

ÅRS- & KONCERNREDOVISNING

för

Mister French Gruppen AB

Org.nr. 559206-4488

Styrelsen avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret
2024-01-01 – 2024-12-31

| Innehåll | Sida |
|------------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse | 2 |
| Resultaträkning koncern | 4 |
| Balansräkning koncern | 5 |
| Kassaflödesanalys koncern | 7 |
| Resultaträkning moderbolag | 8 |
| Balansräkning moderbolag | 9 |
| Kassaflödesanalys moderbolag | 11 |
| Noter | 12 |

Förvaltningsberättelse

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK). Alla belopp redovisas i kronor, med undantag från förvaltningsberättelsen som redovisas i tusentals kronor.

Verksamheten

Viktiga förhållanden och väsentliga händelser

Under året har bolaget påbörjat rekonstruktionsprocesser i fyra av sina dotterbolag, som ett led i en övergripande strategisk omstrukturering med syfte att förbättra lönsamheten, säkerställa en mer hållbar finansiell situation och skapa långsiktiga förutsättningar för en starkare och mer motståndskraftig koncernstruktur. Ledningen har under året bedrivit ett målmedvetet och kontinuerligt arbete med att förbättra bolagets lönsamhet, genom att identifiera och genomföra kostnadsbesparande åtgärder, optimera interna processer, samt fokusera på affärsområden med högre marginaler, vilket tillsammans har skapat förutsättningar för en mer effektiv och konkurrenskraftig verksamhet.

Verksamhetens art och inriktning

Koncern

Koncernens verksamhet består i att bedriva restaurangverksamhet.

Moderföretag

Moderbolaget med säte i Sigtuna bedriver verksamhet genom förvaltning aktier i dotterbolag samt handel med värdepapper.

| FLERÅRSJÄMFÖRELSE | Koncern | | | | |
|-----------------------------------|---------|---------|---------|------|------|
| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Nettoomsättning | 281 640 | 284 823 | 226 304 | 0 | 0 |
| Rörelseresultat | -10 920 | -27 335 | -12 025 | 0 | 0 |
| Resultat efter finansiella poster | -30 384 | -37 309 | -16 577 | 0 | 0 |
| Balansomslutning | 257 734 | 276 782 | 156 045 | 0 | 0 |
| Medelantalet anställda | 162 | 163 | 98 | 0 | 0 |

| FLERÅRSJÄMFÖRELSE | Moderföretaget | | | | |
|-----------------------------------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 |
| Nettoomsättning | 17 293 | 15 586 | 13 952 | 11 965 | 11 104 |
| Rörelseresultat | -7 121 | -13 234 | -7 166 | 1 359 | 264 |
| Resultat efter finansiella poster | -25 061 | -34 953 | -10 323 | -1 762 | -19 994 |
| Balansomslutning | 241 627 | 237 517 | 178 005 | 150 546 | 153 820 |
| Soliditet | 5 % | 5 % | 14 % | 22 % | 23 % |
| Medelantalet anställda | 13 | 11 | 8 | 8 | 8 |

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Balanserat resultat | Totalt |
|---------------------------------------|--------------|--------------------------|---------------|
| | | inklusive årets resultat | |
| Ingående balans | 50 000 | -53 734 654 | -53 684 654 |
| Effekt av byte av redovisningsprincip | | 0 | 0 |
| Justerad ingående balans | 50 000 | -53 734 654 | -53 684 654 |
| Återbetalning av aktieägartillskott | | 0 | 0 |
| Årets resultat | | -30 509 396 | -30 509 396 |
| Utgående balans | 50 000 | -84 244 050 | -84 194 050 ✓ |

MODERBOLAGS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

| | Aktiekapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|
| Ingående balans | 50 000 | 44 532 312 | -32 053 305 | 12 529 007 |
| Justerad ingående balans | 50 000 | 44 532 312 | -32 053 305 | 12 529 007 |
| Balanseras i ny räkning | | -32 053 305 | 32 053 305 | 0 |
| Erhållna aktieägartillskott | | 11 500 000 | | 11 500 000 |
| Årets resultat | | | -11 788 017 | -11 788 017 |
| Utgående balans | 50 000 | 23 979 006 | -11 788 017 | 12 240 989 |
| Villkorade aktieägartillskott 11 500 000 kr | | | | |

Resultatdisposition

TILL ÅRSSTÄMMANS FÖRFOGANDE STÅR FÖLJANDE MEDEL

| | |
|---------------------|-------------------|
| Balanserat resultat | 23 979 006 |
| Årets resultat | -11 788 017 |
| | <u>12 190 989</u> |
| | 12 190 989 |

STYRELSEN FÖRESLÅR ATT MEDLEN DISPONERAS ENLIGT FÖLJANDE

| | |
|-------------------------|-------------------|
| Balanseras i ny räkning | <u>12 190 989</u> |
| | 12 190 989 ✓ |

ank=20250711;2025071413280

| | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
| KONCERNENS RESULTATRÄKNING | | | |
| Rörelseresultat | | | |
| Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m. | | | |
| Nettoomsättning | | 281 639 726 | 284 823 418 |
| Förändring av lager av färdiga varor, av varor under tillverkning och pågående arbeten för annans räkning | | 0 | 0 |
| Övriga rörelseintäkter | | 10 443 019 | 7 078 669 |
| | | <u>292 082 745</u> | <u>291 902 087</u> |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -75 561 695 | -83 791 980 |
| Övriga externa kostnader | 3,4 | -93 412 106 | -110 923 868 |
| Personalkostnader | 5 | -106 835 384 | -99 597 924 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 6 | -27 171 273 | -24 919 445 |
| Övriga rörelsekostnader | | -22 067 | -4 147 |
| | | <u>-303 002 525</u> | <u>-319 237 364</u> |
| Rörelseresultat | | -10 919 780 | -27 335 277 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från finansiella poster - med nedskrivningar i egen post | | | |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | -4 215 203 | 900 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 7 | 17 754 | 199 412 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 8 | -15 266 740 | -10 173 637 |
| | | <u>-19 464 189</u> | <u>-9 973 325</u> |
| Resultat efter finansiella poster | | -30 383 968 | -37 308 602 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | 0 | 0 |
| Lämnade koncernbidrag | | 0 | 0 |
| Resultat före skatt | | -30 383 968 | -37 308 602 |
| Skatter | | | |
| Skatt på årets resultat | | -125 428 | -1 220 279 |
| Övriga skatter | | 0 | 1 000 737 |
| Årets resultat | | -30 509 396 | -37 528 144 |
| Årets resultat hänförligt till | | | |
| Moderföretagets ägare | | -30 509 396 | -37 528 144 ✓ |

| KONCERNENS BALANSRÄKNING | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|--|-----|--------------------|--------------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 9 | 114 081 | 175 308 |
| Hysesrätter och liknande rättigheter | 10 | 44 370 467 | 49 859 597 |
| Goodwill | 11 | 42 762 209 | 52 692 180 |
| | | <u>87 246 757</u> | <u>102 727 085</u> |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 12 | 30 398 971 | 31 570 598 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 13 | 38 123 713 | 48 806 813 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 14 | 861 951 | 593 451 |
| Övriga materiella anläggningstillgångar | | <u>0</u> | <u>0</u> |
| | | <u>69 384 635</u> | <u>80 970 862</u> |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | | 0 | 4 733 346 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 17 | 51 042 | 51 042 |
| Lån till delägare eller närstående | | 0 | 0 |
| Andra långfristiga fordringar | 18 | 49 195 203 | 41 583 260 |
| | | <u>49 246 245</u> | <u>46 367 648</u> |
| Summa anläggningstillgångar | | 205 877 637 | 230 065 595 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager m.m. | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 10 727 955 | 12 779 108 |
| | | <u>10 727 955</u> | <u>12 779 108</u> |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | | 11 645 477 | 6 876 933 |
| Aktuell skattefordran | | 0 | 55 167 |
| Övriga fordringar | | 2 011 156 | 7 675 105 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 16 414 419 | 12 569 616 |
| | | <u>30 071 052</u> | <u>27 176 821</u> |
| Kortfristiga placeringar | | | |
| Kassa och bank | | | |
| Kassa och bank | | 11 057 344 | 6 760 224 |
| | | <u>11 057 344</u> | <u>6 760 224</u> |
| Summa omsättningstillgångar | | 51 856 352 | 46 716 153 |
| Summa tillgångar | | 257 733 989 | 276 781 748 |

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Not 2024-12-31 2023-12-31

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare

Aktiekapital

Balanserat resultat inklusive årets resultat

| | |
|--------------------|--------------------|
| 50 000 | 50 000 |
| <u>-84 244 050</u> | <u>-53 734 654</u> |
| -84 194 050 | -53 684 654 |

Innehav utan bestämmande inflytande

| | |
|---|---|
| 0 | 0 |
|---|---|

Summa eget kapital

| | |
|--------------------|--------------------|
| <u>-84 194 050</u> | <u>-53 684 654</u> |
|--------------------|--------------------|

Avsättningar

Uppskjuten skatteskuld

| | | |
|----|----------|----------------|
| 20 | <u>0</u> | <u>216 300</u> |
| | 0 | 216 300 |

Långfristiga skulder

Övriga skulder till kreditinstitut

Övriga skulder

| | | |
|----|-------------------|-------------------|
| 21 | 20 772 035 | 27 190 613 |
| | <u>55 955 318</u> | <u>83 092 759</u> |
| | 76 727 353 | 110 283 372 |

Kortfristiga skulder

Övriga skulder till kreditinstitut

Förskott från kunder

Leverantörsskulder

Aktuella skatteskulder

Övriga skulder

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | | |
|----|-------------------|-------------------|
| | 13 056 048 | 27 316 082 |
| | 1 085 795 | 2 614 015 |
| | 40 982 943 | 33 503 259 |
| | 254 680 | 2 690 432 |
| | 172 528 868 | 117 575 746 |
| 23 | <u>37 292 352</u> | <u>36 267 196</u> |
| | 265 200 686 | 219 966 730 |

Summa eget kapital och skulder

| | |
|--------------------|--------------------|
| 257 733 989 | 276 781 748 |
|--------------------|--------------------|

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS INDIREKT METOD

Not 2024 2023

Koncernens kassaflödesanalys indirekt metod

Den löpande verksamheten

| | | |
|---|------------------|--------------------|
| Rörelseresultat | -10 919 780 | -27 335 277 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 31 616 029 | 21 473 157 |
| Erhållen ränta | 0 | 0 |
| Erhållen utdelning | 393 088 | 0 |
| Erlagd ränta | -15 642 074 | -10 173 637 |
| Betald inkomstskatt | -2 722 313 | 778 611 |
| | <u>2 724 950</u> | <u>-15 257 146</u> |

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

| | | |
|---|------------|-------------|
| Ökning/minskning varulager och pågående arbeten | 2 051 152 | -11 079 079 |
| Ökning/minskning kundfordringar | -4 768 544 | 0 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | 10 537 289 | 11 561 175 |
| Ökning/minskning leverantörsskulder | 7 479 684 | 0 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder | 1 057 539 | 80 338 005 |

Kassaflöde från den löpande verksamheten

19 082 071 65 562 955

Investeringsverksamheten

| | | |
|---|------------|-------------|
| Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar | -5 766 550 | -26 535 654 |
| Förvärv av andelar i koncernföretag | 0 | -81 788 369 |
| Förvärv av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 0 | -4 141 142 |
| Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar | 0 | -41 042 |
| Avyttring av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 4 733 346 | 0 |
| Erhållna amorteringar från koncernföretag | 0 | 0 |
| Ökning/minskning av kortfristiga placeringar | -7 611 943 | -41 514 510 |

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-8 645 147 -154 020 717

Finansieringsverksamheten

| | | |
|--|-------------|------------|
| Upptagna lån | 0 | 14 536 540 |
| Amortering av skuld | -18 108 835 | 0 |
| Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder | 11 969 032 | 78 919 823 |

Utbetald utdelning

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-6 139 803 93 456 363

Årets kassaflöde

4 297 121 4 998 601

Likvida medel vid årets början

6 760 224 1 761 623

Förändring av likvida medel

Likvida medel vid årets slut

11 057 345 6 760 224 ✓

ank=20250711;2025071413284

| | Not | 2024-01-01 2024-12-31 | 2023-01-01 2023-12-31 |
|---|-----|--------------------------|--------------------------|
| MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING | | | |
| Rörelseresultat | | | |
| Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m. | | | |
| Nettoomsättning | | 17 293 083 | 15 585 649 |
| Övriga rörelseintäkter | | 0 | 1 784 |
| | | <u>17 293 083</u> | <u>15 587 433</u> |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -629 809 | -1 115 711 |
| Övriga externa kostnader | | -11 776 225 | -18 068 422 |
| Personalkostnader | | -11 923 856 | -9 562 479 |
| Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -84 333 | -74 505 |
| | | <u>-24 414 223</u> | <u>-28 821 117</u> |
| Rörelseresultat | | -7 121 140 | -13 233 684 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Resultat från finansiella poster - med nedskrivningar i egen post | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | -4 215 203 | -13 280 970 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 373 | 16 495 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -13 724 739 | -8 455 146 |
| | | <u>-17 939 569</u> | <u>-21 719 621</u> |
| Resultat efter finansiella poster | | -25 060 709 | -34 953 305 |
| Bokslutsdispositioner | | | |
| Erhållna koncernbidrag | | 15 312 692 | 2 900 000 |
| Lämnade koncernbidrag | | -2 040 000 | 0 |
| | | <u>13 272 692</u> | <u>2 900 000</u> |
| Resultat före skatt | | -11 788 017 | -32 053 305 |
| Skatter | | | |
| Årets resultat | | -11 788 017 | -32 053 305 ✓ |

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Not 2024-12-31 2023-12-31

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|---|----------------|----------------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten | | 0 | 0 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 9 | 114 081 | 175 308 |
| | | <u>114 081</u> | <u>175 308</u> |

Materiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|----|----------------|----------------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 12 | 87 264 | 31 155 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 14 | 618 291 | 593 451 |
| | | <u>705 555</u> | <u>624 606</u> |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|----|--------------------|--------------------|
| Andelar i koncernföretag | 15 | 224 029 405 | 208 616 713 |
| Fordringar hos koncernföretag | 16 | 13 384 719 | 20 712 955 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | | 0 | 4 733 346 |
| Andra långfristiga fordringar | 18 | 0 | 0 |
| | | <u>237 414 124</u> | <u>234 063 014</u> |

Summa anläggningstillgångar

238 233 760 234 862 928

Omsättningstillgångar

Varulager m.m.

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|----|------------------|------------------|
| Kundfordringar | | 375 000 | 0 |
| Aktuell skattefordran | | 85 547 | 0 |
| Övriga fordringar | | 493 788 | 696 864 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 19 | 2 410 154 | 1 505 609 |
| | | <u>3 364 490</u> | <u>2 202 473</u> |

Kortfristiga placeringar

Kassa och bank

| | | | |
|----------------|--|---------------|----------------|
| Kassa och bank | | 28 618 | 451 808 |
| | | <u>28 618</u> | <u>451 808</u> |

Summa omsättningstillgångar

3 393 108 2 654 281

Summa tillgångar

241 626 868 237 517 209 ✓

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Not 2024-12-31 2023-12-31

Eget kapital och skulder

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

| | |
|---------------|---------------|
| 50 000 | 50 000 |
| <u>50 000</u> | <u>50 000</u> |

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

| | |
|------------|------------|
| 23 979 006 | 44 532 312 |
|------------|------------|

Årets resultat

| | |
|-------------|-------------|
| -11 788 017 | -32 053 305 |
|-------------|-------------|

| | |
|-------------------|-------------------|
| <u>12 190 989</u> | <u>12 479 007</u> |
|-------------------|-------------------|

Summa eget kapital

| | |
|------------|------------|
| 12 240 989 | 12 529 007 |
|------------|------------|

Obeskattade reserver

Avsättningar

AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE

Långfristiga skulder

21

Skulder till kreditinstitut

Övriga skulder till kreditinstitut

| | |
|------------|------------|
| 15 595 730 | 14 321 899 |
|------------|------------|

Skulder till koncernföretag

| | |
|------------|------------|
| 38 625 000 | 42 383 364 |
|------------|------------|

Övriga skulder

| | |
|------------|------------|
| 33 490 620 | 42 241 682 |
|------------|------------|

| | |
|-------------------|-------------------|
| <u>87 711 350</u> | <u>98 946 945</u> |
|-------------------|-------------------|

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut

Övriga skulder till kreditinstitut

| | |
|-----------|------------|
| 5 700 000 | 11 503 102 |
|-----------|------------|

| | |
|------------------|-------------------|
| <u>5 700 000</u> | <u>11 503 102</u> |
|------------------|-------------------|

Förskott från kunder

| | |
|---------|-----------|
| 314 912 | 1 692 002 |
|---------|-----------|

Leverantörsskulder

| | |
|-----------|-----------|
| 3 615 992 | 2 603 506 |
|-----------|-----------|

Övriga skulder

| | |
|-------------|------------|
| 111 215 584 | 96 124 042 |
|-------------|------------|

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

23

| | |
|-------------------|-------------------|
| <u>20 828 041</u> | <u>14 118 605</u> |
|-------------------|-------------------|

| | |
|-------------|-------------|
| 141 674 528 | 126 041 257 |
|-------------|-------------|

Summa eget kapital och skulder

| | |
|--------------------|--------------------|
| 241 626 868 | 237 517 209 |
|--------------------|--------------------|

✓

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS INDIREKT METOD

Not 2024 2023

Kassaflödesanalys indirekt metod

Den löpande verksamheten

| | | |
|---|--------------------|--------------------|
| Rörelseresultat | -7 121 140 | -13 233 684 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 526 229 | -13 189 970 |
| Erhållen ränta | 0 | 0 |
| Erlagd ränta | -13 724 379 | -8 455 146 |
| Betald inkomstskatt | -85 547 | 0 |
| | <u>-20 404 837</u> | <u>-34 878 800</u> |

Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

| | | |
|---|-------------------|-------------------|
| Ökning/minskning kundfordringar | -375 000 | 0 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar | -454 064 | 17 147 298 |
| Ökning/minskning leverantörsskulder | 1 012 486 | 0 |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder | 13 198 149 | 69 669 807 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -7 023 265 | 51 938 305 |

Investeringsverksamheten

| | | |
|---|------------------|--------------------|
| Förvärv av övriga materiella anläggningstillgångar | -104 055 | -593 451 |
| Förvärv av andelar i koncernföretag | -2 140 000 | -85 669 647 |
| Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar | 0 | 0 |
| Avyttring av andelar i koncernföretag | 0 | 7 500 000 |
| Avyttring av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 4 733 346 | 0 |
| Erhållna amorteringar från koncernföretag | 3 846 379 | 2 310 899 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 6 335 670 | -76 452 199 |

Finansieringsverksamheten

| | | |
|--|----------------|-------------------|
| Erhållna tillskott | 11 500 000 | 0 |
| Upptagna lån | 0 | 14 321 899 |
| Ökning/minskning av kortfristiga finansiella skulder | -11 235 595 | 10 474 018 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 264 405 | 24 795 917 |

Årets kassaflöde

| | | |
|-------------------------------------|-----------------|----------------|
| Årets kassaflöde | -423 190 | 282 023 |
| Likvida medel vid årets början | 451 808 | 169 785 |
| Förändring av likvida medel | | |
| Likvida medel vid årets slut | 28 618 | 451 808 |

ank=20250711;2025071413288

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Belopp i SEK om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3)

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Redovisningsprinciper för koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Visar förvärvsanalysen negativ goodwill, genomförs en ny identifiering och värdering av den förvärvade enhetens identifierbara tillgångar och skulder samt en ny beräkning av anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten. Negativ goodwill som återstår efter en ny identifiering och värdering redovisas som intäkt för förvärvsåret.

Redovisningsprinciper för skatter inklusive uppskjuten skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser. Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag. I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Redovisningsprinciper för leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Redovisningsprinciper för avskrivningar immateriella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

KONCESSIONER, PATENT, LICENSER, VARUMÄRKEN SAMT LIKNANDE RÄTTIGHETER

Dataprogram

År
20

GOODWILL

Goodwill

År
10

Redovisningsprinciper för avskrivningar materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

BYGGNADER

Byggnader

År
5

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Inventarier

Ar
10 ✓

ank=20250711;2025071413291

Not 2. Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar

Koncernen har under de senaste åren expanderat kraftigt vilket främst skett genom förvärv och investeringar i befintlig verksamhet för att modernisera och bibehålla konkurrenskraften. Dessa förvärv och investeringar har påverkat koncernens likviditet negativt. Styrelsen försöker aktivt sänka kostnader och förbättra villkoren för finansiering. Styrelsens bedömning är att antagandet om fortsatt drift är tillämpligt vid avgivande av denna årsredovisning. Verksamheten i restaurangerna är mycket väderberoende. Vid dåligt väder sänks resultaten avsevärt. Verksamheterna inom koncernen kommer ständigt behöva anpassas till förändringar i omvärlden och restaurangbranschen i stort vilket gör att investeringar i verksamheterna krävs löpande men den avkastning som genereras ska kunna hantera detta, vidare är de trender som nu syns av sådan karaktär att de bedöms kunna leda till kostnadsbesparingar och effektiviseringar i verksamheterna. De primära trenderna utgörs av digitalisering, hållbarhet, upplevelser och dataanalys. Digitalisering och teknik: Restaurangerna kommer att fortsätta att utnyttja digitalisering och teknik för att förbättra kundupplevelsen och effektivisera sin verksamhet. Det kan innefatta ökad användning av online-beställningar, everansplattformar, självbetjäningalternativ och digitala betalningslösningar. Hållbarhet och miljömedvetenhet: Medvetenheten om hållbarhet och miljöpåverkan ökar, och restauranger förväntas fortsätta att satsa på hållbara och ekologiska alternativ. Det kan inkludera mer användning av lokala och säsongsmässiga råvaror, minskat matsvinn och införandet av mer miljövänliga förpackningar och återvinningssystem.

Upplevelsebaserad matkoncept: Restaurangerna kan också utveckla nya matkoncept som fokuserar på att erbjuda en unik och minnesvärd upplevelse för gästerna. Det kan inkludera temarestauranger, pop-up-evenemang, matlagningskurser och matprovningssupplevelser.

Ökad användning av data och analys: Restaurangerna kan dra nytta av data och analysverktyg för att få bättre insikter om kunderna, deras preferenser och beteenden. Detta kan hjälpa oss att anpassa utbudet, marknadsföring och drift för att bättre möta kundernas behov och öka lönsamheten. De risker som primärt bedöms kan komma att påverka koncernen är av finansiella. I och med den snabba expansionen så har man inom koncernen använt sig till stor del av skuldfinansiering för att finansiera förvärven vilket blivit mer kostsam i takt med att de allmänna räntenivåerna höjts, vidare har det blivit svårare att förlänga och få nya krediter vilket utgör en stor finansiell risk. Vi ser även risker kopplade till personalbrist, ekonomisk utveckling, regelverk och lagstiftning samt konkurrens och konsumentbeteende.

Personalbrist: Restaurangbranschen har upplevt en utmaning med brist på kvalificerad personal. Detta kan påverka förmågan att upprätthålla kvalitet och service samt att expandera verksamheten. Osäkerheten kring tillgången på arbetskraft och arbetskraftskostnader kan fortsätta vara en utmaning.

Ekonomisk återhämtning: Trots återhämtning efter pandemin finns det osäkerhet kring den ekonomiska återhämtningen på lång sikt. Faktorer som ökade råvarukostnader, inflation, konsumentsparande och konsumtionsvanor kan påverka restaurangernas intäkter och lönsamhet. Regelverk och lagstiftning: Förändringar i regler och lagstiftning kan skapa osäkerhet för restaurangbranschen. Det kan inkludera ändringar i arbetsrätt, skattebestämmelser, hygienkrav eller alkoholregler. Otydligheter eller plötsliga förändringar i dessa områden kan påverka restaurangernas verksamhet och kostnader.

Konkurrens och konsumentbeteende: Restaurangbranschen är konkurrensutsatt, och förändringar i konsumenternas preferenser och beteenden kan skapa osäkerhet. Till exempel kan förändrade mat- och dryckestrender eller ökad konkurrens från nya aktörer påverka efterfrågan och marknadsandelar. Koncernfordringar : Företaget bedömer att det inte föreligger något nedskrivningsbehov. Aktier i dotterbolag : Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar som är väsentliga. Företaget bedömer att det inte föreligger något ytterligare nedskrivningsbehov. ✓

Not 3. Operationella leasingavtal - leasetagare

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Framtida minimileaseavgifter | | | | |
| Inom ett år | 23 296 933 | 19 827 707 | 0 | 411 492 |
| Senare än ett år men inom fem år | 83 324 992 | 79 310 828 | 0 | 1 645 968 |
| Senare än fem år | 23 955 935 | 22 801 863 | 0 | 473 216 |
| | <u>130 577 860</u> | <u>121 940 398</u> | <u>0</u> | <u>2 530 676</u> |

Not 4. Ersättningar till revisorer

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------|---------------|
| MODERFÖRETAG | | |
| Adeco Revisorer Kommanditbolag | | |
| Revisionsuppdrag | <u>154 625</u> | <u>45 030</u> |
| | 154 625 | 45 030 |

Summa 154 625 45 030

| | 2024 | 2023 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| KONCERN | | |
| Adeco Revisorer Kommanditbolag | | |
| Revisionsuppdrag | <u>437 356</u> | <u>300 273</u> |
| | 437 356 | 300 273 |

| | 2024 | 2023 |
|--------------------------|---------------|----------|
| KONCERN | | |
| BDO Mälardalen AB | | |
| Revisionsuppdrag | 110 000 | 110 300 |
| Skatterådgivning | 8 400 | 0 |
| Övriga tjänster | <u>65 300</u> | <u>0</u> |
| | 183 700 | 110 300 |

| | 2024 | 2023 |
|----------------------------------|---------------|----------|
| KONCERN | | |
| Parsells Revisionsbyrå AB | | |
| Revisionsuppdrag | <u>70 000</u> | <u>0</u> |
| | 70 000 | 0 |

Summa 691 056 410 573 ✓

Not 5. Personal

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|-------------------------------|------------|------------|----------------|-----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Medelantalet anställda | | | | |
| Kvinnor | 58 | 43 | 7 | 4 |
| Kvinnor (%) | 36 | 26 | 54 | 36 |
| Män | 104 | 120 | 6 | 7 |
| Män (%) | 64 | 74 | 46 | 64 |
| | <u>162</u> | <u>163</u> | <u>13</u> | <u>11</u> |

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Löner och andra ersättningar | | | | |
| Övriga anställda | 76 608 463 | 70 185 390 | 8 334 986 | 6 709 831 |
| | <u>76 608 463</u> | <u>70 185 390</u> | <u>8 334 986</u> | <u>6 709 831</u> |

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Sociala kostnader inklusive pensionskostnader | | | | |
| Pensionskostnader | | | | |
| Styrelsen och verkställande direktören | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Övriga anställda | 3 754 201 | 3 330 016 | 697 920 | 516 596 |
| | <u>3 754 201</u> | <u>3 330 016</u> | <u>697 920</u> | <u>516 596</u> |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 24 750 317 | 23 376 920 | 2 618 852 | 2 334 046 |
| | <u>28 504 518</u> | <u>26 706 936</u> | <u>3 316 772</u> | <u>2 850 642</u> |

Not 6. Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|--------------------|--------------------|----------------|----------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNG | | | | |
| Koncessioner, patent, licenser och varumärken | -61 227 | -61 227 | -61 227 | -61 227 |
| Hysesrätter och liknande rättigheter | -5 489 130 | 0 | 0 | 0 |
| Goodwill | -9 929 971 | -15 806 442 | 0 | 0 |
| Byggnader och mark | -3 689 067 | -2 327 944 | 0 | 0 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -8 001 878 | -6 723 832 | -23 106 | -13 278 |
| | <u>-27 171 273</u> | <u>-24 919 445</u> | <u>-84 333</u> | <u>-74 505</u> |

Not 7. Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter exkl. nedskrivningar

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | | | |
| Specifikation av ränteintäkter från finansiella omsättningstillgångar | | | | |
| Övriga företag | 17 754 | 199 412 | 373 | 16 495 |
| | <u>17 754</u> | <u>199 412</u> | <u>373</u> | <u>16 495</u> |
| Kursdifferenser | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Summa | 17 754 | 199 412 | 373 | 16 495 |

Not 8. Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader och liknande resultatposter

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Räntekostnader | | | | |
| Räntekostnader koncernföretag | 0 | 0 | -1 983 003 | -1 031 216 |
| Övriga företag | -15 266 740 | -10 173 637 | -11 741 736 | -7 423 930 |
| | <u>-15 266 740</u> | <u>-10 173 637</u> | <u>-13 724 739</u> | <u>-8 455 146</u> |
| | <u>-15 266 740</u> | <u>-10 173 637</u> | <u>-13 724 739</u> | <u>-8 455 146</u> |

Not 9. Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 306 133 | 306 133 | 306 133 | 306 133 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| | <u>306 133</u> | <u>306 133</u> | <u>306 133</u> | <u>306 133</u> |
| Ingående avskrivningar | -130 825 | -69 598 | -130 825 | -69 598 |
| Årets avskrivningar | -61 227 | -61 227 | -61 227 | -61 227 |
| | <u>-192 052</u> | <u>-130 825</u> | <u>-192 052</u> | <u>-130 825</u> |
| Förändringar av uppskrivningar | | | | |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 114 081 | 175 308 | 114 081 | 175 308 ✓ |

Not 10. Hyresrätter och liknande rättigheter

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|----------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Hyresrätter och liknande rättigheter | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 57 791 299 | 11 000 000 | 0 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Rörelseförvärv | 0 | 57 791 299 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -11 000 000 | 0 | 0 |
| | 57 791 299 | 57 791 299 | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | -7 931 702 | 0 | 0 | 0 |
| Förändringar av avskrivningar | | | | |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -2 842 455 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -5 489 130 | -5 089 247 | 0 | 0 |
| | -13 420 832 | -7 931 702 | 0 | 0 |
| Förändringar av uppskrivningar | | | | |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 44 370 467 | 49 859 597 | 0 | 0 |

Not 11. Goodwill

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|----------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Ingående anskaffningsvärden | 119 704 680 | 110 122 774 | 0 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Rörelseförvärv | 0 | 10 569 646 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -987 740 | 0 | 0 |
| | 119 704 680 | 119 704 680 | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | -67 012 500 | -57 402 106 | 0 | 0 |
| Förändringar av avskrivningar | | | | |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 98 774 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -9 929 971 | -15 806 442 | 0 | 0 |
| | -76 942 471 | -67 012 500 | 0 | 0 |
| Ingående nedskrivningar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 42 762 209 | 52 692 180 | 0 | 0 |

Not 12. Inventarier, verktyg och installationer

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|--|-------------------|-------------------|----------------|---------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 106 785 393 | 53 750 683 | 66 392 | 66 392 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Inköp | 3 855 826 | 10 632 772 | 79 215 | 0 |
| Rörelseförvärv | 0 | 42 841 838 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | -34 100 | -439 900 | 0 | 0 |
| Omklassificeringar | 3 000 000 | 0 | 0 | 0 |
| Utgående anskaffningsvärden | 113 607 119 | 106 785 393 | 145 607 | 66 392 |
| Ingående avskrivningar | -75 214 795 | -43 078 855 | -35 237 | -21 959 |
| Förändringar av avskrivningar | | | | |
| Fusion | 0 | -24 415 779 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 8 525 | 95 312 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -8 001 878 | -7 815 473 | -23 106 | -13 278 |
| Utgående avskrivningar | -83 208 148 | -75 214 795 | -58 343 | -35 237 |
| Förändringar av uppskrivningar | | | | |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 30 398 971 | 31 570 598 | 87 264 | 31 155 |

Not 13. Förbättringsutgifter på annans fastighet

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|----------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 71 455 381 | 52 901 295 | 0 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Inköp | 1 442 224 | 15 309 431 | 0 | 0 |
| Rörelseförvärv | 0 | 3 566 800 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | -202 864 | -322 145 | 0 | 0 |
| Omklassificeringar | -3 000 000 | 0 | 0 | 0 |
| | 69 694 741 | 71 455 381 | 0 | 0 |
| Ingående avskrivningar | -22 648 568 | -18 712 103 | 0 | 0 |
| Förändringar av avskrivningar | | | | |
| Fusion | 0 | -1 545 944 | 0 | 0 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 221 411 | 0 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | 648 247 | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -3 669 783 | -3 260 179 | 0 | 0 |
| | -26 318 351 | -22 648 568 | 0 | 0 |
| Förändringar av uppskrivningar | | | | |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Årets nedskrivningar | -5 252 677 | 0 | 0 | 0 |
| | -5 252 677 | 0 | 0 | 0 |
| Redovisat värde | 38 123 713 | 48 806 813 | 0 | 0 |

Not 14. Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|----------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 593 451 | 0 | 593 451 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Nedlagda utgifter | 268 500 | 593 451 | 24 840 | 593 451 |
| | <u>861 951</u> | <u>593 451</u> | <u>618 291</u> | <u>593 451</u> |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 861 951 | 593 451 | 618 291 | 593 451 ✓ |

ank=20250711;2025071413298

Not 15. Andelar i koncernföretag

| | Moderföretaget | |
|---|--------------------|--------------------|
| | 2024 | 2023 |
| Andelar i koncernföretag | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 208 616 713 | 151 431 382 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | |
| Inköp | 0 | 85 669 647 |
| Försäljningar | 0 | -7 500 000 |
| Lämnade aktieägartillskott | 15 412 692 | 4 030 000 |
| Omklassificeringar | 0 | -4 733 346 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | -20 280 970 |
| | <u>224 029 405</u> | <u>208 616 713</u> |
| Förändringar av uppskrivningar | | |
| Förändringar av nedskrivningar | | |
| Redovisat värde | 224 029 405 | 208 616 713 |

INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | Organisationsnummer | Säte | Antal andelar |
|------------------------------|---------------------|-----------|---------------|
| Fiskaruddarna AB | 559037-0937 | Sigtuna | 500 |
| Brasserie by the Sea AB | 556617-8710 | Stockholm | 1 500 |
| Den Gyldene Våfflan AB | 556656-4158 | Sigtuna | 100 |
| Restaurang Fredsgatan 12 AB | 556485-8834 | Stockholm | 1 000 |
| Stureplanskrogen AB | 559398-1292 | Sigtuna | 250 |
| Strandbryggan AB | 556291-0942 | Stockholm | 1 000 |
| NT Management AB | 556677-1555 | Visby | 5 000 |
| JFK Restaurang AB | 556707-3365 | Åre | 1 000 |
| Overlook Restaurang AB | 556894-5157 | Stockholm | 1 000 |
| AB 1909 Sigtuna Stads Hotell | 556567-7084 | Sigtuna | 1 000 |

INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

| | Rösträttsandel | Redovisat värde | |
|------------------------------|----------------|-----------------|------------|
| | | 2024 | 2023 |
| Fiskaruddarna AB | 100 % | 90 000 | 90 000 |
| Brasserie by the Sea AB | 100 % | 28 633 825 | 21 333 825 |
| Den Gyldene Våfflan AB | 100 % | 8 332 692 | 6 820 000 |
| Restaurang Fredsgatan 12 AB | 100 % | 1 046 269 | 6 046 269 |
| Stureplanskrogen AB | 100 % | 55 000 | 55 000 |
| Strandbryggan AB | 100 % | 36 800 000 | 33 200 000 |
| NT Management AB | 100 % | 48 173 933 | 48 173 933 |
| JFK Restaurang AB | 100 % | 12 228 039 | 7 228 039 |
| Overlook Restaurang AB | 100 % | 75 000 000 | 75 000 000 |
| AB 1909 Sigtuna Stads Hotell | 100 % | 13 669 647 | 10 669 647 |

Not 16. Fordringar hos koncernföretag

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|----------|----------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| REDOVISAT VÄRDE | | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 0 | 20 712 955 | 6 772 884 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Tillkommande fordringar | 0 | 0 | 0 | 17 297 231 |
| Reglerade fordringar | 0 | 0 | -7 328 236 | -3 357 160 |
| | 0 | 0 | 13 384 719 | 20 712 955 |
| Förändringar av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 0 | 0 | 13 384 719 | 20 712 955 |

Not 17. Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|---------------|---------------|----------------|----------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 51 042 | 10 000 | 0 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Inköp | 0 | 41 042 | 0 | 0 |
| | 51 042 | 51 042 | 0 | 0 |
| Förändringar av verkligt värde | | | | |
| Förändringar av uppskrivningar | | | | |
| Förändring av nedskrivningar | | | | |
| Redovisat värde | 51 042 | 51 042 | 0 | 0 |

Not 18. Andra långfristiga fordringar

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|------------|------------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Andra långfristiga fordringar | | | | |
| Ingående anskaffningsvärden | 48 583 260 | 68 750 | 0 | 0 |
| Förändringar av anskaffningsvärden | | | | |
| Tillkommande fordringar | 7 636 944 | 7 300 000 | 0 | 0 |
| Reglerade fordringar | -25 000 | -33 000 | 0 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | 41 247 510 | 0 | 0 |
| | 56 195 204 | 48 583 260 | 0 | 0 |
| Ingående nedskrivningar | -7 000 000 | 0 | 0 | 0 |
| Förändring av nedskrivningar | | | | |
| Årets nedskrivningar | 0 | -7 000 000 | 0 | 0 |
| | -7 000 000 | -7 000 000 | 0 | 0 |
| | 49 195 203 | 41 583 260 | 0 | 0 |

Not 19. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | | | |
| Förutbetalda hyreskostnader | 6 207 536 | 3 905 713 | 220 994 | 217 920 |
| Förutbetalda försäkringspremier | 25 571 | 26 439 | 24 350 | 13 005 |
| Upplupna intäkter | 532 329 | 346 094 | 0 | 0 |
| Övrigt | 9 648 984 | 8 291 370 | 2 164 810 | 1 274 684 |
| | <u>16 414 419</u> | <u>12 569 616</u> | <u>2 410 154</u> | <u>1 505 609</u> |

Not 20. Uppskjuten skatt

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|------------------------|---------|---------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Uppskjuten skatteskuld | 0 | 216 300 | 0 | 0 |


Not 21. Långfristiga skulder

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|--|---------|------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| LÅNGFRISTIGA SKULDER SOM FÖRFALLER TILL BETALNING | | | | |
| Senare än 5 år efter balansdagen | | | | |
| Övriga skulder till kreditinstitut | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Övriga skulder | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Koncernföretag | 0 | 0 | 0 | 0 |

Not 22. Checkräkningskredit

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|----------------------------|---------|-----------|----------------|------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Checkräkningskredit | | | | |
| Beviljat belopp | 0 | 6 000 000 | 0 | 0 |

Kommentar till specifikation av checkräkningskredit

Avslut av checkkredit under 2024 i samband med byte av bank. 

Not 23. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | | | |
| Upplupna löner | 10 195 183 | 14 343 178 | 2 132 878 | 1 917 694 |
| Upplupna räntekostnader | 14 000 020 | 10 178 768 | 13 850 597 | 10 017 321 |
| Övriga kostnader | 13 097 149 | 11 745 250 | 4 844 566 | 2 183 590 |
| | <u>37 292 352</u> | <u>36 267 196</u> | <u>20 828 041</u> | <u>14 118 605</u> |

Not 24. Ställda säkerheter

Ställda säkerheter för egen räkning

| | Koncern | | Moderföretaget | |
|--|---------|------|----------------|-------------|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR | | | | |
| Övriga skulder | | | | |
| -Aktier i dotterföretag | 0 | 0 | 211 674 636 | 190 982 066 |

Not 25. Moderföretaget upprättar inte koncernredovisning

Upplysning om att moderföretaget inte upprättar koncernredovisning

Företaget är ett dotterföretag till JA Consulting AB, org nr 559345-6329 med säte i Sigtuna. Moderföretaget upprättar inte koncernredovisning med hänsyn till 2-årsregeln. 7 kap. 3§ ÅRL

För moderbolaget har försäljning inom koncernen skett med 3 7 59 996 kronor, samt inköp från koncernen med 0 kronor.

Not 26. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Upplysning om väsentliga händelser efter periodens slut

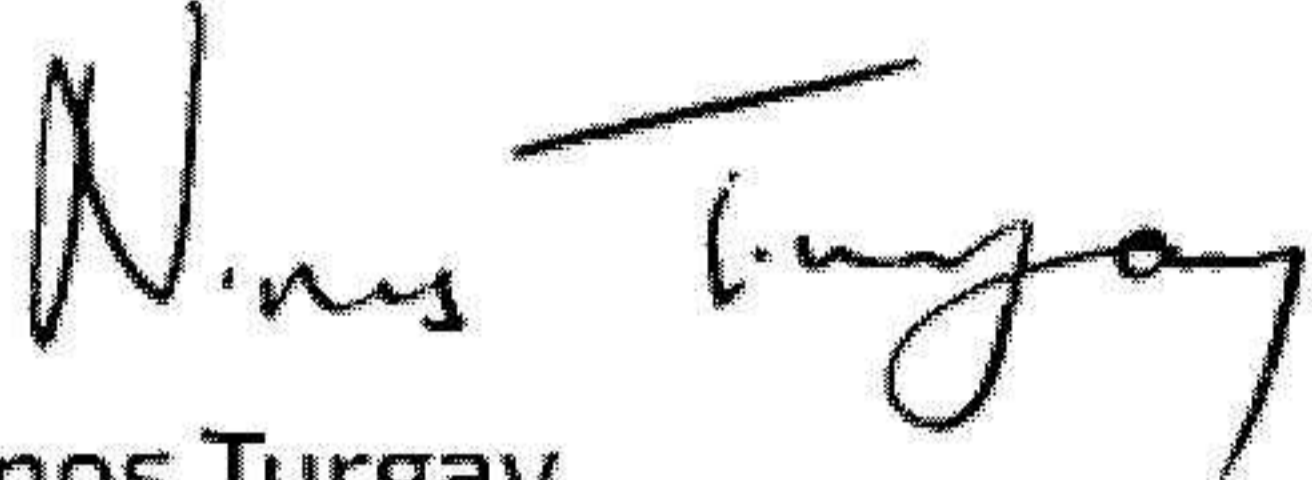
Efter räkenskapsårets slut genomfördes ett strategiskt förvärv av ett nytt bolag, vilket möjliggjordes genom en finansieringslösning i form av ett lån som tillhandahölls av en av de befintliga minoritetsägarna, vilket understryker dennes fortsatta engagemang och förtroende för koncernens framtida utveckling. Bolaget bedriver för närvarande ett aktivt och strategiskt arbete med att identifiera och utvärdera alternativa finansieringslösningar, där ett särskilt fokus ligger på att hitta mer kostnadseffektiva kreditmöjligheter med fördelaktigare villkor än befintliga upplåningsalternativ, i syfte att minska kapitalkostnaderna och stärka bolagets långsiktiga finansiella hållbarhet. Bolaget har lån som har förfallit till betalning, men styrelsen verkar för att hitta en ny finansieringslösning, bl.a. verka för bättre villkor i samband med omförhandling av förfallna lån. 2025 har startat bättre än 2024 och med tanke på godkända rekonstruktioner så bedömer styrelsen fortsatt drift.

Stockholm

Johan Acar
Styrelseledamot
2025-06-30



Min revisionsberättelse har lämnats 2025-06-30



Ninos Turgay
Auktoriserad revisor

ank=20250711;2025071413303

Fastställelseintyg

Mister French Gruppen AB (559206-4488)

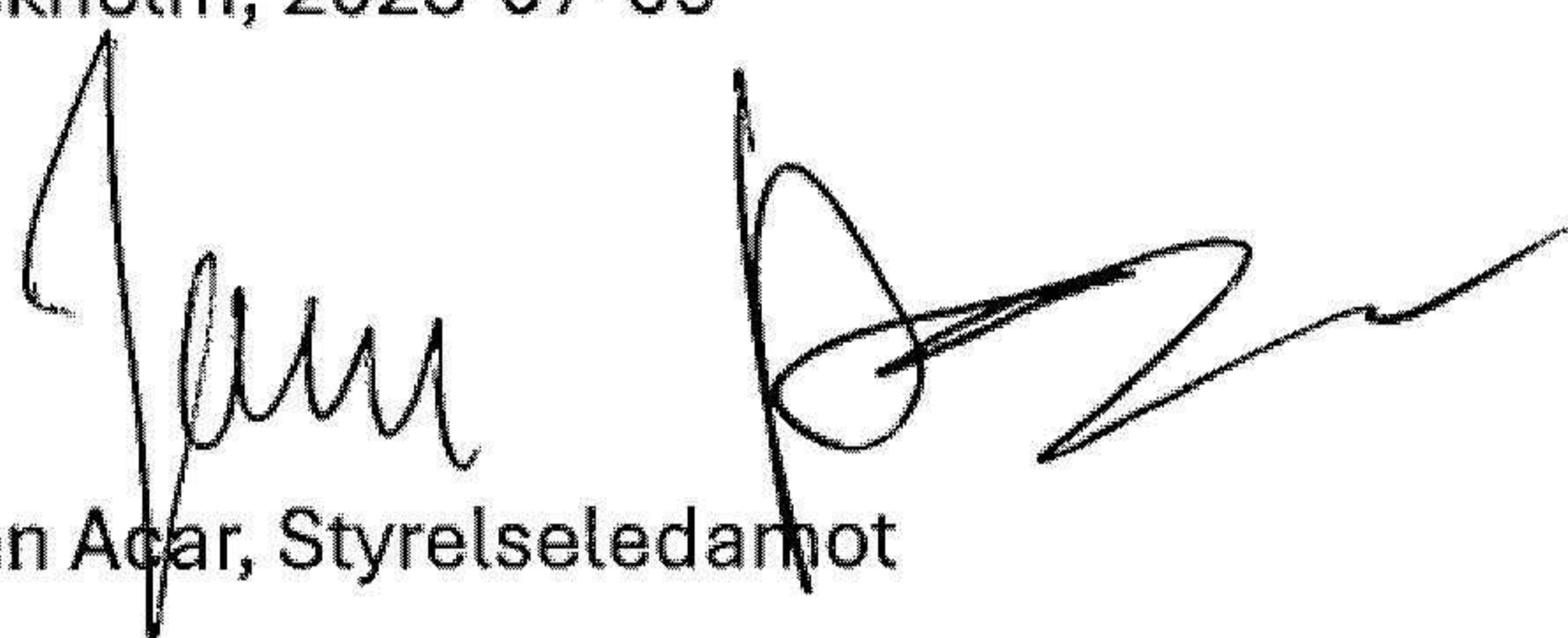
Räkenskapsår 2024-01-01 – 2024-12-31

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 2025-06-30.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm, 2025-07-09



Johan Acar, Styrelseledamot



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Mister French Gruppen AB
Org.nr. 559206-4488

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mister French Gruppen AB för år 2024. Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Som framgår av not 26 anges att bolaget har lån som har förfallit till betalning. Vidare framgår av moderbolagets balansräkningen att dem kortfristiga skulderna överstiger omsättningstillgångarna. Detta tillsammans med att resultatutvecklingen har varit negativ under året tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet. Jag har inte modifierat mina uttalanden på grund av detta.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.



ank=20250711;2025071413306

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Mister French Gruppen AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

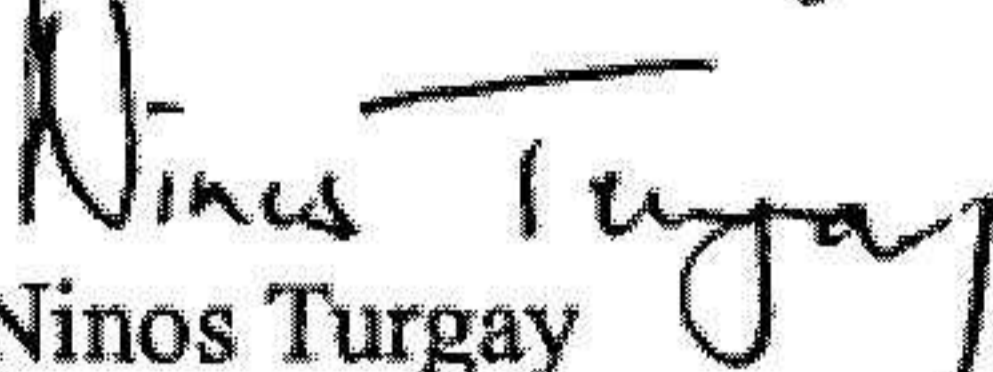
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 juni 2025



Ninos Turgay
Auktoriserad revisor / Medlem i FAR