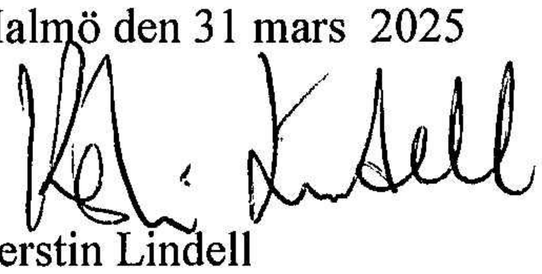
Bona AB
556017-6488

20250416000774

Undertecknad Verkställande Direktör i Bona AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 19 mars 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Malmö den 31 mars 2025



Kerstin Lindell

20250416007775



ÅRS-OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

2024

Bona®

20250416007776

INNEHÅLL SIDA

HÅLLBARHETSREDOVISNING

ALLMÄN INFORMATION

GRUND FÖR UTARBETANDE 4

Redovisningsprinciper 4

Källor till osäkerhet i uppskattningar och utfall 4

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET 4

Styrelsens och ledningens sammansättning och roll 4

Information om hållbarhetsfrågor som behandlas av koncernledning och styrelse 5

Förklaring om tillbörlig aktsamhet 5

Intern kontroll över hållbarhetsrapportering 5

Vägledande principer för hantering av hållbarhetsfrågor 5

STRATEGI 6

Strategi, affärsmodell och värdekedja 6

Våra intressenter och deras synpunkter 8

Väsentliga hållbarhetsfrågor 9

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER 11

Process för väsentlighetsbedömning 11

MILJÖINFORMATION

KLIMATFÖRÄNDRINGAR 12

Klimatpolicy 12

Åtgärder för att minska klimatpåverkan 12

Internt koldioxidpris 13

Mål och mätetal 13

FÖRORENINGAR 15

Policy för kemiska produkter 15

Åtgärder för att hantera kemiska produkter 15

Mål och mätetal 15

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI 16

Policy för cirkulär ekonomi 16

Åtgärder för att minska resursanvändning 16

Mål och mätetal 16

SOCIAL INFORMATION

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN 17

Policy för den egna arbetskraften 17

Riskhantering och åtgärder 17

Mål och mätetal 18

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN 19

Policy 19

Riskhantering och åtgärder 19

Mål och mätetal 20

STYRNINGSRELATERAD INFORMATION

AFFÄRSETIK 21

Policy och riskhantering 21

Förebyggande arbete mot korruption och mutor 21

Mål och mätetal 21

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN 23

20250416007777

INNEHÅLL SIDA

ÅRSREDOVISNING

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 25

KONCERNEN

Resultaträkning 28

Balansräkning 29

Kassaflödesanalys 31

MODERFÖRETAGET

Resultaträkning 32

Balansräkning 33

Kassaflödesanalys 35

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Redovisningsprinciper m.m. 36

NOTER 40

20250416000778

ALLMÄN INFORMATION

I denna rapport presenterar Bona sina mest betydande miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade frågor. Redovisningen följer kraven för lagstadgad hållbarhetsrapportering enligt 6 kap. 10-14§§ Årsredovisningslagen.

GRUND FÖR UTARBETANDE

Hållbarhetsredovisningens innehåll utgår från Bonas dubbla väsentlighetsbedömning som genomförts enligt principer, fastställda i EU:s direktiv för företagens hållbarhetsrapportering (2022/2464).

Hållbarhetsredovisningen innehåller främst hållbarhetsinformation utifrån ett konsekventiellt perspektiv, dvs. hur Bonas verksamhet kan ha positiva och negativa konsekvenser på hållbarhetsfrågor.

Redovisningsprinciper

Bonas hållbarhetsredovisning är utarbetad på konsoliderad grund i enlighet med Bonas finansiella rapportering och omfattar Bona AB och samtliga dotterbolag.

I årets hållbarhetsredovisning har vi påbörjat anpassningen av innehåll och struktur till EU:s nya rapporteringsramverk för hållbarhetsredovisning, European Sustainability Reporting Standards (ESRS), (2023/2772).

Klimatberäkningar följer GHG protokollet och omfattar Scope 1 och 2. Bona har påbörjat arbetet med att ta fram data för Scope 3 och processer för insamling av information från värdekedjan.

Källor till osäkerhet i uppskattningar och utfall

Hållbarhetsredovisningen innehåller framtidsriktade uttalanden. Samtliga framåtblickande uppgifter är förknippade med osäkerhet, vilket bör tas i beaktning.

Både klimat- och energidata har korrigerats bakåt i tid (2023 och 2022), då vi har upptäckt fel i tidigare rapportering samt utvecklat sättet vi samlar in data.

För 2024 har vi ändrat rapporteringen av kemikaliearbetet till att endast omfatta utfasningsaktiviteter. Tidigare rapporterade aktiviteter är integrerade i våra rutiner och risken är därmed mitigerad och aktiviteterna är därför inte relevanta att rapportera.

STYRNING AV HÅLLBARHETSARBETET

Styrelsens och ledningens sammansättning och roll

Bonas styrelse har det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete. Tillsynen av hållbarhetsarbetet sker inom ramen för Bonas ordinarie organisation och ledning. Verkställande direktör ansvarar tillsammans med koncernledningen för att implementera strategier, mål, mätningar och uppföljningar.

Koncernledningen består av verkställande direktör samt representanter för försäljning, produktledning, forskning och utveckling, HR, ekonomi & IT, marknadsföring kommunikation, samt strategisk utveckling, produktion och inköp.

Bona har en global hållbarhetschef som rapporterar till Bonas operativa chef. Hållbarhetsfrågor föredras i koncernledningen antingen av hållbarhetschefen eller den operativa chefen.

Styrelsen består främst av representanter från ägarfamiljen som under generationer byggt upp bolaget från start. Vid tidpunkt för rapportering har styrelseordförande även rollen som interim verkställande direktör.

Både styrelsen och koncernledningen har lång erfarenhet från branschen underhåll och renovering av golv.

Könsfördelning i styrelse och koncernledning	**2024**	2023
Styrelse (inkl. en styrelsesuppleant)	6	6
Kvinnor	67%	67%
Män	33%	33%
Koncernledning	9	10
Kvinnor	33%	30%
Män	67%	70%

20250416007779

ALLMÄN INFORMATION

Information om hur hållbarhetsfrågor behandlas av koncernledning och styrelse

Koncernledningen utvecklar en strategisk plan utifrån verksamhetens mål, där hållbarhetsfrågor är en viktig del. Koncernledningen träffas månadsvis och arbete och framsteg rapporteras till Bonas styrelse fyra gånger per år av verkställande direktör.

Bona har etablerat ett hållbarhetsråd som koordinerar hållbarhetsarbetet och som leds av hållbarhetschefen. Hållbarhetsrådet sammanträder månatligen och har flertalet expertutskott som behandlar specifika delområden. I hållbarhetsrådet och i expertgrupperna fattas beslut som sedan implementeras i verksamheten. Hållbarhetsdata och KPI:er samlas in genom ett nätverk med datarapportörer i Bonas alla organisatoriska delar.

Som stöd till nätverket finns den globala hållbarhetsavdelningen och hållbarhetschefen. Hållbarhetsdata rapporteras till hållbarhetsrådet två gånger per år och därefter vidare till koncernledning och styrelse. En huvuduppgift för hållbarhetsrådet är att säkerställa att hållbarhetsarbetet bedrivs i enlighet med Bonas strategi och policyer.

Hållbarhetsfrågor som behandlats av Bonas styrelse och ledning under 2024 har främst avsett:

- Mål och framsteg inom klimat och energi.
- Aktiviteter för utfasning av råmaterial som inger betänkligheter.
- Hur andelen förnybart material kan utökas i Bonas produkter.
- Förbättrad kontroll av tillbörlig aktsamhet i Bonas värdekedja.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Bona arbetar med hållbarhetsfrågor i hela värdekedjan, vilket uttrycks i vår sociala undervision "rättvisa och lika möjligheter för våra anställda och vår leverantörskedja". Vi tar hänsyn till hållbarhetsaspekter vid investeringar, och vi håller på att uppdatera vår utvärdering av leverantörer så att hållbarhetsfrågor, baserat på vår uppförandekod, även blir en tydlig del av den processen.

Intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsavdelningen hanterar kvalitetssäkring av hållbarhetsdata. Frågor som uppstår hanteras av hållbarhetsrådet och större frågor eskaleras till koncernledning eller styrelse. Vi arbetar för att successivt förbättra kvaliteten på hållbarhetsdata inom hållbarhetsrapporteringen.

Vägledande principer för hantering av hållbarhetsfrågor

Tre nyckeldokument fastställer de övergripande vägledande principerna för hur Bona bedriver sin verksamhet och dessa granskas, utvärderas och godkänns årligen av styrelsen. Dokumenten är obligatoriska och gäller för alla Bonas globala dotterbolag och anställda.

- Bonas uppförandekod
- Bonas regler och föreskrifter
- Bonas globala koncernpolicyer

Uppförandekoden baseras på de tio principerna i FN:s Global Compact, Internationella arbetsorganisationens (ILO) kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Alla Bona-anställda, på alla nivåer och på alla marknader, förväntas följa uppförandekoden. Koden samlar koncernens värderingar och riktlinjer gällande affärsetik och -beteende, arbetsmiljö, miljöaspekter, respekt mellan alla anställda, visselblåsarfunktion, samt nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Uppförandekoden används också som grund för relationer med leverantörer, distributörer och affärspartners.

Bonas globala koncernpolicyer är en samling policydokument som styr de olika operativa och hållbarhetsrelaterade aspekterna av koncernen. För varje policy har specifika ägare utsetts med ansvar för att hantera innehållet och säkerställa efterlevnad. Bonakoncernens globala policyer listas nedan.

Under 2024 gjordes en större genomgång av våra lokala och koncernövergripande policyer med fokus på att harmonisera och skapa ett gemensamt språk på alla nivåer. Huvudsyftet var att förtydliga våra policyer för alla medarbetare, men också att, vid behov, komplettera dokumentens innehåll. Inga av Bonas grundläggande värderingar förändrades i detta arbete.

20250416000780

ALLMÄN INFORMATION

I tabellen nedan ges en översikt av Bonas koncernövergripande policydokument.

Globala koncernpolicydokument	Policyansvarig	Uppdateringar
Arbetsplatspolicy	SVP Human Resources	Mindre uppdatering
Antidiskrimineringspolicy	SVP Human Resources	Tidigare lokal policy
Alkohol och drogpolicy	SVP Human Resources	Tidigare lokal policy
Företagskommunikation	SVP Global Marketing & Communications	Mindre uppdatering
Dataintegritet (GDPR)	Bona Group Data Protection Officer	Mindre uppdatering
Gåvor och representation	CFO	Mindre uppdatering
Tjänstebilar	SVP Human Resources	Mindre uppdatering
Innovation	SVP Research & Development	Mindre uppdatering
IT	CFO	Mindre uppdatering
Kemikalier	COO	Mindre uppdatering
Prissättning	SVP Product Management	Mindre uppdatering
Rekrytering	SVP Human Resources	Mindre uppdatering
Säkerhet, Hälsa och Miljö (SHE-policy)	COO	Mindre uppdatering
Inköp	COO	Mindre uppdatering
Sociala Medier	SVP Global Marketing & Communications	Mindre uppdatering
Mediarelationer	SVP Global Marketing & Communications	Mindre uppdatering
Hållbarhet	CEO	Mindre uppdatering
Tjänsteresor	SVP Human Resources	Mindre uppdatering
Visselblåsning	SVP Human Resources	Mindre uppdatering
Arbetsmiljö	SVP Human Resources	Mindre uppdatering

STRATEGI

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Bonas affärsidé bygger på att underhålla och renovera golv i stället för att byta ut dem, vilket ger reducerad klimatpåverkan genom minskad resursanvändning inom golvindustrin. Vår hållbarhetsvision är att leda hållbarhetsomvandlingen av vår bransch, ta hand om människor och planeten. Hållbarhetsfrågor är därför en integrerad och viktig del av både vår affärsstrategi och affärsmodell.

Hur hållbarhet kopplas till affärsstrategin

Hållbarhet kopplas till Bonas affärsstrategi som ett prioriterat område med en tydlig plan. Vi investerar i hållbar innovation genom att utveckla produkter med säkerhet och hälsa i fokus och med så liten miljöpåverkan som möjligt. Bona var tidiga med att introducera lösningsmedelsfria produkter och dessa representerar idag nästan hela vår produktion av kemiska produkter. Våra produkter lever upp till hårda miljökrav för att vara konkurrenskraftiga och vi vill också ligga i framkant i den utvecklingen. Vi har en lista på ämnen som vi proaktivt vill fasa ut från våra produkter.

Att våra produkter erhåller certifieringar inom vår bransch är därför en affärsstrategisk fråga för oss. Genom att investera i utbildning av hantverkare vill vi också optimera deras användning av våra produkter ur ett säkerhets-, hälso- och miljöperspektiv.

20250416007811

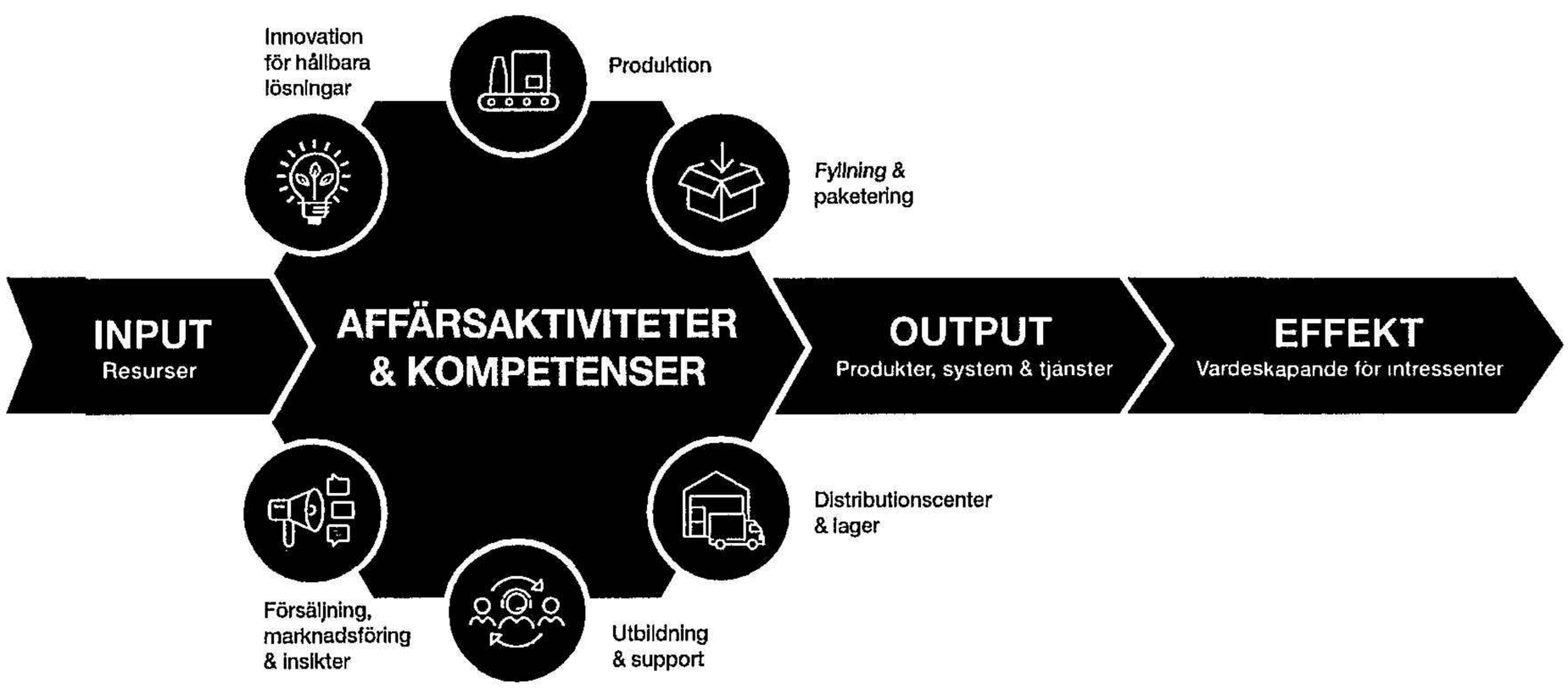
ALLMÄN INFORMATION

Kemibranschen konsumerar mycket energi och med nuvarande energisystem står den även för stora växthusgasutsläpp. Vi arbetar för att minska klimatpåverkan i vår produktion, distribution och i våra transporter, men även i vår leverantörskedja genom samverkan. Vi har också lyckats få ner vår klimatpåverkan i Scope 1 och 2 betydligt.

Resursanvändandet och cirkulära flöden är en utmaning både för golv- och kemiindustrin. Att på sikt skapa cirkulära flöden i vår verksamhet är del av vår affärsstrategi och en affärsmässig framgångsfaktor för oss på medellång sikt.

Affärsmodell och värdekedja

Bonas affärsmodell kan på en övergripande nivå delas in i resurser, affärsaktiviteter och kompetenser, produkter, system och tjänster samt värdeskapande för intressenter enligt figuren nedan.



Resurser;

För tillverkning av kemiska produkter använder Bona följaktligen kemikalier som råvaror samt vatten och energi. Maskiner, verktyg och konsumentprodukter såsom städutrustning, etc. köps in från våra leverantörer direkt. Förpackningsmaterial som används består av papper, plast och metall.

Bonas innovationsarbete genom egen forskning och utveckling ger möjlighet till en hög nivå av kontroll av råvaror. Detta bidrar till kontinuerligt mer hållbara lösningar samt en premiumprodukt avseende kvalitet och prestanda. En del av Bonas råvaror är energikrävande vid framtagning. Därför väljer Bona att investera i egen energiproduktion samt öka andelen köpt förnybar energi. Vattenkvalitet är av stor vikt för Bona då detta är en viktig komponent i många av Bonas produkter, vilket medför höga krav på vattenhanteringen.

Affärsaktiviteter och kompetenser;

En stor andel av Bonas produktion, lagerhållning och distribution sker i Bonas egen regi, vilket ger Bona kontrollen över resurserna och vi kan själva sätta och driva mot egna hållbarhetsmål. Innovation för hållbara produkter ges stor vikt; närhet till produktionsenheter och kunder; effektiva transport- och energilösningar samt god arbetsmiljö. Vi följer höga standarder för hälsa och säkerhet i vår produktion. Vår försäljning bygger på att kunder gör hållbara val och vi strävar därför efter så faktabaserad marknadsföring som möjligt.

Produkter, system och tjänster;

Bonas system av lösningar innebär ett komplett utbud av produkter, tjänster och support som erbjuds globalt. System och produkter är utvecklade för att vara av högsta kvalitet och säkerhet. Den allra största delen av våra erbjudanden består av lösningsmedelsfria produkter, men i en del regioner finns fortfarande efterfrågan på alternativ. En viktig del av erbjudandet är utbildning och certifiering av hantverkare som använder Bonas produkter samt tillgänglig och tillförlitlig support och service.

Värdeskapande;

Vi strävar efter att Bona ska skapa långsiktiga värden för våra intressenter. Att våra erbjudanden bidrar till att fler golv renoveras i stället för att bytas ut reducerar klimatpåverkan och minskar resursanvändningen. Vi prioriterar också hälsa och säkerhet för hantverkare och konsumenter i våra erbjudanden. Utöver detta har Bona ambitionen att vara en attraktiv arbetsplats där engagerade medarbetare har stora möjligheter att utvecklas. Samtidigt har vår verksamhet en negativ miljöpåverkan genom den energi vi förbrukar och de resurser vi använder. Vi arbetar aktivt för att minska den påverkan.

20250416000782

ALLMÄN INFORMATION

Våra intressenter och deras synpunkter

Bona har många intressenter som påverkar eller påverkas av vår verksamhet. Det är därför viktigt att vi har en kontinuerlig dialog med dem för att förstå vilka hållbarhetsfrågor de prioriterar och hur vi ska utforma innehållet i vår hållbarhetsredovisning. Nedan delar vi in våra intressenter i två grupper. De som påverkas av vår verksamhet och de som är användare av hållbarhetsinformation som vi redovisar.

Intressenter som påverkas av Bonas värdekedja.

Intressent	Beskrivning	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Dialog- och samverkansform
Anställda	Våra anställda som arbetar i produktion, distribution eller administration, i stora delar av världen.	En bra arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, rimliga arbetstider.	Medarbetarundersökning & workshops
Arbetstagare i värdekedjan	Hantverkare som använder Bonas produkter vid installation och renovering av golv. Arbetstagare i leverantörskedjan som främst återfinns i Europa och Nordamerika, men även i Asien.	Hälsa och säkerhet, kvalitet, god arbetsmiljö och arbetsrätt.	Utbildning & workshops samt löpande dialog.
Konsumenter & slutanvändare	Golvägare som använder och lever med Bonas produkter.	Hälsa och säkerhet, kvalitet och miljöanpassade produkter.	Kundundersökningar & dialog
Miljön	Miljön och samhället representeras av miljö- och civilorganisationer.	Klimatpåverkan, vatten-förbrukning, resurs-användning samt affärsetik.	Samverkan med vetenskapliga institut (IVL). Dialog, rapporter och regleringar.

Användare av hållbarhetsinformation

Intressent	Beskrivning	Prioriterad hållbarhetsinformation	Dialogform
Finansmark-nadsaktörer	Banker och investerare behöver upplysas om hållbarhetspåverkan i låne- och investeringsportföljer	Klimatinformation, hantering av hälsa och säkerhet samt affärsetik.	Dialog med banker samt rapporter från kreditvärderingsinstitut.
Kunder & partners	Detaljhandlare i främst USA och Europa efterfrågar hållbarhetsinformation från sina leverantörer.	Växthusgasutsläpp och resursanvändande.	Dialog med och enkäter från kunder.
Leverantörer	Leverantörer av råmaterial efterfrågar hållbarhetsinforma-tion om hela sin värdekedja.	Växthusgasutsläpp och resursanvändande.	Dialog och samverkan

20250416000783

ALLMÄN INFORMATION

Intressent	Beskrivning	Prioriterad hållbarhetsinformation	Dialogform
Civil-och miljö-organisationer	Organisationer som representerar miljö- och samhällsintressen.	Växthusgasutsläpp, användande av råmaterial samt anti-korruptionsfrågor.	Samverkan samt rapporter
Myndigheter, näringsliv och akademi	Myndigheter efterfrågar information om hantering av kemiska processer.	Hälsa och säkerhet, ämnen som inger betänkligheter, vatten.	Samarbeten med näringslivet och med den akademiska världen, med branschorganisationer och myndigheter i flera länder

Resultat av Bonas intressentdialog 2024

Under 2024 genomförde Bona medarbetarundersökning samt en riktad intressentdialog med finansmarknadsaktörer, kunder och leverantörer. Resultatet av den riktade dialogen kan sammanfattas enligt nedan:

- Hälsa och säkerhet är viktigt för Bona att hantera i hela värdekedjan.
- Rapportering av växthusgasutsläpp är centralt.
- Utbildning av hantverkare är viktigt – idag finns ett visst motstånd bland hantverkare att renovera.
- Bonas leverantörer och kunder har ambitioner att skapa cirkulärt resursanvändande.

Väsentliga hållbarhetsfrågor

Bonas affärsverksamhet ger upphov till hållbarhetspåverkan i hela värdekedjan. Centrala miljöfrågor inkluderar klimatet, ämnen som inger betänkligheter och cirkulära resursflöden. Våra huvudsakliga sociala frågor omfattar hälsa och säkerhet för våra anställda och användare av våra produkter tillsammans med goda arbetsvillkor i vår leverantörskedja. Affärsetik och ett proaktivt arbete för att undvika korruption och mutor är en viktig grund för vår verksamhet.

Nedan ges en översikt över Bonas väsentliga hållbarhetsfrågor. En hållbarhetsfråga kan bedömas som väsentlig dels ur ett konsekvensiellt och ur ett finansiellt perspektiv, ofta ur båda perspektiven samtidigt. Ett konsekvensiellt perspektiv innebär att Bonas verksamhet eller värdekedja har en positiv eller negativ påverkan på miljön, människor och samhället. Det finansiella perspektivet innebär att en hållbarhetsfråga kan resultera i affärsmässiga risker och möjligheter för Bona på kort, medel- eller lång sikt.

Åtgärder för att hantera hållbarhetsfrågorna redovisas dels i punkten Bonas vägledande principer för att hantera hållbarhetsfrågor, dels under varje hållbarhetsämne nedan.

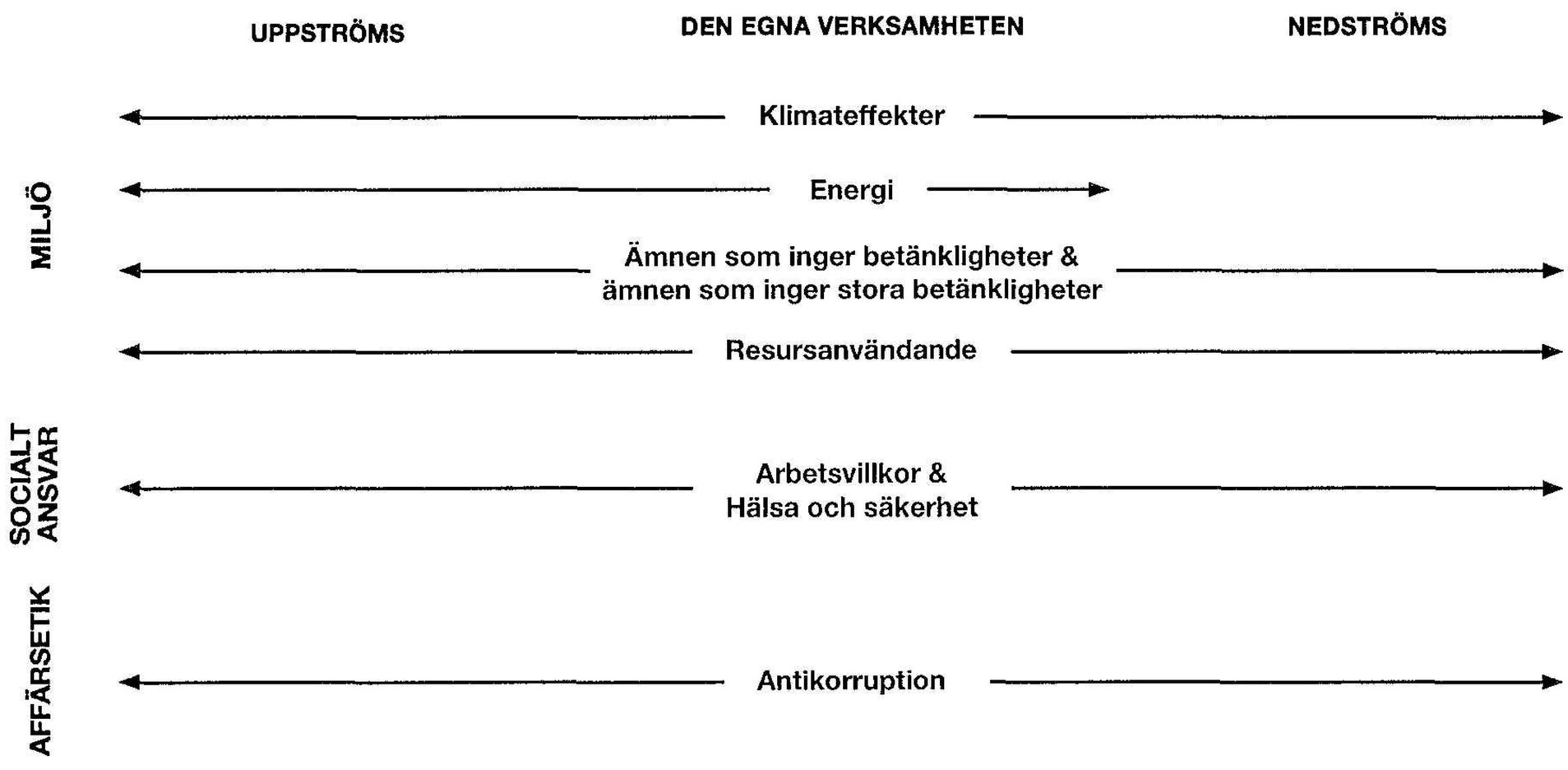
Väsentlig hållbarhetsfråga	Positiva och negativa konsekvenser	Affärsmässiga risker & möjligheter
Klimat Klimatförändring och energi	Kemi-och golvindustrin är energikrävande industrier och största delen av Bonas växthusgasutsläpp uppstår i leverantör- och kundledet vid tillverkning av råmaterial, transporter och distribution. I den egna verksamheten uppstår växthusgasutsläpp genom vår fordonsflotta och energikonsumtion i kontor, lagerhållning och produktion.	Bona är beroende av energiintensivt råmaterial och energikrävande produktion. Höga energipriser och skatt på växthusgasutsläpp kan på medellång sikt leda till ökade kostnader för inköp och produktion.
Förorening Ämnen som inger betänkligheter Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Otillräcklig hantering av kemiprocesser kan leda till att kemiska ämnen läcker ut i naturen. Ämnen som inger betänkligheter återfinns hos Bonas leverantörer samt i Bonas egna produktionsanläggningar.	Bona måste leva upp till höga standarder och regleringar inom kemiindustrin samt aktivt fasa ut ämnen som inger betänkligheter. Risker inkluderar legala och varumärkesmässiga konsekvenser. Bonas satsningar på produkter med låg miljöpåverkan förväntas ha positiva effekter på Bonas intäkter.

20250416000784

ALLMÄN INFORMATION

Väsentlig hållbarhetsfråga	Positiva och negativa konsekvenser	Affärsmässiga risker & möjligheter
Cirkulär ekonomi Resursanvändning: in- och utflöden	Användandet av icke förnybart material såsom polymerer i framställning av vattenbaserad lack och plast i moppar och förpackningar. Bonas produkter återfinns i ca 90 länder, varav många inte har tillräckligt utvecklade sophanteringssystem.	Ökad reglering inom avfallshantering i hela värdekedjan kan leda till ökade kostnader för Bona.
Den egna arbetskraften Arbetsvillkor	Höga standarder och ett förbyggande arbete för hälsa och säkerhet är viktigt inom kemisk produktion för att undvika skador och incidenter i Bonas produktionsfaciliteter.	Bonas produktion i Sverige, Tyskland och USA är omgärdad av hård reglering och Bona följer de mest ambitiösa standarder och rutiner. Misslyckande att upprätthålla en god arbetsmiljö kan leda till legala konsekvenser och ryktesrisker.
Arbetstagare i värdekedjan Arbetsvillkor	Hantverkare som använder två-komponent lacker kan bli exponerade för skadliga ämnen om de inte hanteras korrekt. Hantverkare kan också exponeras för oergonomiska arbetsställningar. Bonas vattenbaserade lösningar har en mindre påverkan på hantverkare i jämförelse med produkter baserade på organiska lösningsmedel.	Reglering för ökat rapporteringsansvar kring tillbörlig aktsamhet i värdekedjan kan skapa ökade kostnader och ryktesrisker om Bona inte följer dessa på ett proaktivt sätt.
Affärsetik Anti-korruption och mutor	Korruption och mutor finns närvarande vid internationella affärer och har negativ effekt på samhällen och affärsverksamheter om de inte undviks. Globala företag måste vara transparenta och deras anti-korruptionsarbete måste efterleva internationella standarder inom affärsetik.	Korruption och mutor kopplade till Bonas verksamhet kan leda till ökade kostnader, förlorade affärer, legala åtgärder samt skadat anseende.

I figuren nedan illustreras var i Bonas värdekedja som påverkan, risker och möjligheter på hållbarhetsfrågor uppstår.



20250416007785

ALLMÄN INFORMATION

HANTERING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER

Process för väsentlighetsbedömning

Bona följer stegen nedan för att identifiera och bedöma vilka hållbarhetsfrågor som ska rapporteras i hållbarhetsredovisningen.

STEG 1: I det första steget genomförs intressentdialog och relevant kontextuell information samlas in som sedan ligger till grund för väsentlighetsbedömningen. Information kan exempelvis handla om förändringar som skett i verksamheten under året och som kan påverka vårt hållbarhetsarbete samt relevanta vetenskapliga rapporter.

STEG 2: I det andra steget identifierar vi potentiella hållbarhetsfrågor som är väsentliga att bedöma. Vi utgår från den lista som anges i ESRS (AR16) samt från de mått och mätetal som Bona använt föregående år.

STEG 3: I det tredje steget används tröskelvärden för att bedöma vilka hållbarhetsfrågor och underfrågor som är väsentliga för Bona att rapportera på. Vi använder kriterier för både konsekventiell som finansiell väsentlighet. Bedömningen diskuteras och fastställs i en workshop där relevanta beslutsfattare och specialister/sakkunniga i Bonas organisation deltar. Slutligen fastställs väsentlighetsbedömningen av Bonas styrelse.

Resultatet av bedömningen ligger även till grund för vidareutvecklingen av Bonas hållbarhetsarbete. Utöver detta ligger även ansvaret för att löpande identifiera och hantera hållbarhetsrisker lokalt hos Bonas produktionsanläggningar som en del av arbetet utifrån relevanta ISO-standarder.

Under nedan avsnitt för miljö, social och styrningsrelaterad information förklarar vi hur vi arbetar för att mildra konsekvenserna av samt minska riskerna relaterat till våra väsentliga hållbarhetsfrågor.

20250416000786

MILJÖINFORMATION

Bona bedriver ett aktivt och strukturerat miljöarbete, vars mål och planer implementeras lokalt av koncernens olika anläggningar. Arbetet bygger på såväl koncernens gemensamma policydokument som internationella ISO-standarder, vilka implementeras lokalt utifrån relevans och behov.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Bonas egen klimatpåverkan uppstår i vår produktion, lagerhållning och transporter. Vi arbetar för att minska vår klimatpåverkan genom policyer och åtgärder. Bona planerar att anta en klimatomställningsplan under 2025. Våra väsentliga frågor avser begränsning av klimatpåverkan och energi.

Klimatpolicy

Bonas klimatpolicy är del av koncernens policy för Säkerhet, Hälsa och Miljö som omfattar samtliga Bonas dotterbolag. Klimatpolicyn omfattar följande delar:

- Begränsning av klimatpåverkan
- Energieffektivitet
- Ökad användning av förnybar energi

För att minska vår direkta och delar av vår indirekta klimatpåverkan är vår policy att:

- Minska fossila bränslen i fordon vi äger och/eller leasar.
- Minimera energianvändandet i vår produktion, lagerhållning och kontorsverksamhet; intelligenta lösningar för ljus, uppvärmning, ventilation och isolering.
- Producera och använda förnybar energi; solpaneler och geotermisk uppvärmning.
- Köp av certifikat för förnybar energi.
- Mäta och minimera klimatpåverkan vid transport
- Dialog med våra partners för att minska klimatpåverkan.

Koncernledningen är ansvariga för att Bonas klimatpolicy efterlevs.

Åtgärder för att minska klimatpåverkan

Det systematiska arbetet med kvalitet och miljö grundar sig på och kontrolleras av ISO-certifieringar. Certifieringarna säkerställer ett systematiskt tillvägagångssätt för miljöledning och ger en ram för att identifiera, övervaka, hantera och förbättra miljöprestandan hos Bonas verksamhet, samtidigt som man minimerar påverkan relaterad till energiförbrukning. Samtliga Bonas produktionsanläggningar är certifierade enligt ISO 14001 (Miljöledningssystem). Vissa anläggningar är dessutom certifierade enligt andra ISO-standarder, specifika för deras verksamhet.

- **Bona Sverige, Malmö (Sverige):** ISO 14001, ISO 9001, ISO 45001
- **Bona GmbH, Limburg (Tyskland):** ISO 14001, ISO 9001, ISO 50001, ISO 45001
- **Bona USA, Monroe, North Carolina (USA):** ISO 14001, ISO 9001
- **Bona USA, Pueblo Colorado (USA):** ISO 14001

Bona organiserar hanteringen av sin klimat- och miljöpåverkan enligt en struktur bestående av fyra expertteam, där vart och ett har egna specifika mål. Expertteamen består av personal med riktad kompetens från hela organisationen. De fyra expertteamen är Råmaterial; Förpackning; Produktion; Transport, lager och inköp. Expertteamen arbetar tvärfunktionellt för att mobilisera olika kompetenser och insikter och skapa nya initiativ i strävan efter sina tilldelade mål. Expertteam arbetar för att minska koncernens klimatpåverkan inom områdena råmaterial, produktionsanläggningar och kontor, förpackning och logistik. Råvaruförsörjning och -användning har även identifierats som ett riskområde, där Bona arbetar med olika förbättringsåtgärder som tar fasta på risken för en framtida försvårad råvaruförsörjning.

Bona genomför följande åtgärder för att minska klimatpåverkan i den egna verksamheten och i värdekedjan.

Åtgärd	Syfte	Omfattning
Solpaneler, geotermisk uppvärmning och batterilösningar	Tillgång till förnybar energi	Den egna verksamheten (Sverige, Tyskland och USA)

20250416007787

MILJÖINFORMATION

Åtgärd	Syfte	Omfattning
Dialog med våra huvudsakliga material- och transportleverantörer	Minskade växthusgasutsläpp	Leverantörskedjan
Medlemskap i 'SmartWay' för prioritering av mer effektiva transporter när det är möjligt	Minskade växthusgasutsläpp från fossila bränslen i Bonas transporter	Den egna verksamheten (USA)
Kontinuerligt arbete mot mer effektiva transportlösningar globalt.	Minskade växthusgasutsläpp från fossila bränslen i Bonas transporter	Den egna verksamheten (globalt)
Bättre förpackningar och effektiva processer	Minskad resursanvändning	Den egna verksamheten
Energieffektivisering	Minskade växthusgasutsläpp	Den egna verksamheten
Inköp av energi med låg klimatpåverkan	Minskade växthusgasutsläpp	Den egna verksamheten
Minska resandet – fler distansmöten	Minskade transporter	Den egna verksamheten
Policy om att nya företagsbilar ska vara el- eller hybridbilar	Minskade växthusgasutsläpp	Den egna verksamheten

Internt koldioxidpris

Bona använder ett internt koldioxidpris på 200 Euro/ton i samband med investeringar. Koldioxidpriset beslutas av hållbarhetsrådet och justeras vid behov. Vid tidpunkten för beslut av nuvarande koldioxidpris var ETS ca 100 Euro/ton. Koldioxidpriset ger oss en möjlighet att inkludera besparingar i form av koldioxid i våra kalkyler vid investeringsbeslut.

Mål och mätetal

Bona har mål för att minska sina växthusgasutsläpp på kort, medel och lång sikt. Se tabell Bonas bruttoväxthusgasutsläpp i Scope 1 och 2. Vi mäter vår energianvändning och växthusgasutsläpp i hela koncernen.

Nedan redovisas Bonakoncernens energianvändning och växthusgasutsläpp för rapporteringsperioden. Vissa korrigeringar har gjorts för tidigare rapporterad Scope 2 data i 2023 Års- och Hållbarhetsrapport. Under redovisningsperioden adderades ett nytt dotterbolag i Australien till rapporteringen. Data för energiförbrukning på huvudkontoret i Malmö gjordes tillgänglig och inkluderades i redovisningen. Två kontor i Frankrike stängdes i juni och rapporterade endast för första halvåret 2024. Emissionsfaktorerna för 2024 är uppdaterade.

Energianvändning

Bonas energianvändning avser främst produktion av kemiska produkter och uppvärmning/kyla för lager- och kontorslokaler. Tabellen nedan visar Bonas energianvändning och energimix i den egna verksamheten, inklusive inköpt el.

Energianvändning och energimix	**2024**	2023	2022
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 752	6 606	5 499
Andel fossila källor i total energianvändning	31,62%	55,32%	50,94%
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	7 814*	5 023*	4 822
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	301**	311**	473**
Total användning av förnybar energi (MWh)	8 116	5 335	5 295
Andel förnybara källor i total energianvändning	68,38%	44,68%	49,06%
Total användning av energi (MWh)	**11 867**	**11 941**	**10 793**

*I siffran ingår el från kärnkraft
**I siffran ingår inte produktion av geotermisk värme.

20250416000788

MILJÖINFORMATION

Bona arbetar för att öka energieffektivitet i verksamheten och öka den egna produktionen av förnybar energi, såsom geotermisk uppvärmning samt intern solkraftproduktion (vilken uppgick till 566 MWh under perioden, varav 265 MWh såldes externt). Den höga andelen förnybar energi i energimixen beror främst på inköp av certifikat.

Energianvändning per producerad enhet går också i en positiv riktning sedan 2023 (se tabell nedan).

Energiintensitet baserat på producerad volym	**2024**	2023	2022
Total energianvändning per producerade produkter (kWh/ton)	473	479	404
Antal rapporterande anläggningar	30	28	27

Växthusgasutsläpp

Bonas växthusgasutsläpp i Scope 1 avser främst mobil förbränning, vilket står för ca 96% av utsläppen i detta scope. Växthusgasutsläppen i Scope 2 avser främst energianvändning. I tabellen nedan redovisas utfall och mål för Bonas växthusgasutsläpp.

		Utfall			**Mål och delmål**		
Bonas bruttoväxthusgasutsläpp i Scope 1 och 2	Basår 2022	2023	**2024**	Förändring 2024 mot basår	2024	2026	2040
Scope 1 växthusgasutsläpp ton CO_{2e}	780	746	**672**	-14%	659	-50%	-100%
Scope 2 växthusgasutsläpp ton CO_{2e}	1560	1810	**826**	-47%	1443	-50%	-100%
Totala utsläpp av växthusgaser, ton CO_{2e}*	**2340**	**2556**	**1498**	**-36%**	**–**	**–**	**–**
Totala utsläpp av växthusgaser (plats-baserade)	–	–	**672**	–	–	–	–
Totala utsläpp av växthusgaser (marknads-baserade)	–	–	**1498**	–	–	–	–

* Energiförbrukning 2023 har korrigerats efter att målet för 2024 beslutades.

Under redovisningsperioden minskade Bona sina växthusgasutsläpp i Scope 2 avsevärt. Det beror huvudsakligen på inköp av energicertifikat för förnybar el på den nordamerikanska marknaden men även på genomförda åtgärder för att öka energieffektiviteten. I Sverige och Tyskland ligger våra Scope 2 utsläpp redan mycket lågt och därför har fokus varit på Nordamerikas energikonsumtion.

Tabellen ovan visar även en minskning av växthusgasutsläppen i Scope 1, vilket indikerar på vårt pågående skifte från förbränningsmotorer till andra bränslen såsom el. Vår slutsats är att konverteringen har gått långsammare än vår målsättning och att takten behöver öka för att nå våra mål för 2026.

Växthusgasutsläpp per producerad volym är också till stor del relaterat till inköp av certifikat för förnybar energi men är även kopplat till ständiga förbättringar av vår utrustning och våra produktionsprocesser.

Växthusgasintensitet	**2024**	2023	2022
Totala utsläpp av Scope 1 och 2 (kg CO_{2e}) per ton producerade produkter	60	103	88

20250416000789

MILJÖINFORMATION

FÖRORENINGAR

Bona arbetar för att vara ett miljöorienterat företag, vilket för oss betyder att vi vill styra vår verksamhet till minimal negativ påverkan på miljön. Vi säkerställer att våra produkter uppfyller tillämpliga lagkrav och säkerhetsstandarder och inte utgör någon hälsorisk vid avsedd användning.

Policy för kemiska produkter

Bonas policy för kemiska produkter innefattar bland annat att följande ämnen inte bör användas i våra produkter:

- Substanser som har bekräftats orsaka cancer, är mutagena, eller reproduktionstoxiska. Detta gäller oavsett klassificering i regionala marknader eller om klassificeringen inte blivit helt införlivad i lagstiftning.
- Ämnen som klassas som substanser med mycket stora betänkligheter av Europeiska unionen.

Åtgärder för att hantera kemiska produkter

Frågor kopplade till kemikalieanvändning hanteras centralt inom koncernen, där en global utfasningslista av specifika kemikalier finns etablerad. Det systematiska arbetet med kvalitet och miljö grundar sig på och kontrolleras av ISO-certifieringar.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter har bedömts som väsentliga hållbarhetsfrågor för Bona. Den negativa påverkan som kan uppstå i vår verksamhet sker i samband med försäljning av produkter eftersom vår egen produktion ger upphov till mycket begränsade föroreningar.

De åtgärder som Bona genomför för att hantera och minska föroreningar innefattar bland annat:

- Utfasning av kemikalier som inger betänkligheter och val av kemikalier med en förbättrad miljöprofil.
  En utmaning i utfasningsarbetet är att arbetet är tidskrävande, där svårigheten ligger i att dels hitta alternativ, dels säkerställa produktkvaliteten.
- Bona uppdaterar löpande sin utfasningslista, samt följer utvecklingen i omvärlden gällande ny information om kemikalier relaterade till bolagets verksamhet.
  - » Stor noggrannhet läggs vid att utvärdera nya kemikalier.
  - » Vi ser över befintliga råmaterial på regelbunden basis genom hela den globala verksamheten.
  - » Stängda produktionssystem där så erfordras och specifika kontinuitetsplaner för varje produktionsenhet.
  - » Kemiska riskutvärderingar på halvårsbasis.

Mål och mätetal

Bona har som ambition att på sikt bli helt PFAS-fritt på en global nivå. Vi har också en tidsbestämd utfasningslista över specifika substanser. I det arbetet prioriterar vi substanser utifrån riskprofil och inte utifrån klassificering.

De resultat vi uppnått innefattar bland annat:

- Utfasning av PFAS i Bona USA, Sverige (avseende industriella produkter) och i Tyskland. Arbete att fasa ut PFAS i produktion av vattenbaserade lacker pågår i Malmö.
- Under 2024 slutförde vi utfasning av ftalater från vår produktion av lim i USA.
- Under 2024 fasade vi ut tvåkomponentsepoxy från vårt sortiment.

För 2024 var vårt mål att genomföra minst 80% av planerade utfasningsaktiviteter. De tre utfasningar som nämns ovan är inte inräknade i den målsättningen då mätetalet är specifikt kopplat till utfasning planerad till 2024. Under 2024 genomfördes den utfasningsaktivitet som planerats för året och målet uppfylldes därmed.

Utfasningsaktiviteter	**2024**	2023	2022
Genomförda utfasningsaktiviteter	1 av 1	4 av 11	0 av 4

Tabellen ovan ersätter 2023 års tabell "Kemikalier med förbättrad profil (avseende säkerhet, hälsa och miljö)". Andel riskbedömda nya råmaterial samt antal genomförda interna revisioner rapporteras inte längre. Bona utvärderar alla nya kemikalier samt ser över befintliga råmaterial på regelbunden basis genom hela den globala verksamheten. Detta är en del av Bonas rutiner och riskhantering.

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter hanteras av professionella hantverkare som är utbildade i hur dessa ska hanteras. Slutkonsument utsätts för väldigt låg (eller till och med ingen) exponering.

I förhållande till Bonas totala produktion, utgör ämnen som inger betänkligheter och mycket stora betänkligheter en liten andel.

20250416007790

MILJÖINFORMATION

RESURSANVÄNDNING OCH CIRKULÄR EKONOMI

Bonas affärsmodell bygger på att renovera och underhålla golv vilket leder till ökad resurseffektivitet inom golvindustrin. Vi har också som ambition att effektivisera resursanvändandet i vår egen verksamhet och tillsammans med affärspartners i vår värdekedja. Vi arbetar på att få tillgång till tillförlitliga data. Utmaningen ligger framför allt inom informationsinhämtning från våra leverantörer.

De viktigaste resurser som används för att tillverka Bonas produkter är:

- Råmaterial för kemiska produkter
- Vatten
- Energi
- Plastförpackningar

Policy för cirkulär ekonomi

Bonas policy för cirkulär ekonomi återfinns i vår hållbarhetspolicy och policy för kemiska produkter. Dessa innebär bland annat att Bona:

- i största möjligaste mån ska använda resurser som är återanvändningsbara.
- vid inköp av råvaror, ska välja hållbara val som är förnybara eller återvinningsbara.
- i möjligaste mån, använda förnybart och återvunnet material vid paketering.

Åtgärder för att minska resursanvändning

Bona har genomfört åtgärder för minskad resursanvändning främst genom att minska mängden fossilbaserad jungfrulig plast i paketering av våra produkter. Vi arbetar också med effektiva och till stor del biobaserade rengöringsmedel. Bona lanserade nyligen ett rengöringsmedel med mer än 90% biobaserat innehåll.

Mål och mätetal

Bona har som mål att reducera mängden fossilbaserad jungfrulig plast i Bonas primära förpackningsmaterial med 50% till 2025 och med mer än 55% till 2026 (basår 2020). I tabellen nedan redovisas hur stor andel av fossilbaserad jungfrulig plast som Bona totalt ersatt huvudsakligen med återvunnen plast (PCR).

Andel ersatt fossilbaserad jungfrulig plast	**2024**	2023	2022
Andel ersatt fossilbaserad jungfrulig plast, (jämfört med 2020)	34,6 %	29,6 %	8,8 %

För 2024 var målet att andelen av den ersatta andelen fossilbaserad jungfrulig plast skulle vara 37% av Bonas plastförpackningar, vilket nästan uppnåddes. En anledning till att målet inte uppnåddes helt, var att det tog längre tid än planerat att påbörja införandet av PCR i de amerikanska lim- och lackförpackningarna. Plastförpackningar avseende konsumentprodukter i USA har redan ersatts med ca 30% PCR.

Vår målsättning på medellång sikt påverkas av att det finns en gräns för hur mycket återvunnen plast som kan användas i förpackningarna och samtidigt bibehålla nödvändig kvalitet.

Hög kvalitet i vår produktion minskar resursanvändandet. Bona har som mål att kvalitetskostnader som andel av försäljningskostnader inte ska överstiga 0,5% av försäljningen.

Kostnader relaterade till problem med kvalitet	**2024**	2023	2022
Kvalitetskostnader som andel av försäljningskostnader, procent	1,3	0,8	2,1

Kostnaderna relaterade till problem med kvalitet har ökat under 2024. Under året minskade Bona användningen av en outsourcad lagerfunktion i USA och överförde större delen av lagret till Bonas egna distributionscenter.

20250416007911

SOCIAL INFORMATION

DEN EGNA ARBETSKRAFTEN

Som ett globalt företag respekterar Bona de mänskliga rättigheterna och följer alla relevanta lagar och förordningar i de länder där koncernen är verksam. Bona strävar efter att motverka och begränsa risker för sina anställda; säkerställa rättvisa och anständiga arbetsvillkor; främja mångfald, inkludering och jämställdhet; samt upprätthålla rättvis lönesättning.

Policy för den egna arbetskraften

Bonas globala koncernpolicy-dokument och Bonas uppförandekod klargör beteende och ansvar som förväntas av koncernens anställda. Uppförandekoden beskriver Bonas syn på arbetsplatsen, mänskliga rättigheter och hur alla anställda ska bedriva affärer. Arbetet kopplat till området 'Personal' styrs även utifrån särskilda policydokument för Säkerhet, Hälsa och Miljö (SHE-policy); Arbetsmiljö; Rekrytering; Företagskommunikation; Visselblåsning, samt lokala medarbetarhandböcker.

Arbetsvillkor

Genom Arbetsmiljö-policyn strävar Bona efter att skapa en rättvis och jämlik arbetsplats. Policydokumentet tillämpas globalt och används som ett ramverk för att fastställa lokala landspecifika riktlinjer för respektive anläggning. Alla nyanställda genomgår ett introduktionsprogram som inkluderar en övergripande arbetsbeskrivning och genomgång av Bonas uppförandekod och globala koncernpolicy-dokument. Utvecklingssamtal mellan medarbetare och närmaste chef hålls årligen, där medarbetare också ges möjlighet att diskutera kompetensutveckling. Lönesättning baseras på arbetets svårighetsgrad, ansvarsnivå, marknadsvärde samt på individens prestation, engagemang och kompetens.

Mångfald, inkludering och jämställdhet

Bona välkomnar mångfald och de styrkor som en internationell arbetsstyrka bidrar med, vilka är avgörande för koncernens fortsatta innovativa styrka och förmåga att växa och förbli relevant. Detta ingår som en viktig del av koncernens arbetsmiljöpolicy. Anställda uppmuntras att arbeta med gränsöverskridande och tvärfunktionella projekt, vilket möjliggör utbyte av kreativa idéer och nya perspektiv. För närvarande är flera funktioner och projekt inom företaget tvärfunktionella.

Utbildning och utveckling

Bona arbetar för att attrahera, behålla och utveckla sina anställda för att möta kraven från en snabbföränderlig bransch. Detta säkerställs genom kontinuerlig kompetensutveckling och olika stödsystem. Genom den strategiska inlärnings- och kommunikationsplattformen 'One Bona', tillgänglig på e-learning-plattformen BonaTrainingCamp, skapar koncernen förutsättningar för att dess internationella arbetsstyrka agerar som ett företag och kommunicerar med en röst trots geografiska avstånd. Plattformen möjliggör kunskapsdelning och anpassning av insatser enligt Bonas strategi, med hjälp av interaktiv utbildning och arbetsplatsmöten.

Trygg och hälsosam arbetsmiljö

SHE-policyn slår fast att säkerhets-, hälso- och miljöaspekter alltid ska prioriteras i alla Bona-processer. Varje individ bär ansvaret för att följa instruktioner och rutiner som definieras av Bona samt rapportera om risker, vilket säkerställs genom lämplig information och utbildning. Bonas arbete med säkerhet, hälsa och miljö ska planeras, kontrolleras och följas upp löpande för att hitta och implementera möjliga förbättringar. Beroende på funktion är delar av Bonas organisation certifierad enligt relevanta ISO-standarder vad gäller kvalitet och arbetsmiljö, specifikt ISO 9001 (Kvalitetsledning) och ISO 45001 (Arbetsmiljöledning). Efterlevnaden av ISO kontrolleras av interna och externa revisorer.

Riskhantering och åtgärder

Potentiella arbetsmiljörisker identifieras som arbetsplatsolyckor, stress och arbetsrelaterade hälsoproblem. Bona samarbetar med myndigheter i sitt förebyggande arbete för att säkerställa beredskap för eventuella olyckor och för att minimera och begränsa eventuell påverkan. Som utgångspunkt följer Bona relevanta lagar, förordningar, tillstånd och andra villkor från myndigheter i de länder där koncernen är verksam.

Bonas målsättning är att etablera en högre standard för förbättringar inom ramen för en sund verksamhet. Risker hanteras på olika sätt, såsom möten om säkerhet och hälsa, kampanjer för en hälsosam arbetsplats, program för att främja välbefinnande och utbildningar om inkludering, mångfald och antidiskriminering. I olika delar av organisationen tillåts anställda utföra sitt arbete på annan ort för att stödja balansen mellan arbete och privatliv, om den anställdes arbetsuppgifter tillåter detta.

20250416000792

SOCIAL INFORMATION

Åtgärd	Syfte
• Alla anställda är utbildade i Bonas Uppförandekod, vilken innehåller Bonas värderingar samt riktlinjer och ställningstagande mot diskriminering och trakasserier.	Motverka diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen
• En direktlinje för visselblåsare och system finns upprättade för rapporteringen av alla allvarliga incidenter i samarbete med en extern tredje part. • Alla rapporterade fall hanteras enligt etablerad process.	Motverka diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen
• Fokuserade anställningsrutiner och utbildningsprogram för chefer och anställda. • Vi möjliggör karriärsutvecklingsmöjligheter och för mer seniora anställda att utbilda nyanställda.	Motverka hög personalomsättning
• Säkerhetsutbildning för produktionspersonal. • Stängda produktionssystem och specifika kontinuitetsplaner för varje produktionsenhet. • Regler och utbildning i användning av skyddsutrustning. • Interna system för rapportering gällande risker, incidenter och förslag på förbättringar. • Kemiska riskutvärderingar.	Motverka hälsorisker för Bonas personal under produktionsprocessen, så som exponering för damm och giftiga kemikalier.
• Bonakoncernens HR-policy innehåller riktlinjer för rekrytering, lönediskussioner och likabehandling gäller vid organisationens samtliga enheter. • Lokala löneundersökningar genomförs för att utveckla och uppdatera lönespann och -struktur samt för att bibehålla konkurrenskraften på arbetsmarknaden. • Utvecklingsmöjligheter erbjuds till alla anställda när så är relevant. • Alla lediga tjänster utlyses inom organisationen och behöriga anställda uppmuntras att diskutera möjligheterna med sina närmaste chefer och ansöka när så är relevant.	Marknadsmässiga löner och karriärmöjligheter

Mål och mätetal

Mätpunkter kopplade till området 'Personal' varierar beroende på det specifika nationella sammanhanget. Bona genomför många utvärderingar och program, både globalt och lokalt, för att mäta och följa upp sitt arbete samt identifiera potentiella risker och förbättringsområden. Beroende på i vilket land som verksamheten är förlagd och nationell lagstiftning sker mätning av antal anställda, kön, ålder, nationalitet, arbetsplatsolyckor, sjukfrånvaro samt andra typer av frånvaro. Koncernen som helhet mäter även genomförda utvecklingssamtal både interna och externa utbildningstimmar, samt friskvårdsaktiviteter.

20250416000793

SOCIAL INFORMATION

Andel anställda som genomgått utvecklingssamtal (%)	**2024**	2023	2022
Sverige	100	100	84
Tyskland	95	96	87
Resten av EMEA + APAC (utom Australien)	100	99	100
Nordamerika	98	93	95
Australien*	N/A	N/A	N/A

*Data för dotterbolag i Australien, som förvärvades 2024, har ännu inte integrerats fullt ut i Bonas system

Arbetsrelaterade incidenter och olyckor (antal)	**2024**	2023	2022
Sverige	3	3	1
Tyskland	13	12	3
Resten av EMEA + APAC (inklusive Australien)	0	0	N/A
Nordamerika	16	9	10
Totalt antal olyckor	32	24	14

Bona uppmuntrar medarbetare att anmäla alla typer av incidenter vilket normalt leder till ett högt antal rapporterade händelser. Ingen av de rapporterade händelserna ovan har inneburit någon allvarlig olycka. Det ökade antalet rapporterade händelser i USA speglar att arbetskraften ökade kraftigt där under rapporteringsperioden. Bona kommer under 2025 dela upp statistiken mellan olyckor och incidenter.

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN

Goda arbetsförhållanden inom värdekedjan är en prioriterad fråga för Bona. Det gäller både hantverkare som använder våra produkter och arbetstagare i leverantörskedjan.

Policy

Bona ser allvarligt på sina produkters och processers möjliga inverkan på säkerhet, hälsa och miljö. Policyn för säkerhet, hälsa och miljö anger hur dessa frågor alltid ska prioriteras inom verksamheten och i koncernens produktutveckling. I Bonas innovationspolicy framgår även att hållbarhet ska vara en prioritet i utvecklingen av nya produkter.

Bonas globala inköpspolicy innehåller krav på att leverantörer ska följa Bonas uppförandekod vilket kommer implementeras under 2025. Uppförandekoden beskriver bland annat Bonas syn på arbetsplatsen och vår respekt för mänskliga rättigheter och grundläggande arbetsrätt. Under nästa år kommer policyn förtydligas ytterligare och rutiner för att bättre följa upp och utvärdera våra leverantörer kommer etableras.

Under åren 2024/2025 pågår arbete för att ta fram en särskild uppförandekod för våra affärspartners och etablera en ny leverantörsutvärderingsprocess.

Riskhantering och åtgärder

Bona arbetar aktivt för att säkerställa att våra produkter ska vara säkra för användaren. Vissa produkter innehåller kemikalier som i olika grad kan utgöra en hälsofara vid felaktig användning. För att hantera detta arbetar Bona med att användaren får nödvändig information och att särskild träning och utbildning i säker hantering erbjuds till alla hantverkare.

Utöver att följa rådande lagstiftning agerar Bona proaktivt genom att, när det är möjligt, fasa ut kemikalier som bedöms vara skadliga för hälsan (se avsnitt om föroreningar).

Damm är en viktig arbetsmiljöfråga för hantverkare med en negativ påverkan på deras hälsa. Genom Bona Dust Containment System erbjuder vi en lösning för dammfri slipning.

20250416000794

SOCIAL INFORMATION

Bona arbetar med ett utvalt antal leverantörer där långsiktiga relationer prioriteras, vilket har möjliggjort en nära dialog kring sociala frågor så som arbetsmiljö och -villkor. Trots detta föreligger begränsad insyn hos leverantörer på vissa marknader.

Samtliga av våra leverantörer förväntas säkerställa att deras anställda har en säker arbetsplats, där mänskliga rättigheter och grundläggande arbetsrätt upprätthålls och respekteras. I de fall där det bedöms finnas en risk för att en leverantör inte lever upp till Bonas krav utförs fysiska besök med egen personal. Misstänkta eller eventuella oegentligheter och direkta brott mot Bonas riktlinjer rapporteras enligt organisationsschema (nästkommande chef) till COO och vidare till ledningsgruppen.

Ett nära samarbete med leverantörer ökar Bonas möjligheter att påverka för ett strukturerat kvalitets- och miljöledningssystem och att driva utvecklingen mot minskade negativa påverkan på säkerhet, hälsa och miljö i vår värdekedja. En viktig del av detta är att Bona primärt använder ISO-certifierade leverantörer eller leverantörer som har liknande processer på plats.

Samtliga affärspartners har möjlighet att rapportera via visselblåsarsystemet på Bonas hemsida.

Åtgärd	Syfte
• Vi erbjuder Bona-certifieringar och utbildning för professionella hantverkare genom Bona Certified Craftsman Program. • Online utbildningsmaterial tillgängligt via Bona Training Camp samt genom 22 utbildningscenter i 17 länder. • Produktmärkning och säkerhetsdatablad • Bona Dust Containment System	Säker hantering av produkter, inklusive hälso- och miljörisker.
• Besök hos leverantörer i länder där det finns högre risk. • Dialog för tredjepartsutvärderingar av leverantörer.	Efterleva internationella riktlinjer inom arbetsrätt och mänskliga rättigheter med EU direktivet CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) som riktmärke.

Mål och mätetal

För rapporteringsperioden mäter och redovisar Bona försäljning av Bona Dust Containment System samt antalet leverantörsutvärderingar som genomförts under året.

Genom att fler hantverkare använder Bona Dust Containment System förbättras också deras arbetsmiljö genom att göra den mer dammfri.

Försäljning av Bona Dust Containment System	**2024**	2023	2022
System sålda senaste 10 åren	9323	9048	8974
Förändringar jämfört med föregående tioårsperiod, procent	+3,0	+0,8	+5,7
Förändringar i försäljningen av high-performance system jämfört med föregående tioårsperiod, procent	+4,5	+1,1	+3,6
Förändringar i sålda system jämfört med tidigare år, procent	+3,3	-22,4	-8,9
Förändringar i försäljningen av high-performance system jämfört med tidigare år, procent	+2,9	+8,5	+4,1

Under 2024 fortsätter den globala efterfrågan på våra dammfria system att öka vilket indikerar en allt större medvetenhet bland hantverkare om hälsofrågor och att våra utbildningar inom arbetsmiljö ger resultat.

Leverantörsutvärderingarna omfattar delar av Bonas leverantörer utifrån ett riskbaserat synsätt. I samband med att en ny utvärderingsprocess tas fram kommer även mål och mätetal att uppdateras.

Kontinuerlig utvärdering av Bonas leverantörer (rullande tre år)	**2024**	2023	2022
Leverantörsutvärderingar	64	43	78

20250416007955

STYRNINGSRELATERAD INFORMATION

AFFÄRSETIK

Bona är ett globalt företag med ansvar att agera affärsetiskt och aktivt motverka mutor och korruption i samband med internationella affärer enligt internationella standarder.

Policy och riskhantering

Bona har nolltolerans mot alla former av mutor och korruption. Tydliga förhållningsregler finns upprättade i ett flertal koncerngemensamma policy-dokument, specifikt Bonas Uppförandekod, Prissättningspolicy, Upphandlingspolicy, Gåvo-och representationspolicy, Tjänsteresepolicy och Visselblåsarpolicy.

De fall där risken för korruption är framträdande är i samband med affärsresor, kund- och säljarevenemang och leverantörsgåvor. Bona arbetar för att minska riskerna genom kommunikation av policy-dokument, personalintroduktion och godkännandeprocesser.

Förebyggande arbete mot korruption och mutor

Leverantörer utvärderas regelbundet av Bonas kvalitets- och inköpsavdelningar. Processen består av flera steg för att öka möjligheten att tidigt upptäcka potentiella risker. Genom att välja leverantörer lokaliserade i lågriskområden minskar risken för korruption eller brott mot mänskliga rättigheter. Om en leverantör bedöms som en potentiell risk, genomför Bonas personal revisioner på plats.

Mål och mätetal

Bona följer upp sitt arbete kopplat till området 'Motverkande av korruption' genom mätpunkter som antalet visselblåsarärenden och antalet incidenter av korruption. Utöver detta följer vi även upp andelen anställda som har genomgått utbildning i Bonas uppförandekod.

Nyanställda som introducerats till Bonas Uppförandekod (%)	**2024**	2023	2022
EMEA/APAC	100	100	100
NAM/LAM	100	100	100

Utbildning i antikorruption	***Riskutsatta avdelningar***	***Andra medarbetare***
Antal som fått utbildning		
Totalt antal anställda	40	650
Totalt antal anställda som fått utbildning under rapporteringsperioden	10	250
Typ av erbjuden utbildning och utbildningens varaktighet		
Klassrumsundervisning (h)	0,25 h	0,25 h
Frivillig datorbaserad utbildning (h)	1 h	1 h
Återkommande		
Hur ofta utbildningen måste genomföras för de egna anställda	Vart 3e år	Vart 3e år
Frivillig datorbaserad utbildning (h)	1 h	1 h
Ämnen i utbildningen		
Hur korruption definieras	x	x
Policy	x	x

Policy och korruptionsutbildning ingår som del i en större utbildning om Bonas affärsstrategi och vision. De riskutsatta avdelningar som avses i tabellen är framför allt inköp och de avdelningar som har kundkontakt.

20250416007796

STYRNINGSRELATERAD INFORMATION

Antal rapporterade incidenter	**2024**	2023	2022
Rapporterade incidenter	12	11	3

Redovisade antal incidenter avser alla typer av avvikelser från Bonas uppförandekod med olika allvarlighetsgrad som antingen rapporterats till personalavdelningen eller via Bonas visselblåsarsystem.

Fällande domar och bötesbeloppen för brott mot lagar mot korruption och mutor	
Antal	0
Bötesbelopp	–
Åtgärder	–

20250416007797

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

pwc

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Bona AB, org.nr 556017–6488

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 1–22 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 19 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

My Lidén
Auktoriserad revisor

20250416007798

Årsredovisning och koncernredovisning
för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Bona AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

ÅRSREDOVISNING

INNEHÅLL

	SIDA
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	25
KONCERNEN	
Resultaträkning	28
Balansräkning	29
Kassaflödesanalys	31
MODERFÖRETAGET	
Resultaträkning	32
Balansräkning	33
Kassaflödesanalys	35
TILLÄGGSUPPLYSNINGAR	
Redovisningsprinciper m.m.	36
NOTER	40

Bolagets säte: Malmö
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

20250416600799

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

BONAS VERKSAMHET

Bona AB grundades 1919 av William Edner och ägs fortsatt av familjen Edner tillsammans med familjerna Forsberg och Brask. Drivkraften i företaget har i över hundra år varit att ta fram skönheten hos golv, där innovation och miljöansvar är en del av vår strategi och värderingar. Vår strategi bygger bland annat på produktledarskap och idag är vi globalt marknads- och innovationsledande inom vår nisch med helhetslösningar av miljöanpassade produkter för installation, underhåll och renovering av golv.

Huvudkontoret ligger då som nu i Malmö, men över åren har vi vuxit till en global organisation med dotterbolag och distributörer i fler än 90 länder.

VÅR ORGANISATION

Bonakoncernen består idag av medelantalet 713 personer (696) och organisationen är uppdelad i tre geografiska regioner, nämligen Nord- och Latinamerika; Europa, Mellanöstern och Afrika; samt Asien och Stilla havsområdet.

För att smidigt kunna förse våra största marknader i Europa och USA sker produktionen vid våra egna anläggningar i Malmö och Limburg (Tyskland) respektive Pueblo (Colorado, USA) och Monroe (North Carolina, USA), med ett distributionscenter som drivs som en filial till moderbolaget i Tyskland. Sedan 2023 finns även ett distributionscenter i Monroe (North Carolina, USA) och ett lager i Staffanstorp utanför Malmö.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET OCH EFTER DESS UTGÅNG

I en fortsatt orolig omvärld var försäljningen under 2024 i nivå med föregående år medan rörelseresultatet förbättrades med drygt 6%. Högre omkostnader kompenserades mer än väl av en förstärkt bruttomarginal.

Med detta sagt har 2024 ändå likt föregående år kännetecknats av en dämpad efterfrågan på flera marknader, bland annat drivet av det allmänt spända omvärldsläget och den dämpade konjunkturen som varit särskilt påtaglig i Europa.

Den koncerninterna faktureringen till BonaKemi USA Inc. avseende varor producerade i Malmö har under året förts över från Bona Sweden AB till moderbolaget Bona AB varför nettoomsättningen har ökat i bolaget.

I februari 2024 förvärvades 100% av den australienska distributören EziFloorProducts, namnändrat till Bona Australia Pty Ltd. Bolaget har under decennier sålt primärt Bona produkter på den australienska marknaden. Genom förvärvet har Bona förbättrat sina möjligheter att integrera och utveckla sin position på den australiensiska marknaden.

Under augusti månad upphörde verkställande direktörens anställning och styrelsens ordförande tillträdde som tillförordnad VD parallellt med sin roll som arbetande styrelseordförande. Rekryteringsprocessen av ny VD har inletts.

Under året har investeringar skett framför allt i produktionsanläggningarna i Malmö, Limburg och Monroe. Det har även gjorts fortsatta investeringar i koncernens IT-plattform samt i det under 2023 färdigställda distributionscentret i Monroe.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING SAMT RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Under kommande år fortsätter våra aktiviteter för att förbättra försörjningskedjan. Genom ökad kundnöjdhet och ett ytterligare förstärkt fokus på hållbarhet är vårt mål att öka lönsamheten och att säkerhetsställa Bonas långsiktiga tillväxt.

Som en internationell koncern med stor geografisk spridning är Bona naturligt exponerad för ett antal affärsmässiga och finansiella risker. De affärsmässiga riskerna kan delas upp i strategiska, operationella, finansiella och legala. Dessa är i huvudsak förknippade med kunder, leverantörer, medarbetare och konkurrenter och flera insatser görs för att reducera riskerna.

Generellt sker en löpande översyn på lokal nivå när det gäller våra kunder och leverantörer, inklusive vår relation med dessa. För att motverka risken att våra tillverkningskostnader påverkas negativt av variationerna i råvarupriser valutasäkras flödena i utländsk valuta i de fall det är relevant. Utöver detta används kvalitetsparametrar, helhetslösningar (Bona System) och bredd i produktutbudet som naturliga sätt för att minska utsattheten för konkurrens.

När det gäller legala frågor följer Bona löpande både genomförda och förväntade ändringar i lagstiftningen i de länder där vi är verksamma. För att kartlägga och kontrollera de legala riskerna sker också en regelbunden koncernövergripande rapportering av utestående legala ärenden.

När det gäller risker i omvärlden har Rysslands krig i Ukraina endast haft en marginell direkt påverkan på verksamheten. Det sedan tidigare valet att stoppa all försäljning till Ryssland och Belarus har inte haft några omfattande effekter. Däremot har krigets spridningseffekter på omvärldens ekonomier haft en påverkan även på Bona.

Bona har en stor verksamhet i USA. Eventuella framtida tullar på den amerikanska marknaden kommer att få en påverkan på Bona men det är för närvarande inte möjligt att uppskatta den påverkan.

20250416008800

De finansiella riskerna är relaterade till valutarisker, som kan påverka försäljningsintäkter och kostnader i utländsk valuta (se not 36). Det finns också kredit- och motpartsrisker kopplade till vår kommersiella och finansiella verksamhet.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Bona bedriver egen R&D-verksamhet med R&D-centras i Sverige, Tyskland och USA. I Sverige ligger fokus på utveckling av lacker och är kopplat till produktionsenheten i Malmö där tillverkningen av lacker främst finns. I Tyskland finns produktionen av limmer, och R&D-verksamheten i Tyskland är kopplad till denna tillverkning. R&D-centret i USA fokuserar på utveckling av Bonas hushållsprodukter, såsom rengöring av golv i hemmen.

R&D-verksamheten säkerställer en hög innovationsnivå på Bonas produkter i premium-segmentet och en möjlighet att skapa unika produkter i framkant. Den säkerställer också en hög kontroll på ingående komponenter och en stark utveckling inom hållbarhetsområdet.

FORMELL INFORMATION OM MILJÖPÅVERKAN

Bona har länge varit certifierat enligt miljöledningssystemet ISO 14001:2015, men certifieringen överfördes vid bildandet av det helägda dotterbolaget Bona Sweden AB till sagda bolag som ansvarar för Bonas svenska produktionsanläggning. Miljöledningssystemen hos våra dotterbolag och deras produktionsanläggningar i Tyskland och i USA är också certifierade enligt ISO 14001:2015.

Bona Sweden AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken (SFS 1998:808). Tillståndet avser tillverkning av basplastpolymerer där tillverkningen omfattar kemiska reaktioner. I tillståndet ingår även tillverkning av färg, tillverkning av rengöringsprodukter, tillverkning av ytaktiva ämnen, behandling av farligt avfall samt grundvattenverksamhet. Bona har tillåtelse att använda grundvatten för kylning, men för att reducera vår miljöpåverkan kyls processen främst via bergvärme med kylmaskin som vid behov ger extra stöttning. Produktionen ger upphov till både vanligt och farligt avfall samt utsläpp till atmosfär av mindre mängder lösningsmedel och ytterst små mängder monomerer. Bona Sweden AB arbetar kontinuerligt och effektivt med att minimera sin negativa miljöpåverkan.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Bona AB valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från förvaltningsberättelsen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten finns upprättad på sidorna 4 – 23 i detta dokument och har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bona AB är ett familjeägt bolag och huvudägarna är familjen Edner, familjen Forsberg och familjen Brask.

Bona AB är moderbolag i en internationell koncern. Koncernen består organisatoriskt av det svenska moderbolaget samt 17 rörelsedrivande dotterbolag.

FILIALER

Bona AB har två filialer; en i Tyskland (reg.nr 020/219/22104) och en i Panama (reg.nr Folio 1184, Documento 665847). Filialen i Tyskland rymmer Bonas europeiska distributionscenter som distribuerar Bonas produkter till både dotterbolags egna lager men även direkt till kunder i hela världen. Filialen i Panama har tidigare rymt säljkontoret för Bonas Latinamerika-verksamhet. Verksamheten i Panama är under avveckling.

20250416008O1

Flerårsöversikt koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning (tkr)	3,876,755	3,841,907	3,601,398	3,154,138
Resultat efter finansiella poster (tkr)	313,258	237,671	217,897	133,431
Rörelsemarginal (%)	7.8%	7.4%	6.8%	4.0%
Avkastning på totalt kapital (%)	12.0%	10.0%	11.0%	7.0%
Balansomslutning (tkr)	2,978,394	2,740,475	2,687,319	2,146,927
Soliditet (%)	61.5%	56.9%	53.3%	57.9%
Antal anställda	713	696	614	604

Flerårsöversikt Moderföretaget	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning (tkr)	1,507,109	827,912	835,884	821,363
Resultat efter finansiella poster (tkr)	222,754	-204,358	-213,697	-240,462
Rörelsemarginal (%)	13.7%	-26.8%	-24.7%	-28.9%
Avkastning på totalt kapital (%)	19.0%	-14.0%	-17.0%	-23.0%
Balansomslutning (tkr)	1,482,289	1,195,750	1,302,114	1,018,572
Soliditet (%)	35.5%	33.9%	32.2%	49.3%
Antal anställda	68	66	66	60

För nyckeltalsdefinitioner se not 42.

Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor

Balanserat resultat	380,252,276
Årets resultat	123,427,851
	503,680,127
disponeras så att	
till aktieägare utdelas 90 kronor per aktie, totalt	9,981,000
i ny räkning överföres	493,699,127
	503,680,127

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att föreslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med notor.

20250416008O2

Koncernens resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	1	3,876,755	3,841,907
Kostnad för sålda varor		-1,993,366	-2,077,801
Bruttoresultat		**1,883,389**	**1,764,106**
Försäljningskostnader		-931,308	-920,075
Administrationskostnader	2,4	-604,278	-512,217
Forsknings- och utvecklingskostnader		-45,399	-46,727
Resultat från andelar i intresseföretag		1,682	1,155
Rörelseresultat	3,4,6	**304,086**	**286,242**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	34,616	13,500
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-25,444	-62,071
		9,172	**-48,571**
Resultat efter finansiella poster		**313,258**	**237,671**
Skatt på årets resultat	14	-130,133	-79,509
ÅRETS RESULTAT		**183,125**	**158,162**

20250416008O3

Koncernens balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Patent, licenser samt liknande rättigheter	15	1,564	66
Balanserade utgifter för programvara	16	9,348	12,028
Pågående nyanläggningar avseende immateriella anläggningstillgångar	17	7,725	3,445
Goodwill	18	15,927	0
		34,564	**15,539**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	19	576,404	554,369
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	139,436	135,286
Inventarier och installationer	21	124,653	112,958
Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar	22	15,624	22,314
		856,117	**824,927**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	26,27	14,026	12,341
Uppskjuten skattefordran	28	84,292	74,811
Andra långfristiga fordringar	29,38	139,631	94,435
		237,949	**181,587**
Summa anläggningstillgångar		**1,128,630**	**1,022,053**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		170,874	195,873
Varor under tillverkning		15,096	20,002
Färdiga varor och handelsvaror		486,189	482,989
		672,159	**698,864**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		430,425	444,350
Aktuell skattefordran		76,885	48,810
Övriga fordringar		33,425	38,267
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	56,801	45,829
		597,536	**577,256**
Kortfristiga placeringar	31	0	25,960
Kassa och bank	31	580,069	416,342
Summa omsättningstillgångar		**1,849,764**	**1,718,422**
Summa Tillgångar		**2,978,394**	**2,740,475**

20250416008O4

Koncernens balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	38,39		
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	40	12,000	12,000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		1,819,534	1,547,389
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		1,831,534	1,559,389
Summa eget kapital		**1,831,534**	**1,559,389**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	267,223	206,985
Uppskjuten skatteskuld	28	44,474	37,346
		311,697	**244,331**
LÅNGFRISTIGA SKULDER	34		
Skulder till kreditinstitut		10,896	10,041
Övriga skulder		181,321	181,996
		192,217	**192,037**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	35	3,228	163,184
Leverantörsskulder		160,517	175,727
Skulder till intresseföretag		13,380	11,184
Aktuella skatteskulder		12,107	34,999
Övriga skulder		32,022	30,368
Derivatskuld	36	24,222	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	397,470	329,256
		642,946	**744,718**
Summa eget kapital och skulder		**2,978,394**	**2,740,475**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGNA KAPITAL

	Not	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01		12,000	1,420,003	1,432,003
Omräkningsdifferenser		0	-30,776	-30,776
Årets resultat		0	158,162	158,162
Utgående balans 2023-12-31		**12,000**	**1,547,389**	**1,559,389**
Omräkningsdifferenser		0	89,020	89,020
Årets resultat		0	183,125	183,125
Utgående balans 2024-12-31		**12,000**	**1,819,534**	**1,831,534**

20250416000805

Koncernens kassaflödesanalys	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		304,086	286,242
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		71,119	63,145
Realisationsresultat		2,360	9
Orealiserad kursvinst/förlust		-2,542	-21,920
Resultatandelar i intresseföretag		-1,682	-1,155
Förändring avsättningar		61,247	25,576
		434,588	**351,897**
Erhållen ränta		15,077	13,344
Erlagd ränta		-24,397	-32,918
Kursdifferenser och andra finansiella poster		18,492	-29,332
Betald inkomstskatt		-184,760	-136,288
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**259,000**	**166,703**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		90,453	20,436
Förändring av rörelsefordringar		50,252	102,736
Förändring av rörelseskulder		16,284	-74,423
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**415,989**	**215,452**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15, 16, 17	-8,574	-3,380
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19, 20, 21, 22	- 42,479	-58,453
Förvärv dotterföretag		-28,822	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		42	0
Förändring långfristig fordran	25,29	-43,731	-15,617
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-123,564**	**-77,450**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		-162,762	-108,524
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-162,762**	**-108,524**
Årets kassaflöde		**129,663**	**29,478**
Likvida medel vid årets början		**442,302**	**413,738**
Kursdifferens i likvida medel		**8,104**	**-914**
Likvida medel vid årets slut	**31**	**580,069**	**442,302**

20250416008O6

Moderföretagets resultaträkning	**Not**	**2024-01-01 -2024-12-31**	**2023-01-01 -2023-12-31**
Nettoomsättning	1,5	1,507,109	827,912
Kostnad för sålda varor		-640,900	-504,909
Bruttoresultat		**866,209**	**323,003**
Försäljningskostnader		-117,185	-185,517
Administrationskostnader	2,4	-533,429	-378,228
Forsknings- och utvecklingskostnader		-8,029	-8,322
Övriga rörelseintäkter	7	0	27,390
Rörelseresultat	3,4,6,7	**207,566**	**-221,674**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	3,517	30,546
Resultat från andelar i intresseföretag	9	454	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	10	417	1,390
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	36,445	28,555
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-25,645	-43,175
		15,188	**17,316**
Resultat efter finansiella poster		**222,754**	**-204,358**
Bokslutsdispositioner	13	-23,355	224,969
Resultat före skatt		**199,399**	**20,611**
Skatt på årets resultat	14	-75,971	-31,179
Årets resultat		**123,428**	**-10,568**

20250416008O7

Moderföretagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för programvara	16	8,278	11,012
Pågående nyanläggningar avseende immateriella anläggningstillgångar	17	7,725	1,615
		16,003	**12,627**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	432	568
Inventarier och installationer	21	7,202	7,477
Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar	22	86	531
		7,720	**8,576**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23,24	121,296	91,340
Fordringar hos koncernföretag	25	507	17,107
Andelar i intresseföretag	26,27	2,985	2,985
Uppskjuten skattefordran	28	50,549	33,335
Andra långfristiga fordringar	29,38	138,239	93,300
		313,576	**238,067**
Summa anläggningstillgångar		**337,299**	**259,270**
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		6,708	6,516
Varor under tillverkning		348	570
Färdiga varor och handelsvaror		101,745	101,126
		108,801	**108,212**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		28,862	18,910
Fordringar hos koncernföretag		524,951	595,440
Aktuell skattefordran		45,756	45,210
Övriga fordringar		25,884	11,257
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	30	29,582	28,521
		655,035	**699,338**
Kortfristiga placeringar	31	0	25,960
Kassa och bank	31	381,154	102,970
Summa omsättningstillgångar		**1,144,990**	**936,480**
Summa tillgångar		**1,482,289**	**1,195,750**

20250416008008

Moderföretagets balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	38,39		
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	40	12,000	12,000
Reservfond		2,400	2,400
		14,400	**14,400**
Fritt eget kapital	41		
Balanserat resultat		380,252	390,823
Årets resultat		123,428	-10,568
		503,680	**380,255**
		518,080	**394,655**
Obeskattade reserver	32	**11,134**	**12,779**
AVSÄTTNINGAR			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	33	259,456	199,266
Övriga avsättningar	33	38,645	35,685
		298,101	**234,951**
LÅNGFRISTIGA SKULDER	34		
Skulder till koncernföretag		2,410	9,033
Övriga skulder		181,321	181,996
		183,731	**191,029**
KORTFRISTIGA SKULDER			
Skulder till kreditinstitut	35	1,528	153,229
Förskott från kunder		1,635	659
Leverantörsskulder		46,666	42,483
Skulder till koncernföretag		234,492	52,041
Skulder till intresseföretag		13,380	11,184
Övriga skulder		7,750	7,477
Derivatskuld	36	24,222	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	37	141,570	95,263
		471,243	**362,336**
Summa eget kapital och skulder		**1,482,289**	**1,195,750**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERFÖRETAGETS EGNA KAPITAL

		Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*	
	Not	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01		12,000	2,400	390,820	405,220
Årets resultat				-10,568	-10,568
Utgående balans 2023-12-31		**12,000**	**2,400**	**380,252**	**394,652**
Årets resultat				123,428	123,428
Utgående Balans 2024-12-31		**12,000**	**2,400**	**503,680**	**518,080**

20250416008O9

Moderföretagets kassaflödesanalys		2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		207,566	-221,674
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		7,448	8,705
Realisationsresultat		-2,425	25
Orealiserade kursvinster/förluster		808	3,452
Förändring avsättning		63,150	49,210
		276,547	**-160,282**
Erhållen ränta		25,763	29,945
Erlagd ränta		-25,645	-32,015
Utdelning koncernföretag		3,517	30,546
Utdelning intresseföretag		454	0
Kursdifferenser och andra finansiella poster		13,691	-11,160
Betald inkomstskatt		-93,731	-107,503
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**200,596**	**-250,469**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-589	3,911
Förändring av rörelsefordringar		43,382	135,120
Förändring av rörelseskulder		261,264	-10,093
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**504,653**	**-121,531**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16,17	-8,490	-1,847
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20,21,22	-1,645	-2,386
Förvärv av dotterföretag		-29,956	0
Förvärv långfristig fordran	25,29	-44,939	0
Avyttring långfristig fordran	25,29	16,600	-26,639
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-68,430**	**-30,872**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	1,771
Amortering av skuld		-158,999	-107,656
Koncernbidrag		-25,000	220,000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-183,999**	**114,115**
Årets kassaflöde		**252,224**	**-38,288**
Likvida medel vid årets början		**128,930**	**167,218**
Likvida medel vid årets slut	31	**381,154**	**128,930**

20250416008810

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

REDOVISNINGSPRINCIPER M.M.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är för övrigt oförändrade i jämförelse med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar motsvarande redovisningsprinciper om inte annat framgår.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande. I normalfallet avser detta företag där moderföretaget innehar mer än 50 % av rösterna. I koncernredovisningen ingår dotterföretagen från den dagen koncernen erhåller bestämmande inflytande tills den dag det inte längre föreligger. I de fall dotterbolagens redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper sker anpassningar till koncernens redovisningsprinciper.

Mellanhavande mellan koncernföretag elimineras i sin helhet såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknas till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Intäktsredovisning

Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Det innebär att intäkten redovisas till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättning erhålls i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts till köparen.

Ränta och utdelning

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen har tillförts koncernen samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när aktieägarens rätt till betalning är säkerställd.

Leasingavtal

Koncernen som leasetagare

Koncernen är leastagare genom så kallade operationella leasingavtal då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till koncernen. Leasingavgifterna, inklusive en eventuell första förhöjd hyra, redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

På koncernnivå finns inga materiella finansiella leasingavtal, varför samtliga leasingavtal hanterats som operationella.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som koncernen och moderföretaget lämnar till de anställda. Koncernens ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner.

I koncernen och moderföretaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen. Koncernens övriga

20250416008111

planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3).

Moderföretaget har förmånsbestämda pensionsplaner som har finansierats i egen regi fram till utgången av 2018. Uppgift om pensionsskuldens storlek erhålls från ett oberoende företag (tex. PRI Pensionsgaranti) och redovisas enligt den erhållna uppgiften.

Moderföretaget har från och med januari 2019 övergått till förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Koncernen och moderföretaget har avgiftsbestämda pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas som finansiell anläggningstillgång. I enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiella anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Från och med 2012 har balanserade utgifter för programvara aktiverats. Enbart externa utvecklingskostnader aktiveras.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Avskrivningar sker enligt följande:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för programvara	5 år
Patenter, licenser, liknande rättigheter	5 år
Goodwill	5 år

20250416008 12

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader	
Stammar	30 år
Fasad	30 år
Tak	15 år
Fönster	20 år
Stomme	30 år
Installationer, el etc	20 år
Ventilationssystem	20 år
Värmesystem	15 år
Golv	20 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10 år
Inventarier och installationer	5-10 år

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, likvida medel, skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder och derivatinstrument. Instrumenten redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Derivatinstrument

Koncernen tecknar valutaterminer för att hantera valutarisker som bland annat uppstår vid inköp av råvaror i utländsk valuta. Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör skulder redovisas i koncernens balansräkning på raden Derivatskuld bland koncernens kortfristiga skulder. Effekter i resultaträkningen redovisas i posten kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet råmaterial, direkt lön, andra direkt kostnader samt hänförbara indirekta tillverkningskostnader. Genomsnittsmetoden används vilket betyder att varor beräknas för inkurans utifrån antal dagar de legalt ligger på lager och inte utifrån FIFO metoden.

Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Övriga avsättningar

Avsättningar redovisas när bolaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av tidigare händelser och det är sannolikt att ett utflöde kommer att krävas för att reglera förpliktelsen. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen. Om effekten av tid när betalning sker är väsentlig nuvärdesberäknas förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Filialer i utlandet

Företagets utländska filialer redovisas enligt den så kallade MiM-metoden, vilket innebär att monetära poster räknas om till balansdagens kurs medan icke-monetära poster redovisas till kursen vid anskaffningstidpunkten.

20250416008l3

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten. Utdelningen redovisas i normalfallet när behörigt organ fattat beslut om den och den kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag

Koncernens innehav av andelar i ett företag som inte är dotterföretag men där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande klassificeras som innehav av andelar i intresseföretag. Intresseföretag föreligger då koncernen innehar mer än 20 % men mindre än 50 % av rösterna i den juridiska personen. Koncernen redovisar andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden. I de fall koncernen förvärvar ytterligare andelar i intresseföretaget, men det fortsatt är ett intresseföretag till koncernen, omvärderas inte det tidigare innehavet. Då andelar i intresseföretag avyttras, så att betydande inflytande inte längre föreligger, redovisas hela innehavet som avyttrat och eventuell vinst eller förlust redovisas i koncernens resultaträkning. I de fall det ändå finns kvar andelar redovisas de som Övriga värdepappersinnehav.

För moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelningar redovisas som intäkt, även om utdelningen avser ackumulerade vinster innan förvärvstidpunkten.

För koncernen gäller tillämpning av kapitalandelsmetoden och således redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår obligationer och fonder som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen för moderbolaget, inklusive den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till reserverna.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Bedömningar och uppskattningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till inkurans i varulager, reserveringar för osäkra kundfordringar samt avsättning för pågående tvister.

20250416008814

NOTER

Not 1 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Norden	143,175	131,254	143,175	131,254
Övriga Europa	780,778	790,497	496,401	511,263
Övriga marknader	2,952,802	2,920,156	867,533	185,395
	3,876,755	**3,841,907**	**1,507,109**	**827,912**

Not 2 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
PwC				
Revisionsuppdraget	1,903	1,840	688	665
Skatterådgivning	862	0	862	0
Övriga tjänster	474	0	474	0
	3,239	**1,840**	**2,024**	**665**
Övriga				
Revisionsuppdraget	2,254	2,827	0	79
Annan revisionsverksamhet	265	137	0	0
Skatterådgivning	1,256	1,700	0	480
Övriga tjänster	969	1,248	0	0
	4,744	**5,912**	**0**	**559**

Not 3 Leasingavtal - leasetagare

Operationell leasing

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	35,680	31,991	5,609	4,691
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	30,589	31,056	4,543	4,566
Ska betalas inom 1-5 år	70,123	58,354	7,865	2,301
Ska betalas senare än 5 år	6,734	14,609	0	0
	107,446	**104,019**	**12,408**	**6,867**

Koncernens och moderföretagets leasingavgifter omfattar främst leasingavtal för kontor och tjänstebilar.

20250416008 15

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderföretaget				
Sverige	68	65%	63	65%
Filial i Panama	0	100%	3	100%
	68	**65%**	**66**	**65%**
Dotterföretag				
USA	302	69%	293	69%
Tyskland	128	74%	127	69%
Sverige	81	65%	80	65%
Storbritannien	22	78%	23	78%
Österrike	21	71%	23	70%
Frankrike	15	67%	14	71%
Spanien	12	83%	12	92%
Kina	9	44%	11	45%
Tjeckien	9	78%	9	78%
Singapore	9	44%	9	44%
Australia	9	89%	0	0%
Nederländerna	8	88%	9	89%
Belgien	7	71%	5	80%
Polen	6	100%	7	86%
Rumänien	6	67%	7	71%
Brasilien	1	100%	1	100%
	645	**69%**	**630**	**69%**
Koncernen totalt	**713**	**69%**	**696**	**69%**

Löner och andra ersättningar		2024		2023
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Moderföretaget	104,732	315,706	104,207	291,344
		(226 416)		(206 224)
Dotterföretag	513,667	90,918	461,049	83,751
		(17 450)		(15 635)
Koncernen totalt	**618,399**	**406,624**	**565,256**	**375,095**
		(243 866)		**(221 859)**

Av Moderföretagets pensionskostnader avser 205 442 (f.å. 184 200) gruppen styrelse och VD.

Av Koncernens pensionskostnader avser 207 009 (f.å. 185 747) gruppen styrelse och VD.

I augusti 2024 upphörde anställningen för dåvarande VD och styrelseordföranden tillträdde som tf VD.

20250416008816

Löner och andra ersättningar fördelat mellan styrelseledamöter och VD resp. övriga anställda.

	2024		2023	
	Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD (varav tantiem o.d.)**	**Övriga anställda**
Moderföretaget	58,195	46,537	42,378	61,829
	(9 123)		(4 030)	
Dotterföretag	15,968	497,699	16,201	444,848
	(2 174)		(1 914)	
Koncernen totalt	**74,163**	**544,236**	**58,579**	**506,677**
	(11 297)		**(5 944)**	

Till verkställande direktörer och dotterbolagschefer utgår vid uppsägning från bolagets sida ersättning motsvarande sex till tolv månadslöner.

Anställningsavtal finns med tf VD tillika arbetande styrelseordförande till och med utgången av 2029. För det fall bolaget säger upp avtalet i förtid är styrelseordföranden berättigad till ersättningar motsvarande vad som skulle utgått om anställningen skulle ha löpt ut i enlighet med avtalet. Vid en väsentlig förändring i ägarstruktur eller verksamhet har styrelseordföranden rätt att häva avtalet med samma ersättning som ovan.

Könsfördelning bland styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Andel kvinnor i styrelsen	60%	60%	60%	60%
Andel män i styrelsen	40%	40%	40%	40%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33%	27%	40%	25%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67%	73%	60%	75%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	77%	64%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	80%	68%

Not 6 Av- och nedskrivningarnas fördelning per funktion

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Kostnad sålda varor	-26,534	-25,420	41	-222
Försäljningskostnader	-19,659	-17,219	-692	-1,063
Administrationskostnader	-20,610	-16,133	-6,635	-7,265
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4,316	-4,373	-162	-155
	-71,119	**-63,145**	**-7,448**	**-8,705**

20250416008817

Not 7 Övriga rörelseintäkter

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Koncerninterna rörelseintäkter	0	27,390
	0	**27,390**

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Erhållna utdelningar	3,517	30,546
	3,517	**30,546**

Not 9 Resultat från andelar i intresseföretag

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Erhållna utdelningar	454	0
	454	**0**

Not 10 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Långfristiga koncerninterna räntor	417	1,390
	417	**1,390**

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Övriga ränteintäkter	15,077	13,352	14,135	9,840
Koncerninterna ränteintäkter	0	0	11,211	18,715
Kursdifferenser	16,954	136	8,422	0
Övriga finansiella intäkter	2,585	12	2,677	0
	34,616	**13,500**	**36,445**	**28,555**

Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Övriga räntekostnader	-24,397	-32,926	-22,452	-31,584
Koncerninterna räntekostnader	0	0	-3,193	-431
Kursdifferenser	-485	-29,063	0	-11,158
Övriga finansiella kostnader	-562	-82	0	-2
	-25,444	**-62,071**	**-25,645**	**-43,175**

20250416008818

Not 13 Bokslutsdispositioner

	Moderföretaget	
	2024	**2023**
Lämnat koncernbidrag	-25,000	0
Erhållet koncernbidrag	0	220,000
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	1,645	4,969
	-23,355	**224,969**

Not 14 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Aktuell skatt	144,868	68,684	93,184	36,618
Justering avseende tidigare år	326	-1,223	0	-156
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-15,061	12,048	-17,213	-5,283
Summa redovisad skatt	**130,133**	**79,509**	**75,971**	**31,179**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**41.5%**	**33.5%**	**38.1%**	**151.3%**

Avstämning av effektiv skattesats

Redovisat resultat före skatt	**313,258**	**237,671**	**199,399**	**20,611**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	64,531	48,960	41,076	4,246
Skatteeffekt av:				
Skillnad mellan svensk och utländska skattesatser	17,501	8,766	0	0
Avdragsgilla kostnader, ej bokförda	0	-2,616	0	-2,616
Skatteffekt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	-1,223	0	-156
Övriga ej avdragsgilla kostnader	76,346	45,128	52,933	41,267
Ej skattepliktiga intäkter	-5,240	-1,986	-839	-6,294
Skatteeffekt av skattemässiga justeringar	15	15	15	15
Skatteeffekt av avsättningar	-19,533	-5,283	-12,224	-5,283
Övrigt, temporära skillnader	-3,487	-12,252	-4,990	0
Redovisad skatt	**130,133**	**79,509**	**75,971**	**31,179**
Effektiv skattesats	41.5%	33.5%	38.1%	151.3%

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld.

Vad avser förändringen av uppskjuten skattefordran/skuld, se not 28.

20250416008819

Not 15 Patenter, licenser & liknande rättigheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	4,261	4,349	0	0
Årets anskaffningar	84	0	0	0
Omklassificeringar	1,849	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	224	-88		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6,418**	**4,261**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-4,195	-4,008	0	0
Omklassificeringar	-17	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	-223	88		
Årets avskrivningar	-419	-275	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4,854**	**-4,195**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**1,564**	**66**	**0**	**0**

Not 16 Balanserade utgifter för programvara

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	50,055	48,568	48,248	46,761
Årets anskaffningar	764	232	764	232
Försäljningar/utrangeringar	-1,172	0	-1,172	0
Omklassificeringar	1,616	1,255	1,616	1,255
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51,263**	**50,055**	**49,456**	**48,248**
Ingående avskrivningar	-38,027	-31,506	-37,236	-30,678
Försäljningar/utrangeringar	1,172	0	1,172	0
Årets avskrivningar	-5,060	-6,521	-5,114	-6,558
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-41,915**	**-38,027**	**-41,178**	**-37,236**
Utgående redovisat värde	**9,348**	**12,028**	**8,278**	**11,012**

Not 17 Pågående nyanläggningar avseende immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		*Moderföretaget*	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	3,445	1,553	1,615	1,255
Årets anskaffningar	7,726	1,595	7,726	360
Omklassificeringar	-3,446	297	-1,616	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7,725**	**3,445**	**7,725**	**1,615**
Utgående redovisat värde	**7,725**	**3,445**	**7,725**	**1,615**

20250416008 20

Not 18 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	33,494	33,561	0	0
Genom förvärv av dotterföretag	19,503	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	1,081	-67	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**54,078**	**33,494**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-33,494	-33,561	0	0
Årets avskrivningar	-3,576	4,503		
Årets omräkningsdifferens	-1,081	67		
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-38,151**	**-33,494**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**15,927**	**0**	**0**	**0**

Not 19 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	758,926	568,736	0	381
Årets anskaffningar	3,952	0	0	0
Försäljningar/utrangeringar	37	57	0	-381
Årets omräkningsdifferens	47,979	-24,772	0	0
Omklassificeringar	126	214,905	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**811,020**	**758,926**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	-204,557	-188,974	0	-62
Försäljningar/utrangeringar	-1	0	0	78
Omklassificeringar	0	0	0	1
Årets omräkningsdifferens	-9,775	3,263	0	0
Årets avskrivningar	-20,283	-18,846	0	-17
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-234,616**	**-204,557**	**0**	**0**
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets omräkningsdifferens	0	-1	0	0
Årets nedskrivningar	0	1	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**576,404**	**554,369**	**0**	**0**

20250416008821

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	363,591	343,066	3,178	3,246
Årets anskaffningar	16,394	16,739	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-2,342	-919	0	0
Årets omräkningsdifferens	13,489	-5,611	0	0
Omklassificeringar	5,569	10,316	0	-68
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**396,701**	**363,591**	**3,178**	**3,178**
Ingående avskrivningar	-228,305	-209,653	-2,610	-2,477
Försäljningar/utrangeringar	114	875	0	0
Omklassificeringar	-1	-610	0	43
Årets omräkningsdifferens	-7,780	2,999	0	0
Årets avskrivningar	-21,293	-21,916	-136	-176
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-257,265**	**-228,305**	**-2,746**	**-2,610**
Utgående redovisat värde	**139,436**	**135,286**	**432**	**568**

Not 21 Inventarier och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	221,726	155,536	14,275	12,028
Årets anskaffningar	14,147	72,009	1,434	1,855
Försäljningar/utrangeringar	-1,365	-2,644	-204	-81
Årets omräkningsdifferens	12,450	-5,386	0	0
Omklassificeringar	10,521	2,211	531	473
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**257,479**	**221,726**	**16,036**	**14,275**
Ingående avskrivningar	-108,768	-97,068	-6,798	-4,908
Försäljningar/utrangeringar	1,155	2,622	37	81
Omklassificeringar	347	-427	125	0
Årets omräkningsdifferens	-5,072	1,692	0	0
Årets avskrivningar	-20,488	-15,587	-2,198	-1,971
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-132,826**	**-108,768**	**-8,834**	**-6,798**
Utgående redovisat värde	**124,653**	**112,958**	**7,202**	**7,477**

20250416008822

Not 22 Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	22,171	271,457	531	476
Årets anskaffningar	7,986	0	86	0
Omklassificeringar	-15,321	-249,533	-531	55
Årets omräkningsdifferens	788	247	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**15,624**	**22,171**	**86**	**531**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15,624**	**22,171**	**86**	**531**

Not 23 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	99,860	99,860
Förvärv av dotterföretag	29,956	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**129,816**	**99,860**
Ingående nedskrivningar	-8,520	-8,520
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-8,520**	**-8,520**
Utgående redovisat värde	**121,296**	**91,340**

Not 24 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde
Bona Austria GmbH	100%	100%	505
Bona Australia Pty Ltd *	100%	100%	29,956
Bona N.V.	100%	100%	582
BonaKemi Representacao de Produtos Para Acabamento de Pisos em Madeira Ltda	100%	100%	0
Bona Tradings (Shanghai) Co., Ltd	100%	100%	0
Bona CR. spol.s.r.o.	100%	100%	5,143
Bona S.á.R.L	100%	100%	2,499
Bona GmbH Deutschland	100%	100%	30,615
Bona Vertriebsgesellschaft mbH Deutschland	100%	100%	0
Bona Benelux B.V	100%	100%	6,488
Bona Polska Sp.zo.o.	100%	100%	100
Bona Romania S.R.L.	100%	100%	289
Bona Far East & Pacific Pte. Ltd.	100%	100%	6,934
Bona Iberia S.L.	100%	100%	5,342
Bona Sweden AB	100%	100%	100
BW Resins AB	100%	100%	2,203
Bona Ltd	100%	100%	650
BonaKemi USA Inc	100%	100%	29,890
Woodfloor Masters Inc.	100%	100%	0
			121,296

20250416008823

Forts. Not 24 *Specifikation av andelar i koncernföretag*

	Org.nr.	Säte
Bona Austria GmbH	FN68682d	Salzburg
Bona Australia Pty Ltd *	ACN 087 581 520	Clayton
Bona N.V.	PRP Brussels	Zaventem
BonaKemi Representacao de Produtos Para Acabamento de Pisos em Madeira Ltda	07.424.301/001-91	Curitiba
Bona Tradings (Shanghai) Co., Ltd	387,597	Shanghai
Bona CR. spol.s.r.o.	49,976,834	Prag
Bona S.á.R.L	33123325400050	Geispolsheim
Bona GmbH Deutschland	HRB 191	Limburg
Bona Vertriebsgesellschaft mbH Deutschland	HRB 3709	Limburg
Bona Benelux B.V	34040014	Haarlem
Bona Polska Sp.zo.o.	630235860	Poznan
Bona Romania S.R.L.	J/40/4969/2000	Bukarest
Bona Far East & Pacific Pte. Ltd.	200009716E	Singapore
Bona Iberia S.L.	B80831399	Madrid
Bona Sweden AB	556096-3364	Malmö
BW Resins AB	556473-8267	Malmö
Bona Ltd	3,716,909	Milton Keynes
BonaKemi USA Inc	84-1069652	Denver
Woodfloor Masters Inc.	84-1227223	Denver

*Under året förvärvades den australienska distributören EziFloorProducts, namnändrat till Bona Australia Pty Ltd.

Not 25 Fordringar hos koncernföretag

	Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	18,745	24,376
Amorteringar, avgående fordringar	-16,600	-5,631
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2,145**	**18,745**
Ingående nedskrivningar	-1,638	-1,638
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1,638**	**-1,638**
Utgående redovisat värde	**507**	**17,107**

Not 26 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	12,341	11,245	2,985	2,985
Årets resultatandel	1,682	1,155	0	0
Omräkningsdifferens	3	-59	0	0
Utgående ackumulerade	**14,026**	**12,341**	**2,985**	**2,985**
Utgående redovisat värde	**14,026**	**12,341**	**2,985**	**2,985**

20250416008824

Not 27 Specifikation av andelar i intresseföretag

Namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde moder-företaget	Resultatandel Koncern
Kunzle & Tasin S.r.l.	20%	20%	2,985	1,682
			2,985	**1,682**

	Org.nr.	**Säte**
Kunzle & Tasin S.r.l.	PV06899030966	Cassolnovo

Not 28 Uppskjutna skatter

	Koncernen		**Moderföretaget**	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Uppskjutna skattefordringar				
Avsättningar	84,292	74,811	50,549	33,335
Uppskjutna skattefordringar som redovisas i balansräkningen	**84,292**	**74,811**	**50,549**	**33,335**
Uppskjuten skatteskuld				
Byggnader och mark	56	198	0	0
Obeskattade reserver	18,047	14,471	0	0
Övrigt	26,371	22,677	0	0
Uppskjutna skatteskulder som redovisas i balansräkningen	**44,474**	**37,346**	**0**	**0**

Se även not 14 Skatt på årets resultat

Not 29 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		**Moderföretaget**	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	94,435	62,127	93,300	61,027
Tillkommande fordringar	45,341	32,305	44,939	32,273
Amorteringar, avgående fordringar	-150	-12	0	0
Omräkningsdifferenser	5	15	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**139,631**	**94,435**	**138,239**	**93,300**
Utgående redovisat värde	**139,631**	**94,435**	**138,239**	**93,300**

Not 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		**Moderföretaget**	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förutbetalda hyreskostnader	3,132	756	874	0
Förutbetalda försäkringspremier	2,861	1,472	2,750	1,370
Övriga poster	50,808	43,601	25,958	27,151
	56,801	**45,829**	**29,582**	**28,521**

20250416600825

Not 31 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Banktillgodohavande	580,069	416,342	381,154	102,970
Kortfristiga likvida placeringar	0	25,960	0	25,960
	580,069	**442,302**	**381,154**	**128,930**

Not 32 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**
Ackumulerade överavskrivningar	11,134	12,779
	11,134	**12,779**

Not 33 Avsättningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Pensioner och liknande förpliktelser				
Belopp vid årets ingång	206,985	161,819	199,266	154,933
Årets avsättningar	63,726	45,545	60,190	44,333
Under året ianspråktagna belopp	-3,488	-379	0	0
	267,223	**206,985**	**259,456**	**199,266**
Övriga avsättningar				
Belopp vid årets ingång	0	0	35,685	30,810
Årets avsättningar	0	0	2,960	4,875
Under året återförda belopp	0	0	0	0
	0	**0**	**38,645**	**35,685**

Not 34 Långfristiga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förfaller mellan 1 och 5 år efter balansdagen				
Skulder till kreditinstitut	10,896	10,041	0	0
Skulder till koncernföretag	0	0	2,410	9,033
Övriga skulder	181,321	181,996	181,321	181,996
	192,217	**192,037**	**183,731**	**191,029**

Not 35 Kreditlöften

Koncernen har ett bindande kreditlöfte om 2 MUSD (22,0 MSEK) där 0,85 MUSD (9,3 MSEK) är utnyttjat och som förfaller inom 1 år. Ytterligare finns ett kreditlöfte på 25 MUSD (274,9 MSEK) och ett på 100 MSEK som ej är utnyttjat och båda förfaller inom ett år.

20250416008826

Not 36 Derivatskuld

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Valutaterminer	24,222	0	24,222	0
	24,222	**0**	**24,222**	**0**

Koncernens valutaexponering avseende transaktionsflöden uppstår primärt vid flöden av:

- fakturering till helägda dotterföretag. Faktureringen sker företrädesvis i köparens valuta. De största exponeringarna är USD och EUR.
- inköp av råvaror som till övervägande del sker i EUR.

Koncernen tecknar valutaterminskontrakt för att hantera ovan valutarisker. Per den 31 december 2024 uppgår det totala marknadsvärdet för utestående valutakontrakt till ett negativt belopp om 24,2 MSEK (31 december 2023: positivt belopp om 30,7 MSEK).

Not 37 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Upplupna löner	79,179	66,494	16,224	11,652
Upplupna semesterlöner	26,487	22,896	10,668	10,289
Upplupna sociala avgifter	116,433	71,717	107,591	63,522
Övriga poster	175,371	168,149	7,087	9,800
	397,470	**329,256**	**141,570**	**95,263**

Not 38 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Säkerheter ställda för annat:				
Ställd pant för kapitalförsäkring	136,188	91,263	136,188	91,263
Borgen till förmån för koncernföretag	0	0	8,530	293
Summa ställda säkerheter	**136,188**	**91,263**	**144,718**	**91,556**

Not 39 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024-12-31	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Tullgaranti	174	174	164	164
PRI	1,620	1,539	1,620	1,539
	1,794	**1,713**	**1,784**	**1,703**

20250416008227

Not 40 Aktiekapital

Aktieslag	Antal aktier
A	11,075
B	99,825
Summa	**110,900**

Aktiekapitalet i Bona AB uppgick den 31 december 2024 till 12 000 000 SEK, fördelat på 110 900 aktier med kvotvärde 108,21 SEK.

Not 41 Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

	2024-12-31
Balanserat resultat	380,252
Årets resultat	123,428
Summa	**503,680**
disponeras så att	
till aktieägare utdelas 90 kronor per aktie, totalt	9,981
i ny räkning överföres	493,699
Summa	**503,680**

Not 42 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt

Avkastning på totalt kapital
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt plus räntekostnader, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning



Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Kerstin Lindell

Styrelseordförande &
Verkställande direktör

Bertil Edner

Styrelseledamot

Britt-Marie Forsberg

Styrelseledamot

Gustaf Edner

Styrelseledamot

Elinor Forsberg

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

My Lidén

Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



20250416008829

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 09:06:03 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Gunnar Salander

Eric Salander
Partner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 09:05:39 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: My Elisabeth Lidén

My Lidén
Partner

Leveranskanal: E-post

BONA AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 08:51:57 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KERSTIN LINDELL

Kerstin Lindell

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 08:59:45 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BERTIL EDNER

Bertil Edner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 08:52:02 UTC*

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BRITT-MARIE FORSBERG

Britt-Marie Forsberg

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 08:42:31 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: GUSTAF VILHELM EDNER

Gustaf Edner

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 08:42:52 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ELINOR FORSBERG

Elinor Forsberg

Leveranskanal: E-post

20250416008830

20250416008311

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bona AB, org.nr 556017-6488

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bona AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-54 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

20250416600832

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bona AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

My Lidén
Auktoriserad revisor

20250416008333

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 09:03:39 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Eric Gunnar Salander

Eric Salander
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-03-19 09:02:53 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: My Elisabeth Lidén

My Lidén
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250416008334