ank=20250708-20250710014875

Bong Retail Solutions Nordic AB
Org. nr. 556088-5054

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024.01.01 - 2024.12.31

Styrelsen och verkställande direktören för Bong Retail Solutions Nordic AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2 - 3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	6 - 7

Undertecknad styrelseledamot i Bong Retail Solutions Nordic AB intygar härmed, dels att denna kopia överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 30 juni 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Kristianstad den 30 juni 2025

Pascal Gravouille

ank=20250708-20250710014876

Förvaltningsberättelse

Samtliga belopp anges i tkr om ej annat anges. Belopp inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Verksamheten, marknadsföring och försäljning av förpackningslösningar till detaljhandeln, har den 1 juni 2015 överlåtits till Bong Retail Solutions AB. Bolaget med säte i Kristianstad är vilande fr o m 1 juni 2015.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen har under verksamhetsåret 2024 uppgått till 0 tkr (0 tkr). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 0 tkr (0 tkr).

Femårsöversikt:

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-18	0	0	-1	-11
Balansomslutning	191	192	192	192	192
Medelantal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet	40%	49%	49%	49%	49%
Avkastning på totalt kapital	neg	neg	neg	neg	neg
Avkastning på eget kapital	neg	neg	neg	neg	neg

Bolagets verksamhet finansieras via koncernbolag.

Ägarförhållande

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bong International AB, 556044-3573, som i sin tur är ett dotterbolag till Bong AB (publ) 556034-1579. Bong AB upprättar koncernredovisning som inkluderar bolaget och dess dotterbolag. Bolaget upprättar ej koncernredovisning med stöd av Årsredovisningslagen 7:2.

Personal

Bolaget har ej haft några anställda under verksamhetsåret utan hyr in resurser för hantering av administration från företag inom Bong-koncernen. Någon ersättning till styrelse och VD har ej utgått under verksamhetsåren 2024 respektive 2023. Ej heller föreligger rätt till pension, avgångsvederlag eller annan förmån till styrelsen.

ank=20250708-20250707101014877

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	100	6	-12	94
Dispositioner enligt årsstämma				
- Balanseras i ny räkning			0	0
Årets resultat			-18	-18
Belopp vid årets utgång	**100**	**6**	**-30**	**76**

Aktiekapitalet uppgår till 1 000 st aktier. Aktiens kvotvärde är 100 kr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att följande vinstmedel

Balanserat resultat	-11 916 kr
Årets resultat	-18 000 kr
	-29 916 kr

behandlas så:

att i ny räkning överföres	-29 916 kr

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2024.12.31, hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

ank=20250708-20250710014878

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning		0	0
Kostnad för sålda varor		0	0
Bruttoresultat		**0**	**0**
Försäljningskostnader		0	0
Administrationskostnader		-18	0
Övriga rörelseintäkter		0	0
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat		**-18**	**0**
Ränteintäkter		0	0
Räntekostnader		0	0
Summa resultat från finansiella poster		**0**	**0**
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt		**-18**	**0**
Bokslutsdispositioner		0	0
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		**-18**	**0**

ank=20250708-20250710014879

Balansräkning

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	2	**100**	**100**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		**82**	**64**
Kassa och bank		**9**	**28**
Summa omsättningstillgångar		**91**	**92**
Summa tillgångar		**191**	**192**

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		6	6
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		-12	-12
Årets resultat		-18	0
		-30	**-12**
Summa eget kapital		**76**	**94**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		115	98
Övriga skulder			
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		0	0
Summa kortfristiga skulder		**115**	**98**
Summa eget kapital och skulder		**191**	**192**

ank=20250708-20250710014880

Noter

Not 1 Redovisnings- och och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisning upprättas av Bong AB (publ) 556034-1579.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av varor sker vid leverans till kund. Nettoomsättningen redovisas efter avdrag för mervärdeskatt och rabatter.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Not 2 Andelar i koncernföretag

	Bokfört värde 241231	Bokfört värde 231231
Teknoart AB	100	100

	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar/ aktier	Org nr	Säte
Teknoart AB	100,0%	100,0%	1 000	556302-7472	Kristianstad

ank=20250708-20250710141881

Not 3 Fördelning män / kvinnor bland ledande befattningshavare

Styrelsen består av 1 ordinarie ledamot, varav 1 man.

Kristianstad 2025-04-18

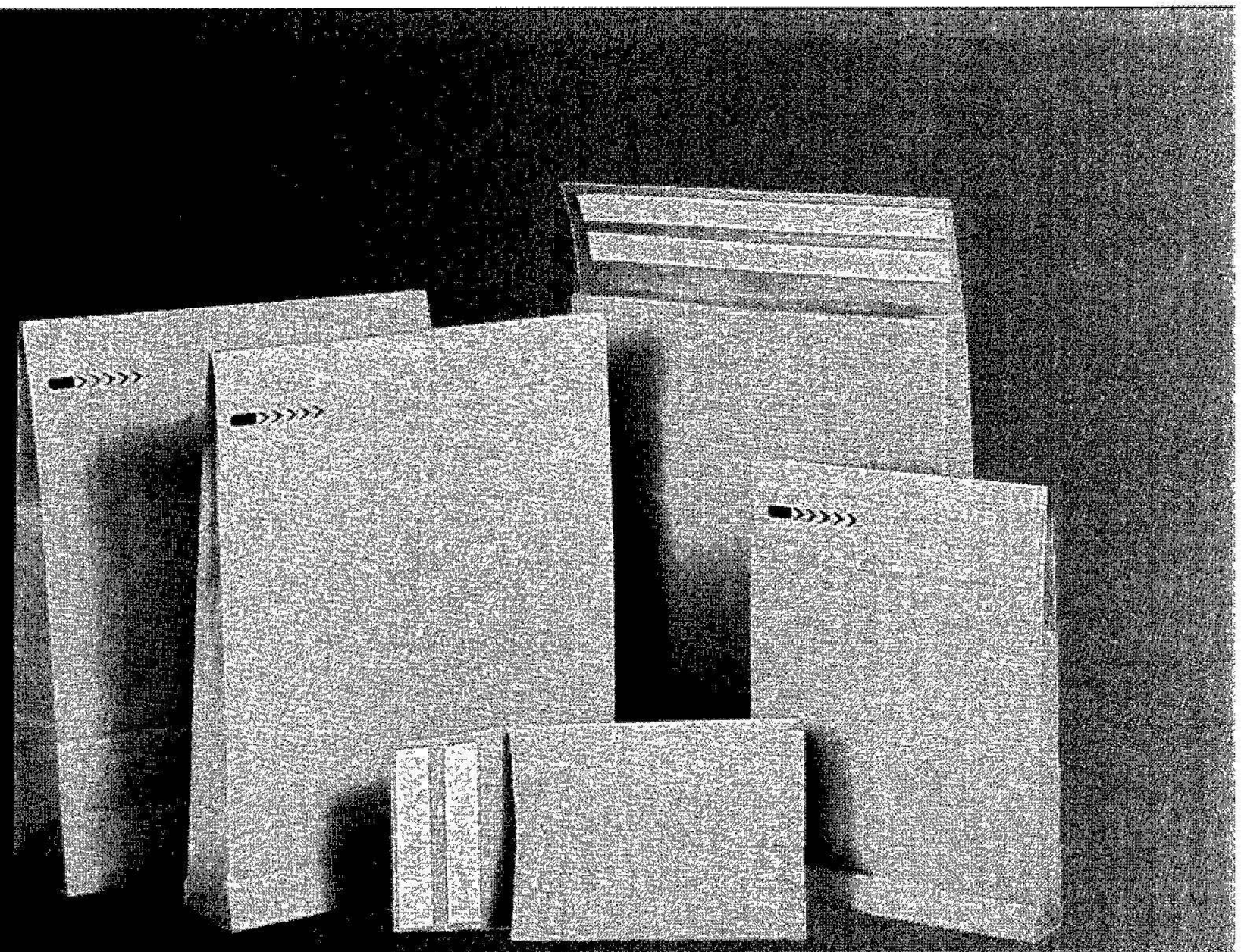
Pascal Gravouille

2025090806000

BONG

ÅRSREDOVISNING

2024



POST & FÖRPACKNINGSLÖSNINGAR

INNEHÅLL

3 VD har ordet
4 MarketsandBongsOffering Marknaderna och Bongs erbjudande
5 Överblick och sammanfattning av Bongs hållbarhetsarbete
6 Hållbarhetsrapport
13 Femårsöversikt
14 Aktien
15 Förvaltningsberättelse
21 Resultaträkningar för koncernen
22 Balansräkning för koncernen
23 Förändringar i eget kapital för koncenen
24 Kassaflödesanalys för koncernen
25 Resultaträkningar för moderbolaget
26 Balansräkning för moderbolaget
27 Förändringar i eget kapital för moderbolaget
28 Kassaflödesanalys för moderbolaget
29 Redovisningsprinciper
34 Noter
47 Styrelsens och VD:s underskrifter
48 Revisionsberättelse
50 Definitioner
50 Årsstämma 2025
51 Styrelse och ledning

2024 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 1 914 MSEK (2 088).
- Rörelseresultatet uppgick till 43 MSEK (44). Det påverkades av en realisationsvinst om 10 MSEK (10).
- Resultatet efter skatt uppgick till -13 MSEK (-7).
- Resultatet per aktie uppgick till -0,06 SEK (-0,02).
- Nettolåneskulden uppgick vid årets slut till 456 MSEK (427).
- Soliditeten var vid årets slut 37 procent (35).

BONG PÅ EN MINUT

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor.

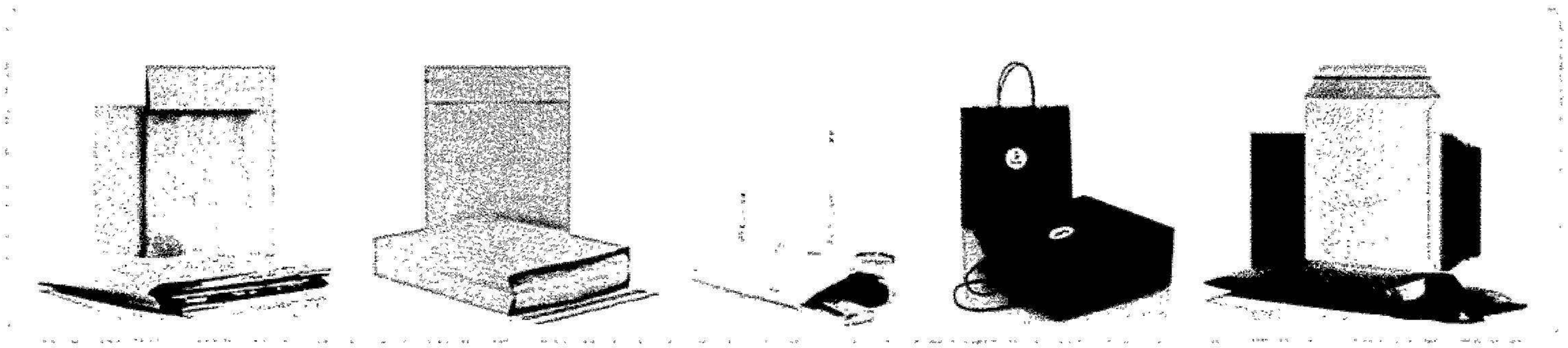
Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandel och e-handel och kuvertmarknaden i Österuropa. Koncernen omsätter cirka 2,0 miljarder kronor och har omkring 1 000 anställda i 13 länder.

Bong har starka positioner på flera betydande marknader i Europa och koncernen ser intressanta möjligheter till fortsatt utveckling. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm (Small Cap).

NYCKELTAL	2024	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 914	495	456	456	508	2 088	2 165	1 804	1 843
Rörelseresultat, MSEK	43	14	1	10	19	44	98	46	-19
Resultat efter skatt, MSEK	-13	3	-13	-3	1	-7	43	3	-66
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	71	30	1	-19	59	63	72	60	31
Rörelsemarginal, %[1]	2,3	2,8	0,2	2,2	3,7	2,1	4,5	2,5	-1
Medelantal anställda[1]	1 007	1 007	1 015	1 025	1 034	1 082	1 134	1 141	1 195

1 Avser tiden från årets början till periodens slut.

För definitioner av nyckeltal se sid 50



VD HAR ORDET

MARKNADEN OCH BRANSCHEN

I Europa var nivån på den makroekonomiska efterfrågan och konsumtionen fortsatt svag under 2024. Det pågående kriget i Ukraina, ett negativt investeringsklimat, stigande arbetslöshet, byråkrati och höga energikostnader fortsätter att dämpa det ekonomiska klimatet. Till detta kommer att våra åldrande befolkningar lägger en finansiell börda på företagen med höga sociala kostnader. Detta scenario kommer inte att förändras i närtid.

En positiv aspekt är att den europeiska e-handeln efter två år med sjunkande siffror under 2022 och 2023 vände tillbaka till tillväxtläge: B2C-försäljningen av fysiska varor ökade med 7% under 2024 jämfört med 2023. Vi förväntar oss att denna positiva utveckling kommer att fortsätta under 2025.

Råvarupriserna är för närvarande stabila och leverantörerna, särskilt pappersbruken, har tillräcklig kapacitet. Under 2024 var Bongs rörelsemarginaler fortfarande goda, men försäljningspriserna är fortsatt under press på grund av outnyttjad produktionskapacitet på marknaden. Vi fortsätter att minska och effektivisera våra fasta kostnader.

LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Under 2024 ökade vår valutajusterade försäljning av Light Packaging med 4 % jämfört med 2023. Detta är positivt med tanke på de övergripande makroekonomiska utmaningarna, men det uppfyller inte våra ambitiösa mål.

Våra e-handelsrelaterade lätta förpackningsprodukter som e-Green och AirPro Green utvecklades bättre än marknaden under 2024. Även våra avancerade pappersbärkassar visade stark tillväxt under 2024: försäljningen ökade med 16% jämfört med 2023.

Vi är därför fortsatt mycket säkra på vår omvandlingsväg eftersom vi har rätt marknadserbjudande med våra nya produkter. För 2025 förutspår vi en stark tvåsiffrig tillväxttakt inom Bongs förpackningssegment.

KUVERTMARKNADEN

Enligt FEPE:s statistik minskade den europeiska marknaden endast med 3% i volymförsäljning under 2024, vilket är över den långsiktiga trenden i vår bransch. Under 2024 har vi sett små förbättringar i marknadsklimatet, men kuvert kämpar fortfarande med en krympande efterfrågan på grund av digitaliseringen. Kuvert för direktreklam gynnades något av den återhämtande reklammarknaden, men volymerna ligger långt under nivåerna före covid.

Bongs egen kuvertförsäljning under 2024 var i linje med marknadsutvecklingen. För Bong, som är en av de två största europeiska aktörerna inom detta segment, är kuvert fortfarande en viktig faktor i affärsportföljen. Utbytet av kuvert genom digitalisering kommer att fortsätta under de kommande åren, men vi försöker värna om våra marginalnivåer.

RÖRELSERESULTAT

Koncernens valutajusterade försäljning minskade med 8,5% jämfört med 2023. Bongs bruttomarginal har ökat jämfört med 2023 och är på en sund nivå. Rörelseresultatet minskade till 43 MSEK (44) främst relaterat till lägre försäljning.

Rörelseresultatet 2024 har inte påverkats av omstruktureringskostnader (-4) och maskinförsäljningen har haft en positiv påverkan om 10 MSEK (10).

KASSAFLÖDE OCH JUSTERAD NETTOLÅNESKULD/ JUSTERAD EBITDA

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 71 MSEK (83). Justerad nettoskuld / justerad EBITDA enligt Bongs obligationslån uppgår till 1,29 (0,83).

FOKUS OCH STRATEGI

Bongs huvudmål är vår omvandlingsstrategi med en andel Light Packaging på 50% inom vår verksamhet och samtidigt förbli lönsamma på kuvertmarknaden. För att uppnå detta kommer vi att fortsätta att investera i förpackningsmaskiner men också i marknadsföring, mässor och digital handel.

"Vi såg en fortsatt ökning inom Light Packaging även om tillväxttakten var lägre än våra egna ambitiösa förväntningar. Våra två främsta produktgrupper med stark tvåsiffrig tillväxt var återigen våra påsar för e-handel och våra pappersbärkassar av högre kvalitet", säger CEO Kai Steigleder



Dessutom kommer vi att fortsätta att sänka kostnaderna på alla enheter och att fokusera på färre men mer produktiva enheter är ett "måste" i vår strävan att förbli konkurrenskraftiga.

HÅLLBARHET

Hållbarhet är fortfarande en av våra högsta prioriteringar. På Bong kommer vi att göra vårt yttersta för att utveckla förpackningsprodukter som är tillverkade av förnybara resurser eller återvunnet material och som är återvinningsbara eller återanvändbara.

På alla våra produktionsanläggningar kommer vi att fortsätta våra ansträngningar för att minska utsläpp, vatten och avfall, vilket går hand i hand med vårt fabrikseffektivitetsprogram.

I denna årsredovisning ingår vår hållbarhetsredovisning som också är en rapport över våra framsteg i arbetet med att skydda miljö, mänskliga rättigheter, sociala relationer och hög affärsetik enligt Global Compact. Vi är glada över att bekräfta vårt fortsatta stöd till FN-initiativet och att tillhöra den växande krets av företag och individer som ser hållbarhetsarbete som ett självklart inslag i företagande och affärsliv. Detta är vår sjunde rapport enligt regelverket.

TACK TILL VÅRA ANSTÄLLDA OCH AKTIEÄGARE

Slutligen vill jag särskilt tacka alla våra lojala och hårt arbetande medarbetare som kommer att få vår omvandlingsprocess i Bong att bli verklighet samt våra intressenter och aktieägare för deras stöd.

Kristianstad i april 2025
Kai Steigleder
VD

För definitioner av nyckeltal se sid 50.

MARKNADERNA OCH BONGS ERBJUDANDE

Bong är en av de ledande leverantörerna av Lätta förpackningar och Kuvert i Europa som erbjuder lösningar för distribution och skydd av lätta varor, information och reklammaterial.

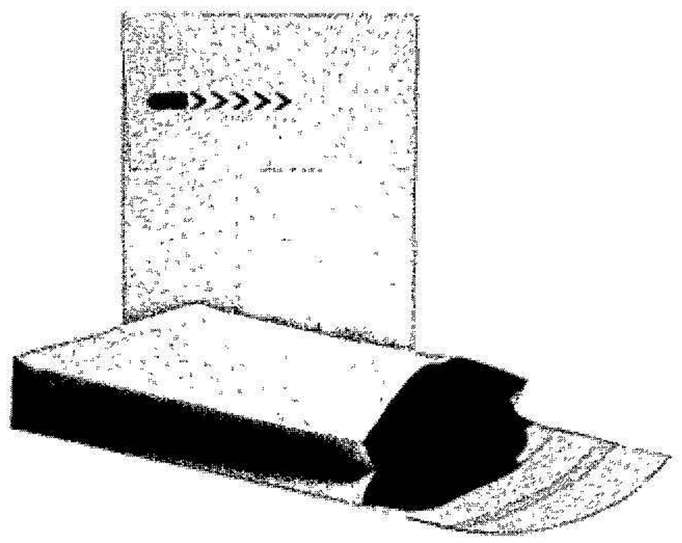
MARKNADEN FÖR LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Lätta förpackningar erbjuder skydd samtidigt som man minskar förpackningsmaterialet, vikten, volymen, storleken och förpackningsavfallet. Marknaden för lätta förpackningar är en fragmenterad marknad med en rad olika konkurrenter i varje undersegment.

E-HANDEL

Trots de fortsatt tuffa ekonomiska förhållandena har onlinehandeln i Europa återhämtat sig under 2024. B2C-försäljningen av fysiska varor ökade med 7% jämfört med 2023, främst drivet av återhämtningen på de största e-handelsmarknaderna i Europa - Storbritannien, Tyskland och Frankrike - där konsumentförtroendet återvände. Precis som tidigare år var "Mode" det största segmentet, tätt följt av "Elektronik" och "Hobby & Fritid"[1].

En stor del av e-handelsvarorna är färdigförpackade i kartonger eller så är de inte ömtåliga och kräver därför inte en solid fraktförpackning. Dessa varor kan slås in i en flexibel och lätt förpackningslösning, vilket hjälper nätbutiker att minska volymen och vikten på förpackningen. Avsändare kan också spara på förpackningsmaterial och fraktkostnader jämfört med traditionella förpackningsprodukter som wellpapplådor.



Det finns olika typer av flexibla förpackningslösningar på marknaden, till exempel pappersprodukter, vadderade produkter och lösningar av plast. Baserat på en växande efterfrågan på hållbara lösningar fortsätter förpackningsindustrin att fokusera på förnybara och återvinningsbara material.

"Förpacknings- och förpackningsavfallsförordningen" (PPWR), som trädde i kraft den 11 februari 2025, kommer att driva på nätbutikerna ännu mer att byta till återvinningsbara och resursbesparande lösningar som t.ex. postpåsar av papper.

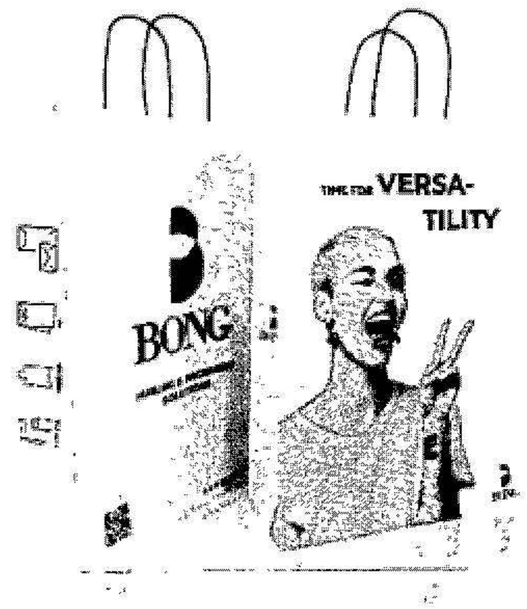
BONGS ERBJUDANDE GÄLLANDE LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Bong erbjuder ett brett sortiment av lätta förpackningsprodukter för olika distributionskanaler och applikationer såsom e-handel och detaljhandel. Detta inkluderar expanderbara kuvert och påsar i olika material såsom kraftpapper, vadderade papperspåsar, bubbelpåsar, pappkuvert och wellförpackningar och flexibla förpackningar från DuPont™ Tyvek®.

VÄL ANPASSADE FÖRPACKNINGAR FÖR E-HANDEL

Bong har fortsatt fokus på e-handelsspecifika förpackningar, vilket skyddar dess innehåll och bidrar till att minska miljöpåverkan. Under varumärket "e-Green" producerar och marknadsför Bong kraftpapperskuvert för e-handel. Detta är en miljövänlig lösning baserad till 100 procent på starkt kraftpapper som bidrar till att minska volymen, vikten, förpackningsmaterialet samt avfall. e-Green-lösningen är mycket robust, lätt och flexibel samt kan lätt återanvändas för returleverans tack vare två limremsor.

Bongs "AirPro Green" produkter, som lanserades 2022, är en 100% pappersbaserad vadderad påse. Dessa utnyttjar styrkan hos präglat papper, därmed behövs ingen bubbelfilm. AirPro Green består av tre papperslager där mellanlagret är försett med ett stabilt bubbelmönster. Efter den är använd kan förpackningen enkelt slängas i pappersåtervinning, inga material behöver separeras. Under 2024 investerade Bong i nya maskiner som ett resultat av ökad efterfrågan.



TILLTALANDE FÖRPACKNINGAR INOM DETALJHANDEL

Bong erbjuder ett brett sortiment av present- och bärkasselösningar som hjälper varumärken att stärka sin image, öka sin synlighet och förbättra kundernas shoppingupplevelse. Varumärken inom mode, skönhet, finmat och varuhus samarbetar med Bong för att dra nytta av hållbara och effektiva lösningar - alla skräddarsydda för att kommunicera kundernas varumärken och värderingar. Bongs bärkassar med vändbar topp är en särskild höjdpunkt.

Dessa påsar är tillverkade av premiumpapper, förstärkta med en kartonginsats och helt anpassningsbara med olika tryckeffekter. Utöver premiumpåsarna introducerade Bong ett standardsortiment av pappersbärkassar under varumärket "h-Green", som fokuserar på låg miljöpåverkan. För att möta den växande efterfrågan på bärkassar av papper investerade Bong i nya maskiner 2024.

DEN EUROPEISKA KUVERTMARKNADEN

Enligt FEPE (Federation for envelopes and for light and e-commerce packaging in Europe) har den extremt negativa trenden för försäljningsvolymerna inte fortsatt under 2024. De europeiska volymerna minskade endast med 3% jämfört med 2023 och låg över den långsiktiga trenden. År 2024 beräknas den totala europeiska kuvertmarknaden uppgå till cirka 35 miljarder enheter.

Bong är klar marknadsledare i de nordiska länderna och är störst eller näst störst i nästan alla väst- och centraleuropeiska länder.

I Västeuropa svarar affärspost för den största delen av kuvert-användningen med mer än 90 procent av den totala kuvertkonsumtionen. Affärspost kan delas in i transaktionspost och direktreklam.

Transaktionspost används för distribution av olika dokument som till exempel kontrakt, lönespecifikationer, pensionsbesked och fakturor. De största användarna av kuvert inom transaktionspost är företag inom till exempel telekom, bank, försäkring, finans, energi och vatten. Som en konsekvens av digitaliseringen har kuvertvolymerna för denna typ av användning minskat avsevärt.

Direktreklam har däremot inte påverkats i någon större utsträckning av marknadsnedgången. Denna form av reklam erbjuder högre träffsäkerhet inom målgruppen jämfört med reklam inom tv, radio och tidningar, och är därmed fortfarande av stort intresse för marknadsförare. Direktreklamskampanjer uppnår hög svarsfrekvens till en jämförelsevis låg kostnad, vilket gör tryckta kuvert till ett oumbärligt marknadsföringsverktyg.

BONGS KUVERTERBJUDANDE

Bong tillverkar och säljer kuvert i alla former och storlekar. Allt från standardiserade kuvert till kundspecifika lösningar med unika karaktärsdrag, med eller utan kundanpassat tryck och prägling, tillverkade av en rad olika material och med många alternativ gällande färg och form.

1 ECDB: "eCommerce in Europe 2025"

BONGS HÅLLBARHETSARBETE

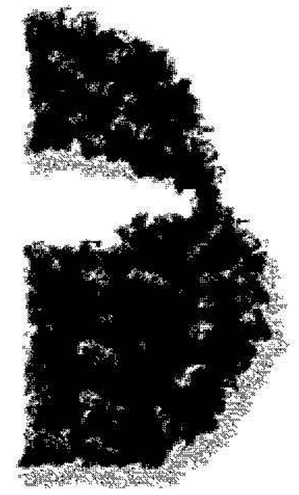
ÖVERBLICK OCH SAMMANFATTNING ÖVER RISKER, POLICYER OCH ÅTGÄRDER FÖR BONGS HÅLLBARHETSARBETE ÖVER PRODUKTLIVSCYKELN

	Leverantörsledet	Produktion	Marknadsföring/Försäljning	Distribution	Återvinning
Risker och påverkan	• Negativ miljöpåverkan • Bristande arbetsvillkor • Brott mot mänskliga rättigheter • Korruption och bedrägeri	• Förhöjda utsläpp • Hög förbrukning och nedsmutsning • Arbetsolyckor och upplevd otrygghet på arbetsplatsen	• Korruption och bedrägeri • Missnöjda kunder	• Utsläpp från fordon • Brister i arbetsmiljö hos transportörer	• Bristande återvinningsbarhet
	Risker beträffande sociala förhållanden och personal är sådana som är knutna till arbetsplatsen och till relationen mellan bolag och anställda samt mellan anställda sinsemellan. Till sådana risker hör fysiska arbetsmiljörisker, risker för bristande jämställdhet och risk för diskriminering med avseende på exempelvis kön, etnicitet, ålder, religion och politisk uppfattning. Risker för korruption och bedrägeri kan avse såväl interna mellanhavanden som relationer mellan Bong och affärspartners.				
Policyer	Uppförandekod (Code of Conduct) vilken inkluderar regler och rekommendationer gällande miljö, regelefterlevnad, etik och anti-korruption, kvalitet, arbetsvillkor, likabehandling, mänskliga rättigheter och motverkande av intressekonflikter. Uppförandekoden kompletteras med en Uppförandekod för leverantörer och en Jämställdhets- och mångfaldspolicy.				
Hantering av risker som spänner över hela produktlivscykeln	Samtliga anställda ska känna till och ha tillgång till Uppförandekoden och visselblåsarfunktionen. Rutiner är införda och ansvariga inom respektive affärsenhet utsedda för koncernövergripande utbyte av erfarenheter beträffande hållbarhetsfrågor och "best practice" samt uppföljning.				
Hantering av risker specifika för respektive fas av produktlivscykeln	Implementering av Uppförandekod för leverantörer hos större leverantörer centralt och på affärsenhetsnivå.	Fortsatt miljöanpassning av produktionsmetoder, som till exempel effektivisering av maskiner, minskad elförbrukning, ökad användning av vattenbaserade metoder som ersätter lim och färger med organiska lösningsmedel, certifieringar av anläggningar.	Miljömärkning av produkter enligt nationella och EU-standarder. Ett större klimatkompenserat erbjudande. Nöjdkundundersökningar.	Öka användningen av välrenommerade transportörer med miljökrav.	Ökat inslag av fullt återvinningsbara kuvert och förpackningar. Främja papperskassar som ersättning för plastkassar.

Se not 37 för upplysningar om
den lagstadgade hållbarhetsrapporten.



SÄKERHET, GOD MILJÖ OCH SUNDA AFFÄRER



Bong producerar kuvert och lätta förpackningar på basis av finpapper gjort av ursprungsmärkt råvara. I sitt hållbarhetsarbete lägger Bong vikt vid säkerhet för personal, hållbara inköp, lägre förbrukning av energi och insatsvaror, minskning av avfall samt sunda affärer

HÅLLBARHET I CENTRUM FÖR BONG

Bong är en industrikoncern med en omsättning om cirka 2 000 MSEK och omkring 1 000 anställda. I koncernen ingår elva större anläggningar för tillverkning av kuvert och förpackningar.

Tillverkningen, distributionen och användningen av Bongs produkter medför påverkan och risker av skilda slag och olika utsträckning beroende på vilken del av värdekedjan som studeras. Till exempel finns miljöfrågor i alla led – i skogarna där råvaran till finpapperet växer, i tillverkningen och i återvinning och deponi av kuvert och lätta förpackningar. När det gäller sociala frågor har Bong ansvar för säkra fysiska och psykosociala arbetsförhållanden på arbetsplatserna i koncernen och hos betydande underleverantörer i egenskap av inköpare av tjänster och varor.

Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

RISKER OCH RISKHANTERING

Bongs affärsverksamhet är främst exponerad för marknadsrisker, operativa risker, finansiella risker och hållbarhetsrisker. För en närmare beskrivning av marknadsrisker och operativa risker se sid 17. En detaljerad beskrivning av de finansiella riskerna och hanteringen av dem finns i not 1.



Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrisker gäller miljö, sociala förhållanden och personal, mänskliga rättigheter och affärsetik. Riskerna finns i den egna verksamheten och i till exempel bolagets leverantörskedja. Till grund för styrningen av bolaget ligger bolagets regler, branschpraxis, lagstiftning och föreskrifter, kollektivavtal och andra normer. Bolagets styrning och kontroll av den egna verksamheten och påverkan på leverantörer via bland annat policyer, inflytandet av branschpraxis och den kontroll som indirekt utövas av lagstiftning och kollektivavtal i de länder där bolaget är verksamt ger stöd för bedömningen att bolagets hållbarhetsrisker totalt sett är jämförelsevis små.

Liksom med koncernens övriga risker sker en bedömning av hållbarhetsriskernas väsentlighet. En risk betraktas som väsentlig om den får allvarliga konsekvenser för till exempel anställdas liv och hälsa, miljö, bolagets anseende samt resultat och finansiella ställning. Riskbegreppet tar hänsyn till både sannolikhet för händelser och värden som kan gå till spillo om de inträffar.

Miljörisker

Den dominerande delen av Bongs tillverkning av kuvert och lätta förpackningar sker i elva anläggningar i Väst- och Centraleuropa.

För tillverkning av kuvert och förpackningar krävs inga tillstånd i enlighet med respektive länders miljölagstiftning. Påverkan från den egna verksamheten i anläggningarna är förhållandevis liten jämförd med påverkan på miljön från bakomliggande led som skogsbruk, tillverkning av finpapper och produktionen av el för konvertering av finpapper. I våran egen tillverkning strävar Bong efter att minimera förbrukning av energi och insatsvaror samt att minska mängden avfall.

Sociala förhållanden och personal

De allvarligaste riskerna är sådana som skulle kunna medföra svåra skador eller till och med dödsfall. I koncernen är olycksriskerna störst inom tillverkningen. Hantering av till exempel kuvertmaskiner (av vilka koncernen totalt har cirka 120) kräver utbildning och är omgärdad av stränga säkerhetsbestämmelser. Den nationella arbetsmiljölagstiftningen i respektive land kompletteras med lokala säkerhets- och kvalitetsbestämmelser för affärsenheterna vars utformning kan skifta men som har god säkerhet för personal och hög produktkvalitet som gemensamt och överordnat mål. Under 2024 inträffade ingen allvarlig arbetsolycka i någon av koncernens enheter.

Mänskliga rättigheter

Bong betraktar risken för allvarliga överträdelser mot mänskliga rättigheter som liten i såväl den egna verksamheten som hos sina leverantörer. Barnarbete är till exempel förbjudet i lag i de länder där bolaget är verksamt. Bong anställer under inga förhållanden arbetskraft under 15 år.

Affärsetiska risker Bong

Motverkande av korruption sker på flera fronter. Bongs system för intern kontroll och riskhantering syftar bland annat till att minska risken för oegentligheter och korruption. Uppförandekoden inskärper förbud mot bestickning.

Uppförandekod

Uppförandekoden är baserad på FN-initiativet Global Compacts principer om skydd för miljö, mänskliga rättigheter, affärsetik och anständiga arbetsförhållanden. Det syftar till att ytterligare förbättra förutsättningarna för Bong att bidra till en socialt och miljömässigt bättre värld inom ramen för dess aktiviteter. Bongs Uppförandekod ska tillämpas av styrelse, samtliga anställda, leverantörer och övriga externa parter Uppförandekoden innehåller regler och rekommendationer på följande områden:

- miljö
- etik och antikorruption
- regelefterlevnad
- kvalitet
- arbetsvillkor, likabehandling och mänskliga rättigheter
- motverkande av intressekonflikter.

I uppförandekoden beskrivs också visselpipan för den som anonymt vill göra en anmälan till bolagets ledning om misstänkta överträdelser. Uppförandekoden är ett levande dokument som revideras när så behövs. Den finns tillgänglig på www.bong.com

Uppförandekoden för leverantörer

Utöver de övergripande reglerna i Uppförandekoden har leverantörer också att iaktta de mer detaljerade reglerna i Bongs Uppförandekod för leverantörer (Bong's Supplier Code of Conduct) avseende antikorruption, miljö, arbetsförhållanden, mänskliga rättigheter, social hållbarhet med mera. Vid slutet av 2024 hade pappersleverantörer som representerar mer än 90% av Bongs inköp av finpapper skrivit på Bongs uppförandekod för leverantörer.

Jämställdhets- och mångfaldspolicy

Uppförandekoden hänvisar också till Bongs Jämställdhets- och mångfaldspolicy för mer ingående regler. Jämställdhets- och mångfaldspolicyn vägleder bolagets och de anställdas agerande i frågor som rör likabehandling, mångfald på arbetsplatsen, balans mellan arbete och fritid etc.

2025090806003

BONGS PRODUKTIONSANLÄGGNINGAR OCH DERAS CERTIFIERINGAR

	Angoulème, Frankrike	Evreux, Frankrike	Derby, Storbritannien	Milton Keynes, Storbritannien	Solingen, Tyskland	Torgau, Tyskland	Erlangen, Tyskland	Kristianstad, Sverige	Poznan, Polen	Krakow, Polen
PEFC	◍	○	●	●	○	◍				
FSC	◍	○	●	●	○	◍	○	◍	●	●
ISO 14001	◍	○	●	●	○			◍		
ISO 9001	◍	○	●	●	○			◍		
ISO 50001					○	◍	○			

HÅLLBARHETSARBETET I KORTHET

Miljöarbetet

Bong har bedömt att de största möjligheterna att minska koncernens påverkan på miljön ligger i att göra inköp av finpapper från välrenommerade leverantörer med resursbas i Norden samt att vidta åtgärder som syftar till minskad förbrukning av energi och insatsvaror samt lägre avfallsvolymer.

De största anläggningarna är certifierade enligt ISO 14001 och ISO 9001 vilket innebär att miljöarbetet på anläggningarna sker effektivt, att det dokumenteras och följs upp, redovisas och utvärderas. ISO 9001 är en väl etablerad standard för ledningssystem. För en mer detaljerad beskrivning av miljöaspekterna av Bongs verksamhet i alla led, se nedan.

Goda sociala förhållanden

Kollektivavtal är den vanligaste anställningsformen i koncernen. Bolaget anser sig ha goda relationer till fackföreningarna i respektive land. Bong betraktar rätten att bilda och ansluta sig till fackföreningar som en självklarhet.

Alla människors lika värde ska ligga till grund för bolagets relationer till sina anställda och deras relationer sinsemellan. Bolaget diskriminerar inte på basis av kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, politisk uppfattning etc. Anställda förväntas bemöta varandra som de själva vill bli bemötta. Allvarliga överträdelser eller misstanke därom har inte kommit till bolagets kännedom under 2024.

Etik och anti-korruption

Alla former av bestickning är oacceptabla. Bong erbjuder inte och tar inte heller emot betalningar, ekonomiska fördelar eller gåvor som strider mot gällande lag eller affärspraxis. Överträdelser eller misstankar om överträdelser har inte kommit till bolagets kännedom under 2024.

MILJÖARBETE I ALLA LED

Rå- och insatsvaror

Tillverkning av kuvert och andra pappersprodukter (presentförpackningar och bärkassar till exempel) svarar för den dominerande delen av Bongs verksamhet. De ur hållbarhetssynpunkt viktigaste fysiska resurserna i tillverkningen är insatsvaror - främst finpapper - och elektricitet. Bong har avtal med ett stort antal leverantörer. De viktigaste ur miljösynpunkt är leverantörer av insatsvaror till tillverkningen som svarar för 2/3 av koncernens totala inköp där finpapper utgör merparten (75 procent). Samtliga finpappers-leverantörer kan uppvisa full spårbarhet och ursprungskontroll av råvaran. Hårda miljökrav ställs även på leverantörer av lim, färg och fönsterfilm.

Energiförbrukning

Den största miljöpåverkan i tillverkningsprocessen härrör från energiförbrukning som leder till emission av koldioxid. Sedan 2016 har Bong mätt förbrukningen av el i sina kuvert- och förpackningsfabriker. År 2024 ökade energiförbrukningen per tillverkad enhet något med 1,6% jämfört med 2023.

Avfall och återvinning av kemikalier

Det papper som blir spill sorteras efter kvalitet och säljs för att ingå som returpapper i olika pappersprodukter. Av anläggningarnas totala avfallsmängd går mer än 90 procent till återvinning. Återstoden går till förbränning eller deponi. Avfallet transporteras bort enligt gällande förordningar. Farligt avfall lagras inte. Mätningar vid anläggningarna visar att avfallsmängden per tillverkad enhet var 9% lägre under 2024 jämfört med 2023. Anledningen är ett starkare fokus på att minska avfallet genom effektivare maskiner och miljövänlig produktdesign. De kemikalier som används i produktionen omhändertas och destrueras på godkänt sätt och överbliven färg samlas upp och återvinns.

Transporter

Tillverkningsenheterna ligger nära kunderna. Bong väljer välrenommerade transportörer som strävar efter att minska koldioxidutsläppen.

Återvinning av produkterna

Alla pappersbruk som hanterar returpapper har inte processer för att ta emot papper som innehåller fönsterfilm och limrester. Bongs rekommendation är att kuvert sorteras som brännbart material. Flertalet av Bongs förpackningar kan återvinnas som pappersförpackning.

CERTIFIERINGAR OCH MÄRKNINGAR

Innebörden av att kuvert och förpackningar är märkta PEFC® och FSC® är att tillverkaren garanterar att produkterna är gjorda av råvara från skogar skötta i enlighet med de krav som ställs av PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification) och FSC (Forest Stewardship Council). Certifieringen av Bongs anläggningar innebär att insatsvarans ursprung kan följas och garanteras.

Produktmärkningar

Förutom europeiska märkningar har Bongs kuvert fått olika lokala miljömärken. För kuvert i Norden är till exempel Svanen en garanti att kuverten är tillverkade av godkända papperskvaliteter, att lim och tryckfärger är vattenbaserade och att fönstret är avskiljbart. Motsvarigheten i Tyskland är Der Blaue Engel och i Frankrike NF Environnement. Dessa certifieringar visar för lokala köpare att de gör ett miljövänligt val.

RAPPORTERING ENLIGT EU-TAXONOMIN

Bakgrund

Förordning (EU) 2020/852 (taxonomiförordningen) är avsedd att stödja omställningen av EU:s ekonomi så att den uppfyller målen i den europeiska gröna given, däribland målet om klimatneutralitet till 2050. I taxonomiförordningen etableras sex miljömål som beskrivs i de delegerade akter som har antagits inom ramen för förordningen. I följande avsnitt redovisar vi, som icke- finansiellt moderbolag, andelen av koncernens omsättning, kapitalutgifter (Capex) och driftsutgifter (Opex) för

räkenskapsåret 2024, förknippade med ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin och därtill kopplad ekonomisk verksamhet hänförlig till de sex miljömålen.

Aktiviteter som omfattas av taxnomin

Vi har granskat all ekonomisk verksamhet som omfattas av de delegerade akterna enligt EU:s taxonomiförordning, utifrån Bongs verksamhet som producent av kuvert och lätta förpackningar. Produktion av kuvert och lätta förpackningar är bolagets ekonomiska kärnverksamheter. Vår slutsats är att våra ekonomiska kärnverksamheter inte omfattas av de delegerade akterna enligt taxonomiförordningen och därmed inte av taxonomin. Med hänvisning till bilaga XII i den delegerade rättsakten om kärnenergi och naturgas, kan konstateras att Bong inte bedriver några verksamheter relaterade till kärnenergi eller fossilgas.

Nyckeltal

Nyckeltalen omfattar omsättning, kapitalutgifter (Capex) och driftsutgifter (Opex). För rapporteringsperioden 2024 måste nyckeltalen redovisas i förhållande till ekonomisk verksamhet förenlig med taxonomin och följaktligen ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin hänförligt till specifika miljömål som klimatförändringar, vatten och marina resurser, cirkulär ekonomi, föroreningar och biologisk mångfald. Kapitalutgifter och driftsutgifter avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven samt vissa enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp.

Analys av om en ekonomisk verksamhet omfattas av taxonomin och är förenlig med den

En ekonomisk verksamhet som omfattas av taxonomin beskrivs i den delegerade klimatakten oavsett om denna ekonomiska verksamhet uppfyller några eller samtliga av de tekniska granskningskriterierna i de delegerade akterna. Eftersom våra ekonomiska verksamheter inte omfattas av någon av de delegerade akterna i taxonomiförordningen uppgår andelen som omfattas av taxonomin eller är förenlig med den av vår totala omsättning till 0 procent. Följaktligen uppgår även andelen relaterade kapitalutgifter och driftsutgifter till 0 procent. Vi har inte kunnat verifiera förenligheten hos våra leverantörer. För att vara förenlig med taxonomin måste en verksamhet som omfattas uppfylla de tekniska granskningskriterierna, det vill säga om den väsentligt bidrar till klimatskyddet, om den väsentligt bidrar till minst ett av sex miljömål och inte orsakar betydande skada för övriga mål, samtidigt som den respekterar grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsrätten, inga mutor/ingen korruption, beskattning och sund konkurrens.

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2024 – OMSÄTTNING

RÄKENSKAPSÅRET 2024	ÅR			KRITERIER FÖR VÄSENTLIGA BIDRAG						KRITERIER FÖR ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH) (H)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Omsättning, MSEK (3)	Andel av omsättningen, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel av omsättningen som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
Text		*Valuta*	*%*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*%*	*E*	*T*
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. *Miljömässigt hållbara verksamheter* (taxonomiförenliga)																			
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1.)	-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		
Varav möjliggörande verksamheter	-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	-	
Varav omställningsverksamheter	-	0,0 %	-						-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		-
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
				El; N/EL	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*										
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)	-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-								-		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)	-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-								-		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	1 914	100,0 %																	
Summa (A+B)	1 914	100,0 %																	

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2024 – KAPITALUTGIFTER

RÄKENSKAPSÅRET 2024	ÅR			KRITERIER FÖR VÄSENTLIGA BIDRAG						KRITERIER FÖR ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH) (H)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod (a) (2)	Kapitalutgifter, MSEK (3)	Andel av kapitalutgifter, 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Miniminiskyddsåtgärder (17)	Andel av kapitalutgifter som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamhet) (20)
Text		*Valuta*	*%*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*%*	*E*	*T*
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1.)		-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		
Varav omställningsverksamheter		-	0,0 %							-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
				El; N/EL	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*										
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0 %														-		
A. Kapitalutfigifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	0,0 %														-		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		**86**	**100,0 %**																
Summa (A+B)		**86**	**100,0 %**																

TABELL ÖVER TAXONOMIRAPPORTERING 2024 – DRIFTSUTGIFTER

RÄKENSKAPSÅRET 2024	ÅR			KRITERIER FÖR VÄSENTLIGA BIDRAG						KRITERIER FÖR ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH) (H)								
Ekonomiska verksamheter (1)	*Kod (a) (2)*	*Driftsutgifter, MSEK (3)*	*Andel av driftsutgifter, 2024 (4)*	*Begränsning av klimatförändringar (5)*	*Anpassning till klimatförändringar (6)*	*Vatten (7)*	*Föroreningar (8)*	*Cirkulär ekonomi (9)*	*Biologisk mångfald (10)*	*Begränsning av klimatförändringar (11)*	*Anpassning till klimatförändringar (12)*	*Vatten (13)*	*Föroreningar (14)*	*Cirkulär ekonomi (15)*	*Biologisk mångfald (16)*	*Minimiskyddsåtgärder (17)*	*Andel av driftsutgifter som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, 2023 (18)*	*Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)*	*Kategori (omställningsverksamhet) (20)*
Text		*Currency*	*%*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y; N; N/EL*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*Y/N*	*%*	*E*	*T*
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1.)		-	0,0 %	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	[redacted]	[redacted]
Varav möjliggörande verksamheter		-	0,0 %	[redacted]	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,0 %		[redacted]
Varav omställningsverksamheter		-	0,0 %							-	-	-	-	-	-	-	0,0 %	[redacted]	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga)																			
				El; N/EL	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	*El; N/EL*	[redacted]									
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A.2)		-	0,0 %	-	-	-	-	-	-								-		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		-	0,0 %	-	-	-	-	-	-								-		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		44	100,0 %																
Summa (A+B)		44	100,0 %																

UPPLYSNINGAR HÅLLBARHETSRAPPORT

PLACERING AV LAGSTADGADE UPPLYSNINGAR I HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR BONG 2024

Område	Upplysningskrav enligt Årsredovisningslagen	Miljö	Sociala förhållanden och personal	Mänskliga rättigheter	Anti-korruption
Policy	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva den policy som företaget tillämpar i frågorna, inklusive de granskningsförfaranden som har genomförts."	7	7	7	7
Resultat av policyn	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva resultatet av policyn."	7	7	7	7
Väsentliga risker	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva de väsentliga risker som rör frågorna och är kopplade till företagets verksamhet inklusive, när det är relevant, företagets affärsförbindelser, produkter eller tjänster som sannolikt får negativa konsekvenser."	6	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 6.	Bolaget är exponerat för risker i dessa avseenden men de bedöms inte som väsentliga. De beskrivs på sid 6.	Bolaget är exponerat för risk beträffande korruption men den bedöms inte som väsentlig. Den beskrivs på sid 6.
Hantering av riskerna	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva hur företaget hanterar riskerna."	6, 7	6, 7	6, 7	6, 7
Resultatindikatorer	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten."	7	7	7	7
Affärsmodell	"Hållbarhetsrapporten ska beskriva företagets affärsmodell."	7	7	7	7

Siffrorna hänvisar till respektive sida i årsredovisningen.

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org.nr. 556034-1579

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 23 april 2025
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

2025090806006

FEMÅRS-ÖVERSIKT

NYCKELTAL	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	1 914	2 088	2 165	1 804	1 843
Rörelseresultat, MSEK	43	44	98	46	-19
Jämförelsestörande poster, MSEK		-13		-18	-35
Resultat efter skatt, MSEK	-13	-7	43	3	-66
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	71	83	111	67	34
Rörelsemarginal, %	2,3	2,1	4,5	2,5	-1,0
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	8,7	5,2	Neg
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	1 122	1 137	1 090	1 004	1064
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4,1	4,0	9,1	6,4	Neg
Soliditet, %	37	35	34	31	30
Nettolåneskuld, MSEK	456	427	448	439	471
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,80	0,77	0,78	1,00	1,14
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3,8	3,2	2,7	3,4	4,9
Medelantal anställda	1 007	1 082	1 134	1 141	1 195
ANTAL AKTIER					
Antalet utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Antalet utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058	211 205 058
RESULTAT PER AKTIE					
Före utspädning, SEK	-0,06	-0,02	0,21	0,02	-0,31
Efter utspädning, SEK	-0,06	-0,02	0,21	0,02	-0,31
JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE					
Före utspädning, SEK	-0,06	0,04	0,21	0,11	-0,14
Efter utspädning, SEK	-0,06	0,04	0,21	0,11	-0,14
EGET KAPITAL PER AKTIE					
Före utspädning, SEK	2,71	2,63	2,71	2,08	1,95
Efter utspädning, SEK	2,71	2,63	2,71	2,08	1,95
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE					
Före utspädning, SEK	0,34	0,39	0,53	0,32	0,16
Efter utspädning, SEK	0,34	0,39	0,53	0,32	0,16
ÖVRIGA DATA PER AKTIE					
Noterad köpkurs per bokslutsdagen, SEK	0,8	0,9	1,1	0,9	0,6
P/E-tal, ggr	neg	neg	5,4	41,3	Neg
Justerat P/E-tal, ggr	neg	neg	-	8,1	Neg
Börskurs/Eget kapital före utspädning, %	0,29	0,34	0,41	0,41	0,30
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	0,29	0,34	0,41	0,41	0,30

För definitioner av nyckeltal se sidan 50

AKTIEN

Bong-aktien är listad på NASDAQ Stockholms Small Cap-segment. Vid utgången av 2024 uppgick antalet aktier i Bong AB till 211 205 058.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Kursen för Bongaktien sjönk med 14 procent under 2024. Årets högsta betalkurs noterades den 3 januari 2024 och uppgick till 0,99 SEK. Den lägsta betalkursen under året uppgick till 0,70 SEK och noterades den 11 december 2024.
OMX Stockholm PI (ett index som avser kursutvecklingen för samtliga noterade aktier på Stockholms-börsen) ökade med 6 procent under 2024. OMX Stockholm Small Cap PI, ett index som mäter kursutvecklingen för bolag som storleksmässigt är jämförbara med Bong, sjönk med 11 procent under året.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare per den 30 december 2024 uppgick till 3 032 (3 435). Holdham S.A. är Bongs största ägare med 25,0 procent av röster och kapital. Gomobile Nu AB är den näst största ägaren med 15,1 procent och Bengt Stillström den tredje största ägaren med 12,9 procent av röster och kapital.

Aktieägare	Antal Aktier	Andel av röster och kapital, %
Holdham S.A.	52 850 282	25,0
Gomobile Nu AB	31 916 018	15,1
Stillström, Bengt Erik Arne	27 240 621	12,9
Avänza Pension	13 568 182	6,4
Jeansson, Theodor	10 000 000	4,7
Paulsson Advisory AB	9 299 026	4,4

År	Händelse	Förändring av antal aktier	Totalt antal aktier	Kvotvärde SEK
2013	Nedsättning av aktiekapital	-	17 480 995	1,5
2013	Företrädesemission	69 923 980	87 404 975	1,5
2013	Kvittningsemissioner	69 254 629	156 659 604	1,5
2016	Nedsättning av aktiekapital	-	156 659 604	1,12
2016	Konvertering av konvertibler	27 272 727	183 932 331	1,12
2016	Kvittningsemission	27 272 727	211 205 058	1,12

BONGS KURSUTVECKLING 2020-2024



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 1 januari 2024 – 31 december 2024 för moderbolaget och koncernen ("Bong", "Bolaget", "Företaget" eller "koncernen").

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Östeuropa. Koncernen omsätter cirka 2,0 miljarder kronor och har omkring 1 000 anställda i 13 länder. Bong är ett publikt bolag och aktien är noterad på Nasdaq Stockholm Small Cap.

MARKNADEN

I Europa var nivån på den makroekonomiska efterfrågan och konsumtionen fortsatt svag under 2024. Det pågående kriget i Ukraina, ett negativt investeringsklimat, stigande arbetslöshet, byråkrati och höga energikostnader fortsätter att dämpa det ekonomiska klimatet.

Den europeiska e-handeln har efter två år med sjunkande siffror under 2022 och 2023 vänt tillbaka till ett tillväxtläge: B2C-försäljningen av fysiska varor ökade under 2024 jämfört med föregående år. Denna positiva utveckling förväntas fortsätta under 2025. Råvarupriserna är för närvarande stabila och leverantörerna, särskilt pappersbruken, har tillräcklig kapacitet.

LÄTTA FÖRPACKNINGAR

Under 2024 ökade vår valutajusterade försäljning av Light Packaging med 4 % jämfört med 2023. Detta är positivt givet de övergripande makroekonomiska utmaningarna, men uppfyller inte Bongs ambitiösa mål.

Bongs e-handelsrelaterade lätta förpackningsprodukter som e-Green och AirPro Green utvecklades bättre än marknaden under 2024. Även Bongs avancerade pappersbärkassar visade stark tillväxt under 2024; försäljningen ökade med 16% jämfört med 2023.

KUVERT

Enligt FEPE:s statistik minskade den europeiska marknaden endast med 3% i volymförsäljning under 2024, vilket är mindre den långsiktiga trenden i kuvertindustrin. Under 2024 har det skett små förbättringar i marknadsklimatet, men kuvert kämpar fortfarande med en krympande efterfrågan på grund av digitaliseringen. Kuvert för direktreklam gynnades något av den återhämtande reklammarknaden, men volymerna ligger långt under nivåerna före covid.

Bongs egen kuvertförsäljning under 2024 var i linje med marknadsutvecklingen. För Bong, som är en av de två största europeiska aktörerna inom detta segment, är kuvert fortfarande en viktig faktor i affärsportföljen. Utbytet av kuvert genom digitalisering kommer att fortsätta under de kommande åren, men vi försöker värna om våra marginalnivåer.

OMSÄTTNING

Koncernens omsättning under perioden uppgick till 1 914 MSEK (2 088). Valutakursförändringar påverkade omsättningen positivt för perioden med 9 MSEK (148) jämfört med 2023.

Rörelseresultatet minskade till 43 MSEK (44). Koncernens bruttomarginal har ökat jämfört med föregående år. Under perioden har rörelseresultatet påverkats positivt av realisationsvinst om 10 MSEK (10) hänförligt till försäljning av maskiner. Nedskrivning av goodwill påverkade inte rörelseresultatet under året (-13). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet positivt för perioden med 1 MSEK (5).

Finansnettot under perioden uppgick till -39 MSEK (-39). Resultatet före skatt uppgick till 4 MSEK (4) och det redovisade resultatet efter skatt blev -13 MSEK (-7).

Bongs totala förpackningsomsättning uppgick till 602 MSEK (585). Valutakursförändringar har påverkat förpackningsförsäljningen positivt med 3 MSEK (46) jämfört med motsvarande period 2023.

Bongs totala kuvertomsättning uppgick till 1 270 MSEK (1 452). Valutakursförändringar påverkade kuvertförsäljningen positivt med 6 (102) jämfört med motsvarande period 2023.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet efter investeringsverksamhet försämrades jämfört med fjolåret och uppgick till 38 MSEK (63). Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringen av rörelsekapitalet blev 57 MSEK (78). Rörelsekapitalet påverkade kassaflödet positivt med 13 MSEK (5).

Strukturkostnader påverkade kassaflödet negativt i perioden om -2 MSEK (-4).

FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 104 MSEK (129 MSEK per 31 december 2023). Koncernens outnyttjade krediter uppgick samtidigt till 8 MSEK. Totalt tillgänglig likviditet uppgick därmed till 112 MSEK (176 MSEK per 31 december 2023). Vid utgången av december 2024 uppgick koncernens eget kapital till 573 MSEK (555 MSEK den 31 december 2023)). Omräkning till svenska kronor av nettotillgångsvärden i utländska dotterbolag, omvärdering av pensionsskuld och verklig värdeförändring av derivatinstrument ökade koncernens eget kapital med 31 MSEK. Den räntebärande nettolåneskulden uppgick till 456 MSEK varav pensionsavsättningar uppgår till 163 MSEK och IFRS 16 Leasingkontrakt uppgår till 227 MSEK (426 MSEK den 31 december 2023 varav pensionsavsättningar 177 MSEK och IFRS 16 leasingkontrakt uppgår till 180 MSEK).

Refinansieringsprocessen av Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK med förfall i oktober 2024 slutfördes under året. Bong har signerat kontrakt med en tysk bank som en del av refinansieringsprocessen till ett belopp av 7 miljoner euro och lånet kommer amorteras fram till december 2028. Återstående belopp kommer fortsatt vara finansierat genom säkertställda obligationer om 52 MSEK. Dessa obligationer har förfall i december 2028.

INVESTERINGAR

Periodens nettoinvesteringar påverkade kassaflödet negativt om -32 MSEK (-20). Bland nettoinvesteringarna ingår investeringar i produktionsanläggning, produktionsutrustning och försäljningar av maskiner.

PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1 007 (1 082). Vid utgången av december 2024 var antalet anställda 973 (1 034). Bong har arbetat intensivt med att öka produktiviteten och anpassa bemanningen till rådande marknadssituation.

MILJÖ

Bongs miljöarbete syftar till att minimera effekterna på miljön av såväl slutprodukter som processer. I dagsläget arbetar Bong med miljön genom att förbättra produktionsmetoder så att miljöpåverkande emissioner minimeras, sträva efter att så stor del som möjligt av sortimentet är miljömärkt samt genom att öka kunskapen och medvetandet i miljöfrågor hos medarbetare. Förutom att ställa krav på egna verksamheten arbetar Bong även med att påverka leverantörer och kunder att styra utformningen av sina produkter så att kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser prioriteras.

För att ytterligare effektivisera miljöarbetet strävar bolaget efter att alla anläggningar inom koncernen ska certifieras enligt ISO 14 001. Anläggningarna i Solingen i Tyskland, Kristianstad i Sverige, samt Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Evreux och Angoulême i Frankrike är certifierade.

Miljöcertifiering av produkterna är en viktig aspekt och Svanen märkning är därför en naturlig del av Bongs skandinaviska sortiment.

FSC®, Forest Stewardship Council, är en internationell organisation som främjar ett miljöanpassat, socialt ansvarstagande och ekonomiskt livskraftigt bruk av världens skogar. Anläggningarna i Erlangen, Solingen och Torgau i Tyskland, Kristianstad i Sverige, Milton Keynes och Derby i Storbritannien, Angoulême och Evreux i Frankrike, samt Krakow och Poznan i Polen är FSC®-certifierade.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med den gamla lydelsen av Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 5-12. Bong förbereder sig för att uppfylla CSRD-kraven för 2025. Då detta är ett ämne för pågående diskussion i EU så bevakar Bong utvecklingen inom CSRD rapporteringen och dess krav.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernen bedriver viss verksamhet inom forskning och utveckling. Dessutom bedrivs ett aktivt arbete avseende kundanpassning för att möta kundernas behov av olika kuvert och förpackningslösningar.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt vissa koncernledningsfunktioner. Omsättningen uppgick till 2,4 MSEK (2,4) och periodens resultat före skatt uppgick till 5 MSEK (3).

STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Dessa riktlinjer omfattar befattningshavare ingående i ledningsgruppen, vilken för närvarande utgörs av bolagets verkställande direktör, även affärsenhetschef Centraleuropa, ekonomidirektör (CFO), affärsenhetschef Norden, affärsenhetschef Storbritannien samt affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, även affärsenhetschef Bong Retail Solutions. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna antogs av årsstämman 2024, och styrelsen föreslår att riktlinjerna är oförändrade inför nästa år. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

RIKTLINJERNAS FRÄMJANDE AV BOLAGETS AFFÄRSSTRATEGI, LÅNGSIKTIGA INTRESSEN OCH HÅLLBARHET

Bolagets affärsstrategi är i korthet följande. Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Viktiga tillväxtområden för koncernen är förpackningslösningar för detaljhandeln, e-handeln och kuvertmarknaden i Österuropa. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

FORMERNA AV ERSÄTTNING M.M.

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 60 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Bong AB har, vid tiden för avlämning av årsredovisning 2024, inga ersättningsåtaganden som inte förfallit till betalning utöver löpande åtaganden till ledande befattningshavare.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen. För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

UPPHÖRANDE AV ANSTÄLLNING

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för två år för verkställande direktören och ett år för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser upphörande av anställning, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

KRITERIER FÖR ERHÅLLNING AV RÖRLIG KONTANTERSÄTTNING M.M.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Tillämpade kriterier är finansiella resultatmål som Resultat före skatt och tillväxtmål för Light Packaging vilka båda bidrar till koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. Bong bedriver ett brett hållbarhetsarbete som syftar till låg miljöpåverkan, säkra arbetsplatser där anställda behandlas lika samt hög affärsetik.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

LÖN OCH ANSTÄLLNINGSVILLKOR FÖR ANSTÄLLDA

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

BESLUTSPROCESSEN FÖR ATT FASTSTÄLLA, SE ÖVER OCH GENOMFÖRA RIKTLINJERNA

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

FRÅNGÅENDE AV RIKTLINJERNA

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

ÄGARFÖRHÅLLANDE

Bongs huvudägare, med en ägarandel om mer än 10 procent av röster och kapital, är Holdham S.A. med 25 procent av röster och kapital. GOMOBILE NU AB är den näst största ägaren med 15,1 procent och Bengt Stillström är den tredje största med 12,9 procent av röster och kapital. Det totala antalet aktier uppgick per den 31 december 2024 till 211 205 058. Samtliga aktier ger samma rättighet. Det föreligger inte några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning. Bong har inte kännedom om förekomst av avtal mellan direkta aktieägare i Bong som medför begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Vid eventuellt offentligt uppköpserbjudande utlöses inga avtal eller överenskommelser som ger väsentlig effekt åt Bongs resultat eller ställning.

TILLSÄTTANDE OCH ENTLEDIGANDE AV STYRELSELEDAMÖTER SAMT ÄNDRING AV BOLAGSORDNINGEN

Bolagets styrelse skall bestå av minst fyra och högst nio ledamöter. Ledamöterna väljs på bolagsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten utsågs. Bolagsordning kan ändras vid årsstämma eller bolagsstämma.

MÖJLIGHETER OCH RISKER

Bongs verksamhet rymmer som alla affärsverksamheter risker och möjligheter. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan.

Det pågående kriget i Ukraina, negativt investeringsklimat, stigande arbetslöshet och höga energikostnader påverkar bolaget. Däremot är detta inte något som enbart påverkar Bong utan hela Europa. Bong har ingen produktion i Ukraina eller Ryssland.

OPERATIVA RISKER OCH MÖJLIGHETER

MARKNADSUTVECKLING

Historiskt utvecklades kuvertmarknaden i takt med den allmänna ekonomiska utvecklingen. Utvecklingen av kuvertmarknaden idag påverkas av den informationstekniska utvecklingen med tillhörande digitalisering.

Efterfrågan på kuvert för direktmarknadsföring varierar med konjunkturen. Med hjälp av mer sofistikerade databaser med personuppgifter skapas en marknad för mindre upplagor av högförädlade kuvert avsedda för personligt adresserad direktmarknadsföring. De stora kuverterade reklamutskicken tenderar att minska i frekvens och omfång över tid. Den administrativa posten som helhet har minskat avseende kontoutdrag, orderbekräftelser etcetera som en del av digitaliseringen och internets utbredning.

Den starka efterfrågan på förpackningar inom både e-handel och traditionell detaljhandel skapar stora möjligheter för Bong att skapa tillväxt inom sitt förpackningssortiment. Förpackningskunder utgör även en möjlighet för korsförsäljning av kuvert. Över tid förväntas tillväxten inom förpackningsområdet kompensera för minskningen inom kuvert. Bong följer utvecklingen noga och är mycket aktivt inom förpackningar för att skapa kontinuerlig tillväxt.

PORTO- OCH AVGIFTSSYSTEM

Förändringar i porto- och avgiftssystem kan medföra förändringar i brev- och postvolymer. Portohöjningar påverkar volymerna negativt, medan portosänkningar påverkar volymerna positivt. Portot baseras oftast på vikt eller format. Flera större marknader använder sig av viktbaserade porton. En övergång från vikt till formatbaserat porto kan leda till förändringar i Bongs produktmix och ge en förskjutning mot mindre kuvertstorlekar.

BRANSCHSTRUKTUR OCH PRISKONKURRENS

Den europeiska kuvertmarknaden genomgår kontinuerligt en konsolideringsfas. De tre största kuvertföretagen representerar cirka 70 procent av den totala marknaden. Några av de stora marknaderna är dock fortfarande tämligen fragmenterade. Det är Bongs uppfattning att överkapaciteten i branschen har minskat något.

PAPPERSPRISER

Obestruket finpapper är den enskilt viktigaste insatsvaran för Bong. Kostnaden för finpapper uppgår till cirka 50 procent av den totala kostnadsmassan. Under normala förhållanden kan Bong kompensera sig för prishöjningar, med viss eftersläpning.

BEROENDE AV ENSKILDA LEVERANTÖRER OCH/ELLER KUNDER

Obestruket finpapper är Bongs viktigaste insatsvara och köps i huvudsak från tre större leverantörer. Leveransstörningar från någon av de tre leverantörerna skulle kunna påverka Bong negativt på kort sikt. I ett längre tidsperspektiv har Bong inte några leverantörer som är kritiska för verksamheten. Koncernens beroende av enskilda kunder är begränsat. Den största kunden svarar för 5 procent av den totala omsättningen och de 25 största kunderna svarar för 41 procent av den totala försäljningen.

KAPITALBEHOV OCH INVESTERINGAR

I den europeiska kuvertbranschen har alla aktörer i princip samma produktionsutrustning. Maskinernas ålder har begränsad betydelse för effektivitet i produktionen, men nyare maskiner har generellt högre kapacitet. Maskinslitaget är lågt och produktionsstyrning och automatisering är i hög grad avgörande för en kostnadseffektiv produktion. Generellt gäller att maskinernas långa livslängd hämmar utskrotning och konsolidering av branschen. Å andra sidan leder det låga investeringsbehovet till god kassagenererande förmåga. Maskinparken bestod vid årsskiftet av cirka 110 kuvertmaskiner samt cirka 50 tilltryckspressar. Investeringsbehovet är begränsat de närmaste åren och understiger koncernens avskrivningskostnader.

FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar avseende mål och tillämpade principer för finansiell riskhantering, användning av finansiella instrument samt exponering för valutarisker, ränterisker och likviditetsrisker lämnas i not 1.

TVISTER

Bong har inga väsentliga pågående rättsliga tvister.

MILJÖ

Bong följer de miljölagar och regler som gäller i respektive land för denna typ av industriproduktion. Genom mätningar och regelbundna kontroller har Bong säkerställt att bland annat gränsvärden för utsläpp inte överskrids. Det finns inga indikationer som tyder på att lagarna inom detta område skulle förändras på ett sätt som innebär att Bong skulle påverkas i någon väsentlig utsträckning eller att Bong inte i framtiden kan leva upp till dessa krav.

KÄNSLIGHETSANALYS

Viktiga faktorer som påverkar Bongs resultat och finansiella ställning är volymutveckling avseende sålda kuvert, prisutveckling på kuvert, papperspriser, lönekostnader, valutakursförändringar samt räntenivå. I tabellen nedan redovisas hur Bongs resultat under 2024 skulle ha påverkats vid en förändring av ett antal för verksamheten kritiska parametrar. Redovisade effekter skall endast ses som en vägledning till hur resultatet efter finansnetto skulle ha påverkats vid en isolerad förändring av respektive parameter.

Parameter	Förändring	Påverkan resultat efter finansnetto, MSEK
Pris	+/- 1%	19 +/-
Volym	+/- 1%	1 +/-
Papperspriser	+/- 1%	10 -/+
Lönekostnader	+/- 1%	6 -/+
Räntenivå upplåning	+/- 1%-enhet	2 -/+

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet hos Bongs intressentgrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. Bongs styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger.

GRUNDERNA FÖR BOLAGSSTYRNINGEN

Bolagsstyrningen inom Bong AB baseras på tillämplig lagstiftning, regelverket för emittenter på Nasdaq Stockholm samt olika interna riktlinjer. Den senaste versionen av Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") publicerades i december 2023 och omfattar alla noterade företag från och med den 1 januari 2024. Bong tillämpar Koden och i de fall bolaget har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i bolagsstyrningsrapporten.

Bong är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på Nasdaq Stockholm inom segmentet Small Cap. Bong har omkring 3 032 aktieägare.

Ansvaret för ledning och kontroll av Bong fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, Koden och andra gällande regler för noterade bolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument.

Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och utsedda kontrollorgan.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT 2024

ÄGARINFLYTANDE

Styrningen av Bong sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören. Högsta beslutande organ i Bong är bolagsstämman.

Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också bland annat att fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultat av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också Bongs revisorer.

Vid Bongs årsstämma den 15 Maj 2024 i Stockholm var av det totala antalet aktier och röster i bolaget, 24% representerat. Vid stämman var styrelseordförande och en styrelseledamot samt bolagets revisorer närvarande eller representerade.

STYRELSE

Bongs styrelse beslutar bland annat om koncernens övergripande strategi samt förvärv och avyttring av företag och fast egendom.

Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebolagslagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Bongs styrelse bestod sedan årsstämman 2024 av fyra stämmovalda ledamöter utan suppleanter samt en arbetstagarledamot utan suppleant. Styrelsens ordförande är sedan årsstämman 2023 Per Åhlgren. Styrelsens övriga ledamöter var Stéphane Hamelin, Eric Joan samt Christian Paulsson. Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK i arvode för 2024 (350). Beloppet utgör del av det totala styrelsearvode som fastställs av årsstämman samt för arbete som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Information om ersättning till styrelseledamöterna som beslutades av årsstämman 2024 finns i not 5.

BOLAGSSTÄMMOVALDA LEDAMÖTER

Per Åhlgren

Född 1960. Styrelsens ordförande sedan maj 2023. Styrelseledamot sedan 2020. Ledamot i revisionsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Civilekonom från Handelshögskolan i Stockholm. Reservofficer i Armen, Rank Kapten. Plutonchef i Svenska FN-bataljonen på Cypern. Tio års erfarenhet från derivathandel i London för Salomon Brothers, Bear Stearns och Deutsche. Medgrundare till Mangold AB.
Andra pågående uppdrag: Ordförande Mangold AB. Styrelseledamot i Vestum AB. Styrelseledamot i det helägda Investmentbolaget GoMobile NU AB.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Ordförande Black Earth Farming samt styrelseledamot i Runaware Holding AB, Ress Capital AB och The Skirt Factory.
Innehav: 31 916 018 aktier genom GoMobile Nu Aktiebolag.

Christian Paulsson

Född 1975. Styrelseledamot sedan 2014. Ordförande i revisionsutskottet och i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Bachelor of Business Administration, European University Bruxelles, CFO Avonova Group, CFO & Head of M&A Footway AB, CFO på Indiska Magasinet AB, M&A Rådgivare Paulsson Advisory AB, VD Formar Assistans AB, VD Liv ihop AB (publ), VD, Vice VD och EVP M&A för affärssystemföretaget IBS AB samt VD för finansrådgivningsföretaget Bankirfirman Lage Jonason AB, erfarenhet inom Corporate Finance på bland annat Mangold Fondkommission, Alfred Berg/ ABN Amro Fondkommission och Booz & Co.
Andra pågående uppdrag: Styrelseledamot i Huntway AB, Paulsson Advisory AB samt ett antal dotterbolag i Avonova koncernen.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): Styrelseordförande i Liv ihop AB (publ), Styrelseledamot i Hubbr AB, IBS AB, Caperio Holding AB och Apper Systems AB.
Innehav: 9 299 026 aktier genom Paulsson Advisory AB.

Stéphane Hamelin

Född 1961. Styrelseledamot sedan 2010. Ledamot i ersättningsutskottet.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Tidigare Verkställande direktör för Bong AB. Verksam vid Borloo advokatbyrå 1984-1989.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Supervisory Bord i Holdham S.A.S. Representerar GESTEUROP i styrelsen för BANQUE CIC NORD OUEST S.A.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: 52 850 282 aktier genom Holdham S. A.

Eric Joan

Född 1964. Styrelseledamot sedan 2010.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Utbildad vid École Polytechnique Universitaire de Lille och Harvard Business School.
Andra pågående uppdrag: Styrelseordförande för Management Board samt Verkställande direktör för Hamelin Group.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: –.

ARBETSTAGARLEDAMÖTER

Mats Persson

Född 1963. Arbetstagarrepresentant sedan 2020, suppleant sedan 2001. Representant för Grafiska Personalklubben.
Utbildning och arbetslivserfarenhet: Fabriksarbetare Bong Sverige AB.
Andra pågående uppdrag: –.
Tidigare uppdrag (senaste fem åren): –.
Innehav: –.

Motsvarande uppgifter för den Verkställande Direktören finns på sidan 51 i denna rapport.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören. Instruktioner finns avseende information som styrelsen löpande ska erhålla.

Under verksamhetsåret 2024 avhöll styrelsen 8 sammanträden utöver det konstituerande sammanträdet. Vid samtliga ordinarie möten gav VD styrelseledamöterna information om koncernens ekonomiska ställning och om viktiga händelser i bolagets verksamhet.

Styrelsen sammanträder vid minst fyra tillfällen per år utöver konstituerande sammanträde. Ett av sammanträdena kan förläggas till någon av koncernens enheter och kombineras med en fördjupad genomgång av denna enhet. Under 2024 har styrelsen bland annat avhandlat följande väsentliga frågor:

- 12 februari Bokslutskommuniké och avrapportering från revisorerna
- 15 maj Delårsbokslut Q1
- 15 maj Konstituerande styrelsemöte efter årsstämman 2024
- 15 juli Halvårsbokslut Q2
- 7 november Delårsbokslut Q3
- 11 december Budget 2025

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING OCH ANTAL PROTOKOLLFÖRDA MÖTEN 2024

Bong uppfyller Koden vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter i förhållande till bolaget, men avviker vad gäller oberoende styrelseledamöter i förhållande till större aktieägare. Mot bakgrund av strategiska och operationella utmaningar är valberedningens uppfattning att bolaget behöver en mindre styrelse för att möjliggöra kortare beslutsvägar. Vidare är nuvarande styrelse ledamöter som kan bolaget sedan tidigare.

	Oberoende till bolaget[1]	Oberoende till större aktieägare[1]	Närvaro styrelsesammanträden
Per Åhlgren	Ja	Nej	8 st
Christian Paulsson	Ja	Ja	8 st
Stephane Hamelin	Ja	Nej	8 st
Eric Joan	Ja	Nej	5 st

[1]Bedömningen av styrelseledamoternas har utförts i enlighet med Koden.

RÖSTRÄTTSBEGRÄNSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VALBEREDNING

Årsstämman beslutar gällande valberedning som har till uppgift att inför årsstämma i samråd med huvudägarna lämna förslag till styrelsens

2025090806009

sammansättning. I enlighet med årsstämmans beslut ska Bongs valberedning bestå av 3 ledamöter. Valberedningens ledamöter ska utses genom att styrelsens ordförande kontaktar de tre röstmässigt största aktieägarna per den 30 september varje år, som vardera ges möjlighet att utse en person att vara ledamot i bolagets valberedning för tiden intill dess att ny valberedning utsetts.

Valberedningen inför årsstämman 2025 består av Stéphane Hamelin (Holdham S.A.), Per Åhlgren (GoMobile Nu AB) och Bengt Stillström. Per Åhlgren utsågs till valberedningens ordförande.

Två av medlemmarna i valberedningen sitter även i bolagets styrelse, och styrelsemedlemmar innehar därmed majoritet i valberedningen. Detta avviker från kodens regler om bolagsstyrning. Däremot är det rimligt att de största ägarna är representerade i valberedningen. Valberedningen har behandlat de frågor som följer av Koden och erhållit en styrelseutvärdering av styrelsen. Utvärderingen har genomförts med en enkät som visade att styrelsen har god funktionalitet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte samt däremellan löpande kontakt.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Stéphane Hamelin.

Utskottet har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör VDs anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen.

Lönen för VD består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen, som omprövas årligen, är beroende av uppnådda resultat för bolaget och för VD. Ersättningsutskottet har under 2024 sammanträtt vid ett tillfälle varvid samtliga ledamöter deltog.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott bestående av Christian Paulsson, ordförande, och Per Åhlgren.

Utskottet har till uppgift att övervaka att bolagets redovisning upprättas med full integritet till skydd för aktieägares och övriga parters intresse samt särskilt ansvara för att granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision. Dessutom ska revisionsutskottet godkänna alla tillåtna icke-revisionstjänster, utfärda riktlinjer för tillåtna skatte-och värderingstjänster, övervaka att arvodet för tillåtna icke-revisionstjänster inte överstiger 70%-regeln samt övervaka revisorns bedömning av sin opartiskhet och självständighet. 70%-regeln innebär att arvodet för rådgivningstjänster inte får överstiga 70 procent av de tre senaste årens genomsnittliga revisionsarvode.

Revisionsutskottet har under 2024 sammanträtt två gånger varvid samtliga ledamöter deltog.

EXTERNA REVISORER

Bongs revisorer väljs av årsstämman för en period av ett år. Vid årsstämman 2024 valdes revisionsbolaget Grant Thornton Sweden AB, med auktoriserade revisorn Mia Rutenius som huvudansvarig för en mandatperiod om ett år. Revisorerna granskar styrelsens och VDs förvaltning av företaget och kvalitén i företagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till styrelsen minst en gång per år samt rapporterar till revisionsutskottet vid samtliga utskottsmöten.

VD OCH KONCERNLEDNING

VD leder den löpande förvaltningen i verksamheten enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändigt och så fullständigt beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom i kontinuerlig dialog styrelsens ordförande informerad om koncernens utveckling.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i kvartalet samt ett antal informella möten för att gå igenom föregående månads resultat samt diskutera strategifrågor. Bongs koncernledning har under 2024 bestått av fem personer. Koncernen består av moderbolaget Bong AB och ett flertal dotterbolag vilket redovisas i not 19. Rapporteringen från dotterbolag sker löpande på månadsbasis. Dotterbolagens styrelser består företrädesvis av medlemmar ur Bongs företagsledning.

ERSÄTTNING TILL KONCERNLEDNING

Årsstämman 2024 beslutade att koncernledningens lön ska utgöras dels av fast grundlön och dels av rörlig prestationsbaserad ersättning. Den rörliga ersättningen ska kunna utgå för prestationer som går utöver vad som normalt förväntas av person i koncernledningen efter att utvärdering gjorts av individuella prestationer och bolagets redovisade resultat.

I vilken utsträckning på förhand uppställda mål för bolaget och den ledande befattningshavaren uppnåtts beaktas vid fastställande av den rörliga ersättningen. Den totala ersättningen för personer i koncernledningen ska vara marknadsmässig.

INTERN KONTROLL

Styrelsen har ansvar för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i företaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt instruktioner för attesträtter.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL

Enligt Koden skall styrelsen årligen lämna en beskrivning av de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen. Denna rapport är upprättad i enlighet med Koden.

ORGANISATION FÖR DEN INTERNA KONTROLLEN

Intern kontroll avseende finansiell rapportering är en process som utformats i syfte att ge rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och huruvida de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag. De interna kontrollaktiviteterna ingår i Bongs administrativa rutiner. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen i Bong kan beskrivas i enlighet med följande ramverk.

KONTROLLMILJÖ

Intern kontroll i Bong baseras på en kontrollmiljö som omfattar värderingar och ledningskultur, uppföljning, en tydlig och transparent organisationsstruktur, uppdelning av arbetsuppgifter, dualitetsprincipen, kvalitet och effektivitet i intern kommunikation. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en kontrollmiljö med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom interna policies, riktlinjer och instruktioner, samt befattningsbeskrivningar för kontrollerande funktioner. Som exempel kan nämnas arbetsordningar för styrelse och VD, instruktioner för finansiell rapportering, informationspolicy och attestinstruktion.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteterna innefattar såväl generella som mer detaljerade kontroller, avsedda att förhindra, upptäcka och korrigera fel och avvikelser.

Kontrollaktiviteterna utarbetas och dokumenteras på bolags- och avdelningsnivå. Det interna regelverket med policies, riktlinjer och instruktioner utgör det viktigaste verktyget för informationsgivning och instruktioner med syfte att säkerställa den finansiella rapporteringen. Därjämte används ett standardiserat rapporteringspaket av alla dotterbolag för att säkerställa konsekvent tillämpning av Bongs principer och samordnad finansiell rapportering.

RISKBEDÖMNING

Bong utvärderar kontinuerligt de risker kring rapporteringen som kan uppstå. Dessutom ansvarar styrelsen för att relevanta insiderlagar och standarder för informationsgivning efterlevs. De övergripande finansiella riskerna är definierade och beaktas i fastställandet av koncernens finansiella mål.

Koncernen har ett etablerat, men föränderligt, system för hantering av affärsrisker som är integrerat i koncernens kontrollprocess för affärsplanering och prestation. Därutöver genomförs utvärderingar om affärsrisker och riskbedömning rutinmässigt inom koncernen. Det finns tillvägagångssätt för att säkerställa att väsentliga risker och kontrollbrister, när så är nödvändigt, uppmärksammas av koncernledningen och styrelsen på periodisk basis.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

För att säkerställa effektiv och korrekt information, internt såväl som externt, krävs god kommunikation. Inom koncernen finns riktlinjer för att säkerställa att relevant och väsentlig information kommuniceras inom verksamheten, inom respektive enhet samt mellan ledningen och styrelsen. Policies, manualer och arbetsbeskrivningar finns tillgängliga på bolagets intranät och/eller i tryckt form. För att säkerställa att den externa informationsgivningen är korrekt och komplett tillämpar Bong en av styrelsen antagen informationspolicy.

UPPFÖLJNING

VD ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen fastställt. Finansiell styrning och kontroll utförs av

koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå. Styrelsen får löpande tillgång till ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation.

Varje kvartalsrapport gås igenom av styrelsen. VD är ansvarig för att det genomförs oberoende objektiva granskningar i syfte att systematiskt utvärdera och föreslå förbättringar av koncernens processer för styrning, internkontroll och riskhantering. Mot denna bakgrund och hur den finansiella rapporteringen i övrigt har organiserats finner styrelsen inget behov av en särskild granskningsfunktion i form av internrevision.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 167 820 909,48 kr, balanseras i ny räkning. Se not 35

STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN

Bong prioriterar för närvarande att minska sin skuldsättning och förbättra lönsamheten. Därför föreslår styrelsen att ingen utdelning för år 2024 lämnas till moderbolagets aktieägare. För år 2023 lämnades ingen utdelning.

RESULTATRÄKNING OCH RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2024	2023
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	2-3	1 914 269	2 088 028
Kostnad för sålda varor	4-5, 7	-1 603 408	-1 760 532
Bruttoresultat		**310 861**	**327 496**
Försäljningskostnader	4-5, 7	-157 188	-157 628
Administrationskostnader	4-7	-126 496	-135 785
Övriga rörelseintäkter	8-12	54 401	53 276
Övriga rörelsekostnader	8-12	-38 182	-43 798
Rörelseresultat		**43 396**	**43 562**
Finansiella intäkter	9, 12	2 983	1 538
Finansiella kostnader	10, 12	-42 175	-41 012
Summa finansiella intäkter och kostnader		**-39 193**	**-39 474**
Resultat före skatt		**4 204**	**4 089**
Inkomstskatt	11	-16 846	-10 774
ÅRETS RESULTAT		**-12 642**	**-6 685**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-12 061	-4 723
Innehav utan bestämmande inflytande		-581	-1 962
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare	13	-0,06	-0,02
Resultat per aktie, före och efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	13	-0,06	0,04

TSEK	Not	2024	2023
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		-12 642	-6 685
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt:			
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning		9 002	-14 083
		9 002	**-14 083**
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen, netto efter skatt:			
Omräkningsdifferenser		22 259	3 343
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt		**31 261**	**-10 740**
SUMMA TOTALRESULTAT		**18 619**	**-17 425**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		19 149	-15 463
Innehav utan bestämmande inflytande		-530	-1 962

För definitioner av nyckeltal se sidan 50

BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar	2		
Immateriella tillgångar			
Goodwill	14	492 849	475 511
Övriga immateriella tillgångar	15	416	2 688
Summa		**493 265**	**478 199**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader, mark och markanläggning	16	49 371	50 117
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	109 942	78 047
Inventarier, verktyg och installationer	16	23 490	20 946
Pågående nyanläggningar inklusive förskott	18	1 099	18 365
Nyttjanderätter	17	207 894	173 593
Summa		**391 796**	**341 068**
Övriga anläggningstillgångar			
Uppskjutna skattefordringar	20	89 089	93 727
Övriga långfristiga fordringar		10 233	771
Summa		**99 322**	**94 498**
Summa anläggningstillgångar		**984 383**	**913 765**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	21		
Råvaror och förnödenheter		113 401	113 735
Varor under tillverkning		4 160	3 154
Färdiga varor och handelsvaror		108 780	107 778
Summa		**226 341**	**224 667**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	158 867	178 363
Aktuell skattefordran		5 314	739
Övriga kortfristiga fordringar	23	30 739	27 806
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	58 950	96 577
Summa		**253 870**	**303 485**
Likvida medel	25	103 570	129 363
Summa omsättningstillgångar		**583 781**	**657 515**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 568 164**	**1 571 280**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Egel kapital			
Aktiekapital	32	236 549	236 549
Övrigt tillskjutet kapital		796 845	796 845
Reserver	31	94 532	72 324
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-553 809	-550 750
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**574 117**	**554 968**
Innehav utan bestämmande inflytande		-732	-202
Summa eget kapital		**573 385**	**554 766**
Långfristiga skulder			
Upplåning	26,33	149 835	41 734
Uppskjutna skatteskulder	20	12 877	4 366
Pensionsförpliktelser	27	162 564	177 191
Övriga avsättningar	28	8 797	6 876
Övriga långfristiga skulder	26,33	163 315	129 299
Summa långfristiga skulder		**497 388**	**359 466**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26,33	47 472	158 092
Leverantörsskulder		157 753	193 599
Aktuell skatteskuld		3 291	6 568
Övriga kortfristiga skulder	23,26,33	84 853	92 668
Övriga avsättningar	28	17 958	25 174
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	186 063	180 945
Summa kortfristiga skulder		**497 390**	**657 046**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 568 164**	**1 571 280**

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		**236 549**	**796 845**	**68 981**	**-527 626**	**-2 912**	**571 837**
Totalresultat							
Årets resultat					-4 723	-1 962	-6 685
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					-14 083		-14 083
					-14 083		**-14 083**
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Omräkningsdifferenser				3 343		-	3 343
Summa övrigt totalresultat				**3 343**	**-14 083**	**-**	**-10 740**
Summa totalresultat				**3 343**	**-18 806**	**-1 962**	**-17 425**
Transaktioner med aktieägare							
Utdelning						-172	-172
Kapitaltillskott						527	527
Transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande			-		-4 317	4 317	-
Summa transaktioner med aktieägare			-		**-4 317**	**4 672**	**355**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	31, 32	**236 549**	**796 845**	**72 324**	**-550 750**	**-202**	**554 766**
Ingående balans per 1 januari 2024		**236 549**	**796 845**	**72 324**	**-550 750**	**-202**	**554 766**
Totalresultat							
Årets resultat					-12 061	-581	-12 642
Övrigt totalresultat							
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen							
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning, efter skatt					9 002		9 002
					9 002	**-**	**9 002**
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen							
Omräkningsdifferenser				22 208	-	51	22 259
Summa övrigt totalresultat				**22 208**	**9 002**	**51**	**31 261**
Summa totalresultat				**22 208**	**-3 059**	**-530**	**18 619**
Transaktioner med aktieägare							
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	31, 32	**236 549**	**796 845**	**94 532**	**-553 809**	**-732**	**573 385**

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

TSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		43 396	43 562
Avskrivningar och nedskrivningar		75 734	91 370
Erhållna räntor		1 702	333
Erlagda räntor		-34 363	-31 677
Erlagda finansiella kostnader		-4 773	-4 179
Skatt, betald		-16 260	-10 732
Övriga ej likviditetspåverkande poster	33	-8 293	-11 137
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		**57 142**	**77 541**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		7 070	63 444
Kortfristiga fordringar		63 559	5 792
Kortfristiga rörelseskulder		-57 204	-63 892
Kassaflöde från löpande verksamhet		**70 567**	**82 885**
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar inkl. förskott till leverantörer		-46 085	-29 320
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		13 774	9 654
Kassaflöde från investeringsverksamhet		**-32 311**	**-19 666**
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		**38 256**	**63 219**
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagning av långfristiga skulder		76 740	-
Amortering av långfristiga skulder		-91 738	-31 689
Amortering av leaseskulder		-52 543	-48 801
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	33	**-67 541**	**-80 490**
Årets kassaflöde		**-29 285**	**-17 271**
Likvida medel vid årets början		129 363	144 722
Kursdifferens i likvida medel		3 492	1 912
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	25	**103 570**	**129 363**

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2024	2023
RESULTATRÄKNING			
Nettoomsättning	39	2 391	2 370
Administrationskostnader	39	-8 353	-8 710
Övriga rörelseintäkter	8	23	30
Övriga rörelsekostnader	8	-40	-59
Rörelseresultat		**-5 979**	**-6 369**
Resultat från andelar i dotterbolag	40	4 000	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	31 683	35 448
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-25 103	-25 998
Summa finansiella intäkter och kostnader		**10 580**	**9 450**
Resultat före skatt		4 601	3 081
Skatt på årets resultat	11	-	5 060
ÅRETS RESULTAT		**4 601**	**8 141**

TSEK	Not	2024	2023
RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT			
Årets resultat		**4 601**	**8 146**
Övrigt totalresultat			
Kassaflödessäkringar		-	-
Inkomstskatt hänförligt till komponenter i övrigt totalresultat		-	-
Övriga totalresultat för perioden, netto efter skatt		-	-
SUMMA TOTALRESULTAT		**4 601**	**8 146**

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	19	401 388	401 388
Uppskjutna skattefordringar		13 870	13 870
Fordringar hos dotterbolag		297 079	249 881
Summa anläggningstillgångar		**712 337**	**665 139**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos dotterföretag		2 136	3 773
Aktuell skattefordran		-	413
Övriga kortfristiga fordringar	23	71	138
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	264	305
Summa		**2 471**	**4 629**
Kassa och bank	25	136	89
Summa omsättningstillgångar		**2 607**	**4 718**
SUMMA TILLGÅNGAR		**714 944**	**669 857**

TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	32		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		236 549	236 549
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		383 264	383 264
Balanserad vinst		-220 043	-228 184
Årets resultat		4 601	8 141
Summa fritt eget kapital		**167 822**	**163 221**
Summa eget kapital		**404 371**	**399 770**
Långfristiga skulder			
Upplåning	26	52 000	-
Skulder till dotterbolag		213 137	70 168
Summa långfristiga skulder		**265 137**	**70 168**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	26	-	109 854
Leverantörsskulder		140	286
Skulder till dotterbolag		42 911	85 115
Övriga kortfristiga skulder	23	114	113
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	2 271	4 551
Summa kortfristiga skulder		**45 436**	**199 919**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**714 944**	**669 857**

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

		Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
TSEK	Not	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa
Ingående balans per 1 januari 2023		**236 549**	**383 264**	**-228 184**	**391 629**
Totalresultat					
Årets resultat				8 141	8 141
Summa totalresultat				**8 141**	**8 141**
Transaktioner med aktieägare					
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	32	**236 549**	**383 264**	**-220 043**	**399 770**
Ingående balans per 1 januari 2024		**236 549**	**383 264**	**-220 043**	**399 770**
Totalresultat					
Årets resultat				4 601	4 601
Summa totalresultat				**4 601**	**4 601**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	32	**236 549**	**383 264**	**-215 442**	**404 371**

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

TSEK	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-5 979	-6 369
Erhållna räntor		15	16
Erlagda räntor		-14 800	-15 441
Erlagda finansiella kostnader		-365	-98
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		**-21 129**	**-21 892**
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar		225	-600
Kortfristiga rörelseskulder		20 875	22 528
Kassaflöde från löpande verksamhet		**-29**	**36**
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Kassaflöde efter investeringsverksamhet		**-29**	**36**
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Upptagning av långfristiga skulder		58 076	-
Amortering av långfristiga skulder		-58 000	-
Kassaflöde från finansieringsverksamhet		**76**	**-**
Årets kassaflöde		**47**	**36**
Likvida medel vid årets början		89	53
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**136**	**89**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Bong är ett av de ledande kuvertföretagen i Europa som även erbjuder lösningar för distribution och paketering av information, reklamerbjudanden och lätta varor. Koncernen har verksamhet i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Storbritannien, Holland, Belgien, Tyskland, Frankrike, Polen, Spanien, Schweiz, Rumänien, Italien och Tunisien. Bong har starka marknadspositioner, framför allt i norra Europa, Tyskland, Frankrike och Storbritannien. Denna årsredovisning har godkänts av styrelse och VD den 23 april 2025 för offentliggörande.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC-tolkningar sådana de antagits av EU, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt Årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i noterna 14 Goodwill och 27 Pensionsförpliktelser. Goodwill är ett område med hög grad av bedömning där det finns betydande risk för väsentlig justering av redovisat värde inom de närmaste 12 månaderna.

Vissa monetära belopp, procentsatser och andra siffror som ingår i denna årsredovisning har varit föremål för avrundning. Följaktligen är siffror som visas som summor i vissa tabeller kanske inte den aritmetiska aggregeringen av siffrorna som föregår dem, och siffror uttryckta som procentsatser i texten kanske inte är 100 % eller, i tillämpliga fall, när aggregerat kanske inte är den aritmetiska aggregeringen av procentsatser som föregår dem. För nya och kommande standarder och redovisningsprinciper se not 41.

KONCERNREDOVISNING

DOTTERFÖRETAG

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, i händelse av ett s.k. "bargain purchase", redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling som klassificerats som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med IFRS9 i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

TRANSAKTIONER MED INNEHAVARE UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande, men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen och dess andel av förändringar i övrigt totalresultat efter förvärvet redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. När koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger dess innehav i intresseföretaget, inklusive eventuella fordringar utan säkerhet, redovisar koncernen inte ytterligare förluster, om inte koncernen har påtagit sig förpliktelser eller gjort betalningar för intresseföretagets räkning.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Tillämpade redovisningsprinciper i intresseföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Utspädningsvinster och -förluster i andelar i intresseföretag redovisas i resultaträkningen.

SEGMENTSRAPPORTERING

Den externa ekonomiska informationen skall avspegla den information och de mått som används internt inom företaget för att styra verksamheten och fatta beslut om resursfördelning. Företaget skall identifiera den nivå där företagets högsta verkställande beslutsfattare följer försäljning och rörelseresultat regelbundet. Dessa nivåer definieras som segment. Bongs högsta verkställande beslutsfattare är företagets VD. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapporteringsvaluta.

TRANSAKTIONER OCH BALANSPOSTER

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster/förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som

uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringen, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

KONCERNFÖRETAG
Resultat och finansiell ställning i alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan omräknas enligt följande: Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens valutakurs och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittlig valutakurs. Uppkomna valutadifferenser redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

EFFEKT AV UTÖKAD NETTOINVESTERING
Moderbolaget i koncernen innehar monetära poster som är fordringar på utlandsverksamheter, dvs utgivna lån till utländska dotterbolag i dotterbolagets respektive valuta. För dessa lån är reglering inte planerad eller kommer troligen inte att ske inom överskådlig framtid varför de i praktiken utgör en del av nettoinvestering i den självständiga utlandsverksamheten. Valutakursdifferenser som uppstår avseende dessa monetära poster redovisas koncernredovisningen i övrigt totalresultat och omklassificeras från eget kapital till resultatet vid avyttring av nettoinvesteringen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer. Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, baseras på tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod och sker linjärt från och med den tidpunkt då anläggningen tas i bruk.

FÖLJANDE AVSKRIVNINGSTIDER HAR TILLÄMPATS:
Byggnader 25–33 år
Markanläggningar 20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar 10–15 år
Inventarier, verktyg, installationer, fordon och datorutrustning 5–14 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar 3–8 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgång skrivs ned om dess redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
GOODWILL
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/ intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar.
Goodwill testas årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för koncernen är rörelsesegmentsnivån(not3).

PROGRAMVAROR
Programvaror av standardkaraktär kostnadsförs. Utgifter för programvaror som utvecklats eller på ett omfattande sätt anpassats för koncernens räkning, balanseras som immateriell tillgång om de har troliga ekonomiska fördelar som efter ett år överstiger kostnaden. Balanserade utgifter för förvärvade programvaror skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, dock högst åtta år. Avskrivningarna ingår i resultaträkningens post Administrationskostnader.

NEDSKRIVNINGAR AV ICKE-FINANSIELLA TILLGÅNGAR
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt derivat. På skuldsidan återfinns upplåning, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

KLASSIFICERING OCH VÄRDERING
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för portföljen i vilken den finansiella tillgången ingår och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Bongs affärsmodell för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Samtliga finansiella skulder klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet eller identifierats som säkringsinstrument.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument på det sätt som beskrivs nedan. Används derivatinstrument för säkringsredovisning redovisas värdeförändringar på derivatinstrument enligt beskrivningen i avsnitt "Derivat och säkringsredovisning".

För derivat som inte ingår i en säkringsrelation, redovisas resultat från derivatet som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET
Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultatet. Denna kategori består av två undergrupper: obligatoriskt redovisad till verkligt värde och andra finansiella tillgångar som koncernen initialt valt att placera i denna kategori, identifierad som redovisad till verkligt värde. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. I den första undergruppen ingår derivat med positivt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Koncernen har endast använt underkategorin obligatoriskt redovisad till verkligt värde. Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR REDOVISADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE
Tillgångar i denna kategori, värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I kategorin ingår övriga långfristiga fordringar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kundfordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Diskontering tillämpas inte på grund av den korta löptiden varför upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med nominellt belopp.

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET
Denna kategori består av två undergrupper; finansiella skulder som obligatoriskt redovisas till verkligt värde via resultatet och andra finansiella skulder som koncernen valt att placera i denna kategori. I den första kategorin ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument. Förändringar i verkligt värde

redovisas i årets resultat. Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

FINANSIELLA SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINSVÄRDE

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

NEDSKRIVNINGAR

Alla finansiella tillgångar, förutom de som tillhör kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, prövas för nedskrivning. Vid varje rapporttillfälle beräknar koncernen för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar de förväntade kreditförlusterna för den återstående löptiden. De mest väsentliga finansiella tillgångar som är föremål för nedskrivningsreglerna är kortfristiga varför koncernen valt att tillämpa den förenklade modellen där förväntade kreditförluster redovisas för tillgångarnas återstående löptid från den dag då de första gången redovisas.

De förväntade kreditförlustnivåerna baserar sig huvudsakligen på en individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med kundernas betalningshistorik tillsammans med förlusthistoriken för samma period. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran. Koncernen har identifierat BNP och arbetslöshetsnivån i länder där försäljning av varor och tjänster sker som relevanta faktorer. Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer. Kundfordringar och avtalstillgångar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning inkluderar bland annat att gäldenären misslyckas med återbetalningsplanen eller att kontraktuella betalningar lokalt bedöms som substantiellt försenade.

Kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar redovisas som kreditförluster – netto inom rörelseresultatet. Återvinningar av belopp som tidigare skrivits bort redovisas mot samma rad i resultaträkningen.

REDOVISNING I OCH BORTTAGANDE FRÅN BALANSRÄKNINGEN

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits.Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

DERIVAT OCH SÄKRINGSREDOVISNING

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra risken för valutaexponeringar som koncernen är utsatt för. Ett inbäddat derivat särredovisas om det inte är nära relaterat till värdkontraktet. Derivat redovisats initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrument till verkligt värde och värdeförändringar redovisas på sätt som beskrivs nedan.

För att uppfylla kraven på säkringsredovisning enligt IFRS9 krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Vinster och förluster avseende säkringar redovisas i resultaträkningen vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats. Vid säkringsredovisning bokförs värdeförändringar i säkringsreserven inom eget kapital.

KASSAFLÖDESSÄKRINGAR

De valutaderivat som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserad försäljning i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

VARULAGER

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in-först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

AKTIEKAPITAL

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

UPPLÅNING

Skulder till kreditinstitut, obligationslån och, i moderbolaget, skulder till dotterföretag redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

INKOMSTSKATTER

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernbolagen är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Uppskjuten skatt beräknas i sin helhet enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden. De huvudsakliga temporära skillnaderna uppkommer från obeskattade reserver, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner, materiella anläggningstillgångar samt skattemässiga underskottsavdrag. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av skattesatser och skattelagar som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterbolag redovisas inte i Bongs koncernredovisning då moderbolaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och –skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed samhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital redovisas i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

PENSIONER

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De största förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Tyskland, Frankrike och Norge. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas. I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda

och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskiljts i pensionsstiftelser eller motsvarande. I balansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som en avsättning. Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen med hjälp av den s k Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden under den anställdes yrkesverksamma liv. Beräkningen utförs regelbundet av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer eller motsvarande med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 27 Pensionsförpliktelser.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

På den pensionskostnad och pensionsavsättning som fastställs för svenska planer enligt IAS 19 redovisas även en kostnad för särskild löneskatt på mellanskillnaden. Den beskrivna redovisningsprincipen för förmånsbestämda pensionsplaner ovan tillämpas bara för koncernredovisningen.

ERSÄTTNINGAR VID UPPSÄGNING

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

BONUSPLANER

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

ÖVRIGA ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som ett resultat av tidigare händelser och där ett utflöde av resurser är troligt för att reglera åtagandet, och där det är möjligt att på ett tillförlitligt sätt beräkna beloppet. I de fall koncernen förväntar sig att en avsättning ska återbetalas, exempelvis enligt ett försäkringskontrakt, ska återbetalningen redovisas som en separat tillgång men endast då återbetalningen är så gott som säker. Avsättningar värderas till den bästa uppskattningen av det belopp som förväntas regleras. Avsättningar för omstrukturering innefattar kostnader för uppsägning av leasingavtal och avgångsersättningar. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

INTÄKTSREDOVISNING

Bong tillämpar femstegsmodellen enligt IFRS 15 för samtliga avtal med kunder. I Bongs avtal med kunder framgår att försäljning av produkt bedöms vara ett prestationsåtagande. Grundprincipen är att intäkter ska avspegla förväntad ersättning i samband med fullgörandet av ett kontraktsenligt åtagande mot kund och motsvara den ersättning som koncernen är berättigad till vid överlåtelse av kontroll till de produkter som levererats till motpart.

Koncernen tillverkar och säljer kuvert och förpackningar till distributörer. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till distributören. Kuvert och förpackningar säljs ofta med individuella rabatt- eller bonusavtal. Intäkten från försäljningen av kuvert och förpackningar redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för beräknade rabatter eller bonusar. Koncernen har inga avtal med ursprunglig förväntad löptid som överstiger 12 månader, varför upplysning om kontrakterade men ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden inte lämnas.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan).Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställs. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Alla lånekostnader redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden oavsett hur de upplånade medlen har använts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

LEASING

Koncernen redovisar tillgångar med nyttjanderätt respektive leasingskulder vid leasingavtalets startdatum. Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde bestående av initial värdering av leasingskulderna, eventuella leasingbetalningar gjorda vid eller före startdatum minus eventuella rabatter, eventuella initiala direkta kostnader och återställningskostnader och därefter till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar, justerade för eventuella omvärderingar av leasingskulden. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har i dessa fall valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter utan redovisa dessa som en enda leasingkomponent.

Leasingskulder redovisas initialt till nuvärdet av framtida ej betalade leasingavgifter från avtalets startdatum diskonterat med antingen räntan enligt leasingavtalet eller om detta inte kan fastställas av koncernens marginella låneränta. Generellt använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Koncernen fastställer den marginella låneräntan med hjälp av en build-up-metod som utgår från en riskfri ränta, justerad för inflation, landsriskpremie, säkerhet och hyresspecifika justeringar för olika tillgångskategorier och leasingvillkor. Leasingskulden ökar därefter med räntekostnader på leasingskulden och minskar med betalade leasingavgifter. Leasingskulden omvärderas om det sker en förändring av framtida leasingavgifter till följd av en förändring av ett index eller en kurs, det vill säga förändringar av uppskattade framtida betalningar under den garanterade resterande leasingperioden eller i förekommande fall förändringar av bedömning av huruvida köp eller förlängning av avtalet respektive uppsägning är sannolikt.

De enda undantagen från redovisningen av tillgångar med nyttjanderätt är kortfristiga avtal och leasingavtal med lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga avtal och avtal med lågt värde redovisas löpande under kostnader för sålda varor, försäljningskostnader och administrativa kostnader beroende på kostnadens karaktär över leasingperioden.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Utgifter för forskningsarbeten kostnadsförs löpande när de uppkommer. Utgifter för utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer. Det utvecklingsarbete som utförs är av stor vikt för koncernen men har karaktär av underhållsutveckling vilket innebär att alla kriterier enligt IAS 38 inte är uppfyllda och då framförallt kravet på ett framtida kassaflöde till följd av investeringen.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

UTDELNING

Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderföretagets aktieägare.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisnings i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Reglerna i RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för juridiska personer skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS-regler och uttalande så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisningen och beskattningen. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget tillämpar följaktligen de principer som presenteras i koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

UPPSTÄLLNINGSFORMER

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär skillnader, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende obeskattade reserver och avsättningar.

AKTIER OCH ANDELAR I DOTTERFÖRETAG
Aktier och andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar i dotterbolag. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett nedskrivningsbehov av värdet på aktier och andelar. Lämnade koncernbidrag till dotterbolag redovisas, beroende på sambandet mellan redovisning och beskattning, i resultaträkningen på raden resultat från andelar i dotterbolag. Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterbolag och redovisas därmed som finansiella intäkter på raden resultat från andelar i dotterbolag.

NOTER Samtliga värden i TSEK om inget annat anges

NOT 1 - FINANSIELL RISKHANTERING

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. Denna policy reglerar såväl den övergripande riskhanteringen som specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, användning av säkringsinstrument och placering av överskottslikviditet. I finanspolicyn identifieras följande tre väsentliga risker – marknadsrisk, kreditrisk och likviditetsrisk, vilka koncernen utsätts för i sin dagliga verksamhet. Finanspolicyn fokuserar på att minimera eventuella ogynnsamma effekter på koncernens operativa och finansiella resultat till följd av oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna.

Hanteringen av finansiella risker sköts av en central finansfunktion som identifierar, utvärderar och hanterar finansiella risker i nära samarbete med dotterbolagen. De säkringsinstrument som används är lån samt valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyn.

MARKNADSRISK

Med marknadsrisk avses dels den valutarisk som uppkommer när framtida inköps- och försäljningsavtal eller kommersiella fakturor i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta påverkar ett framtida rörelseresultat (transaktionsexponering) och när värdet av investeringar i utlandet påverkas av valutakursförändringar (omräkningsexponering) samt den ränterisk som kan innebära att koncernens räntenetto försämras vid förändrade marknadsräntor.

(A) VALUTARISK

Under 2024 utgjorde Bongs försäljning i länder utanför Sverige 90 (89) procent. Av koncernens sammanlagda försäljning sker cirka 66 (67) procent i EUR, 16 (16) procent i GBP, 10 (10) procent i SEK, samt 8 (7) procent i övriga valutor. Det finns även lokal hantering i dotterbolagen av utländska valutor (se nedan under Transaktionsexponering).

(i)Transaktionsexponering

Transaktionsexponering uppkommer i koncernens operationella flöden (försäljning och inköp) i valutor som skiljer sig från bolagens funktionella valuta. Dessa valutarisker består dels i risken för fluktuationer i värdet av kundfordringar dels att värdet av leverantörsskulder och andra korta fordringar och skulder förändras samt risken för förändringar av förväntade och kontrakterade framtida fakturerade valutaflöden.

Bong bedriver tillverkning på merparten av de huvudmarknader som bearbetas, vilket begränsar transaktionsexponeringen. Den valutarisk som finns härrör främst från interna inköp och försäljningar i utländsk valuta mellan Bongs enheter, externa inköp och försäljningar i utländsk valuta. Koncernens finanspolicy kräver att dotterbolagen rapporterar sin valutakursrisk till centrala finansfunktionen. Denna risk aggregeras normalt sett sedan och säkras främst med terminskontrakt. Bongs riskhanteringspolicy är att säkra mellan 50 procent och 100 procent av förväntade nettokassaflöden i utländsk valuta för de kommande tolv månaderna, beroende på förfallotidpunkt.

Valutaexponeringen i bolaget består av en rad olika valutapar, se tabell nedan. Vid en förändring om 10% hade koncernens resultat på årsbasis, givet samma flöden som 2024, förändrats med +11/-11 MSEK (+11/-11) exklusive valutasäkringar.

		10% förändring	
	Exponering (EUR)	EUR	SEK
EUR/SEK	1 060	106,0	1 212,4
EUR/GBP	5 202	520,2	5 946,9
EUR/PLN	2 536	253,6	2 899,7
EUR/RON	783	78,3	895,4
Totalt	**9 581**	**958**	**10 954**

Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent mot SEK på balansdagen, med alla andra variabler konstanta, skulle transaktionsexponeringen medföra en försämring/förbättring av resultatet med 0,4 MSEK (0,4) till följd av förluster/vinster vid omräkning av kundfordringar och leverantörsskulder.

Vid sensitivitetsberäkningarna i känslighetsanalysen i EUR ovan inkluderas även DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR.

(ii) Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns även i omräkningen av utländska dotterbolags tillgångar, skulder och rörelseresultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Bongs policy är att dotterbolagen främst ska uppta lån i sin lokala valuta för att begränsa omräkningsexponeringen. Låneportföljen hanteras av centrala finansfunktionen.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av EUR och GBP. Om EUR hade förstärkts/försvagats med 10 procent jämfört med balansdagskursen per 31 december 2024, med alla andra variabler konstanta, skulle koncernens finansiella resultat förändrats med +0,3/-0,3 MSEK (+0,7/-0,7), som en följd av omvärdering av dotterbolagens in- och utlåning i Bong International AB. Motsvarande förstärkning/försvagning hade förändrat koncernens eget kapital med +48,9/-48,9 MSEK (+59,2/-59,2) till följd av vinster/ förluster vid omräkning av nettoinvesteringar i dotterbolagen. Analysen inkluderar även poster i DKK, eftersom denna valuta under rapportperioden hade en fast växelkurs mot EUR. För GBP skulle effekten på det finansiella resultatet bli en förändring med -0,3/+0,3 MSEK (+2,6/-2,6) och eget kapital skulle öka/ minska med +2,0/-2,0 MSEK (+2,0/-2,0).

(B) RÄNTERISK

Ränterisk är risken för att koncernens räntenetto försämras vid stigande marknadsräntor.

Koncernens upplåning består vid årsskiftet av seniora säkerställda obligationer till ett belopp om 52 MSEK som gavs ut den 14 oktober 2021 och förlängdes 2024 med 5 års löptid. Lånet löper med en ränta om STIBOR (3 månaders) plus 10 procent som erläggs kvartalsvis i januari, april, juli samt oktober. Upplåning i form av checkräkningskredit finns i mindre omfattning.

Skulle räntenivån för upplåningen förändras med en procentenhet skulle detta påverka resultat efter finansnetto med 2 MSEK.

KREDITRISK

Kreditrisken består av operationell och finansiell kreditrisk.

Den operationella risken finns i koncernens kundfordringar. Bongs kreditprocess har till mål att uppnå en konkurrenskraftig kreditförsäljning, minimera kreditförlusterna och förbättra kassaflöde och vinst.

Beroende på nationell praxis varierar kredittiderna från land till land men kan i vissa länder vara långa, cirka 90 dagar, varför utestående krediter till enskilda företag i vissa fall kan uppgå till väsentliga belopp. Skulle sådana företag hamna på obestånd eller få andra betalningssvårigheter kan Bong åsamkas väsentlig ekonomisk skada.

Denna risk begränsas av att kundfordringarna är fördelade på ett stort antal kunder och geografiska marknader. Koncernens tio största kunder svarar tillsammans för 30 procent (27) av den totala försäljningen och de tre största kunderna svarar för 13 procent (14). Kreditrisken minskas också av att Bong i hög utsträckning har långa och stabila förhållanden till sina stora leverantörer och kunder.

I flera länder tecknar dotterbolagen löpande kreditförsäkringar som täcker utestående kundfordringar. Detta gäller främst koncernens tyska, belgiska franska, polska och engelska bolag.

För att ytterligare förbättra kreditprocessen inhämtas soliditetsupplysningar för försäljning på kredit. Denna inhämtning skiljer sig lokalt, men baseras på data från externa kreditupplysningsföretag kombinerad med koncernintern information om historiskt betalningsbeteende.

Under 2024 uppgick kreditförlusterna i relation till nettoomsättningen till cirka 0,19 procent (0,04)

Mer information om utestående fordringar återfinns i not 22

Den finansiella kreditrisken är risken att koncernens finansiella motparter inte kan fullgöra sina förpliktelser avseende likvida medel, kortfristiga bankplaceringar eller finansiella instrument med positivt marknadsvärde.
Vid årsskiftet uppgick den finansiella kreditexponeringen till 104 MSEK, hänförligt till likvida medel (129 MSEK per 31 december 2023).

LIKVIDITETSRISK

Likviditetsrisken avser risken för att koncernen inte kan fullgöra sina kortsiktiga betalningsskyldigheter pga otillräcklig eller illikvid kassareserv. Bong har vid var tid leverantörsskulder till icke obetydliga belopp. Den helt övervägande delen förfaller inom 90 dagar. Bong minimerar likviditetsrisken avseende dessa och övriga kortfristiga skulder genom att bland annat ha tillräckliga kassamedel. Finansfunktionen inhämtar rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv från dotterbolagen.

FORTS. NOT 1

Per 31 december 2024	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	20 465	138 950	
Upplåning med anledning av Covid-19	8 966	13 972	876
Skulder avseende leasing	52 647	135 227	67 386
Leverantörsskulder och andra skulder	383 826		

Per 31 december 2023	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Upplåning (exkl. skulder avseende finansiell leasing)	168 014	17 622	
Upplåning med anledning av Covid-19	7 910	23 292	1 981
Skulder avseende finansiell leasing	54 431	101 524	49 040
Leverantörsskulder och andra skulder	418 564		

Överskottslikviditet i dotterbolagen, överstigande den del som krävs för att hantera rörelsekapitalbehov, överförs till finansfunktionen. Som resultat av Covid-19 pandemin har en del dotterbolag tagit upp extern skuld i form av lokala stödpaket.

Villkoren för majoriteten av dessa paket är att den likviditeten inte får lov att användas till annat än att stödja det lokala bolaget i fråga, varpå centraliseringen av likviditet har påverkats något.

Bongs emitterade säkerställda obligationer om 52 MSEK har en femårig löptid och en årlig ränta om STIBOR (3 månader) plus 10 procent. Bong är förpliktigat att efterleva finansiella villkor i låneavtalet, så kallade kovenanter. Dessa anger hur stor nettolåneskulden får vara i förhållande till EBITDA samt minsta tillåtna likviditet. För mer information se not 26.

Övriga kreditfaciliteter består främst av dotterbolagens lokala checkräkningskrediter i utländska banker. Beviljade outnyttjade krediter uppgick till 8 MSEK (8).

Moderbolagets externa upplåning täcker till stor del dotterbolagens lånebehov. Ovanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder och nettoreglerade derivatinstrument som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen samt med antagande om över tiden oförändrad finansieringsstruktur och amorteringstakt för koncernens icke derivata skulder. Derivatinstrument som utgör finansiella skulder ingår i analysen om deras avtalsenliga förfallodagar är väsentliga för att förstå tidpunkterna för de framtida kassaflödena. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena beräknade till balansdagens marknadsränta och periodens förväntade räntemarginal.

HANTERING AV KAPITAL

Bongs mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en kapitalstruktur som minimerar kostnaderna för kapital.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet baserat på följande nyckeltal, utfall:

Nyckeltal	2024	2023
Soliditet, %	37	35
Nettolåneskuld, MSEK	456	427
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0.80	0.77
Nettoskuld/EBITDA, ggr	3.84	3.17

Koncernen har seniort säkerställd obligation samt banklån som extern finansiering. För dessa finns där avtal innehållande kovenanter som måste uppfyllas på kvartals- och årsbasis. Dessa kovenanter är gällande följande:

- Justerad nettolåneskuld/EBITDA max 3,0
- Justerad nettolåneskuld/EBITDA max 3,5 (Bong GmbH banklån)
- Mimimumlikviditet om 50 MSEK

Justerad räntebärande nettolåneskuld	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande lån, långfristiga	465,1	346,8
Räntebärande lån, kortfristiga	94,9	209,1
Likvida medel	-103,6	-129,4
Nettolåneskuld	456,4	426,5
Pensionsförpliktelser	-162,6	-177,2
Leasing kontrakt - IFRS 16	-218,6	-180,3
Justerad nettolåneskuld	**75,3**	**69,0**

Justerad EBITDA rullande 12 månader	2024-12-31	2023-12-31
Resultat efter skatt	-12,6	-6,7
Finansiella intäkter och kostnader	39,0	39,3
Skatt	16,8	10,8
Avskrivningar	75,7	91,4
Strukturkostnader	0,3	3,6
Transaktionskostnader	0,1	0,2
Innehav utan bestämmande inflytande	0,6	2,0
IFRS 16, leasingbetalningar	-61,9	-57,5
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	**58,1**	**83,1**
Justerad Räntebärande nettolåneskuld/Justerad EBITDA	**1,29**	**0,83**

NOT 2 - GEOGRAFISK FÖRDELNING AV NETTOOMSÄTTNING OCH ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024			2023		
Nettoomsättning	Kuvert	Förp.	IFRS Just.	Kuvert	Förp.	IFRS Just.
Sverige	91 165	49 850	7 655	108 350	47 609	8 131
Norden och Baltikum	93 910	42 688	-	116 826	40 038	-
Centraleuropa	531 485	245 984	20 708	586 020	227 794	21 951
Södra Europa	289 618	113 101	10 494	352 210	115 910	17 674
UK	202 062	109 650	3 107	228 324	98 214	3 854
Övriga	62 525	40 267	-	59 929	55 194	-
Totalt	**1 270 765**	**601 540**	**41 964**	**1 451 659**	**584 759**	**51 610**

Anläggningstillgångar	2024	2023
Sverige	111 019	114 400
Norden och Baltikum	4 486	3 136
Centraleuropa	455 220	428 799
Södra Europa*	269 641	243 547
Storbritannien	43 693	28 385
Övriga	1 002	1 000
Totalt	**885 061**	**819 267**

* Nedskrivning av goodwill om 13 198 KSEK gjordes under december 2023

NOT 3 - SEGMENTRAPPORTERING

RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som verkställande direktören/ koncernchef.

Segmentsrapporteringen för affärsområde omfattar EBITDA före strukturkostnader.

SEGMENTINFORMATION
Indelningen i segment är i första hand relaterad till geografiska områden som visas nedan.

Segmenten tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningarna redovisas posterna som omsättning.

Centraleuropa
Segmentet omfattar bolag i Tyskland, Polen, Rumänien och Schweiz.

Södra Europa och norra Afrika
Segmentet omfattar bolag i Frankrike, Belgien, Italien, Spanien och Tunisien.

Norden
Segmentet omfattar bolag i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Storbritannien
Segmentet omfattar bolagen i Storbritannien.

IFRS justeringar
IFRS justeringar omfattar redovisningen av försäljning av råmaterial, försäljning av avfall och hyresintäkter. I den interna rapporteringen är dessa poster rapporterade som minskning av kostnader medan i koncernens konsoliderade räkningar redovisas posterna som omsättning.

NOT 4 - KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar (Not 7)	75 734	91 370
Kostnader för ersättningar till anställda (Not 5)	567 196	554 696
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	-2 397	9 790
Råmaterial	884 041	1 019 303
Transportkostnader	105 492	104 400
Övriga kostnader	257 026	274 385
Summa kostnader för sålda varor, försäljnings- och administrationskostnader	**1 887 092**	**2 053 945**

FORTS. NOT 3

Nettomsättning och EBITDA innan omstrukturering per segment

Segment	2024 Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA	2023 Externa intäkter	IFRS justeringar	Intäkter från andra segment	Totalt	EBITDA
Centraleuropa	765 805	20 680	65 916	852 401	62 931	816 642	21 951	68 305	906 898	69 589
Södra Europa och norra Afrika	566 044	10 494	28 320	604 858	21 972	614 360	17 674	32 844	664 878	25 251
Norden	242 868	7 655	218	250 741	20 146	284 200	8 131	34	292 365	34 393
Storbritannien	297 616	3 107	365	301 088	9 903	321 216	3 854	92	325 162	8 870
Konsolidering och eliminering	-	-	-94 819	-94 819	4 473	-	-	-101 275	-101 275	433
Totalt	1 872 333	41 936	-	1 914 269	119 425	2 036 418	51 610	-	2 088 028	138 536
Omstruktureringskostnader					-296					-3 603
Avskrivningar och nedskrivningar					-75 734					-91 370
Finansiella intäkter					2 983					1 225
Finansiella kostnader					-42 175					-40 698
Resultat före skatt					4 204					4 090
Inkomstskatt					-16 846					-10 775
Årets resultat					**-12 643**					**-6 685**

IFRS Justeringar är inkluderade i ovan rapports EBITDA

NOT 5 - ANSTÄLLDA SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medeltal anställda	2024 Antal anställda	varav män	2023 Antal anställda	varav män
Sverige	81	54	86	57
Tyskland	305	173	325	155
Frankrike	242	180	255	189
Storbritannien	127	76	138	91
Polen	195	108	199	113
Finland	9	3	8	3
Norge	5	3	6	3
Danmark	5	2	5	2
Spanien	8	7	10	7
Belgien	12	4	16	5
Rumänien	4	3	4	3
Tunisien	13	12	29	26
Italien	1	-	1	-
Totalt	1 007	625	1 082	654

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Koncernen 2024 Totalt	Koncernen 2024 varav män	Koncernen 2023 Totalt	Koncernen 2023 varav män	Moderbolaget 2024 Totalt	Moderbolaget 2024 varav män	Moderbolaget 2023 Totalt	Moderbolaget 2023 varav män
Styrelseledamöter	20	16	24	20	5	5	5	5
VD och andra ledande befattningshavare	16	15	28	27	1	1	1	1

Löner, ersättningar och sociala kostnader

Koncernen

2024 Löner och ersättningar	2024 Sociala kostnader	2024 Varav pensionskostnader	2023 Löner och ersättningar	2023 Sociala kostnader	2023 Varav pensionskostnader
444 545	122 651	14 869	436 964	117 732	17 542

Moderbolaget

2024 Löner och ersättningar	2024 Sociala kostnader	2024 Varav pensionskostnader	2023 Löner och ersättningar	2023 Sociala kostnader	2023 Varav pensionskostnader
2 613	165	-	2 623	256	-

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och anställda

	Moderbolaget			
	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Totala ersättningar	2 613	932	2 623	934

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ANSTÄLLNINGSVILLKOR

STYRELSENS ORDFÖRANDE
Styrelsens ordförande har erhållit 350 TSEK I arvode för 2024 (350). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode som ledamot i revisionsutskottet. Något övrigt arvode har inte utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej.

ÖVRIGA STYRELSELEDAMÖTER
Arvode till övriga styrelseledamöter har för år 2024 utgått med sammanlagt 550 TSEK (550). Ledamoten Christian Paulsson har erhållit 250 TSEK (250). Beloppet utgör styrelsearvode och arvode som ordförande i revisionsutskottet. Stéphane Hamelin och Eric Joan har erhållit 150 TSEK vardera.

Något övrigt arvode har ej utgått. Avtal om pension, avgångsvederlag eller annan förmån föreligger ej. Styrelsearvode har ej utgått arbetstagarrepresentanterna.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR TILLIKA KONCERNCHEF
För år 2024 har utgått för Kai Steigleder en fast lön inklusive ersättning för semester om 4 469 TSEK samt förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 66 TSEK. Lönen omfattar även arbetet som affärsenhetschef för Centraleuropa.

Utöver fast lön kan, på koncernens uppfyllelse av vissa finansiella mål kan rörlig ersättning utgå efter beslut av styrelsen.

Under året har utbetalats en rörlig ersättning om 573 TSEK avseende år 2023. Pensionsåldern är 67 år. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön och löneförmåner under 12 månader. Vid uppsägning från verställande direktören gäller uppsägningstid av 6 månader.

ÖVRIGA BEFATTNINGSHAVARE I LEDNINGSGRUPPEN
Till övriga befattningshavare i ledningsgruppen, omfattande fyra personer, har under 2024 utgått en sammanlagd fast lön om 10 324 TSEK (10 143) jämte förmåner främst bestående av bilförmån till ett värde av 338 TSEK (309)

Utöver fast lön kan, baserad på koncernens uppfyllelse av visa finansiella mål, rörlig ersättning utgå med maximalt 20-30 procent av den fasta lönen. För 2024 har rörlig ersättning på 0 TSEK utgått (0).

Under året har utbetalats rörlig ersättning avseende 2023 om 573 TSEK (771). Pensionsförmåner utgår enligt individuella avtal som ger företaget en kostnad som maximalt uppgår till 10 procent av årslönen.

Under 2024 har pensionspremie utgått med 113 TSEK (97) Vid uppsägning från bolagets sida utgår oförändrad lön under 6 –18 månader. Vid uppsägning från den anställdes sida föreligger en uppsägningstid om 4 – 12 månader.

BEREDNINGS- OCH BESLUTSPROCESS
Inom styrelsen finns en ersättningskomitté i vilken ingår två styrelseledamöter. Kommittén handlägger frågor rörande anställningsvillkor och ersättning till VD och de som rapporterar direkt till VD.

NOT 6 - ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	Koncernen		Moderbolaget	
Grant Thornton	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag 1)	3 258	218	884	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Övriga tjänster	-	-	-	-
Totalt	**3 258**	**218**	**884**	**-**
PwC				
Revisionsuppdrag	1 158	2 695	1 077	1 070
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	116	-	93	-
Skatterådgivning				
Övriga tjänster	360	240	360	240
Totalt	**1 634**	**2 935**	**1 530**	**1 310**
KPMG				
Revisionsuppdrag	114	92	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	57	57	-	-
Skatterådgivning	57	-		
Övriga tjänster	-	-	-	-
Totalt	**228**	**149**	**-**	**-**
Övriga				
Revisionsuppdrag	895	567	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	178	-	-
Skatterådgivning	151	-		
Övriga tjänster	432	407	329	247
Totalt	**1 478**	**1 152**	**329**	**247**

1) Varav 1 154 (0) avser Grant Thornton Sverige

NOT 7 - AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Fördelade per anläggningstillgång	2024	2023
Nedskrivning goodwill	-	13 198
Övriga immateriella tillgångar	-1 824	1 484
Byggnader och markanläggningar	39 233	41 626
Maskiner och tekniska anläggningar	28 788	23 456
Inventarier, verktyg och installationer	9 537	11 606
Totalt	**75 734**	**91 370**

Fördelade per funktion	2024	2023
Kostnad för sålda varor	68 172	68 390
Försäljningskostnader	5 598	7 355
Administrationskostnader	1 964	15 625
Totalt	**75 734**	**91 370**

NOT 8 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
Rörelseintäkter	2024	2023	2024	2023
Valutakursvinster på operativa fordringar och skulder	32 152	42 441	23	30
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	21 944	10 835	-	-
Övrigt	305	-	-	-
Totalt	**54 401**	**53 276**	**23**	**30**

	Koncernen		Moderbolaget	
Rörelsekostnader	2024	2023	2024	2023
Strukturkostnader och övriga avsättningar	-296	-3 603	-	-
Valutakursförluster på operativa fordringar och skulder	-28 905	-40 153	-40	-59
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-8 979	-	-	-
Övrigt	-2	-42	-	-
Totalt	**-38 182**	**-43 798**	**-40**	**-59**

NOT 9 - FINANSIELLA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	1 370	333	15	16
Valutakursvinster på finansiella poster	1 190	1 205	-	-
Finansiella intäkter, koncernföretag	423	-	31 668	35 432
Totalt	**2 983**	**1 538**	**31 683**	**35 448**

NOT 10 - FINANSIELLA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-36 188	-35 808	-22 675	-25 719
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-677	-314	-1 917	-
Övriga finansiella kostnader	-5 310	-4 890	-511	-279
Totalt	**-42 175**	**-41 012**	**-25 103**	**-25 998**

NOT 11 - SKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-8 150	-10 576	-	-
Uppskjuten skatt	-8 696	-198	-	5 060
Totalt	**-16 846**	**-10 774**	**-**	**5 060**

Skatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle framkommit vid tillämpning av skattesatserna gällande för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	4 204	4 089	4 601	3 081
Beräknad svensk inkomstskatt, 20,6%	-866	-842	-948	-635
Skillnad utländska skattesatser	11 656	-2 450	-	-
Ej avdragsgill kostnad/skattefri inkomst	-11 928	-9 699	1 852	1 932
Skatteeffekter från tidigare år	2 853	-1 275	-	-
Skatteeffekter på grund av förändringar i skattesatser/lagar	-50	-29	-	-
Ökning av outnyttjade skattemässiga underskott utan matchande aktivering av uppskjuten skatt	-19 850	-2 731	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade outnyttjade skattemässiga underskott	1 339	6 252	-904	3 763
Värdejusteringar på uppskjuten skatt	-	-	-	-
Redovisning av tidigare oredovisade förluster	-	-	-	-
Skatt enligt resultaträkningen	**-16 846**	**-10 774**	**-**	**5 060**

NOT 12 - VALUTAKURSVINSTER/-FÖRLUSTER - NETTO

Valutakursvinster/-förluster har redovisats i resultaträkningen enligt följande	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	32 152	42 441
Övriga rörelsekostnader	-28 905	-40 153
Finansiella intäkter	1 190	1 205
Finansiella kostnader	-677	-314
Totalt	**3 760**	**3 179**

NOT 13 - RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-12 061	-4 723
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
Resultat per aktie , SEK	**-0,06**	**-0,02**

RESULTAT PER AKTIE, EXKLUSIVE JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
De jämförelsestörande posterna består av nedskrivning av goodwill. Under 2024 hade Bong inga jämförelsestörande poster (-13,2). Jämförelsestörandeposter definieras på sidan 50.

	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare	-12 061	-4 723
Jämförelsestörande poster	-	13 198
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, exklusive jämförelsestörande poster	-12 061	8 475
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier (tusental)	211 205	211 205
Resultat per aktie exklusive jämförelsestörande poster, SEK	**-0,06**	**0,04**

NOT 14 - GOODWILL

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	475 511	487 984
Nedskrivning	-	-13 198
Valutakursdifferenser	17 338	725
Utgående anskaffningsvärden	**492 849**	**475 511**

FÖRDELNING AV GOODWILL

Centraleuropa	282 705	273 483
Södra Europa och norra Afrika*	43 728	40 312
Norden	56 880	56 880
Övrigt	109 536	104 836

*Nedskrivning av goodwill om 13 198 KSEK, 2023

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL
Återvinningsbart belopp för varje separat KGE (kassagenererande enhet) fastställs baserat på beräkning av nyttjandevärde. Denna beräkning utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserat på finansiell budget som godkänts av ledningen och som täcker en femårsperiod. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras och utgår från att kuvertmarknaden i Europa som helhet kommer att ha en begränsad tillväxt medan marknaden för lätta förpackningar fortsatt växer. Kassaflödena baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Ledningen har fastställt de budgeterade kassaflödena baserat på tidigare års resultat, beslutade och genomförda effektiviseringsåtgärder och förväntningar på marknadsutvecklingen.

Vid beräkning av nyttjandevärde har antagits en diskonteringsränta om 10,4 procent efter skatt (11,4 procent före skatt) för affärsenhet Nordic samt Centraleuropa medan 10,8 procent efter skatt (11,6 procent före skatt) har använts för Södra Europa och Norra Afrika samt övriga. Använd tillväxttakt är positiv under de tre första åren i prognosperioden om i genomsnitt 7,9 procent (7,0 procent föregående år) och i genomsnitt 8,8 procent (6,5 procent föregående år) för de sista två åren baserat på en fortsatt minskande kuvertmarknad och växande marknad för lätta förpackningar. En uthållig årlig tillväxttakt om 1,0 procent (1,0 procent föregående) år har antagits för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden. Föregående år användes en diskonteringsränta om 10,3 procent (11,4 procent före skatt).

Den diskonteringsränta som använts anges efter skatt och återspeglar de marknadsräntor, risker och skattesatser som gäller för de olika enheterna. Den genomsnittliga tillväxttakt som använts är baserad på de prognoser som finns för branschen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs bland redovisningsprinciperna.

Återvinningsvärdet har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Ledningen har fastställt budgeten baserat på tidigare resultat och sina förväntningar på framtida marknadsutveckling samt extern information om marknadsutveckling.

KÄNSLIGHETSANALYS
Antagandet avseende kvarvarande tillväxt hade varit 0,5-procentenhet lägre skulle det innebära ett totalt nedskrivningsbehov om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Vidare om antagandet avseende tillväxt hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 0 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om den beräknade tillväxttakten bortom budgetperioden då återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Tillväxt 0,5 procentenheter lägre	Tillväxt 1,0 procentenheter lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	-	-2,3
Sydeuropa och Nordafrika	-	-	-0,3
Norden	-	-	-7,5
Övrigt	-	-	-3,8

Om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 0,5 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 9 MSEK. Vidare om antagandet avseende fasta kostnader hade varit 1 procentenhet högre skulle det innebära en nedskrivning om 105 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om fasta kostnader i förhållande till omsättning där återvinningsvärdet varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Kostnad 0,5 procentenheter högre	Kostnad 1,0 procentenheter högre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	-	63	0,6
Sydeuropa och Nordafrika	9	33	0,2
Norden	-	9	0,8
Övrigt	-	-	1,1

Om antagandet avseende bruttomarginal hade varit 1 procentenhet lägre skulle det innebära en nedskrivning om 36 MSEK fördelat enligt följande på respektive KGE. Antagandet om bruttomarginal vid vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet på de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

KGE	Bruttomarginal 1 procentenhet lägre	Break-even scenario i procent
Centraleuropa	15,0	-0,7
Sydeuropa och Nordafrika	21	-0,4
Norden	-	-1,0
Övrigt	-	-1,7

Antagandet om den beräknade kapitalkostnaden till vilken återvinningsvärdet hade varit detsamma som det bokförda värdet av de kassagenererande enheterna är följande för varje KGE.

Dessa beräkningar är hypotetiska och skall inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Det totala beräknade återvinningsvärdet överstiger det bokförda värdet med 179 MSEK beräknat på samtliga KGE.

KGE	Break-even scenario i procent för WACC efter skatt
Centraleuropa	12,3
Sydeuropa och Nordafrika	11,7
Norden	15,2
Övrigt	13,3

NOT 15 - ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 027	93 108
Inköp	160	4 387
Försäljning/utrangering	-560	-47 117
Omklassificeringar	503	-1 672
Valutakursdifferenser	2 063	321
Utgående	**51 193**	**49 027**

	2024	2023
Ingående ackumulerade avskrivningar	-46 339	-91 424
Försäljningar/utrangeringar	560	46 921
Omklassificeringar	-	-42
Valutakursdifferenser	-6 822	-310
Årets avskrivningar	1 824	-1 484
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50 777	-46 339
Utgående planenligt restvärde	**416**	**2 688**

Posten avser huvudsakligen anpassningar av programvaror.

NOT 16 - MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Byggnader, mark och markanläggning	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	174 639	175 379
Inköp	526	40
Försäljning/utrangering	-	-46
Omklassificeringar	171	-574
Valutakursdifferenser	5 702	-160
Utgående anskaffningsvärden	**181 038**	**174 639**
Ingående ackumulerade avskrivningar/nedskrivningar	-124 522	-121 485
Försäljningar/utrangeringar	-	46
Valutakursdifferenser	-4 082	192
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-3 062	-3 275
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-131 666**	**-124 522**
Utgående planenligt restvärde	**49 372**	**50 117**
Varav mark	10 027	9 709

Maskiner och andra tekniska anläggningar	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	722 061	745 695
Inköp	22 301	10 810
Försäljning/utrangering	-68 485	-48 668
Omklassificeringar	-15 463	10 060
Valutakursdifferenser	45 900	4 164
Utgående anskaffningsvärden	**706 314**	**722 061**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-644 014	-665 226
Försäljningar/utrangeringar	62 375	42 460
Omklassificeringar	47 606	-
Valutakursdifferenser	-42 264	-3 498
Årets avskrivningar	-20 075	-17 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-596 372**	**-644 014**
Utgående planenligt restvärde	**109 942**	**78 047**

Inventarier, verktyg och installationer	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	169 403	194 393
Inköp	4 550	1 589
Försäljning/utrangering	-13 091	-26 486
Omklassificeringar	112	-874
Valutakursdifferenser	6 918	781
Utgående anskaffningsvärden	**167 892**	**169 403**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-148 457	-168 971
Försäljningar/utrangeringar	12 912	26 366
Valutakursdifferenser	-4 963	-563
Omklassificeringar	-	512
Årets avskrivningar	-3 894	-5 801
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-144 402**	**-148 457**
Utgående planenligt restvärde	**23 490**	**20 946**

NOT 17 - NYTTJANDERÄTTER

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal.

Tillgångar med nyttjanderätt - Fastigheter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	269 187	269 603
Nya hyreskontrakt	37 302	2 959
Ändring leasingkontrakt	30 982	
Avslutade hyreskontrakt	-65 878	-6 710
Valutakursdifferenser	12 035	3 335
Utgående anskaffningsvärden	**283 629**	**269 187**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-133 324	-100 049
Avslutade hyreskontrakt	52 671	6 075
Valutakursdifferenser	-6 248	-1 000
Årets avskrivningar	-36 171	-38 350
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-123 072**	**-133 324**
Utgående planenligt restvärde	**160 556**	**135 863**

Tillgångar med nyttjanderätt - Övriga	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	59 042	36 199
Nya hyreskontrakt	20 797	28 021
Ändring leasingkontrakt	1 651	-
Omklassificering	47 606	-
Avslutade hyreskontrakt	-12 571	-4 621
Valutakursdifferenser	10 078	-557
Utgående anskaffningsvärden	**126 603**	**59 042**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20 983	-14 962
Avslutade hyreskontrakt	11 811	4 189
Omklassificeringar	-47 606	470
Valutakursdifferenser	-8 131	831
Årets avskrivningar	-14 357	-11 511
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-79 265**	**-20 983**
Utgående planenligt restvärde	**47 338**	**38 059**

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Ingående skulder	180 300	201 570
Nya hyreskontrakt	56 320	26 230
Ändring leasingkontrakt	32 625	-
Avslutade hyreskontrakt	-15 858	-1 431
Ränta	9 376	8 682
Valutakursdifferenser	7 343	2 430
Hyresbetalningar	-59 326	-57 181
Utgående skulder, not 23 och not 26	**210 779**	**180 300**

Redovisade belopp i resultaträkningen. I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	**2024**	**2023**
Fastigheter	-36 171	-38 350
Övriga	-14 356	-10 508
Summa	**-50 527**	**-48 858**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-9 377	-8 682
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	-255	-3 073
Utgifter hänförliga till leasingavtal med underliggande lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	-476	-427

Redovisade belopp i kassaflödet. Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var -52 543 (-48 801).

NOT 18 - PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 365	19 509
Under året nedlagda kostnader	15 790	5 555
Omklassificeringar	-33 284	-6 940
Valutakursdifferenser	228	241
Utgående balans	**1 099**	**18 365**

NOT 19 - ANDELAR I DOTTERBOLAG

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	401 388	370 388
Aktieägartillskott	-	31 000
Utgående balans	**401 388**	**401 388**

Ovan utgående balans består av Bong ABs bokförda värde på andelar i dotterbolag där 276 456 (276 456) är i Bong GmbH och 124 932 (124 932) är i Bong International.

FORTS. NOT 19

Bolag	Organisationsnummer	Säte	Antal aktier	Andel av kapital, %
Bong International AB	556044-3573	Kristianstad, Sweden	1 501 200	100
Bong GmbH	HRB 1646	Solingen, Germany	1	100
Bong Sverige AB	556016-5606	Kristianstad, Sweden	804 000	100
Bong UK Ltd	3895897	Milton Keynes, Great Britain	7 000 000	100
IPC SAS	327 956 199	Angoulème, France	15 000	100
Bong SAS	775 695 299	Saint Sébastien de Morsent, France	100 000	100
Pflueger Lober Kuvert GmbH	HRB 9534	Erlangen, Germany	1	100
Bong Packaging S.R.L.	3774701209	Bologna, Italy	10 000	85
Bong Belgium SA	0453.235.963	Kortrijk, Belgium	25 696	100
Bong Denmark A/S	58154717	Høje-Taastrup, Denmark	5 000	100
Bong Envelo SRL	296556/06.08.2015	Bukarest, Romania	100	100
Bong Africa Sarl	1620893G	Tunis, Tunisia	322 036	85
CADIX SAS	518971866	Saint Sébastien de Morsent, France	7 203 512	100
BONG Caly Swiat Kopert Sp. zo. o.	KRS 286281	Poznan, Poland	8 000	100
Bong S.a.r.l.	329200570	Paris, France	1 000	100
Envel Europa SA	ES-A25422015	Barcelona, Spain	8 000	100
Bong Grundstucksverwaltung GmbH (BONG)	HRB 8789	Solingen, Germany	1	100
Bong Retail Solutions AB	556296-3115	Kristianstad, Sweden	10 000	100
Bong Norge AS	931080687	Vear, Norway	40 000	100
Bong Polska Sp. zo. o.	KRS 45327	Krakow, Poland	2 300	100
Bong Retail Solutions NV	0826.223.234	Kortrijk, Belgium	4 000	100
Bong Suomi Oy	1487663-6	Pirkkala, Finland	20 050	100
Packaging First Ltd	3838039	Essex, Great Britain	100	90

[1]Sammanställningen omfattar direktägda dotterbolag samt indirekt ägda bolag som inte är vilande. Samtliga dotterbolag konsolideras i koncernen.

NOT 20 - UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Uppskjuten skatt per temporär skillnad uppgår till:

Uppskjuten skattefordran	2024-12-31	2023-12-31
Förlustavdrag	40 181	43 094
Immateriella anläggningstillgångar	-	-
Materiella anläggningstillgångar	8 016	7 701
Pensioner	20 556	25 386
Nyttjanderätter	3 026	3 372
Räntebärande skulder	28 766	26 689
Övriga temporära skillnader	13 874	13 196
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-25 330	-25 711
Totalt	**89 089**	**93 727**

Uppskjuten skatteskuld	2024-12-31	2023-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	6	382
Materiella anläggningstillgångar	15 722	8 748
Pensioner	18 683	18 420
Övriga temporära skillnader	3 796	2 527
Kvittning av uppskjutna skattefordringar i enlighet med kvittningsavsättningar	-25 330	-25 711
Totalt	**12 877**	**4 366**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga förlustavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster.

Koncernens förlustavdrag avser framförallt verksamheten i Tyskland och Sverige. Under senare år har ett antal åtgärder vidtagits för att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten. Möjligheterna att utnyttja kvarvarande förlustavdrag bedöms som goda.

Oredovisade skattefordringar uppgår till 599 231 TSEK (547 310) och är inte tidsbegränsade.

Bruttoförändringar avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

Förlustavdrag	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	43 094	42 324
Valutakursdifferenser	901	600
Redovisning i resultaträkningen	-3 814	170
Vid årets slut	**40 181**	**43 094**

Materiella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	-1 047	-7 558
Valutakursdifferenser	-2 913	-65
Omklassificeringar	-	6 607
Redovisning i resultaträkningen	-3 746	-31
Vid årets slut	**-7 706**	**-1 047**

Pensioner	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	6 966	4 171
Valutakursdifferenser	-2 500	-710
Omklassificeringar	-	-
Redovisning i resultaträkningen	-287	-707
Aktuariell vinst/förlust på ersättningar efter avslutad anställning	-2 306	4 212
Vid årets slut	**1 873**	**6 966**

Immateriella anläggningstillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	-382	2 422
Valutakursdifferenser	-24	1
Omklassificeringar	-	-2 805
Redovisning i resultaträkningen	400	-
Vid årets slut	**-6**	**-382**

Nyttjanderätter	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	3 372	3 212
Valutakursdifferenser	159	94
Redovisning i resultaträkningen	-505	66
Vid årets slut	**3 026**	**3 372**

Övriga temporära skillnader	2024-12-31	2023-12-31
Vid årets början	37 358	34 715
Valutakursdifferenser	153	285
Redovisning i resultaträkningen	-744	304
Omklassificeringar	-	987
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat	2 077	1 067
Vid årets slut	**38 844**	**37 358**

NOT 21 - VARULAGER

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor och uppgick till 884 041 TSEK (1 019 303). Av varulagervärdet har 0 TSEK (0) värderats till nettoförsäljningsvärde.

NOT 22 - KUNDFORDRINGAR OCH ANDRA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	167 984	188 052
Avgår reservering för värdeminskning i fordringar	-9 117	-9 689
Kundfordringar – netto	**158 867**	**178 363**

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
SEK	14 841	15 194
EUR	55 952	72 452
GBP	57 739	67 466
Andra valutor	30 335	23 251
Summa	**158 867**	**178 363**

Geografisk fördelning av kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Sverige	18 966	20 555
Övriga Norden och Baltikum	4 939	6 454
Centraleuropa	45 535	41 196
Frankrike och Spanien	31 688	42 168
Storbritannien	57 739	67 990
Summa	**158 867**	**178 363**

Förändringar i reserven för osäkra kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	9 689	9 105
Reservering för osäkra fordringar	2 542	1 942
Fordringar som har skrivits bort under året som ej indrivningsbara (–)	-3 349	-973
Återförda outnyttjade belopp	-243	-536
Valutakursdifferens	478	151
Per 31 december	**9 117**	**9 689**

Kreditkvaliteten för kundfordringar som varken har förfallit till betalning eller är i behov av nedskrivning kan bedömas genom betalningshistorik.

Betalningshistorik motparter	2024-12-31	2023-12-31
Grupp 1 nya kunder	2 025	1 161
Grupp 2 befintliga kunder utan tidigare betalningsförsummelser	164 349	175 750
Grupp 3 befintliga kunder med vissa tidigare uteblivna betalningar där alla uteblivna betalningar har återvunnits fullt ut	1 610	1 452
Summa kundfordringar	**167 984**	**178 363**

Per 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 23 443 TSEK (27 845) förfallna men utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. De förfallna fordringarna avser ett antal kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

Åldersanalys:	2024-12-31	2023-12-31
Mindre än 3 månader	28 795	27 845
3 till 6 månader	3 105	3 564
Mer än 6 månader	660	6 125
Summa	**32 560**	**37 534**

För kundfordringar och andra fordringar överensstämmer verkligt värde med bokfört värde.

NOT 23 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR OCH SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga fordringar	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Övriga kortfristiga fordringar	30 739	27 806	71	138
Totalt	**30 739**	**27 806**	**71**	**138**

	Koncernen		Moderbolaget	
Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kortfristiga hyreskontrakt IFRS 16	47 434	50 958	-	-
Moms	17 464	23 303	-	-
Övriga kortfristiga skulder	19 955	18 407	114	113
Totalt	**84 853**	**92 668**	**114**	**113**

NOT 24 - UPPLUPNA KOSTNADER/INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER/KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda räntor	-	-	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	5 492	6 714	264	305
Upplupna leverantörsbonusar	2 431	4 748	-	-
Övriga upplupna intäkter	51 027	85 115	-	-
Totalt	**58 950**	**96 577**	**264**	**305**

	Koncernen		Moderbolaget	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Lönerelaterade upplupna kostnader	62 480	66 504	93	157
Upplupna räntor	1 527	3 309	1 470	3 265
Upplupna kundbonusar	33 358	47 380	-	-
Övriga upplupna kostnader	88 698	63 752	708	1 129
Totalt	**186 063**	**180 945**	**2 271**	**4 551**

NOT 25 - LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	102 647	128 425	136	89
Varav på spärrat konto	923	938	-	-
Summa	**103 570**	**129 363**	**136**	**89**

NOT 26 - UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristiga lån	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Leasingkontrakt - IFRS 16 m m	163 315	129 299	-	-
Obligationslån	52 000	-	52 000	-
Covid- och övriga lån	97 835	41 734	-	-
Total	**313 150**	**171 033**	**52 000**	**-**

Refinansieringsprocessen av Bongs emitterade säkerställda obligationer om 110 MSEK med förfall i oktober 2024 slutfördes under året. Bong har signerat kontrakt med en tysk bank som en del av refinansieringsprocessen till ett belopp av 7 miljoner euro och lånet kommer amorteras fram till december 2028. Återstående belopp kommer fortsatt vara finansierat genom säkerställda obligationer om 52 MSEK. Dessa obligationer har förfall i december 2028.

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristiga lån	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Covid- och övriga lån	47 472	48 238	-	-
Obligationslån	-	109 854	-	109 854
Leasingkontrakt - IFRS 16	47 434	50 958	-	-
Total	**94 906**	**209 050**	**-**	**109 854**
Summa upplåning	**408 057**	**380 084**	**52 000**	**109 854**

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Mellan 1 och 2 år	68 583	54 061	-	-
Mellan 2 och 5 år	184 428	75 316	52 000	-
Mer än 5 år	60 139	41 657	-	-
Total	**313 150**	**171 033**	**52 000**	**-**

Effektiv ränta på balansdagen var som följer:	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	0,00%	5,24%
Annan upplåning	9,74%	9,47%

Räntenivån är beroende av gällande marknadsränta, lånevaluta, räntebindningstid och finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbanker. De gällande nyckeltalen relaterar huvudsakligen till koncernens nettoskuld/EBITDA.

Redovisade belopp, per valuta, är som följer:	2024-12-31	2023-12-31
SEK	65 232	16 086
EUR	188 936	113 234
GBP	38 606	19 767
Andra valutor	20 376	21 946
Summa	**313 150**	**171 033**

Koncernen har följande ej utnyttjade checkräkningskrediter:

	2024-12-31	2023-12-31
Rörlig ränta:	8 022	7 767

NOT 27 - PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. Pensionsplanerna tillhandahåller förmåner baserade på den genomsnittliga ersättningen och anställningstiden de anställda har vid eller nära pensioneringen De mest omfattande planerna finns i Sverige (88,7 MSEK) och Tyskland (55,5 MSEK), vilka representerar 89% av den total pensionsskulden.

Pensionsplanerna i Tyskland, Belgien och Norge stängdes för nya åtaganden för många år sedan, vilket innebär att de gravis kommer fasas ut. Pensionsplanen i Sverige är fortfarande öppen för anställda födda innan 1980.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker. En minskning i räntan på företagsobligationer kommer att innebära en ökning av skulderna i planen. Vissa av planens pensionsförpliktelser är kopplade till inflationen, högre inflation leder till högre skulder. Merparten av pensionsförpliktelserna, förutom Frankrike, innebär att de anställda som omfattas av planen ska erhålla förmånerna livet ut vilket medför att höjda livslängdsantaganden resulterar i högre pensionsskulder. Den genomsnittliga åldern för pensionärerna är 78.

Specifikation av pensionsförpliktelser i balansräkningen

	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	4 319	4 174
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-3 428	-3 215
Underskott i fonderade planer	891	959
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	161 673	176 232
Utgående balans pensionsskuld	**162 564**	**177 191**

Sammansättning av förvaltningstillgångar:	2024-12-31	2023-12-31
Försäkringsbrev (onoterade)	3 428	3 215
Summa	**3 428**	**3 215**

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2025 uppgå till 12 MSEK.

Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelse uppgår till 11 år.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen och förvaltningstillgångarnas sammansättning per land redovisas nedan

2024	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	88 715	55 497	15 963	1 498	4 319	165 992
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-3 428	-3 428
Summa	**88 715**	**55 497**	**15 963**	**1 498**	**891**	**162 564**

2023	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga	Summa
Nuvärdet av förpliktelsen	96 328	59 323	14 544	1 195	9 016	180 406
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-	-	-	-	-3 215	-3 215
Summa	**96 328**	**59 323**	**14 544**	**1 195**	**5 801**	**177 191**

Viktiga aktuariella antaganden

2024	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	3,5	3,4	3,4	3,9	3,4
Inflation (%)	2,0	N/A	N/A	2,3	N/A
Löneökningar (%)	3,0	1,0	2,2	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	24	N/A	25	N/A

2023	Sverige	Tyskland	Frankrike	Norge	Övriga
Diskonteringsränta (%)	3,3	3,3	3,3	3,1	3,8
Inflation (%)	2,0	1,7	N/A	1,5	N/A
Löneökningar (%)	2,8	1,0	2,2	N/A	N/A
Förväntad livslängd vid 65, män	22	21	N/A	N/A	22
Förväntad livslängd vid 65, kvinnor	24	24	N/A	N/A	26

PENSIONSFÖRSÄKRING I ALECTA

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension.

Förväntade avgifter nästa rapportperiod för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 1,6 mkr. Koncernen står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 152 procent (158 procent).

KÄNSLIGHETSANALYS PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende på ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställandet av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår bland annat den långsiktiga avkastningen på förvaltningstillgångarna samt antagandet om diskonteringsränta. Varje förändring av dessa antaganden, likväl som andra aktuariella antaganden, kommer att inverka på pensionsförpliktelsens redovisade värde.

Antagandet om förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna är i linje med diskonteringsräntan i enlighet med reviderade IAS reglerna.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på de framtida utbetalningarna som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställandet av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna på förstklassiga företagsobligationer, alternativt statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas, och som har löptider motsvarande bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. I Sverige beaktar även koncernen räntorna på bostadsobligationer vid fastställandet av diskoteringsräntan.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelserna baseras på rådande marknadsvillkor.

Om den använda diskonteringsräntan skulle avvika med +/-0,5 procentenhet från ledningens bedömningar, skulle det redovisade värdet på förpliktelserna vara uppskattningsvis cirka 9 MSEK lägre respektive 9 MSEK högre än det faktiska redovisade värdet.

FORTS. NOT 27

Förändringen i den förmånsbestämda förpliktelsen under året är följande	Nuvärdet av förpliktelsen	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Per 1 januari 2023	**165 981**	**2 790**	**163 191**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 398	-	1 398
Räntekostnader/(intäkter)	6 285	108	6 177
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- Avkastning på förvaltningstillgångar exkl belopp som ingår i räntekostnader/(intäkter)	-	338	-338
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	14 643	-	14 643
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	1 030	-	1 030
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	3 084	-	3 084
Valutakursdifferenser	-363	-21	-342
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	11 652	-11 652
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-11 652	-11 652	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2023	**180 406**	**3 215**	**177 191**
Per 1 januari 2024	**180 406**	**3 215**	**177 191**
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	1 731	-	1 731
Räntekostnader/(intäkter)	5 671	108	5 563
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	-	-	-
Omvärderingar:			
- (Vinst)/förlust till följd förändrade demografiska antaganden	-4 483	-	-4 483
- (Vinst)/förlust till följd förändrade finansiella antaganden	26	-	26
- Erfarenhetsbaserade (vinster)/förluster	-7 031	-	-7 031
Valutakursdifferenser	2 107	105	2 002
Avgifter:			
- Arbetsgivaren	-	12 435	-12 435
- Anställda som omfattas av planen	-	-	-
Utbetalningar från planen	-	-	-
- Utbetalda ersättningar	-12 435	-12 435	-
Regleringar	-	-	-
Per 31 december 2024	**165 992**	**3 428**	**162 564**

NOT 28- ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Per 1 januari	32 050	35 174
Omstrukturering		
– tillkommande avsättningar	296	3 603
Utnyttjat under året	-2 112	-3 549
Övrigt		
– tillkommande avsättningar	2 326	274
Utnyttjat under året	-5 887	-3 442
Valutakursdifferens	82	-10
Per 31 december	**26 755**	**32 050**

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig del	8 797	6 876
Kortfristig del	17 958	25 174
Totalt	**26 755**	**32 050**

NOT 29- STÄLLDA SÄKERHETER

Avseende pensionsförpliktelser	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	57 825	57 825	-	-
Avseende övriga skulder				
Aktier i dotterbolag	-	-	124 932	124 932
Företagsinteckningar	17 555	17 477	-	-
Fordran på dotterbolag	-	-	52 000	110 000
Omsättningstillgångar	155 284	162 324	-	-
Totalt	**230 664**	**237 626**	**176 932**	**234 932**

NOT 30- ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ansvarighet FPG	1 598	1 598	-	-
Bankgaranti	-	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser	-	-	-	-
Totalt	**1 598**	**1 598**	-	-

NOT 31 - RESERVER

	Säkringsreserv*	Omräkningsreserv	Summa reserver
Ingående balans 1 januari 2023	-	68 981	68 981
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Effekt av utökad av nettoinvestering	-	-5 179	-5 179
Valutakursdifferens	-	7 457	7 457
Skatteeffekt	-	1 067	1 067
Utgående balans 31 december 2023	-	**72 324**	**72 324**
Ingående balans 1 januari 2024	-	72 324	72 324
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Effekt av utökad av nettoinvestering	-	-10 081	-10 081
Valutakursdifferens	-	30 266	30 266
Skatteeffekt	-	2 077	2 077
Utgående balans 31 december 2024	-	**94 584**	**94 584**

NOT 32 - AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

AKTIER

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2024 till 211 205 058 (2023: 211 205 058) med ett kvotvärde av 1,12 kronor per aktie (2023: 1,12 kronor per aktie).

	Antal aktier (tusental)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kaptal	Summa
Per 1 januari 2023	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2023	**211 205**	**236 549**	**796 845**	**1 033 394**
Per 1 januari 2024	211 205	236 549	796 845	1 033 394
Per 31 december 2024	**211 205**	**236 549**	**796 845**	**1 033 394**

FORTS. NOT 33

FINANSIELLA SKULDER

	Januari 2023	Kassaflöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2023
Upplåning	229 630	-31 689	2 695	-810	199 826
IFRS 16 - Leasingskulder	201 570	-48 801	24 799	2 689	180 257
Summa	**431 200**	**-80 490**	**27 494**	**1 879**	**380 083**

	Januari 2024	Kassaflöde	Värdeförändring/nya leasingkontrakt	Valutakursförändringar	December 2024
Upplåning	199 826	-14 998	-837	13 316	197 307
IFRS 16 - Leasingskulder	180 257	-49 950	73 099	7 343	210 749
Summa	**380 083**	**-64 948**	**72 262**	**20 659**	**408 056**

NOT 33 - ÖVRIGA EJ LIKVIDITETSPÅVERKANDE POSTER I KASSAFLÖDESANALYSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat vid avyttring av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	-7 292	-1 516	-	-
Förändring avsättningar	-5 741	-3 973	-	-
Valutakursdifferenser och övrigt	4 740	-5 648	-	-
Totalt	**-8 293**	**-11 137**	-	-

NOT 34 – FÖRETAGSFÖRVÄRV

Under året har inga företagsförvärv ägt rum.

NOT 35 – UTDELNING

Vid årsstämman den 10 maj 2024 beslutades att inte lämna någon utdelning till aktieägarna avseende 2023. På årsstämman 2025 kommer inte någon utdelning avseende 2024 att föreslås.

NOT 36 – UPPGIFTER OM BONG AB

Bong AB är ett publikt aktiebolag och har sitt säte i Kristianstad, Bredbandsvägen 4, Box 516, 291 25 Kristianstad, Sverige. Bong AB är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, (Small Cap).

NOT 37 – HÅLLBARHETSRAPPORT

Bong har i enlighet med den gamla lydelsen i Årsredovisningslagen valt att upprätta en hållbarhetsrapport som är skild från Förvaltningsberättelsen. Hållbarhetsrapporten, som styrelsen är ansvarig för, återfinns på sidorna 5-12 och avser räkenskapsåret 2024. Den omfattar moderbolaget Bong AB (publ.), organisationsnummer 556034-1579 med säte i Kristianstad och enheter som konsolideras i koncernredovisningen.

NOT 38 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med dotterbolag till Holdham S.A. vilka räknas som närstående då Holdham S.A. är största ägare i Bong AB.

	2024	2023
Försäljning under året	46 188	51 788
Inköp under året	755	-1 400
Kortfristiga fordringar på balansdagen	7 860	10 672

Bolaget bedömer att det inte föreligger osäkerhet i fordringarna. Samtliga transaktioner sker till marknadsmässiga villkor

NOT 39 - INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolagets verksamhet består av förvaltning av rörelsedrivande dotterbolag samt ledningsfunktioner. Under 2024 har moderbolaget debiterat dotterbolag management fees uppgående till 2 391 TSEK (2 370). Moderbolagets inköp från dotterbolag har uppgått till 2 765 TSEK (2 849).

Prissättningen mellan moderbolaget och dotterbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser.

NOT 40 – RESULTAT FRÅN ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2024	2023
Koncernbidrag	4 000	-
Totalt	**4 000**	**-**

NOT 41 – INFÖRANDE AV NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

(A) NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN
Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024. Dessa har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

(B) NYA STANDARDER, ÄNDRINGAR OCH TOLKNINGAR AV BEFINTLIGA STANDARDER SOM INTE HAR TILLÄMPATS I FÖRTID AV KONCERNEN
Ett antal ändringar och förbättringar trädde ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ingen av dessa förväntas ha någon inverkan på de konsoliderade finansiella rapporterna för koncernen med undantag för följande:

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter
IFRS 18 ersätter IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, och medför nya krav med fokus på att uppnå jämförbarhet av den finansiella utvecklingen i liknande företag samt erbjuda mer relevant information och transparens. IFRS 18 kommer inte påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna men förväntas påverka på presentation och upplysningar i de finansiella rapporterna inom följande områden:

- Struktur på resultaträkningen för koncernen, inklusive klassificering och presentation av poster inom intäkter och kostnader, samt nya totalsummor i resultaträkningen.
- Definition av och upplysningar om företagsledningens egendefinierade resultatmått
- Sammanställning och fördelning av information i de finansiella rapporterna.
- Klassificering av kassaflöden från utdelning och räntor i kassaflödesanalysen.
- Den separata presentationen av goodwill i balansräkningen.

Ledningen utvärderar för närvarande mer i detalj följderna av att tillämpa den nya standarden på koncernens finansiella rapporter. Den nya standarden träder i kraft den 1 januari 2027, och det kommer att krävas retroaktiv tillämpning.

Inga andra av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

NOT 42 – HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

NOT 43 – FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 167 820 909,48 kr, balanseras i ny räkning, se not 35.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Åhlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bong AB (publ), org nr 556034-1579

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bong AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18 – 20.

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 15 - 47 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18 - 20.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

INTÄKTER

Koncernens nettoomsättning uppgår till 1 914 MSEK under räkenskapsåret 2024. Nettoomsättningen består främst av försäljning av varor i form av kuvert och förpackningar. En beskrivning av principer för koncernens intäktsredovisning framgår av avsnittet Redovisningsprinciper. Verksamheten är transaktionsintensiv vilket ställer krav på redovisning, uppföljning och intern kontroll. Mot bakgrund av ovan har redovisning av intäkter bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Genomgång av redovisningsprinciperna och rutinerna för försäljningsprocessen och intäktsredovisningen.
- Stickprovsvis testat enskilda transaktioner mot underlag för att kontrollera att intäkterna redovisas efter att prestationsåtaganden uppfyllts.
- Genomfört marginalanalyser samt analyserat intäkterna mot tidigare år samt budget.
- Granskat värderingen av kundfordringar per bokslutsdagen.
- Läst och utvärderat den information som presenteras i årsredovisningen och prövat om den ger tillräcklig information enligt IFRS.

VÄRDERING AV GOODWILL

Per 31 december 2024 uppgår goodwill till 493 MSEK. Enligt IFRS skall årlig nedskrivningsprövning ske. Detta nedskrivningstest baseras på bedömningar och antaganden som är komplexa och innehåller hög grad av bedömningar av företagsledningen. I avsnittet Redovisningsprinciper framgår redovisningsprinciper för goodwill och i not 14 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Av not 14 framgår även att inget ytterligare nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts. De väsentliga antagandena och bedömningar inkluderar framtida utfall, marknads- och finansiell påverkan, och då små förändringar i enskilda antaganden kan leda till väsentliga skillnader i återvinningsvärdet på tillgången, anser vi att detta område är att betrakta som ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Med stöd av våra värderingsspecialister har vi bedömt tillämpad metod och de väsentliga antaganden som ingår i nedskrivningsprövningen, inklusive diskonteringsränta och tillväxttakt.
- Granskat rimligheten i bedömningar och antaganden för framtida kassaflöden samt utvärderat tillförlitligheten i dessa.
- Bedömning av känslighetsanalys avseende förändringar i väsentliga antaganden.
- Vi har granskat att tillämpade redovisningsprinciper är i överensstämmelse med reglerna i IFRS och att lämnade upplysningar i årsredovisningen i allt väsentligt uppfyller kraven..

VÄRDERING AV UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

Per 31 december 2024 uppgår uppskjuten skattefordran till 89 MSEK, varav 40 MSEK är relaterade till skattemässiga underskott. Värderingen av posten baseras i hög grad på bedömningar och antaganden av företagsledningen om framtida skattemässiga överskott. I not 20 framgår hur företagsledningen gjort sin bedömning. Mot bakgrund av ovan har uppskjuten skattefordran bedömts som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Våra granskningsåtgärder inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Granskat rimligheten i bedömningar och antaganden för framtida resultatutveckling samt utvärderat tillförlitligheten i dessa, för att bedöma möjligheten att nyttja underskottsavdragen mot framtida skattepliktiga vinster.
- Granskning av lämnade upplysningar i årsredovisningen och att dessa i allt väsentligt överensstämmer med kraven enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 – 14 samt 50 - 52. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024, som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse, utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet. Sarskilt betydelsefulla områden.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 24 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som använts och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig

20250908060024

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bong AB (publ) för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bong AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18 - 20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Box 7623 103 94 Stockholm, utsågs till Bong AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 15 maj 2024.

Stockholm den 23 april 2025
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor

DEFINITIONER

I denna årsredovisning ingår både finansiella nyckeltal baserade på begrepp definierade i IFRS, alternativa nyckeltal, samt övriga, företagsspecifika nyckeltal. Använda nyckeltal och begrepp definieras nedan.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL, PROCENT
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital. Måttet visar förräntningen av aktieägarnas medel under året och är användbart vid jämförelser av andra investeringar med samma riskprofil.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL, PROCENT
Resultat efter finansiella intäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital. Måttet visar förräntningen på koncernens totala kapital exklusive icke-räntebärande skulder och är ett avkastnings¬mått som är oberoende av koncernens skuldsättning. Det kompletterar måttet avkastning på eget kapital.

BÖRSKURS/EGET KAPITAL, PROCENT
Pris per aktie dividerat med eget kapital per aktie.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

GENOMSNITTLIG BALANSOMSLUTNING
Balansomslutning vid årets ingång plus balansomslutning vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT EGET KAPITAL
Eget kapital vid årets ingång plus eget kapital vid årets utgång delat med två.

GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL
Sysselsatt kapital vid årets ingång plus sysselsatt kapital vid årets utgång delat med två.

JUSTERAT RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING
Resultatet efter skatt exklusive jämförelsestörande poster dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

JUSTERAT P/E-TAL, GGR
Börskurs dividerat med justerat resultat per aktie.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Poster av infrekvent natur som är relevanta för att förstå den ekonomiska utvecklingen vid jämförelse av den aktuella perioden med tidigare perioder. Sådana poster kan vara resultat från avyttringar av fastigheter, kostnader för nedläggning eller omstrukturering av större enheter eller aktiviteter samt betydande nedskrivningar.

KAPITALOMSÄTTNINGSHASTIGHET, GGR
Nettoomsättning fördelad på genomsnittlig balansomslutning (totala tillgångar). Kapitalomsättningshastighet är ett mått på hur effektivt koncernen använder sina tillgångar.

NETTOLÅNESKULD
Räntebärande skulder och avsättningar minskat med likvida medel och räntebärande fordringar.

NETTOLÅNESKULD/EBITDA, GGR
Nettolåneskuld dividerat med rörelseresultat före avskrivningar. Nettolåneskuld/EBITDA är ett mått på koncernens finansiella styrka.

NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD, GGR
Nettolåneskuld i förhållande till eget kapital. Nettoskuldsättningsgrad är ett mått på koncernens finansiella styrka.

P/E-TAL, GGR
Börskurs dividerat med resultat per aktie.

RESULTAT PER AKTIE FÖRE RESPEKTIVE EFTER UTSPÄDNING
Resultatet efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier före respektive efter utspädning.

RÖRELSEMARGINAL, PROCENT
Rörelseresultatet dividerat med nettoomsättningen. Rörelsemarginal är ett lönsamhetsmått. Det mäter hur stor del av varje försäljningskrona som blir kvar efter rörelsens kostnader.

SOLIDITET, PROCENT
Eget kapital dividerat med balansomslutningen. Soliditet är ett mått på koncernens finansiella styrka.

SYSSELSATT KAPITAL
Eget kapital plus räntebärande skulder.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämman hålls onsdagen den 14 maj 2025 kl 13.00 hos Mangold Fondkommission AB på Nybrogatan 55 i Stockholm.

DELTAGANDE I STÄMMAN
Rätt att delta i stämman har aktieägare som är registrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 6 maj 2025. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste därför i god tid före tisdagen den 6 maj 2025 genom förvaltares försorg tillfälligt registrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Anmälan om deltagande ska ske till Bong AB (publ) senast torsdagen den 8 maj 2025 enligt något av nedanstående alternativ:

Per post till Bong AB (publ), Att: Årsstämma
Box 516
291 25 Kristianstad

Per e-post till anmalan.arsstamma@bong.com

UTDELNING
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årsstämman skall besluta att ingen utdelning lämnas för 2024.

ÄRENDEN
På stämman kommer att behandlas de ärenden som enligt lag och bolagsordning ska upptas på stämman samt de eventuella övriga ärenden som upptas i kallelsen till stämman.

Kommande rapporter

Delårsrapport januari – mars 2025	14 Maj 2025
Delårsrapport januari – juni 2025	Juli 2025
Delårsrapport januari – september 2025	November 2025
Bokslutskommuniké januari-december 2025	Februari 2026

LEDNING



KAI STEIGLEDER

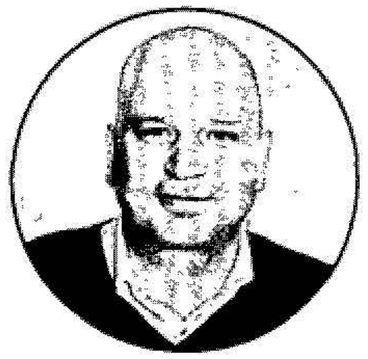
Född 1963.

Verkställande Direktör, Affärsenhetschef Centraleuropa. Anställd sedan 2007, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master in International Business (MIBS).

Tidigare befattningar: Försäljningschef Smurfit Kappa Group och Group Beiersdorf.

Aktieinnehav i Bong: 207 000 aktier.



CARSTEN GRIMMER

Född 1973.

Ekonomidirektör (CFO) Bong AB.
Ekonomidirektör (CFO) Centraleuropa.

Anställd sedan 2014, nuvarande position sedan 2019.

Utbildning: Master of Science in Management and Economics.

Tidigare befattningar: Fler ledande befattningar inom Schmolz+Bickenbach Group.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier



JEFF GREENLEAF

Född 1962.

Affärsenhetschef Storbritannien.

Anställd sedan 1992, nuvarande befattning sedan 2017.

Utbildning: Higher National Diploma in Business Studies.

Tidigare befattningar: VD för Surrey Envelopes Ltd.

Aktieinnehav i Bong: 66 000 aktier



PASCAL GRAVOUILLE

Född 1962.

Affärsenhetschef Sydeuropa och Nordafrika, Affärsenhetschef Bong Retail Solutions.

Anställd sedan 2008, nuvarande befattning sedan 2010.

Utbildning: Kemiingenjör.

Tidigare befattningar: Affärschef Europa, Ferro Corporation.

Aktieinnehav i Bong: 83 500 aktier



KRZYSZTOF KUBASIAK

Född 1973.

Affärsenhetschef Norden.

Anställd sedan 2003, nuvarande befattning sedan 2018.

Utbildning: Master of Business Administration.

Tidigare befattningar: Managing Director CEE Countries.

Aktieinnehav i Bong: 0 aktier

ÖVRIG NYCKELPERSONAL



PETER ANDERSSON

Född 1964.

Direktör för Inköp.

Anställd sedan 2006.





SÄTE OCH HUVUDKONTOR
Bong AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

BELGIEN
Bong Belgium NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 4 77/59 73 83
www.bong.de

Bong Retail Solutions NV
Stasegemsestraat 133b
BE-8500 Kortrijk
+32 56 74 55 10
www.bongretail.com

DANMARK
Bong Danmark A/S
Langebjergvænget 18B
DK-4000 Roskilde
+45 46 56 55 55
www.bong.dk

FINLAND
Bong Suomi Oy
Jasperintie 270 C
FI-33960 Pirkkala
+358 3 241 8111
www.bong.fi

Bong Suomi Oy
Niittyvillankuja 3
FI-01510 Vantaa
+358 9 565 7910

FRANKRIKE
Bong SAS
1 rue Eugène Hermann
FR-27180 Saint Sébastien de Morsent
+33 2 32 39 98 01
www.bong.fr

Bong SAS
2 Rue Heraclès
FR-59650 Villeneuve d'Ascq
+33 3 20 66 69 99
www.bong.fr

IPC SAS
11, Impasse du Mas Prolongée
FR-16710 Saint Yrieix sur Charente
+33 5 45 95 63 50
www.bong.fr

ITALIEN
BONG PACKAGING S.R.L.
Via Pellegrino Antonio Orlandi, 11
IT-40139 Bologna (BO)
+39 334 7898571

NORGE
Bong Norge AS
Åslyveien 15
NO-3170 Sem
+47 33 30 54 00
www.bong.no

Bong Norge AS
Hvamveien 4
NO-2026 Skjetten
+47 64 83 12 50

POLEN
Bong Polska Sp zo.o.
Ul. Zawila 56
PL-30-390 Krakow
+48 12 252 02 00
www.bong.pl

Bong Caly Swiat Kopert Sp zo.o.
ul. Ustronna 14
PL-60-012 Poznan
+48 61 89 93 910
www.bong.pl

RUMÄNIEN
S.C. BONG ENVELO SRL
Strada Preciziei, nr. 3W, Corpul C2
Hala Alice de Sablaj,
Hala nr. 1
RO-Bucuresti, Sectorul 6
+40 736 372 511

SPANIEN
Envel Europa S.A
Plaça Gal·la Placidia
5-7 esc D. 8°1ª
ES-08006 Barcelona
+34 932 41 88 50
www.enveleuropa.com

Envel Europa S.A
Polígono Industrial Campllong
C/ Torreblanca 9
ES-25600 Balaguer (Lleida)
+34 973 44 38 86

STORBRITANNIEN
Office Products Division
Bong UK Ltd. (Head Office)
Michigan Drive, Tongwell
Milton Keynes MK15 8HQ, UK
+44 1908 216 216
www.bonguk.com

Bespoke Mailing Division
Surrey Envelopes Ltd.
Anglers Business Centre
Nottingham Road, Spondon
Derby DE21 7NJ, UK
+44 1332 667 790
www.bonguk.com

Specialist Overprint Division
Surrey Envelopes Ltd.
Unit 7 Nelson Trading Estate
Morden Road
London SW19 3BL, UK
+44 2085 450 099
www.bonguk.com

Packaging First Ltd.
Unit 12, Nash Hall
The Street, High Ongar
Essex CM5 9NL, UK
+44 1277 363 656
www.packagingfirst.co.uk

SVERIGE
Bong International AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.com

Bong Sverige AB
Bredbandsvägen 4
Box 516
SE-291 25 Kristianstad
+46 44 20 70 00
www.bong.se

TUNISIEN
BONG AFRICA
3 rue Ibn Charaf,
TN-Tunis 1002
+21670721251

TYSKLAND
Bong GmbH
Piepersberg 30
DE-42653 Solingen
+49 2 12/23 39 10
www.bong.de

Bong GmbH
Posthornweg 1
DE-04860 Torgau
+49 2 12/23 39 13 00
www.bong.de

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Am Pestalozziring 14
DE-91058 Erlangen
+49 9131 4002-0
www.pflueger-lober.com

Pflüger Lober Kuvert GmbH
Beethovenstraße 24-26
DE-86368 Gersthofen
+49 821-2 97 88 0
www.pflueger-lober.com

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Ahlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Åhlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Åhlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Koncernens resultat- och balansrakningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försakrar att koncernredovisningen har upprattats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprattats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver vasentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Åhlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Kai Steigleder
Verkställande Direktor

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025 för fastställelse. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Kristianstad den 23 april 2025

Per Åhlgren
Styrelseordförande

Stéphane Hamelin
Ledamot

Eric Joan
Ledamot

Christian Paulsson
Ledamot

Kai Steigleder
Verkställande Direktör

Mats Persson
Ledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 april 2025

Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.
Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

UTTALANDEN
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bong AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.
Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller forsummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDE
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bong AB (publ) för år 2024. Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET
Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bong AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap 4 a § lag (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten. Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.
Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

REVISORNS GRANSKNING AV BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 18 - 20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Grant Thornton Sweden AB, Box 7623 103 94 Stockholm, utsågs till Bong AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 15 maj 2024.

Stockholm den 23 april 2025
Grant Thornton Sweden AB

Mia Rutenius
Auktoriserad revisor