20221005107760

Årsredovisning

Becker Industrial Coatings Holding AB

Org.nr 556037-2392

Räkenskapsår 2021-01-01 - 2021-12-31

Fastställelseintyg
Undertecknad styrelseledamot i Becker Industrial Coatings Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Berlin 2022-06-30

Paul Schrotti

20220608211173

Årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen för Becker Industrial Coatings Holding AB avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Tilläggsupplysningar och noter	6

Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inget annat anges, i tusentals kronor (Kkr). Till följd av detta kan avrundningsdifferenser förekomma.

20220608211174

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget äger och förvaltar aktier i andra bolag som bedriver tillverkning och försäljning av industrifärg och därmed förenlig verksamhet.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget har under 2021 tagit över faktureringen av centrala kostnader gentemot dotterbolag inom Beckerskoncernen, vilka tidigare låg i annat koncernbolag.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Beckerskoncernens försäljning till Ukraina och Ryssland uppgick 2021 till 135 miljoner kronor, vilket motsvarar 2 procent av koncernens försäljning. Det finns inga dotterföretag i Ryssland eller Ukraina.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till AB Wilhelm Becker, org. nr. 556221-9104, med säte i Höganäs, som i sin tur är helägt dotterbolag till Lindengruppen AB org.nr. 556205-4956.
Koncernredovisning upprättas av Lindéngruppen AB.

Flerårsöversikt (Kkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Resultat efter finansiella poster	266 453	134 903	183 108	184 692
Balansomslutning	2 293 469	2 567 023	2 475 749	2 380 534
Soliditet (%)	52,0	55,0	51,0	77,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital (Kkr)

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	161	111	1 318 960	89 865	**1 409 097**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:					
Utdelning			-400 000		**-400 000**
Balanseras i ny räkning			89 865	-89 865	**0**
Årets resultat				173 442	**173 442**
Belopp vid årets utgång	**161**	**111**	**1 008 825**	**173 442**	**1 182 539**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 008 825 626
årets vinst	173 442 125
	1 182 267 751
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	200 000 000
i ny räkning överföres	982 267 751
	1 182 267 751

20220608211175

Resultaträkning
Kkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
	1		
Nettoomsättning	2	315 942	87 138
Övriga rörelseintäkter	3	5 406	14 584
Administrationskostnader	4	-219 545	-20 379
Övriga rörelsekostnader	5	-22 716	-11 710
Rörelseresultat		**79 087**	**69 633**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	199 697	82 853
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	16 781	17 126
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-29 112	-34 709
Summa resultat från finansiella poster		**187 366**	**65 270**
Resultat efter finansiella poster		**266 453**	**134 903**
Bokslutsdispositioner	9	-96 000	-36 000
Resultat före skatt		**170 453**	**98 903**
Skatt på årets resultat	10	3 201	-6 009
Övriga skatter		-212	-3 029
Årets resultat		**173 442**	**89 865**

20220608211176

Balansräkning
Kkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för IT-system	11	84 804	87 001
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	12	1	1
		84 805	**87 002**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	1 765 788	1 937 199
Uppskjuten skattefordran		2 652	0
		1 768 440	**1 937 199**
Summa anläggningstillgångar		**1 853 245**	**2 024 201**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		435 838	475 728
Aktuella skattefordringar		279	0
Övriga fordringar		1 045	3 861
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 050	10 460
		439 212	**490 049**
Kassa och bank		1 012	52 777
Summa omsättningstillgångar		**440 224**	**542 826**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 293 469**	**2 567 027**

20220608211177

Balansräkning
Kkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		161	161
Reservfond		111	111
		272	**272**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 008 826	1 318 961
Årets resultat		173 442	89 865
		1 182 268	**1 408 826**
Summa eget kapital		**1 182 540**	**1 409 098**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld		0	712
Långfristiga skulder	15		
Skulder till koncernföretag		701 799	701 799
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		3 571	1 632
Skulder till koncernföretag		397 531	449 871
Aktuella skatteskulder		0	862
Övriga skulder		3 079	72
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4 949	2 981
Summa kortfristiga skulder		**409 130**	**455 418**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 293 469**	**2 567 027**

20220608211178

Noter

Kkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning på tillgången i fråga. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning.
Moderföretag i den största koncern där bolaget är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Lindéngruppen AB, org.nr. 556225-4956.

20220608211179

Nyckeltalsdefinitioner

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning

Not 2 Nettoomsättning

	2021	2020
Koncerngemensamma tjänster	236 732	8 902
Royalty	79 210	78 236
	315 942	**87 138**

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Försäkringsersättning	0	792
Vidarefakturerade intäkter IT-system	0	12 958
Valutakursvinst rörelsekaraktär	5 161	664
Övrigt	244	169
	5 406	**14 584**

Not 4 Medelantalet anställda

	2021	2020
Medelantalet anställda	3	3

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Koncerngemensamma tjänster	-20 725	-8 951
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1 992	-2 759
	-22 716	**-11 710**

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållna utdelningar	371 108	181 061
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-171 411	-98 209
	199 697	**82 853**

20220608211180

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	139	1
Valutakursvinst	10 789	8 154
Ränteintäkter koncernbolag	5 853	8 971
	16 782	**17 125**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-16 672	-21 102
Övriga räntekostnader	0	-1
Valutakursförlust	-7 494	-13 155
Värdeförändring kassaflödessäkring	-4 945	-451
	-29 112	**-34 709**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Lämnade koncernbidrag	-96 000	-36 000
	-96 000	**-36 000**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	-1 094
Förändring av uppskjuten skatt	3 201	-4 915
Totalt redovisad skatt	**3 201**	**-6 009**

Avstämning av effektiv skatt

		2021		2020
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		170 453		98 902
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-35 113	21,40	-21 165
Ej avdragsgilla kostnader		-38 134		-21 480
Ej skattepliktiga intäkter		76 448		38 917
Räntenetto koncern				-2 280
Redovisad effektiv skatt	**-1,88**	**3 201**	**6,08**	**-6 009**

20220608211181

Not 11 Balanserade utgifter för IT-system

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	130 578	121 433
Inköp	11 672	9 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**142 250**	**130 578**
Ingående avskrivningar	-43 577	-30 619
Årets avskrivningar	-13 869	-12 958
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-57 446**	**-43 577**
Utgående redovisat värde	**84 804**	**87 001**

Not 12 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1**	**1**
Utgående redovisat värde	**1**	**1**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 964 283	2 852 787
Inköp	0	111 496
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 964 283**	**2 964 283**
Ingående nedskrivningar	-1 027 084	-928 876
Årets nedskrivningar	-171 411	-98 209
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 198 495**	**-1 027 084**
Utgående redovisat värde	**1 765 788**	**1 937 199**

20220608211182

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Becker Industrial Coatings AB	100%	100%	250 000	378 589
Becker Industrial Coatings Co Ltd	100%	100%	1	26 275
Becker Coatings PVT Limited	51%	51%	143 819	4 363
Becker Industrial Coatings (M) Sdn	100%	100%	4 770 000	9 393
Becker Industrial Coatings (Pty) Ltd	100%	100%	14	7 260
Becker Industrial Coatings Inc	100%	100%	173 124	0
Becker Farby Przemyslowe sp.zo.o	100%	100%	25 160	30 909
Becker Industrial Coatings (HK) Ltd	100%	100%	19 000 000	0
Becker Specialty Corp. USA	100%	100%	1 000	0
Becker Industrie SAS	100%	100%	292 500	429 993
Becker Holdings Ltd	100%	100%	9 649 726	0
Becker Ind Coatings (Shanghai) Ltd	100%	100%	3 000 000	0
Becker Ind Coatings (Guanghzhou) Ltd	42%	42%	9 973 260	9 250
Beckers Ind Coatings Italia	100%	100%	10 000	319 853
Becker High Performance Coatings (Tianjin) Ltd	100%	100%	2 400 000	0
Wilhelm Becker Holding GmbH	100%	100%	1	423 419
Berger Becker Bangladesh Ltd	51%	51%	4 080 000	3 587
Becker Ind Coatings Ltd Nigeria	99%	99%	183 150 000	0
Beckers Indonesia PT	99%	99%	594 000	0
Becker Coating Boya Sanayi Ve Ticaret	100%	100%	562 000	40 365
Beckers Ind Coatings Mexico SA	100%	100%	49 999	74 411
Beckers Argentina SA	90%	90%	47 700	8 121
				1 765 788

20220608211183

Not 15 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Förfaller senare än ett år men inom fem år efter balansdagen		
Långfristig skuld till koncernföretag	701 799	701 799
	701 799	**701 799**

Not 16 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtagande avseende pensioner i Storbritannien	104 447	93 411
Garantiåtagande avseende SCB och SEB lån dotterbolag	53 713	43 080
	158 160	**136 491**

20220608211184

Berlin 2022-05-24

Paul Schrotti
Ordförande

Jenny Lindén Urnes

Mark Hamlin

Malin Persson

Suzanne Thoma

Leonardo Franconeri

Päivi Kukkonen

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-06-07

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

20220608211185

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Becker Industrial Coatings Holding AB
organisationsnummer 556037-2392

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Becker Industrial Coatings Holding AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Becker Industrial Coatings Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Becker Industrial Coatings Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen,

20220608211185

däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Becker Industrial Coatings Holding AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Becker Industrial Coatings Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö 7 / 6 2022

Deloitte AB

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

LINDÉNGRUPPEN

Integrerad års- och hållbarhetsredovisning 2021

Innehåll

Viktiga händelser 2021 3

01 Lindéngruppen 4

Lindéngruppens globala avtryck 5
Ägarperspektiv 8
VD-ord 9
Vår omvärld 10
Globala trender 11

02 Hur vi skapar värde 12

Värdeskapande 2021 och framåt 13
Mål 2030 15
People 16
Planet 18
Profit and Prosperity 20

03 Förvaltningsberättelse 23

Resultat 24
Bolagsstyrning 26
Investeringar, forskning och utveckling 28
Riskhantering 29
Framtidsutsikter 31
Femårsöversikt 32

04 Hållbarhetsstyrning 33

Hållbarhetsredovisningens omfattning och avgränsning 34

05 Hållbarhetsresultat 51

Hållbarhetsresultat 2021 52

06 Finansiella rapporter och noter 66

Revisionsberättelse 119

Vår första integrerade rapport

Vi är stolta över att för första gången publicera en integrerad års- och hållbarhetsredovisning. Vår ambition med detta dokument är att presentera Lindéngruppen och visa hur hållbarhet driver och utvecklar vår affär. Ytterligare en ambition med dokumentet är möta våra intressenters förväntningar och informationsbehov. Rapporten är ett steg i arbetet med att uppfylla vårt syfte och ställa om vår verksamhet till att bli hållbar.

I rapporten presenterar vi koncernen, vårt syfte och våra värderingar, följt av hur vi förhåller oss till förändringar i omvärlden. Vi beskriver hur vi skapar värde och hur vi mäter, både vad gäller ekonomiskt värde och värde för planeten och våra samhällen, samt hur vi på så sätt kan uppfylla de mål vi fastställt för 2030. Rapporten avslutas med vår förvaltningsberättelse, väsentlighetsanalys, riskanalys, hållbarhetsredovisning och finansiella rapporter.

Symbiosis

Denna rapport är inspirerad av projektet och utställningen "Symbiosis" på Färgfabriken. Symbiosis (symbios) är grekiska och kan översättas till "samlevnad". Ursprungsbetydelsen är en biologisk beskrivning av två organismer som är ömsesidigt beroende av varandra. För Lindéngruppen handlar begreppet symbios om hur vi skapar värde tillsammans med våra företag och partners. Ett exempel på detta är vår värdeskapandemodell, där vi mäter vår verksamhets påverkan på samhället och vår roll i ett större ekosystem. Det handlar också om hur vi arbetar med gränsöverskridande samarbeten på samma sätt som man i Symbiosis skapar möten mellan konstnärer, arkitekter och forskare.

Omslagsbilden och bakgrundsbilden ingår båda i projektet Symbiosis.
Läs mer på sidan 123.

Hållbarhetsredovisningen, som baseras på Global Reporting Initiative (GRI), finns på sidorna 1–22, 26–30 och 33–65 och är den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt svenska årsredovisningslagen (1995:1554). Den är också Lindéngruppens CoP-rapport (Communication on Progress) till FN:s Global Compact. Den lagstadgade årsredovisningen består av förvaltningsberättelse, finansiella rapporter, noter och en femårsöversikt (sidorna 23–32 och 66–118). Den integrerade års- och hållbarhetsredovisningen finns på svenska och engelska.

20220608211189

Viktiga händelser 2021

Ett finansiellt starkt år för Lindéngruppen

Trots pandemin och ökade råvarukostnader levererade Lindéngruppen ett av sina starkaste år någonsin, både avseende tillväxt och resultat.

Ny värdeskapandemodell

Lindéngruppen har utvecklat en ny modell för värdeskapande som ger oss bättre förmåga att mäta vår ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan.

Nya mål för 2030

Under året satte Lindéngruppen nya strategiska mål för 2030, inklusive målet att bli klimatpositiv.

Hög efterfrågan på Colarts produkter under pandemin

Fortsatt hög efterfrågan på Colarts produkter då nationella nedstängningar ledde till att konsumenterna ägnade sig mer åt konst. Försäljningen ökade med 10 procent och resultatet fortsatte att förbättras.

Höganäs visar exceptionell styrka

Höganäs resultat ökade med 63 procent till följd av snabb återhämtning efter pandemin. Efterfrågan på metallpulver var stark, främst inom fordonsindustrin.



Youngjae Lih Unseen I/II, Foto: Shen Jingfeng.

Beckers konstnärsstipendium 2021

Beckers konstnärsstipendium tilldelades Youngjae Lih. Genom sin djupt personliga förståelse för teknikens funktionsformer skapar han konstverk som frambringar poetiska kvaliteter och unika upplevelser.

Stärkt organisation på Beckers

Organisationen renodlades till tre starka regioner och ledningsgruppen fick två nya medlemmar: en CTO som rekryterats externt och en ny President for Southern Europe and Africa som internrekryterades. Beckers genomförde också sin andra globala medarbetarenkät med en svarsfrekvens på 94 procent. Den visade förbättringar på alla punkter och följdes upp av workshops.

Höganäs implementerar klimatneutral färdplan

Implementeringsprojektet för Höganäs klimatfärdplan identifierade 170 utsläppsreducerande åtgärder i hela verksamheten, vilka tillsammans motsvarar nästan 90 procent av företagets utsläpp enligt scope 1 och 2.

Alex Begg lanserar produkter av återvunnet garn

Alex Begg introducerade uppgraderade och återvunna material i sitt produktsortiment. Bland annat lanserades plädar av lappteknik och CashAyr-halsdukar vävda av restmaterial.

Lindéngruppens lantbruk satsar på kolinlagring

I syfte att testa och lära sig en ny teknik, som kan gynna hela koncernen i framtiden, har Pilskytten Lantbruk infört regenerativa odlingsmetoder för förbättrad markhälsa och kolinlagring. Kunskap inhämtas och förmedlas genom medlemskapet i Svensk Kolinlagring, som är ledande inom regenerativt jordbruk.



Alex Beggs CashAyr-pläd i Flannel French Gold och White Flannel.

01

Lindéngruppen

Lindéngruppen är ett andra generationens familjeföretag som arbetar med hållbar och långsiktig utveckling av industriföretag.

Vi skapar förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld. Detta avspeglas i vår övergripande strategi som handlar om att öka vår positiva påverkan och utveckla våra företag så de kan fortsätta vara ledande inom sina branscher.



20220608211911

Lindéngruppens globala avtryck

LINDÉNGRUPPEN

Vårt syfte
Vi skapar förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld.

Våra värderingar

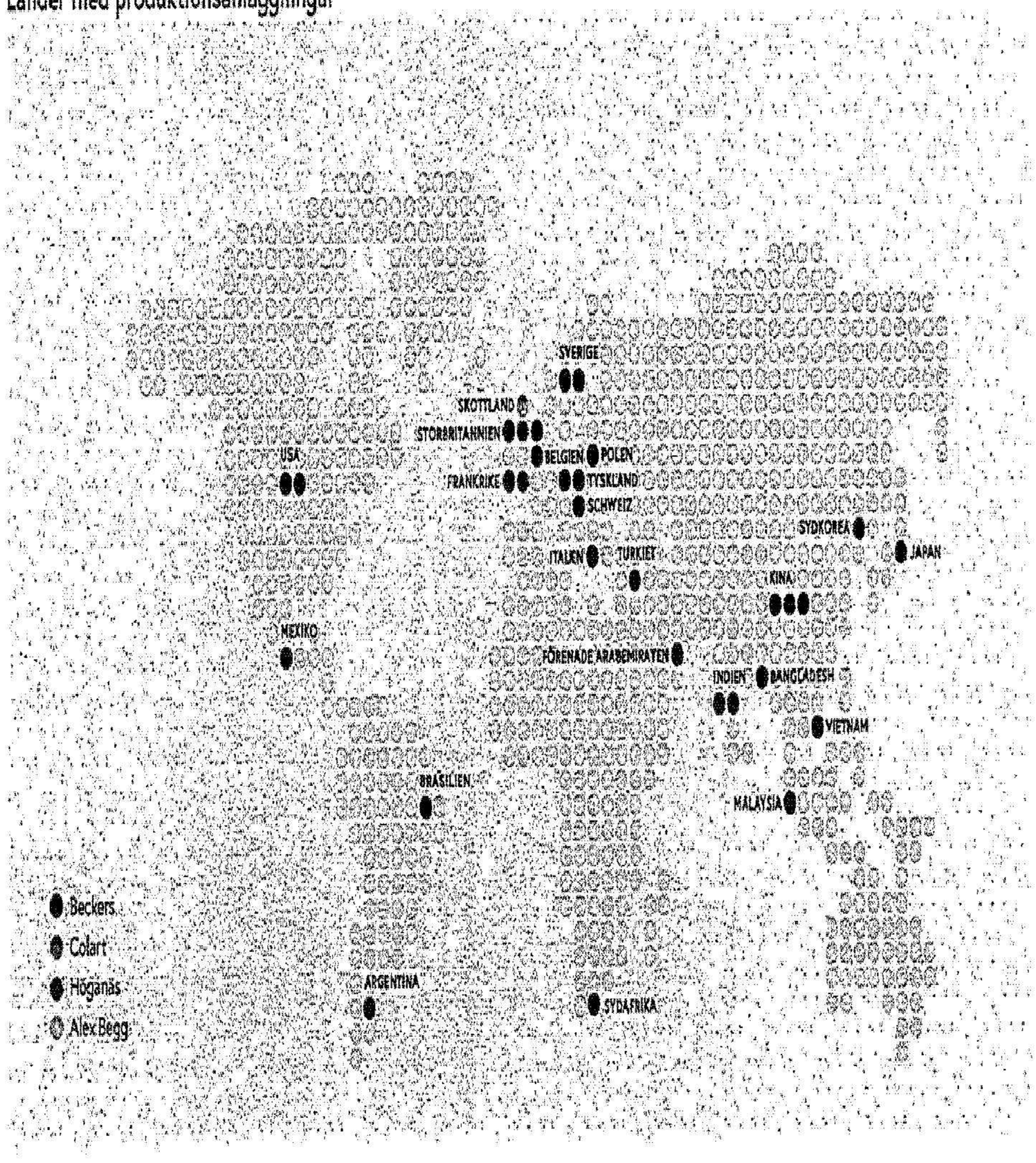
Autenticitet
Vi är äkta i allt vi gör – vi lever efter våra värderingar och respekterar andras integritet.

Nyfikenhet
Vi har mod och nyfikenhet att skapa utrymme för innovation och idéer som tänjer vår syn på vad som är möjligt.

Långsiktighet
Vi investerar långsiktigt i företag som skapar värde i syfte att skapa framgångsrika bolag som kan leda övergången till en hållbar värld.

(Alla siffror på denna sida inkluderar Höganäs, som är hälftenägt.)

Länder med produktionsanläggningar



19
MILJARDER KRONOR
total omsättning

114
länder där våra produkter säljs

26
länder med anläggningar

5 359
medarbetare

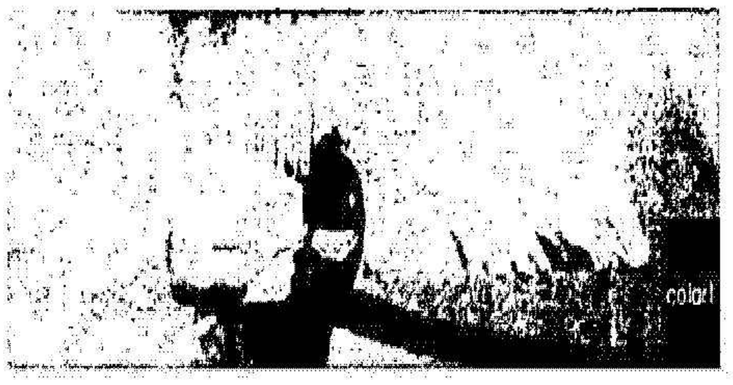
20220608211192



Beckers

Beckers är globalt marknadsledande inom lackering av bandstål och en ledande leverantör av industrifärger. Företaget tillhandahåller unika, högkvalitativa beläggningslösningar som används inom framförallt byggsektorn, i industriprodukter och i konsumentprodukter. Verksamheten omfattar metoder för att applicera flytande färger på stål och aluminium. Inom industrifärger levererar Beckers specialtillverkade beläggningar för konsumentprodukter, metall- och plastkomponenter.

Beckers mål är att leverera lösningar som utvecklar olika ytskikts funktionalitet – för hållbarhet, klimateffektivitet och kundnytta. Beläggningsbranschen har haft en stadig tillväxt under de senaste decennierna, mycket till följd av ökade satsningar på bygg- och infrastrukturverksamhet. Marknaden förväntas fortsätta växa, i synnerhet i Asien och på tillväxtmarknader. Beckers är med sin globala närvaro och tydliga fokus på innovation och hållbarhet väl positionerat för att dra nytta av och bidra till de nya miljöinitiativ som formar framtiden för branschen. 2021 hade Beckers en tillväxt på 10 procent med starkt resultat.



Colart

Colart är världsledande inom konstnärsmaterial. Företagets produkter används av miljontals konstnärer över hela världen. Colarts vision är att inspirera alla konstnärer.

Colart riktar sig till alla som vill uttrycka sin kreativitet och det är en målgrupp som hela tiden växer. Under pandemin har intresset för konstnärligt skapande vuxit ytterligare, vilket också driver efterfrågan på hållbart konstnärsmaterial. En ytterligare trend som påverkar Colart är digitaliseringen, vilken ger företaget både tillgång till fler försäljningskanaler och större möjligheter att interagera med slutanvändarna.

Under 2021 har Colart arbetat proaktivt med att stärka medarbetarnas välbefinnande, hälsa och säkerhet. Kombinerat med en hög kundefterfrågan har det bidragit till stark tillväxt och hög lönsamhet.



Alex Begg

Alex Begg är en högspecialiserad tillverkare av exklusiva textilier som kashmirhalsdukar, sjalar, plädar och stickade plagg. De textilier som vävs och tillverkas av Alex Begg säljs under världsledande lyxvarumärken samt under det egna varumärket Begg x Co.

Efterfrågan på exklusiva produkter och varumärken har under de senaste decennierna upplevt stark tillväxt, särskilt i Asien. Branschen har varit stabil under pandemin och förväntas fortsätta att växa framöver.

Marknadens efterfrågan på hållbara lösningar blir allt viktigare också för världens ledande lyxvarumärken. Med fokus på hantverk och hållbarhet är Alex Begg väl positionerat för att dra nytta av denna utveckling.

2021 introducerade Alex Begg sina första produkter tillverkade av återvunnet garn och annat restmaterial.

OMSÄTTNING

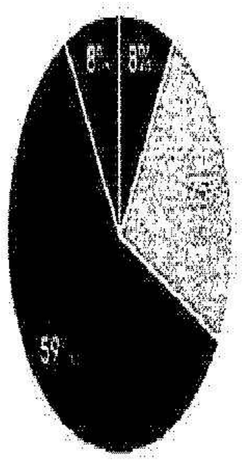
6 438

miljoner kronor 2021

10

procent i tillväxt jämfört med 2020

FÖRSÄLJNING PER REGION



OMSÄTTNING

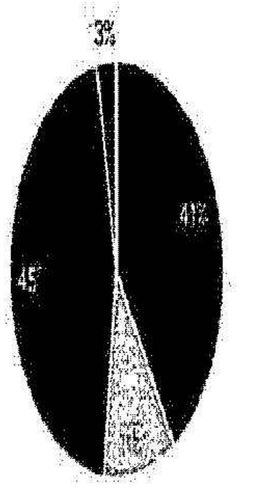
1 662

miljoner kronor 2021

6

procent i tillväxt jämfört med 2020

FÖRSÄLJNING PER REGION



OMSÄTTNING

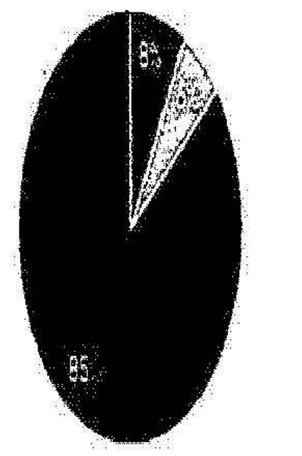
183

miljoner kronor 2021

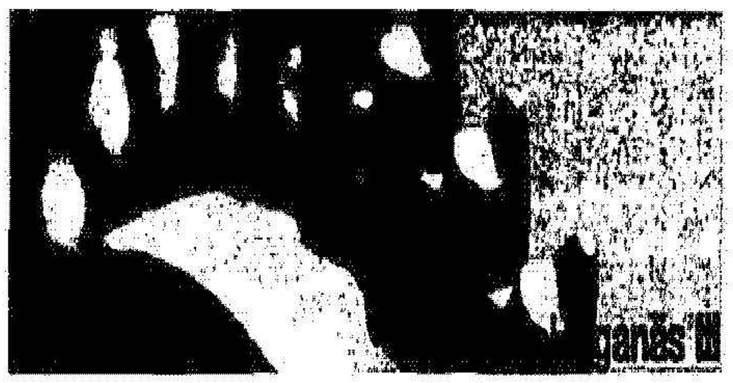
12

procent i tillväxt jämfört med 2020

FÖRSÄLJNING PER REGION



20220608211193

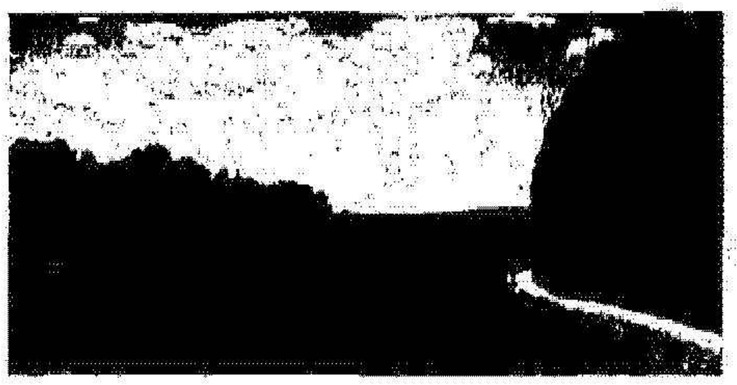


Höganäs

Höganäs är världens ledande tillverkare av metallpulver. Pulvret används i så vitt skilda områden som tillverkning av växellådor och elmotorer samt rening av dricksvatten. Höganäs ägs till 50 procent av Lindéngruppen och till 50 procent av FAM AB, som i sin tur ägs av Wallenberg Foundations.

Höganäs produktportfölj bygger genomgående på modern teknik och har goda framtidsutsikter. Många av Höganäs kunder, särskilt inom fordonsindustrin, står idag inför ökad elektrifiering och krav på minskade koldioxidutsläpp. Det ger Höganäs möjligheter att erbjuda sina kunder lösningar för effektivare och lättare produkter med minskad miljöpåverkan.

Under 2021 hade Höganäs god tillväxt med ett mycket starkt resultat och kassaflöde.



Pilskytten Lantbruk

Pilskytten Lantbruk skapar värde genom odling av åkermark med målet att bli ett regenerativt lantbruk. Verksamheten ligger utanför Helsingborg och är helägd av Lindéngruppen.

Pilskytten Lantbruk satsar på kolinlagring och biologisk mångfald med hjälp av regenerativa metoder inom svenskt jordbruk. Pilskytten är aktiv medlem i Svensk Kolinlagring, som är en föregångare inom regenerativt jordbruk.



Christinelund Dressage

Christinelund Dressage utbildar och utvecklar dressyrhästar till högsta nivå genom en hållbar verksamhet som sätter hästarnas välbefinnande i centrum. Anläggningen ligger utanför Helsingborg och är helägd av Lindéngruppen.

OMSÄTTNING

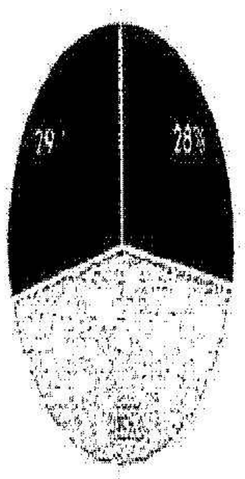
10 527

miljoner kronor 2021

22

procent i tillväxt jämfört med 2020

FÖRSÄLJNING PER REGION



20220608211194

Ägarperspektiv

Jag är otroligt stolt över att vi har utvecklat och påbörjat implementeringen av en ny värdeskapandemodell som mäter och värderar vår påverkan på människor och planeten.

I skrivande stund pågår Rysslands invasion av Ukraina med katastrofala humanitära konsekvenser. Detta orättfärdiga krig mot det ukrainska folket är en attack mot både demokratin och mänskliga rättigheter. Den enighet som Europa, USA och Nato uppvisar är en viktig påminnelse om vår gemensamma tro på frihet och andra grundläggande mänskliga värden. Men också att vi inte kan ta dessa värden för givna. Vi står bakom Ukraina och vi stöder det fria samhällets principer i hela världen.

Jag har aldrig tidigare varit så övertygad om att vi som individer och företag har ett ansvar och en möjlighet att vara en kraft för det goda. Och jag är lika övertygad om att det är bra för verksamheten och affärerna.

Vi är verksamma i en värld som består av ekosystem av ömsesidiga beroenden. Vi behöver därför både förändra sättet vi arbetar på och hur vi definierar värdeskapande. Jag är därför glad över vår nya progressiva värdeskapandemodell som kommer att öka transparensen för både vår positiva och negativa påverkan.

Modellen gör det möjligt för oss att fatta bättre beslut som stöder Lindéngruppens syfte: *att skapa förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld.* Vi använder oss av Det Naturliga Stegets vetenskapliga definition av hållbarhet. Enkelt uttryckt innebär det att i en hållbar värld har individer, samhällen, företag och institutioner möjlighet att utvecklas och nå framgång inom planetens gränser.

Under 2021 genomförde vi en strategisk översyn på Lindéngruppen där vi bekräftade att vi är en purpose-driven företagsgrupp med ett långsiktigt perspektiv på hållbarhet. Vi har satt nya ambitiösa mål, bland annat klimatneutralitet senast år 2030 och med målet att vara nettopositiva i vår totala påverkan. Det innebär att vi kommer att ge mer till samhället, miljön och den globala ekonomin än vad vi tar ut.

En möjliggörande kultur och rätt samarbeten samt strategiska partnerskap är avgörande för att vi ska kunna nå våra mål. Vi välkomnade därför möjligheten att samarbeta med forskningsinitiativet Inner Development Goals (IDG), som identifierat 23 olika färdigheter som är viktiga för mänsklig tillväxt och hållbar utveckling. Dessa egenskaper omfattar bland annat: en inre kompass, komplext tänkande, förmåga till samskapande, medkänsla, mod och uthållighet.

Lindéngruppens förmåga att växa och uppfylla vårt syfte beror på alla våra engagerade och hårt arbetande medarbetares ansträngningar. Tack för att ni är med på vår resa med att göra världen lite bättre, samtidigt som vi levererar världsledande produkter och lösningar till våra kunder i hela världen.

April 2022

Jenny Lindén Urnes
Ägare och styrelseordförande



20220608211195

VD-ord

Under 2021 tog Lindéngruppen stora kliv framåt med starka resultat, spetsade strategier och en unik värdeskapandemodell.

2021 var ett framgångsrikt år för Lindéngruppen. Vi har fortsatt vårt arbete med att skapa bästa möjliga förutsättningar för våra bolag att bli både finansiellt framgångsrika och leda utvecklingen mot en hållbar värld. Att vi trots det utmanande marknadsläget levererar ett av de bästa resultaten i företagets historia är ett kvitto på stabilitet och på att de produkter och tjänster vi tillhandahåller uppskattas av våra kunder.

Under det gångna året gick pandemin in i ett nytt stadie, men vårt fokus på att trygga våra medarbetares hälsa och säkerhet och att fortsätta investera i långsiktig utveckling har bestått. Detta har möjliggjorts genom att vi framgångsrikt lyckats hantera utmaningar som leveransproblem och skenade råvarupriser. När vi i framtiden ser tillbaka på pandemin kommer vi möjligen att se en fördel som situationen medfört och det är möjligheten att lägga mer tid på internt samarbete och analys. Detta har i sin tur resulterat i tydligare strategier och handlingsplaner. Jag skulle säga att detta gäller samtliga bolag inom Lindéngruppen.

På Lindéngruppen AB har vi höjt ambitionsnivån genom att sätta koncernövergripande mål fram till 2030. Vi har även tagit fram en unik värdeskapandemodell som möjliggör för oss att mäta och värdera våra ekonomiska, miljömässiga och sociala avtryck. Genom att lägga till eller dra ifrån dessa värden från vår vinst kan vi nu mäta de faktiska värden vi skapar för våra intressenter. Modellen kommer att hjälpa oss inte bara i värdeskapandet utan även i att fatta mer genomtänkta affärsbeslut och bättre förstå framtida risker och möjligheter. Värdeskapandemodellen är ett uttryck för att det går att kombinera fokus på finansiell framgång med en tydlig färdplan mot en hållbar värld. Under 2022 kommer vi att börja använda modellen centralt på Lindéngruppen och parallellt arbeta nära våra bolag för att avgöra hur den bäst kan komma till användning hos dem.

Även våra bolag, som befinner sig i olika faser av transformation, har tagit stora kliv framåt under åren. Beckers och Höganäs har sjösatt nya hållbarhetsplaner som kommer att genomsyra verksamheternas utveckling under många år framöver. Colart och Alex Begg får genom digital teknik och nya kommunikationsvägar hela tiden en närmare dialog med sina slutkunder. Något som, även inom B2B, i framtiden kommer att bli avgörande för att kunna utveckla ett konkurrenskraftigt kunderbjudande. Ett ytterligare glädjeämne är de många duktiga nya medarbetare som har anslutit sig Lindéngruppen under året.

Sammantaget är jag stolt över resultatet och hur bolagen i Lindéngruppen hanterat 2021. Våra många skickliga och beslutsamma medarbetare har hanterat det utmanande marknadsläget på ett imponerande sätt.

När jag skriver detta är vi inne i 2022 och Rysslands fasansfulla invasion av Ukraina visar återigen att vi befinner oss i en osäker och oberäknelig värld. Många förutsättningar för våra affärer riskerar att bli sämre snarare än bättre under 2022. Men trots det ser jag med tillförsikt på framtiden och jag är övertygad om att våra fantastiska medarbetare, i kombination våra marknadsledande produkter och tjänster, har en roll att fylla inte bara i Lindéngruppens resa utan även i utvecklingen mot en mer stabil och hållbar värld.

April 2022
Paul Schrotti, CEO



20220608211956

Vår omvärld

Vi agerar i en värld som förändras snabbt. Globala trender och samhällets reaktioner på dessa skapar både möjligheter och utmaningar för våra företag. Vissa trender påverkar oss direkt, medan andra påverkar samhället på längre sikt och kan skapa djupa och bestående förändringar av affärsmiljön.

Pandemin

Covid-19-pandemin har fortsatt vara en utmaning för alla företag och samhällen världen över. Sedan pandemins utbrott har våra företag kontinuerligt skyddat sina anställdas hälsa och välbefinnande. De initiala svårigheterna 2020, som handlade om att säkerställa kontinuitet i verksamheten under nedstängningarna, har gradvis ersatts av utmaningen att hantera växande efterfrågan och en förbättrad service i takt med att samhällena öppnat upp efter pandemin.

Vår verksamhet drabbas fortfarande av störningar till följd av problem i leverantörskedjor och ökade råvarukostnader. Vi har hanterat detta med hjälp av flexibla organisationer och långsiktig planering.

Andra utmaningar vi upplevde under 2021 var brist på arbetskraft och höga energikostnader. Trender som vi troligen kommer att få leva med även i framtiden.

Miljö, klimatförändringar och växande förväntningar bland intressenter

Även i ett mer långsiktigt perspektiv finns det globala trender som kommer att fortsätta påverka våra företag och dess verksamheter (se tabell på sidan 11).

Regeringar inför strängare lagstiftning som främjar hållbarhet, vilket ställer högre krav på industrier runtom i världen. Medvetenheten om global hållbarhet växer bland våra konsumenter. Sammantaget påverkar detta våra kunders beteende och höjer förväntningarna på oss. Som föregångare välkomnar vi denna utveckling eftersom den tvingar våra industrier att bli mer hållbara och således hjälper oss att uppfylla vårt syfte.

Klimatförändringen är en av de viktigaste drivkrafterna inom nästan alla branscher. För Lindéngruppen – med verksamhet inom energiintensiva industrier – är detta en utmaning som vi kommer att behöva hantera under en lång tid framöver. För företag som klarar av att ta täten och skapa verklig förändring är detta inte bara en utmaning, utan även en möjlighet.

En möjlighet för många av våra företag är att utveckla en djupare relation med sina slutkunder och andra nyckelintressenter och göra dem medvetna om vårt hållbara erbjudande.

Teknik

Vi befinner oss mitt i en ny digitaliseringsvåg, där ny teknik skapar möjligheter för industrier att bygga en smidigare, mer digital, robust och hållbar framtid. För Lindéngruppen kommer digital teknik hjälpa oss att bli mer effektiva, att eliminera avfall, skapa bättre prognoser och förbättra vårt ansvar gentemot kunder och intressenter. Men detta är också en utmaning eftersom det gör många av våra aktiviteter mer troliga mål för störningar.

Kompetens och talang

Pandemin har gjort det svårare för många av våra företag att attrahera rätt kompetens. Det råder brist på vissa nyckelkompetenser såsom IT, teknik och produktion.

Dagens anställda söker en arbetsplats som känns meningsfull och tillfredsställande. Medarbetarens upplevelse av arbetsplatsen är något som personen ofta bär med sig under sitt arbetsliv. Den omfattar alla aspekter av välbefinnande, behovet av mening och den interna kommunikationen med kollegor och chefer.

Vissa av våra företag tar nu en mer aktiv roll i träning och utbildning av framtida medarbetare genom strategiska samarbeten med utbildningsinstitut. Vi tror att sådana samarbeten är viktiga för hela vårt bolag, inte minst när det gäller vår långsiktiga förmåga att attrahera kunnig och erfaren personal.

Genom att erbjuda kunderna hållbara och innovativa lösningar och genom att samarbeta med andra kan vi maximera vår påverkan som koncern. Om vi kan lyckas med detta kan många av våra utmaningar förvandlas till konkurrensfördelar.

20220608021197

Globala trender

	GLOBAL TREND	UTMANINGAR/RISKER	MÖJLIGHETER	IMPLIKATIONER
STÖRNING AV GLOBALA LEVERANTÖRS-KEDJOR	Pandemin, tillsammans med politiska och logistiska faktorer, har ökat pressen på de globala leverantörskedjorna. Företag – men även politiska aktörer – strävar nu efter att säkra sina leveranser och konkurrensen om resurser ökar.	• Produktionsstörningar och problem med kundleveranser. • Inflation och ökade kostnader för specifika varor och råmaterial.	• En säkrare och mer hållbar försörjning. • Krav på ökad cirkularitet. • On-shoring och near-shoring. Produktion förläggs närmare slutanvändaren. • Närmare samarbete med både leverantörer och kunder.	Vi måste säkra våra leveranser och vara strategiska i hanteringen av vår logistik i ett kort perspektiv, och strategiska i våra samarbeten i ett längre perspektiv.
KLIMAT-FÖRÄNDRINGAR OCH RESURSBRIST	Överdrivet resursutnyttjande har negativa konsekvenser för vårt klimat, våra ekosystem och tillgången till resurser. Beslutsfattare, intressenter och företag anpassar sig till denna utmaning genom strängare regleringar, högre krav och investeringar i ny teknik och innovation.	• Vår påverkan på luft, land, vatten och biologisk mångfald. • Klimatförändringarnas påverkan på vår verksamhet. • Kemikaliehantering. • Beroende av begränsade och icke förnybara material.	• En successiv reducering av vår miljöpåverkan minskar de ekonomiska kostnaderna och riskerna. • Ökad energieffektivitet och ett minskat koldioxidavtryck gör oss mer robusta och ökar vår konkurrensförmåga. • Genom att använda förnybara råmaterial i våra produkter bidrar vi till att säkra våra framtida leverantörskedjor.	Vi måste proaktivt minska miljöpåverkan från våra produktions- och produktutvecklingsprocesser. På så sätt kan vi minska våra ekonomiska kostnader, säkra råvaruförsörjningen, minska riskerna samt minimera vår miljöpåverkan och skydda den biologiska mångfalden.
DIGITALISERING OCH NY TEKNIK	Digitalisering, automatisering och AI-lösningar påverkar alla delar av värdekedjan. Tekniska framsteg inom dessa områden förändrar både produktionsmönster och kundupplevelsen.	• Nya former av konkurrens inom både produktionsorganisation och konsumentbeteende/-upplevelse.	• Att ligga i teknisk framkant innebär en konkurrensfördel. • Vi kan optimera våra processer och minska mängden avfall. På så sätt kan vi få bättre förståelse för våra kunders – inklusive slutkundernas – behov.	Vi måste fortsätta att driva digitalisering internt – både för att effektivisera produktionen och minska avfallet, och för att öka vår förståelse för kunden och av vår egen roll i värdekedjan.
JÄMLIKHET PÅ ARBETSPLATSEN	Befintliga och potentiella medarbetare har allt högre krav på att arbetet inte bara ska vara berikande och stimulerande, utan även rättvist och jämlikt. Företag måste säkerställa hälsa och säkerhet samt stödja mångfald och inkludering. I vissa delar av världen finns det fortfarande problem med mänskliga rättigheter och modernt slaveri, och dessa behöver hanteras på bästa möjliga sätt.	• Hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter (inklusive barns rättigheter). • Leverantörer på tillväxtmarknader med potentiellt bristfälliga arbetsvillkor.	• Förbättrade arbetsvillkor hjälper oss attrahera, utveckla och behålla talanger. • Främjande av mångfald och inkludering leder till ökad kreativitet och innovation. • Genom att investera i anständiga arbetsvillkor för alla minskar risken för lagöverträdelser och varumärkesskada. Genom att hjälpa våra leverantörer undvika problem som korruption och barnarbete kan vi säkra värdekedjan.	Genom att uppfylla de strängaste kraven, bygga kunskap och ge människor i vår verksamhet inflytande kan vi attrahera och behålla rätt kompetens för vår verksamhet. Dessutom måste vi säkerställa arbetsvillkoren för alla medarbetare i vår värdekedja.

02

Hur vi skapar värde

Under 2021 tog vi fram och började testa en modell som kommer att omvandla hur våra företag kvantifierar sitt värdeskapande.

20220608211199

Värdeskapande 2021 och framåt

Lindéngruppens syfte är att skapa förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld. Vi förväntar oss att våra företag minskar sin negativa påverkan och utgör en god kraft i samhället. Det är inte bara det enda rätta, utan ger även våra företag en strategisk fördel och ökar deras motståndskraft, konkurrenskraft och lönsamhet.

Visa ledarskap inom värdeskapande

2021 tog vi ytterligare ett steg och utvecklade en ny modell för värdeskapande. Modellen ger oss möjlighet att mäta vår ekonomiska, miljömässiga och sociala påverkan (externaliteter) och kvantifiera vårt verkliga värdeskapande. Modellen tar hänsyn till vårt ömsesidiga beroende av miljön och de samhällen där vi verkar.

Genom att beakta några av de större kostnaderna och intäkterna som våra verksamheter genererar, kan vi värdera hållbarhetsarbetet på liknande sätt som vårt ekonomiska resultat. Detta säkerställer att hållbarhetsarbetet får den uppmärksamhet, de resurser och de investeringar som krävs.

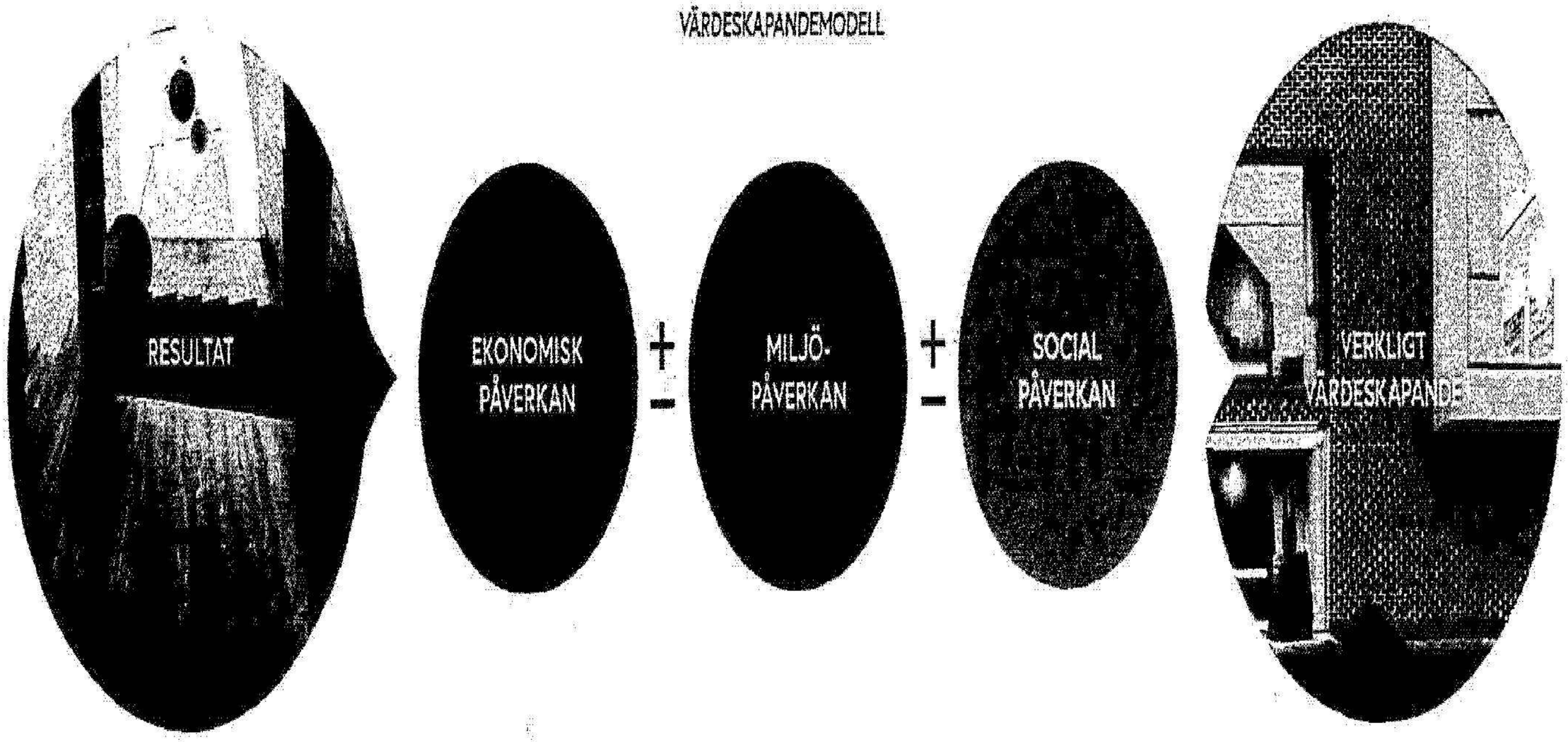
Vår värdeskapandemodell

Modellen mäter nettointäkterna och de sex externaliteter som vi anser har störst inverkan på vårt totala värdeskapande och som samtidigt kan uttryckas i pengar. De är:

- Löner och ersättningar
- Skatter och subventioner
- Koldioxidutsläpp
- Avfall
- Hälsa och säkerhet
- Jämställdhet

Externaliteter som inte mäts finansiellt

Dessutom mäter, följer och sätter vi upp mål inom vissa andra områden som är viktiga för Lindéngruppen, men som ännu inte kan mätas i pengar. Värdeskapandemodellen är skalbar. Det innebär att vi kommer kunna inkludera effekter som inte kan uttryckas i pengar när jämförbara, objektiva och mätbara värdemått är tillgängliga.



20220608212007

Viktiga effekter som kommer att mätas och följas, men inte uttryckas finansiellt är:

- Hållbart kunderbjudande
- Användningen av hållbara material
- Utbildning/inlärning
- Personalengagemang
- Samhällsengagemang
- Barns rättigheter

Fördelar med värdeskapandemodellen

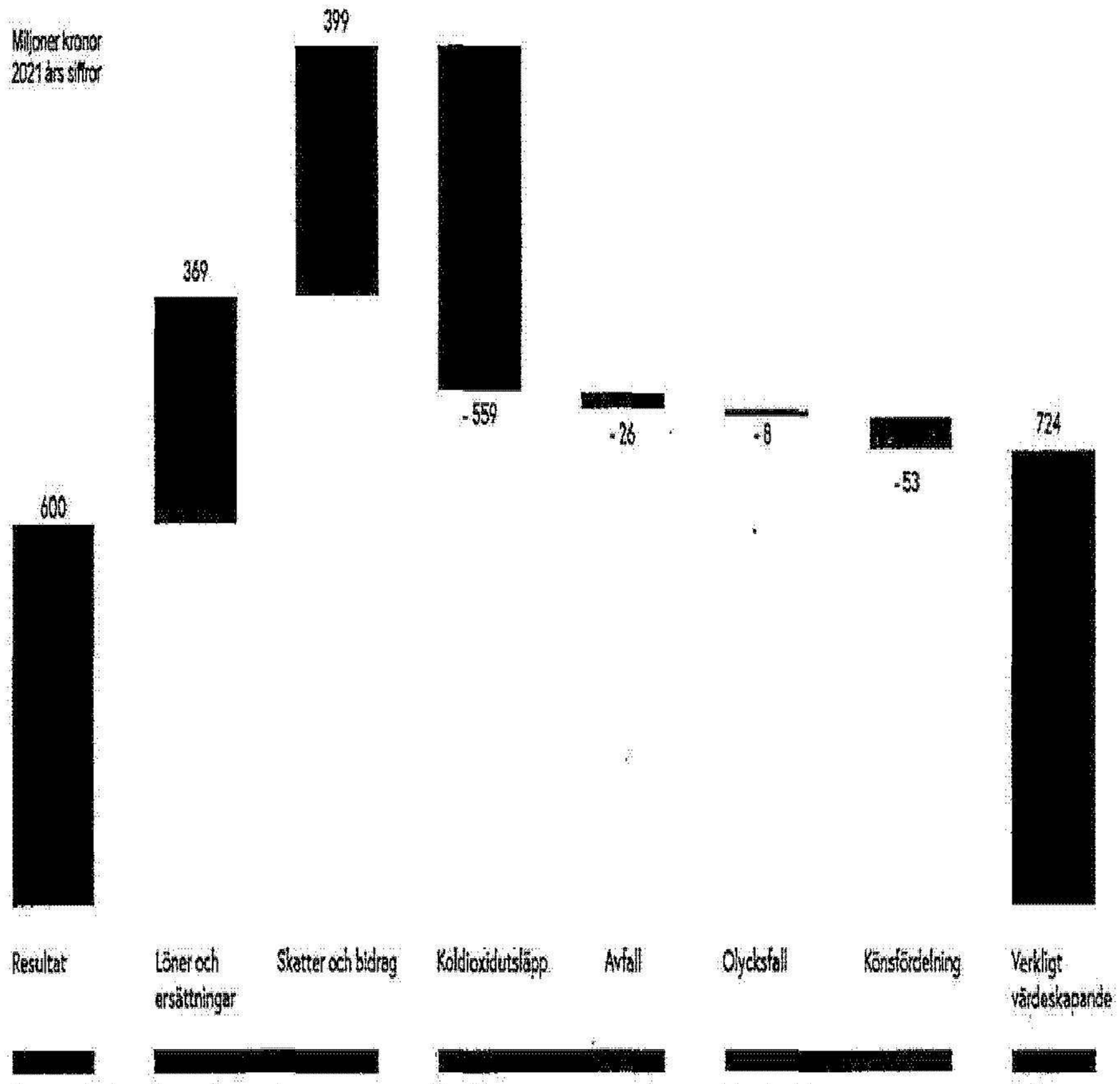
Genom att inkludera ekonomiska, miljömässiga och sociala faktorer när vi mäter värde kan vi:

- Fatta mer välgrundade och ansvarsfulla affärsbeslut och möjliggöra prioritering av resurser
- Skapa värde för våra intressenter, och på så sätt stärka dialogen med dem
- Bättre förstå de risker och möjligheter som vår miljö- och samhällspåverkan medför
- Främja ansvarstagande och öppenhet

Vårt mål är att använda modellen för att integrera värdeskapande i styrningen av koncernen, i våra investeringsbeslut och i våra incitamentsstrukturer. På så sätt kan vi säkra en långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Vi vill även visa vägen och inspirera andra att införa liknande modeller för värdeskapande i sin bolagsstyrning.

Under 2022 kommer vi fortsätta anpassa modellen och beakta ytterligare externaliteter. Under 2023 planerar vi att införa modellen i hela koncernen.



Modellen för värdeskapande mäter hur Lindéngruppen skapar värde för samhället genom att lägga till eller dra ifrån vetenskapsbaserade och externt validerade* ekonomiska, sociala och miljömässiga kostnader och intäkter i det ekonomiska resultatet.

Under 2021 uppgick Lindéngruppens verkliga värdeskapande till 724 miljoner kronor.

Det ekonomiska värdet uppgick till 768 miljoner kronor inklusive löner och ersättningar (369 miljoner kronor) och betalda skatter minus erhållna subventioner (399 miljoner kronor).

Metoden för att beräkna samhällskostnader beskrivs på sidorna 48–50.

** Validerat av KPMG True Value Team*

Koldioxidutsläppen utgjorde 96 procent av koncernens totala miljövärde och beräknades motsvara en samhällskostnad på 559 miljoner kronor. Viktigt:

- Utsläpp enligt scope 1 utgjorde över 74 procent av de totala utsläppen av växthusgaser.
- Höganäs stod för 93 procent av koncernens totala utsläpp av växthusgaser.

Lindéngruppens sociala värde beräknades till en samhällskostnad på 61 miljoner kronor, främst till följd av ojämn könsfördelning. Ojämn könsfördelning på Höganäs utgjorde 67 procent av den totala samhällskostnaden. Eftersom Höganäs ägs till 50 procent ingår endast hälften av deras intäkter. Däremot ingår 100 procent av deras påverkan på inom övriga områden.

20220608212O1

Mål 2030

Lindéngruppen har som mål att vara klimatpositivt till 2030 och att över hälften av våra kunderbjudanden ska vara hållbara och cirkulära. För att uppnå detta arbetar vi aktivt med att stödja våra koncernföretag i att optimera deras miljö- och samhällsnytta och samtidigt minimera deras negativa påverkan.

Våra prioriteringar

För att integrera och uppfylla vårt syfte – att skapa förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld – och våra nya koncernmål för 2030, omfattar vår hållbarhetsstrategi fyra hållbarhetsrelaterade prioriteringar. De baseras på de fyra grundpelarna i World Economic Forums (WEF) White Paper "Measuring Stakeholder Capitalism", som innefattar Governance, People, Planet, Profit and Prosperity. Dessa utgör våra hållbarhetsrelaterade prioriteringar för att främja och mäta framsteg.

Våra fyra hållbarhetsrelaterade prioriteringar:

People – Attrahera och behålla rätt kompetens för Lindéngruppen och våra verksamheter. Säkerställa människors trivsel genom mångfald, lärande och kompetensutveckling på arbetsplatsen.

Planet – Minska vår negativa påverkan på miljön och utveckla nya och ännu mer hållbara sätt för att styra produktionen, logistiken och leverantörskedjorna, samt hur vi reagerar på klimatförändring.

Profit and Prosperity – Främja positiv påverkan och utveckla hållbara strategier och lösningar som skapar värde för både våra kunder och samhället i stort. Tillväxt och lönsamhet är bevis på att vi skapar värde för människan och samhället, och en förutsättning för att vi ska kunna åstadkomma förändring. Vårt syfte är att tjäna pengar genom förändring och omvandling när vi hjälper kunder i deras hållbara omvandling.

Governance – Integrera miljöstyrning, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) i investeringsbesluten för att skapa långsiktigt värde. Vi uppfyller högt ställda krav på arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och andra styrningsrelaterade frågor i alla våra företag, vilket bygger tillit och stabilitet. Mer information om bolagsstyrning finns i förvaltningsberättelsen (sidorna 23–32).

Våra framsteg och resultat rapporteras på sidorna 51–59 och är kopplade till våra hållbarhetsrelaterade prioriteringar. Under de kommande åren kommer vi att rapportera framsteg relaterat till våra koncernmål för 2030.

Vår strategiska genomgång 2021

Den strategiska genomgången under 2021 resulterade i värdeskapandemodellen, en uppdaterad väsentlighetsanalys och ett hållbarhetsramverk.

Vi introducerade även nya strategiska hållbarhetsmål för 2030, inklusive delmål för 2022 och 2025. Målen utgår från de hållbarhetsfrågor som ingår i värdeskapandemodellen och väsentlighetsanalysen. De klimatrelaterade målen ska vara vetenskapliga och i linje med vad som krävs i Parisavtalet. Nyckeltal ska visa våra framsteg både på koncernnivå och inom respektive företag. Som ett led i genomgången analyserade vi även hur vi kan öka vårt bidrag till FN:s globala mål för hållbar utveckling.

Vi fastställde att Lindéngruppens bolag ska vara ledande inom sina branscher, vilket kräver fortsatt tillväxt för att möjliggöra innovation och omvandling.

Vi satte även ekonomiska mål för att bibehålla tillväxt- och lönsamhetsnivåer som stödjer våra 2030-mål och möjliggör en ökad marknadsandel.

HÅLLBARHETSMÅL 2030

Klimatpositiv	0	0	40/60
i linje med Parisavtalet	farligt avfall	olyckor	könsfördelning

20220608212O2

People

Vi strävar efter att attrahera och behålla den kompetens vi behöver för att säkerställa långsiktig framgång för Lindéngruppen och våra företag.

Vårt tillvägagångssätt

Genom att basera allt vi gör på vårt syfte och våra värderingar skapar vi en organisation av öppenhet, tillit och samarbete. En entreprenöriell miljö med nyfikna och modiga människor som våga säga sin mening, söka samarbeten med oförutsägbara aktörer, lära av misstag och ändra kurs vid behov.

Genom att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare som delar våra värderingar kan vi bygga en sund och hållbar företagskultur och vara bättre rustade att uppnå långsiktig framgång.

Rätt kompetens, attityd och värderingar är avgörande för att lyckas med vår omvandling till en hållbar koncern. Vår roll som moderbolag utförs genom vår bolagsstyrning och vårt styrelsearbete, men framför allt via insikter och bidrag från var och en av våra 14 anställda.

Företagsledning och styrelse

Som ägare utövas vårt inflytande via styrelsen och de ledande befattningshavarna i varje företag. De ansvarar i sin tur för att bygga starka och oberoende organisationer.

För sammansättningen av våra styrelser är kompetens, integritet, engagemang och mångfald nyckelkriterier. I koncernföretagens styrelser finns representanter från Lindéngruppen och oberoende externa styrelseledamöter.

Kompetensutveckling

Att säkerställa kompetens som gör att organisationen fortsätter utvecklas är en utmaning framöver. Samarbeten med lärosäten såsom Blekinge Tekniska Högskola och Ekonomihögskolan vid Lunds universitet gör att vi kan hålla oss uppdaterade om den senaste utvecklingen inom hållbarhet och företagsledning. Vi arbetar också med kort- och långsiktiga successionsplaner för alla ledningsgrupper varje år.

Medarbetarnas välbefinnande

Samtliga medarbetare inom koncernen har regelbundna utvecklingssamtal, i de flesta fall årligen. Därutöver sker i allt större utsträckning kvartalsvisa check-ins.

För att säkerställa rättvisa villkor och en god arbetsmiljö avspeglar våra anställdas rättigheter den svenska arbetslagstiftningen och vårt medlemskap i Svenskt Näringsliv och IKEM (Innovations- och Kemiindustrierna i Sverige).

Alla medarbetare i Europa omfattas av kollektivavtal, och arbetstagarrepresentanter ser till att högt ställda krav på arbetsvillkor tillämpas även utanför Europa. I vår uppförandekod betonas vikten av säkra arbetsplatser och vi främjar arbetstagarnas välbefinnande i alla dess aspekter, inklusive stressrelaterade problem och hälsa.

Vi är neutrala till politiska partier, men vi uppmuntrar våra medarbetare att engagera sig lokalt. Vi uppmuntrar också våra företag att engagera sig i branschorganisationer.

Mångfald och jämställdhet

Vi främjar ständigt kulturell mångfald och jämställdhet bland ledande befattningshavare och styrelseledamöter.

Enligt vårt interna styrningsdokument, The Lindéngruppen Way, har varje VD inom koncernen ansvar för att skapa effektiva ledningsgrupper med varierad sammansättning. Som moderbolag med en liten och flexibel organisation kan vi skräddarsy medarbetarnas utveckling till varje medarbetares prioritering och funktion. Uppförandekoden ger vägledning om respektfulla relationer för varje medarbetare, ledande befattningshavare och styrelseledamot.

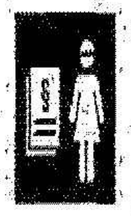
Relevanta hållbarhetsmål – People



5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor



5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutfattande



8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säkerarbetsmiljö för alla

20220608121203

Hälsa och säkerhet

Våra industriföretag arbetar med processer som kan vara farliga för de anställda. Våra företag arbetar ständigt med att höja säkerheten och öka medvetenheten om hälso- och säkerhetsrisker bland sina anställda.

Mänskliga och barns rättigheter

Vår ambition är att vara en förebild inom mänskliga och barns rättigheter. Vi arbetar för att skydda och respektera dessa rättigheter samtidigt som vi eftersträvar transparens i värdekedjan och inom vår intressesfär, även bortom våra direkta leverantörer.

Under året anordnade vi seminarier, granskade riktlinjer och inledde en utvärdering av risker/konsekvenser för barn i vår leverantörskedja.

Mer information om vårt arbete med mänskliga och barns rättigheter finns under rubriken Bolagsstyrning i förvaltningsberättelsen.

Utmaningar

- Utveckling av talanger
- Tillgång till kompetens
- Personalhälsa och säkerhet

Möjligheter

- Eftersom vi är en privatägd koncern har vi stor flexibilitet när det gäller den typ av träning och utbildning vi kan tillhandahålla våra medarbetare
- Genom att fastställa mål inom mångfald för våra ledande befattningshavare och styrelser kan vi åstadkomma snabb förändring

Framsteg 2021

- Fortsatt teamutbildning på Lindéngruppens huvudkontor
- Förbättrad styrelseutvärdering och successionsplanering
- Koncernmål för 2030

202206082120

Planet

De företag vi äger har olika påverkan på planeten. Varje företag har ett eget tillvägagångssätt för sitt miljöarbete – från Höganäs som satsar på minskade koldioxidutsläpp till Alex Begg som fokuserar på etisk konsumtion.

Lindéngruppens miljöpåverkan

Vår egen verksamhet, med 14 anställda på huvudkontoret i Höganäs, utan egen tillverkning och med en begränsad leverantörskedja, har minimal direkt miljöpåverkan. Den direkta miljöpåverkan vi har är främst relaterad till energianvändning och affärsresor. Regler har införts för att minimera dessa och säkerställa hållbara resor och inköp.

I egenskap av ägare till industriföretag har vi dock enorma möjligheter att reducera våra företags miljöpåverkan. I bolagen arbetar vi med såväl våra egna verksamheter som våra leverantörer för att hitta och utveckla nya hållbara insatsvaror för våra produkter. Den faktiska, skalbara positiva påverkan vi kan ha är genom vårt hållbara produkterbjudande. Genom det erbjudandet bidrar vi till omvandlingen av våra marknader, vilket gynnar alla, inklusive kunder och slutanvändare.

Beckers

Huvudsaklig miljöpåverkan: Energianvändning från transporter, uppvärmning, avkylning och elförbrukning samt förknippad klimatpåverkan. Utsläpp från verksamheter, däribland flyktiga organiska föreningar, kemikalieanvändning och insatsvaror.

Utmaningar: Beckers långsiktiga ambition är att få verksamheten att växa och samtidigt minska sin miljöpåverkan.

Möjligheter: Beckers använder allt mer förnybar energi och genererar mindre avfall. Inom deras arbetsflöde "produkter med miljöpåverkan" strävar Beckers efter att tillhandahålla beläggningar med ett verkligt hållbarhetsvärde för samhället.

Framsteg 2021: Hållbarhetsmål blev en del av alla anställdas enskilda målsättning.

Colart

Huvudsaklig miljöpåverkan: Energianvändning och tillhörande koldioxidutsläpp, användning av engångsplast i produkter och förpackningar, och särskilt farliga ämnen (Substances of Very High Concern – SVHC).

Utmaningar: Att ersätta engångsplast med mer hållbara alternativ utan att försämra produktens livslängd.

Möjligheter: Det finns stora möjligheter att använda mer förnybar energi, främja energieffektivitet, ersätta engångsplast med mer hållbara alternativ och att fortsätta fasa ut SVHC-ämnen.

Framsteg 2021: Sedan 2015 har Colart tagit bort 10 råmaterial med SVHC, vilket motsvarar 396 sammansättningar eller 734 produkter.

Alex Begg

Huvudsaklig miljöpåverkan: Leverantörernas kemikalieavtryck samt miljöpåverkan av ull och kashmir.

Utmaningar: Att arbeta direkt med leverantörer för att öka medvetenheten om mer hållbar kemikalieanvändning och bevarande av gräsmarker.

Möjligheter: Alex Begg följer ZDHC-programmet (Zero Discharge of Hazardous Chemicals) Roadmap to Zero. Via initiativ som CapraCare-projektet och medlemskap i Sustainable Fibre Alliance upprätthåller Alex Begg nära relationer med viktiga leverantörer och förbättrar råvarornas spårbarhet.

Framsteg 2021: Alex Begg arbetade med att minimera miljöpåverkan av sina råvaror (kashmir och ull), övergå till ansvarsfullt tillverkade återvinningsbara förpackningsmaterial samt reducera avfallet.

Relevanta hållbarhetsmål – Planet



7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet



12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser



12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall



12.5 Minska mängden avfall markant

20220608212O5

Höganäs

Huvudsaklig miljöpåverkan: Höganäs har ett stort koldioxidavtryck och producerar stora mängder restmaterial.

Utmaningar: Vissa av de tekniker och lösningar som gör det möjligt för Höganäs att bli klimatneutralt senast 2045 existerar inte ännu. Det är även en utmaning att hitta användningsområden för restmaterialet.

Möjligheter: 2021 började Höganäs implementera sin färdplan för att bli klimatneutrala senast 2045. Höganäs är också med i innovativa samarbetsprojekt för att utveckla de lösningar som krävs för klimatneutral stålproduktion. Det finns många möjligheter att återanvända restprodukter vilket kan bidra till en mer cirkulär verksamhet framöver.

Framsteg 2021: Höganäs är på väg att nå sitt delmål att minska utsläppen enligt scope 1 och 2 med 30 procent fram till 2026. 75 procent av processrelaterade restmaterial återanvändes antingen internt eller externt under 2021.

202206082120 6

Profit and Prosperity

Vår ambition är att inspirera våra företag att utforma innovativa strategier och lösningar som skapar värde för kunder och samhället i stort och som minskar negativ påverkan.

Utmaningar

- Leverera de produkter och tjänster som kunderna efterfrågar, och samtidigt säkerställa att de har en positiv samhällspåverkan
- Investera tillräckliga resurser i FoU
- Vår förmåga att utöva ledarskap inom traditionella industrier

Möjligheter

- Full företagskontroll gör det möjligt att prioritera produkter med lägre påverkan
- Vårt syfte driver vår utveckling
- Då vi är privatägda kan vi investera långsiktigt istället för att behöva fokusera på kvartalsvis finansiell avkastning

Vårt tillvägagångssätt

Som ägare av industriföretag genereras det värde vi skapar främst genom våra verksamheter och våra kunderbjudanden. Vår roll är att fastställa rätt ambitionsnivå, stimulera innovation och ge våra företag möjlighet att leverera och investera i värdeskapande hållbara lösningar för sina kunder.

Som koncern är vi verksamma inom branscher som ytbehandling, konstnärsmaterial, metallpulver och textilier. Även om det värde vi levererar kan variera, har alla våra företag möjlighet att göra ett positivt avtryck, till exempel genom att minska negativa effekter av sin verksamhet. Företagen kan också utveckla lösningar som antingen stöder övergången till en cirkulär ekonomi, ökar den sociala jämlikheten eller förbättrar människors liv på andra sätt.

Framsteg

Beckers – nya Beckry®Core Core Plate Varnish (CPV) hjälper elbilsindustrin genom att möjliggöra innovativa och effektiva elmotorer – och bidrar på så sätt till ett mer koldioxideffektivt samhälle

Colart – de plasttråg som används i målarlådor tillverkas nu av återvunnen plast, och ytterförpackningen av engångsplast i Winsor & Newtons produktserie Graphic Art har ersatts med FSC-kartong

Alex Begg – nya produktserier för lapptäcken och CashAyr-halsdukar skapade genom kreativt återbruk av produkter

Höganäs – BrazeLet F300-20 och BrazeLet F86 är järnbaserade rostfria hårdlod som avsevärt minskar metalljonläckaget till dricksvatten

Relevanta hållbarhetsmål – Profit and Prosperity



8.2 Främja ekonomisk produktivitet genom diversifiering, teknisk innovation och uppgradering



8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion



9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet



9.5 Öka forskningsinsatser och teknisk kapacitet inom industrisektorn



12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning



16.5 Bekämpa korruption och mutor

20220608121207

Strategiska samarbeten

Lindéngruppen bedriver strategiska samarbeten med organisationer som arbetar inom konst, utbildning, integration och barns rättigheter. Våra åtaganden hjälper oss att uppnå vårt syfte och ger oss samtidigt möjlighet att arbeta med samhällsaktörer som delar vår ambition att göra skillnad för samhället i stort – på både lokal och global nivå. Lindéngruppen stöder och samarbetar med följande organisationer:

Stöd till barn och ungdomar

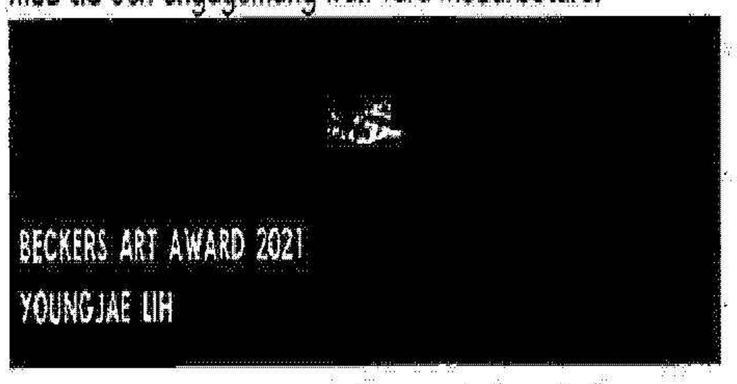
Global Child Forum – en oberoende plattform som sammanför företag med regionala och globala intressenter för att främja dialog och inspirera till åtgärder och sociala förändringar rörande barns rättigheter.

Motivationslyftet – arbetar med skolor för att stärka ungdomars motivation och självledarskap. En femstegsmetod har utvecklats för att stödja högstadielärare och stärka kärnvärdena i skolorna.



11 MILJONER KRONOR

Under 2021 bidrog vi med 11 miljoner kronor, vilket är 10 procent av våra kostnader, till olika initiativ kombinerat med tid och engagemang från våra medarbetare.



Forskning inom hållbarhet och affärer

Blekinge Tekniska Högskola – bedriver banbrytande forskning inom strategisk hållbar utveckling.

Ekonomihögskolan vid Lunds universitet – en av Sveriges ledande handelshögskolor.

AB Wilh. Beckers Jubileumsfond – finansierar doktorandstudier för kemister med inriktning på materialteknik för färg och ytbehandling.

Svensk Kolinlagring – en plattform för forskare, jordbrukare och företag med målet att främja kolinlagring och regenerativa metoder inom svenskt jordbruk.

Inner Development Goals – en plan över de möjligheter, egenskaper och färdigheter som behövs för att uppnå de 17 hållbarhetsmålen.

Främja konst och kultur

Färgfabriken – en konsthall för samtida kulturella uttryck för att främja fritt och kreativt tänkande inom konst, arkitektur och stadsplanering.

Beckers konstnärsstipendium – inrättades 1987 och tilldelas årligen en ung, svensk konstnär.

Höganäs Museum och Konsthall – ett lokalt museum och utställningshall.

Bidra till integration

Tillväxt Helsingborg – adresserar segregation och socialt utanförskap bland unga vuxna genom att hjälpa dem att hitta arbete på lokala företag i Helsingborg i södra Sverige.

HIF i samhället – en uppsökande verksamhet som bedrivs av fotbollsklubben Helsingborgs IF för att stödja och involvera ungdomar.

BECKERS KONSTNÄRSSTIPENDIUM 2021

Beckers konstnärsstipendium tilldelades Youngjae Lih. Genom sin djupt personliga förståelse för teknikens funktionsformer skapar han konstverk som frambringar poetiska kvaliteter och unika upplevelser.

20220608212O8

Beckers

Beckers sponsrar olika typer av akademisk forskning, med ett antal pågående och planerade doktorandstudier vid olika universitet, däribland **Swansea**, **Sheffield**, **KTH**, **Imperial College London** och **Liverpool**. Forskningsämnena omfattar områden som stöder Beckers strategiska hållbarhetsmål.

Flera projekt syftar till att stödja de samhällen där Beckers verkar. Företagets anställda kan stödja lokala initiativ på frivillig basis. Ett av de största, långsiktiga projekten är ett samarbete med **Star for Life** i Sydafrika, där eleverna motiveras att satsa på sin skolgång och sitt allmänna välbefinnande.

2021 intog Beckers ett mer strategiskt och systematiskt förhållningssätt till sitt samhällsengagemang. I syfte att vara ett socialt engagerat företag valde Beckers att fokusera sina samhällsinsatser på barn och ungdomar. Beckers arbetar nu med att välja icke-statliga organisationer, välgörenhetsorganisationer och partners att arbeta med.



Colart

Winsor & Newton samarbetade med **Museo Nacional Thyssen-Bornemisza** i Madrid för att uppmärksamma den första retrospektiva utställningen i Spanien om Georgia O'Keeffe (1887–1986). O'Keeffe målade ofta akvareller med material från Winsor & Newton. Winsor & Newton lånade ut föremål från sitt arkiv till utställningen för att hjälpa till att återskapa hennes studio.

Liquitex stödde **Black Art Futures Fund** som en del av Black History Month och Fire Island Artist Residency till förmån för LGBTQIA+-rörelsen under Pridemånaden. Liquitex bedriver också "**Just Imagine**", ett gästprogram för konstnärer på en konstateljé.

Både Winsor & Newton och Liquitex bedriver programmet **The Fine Art Collective** för att nå ut till studenter. Programmet skapar inte bara ökad medvetenhet om Colarts produkter utan även om säkra arbetsmetoder, hållbarhet och vikten av arkivering.

Colart samarbetar med olika välgörenhetsorganisationer i Storbritannien och Frankrike som hjälper till att distribuera deras utgående produkter. Colart uppmuntrar även medarbetarna att engagera sig i sina lokalsamhällen.

Alex Begg

Alex Begg är medlem i **Sustainable Fiber Alliance** och bidrar till organisationens arbete. Företagets VD har åtagit sig att ta över den ledande rollen inom hållbarhet i **Scottish Textiles Industry Leadership Group**.

Alex Begg erbjuder tillsammans med **Dumfries House** tillgång till textilutbildningscentret **Future Textiles**, ett paraplyinitiativ för kurser inom bland annat industriell sömnad som förbereder personer för arbete inom textilindustrin.

Alex Begg ingick också ett strategiskt samarbete med **Sentier d'action Europe**. Tillsammans har de förbättrat fritidsanläggningarna för ungdomar på en internatskola.



Höganäs

Höganäs samarbetar med den svenska stålindustrins branschorganisation **Jernkontoret** inom frågor som regelverk, utbildningsstandarder och forskningssamarbeten.

Höganäs är medlem i **EIT RawMaterials** – ett nätverk som arbetar för hållbar råvaruproduktion i Europa. Via nätverket deltar Höganäs i EU-finansierade projekt där man samarbetar med industri, universitet och forskningsinstitut i Europa för att utveckla material och lösningar, bland annat inom deponering av slagg och alternativ till material som innehåller kritiska eller farliga material.

I Sverige bedriver Höganäs projekt med forskningsinstitut som **RISE** och **SWERIM** som innefattar hållbarhetsaspekter. Höganäs samarbetar med europeiska forskningsinstitut som VTT och **Fraunhofer**. Höganäs arbetar även med hållbarhetsrelaterade projekt tillsammans med **KTH**, **Chalmers** och universiteten i Uppsala, Luleå, Stockholm och Lund.

03

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och den verkställande direktören för Lindéngruppen AB, org.nr 556205-4956, presenterar härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Dessa finns på sidorna 23–32 och 66–118.

Lindéngruppen har utarbetat en hållbarhetsredovisning enligt riktlinjerna i Global Reporting Initiative (GRI Standards). Hållbarhetsredovisningen uppfyller kraven i svenska årsredovisningslagen kapitel 6, paragraf 11 och återfinns på sidorna 1–22, 26–30 och 33–65 i den här redovisningen.



20220608212210

Resultat

2021 var ett starkt år för Lindéngruppen. Rörelseresultatet ökade med 77 procent, till följd av Höganäs återhämtning och Colarts förbättrade resultat. Marginalerna påverkades negativt av högre råvarupriser men uppvägdes av ökad försäljning. Rörelsekapitalet ökade till följd av högre priser och högre lagernivåer för att kompensera för internationella frakt- och leveransproblem.

Koncernföretag

Beckers

Beckers är globalt marknadsledande inom lackering av bandstål och en ledande leverantör av industrifärger. Företaget tillhandahåller unika, högkvalitativa beläggningslösningar som används inom framför allt byggsektorn, i industriprodukter och i konsumentprodukter.

Colart

Colart är världsledande inom konstnärsmaterial. Företagets produkter används av miljontals konstnärer över hela världen. Colarts vision är att inspirera alla konstnärer.

Alex Begg

Alex Begg är en högspecialiserad tillverkare av exklusiva textilier som kashmirhalsdukar, sjalar, plädar och stickade plagg. De textilier som vävs och tillverkas av Alex Begg säljs under världsledande lyxvarumärken samt under det egna varumärket Begg x Co. Alex Beggs juridiska namn är Moorbrook Textiles Ltd.

Höganäs

Höganäs är världens ledande tillverkare av metallpulver. Pulvret används i så vitt skilda områden som tillverkning av växellådor och elmotorer samt rening av dricksvatten. Höganäs ägs till 50 procent av Lindéngruppen.

Pilskytten Lantbruk

Pilskytten Lantbruk skapar värde genom odling av åkermark med målet att bli ett regenerativt lantbruk. Verksamheten ligger utanför Helsingborg och är helägd av Lindéngruppen.

Christinelund Dressage

Christinelund Dressage utbildar och utvecklar dressyrhästar till högsta nivå genom en hållbar verksamhet som sätter hästarnas välbefinnande i centrum. Anläggningen ligger utanför Helsingborg och är helägd av Lindéngruppen.

Viktiga aktiviteter

Beckers

- Hanterade råvaruproblem relaterade till inflation och brist
- Definierade riktningen för sitt hållbarhetsarbete, säkrade stöd från de anställda och påbörjade implementeringen
- Stärkte ledningsgruppen genom flera seniora rekryteringar som gjordes under året, bland annat genom att utse en ny CTO och en ny President for Southern Europe and Africa

Colart

- Upplevde fortsatt hög efterfrågan på Colarts varumärken då nationella nedstängningar ledde till att konsumenterna ägnade sig mer åt konst
- Fortsatt noggrann hantering av driftskostnader till följd av global brist på viktiga råvaror, betydligt högre fraktkostnader och negativa effekter av valutarörelser i utlandet
- Förtydligade sitt hållbarhetsarbete fram till 2025 genom att bland annat implementera eNPS för att öka det sociala värdet och skapa en plan för att helt undvika olyckor. Införde även en förpackningsstrategi med fokus på minskad användning av engångsplast och övergång till cirkulära förpackningar, samt inledde processen för B Corp-certifiering

Alex Begg

- En stark återhämtning avseende leveranser till högprofilerade kunder och onlineförsäljning av egna varumärket Begg x Co
- Introducerade uppgraderade och återvunna material i sitt produktsortiment. Bland annat lanserades plädar av lappteknik och CashAyr-halsdukar vävda av restmaterial

Höganäs

- Snabb återhämtning av efterfrågan inom fordonsindustrin, i kombination med aktiviteter för att minska kostnader och rörelsekapital, förbättrade rörelseintäkterna avsevärt och gav de högsta försäljningsnivåerna någonsin
- En färdplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2045 formaliserades till 170 aktiviteter. Planen motsvarar åtgärder för nästan 90 procent av bolagets utsläpp

20220608212111

enligt scope 1 och 2, och i en detaljerad kartläggning av utsläpp uppströms enligt scope 3

Christinelund Dressage

- Ny ledning på plats, inklusive verksamhetschef

Pilskytten Lantbruk

- På 60 av totalt 650 hektar används regenerativa odlingsmetoder för att förbättra markhälsan och inlagring av kol

Försäljning och resultat

Koncernens försäljning ökade till 8,3 (7,6) miljarder kronor. Den svenska andelen av koncernens försäljning var 3 (3) procent. Rörelseresultatet uppgick till 762 (431) miljoner kronor till följd av Höganäs återhämtning och Colarts förbättringar. Avkastningen på sysselsatt kapital var 9 (5) procent.

Nettoomsättning per koncernföretag (miljoner kronor)

Omsättning per koncernföretag (miljoner kronor)			% verkliga valutakurser	% konstanta valutakurser
	2021	2020		
Beckers	6 438	5 853	10%	15%
Colart	1 662	1 562	6%	11%
Alex Begg	183	164	12%	12%
Övriga	28	13	115%	115%
Lindéngruppen	8 311	7 592	9%	14%
Höganäs	10 527	8 645	22%	-

Nettoomsättningen ökade till följd av prishöjningar, som infördes för att kompensera för högre råvarupriser, och återtagna försäljningsvolymer som påverkats negativt av covid-19 under 2020. På de flesta marknader återgick Beckers volymer till nivåerna före pandemin. Efterfrågan på Colarts varumärken var fortsatt stabil, då de nationella nedstängningarna underlättade för konsumenterna att ägna sig åt konst. Alex Beggs försäljning ökade med 13 miljoner kronor efter förvärvet av Scott & Charters i slutet av 2020. Försäljningen på Höganäs drevs av den snabba återhämtningen av efterfrågan på metallpulver, främst inom fordonsindustrin.

Finansiell ställning

Koncernens finansiella ställning är fortsatt stark med en soliditet på 66 (63) procent. Koncernens räntebärande nettoskuld (räntebärande skulder inklusive avsättningar för pensioner, minus likvida medel och räntebärande fordringar) uppgick vid årsskiftet till 794 (598) miljoner kronor. Högre försäljnings- och råvarupriser i kombination med högre lagernivåer för att uppväga frakt- och leveransstörningar resulterade i ökat rörelsekapital och högre skuldsättning.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 12 (520) miljoner kronor. Minskningen av kassaflödet berodde på ökat rörelsekapital. Koncernens kassa, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, uppgick vid årsskiftet till 1 848 (2 204) miljoner kronor. Räntetäckningsgraden var 17,8 (9,0). Den lägre likviditeten, inklusive outnyttjade kreditfaciliteter, berodde dels på ökningen av rörelsekapitalet, dels på att kreditfaciliteter återbetalades under året.

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella och immateriella tillgångar uppgick till 231 (144) miljoner kronor. Under 2020 sköts investeringarna upp i syfte att öka likviditeten för att mildra de förväntade effekterna av pandemin.

Hållbarhet

Koncernens miljötillstånd är huvudsakligen relaterade till tillverkningsprocesser där miljön påverkas av luftutsläpp. Alla dotterbolag har nödvändiga tillstånd, men ambitionerna är ännu högre i de flesta fall. I Sverige har koncernen en verksamhet som kräver ett tillstånd relaterat till luftutsläpp. De flesta av koncernens anläggningar är certifierade enligt kvalitetsstandarden ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. Mer information om hållbarhetsstyrning och resultat finns i vår Hållbarhetsredovisning på sidorna 1–22, 26–30 och 33–65.

Händelser efter balansdagen

Kriget i Ukraina

Lindéngruppens försäljning till Ukraina och Ryssland uppgick 2021 till 139 miljoner kronor, vilket motsvarar mindre än 2 procent av koncernens försäljning. Efter balansdagen har kundfordringar och lager skrivits ner med 46 miljoner kronor. Det finns inga dotterföretag i Ryssland eller Ukraina. Vissa leveranser av råvaror och energi påverkas av konflikten, detta gäller särskilt Höganäs. Råvaru- och logistikpriser förväntas stiga, vilket framför allt påverkar Beckers.

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital i moderbolaget är (kronor)	
Balanserade vinstmedel	5 774 345 556
Årets resultat	159 163 735
	5 933 509 291

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande (kronor):

Utdelning (250 000 aktier x 200 kr)	50 000 000
Balanserade vinstmedel	5 883 509 291
	5 933 509 291

Styrelsen och verkställande direktören bekräftar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), vilka antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens finansiella resultat och ställning. Moderbolagets årsbokslut har upprättats i enlighet med allmänt vedertagna redovisningsprinciper i Sverige och ger en rättvisande bild av bolagets finansiella resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerheter som moderbolaget och koncernföretagen står inför.

20220608212212

Bolagsstyrning

Vi upprättar tydliga och ambitiösa mål för våra företag och förväntar oss höga resultat. Vårt mål är att skapa stimulerande och resultatinriktade miljöer där både företag och medarbetare kan utvecklas och trivas.

Den årliga utgåvan av vårt interna bolagsstyrnings-dokument The Lindéngruppen Way klargör ansvars-fördelning och befogenheter inom koncernen. Koncernföretagen och styrelserna har ansvar för att utarbeta strategier och mätbara mål och integrera dem i affärsplaner. Lindéngruppens bolagsstyrning bygger på koncernföretagens förmåga att agera snabbt och smidigt för att effektivt driva verksamheten framåt.

Våra företag förväntas bedriva hela sin verksamhet enligt högsta möjliga standard och Lindéngruppens värderingar. På så vis främjar våra företag också höga standarder globalt bland sina leverantörer, kunder och andra partners inom hela värdekedjan. Alla våra företag agerar i enlighet med Lindéngruppens uppförandekod. Våra företag har också uppförandekoder för leverantörer som de förväntar sig att deras samarbetspartners följer.

Eventuella överträdelser av Lindéngruppens eller företagens egna uppförandekoder rapporteras på respektive företags styrelse- och ledningsmöte där man beslutar hur de enskilda fallen bör hanteras.

Ändamålsenlig verksamhet

Lindéngruppens syfte är att skapa förutsättningar för våra företag att blomstra och leda övergången till en hållbar värld. Vi vägleds i vår verksamhet av våra värderingar:

- **Autenticitet** – vi är äkta i allt vi gör – vi lever efter våra värderingar och respekterar andras integritet
- **Nyfikenhet** – vi har mod och nyfikenhet att skapa utrymme för innovation och idéer som tänjer vår syn på vad som är möjligt
- **Långsiktighet** – vi investerar långsiktigt i företag som skapar värde i syfte att skapa framgångsrika bolag som kan leda övergången till en hållbar värld

Affärsmodellen uttrycks genom att använda ägarbolagets kapital, en decentraliserad styrningsmodell och ett ledarskap baserat på värderingar. Målet är att stärka bolagen i koncernen i deras arbete med att driva hållbarhet i sin egen bransch och att leverera bestående värde till alla relevanta intressenter.

Styrelserna och ledningsgrupperna i koncernen använder Lindéngruppens syfte som utgångspunkt när de utarbetar sina strategier och integrerar mätbara mål i sina affärs-planer.

För mer information om Lindéngruppens styrelse, se sidorna 38–39.

Ansvar och anpassning

Lindéngruppen har en decentraliserad styrningsmodell, där våra styrelser och ledningsgrupper har tydliga mandat anpassade till vårt syfte samt koncernens strategiska inriktning.

För att stärka och stödja våra företag har vi strategiska samarbeten med externa organisationer och akademiska institutioner.

The Lindéngruppen Way

I vårt interna styrdokument, The Lindéngruppen Way, uppmuntrar vi våra företag till en hög ambitionsnivå och en hög grad av samverkan med andra företag och verksamheter i vår omvärld. Vår decentraliserade förvaltningsmodell, som bygger på tydligt ansvar och långsiktigt tänkande, ger våra företag utrymme att utforska gångbara alternativ för framtiden.

Vår uppförandekod

Lindéngruppens uppförandekod tydliggör förväntningarna på alla våra medarbetare och inkluderar bland annat vårt förhållningssätt till mänskliga rättigheter och att vi har nolltolerans mot korruption och diskriminering. Uppförandekoden är central för våra relationer med leverantörer, kunder, partners och samhället. Den understryker också rätten till facklig anslutning och kollektivavtal.

Alla koncernföretags koder överensstämmer med Lindéngruppens uppförandekod. Nya medarbetare förväntas underteckna uppförandekoden för det företag de arbetar på.

Vi stöder och agerar inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption som de uttrycks i de tio principerna i FN:s Global Compact, den allmänna förklaringen om de mänskliga rättigheterna, de grundläggande ILO-konventionerna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s

20220608212l3

konvention om barnets rättigheter och barnrätts-principerna för företag.

Beckers, Höganäs och Colart använder e-utbildning för att förmedla kunskap om uppförandekoderna. Alex Begg har årliga möten i team för att se till att alla anställda förstår företagets kod.

Vårt hållbarhetsramverk

Lindéngruppens hållbarhetsramverk syftar till att säkerställa ett ambitiöst och proaktivt hållbarhetsarbete i koncernföretagen. Ramverket hjälper koncernföretagen att arbeta med aspekter som hälsa och säkerhet, barnrättsperspektiv, mänskliga rättigheter, affärsetik, miljöarbete och att integrera hållbarhet i produkt-utvecklingen. Det bidrar också till att säkerställa att risker hanteras och att framsteg och bästa praxis förmedlas inom koncernen.

Visselblåsning

Lindéngruppen och varje koncernföretag har ett visselblåsarsystem på plats för att medarbetarna ska kunna rapportera eventuella överträdelser av koncernens uppförandekod, av något företags kod eller annat olagligt beteende. Under 2021 rapporterades 0 fall via moder-bolagets visselblåsarsystem och sammanlagt 20 fall via koncernföretagens visselblåsarsystem. Alla rapporterade fall har undersökts och relevanta åtgärder har vidtagits vid behov.

Möjligheter

- Vårt starka styrningssystem baserat på vårt syfte och våra värderingar gör oss mer motståndskraftiga än våra konkurrenter
- Som familjeägt företag fattar vi långsiktiga beslut baserade på vårt syfte
- Vårt stabila ägande och våra starka värderingar gör oss till en attraktiv arbetsgivare
- Vi är flexibla och har snabba beslutsprocesser

Utmaningar

- Att bygga en gemensam kultur med hög affärsetik i en global organisation med en stark lokal närvaro på olika marknader med olika kulturer
- Implementera vår affärsetik i hela värdekedjan – inklusive hos partners och slutanvändare
- Att implementera vår bolagsstyrning på komplexa marknader med stor risk för korruption och kränkningar av de mänskliga rättigheterna

20220608121214

Investeringar, forskning och utveckling

Våra företag har omfattande FoU-funktioner som bedriver produktutveckling och samarbetar med både interna och externa partner. Större investeringar beslutas om och genomförs löpande.

Beckers

Den nya strategin på Beckers har starkt fokus på FoU och innovation för att utveckla mer hållbara produkter. För att förmedla kunskap och maximera resurseffektiviteten och resursutnyttjandet har Beckers en global FoU-organisation. Beckers fokuserar alltmer på teknik-överföring genom att se bortom den egna leveranskedjan efter ny extern teknik som främjar innovation – särskilt inom hållbarhet.

Investeringar inom Beckers fokuserade på hållbarhet och modernisering av fabriker. Miljöinvesteringar innefattade system för VOC-rening i Kina, installation av solpaneler i Indien och Polen samt takisoleringsprojekt i USA och Sverige. Investeringar i personal innefattade brandsäkerhet i Sverige, Storbritannien och Indien. Fabriksmoderniseringsprojekten hade syftet att öka kapaciteten och produktiviteten vid en hartsanläggning i Indien, ett hartslager i Frankrike och en ny produktionsbyggnad i Sverige.

Colart

På Colart är FoU ett samarbete mellan varumärkesteamet, FoU-laboratoriet på huvudkontoret i London och ett nytt produktutvecklingsteam baserat i franska Le Mans.

Varumärkesplaner med fokus på hållbarhet är integrerade i FoU-planen och hanteras av det nya produktutvecklings-teamet.

Under året introducerades bland annat nya förpackningar för Winsor & Newtons Graphic Art-produkter där man övergick från engångsplast till FSC-kartong. Snazaroo lanserade också en ny biologiskt nedbrytbar glitterprodukt och Liquitex lanserade 10 nya bläckfärger.

Externa intressenter har engagerat sig i konsument-forskning, för att bland annat ta reda på vad hållbarhet innebär för kunderna.

Colart har haft en hög investeringsnivå över hela världen med fokus på hållbarhet, kapacitet, produktivitet och välbefinnande. Cirka 10 procent av investeringarna avsåg verksamhet inom virussäkring som ombyggnation av rum och automatisering av dörrar. Säkerhetsinvesteringarna omfattade nya transportörer, automatstyrda fordon, justerbara bord och exoskelett. Nya blandare för stora volymer och en ny fyllningslinje lanserades, vilket kommer att minska vatten- och energiförbrukningen. Solpaneler installerades i Frankrike och den nya byggnaden i Minehead, Storbritannien bidrog till ökad trivsel bland medarbetarna och skapade ett område för resurssnål tillverkning (lean production).

Alex Begg

Alex Begg arbetar tillsammans med en ny partner för att utveckla återvunnet material av tillverkning av hög-kvalitativa, hållbara slutprodukter. Företaget har också etablerat ett FoU-samarbete med en leverantör av maskinutrustning för att avsevärt minska avfallet i tillverkningsprocessen. Andra viktiga FoU-teman handlar om att uppnå klimatneutralitet och cirkulär ekonomi.

Investeringar har gjorts i produktionsanläggningarna både i Ayr och Hawick. Syftet har varit ökad kapacitet, för-bättrad effektivitet och kvalitet. Investeringarna uppgår 2021 till 5.4 miljoner kronor.

Höganäs

Höganäs FoU-funktioner sysselsätter cirka 130 ingenjörer och tekniker, främst i Sverige. Under 2021 har fokus legat på fortsatt utveckling av nya legeringar, produkter och tillämpningar anpassade till marknadens behov. Kund-processer från alla delar av världen finns tillgängliga på kundutvecklingscentret och används för optimering av nya material och produkter, implementering av kundspecifika undersökningar, pilottillverkning samt för intern och extern utbildning.

Pandemin i kombination med tidigare långsiktiga investeringar har hållit investeringsnivån på relativt lägre nivåer under 2020 and 2021. Båda åren har haft ett starkt fokus på underhåll och tillsyn. Ett antal stora investerings-beslut har dock fattats under 2021, framför allt kopplat till ny produktionsutrustning i Sverige och Tyskland (6 och 8 miljoner euro) samt ett nytt kundutvecklingscenter (Arc X) i USA.

20220608212l5

Riskhantering

Lindéngruppens företag är utsatta för ett antal väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. Vi arbetar aktivt med att identifiera, bedöma och hantera dessa för att minimera deras påverkan på våra företag.

Riskbedömning identifierar och utvärderar interna och externa risker som koncernen utsätts för och är en kontinuerlig process. Koncernföretagens styrelser och ledningar följer regelbundet upp efterlevnaden av policyer och riktlinjer samt säkerställer att den finansiella rapporteringen är tillfredsställande. Nedan beskriver vi de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför. En utförlig beskrivning av hur vi hanterar risker finns på sidorna 40–44.

Affärsrelaterade risker

Beroende av förbränningsmotorn

Höganäs är leverantör till den traditionella fordonsindustrin, som förväntas minska under de kommande decennierna. Detta kan leda till minskad försäljning och minskade intäkter för Höganäs om alternativa marknader inte hittas. Det råder osäkerhet kring hur snabbt den traditionella fordonsindustrin kommer att minska.

- I ett längre perspektiv utvecklar Höganäs produkter med högre mervärde och fokus på framtidens områden
- I takt med att andelen elfordon ökar öppnas nya möjligheter för Höganäs tekniska innovationer

Produktskadestånd

Beckers är utsatt för risk för skadeståndsanspråk som garanti- eller produktansvarsanspråk. Sådana anspråk kan medföra betydande ekonomiska kostnader för Beckers.

- Beckers skyddas av traditionella försäkringar med standardbegränsningar

Exponering för större kunder

Colart har en stor andel av sin försäljning i Nordamerika och är beroende av stora detaljhandelskedjor. Detta beroende av några stora kunder kan leda till minskad försäljning om en eller flera av dessa stora detaljhandelskedjor slutar sälja Colarts produkter av någon anledning.

- Colart har etablerat starka relationer med ett antal återförsäljare i olika försäljningskanaler
- Colart har starka varumärken och utvecklar kontinuerligt relationer med slutanvändare

Ekonomisk avkastning

Om våra företag inte genererar vinst kommer vi inte att överleva på lång sikt.

Hållbarhetsrelaterade risker

Som industriföretag har våra verksamheter en miljöpåverkan som är relaterad till energiintensiv verksamhet, kemikalieanvändning, komplexa försörjningskedjor och en stor andel produktionspersonal. Vi har också ett samhällsansvar, särskilt då våra företag driver 46 fabriker och har leverantörer i regioner med medelhög till hög risk – när det gäller arbetsrätt, mänskliga rättigheter, tvångsarbete och miljö – däribland Kina, Mexiko, Brasilien och Malaysia.

Koldioxidutsläpp

Den energiintensiva verksamheten på våra företag utgör en risk om företagen inte kan minska sina koldioxidutsläpp tillräckligt snabbt och uppfylla förväntningarna från våra intressenter och samhället i stort. Höganäs står för merparten av våra koldioxidutsläpp (93 procent) och har tydliga krav på sig att snabbt minska koldioxidutsläppen. Osäkerhetsfaktorer är bland annat hur snabbt strängare regler om koldioxidutsläpp kommer att införas och om konkurrenterna kan minska sina koldioxidutsläpp snabbare än Höganäs.

- Höganäs har utvecklat en klimatfärdplan för att bli nettopositiv till 2045 avseende utsläpp inom alla scope
- Lindéngruppen har satt som mål att vara klimatpositivt år 2030

Hållbara produkter

Alla våra företag måste utveckla mer hållbara produkter. Oförmåga att möta den växande efterfrågan på mer hållbara produkter kommer att medföra betydligt lägre intäkter och försäljning för våra företag. Det råder osäkerhet om vad som kommer att vara tekniskt möjligt inom överskådlig framtid när det gäller hållbar produktutveckling.

- Alla koncernföretag arbetar med att definiera sitt hållbara produkterbjudande

20220608212216

Ansvarsfull skattepraxis

Brott mot eller bristande efterlevnad av skatteregler kan medföra betydande ekonomiska påföljder för Lindéngruppen.

- Lindéngruppen har en tydlig och väl kommunicerad skattepolicy som är införd i hela koncernen

Cirkularitet

Om våra företag misslyckas med att göra sina verksamheter mer cirkulära kommer det att leda till ökade produktionskostnader på grund av ineffektiv resursanvändning. Det kommer också att göra våra produkter mindre attraktiva eftersom kunderna i allt högre grad har ett livscykelperspektiv på de produkter de köper. Det är i dagsläget otydligt om, och i så fall hur, en ny kretsloppslagstiftning kan implementeras runt om i världen. Det råder även osäkerhet kring i vilken utsträckning Lindéngruppens företag kan vara ledande på sina respektive marknader i termer av cirkularitet.

- Alla koncernföretag undersöker nya återvunna material tillsammans med sina leverantörer
- Lindéngruppen har satt som mål att inte producera något avfall år 2030

Finansrelaterade risker

Finanspolicyn och anvisningarna om finansiell riskhantering ingår i det interna styrningsdokumentet, The Lindéngruppen Way. Ett omfattande dokument som tydliggör ansvarsfördelningen och arbetsmetoderna i koncernen. Koncernens finansiella risknivå anses generellt vara låg, särskilt med tanke på den starka finansiella ställningen, med en soliditet på 66 (63) procent.

Likviditets-/finansieringsrisk

Likviditets-/finansieringsrisk är den risk som uppstår om koncernen inte längre kan fullgöra sina avtalsförpliktelser genom tillgång till finansiering till rimliga marknadspriser.

- Löptiden för de viktigaste finansieringsarrangemangen är långsiktig
- Utestående kreditfaciliteter omförhandlas i god tid
- Likviditetsprognoser utarbetas för att på kort sikt kunna följa och förutsäga likviditetsutvecklingen. På längre sikt utarbetas budgetar och prognoser

Ytterligare information om koncernens finansiella risker finns i not 25 "Pensioner" och not 29 "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Se även not 38 "Viktiga uppskattningar och bedömningar" avseende risker relaterade till mätningar av tillgångar och skulder.

20220608121217

Framtidsutsikter

Alla våra företag utvärderar kontinuerligt framtidsutsikterna inom sina respektive branscher. Det finns idag många osäkerhetsfaktorer i världen, men flera trender och möjligheter till tillväxt kan identifieras.

Sammantaget har koncernen goda framtidsutsikter, med en stark balansräkning, ledande positioner på attraktiva marknader och en föregångsroll inom hållbarhet.

Covid-19 fortsätter att skapa osäkerhet och dess effekter är omöjliga att förutsäga. Alla verksamheter är dock i full gång och har beprövad förmåga att hantera de fortsatta negativa effekterna.

Kriget i Ukraina kommer att ändra förutsättningarna för våra affärer under 2022. Våra starka affärsmodeller och kunderbjudanden kombinerat med de gångna årens erfarenhet av att hantera oförutsedda händelser gör att vi ser möjligheter för tillväxt även i en föränderlig värld.

Marknadsutsikter för 2022 och framåt

Beckers

Den globala efterfrågan återhämtade sig under 2021 och byggandet tog fart när samhällena öppnades upp. Detta ledde till spänningar i leverantörskedjan, med obalans mellan efterfrågan och utbud, brist på viktiga råvaror och prisstegringar utan motstycke på råvaror. Dessa obalanser och brister förväntas fortsätta under 2022, förstärkta av kriget i Ukraina.

Verksamheten var stark både inom bandlackering och industriella beläggningar och återgick i slutet av 2021 nästan till samma volymer som före pandemin.

Under 2022 kommer Beckers påverkas direkt av stoppad försäljning till Ryssland och Ukraina, vilken uppgick till 2 procent av Beckers omsättning 2021. Beckers totala volymer förväntas öka trots utebliven försäljning i Ryssland och Ukraina och tillväxten bedöms vara positiv på medellång och lång sikt.

Indirekt påverkas även råvarupriser negativt. Dock ser vi i nuläget ingen brist på råvaror.

Colart

Pandemin har förändrat konsumenternas köpbeteende i grunden och drygt 30 procent av Colarts produktförsäljning sker nu på olika e-handelsplattformar – bland annat detaljistägda webbplatser och marknadsplatser som Amazon. Före pandemin stod dessa kanaler för mindre än 20 procent av försäljningen.

Till följd av detta har Colart stärkt sitt fokus på att hjälpa ledande återförsäljare att öka sin förståelse och kunskap om hur man attraherar kunder digitalt. Denna digitala närvaro kommer att fortsätta att vara avgörande under 2022 och framåt.

Hög efterfrågan på Colarts varumärken orsakad av nationella nedstängningar ledde till att konsumenterna ägnade sig mer åt konst. Denna efterfrågan riskerar att återgå till normala nivåer.

Kriget i Ukraina kommer troligtvis att leda till högre råvaru- och logistikkostnader.

Alex Begg

Covid-19-pandemin har varit en katalysator för hållbarhet och digitalisering inom den exklusiva modeindustrin, med möjligheter för Alex Begg att vidareutveckla sitt varumärke och sin verksamhet under 2022. Det finns tydliga trender och konsumentkrav på mer etisk och hållbar konsumtion. Alex Begg drar nytta av digitaliseringstrenden och förstärker arbetet med försäljning i e-handelskanaler. Under 2022 satsar företaget på hållbarhet i linje med kundernas förväntningar på klimatneutralitet och cirkularitet, genom att utveckla nya produkter och affärsmodeller.

Utmaningar i logistikkedjan på grund av ändrade transportvägar föranledda av kriget i Ukraina förväntas leda till längre leveranstider. Kriget förväntas få en negativ effekt på lyxvarukonsumtion då denna påverkas av den allmänna framtidstron i samhället.

Höganäs

Utsikterna inför 2022 var goda med hög ekonomisk aktivitet. Kriget i Ukraina kan dock komma att få konsekvenser i form av tillgång och priser på gas och vissa råvaror. Fordonsindustrins produktion har sedan tidigare förväntadats öka under 2022, men även denna har reviderats som följd av kriget, bland annat då ett antal underleverantörer till framför allt den europeiska fordonsindustrin är belägna i Ukraina. Senaste prognosen för fordonstillverkning, där störningar relaterat till konflikten tagits i beaktande, pekar dock på en högre output än 2021.

20220608212l8

Femårsöversikt

	2017	2018	2019	2020	2021
Nettoomsättning, Mkr	7 481	7 941	8 588	7 592	8 311
Rörelseresultat, Mkr	260	454	512	431	762
Finansiella intäkter och kostnader, Mkr	-47	23	-31	5	-29
Resultat före skatt, Mkr	213	477	481	436	733
Årets resultat (efter skatt), Mkr	58	303	336	346	615
Bruttomarginal, %	28,2	27,5	28,3	30,6	27,1
Vinstmarginal, %	2,8	6,0	5,6	5,7	8,8
Balansomslutning, Mkr	9 441	10 167	10 637	10 333	11 433
Eget kapital, Mkr	5 820	6 353	6 571	6 493	7 497
Sysselsatt kapital, Mkr	6 907	7 534	8 088	8 177	8 405
Räntebärande nettoskuld, Mkr	930	826	932	598	794
Avkastning på sysselsatt kapital, %	4	7	6	5	9
Soliditet, %	62	62	62	63	66
Räntetäckningsgrad, ggr	6,9	10,8	9,3	9,0	17,8
Investeringar, Mkr	441	308	171	144	231
Kassaflöde från den löpande verksamheten	21	150	347	520	12
Medeltal anställda	3 111	3 126	2 998	2 847	2 878

Nyckeltal baseras på respektive räkenskapsårs tillämpade redovisningsprinciper, det vill säga ingen omräkning har skett av historiska tal.

Definitioner

Bruttomarginal
Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital
Genomsnittlig balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och uppskjuten skatt.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) och pensionsavsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat före skatt ökat med räntenetto, kursdifferenser på räntebärande poster och värdeförändringar på säkringar av räntebärande poster i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

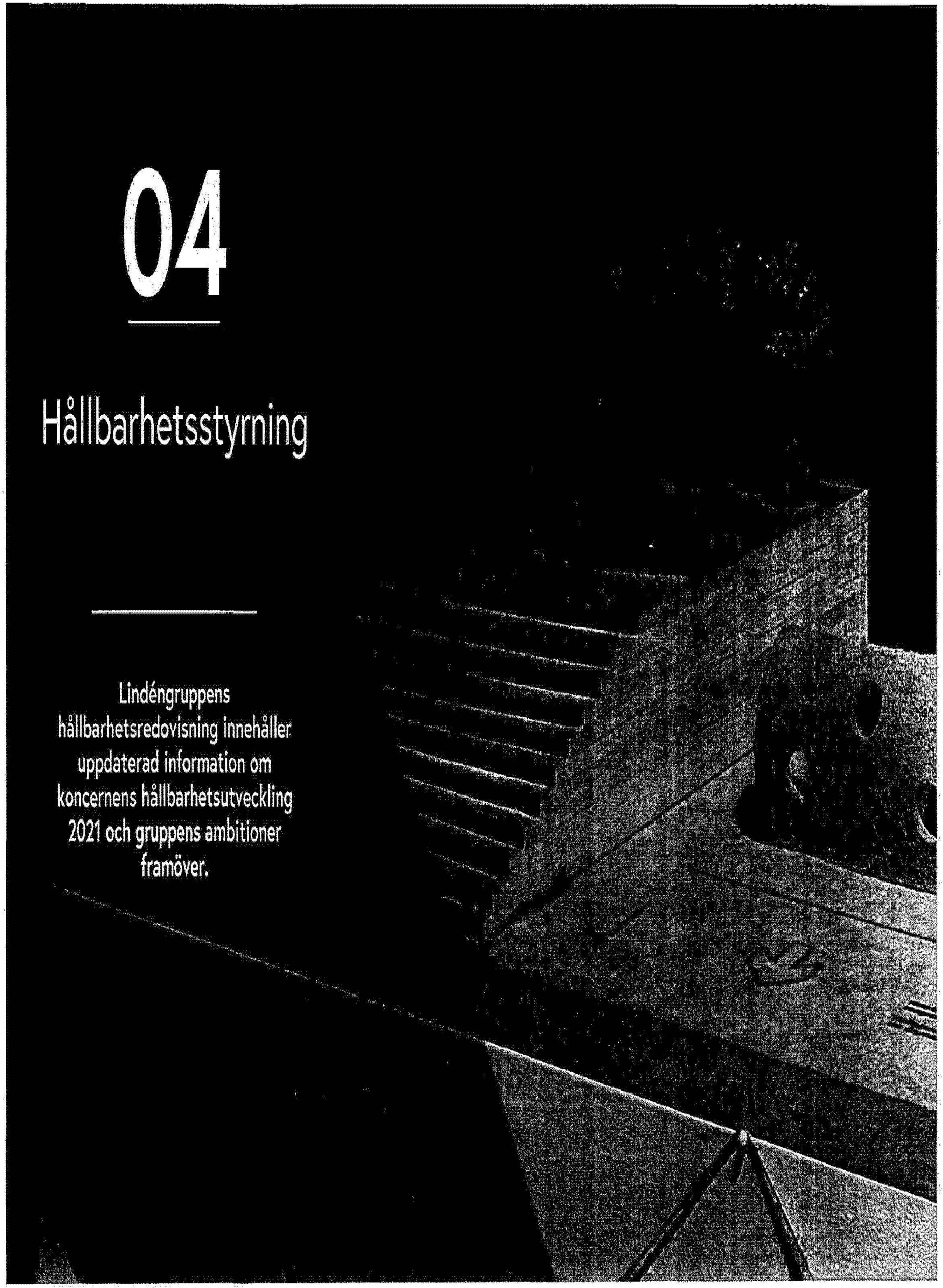
Räntetäckningsgrad
Resultat före skatt ökat med räntekostnader, kursdifferenser på räntebärande poster och värdeförändringar på säkringar av ränte-bärande poster i förhållande till räntekostnader.

Investeringar
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, immateriella anläggningstillgångar och investeringar i förvaltningsfastigheter.

04

Hållbarhetsstyrning

Lindéngruppens hållbarhetsredovisning innehåller uppdaterad information om koncernens hållbarhetsutveckling 2021 och gruppens ambitioner framöver.



20220608121220

Hållbarhetsredovisningens omfattning och avgränsning

Hållbarhetsredovisningen 2021 sammanfattar hur Lindéngruppen AB, org.nr 556205-4956, integrerar relevanta sociala, miljömässiga och ekonomiska prioriteringar i sin verksamhet och i koncernens bolag.

Lindéngruppen har följt GRI-standarderna 2021 i redovisningen av perioden 1 januari till 31 december 2021. Hållbarhetsredovisningen är skriven ur moderbolagets perspektiv.

Hållbarhetsredovisningen tar upp väsentliga hållbarhetseffekter och aktiviteter inom moderbolaget och de fyra huvudverksamheterna.

Hållbarhetsredovisningen är inspirerad av våra fyra pelare: Governance, People, Planet, Profit and Prosperity samt grundläggande parametrar och upplysningar som finns i World Economic Forum:s (WEF) vitbok "Measuring Stakeholder Capitalism". Rapporten uppfyller rapporteringskraven i svenska årsredovisningslagen, kapitel 6 paragraf 11. Den är också Lindéngruppens CoP-rapport (Communication on Progress) till FN:s Global Compact.

I förekommande fall betonas också i denna rapport hur koncernens prioriteringar återspeglar vårt engagemang för tre hållbara affärsprinciper:

- FN:s Global Compacts tio principer för arbete och mänskliga rättigheter, miljö och antikorruption
- FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter
- Barnrättsprinciperna för företag

Angående de grundläggande parametrar och upplysningar som föreslås i WEF:s vitbok rapporterar koncernen inte om markanvändning och ekologisk känslighet eftersom undersökningar pågår för att förstå om dessa frågor är relevanta för Lindéngruppen att rapportera eller inte. Även fortsatt arbete med att analysera vattenförbrukningen i områden med hög vattenbrist.

2021 hade Lindéngruppen, med huvudkontor i Höganäs, tre helägda huvudverksamheter - Beckers, Colart och Alex Begg - samt en andel på 50 procent i Höganäs. Denna rapport omfattar huvudkontoret och dessa fyra verksamheter.

Hållbarhetsredovisningen omfattar kalenderåret från januari till december 2021, då 14 personer var anställda på moderbolaget och totalt 5 329 anställda i de fyra koncernbolagen.

Vissa omräkningar av information från föregående rapport har skett för Högnäs (se sida 57). Information om affärsmässiga och finansiella resultat och risker finns i hållbarhetsredovisningen för 2021, som finns på sidorna 1–22, 26–30 och 33–65. Denna rapport har godkänts av Lindéngruppens styrelse.

Hållbarhetsredovisningens index på sidorna 60–65 är en sammanslagning av de upplysningar som GRI och WEF:s vitbok kräver.

På sidan 122 i denna rapport finns revisors granskning av om en lagstadgad hållbarhetsredovisning har upprättats i enlighet med svenska årsredovisningslagen. Hållbarhetsredovisningen har inte genomgått extern granskning.

För mer information om vår rapport, kontakta:

Jenny Johansson
Kommunikations- och hållbarhetschef
på Lindéngruppen

jj@lindengruppen.com

COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

202206082122l

Intressenter och väsentlighet

Vi har identifierat de mest relevanta och väsentliga frågorna för vår verksamhet genom samtal med externa experter och intressenter. Våra hållbarhetsfrågor har organiserats i fyra fokusområden – Governance, People, Planet, Profit and Prosperity – som ligger till grund för Lindéngruppens hållbarhetsprioriteringar.

En intressentdriven modell

Lindéngruppens affärsmodell är utformad för att skapa långsiktig finansiell och icke-finansiell avkastning för våra nyckelintressentgrupper. Den ger våra företag möjlighet att leverera hållbara lösningar till sina kunder och slutanvändare, samt genererar värde för våra medarbetare och samhället i stort.

Vi bygger dessutom starka relationer med finansiärer, den akademiska världen, icke-statliga organisationer och andra partners. Det finns starka kopplingar mellan att uppnå långsiktig lönsamhet, skapa värde för våra intressenter och att bidra till globala och lokala samhällen.

Involvering av intressenter

Vi samarbetar med intressenter och samhället i stort för att bättre förstå de utmaningar samhället står inför och vår roll som problemlösare. Dialog hjälper oss att skapa värde genom att kunna ligga steget före de utmaningar som påverkar vår verksamhet och våra intressenter – samt identifiera potentiella möjligheter. I tabellen till höger anges våra viktigaste intressentgrupper och vilken sorts dialog vi har med dem.

VIKTIGA INTRESSENTGRUPPER	DIALOG MED INTRESSENTER
Våra medarbetare	• Pågående prestations- och utvecklingssamtal anpassade till varje individs prioriteringar och behov
Våra företag	• Via bolagsstyrelser • Kontinuerlig dialog med våra VD:ar och ledande befattningshavare • Lindéngruppens årliga Global Management Conference • Pågående dialog genom Lindéngruppens hållbarhetsramverk
Våra kunder	• Kontinuerlig dialog med våra kunder för att förstå deras behov och prioriteringar
Våra leverantörer	• Kontinuerlig dialog med våra leverantörer för att säkerställa kvalitet och tillgång till hållbara lösningar
Vår ägare	• Kontinuerlig dialog • Styrelsemöten
Barn	• Långsiktigt samarbete med Global Child Forum (GCF) som arbetar för att främja barns rättigheter • Under 2021 har Children's Rights and Business Workbook, som Lindéngruppen hjälpte till att ta fram 2020, lagt grunden till Global Child Forums nya akademi som siktar på att inspirera stora företag att implementera en proaktiv syn på barns rättigheter
Samhälle och lokalsamhälle	• Våra åtaganden fokuserar på konst, utbildning och lokalsamhällen. Läs mer på sidan 21

20220608121222

Uppdatering av väsentlighetsanalys 2021

Lindéngruppens väsentlighetsanalys uppdaterades 2021. Viktiga effekter identifierades genom kartläggning och prioritering av externa effekter och berörda intressenter. Den baserades på intern dokumentation, intervjuer, branschanalys, Lindéngruppens hållbarhetsramverk, identifierade nyckeltal och planerade framtida prioriteringar. Vi har också använt material från tidigare väsentlighetsanalyser och vårt företags årliga uppdateringar om väsentlighet.

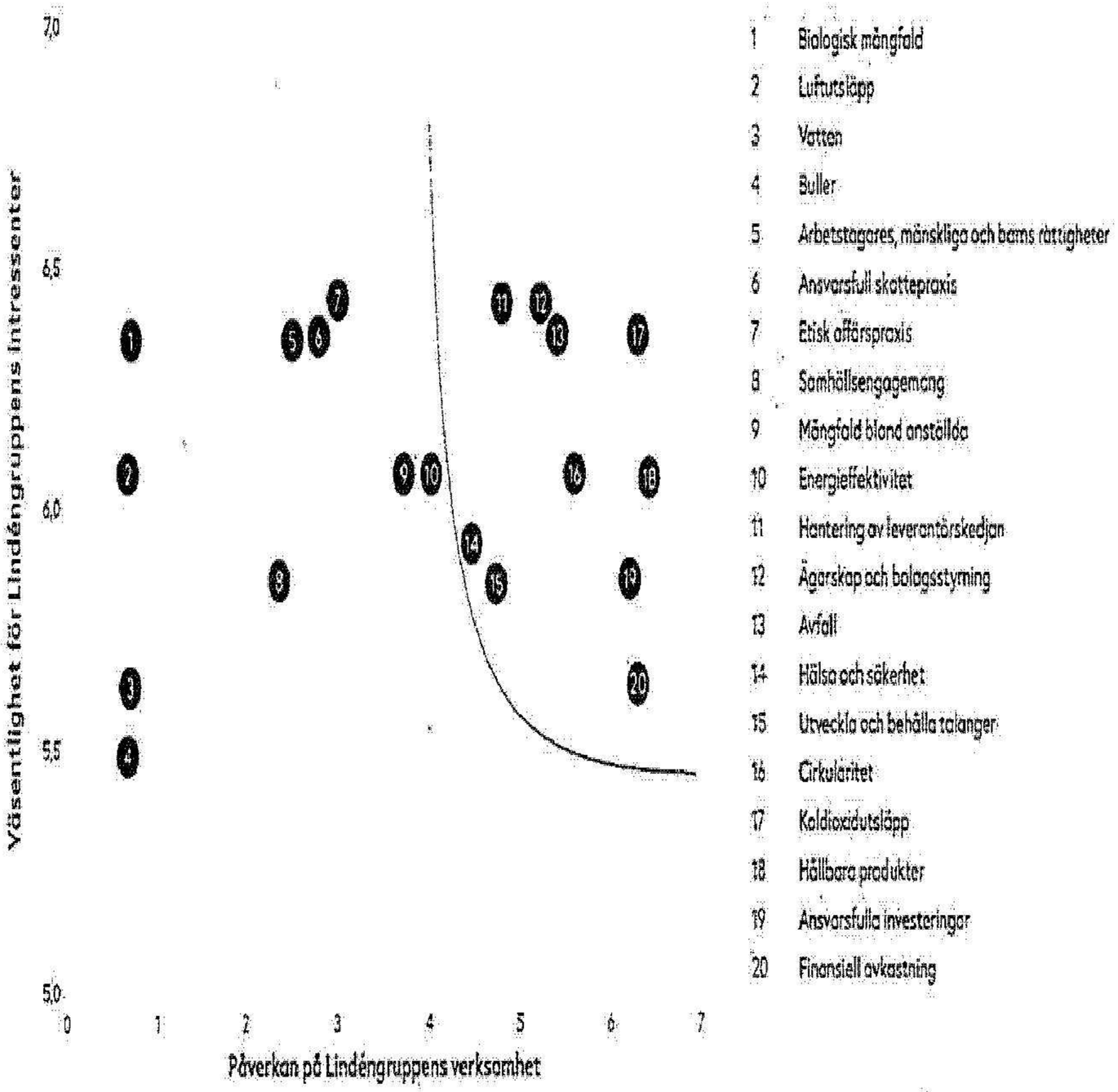
Våra väsentliga hållbarhetsfrågor vidareutvecklades och validerades tillsammans med en bred grupp externa experter.

Väsentlighetsanalysen belyser hållbarhetsfrågor där Lindéngruppen och våra koncernföretag har en betydande inverkan på den externa miljön ur ett ekonomiskt, miljömässigt och socialt perspektiv – och som är viktiga för våra intressenter. Resultatet av väsentlighetsanalysen ligger fortsatt i linje med de fyra fokusområdena i WEF:s vitbok "Measuring Stakeholder Capitalism – Towards Common Metrics and Consistent Reporting of Sustainable Value Creation" och våra fyra hållbarhetsrelaterade prioriteringar.

Dialog med intressenter

Som ett led i granskningen av de väsentliga hållbarhetsfrågorna har systematiska dialoger genomförts med intressenter. Syftet med dialogerna är att bättre förstå betydelsen av olika hållbarhetsfrågor och deras påverkan när viktiga intressenter gör professionella bedömningar och fattar beslut i relation till Lindéngruppens affärer och verksamhet.

VÄSENTLIGHETSMATRIS 2021



20220608121223

Koncernföretag – intressenter och väsentlighet

Alla våra företag har identifierat sina viktigaste intressentgrupper och genomfört en väsentlighetsanalys för sin verksamhet.

Beckers

Företagets nyckelintressenter är kunder, anställda, leverantörer, tillsynsmyndigheter och samhällen.

Beckers väsentliga frågor har identifierats utifrån deras relevans för verksamheten avseende påverkan och i förhållande till nyckelintressenter. Under 2019 hade Beckers en omfattande dialog med intressenterna. Baserat på denna process granskade de sina väsentliga frågor och utvecklade hållbarhetsstrategin Beckers 2030 Sustainability Strategy, som infördes 2020 och 2021. En uppdatering av väsentliga frågor planeras till 2022.

De tre viktigaste frågorna som identifierats i Beckers väsentlighetsanalys:

1. Hållbar produktutveckling
2. Klimatåtgärder – energi och utsläpp
3. Hälsa och säkerhet

Colart

En väsentlighetsanalys genomfördes 2021. Nyckelintressenter har identifierats som anställda och arbetstagarrepresentanter, konsumenter och kunder, leverantörer samt styrelse och ägare.

Mångfald och inkludering var aktuella ämnen under 2021 tillsammans med digitalisering och plastförpackningar. Dessa områden var i fokus under 2021 och fortsätter att vara det under 2022. Klimatförändringarna kommer att vara ett viktigt fokusområde under 2022 då Colart utarbetar sin klimatneutralitetsplan.

De tre viktigaste frågorna som identifierats i Colarts väsentlighetsanalys:

1. Förpackningar – sluta använda engångsplast
2. Energi – övergå till miljövänliga förnybara källor
3. Våra medarbetare – hälsa och säkerhet, välbefinnande, kommunikation

Alex Begg

Företagets väsentlighetsanalys uppdaterades i maj 2021. En ny metodik från Lindéngruppens hållbarhetsteam användes för bedömningen.

Alex Beggs nyckelintressenter är Lindéngruppen, företagskunder och anställda. Andra intressenter är leverantörer, nationella och lokala myndigheter samt barn.

De tre viktigaste frågorna som identifierats i Alex Beggs väsentlighetsanalys:

1. Effektiv energihantering och minskat koldioxidavtryck
2. Kompetensutveckling
3. Balans mellan arbetsliv och privatliv samt medarbetarnas välbefinnande

Höganäs

Företagets viktigaste intressentgrupper är kunder, medarbetare, ägare och samhälle.

Den senaste fullständiga intressentanalysen och väsentlighetsanalysen genomfördes 2019 och prioriterade Höganäs viktigaste hållbarhetsfrågor. Bedömningen analyserade bland annat hur hållbarhetsfrågor påverkar affärsstabilitet, långsiktig lönsamhet, anseende, resultat, och prioriteringen av externa intressenter. Uppdateringar gjordes 2020 och 2021 baserat på nya synpunkter från viktiga intressentgrupper.

De tre viktigaste frågorna som identifierats i Höganäs väsentlighetsanalys:

1. Noll olyckor och sunda arbetsplatser
2. Anpassning till klimatförändringar – mot nettoklimatneutralitet 2045
3. Fler kvinnor och inkluderande arbetsplatser

20220608121224

Styrelsen

Lindéngruppens styrelse består av sex ledamöter som tillsammans tillför stor erfarenhet och kompetens till koncernens ledning.

Jenny Lindén Urnes, styrelseordförande
Född 1971. BA (Philosophy), Heythrop College, University of London. Nationalitet: Svensk.

Styrelseordförande i Stiftelsen Färgfabriken. Styrelseledamot i Becker Industrial Coatings Holding AB, Colart International Holdings Ltd, Moorbrook Textiles Ltd, Uppstart Helsingborg, Institutet för Näringslivsforskning (IFN) och Skissernas Museum, Lunds universitet.

Tidigare befattningar: VD i Lindéngruppen AB, styrelseordförande och VD i AB Wilh. Becker.

Erik Urnes, vice styrelseordförande
Född 1971. BEng (Mechanical Engineering), Imperial College London och MBA, INSEAD. Nationalitet: Norsk.

Styrelseordförande i Bintel AB, SensCom AS och MindPark Group AB.
Styrelseledamot i Höganäs AB.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Becker Industrial Coatings Holding AB och Colart International Holdings Ltd. VD Lindéngruppen AB, ledande befattningar i Lindéngruppens bolag, Investment Manager Reuters Greenhouse Fund och strategikonsult Bain & Company.

Urban Jansson, styrelseledamot
Född 1945. Certifierad bankekonom. Nationalitet: Svensk.

Styrelseordförande i EAB Group AB, 365id and Terrenus. Styrelseledamot i Lindhe Xtend AB och Fredblad Arkitekter AB.

Tidigare befattningar: Ledande befattningar inom SEB och Incentive Group, vice styrelseordförande i SEB, VD Ratos AB, styrelseordförande i Rezidor Hotel Group, styrelseledamot i SAS, Clas Ohlson och Höganäs AB.

Mikael Ohlsson, styrelseledamot
Född 1957. Nationalitet: Svensk.

Styrelseledamot i Royal Schiphol Group och Ikano SA.

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Tesco plc (2014-2021), styrelseledamot i Volvo Car AB (2013-2018), vice ordförande Volvo Car AB (2015-2018), ledamot i valberedningen Volvo Cars (2018-2020), styrelseledamot Global Child Forum (2015-2016), VD och koncernchef för IKEA-koncernen (2009-2013), Medlem i IKEA Groups ledningsgrupp (1995-2013) och andra befattningar på IKEA sedan 1979.

Charlotte Strömberg, styrelseledamot
Född 1959. MBA, Handelshögskolan i Stockholm. Nationalitet: Svensk.

Styrelseledamot i Clas Ohlson AB, Kinnevik AB, Höganäs AB och Sofina S.A. Ledamot i Aktiemarknadsnämnden, medgrundare DHS Ventures och affärsängel samt oberoende medlem i Nasdaq Stockholms Bolagskommitté.

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Castellum AB, styrelseledamot i Skanska, GANT, 4:e AP-fonden, Rezidor, Swedbank, Intrum, Boomerang, Ratos, Bonnier Holding och Karolinska Institutet, VD JLL Nordics, chef för Carnegie Investment Banking, Senior Advisor Alfred Berg, ABN AMRO.

Paul Schrotti, styrelseledamot och VD
Född 1967. LL.M (Master of Laws), Uppsala universitet och University of Minnesota Law School. Nationalitet: Svensk.

Styrelseordförande i Becker Industrial Coatings Holding AB och Colart International Holdings Ltd., styrelseledamot i Höganäs AB, Axel Johnson International AB och seniorrådgivare till Keyhaven Capital Partners Ltd.

Tidigare befattningar: Axel Johnson, EQT Partners, KPMG, Electrolux och IKEA.



Lindéngruppens styrelse
Från vänster: Charlotte Strömberg, styrelseledamot; Mikael Ohlsson, styrelseledamot; Jenny Lindén Urnes, ägare och styrelseordförande; Urban Jansson, styrelseledamot; Paul Schrotti, styrelseledamot och VD samt Erik Urnes, vice styrelseordförande.

20220608212225

Organisation för styrning och sammansättning

Styrelsen har sex styrelseledamöter, varav två kvinnor och fyra män. Fem av medlemmarna är svenska medborgare och en är norsk medborgare. Styrelsen har ett gemensamt ansvar för att fatta beslut och övervaka ledningen av Lindéngruppens och dess koncernföretags påverkan på ekonomi, miljö, människor och mänskliga rättigheter.

Tre av ledamöterna är oberoende av Lindéngruppen och dess koncernföretag. VD för Lindéngruppen är styrelseledamot. Styrelsens ordförande och vice ordförande är ägare och närstående till ägaren. Styrelsens ordförande är inte en ledande befattningshavare inom Lindéngruppen eller inom något av koncernföretagen.

Nominering och val av högsta styrorgan

Lindéngruppens ägare och styrelseordförande ansvarar för nomineringen och valet av högsta styrorgan. Som en del av denna process säkerställer ordföranden också att intressekonflikter inom styrelsen förebyggs och motverkas.

Övervaka hanteringen av hållbarhetseffekter

Lindéngruppens och koncernföretagens hållbarhetsarbete och hållbarhetsresultat rapporteras till styrelsen av VD och hållbarhetschef kvartalsvis eller omedelbart om väsentliga överträdelser eller kritiska problem rapporteras. Den integrerade års- och hållbarhetsredovisningen godkänns på årsbasis. Väsentlighetsanalysen, värdeskapandemodellen och koncernens mål för 2030 har godkänts av styrelsen. Samtliga ledamöter i styrelsen har deltagit aktivt i utarbetandet av modellen för värdeskapande.

Lindéngruppens strategiska samarbeten är i stor utsträckning inriktade på hållbar utveckling och styrelsen har minst ett möte per år med särskilt fokus på hållbar utveckling tillsammans med inbjuden extern hållbarhetsexpertis.

Intressenternas åsikter och engagemang beaktas av styrelsen. Underlag inhämtas från Lindéngruppens väsentlighetsanalys, koncernföretagens väsentlighetsanalyser men även från de interaktioner som styrelsen och ledningsgruppen har med olika intressentgrupper i egen ställning.

VD har det operativa ansvaret för Lindéngruppens hållbarhetspåverkan och hur koncernen bidrar till en hållbar utveckling. Koncernens hållbarhetschef tillsammans med Lindéngruppens medarbetare och nyckelpersoner från koncernföretagen koordinerar och driver koncernens hållbarhetsaktiviteter, verksamhet och utveckling.

Utvärdering av styrelserna

Styrelsernas arbete utvärderas årligen i en process som leds av respektive styrelseordförande. Lindéngruppens hållbarhetspåverkan ingår i utvärderingsprocessen.

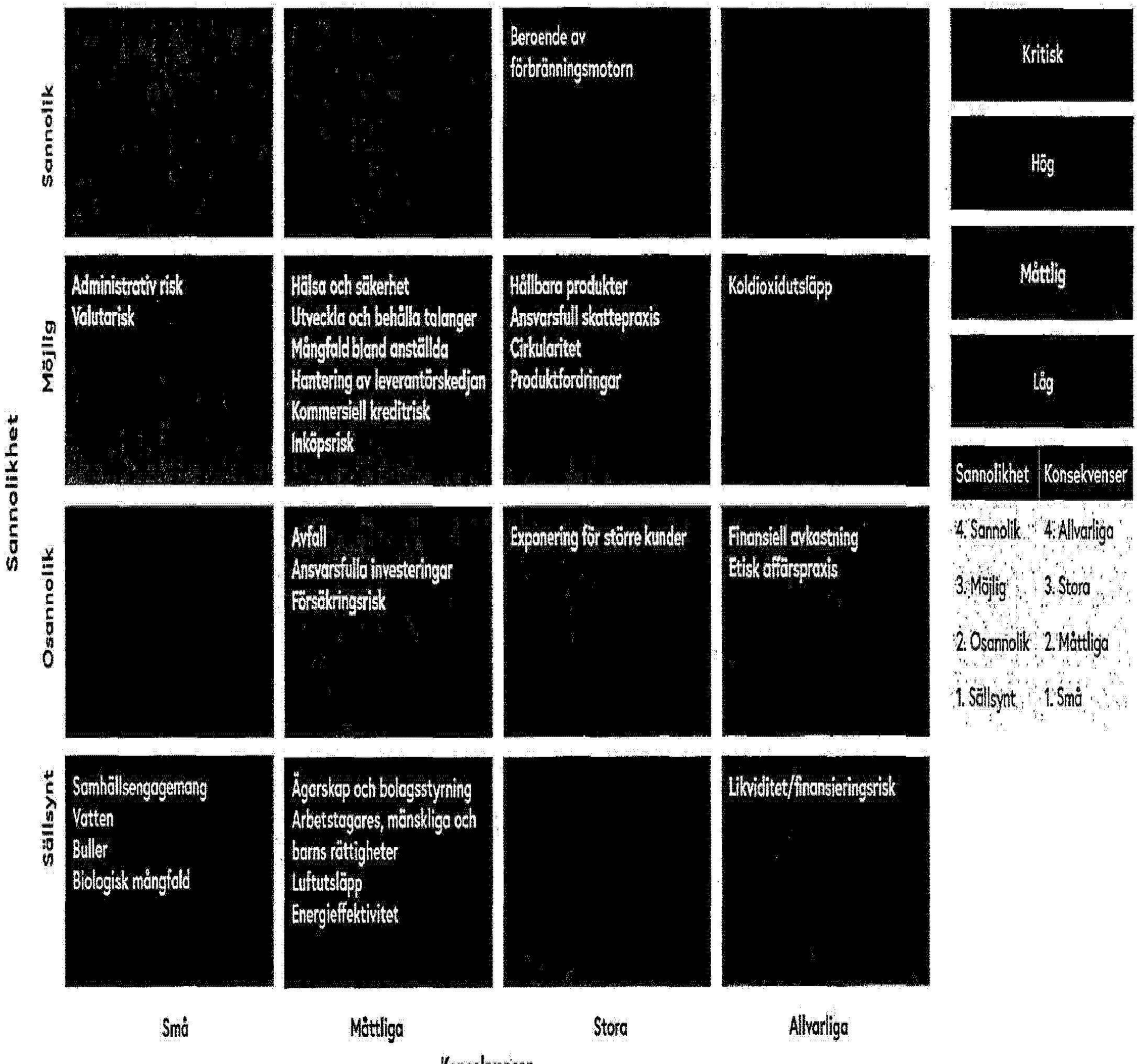
Ersättningspolicyer

Inom hela koncernen får verkställande ledning ersättning i form av rörlig lön som fastställs i förhållande till den övergripande utvecklingen av mål, inklusive hållbarhetsmål. Styrelsen får ersättning i form av ett fast belopp som varierar från företag till företag.

Styrelsen uppdaterar löpande sina samlade kunskaper, färdigheter och erfarenheter inom hållbar utveckling.

202206082122G

Lindéngruppens riskanalys



20220608121227

	RISK	RISKHANTERING
	KRITISKA RISKER	
	Inga kritiska risker	
	HÖGA RISKER	
Affärsrisk	**Beroende av förbränningsmotorn** *Höganäs verksamhet har hög exponering mot den traditionella fordonsindustrin.*	I ett längre perspektiv utvecklar Höganäs produkter med högre mervärde och fokus på framtidens områden. I takt med att andelen elfordon ökar öppnas nya möjligheter för Höganäs tekniska innovationer.
Miljörisk	**Koldioxidutsläpp** *Användningen av (fossila) bränslen för energiändamål kan leda till en ökad koncentration av koldioxid i atmosfären vilket ökar den globala uppvärmningen och leder till skador på miljön, skördeförluster och naturkatastrofer.*	Vi minskar våra produkters och verksamheters klimat- och miljörelaterade avtryck samt främjar produkter, tjänster och praxis som hjälper andra i vår värdekedja att minska sin miljöpåverkan. Alla våra företag är skyldiga att identifiera och analysera klimat- och miljörelaterade effekter och konsekvenser av sina verksamheter och produkter och ha lämpliga miljöledningssystem på plats för att hantera dem.
	MEDELHÖGA RISKER	
Sociala risker	**Hälsa och säkerhet** *Arbetsrelaterade incidenter och sjukdomar som beror på arbetsförhållanden kan direkt påverka företagets produktivitet och rykte, men också påverka de anställda och deras familjer genom sjukvårdskostnader, lägre inkomst och lägre livskvalitet.*	Alla våra verksamheter bedrivs med respekt för medarbetarnas hälsa, säkerhet och integritet. Alla medarbetare ska erbjudas en säker och hälsosam arbetsmiljö. Med ledarskap och arbetsrutiner skapar vi en kultur där varje person vidtar lämpliga åtgärder för att förebygga arbetsplatsolyckor och sjukdomar, och där vi främjar psykisk och fysisk hälsa och trivsel för alla våra medarbetare.
	Utveckla och behålla talanger *Att vara ett hållbart företag med en trovärdig strategi för omvandling är en långsiktig förutsättning för att rekrytera och behålla de talanger vi behöver.*	Vi uppmuntrar våra medarbetare att aktivt utveckla sina färdigheter och att hjälpa kollegor att utvecklas. Vi uppskattar konstruktiv feedback och ser det som ett viktigt sätt att växa.
	Mångfald bland anställda *Om vår arbetsplats inte är mångsidig kommer det att påverka vår förmåga att rekrytera och behålla talanger, men en mångsidig arbetsstyrka innebär framförallt att vi kan få alla relevanta perspektiv på vår verksamhet och strategi.*	Alla medarbetare måste behandlas lika, ges samma förutsättningar och inte utsättas för diskriminering på grund av personliga, kulturella eller kognitiva skillnader. Alla medarbetare behandlas med respekt och värdighet. Vi tolererar inte diskriminering, övergrepp eller trakasserier.

20220608121228

	RISK	RISKHANTERING
	VÄSENTLIGA RISKER	
Sociala risker	**Hantering av leverantörskedjan** *Att förstå och säkra våra leverantörskedjor ur ett hållbarhetsperspektiv är nyckeln till vår förmåga att vara hållbara. Att ha leverantörer som inte delar vår syn på hållbarhet eller som inte uppfyller våra normer utgör en risk för vår hållbarhet och vårt varumärke i alla relevanta avseenden.*	Vi samarbetar med våra leverantörer och förväntar oss samma grad av integritet, ärlighet och etiskt beteende som de kan förvänta sig av oss. Vi åtar oss att följa de grundläggande principerna för mänskliga rättigheter, arbetstagares rättigheter, miljö och kampen mot korruption i hela vår verksamhet, inklusive hos våra leverantörer.
	Hållbara produkter *Om vi inte lyckas utveckla hållbara produkter kommer det att påverka vår långsiktiga konkurrenskraft negativt.*	Vi främjar positiv påverkan och utvecklar hållbara strategier och lösningar som skapar värde för både våra kunder och deras samhällen i stort.
Miljörisker	**Cirkularitet** *Att uppnå cirkularitet är en del av att vara hållbar, men också ett sätt att säkra långsiktig försörjning av de resurser vi behöver för att uppfylla våra kunders krav.*	Genom att använda biobaserade och förnybara råvaror skapar vi också möjligheter för våra företag att bli mer hållbara och cirkulära genom att identifiera och introducera alternativa material i sin verksamhet.
	Avfall *Avfall som uppstår i verksamheten och avfallshantering kan ha en rad miljöeffekter som negativt påverkar människors välbefinnande.*	Vi förväntar oss att våra företag arbetar för att deras verksamheter inte ska generera något avfall (farligt och ofarligt).
	Ansvarsfulla investeringar *Vi integrerar miljökriterier, sociala kriterier och styrkriterier i våra investeringsbeslut och säkerställer därmed att investeringar skapar långsiktigt värde.*	Våra investeringsriktlinjer understryker att potentiella effekter på människor och miljö bör identifieras vid varje investering.
Styrningsrisker	**Ekonomisk avkastning** *Om vi inte genererar vinst kommer vi inte att överleva på lång sikt.*	Att vara lönsam är ett bevis på att det vi gör har ett värde för våra kunder och samhället.
	Etiska affärsmetoder *Vår verksamhet bedrivs med integritet och vi har nolltolerans när det gäller alla former av mutor och korruption.*	Vi betalar aldrig mutor, varken direkt eller indirekt via tredje part. Vi uppger alla intressekonflikter i enlighet med gällande policyer, förfaranden och riktlinjer.

20220608212229

	RISK	RISKHANTERING
	VÄSENTLIGA RISKER	
Styrningsrisk	**Ansvarsfull skattepraxis** *Skattebetalningar är en viktig del av vårt bidrag till samhället.*	Varje koncernföretag ska betala skatt i det land där de bedriver sin verksamhet. Vi åtar oss att vara öppna med de skatter vi betalar på landsbasis. Att utveckla strukturer för att undvika skatter är en oacceptabel praxis.
Affärsrisker	**Exponering för större kunder** *Colart har en stor andel av sin försäljning i Nordamerika och är beroende av ett antal stora detaljhandelskedjor.*	Colart har etablerat starka relationer med ett antal återförsäljare i olika försäljningskanaler. Colart har starka varumärken och utvecklar kontinuerligt relationer med slutanvändare.
	Produktskadestånd *Beckers är utsatt för risk för skadeståndsanspråk som garanti- eller produktansvarsanspråk.*	Beckers skyddas av traditionella försäkringar med standardbegränsningar.
	Likviditets-/finansieringsrisk *De risker som uppstår om koncernen inte längre kan fullgöra sina avtalsförpliktelser genom tillgång till finansiering till rimliga marknadspriser.*	Lindéngruppen arbetar med ett fåtal banker med höga kreditbetyg som vi har goda relationer med. Löptiden för de viktigaste finansieringsarrangemangen är långsiktig. Koncernen uppfyller finansiella förpliktelser i låneavtal med god marginal. Utestående kreditfaciliteter omförhandlas i god tid (minst nio månader) innan de löper ut.
Finansiella risker		Likviditetsprognoser utarbetas för att på kort sikt kunna följa och förutsäga likviditetsutvecklingen. På längre sikt utarbetas budgetar och prognoser. En likviditetsreserv på minst 4 procent av den årliga försäljningen måste bibehållas. Se även not 29.
	Kommersiell kreditrisk *Kommersiell kreditrisk avser den negativa påverkan på koncernens resultat som kan uppstå om en kund blir insolvent och inte kan uppfylla sina avtalsförpliktelser.*	Se not 20.
	Valutarisk *Transaktionsexponering och omräkningsexponering.*	Se not 30.

20220608121230

RISK		RISKHANTERING
	FINANSIELLA RISKER	
	Administrativ risk *Risken för mänskliga fel, stöld, bedrägeri och IT-relaterad förlust eller skada.*	Väldokumenterade processer med interna kontroller upprättas. För kritiska procedurer måste transaktionen bekräftas av mer än en person. Anställda utbildas och hålls uppdaterade om potentiella risker som bedrägeri.
Styrningsrisker	**Försäkringsrisk** *Risken för ekonomiska förluster vid försäkringskrav.*	Alla företag har traditionella försäkringar relaterade till brott, egendom, avbrott i verksamheten, transport, allmänt ansvar, produktansvar och miljöansvar. Försäkringar för Beckers, Colart och Alex Begg hanteras av koncernföretagen själva. Försäkringar för moderbolaget och övriga dotterbolag förvaltas av Lindéngruppen AB. Höganäs hanterar sin egen försäkring. Riskanalyser och kontinuitetsplaner hålls uppdaterade.
	Inköpsrisk *Leverans-, kvalitets- och prisrisker relaterade till viktiga råvaror.*	Som regel måste det finnas minst två leverantörer för varje huvudråvara. Leverantörer utvärderas kontinuerligt avseende en mängd olika parametrar för att förutse potentiella problem.
Affärsrisker	*Beckers påverkas avsevärt av råvarupriserna utveckling. Råvarupriserna är i viss mån korrelerade med oljeprisutvecklingen.*	Beckers har en global inköpsorganisation som övervakar råvarupriserna utveckling och förutser framtida pristrender. Risken hanteras främst genom omförhandling av försäljningspriser.
	Höganäs inköp sker normalt genom avropskontrakt som anger att priset kommer att baseras på det aktuella marknadspriset med en fördefinierad tidsfördröjning. På motsvarande sätt anges i försäljningsavtalen att priset på metallpulver inkluderar en viss andel råmaterial, vars pris kommer att baseras på det aktuella marknadspriset med en fördefinierad tidsfördröjning. Detta innebär att prisrisken uppstår när inköpspriset fastställs.	Råvarurisker kan mildras genom att säkra motsvarande värde av aktuell exponering vid varje given tidpunkt med derivatinstrument, främst terminer. Till följd av osäkra prognoser och höga kostnader användes derivatinstrument endast för nickel, koppar, molybden och kobolt under 2021.

202206082123I

TCFD-rapportering

Det här är Lindéngruppens första rapport inspirerad av Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). Över tid kommer rapporten att utvecklas för att möjliggöra mer omfattande analyser av hur Lindéngruppen påverkas finansiellt av klimatförändringarna.

För att öka transparensen och upplysningarna kring hur klimatrelaterade risker och möjligheter på sikt kan påverka Lindéngruppen finansiellt har vi påbörjat analysen av bolagens olika verksamheter utifrån TCFD:s rekommendationer.

Verksamheterna i de olika bolagen skiljer sig åt vilket är en utmaning vid analys av gruppens sammantagna klimatrelaterade risker och möjligheter. I enlighet med TCFD:s rekommendationer har bolagen genomfört sina första analyser av verksamheterna utifrån två möjliga framtida klimatscenarier: "Vi uppnår Parisavtalet" och "Business as usual".

http://www.smhi.se/klimat/framtidens-klimat/framtidens-klimat-sa-paverkas-vi

https://www.tcfdhub.org/scenario-analysis/

Hänvisningar till upplysningar som efterfrågas av TCFD

Styrning
Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter. Sid 39

Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter. Sid 39

Strategi
Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat. Sid 29–30, 40–44

Påverkan från risker och möjligheter på verksamhet, strategi och finansiell planering. Sid 29–30, 40–44

Hur motståndskraftig strategin är med hänsyn till olika klimatscenarier. Sid 29–30, 40–44

Riskhantering
Processer för att identifiera klimatrelaterade risker. Sid 35–36, 29–30, 40–44

Processer för att hantera klimatrelaterade risker. Sid 35–36, 29–30, 40–44

Integration av ovanstående processer i den generella riskhanteringen. sid 35–36, 29–30, 40–44

Upplysningar och mål
Upplysningar för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sid 29–30, 40–44

Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. Sid 57

Mål för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter. Sid 15, 29–30

20220608212232

Vi uppnår Paris-avtalet

Ett scenario där vi lyckats begränsa temperaturökningarna till 1,5–2°C (RCP 2.6).

- Utsläppen av växthusgaser halveras till 2050
- 1,5–2,0°C temperaturökning
- Förnybar energiteknik är dominerande
- Låg energiintensitet
- Kraftiga omställningar av samhället, infrastrukturen och byggnader har genomförts
- Globala gemensamma initiativ har lyckats
- Politiska beslut, regleringar och skatter har införts gällande växthusgaser
- Ökade regleringar för producerande bolag samt uppföljning av produkter
- Ändrade krav från kunder och investerare

KLIMATRELATERADE RISKER	KLIMATRELATERADE MÖJLIGHETER
• Misslyckade investeringar i ny teknik för att driva en snabbare omställning • Elektrifieringen försvåras som en följd av brist på grön el, eller otillräckligt med el • Förbud mot vissa råvaror, kemikalier och pigment • Stort beroende av biobaserat processmaterial som inte uppfattas som hållbart (krav på tredjepartscertifiering) • Stort beroende av fossilbaserade processer och/eller råmaterial • Biobaserade material som inte fungerar beroende på tekniska begränsningar eller bristande tillgång • Produkter som inte kan replikeras med mer klimatvänliga material (återvunnet material eller material med låg klimatpåverkan) • Politiska och andra beslut leder till prisökningar på råmaterial, transporter och energi	• Förändrade kundkrav liksom ökade krav på hållbarhet gör oss mer attraktiva som affärspartner • Stärkt varumärke, möjlighet att ta rollen som ledare inom hållbarhet på vår marknad • Ökad efterfrågan på innovativa produkter och lösningar, möjlighet till samarbeten längs med värdekedjan (exempelvis återanvändning av målat material) • Större efterfrågan på produkter och förpackningar med låg klimatpåverkan • Produktion av solenergi och ökad användning av förnybar energi • Användning av biogas och andra biobaserade bränslen • Ökad efterfrågan på innovationer och ny teknologi • Minskat energibehov till följd av mer effektiv resursanvändning • Ökad användning av naturmaterial • Ökad användning av återvunnet material och restavfall

Slutsats

Lindéngruppen är väl placerat för att bidra till att möta en marknad där vi lyckas begränsa temperaturökningarna. Kundernas ambitiösa klimatmål kommer att öka efterfrågan av de produkter vi arbetar för att utveckla genom planerade investeringar i nya teknologier och ny utrustning. Genom en snabbare omställning till en klimatpositiv ekonomi gör vi oss mer attraktiva för nuvarande och framtida medarbetare. Ökade krav på nollutsläpp i värdekedjan möjliggör också övergången till ett hållbart produkterbjudande.

FINANSIELLA KONSEKVENSER	
KOSTNADER	INTÄKTER
• Ökade investeringar i omställningen till en klimatneutral ekonomi (VOC, förnybar energi etc.) • Ökade kostnader för klimatanpassning (utrustning och råmaterial) • Ökad volatilitet i råvarupriserna, särskilt fossilbaserade sådana	• Ökad efterfrågan på klimatanpassade lösningar och produkter • Ökad efterfrågan på produkter som utgår från naturmaterial • Nya affärsmodeller och innovationer bidrar med nya intäkter

20220608212233

Business as usual

Ett scenario där vi inte ställt om utan utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i nuvarande takt (RCP 8.5).

- Utsläppen av växthusgaser fortsätter att öka i samma takt som idag
- 2–4°C temperaturhöjning
- Stigande havsnivåer
- Ökad frekvens av extremväder
- Ökad frekvens av skogsbränder och översvämningar
- Oförändrade krav från kunder och investerare
- Hög energiintensitet och fortsatt stort beroende av fossilbaserad energi
- Globala initiativ och samarbeten misslyckas
- Ökad andel människor på flykt

KLIMATRELATERADE RISKER	KLIMATRELATERADE MÖJLIGHETER
• Ökad konkurrens från lågpriskonkurrenter som saknar hållbara produkter/tjänster. • Negativ inverkan på leverantörskedjan, exempelvis nedstängningar (råvaror), störningar på grund av extrema väderhändelser och stigande havsnivå, följt av påverkan på kostnader och tillgänglighet • Råvarubrist • Avskogning i Mongoliet • Stora investeringar och utökat ansvar för att säkerställa medarbetares säkerhet, förmåga att ta sig till arbetsplatsen och hälsa mer generellt • Behov av förändringar i och runt fabriker för att kunna hantera konsekvenserna av extrema väderförhållanden (stigande havsnivåer, farligt material, föroreningar etc.) och för att upprätthålla goda förhållanden med lokala samhällen • Brist på el och energi, drivet av en ökad elektrifiering och ett ökat behov av energi	• Konkurrenter misslyckas hantera klimatförändringarna och blir potentiella uppköpskandidater • Konkurrenter misslyckas och/eller erbjuder förvärvsmöjligheter • Klimatanpassade produkter gör oss till en mer attraktiv affärspartner • Kravet att anpassa sig till de förändrade klimatförhållandena ökar behovet av specifika produkter (t.ex. beläggningar/produkter som hjälper till med värmeskydd – reflekterande solljus, vattenavverkning eller avsaltning) • Större efterfrågan på produkter med låg klimatpåverkan

FINANSIELLA KONSEKVENSER	
KOSTNADER	INTÄKTER
• Tvång att lämna vissa marknader och avveckla vissa typer av produkter • Minskad efterfrågan på säsongsprodukter till följd av global uppvärmning • Dramatiskt ökade kostnader för klimatanpassning (anläggningar, produkter och tjänster) • Volatila eller ökade energikostnader • Ökade priser på råmaterial • Ökade driftskostnader • Dramatiskt ökade försäkringskostnader	• Ökad efterfrågan och värde på klimatanpassade produkter

Slutsats

I en värld som inte lyckas begränsa temperaturökningarna kommer Lindéngruppens verksamhet att påverkas av såväl de klimatförändringar som följer som de ekonomiska och politiska konsekvenser som uppstår. I den förra delen handlar det om produktion och annan verksamhet som blir utsatt för ett mer extremt väder och/eller havsnivåhöjningar, men även exempelvis förändringar av de betesmarker som är avgörande för en hållbar råvaruförsörjning av kashmirull till en verksamhet som Alex Begg. I den senare delen kommer politiska beslut och regleringar bli mer drakoniska och oförutsägbara. Vi kommer naturligtvis även drabbas av de ekonomiska och sociala kostnader som påverkar hela samhället vid stora klimatförändringar.

20220608 21234

Metodik som tillämpas för att mäta och värdera påverkan

Som ett första steg för att börja mäta vårt allmänna värdeskapande i samhället identifierade, prioriterade och valde vi sex viktiga externaliteter där vi som koncern har stor påverkan på samhället. Med tiden kan ytterligare externaliteter läggas till och nuvarande ersättas, beroende på deras väsentlighet.

Den påverkan vi har på miljön och samhället analyseras med hjälp av den metod som beskrivs i Natural Capital Protocol som publicerades 2016 (http://naturalcapitalcoalition.org/protocol/) och WBCSD:s program för mätning av samhällspåverkan: (https://docs.wbcsd.org/2016/08/WBCSD_Building_SCP_Employment_Skills_Safety_2016.pdf).

Fördelen med att använda denna metodik är att den går längre än traditionella in- och utdata: den ger insikter om det värde vi skapar.

För att beräkna de utvalda externaliteternas finansiella värde användes vetenskapsbaserade värderingsfaktorer. Dessa presenteras nedan. Varje värderingsfaktor är landspecifik och justeras till 2021 års nivå i SEK genom inflation. För vissa indikatorer används köpkraftsjustering (purchasing power parity – PPP) för anpassning till prisnivåerna i olika länder.

TRADITIONELL RAPPORTERING		MÄTNING OCH VÄRDERING AV PÅVERKAN		
Insatser	Resultat	Utfall	Påverkan	Värde på påverkan
Vilka resurser har använts bland affärsaktiviteter?	Vilka aktiviteter har genomförts och vilka resultat har de gett?	Vad har förändrats till följd av affärsaktiviteterna?	Hur har det påverkat människors välbefinnande?	Hur värderar människor förändringen i deras liv och välbefinnandet till följd av påverkan?

De nuvarande värderingsfaktorerna är baserade på den senaste forskningen om extern påverkan. När nya insikter dyker upp eller fler representativa faktorer blir tillgängliga kommer vi att införliva dessa i vår värdeskapande metodik.

20220608212355

KOLDIOXIDUTSLÄPP

Användningen av (fossila) bränslen för energiändamål kan leda till en ökad koncentration av koldioxid i atmosfären vilket ökar den globala uppvärmningen och leder till skador på miljön, skördeförluster och naturkatastrofer. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
Koldioxidutsläpp enligt scope 1 och 2 (ton)	X	Social kostnad för koldioxid (150 euro/ton 2021)	=	Prissatt påverkan på samhället av koldioxidutsläpp

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Scope 1: Utsläpp från egen användning av fossila bränslen, och scope 2: Utsläpp från energi som köps in till verksamheten	Uttryckt i pengar genom den sociala kostnaden för koldioxid (SCC), vilket avspeglar de kostnader eller intäkter som utsläppen av växthusgaser medför. - Skador beräknas med hjälp av integrerade beräkningsmodeller (IAM) som DICE, PAGE och FUND - EPA:s SCC-uppskattningar som använts beaktar förändringar av: Jordbrukets nettoproduktivitet, - Människors hälsa, egendomsskador på grund av ökad översvämningsrisk, värdet av ekosystemtjänster på grund av klimatförändringar. *Källa: Technical Support Document: Social Cost of Carbon, Methane, (whitehouse.gov)*

AVFALL

Verksamheterna genererar avfall (farligt och ofarligt). Bortskaffandet av detta avfall kan ha en rad miljöeffekter som negativt påverkar människors välbefinnande och därmed medför en samhällskostnad. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
(Icke-)farligt avfall till deponi, återvunnet/återanvänt, förbränt	X	Avfallets samhällskostnad per typ av avfall och avfallsbehandling	=	Avfallets samhällspåverkan uttryckt i pengar

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Direkt avfall som produceras i koncernen	Avfallets sociala kostnad varierar beroende på typ av avfall och avfallsbehandling. Kostnaderna kommer att baseras på en studie gjord i Australien (2014) och justeras baserat på globala dataupps ättningar (t.ex. BNP). Beräkningarna tar hänsyn till: - kostnader för arbetsskador och -sjukdomar orsakade av avfallsbehandling - statliga och regulatoriska kostnader relaterade till avfallsregleringar - miljökostnader (klimatförändringar, urlakning och andra luftutsläppskostnader) - olägenhetskostnader relaterade till sänkta bostadspriser till följd av deponering *Källa: Marsden Jacob Associates, SRU (2014), Estimate of the cost of hazardous waste in Australia*

SKATTER OCH SUBVENTIONER

Genom de skatter vi betalar skapar vi ekonomiskt värde för regeringen och samhället. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
Betalda skatter, erhållna subventioner	X	Inkluderas som faktisk siffra (multiplikatorn är ett).	=	Skatters och subventioners samhällspåverkan uttryckt i pengar

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Direkta utgifter	Ekonomisk påverkan mäts genom att hämta de faktiska skatter som betalats och subventioner som erhållits från bokslutet.

20220608212236

HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsrelaterade incidenter och sjukdomar som beror på arbetsförhållanden kan direkt påverka vår produktivitet och vårt rykte, men framför allt påverka de anställda och deras familjer genom sjukvårdskostnader, lägre inkomst och lägre livskvalitet. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
Antal och typ av arbetsincidenter (skador och sjukdomar)	X	Anställda och samhällskostnad per incident	=	Samhällspåverkan av hälso- och säkerhetsincidenter uttryckt i pengar

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Arbetsrelaterade incidenter och sjukdomar hos egna anställda	Arbetsgivarens kostnader ingår redan i de finansiella resultaten, så samhällskostnaden för arbetsskador och sjukdom beräknas med hjälp av den genomsnittliga kostnaden per incident för anställda och samhället. - Multiplikatorerna är baserade på en metastudie utförd i Australien, som baserat på en skrivbordsundersökning är den bästa som är tillgänglig idag. - För att göra kostnaderna landspecifika ska siffrorna justeras med BNP per capita (data från Världsbanken). *Källa: Safe Work Australia (2015). Kostnaden för arbetsrelaterade skador och sjukdomar för australiska arbetsgivare, arbetstagare och samhället: 2012–2013*

JÄMSTÄLLDHET

Även om det fortfarande finns begränsat med forskning inom området förutsätter modellen att påverkan på löner och ersättningar sjunker när könsbalansen inte ligger i intervallet 40–60 procent. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
Löner och ersättningar	X	Korrektionsfaktor baserad på procent mångfald	=	Samhällspåverkan av mångfald och inkludering uttryckt i pengar

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Egna anställda	Studier visar att team som leds av en balanserad blandning av män och kvinnor var mer framgångsrika inom en mängd olika områden. Sodexos studie av 50 000 chefer från 100 enheter över hela världen mellan 2011 och 2014 bekräftade att en könsfördelning mellan 40 och 60 procent är nödvändig för optimalt resultat. - Det finns ett direkt samband mellan andelen kvinnor i den totala arbetskraften och i ledningen (och vice versa) som tyder på att en jämn könsfördelning bland personalen och ledningen skapar en miljö som främjar karriärtillväxt för kvinnor. - Multiplikatorerna ska baseras på den optimala mångfaldsnivån (40 till 60 procent) gånger de anställdas förmåner vid beräkning av den monetära effekten av mångfald och inkludering. Det maximala avdraget är 5 procent vid en mångfaldsnivå på 0 eller 100 procent. *Tillvägagångssättet är utforskande eftersom det inte finns någon global strategi ännu.*

LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

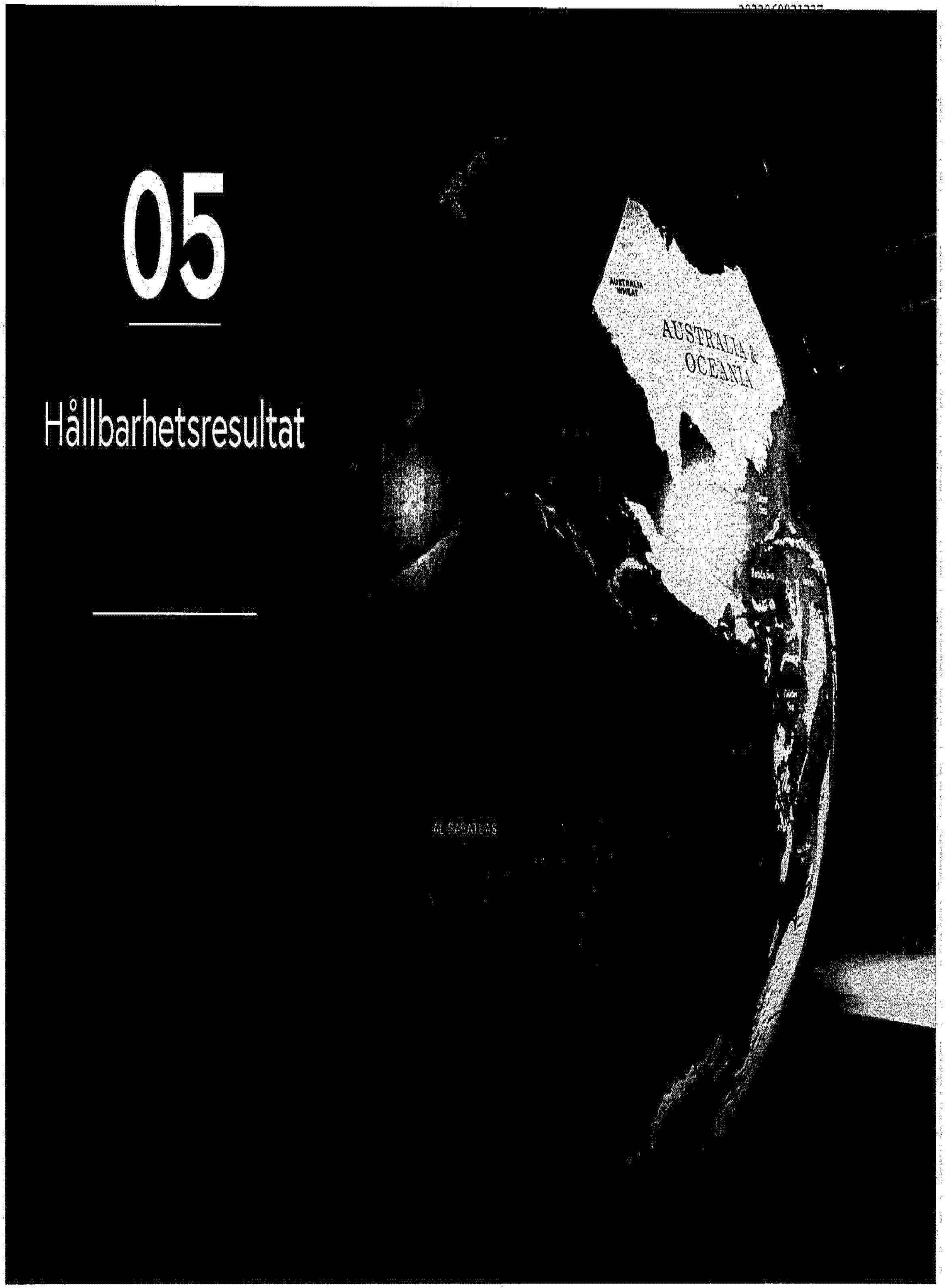
Vi skapar värde för våra anställda bland annat genom att betala löner och andra förmåner som kan användas för att öka deras välbefinnande. Beräknat av:

VOLYMER	X	PRIS	=	VÄRDE PÅ PÅVERKAN
Ersättning till anställda utöver existensminimum	X	Inkomstens hälsonytta per land	=	Lönernas samhällspåverkan uttryckt i pengar

SCOPE	ANTAGANDEN OCH BEGRÄNSNINGAR
Direkta utgifter	Löners och förmåners ekonomiska påverkan beräknas genom att ta den genomsnittliga lönen per anställd i varje land där Lindéngruppens bolag verkar. Från detta medeltal justeras existensminimum i det aktuella landet för att avgöra hur mycket mer eller mindre Lindéngruppen betalar sina anställda. - Denna skillnad multipliceras med inkomstens marginella hälsonytta, som i grunden indikerar hur stor hälsoförbättring en individ kan uppnå genom sin lön. - Denna siffra multipliceras med det totala antalet anställda i landet. *Källa: Measuring and valuing the Social Impact Of Wages –The Living Wages Global Dataset And The Health Utility Of Income –S. Vionnet and S Haut 2018*

05

Hållbarhetsresultat



Hållbarhetsresultat 2021

Hållbarhetsresultatet mäts och följs upp kvartalsvis på både företags- och koncernnivå. Uppföljningen hjälper oss att säkerställa att vi gör framsteg i enlighet med vårt syfte och våra mål för 2030, samt att vi realiserar möjligheter och hanterar risker.

På årsbasis sedan 2016, och kvartalsvis sedan 2019, har våra koncernföretag sammanställt och rapporterat hållbarhetsdata, däribland energi, förnybara källor, skador, sjukskrivning och kön. Detta är ett viktigt sätt att ytterligare prioritera hållbarhet i varje företag.

Vi har kvartalsvisa diskussioner med våra företag om deras framsteg – kvantitativa data och även kvalitativa beskrivningar.

Våra koncernföretag rapporterar också årligen utifrån Lindéngruppens hållbarhetsramverk, som hjälper våra företag att ytterligare integrera hållbarhet i sin strategi, verksamhet och produktutveckling. Ramverket omfattar alla områden som enligt Lindéngruppen ingår i en hållbar affärsmodell och anger fyra alternativa mognadsnivåer och åtgärder som krävs inom varje nivå. Det visar resultat, mäter framsteg och uppmuntrar till högsta möjliga standard i hela koncernen.

Ramverket används av koncernföretagen för att skapa medvetenhet om den påverkan våra företag har på samhället och vad vi förväntar oss att de ska göra för att minska sin negativa påverkan. Ramverket är ett verktyg för självutvärdering och omfattar områden som bolagsstyrning, miljöprestanda, mänskliga rättigheter och socialt ansvar, etiskt beteende och leverantörskedjan, produktförvaltning och kunderbjudanden.

Varje ledningsgrupp fastställer de prioriteringar som är mest relevanta för deras verksamhet och rapporterar regelbundet framsteg till sin styrelse där ramverket används som diskussionsunderlag. Baserat på dessa rapporter fastställer eller anpassar varje koncernföretags styrelse sina egna strategier. Lindéngruppens styrelse granskar ramverket och de framsteg som gjorts av samtliga koncernföretag på årsbasis.

Framsteg

Under 2021 har vi reviderat vår hållbarhetsredovisning till att omfatta en mycket bredare uppsättning hållbarhetsfrågor med den långsiktiga ambitionen att redovisningen ska hålla samma kvalitet som vår finansiella redovisning.

Vi har också haft djupgående möten och diskussioner med koncernföretagens ekonomichefer och hållbarhetschefer för att utöka omfattningen, förbättra redovisningen och lägga till företagsspecifika nyckeltal.

Under 2021 gjorde vi också en grundlig uppdatering av vårt hållbarhetsramverk, och anpassade det till kraven i B Corp-ramverket.

Ytterligare rapportering infördes och genomfördes i mitten av 2021 för att möjliggöra beräkning av vår samhällspåverkan i den nya värdeskapandemodellen.

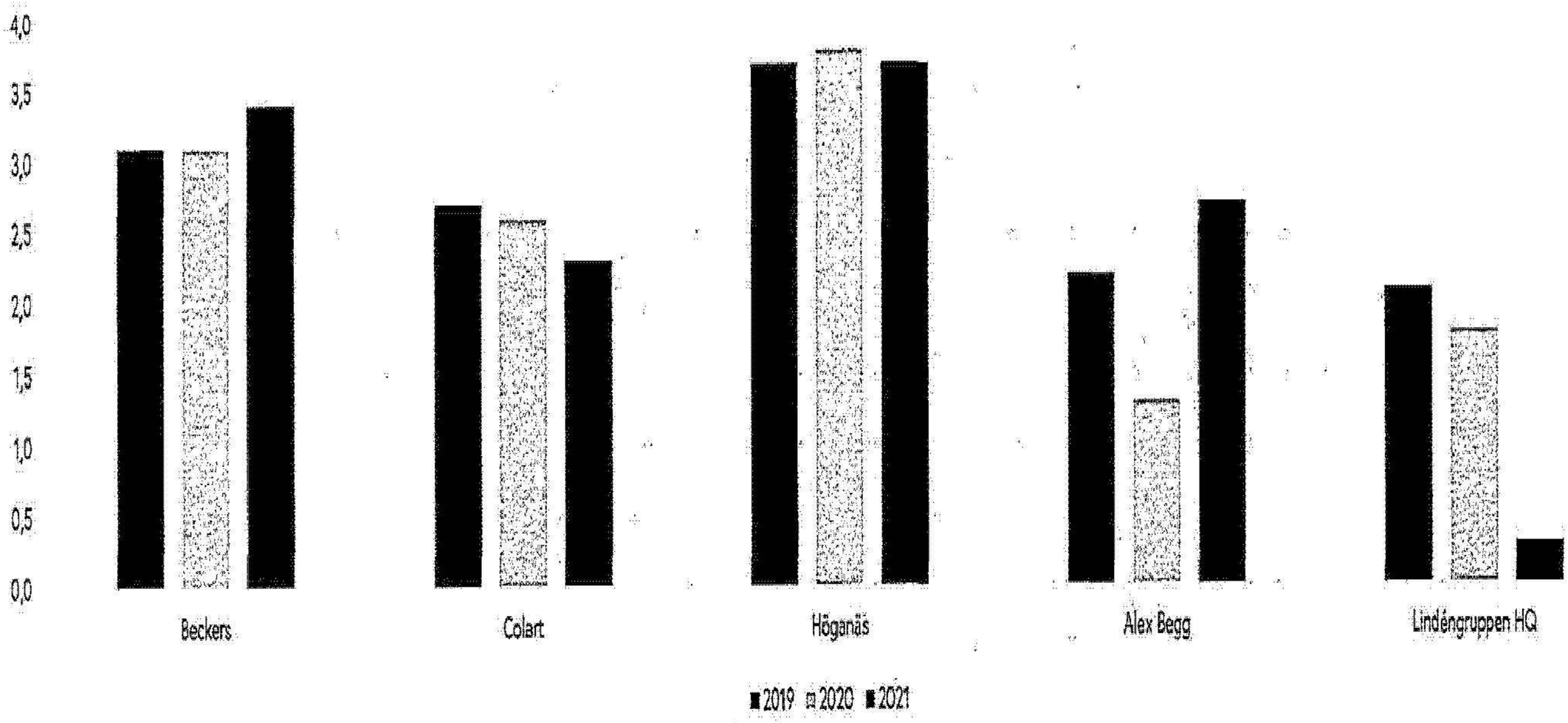
Detta var lärorikt och krävde redovisning på en mer detaljerad nivå än vad som tidigare har krävts.

Dessa satsningar lägger grunden för att kunna fokusera på kvalitet och utveckling av vårt hållbarhetsarbete under 2022.

202206082123

People

SJUKFRÅNVARO (%), GRI 403



Beckers: Covid-19 påverkade sjukfrånvaron negativt. Lost Time Injuries (LTI): En ökning under året med tio olyckor, varav sju från fabriken i Frankrike. En majoritet av olyckorna är halk- och fallolyckor. Åtgärder har vidtagits och inkluderar ett beteendebaserat säkerhetsprogram. Total Recordable Injuries (TRI): Tre fall har krävt medicinska åtgärder.

Colart: Sjukfrånvaron och antalet olyckor har minskat jämfört med tidigare år.

Höganäs: Höganäs har infört en ny definition för TRI, vilket förklarar den lägre TRI-frekvensen.

Alex Begg: Under 2020 var antalet sjukskrivningar lägre än tidigare på grund av pandemin. Under 2021 kan tre fall av långtidssjukskrivning förklara ökningen av sjukskrivningar. En omklassificering från LTI till TRI gjordes under Q4. Två lindrigare olyckor registrerades under Q4 2021.

Lindéngruppen: Inga långtidssjukskrivningar under 2021. Under året registrerades inga LTI eller TRI.

Högfrekvensskador och arbetsrelaterad ohälsa är nya rapporteringspunkter för 2021.

SKADOR OCH OLYCKOR, GRI 403

	BECKERS			COLART			HÖGANÄS			ALEX BEGG		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Beräknad LTI-frekvens/ miljon arbetade timmar	3,1	1,3	1,5	7,4	12,3	10,3	5,5	5,4	7,6	4,3	6,1	3,5
Beräknad TRI-frekvens/ miljon arbetade timmar	5,3	2,2	3	7,4	12,3	10,3	15,2	47,7	49,3	12,9	6,1	3,5
Antal Lost Time Injuries (LTI)	10	4	5	15	17	15	22	21	34	1	1	1
Antal omkomna till följd av arbetsrelaterade skador	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a
Antal högkonsekvensskador	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a
Antal registrerbara skador (TRI)	17	7	10	15	17	15	61	185	221	3	1	1
Antal omkomna till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a
Antal registrerbara fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	n/a	n/a	0	n/a	n/a	44	n/a	n/a	0	n/a	n/a

20220608212240

UTBILDNINGSTIMMAR, GRI 404-1

	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
	2021	2021	2021	2021
Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd	14	12	15	10

UTBILDNING I MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER OCH ANTIKORRUPTION, GRI 412-2 OCH GRI 205-2

	BECKERS		COLART		HÖGANÄS		ALEX BEGG	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Andel anställda utbildade i policyer eller rutiner för mänskliga rättigheter	36%	18%	100%	86%	44%	59%	0%	0%
Andel anställda utbildade i policyer eller rutiner för antikorruption	36%	22%	100%	67%	20%	8%	43%	61%
Andel styrelsemedlemmar utbildade i policyer eller rutiner för mänskliga rättigheter och antikorruption	100%	n/a	42%	n/a	n/a	n/a	33%	n/a

Beckers: Betydande ökning av andel anställda utbildade i policyer eller rutiner för mänskliga rättigheter på grund av repetitionsutbildningar för alla chefer. Denna positiva trend kommer fortsätta under de kommande åren.

Alex Begg: Fokus under det gångna året hos Alex Begg har varit barns rättigheter.

KÖNSFÖRDELNING, GRI 405-1

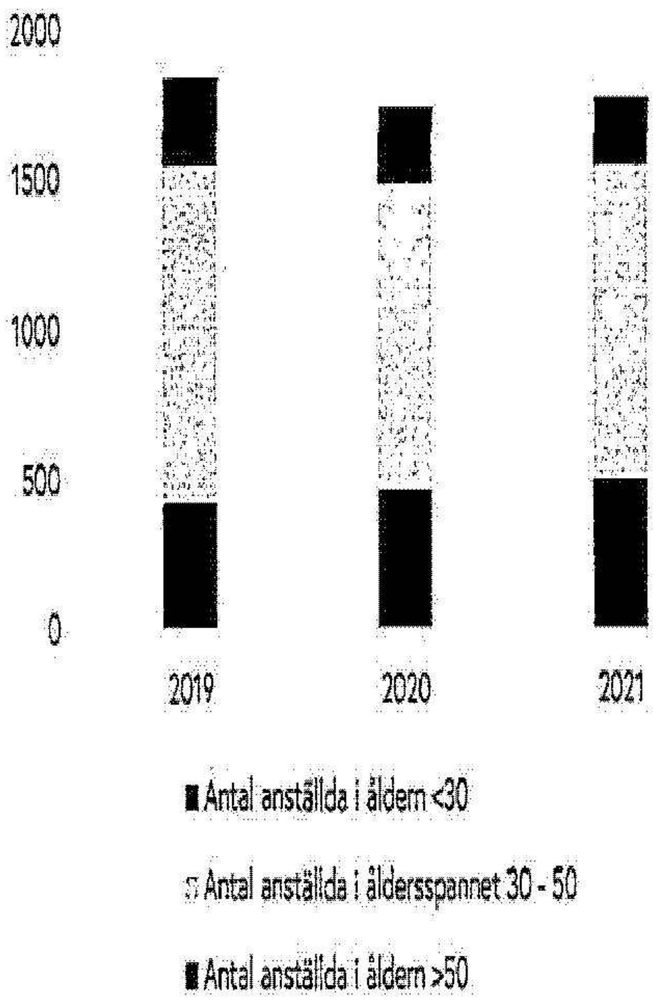
	TOTALA ANTALET ANSTÄLLDA		TIER 0-2		STYRELSE		LEDNINGSGRUPP	
	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN	KVINNOR	MÄN
Beckers	26%	74%	21%	79%	50%	50%	17%	83%
Colart	50%	50%	28%	72%	33%	67%	25%	75%
Höganäs	17%	83%	18%	82%	18%	82%	9%	91%
Alex Begg	62%	38%	38%	62%	33%	67%	33%	67%
Lindéngruppen HQ	54%	46%	50%	50%	33%	67%	25%	75%

KOLLEKTIVAVTAL, GRI 102-4

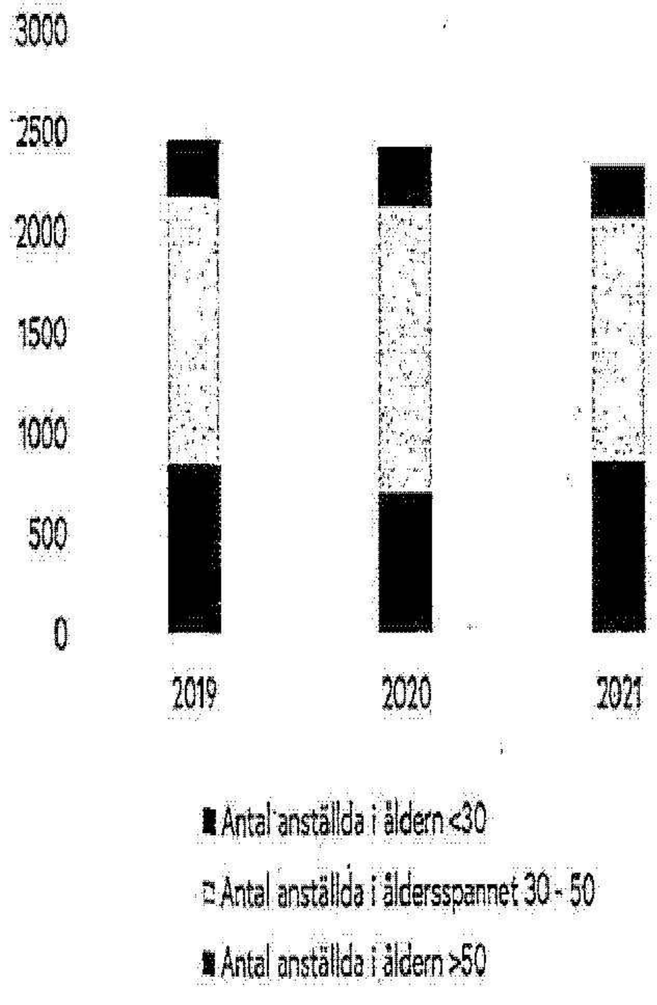
	BECKERS		COLART		HÖGANÄS		ALEX BEGG		LINDÉNGRUPPEN HQ	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	58%	53%	65%	70%	85%	81%	11%	17%	100%	100%

20220608121241

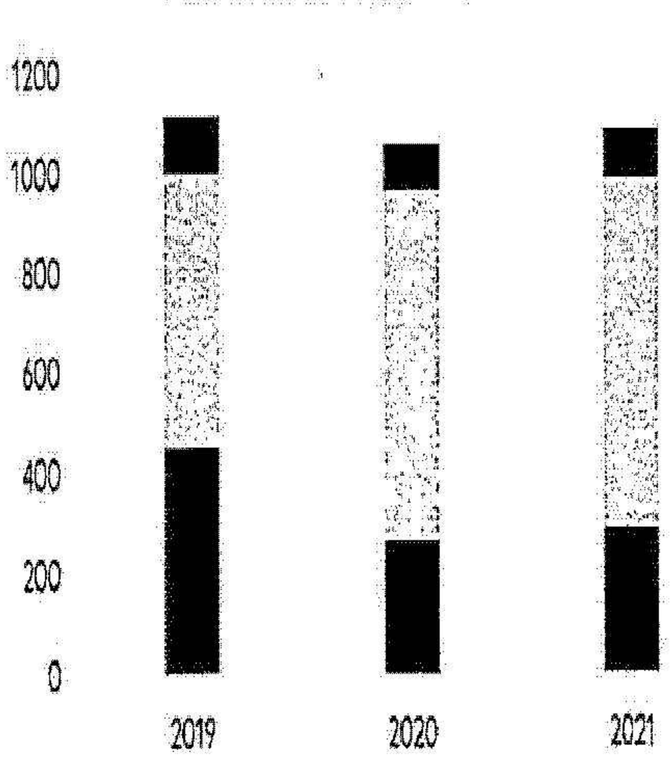
ÅLDERSFÖRDELNING, GRI 405-1 - BECKERS



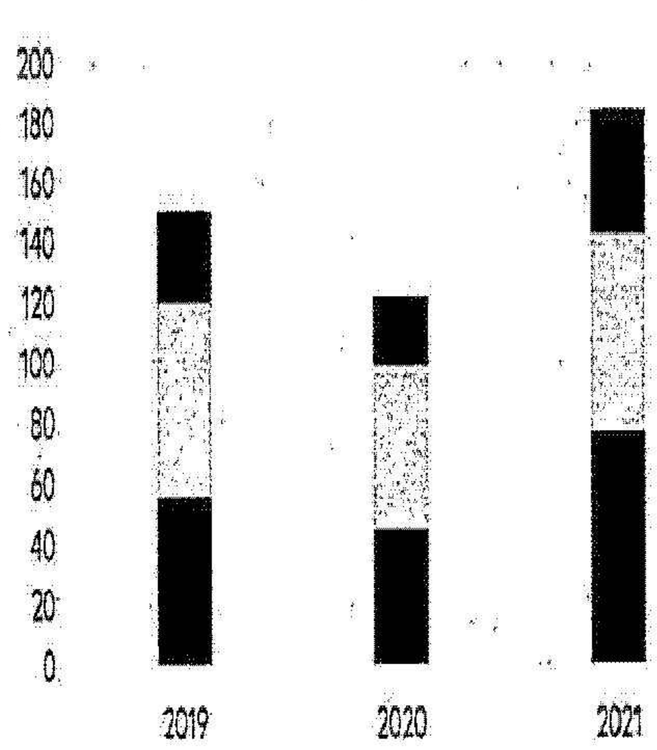
ÅLDERSFÖRDELNING, GRI 405-1 - HÖGANÄS



ÅLDERSFÖRDELNING, GRI 405-1 - COLART



ÅLDERSFÖRDELNING, GRI 405-1 - ALEX BEGG



Notering: Totalt antal anställda = Headcount vid årsskiftet. Anställningskontrakt och heltid jämfört med deltid följs inte upp på koncernnivå. Generellt sett är anställda fast och heltidsanställda. Deltidstjänster är vanligtvis frivilliga och kopplade till föräldraledighet.

Alex Begg: Den stora ökningen i antalet anställda beror på förvärv av ny verksamhet i Skottland.

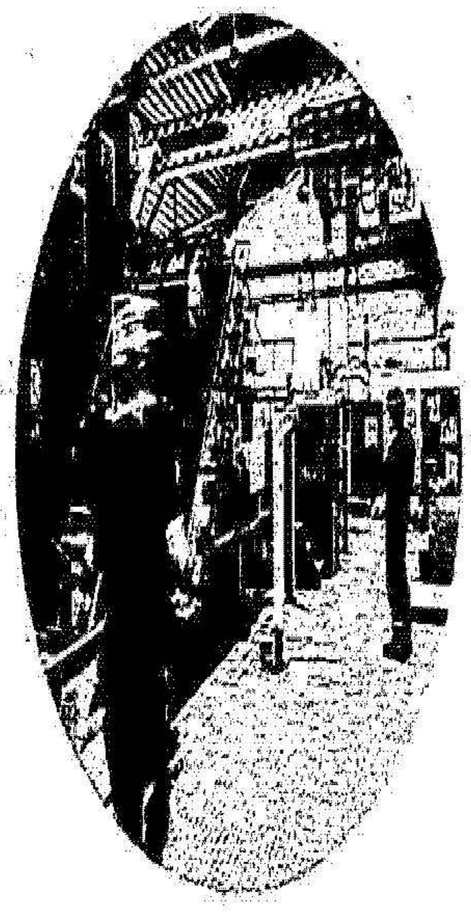
20220608212242

Planet

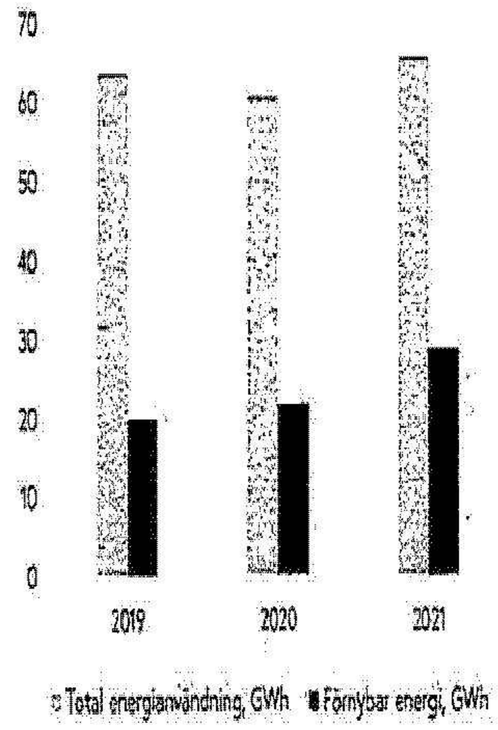
ENERGIANVÄNDNING 2021, FÖRDELNING MELLAN VERKSAMHETERNA, GWH

Beckers	Colart	Höganäs	Alex Begg
66 GWh	10 GWh	924 GWh	3 GWh

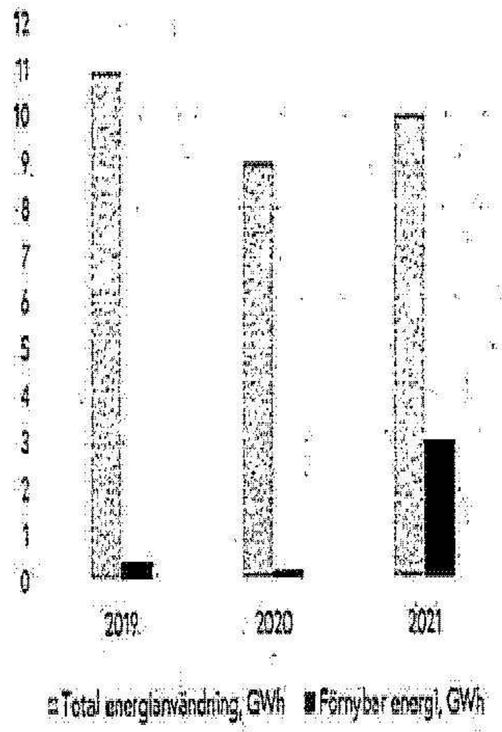




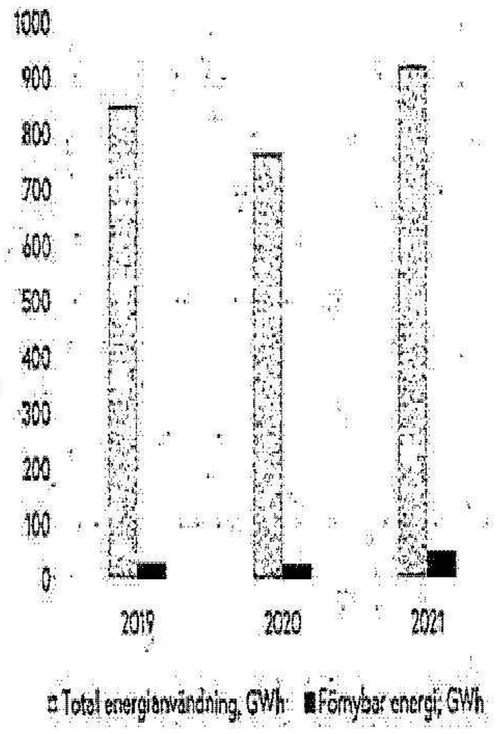
TOTAL ENERGIANVÄNDNING, GRI 302-1 - BECKERS



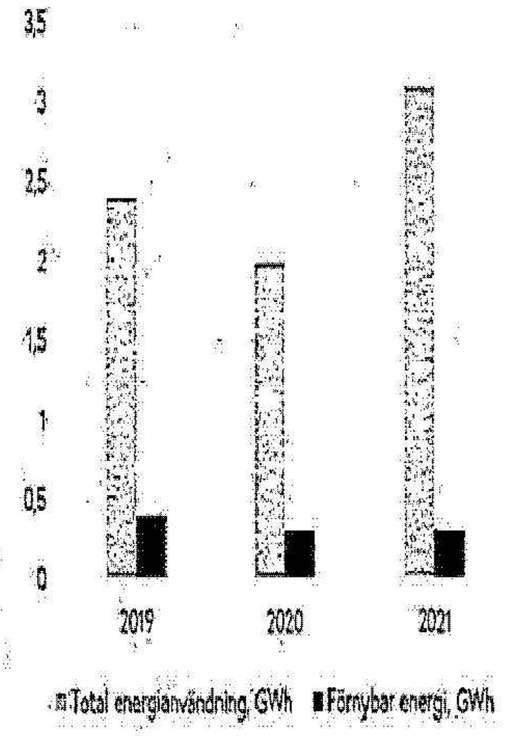
TOTAL ENERGIANVÄNDNING, GRI 302-1 - COLART



TOTAL ENERGIANVÄNDNING, GRI 302-1 - HÖGANÄS



TOTAL ENERGIANVÄNDNING, GRI 302-1 - ALEX BEGG



Beckers
Ökningen av den totala energianvändningen motsvarar den totala ökningen av produktionsvolymen 2021. Fortsatt positiv trend i energianvändning från förnybara källor.

Colart
Ökad energianvändning på grund av högre produktionsvolymer. Fortsatt övergång till förnybar el. Fyra av sex fabriker försörjs nu helt av förnybar el.

Höganäs
Ojämn och högre produktion samt mer energikrävande råvaror orsakade högre energianvändning. Ökning av fossilfri energi genom växling till fossilfri el på flertalet siter.

Alex Begg
Ökad energianvändning på grund av högre produktion. Hawick använder 100 procent förnybar el och Ayr 15 procent. Hawick förvärvades 2020 och energianvändningen är inkluderad 2021. Minskad relativ användning av förnybar energi förklaras av högre produktion i Ayr jämfört med föregående år (då produktion låg nere delar av året på grund av pandemin).

20220608212243

UPPDELNING AV ENERGIANVÄNDNING, GRI 302-1

	DESTINATION	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
Icke-förnybart bränsle, MWh	Köpt el, värme, kyla eller ånga	16 762	2 351	446 824	799
	Egenproducerad el	0	0	0	0
	Energianvändning från icke-förnybart bränsle	19 892	4 536	495 179	2 015
	Såld egenproducerad energi	0	0	66 060	0
	Total icke-förnybar energianvändning	36 654	6 887	875 943	2 814
Förnybart bränsle, MWh	Köpt el, värme, kyla eller ånga	28 791	2 747	46 608	338
	Egenproducerad el	120	71	594	0
	Energianvändning från förnybart bränsle	13	0	731	0
	Såld egenproducerad energi	15	0	0	4
	Total förnybar energianvändning	28 908	2 818	47 933	334
Total energianvändning, MWh		65 562	9 705	923 876	3 148

LUFTFÖRORENINGAR, GRI 305-7

	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
	2021	2021	2021	2021
Luftföroreningar: Nox, kg	44 934	n/a	119 825	979
Luftföroreningar: Sox, kg	41 257	n/a	28 371	4
Luftföroreningar: Partiklar (PM10), kg	5 088	n/a	39 396	15
Luftföroreningar: Flyktiga organiska föreningar (VOC), kg	469 270	n/a	9 559	19

VÄXTHUSGASUTSLÄPP, GRI 305

	BECKERS			COLART			HÖGANÄS			ALEX BEGG		
TON	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Direkta bruttoutsläpp av växthusgaser	9 546	9 860	10 646	1 027	822	1 238	289 874	231 359	246 009	369	219	262
Indirekta bruttoutsläpp av växthusgaser	13 652	13 516	13 926	1 953	1 660	2 781	90 035	92 482	112 666	241	224	282
Totala växthusgas-utsläpp (Scope 1 och 2)	23 198	23 376	24 572	2 980	2 482	4 019	379 908	323 841	358 675	610	443	544
Övriga indirekta bruttoutsläpp av växthusgaser (Scope 3)	29 457	26 790	28 152	6 476	3 128	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Växthusgasutsläpp per MWh	0,4	0,4	0,4	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4	0,2	0,2	0,2
Reducerat växthusgasutsläpp som en direkt följd av reducerande initiativ	2 911	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a	72	n/a	n/a

Höganäs: Koldioxidutsläpp från bränsle och råvaror har ökat på grund av högre produktionsvolymer och mer energikrävande råvaror vilket ger en högre förbrukning av framför allt naturgas, som är den bränslekälla som har högst koldioxidavtryck i organisationen. 2021 mer än fördubblades andelen fossilfri el jämfört med föregående år.

Som en del av förberedelserna för att gå med i Science Based Targets-initiativet har Höganäs räknat om sina växthusgasutsläpp för åren 2018–2020 i syfte att säkerställa jämförbarhet. Detta förklarar de nya utsläppsnivåerna. Detta har även lett till vissa justeringar i rapporteringen av energianvändning och avfallsmängd.

Alex Begg: 2021 inkluderar den nyförvärvade fabriken i Hawick, Skottland.

Beckers: Mellan 2013 och 2020 minskade Beckers utsläpp av flyktiga organiska föreningar (VOC) med 40 procent. Under 2021 kan en liten minskning ses, men den balanserades till viss del ut av högre produktion. Trenden med minskade utsläpp av VOC kan vara relaterade aktiviteter som rengöringssystem med låg lösningsmedelshalt, återcirkulation av lösningsmedel och destillation på plats.

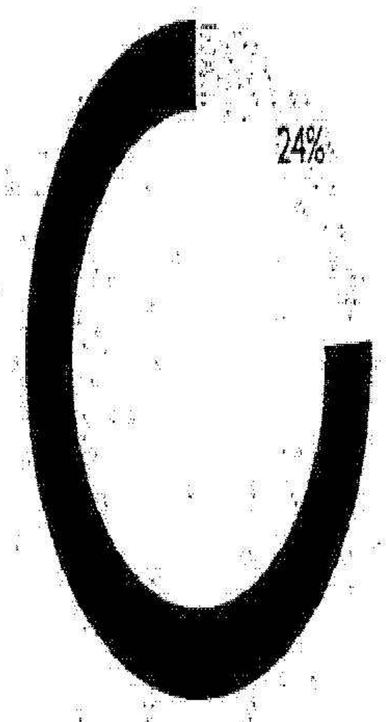
202206082124

AVFALL OCH SIDOSTRÖMMAR, GRI

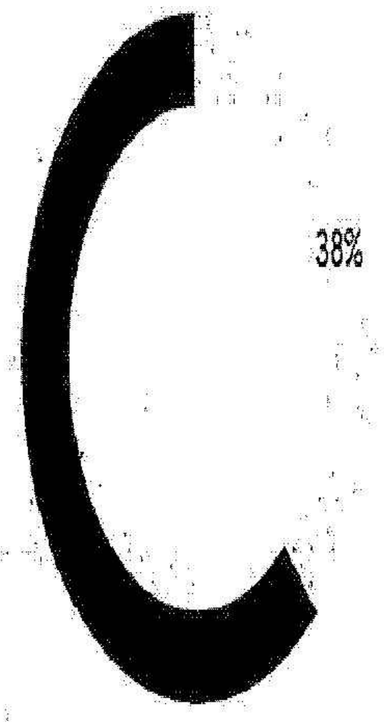
	DESTINATION	BECKERS		COLART		HÖGANÄS		ALEX BEGG	
TON		2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Farligt avfall	Avfall sänt till deponi	29	38	0	0	511	503	0	0
	Avfall eller sidoströmmar sänt till återvinning eller återanvänds	3 070	2 616	0	0	7 559	10 874	0,01	0
	Avfall eller sidoströmmar sänt till förbränning	3 259	3 216	900	700	27	52	0	0
	Totalt farligt avfall	*6 358*	*5870*	*900*	*700*	*8 097*	*11 429*	*0,01*	*0*
Ofarligt avfall	Avfall sänt till deponi	156	263	122	181	35 527	28 544	0	0
	Avfall eller sidoströmmar sänt till återvinning eller återanvänds	1 456	1 737	435	393	36 155	32 147	41	34
	Avfall eller sidoströmmar sänt till förbränning	404	243	0	0	933	938	16	21
	Totalt ofarligt avfall	*2 017*	*2244*	*557*	*574*	*72 615*	*61 629*	*56*	*55*
Totalt	Avfall sänt till deponi	185	301	122	181	36 038	29 048	0	0
	Avfall eller sidoströmmar sänt till återvinning eller återanvänds	4 526	4 353	435	393	43 714	43 021	41	34
	Avfall eller sidoströmmar sänt till förbränning	3 663	3 459	900	700	960	989	16	21
	Totalt avfall	*8 375*	*8114*	*1 457*	*1274*	*80 712*	*73 058*	*56*	*55*
	Andel avfall sänt till deponi av total andel avfall	2%	4%	8%	14%	45%	40%	0%	0%
	Andel avfall eller sidoströmmar sänt till återvinning eller återanvänds	54%	54%	30%	31%	54%	59%	72%	62%
	Andel avfall eller sidoströmmar sänt till förbränning	44%	42%	62%	55%	1%	1%	28%	38%

Höganäs: Ökad mängd avfall förklaras av ökade produktionsvolymer. Framgångsrikt arbete med att förädla restavfall har möjliggjort en betydande ökning av avfall och sidoströmmar som sänts till återvinning eller återanvänts.

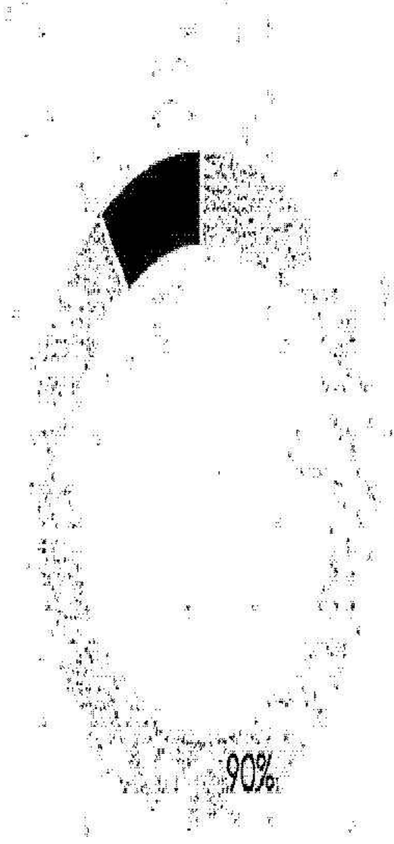
AVFALL GRI, 306-2 - BECKERS



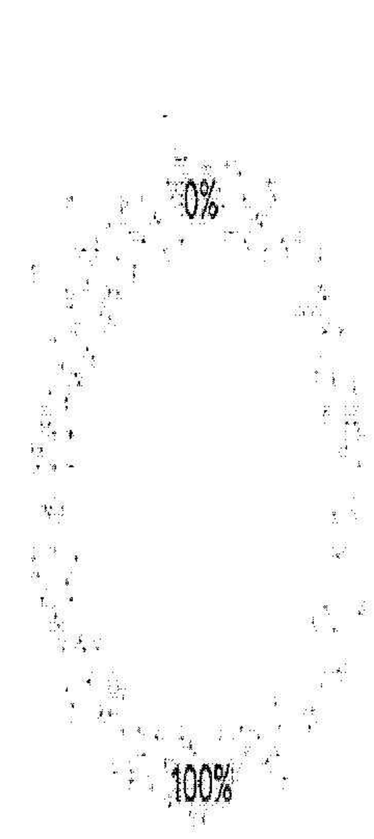
AVFALL, GRI 306-2 - COLART



AVFALL, GRI 306-2 - HÖGANÄS



AVFALL, GRI 306-2 - ALEX BEGG



202206082124S

TOTAL VATTENFÖRBRUKNING, UTTAG OCH UTSLÄPP, GRI 303 OCH WEF-16

	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
m3	2021	2021	2021	2021
Total vattenförbrukning	n/a	14 933	626 000	741
Total vattenförbrukning i områden där det råder vattenbrist	n/a	9 371	83 298	0
Totalt vattenuttag	116 897	62 213	8 216 000	14 801
Totalt vattenuttag i områden där det råder vattenbrist	16 683	33 571	83 298	0
Totalt vattenutsläpp	116 897	47 280	7 590 000	14 060
Totat vattenutsläpp i områden där det råder vattenbrist	16 683	24200	n/a	0
Andel av vattenförbrukningen i regioner med hög eller extremt hög vattenbrist, enligt WRIs (World Resources Institute) verktyg Akveduktens vattenriskatlas	14%	63%	2%	0%
Andel av vattenuttaget i regioner med hög eller extremt hög vattenbrist enligt WRIs (World Resources Institute) verktyg Akveduktens vattenriskatlas	14%	54%	13%	0%

Notering: Arbete pågår med att kartlägga vattenförbrukning i koncernen och säkerställa rapportering av hög kvalitet samt analysera vattenförbrukning i områden med hög vattenbrist.

BIOLOGISK MÅNGFALD, GRI 304-1

	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
	2021	2021	2021	2021
Antal platser som ägs, leasas eller förvaltas i, eller i närheten av, skyddade områden och/eller områden med högt värde för biologisk mångfald	0	0	n/a	0
Arealen av platserna som ägs, leasas eller förvaltas i, eller i närheten av, skyddade områden och/eller områden med högt värde för biologisk mångfald	0	0	n/a	0

Notering: Koncernen har inga anläggningar belägna i, eller i närheten av, områden med högt värde för biologisk mångfald. Ytterligare analys kommer göras under 2022 med KBA Data (keybiodiversityareas.org) som referens.

Profit and Prosperity

MÅTT PÅ VÄRDESKAPANDE, GRI 201-1

LINDÉNGRUPPEN			
MILJONER KRONOR	2021	2020	2019
Intäkter	8 349	7 622	8 741
Fördelat ekonomiskt värde			
Rörelsekostnader	5 942	5 332	6 147
Löner och förmåner	1 420	1 403	1 795
Kapitalkostnad	92	59	54
Skatter och sociala avgifter	476	417	409
Samhällsinvesteringar	11	14	16
Total	7 941	7 225	8 421
Bibehållt ekonomiskt värde	408	397	320

Denna tabell inkluderar Lindéngruppens helägda verksamheter. Eftersom Höganäs är delägt, ingår det inte.
Samhällsinvesteringar avser endast Lindéngruppen AB.

INNOVATION, WEF-47

	BECKERS	COLART	HÖGANÄS	ALEX BEGG
	2021	2021	2021	2021
Totala kostnader relaterat till forskning och utveckling, miljoner kronor	214	4,9	233	11

INCIDENTER, ANTIKORRUPTION OCH DISKRIMINERING, GRI 102-17

	BECKERS			COLART			HÖGANÄS			ALEX BEGG			LINDÉNGRUPPEN HQ		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Totala antalet rapporterade nya fall	14	11	9	7	5	11	3	5	7	2	0	0	0	0	0

Notering: Det har inte förekommit några monetära förluster till följd av rättsliga förfaranden i samband med lagöverträdelser och anställningsdiskriminering.

202206082124 6

Index för hållbarhetsrapportering

Generella upplysningar

GRI Universal Standards 2021					Avsteg		
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GENERELLA UPPLYSNINGAR - GRI2-2021							
Organisationen och redovisningsprinciper							
	2-1	Detaljer om organisationen		4-7, 34			
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering		34			
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson		34, 52			
	2-4	Återgivning av information		34			
	2-5	Externt bestyrkande		122			
Aktiviteter och anställda							
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser		4-22			
	2-7	Anställda		55, 34, 85			
	2-8	Andra anställda			Lindéngruppen rapporterar inte på medarbetare som inte är anställda	Ej väsentligt	Entreprenörer omfattas av Lindéngruppens arbetsmiljöansvar
Styrning							
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	WEF-2 Governance body composition	38-39			
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ		39			
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ		38			
	2-12	Styrande organs roll i översyn och hantering av påverkan	WEF-1 Setting purpose WEF-7 Purpose-led management	39			
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan		39			
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisning		39			
	2-15	Intressekonflikter		39			
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter		39			
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet		38			
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation		39			
	2-19	Ersättningspolicy		39, 81			
	2-20	Process för att fastställa ersättningar		39, 81			

20220608212247

Index för hållbarhetsrapportering

GRI Universal Standards 2021					Avsteg	
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
	2-21	Årligt totalt kompensationsförhållande		85-86	Komplett information från dotterbolagen saknas	Regleras i bolagets uppförandekod	
Strategi, policyer och praxis							
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling		8-9			
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande		5, 26-27			
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande		26-27			
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan		39			
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	WEF-5 Protected ethics advice and reporting mechanism	27			
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar		27			
	2-28	Medlemskap i organisationer		21			
Intressentengagemang							
	2-29	Metod för intressentengagemang	WEF-3 Material issues impacting stakeholders	35-37			
	2-30	Kollektivavtal		16, 26, 54			
Väsentliga frågor - GRI 3 2021							
Väsentliga frågor							
	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	WEF-3 Material issues impacting stakeholders	35-36			
	3-2	Lista på väsentliga frågor	WEF-3 Material issues impacting stakeholders	36			
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	WEF-6 Integrating risk and opportunity into business processes	15-20, 35-36, 39			
	WEF-8	Progress against strategic milestones		51-59			

20220608121248

Index för hållbarhetsrapportering

Specifika upplysningar

GRI Universal Standards 2021					Avsteg		
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: Ekonomi							
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016							
	201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	WEF-45 Economic contribution WEF-48 Total tax paid WEF-54 Additional tax remitted WEF-55 Total tax paid by country for significant locations	59, 13-15, 29, 48-50, 88-91			
	201-4	Ekonomiskt stöd mottaget från regeringen	WEF-45 Economic contribution	84			
	WEF-46	Financial investment contribution		23-32			
GRI 202: Marknadsnärvaro 2016							
	202-1	Förhållande mellan standardiserade ingångslöner och lokala minimilöner per kön	WEF-31 Wage level		Komplett information från dotterbolagen saknas		Regleras i bolagets uppförandekod
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016							
	203-1	Infrastrukturinvesteringar och tjänster som stöds	WEF-49 Infrastructure investments and services supported	20-21			
	203-2	Betydande indirekta ekonomiska effekter	WEF-50 Significant indirect economic impacts	13-14			
	WEF-53	Total social investment		20-21			
GRI 205: Anti-korruption 2016							
	205-2	Utbildning och kommunikation av organisationens policyer och arbetssätt avseende motverkan mot korruption	WEF-4 Anti-corruption	26-27, 42, 54			
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	WEF-4 Anti-corruption	27			
WEF- Innovation of better products and services							
	WEF-47	Total R&D expenses		59			
	WEF-51	Social value generated		59, 13-14			

20220608121249

Index för hållbarhetsrapportering

GRI Universal Standards 2021					Avsteg	
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - 300: Miljö							
GRI 302: Energi 2016							
	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen		56-57			
	302-4	Minskning av energianvändning		56			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018							
	303-3	Vattenuttag		59			
	303-4	Vattenutsläpp		59			
	303-5	Vattenkonsumtion		59			
	WEF-16	Water consumption and withdrawal in waterstressed areas		59			
GRI 304: Biologisk mångfald							
	304-1	Operativa enheter som ägs eller hyrs och som bedrivs inom eller i nära anslutning till skyddade områden och områden med högt biologisk mångfaldsvärde utanför skyddade områden	WEF-15 Land use and ecological sensitivity	59			
GRI 305: Utsläpp 2016							
	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	WEF-13 Greenhouse gas (GHG) emissions	57			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	WEF-13 Greenhouse gas (GHG) emissions	57			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	WEF-13 Greenhouse gas (GHG) emissions	57			
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser		57			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp		57			
	305-7	Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra väsentliga utsläpp till luft		57			
	WEF-14	TCFD implementation		45-47			
	WEF-17	Paris-aligned GHG emissions targets		15			
GRI 306: Avfall 2020							
	306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan		58			
	306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan		58			
	306-3	Genererat avfall		58			
	306-4	Återanvänt avfall		58			
	306-5	Bortskaffat avfall		58			

202206082125O

Index för hållbarhetsrapportering

GRI Universal Standards 2021							Avsteg
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - 400: Socialt							
GRI 401: Anställning 2016							
	401-1	Nyanställningar och personalomsättning		85			
	WEF-39	Living wage (%)			Komplett information från dotterbolagen saknas	Regleras i bolagets uppförandekod	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018							
	403-1	Arbetsmiljöledningssystem		16, 41			
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning		29, 40-44, 100, 107-112			
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster		16, 53			
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet		16-17			
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet		16-17			
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	WEF-33 Health and safety	16			
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer		16-17			
	403-8	Medarbeterare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem		16-17			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	WEF-33 Health and safety	16			
	WEF-40	Monetised impacts of work-related incidents on organisation		53, 13-14			
GRI 404: Träning och utbildning 2016							
	404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per år och anställd	WEF-34 Training provided	54			
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling		16			
	WEF-43	Monetized impacts of training		54, 13-14			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016							
	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	WEF-2 Governance body composition WEF-29 Diversity and inclusion	54-55			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016							
	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	WEF-36 Discrimination and harassment incidents and the total amount of monetary losses	27, 59			

20220608121251

index för hållbarhetsrapportering

GRI Universal Standards 2021					Avsteg	
GRI Standard Title	Upplysning	Upplysningens namn	WEF Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg från krav	Skäl	Förklaring
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektivförhandlingar 2016							
	407-1	Verksamhet och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara en risk	WEF-37 Freedom of association and collective bargaining at risk	26, 29, 54			
GRI 408: Barnarbete 2016							
	408-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för barnarbete	WEF-32 Risk for incidents of child, forced or compulsory labour	17, 26-27, 29			
GRI 409: Tvingande eller obligatoriskt arbete 2016							
	409-1	Verksamheter och leverantörer med betydande risk för tvångsarbete	WEF-32 Risk for incidents of child, forced or compulsory labour	17, 26-27, 29			
GRI 412: Bedömning av mänskliga rättigheter 2016							
	412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter eller genomgått en konsekvensanalys	WEF-38 Human rights review, grievance impact and modern slavery	17, 26-27, 29			
	412-2	Utbildning av anställda i policyer och rutiner gällande mänskliga rättigheter		54			
GRI 415: Publik Policy 2016							
	415-1	Politiska bidrag	WEF-10 Alignment of strategy and policies to lobbying	16			
GRI 419: Samhällsekonomisk efterlevnad 2018							
	419-1	Avvikelser mot lagar och förordningar inom det sociala och ekonomiska området		27			
	WEF-11	Monetary losses from unethical behaviour		59			

06

Finansiella rapporter och noter

202206082125З

Finansiella rapporter

Alla siffror visas i miljoner kronor om ingenting annat anges.

Koncernens resultaträkning

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	8 311	7 592
Kostnad för sålda varor		-6 060	-5 270
Bruttoresultat		2 251	2 322
Övriga rörelseintäkter	3	90	164
Försäljningskostnader		-817	-940
Administrationskostnader		-896	-944
Forsknings- och utvecklingskostnader		-176	-156
Övriga rörelsekostnader	4	-57	-150
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	14	367	135
Rörelseresultat	5, 6, 7, 26	762	431
Finansiella intäkter		39	84
Finansiella kostnader		-68	-79
Finansnetto	8	-29	5
Resultat före skatt		733	436
Skatt	10	-118	-90
Årets resultat		615	346
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		600	332
Innehav utan bestämmande inflytande		15	14
		615	346

Koncernens rapport över totalresultat

	Not	2021	2020
Årets resultat		615	346
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		124	-223
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	14	169	-106
		293	-329
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	25	138	-91
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till årets resultat	10	-29	15
Andel i intresseföretags och joint ventures övrigt totalresultat	14	52	-4
		161	-80
Årets övrigt totalresultat		454	-409
Årets totalresultat		1 069	-409
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		1 045	-61
Innehav utan bestämmande inflytande		24	-2
Årets totalresultat		1 069	-63

202206082125 4

Koncernens balansräkning

	Not	Per den 31 dec 2021	2020
Tillgångar	31, 32		
Immateriella anläggningstillgångar	11	679	632
Materiella anläggningstillgångar	12	1 417	1 316
Nyttjanderättstillgångar	30	320	281
Förvaltningsfastigheter	13	59	55
Andelar i intresseföretag och joint ventures	14	4 317	3 729
Finansiella placeringar	16	34	48
Långfristiga fordringar	18	28	28
Uppskjutna skattefordringar	10	195	223
Summa anläggningstillgångar		**7 049**	**6 312**
Varulager	19	1 571	1 105
Biologiska tillgångar		1	1
Skattefordringar		93	33
Kundfordringar	20	2 019	1 622
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	103	72
Övriga fordringar	18	190	211
Likvida medel	22	407	977
Summa omsättningstillgångar		**4 384**	**4 021**
Summa tillgångar		**11 433**	**10 333**

	Not	Per den 31 dec 2021	2020
Eget kapital			
Aktiekapital		25	25
Reserver		490	206
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		6 868	6 155
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**7 383**	**6 386**
Innehav utan bestämmande inflytande		114	107
Summa eget kapital	23	**7 497**	**6 493**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	394	738
Långfristiga leasingskulder	30	219	213
Övriga långfristiga skulder	27	34	31
Avsättningar till pensioner	25	170	332
Övriga avsättningar	26	144	147
Uppskjutna skatteskulder	10	74	38
Summa långfristiga skulder		**1 035**	**1 499**
Kortfristiga räntebärande skulder	24	364	270
Kortfristiga leasingskulder	30	71	48
Leverantörsskulder		1 330	891
Skatteskulder		39	56
Övriga skulder	27	228	230
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	733	706
Avsättningar	26	136	140
Summa kortfristiga skulder		**2 901**	**2 341**
Summa skulder		**3 936**	**3 840**
Summa eget kapital och skulder		**11 433**	**10 333**

20220608212555

Förändring i koncernens eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Aktiekapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	25	519	5 907	6 451	120	6 571
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	332	332	14	346
Årets övrigt totalresultat	-	-313	-80	-393	-16	-409
Årets totalresultat	-	-313	252	-61	-2	-63
Återbetalning av villkorat kapitaltillskott	-	-	-4	-4	-	-4
Utdelningar	-	-	-	-	-11	-11
Utgående eget kapital 2020-12-31	25	206	6 155	6 386	107	6 493
Ingående eget kapital 2021-01-01	25	206	6 155	6 386	107	6 493
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	600	600	15	615
Årets övrigt totalresultat	-	284	161	445	9	454
Årets totalresultat	-	284	761	1 045	24	1 069
Återbetalning av villkorat kapitaltillskott	-	-	-48	-48	-	-48
Utdelningar	-	-	-	-	-6	-6
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag	-	-	-	-	-11	-11
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	-	-	-48	-48	-17	-65
Summa transaktioner med koncernens ägare	-	-	-48	-48	-17	-65
Utgående eget kapital 2021-12-31	25	490	6 868	7 383	114	7 497

202206082125

Koncernens kassaflödesanalys

	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		762	431
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	-146	84
Erhållna räntor och andra finansiella inbetalningar		6	8
Betalda räntor och andra finansiella betalningar		-38	-44
Betald inkomstskatt		-158	-106
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		426	373
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-432	58
Förändring av rörelsefordringar		-340	10
Förändring av rörelseskulder		358	79
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12	520
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	-215	-128
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5	2
Förvärv av övriga immateriella anläggningstillgångar	11	-16	-16
Förvärv/avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	36	-	-2
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag		-4	-
Förvärv av andra värdepapper		-1	-2
Avyttring av andra värdepapper		27	20
Förändring av finansiella fordringar		-3	19
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-207	-107
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	36	36	339
Amortering av lån	36	-306	-375
Amortering av leasingskulder	36	-59	-57
Återbetalning av villkorat kapitaltillskott		-48	-4
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-6	-11
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-383	-108
Årets kassaflöde		-578	305
Likvida medel vid årets början		977	709
Valutakursdifferens i likvida medel		8	-37
Likvida medel vid årets slut		407	977

Moderbolagets resultaträkning

	Not	2021	2020
Nettoomsättning	2	16	9
Bruttoresultat		16	9
Övriga rörelseintäkter		-	-
Administrationskostnader		-105	-103
Övriga rörelsekostnader		0	0
Rörelseresultat	5, 6	-89	-94
Resultat från andelar i koncernföretag	8	152	370
Resultat från andelar i övriga företag som det finns ägarintresse i	8	12	16
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	5	3
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	0	-6
Resultat efter finansiella poster		80	289
Bokslutsdispositioner	9	79	76
Resultat före skatt		159	365
Skatt	10	0	1
Årets resultat		159	366

Moderbolagets rapport över resultat- och övrigt totalresultat

	Not	2021	2020
Årets resultat		159	366
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		159	366

20220608212257

Moderbolagets balansräkning

	Not	Per den 31 dec 2021	2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
Materiella anläggningstillgångar	12, 13	111	116
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	34	2 330	2 378
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	3 484	3 484
Ägarintressen i övriga företag	17	33	47
Andra långfristiga fordringar	18	12	12
Uppskjuten skattefordran	10	11	11
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 870	5 932
Summa anläggningstillgångar		5 981	6 048
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0	1
Fordringar på koncernföretag		484	272
Aktuell skattefordran		6	-
Övriga fordringar		0	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	1
Summa kortfristiga fordringar		491	277
Kassa och bank		154	236
Summa omsättningstillgångar		645	513
Summa tillgångar		6 626	6 561

	Not	Per den 31 dec 2021	2020
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		25	25
Uppskrivningsfond		541	541
Reservfond		5	5
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		5 774	5 408
Årets resultat		159	366
Summa eget kapital	23	6 504	6 345
Obeskattade reserver	35	11	40
Avsättningar			
Övriga avsättningar	26	20	20
Summa avsättningar		20	20
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	5
Skulder till koncernföretag		27	93
Aktuella skatteskulder		-	2
Övriga skulder		4	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	58	56
Summa kortfristiga skulder		91	156
Summa eget kapital och skulder		6 626	6 561

20220608212258

Förändring av moderbolagets eget kapital

		Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
	Not	Aktiekapital	Reservfond	Uppskrivningsfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01		25	5	541	5 333	75	5 979
Vinstdisposition		-	-	-	75	-75	0
Årets totalresultat		-	-	-	-	366	366
Utgående eget kapital 2020-12-31		**25**	**5**	**541**	**5 408**	**366**	**6 345**
Ingående eget kapital 2021-01-01		**25**	**5**	**541**	**5 408**	**366**	**6 345**
Vinstdisposition		-	-	-	366	-366	0
Årets totalresultat		-	-	-	-	159	159
Utgående eget kapital 2021-12-31		**25**	**5**	**541**	**5 774**	**159**	**6 504**

20220608212559

Moderbolagets kassaflödesanalys

	Not	Per den 31 dec 2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-89	-94
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	36	4	6
Erhållna utdelningar		217	350
Erhållna räntor		5	3
Betalda räntor		0	-4
Betald inkomstskatt		-8	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		129	260
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		77	131
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-87	-11
Kassaflöde från den löpande verksamheten		119	380
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	12	0	-1
Avyttring och likvidation av dotterföretag		0	29
Förvärv av finansiella tillgångar	17	-1	-2
Avyttring av finansiella tillgångar		10	13
Förändring av finansiella fordringar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		9	39
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån		-	-349
Förändring koncernmellanhavanden		-210	-27
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-210	-376
Årets kassaflöde		-82	43
Likvida medel vid årets början		236	193
Likvida medel vid årets slut		154	236

20220608212600

Noter

■ Not 1 Redovisningsprinciper

KONCERNEN

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande regler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 6 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman 27 april 2022.

De redovisningsprinciper som återfinns i denna not har tillämpats för den årsredovisning som upprättas per 31 december 2021 och för den jämförande informationen per 31 december 2020. Nedan beskrivs vilka redovisningsprinciper koncernen tillämpar från och med 1 januari 2013, vilket är tidpunkten för övergången till IFRS.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, förvaltningsfastigheter och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångarna och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, angivna i miljoner kronor.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i separat not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i separat not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

IASB har inte utfärdat några nya, men däremot flera ändrade redovisningsstandarder som har godkänts av EU och trädde i kraft 1 januari 2021. Ingen av dessa har någon materiell effekt på koncernens finansiella rapporter.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya och ändrade standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Inga av dessa förväntas ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

20220608212261

Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lindéngruppen AB. Bestämmande inflytande föreligger om Lindéngruppen AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Förvärv genomförda efter övergång till IFRS

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat. Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Förvärv genomförda före 1 januari 2013 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före 1 januari 2013 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före 1 januari 2013 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per 1 januari 2013.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterföretagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d.v.s. mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

Intresseföretag

Intresseföretag är företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande, inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens årets resultat redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar och upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Dessa resultatandelar, minskade med erhållna utdelningar från intresseföretagen, utgör den huvudsakliga förändringen av det redovisade värdet på andelar i intresseföretag. Koncernens andel av övrigt totalresultat i intresseföretagen redovisas på en separat rad i koncernens övrigt totalresultat.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar och skulder redovisas enligt samma principer som vid förvärv av dotterföretag.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer inkluderas i anskaffningsvärdet.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

20220608212262

Joint ventures

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt.

Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker, men bestämmande inflytande kvarstår, överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av intresseföretag och joint venture, men betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande kvarstår, omklassificeras proportionerlig andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat. Sedan 1 januari 2013, d.v.s. tidpunkten för övergång till redovisning enligt IFRS, har bolaget valt att ange ackumulerade omräkningsdifferenser hänförliga till utlandsverksamheter till noll vid tidpunkten för övergång till IFRS.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar eller skulder hänförliga till en utlandsverksamhet, för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av koncernens nettoinvestering i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen eller skulden redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet ingår de ackumulerade valutakursdifferenserna hänförliga till monetära långfristiga fordringar eller skulder i de ackumulerade omräkningsdifferenser som omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat.

Intäkter

Försäljning av varor

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden, d.v.s. netto efter moms, rabatter och returer. De garantier som är förknippade med dessa produkter kan inte köpas separat och syftar till att säkerställa att sålda produkter överensstämmer med överenskomna specifikationer. Därför redovisas sådana garantier i enlighet med IAS 37. Intäkter redovisas när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden, vilket sker när varan har levererats och accepterats av kunden. För avtal som tillåter att kunder returnerar varor redovisas intäkter i sådan utsträckning att det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Redovisad intäkt justeras för förväntade returer, som beräknas utifrån historiska data.

Hyresintäkter

Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter redovisas linjärt i årets resultat baserat på villkoren i leasingavtalet. Den sammanlagda kostnaden för lämnade förmåner redovisas som en minskning av hyresintäkterna linjärt över leasingperioden.

Statliga stöd

Ett villkorslöst statligt bidrag hänförligt till en biologisk tillgång, som är värderad till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader, redovisas som övrig rörelseintäkt när en fordran på staten erhålls. Övriga statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i rapport över finansiell ställning som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Leasing

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. För att bedöma om ett avtal

20220608212 63

överlåter rätten att bestämma över användningen av en identifierad tillgång ska koncernen ha rätt till de ekonomiska fördelar som uppkommer genom nyttjandet samt rätt att styra användningen av tillgången.

Nyttjanderättstillgång

Vid inledningsdatumet (det datum då tillgången är tillgänglig för användning av koncernen) redovisas en nyttjanderätt och en leasingskuld. Vid inledningsdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärde, vilket inkluderar leasingskuldens initiala värde justerat för betalningar gjorda före eller på inledningsdatumet, plus initiala direkta utgifter, plus en uppskattning av kostnader för nedmontering och återställande, minus eventuella förmåner mottagna i samband med tecknandet av leasingavtalet.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderätten till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar samt med beaktande av justeringar för eventuell omvärdering av leasingskulden.

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångarna som egen post ("Nyttjanderättstillgångar") i Rapport över finansiell ställning.

Leasingskuld

Vid inledningsdatumet värderas leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Om denna räntesats inte lätt kan fastställas används koncernens marginella låneränta. Vanligtvis används den implicita räntan.

Vid inledningsdatumet inkluderas följande betalningar i värderingen av leasingskulden:

- fasta avgifter inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Efter inledningsdatumet värderas leasingskulden till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Skulden omvärderas genom att diskontera de ändrade leasingavgifterna när:

- de framtida leasingavgifterna förändras till följd av ändringar i ett index eller ett pris,
- de belopp som förväntas betalas ut enligt en restvärdesgaranti förändras, eller
- när bedömningen av köp-, förlängnings- eller uppsägningsoptionen förändras.

Leasingavtal med kort leasingperiod eller lågt värde

Leasingavtal med kort leasingperiod (upp till 1 år) eller lågt värde inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Koncernen definierar leasing av IT-utrustning, kontorsmaskiner, kaffemaskiner, möbler och övriga nyttjandetillgångar med nyvärde lägre än 5 kUSD som leasar med lågt värde.

Omvärderingsbeloppet för leasingskulden redovisas som en justering av nyttjanderätten. Om det redovisade värdet för nyttjanderätten skrivs ned till noll och det föreligger en ytterligare minskning i värderingen av leasingskulden redovisas dock eventuella kvarstående belopp för omvärderingen i resultatet.

Koncernen redovisar kortfristiga och långfristiga leasingskulder som egna poster i Rapport över finansiell ställning.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid avyttring av finansiella tillgångar, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, leasing, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive i finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster. Förändring av verkligt värde på valutaderivat redovisas i rörelseresultatet om de är hänförliga till rörelserelaterade poster respektive finansnettot om de är hänförliga till finansiella poster.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivränta, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

20220608121264

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning, så kallad withholding tax, redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Osäkra skattepositioner redovisas som skatteskuld eller skattefordran.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från rapporten över finansiell ställning

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapport över finansiell ställning när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En fordran tas upp när bolaget presterat och en avtalsenlig skyldighet föreligger för motparten att betala, även om faktura ännu inte har skickats. Kundfordringar tas upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiell ställning när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från rapport över finansiell ställning när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapport över finansiell ställning endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen. Affärsdagen utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Vid första redovisningstillfället värderas en finansiell tillgång eller finansiell skuld till det verkliga värdet plus eller minus transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av den finansiella tillgången eller finansiella skulden. För finansiella instrument som vid efterföljande redovisningstillfällen värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs dock istället eventuella transaktionsutgifter då de uppkommer. Kundfordringar värderas till det transaktionspris som fastställs enligt IFRS 15.

Innehav av onoterade värdepappersfonder

Koncernens innehav av andelar i onoterade värdepappersfonder värderas till verkligt värde via resultaträkningen (finansnettot) eftersom andelarna i fonden inte utgör egetkapitalinstrument (sett ut fondens perspektiv) och inte heller har kassaflöden som endast utförs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Innehav av onoterade aktier

Koncernen innehar aktier i onoterade bolag. Dessa redovisas till verkligt värde via resultaträkningen (finansnettot).

Innehav av konvertibla skuldebrev

Koncernens innehav av konvertibla skuldebrev värderas till verkligt värde via resultaträkningen (finansnettot) i sin helhet, d.v.s. utan uppdelning av instrumentet i en optionsdel respektive en fordringsdel.

Derivatinstrument

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att ekonomiskt säkra de risker för ränte- och valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Samtliga derivat redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Säkringsredovisning tillämpas inte. Värdeökningar respektive värdeminskningar på derivatet redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet eller inom finansnettot baserat på syftet med användningen av derivatinstrumentet och huruvida användningen relateras till en rörelsepost eller en finansiell post. Vid användning av ränteswap redovisas räntekupongen som ränta och övrig värdeförändring av ränteswapen redovisas som övrig finansiell intäkt eller övrig finansiell kostnad.

Andra finansiella tillgångar

Andra finansiella tillgångar än de som beskrivits ovan värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga

20220608212 65

kassaflödena samtidigt som kassaflödena från tillgångarna endast utgörs av betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras antingen som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultaträkningen. Skulder som redovisas till verkligt värde utgörs enbart av derivat med negativt verkligt värde. Samtliga övriga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av så kallade kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt vid uppförande i egen regi av lager- och produktionsbyggnader.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Detta gäller såväl IFRS 16 Leasing som för IAS 17 Leasing för jämförelseåret. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder framgår nedan:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Grund och stomme	50 - 60 år
Tak, fönster, dörrar, innerväggar m.m.	30 år
Tekniska installationer	20 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

20220608212266

Beträffande goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 januari 2013 har koncernen vid övergången till IFRS inte tillämpat IFRS retroaktivt utan det per denna dag redovisade värdet utgör fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde, efter nedskrivningsprövning.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Väsentliga utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter, t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser och låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. Redovisade utvecklingsutgifter i rapport över finansiell ställning är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av patent och varumärken och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Låneutgifter

Låneutgifter som är hänförbara till uppförandet av s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den kvalificerade tillgångens anskaffningsvärde. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar betydande tid i anspråk att färdigställa. I första hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på lån som är specifika för den kvalificerade tillgången. I andra hand aktiveras låneutgifter som uppkommit på generella lån, som inte är specifika för någon annan kvalificerad tillgång. Aktivering av låneutgifter är för koncernen främst aktuellt avseende balanserade utvecklingsutgifter avseende utveckling av nya datorsystem.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, eller som ännu inte är färdiga att användas, prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Patent och varumärken	10 - 20 år

Biologiska tillgångar

Biologiska tillgångar i koncernen värderas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. En vinst eller förlust som uppkommer när en biologisk tillgång första gången redovisas till verkligt värde, efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader, och vid en ändring av en biologisk tillgångs verkliga värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader, inkluderas i koncernens resultat för den period i vilken den uppkommer. Försäljningskostnader omfattar alla kostnader som krävs för att kunna sälja tillgångarna, förutom de kostnader som krävs för att föra tillgångarna till en marknad.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa båda syften. Initialt redovisas förvaltningsfastigheter till anskaffningsvärde, vilket inkluderar till förvärvet direkt hänförbara utgifter.

Förvaltningsfastigheter redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Verkliga värdet baseras på värderingar av utomstående oberoende värderingsmän med erkända kvalifikationer och med adekvata kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Denna värdering sker normalt årligen vad avser de större fastighetsinnehaven och vart tredje år vad avser de mindre innehaven.

Verkliga värden baseras på marknadsvärden, vilket är det bedömda beloppet som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en fastighet genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer.

Såväl orealiserade som realiserade värdeförändringar redovisas i årets resultat. Hyresintäkter och intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas i enlighet med de principer som beskrivs under avsnittet intäktsredovisning.

Tillkommande utgifter – förvaltningsfastigheter som värderas enligt verkligt värdemetoden

Tillkommande utgifter läggs till det redovisade värdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till det redovisade värdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till det redovisade värdet. Reparationer kostnadsförs i samband med att utgiften uppkommer.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först-in-först-ut-principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till

202206082126?

deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Biologiska tillgångar relaterade till jordbruksverksamhet och jordbruksprodukter värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader fram till tidpunkten för skörd varefter tillgångarna övergår till att redovisas som lager.

Nedskrivningar

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, förvaltningsfastigheter redovisade till verkligt värde, varulager, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda, biologiska tillgångar och uppskjutna skattefordringar. För undantagna tillgångar enligt ovan bedöms det redovisade värdet enligt respektive standard.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar, nyttjanderättstillgångar samt andelar i intresseföretag och joint venture

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en s.k. kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förlustreserver för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt IFRS 15. Förlustreserven för kundfordringar värderas till ett belopp som motsvarar förlustrisken under hela fordringens livslängd. För andra fordringar värderas förlustreserven till ett belopp motsvarande 12 månaders förväntade kreditförluster, så länge som det inte skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället.

Beckers allokerar varje exponering till en kreditriskgradering baserat på externa kreditbetyg. Baserat på kreditriskgraderingen och en faktor avseende förlust vid fallissemang beräknas en befarad kreditförlust för respektive kund. Colart och Moorbrook Textiles tillämpar en förlustreservmatris baserat på åldersstruktur av utestående kundfordringar med justering för framåtblickande faktorer.

Kreditförluster värderas som nuvärdet av alla underskott i kassaflödena (d.v.s. skillnaden mellan bolagets kassaflöde i enlighet med avtalet och kassaflödet som koncernen förväntar sig att få). I rapporten över finansiell ställning redovisas tillgångar netto efter eventuella nedskrivningar.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernen har väsentliga förmånsbestämda planer i Sverige, Tyskland, Italien, Frankrike och Storbritannien.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, inklusive bostadsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den s.k. Projected Unit Credit Method. Vidare beräknas det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar per rapportdagen.

Koncernens nettoförpliktelse utgörs av nuvärdet av förpliktelsen, minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Räntekostnaden/intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d.v.s. ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot och eventuella ändringar av effekter från tillgångsbegränsningar (exkl. ränta som inkluderas i räntenettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av överskottet i planen och tillgångsbegränsningen beräknad med hjälp av diskonteringsräntan. Tillgångsbegränsningen utgörs av nuvärdet av de framtida ekonomiska fördelarna i form av minskade framtida avgifter eller kontant återbetalning. Vid beräkning av nuvärdet av framtida återbetalningar eller inbetalningar beaktas eventuella krav på minimifondering.

Ändringar eller reduceringar av en förmånsbestämd plan redovisas vid den tidigaste av följande tidpunkter; a) när ändringen i planen eller reduceringen inträffar, eller b) när företaget redovisar relaterade omstruktureringskostnader och ersättningar vid uppsägning. Ändringarna/reduceringarna redovisas direkt i årets resultat. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången.

Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen. Vid fonderade planer belastar skatten avkastningen på förvaltningstillgångar och redovisas i övrigt totalresultat. Vid ofonderade eller delvis ofonderade planer, belastar skatten årets resultat.

Övriga långfristiga ersättningar

Koncernens nettoförpliktelse avseende övriga långfristiga ersättningar, förutom pensioner, uppgår till värdet av framtida ersättningar som anställda har intjänat som ersättning för de tjänster som de utfört i innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan fastställs på samma grunder som för förmånsbestämda pensionsplaner. Beräkningen sker med den s.k. Projected Unit Credit Method. Eventuella aktuariella vinster eller förluster redovisas i årets resultat i den period de uppkommer.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Då effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens miljöprinciper och tillämpliga legala krav, redovisas en avsättning för återställande av förorenad mark när marken har utsatts för föroreningar.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen erhåller från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning p.g.a. att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

MODERBOLAGET

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för

20220608212G9

finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Rådet för finansiell rapportering har beslutat att ett antal ändringar i IFRS standarder även skall gälla i juridisk person. Dessa ändringar har ingen effekt på moderbolagets redovisning.

Kommande ändringar i redovisningsprinciper

Inga beslutade kommande ändringar bedöms få någon effekt på moderbolagets redovisning.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, vilket överensstämmer med koncernen. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och joint ventures

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och joint ventures. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnaderna uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar

Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Nyttjanderätt och leasingskuld redovisas således inte i balansräkningen.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas enligt koncernens principer för materiella anläggningstillgångar, men utan möjlighet att tillämpa verkligt värdemetoden. Istället tillämpas anskaffningsvärdemetoden med avskrivningar över bedömd nyttjandeperiod för byggnaderna. I enlighet med undantagsreglerna i RFR 2 för förvaltningsfastigheter redovisas byggnader som en enda avskrivningsenhet utan uppdelning på komponenter. Tillkommande utgifter aktiveras endast i den utsträckning dessa är värdehöjande i förhållande till prestanda vid fastighetens anskaffningstidpunkt.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

202206082127O

■ Not 2 Intäkternas fördelning

Intäktsströmmar

Koncernen generar intäkter främst från varuförsäljning av industrifärg, bandlackering, konstnärsmaterial, textilprodukter och hästar. Övriga intäktskällor består av lokaluthyrning.

Prestationsåtaganden

Prestationsåtaganden avseende varuförsäljning sker vid leverans till kund. Sedvanliga garantier och betalningsvillkor lämnas. Koncernens åtagande för returer är marginell och avser främst försäljning av konstnärsmaterial och textilprodukter direkt till konsument via internet.

Kontraktsbalanser

Beträffande fordringar från avtal med kunder hänvisas till not 20 Kundfordringar. Det finns inga avtalstillgångar. Upplupen bonus till kunder framgår av not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Upplupna intäkter framgår av not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Återstående prestationsåtaganden har en förväntad löptid som understiger ett år.

KONCERNEN

Nettoomsättning per geografisk marknad

	2021	2020
Sverige	241	199
Övriga Norden	274	261
Belgien	378	345
Frankrike	940	857
Italien	467	465
Ryssland	92	208
Spanien	519	386
Storbritannien	646	535
Tyskland	239	240
Övriga Europa	897	789
Nordamerika	1 037	909
Indien	278	274
Kina	819	712
Övriga Asien	1 083	1 068
Övriga	401	344
	8 311	7 592

Intäktsströmmar

	2021	2020
Nettoomsättning:		
Intäkter från avtal med kunder	8 308	7 589
Hyresintäkter från förvaltningsfastigheter	3	3
	8 311	7 592

Fördelning av intäkter från avtal med kunder

	2021	2020
Industrifärg och bandlackering	6 438	5 853
Konstnärsmaterial	1 662	1 562
Textilprodukter	183	164
Övrig varuförsäljning	25	10
	8 308	7 589

MODERBOLAGET

Nettoomsättning

	2021	2020
Management service charges, utdebiterat till dotterbolag	15	8
Hyresintäkter från lokaluthyrning	1	1
	16	9

Not 3 Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN

	2021	2020
Statliga bidrag	35	66
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	34	77
Förändring av verkligt värde på förvaltningsfastigheter	2	2
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	0
Förändring av verkligt värde på valutaderivat	-	8
Övrigt	18	11
	90	164

20220608121271

■ Not 4 Övriga rörelsekostnader

	2021	2020
Valutakursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-20	-104
Förlust från förlorad kontroll av dotterbolag enligt IFRS 10.25	-10	-
Förändring av verkligt värde på valutaderivat	-9	-1
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-3	-7
Avskrivningar och nedskrivningar som inte kan fördelas per funktion	-3	-1
Övrigt	-12	-37
	-57	-150

■ Not 5 Anställda och personalkostnader

KONCERNEN

Medelantalet anställda

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Frankrike	669	68%	676	67%
Storbritannien	559	56%	502	54%
Kina	432	61%	451	60%
USA	186	66%	175	65%
Sverige	184	63%	185	67%
Tyskland	173	68%	165	67%
Italien	106	77%	108	77%
Indien	101	95%	104	95%
Polen	95	64%	102	64%
Malaysia	93	67%	86	77%
Vietnam	70	66%	67	64%
Övriga	210	76%	226	75%
	2 878	66%	2 847	66%

Kostnader för ersättningar till anställda

	2021	2020
Löner och ersättningar m.m.	1 351	1 285
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	51	52
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer avseende innevarande år	11	12
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer avseende tidigare perioder	-1	-
Andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänst	9	56
Sociala avgifter	318	313
	1 739	1 718

Könsfördelning i företagsledningen

	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelser	81%	19%	82%	18%
Övriga ledande befattningshavare	79%	21%	78%	22%

I gruppen Styrelser ingår styrelser i samtliga koncernföretag enligt not 34. Övriga ledande befattningshavare omfattar ledningsgrupperna i moderbolaget, Beckers och Colart samt VD i Moorbrook Textiles.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse, VD och övriga anställda

	2021	2020
Styrelse och VD	127	129
Övriga anställda	1 224	1 156
	1 351	1 285
Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD	43	38
Varav löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare än styrelse och VD	68	65

I gruppen Styrelse och VD ingår styrelser och VD i samtliga koncernföretag enligt not 34. Andra ledande befattningshavare än styrelse och VD omfattar ledningsgrupperna (exkl VD) i moderbolaget, Beckers och Colart; totalt 14 (11) personer.

VD och övriga ledande befattningshavare har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till avgångsvederlag på 6-18 månadslöner inklusive pensionsförmåner.

MODERBOLAGET

Medelantalet anställda

	2021		2020	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Sverige	14	43%	13	46%

Könsfördelning i företagsledningen

	2021		2020	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelsen	67%	33%	67%	33%
VD och övriga ledande befattningshavare	75%	25%	75%	25%

20220608121272

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse, VD och övriga anställda

	2021	2020
Styrelse och VD	28	29
Övriga anställda	21	15
	49	**44**
Varav tantiem och dylikt till styrelse och VD	16	18
Varav löner och andra ersättningar till andra ledande befattningshavare än styrelse och VD	11	11

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021	2020
Löner och ersättningar	48	44
Andra ersättningar till anställda efter avslutad tjänst	1	-
Sociala kostnader	23	24
	72	**68**
Varav pensionskostnader	6	9
Varav pensionskostnader till styrelse och VD	2	2

VD och övriga ledande befattningshavare har, vid uppsägning från bolagets sida, rätt till avgångsvederlag på 6-12 månadslöner inklusive pensionsförmåner.

■ Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana arbetsuppgifter. Vid årsstämman 2018 valdes Deloitte AB till moderbolagets revisor. Deloitte är också revisor i merparten av dotterföretagen.

KONCERNEN

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	12	12
Andra uppdrag	1	1
	13	**13**
Övriga revisorer:		
Revisionsuppdrag	0	1
Andra uppdrag	0	0
	0	**1**
	13	**14**

MODERBOLAGET

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
Deloitte:		
Revisionsuppdrag	1	1
Andra uppdrag	0	0
	1	**1**

■ Not 7 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2021	2020
Materialkostnader	-4 837	-4 121
Personalkostnader	-1 739	-1 739
Övriga externa kostnader	-1 126	-1 211
Avskrivningar	-257	-250
Nedskrivningar	7	10
Övriga rörelsekostnader	-54	-149
	-8 006	**-7 460**

20220608212 73

Not 8 Finansnetto

KONCERNEN

	2021	2020
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	6	8
Övriga ränteintäkter	1	0
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	13	17
Värdeförändring i valutaderivat	9	10
Netto valutakursförändringar	10	49
	39	84
Finansiella kostnader		
Räntekostnader, kreditinstitut	-25	-31
Räntekostnader, förmånsbaserade pensionsplaner	-4	-3
Räntekostnader, leasing	-11	-12
Räntekostnader, övriga	-4	-4
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-1	-5
Värdeförändring i valutaderivat	-23	-24
	-68	-79
Finansnetto	-29	5
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik:		
Valutaderivat	-14	-14

MODERBOLAGET

Resultat från andelar i övriga företag som det finns ägarintresse i

	2021	2020
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	12	16
	12	16

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	5	3
Ränteintäkter, övriga	0	0
	5	3

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader, övriga	0	-6
	0	-6

Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Utdelning	200	350
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	-48	-
Resultat från likvidation av dotterföretag	0	20
	152	370

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	92	80
Lämnade koncernbidrag	-42	-31
Återföring av periodiseringsfond	29	28
Avskrivningar utöver plan	-	-1
	79	76

202206082127 4

Not 10 Skatter

KONCERNEN

Redovisad skattekostnad

	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-105	-123
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	25	-1
	-80	-124
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	3	27
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	-2	0
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	3	2
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-10	-22
Uppskjuten skatt vid omvärdering av redovisade värdet av uppskjutna skattefordringar	-3	10
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-26	18
Övrigt	-3	-1
	-38	34
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-118**	**-90**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
Resultat före skatt		733		436
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-151	21,4%	-93
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1,0%	-7	3,0%	-13
Ej avdragsgilla kostnader	1,1%	-8	3,2%	-14
Ej skattepliktiga intäkter	-0,7%	5	-3,2%	14
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures	-10,2%	75	-6,7%	29
Ökning av temporära differenser utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,4%	-3	2,8%	-12
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,8%	-13	4,1%	-18
Utnyttjande av tidigare ej aktiverad uppskj. skatt på temp. skillnader och underskottsavdrag	-0,3%	2	-2,3%	10
Omvärdering av uppskjuten skatt på temporära skillnader och uppskjuten skatt	0,7%	-5	0,0%	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0,1%	-1	-3,9%	17
Effekt av ändrade skattesatser och/eller skatteregler	0,3%	-2	0,0%	0
Källskatt på utdelning från dotterföretag	1,1%	-8	3,2%	-14
Övrigt	0,3%	-2	-1,0%	4
Redovisad effektiv skatt	**16,1%**	**-118**	**20,6%**	**-90**

20220608212?5

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

	2021	2020
Uppskjuten skatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster på pensionsskulder	-29	15
	-29	15

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

	2021	2020
Avdragsgilla temporära skillnader	72	58
Skattemässiga underskott	402	380
	474	438

De ej redovisade uppskjutna skattefordringarna avser främst skattemässiga underskott i Storbritannien, USA, Kanada och Kina. Eftersom det är osäkert om koncernen kan komma att utnyttja dessa mot framtida överskott har de inte redovisats i koncernens balansräkning.

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

	2021			2020		
	Uppskjuten skatte-fordran	Uppskjuten skatte-skuld	Netto	Uppskjuten skatte-fordran	Uppskjuten skatte-skuld	Netto
Materiella anläggningstillgångar	94	38	56	91	33	58
Leasing	3	0	3	2	0	2
Förvaltningsfastigheter	1	2	-1	1	1	0
Lager	25	-	25	25	1	24
Kundfordringar	26	0	26	36	0	36
Avsättningar för pensioner	50	28	22	63	11	52
Övriga avsättningar	44	0	44	42	1	41
Periodiseringsfonder	-	7	-7	-	19	-19
Övrigt	48	26	22	36	4	32
Ej aktiverade uppskj. temp. skattefordringar avseende ovanstående	-72	-	-72	-58	-	-58
Underskottsavdrag	3	-	3	17	-	17
	222	101	121	255	70	185
Kvittning	-27	-27	0	-32	-32	0
	195	74	121	223	38	185

202206082127 6

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021				
	Balans per 1 januari	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Valutakurs-differenser redovisade i övrigt totalresultat	Balans per 31 december
Materiella anläggningstillgångar	58	-3	-	1	56
Leasing	2	0	-	1	3
Förvaltningsfastigheter	0	-1	-	0	-1
Lager	24	-1	-	2	25
Kundfordringar	36	-11	-	1	26
Avsättningar för pensioner	52	-4	-26	0	22
Övriga avsättningar	41	1	-	2	44
Periodiseringsfonder	-19	12	-	-	-7
Övrigt	32	-13	-	3	22
Ej aktiverade uppskj. temp. skattefordringar avseende ovanstående	-58	-4	-3	-7	-72
Underskottsavdrag	17	-14	-	0	3
	185	-38	-29	3	121

MODERBOLAGET

Redovisad skattekostnad

	2021	2020
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	0	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	0	0
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	1
	0	1
	0	1

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
Resultat före skatt		159		365
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-33	21,4%	-78
Utdelningar, ej skattepliktiga	-25,8%	41	-20,5%	75
Kapitalvinster	-1,3%	2	-1,6%	6
Kapitalförluster	6,3%	-10	-	-
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0,6%	-1	0,4%	-2
Ej skattepliktiga intäkter	-0,4%	1	-	-
	0,0%	0	-0,3%	1

20220608212777

Redovisade uppskjutna skattefordringar och -skulder

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Pensioner	4	4	-	-	4	4
Byggnader	7	7	-	-	7	7
	11	11	-	-	11	11

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	2021			2020		
		Redovisat i årets			Redovisat i årets	
	Ingående balans	resultat	Utgående balans	Ingående balans	resultat	Utgående balans
Pensioner	4	0	4	3	1	4
Byggnader	7	-	7	7	-	7
	11	0	11	10	1	11

20220608212?8

■ Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN

Övriga teknik- och kontraktsbaserade tillgångar avser främst IT-baserade affärssystem. Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärken, skrivs av.
För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

	Övriga teknik-/ kontraktsbaserade tillgångar	Varumärken	Goodwill	Pågående investeringar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2020-01-01	333	94	529	17	973
Övriga investeringar	14	-	-	2	16
Avyttringar och utrangeringar	-1	-	-	-	-1
Årets valutakursdifferenser	-15	-10	-46	-1	-72
Utgående balans 2020-12-31	**331**	**84**	**483**	**18**	**916**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2020-01-01	-222	-	-54	-	-276
Årets avskrivningar	-25	-	-	-	-25
Årets avyttringar och utrangeringar	1	-	-	-	1
Årets valutakursdifferenser	13	-	3	-	16
Utgående balans 2020-12-31	**-233**	**-**	**-51**	**-**	**-284**
Redovisade värden					
Per 2020-01-01	**111**	**94**	**475**	**17**	**697**
Per 2020-12-31	**98**	**84**	**432**	**18**	**632**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	331	84	483	18	916
Intern utveckling	-	-	-	1	1
Inköp	15	-	-	0	15
Avyttringar och utrangeringar	-26	0	-1	0	-27
Omklassificering	9	-	-	-5	4
Årets valutakursdifferenser	14	7	45	1	67
Utgående balans 2021-12-31	**343**	**91**	**527**	**15**	**976**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	-233	-	-51	-	-284
Årets avskrivningar	-25	-	-	-	-25
Årets avyttringar och utrangeringar	26	-	1	-	27
Årets valutakursdifferenser	-12	-	-3	-	-15
Utgående balans 2021-12-31	**-244**	**-**	**-53**	**-**	**-297**
Redovisade värden					
Per 2021-01-01	**98**	**84**	**432**	**18**	**632**
Per 2021-12-31	**99**	**91**	**474**	**15**	**679**

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnad sålda varor	0	0
Försäljningskostnader	-1	0
Administrationskostnader	-24	-25
Forsknings- och utvecklingskostnader	0	0
	-25	-25

Nedskrivningsprövning avseende tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill

Koncernens goodwillvärden består av strategiska affärsvärden som uppkommit vid företags- och inkråmsförvärv. Det redovisade värdet är uteslutande relaterat till Colart.

Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten har baserats på nyttjandevärdet. Vid beräkningen av nyttjandevärdet har en diskonteringsfaktor om 6,6 procent (8,1) efter skatt använts. Den lägre diskonteringsfaktorn beror främst på en lägre företagsspecifik riskpremie jämfört med föregående år. De uppskattningar som legat till grund för beräkning av nyttjandevärdet har baserats på företagsledningens gjorda kassaflödesprognos för en tidsperiod på tre år. Kassaflödet för de därefter följande åren har extrapolerats med en antagen årlig tillväxt om 2 procent. Tillväxten bygger på den historiska tillväxten, uppskattade marknadstrender och den förväntade prisutvecklingen. Dessa antaganden överensstämmer med historiska erfarenheter och externa informationskällor.

Nedskrivningsprövningen visade på ett nyttjandevärde som översteg de bokförda värdena med 36 procent (64). Företagsledningen bedömer inte att rimliga förändringar av de väsentliga variablerna kommer att leda till nedskrivning.

Varumärken

Varumärken som bedöms ha en obestämbar livslängd härrör från förvärv inom Colart. Bedömningen att nyttjandeperioden för dessa varumärken är obestämd baseras på att de är väletablerade och att koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla dem. Varumärkena anses ha en väsentlig ekonomisk betydelse genom att signalera kvalitet, tradition och innovation. Därmed anses sådana varumärken påverka prissättning och konkurrenskraft avseende produkterna.

Bedömning har gjorts att kassaflödena hänförliga till varumärken inte kan särskiljas från övriga kassaflöden. Därför genomförs nedskrivningsprövning för både goodwill och varumärken gemensamt genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna dit goodwill och varumärken är allokerade.

MODERBOLAGET

	Förvärvade immateriella tillgångar	
	Övriga teknik-/ kontraktsbaserade tillgångar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2020-01-01	4	4
Utgående balans 2020-12-31	4	4
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2020-01-01	-4	-4
Utgående balans 2020-12-31	-4	-4
Redovisade värden		
Per 2020-01-01	0	0
Per 2020-12-31	0	0
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2021-01-01	4	4
Utgående balans 2021-12-31	4	4
Ackumulerade av- och nedskrivningar		
Ingående balans 2021-01-01	-4	-4
Utgående balans 2021-12-31	-4	-4
Redovisade värden		
Per 2021-01-01	0	0
Per 2021-12-31	0	0

202206082128O

■ Not 12 Materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN

Avstämning av ingående och utgående balans

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2020-01-01	1 795	1 502	441	57	3 795
Övriga investeringar	16	48	13	51	128
Rörelseförvärv	-	1	-	-	1
Avyttringar och utrangeringar	-	-31	-7	-1	-39
Omklassificeringar	2	9	12	-29	-6
Årets valutakursdifferenser	-75	-88	-26	-4	-193
Utgående balans 2020-12-31	1 738	1 441	433	74	3 686
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2020-01-01	-945	-1 114	-299	-	-2 358
Avyttringar och utrangeringar	1	24	6	-	31
Årets nedskrivningar och återföring av nedskrivningar	10	0	0	-	10
Årets avskrivningar	-61	-74	-27	-	-162
Omklassificeringar	1	0	0	-	1
Årets valutakursdifferenser	32	60	16	-	108
Utgående balans 2020-12-31	-962	-1 104	-304	-	-2 370
Redovisade värden					
Per 2020-01-01	850	388	142	57	1 437
Per 2020-12-31	776	337	129	74	1 316
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2021-01-01	1 738	1 441	433	74	3 686
Övriga investeringar	38	49	29	99	215
Avyttringar och utrangeringar	-32	-42	-27	-8	-109
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag	-	-4	-2	-	-6
Omklassificeringar	30	29	8	-71	-4
Årets valutakursdifferenser	54	59	17	3	133
Utgående balans 2021-12-31	1 828	1 532	458	97	3 915
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 2021-01-01	-962	-1 104	-304	-	-2 370
Avyttringar och utrangeringar	31	44	27	-	102
Årets nedskrivningar och återföring av nedskrivningar	7	-	-	-	7
Årets avskrivningar	-60	-72	-31	-	-163
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag	-	3	2	-	5
Omklassificeringar	1	0	-1	-	0
Årets valutakursdifferenser	-26	-42	-11	-	-79
Utgående balans 2021-12-31	-1 009	-1 171	-318	-	-2 498
Redovisade värden					
Per 2021-01-01	776	337	129	74	1 316
Per 2021-12-31	819	361	140	97	1 417

202206082128I

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnad sålda varor	-131	-131
Försäljningskostnader	-2	-3
Administrationskostnader	-23	-21
Forsknings- och utvecklingskostnader	-7	-7
	-163	-162

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnad sålda varor (återföring av nedskrivning)	10	10
Administrationskostnader	-3	0
	7	10

MODERBOLAGET

Avstämning av ingående och utgående balans

	Byggnader och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-01-01	164	27	-	191
Årets investeringar	-	1	-	1
Utgående balans 2020-12-31	**164**	**28**	**-**	**192**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2020-01-01	-26	-11	-	-37
Årets avskrivningar	-4	-2		-6
Utgående balans 2020-12-31	**-30**	**-13**	**-**	**-43**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans 2020-01-01	-33	-	-	-33
Utgående balans 2020-12-31	**-33**	**-**	**-**	**-33**
Redovisade värden				
Per 2020-01-01	**105**	**16**	**0**	**121**
Per 2020-12-31	**101**	**15**	**0**	**116**
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2021-01-01	164	28	-	192
Årets investeringar	-	0	-	0
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-	-1
Utgående balans 2021-12-31	**164**	**27**	**-**	**191**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2021-01-01	-30	-13	-	-43
Avyttringar och utrangeringar	-	1		1
Årets avskrivningar	-4	-1		-5
Utgående balans 2021-12-31	**-34**	**-13**	**-**	**-47**
Ackumulerade nedskrivningar				
Ingående balans 2021-01-01	-33	-	-	-33
Utgående balans 2021-12-31	**-33**	**-**	**-**	**-33**
Redovisade värden				
Per 2021-01-01	**101**	**15**	**0**	**116**
Per 2021-12-31	**97**	**14**	**0**	**111**

202206082128 3

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

	2021	2020
Administrationskostnader	-5	-6
	-5	-6

■ Not 13 Förvaltningsfastigheter

KONCERNEN

Förvaltningsfastigheter redovisas enligt verkligtvärdemetoden. Realiserade och orealiserade förändringar av verkligt värde redovisas i övriga rörelseintäkter.

Hyreskontrakt

Förvaltningsfastigheterna består av ett antal hyresfastigheter som hyrs ut till utomstående hyresgäster. Hyreskontrakt upprättas vanligtvis med en initial hyrestid som omfattar tre till fem år. Före avtalstidens utgång sker omförhandling med hyresgästen med avseende på hyresnivå och övriga villkor i avtalet, om avtalet inte är uppsagt.

Fastställande av verkligt värde

Verkligt värde av förvaltningsfastigheter har baserats på marknadsvärderingar. Vart tredje år utförs dessa värderingar av oberoende fastighetsvärderare med relevanta, professionella kvalifikationer och med erfarenhet av området samt kategori av fastigheter som värderas. Övriga år görs en intern uppskattning av marknadsvärdet. Med marknadsvärde avses det mest sannolika priset vid en normal försäljning på den öppna marknaden.

Värderingsteknik

Marknadsvärdesbedömningen sker genom en kombination av två metoder; ortsprismetod och avkastningsmetod. Utifrån resultaten av dessa metoder görs en sammanfattande bedömning av marknadsvärdet.

Ortsprismetoden

Ortsprismetoden innebär att värderingsobjektet jämförs med sålda fastigheter med liknande egenskaper. Hänsyn tas till den värdeutveckling som skett mellan förvärvs- och värdetidpunkt. Köpeskillingarna jämförs direkt eller normeras med avseende på en eller flera värdebärande egenskaper.

Avkastningsmetoden

Avkastningsmetoden innebär att betalningsströmmar samt det restvärde som fastighetsinnehavet förväntas ge upphov till nuvärdesberäknas med en kalkylränta baserad på de direktavkastningskrav som kan härledas från ortsprismetoden. De faktiska värdefaktorer, exempelvis hyror, drift- och underhållskostnader, som finns tillgängliga används i den mån de kan anses spegla en marknadsmässig nivå. När faktiska uppgifter om värderingsobjektets betalningsströmmar inte är tillgängliga eller om de inte speglar marknadens förväntningar baseras kalkylen istället på värden som kan anses normala för det aktuella värderingsobjektet med hänsyn till den rådande marknadssituationen och marknadens framtidsbedömningar.

Avkastningsmetoden är baserad på nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden i form av faktiska driftnetton, som successivt marknadsanpassats, under tio år samt nuvärdet av bedömt restvärde i slutet av år tio.

Värderingshierarki och observerbara indata

Verkligtvärdevärderingen av förvaltningsfastigheterna har kategoriserats som tillhörande nivå 3 i verkligtvärdehierarkin, då ej observerbara indata som använts i värderingen har en väsentlig påverkan på bedömt värde.

Avstämning av ingående och utgående balans

	Sverige Kontor, restaurang och utställningslokal	Storbritannien Kontor, lager och produktionslokal	Totalt
2020			
Verkligt värde vid årets början	35	20	55
Värdeförändringar redovisade i resultatet, orealiserade	-	2	2
Valutakursdifferenser	-	-2	-2
Verkligt värde vid årets slut	35	20	55
2021			
Verkligt värde vid årets början	35	20	55
Värdeförändringar redovisade i resultatet, orealiserade	0	2	2
Valutakursdifferenser	-	2	2
Verkligt värde vid årets slut	35	24	59

Annan påverkan på periodens resultat än från värdeförändringar

	2021	2020
Hyresintäkter	3	3
Direkta kostnader* för förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter	-2	-3
	1	0

*) drift-, underhållskostnader och fastighetsskatt

MODERBOLAGET

Förvaltningsfastigheter redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Avstämning av ingående och utgående balans

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	56	56
Utgående balans 31 december	**56**	**56**
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-14	-14
Årets avskrivningar enligt plan	-1	0
Utgående balans 31 december	**-15**	**-14**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-33	-33
Utgående balans 31 december	-33	-33
Redovisat värde vid årets utgång	**8**	**9**

Verkligt värde på förvaltningsfastigheter

	2021	2020
Vid årets början	35	35
Årets värdeförändring	0	-
Vid årets slut	**35**	**35**

Förvaltningsfastigheter - påverkan på periodens resultat

	2021	2020
Hyresintäkter	1	1
Direkta kostnader* för förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter under perioden	-2	-3
	-1	-2

*) drift-, underhållskostnader och fastighetsskatt

Not 14 Andelar i joint ventures

KONCERNEN

Koncernen har ett innehav (50 procent) i joint venture företaget Höganäs Holding AB som är världens ledande tillverkare av järn- och metallpulver.

Per 31 december 2021 förlorades det bestämmande inflytandet i Bonny Colart Co Ltd, Japan. Ägarandelen är oförändrad, 50 %.

Andelar i joint ventures

	2021	2020
Redovisat värde vid årets ingång	3 729	3 704
Förlust av bestämmande inflytande i dotterföretag	0	-
Andel i joint ventures resultat efter skatt	367	135
Andel i joint ventures övrigt totalresultat	221	-110
	4 317	3 729

Nedan följer summerad finansiell information för Höganäs Holding-koncernen.

Summerad resultaträkning

	2021	2020
Nettoomsättning	10 527	8 645
Rörelseresultat	1 091	669
Finansnetto	-119	-164
Skatt	-225	-205
Årets resultat	**747**	**300**
Övrigt totalresultat	443	-220
Årets totalresultat	**1 190**	**80**

Summerad balansräkning

	2021	2020
Goodwill	6 216	6 196
Övriga immateriella anläggningstillgångar	1 726	1 941
Materiella anläggningstillgångar	3 658	3 763
Finansiella anläggningstillgångar	509	445
Kassa och bank	212	263
Övriga omsättningstillgångar	5 390	3 910
Summa tillgångar	**17 711**	**16 518**
Eget kapital	10 476	9 886
Räntebärande skulder	4 393	4 297
Övriga skulder	2 842	2 335
Summa eget kapital och skulder	**17 711**	**16 518**

20220608121285

■ Not 15 Moderbolagets andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Avstämning av ingående och utgående balans

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 484	3 484
Vid årets slut	3 484	3 484
Redovisat värde vid årets utgång	3 484	3 484

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i joint venture företag

			2021			2020		
Företag	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Röst- och kapitalandel	Redovisat värde	Antal andelar	Röst- och kapitalandel	Redovisat värde
Höganäs Holding AB	556915-6655	Höganäs	10 000 000	50,0%	3 484	10 000 000	50,0%	3 484
					3 484			3 484

■ Not 16 Finansiella placeringar

KONCERNEN

Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Värderade till verkligt värde via resultaträkningen:		
Andel i onoterad värdepappersfond	30	34
Aktier och andelar	4	14
	34	48

■ Not 17 Ägarintresse i övriga företag

MODERBOLAGET

Ägarintresset i övriga företag avser onoterade aktier.

Avstämning av ingående och utgående balans

	2021	2020
Vid årets början	47	41
Inköp	1	2
Avyttringar	-10	-1
Erhållna utdelningar	-17	-11
Värdeförändringar	12	16
Utgående balans 31 december	33	47

■ Not 18 Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Kapitalförsäkringar	9	11
Depositioner	8	8
Övriga fordringar	11	9
	28	28

20220608121286

KONCERNEN

Övriga fordringar som är omsättningstillgångar

	2021	2020
Momsfordringar	133	127
Räntebärande fordringar	14	5
Förskott, leverantörer	12	19
Övriga skatter (ej moms och inkomstskatt)	10	10
Derivat som innehas för ekonomisk säkring	6	23
Försäkringsfordran	0	1
Övriga fordringar	15	26
	190	211

MODERBOLAGET

Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	2020
Kapitalförsäkringar	8	8
Övriga fordringar	4	4
	12	12

Avstämning av ingående och utgående balans avseende långfristiga fordringar

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	12	12
Reglerade	-	0
Utgående balans 31 december	12	12
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	1	0
Årets uppskrivningar	0	1
Utgående balans 31 december	1	1
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-1	0
Årets nedskrivningar	0	-1
Utgående balans 31 december	-1	-1
Redovisat värde vid årets utgång	12	12

■ Not 19 Varulager

KONCERNEN

Varulager fördelat per kategori

	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	646	433
Varor under tillverkning	324	249
Färdiga varor och handelsvaror	601	423
	1 571	1 105

Nedskrivningar av varulager

	2021	2020
Ingående balans	173	203
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar som nyttjats under året	-37	-52
Bortskrivning av tidigare redovisade nedskrivningar som inte nyttjats	-24	-29
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag	-1	-
Rörelseförvärv	-	5
Årets nedskrivningar	56	60
Årets valutakursdifferenser	10	-14
Utgående balans	177	173

Årets nedskrivningar och bortskrivning av tidigare redovisade nedskrivningar som inte nyttjats ingår i resultaträkningen inom Kostnad för sålda varor.

■ Not 20 Kundfordringar

KONCERNEN

Koncernens kreditriskexponering påverkas huvudsakligen av varje kunds enskilda egenskaper, men också av faktorer relaterade till bransch och land. Uppgifter om koncentration av intäkter framgår av not 2 Intäkternas fördelning. Koncernen har upprättat en kreditpolicy med övergripande riktlinjer för hur krediter till kunder beviljas och följs upp. Varje ny kundkredit bedöms och godkänns enligt attestordning. Alla kunder har en fastställd kreditgräns som utvärderas årsvis eller om särskilda händelser inträffar. Det finns etablerade rutiner för löpande bevakning av kreditrisk, kravrutin och fakturering av dröjsmålsränta. Kreditpolicyn skall optimera kapitalbindning, kreditrisk och intäkter.

Koncernens kreditexponering skiljer sig något åt i de olika koncernföretagen. Beckers har, jämfört med Colart och Moorbrook Textiles, försäljning till ett färre antal kunder, men den genomsnittliga försäljningen per kund är betydligt högre. Colart och Moorbrook Textiles har försäljning till såväl ett antal större kunder, men även en stor mängd mindre kunder. Följaktligen skiljer sig även metoden för bedömning av befarade kreditförluster.

Beckers grupperar årligen kunderna i kategorier baserat på externa kreditbetyg. Denna kreditriskgradering, och en faktor avseende förlust vid fallissemang, ligger till grund för beräkning av

20220608121287

en procentsats som speglar den befarade kreditförlusten på de kundfordringar som det inte har gjorts någon specifik reserv för. Colart och Moorbrook Textiles tillämpar en förlustreservmatris vid beräkning av förväntade förluster på kundfordringar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar estimeras med utgångspunkt i historisk information om tidigare kreditförluster, *nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas* tidsvärde om applicerbart. Om specifika händelser har inträffat eller annan intern eller extern information är känd, görs en specifik bedömning av kreditförluster.

Kundfordringar och reserv för befarade kundförluster

	2021				2020			
	Beckers	Colart	Övriga	Totalt	Beckers	Colart	Övriga	Totalt
Colart och Övriga:								
Ej förfallna kundfordringar		298	22	320		264	13	277
Förfallna kundfordringar 1-30 dagar		11	8	19		12	7	19
Förfallna kundfordringar 31-90 dagar		7	7	14		9	1	10
Förfallna kundfordringar >90 dagar		9	7	16		6	3	9
		325	**44**	**369**		**291**	**24**	**315**
Förlustreserver		-6	-1	-7		-6	-1	-7
Redovisat värde		**319**	**43**	**362**		**285**	**23**	**308**
Beckers:								
Kundfordringar, brutto	1 768			1 768	1 472			1 472
Generell reserv enligt nedan	-30			-30	-27			-27
Specifika reserver	-81			-81	-131			-131
Redovisat värde	1 657			1 657	1 314			1 314
Kundfordringar, brutto	*1 768*				*1 472*			
Säkrade genom bankgaranti,								
försäkring eller liknande	*-184*				*-114*			
Specifik risk	*-81*				*-131*			
Utsatta för risk	*1 503*				*1 227*			
Procentsats för beräkning av generell								
reserv baserad på kreditrating	*-2,0%*				*2,2%*			
Generell reserv	*-30*				*27*			
Total:								
Kundfordringar	1 768	325	44	2 137	1 472	291	24	1 787
Förlustreserver	-111	-6	-1	-118	-158	-6	-1	-165
Redovisat värde	1 657	319	43	2 019	1 314	285	23	1 622

202206082128

Reserv för osäkra kundfordringar

	2021	2020
Ingående balans	165	105
Återföring av nedskrivningar som nyttjats	-10	-20
Bortskrivning av nedskrivningar som inte nyttjats	-83	-29
Årets avsättningar för kreditförluster	40	119
Upphörande av bestämmande inflytande i dotterföretag	0	-
Årets valutakursdifferenser	6	-10
Utgående balans	118	165

Koncentration av kreditrisk i kundfordringar

	2021				2020			
	Antal kunder	Andel av antal kunder	Utestående kundfordringar	Andel av kundfordringar	Antal kunder	Andel av antal kunder	Utestående kundfordringar	Andel av kundfordringar
Exponering <1 Mkr	3 255	94%	278	14%	3 348	95%	282	17%
Exponering 1-50 Mkr	212	6%	1 383	68%	174	5%	1 080	67%
Exponering >50 Mkr	6	0%	358	18%	4	0%	260	16%
	3 473	100%	2 019	100%	3 526	100%	1 622	100%

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

KONCERNEN

	2021	2020
Förutbetalda försäljningskostnader	22	18
Förutbetalda försäkringspremier	18	15
Förutbetalda hyror och leasingkostnader	5	5
Övriga förutbetalda kostnader	32	30
Upplupna intäkter	26	4
	103	72

Not 22 Likvida medel

KONCERNEN

Delkomponenter i likvida medel

	2021	2020
Kassa och banktillgodohavanden	407	977
	407	977

Not 23 Eget kapital

KONCERNEN

Specifikation av eget kapitalposten reserver

	2021	2020
Omräkningsreserv		
Ingående balans	206	519
Årets omräkningsdifferenser	115	-207
Andel av årets förändring i reserv i intressebolag och joint venture	169	-106
Utgående balans	490	206

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

20220608212B9

Kapitalhantering

Koncernen strävar efter att bibehålla en god finansiell ställning som bidrar till att behålla kreditgivares och övriga intressenters förtroende och som utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Koncernen definierar hanterat kapital som totalt redovisat eget kapital.

MODERBOLAGET

Antal aktier

	2021	2020
Emitterade antal aktier per 1 januari	250 000	250 000
Emitterade antal aktier per 31 december	250 000	250 000

Aktiekapital fördelat på aktieslag

Aktieslag	Rösträtt vid bolagsstämma	Kvotvärde	2021	2020
A-aktier	10 röster per aktie	100 kr	2	2
B-aktier	1 röst per aktie	100 kr	23	23
			25	25

Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med rösträtt enligt ovan. Alla aktier är fullt betalda.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning

Utdelning

En utdelning om 50 Mkr föreslås vid den kommande årsstämman 27 april 2022.

Utdelning

	2021	2020
Föreslagen utdelning vid årsstämma efterföljande år		
Totalt (Mkr)	50	-
Per aktie (Kronor)	200	-
Redovisad utdelning under räkenskapsåret		
Totalt (Mkr)	-	-
Per aktie (Kronor)	-	-

■ Not 24 Räntebärande skulder

KONCERNEN

Lindéngruppen ABs dotterföretag AB Wilh. Becker ingick 2018 ett finansieringsavtal bestående av en kredit på 1,5 miljarder kronor. Lånet förfaller till betalning år 2023. Kreditfaciliteterna är bl.a. villkorade av ett särskilt finansiellt villkor (s.k. "covenant") baserat på förhållandet mellan nettoskuld och EBITDA. Såväl nettoskuld som EBITDA justeras för effekter av leasing. Koncernen uppfyller detta villkor. Avtalets referensräntor LIBOR och LIBOR GBP har under året ersatts med RFR och SONIA. RFR är en kort ("overnight") rörlig ränta som baseras på historiska transaktioner medan SONIA är en kort ("overnight") rörlig ränta för genomsnittligt brittiska pund. AB Wilh. Becker förnyade 2020 ett lån om 25,5 miljoner brittiska pund vilket ursprungligen ingicks 2018. Lånets löptid är två år. Lånet avses återbetalas till fullo när detta löper ut under 2022 då resterande kreditramar anses vara tillräckliga. Under 2020 tecknades även ett lån om 17 miljoner euro i ett av Beckers dotterföretag i Frankrike. Detta lån återbetalades till fullo under 2021. Utöver de två större finansieringsavtalen finns ett antal övriga mindre krediter med olika förfallotidpunkter i koncernen. Se not 29 och 30 beträffande leasingskulder. Se not 32 beträffande lämnade säkerheter.

Långfristiga skulder

	2021	2020
Lån	43	346
Checkräkningskredit	351	392
	394	738

Kortfristiga skulder

	2021	2020
Lån	343	219
Checkräkningskredit	21	51
	364	270

Räntebärande skulder

				2021		2020	
	Valuta	Nom. ränta	Förfall	Nominellt värde i lokal valuta	Redovisat värde	Nominellt värde i lokal valuta	Redovisat värde
Lån	GBP	Fast	2022	26	311	26	283
Lån	EUR	Fast	2020	-	-	17	171
Lån, övriga	-	Fast	2022	-	12	-	-
Lån, övriga	-	Fast	2023	-	22	-	59
Lån, övriga	-	Rörlig	2022	-	20	-	-
Lån, övriga	-	Rörlig	2023	-	21	-	52
Checkräkningskredit	SEK	Rörlig	2023	320	308	305	305
Checkräkningskredit	GBP	Rörlig	2023	2	30	7	75
Checkräkningskredit	USD	Rörlig	2023	1	8	3	27
Checkräkningskrediter, övriga	-	Rörlig/Fast	2023	-	5	-	-
Checkräkningskrediter, övriga	-	Rörlig/Fast	2022	-	21	-	36
					758		1 008

Not 25 Pensioner

KONCERNEN

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernen har förmånsbestämda planer i Sverige, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Italien, USA och Indien. Huvuddelen avser pensionsåtaganden i Sverige och Storbritannien. I Sverige finns en PRI-skuld där pensionsförmåner intjänas, medan inga ytterligare förmåner intjänas i Storbritannien. Under 2013 gjorde pensionsplanen i Storbritannien och Colart International Holdings Ltd en gemensam investering i ett så kallat Pension Funding Partnership (PFP) i form av ett Scottish Limited Partnership (SLP). SLP använde investeringen till att förvärva varumärket "Winsor & Newton" från Colart. SLP licensierar rätten att använda varumärket till Colart mot en royalty baserat på varumärkets omsättning. SLP betalar en ränta till pensionsplanen årsvis t.o.m. 2033. Om det finns ett underskott i pensionsplanen år 2033 skall denna betalas av SLP, dock max 25 miljoner brittiska pund.

Nettoförpliktelse

	2021	2020
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	244	249
Nuvärdet av helt eller delvis fonderade förpliktelser	2 605	2 495
Totalt nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	2 849	2 744
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2 679	-2 412
Nuvärdet av nettoförpliktelser	170	332
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar till pensioner	170	332
	170	332

Förändringar i nuvärdet av förpliktelsen för förmånsbestämda planer

	2021	2020
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 1 januari	2 744	2 790
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	11	12
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-1	-
Räntekostnad	42	51
Omvärderingar		
Aktuariella vinster och förluster på ändrade demografiska antaganden	8	-12
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden	-18	298
Erfarenhetsbaserade justeringar	-83	-15
Utbetalda ersättningar	-91	-120
Regleringar	-	-14
Valutakursdifferenser	237	-246
Förpliktelse för förmånsbestämda planer per den 31 december	2 849	2 744

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2021	2020
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	2 412	2 504
Ränteintäkt redovisad i resultatet	38	48
Avgifter från arbetsgivaren	29	28
Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive ränteintäkt	44	181
Utbetalda ersättningar	-83	-109
Resultat från regleringar	-	0
Valutakursdifferenser	239	-240
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	2 679	2 412

20220608121291

Förvaltningstillgångarnas fördelning

	2021		2020	
Skuldmatchande tillgångar	1 259	47%	901	37%
Egetkapitalinstrument	105	4%	95	4%
Hedgefonder	395	15%	400	17%
Räntebärande värdepapper	301	11%	515	21%
Ej likvida tillgångar	148	5%	133	6%
Försäkringspolicies	294	11%	333	14%
Övriga tillgångar	33	1%	10	0%
Diversifierad tillväxtfond	98	4%	-	-
Likvida medel	46	2%	25	1%
	2 679	100%	2 412	100%

Kostnader redovisade i resultaträkningen

	2021	2020
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande period	11	12
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder	-1	-
Räntekostnad på förpliktelsen	42	51
Ränteintäkt på förvaltningstillgångarna	-38	-48
	14	15
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad för sålda varor	3	4
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	3	4
Forskning och utveckling	2	2
Finansiella kostnader	4	3
	14	15
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	82	0

Nettokostnad redovisad i övrigt totalresultat

	2021	2020
Omvärderingar		
Aktuariella vinster (-) och förluster (+)	-93	271
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltning	-44	-181
Särskild löneskatt	-1	1
	-138	91

Antaganden för väsentliga förmånsbestämda planer

	2021		2020	
	Sverige	Storbritannien	Sverige	Storbritannien
Diskonteringsränta per den 31 december	1,8%	1,8%	1,0%	1,5%
Framtida löneökning	2,6%	3,6%	2,0%	3,2%
Framtida ökning av pensioner	3,1%	3,0%	1,5%	2,5%
Livslängdsantagahden vid 65 år – pensionerade medlemmar				
Män	22	22	22	22
Kvinnor	24	24	24	24

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal.

Känslighetsanalys

		2021			
		Sverige		Storbritannien	
		Ökning	Minskning	Ökning	Minskning
Diskonteringsränta	0,5%	-17	19	-191	213
Framtida löneökning	0,5%	4	-4	-	-
Framtida ökning av pensior	0,5%	16	-14	139	-129
Livslängd	1 år	9	-9	96	-96

Tabellen ovan presenterar möjliga förändringar av aktuariella antaganden per bokslutsdagen, övriga antaganden oförändrade, och hur dessa skulle påverka den förmånsbestämda förpliktelsen.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för anställda som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

	2021	2020
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	51	52

20220608121292

MODERBOLAGET

Moderbolaget har avgiftsbestämda pensionsplaner som helt bekostas av företaget.

Kostnader för avgiftsbestämda planer

	2021	2020
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	6	9

■ Not 26 Avsättningar

KONCERNEN

Avsättningar som är långfristiga skulder

	2021	2020
Personalrelaterade	60	70
Miljö	55	54
Garanti och reklamationer	19	19
Omstrukturering	-	1
Övrigt	10	3
	144	147

Avsättningar som är kortfristiga skulder

	2021	2020
Garanti och reklamationer	97	90
Omstrukturering	4	14
Miljö	17	23
Personalrelaterade	8	1
Övrigt	10	12
	136	140

Avstämning av ingående och utgående belopp

	2021	2020
Garanti och reklamationer		
Redovisat värde vid periodens ingång	109	80
Avsättningar som gjorts under perioden	18	53
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-5
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-13	-12
Årets valutakursdifferenser	6	-7
	116	109
Miljö		
Redovisat värde vid periodens ingång	77	83
Avsättningar som gjorts under perioden	-	3
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-6	-7
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-	-1
Årets valutakursdifferenser	1	-1
	72	77
Personalrelaterade		
Redovisat värde vid periodens ingång	71	107
Avsättningar som gjorts under perioden	9	12
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10	-6
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	0	-41
Omklassificeringar	-2	-
Årets valutakursdifferenser	0	-1
	68	71
Omstrukturering		
Redovisat värde vid periodens ingång	15	25
Avsättningar som gjorts under perioden	0	9
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-10	-19
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-1	0
Årets valutakursdifferenser	0	0
	4	15
Övrigt		
Redovisat värde vid periodens ingång	15	11
Avsättningar som gjorts under perioden	22	16
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-18	-5
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-2	-7
Omklassificeringar	2	-
Årets valutakursdifferenser	1	0
	20	15
Totalt		
Redovisat värde vid periodens ingång	287	306
Avsättningar som gjorts under perioden	49	93
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-48	-42
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-16	-61
Årets valutakursdifferenser	8	-9
	280	287

20220608121293

MODERBOLAGET

Övriga avsättningar

	2021	2020
Personalrelaterade	20	20
	20	20

Avstämning av ingående och utgående belopp

	2021	2020
Personalrelaterade		
Redovisat värde vid periodens ingång	20	19
Avsättningar som gjorts under perioden	1	2
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-1	-1
	20	20

Not 27 Övriga skulder

KONCERNEN

Övriga långfristiga skulder

	2021	2020
Förpliktelse statligt stöd	28	25
Övriga skulder	6	6
	34	31

Övriga kortfristiga skulder

	2021	2020
Personalrelaterade skulder	91	80
Momsskulder	81	104
Skatter, ej inkomstskatt	35	27
Derivat som innehas för ekonomisk säkring	13	8
Övriga skulder	8	11
	228	230

Not 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN

	2021	2020
Upplupna personalkostnader	275	298
Erhållna varor och tjänster, ej fakturerade	144	112
Upplupen bonus och rabatter till kunder	103	97
Upplupna semesterskulder	75	72
Upplupna revisions-, konsultarvoden etc.	32	26
Upplupna pensionspremier	13	11
Upplupna räntekostnader	2	2
Övriga upplupna kostnader	76	78
Förutbetalda intäkter	13	10
	733	706

MODERBOLAGET

	2021	2020
Upplupna personalkostnader	49	43
Upplupna semesterskulder	6	5
Upplupna pensionspremier inklusive särskild löneskatt	1	2
Upplupna åtaganden till icke vinstdrivande projekt	-	3
Övriga upplupna kostnader	2	3
	58	56

Not 29 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Finanspolicy och finansiell riskhantering

Finanspolicy och instruktioner för finansiell riskhantering har tagits fram av koncernens finansfunktion som finns vid Lindéngruppen AB. Finanspolicyn är en del av The Lindéngruppen Way, ett samlingsdokument som tydliggör ansvarsfördelning och arbetssätt i koncernen. The Lindéngruppen Way uppdateras inför varje kalenderår och antages av styrelsen. Med utgångspunkt i The Lindéngruppen Way har koncernföretagen i sin tur utvecklat egna policys för finansiell riskhantering. Policys för koncernföretagen är mer detaljerade och anpassade till deras specifika affärsmässiga förutsättningar.

Koncernens finansiella risker hanteras framförallt av koncernföretagen och dess dotterföretag. Finansiering erhålls dock i så stor utsträckning som möjligt via dess moderbolag AB Wilh. Becker för att erhålla bästa möjliga villkor. Cash management, netting av koncerninterna betalningar och valutahandel är decentraliserat till koncernföretagen då dessa har bäst förutsättningar att optimera likviditetshanteringen.

20220608213294

Styrelsen har identifierat följande finansiella risker som mest väsentliga för koncernen:

- likviditets- och finansieringsrisk
- ränterisk
- valutarisk
- kreditrisk

Likviditets- och finansieringsrisk

Likviditets- och finansieringsrisk är risken att koncernen inte har tillgång till finansiering för att klara sina kontraktuella förpliktelser, eller att detta endast kan göras till väsentligt förhöjd kostnad. Hanteringen av likviditetsrisk innefattar prognostisering av koncernens framtida likviditetsbehov samt att tillgång till långfristiga kreditfaciliteter som är tillräckliga för koncernens finansieringsbehov upprätthålls. Per balansdagen uppgick tillgängliga kreditfaciliteter till 2 190 Mkr (2 333), varav 749 Mkr (1 106) var utnyttjat. Av krediterna förfaller 1 500 Mkr år 2023. Ett annat lån om 25,5 miljoner brittiska pund förfaller 2022 och avses återbetalas till fullo då resterande kreditramar anses vara tillräckliga. Dessa två lån, som är upptagna i AB Wilh. Becker, är bland annat villkorade av ett särskilt finansiellt villkor, så kallad "covenant", baserat på förhållandet mellan nettoskulden och EBITDA. Koncernen uppfyller detta krav med god marginal. Under 2020 tecknades även ett lån om 17 miljoner euro i ett av Beckers dotterföretag i Frankrike. Detta lån återbetalades till fullo under 2021. Utöver dessa finansieringsavtal finns ett antal övriga mindre krediter med olika förfallotidpunkter i koncernen. Se not 24 för en fullständig förteckning över krediter och not 32 beträffande lämnade säkerheter.

Tabellen nedan visar förfallostrukturen för koncernens finansiella skulder inklusive derivatskulder. För varje period visas förfall av kapitalbelopp samt betalning av ränta. För skulder som löper med rörlig ränta har de framtida räntebetalningarna uppskattats utifrån den rörliga spotränta som förelåg på balansdagen.

Kontraktuella betalningar av kapitalbelopp och ränta

	2021						2020					
	Totalt	jan-jun 2022	jul-dec 2022	2023	2024-2026	Efter 2026	Totalt	jan-jun 2021	jul-dec 2021	2022	2023-2025	Efter 2025
Räntebärande skulder												
Långfristiga räntebärande skulder	44	-	-	44	-	-	348	-	-	348	-	-
Kortfristiga räntebärande skulder	345	311	34	-	-	-	222	219	3	-	-	-
Långfristiga leasingskulder (inkl. ränta)	274	-	-	53	108	113	260	-	-	49	84	127
Kortfristiga leasingskulder (inkl. ränta)	64	34	30	-	-	-	57	30	27	-	-	-
Checkräkningskredit	372	-	21	351	-	-	443	29	22	392	-	-
	1 099	345	85	448	108	113	1 330	278	52	789	84	127
Ränta (exkl. leasing)	11	6	2	2	1	-	21	7	6	7	1	0
Icke-räntebärande skulder												
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	-	-	-	6	-	-	6	-	-
Leverantörsskulder	1 330	1 330	-	-	-	-	891	891	-	-	-	-
Övriga kortfristiga skulder	13	7	4	-	-	-	8	6	2	-	-	-
Varav valutaderivat	11	7	4	-	-	-	8	6	2	-	-	-
Upplupna räntor	2	2	-	-	-	-	2	2	-	0	-	-
	1 345	1 339	4	-	-	-	907	899	2	6	0	0
	2 455	1 690	91	450	109	113	2 258	1 184	60	802	85	127

20220608212955

Ränterisk

Ränterisk utgörs av risken att en förändring av marknadsräntor får en negativ påverkan på resultatet. Cirka hälften av de räntebärande skulderna löper till rörlig ränta (se not 24) och resterande till fast ränta. Koncernen kan använda ränteswappar och räntetak för att hantera ränterisk. Mot bakgrund av koncernens relativt låga nivå av räntebärande skulder har några säkringar av rörlig ränterisk inte gjorts. En samtidig ökning av samtliga relevanta marknadsräntor med 100 räntepunkter skulle öka koncernens årliga räntekostnader med 4 Mkr (5), beräknat utifrån de räntebärande skuldernas storlek per balansdagen.

Ränterisken avseende leasingskulder är låg eftersom avgifterna i de större avtalen inte regleras vid ränteförändringar. Däremot påverkas nya och omvärderade kontrakt av implicit ränta eller den marginella låneräntan.

Koncernens räntebärande nettoskuld, räntebärande skulder, leasingskulder och pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel, var 794 Mkr (598).

Valutarisk

Exponering för valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering.

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering är risken för en negativ påverkan på koncernens resultat p.g.a. förändringar i valutakurser som påverkar värdet av en kommersiell transaktion i en utländsk valuta relativt den funktionella valutan för det koncernföretag som utför transaktionen. Koncernens transaktionsexponering hanteras i första hand genom prisanpassning och i andra hand genom naturliga säkringar, d.v.s. matchning av in- och utflöden i samma valuta. Resterande exponering kan säkras genom valutaterminer om det är motiverat ur ett kommersiellt och administrativt perspektiv. Det är respektive koncernföretag som ansvarar för transaktionsexponeringen utifrån principerna ovan.

Koncernen tillämpar inte säkringsredovisning. Alla förändringar i det verkliga värdet för valutaterminerna redovisas därmed direkt i resultaträkningen för den period då de uppstår. Nettovinst (+) / nettoförlust (-) på terminerna uppgick under räkenskapsåret till -23 Mkr (-7).

Tabellen nedan visar valutasäkringar per balansdagen.

Valutasäkringar

		2021-12-31		2020-12-31	
Köpt valuta	Såld valuta	Nominellt belopp i miljoner SEK	Termins-kurs	Nominellt belopp i miljoner SEK	Termins-kurs
SEK	GBP	303	12,02	276	11,35
SEK	EUR	263	10,18	242	10,44
SEK	USD	226	8,83	201	8,46
EUR	SEK	202	0,10	298	0,10
CNY	EUR	72	7,88	66	8,09
EUR	CNY	12	0,12	-	-
Övriga		6	-	65	-
		1 084		1 148	

Omräkningsexponering

Koncernen säkrar inte omräkningsexponering relaterad till nettoinvesteringar (eget kapital) eller nettoresultat i utländska dotterbolag.

Interna lån eller fordringar skall matchas med interna eller externa lån i samma valuta för att minimera valutakurseffekter vid omräkning till svenska kronor. Resterande säkring kan göras genom valutaterminer. På balansdagen var all långfristig utlåning från AB Wilh. Becker till koncernföretagen valutasäkrad genom lån eller terminer.

Banktillgodohavanden i utländsk valuta skall minimeras eller matchas mot kommande betalningar i närtid eller terminsbetalningar.

Känslighetsanalys valutarisk

Koncernen har en exponering för valutarisk i främst följande valutor (relativt till SEK): EUR, GBP, USD och CNY. Tabellen nedan visar effekterna på resultaträkningen och eget kapital av en ökning på 10 procent i värdet av dessa valutor gentemot SEK. Känslighetsanalysen inkluderar effekterna från omräkning av balans- och resultaträkningar för utländska dotterföretag samt vinster och förluster på finansiella tillgångar och finansiella skulder i utländsk valuta per balansdagen (med hänsyn tagen till valutasäkringar), men inte effekter från prognostiserad transaktionsexponering. Känslighetsanalysen förutsätter att alla övriga variabler förblir oförändrade.

20220608212961

Känslighetsanalys valutarisk

Valuta	Förändring ing mot SEK	Påverkan på eget kapital 2021	Påverkan på eget kapital 2020	Påverkan på resultatet 2021	Påverkan på resultatet 2020
EUR	+10 %	+70	+83	+12	+15
CNY	+10 %	+37	+32	0	+1
GBP	+10 %	+31	+22	-3	-3
USD	+10 %	+22	+18	+2	+2

Kreditrisk

Kommersiell kreditrisk

Kommersiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om någon av koncernens kunder blir insolvent och inte kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisk hanteras lokalt på respektive affärsenhet genom interna rutiner och kontroller för utvärdering av kreditvärdighet. Årets avsättningar för förväntade kundfordringar uppgick för räkenskapsåret till 40 Mkr (119). Se även not 20 Kundfordringar.

Finansiell kreditrisk

Koncernens exponering för finansiell kreditrisk utgörs framförallt av banktillgodohavanden. Finansiell kreditrisk utgörs av risken för förluster om en motpart som koncernen har ingått ett avtal med blir insolvent och en investering och/eller en orealiserad vinst därmed inte kan återbetalas. Enligt koncernens finanspolicy ska finansiella motparter minst ha kreditbetyget A- (S&P), eller motsvarande. 99,3 procent (99,4) av banktillgodohavandena var placerade i banker som uppfyller policyn. För derivattransaktioner har koncernen ingått ISDA-avtal som möjliggör nettning av derivattillgångar och derivatskulder i händelse av fallissemang hos någon av parterna. Tabellen nedan visar hur koncernens derivattillgångar skulle ha nettats mot derivatskulder om villkoren för kvittning enligt ISDA-avtalen hade varit uppfyllda per balansdagen.

Nettobelopp efter kvittning enligt ISDA-avtal

	2021 Derivat-tillgångar	2021 Derivat-skulder	2020 Derivat-tillgångar	2020 Derivat-skulder
Redovisade belopp	6	13	23	8
Netting enligt ISDA	-2	-2	-7	-7
	4	11	16	1

Verkligt värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder

Det verkliga värdet av de lån som löper med fast ränta (se not 24) överstiger det bokförda beloppet med 2 Mkr. Förändringar i räntebasen på de lån som löper med rörlig ränta har ingen väsentlig påverkan på skuldernas verkliga värde. Det har vidare inte förekommit någon förändring i kreditmarginaler under perioden som enligt företagets bedömning väsentligt skulle påverka verkligt värde. Samtliga kundfordringar och leverantörsskulder är kortfristiga vilket medför att deras redovisade värden också bedöms vara rimliga approximationer av verkligt värde. Redovisat värde för finansiella tillgångar och finansiella skulder anses vara rimliga uppskattningar av det verkliga värdet för varje klass av finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Redovisat värde för finansiella tillgångar per värderingskategori

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet 2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet 2020	Värderade till upplupet anskaffningsvärde 2021	Värderade till upplupet anskaffningsvärde 2020
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde				
Andra värdepapper som innehas som anläggningstillgångar	34	48	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	6	23	-	-
Varav valutaderivat	6	23	-	-
Finansiella tillgångar som inte värderas till verkligt värde				
Andra långfristiga fordringar	-	-	28	28
Övriga kortfristiga fordringar	-	-	14	6
Kundfordringar	-	-	2 019	1 622
Upplupna intäkter	-	-	26	4
Kassa och bank	-	-	407	977
Summa finansiella tillgångar	40	71	2 494	2 637

Redovisat värde för finansiella skulder per värderingskategori

	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet 2021	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet 2020	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde 2021	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde 2020
Finansiella skulder värderade till verkligt värde				
Övriga kortfristiga skulder	13	8	-	-
Varav valutaderivat	13	8	-	-
Finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde				
Långfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	394	738
Övriga långfristiga skulder	-	-	-	6
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	-	-	364	270
Leverantörsskulder	-	-	1 330	891
Upplupna kostnader	-	-	2	2
Summa finansiella skulder	13	8	2 090	1 907

Poster som värderas till verkligt värde utgörs av noterade och onoterade aktier, andelar i onoterade värdepappersfonder samt derivatinstrument. Noterade aktier värderas till verkligt värde baserat på senaste tillgänglig köpkurs per balansdagen. Verkligt värde för onoterade aktier och värdepappersfonder baseras på Invest Europes värderingsriktlinjer. I

20220608212297

tabellen nedan anges nivåer i värderingshierarkin för de poster som värderas till verkligt värde i balansräkningen. För derivatinstrument baseras verkligt värde på värdering från motpart. I tabellen nedan anges nivå i värderingshierarkin för de poster som värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning.

Finansiella tillgångar

	Nivå 2		Nivå 3	
	2021	2020	2021	2020
Derivatinstrument	6	23	-	-
Värdepappersfond	-	-	30	34
Onoterade aktier	-	-	3	13
Andelar i ekonomiska föreningar	-	-	1	1
	6	23	34	48

Poster i nivå 3

	Onoterad värde-pappers-fond	Onoterade aktier	Andelar i ekonomiska föreningar	Totalt
Ingående balans 2020-01-01	30	12	3	45
Förvärv	2	-	-	2
Utdelning / avyttring	-10	-3	-2	-15
Förändring i verkligt värde	12	4	-	16
Utgående balans 2020-12-31	34	13	1	48
Ingående balans 2021-01-01	34	13	1	48
Förvärv	1	-	-	1
Utdelning / avyttring	-13	-13	-	-26
Förändring i verkligt värde	8	3	0	11
Utgående balans 2021-12-31	30	3	1	34

Not 30 Leasing

KONCERNEN

Koncernen leasar mark och byggnader för kontor, fabriker, lager, jordbruk och dressyrverksamhet. Kontraktstiderna för kontor, fabriker och lager är ca 3-10 år och för jordbruks- och dressyrverksamheten 5-60 år. Kontrakten innehåller i många fall en option att förlänga kontraktstiden efter ordinarie kontrakts slutdatum. Vissa kontrakt inkluderar rörliga betalningar kopplade till index eller ränta. Koncernen leasar även bilar och truckar samt i mindre utsträckning maskiner och produktionsutrustning. Kontraktstiderna för dessa tillgångar är ca 3-5 år.

Koncernen har per bokslutsdagen inte ingått några kontrakt som inte påbörjats.

Förfallotidpunkter avseende leasingskulder framgår av not 29.

Kassautflöde avseende leasing framgår av not 36.

Intäkter avseende leasing utgörs av hyresintäkter från förvaltningsfastigheter där koncernen är leasgivare. Se not 13.

20220608212998

Nyttjanderättstillgångar, avstämning av ingående och utgående balans

	Byggnader och mark	Maskiner, tekniska anläggningar, Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans per 2020-01-01	325	70	395
Nya kontrakt	27	16	43
Omvärderingar	3	0	3
Avslutade kontrakt	-5	-12	-17
Omklassificeringar	5	-	5
Årets valutakursdifferenser	-33	-4	-37
Utgående balans 2020-12-31	322	70	392
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans per 2020-01-01	-49	-24	-73
Årets avskrivningar	-37	-26	-63
Avslutade kontrakt	5	11	16
Årets valutakursdifferenser	7	2	9
Utgående balans 2020-12-31	-74	-37	-111
Redovisade värden			
Per 2020-01-01	276	46	322
Per 2020-12-31	248	33	281
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans per 2021-01-01	322	70	392
Nya kontrakt	48	37	85
Omvärderingar	5	-1	4
Avslutade kontrakt	-17	-18	-35
Årets valutakursdifferenser	24	2	26
Utgående balans 2021-12-31	382	90	472
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans per 2021-01-01	-74	-37	-111
Årets avskrivningar	-45	-24	-69
Avslutade kontrakt	17	18	35
Årets valutakursdifferenser	-6	-1	-7
Utgående balans 2021-12-31	-108	-44	-152
Redovisade värden			
Per 2021-01-01	248	33	281
Per 2021-12-31	274	46	320

Kostnader avseende leasing

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	69	63
Kostnader relaterade till korttidsleasar	19	18
Ränta på leasingskuld	11	12
Kostnader relaterade till leasar med lågt värde (exkl. korttidsleasar med lågt värde)	5	4
Rörliga leasingbetalningar som inte inkluderas i värdering av leasingskuld	2	2
	106	99

MODERBOLAGET

Leasingavtal där företaget är leasetagare, förfallotidpunkter

	2021	2020
Inom ett år	0	1
Mellan ett år och fem år	0	0
	0	1

Kostnadsförda avgifter för leasingavtal

	2021	2020
Leaseavgifter	0	0
	0	0

Not 31 Investeringsåtaganden

KONCERNEN

	2021	2020
Investeringsåtaganden i värdepappersfond	5	6
	5	6

MODERBOLAGET

	2021	2020
Investeringsåtaganden i värdepappersfond	5	6
	5	6

20220608212999

■ Not 32 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

KONCERNEN

Eventualförpliktelser

	2021	2020
Borgensförbindelser	6	6
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	2
	8	8

Koncernen har inga ställda säkerheter.

Koncernen har inga eventualtillgångar. Under 2020 beviljades Colart America ett lån motsvarande 16 Mkr som en del av PPP (Paycheck Protection Program). PPP är ett program som skapades för att hjälpa företag att hålla sin personal anställd under Covid-19-krisen. Lånet kan efterskänkas om vissa kriterier är uppfyllda. Colart Americas ansökte om att lånet efterskänkes i oktober 2020. Ansökan beviljades under 2021 och lånet har efterskänkts. I övrigt hade koncernen inga eventualtillgångar förra året.

MODERBOLAGET

Moderbolaget har inga ställda säkerheter, eventualförpliktelser eller eventualtillgångar.

■ Not 33 Närstående

Koncernens närstående är moderbolagets aktieägare, styrelseledamöter och koncernledning (inklusive nära familjemedlemmar till dessa tre grupper) samt joint venture företagen Höganäs Holding AB, Sverige och Colart Bonny Ltd, Japan. Moderbolagets närstående är dessutom dess dotterföretag.

Dotterföretagen Pilskytten Lantbruk AB och Christinelund Dressage AB arrenderar mark av moderbolagets styrelseordförande Jenny Lindén Urnes. Lindéngruppen lämnar stöd till Stiftelsen Färgfabriken där Jenny Lindén Urnes är styrelseordförande. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor. Beträffande ersättning till styrelsens ledamöter och ledande befattningshavare hänvisas till not 5 Anställda och personalkostnader. Utdelning, räntekostnader och ränteintäkter från dotterföretag framgår av not 8 Finansnetto. Information om utdelning till bolagets aktieägare finns i not 23 Eget kapital. Erhållna och lämnade koncernbidrag presenteras i not 9 Bokslutsdispositioner. Fordringar och skulder mot dotterföretag framgår av moderbolagets balansräkning. Övriga transaktioner framgår av tabellerna nedan.

KONCERNEN

Närståendetransaktioner

	År	Kund-fordringar	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från	Övriga kostnader
Joint venture företag	2021	1	0	0	-
	2020	-	-	0	-
Andra närstående	2021	-	-	3	2
	2020	-	1	3	2

MODERBOLAGET

Närståendetransaktioner

	År	Försäljning av varor och tjänster till närstående	Inköp av varor och tjänster från	Övriga kostnader
Dotterföretag	2021	15	-	-
	2020	18	10	-
Joint venture företag	2021	-	0	-
	2020	-	0	-
Andra närstående	2021	-	0	2
	2020	-	0	2

20220608213:00

Not 34 Koncernföretag

KONCERNEN

Innehav i dotterföretag

Dotterföretag	Säte, Land	Ägarandel i procent 2021	2020
Christinelund Dressage AB	Höganäs, Sverige	100	100
Pilskytten Lantbruk AB	Höganäs, Sverige	100	100
Christinelund Ekologisk Lantgård AB	Höganäs, Sverige	100	100
Kungshammaren AB	Höganäs, Sverige	100	100
Christineborg Fastigheter AB	Höganäs, Sverige	100	100
Cedron AB	Höganäs, Sverige	-	100
AB Wilh. Becker	Höganäs, Sverige	100	100
Christineborg Holding AB	Höganäs, Sverige	100	100
Soab AB	Höganäs, Sverige	100	100
Beckers UK Ltd	Haverhill, Storbritannien	100	100
Moorbrook Textiles Ltd	Ayr, Storbritannien	100	100
Moorbrook Holdings Ltd	Ayr, Storbritannien	100	100
Yorklyde Ltd	London, Storbritannien	100	100
Becker Industrial Coatings Holding AB	Stockholm, Sverige	100	100
Wilh. Becker Holding GmbH	Berlin, Tyskland	100	100
Beckers Group Services GmbH	Berlin, Tyskland	-	100
Becker Industrielack GmbH	Dormagen, Tyskland	100	100
Becker Industrial Coatings AB	Sigtuna, Sverige	100	100
Becker Industrial Coatings Italia S.p.a.	Milano, Italien	100	100
Becker Industrie SAS	Montbrison, Frankrike	100	100
Becker Ind Coatings LLC (RAK)	Ras al Khaimah, Förenade Arabemiraten	100	100
Becker High Performance Coatings	Tianjin, Kina	100	100
Becker Specialty Corporation USA	Elk Grove Village, IL, USA	100	100
Becker Industrial Coatings (M) Sdn. Bhd.	Selangor, Malaysia	100	100
Becker Industrial Coatings (Shanghai) Ltd	Shanghai, Kina	100	100
Berger Becker Bangladesh Ltd	Dhaka, Bangladesh	100	51
Beckers Indonesia, PT	Jakarta, Indonesien	100	100
Beckers Manufacturing, PT	Jakarta, Indonesien	100	100
Becker Industrial Coatings Inc	Toronto, Kanada	100	100
Berger Becker Coatings (Pvt) Limited	New Delhi, Indien	100	51
Becker Farby Przemyslowe Sp.z o.o.	Tarnów, Polen	100	100
Becker Industrial Coatings (Vietnam) Co Ltd	Thuan An District, Vietnam	100	100
Becker Industrial Coatings (Pty) Ltd	Vereeniging, Sydafrika	100	100
Becker Industrial Coatings (HK) Ltd	Hong Kong, Kina	100	100

Innehav i dotterföretag (forts.)	Säte, Land	Ägarandel i procent 2021	2020
Becker Industrial Coatings (China) Ltd	Hong Kong, Kina	100	100
Becker Industrial Coatings (Guangzhou) Ltd	Guangzhou, Kina	100	100
Becker Industrial Coatings Ltd	Lagos, Nigeria	-	100
Becker Holdings Ltd	Liverpool, Storbritannien	100	100
Becker Industrial Coatings Ltd	Liverpool, Storbritannien	100	100
Becker North Ltd	Liverpool, Storbritannien	-	100
Goodlass Wall & Co Ltd	Soham, Storbritannien	100	100
Beckers Coating Boya San. Ve.Tic Ltd SIT	Gebze, Turkiet	100	100
Beckers Industrial Coatings Mexico S.A. de C.V.	Monterrey, Mexico	100	100
Beckers Argentina Ltd	Buenos Aires, Argentina	100	100
Colart Group Holdings Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart International Holdings Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart Pension Trustees Ltd	London, Storbritannien	100	100
WNRGP Ltd	London, Storbritannien	100	100
Winsor & Newton Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart Contract Manufacturing Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart UK Ltd	London, Storbritannien	100	100
Crown Artist Brush Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart Temporary Name Ltd	London, Storbritannien	100	100
Snazaroo Holdings Ltd	London, Storbritannien	100	100
Elephant Art Ltd	London, Storbritannien	100	100
Colart Scotland LP	Aberdeen, Storbritannien	100	100
Colart PFP (LP) Limited	Aberdeen, Storbritannien	100	100
Colart PFP (GP) Limited	Aberdeen, Storbritannien	100	100
Colart Le Mans S.A.S.	Le Mans, Frankrike	100	100
Colart Creative International S.A.S.	Le Mans, Frankrike	100	100
Colart Europe S.A.S.	Le Mans, Frankrike	100	100
Colart France S.A.S.	Le Mans, Frankrike	100	100
Colart Sweden AB	Stockholm, Sverige	100	100
Colart Italiana SpA	Milano, Italien	100	100
Colart Iberica SA	Zaragoza, Spanien	100	100
Colart Northern Europe GmbH	Maintal, Tyskland	100	100
Colart Benelux b.v.	Rotterdam, Nederländerna	100	100
Colart Sp. z o. o.	Warsawa, Poland	100	100
Colart Americas Inc	Piscattaway, NJ, USA	100	100
Colart Camlin Canvas Pvt Ltd	Tarapur, Indien	81	81
Bonny Colart Co Ltd	Tokyo, Japan	-*	50
Colart Tianjin Art Material Co Ltd	Tianjin, Kina	90	90

*Per 31 december 2021 omklassificerades Bonny Colart Co Ltd från dotterföretag till joint venture. Ägarförhållandet är oförändrat, 50 %.

Intresse i partnerskap

Koncernen har intresse i ett partnerskap, Colart Scotland LP, vilket är fullt konsoliderat i Lindéngruppen. Koncernen har tillämpat undantaget i regel 7 i partnerskapsförordningen 2008 (The Partnerships (Accounts) Regulations 2008) och har därför inte bifogat räkenskaperna för detta partnerskap till registreringsmyndigheten (Companies House). Separata redovisningshandlingar för detta partnerskap krävs inte, och har inte registrerats hos Companies House i Storbritannien.

MODERBOLAGET

Avstämning av ingående och utgående balans

	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 058	2 103
Aktieägartillskott	-48	48
Avyttringar	-4	-93
Utgående balans 31 december	2 006	2 058
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	541	541
Utgående balans 31 december	541	541
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-221	-305
Avyttringar	4	84
Utgående balans 31 december	-217	-221
Redovisat värde den 31 december	2 330	2 378

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterföretag

					Redovisat värde	
Dotterföretag	Org. nr.	Säte, Land	Antal andelar	Andel i %	2021	2020
AB Wilh. Becker	556221-9104	Höganäs, Sverige	500 000	100	2 237	2 237
Christinelund Dressage AB	556339-2397	Höganäs, Sverige	300 000	100	78	126
Kungshammaren AB	556001-8268	Höganäs, Sverige	80 000	100	10	10
Christineborg Fastigheter AB	556030-7067	Höganäs, Sverige	40 000	100	5	5
Pilskytten Lantbruk AB	556217-5025	Höganäs, Sverige	10 000	100	0	0
Cedron AB	556802-3955	Höganäs, Sverige	1 249	100	-	0
					2 330	2 378

■ Not 35 Obeskattade reserver

MODERBOLAGET

	2021	2020
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2020	6	6
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2016	-	29
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	5	5
	11	40

■ Not 36 Specifikationer till rapport över kassaflöden

KONCERNEN

Kassautflöde avseende leasing

	2021	2020
Löpande leasingbetalningar avseende avtal som skuldförts	-70	-68
Korttidsleasar	-19	-12
Leasar av lågt värde	-5	-4
Rörliga leasingbetalningar som inte inkluderas i värdering av leasingskuld	-1	-2
	-95	-86

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	257	250
Nedskrivningar	-7	-10
Valutadifferenser	-12	75
Förändringar i värdet av finansiella instrument	9	-7
Förändringar i värdet av förvaltningsfastigheter	-2	-2
Resultat vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	2	7
Avsättningar och övriga poster	-26	-94
Resultatandel i intresseföretag och joint venture	-367	-135
	-146	84

20220608213302

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

			Icke-kassaflödespåverkande				
	Vid årets början	Kassa-flöden	Periodi-seringar	Förändring av leasing-skuld	Upphö-rande av bes-tämmande inflytande i dotter-företag	Valutakurs-differenser	Vid årets slut
2021							
Banklån	565	-201	2	-	-12	32	386
Checkräkningskredit	443	-71	-	-	-4	4	372
Leasingskulder	261	-59	-	72	-	16	290
Övriga skulder	31	2	-	-	-	1	34
	1 300	-329	2	72	-16	53	1 082
2020							
Banklån	737	-121	2	-	-	-53	565
Checkräkningskredit	364	88	-	-	-	-9	443
Leasingskulder	301	-57	-	43	-	-26	261
Övriga skulder	37	-3	-	-	-	-3	31
	1 439	-93	2	43	-	-91	1 300

MODERBOLAGET

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021	2020
Avskrivningar	5	6
Avsättningar och övriga poster	-1	0
Valutakursdifferenser	0	0
	4	6

Transaktioner som inte medför betalningar

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag som avräknats mot skuld eller tillgångsförts	92	80
Lämnade koncernbidrag som skuldförts eller avräknats mot fordran	-42	-31

■ Not 37 Händelser efter balansdagen

Kriget i Ukraina

Lindéngruppens försäljning till Ukraina och Ryssland uppgick 2021 till 139 miljoner kronor, vilket motsvarar mindre än 2 procent av koncernens försäljning. Efter balansdagen har kundfordringar och lager skrivits ner med 46 miljoner kronor. Det finns inga dotterföretag i Ryssland eller Ukraina. Vissa leveranser av råvaror och energi påverkas av konflikten, detta gäller särskilt Höganäs. Råvaru- och logistikpriser förväntas stiga, vilket framför allt påverkar Beckers.

■ Not 38 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vissa antaganden om framtiden och vissa uppskattningar och bedömningar per balansdagen har särskild betydelse för värdering av tillgångarna och skulderna i balansräkningen. Nedan beskrivs de områden där risken för väsentliga värdeförändringar, under det efterföljande året, är betydande p.g.a. att antagandena eller uppskattningarna kan behöva ändras.

Uppskjutna skattefordringar

Vid bedömning av värdet av redovisad uppskjuten skattefordran görs antaganden om i vilken omfattning temporära skillnader och underskottsavdrag kan komma att användas mot framtida vinster. Se vidare not 10.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärken med obestämd livstid

Värdet på redovisade värden av goodwill och varumärken med obestämd livstid prövas minst en gång per år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet på den kassagenererande enheten, eller gruppen av kassagenererande enheter, till vilken de bokförda värdena är hänförliga. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 11.

Nedskrivningsprövning av materiella anläggningstillgångar

Värdet på materiella tillgångar prövas om indikation på nedskrivningsbehov finns. Prövningen kräver en bedömning av nyttjandevärdet alternativt verkligt värde. Detta kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av förutsättningar för antaganden och uppskattningar skulle kunna ha en effekt på värdet av tillgångarna.

Leasing

Vid fastställandet av leasingskuld och värde av nyttjanderättstillgångar görs antaganden om bl.a. leasingavtalets längd, diskonteringsränta, restvärdesgarantier och köpoptioner. Den parameter som har störst effekt på värdet är leasingavtalets längd. När leasingavtalets längd fastställs beaktas all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja förlängnings- eller uppsägningsoptioner.

Som huvudregel räknas inte förlängningsoptioner som avser leasing av kontorslokaler, fordon och andra inventarier med i leasingskulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten. Baserat på koncernens planeringshorisont räknas som huvudregel inte förlängningsoptioner avseende lager- och produktionslokaler som infaller senare än 5-7 år med i leasingskulden. Om däremot andra faktorer, t.ex. betydande förbättringar av den leasade tillgången har gjorts, görs avsteg från huvudreglerna.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter ska redovisas till verkligt värde, vilket fastställs av företagsledningen baserat på fastigheternas marknadsvärde. Väsentliga bedömningar har därmed gjorts avseende bland annat kalkylränta och direktavkastningskrav, vilka är baserade på värderarnas erfarenhetsmässiga bedömningar av marknadens förräntningskrav på jämförbara fastigheter. Bedömningar av kassaflödet för drift-, underhålls- och administrationskostnader är baserade på

20220608213303

faktiska kostnader, men också erfarenheter av jämförbara fastigheter. Framtida investeringar har bedömts utifrån det faktiska behov som föreligger. Se vidare not 13.

Pensioner

Kostnaderna, liksom värdet på pensionsförpliktelser för förmånsbaserade pensionsplaner, baseras på aktuariella beräkningar som utgår ifrån antaganden om diskonteringsränta, förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. En redogörelse för dessa återfinns i not 25.

■ Not 39 Uppgifter om moderbolaget

Lindéngruppen AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Höganäs. Postadressen till huvudkontoret är Bruksgården, 263 83 Höganäs. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehav i intresseföretag och joint venture företag.

■ Not 40 Disposition av företagets vinst eller förlust

MODERBOLAGET

Fritt eget kapital i moderbolaget är (kronor)	
Balanserade vinstmedel	5 774 345 556
Årets resultat	159 163 735
	5 933 509 291

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande (kronor)	
Utdelning (250 000 aktier x 200 kr)	50 000 000
Balanserade vinstmedel	5 883 509 291
	5 933 509 291

Höganäs 2022-04-06

Jenny Lindén Urnes
Styrelseordförande

Erik Urnes
Vice styrelseordförande

Urban Jansson
Ledamot

Mikael Olsson
Ledamot

Charlotte Strömberg
Ledamot

Paul Schrotti
VD och Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12/4 2022
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

20220608213O5

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindéngruppen AB organisationsnummer 556205-4956

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindéngruppen AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23–32 och 66–118 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1–22, 33–65 och 119–124. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

20220608213306

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindéngruppen AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Höganäs 12/4 2022
Deloitte AB

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindéngruppen AB organisationsnummer 556205-4956

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindéngruppen AB, org.nr 556205-4956.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Höganäs 12/4 2022

Richard Peters
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Maria Ekelund
Auktoriserad revisor

20220608213309

Symbiosis – temat för denna rapport

Symbiosis

Årets upplaga av Lindéngruppens integrerade års- och hållbarhetsredovisning har temat "Symbiosis", som hämtat inspiration från ett projekt och en utställning med samma namn på Färgfabriken.

I projektet Symbiosis möttes idéer, erfarenheter och olika kunskapsområden i en föränderlig utställning som också fungerade som en plats för möten och samtal. Ambitionen var att belysa hur konstnärer, arkitekter och forskare närmar sig begreppet *symbios* utifrån olika teman.

Symbiosis inspirerade Lindéngruppen

"Utställningen Symbiosis på Färgfabriken gav inspiration till temat i denna integrerade års- och hållbarhetsredovisning", säger Jenny Johansson, kommunikations- och hållbarhetschef på Lindéngruppen. "Vi upplevde att begreppet symbios, där idéer, erfarenheter och olika kunskapsområden integreras, perfekt avspeglar hur vi hanterar komplexa utmaningar på Lindéngruppen och skapar värde tillsammans med våra olika företag och partners."

De flesta av bilderna i denna rapport är hämtade från utställningen.

Om utställningen Symbiosis

Termen symbiosis (symbios) kommer från grekiskan och kan översättas med *samlevnad*. Den ursprungliga innebörden är biologisk samexistens där två organismer är ömsesidigt beroende av varandra, ibland för sin egen överlevnad.

Symbios används alltmer när man talar om samverkan mellan olika system. Det kan till exempel handla om hur sociala strukturer, kommunikationer, miljö och biologisk mångfald samverkar i stadsplaneringen.

Utställningen visade hur komplex vår värld är, samtidigt som den gav ingångar till resonemang om utmaningar och möjligheter i vår snabbt föränderliga tid.

Läs mer om utställningen på Färgfabrikens hemsida www.fargfabriken.se.

Om Stiftelsen Färgfabriken

Stiftelsen har sedan starten 1995 fungerat som en plattform för samtida kulturella uttryck med tonvikt på konst, arkitektur och stadsplanering. Lindéngruppen är huvudpartner till Stiftelsen Färgfabriken.

Foton i rapporten

Åsa Cederqvist, The Source, 2021. Videoinstallation. Foto: Johan Österholm (sidan 1).

Gylleboverket, Pågående arbete. Foto: Gylleboverket (sidan 2).

John Jakobsson, detaljbild. Foto: John Jakobsson (sidan 4).

Åsa Cederqvist, installationsvy Symbiosis. The Source, 2021. Färgfabriken. Foto: Johan Österholm (sidan 12).

Zheng Bo, del av DACE:s projekt Symbiosis – Erotics, Färgfabriken. Foto: Eike Walkenhorst (sidan 23).

Alicia Ahlström, Gustav Sturk och Jukka Viitasara, Sjöhästar, Wave Breaker. Foto: Johan Österholm (sidan 33).

Irene Stracuzzi, Custom Printing 4-Metre Inflatable Globe, 2018. Foto: Johan Österholm (sidan 51.

John Jakobsson, Amongst the wonders of nature, detalj. Foto: Johan Österholm (sidan 66).

Tove Kjellmark, Inside. Foto: Tove Kjellmark (sidan 123).



20220608213 10

lindengruppen.com