

Årsredovisning

2024-01-01--2024-12-31

Mercuri Urval KMR AB
556141-6057

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman den 11 juni 2025.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 11 juni 2025

Roger Hagafors

Årsredovisning

2024-01-01--2024-12-31

Mercuri Urval KMR AB
556141-6057

Innehållsförteckning

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
RESULTATRÄKNING KONCERN	5
KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	5
BALANSRÄKNING KONCERN	6
KONCERNENS RAPPORT ÖVER EGET KAPITAL	8
KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	9
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	10
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	11
RAPPORT ÖVER EGET KAPITAL	13
NOTER	14
NOT 1 Allmän Information	14
NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper	14
NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar	20
NOT 4 Nettoomsättningens fördelning	21
NOT 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern	21
NOT 6 Övriga rörelseintäkter	21
NOT 7 Ersättningar till revisorerna	22
NOT 8 Leasingavtal	22
NOT 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader	23
NOT 10 Övriga rörelsekostnader	24
NOT 11 Resultat från andelar i koncernföretag	24
NOT 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter	25
NOT 13 Skatt på årets resultat	26
NOT 14 Immateriella tillgångar	28
NOT 15 Inventarier, verktyg och installationer	29
NOT 16 Andelar i koncernföretag	30
NOT 17 Långfristiga värdepappersinnehav	31
NOT 18 Andra långfristiga fordringar	31
NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	32
NOT 20 Avsättning för garantiåtaganden	32
NOT 21 Långfristiga skulder	32
NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33
NOT 23 Antal aktier och kvotvärde	33
NOT 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut	33
NOT 25 Fördelningen av årets resultat	33
NOT 26 Förmånsbestämd pensionsplan	34
NOT 27 Pågående arbete för annans räkning	35
NOT 28 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter	35
NOT 29 Kapital	35
NOT 30 Överavskrivningar	35
NOT 31 Resultat från nedskrivningar koncernfordringar	36
UNDERSKRIFTER	37



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen för Mercuri Urval KMR AB (556141-6057) avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Verksamhetens art och inriktning

Mercuri Urval är en ledande aktör inom Executive Search (ledarrekrutering), Leadership Advisory (ledarbedömning och ledarutveckling) och Professional Search (specialistrekrytering). Verksamheten bedrivs över hela världen med konsulter i 19 länder.

Mercuri Urval under 2024

Mercuri Urvals huvuduppgift är att förbättra organisationers effektivitet och resultat genom rekryterings- och rådgivningstjänster. Varje år hjälper vi kunder att utveckla sin verksamhet och förbättra sitt resultat i mer än 60 länder genom våra konsult- och rådgivningsinsatser.

Koncernens omsättning minskade med 7,3% under året på grund av en lägre efterfrågan av de tjänster koncernen erbjuder på flertalet marknader. Lönsamheten har ökat trots minskad omsättning. Strategin att verka inom premium-segmentet (Executive Search och Leadership Advisory) har varit framgångsrik och uppdrag inom detta segment utgör sammantaget nästan 80% av intäkterna.

Fortsatt god utveckling

- Stabilt premiumsegment. Försäljningen inom Executive Search har ökat och uppgår till närmare 60% av de totala intäkterna. Försäljningen inom Leadership Advisory uppgår till ca 20% av de totala intäkterna.
- Vi upprätthåller vår globala räckvidd. Våra experter bistod uppdragsgivare i mer än 60 länder över hela världen under 2024. Närmare en tredjedel av våra uppdrag under året innebar projekt där medarbetare från flera länder varit engagerade.
- Mer effektiv kundutveckling. Vi har huvudsakligen återkommande kunder och intäkten per kund fortsätter öka. Starka kundrelationer bidrog till en fortsatt ökning av intäkten per konsult.

Partnerprogram med delägande i företaget

Koncernens långsiktiga majoritetsägare, Stiftelsen Mercuri Urval, har sedan 2018 erbjudit in anställda till delägarskap genom ett Partnerprogram. Vid slutet av 2024 hade företaget 58 (62) delägande partners verksamma i 14 (15) länder.

Ägarförhållanden

Mercuri Urval KMR AB ägs gemensamt av Stiftelsen Mercuri Urval och en grupp partners vilka äger andelar genom delägarbolaget KMR Partners AB. Stiftelsen äger, via bolag, 90,9% av aktierna (röstetal 99%) och delägarbolaget äger 9,1% (röstetal 1%).

Övriga väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga övriga väsentliga händelser har skett under räkenskapsåret.

Förväntad framtida utveckling, risker och osäkerhetsfaktorer

Den underliggande efterfrågan på koncernens tjänster förväntas förbli stabil under den närmsta framtiden, men de nuvarande geopolitiska osäkerheterna kan påverka den allmänna makroekonomiska utvecklingen på koncernens marknader och kan därmed påverka koncernens intäkter. De effektivitetshöjande åtgärder som genomförts under de senaste åren har dock inneburit att fasta och semi-fasta kostnader har minskat och de största kostnaderna inom koncernen är variabla och därmed per definition flexibla. Eftersom koncernen är finansierad med eget kapital och inte har någon finansiell nettoskuld, är förmågan att motstå kortsiktiga intäktsfluktuationer god. För nästa räkenskapsår förväntas koncernens nettoomsättning förbli i stort sett oförändrad jämfört med 2024.

Redovisningsprinciper

Mercuri Urval har ej implementerat några nya redovisningsprinciper under 2024.

Flerårsöversikt KEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Koncernen					
Nettoomsättning	65,965	71,186	80,175	75,196	61,166
Rörelseresultat	5,256	3,935	10,731	13,794	-5,342
Rörelsemarginal, %	8	6	13	18	-9
Balansomslutning	36,831	39,609	46,397	52,434	38,500
Soliditet, % ⁽¹⁾	53	49	52	60	52
Moderbolaget					
Nettoomsättning	-	-	14,583	13,958	12,115
Rörelseresultat	-283	-1,977	1,765	3,214	437
Rörelsemarginal, %	N/A	N/A	12	23	4
Balansomslutning	48,484	54,138	66,377	83,293	57,851
Soliditet, % ⁽¹⁾	25	23	32	34	30

⁽¹⁾ Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Förslag till behandling av vinst

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Till preferensaktieägarna föreslås en utdelning om 3 745 000 EUR medan ingen utdelning föreslås till stamaktieägarna.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel i EUR:

Balanserat resultat	5,912,706
Årets resultat	7,134,305
	13,047,011

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande:

Utdelning (200 preferensaktier á 18 725 EUR)	3,745,000
Överförs i ny räkning	9,302,011
Totalt	13,047,011

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, rapport över eget kapital samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter. Alla belopp uttrycks i tusentals euro där ej annat anges. Euro förkortas EUR och tusentals euro KEUR.

RESULTATRÄKNING KONCERN

BELOPP I KEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4, 5	65,965	71,186
Övriga rörelseintäkter	5, 6	985	1,317
Övriga externa kostnader	5, 7, 8	-17,520	-18,988
Personalkostnader	9	-43,158	-46,503
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 15	-549	-698
Övriga rörelsekostnader	5, 10	-467	-2,379
Rörelseresultat		5,256	3,935
Ränteintäkter och liknande intäkter	12	2,238	1,457
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-1,964	-1,326
Resultat före skatt		5,531	4,065
Skatter	13	-1,786	-909
Årets resultat		3,745	3,156
Resultat per aktie*			
Resultat per aktie, före och efter utspädning (EUR)		1,702	1,435
Genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning		2,200	2,200

*Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare under året (uttryckt i EUR per aktie)

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

BELOPP I KEUR	Not	2024	2023
Årets resultat		3,745	3,156
Omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter		-135	256
Årets övrigt totalresultat		-135	256
Summa totalresultat hänförligt till:		3,610	3,412
Moderföretagets aktieägare		3,610	3,412


BS

BALANSRÄKNING KONCERN

BELOPP I KEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	14	686	886
Varumärken, licenser och dataprogram	14	501	517
Summa immateriella tillgångar		1,187	1,403
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	15	634	839
Summa materiella anläggningstillgångar		634	839
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	17	1	2
Uppskjutna skattefordringar	13	-	89
Andra långfristiga fordringar	18	3,802	4,195
Summa finansiella anläggningstillgångar		3,803	4,286
Summa anläggningstillgångar		5,624	6,528
Omsättningstillgångar			
Pågående arbete för annans räkning	27	3,577	3,137
Kundfordringar		11,130	11,721
Aktuella skattefordringar		363	360
Övriga fordringar		541	864
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2,182	2,171
Likvida medel		13,413	14,828
Summa omsättningstillgångar		31,207	33,081
SUMMA TILLGÅNGAR		36,831	39,609

BALANSRÄKNING KONCERN

BELOPP I KEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital	23	12	12
Övrigt tillskjutet kapital		34,399	34,399
Balanserat resultat inklusive årets totalresultat		-14,731	-15,185
Summa eget kapital som kan hänföras till moderföretagets aktieägare		19,679	19,226
Summa eget kapital		19,679	19,226
SKULDER			
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	26	1,102	1,073
Avsättning för garantiåtaganden	20	50	67
Uppskjuten skatteskuld	13	78	31
Övriga avsättningar		132	296
Summa avsättningar		1,361	1,468
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21	1,514	1,687
Summa långfristiga skulder		1,514	1,687
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2,415	3,231
Skatteskulder		563	456
Övriga skulder		2,679	2,930
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	8,619	10,611
Summa kortfristiga skulder		14,276	17,227
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		36,831	39,609



KONCERNENS RAPPORT ÖVER EGET KAPITAL

BELOPP I KEUR	Aktie kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	12	34,399	-3,700	-6,433	24,278
Årets totalresultat					
Övrigt					
Årets resultat				3,156	3,156
Årets övrigt totalresultat			256		256
Årets totalresultat			256	3,156	3,412
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning				-8,464	-8,464
Summa transaktioner med koncernens ägare				-8,464	-8,464
Utgående balans per 31 december 2023	12	34,399	-3,444	-11,741	19,226
Ingående balans per 1 januari 2024	12	34,399	-3,444	-11,741	19,226
Årets totalresultat					
Årets resultat				3,745	3,745
Årets övrigt totalresultat			-135		-135
Årets totalresultat			-135	3,745	3,610
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning				-3,156	-3,156
Summa transaktioner med koncernens ägare				-3,156	-3,156
Utgående balans per 31 december 2024	12	34,399	-3,579	-11,152	19,679

Totala aktier inom koncernen är 200 preferensaktier till ett kvotvärde om 1 samt 2000 stamaktier till ett kvotvärde om 10.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

BELOPP I KEUR	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		5,256	3,935
Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet			
- Återläggning av av/nedskrivningar		549	698
- Valutakurseffekter		-40	73
Övriga ej likviditetspåverkande poster*		-169	1,171
Erhållen ränta		247	267
Erlagd ränta		-104	-82
Betald inkomstskatt		-1,538	-3,281
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		4,201	2,780
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring kundfordringar		577	730
Förändring övriga kortfristiga fordringar		-147	-527
Förändring leverantörsskulder		-729	428
Förändring övriga kortfristiga skulder		-2,294	-3,313
Summa förändring av rörelsekapital		-2,593	-2,682
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1,608	98
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-137	-577
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		-	700
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		23	-35
Effekt vid förvärv av dotterföretag		-	8
Ökning/minskning av övriga finansiella tillgångar		359	6,943
Kassaflöde från investeringsverksamheten		245	7,040
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån under året		-	43
Amorterade lån under året		-131	-72
Utbetald utdelning		-3,156	-8,464
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3,287	-8,493
Årets kassaflöde		-1,434	-1,355
Likvida medel vid årets början		14,828	16,238
Valutakursdifferens i likvida medel		19	-56
Likvida medel vid årets slut		13,413	14,828

*I posten övriga ej likviditetspåverkande poster 2023 ingick effekt av IPR-försäljningen till MU Research Institute AB om 1,283 KEUR.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

BELOPP I KEUR	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	5, 6	1,085	7,251
Övriga externa kostnader	5, 7, 8	-1,002	-7,251
Personalkostnader	9	-333	-139
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	14, 15	-	-219
Övriga rörelsekostnader	5, 10	-33	-1,619
Rörelseresultat		-283	-1,977
Resultat från andelar i koncernföretag	11	8,000	-
Resultat från nedskrivningar koncernfordringar	31	-39	-
Ränteintäkter och liknande intäkter	12	2,184	1,180
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-2,828	-2,036
Resultat efter finansiella poster		7,034	-2,833
Erhållet koncernbidrag		102	-
Förändring överavskrivningar	30	-	2,233
Summa bokslutsdispositioner		102	2,233
Resultat före skatt		7,136	-600
Skatter	13	-2	-44
Årets resultat		7,134	-644

48

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	16	34,165	34,165
Långfristiga fordringar koncernföretag		2,326	2,428
Andra långfristiga fordringar	18	62	91
Summa finansiella anläggningstillgångar		36,553	36,684
Summa anläggningstillgångar		36,553	36,684
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	0
Fordringar hos koncernföretag		4,920	7,925
Skattefordringar		2	-
Övriga kortfristiga fordringar		63	111
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	15	91
Summa kortfristiga fordringar		5,000	8,127
Likvida medel			
Kassa och Bank		6,931	9,326
Summa likvida medel		6,931	9,326
Summa omsättningstillgångar		11,931	17,454
SUMMA TILLGÅNGAR		48,484	54,138

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

BELOPP I KEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	23	12	12
Uppskrivningsfond		3,166	3,166
Reservfond		2	2
Summa bundet eget kapital		3,180	3,180
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat	29	5,913	9,712
Årets resultat	25	7,134	-644
Summa fritt eget kapital		13,047	9,068
Summa eget kapital		16,227	12,249
Avsättningar			
Avsättning för pensioner	26	257	245
Summa avsättningar		257	245
Långfristiga skulder			
Långfristiga skulder koncernföretag		701	5,675
Summa långfristiga skulder		701	5,675
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		24	656
Skatteskulder		-	179
Skulder till koncernföretag		31,147	34,920
Övriga kortfristiga skulder		3	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	124	211
Summa kortfristiga skulder		31,298	35,970
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		48,484	54,138

RAPPORT ÖVER EGET KAPITAL

BELOPP I KEUR	Aktie- kapital	Uppskrivnings- fond	Reserv- fond	Balanserat resultat inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	12	3,166	2	18,176	21,356
Årets resultat				-644	-644
Årets totalresultat				-644	-644
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning				-8,464	-8,464
Utgående balans per 31 december 2023	12	3,166	2	9,067	12,249
BELOPP I KEUR					
Ingående balans per 1 januari 2024	12	3,166	2	9,067	12,249
Årets resultat				7,134	7,134
Årets totalresultat				7,134	7,134
Transaktioner med koncernens ägare					
Utdelning				-3,156	-3,156
Utgående balans per 31 december 2024	12	3,166	2	13,047	16,227



NOTER

NOT 1 Allmän information

Mercuri Urval KMR AB med organisationsnummer 556141-6057 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Sveavägen 24-26, 111 57 Stockholm. Mercuri Urval KMR AB och dess dotterföretag ("koncernen") bedriver verksamhet inom rekrytering och urval samt lednings- och organisationsutveckling.

NOT 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Mercuri Urval KMR AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Mercuri Urval KMR AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella eller operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50% av rösterna, vilket Mercuri Urval KMR AB har i samtliga dotterföretag.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretagen överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden.

Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument och utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet. Exempel på utgifter är transaktionskostnader.

De identifierbara förvärvade tillgångarna och övertagna skulderna redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten med följande undantag:

- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder fastställs enligt K3 kapitel 29 Inkomstskatter
- Eventualförpliktelser vilka värderas enligt K3 kapitel 21 Avsättningar, Eventualförpliktelser och eventualtillgångar

En avsättning som avser utgifter för omstrukturering av den förvärvade enhetens verksamhet ingår i förvärvsanalysen endast i den utsträckning som den förvärvade enheten redan före förvärvstidpunkten uppfyller villkoren för att få redovisa en avsättning.

Goodwill och negativ goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen. Om skillnaden är negativ, ska värdet på identifierbara tillgångar och skulder omprövas. Negativ goodwill som motsvarar förväntade framtida förluster intäktas i takt med att förlusterna uppkommer. Negativ goodwill som motsvarar verkligt värde på icke monetära tillgångar upplöses i resultaträkningen under tillgångarnas kvarvarande vägda genomsnittliga nyttjandeperiod. Den del av negativ goodwill som överstiger de identifierbara icke-monetära tillgångarnas verkliga värde redovisas direkt i resultaträkningen. Se även avsnitt Goodwill nedan.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden, om denna inte kan fastställas med en rimlig grad av säkerhet, skrivs Goodwill av på 5 år.

Per varje balansdag görs en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknas återvinningsvärdet för goodwill och en nedskrivningsprövning upprättas.

Vid prövning av nedskrivningsbehov fördelas goodwill på de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Om återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet fördelas nedskrivningsbeloppet, först minskas det redovisade värdet för goodwill som hänförs till den kassagenererande enheten och sedan minskas det redovisade värdet på övriga tillgångar i proportion till det redovisade värdet för varje tillgång i enheten.

En redovisad nedskrivning av goodwill återförs i en senare period endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av tjänster inom rekrytering och urval.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av så kallad successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen mot förväntad projektlängd. Förväntad projektlängd fastställs genom en beräkning baserad på medianvärdet för projektlängd de senaste tolv månaderna per service och land som sedan appliceras på öppna projekt. Intäktsföring sker enligt arbetsbelastning över projektets löptid, dvs första halvan av projektets löptid är värt två tredjedelar av projektets värde och den andra halvan en tredjedel av projektets värde.

En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas i den period då de uppkommer.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter och ränteintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Koncernens leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Koncernen som leasetagare

Tillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgångar i koncernens balansräkning till verkligt värde vid leasingperiodens början eller till nuvärdet av minimileasingavgifterna om detta är lägre. Den skuld som leasetagaren har gentemot leasegivaren redovisas i balansräkningen under rubrikerna Övriga långfristiga skulder respektive Övriga kortfristiga skulder. Leasingbetalningarna fördelas mellan ränta och amortering av skulden. Räntan fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats på den under respektive period redovisade skulden. Räntekostnader redovisas direkt i resultaträkningen om de inte är direkt hänförliga till anskaffning av en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, och aktiveringsprincipen tillämpas.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar den ekonomiska nyttan över tiden.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är euro (EUR).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet

En monetär post som är en fordran eller skuld på en utlandsverksamhet, där en reglering inte är planerad eller trolig inom en överskådlig framtid, anses vara en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. Valutakursdifferenser avseende monetära poster som utgör

del av företagets nettoinvesteringar i utlandsverksamhet och som värderas utifrån anskaffningsvärdet redovisas i koncernens omräkningsreserv i eget kapital. Vid avyttring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas valutakursdifferensen i resultaträkningen.

Omräkning av dotterföretag och utlandsverksamhet

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas dotterföretags tillgångar och skulder till euro enligt balansdagens kurs. Intäkts- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital. Vid avyttring av ett dotterföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Fem tidigare anställda i Norge omfattas av förmånsbestämda planer där bolagets fordran fastställs vid en årlig aktuarieberäkning. För närmare beskrivning av redovisningsprinciper, se not 26.

Moderbolaget Mercuri Urval KMR AB har en anknuten Pensionsstiftelse där kapitalet ska användas för den utfästelse som finns gentemot de tidigare ägarna av Mercuri Urval. För den del av utfästelsen inte täcks av Pensionsstiftelsens kapital, ska moderbolaget täcka upp mellanskillnaden till den totala utfästelsen. Både räntekompensation (historiska utbetalningar) och nettoränta vid framtida utbetalningar har bedömts uppgå till 0,0%, samt att dödlighetsantagande är DUS 14 (obligatoriskt försäkrade tjänstemän).

Mercuri Urval KMR AB tillämpar förenklingsreglerna enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3") punkt 28.22 och redovisar därav pensionsförpliktelserna på samma sätt som de redovisats i dotterföretaget. Detta gäller såväl för det norska dotterbolaget som för det tyska dotterbolaget. Se not 26 för tillämpade redovisningsprinciper samt hur aktuariella vinster och förluster har redovisats i det norska bolaget.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när tillgången kan tas i bruk.

Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

- Inventarier, verktyg och installationer 5 år
- Licenser och dataprogram 5 år
- Varumärken 10 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell eller immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utranering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell eller immateriell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell eller immateriell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyseras de redovisade värdena för materiella och immateriella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet tillgången tillhör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som beräknas kunna erhållas vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av

nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena används budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.

Vid varje balansdag görs en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan). Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, det vill säga det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Upplupet anskaffningsvärde

Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerad periodisering enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderas om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde. Exempel på sådana indikationer är betydande finansiella svårigheter hos låntagaren, avtalsbrott eller att det är sannolikt att låntagaren kommer att gå i konkurs.

För finansiella anläggningstillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden. Diskontering sker med en ränta som motsvarar tillgångens ursprungliga effektivränta. För tillgångar med rörlig ränta används den på balansdagen aktuella räntan.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. När en avsättning

beräknas genom att uppskatta de utbetalningar som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen, motsvarar det redovisade värdet nuvärdet av dessa utbetalningar.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i koncernbalansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas då de oundvikliga utgifterna för att uppfylla kontraktet överstiger de förväntade ekonomiska fördelarna.

Eventualförpliktelser

En ansvarsförbindelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser redovisas i not 28.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar förändringar av koncernens likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Skillnaderna mellan moderföretagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att motsvarande avdrag kan göras enligt Inkomstskattelagen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas enligt anskaffningsvärdesmetoden.

Leasing

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

AS

NOT 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar samt viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår.

Nedskrivningsprövning aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Testet görs årligen per kassagenererande enhet.

De kassagenererande enheternas återvinningsvärde baseras på nyttjandevärde. Dessa värden bygger på uppskattade framtida kassaflöden baserade på budgetar som har godkänts av styrelsen. Ledningen har fastställt budgeterna baserat på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. Tillväxttakten uppskattas för varje kassagenererande enhet utifrån deras marknadsposition och utveckling. Kassaflöden bortom en femårsperiod extrapoleras med hjälp av en uppskattad tillväxttakt per år. Som diskonteringsränta tillämpas en vägd kapitalkostnad för lånat kapital och eget kapital.

Redovisning projekt

Bolagets bedömningar i intäktsredovisningen utgår från de i projektet uppskattade totala tidsperioderna som satts av för att leverera fullständiga projekt, från startdatum till slutligt leveransdatum.

Mercuri Urvals metod för att säkerställa färdigställandegraden i projekten utgår från bedömd tidsåtgång för hela projekt. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen mot förväntad projektlängd. Förväntad projektlängd fastställs genom en beräkning baserad på medianvärdet för projektlängd de senaste tolv månaderna per service och land som sedan appliceras på öppna projekt. Intäktsföring sker enligt arbetsbelastning över projektets löptid, dvs första halvan av projektets löptid är värt två tredjedelar av projektets värde och den andra halvan en tredjedel av projektets värde. Detta innebär också att färdigställandegraden kan beräknas med tillräcklig säkerhet på balansdagen.

Återvinning av uppskjutna skattefordringar

Mercuri koncernen har gjort bedömningen att redovisning av uppskjutna skattefordringar görs enbart där det med största sannolikhet finns en möjlighet att kunna återvinna dessa. Detta sker endast i något enstaka land där koncernen är verksam i nuläget.

NOT 4 Nettoomsättningens fördelning

Koncernen	2024	2023
Norden	17,420	20,416
Europa exklusive Norden	45,315	47,272
Asien	2,164	2,761
Nordamerika	989	669
Sydamerika	20	-
Afrika	33	-
Australien	26	68
Koncernen totalt	65,965	71,186

NOT 5 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

Koncernen	2024	2023
Inköp, %	55	52
Försäljning, %	25	17
Moderbolaget	2024	2023
Inköp, %	1	31
Försäljning, %	81	93

Transaktioner mellan närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 6 Övriga rörelseintäkter

Koncernen	2024	2023
Valutakursvinster	426	675
Vinst avyttring inventarier	18	113
Vidarefakturerade kostnader	283	465
Övriga rörelseintäkter	258	64
Koncernen totalt	985	1,317
Moderbolaget	2024	2023
Valutakursvinster	61	215
Vidarefakturerade kostnader	1,008	7,021
Övriga rörelseintäkter	16	15
Moderbolaget totalt	1,085	7,251

Från och med år 2023 har fakturering till koncernens dotterbolag för centrala kostnader liksom royalty övertagits av koncernbolaget MU Group AB. I de fall då moderbolaget haft kostnader som ska faktureras ut baserad på koncernens interna avtal, återfinns intäkterna för desamma inom vidarefakturerade kostnader ovan. Vid utgången av 2024 fanns fortfarande enstaka avtal kvar mellan moderbolaget och externa parter.

NOT 7 Ersättningar till revisorerna

Koncernen	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdraget	246	242
Skatterådgivning	34	74
Övriga tjänster	16	18
Koncernen totalt	296	334
Övriga revisorer		
Revisionsuppdraget	54	62
Skatterådgivning	3	4
Koncernen totalt	57	66
Moderbolaget	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdraget	104	111
Moderföretaget totalt	104	111

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

NOT 8 Leasingavtal

Koncernen	2024	2023
Inom ett år	2,842	2,888
Senare än ett men inom fem år	3,301	3,314
Senare än fem år	212	316
Koncernen totalt	6,355	6,517
Årets leasingkostnad	3,493	3,817
Moderbolaget	2024	2023
Inom ett år	-	5
Senare än ett men inom fem år	-	1
Moderföretaget totalt	-	6
Årets leasingkostnad	-	347



NOT 9 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024	2024	2023	2023
Medelantal anställda (samtliga anställda i Sverige)	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Sverige	-	-	7	3
Moderföretaget totalt	-	-	7	3
	2024	2024	2023	2023
Medelantal anställda	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Belgien	10	9	11	10
Danmark	27	21	24	22
Estland	-	-	1	2
Finland	11	19	16	18
Frankrike	5	3	7	5
Indien	5	6	5	6
Italien	10	6	11	8
Kina	3	1	2	2
Nederländerna	4	12	4	13
Norge	9	6	11	6
Polen	3	2	3	1
Schweiz	8	9	8	8
Singapore	2	4	3	3
Spanien	0	3	3	3
Storbritannien	3	10	8	7
Sverige	32	17	29	18
Tyskland	42	50	41	58
Japan	-	1	-	-
USA	4	1	5	1
Österrike	7	3	7	1
Totalt i dotterföretag	185	181	200	193
Totalt i Koncernen	185	181	207	196

Koncernen

Löner och andra ersättningar

	2024	2023
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	724	710
Löner och ersättningar	34,263	37,544
Koncernen totalt	34,986	38,254

Koncernen

Pensions- och sociala kostnader

	2024	2023
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	58	59
Pensionskostnader för övriga anställda	1,910	1,799
Sociala avgifter enligt lag och avtal	4,805	4,782
Koncernen totalt	6,773	6,640

Moderföretaget		
Löner och andra ersättningar	2024	2023
Löner och ersättningar till styrelse och verkställande direktör	255	226
Löner och ersättningar	-	-499
Moderföretaget totalt	255	-273
Moderföretaget		
Pensions- och sociala kostnader	2024	2023
Pensionskostnader för övriga anställda	21	103
Sociala avgifter enligt lag och avtal	52	158
Moderföretaget totalt	74	261

Under 2023 övergick samtliga anställda i moderbolaget till MU Group AB. Reserver för upparbetad semester samt för ej utbetald lön har därför flyttats till MU Group AB, vilket resulterade i en negativ lönekostnad i moderbolaget föregående år.

NOT 10 Övriga rörelsekostnader

Koncernen		
	2024	2023
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	0	1,477
Valutakursförluster	467	902
Koncernen totalt	467	2,379
Moderbolaget		
	2024	2023
Realisationsresultat avyttring av anläggningstillgångar	-	1,400
Valutakursförluster	33	219
Moderbolaget totalt	33	1,619

Under föregående år överlät moderbolaget sina immateriella tillgångar. De immateriella tillgångarna ägs nu av MU Research Institute AB.

NOT 11 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget		
	2024	2023
Utdelningar	8,000	-
Moderföretaget totalt	8,000	-

NOT 12 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter samt räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter:		
Ränteintäkter	319	470
Valutakursvinster	1,920	986
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2,238	1,457
Räntekostnader och liknande resultatposter:		
Räntekostnader	-128	-76
Valutakursförluster	-1,835	-1,243
Övriga finansiella kostnader	-1	-6
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,964	-1,326
Finansiella poster Koncernen - netto	275	131
Moderbolaget	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter:		
Ränteintäkter	830	477
Valutakursvinster	1,354	703
Ränteintäkter och liknande resultatposter	2,184	1,180
Räntekostnader och liknande resultatposter:		
Räntekostnader	-1,505	-1,192
Valutakursförluster	-1,323	-839
Övriga finansiella kostnader	-	-5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-2,828	-2,036
Finansiella poster Moderbolaget - netto	-644	-856



NOT 13 Skatt på årets resultat

Koncernen	2024	2023
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-1,432	-1,863
Justering avseende tidigare år	-218	-4
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-136	957
Summa redovisad skatt	-1786	-909
Den genomsnittliga effektiva skattesatsen är	32%	22%
Avstämning effektiv skattesats		
Resultat före skatt	5,530	4,065
Inkomstskatt beräknad enligt koncernens gällande skattesats 27,4% (33.1%)	-1,517	-1,348
Skatteeffekt av följande poster		
Justering avseende tidigare år	-170	-4
Ej avdragsgilla kostnader	-388	-2,948
Ej skattepliktiga intäkter	79	3,390
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-175	-288
Skatt på temporära skillnader	27	35
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	389	309
Övrigt	-31	-55
Summa redovisad skatt	-1,786	-909
Effektiv skattesats	32%	22%

46

Moderbolaget	2024	2023
Redovisad skatt i resultaträkningen		
Aktuell skatt	-	-35
Justering avseende tidigare år	-2	-9
Summa redovisad skatt	-2	-44
Den genomsnittliga effektiva skattesatsen är	0%	7%
Avstämning effektiv skattesats		
Resultat före skatt	7,136	-600
Inkomstskatt beräknad enligt gällande skattesats 20.6% (20.6%)	-1,470	124
Skatteeffekt av följande poster		
Justering avseende tidigare år	2	-9
Ej avdragsgilla kostnader	-151	-158
Ej skattepliktiga intäkter	1,648	0
Övrigt	-27	-1
Summa redovisad skatt	-2	-44
Effektiv skattesats	0%	7%
Koncernen	2024	2023
Uppskjuten skattefordran		
Uppskjutna skattefordringar för pågående arbete	-	89
Summa uppskjuten skattefordran	-	89
Uppskjuten skatteskuld		
Uppskjutna skatteskulder hänförliga till obeskattade reserver i Sverige	-78	-31
Summa uppskjutna skatteskulder	-78	-31

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Koncernen har utnyttjade underskottsavdrag uppgående till 49,800 KEUR (50,849 KEUR) varav 49,800 KEUR (50,849 KEUR) avser ej redovisade underskottsavdrag. Företagsledningen bedömer att det är osäkert om ej redovisade underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas på grund av osäkerhet om när i framtiden tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att genereras.

NOT 14 Immateriella tillgångar

Koncernen	Varumärken, licenser och dataprogram	Goodwill	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	7,290	3,996	11,286
Genom förvärv	-	1,002	1,002
Försäljning och utrangeringar	-7,000	0	-7,000
Omklassificering	535	-	535
Valutaomräkningseffekt	0	6	6
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	825	5,004	5,829
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,015	-3,996	-9,011
Årets avskrivningar	-310	-117	-427
Försäljning och utrangeringar	5,017	0	5,017
Valutaomräkningseffekt	0	-6	-6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-308	-4,119	-4,427
Utgående redovisat värde	517	886	1,402

Koncernen	Varumärken, licenser och dataprogram	Goodwill	Summa
Räkenskapsåret 2024			
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	825	5,004	5,829
Valutaomräkningseffekt	0	20	20
Överföring av tillgångar mellan koncernbolag	19	-	19
Omklassificering	73	-	73
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	917	5,024	5,940
Ingående ackumulerade avskrivningar	-308	-4,119	-4,427
Årets avskrivningar	-108	-200	-308
Valutaomräkningseffekt	0	-20	-20
Utgående ackumulerade avskrivningar	-416	-4,339	-4,754
Utgående redovisat värde	501	686	1,187

B

Moderbolaget	Varumärken, licenser och dataprogram
Räkenskapsåret 2023	
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	7,217
Försäljning och uttrangeringar	-7,217
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-4,942
Årets avskrivningar	-193
Försäljning och uttrangeringar	5,135
Utgående ackumulerade avskrivningar	0
Utgående redovisat värde	0

NOT 15 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	4,134	4,892
Årets nedskrivning	0	1
Inköp	137	604
Försäljning och uttrangeringar	-270	-800
Överföring av tillgångar mellan koncernbolag	-19	-
Omklassificering	-73	-546
Valutaomräkningseffekt	-22	-18
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3,887	4,134
Ingående avskrivningar	-3,294	-3,807
Försäljning och uttrangeringar	264	755
Årets avskrivningar	-241	-272
Omklassificering	-	11
Valutaomräkningseffekt	18	19
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3,253	-3,294
Utgående redovisat värde	634	839
Moderbolaget	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	459
Inköp	-	289
Försäljning och uttrangeringar	-	-748
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	-	0
Ingående avskrivningar	-	-133
Årets avskrivningar	-	-26
Försäljning och uttrangeringar	-	159
Utgående ackumulerade avskrivningar	-	0
Utgående redovisat värde	-	0

65

NOT 16 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	34,984	39,632
Avyttring av dotterföretag	-	-15,162
Lämnat aktieägartillskott	-	14,055
Omklassificering	-	-3,541
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	34,984	34,984
Ingående uppskrivningar/nedskrivningar	-819	-5,467
Avyttring av dotterföretag	-	1,107
Omklassificering	-	3,541
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	-819	-819
Utgående redovisat värde	34,165	34,165

Moderföretaget och dess dotterbolag innehar andelar i följande dotterbolag:

Namn	Antal andelar	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget	Andel stamaktier som ägs av koncernen	Redovisat värde 2024	Redovisat värde 2023
Mercuri Urval (Shanghai) Enterprise Consultants Co., Ltd., Kina	100	100%	100%	0	0
Mercuri Urval (Asia) Pte. Ltd., Singapore	100	100%	100%	0	0
Mercuri Urval Business Consulting Pvt. Ltd., Indien	6	6%	100%	133	133
MU Group AB	100	100%	100%	34,032	34,032
Utgående redovisat värde				34,165	34,165

Svenska Dotterföretag

	Org nr	Säte
MU Group AB	559408-2009	Stockholm

Dotterföretag till Mercuri Urval KMR BV

		2024	2023
- Mercuri Urval B.V.	Nederländerna	100	100
- Mercuri Urval Consultants N.V.	Belgien	100	100
- Mercuri Urval S.A.S.	Frankrike	100	100
- Mercuri Urval A.G.	Schweiz	100	100
- Mercuri Urval S.r.l.	Italien	100	100
- Mercuri Urval S.A.	Spanien	100	100
- Mercuri Urval AS	Norge	100	100
- MU-Consultants Eesti Osühing	Estland	100	100
- Oy MU-Consultants Ab	Finland	100	100
- Mercuri Urval Business Consulting Pvt. Ltd.	Indien	94	94
- Mercuri Urval Inc., USA	USA	100	100

Dotterföretag till MU Group AB		2024	2023
- Mercuri Urval AB	Sverige	0	100
- Mercuri Urval A/S	Danmark	100	100
- Mercuri Urval Ltd	Storbritannien	100	100
- Mercuri Urval GmbH	Tyskland	100	100
- Mercuri Urval GmbH	Österrike	100	100
- Advice Executive Search ADV AB	Sverige	0	100
- Mercuri Urval KMR BV	Nederländerna	100	100
- Mercuri Urval Polska Sp. z.o.o	Polen	100	100
- Mercuri Urval G.K	Japan	100	0

Dotterföretag till Mercuri Urval GmbH, Tyskland		2024	2023
- Delta Management Consulting GmbH	Tyskland	0	100
- Delta Leadership Consultants GmbH	Tyskland	0	100
- COPA Consulting Partner Unternehmensberatung GmbH	Tyskland	0	100

NOT 17 Långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	2	3
Omklassificering	-2	-
Valutaomräkningseffekt	0	-1
Utgående redovisat värde	1	2

NOT 18 Andra långfristiga fordringar

Koncernen	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	4,195	1,821
Inköp	111	747
Försäljning/Amortering	-468	-290
Omklassificering	-67	-
Kapitaliserad ränta	72	118
Genom förvärv av dotterföretag	-	1,827
Valutaomräkningseffekt	-39	-29
Utgående redovisat värde	3,802	4,195

Moderbolaget	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	91	91
Försäljning/Amortering	-29	0
Utgående redovisat värde	62	91

I dotterbolaget Mercuri Urval AS (Norge) finns det ett kollektivt förmåns pensionsavtal som består av en nettopensionsfordran om 707 KEUR (665 KEUR). Fordran har aktuarieberäknats och en sammanfattning presenteras i not 26 Förmånsbestämd pensionsplan.

68

NOT 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	251	265
Förutbetalda pensionspremier	78	95
Förutbetalda externa tjänster	1,312	1,337
Förutbetalda licenser	215	161
Förutbetalda försäkringar	224	205
Övriga poster	103	109
Koncernen totalt	2,182	2,171
Moderbolaget	2024	2023
Förutbetalda hyreskostnader	4	4
Förutbetalda externa tjänster	1	43
Förutbetalda licenser	10	44
Moderföretaget totalt	15	91

NOT 20 Avsättning för garantiåtaganden

Koncernen	2024	2023
Ingående redovisat värde	67	92
Belopp som tagits i anspråk under året	-17	-25
Utgående redovisat värde	50	67

NOT 21 Långfristiga skulder

Koncernen	2024	2023
Amortering senare än 5 år	1,514	1,687
Koncernen totalt	1,514	1,687

Posten Amortering senare än 5 år avser viss pension i det tyska dotterbolaget. Koncernen har anammät undantagsregeln och redovisar posten i överensstämmelse med lokal bokföring. För vidare resonemang, se not 26 Förmånsbestämd pensionsplan.

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	7,233	9,008
Upplupna sociala avgifter	661	669
Övriga poster	725	933
Koncernen totalt	8,619	10,611
Moderbolaget	2024	2023
Upplupna sociala avgifter	1	80
Övriga poster	123	130
Moderföretaget totalt	124	211

NOT 23 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Preferensaktier	200	1
Stamaktier	2,000	10
Totalt	2,200	

NOT 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat som påverkat bolaget.

NOT 25 Fördelningen av årets resultat

Styrelsen föreslår att balanserat resultat, som inkluderar kapitalbuffert, om 5 912 706 EUR samt årets resultat om 7 134 305 EUR disponeras på följande sätt:

Till preferensaktierna fördelat lika på det totala antalet preferensaktier i moderbolaget utdelas	3,745,000
Överförs i ny räkning	9,302,011
Totalt	13,047,011

Dessutom noteras att styrelsen i enlighet med § 6 i bolagsordningen har beslutat att minska kapitalbufferten med 900 KEUR. Bolagets kapitalbuffert om 3,300 KEUR och Mercuri Urval Holding ABs kapitalbuffert uppgår sammantaget till 18,900 KEUR motsvarande 26% procent av Mercuri Urval KMR ABs koncernmässiga nettoomsättning för 2022-2024.

NOT 26 Förmånsbestämd pensionsplan

Pensionsförpliktelsen har beräknats för ett kollektivt förmånspensionsavtal (ytelsepensionsavtal) i Nordea för Mercuri Urval AS och omfattar fem pensionärer. Förmånspensionerna (Ytelsepensionerna) är beroenda av hur många intjäningsår samt lönenivå vid pensionsålder och storleken på förmånen (ytelsene) från Folketrygden.

Förpliktelsen hanteras av ett försäkringsbolag och beräkningen är enligt Norsk regnskapsstiftelse (NRS) 31 december 2024 respektive 31 december 2023 per januari året efter för respektive år omräknat till euro enligt stängningskurs den 31 december för respektive år.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelsen och pensionskostnaden baseras på följande viktiga antaganden.

Ekonomiska förutsättningar	2024	2023
Diskonteringsränta	3.90%	3.10%
Förväntad årlig avkastning på pensionsmedel	5.30%	4.80%
Förväntad årlig reglering av löner	4.00%	3.50%
Inflation	2.25%	2.25%
Förväntad årlig reglering av grundbeloppet i Folketrygden G	3.75%	3.25%
Förväntad årlig pensionsreglering	2.40%	1.80%
Arbetsgivaravgift procentsats	14.10%	14.10%
Pensionskostnad	2024	2023
Räntekostnad av pensionsförpliktelsen (+)	52	51
Avkastning på pensionsmedel (-)	-94	-93
Ändring av estimat resultatförd mm.	62	24
Administrationskostnader (+)	20	25
Periodiserad arbetsgivaravgift för eventuell avvikelse PBO medel	16	22
Resultatförd pensionskostnad (efter AGA)	56	28
Förändring av balansen	2024	2023
Netto pensionsfordran (efter arbetsgivaravgifter)	631	519
Resultatförd pensionskostnad (efter arbetsgivaravgifter) (-)	-56	-28
Inbetalt belopp premie/premiefond i perioden (+)	116	153
Arbetsgivaravgift, AGA, inbetalning (+)	16	22
Netto pensionsfordran (efter arbetsgivaravgifter)	707	665
Övriga pensionsåtaganden, redovisade under Avsättning för pensioner		
Pensionsutfästelse för Pensionsstiftelse - moderbolaget	257	245
Pensionssskuld - övrigt	844	829
TOTALT	1,102	1,073

I det tyska dotterbolaget finns flera typer av pensionslösningar. Enligt lokala regelverk kan en typ av pensionsfordran och pensionssskuld nettoredovisas i årsredovisningen ifall kriterier för detta är uppfyllda. Bolaget har en inbetald pension samt pensionssskuld om 942 KEUR som är nettoredovisad 2024. Övrig pension återfinns i balansräkningen som långfristig fordran samt externt lån. Koncernen har utgått ifrån undantagsregeln i K3 och därmed valt att redovisa den likt lokal redovisning.

Moderbolaget	2024	2023
Pensionsutfästelse för Pensionsstiftelse	257	245

Moderbolaget Mercuri Urval KMR AB har en anknuten Pensionsstiftelse där kapitalet ska användas för en utfästelse som finns gentemot en tidigare ägare. För den del av utfästelsen inte täcks av Pensionsstiftelsens kapital, ska moderbolaget täcka upp mellanskillnaden till den totala utfästelsen.

NOT 27 Pågående arbete för annans räkning

Koncernen	2024	2023
Pågående arbeten för annans räkning	4,378	4,049
Förskott från kunder	-801	-912
Totalt	3,577	3,137

Pågående arbeten för annans räkning i koncernen har redovisats netto i balansräkningen. Balansposten består av både ofakturerade intäkter och förskotts-fakturerade intäkter. Tabellen visar balansposten brutto.

NOT 28 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Ställda säkerheter, Koncernen	2024	2023
Företagsinteckningar	-	219

Eventualförpliktelser, Koncernen	2024	2023
	inga	inga

Koncernen totalt	0	219
-------------------------	----------	------------

NOT 29 Kapital

Kapitalbufferten i Mercuri Urval KMR AB som det hänvisas till under § 6 (ii) i bolagsordningen för Mercuri Urval KMR AB ska särredovisas under eget kapital i balansräkningen för Mercuri Urval KMR AB. Per den 31 december 2024 uppgick kapitalbufferten i Mercuri Urval KMR AB till 3,300 KEUR (4,200 KEUR).

NOT 30 Överavskrivningar

Moderbolaget	2024	2023
Ingående balans överavskrivningar	-	2,233
Förändring under året	-	-2,233
Utgående balans överavskrivningar	-	0

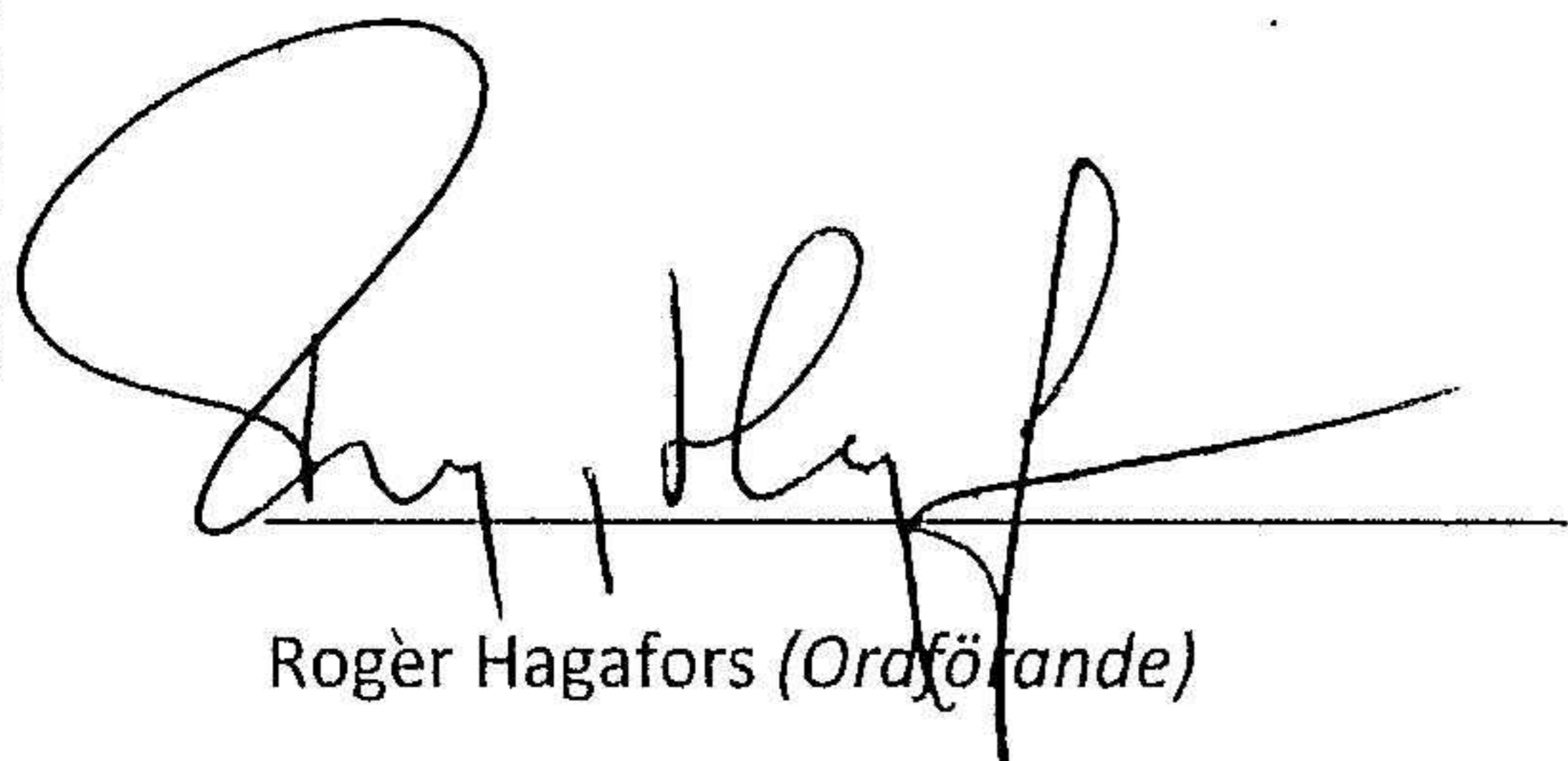
NOT 31 Resultat från nedskrivningar koncernfordringar

Moderbolaget	2024	2023
Resultat från nedskrivningar koncernfordring MU-Consultants Eesti Osaühing, Estland	39	-
Totalt	39	-



ank=20250627;2025070108321

Stockholm den 8 maj 2025



Roger Hagafors (*Ordförande*)

Richard Moore (*Verkställande direktör*)

Annemieke Weijenberg

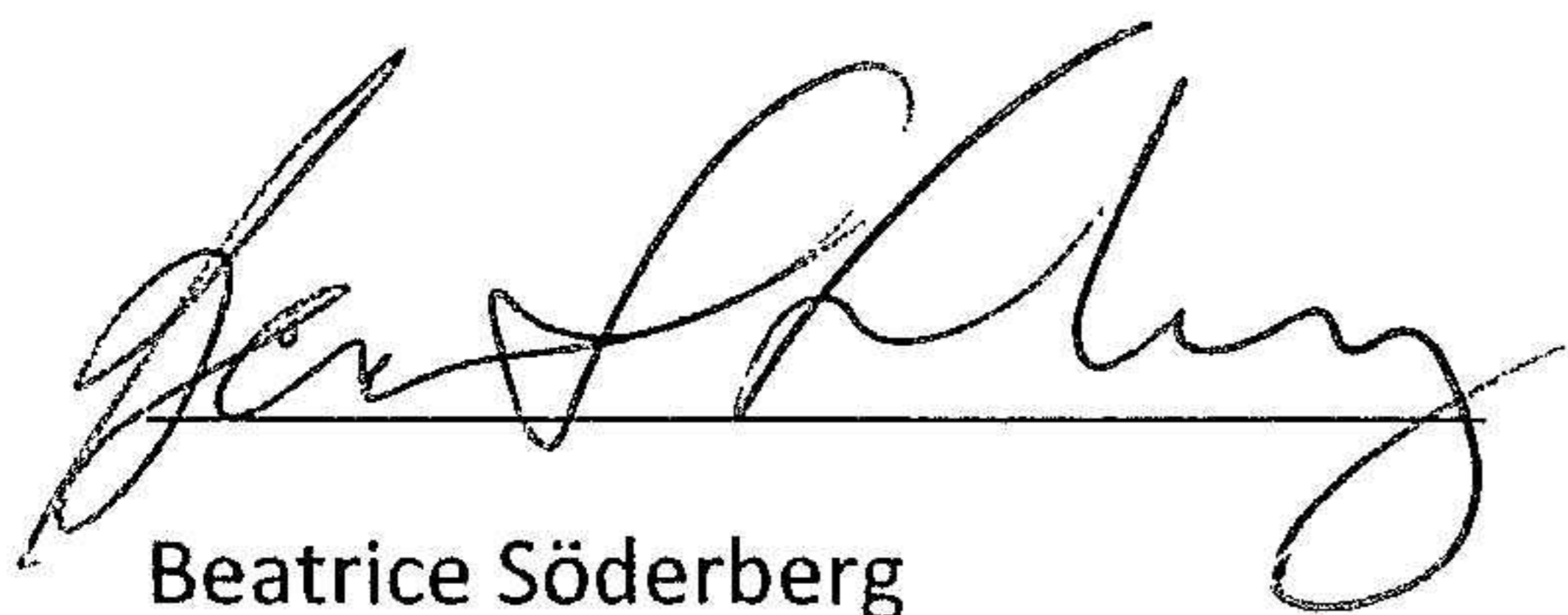
Cecilia Westerholm Beer

Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den ¹³ maj 2025

Deloitte AB



Beatrice Söderberg

Auktoriserad revisor

ank=20250627;2025070108322

Stockholm den 8 maj 2025

Roger Hagafors (*Ordförande*)



Richard Moore (*Verkställande direktör*)

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den maj 2025

Deloitte AB

Beatrice Söderberg



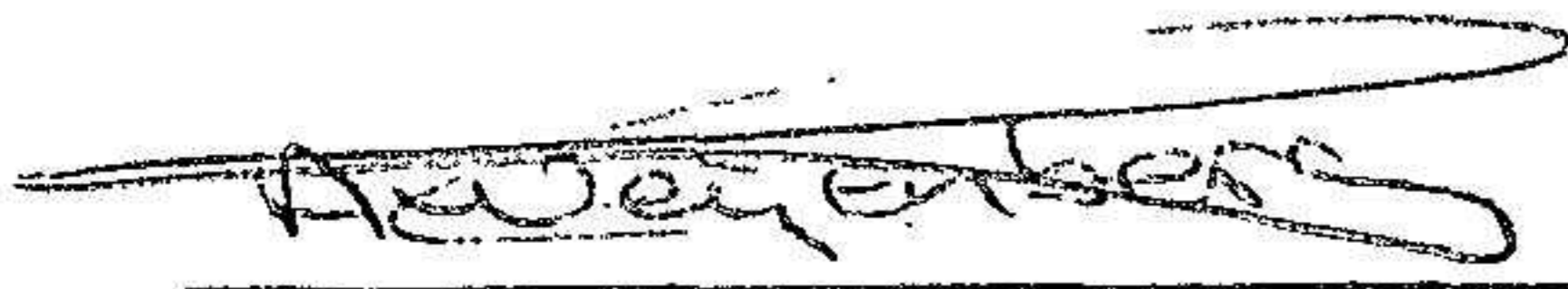
Auktoriserad revisor

ank=20250627;2025070108323

Stockholm den 8 maj 2025

Roger Hagafors (*Ordförande*)

Richard Moore (*Verkställande direktör*)



Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer

Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den maj 2025

Deloitte AB

Beatrice Söderberg



Auktoriserad revisor

ank=20250627;2025070108324

Stockholm den 8 maj 2025

Roger Hagafors (*Ordförande*)

Richard Moore (*Verkställande direktör*)

Annemieke Weijenberg



Cecilia Westerholm Beer

Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den maj 2025

Deloitte AB

Beatrice Söderberg

Auktoriserad revisor

ank=20250627;2025070108325

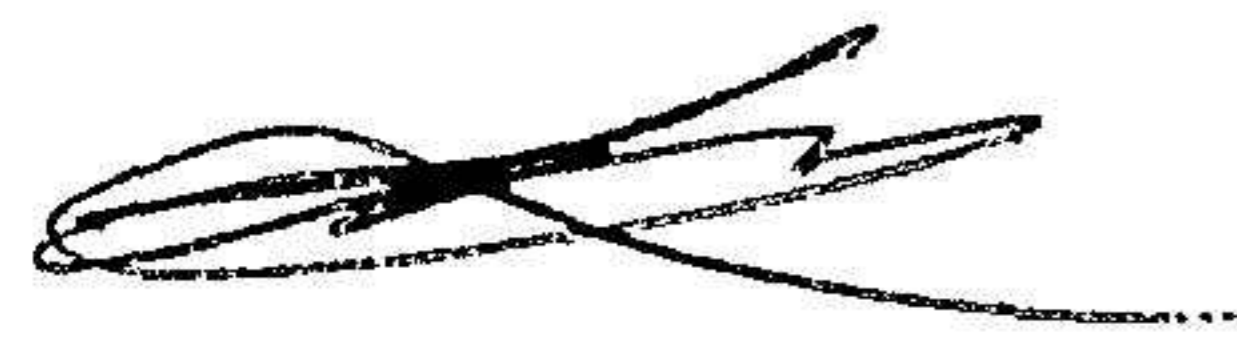
Stockholm den 8 maj 2025

Roger Hagafors (*Ordförande*)

Richard Moore (*Verkställande direktör*)

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer



Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den maj 2025

Deloitte AB

Beatrice Söderberg



Auktoriserad revisor

ank=20250627;2025070108326

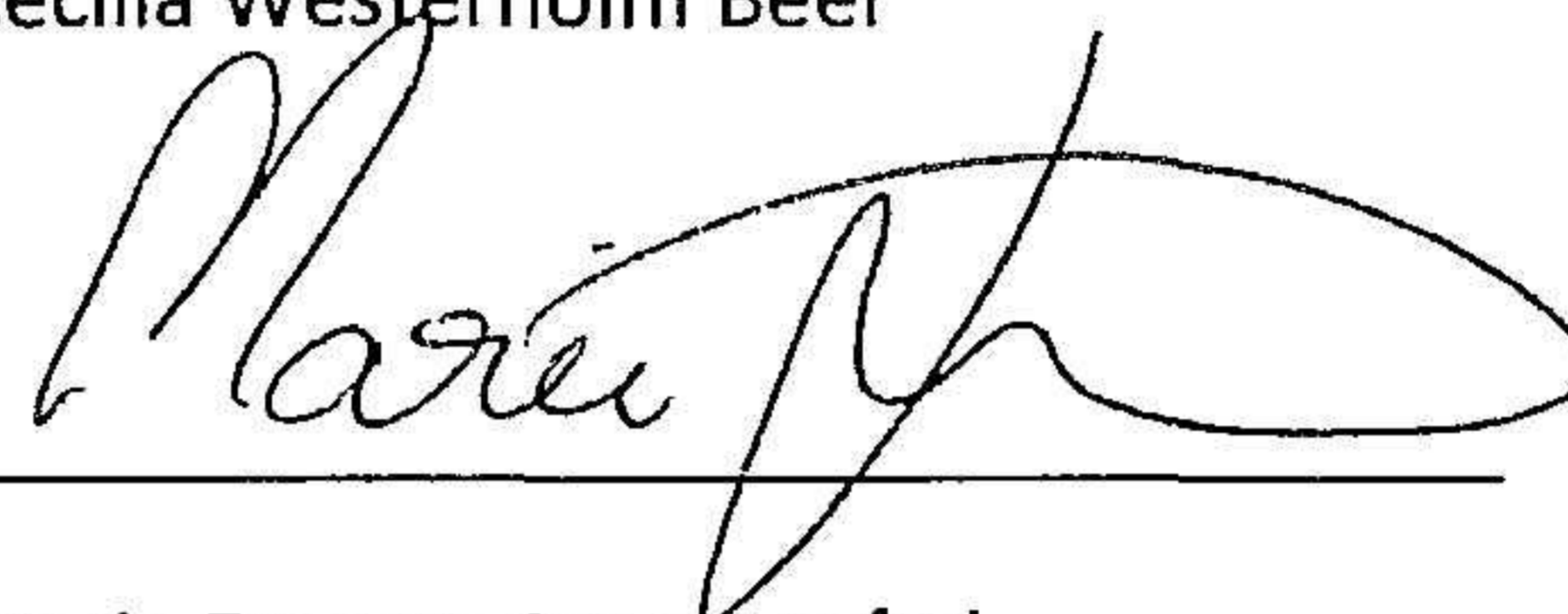
Stockholm den 8 maj 2025

Roger Hagafors (*Ordförande*)

Richard Moore (*Verkställande direktör*)

Annemieke Weijenberg

Cecilia Westerholm Beer



Erik Rosén

Marie Fossum Strannegård

Vår revisionsberättelse har lämnats den maj 2025

Deloitte AB

Beatrice Söderberg



Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Mercuri Urval KMR AB
organisationsnummer 556141-6057

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mercuri Urval KMR AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida

årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mercuri Urval KMR AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

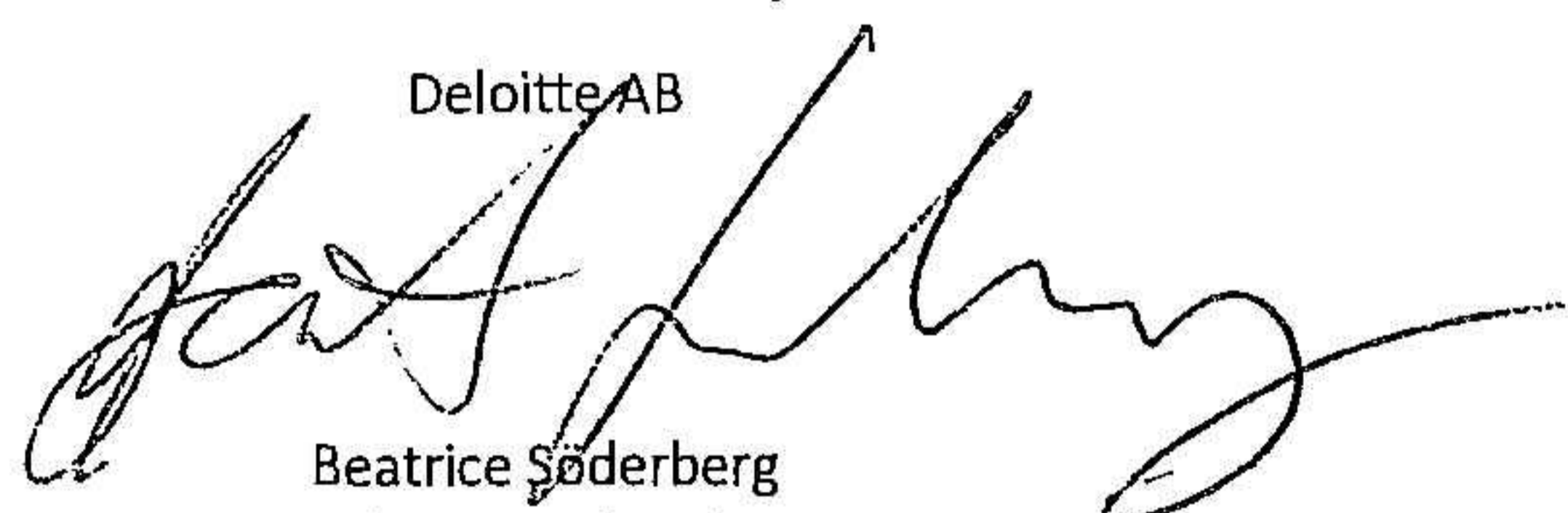
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 13 maj 2025

Deloitte AB



Beatrice Söderberg
Auktoriserad revisor