

POLSKENET

Polskenet Invest AB Org nr 559069-0532

Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 240101 - 241231

Styrelsen och verkställande direktören för Polskenet Invest AB
avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernen	
Flerårsöversikt	3
Rapport över förändring i eget kapital	3
Resultaträkning	5
Balansräkning	6-7
Kassaflödesanalys	8
Moderbolaget	
Flerårsöversikt	3
Rapport över förändring i eget kapital	3
Resultaträkning	9
Balansräkning	10-11
Kassaflödesanalys	12
Tilläggsupplysningar	
Redovisningsprinciper och noter	13-28
Underskrifter	29

Styrelsens säte: Sundsvall

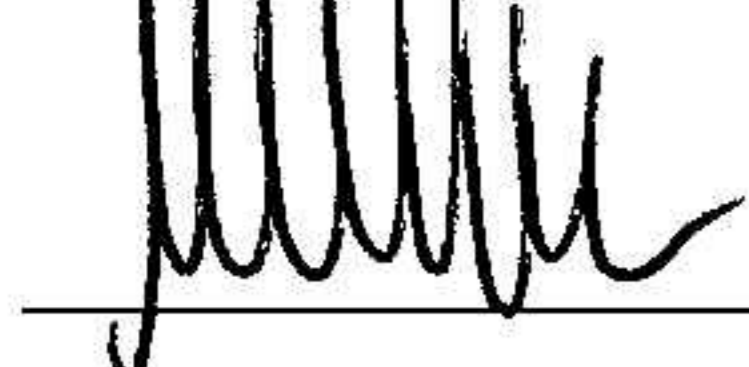
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-04. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag på resultatdisposition.

Sundsvall 2025-06-16



Malte Frisk

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

VERKSAMHETEN

Allmänt om verksamheten

Polskenet Invest AB (nedan Bolaget) ska äga och förvalta fast och lös egendom, äga aktier i andra bolag, bedriva konsultverksamhet inom ekonomi, organisation och juridik samt bedriva därmed förenlig verksamhet.

Bolaget är ett investmentbolag som investerar i små och mellanstora företag, företrädesvis i Norrland. Bolagets affärsidé är att förvärva och vidareutveckla företag i regionen, och att därigenom skapa hållbara företag som genererar god avkastning till ägarna över tid.

Aktieägarna i Bolaget består av en diversifierad grupp av investerare, entreprenörer, privatpersoner samt Polskenets anställda och styrelse. Polskenet Holding AB (org nr 559071-7087) innehar 20 % av rösterna.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen utvecklas under 2024 i linje med förväntningarna. Verksamheten har präglats av fokus på försäljning och marknad inom koncernbolagen samt kapacitetsinvesteringar och förbättringsprojekt för att möta ökad efterfrågan. Vi har sett ett något förbättrat affärsläge inom byggsektor, trots utmanande marknadsförhållanden och ekonomiskt svaga kunder. Energi- och gruvrelaterade dotterbolag har fortsatt haft hög efterfrågan. Industrikonjunkturen i stort bedöms som stabil men avvaktande. Förvärvsverksamheten var under året fokuserad på Ovinge Ingenjörbyrå, som förvärvades i augusti 2024 samt DD-processen inför förvärvet av RH Control. Flera andra förvärvsprocesser pausades pga osäkra marknadsförhållanden. Vårt kontinuerliga arbete med framtida förvärv fortgick enligt koncernens långsiktiga strategi.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Förvärvsprocessen av RH Control i Timrå kunde efter årsskiftet slutföras med tillträde 20:e februari 2025.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Polskenet fortsätter att etablera sig som en attraktiv industriell och operativ ägare till små och medelstora företag i Norrland. Intresset från entreprenörer och bolagsledare är gott, och flera parallella förvärvsdialoger pågår. En stabil och långsiktig förvärvsstrategi, där kvalitet och strategisk passform väger tyngre än takt, utgör en viktig grund för koncernens framtida tillväxt. Polskenets arbete präglas av nära samverkan med ledningarna i koncernbolagen där bolagen själva ansvarar för sin operativa utveckling och Polskenet stöttar med strategisk kompetens, ledarskapsutveckling och effektiviseringsinitiativ. Arbetet med att bygga en stark företagskultur, attrahera nyckelkompetens och stärka bolagens affärsmodeller har intensifierats, vilket skapar långsiktig motståndskraft och konkurrensfördelar.

De främsta riskerna är fortsatt relaterade till förvärvsverksamheten – särskilt rörande integrationsarbete, kulturmatchning och affärsbedömningar. Polskenet arbetar strukturerat med due diligence-processer, men risker kopplade till tvister eller oväntade händelser i förvärvade bolag kan aldrig helt uteslutas. Därtill råder fortsatt osäkerhet kring det makroekonomiska läget samt potentiell påverkan från geopolitik och förändrade marknadsförutsättningar i Europa. Trots dessa osäkerheter ser Polskenet en fortsatt stabil utveckling inom flertalet av sina segment.

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

Flerårsöversikt koncernen	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	972 130	839 810	739 200	452 524	138 815
Resultat efter finansiella poster	8 135	-4 880	45 761	7 411	6 611
Balansomslutning	736 835	687 908	621 968	499 540	122 407
Soliditet %	51	48	39	31	42
Antal anställda	329	275	245	199	77

Flerårsöversikt moderbolaget	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	4 620	3 240	2 310	1 800	810
Resultat efter finansiella poster	-2 649	-5 324	-6 317	-3 192	-2 348
Balansomslutning	350 815	217 934	131 222	104 277	37 593
Soliditet %	73	99	99	93	99

Specifikation över förändringar i eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Balanserade vinstmedel m. m.	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 31 december 2023	2 040	249 913	251 953	79 428	331 381
Nyemission		7 698	7 698	16 333	24 031
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-12 244	-12 244	1 165	-11 079
Erhållna aktieägartillskott		40 782	40 782		40 782
Annat eget kapital		-559	-559		-559
Årets resultat		-4 123	-4 123	-6 517	-10 640
Eget kapital 31 december 2024	2 040	281 467	283 507	90 409	373 916

Moderbolaget	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 31 december 2023	2 040	219 725	-5 324	216 441
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		-5 324	5 324	0
Erhållna aktieägartillskott		40 782		40 782
Årets resultat			-2 649	-2 649
Eget kapital 31 december 2024	2 040	255 183	-2 649	254 574

Villkorade aktieägartillskott uppgår på balansdagen till 238 891 tkr (204 891 tkr).



Förslag till resultatdisposition moderbolaget

Styrelsen föreslår att till förfogade stående vinstmedel (tkr):

Balanserat resultat	255 183
Årets resultat	-2 649
	252 534

disponeras så att i ny räkning överföres (tkr) **252 534**

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



2025062431112

2025062431113

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (tkr)	Not	2024	2023
Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettoomsättning	3	972 130	839 810
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		1 331	-1 068
Övriga rörelseintäkter	4	5 892	5 589
Summa rörelseintäkter, lager- förändringar m.m.		979 353	844 331
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-149 612	-141 986
Råvaror och förnödenheter		-387 507	-358 591
Övriga externa kostnader	4, 5, 26	-101 632	-76 335
Personalkostnader	4, 6	-224 612	-175 628
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	9, 10, 11	-74 130	-63 466
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	12, 13, 14	-23 252	-20 818
Övriga rörelsekostnader		-1 290	-1 144
Summa rörelsekostnader		-962 035	-837 967
Rörelseresultat		17 318	6 364
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		132	669
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2 059	1 102
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-11 375	-13 014
Summa finansiella poster		-9 183	-11 244
Resultat efter finansiella poster		8 135	-4 880
Skatter			
Skatt på årets resultat	8	-18 773	-14 702
Årets resultat		-10 639	-19 582
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-4 123	-13 241
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-6 517	-6 342



202506243114

KONCERNENS BALANSRÄKNING (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	653	877
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	903	209
Goodwill	11	216 550	200 127
Summa immateriella anläggningstillgångar		218 106	201 214
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	26 784	24 983
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	33 024	44 616
Inventarier, verktyg och installationer	14	32 150	33 024
Förbättringsutgift på annans fastighet	15	3 361	881
Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	16	7 587	6 703
Summa materiella anläggningstillgångar		102 906	110 207
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	17	730	610
Andra långfristiga fordringar	18	6 518	2 489
Uppskjuten skattefordran	19	218	494
Summa finansiella anläggningstillgångar		7 466	3 593
Summa anläggningstillgångar		328 478	315 015
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		58 111	72 104
Varor under tillverkning		5 792	5 623
Färdiga varor och handelsvaror		32 606	28 092
Pågående arbeten för annans räkning		1 017	246
Förskott till leverantör		398	798
Summa varulager		97 924	106 863
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		123 414	147 423
Aktuella skattefordringar		7 307	4 915
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		36 631	12 264
Övriga fordringar		11 617	9 699
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	15 307	14 896
Summa kortfristiga fordringar		194 276	189 197
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar		0	2 700
Summa kortfristiga placeringar		0	2 700
Kassa och bank		116 157	74 134
Summa omsättningstillgångar		408 357	372 894
SUMMA TILLGÅNGAR		736 835	687 908



202506243115

KONCERNENS BALANSRÄKNING (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital		2 040	2 040
Annat eget kapital inklusive årets resultat		281 466	249 912
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		283 506	251 953
Innehav utan bestämmande inflytande		90 410	79 428
Summa eget kapital		373 916	331 381
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	19	17 814	19 691
Övriga avsättningar	21	4 386	1 175
Summa avsättningar		22 200	20 865
Långfristiga skulder	22		
Övriga skulder till kreditinstitut	23	98 111	120 101
Övriga skulder		23 809	4 410
Summa långfristiga skulder		121 920	124 511
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	24	652	3 896
Övriga skulder till kreditinstitut	23	43 503	45 540
Förskott från kunder		22 369	0
Fakturerat men ej upparbetad intäkt		0	52
Leverantörsskulder		61 920	69 749
Aktuella skatteskulder		21 768	13 254
Övriga kortfristiga skulder		29 349	41 256
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	39 238	37 405
Summa kortfristiga skulder		218 799	211 151
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		736 835	687 908



2025062431116

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS (tkr)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		17 318	6 364
<u>Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.</u>	26	<u>98 937</u>	<u>77 866</u>
		116 255	84 229
Erhållen ränta		2 192	1 770
Erhållna utdelningar		0	0
Erlagd ränta		-11 375	-13 014
<u>Betald inkomstskatt</u>		<u>-14 463</u>	<u>-14 696</u>
		92 609	58 290
Ökning/minskning varulager		9 610	54 648
Ökning/minskning kundfordringar		29 848	-38 109
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-23 987	27 837
Ökning/minskning leverantörsskulder		-11 291	-38 205
<u>Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder</u>		<u>5 888</u>	<u>-38 387</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		102 677	26 074
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-15 649	-23 247
Sålda materiella anläggningstillgångar		5 406	4 609
Förvärvat dotterföretag		-95 164	-124 109
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-248	-314
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		0	1 700
<u>Ökning/minskning kortfristiga finansiella placeringar och fordringar</u>		<u>2 700</u>	<u>-530</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-102 955	-141 892
Finansieringsverksamhet			
Nyemission		64 813	92 175
Upptagna lån		36 357	50 000
Amortering av skuld		-41 167	-28 700
Förändring kortfristiga finansiella skulder		-6 064	-1 974
<u>Transaktioner med minoritetsintressen</u>		<u>-11 638</u>	<u>14 571</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		42 301	126 072
Årets kassaflöde		42 023	10 254
Likvida medel vid årets början		<u>74 134</u>	<u>63 880</u>
Likvida medel vid årets slut		116 157	74 134



2025062431117

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (tkr)	Not	2024	2023
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning	30	4 620	3 240
Övriga rörelseintäkter		288	406
Summa Rörelseintäkter		4 908	3 646
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	5	-4 087	-3 181
Personalkostnader	6	-8 631	-6 599
Avskrivningar materialla anläggningstillgångar		-68	0
Summa rörelsekostnader		-12 786	-9 780
Rörelseresultat		-7 878	-6 134
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		3 680	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		1 139	606
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 184	220
Räntekostnader och liknande resultatposter		-774	-16
Summa finansiella poster		5 229	810
Resultat efter finansiella poster		-2 649	-5 324
Bokslutsdispositioner			
Erhållna koncernbidrag		0	0
Summa bokslutsdispositioner		0	0
Resultat före skatt		-2 649	-5 324
Årets resultat		-2 649	-5 324



2025062431118

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och Installationer	14	99	124
Förbättringsutgift på annans fastighet	15	173	220
Summa materiella anläggningstillgångar		272	344
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	28	233 548	195 311
Fordringar koncernföretag		11 319	10 290
Andra långfristiga fordringar	18	2 428	2 318
Summa finansiella anläggningstillgångar		247 295	207 919
Summa anläggningstillgångar		247 567	208 263
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		935	390
Övriga fordringar		7	100
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	758	267
Summa kortfristiga fordringar		1 700	757
Kassa och bank		101 548	8 914
Summa omsättningstillgångar		103 248	9 671
SUMMA TILLGÅNGAR		350 815	217 934



2025062431119

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (tkr)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	29	2 040	2 040
Summa bundet eget kapital		2 040	2 040
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		255 183	219 725
Årets resultat		-2 649	-5 324
Summa fritt eget kapital		252 534	214 401
Summa eget kapital		254 574	216 441
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		94 474	0
Leverantörsskulder		635	537
Skatteskulder		66	131
Övriga skulder		608	569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	458	256
Summa kortfristiga skulder		96 241	1 493
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		350 815	217 934



2025062431120

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (tkr)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-2 649	-5 324
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		68	0
Betald skatt		-65	-53
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-2 646	-5 377
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		-943	1 777
Förändring av kortfristiga skulder		94 813	446
Kassaflöde från den löpande verksamheten		91 224	-3 154
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		4	-344
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-38 237	-75 111
Förändring långfristiga fordringar		-1 139	-10 439
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-39 372	-85 894
Finansieringsverksamheten			
Övrig förändring av eget kapital		40 782	91 643
Erhållna koncernbidrag		0	0
Förändring av checkräkningskredit		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		40 782	91 643
Årets kassaflöde		92 634	2 595
Likvida medel vid årets början		8 914	6 319
Likvida medel vid årets slut	35	101 548	8 914



NOTER

1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Polskenet Invest AB:s årsredovisning och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

KONCERNENS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Koncernredovisning

Polskenet Invest AB upprättar koncernredovisning. Företag där Polskenet Invest AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där Polskenet Invest AB genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten "Andelar i koncernföretag". Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Utländska valutor

När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avista kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Koncernens verksamhetsgrenar utgörs av Tillverkning av egna produkter, Legoproduktion och kontraktstillverkning samt Industritjänster och projekt. Företagens verksamhet äger rum i Sverige.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolagen och intäkter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varor

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Tjänste- och entreprenaduppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och materialet levereras eller förbrukas.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas med tillämpning av så kallad successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnad i den period då de uppkommer.



Offentliga bidrag

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Leasingavtal

Leasingavtal som innebär att de ekonomiska riskerna och fördelarna med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till ett företag i Polskenet Invest:s koncern klassificeras i koncernredovisningen som finansiella leasingavtal. Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas initialt till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde.

Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjandeperioden.

Leasingavtal där de ekonomiska fördelar och risker som är hänförliga till leasingobjektet i allt väsentligt kvarstår hos leasegivaren, klassificeras som operationell leasing. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernföretagen förekommer såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigade tjänster utförts.

Vid förmånsbestämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Bolagen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3:s förenklingsregler.

De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar. Se vidare under rubriken varulager.

Inkomstskatter

Aktuella skatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig eller transaktionen som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatteeffekt i eget kapital.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen redovisar intert upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagande av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer. Med undantag för utgifter för omläggning och byte av affärssystem. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten skrivs av linjärt över 10 år och avskrivningen redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivning immateriella tillgångar".

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av linjärt över fem år. Avskrivning av goodwill redovisas i resultaträkningen i posten "Avskrivningar immateriella tillgångar".

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

- Byggnader; stommar 25-50 år
- Byggnader; fasader, yttertak, fönster, övrigt 15-30 år
- Förbättringsutgifter på annans fastighet 10 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 3-8 år
- Inventarier, verktyg och installationer 3-20 år

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.



Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Kortfristiga placeringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Posten består huvudsakligen av fondandelar. Innehaven innehas på lång sikt. Tillgångar ingående i posten redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde. I efterföljande redovisning värderas aktierna till anskaffningsvärde med bedömning av om nedskrivningsbehov föreligger. De räntebärande tillgångarna redovisas i efterföljande redovisning till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kortfristiga leverantörsskulder redovisas till anskaffningsvärde.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet formgivningingskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader, hänförliga indirekta tillverkningskostnader samt lånekostnader.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Spärrade medel klassificeras inte som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.



MODERBOLAGETS REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpats överensstämmer med årsredovisningslagen, samt de som anges i BFNAR 2012:1 (K3).

Aktier och andelar i dotterföretag

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Intäkter

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbetet utförs.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig eller transaktionen som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas skatteeffekt i eget kapital.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskad med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningar sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats:	Antal år
Inventarier, verktyg och Installationer	5
Förbättringsutgift på annans fastighet	5



NYCKELTALSDEFINITIONER

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andelar i dotterföretag. Årets nedskrivningsprövning har inte resulterat i någon nedskrivning på goodwill eller andelar i dotterföretag.

De risker och osäkerheter koncernen identifierat är främst de osäkerheter som kan uppstå vid förvärv av bolag eller i de bolag som förvärvas. Koncernen anser sig ha sådana risker under kontroll, dock kan juridiska tvister aldrig uteslutas. Osäkerhet kring det politiska och ekonomiska läget i Europa förväntas ha påverkan på koncernens utveckling under kommande verksamhetsår.

Pågående arbeten för annans räkning

Pågående arbeten redovisas enligt huvudregeln. Då vissa projekt är komplexa i sin natur kan justeringar komma att göras under kommande år.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade marknadsräntor. Koncernen är huvudsakligen exponerad för ränterisk genom dess lånefinansiering. Lånen löper med rörlig ränta, vilket innebär att företagets framtida finansiella kostnader påverkas vid ändrade marknadsräntor.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 3 Nettoomsättning

<u>KONCERNEN</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Nettoomsättning per affärsområde		
Tillverkning av egna produkter	518 330	497 874
Legoproduktion och kontraktstillverkning	78 023	87 884
Industritjänster och projekt	<u>375 777</u>	<u>254 052</u>
	972 130	839 810
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	972 130	839 810

Not 4 Offentliga bidrag

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Lönebidrag och finansiella stöd för nystartsjobb	4 040	3 410
<u>Transportbidrag</u>	<u>3 572</u>	<u>5 074</u>
	7 612	8 484

Not 5 Arvode till revisorer

KONCERNEN	2024	2023
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB		
Revisionsuppdraget	1 122	1 065
Övriga tjänster	20	44
	1 142	1 109
Övriga byråer		
Revisionsuppdraget	352	180
Övriga tjänster	82	10
	434	190
MODERBOLAGET	2024	2023
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB		
Revisionsuppdraget	243	187
Övriga tjänster	20	22
	263	209

Not 6 Anställda och personalkostnader

KONCERNEN	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	39	35
Män	290	240
	329	275
Löner och andra ersättningar		
Styrelsen och verkställande direktör	15 465	10 953
Övriga anställda	138 794	109 170
	154 259	120 124
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	3 075	2 436
Pensionskostnader för övriga anställda	10 545	7 654
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	47 628	39 119
	61 248	49 208
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	215 507	169 332
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelser	10%	14%
Andel män i styrelser	90%	86%
Andel män Verkställande direktörer och andra ledande befattningar	93%	92%

MODERBOLAGET	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	1	1
Män	4	3
	5	4
Löner och andra ersättningar		
Styrelsen och verkställande direktör	1 640	1 358
Övriga anställda	<u>3 919</u>	<u>2 743</u>
	5 559	4 101
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	136	146
Pensionskostnader för övriga anställda	729	380
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	<u>1 958</u>	<u>1 493</u>
	2 823	2 019
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	8 382	6 120
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	20%	20%
Andel män i styrelsen	80%	80%
Andel män Verkställande direktörer och andra ledande befattningar	100%	100%

Avtal om avgångsvederlag

Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till tolv månadslöner vid uppsägning från företagets sida och sex månadslöner vid uppsägning från VD:s sida.

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

KONCERNEN	2024	2023
Räntekostnader	<u>-11 375</u>	<u>-13 014</u>
Summa	-11 375	-13 014

Not 8 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	20 501	14 261
Uppskjuten skatt	<u>-1 728</u>	<u>442</u>
Totalt redovisad skatt	18 773	14 702
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	8 135	-4 880
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	1 676	-1 005
Ej avdragsgilla kostnader	16 792	14 165
Ej skattepliktiga intäkter	653	-348
Ej bokförda avdragsgilla kostnader	-240	-257
Förändringar skattemässigt underskottsavdrag	328	2 193
Övriga skattemässiga justeringar	-431	36
Effekt av under året förvärvade företag	<u>-5</u>	<u>-82</u>
Redovisad effektiv skatt	18 773	14 702

MODERBOLAGET	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	-2 649	-5 324
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 %	-546	-1 097
Förändring skattemässigt underskottsavdrag	388	1 024
Ej avdragsgilla kostnader	158	73
Redovisad effektiv skatt	0	0

Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	1 120	1 120
Årets inköp	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 120	1 120
Ingående avskrivningar	-243	-19
Årets avskrivningar	-224	-224
Utgående ackumulerade avskrivningar	-467	-243
Utgående redovisat värde	653	877

Not 10 Koncessioner, patent, licenser samt liknande rättigheter

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	322	0
Via rörelseförvärv	982	322
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 304	322
Ingående avskrivningar	-113	0
Via rörelseförvärv	-144	-59
Årets avskrivningar	-144	-54
Utgående ackumulerade avskrivningar	-401	-113
Utgående redovisat värde	903	209

Not 11 Goodwill

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	352 546	246 952
Via rörelseförvärv	90 184	105 594
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	442 730	352 546
Ingående avskrivningar	-152 419	-89 231
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-73 761	-63 188
Utgående ackumulerade avskrivningar	-226 180	-152 419
Utgående redovisat värde	216 550	200 127

Not 12 Byggnader och mark

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	47 289	29 769
Via rörelseförvärv	0	15 286
Omklassificeringar	3 257	1 370
<u>Inköp</u>	<u>43</u>	<u>864</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	50 589	47 289
Ingående avskrivningar	-22 306	-10 304
Via rörelseförvärv	0	-11 001
<u>Årets avskrivningar</u>	<u>-1 499</u>	<u>-1 001</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-23 805	-22 306
Utgående redovisat värde	26 784	24 983

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	118 346	111 421
Via rörelseförvärv	3 959	10 856
Inköp	1 162	4 160
Försäljningar och uttrangeringar	-9 023	-8 081
Investeringsbidrag	0	-10
<u>Omklassificeringar</u>	<u>-262</u>	<u>0</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 182	118 346
Ingående avskrivningar	-73 730	-61 368
Via rörelseförvärv	-1 341	-7 094
Försäljningar och uttrangeringar	5 308	5 641
Omklassificeringar	137	0
<u>Årets avskrivningar</u>	<u>-11 532</u>	<u>-10 909</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-81 158	-73 730
Utgående redovisat värde	33 024	44 616

Varav leasade tillgångar (arbetsbodar) bokfört värde 4 571 tkr (10 201 tkr).

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	84 151	64 321
Via rörelseförvärv	3 228	13 923
Inköp	8 112	12 073
Försäljningar och uttrangeringar	-10 093	-6 737
<u>Omklassificeringar</u>	<u>124</u>	<u>571</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	85 522	84 151
Ingående avskrivningar	-51 127	-40 231
Via rörelseförvärv	-2 124	-7 524
Försäljningar och uttrangeringar	9 753	5 375
<u>Årets avskrivningar</u>	<u>-9 874</u>	<u>-8 747</u>
Utgående ackumulerade avskrivningar	-53 372	-51 127
Utgående redovisat värde	32 150	33 024

Varav leasade tillgångar (främst leasingbilar) bokfört värde 14 652 tkr (14 753 tkr).

2025062431132

MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	124	0
Inköp	0	124
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	124	124
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-25	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-25	0
Utgående redovisat värde	99	124

Not 15 Förbättringsutgift på annans fastighet

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	1 878	1 606
Via rörelseförvärv	1 109	0
Inköp	2 191	272
Försäljningar och utrangeringar	-1 496	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 683	1 878
Ingående avskrivningar	-998	-837
Försäljningar och utrangeringar	1020	0
Årets avskrivningar	-344	-161
Utgående ackumulerade avskrivningar	-322	-998
Utgående redovisat värde	3 361	881

MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	220	0
Inköp	-3	220
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	216	220
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-43	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-43	0
Utgående redovisat värde	173	220

Not 16 Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	6 703	2 758
Omklassificeringar	-3 257	-1 942
Under året nedlagda kostnader	4 141	5 888
Utgående redovisat värde	7 587	6 703

Not 17 Långfristiga värdepappersinnehav

KONCERNEN	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	610	470
Tillkommande fordringar	120	135
Genom förvärv av dotterbolag	0	1 705
Försäljningar	0	-1 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden och redovisat värde	730	610



2025062431133

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2024	2023
KONCERNEN		
Ingående anskaffningsvärden	2 489	2 315
Genom förvärv av dotterbolag	3 900	0
Tillkommande fordringar	<u>129</u>	<u>174</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden och redovisat värde	6 518	2 489
MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	2 318	2 169
Tillkommande fordringar	<u>110</u>	<u>149</u>
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden och redovisat värde	2 428	2 318

Not 19 Uppskjutna skatter

Uppskjuten skattefordran

	2024	2023
KONCERNEN		
Uppskjuten skattereduktion	0	3
Via förvärv	0	5
Övriga temporära skillnader	<u>218</u>	<u>486</u>
Utgående redovisat värde	218	494

Uppskjuten skatteskuld

	2024	2023
KONCERNEN		
Koncernmässigt övervärde på byggnader	1 644	1 757
Via förvärv	128	1 166
Obeskattade reserver	14 561	16 543
Övriga temporära skillnader	<u>1 481</u>	<u>225</u>
Utgående redovisat värde	17 814	19 691

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
KONCERNEN		
Förutbetalda hyreskostnader	4 107	3 703
Upplupna intäkter	7 972	7 690
Övriga poster	<u>3 228</u>	<u>3 503</u>
	15 307	14 896

	2024	2023
MODERBOLAGET		
Förutbetalda hyreskostnader	65	62
Övriga poster	<u>693</u>	<u>205</u>
	758	267

Not 21 Övriga avsättningar

	2024	2023
KONCERNEN		
Garantiåtaganden	3 950	760
Avsättning för pensioner	<u>436</u>	<u>415</u>
	4 386	1 175



Not 22 Långfristiga skulder

KONCERNEN	2024	2023
Skulder som betalas 1-5 år efter balansdagen	116 952	122 875
<u>Skulder som betalas senare än fem år efter balansdagen</u>	<u>4 968</u>	<u>1 636</u>
	121 920	124 511

Not 23 Skulder som avser flera poster

KONCERNEN	2024	2023
Koncernens övriga skulder till kreditinstitut redovisas under följande poster i balansräkningen		
Långfristiga skulder	98 111	120 101
<u>Kortfristiga skulder</u>	<u>43 503</u>	<u>45 540</u>
	141 614	165 641

Not 24 Checkräkningskredit

KONCERNEN	2024	2023
Beviljat belopp på checkräkningskrediter uppgår till	72 000	34 200
Utnyttjade krediter uppgår till	652	3 896

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	24 457	18 843
Upplupna sociala avgifter	9 012	6 357
Förutbetalda intäkter	152	4 390
<u>Övriga poster</u>	<u>5 617</u>	<u>7 815</u>
	39 238	37 405

MODERBOLAGET	2024	2023
Upplupna löner och semesterlöner	225	0
Upplupna sociala avgifter	71	0
<u>Övriga poster</u>	<u>162</u>	<u>256</u>
	458	256

Not 26 Justering för poster som ej ingår i kassaflödet

KONCERNEN	2024	2023
Avskrivningar	97 381	84 283
<u>Övrigt</u>	<u>1 556</u>	<u>-6 418</u>
	98 937	77 866

Not 27 Operationella leasingavtal

KONCERNEN	2024	2023
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter, hyra	14 240	11 387
Framtida minimileasingavgifter som ska erläggas		
Avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	15 988	10 495
Förfaller till betalning senare än ett men inom fem år	38 499	16 252
<u>Förfaller till betalning senare än fem år</u>	<u>6 059</u>	<u>6 728</u>
	60 546	33 475

I koncerns redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda fastigheter/lokaler.

Not 28 Andelar i koncernföretag

MODERBOLAGET	Kapital- Andel	Röst andel	Antal andelar/ aktier	Bokfört värde 2024
Polskenet 1 AB	92,5%	92,5%	80 805	28 878
Polskenet 2 AB	94,9%	94,9%	67 785	6 125
Polskenet 3 AB	92,0%	92,0%	50 000	19 613
Polskenet 4 AB	90,1%	90,1%	37 542	38 573
Polskenet 5 AB	56,5%	56,5%	28 456	34 501
Polskenet 6 AB	52,2%	52,2%	25 000	19 475
Polskenet 7 AB	60,0%	60,0%	25 000	29 361
Polskenet 8 AB	90,1%	90,1%	25 000	36 750
Polskenet 9 AB	60,0%	60,0%	25 000	20 247
Polskenet 10 AB	100,0%	100,0%	25 000	25
Utgående redovisat värde				233 548

MODERBOLAGET	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	195 311	120 200
Förvärv	38 237	75 111
Utgående redovisat värde	233 548	195 311

Innehav av andelar i dotterföretag utgörs av följande:

KONCERNEN	Org.nr	Säte	Kapitalandel
Polskenet 1 AB	559087-5612	Sundsvall kommun	92,5%
Fobe Produktion AB	556615-0214	Hudiksvall kommun	100,0%
Polskenet 2 AB	559154-6303	Sundsvall kommun	94,9%
OH Älvservice AB	556563-8466	Åre kommun	100,0%
Polskenet 3 AB	559154-6295	Sundsvall kommun	92,0%
Mählers Smide AB	556121-2282	Sollefteå kommun	100,0%
Polskenet 4 AB	559299-3348	Sundsvall kommun	90,1%
Maxmoduler Produktion AB	556605-7328	Lycksele kommun	100,0%
Maxmoduler Fleet AB	559250-3766	Lycksele kommun	100,0%
Polskenet 5 AB	559317-9228	Sundsvall kommun	56,5%
Nordprofil Byggplåt AB	559153-6676	Älvsbyns kommun	100,0%
R Johanssons Plåt i Ö-vik AB	556272-6934	Örnsköldsvik kommun	100,0%
Vännäs Plåt AB	556201-7771	Vännäs kommun	100,0%
Nordprofil Luleå Byggplåt AB	559247-1980	Luleå kommun	90,1%
Norrplåt i Skellefteå AB	556866-5516	Skellefteå kommun	60,0%
Norrplåt i Ersmark AB	556190-4938	Skellefteå kommun	100,0%
Polskenet 6 AB	559370-5246	Sundsvall kommun	52,2%
Sesemic AB	556824-9006	Piteå kommun	100,0%
Polskenet 7 AB	559370-5295	Sundsvall kommun	60,0%
Arvidssons Takstolar AB	556711-3120	Luleå kommun	100,0%
Polskenet 8 AB	559420-1112	Sundsvall kommun	90,1%
Boliden Electro AB	556956-4858	Skellefteå kommun	100,0%
Polskenet 9 AB	559451-6139	Sundsvall kommun	60,0%
Ovinge Ingenjörbyrå AB	559122-8449	Örnsköldsvik kommun	100,0%
Polskenet 10 AB	559494-3663	Sundsvall kommun	100,0%



Not 29 Antal aktier och kvotvärde

MODERBOLAGET	Antal aktier	Kvotvärde (kr)
Antal stamaktier	50 000	1
Antal preferensaktier	<u>1 990 307</u>	<u>1</u>
Totalt	2 040 307	

Varje stamaktie berättigar till tio röster på bolagsstämman och varje preferensaktie berättigar till en röst på bolagsstämman.

Not 30 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning mellan koncernföretag.

För moderföretaget avser 0% (0%) procent av årets inköp och 100% (100%) procent av årets försäljning egna dotterföretag.

Not 31 Disponering av vinst eller förlust

MODERBOLAGET	2024
Förslag till resultatdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogade stående vinstmedel (kronor):	
Balanserad resultat	255 182 687
<u>Årets resultat</u>	<u>-2 648 547</u>
	252 534 140
disponeras så att i ny räkning överföres (kronor)	252 534 140

Not 32 Händelser efter balansdagen

Förvävsprocessen av RH Control Nord kunde efter årsskiftet slutföras med tillträde februari 2024.

Not 33 Eventualförpliktelser

MODERBOLAGET	2024	2023
<u>Generell borgen för dotterföretag</u>	<u>95 874</u>	<u>0</u>
	95 874	0

Not 34 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2024	2023
För egna avsättningar och skulder		
Avseende skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	58 200	60 740
Fastighetsinteckningar	22 667	21 767
Tillgångar med äganderättsförbehåll	49 807	58 654
<u>Pantsatta kundfordringar</u>	<u>24 974</u>	<u>68 006</u>
	155 648	209 167
MODERBOLAGET	2024	2023
<u>Aktier i dotterföretag</u>	<u>67 792</u>	<u>61 041</u>
	67 792	61 041

Not 35 Likvida medel

Företaget har under året implementerat centralkontostruktur där koncernens likvida medel redovisas i moderbolaget samt en motsvarande koncernintern fordran eller skuld mot resp. koncernbolag.

2025062431137

UNDERSKRIFTER

Sundsvall enligt datum för våra elektroniska underskrifter

Erik Bergerståhl

Ulrika Burman Sveder

Erik Bergerståhl
Ordförande

Ulrika Burman Sveder

Sten Burman

Peter Byström

Sten Burman

Peter Byström

Malte Frisk

Malte Frisk
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats enligt datum för vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Tobias Strähle
Auktoriserad revisor

Christine Larsson Schedin

Christine Larsson Schedin
Auktoriserad revisor



Verifikat

Transaktion 09222115557546509125

Dokument

ÅR 2024 Koncernårsredovisning Polskenet Invest
Huvuddokument
29 sidor
Startades 2025-05-12 14:20:40 CEST (+0200) av
Polskenet Invest AB (PIA)
Färdigställt 2025-05-13 17:08:30 CEST (+0200)

Initierare

Polskenet Invest AB (PIA)
Polskenet Invest AB
Org. nr 559069-0532
signing@polskenet.se

Signerare

Erik Bergerståhl (EB)
Polskenet Invest AB
erik.bergerstahl@polskenet.se



Erik Bergerståhl

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ERIK
BERGERSTÅHL"
Signerade 2025-05-12 22:32:28 CEST (+0200)

Malte Frisk (MF)
Polskenet Invest AB
malte.frisk@polskenet.se



Malte Frisk

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Olov
Jonas Malte Frisk"
Signerade 2025-05-12 14:50:58 CEST (+0200)



2025062431138

Verifikat

Transaktion 09222115557546509125

2025062431139

Peter Byström (PB)
Polskenet Invest AB
peter.bystrom@polskenet.se



Peter Byström

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Lennart Peter Byström"

Signerade 2025-05-12 15:06:35 CEST (+0200)

Ulrika Burman Sveder (UBS)
Polskenet Invest AB
ulrika.burmansveder@polskenet.se



Ulrika Burman Sveder

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Ulrika Burman Sveder"

Signerade 2025-05-12 19:01:58 CEST (+0200)

Sten Burman (SB)
Polskenet Invest AB
sten.burman@polskenet.se



Sten Burman

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"STEN BURMAN"

Signerade 2025-05-12 19:04:58 CEST (+0200)

Christine Larsson Schedin (CLS)
PwC
christine.larsson.schedin@pwc.com



Christine Larsson Schedin

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"CHRISTINE LARSSON SCHEDIN"

Signerade 2025-05-13 17:07:57 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557546509125

Tobias Strähle (TS)
PwC
tobias.straahle@pwc.com



A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Tobias Strähle', written over a horizontal line.

*Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"TOBIAS HOLMER STRÅLE"
Signerade 2025-05-13 17:08:30 CEST (+0200)*

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Polskenet Invest AB, org.nr 559069-0532

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Polskenet Invest AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Polskenet Invest AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Sundsvall den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tobias Strähle
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Christine Larsson Schedin
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

2025062431143

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-13 15:05:46 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOBIAS HOLMER STRÅLE

Tobias Stråhle

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-05-13 14:30:08 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHRISTINE LARSSON
SCHEDIN

Christine Larsson Schedin

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post