

# Årsredovisning

---

## *Arenius Schröder & Besterman Rekrytering och Ledarutveckling AB*

556625-5260

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021-09-01 - 2022-08-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (sek).


<u>INNEHÅLLSFÖRTECKNING</u>	<u>SIDA</u>
- Förvaltningsberättelse	2 - 3
- Resultaträkning	4
- Balansräkning	5 - 6
- Noter	7 - 8
- Underskrifter	8

### FASTSTÄLLELSEINTYG

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-12-23. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Linköping 2022-12-23

  
Conny Besterman, Verkställande direktör

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHETEN

#### Allmänt om verksamheten

AS&B erbjuder sedan 2002 kvalificerade konsultinsatser inom executive search, fördjupad personbedömning, styrelse- och rekrytering, organisationsutveckling, ledarutveckling samt interimers bemanning till kvalificerade tjänster. Företagets kunder utgörs av både det privata näringslivet och offentlig sektor.

Sedan 2016 erbjuder dotterbolaget AS&B Talents AB, rekryterings och bemanningstjänster främst riktade mot akademiker som är i början av sin karriär.

AS&B har under hela verksamhetsåret haft en fortsatt mycket fin organisk tillväxt som kommer från en ökad efterfrågan av såväl executive search samt av våra kvalificerade interimstjänster. Allra starkast utveckling har vårt rekryteringserbjudande haft där vi nu fullt ut ser tydligt positiva effekter av tidigare investeringar i nya konsulter och av en förstärkt researchfunktion. Bolaget har under hösten fått utmärkelse som ett av landets Gasellföretag, vilket bland annat ställer krav på fördubblad omsättning under de senaste fyra åren samt ett positivt rörelseresultat. Vi har fortsatt att stärka vår marknadsposition framför allt inom de geografiska områdena Östergötland, Skåne, Småland och Södermanland.

Vi ser positivt på det kommande verksamhetsåret då vi under hösten har haft en fortsatt ökad efterfrågan på våra tjänster. Inför det kommande verksamhetsåret har vi nyrekryterat en konsult i Skåne och vid årsskiftet 2022/23 flyttar vi vårt kontor till dubbelt så stora och än mer funktionella lokaler i ett av Malmös äldsta hus, nära Malmö centralstation. Under det kommande året planeras även att det i dag delägda dotterbolaget AS&B Talents AB förvärvas som ett helägt dotterbolag och att ägarbildningen i moderbolaget breddas genom att anställda erbjuds delägarskap.

Företaget har sitt säte i Linköping.

### FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	<b>2109-2208</b>	<b>2009-2108</b>	<b>1909-2008</b>	<b>1809-1908</b>
Nettoomsättning	33 802	26 255	21 574	17 652
Resultat efter finansiella poster	6 430	3 555	2 071	1 386
Soliditet %	62	63	58	62

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	<b>Aktiekapital</b>	<b>Reservfond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
Belopp vid årets ingång	167 000	30 000	3 289 909	2 988 303
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman</i>				
Utdelning			-2 505 000	
Balanseras i ny räkning			2 988 303	-2 988 303
Årets resultat				5 644 751
Belopp vid årets utgång	<b>167 000</b>	<b>30 000</b>	<b>3 773 213</b>	<b>5 644 751</b>

2023010900951

RESULTATDISPOSITION

*Till årsstämmans förfogande står följande medel:*

Balanserat resultat	3 773 213
Årets resultat	5 644 751
<i>Summa</i>	<i>9 417 964</i>

*Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:*

Balanseras i ny räkning	9 417 964
<i>Summa</i>	<i>9 417 964</i>

## RESULTATRÄKNING

1

	2021-09-01 2022-08-31	2020-09-01 2021-08-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		
Nettoomsättning	33 801 569	26 255 031
Övriga rörelseintäkter	94 500	67 807
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>	<b>33 896 069</b>	<b>26 322 838</b>
<b>Rörelsekostnader</b>		
Övriga externa kostnader	-16 099 507	-12 427 826
Personalkostnader	-11 283 856	-10 461 841
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-24 110	-11 355
Övriga rörelsekostnader	-10 651	-
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-27 418 124</b>	<b>-22 901 022</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>6 477 945</b>	<b>3 421 816</b>
<b>Finansiella poster</b>		
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	-43 000	138 592
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4 783	-5 129
<b>Summa finansiella poster</b>	<b>-47 783</b>	<b>133 463</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>6 430 162</b>	<b>3 555 279</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>		
Förändring av periodiseringsfonder	891 000	277 900
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>891 000</b>	<b>277 900</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>7 321 162</b>	<b>3 833 179</b>
<b>Skatter</b>		
Skatt på årets resultat	-1 676 411	-844 876
<b>Årets resultat</b>	<b>5 644 751</b>	<b>2 988 303</b>

## BALANSRÄKNING

1

2022-08-31

2021-08-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

3

5 346

29 456

Summa materiella anläggningstillgångar

5 346

29 456

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

4

37 500

37 500

Andra långfristiga fordringar

5

2 237 322

1 459 500

Summa finansiella anläggningstillgångar

2 274 822

1 497 000

**Summa anläggningstillgångar**

**2 280 168**

**1 526 456**

#### Omsättningstillgångar

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

2 634 060

2 135 083

Fordringar hos koncernföretag

196 078

168 913

Övriga fordringar

512 670

619 260

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

1 095 122

586 300

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

159 351

266 458

Summa kortfristiga fordringar

4 597 281

3 776 014

##### Kassa och bank

Kassa och bank

11 101 618

8 595 390

Summa kassa och bank

11 101 618

8 595 390

**Summa omsättningstillgångar**

**15 698 899**

**12 371 404**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**17 979 067**

**13 897 860**

	2022-08-31	2021-08-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	167 000	167 000
Reservfond	30 000	30 000
<i>Summa bundet eget kapital</i>	<i>197 000</i>	<i>197 000</i>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	3 773 213	3 289 909
Årets resultat	5 644 751	2 988 303
<i>Summa fritt eget kapital</i>	<i>9 417 964</i>	<i>6 278 212</i>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>9 614 964</b>	<b>6 475 212</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		
Periodiseringsfonder	1 966 000	2 857 000
Akkumulerade överavskrivningar	9 981	9 981
<b>Summa obeskattade reserver</b>	<b>1 975 981</b>	<b>2 866 981</b>
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	703 822	63 000
<b>Summa avsättningar</b>	<b>703 822</b>	<b>63 000</b>
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder	6	200 247
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>14 357</b>	<b>200 247</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder	785 037	1 025 708
Skatteskulder	1 471 339	892 963
Övriga skulder	982 375	969 046
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 431 192	1 404 703
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 669 943</b>	<b>4 292 420</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>17 979 067</b>	<b>13 897 860</b>

## NOTER

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Enligt BFNAR 2016:10

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2) och BFNAR 2020:1 Vissa redovisningsfrågor med anledning av coronaviruset.

#### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker över den förväntade nyttjandeperioden.

	Procent	År
Inventarier, verktyg och installationer	20	5

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nedan definieras nyckeltalen i förvaltningsberättelsens flerårsöversikt.

*Soliditet = Justerat eget kapital / Totalt kapital*

Kommentar: Justerat eget kapital beräknas som eget kapital plus 79,4 % av obeskattade reserver.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2021/2022	2020/2021
Medelantalet anställda	13	14

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-08-31	2021-08-31
Ingående anskaffningsvärden	285 357	285 357
Utgående anskaffningsvärden	285 357	285 357
Ingående avskrivningar	-255 901	-244 546
Förändringar av avskrivningar		
Årets avskrivningar	-24 110	-11 355
Utgående avskrivningar	-280 011	-255 901
<b>Redovisat värde</b>	<b>5 346</b>	<b>29 456</b>

### Not 4 Andelar i koncernföretag

	2022-08-31	2021-08-31
Ingående anskaffningsvärden	37 500	37 500
Utgående anskaffningsvärden	37 500	37 500
<b>Redovisat värde</b>	<b>37 500</b>	<b>37 500</b>

Med stöd av ÅRL 7 kap 3§ så upprättas ingen koncernredovisning.

**Dotterföretag**  
AS&B Talent AB

**Org. nr**  
559037-9771

**Säte**  
Linköping

2023010900956

Not 5	Andra långfristiga fordringar	2022-08-31	2021-08-31
	Ingående anskaffningsvärden	1 459 000	1 186 500
	Nyanskaffningar	820 822	273 000
	Nedskrivna fordringar	-43 000	-
	Utgående anskaffningsvärden	2 236 822	1 459 500

Not 6	Långfristiga skulder	2022-08-31	2021-08-31
	Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	0	0

Not 7	Ställda säkerheter	2022-08-31	2021-08-31
	Pantsatt kapitalförsäkring för pensionsåtagande	703 822	63 000
	<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>703 822</b>	<b>63 000</b>

### UNDERSKRIFTER

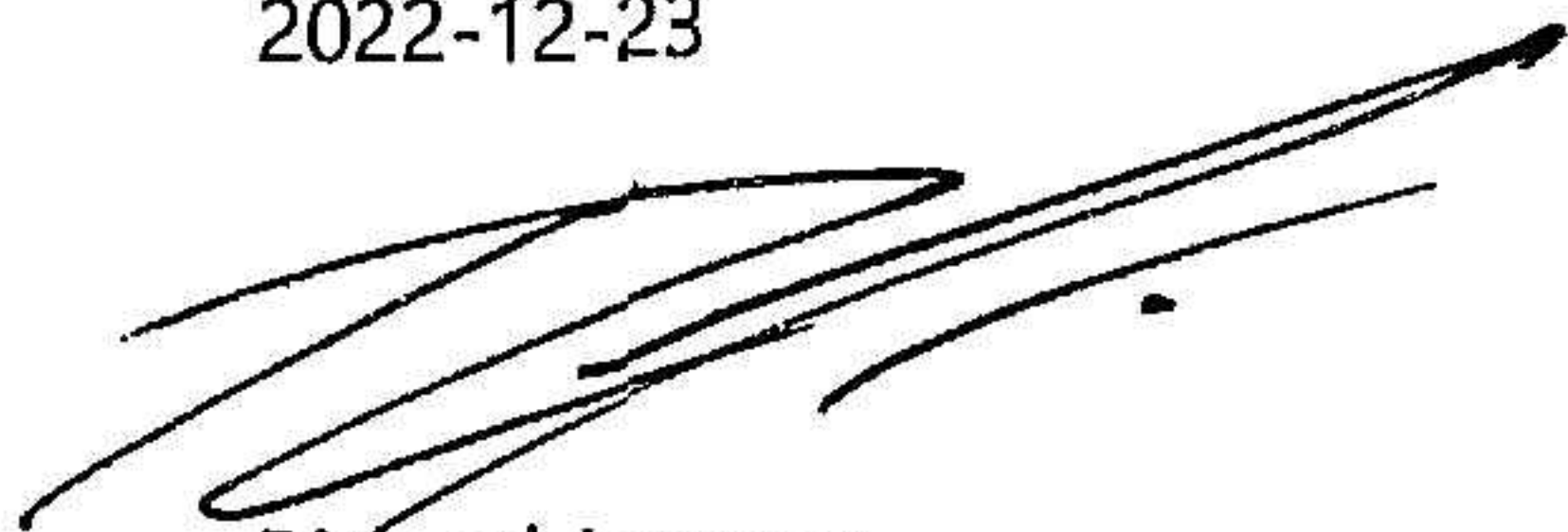
Linköping



Conny Besterman  
Verkställande direktör  
2022-12-23



Jan Schröder  
2022-12-23




Rickard Jonsson  
2022-12-23

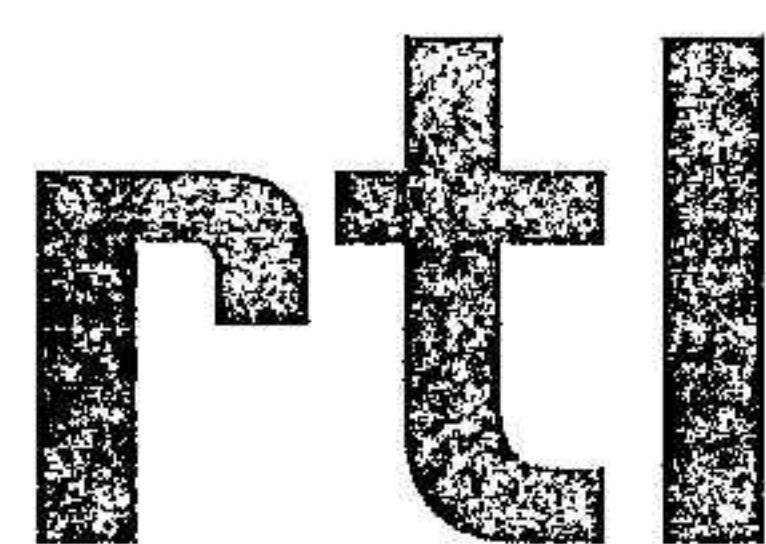
Min revisionsberättelse har lämnats 2022-12-23



Johan Boström  
Auktoriserad revisor

Kopians överensstämmelse med  
originalet intygas:

  
.....  
0705-144831



## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB  
Org.nr. 556625-5260

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB för räkenskapsåret 2021-09-01 -- 2022-08-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av AS&B Rekrytering och Ledarutveckling ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB för räkenskapsåret 2021-09-01 -- 2022-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till AS&B Rekrytering och Ledarutveckling AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

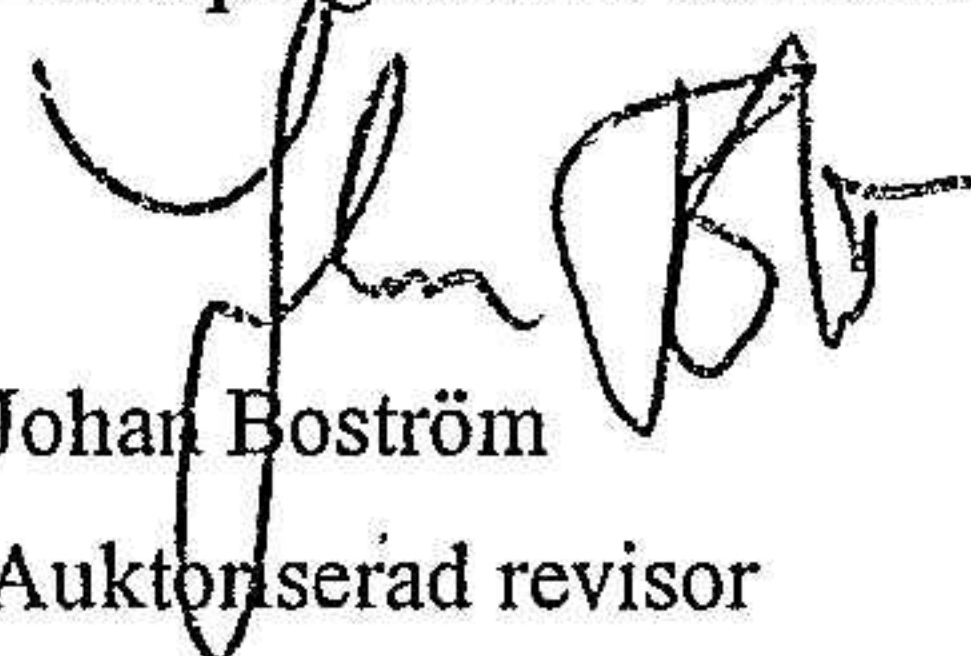
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av

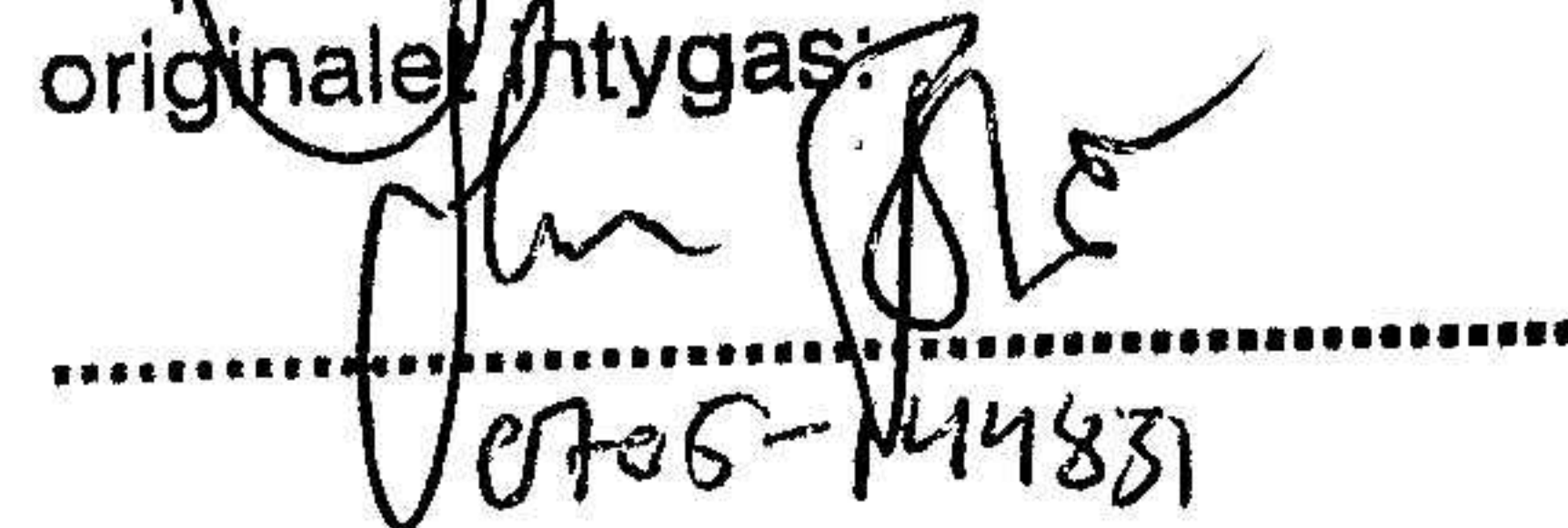
förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping den 23 december 2022



Johan Boström  
Auktoriserad revisor

Kopians överensstämmelse med  
originalen intygas:



0706-144831