

Årsredovisning för
B3 Business Transformation AB
556638-7063

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Kassaflödesanalys	6
Noter	7-12
Underskrifter	13

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i B3 Business Transformation AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-05-26. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2025-05-26



André Karlsson
Styrelseledamot

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för B3 Business Transformation AB, 556638-7063, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Allmänt om verksamheten

B3 Business Transformation AB är ett konsultbolag med specialister inom strategi, agil ledning och digitalisering. Vi stärker våra kunders konkurrenskraft genom att vässa kundupplevelse, teknik och arbetssätt. Våra operativa managementkonsulter arbetar från tidiga faser med strategi och önskat läge, till att leda och styra förändring fram till realiserad nytta.

Bolaget är certifierat enligt ISO 9001 och 14001.

Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret

Under 2024 har vi genomfört en framgångsrik omstrukturering där två av våra team har överförts till andra bolag inom koncernen för att möjliggöra ökad specialisering och leveranskapacitet i våra uppdrag framöver. Under slutet av året påbörjades överlämning till ny vd som tillträdde vid årsskiftet.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i kr	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoomsättning	108 622 872	122 666 455	135 470 254	104 124 142	35 046 996
Rörelsemarginal %	4,6	3,9	8,8	5,6	2
Rörelseresultat	4 968 224	4 812 834	11 856 652	5 794 834	684 684
Balansomslutning	44 359 336	62 107 683	66 499 484	52 795 651	14 518 015
Avkastning på eget kapital %	26,2	23,3	43,3	37,3	25,4
Soliditet %	41,7	33,4	41,1	29,4	18,6

Definitioner: se not

Förväntad framtida utveckling

Ledningen gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Dessa bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Efterfrågan och konjunktur

Risker utanför B3s kontroll är främst kopplade till konjunktur där efterfrågan på bolagets tjänster påverkas. Bolagets tjänster är konjunkturberoende och efterfrågan på B3s tjänster kan förväntas skifta i olika konjunkturlägen. Orsak till förändring i konjunktur kan vara kopplad till normala säsongsvariationer eller till yttre faktorer, som t.ex. pandemi eller krig.

Konkurrens och prispress

All företagsverksamhet utsätts för konkurrens, vilket är grunden för en sund marknadsutveckling. B3 måste alltid anstränga sig för att bli bättre och därmed utvecklar konkurrensen bolaget. B3 konkurrerar såväl med stora multinationella IT- och managementkonsultföretag som regionala företag med Norden eller Sverige som hemmamarknad. De multinationella konkurrenterna verkar framför allt mot de allra största kunderna i framförallt stora IT-projekt medan de regionala och lokala konkurrenterna är mest aktiva mot övriga kunder inom det privata näringslivet och inom offentlig sektor.

Det finns en risk för prispress på marknaden som påverkar timarvodet på bolagets konsulttjänster. Prispressen kan vara kopplad till ökad konkurrens från konsultmäklare, offshore-leverantörer och traditionella leverantörer. Även förändrade inköpsprocesser med fokus på hantering av leverantörsrelationer påverkar. För den del av försäljningen som är knuten till ramavtal är eventuella prishöjningar beroende av omförhandling av avtal.

Eget kapital

	<i>Aktiekapital</i>	<i>Reservfond övr bundna fonder</i>
<i>Bundet eget kapital</i>		
Ingående balans	400 000	80 000
Vid årets utgång	400 000	80 000
		<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>
<i>Fritt eget kapital</i>	<i>Överkurs- fond</i>	
Ingående balans	343 497	19 909 104
<i>Årets resultat</i>		-230 888
<i>Transaktioner med ägare</i>		
Utdelning		-2 000 000
Vid årets utgång	343 497	17 678 216

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgår till 0kr (0kr).

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 18 021 713 kronor, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i kr</i>
Balanseras i ny räkning	18 021 713
Summa	18 021 713

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
Nettoomsättning	2	108 622 872	122 666 455
Övriga rörelseintäkter	3	25 478	31 833
		<u>108 648 350</u>	<u>122 698 288</u>
Rörelsens kostnader			
Underkonsulter och projektkostnader	2	-13 242 741	-12 221 656
Övriga externa kostnader	5,8	-13 767 025	-18 885 934
Personalkostnader	4	-76 666 944	-84 925 546
Av/nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-	-1 850 600
Övriga rörelsekostnader	7	-3 416	-1 718
Rörelseresultat		<u>4 968 224</u>	<u>4 812 834</u>
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	9	4 879	25 188
Räntekostnader och liknande kostnader	10	-134 448	-16 458
Resultat efter finansiella poster		<u>4 838 655</u>	<u>4 821 564</u>
Bokslutsdispositioner	11	-5 000 000	-
Resultat före skatt		<u>-161 345</u>	<u>4 821 564</u>
Skatt på årets resultat	12	-69 543	-1 448 406
Årets resultat		<u>-230 888</u>	<u>3 373 158</u>

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	13	-	-
		-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Konst	14	30 000	30 000
		30 000	30 000
Summa anläggningstillgångar		30 000	30 000
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 203 608	10 886 366
Fordringar hos koncernföretag	15	30 634 653	48 298 319
Fordringar hos intresseföretag		735 460	1 220 403
Övriga fordringar		3 034 895	17 982
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	2 720 720	1 654 613
		44 329 336	62 077 683
Summa omsättningstillgångar		44 329 336	62 077 683
SUMMA TILLGÅNGAR		44 359 336	62 107 683

2025071451171



Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (400 000 aktier, kvotvärde 1kr/st)		400 000	400 000
Reservfond		80 000	80 000
		<u>480 000</u>	<u>480 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		343 497	343 497
Balanserad vinst eller förlust		17 909 104	16 535 946
Årets resultat		-230 888	3 373 158
		<u>18 021 713</u>	<u>20 252 601</u>
Summa eget kapital		<u>18 501 713</u>	<u>20 732 601</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Förskott från kunder		-	79 350
Leverantörsskulder		1 506 102	2 623 998
Skulder till koncernföretag		6 303 111	4 855 423
Skulder till intresseföretag		192 454	-
Skatteskulder		-	430 859
Övriga kortfristiga skulder		11 629 600	25 671 341
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	6 226 356	7 714 111
		<u>25 857 623</u>	<u>41 375 082</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>44 359 336</u>	<u>62 107 683</u>

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	20	4 838 655	4 821 564
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	21	-	1 850 600
		4 838 655	6 672 164
Betald inkomstskatt		-500 402	-2 681 737
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 338 253	3 990 427
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		16 202 812	4 086 737
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-18 541 065	1 922 836
Kassaflöde från den löpande verksamheten		2 000 000	10 000 000
Investeringsverksamheten			
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Finansieringsverksamheten			
Återbetalning villkorade aktieägartillskott		-	-1 000 000
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-2 000 000	-9 000 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 000 000	-10 000 000
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets slut	22	-	-

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	År
- Goodwill	5
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	
- Inventarier, verktyg och installationer	5
- Konst, skrivs ej av	-

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för

avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Intäkter koncernföretag	59 306 791	61 195 819
Kostnader koncernföretag	-2 507 802	-3 561 431
Summa	56 798 989	57 634 388

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Realisationsvinster	25 478	31 833
Summa	25 478	31 833

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda

	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män
Sverige	72	51	77	58
Totalt	72	51	77	58

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Styrelse och VD	1 504 756	1 389 140
Övriga anställda	50 114 387	56 715 502
Summa	51 619 143	58 104 642
Sociala kostnader (varav pensionskostnader) 1)	24 751 905 6 522 695	28 262 088 7 669 585

1) Av företagets pensionskostnader avser 213 545kr (f.å. 178 427kr) företagets VD och styrelse.

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	87 501	87 501

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Goodwill	-	-1 850 600
Totalt	-	-1 850 600

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	3 416	1 718
Summa	3 416	1 718

Not 8 Operationell leasing - leasetagare

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	1 226 747	1 041 354
Mellan ett och fem år	745 091	1 958 636
Senare än fem år	-	-
Summa	1 971 838	2 999 990
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	838 304	790 141

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Ränteintäkter, övriga	4 879	25 188
Summa	4 879	25 188

2025071451174

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Räntekostnader, övriga	-134 448	-16 458
Summa	-134 448	-16 458

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning: Lämnade koncernbidrag	-5 000 000	-
Summa	-5 000 000	-

Not 12 Skatt på årets resultat

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Aktuell skattekostnad	-69 543	-1 448 406
	-69 543	-1 448 406

Avstämning av effektiv skatt

	2024-01-01- 2024-12-31		2023-01-01- 2023-12-31	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-161 345		4 821 564
Skatt enligt gällande skattesats	-20,6	33 239	20,6	-993 241
Ej avdragsgilla kostnader	64,3	-103 787	9,5	-460 354
Ej skattepliktiga intäkter	-0,6	1 005	-	5 189
Redovisad effektiv skatt	43,1	-69 543	30,1	-1 448 406

Not 13 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	10 950 449	10 950 449
Vid årets slut	10 950 449	10 950 449
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
-Vid årets början	-10 950 449	-9 099 849
-Årets avskrivning	-	-1 850 600
Vid årets slut	-10 950 449	-10 950 449
Redovisat värde vid årets slut	-	-



Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
-Vid årets början	30 000	30 000
Vid årets slut	30 000	30 000
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets slut		
Redovisat värde vid årets slut	30 000	30 000

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Av redovisade fordringar hos koncernbolag avser koncernkonto:	24 015 929	32 931 369

Huvudman gentemot banken avseende koncernkonto är B3 Business Transformation AB's moderbolag B3 Consulting Group AB (publ).

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	2 720 720	1 640 753
Förutbetalda kostnader	-	13 860
	2 720 720	1 654 613

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna semesterlöner	2 314 262	3 061 756
Upplupen särskild löneskatt	3 444 027	3 891 185
Övriga upplupna kostnader	468 069	761 170
	6 226 358	7 714 111

Not 18 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Företagsinteckningar	INGA	INGA
Summa ställda säkerheter		

Eventalförpliktelser

Bolaget har 2024 ingått borgensåtagande för moderbolaget B3 Consulting Group AB (publ) avseende dess åtaganden enligt obligationsvillkoren för moderbolagets seniora säkerställda obligationer. Garantin innebär att bolaget kan hållas ansvarigt för dessa förpliktelser om moderbolaget inte kan fullgöra dem.

Not 19 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till B3 Consulting Group AB (publ), org nr 556606-3300 med säte i Stockholm. Moderbolaget har i samband med tecknande av obligationslån 2024 pantsatt aktierna i bolaget.

Noter till kassaflödesanalysen

Not 20 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Erhållen ränta	4 879	25 188
Erlagd ränta	-134 448	-16 458
Summa	-129 569	8 730

Not 21

	2024-12-31	2023-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avskrivningar	-	1 850 600
	-	1 850 600

Not 22 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavande	-	-
	-	-

Huvudman gentemot banken gällande B3 Business Transformation AB's koncernkonto är moderbolaget B3 Consulting Group AB (publ). Bolagets kassa redovisas därför som en fordran på koncernbolag.

Not 23 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

Balansomslutning:

Totala tillgångar.

Avkastning på eget kapital:

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

Soliditet:

(Totalt eget kapital + (100 % - aktuell bolagsskattesats av obeskattade reserver)) / Totala tillgångar.

Underskrifter

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Fredrik Dolléus
Styrelseordförande

Peter Svenonius
Verkställande direktör

Martin Stenström
Styrelseledamot

André Karlsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Susanna Norlin
Auktoriserad revisor



Verifikat

Transaktion 09222115557545997288

Dokument

ÅR B3 Business Transformation AB 2024
Huvuddokument
14 sidor
Startades 2025-05-06 13:01:34 CEST (+0200) av Arne
Lärksäter (AL)
Färdigställt 2025-05-07 11:13:16 CEST (+0200)

Initierare

Arne Lärksäter (AL)
B3 Consulting Group AB
Personnummer 19830204-0236
Org. nr 556606-3300
arne.larksater@b3.se
+46737084409

Signerare

André Karlsson (AK)
Personnummer 900911-3557
andre.karlsson@b3.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANDRÉ KARLSSON"
Signerade 2025-05-06 13:04:01 CEST (+0200)

Susanna Norlin (SN)
KPMG AB
Personnummer 840804-0189
susanna.norlin@kpmg.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Susanna Daniella Norlin"
Signerade 2025-05-07 11:13:16 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557545997288

Fredrik Dolléus (FD)
Personnummer 750109-7252
fredrik.dolleus@b3.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PÅR FREDRIK DOLLÉUS"
Signerade 2025-05-06 14:24:56 CEST (+0200)

Peter Svenonius (PS)
Personnummer 770826-0059
peter.svenonius@b3.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Jan Peter Svenonius"
Signerade 2025-05-06 14:04:54 CEST (+0200)

Martin Stenström (MS)
Personnummer 600729-4892
martin.stenstrom@b3.se



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARTIN INGEMAR STENSTRÖM"
Signerade 2025-05-06 14:11:41 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i B3 Business Transformation AB, org. nr 556638-7063

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för B3 Business Transformation AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av B3 Business Transformation ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till B3 Business Transformation AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att

fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för B3 Business Transformation AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till B3 Business Transformation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets

organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

Susanna Norlin
Auktoriserad revisor

2025071451178

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Susanna Daniella Norlin

Undertecknare

Serienummer: 13032688c8a4fa[...]27dbb0e0e3848

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-05-07 09:12:57 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: UW5EO-GH26L-DY0K4-YZJV8-MKTGR-EXQP1