20230320135781

Årsredovisning för

Grundbolaget AB

556723-4496

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

20230320133790

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-9
Underskrifter	9

Transaktion 09222115557488538153 Signerat ÅA, FES

20230320135800

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Grundbolaget AB, 556723-4496 med säte i Västerås, får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Allmänt om verksamheten
Bolaget har som verksamhet att bedriva handel med bolag.

Framtida utveckling
Bolaget förväntas ha en oförändrad utveckling kommande räkenskapsår.

Ägarförhållanden
ICA Sverige AB äger 100 procent av aktierna i bolaget.

Bolaget är 2022-12-31 dotterbolag till ICA Sverige AB, org nr 556021-0261 med säte i Stockholm, som i sin tur indirekt är ett helägt dotterbolag till ICA Gruppen AB, org nr 556048-2837 med säte i Solna.

Flerårsöversikt

	2022	*2021*	*2020*	*Belopp i kr* *2019*
Nettoomsättning				
Rörelsemarginal				
Soliditet	4%	5%	6%	11%
Antal anställda				

Förändring av eget kapital

	Aktiekapital	*Fritt eget kapital*	*Årets resultat*	*Summa*
Belopp vid årets ingång	100 000	645	-	100 645
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**645**	**-**	**100 645**

20230220135831

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 645 disponeras enligt följande:

	Belopp i kr
Balanseras i ny räkning	645
Summa	**645**

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter

20230320135?2

Resultaträkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Nettoomsättning		-	-
Bruttoresultat		-	-
Administrationskostnader		-41 021	-24 950
Rörelseresultat	*1*	-41 021	-24 950
Resultat från finansiella poster			
Övriga finansiella kostnader		-	-61
Resultat efter finansiella poster		-41 021	-25 011
Erhållna koncernbidrag	*2*	41 021	24 950
Resultat före skatt		-	-61
Årets resultat		-	-61

20230320013583

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*3*	2 300 000	2 100 000
Summa anläggningstillgångar		2 300 000	2 100 000
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos moderföretag		56 269	60 669
Övriga fordringar		226	226
		56 495	60 895
Summa omsättningstillgångar		56 495	60 895
SUMMA TILLGÅNGAR	*4*	2 356 495	2 160 895

Transaktion 09222115557488538153 Signerat ÅA, FES

20230320135384

Balansräkning

Belopp i kr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
		100 000	100 000
Ansamlad vinst/Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		645	706
Årets resultat		-	-61
		645	645
Summa eget kapital		100 645	100 645
Kortfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		2 249 400	2 053 800
Skatteskulder		-	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		6 450	6 449
		2 255 850	2 060 250
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 356 495	2 160 895

Transaktion 09222115557488538153 Signerat ÅA, FES

20230320133385

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i kr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995: 1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Om inget annat anges värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde. Avdrag görs för lämnande rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Resultaträkning

Bolaget tillämpar funktionsindelad resultaträkning. Till kostnad för sålda varor hänförs kostnader för varubeställning, varumottagning, lagerhållning samt varuvård. Till försäljningskostnader hänförs kostnader för manuell försäljning, kassa och övriga försäljningskostnader. Till administrationskostnader hänförs kostnader för kontor och administration.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen

Transaktion 09222115557488538153 Signerat ÅA, FES

20230220135856

Koncerntillhörighet

Koncernredovisning har upprättats av närmast överordnat moderbolag ICA Gruppen AB, 556048-2837, med säte i Stockholm kommun. ICA Gruppen AB är moderföretag för hela den koncern bolaget ingår i.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§

Anställda

Bolaget har inte haft några anställda i år eller föregående år. Inga löner eller andra ersättningar har utbetalats.

Not 2 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Erhållet koncernbidrag	41 021	24 950
	41 021	**24 950**

20230320133837

Not 3 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
-Vid årets början	2 100 000	1 600 000
-Inköp	1 500 000	1 500 000
-Försäljning	-1 300 000	-1 000 000
Redovisat värde andelar vid årets slut	**2 300 000**	**2 100 000**

Specifikation av andelar i koncernföretag

	Antal andelar	*Redovisat värde*
Avtalsbolagen 313 AB, 559285-7600, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 320 AB, 559285-7634, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 324 AB, 559340-3610, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 325 AB, 559340-3651, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 331 AB, 559340-3677, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 332 AB, 559340-3768, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 333 AB, 559340-6357, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 335 AB, 559340-3685, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 336 AB, 559401-8011, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 337 AB, 559402-0744, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 338 AB, 559401-8045, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 339 AB, 559402-0686, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 340 AB, 559401-8052, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 341 AB, 559401-8003, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 342 AB, 559401-7997, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 343 AB, 559402-0009, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 344 AB, 559402-0728, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 345 AB, 559401-9951, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 346 AB, 559402-0736, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 347 AB, 559401-9985, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 348 AB, 559401-9977, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 349 AB, 559402-0710, Västerås SE	100 000	
Avtalsbolagen 350 AB, 559401-9969, Västerås SE	100 000	
		2 300 000

Not 4 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

20230320133838

Not 5 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Moderbolaget ICA Sverige AB, 556021-0261, har i en kapitaltäckningsgaranti oåterkalleligen förbundit sig att genom tillskott, antingen i form av kapitalinsats, betalningsutfästelse eller avstående av fordran, svara för att bolagets egna kapital vid varje tillfälle uppgår till minst det registrerade aktiekapitalet. Garantin gäller för räkenskapsåret 2023.

Underskrifter

Västerås

Åsa Andersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

KPMG AB

Fredrik Eklu Sjödén
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557488538153

Dokument

20.1 VER3 ÅR 221231 Grundbolaget AB
Huvuddokument
12 sidor
Startades 2023-03-08 13:01:21 CET (+0100) av Monika Nilsson (MN)
Färdigställt 2023-03-09 15:46:36 CET (+0100)

Initierare

Monika Nilsson (MN)
ICA Gruppen AB
monika.nilsson@ica.se

Signerande parter

Åsa Andersson (ÅA)
ICA Sverige AB
Personnummer [redacted]
asa.andersson@ica.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ÅSA ANDERSSON"
Signerade 2023-03-08 13:06:41 CET (+0100)

Fredrik Eklu Sjödén (FES)
KPMG AB
Personnummer [redacted]
fredrik.eklu.sjoden@kpmg.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "FREDRIK EKLU SJÖDÉN"
Signerade 2023-03-09 15:46:36 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20230320135O0

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Grundbolaget AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman den 14/3 - 2023. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Västerås 16/3 - 2023

Åsa Andersson

DocuSign Envelope ID: 2A774197-86DD-4282-B5A7-C8B90D1741A3

20230320135911

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Grundbolaget AB, org. nr 556723-4496

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Grundbolaget AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Grundbolaget ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Grundbolaget AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

DocuSign Envelope ID: 2A774197-86DD-4282-B5A7-C8B90D1741A3

20230320013502

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Grundbolaget AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust..

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen ochbeviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Grundbolaget AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra Uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 2023-03-09

KPMG AB

DocuSigned by:
Fredrik Eklu Sjödén
ED275E6262434C3...

Fredrik Eklu Sjödén

Auktoriserad revisor

DocuSign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 2A77419786DD4282B5A7C8B90D1741A3
Status: Completed
Subject: Complete with DocuSign: RB Grundbolaget AB.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 2 Signatures: 1
Certificate Pages: 2 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Envelope Originator:
Leonora Canolli
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
leonora.canolli@kpmg.se
IP Address: 185.113.97.46

Record Tracking

Status: Original
2/23/2023 11:46:51 AM
Holder: Leonora Canolli
leonora.canolli@kpmg.se
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Fredrik Eklu Sjödén fredrik.eklu.sjoden@kpmg.se KPMG AB Security Level: Email, Account Authentication (None)	DocuSigned by: Fredrik Eklu Sjödén ED275E6262434C3... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 82.209.141.70	Sent: 2/23/2023 11:47:22 AM Viewed: 3/9/2023 3:45:49 PM Signed: 3/9/2023 3:45:52 PM

Authentication Details
Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: b2288de3-5dc7-5e16-95b4-2cc7f31f66f0
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/9/2023 3:45:36 PM

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 366e86dd-6825-53e4-9520-4f66463c3920
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 3/9/2023 3:48:13 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events	Signature	Timestamp
Editor Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Agent Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Intermediary Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Certified Delivery Events	**Status**	**Timestamp**
Carbon Copy Events	**Status**	**Timestamp**
Witness Events	**Signature**	**Timestamp**

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	2/23/2023 11:47:22 AM
Certified Delivered	Security Checked	3/9/2023 3:45:49 PM
Signing Complete	Security Checked	3/9/2023 3:45:52 PM
Completed	Security Checked	3/9/2023 3:45:52 PM

Payment Events	Status	Timestamps

20230320133704



VD-ord 5

Förvaltningsberättelse 7
Koncernens utveckling 7
Finansiella mål 10
ICA Sverige 11
Rimi Baltic 13
Apotek Hjärtat 15
ICA Fastigheter 17
ICA Banken 19

Finansiell information 20
Nyckeltal och definitioner 20
Finansiella rapporter, koncernen 21
Noter koncernen 26
Finansiella rapporter, moderbolaget 48
Noter moderbolaget 51
Styrelsens yttrande angående utdelning 57
Förslag till vinstdisposition 58

Revisionsberättelse 59
Femårsöversikt 61
Alternativa nyckeltal 62

Hållbarhetsrapport 63
ICA Gruppens arbete med hållbarhet 63
Hållbarhetsmål 66
För en god morgondag – nyckelhändelser 67
Hållbarhetsstyrning 79
Hållbarhetsdata 80
Om hållbarhetsrapporten 93
Redovisningsprinciper 94
Bestyrkande 97

Bolagsstyrningsrapport 98
Ordförandeord 98
Styrning för värdeskapande 99
Styrelse 102
ICA Gruppens modell för intern kontroll 104
Koncernledning 107
Dataskydd inom ICA Gruppen 109
Bolagsstyrning inom ICA Banken 109

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering 110

Risker och riskhantering 111



20230320135960

Vi ska göra varje dag lite enklare

ICA-gruppen är verksam inom en rad vardagsnära områden: bland annat dagligvaror, apotek, bank och försäkring. Kärnan i verksamheten utgörs av handel med dagligvaror. Övriga verksamheter ska stödja kärnverksamheten, men också kunna vidareutvecklas mot nya affärsmöjligheter och på egna meriter bidra till lönsamhet och fortsatt tillväxt.



ICA Sverige

Med 1 267 butiker och en marknadsandel på cirka 35 procent[1] är ICA Sverige den ledande dagligvaruaktören i Sverige. De fristående ICA-handlarna äger och driver butikerna själva men har avtal med ICA Sverige om bland annat gemensamma inköp, logistik, marknadskommunikation och butiksutveckling.

1) Andel av total Dagligvarukonsumtion 2021
Källa: SCB, HUI, ICAs analys

Rimi Baltic

Rimi Baltic bedriver dagligvaruhandel genom 297 helägda butiker i Estland, Lettland och Litauen. I Rimi Baltic ingår även de fastigheter som koncernen äger i de baltiska länderna. Vid utgången av året hade Rimi Baltic 81 butiker i Estland, 133 i Lettland och 83 i Litauen. Sammantaget har Rimi Baltic en marknadsandel i regionen på 13 procent.

Apotek Hjärtat

Med 390 apotek, en omfattande onlineverksamhet och en marknadsandel på cirka 31 procent är Apotek Hjärtat störst på den svenska apoteksmarknaden. Apoteksverksamheten kompletterar dagligvaruhandeln och utgör en viktig del i ICA Gruppens strävan att nå en ledande position inom hälsa.

ICA Fastigheter

ICA Fastigheter har ett stort och aktivt förvaltat fastighetsinnehav inom detaljhandelssegmentet. Den övergripande uppgiften är att säkerställa det långsiktiga behovet av rätt lokaler på rätt platser och skapa förutsättningar för ICA Gruppens verksamheter att öka tillväxten och ta marknadsandelar.

ICA Banken

ICA Banken tillhandahåller ett brett utbud av bank- och försäkringstjänster till privat- och företagskunder. Därutöver bidrar ICA Banken till att stärka kundlojaliteten till ICA-butikerna samt minska både butikernas och ICA Gruppens transaktionskostnader.



Finansiella nyckeltal

Se sidan 20 för information och definitioner.

Koncernen, Mkr	2022	2021	2020
Nettoomsättning	136 253	127 957	126 283
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	12 504	11 408	11 141
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	5 883	5 826	5 831
Rörelseresultat	6 453	5 876	5 774
Resultat före skatt	5 081	5 478	5 308
Årets resultat	4 500	4 554	4 173
Kassaflöde från löpande verksamhet	10 163	10 942	11 641
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,3	4,6	4,6
Rörelsemarginal, %	4,7	4,6	4,6
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,1	9,2	9,2
Avkastning på eget kapital, %	12,2	12,7	11,7
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing	–29 520	–4 680	–4 904
Nettoskuld exkl. ICA Banken	–47 084	–20 915	–19 901
Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing	3,3	0,6	0,6
Nettoskuld exkl. ICA Banken/EBITDA	3,8	1,8	1,8

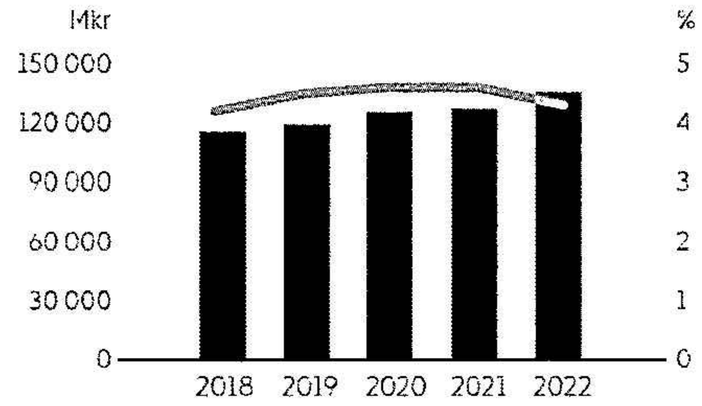
Nyckeltal hållbarhet

Se sidorna 94–96 för information och definitioner.

Koncernen	2022	2021	2020
Utsläpp ton CO_2e från den egna verksamheten	94 593	78 791	92 121
Utsläpp ton CO_2e från den egna verksamheten/Mkr omsättning	0,69	0,62	0,73
Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel, kg CO_2e/kg såld mat	1,79	1,78	1,80
Matsvinn i lager och butik, viktandel, %	1,54	1,67	1,57
Matsvinn, utveckling relativt basår 2016, %	–16	–8	–14
Kundernas konsumtion av frukt och grönt, gram	i.u.	i.u.	i.u.

I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11§ har ICA Gruppen AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten vars innehåll anges i innehållsförteckningen finns tillgänglig på sidorna 63–97 i detta dokument.

Utveckling 2018–2022



ICA Gruppens nettoomsättning ökade med 6,5 procent, i allt väsentligt drivet av positiva priseffekter. Rörelseresultatet i ICA Sverige och Rimi Baltic tyngdes av volymminskningar och kostnadsinflation påverkade stora delar av koncernens verksamhet. Apotek Hjärtats och ICA Bankens resultat förbättrades.



Hög förändringstakt i utmanande tider

Det är ett turbulent och på många sätt utmanande år vi nu lämnar bakom oss. Årets hoppfulla inledning med ett slut på två års pandemi ersattes av krig i vår närhet, rekordhöga energipriser, stigande räntor och en inflationsnivå vi inte sett på decennier. Sammantaget har det medfört stora utmaningar för såväl företag som privatpersoner. För ICA Gruppen har utvecklingen resulterat i ett ökat fokus på prisvärde, lojalitet och kostnader.



Ett överlag ökat kostnadstryck i kombination med påtagliga förändringar i kundbeteende satte under året hård press på dagligvaruverksamheterna inom ICA Gruppen.

ICA Sverige uppvisade under året en ökad nettoomsättning. Utvecklingen var dock helt prisdriven. Underliggande volymutveckling var negativ, vilket i kombination med ökade logistik- och transportkostnader bidrog till ett något försämrat resultat jämfört med föregående år. Än mer utmanande var läget för Rimi Baltic, där kraftigt stigande energipriser, hög inflation och hård priskonkurrens satte verksamheten under hård press. Under fjärde kvartalet uppvisade dock Rimi Baltic en stark utveckling som ett resultat av genomförda prisökningar och kostnadsbesparingar. Både Rimi Baltic och de fristående ICA-butikerna tappade under året marknadsandelar.

Även Apotek Hjärtat märkte av ett högre kostnadstryck, men gjorde trots det ett starkt resultat och fortsatte även ta marknadsandelar totalt, drivet av stark utveckling i fysiska apotek. ICA Fastigheter fortsätter att generera stabila kassaflöden, samtidigt som de också genomför viktiga satsningar inom bland annat lager- och logistikområdet. Annonserandet av ett joint venture med AMF (Delcore Fastigheter) i slutet av året kommer även att bidra till att minska ICA Gruppens skuldsättning.

ICA Banken fortsätter sin omställning och uppvisar en stark utveckling sett till såväl tillväxt som lönsamhet. Dock med något högre kreditförluster mot slutet av året. Till drivkrafterna hörde förbättrat räntenetto drivet av högre marknadsräntor samt högre premieintäkter. Under året lanserades det nya bolåneerbjudandet, vilket är en viktig pusselbit i de framåtriktade satsningar som nu sker. ICA Försäkringar uppvisade en fortsatt positiv utveckling sett till såväl tillväxt som lönsamhet.

ICA Gruppens nettoomsättning ökade under året med cirka 6,5 procent till 136 253 Mkr. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster var något högre än föregående år. Sammantaget uppgick det till 5 883 Mkr, motsvarande en rörelsemarginal om 4,3 procent.

Fokus på tre områden

För att parera utvecklingen i ekonomin och på marknaden, vända trenden med fallande marknadsandel, säkerställa tillväxt och god lönsamhet för såväl ICA Gruppen som de fristående ICA-handlarna och samtidigt hjälpa kunder och leverantörer i en utmanande tid, lanserades under året ett stort antal initiativ kopplade till tre centrala områden: prisvärde, kundlojalitet och kostnader. Dessa kommer fortsätta att löpa under 2023 tillsammans med ytterligare planerade satsningar för ökad konkurrenskraft.

Högt prisvärde och attraktiva priser

Stigande livsmedels- och energipriser i kombination med ett högre ränteläge bidrog under året till en minskad disponibel inkomst för hushållen. Bland dagligvarukunderna har detta medfört en påtagligt ökad prismedvetenhet och en ökad efterfrågan på lågpris och kampanjvaror. ICA Gruppens ambition är inte att vara prisledande, men alltid uppfattas som mest prisvärda, sett i relation till sortiment, utbud och övriga mervärden. Inom både ICA Sverige och Rimi Baltic intensifierades under året arbetet med att säkerställa ett högt prisvärde och attraktiva priser. Arbetet omfattar prissänkningar på basvaror och ökade inslag av kampanjer i både fysiska butiker och online. Särskilda ansträngningar har lagts på att säkerställa bra priser på frukt och grönt.

I strävan att erbjuda ett sortiment med högt prisvärde spelar egna märkesvaror en viktig roll. De skapar en bredd och unicitet i sortimentet, och skapar samtidigt förutsättningar för god lönsamhet. Inom ICA Sverige, Rimi Baltic och Apotek Hjärtat har utbudet breddats och kompletterats med än fler alternativ. Särskilt fokus har legat på lågprissegmentet.

Stärkt kundlojalitet

Stor kraft läggs nu även på att stärka kundlojaliteten. Den övergripande och gemensamma målsättningen är att göra det mer lönsamt för kunderna att vara lojala med verksamheterna inom ICA Gruppen. I detta arbete spelar det koncerngemensamma lojalitetsprogrammet Stammis en nyckelroll, men också utveckling och lansering av nya typer av koncernövergripande erbjudanden som stärker helheten. Bra exempel på detta är bolåneerbjudandet och möjligheten till ränta på ICA-kortet som ICA Banken lanserade under året och i inledningen av 2023.

Forts.

Ökat kostnadsfokus och omprioritering av resurser
För att kunna satsa inom områden som stärker erbjudandet, driver tillväxt och bidrar till ökad effektivitet, behöver kostnader och resurser frigöras från andra områden. Detta är någonting vi arbetat med länge, men som nu intensifierats ytterligare.

Inom ICA Sverige beslutades under året om ett effektiviseringsprogram som syftar till att frigöra medel från ICA Sverige och ICA-handlarna för en gemensam investering i ett mer konkurrenskraftigt kunderbjudande. Sammantaget väntas programmet minska kostnaderna med upp till 1 Mdkr på årsbasis. De satsningar som programmet möjliggör gäller bland annat lägre priser till konsument, fortsatta satsningar på ICAs egna märkesvaror och en intensifierad utveckling av Stammis – allt i syfte att stärka ICAs konkurrenskraft och öka kundlojaliteten.

Även inom Rimi Baltic beslutades under året om ett kostnadsbesparingsprogram som bland annat innebär effektiviseringar i butik, logistik och administration.

Behovet av omprioriteringar märks tydligast inom dagligvaruområdet men inom hela ICA Gruppen bedrivs ett omfattande arbete med att identifiera effektiviseringsmöjligheter. För Apotek Hjärtats del ligger fokus på effektiviseringar inom bland annat logistik, lagerhantering och bemanning. ICA Fastigheter lanserade under året ett projekt som syftar till att optimera arbetssätt och kravspecifikationer i samband med ny- och ombyggnation. Målet är att öka kostnadseffektiviteten och därigenom bättre kunna möta ett högre kostnadsläge. Inom alla verksamheter bedrivs även flera initiativ som syftar till att minska energiförbrukningen med 20 procent fram till 2030.

Ett dubbelt samhällsansvar
Inflationen och de höga energipriserna drabbar inte bara konsumenter och kunder utan också bönder och livsmedelsproducenter. Inom både ICA Sverige och Rimi Baltic bedrivs sedan lång tid tillbaka ett omfattande arbete som syftar till att stödja lokal livsmedelsproduktion och på olika sätt underlätta för lokala leverantörer. Detta arbete intensifierades ytterligare under 2022, bland annat genom fortsatta satsningar tillsammans med Lantbrukarnas riksförbund (LRF). I grund och botten handlar det om att slå vakt om ett starkt lantbruk och en stabil inhemsk livsmedelsproduktion. Som stora aktörer har här ICA och Rimi Baltic viktiga roller att fylla och ett stort ansvar att ta.

10 år av konstant utveckling
Det är nu 10 år sedan ICA Gruppen bildades Det har varit ett decennium präglat av hög förändringstakt, både i omvärlden och inom ICA Gruppen. Snabb digitalisering, nya konsumtionsmönster, ökat fokus på hållbarhetsfrågor och omfattande branschglidning har förändrat – och fortsätter att förändra – marknaderna i grunden. Trenderna har varit desamma under flera år, men successivt förstärkts – först som en konsekvens av pandemin och nu även som en följd av läget i omvärlden.

För ICA Gruppens del har det varit 10 år av konstant utveckling utifrån visionen om att göra varje dag lite enklare för våra kunder. Arbetet har tagit avstamp i en strategi som kontinuerligt utvecklats och anpassats, men vars kärna hela tiden varit relativt konstant. Till de bärande delarna hör koncernsamverkan, digitalisering, prisvärde, hållbarhet, hälsa och arbetssätt.

Att denna kontinuitet, långsiktighet och strävan efter ständiga förbättringar varit framgångsrik märks tydligt i ICA Gruppens finansiella utveckling. Omsättningen har i genomsnitt ökat med drygt 3 procent per år. Den genomsnittliga resultattillväxten uppgår under samma period till cirka 6 procent.

Strategin ligger fast
Inget av det vi nu lägger extra krut på går på tvärs mot våra långsiktiga mål och strategier. I en föränderlig omvärld gäller det dock att agera snabbt och anpassa sig. Det är vad vi nu gör.

Den långsiktiga strategin ligger fast och är mer relevant än någonsin tidigare. Vi ska fortsätta växa inom vår kärnverksamhet, handel med dagligvaror, men också inom våra kompletterande verksamheter, non-food, apotek, bank och försäkring. Vi ska göra det genom fortsatta förbättringar inom respektive verksamhet, men också genom ökad samverkan och tydligare kopplingar mellan fysiska och digitala kanaler.

Satsningarna inom online ska fortsätta, liksom våra ambitioner inom hälsa och hållbarhet. Att världen står inför stora klimat-, miljö- och resursrelaterade utmaningar råder det inga tvivel om. Sedan 2004 är vi anslutna till FN:s företagsinitiativ Global Compact och vi kommer under kommande år fortsätta arbetet mot våra mål om att 2030 dels nå netto noll utsläpp i den egna verksamheten, dels halvera klimatavtrycket från kundernas inköp av livsmedel.

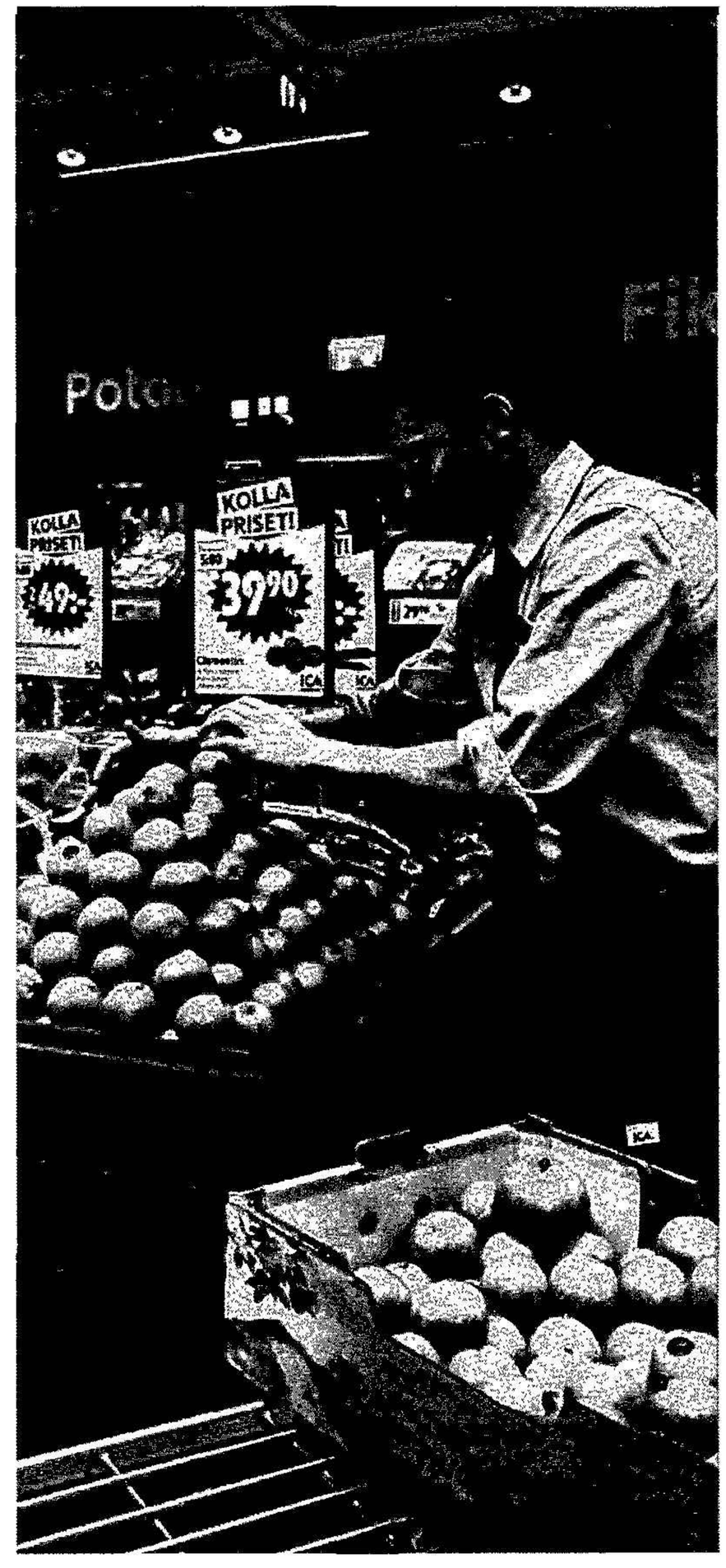
Vi ska också fortsätta utveckla vår organisation och våra arbetssätt i syfte att öka snabbrörligheten i såväl beslutsfattande som genomförande. Till detta bidrar även den nya ägarstrukturen, som möjliggör ökad intern transparens och högre grad av involvering och handlardialog.

Utmaningarna är många men möjligheterna än fler. Till följd av de operativa förbättringar och strukturella förändringar vi gjort under senare år har vi en stabil struktur att bygga vidare från. Till våra största styrkor hör också en stark kultur, där handlarperspektivet, entreprenörskapet och viljan att utvecklas utgör viktiga delar. ICA-idén, kombinationen av enskilt driv och samlad kraft, har ända sedan starten 1917 utgjort grunden i ICAs affärsmodell och värdeskapande. I nära samverkan med de fristående ICA-handlarna och med hela ICA-systemet i ryggen ska vi nu använda modellen för att stärka oss ytterligare – på både kort och lång sikt.

Stockholm i februari 2023

Per Strömberg
Vd t o m 31 december 2022

Nina Jönsson
Vd fr o m 1 januari 2023



20230320013598



Förvaltningsberättelse

Efter två år präglade av en global pandemi med allt vad det innebär blev utvecklingen under 2022 än mer dramatisk i och med det förödande krig som sedan februari pågår i Ukraina. Starkt stigande inflation skapade stora påfrestningar genom hela värdekedjan. ICA Gruppen kunde i denna situation leverera ett stabilt resultat och ett starkt kassaflöde.

ICA Gruppen hade sammantaget en stabil utveckling under ett år där verksamheten var starkt påverkad av den stigande inflationen. I Sverige inleddes året med en matprisinflation i januari på 1,9 procent som i december hade stigit till 18,2 procent. I Baltikum steg inflationen från nivån 10 till runt 30 procent. Kostnadsökningar påverkade alla koncernens verksamheter.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning 2022 ökade med 6,5 procent till 136 253 Mkr (127 957). I lokal valuta var ökningen 5,8 procent. Försäljningsökningen berodde på positiva priseffekter i alla verksamheter, vilket motverkades av kraftigt negativa volymeffekter i ICA Sverige och Rimi Baltic. Samtidigt var volymeffekterna positiva i Apotek Hjärtat och ICA Banken. Efter två års pandemidriven tillväxt i e-handeln vände utvecklingen under 2022 och onlineförsäljningen för mat minskade medan den fortsatte att öka på apoteksmarknaden.

Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 883 Mkr (5 826). Priseffekterna var positiva i alla delar av koncernen. Positiva volymeffekter stod för en väsentlig del av resultatförbättringen i framför allt Apotek Hjärtat, men även i ICA Försäkring. Volymeffekterna var däremot kraftigt negativa i ICA Sverige och Rimi Baltic. ICA Banken och Apotek Hjärtat hade betydande resultatförbättringar medan resultatet för ICA Sverige och Rimi Baltic sjönk då den prisdrivna försäljningsökningen inte fullt ut kunde kompensera för ökade kostnader. ICA Sverige har också påverkats av den under 2022 pågående uppstarten och intrimningen av det nya automatiserade e-handelslagret i Stockholm. Detta kompenserades till viss del av högre vinstdelning från ICA-butiker kopplat till en högre pandemidriven lönsamhetsnivå under 2021. Mot slutet av året var dock vinstdelningen lägre. I ICA Bankens resultat föregående år ingick en redovisningsmässig engångspost kopplad till förvärvet av Forex kundportföljer på –60 Mkr och i årets resultat ingår upplösning av skadereserv i ICA Försäkring på cirka +30 Mkr. I ICA Fastigheters resultat ingår effekt på +26 Mkr från stoppade avskrivningar på fastigheter som kommer att avyttras under 2023. Den underliggande resultatutvecklingen var positiv. IFRS 16-effekten i resultatet var högre än föregående år, vilket främst berodde på bildandet av det nya JVt Trecore i april samt andra större leasingupplägg.

Rörelsemarginalen exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4,3 procent (4,6).

Årets resultat uppgick till 4 500 Mkr (4 554). I resultatet ingår jämförelsestörande poster från avyttringar samt nedskrivningar med +570 Mkr (+50) varav reavinst från avyttring av fastigheter +799 och nedskrivning av värdet i Min Doktor –199 Mkr.

Forts.

Finansnetto och skatt
Koncernens finansnetto uppgick till –1 372 Mkr (–399), där skillnaden mellan åren huvudsakligen kan hänföras till fusionen mellan ICA Gruppen AB och Murgröna Holding AB.

Skattekostnaden för året var –581 Mkr (–924), motsvarande effektiv skattesats på 11,4 procent (16,9). Differensen mellan åren beror i allt väsentligt på positiva skatteeffekter vid bildandet av det nya fastighets-JVt Trecore i andra kvartalet 2022. Därtill kommer positiva skatteeffekter på cirka 51 Mkr kopplade till Murgrönafusionen. Betald skatt uppgick till –822 Mkr (–976), där skillnaden framförallt beror på skillnader i inbetalning av preliminärskatt.

Finansiell ställning
Koncernens nettoskuld (exklusive ICA Banken och pensionsskuld) uppgick vid årets slut till 47,1 Mdkr (20,9). Exklusive IFRS 16 Leasing, uppgick nettoskulden vid årets slut till 29,5 Mdkr (4,7). Skillnaden mellan åren beror i allt väsentligt på den i november genomförda fusionen med Murgröna, vilket innebar att dess skulder övertogs av ICA Gruppen. För fler detaljer se Not 1 på sidan 26. Fortsatt stabila kassaflöden och lägre nettoinvesteringar dämpade skuldökningen. Per den 31 december 2022 var nettoskulden (exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing) i förhållande till EBITDA (exkl. IFRS 16 Leasing) 3,3 ggr (0,6). Koncernens långsiktiga mål är att måttet ska vara <2 ggr. Inklusive IFRS 16 Leasing var skuldkvoten 3,8 ggr (1,8).

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten (exklusive ICA Banken) uppgick till 10 327 Mkr (9 654). Ökningen berodde framför allt på en mer positiv utveckling av rörelsekapitalet än föregående år. Utvecklingen av kassaflödet från investeringsverksamheten var markant bättre. Utvecklingen förklaras av under året genomförda fastighetsavyttringar, vilka innebar att nettoinvesteringar var väsentligt lägre än i fjol.

Investeringar
Årets investeringar uppgick till 2 942 Mkr (2 872) varav 960 Mkr (889) var hänförligt till ICA Fastigheter. Större investeringsprojekt under året inkluderade ny lagerkapacitet, nyetableringar, förnyelser samt investeringar i IT och digitalisering.

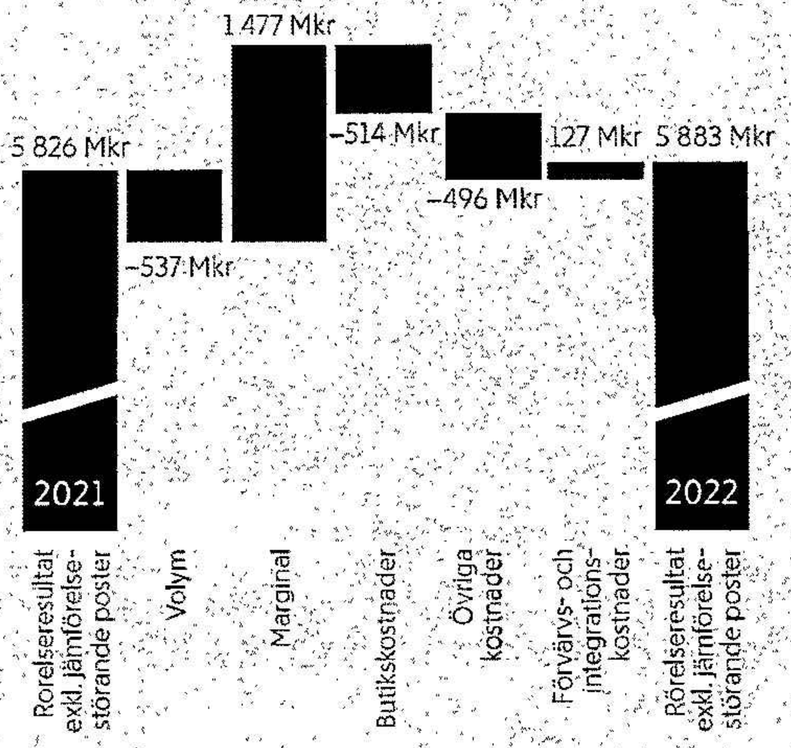
Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning var 1 303 Mkr (1 249) och resultat efter finansiella poster uppgick till 6 755 Mkr (1 601). Moderbolaget har under året erhållit utdelning från dotterbolag på 7 000 Mkr (1 850). Utöver det finns en negativ påverkan på finansnettot som en följd av fusionen med Murgröna, se vidare i not 1 för moderbolaget.

Säsongsvariationer
Dagligvaruhandeln påverkas av årets högtider och när dessa infaller. Framför allt är jul och påsk viktiga helger. För en stor del av detaljhandeln är det fjärde kvartalet det säsongsmässigt starkaste kvartalet.

Medarbetare
ICA Gruppen hade under 2022 cirka 27 100 medarbetare i framför allt Sverige och de baltiska länderna. Omräknat till heltidsanställda på årsbasis var medelantalet anställda (FTE) 23 877 (23 994). Mer information finns i avsnitt Hållbarhetsrapport på sidan 85–86.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
ICA Gruppen arbetar koncernövergripande med att systematiskt identifiera och hantera de risker som är förenade med verksamheten. Riskhanteringsprocessen är integrerad i enheternas strategi- och planeringsarbete. Riskerna konsolideras och hanteringen av dessa rapporteras och följs upp av ICA Gruppens koncernledning och styrelse.

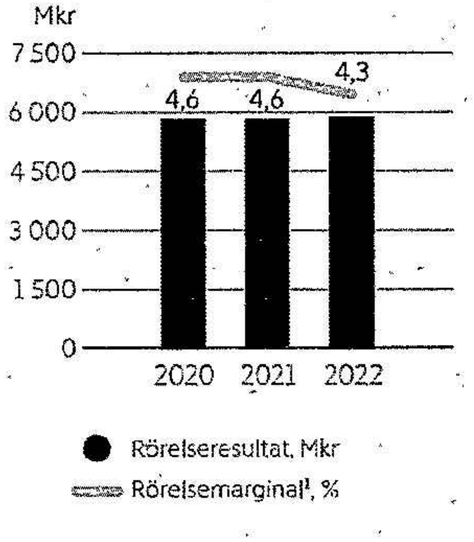
ICA Gruppen har en väsentlig exponering mot svensk och baltisk dagligvaruhandel samt den svenska apoteksmarknaden. En försämrad konjunktur eller politiska beslut är faktorer som skulle kunna påverka koncernens försäljning och resultat negativt. ICA Gruppens finanspolicy anger hur de finansiella riskerna ska hanteras och begränsas. Den utgör också ramverk för koncernens finansförvaltning. Mer information om riskhantering finns på sidorna 111–117 i detta dokument.



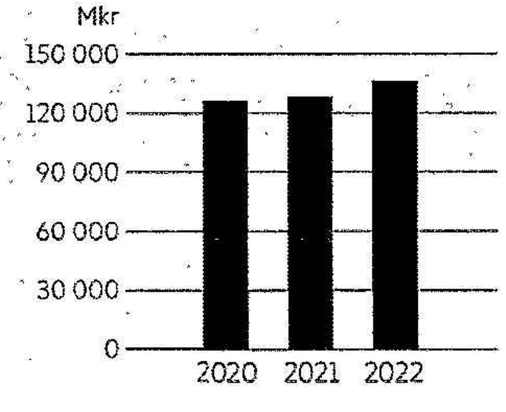
Rörelseresultatets utveckling

ICA Gruppens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster ökade med 57 Mkr. Volymeffekten var negativ i ICA Sverige och Rimi Baltic vilket delvis kompenserades av Apotek Hjärtat och ICA Banken. Positiva priseffekter i alla delar men effekten dämpades av kostnadsinflation. Butikskostnader ökade i Rimi Baltic och Apotek Hjärtat. Färre butiksdotterbolag och ökad vinstdelning kompenserade i viss grad. Övriga kostnader inkluderar bland annat ökade kreditförluster och högre IT-kostnader. Förvärvseffekt är helt relaterad till ICA Bankens förvärv av Forex kundportföljer.

Rörelseresultat, Mkr och rörelsemarginal, %[1]



Nettoomsättning



1) Exklusive jämförelsestörande poster.

20230220135599

Forts.

Nettoomsättning per segment

Mkr	2022	2021	2020
ICA Sverige	97 252	92 242	91 684
Rimi Baltic	18 482	16 991	16 373
Apotek Hjärtat	16 963	15 531	15 178
ICA Fastigheter	2 893	2 833	2 840
ICA Banken	2 302	1 931	1 699
Övrigt	1 303	1 334	1 282
Internförsäljning	–2 941	–2 904	–2 773
Nettoomsättning	**136 253**	**127 957**	**126 283**

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster per segment

Mkr	2022	2021	2020
ICA Sverige	3 769	4 019	4 240
Rimi Baltic	682	784	703
Apotek Hjärtat	543	444	383
ICA Fastigheter	690	650	603
ICA Banken	344	181	174
Övrigt	–439	–446	–446
Rörelseresultat exkl. jämförelse-störande poster exkl. IFRS 16	**5 589**	**5 632**	**5 657**
IFRS 16 Leasing	294	194	175
Rörelseresultat exkl. jämförelse-störande poster inkl. IFRS 16 Leasing	**5 883**	**5 826**	**5 831**

Kassaflödesanalys, koncernen exklusive ICA Banken

Mkr	2022	2021	2020
Kassaflöde			
Från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 513**	**10 301**	**10 133**
Förändringar i rörelsekapital	–186	–647	310
Från den löpande verksamheten	**10 327**	**9 654**	**10 444**
Investeringsverksamheten, netto	–744	–2 382	–5 184
Före finansieringsverksamheten	**9 583**	**7 272**	**5 259**
Finansieringsverksamheten, netto	–6 696	–7 282	–4 802
Periodens kassaflöde	**2 887**	**–10**	**457**



Kommentar med anledning av kriget i Ukraina
Den direkta exponeringen mot Ukraina, Ryssland och Belarus är av ej materiell karaktär och med låg påverkan på sortiment och inköp. ICA Banken har stoppat handel med ryska fonder. Därtill har leverantörer och varor med kopplingar till Ryssland och Belarus blockerats i enlighet med direktiv från EU och lokala myndigheter. Kriget ökar de framåtriktade osäkerheterna kopplade till Europas livsmedelsproduktion, cyberhot, energiförsörjning och finansiella stabilitet (inflation och räntenivåer). Därtill kommer risker kring komponentbrist inom IT, automation och fastigheter samt förmågan att efterleva sanktionskrav.

Händelser efter balansdagen
Den 1 januari 2023 tillträdde Nina Jönsson som ny vd och koncernchef för ICA Gruppen.

Den 1 februari 2023 avyttrades två lagerfastigheter till Catena. Avyttringarna gav ett kassaflöde på 0,5 Mdkr och en reavinst om cirka 50 Mkr.

Den 16 februari emitterade ICA Gruppen obligationer för 3,5 Mdkr. Emissionslikviden kommer att användas till refinansiering av kommande obligationsförfall om 1,7 Mdkr respektive amortering av befintliga banklån.

Lagstadgade hållbarhets- och bolagsstyrningsrapporter
I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap 11§ har ICA Gruppen AB (publ) valt att upprätta de lagstadgade hållbarhets- och bolagsstyrningsrapporterna som skilda rapporter från den legala årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten, vars innehåll anges i innehållsförteckningen, finns tillgänglig på sidorna 63–97 i detta dokument. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sidorna 98–110.

Styrelsens förslag till utdelning
ICA Gruppens styrelse har föreslagit årsstämman att utdelning till ICA Gruppens två ägare, ICA-handlarnas Förbund och AMF, sammanlagt ska uppgå till 559 Mkr.

Finansiella mål

Växa snabbare än marknaden

En god försäljningsutveckling och stark marknadsposition är viktiga faktorer för att uppnå och bibehålla en god lönsamhet. Målet gäller koncernens dagligvaruverksamheter, ICA Sverige och Rimi Baltic, samt Apotek Hjärtat.

Utfall 2022

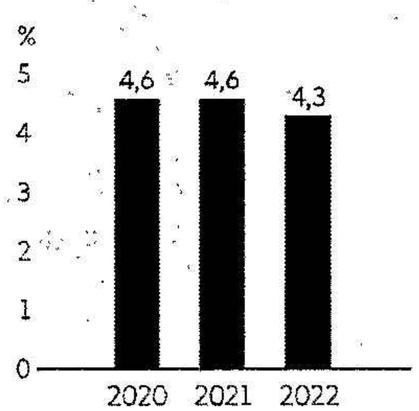
I den mycket utmanande marknadssituation som har uppstått under 2022 med hög inflation och fallande volymer, har ICA Sverige och Rimi Baltic inte nått målet att växa snabbare än marknaden utan har tappat marknadsandelar. Samtidigt har Apotek Hjärtat nått målet och stärkt sin marknadsledande position på den svenska apoteksmarknaden. Apotek Hjärtats andel har ökat på grund av en mycket högre tillväxt än marknaden i försäljningen från fysiska apotek.

Nå en rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent

Målnivån ger utrymme till investeringar samt avkastning på investerat kapital och ligger på en branschmässigt god nivå. Målet mäts exklusive jämförelsestörande poster.

Utfall 2022

Utfallet var 4,3 procent (4,6). Marginalerna har pressats under året i takt med den ökande inflationen och tiltagande kostnadsökningar. Detta har framför allt påverkat ICA Sverige och Rimi Baltic, vilket slår igenom på koncernens rörelsemarginal. Övriga verksamheters rörelsemarginal stärktes.

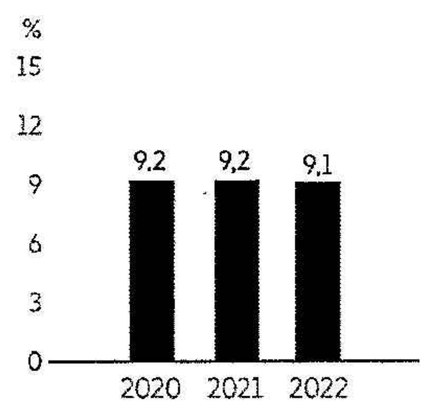


Nå en avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent

Nivån för målet visar på en effektiv användning av kapitalet i koncernen. ICA Banken ingår inte i beräkningen, eftersom dess tillgångar och skulder genom banklagstiftning inte är disponibla för koncernen. För ICA Banken finns istället mål för avkastning på eget kapital som är ett mer relevant mål för bankverksamhet.

Utfall 2022

Utfallet blev 9,1 procent (9,2). Å ena sidan var koncernens rörelseresultat högre, såväl operativt som genom reavinster från främst fastighetsavyttringar. Å andra sidan innebar fusionen med Murgröna att det genomsnittliga sysselsatta kapitalet ökade med cirka 5,7 Mdkr, vilket sammantaget innebar något lägre avkastning men fortfarande väl över koncernens måltal 7,5 procent.

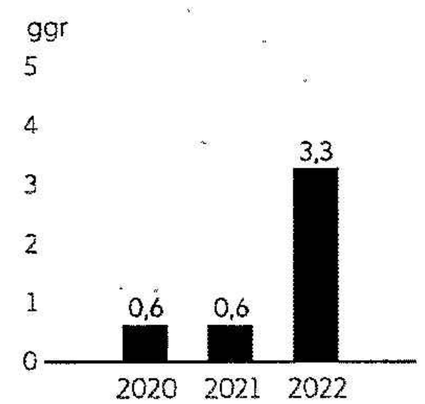


Nettoskuld exkl. ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exkl. IFRS 16 Leasing <2 ggr

En god balans mellan resultat och lån ger handlingsfrihet och skapar möjlighet att agera också i en lågkonjunktur. Målet ändrades under 2022 från <3 till <2 ggr. Definitionen ändrades också genom att effekten av IFRS 16 Leasing tas bort i täljare och nämnare.

Utfall 2022

Skuldkvoten ökade under 2022 från 0,6 ggr till 3,3 ggr, som en konsekvens av att ICA Gruppen fusionerades med Murgröna. Se även Not 1 för mer detaljer kring de finansiella effekterna av fusionen. Ett under året stabilt operativt kassaflöde, lägre betald skatt och väsentligt lägre nettoinvesteringar dämpade skuldökningen. Nettoinvesteringarna sjönk framför allt beroende på genomförda fastighetsavyttringar under 2022.



ICA SVERIGE

Utmanande marknad präglad av stigande inflation och fallande volymer

Hög inflation, förändrade kundbeteenden, ökade logistik- och transportkostnader samt hård konkurrens från lågprisaktörer, skapade under året ett flertal utmaningar. För att möta dessa har flera initiativ med bäring på pris och prisvärde, kundlojalitet och kostnader lanserats. I slutet av året inleddes även ett omfattande effektiviseringsprogram.

ICA-butikernas försäljning

Försäljningen i de svenska ICA-butikerna ökade under 2022 med 3,5 procent (1,0). För jämförbara enheter uppgick ökningen till 3,3 procent (0,7). Ökningen var helt och hållen prisdriven medan volymeffekterna var negativa.

Efter flera år av stark tillväxt minskade ICA-butikernas onlineförsäljning under året när kunderna i högre utsträckning valde att återgå till att handla i butik efter pandemin. Sammantaget minskade försäljningen med 24 procent (+22). Jämfört med 2019 och läget innan pandemin har dock e-handeln etablerat sig på en högre nivå. Sammantaget har onlinehandeln mellan 2019 och 2022 ökat med cirka 101 procent. E-handelns andel av total butiksförsäljning uppgick under året till 3,4 procent, att jämföra med 4,6 procent 2021 och 3,8 procent 2020.

Antalet butiker anslutna till ICA Sveriges centrala e-handelslösning ökade under året från 441 till 456.

Stort fokus på pris och kundlojalitet

Utvecklingen i omvärlden, med hög inflation och stigande priser, medförde under året ett påtagligt ökat fokus på pris – och med det en ökad efterfrågan på lågprisprodukter. ICA Sverige bedrev under året tillsammans med ICA-butikerna ett intensivt arbete med att säkerställa ett högt prisvärde och attraktiva priser. Arbetet har omfattat prissänkningar på ett stort antal basvaror, kampanjer i butik och online samt en fortsatt utveckling av egna märkesvaror (EMV). EMV-sortimentet skapar djup och bredd i sortimentet, stärker ICAs varumärke, samtidigt som det bidrar till god lönsamhet. Därutöver kommer även satsningar inom automation intensifieras ytterligare.

I arbetet med att stärka lojaliteten spelar ICA Gruppens lojalitetsprogram, Stammis, en nyckelroll. Tillgången till datadrivna kundinsikter från lojalitetsprogrammet ger goda insikter i preferenser och beteenden – och möjliggör därigenom rätt erbjudande, i rätt kanal och med rätt pris. I slutet av året uppgick antalet stammisar till över 5 miljoner.

Beslut om effektiviseringsprogram

För att kunna frigöra ytterligare resurser till satsningar som stärker erbjudandet, driver tillväxt och bidrar till ökad effektivitet beslutade ICA Sverige i slutet av året om ett effektiviseringsprogram. Programmet syftar till att minska kostnaderna med upp till 1 Mdkr på årsbasis och omfattar en organisationsöversyn som inledningsvis kommer att innebära en nedbemanning med cirka 200 positioner.

I början av 2023 beslutades vidare om förändringar i ICA Sveriges organisationsstruktur. Syftet är att skapa ett starkare försäljningsfokus, snabbare beslutsvägar, ökad konkurrenskraft och förbättrad kundupplevelse som sammantaget ökar förutsättningarna att möta förändringarna på marknaden och samtidigt ger ett bättre stöd till ICA-handlarna.

Fortsatta satsningar inom e-handel

Under året fortsatte implementeringen av det nya högautomatiserade e-handelslagret i Brunna strax utanför



Försäljningsutveckling och antal butiker inklusive handlarägda butiker

	Butiksförsäljning (exklusive moms)			Antal butiker i Sverige			
Profil	2022, Mkr	Utveckling samtliga, %	Utveckling jämförbara, %	Dec 2021	Nya	Stängda	Dec 2022
Maxi ICA Stormarknad	44 063	2,7	2,5	88	0	0	88
ICA Kvantum	33 051	3,5	3,2	130	0	0	130
ICA Supermarket	39 034	4,0	3,7	422	4	–3	423
ICA Nära	20 619	4,5	4,1	627	6	–7	626
Totalt	136 767	3,5	3,3	1 267	10	–10	1 267

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	97 252	92 242	91 684
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	4 524	4 708	4 851
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	3 769	4 019	4 240
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	3,9	4,4	4,6
Investeringar, Mkr	1 110	1 000	825
Avskrivningar, Mkr	754	689	611
Medelantal anställda	8 723	8 662	8 412
Andel EMV av butiksförsäljning, %	26,7	26,7	26,9

Finansiell utveckling

ICA Sveriges nettoomsättning ökade med 5,4 procent medan rörelseresultatet exkl. jämförelsestörande poster minskade med 250 Mkr. Den under 2022 stigande inflationen gav positiva priseffekter medan volymeffekterna var negativa. Tillsammans med högre logistikkostnader innebar detta att bruttomarginalen försvagades. Därtill kommer att resultatet belastades av kostnader för uppstart och intrimning av det nya automatiserade e-handelslagret i Stockholm samt högre IT-kostnader. Detta motverkades till viss del av högre vinstdelning från ICA-butiker och lägre butikskostnader på grund av färre dotterbolagsbutiker. Vinstdelningen var starkt kopplad till utvecklingen under 2021 och mot slutet av 2022 sjönk vinstdelningen i takt med att butikernas lönsamhet försämrades.

ICA GRUPPEN

ICA SVERIGE

Marknadens utveckling 2022

Den svenska dagligvarumarknaden präglades under 2022 av hög inflation och fallande volymer. Marknadstillväxten under 2022 uppgick enligt Dagligvaruindex (DVI) till 5,7 procent. Matprisinflationen ökade kraftigt och uppgick för året som helhet till 11,3 procent, vilket kan jämföras med 0,4 procent under föregående år. Givet prisutveckling och marknadstillväxt var således den underliggande volymutvecklingen under året kraftigt negativ.

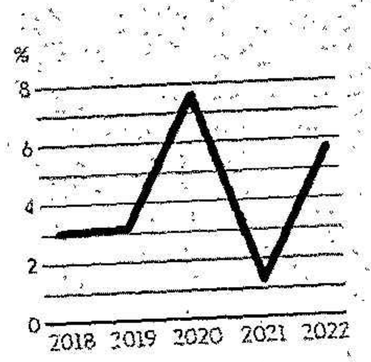
DVI baseras på försäljningsstatistik från ett antal utvalda aktörer, fysiska butiker såväl som online. Den totala marknaden 2022 uppgick enligt DVI till 307 Mdkr (288), varav 13,8 Mdkr var e-handel (16,7).

Ökat fokus på pris och tillbakagång till fysiska butiker

Den höga matprisinflationen har medfört priset har fått kraftigt ökad betydelse bland de svenska dagligvarukonsumenterna. För året som helhet bidrog detta till ökade marknadsandelar för lågprisaktörer.

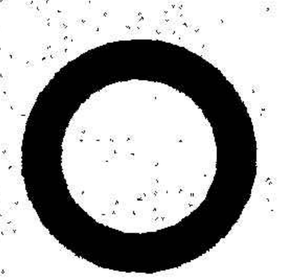
Till de senaste årens starka trender hör en påtagligt ökad e-handel med livsmedel och färdiga matkassar, mycket som en konsekvens av pandemin. Under pandemiåret 2020 ökade e-handeln med 94,5 procent och ytterligare med 24 procent under 2021. Under 2022 märktes dock en tydlig återgång till de fysiska butikerna. Enligt DVI minskade e-handelsmarknaden för mat i Sverige under året med 17 procent. Jämfört med 2019 och läget innan pandemin har dock e-handeln etablerat sig på en högre nivå. Sett som andel av totalmarknaden uppgick e-handeln till cirka 4,5 procent.

Dagligvarumarknadens utveckling i Sverige



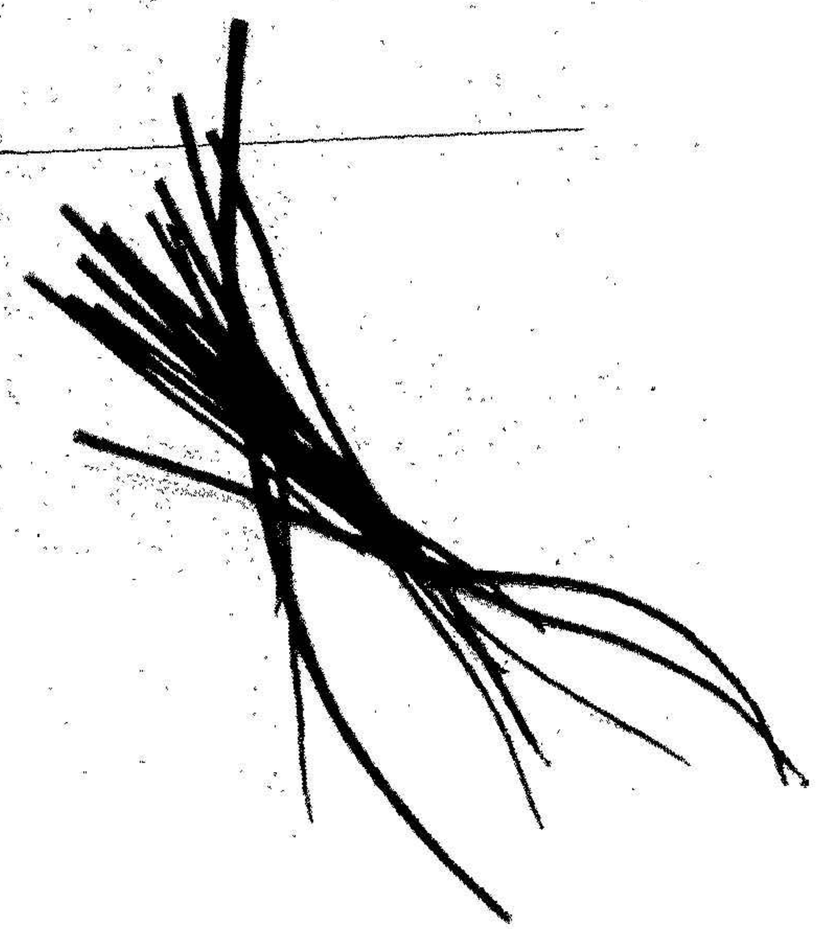
Källa: SCB, HUI, Svensk Dagligvaruhandel

Marknadsandelar, dagligvaror Sverige



Andel av total dagligvarukonsumtion 2021.

Källa: SCB, HUI, ICAs analys



Forts.

Stockholm. Lagret, som bygger på Ocados teknik och e-handelsplattform (Ocado Smart Platform), gör det möjligt att möta efterfrågan av e-handlad mat i Stockholm och Mälardalsregionen. Parallellt fortsatte även anslutningen av butiker till det nya e-handelslagret i Göteborg. Även detta bygger på Ocados e-handelsplattform. Antalet anslutna butiker till lagren i Stockholm och Göteborg uppgick i slutet av året till 77 respektive 24.

Under året fortsatte utrullningen av Ocado Smart Platform till butikerna. Den nya plattformen tillför flera nya funktioner, bland annat ruttoptimering, optimerad inlastning av ordrar i leveransbilarna och möjligheten för både kunder och handlare att se lagersaldon i realtid. Migreringen väntas vara helt genomförd under 2023.

Kraftsamling för den svenska maten

Rådande omvärldssituation har inneburit kraftigt ökade kostnader för många svenska bönder. Under året genomförde ICA Sverige en omfattande kraftsamling för att på olika sätt bidra till ett levande svenskt lantbruk och samtidigt stötta lokala livsmedelsproducenter. Till insatserna hörde bland annat anpassning av inköpsprocesser för att möjliggöra en snabb höjning av priser där det är tydligt att justeringen går tillbaka till svensk primärproduktion. Under året genomfördes även den största kampanjsatsningen någonsin med fokus på svenskt och lokalt. Samtidigt fortsatte samarbetet med LRF med det gemensamma syftet att bredda utbudet av svenska varor i butik, öka förståelsen för svenska mervärden och därmed försäljningen av svensk mat, samt bidra till ett hållbart svenskt lantbruk.

Fokus framåt

Till de övergripande målen framöver hör att möta utvecklingen i omvärlden och vända den negativa trenden avseende marknadsandel. Arbetet omfattar såväl fortsatta framåtriktade satsningar som ett målmedvetet arbete med att minska kostnader och genomföra beslutade effektiviserings- och besparingsåtgärder.

Initiativ som syftar till att stärka prisvärdet, både det faktiska och det upplevda, kommer att vara mycket högt prioriterade – inte minst vad gäller basvaror samt frukt och grönt. EMV-sortimentet ska vidareutvecklas, med särskilt fokus på lågpris.

Arbetet med kundlojalitetsprogrammet Stammis kommer intensifieras ytterligare, bland annat genom ökad användning av datadrivna insikter och ytterligare ökad samverkan mellan ICA Gruppens olika verksamheter.

Satsningarna inom online ska fortsätta, med särskilt fokus på att stärka såväl kundupplevelse som kapacitetsutnyttjande. Utvecklingen av den nya e-handelsplattformen kommer fortsätta, i nära samarbete med både Ocado och de fristående ICA-handlarna.

Stor vikt kommer även att läggas på utökat och förbättrat stöd till de fristående ICA-handlarna inom centrala områden såsom sortiment, prissättning, butiksdrift, marknadsföring och kampanjer.

Antalet nyetableringar under 2023 beräknas vara 12–16. Förnyelsetakten av det befintliga butiksnätet kommer att vara fortsatt hög.

20230330013601

RIMI BALTIC

Hög inflation och hård priskonkurrens under turbulent år

För Rimi Baltic präglades 2022 av mycket hög inflation, kraftigt stigande energipriser och hård priskonkurrens, främst från Lidls nya lågprisbutiker i Lettland och Estland. Stort fokus låg under året på att möta utvecklingen i omvärlden. Till aktiviteterna hörde bland annat flertalet initiativ med bäring på pris och prisvärde, effektiviseringar i butik, intern kostnadsoptimering och införande av nya arbetssätt.

Försäljningen under året

Sammantaget under året ökade nettoomsättningen med 3,8 procent (i SEK ökade nettoomsättningen med 8,8 procent). Försäljningen ökade i Estland och Litauen och sjönk något i Lettland där utvecklingen i hög grad påverkades negativt av att Lidl under året öppnat ett flertal butiker. I Lettland påverkades också första halvåret av kvardröjande pandemieffekter, vilka missgynnade större butiker.

Tillväxten under året var helt prisdriven, med en underliggande negativ volymutveckling. Matprisinflationen ökade stadigt under hela året för att slutet av fjärde kvartalet ligga på mycket höga nivåer i alla tre länderna; Estland 29, Lettland 29 och Litauen 35 procent.

Stort fokus på pris och kostnader

Året präglades i hög utsträckning av dels ökad priskonkurrens, dels generellt stigande kostnader, inte minst relaterat till energi.

Under året påbörjades en översyn av priser och implementeringen av en ny sortimentstrategi. Det övergripande syftet är dels att möta kundernas ökade fokus på pris, dels en generell kraftigt ökad efterfrågan på produkter inom lågprissegmentet. Till initiativen hörde bland annat fortsatt utveckling av egna märkesvaror, kampanjer med fokus på pris och utveckling av lojalitetsprogrammen.

Kostnadsinflationen var särskilt påtaglig vad gäller el, värme och vatten där kostnadsökningen under 2022 uppgick till cirka 200 Mkr. För att möta kostnadsökningen intensifierades under året arbetet med att minska energiförbrukningen. Till insatserna hörde ett stort antal initiativ som bland annat inkluderar kylsystem, temperatur och belysning i butik.

För att möta det utmanande kostnadsläget lanserades under året även ett större kostnadsbesparingsprogram med fokus på bland annat försörjningskedjan, butiksdrift och administrativa kostnader.

Fortsatt utveckling av butiksnätverk och online-erbjudande

Optimeringen av butiksnätet fortsatte under året. Sammantaget öppnades åtta nya butiker, varav merparten i Litauen. Fem butiker stängdes under året. Parallellt fortsatte satsningarna inom e-handel. Sedan våren 2020 erbjuds e-handel i alla tre länderna. Utöver möjlighet till upphämtning erbjuds även hemleverans i ett växande antal städer.

Onlineförsäljningen varierade under året men utfallet slutade i en ökning på 3,7 procent i lokal valuta jämfört med 2021. Sett som andel av den totala försäljningen låg e-handeln under 2022 på oförändrat 2,6 procent (2,6).

Nyckeltal

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	18 482	16 991	16 373
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	1 162	1 264	1 111
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	682	784	703
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %	3,7	4,6	4,3
Investeringar, Mkr	465	507	1 068
Avskrivningar, Mkr	458	442	405
Medelantal anställda	10 893	11 175	10 647
Andel EMV av butiksförsäljning, %	24,3	23,1	23,4
EUR-kurs, genomsnitt	10,63	10,14	10,48

Butiksformat per land

Koncept	Estland	Lettland	Litauen	Totalt
Rimi Hyper	17	37	40	94
Rimi Super	21	33	31	85
Rimi Mini	40	56	–	96
Rimi Express	3	7	12	22
Totalt	**81**	**133**	**83**	**297**

Försäljningsutveckling och antal butiker

	Butiksförsäljning (exklusive moms)			Antal butiker			
Land	2022, MEUR	Utveckling samtliga, %	Utveckling jämförbara, %	Dec 2021	Nya	Stängda	Dec 2022
Estland	440,7	7,8	7,7	82	2	–3	81
Lettland	849,9	–0,6	–1,4	133	2	–2	133
Litauen	426,0	7,8	2,6	79	4	0	83
Totalt	**1 716,6**	**3,5**	**1,8**	**294**	**8**	**–5**	**297**

Finansiell utveckling

Starkt positiva priseffekter och lägre logistikkostnader kompenserade för negativa volymeffekter vilket innebar högre bruttovinst och bibehållen bruttomarginal. Detta kunde dock inte fullt ut täcka den mycket högre kostnadsnivån kopplad till butiksnätverk, personalkostnader och framförallt kostnadsökningar för el, värme och vatten som enbart dessa uppgick till cirka 200 Mkr under året. Efter att en rad åtgärder vidtagits under hösten förbättrades Rimi Baltics rörelseresultat kraftigt mot slutet av året.

RIMI BALTIC

Marknadens utveckling 2022

Tillväxten på dagligvarumarknaden i Baltikum uppgick under 2022 till 14,6 procent. Tillväxten var helt prisdriven med en matprisinflation i regionen som ökade stadigt under året för att vid årsskiftet 2022–2023 ligga på mycket höga nivåer.

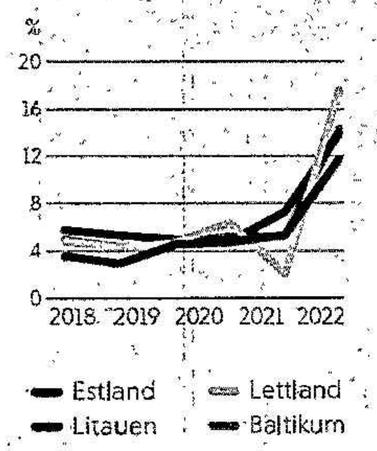
Totalt omsatte den baltiska dagligvarumarknaden cirka 13,2 Md EUR under 2022, varav Litauen stod för cirka 46 procent, Lettland för cirka 29 procent och Estland för cirka 25 procent.

Försäljningen av dagligvaror online fortsatte under året att öka, om än från låga nivåer. Även antalet aktörer som erbjuder dagligvaror online fortsatte att öka.

Hård konkurrens och stort fokus på pris

Dagligvarumarknaderna i Estland, Lettland och Litauen kännetecknas av hård konkurrens, stort fokus på pris och prisupplevelse och en ökad trend mot online. Nyetableringstakten har under senare år varit hög, inte minst inom lågprissegmentet. Sedan hösten 2021 har Lidl öppnat 20 butiker i Lettland och under 2022 fortsatte expansionen genom öppnande av 10 butiker i Estland. Lidl är sedan tidigare närvarande med ett stort antal butiker även i Litauen. Därutöver medför även en minskande eller oförändrad folkmängd en dämpande effekt vad gäller den underliggande efterfrågetillväxten.

Dagligvarumarknadens utveckling i Baltikum



Källa: Government statistics

Marknadsandelar, dagligvaror Baltikum

13%	22%	7%
Estland	Lettland	Litauen



Fokus framåt

Stor kraft kommer framöver läggas på att möta en allt hårdare priskonkurrens. Detta kommer bland annat ske genom ett intensifierat arbete med att vinna tillbaka kunder till hypermarkets och därutöver även säkerställa rätt pris och prisvärde – bland annat genom fortsatta satsningar inom egna märkesvaror och utveckling av kundlojalitetsprogrammet. Likaså kommer arbetet med effektiviseringar i butik, logistik, administration och inom energianvändning att fortsätta.

I Litauen väntas en kraftig expansion av butiksnätet, från dagens 83 till cirka 100. Särskilt fokus kommer ligga på formatet Supermarket. Totalt beräknas 15–20 nya butiker etableras under 2023.

20230320136O2

APOTEK HJÄRTAT

Förstärkt position med ökande marknadsandelar



För Apotek Hjärtat kännetecknades 2022 av stark försäljning och stärkta marknadsandelar drivet av en mycket stark försäljningsutveckling i de fysiska apoteken. Online-försäljningen fortsatte också att växa trots den mycket höga tillväxten under 2021. Att möta accelererande kostnadsökningar med ökad effektivitet blev en allt viktigare prioritering under året.

Sammantaget ökade nettoomsättningen under året med 9,2 procent. Utvecklingen drevs främst av volym, med god tillväxt inom både egenvårdsprodukter och receptbelagt. Högre genomsnittspriser på receptförskrivet bidrog till försäljningsökningen, men inflationseffekten var under större delen av året i övrigt mer begränsad även om priseffekterna totalt sett var positiva.

Apotek Hjärtats marknadsandel ökade under året vilket berodde på en mycket stark utveckling i de fysiska apoteken. E-handeln ökade också men i något lägre takt än marknaden. I fysiska apotek ökade försäljningen under året med 9,3 procent. Särskilt stark var utvecklingen för apotek i matnära lägen. Även e-handeln fortsatte att växa, trots höga jämförelsetal och en tydlig återgång efter pandemin till de fysiska apoteken. Sammantaget ökade försäljningen online med 8,2 procent. Som andel av den totala försäljningen uppgick e-handelsförsäljningen under året till 9,8 procent, marginellt lägre än föregående år.

Fortsatta satsningar online, lager och logistik

Stort fokus under året låg på utveckling av e-handelserbjudandet. Till de mer centrala delarna hörde öppnandet av Apotek Hjärtats nya e-handelslager i Norrköping. Flytten är ett viktigt led i arbetet med att säkerställa kapacitet för fortsatt expansion, ökad effektivitet och ökad leveranskapacitet. Det nya lagret kommer även bidra till att stärka omnikanalerbjudandet, som utöver e-apoteket och de fysiska apoteken även omfattar samverkan med ICA Sverige och de fristående ICA-handlarna. Sammantaget är det därigenom en viktig del i arbetet med att öka lönsamheten i e-handelsaffären.

Under året påbörjades ett samarbete med det globala teknikföretaget GreyOrange avseende automation av e-handelslagret. Genom samarbetet skapas nya förutsättningar att fortsätta att förenkla för kunderna genom snabbare och smidigare leveranser, säkra kvalitet och möjlighet att erbjuda ett bredare sortiment för att skapa tillväxt på lång sikt.

Samtliga apotek erbjöd under året konceptet Click & Collect, vilket innebär att kunderna kan handla online men välja att hämta upp varan på valfritt apotek. I Stockholm, Göteborg och Malmö fanns sedan tidigare expressleveranser som plockas, packas och skickas direkt från de större apoteken, och under året utvecklades möjligheten till hemleverans samma kväll både i storstäderna och i Örebro samt Halmstad – ett erbjudande med betydligt större räckvidd, sammanlagt 5,5 miljoner invånare har nu den möjligheten. Pilotprojektet kring samleveranser med ICA pausades under året, men kommer fortsätta att utvecklas när implementeringen av ICA Sveriges nya e-handelsplattform, Ocado Smart Platform, har genomförts fullt ut.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	16 963	15 531	15 178
Varav:			
Receptförskrivna läkemedel, Mkr	12 590	11 558	11 384
Receptfria läkemedel, Mkr	1 605	1 400	1 389
Övriga produkter och tjänster, Mkr	2 768	2 574	2 405
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	741	627	550
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	543	444	383
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %	3,2	2,9	2,5
Investeringar, Mkr	178	208	212
Avskrivningar, Mkr	198	184	167
Medelantal anställda	3 203	3 049	3 067
Andel EMV av övriga produkter, %	17,0	17,4	18,5
Min Doktor, andel av rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	–81	–56	–43

Antal apotek	Dec 2021	Nya	Stängda	Dec 2022
Apotek Hjärtat	390	2	–2	390

Finansiell utveckling

Apotek Hjärtats rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster var väsentlig bättre än föregående år. Förbättringen drevs av väsentligt högre volymer, vilket i viss utsträckning motverkades av negativa priseffekter och högre logistikkostnader. I inledningen av året bidrog mycket hög försäljning av covid-19-relaterade produkter till den positiva resultatutvecklingen. Såväl bruttoresultat som bruttomarginal stärktes. Resultatökningen under året dämpades av kostnadsökningar i apoteken, vilka var starkt kopplade till volymökningen samt högre IT-kostnader. Därtill kommer ett försämrat resultat i Min Doktor. Sammantaget stärktes rörelsemarginalen med 0,3 procentenheter till 3,2 procent.

APOTEK HJÄRTAT

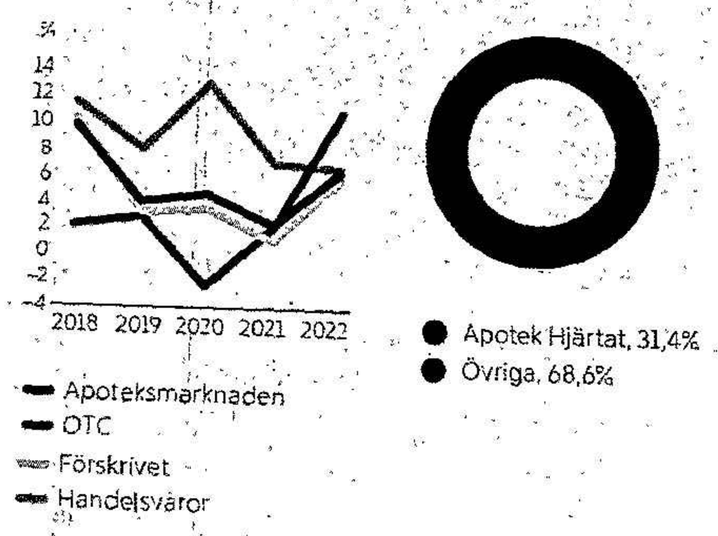
Marknadens utveckling 2022

Den samlade omsättningen på den svenska apoteksmarknaden uppgick under året till cirka 53,7 Mdkr, motsvarande en ökning med 6,5 procent jämfört med 2021. Förutom vissa prisökningar på receptbelagda läkemedel drevs ökningen primärt av en underliggande volymökning, huvudsakligen driven av en ökad efterfrågan på såväl receptbelagda som egenvårdsläkemedel.

Under året ökade försäljningen i fysiska apotek med 5,8 procent efter att utvecklingen under 2021 var negativ.

Tillväxten inom e-handeln uppgick till 9,5 procent. Totalt uppgick e-handelsandelen i marknaden till 19,5 procent, en ökning med 0,5 procentenheter. 2021 växte e-handelsförsäljningen med 19,2 procent.

Apoteksmarknadens tillväxt i Sverige 2018–2022



Apotek Hjärtat marknadsandel

Källa: Sveriges Apoteksförening

Forts.

Under året lanserades en livechatt som ännu ett sätt att möta kunderna digitalt. Ett lyckat pilotprojekt genomfördes tillsammans med Blodtrycksdoktorn vilket innebär att en ny typ av blodtrycksmätning kommer att rullas ut under första kvartalet 2023.

Fortsatt utveckling av apoteksnätet

Sammantaget öppnades under året två nya apotek och två stängdes. I syfte att optimera apoteksnätet genomfördes därutöver ett antal omflyttningar, varigenom samlokaliseringen med ICA-butiker fortsatte att öka. Därutöver genomfördes även ett stort antal förnyelser. I och med dessa etableringsprojekt följer fler och fler apotek Hjärtats nyare butikskoncept, som kombinerar traditionell farmaci med ett brett erbjudande inom hälsa och välmående, i många fall också inklusive enklare hälsotjänster.

Lönsamhetsfokus för Min Doktor

Apotek Hjärtat är delägare i Min Doktor, en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster.

Min Doktor skiftade under året fokus från tillväxt till lönsamhet, vilket bland annat inneburit nedstängningar av totalt sju kliniker. I slutet av året drev Min Doktor 17 vård- och vaccinationsmottagningar i sju olika städer runt om i Sverige, varav flertalet i direkt anslutning till Apotek Hjärtat och ICA Maxi-butiker.

Fokus framåt

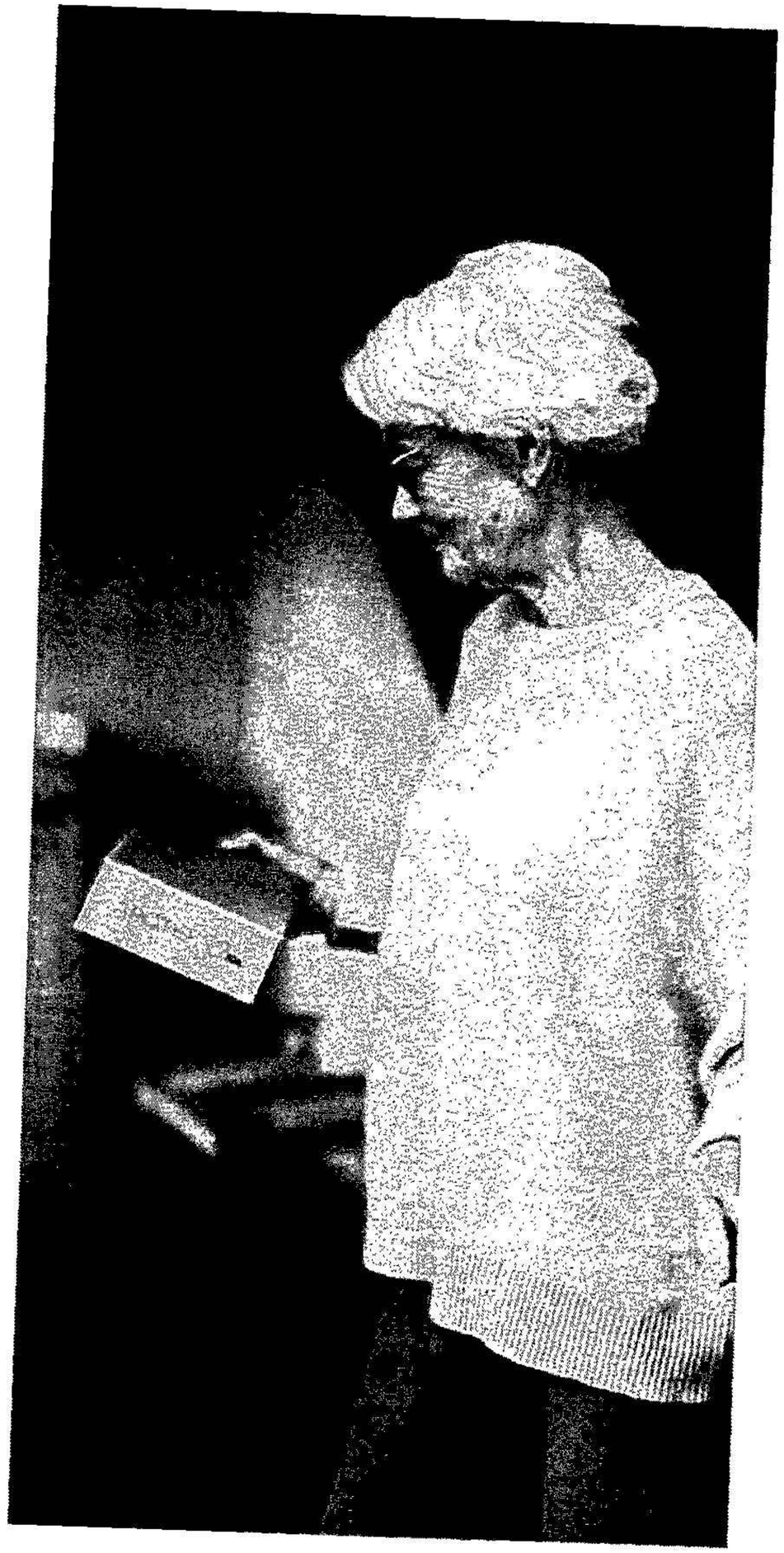
Målet framåt är att bibehålla och ytterligare stärka positionen som den ledande aktören på den svenska apoteksmarknaden. Till de främsta prioriteringarna hör att fortsätta växa och ta marknadsandelar inom e-handeln. Fortsatt integration mellan e-handelskanalen och de fysiska apoteken utgör här viktiga inslag, och en viktig möjliggörare är en uppdaterad e-handelsplattform. Utvecklingen av effektiva last-mile-lösningar kommer att fortsätta, och får ökat fokus på lönsamhet.

Stor kraft kommer framöver läggas på att utveckla, bredda och synliggöra kunderbjudandet. Särskilt fokus ska läggas på att lyfta fram prisvärda val för kunderna. Detta ska bland annat ske genom satsningar inom EMV och en uppdaterad priskommunikation.

Kundlojaliteten ska fortsätta stärkas, inte minst genom fortsatt utveckling av kundlojalitetsprogrammet Stammis och ökad samverkan med övriga verksamheter inom ICA Gruppen.

Fortsatt stort fokus kommer även ligga på effektiviseringar inom bland annat logistik, lagerhantering och bemanning. Detta inbegriper bland annat fortsatta satsningar inom automation och automatiserade processer. Inte minst gäller detta i det nya e-handelslagret i Norrköping.

Under 2023 planeras för 5–7 nya apotek, alla i lägen nära ICA-butiker. Förnyelsetakten av befintliga apotek kommer samtidigt vara fortsatt hög.



ICA FASTIGHETER

Stabil resultatutveckling och flera större transaktioner

ICA Fastigheter uppvisade under 2022 en stabil utveckling. Fortsatt fokus låg på att stödja och utveckla ICAs butiksnät och e-handel i Sverige. Under året genomfördes även ett antal större transaktioner, inkluderat bland annat avyttring av lagerlokaler och bildandet av nya samägda fastighetsbolag tillsammans med Bonnier Fastigheter och AMF.

Under året fortsatte utvecklingen av ett antal större stadsbyggnadsprojekt som utöver dagligvaruhandel även omfattar annan handel, bostäder, kontor, restauranger, vård och andra samhällsviktiga funktioner. Gemensamt för projekten är att de löper över lång tid, rymmer butiksetableringar och drivs i nära samarbete med kommuner och andra aktörer. Exempel på större pågående utvecklingsprojekt är stadskvarteret Brunnshög utanför Lund och handelsplatsen Berga centrum i Linköping. I utvecklingsområdet Björlanda Ängar i Göteborg pågår utvecklingen av nya ICA Nära Björlanda. Ovanpå butiken kommer Alhem Fastigheter utveckla bostäder. ICA Fastigheter kommer att äga butiksdelen i en tredimensionell fastighetsbildning. Butiken beräknas stå klar vintern 2024/2025.

Till större påbörjade projekt under året hörde även byggstarten av ICA Sveriges nya blomlager och nya fryslager utanför Västerås samt färdigställandet av Apotek Hjärtats nya e-handelslager i Ingelsta industriområde utanför Norrköping.

Stort fokus på effektivitet, energiförbrukning och kostnader
För att bättre kunna möta ett högre kostnadsläge lanserades under året ett projekt som syftar till att öka kostnadseffektiviteten samt optimera arbetssätt och kravspecifikationer i samband med ny- och ombyggnation. I fokus står datadriven analys av byggkostnader, förändringar i gemensamma arbetssätt, genomgång av lokalprogram, kostnadseffektiv byggkonstruktion och optimal miljöcertifiering.

Inom förvaltningen påbörjades under året ett större projekt relaterat till styr- och driftövervakning av samtliga förvaltade fastigheter, varav 78 stycken genomfördes under 2022. Till målen med projektet hör att skapa rätt förutsättningar för en effektivare drift av fastigheterna, förbättrad energi- och miljöprestanda samt förbättrat driftnetto.

Därutöver bedrivs även flera initiativ för att minska energiförbrukningen i ägda butiker och lokaler. Arbetet sker inom ramen för ICA Gruppens gemensamma energistrategi. Till målen hör att minska energiförbrukningen i butiker och logistikfastigheter med vardera 20 procent. I samverkan med fristående ICA-handlare installerades under året solceller på ett flertal byggnader.

Flera större transaktioner
Under året genomfördes flera större transaktioner:

Nytt samägt fastighetsbolag tillsammans med Bonnier Fastigheter
ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter bildade under året ett nytt samägt fastighetsbolag, Trecore Fastigheter. Syftet med bolaget är att förvärva och äga ICA-butiker i strategiska lägen, där ICA är huvudsaklig hyresgäst. I samband med bildandet förvärvade bolaget 44 butiksfastigheter från ICA Fastigheter om sammantaget drygt 150 000 kvadratmeter. Fastighetsvärdet uppgick till cirka 5 miljarder kronor.

Transaktionen är en konsekvens av ICA Fastigheters tidigare genomförda förvärv av Första AP-Fondens

Marknadsvärdering

I tabellen nedan ingår inte de helägda fastigheter som vid årsskiftet var bokförda som "Tillgångar som innehas för försäljning" i värdet för 2022. Marknadsvärdet på dessa bedöms uppgå till cirka 7 Mdkr och det bokförda värdet var vid årsskiftet cirka 4,5 Mdkr. Inklusive dessa var marknadsvärdet (helägda fastigheter och 50 procent av joint ventures) i nivå med föregående år trots en svag fastighetsmarknad under 2022.

	Bokfört värde	Bedömt marknadsvärde
Helägda svenska fastigheter	10,5	16,1
Genom joint ventures delägda fastigheter, varav:	9,4	13,1
Ancore[1]	5,4	8,7
Trecore[1]	4,0	4,5
Total, inkl. delägda fastigheter	**19,9**	**29,2**
Total ICA Fastigheter[2]	**15,2**	**22,7**

1) Redovisas enligt kapitalandelsmetoden (se även not 12).
2) Helägda fastigheter och 50% av delägda fastigheter.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Nettoomsättning, Mkr	2 893	2 833	2 840
Varav hyresintäkter ägda fastigheter, Mkr	1 354	1 329	1 213
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	2 451	1 308	1 138
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	690	650	603
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster %	23,9	22,9	21,2
Investeringar, Mkr	960	889	3 005
Avyttringar, Mkr	588	221	29
Avskrivningar, Mkr	563	610	533
Direktavkastning, %	7,1	7,0	7,0
Uthyrningsgrad, %	98,6	98,5	98,5
Medelantal anställda	116	117	111

Övriga nyckeltal	Helägda	Joint venture enligt kapitalandelsmetoden[1]
Bokfört värde ägda fastigheter, Mdkr	10,5	9,4
Bedömt marknadsvärde, Mdkr	16,1	13.1
Antal ägda fastigheter[2]	128	81
Antal ägda kvadratmeter, tusental[2]	822	437
Uthyrningsgrad, %	98,6	98,5
Andel hyror från icke ICA-verksamhet, %	13,0	
Investeringar, Mkr	960	
Avyttringar, Mkr	588	

1) Tabell inkluderar 100 procent varav ICA Gruppen äger 50 procent.
2) Inkluderar tillgångar som innehas för försäljning.

Finansiell utveckling

ICA Fastigheters rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster ökade med 40 mkr under 2022. I ökningen ingår positiv effekt på 26 Mkr från stoppade avskrivningar på fastigheter som ska avyttras under 2023. I övrigt har resultatet stärkts genom högre intäkter från investeringar i nya fastigheter, vilket har motverkats av högre kostnader för säsongsmässigt underhåll och personalkostnader.

ICA FASTIGHETER

Marknadens utveckling 2022

År 2022 har präglats av tvära kast på transaktionsmarknaden, där ett starkt första halvår följdes av en transaktionsmarknad i vakuum till följd av den rådande globala och makroekonomiska situationen.

Efter många år av gynnsamma förutsättningar för fastighetsinvesteringar är nu finansieringssvårigheter och stigande räntor starka bidragande faktorer till den inbromsande marknadsaktiviteten. Samtidigt ökar avkastningskraven inom alla segment och de senaste årens starka marknad har dämpats i väntan på att köpare och säljare ska hitta en ny jämviktsnivå.

KPI-justeringen av indexerade hyror sker vid årsskiftet vilket delvis kommer att kompensera för de ökade räntekostnaderna framöver. Under 2023 kommer utvecklingen av fastigheternas kassaflöden att bli en viktig värdedrivare för fastighetsinvesterare, där kontor och dagligvaror kommer att klara sig bättre än exempelvis sällanköp och bostäder.

Allt större fokus på hållbarhet

Implementering av EU-taxonomin och ESG är fortsatt en viktig faktor för investerare, liksom strategier för minskad energiförbrukning, minskat koldioxidutsläpp och klimatanpassning av fastigheter. Ett större fokus på hållbarhet märks även hos bankerna. Det är en trend som väntas växa sig ännu starkare framöver och som i ett mer återhållsamt finansieringsklimat ställer ökade krav på fastighetsägarnas engagemang i frågan samt investeringsvilja i sina fastigheter.

Forts.

50 procentiga andel i det tidigare samägda bolaget Secore Fastigheter AB. Trecore Fastigheter består till stor del av portföljen från Secore Fastigheter.

Förvärv av Alecta Fastigheters andel i Långeberga Logistik

Under året förvärvades Alecta Fastigheters 50 procentiga andel i det samägda bolaget Långeberga Logistik AB. Genom förvärvet får ICA Fastigheter ensam rådighet över fastigheten och kan därmed på ett mer snabbfotat sätt möjliggöra utvecklingen av ICAs största logistikfastighet. ICA Fastigheter och Alecta Fastigheter samäger alltjämt Ancore Fastigheter tillsammans. Långeberga Logistik omfattar drygt 105 600 kvadratmeter och fastighetsvärdet uppgår till drygt 2,3 miljarder kronor 2022.

Försäljning av byggrätter till Granitor

I början av 2022 avyttrades byggrätter i den nya stadsdelen Tornlyckan i sydöstra Höganäs. Köpare var Granitor (tidigare Midroc). Totalt kommer stadsdelen innehålla cirka 950 nya bostäder som byggs upp runt nuvarande ICA Kvantum-butiken.

Försäljning av fastigheter till Catena

I slutet av året såldes två lagerfastigheter, i Viby och Arendal, till Catena genom en sale and lease back där ICA Fastigheter i samband med försäljningen ingick sjuåriga hyresavtal för de båda fastigheterna. Fastigheternas sammanlagda yta uppgår till drygt 24 600 kvadratmeter. Genom affären frigörs kapital för att minska koncernens nettoskuld och den slutfördes den 1 februari 2023.

ICA Fastigheter och AMF bildar Delcore Fastigheter

ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF bildade i slutet av 2022 ett nytt samägt fastighetsbolag. Syftet med bolaget är att förvärva och äga ICA-butiker och andra kommersiella fastigheter i strategiska lägen där ICA är huvudsaklig hyresgäst. Bolaget kommer initialt förvärva 30 butiksfastigheter från ICA Fastigheter. Fastighetsvärdet uppgår till cirka fem miljarder kronor. AMF kommer att tillträda sitt ägande i Delcore Fastigheter den 1 april 2023.

Arbete för minskad miljö- och klimatpåverkan

ICA Fastigheter driver ett stort antal initiativ som syftar till att kontinuerligt minska fastigheternas miljö- och klimatpåverkan. Till de mer framträdande insatserna i befintliga byggnader hör installation av system som möjliggör bättre styrning av värme och ventilation. I samband med butiksförnyelser används i ökande utsträckning även så kallade digitala tvillingar – virtuella kopior av butiker, vilka gör det möjligt att digitalt testa, utvärdera och kvalitetssäkra planerade åtgärder innan de faktiskt genomförs.

Arbetet med att minimera klimatpåverkan påbörjas redan i projekteringsfasen. ICA Fastigheter har tagit ett strategiskt beslut på att, i den mån projektet tillåter, i första hand välja att bygga stommen i trä i nya etableringar. Till fördelarna jämfört med betong och stål hör avsevärt mindre CO_2-utsläpp, färre och kortare byggtransporter, enklare underhåll och dessutom förmåga att binda koldioxid. Under året påbörjades byggnationen av nya ICA Supermarket Östhammar och ICA Maxi Åkersberga – byggda helt i massivträ. Solceller kommer installeras på taket och byggnaderna ska certifieras enligt Miljöbyggnad Guld. Planerad invigning våren 2023.

Fortsatt arbete med certifiering av både nya och befintliga byggnader

Sedan tidigare certifieras alla nya byggnader i enlighet med Miljöbyggnad eller BREEAM. Parallellt pågår miljöcertifiering av befintliga byggnader enligt Miljöbyggnad iDrift och BREEAM-inuse. Under 2022 certifierades ett flertal projekt, bland annat ICA Supermarket Lillsidan i Enköping och inte minst ICA Sveriges nya e-handelslager i Arendal som under hösten, som första lager i Sverige, nådde den högsta miljöcertifieringen Breeam Outstanding.

Införande av nytt arbetssätt

Under året fortsatte införandet av ett mer agilt, snabbfotat och tvärfunktionellt arbetssätt som bättre möter upp utvecklingen i en alltmer föränderlig omvärld. Hittills har arbetssättet införts i tre team. Under hösten implementerades en ny organisation där inhyrda lokaler och förvaltning blev ett gemensamt affärsområde. Ett nytt affärsområde, Teknik och Hållbarhet, kommer implementeras under 2023. Förändringarna syftar till att stötta kärnverksamheten, göra den mer snabbrörlig, nå en effektiv och hållbar fastighetsförvaltning och möjliggöra ett mer datadrivet arbetssätt.

Fokus framåt

Under 2023 kommer arbetet med att stötta ICA-handlarna att fortsätta. I detta ligger att skapa än mer attraktiva butiker och handelsplatser i syfte att öka konkurrenskraften och därmed ta marknadsandelar och stärka lönsamheten. I egen- och JV-ägda fastigheter innebär detta genomförande av om- och tillbyggnadsprojekt. I inhyrda lägen bistår ICA Fastigheter bland annat med hjälp vid förhandling av hyresavtalet.

För att genomföra detta kommer stort fokus att ligga på arbetet med att optimera kostnader i nybyggnation och förnyelser, införandet av mer agila arbetssätt samt effektivisering av energianvändningen i ICA-butiker, apotek och logistiklokaler.

Stor kraft kommer även att läggas på att utveckla attraktiva och hållbara platser i anslutning till ICA-butiker och Apotek Hjärtat, med särskilt fokus på storstadsområden.

20230320013604

ICA BANKEN

Högre intäkter och stärkt resultat

För ICA Banken blev 2022 ett starkt år präglat av tillväxt och högre lönsamhet. Resultatmässigt gynnades ICA Banken av utvecklingen på räntemarknaden och fortsatt ökade premieintäkter från ICA Försäkringar.

ICA Banken har under senare år bedrivit ett omfattande förändringsarbete, med det övergripande syftet att utveckla såväl verksamhet som erbjudande. Omställningsarbetet har resulterat i ett påtagligt bredare utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Det har även resulterat i fler kunder och fördjupade relationer till redan befintliga kunder.

Affärsvolymerna, mätt som summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån, ökade under 2022 med cirka 6,8 procent. Antalet bankkunder uppgick i slutet av året till cirka 1 miljon.

Stark utveckling för nya bolåneerbjudandet

Under 2022 lanserades det nya bolåneerbjudande, där ränterabatten baseras på kundens sammanlagda inköp i ICA-butiker, Apotek Hjärtat, ICA Banken och ICA Försäkring – samt belåningsgrad. Marknaden för nya bolån mattades under året av i takt med en generell inbromsning på bostadsmarknaden. ICA Bankens bolånevolymer passerade 10 Mdkr, och under fjärde kvartalet var ICA Bankens andel av marknadstillväxten 10 procent.

Den nya bolånelösningen sker i samverkan med det hypoteksbolag som ICA Banken var med och grundande år 2019 tillsammans med Ikano Bank, Söderberg & Partners och Ålandsbanken.

Ränta på kortkontot

I början av 2023 infördes ränta på konton kopplade till ICA Bankens alla betalkort. Det innebär att nära 1,8 miljoner kunder med något av ICA Bankens betalkort får en attraktiv ränta på sina hushållspengar. Samtidigt får de fortsatt stammispoäng när de handlar i ICA-butiker och på Apotek Hjärtat – och dubbel bonus som kund i ICA Banken.

Stabil utveckling för ICA Försäkring

ICA Försäkring uppvisade under året en fortsatt positiv utveckling sett till såväl antal kunder som finansiellt. Bakom det stärka resultatet låg såväl ökade intäkter som god kostnadskontroll, vilket delvis motverkades av några större skador under perioden.

Samtidigt befästes under året positionen som ett av de snabbast växande bolagen inom konsumentförsäkring i Sverige. Antalet kunder uppgick i slutet av året till 225 000, en ökning med cirka 8 procent. Försäkringsverksamheten stärker och breddar ICA Bankens kunderbjudande, men bidrar också till starkare kundlojalitet med detaljhandelsverksamheten.

Nyckeltal	2022	2021	2020
Intäkter, Mkr	2 302	1 931	1 699
Varav räntenetto, Mkr	1 059	835	700
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), Mkr	383	203	197
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster, Mkr	344	181	174
varav ICA Försäkring	78	38	1
K/I-tal, %[1]	56	63	66
Avkastning på eget kapital, %[2]	8,3	4,9	5,2
Kreditförlustnivå, %[1]	–1,8	–1,5	–1,3
Kärnprimärkapital-relation, %[1]	13,9	13,9	14,0
Affärsvolym, Mkr[1]	58 194	54 489	38 722
Medelantal anställda	485	452	440

1) Avser ICA Banken AB.
2) I beräkningen av avkastning på eget kapital för ICA Banken exkluderas effekten av koncernbidrag.

Finansiell utveckling

ICA Bankens rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster ökade 2022 med 163 Mkr, varav ICA Försäkring stod för +40 Mkr, inklusive positiv effekt från upplösning av skadereserv på 30 Mkr. I föregående års resultat ingick –60 Mkr i engångskostnad vid förvärvet av Forex kundportföljer. Den underliggande resultatförbättringen drevs framför allt av högre marknadsräntor och därmed ett markant bättre räntenetto samt högre försäljningsvolym i ICA Försäkring. Detta motverkades av högre kreditförluster, ökade avskrivningar samt högre IT-kostnader.

Marknadens utveckling 2022

Rysslands invasion av Ukraina har utöver stort mänskligt lidande även kommit att förändra det geopolitiska och ekonomiska landskapet i grunden. Stigande energipriser och hög inflation har sedan bidragit med ytterligare osäkerhet. Centralbankernas svar i form av penningpolitiska åtstramningar har medfört lägre riskaptit bland investerare och ökad oro för recession. Bland hushållen märktes detta under 2022 i form av stigande utgifter och sjunkande reallöner.

Bankernas utlåning till hushåll och icke-finansiella företag i Sverige minskade gradvis under året. Till följd av prisfallet på bostadsmarknaden och lägre transaktionsvolymer minskade under året efterfrågan på bolån.

Retail- och nischbankernas andel av nya bolån ökade, medan de största aktörerna fortsatte att tappa andelar. De senaste tio åren, till och med andra kvartalet 2022, har enligt Finansinspektionens Bankbarometer, retail- och nischbankernas marknadsandelar inom bolån ökat från 12,7 procent till 19,0 procent.

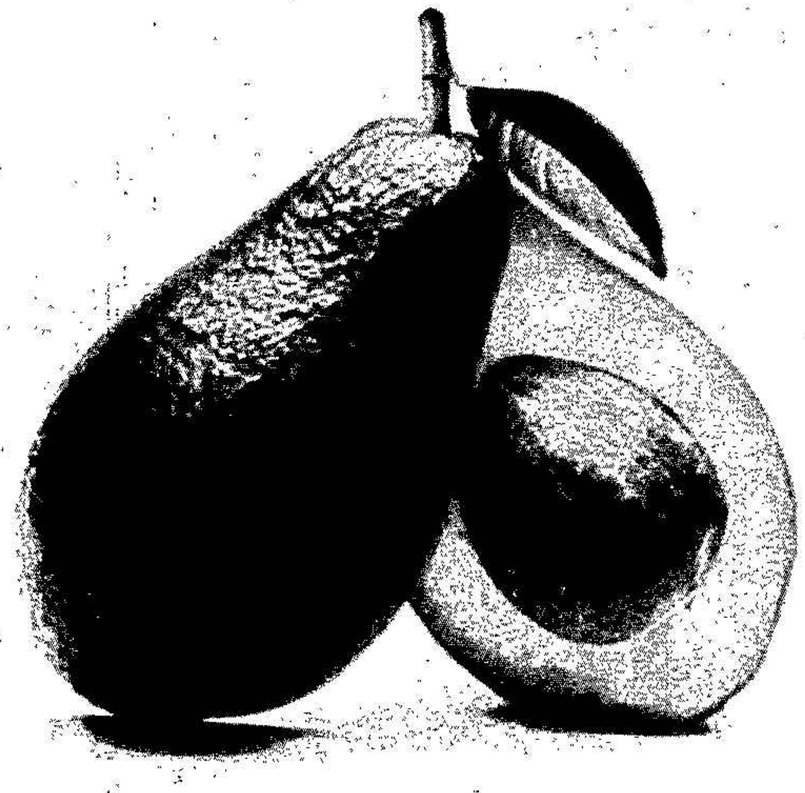
Fokus framåt

Fokus framåt ligger på att fortsätta öka såväl intäkter som volymer och resultat. Målet är både att öka antalet kunder och samtidigt fördjupa relationen till befintliga. Stor kraft kommer läggas på fortsatt lansering och breddning av ICA Bankens erbjudande inom bolån. Samverkan med övriga verksamheter inom ICA Gruppen ska öka, liksom utvecklingen av nya innovativa tjänster som bidrar till en enklare vardag och vardagsekonomi. ICA Försäkring ska fortsätta att växa sett till antal kunder, men med bibehållet fokus på lönsamhet.

Finansiella nyckeltal

ICA Gruppen använder sig av finansiella mått i årsredovisningen och vissa av dem är inte definierade av IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal. Syftet är att ge ytterligare information som bidrar till en mer fullödig jämförelse av utvecklingen år från år, och ge en indikation på koncernens prestation och finansiella ställning. De alternativa mått som används anses vara allmänt vedertagna inom de branscher som ICA Gruppen verkar i. Beskrivning och utfall för de av styrelsen fastställda finansiella målen finns på sidan 10. Data på måtten och definitioner tillhandahålls även på icagruppen.se.

Införandet av IFRS 16 Leasing skedde framåtriktad fr o m 2019 och hade en stor effekt på ICA Gruppens finansiella rapporter. För att underlätta jämförelsen kompletterade ICA Gruppen de formella jämförelsetalen för 2018 med att även presentera 2018 omräknat för IFRS 16. Omräkningen av 2018 skedde som om IFRS 16 hade börjat tillämpas den 1 januari 2018 med de då gällande leasingavtalen. Segmenten inom ICA Gruppen rapporterar all hyra som operationell lease. Segmentsrapporteringen är därför oförändrad efter införandet av IFRS 16.



Definitioner av nyckeltal

Affärsvolym (ICA Banken)
Summan av utlåning, inlåning, fondsparande och bostadslån (inklusive volym förmedlad via samarbete).

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt eget kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter, rullande 12 månader, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. ICA Bankens verksamhet är exkluderad ur både resultat- och balansräkning vid beräkning av avkastning på sysselsatt kapital.

Avyttringar
Erhållna betalningar för sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Bruttoresultat
Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor.

Direktavkastning (ICA Fastigheter)
Driftnetto i relation till genomsnittligt bokfört värde för fastigheter.

EBITDA
Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation).

EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing
Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortisation) exklusive EBITDA från IFRS 16 Leasing.

Investeringar
Betalade investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar under perioden enligt kassaflödesanalysen.

Jämförbar butiksförsäljning
Butik som genererat omsättning i både rapportperiod och i jämförelseperioden.

Jämförelsestörande poster
Vinst/förlust vid avyttring av anläggningstillgångar, nedskrivning av anläggningstillgångar samt större strukturförändringar.

K/I-tal (ICA Banken)
Summa kostnader i förhållande till summa intäkter.

Kreditförlustnivå (ICA Banken)
Kreditförluster i förhållande till genomsnittlig utlåning.

Kärnprimärkapitalrelation (ICA Banken)
Bankens kapitalbas i relation till riskvägda tillgångar.

Nettomarginal
Periodens resultat i förhållande till nettoomsättning.

Nettoskuld exklusive ICA Banken
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing
Räntebärande skulder exklusive leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing, pensioner, ICA Banken samt likvida medel.

Nettoskuld exklusive ICA Banken/EBITDA
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken samt likvida medel i förhållande till EBITDA rullande 12 månader.

Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing
Räntebärande skulder exklusive pensioner, ICA Banken, leaseskulder enligt IFRS 16 Leasing samt likvida medel i förhållande till EBITDA, exklusive EBITDA från IFRS 16 Leasing, rullande 12 månader.

Räntenetto (ICA Banken)
Skillnaden mellan bankens intäkts- och kostnadsräntor.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansnetto och skatt.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande skulder.

Uthyrningsgrad (ICA Fastigheter)
Marknadshyra för uthyrda lokaler dividerat med totalt hyresvärde (kontrakterad årshyra + marknadshyra för outhyrda lokaler).

Rapport över totalresultat, koncernen

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	136 253	127 957
Kostnad för sålda varor och tjänster	3	–113 217	–106 064
Bruttoresultat		**23 036**	**21 894**
Försäljningskostnader	3	–13 858	–12 967
Administrationskostnader	3, 5	–3 919	–3 679
Övriga rörelseintäkter	6	623	579
Övriga rörelsekostnader	3	0	–28
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	12	1	28
Rörelseresultat exkl. jämförelsestörande poster	2, 4, 5, 7	**5 883**	**5 826**
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar	2.16	799	82
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	2, 3	–229	–31
Rörelseresultat	2	**6 453**	**5 876**
Finansiella intäkter		38	5
Finansiella kostnader		–1 410	–404
Finansnetto	8	**–1 372**	**–399**
Resultat före skatt		**5 081**	**5 478**
Skatt	9	–581	–924
ÅRETS RESULTAT		**4 500**	**4 554**
Övrigt totalresultat, poster som ej kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	9, 18	1 148	256
Övrigt totalresultat, poster som kan överföras till resultaträkningen, netto efter skatt			
Förändring av omräkningsreserv		208	44
Förändring av säkringsreserv		661	258
Andel av joint ventures övriga totalresultat		53	12
Summa poster som kan överföras till resultaträkningen	9, 17	**923**	**315**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**6 571**	**5 125**

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		4 493	4 531
Innehav utan bestämmande inflytande		7	23
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderföretagets aktieägare		6 564	5 102
Innehav utan bestämmande inflytande		7	23

Rapport över finansiell ställning, koncernen

Tillgångar Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	16 301	16 301
Varumärken		12 985	12 910
IT-system		2 261	2 056
Övrigt		8	34
		31 555	31 301
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	11 312	15 598
Förvaltningsfastigheter		1 226	1 386
Förbättringsutgifter på annans fastighet		404	391
Inventarier		2 987	2 872
Pågående nyanläggningar		1 110	811
		17 038	21 058
Nyttjanderättstillgångar leasing	7	17 042	16 215
		34 080	37 273
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i joint ventures och intresseföretag	12	1 162	1 316
ICA Bankens placeringar	13	4 092	3 943
ICA Bankens utlåning	13	16 955	17 330
Övriga finansiella anläggningstillgångar		920	78
		23 130	22 666
Uppskjuten skattefordran	9	59	58
Summa anläggningstillgångar		**88 823**	**91 298**

Tillgångar Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	5 506	4 757
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 636	5 222
Skattefordran		0	4
ICA Bankens utlåning	13	3 707	3 771
Fordringar hos närstående		134	129
Övriga omsättningstillgångar		147	98
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	3 394	2 963
Tillgångar som innehas för försäljning		4 236	2
		17 254	12 189
Likvida medel	16	10 143	6 391
Summa omsättningstillgångar		**32 903**	**23 337**
SUMMA TILLGÅNGAR	21	**121 726**	**114 635**

Forts. Rapport över finansiell ställning, koncernen

Eget kapital och skulder

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	17		
Aktiekapital		503	503
Övrigt tillskjutet kapital		7 694	7 694
Reserver		1 609	687
Balanserat resultat		4 946	28 616
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**14 752**	**37 500**
Innehav utan bestämmande inflytande		0	186
Summa eget kapital		**14 752**	**37 686**
Långfristiga skulder			
Avsättningar till pensioner	18	2 800	4 144
Uppskjuten skatteskuld	9	4 281	4 094
Obligationslån	19	1 464	3 750
Övriga räntebärande skulder	19	15 479	10
Långfristiga leaseskulder	7, 19	13 772	12 742
Övriga avsättningar		15	25
Övriga skulder		37	61
Summa långfristiga skulder		**37 848**	**24 826**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	19	1 726	1 000
Övriga räntebärande skulder	19	16 331	1 230
Leverantörsskulder		16 576	15 269
Inlåning i ICA Banken	13	25 828	26 682
Kortfristiga leaseskulder	7, 19	3 793	3 494
Skuld till närstående	15	0	4
Skatteskuld		111	62
Övriga skulder		1 254	1 093
Avsättningar		182	192
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		3 325	3 097
Summa kortfristiga skulder		**69 126**	**52 123**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**121 726**	**114 635**

Rapport över förändringar i eget kapital, koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare						
Mkr	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver**	**Balan-serade vinstmedel**	**Summa**	**Innehav utan bestäm-mande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**503**	**7 694**	**372**	**26 444**	**35 013**	**213**	**35 226**
Årets resultat				4 531	4 531	23	4 554
Övrigt totalresultat			315	256	571	0	571
Årets totalresultat			**315**	**4 787**	**5 102**	**23**	**5 125**
Utdelning				–2 615	–2 615	–50	–2 665
Utgående eget kapital 2021-12-31	**503**	**7 694**	**687**	**28 616**	**37 500**	**186**	**37 686**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**503**	**7 694**	**687**	**28 616**	**37 500**	**186**	**37 686**
Årets resultat				4 493	4 493	7	4 500
Övrigt totalresultat			923	1 148	2 071	0	2 071
Årets totalresultat			**923**	**5 641**	**6 564**	**7**	**6 571**
Förändring av koncernens ägare[1]				–29 174	–29 174		–29 174
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande				–138	–138	–193	–331
Utgående eget kapital 2022-12-31	**503**	**7 694**	**1 609**	**4 946**	**14 752**	**0**	**14 752**

1) Effekten hänför sig till den nedströmsfusion som genomförts under 2022 där ICA Gruppen ABs moderbolag Murgröna Holding AB fusionerades in i ICA Gruppen AB. Se vidare i not 1.

20230228113607

Rapport över kassaflöden, koncernen

Mkr	Not 21	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		6 453	5 876
Utdelning från joint ventures	12	75	85
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		5 202	5 501
Betald inkomstskatt		–822	–976
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**10 908**	**10 486**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager (ökning –/minskning +)		–692	–69
Kortfristiga fordringar (ökning –/minskning +)		–800	–207
Kortfristiga skulder (ökning +/minskning –)		1 319	–272
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar		–572	1 004
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 163**	**10 942**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–2 943	–2 872
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		667	307
Utgivande av lån		–39	–18
Återbetalning av utgivna lån		52	93
Erhållna räntor		36	1
Köp och försäljning av fastigheter i Secore / Trecore	12	1 452	–
Investering i joint ventures och intresseföretag	12	–228	–74
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 001**	**–2 563**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		29 202	1 504
Återbetalning av upptagna lån		–21 211	–1 735
Återköp av egna aktier via tidigare moderbolag[1]		–9 249	–
Kapitaltillskott, förvärv och utdelning avseende innehav utan bestämmande inflytande		–331	–50
Amortering leaseskulder		–3 572	–3 313
Erlagda räntor leaseskulder		–383	–304
Erlagda räntor		–1 147	–71
Utbetald utdelning till aktieägare i ICA Gruppen AB		–	–2 615
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–6 692**	**–6 585**

Mkr	Not 21	2022	2021
Årets kassaflöde		2 470	1 795
Likvida medel vid årets början		6 391	4 584
Fusionerade likvida medel		1 258	–
Kursdifferenser i likvida medel		24	11
Likvida medel vid årets utgång		**10 143**	**6 391**

1) Effekten hänför sig till Murgröna Holding ABs förvärv av aktier i ICA Gruppen AB under 2022. Se vidare not 1.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och allmän information

ICA Gruppen AB (publ), organisationsnummer 556048-2837, har sitt säte i Solna kommun, Sverige. Adressen till huvudkontoret är ICA Gruppen AB, 169 71 Solna, besöksadress är Kolonnvägen 20, Solna och adress till hemsidan är icagruppen.se.

ICA Gruppen aktiebolag (AB) är ett dotterbolag till ICA-handlarnas Förbund, organisationsnummer 802001-5577. ICA-handlarnas Förbund äger 87,3 procent och AMF Tjänstepension AB (AMF) 12,7 procent av aktierna i ICA Gruppen AB.

Den 1 november 2022 fusionerades Murgröna Holding AB (559338-5098) i ICA Gruppen AB. Murgröna Holding AB bildades under hösten 2021 i syfte att genomföra det offentliga uppköpet av ICA Gruppen AB, som i samband med uppköpet avnoterades från börsen i januari 2022. Kvarvarande minoritetsaktier förvärvades av Murgröna Holding AB den 6 maj 2022.

Murgröna Holding AB ägdes fram till fusionen av ICA-handlarnas Förbund med 87,3 procent och av AMF med 12,7 procent. Genom fusionen erhöll ICA-handlarnas Förbund och AMF motsvarande ägarandelar i ICA Gruppen AB.

ICA Gruppen AB (publ) är moderbolag i ICA Gruppen vars huvudsakliga verksamhet är handel med dagligvaror. I koncernen ingår ICA Sverige och Rimi Baltic som i huvudsak driver dagligvaruhandel, ICA Fastigheter som äger och förvaltar fastigheter, ICA Banken som erbjuder finansiella tjänster samt försäkringar och Apotek Hjärtat som driver apoteksverksamhet. För mer information se icagruppen.se.

Årsredovisningen och koncernredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 22 februari 2023.

Koncernredovisningen är upprättad enligt, av EU kommissionen antagna, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee. Dessutom tillämpas RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Rekommendationen anger kompletterande normgivning utifrån bestämmelser i Årsredovisningslagen.

Effekt på finansiella rapporter av fusion av Murgröna Holding AB i ICA Gruppen AB

Fusionen av Murgröna Holding AB i ICA Gruppen AB den 1 november 2022 innebar att de tillgångar och skulder som fanns i Murgröna Holding AB övergick i ICA Gruppen AB och dess koncernredovisning genom en nedströmsfusion.

Per fusionsdagen ökade koncernens skulder med netto 30,0 Mdkr, varav låneskulder från Murgröna Holding AB 32,5 Mdkr samt skulder mot Murgröna ökade med 0,9 Mdkr varav likvida medel ökade med 0,8 Mdkr. Effekten på eget kapital var en minskning med 29,1 Mdkr. Värderingen av ICA Gruppen översteg markant det redovisade värdet av tillgångar och skulder i ICA Gruppen vid utköpet. Minskningen av eget kapital blev därmed en följd av denna skillnad tillsammans med att ICA Gruppens tillgångar och skulder enligt IFRS inte omvärderades till verkligt värde vid Murgröna Holding ABs förvärv av ICA Gruppen AB, eftersom ICA-handlarnas Förbund redan före Murgrönas förvärv redovisade ICA Gruppen som ett dotterföretag.

I resultaträkningen ingår Murgröna Holding ABs resultat från den 1 januari 2022 i ICA Gruppens resultat för 2022. Fram till 1 november fanns det finansiella kostnader i Murgröna Holding AB på cirka –700 Mkr som redovisas i koncernens finansnetto.

Som en följd av att Murgröna Holding ABs resultat ingår i ICA Gruppens resultat från den 1 januari 2022 redovisas kassaflödet för samma period. Fram till 1 november hade Murgröna Holding AB inget kassaflöde inom den löpande verksamheten eller investeringsverksamheten. Inom finansieringsverksamheten hade Murgröna Holding AB fram till den 1 november räntebetalningar på ca –870 Mkr. Utöver det förvärvade Murgröna Holding AB resterande aktier i ICA Gruppen AB under första halvåret 2022 för 9,2 Mdkr, vilket redovisas inom Finansieringsverksamheten benämnt: Återköp av egna aktier via tidigare moderbolag. Huvudsakligen som en följd av detta förvärv ökade upplåningen netto med 9,7 Mdkr. Murgröna Holding AB hade vid ingången av 2022 likvida medel på 1,2 Mdkr och per 1 november 0,8 Mdkr.

Nya standarder och uttalanden som har tillämpats från och med 2022

Det finns mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2022, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB med tillämpning från 2023 och framåt med relevans för ICA Gruppen

IFRS 17 Försäkringsavtal godkändes av EU i november 2021 och tillämpas från 2023 med retroaktiv tillämpning. IFRS 17 sätter principer för redovisning, värdering och upplysningar av utgivna försäkringsavtal. Dotterbolaget ICA Försäkring AB bedriver försäkringsverksamhet och de finansiella rapporterna för ICA Gruppen kommer att få en begränsad påverkan genom den förändrade redovisningen enligt IFRS 17 från ICA Försäkring. Övergångseffekten på eget kapital per den 1 januari 2022, efter effekt av uppskjuten skatt, uppgår till 108 Mkr, som kommer att redovisas i de finansiella rapporterna från och med 2023.

Det finns andra mindre förändringar av standarder som är godkända för tillämpning från 2023, men ingen förändring som bedömts påverka ICA Gruppens finansiella rapporter i väsentlig grad. Detsamma gäller för de tolkningsuttalanden som utgivits från IFRS IC.

Nya standarder från IASB som ej godkänts av EU med relevans för ICA Gruppen

IASB har för avsikt att införa förändringar i IAS 12 som en följd av reglerna om global minimibeskattning (BEPS 2.0) med verkan från 1 januari 2023, vilket kan komma att påverka de finansiella rapporterna.

Inga andra för ICA Gruppen relevanta förändringar finns utgivna av IASB.

Tillämpade redovisningsprinciper

Grund för redovisningen

Koncernredovisningen baseras på historiska anskaffningsvärden, med undantag för finansiella derivat och finansiella tillgångar som kan säljas, vilka värderas till verkligt värde. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp i de finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget ICA Gruppen AB och dess dotterföretag. Ett dotterföretag är ett företag i vilket ICA Gruppen har det bestämmande inflytandet. Ett bestämmande inflytande kan utövas både genom ägande och genom avtal. Merparten av alla ICA butiker ägs och drivs av fristående handlare. Dessa handlare fattar självständiga beslut om de relevanta aktiviteterna för verksamheten i butiksrörelsen såsom inköp, prissättning, investeringar och personalfrågor. ICA Gruppen har därmed inget bestämmande inflytande i dessa rörelser och de konsolideras ej i ICA Gruppen.

ICA Bankens resultat före skatt konsolideras i koncernen inom rörelseresultatet.

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och allmän information

Innehav i samarbetsarrangemang
En bedömning sker om samarbetsarrangemanget utgör en gemensam verksamhet eller ett joint venture. Utgör samarbetsarrangemanget ett joint venture redovisas detta enligt kapitalandelsmetoden. Vid förvärv av den andra partens ägande i ett delägt joint venture, så att bestämmande inflytande erhålls, sker ingen omvärdering av tillgångar och skulder vid förvärvet.

Innehav i intresseföretag
Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Förvärvsrelaterade utgifter ingår i anskaffningsvärdet.

Utländsk valuta
Valutakursdifferenser redovisas i resultatet i den period de uppstår. För transaktioner som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden redovisas vinster och förluster i övrigt totalresultat.

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor. De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter
ICA Gruppens två huvudsakliga intäktskällor är försäljning av varor till fristående ICA-handlare (partihandelsförsäljning) samt försäljning av varor direkt till konsumenter (detaljhandelsförsäljning). Vid partihandelsförsäljning redovisas en intäkt och en kundfordran när varan levererats. Kundfordran betalas enligt normala villkor inom branschen. Vid detaljhandelsförsäljning redovisas en intäkt när kunden betalat för varan i butiken. Vid försäljning online redovisas intäkten när varan anlänt till kunden. Vid detaljhandelsförsäljning lämnas normala garantier och andra villkor såsom öppet köp enligt gängse villkor inom branschen. Returer uppgår inte till några väsentliga belopp.

I de fall en försäljning sker med ett åtagande att kunden ska erhålla en framtida bonus, eller att något annat åtagande kvarstår för ICA Gruppen, redovisas intäkten för bonusdelen eller det andra åtagandet först då bonusen levererats till kunden eller åtagandet har uppfyllts.

Det finns avtal inom partihandeln där leveransen av varor sker direkt från leverantören till butiken. Ett syfte är att varor med begränsad hållbarhet ska levereras snabbare till butiken än att först gå via ICA Gruppens lager. ICA Gruppen förhandlar fram en lösning med leverantören som är så effektiv som möjligt och som i sådana fall kan innebära direktleveranser. Det är ICA Gruppen som betalar leverantören och fakturerar butiken för varorna. Om det uppstår allvarligare problem mellan leverantören och butiken är det ICA Gruppen som agerar gentemot leverantören. ICA Gruppen agerar som huvudman i dessa avtal. Om ICA Gruppen i andra avtal agerar som agent redovisas endast erhållen provision eller motsvarande som en intäkt.

Intäkter från konsulttjänster till ICA-handlare, samt franchiseavgifter, royalty och vinstdelning från ICA-handlare, redovisas i takt med att tjänsten levereras eller när rättigheten tillhandahålls.

Hyresintäkter redovisas i takt med att tillgången tillhandahålls.

Provisionsintäkter i bankverksamheten redovisas i takt med att tjänsterna tillhandahålls. Premieintäkter i försäkringsverksamheten redovisas i takt med att försäkringen tillhandahålls.

Utdelningsintäkter redovisas i resultatet när rätten att erhålla utbetalningen fastställs.

Resultat från fastighetsförsäljningar
Resultatet från fastighetsförsäljningar redovisas när köparen tagit kontroll över fastigheten, vilket normalt är på tillträdesdagen. I de fall ICA Gruppen säljer en fastighet som därefter återhyrs sker en bedömning av om fastigheten är såld enligt IFRS 15. Om fastigheten är såld enligt IFRS 15, vilket är det normala, redovisas resultatet från försäljningen när köparen tagit kontroll över fastigheten. Resultatet från försäljningen utgörs av den relativa andel av värdet av fastigheten som inte återhyrs av koncernen. Återförhyrningen redovisas enligt IFRS 16 Leasing. Rörliga hyror förekommer ibland i dessa transaktioner, men utgör i så fall normalt endast en liten del av den totala hyran. Om rörliga hyror förekommer inkluderas dessa ej i leaseskulden. Sker fastighetsförsäljningen till ett av ICA Gruppen delägt bolag elimineras en internvinst motsvarande den andel som ICA Gruppen äger av bolaget.

Statliga stöd
ICA Gruppen redovisar statliga stöd när dessa med rimlig säkerhet kommer erhållas och att villkoren för att erhålla stödet rimligen kommer att uppfyllas. Redovisning sker i resultaträkningen och periodisering sker utifrån när kostnaderna, som stödet avser att kompensera för, uppstår.

Leasing
För att utgöra en lease enligt IFRS 16 krävs att avtalet överför en rätt att nyttja en identifierbar tillgång för en viss tidsperiod i utbyte mot att betalningar erläggs. ICA Gruppen tillämpar inte IFRS 16 för immateriella tillgångar. En leaseskuld och nyttjanderättstillgång redovisas i balansräkningen för alla leasetagarens leasingavtal, med undantag för leasingavtal med en löptid på som längst 12 månader samt leasingavtal av mindre värde.

ICA Gruppen som leasetagare
Enligt IFRS 16 Leasing utgörs leaseskulden av nuvärdet av leasebetalningarna, i normalfallet diskonterat med den marginella låneräntan. Rörliga hyresbetalningar baserade på till exempel omsättning ingår inte i den diskonterade skulden, utan redovisas fortsatt som en löpande kostnad i resultatet. Tillgången skrivs av över nyttjandeperioden som i de flesta fall motsvarar leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas på ränta och amortering av skulden.

När ett nytt leasingavtal träder ikraft uppstår inget kassaflöde vilket innebär att i kassaflödesanalysen uppstår inga förändringar, varken inom investeringsverksamheten eller finansieringsverksamheten. De betalningar som erläggs för en lease redovisas inom finansieringsverksamheten som ett kassaflöde i form av erlagd ränta samt amortering på leaseskulden.

ICA Gruppen som leasegivare
Leasingavgifter avseende operationella leasingavtal fördelas som en intäkt linjärt över avtalets löptid.

Inkomstskatt
Inkomstskatter redovisas i resultatet. Om den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital redovisas även tillhörande skatt på motsvarande vis.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga.

I de länder där beskattning på löpande resultat är noll medan utdelning beskattas, redovisas uppskjuten skatt beräknat på det belopp som förväntas delas ut inom en överskådlig framtid.

Immateriella tillgångar och goodwill
Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Avskrivning sker över nyttjandeperioden i de fall denna är bestämbar. I de fall nyttjandeperioden är obestämbar sker ingen avskrivning och en nedskrivningsprövning sker minst årligen. Goodwill skrivs ej av.

Investeringar i IT-system redovisas som en tillgång i de fall ICA Gruppen har kontroll över tillgången. Kontroll kan erhållas bland annat genom avtal. Avskrivning sker över nyttjandeperioden, dock som längst över avtalsperioden.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Förvaltningsfastigheter
Förvaltningsfastigheter är fastigheter som hyrs ut till tredje part till skillnad mot rörelsefastigheter som är fastigheter som används i koncernen eller hyrs ut till icke konsoliderade ICA-handlare. Förvaltningsfastigheter redovisas enligt samma principer som andra materiella anläggningstillgångar.

Forts. Not 1 Redovisningsprinciper och allmän information

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning
Det avser tillgångar och skulder som innehas för försäljning om dessa är tillgängliga för omedelbar försäljning, det finns ett beslut om att de skall säljas samt att det är högst sannolikt att en försäljning är genomförd inom tolv månader. Från tidpunkten för klassificering som att tillgången innehas för försäljning sker inga avskrivningar.

Nedskrivningar
Goodwill, tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som inte tagits i bruk är föremål för minst årliga nedskrivningsprövningar. Övriga anläggningstillgångar nedskrivningsprövas vid indikation på värdenedgång.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av samtliga inköpskostnader med avdrag för erhållen leverantörsbonus som är hänförlig till kvarvarande varulager.

Finansiella instrument
Finansiella tillgångar klassificeras i tre kategorier, Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet och finansiella tillgångar värderade via övrigt totalresultat. Finansiella skulder värderas som grundregel till upplupet anskaffningsvärde. Derivat redovisas till verkligt värde.

Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har bestämts i enlighet med beskrivningar i not 13 avseende ICA Banken och not 19 för övriga ICA Gruppen.

Skulder till kreditinstitut och andra låneskulder
Samtliga låneskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Derivat
Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringarna redovisas i resultatet. Undantag gäller för derivatinstrument som uppfyller kraven för kassaflödessäkring där effektiv del av värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultatet. Den ineffektiva delen av värdeförändringarna redovisas i resultatet.

ICA Bankens finansiella tillgångar och skulder
ICA Banken har två affärsmodeller enligt IFRS 9; en för utlåning och en för likviditetsportföljen. Baserat på affärsmodellerna redovisas ICA Bankens utlåning till upplupet anskaffningsvärde med hänsyn till förväntade kreditförluster. ICA Bankens likviditetsportfölj och investeringar redovisas till verkligt värde med värdeförändring i resultatet. ICA Bankens inlåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Se även not 13 ICA Banken.

Ränta
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas enligt effektivräntemetoden. Räntekostnaden för tillgångar som tar minst ett år att färdigställa aktiveras som en del av anskaffningsvärdet för tillgången.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och kortfristiga placeringar som har en ursprunglig löptid på högst tre månader.

Bonusprogram
Bonusprogrammen till ledande befattningshavare är kontantbaserade. Redovisning sker i resultatet och skulden omvärderas löpande till verkligt värde fram till dess att reglering sker.

Pensioner och övriga utfästelser om förmåner efter avslutad anställning
I koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda pensionsplanerna redovisas till sitt nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan för bostadsobligationer vilka enligt ICA Gruppen utgör företagsobligationer i enlighet med IAS 19, Ersättningar till anställda. Omvärdering av pensionsskulden, till följd av aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat.

Väsentliga antaganden och bedömningar
Att upprätta de finansiella rapporterna enligt IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen i resultat- och balansräkningen. Uppskattningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och ett antal faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars tydligt framgår av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. De antaganden och bedömningar som företagsledningen anser som mest väsentliga är följande:

Leasingavtal
ICA Gruppen har ett stort antal leasingavtal uppgående till väsentliga belopp. ICA Gruppen agerar både som leasetagare och leasegivare samt att ett antal fastigheter hyrs in för att hyras ut, så kallad subleasing. Vid implementeringen av IFRS 16 Leasing har tolkning skett av de principbaserade reglerna och hur dessa ska tillämpas i ICA Gruppens finansiella rapporter. ICA Gruppen anser att redovisningen i de finansiella rapporterna enligt IFRS 16 ger en god och rättvisande bild som motsvarar den ekonomiska innebörden av avtal som utgör leasing. Om normgivningen framöver skulle bli mer detaljreglerad, till exempel genom förändringar av IFRS 16 eller genom tolkningsuttalanden av IFRS 16 från IFRS IC, kan det få en påverkan på de finansiella rapporterna.

Värdering av goodwill och varumärken
Det sker en löpande bevakning av att goodwill och varumärken inte har ett bokfört värde överstigande återvinningsvärdet. En beräkning sker av återvinningsvärdet för att bedöma om det finns ett behov av att skriva ned det redovisade värdet för goodwill och varumärken. Återvinningsvärdet har beräknats med tillämpning av nuvärdesberäkning av kassaflöden baserade på förväntat framtida utfall av ett antal faktorer. Eftersom verkligt värde beräknas utifrån antaganden om framtiden kan en negativ förändrad bedömning av dessa antaganden leda till en nedskrivning.

20230328013609

Not **2** Segmentrapportering

Segmentsindelningen baseras på hur ledningen i ICA Gruppen följer och styr verksamheten. ICA Gruppen bedriver parti- och detaljhandelsverksamhet i Sverige i segment ICA Sverige. Partihandelsverksamheten består av försäljning av varor till icke konsoliderade ICA-handlare och detaljhandelsverksamheten utgörs av rörelsen i de butiker som konsolideras i ICA Gruppen koncernen, samt försäljning av specialvaror i ICA Maxibutikerna. I Sverige bedrivs även apoteksverksamhet i segment Apotek Hjärtat. I de baltiska länderna bedrivs detaljhandelsverksamhet i segment Rimi Baltic. Segment ICA Fastigheter består av fastighetsrörelse för fastigheter belägna i Sverige. Fastigheter belägna i de baltiska länderna följs upp tillsammans med detaljhandelsverksamheten i dessa länder och ingår i segmentet Rimi Baltic. Bankverksamhet inklusive försäkringsverksamhet redovisas i segment ICA Banken. Övrigt utgörs av poster som ej ingår i identifierade segment vilket huvudsakligen innefattar gemensamma koncernfunktioner.

Ledningen följer upp segmentens rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster. I tillgångar och skulder ingår finansiella poster. Samtliga interna transaktioner sker till marknadspris. Samma redovisningsprinciper gäller för segmenten som för koncernen förutom avseende leasing. I segmenten redovisas alla leasebetalningar som en löpande kostnad inom rörelseresultatet. Ingen leaseskuld eller nyttjanderättstillgång ingår i segmentens tillgångar och skulder. I kolumnen IFRS 16 Leasing sker redovisning enligt IFRS 16 som en total för koncernens alla segment.

	ICA Sverige		Rimi Baltic		Apotek Hjärtat		ICA Fastigheter		ICA Banken		Summa redovisade segment		Övrigt		Elimineringar		Total per segment		IFRS 16 Leasing		Total	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Extern nettoomsättning	96 966	91 983	18 482	16 991	16 961	15 529	1 568	1 510	2 269	1 895	136 245	127 909	8	49			136 253	127 957			136 253	127 957
Intern nettoomsättning	287	258	–	–	2	2	1 325	1 323	33	35	1 646	1 619	1 295	1 285	–2 941	–2 904						
Avskrivningar	754	689	458	442	198	184	563	611	38	22	2 011	1 947	146	150			2 158	2 097	3 665	3 403	5 822	5 500
Intresseföretags och joint ventures resultat	–	–	–	–	–81	–56	97	97	–16	–13	1	28	–	–			1	28			1	28
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	3 769	4 019	682	784	543	444	690	650	344	181	6 028	6 078	–439	–446			5 589	5 632	294	194	5 883	5 826
Jämförelsestörande poster																	994	55	–424	–5	570	50
Finansnetto																	–989	–94	–383	–304	–1 372	–399
Resultat efter finansiella poster																	5 594	5 593	–513	–115	5 081	5 478
Övrig segmentsinformation																						
Tillgångar	43 070	42 428	7 321	6 685	9 931	9 352	16 612	16 687	30 712	31 108	107 646	106 260	85 695	78 649	–88 227	–86 076	105 114	98 833	16 612	15 802	121 726	114 635
Skulder	21 559	21 907	4 736	4 256	4 622	4 361	10 772	12 435	27 438	28 083	69 127	71 042	59 112	26 656	–38 646	–36 907	89 593	60 792	17 381	16 157	106 974	76 949
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	1 110	1 000	465	507	178	208	960	889	84	106	2 797	2 709	146	162			2 943	2 872			2 943	2 872
Investeringar i intresseföretag och joint ventures	–	–	–	–	–45	–	–4	0	–179	–74	–228	–74	–	–			–228	–74			–228	–74
Andra ej kassaflödespåverkande poster	3	0	0	–12	280	56	–1 293	–140	16	13	–994	–82	0	–1			–994	–83	424	5	–571	–78

Forts. Not 2 Segmentrapportering

Jämförelsestörande poster

Mkr	2022	2021
Reavinster/förluster vid försäljning av dotterföretag och anläggningstillgångar		
ICA Fastigheter	1 199	48
Rimi Baltic	22	38
Internvinster sale and leaseback enligt IFRS 16 Leasing	–424	–
Övrigt	1	–4
Totalt	**799**	**82**
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar		
ICA Fastigheter	–3	–6
ICA Sverige	–5	–
Rimi Baltic	–22	–26
Apotek Hjärtat	–199	–
Totalt	**–229**	**–31**
Summa jämförelsestörande poster	**570**	**50**

Extern nettoomsättning fördelat per intäktsslag

Mkr	2022	2021
Partihandelsförsäljning	80 169	75 009
Detaljhandelsförsäljning[1]	44 464	42 168
Hyresintäkter och hyresrelaterade tjänster	3 480	3 300
Räntenetto, provisioner samt försäkringspremier ICA Banken	2 269	1 895
Övriga tjänster till ICA-handlare	5 872	5 585
Nettoomsättning	**136 253**	**127 957**
1) varav försäljning online	2 451	2 299

Geografisk information

	Nettoomsättning		Materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive nyttjanderättstillgångar	
Mkr	2022	2021	2022	2021
Land				
Sverige	117 743	110 932	57 128	60 945
Baltiska länderna	18 482	16 991	8 503	7 633
Övriga länder	28	34	3	1
Totalt	**136 253**	**127 957**	**65 634**	**68 578**

Nettoomsättning fördelas per land utifrån var kunderna är lokaliserade.

Not **3** Kostnader per kostnadsslag

Mkr	2022	2021
Varukostnader	103 680	96 968
Personalkostnader	11 991	11 655
Administrativa kostnader	2 066	2 012
Lokalkostnader	2 175	1 974
Av- och nedskrivningar	6 051	5 532
Övriga kostnader	5 259	4 629
Totala kostnader	**131 223**	**122 769**

Not **4** Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda

Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet närvarotimmar ställts i relation till normal årsarbetstid i respektive land.

	2022			2021		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Sverige	6 660	6 244	12 904	6 567	6 162	12 729
Baltiska länderna	9 029	1 864	10 893	9 258	1 916	11 175
Asien	37	42	80	42	48	90
Totalt	**15 727**	**8 150**	**23 877**	**15 868**	**8 126**	**23 994**

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Mkr	2022	2021
Koncernen		
Löner och andra ersättningar	7 760	7 488
Sociala avgifter	2 474	2 351
Pensionskostnader	601	627
Totalt	**10 836**	**10 466**
Styrelse och verkställande direktörer		
– Löner och andra ersättningar	127	127
– varav rörlig lönedel	24	17
– Pensionskostnader	18	17
Övriga anställda	8 216	7 971
Totalt	**8 361**	**8 115**

Av styrelsemedlemmarna och verkställande direktörerna i koncernens bolag var 371 män (336) och 414 kvinnor (316). Uppgifterna avser samtliga styrelseuppdrag inom ICA Gruppen och en person kan inneha flera styrelseuppdrag. Beloppen är exklusive sociala avgifter.

Ersättningar till styrelsen

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman i maj 2022 samt extra stämma i juni 2022. Angivna belopp avser beslutad ersättning för hela ordinarie mandatperioden som löper mellan årsstämman 2022 och årsstämman 2023. För Tomas Emanuelz beräknas arvodet baserat på hur lång tid som återstod av ordinarie mandatperiod vid tidpunkten för valet till styrelsen. Per Strömberg är invald fr o m 1 januari 2023. Ersättningar till styrelseledamöter redovisas i tusentals kronor (tkr).

20230320013610

Forts. Not 4 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Arvode till styrelseledamöter i ICA Gruppen AB:	2022 Styrelsearvode	2022 Utskottsarbete	2022 Summa arvode	2021 Styrelsearvode	2021 Utskottsarbete	2021 Summa arvode
Claes Göran Sylvén	1 200	150	1 350	1 200	150	1 350
Jan Amethier	580	50	630	–	–	–
Göran Blomberg	–	–	–	–	–	–
Tomas Emanuelz	531	50	581	–	–	–
Bengt Kjell	580	100	680	–	–	–
Magnus Moberg	580	50	630	580	50	630
Fredrik Persson	580	50	630	580	50	630
Katarina Romberg	–	–	–	–	–	–
Charlotte Svensson	580	50	630	580	50	630
Anette Wiotti	580	100	680	580	100	680
Per Strömberg	–	–	–	–	–	–
Cecilia Daun Wennborg	–	–	–	580	275	855
Andrea Gisle Joosen	–	–	–	580	100	680
Lennart Evrell	–	–	–	580	100	680
Bo Sandström	–	–	–	580	150	730
Fredrik Hägglund	–	–	–	580	50	630
Totalt	**5 211**	**600**	**5 811**	**6 420**	**1 075**	**7 495**

Ersättningar till Vd (CEO) ICA Gruppen AB och övriga ledande befattningshavare

Ersättningar till ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner, rörlig ersättning i form av kontant bonus, övriga ersättningar och förmåner samt avgångsvederlag. Med övriga ledande befattningshavare avses personer som tillsammans med Vd (CEO) ICA Gruppen AB utgör ICA Gruppens koncernledning. Antal ledande befattningshavare, exkl. Vd (CEO) ICA Gruppen AB, har under 2022 uppgått till 11 (11) varav 5 (5) kvinnor.

Koncernledningen

2022, Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnad	Summa
Vd (CEO) ICA Gruppen AB	17 391	13 163	317	5 308	36 179
varav avser 2022	10 144	5 597	239	3 537	19 517
varav avser 2023 samt extraordinära avsättningar	7 247	7 565	78	1 771	16 661
Övriga ledande befattningshavare[2]	43 042	21 670	1 987	12 700	79 399
varav avser 2022	38 546	10 065	1 908	11 540	62 059
varav avser 2023 samt extraordinära avsättningar	4 496	11 604	79	1 159	17 338
Totalt	**60 433**	**34 833**	**2 304**	**18 008**	**115 578**

2021, Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnad	Summa
Vd (CEO) ICA Gruppen AB	9 921	9 743	237	3 489	23 390
Övriga ledande befattningshavare	41 097	12 760	2 036	10 051	65 944
Totalt	**51 018**	**22 503**	**2 273**	**13 540**	**89 334**

1) Belopp redovisade i tabellen för Vd (CEO) ICA Gruppen AB utgörs i sin helhet av ersättningar till Per Strömberg. Beloppen innefattar även ersättningar som det har skett avsättning för under 2022 men som utbetalas under 2023, vilka innefattar lön, rörliga ersättningar, förmåner och pensionskostnader. Detta följer av att Per Strömbergs anställning fortlöper fram till 2023-06-30. Bakgrunden till det var att säkerställa en Vd (CEO) ICA Gruppen på plats samt att ge möjlighet till god överlämning och stöd till ny Vd (CEO) ICA Gruppen. Startdatum för ny Vd (CEO) ICA Gruppen AB (Nina Jönsson) är 2023-01-01.

2) Belopp redovisade i tabellen innefattar även ersättningar som det har skett avsättning för under 2022 men som utbetalas under 2023. Dessa ersättningar innefattar lön, rörliga ersättningar, förmåner, pensionskostnader samt avgångsvederlag för personer som ingår i gruppen övriga ledande befattningshavare där avtal träffats under 2022 om att anställningen avslutas under 2023.

Kommentar till tabellen

Angivna belopp avser vad som kostnadsförts under respektive år och anges exklusive sociala avgifter. I redovisade pensionskostnader ingår inte särskild löneskatt eller dess utländska motsvarighet.

Totalt har denna grupp beviljade lån och krediter från ICA Banken på 0 Mkr (1).

Rörliga ersättningsprogram för Vd och övriga ledande befattningshavare

Vd (CEO) ICA Gruppen AB och övriga ledande befattningshavare omfattas av två rörliga ersättningsprogram i form av kontant bonus, varav det ena löper på ett år och det andra på tre år. Den sammanlagda bonusens storlek maximeras per person och år till motsvarande 50 procent (50 procent) av årslönen respektive 100 procent (100 procent) för Vd (CEO) ICA Gruppen AB. Bonusen är inte pensionsgrundande med undantag för de tre ledande befattningshavare som omfattas av ITP1 respektive förmånsbestämd ITP2. Vd ICA Banken AB omfattas inte av bonusprogram lanserade efter den 31 december 2016. Redan intjänad rörlig ersättning till Vd ICA Banken AB hanteras i enlighet med Finansinspektionens föreskrifter om ersättningssystem för kreditinstitut.

Årligt bonusprogram

Kontantbaserat bonusprogram vilket maximalt kan uppgå till 25 procent (25 procent) av årslönen respektive 50 procent (50 procent) för Vd (CEO) ICA Gruppen AB. Prestationskriterier för bonusprogrammet ska vara förutbestämda samt mätbara och huvudsakligen bestå av finansiella prestationsmål, men prestationer kan också mätas mot icke-finansiella mål kopplade till ICA Gruppens strategier och affärsmål. De finansiella målen ska bestämmas av styrelsen inför varje räkenskapsår och individuella bonusavtal ska ingås med respektive deltagare. Villkoren i sådana bonusavtal beror på deltagarens befattning vid avtalets ingående. Om pensionsavgång sker under intjänandeperioden sker utbetalning pro rata och under förutsättning att minst 2/3 av programmet är intjänat. Styrelsen har rätt att justera bonussystemet vid till exempel extraordinära upp- och nedgångar i koncernens resultat.

Långsiktigt bonusprogram

Kontantbaserat treårigt bonusprogram vilket maximalt kan uppgå till 25 procent (25 procent) av årslönen respektive 50 procent (50 procent) för Vd (CEO) ICA Gruppen AB. Målen för bonusprogrammet, som ska vara förutbestämda och mätbara, ska bestämmas av styrelsen samt vara kopplade till både absoluta och relativa prestationskrav. I det långsiktiga bonusprogrammet står uppfyllelse av de absoluta prestationskraven för 60 procent av det maximala utfallet och avser (i) rörelsemarginal (EBIT Margin) exklusive jämförelsestörande poster, (ii) avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) i koncernen exklusive ICA Banken, (iii) ökning av nettoomsättning (Net Sales Increase) samt (iv) minskning av växthusgaser exklusive klimatkompensation. De relativa prestationskraven står för resterande 40 procent av det maximala utfallet och avser bolagets placering i en jämförelsegrupp bestående av tio andra bolag som bedriver liknande verksamhet. Utfallet är beroende av bolagets placering i denna jämförelsegrupp vad gäller (i) ökning av nettoomsättning (Net Sales Increase) samt (ii) rörelsemarginal (EBIT Margin). Om pensionsavgång sker under intjänandeperioden sker utbetalning pro rata och under förutsättning att minst 2/3 av programmet är intjänat. Styrelsen har rätt att justera bonussystemet vid till exempel extraordinära upp- och nedgångar i koncernens resultat.

Forts. Not 4 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Uppsägningstider och avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare
En ömsesidig uppsägningstid om sex månader tillämpas för övriga ledande befattningshavare. Avgångsvederlag utgår till ledande befattningshavare med upp till 12 månaders fast grundlön om bolaget säger upp anställningen. Avgångsvederlag är avräkningsbart. En ledande befattningshavare har avvikande villkor avseende avgångsvederlag.

Vid befattningshavarens egen uppsägning kan bolaget i vissa fall välja att göra gällande ett avtalat konkurrensförbud. Under den tid bolaget gör gällande konkurrensförbudet, lämnas ersättning motsvarande maximalt 60 procent av den fasta lönen. Avgångsvederlag och ersättning under tid för konkurrensförbud är inte pensionsgrundande.

Pensionsersättningar för övriga ledande befattningshavare
För övriga ledande befattningshavare tillämpas en kombinerad premiebestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Total pensionspremie för dessa övriga ledande befattningshavare uppgår till maximalt 35 procent av den pensionsgrundande lönen. En av de övriga ledande befattningshavarna omfattas istället av traditionell ITP2 medan två omfattas av ITP1.

Villkor för Vd (CEO) ICA Gruppen AB
Avgående Vd (CEO) ICA Gruppen AB hade en avtalad grundårslön 2022 om 9,9 Mkr. För både avgående och tillträdande VD (CEO) ICA Gruppen AB gäller en avtalad, ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön. Pensionsåldern är 65 år. Bolaget täcker sina pensionsåtaganden motsvarande 35 procent av grundlönen genom årliga betalningar av pensionspremier till försäkringsbolag.

Not **5** Revisionskostnader

Mkr	2022	2021
KPMG:		
Revisionsuppdrag	20	18
Annan revisionsverksamhet	1	0
Totalt	**21**	**18**

Not **6** Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter avser till sin helhet vinstdelning och aktieutdelning från ICA-handlare.

Not **7** Leasingavtal

ICA Gruppen hyr ett stort antal fastigheter och lokaler, dels för eget bruk, dels för vidareuthyrning. Vidareuthyrning sker till fristående ICA-handlare. Utöver fastigheter och lokaler hyr ICA Gruppen främst lastbilar, truckar, personbilar och automation.

Avtalstiderna för hyra av fastigheter varierar beroende på land och landets hyreslagstiftning. Den genomsnittliga kvarvarande leaseperioden är drygt 3 år. Avtalen löper ursprungligen med en avtalad tid på som vanligast 5–10 år. Därefter löper avtalen oftast vidare med mellan 12 och 36 månader i de fall varken leasegivaren eller ICA Gruppen säger upp avtalet. I andra fall finns avtalade förlängningsoptioner om vanligtvis tre till fem år. Det är inte ovanligt att hyresavtalet vid avtalstidens slut sägs upp för omförhandling av ICA Gruppen, av fastighetsägaren eller av båda parter. En omförhandling innebär att hyran som betalas i nästkommande period är okänd fram till dess att omförhandlingen är avslutad, i det fall att avtalet förlängs genom omförhandlingen. Det innebär att det vanligaste är att leaseperioden motsvarar den avtalade leaseperioden utan förlängningar. Hyrorna är i många fall rörliga men med en minimihyra som i praktiken innebär en fast hyra med en mindre rörlig hyra om omsättningen överstiger vissa nivåer.

För specifikation av nyttjanderättstillgångarna se not 11 Materiella anläggningstillgångar. För räntekostnader se not 8 Finansnetto.

20230320135611

Forts. Not 7 Leasingavtal

Förfallostruktur leaseskuld	2022-12-31
2023	3 928
2024	3 423
2025	2 740
2026	1 879
2027	1 899
Efter 2027 och senast 2032	4 727
Efter 2032	1 069
Summa betalningar	**19 665**
Effekt av diskontering	–2 101
Summa skuld enligt balansräkningen	**17 564**
varav kort skuld	3 793
varav lång skuld	13 772

Leasebetalningar	2022	2021
Betalningar av skuldförda leasar	3 955	3 617
Rörliga leasebetalningar som ej ingår i leaseskulden	100	123
Korta leasar och leasar av lågt värde som ej ingår i leaseskulden	122	131
Totala leasebetalningar	**4 177**	**3 872**

Det finns ingångna avtal avseende leasar som ännu ej tillträtts på 1 492 Mkr (1 125).

Förfallostruktur betalningar att erhålla såsom leasegivare	2022-12-31
2023	2 525
2024	2 252
2025	1 926
2026	1 576
2027	1 364
Efter 2027 och senast 2032	4 069
Efter 2032	926
Summa betalningar	**14 638**

Leaseintäkter	2022	2021
Totala hyresintäkter uppgår till:	3 212	3 057
varav variabla hyresintäkter	733	755
Intäkter från vidareuthyrning av fastigheter uppgår till:	1 792	1 708

Not **8** Finansnetto

Mkr	2022	2021
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	36	1
Förändring av verkligt värde finansiella instrument	0	1
Övriga finansiella intäkter	1	0
Kursdifferenser	1	3
Finansiella intäkter	**38**	**5**
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	–999	–100
Räntekostnader leasing	–383	–304
Övriga finansiella kostnader	–28	–
Finansiella kostnader	**–1 410**	**–404**

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader redovisas i koncernens nettoomsättning.

Not **9** Skatter

Aktuell skatt	2022	2021
Aktuell skatt på årets resultat	–867	–931
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	286	7
Redovisad skattekostnad	**–581**	**–924**

Avstämning av effektiv skattekostnad	2022	2021
Resultat före skatt	5 081	5 478
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	–1 047	–1 128
Realisationsresultat	295	14
Vinstdelning och aktieutdelning	128	119
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	–84	–42
Resultatandelar enligt kapitalandelsmetoden	0	8
Effekt av annan skattesats i utländska bolag	40	46
Skattereduktion för investeringar (i Sverige)	5	34
Effekt av fusion av Murgröna Holding AB[1]	51	–
Övrigt	31	25
Redovisad skattekostnad	**–581**	**–924**
Effektiv skattesats koncernen	11,4%	16,9%

1) Murgröna Holding AB hade ett förlängt räkenskapsår som påbörjades vid bildandet av bolaget i oktober 2021. Resultatet under 2021 påverkar efter fusionen det skattepliktiga resultatet i ICA Gruppen AB för räkenskapsåret 2022. Angående fusionen, se även not 1.

Skatt fördelad per land 2022	Nominell skattesats	Resultat före skatt	Skatt	Resultat efter skatt	Betald skatt
Sverige	20,6%	4 951	–574	4 377	–691
Estland	0%	96	–24	72	–28
Lettland	0%	511	–77	434	–100
Litauen	15%	37	–10	27	–3
Övriga länder		–1	0	–1	0
IFRS 16 Leasing		–513	104	–409	0
Summa		**5 081**	**–581**	**4 500**	**–822**

Forts. Not 9 Skatter

Skatt fördelad per land 2021	Nominell skattesats	Resultat före skatt	Skatt	Resultat efter skatt	Betald skatt
Sverige	20,6%	4 810	–832	3 978	–876
Estland	0%	135	–7	128	–15
Lettland	0%	559	–95	464	–80
Litauen	15%	77	–9	68	–5
Övriga länder		11	0	11	0
IFRS 16 Leasing		–114	19	–95	0
Summa		**5 478**	**–924**	**4 554**	**–976**

I Estland och Lettland är skattesatsen på inkomster noll procent, medan utdelningen beskattas hos det utdelande bolaget.

ICA Gruppens skattepolicy, som årligen fastställs av styrelsen, beskriver riktlinjer för hur skattefrågor ska hanteras inom koncernen. ICA Gruppen följer gällande skattelagstiftning i varje land som verksamhet bedrivs i. Alla beslut om verksamheten fattas på affärsmässiga grunder och skatteeffekter är en följd av dessa beslut.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Redovisade uppskjutna skattefordringar och skatteskulder		
Anläggningstillgångar	–2 777	–2 875
Varulager	12	10
Avsättningar	132	491
Underskottsavdrag	28	31
Obeskattade reserver	–1 588	–1 679
Finansiella derivat	–30	–14
Summa uppskjuten skattefordran (+) uppskjuten skatteskuld (–), netto	**–4 222**	**–4 036**
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	59	58
Uppskjuten skatteskuld	–4 281	–4 094

Koncernen har inte några oredovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Möjligheten att utnyttja underskottsavdragen mot skattemässiga överskott utvärderas kontinuerligt. Inga underskottsavdrag har någon förfallotidpunkt.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Avyttring o förvärv av tillgångar	Balans per 31 dec 2022
Anläggningstillgångar	–2 875	100		–2	–2 777
Varulager	10	3			12
Avsättningar	491	–61	–298		132
Underskottsavdrag	31	–3			28
Obeskattade reserver	–1 679	90			–1 588
Finansiella derivat	–14	156	–172		–30
Summa	**–4 036**	**286**	**–470**	**–2**	**–4 222**

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (–) i tabellen ovan.

Mkr	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i resultat-räkningen	Redovisat i övrigt total-resultat	Avyttring av tillgångar	Balans per 31 dec 2021
Anläggningstillgångar	–2 954	79			–2 875
Varulager	9	0			10
Avsättningar	536	22	–67		491
Underskottsavdrag	38	–7			31
Obeskattade reserver	–1 595	–84			–1 679
Finansiella derivat	58	–5	–67		–14
Summa	**–3 908**	**6**	**–134**	**0**	**–4 036**

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (–) i tabellen ovan.

Skatt i övrigt totalresultat

	2022		
Mkr	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	1 445	–298	1 148
Omräkningsdifferenser utlandsverksamheter	208		208
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	857	–177	680
Poster överförda till resultatet	–23	5	–18
Andel av joint ventures övriga totalresultat	53		53
Övrigt totalresultat	**2 540**	**–470**	**2 071**

	2021		
Mkr	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Omvärdering förmånsbestämda pensioner	323	–67	256
Omräkningsdifferenser utlandsverksamheter	44		44
Kassaflödessäkringar:			
– årets värdeförändring	369	–76	293
Poster överförda till resultatet	–44	9	–35
Andel av joint ventures övriga totalresultat	12		12
Övrigt totalresultat	**704**	**–134**	**571**

Not **10** Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Varumärken		IT-system		Övrigt		Summa immateriella anläggningstillgångar	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden	16 301	16 301	12 987	12 911	5 499	4 727	74	140	34 861	34 079
Ackumulerade avskrivningar			–1	–1	–3 238	–2 671	–65	–105	–3 303	–2 776
Ackumulerade nedskrivningar		–	–	–	0	0	–1	–1	–1	–1
Redovisat värde	**16 301**	**16 301**	**12 985**	**12 910**	**2 261**	**2 056**	**8**	**34**	**31 555**	**31 301**
Vid årets början	16 301	16 301	12 910	12 895	2 056	1 948	34	41	31 301	31 185
Investeringar	–	–	–	–	849	676	5	13	854	688
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–12	–	–12	–
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–652	–570	–14	–21	–666	–592
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	0	0	–5	–	–5	0
Årets omräkningsdifferens	–	–	75	16	9	3	–1	1	82	20
Redovisat värde	**16 301**	**16 301**	**12 985**	**12 910**	**2 261**	**2 056**	**8**	**34**	**31 555**	**31 301**

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ingår i resultaträkningens delposter enligt följande:

Mkr	**2022**	**2021**
Försäljningskostnader	–14	–21
Administrationskostnader	–652	–570
Totalt	**–666**	**–592**

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Goodwill		
ICA Sverige	11 545	11 545
Apotek Hjärtat	4 756	4 756
Summa goodwill	**16 301**	**16 301**

ICAs verksamhet i relation till de svenska ICA-handlarna regleras genom olika avtal. Dels genom en framförhandlad affärsmodell som hanterar varuflöden, kundrelationer och ICAs centrala kostnader, dels genom avtal som reglerar royalty och vinstdelning samt hyresavtal. Affärsmodellen som reglerar relationen mellan den enskilda ICA-handlaren och ICA bygger på de erfarenheter, kompetenser och relationer som utarbetats under mer än 100 år. Affärsmodellen med alla dess avtal och relationer är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller delar ur helheten. Denna helhet i form av ICAs affärsmodell redovisas som goodwill. Goodwill är hänförbar till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment ICA Sverige. Goodwill avseende Apotek Hjärtat hänför sig till icke identifierbara immateriella tillgångar och till synergieffekter. Goodwill är hänförbar till den lägsta nivå som har väsentligen oberoende inbetalningar vilket innebär segment Apotek Hjärtat. Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

Varumärke i segment ICA Sverige är hänförbart till ICA och den svenska butiksrörelsen och ICA-butikerna. Varumärke i segment Rimi Baltic avser Rimi och är hänförbart till butiksrörelsen i de baltiska länderna. Varumärke i segment Apotek Hjärtat är hänförbart till Apotek Hjärtat och dess apotek. Varumärken är hänförbara till följande segment:

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
ICA Sverige	11 502	11 502
Apotek Hjärtat	550	550
Rimi Baltic	933	858
Summa varumärken	**12 985**	**12 910**

Samtliga varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod då det inte går att fastställa hur länge dessa varumärken förväntas generera inbetalningar.

IT-system avser aktiverade utvecklingsutgifter för IT-system. Nyttjandeperioden fastställs per system och uppgår till mellan tre och fem år. Avskrivning sker linjärt över nyttjandeperioden. Återstående avskrivningstid för IT-system är cirka tre år.

Övriga immateriella tillgångar består av immateriella övervärden i samband med förvärv av butiksrörelser samt pågående projekt. Avskrivning sker över bedömd nyttjandeperiod.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken sker årligen eller oftare om indikation finns på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden om den inte är klassificerad som innehavd för försäljning, då återvinningsvärdet utgörs av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. För samtliga kassagenererande enheter sker beräkningarna baserat på företagsledningens affärsplaner och prognoser för de närmaste fem åren. Kassaflödena bortom denna tidsperiod extrapoleras.

Varumärke och goodwill i ICA Sverige prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment ICA Sverige. Varumärke och goodwill i Apotek Hjärtat prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Apotek Hjärtat. Varumärke i Rimi Baltic prövas för nedskrivning genom att bedöma nyttjandevärdet för den kassagenererande enheten segment Rimi Baltic.

Leasingbetalningar hanteras vid beräkning av nyttjandevärde som kassaflöden i rörelsen. Som konsekvens har leasingsskulder inte påverkat diskonteringsräntan, liksom under tidigare år. Leasingskulden dras från enheternas redovisade värde – eftersom nyttjandevärdet reducerats med framtida leasingbetalningar – i vilket nyttjanderättstillgångarna ingår i nedskrivningsprövningen.

Forts. Not 10 Immateriella anläggningstillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov av andra immateriella tillgångar
För andra immateriella tillgångar än goodwill och varumärken beräknas ett återvinningsvärde när det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde. Under året har inga händelser inträffat som indikerar en värdenedgång.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
EBITDA	Resultatet före finansnetto, skatt och avskrivningar bedöms baserat på affärsplaner och prognoser under en period på fem år. EBITDA-marginalen i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga EBITDA-marginalen till 5,2 procent (5,4) för ICA Sverige, 6,5 procent (4,3) för Apotek Hjärtat och 6,8 procent (6,4) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande EBITDA marginal jämfört med den femåriga prognosperioden.
Omsättningstillväxt	Omsättningstillväxten bedöms utifrån affärsplaner och prognoser under en period på fem år. Tillväxten i affärsplaner och prognoser baseras på tidigare erfarenheter och på externa bedömningar. Efter prognosperioden beräknas den långsiktiga årliga omsättningstillväxten till 1,5 procent (1,5) för ICA Sverige, 1,5 procent (1,5) för Apotek Hjärtat, 1,5 procent (1,5) för Rimi Baltic. Detta innebär inte i något fall en ökande tillväxttakt jämfört med den femåriga prognosperioden.
Investeringar	Bedömning sker av nivån på underhållsinvesteringar för att behålla tillgångarna i befintligt skick.
Rörelsekapital	Behovet av rörelsekapital har bedömts kvarstå på samma nivå som vid slutet av prognosperioden.
Diskonteringsränta	Diskonteringsräntan sätts med hänsyn till rådande räntenivåer och särskilda riskfaktorer för respektive enhet. Diskonteringsräntan motsvarar enhetens genomsnittliga kapitalkostnad och anges före skatt. ICA Sverige 7,7 procent (6,1) Apotek Hjärtat 7,6 procent (6,2) Rimi Baltic 8,5 procent (7,5)

Känslighetsanalys
Inga rimligt möjliga förändringar skulle leda till nedskrivningsbehov.

Not **11** Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Byggnader och mark 2022	Byggnader och mark 2021	Förvaltningsfastigheter 2022	Förvaltningsfastigheter 2021	Förbättringsutgifter på annans fastighet 2022	Förbättringsutgifter på annans fastighet 2021	Inventarier 2022	Inventarier 2021	Pågående nyanläggningar 2022	Pågående nyanläggningar 2021	Summa före nyttjanderätts-tillgångar 2022	Summa före nyttjanderätts-tillgångar 2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	15 260	20 082	1 367	1 561	1 255	1 173	8 135	7 455	1 101	802	27 118	31 074
Ackumulerade avskrivningar	–3 862	–4 411	–98	–129	–838	–773	–5 028	–4 479	–	–	–9 826	–9 792
Ackumulerade nedskrivningar	–86	–74	–43	–46	–14	–9	–120	–104	9	9	–254	–224
Redovisat värde	**11 312**	**15 598**	**1 226**	**1 386**	**404**	**391**	**2 987**	**2 872**	**1 110**	**811**	**17 038**	**21 058**
Vid årets början	15 598	14 808	1 386	1 401	391	398	2 872	2 581	811	1 328	21 058	20 516
Investeringar	566	894	174	68	131	146	895	993	400	88	2 165	2 189
Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	–4 515	–48	–312	–18	–1	0	–75	–118	–114	–1	–5 017	–185
Omklassificeringar	6	503	–8	–46	8	2	–8	145	2	–604	0	0
Årets avskrivningar	–583	–604	–10	–16	–133	–153	–766	–732	–	–	–1 491	–1 505
Årets nedskrivningar	0	–3	–8	–4	–4	–4	–12	–14	0	–5	–25	–30
Årets återförda nedskrivningar	4	–	–	–	–	–	–	–	–	–	4	–
Årets omräkningsdifferens	237	48	3	1	12	3	81	17	12	4	344	72
Redovisat värde	**11 312**	**15 598**	**1 226**	**1 386**	**404**	**391**	**2 987**	**2 872**	**1 110**	**811**	**17 038**	**21 058**

	Nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 Leasing: Byggnader och mark 2022	Byggnader och mark 2021	Övriga 2022	Övriga 2021	Summa nyttjanderätts-tillgångar 2022	Summa nyttjanderätts-tillgångar 2021	Summa materiella anläggningstillgångar 2022	Summa materiella anläggningstillgångar 2021
Vid årets början	14 601	14 709	1 614	345	16 215	15 054	37 273	35 570
Förändrade och nya avtal/investeringar	3 973	3 075	269	1 440	4 242	4 515	6 407	6 705
Avyttringar, överfört till tillgångar som innehas för försäljning samt utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–5 017	–185
Årets avskrivningar	–3 367	–3 231	–298	–172	–3 665	–3 403	–5 156	–4 908
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–25	–30
Årets återförda nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	4	–
Årets omräkningsdifferens	245	49	4	1	249	50	594	122
Redovisat värde	**15 453**	**14 601**	**1 589**	**1 614**	**17 042**	**16 215**	**34 079**	**37 273**

Forts. Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningstider (år):	
Byggnader	20–50
Förvaltningsfastigheter	20–40
Förbättringsutgift på annans fastighet	6–20
Butiksinventarier och lastbilar	7–10
Övriga inventarier	3–10

Förvaltningsfastigheter
En värdering har gjorts av samtliga förvaltningsfastigheters verkliga värde. Många fastigheter har värderats av en extern part och i andra fall har det skett en intern värdering. Värderingen baseras på de befintliga hyrorna och de marknadsförhållanden och reala avkastningskrav som gäller för de olika marknaderna. Värderingen visar att det verkliga värdet överstiger det redovisade värdet med 759 Mkr (659). Enligt IFRS 13 är dessa fastigheter värderade enligt nivå 3.

Följande belopp har redovisats i förelseresultatet från förvaltningsfastigheter:

Mkr	2022	2021
Hyresintäkter	30	54
Direkta kostnader	17	33

Pågående nyanläggningar
Pågående nyanläggningar uppgår till 1 110 Mkr (811). I årets nedlagda kostnader ingår aktiverade räntekostnader med 0 Mkr (0) beräknade med en räntesats på 2,38 procent (1,45).

Not **12** Andelar i joint ventures och intresseföretag

ICA Gruppen har två joint ventures avseende fastigheter, Ancore Fastigheter AB och Trecore Fastigheter AB. Ett joint venture, Secore Fastigheter AB, upphörde under året. Utöver dessa finns ett intresseföretag i ICA Banken (Borgo) och ett intresseföretag i Apotek Hjärtat (MD International AB, Min Doktor).

Joint ventures
Ancore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Alecta pensionsförsäkring och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Ancore måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Ancore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 33 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilket verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Ancore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

ICA Fastigheter och Bonnier Fastigheter bildade den 1 april 2022 ett nytt samägt fastighetsbolag, Trecore Fastigheter AB. Initialt förvärvade bolaget 44 butiksfastigheter från ICA Fastigheter och fastigheterna tillträddes den 1 april 2022. Transaktionen utgjorde ett naturligt steg två till förvärvet av Secore Fastigheter (se vidare nedan). Nettoeffekten på koncernens kassaflöde uppgick till drygt 1,4 Mdkr.

Trecore Fastigheter AB är ett samarbetsarrangemang mellan Bonnier Fastigheter och ICA Gruppen. Parterna äger vardera 50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Trecore Fastigheter AB måste fattas i samförstånd mellan de två ägarna. Trecore Fastigheter AB äger och förvaltar fastigheter på 45 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Trecore Fastigheter AB ett joint venture. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

ICA Fastigheter förvärvade Första AP-Fondens andel om 50 procent i Secore Fastigheter AB den 1 april 2022 och samtidigt övergick alla fastigheter, utom 3 mindre fastigheter, till att ingå i det nya samarbetsarrangemanget Trecore Fastigheter AB. Samarbetsarrangemanget mellan Första AP-fonden och ICA Gruppen upphörde därmed per den 1 april. Fram till dess ägde parterna vardera 50 procent av Secore. Secore Fastigheter AB ägde och förvaltade fastigheter på 40 handelsplatser i Sverige, som innehåller ICA-butiker i vilka verksamheten bedrivs av icke konsoliderade ICA-handlare.

Intresseföretag
MD International AB (Min Doktor) är ett samarbetsarrangemang mellan ICA Gruppen och ett antal andra parter, däribland EQT Ventures Fund. ICA Gruppen äger, genom Apotek Hjärtat, 49,50 procent av bolaget. Alla väsentliga beslut om verksamheten i Min Doktor fattas i samförstånd mellan ägarna. Min Doktor är en av Sveriges största aktörer inom digitala primärvårdstjänster och driver ett antal drop-in-kliniker primärt i anslutning till större ICA-butiker. Baserat på alla relevanta fakta i samarbetsarrangemanget utgör Min Doktor ett intresseföretag. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Under första halvåret 2022 har aktieägarna i IISÅ Holdco AB genomfört en avveckling av bolaget. IISÅ bildades i det samarbete som inleddes hösten 2019 mellan ICA Banken, Ikano Bank, Söderberg & Partners, Ålandsbanken och Borgo för att etablera ett gemensamt hypoteksbolag på den svenska marknaden. I och med avvecklingen har ICA Bankens andelar i IISÅ avyttrats och motsvarande ägarandelar i Borgo AB har anskaffats för bibehållen total ägarandel i Borgo AB. Ett antal ledande befattningshavare har under 2022 förvärvat teckningsoptioner i bolaget. Det gemensamt ägda bolaget utgör ett intresseföretag inom ICA Gruppen och redovisning sker enligt kapitalandelsmetoden.

Joint ventures och intresseföretag

Mkr	2022	2021
Redovisat värde joint ventures och intresseföretag		
Ingående redovisat värde	1 316	1 287
Nya investeringar	228	74
Avyttringar	–159	–
Utdelningar	–75	–85
Nedskrivningar	–202	–
Resultatandelar	1	28
Poster i övrigt totalresultat	53	12
Utgående redovisat värde	**1 162**	**1 316**

Forts. Not 12 Andelar i joint ventures och intresseföretag

Ancore Fastigheter AB har lämnat utdelning med totalt 150 Mkr varav 75 Mkr lämnats till ICA Gruppen (2021 lämnades utdelning med totalt 150 Mkr varav 75 Mkr lämnades till ICA Gruppen). Secore Fastigheter AB har inte lämnat någon utdelning (2021 lämnades utdelning med 20 Mkr varav 10 Mkr lämnades till ICA Gruppen). Avyttringen avser Secore Fastigheter AB. Under 2022 investerades 179 Mkr i Borgo (74 Mkr), i Min Doktor investerades 45 Mkr i samband med nyemission av aktier (0 Mkr), i fastighetsaktiebolaget Postgården AB erlades 4 Mkr i kapitaltillskott (2021 erhölls inget kapitaltillskott).

Min Doktor har skrivits ned med –199 Mkr och fastigheter i Trecore med –3 Mkr. Nedskrivningarna redovisas som jämförelsestörande poster i resultaträkningen.

Sammanställning av de väsentligaste innehaven av andelar i joint ventures och intresseföretag

	Andel % [1]		Redovisat värde		Resultatandel	
Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Ancore Fastigheter AB, 556817-8858, Stockholm	50	50	769	728	70	67
Trecore Fastigheter AB, 559352-4159, Stockholm	50	–	31	–	19	–
Secore Fastigheter AB, 559018-9451, Stockholm	–	50	–	158	9	30
Fastighetsaktiebolaget Postgården AB, 559016-8885, Stockholm	50	50	11	7	0	0
MD International AB (Min Doktor), 556934-0580, Malmö	49,50	46,51	100	334	–81	–56
Borgo AB, 559153-2303, Stockholm	19,9	25	251	87	–16	–13
Totalt			**1 162**	**1 316**	**1**	**28**

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

Sammanställning avseende joint ventures och intresseföretag

	Joint ventures				Intresseföretag			
	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avstämning av redovisad resultatandel								
Årets resultat	142	137	–12	–	–164	–126	–114	–46
Andel av resultat	71	68	–6	–	–81	–59	–23	–11
Upplösning av internvinst och avskrivning övervärden	–1	–1	25	–	0	3	7	–2
Redovisad resultatandel	**70**	**67**	**19**	**–**	**–81**	**–56**	**–16**	**–13**

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB		MD International AB (Min Doktor)		Borgo AB	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Avstämning av redovisat värde								
Andel av eget kapital	741	700	545	–	142	155	229	64
Övervärden	82	85	154	–	59	280	22	23
Internvinster	–54	–56	–668	–	–101	–101	–	–
Redovisat värde	**769**	**728**	**31**	**–**	**100**	**334**	**251**	**87**

20230320131614

Forts. Not 12 Andelar i joint ventures och intresseföretag

Resultat- och balansräkning i sammandrag

	Ancore Fastigheter AB		Trecore Fastigheter AB	
Mkr	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Hyresintäkter	506	486	190	–
Avskrivningar	–130	–124	–79	–
Kostnader	–112	–106	–49	–
Rörelseresultat	264	256	62	–
Finansiella intäkter	1	0	0	–
Finansiella kostnader	–79	–76	–69	–
Resultat före skatt	**186**	**180**	**–7**	**–**
Skatt	–43	–44	–6	–
Årets resultat	**142**	**137**	**–12**	**–**
Övrigt totalresultat	92	23	15	–
Årets totalresultat	**234**	**160**	**3**	**–**
Anläggningstillgångar	5 582	5 442	4 050	–
Omsättningstillgångar	31	27	11	–
Likvida medel	183	185	35	–
Summa tillgångar	**5 796**	**5 655**	**4 096**	**–**
Eget kapital	1 483	1 400	1 089	–
Uppskjuten skatteskuld	204	184	148	–
Långfristiga skulder till kreditinstitut	3 106	3 912	2 739	–
Kortfristiga skulder	1 002	159	120	–
Summa eget kapital och skulder	**5 796**	**5 655**	**4 096**	**–**

Resultat- och balansräkning i sammandrag

	Borgo AB	
Mkr	**2022**	**2021**
Ränte- och provisionsnetto	–6	–1
Övriga intäkter	–8	0
Övriga kostnader	–126	–56
Kreditförluster, netto	0	0
Rörelseresultat	–141	–57
Skatt	29	11
Årets resultat	**–112**	**–46**
Övrigt totalresultat	–2	0
Årets totalresultat	**–114**	**–46**
Utlåning till allmänheten	14 527	17
Övriga tillgångar	3 802	2 274
Summa tillgångar	**18 329**	**2 291**
Eget kapital	1 151	257
Emitterade skuldebrev	11 811	0
Inlåning från allmänheten	4 342	2 021
Övriga skulder	1 024	13
Summa eget kapital och skulder	**18 329**	**2 291**

Resultat- och balansräkning i sammandrag

	MD International AB (Min Doktor)	
Mkr	**2022**	**2021**
Omsättning	320	342
Kostnader	–484	–468
Rörelseresultat	–163	–126
Finansnetto	0	0
Resultat före skatt	**–163**	**–126**
Skatt	–1	0
Årets resultat	**–164**	**–126**
Anläggningstillgångar	276	298
Omsättningstillgångar	63	28
Likvida medel	33	109
Summa tillgångar	**372**	**435**
Eget kapital	287	333
Långfristiga skulder	2	3
Kortfristiga skulder	82	99
Summa eget kapital och skulder	**372**	**435**

Fastighetsaktiebolaget Postgården AB är ett samarbetsarrangemang med Nordr om att uppföra bostäder ovanpå det handelskvarter som ICA Fastigheter kommer att bygga i Årsta. Preliminär byggstart under 2025. Under 2022 har det inte varit någon väsentlig verksamhet i bolaget. Konsolidering sker enligt kapitalandelsmetoden.

Not **13** ICA Banken

ICA Banken erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster som förenklar vardagen och ger koll på ekonomin. Verksamheten bedrivs inom de två affärsområdena Privataffären och Företagsaffären, samt genom dotterbolaget ICA Försäkring. Privataffären erbjuder ett komplett utbud av finansiella tjänster inom områdena låna, spara, betala och försäkra. Tjänsterna präglas av enkelhet i kombination med konkurrenskraftiga priser och hög service. Inom affärsområdet Företagsaffären ryms banktjänster till ICA-handlare, samt kontant- och presentkort för offentliga sektorn, privatpersoner och andra externa kunder.

Både in- och utlåningen sker till rörlig ränta förutom en mindre del av utlåningen till företag där räntan är bunden i 3 månader. Den likviditet som uppstår i ICA Banken om inlåningen plus eget kapital överstiger utlåningen plus tillgångar i t.ex aktier i dotter- och intresseföretag, placeras i instrument med låg risk. Det innebär placeringar i svenska kommunobligationer samt företagsobligationer med en lägsta rating av A (enligt S&P eller Moody's). Sammansättningen av inlåningen, utlåningen samt placeringar medför att den totala ränterisken är låg. Banken har mycket små belopp i utländsk valuta vilket gör att valutarisken är låg. Merparten av utlåningen sker utan säkerhet.

Under 2022 har verksamheten i det nya hypoteksbolaget Borgo AB tagit fart och banken har under perioden levererat stark tillväxt för bolån. Fördelarna av en gemensam plattform för att ställa ut lån har blivit tydlig då ICA Banken fullt ut kan fokusera på kundrelationen och värdeerbjudandet kopplat till bolån, ett erbjudande som kunderna uppskattat. Se även not 12 Andelar i joint ventures och intresseföretag.

ICA Bankens utlåning till allmänheten har följande återstående löptider:

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Om högst tre månader	1 657	1 617
Längre än tre månader men högst ett år	2 050	2 154
Längre än ett år men högst fem år	9 322	9 557
Längre än fem år	7 633	7 771
Summa utlåning	**20 662**	**21 100**
Varav utlåning till företag	2 548	2 067

Nedskrivningar

Nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 bygger på förväntade kreditförluster. Vidare gäller att relevanta makrofaktorer ska beaktas. För samtliga lånefordringar sker initialt en reservering som motsvarar en förväntad kreditförlust inom en period av 12 månader, stadie 1. Om det sker en väsentlig ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfället, men att tillgången ännu inte anses vara kreditförsämrad, flyttas tillgången till stadie 2. I stadie 2 redovisas förväntade kreditförluster baserat på förlusthändelser som förväntas inträffa under tillgångens totala förväntade löptid. I stadie 3, fallissemang, bedöms fordran som osäker. Osäkra fordringar inom privataffären säljs till extern part när dessa varit en oreglerad fordran i cirka 120 dagar. Reserver beräknas även för beviljade men ännu ej utbetalda lån, outnyttjade kort- och kontokrediter samt lämnade garantier. ICA Bankens låneportföljer för privat- och företagsaffären består av blancolån, lån med säkerheter samt kort- och kontokrediter vilka stadieallokeras enligt angivna kriterier som skiljer sig mellan affärsområdena.

Fördelning av lån per stadie och reserveringar, enligt IFRS 9
Utlåning till allmänheten

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Redovisat värde brutto, stadie 1	19 234	20 053
Redovisat värde brutto, stadie 2	1 673	1 218
Redovisat värde brutto, stadie 3	172	146
Summa redovisat värde brutto	**21 079**	**21 417**
Reserveringar, stadie 1	–122	–104
Reserveringar, stadie 2	–209	–140
Reserveringar, stadie 3	–86	–73
Summa reserveringar	**–417**	**–317**
Summa redovisat värde	**20 662**	**21 100**

Not **14** Varulager

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Varulager av handelsvaror	5 665	4 880
Avdrag för inkurans i varulager	–159	–123
Summa varulager	**5 506**	**4 757**

Not **15** Närståendetransaktioner

Utöver de transaktioner som omfattas av koncernredovisningen utgörs ICA Gruppens transaktioner med närstående främst av hyresförhållanden avseende de fastigheter som ägs av det med Alecta samägda bolaget Ancore Fastigheter AB och det med Bonnier Fastigheter samägda bolaget Trecore Fastigheter AB. Se även not 12, Andelar i joint ventures och intresseföretag, för transaktioner som skett under året med närstående parter.

2022, Mkr	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående	Skuld till närstående
Joint ventures	31	701	134	0

2021, Mkr	Försäljning till närstående	Inköp från närstående	Fordran på närstående	Skuld till närstående
Joint ventures	32	638	126	3

ICA Gruppen har haft dagliga transaktioner med de styrelseledamöter som är ICA-handlare. Transaktionerna är en naturlig del i deras roll som ICA-handlare och transaktionerna sker på samma villkor som för andra ICA-handlare.

För ersättningar till ledande befattningshavare, se not 4.

Not **16** Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Tillgångar som innehas för försäljning avser 30 butiksfastigheter i Sverige som kommer att säljas till Delcore Fastigheter AB samt två lagerfastigheter i Sverige som kommer att säljas till Catena. Utöver dessa fastigheter finns det fastigheter i Sverige och de baltiska länderna som planeras att säljas under 2023.

Delcore Fastigheter AB kommer att ägas till hälften av vardera ICA Fastigheter och tjänstepensionsbolaget AMF och kommer i ICA Gruppen att redovisas som ett joint venture enligt kapitalandelsmetoden från och med den 1 april 2023. Fastigheterna kommer att hyras tillbaka av ICA Gruppen från Delcore. Nettoeffekten av transaktionen på koncernens kassaflöde bedöms uppgå till cirka 3,8 Mdkr i andra kvartalet 2023. Koncernens nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 leasingskulder) bedöms samtidigt minska med 3,8 Mdkr. Inklusive IFRS leasingskulder minskar nettoskulden med 1,1 Mdkr. Transaktionen ger en reavinst på cirka 400 Mkr, som kommer att redovisas som jämförelsestörande post i koncernens rörelseresultat för andra kvartalet 2023. Se vidare i pressmeddelande den 23 december 2022.

De två lagerfastigheterna ligger i Upplands-Bro respektive Göteborg. Försäljning skedde den 1 februari 2023. Fastigheterna hyrs tillbaka av ICA Fastigheter. Nettoeffekten av transaktionen på koncernens kassaflöde uppgår till 0,5 Mdkr i första kvartalet 2023. Koncernens nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 leasingskulder) minskar samtidigt med 0,5 Mdkr. Inklusive IFRS leasingskulder minskar nettoskulden med 0,4 Mdkr. Transaktionen ger en reavinst på cirka 50 Mkr som kommer att redovisas som jämförelsestörande post i koncernens rörelseresultat för första kvartalet 2023. Se vidare i pressmeddelande den 22 december 2022.

I samband med klassificering som tillgångar som innehas för försäljning har nedskrivning skett med 0 Mkr (1).

Not **17** Eget kapital

Information om aktier (antal)	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Antal aktier av serie A (ägare: ICA-handlarnas Förbund)	128 205 128	201 146 795
Antal aktier av serie E (ägare: AMF)	18 728 223	–
Totalt antal aktier	**146 933 351**	**201 146 795**

Kvotvärdet uppgår till 3,42 (2,50) kronor per aktie. Se även not 12 Eget kapital och vinstdisposition i moderbolagets årsredovisning.

Specifikation av eget kapitalposten reserver

Mkr	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Omräkningsreserv:		
Ingående omräkningsreserv	586	542
Omfört till resultatet	–	–
Årets omräkningsdifferenser	208	44
Utgående omräkningsreserv	**794**	**586**
Säkringsreserv:		
Ingående säkringsreserv	101	–169
Omfört till resultatet	–23	–44
Värdeförändringar under året	738	314
Utgående säkringsreserv	**816**	**101**
Summa reserver:		
Ingående reserver	686	371
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	208	44
Säkringsreserv	715	270
Utgående reserver	**1 609**	**686**
Minoritetens andel av säkringsreserv	0	1
Utgående reserver hänförliga till moderföretaget	**1 609**	**687**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Övrigt tillskjutet kapital
Övrigt tillskjutet kapital består i allt väsentligt av de tillskott, utöver aktiekapital, som tillförts av ägarna.

Innehav utan bestämmande inflytande
Avser butiksdotterbolag inom segment ICA Sverige samt vid årets ingång Långeberga Logistik AB.

De resterande femtio procenten av aktierna i Långeberga Logistik AB förvärvades i maj månad och bolaget är efter det helägt av ICA Gruppen. Ingen utdelning har erhållits under året. Under 2021 utdelades 100 Mkr från Långeberga Logistik AB varav hälften delades ut till Alecta pensionsförsäkring och minskade innehav utan bestämmande inflytande.

Förvaltning av kapital
ICA Gruppens förvaltade kapital utgörs av koncernens redovisade egna kapital. Koncernens mål för förvaltning av kapital är att säkerställa långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och spegla koncernens inriktning mot den stabila dagligvaruhandeln. Styrelsen har fastställt följande långsiktiga finansiella mål för ICA Gruppen:

- Växa snabbare än marknaden (växa snabbare än marknaden)
- Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster om 4,5 procent (4,5 procent)
- Avkastning på sysselsatt kapital om 7,5 procent (7,5 procent)
- Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing <2,0 (Under 2022 har målet ändrats från: Nettoskuld exklusive ICA Banken/EBITDA <3,0)

För information om hur målen uppfyllts hänvisas till förvaltningsberättelsen.

Forts. Not 17 Eget kapital

ICA Gruppen har finansiella kovenanter att uppfylla. Per bokslutsdagen är dessa uppfyllda.

Utbetald och föreslagen utdelning	**Mkr**
Utbetald utdelning under året	
Utdelning avseende 2021: Ingen utdelning	
Förslag om utdelning som föreläggs årsstämman 2023	
En utdelning föreslås om 0,86 kronor per aktie av serie A och 23,96 kronor per aktie av serie E.	559

Styrelsen för ICA Gruppen AB har beslutat att föreslå årsstämman den 20 april 2023 en utdelning om 110 Mkr för aktier av serie A och 449 Mkr för aktier av serie E, totalt 559 Mkr.

ICA Banken har finansiella kapitalkrav enligt de regler som gäller för banker och försäkringsbolag. Kapitalkraven är en garanti för att ICA Banken ska kunna infria sina åtaganden gentemot sina kunder. Kapitalkraven innebär att ICA Banken måste ha en viss storlek på eget kapital ställt i relation till utlåningen och intäkterna. Att kapitalkraven uppfylls övervakas av Finansinspektionen. Kapitalkraven har till fullo infriats under året. Till följd av lagkrav för banker är ICA Bankens likvida medel ej disponibla för koncernen

Not **18** Pensioner

Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP1) eller förmånsbaserade pensioner (ITP2) enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserat på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. En liten del av den förmånsbaserade pensionen betalas till Alecta i form av riskförsäkringar. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti gör en kontinuerlig kreditprövning av ICA Gruppen för att säkerställa ICA Gruppens förmåga att infria sina pensionslöften. Om PRI Pensionsgaranti skulle bedöma ICA Gruppens kreditvärdighet som för låg kan PRI kräva antingen att kompletterande säkerheter ställs för åtagandena, eller att hela eller delar av pensionsåtagandet löses in hos Alecta genom köp av kreditförsäkring. En kostnad kan då uppstå för ICA Gruppen beroende på vilka antaganden och krav som Alecta har för inlösen vid den tidpunkten. Kollektivanställda erhåller avgiftsbaserade pensioner enligt Avtalspension SAF/LO.

I de baltiska länderna förekommer avtalspensioner endast i undantagsfall och dessa är då avgiftsbestämda.

Det finns inga väsentliga sjukvårdsförmåner i koncernens planer.

För svenska bolag gäller att om det är en skillnad mellan pensionsskulden fastställd enligt svenska regler och den pensionsskuld som är fastställd enligt IFRS, redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Det beloppet är inkluderat i avsättningen för pensioner.

Kostnad förmånsbestämda pensioner

Mkr	**2022**	**2021**
Kostnad intjänade förmåner under perioden	96	220
Räntekostnad	63	39
Pensionskostnad för förmånsbestämda pensioner i årets resultat	**159**	**259**
Pensionskostnad för avgiftsbestämda pensioner	438	437
Pensionskostnader i årets resultat	**597**	**696**
Omvärderingar redovisat i övrigt totalresultat, vinster (–) förluster (+)	–1 445	–323
Pensionskostnad i årets totalresultat	**–848**	**373**

Följande upplysningar avser de förmånsbestämda planerna.

Förändring av förpliktelsen

Mkr	**2022**	**2021**
Ingående balans	4 144	4 262
Kostnad intjänade förmåner under perioden	96	220
Räntekostnad	63	39
Omvärderingar, vinster (–) förluster (+)	–1 445	–323
Pensionsutbetalningar	–58	–54
Utgående balans	**2 800**	**4 144**

Viktiga aktuariella antaganden	**2022-12-31**	**2021-12-31**
Diskonteringsränta	4,00%	1,75%
Inflation	2,00%	1,75%
Löneökningstakt	3,00%	2,75%
Mortalitetstabell	DUS 21	DUS 14

ICA Gruppen gör regelbundet en genomgång av antagandena och jämför antagandena med faktiskt utfall. Uppföljningen är en viktig del i bedömningen av vilka antaganden som ska tillämpas framåtriktat. ITP2-planen är sedan många år en stängd plan vilket påverkar bedömningen för bland annat löneökningstakt eftersom äldre medarbetare av erfarenhet har en lägre löneökningstakt än yngre. Nyanställda medarbetare födda 1979 och senare har en avgiftsbestämd pension enligt ITP-avtalet.

Omvärderingar hänför sig huvudsakligen till finansiella antaganden. En mindre del av omvärderingarna hänför sig till demografiska antaganden och en ny mortalitetstabell. En ökad diskonteringsränta svarar för den huvudsakliga minskningen av skulden, till en liten del uppvägd av en historiskt sett hög uppräkning av pensionslöften i Alecta.

Pensionsskuldens duration uppgår till 20 år (23 år).

Känslighetsanalys

En ökning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet minskar förpliktelsen med 295 Mkr (474). En minskning av diskonteringsräntan med en halv procentenhet ökar förpliktelsen med 366 Mkr (548).

Förväntade utbetalningar

De kommande fem årens förväntade utbetalningar från de förmånsbestämda planerna uppgår till totalt 349 Mkr fördelat på 70 Mkr år 2023 och med 70–71 Mkr för vardera av de kommande fyra åren. De därefter kommande fem årens utbetalningar uppgår till totalt 476 Mkr vilket betyder en betalning på 95 Mkr per år i snitt.

Not **19** Finansiella risker, finansiell riskhantering och finansiella instrument

ICA Gruppen har en central treasuryfunktion för finansförvaltning vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att koncernen har en tryggad finansiering genom lån och kreditlöften, att hantera cash management och att aktivt hantera och kontrollera att den finansiella exponeringen är i enlighet med koncernens finanspolicy.

Finanspolicy och finansiella mål

Finanspolicyn omfattar samtliga bolag i koncernen. ICA Gruppens finanspolicy bestämmer vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta och beskriver mål och riktlinjer för riskhanteringen. Den beskriver även ansvarsfördelning, rapportering och interna kontrollrutiner för den finansiella riskhanteringen.

Policyn revideras årligen, eller oftare om behov finns, av ICA Gruppens revisionsutskott och godkänns av ICA Gruppens styrelse.

Enligt de långsiktiga finansiella målen för verksamheten ska ICA Gruppen sträva efter att ha en nettoskuld (exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing)/EBITDA (exklusive IFRS 16 Leasing) som är <2.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor påverkar ICA Gruppens resultat och kassaflöde eller det verkliga värdet av finansiella tillgångar och skulder.

Finanspolicyn anger att ränterisken ska begränsas genom att ha en genomsnittlig räntebindningstid på samtliga räntebärande skulder (inklusive derivat) på 12–36 månader. Vid årsskiftet var räntedurationen 15 månader (15). Räntexponeringen hanteras genom räntebindning i faktisk upplåning samt ränteswappar. Vid 1 procentenhet högre ränta per balansdagen 2022-12-31 för hela skulden ökar den årliga räntekostnaden med 176 Mkr (0). Räntederivaten matchar befintliga lån och för dessa används kassaflödessäkring enligt IFRS 9. Per balansdagen 2022-12-31 säkringsredovisades ett positivt marknadsvärde om 794 Mkr (8).

ICA Gruppens räntebärande skulder och placeringar samt kreditfaciliteter
Specifikation

	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31	Ränta per 2022-12-31 inkl. derivat (i förekommande fall)	Räntetyp exkl. derivat	Räntetyp inkl. derivat
Långfristiga skulder					
Obligationslån[1]					
Obligation MTN Sverige 2020–2023	–	1 750			
Obligation MTN Sverige 2021–2024	964	1 000	0,47%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2021–2024	–	500	0,91%	rörlig	fast
Obligation MTN Sverige 2020–2025	500	500			
Summa obligationslån enligt balansräkningen	**1 464**	**3 750**			
Övriga räntebärande skulder[1]					
Syndikerat lån A1 2022-2026	7 750	–	0,93%	rörlig	fast
Syndikerat lån A2 2022-2025	7 750	–	0,93%	rörlig	fast
Summa långfristiga räntebärande skulder	**15 500**				
Förskottsbetalda kreditavgifter[1]	–29	–			
Övriga lån i dotterbolag	8	10			
Summa övriga räntebärande långfristiga skulder enligt balansräkningen	**15 479**	**10**			
Summa långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	**16 943**	**3 760**			

	Redovisat värde 2022-12-31	Redovisat värde 2021-12-31	Ränta per 2022-12-31 inkl. derivat (i förekommande fall)	Räntetyp exkl. derivat	Räntetyp inkl. derivat
Kortfristiga skulder					
Obligationslån[1]					
Obligation MTN Sverige 2019–2022	–	700			
Obligation MTN Sverige 2019–2022	–	300			
Obligation MTN Sverige 2020–2023	1 726	–	0,59%	rörlig	fast
Summa kortfristiga obligationslån enligt balansräkningen	**1 726**	**1 000**			
Övriga räntebärande skulder[1]					
Brygglån facilitet B 2021-2023	14 999	–	3,69%	rörlig	–
Syndikerat lån A1 2022-2026	500	–	4,90%	rörlig	–
Syndikerat lån A2 2022-2025	500	–	4,90%	rörlig	–
Fastighetsfinansiering Långeberga 2020–2022	–	913			
Förskottsbetalda kreditavgifter[1]	–60	–			
Butiksinlåning[1]	392	318			
Summa övriga räntebärande kortfristiga skulder enligt balansräkningen	**16 331**	**1 230**			
Summa kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	**18 057**	**2 230**			
Summa obligationslån och räntebärande skulder	**35 000**	**5 990**			
Kassa exklusive ICA Banken	**–5 480**	**–1 310**			
Summa nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing	**29 520**	**4 680**			
Långfristiga leaseskulder	13 771	12 741			
Kortfristiga leasingskulder	3 792	3 493			
Summa leaseskulder exkl ICA Banken	17 563	16 234			
Summa nettoskuld exklusive ICA Banken	**47 084**	**20 915**			

1) Avser ICA Gruppen AB.

Forts. Not 19 Finansiella risker, finansiell riskhantering och finansiella instrument

Refinansierings- och likviditetsrisk

Med refinansieringsrisk avses att ICA Gruppen inte skulle kunna finansiera eller refinansiera sina kapitalbehov. Koncernen har en ambition att diversifiera finansieringen till flera finansieringskällor samt att sträva efter en jämn förfalloprofil på lån och kreditfaciliteter.

I samband med avnoteringen av ICA Gruppens aktier från Nasdaq erbjöds i februari samtliga obligationsinnehavare möjlighet till återköp av alla då utestående obligationer under medium term notes-programmet. Total köptes 560 Mkr tillbaka av obligationer med förfall 2023–2025. I mars förföll och återbetalades två obligationer på totalt 1,0 miljard SEK. I november fusionerades Murgröna Holding AB med ICA Gruppen AB. I samband med fusionen tog ICA Gruppen över befintliga banklån inom Murgröna Holding AB. Dessa bestod av ett brygglån upptaget i samband med utköpet från Nasdaq då uppgående till 15 miljarder SEK samt en syndikerad bankfacilitet då uppgående till 17,5 miljarder SEK fördelat på två dragna lån samt en outnyttjad bankfacilitet om 5 miljarder SEK. I samband med övertagandet av Murgrönas faciliteter har ICA Gruppen nu finansiella kovenanter i sina låneavtal.

Koncernens likviditet hanteras centralt av treasury funktionen och är huvudsakligen koncentrerad till cash pooler. Med likviditetsrisk menas att ICA Gruppen inte skulle kunna fullgöra sina kortfristiga betalningsåtaganden. ICA Gruppens finanspolicy föreskriver att likviditetsreserven ska uppgå till en sådan nivå att reserven kan hantera de fluktuationer som förväntas uppstå inom en tolvmånaders period inklusive låneförfall. Utöver en reserv för förväntade negativa fluktuationer i kassaflöden ska det alltid finnas en likviditetsreserv som motsvarar 3–5 procent av koncernens nettoförsäljning. Positiva förväntade kassaflöden räknas inte in i likviditetsreserven. På grund av utköpet från Nasdaq och det brygglån som då togs upp av Murgröna Holding AB, har undantag från bestämmelserna runt likviditetsreserven godkänts av revisionsutskottet. ICA Gruppens likviditetsreserv täcker eventuella negativa fluktuationer i kassaflöden samt alla normala låneförfall utöver en refinansiering av brygglånet. ICA Bankens överlikviditet är inte tillgänglig för koncernen på grund av banklagstiftning.

Outnyttjade bekräftade faciliteter[1]	2022-12-31	2021-12-31
Bilaterala bankfaciliteter	1 703	1 000
Syndikerat banklån	5 000	5 000
Summa outnyttjade faciliteter	**6 703**	**6 000**

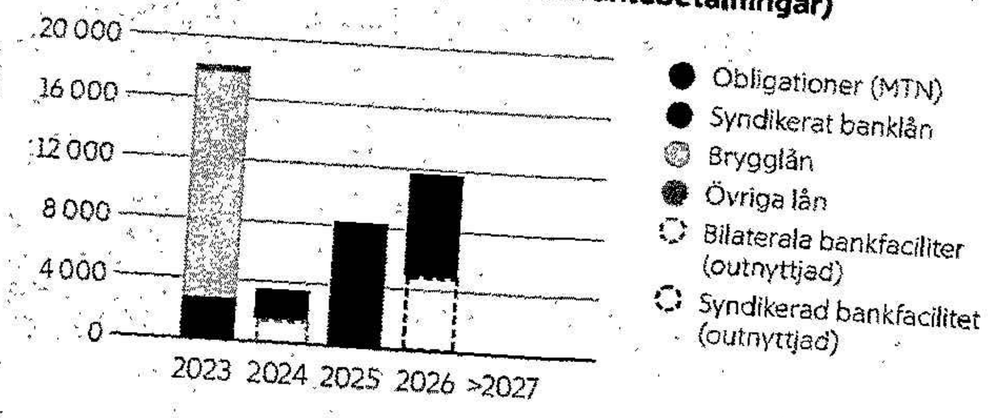
1) Avser ICA Gruppen AB.

Förfallostruktur långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder Mkr	
2024	
2025	1 964
2026	8 250
Summa	6 750
	16 964

Brygglånet på 14 999 Mkr och de syndikerade kortfristiga lånen på 1 000 Mkr förfaller i december 2023. Det kortfristiga obligationslånet på 1 726 Mkr förfaller den sista februari 2023. Kortfristiga skulder utgörs i övrigt av leverantörsskulder på 16 576 Mkr (15 269) och inlåning i ICA Banken 25 828 Mkr (26 682) samt inlåning från ICA butiker på 392 Mkr (318) som förfaller i januari 2023. Kortfristig del av leasingskulder utgörs av 3 793 Mkr (3 494). Inlåningen i ICA Banken förfaller till betalning på anmodan och leverantörsskulderna har huvudsakligen en löptid på som längst tre månader. Räntebetalningar sker huvudsakligen kvartalsvis. För förfallostruktur leasingskulder, se not 7.

Med nuvarande finansieringskostnader och skuldportfölj uppgår räntekostnaderna årligen till 998 Mkr för ICA Gruppen exklusive ICA Banken och exklusive leasingskulder.

Förfalloprofil räntebärande skulder (exklusive leaseskulder) och långfristiga bekräftade kreditfaciliteter (exklusive räntebetalningar)



Kreditrisker

Kreditrisken är risken för att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtal och att eventuella säkerheter inte täcker bolagets fordran. De banker och kreditinstitut som koncernen samarbetar med skall ha en hög kreditvärdighet och finanspolicyn reglerar maximal kreditexponering per motpart.

För kommersiella motparter som koncernen har en större exponering mot sker en individuell kreditbedömning. Kreditrisken som uppstår genom ICA Bankens utlåning till allmänheten hanteras genom att det för varje kreditsökande sker en kreditprövning innan lån beviljas.

ICA Gruppen har så kallade ISDA-avtal med motparterna för derivat. Detta innebär att fordringar och skulder mot en enskild motpart kan kvittas vid till exempel insolvens.

Flöden mellan ICA Gruppen och enskilda ICA-handlare nettas dagligen genom koncernens eget nettingsystem ICA Konto.

De huvudsakliga fordringarna, utöver de som finns inom ICA Banken, avser kontokrediter till icke konsoliderade ICA-handlare. Fordringarna bedöms kontinuerligt för förväntade förluster. Avsättningen för förväntade förluster baseras på en bedömning över hela fordringens löptid och baseras både på makroekonomiska och individuella faktorer. Reserven för osäkra kundfordringar uppgår inte till ett materiellt belopp. Säkerhet för krediterna utgörs huvudsakligen av företagsinteckningar. Se även not 13 ICA Banken.

Valutarisk

Med transaktionsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen och kassaflödet. För ICA Gruppen är denna valutaexponering främst relaterad till import av varor som betalas i utländsk valuta (kommersiell valutarisk). Den omfattar också utlåning och inlåning inom koncernen till dotterbolag i de baltiska länderna (finansiell valutarisk). En mycket betydande andel av koncernens inköp sker i svenska kronor. Enligt finanspolicyn ska resultateffekten vid en femprocentig valutakursförändring uppgå maximalt till 10 Mkr.

Med omräkningsexponering avses risken för att förändringar i valutakurser påverkar omräkningen till svenska kronor av koncernens resultat- och balansräkning för de verksamheter som rapporterar i en valuta annan än svenska kronor. Denna omräkningsrisk valutasäkras inte.

Säkringspolicy

ICA Gruppens kommersiella valutaexponering skiljer sig åt mellan de olika enheterna, såtillvida att enheterna kan ändra pris mot kunderna med olika periodicitet baserat på valutakurs. Enligt finanspolicyn ska 80–100 procent säkras av prognostiserat kassaflöde under den tid som priset ligger fast mot kund, samt 80–100 procent av faktiska kassaflöden.

ICA Gruppens finansiella valutaexponering i form av ut- och inlåning inom koncernen till de baltiska länderna valutasäkras genom att anskaffa motsatt skuld eller tillgång i euro, främst genom valutaswappar.

20230328013617

Forts. Not 19 Finansiella risker, finansiell riskhantering och finansiella instrument

Kommersiella valutaderivat (Mkr)

Valuta[1]	1–3 månader	3–6 månader	6–12 månader	12–24 månader	>24 månader	2022-12-31 Nominellt belopp	2022-12-31 Verkligt värde
CNY/HKD	–2	–6	–13	0	0	–21	0
CNY/SEK	–19	–9	–41	0	0	–68	1
DKK/SEK	–3	–2	–13	0	0	–18	0
EUR/SEK	–1 755	–1 020	–202	–282	–187	–3 447	86
GBP/SEK	–35	–35	–70	–139	–973	–1 251	14
HKD/SEK	–11	–8	–19	0	0	–38	0
NOK/SEK	–175	0	0	0	0	–175	1
USD/SEK	–324	–213	–365	–11	0	–913	12
EUR/USD	4	0	0	0	0	4	0
Per 2022-12-31	**–2 320**	**–1 293**	**–721**	**–432**	**–1 160**	**–5 926**	**115**
Per 2021-12-31	–2 603	–643	–590	–179	–1 082	– 5 097	34

Finansiella valutaderivat (Mkr)

Valuta[1]	1–3 månader	3–6 månader	Nominellt belopp	Verkligt värde
EUR/SEK	–2 053	0	–2 053	37
Per 2022-12-31	**–2 053**	**0**	**–2 053**	**37**
Per 2021-12-31	–1 644	0	–1 644	–3

1) Exempel: med EUR/SEK avses köp EUR på termin mot SEK.

Finansiella valutaderivat är samtliga tecknade i ICA Gruppen AB.

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder kassaflödessäkringar enligt IFRS 9 för den del av valutaexponeringen som bygger på prognoser, dock ej för de baltiska länderna och delar av inköp av frukt och grönt. Av totalt verkligt värde uppgående till 115 Mkr (34), säkringsredovisades ett resultat om 76 Mkr (24) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte valutasäkrar den kommersiella transaktionsexponeringen under den period då prisjustering inte kan ske mot kund, skulle den totala effekten i resultatet, vid en för ICA Gruppen femprocentig ofördelaktig valutakursförändring i respektive valutapar bli –72 Mkr (–65). Enligt finanspolicyn får effekten totalt uppgå till –10 Mkr i resultatet. Vid årsskiftet uppgick den till 2 Mkr (5). Eget kapital skulle samtidigt påverkas negativt med –220 Mkr (–190).

Råvaruprisrisk

Av de råvaruprisrisker som ICA Gruppen har identifierat är energiprisrisken i form av bränsle (diesel och HVO/biobränsle) som betraktas som materiell och därför säkras. Även elprisrisken kan ha en relativt stor påverkan på ICAs resultat och i den mån det är möjligt använder sig ICA av fasta elprisavtal.

Säkringspolicy

ICA Gruppen säkrar energiprisrisken som är relaterad till bränsle. I enlighet med ICA Gruppens finanspolicy säkras denna prisrisk för en period upp till 36 månader. Detta görs via finansiella futurekontrakt.

Under året köpte ICA Gruppen 18 000 (17 400) MT (Metric Tons) diesel som även täcker in HVO (biobränsle) prisrisken.

Bränslehedge

	Löptidsanalys 2023	2024	2025	Nominellt belopp, Mkr 2022-12-31	Verkligt värde Mkr 2022-12-31
Totalt Metric Tons	17 700	8 400	2 400		
Totalt liter (1000-tals)	21 791	10 472	3 013		
Prognos liter (1000-tal)	21 134	22 367	18 304		
Säkringsgrad per 2022-12-31	103,11%	46,82%	16,46%	292	323
Per 2021-12-31	100,59%	73,25%	0,00%	139	173

Säkringsredovisning

ICA Gruppen använder säkringar enligt IFRS 9 för prognostiserad bränsleåtgång (HVO eller diesel) samt tillhörande valutaflöde (USD). Av totalt verkligt värde uppgående till 30 Mkr (34), säkringsredovisades ett resultat om 30 Mkr (34) per balansdagen.

Känslighetsanalys

Om ICA Gruppen inte prissäkrar prisexponeringen i bränsle, skulle den totala årliga resultateffekten baserat på prognos för 2023, vid en 20-procentig negativ prisförändring uppgå till –29 Mkr (–21). Beaktat befintlig säkring enligt tabell skulle effekten istället bli 0 Mkr 2023.

Finansiella tillgångar och skulder

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultatet		
Placeringar	4 092	3 943
Övriga finansiella tillgångar	988	115
Totalt	5 080	4 057
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
ICA Bankens utlåning	20 662	21 100
Fordringar	9 243	8 376
Likvida medel	10 143	6 391
Totalt	40 049	35 867
Summa finansiella tillgångar	**45 129**	**39 924**
Finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde i resultatet		
Övriga finansiella skulder	79	34
Totalt	79	34
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Obligationslån	3 190	4 750
Andra räntebärande skulder	31 810	1 242
Inlåning i ICA Banken	25 828	26 682
Leasingskuld	17 564	16 236
Övriga finansiella skulder	21 114	19 488
Totalt	99 506	68 397
Summa finansiella skulder	**99 585**	**68 431**

Redovisat värde är en rimlig approximation av verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån för vilka verkligt värde överstiger redovisat värde med 24 Mkr (3).

Marknadsvärdering av finansiella instrument baseras på de tillgängliga data som är mest tillförlitliga för att utföra en värdering. Baserat på vilka indata som används för värderingen hänförs verkligt värde till tre nivåer, där nivå 1 avser de mest objektiva priserna för indata, medan nivå 3 tar sin utgångspunkt i företagets egna data och bedömningar.

Forts. Not 19 Finansiella risker, finansiell riskhantering och finansiella instrument

Placeringar och övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde uppgår till 5 080 Mkr (4 057). I hierarkin för verkligt värde är hela beloppet hänförligt till nivå 1. Finansiella skulder värderade till verkligt värde är i sin helhet hänförliga till nivå 2. Instrument för vilka verkligt värde lämnas som upplysning är hänförliga till nivå 2. Tillgångar och skulder i nivå 2 har beräknats i enlighet med generellt accepterade prismodeller som baseras på diskonterade kassaflöden. Indata utgörs av de mest tillförlitliga marknadspriser som finns att tillgå.

Nettoresultat hänförliga till finansiella instrument

I nedanstående tabell framgår hur nettoresultat samt ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till finansiella instrument har påverkat ICA Gruppens resultat fördelat per kategori av finansiella instrument.

Mkr	2022	2021
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultatet	0	1
Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–386	–309
Räntor från finansiella skulder och tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde:		
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	1 191	901
Räntekostnader från finansiella skulder	–1 094	–164
Resultat	**–290**	**429**

ICA Bankens ränteintäkter och räntekostnader ingår i rörelseresultatet för koncernen. I ränteintäkter och räntekostnader i tabellen ovan ingår de såsom upplysning om resultat från finansiella poster.

Not **20** Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Ställda säkerheter		
Fastighetsinteckningar	–	1 085
Registerförda tillgångar i ICA Försäkring AB	404	424
Totalt	**404**	**1 509**
Eventualförpliktelser		
Lånelöften för blancolån ICA Banken	564	719
Borgen och eventualförpliktelser [1]	402	365
Totalt	**966**	**1 084**

1) Garanti ställd avseende MasterCard uppgår till 313 Mkr (271). I övrigt fördelar sig posten på ett stort antal motparter.

Aktier motsvarande ca 2,95% av det totala antalet aktier i ICA Gruppen AB tvångsinlöstes i maj månad 2022. Det finns ett yrkande i skiljeprocessen om att erhålla en högre betalning än den erlagda betalningen på 534 kronor per aktie. Yrkandet ryms inom de spärrade bankmedlen på 805 Mkr. Se även not 21.

Not **21** Kassaflödesanalys och likvida medel

Mkr	2022	2021
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	5 822	5 500
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	229	31
Resultatandelar från joint ventures och intresseföretag	–1	–28
Realisationsresultat	–799	–82
Avsättningar	–49	79
Summa poster som inte ingår i kassaflödet	**5 202**	**5 501**

Mkr	2022	2021
ICA Banken: kassaflöde netto in-, utlåning och placeringar		
Inlåning i ICA Banken (ökning +/minskning –)	–854	7 389
Kortfristig utlåning (ökning –/minskning +)	66	–705
Långfristig utlåning (ökning –/minskning +)	366	–4 294
Placeringar (ökning –/minskning +)	–150	–1 386
Summa	**–572**	**1 004**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Sammansättning av likvida medel		
Kassa samt bankkonto	9 338	6 391
Kortfristiga placeringar[1]	805	0
Summa likvida medel	**10 143**	**6 391**
[1] varav ICA Banken		
Kassa samt bankkonto	4 663	5 081
Kortfristiga placeringar	–	–
Summa likvida medel ICA Banken	**4 663**	**5 081**
Summa likvida medel exklusive ICA Banken	**5 480**	**1 310**

ICA Bankens likvida medel är genom banklagstiftning ej disponibla för koncernen.

Forts. Not 21 Kassaflödesanalys och likvida medel

Av de likvida medlen är 805 Mkr spärrade för den pågående skiljeprocessen som ska avgöra om aktieägarna till de tvångsinlösta aktierna ska erhålla en högre betalning än 534 kronor per aktie. Se även not 20.

Det finns inga andra väsentliga förändringar av finansiella skulder, redovisade inom finansieringsverksamheten i Rapport över kassaflödet, än poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten samt poster som tillkommit i fusionen av Murgröna Holding AB. Se vidare i not 1.

Mkr	Koncernen 2022	ICA Banken 2022	Koncernen exkl. ICA Banken 2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 908**	**395**	**10 513**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	–692	–	–692
Kortfristiga fordringar	–800	–116	–685
Kortfristiga skulder	1 319	128	1 191
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	–572	–572	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**10 163**	**–164**	**10 327**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–1 001**	**–257**	**–744**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–6 692**	**4**	**–6 696**
Periodens kassaflöde	**2 470**	**–417**	**2 887**
Likvida medel vid periodens början	6 391	5 081	1 310
Fusionerade likvida medel	1 258	–	1 258
Kursdifferens i likvida medel	24	–	24
Likvida medel vid periodens utgång	**10 143**	**4 663**	**5 480**

Mkr	Koncernen 2021	ICA Banken 2021	Koncernen exkl. ICA Banken 2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**10 486**	**185**	**10 301**
Förändring av rörelsekapital			
Varulager	–69	–	–69
Kortfristiga fordringar	–207	–19	–187
Kortfristiga skulder	–272	119	–391
ICA Bankens netto av in-, utlåning samt placeringar	1 004	1 004	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**10 942**	**1 288**	**9 654**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–2 563**	**–181**	**–2 382**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–6 585**	**698**	**–7 282**
Periodens kassaflöde	**1 795**	**1 805**	**–10**
Likvida medel vid periodens början	4 584	3 275	1 309
Kursdifferens i likvida medel	11	–	11
Likvida medel vid periodens utgång	**6 391**	**5 081**	**1 310**

Not **22** Händelser efter balansdagen

Den 1 februari 2023 avyttrades två lagerfastigheter till Catena enligt pressmeddelande den 22 december 2022. Avyttringarna ger ett kassaflöde på 0,5 Mdkr och en reavinst om ca 50 Mkr.

Den 16 februari emitterade ICA Gruppen obligationer för 3,5 Mdkr. Emissionslikviden kommer att användas till refinansiering av kommande obligationsförfall om 1,7 Mdkr respektive amortering av befintliga banklån.

Resultaträkning, moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	2	1 303	1 249
Kostnad för sålda tjänster		–1 232	–1 190
Bruttoresultat		**71**	**59**
Administrationskostnader	2, 3, 4, 5	–612	–474
Rörelseresultat		**–541**	**–415**
Resultat från finansiella poster	6		
Resultat från andelar i koncernföretag		7 000	1 850
Ränteintäkter och förändring verkligt värde finansiella instrument		1 273	205
Räntekostnader och liknande resultatposter		–976	–39
Summa resultat från finansiella poster		**7 296**	**2 016**
Resultat efter finansiella poster		**6 755**	**1 601**
Bokslutsdispositioner			
Erhållet koncernbidrag		371	233
Summa bokslutsdispositioner		**371**	**233**
Resultat före skatt		**7 126**	**1 834**
Skatt på årets resultat	7	0	7
ÅRETS RESULTAT		**7 126**	**1 841**

Övrigt totalresultat, moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		**7 126**	**1 841**
Övrigt totalresultat		**2**	**6**
ÅRETS TOTALRESULTAT		**7 127**	**1 846**

20230328013619

Balansräkning, moderbolaget

Tillgångar

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
IT-system	8	178	161
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	9	180	195
Finansiella anläggningstillgångar	15		
Andelar i koncernföretag	10	30 621	30 402
Uppskjuten skattefordran	7	32	33
Långfristiga fordringar hos koncernföretag		1 404	1 321
Långfristiga fordringar		882	42
Summa anläggningstillgångar		**33 297**	**32 154**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	15		
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		19 076	17 142
Övriga fordringar		413	143
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	219	203
		19 710	17 490
Kassa och bank		5 070	908
Summa omsättningstillgångar		**24 780**	**18 398**
SUMMA TILLGÅNGAR		**58 077**	**50 552**

Eget kapital och skulder

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	12		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		503	503
Reservfond		2 773	2 773
Fond för utvecklingsutgifter		93	78
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 916	4 916
Balanserad vinst		–1 534	25 808
Årets resultat		7 127	1 846
Summa eget kapital		**13 878**	**35 924**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	13	596	474
Övriga avsättningar		17	1
Summa avsättningar		**613**	**475**
Långfristiga skulder			
Obligationslån	14,15	1 464	3 750
Skulder till kreditinstitut	14, 15	15 471	–
Övriga långfristiga skulder		2	19
Summa långfristiga skulder		**16 936**	**3 769**
Kortfristiga skulder			
Obligationslån	15	1 726	1 000
Skulder till kreditinstitut	15	16 331	318
Leverantörsskulder		155	173
Skulder till koncernföretag		8 059	8 572
Övriga skulder		79	130
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	300	191
Summa kortfristiga skulder		**26 649**	**10 384**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**58 077**	**50 552**

Förändringar i eget kapital, moderbolaget

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
Mkr	**Aktie-kapital, (not 12)**	**Reserv-fond**	**Fond för utvecklings-utgifter**	**Överkurs-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Ingående eget kapital 2021-01-01	**503**	**2 773**	**56**	**4 916**	**24 957**	**3 487**	**36 692**
Föregående års resultat					3 487	–3 487	0
Utdelning					–2 615		–2 615
Utvecklingsutgifter			22		–21		1
Årets totalresultat						1 846	1 846
Utgående eget kapital 2021-12-31	**503**	**2 773**	**78**	**4 916**	**25 808**	**1 846**	**35 924**
Ingående eget kapital 2022-01-01	**503**	**2 773**	**78**	**4 916**	**25 808**	**1 846**	**35 924**
Föregående års resultat					1 846	–1 846	0
Utvecklingsutgifter			15		–15		0
Fondemission, not 12	0				0		0
Fusionsdifferens, not 1					–29 174		–29 174
Årets totalresultat						7 127	7 127
Utgående eget kapital 2022-12-31	**503**	**2 773**	**93**	**4 916**	**–1 534**	**7 127**	**13 878**

Kassaflödesanalys, moderbolaget

Mkr	**Not**	**2022**	**2021**
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–541	–415
Erhållen utdelning		7 000	1 850
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	16	261	132
Betald inkomstskatt		–257	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**6 463**	**1 567**
Förändring av rörelsekapital			
Kortfristiga fordringar (ökning –/minskning +)		–9	–38
Kortfristiga skulder (ökning +/minskning –)		–11	51
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**6 443**	**1 580**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–140	–157
Investeringar i dotterföretag		–219	–700
Förändringar av kortfristiga placeringar		0	–2
Lämnade/återbetalade lån koncernföretag		33	60
Erhållna räntor		36	1
Erhållna räntor koncernföretag		444	202
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**154**	**–596**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		29 235	1 164
Återbetalning av upptagna lån		–20 261	–1 700
Återköp av egna aktier via tidigare moderbolag[1]		–9 249	–
Förändring koncerninterna lån		–2 269	2 256
Utbetald utdelning		–	–2 615
Erlagda räntor		–1 150	–58
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–3 693**	**–952**
Årets kassaflöde		**2 904**	**32**
Likvida medel vid årets början		908	877
Fusionerade likvida medel		1 258	–
Likvida medel vid årets slut		**5 070**	**908**

1) Kassaflödet hänför sig till Murgröna Holding ABs förvärv av aktier i ICA Gruppen AB under 2022. Se vidare not 1.

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper och tilläggsupplysningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Fusion av Murgröna Holding AB i ICA Gruppen AB
Den 1 november 2022 fusionerades Murgröna Holding AB (559338-5098) i ICA Gruppen AB. Det innebär att Murgröna Holding AB upplöses per fusionsdagen och att alla tillgångar och skulder övergår i ICA Gruppen AB. Per fusionsdagen ökade koncernens skulder med netto 30,0 Mdkr, varav låneskulder från Murgröna Holding AB 32,5 Mdkr samt skulder mot Murgröna Holding AB på 2,5 Mdkr, vilka genom fusionen bortföll. ICA Gruppen ABs tillgångar ökade med 0,9 Mdkr varav likvida medel ökade med 0,8 Mdkr. Effekten på eget kapital var en minskning med 29,1 Mdkr.

I resultaträkningen ingår Murgröna Holding ABs resultat från den 1 januari 2022 i ICA Gruppen ABs resultat för 2022. Fram till 1 november fanns det finansiella kostnader i Murgröna Holding AB på cirka –700 Mkr. Utöver det fanns det interna poster mellan ICA Gruppen AB och Murgröna Holding AB som bortföll genom fusionen och därmed gav en effekt på cirka +700 Mkr. Netto innebar detta att det blev en liten effekt av fusionen på ICA Gruppen ABs resultat.

Som en följd av att Murgröna Holding ABs resultat ingår i ICA Gruppens resultat från den 1 januari 2022 redovisas kassaflödet för samma period. Fram till 1 november hade Murgröna Holding AB inget kassaflöde inom den löpande verksamheten eller investeringsverksamheten. Inom finansieringsverksamheten hade Murgröna Holding AB fram till den 1 november räntebetalningar på ca –870 Mkr. Utöver det förvärvade Murgröna Holding AB resterande aktier i ICA Gruppen AB under första halvåret 2022 för 9,2 Mdkr, vilket redovisas inom Finansieringsverksamheten benämnt: Återköp av egna aktier via tidigare moderbolag. Huvudsakligen som en följd av detta förvärv ökade upplåningen netto med 9,7 Mdkr fram till den 1 november. Murgröna Holding AB hade per den 1 januari 2022 likvida medel på 1,2 Mdkr och per 1 november 0,8 Mdkr.

Tillämpade redovisningsregler
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer, utgiven av Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS/IAS inklusive tolkningar så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. RFR 2 anger vilka undantag och tillägg som ska göras från standarderna enligt IFRS. Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper inom de områden som anges nedan.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Klassificering och värdering av finansiella instrument
Moderbolaget tillämpar IFRS 9 förutom för finansiella garantier där undantaget enligt RFR 2 tillämpas.

Skatter
Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Leasingavtal
IFRS 16 Leasingavtal tillämpas ej i ICA Gruppen AB i enlighet med möjlighet till undantag enligt RFR 2. Leasingavtal där moderbolaget är leasetagare redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Inga nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas.

Förmånsbestämda pensionsplaner
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner än de som anges i IAS 19 och som gäller för beräkningen i ICA Gruppen koncernen. Beräkningarna i moderbolaget följer Tryggandelagen och Finansinspektionens föreskrifter då detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De främsta skillnaderna jämfört med IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs och att beräkningen sker utifrån nuvarande lönenivå och ej förväntad framtida lön.

Koncernbidrag
Koncernbidrag (erhållna och lämnade) redovisas som bokslutsdispositioner.

Aktiverade utvecklingsutgifter
Under året aktiverade utvecklingsutgifter, för utveckling som skett i egen regi av immateriella tillgångar, förs över från fritt eget kapital till en fond för utvecklingsutgifter hänförlig till bundet eget kapital.

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 1 303 Mkr (1 249) varav 99 procent (99) avsåg försäljning till koncernföretag. Inköp från koncernföretag uppgick till 84 Mkr (66).

Not 3 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Medelantal anställda
Medelantalet anställda har beräknats genom att antalet närvarotimmar ställts i relation till normal årsarbetstid.

	2022	2021
Kvinnor	215	209
Män	241	238
Totalt	**456**	**447**

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

Mkr	2022	2021
Löner och ersättningar		
Styrelse och Vd (CEO)		
Löner och andra ersättningar	37	27
– varav rörlig lönedel	13	10
Övriga ledande befattningshavare	26	22
Övriga anställda	312	309
Totalt	**376**	**357**
Sociala avgifter	161	133
Pensionskostnader, se not 13	158	56
– varav pensionskostnader till styrelse och Vd (CEO)	5	3
Totalt	**319**	**189**
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**695**	**546**

Forts. Not 3 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar

Könsfördelning i styrelse och ledande befattningshavare

	2022-12-31	2021-12-31
Styrelse		
Män	7	5
Kvinnor	3	4
Totalt	**10**	**9**
Vd (CEO) och övriga ledande befattningshavare		
Män	5	4
Kvinnor	1	2
Totalt	**6**	**6**

Könsfördelning i styrelsen avser de stämmovalda ledamöterna, ej arbetstagarrepresentanterna.

Företagsledningen

2022, Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnad	Summa
Vd (CEO) [1]	17 391	13 163	317	5 308	36 179
varav avser 2022	10 144	5 597	239	3 537	19 517
varav avser 2023 samt extraordinära avsättningar	7 247	7 565	78	1 771	16 661
Övriga ledande befattningshavare [2]	16 562	9 127	745	5 577	32 011
varav avser 2022	16 562	4 312	745	5 577	27 196
varav avser 2023 samt extraordinära avsättningar	0	4 815	0	0	4 815
Totalt	**33 953**	**22 290**	**1 062**	**10 885**	**68 190**

2021, Tkr	Lön	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnad	Summa
Vd (CEO)	9 921	9 743	237	3 489	23 390
Övriga ledande befattningshavare	14 723	6 161	634	4 513	26 031
Totalt	**24 644**	**15 904**	**871**	**8 002**	**49 421**

1) Belopp redovisade i tabellen för Vd (CEO) ICA Gruppen AB utgörs i sin helhet av ersättningar till Per Strömberg. Beloppen innefattar även ersättningar som det har skett avsättning för under 2022 men som utbetalas under 2023, vilka innefattar lön, rörliga ersättningar, förmåner och pensionskostnader. Detta följer av att Per Strömbergs anställning fortlöper fram till 2023-06-30. Bakgrunden till det var att säkerställa en Vd (CEO) ICA Gruppen på plats samt att ge möjlighet till god överlämning och stöd till ny Vd (CEO) ICA Gruppen. Startdatum för ny Vd (CEO) ICA Gruppen AB (Nina Jönsson) är 2023-01-01.

2) Belopp redovisade i tabellen innefattar även ersättningar som det har skett avsättning för under 2022 men som utbetalas under 2023.

Kommentar till tabell
Angivna belopp avser vad som kostnadsförts under respektive år och anges exklusive sociala avgifter. I redovisade pensionskostnader ingår inte särskild löneskatt.

Ersättningar till styrelsen och Vd (CEO) ICA Gruppen AB
Ersättningar till ICA Gruppen ABs styrelseledamöter på individnivå samt ersättningar och villkor för Vd (CEO) ICA Gruppen AB framgår av not 4 för koncernen.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare
Ersättningar till övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, pensionsförmåner, rörlig ersättning i form av kontant bonus, övriga ersättningar och förmåner. Med övriga ledande befattningshavare avses personer som tillsammans med Vd (CEO) ICA Gruppen utgör företagsledningen samt är anställda av ICA Gruppen AB.

Rörliga ersättningsprogram
Se not 4 avseende koncernen.

Uppsägningstider och avgångsvederlag för övriga ledande befattningshavare
En ömsesidig uppsägningstid om sex månader tillämpas för ledande befattningshavare. Avgångsvederlag utgår till ledande befattningshavare med upp till sex månaders fast grundlön om bolaget säger upp anställningen. Avgångsvederlag är avräkningsbart.

Vid befattningshavarens egen uppsägning kan bolaget i vissa fall välja att göra gällande ett avtalat konkurrensförbud. Under den tid bolaget gör gällande konkurrensförbudet, lämnas ersättning motsvarande maximalt 60 procent av den fasta lönen. Avgångsvederlag och ersättning under tid för konkurrensförbud är inte pensionsgrundande.

Pensionsersättningar för övriga ledande befattningshavare
En ledande befattningshavare omfattas av ITP1 medan för övriga ledande befattningshavare tillämpas en kombinerad premiebestämd och förmånsbestämd pensionsplan där pensionspremier, vilka betalas så länge anställningen består, totalt förväntas uppgå till 30 procent av den pensionsgrundande lönen.

Not **4** Revisionskostnader

Mkr	2022	2021
KPMG:		
Revisionsuppdrag	3	3
Totalt	**3**	**3**

Not **5** Leasingavtal – leasetagare

Mkr	2022	2021
Årets leasingkostnad	41	35
Framtida avtalade leasingavgifter:		
Förfallotidpunkt inom 1 år	23	24
Förfallotidpunkt senare än 1 år men inom 5 år	87	82
Förfallotidpunkt senare än 5 år	55	71
Totalt	**165**	**177**

Not 6 Resultat från finansiella poster

Mkr	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag		
Utdelningar:		
ICA AB	7 000	1 850
Totalt	**7 000**	**1 850**
Övriga ränteintäkter och förändring verkligt värde finansiella instrument		
Ränteintäkter koncernföretag	449	199
Valutakursdifferenser	1	3
Övriga ränteintäkter och liknande poster	36	4
Förändring verkligt värde finansiella instrument	786	–
Totalt	**1 273**	**205**
Övriga räntekostnader och liknande poster		
Räntekostnader koncernföretag	–2	0
Förändring verkligt värde finansiella instrument	–	26
Övriga räntekostnader och liknande poster	–974	–65
Totalt	**–976**	**–39**
Summa resultat från finansiella poster	**7 296**	**2 016**

Not 7 Skatter

Mkr	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	0	0
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	7
Redovisad skatt	**0**	**7**
Avstämning av effektiv skattekostnad		
Resultat före skatt	7 126	1 834
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	–1 468	–378
Utdelning	1 442	381
Ej avdragsgilla kostnader/ej skattepliktiga intäkter	–25	0
Skattereduktion investeringar	–	4
Effekt av fusion av Murgröna Holding AB 1)	51	–
Redovisad skatt	**0**	**7**
Effektiv skattesats	0,0%	–0,4%

1). Murgröna Holding AB hade ett förlängt räkenskapsår som påbörjades vid bildandet av bolaget i oktober 2021. Resultatet under 2021 påverkar efter fusionen det skattepliktiga resultatet i ICA Gruppen AB för räkenskapsåret 2022. Angående fusionen, se även not 1.

Mkr	2022	2021
I balansräkningen redovisas följande:		
Uppskjuten skattefordran	32	33

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Mkr	Balans per 1 jan 2022	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 31 dec 2022
Övrigt	33	–1	32
Totalt	**33**	**–1**	**32**

Mkr	Balans per 1 jan 2021	Redovisat i övrigt totalresultat	Balans per 31 dec 2021
Övrigt	28	5	33
Totalt	**28**	**5**	**33**

Skattefordringar redovisas med (+) och skatteskulder med (–) i tabellen ovan.

Not **8** Immateriella anläggningstillgångar

Mkr	2022	2021
IT-system		
Ackumulerade anskaffningsvärden	414	364
Ackumulerade avskrivningar	–237	–203
Redovisat värde	**178**	**161**
Vid årets början	161	143
Investeringar	63	54
Årets avskrivningar	–46	–36
Redovisat värde	**178**	**161**

Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar ingår i rad administrationskostnader i resultaträkningen.

Not **9** Materiella anläggningstillgångar

Mkr	2022	2021
Inventarier		
Ackumulerade anskaffningsvärden	587	552
Ackumulerade avskrivningar	–407	–358
Redovisat värde	**180**	**195**
Vid årets början	195	210
Investeringar	86	92
Årets avskrivningar	–100	–108
Redovisat värde	**180**	**195**

Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar ingår i rad administrationskostnader i resultaträkningen.

Not **10** Andelar i koncernföretag

Mkr	2022	2021
Andelar i dotterföretag		
Ingående anskaffningsvärde	30 779	30 079
Avyttrat[1)]	–378	–
Aktieägartillskott[2)]	220	700
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**30 621**	**30 779**
Ingående nedskrivningar	–376	–376
Avyttrat[1)]	376	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**–376**
Utgående planenligt restvärde	**30 621**	**30 402**

1) ICA Spara AB och BläckClub Intressenter AB har likviderats.
2) Aktieägartillskott har lämnats till ICA Banken AB med 220 Mkr (700 Mkr).

Andelar i dotterföretag

Specifikation av ICA Gruppen ABs direkta innehav av andelar i dotterföretag

	Org-nr.	Säte	Antal andelar	Kapital och röster %	Kvotvärde	Bokfört värde 2022-12-31, Mkr	Bokfört värde 2021-12-31, Mkr
ICA AB	556582-1559	Stockholm	5 000 000	100	SEK 100	23 035	23 035
ICA Banken AB	516401-0190	Stockholm	1 000 000	100	SEK 100	2 774	2 554
ICA Fastigheter Holding AB	556604-5471	Stockholm	1 000	100	SEK 100	4 812	4 812
ICA Spara AB	559086-0531	Solna	2 000	100	SEK 100	–	0
BläckClub Intressenter AB	556720-3467	Solna	1 000	100	SEK 100	–	0
Totalt						**30 621**	**30 402**

Forts. Not 10 Andelar i koncernföretag

Specifikation av väsentliga indirekta innehav per 2022-12-31

	Org-nr.	Säte	Kapital och röster %
Dotterföretag till ICA AB			
Rimi Baltic AB	556042-7410	Stockholm	100
Hakonlita UAB	125 018 861	Litauen	100
Kinnisvaravalduse AS	10 434 202	Estland	100
Plesko Real Estate SIA	40 003 516 351	Lettland	100
Rimi Eesti Food AS	10 263 574	Estland	100
Rimi Latvia SIA	40 003 053 029	Lettland	100
Rimi Lietuva UAB	123 715 317	Litauen	100
Apotek Hjärtat AB	556791-1010	Stockholm	100
ICA Global Sourcing Ltd	1 155 948	Hong Kong	100
ICA Sverige AB	556021-0261	Stockholm	100
Dotterföretag till ICA Banken AB			
ICA Försäkring AB	556966-2975	Stockholm	100
Dotterföretag till ICA Fastigheter Holding AB			
ICA Fastigheter AB	556033-8518	Västerås	100
Längeberga Logistik AB	556928-2840	Stockholm	100

Not **11** Periodiseringsposter

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Övriga förutbetalda kostnader	219	203
Totalt	**219**	**203**

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Upplupna löner, semesterlöner och sociala avgifter	131	116
Upplupna räntekostnader	95	6
Övriga upplupna kostnader	73	70
Totalt	**300**	**191**

Not **12** Eget kapital och vinstdisposition

Aktiekapitalet utgörs av stamaktier av serie A om 128 205 128 aktier (201 146 795) samt stamaktier av serie E om 18 728 223 aktier (0) per 2022-12-31, envar med ett kvotvärde på 3,42 kr per aktie (2,50 kr per aktie). Årsstämman i maj 2022 beslutade om sammanläggning av aktier varvid antalet aktier av serie A minskade. En extra bolagsstämma i juni 2022 beslutade om emission av stamaktier av serie E. Emissionen av aktier av serie E skedde genom överföring av fria medel till aktiekapital. Det finns inget innehav av egna aktier.

Skillnaden mellan stamaktier av serie A respektive E är att de sistnämnda medför prioriterad rätt till utdelning för det fall att bolagsstämman beslutar att utdelning ska ske. Denna företrädesrätt gäller årligen upp till ett belopp om 22,96 kr per aktie. Förutsatt att full utdelning lämnats till ägare av stamaktier av serie E ska stamaktier av serie A berättiga till utdelning om upp till 3,12 kr per aktie. Den årliga A-aktieutdelningen ska fastställas per den 31 december varje år. För det fall ingen E-aktieutdelning och/eller A-aktieutdelning sker, eller för det fall E-aktieutdelningen och/eller A-aktieutdelningen understiger 22,96 kronor per E-aktie respektive 3,12 kronor per A-aktie, berättigar stamaktier av serie E respektive stamaktier av serie A till innestående E- respektive A-aktiebelopp, vilket i sådana fall uppgår till mellanskillnaden mellan det belopp som delats ut och det belopp som skulle delats ut.

Utöver den fasta utdelningen om 22,96 kr kan stamaktier av serie E berättiga till ytterligare utdelning som baseras på ICA Sverige ABs försäljningstillväxt. Det finns också ett särskilt inlösenförbehåll vad avser stamaktierna av serie E. Villkoren framgår närmare av bolagsordningen.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Kronor	
Till aktieägarna utdelas	558 816 465
till överkursfond	4 915 938 770
i ny räkning överföres	5 034 639 052
Totalt	**10 509 394 287**

FINANSIELL INFORMATION | MODERBOLAGET

Not **13** Avsättning för pensioner

Samtliga anställda omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän erhåller antingen avgiftsbaserade (ITP1) eller förmånsbaserade pensioner (ITP2) enligt ITP-planen. Anställda med en förmånsbaserad pension erhåller pension baserat på slutlönen. De förmånsbaserade pensionerna redovisas som en avsättning i balansräkningen. De avgiftsbaserade pensionerna betalas löpande till Alecta/Collectum. För att säkerställa avsättningen i balansräkningen har kreditförsäkring tecknats hos PRI Pensionsgaranti. Hela det avsatta beloppet omfattas av tryggandelagens bestämmelser.

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Avstämning av redovisat belopp avseende pensioner i egen regi		
Ingående balans kapitalvärde pensionsförpliktelser	474	452
Kostnad som belastat resultatet[1]	116	14
Räntekostnad	18	18
Utbetalning av pensioner	–12	–10
Utgående balans kapitalvärde pensionsförpliktelser	**596**	**474**

1) PRI beslutade i oktober 2021 att ändra beräkningsgrund gällande diskonteringsränta, livslängd och konsolideringsreserv för förmånsbestämda pensioner enligt ITP 2. Förändringarna gällde per den 1 januari 2022. Sammantaget innebar förändringen av beräkningsgrunder att den pensionsskuld som redovisas i ICA Gruppen AB ökade i januari 2022 med 100 Mkr som redovisats som kostnad i resultatet 2022. Beräkningen enligt IAS 19 för koncernen påverkades ej av förändringen.

Not **14** Långfristiga skulder

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Obligationslån	1 464	3 750
Skulder till kreditinstitut	15 471	–
Totalt	**16 935**	**3 750**

Inga skulder förfaller senare än 5 år från balansdagen.

Se not 19 i koncernens årsredovisning för ytterligare uppgifter.

Not **15** Finansiell riskhantering och finansiella instrument

ICA Gruppens finansiella risker hanteras på koncernnivå. För ytterligare information se koncernens årsredovisning och not 19 Finansiella risker, finansiell riskhantering och finansiella instrument. Moderbolaget ICA Gruppen AB har inga väsentliga nettopositioner i kommersiella valuta- eller bränslederivat. För moderbolagets finansiella valutaderivat, se not 19 i koncernens årsredovisning. Fordringar på koncernföretag bevakas individuellt för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster är oväsentliga.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per kategori

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde i resultaträkningen		
Övriga finansiella tillgångar	1 021	147
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Kundfordringar	1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	20 440	18 464
Likvida medel samt övriga fordringar	5 583	1 147
Summa finansiella tillgångar	**27 046**	**19 759**
Finansiella skulder		
Finansiella skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen		
Övriga finansiella skulder	263	144
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Obligationslån	3 190	4 750
Skulder till kreditinstitut	31 802	318
Leverantörsskulder	155	173
Kortfristiga skulder till koncernföretag	7 875	8 572
Övriga kortfristiga skulder	301	196
Summa finansiella skulder	**43 586**	**14 153**

Redovisat värde motsvarar verkligt värde för alla finansiella tillgångar och skulder förutom för obligationslån för vilka verkligt värde understiger redovisat värde med 24 Mkr (överstiger redovisat värde med 3).

Not **16** Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Mkr	2022	2021
Avskrivningar	146	144
Rearesultat	–6	–5
Avsättningar till pensioner	104	3
Andra avsättningar	16	–10
Totalt	**261**	**132**

Utöver poster som avser betalningar för upptagande och återbetalning av lån inom finansieringsverksamheten har lån tillkommit från Murgröna Holding AB, som fusionerats in i ICA Gruppen AB. Se not 1.

Av de likvida medlen är 805 Mkr spärrade för den pågående skiljeprocessen som ska avgöra om aktieägarna till de tvångsinlösta aktierna ska erhålla en högre betalning än 534 kronor per aktie. Se även not 20 i koncernen.

Not **17** Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Mkr	2022-12-31	2021-12-31
Borgen och eventualförpliktelser		
Garanti till förmån för dotterföretag	325	281
Totalt	**325**	**281**

Posten avser huvudsakligen garanti avseende Mastercard för dotterbolaget ICA Banken AB.

Styrelsens yttrande angående utdelning

Detta yttrande har upprättats i enlighet med 18 kap. 4§ aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen för ICA Gruppen AB föreslår en ordinarie utdelning med 0,86 kronor per aktie av serie A och 23,96 kronor per aktie av serie E. Utdelningen uppgår till 110 Mkr för aktier av serie A och 449 Mkr för aktier av serie E vilket totalt uppgår till 559 Mkr (–), vilket är 7,8 procent (–) av moderbolagets resultat. Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 23,9 procent till 22,9 procent, och koncernens soliditet från 12,1 procent till 11,7 procent. Soliditeten är betryggande på både kort och lång sikt. Utdelningsbeloppet motsvarar 12,4 procent av årets resultat för koncernen. Bolagets egna kapital skulle ha varit –602 Mkr, motsvarande 4,3 procent, lägre om tillgångar och skulder inte värderats till verkligt värde enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig jämlikt 17 kap 3§ andra och tredje styckena aktiebolagslagen med hänsyn till de krav som på grund av verksamhetens art, omfattning och risker uppställs på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kronor):

Överkursfond	4 915 938 770
Balanserade vinstmedel	–1 533 955 873
Årets resultat	7 127 411 390
Totalt	**10 509 394 287**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas	558 816 465
till överkursfond	4 915 938 770
i ny räkning överföres	5 034 639 052
Totalt	**10 509 394 287**

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådan de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står för. Den lagstadgade Hållbarhetsrapporten, vilken omfattar de områden i ICA Gruppen AB (publ) årsredovisning vars innehåll anges på sidan 4, har godkänts för utfärdande av styrelsen.

Stockholm den 22 februari 2023

Claes-Göran Sylvén
Ordförande

Jan Åmethier

Göran Blomberg

Tomas Emanuelz

Bengt Kjell

Magnus Moberg

Fredrik Persson

Katarina Romberg

Per Strömberg

Charlotte Svensson

Anette Wiotti

Jonathon Clarke

Magnus Rehn

Nina Jönsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 22 februari 2023
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ICA Gruppen AB (publ), org. nr 556048-2837

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ICA Gruppen AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 7–58 och 61–62 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 98–110. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och kostnad för sålda varor

Beskrivning av området	*Hur området har beaktats i revisionen*
Koncernens nettoomsättning och kostnad för sålda varor uppgår till väsentliga belopp. Bolagets verksamhet är transaktionsintensivt och därmed beroende av väl fungerande IT-system och IT-kontroller och om dessa inte fungerar operationellt finns risk att systematiska felaktigheter uppstår som påverkar den finansiella rapporteringen med väsentliga belopp. Kritiska IT-system för redovisning av intäkter och varukostnader och relaterade kontroller har därför bedömts vara ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Vi har, med stöd av våra specialister på IT-revision, utvärderat och testat effektiviteten hos de IT-system och IT-kontroller som är relevanta för den finansiella rapporteringen. I vår revision har vi bland annat utvärderat processer samt testat kontroller med avseende på programförändringar, behörighetshantering samt IT-drift. Vi har även granskat organisation, ansvarsfördelning och styrning inom IT-området, bolagets uppföljning och hantering av incidenter samt i förekommande fall kompenserande kontroller.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–6, 63–97 samt 111–118. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet

som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för ICA Gruppen AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 98–110 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till ICA Gruppen AB (publ) revisor av bolagsstämman den 31 maj 2022. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2017.

Stockholm den 22 februari 2023
KPMG AB

Helena Arvidsson Älgne
Auktoriserad revisor

Finansiell femårsöversikt

Mkr	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Omräknat 2018[1]	Utfall 2018[2]
Resultaträkning						
Nettoomsättning	136 253	127 957	126 283	119 295	115 354	115 354
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	12 504	11 408	11 141	10 193	9 850	6 302
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	5 883	5 826	5 831	5 356	4 811	4 651
Rörelseresultat	6 453	5 876	5 774	4 934	4 658	4 498
Resultat före skatt	5 081	5 478	5 308	4 402	4 057	4 227
Årets resultat	4 500	4 554	4 173	3 450	3 508	3 647
Balansräkning						
Anläggningstillgångar	88 823	91 298	83 744	79 789	77 802	61 640
Likvida medel och kortfristiga placeringar	10 143	6 391	4 584	3 157	3 206	3 206
Övriga omsättningstillgångar	22 760	16 946	16 059	15 981	15 382	15 805
Summa tillgångar	**121 726**	**114 635**	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
Eget kapital	14 752	37 686	35 226	33 844	33 110	33 249
Långfristiga skulder	37 848	24 826	24 500	23 182	23 545	11 022
Kortfristiga skulder	69 126	52 123	44 661	41 901	39 736	36 380
Summa eget kapital och skulder	**121 726**	**114 635**	**104 388**	**98 927**	**96 391**	**80 651**
Kassaflöde						
Från den löpande verksamheten	10 163	10 942	11 641	9 748	10 326	6 802
Från investeringsverksamheten	–1 001	–2 563	–5 309	–2 900	–3 593	–3 593
Från finansieringsverksamheten	–6 692	–6 585	–4 911	–6 895	–8 036	–4 512
Årets kassaflöde	**–2 470**	**1 795**	**1 422**	**–48**	**–1 303**	**–1 303**

Mkr	Utfall 2022	Utfall 2021	Utfall 2020	Utfall 2019	Omräknat 2018[1]	Utfall 2018[2]
Nyckeltal						
Rörelsemarginal exklusive jämförelsestörande poster, %	4,3	4,6	4,6	4,5	4,2	4,0
Rörelsemarginal, %	4,7	4,6	4,6	4,1	4,0	3,9
Nettomarginal, %	3,3	3,6	3,3	2,9	3,0	3,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,1	9,2	9,2	7,9	7,7	10,2
Avkastning på eget kapital, %	12,2	12,7	11,7	10,1	10,6	11,1
Soliditet, %	12,1	32,9	33,7	34,2	34,4	41,2
Sysselsatt kapital i genomsnitt, exklusive ICA Banken	67 291	61 735	61 355	59 278	58 251	42 648
EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing	8 969	7 816	7 546	6 542	6 302	6 302
Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing	–29 520	–4 680	–4 904	–4 207	–5 079	–5 079
Nettoskuld exklusive ICA Banken	–47 084	–20 915	–19 901	–20 117	–20 988	–5 079
Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing/EBITDA exklusive IFRS 16 Leasing, ggr	3,3	0,6	0,6	0,6	0,8	0,8
Nettoskuld exklusive ICA Banken/EBITDA, ggr	3,8	1,8	1,8	2,0	2,1	0,8

1) I tillägg till de formella IFRS rapporterna presenteras i kolumnen Omräknat beloppen som om IFRS 16 hade börjat tillämpas 1 januari 2018, se not 1 i årsredovisningen 2019 för närmare information. De omräknade beloppen för 2018 har inte varit föremål för revisorernas granskning.

2) IFRS 16 Leasingavtal tillämpades framåtriktat från och med 2019. Det innebär att för år före 2019 redovisas leasing enligt IAS 17 Leasingavtal.

Definitioner på sidan 20.

Alternativa nyckeltal

Avstämning EBITDA

Mkr	2022	2021
Rörelseresultat	6 453	5 876
Avskrivningar	5 822	5 500
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	229	31
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA)	**12 504**	**11 408**
Avgår: EBITDA IFRS 16 Leasing	**–3 535**	–3 592
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) exklusive IFRS 16 Leasing	**8 969**	**7 816**

Avstämning Nettoskuld

Mkr	2022	2021
Långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	–16 943	–3 760
Kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	–18 057	–2 230
Likvida medel	5 480	1 310
Nettoskuld exklusive ICA Banken och IFRS 16 Leasing	**–29 520**	**–4 680**
Långfristiga leasingskulder	–13 771	–12 741
Kortfristiga leasingskulder	–3 792	–3 493
Nettoskuld exklusive ICA Banken	**–47 084**	**–20 915**

Avstämning Sysselsatt kapital, exklusive ICA Banken

Mkr	2022	2021
Eget kapital	14 752	37 686
Avsättningar till pensioner	2 796	4 139
Övriga avsättningar	12	23
Långfristiga obligationslån och långfristiga räntebärande skulder	16 943	3 760
Kortfristiga obligationslån och kortfristiga räntebärande skulder	18 057	2 230
Övriga långfristiga skulder	37	61
Långfristiga leasingskulder	13 771	12 741
Kortfristiga leasingskulder	3 792	3 493
Sysselsatt kapital	**70 160**	**64 133**

För motivering till varför dessa nyckeltal används hänvisas till sidan 10.



ICA Gruppens arbete med hållbarhet

Hållbarhetsarbetet utgör en naturlig och integrerad del i ICA Gruppens verksamhet och strategier. Det bidrar till att stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och syftar till att skapa långsiktigt värde för såväl ICA Gruppen som Bolagets intressenter.

ICA Gruppens verksamhet spänner över många områden: handel med dagligvaror, läkemedel och andra apoteksvaror, utveckling och förvaltning av fastigheter samt tjänster inom bank och försäkring. Bredden i verksamheten medför påverkan inom ett stort antal områden, positiv såväl som negativ.

Samarbete och samverkan

I kraft av sin storlek har ICA Gruppen ett stort ansvar – men också kapacitet och goda möjligheter att bidra och påverka samhällsutvecklingen i en positiv riktning. En stark lokal närvaro i kombination med globala värdekedjor gör det möjligt att bidra både till en positiv lokal samhällsutveckling och till att vara delaktig i arbetet med gemensamma globala utmaningar.

ICA Gruppens hållbarhetsarbete är brett och spänner över många områden – miljö, hälsa, inkludering & mångfald, socialt ansvar och kvalitet. Inom samtliga områden bedrivs ett omfattande arbete, på koncernnivå, inom de rörelsedrivande bolagen och bland de fristående ICA-handlarna. Det övergripande målet är att minska negativ påverkan och samtidigt öka de positiva bidrag som möjliggörs när hållbarhetsaspekter integreras i affärsverksamheten. Genom samarbete och samverkan nyttjas styrkan i koncernstrukturen för att därigenom skapa största möjliga effekt.

Särskilda fokusområden

Fokus i arbetet varierar mellan de olika verksamheterna, men till de högst prioriterade områdena hör att fortsätta minska klimatpåverkan i hela värdekedjan, inspirera kunderna till hållbara och hälsosamma val, bidra till en bättre folkhälsa, minimera matsvinn i den egna verksamheten, öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment, säkerställa spårbarhet och transparens i värdekedjan samt arbeta för en jämn könsfördelning.

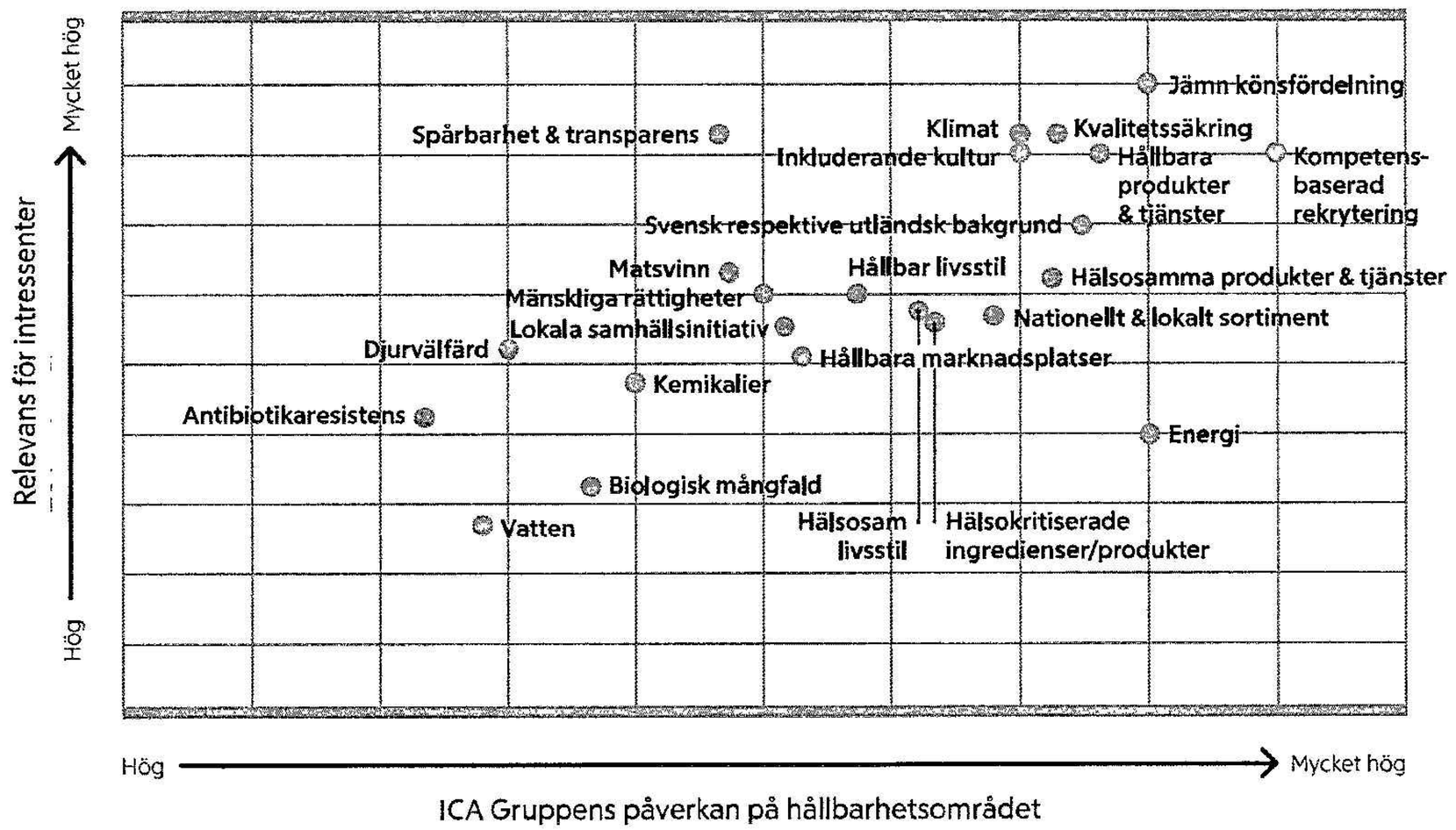
FÖR EN GÖD MORGONDAG

Hållbarhetsarbetet inom ICA Gruppen är omfattande och rymmer en mängd aktiviteter och initiativ. Ambitionerna samlas under konceptet För en god morgondag, med de fem underområdena lokalt, miljö, hälsa, inkludering & mångfald samt kvalitet.

Läs mer på sidorna 67–78

ICA Gruppens väsentlighetsanalys

ICA Gruppens arbete med hållbarhet utgår från en väsentlighetsanalys, vilken tar avstamp i FN:s globala mål för hållbar utveckling, FN:s Global Compacts tio principer, ICA Gruppens policyer och strukturerade dialoger med intressenter. Väsentlighetsanalysen gjordes första gången 2008 och revideras varje år. Under 2022 gjordes en mer genomgripande uppdatering av väsentlighetsanalysen, med en översyn av såväl inkluderade hållbarhetsområden som den interna processen. Bolagen i ICA Gruppen verkar inom olika branscher och på olika marknader. Varje bolag identifierar därför sina väsentliga frågor utifrån bolagets påverkan på frågan och intressenternas värdering av den. ICA Gruppens väsentlighetsanalys är sedan en sammanvägning av de bolagsspecifika analyserna, och syftar till att ge strategisk riktning till gruppgemensamma hållbarhetsprioriteringar och rapportering. ICA Gruppens uppdaterade analys visar att klimatfrågan är i fortsatt stort fokus, tillsammans med de produkter och tjänster som Gruppen erbjuder och kvalitetssäkringen av dessa., liksom inkludering och mångfaldsfrågorna i relation till ICA Gruppens anställda. Frågor längre ut i värdekedjan ses också som viktiga, men ICA Gruppens möjlighet att direkt påverka dem är mindre, och intressenternas förväntningar något lägre. Utöver frågorna i väsentlighetsanalysen arbetar ICA Gruppen aktivt med affärsetik, se sidan 106.



Hållbarhetsområde	Omfattning för ICA Gruppen
Kvalitetssäkring	Kvalitetssystem som garanterar regel- och policyefterlevnad i produktutveckling och produktion.
Klimat	Klimatpåverkan från den egna verksamheten (butiker, apotek, kontor, lager och transport) och värdekedjan i linje med GHG-protokollets definitioner.
Hållbara produkter och tjänster	Erbjuda och marknadsföra hållbara produkter och tjänster med mindre klimatpåverkan, t.ex. hållbarhetsmärkta produkter, livsmedel med mindre klimatpåverkan, hållbara fonder osv.
Hälsosamma produkter och tjänster	Aktiv marknadsföring av produkter och tjänster med kända positiva effekter på människors hälsa, som frukt och grönt, produkter i linje med näringsrekommendationer (t.ex. nyckelhålet), och allergianpassat sortiment (t.ex. parfymfritt).
Nationellt och lokalt sortiment	Erbjuda och marknadsföra produkter tillverkade i samma land som, och/eller i närheten av, butiker och apotek.
Spårbarhet och transparens	Möjligheten att spåra ursprung och påverkan av de produkter ICA Gruppen erbjuder samt att göra denna information tillgänglig för intressenter.
Energi	Förbrukning och produktion av energi för driften av den egna verksamheten.
Hälsokritiserade ingredienser och produkter	Ansvarsfull användning och marknadsföring av produkter med kända negativa effekter på människors hälsa, som socker, salt, transfetter, tobak och alkohol.
Möjliggöra hälsosamma val/livsstil	Vägledning, inspiration och initiativ som främjar en hälsosam livsstil, t.ex. hälsosamma matvanor och motion.
Möjliggöra hållbara val/livsstil	Vägledning, inspiration och initiativ som främjar en hållbar livsstil, t.ex. hållbara matvanor.
Hållbara marknadsplatser	Påverkan av butiksfastigheter/marknadsplatser på lokala ekosystem och samhällen, t.ex. genom transportsystem, återställande av biologisk mångfald, samt trygghet och säkerhet.
Lokala samhällsinitiativ	Samarbetsinitiativ med lokalsamhället, sponsorskap, och andra initiativ med positiv påverkan på lokalsamhället, t.ex. arbetsmarknadsinitiativ.
Mänskliga rättigheter	Främja socialt ansvar i värdekedjan samt förebygga och åtgärda kränkningar av mänskliga rättigheter, t.ex. genom uppförandekod, leverantörskriterier, och en riskbaserad due diligence-process.
Matsvinn	Matsvinn i den egna verksamheten (butiker, lager) och värdekedjan.
Kemikalier	Användning av kritiserade kemikalier/skadliga ämnen i våra produkter, eller i produktionen av dem, t.ex. PFAS, PVC, skadliga bekämpningsmedel.
Biologisk mångfald	Påverkan på biologisk mångfald i värdekedjan, t.ex. genom avskogning, landanvändning, bekämpningsmedel etc.
Djurvälfärd	Djurvälfärd i livsmedelsproduktion samt produktion av andra varor.
Antibiotikaresistens	Djurvälfärd och policies för förskrivning som främjar sund antibiotikaanvändning för behandling av människor och djur.
Vatten	Påverkan på vattenanvändning i värdekedjan, t.ex. genom jordbruksmetoder, textilproduktion etc.
Jämn könsfördelning	Lika möjligheter att utvecklas för alla medarbetare på ICA (inkl. i butik) oavsett kön.
Inkluderande kultur	Alla medarbetare på ICA Gruppen har rätt att vara sig själva, och känner sig respekterade, värdefulla, och får rätt stöd och uppmuntran för att nå sin fulla potential.
Svensk respektive utländsk bakgrund	Alla medarbetare på ICA Gruppen i Sverige har lika möjligheter att utvecklas, oavsett bakgrund.
Kompetensbaserad rekrytering	All rekrytering och befordran inom ICA Gruppen baseras på kompetens.

Hållbarhetsarbetet inom ICA Gruppens rörelsedrivande bolag

En betydande del av det löpande hållbarhetsarbetet inom ICA Gruppen bedrivs inom respektive bolag. Det faktum att verksamheternas inriktning skiljer sig åt påverkar delvis fokus och inriktning. Varje enskilt bolag arbetar dels i enlighet med koncernstrategin och gemensamma mål, prioriteringar och fokusområden, dels utifrån egna mål och väsentlighetsanalyser.



ICA Sverige

Exempel på bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

- Fortsatt arbete med att minska klimatavtrycket, både i den egna verksamheten och i kundledet.
- Fortsatt arbete för att minimera matsvinn i butik och lager, samt i kundledet
- Öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment
- Öka kundernas konsumtion av frukt och grönsaker
- Öka andelen återvinningsbara plastförpackningar



Rimi Baltic

Exempel på bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

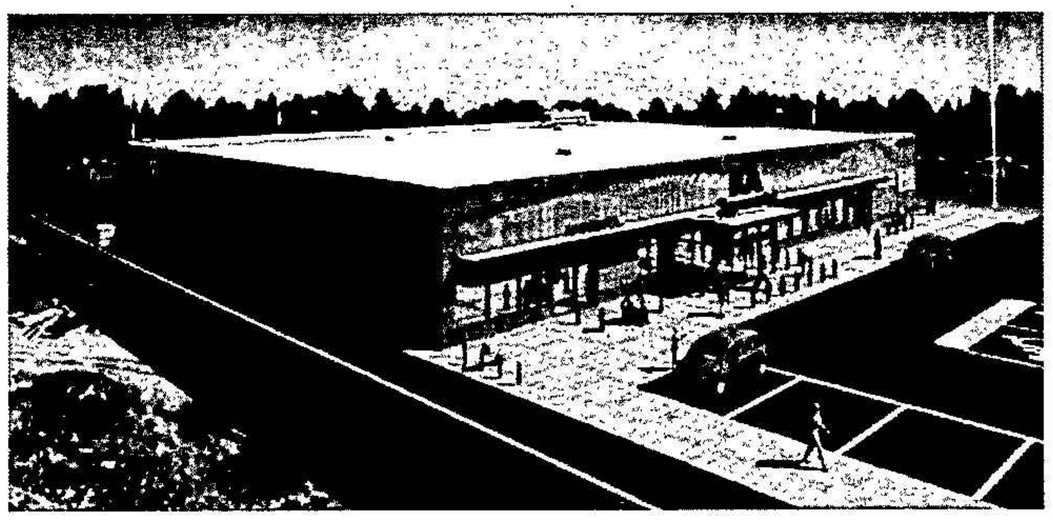
- Fortsatt arbete för att minimera matsvinn i butik och lager, samt i kundledet
- Öka andelen nationellt och lokalt producerat sortiment
- Fokus på hälsa: hälsosam kost, fysisk aktivitet och medarbetarnas mentala välbefinnande



Apotek Hjärtat

Exempel på bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

- Bidra till en bättre läkemedelsanvändning och ökad hälsa
- Samarbete med leverantörer och forskningsinstitut för att utreda klimat- och miljöpåverkan från apoteksprodukter
- Opinionsbildning kring läkemedel och miljö



ICA Fastigheter

Exempel på bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

- Utveckling av attraktiva hållbara platser och destinationer där människor trivs, handlar, lever, bor och verkar
- Upprättande av fastighetsspecifika hållbarhetsplaner
- Återställande av förutsättningar för biologisk mångfald vid nyetableringar
- Miljöcertifiering av alla fastigheter
- Sträva mot att bygga med netto noll klimatpåverkan

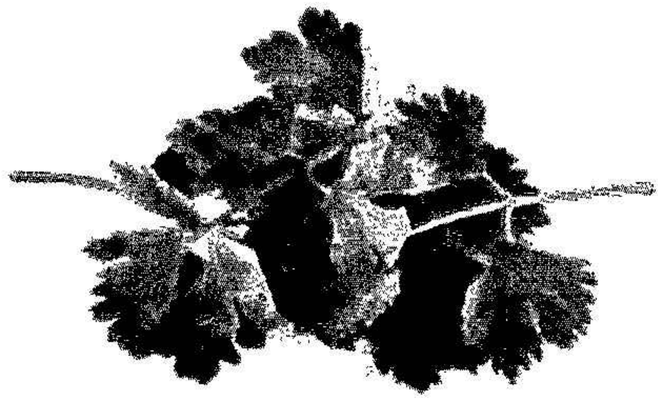


ICA Banken

Exempel på bolagsspecifika hållbarhetsprioriteringar

- Satsningar på egna fonder med hållbarhetsinriktning
- Samarbeten för att förebygga psykisk ohälsa kopplat till ekonomi- och försäkringsärenden

Hållbarhetsmål

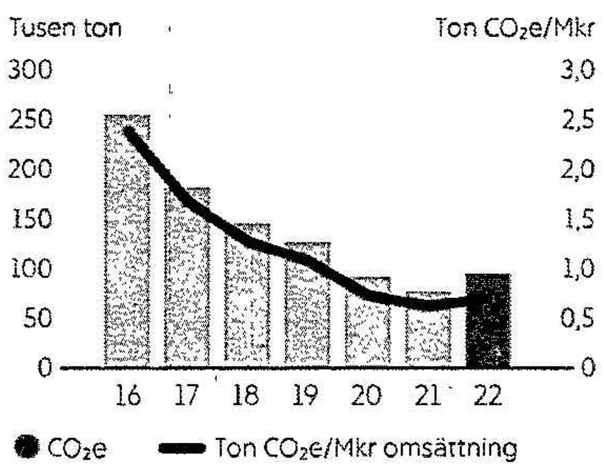


ICA Gruppens egen verksamhet ska vara klimatneutral från och med 2020 och ha netto noll klimatpåverkan senast 2030

2030 ska ICA Gruppen ha netto noll klimatutsläpp i den egna verksamheten (se definition sidan 94). Det betyder att utsläppen ska fortsätta minska i linje med Parisavtalet, samtidigt som klimatkompensation gradvis ersätts av balanserande åtgärder. Klimatkompensation kan aldrig ersätta det som görs för att minska utsläppen i den egna värdekedjan, men är ett komplement som bidrar till att accelerera klimatarbetet på global nivå.

Utfall 2022

Utsläppen av växthusgaser från ICA Gruppens egen verksamhet uppgick under 2022 till 94 593 ton, en ökning med 20 procent jämfört med föregående år. Ökningen har framför allt skett inom godstransporter i Sverige på grund av minskad andel förnybara bränslen, inom tjänsteresor samt inom köldmedia i Baltikum, medan utsläppen från energiförbrukning fortsätter att minska. Utsläppen från verksamheten 2022 klimatkompenseras i sin helhet (se sidan 72).

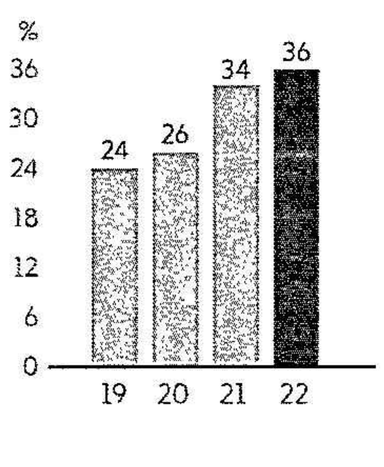


ICA Gruppens leverantörer ska anta vetenskapligt baserade klimatmål

Senast 2025 ska ICA Gruppens leverantörer, motsvarande 70 procent av klimatpåverkan i bakomvarande led, ha antagit vetenskapligt baserade klimatmål. Det betyder att de ska arbeta med utsläppsminskningar i den takt som enligt vetenskapen krävs för att bromsa den globala uppvärmningen.

Utfall 2022

I slutet av 2022 hade leverantörer motsvarande 36 procent av ICA Gruppens klimatpåverkan i bakomvarande led antagit vetenskapligt baserade klimatmål, en ökning med 2 procentenheter jämfört med 2021. Under året har ICA Gruppen fortsatt att föra dialoger med leverantörer i syfte att öka andelen med klimatmål godkända av Science Based Targets initiative.

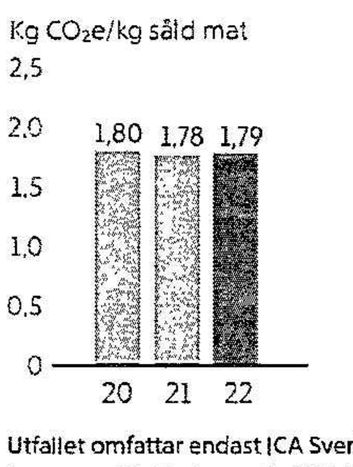


Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel ska halveras till 2030

ICA Gruppens ambition är att halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030. För att nå målet bedrivs ett aktivt arbete med att minska klimatpåverkan från de produkter som säljs. Detta sker bland annat genom samverkan med leverantörer och genom utveckling av ett attraktivt växtbaserat sortiment. Därutöver bedrivs även ett omfattande arbete med att förändra vanor och beteenden, genom att inspirera och engagera kunderna till klimatsmarta val.

Utfall 2022

Under 2022 uppgick klimatpåverkan för de livsmedel som säljs i ICA-butikerna till 1,79 kg CO_2e/kg såld mat, en marginell ökning jämfört med 2021 då klimatpåverkan var 1,78 kg CO_2e/kg såld mat. Under 2022 har de sålda volymerna av klimatintensiva varor minskat, men då även försäljningen av varor med lägre klimatavtryck har minskat i volym blir den sammanlagda effekten på klimatavtrycket per kg såld mat försumbar.



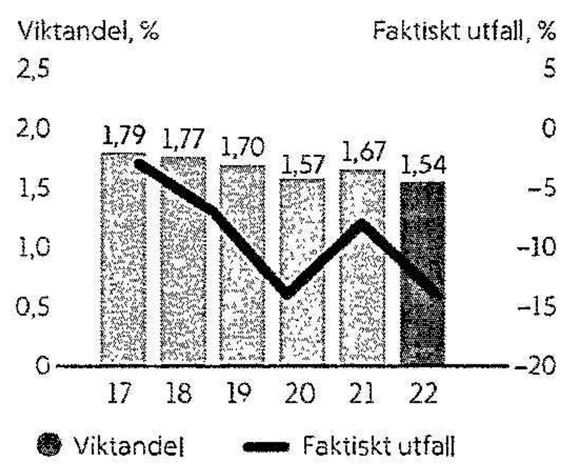
Utfallet omfattar endast ICA Sverige. Utfall för Rimi Baltic kommer att inkluderas när tillförlitlig klimatdata för de baltiska marknaderna har säkerställts.

ICA Gruppens matsvinn från lager och butik ska halveras till 2025

ICA Gruppens mål är att halvera matsvinnet från lager och butik i såväl Sverige som Baltikum till 2025 jämfört med basåret 2016. Matsvinnet beräknas enligt en internationell standard framtagen av FLW Protocol (Food Loss & Waste Protocol).

Utfall 2022

Sedan basåret 2016 har ICA Gruppens matsvinn i relation till såld mat minskat med 16 procent, vilket innebär en förbättring med föregående år. Detta trots att ändrade konsumtionsmönster har försvårat det förebyggande matsvinnsarbetet under året. ICA Sverige har fortsatt arbetet med att förbättra datainsamling och analys för att minska svinnet, och Rimi Baltic har accelererat minskningstakten i såväl lager och butik genom samarbeten och datadrivna lösningar.



Kundernas inköp av frukt och grönt ska senast 2025 motsvara en konsumtion om 500 gram per dag

Alla ICA Gruppens bolag i Sverige har antagit en hälsostrategi som bygger på ambitionen att göra det enklare att leva mer hälsosamt. Särskilt fokus ligger på barn och unga. Till målen hör att kundernas inköp av frukt och grönt fram till 2025 ska öka till en konsumtion om motsvarande 500 gram om dagen.

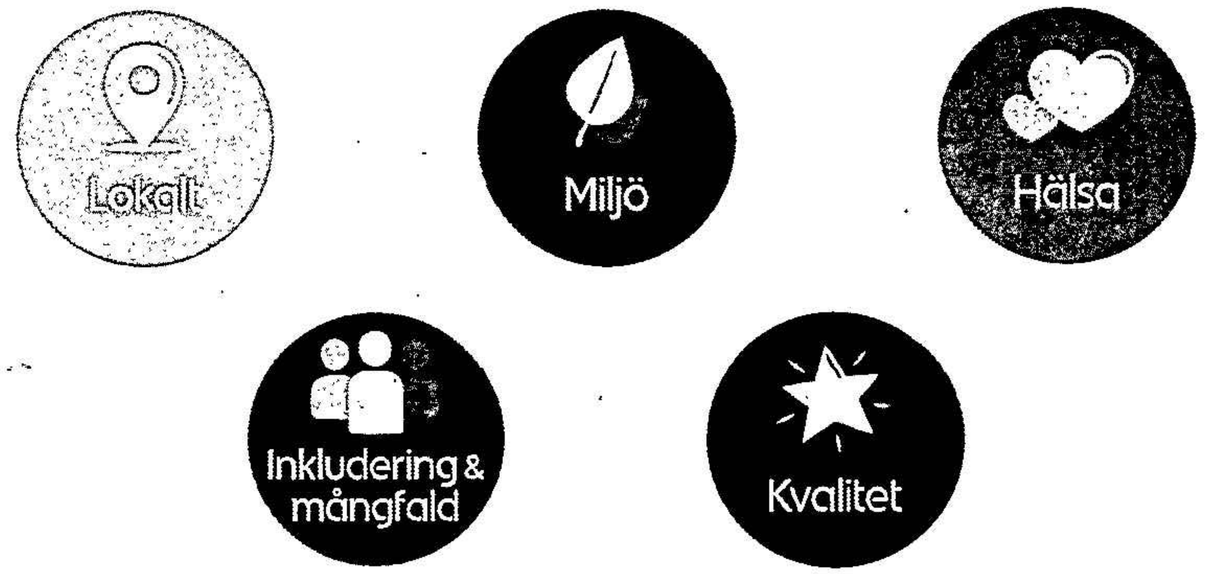
Utfall 2022

För att uppskatta hur mycket frukt och grönt ICAs kunder i Sverige konsumerar görs en beräkning baserad på försäljningsdata för de kunder som antas göra merparten av sina livsmedelsinköp hos ICA. På grund av behovet att uppdatera beräkningsmodellen har rapportering av indikatorn tillsvidare pausats och återupptas när en ny modell finns på plats.



FÖR EN GÖD MORGONDAG

ICA Gruppens ambition är att vara ledande inom ansvarsfullt företagande. Hållbarhetsarbetet är omfattande och rymmer en mängd aktiviteter och initiativ. Ambitionerna samlas under konceptet För en god morgondag – med de fem underområdena lokalt, miljö, hälsa, inkludering & mångfald samt kvalitet.



Lokalt

Med ICA-idén och de unika lokala förutsättningarna som utgångspunkt, ska vi tillsammans med våra kunder, partners och leverantörer bidra till en positiv samhällsutveckling och ett stärkt matsystem genom hela livsmedelskedjan.

Fokusområden

Samhällsutveckling

- Vi ska bidra till de samhällen där vi verkar
- Genom samarbeten och samverkan möjliggör vi en positiv samhällsutveckling

Matsystem

Med utgångspunkt i Sveriges livsmedelsstrategi

- vill vi med vårt sortiment stärka den lokala och nationella produktionen av svenska livsmedel för ökad sysselsättning och försörjningstrygghet
- vill vi långsiktigt bidra till en positiv skillnad för de svenska lantbrukarna
- vill vi möjliggöra för lokala leverantörer att nå marknaden och ICA-butikernas hyllor
- vill vi stärka matsystemet genom forskning och innovation

Mötesplatser

- Vi ska verka för inkluderande och hållbara platser där vi verkar
- Vi ska bidra till såväl social som miljömässig hållbarhet där vi verkar

Direkt påverkan

Indirekt påverkan

Initiativ för att stödja nationell och lokal produktion
Inom både ICA Sverige och Rimi Baltic bedrivs flera initiativ som syftar till att stödja lokal livsmedelsproduktion och på olika sätt underlätta för lokala leverantörer. Detta arbete har under senare år intensifierats ytterligare till följd av covid-19-pandemin och Rysslands krig i Ukraina.

Stora marknadssatsningar för att stötta svenskt och lokalt
Rådande omvärldssituation har inneburit kraftigt ökade kostnader för många svenska bönder och livsmedelsproducenter. Läget har förvärrats ytterligare till följd av det pågående kriget i Ukraina. För att bidra till en bättre framtid för ett levande svenskt lantbruk genomförde ICA under året en av de mest omfattande marknadssatsningarna någonsin – med budskapet att fortsätta välja svenska varor. Samtidigt har ICAs arbete med sortimentsutveckling fortsatt, liksom viktiga insatser för att underlätta för svensk och lokal matproduktion genom ICAs orderportal för lokala leverantörer, anpassade inköpsprocesser samt utökad och tydlig guidning till svenska och lokala produkter i butik.

Fortsatta satsningar inom ICA Växa
Trots att Sverige har en lång tradition av jordbruk och är helt självförsörjande på spannmål, produceras merparten av den växtbaserade maten utanför landets gränser. Inom ramen för initiativet ICA Växa, som lanserades 2020, samlas flera projekt och områden som syftar till att öka andelen hållbar, svenskproducerad, växtbaserad mat och gynna innovation inom livsmedelsbranschen – och även stärka de lokala ekosystemen mellan handlare, entreprenörer och producenter.

Under 2022 lanserades ytterligare produkter inom konceptet ICA svenskt växtbaserat. Produkterna har tagits fram i samarbete med innovativa producenter och matentreprenörer.



Fortsatt samarbete med Lantbrukarnas Riksförbund (LRF)
I Sverige fortsatte under året ICA Sveriges samarbete med LRF. Syftet med samarbetet, som bedrivits sedan 2014, är att bredda utbudet av svenska varor i butik, öka försäljningen av svensk mat och bidra till den svenska landsbygdens utveckling och tillväxt.

Stöd till lokala producenter i de baltiska länderna
Rimi Baltic fortsatte under året sin prisbelönta kommunikationskampanj "Grow Latvia". Inom ramen för kampanjen har livsmedelsproducenter tidigare erbjudits rådgivning från Rimis experter inom affärsutveckling, marknadsföring och hållbarhet, med sikte på lansering av företagens produkter i Rimis butiker. Under 2022 har fokus varit på kommunikation mot konsument, med betoning på de samhällsekonomiska fördelarna med att välja lokalproducerade livsmedel.

Närodlad lax och gurka
Svenskarna äter i snitt 12 kilo fisk per år och lax är den mest populära fisken. Mindre än en procent av den lax som äts kommer dock från Sverige, och det saknas en hållbar produktion och odling för att möta den växande efterfrågan. ICA Sverige strävar efter att på olika sätt bidra till en ökad lokal produktion av lax. I Säffle påbörjades under året byggnationen av en storskalig och hållbar anläggning där lax odlas på land i en havsliknande miljö. Projektet drivs av RE:OCEAN och stöttas utöver ICA Sverige även av Axfood och Coop. RE:OCEANs produktion kommer år 2026 motsvara nästan 20 procent av den svenska laxkonsumtionen.

Lokalt

Även på butiksnivå drivs flera projekt i syfte att öka lokal produktion av livsmedel. I direkt anslutning till MAXI ICA Stormarknad Östersund etablerades under året en ny anläggning för produktion av lax och grönsaker. Anläggningen kommer att leverera cirka 10 ton atlantlax årligen – och därutöver även 85 ton gurka, 11 ton tomater och 40 000 krukor örter. I praktiken innebär det att kunderna kommer att kunna köpa grönsaker och atlantlax som odlats i direkt anslutning till butiken, utan kemiska bekämpningsmedel och utan transporter. Anläggningen togs i drift i januari 2023.

Arbete för ett starkare lokalsamhälle
ICA Gruppen bidrar på olika sätt till ett starkare lokalsamhälle, bland annat genom sponsring och insamlingar. På lokal nivå står ICA-handlarna runt om i Sverige för en stor och viktig del av ICAs sponsring. Deras lokala engagemang i idrottsklubbar, kulturevenemang och social sponsring är betydelsefullt och viktigt.

Hög tillgänglighet till lokal samhällsservice
Genom att tillhandahålla mat, medicin och vård, och även agera ombud för bland annat post och Systembolaget, fyller ICA Gruppens verksamheter flera samhällsviktiga funktioner. I Sverige fanns ICA i slutet av 2022 närvarande i 286 av 290 kommuner och Apotek Hjärtat i 169. I Estland, Lettland och Litauen fanns Rimi Baltic närvarande med 297 butiker. Såväl ICA och Apotek Hjärtat som Rimi Baltic erbjuder även möjlighet till e-handel.

I syfte att öka servicen och tillgängligheten till livsmedel fortsatte under året försöken med obemannade, dygnetrunt-öppna butiker på flera platser i Sverige. I slutet av 2022 fanns 30 obemannade butiker och fler planeras att öppnas under kommande år. En del kommer ligga i nära anslutning till befintliga ICA-butiker, andra kommer vara fristående. Merparten av dem kommer att ligga i glesbygd eller på mindre orter. För att komma in i butikerna används appen ICA ToGo och Bank-ID.

Trygga, inkluderande och hållbara platser
ICA Gruppen vill bidra till att skapa trygga, inkluderande och hållbara platser. Genom att bygga attraktiva och urbana miljöer där människor vill bo och vistas skapas långsiktiga värden i både nya och befintliga områden. Arbetet bedrivs på såväl central som lokal nivå. Till exempel arbetar ICA Fastigheter aktivt med aspekter rörande ökad trygghet, trivsel, rörlighet, mobilitet och tillgänglighet. Bland annat samverkar ICA Fastigheter med kommuner i arbetet med att utveckla detaljplaner, till exempel i Berga Centrum i Linköping med ökad trygghet i fokus, och i Oppeby i Norrköping för att möjliggöra förtätning med bostäder.

ICAs Entreprenörspris
ICAs Entreprenörspris delades under 2022 ut för femte året i rad. Syftet är uppmärksamma entreprenörer i hela Sverige. Priset delas ut i två kategorier – det ena till en entreprenör som genom sina insatser gör skillnad för sitt lokala samhälle. Det andra är Årets lokala hjälte junior, till en ung lokal entreprenör upp till 24 år.

Årets lokala hjälte 2022 blev Tegelbrukets Hantverksmejeri, med ägarna Emma och Sebastian Gröndal. Årets lokala hjälte junior blev Azad Ali med sitt möbel- och designföretag AXD Sweden.

Städad närmiljö och minskat svinn med Städa Sverige
ICA Sverige och ICA Stiftelsen fortsatte under året samarbetet med organisationen Städa Sverige. Under året deltog över 105 engagerade handlare tillsammans med 257 föreningar i initiativet "Klara, färdiga, städa!", som går ut på att städa närmiljön. 5 400 deltagare i 74 kommuner städade bort 37 ton skräp och fick sammanlagt 1 500 000 i bidrag till sina föreningar. 13 handlare och 13 föreningar räddade också 15 ton trädgårdsäpplen som sedan mustades av Rscued inom ramen för samarbetsprojektet "Klara, färdiga, plocka!".

Stöd till lokala projekt genom Folke
En del av intäkterna från försäljningen av ICA Sveriges egen ost Folke går till att skapa nya, lokala mötesplatser runt om i landet. ICA Stiftelsen delade under året ut stöd till fem Folkeprojekt. Bland annat invigdes "Mulleskogen" i Kungshamn, med en hinderbana för barn, ett utegym samt en grillplats för umgänge.



Stöd till Röda Korsets arbete i Ukraina och Sverige

ICA Stiftelsen, ICA Gruppen, ICA Gruppens svenska bolag och ICA-handlarnas Förbund har under året stöttat Röda Korsets humanitära arbete för människor i Ukraina och på flykt. En första gemensam donation, via ICA Stiftelsen, om 10 Mkr följdes av ett stort engagemang inom hela koncernen där fristående ICA-handlare bidragit med egna donationer och kunder har skänkt pengar till Röda Korset via ICA Bankens gåvoknapp och insamlingar på apotek och i butiker.

Utöver stödet kopplat till situationen i Ukraina, har en del av intäkterna från ett 50-tal Röda Korset-märkta julvaror skänkts till Röda Korsets arbete i Sverige för att möta lokala behov och göra skillnad i närområdet. Till mottagarna hör till exempel frukostklubbar, mötesplatser och initiativ för att möta grundläggande humanitära behov i samhället. ICAs kunder har även bidragit till det arbetet genom pantknappen. Sammantaget skänktes under året över 29 Mkr till Röda Korset .

Miljö

Vi ska minimera vår miljöpåverkan, gå från klimatneutrala till netto noll i vår egen verksamhet och hjälpa våra kunder till mer hållbara val.

Fokusområden

Klimatpåverkan från egna verksamheten

- Minskad klimatpåverkan från köldmedia och energi i kontor, lager, butiker och apotek
- Minskad klimatpåverkan från transporter genom övergång till fossilfria drivmedel

Plast och förpackningar

- Omställning till återvinningsbara förpackningar
- Val av återvunnen eller förnybar plastråvara
- Förpackningsdesign som möjliggör materialåtervinning

Matsvinn

- Minskat matsvinn i lager och butik
- Konsekvensanalys av insatsers påverkan på svinn i andra delar av värdekedjan

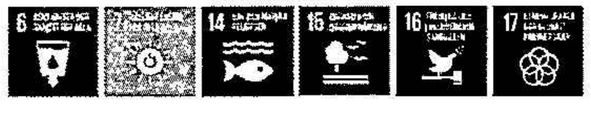
Hållbara livsmedelssystem

- Minskad klimatpåverkan från livsmedelsproduktion och konsumtion
- Leverantörskrav som skyddar biologisk mångfald
- Utveckling av ett hållbart och attraktivt sortiment med mindre klimat- och miljöpåverkan

Direkt påverkan



Indirekt påverkan



Fortsatt arbete för mer klimatsmart produktion och konsumtion
ICA Gruppens ambition är att halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030. Inom såväl ICA Sverige som Rimi Baltic och Apotek Hjärtat fortsatte under året arbetet med att på olika sätt stimulera, inspirera och uppmuntra till hållbara val. Arbetet omfattar såväl producenter och leverantörer som kunder och den egna verksamheten.

För att möjliggöra mer hållbara matsystem – lokalt och globalt – behövs förändringar mot mer hållbar produktion, en omställning i konsumtionen till en högre andel växtbaserad kost och ett minskat svinn i hela värdekedjan. Till aktiviteterna under 2022 hörde ett fortsatt aktivt arbete med sortimentsförflyttningar, bland annat med sortimentet ICA svenskt växtbaserat och satsningar inom frukt och grönt (se sidan 73). ICA utsågs också under året till Sveriges vegovänligaste livsmedelskedja av organisationen Djurens Rätt.

Framtidens hållbara matsystem – vertikalodlade färska kryddor
Under året påbörjades butiksleveranser av vertikalodlade kryddor, bland annat basilika, dill och gräslök. Kryddorna odlas i Oh My Greens vertikalodlingsanläggning i Söderfors, mellan Gävle och Stockholm. Tekniken bygger på ett recirkulerande vatten- och näringssystem, vilket ger goda möjligheter att kunna begränsa vattenanvändningen. Kryddorna odlas inomhus i ett kontrollerat system med förnybar el från vindkraft.

Halverad klimatpåverkan från apoteksprodukter
Inom Apotek Hjärtat pågår ett aktivt arbete med att halvera kundernas klimatpåverkan från konsumtionen av egenvårdsprodukter och handelsvaror. Tillsammans med leverantörer och forskningsinstitut bedrivs flera projekt med målet att öka kunskapen om apoteksprodukter – och även identifiera aktiviteter för att minska klimatpåverkan.

För att göra det lättare att göra hållbara val lanserade Apotek Hjärtat under året kategorin "Medvetna val" i onlinehandeln. Här samlas Apotek Hjärtats utbud av produkter som är hållbarhetsmärkta eller på annat sätt uppfyller apotekets kriterier. Här återfinns bland annat produkter med märkningar som KRAV, GOTS, EcoCert, Svanen, Vegan Society, Fairtrade eller Asthma Allergy Nordic.

Enklare välja hållbara banktjänster
Under året undertecknade ICA Banken FN:s principer för ansvarsfull bankverksamhet, Principles of Responsible Banking (PRB). Detta kommer bland annat att märkas i form av nya funktioner och tjänster som hjälper kunderna att göra hållbara val i sin ekonomi.

ICA Fastigheter fortsätter bygga enligt Miljöbyggnad-standarder
ICA Fastigheter har under året fortsatt bygga enligt Miljöbyggnad-standarder. Under året påbörjades även byggande av ytterligare en butik helt i trä, efter ICA Supermarket Lindvallen och ICA Maxi Åkersberga. Den nya butiken blir ICA Supermarket i Östhammar, med Apotek Hjärtat som god granne. Butiken ska certifieras enligt Miljöbyggnad Guld och har planerad öppning 2023.

Certifiering av logistikfastighet i enlighet med BREEAMs nivå Outstanding
Som första logistikfastighet i Sverige certifierades i augusti ICAs e-handelslager i Göteborg med miljöcertifieringen BREEAM:s nivå Outstanding. Byggnaden, som ligger i Arendal på Hisingen i Göteborg, ägs av ICA Fastigheter och utvecklades av NCC.

Mot fossilfria vägtransporter
Godstransporter stod i slutet av året för drygt 60 procent av koncernens kvarvarande utsläpp av växthusgaser. I syfte att minska dem bedrivs ett arbete som



Biologisk mångfald

ICA Gruppen arbetar aktivt för att skydda och främja biologisk mångfald genom kravställning på de varor som säljs, samarbeten för att främja hållbar livsmedelsproduktion i Sverige och genom ICA Fastigheters arbete.

ICA Gruppens största påverkan på biologisk mångfald kommer från livsmedelsproduktionen, och risken för negativ påverkan på biologisk mångfald genom till exempel avskogning eller överfiske har därför varit en viktig parameter i kriterierna för ICA Gruppens riskråvaror (läs mer på sidan 77).

I Sverige hotas den biologiska mångfalden bland annat av att jordbruk lägger ner sin produktion, med minskade betesmarker och variation i landskapet som följd. ICA arbetar därför aktivt för att främja svenskt jordbruk, till exempel genom ett mångårigt samarbete med LRF, inom ramen för initiativet ICA Växa, och genom en hög andel svenska råvaror i ICAs egna märkesvaror. Ekologisk produktion har tydliga mervärden kopplade till biologisk mångfald, och ICA Gruppen arbetar därför aktivt med att erbjuda ett brett sortiment av ekologiska och hållbarhetsmärkta egna märkesvaror. ICA Fastigheter främjar biologisk mångfald i alla nyetableringar. Vid bygget av en ny butiksfastighet i Brunnshög arbetar man t.ex. med anläggande av kompost, utplacering av död ved, ängsgräs, torrängsmatta, solitärbin på taken och insektshotell.

ICA Älskas av bin
Vilda pollinerande insekter är avgörande för våra ekosystem och livsmedelsförsörjningen, men antalet minskar både globalt och i Sverige som en följd av bland annat färre blomrika miljöer och användningen av växtskyddsmedel. ICA Sverige fortsatte under året utvecklingen av sortimentet Älskas av bin, som består av växter som är speciellt attraktiva för bin, och för vilka ICA Sverige ställer extra hårda krav på bekämpningsmedel med risker för pollinatörer. Delar av intäkterna från blommorna i sortimentet går till ICA Stiftelsens arbete för att främja biologisk mångfald.

Miljö

omfattar optimering av flöden mellan lager och butik, en successiv övergång till förnybara drivmedel och elektrifiering av transporter. Senast 2030 ska alla godstransporter på väg inom ICA Gruppens svenska bolag vara fossilfria. I storstadsregionerna i Sverige (Stockholm, Göteborg och Malmö) ska det ske redan 2025.

Under 2022 ökade de godstransportrelaterade utsläppen med 64 procent i Sverige. Ökningen beror framför allt på en lägre andel förnybara drivmedel, där HVO till stor del ersatts med diesel. Fortsatta investeringar har samtidigt skett i fordon som drivs med biogas, samt i fordon och infrastruktur för elektrifierade transporter, för att skapa förutsättningar att accelerera utsläppsminskningar framåt i linje med ICA Gruppens drivmedelsstrategi.

Elektrifiering av ICAs transporter

Under året fortsatte det samarbete mellan ICA Sverige och Volvo Lastvagnar som inleddes i slutet av 2020. Samarbetet rör flera områden, men till de mer centrala hör att möjliggöra eldrivna transportlösningar i Sverige, både för transporter inom städer och så småningom även för längre sträckor mellan städer. ICA Sverige och Volvo Lastvagnar ska tillsammans skapa förutsättningar för implementering av eldrivna lösningar, både med befintliga produkt- och serviceerbjudanden och genom att tillsammans testa ny teknik. Under året levererades den andra lastbilen med elmotor. Lastbilen, av modellen FE Electric, används för kyltransporter till ICA-butiker i Göteborgsområdet.

Som ett ytterligare led i samarbetet elektrifierades under året delar av transporterna mellan ICA Sveriges lager i Helsingborg och ett antal ICA-butiker i västra och södra Skåne. Lastbilen som tagits i drift är en förserielastbil med längre räckvidd som möjliggör transport mellan städer. Fordonet ingår i REEL-projektet som är ett nationellt initiativ där ledande svenska aktörer har gått samman för att accelerera omställningen till elektrifierade emissionsfria tunga transporter.

Fortsatt innovation för bättre förpackningar och mindre plast

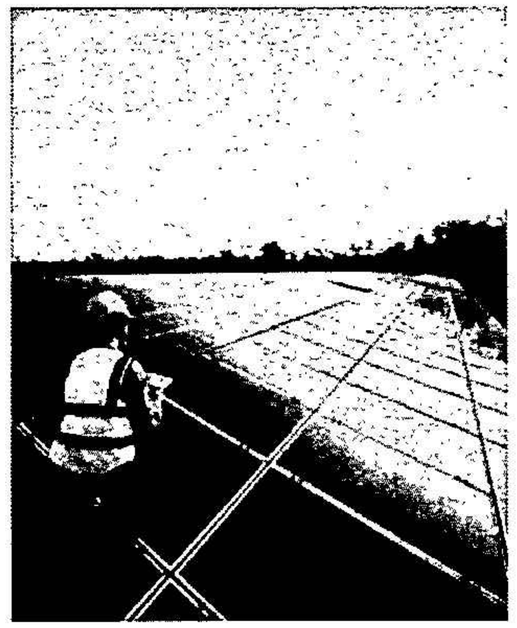
ICA Gruppen bedriver ett löpande strategiskt arbete kring förpackningar, utifrån en helhetssyn på hållbarhet och ett livscykelperspektiv. Det innebär bland annat:

Minskad plastanvändning. Ett exempel från 2022 är nya förpackningar för ICA Sveriges färska vakuumförpackade kyckling. De är gjorda av 46 procent mindre plast än tidigare förpackning, vilket innebär cirka 5 000 kg mindre plast per år.

Design för enklare återvinning. Under året har till exempel den rosa färgen på ICAs förpackningar för kylt pålägg tagits bort, och ICA Sverige har tillsammans med branschen antagit en gemensam avsiktsförklaring för mjuka plastförpackningar för frysprodukter. Enligt den ska primärt förpackningar som inte består av flera sammansatta plastsorter användas, tryckytan av text och färg ska minskas på förpackningsytan och transparent eller vit plastfilm ska användas.

Övergång till förnybara material. Förpackningar har en viktig funktion i att förlänga hållbarheten på vissa livsmedel och minska matsvinn. Till ICA Sveriges initiativ för att hitta biobaserade alternativ hör ett nytt partnerskap med Saveggy, som utvecklat en biobaserad och fullt nedbrytbar coating som kan ersätta plasten på bland annat gurkor.

Beslut om koncerngemensam energistrategi



Senast år 2045 ska Sverige ha noll nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären, och därefter negativa utsläpp. Övergången till förnybar el som alternativ till fossila energikällor bedöms leda till att elanvändningen i Sverige ökar med minst 60 procent, vilket leder till utmaningar för energiförsörjningen.

I syfte att möta utmaningarna inom energiområdet, uppnå ställda affärs- och utsläppsrelaterade mål samt minska operationella och finansiella risker, beslutade ICA Gruppen under året om en koncerngemensam energistrategi. Till inslagen hör såväl åtgärder för att minska och effektivisera energianvändningen, som ökad produktion av egen förnybar energi. Till de övergripande målen hör att fram till 2030 minska energianvändningen med 20 procent. All energi som då används ska vara förnybar. Egenproducerad el ska finnas på 25 procent av butiksfastigheterna och utgöra 10 procent av energianvändningen för logistikfastigheterna.

Samarbeten och AI för att minska matsvinnet

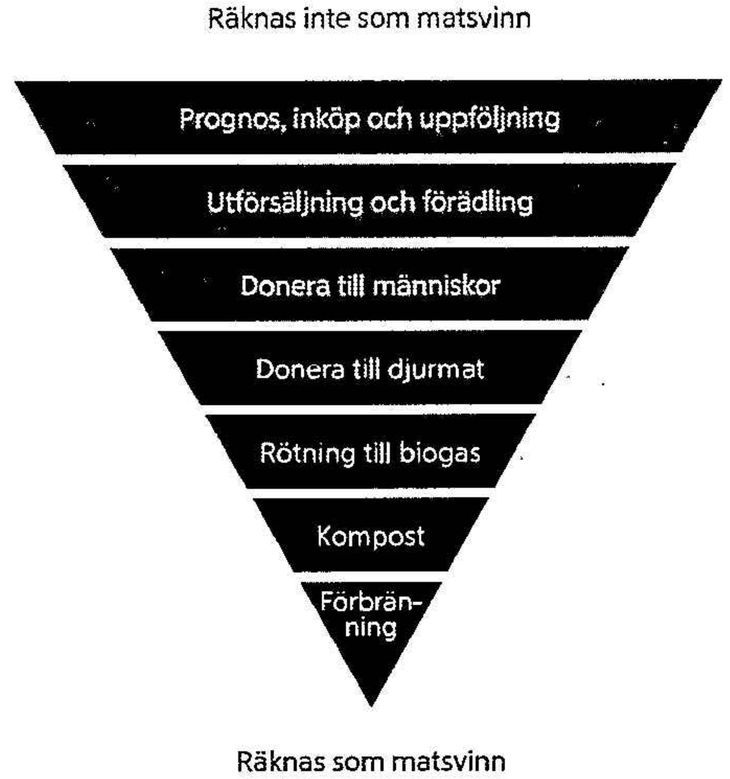
ICA Sverige och Rimi Baltic fortsatte under året arbetet med att på olika sätt minska matsvinnet i butik, på lager och i konsumentledet.

När det gäller matsvinn i butikerna bedriver enskilda ICA-butiker och Rimi Baltics butiker i Estland, Lettland och Litauen ett aktivt och systematiskt arbete, bland annat genom uppföljning av registrerat matsvinn, förädling av produkter, utförsäljning av varor med kort datum och samarbeten med organisationer som Food Bank, Karma, Food2Change, Food4All och TooGoodToGo. Många ICA-butiker installerade under året scanners med hjälp av vilka kunder får automatisk rabatt på varor vars bäst-före-datum är på väg att gå ut. Rimi Baltic testade under året också en app som gör det möjligt för kunder att identifiera varor med kort utgångsdatum, och integrerade funktionaliteten i sin egen app i slutet av året. Rimi Baltic fortsatte också sitt samarbete med Plant Jammer, som autogenererar recept på hemsidan för de rester kunden har hemma.

ICA Sverige fortsatte samarbetet med Stadsmissionens koncept för sociala matbutiker – Matmissionen. I butikerna säljs mat till kraftigt reducerade priser från bland andra ICA Sveriges lager och e-handelslager i Stockholmsregionen, som annars hade riskerat att bli matsvinn.

Korrekt insamling av matsvinnsdata är centralt för att kunna arbeta förebyggande, och under året har arbetet med att genom datadrivna insikter och artificiell intelligens (AI) minimera svinnet fortsatt. Genom innovationshubben ICAx samarbetar till exempel ICA Sverige med foodtechföretaget Whywaste. Inom ramen för samarbetet testas en digital svinncoach i fyra ICA-butiker. Den nya lösningen kan med hjälp av AI i realtid ge butiksspecifika, databaserade rekommendationer för hur butiken kan förebygga och minska sitt matsvinn.

ICA Gruppens insatser för att minska mängden matsvinn tar sin utgångspunkt i den så kallade matsvinnspyramiden. Det innebär ett fokus på förebyggande arbete genom prognoser, inköp och uppföljning, tillsammans med system och analysverktyg för att identifiera och hantera varor som riskerar att bli svinn.



Miljö

Aktivt arbete för att minska utsläppen – hela vägen från produktion till konsumtion

ICA Gruppens klimatmål omfattar idag scope 1, 2 och delar av scope 3 (se tabell). De delar av scope 3 som ingår i ICA Gruppens egen verksamhet omfattas av ICA Gruppens mål om netto noll klimatutsläpp till 2030 och redovisas enligt GHG-protokollet (se tabell sidan 80). De delar av scope 3 som härrör från odling, produktion och förädling av livsmedel omfattas av ICA Gruppens ambition att halvera klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel till 2030. Dessa utsläpp redovisas idag inte i absoluta tal, utan utifrån intensitet i form av kg CO_2e per kg sålda livsmedel (se sidan 66).

Under 2022 har ICA Gruppen skickat in sitt åtagande till Science Based Targets initiative (SBTi) att anta klimatmål i linje med den nyligen lanserade standarden för netto noll. Åtagandet innebär att ICA Gruppen ska sträva efter Parisavtalets 1,5 gradersmål, och nå netto noll utsläpp i hela värdekedjan senast 2050. Under 2023 kommer ICA Gruppens klimatmål att förtydligas ytterligare för att möta SBTis kriterier.

Utsläppen från livsmedelsproduktionen i fokus

Den kartläggning av ICA Gruppens scope 3-utsläpp som slutfördes under året visade tydligt att produktionen av de varor ICA Gruppen säljer, framför allt livsmedel, står för den absolut största delen av koncernens totala klimatpåverkan ur ett värdekedjeperspektiv. Andra exempel på scope 3-utsläpp i ICA Gruppens värdekedja är butikernas utsläpp från energi och köldmedia, godstransporter, tjänsteresor, IT-utrustning, och utsläpp från ny- och ombyggnation. En stor del av dessa utsläpp inkluderas i ICA Gruppens nuvarande klimatmål (se ovan). För att beräkna ICA Gruppens scope 3-utsläpp utanför den egna verksamheten krävs idag ett antal antaganden och schablonberäkningar. Arbetet med datakvalitet och beräkningsmetoder fortsätter under kommande år.

ICA Gruppens klimatkompensation

ICA Gruppen klimatkompenserar sedan 2020 för klimatpåverkan från den egna verksamheten, det vill säga butiker, apotek, lager, kontor och transporter. Klimatkompensation kan aldrig ersätta det som görs för att minska utsläppen i den egna värdekedjan, men är ett komplement som bidrar till att accelerera klimatarbetet på global nivå.

ICA Gruppen klimatkompenserar i projekt som är noggrant utvalda tillsammans med partnern South Pole, för att säkerställa att de bidrar till klimatnytta och hållbar utveckling. Alla projekt är tredjepartscertifierade av minst en oberoende standard. Viktiga kriterier vid val av projekt har varit additionalitet, det vill säga att de inte hade hänt utan bidragen från klimatkompensation, trygghet i att den beräknade klimatnyttan uppstår, och att projekten inkluderar lokala samhällen och bidrar positivt till andra aspekter av hållbar utveckling.

ICA Gruppen har valt att klimatkompensera i länder som ingår i den egna leverantörskedjan: Zimbabwe, Kina, Thailand och Vietnam. Projekten bidrar till klimatarbetet på olika sätt. Genom utbyggnad av solenergi ersätts fossil energi med förnybar, genom att bevara och plantera skog binds koldioxid från atmosfären, och genom att ta tillvara biomassa och skapa biogas från avfall genereras förnybar energi.

Odling, produktion och förädling		ICA Gruppens egen verksamhet			Konsumtion och matsvinn	
Producenter	Transporter	Lager & Kontor	Transporter	Butik & Apotek	Transporter	Kunder

Mål/Ambition

Netto noll klimatpåverkan i egen verksamhet 2030

- ICA Gruppens leverantörer ska anta vetenskapligt baserade klimatmål 2025
- Fossilfria vägtransporter i Sverige senast 2030 – och i storstadsregionerna redan 2025
- Klimatpåverkan från kundernas inköp av livsmedel ska halveras till 2030

Typ av utsläpp

Scope 3	Scope 1	Scope 2	Scope 3	Scope 3
• Utsläpp från livsmedelsproduktion (odling, produktion och förädling)	• Utsläpp från köldmedia i lager och i av ICA Gruppen egenägda butiker • Tjänsteresor med leasade tjänste- och förmånsbilar	• Utsläpp från energi i lager • Utsläpp från energi i av ICA Gruppen egenägda butiker, apotek och kontor	• Utsläpp från tjänsteresor • Utsläpp från svenska ICA-butiker ej ägda av ICA Gruppen (avseende köldmedia och energi) • Utsläpp från transporter mellan lager och butiker /apotek samt centrala e-handelstransporter	• Utsläpp för att producera sålda livsmedel (se odling, produktion och förädling)

Aktiviteter för att minska utsläppen

• Innovation för ökad andel växtbaserad mat, t.ex. genom initiativet ICA Växa • Dialog och avtal med leverantörer kring mer hållbara val • Uppföljning av leverantörerna avseende antagandet av vetenskapligt baserade klimatmål • Samverkan inom livsmedelskedjan genom initiativet Hållbar livsmedelskedja	• Ett fokuserat arbete med att ställa om till köldmedia med lägre klimatpåverkan • Uppdaterade riktlinjer för tjänsteresor och leasade tjänste- och förmånsbilar som styr mot minskad klimatpåverkan	• Övergång till förnybar energi • Kontinuerliga energieffektiviseringar	• Kontinuerliga energieffektiviseringar och övergång till förnybar energi • Optimering av rutter och förflyttning av transporter till tåg • Övergång till fossilfria och förnybara drivmedel • Riktlinjer för klimatsmart resande i tjänsten • Aktiviteter för att motverka matsvinn i butik och lager	• Inspiration till mer hållbara val – genom sortimentsförflyttningar, klimatguidade recept och digitala tjänster • Innovation för ökad andel växtbaserad mat, t.ex. genom initiativet ICA Växa

Hälsa

Vi ska aktivt bidra till förbättrad folkhälsa genom att nyttja kraften i hela vår verksamhet.

Fokusområden

Fysiskt välmående

- Göra det enklare att leva mer hälsosamt varje dag

Psykiskt välmående

- Skapa trygghet och lugn i livets olika skeden

Hållbar antibiotikaanvändning

- Främja en sund och säker användning av antibiotika

Direkt påverkan

Indirekt påverkan

ICA Gruppen vill bidra till en bättre folkhälsa. I kraft av sin storlek och genom samverkan finns goda möjligheter för ICA Gruppens verksamheter att nå ut och på olika sätt inspirera till en mer hälsosam livsstil – och därigenom göra skillnad på både individ- och samhällsnivå.

ICA Gruppens hälsoambition omfattar koncernens verksamheter i Sverige. Den inbegriper såväl förebyggande aktiviteter genom inspiration till sunda kostvanor och regelbunden motion, som enklare vårdtjänster och rådgivning kring läkemedel och privatekonomi. Barn och unga utgör särskilt prioriterade målgrupper.

Ett ökat fysiskt välmående

Som ledande aktörer på sina respektive geografiska marknader har både ICA Sverige och Rimi Baltic goda möjligheter att genom sortiment, kampanjer, märkningar, recept, inspiration och andra initiativ, främja sunda matvanor. Utgångspunkten i Sverige är alltid officiella, nordiska, kostråd och näringsrekommendationer.

Initiativ för att uppmuntra konsumtion av frukt och grönt

Till de övergripande målen hör att kundernas inköp av frukt och grönt fram till 2025 ska öka till en konsumtion om motsvarande 500 gram om dagen (400 gram om dagen i Baltikum, i linje med Rimi Baltics hälsostrategi). Inom både ICA och Rimi Baltic bedrivs flertalet initiativ för att öka konsumtionen av frukt och grönt. Arbetet omfattar såväl kampanjer som teknisk innovation. Till särskilda insatser i Sverige under 2022 hör bland annat lanseringen av det nya KLART-sortimentet, bestående av fräscha råvaror som redan är förberedda för stekning, ugnsbakning eller fritering. I en annan insats under året fick kunder som köpt ICAs matkasse Familj gratis frukt och grönsaker medskickat – och recept på hur de kan användas i matlagningen. Därtill bedrevs även ett projekt som syftar till att genom nudging göra det enklare för kunder att välja frukt och grönt. Genom tydlig kommunikation i frysdisken och ny placering av utvalda produkter ökade försäljningen av frukt och grönt i de fyra deltagande ICA-butikerna med 6 ton.



Rimi Baltic bjöd under året in europeiska startups att vara med och utveckla innovativa lösningar som kan bidra till målet att öka konsumtionen. Initiativet skedde i samarbete med acceleratorn Future Hub. Det är tredje gången Rimi Baltic samarbetar med Future Hub. Tidigare projekt omfattar bland annat lösningar för att minska mängden matsvinn och reducera plastanvändningen.

Aktiviteter för att motverka psykisk ohälsa

Arbetet med att stärka folkhälsan omfattar även psykiska aspekter. Apotek Hjärtat fortsatte under året samarbetet med organisationen Mind. Samarbetet bygger dels på ekonomiskt stöd till finansieringen av de hjälplinjer som Mind driver: Självmordslinjen, Föräldralinjen, Äldrelinjen och Livslinjen, dels på att gemensamt kommunicera, informera och utbilda inom området psykisk hälsa. Sedan tidigare har även ICA Stiftelsen ett aktivt samarbete med Mind.

Hälsa

Inflation, höjda räntor och fallande priser på bostadsmarknaden kan på olika sätt bidra till en ökad privatekonomisk osäkerhet eller en direkt försämrad privatekonomi – något som i sin tur kan öka risken för psykisk ohälsa. För att motverka detta ökade ICA Banken under hösten satsningen på lättillgänglig privatekonomisk rådgivning och handfasta tips om vad man som privatperson bör tänka på i oroliga tider.

Under året ingick ICA Banken även ett samarbete med Lexly, Nordens ledande digitala juridiska aktör. Genom samarbetet erbjuds ICA Bankens kunder kostnadsfri behovsanalys och inledande juridisk rådgivning – och därefter rabatterade tjänster på avtal som skrivs online eller med hjälp av jurist. Till målen hör att förebygga psykisk ohälsa kopplat till stora livsförändringar, såsom skilsmässa eller arvskifte.

ICA Försäkring lanserade under året samtalsstöd via BlueCall som en del av samtliga försäkringar. Kunder har därigenom möjlighet att chatta eller ringa och prata med en terapeut i olika frågor kopplade till psykisk ohälsa. Syftet är att hjälpa kunderna i situationer där det kan behövas lite extra stöd.

Hållbar antibiotikaanvändning
Antibiotikaresistens är en stor folkhälsoutmaning. ICA Sverige ställer krav på alla sina leverantörer att behandling av djur med antibiotika inte får ske i förebyggande syfte, utan enbart efter ordination av veterinär. ICA Sverige fortsatte under året implementeringen av Svensk Dagligvaruhandels uppdaterade branschöverenskommelse avseende antibiotikaanvändning i djurhållning, med syftet att minska överanvändningen av antibiotika till livsmedelsproducerande djur.

Klimakteriesäkrad arbetsplats
I syfte att öka kunskapen om klimakteriet och vad det innebär för humör, mående eller förmåga att utföra sitt jobb, lanserade Apotek Hjärtat under året initiativet "Klimakteriesäkrad arbetsplats". Samtliga chefer på Apotek Hjärtat har genomgått utbildningen, som finns tillgänglig på apotekhjartat.se och är fri för alla att använda.

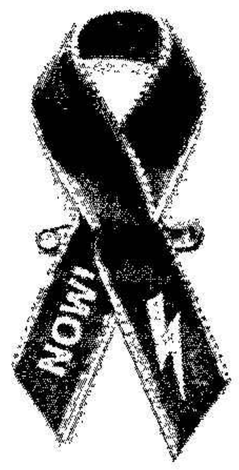




Rosa bandet: 54 miljoner till cancerforskning

Tillsammans med kunder samlade ICA-butikerna och Apotek Hjärtat in 54 miljoner kronor, varav 43 miljoner kronor från ICA och knappt 11 miljoner kronor från Apotek Hjärtat, till svensk cancerforskning i samband med Cancerfondens Rosa Bandet-kampanj.

I år passerade ICA och Apotek Hjärtat totalt 500 miljoner insamlade kronor till cancerforskningen sedan starten 2003.



Inkludering & mångfald

Vi arbetar aktivt med öppenhet, mångfald och jämlikhet för att vara en av de mest inkluderande arbetsplatserna och bidra till ett mer inkluderande samhälle.

Fokusområden

Ökad öppenhet

- Vi ska upptäcka, välkomna och ta tillvara på individers olikheter

Ökad mångfald

- Vi ska arbeta för samt öka medvetenheten om mångfald för att möjliggöra en positiv utveckling

Ökad jämlikhet

- Vi skapar förutsättningar för allas lika rättigheter och möjligheter som ger deltagande på lika villkor

Direkt påverkan



Indirekt påverkan



Arbete för inkludering
ICA Gruppen arbetar aktivt för att skapa och stödja en inkluderande kultur. Inkludering innebär att alla ska känna sig respekterade och värdefulla, och få rätt stöd och uppmuntras att nå sin fulla potential. Det handlar om grundläggande rättigheter, men också om att ta vara på möjligheter. Förändringstakten på ICA Gruppens marknader är hög och för att säkerställa en långsiktigt hållbar verksamhet krävs en bred sammansättning av kompetenser, erfarenheter och perspektiv.

De olika bolagen inom ICA Gruppen skiljer sig åt sett till verksamhet och marknad. Utöver de koncerngemensamma målen har därför varje bolag antagit egna mål och identifierat aktiviteter.

Fokus på omedvetna fördomar
Under året fortsatte arbetet med att synliggöra omedvetna fördomar, och även stärka kopplingen till den konkreta affärsnyttan för ICA Gruppens olika verksamheter. Omedvetna fördomar är till exempel en viktig del i den e-learning som ICA Sverige beslutat att alla chefer ska ha genomgått, som i ett led att öka kompetensen och medvetenheten inom området.

Fortsatt arbete med att öka andelen chefer med utländsk bakgrund
Fördelningen av ICA Gruppens medarbetare med svensk respektive utländsk bakgrund speglar i stort befolkningen i Sverige. Det långsiktiga målet är att det även ska vara samma fördelning på chefsnivå. Under året fortsatte arbetet med att identifiera möjligheter och hinder, vilket bland annat resulterade i pilotprojektet Språkfika. Syftet är att stärka svenska språket hos medarbetare som ännu inte pratar svenska eller som håller på att lära sig svenska.

Mångfaldsmånaden
I maj uppmärksammande ICA Gruppen den mångfaldsmånad som EU-kommissionen utlyst. I Sverige genomfördes bland annat föreläsningar om neuropsykiatriska diagnoser. I Litauen kommunicerade Rimi externt och internt om företagets mångfaldsarbete gällande bland annat ålder, nationalitet, funktions- och rörelsenedsättning. Medarbetare i företaget gavs även utrymme att berätta om personliga upplevelser kopplat till mångfald i Rimis olika kanaler.

Ökad digital tillgänglighet
Under året implementerades Europaparlamentets och Europarådets direktiv om tillgänglighetskrav på produkter och tjänster i svensk lag. Direktivet innebär en mer enhetlig tillämpning av FN:s konvention om rättigheter för personer med funktionsnedsättning. De ökade tillgänglighetskraven börjar gälla från juni 2025. Till de områden som omfattas hör bland annat e-handel, banktjänster, webbplatser och elektronisk kommunikation samt betalterminaler i handeln. Som ett led i arbetet med att anpassa ICA Gruppens verksamhet utifrån de nya kraven, utvecklades under året en e-learning som riktar sig till personer vars arbete kommer att påverkas av tillgänglighetsdirektivet.

Alla är olika – olika är bra
Samarbetet mellan ICA Sverige och Svenska Fotbollförbundet (SvFF) fortsatte under året. Till grundbultarna i samarbetet hör att underlätta för barn och ungdomar att få en meningsfull fritid. Till specifika initiativ hör Fotbollsskolan, som engagerade 23 000 barn under året. Ett annat initiativ är Alla är olika – olika är bra, som delar ut medel till föreningar som vill göra skillnad inom jämställdhet, mångfald och demokratifrågor. Under året har beviljade medel betalats ut genom ICA Stiftelsen till SvFF med utvecklade krav på effektmätning och uppföljning.



Kvalitet

Vi ska, genom öppenhet och transparens, ta aktivt ansvar för kvalitet och produktionens påverkan på människor, djur och miljö.

Fokusområden

Socialt ansvar

- Vi respekterar och bidrar till förbättringar för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan i linje med FN:s principer för Human rights due diligence (HRDD)

Produkt- och produktionskvalitet

- De tjänster och produkter vi erbjuder ska möta krav och förväntningar samt ha en hög standard för produktionens påverkan på miljö och djurvälfärd

Spårbarhet och transparens

- Vi ska utveckla vårt arbete med spårbarhet och transparens för att skapa förbättrade uppföljningsmöjligheter, och bygga tillit till ICA och de produkter/tjänster vi erbjuder

Direkt påverkan



Indirekt påverkan



Fokus på mänskliga rättigheter i hela värdekedjan
ICA Gruppen bedriver sedan länge ett systematiskt socialt ansvarsarbete baserat på FN:s och ILO:s konventioner för mänskliga rättigheter. Sedan 2021 bedrivs även ett arbete i enlighet med Human rights due diligence (HRDD), och under 2022 har arbetet fortsatt med att arbeta förebyggande utifrån identifierade risker. Principer för HRDD är framtagna av FN (UNGP) och vägleder företag i arbetet med en löpande riskhanteringsprocess för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan. Företag som arbetar utifrån HRDD ska identifiera, agera på och förhindra negativ påverkan på mänskliga rättigheter utifrån den egna verksamhetens storlek, karaktär och sammanhang. Arbetet är förankrat och beslutat av ICA Gruppens ledning och följs kontinuerligt.

ICA Gruppen strävar efter att varje produkt ska vara producerad på ett godtagbart sätt vad gäller mänskliga rättigheter och accepterar inte diskriminering, avsaknad av rätt till föreningsfrihet och kollektivavtal, barnarbete, tvångsarbete, att unga arbetare exponeras för riskfyllda arbeten eller andra brister i efterlevnad av de mänskliga rättigheterna.

Mänskliga rättigheter är integrerat i ICA Gruppens hållbarhetspolicy och den hållbarhetsbilaga som biläggs separat i inköpsavtal. Alla leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högriskländer ska vara kontrollerade och godkända av ICA Gruppen eller av en tredje part.

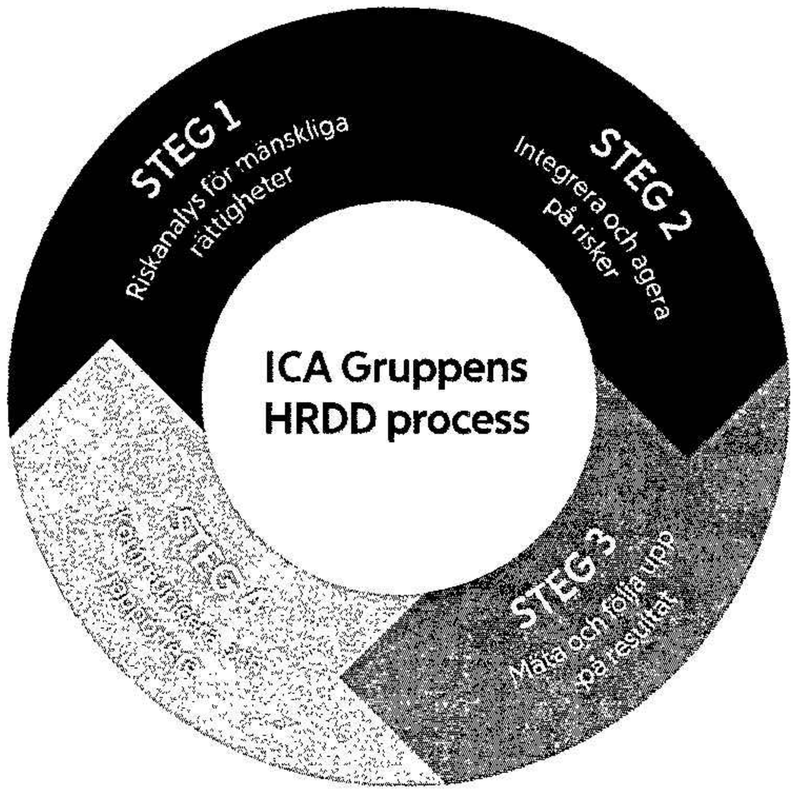
Om ICA Gruppen upptäcker oegentligheter vid en produktionsanläggning som koncernen använder, upprättas en konkret handlingsplan som följs upp i en ny revision. Första gången en leverantör bryter mot de avtalsenliga kraven får de i allmänhet en chans att rätta till problemen. Om avvikelsen åtgärdas på ett tillfredsställande sätt fortsätter samarbetet. Om avvikelsen upprepas avslutas samarbetet med leverantören.

Under 2022 beslutade ICA Gruppen att avsluta samarbetet med nio leverantörer på grund av att de inte i tillräcklig grad uppfyllde koncernens krav kring mänskliga rättigheter eller att de inte hade genomfört erforderliga förbättringar sedan den första revisionen.

Som ett led i arbetet med att stärka mänskliga rättigheter i värdekedjan, inleddes i januari 2022 ett nytt samarbete med ETI Sverige (Ethical Trading Initiative). Syftet är att främja hållbara affärsmetoder i globala leverantörsled med särskilt fokus på mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter. ICA samarbetar med andra livsmedelsaktörer i ETI Sveriges arbetsgrupp för livsmedel och dryck för att förbättra arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter inom svenska livsmedels- och dryckeskedjor. Företagen i gruppen har bland annat antagit ett åtagande om att verka för att minska fattigdom i sina leverantörsled i linje med FN:s Globala Mål 1.

Krav för att motverka barnarbete
ICA Gruppens krav när det gäller barnarbete utgår från ILO:s kärnkonventioner, vilket bland annat innebär att personer under 15 år inte får arbeta hos någon av koncernens leverantörer och att särskild hänsyn ska tas till arbetare under 18 år. Om nationell lagstiftning ställer mer långtgående krav gäller dessa. I Kina är till exempel den lagstadgade minimiåldern för arbete 16 år.

Spårbarhet och transparens
Spårbarhet och transparens är en förutsättning för att kunden ska kunna känna sig trygg, och ha förtroende för ICA Gruppens verksamheter och produkter, samt för arbetet med att säkerställa kvalitet och goda produktionsvillkor i värdekedjan. Det handlar bland annat om att säkerställa varifrån produkterna kommer, hur de transporterats och lagerhållits, vad de innehåller och hur leverantörerna bedriver sina verksamheter.



ICA Gruppens kvalitetsambition innebär ett ökat fokus på digital spårbarhet och transparens. Siktet är att till 2025 utveckla arbetet och i högre grad göra information om leverantörskedjan tillgänglig för konsument. Apotek Hjärtat driver sedan 2015 ett aktivt arbete för ökad transparens i hela apoteksbranschen, genom initiativet Välvald. Under 2022 har Välvald gått från att vara en guidning på företagsnivå till produktnivå och kriterierna har skärpts ytterligare.

Ersättningsråvaror till följd av kriget i Ukraina
På grund av kriget i Ukraina har det periodvis under året uppstått brist på vissa råvaror. För att ändå möjliggöra produktion av livsmedel har vissa bristvaror behövts ersättas av andra råvaror. Då detta skett med kort varsel har det inte funnits möjlighet att i samma takt byta ut innehållsförteckningen på varje förpackning. Livsmedelsverket har genom ett ställningstagande tillåtit dagligvaruhandeln att sälja produkter där innehållsförteckningen inte är uppdaterad med de nya råvarorna, så länge konflikten pågår och påverkar råvarutillgången. Produkterna kommer fortsatt att vara trygga för konsumenter att äta och allergener kommer märkas ut på förpackningen som tidigare.

Kvalitet

Rutiner för säkerställande av produkt- och produktionskvalitet
De varor som ICA Gruppen säljer ska möta krav och förväntningar samt ha en hög standard vad gäller produktionens påverkan på människor, miljö och djurvälfärd. De ska vara säkra att använda, minska miljöpåverkan, ha producerats under goda arbetsförhållanden och utifrån gällande djurskyddslagstiftning. Kraven definieras i koncernens inköpsavtal med hållbarhetsbilaga.

Egna varor
När det gäller ICA Gruppens egna varor ställs extra höga krav. Under året identifierades ett antal riskråvaror – kaffe, te, kakao, fisk/skaldjur, palmolja, soja och bomull. Målet är att dessa senast 2025 ska vara hållbarhetsmärkta i ICA Gruppens egna varor. För flera av råvarorna, så som palmolja, soja, kaffe och te, ställs redan idag krav på certifiering, men under 2023 kommer en komplett nollmätning att genomföras för att möjliggöra rapportering mot målet. Riskråvaror förknippas med extra stora utmaningar vad gäller produktionens påverkan på människor, miljö och djuromsorg. Kravet utgår från tredjepartsmärkningar för certifierade odlingar och hållbara inköp, så som KRAV, EU-ekologiskt, Fairtrade, MSC, ASC, Rainforest Alliance, RTRS, RSPO och GOTS. Leverantörer av koncernens egna varor ska också vara kvalitetscertifierade enligt en standard som koncernen accepterar. När det gäller leverantörer av ICA Gruppens egna varor i högrisländer görs dessutom sociala revisioner på plats.

Aktivt arbete avseende djuromsorg
ICA Sverige ställer krav både på svenskt och importerat kött för såväl egna märkesvaror som varor från andra leverantörer. Kraven utgår från svensk djurskyddslagstiftning. Övergripande innebär detta att djur ska behandlas väl, skyddas mot onödigt lidande och hållas i en miljö som främjar deras hälsa och naturliga beteende.

Leverantörer av allt färskt och fryst kött i ICA Sveriges centrala sortiment har godkänts efter en djuromsorgsrevision. Kött från Svenska leverantörer, vilka kontrolleras av Svensk lagstiftning, revideras baserat på en riskbedömning som utförs av ICA. Revisionerna kan till exempel innebära kontroller av hur djuren föds upp samt hur de hanteras under transport och vid slakt. Revisionerna genomförs antingen av ICA Sveriges egna kvalitetsspecialister eller av tredje part. Under 2022 genomförde ICA Sverige tre djuromsorgsrevisioner, ett leverantörsbesök med fokus på djuromsorg, och fyra digitala djuromsorgsuppföljningar. Rimi Baltic har under året prioriterat att komma ikapp med kvalitetskontroller som ej kunnat genomföras under Covid-19-pandemin. Mot slutet av året genomfördes dock en självutvärdering av köttleverantörer med fokus på djuromsorg, och ambitionen är att växla upp arbetet på området under 2023.

Rimi Baltic först ut med MSC/ASC-certifiering i Baltikum
Rimi Baltic blev under året den första dagligvaruaktören i Baltikum att certifieras i enlighet med Marine Stewardship Council (MSC) och Aquaculture Stewardship Council (ASC). MSC är en internationell organisation som arbetar för miljö-



märkning av fisk och skaldjur. Märkningen visar att fisken förvaltas väl, kommer från livskraftiga bestånd och att åtgärder vidtagits för att minska inverkan på havsmiljön. ASC är en internationell hållbarhetsmärkning för odlade fisk- och skaldjursprodukter.

ICA Sverige är den dagligvaruaktör i Sverige som säljer mest MSC- och ASC-certifierad sjömat. Bland annat för detta tilldelades ICA Sverige under året priset Guldfisken av MSC och ASC. I juryns motivering uppmärksammas även ICA Sveriges arbete med spårbarhetscertifiering av fiskprodukter – från båt till tallrik.

Aktiviteter mot matfusk
ICA Gruppen arbetar på flera sätt för att förhindra matfusk. Till de främsta insatserna hör arbete med kvalitetscertifikat, analyser och oanmälda revisioner samt branschsamarbeten. ICA Gruppen har även en kontinuerlig dialog med livsmedelsbranschen och berörda myndigheter. Koncernen har genomfört en intern sårbarhetsanalys enligt GFSI:s (Global Food Safety Initiative) krav och har en egen handlingsplan för att motverka matfusk.

2022 genomförde ICA Sverige 52 analyser med fokus på matfusk och pesticidanalys, där inga tecken på medvetet fusk identifierades. Rimi Baltic genomförde under året 28 analyser, varav 25 var utan anmärkning, två fortfarande pågår och en är föremål för vidare utredning.

ICA Sverige anslutet till PFAS Movement
ICA Sverige undertecknade under året organisationen ChemSecs initiativ PFAS Movement. Initiativet syftar till att belysa problemen med PFAS-ämnen och arbetar för att de ska förbjudas. Ambitionen är att fasa ut PFAS-ämnen och ersätta dessa med mer hållbara lösningar. Detta är en process och det gäller en stor mängd olika produkter. Initialt fokus ligger därför på att identifiera och hitta bättre lösningar för de produkter där ICA Sverige kan göra mest skillnad.

Arbete för ökad andel hållbar bomull
Under året fortsatte arbetet med att öka andelen hållbar bomull. ICA Gruppens ambition är att 90 procent av bomullen 2025 ska komma från "mer hållbar bomull". Det innebär att bomullen ska komma från Better Cotton, vara baserad på ekologisk eller återvunnen råvara eller certifierad enligt Fairtrade.

ICA Gruppen blev under året medlem i organisationen Better Cotton vars uppdrag är att hjälpa samhällen där bomull odlas att överleva och frodas samtidigt som miljön skyddas och återställs.

Riskråvaror
ICA Gruppen har identifierat sju råvaror, där riskerna för negativ påverkan på människor och miljö bedöms som extra stora, och som därför senast 2025 ska vara hållbarhetsmärkta i Gruppens egna varor.

ICA Gruppens riskråvaror:	Exempel på risker:
• Kaffe • Te • Kakao • Fisk och skaldjur • Palmolja • Soja • Bomull	• Mänskliga rättigheter: Risk för bristande arbetsvillkor, fattigdom pga. ersättning under levnadslön, negativ påverkan på lokalbefolkningen, barnarbete eller tvångsarbete • Klimatpåverkan och förlust av biologisk mångfald genom avskogning • Förlust av biologisk mångfald genom t.ex. överfiske • Hög användning av bekämpningsmedel, med negativ påverkan på människor och ekosystem • Hög resursförbrukning genom t.ex. stor användning av vatten och konstgödsel