

# ÅRSREDOVISNING

för

## Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkning	6
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	15

Undertecknad styrelseledamot i Arbetslivsresurs AR AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 30 juni 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Stockholm

2025-06-30

Magnus Eriksson

# ÅRSREDOVISNING

för

## Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	5
- balansräkning	6
- kassaflödesanalys	8
- noter	9
- underskrifter	15

**FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

**Verksamheten**

Arbetslivsresurs är en företagspartner inom omställning, rehabilitering, organisations- och ledarskapsutveckling. Vi har mer än 25 års branschfarenhet och våra ca 400 medarbetare som finns på ca 100 orter i landet, hjälper tiotusentals personer vidare ut i arbetslivet, varje år.

Av den totala omsättningen så härrör sig 75 % från tjänster till arbetssökande som kommer via Arbetsförmedlingen (matchningstjänster såsom Rusta och Matcha, Steg till Arbete och Inab).

Resterande 25 % av omsättningen kommer från privata aktörer, försäkringsbolag och Trygghetsfonden (TSL). Det är tjänster främst inom rehabilitering, hälsa, karriärval och omställning.

Arbetslivsresurs är en del av Arenakoncernen. I koncernen ingår även Arena Matchning, Arena Workforce, Arena Personal, ALEA Kompetenshöjning, Humanus Jobb Syd, World Class, Niana, Efecta Service, Båven Country Lodge. Som en del av Arenakoncernen är vi en komplett partner som erbjuder bemanning, omställning, rehabilitering, vuxenutbildning, friskvård, grundskole- och gymnasieverksamhet.

Bolaget är ett dotterbolag till Arenakoncernen AB, org.nr 556764-1393.

Företagets säte är Stockholm

**Flerårsjämförelse\***

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	285 393 537	343 930 311	360 328 647	330 568 202	219 713 038
Res. efter finansiella poster	4 872 299	18 855 720	51 931 766	48 690 202	29 017 943
Res. i % av nettoomsättningen	1,70	5,48	14,41	14,73	13,25
Balansomslutning	166 041 818	163 768 208	153 519 678	208 278 573	170 216 995
Soliditet (%)	32,04	34,76	51,45	67,86	68,85

\*Definitioner av nyckeltal, se noter

**Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Omsättningen har sjunkit i pga färre deltagare i matchningstjänsterna. Det beror på att AF fått lägre budget. Vår marknadsandel har varit densamma under året.

Som ett resultat av lägre deltagarantal har bolaget beslutat att skriva ned framtida resultat i framför allt ROM2. Det har inneburit att resultatet belastats med extra ordinära kostnader.

Under året har AF bytt rehabiliteringstjänst från INAB till Steg till Arbete (STA). Detta har inneburit en något lägre omsättning i kombination med uppstartskostnader.

**Framtida utveckling, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Arbetslivsresurs måste ständigt anpassa sig till ökad genomlysning av organisationen. Krav på hållbarhetstänkande ökar och lagstiftning är föränderlig.

Styrelse och ledning utvärderar de framtida strategiska möjligheter och risker som finns, samt bistår i utformning av organisationens strategi. Att hantera risker på ett balanserat sätt är viktigt för att kunna uppnå våra företagsmål. Alla våra tjänster grundar sig i kvalitetstänk och hela vår verksamhet ställer kravet att vi före uppdragsstart analyserar risker samt tar fram tydliga rutinbeskrivningar. Detta säkerställer att egenkontroll och granskning genomförs och att kvalitén i vår leverans håller lovad nivå.

Samhällets medvetenhet i hållbarhetsfrågor i stort kommer med största sannolikhet att resultera i nya lagar och förordningar som vi behöver vara bra förberedda på att hantera i framtiden. Utmaningar föder idéer och inspirerar oss för att ständigt bli bättre ur ett hållbarhetsperspektiv och minimera merarbete vid förändrade spelregler.

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

Vår verksamhet kännetecknas av en politisk risk. Arbetslivsresurs har bedrivit verksamhet i snart 30 år inom denna bransch och vi vet att behoven av våra tjänster finns i samhället oaktat politisk viljeriktning. Vi har hanterat denna risk genom att diversifiera vår verksamhet och genom att i så stor utsträckning som möjligt ha rörliga kostnader.

Vi har minskat våra tjänsteresor de senaste åren och användningen av distanslösningar för både interna möten och för insatser med våra deltagare har ökat vilket medför att vi minskar våra utsläpp av koldioxid.

## Hållbarhetsupplysningar

Då Arbetslivsresurs arbetar med tjänster för människor av människor är medarbetarna vår viktigaste tillgång.

## VÅRA VÄRDERINGAR

**Personlig** - I våra möten med människor bygger vi personliga relationer för ett långsiktigt partnerskap.

**Engagerad** - Vi är alltid nyfikna, ambitiösa och tillgängliga. Vårt personliga engagemang stärker våra relationer och gör oss än mer framgångsrika.

**Professionell** - Vår kompetens och erfarenhet skapar lönsamma innovativa lösningar som genererar mervärde och trygghet för våra partners.

**Inom Arenakoncernen** anser vi att ett fungerande arbetsliv är nyckeln till ett fungerande samhälle. Alla våra medarbetare gör skillnad varje dag genom att skapa fortsättningar för att just detta skall uppfyllas. Våra insatser gör skillnad.

Vi är stolta över våra värderingar och vi lever upp till dem i så väl relation med kunder, individer och leverantörer som i samarbete med kollegor. Att agera utifrån våra värderingar är vår kompass och vägledning för att varje dag kunna fatta genomtänkta beslut och verka för ett bättre, hållbart samt väl fungerande samhälle och arbetsliv.

För att skapa framgång bygger vi starka personliga relationer för långsiktiga partnerskap. Vi stärker dessa relationer genom stort engagemang och genom professionellt agerande skapar vi lönsamma lösningar som genererar mervärde för våra affärspartners.

Hållbarhetsredovisning har upprättats av Arenakoncernen Holding AB, org nr 559315-9998, säte Stockholm.

## Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	11 750 000	0	37 248 244	7 940 197	45 188 441
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			7 940 197	-7 940 197	0
Årets förlust				-3 723 999	-3 723 999
Belopp vid årets utgång	11 750 000	0	45 188 441	-3 723 999	41 464 442

## Resultatdisposition

### Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står balanserad vinst	45 188 440
årets förlust	-3 723 999
	41 464 441
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	41 464 441
	41 464 441

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

pk=20250710;2025071110560

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

## RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning	3, 4, 5	285 393 537	343 930 311
Övriga rörelseintäkter		<u>2 636 121</u>	<u>4 146 424</u>
		288 029 658	348 076 735
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-46 224 228	-76 740 634
Övriga externa kostnader	6,7	-44 617 382	-43 832 216
Personalkostnader	8	-191 405 212	-204 893 585
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	<u>-150 871</u>	<u>-415 339</u>
		-282 397 693	-325 881 774
<b>Rörelseresultat</b>		5 631 965	22 194 961
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-2 890 550
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		675 487	3 135
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-1 435 153</u>	<u>-451 826</u>
		-759 666	-3 339 241
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		4 872 299	18 855 720
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Erhållna koncernbidrag		1 940 000	0
Lämnade koncernbidrag		<u>-10 536 298</u>	<u>-8 500 000</u>
		-8 596 298	-8 500 000
<b>Resultat före skatt</b>		-3 723 999	10 355 720
Skatt på årets resultat	10	0	-2 415 523
<b>Årets resultat</b>		<u>-3 723 999</u>	<u>7 940 197</u>

20250710:2025071110561

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

## BALANSRÄKNING

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Summa immateriella anläggningstillgångar

Not

2024-12-31

2023-12-31

11

60 000

75 000

60 000

75 000

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

Summa materiella anläggningstillgångar

12

315 321

178 714

315 321

178 714

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

Summa finansiella anläggningstillgångar

13

6 859 450

6 859 450

6 859 450

6 859 450

Summa anläggningstillgångar

7 234 771

7 113 164

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m.m.

Färdiga varor och handelsvaror

Summa varulager m.m.

14

21 616

82 907

21 616

82 907

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

Fordringar hos koncernföretag

Aktuell skattefordran

Övriga fordringar

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Summa kortfristiga fordringar

15

28 632 536

25 108 017

69 288 311

22 914 057

10 267

0

1 082 657

1 169 430

51 233 990

95 753 989

16

5 696 962

8 624 690

155 944 723

153 570 183

##### Kassa och bank

Kassa och bank

Summa kassa och bank

2 840 708

3 001 954

2 840 708

3 001 954

Summa omsättningstillgångar

158 807 047

156 655 044

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**166 041 818**

**163 768 208**

k=20250710;20250711;10562

**Arbetslivsresurs AR AB**

Org.nr. 556448-5638

**BALANSRÄKNING****EGET KAPITAL OCH SKULDER****Eget kapital****Bundet eget kapital**

Aktiekapital

17

11 750 000

11 750 000

Summa bundet eget kapital

11 750 000

11 750 000

**Fritt eget kapital**

Balanserat resultat

45 188 440

37 248 244

Årets resultat

-3 723 999

7 940 197

Summa fritt eget kapital

41 464 441

45 188 441

Summa eget kapital

53 214 441

56 938 441

**Långfristiga skulder**

19

Skulder till koncernföretag

2 371 311

0

Summa långfristiga skulder

2 371 311

0

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

12 329 833

21 138 499

Skulder till koncernföretag

46 015 792

43 885 220

Aktuell skatteskuld

0

3 196 637

Övriga skulder

36 943 083

8 677 268

Fakturerad men ej upparbetad intäkt

21

309 289

14 030 513

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

14 858 069

15 901 630

Summa kortfristiga skulder

110 456 066

106 829 767

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER****166 041 818****163 768 208**

k=20250710;2025071110563

**Arbetslivsresurs AR AB**

Org.nr. 556448-5638

**KASSAFLÖDESANALYS**

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		5 631 965	22 194 961
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	150 871	415 339
Erhållen ränta m.m.		675 487	3 135
Erlagd ränta		-1 435 153	-451 826
Betald inkomstskatt		-3 206 904	-7 751 455
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 816 266</b>	<b>14 410 154</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		61 291	20 285
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 524 519	2 830 811
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		1 160 245	-18 285 578
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		-8 808 666	1 229 555
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		15 631 602	38 404 296
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>6 336 219</b>	<b>38 609 523</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	11	0	-75 000
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	12	-272 478	-109 322
Förvärv av koncernföretag	13	0	-1 318 337
Försäljning av andelar i koncernföretag	13	0	500 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-272 478</b>	<b>-1 002 659</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Koncernbidrag		-8 596 298	-8 500 000
Upptagna långfristiga lån		2 371 311	0
Utbetald utdelning		0	-30 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-6 224 987</b>	<b>-38 500 000</b>
<b>Förändring av likvida medel</b>		<b>-161 246</b>	<b>-893 136</b>
Likvida medel vid årets början		3 001 954	3 895 090
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 840 708</b>	<b>3 001 954</b>

pk=20250710;2025071110564

## NOTER

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### *Semesterskuld*

Semesterskuld för uttagen semester redovisas den månaden uttaget sker.

#### *Fordringar*

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

#### *Övriga tillgångar, avsättningar och skulder*

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### *Intäktsredovisning*

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

#### *Pågående tjänsteuppdrag*

Uppdrag till fast pris

Bolaget har klart övervägande del fastprisuppdrag och tillämpar huvudregeln. Intäkterna periodiseras utifrån avtalstiden i stället för utifrån nedlagda kostnader.

Intäkterna för Arbetsförmedlingens tjänster periodiseras utifrån ersättning per deltagare och månad. Periodisering av den resultatbaserade ersättningen (R2) är beräknad på antalet inlämnade R1:or de senaste fyra månaderna. Därefter har man gjort en bedömning på hur många av dessa som beräknas uppfylla kravet för R2.

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Dataprogram	3
Inventarier	5

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5
Övriga immateriella anläggningstillgångar	5

#### *Leasing*

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.

#### *Inkomstskatt*

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

## NOTER

*Ersättningar till anställda*

Pensioner

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgifter för avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs löpande.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

De uppskattningar och bedömningar som har gjorts för redovisningsändamål har utgått från vad som är känt vid årsredovisningens avgivande och dessa kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet.

Vi är exponerade för politiska beslut som vi själva inte kan påverka. Detta behöver speciellt beaktas inom Arbetslivsresurs. I osäkra tider med stora globala händelser så tenderar efterfrågan på både matchningstjänster och utbildning att öka.

Detta till trots så har vi skrivit ned prognostiserade framtida resultat för att säkerställa en sund och trygg ekonomisk utveckling för koncernen.

## UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3	Offentliga bidrag	2024	2023
	Offentliga bidrag	2 425 584	3 704 008
		2 425 584	3 704 008

Not 4	Nettoomsättning	2024	2023
	<i>Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren</i>		
	Arbetsförmedlingen	215 200 848	271 598 007
	Fonder, Försäkringsbolag och övriga kunder	70 192 687	72 332 304
		0	0
		285 393 535	343 930 311

Not 5	Inköp och försäljning inom koncernen	2024	2023
	Dotterbolagsavgift	2 200 000	23 604 598
	Övrigt	2 522 211	10 655 806
	Koncernintern försäljning inkl dotterbolagsavgift	4 037 367	314 500

Not 6	Leasingavtal - Operationell leasing leasegivare	2024	2023
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	29 681 845	30 998 085
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	21 347 734	22 036 326
	Mellan 2 till 5 år	11 829 086	9 048 683
	Senare än 5 år	0	0
		33 176 820	31 085 009

## NOTER

<b>Not 7</b>	<b>Ersättning till revisorer</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
--------------	----------------------------------	-------------	-------------

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Revisorsarvodet belastar sedan 2016-01-01 Arenakoncernen.

<b>Not 8</b>	<b>Personal</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
--------------	-----------------	-------------	-------------

**Medelantal anställda**

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	311,00	330,00
varav kvinnor	218,00	229,00
varav män	93,00	101,00

**Löner, ersättningar m.m.**

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

## Styrelsen:

Löner och ersättningar	0	0
Pensionskostnader	0	0
	0	0

## Övriga anställda:

Löner och ersättningar	132 135 384	142 427 898
Pensionskostnader	9 367 882	9 480 632
	141 503 266	151 908 530

Sociala kostnader	44 447 270	47 887 700
-------------------	------------	------------

Summa styrelse och övriga	185 950 536	199 796 230
---------------------------	-------------	-------------

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

Antal styrelseledamöter	1	1
varav kvinnor	0	0
varav män	1	1
Antal övriga befattningshavare	2	2
varav kvinnor	1	1
varav män	1	1

<b>Not 9</b>	<b>Avskrivningar m.m. på materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade på funktion</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
--------------	--	-------------	-------------

Inventarier	150 871	415 339
	150 871	415 339

## NOTER

Not 10 Skatt på årets resultat		2024	2023
Aktuell skatt		0	-2 415 523
		0	-2 415 523
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>			
Resultat före skatt		-3 723 999	10 355 720
Skattekostnad 20,60% (20,60%)		767 144	-2 133 278
Skatteeffekt av:			
Ej avdragsgilla kostnader		-610 653	0
Ej skattepliktiga intäkter		16 878	0
Ej avdragsgill ränta		164 045	0
I år uppkomna underskottsavdrag		-337 414	0
Avrundningsdifferens		0	-282 245
Summa		0	-2 415 523
Not 11 Övriga immateriella anläggningstillgångar		2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde		18 275 000	18 200 000
Inköp		0	75 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		18 275 000	18 275 000
Ingående avskrivningar		-18 200 000	-18 200 000
Årets avskrivningar		-15 000	0
Utgående ackumulerade avskrivningar		-18 215 000	-18 200 000
Utgående redovisat värde		60 000	75 000
Not 12 Inventarier, verktyg och installationer		2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde		8 396 052	8 286 730
Inköp		272 478	0
Försäljningar/utrangeringar		-1 875 367	109 322
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden		6 793 163	8 396 052
Ingående avskrivningar		-8 217 338	-7 801 999
Försäljningar/utrangeringar		1 875 367	0
Årets avskrivningar		-135 871	-415 339
Utgående ackumulerade avskrivningar		-6 477 842	-8 217 338
Utgående redovisat värde		315 321	178 714
Not 13 Andelar i koncernföretag		2024-12-31	2023-12-31
Företag		Antal/Kap. andel %	Redovisat värde
Organisationsnummer	Säte		Redovisat värde
Arena Matchning AB		100	3 404 140
556482-3382	Stockholm	100,00%	
Arena Workforce AB		100	3 455 310
556717-5970	Malmö	50,10%	
			6 859 450
			6 859 450

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

## NOTER

<b>Not 14</b>	<b>Varulager</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	<i>Färdiga varor och handelsvaror</i>		
	Bokfört värde	21 616	82 907
<b>Not 15</b>	<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Upparbetade intäkter	91 608 074	122 485 176
	Fakturerade belopp	-40 374 084	-26 731 183
	Summa	51 233 990	95 753 993
<b>Not 16</b>	<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Förutbetalda hyreskostnader	5 154 897	6 747 858
	Övriga poster	542 065	1 876 832
		<u>5 696 962</u>	<u>8 624 690</u>
<b>Not 17</b>	<b>Upplysningar om aktiekapital</b>		
		<b>Antal aktier</b>	<b>Kvotvärde per aktie</b>
	Antal/värde vid årets ingång	117 500	100,00
	Antal/värde vid årets utgång	117 500	100,00
<b>Not 18</b>	<b>Avsättningar</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	<i>Övriga avsättningar</i>		
	Redovisat värde vid årets början	0	1 989 587
	Årets avsättningar	0	-1 989 587
	Redovisat värde vid årets slut	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Not 19</b>	<b>Långfristiga skulder</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Skulder till koncernföretag	2 371 311	0
<b>Not 20</b>	<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Semesterlöneskuld	7 859 008	9 827 370
	Sociala avgifter	2 546 655	3 087 760
	Övrigt	4 452 406	2 986 500
		<u>14 858 069</u>	<u>15 901 630</u>
<b>Not 21</b>	<b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Upparbetat	641 818	1 141 088
	Fakturerat	-951 106	-2 205 456
		<u>-309 288</u>	<u>-1 064 368</u>
<b>Not 22</b>	<b>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
	Avskrivningar	150 871	415 339
		<u>150 871</u>	<u>415 339</u>

# Arbetslivsresurs AR AB

Org.nr. 556448-5638

## NOTER

### Not 23 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står

balanserad vinst

45 188 440

årets förlust

-3 723 999

41 464 441

Styrelsen föreslår att

i ny räkning överföres

41 464 441

41 464 441

### Not 24 Ställda säkerheter

2024-12-31

2023-12-31

Företagsinteckningar

25 000 000

8 000 000

*varav till förmån för koncernföretag*

*8 000 000*

*varav till förmån för bankkredit*

*25 000 000*

*0*

Summa ställda säkerheter

25 000 000

8 000 000

### Not 25 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Arenakoncernen AB (org.nr. 556764-1393)

I koncernen ingår även:

Arenakoncernen Moderbolag AB (559057-8737)

Arena Personal AB (org.nr 556325-0223)

ArenaDerive Group AB (org.nr 556566-5303)

Arena Personal Nordic AB (org.nr 556651-9046)

Arena Personal Sverige AB (org.nr 556606-1916)

Båven Country Lodge AB (org.nr 556421-9540)

Arena Matchning AB (org.nr 556482-3382)

Arena Workforce AB (org.nr 556717-5970)

Humanus Jobb Syd AB (org.nr 556877-1140)

Edinit AB (org.nr 556311-4445)

Arena Yrkehögskola AB (org.nr 556631-0040)

Niana AB (org.nr 556358-4308)

ALEA Kompetenshöjning AB (org.nr 556978-5842)

AU Utbildning AB (org.nr 556723-3431)

Exlearn Education AB (org.nr 556960-0215)

World Class International Brand Sverige AB (org.nr 559016-8992)

Efecta Service AB (org.nr 556636-6703)

Fordonsakademin Sverige AB (org.nr 556977-9837)

Arbetslivsresurs A/S (org.nr 919425253)

Impact A/S (org.nr 882075532)

Övergripande koncernredovisning upprättas av: Arenakoncernen Holding AB (org.nr 559315-9998) med säte i Stockholm.

**NOTER**

Stockholm

Magnus Eriksson

Vår revisionsberättelse har lämnats den

Baker Tilly Rådek AB

Johan Rudengren  
Auktoriserad revisor

Karin Rudengren  
Auktoriserad revisor

pk=20250710;2025071110571

Följande handlingar har undertecknats den 26 juni 2025



ÅR 2024 556448-5638 (2025-05-28).pdf

(80338 byte)

SHA-512: 6144fa4e0a655cb3a81704ac9f9bab4c9c4d5  
4e2a09fac3c3cc139911f31a9a6bbdfe115dd860587700  
2834ff044871268416948c4b63524cd069f224190469e

## Underskrifter

2025-06-26 21:19:25 (CET)



**Lars Johan Rudengren**

johan.rudengren@radek.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-06-26 15:37:27 (CET)



**Karin Frida Sofie Rudengren**

karin.rudengren@radek.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-06-24 17:27:42 (CET)



**Magnus Eriksson**

magnus.eriksson@aronakoncernen.se  
Undertecknat med e-legitimation (BankID)



Undertecknandet intygas av Assently



ÅR 2024 556448 5638 (2025 05 28)

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster. Du kan också göra det genom att besöka <https://app.assently.com/case/verify>

SHA-512:  
284269499e6d3f507cdac4ed023b526cb7c695fcb2b0e0a20a4ef99ed1aba7e85f597b14f313a6364693bf0fbd51d62241b495c21adb079633070ae2329f7301



**Om detta kvitto**

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskrivna underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Sverige.

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Arbetslivsresurs AR AB  
Org.nr 556448-5638

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Arbetslivsresurs AR AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Arbetslivsresurs AR ABs finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Arbetslivsresurs AR AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk

inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Arbetslivsresurs AR AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Arbetslivsresurs AR AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## **Styrelsens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

## **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Eskilstuna 2025-06-26

Bakertilly Rådek AB

---

Johan Rudengren  
auktoriserad revisor

---

Karin Rudengren  
auktoriserad revisor

pk=20250710;2025071110576



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

26.06.2025 21:21

**SENT BY OWNER:**

Karin Rudengren • 26.06.2025 15:38

**DOCUMENT ID:**

SkEPTTcVgx

**ENVELOPE ID:**

rJ7vTpcVxx-SkEPTTcVgx

**DOCUMENT NAME:**

RB Arbetslivsresurs AR AB 2024.pdf

3 pages

**SHA-512:**

d420f0da38dcb7eb4822eefb2c6334bc1afd03fa7a83efa  
dca5244c0a49f6e9f3ca9437a7d8773c4941ff62ee03863  
b56161ccacbaff4adf12aa306690f80b6d

## Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
Lars Johan Rudengren johan.rudengren@radek.se	Signed Authenticated	26.06.2025 21:18 26.06.2025 21:17	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1959/03/23) IP: 4.223.101.24
Karin Frida Sofie Rudengren karin.rudengren@radek.se	Signed Authenticated	26.06.2025 21:21 26.06.2025 21:21	eID Low	Swedish BankID (DOB: 1991/04/10) IP: 4.223.101.3

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

## Custom events

No custom events related to this document

nk=20250710;2025071110577

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed