

Egon Zehnder Management AB
Org nr 556919-4185

Årsredovisning för räkenskapsåret 2024-11-01 - 2025-10-31

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- kassaflödesanalys	7
- noter	8

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget etablerade sin närvaro i Sverige år 2013 och har sitt säte i Malmö. Verksamheten omfattar rekryteringstjänster avseende företagsledande befattningar samt konsulttjänster avseende styrelse, ledarskap och strategi och bedrivs i landet från kontor i Stockholm och Malmö.

Flerårsjämförelse

Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag.

		<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>	<u>2021/22</u>	<u>2020/21</u>
Nettoomsättning	tkr	159.847	132.240	146.234	153.374	140.355
Resultat efter finansiella poster	tkr	40.261	28.877	34.752	37.001	43.703
Balansomslutning	tkr	69.740	169.744	175.227	137.665	100.396
Antal anställda	st	25	23	26	23	22
Soliditet	%	51,1	15,7	17,2	25,4	34,3
Avkastning på totalt kapital	%	57,9	19,3	23,8	31,8	43,5
Avkastning på eget kapital	%	112,9	108,3	115,1	105,8	126,8

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Utvecklingen har varit gynnsam och antalet anställda har ökat från tolv vid starten i augusti 2013 till nuvarande tjugofem och förväntas öka med ytterligare två till tre personer de närmaste åren.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av Egon Zehnder International AG, Schweiz, CHE-100.698.168 samt privatpersoner. *CE*

Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt fritt eget kapital	Summa eget kapital
Eget kapital 2024-11-01	97	26.576	26.673
Nyemission	9	-	9
Utdelning enligt beslut av årsstämman		-22.776	-22.776
Årets resultat		<u>31.745</u>	<u>31.745</u>
Eget kapital 2025-10-31	106	35.545	35.651

Aktiekapitalet består av 650 st A-aktier, 2 041 st B-aktier och 3 520 st C-aktier.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	3.800.105
Årets vinst	31.744.560
	<hr/>
	kronor <u>35.544.665</u>

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 4 850 kr per aktie, totalt	30.123.350
i ny räkning överförs	5.421.315
	<hr/>
	kronor <u>35.544.665</u>

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 14,0 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).



Resultaträkning	Not	2024-11-01 -2025-10-31	2023-11-01 -2024-10-31
Nettoomsättning		159.847	132.240
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-44.862	-36.516
Personalkostnader	4	-78.904	-62.770
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-246	-215
Summa rörelsens kostnader		-124.012	-99.501
Rörelseresultat		35.835	32.739
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	4.532	18
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-106	-3.880
Summa resultat från finansiella poster		4.426	-3.862
Resultat efter finansiella poster		40.261	28.877
Skatt på årets resultat	7	-8.516	-6.043
Årets vinst		<u>31.745</u>	<u>22.834</u>

CFE

2026011603258

Balansräkning	Not	2025-10-31	2024-10-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<u>Immateriella anläggningstillgångar</u>			
Goodwill	8	-	-
		-	-
		0	0
		-	-
<u>Materiella anläggningstillgångar</u>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	2.899	383
Summa anläggningstillgångar		<u>2.899</u>	<u>383</u>
Omsättningstillgångar			
<u>Kortfristiga fordringar</u>			
Kundfordringar		-	3
Fordringar hos koncernföretag	10	25.793	136.910
Aktuella skattefordringar		4.079	5.285
Övriga fordringar		320	892
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	5.505	1.651
		<u>35.697</u>	<u>144.741</u>
<u>Kassa och bank</u>		31.144	24.620
Summa omsättningstillgångar		<u>66.841</u>	<u>169.361</u>
Summa tillgångar		<u>69.740</u>	<u>169.744</u>

CE

Balansräkning	Not	2025-10-31	2024-10-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	12, 13		
<u>Bundet eget kapital</u>			
Aktiekapital		106	97
<u>Fritt eget kapital</u>			
Balanserad vinst		3.800	3.742
Årets vinst		31.745	22.834
		<u>35.545</u>	<u>26.576</u>
Summa eget kapital		<u>35.651</u>	<u>26.673</u>
<u>Långfristiga skulder</u>			
Skulder till koncernföretag	10, 14	-	112.220
		-	<u>112.220</u>
Summa långfristiga skulder		0	<u>112.220</u>
<u>Kortfristiga skulder</u>			
Leverantörsskulder	14	2.667	3.920
Skulder till koncernföretag		696	5.132
Övriga skulder		7.827	5.129
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	22.899	16.670
		<u>34.089</u>	<u>30.851</u>
Summa kortfristiga skulder		<u>34.089</u>	<u>30.851</u>
Summa eget kapital och skulder		<u>69.740</u>	<u>169.744</u>

CF

2026011603259

Kassaflödesanalys	2024-11-01 -2025-10-31	2023-11-01 -2024-10-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat före finansiella poster	35.835	32.739
Justering för avskrivningar	246	215
Erhållen ränta och liknande poster	57	18
Erlagd ränta	-106	-290
Betald inkomstskatt	-7.310	-11.682
	<u>28.722</u>	<u>21.000</u>
Ökning/minskning kundfordringar	3	5
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	107.835	8.056
Ökning/minskning leverantörsskulder	-1.253	2.776
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	8.992	-11.373
	<u>144.299</u>	<u>20.464</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-2.761	-40
	<u>-2.761</u>	<u>-40</u>
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Finansieringsverksamheten		
Nyemission	9	-
Inlösen av aktier	-	-15
Upptagna lån	-	3.389
Amortering av skuld	-112.220	-
Utbetald utdelning	-22.776	-26.335
	<u>-134.987</u>	<u>-22.961</u>
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Årets kassaflöde	6.551	-2.537
Likvida medel vid årets början	24.620	27.153
Kursdifferenser i likvida medel	-25	3
	<u>31.146</u>	<u>24.619</u>
Likvida medel vid årets slut		

CF

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Intäkter

Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över fem år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod.

När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och installationer

5 år

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.



Finansiella instrument

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

CE

Not 2 Ersättning till revisorerna

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
<u>BDO</u>		
Revisionsuppdraget	-	33
<u>PwC</u>		
Revisionsuppdraget	215	175
Skatterådgivning	-	83
	<u> </u>	<u> </u>
Summa	<u>215</u>	<u>291</u>

Not 3 Operationella leasingavtal

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal:		
Förfaller till betalning inom ett år	8.808	3.401
Förfaller till betalning senare än ett men inom 5 år	18.831	1.862
Förfaller till betalning senare än fem år	8.057	-
	<u> </u>	<u> </u>
	35.696	5.263
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	10.185	5.998

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen av hyrda lokaler och personbilar. Avtalen avs. lokaler löper t.o.m. 2026 respektive 2025 med möjlighet att förlänga med ytterligare 3 år åt gången. Avtalen på leasingbilarna löper t.o.m. 2025 resp 2026. *CE*

Not 4 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Medelantalet anställda		
Kvinnor	15	12
Män	10	11
	—	—
Totalt	<u>25</u>	<u>23</u>
Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader		
Löner och ersättningar till övriga anställda	57.249	45.039
	—	—
	57.249	45.039
Sociala avgifter enligt lag och avtal	19.516	14.794
Pensionskostnader för övriga anställda	802	857
	—	—
Totalt	<u>77.567</u>	<u>60.690</u>

Av konkurrensskäl har bolaget valt att inte särredovisa löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen

Män	2	2
	—	—
Totalt	<u>2</u>	<u>2</u>

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Män	1	1
	—	—
Totalt	<u>1</u>	<u>1</u>

CE

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Ränteintäkter	57	18
Kursdifferenser	4.475	-
Summa	<u>4.532</u>	<u>18</u>

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Räntekostnader	11	48
Räntekostnader till koncernföretag	95	242
Kursdifferenser	-	3.591
Summa	<u>106</u>	<u>3.881</u>

Not 7 Skatt på årets resultat

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Aktuell skatt	8.516	6.043
Skatt på årets resultat	<u>8.516</u>	<u>6.043</u>
Avstämning av effektiv skatt		
Redovisat resultat före skatt	40.261	28.877
Skatt beräknad enligt gällande skattesats (20,6%)	-8.294	-5.949
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	9	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-232	-94
Redovisad skattekostnad	<u>-8.517</u>	<u>-6.043</u>

CE

2026011603262

Not 8 Goodwill

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	16.402	16.402
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16.402	16.402
Ingående ackumulerade avskrivningar	-16.402	-16.402
Utgående ackumulerade avskrivningar	-16.402	-16.402
Utgående restvärde	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	<u>2024-11-01</u> <u>-2025-10-31</u>	<u>2023-11-01</u> <u>-2024-10-31</u>
Ingående anskaffningsvärden	8.623	8.583
Årets förändringar		
-Inköp	2.761	40
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11.384	8.623
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8.240	-8.025
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-246	-215
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8.486	-8.240
Utgående restvärde	<u>2.898</u>	<u>383</u>

CE

Not 10 Transaktioner med närstående

		<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Inköp och försäljning mellan koncernföretag			
Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.			
Inköp	(%)	32	43
Försäljning	(%)	100	100

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med externa parter.

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>2025-10-31</u>	<u>2024-10-31</u>
Förutbetalda hyror	1.065	915
Övriga poster	4.440	736
	<u>5.505</u>	<u>1.651</u>

Not 12 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

till aktieägarna utdelas 4 850 kr per aktie, totalt	30.123
i ny räkning överförs	5.421
	<u>35.544</u>

CE

Not 13 Eget kapital

Aktiekapitalet består av 6 211 st aktier med kvotvärde 17,06 kr, fördelat på 650 st A-aktier, 2 041 st B-aktier och 3 520 st C-aktier.

Not 14 Långfristiga skulder

	<u>2025-10-31</u>	<u>2024-10-31</u>
Skulder till koncernföretag	-	112.220
Summa	0	112.220
<u>Kortfristiga skulder</u>		
Skulder till koncernföretag	-	2.203
Summa	0	2.203
Summa räntebärande skulder	<u>0</u>	<u>114.423</u>
Förfallotider		
<u>Den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen</u>		
Skulder till koncernföretag	-	103.407
Summa	<u>0</u>	<u>103.407</u>

CE

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<u>2025-10-31</u>	<u>2024-10-31</u>
Upplupna löner	8.630	5.759
Upplupna semesterlöner	5.267	5.266
Upplupna sociala avgifter	6.266	4.496
Övriga poster	2.736	1.149
Summa	<u>22.899</u>	<u>16.670</u>

Årsredovisningen har beslutats 2025-12-12

Malmö den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Jacob Rasin
Verkställande direktör

Carl Edenhammar

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift



Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tord Sassler
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 15:14:35 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Tord Erik Sassler

Tord Sassler

Partner

Leveranskanal: E-post

EGON ZEHNDER MANAGEMENT AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 07:13:59 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Olof Carl Emil Edenhammar

Carl Edenhammar

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 11:53:46 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JACOB RASIN

Jacob Rasin

Leveranskanal: E-post

CE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Egon Zehnder Management AB, org.nr 556919-4185

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Egon Zehnder Management AB för räkenskapsåret 1 november 2024 till 31 oktober 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Egon Zehnder Management ABs finansiella ställning per den 31 oktober 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Egon Zehnder Management AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Egon Zehnder Management AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Egon Zehnder Management AB för räkenskapsåret 1 november 2024 till 31 oktober 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.





Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Egon Zehnder Management AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Tord Sassler
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-12-12 15:11:19 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Tord Erik Sassler

Tord Sassler

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

CE

2026011603266

Fastställelseintyg

Undertecknad styreldeförande i Egon Zehnder Management AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämma den 2026-01-09. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Malmö den 2026-01-09



Carl Edenhammar