20240701124877

Årsredovisning

för

Nethouse Sverige Holding AB

556565-1394

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nethouse Sverige Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 19 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 11 juni 2024

Anna Hedström

20240701124878

Årsredovisning

för

Nethouse Sverige Holding AB

556565-1394

Räkenskapsåret

2023

20240701124879

Styrelsen för Nethouse Sverige Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nethouse Sverige Holding är ett holdingbolag som äger dotterbolaget Nethouse Sverige AB till 100%. Företaget har sitt säte i Örebro.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Efter uppköpet 18 mars 2020 bedriver bolaget ingen egen verksamhet.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget ingår som en del i CombinedX, som är noterat på Nasdaq First North Premier från och med den 28 mars 2022. Bolaget verkar på en digitaliseringsmarknad med en stark underliggande tillväxt och gör bedömningen att framtidsutsikterna är goda, dock lämnas inga prognoser.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	2	1	0	618	4 479
Resultat efter finansiella poster	0	0	-1	-163	8 650
Soliditet (%)	100,0	87,2	87,2	87,3	93,3
Antal anställda	0	0	0	0	4

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Fri överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	1 256	100	18 804	677	0	**20 837**
Erhållna aktieägartillskott				3 018		**3 018**
Årets resultat					0	**0**
Belopp vid årets utgång	**1 256**	**100**	**18 804**	**3 695**	**0**	**23 855**

20240701124880

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	3 694 888
överkursfond	18 804 094
årets vinst	14
	22 498 996

disponeras så att

i ny räkning överföres	22 498 996

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20240701248881

Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	1	1
		1	**1**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-1	-1
		-1	**-1**
Rörelseresultat	2	**0**	**0**
Resultat efter finansiella poster		**0**	**0**
Resultat före skatt		**0**	**0**
Skatt på årets resultat	3	0	0
Årets resultat		**0**	**0**

20240701124882

Balansräkning
Tkr

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	23 850	23 850
		23 850	**23 850**
Summa anläggningstillgångar		**23 850**	**23 850**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	5	5	33
		5	**33**
Summa omsättningstillgångar		**5**	**33**
SUMMA TILLGÅNGAR		**23 855**	**23 883**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6, 7		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 256	1 256
Reservfond		100	100
		1 356	**1 356**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		18 804	18 804
Balanserad vinst eller förlust		3 695	677
		22 499	**19 481**
Summa eget kapital		**23 855**	**20 837**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	3 012
Aktuella skatteskulder		0	33
Summa kortfristiga skulder		**0**	**3 045**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**23 855**	**23 883**

20240701124883

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.
Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

20240701124884

Not 3 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		0		0
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	0	20,60	0
Ej avdragsgilla kostnader		0		0
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

Not 4 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	**Kapital-andel**	**Rösträtts-andel**	**Antal andelar**	**Bokfört värde**
Nethouse Sverige AB	100%	100%	6 067 476	23 850
				23 850

	Org.nr	**Säte**	**Eget kapital**	**Resultat**
Nethouse Sverige AB	556574-9990	Örebro	12 387	559

Not 5 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Koncernmellanhavanden	0	1
Koncernkontotillgodohavande	5	32
	5	**33**

Not 6 Antal aktier och kvotvärde

Namn	**Antal aktier**	**Kvot-värde**
Antal Aktier	627 921	2
	627 921	

20240701248B5

Not 7 Disposition av vinst eller förlust

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	3 695
överkursfond	18 804
årets vinst	0
	22 499
disponeras så att	
i ny räkning överföres	22 499

Not 8 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är CombinedX AB (publ) med organisationsnummer 556923-1219 med säte i Karlstad.

Nethouse Sverige Holding AB är moderbolag, men med hänvisning till Årsredovisningslagen 7 § 2 kap upprättas ingen koncernredovisning i Nethouse Sverige Holding AB.

20240701124886

Örebro den dag som framgår av elektronisk signatur

Jörgen Qwist
Ordförande

Björn Magnusson

Rikard Boström

Anna Hedström

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

NICKLAS KULLBERG Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-27 16:51:07 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197010178957

Datum

Nicklas Kullberg
nicklas.kullberg@pwc.com
0046709293408
19701017-8957

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 62.119.65.134

JÖRGEN QWIST Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-27 08:50:25 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jörgen Claes Stefan Qwist
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197205240034

Datum

Jörgen Qwist
jorgen.qwist@combinedx.com
0046708342834
197205240034

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 82.209.140.26

ANNA HEDSTRÖM Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-22 10:12:09 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA CEDGÅRD HEDSTRÖM
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197012095944

Datum

Anna Hedström
anna.hedstrom@combinedx.com
0046703467617
197012095944

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 31.208.187.45

RIKARD BOSTRÖM Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-22 10:44:53 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: RIKARD BOSTRÖM
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197004075235

Datum

Rikard Boström
rikard.bostrom@combinedx.com
0046768555713
197004075235

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 104.28.31.64

20240701124887

Signerat med Svenskt BankID — *2024-03-22 10:12:19 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: BJÖRN HENRIK MAGNUSSON
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197211296293

Datum

Björn Magnusson
bjorn.magnusson@combinedx.com
+46707134960
197211296293

Leveranskanal: E-post
IP-adress: 85.24.189.19

20240701124888

20240701124889

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Nethouse Sverige Holding AB, org.nr 556565-1394

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nethouse Sverige Holding AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nethouse Sverige Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Nethouse Sverige Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nethouse Sverige Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nethouse Sverige Holding AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20240701124890

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Nethouse Sverige Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2024-03-27 16:52:08 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg	Datum

Nicklas Kullberg

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20240701248891

Combined
Årsredovisning 2023
✔ Signerat 2024-04-12 13:41:17 UTC

Innehåll

Verksamheten

Året i korthet 4
Vd-intervju 5
Vi är CombinedX 7
Våra specialistbolag 12
Våra erbjudanden 15
Vi digitaliserar Sverige 18
Marknad och trender 20

Hållbarhetsrapportering

Vårt hållbarhetsarbete 23
Klimat och miljö 26
Socialt ansvar 37
Ekonomiskt ansvar 40

Aktien, ägare och risker

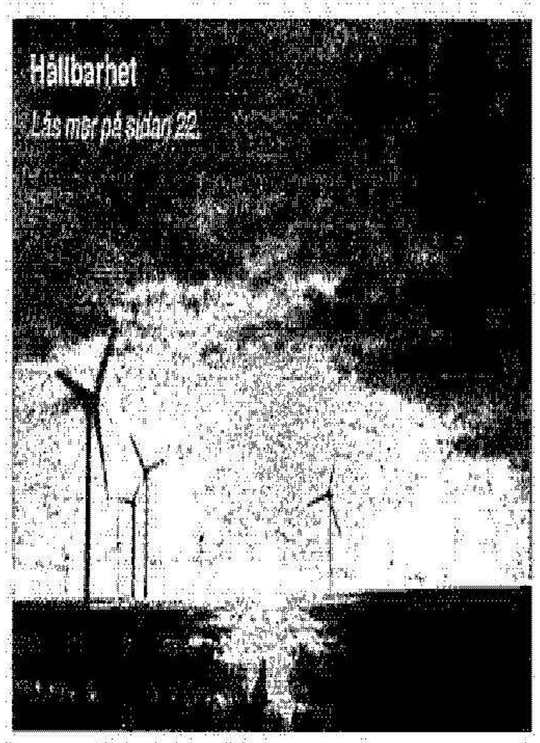
Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden ... 43
Risker och riskhantering 47

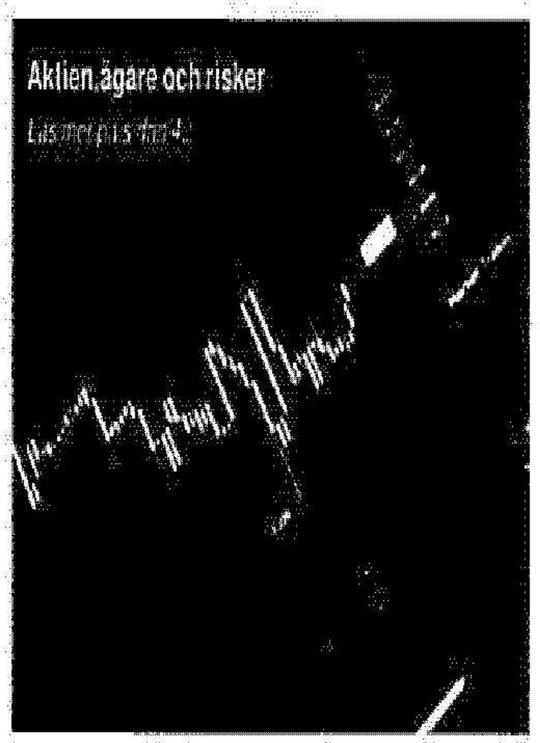
Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 51
Styrelse 57
Koncernledning 59
Utökad ledningsgrupp 60

Finansiella rapporter

Förvaltningsberättelse 63
Räkningar 74
Tilläggsupplysningar och noter 83
Definitioner och beräkningar 117
Försäkran 124
Revisionsberättelse 125



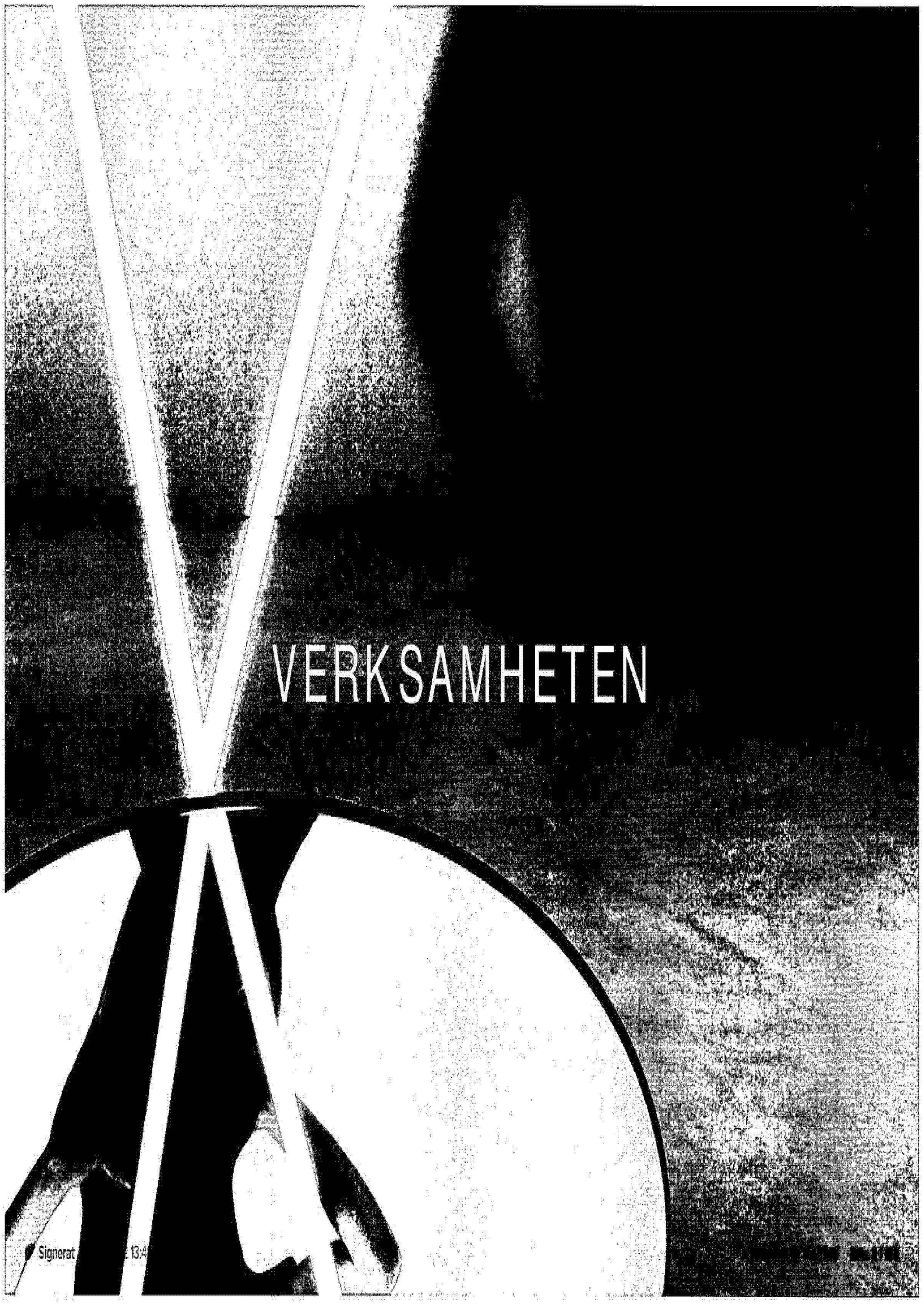


22 **Hållbarhet**

CombinedX hållbarhetsarbete utgår från vår mission att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre.

42 **Aktien, ägare och risker**

CombinedX aktie är sedan 28 mars 2022 noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market, där den handlas under beteckningen CX.



Signerat

Året i korthet

2023 blev ett år med både god tillväxt och stark lönsamhet. Tillväxten för helåret landade på 17,7 procent varav den organiska tillväxten var 6,4 procent.

God tillväxt och stark lönsamhet

Omsättningen ökade till 766 MSEK med en justerad rörelsemarginal på 10,5 procent och en EBITDA-marginal på 15,3 procent.

Förvärv och samgåenden

2023 inleddes med att CombinedX förvärvade Absfront. Absfront är experter på Microsofts affärsapplikationer med fokus på CRM och hjälper sina kunder att förbättra hela sin kundresa, från marknadsföring och försäljning till service och kundvård. Under senare delen av året sammanfördes Absfront med vårt andra specialistbolag inom kundresor, Redway som förvärvades under hösten 2022. Genom samgående skapades en ledande aktör på svenska marknaden för företag och organisationer som vill utveckla sina verksamheter med såväl förbättrade arbetssätt som modern teknik i syfte att stärka sina kundrelationer längs hela kundresan.

Under året omstrukturerades även Nethouse och Attentecs verksamheter. Genom en naturlig delning av Nethouse verksamhet i infrastruktur respektive systemutveckling valde vi att bilda ett starkt systemutvecklingsbolag genom ett samgående av Nethouse systemutvecklingsdel och Attentec. Tillsammans bildades en ren systemutvecklingsleverantör i form av Aspire.

Aktien

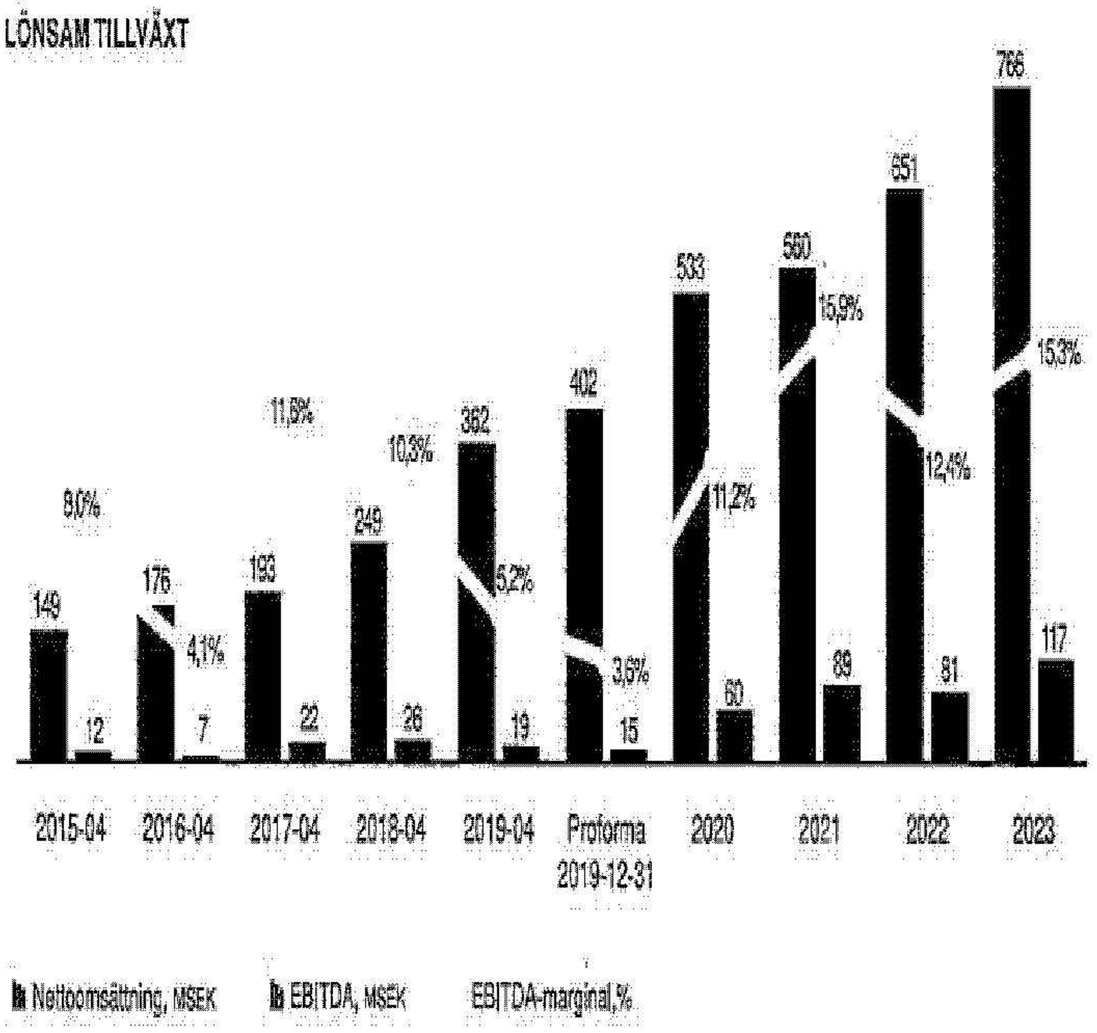
Aktien slutade 2022 på en kurs om 28,00 SEK och avslutade 2023 på 34,90 SEK, vilket innebar en uppgång om 24,6%.

Under året omsattes 1 123 789 aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 4 477 aktier per handelsdag. För att säkerställa aktiens likviditet anlitades ABG Sundal Collier som likviditetsgarant.

Sveriges bästa arbetsplats

I mars 2023 korades CombinedX-bolagen Elvenite och Netgain till Sveriges bästa respektive näst bästa arbetsplatser av "Great Place to Work". Båda bolagen, men även koncernens andra dotterbolag arbetar hårt för att säkerställa en attraktiv och utvecklande arbetsplats. Koncernledningen, dotterbolagens ledningsgrupper och övriga ledare i koncernen har nu ett snitt med ca 40% kvinnliga ledare och arbetet med jämställdhet och mångfald sker löpande i olika sammanhang. I höstens koncerngemensamma medarbetarundersökning nådde vi ett eNPS (Employee Net Promotor Score) på 61. En fortsatt höjning gentemot föregående års eNPS på 58.

LÖNSAM TILLVÄXT



Nyckeltal	2023	2022
Nettoomsättning, MSEK	765,7	650,5
Försäljningstillväxt, %	17,7	16,2
Organisk tillväxt, %	6,4	7,8
EBITDA, MSEK	117,1	80,9
EBITDA-marginal, %	15,3	12,4
Justerad EBIT, MSEK	80,3	56,7
Justerad EBIT-marginal, %	10,5	8,7
Periodens resultat	70,9	35,2

Beräkning av justerad EBIT återfinns på sida 117 under kapitel Definitioner av och syfte med alternativa nyckeltal.

Vd-intervju

Hur vill du kort beskriva marknaden 2023?

För ett år sedan beskrev jag 2022 som en makroekonomisk berg- och dalbana och i jämförelse med det så blev 2023 lite av ett mellanår för IT-konsultmarknaden. Vissa delmarknader gick starkt och andra svagt och gemensamt tog de nog ut varandra. De industriföretag som många av våra bolag jobbar med tuffade generellt på bra. Det gjorde livsmedelsindustrin och allt som har med säkerhet att göra också. Våra branschkollegor som är mer exponerade mot en sparbetingad offentlig sektor eller techbolag med negativa kassaflöden har haft det betydligt mer utmanande.

Och hur ser utsikterna ut inför 2024?

Kapitalmarknaden verkar redan ha räknat hem räntesänkningar och en starkare konjunktur från och med andra halvåret 2024, jag hoppas den har rätt. Vi och hela digitaliseringsmarknaden gynnas förstås av en starkare investeringsvilja. Näringslivets och den offentliga sektorns behov av digitalisering är fortsatt stark.

2023 var AI på allas läppar, hur agerar CombinedX på det?

Genom att alla våra konsulter tar hjälp av AI överallt där det är relevant och lämpligt och genom att vi integrerar in AI i flertalet erbjudanden. Allt handlar om att dra nytta av den data som digitaliseringen genererar och det lanseras hela tiden nya verktyg för det. Våra expertkonsulter ska förstås vara kundens vägvisare här i att identifiera inom vilka tillämpningsområden AI kan ge störst verksamhetsnytta för varje kund.

Vad är du mest nöjd med under 2023?

Jag är mest nöjd med att vår starkt decentraliserade organisationsmodell med självgående specialistbolag visat sin styrka på en konsultmarknad där många hade det tufft. Vi ökar vår rörelsemarginal med god tillväxt när flertalet konkurrenter går åt andra hållet. Våra bolag ligger så nära sina kunder att de tidigt ser eventuella bromssignaler och då kan styra över resurser till kunder som investerar mer. Genom tät samverkan mellan våra bolag öppnar de dörrar för varandra. Specialiseringen är också en nyckel. Det är generalistkonsulter som åker ut först genom dörren när det ska sparas.

Några fler glädjeämnen 2023?

I januari 2023 förvärvade vi Absfront och det har varit väldigt roligt att följa deras fina tillväxt. I slutet av året la vi i en växel till genom att Redway blev en del av Absfronts erbjudande att bygga helt integrerade kundresor.

Under hösten gjorde vi en relativt stor omstrukturering av gruppen när vi lyfte ut systemutvecklingen från Nethouse och slog samman den med Attentec under det nya namnet Aspire. Vi gillar ju tydliga varumärkeslöften och förändringen skapade bättre förutsättningar för det. Aspire kan växa inom IoT och AI och Nethouse kan helt fokusera på infrastruktur, drift och säkerhet vilket bara blir viktigare och viktigare i takt med ökad nätbrottslighet. Nu i mars 2024 har vi precis annonserat att Anytrust går in i Nethouse och ytterligare stärker vårt säkerhetserbjudande där - "se upp" säger jag till konkurrenterna!

Jag är mest nöjd med att vår starkt decentraliserade organisationsmodell med självgående specialistbolag visat sin styrka på en konsultmarknad där många hade det tufft.

Sist men inte minst är jag stolt över att vi fortsatt att stärka upp gruppen med fler konsulter och bra ledare. Boel Sjöstrand har kommit in som vice vd i koncernledningen och tillfört mycket energi och med rekryteringen av Johan Ripe har vi fått in tung branscherfarenhet till Nethouse. Än viktigare är att vi får behålla alla duktiga medarbetare och personalomsättningen minskade tydligt under 2023 mot föregående år, och i det vi kan kalla våra bolags kärntrupper, med våra vd:ar i spetsen, var personalrotationen nära noll.

Vad är du mindre nöjd med 2023?

Vi har ett mantra i gruppen att vi alltid ska rekrytera. Det är jätteviktigt att vi hela tiden kompletterar våra seniora konsulter med yngre talanger. På grund av all oro kring en lågkonjunktur som kanske inte blev så djup så hade vi perioder då den rekryteringsmotorn gick på lågvarv.

2023 lanserades "Vision 28", hur ser du på den nu?

Att vi hellre består av max ett fotbollslag med starka varumärkesledare ("Leading Brands") än en hel kortlek med små tillväxtbolag ("Rising Stars"). Tidigare pratade vi om att vi gärna ser att våra bolag omsätter minst 100 MSEK år 2028, nu har vi höjt den målbilden till 250 MSEK/år. Det här får också ganska stor betydelse för vår förvärvsstrategi framåt. Det finns en väldig massa konsultbolag på den svenska marknaden men få av dem har en så hög omsättning i kroppen. Av våra förvärv kommande år tror jag därför att flertalet kommer bli del av något av våra befintliga specialistbolag. Då blir det extra viktigt att vi håller hårt på specialisering (och inte skapar diverselådor) och att vi behåller de platta, decentraliserade och kundcentriska organisationer som vi utmärks av idag.

JÖRGEN QWIST VD OCH KONCERNCHEF

Vi är CombinedX

CombinedX är en familj av specialistbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter.

CombinedX i korthet

CombinedX består i mars 2024 av nio helägda specialistbolag i vilka verksamheten bedrivs. Gemensamt för alla specialistbolag är att de hjälper till att skapa konkurrenskraftiga företag och organisationer genom användning av digital teknik och affärskunnande. Det gör de genom att automatisera affärsflöden och processer, från kundinteraktion till produktion, med data som förändringsdrivare och skalbara molnplattformar som möjliggörare. De konkurrerar främst med sin kompetens, inte med pris. Vart och ett av specialistbolagen har ambitionen att vinna en ledande marknadsposition inom sin respektive nisch.

Flest medarbetare finns vid utgången av 2023 i Karlstad, därefter i Örebro. Vi anser att det i konkurrensen om talanger är en fördel att ha en relativt stark närvaro i universitets- och högskolestäder utanför Stockholm och Göteborg. Alla specialistbolag verkar och konkurrerar på den svenska nationella marknaden oavsett placeringsort samt följer med sina kunder runtom i Europa och världen.

Affärsidé och strategiska hörnpelare

CombinedX affärsidé är att utveckla och förvärva marknadsledande specialistbolag inom digitalisering.

Affärsidé

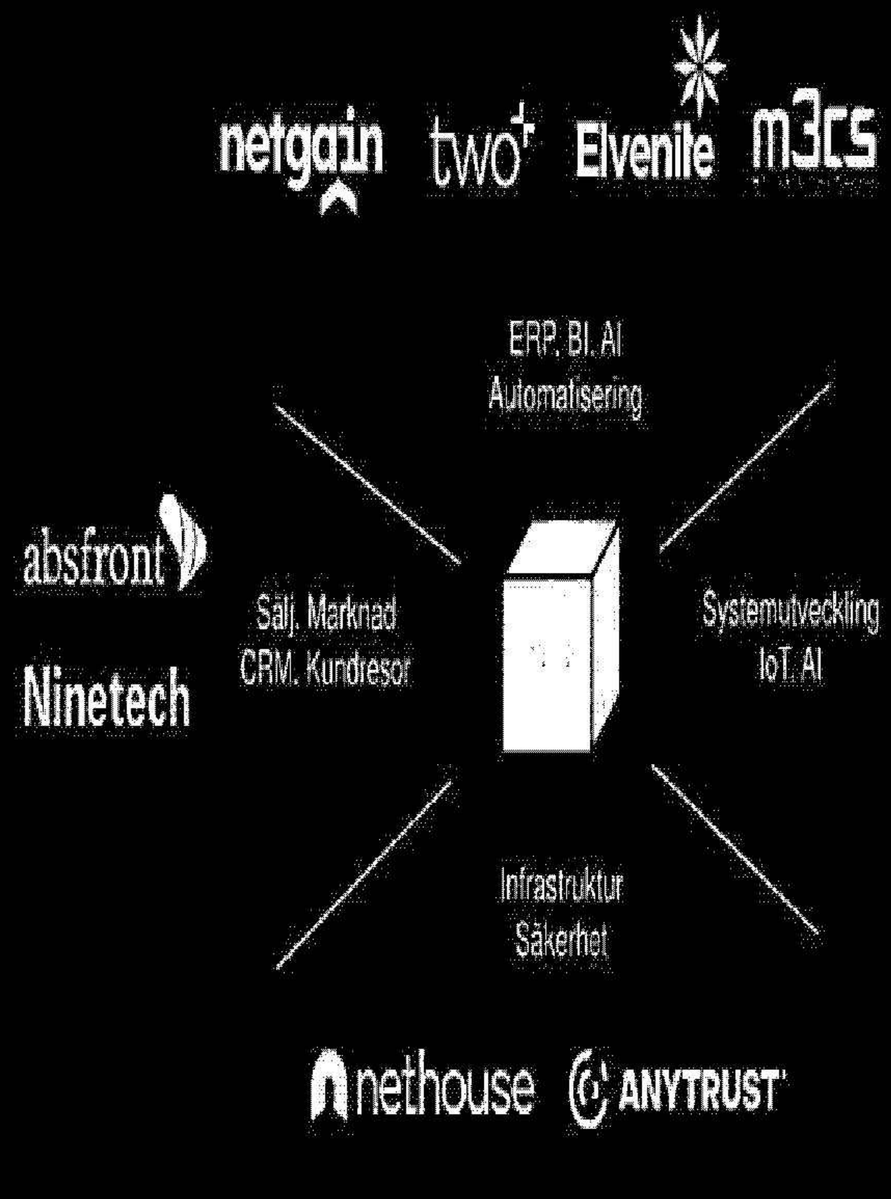
Affärsidén har sitt ursprung i vår analys av den svenska IT-konsultmarknaden. Vår slutsats är att de mest lönsamma och snabbast växande bolagen är tydligt specialiserade, till skillnad från de stora och breda konsulthusen som samlar många erbjudanden under ett och samma varumärke. Vi har därför en organisationsmodell och en varumärkesstrategi som bygger på följande tre strategiska hörnpelare:

1. Specialisering

Varje specialistbolag har ambitionen att erbjuda sina kunder ett ledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Specialistkompetens attraherar både kunder och medarbetare

Vi bedömer att i takt med att kundernas egen kompetens inom digitalisering ökar så krävs det specialistkompetens för att möta marknadens framtida krav. Vi bedömer också att de mest



COMBINEDX ORGANISATION

kompetenta konsulterna vill arbeta och utvecklas med kollegor som delar samma entusiasm kring sitt expertisområde.

Specialistkompetens går att sälja utanför prispressade ramavtal och konsultmäklare

Stora ramavtal och konsultmäklare pressar ner priserna på generisk IT-kompetens. Vår erfarenhet är att när kunderna behöver specialistkompetens är de beredda att upphandla sådan utanför ramavtal och konsultmäklaravtal.

2. Decentralisering

Vår verksamhet är uppdelad i flera självgående men helägda specialistbolag. Vi tror att entreprenörskap och ägarskap trivs bättre i platta och självstyrande organisationer än i stora, hierarkiska och centralstyrda. Vi vill att varje beslut fattas så nära kunderna och konsulterna som möjligt.

3. Tydliga varumärkeslöften

Varje specialistbolag går till marknaden under sitt eget varumärke. Det gör att varje bolag kan vara tydlig med vilken specialistkompetens de erbjuder, både internt och externt.

Kokboken och synergier

Hur utvecklar vi då våra specialistbolag? Vi gör det på två sätt:

1. **Genom att tillämpa en gemensam Kokbok.** Vi har utvecklat en praxis för hur vi bygger erbjudande och kultur i framgångsrika specialistbolag. Denna bästa praxis kallar vi för Kokboken.
2. **Genom samverkan och synergier.** Genom att vi faciliterar samverkan och kunskapsdelning mellan specialistbolagen kan vi dra nytta av synergier.

CombinedX Kokbok - en gemensam praxis för utveckling av erbjudande och kultur

De tre grundingredienserna i CombinedX Kokbok är:

Tvådimensionell specialisering - teknik och affär

Varaktiga konkurrensfördelar uppstår när specialistbolagen både är experter på en viss teknologi och experter på att tillämpa denna kunskap inom en viss branschvertikal eller ett visst behov på marknaden. Ju tydligare denna tvådimensionella specialisering av teknik och affärskunnande är, desto mer affärsnytta kan specialistbolagen tillföra och desto mer ökar kundernas betalningsvilja. Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan tvådimensionell specialisering är Elvenite.

Elvenite kombinerar sin expertis på affärssystemet Infor M3 med ett stort kunnande om livsmedelsindustrin. Denna kombination av teknik och affärskunnande gör Elvenite väraktigt konkurrenskraftiga gentemot sin målgrupp.

Teamleveranser

Specialistbolagen bör sträva mot att sälja och leverera team bestående av en grupp specialister till sina kunder. Varje team sätts samman utifrån kundens utmaningar och kan löpande förändras i takt med att uppdrag och projektmål förändras enligt ett agilt arbetssätt. Relationen till kund bör präglas av ett långt partnerskap där CombinedX-bolaget kontinuerligt levererar affärsnytta i kundens kärnprocesser.

Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat denna leveransmodell med framgång är Ninetech. Ninetechs affärsidé är att digitalisera sina kunders försäljnings- och marknadsprocesser så att de ger varje kund en konkurrensfördel i sin bransch. Ett sådant uppdrag kan bara bli framgångsrikt om det görs i nära partnerskap med kunden och under lång tid. Längs vägen fyller Ninetech sitt kundteam med olika kompetenser. Ninetech söker bara kunder som vill jobba enligt denna leveransmodell.

En kultur av partnerskap

Varje specialistbolag i koncernen ska odla sin kultur kopplad till den verksamhet bolaget bedriver, men gemensamt är att specialistbolagen letar efter medarbetare som drivs och motiveras av att uppnå fantastiska saker tillsammans med kollegor och kunder i ett nära partnerskap. Likaså ser vi gärna att våra specialistbolag odlar långa och starka relationer till sina respektive plattformsleverantörer. Ett exempel på ett specialistbolag i CombinedX som utvecklat en sådan kultur är Netgain. Netgain har visionen att bli ledande i Sverige inom affärsdriven, säker och innovativ automatisering av arbetsflöden i ServiceNow. På den svenska arbetsmarknaden är det dragkamp om konsulter som kan ServiceNow. Netgains sätt att möta denna konkurrens är att bygga en stark känsla av samhörighet, och bolaget tog en andra plats i "Great Place to Work" under året.

Det är vår övertygelse att ju mer specialistbolagen tillämpar Kokboken i utvecklingen av sitt erbjudande och kultur, desto mer framgångsrika kommer de att bli. Specialistbolagen Elvenite, Ninetech och Netgain är goda exempel på det.

Samverkan och synergier inom CombinedX

Vi utvecklar också våra specialistbolag genom att faciliterа samverkan och kunskapsdelning mellan dem för att uppnå synergier. Genom samverkan kan specialistbolagen nyttja fördelen av att vara spetsiga och specialiserade samtidigt som de åtnjuter fördelen med att ingå i en större och bredare grupp av kollegor och erbjudanden. Samverkan och kunskapsdelning sker primärt inom fyra olika områden: försäljning och leveranser, marknadsföring, rekrytering och hållbarhet.

Försäljning och leveranser

Varje specialistbolag förväntas hjälpa sina systerbolag med att öppna dörrar till relevanta kunder. Denna korsförsäljningsprocess koordineras av koncernledningen. Den totala omsättningen på gemensamma kunder uppgick till 346 (219) MSEK, vilket är en ökning med 58 procent jämfört med föregående år. Vidare driver koncernen säljforum för att utveckla varje specialistbolags säljförmåga i komplex B2B-försäljning. Kunskapsdelning mellan specialistbolagen är en central del i CombinedX strategi. En annan dimension av korsförsäljning är samleveranser. Det kan ske genom att ett av dotterbolagen agerar underleverantör till ett annat dotterbolag eller genom att två eller fler specialistbolag agerar direkt mot kund i olika delar av samma leverans.

Marknadsföring

Genom kunskapsdelning kan varje specialistbolag effektivisera sina egna marknadsföringsaktiviteter.

Rekrytering

Koncernens organiska tillväxt bygger på att specialistbolagen lyckas nettorekrytera konsulter. Specialistbolagen verkar på marknader där det råder hård konkurrens om konsulter och specialistbolagen ska därför söka synergier i rekryteringsaktiviteter. Den viktigaste gemensamma aktiviteten är koncernens årliga traineeprogram. Under 2023 anställdes 12 (14) nyutexaminerade studenter från tekniska högskolor genom detta program. Specialistbolagen deltar också gemensamt på arbetsmarknadsdagar som universitet och högskolor arrangerar. Vidare utbyter specialistbolagen löpande tips på kandidater och effektiva sätt att hitta rätt kandidater.

AI

För att accelerera varje bolags kunskapsutveckling och erbjudande inom AI samordnar koncernen ett AI-forum.

Hållbarhet

För att kunna attrahera framtidens talanger tror CombinedX att det är avgörande att specialistbolagen kan erbjuda en miljö där medarbetarna kan skapa meningsfulla resultat i sitt arbete. Koncernledningen koordinerar större aktiviteter och rapportering inom hållbarhet.

Övriga kostnadssynergier

Därutöver skapar koncernen kostnadssynergier genom gemensamma upphandlingar av kontorslokaler, försäkringar, telefonabonnemang och liknande.

CombinedX vision och finansiella mål

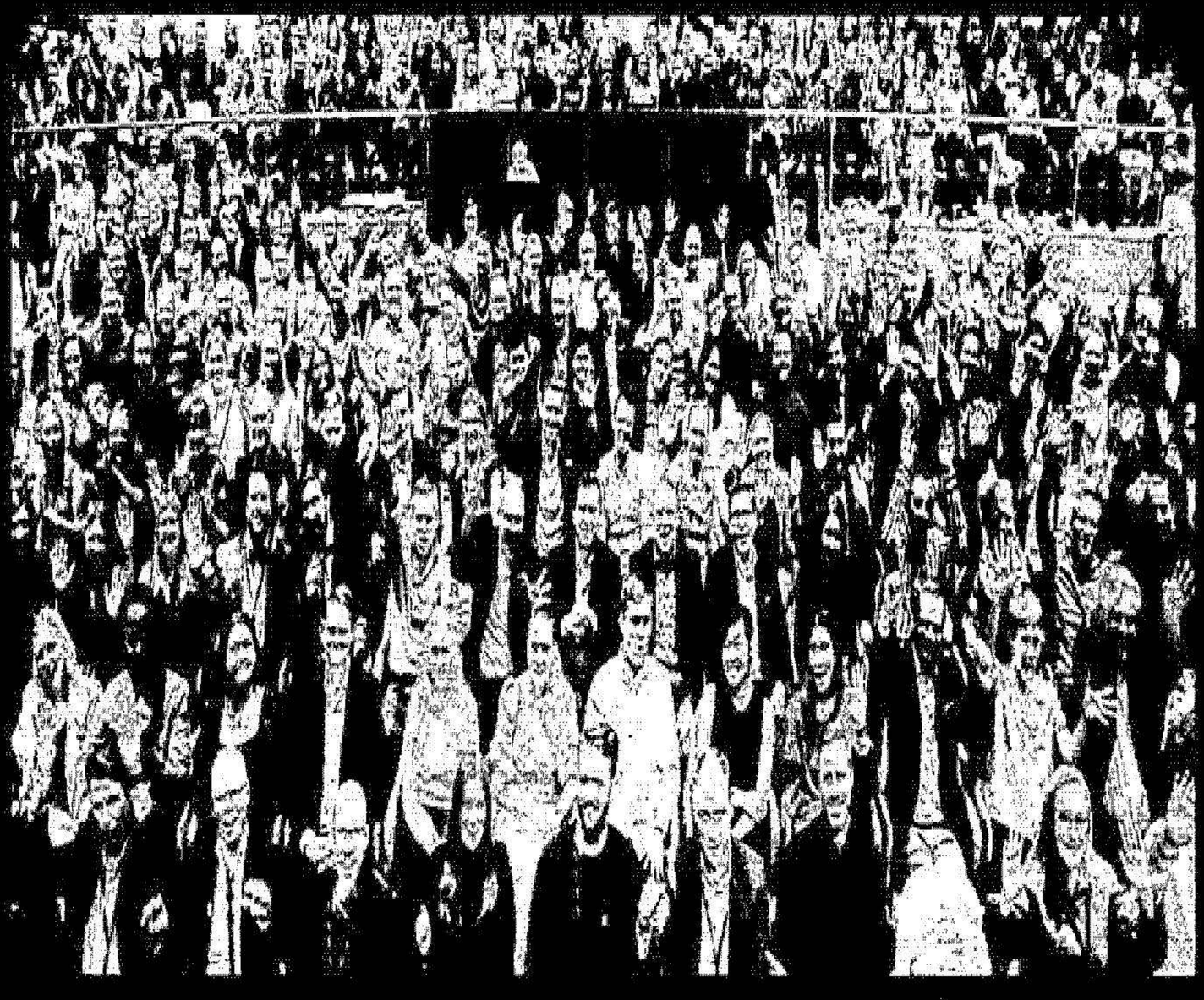
Vår vision är att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering.

Vision

Visionen innebär att det för CombinedX målgrupp ska vara väl känt att koncernens specialistbolag levererar marknadsledande kompetens och service.

Det viktigaste operativa målet kopplat till visionen är därför att göra så många kunder som möjligt till specialistbolagens ambassadörer. Koncernen mäter det målet med nyckeltalet NPS (Net Promotor Score) och målet är att nå ett marknadsledande NPS.

Nöjda och lojala kunder uppnås bara genom medarbetare som trivs och utvecklas i sitt arbete. Även här är koncernens mål att göra så många som möjligt av specialistbolagens medarbetare till ambassadörer. CombinedX tror att delägarskap bidrar till att medarbetare känner samhörighet med koncernens mål och noteringen 2022 ger nya möjligheter för alla medarbetare att bli aktieägare. Vidare tror CombinedX att dess decentraliserade organisationsmodell med platta och spetsiga organisationer i kombination med de utvecklingsmöjligheter som koncernen kan erbjuda uppfattas som attraktivt av medarbetarna.



COMBINEDX KICK OFF SEPTEMBER 2023

Finansiella mål

Våra finansiella mål är:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10 procent.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

Finansiella milstolpar och vision

Utifrån visionen och de finansiella målen har vi fastställt några milstolpar i vår utveckling.

Förvärvsstrategi

För att vi ska nå det finansiella målet att omsätta lägst 1 MDSEK år 2025 avser vi att genomföra förvärv. Historiskt var förvärvstakten mellan 2016- 2021 cirka ett bolag per år. I och med 2022 och vår börsnotering ökade vi taken och avser att göra ca 2-4 förvärv per år.

Förvärv kan antingen ske på moderbolagsnivå så att CombinedX expanderar med ytterligare specialistbolag och varumärken eller på dotterbolagsnivå då förvärv integreras in i redan befintliga varumärken. Vidare kan förvärvade bolag tillföra helt ny kompetens och nya erbjudanden till koncernen eller tillföra mer av sådan kompetens som redan finns i koncernen. Tillsammans bildar dessa alternativ fyra olika kategorier av förvärv. Alla fyra kategorier av förvärv kan vara relevanta för CombinedX att genomföra.

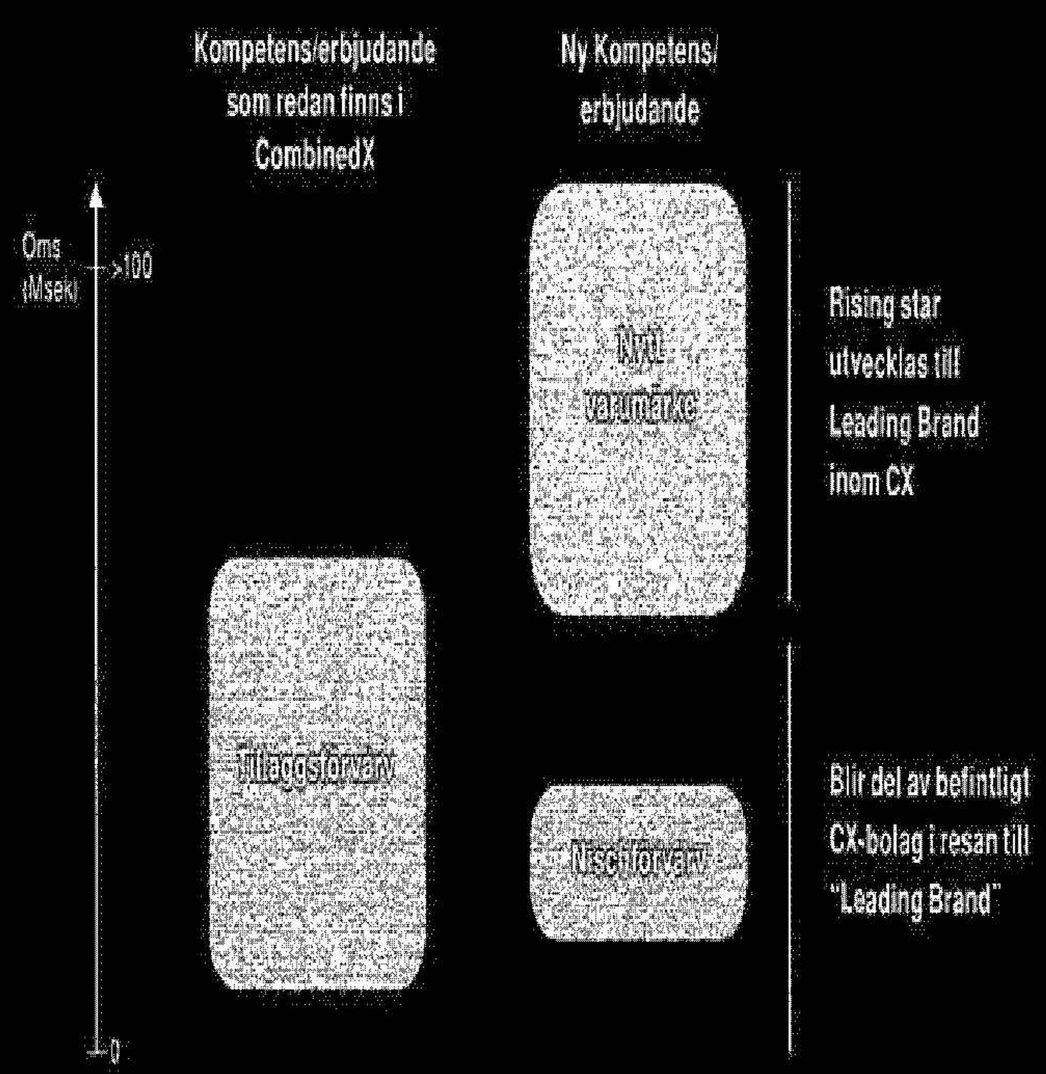
Varje förvärvsmöjlighet värderas utifrån följande kriterier:

- **Erbjudande och kultur.** Har bolaget ett erbjudande och en kultur förenlig med vår Kokbok (tvådimensionell specialisering, teamleveranser och partnerskap)? Finns det en potential att utveckla bolaget genom en tydligare tillämpning av CombinedX Kokbok?
- **Synergier.** Kan vi utveckla bolaget genom att det samverkar med övriga dotterbolag? Finns det potential för korsförsäljning, samleveranser och andra synergier?
- **Underliggande marknadstillväxt.** Hur ser utsikterna ut för den delmarknad bolaget agerar på?
- **Nyckelpersoner.** Önskar nyckelpersonerna i bolaget fortsätta att vara kvar och med på vår gemensamma tillväxtresa?
- **Priset.** Är priset på bolaget i paritet med den uppsida respektive risk som vi bedömer att förvärvet är förenat med?

Både relativt små och stora bolag kan uppfylla förvärvskriterierna, historiskt har CombinedX förvärvat bolag som omsätter mellan 8 och 160 MSEK.

Köpeskillingen består oftast av en kombination av aktier och kontanter, där kvarvarande nyckelpersoner blir aktieägare i koncernen.

CombinedX Förvärvsstrategi



Mål, milstolpar och vision	Tidpunkt
Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge och Finland uppnådd. Danmark tidigast 2025
Äga "Leading Brands"	Mål att nå 2028
Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

CombinedX historia

1993 startar nio IT-tekniker Ninetech i Karlstad. Under de följande åren genomgick Ninetech en period av stark tillväxt och expansion. 2008 bildades systerbolaget Netgain, och 2003 skedde ett generationsskifte i Ninetech. Det nya ägarbolaget Ninetech Partner bildades, och en ny era inleddes.

2015 förvärvar Ninetech Sitedirect och implementerade IFRS redovisningsstandard. Året därpå, 2016, bytte koncernen namn till Combined Excellence och antog en ny affärsidé: att utveckla och förvärva specialistbolag.

De följande åren präglades av intensiv expansion. Ninetechs olika affärsområden bolagiserades, bland annat CloudPro, Two, och SmilingWorkplaces. Samtidigt förvärvades en rad framgångsrika bolag, som Smartsourcing, Viewbase, Elvenite, Dynamo, och Nethouse.

2018 blev Combined Excellence ett publikt avstämningsbolag och påbörjade noteringsförberedelser.

2020 förvärvas Nethouse. En praxis för hur specialistbolagens erbjudande och kultur ska vara formuleras i Kokboken. InTechrity blir först ut att avyttras utifrån denna praxis.

CombinedX historia är en historia om entreprenörskap, innovation, och tillväxt. Från de nio teknikernas blygsamma start i Karlstad har vi vuxit till en betydande aktör på den svenska IT-marknaden. Vi är fast beslutna att fortsätta vår resa och skapa ännu mer värde för våra kunder, medarbetare, och ägare.

2021

Koncernen byter namn till CombinedX. Ytterligare två bolag som inte passar in i CombinedX Kokbok – SiteDirect och Dynamo - avyttras. Smartsourcing och SmilingWorkplaces slås ihop och bildar Anytrust.

2022

Den 28e mars noteras CombinedX aktie på Nasdaq First North Growth Market. Attentec och Redway förvärvas. CombinedX-bolaget Netgain förvärvar Loca. CloudPro går samman med systerbolaget Nethouse och Viewbase slås ihop med Two.

2023

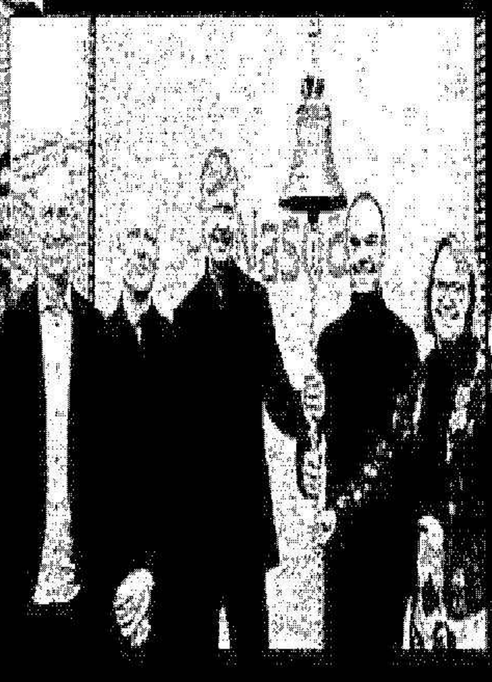
Abstront förvärvas. Nethouse delas upp och systemutvecklingsverksamheten går samman med Attentec och bildar Aspire.Redway går samman med Abstront.

2024

Verksamheten i M3CS samt Why förvärvas.

2028

Vi uppnår "Vision 28" och består av åtta "Leading Brands".



Våra specialistbolag

Vi är en familj av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch. Tillsammans erbjuder vi våra kunder en magisk kombination av expertis.

nethouse

Vi utvecklar och tar ansvar för applikationer och IT-miljöer som alltid måste fungera

Nethouse har i 25 år hjälpt företag och organisationer att digitalisera sin verksamhet och är specialister på att ta ansvar för affärskritisk infrastruktur och applikationer, hela vägen från idé till support och kontinuerlig utveckling.

Grundat: 1998
Del av CX: 2020
Kontor: Örebro, Karlstad, Karlskoga, Sundsvall

Specialister på:
- Livscykelhantering
- Managerade infrastrukturtjänster & säkerhet
- Digital affärsutveckling & transformation
- Automatisering & robotisering
- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformar & teknologier
- SolarWinds
- Microsoft
- UiPath

Några kundreferenser
- Transportstyrelsen
- Epiroc
- Green Cargo

Elvenite

Vi är specialister på att göra livsmedelsindustri och handel datadrivna

Elvenite hjälper flera av Skandinaviens ledande företag inom livsmedel och handel med affärssystem och dataanalys för att skapa datadrivna insikter och innovation. Affärsområdet Business Process Services kan ta fullt ansvar för kunders centrala affärsprocesser.

Grundat: 2007
Del av CX: 2018
Kontor: Stockholm, Karlstad, Malmö, Helsingfors, Oslo

Specialister på:
- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys, beslutsstöd & AI

Plattformar & teknologier
- Infor Cloud Suite
- Qlik
- Microsoft

Några kundreferenser
- Coop
- Mowi
- Plantagen

Aspire

Vi är pecialister på affärsutvecklande systemutveckling i teknikens framkant

Aspire är en trygg katalysator för digital transformation och innovation med specialistkompetens inom affärsutvecklande systemutveckling, IoT och AI. Genom att kombinera affärsförståelse och systemutvecklingskompetens i världsklass hjälper Aspire sina kunder att identifiera och realisera sina digitala drömmar.

Grundat: 2005
Del av CX: 2022
Kontor: Stockholm, Örebro, Borlänge, Linköping

Specialister på:
- Dataanalys, beslutsstöd & AI
- Applikationsutveckling & livscykelhantering
- Digital affärsutveckling & transformation
- Internet of Things (IoT)

Plattformar & teknologier
- Amazon Web and Service
- Microsoft
- UiPath
- SoftwareAG

Några kundreferenser
- Transportstyrelsen
- Bufab
- Green Cargo

two+

Vi levererar affärsintelligens med hjälp av affärssystem, BI och AI.

Two gör företag affärsintelligenta med affärssystem, BI och AI som verktyg. Vi är experter på affärssystemen Microsoft Dynamics 365 Business Central, Jeeves ERP samt BI-plattformarna Microsoft Power BI och Qlik.

Grundat: Avknoppat från Ninetech 2017
Del av CX: 2017
Kontor: Stockholm, Uppsala, Karlstad, Göteborg

Specialister på:
- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys, beslutsstöd & AI
- AI & Machine Learning

Plattformar & teknologier
- Microsoft
- Jeeves ERP
- Dynamics 365 Business Central
- Qlik

Några kundreferenser
- Elon
- Office Recycling
- Löfbergs

netgain

Vi är experter på att digitalisera och automatisera med ServiceNow

Netgain är experter på att digitalisera och automatisera lösningar som effektiviserar affärsprocesser. Det frigör inte bara tid och resurser. Det skapar även bättre användarupplevelser, högre säkerhet och ökad hållbarhet. I slutändan handlar det om att göra vardagen enklare för människor.

Grundat: 2008
Del av CX: 2013
Kontor: Stockholm, Östersund, Malmö, Norrköping, Göteborg

Specialister på:
- Automatisering

Plattformar & teknologier
- ServiceNow

Några kundreferenser
- Region Skåne
- Inera
- Saab

Ninetech

Vi gör produkter och tjänster enkla att sälja, köpa och uppleva

Ninetech hjälper branschledande varumärken att stärka sin digitala kundupplevelse och försäljning, hela vägen från tjänstedesign till webb och backendutveckling.

Grundat: 1993
Del av CX: 2013
Kontor: Karlstad

Specialister på:
- Tjänstedesign & kundupplevelse
- Digital affärsutveckling & transformation
- Applikationsutveckling & livscykelhantering

Plattformar & teknologier
- Optimizely CMS
- InRiver PIM
- Microsoft

Några kundreferenser
- SkiStar
- KlarSynt
- Viking Line

absfront

Vi är specialister på integrerad CRM

Absfront är ett specialistföretag inom CRM och integrationer baserat på Microsoft Dynamics 365, Azure och Power Platform. Absfront hjälper kunder att förbättra hela sin kundresa, från marknadsföring och försäljning till service och kundvård genom lösningar och tjänster med egenutvecklade add-ons.

Grundat: 2000
Del av CX: 2023
Kontor: Stockholm, Malmö, Göteborg

Specialister på:
- Customer Relationship Management / CRM
- Affärssystem & affärsprocesser
- Applikationsutveckling & livscykelhantering

Plattformar & teknologier
- Microsoft

Några kundreferenser
- Skånetrafiken
- Tretorn
- Lynk & Co

M3CS

Vi är specialister på framgångsrika Infor-lösningar

M3CS har tung expertis- och erfarenhet av att implementera, förvalta och supportera alla versioner av Infors affärssystem M3 och plattformen CloudSuite med tillhörande integrationer.

Grundat: 2020
Del av CX: 2024
Kontor: Stockholm, Linköping, Malmö, Växjö, Göteborg och Örebro

Specialister på:
- Affärssystem & affärsprocesser
- Dataanalys, beslutsstöd & AI

Plattformar & teknologier
- Infor Cloud Suite

Några kundreferenser
- Åbro Bryggeri
- Vedum
- SMD Logistics

ANYTRUST

Vi har svart bälte i identitets- och behörighetshantering

Anytrust hjälper företag och organisationer att skapa en digital arbetsplats utifrån Microsoft 365 som är både säker och stimulerande för användarna. Anytrust har särskild expertis inom identitetshantering, on/offboarding av medarbetare samt samverkan.

Grundat: 2012
Del av CX: 2016
Kontor: Karlstad, Göteborg

Specialister på:
- Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Plattformar & teknologier
- One Identity
- Microsoft

Några kundreferenser
- Sandvik
- Inera
- Sveriges Radio

Våra erbjudanden

Vi erbjuder de spetskompetenser som behövs för att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Inom följande tjänsteområden har våra specialistbolag särskild expertis.

Digital affärsutveckling & transformation

Digitaliseringen förändrar allt – tar ni vara på möjligheterna?

Digitalisering är en megatrend som förändrar allt. Varje företag och organisation behöver dra nytta av denna omställning. Vi hjälper er att använda data och ny teknologi för att göra er försäljning, produktion och administration effektivare. Det kallar vi digital affärsutveckling och vägen dit för transformation. Våra specialister kan hålla er i handen under hela resan från nulägesanalys och planering till projektledning och genomförande, eller göra projektinsatser under vägen.

Specialistbolag

Ninetech Apire

Affärssystem & affärsprocesser

Gör affärssystemet till en plattform för digitalisering

Vi hjälper er att implementera och förvalta era affärssystem under hela dess livscykel. Våra specialister kombinerar spetskunskap om olika affärssystem med djup branschkompetens inom sektorerna livsmedel, tillverkande industri och handel. Vi kan också ta steget fullt ut och ansvara för någon eller några delar av er affärsprocess.

Specialistbolag

Elvenite M3CS Two

Plattformar & teknologier

Infor Cloud Suite Jeeves ERP Microsoft Dynamics 365 Business Central

Tjänstedesign & kundupplevelse

Bygg starkare relationer till era kunder och användare

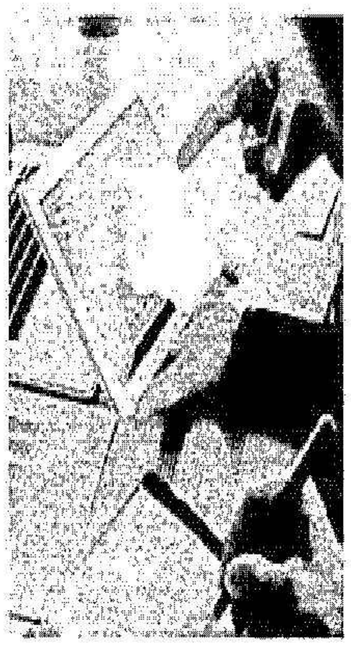
Vi hjälper er att bygga digitala tjänster och produkter från design till full-stack-webbar och appar optimerade för era kunder eller era medarbetare. Vi arbetar med beprövade ramverk för tjänstedesign med användarupplevelsen i fokus.

Specialistbolag

Ninetech Netgain

Plattformar & teknologier

Optimizely ServiceNow Microsoft Inriver



Dataanalys, beslutsstöd & AI

Data är det nya guldet

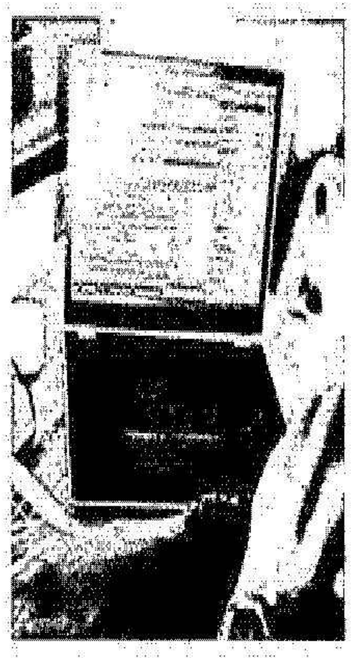
Vi kan göra er verksamhet mer datadriven. Våra specialister hjälper er genom hela processen från insamling av data till automatiserade beslut. Vi ger er också tillgång till teknologier som maskininlärning och AI för att konvertera er data till konkurrensfördelar.

Specialistbolag

Two Elvenite Aspire

Plattformar & teknologier

Qlik Microsoft



Automatisering & robotisering

Använder ni den nya digitala arbetskraften?

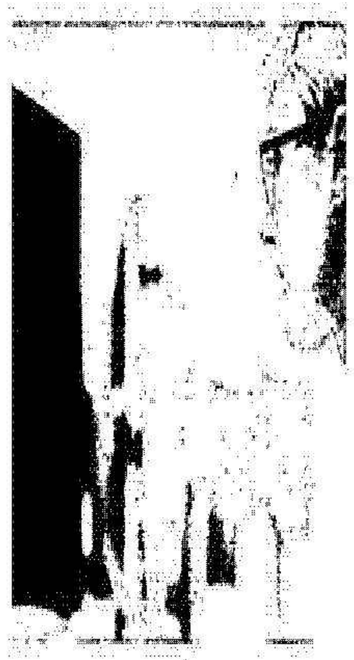
Att automatisera arbetsflöden som tidigare varit manuella kan sänka era kostnader, höja er servicegrad och skapar bättre användarupplevelse för era medarbetare och kunder. Våra specialister hjälper er att implementera marknadens ledande plattformar för automation och robotisering.

Specialistbolag

Netgain Aspire

Plattformar & teknologier

ServiceNow Microsoft SoftwareAG



Applikationsutveckling & livscykelhantering

Ny funktionalitet agilt och snabbt

Vi utvecklar verksamhetsnära system och applikationer på moderna plattformar och använder agila utvecklingsmetoder för att säkerställa att ny funktionalitet kontinuerligt kan levereras till verksamheten. Vi kan ta ansvar för hela livscykelhanteringen från förstudie och implementation till löpande förvaltning och support.

Specialistbolag

Nethouse Ninetech Aspire

Plattformar & teknologier

Microsoft

Den digitala arbetsplatsen & identitetshantering

Säker tillgång till information, överallt och när som helst

Den digitala arbetsplatsen främjar era medarbetares produktivitet och samverkan. Vårt erbjudande utgår från Microsoft 365 och våra specialister har marknadsledande kunskap om vilka möjligheter den plattformen kan ge er verksamhet. Informationssäkerhet blir allt viktigare när arbetsplatsen blir digital och vi hjälper er därför att säkerställa att endast rätt person har tillgång till rätt data vid rätt tidpunkt.

Specialistbolag

Anytrust Nethouse

Plattformar & teknologier

Oneindentity Microsoft

Managerade infrastrukturtjänster & säkerhet

En säker hamn för er digitalisering

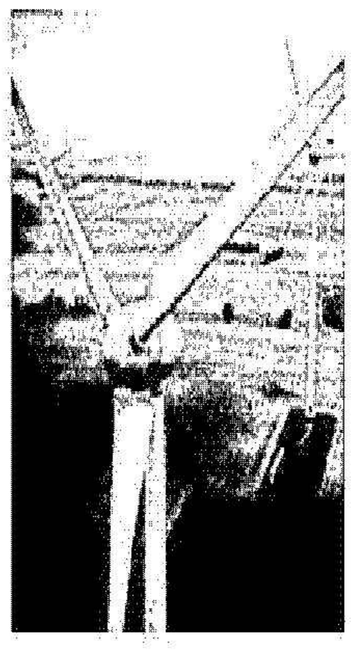
IT-infrastrukturen är det lager som alla digitala system, applikationer och verktyg vilar på och den ska därför vara både tillgänglig och säker. Idag finns våra kunders infrastruktur oftast i en blandning av publika och privata moln. Våra specialister kan hjälpa er att bygga och underhålla sådana blandade miljöer och vi kan också ta fullt drift- och supportansvar för dessa.

Specialistbolag

Nethouse

Plattformar & teknologier

SolarWinds Microsoft



Internet of Things (IoT)

Med IoT blir dina produkter och erbjudanden mer konkurrenskraftiga

Med hjälp av uppkopplade enheter, effektivt nyttjande av data och tekniker som machine learning och artificiell intelligens kan de flesta verksamheter bli effektivare, minska riskfyllda processer och skapa nya tjänster. Våra experter hjälper er från inspiration, utvärdering av affärsmöjligheter, val av teknik till nyckelfärdiga leveranser av kompletta lösningar.

Specialistbolag

Aspire

Management & förändringsledning

Skapa nytta genom en bättre arbetsmiljö, kostnadseffektivitet och intäktsökningar

Med hjälp av funktionella organisationsprocesser kan du stötta både medarbetare och kunder i en digital transformationsresa. Genom processer med fokus på de enskilt viktigaste faktorerna - ett gott ledarskap tillsammans med att få med sig människorna, kan våra experter hjälpa dig att skapa förutsättningar för en digital transformation som verkligen fungerar fullt ut.

Specialistbolag

Redway (del av Absfront) Why (del av Nethouse)

Customer relationship management / CRM

Nyttjar ni den fulla potentialen av ert CRM-system?

Våra experter hjälper er att förbättra hela kundresan, från marknadsföring och försäljning till service och kundvård. Det görs genom lösningar och tjänster med Microsoft Dynamics 365 som plattform tillsammans med kundspecifika add-ons.

Specialistbolag

Absfront

Plattformar & teknologier

Microsoft

Vi digitaliserar Sverige

Vi hjälper företag och organisationer i alla branscher och sektorer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Här kan du läsa om vad vi gjort och gör för ett stort antal kunder i sex olika sektorer.

Vi digitaliserar handeln

Digitaliseringen av handeln pågår med full kraft. Vi hjälper företag och varumärken i flera branscher att dra fördel av denna struk-turomvandling, hela vägen från en säljande kundupplevelse till en effektiv leverans.

Några kundreferenser

Komuninvest Obos Skistar

Vi digitaliserar tjänstesektorn

Vi hjälper företag och organisationer i flera delar av den växande tjänstesektorn att dra fördelar av digitaliseringens möjligheter, i allt från att utveckla nya tjänster till att effektivisera stödprocesser.

Några kundreferenser

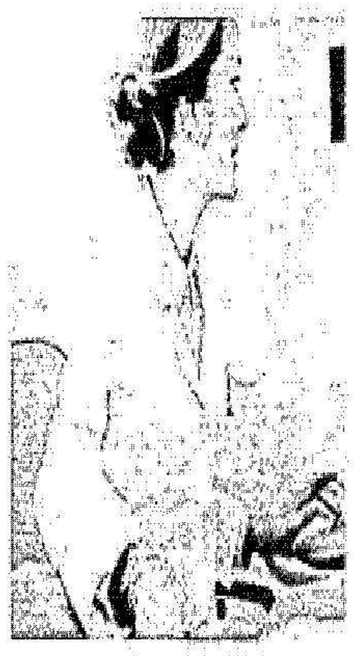
El & Stadsnät Umeå Energi Avarn Security

Vi digitaliserar tillverkande industri

Tillverkningsindustrin verkar på globala marknader och behöver använda digital teknik för att möta den hårda konkurrensen. Vi hjälper kunder i flera branscher med att effektivisera deras centrala stöd- och säljprocesser.

Några kundreferenser

Epiroc Moelven Morakniv



Vi digitaliserar hälso & sjukvårdssektorn

Befolkningen blir äldre och hälso- och sjukvårdssektorn behöver producera mer och bättre vård för pengarna. Vi hjälper sjukvården att spara tid och resurser genom att automatisera verksamhetsnära stödprocesser.

Några kundreferenser

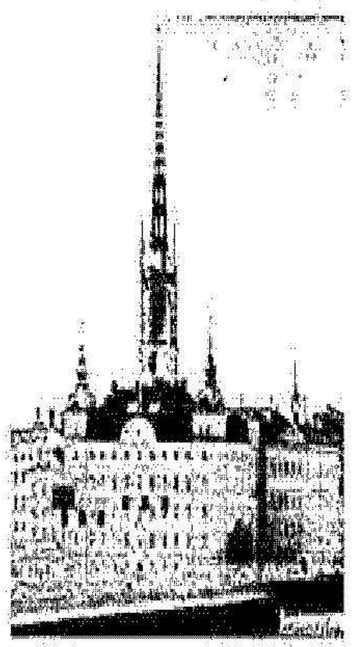
Nordic Medtest Region Skåne Inera

Vi digitaliserar livsmedelindustrin

Livsmedelsindustrin genomgår nu ett stort teknikskifte. Vi hjälper våra kunder att få ner ledtider i sin produktion och skapa en datadriven kunddialog där hållbarhet står i fokus.

Kundreferenser

Lantmännen Löfbergs Intersnack



Vi digitaliserar myndigheter & kommuner

Förändrade förväntningar och beteenden hos medborgarna ställer höga krav på den offentliga sektorns digitalisering. Vi hjälper myndigheter, verk och kommuner att dra nytta av digital teknik för att möta sina användares förväntningar.

Kundreferenser

Lunds Kommun Göteborgs Stad Transportstyrelsen

CombinedX

Marknad och trender

Framtidens digitalisering

En megatrend eller paradigmskifte är en förändring som genomsyrar alla delar i samhället och påverkar alla människors sätt att arbeta och leva. Teknologisk utveckling och den följande digitaliseringen är en sådan megatrend.

Teknologier som bland annat artificiell intelligens, robotteknologi och IoT anses utgöra den fjärde industriella revolutionen. För att industri, övrigt näringsliv och det offentliga ska kunna dra nytta av alla dessa teknologier behövs det kompetens. Det är på den kompetensmarknaden CombinedX olika specialistbolag verkar.

Tre transformationsområden

Den nyligen upplevda pandemin har påskyndat digitaliseringen ytterligare och mer eller mindre tvingat organisationer att digitalisera. Detta, som kallas digital transformation, ställer stora krav på företaget. En inte helt ovanlig orsak till att digitaliseringar inte lyckas är att man skapar en "yta av digital närvaro" utan att förändra sina grundläggande arbetsprocesser. Istället för att förenkla och effektivisera, kan dessa "ytliga digitala insatser" göra processer mer komplicerade och kostsamma. En lyckad övergång från att "använda digital teknik" till att "vara digital" kräver samtidiga förändringar inom affärsprocesser ("Den digitala kunden"), verksamhetsmodeller ("Den digitala verksamheten") och företagskultur ("Det digitala arbetet").

1. Den digitala kunden

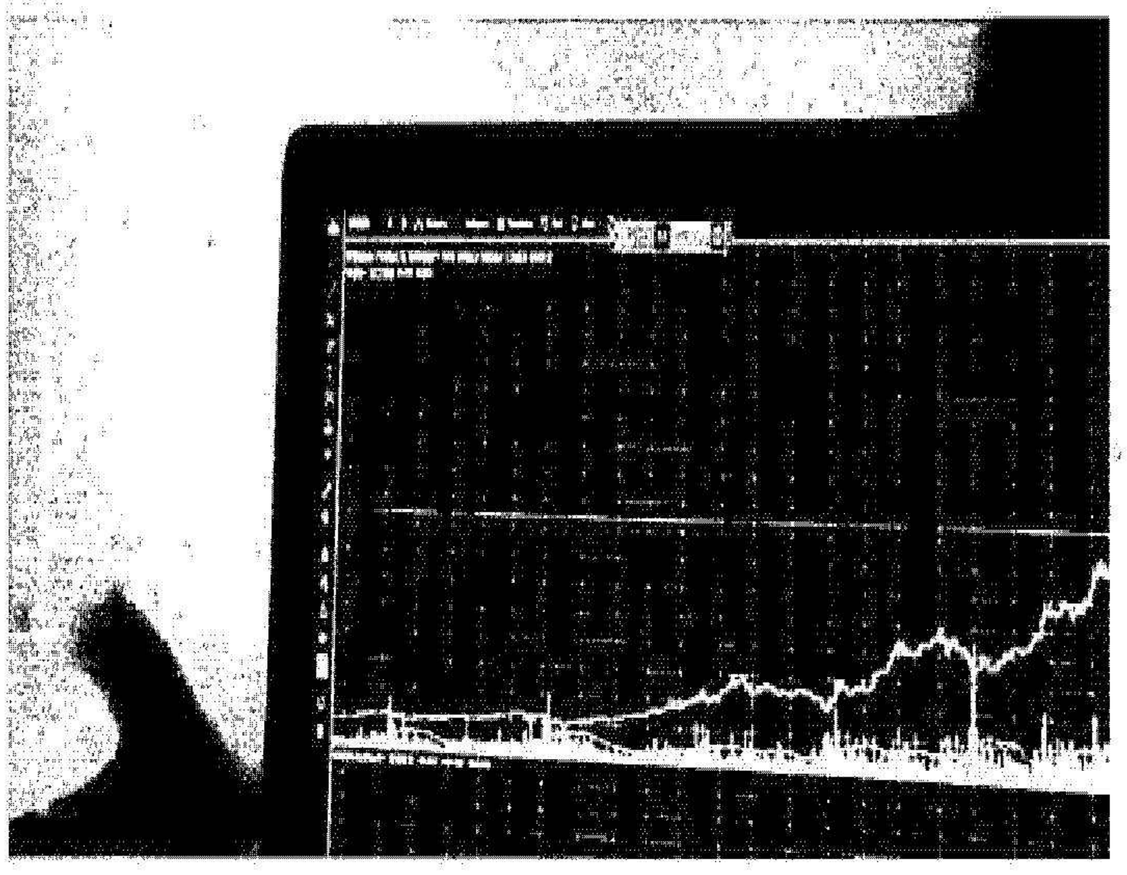
Digitaliseringen har revolutionerat bransch efter bransch, från hur vi köper och konsumerar media, till hur tjänster som taxi och boende förmedlas via plattformar som Uber och Airbnb. Fördelarna med digitala tjänster, som att träffa läkare online eller att handla varor på nätet, blev särskilt uppenbara under pandemin. Detta digitala köpbeteende är här för att stanna. Att förstå och utveckla erbjudanden som tilltalar digitala konsumenter är avgörande, liksom förmågan att förutse och möta kundernas behov på rätt sätt. Trots detta uppger endast en liten andel av företagen att de investerar i digitalisering för att skapa nya affärsmodeller, vilket indikerar en stor outnyttjad potential.

2. Den digitala verksamheten

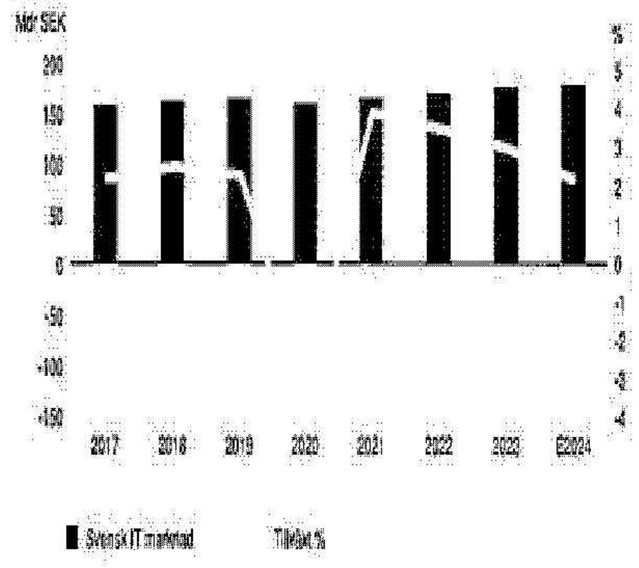
Att digitalisera och automatisera processer samt att använda data för att fatta beslut snabbare är kärnan i den digitala verksamheten. Detta kan leda till en mer effektiv drift med större flexibilitet och lägre kostnader. Pandemin belyste behovet av realtidsinformation för snabba beslut, vilket visar på digitaliseringens strategiska värde.

3. Det digitala arbetet

Det digitala arbetet syftar till att maximera fördelarna med digitalisering för att främja samarbete, inkludering och beslutsfattande inom organisationen. Effekterna av detta inkluderar mer dynamiska organisationer, bättre anpassningsförmåga och mer engagerade medarbetare. Pandemin har gjort det kritiskt för många verksamheter att kunna arbeta på distans, vilket visar att framtidens arbetsliv redan är här.



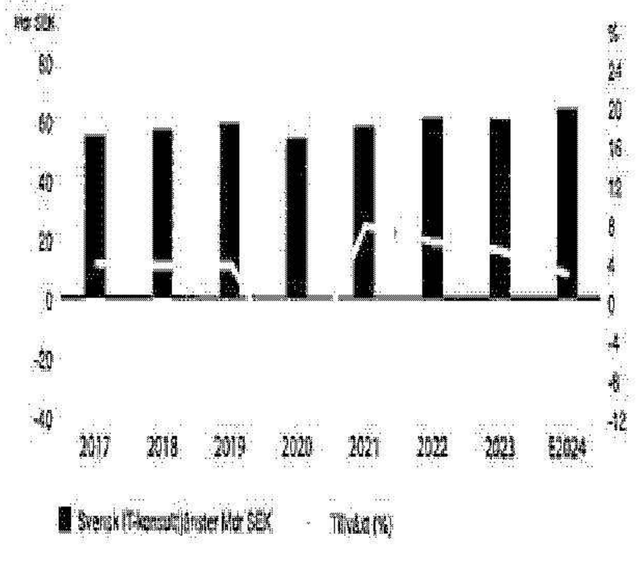
SVENSKA IT-MARKNADEN



En stor marknad för it-konsulttjänster men svag tillväxt under 2024

CombinedX verkar främst på den svenska IT-marknaden. Av koncernens omsättning 2023 kom 85 procent från Sverige och resterande 15 procent är fördelat på ett 20-tal länder runt om i världen. Den största leveransen sker till Norge och uppgår till knappt 10 procent, övriga nordiska länder står för 2,1 procent och försäljning till övriga Europa sker med cirka 3,0 procent.

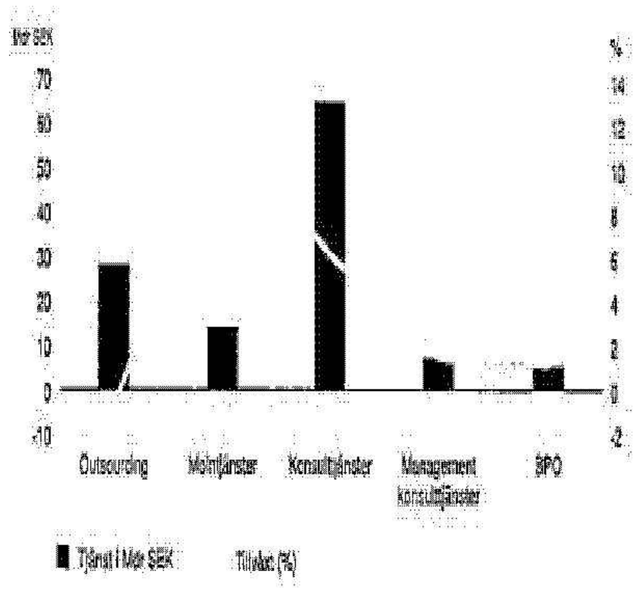
SVENSKA MARKNADEN FÖR IT-TJÄNSTER



Den svenska marknaden för IT-tjänster 2024

Den svenska marknaden för IT-tjänster utgörs av outsourcing, molntjänster, konsulttjänster, managementkonsulttjänster och BPO (Business Process Outsourcing). Av CombinedX tjänsteintäkter 2023 avsåg 75 (74) procent konsulttjänster och 15 (15) procent avtalsbaserade tjänster inom outsourcing, cloud och BPO. Konsulttjänster är också det signifikant största området på marknaden för it-tjänster och omsättningen uppgick 2023 till 62 (61,2) MDSEK och förväntas uppgå till 63 MDSEK år 2024.

FÖRDELNING TJÄNSTER PÅ DEN SVENSKA IT-MARKNADEN



Den svenska IT-marknaden

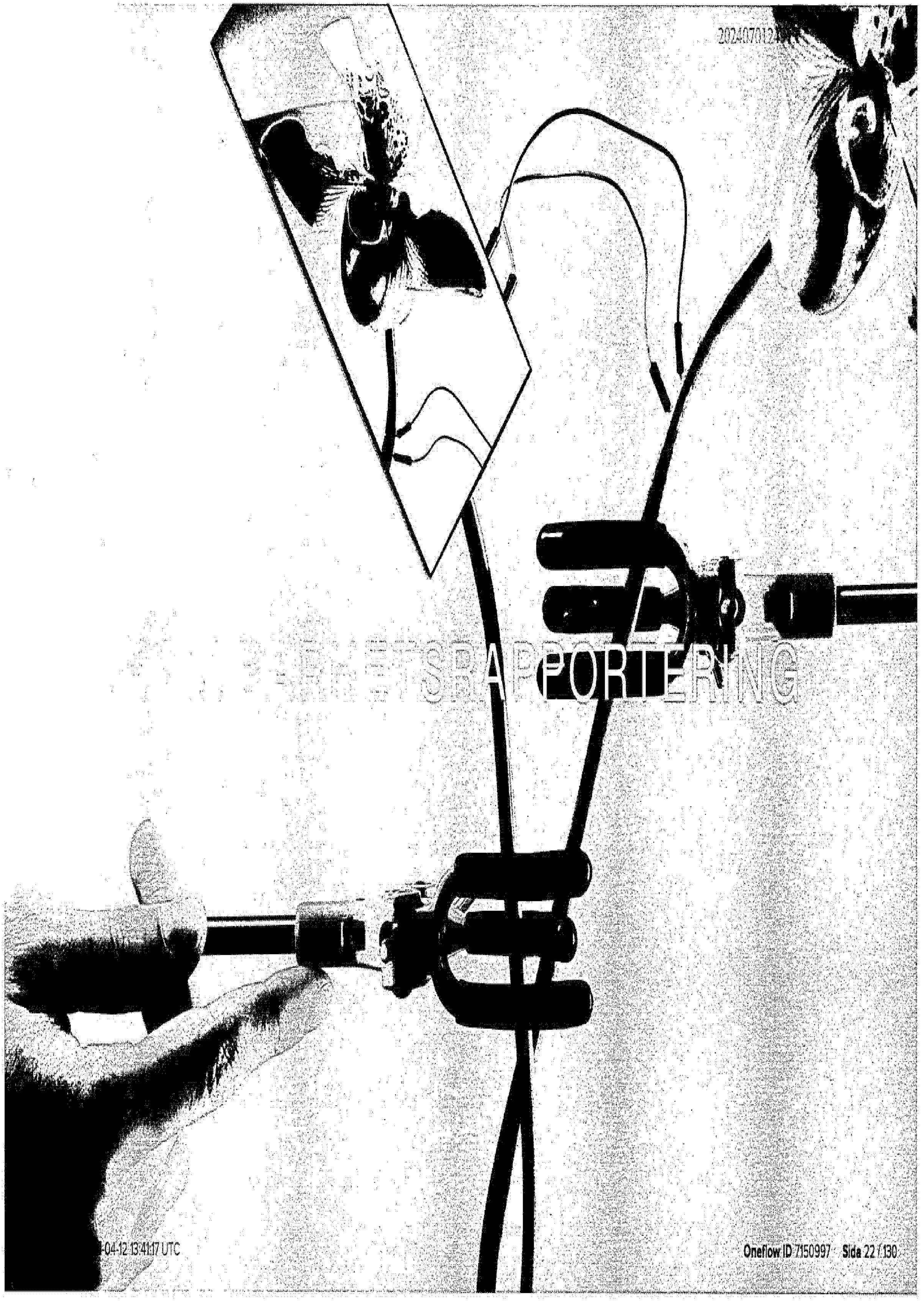
Den svenska IT-marknaden beräknas ha omsatt drygt 176 MDSEK under 2023, en tillväxt om 2,9% jämfört med föregående år. År 2024 beräknas omsättningen öka med cirka 4 MDSEK till drygt 179 MDSEK, en ökningstakt med 2,1%. Tillväxten hålls tillbaka av ett flertal motverkande krafter så som kriget i Ukraina, hög inflation och höjda räntor – vilket alla lett till en något ökad försiktighet.

FÖRDELNING DEN SVENSKA IT-MARKNADEN PER SEGMENT

Den svenska IT-marknaden per segment 2023

Den svenska IT-marknaden utgörs av hårdvara, mjukvara och tjänster. Tjänstesegmentet är signifikant störst och uppgick år 2023 till 118 (113) MDSEK. Saas- och Cloudtjänster förväntas ha starkast tillväxt under 2024. För 2023 uppgick tillväxten i tjänstesegmentet till 4,3 (4,5) procent. Under 2024 förväntas tillväxten stanna på 2,1 procent. Av CombinedX intäkter 2023 avsåg 9 procent hårdvara och mjukvara, resterande 91 procent avsåg tjänster.

20240701241



-04-12 13:41:17 UTC

Vårt hållbarhetsarbete

CombinedX hållbarhetsarbete utgår från vår mission att använda våra kunskaper om digitalisering för att göra världen lite bättre. En hållbar utveckling brukar beskrivas i tre dimensioner - ekologisk, social och ekonomisk - som alla måste samverka. Denna rapport beskriver hur vi bedriver vårt hållbarhetsarbete i dessa tre dimensioner och vilka resultat vi uppnått under 2023.

De globala målen och CombinedX fokus

2015 antog FN:s medlemsländer Agenda 2030 med 17 globala mål. Med de Globala målen har världens ledare förbundit sig till att uppnå fyra saker till år 2030; Att avskaffa extrem fattigdom, att minska ojämlikheter och orättvisor i världen, att främja fred och rättvisa samt att lösa klimatkrisen. Med hjälp av de Globala målen är vi den första generationen som kan utrota fattigdomen, och den sista som kan bekämpa klimatförändringarna.

Digitalisering är en nyckel i omställningsarbetet till en fossilfri framtid vilket gör att samtliga av våra specialistbolag i CombinedX har en viktig roll i det arbetet. Utöver att minska de egna utsläppen så kan vi även hjälpa våra kunder med att minska sina fotavtryck samt öka handavtrycket – den positiva påverkan på miljön.

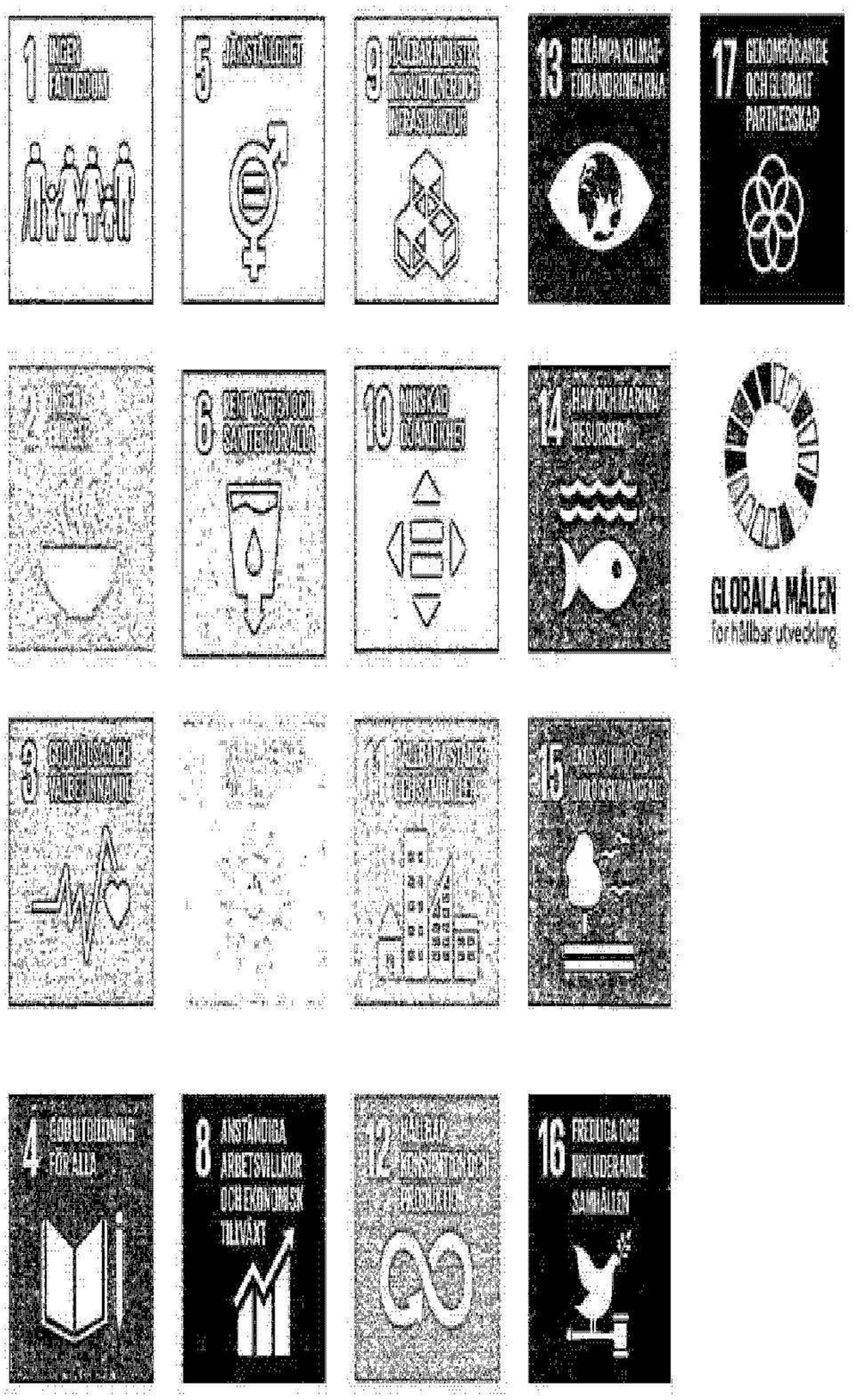
Intressenter

CombinedX har identifierat kunder, medarbetare, ägare samt samhället i stort som intressenter i koncernens hållbarhetsarbete. Analys av intressenternas syn på och prioriteringar för CombinedX har påbörjats och ett strukturerat arbete har framför allt gjorts i respektive dotterbolag samt med ägarnas representanter via styrelsearbetet. I detta arbete har det framkommit att både styrelsen och medarbetarna anser att CombinedX ska prioritera klimat- och miljöaspekterna i sitt hållbarhetsarbete. Därutöver är det sociala ansvaret och god hälsa viktiga aspekter i arbetet. CombinedX är medvetet om att vissa aspekter av Hållbarhetsredovisningen fortfarande behöver utvecklas men har som målsättning att lämna en transparent rapport.

Policyhandbok och Code of Conduct

Det arbete som tidigare genomförts för att utveckla övergripande koncernpolicys kopplade till vårt hållbarhetsansvar och vår företagsstyrning fortsatte under 2023. Vi har under året uppdaterat våra policys genom att integrera mänskliga rättigheter och därtill har vi sammanfogat dem till en lättillgänglig Code of Conduct. Dessa policys är grundläggande för vår framgångsrika tillväxtresa och vår ambition att använda vår expertis inom digitalisering för att bidra till en bättre värld.

Samtliga policys har samlats i ett enhetligt



dokument som vi kallar "Policyhandboken". Denna uppdateras kontinuerligt och under 2024 planerar vi att ytterligare förtydliga riktlinjerna kring inköp och anpassa dem efter kraven från CSRD.

Varje verksamhetsbolag inom CombinedX jobbar aktivt med att säkerställa att dessa policys följs och respektive bolags-vd är ytterst ansvarig för efterlevnaden. För att ytterligare underlätta all personals medvetenhet om detta har vi gjort en e-utbildning där vd Jörgen Qwist på ett enkelt sätt förmedlar budskapen i våra policys. Efter att man sett filmen får man genomföra ett test för att säkerställa att man förstått innebörden i respektive policy. Målet är att dessa e-utbildningar ska genomföras av alla medarbetare inom CombinedX. Ovan framgår respektive policy, dess syfte och ansvarig samt hur uppföljning skall göras. Resultatet för andelen av medarbetarna som genomgått policyutbildningen återfinns under kapitlet kring Socialt ansvar.

Hållbarhetsrådet – ett uppskattat samarbete i koncernen

Koncernen har under 2023 fortsatt med det uppskattade hållbarhetsrådet med respektive bolags hållbarhetsansvarige som representant i rådet. Hållbarhetsrådet träffas minst en gång per månad med syfte att dela erfarenheter och kunskap mellan bolagen samt följa upp beslutade åtgärder. Detta för att motverka att vi "uppfinner hjulet igen" och för att främja en gemensam ansats. Genom samverkan och partnerskap kommer CombinedX att nå längre och bättre kunna påverka så att de globala

Policy	Syfte	Uppföljning
Uppförandekod / Code of Conduct	CX uppförandekod är en sammanställning av koncernens policys och avsikten är att visa vad vi vill vara och hur vi vill bli uppfattade. Den beskriver vad som är viktigt för oss, vad vi står för och hur vi vill förhålla oss till kunder, partners, anställda och världen i stort.	Löpande
Mångfalds- och jämställdhetspolicy	CX strävar efter att vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Vi är av uppfattningen att mångfald bland medarbetare är av oerhörd vikt för att skapa ett innovativt och kreativt klimat på arbetsplatsen. Därför strävar vi efter att skapa en miljö i vilken individuella skillnader uppskattas och värderas.	Löpande, andel kvinnor samt genomsnittsålder
Policy mot kränkningar och trakasserier	Syftet med policyn är att fastställa CX ställning och riktlinjer för att främja en säker och inkluderande arbetsmiljö för alla anställda.	Två gånger per år i samband med medarbetarundersökning
Policy mot korruption och mutor	Syftet med policyn är att fastställa CX ställning och riktlinjer vad gäller att motverka korruption och mutor.	Löpande
Övriga etiska riktlinjer	CX följer de tio principerna i FN:s Global Compact vilka innefattar principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag. Principerna baseras på FN:s deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO6:s grundläggande konventioner om mänskliga rättigheter i arbetslivet, Rio-deklarationen samt FN:s konvention mot korruption.	Löpande
Visselblåsarpolicy	Syftet är att fastställa hur rapportering av allvarliga missförhållanden ska hanteras inom CX och de bolag som ingår i koncernen	Extern part hanterar ev. ärenden
Informationspolicy	Denna informationspolicy syftar till att ge riktlinjer för hur CX ska ge extern och intern information.	Löpande i samråd med Certified Adviser
Insiderpolicy	Syftet att ge riktlinjer för hur vi skall hantera insiderinformation så att bolaget, eller bolagets medarbetare, inte gör sig skyldiga till överträdelse mot lag, Nasdaqs regelverk eller god sed på aktiemarknaden.	Löpande i samråd med Certified Adviser
Policy för IT och informationssäkerhet	Syftet med policyn och instruktionen är att för koncernen och dess bolag sätta en lägsta nivå för IT-säkerhet, både för rutiner, processer och teknik för att skydda vår information och vår IT-miljö.	Följs upp löpande samt årsvis via årlig revision
Personuppgiftspolicy (GDPR)	Syfte att säkerställa att CX och dess verksamhetsbolag behandlar personuppgifter i enlighet med dataskyddslagstiftningen (framför allt GDPR).	Årligen, antal incidenter
Klimat- och Miljöpolicy	Syftet med denna policy är att sätta upp mål och en strategi för att minska CX:s utsläpp och resursanvändning – "fotavtryck", samt bidra till att minska våra kunders utsläpp och resursanvändning – "handavtryck" och därmed bidra till att hålla nere uppvärmningen till 1,5°C ovanför förindustriella nivåer, samt i övrigt bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle.	Hållbarhetsredovisning & årsredovisning
Hållbarhetsutbildning	Hållbarhet handlar inte bara om klimatfrågan, men eftersom klimatet är kritiskt att agera på nu och kan ge positiva effekter till andra hållbarhetsområden så vill CX ge klimatområdet huvudfokus. Resterande hållbarhetsområden ska ha en hög miniminivå.	Årligen, andel som tagit del av utbildning

målen nås snabbare. Rådet har under året sammankallats av en hållbarhetsansvarig som CombinedX har tillsatt. Under 2023 har fokus varit på följande områden:

1. Förbereda koncernen för att möta de nya kraven i CSRD och taxonomiförordningen.
2. Planera och genomföra åtgärder för att hantera samtliga väsentliga utsläpp inom koncernen (Scope 3).
3. Förbättra processen för datainsamling och beräkning av vårt klimatavtryck.
4. Introducera nya bolag i våra riktlinjer och mätningar för att säkerställa en enhetlig tillämpning av våra hållbarhetsstrategier.
5. Uppdatera befintliga policys och implementera Code of Conduct för att främja etiskt och hållbart beteende.
6. Utforska möjligheten att sätta Science Based Targets (SBTi) och planera för deras implementering under 2024.

Tre initiativ för hållbar utveckling

Utöver dotterbolagens aktiva deltagande i de senaste uppdateringarna och hållbarhetsbedömningarna, har CombinedX identifierat tre centrala teman i sina ansträngningar under 2023 för att stärka företagets engagemang för hållbar utveckling.

Förhöjd kunskap och medvetenhet om hållbarhet: En prioriterad insats har varit att öka kunskapsnivån och medvetenheten om hållbarhetsfrågor bland alla anställda. Detta har inkluderat specifika initiativ där bolag som Aspire, Elvenite, och Ninetech har fokuserat på Agenda 2030 i sina konferenser. Vidare har Ninetech även mätt kunskapsnivån med hjälp av ansvarsfullt.se och sedan haft en genomgång av resultat och åtgärder. Netgain, å sin sida, har anordnat föreläsningar och utbildningar om inkludering och jämställdhet med Fanny Wideman för att främja en ökad medvetenhet inom dessa områden.

Utveckling mot en hållbar arbetsplats: Flera åtgärder har vidtagits för att skapa en mer hållbar arbetsmiljö. Till exempel har Absfront vid renovering av kontor prioriterat återanvändning av kontorsmöbler och elektronik. Ninetech har satt över rutiner för första hjälpen, systematiskt brandskyddsarbete och krishantering, och har dessutom genomfört examensarbete om hur bolaget kan integrera hållbarhet i arbetsprocesserna.

Hälsa och välbefinnande: Detta tredje tema understryker vikten av medarbetarnas hälsa och välbefinnande, vilket är en ständig prioritet för samtliga bolag inom CombinedX-koncernen. Exempel på aktiviteter för att främja detta har varit organiserat regelbundna träningspass, yogakvällar, mental hälsoutbildning och initiativ för att förbättra balansen mellan arbete och fritid. Two har till exempel använt Winningtemp för att regelbundet följa upp välmåendet hos medarbetarna och arrangerat inspirationsföreläsningar med Torkild Sköld för att ytterligare stärka detta fokus.

Genom dessa initiativ demonstrerar CombinedX ett holistiskt tillvägagångssätt för att inte bara förbättra sin operativa hållbarhet, utan också för att främja en kultur av välbefinnande och ansvarstagande över hela organisationen.

Exempel på strategiska initiativ i några av CombinedX-bolagen

1

Utbildning och Medvetenhet: Agenda 2030 har varit ett stort fokus på gruppарbeten under kick-offer, utmaningar/tävlingar för att öka medvetenheten kring hållbarhet på individ, företag och organisationsnivå.

2

Hållbar Arbetsplats: omfattar återanvändning av möbler och elektronik vid kontorsrenoveringar, översyn av säkerhetsrutiner och integrering av hållbarhet i arbetsprocesserna.

3

Hälsa och välbefinnande Hälsa och välbefinnande står i centrum för CombinedX och dess dotterbolag, där kontinuerliga insatser för både mental och fysisk hälsa genomsyrar bolagets verksamhet genom en rad olika aktiviteter.

Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrelaterade risker förväntas i dag identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av företag. Detta dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, dels att investerare, kunder och andra intressenter sätter allt större fokus på bolags hantering av hållbarhetsrisker. CombinedX utvärderar löpande de risker som påverkar verksamheten likväl som att koncernen i sitt hållbarhetsarbete även utvärderar och agerar på de risker som följer av verksamheten.

Under 2023 har CombinedX identifierat hållbarhetsrisker inom klimat- och miljöområdet samt inom sociala och ekonomiska området. Beskrivningen av de identifierade riskerna återfinns i förvaltningsberättelsen på sidan 63-72 i denna årsredovisning. Felsteg eller incidenter inom informationssäkerhet, antikorruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden skulle få negativa konsekvenser för koncernen. För att minimera dessa har bolaget tydliga policys.

Granskning

Då CombinedX redovisar hållbarhetsrapporten för 2023 på frivillig basis har den inte varit föremål för granskning.

Klimat och miljö

Det enskilt största hotet mot hållbar utveckling är den globala uppvärmningen. Inget företag står utan ansvar i den omställning som behöver göras.

CombinedX klimat- och miljöpolicy

I Parisavtalet 2015 enades flertalet av världens länder om att begränsa uppvärmningen till 1,5°C. För att lyckas med det krävs enligt FN:s klimatpanel IPCC nästan en halvering av fossila utsläpp till 2030 och netto-noll utsläpp år 2040. 2023 hölls ett nytt toppmöte runt klimatet, COP28. Mötet som ägde rum i Dubai kom i sista stund fram till ett avtal som de nästan 200 medverkande länderna på FN:s 28:e klimattoppmöte kunde ställa sig bakom. I texten står det nu att världen nu ska "ställa om" från fossila bränslen, istället för att "reducera" konsumtion och produktion av dessa. På CombinedX strävar vi efter att bli koldioxidneutrala senast 2040 och arbetar aktivt för att halvera våra utsläpp per anställd till 2030. Vi följer standarden för Science Based Target Net Zero och tar hänsyn till kraven i 'koldioxidlagen' (Rockström et al) för att säkerställa vår hållbarhetsstrategis effektivitet och relevans. På bara några år måste alltså en enorm omställning ske av våra ekonomier och vår konsumtion. Inget företag står utan ansvar i den omställningen, vi måste alla dra vårt strå till stacken. Teknologisk utveckling och digitalisering är en avgörande faktor för att lyckas nå klimatmålen, här kan CombinedX bidra.

Syftet med vår klimat- och miljöpolicy är att sätta upp mål och en strategi för att minska CombinedXs utsläpp och resursanvändning "fotavtryck", samt bidra till att minska våra kunders utsläpp och resursanvändning "handavtryck" och därmed bidra till att hålla nere uppvärmningen till 1,5°C ovanför förindustriella nivåer, samt i övrigt bidra till ett ekologiskt hållbart samhälle.

Hållbarhet handlar inte bara om klimatfrågan, men eftersom klimatet är kritiskt att agera på nu och kan ge positiva effekter till andra hållbarhetsområden så vill CombinedX ge klimatområdet stort fokus.

CombinedX klimat- och miljöpolicy innehåller följande tre fokus- områden för att minimera vårt fotavtryck och som utgår från koncernens största utsläppsområden, nämligen kontor, resor och inköp. Se en sammanfattad version av dessa policyer.

CombinedX långsiktiga miljömål och strategi

CombinedX mål är att maximera vårt handavtryck, alltså att aktivt hjälpa våra kunder att minska sitt fotavtryck. Dessutom vill CombinedX minimera det egna fotavtrycket, med målet att bli klimatneutrala senast år 2040.

Miljöpolicy

1 Inköp & återvinning

- Bolagen & anställda ska verka för medveten konsumtion.
- Vid ny dator eller mobil ska en behovsanalys göras för inköpet (reduce).
- Välja klimatsmart, miljöanpassad teknik och miljömärkta produkter.
- Återvinna förbrukad teknisk utrustning genom att skänka till bättre ändamål eller som sista utväg till tillverkare för materialåtervinning (reuse, recycle).

2 Kontor

- Säkerställa grön el till alla kontor och lokaler.
- Minimera elanvändningen genom energieffektiva och automatiska lösningar.
- Tillhandahålla återvinning och sopsortering samt löpande uppföljning avseende avfallssortering.

3 Resor

- Successivt fasa ut helt fossildrivna bilar (förmåns- och tjänstebilar) genom i första hand välja el-bil och i andra hand hybrid (el/fossil).
- Vid tjänsteresor skall tåg eller buss väljas.
- Uppmuntra digitala möten om resan ej kan göras fossilfri.
- Aktivt uppmuntra medarbetarna att cykla, gå eller åka kollektivt till arbetsplatsen.

Sammanfattning CombinedX policys kopplat till kontor, resor, inköp och återvinning.

Under 2021 genomförde CombinedX en kartläggning av sina växthusgasutsläpp enligt Scope 1–2 enligt GHG-protokollet och delvis Scope 3 (tjänste-/pendlingsresor). Under 2023 genomförde vi en väsentlighetsanalys för hela vårt Scope 3 och detta är det första året som vi beräknar och rapporterar alla våra väsenliga utsläpp i enlighet med GHG-standarden. Avsikten är att under 2024 sätta upp ett forskningsbaserat mål i linjed med Science-based Target Initiative (SBTi). CombinedX ska även fortsätta arbeta med att försöka minimera sin övriga miljöpåverkan och minska sin resursanvändning.

CombinedX har långsiktiga mål att minska utsläppen per anställd. Nu när vi har ett basår har vi även satt upp mål för att halvera utsläppen per anställd till 2030, med ett första etappmål att minska utsläppen med 30 procent per anställd redan till 2025. Vi har gjort ett antagande om att de första utsläppsminskningarna är de lättaste och att de sista procenten är svårare att uppnå. Därför strävar vi efter att minska utsläppen med minst 15 procent per anställd och år fram till 2025. CombinedX största affärsverksamhet är konsulter, men en del av vår verksamhet, som vi kallar hårdvaruaffär, fokuserar på inköp, installation och försäljning av hårdvara såsom datorer, mobiler, serverdelar och kameror. Genom vår hårdvaruaffär har vi möjlighet att påverka våra kunder att välja produkter av hög kvalitet som har lång livslängd eller är återanvändbara.

Trots att vi inte tidigare har inkluderat denna verksamhet i våra beräkningar, visade vår väsentlighetsanalys att den hade den största påverkan på vårt fotavtryck enligt Scope 3. Därför har vi satt upp ett delmål att minska utsläppen från denna affärsverksamhet med 15 procent per miljon kronor till 2025. Detta mål är utformat för att minska utsläppsintensiteten per miljon kronor medan vi samtidigt kan fortsätta att arbeta för att förbättra för våra kunder. Vi ser en betydande möjlighet att minska utsläppen både för oss och kunderna genom att samarbeta för att nå dessa mål.

Digitaliseringskonsulterna

CombinedX var 2021 tillsammans med ett antal andra ledande svenska IT-konsultbolag med och bildade den ideella föreningen "Digitaliserings-konsulterna". Medlemskapet innebär att vi under 2023 fortsatt att aktivt stötta politik, näringsliv och offentlig sektor i att förstå hur Sverige, genom digitalisering och innovation, snabbt kan transformeras till ett fossilfritt välfärdssamhälle med ökad konkurrenskraft och tillväxt som resultat.

CombinedX var under våren 2023 sammankallande för Digitaliseringskonsulternas fokusgrupp "Verksamheten & värdekedjan" där syftet är att säkerställa att CombinedX & övriga medlemsföretag lever upp till åtaganden om att halvera sin egen och värdekedjans växthusgasutsläpp till 2030 och nå nettonollutsläpp till 2045, samt att årligen redovisa framsteg. Inom denna fokusgrupp drevs under första halvan av 2023 ett projekt för att identifiera KPI:er och standardiserade modeller för att medlemsföretagen ska kunna mäta och jämföra utsläpp.

Under andra halvan av 2023 har Digitaliseringskonsulterna gått över från fokusgrupper till att endast driva projekt där samtliga medlemsföretag själva får välja vilka projekt man vill engagera sig i. Under hösten har CombinedX framförallt engagerat sig i ett nystartat projekt inom Digitaliseringskonsulterna som syftar till att undersöka och skapa förståelse kring huruvida digitalisering kan beaktas som en väsentlig aspekt i CSRD-direktivet samt hur det i sådana fall påverkar våra kunder. Digitalisering i sig är inte ett område som berörs specifikt i CSRD, men hela samhället ser digitalisering som en viktig del som kan möjliggöra och innebära risker för en hållbar framtid. Projektet planeras att under 2024 resultera i en rekommendation som beskriver hållbarhetspåverkan av digitalisering samt visar på goda exempel.

Miljömål 2023 och resultat

Nedan redovisas miljömålen för 2023, vilket resultat och arbete som gjort samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.

Mål: Planera och genomföra åtgärder för att hantera samtliga väsentliga utsläpp inom koncernen (Scope 3) samt förbättra processen för datainsamling och beräkning av vårt klimatavtryck.

CombinedX samarbetade 2023 med Climate Hero för att genomföra en väsentlighetsanalys av scope 3 och verifiera data för scope 1 och 2. Efter denna analys utförde bolagen i koncernen en testrapportering baserad på data från 2022, ett steg som syftade till att stärka förberedelserna inför rapporteringen av 2023 års data. Utöver detta uppdaterade CombinedX under hösten sitt rapporteringsverktyg, Position Green, till den senaste standarden. Under det gångna året har CombinedX även aktivt arbetat med att integrera nyförvärvade bolag i koncernens standardiserade ramar för hållbarhetsrapportering. Detta inkluderar att säkerställa att dessa bolag antar och implementerar etablerade riktlinjer och metoder för mätning, för att uppnå enhetlighet i rapporteringen över hela koncernen. Vidare har nya och insiktsfulla förslag tagits fram som hjälpt oss att förbättra våra strategier för utsläppsminskning. Dessa har också varit vägledande i processen att etablera vetenskapligt baserade klimatmål, vilket har lett till en revision och stärkning av de befintliga långsiktiga målen. Dessa uppdaterade mål är nu väl inriktade på att möta de krävande klimatmålen och bidra till en mer hållbar och ansvarsfull företagsverksamhet.

Mål: Öka anställdas kunskaper kring hållbarhet, säkerställ en miniminivå av hållbarhetskunskap

Under perioden mellan 2022 och 2023 har 82,5 procent av koncernens medarbetare genomgått grundutbildning i hållbarhet, en utbildning som vi tillsammans med Digitaliseringskonsulterna har varit delaktiga i att ta fram under 2021 och 2022. För att säkerställa fortsatt relevans genomfördes en uppdatering av utbildningen under 2023.

Under samma år uppdaterades även onboarding-processerna för bolagen, där denna utbildning nu är obligatorisk, tillsammans med andra utbildningar om koncernens policys. Denna åtgärd har lett till att andelen medarbetare som genomfört utbildningen ökade med 38 procent jämfört med föregående år. Vårt mål är att minst 90 procent av medarbetarna skulle genomföra utbildningen.

Mål: Förbereda koncernen för att möta de nya kraven i CSRD och taxonomiförordningen.

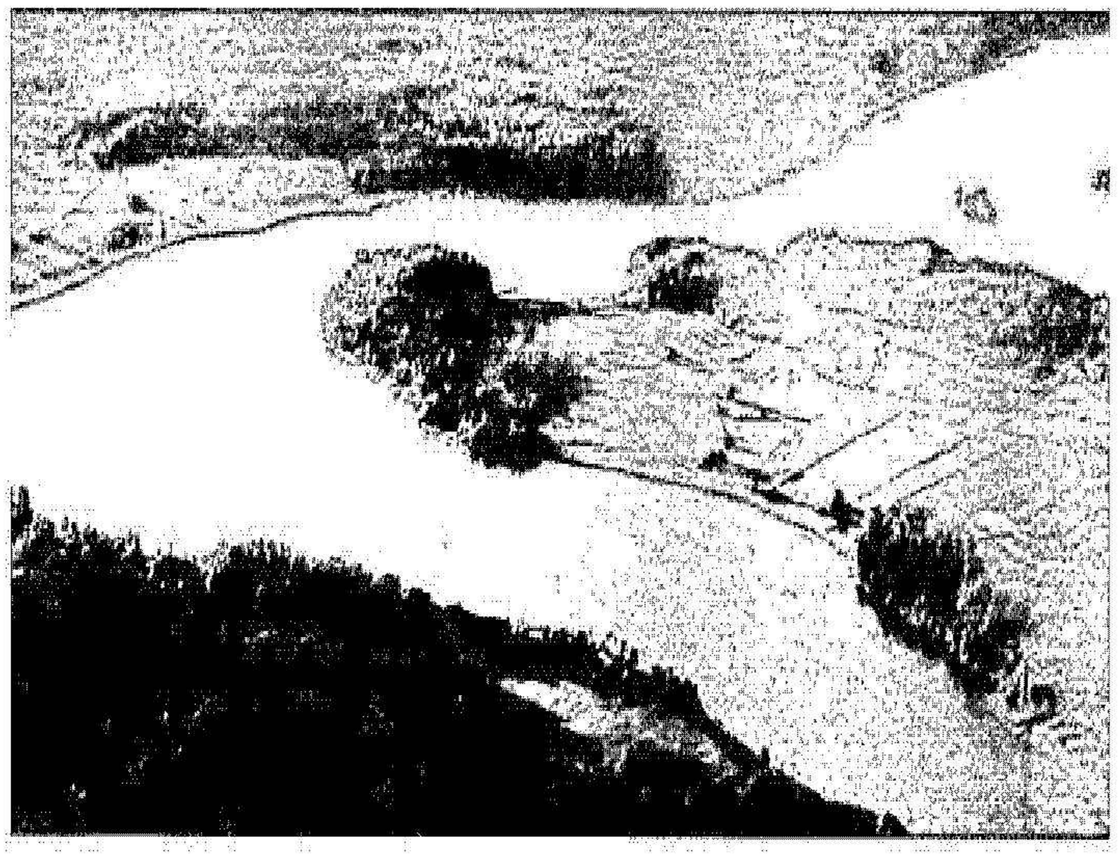
Under 2023 har CombinedX genomfört ett omfattande program för informationsinsamling och ökad förståelse kring CSRD och dess krav. Detta arbete har bidragit till en anpassning och förfining av organisationens rapporteringsprocesser för att effektivt möta dessa standarder. Inför hösten 2024 planerar CombinedX att utföra en dubbel materialitetsanalys, vilket är ett kritiskt steg i förberedelserna inför en provrapportering för samma år. Detta initiativ är designat för att etablera en robust grund inför den obligatoriska rapporteringen som introduceras 2025, vilket möjliggör en sömlös transition till efterlevnad av de nya direktiven.

Mål: För att maximera vårt handavtryck ska CombinedX och våra dotterbolag genomföra klimatnyttoanalyser för varje signifikant projekt och lösning, i syfte att hjälpa kunder minska sin klimatpåverkan

3 av 9 bolag har under 2023 genomfört en klimatnyttoanalys och 8 av 9 bolag har genomfört en klimatnyttoanalys sedan 2022. Klimatnyttoanalys är CombinedX:s sätt att integrera klimatfrågan i våra IT-projekt. Responsen från de kunder som har tagit del av detta har varit positiv. Framöver kommer vi att fortsätta uppmuntra till genomförande av klimatnyttoanalyser där det är relevant, samtidigt som vi kommer att fokusera mera på att varje bolag analyserar hur deras projekt och lösningar bidrar till att uppnå målen i Agenda 2030.

Vi strävar mot ett långsiktigt mål där klimatnyttoanalys eller analys av projektets bidrag till Agenda 2030 blir en naturlig del av projektets förstudie. Detta uppmuntras i koncernen men kommer vara separata beslut i varje dotterbolag vad gäller hur man vill arbeta för att bidra till att göra världen bättre genom sina digitaliseringslösningar.

För mer information om klimatnyttoanalys, se kommande kapitel "Vårt handavtryck och hållbarhetsprojekt", samt "Kundcase" för att ta del av några analyser som genomförts under 2023.



Vårt fotavtryck 2023

Metod, beräkning och redovisning växthusgasutsläpp

CombinedX redovisar enligt standarden Greenhouse gas protocol (GHG). GHG-protokollet är en världsledande standard som många bolag använder för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av direkta- och indirekta växthusgaser. Utsläppen är indelade i olika så kallade scope, där syftet med indelningen är att dela upp utsläppen efter den påverkan som verksamheten har över sina utsläpp och att synliggöra hur flera verksamheter kan vara delaktiga i ett och samma utsläpp.

Genom plattformen Position Green samlar våra dotterbolag in essentiell data relaterad till kontorsverksamhet, tjänsteresor, ägande och leasing av servrar, inköp, pendling och mer. År 2023 markerar första tillfället då CombinedX genomför rapportering över hela omfånget av scope 3. I samband med detta har vi uppdaterat vår process till den best practice som Position Green rekommenderat, vilket varit ett led i förberedelserna för rapportering enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Det är viktigt att poängtera att de utsläppsdata som CombinedX presenterar delvis baseras på försiktiga uppskattningar, vilket leder till högre värden. Dessa kan variera, både uppåt och nedåt, beroende på att vi inte har kunnat inhämta all önskad data från våra leverantörer. Till exempel har insamlingen av data kring fjärrkyla, energianvändning i leasade serverhallar och användningen av köldmedier visat sig vara utmanande.

Inom ramen för Position Green tillämpar vi tre rapporteringsmetoder, där den föredragna metoden är att använda utsläppsfaktorer direkt från våra leverantörer (leverantörsspecifik metod). När detta inte är möjligt, bör genomsnittsmetoden eller, som sista utväg, den utgiftsbaserade metoden för återstående inköpta varor och tjänster tillämpas. För närvarande baseras majoriteten av CombinedX:s utsläppsberäkningar på den utgiftsbaserade metoden, vilket indikerar betydande potential för förbättringar i datakvaliteten framöver. Alla företag inom koncernen strävar efter att förbättra datainsamlingsprocessen för att minska beroendet av uppskattningar och därmed öka rapporteringens noggrannhet och tillförlitlighet.

Sammanfattning och beskrivning utsläppsdata

2023 markerar det tredje året där CombinedX genomför mätningar av sina växthusgasutsläpp, men utgör det första året där företaget omfattande kartlägger samtliga väsentliga utsläppskategorier. Med en registrerad ökning till 2.712 ton CO_2, reflekterar detta årssiffror en betydande uppgång, vilket var att vänta med tanke på att de mest substantiella utsläppen för ett konsultbolag så som CombinedX typiskt återfinns inom Scope 3. Denna utvidgning av mätomfånget till att inkludera alla väsentliga utsläppskällor är ett viktigt steg i företagets strävan mot större transparens och ansvar i sin hållbarhetsrapportering.

Scope 1 – Direkta utsläpp där en verksamhet har störst möjlighet att påverka

- Omfattar de utsläpp som verksamheter har störst rådighet och möjlighet att påverka.
- Det är direkta utsläpp som sker inom vår verksamhet och hit räknas tex. utsläpp ifrån maskiner och servicefordon (vår bränsleförbrukning från bilar använda i tjänst), förbränning i värmepannor samt läckage ifrån köldmedier.

Scope 2 – Indirekta utsläpp som endast kan påverka genom aktiva val vid inköp

- Omfattar indirekta utsläpp som uppstår utanför verksamheten och som vi endast kan styra genom aktiva val vid inköp utav tex. energislag och energileverantör. Hit räknas tex. utsläpp som uppstår vid produktion av el och fjärrvärme (hit räknas tex. elförbrukningen från elbilar använt i tjänst).

Scope 3 – Indirekta utsläpp som en verksamhet har minst möjlighet att påverka

- Omfattar det verksamheter har minst möjlighet att påverka, och har ofta endast möjlighet att påverka genom förändringar i resmönster, kravställande i leverantörsled, val av leverantörer, val av kvalitet och typ av material.
- Hit räknas tex. uppströmsbidrag för tillverkning av el, fjärrvärme/ gas samt diesel (med uppströmsbidrag menar man övriga utsläpp som uppkommer för att kunna producera energi tex. tillverkning utav kraftverk, transporter av energibärare, drift av raffinaderier osv). Till Scope 3 räknas även tjänsteresor, utsläpp ifrån avfallshantering och liknande.

Kommentarer till utsläppsökningarna i respektive scope:

2023 markerar första året då CombinedX noggrant kartlägger utsläpp från företagsbilar inom Scope 1. Historiskt sett har denna data felaktigt kategoriserats under Scope 3 och räknats som affärsresor. Ökningen av Scope 2-utsläppen förklaras främst genom förbättrade data från leverantörer, vilka tidigare inte levererade separat information om uppvärmning och kyla. En gradvis återgång till kontoret, uppmuntrad av en hybrid arbetsmodell där arbete delas lika mellan kontor och hemarbete, bidrar också till högre energiförbrukning.

Mätning av Scope 3-utsläpp under 2022 och 2021 begränsades enbart till att omfatta pendlings- och tjänsteresor. Låg svarsfrekvens i enkätundersökningen från 2021 medförde initialt otillräckliga basvärden. Under efterföljande år har responsen ökat, vilket resulterat i en mer pålitlig datakälla. Förbättrade metoder för insamling av data om tjänsteresor har varit en signifikant faktor till den markanta ökningen i rapporterade siffror. År 2023 har även visat på en ökad aktivitet i tjänsteresor till kunder, en vändning från den förlängda påverkan av pandemin som dominerade 2022. En ökande tendens till arbete på kontoret har ytterligare bidragit till en betydande ökning i klimatavtrycket från pendlingsresor – en ökning på cirka 200 procent – samt en uppgång på ungefär 180 procent i tjänsteresor jämfört med tidigare år.

CombinedX tre största utsläppsdrivare år 2023 i GHG protokollet är: Inköpta varor och tjänster: 944,8 ton CO2e (exklusive hårdvaruaffären), Anställdas pendlingsresor: 246,7 ton CO2e och Kapitalvaror: 205,4 ton CO2e.

Det är tydligt att inköpta varor och tjänster utgör den enskilt största andelen av utsläppen, vilket indikerar att insatser för att adressera denna kategori kan ha en tydlig inverkan på organisationens totala koldioxidavtryck. Att minska utsläpp från anställdas pendlingsresor och affärsresor skulle också kunna bidra till en betydande minskning av de totala utsläppen.

CombinedX har genom sin analys identifierat hårdvaruaffären som den främsta bidragsgivaren till bolagets växthusgasutsläpp, vilket står för en betydande andel om 36 procent av de totala utsläppen inom kategori 1: inköpta varor och tjänster. Mot denna bakgrund har CombinedX formulerat en konkret målsättning om att reducera utsläppen från hårdvaruaffären med 15 procent per omsatt miljon till 2025. För att uppnå detta, har följande strategier för 2024 utformats:

- **Nytt innovativt erbjudande för återbrukade datorer:** Från 2024 introducerar CombinedX ett nytt erbjudande om återbrukade datorer som kommer att kännas "som nya". Dessa produkter, som inkluderar uppgraderingar såsom nytt ramminne och omlackering, samt en treårsgaranti, förväntas minska koldioxidutsläppen från 265 kg till 6,5 kg per enhet. Genom att erbjuda dessa mer prisvärda, renoverade alternativ, främjar CombinedX hållbar konsumtion samtidigt som samarbete med likasinnade leverantörer såsom Softway förstärker denna inriktning.

Total co2e per scope och år inklusive hårdvaruaffär

	2023	2023 jmf.	2022	2021
Scope 1	583	0	6	1
Scope 2	42	42	15	26
Scope 3	2087	387	130	900
Summa	**2712**	**429**	**151**	**927**

Total co2e per scope och år exklusive hårdvaruaffär

	2023	2022	2021
Scope 1	583	6	1
Scope 2	42	15	26
Scope 3	1552	130	900
Summa	**2177**	**151**	**927**

Co2e per anställd per scope och år inklusive hårdvaruaffär

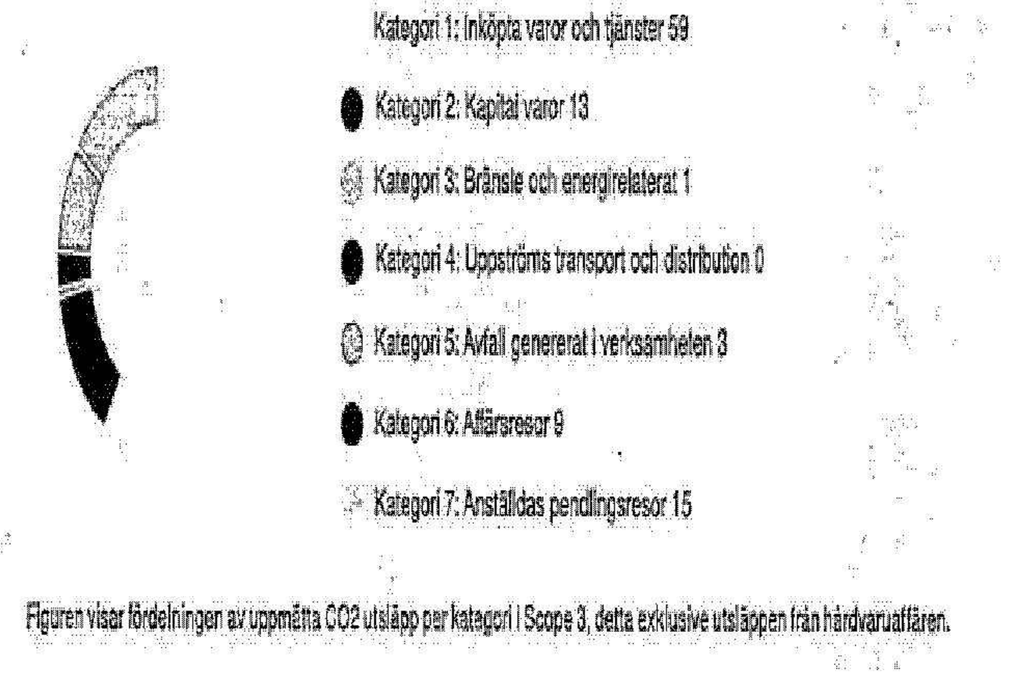
	2023	2023 jmf.	2022	2021
Scope 1	1,19	0,0	0,01	0,00
Scope 2	0,09	0,09	0,04	0,07
Scope 3	4,25	0,79	0,31	2,33
Summa	**5,52**	**0,87**	**0,36**	**2,40**

Co2e per anställd per scope och år exklusive hårdvaruaffär

	2023	2022	2021
Scope 1	1,19	0,01	0,00
Scope 2	0,09	0,04	0,07
Scope 3	3,16	0,31	2,33
Summa	**4,44**	**0,36**	**2,40**

Tabell 1 & 2 visar CombinedX utsläpp över tid samt jämförelse kolumn som visar värden för de mätpunkter som rapporterades 2022.

Fördelning Co2 Scope 3



Figuren visar fördelningen av uppmätta CO2 utsläpp per kategori i Scope 3, detta exklusive utsläppen från hårdvaruaffären.

- **Partnerskap med HP och Dell:** För att förstärka hållbarhetsarbetet ytterligare, engagerar sig CombinedX i partnerskap med företag som HP och Dell, som båda strävar efter att förbättra sina produkters miljöprestanda genom innovativa lösningar. Genom att välja deras mest hållbara och energieffektiva modeller bidrar CombinedX till en mer hållbar teknikindustri och uppmuntrar till fortsatt innovation inom området.
- **Återtagstjänst med Inrego:** En återtagstjänst är ytterligare ett steg mot att etablera en cirkulär ekonomi inom CombinedX. Denna tjänst möjliggör för kunder att returnera utlånta produkter, vilket bidrar till minskade koldioxidutsläpp och en netto negativ CO2-impact. Denna tjänst illustrerar företagets åtagande att minska sin egen miljöpåverkan och aktivt bidra till en sänkning av CO2-nivåerna globalt.

Trots att CombinedX och dess dotterbolag befinner sig i en tillväxtfas och att de totala växthusgasutsläppen kan komma att öka, ligger målet om en 30% minskning av växthusgasutsläppen per anställd till 2025 fast. För att nå detta ambitiösa mål ligger fokus på förbättringar i datakvaliteten samt förstärkt följsamhet till resepolicyer och inköpsriktlinjer. En integrerad del av företagets strategi är att identifiera och implementera åtgärder för att minska utsläppen. Som konsultorganisation är CombinedX:s miljöpåverkan direkt kopplad till medarbetarnas agerande. Koncernen avser att fortsätta uppmuntra hållbart beteende genom olika initiativ, såsom tävlingar och utbildningsprogram, för att förankra dessa värderingar i företagskulturen.

Vårt handavtryck och klimatnyttoanalyser

Mänsklighetens stora utmaning är att sluta överskrida de gränsvärden som planeten ställt upp för oss, vi måste göra mer med mindre. Digitalisering är en nyckel i det omställningsarbetet. CombinedX roll är att hjälpa våra kunder att dra fördel av digitaliseringens möjligheter, som att göra deras försäljning, produktion och administration effektivare i alla led.

Syftet med klimatnyttoanalysen är att öka kunskapen om hur våra erbjudanden/digitaliseringslösningar idag påverkar klimatet (även kundens påverkan och kundens kund) positivt och negativt, för att sedan maximera den positiva påverkan och minimera den negativa.

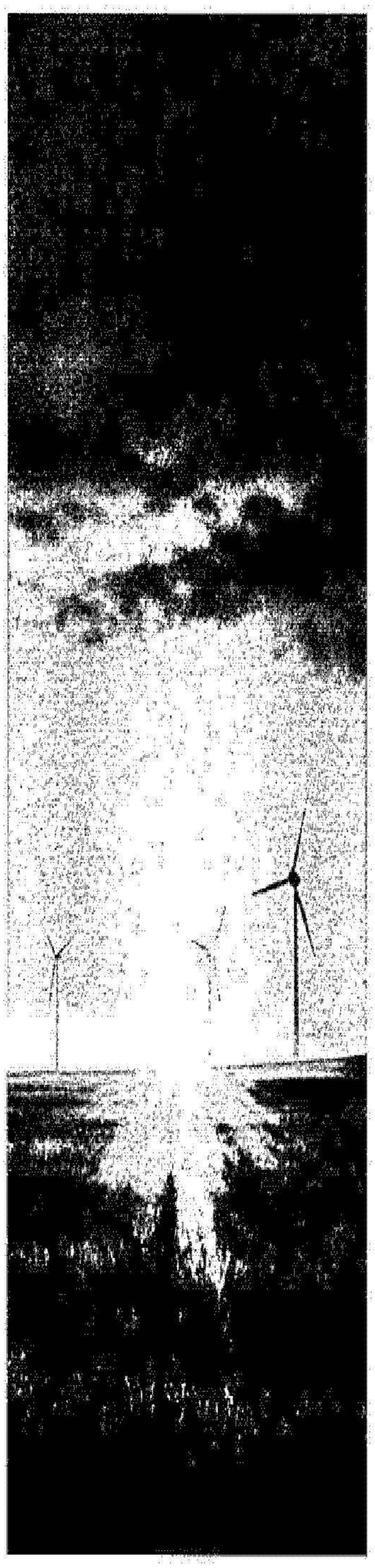
Arbetet med klimatnyttoanalyser skall i möjligaste mån ske som en naturlig del av ett projekts förstudie eller initieringsfas där medverkande parter bör vara projektets viktigaste intressenter (kund, leverantör, partner etc.).

De kunder som deltagit i processen rapporterar om positiv feedback och nyvunna insikter. CombinedX fortsätter att uppmuntra genomförandet av klimatnyttoanalyser där det är relevant, samtidigt som företaget nu även introducerar konceptet med minihållbarhetsanalyser. Dessa analyser är avsedda att kartlägga och kvantifiera projektens bidrag till de globala hållbarhetsmålen i Agenda 2030, och belysa hur digitaliseringen inte enbart främjar teknisk och ekonomisk utveckling, utan även hur den stöttar uppnåendet av våra kunders mer omfattande hållbarhetsambitioner. Genom att inkludera alla dimensioner av hållbarhet – ekonomisk, miljömässig och social – syftar dessa analyser till att ge en fullständig bild av digitaliseringens positiva effekter på långsiktig hållbarhet. Det kommande avsnittet "Kund Case" innehåller en översikt av en klimatnyttoanalys genomförd av Two under 2023, tillsammans med en redogörelse för en minihållbarhetsanalys och ett framåtblickande AI-projekt utvecklat av Elvenite.

För att bidra till klimatomställningen i samhället i stort och genom företagets intressenter så uppmuntrar CombinedX dotterbolagen att fortsätta lyfta klimat- och hållbarhetsaspekter i kundprojekt, efterfråga klimatavtryck och transitionsplan från leverantörer, införa incitament som stödjer klimatsmarta val för medarbetarna och sist men inte minst, driva frågor om klimatåtgärder i de branschföreningar man är med i, samt dela rapportering och målsättningar publikt.

Klimatkompensering

För att ytterligare bidra till den akuta globala omställningen uppmuntrar CombinedX sina dotterbolag att stödja klimatprojekt utanför värdekedjan i proportion till det egna klimatavtrycket. Vissa bolag såsom Elvenite har kompenserat för sina utsläpp 3 år i rad. Rekommendationen är att investera i en portfölj av Gold Standard-certifierade projekt som hindrar ny CO2 att tillföras till atmosfären (Verified Emission



Reductions), exempelvis genom att tillföra solkraft och vindkraft i regioner som är beroende av kolkraft för elproduktion. Gold Standard innebär att klimatprojekten har de allra hårdaste granskningskraven, avseende bevisad klimatnytta och sociala förbättringar.

FOKUS FRAMÅT KLIMAT- OCH MILJÖANSVAR

2024 års fokus kommer vara att säkerställa att koncernen är redo för CSRD

CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) är ett EU-direktiv som syftar till att genom rapporteringstransparens skapa bästa förutsättningar för att EU skall klara sina Net Zero-målsättningar till 2050. CSRD kräver att viss information som tidigare varit frivillig redovisas och säkrar därmed att ESG- information finns tillgänglig för investerare. Detta genom att höja kvalitetskraven på hållbarhetsrapportering till samma nivå som finansiell rapportering och kräva extern granskning och därmed minska riskerna för green- eller social washing.

För att vara redo för CSRD 2025 måste CombinedX stärka sin styrning, inklusive tillse att styrelse och ledning är ansvariga och kompetenta inom området hållbarhet. Vidare måste en noggrann genomgång göras av befintliga processer och system för att identifiera områden där hållbarhetspraxis kan förbättras. Koncernen måste säkerställa att en tillförlitlig och transparent rapporteringsprocess är på plats, vilket innebär att samla in och rapportera relevant data och prestationer inom miljö-, sociala, etiska samt styrningsfrågor. Genom att fokusera på dessa områden kommer CombinedX att vara väl positionerade för att möta kraven i CSRD och samtidigt stärka sitt rykte som ett ansvarsfullt och hållbart företag.

Simultant med ovan arbete kommer CombinedX policyhandbok uppdateras för att säkerställa att våra riktlinjer uppfyller kraven för CSRD samt mätning av hela GHG protokollet. Vidare kommer fokus vara på att kommunicera ovan arbete och dess påverkan av att respektive dotterbolag säkerställer att de kan redovisa data enligt de nya riktlinjerna samt att fortsatt förbättra datainsamlingen och datakvalitén i rapporteringen. Inför nästa år har CombinedX även satt som mål att utveckla sitt arbete med hållbarhetsrapportering inom hårdvaruaffären. Kategorier som är kopplade till hårdvaruaffären och som är relevanta att ta med är uppströms transporter, användning av sålda produkter, livscykelhantering av sålda produkter och uthyrda tillgångar.

För att nå det ambitiösa målet att minska utsläppen med 30 procent per anställd till 2025, har CombinedX föreslagit sex strategiska initiativ. Varje dotterbolag inom koncernen uppmanas att skräddarsy och implementera dessa initiativ efter sina unika förutsättningar för att bidra till det gemensamma målet.

1. IT-utrustning: Inriktning på att förlänga livslängden på IT-produkter och öka användningen av återbrukade produkter för att minska miljöpåverkan.

2. Inköpta tjänster och konsulter: Etablering av uppföljningssystem för att övervaka klimatavtrycket från konsulter och underkonsulter.

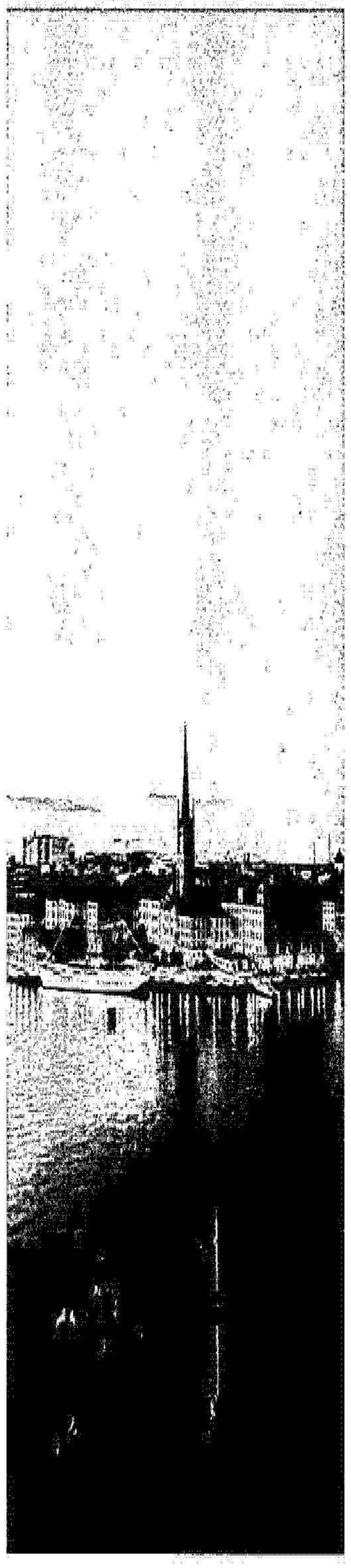
3. Kontors- och profilmaterial: Integrering av klimatavtrycket som ett viktigt urvalskriterium i inköpspolicyn och övervakning av produktanvändningen för att uppmuntra till mer miljövänliga val .

4. Tjänsteresor: Översyn av efterlevnaden av resepolicyn med fokus på att främja transportalternativ med lägre klimatavtryck, som att föredra tåg framför flyg för inrikesresor.

5. Leasingbilar: Översyn av bilförmånspolicy för att främja klimatsmarta transportalternativ bortom traditionell billeasing. Detta inkluderar att undersöka förmåner kopplade till andrahandsmarknader och delningstjänster samt att efterfråga fullständig klimatinformation för fordon utöver utsläppsnivåer.

6. Hårdvaruaffär: Att ta hänsyn till klimatavtrycket vid val av produkter, med en styrning mot varor som har längre livslängd och som är återbrukade.

Genom dessa anpassningar stärker CombinedX sitt engagemang för en hållbar framtid och underlättar för sina kunder och samarbetspartners att göra detsamma.



Kundcase

Lillängshamnens Fiskrökeri AB

Projekt: Implementation Business Central

Lillängshamnen är ett familjeföretag och fiskgrossist som drivs av tredje generationen. Lillängshamnens Fiskrökeri ligger i Skoghall utanför Karlstad och har funnits sedan 1988. För nästan 30 år sedan grundade Göran och Krister Fransson, Lillängshamnens fiskrökeri. Idag är även Kristers söner Andreas och Adam med och driver företaget.

Projektet och klimatnyttoanalysen

Projektet "Implementation av Business Central" initierades hos Lillängshamnens Fiskrökeri ("Lillängshamnen") som följd av en önskan att jobba enbart i Microsoftmiljö, och att ledningen för Lillängshamnen såg fördelarna med att jobba sömlöst mellan Outlook, Teams, Business Central och att koppla ihop och integrera alla system. En klimatnyttoanalys genomfördes under hösten 2023, några månader efter projektets avslut och när Business Central hade varit i drift en tid. Analysen baserades på platsbesök och en frågestund ledd av Two, med Adam Fransson som deltagare och med full insikt i både projektet och hållbarhetsarbetet.

Under besöket identifierades de intressenter som var involverade. Projektets miljövinster samt eventuella utsläpp som det kunde orsaka eller minska utvärderades. Slutsatserna kategoriserades i positiva respektive negativa miljöeffekter.

Effekterna

Positiva effekter (+)

- Mer effektiv hantering av transporter - Minskad miljöpåverkan genom mer samordning, minimerat tomt utrymme i transporterna.
- Ökad lagerkontroll - Minskat och mer kontrollerat svinn
- Ökad spårbarhet - Minskat och mer kontrollerat svinn
- Förbättrad process för provtagning - Mycket bättre koll på t ex Listeria. Mindre pappersförbrukning.
- Ny EDI-lösning - Minskad pappersförbrukning, 5 papper per order.
- Borttag av server - Minskad elförbrukning för serverdrift.

Möjliga negativa effekter (-)

- Vissa transportflöden är inte optimerade då det i dagsläget inte finns ett miljövänligt alternativ.

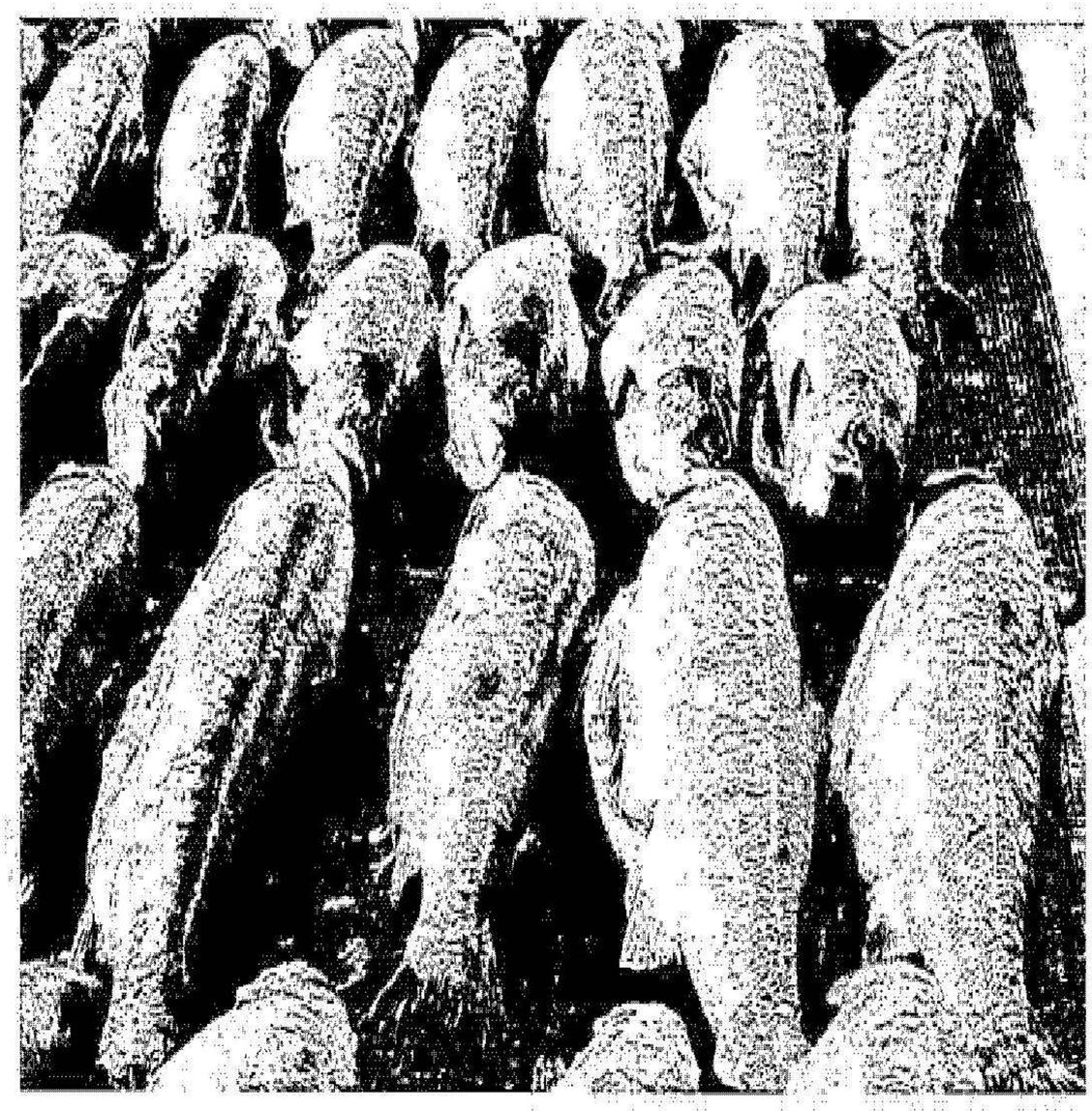
Business Central underlättar spårbarhet, automatisering och kontroll

Lillänghamnen har förbättrat sin spårbarhet och effektivitet genom att integrera Business Central med Power BI för rapportering, vilket ger dem full översikt över alla varor och ordrar. Denna integration möjliggör total spårbarhet och effektiviserar hanteringen av livsmedelsprover, som för Listeria, genom att minska den manuella hanteringen och göra processen mindre tidskrävande. Dessutom har införandet av en ny EDI-lösning från Golden EDI minskat Lillänghamnens pappersförbrukning betydligt, eftersom de nu kan hantera ordrar helt digitalt via Business Central. Detta leder inte bara till en lägre miljöpåverkan och tidsbesparingar, utan

även till utvidgade affärsmöjligheter med nya och större kunder som kräver EDI. Projektets genomförande förväntas resultera i en positiv klimatpåverkan genom minskade CO2-utsläpp, förutsatt att alla planerade åtgärder genomförs som tänkt.

Sammanfattning

Under det senaste året har Lillänghamnen tagit ett stort kliv mot hållbarhet genom att investera i en maskin för återvinning och återanvändning av frigolit. Detta material, som vanligtvis används i transportkärl som anländer till anläggningen, har tidigare skickats till återvinning men kan nu bearbetas lokalt för att skapa nya frigolitlådor. Utöver denna miljömässiga satsning engagerar sig Lillänghamnen även i social hållbarhet genom samarbeten med Hammarö Kommun och Arbetsförmedlingen för att erbjuda arbetsträning och anställning till nya svenskar och personer som står långt från arbetsmarknaden. Dessutom har företaget gjort en betydande insats för att minska plastanvändningen genom att införa en ny förpackningsmaskin för konsumentpackad lax, vilket har resulterat i en minskning av plastförpackningar med 70 %.



Mål 7 - Hållbar energi för alla

Genom att avlägsna lokala servrar och övergå till en molnbaserad lösning minskar Lillängshamnens elförbrukning för serverdrift, vilket bidrar till effektivare energianvändning.

Mål 9 - Hållbar industri, innovationer och infrastruktur

Bygga resilient infrastruktur, främja inkluderande och hållbar industrialisering och främja innovation – Projektet förbättrar Lillängshamnens infrastruktur genom digitalisering och automatisering av processer, vilket ökar effektiviteten och främjar hållbar industrialisering.

Mål 12 - Hållbar konsumtion och produktion

Genom ökad lagerkontroll och spårbarhet minskas svinn, och genomförandet av en EDI-lösning reducerar pappersförbrukningen avsevärt. Detta bidrar direkt till mer hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

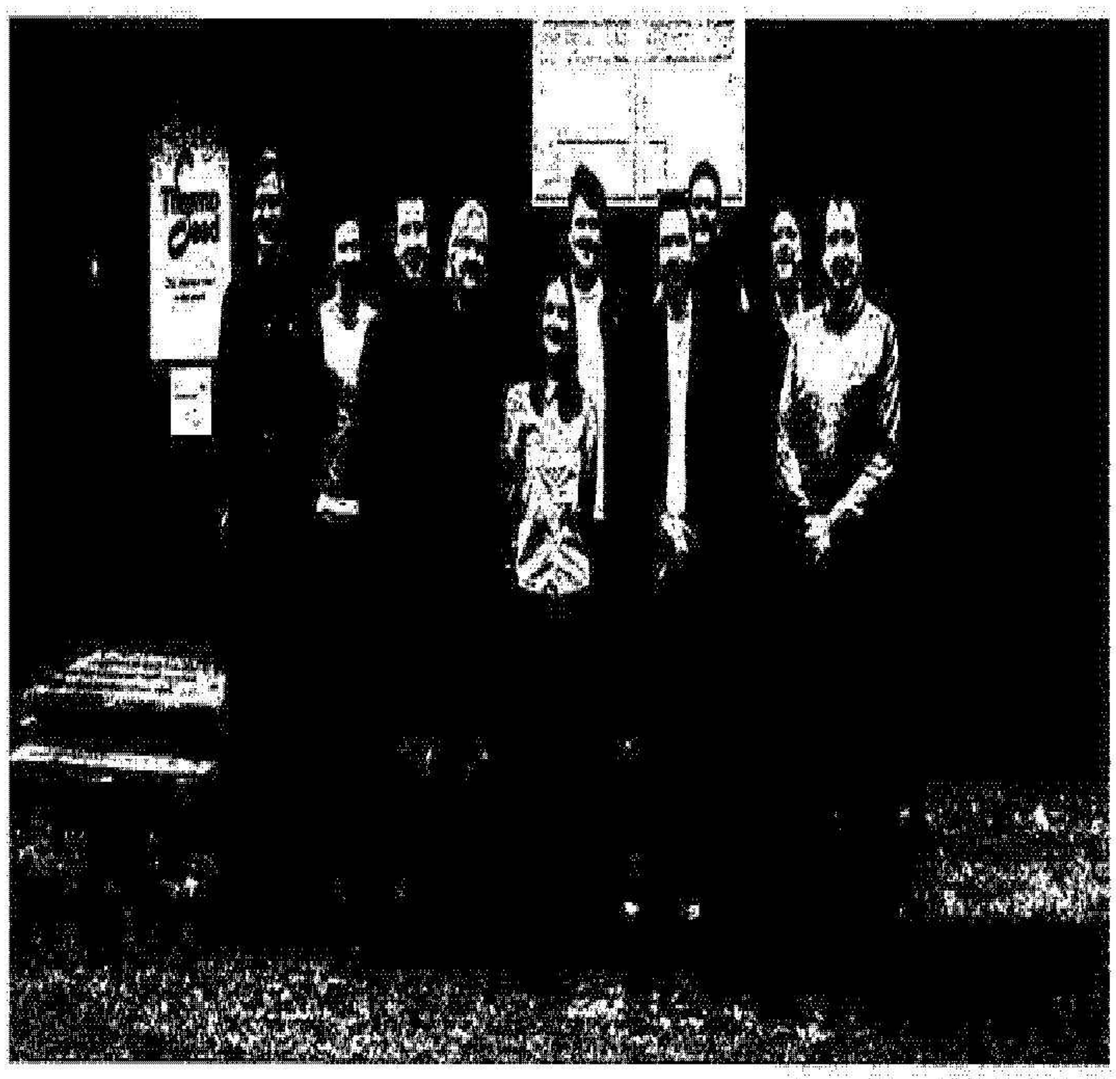
Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

De minskade CO2-utsläppen som resultat av effektivare transporter och minskad pappersförbrukning bidrar till målet att bekämpa klimatförändringar.

Kundcase

Speed Seed

Speed Seed Forskningsprojekt för att behandla fröer med artificiell inteligens



Lantmännen och Elvenite har under 2023 genomfört ett forskningsprojekt för att behandla fröer med artificiell intelligens.

Lantmännen BioAgri har tillsammans med tech-partnerbolaget Elvenite fått forskningsanslag beviljat för att använda Machine Learning för att effektivisera fröanalysprocessen inför ThermoSeed-behandling. Analysen, som för närvarande tar ett par veckor att slutföra, består av att provbehandla utsäde med ThermoSeed och utvärdera utsädets skjutkraft och bekämpningseffekt för att fastställa den optimala behandlingen.

ThermoSeed är en miljövänlig metod för utsädesbehandling där vatten och värme används för att bekämpa utsädesburna växtskadegörare. Varje utsädesparti behandlas med en individuellt optimal intensitet. Utsädespartier har olika egenskaper och varje parti måste därför analyseras innan den optimala behandlingen kan genomföras.

Lantmännen har använt ThermoSeed för fröbehandling sedan 2008 och har samlat in och sparat data från varje behandlat fröparti genom alla år. Den explorativa pilotstudien syftade till att använda den insamlade datan för att bygga en prediktionsmodell som kan förutsäga den optimala behandlingsintensiteten för olika utsädespartier utan att göra försöksbehandlingar. Pilotprediktionsmodellen som byggdes i studien visade hög noggrannhet i att förutsäga den optimala behandlingsintensiteten för ett specifikt utsäde, och projektet har beviljats medel för att fortsätta utforska och utveckla metoden med hjälp av AI och Machine Learning.

Målet är att med hjälp av prediktionerna kunna veta vilken behandlingsintensitet som behövs utan att manuellt behandla, så i jord och sedan mäta varje prov för sig. Initialt fungerar det inte för alla partier och sjukdomsbilder, men vi har nu möjlighet att fokusera på att så och samla in mer data på de partier som är svåra att förutsäga. Datainsamlingen fokuseras alltså till den del där den behövs som mest. AI:n kommer över tid att lära sig mer och mer, och visionen är att labbet så småningom kan fokusera ännu mer än idag på att utveckla och ta fram nya idéer.

Resultatet av forskningsprojektet, som döpts till Speed Seed blev en prediktiv modell som framgångsrikt förutsagt optimal behandlingsintensitet med 99,5 procent noggrannhet för 50 procent av fröerna, det övergripande målet var att nå 99,9 procent noggrannhet för en tredjedel av fröna. Uppmuntrade av detta resultat har ytterligare finansiering beviljats för projektets fortsättning 2024, med fokus på att förbättra resultatet så att vi når vårt mål om att kunna använda AI som ett komplement till befintliga processer.

Om Artificiell Intelligens

Artificiell intelligens (AI) är förmågan hos datorprogram och robotar att efterlikna den naturliga intelligensen hos människor och andra djur. Maskininlärning (ML) är ett område inom AI som använder data för att "träna" datorer för att upptäcka och "lära sig" regler för att lösa en uppgift.

Om Lantmännen BioAgri

Lantmännen BioAgri utvecklar och marknadsför produkter med miljövänlig teknologi. I sortimentet ingår produkter för bekämpning av växtskadegörare samt produkter inom växtnäring och tillväxtstimulering. Produkterna för utsädesbehandling är egna uppfinningar och har genomgått noggranna tester i olika grödor under olika klimatförhållanden över hela världen. Produkterna är lönsamma, effektiva och miljövänliga och ger ett stort mervärde för utsädesproducenter och lantbrukare. Produkterna passar väl in i den hållbara livsmedelsproduktionen.

Speed Seed-projektet bidrar till flera globala mål i Agenda 2030, nämligen:

Mål 2 - Ingen hunger

Genom att förbättra fröbehandlingen kan jordbruksproduktiviteten och kvaliteten på grödorna ökas, vilket hjälper till att bekämpa hunger.

Mål 3 - God hälsa och välbefinnande

Miljövänlig Thermo-Seed-behandling minskar hälsoriskerna från skadliga bekämpningsmedel.

Mål 9 - Hållbar industri, innovation och infrastruktur

Integrationen av AI och maskininlärning i fröanalysprocessen framhäver betydande teknologiska framsteg inom jordbruksindustrin.

Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

De minskade CO2-utsläppen som resultat av effektivare transporter och minskad pappersförbrukning bidrar till målet att bekämpa klimatförändringar.

Mål 17 – Partnerskap för att uppnå målen

Samarbetet mellan Lantmännen forskningsstiftelse, BioAgri och Elvenite visar på vikten av partnerskap för att uppnå hållbarhetsmålen.

Socialt ansvar

CombinedX sociala ansvar och respekt för de mänskliga rättigheterna speglas framför allt i koncernens Policy för mångfald och jämställdhet samt Policy mot kränkningar och trakasserier. Samtidigt arbetar alla bolag i koncernen med att säkerställa en god arbetsmiljö, nöjda medarbetare och en låg sjukfrånvaro.

Mångfalds- och jämställdhetspolicy

CombinedX strävar efter att vara en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Vi är av uppfattningen att mångfald bland medarbetare är av stor vikt för att skapa ett innovativt och kreativt klimat på arbetsplatsen. Därför strävar vi efter att skapa en miljö i vilken individuella skillnader uppskattas och värderas.

Syftet med policyn är att förklara koncernens ambitioner gällande jämställdhet och mångfald genom att ställa upp mål och strategier för vårt mångfaldsarbete. I policyn använder vi termen jämlikhet som är ett samlingsbegrepp för jämställdhet och mångfald.

Policyn inkluderar olikheter mellan människor i form av kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning eller ålder. Dessa olikheter är diskrimineringsgrunder enligt diskrimineringslagen. Med "arbetstagare" menas i policyn även ex. praktikanter och inhyrda arbetare.

CombinedX strävar efter att nå en mer jämn fördelning mellan könen bland sina medarbetare. Utvecklingen går åt rätt håll och per december 2023 var i genomsnitt 33 (31) procent av de anställda kvinnor. Andel kvinnor i koncernledningen var i december 2023 40 procent (2 av 5) jämfört med föregående år då det var 25 procent (1 av 4). För mer information se under rubriken Sociala mål 2023 och Resultat. Mångfaldsarbete kan som beskrivs i policyn yttra sig på många sätt. Något som varit möjligt att mäta är hur väl koncernen blandar medarbetare i olika åldrar. CombinedX har en god åldersspridning och snittåldern är i december 2023 41,1 (41,3) år.

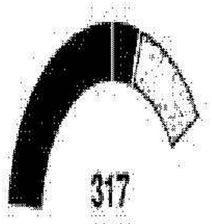
Medelantalet anställda (FTE) i koncernen har under räkenskapsåret varit 473 (417), 156 (129) kvinnor samt 317 (288) män. I december 2023 var vi 492 personer anställda inom koncernen.

Hälsa

Generellt är sjukfrånvaron låg i IT-branschen men som i resten av samhället så påverkades de senaste åren av Covid-19 pandemin. Koncernen rekommenderade i likhet med andra företag, sina medarbetare att arbeta hemifrån under Covid-19 pandemin men startade under hösten 2021 en långsam återgång till befintliga kontor med insikt om att "hybridkontor" är det nya normala.

Under 2023 har respektive bolag i koncernen hittat individuella lösningar för en balans mellan arbetet på, respektive utanför kontoren.

KÖNSFÖRDELNING OCH ÅLDERSFÖRDELNING



- 0-25 år, 5%
- 26-29 år, 13%
- 30 - 39 år, 30%
- 40 - 49 år, 29%
- 50+ år, 23%

- 0-25 år, 4%
- 26-29 år, 16%
- 30 - 39 år, 30%
- 40 - 49 år, 26%
- 50+ år, 24%

CombinedX traineeprogram

2023 välkomnade CombinedX 12 (14 fg. år) konsulter i sitt traineeprogram. Traineeprogrammet skapar innovationskraft och säkrar bolagens kompetens och expertis i långt perspektiv.

CombinedX policy mot kränkningar och trakasserier

Inom CombinedX-koncernen tolereras inga kränkningar av något slag och självklart inte heller sexuella trakasserier eller kränkningar på grund av kön, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder på arbetsplatsen, eller i någon form av arbetssituation utanför den egna arbetsplatsen.

Kränkningar och trakasserier är ett allvarligt hot mot de anställdas hälsa, välbefinnande och arbetsglädje, vilket kan leda till ett sämre arbetsresultat och en sämre arbetsmiljö. Eventuell förekomst av kränkningar, av vilken art de än må vara, berör därför alla i organisationen.

Med kränkande särbehandling menas återkommande klandervärda eller negativt präglade handlingar som riktas mot en eller flera arbetstagare på ett kränkande sätt så att dessa arbetstagare ställs utanför arbetsplatsens gemenskap. Kränkande särbehandling kan utföras av arbetstagare såväl som arbetsgivaren personligen eller av dennes representanter.

Medarbetarundersökning

Varje höst genomför CombinedX en gemensam medarbetarundersökning där målsättningen är att alla ska svara för att säkerställa att koncernen får en så bra bild som möjligt över det rådande läget. Viktiga mått som följs är bl.a. eNPS (Employee Net Promoter Score) där målet är att vart och ett av våra verksamhetsbolag skall som minst ha 50 i eNPS.

Utöver detta så har varje bolag egna mätningar för att ständigt kunna jobba med denna fråga. Specialistbolagen Elvenite och Netgain medverkar också i Great Place to Work och i 2023 års jämförelse vann Elvenite första plats för medelstora bolag samtidigt som Netgain kom tvåa i samma kategori.

Elvenite gick sedan vidare och kom på nionde plats bland Europas bolag. Ett fantastiskt resultat som sporrar systerbolagen i koncernen.

Mänskliga rättigheter

Vad gäller mänskliga rättigheter så är risken för att ett CombinedX bolag direkt ska kränka dessa låg. Så gott som alla våra medarbetare har sin anställning i Sverige, Norge eller Finland. Det finns dock alltid en risk i att vi indirekt kan medverka i kränkningar, genom att köpa och/eller vidareförsälja produkter och licenser från företag som kränker mänskliga rättigheter. En policy "Övriga etiska riktlinjer" har tagits fram under 2023 vari frågan om mänskliga rättigheter hanteras. I policyn hanteras även arbetsrätt, immateriella rättigheter samt CombinedX syn på konkurrensfrågor.

Sociala mål 2023 och resultat

Nedan redovisas målen kopplat till det sociala perspektivet för 2023, vilket resultat och arbete som genomförts samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.

1. Öka jämlikheten på alla nivåer i koncernen. Jämställd nivå bland män & kvinnor

Kommentar: En jämställd nivå anses vara när andelen av det underrepresenterade är minst 40% av total andel. I CombinedX strävar vi efter att öka andelen kvinnor. Under 2023 har fördelningen förbättrats men vi måste fortsätta att arbeta med frågan för att nå målet. (streck anges vid bristfällig information).

Andel på balansdagen, %	2023	2022	2021	2020
Total andel kvinnor i koncernen	33	31	25	23
Andel kvinnor i ledande positioner hos dotterbolagen	44	41	-	-
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper	40	36	-	-
Andel kvinnor i koncernledningen	40	25	0	0
Andel kvinnor i koncernstyrelsen	17	17	17	25

2. Bibehålla låg sjukfrånvaro

Kommentar: Vi eftersträvar hälsosamma arbetsplatser med hållbar balans mellan arbete och privatliv och låg sjukfrånvaro.

Genomsnittlig sjukfrånvaro, %	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro <60 dagar	1,90	2,11	1,74
Sjukfrånvaro >60 dagar	0,57	0,85	0,63

3. Minst 90 procent av medarbetarna ska ha genomgått tillgängliga digitala utbildningar avseende våra policys

Kommentar: Vår målsättning är att alla medarbetare ska genomgå de interna utbildningar som finns inom hållbarhet och policys.

Andel som genomfört respektive utbildning, %	2023	2022
Utbildning i våra policys (policyhandboken)	74	66
Utbildning i vår informations- och insiderpolicy	81	77
Utbildning i GDPR/Personuppgiftshantering	64	44
Utbildning i IT-säkerhet	76	77
Hållbarhetsutbildning	76	45

4. eNPS över 50

Kommentar: Under 2023 har mätning av eNPS genomförts minst en gång i alla bolag och resultatet av årets arbete visade sig ge ett fantastiskt resultat vilket innebär att vi överträffar vårt mål för året.

	2023	2022	2021
eNSP	61	58	33

5. Påbörja samarbete med vald organisation för socialt engagemang

Kommentar: Ett mål för 2023 var att påbörja ett samarbete med en organisation för socialt engagemang. Under året har målet omvärderats och beslut taglts att det sociala engagemanget bör vara lokalt. Detta arbete kommer därför inte ske eller redovisas på koncernnivå utan i respektive dotterbolag. Flera fina initiativ finns redan och utveckling av dessa kommer att ske successivt.

FOKUS FRAMÅT SOCIALT ANSVAR

1. Översyn/ Uppdatering av policyhandboken

CombinedX policyhandbok har uppdaterats under 2023 för att säkerställa att våra riktlinjer är i linje med CSRD. Under kommande år kommer de löpande revideras för att säkerställas att de är fortsatt relevanta.

2. Öka kvalificerade sökanden till trainee-programmet

CombinedX har under 2023 utvecklat sitt trainee-program för att bättre passa dotterbolagen. Inför trainee-året 2024 är därför målet ha fler kvalificerade sökanden och att trainees finns i alla våra bolag.

3. Uppföljning av och arbete med att förbättra resultatet i koncernens nyckeltal

CombinedX är stolta över årets förbättringar av våra nyckeltal och kommer att fortsätta att arbeta hårt med att säkerställa att vi ökar andelen kvinnor i koncernen på alla nivåer, att våra medarbetare går framtagna utbildningar, att vi har låg sjukfrånvaro samt att vi har nöjda medarbetare med eNPS över 50.

Ekonomiskt ansvar

Alla företag har en viktig roll i att skapa en hållbar utveckling genom att leverera värdeskapande tjänster för sina kunder och genom att skapa arbetstillfällen och skatteintäkter för samhället. Det är så välfärd byggs och det är bara företag med en sund tillväxt och lönsamhet kan över tid ta det ansvaret. Hållbar tillväxt och lönsamhet uppnås inte heller på bekostnad av företagets miljömässiga eller sociala ansvar, och inte heller genom oetiska affärsmetoder och korruption. Det är också viktigt att vi skyddar våra informationstillgångar samt våra medarbetares och kunders integritet.

Tillväxt, lönsamhet, pensions- och skattebetalningar

CombinedX har satt upp finansiella mål avseende tillväxt och lönsamhet vilka beskrivs i årsredovisningen. Genom att nå dessa mål kan CombinedX vara en långsiktigt värdefull partner för våra kunder, en god arbetsgivare och en pålitlig skattebetalare.

Under 2023 växte CombinedX kraftigt och resultatet före skatt blev på 87,3 MSEK (47,4 MSEK år 2022). Koncernen kommer att betala 16,4 MSEK i bolagsskatt för 2023 (12,2 MSEK år 2022). Därutöver betalar koncernen pensioner, arbetsgivaravgifter samt löneskatt. Under 2023 uppgick detta till 138,6 MSEK (115,1 MSEK år 2022).

Vi har utifrån vår vision och finansiella mål formulerat ett antal milstolpar i vår ekonomiska planering. Uppnås dessa kommer CombinedX skattebetalningar att fortsätta att öka.

CombinedX policy mot korruption och mutor

Företagen inom CombinedX bedriver en verksamhet där det är både lämpligt och nödvändigt att vid olika tillfällen representera. Det ska dock alltid ha direkt samband med verksamheten och ske med gott omdöme och måttfullhet. Som anställd eller uppdragstagare på företaget är det särskilt viktigt att tänka på att inte låta sig påverkas eller att påverka någon annan med otillåtna gåvor eller förmåner. Om man sitter i en position där man beslutar i pågående ärenden får man som princip aldrig ta emot en förmån. Alla anställda ska noga överväga varför en gåva eller förmån erbjuds. Om minsta misstanke kan finnas att mottagandet påverkar beslut eller liknande ska man tacka nej.

Den som är anställd eller uppdragstagare hos företaget kan dömas för givande eller tagande av muta. Det innebär att reglerna gäller för alla anställda såväl som uppdragstagare. Dessutom kan den som döms eventuellt avskedas från sin anställning och bli skyldig att betala skadestånd. Beställare och beslutsfattare på alla nivåer inom företaget ska därmed vara mycket försiktiga när det gäller givande och tagande av gåvor och andra förmåner.

För några personalkategorier kan risken att utsättas vara extra stor, t.ex. vd, IT- och inköpsansvariga. Alla anställda och uppdragstagare på företaget, oavsett roll, ska känna till vad som gäller vid givande och tagande av förmån, alltså vilka lagar, policys och interna riktlinjer som reglerar detta.

CombinedX visselblåsarpolicy

Visselblåsarpolicyn har tagits fram i syfte att fastställa riktlinjer för hur rapportering av allvarliga missförhållanden ska hanteras inom CombinedX och de bolag som ingår i koncernen.

I den mån lagen (2016:749) om särskilt skydd mot repressalier för arbetstagare som slår larm om allvarliga missförhållanden ("visselblåsarlagen") fastställer ytterligare skydd för arbetstagare ska den tillämpas vid sidan av denna policy. Om någon del av denna policy strider mot visselblåsarlagen ska visselblåsarlagen tillämpas i den berörda delens ställe.

Tydliga instruktioner om hur man slår larm (flera olika sätt samt möjligheten att vara anonym) finns tydligt beskrivet på olika ställen inom koncernen. Möjlighet finns att vara helt anonym som visselblåsare och en extern part sköter hanteringen av eventuella ärenden.

	Mål, milstolpar & vision	Tidpunkt
1	Nå 500 MSEK i omsättning	Uppnåddes 2020
2	Nå 10 procent rörelsemarginal (EBIT)	Uppnåddes första gången 2021
3	Notera CombinedX på Nasdaq First North Premier	Uppnåddes mars 2022
4	Nå 1 MDSEK i omsättning	Mål att nå 2025
5	Etablera CombinedX i övriga nordiska länder	Etablering i Norge och Finland uppnådd, Danmark tidigast 2025
6	Åtta "Leading Brands"	Mål att nå 2028
7	Etablera CombinedX som Nordens ledande grupp av specialistbolag	Vision

CombinedX personuppgiftspolicy

Denna personuppgiftspolicy har tagits fram i syfte att säkerställa att CombinedX och dess verksamhetsbolag behandlar personuppgifter i enlighet med dataskyddslagstiftningen (framför allt GDPR). Policyn sätter stort fokus på vad som gäller avseende skydd av personuppgifter och fastställer instruktioner för hur dessa ska hanteras.

I den mån dataskyddslagstiftningen fastställer ytterligare krav ska de tillämpas vid sidan av denna policy.

CombinedX policy för Informationssäkerhet

Vår IT- och Informationssäkerhetspolicy anger koncernens övergripande syn på arbetet med IT- och informationssäkerhet. Syftet med policyn är att säkra samtliga av våra informationstillgångar i koncernen och tillse att de hanteras rätt och riktigt. Målgruppen för policyn är samtliga anställda, inhyrda konsulter eller andra som på något sätt hanterar information inom CombinedX eller dess dotterbolag.

Området för IT-säkerhet i policyn anger tydligt våra krav på våra IT-miljöer (infrastruktur, klienter, telefoner etc.). Den omfattar allt från autentisering/inloggning, lösenordshantering, teknisk säkerhet, behörighetshantering samt tydliga och robusta processer möter krav på hög säkerhet och vår IT- och informationssäkerhetspolicy.

MÅL EKONOMISKT ANSVAR 2023 OCH RESULTAT

Följande redovisas de ekonomiska målen för 2023, vilket resultat och arbete som genomförts samt ett betyg för hur pass väl vi uppfyller målet.

1. Att fortsätta stärka IT- och informationssäkerheten

Kommentar: Att vara ett noterat bolag ställer höga krav på transparens och informationsgivning vilket torde gynna CombinedX arbete med att vara ekonomiskt ansvarstagande.

2. Uppföljning av och arbete med att upprätthålla resultatet i koncernens nyckeltal

Kommentar: CombinedX är stolt över årets resultat och våra nyckeltal samt det ekonomiska ansvar som vi tar och kommer att fortsätta att arbeta hårt med att säkerställa att vi bibehåller en låg nivå av oönskat beteende.

FOKUS FRAMÅT EKONOMISKT ANSVAR

1. Att fortsätta stärka IT- och informationssäkerheten

Arbetet med att stärka IT och informationssäkerheten framåt är fortsatt viktigt tillsammans med att säkra våra informationstillgångar och möta framtidens krav inom området IT-säkerhet. Att fortsatt säkra vår information och vår IT-miljö är högt prioriterat, då vi ser att volymen s.k. cyberattacker ökar lavinartat. CombinedX applicerar strategin Zero Trust", dvs. "Trust no one - question everything".

2. Uppföljning av och arbete med att upprätthålla resultatet i koncernens nyckeltal

CombinedX är stolta över årets resultat av våra nyckeltal runt ekonomiskt ansvar och kommer att fortsätta att arbeta hårt med att säkerställa att vi bibehåller en låg nivå av oönskat beteende.

3. Fortsätta att bygga struktur och formalisera styrnings- och ledningsproceserna

CombinedX kommer genomföra ett fortsatt förbättringsarbete för att formalisera styrnings- och ledningsprocesserna under 2024.

20240701124033

FAKTIE, AGARE CH RISKER

SE Utgivet 2015-04-12 13:41:13 UTC

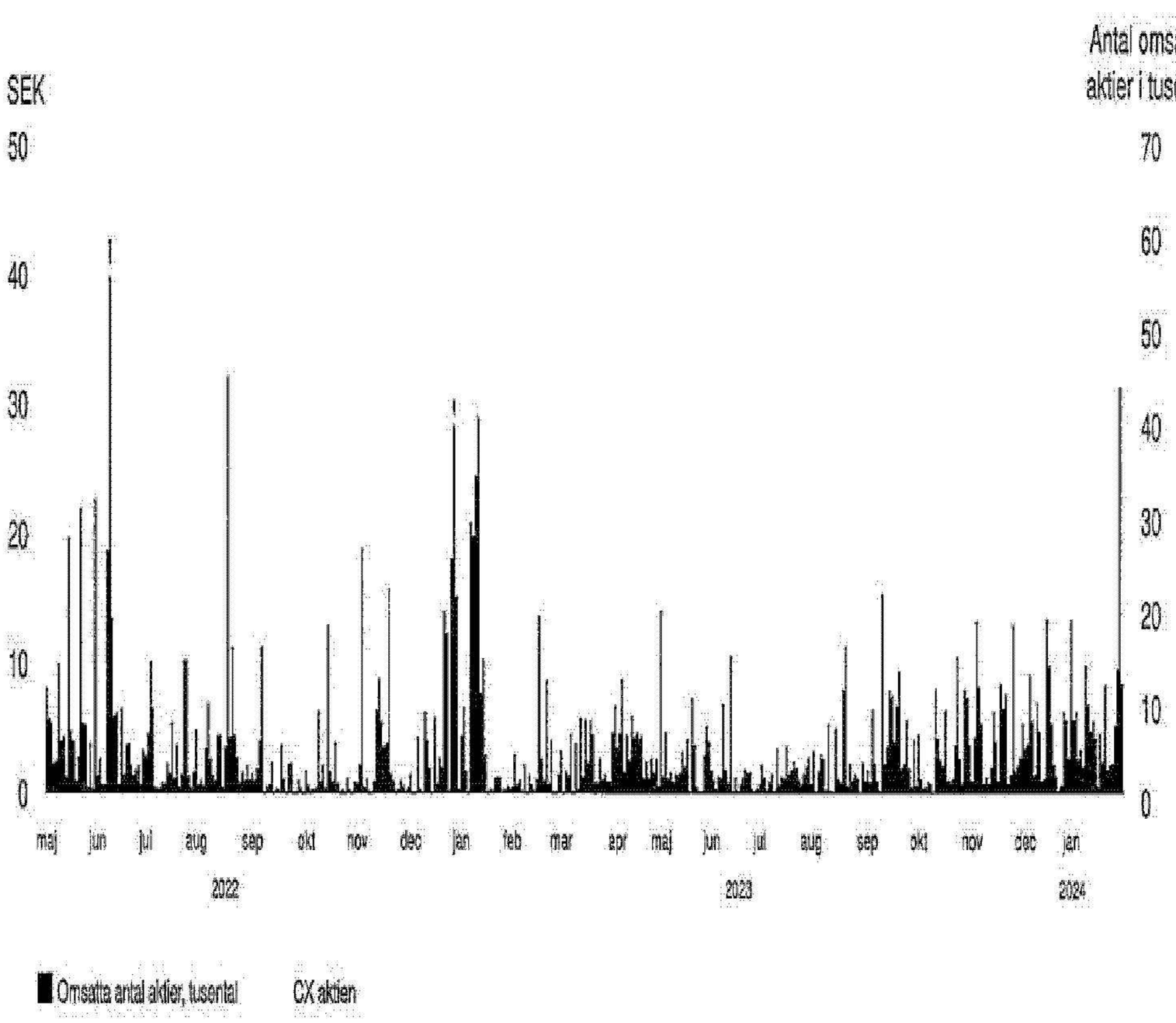
Aktien

CombinedX aktie är sedan 28 mars 2022 noterad på Nasdaq First North Premier Growth Market, där den handlas under beteckningen CX. Den 31 december 2023 uppgick antalet aktieägare till 1 163 (1 082) och andelen utlandsägda aktier till 3,5 (1,0) procent. Andelen institutionella ägare uppgick till 13,8 (14,0) procent.

Kursutveckling

CombinedX aktie noterades på Nasdaq First North Premier den 28 mars 2022 till 42 SEK. Vid utgången av 2023 var bolagets aktie noterad till 34,90 (28,00) SEK, vilket motsvarade en kursuppgång under året med 24,6 (-32,0) procent. Utvecklingen för aktien kan jämföras med utvecklingen för First North All Share som helhet, som under samma period minskade med -8,1 (-31,0) procent. Högsta betalkurs för aktien under 2023 var i maj på 39,50 (46,00) SEK, lägsta betalkurs var i januari 2023 på 27,50 (25,63) SEK.

Totalt antal omsatta aktier under 2023 var 1 123 789 (1 594 648), vilket motsvarar en genomsnittlig dagsomsättning om 4 477 (8 220) aktier per handelsdag. Vid utgången av året uppgick CombinedX börsvärde till 597,1 (474,2) MSEK.



Antal aktier och kvotdata

I samband med tillträdet av Absfront AB den 10 januari genomförde CombinedX en kvittningsemission om 175 118 aktier, vilket innebar en ökning av aktiekapitalet med 8 755,90 SEK. Emissionen gjordes i syfte att utgöra en del av den totala köpeskillingen och genomfördes med stöd av bemyndigande från årsstämman den 5 maj 2022. Emissionen innebar en utspädningseffekt om ca 1,0 procent. Därmed uppgick antalet aktier efter genomförd emission till 17 109 243 aktier med aktiekapital om 855 462,15 SEK.

Per den 28 mars 2022 upptogs CombinedX aktie för handel på Nasdaq First North Premier Growth Market. Aktien handlas under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. CombinedX innehar inga egna aktier. Per den 31 december 2023 uppgick därmed aktiekapitalet till 855 462,15 (846 706,25) SEK, fördelat på totalt 17 109 243 (16 934 125) aktier och röster.

Ägarförhållanden

De största aktieägarna i CombinedX per den 31 december 2023 redovisas i tabellen "Aktieägare per 2023-12-31" nedan. Antalet aktieägare per den 31 december 2023 uppgick till 1 163 (1 082) st.

Aktiesparprogram, options- och konvertibelprogram

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2023-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Om nya aktier, teckningsoptioner eller konvertibler skulle emitteras har aktieägarna i CombinedX (enl. ABL) som huvudregel företrädesrätt att teckna sådana pro rata i förhållande till deras innehav. Bolagsstämman eller styrelsen, med stöd av bemyndigande från bolagsstämman, får dock besluta att avvika från aktieägarnas företrädesrätt i enlighet med Aktiebolagslagen.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 5,34 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 5,2 MSEK. Varje option gav innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 25,5 SEK per aktie under perioden 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Programmet nyttjades under mars 2024 till fullo, vilket ökade aktiekapitalet med 49 000 SEK.

Vid bolagsstämma 2022 beslutades om ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 139 601 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 9,07 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 1,1 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 45,63 SEK per aktie under perioden 1-30 juni 2025. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 6 980,05 SEK. För fullständiga villkor hänvisas till kallelsen till respektive bolagsstämma där beslut om optionsprogrammen fattats.

Aktieägare per 2023-12-31	Antal aktier	% av aktier
Edastra AB	1 244 083	7,27
Grenspecialisten Förvaltning AB	1 161 000	6,79
Niklas Hellberg, privat och via bolag	808 004	4,72
Joakim Alkman, privat och via bolag	799 838	4,67
Ulf Sandlund, via bolag	769 182	4,50
Nordnet Pensionsförsäkring AB	749 282	4,38
Björn Alpberg	719 715	4,21
Investment AB Spiltan	642 636	3,76
Unionen	633 640	3,70
Bostrom Consulting AB	585 183	3,42
Övriga aktieägare	8 996 680	52,58
Totalt	**17 109 243**	**100,00%**

Fördelning av aktieinnehav 2023-12-31	Antal	Innehav/ röster%
1 – 500	819	0,8
501 – 1 000	79	0,3
1 001 – 2 000	129	1,7
2 001 – 5 000	36	1,6
5 001 – 10 000	18	1,4
10 001 – 20 000	12	1,0
20 001 – 50 000	27	5,0
50 001 – 100 000	12	5,8
100 001 – 500 000	21	31,8
500 001 – 1 000 000	8	36,5
1 000 001 – 5 000 000	2	14,1
Summa	**1 163**	**100,0**

	Antal optioner, st		
Optionsinnehavare per 31 december 2023	TO 2020	TO 2022	Totalt
Jörgen Owist, vd och koncernchef CX	700 000	50 000	750 000
Mattias Dyberg, vd Elvenite	77 500	30 910	108 410
Joao Stoltz	65 000		65 000
Mats Berthem	25 000		25 000
Oskar Godberg	25 000	20 000	45 000
Håkan Cranning, koncernredovisningschef CX	25 000	3 864	28 864
Björn Magnusson, administrativ chef CX	25 000	10 000	35 000
Linda Fondén	12 500		12 500
Magnus Rådbo	12 500		12 500
Andreas Warg, vd Anytrust	12 500		12 500
Anna Hedström, cfo CX		10 000	10 000
Anders Rådman, försäljning Nethouse		5 000	5 000
Christofer Järlesjö, vd Two		7 727	7 727
Therese Gawor, talent management CX		1 100	1 100
Hans Dahlberg, vd Nethouse		1 000	1 000
Summa	**980 000**	**139 601**	**1 119 601**

Per den 15 mars 2024 kan konstateras att tecknandet av aktier i programmet uppgår till 100 procent av teckningsoptionerna.

För fullständiga villkor hänvisas till kallelsen till respektive bolagsstämma där beslut om optionsprogrammen fattats.

Utdelningspolicy

Bolagets utdelningspolicy är att 50 procent av årets resultat ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. Rätt till vinstutdelning tillkommer den som på av bolagsstämman beslutad avstämningsdag är upptagen som innehavare av aktier i den av Euroclear Sweden förda aktieboken.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman den 7 maj 2024, en utdelning om 2,00 (1,05) SEK per aktie. Totalt 36,4 (18,0) MSEK. Detta då optionsprogram 2020 nyttjades i sin helhet varmed totalt belopp att dela ut inkluderar utdelning för ytterligare 980 000 aktier. Utöver detta genomfördes en nyemission i samband med förvärvet av Why IT Solutions, vilket tillförde ytterligare 107 942 aktier. Totalt ett tillskott om 1 087 942 aktier utöver de, på balansdagen befintliga 17 109 244 aktierna. Bedömningen är att bolaget efter föreslagen utdelning kommer att ha tillräckliga medel för att kunna nå de finansiella målen. Som avstämningsdag för utdelning föreslås fredagen den 10 maj 2024. Beslutar årsstämman i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas den 15 maj 2024.

Central värdepappersförvaring

Aktierna i CombinedX är registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument. CombinedX är anslutet till Euroclears (Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm) kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

Information om uppköpserbjudanden och inlösen av minoritetsaktier

Enligt svensk rätt omfattas inte bolag vars aktier är upptagna till handel på en handelsplattform (såsom Nasdaq First North Premier) av lagreglering gällande uppköpserbjudanden. Kollegiet för svensk bolagsstyrning har dock utfärdat take-over-regler för svenska bolag vars aktier handlas på vissa handelsplattformar, vilka i allt motsvarar lagregleringen för offentliga uppköpserbjudanden.

Av detta regelverk följer bland annat att den som tidigare inte innehar men som uppnår ett aktieinnehav som representerar minst 30 procent av röstetalet, omedelbart ska offentliggöra hur stort dennes aktieinnehav i bolaget är samt inom fyra veckor därefter lämna ett offentligt uppköpserbjudande avseende resterande aktier i bolaget (budplikt). En aktieägare som själv eller genom dotterbolag innehar mer än 90 procent av aktierna i ett svenskt aktiebolag har rätt att lösa in resterande aktier i bolaget.

Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden avseende CombinedX aktier under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.

Aktieägaravtal

Aktierna i CombinedX är registrerade i ett elektroniskt avstämningsregister. Samtliga, för styrelsen kända, befintliga aktieägaravtal upphörde i samband med upptagande till handel av CombinedX aktie på Nasdaq First North Premier. Såvitt styrelsen känner till kommer det inte, efter upptagande till handel av aktien, finnas några aktieägaravtal eller motsvarande avtal i syfte att skapa ett gemensamt inflytande över CombinedX. Styrelsen känner inte heller till några avtal eller motsvarande arrangemang som skulle kunna leda till att kontrollen över koncernen förändras.

Investor relations

CombinedX aktie har under 2023 följts av Redeye (Aktieanalytiker Fredrik Nilsson). Redeye följer CombinedX aktie på uppdrag av och mot ersättning från CombinedX.

Från och med mars 2023 har CombinedX AB utsett ABG Sundal Collier ("ABGSC") till likviditetsgarant för bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Åtagandet sker inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter.

Lock-up-avtal

Totalt omfattades cirka 73,8 procent av befintliga aktier och röster per dagen vid noteringen av lock-up-avtal, innebärande att aktieägare i CombinedX hade åtagit sig att inte sälja eller genomföra andra transaktioner med motsvarande effekt som en försäljning under en period. Vid ingången av 2023 kvarstod 7 565 668 aktier, dvs 44,7 procent av utgivna aktier under lock-up-åtagande. Lock-up-åtagandena är föremål för sedvanliga undantag, innefattande bland annat: accepterande eller åtagande att acceptera ett offentligt uppköpserbjudande avseende CombinedX aktier; avyttring av tilldelade emissionsrätter och inlösenrätter; samt transaktioner som krävs på grund av myndighets- och domstolsbeslut. I samband med förvärv kan mindre lock-up-åtaganden tillkomma varvid information då lämnas i pressmeddelande för förvärvet.

Alla, vid noteringen, redovisade lock-up åtaganden upphörde per den 27 mars 2023.

Aktiedata	2023	2022	2021	2020	2019 (8 mån)
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	17 103 892	16 498 605	13 650 243	12 332 400	10 267 400
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	17 342 166	16 787 271	13 790 243	12 332 400	10 267 400
Antal utestående aktier på balansdagen	17 109 243	16 934 125	14 887 988	13 417 400	10 267 400
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	4,15	2,14	3,61	-1,25	-0,11
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	4,09	2,10	3,58	-1,25	-0,11
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK [3]	4,8	2,5	5,0	4,6	-0,6
Eget kapital per aktie, SEK [3]	22,0	19,3	16,6	13,0	10,0
Utdelning per aktie, SEK	2,00[1]	1,05	1,50	2,25[2]	0,00
Börskurs per bokslutsdatum, SEK	34,9	28,5			
P/E-tal	8,4	13,3			

[1] Enligt styrelsens förslag till årsstämman [2] Efterutdelning vid extra bolagsstämma [3] Beräknat på genomsnittligt antal aktier före utspädning

Aktiekapitalets utveckling i CombinedX

Nedanstående tabell visar den historiska utvecklingen för Bolagets aktiekapital sedan 2013.

År	Händelse	Förändring antal aktier	Totalt antal aktier	Förändring aktiekapital, (SEK)	Teckningskurs	Bakgrund	Totalt aktiekapital (SEK)	Kvotvärde (SEK)
2013	Nybildning	500	500	50 000	100	Nybildning	50 000	100
2013	Split 1:200	99 500	100 000	0	N/A	Split	50 000	0,50
2013	Nyemission	7 106	107 106	14 212	189,98	Riktad kontantemission	64 212	0,60
2015	Nyemission	30 914	112 074	18 533,51	412,50	Riktad kontant- och Kvittningsemission	82 745,51	0,60
2016	Nyemission	4 968	142 988	2 978,4067	0,60	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv, Dynamic Smartsourcing	85 723,92	0,60
2017	Nyemission	10 804	153 792	6 477,1952	213,82	Riktad apportemission Dellikvid förvärv Dynamic Smartsouring	92 201,11	0,60
2017	Nyemission	19 668	173 460	11 791,33	24,93	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Viewbase Solutions	103 992,44	0,60
2018	Nyemission	31 888	205 348	19 177,44	188,16	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Elvenite	123 109,87	0,60
2018	Fondemission	0	205 348	390 260,12	N/A	Fondemission	513 370	0,50
2018	Split 1:50	10 052 052	10 267 400	0	N/A	Split	513 370	0,05
2020	Nyemission	3 150 000	13 417 400	157 500	21,44	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Nethouse	670 870	0,05
2021	Nyemission	1 470 588	14 887 988	73 529,40	34,00	Pre IPO	744 399,4	0,05
2022	Nyemission	558 932	15 446 920	27 946,60	42,00	Riktad apportemission, Dellikvid förvärv Attentec	772 346,0	0,05
2022	Nyemission	1 428 572	16 875 492	71 428,60	42,00	IPO	843 774,6	0,05
2022	Nyemission	58 633	16 934 125	2 931,65	34,11	Riktad kvittningsemission, Dellikvid förvärv Redway	846 706,25	0,05
2023	Nyemission	175 118	17 109 243	8 755,90	28,55	Riktad kvittningsemission, Dellikvid förvärv Absfront	855 462,15	0,05

Risker och riskhantering

Vi lever i en tid där det blir allt viktigare att kunna förutse och parera olika risker. Många av riskerna hänger samman med fem så kallade megatrender – klimatförändringar, teknologisk omvälvning, demografiska förändringar, en alltmer fragmenterad värld och social instabilitet. De här trenderna påverkar oss och leder till en komplexitet av nya utmaningar.

CombinedX utsätts i sin verksamhet för både dessa externa samt ett antal olika och mer interna risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker och dess konsekvenser. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på marknaden och strävar efter att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen. Koncernens övergripande målsättning är att begränsa den kortsiktiga påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i marknaden. Riskerna presenteras i fem kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker", "Hållbarhetsrisker" och "Risker relaterade till CombinedX aktie", varav de aktierelaterade riskerna beskrivs separat i förvaltningsberättelsen. Detta då de aktierelaterade riskerna inte påverkar verksamheten i samma utsträckning som övriga risker.

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. För att på ett tydligt och konkret sätt förmedla bedömningen av riskens väsentlighet utifrån de två kriterierna, beskrivs riskfaktorerna med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Om en risk kan kategoriseras i mer än en kategori presenteras en sådan risk endast en gång och då i den kategori som bedöms mest relevant.

Riskfaktorer och hantering

Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier, sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. Riskfaktorerna beskrivs med en kvalitativ skala med beteckningarna låg, medel och hög. Där 1 står för låg sannolikhet/konsekvens, 2 står för sannolikhet/konsekvens på medelnivå och 3 står för hög sannolikhet/konsekvens.

Varje risk presenteras mer ingående i förvaltningsberättelsen på sidorna 67-72.

Riskmatris

Verksamhets- och branschrelaterade risker ○ Legala risker ○ Finansiella risker ● Hållbarhet, miljö-, sociala, ekonomiska risker

Sannolikhet / Konsekvens	Låg	Medel	Hög
Hög		Varumärke och renommé	Förvärv Lågkonjuktur & makrorisker Nätbrottslighet
Medel	○ Kundfordringar	AI:s påverkan Konkurrenter Driftstörningar Projektförluster	Nyckelpersoner/ anställda Kunder
Låg	○ Ränterisker ○ Valutarisker	Tekniska plattformar och samarbetspartners ○ Personuppgifter ○ Finansieringsförmåga ● Hållbarhetsrisker	

Verksamhets- och branschrelaterade risker	Sannolikhet	Konsekvens	CombinedX arbete / Implementerade åtgärder
Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet	3	3	Cyberattacker och stöld av information skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Vi jobbar kontinuerligt med att förbygga och förhindra sådana incidenter.
Risker relaterade till driftsstörningar	2	2	Driftstörninga skadar vårt förtroende på marknaden och kan orsaka stora finansiella skador. Vi jobbar kontinuerligt med att förebygga och förhindra sådana incidenter.
Risker relaterade till förvärv	3	3	Förvärv är en del av vår tillväxtstrategi. Förvärven genomgår en väl beprövad förvärvsprocess och DD där styrelse och ledning kontinuerligt under processen granskar ingående bedömningsfaktorer.
Makroekonomiska risker så som lågkonjuktur, risker kopplade till kriget i Ukraina, pandemi etc.	3	3	Vi bevakar kontinuerligt olika omvärldsfaktorer för att snabbt kunna vidta relevanta åtgärder.
Risker relaterade till varumärke och renommé	3	2	Vi efterlever regelverk, policys, etiska och moraliska principer i alla delar av vår verksamhet.
Risker relaterade till nyckelpersoner och andra anställda	2	3	Vi tror att decentralisering främjar entreprenörskap och ägarskap samt att specialisering gör det mer attraktivt att vara medarbetare i koncernen.
Risker relaterade till kunder	2	3	Vi har en god spridning av kunder i olika delar av näringsliv och offentlig sektor. Nyteckning av nya kundavtal föregås av en riskbedömning. Bedömningen är att CombinedX kunder uppskattar familjens specialistkompetens och därmed vill fortsätta vara kunder i koncernen.
Risker relaterade till konkurrenter	2	2	Vi har en nära relation till våra kunder och vårt erbjudande utvecklas kontinuerligt tillsammans med dem och med kundernas behov i centrum.
Risker relaterade till snabbt ökande efterfrågan av AI och annan disruptiv teknik och kompetens	2	2	CX behöver hålla sin kompetens och erbjudande relevant medan AI går från innovation till standardteknik. CombinedX decentraliserade modell gör att varje bolag ligger nära sina kunder och snabbt kan följa med i kundens behov. CombinedX har ett särskilt AI-forum för kompetensdelning inom AI samt ett initiativ inom den utökade ledningsgruppen för att spetsa varje bolags relevans på marknaden.
Risker relaterade till projektförluster	2	2	Vi undviker stora fastpris projekt och följer kontinuerligt upp projektåtaganden för att utvärdera och begränsa risken i dessa.
Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners	1	1	Vi har väletablerade och strategiska samarbeten med flera leverantörer av IT-plattformar och programvaror och är därmed inte beroende av något enskilt partnerskap för vår intjäningsförmåga. Vi har kundnära relationer och kontinuerlig kompetensutveckling för att förstå behov och marknadsförflyttningar.

Sannolikhet — Konsekvens

Legala risker			CombinedX arbete / Implementerade åtgärder
Risker relaterade till behandling av personuppgifter	1	2	Vi har policys på plats avseende Informationssäkerhet och hantering av personuppgifter som löpande utvärderas.
Finansiella risker			**CombinedX arbete / Implementerade åtgärder**
Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital	1	2	Vi har som finansiellt mål att skuldsättningen får uppgå till 2 ggr EBITDA. Vårt mål avseende kapitalstrukturen är att upprätthålla en optimal nivå och att hålla kostnaderna för kapitalet nere.
Risker relaterade till kundfordringar	2	1	Vi följer kundernas betalningsförmåga löpande.
Ränterisker	1	1	Vi gör en individuell bedömning vid varje enskilt tillfälle för att avgöra om räntebärande lån är den föredragna finansieringsmetoden.
Valutarisker	1	1	Större delen av CombinedX verksamhet bedrivs i SEK och endast en mindre hantering sker i NOK eller EUR, vilket innebär att valutaexponeringen därmed är låg.
Hållbarhetsrisker			**CombinedX arbete / Implementerade åtgärder**
Risker relaterade till miljöområdet	1	2	CombinedX klimat- och miljöpolicy utgår både från att genom vår verksamhet minska vårt och våra kunders fotavtryck samtidigt som vi genom vårt arbete vill bidra till ett positivt handavtryck. Arbetet med miljön är en integrerad del av verksamheten och vi verkar för att minska vår miljöpåverkan löpande.
Risker relaterade till det sociala området	1	2	Vi uppmuntrar våra bolag och medarbetare till att skapa attraktiva och utvecklande arbetsplatser genom bra lokaler, god jämställdhet och sunda värderingar.
Risker relaterade till governance, styrning och ekonomi	1	2	Vi arbetar löpande med styrning, interna kontroller och uppföljning av verksamheten.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bolagsstyrningsrapport

CombinedX är ett svenskt publikt aktiebolag vilket noterades på Nasdaq First North Premier den 28 mars 2022. CombinedX bolagsstyrning baseras på svensk lagstiftning, CombinedX bolagsordning, interna regler och instruktioner, Nasdaq First North Growth Market Rulebook, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och andra tillämpbara lagar och regler.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen är ett ramverk som består av regler, praxis och processer genom vilka CombinedX styrs och kontrolleras. Ramverket finns till för att ge en välfungerande bolagsstyrning, ansvarfull affärsverksamhet samt uppnå företagets mål och skapa värde. En sund bolagsstyrning gör att alla intressenter kan känna sig trygga med verksamheten i koncernen, med vetskap om att den kännetecknas av tillförlitlighet, kontroll, öppenhet, tydlighet och god affärsetik.

Koden anger en norm för god bolagsstyrning och Bolaget har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för Bolaget och dess verksamhet, förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i Bolagets bolagsstyrningsrapport ("följ eller förklara-principen").

Förutom lagstiftning, Nasdaq First North Growth Market Rulebook och Koden ligger Bolagets bolagsordning samt interna riktlinjer för bolagsstyrning till grund för Bolagets styrning. Bolagsordningen anger bland annat styrelsens säte, verksamhetens inriktning, gränserna för antal aktier och aktiekapital samt förutsättningarna för att delta vid bolagsstämma. För bolagsordningen i dess helhet, se www.combinedx.com under rubrik IR.

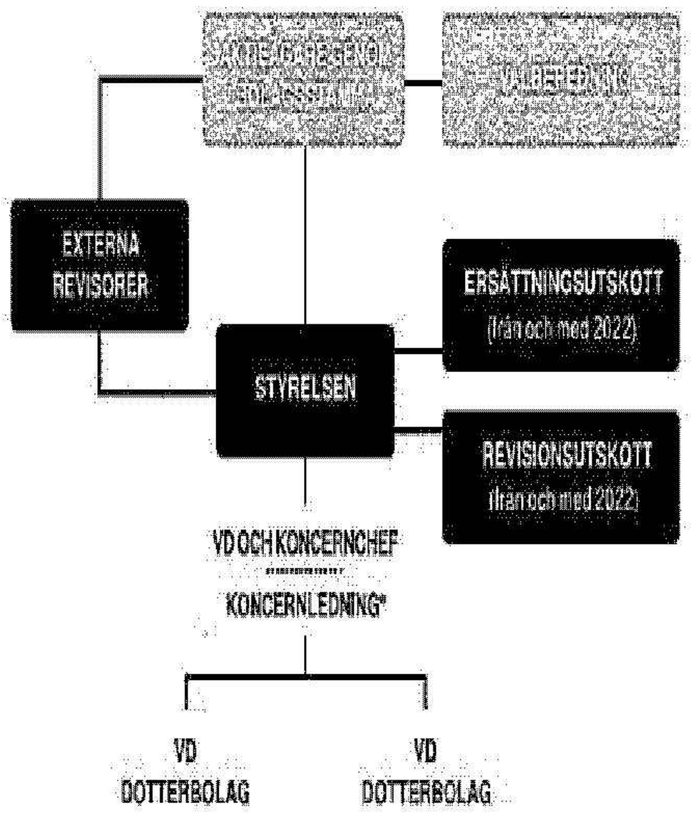
Styrelsen i CombinedX är ansvarig för bolagets organisation och ledningen av dess verksamhet och ska följa de direktiv som utfärdas av bolagsstämman. Styrelsen har rätt att utse utskott och för närvarande finns 2, revisions- och ersättningsutskottet. Styrelsen antar årligen en arbetsordning och instruktioner för styrelsens arbete, i vilken principerna för styrelsens arbete och utskott beskrivs.

Bolagsstämma

Enligt Aktiebolagslagen är bolagsstämman Bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman kan avgöra varje fråga i Bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. På bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor så som fastställande av balans- och resultaträkningar, disposition av Bolagets vinstmedel, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna.

Årsstämma ska hållas årligen inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret.

COMBINEDX MODELL FÖR BOLAGSSTYRNING



Väsentliga externa regelverk
Aktiebolagslagen
Nasdaq Stockholms regelverk
Svensk kod för bolagsstyrning
MAR

Väsentliga interna regelverk
Bolagsordning
Styrelsens arbetsordning
Instruktion för vd och utskott
Policy-, Ekonomi- och Ledningshandboken

*Koncernledningen utgör styrelse i dotterbolagen

Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Kallelse till årsstämma respektive extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas ska utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före bolagsstämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma ska utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före bolagsstämman. Kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt genom att kallelsen hålls tillgänglig på CombinedX webbplats, www.combinedx.com. Att kallelse har skett ska även annonseras i Svenska Dagbladet. Årsstämman kommer att äga rum den 7 maj 2024.

Rätt att delta vid bolagsstämma

Rätt att närvara och rösta vid bolagsstämma, antingen personligen eller genom ombud, tillkommer aktieägare som är införd i Bolagets av Euroclear Sweden AB förda aktiebok på avstämningsdagen (sex bankdagar före bolagsstämman) samt anmäler sitt deltagande till Bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Utöver att meddela Bolaget om dess avsikt att delta vid bolagsstämman måste aktieägare vars aktier är förvaltarregistrerade, genom en bank eller annan förvaltare, begära att dess aktier tillfälligt registreras i eget namn i den av Euroclear Sweden förda aktieboken för att ha rätt att delta vid bolagsstämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren anmäler antalet biträden till Bolaget i enlighet med det förfarande som gäller för aktieägares anmälan till bolagsstämma.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat vid bolagsstämman ska skriftligen skicka begäran till styrelsen. Varje aktieägare i Bolaget som anmäler ett ärende med minst sju veckors framförhållning har rätt att få ärendet behandlat vid bolagsstämman.

Bemyndigande att emittera aktier

Årsstämman 2023 bemyndigade styrelsen, att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om emission av nya aktier i Bolaget, till ett antal motsvarande maximalt 20 procent av det totala antalet utestående aktier i Bolaget vid tidpunkten när bemyndigandet utnyttjas. Betalning ska, förutom kontant betalning, kunna ske med apportegendom eller genom kvittning, eller eljest med villkor. Vid publicering av denna årsredovisning har styrelsen emitterat 107 942 aktier genom detta bemyndigande. Därmed kan ytterligare 3 313 906 aktier emitteras under bemyndigandet.

Aktien och aktieägare

CombinedX aktier handlas på Nasdaq First North Premier Stockholm. Information om CombinedX aktie och betydande aktieägare anges på sidorna 43-46 i årsredovisningen 2023.

Valberedning

Bestämmelser om inrättande av valberedning finns i Koden. Enligt denna ska Bolaget ha en valberedning vars uppgift är att bereda bolagsstämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning. Valberedningens huvudsakliga uppgift är att lämna förslag till ordförande vid bolagsstämmor, kandidater till styrelseledamöter (inklusive styrelseordförande), arvoden och övrig ersättning till styrelseledamöter och ersättning för utskottsarbete samt val av och ersättning till externa revisorer. Vid förslag till val till styrelse ska valberedningen avgöra huruvida de föreslagna ledamöterna är att anse som oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare. Valberedningens förslag redovisas i kallelse till årsstämman samt på Bolagets webbplats. Vid årsstämman den 4 maj 2023 beslutades om en oförändrad instruktion för kommande Valberedning. Valberedningen ska bestå av fyra (4) ledamöter, utsedda av de fyra röstmässigt största aktieägarna. Vidare ska vid behov styrelseordföranden adjungeras vid valberedningens sammanträden. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen. Minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning. Valberedning väljs baserat på bolagets ägarförteckning per den sista bankdagen i augusti och styrelsens ordförande ska utan dröjsmål kontakta de fyra röstmässigt största aktieägarna i Bolaget och erbjuda var och en av dem att inom skälig tid utse en ledamot av valberedningen. Om någon av dem inte utövar rätten att utse ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare, som inte redan har rätt att utse ledamot av valberedningen. Om förändring sker i Bolagets ägarstruktur under verksamhetsåret som påverkar vilka som efter denna förändring utgör de fyra till röstetalet största aktieägarna i Bolaget ska ny valberedning utses enligt ovan.

Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största aktieägaren ska vara valberedningens ordförande, om inte ledamöterna enas om annat. Styrelsens ordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Avgår av aktieägare utsedd ledamot från valberedningen under mandatperioden eller blir sådan ledamot förhindrad att fullfölja sitt

Övre raden: Niklas Hellberg, Jessica Petrini, Niklas Flyborg. Nedre raden: Joakim Alkman, Christian Hellman, Johan Gotting.

uppdrag ska valberedningen uppmana den aktieägare som utsett ledamoten att inom skälig tid utse ny ledamot. Om aktieägaren inte utövar rätten att utse ny ledamot övergår rätten att utse sådan ledamot till den till röstetalet närmast följande största aktieägare som inte redan utsett ledamot. Valberedningens förslag till styrelse och revisor kommer att presenteras senast i samband med publiceringen av kallelsen till årsstämman.

Styrelsen

Styrelsen är det högsta beslutande organet efter bolagsstämman och det högsta verkställande organet. Enligt Aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för Bolagets organisation och förvaltningen av Bolagets angelägenheter, vilket inkluderar att fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål och fortlöpande bedöma Bolagets och koncernens ekonomiska situation samt tillse att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och Bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ska vidare säkerställa att bolaget följer gällande lagar och regler, Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms regelverk för First North Premier, bolagets bolagsordning samt interna regler och instruktioner. Dessutom utser styrelsen den verkställande direktören.

Styrelseledamöterna (med undantag för eventuella arbetstagarrepresentanter) väljs normalt av årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolagets styrelse bestå av lägst tre (3) och högst åtta (8) ledamöter utan suppleanter. Någon begränsning för hur länge en ledamot får sitta i styrelsen finns inte. Styrelsen består för närvarande av sex (6) ledamöter. Styrelsens ordförande ska enligt Koden väljas av bolagsstämman och har ett särskilt ansvar att leda styrelsens arbete och bevaka att styrelsen fullgör sina lagstadgade uppgifter. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning för sitt arbete, vilken årligen ska utvärderas, uppdateras och fastställas på nytt vid det konstituerande styrelsemötet. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsepraxis, funktioner och fördelningen av arbete mellan styrelseledamöterna och verkställande direktören. Styrelsen sammanträder regelbundet efter ett i arbetsordningen fastställt program som innehåller vissa fasta beslutspunkter.

Utöver dessa styrelsemöten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie styrelsemöte. Utöver styrelsemötena har styrelseordföranden och verkställande direktören en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

Styrelseutskott

Bestämmelser om inrättande av revisionsutskott framgår av Aktiebolagslagen och omfattar i detta avseende endast bolag vars aktier är upptagna till handel på reglerad marknad. Bestämmelserna om inrättande av ersättningsutskott finns i Koden. Givet bolagets tillväxt samt att det efter marknadsnoteringen befinner sig i en bevakad miljö inrättade styrelsen 2022 ett revisions- och ett ersättningsutskott.

Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses årsvis vid konstituerande styrelsemöte. Frågorna som behandlas i utskottsmötena dokumenteras i mötesprotokoll och rapporteras kontinuerligt till styrelsen. Beslut om aktuell sammansättning fattades på konstituerande möte i maj 2023.

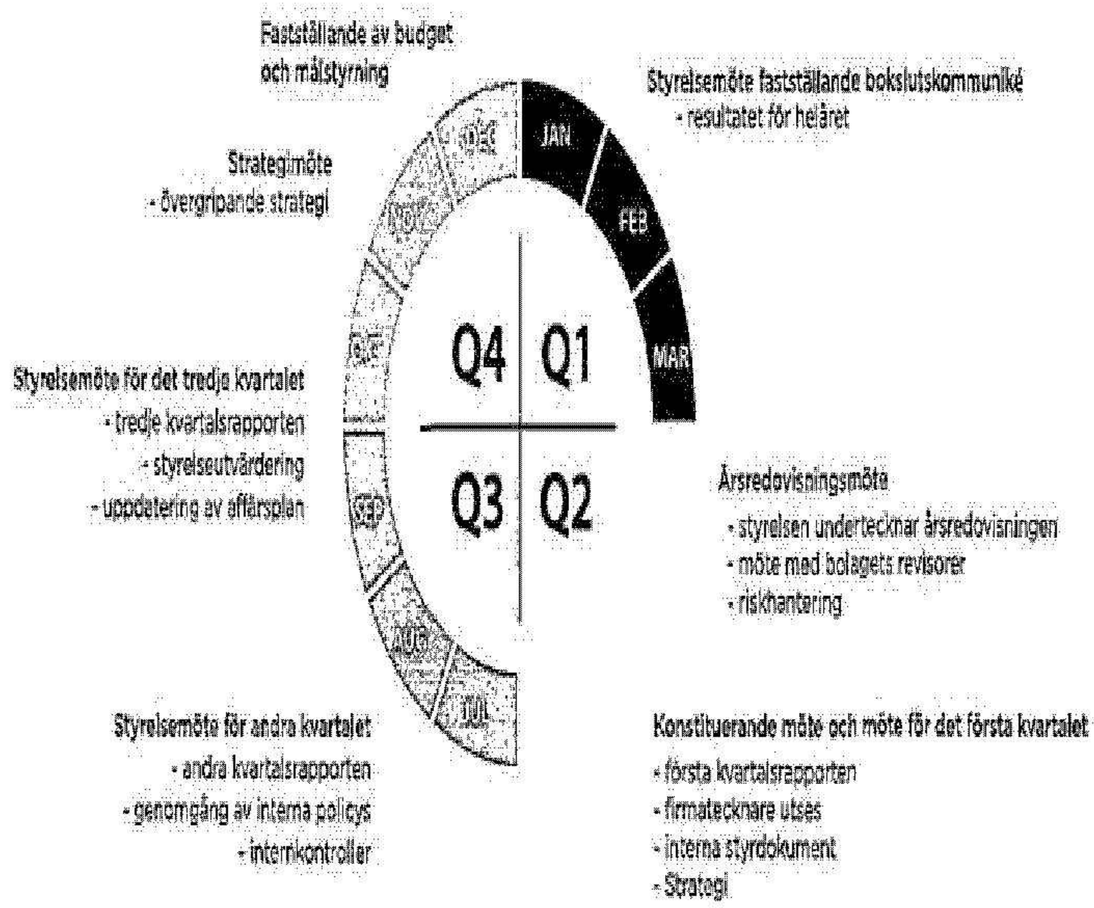
Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet har som huvudsaklig uppgift att företräda styrelsen i frågor avseende ersättnings- och anställningsvillkor för verkställande direktör samt i samråd med vd, besluta i ersättningsfrågor avseende andra ledande befattningshavare. Utskottet rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen. Ersättningsutskottet består av styrelseledamöterna Niklas Flyborg (utskottets ordförande) och Jessica Petrini, därutöver är styrelsen ordförande adjungerad till dessa möten. Under 2023 har ersättningsutskottet sammanträtt två gånger.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets huvuduppgift är att övervaka processerna kring CombinedX finansiella rapportering och interna kontroll för att kunna säkerställa kvaliteten i den externa rapporterin-

STYRELSENS ÅRSHJUL 2023



gen. Revisionsutskottet består av styrelseledamöterna Joakim Alkman (utskottets ordförande), Christian Hellman samt Niklas Hellberg. Under 2023 har revisionsutskottet sammanträtt fem gånger. I revisionsutskottets uppgifter ingår att:

- Övervaka Bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporterings tillförlitlighet.
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering vad avser den finansiella rapporteringen.
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av revisorsinspektionens kvalitetskontroll.
- Informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft.
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller Bolaget andra tjänster än revision.
- Biträda vid upprättande av förslag till årsstämmans beslut om revisorsval.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsens ordförande genomför löpande utvärderingar i samband med varje ordinarie möte. Utöver det genomför ordförande en gång per år en större kompletterande och mer fokuserad utvärdering av styrelsens arbete i samtal med styrelsen i sin helhet och via enskilda samtal med ledamöterna.

Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla styrelsens effektivitet, arbetsprocesser och att bestämma fokus för styrelsens kommande arbete. Styrelsen utvärderar fortlöpande vd:s arbete genom att följa verksamhetens utveckling och genom att ta del av vd:s skriftliga rapporter som månatligen ställs till styrelsen. En gång per år utvärderas vd på ett möte där han inte själv deltar.

Styrelsens arbete under 2023

Under 2023 höll styrelsen 13 registrerade möten (varav huvuddelen var videokonferenser). Styrelsens närvaro syns i tabellen nedan. Vd och cfo var adjungerade till alla möten utom den årliga utvärderingen av styrelsens och vd:s arbete. Utöver arbete som berört finansiella frågor, rapportering samt affärsplanering och ekonomisk styrning, har även frågor rörande förvärv och strategiska frågor avseende organisation inom koncernen avhandlats. Därtill har tid lagts på strategiska frågor avseende AI:s roll inom koncernen och i samhället.

Övriga upplysningar avseende styrelsen och ledande befattningshavare

Det förekommer inga familjeband mellan styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget. Ett flertal styrelseledamöter och ledande befattningshavare har ekonomiska intressen i Bolaget genom aktieinnehav. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Bolaget är styrelseledamöter och funktionärer i andra bolag samt har aktieinnehav i andra bolag, och för det fall någon sådant bolag ingår affärsförbindelser med Bolaget kan styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i Bolaget ha en intressekonflikt, vilket hanteras genom att den berörda personen inte är involverad i hanteringen av ärendet å Bolagets vägnar.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har några privata eller andra intressen som kan stå i strid med Bolagets intressen. Det föreligger inga överenskommelser mellan Bolaget och större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter, enligt vilka någon styrelseledamot har valts in i styrelsen eller ledande befattningshavare tillsatts som ledande befattningshavare.

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) representerat ett företag som gått i konkurs, likviderats eller varit föremål för konkursförvaltning, (iii) bundits vid och/ eller utfärdats påföljder för brott av regelrings- eller tillsynsmyndigheter (inbegripet erkända yrkessammanslutningar) eller (iv) förbjudits av domstol att vara medlem i ett bolags förvaltnings-, ledning- eller tillsynsorgan eller att utöva ledande eller övergripande funktioner i ett bolag.

Samtliga styrelseledamöter och ledande befattningshavare är tillgängliga genom kontakt med Bolagets kontor på Tynäsgatan 10, 652 16 Karlstad.

STYRELSEN UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023

Namn	Befattning	Utskottsuppdrag	Invald, år	Aktieinnehav i Bolaget	Oberoende i förhållande till: Bolaget och bolagsledningen/ägare	Närvaro styrelsemöten 2023	Närvaro utskottsmöten 2023
Niklas Hellberg	Styrelseordförande	Ledamot i revisionsutskottet	2013	808 804	Ja/Ja	13/13	5/5
Joakim Alkman	Styrelseledamot	Ordförande i revisionsutskottet	2021	799 838	Ja/Ja	13/13	5/5
Johan Gotting	Styrelseledamot	-	2021	382 800	Nej/Ja	13/13	-
Jessica Petrini	Styrelseledamot	Ledamot i ersättningsutskottet	2018	-	Ja/Ja	12/13	1/2
Petter Traaholt [1]	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2019	14 000	Ja/Ja	3/13	3/5
Niklas Flyborg	Styrelseledamot	Ordförande i ersättningsutskottet	2022	118 496	Ja/Ja	13/13	2/2
Christian Hellman [2]	Styrelseledamot	Ledamot i revisionsutskottet	2023	-	Ja/Ja	8/13	2/5

[1] Avseende perioden januari till och med maj 2023, närvarade 3/5 möten fram till bolagsstämman
[2] Avseende perioden maj till och med december 2023, närvarade 8/8 möten efter bolagsstämman

Samtliga aktieinnehav för styrelseledamöter är redovisade per 31 december 2023. Arvoden till styrelsens ordförande och ledamöter framgår av not 8 i årsredovisningen.

Verkställande direktör

Bolagets verkställande direktör är underordnad styrelsen och sköter den löpande förvaltningen i Bolaget i enlighet med Aktiebolagslagen och styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsemötena. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är den verkställande direktören ansvarig för finansiell rapportering i Bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bolagets finansiella ställning.

Verkställande direktör ska hålla styrelsen kontinuerligt informerad om utvecklingen av Bolagets verksamhet, omsättningens utveckling, Bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditets- och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som kan antas vara av väsentlig betydelse för Bolagets aktieägare.

Koncernledningen

Verkställande direktören utser en koncernledningsgrupp. Koncernledningen bestod under 2023 av koncernens vd, vvd, cfo, head of administration samt säljutvecklingschef. Ny vvd Boel Sjöstrand tillträdde rollen i april 2023. Koncernledningen sammanträder vanligen varannan vecka och varvar kortare med längre möten under månaden. CombinedX koncernledning arbetar med daglig kontakt och samarbetar nära i ett flertal frågor. Under året behandlades frågor av både operativ och strategisk karaktär löpande. Utöver koncernledningen sammanträder också den utökade ledningsgruppen minst en gång per månad. Vid möten i den utökade ledningsgruppen kompletteras koncernledningen med vd i respektive dotterbolag.

Ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Ersättning till styrelseledamöter

Arvode och annan ersättning till styrelseledamöterna, inklusive ordföranden, fastställs av bolagsstämman. På årsstämman den 4 maj 2023 beslutades att arvode ska utgå med 655 000 SEK till styrelsens ordförande samt att övriga ledamöter erhåller ett arvode om 250 000 SEK. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som ledamöter i styrelsen. Vidare beslutades att arvoden utöver ordinarie styrelsearvode ska för utskottsarbete utgå med; Ersättningsutskottet, ordförande 50 000 SEK och övriga ledamöter 37 000 SEK. För arbete inom övriga utskott beslutades arvode utgå om 72 500 SEK till utskottsordförande och ett arvode om 50 000 SEK till övriga ledamöter.

Nuvarande anställningsvillkor för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Den verkställande direktören har 2023 haft en fast månadslön om 207,5 KSEK. Under förutsättning att vissa av styrelsen på förhand fastställda mål uppnås kan den verkställande direktören även erhålla årlig bonus. Bonusen för 2023 kan maximalt uppgå till 3 månadslöner. Mellan den verkställande direktören och Bolaget gäller en uppsägningstid om tre (3) månader vid uppsägning från den verkställande direktörens sida och en uppsägningstid om sex (6) månader vid uppsägning från Bolagets sida. Övriga ledande befattningshavare har fasta månadslöner. Vissa av dessa har, under förutsättning att särskilt uppsatta mål uppnås, även möjlighet att erhålla årlig bonus. Anställda ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner motsvarande ITP-planen. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Avtal om ersättning efter avslutat uppdrag

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har avtal som berättigar till förmåner efter det att uppdraget har avslutats (med undantag för normal uppsägningslön för verkställande direktören och de ledande befattningshavarna). Bolaget har inga avsatta eller upplupna belopp för pensioner eller liknande förmåner efter styrelseledamots eller ledande befattningshavares avträdande av tjänst eller uppdrag.

Intern kontroll och riskhantering

Allmänt

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i Aktiebolagslagen, årsredovisningslagen (1995:1554) samt Koden. Styrelsen i ett bolag är enligt aktiebolagslagen ansvarig för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter och ska se till att Bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. Detta verkställs formellt genom en skriftlig arbetsordning som definierar styrelsens ansvar och hur ansvaret fördelas mellan styrelseledamöter, styrelseutskott och verkställande direktör.

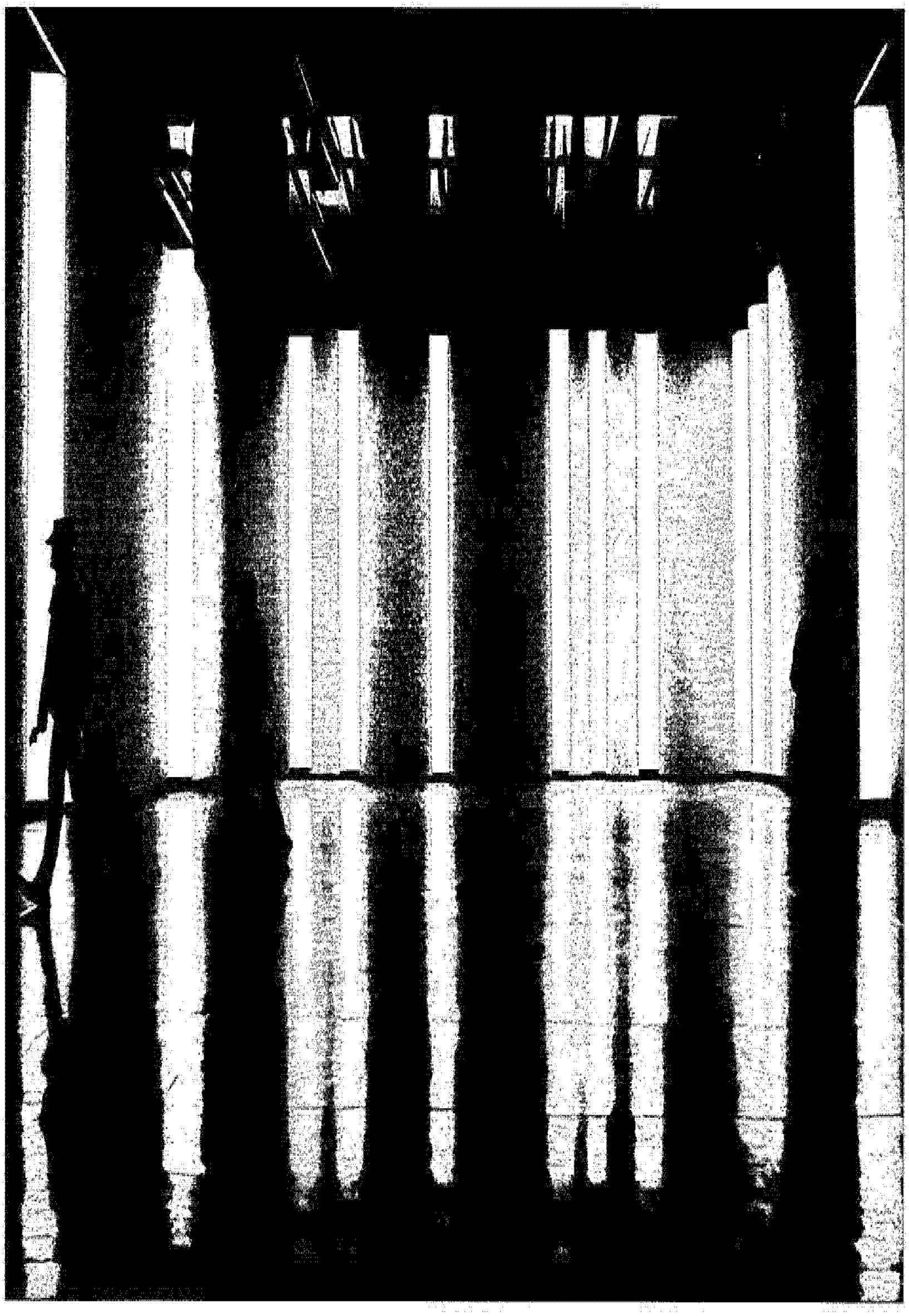
Den verkställande direktören ska enligt aktiebolagslagen sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsen anvisningar och riktlinjer. Den verkställande direktören ska vidare vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska kunna fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt. Enligt Koden ingår det i styrelsens uppgifter att se till att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet. Styrelsen ska vidare, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, övervaka bolagets finansiella rapportering och med avseende på den finansiella rapporteringen, övervaka effektiviteten i bolagets riskhantering och interna kontroll. Intern kontroll är en process som är avsedd att på ett rimligt sätt säkerställa att bolagets mål

uppnås med hänsyn till verkningsfull och effektiv verksamhet, tillförlitlig rapportering och att tillämpliga lagar och regler efterföljs. Den interna kontrollen över finansiell rapportering är avsedd att skapa en rimlig försäkran om tillförlitligheten i extern finansiell rapportering och att extern finansiell rapportering upprättas i enlighet med lag, tillämplig redovisningssed och andra krav på noterade bolag. Ytterst vilar ansvaret för den interna kontrollen på styrelsen som kontinuerligt utvärderar CombinedX riskhantering och interna kontroll.

Revision

Bolaget är, i egenskap av publikt bolag, skyldigt att ha minst en revisor för granskning av bolagets och koncernens årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Granskningen ska vara så ingående och omfattande som god revisionssed kräver. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisorer väljs enligt Aktiebolagslagen av bolagsstämman.

Enligt Bolagets bolagsordning ska Bolaget utse en eller två revisorer, med eller utan suppleanter. Bolagets revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som på årsstämman den 4 maj 2023 valdes för perioden intill slutet av årsstämman 2024, med Nicklas Kullberg (född 1970) som huvudansvarig revisor. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor och medlem i FAR (branschorganisationen för auktoriserade revisorer). Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB:s kontorsadress är Torsgatan 21, 113 97 Stockholm.



STYRELSE

Niklas Hellberg

Född 1964

Styrelseordförande sedan 2013

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av CombinedX. Drygt 40 års erfarenhet som entreprenör. Teknisk gymnasieutbildning

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande Helltech AB, Comitab AB samt styrelseledamot Soundation AB

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett större antal styrelse uppdrag kopplat till rollen i CombinedX

Innehav i CombinedX: 550 388 aktier direkt och 7 208 aktier indirekt genom Helltech AB (Niklas Hellberg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Helltech AB)

Niklas Flyborg

Född 1962

Styrelseledamot sedan 2022

Erfarenhet och utbildning: Stor erfarenhet från styrelsearbete och vd-skap inom IT, Digitalisering och Media i Sverige och internationellt, tidigare bl.a. VD Cybercom Group AB, VD Cision AB, VD Cell Network AB och VD Mandator AB, Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i JCE Group AB, White Arkitekter AB och Nohau Solutions AB. Styrelseledamot i Lernia AB, Pinja Group Oy, AuraGroup AB och RFSU AB

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Vd Cybercom Group

Innehav i CombinedX: 118 496 aktier indirekt genom P2i AB (Niklas Flyborg äger 100 procent av kapitalet och rösterna i P2i AB)

Joakim Alkman

Född 1963

Styrelseledamot sedan 2021

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd i dotterbolaget Nethouse Sverige AB. Medgrundare av börsnoterade Precio Systemutveckling AB (numera Precio Fishbone AB). Bachelor of Science i Ekonomi, Örebro universitet

Övriga betydande uppdrag: Vice styrelseordförande i Länsförsäkringar Bergslagen ömsesidigt, styrelseledamot i Länsförsäkringar Trygghetstjänster AB, styrelseledamot i Peridot Group Sverige AB och Peridot Holding AB samt styrelseledamot och vd i Inzonic AB

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Prevas AB (publ), styrelseordförande i Nercia Utbildning AB samt styrelseledamot och vd för Peridot Group AB

Innehav i CombinedX: 795 588 aktier direkt och 4 250 aktier indirekt genom Inzonic AB (Joakim Alkman äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Inzonic AB)

Johan Gotting

Född 1960

Styrelseledamot sedan 2021

Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av och tidigare vd för dotterbolaget Elvenite AB, tidigare erfarenhet från chefsbefattningar och operativa roller inom Ovako Steel och Intentia/Lawson, Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska Högskolan

Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande i Attityd AB samt styrelseordförande i Altostruct AB

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Primepori AB och Motillo AB

Innehav i CombinedX: 382 800 aktier indirekt genom Kory AB (Johan Gotting äger 100% av kapitalet och rösterna i Kory AB)

Aktieinnehav i CombinedX avser 31 mars 2024

Jessica Petrini

Född 1971

Styrelseledamot sedan 2018

Erfarenhet och utbildning: För närvarande CHRO på Tyrens Group, tidigare erfarenhet som HR Direktör i börsnoterade Sweco AB. Kandidatexamen i personal och arbetslivsfrågor, Uppsala universitet

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Hifab AB

Innehav i CombinedX: -

Christian Hellman

Född 1981.

Styrelseledamot sedan 2023

Erfarenhet och utbildning: För närvarande vd i Edastra och tidigare lång erfarenhet från finansbranschen. Aktieanalytiker under åren 2006-2020 på bl.a. Carnegie, Nordea och Erik Penser. Ansvarig för investeringar på investmentbolaget Edastra. Civilekonom, Ekonomihögskolan i Lund

Övriga betydande uppdrag: -

Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot i Matsmart in Scandinavia AB

Innehav i CombinedX: -

KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgör också styrelse för respektive dotterbolag där koncernchefen är ordförande.

Jörgen Qwist

Född 1972
Vd och koncernchef sedan 2020
Erfarenhet och utbildning: Tidigare vd för börsnoterade DGC One AB samt EQT-ägda IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB), Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Övriga betydande uppdrag: Styrelseledamot i Creative Society Production Stockholm AB
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till vd-rollerna i DGC One AB, IP-Only Enterprise och Candidator DGC (numera Iver AB)
Innehav i CombinedX: 1 147 811 aktier och 50 000 teckningsoptioner

Boel Sjöstrand

Född 1978
Vice vd sedan 2023
Erfarenhet och utbildning: Tidigare VD för Wise Professionals AB, Partner och COO på Netlight Consulting AB, VD Linkura AB. Civilingenjör, KTH, Stockholm
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseledamot för VNTRS Consulting AB
Innehav i CombinedX: 1 400 aktier

Anna Hedström

Född 1970
CFO sedan 2022
Erfarenhet och utbildning: Tidigare CFO på Sämmark Support AB, Director Pricing and Revenue Management Nordics på NETS A/S, CFO på Payzone Nordic AB, CFO på Resurs Bemanning CNC AB samt Ekonomichef på AB Previa, Civilekonom, Luleå Tekniska universitet
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: 2 750 aktier och 10 000 teckningsoptioner

Rikard Boström

Född 1970
Säljutvecklingschef sedan 2019
Verksam i koncernen sedan 2016
Erfarenhet och utbildning: Tidigare medgrundare av och vd för dotterbolaget Smartsourcing AB (numera Anytrust AB). Gymnasieingenjör samt studier i datakommunikation
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX
Innehav i CombinedX: 585 183 aktier genom Boström Consulting AB (Rikard Boström äger 50 procent av kapitalet och rösterna i Boström Consulting AB)

Björn Magnusson

Född 1972
Administrativ chef och informationsansvarig sedan 2020
Anställd i koncernen sedan 2008
Erfarenhet och utbildning: Medgrundare av dotterbolaget Netgain AB
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Ett antal styrelseuppdrag kopplat till roller inom CombinedX
Innehav i CombinedX: 363 861 aktier direkt och 51 798 indirekt genom Q13 Management AB (Björn Magnusson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Q13 Management AB) samt 10 000 teckningsoptioner

Aktieinnehav i CombinedX avser 31 mars 2024

UTÖKAD LEDNINGSGRUPP

I den Utökade ledningsgruppen ingår förutom Koncernledningen samtliga VD:ar för dotterbolagen samt ett par koncerngemsamma funktioner.

Johan Ripe

Född 1963
Vd i Nethouse AB sedan 2023, inom CombinedX sedan 2023
Erfarenhet och utbildning: Tidigare erfarenhet som VD på Visolit AB, affärsområdeschef CGI Global Technology Organisation, affärsområdeschef CGI IP&BPS, affärsområdeschef Atea Outsourcing Services, affärsområdeschef Logica Infra Structure Management, VD WM-data Infrastructure management AB, VD WM-data Greenhouse AB, Civilekonom Uppsala Universitet
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: -

Christofer Järlesjö

Född 1974
Vd i Two sedan 2017, inom CombinedX sedan 2011
Erfarenhet och utbildning: Kandidatexamen i Företagsekonomi från Högskolan i Karlstad och kandidatexamen i Informatik från Karlstad universitet
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: 45 750 aktier och 7 727 teckningsoptioner

Mathias Dyberg

Född 1972
Vd i Elvenite AB sedan 2020, inom CombinedX sedan 2020
Erfarenhet och utbildning: Tidigare vd för Giraff Data Konsult AB, EVRY One Eskilstuna, EVRY One IT Consulting Stockholm och F Steel Painting Hudiksvall AB samt tidigare COO för IBX Business Network och Visma Proceedo, Civilingenjör Väg och Vatten, Chalmers Tekniska Högskola
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Bonzun Health Information AB
Innehav i CombinedX: 129 925 aktier och 39 910 teckningsoptioner

Hans Dahlberg

Född 1966
Vd i Aspire AB sedan 2023, inom CombinedX sedan 2021
Erfarenhet och utbildning: Tidigare erfarenhet som vd och affärsområdeschef för Alpiq Digital AG, CDO för Alpiq AG, Schweiz och Managing Director för Telia Global M2M Services, Handelsrätt, marknadsrätt och arbetsrätt vid Örebros universitet
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Styrelseordförande i Flexitricity LTD och Alpiq Emobility AG
Innehav i CombinedX: 1 000 teckningsoptioner

Eva Sandberg

Född 1962
Vd i Netgain AB sedan 2022, inom CombinedX sedan 2022
Erfarenhet och utbildning: Affärsområdeschef (SVP) - Enterprise Consulting på Acando, BU ledare (VP) för CGI Stockholm. Civilekonom från Örebro Universitet
Övriga betydande uppdrag: Styrelseordförande för Viaduct AB
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: -

Aktieinnehav i CombinedX avser 31 mars 2024

Jonas Aronsson

Född 1978
Vd i Ninetech AB sedan 2019, inom CombinedX sedan 2007
Erfarenhet och utbildning: Kandidatexamen i media- och kommunikation från Karlstads universitet
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: 80 715 aktier direkt och 8 744 aktier indirekt genom Aronsson Consulting AB (Jonas Aronsson äger 100 procent av kapitalet och rösterna i Aronsson Consulting AB)

Sebastian Merlöv

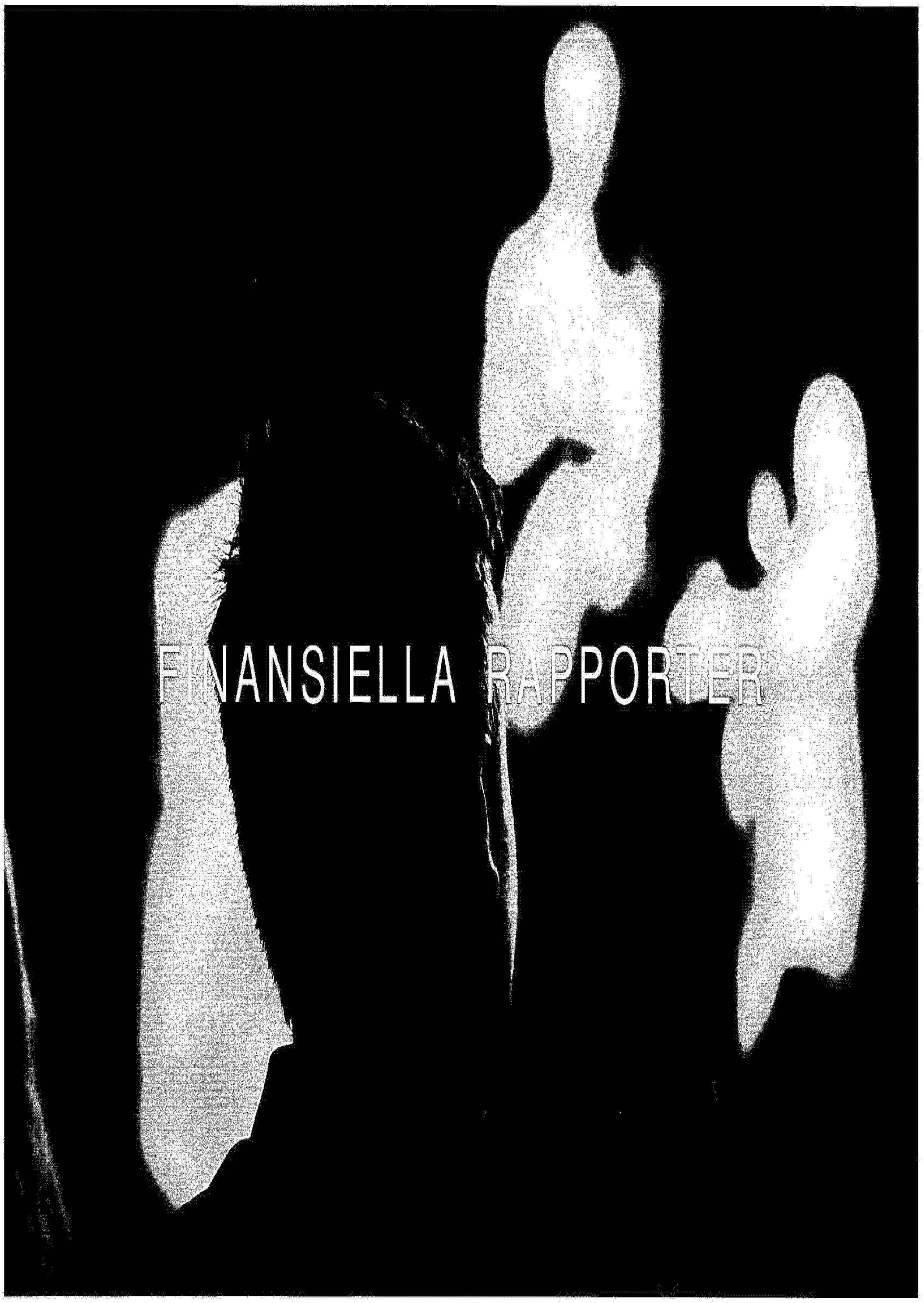
Född 1973
Vd i Absfront AB sedan 2000, inom CombinedX sedan 2023
Erfarenhet och utbildning: Vd & grundare Absalon International (namnändrades till Absfront), T-anställd Överlurir K3 – Försvarsmakten, vd och medgrundare Brimstone AB, vd och grundare Virtual Business House AB, vd och medgrundare Absalon Group AB, Informatik, Lunds universitet
Övriga betydande uppdrag: Kraftringen AB, styrelsesuppleant sedan 2019
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: 120 000 aktier indirekt genom Fyledalen Investment AB(Sebastian Merlöv äger 95 procent av kapitalet och rösterna i Fyledalen Investment AB)

Johan Zetterberg

Född 1970
Vd i M3CS sedan 2020, inom CombinedX sedan 2024
Erfarenhet och utbildning: Vd & Grundare M3CS AB, vd & grundare Micvac AB. Civilingenjör, Kemiteknik, Lunds Tekniska Högskola och Civilekonom, Lunds universitet
Övriga betydande uppdrag: Styrelseledamot Båstad Sportcenter AB
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: -
Innehav i CombinedX: -

Andreas Warg

Född 1979
Vd i Anytrust AB sedan 2018, inom CombinedX sedan 2018
Erfarenhet och utbildning: Civilingenjörsexamen i datateknik, Chalmers tekniska högskola
Övriga betydande uppdrag: -
Tidigare uppdrag under de senaste fem åren: Vd och styrelseledamot i Atea Global Services AB
Innehav i CombinedX: 27 500 aktier


FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923–1219, med säte i Karlstad, får härmed avge årsredovisning för moderbolaget och koncernen avseende verksamhetsåret 2023.

Legal koncernstruktur

CombinedX verksamhet bedrivs i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551). Moderbolaget CombinedX AB (publ), org. nr 556923– 1219, är ett svenskt publikt aktiebolag som bildades den 22 januari 2013 och registrerades hos bolagsverket den 19 februari 2013. Bolaget bildades i Sverige och har sitt säte i Karlstad kommun. Bolagets firma och handelsbeteckning är CombinedX AB (publ). Efter notering på Nasdaq First North Premier Growth Market den 28 mars 2022 handlas aktien under kortnamnet "CX". I koncernen ingår, förutom moderbolaget, nio helägda specialistbolag i Sverige och Norge. Vissa av bolagen har i sin tur dotterbolag. För mer information om den legala bolagsstrukturen se not 22 Andelar i koncernföretag.

Information om verksamheten

CombinedX är en grupp av kunskapsbolag som hjälper företag och organisationer att dra fördel av digitaliseringens möjligheter. Vi levererar våra tjänster genom nio helägda specialistbolag som vart och ett har ett marknadsledande teknik- och affärskunnande i sin nisch.

Bolagen erbjuder tjänster som hjälper kunderna att transformera och optimera sina verksamheter genom användning av digital teknik. CombinedX har en uttalad tillväxtstrategi och hörnstenarna i denna är; Specialisering, Kundcentrering samt teamleveranser. Vi levererar detta genom våra specialistbolag som idag verkar inom följande områden: digital affärsutveckling & transformation, tjänstedesign & kundupplevelse, affärssystem & affärsprocesser, dataanalys & beslutsstöd, automatisering & robotisering, applikationsutveckling & livscykelhantering, den digitala arbetsplatsen & identitetshantering, managerade infrastrukturtjänster & säkerhet, Internet of Things (IoT) & AI, customer relationship manangement / CRM, management och förändringsledning. Tillsammans erbjuds kunderna en unik kombination av både bredd och expertis.

Koncernens verksamhet är sedan 2020 sammanslagen till ett segment: Professional Services.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Räkenskapsåret 2023 var ett framgångsrikt år för CombinedX med stark tillväxt och god resultatutveckling. Därtill genomfördes ett förvärv av Absfront AB, strukturförändringar i några av bolagen samt signering av ett flertal nya stora kundavtal. Vidare tillträdde ny vice vd Boel Sjöstrand som har många års erfarenhet från ledande befattningar inom digitalisering och IT-konsultbranschen. CombinedX-bolagen Elvenite och Netgain tog första respektive andra plats i Great Place to Work och koncernens eNPS fortsatte att landa in på en hög nivå och flera priser och utmärkelser delades ut till koncernens olika bolag.

Året inleddes med att CombinedX förvärvade Absfront AB. Absfront är experter på Microsofts affärsapplikationer med fokus på CRM. Förvärvet är ett steg mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering. Absfront hjälper sina kunder att förbättra hela sin kundresa, från marknadsföring och försäljning till service och kundvård, med hjälp av Microsofts affärsapplikationer inom CRM (Customer Relationship Management), Azure-integrationer och dataanalys. Under senare delen av året genomfördes en strukturförändring som innebar att Absfront gick samman med vårt andra specialistbolag inom kundresor, Redway som förvärvades under hösten 2022. Genom sammangåendet skapas en ledande aktör på svenska marknaden för företag och organisationer som vill utveckla sina verksamheter med såväl förbättrade arbetssätt som modern teknik i syfte att stärka sina kundrelationer längs hela kundresan. Bolagen kommer gemensamt förstärka förmågan att hjälpa kunder att upphandla, implementera och förvalta verksamhetskritiska IT-lösningar, som är en del av Redways verksamhet, till att nyttja den senaste tekniken från Microsoft där Absfront är en ledande aktör i Sverige. Upphandlingstjänster kommer fortsatt finnas kvar som en tydlig och oberoende affär under varumärket Redway, övriga tjänster samlas som olika erbjudanden under Absfronts varumärke.

Under hösten genomfördes ytterligare en strukturförändring i och med att Nethouse affärsområde inom systemutveckling gick samman med Attentec under det nya namnet Aspire AB. Det nya bolaget, vars namn lanserades i september kommer helt fokusera på affärsutvecklande systemutveckling. Nethouse före detta vd Hans Dahlberg leder verksamheten med ambitionen att skapa en ny utmanare på den svenska systemutvecklingsmarknaden. Den kvarvarande verksamheten i Nethouse kan i och med uppdelningen helt fokusera på ett erbjuda kompetens och tjänster kring IT-infrastruktur, med målet att vinna fler stora kunder som har höga krav på tillgänglighet och regelefterlevnad. Satsningen kommer att ledas av Johan Ripe som är ny vd för Nethouse från och med maj 2023. Johan har över 20 års erfarenhet av att leda outsourcingverksamheter inom

IT-driftområdet, bland annat som ansvarig för infrastrukturtjänsterna på Logica, CGI och Atea och som Sverigechef för Visolit.

Under våren och sommaren tecknades flera nya samarbetsavtal i koncernen bland dessa utmärkte sig CombinedX-bolaget Nethouse förlängning av ramavtalet med Transportstyrelsen gällande utveckling och förvaltning. Det nya ramavtalet har ett uppskattat värde på 40 miljoner kronor med möjlighet till en förlängning på ytterligare ett år.

Vidare tecknade CombinedX-bolaget Ninetech avtal med Mycronic, som utvecklar och levererar produktionsutrustning för elektronikindustrin. Ninetech kommer vidareutveckla Mycronics globala digitala närvaro där mycronic.com är ett centralt nav för att attrahera nya kunder, men också för att möta behoven från existerande kunder och andra intressenter.

CombinedX-bolaget Elvenites passion för miljön och att skapa tekniska lösningar med hållbarhet i fokus är välkänd. I början av hösten resulterade det i ett avtal med Scandbio i deras övergång från Microsofts affärssystem till Infor M3. Fokus kommer ligga på att skräddarsy en lösning för Scandbios unika behov, som sammanfogar olika delar av verksamheten och minimerar behovet av sidolösningar. För Scandbio innebär detta en framtid där verksamheten blir mer strömlinjeformad och effektiv.

Utöver detta har Elvenite under hösten också arbetat i ett spännande projekt med Lantmännen BioAgri. De har nu tagit klivet från forskningsprojekt till verklig tillämpning genom att implementera AI i fröbehandlingsprocessen. Det gemensamma projektet, Speed Seed, som initierades för att utforska maskininlärningspotentialen i effektivisering av fröanalys inför ThermoSeed-behandling, har nått en milstolpe där AI nu spelar en central roll i att snabba upp och förbättra fröbehandlingsprocessen. Genom att sammanföra Lantmännens omfattande datainsamling med Elvenites teknologiska expertis, har en maskininlärningsmodell utvecklats för att förutsäga den optimala behandlingsintensiteten för olika utsädespartier.

Utöver spännande kundprojekt har flera av CombinedX dotterbolag också vunnit fina priser under året. Som tidigare nämnts utsågs Elvenite till Sveriges bästa arbetsplats i kategorin medelstora organisationer med 50-249 anställda. Samtidigt tog CombinedX-bolaget Netgain andra plats i samma kategori. Bakom utmärkelsen står Great Place To Work som årligen genomför världens största medarbetarundersökning. Senare under året utsågs Elvenite till Europas nionde bästa arbetsplats under samma arrangemang. Microsoft i Sverige nominerade CombinedX-bolaget Absfront till "Partner of the Year" inom kategorin Business Applications – Customer Experience vilket syftar på Microsofts affärsapplikationer inom CRM. Genom nomineringen visade Microsoft att man anser att Absfront är en ledande CRM-partner i Sverige utifrån bolagets insatser under senaste året. Slutligen mottog CombinedX-bolaget Ninetech dubbla utmärkelser på Optimizely 2023 Partner Awards i Stockholm. Inför ett fullsatt Waterfront fick Ninetech kliva upp på scenen. Först för att ta emot en vinst i kategorin "Best Content Experience" för deras arbete med World of Volvo. Sedan för att glädjas över att Optimizely utsett dem till årets partner i Norden – när kunderna själva fått säga sitt.

I mars 2023 utsåg CombinedX AB ABG Sundal Collier ("ABGSC") till likviditetsgarant för bolagets aktier noterade på Nasdaq Stockholm. Åtagandet är inom ramen för Nasdaq Stockholms regelverk avseende likviditetsgaranter. ABGSC har förbundit sig att löpande kvotera priser för CombinedXs aktie i enlighet med de vid var tid rådande minimikraven för likviditetsgaranter som fastställts av Nasdaq Stockholm. Syftet har varit att förbättra aktiens likviditet och minska spreaden.

ÖVERSIKT – RESULTAT OCH STÄLLNING (MSEK)

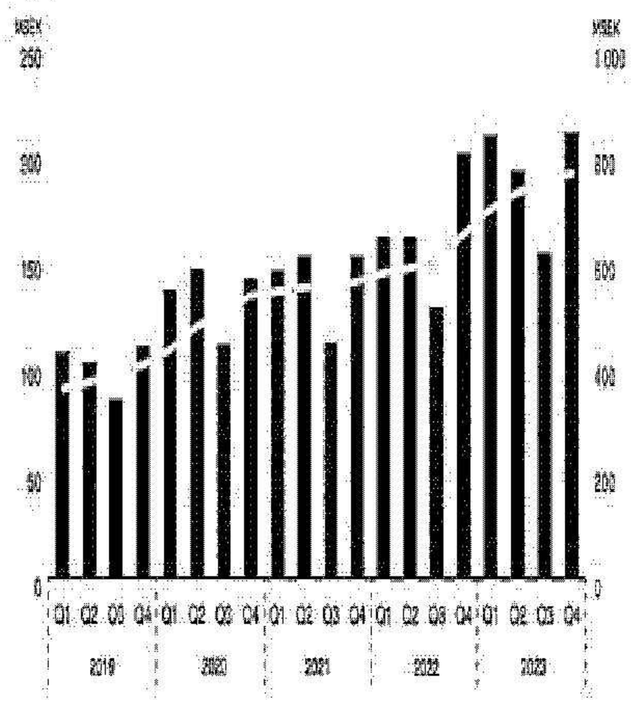
Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	80,3	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Rörelseresultat	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	87,3	47,4	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	633,3	597,3	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	59	53	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	473	417	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2023	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	29,5	28,3	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-2,0	-4,7	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	12,3	-5,8	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	398,1	354,5	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	92	86	90	92	90	86	100	100	100	42	77

För översikt över alternativa nyckeltal samt definitioner, se not 43.

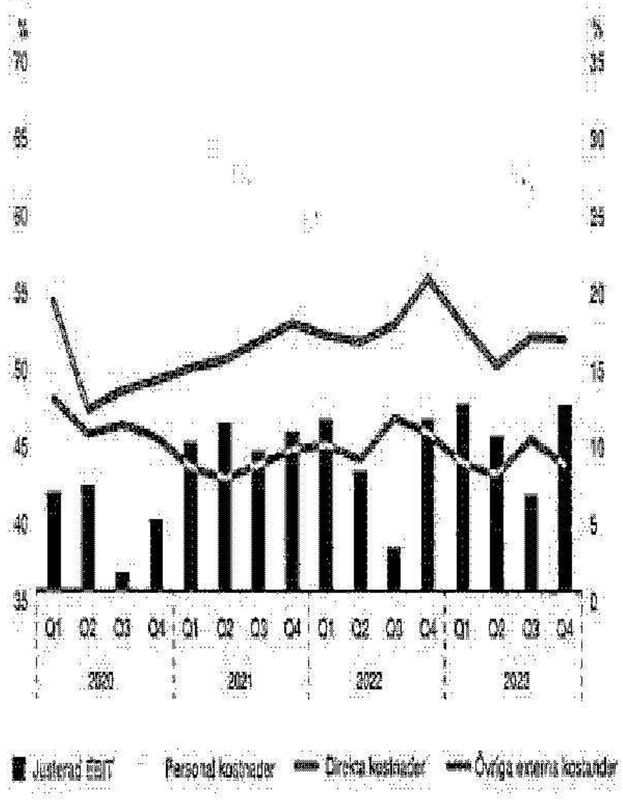
Nettoomsättning, resultat och marginaler

NETTOOMSÄTTNINGEN PER KVARTAL



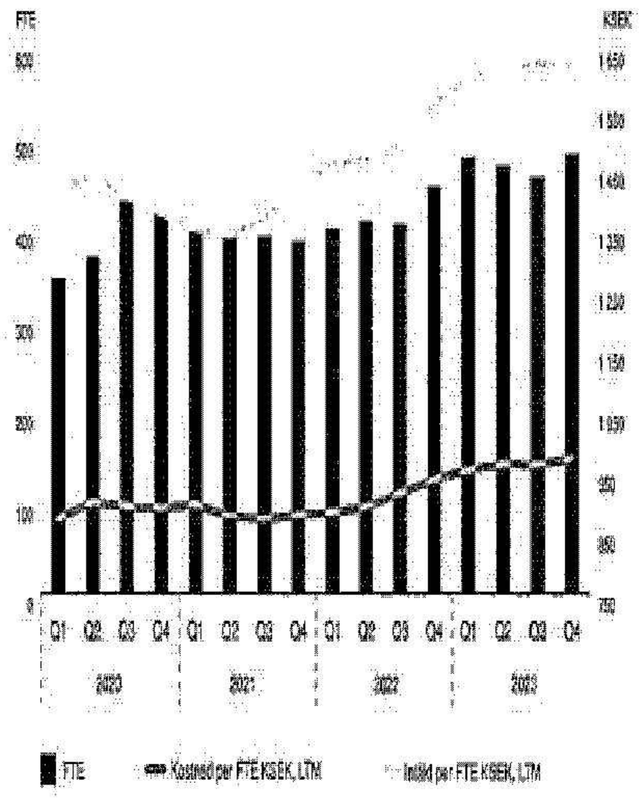
Koncernens nettoomsättning för räkenskapsåret 2023, perioden januari - december uppgick till 765,7 (650,5) MSEK vilket motsvarar en tillväxt om 17,7% (16,2%). Organisk tillväxt uppgick till 6,4% (7,8%). I Övriga rörelseintäkter ingår realiserade kursvinster om 0,5 (0,2) MSEK och mottagna bidrag om 0,0 (0,2) MSEK.

KOSTNADER OCH JUSTERAD EBIT I FÖRHÅLLANDE TILL NETTOOMSÄTTNINGEN PER KVARTAL



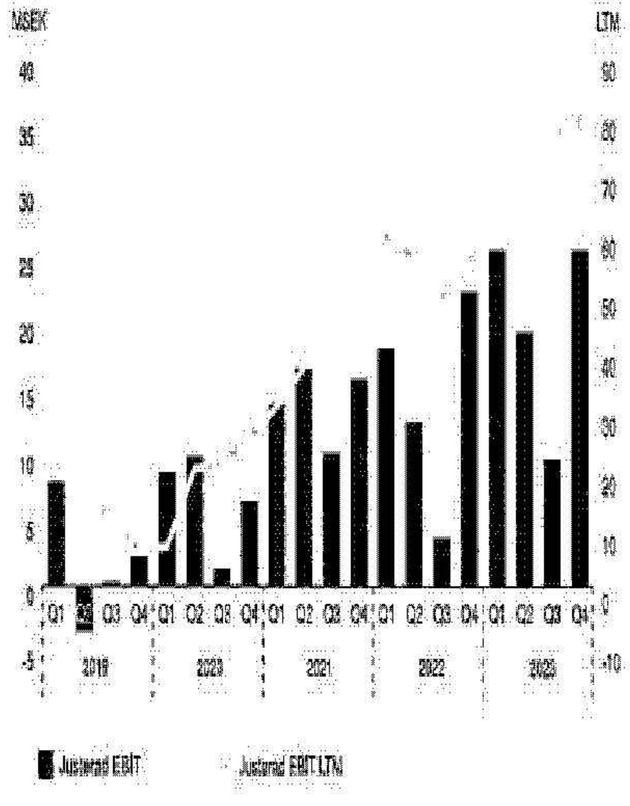
Övriga externa kostnader ökade mot föregående år och uppgick till -64,5 (-64,3) MSEK under perioden, vilket motsvarar 8,4% (9,9%) av nettoomsättningen. I detta ligger förvärvskostnader om 0,3 (2,9) MSEK samt föregående år även IPO-kostnader om 0,0 (-1,2) MSEK, båda vilka återförs vid beräkning och redovisning av justerad EBIT.

ANTAL ANSTÄLLDA (FTE) PER KVARTAL SAMT INTÄKTER OCH PERSONALKOSTNADER PER ANSTÄLLD, LTM



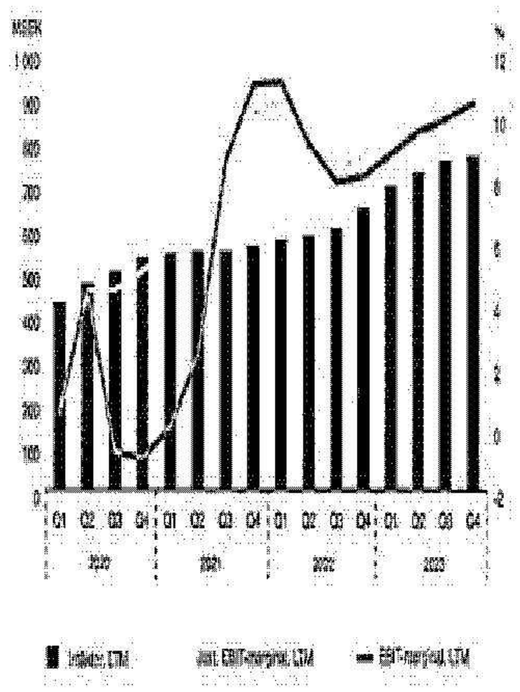
Personalkostnaderna uppgick till -460,9 (-391,3) MSEK under perioden januari-december. Under 2023 uppgick medelantalet anställda till 473 (417), en ökning med 56 personer eller 13,4% (8,6%). Personalkostnader i relation till nettoomsättning ligger i linje med föregående år 60,2% (60,1%). Underkonsulter, handelsvaror och övriga direkta kostnader minskade i förhållande mot omsättningen jämfört med föregående år och uppgick till -124,2 (-115,5) MSEK eller 16,2% (17,8%).

RULLANDE-12 JUSTERAD EBIT, MSEK



Koncernens av- och nedskrivningar uppgick till -37,1 (-28,3) MSEK. Av- och nedskrivningar i relation till nettoomsättning ökar under perioden till 4,8% från 4,3% motsvarande period föregående år. Främst är det avskrivningar på immateriella tillgångar som ökar som ett resultat av förvärven av Redway och Absfront. EBIT för perioden januari-december uppgick till 80,0 (52,6) MSEK, med en EBIT-marginal om 10,4% (8,1%). Justerad EBIT uppgick till 80,3 (56,7) MSEK. Justerad EBIT-marginal uppgick till 10,5% (8,7%).

INTÄKTER, EBIT-MARGINAL SAMT JUSTERAD EBIT-MARGINAL, RULLANDE 12 MÅNADER (LTM)



Finansnettot uppgick till +7,3 (-5,3) MSEK och inkluderar upplösningar av skulder för tilläggsköpeskillingar om totalt 11,7 (0,0) MSEK. Skattekostnaden har beräknats utifrån i koncernen gällande skattesituation och resultatutvecklingen i de i koncernen ingående enheterna. och inkomstskatt uppgick till -16,4 (-12,2) MSEK. Årets beräkning av inkomstskatt påverkas väsentligt av att upplösning av skulder för tilläggsköpeskillingar inte är skattepliktiga. Resultat efter skatt för perioden uppgick till 70,7 (35,2) MSEK.

Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är sedan 2020 sammanslagen till ett segment: Professional Services. Tidigare fanns tre segment men detta enda segment beskriver verksamheten bättre samtidigt som ledningens uppföljning och styrning sker på detta sätt. För ytterligare information om rörelsesegmenten, se not 4 Rörelsesegment.

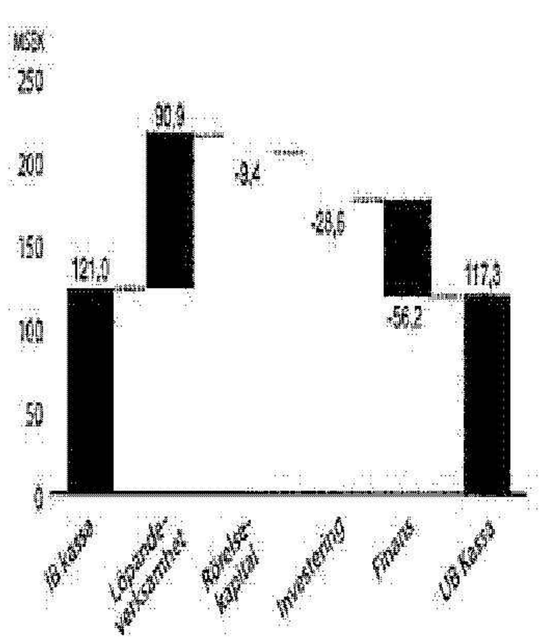
Finansiell ställning och likviditet

Koncernens goodwill uppgår till 193,9 (169,4) MSEK och är hänförlig till förvärv av dotterbolag. Nedskrivningsprövning av goodwill sker årligen samt vid varje givet tillfälle då indikationer på värdenedgång identifieras. På balansdagen uppgick antalet aktier till 17 109 243 (16 934 125). Det egna kapitalet uppgick till 375,9 (318,3) MSEK. Koncernens balansomslutning uppgick till 633,3 (597,3) MSEK. Det motsvarar en soliditet om 59,4% (53,3%). Koncernens likvida medel uppgick till 117,3 (121,0) MSEK. Den räntebärande skulden uppgick till 88,8 (113,2) MSEK. Nettolåneskulden per 31 december 2023 uppgick till -28,5 (-7,8) MSEK. Beviljad checkräkningskredit 30,0 MSEK är som föregående år outnyttjad. Effekten av IFRS 16 som ingår i räntebärande skulder uppgick vid kvartalets slut till 44,4 (47,4) MSEK. Nettokassa (-) / nettoskuld (+) exklusive IFRS 16 uppgick per balansdagen till -72,9 (-55,2) MSEK.

Koncernens övriga kortfristiga skulder uppgick till 31,6 (28,2) MSEK, och består av moms, källskatt och sociala avgifter.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 81,4 (40,9) MSEK, en förbättring med 41 MSEK. Resultat efter finansnetto påverkar med 87,3 (47,4) MSEK, ej kassaflödespåverkande poster med 28,0 (27,1) MSEK, betald skatt med -24,4 (-10,8) MSEK och förändringar i rörelsekapitalet bidrar med -9,4 (-22,7) MSEK. Från investeringsverksamheten uppgick kassaflödet till -28,6 (-53,7) MSEK vilket främst härleds till förvärv av dotterbolag -25,4 (-46,7) MSEK, investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar om -3,8 (-3,6) MSEK och förändring i finansiella tillgångar om 0,3 (-3,4) MSEK. Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgår till -56,2 (25,5) MSEK, vilket avser utdelning -18,0 (-25,3) MSEK, amortering av leasing- och finansiella skulder -38,3 (-41,8), och föregående år även nyemission på 56,3 MSEK samt då upptagande av nya lån om 36,3 MSEK. Kassaflödet för perioden uppgick till -3,4 (12,7) MSEK. För ytterligare information kring koncernens krediter och villkor, se not 31 och 36.

BRYGGA KASSAFLÖDE FÖR JANUARI-DECEMBER 2023, MSEK



Finansiella mål

CombinedX styrelse har antagit och arbetar utifrån följande finansiella mål:

- Rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till lägst 10%.
- Den organiska tillväxten ska överstiga IT-konsultmarknadens tillväxt, och med förvärv ska omsättningen uppgå till lägst 1 MDSEK år 2025.
- Den finansiella nettoskulden ska inte överstiga 2 gånger EBITDA.

Bolagsförvärv och avyttringar under 2023

Förvärv av bolag och verksamheter

Den 10 januari 2023 förvärvades specialistkonsultbolaget Absfront AB ("Absfront"), i linje med bolagets förvärvsstrategi och som ett steg på vägen mot CombinedX vision att bli Nordens ledande grupp av specialistbolag inom digitalisering. Absfront är experter på Microsofts affärsapplikationer med fokus på CRM. Köpeskillingen bestod av 26 MSEK i kontanter och cirka 5 MSEK i nyemitterade aktier i CombinedX vid tillträdet. Därtill kan en tilläggsköpeskilling om 7,5 MSEK utgå. Styrelsen beslutade om och en kvittningsemission genomfördes om 175 118 aktier riktad till säljarna av Absfront. Bolaget omsatte 2022 35 MSEK med stark tillväxt och god lönsamhet. Transaktionskostnader var 0,3 MSEK. Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Se även not 38.

Avyttring av bolag och verksamheter

Inga dotterbolag avyttrades under 2023.

Övriga Investeringar

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

Under 2023 aktiverades -0,5 (-) MSEK i balanserade utgifter under immateriella anläggningstillgångar.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

Investeringar i materiella tillgångar uppgick under 2023 till -3,3 (-3,6) MSEK. Investeringarna avser främst datautrustning. Moderbolagets investering i materiella tillgångar uppgår till -0,1 (-0,0) MSEK.

Balanserade utvecklingskostnader

Balanserade utvecklingskostnader avser kostnader för utveckling av nya projekt och anpassade ERP-system, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för koncernen. Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas. Under räkenskapsåret har produktutveckling skett med -0,5 (-0,9) MSEK. För ytterligare information, se not 17 Balanserade utvecklingskostnader.

Utdelningspolicy och utdelning

Bolagets utdelningspolicy är att 50 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna, dock ska hänsyn tas till bolagets kapitalbehov för att driva och utveckla verksamheten. Styrelsen föreslår årsstämman den 7 maj 2024 en utdelning om 2,00 (1,05) SEK per aktie. Då optionsprogram 2020 nyttjades i sin helhet inkluderar utdelningen 980 000 fler aktier än jämfört med balansdagen 2023-12-31. Utöver detta genomfördes en nyemission i mars 2024 i samband med förvärvet av Why IT Solutions, vilket tillförde ytterligare 107 942 aktier. Totalt ett tillskott om 1 087 942 aktier under Q1 2024 som ska lägga till de på balansdagen befintliga 17 109 243 aktierna. Totalt belopp att dela ut blir därmed 36 394 370 (17 964 705,15) SEK.

Avstämningsdag för utdelning är 10 maj 2024 och utbetalningsdag är 15 maj 2024. Se även under rubriken "Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition" i denna förvaltningsberättelse.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående har baserats på vedertagna kommersiella villkor i branschen och har ingåtts under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 8. Inga väsentliga transaktioner med närstående har förekommit under året se not 37.

Betald skatt

Koncernen har under räkenskapsåret betalat skatt om -24,4 MSEK (-10,8) MSEK.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av koncerngemensamma funktioner för bland annat ekonomisk rapportering och uppföljning, finansiering, kommunikation och investerarkontakter. Nettoomsättningen uppgick till 29,5 (28,3) MSEK, vilket huvudsakligen avser fakturering till dotterföretag för utförda tjänster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 12,3 (-5,8) MSEK. Det positiva resultatet härrör till 11,7 MSEK från reverserade och ej utbetalda tilläggsköpeskillingar. Koncernbidrag från dotterföretag har därutöver erhållits om 73,1 (57,7) MSEK vilket ger resultat efter skatt om 71,9 (40,4) MSEK. Likvida medel uppgick den 31 december 2023 till 7,0 (18,1) MSEK.

Inga väsentliga investeringar har skett i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Under 2023 har interna överlåtelser till bokfört värde skett om 71,1 MSEK avseende Aspire AB, från CombinedX till CombinedX Professional Services samt avseende Redway till bokfört värde om 28,2 MSEK, från CombinedX till Absfront AB.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen har under räkenskapsåret varit 473 (417), 156 (129) kvinnor samt 317 (288) män. Antalet medarbetare per balansdagen uppgick till 492 (455). I moderbolaget har medelantalet varit 5 (6) anställda, varav 3 (5) män och 2(1) kvinnor. Medarbetarna är den viktigaste tillgången och koncernen arbetar kontinuerligt med att säkerställa och förbättra arbetsmiljön för dem.

En gång per år genomförs en medarbetarundersökning för att följa upp och systematiskt förbättra arbetet inom koncernens bolag. Koncernen är ansluten till företagshälsovård och alla medarbetare är anslutna till en sjukvårdsförsäkring. Ett årligt friskvårdbidrag utgår till alla för att främja fysisk aktivitet och välmående. Koncernen har ett jämställdhets- och mångfaldsprogram som innebär att alla anställda skall beredas samma möjligheter, oavsett kön, ålder, etnisk tillhörighet och religiös uppfattning.

Risker och osäkerhetsfaktorer

CombinedX utsätts i sin verksamhet för ett antal olika finansiella och operationella risker. Koncernens ledning och styrelse arbetar aktivt för att minimera dessa risker. Den övergripande riskhanteringen fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Finans- och riskhanteringen hanteras centralt av koncernledningen och dess ekonomifunktion enligt principer som godkänts av styrelsen.

Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att begränsa kortsiktig påverkan på koncernens resultat och kassaflöde, orsakat av fluktuationer i de finansiella marknaderna. Riskerna presenteras i fem kategorier: "Verksamhets- och branschrelaterade risker", "Legala risker", "Finansiella risker", "Hållbarhetsrisker" och "Risker relaterade till CombinedX aktie". Väsentligheten bedöms utifrån två kriterier: sannolikheten att risken inträffar och omfattningen av den negativa effekten som riskens inträffande kan ha. Mer information om riskerna och hur de har bedömts återfinns under rubriken Riskfaktorer på sidorna 47-49 i denna årsredovisning. Nedan är således endast en beskrivning av befintliga risker utan värdering.

Verksamhets- och branschrelaterade risker

Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet samt risker relaterade till driftstörningar

CombinedX verksamhet är beroende av väl fungerade IT-infrastruktur och oavbruten tillgång till IT-baserade verktyg, externa leverantörers molntjänster, system och kommunikationsplattformar. Dessa IT-system kan vara känsliga för skador och störningar och icke-planerade avbrott. Avbrott eller störningar kan orsakas av bland annat datorvirus, strömavbrott, mänskliga fel, sabotage, väder- och naturrelaterade händelser eller problem orsakade av bristande skötsel. Vidare kan IT-attacker, fel och skador på IT-system, driftsstörningar, felaktiga eller bristfälliga leveranser av IT-tjänster från CombinedX IT-leverantörer samt fel eller förseningar i framtida implementeringar av nya IT-system också påverka koncernens IT-infrastruktur negativt. Det finns även en risk att driftstörningar, IT-attacker eller längre avbrott i koncernens IT-system leder till ett minskat

förtroende för CombinedX och ett skadat anseende. Dessa och andra IT-relaterade risker kan ha en negativ inverkan på koncernens anseende, verksamhet, resultat och finansiella ställning. Vidare är ökad global cyberkriminalitet, riktade hot och sofistikerade cyberrelaterade attacker en del av den snabbföränderliga digitala världen. Dessa hot exponerar CombinedX samt dess kunders, partners och leverantörers informationstillgångar för risker och kraven på konfidentialitet, integritet och tillgänglighet är högre och kräver starkare motståndskraft mot cyberattacker och andra former av intrång än tidigare. Koncernen är även beroende av att upprätthålla erforderliga rutiner och policys för att upprätthålla informationssäkerheten. Om något av ovan händelser skulle inträffa för CombinedX egna IT-system eller för IT-system för vilka CombinedX har ett driftansvar, kan det skada Bolagets anseende och ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet och resultat.

Risker relaterade till förvärv

CombinedX förvärvsstrategi innebär att det regelbundet genomförs förvärv, vilket medför särskilda risker. Senast genomförda förvärv var i januari 2023 av Absfront AB med dotterbolaget Absfront West AB och i februari 2024 M3CS AB samt i mars 2024 förvärvet av Why IT Solutions AB. Genomförandet av ett förvärv och integrationen av det förvärvade bolaget kan leda till oförutsedda operationella svårigheter och utgifter, såsom utmaningar med att integrera ny personal i koncernens befintliga verksamhet samt utmaningar med att inkorporera förvärvad teknik, produkter och know-how. Detta kan innebära att CombinedX får svårigheter att uppnå förväntade synergieffekter med förvärv eller på annat sätt misslyckas med att uppnå önskade mål med förvärven. Därutöver finns risk att förvärven i alltför hög utsträckning tar ledningens tid och resurser i anspråk vilket i sin tur leder till minskad tid och resurser för driften av befintlig verksamhet i CombinedX. Det finns dessutom en risk att CombinedX inte lyckas öka dess kapacitet samt dess administrativa och operativa infrastruktur i enlighet med kundernas krav. I samband med förvärv genomför CombinedX en företagsbesiktning (s.k. due diligence) som om den är bristfälligt genomförd kan leda till att koncernen misslyckas med att identifiera samtliga relevanta risker kopplade till förvärvet, så som underliggande problem avseende exempelvis redovisning, regulatorisk efterlevnad, konsument- och leverantörsförhållanden, skattefrågor och/eller anställningsförhållanden.

Det finns också en risk att CombinedX behöver göra nedskrivning av goodwill efter ett genomfört förvärv, om det förvärvade bolaget inte genererar de kassaflöden som använts i värderingen av det förvärvade bolaget. Skulle CombinedX tvingas göra framtida nedskrivningar av goodwill i förhållande till förvärvade bolag kan det komma att ha en negativ inverkan på CombinedX finansiella ställning. Det finns därmed en risk att koncernen inte lyckas hantera förvärvsdriven tillväxt på ett effektivt sätt eller inte lyckas anpassa sig till de förändringar och ökade krav som kan följa av ökad tillväxt.

Makroekonomiska risker så som lågkonjuktur, risker kopplade till kriget i Ukraina, pandemi etc.

CombinedX påverkas av allmänna politiska, finansiella och ekonomiska omständigheter. Politisk, social eller ekonomisk instabilitet, naturkatastrofer, handelsrestriktioner eller pandemier är exempel på sådana omständigheter som kan påverka den allmänna efterfrågan av koncernens tjänster. Då CombinedX även är verksamt på en konjunkturkänslig marknad kan efterfrågan av konsulttjänster och dess intäkter påverkas negativt vid en ogynnsam konjunkturutveckling. CombinedX kostnader utgörs till betydande del av personalkostnader som inte kan justeras lika snabbt som intäkterna kan komma att ändras. Vid en plötslig eller oförutsedd nedgång i konjunkturen riskerar därför CombinedX att hamna i en situation där kostnaderna, under tiden det tar att anpassa personalkostnaderna, är högre än vad som vore optimalt utifrån intäkterna. I samband med att Covid-19-pandemin drabbade världen upplevde koncernen en påtaglig nedgång i efterfrågan av de tjänster som tillhandahålls och under 2020 tappade CombinedX 4 procent i organisk tillväxt. Därefter har CombinedX upplevt en uppgång i efterfrågan av dess tjänster i kombination med en eskalering i digitaliseringen av kundernas arbetssätt, vilket innebär en högre tillväxt och lönsamhet. Nya utbrott av spridning eller mutationer av Covid-19 skulle kunna ha en framtida negativ påverkan på CombinedX verksamhet.

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina och kriget har nu pågått i drygt 2 år. Situationen präglas av stor osäkerhet och händelseförloppet är fortsatt oförutsägbart. Det finns en fortsatt risk att situationen kommer att påverka marknaden för IT-konsult- tjänster i Sverige och Norge negativt, särskilt i det fall kriget ytterligare trappas upp, blir långvarig eller sprider sig till andra länder. Om det inträffar kan det resultera i en försämrad efterfrågan på CombinedX tjänster, vilket kan komma att leda till minskad försäljning och/eller försämrade marginaler för det fall koncernen väljer att möta den vikande efterfrågan med prissänkningar. Om risken inträffar kan därvid koncernens omsättning och resultat påverkas negativt.

Risker relaterade till varumärke och renommé

CombinedX bedömning är att varumärket "CombinedX" samt dotterbolagens varumärken är en av koncernens viktigaste affärstillgångar, och koncernens ambition är att i framtiden ytterligare förstärka dessa varumärken (se närmare om detta under "Legala frågor och kompletterande information – Immateriella rättigheter"). Att lyckas förstärka och upprätthålla värdet associerat med koncernens varumärken och att lyckas bevara CombinedX renommé är avgörande för att både bevara befintliga och attrahera nya kunder. De leverantörer och underkonsulter som CombinedX anlitar är verksamma på samma marknader och ska arbeta i enlighet med samma grundläggande värderingar som koncernen. CombinedX varumärke kan exempelvis påverkas negativt av rykten, negativ publicitet eller andra faktorer, såsom olämpligt eller olagligt agerande av koncernens anställda, leverantörer och/eller underkonsulter, oavsett om sådana rykten eller sådan negativ publicitet har stöd i faktiska omständigheter eller inte. CombinedX renommé och varumärke kan även skadas om CombinedX kunder anser att koncernen misslyckas i sina leveranser och CombinedX inte lyckas upprätthålla kundnöjdheten, eller om det uppdagas att koncernen har brister i sin IT- och informationssäkerhet (se vidare under riskfaktor "Risker relaterade till IT- och cyberattacker och nätbrottslighet"). Om CombinedX varumärken förlorar värde kan det få negativ inverkan på intäkter, resultat och tillväxtmöjligheter.

Risker relaterade nyckelpersoner och andra anställda

Det råder fortsatt hög konkurrens om högkvalificerad personal för många av koncernens personalkategorier, så som exempelvis seniora IT-konsulter och ledande befattningshavare med erfarenhet inom IT-konsultbranschen. CombinedX verksamhet och framtida framgång är beroende av ett antal ledande befattningshavare och nyckelpersoner med specialiserad kunskap. CombinedX verksamhet kan påverkas negativt om ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inte lyckas samarbeta effektivt för att verkställa planer och strategier. Det finns även en risk att koncernen inte lyckas behålla ledande befattningshavare eller nyckelpersoner eller ersätta ledande befattningshavare eller nyckelpersoner på godtagbara villkor.

Som ett konsultföretag genererar CombinedX sin nettoomsättning genom försäljning av tjänster utförda av dess medarbetare och personalkostnader är koncernens enskilt största kostnadspost. De främsta faktorer som påverkar koncernens personalkostnader är personalens kompetensnivå och erfarenhet, ersättningsnivåer hos konkurrerande arbetsgivare, det allmänna konjunkturläget, överenskomna löneavtal samt nivån på skatter, avgifter och pensionspremier. För att kunna attrahera personal med den kompetens och erfarenhet som krävs är en viktig faktor att CombinedX behöver kunna erbjuda konkurrenskraftiga ersättningsnivåer och attraktiva incitamentsstrukturer.

Därtill behöver CombinedX kunna erbjuda attraktiva uppdrag och en bra arbetsmiljö. CombinedX är vidare beroende av att det finns erforderligt avtalsrättsligt skydd som förhindrar nyckelpersoner att värva andra anställda eller kunder i samband med att de avslutar sin anställning. Det finns en risk att CombinedX inte kan förhindra personer som avslutar sin anställning att värva kunder och att koncernen med anledning av detta förlorar kunder. Det finns vidare en risk att kunder omvärderar sin strategi och värvar en eller flera anställda från koncernen för att ersätta de tjänster som köps från CombinedX med intern kompetens. 2022 trädde en uppdaterad lag om anställningsskydd i kraft i vilken det finns bestämmelser om att anställda som varit uthyrda till samma kund under 2 år ska erbjudas anställning av kunden. Det finns därmed en adderad men låg risk för att kunder ska värva anställda på grund av de krav som lagen ställer.

Ovan nämnda händelser skulle ha en negativ inverkan på CombinedX lönsamhet och finansiella ställning.

Risker relaterade kunder

CombinedX är beroende av att upprätthålla en god relation till sina kunder och en hög efterfrågan av koncernens tjänster hos sina kunder. Under 2023 stod de tio största kunderna för cirka 28 (33) procent av nettoomsättningen. Inom vissa geografiska områden med lägre kundtäthet är koncernen även i högre grad beroende av vissa kunder. Det finns en risk att CombinedX inte kan leva upp till ställda krav från sina kunder eller att koncernens kunder inte fullgör sina betalningsåtaganden, väljer att inte förnya sina avtal, eller förnyar sina avtal på för CombinedX mindre fördelaktiga villkor, på grund av omständigheter hänförliga till kunden. För den delen av försäljningen som är knuten till kunder med ramavtal är eventuella prisförändringar beroende av omförhandlingar av dessa ramavtal.

En förlust eller minskning av affärer från särskilt kritiska kunder skulle inverka negativt på CombinedX resultat i den utsträckning förlust av sådana kunder inte kan ersättas med intäkter från nya kunder eller andra befintliga kunder. Enligt koncernens uppfattning har CombinedX långsiktiga relationer med sina kunder men det finns en risk att kunderna inte kommer att fortsätta utnyttja koncernens tjänster eller att de inte kommer att fortsätta göra så i den utsträckning som skett historiskt.

Vidare finns det en risk att förändrade inköpsmönster bland CombinedX kunder leder till en generellt minskad efterfrågan på marknaden, exempelvis orsakad av en ökad ambition bland kunderna att minska konsultinköpen och i stället använda egna resurser.

Sådana trender kan orsakas bland annat av försämringar i det makroekonomiska läget (se vidare under riskfaktor "Makroekonomiska risker samt risker relaterade till Covid-19-pandemin och den pågående kriget i Ukraina").

Risker relaterade till konkurrenter

CombinedX konkurrerar med ett stort antal andra aktörer i olika organisationsformer och storlekar som tillämpar diverse affärsmodeller. Vissa av koncernens befintliga eller framtida konkurrenter kan ha större finansiella och tekniska resurser samt större personalresurser än CombinedX. Det finns en risk att koncernen inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder i samma takt som dess konkurrenter och/eller att konkurrenter kan komma att erbjuda produkter eller tjänster som är mer prisvärda och praktiska.

Det finns även en risk att CombinedX konkurrenter lyckas bättre med sin marknadsföring och att nå ut till kunderna. Om koncernen inte lyckas upprätthålla ett attraktivt erbjudande gentemot sina kunder finns en risk att förlora kunder eller enskilda avtal till konkurrenter med mer attraktiva villkor för kunden.

Om CombinedX tvingas vidta åtgärder med anledning av ökad konkurrens, såsom exempelvis sänka sina priser, eller om koncernen inte kan konkurrera på ett framgångsrikt sätt, kan detta leda till att CombinedX lönsamhet påverkas negativt och marknadsandel minskar eller att CombinedX har svårt att etablera relationer med potentiella nya kunder.

CombinedX är vidare beroende av att upprätthålla erforderlig kunskap och kompetens i förhållande till de tekniska plattformar som koncernen arbetar med i sin verksamhet (se vidare under "Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners"). Det finns en risk att CombinedX utbud blir obsolet eller icke-konkurrenskraftigt i den mån konkurrenter anpassar sig snabbare till ny teknik och förändringar avseende kundernas krav.

Ökad konkurrensutsatthet, eller att CombinedX misslyckas med att framgångsrikt konkurrera, kan leda till förlust av marknadsandelar, vilket i sin tur över tid kan ha en väsentlig negativ inverkan på koncernens försäljning.

Risker relaterade till snabbt ökande efterfrågan av AI-relaterade tjänster och kompetens

CombinedX är en kunskapskoncern vars verksamhet bygger på att hjälpa kunder att optimera sina verksamheter med hjälp av digital teknik. Den snabba utvecklingen inom AI innebär att ny teknik och kunskap konstant tillförs marknaden vilket kan göra koncernens tjänster mindre relevanta. CombinedX behöver därför hålla sin kompetens och erbjudande fortsatt i framkant med utvecklingen medan AI

går från innovation till standardteknik. Ett plötsligt och genomgående teknikskifte kan göra befintlig kompetens mindre relevant. CombinedX är således, i egenskap av IT-konsultbolag, beroende av att anställda noggrant följer den tekniska utvecklingen och har tillgång till moderna hjälpmedel i syfte att framgångsrikt kunna anpassa och utveckla erbjudandet.

Det finns en risk att CombinedX inte förmår anpassa och utveckla sitt arbetssätt och erbjudande för att möta efterfrågan från kunder, vilket skulle kunna medföra negativa effekter på CombinedX verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Risker relaterade till projektförluster

CombinedX har som huvudregel ingått ramavtal med sina största kunder och är beroende av att upprätthålla en god dialog med sina kunder, för att säkerställa god kvalitet och resultat för att behålla sin position som ramavtalsleverantör. I förhållande till ett mindre antal kunder kräver kunden fastpris på projekt i stället för löpande fakturering under ramavtal. Det finns en risk att CombinedX initialt gör ett felaktigt estimat av det fastpris som ska faktureras för uppdraget eller att kundavtal i övrigt innehåller villkor som är ogynnsamma. Detta kan innebära att det uppstår kostnader för CombinedX i projektet som inte är debiterbara gentemot kunden. Koncernen har historiskt ingått avtal med fastprisåtagande där projektet visat sig vara mer omfattande än vad som estimerats, och där koncernen därmed varit förhindrade att debitera all tid som upparbetats i projektet.

Det finns även en risk att CombinedX inte lyckas upprätthålla sin ställning som ramavtalsleverantör gentemot sina större kunder, vilket skulle ha en negativ inverkan på koncernens lönsamhet.

Risker relaterade till tekniska plattformar och samarbetspartners

CombinedX arbetar med ett antal plattformar i sin verksamhet, så som exempelvis Microsoft, Infor Cloud Suite, ServiceNow, Qlik, Optimizely, CMS, InRiver PIM, One Identity och Solarwinds. CombinedX är därmed beroende av att plattformarna upprätthåller viss standard och att anställda innehar rätt kompetens i förhållande till respektive plattform.

Den snabba tekniska utvecklingen inom IT-branschen innebär att produkter och standarder har en begränsad livslängd. Att en plattformsleverantörs teknologi blir irrelevant kan innebära stora utmaningar för ett enskilt bolag inom Koncernen.

Det finns en risk att CombinedX inte förmår anpassa och utveckla sitt erbjudande för att möta efterfrågan från kunder, vilket skulle kunna medföra negativa effekter på CombinedX verksamhet, finansiella ställning och resultat.

CombinedX är vidare beroende av underkonsulter och leverantörer för att bedriva sin verksamhet, exempelvis leverantörer av ovan nämnda plattformar. CombinedX är därmed beroende av välkonstruerade avtal och goda relationer med större leverantörer för att leverera sina tjänster. En försvagad position i förhållande till någon av koncernens större leverantörer kan leda till att CombinedX inte lyckas förhandla fram lönsamma leverantörsavtal. Det finns även en risk att konkurrenter med större finansiella resurser tar marknadsandelar av någon av befintliga leverantörer. Därutöver kan leverantörer ändra sin affärsmodell till nackdel för CombinedX, vilket på kort sikt skulle kunna påverka koncernens omsättning och lönsamhet negativt.

Vidare finns en risk att någon av koncernens större leverantörer, där CombinedX bedömer det som svårt att ersätta leverantören, väljer att avsluta sitt avtalsförhållande, vilket kan påverka verksamhet och lönsamhet negativt. Exempelvis avslutade affärsystemleverantören Jeeves alla sina partneravtal på den svenska marknaden under 2014-2015, vilket fick en negativ inverkan på dotterbolaget Two.

Legala risker

Risker relaterade till behandling av personuppgifter

CombinedX behandlar i viss utsträckning personuppgifter i sin verksamhet, huvudsakligen i förhållande till sina anställda och kunder. Vid behandling av personuppgifter är det av vikt att detta sker i överensstämmelse med tillämplig personuppgiftslagstiftning, främst Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2016/679 ("GDPR"). Exempelvis uppställs krav på att den registrerade informeras om personuppgiftsbehandlingen och att den sker på ett sätt som inte är oförenligt med det ändamål som gällde när personuppgifterna samlades in. Om CombinedX brister i sin personuppgiftsbehandling eller om koncernen utsätts för intrång eller på annat sätt av misstag bryter mot lag, riskerar koncernen bland annat skadeståndskrav för den skada och kränkning som uppstår därav. Företag som inte agerar i enlighet med GDPR kan påföras administrativa avgifter av tillsynsmyndigheten på upp till 20 miljoner EUR eller fyra (4) procent av sin globala årsomsättning. EU-domstolen har den 16 juli 2020 meddelat dom i mål C-311/18 (så kallade "Schrems II-målet") rörande tillåtligheten av överföring av personuppgifter från aktörer etablerade inom EU/EES till länder utanför EU/EES ("tredje land"). Av vägledningen följer att man kan behöva genomföra riskanalys vid överföring av personuppgifter samt kompletterande säkerhetsåtgärders vilket exempelvis kan vara att kryptera personuppgifter både i transit och vid lagring.

Avgörandet riskerar således att medföra att CombinedX behöver genomföra omfattande rättsliga riskanalyser, omförhandla befintliga avtal, begränsa sitt val av leverantörer och samarbetspartners eller misslyckas med att efterleva GDPR till följd av otillåten överföring av personuppgifter till tredje land. Det finns en risk att de åtgärder som CombinedX vidtar, och har vidtagit, för att säkerställa och upprätthålla sekretess och integritet avseende personuppgifter, visar sig vara otillräckliga eller i övrigt inte i enlighet med tillämplig lagstiftning.

Det finns också en risk att åtgärderna vidtagna av koncernen för att säkerställa överensstämmelse med tillämplig lagstiftning, exempelvis GDPR, är otillräckliga, vilket kan medföra avsevärda kostnader.

Det finns även en risk för hårdare krav från ansvariga tillsynsmyndigheter, vilket i sin tur kan resultera i högre kostnader och kräva mer resurser från koncernledningen.

Finansiella risker

Risker relaterade till finansieringsförmåga och hantering av kapital

Det finns en risk att CombinedX i framtiden inte kommer att generera tillräckliga medel för finansiering av verksamheten, vilket kan leda till att koncernen i framtiden behöver söka nytt kapital. Detta gäller främst i förhållande till framtida förvärv, då CombinedX kan komma att vara i behov av förvärvsfinansiering. Det finns en risk att CombinedX inte kan erhålla finansiering när behov uppstår eller att sådan finansiering inte kan erhållas på för koncernen acceptabla

Signerat: 20240528-082000

villkor. Därmed kan CombinedX utveckling tillfälligt stoppas eller tvingas bedriva verksamheten i lägre takt än önskat, vilket kan leda till uteblivna intäkter.

Det finns även en risk att CombinedX i framtiden på grund av sin kapitalstruktur, inte kommer att kunna trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden. CombinedX har inte något absolut mått för skuldsättningsgraden men koncernens riktlinjer säger att skuldsättningen, med undantag för kortare tidsperioder, ej skall vara högre än 2 ggr EBITDA.

Risker relaterade till kundfordringar

CombinedX verksamhet medför kreditrisker i form av kundfordringar och per den 31 december 2023 uppgick kundfordringarna till 146,7 (142,6) MSEK. CombinedX är beroende av att det finns erforderliga rutiner för att följa upp och analysera kreditrisker i koncernen. Det finns en risk att motparten i en transaktion där koncernen har väsentliga intressen inte fullgör sina betalningsförpliktelser och att eventuella säkerheter inte täcker koncernens fordran, vilket i samband med den höga omsättningshastigheten på kundfordringar kan leda till kreditförluster.

Ränterisker

CombinedX har upplåning till såväl fast som rörlig ränta och under 2023 uppgick räntekostnaderna till -6,6 (-5,6) MSEK, inklusive räntor relaterade till finansiell leasing enligt IFRS. CombinedX är exponerat för ränterisk genom upplåning som sker till rörlig ränta. Ökade marknadsräntor som i betydande omfattning påverkar koncernens räntekostnader kan ha en väsentlig negativ inverkan på CombinedX resultat efter finansiella poster och finansiella ställning. CombinedX har inga säkringar av nuvarande räntenivå, vilket kan accentuera ränterisken i händelse av betydande fluktuationer i marknadsräntan.

Valutarisker

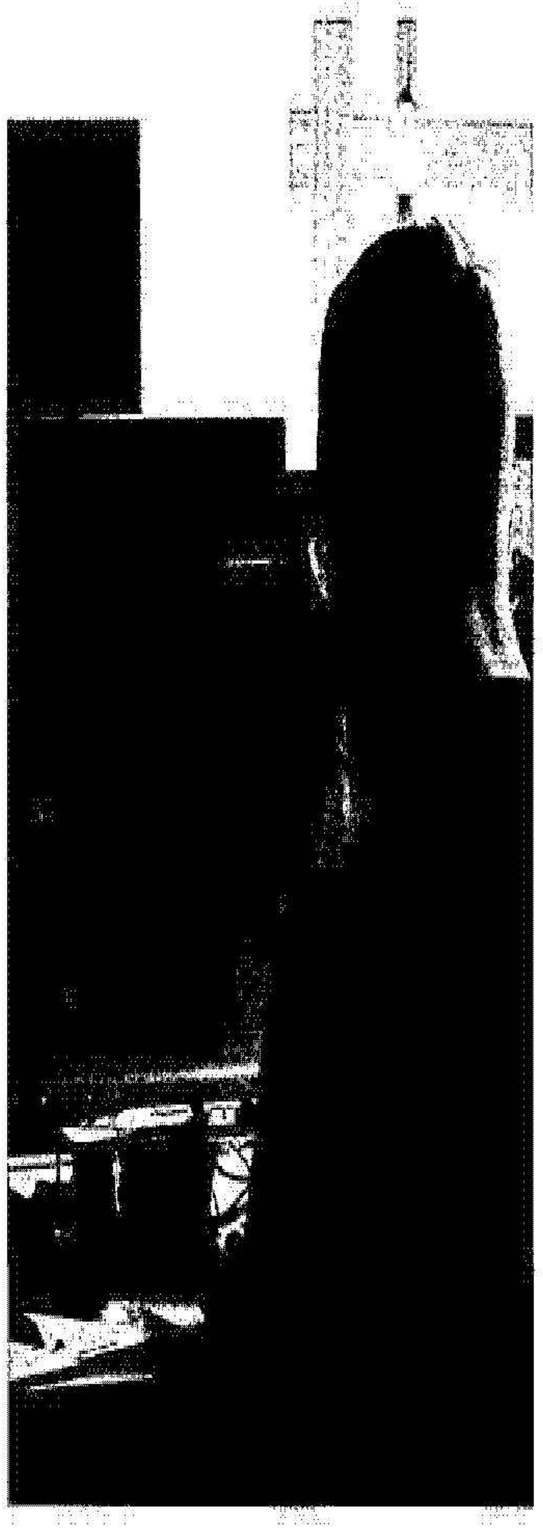
CombinedX verksamhet bedrivs främst i Sverige och SEK är den funktionella valutan. Därutöver bedriver koncernen viss verksamhet internationellt, framför allt genom dotterbolagen Elvenite som verkar i Norge och Finland samt Aspires verksamhet i Norge. Koncernen utsätts därmed för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, främst avseende NOK. CombinedX förutser även en ökad aktivitet på olika internationella marknader, och koncernen kan även komma att ha en exponering mellan SEK och EUR. Valutarisk uppstår primärt genom omräkning av framtida affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Under verksamhetsåret 2023 hade CombinedX valutakursvinst om 0,4 (0,2) MSEK, relaterat till valutakursförändringar i framför allt NOK och SEK. Det finns följaktligen en risk att fluktuationer i valutakurser även i framtiden kan påverka CombinedX kostnader eller intäkter negativt och därmed inverka negativt på koncernens marginaler och resultat. Koncernen bedriver ingen aktiv valutasäkring av beräknade flöden i utländsk valuta, vilket kan accentuera risken för negativ resultatpåverkan vid betydande valutakursfluktuationer. Signifikanta valutakursförändringar, både positiva och negativa, riskerar därutöver att påverka CombinedX interna finansiella prognoser.

Hållbarhetsrisker

Hållbarhetsrelaterade risker förväntas i dag identifieras, hanteras och analyseras systematiskt av företag. Detta dels för att lagkrav och regelverk ställer krav på riskanalyser, dels att investerare, kunder och andra intressenter sätter allt större fokus på bolagets hantering av hållbarhetsrisker. CombinedX utvärderar löpande de risker som påverkar verksamheten likväl som att koncernen i sitt hållbarhetsarbete utvärderar och agerar på de risker som följer av verksamheten. Under 2023 har CombinedX identifierat hållbarhetsrisker inom klimat- och miljöområdet och inom de sociala och ekonomiska områdena. Risker inom miljöområdet ger huvudsakligen en samhällspåverkan, medan risker inom de sociala och ekonomiska områdena, så som felsteg eller incidenter inom informationssäkerhet, antikorruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden skulle få mer direkta negativa konsekvenser för koncernen. För att minimera dessa har Bolaget tydliga policys.

Risker relaterade till miljöområdet

CombinedX bedriver framför allt en konsultverksamhet. I sådan verksamhet är generellt miljöpåverkan liten. Koncernen tillverkar inga fysiska produkter och bedriver ingen tillståndspliktig verksamhet enligt gällande miljöbestämmelser. Varje dotterbolagschef ansvarar för klimat- och miljöarbetet i sitt bolag samt att CombinedX klimat- och miljöpolicy efterföljs. En för låg kunskapsnivå bland koncernens medarbetare vad gäller egna och bolagens miljöpåverkan kan leda till att man inte minimerar sin miljöpåverkan, och en brist på kompetens vad gäller digitaliseringens möjligheter ur ett klimatperspektiv kan leda till missade affärsmöjligheter och/eller bristfälliga råd vilket också kan leda till onödig miljöpåverkan. Arbetet med miljön är en integrerad del av verksamheten och CombinedX verkar för att



minska energiåtgång och miljöpåverkan löpande och uppmuntrar användandet av kollektivtrafik och eldrivna fordon framför annan typ av resande. Koncernen mäter årligen utsläpp för pendlingsresor och resor i tjänsten samt övriga direkta och indirekta utsläpp. För att främja kompetens inom området har CombinedX varit med och tagit fram en hållbarhetsutbildning vilken en stor andel av koncernens medarbetare redan har genomgått, som nu också har uppdaterats och som alla medarbetare förväntas ta del av.

Hållbarhetsrisker relaterade till det sociala området samt risker relaterade till governance, styrning och ekonomi

CombinedX strävar efter att framstå som en attraktiv och utvecklande arbetsplats för alla människor, oavsett bakgrund. Olika erfarenheter är en viktig del i det för ett framgångsrikt arbete och därmed CombinedX tillväxt och lönsamhet. Risk finns dock att medarbetare utsätts för sexuella trakasserier eller utanförskap, att enskilda individer inte följer de policys som finns runt säkerhet, mot korruption eller att de gör sig skyldiga till ekonomiska oegentligheter eller bryter mot CombinedX policys eller andra lagar och regler. Konsekvenser för oönskat beteende eller medvetna överträdelser mot dessa policys, lagar och regler kan uppstå i form av finansiella skador, skadat varumärke och förtroende hos befintliga och potentiella medarbetare samt kunder och andra intressenter. För att motverka detta genomförs bland annat ett löpande arbete för att skapa en jämnare könsfördelning i koncernen och andelen kvinnliga medarbetare uppgick på balansdagen 2023 till 33 (31) procent. Vidare fortgår utbildning och uppföljning i CombinedX policyhandbok för att motverka felsteg eller incidenter inom IT- och informationssäkerhet, korruption, mänskliga rättigheter och sociala förhållanden.

Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport för 2023, som återfinns på sidorna 22-41 i denna årsredovisning, är upprättad av CombinedX AB (publ), organisationsnummer 556923–1219, med säte i Karlstad.

Risker relaterade till combinedx aktie

Utöver vad som tidigare redovisats som risker finns det även som för alla aktier i noterade bolag en risk avseende aktiekursen. Denna kan vara volatil och det föreligger en risk för att marknaden inte kommer att vara aktiv och likvid, eller att en aktiv och likvid marknad inte består. Skillnaden mellan köp- och säljpris kan variera väsentligt från tid till annan, vilket gör det svårare för en aktieägare att sälja aktier vid en viss tidpunkt och till önskat pris.

Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden

Antal aktier och kvotvärde

Per den 1 januari 2023 uppgick aktiekapitalet till 846 706,25 SEK fördelat på totalt 16 934 125 aktier och röster. Enligt bolagsordningen skulle aktiekapitalet uppgå till lägst 500 000 SEK och högst 2 000 000 SEK fördelat på lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier.

Per den 10 januari 2023 fattade CombinedX styrelse beslut, med stöd av årsstämmans bemyndigande i maj 2022, om nyemission genom kvittning av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt relaterat till förvärvet av Absfront AB. Nyemissionen av 175 118 aktier, innebär en ökning av aktiekapitalet med 8 755,90 kronor. Det innebär därmed att antalet aktier efter genomförd emission uppgår till 17 109 243 aktier och aktiekapitalet per 2023-12-31 uppgår till 855 462,15 kronor.

CombinedX aktier är denominerade i SEK och har ett kvotvärde om 0,05 SEK. Samtliga aktier är utgivna enligt svensk rätt och är fullt betalda. Samtliga aktier är fritt överlåtbara. CombinedX befinner sig inte på en reglerad marknad och har därmed inte rätt att äga egna aktier. CombinedX aktie handlas på Nasdaq First North Premier Growth Market under kortnamnet CX med ISIN SE0012065589. Största aktieägare per 2023-12-31 var Edastra med ett ägande om 7,3 procent och Grenspecialisten med 6,8 procent av aktierna. För mer information avseende aktien, aktiekapital och ägarförhållanden hänvisas till sidorna 42-46 i denna årsredovisning.

Central värdepappersförvaring

CombinedX är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Aktiens ISIN-kod är SE0012065589.

Aktiesparprogram, options- och konvertibelprogram

CombinedX har, utöver vad som är beskrivet under "Aktierelaterade Incitamentsprogram" nedan, per balansdagen 2023-12-31 inga utestående konvertibla skuldebrev, teckningsoptioner eller andra aktierelaterade värdepapper som skulle, om de utnyttjas, innebära en utspädningseffekt för aktieägarna i CombinedX.

Aktierelaterade incitamentsprogram

Optionsprogram 2020

Vid extra bolagsstämma i CombinedX den 14 december 2020 beslutades om ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 980 000 teckningsoptioner av serie 2020/2024. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 5,34 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 5,2 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 25,5 SEK per aktie under perioden 15 februari 2024 till och med den 15 mars 2024. Programmet nyttjades under mars 2024 till fullo, vilket ökade aktiekapitalet med 49 000 SEK genom att 980 000 aktier emitterades.

Optionsprogram 2022

Vid bolagsstämma 2022 beslutades om ytterligare ett långsiktigt incitamentsprogram riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Totalt tecknades 139 601 teckningsoptioner av serie 2022/2025. Teckningsoptionerna förvärvades till en kurs om 9,07 SEK, vilket stärkte det egna kapitalet med netto 1,1 MSEK. Varje option ger innehavaren rätt att teckna aktier i CombinedX till en kurs om 45,63 SEK per aktie under perioden 1-30 juni 2025. Vid fullt nyttjande kan det komma att öka aktiekapitalet med högst 6 980,05 SEK genom att 139 601 aktier emitteras.

Bolagsstyrning

CombinedX är ett svenskt publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning, främst Aktiebolagslagen, samt interna regler och instruktioner. Efter noteringen på Nasdaq First North Premier följer koncernen Nasdaq First North Growth

Market Rulebook och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden anger en norm för god bolagsstyrning och CombinedX har möjlighet att välja alternativa lösningar som bedöms passa bättre för dess verksamhet, förutsatt att sådana eventuella avvikelser redovisas samt den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna därtill förklaras i bolagsstyrningsrapporten ("följ eller förklaraprincipen"). Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 51-61 i denna årsredovisning.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 21 februari 2024 genomfördes ett inkråmsförvärv där CombinedX, genom sitt helägda dotterbolag CombinedX Professional Services AB, förvärvade verksamheten i M3CS AB. Verksamheten kommer att bedrivas under befintligt namn men i ett nystartat bolag med ett nytt organisationsnummer.

M3CS grundades 2020 och har tung expertis och erfarenhet av att implementera, förvalta och supportera alla versioner av Infors affärssystem M3 och plattformen CloudSuite med därtill hörande integrationer. 2023 omsatte rörelsen 142 MSEK med en låg rörelsemarginal vilket till stor del förklaras av kostnader kopplat till en nu reglerad tvist med konsultbolaget Columbus. Förvärvet är genomfört med målet att tillsammans med Elvenite bilda nordens ledande specialistbolag inom affärssystemet Infor M3 och närliggande AI- och BI-tjänster. Köpeskillingen uppgår till maximalt 61 MSEK varav 41 MSEK erlagts i kontanta medel och 20 MSEK är kopplat till versamhetens utveckling och kan komma att utbetalas som tilläggsköpeskilling.

Den 18 mars informerade CombinedX om att Anytrust gå samman med Nethouse. Detta är ett steg i CombinedX strategi att bygga starka och tydliga specialistbolag. Anytrusts kompetens inom identitets- och behörighetshantering (IAM) blir ett värdefullt tillskott i Nethouse erbjudande inom modern, tillgänglig och säker moln- och IT-infrastruktur.

25 mars förvärvade CombinedX-bolaget Nethouse 100 procent av Why IT Solutions AB. Why omsätter cirka 70 MSEK. Köpeskillingen uppgår till maximalt 32 MSEK varav 20 MSEK erlagts i kontanta medel och 5 MSEK erlagts i form av reverser till säljarna som ska kvittas mot 107 942 aktier i CombinedX AB (publ).

Förväntad framtida utveckling

CombinedX gör bedömningen att framtidsutsikterna är goda. CombinedX lämnar inga prognoser.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	265 277 039
Balanserat resultat	27 276 100
Årets resultat	71 880 156
Vinstmedel till förfogande	**364 433 295**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,00 SEK/aktie	36 394 370
I ny räkning balanseras	328 038 925
Summa	**364 433 295**

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

Styrelsens yttrande om förslag till vinstdisposition

Detta yttrande har upprättats i enlighet med 18 kap 4 § aktiebolagslagen och utgör styrelsens bedömning huruvida den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen. Föreslagen vinstutdelning grundar sig på årsredovisning för 2023, som har godkänts av styrelsen den 12 april 2024.

Styrelsen föreslår årsstämman den 7 maj 2024 en utdelning om 2,00 (1,05) SEK per aktie. Då optionsprogram 2020 nyttjades i sin helhet inkluderar utdelningen 980 000 fler aktier än jämfört med balansdagen 2023-12-31. Utöver detta genomfördes en nyemission i mars 2024 i samband med förvärvet av Why IT Solutions, vilket tillförde ytterligare 107 942 aktier. Totalt ett tillskott om 1 087 942 aktier under Q1 2024 som ska lägga till de på balansdagen befintliga 17 109 243 aktierna. Totalt belopp att dela ut blir därmed 36 394 370 (17 964 705,15) SEK. Den föreslagna vinstdispositionen och koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning ska framläggas för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2024.

CombinedX utdelningspolicy är att årligen utdela 50 procent av koncernens resultat efter skatt till aktieägarna. Dock ska hänsyn tas till kapitalbehov för att genomföra förvärv och i övrigt driva och utveckla verksamheten. Styrelsens förslag innebär att drygt 50 procent av koncernens resultat efter skatt för verksamhetsåret 2023 överförs till aktieägarna. Den föreslagna utdelningen om 2,00 SEK per aktie utgör 9,9 procent av moderbolagets fria egna kapital och 9,6 procent av koncernens eget kapital. Moderbolagets och koncernens soliditet uppgår till 82,3 procent respektive 53,6 procent efter utdelning.

CombinedX långsiktiga skuldsättningsmål är att de finansiella nettoskulderna inte ska överstiga 2,0 gånger EBITDA. Per balansdagen var nettoskulden -0,2 (-0,1) gånger EBITDA, det vill säga -28,5 MSEK (nettokassa) och efter föreslagen utdelning 7,7 MSEK (nettoskuld). Det är styrelsens bedömning av CombinedX och koncernens ekonomiska ställning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande totalresultaträkningar, resultaträkningar, rapporter över finansiell ställning och balansräkningar med tillhörande noter. Samtliga belopp anges i miljoner kronor (MSEK) om inte annat anges.

FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4	193,0	176,0	148,8	130,7
Justerat rörelseresultat	80,3	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,3	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Rörelseresultat	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6	18,0	3,1	8,9	9,2
Resultat efter finansiella poster	87,3	47,4	58,6	-9,0	-1,7	11,7	21,3	17,4	1,9	7,5	7,5
Balansomslutning	633,3	597,3	427,5	406,7	270,7	236,4	157,7	104,2	95,3	70,3	64,0
Soliditet %	59	53	53	39	38	46	40	39	28	18	11
Medelantal anställda	473	417	384	412	296	275	188	167	166	129	111

Moderbolaget	2023	2022	2021	2020	2019 8 mån	2018/ 2019	2017/ 2018	2016/ 2017	2015/ 2016	2014/ 2015	2013/ 2014
Nettoomsättning	29,5	28,3	20,6	18,8	7,1	5,7	-	-	-	1,4	-
Rörelseresultat	-2,0	-4,7	-6,9	-4,2	-6,9	-11,4	-0,0	-0,0	-0,1	-0,4	-0,3
Resultat efter finansiella poster	12,3	-5,8	-6,9	-4,2	1,1	-2,9	-0,0	5,0	-0,1	-0,4	-0,3
Balansomslutning	398,1	354,5	233,5	169,6	84,5	85,1	24,2	18,9	13,9	2,7	1,4
Soliditet %	92	86	90	92	90	86	100	100	100	42	77

För översikt över alternativa nyckeltal samt definitioner, se not 43.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
Nettoomsättning	4,5	765,7	650,5
Balanserade utgifter för egen räkning		0,5	0,0
Övriga rörelseintäkter	6	1,1	1,4
Summa		**767,2**	**651,9**
Rörelsens kostnader			
Underkonsulter, handelsvaror och indirekta kostnader		-124,2	-115,5
Övriga externa kostnader	7	-64,5	-64,3
Personalkostnader	8	-460,9	-391,3
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-37,0	-28,3
Övriga rörelsekostnader	10	-0,9	-0,2
Resultat från andelar i intresseföretag	11	0,3	0,3
Rörelseresultat		**80,0**	**52,6**
Resultat från finansiella investeringar			
Finansiella intäkter	12	15,6	0,5
Finansiella kostnader	12	-8,3	-5,8
Resultat efter finansiella poster		**87,3**	**47,4**
Inkomstskatt	13	-16,4	-12,2
Årets resultat		**70,9**	**35,2**
varav hänförligt till aktieägarna i moderbolaget		70,9	35,2
Resultat per aktie	**14**		
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning		17 109 243	16 934 125
Antal stamaktier vid årets slut		17 109 243	16 934 125
Genomsnittligt antal stamaktier efter utspädning		17 342 186	16 787 271
Antal stamaktier efter utspädning vid årets slut		17 109 243	16 934 125
Resultat per stamaktie före utspädning, kr [1)]		4,15	2,14
Resultat per stamaktie, kr, efter utspädning [1)]		4,09	2,10
Föreslagen utdelning per stamaktie, kr		2,00	1,05

1) Resultat per aktie beräknas på vägt genomsnittligt antal aktier under perioden. Baseras på aktieägarnas i CombinedX AB andel av periodens resultat.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

	2023	2022
Årets resultat	**70,9**	**35,2**
Övrigt totalresultat		
Omräkningsdifferenser	-0,3	0,0
Övrigt totalresultat, alla verksamheter	**-0,3**	**0,0**
Årets totalresultat, alla verksamheter	**70,7**	**35,2**
Varav hänförligt till:		
Aktieägare i moderbolaget	70,7	35,2

KONCERNBALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Nyttjanderätter	15	45,2	48,0
Varumärken	16	49,3	44,1
Balanserade utvecklingskostnader	17	1,9	0,6
Goodwill	18	193,9	169,4
Övriga immateriella tillgångar	19	32,4	39,1
Inventarier, verktyg och installationer	20	5,8	4,3
Andelar i intresseföretag	21	6,8	6,6
Uppskjutna skattefordringar	35	0,9	0,8
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	0,7	0,7
Andra långfristiga fordringar	24	0,2	0,5
Summa anläggningstillgångar		**337,0**	**314,0**
Omsättningstillgångar			
Varulager		2,8	-
Förskott till leverantör		-	1,8
Kundfordringar	27	146,7	142,6
Aktuella skattefordringar		-	1,3
Övriga fordringar	25	12,4	4,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	14,0	11,8
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	26	3,1	0,8
Likvida medel	36	117,3	121,0
Summa omsättningstillgångar		**296,3**	**283,3**
SUMMA TILLGÅNGAR		**633,3**	**597,3**

För information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 39.

EGET KAPITAL OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital	29,30		
Aktiekapital		0,9	0,8
Övrigt tillskjutet kapital		265,3	260,3
Balanserad vinst inklusive årets resultat		109,8	57,2
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**375,9**	**318,3**
Summa eget kapital		**375,9**	**318,3**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatt	35	19,9	20,0
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	19,0	32,7
Leasingskulder, långfristiga	31	25,1	27,9
Övriga långfristiga räntebärande skulder	31	2,0	3,8
Summa långfristiga skulder		**66,0**	**84,5**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	31	13,7	13,7
Leasingskulder, kortfristiga	31	19,2	19,5
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	31	9,6	15,5
Leverantörsskulder	32	26,0	41,6
Aktuella skatteskulder		4,1	0,0
Övriga skulder	33	31,6	28,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	75,5	73,5
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	26	11,6	2,5
Summa kortfristiga skulder		**191,4**	**194,5**
SUMMA SKULDER		**257,4**	**279,0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**633,3**	**597,3**

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	0,7	179,9	46,2	226,9
Årets resultat			35,2	35,2
Omräkningsdifferanser			0,0	0,0
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	35,2	35,2
Transaktioner med aktieägare				
Erhållen premie teckningsoptioner			1,3	1,3
Nyemission	0,1	85,3	-	85,4
Emissionsutgifter	-	-4,9		-4,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-25,3	-25,3
Summa transaktioner med aktieägare	0,1	80,4	-24,0	56,5
Ingående balans 1 januari 2023	0,8	260,3	57,2	318,3
Årets resultat			70,9	70,9
Omräkningsdifferanser			-0,3	-0,3
Årets totalresultat, alla verksamheter	-	-	70,7	70,7
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,0	4,9	-	4,9
Emissionsutgifter	-	-0,0		-0,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget	-	-	-18,0	-18,0
Summa transaktioner med aktieägare	0,0	4,9	-18,0	-13,0
Utgående balans per 31 december 2023	0,9	265,3	109,8	375,9

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		87,3	47,4
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	40	28,0	27,1
Betalda skatter		-24,4	-10,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**90,9**	**63,7**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-0,6	-22,1
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-8,8	-0,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**81,4**	**40,9**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-25,4	-46,7
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	17,19	-0,5	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-3,3	-3,6
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,3	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0,3	-3,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-28,6**	**-53,7**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	56,3
Upptagna lån		-	36,3
Amortering av låneskulder		-38,3	-41,8
Utbetald utdelning		-18,0	-25,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-56,2**	**25,5**
Årets kassaflöde		**-3,4**	**12,7**
Likvida medel vid årets början		121,0	108,2
Kursdifferenser i likvida medel		-0,3	0,0
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**117,3**	**121,0**

Upplysning om erhållen och betald ränta	2023	2022
Erhållen ränta	2,8	0,4
Betald ränta	-6,6	-4,7

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	5	29,5	28,3
Summa intäkter m.m		**29,5**	**28,3**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	29,5	-15,1	-16,8
Personalkostnader	29,5	-16,2	-15,9
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9	-0,3	-0,2
Rörelseresultat		**-2,0**	**-4,7**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i dotterbolag	12	4,0	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	12	11,8	-
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-1,4	-1,1
Resultat efter finansiella poster		**12,3**	**-5,8**
Bokslutsdispositioner	12	73,1	57,7
Skatt på årets resultat	13	-13,5	-11,5
Årets resultat		**71,9**	**40,4**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella tillgångar	19	0,3	0,6
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	20	0,1	0,0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	87,0	146,2
Summa anläggningstillgångar		87,4	146,8
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	37	295,5	179,0
Aktuella skattefordringar		-	9,9
Övriga fordringar	25	7,2	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28	1,0	0,7
Kassa och bank	36	7,0	18,1
Summa omsättningstillgångar		310,7	207,7
SUMMA TILLGÅNGAR		398,1	354,5

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital			
Aktiekapital	29	0,9	0,8
Summa bundet eget kapital moderbolaget		0,9	0,8
Överkursfond		265,3	260,3
Balanserad vinst		27,3	4,8
Årets resultat		71,9	40,4
Summa fritt eget kapital i moderbolaget		364,4	305,5
SUMMA EGET KAPITAL		365,3	306,4
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	32	7,5	15,5
Leverantörsskulder	32	0,6	1,5
Skulder till koncernföretag	37	1,9	0,2
Aktuella skatteskulder		11,1	17,0
Övriga skulder	33	1,6	3,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	10,2	10,9
Summa kortfristiga skulder		32,8	48,1
SUMMA SKULDER		32,8	48,1
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		398,1	354,5

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
TSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2022	0,7	179,9	30,1	210,9
Årets resultat			40,4	40,4
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	40,4	40,4
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,1	85,3		85,4
Emissionsutgifter	-	-4,9	-	-4,9
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-25,3	-25,3
Ingående balans 1 januari 2023	0,8	260,3	45,2	306,4
Årets resultat			71,9	71,9
Summa förmögenhetsförändringar, exklusive transaktioner med bolagets ägare	-	-	71,9	71,9
Transaktioner med aktieägare				
Nyemission	0,0	4,9	-	5,0
Emissionsutgifter		-0,0	-	-0,0
Lämnad utdelning till aktieägare i moderbolaget		-	-18,0	-18,0
Utgående balans per 31 december 2023	0,9	265,3	99,2	365,3

Kassaflödesanalys för moderbolaget

	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		12,3	-5,8
Justering för posler som inte ingår i kassaflödet	40	-14,1	0,2
Betalda skatter		-19,4	-7,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**-21,2**	**-12,9**
Kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		2,4	-4,6
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-2,8	1,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-21,7**	**-15,5**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag	38	-29,5	-56,6
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	20	-0,1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-29,7**	**-56,6**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		-	55,1
Amortering av låneskulder		-4,4	-3,8
Utbetald utdelning		-18,0	-25,3
Förändring koncerninterna fordringar & skulder		62,7	50,8
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**40,3**	**76,7**
Årets kassaflöde		**-11,0**	**4,6**
Likvida medel vid årets början		18,1	13,5
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		**7,0**	**18,1**

Tilläggsupplysningar och noter

Not 1	Allmän information	84
Not 2	Väsentliga redovisningsprinciper	84
Not 3	Kritiska uppskattningar och bedömningar	89
Not 4	Rörelsesegment	90
Not 5	Nettoomsättning	90
Not 6	Övriga rörelseintäkter	90
Not 7	Arvode till revisorer	90
Not 8	Anställda och personalkostnader	91
Not 9	Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	93
Not 10	Övriga rörelsekostnader	93
Not 11	Resultat från andelar i intresseföretag	93
Not 12	Finansiella intäkter och finansiella kostnader och bokslutsdispositioner	93
Not 13	Inkomstskatt	94
Not 14	Resultat per aktie	95
Not 15	Nyttjanderätter	95
Not 16	Varumärken	96
Not 17	Balanserade utvecklingskostnader	96
Not 18	Goodwill	97
Not 19	Övriga immateriella tillgångar	98
Not 20	Inventarier, verktyg och installationer	98
Not 21	Andelar i intresseföretag redovisade enligt kapitalandelsmetoden	99
Not 22	Andelar i koncernföretag	100
Not 23	Andra långfristiga värdepappersinnehav	101
Not 24	Andra långfristiga fordringar	101
Not 25	Övriga fordringar	101
Not 26	Upparbetad men ej fakturerad intäkt	101
Not 27	Kundfordringar	102
Not 28	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	103
Not 29	Antal aktier och kvotvärde	103
Not 30	Teckningsoptioner	103
Not 31	Skulder till kreditinstituter	104
Not 32	Leverantörsskulder	105
Not 33	Övriga skulder	105
Not 34	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	105
Not 35	Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran	106
Not 36	Finansiella tillgångar och skulder	107
Not 37	Transaktioner med närstående	109
Not 38	Rörelseförvärv	110
Not 39	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	114
Not 40	Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	115
Not 41	Händelser av väsentlig betydelse efter räkenskapsårets utgång	115
Not 42	Förslag till vinstdisposition	115
Not 43	Alternativa nyckeltal	116

NOTER

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Koncernredovisningen för verksamhetsåret 2023 består av moderbolaget och dess dotterbolag CombinedX Professional Services AB, Ninetech AB, Netgain AB, TWO i Sverige AB, Anytrust AB, Elvenite AB, Elvenite Managed Services AB, Elvenite AS, Elvenite OY, Nethouse Sverige Holding AB, Nethouse Sverige AB, Nethouse CloudPro AB, Aspire AB, Attentec AS, Aspire Öst AB, Aspire Rental AB, Absfront AB, Absfront West AB, Redway AB. Nethouse CloudPro AB har fusionerats med Nethouse Sverige AB den 2 januari 2024.

Dessutom ingår andelar i intressebolagen beebyte AB och Max21 AB.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning för verksamhetsåret 2023 är undertecknad av styrelsen den 12 april 2024, vilka i samband med detta godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande. Koncernens totalresultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultaträkning och balansräkning är föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 7 maj 2024.

NOT 2 VÄSENTLIGA REDOVISNINGS PRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt tillämpliga uttalanden (UFR) tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Värderingsgrunder

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Valuta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontal (MSEK).

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

KONCERNREDOVISNING

Dotterbolag är bolag där CombinedX AB har bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att CombinedX är exponerat för rörlig avkastning från en verksamhet och där avkastningen kan påverkas med hjälp av det bestämmande inflytandet. Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Redovisning av intresseföretag

Intressebolag är de bolag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis med

anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets vinst eller förlust efter förvärvstidpunkten.

Segmentsredovisning
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernledningen.

I rörelsesegmentets resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster som kan fördelas på rörelsesegmentet på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

RESULTAT PER AKTIE
Beräkningen av resultat per aktie före utspädning baseras på periodens resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under perioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet aktier för t ex utestående optioner under perioden.

INTÄKTER
Koncernen redovisar en intäkt när dess belopp kan mätas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att tillfalla företaget och särskilda kriterier har uppfyllts för var och en av koncernens verksamheter. Intäkter innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i koncernens löpande verksamhet. Intäkter redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter.

IFRS 15 – Intäkter från avtal med kunder
CombinedX tillämpar IFRS 15 från och med den 1 maj 2018. CombinedX har analyserat koncernens kundavtal och identifierat intäktskategorierna Konsultintäkter, Avtalsintäkter, Licensintäkter / produktintäkter samt Övriga intäkter, merparten av koncernens intäkter faller under kategorin Konsultintäkter. Intäkter från tjänstekontrakt intäktsförs i den period som tjänsterna utförs. Om det finns olika prestationsåtaganden i ett kontrakt fördelas transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

I de fall transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar uppskattas dessa och beaktas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras. Efter utförd analys är slutsatsen att IFRS 15 inte har någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning av intäkter utöver utökade upplysningskrav.

Försäljning av tjänster
För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning. Tjänsteuppdrag till fast pris är inte vanligt förekommande och förekommer endast i förhållande till ett mindre antal kunder.

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och tjänsten levereras eller förbrukas.

Försäljning av varor
Intäktsredovisning sker vid tidpunkt för överföring av kontroll till kund.

Försäljning av licenser
Intäkter från licenser utvärderas enligt IFRS 15 huruvida de ska redovisas över tid eller vid given tidpunkt. Normalt intäktsredovisas vid given tidpunkt.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter, semesterersättning och bonus kostnadsförs den period när de anställda utfört tjänsterna.

Pensioner
I koncernen finns avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt koncernen under en period.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Leasing – IFRS 16

IFRS 16 Leasing har tillämpats framåtriktat från 1 maj 2019. För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. En leasingskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leasingskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden. När ett nytt leasingavtal träder ikraft uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för leasing redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leasingskulden.

FINANSIELLA KOSTNADER

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån. Lånekostnaderna belastar resultatet för den period till vilka den hänför sig.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterbolag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Varumärken

Varumärken som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. Detta avser förvärvade dotterbolag. De har en obestämbar nyttjandeperiod.

Balanserade utvecklingsutgifter

Kostnader för utveckling av nya produkter redovisas som immateriella anläggningstillgångar om sådana kostnader med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för företaget. Utvecklingskostnader som inte uppfyller dessa kriterier kostnadsförs när de uppstår. Balanserade utvecklingsutgifter redovisas som immateriella tillgångar och avskrivningar görs från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas, linjärt över nyttjandeperioden. Balanserade utvecklingsutgifter kan aldrig överstiga kalkylerat täckningsbidrag över viss tid. Balanserade utvecklingsutgifter testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov innan tillgången tagits i bruk och när indikation finns.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

- Balanserade utvecklingskostnader	5 år
- Kundrelationer	2-10 år
- Övriga immateriella tillgångar	5 år

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

NEDSKRIVNING AV IMMATERIELLA OCH MATERIELLA TILLGÅNGAR

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedan följer beskrivning av redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder:

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde. Koncernen finansiella tillgångar består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde och finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen – det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:

I kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde ingår finansiella tillgångar i affärsmodellen där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, samt när avtalsvillkoren vid specifika tidpunkter endast ger upphov till kassaflöden som består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. I denna kategori ingår likvida medel, kundfordringar och andra fordringar. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Tillgångarna i denna kategori redovisas efter anskaffningstidpunkten till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet:

I kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet ingår finansiella tillgångar som inte kvalificerar till att redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Derivat klassificeras alltid som att de innehas för handel, i den utsträckning de inte utgör instrument som säkringsredovisas.

Nedskrivningar
IFRS 9 baseras på förväntade kreditförluster. Nedskrivningsmodellen tillämpas på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde, avtalstillgångar och skuldinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, men inte på några investeringar i eget kapitalinstrument.

Finansiella skulder

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas till nominellt belopp.

Låneskulder
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den är utsläckt, det vill säga när den förpliktelse som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör. Koncernens upplåning sker för närvarande till rörlig ränta.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

LIKVIDA MEDEL
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

UTDELNINGAR
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag.

Obeskattade reserver
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella tillgångar och skulder
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Aktieägartillskott och koncernbidrag
Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag enligt alternativregeln i RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt mot eget kapital hos mottagaren och lämnade aktieägartillskott redovisas som ökning av andelar i koncernföretag. I den utsträckning nedskrivningsbehov föreligger efter lämnat aktieägartillskott redovisas nedskrivningen som kostnad under rubriceringen Resultat från andelar i koncernföretag.

NOT 3 KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av finansiella rapporter i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter samt förväntningar på framtida händelser. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till värdering av goodwill, övriga immateriella tillgångar, värdering av färdigställandegrad på projekt samt kundfordringar.

GOODWILL

Redovisad goodwill uppgår till 193,9 (169,4) MSEK. För att beräkna återvinningsvärdet används nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras. De mest väsentliga antagandena är diskonteringsränta, kassaflödesprognos för perioden 2024 – 2029 samt antagande om tillväxten efter prognosperioden. Nedskrivningbehov prövas minst en gång årligen. Se vidare not 18 för mer information kring genomförda nedskrivningsprövningar.

ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Balanserade utvecklingskostnader samt övriga materiella tillgångar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och förväntad nettointäkt under en bestämd period med hänsyn tagen till bedömd riskfaktor minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Varumärken är föremål för nedskrivningsprövning årligen medan balanserade utgifter och immateriella tillgångar är föremål för nedskrivningsprövning om händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

VÄRDERING AV FÄRDIGSTÄLLANDEGRAD PÅ PROJEKT

Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på vid avstämningstidpunkten jämförs med beräknade totala utgifter. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade delikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt eller fakturerad men ej upparbetad intäkt. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som minskad omsättning.

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för osäkra kundfordringar. Den totala reserveringen för osäkra kundfordringar uppgår till 1,6 (1,1) MSEK. CombinedX bedömer gjord reservering som tillräcklig.

De tio största kunderna står för tillsammans 35 (33) procent av omsättningen. Den enskilt största kunden stod för 7 (8) procent av nettoomsättningen 2023, vilket ger en bra riskspridning. Branschspridningen är också stor med blandning av privat och offentlig sektor.

TVISTER

Bolaget är från tid till annan utsatt för tvister. Bolaget bedömmer inte att de tvister som finns just nu föranleder några reservationer.

NOT 4 RÖRELSESEGMENT

Koncernens verksamhet omfattar ett segment: Professional Services. Segmentsindelningen reflekterar koncernens styrmodell.

Rörelsesegmentens resultat bedöms av koncernledningen i första hand efter nettoomsättning och EBIT. Intäkter hos koncerngemensamma enheter avser huvudsakligen fakturering till koncernföretag för utförda tjänster.

Professional Services omfattar bolagen Elvenite, Ninetech, Nethouse, Netgain, Anytrust, TWO, Aspire, Absfront och Redway AB. Koncerngemensamt avser CombinedX, CombinedX Professional Services samt koncernjusteringar. Koncernmässiga övervärden relaterade till förvärv av dotterbolag anses tillhöra Professional Services.

Det finns inget enskilt land utöver Sverige där intäkterna överstiger 10 procent av koncernens intäkter.

NOT 5 NETTOOMSÄTTNING

Nettoomsättning per intäktsslag fördelar sig enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Timbaserade intäkter	574,6	482,5	0,1	-
Avtalsintäkter	118,0	96,0	-	-
Licensintäkter /produktintäkter	69,2	66,6	1,0	0,1
Övrigt	3,9	5,4	28,4	28,2
Summa	**765,7**	**650,5**	**29,5**	**28,3**

NOT 6 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

MSEK	2023	2022
Realisationsvinster	0,1	0,6
Valutakursvinster	0,5	0,3
Provisionsintäkter	0,1	-
Erhållna bidrag	0,0	0,2
Övrigt	0,3	0,3
Summa	**1,1**	**1,4**

NOT 7 ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
PwC				
Revisionsuppdraget	1,6	0,8	0,7	0,3
Revisionsverksamhet	0,4	0,9	0,3	0,9
Skatterådgivning	0,0	-	0,0	-
Övriga tjänster	0,2	-	0,2	-
Totalt PwC	**2,2**	**1,7**	**1,3**	**1,2**
Övriga byråer				
Revisionsuppdraget	0,0	0,0	-	-
Skatterådgivning	-	0,0	-	-
Totalt Övriga byråer	**0,0**	**0,0**	**-**	**-**
Totalt	**2,2**	**1,7**	**1,3**	**1,2**

NOT 8 ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medeltal anställda

	2023		2022	
	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
Moderbolaget	5	2	6	1
Koncernföretag				
Sverige	468	154	411	128
Koncernen totalt	473	156	417	129

På bokslutsdagen fanns 492 (455) årsanställda i koncernen.

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2023		2022	
	Antal på balansdagen	Varav kvinnor	Antal på balansdagen	Varav kvinnor
Styrelseledamöter	6	1	6	1
Vd och övriga ledande befattningshavare	14	4	15	6
Koncernen totalt	20	5	21	7

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023		2022	
MSEK	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pension)
Moderbolaget	10,4	5,5	10,0	5,3
		(1,9)		(1,8)[1]
Koncernföretag				
Sverige	296,3	132,8	248,9	109,1
		(30,5)		(25,2)[1]
Norge	1,9	0,2	3,8	0,7
		(0,0)		(0,1)[1]
Finland	0,1	0,0		
Koncernen totalt	308,8	138,6	262,7	115,1
		(32,4)		(27,1)[2]

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 0,6 (0,6) bolagets styrelse och vd.
2) Av koncernens pensionskostnader avser 4,0 (3,3) gruppens styrelse och vd.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och övriga anställda

	2023		2022	
KSEK	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) [1]	Övriga anställda	Styrelse och Vd (varav tantiem o dyl) [1]	Övriga anställda
Moderbolaget	5,2	5,2	4,5	5,5
	(0,5)		(0,2)	
Koncernföretag				
Sverige	13,1	283,3	14,1	234,8
	(1,4)		(0,7)	
Norge	-	1,9	2,1	1,6
Finland	-	0,1	-	-
Summa dotterbolag	13,1	285,3	16,2	236,4
	(1,4)		(0,7)	
Koncernen totalt	18,3	290,5	20,8	241,9
	(2,1)		(0,9)	

Marknadsmässiga villkor för löner och övriga anställningsvillkor tillämpas. Ersättning till ledande befattningshavare utgår i form av en marknadsmässig fast lön. Bonusersättningar utgår i vissa fall till ledande befattningshavare i koncernens verksamhetsbolag. Samtliga ledande befattningshavare har rätt till löneväxling mot extra pensionsinsättningar. Ledande befattningshavare erhåller tjänstepensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsplanerna är avgiftsbestämda.

Mellan Bolaget och ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 3–6 månader, i övrigt utgår inga avgångsvederlag.

ERSÄTTNINGAR TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättningar till styrelseledamöter, vilka är anställda i koncernens företag, avser ersättning för utfört arbete i respektive företag. Styrelsearvode har ej utgått till dessa personer.

Ersättningar och övriga förmåner under 2023

Nedanstående tabell visar ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare under räkenskapsåret 2023.

Ersättningar och övriga förmåner under 2023

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Övriga förmåner[3])	Konsult-arvoden	Totalt
Styrelsen						
Niklas Hellberg	0,7	-	-	-	-	0,7
Joakim Alkman	0,3	-	-	-	-	0,3
Johan Gotting	0,2	-	-	-	-	0,2
Jessica Petrini	0,3	-	-	-	-	0,3
Niklas Flyborg [1])	0,3					0,3
Christian Hellman [1])	0,2	-	-	-	-	0,2
Petter Traaholt [2])	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelsen totalt	**2,1**	-	-	-	-	**2,1**
Ledande befattningshavare						
Jörgen Qwist, verkställande direktör	2,5	0,5	0,6	0,1	-	3,7
Övriga ledande befattningshavare (13 personer)	16,4	1,4	3,4	0,5	1,3	22,9
Ledande befattningshavare totalt	**18,9**	**1,9**	**4,0**	**0,6**	**1,3**	**26,7**
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	**21,0**	**1,9**	**4,0**	**0,6**	**1,3**	**28,8**

[1]) Avseende perioden maj till och med december 2023.

[2]) Avseende perioden januari till och med maj 2023.

[3]) "Övriga förmåner" avser i huvudsak bilförmåner samt mindre belopp för sjukförsäkring.

Ersättningar och övriga förmåner under 2022

MSEK	Styrelse-arvode/ Grundlön	Rörlig ersättning	Pension	Övriga förmåner[3])	Konsultar-voden	Totalt
Styrelsen						
Niklas Hellberg	0,6	-	0,0	0,0	-	0,6
Joakim Alkman [1])	0,3	-	-	-	-	0,3
Johan Gotting [2])	0,2	-	-	-	-	0,2
Jessica Petrini	0,2	-	-	-	-	0,2
Niklas Flyborg [1])	0,2					0,2
Ulf Sandlund [2])	0,1	-	-	-	-	0,1
Petter Traaholt	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelsen totalt	**1,8**	-	**0,0**	**0,0**	-	**1,8**
Ledande befattningshavare						
Jörgen Qwist, verkställande direktör	2,4	0,2	0,6	0,1	-	3,3
Övriga ledande befattningshavare (14 personer)	19,3	0,7	3,9	0,7	1,1	25,7
Ledande befattningshavare totalt	**21,7**	**0,9**	**4,6**	**0,8**	**1,1**	**29,0**
Totalt styrelse och ledande befattningshavare	**23,5**	**0,9**	**4,6**	**0,8**	**1,1**	**30,8**

[1]) Avseende perioden maj till och med december 2022.

[2]) Avseende perioden januari till och med december 2022.

[3]) "Övriga förmåner" avser i huvudsak bilförmåner samt mindre belopp för sjukförsäkring.

NOT 9 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR AV MATERIELLA & IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Av- och nedskrivningarna i resultaträkningen fördelar sig på följande tillgångsslag.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar				
Nyttjanderätter (not 15)	-20,9	-18,2	-	-
Balanserade utvecklingskostnader (not 17)	-1,0	-0,3	-	-
Övriga immateriella tillgångar (not 19)	-13,3	-8,4	-0,2	-0,2
Materiella anläggningstillgångar (not 21)	-1,9	-1,3	-0,0	-
Summa avskrivningar	**-37,0**	**-28,3**	**-0,3**	**-0,2**
Summa av- och nedskrivningar	**-37,0**	**-28,3**	**-0,3**	**-0,2**

NOT 10 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Valutakursförluster rörelsen	-0,9	-0,2	-	-
Nettoresultat avyttring/utrangering	-	-0,0	-	-
Övrigt	-0,0	-	-	-
Summa Övriga rörelsekostnader	**-0,9**	**-0,2**	**-**	**-**

NOT 11 RESULTAT FRÅN ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Koncernen	
MSEK	2023	2022
Årets andel i intresseföretags resultat	0,3	0,3
Resultat från andelar i intresseföretag	**0,3**	**0,3**

Resultatandelar avser Beebyte AB och Max21 AB.

NOT 12 FINANSIELLA INTÄKTER, FINANSIELLA KOSTNADER OCH BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023	2022	2023	2022
Resultat från andelar i koncernföretag				
Utdelning från dotterbolag, anticiperad	-	-	4,0	-
Summa resultat från andelar i dotterbolag	**-**	**-**	**4,0**	**-**
Ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter	2,8	0,4	0,0	-
Kursdifferenser	1,2	0,1	-	-
Reverserad tilläggsköpeskilling	11,7	-	11,7	-
Summa finansiella intäkter	**15,6**	**0,5**	**15,8**	**-**
Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	-4,9	-4,5	-0,1	-
Diskontering tilläggsköpeskillingar	-1,7	-1,1	-1,3	-1,1
Kursdifferenser	-1,3	-0,2	-	-
Övriga poster	-0,4	-	-	-
Summa finansiella kostnader	**-8,3**	**-5,8**	**-1,4**	**-1,1**
Finansnetto	**7,3**	**-5,2**	**14,3**	**-1,1**

Bokslutsdispositioner i moderbolaget

MSEK	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	73,1	57,7
Summa bokslutsdispositioner	**73,1**	**57,7**

NOT 13 INKOMSTSKATT

Noten visar en analys av koncernens inkomstskatt, belopp redovisade direkt i eget kapital samt hur inkomstskatten påverkas av ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader.

Redovisat i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt				
Årets skattekostnad	-19,3	-14,6	-13,5	-11,5
Summa aktuell skatt	**-19,3**	**-14,6**	**-13,5**	**-11,5**
Uppskjuten skatt (not 35):				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	2,9	2,5	-	-
Summa uppskjuten skatt	**2,9**	**2,5**	**-**	**-**
Inkomstskatt	**-16,4**	**-12,2**	**-13,5**	**-11,5**

Avstämning mellan koncernens vägda genomsnittsskatt, baserad på respektive lands skattesats, och årets skattekostnad i koncernen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Resultat före skatt	87,3	47,4	85,4	51,9
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-18,0	-9,8	-17,6	-10,7
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-2,2	-2,3	-0,6	-0,7
Ej skattepliktiga intäkter	2,5	0,1	3,2	0,0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	1,5	-0,1	1,4	-0,1
Effekt på uppskjuten skatt av ändrade skattesatser	-	0,0	-	-
Ej aktiverat underskott	-0,1	-	-	-
Övrigt	-0,1	0,0	-	-
Årets skattekostnad	**-16,4**	**-12,2**	**-13,5**	**-11,5**

Outnyttjade ej redovisade underskottsavdrag finns i ett par av koncernens norska enheter. Dessa uppgår till 2,4 (1,1) MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats var 19 procent (25). Minskningen förklaras främst av avdrag för emissionsutgifter tidigare år som medgivits under 2023.

NOT 14 RESULTAT PER AKTIE

Förändring i antal stamaktier

	2023	2022
Utestående stamaktier vid periodens början	16 934 125	14 887 988
Nyemission	175 118	2 046 137
Utestående stamaktier vid periodens slut	**17 109 243**	**16 934 125**

Resultat per stamaktie före utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	70,9	35,2
Resultat använt vid beräkning av resultat per stamaktie, före utspädning	70,9	35,2
Medelantal utestående stamaktier	17 103 892	16 498 605
Resultat per stamaktie, kr	**4,15**	**2,14**

Resultat per stamaktie efter utspädning

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	17 103 892	16 498 605
Justeringar för beräkning av resultat per aktie efter utspädning:	238 294	288 666
Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning	**17 342 186**	**16 787 271**

	2023	2022
Årets resultat, hänförligt till aktieägarna i CombinedX AB	70,9	35,2
Medelantal stamaktier efter utspädning	17 342 186	16 787 271
Resultat per stamaktie, kr	**4,09**	**2,10**
varav hänförligt till kvarvarande verksamheter	4,09	2,10

NOT 15 NYTTJANDERÄTTER

Den här noten ger information om de leasingavtal där koncernen är leasetagare.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar med nyttjanderätt		
Fastigheter	38,5	40,6
Fordon	5,6	5,8
Utrustning	1,1	1,5
Summa	**45,2**	**48,0**

Finansiella skulder hänförliga till nyttjanderätter redovisas enligt följande:

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga låneskulder till kreditinstitut	25,1	27,9
Kortfristiga låneskulder till kreditinstitut	19,2	19,5
Summa	**44,5**	**47,4**

Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till 16,8 MSEK (föregående år 15,5 MSEK).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Fastigheter	-15,8	-13,0
Fordon	-4,0	-3,8
Utrustning	-1,1	-1,3
Summa avskrivningar	**-20,9**	**-18,2**
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-2,2	-1,9

Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (främst kopiatorer och kaffemaskiner) som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

Utgifter hänförliga till leasingavtal vars underliggande tillgång är av lågt värde som ingår i övriga externa kostnader är ej väsentliga.

NOT 16 VARUMÄRKEN

Under året har förvärv skett av Absfront AB med dotterbolaget Absfront West AB och Aspire Öst AB med dotterbolaget Aspire Rental AB. I samband med förvärv har varumärken identifierats om 4,8 MSEK respektive 0,4 MSEK, totalt 5,2 MSEK. Ingående värden avser i övrigt förvärv av Aspire, Nethouse, Elverite, Anytrust och Redway.

Avskrivning sker ej utan värden prövas för nedskrivning varje år.

MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	44,1	24,7
Poster avseende förvärvade företag	5,2	19,4
Utgående anskaffningsvärde	**49,3**	**44,1**
Netto bokfört värde	**49,3**	**44,1**

NOT 17 BALANSERADE UTVECKLINGSKOSTNADER

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2,3	2,3
Investeringar	0,5	-
Poster avseende förvärvade företag	11,2	0,5
Försäljning/utrangering	-	-0,5
Omklassificeringar	-	-0,0
Utgående anskaffningsvärde	**14,0**	**2,3**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1,7	-1,8
Årets avskrivningar	-1,0	-0,3
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-9,3	-0,1
Försäljning/utrangering	-	0,5
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12,0**	**-1,7**
Netto bokfört värde	**1,9**	**0,6**

Balanserade utvecklingskostnader avser främst utgifter för produktutveckling i Absfront och även mindre belopp för interna erp-system, som med hög säkerhet kommer att leda till ekonomiska fördelar för bolaget.

Avskrivning sker från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

NOT 18 GOODWILL

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	169,4	105,0
Förvärv	24,5	64,4
Utgående anskaffningsvärde	**193,9**	**169,4**
Netto bokfört värde	**193,9**	**169,4**

Fördelning av goodwill per segment

	2023-12-31	2022-12-31
Professional Services	193,9	169,4
Koncern	-	-
Total goodwill	**193,9**	**169,4**

Årets förvärvade goodwill avser förvärv av Abstront och föregående år Attentec, Redway och Loca , se not 39.

Efter nedskrivningsprövning har inga behov av nedskrivning identifierats under året.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNING

Koncernens goodwill på totalt 193,9 (169,4) MSEK har uppstått i samband med förvärv. Goodwill nedskrivningsprövas på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter), vilket sammanfaller med affärsområdet Professional Services.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om enhetens återvinningsvärde är högre än dess redovisade värde. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Beräkningen av nyttjandevärdet har baserats på:

- För år ett baseras beräkningen på fastställd budget. För perioder därefter har kassaflöden antagits utifrån fastställd affärsplan under de närmaste fem åren samt en generell tillväxttakt om 1-2 procent (1).
- De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta (WACC) om 13,8% (15,5-16,7%) före skatt.

De viktiga antagandena och de metoder som använts för att skatta värden är följande:

Försäljningstillväxt

Tillväxten har beräknats utifrån bolagets affärsplan för kommande fem år samt därefter med en generell tillväxttakt om 1-2 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen är beräknad som EBITDA i förhållande till omsättning. Upptagna rörelsemarginaler baseras på fastställd affärsplan. Vid beräkning av evigt kassaflöde uppgår rörelsemarginalen till ett snitt av historisk rörelsemarginal.

Diskonteringsränta (WACC)

De diskonteringsräntor som används vid nuvärdeberäkningen av de förväntade framtida kassaflödena är de vid tillfället aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC) fastställda inom koncernen för de marknader och den risk de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i antagna variabler inte skulle ha så stora effekter att de skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. En övergripande analys har dock gjorts av känsligheten i de variabler som använts.

Ett antagande om en ytterligare ökning av diskonteringsräntan med 1 procent för alla testade legala enheter medför inget nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet ligger även då över redovisat värde. Ett antagande om en försämring EBITDA-marginalen om 1 procent med bibehållen diskonteringsränta om procent före skatt medför inte heller något nedskrivningsbehov.

NOT 19 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

I samband med årets förvärv av Absfront identifierades kundrelationer och kundavtal om 6,5 MSEK (föregående år Attentec och Redway 16,5 MSEK).

Årets försäljning och utrangering avser utrangeringar utan resultateffekt.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	68,7	52,3	1,2	1,2
Poster avseende förvärvade företag	6,5	16,5	-	-
Försäljning/utrangering	-	-0,1	-	-
Omklassificeringar	-0,3	-	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**75,0**	**68,7**	**1,2**	**1,2**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-27,1	-18,0	-0,6	-0,4
Årets avskrivningar	-13,3	-8,4	-0,2	-0,2
Försäljning/utrangering	-	0,1	-	-
Omklassificeringar	0,3	-0,8	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-40,1**	**-27,1**	**-0,8**	**-0,6**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-2,5	-2,5	-	-
Utgående balans	**-2,5**	**-2,5**	**-**	**-**
Netto bokfört värde	**32,4**	**39,1**	**0,3**	**0,6**

NOT 20 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	24,1	20,2	0,1	0,1
Investeringar	3,3	3,6	0,1	-
Poster avseende förvärvade företag	0,7	1,7	-	-
Försäljning/utrangering	-4,7	-1,1	-	-
Omklassificeringar	-	-0,3	-	-
Årets omräkningsdifferens	-0,0	0,0	-	-
Utgående anskaffningsvärde	**23,3**	**24,1**	**0,2**	**0,1**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-19,8	-18,6	-0,0	-0,0
Årets avskrivningar	-1,9	-1,3	-0,0	-
Poster avseende förvärvade samt avyttrade företag	-0,4	-1,2	-	-
Försäljning/utrangering	4,3	1,1	-	-
Omklassificeringar	0,0	0,3	-	-
Årets omräkningsdifferens	-0,0	-0,0	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-17,5**	**-19,8**	**-0,1**	**-0,0**
Netto bokfört värde	**5,8**	**4,3**	**0,1**	**0,0**

NOT 21 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG REDOVISADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

KSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade kapitalandelar		
Redovisat värde vid årets början	6,6	2,3
Förvärv av intresseföretag	-	4,3
Årets andel i intresseföretag [1)]	0,3	0,0
Redovisat värde vid årets slut	**6,8**	**2,3**

[1)] I årets förändring ingår koncernens andel av intressebolags resultat efter skatt samt justering för under året erhållen utdelning.

			Bokfört värde	
Ägda inom koncernen (Indirekta aktieinnehav)	Org.nr	Röst- och kapitalandel, %	2023	2022
Beebyte AB	559052-6062	33	2,5	2,3
Max21	559286-0786	30	4,3	4,3
Summa			6,8	6,6

NOT 22 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Koncernen	
	2023	2022
Bokförda värden		
Vid årets början	146,2	45,7
Avyttring Attentec till CombinedX Professional och Redway till Absfront,koncerninternt	-100,5	-
Förvärv	41,3	100,5
Summa anskaffningsvärden	87,0	146,2
Redovisat värde vid årets slut	87,0	146,2

Ägda av moderbolaget	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital och rösträttsandel,%	Bokfört värde	Eget kapital	Årets resultat
CombinedX Professional Services AB	556920-5577	Karlstad	500	100	45,7	52,9	3,8
Absfront AB	556588-5992	Malmö	8 335 567	100	41,3	15,7	4,5
Redway Sverige AB	556255-8618	Stockholm	1 218 117	100	28,2	8,4	2,7
Absfront West AB	559287-8184	Malmö	25 000	100	6,7	7,4	4,0

Ägda inom koncernen (indirekta aktieinnehav)	Org nr	Säte	Antal aktier	Kapital- och rösträttsandel %
Ninetech AB	556471-8822	Karlstad	1 280 000	100
Netgain AB	556652-9557	Karlstad	1 000	100
TWO i Sverige AB	559099-0908	Karlstad	500	100
Anytrust AB	556885-2254	Göteborg	500	100
Elvenite AB	556729-7956	Karlstad	1 000	100
Elvenite Managed Services AB	556926-2891	Karlstad	2 000	100
Elvenite AS	918 342 672	Oslo	300	100
Elvenite OY	3397640-5	Helsingfors	1 000	100
Nethouse Sverige Holding AB	556565-1394	Örebro	627 921	100
Nethouse Sverige AB	556674-9990	Örebro	6 067 476	100
Nethouse CloudPro AB	556989-5039	Karlstad	500	100
Aspire AB	556409-2673	Linköping	1 452	100
Aspire Öst AB	556768-4260	Linköping	1 000	100
Aspire Rental AB	556901-2114	Jokkmokk	1 000	100
Attentec AS	989 271 733	Oslo	30 000	100

NOT 23 ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,7	0,6
Nyanskaffningar	-	0,1
Summa	**0,7**	**0,7**

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser huvudsakligen en kapitalförsäkring.

NOT 24 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
Tkr	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	0,5	1,0
Förvärv av dotterbolag	0,0	0,3
Nyanskaffningar	0,0	0,2
Avyttringar	-0,4	-
Erhållna amorteringar lån	-	-1,0
Summa	**0,2**	**0,5**

NOT 25 ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Skattekonto	9,9	0,8	7,1	0,0
Mervärdeskatt	1,0	-	-	-
Övriga fordringar	1,5	3,2	0,1	0,0
Summa	**12,4**	**4,0**	**7,2**	**0,0**

NOT 26 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

Uppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten. Se redovisnings- och värderingsprinciper, not 2.

Uppgifter ur resultaträkningen
Under året upparbetade intäkter uppgår till 3,1 (0,8) MSEK.

Fordringar på beställare av uppdrag enligt avtal

	Koncernen	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetad intäkt	3,1	0,8
Summa, tillgång	**3,1**	**0,8**

Skulder till beställare av uppdrag enligt avtal

	Koncernen	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31
Fakturering	11,6	2,5
Summa, skuld	**11,6**	**2,5**

Uppgifter ur balansräkningen
Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlust-reservationer uppgår till 3,1 (0,8) MSEK.
Erhållna förskott uppgick till 11,6 (2,5) MSEK.

NOT 27 KUNDFORDRINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar	148,3	143,7	-	-
Reserv för osäkra fordringar	-1,6	-1,1	-	-
Kundfordringar – netto	**146,7**	**142,6**	**-**	**-**

Rörelser avseende reserv för osäkra kundfordringar

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-1,1	-2,0
Reserveringar	-0,5	-0,2
Återföringar av outnyttjade belopp	-	1,0
Utgående balans	**-1,6**	**-1,1**

FÖRFALLOPROFIL KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar koncernen – 2023

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	97,1	-	97,1
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	42,2	-	42,2
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	5,8	-0,0	5,8
Förfallna kundfordringar >60 dagar	3,3	-1,6	1,6
Utgående balans	**148,4**	**-1,6**	**146,7**

Kundfordringar koncernen – 2022

	Brutto	Nedskrivet	Netto
Ej förfallna fordringar	109,6	-	109,6
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	32,2	-	32,2
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	0,8	-0,0	0,8
Förfallna kundfordringar >60 dagar	1,1	-1,1	0,0
Utgående balans	**143,7**	**-1,1**	**142,6**

	Koncernen	
Valuta	2023-12-31	2022-12-31
SEK	144,3	136,5
NOK	2,4	6,1
Summa kundfordringar	**146,7**	**142,6**

NOT 28 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda försäkring	0,3	0,2	0,0	0,1
Förutbetalda leasingavgifter	0,6	0,6	-	0,0
Förutbetalda licenskostnader	3,5	3,2	0,4	0,3
Förutbetalda pensioner	1,4	1,3	0,1	0,1
Förutbetalda hyror	4,4	4,0	0,0	-
Övriga poster	3,7	2,5	0,5	0,2
Utgående balans	**14,0**	**11,8**	**1,0**	**0,7**

NOT 29 ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

Aktier

Antal aktier per 2023-12-31 uppgår till 17 109 243 (16 934 125) med ett kvotvärde om 0,05 (0,05) SEK.

Se mer information om antal aktier i not 14 resultat per aktie.

NOT 30 TECKNINGSOPTIONER

Optionsprogram 2022

Styrelsen för CombinedX AB har på årsstämman i maj 2022 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2022) som riktades till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 139 601 teckningsoptioner där varje option kostade 9,07 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 1,3 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 45,68 kronor under perioden 1 juni 2025 till 30 juni 2025. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 1 procent.

Optionsprogram 2020

Styrelsen för CombinedX AB har på extra bolagsstämma i december 2020 beslutat om en riktad emission av teckningsoptioner till CombinedX Professional Services AB avseende ett långsiktigt incitamentsprogram (Optionsprogram 2020) som riktades till koncernens ledande befattningshavare. Totalt emitterades 980 000 teckningsoptioner där varje option kostade 5,34 kronor, vilket förstärkte det egna kapitalet med totalt 5,2 MSEK. Varje teckningsoption ger rätt att köpa en aktie för 25,50 kronor under perioden 15 februari till 15 mars 2024. Vid full konvertering motsvarar programmet en utspädning på nästan 7 procent.

Förändringar i antalet utestående aktieoptioner och deras vägda genomsnittliga lösenpris är som följer:

	Genomsnittligt pris i kr per aktieoption	Antal optioner
Per 1 januari 2020		
Tecknade optioner, Optionsprogram 2020	5,34	980 000
Per 31 december 2020	5,34	980 000
Per 31 december 2021	5,34	980 000
Tecknade optioner, Optionsprogram 2022	9,07	139 601
Per 31 december 2022		1 119 601
Per 31 december 2023		1 119 601

Utestående aktieoptioner vid årets slut har följande förfallodatum och löserpriser:

Teckningstidpunkt	Förfallodag	Teckningspris	Antal optioner 31 december 2022
28 december 2020	15 mars 2024	25,50	980 000
1 juni 2022	1 juni 2025	45,68	139 601

NOT 31 RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga finansiella skulder				
Banklån	13,7	13,7	-	-
Leasingskulder	19,2	19,5	-	-
Övriga skulder - tilläggsköpeskilling	9,6	15,5	7,5	15,5
Summa kortfristiga finansiella skulder[1])	**42,6**	**48,7**	**7,5**	**15,5**
Långfristiga finansiella skulder				
Banklån	19,0	32,7	-	-
Leasingskulder	25,1	27,9	-	-
Övriga skulder - tilläggsköpeskilling	2,0	3,8	-	-
Summa långfristiga finansiella skulder	**46,2**	**64,4**	**-**	**-**
Summa finansiella skulder	**88,8**	**113,2**	**7,5**	**15,5**

1) Verkligt värde för kortfristiga lån bedöms vara lika med bokfört värde. De kortfristiga lånens ränta bedöms överensstämma med marknadsränta då de har en kort räntebindning.

Räntebärande bruttolåneskuld per valuta

Bolagets räntebärande bruttolåneskuld har följande valutafördelning:

	Koncernen		Moderbolaget	
Valuta	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
SEK	88,8	113,2	7,5	15,5
Summa	**88,8**	**113,2**	**7,5**	**15,5**

Koncernens förfalloprofil och räntesatser på utestående lån

2023

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	6,22%	13,7	19,0	-	32,7	32,7
Leasingskulder	5,82%	19,2	25,1	-	44,4	44,4
Övriga låneskulder - tilläggsköpeskilling		9,6	2,0	-	11,7	11,7
Summa		**42,6**	**46,2**	**-**	**88,8**	**88,8**

2022

Lån	Snitt ränta (%)	Inom ett år	2-5 år	Senare än 5 år	Totalt	Verkligt värde
Banklån	3,70%	13,7	32,7	-	46,4	46,4
Leasingskulder	3,25%	19,5	27,9	-	47,4	47,4
Övriga låneskulder - tilläggsköpeskilling	15,5	3,8	-	19,3	19,3	
Summa		**48,7**	**64,4**	**-**	**113,2**	**113,2**

Löptidsanalys av räntebärande skuld

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Räntebärande upplåning har följande förfallostruktur				
- inom en månad	2,7	2,8	-	-
- mellan en till tre månader	15,1	5,5	7,5	-
- mellan tre månader och ett år	24,7	40,4	-	15,5
- mellan ett och fem år	46,2	64,4	-	-
Summa	**88,8**	**113,2**	**7,5**	**15,5**

Kreditavtal med Swedbank innehåller åtaganden som måste uppfyllas, så kallade covenanter, varav de viktigaste finansiella åtagandena utgörs av koncernens Soliditet, Nettoskuld i förhållande till EBITDA och EBITDA i förhållande till nettoomsättning. Koncernens åtaganden skall beräknas på rullande tolv månaders period och mäts kvartalsvis.

NOT 32 LEVERANTÖRSSKULDER

Leverantörsskulder utgörs i huvudsak av skulder i svenska kronor. Betalningsvillkoren för leverantörsskulder är 10–60 dagar.

NOT 33 ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Mervärdeskatt	14,5	13,0	1,0	2,5
Personalens källskatter	7,7	7,3	0,3	0,3
Lönerelaterade skulder	7,5	7,3	0,2	0,2
Skulder till personal	1,2	0,4	-	-
Förskott	0,4	-	-	-
Övriga skulder	0,3	0,2	-	-
Summa	**31,6**	**28,2**	**1,6**	**3,0**

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	39,2	38,6	0,6	0,9
Upplupna sociala avgifter	15,9	13,3	1,1	1,1
Löneskatt	5,6	4,6	-	-
Förutbetalda intäkter	2,8	4,0	-	-
Förutbetalda avtalskostnader	0,2	3,7	-	-
Förutbetalda management fees	-	-	5,5	7,1
Övriga poster	11,8	9,3	2,9	1,8
Summa	**75,5**	**73,5**	**10,2**	**10,9**

NOT 35 UPPSKJUTEN SKATTESKULD OCH UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

MSEK	Skuld Immateriella tillgångar	Tillgång Immateriella tillgångar	Tillgång Nyttjanderätts-tillgångar	Tillgång Kundfordringar	Skuld Obeskattade reserver	Totalt
Ingående balans per den 31 december 2022	**-11,8**	**0,4**	**0,0**	**0,4**	**-3,4**	**-14,4**
Förvärv av dotterbolag	-7,2	-	-		-	-7,2
Redovisat mot resultaträkning under året	1,6	0,2	0,2	-0,3	0,7	2,5
Omklassificering	-	-0,2	0,2	-	-	-
Omräkningsdifferens	0,0	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Ingående balans per den 1 januari 2023	**-17,4**	**0,3**	**0,3**	**0,2**	**-2,7**	**-19,3**
Förvärv av dotterbolag	-2,3	-	-		-0,2	-2,5
Redovisat mot resultaträkning under året	2,3	-0,0	0,0	0,1	0,5	2,9
Omräkningsdifferens	-	-0,0	0,0	0,0	-	-0,0
Utgående balans per den 31 december 2023	**-17,4**	**0,2**	**0,3**	**0,3**	**-2,4**	**-19,0**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas netto när det finns en legal kvittningsrätt och avsikten är att nyttja denna kvittning eller att realisera tillgången och skulden samtidigt.

Efter kvittning föreligger följande balanser:

MSEK	Koncernen 2023	2022
Uppskjutna skattefordringar	0,9	0,8
Uppskjutna skatteskulder	-19,8	-20,0
	-19,0	**-19,3**

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till nyttjanderättstillgångar enligt ifrs 16 uppgår till 9,4 MSEK och uppskjuten skattefordran hänförlig till finansiella skulder enligt ifrs 16 uppgår till 9,1 MSEK.

NOT 36 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

FINANSIELLA TILLGÅNGAR

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upplupna intäkter. Samtliga belopp som anges nedan under likvida medel, lånefordringar, kundfordringar samt upparbetad men ej fakturerad intäkt motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena avviker ej väsentligt med de verkliga värdena på belopp från respektive tillgång.

Likvida medel

CombinedX-koncernen har sedan 2020 övergått till en samlad placering av koncernens likvida medel på koncernkonto. Toppkontot innehas av CombinedX Professional Services AB och moderbolaget CombinedXs koncernkontotillgodohavande redovisas därmed som koncernmellanhavande, se not 37. Per 2023-12-31 uppgick likvida medel till 117,3 (121,0) MSEK.

Lånefordringar och kundfordringar

Betalningsvillkor för kundfordringar är normalt 10–30 dagar. Vissa kunder har erhållit förlängda betalningsvillkor. Per 2023-12-31 uppgick kundfordringarna till 146,7 (142,6) MSEK. Långfristiga fordringar uppgick till 0,2 (0,5) MSEK. För åldersanalys och förändring av reserveringar av kundfordringar, se not 27.

FINANSIELLA SKULDER

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit, lån från kreditinstitut, övriga låneskulder samt upplupna kostnader. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK. Betalningsvillkoren för leverantörsskulderna är 10–60 dagar.

Checkräkningskredit och fakturabelåning

CombinedX Professional Services AB har checkräkningskredit hos Swedbank på 30,0 (30,0) MSEK. Utnyttjat belopp per 2023-12-31 är 0,0 (0,0) MSEK. Räntan på checkräkningskrediten uppgår enligt avtal till 6,63 (6,0) procent. Inom koncernen förekommer avtal med Swedbank Finans om fakturabelåning. Avtalet innebär att företaget kan inteckna sina fakturor hos finansbolaget. Normal belåningsgrad är 70 procent av fakturabeloppet. Vid balansdagen uppgår belåningen till 0,0 (0,0) MSEK. Kunderna meddelas om överlåtelse av fakturorna. Kundernas betalning ska enligt överlåtelseavtal betalas till finansbolaget. Några särskilda covenanter föreligger inte knutet till övriga låneskulder.

Lån från kreditinstitut

Koncernens lån hos Swedbank per balansdagen uppgår till 32,7 (46,4) MSEK. I februari 2022 föregående år upptogs ett nytt lån på 36,3 MSEK för att delvis finansiera förvärvet av Attentec. Lånen amorteras löpande och slutamorteras inom tre–fem år. Genomsnittlig ränta på lån hos Swedbank har under året varit 6,22 (3,70) procent. Totala banklån uppgår därmed till 32,7 (46,4) MSEK, där 19,0 (32,7) MSEK redovisas som långfristig skuld och 13,7 (13,7) MSEK som kortfristig skuld.

Lån avseende finansiell leasing – enligt IFRS16 from 1 maj 2019

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena redovisas som skuld med 44,3 (47,4) MSEK varav kortfristig del 19,2 (19,5) MSEK. Hela skulden förfaller till betalning inom fem år.

Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder avser tilläggsköpeskillingar vid förvärv under 2022 och 2023.

Övriga skulder

Övriga skulder avser främst skulder för mervärdeskatt, personalens källskatter samt personalrelaterade skulder, se not 33.

Upplupna kostnader

Upplupna kostnader utgörs främst av personalrelaterade poster, se not 34.

Finansiella instrument per kategori

Koncernen

2023 Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,7	0,7
Andra långfristiga fordringar	0,2	-	0,2
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar[1])	159,1	-	159,1
Likvida medel	117,3	-	117,3
Summa	**276,6**	**0,7**	**277,3**

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	88,8	88,8
Leverantörsskulder och andra skulder exklusive icke finansiella skulder[2])	61,7	61,7
Summa	**150,5**	**150,5**

[1]) Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

[2]) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

Koncernen

2022 Tillgångar i balansräkningen	Finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen	Totalt
Andra långfristiga värdepappersinnehav		0,7	0,7
Andra långfristiga fordringar	0,5	-	0,5
Kundfordringar och andra fordringar exklusive interimsfordringar[1])	147,9	-	147,9
Likvida medel	121,0	-	121,0
Summa	**269,4**	**0,7**	**270,1**

Skulder i balansräkningen	Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt
Upplåning	113,2	113,2
Leverantörsskulder ochandra skulder exklusive icke finansiella skulder[2])	69,8	69,8
Summa	**183,0**	**183,0**

[1]) Förskottsbetalningar är exkluderade från kundfordringar och andra fordringar eftersom analysen endast krävs för finansiella instrument.

[2]) Icke finansiella skulder, som t ex upplupna sociala avgifter, är exkluderade eftersom denna analys endast krävs för finansiella instrument.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader.

Nivå 2: Andra indata än de noterade priser som ingår i nivå 1, vilka är direkt eller indirekt observerbara för tillgången eller skulden.

Nivå 3: Icke observerbara indata för tillgången eller skulden.

2023

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,7	-	0,7
Summa	-	0,7	-	0,7

2022

Tillgångar	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde:				
- Andra långfristiga värdepappersinnehav	-	0,7	-	0,7
Summa	-	0,7	-	0,7

BESKRIVNING AV VERKLIGT VÄRDE

Långfristiga fordringar

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta.

Räntebärande skulder

I upplysningssyfte beräknas ett verkligt värde för räntebärande skulder genom en diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en löptid på mindre än 6 månader, anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Löptidsanalys

Löptidsanalys av räntebärande skulder framgår av not 31, och av kundfordringar not 27. Leverantörsskulder förfaller till betalning inom 10–60 dagar. Större delen av Övriga skulder förfaller inom 30–60 dagar.

NOT 37 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner med närstående baseras på vedertagna kommersiella villkor i branschen och ingås under normala kommersiella villkor. För information om löner och andra ersättningar, kostnader och förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner för styrelse, vd och andra ledande befattningshavare se not 8.

Under räkenskapsåret har inga transaktioner med närstående skett.

Fordringar/skulder hos koncernföretag i moderbolaget

Inköp och försäljning mellan koncernbolag i moderbolaget uppgår till:

	2023	2022
Försäljning	100%	100%
Inköp	22%	20%

Moderbolagets nettofordringar gentemot koncernbolag uppgår till:

MSEK	2023	2022
CombinedX Professional Services AB	291,4	179,0
Ninetech AB	0,0	0,0
Anytrust AB	0,0	-
ViewBase Solutions AB	-	0,0
Nethouse Sverige AB	-1,5	-
Elvenite AB	0,0	0,0
Two i Sverige AB	0,0	0,0
Attentec AB	0,0	0,0
Absfront	4,0	-
Summa	294,0	179,0

NOT 38 RÖRELSEFÖRVÄRV

2023

Absfront AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan K3 och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till varumärke om 4,8 MSEK, kundrelationer om 3,1 MSEK, kundavtal om 3,4 MSEK samt goodwill om 23,3 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Absfront
Kontant erlagd köpeskilling	29,3
Kvittningsemission 175 118 CombinedX aktier, verkligt värde	4,9
Villkorad köpeskilling	6,8
Summa förvärvsvärde	**41,0**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

MSEK	Absfront Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	1,2	23,3	24,5
Varumärken	-	4,8	4,8
Kundrelationer	-	3,1	3,1
Kundavtal	-	3,4	3,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1,9	0,0	1,9
Materiella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	8,4	0,0	8,4
Likvida medel	4,5	0,0	4,5
Summa förvärvade tillgångar	**16,3**	**34,6**	**51,0**
Uppskjutna skatteskulder	-0,2	-2,3	-2,5
Kortfristiga finansiella skulder	0,0	-10,1	-10,1
Övriga icke räntebärande skulder	-7,4	0,0	-7,4
Summa övertagna skulder	**-7,6**	**-12,4**	**-20,0**
Förvärvade tillgångar, netto	**8,7**	**22,2**	**30,9**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Absfront
Kontant erlagt förvärvsvärde	29,3
Avgår förvärvade likvida medel	-4,5
Summa påverkan likvida medel	**24,8**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	35,8
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1,9
Materiella anläggningstillgångar	0,3
Rörelsefordringar	8,4
Likvida medel	4,5
Summa tillgångar	**51,0**
Avsättningar	-12,6
Rörelseskulder	-7,4
Summa skulder och avsättningar	**-20,0**
Köpeskilling	41,0
Tilläggsköpeskilling	-6,8
Kvittningsemission	-4,9
Utbetald köpeskilling	29,3
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-4,5
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**24,8**

Absfront omsatte föregående år 2022 35 MSEK med stark tillväxt och god lönsamhet.

Köpeskillingen för Absfront bestod av 26,0 MSEK i kontanter, ersättning för överlikviditet 3,3 MSEK och cirka 4,9 MSEK i nyemitterade aktier i CombinedX vid tillträdet. Därtill kan en tilläggsköpeskilling om 7,5 MSEK utgå efter fastställt resultat avseende 2023.

2022

Attentec AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Attentec AB har ett helägt dotterbolag Attentec AS. En analys har gjorts av skillnaderna mellan K3 och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till varumärke om 19,4 MSEK, kundrelationer om 12,2 MSEK samt goodwill om 36,9 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	**Attentec**
Kontant erlagd köpeskilling	36,3
Apportemission 558 932 CombinedX aktier, verkligt värde	23,5
Villkorad köpeskilling	10,6
Summa förvärvsvärde	**70,4**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

	Attentec		
MSEK	**Redovisat värde**	**Justering till verkligt värde**	**Verkligt värde**
Goodwill	-	36,9	36,9
Varumärken	-	19,4	19,4
Kundrelationer	-	12,2	12,2
Övriga immateriella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Materiella anläggningstillgångar	0,5	0,0	0,5
Finansiella anläggningstillgångar	0,3	0,0	0,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	14,2	0,0	14,2
Likvida medel	5,8	0,0	5,8
Summa förvärvade tillgångar	**21,1**	**68,5**	**89,6**
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-6,5	-6,5
Långfristiga finansiella skulder	0,0	-6,8	-6,8
Kortfristiga finansiella skulder	0,0	-3,8	-3,8
Övriga icke räntebärande skulder	-12,8	0,0	-12,8
Summa övertagna skulder	**-12,8**	**-17,1**	**-29,9**
Förvärvade tillgångar, netto	**8,3**	**51,4**	**59,7**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Attentec
Kontant erlagt förvärvsvärde	36,3
Avgår förvärvade likvida medel	-5,8
Summa påverkan likvida medel	**30,5**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	68,8
Materiella anläggningstillgångar	0,5
Finansiella anläggningstillgångartillgångar	0,3
Rörelsefordringar	14,2
Likvida medel	5,8
Summa tillgångar	**89,6**
Avsättningar	-17,1
Rörelseskulder	-12,8
Summa skulder och avsättningar	**-29,9**
Köpeskilling	70,4
Tilläggsköpeskilling	-10,6
Apportemission	-23,5
Utbetald köpeskilling	36,3
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-5,8
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**30,5**

Attentec omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2020/2021 64,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 9,5 MSEK. Transaktionskostnader uppgår till 1,4 MSEK. Vissa prestationsvillkor för tilläggsköpeskilling nåddes under 2022 och resulterade i tilläggsköpeskilling om 3,9 MSEK.

Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan även tilläggsköpeskilling utgå under 2023. Detta resulterade i att ytterligare 0,0 MSEK utbetalades.

2022

LOCA Företagspartner AB har tillämpat årsredovisningslagen och Bokföringslagens allmänna råd (BFNAR 2016:10). En analys har gjorts av skillnaderna mellan dessa och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till goodwill om 7,0 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB dotterdotterbolagNetgain AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	LOCA
Kontant erlagd köpeskilling	4,2
Villkorad köpeskilling	3,7
Summa förvärvsvärde	**7,9**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

	LOCA		
MSEK	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	7,0	7,0
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	1,0	0,0	1,0
Likvida medel	0,6	0,0	0,6
Summa förvärvade tillgångar	**1,6**	**7,0**	**8,6**
Övriga icke räntebärande skulder	-0,7	0,0	-0,7
Summa övertagna skulder	**-0,7**	**0,0**	**-0,7**
Förvärvade tillgångar, netto	**0,9**	**7,0**	**7,9**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	LOCA
Kontant erlagt förvärvsvärde	4,2
Avgår förvärvade likvida medel	-0,6
Summa påverkan likvida medel	**3,6**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	7,0
Rörelsefordringar	1,0
Likvida medel	0,6
Summa tillgångar	**8,6**
Avsättningar	-3,7
Rörelseskulder	-0,7
Summa skulder och avsättningar	**-4,4**
Köpeskilling	7,9
Tilläggsköpeskilling	-3,7
Utbetald köpeskilling	4,2
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-0,6
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**3,6**

LOCA omsatte sitt föregående räkenskapsår 2021 2,1 MSEK med ett resultat efter finansnetto 0,5 MSEK.
Transaktionskostnader uppgår till 0,3 MSEK.
Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan tilläggsköpeskilling utgå under 2024 och 2025.

2022

Redway AB har tillämpat årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). En analys har gjorts av skillnaderna mellan K3 och CombinedX tillämpning av IFRS. Inga väsentliga skillnader framkom från denna analys. Övervärden hänförliga till kundrelationer om 3,1 MSEK, kundavtal om 1,3 MSEK samt goodwill om 19,8 MSEK identifierades, se nedan. Förvärvet har genomförts i CombinedX AB.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde och goodwill tillkom på följande sätt:

MSEK	Redway
Kontant erlagd köpeskilling	18,4
Apportemission 58 633 CombinedX aktier, verkligt värde	2,0
Villkorad köpeskilling	7,8
Summa förvärvsvärde	**28,2**

Redovisade och verkliga värden på förvärvade tillgångar och övertagna skulder fördelade sig på följande sätt.

	Redway		
MSEK	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Goodwill	-	19,8	19,8
Kundrelationer	-	3,1	3,1
Kundavtal	-	1,3	1,3
Fordringar och övriga omsättningstillgångar	6,5	0,0	6,5
Likvida medel	5,5	0,0	5,5
Summa förvärvade tillgångar	**12,0**	**24,2**	**36,2**
Uppskjutna skatteskulder	0,0	-0,9	-0,9
Kortfristiga finansiella skulder	-2,3	0,0	-2,3
Övriga icke räntebärande skulder	-4,8	0,0	-4,8
Summa övertagna skulder	**-7,2**	**-0,9**	**-8,1**
Förvärvade tillgångar, netto	**4,9**	**23,3**	**28,2**

Goodwill är hänförlig till de anställda och den höga lönsamheten i den förvärvade verksamheten. Ingen del

av redovisad goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Kassaflödeseffekterna var:

MSEK	Redway
Kontant erlagt förvärvsvärde	18,4
Avgår förvärvade likvida medel	-5,5
Summa påverkan likvida medel	**12,9**

Förvärv av dotterföretag och andra affärsenheter

Förvärvade tillgångar och skulder:	MSEK
Immateriella anläggningstillgångar	24,2
Rörelsefordringar	6,5
Likvida medel	5,5
Summa tillgångar	**36,2**
Avsättningar	-7,8
Rörelseskulder	-4,8
Summa skulder och avsättningar	**-12,6**
Köpeskilling	28,2
Tilläggsköpeskilling	-7,8
Apportemission	-2,0
Utbetald köpeskilling	18,4
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-5,5
Påverkan på likvida medel (minus = ökning)	**12,9**

Redway omsatte sitt föregående brutna räkenskapsår 2020/2021 31,6 MSEK med ett resultat efter finansnetto 3,3 MSEK.

Transaktionskostnader uppgår till 0,6 MSEK. Förutsatt att vissa prestationsvillkor uppnås kan tilläggsköpeskilling utgå under 2023. Detta resulterade i utbetalning om 4,4 MSEK.

NOT 39 STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Aktier i dotterbolag	262,4	187,8	-	-
Summa	**262,4**	**187,8**	**-**	**-**

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Borgensåtagande i dotterbolag	-	-	32,7	46,5
Summa	**-**	**-**	**32,7**	**46,5**

NOT 40 JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023	2022	2023	2022
Avgår resultatandel i intresseföretag	-0,2	0,0	-	-
Anteciperad utdelning från dotterföretag			-4,0	-
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	37,0	28,3	0,3	0,2
Rearesultat försäljningar av anläggningstillgångar	0,0	-0,1	-	-
Nedskrivningar av kundfordringar	0,7	-	-	-
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	-11,7	-	-11,7	-
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	2,0	-1,1	1,3	-
Summa	**28,0**	**27,1**	**-14,1**	**0,2**

NOT 41 HÄNDELSER AV VÄSENTLIG BETYDELSE EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

CombinedX förvärvade 21 februari 2024 konsultverksamheten M3CS med målet att tillsammans med Elvenite bilda Nordens ledande specialistbolag inom affärssystemet Infor M3 och närliggande AI- och BI-tjänster CombinedX AB (publ) har idag genom en inkråmsöverlåtelse förvärvat konsultrörelsen M3CS. M3CS består idag av cirka 80 konsulter specialiserade inom ERP-systemet Infor M3 och plattformen CloudSuite. Verksamheten omsatte 2023 142 MSEK.

Verksamheten kommer att bedrivas under befintligt namn men med ett nytt organisationsnummer. M3CS grundades 2020 och har tung expertis och erfarenhet av att implementera, förvalta och supportera alla versioner av Infors affärssystem M3 och plattformen CloudSuite med därtill hörande integrationer. 2023 omsatte rörelsen 142 MSEK med en låg rörelsemarginal vilket till stor del förklaras av kostnader kopplat till en nu reglerad tvist med konsultbolaget Columbus.

CombinedX affärsidé är att bygga marknadsledande specialistbolag och ambitionen är därför att under 2025 göra M3CS och Elvenite till ett bolag för att kunna dra maximal nytta av den mycket starka marknadsposition som en gemensam verksamhet skulle skapa. Införandeprojekten är ofta stora och eftermarknaden kräver en bredd av kompetenser 24/7. Under 2024 kommer därför ett integrationsprojekt drivas som ska besvara hur det gemensamma bolaget ska vara organiserat och verka.

Köpeskillingen för verksamheten uppgick vid tillträdet till 41 MSEK i kontanta medel. Därtill kan tilläggsköpeskillingar utgå kommande 24 månader med ett maximalt belopp om 20 MSEK kopplat till verksamhetens utveckling. CombinedX har upptagit 15 MSEK i nya förvärvskrediter och avser att finansiera övriga delar med egen kassa. Förvärvskostnaderna beräknas uppgå till cirka 2,2 MSEK. Förvärvet förväntas bidra till att vinsten per aktie 2024 ökar något. CombinedX har på grund av en avsiktsförklaring från tidigare ägare ambitionen att lansera ett aktiebaserat incitamentsprogram för anställda i M3CS omfattande maximalt 9,9 procent av aktierna i M3CS, vilka ska konverteras till aktier i CombinedX eller lösas in mot kontanter under 2025. Den eventuella utspädningen av ett sådant program kommer således vara begränsad.

25 mars 2024 förvärvade CombinedX-bolaget Nethouse 100 procent av Why IT Solutions AB. Why omsätter cirka 70 MSEK. Köpeskillingen uppgår till maximalt 32 MSEK varav 20 MSEK erlagts i kontanta medel och 5 MSEK erlagts i form av reverser till säljarna som ska kvittas mot 107 942 aktier i CombinedX AB (publ). CombinedX har upptagit 7 MSEK i nya förvärvskrediter och avser att finansiera övriga delar med egen kassa och 107 942 nyemitterade aktier. Förvärvskostnaderna beräknas uppgå till cirka 0,4 MSEK. Förvärvet förväntas bidra positivt till CombinedX omsättning och få en neutral påverkan på bolagets EBITDA-marginal vinsten per aktie förväntas öka något.

NOT 42 FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande stående vinstmedel (kronor):

Överkursfond	265 277 039
Balanserat resultat	27 276 100
Årets resultat	71 880 156
Vinstmedel till förfogande	**364 433 295**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2,00 SEK/aktie	36 394 370
I ny räkning balanseras	328 038 925
Summa	**364 433 295**

NOT 43 ALTERNATIVA NYCKELTAL

Nedan redogörs för koncernens nyckeltal. Några av dessa är definierade i enlighet med IFRS och utöver dessa har koncernen identifierat några ytterligare nyckeltal som ger kompletterande information till bolagets investerare och bolagets ledning, då det möjliggör utvärdering av relevanta trender samt bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de nyckeltal som definieras enligt IFRS.

KONCERNENS NYCKELTAL

	2023	2022	2021	2020-01-01-2020-12-31	2019-05-01-2019-12-31 (8 mån)	2018-05-01-2019-04-30	2017-05-01-2018-04-30
Försäljningstillväxt, %	17,7	16,2	5,0	32,7	18,2	45,2	29,2
Organisk tillväxt, %	6,4	7,8	5,6	-4,4	7,9	3,9	11,3
EBITDA, MSEK	117,1	80,9	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
EBITDA-marginal, %	15,3	12,4	15,9	11,2	4,5	5,2	10,3
EBITA, MSEK	94,3	61,3	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
EBITA-marginal, %	12,3	9,4	15,6	10,7	4,0	4,4	8,0
EBIT, MSEK	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
EBIT-marginal, %	10,4	8,1	11,0	-1,0	-0,2	3,2	8,7
Justerad EBIT, MSEK	80,3	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,6
Justerad EBIT-marginal, %	10,5	8,7	10,1	5,0	-0,2	5,9	8,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	81,4	40,9	67,9	56,5	-6,6	23,8	11,4
Soliditet, %	59,4	53,3	53,1	39,3	37,8	33,2	39,7
Avkastning eget kapital, %	20,4	12,9	25,5	-11,7	-1,0	9,6	32,6
Rörelsekapital, MSEK	30,2	16,5	-4,4	-3,8	9,4	-3,1	9,9
Investeringsverksamheten, MSEK	-28,6	-53,7	7,3	-15,8	-5,1	-24,2	8,0
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-), MSEK	-28,5	-7,8	-52,8	36,3	45,3	0,0	-9,6
Nettoskuld / EBITDA R12, ggr	-0,2	-0,1	-0,6	0,6	3,9	1,3	-0,4
Omsättning per medelantal anställda, KSEK	1 618	1 560	1 458	1 294	875	1 317	1 326
Personalkostnad per medelantal anställda, KSEK	-974	-938	-899	-841	-561	-812	-810
Medelantal anställda, FTE (st)	473	417	384	412	296	275	188
Antal anställda per balansdagen, (st)	492	455	388	413	304	299	260
Antal aktier per balansdagen,	17 109 243	16 934 125	14 887 988	13 417 400	10 267 400	10 267 400	10 267 400
Resultat per stamaktie före utspädning (SEK)	4,15	2,14	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1
Resultat per stamaktie efter utspädning (SEK)	4,09	2,10	3,6	-1,3	-0,1	1,0	2,1

Definitioner och syfte med alternativa nyckeltal

IFRS-mått	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Kassaflöde från den löpande verksamheten, MSEK	Rörelseresultat efter finansiella poster med justering för poster som ej ingår i kassaflödet samt betalda skatter, inklusive förändring i rörelsekapitalet. (IAS 7)	Detta nyckeltal kan analyseras i relation till totala intäkter för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Resultat per aktie före utspädning	Resultat per aktie före utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utestående aktier.	
Resultat per aktie efter utspädning	Resultat per aktie efter utspädning beräknas som periodens resultat delat med genomsnittligt antal utstående aktier, justerat med det vägda genomsnittliga antalet utstående aktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier. Potentiell utspädning föreligger när lösenkursen för utställda teckningsoptioner är lägre än aktuell marknadskurs. Potentiella stamaktier ger upphov till utspädning endast om en konvertering av dem ger upphov till lägre vinst per aktie eller högre förlust per aktie.	

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Antal anställda per balansdagen	Totalt antal anställda i Bolaget på balansdagen.	Nyckeltalet kan användas för att bedöma Bolagets leveranskapacitet inför kommande period.
Avkastning på eget kapital	Rullande tolv månaders resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt eget kapital	Nyckeltalet visar hur effektivt Bolaget använder sitt eget kapital.
EBITA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar.
EBITA-marginal	EBITA i procent av rörelsens nettoomsättning för perioden.	EBITA visar resultatet på en operativ kassaflödesskapande nivå för den löpande verksamheten beaktat av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar i förhållande till nettoomsättningen.
EBITDA	Rörelseresultat före finansiella poster, skatt samt av- och nedskrivningar av tillgångar	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesgenererande nivå för den löpande verksamheten.
EBITDA-marginal	EBITDA delat med periodens nettoomsättning.	EBITDA visar resultatet på en operativ kassaflödesgenererande nivå i förhållande till nettoomsättningen.
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) delat med periodens nettoomsättning.	EBIT-marginalen gör det möjligt att analysera det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad i förhållande till nettoomsättningen.

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Försäljningstillväxt	Utvecklingen för nettoomsättning i förhållande till samma period föregående år.	Nyckeltalet möjliggör för Bolaget att jämföra sin tillväxttakt mellan olika perioder samt med marknaden som helhet.
Investeringar, MSEK	Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar inkl. förvärv och avyttringar.	Nyckeltalet visar genomförda och kassaflödespåverkande investeringar.
Justerad EBIT	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster.	Justerad EBIT visar rörelseresultatet före jämförelsestörande poster
Justerad EBIT-marginal	Rörelseresultat med avdrag för jämförelsestörande poster delat med periodens nettoomsättning.	Justerad EBIT-marginalen visar rörelseresultatet före jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättningen.
Jämförelsestörande poster	Jämförelsestörande poster avser nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, reavinster/ förluster och transaktionskostnader vid förvärv / avyttringar och IPO-kostnader.	Används för att justera EBIT för att få ett jämförbart rörelseresultat utan dessa poster.
Medelantalet anställda (FTE)	Antalet anställda i Bolaget omräknat till heltidstjänster, dvs. antal heltider som utfört arbete under året/perioden.	Nyckeltalet kan analyseras i relation till nettoomsättning respektive kostnader för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Nettoskuld (+) / Nettokassa (-)	Räntebärande skulder minus likvida medel vid periodens utgång.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar om Bolaget efter avbetalning av räntebärande skulder har kvar en kassa eller ej.
Nettoskuld / EBITDA Rullande 12	Nettoskuld delat med EBITDA Rullande 12.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.

Alternativa nyckeltal:	Definition/Beräkning	Motivering för användande
Omsättning per medelantal anställd	Nettoomsättning delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet används för att bedöma Bolagets effektivitet utifrån antal anställda.
Organisk tillväxt	Den procentuella förändringen av nettoomsättningen justerat för förvärv och avyttringar den gångna perioden jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet visar vilken tillväxt Bolaget åstadkommer av egen kraft.
Personalkostnad per medelantal anställda	Personalkostnader delat med medelantalet anställda under perioden.	Nyckeltalet visar den genomsnittliga totala kostnaden per medarbetare.
Rörelsekapital	Omsättningstillgångar exklusive likvida medel minus icke-räntebärande kortfristiga skulder vid periodens utgång.	Nyckeltalet visar det kapital Bolaget använder för att finansiera den löpande verksamheten.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatt.	EBIT visar det operativa resultatet som har genererats av verksamheten utan inverkan av kapitalstruktur eller skattekostnad.
Soliditet	Eget kapital delat med balansomslutning.	Nyckeltalet är ett mått på Bolagets finansiella ställning och visar hur stor del av balansomslutningen som finansierats av eget kapital.

BERÄKNINGAR

Samtliga siffor nedan presenteras i MSEK.

Försäljningstillväxt, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning innevarande period	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
/ Omsättning motsvarande period fg år (-1)	650,5	560,1	533,2	401,9	219,1	249,4	193,0
Omsättningstillväxt, %	**17,7%**	**16,2%**	**5,0**	**32,7**	**18,2**	**45,2**	**29,2**

Organisk nettoomsättning

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
Avgår förvärvad/avyttrad omsättning	-73,8	-59,7	-43,3	-157,9	-22,4	-102,9	-34,5
Organisk nettoomsättning	**691,9**	**590,8**	**516,8**	**375,3**	**236,5**	**259,2**	**214,9**

Organisk tillväxt, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Organisk nettoomsättning	691,9	590,8	516,8	375,3	236,5	259,2	214,9
/Nettoomsättning fg år (-1)	650,5	547,9	489,3	392,4	219,1	249,4	193,0
Organisk omsättningstillväxt, %	**6,4%**	**7,8%**	**5,6**	**-4,4**	**7,9**	**3,9**	**11,3**

EBITA

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
+ Av- och nedskriv, immateriella anläggningstillgångar	14,3	8,6	25,7	62,1	10,9	4,4	-1,8
EBITA	**94,3**	**61,3**	**87,3**	**56,8**	**10,4**	**16,1**	**19,9**

EBITA-marginal, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
EBITA	94,3	61,3	87,3	56,8	10,4	16,1	19,9
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	362,1	249,4
EBITA-marginal, %	**12,3%**	**9,4%**	**15,6**	**10,7**	**4,0**	**4,4**	**8,0**

EBITDA

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	14,0	21,6
+ Av och nedskrivningar	37,0	28,3	27,3	65,0	12,1	4,8	4,0
EBITDA	**117,1**	**80,9**	**88,9**	**59,8**	**11,6**	**18,8**	**25,6**

EBITDA-marginal, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
EBITDA	117,1	80,9	88,9	59,8	11,6	18,8	25,6
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
EBITDA-marginal, %	**15,3%**	**12,4%**	**15,9**	**11,2**	**4,5**	**5,1**	**10,2**

Justerad EBIT

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Rörelseresultat (rapporterad EBIT)	80,0	52,6	61,6	-5,2	-0,5	11,7	21,6
+ Transaktionskostnader	0,3	2,9	0,6	-	-	-	-
Summa jämförelsestörande poster	**0,3**	**4,1**	**-5,1**	**31,6**	**-**	**9,5**	**-**
Justerad EBIT	**80,3**	**56,7**	**56,5**	**26,4**	**-0,5**	**21,2**	**21,6**

Justerad EBIT-marginal, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Justerad EBIT	80,3	56,7	56,5	26,4	-0,5	21,2	21,8
Nettoomsättning	765,7	650,5	560,1	533,2	258,9	365,6	250,2
Justerad EBIT-marginal, %	**10,5%**	**8,7%**	**10,1**	**5,0**	**-0,2**	**5,9**	**8,7**

Soliditet, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Eget kapital	375,9	318,3	226,9	159,8	102,4	61,6	62,6
/ Totala tillgångar	633,3	597,3	427,5	406,7	270,7	185,6	157,7
Soliditet, %	**59,4%**	**53,3%**	**53,1**	**39,3**	**37,8**	**33,2**	**39,7**

Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april* 2018/2019	maj-april* 2017/2018
Räntebärande skulder	88,8	113,2	55,5	107,3	74,8	26,0	22,9
- Likvida medel	117,3	121,0	108,2	71,0	29,5	26,0	32,5
Nettokassa (-) / Nettoskuld (+)	**-28,5**	**-7,8**	**-52,8**	**36,3**	**45,3**	**0,0**	**-9,6**
I räntebärande skulder och nettoskuld ingår effekt av IFRS 16 med	-44,4	-47,4	-24,7	-38,6	-25,4	-	-
Nettokassa (-) / -skuld (+) exkl, IFRS 16	**-72,9**	**-55,2**	**-77,5**	**-2,3**	**19,9**	**-**	**-**

Avkastning på eget kapital, %

MSEK	jan-dec 2023	jan-dec 2022	jan-dec 2021	jan-dec 2020	maj–dec 2019	maj-april 2018/2019	maj-april 2017/2018
Periodens resultat	70,9	35,2	49,3	-15,4	-1,1	8,2	16,8
/ Genomsnittligt eget kapital	347,1	272,6	193,4	131,1	105,6	85,7	51,5
Avkastning på eget kapital, %	**20,4**	**12,9**	**25,5**	**-11,7**	**-1,0**	**9,6**	**32,6**

*Vid utebliven information i tabellerna ovan, innebär att posten ej ingår i årsredovisningen för perioden.

Försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernensverksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. De finansiella rapporterna godkändes för utfärdande av moderbolagets styrelse den 12 april 2024. Resultat och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2024.

Karlstad den 12 april 2024

Niklas Hellberg
Styrelsens ordförande

Joakim Alkman
Ledamot

Johan Gotting
Ledamot

Jessica Petrini
Ledamot

Niklas Flyborg
Ledamot

Christian Hellman
Ledamot

Jörgen Qwist
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i CombinedX AB (publ), org.nr 556923-1219

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för CombinedX AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-61. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för CombinedX AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 12 april 2024
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

För mer information besök vår webbplats, www.combinedx.com

linkedin.com/company/combinedx/

Kontakt

CombinedX AB (publ)
Tynäsgatan 10
652 16 Karlstad

Växelnummer
054 - 400 25 10

Info@combinedx.com

CombinedX AB (publ)
Organisationsnummer: 556923-1219
Säte: Karlstad

Kalendarium

7 maj 2024	Kvartalsrapport Q1 2024
7 maj 2024	Årsstämma
19 juli 2024	Kvartalsrapport Q2 2024
25 oktober 2024	Kvartalsrapport Q3 2024
14 februari 2025	Bokslutskommuniké Q4 2024

Distributionspolicy

Årsredovisningen och delårsrapporter finns tillgängliga på hemsidan, www.combinedx.com/sv/investerare/finansiella-rapporter/