Årsredovisning

för

Lantbrukarnas Ekonomi AB

556032-9269

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-19.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Erik Pihlo, Styrelseledamot
2025-06-30

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lantbrukarnas Ekonomi AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Allmänt om verksamheten

Bolaget är ett servicebolag till Lantbrukarnas Riksförbund. Bolaget utför tjänster för medlemsorganisationen genom funktionerna kommunikation, regioner och folkrörelse, försäljning och medlemsutveckling, näringspolitik och företagande samt stöd för branschorganisationerna. Vidare drivs viss projektverksamhet som är till gagn för de gröna näringarna.
Bolaget är tillika moderbolag till affärskoncernen och tillhandahåller koncernfunktioner som IT, HR, ekonomi och ledningsstöd.

Organisation

Moderbolag till Lantbrukarnas Ekonomi AB är Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa, organisationsnummer 702001-2642, som äger 100 procent av aktiekapitalet. Lantbrukarnas Ekonomi AB är moderföretag i en koncern vars sammansättning framgår av not 15 till resultat- och balansräkningen. Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa upprättar koncernredovisning. Beträffande dotterbolagen bedriver de verksamhet inom sina respektive områden, elförsäljning, ramavtalsframtagande för medlemmar, standards inom livsmedel och trädgård, media inom gröna näringarna både analogt och digitalt, hotell- och restaurangverksamhet. Bolagens verksamhet beskrivs i respektive bolags verksamhetsberättelse.

Årsstämma avhölls 2024-06-14 i Stockholm. Stämman beslutade att styrelsen skall bestå av två ledamöter och en suppleant. Stämman valde genom byråval Örhlings PricewaterhouseCoopers AB till revisorer fram till nästa års bolagsstämma. Styrelsen har haft sju protokollförda sammanträden under 2024.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

LEAB har under 2024 haft ett stort antal näringspolitiska framgångar. Inte minst när det gäller arbetet med regelförenkling, som påverkar många medlemmar, men även ekonomiska lättnader och stöd för fortsatt arbete med grön omställning och att utveckla landets långsiktiga livsmedelsförsörjning.

LEAB lanserade Gröna näringslivsdagen, en välbesökt branschdag för det gröna näringslivet. Syftet med dagen är att öka kunskapen hos externa intressenter om de gröna näringarna som en framtidsbransch.

Under året har det fortsatt varit intensivt arbete med Framtidens folkrörelse, vilket har och kommer fortsätta på ett positivt sätt förändra arbetssätt i både den regionala och central verksamheten.

Riksförbundsstyrelsen fattade beslut om en ny medlemsmodell, som behövs för att LRF ska kunna behålla och rekrytera fler medlemmar. Framför allt ska den nya modellen minska komplexiteten gällande vilka grunder som medlemsavgiften beräknas på.

Under 2024 påbörjade LRF ett arbete med att stärka varumärket och den interna företagskulturen. Det fortsätter in i 2025. En kulturbeskrivning har tagits fram, liksom förslag till ny varumärkesplattform. Medarbetardagar hölls för andra året i rad och var viktiga för att underhålla gemenskap och arbetsglädje. Årets medarbetarundersökning visade mycket fina resultat gällande just detta.

Affärsverksamheten präglas av en kombination av utmanande omvärldshändelser och omfattande interna omställningar som på sikt ska göra bolagen bättre rustade för framtiden. LRF Media har en lönsam

kärnaffär och avvecklar nu olönsamma affärsområden och har gjort några större nedskrivningar, och bygger samtidigt upp nya affärsområden inom uppdragsmedia. Sånga Säby ökar sin försäljning och slår nytt omsättningsrekord trots en utmanande konjunktur, men har samtidigt inte lyckats hålla i kostnadsnivån i önskad utsträckning och resultatet blev negativt. Sigill Kvalitetssystem är inne i slutfasen av sin omställning att skapa digitala tjänster som underlättar för lantbrukarna och har enligt plan ett negativt resultat. LRF Samköp påverkas av lägre inköpsvolymer som dock vände uppåt i slutet av året och bolaget är lönsamt. Verksamheten i Finland gav för första gången ett positivt rörelseresultat.

Finansverksamheten avkastade 9,3% och har en rullande 10-årsavkastning på 8,7%. Avkastningen har präglats av en stark global aktiemarknad med ett antal techbolag från USA i spetsen. Inflationen har fallit tillbaka till mer normala nivåer och marknadsräntorna har sjunkit under året när fokus skiftat från inflationsbekämpning till ett behov att stimulera ekonomin. Det finansiella resultatet påverkas av en extraordinär uppräkning av pensionsskulden, vilket även påverkat resultatet i LRF Media.

Hållbarhetsupplysningar

Bolaget upprättar ingen separat hållbarhetsrapport utan hänvisar med stöd av ÅRL 6:10 till den hållbarhetsrapport som upprättas i Lantbrukarnas Riksförbund förening upa organisationsnummer 702001-2642 med säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Mkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Rörelsens intäkter	295	299	303	314
Rörelsemarginal (%)	-129	-149	-165	-83
Balansomslutning	7 542	7 427	7 418	7 990
Avkast. på sysselsatt kap. (%)	3	-1	-10	16
Avkastning på eget kap. (%)	3	-3	-14	18
Soliditet (%)	62	61	62	66

Bland bokslutsdispositionerna om sammanlagt 17 (-1) Mkr, redovisas lämnade/erhållna koncernbidrag om netto 17 (-1) Mkr.

Förändring i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	10 000	2 000	4 619 886	-65 068	**4 566 818**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-65 068	65 068	**0**
Omräkningsdifferens			1 296		**1 296**
Årets resultat				107 536	**107 536**
Belopp vid årets utgång	**10 000**	**2 000**	**4 556 114**	**107 536**	**4 675 650**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 556 114 412
årets vinst	107 535 767
	4 663 650 179
disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 663 650 179
	4 663 650 179

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		61 134	65 078
Serviceavgifter		161 446	157 986
Övriga rörelseintäkter	2	72 563	76 423
		295 143	**299 487**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-2 284	-2 574
Övriga externa kostnader	3, 4	-316 872	-342 839
Personalkostnader	5	-349 829	-395 857
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-5 777	-5 486
Övriga rörelsekostnader		-15	0
		-674 777	**-746 756**
Rörelseresultat		**-379 634**	**-447 269**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	2 577	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	585 663	389 345
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	7 297	5 324
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-70 201	-64 391
		525 336	**330 278**
Resultat efter finansiella poster		**145 702**	**-116 991**
Bokslutsdispositioner		16 650	-1 150
Resultat före skatt		**162 352**	**-118 141**
Skatt på årets resultat	10	-54 816	53 073
Årets resultat		**107 536**	**-65 068**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	6 149	7 024
		6 149	**7 024**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	1 045	1 045
Inventarier, verktyg och installationer	13	23 706	23 817
		24 751	**24 862**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	272 575	280 272
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	15	160 898	159 698
Andra långfristiga värdepappersinnehav	16, 17	6 733 496	6 566 943
Andra långfristiga fordringar	18	499	486
		7 167 468	**7 007 399**
Summa anläggningstillgångar		**7 198 368**	**7 039 285**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		171	177
		171	**177**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		10 276	16 250
Fordringar hos koncernföretag		27 200	5 781
Aktuella skattefordringar		69 901	109 724
Övriga fordringar		54 575	62 635
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	28 358	23 794
		190 310	**218 184**
Kassa och bank	20	153 490	169 187
Summa omsättningstillgångar		**343 971**	**387 548**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 542 339**	**7 426 833**

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		10 000	10 000
Reservfond		2 000	2 000
		12 000	**12 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		4 556 114	4 619 885
Årets resultat		107 536	-65 068
		4 663 650	**4 554 817**
Summa eget kapital		**4 675 650**	**4 566 817**
Avsättningar			
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	21	1 371 695	1 310 511
Uppskjuten skatteskuld		308 028	253 252
Övriga avsättningar	22	1 694	7 511
Summa avsättningar		**1 681 417**	**1 571 274**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	23	460 510	460 109
Summa långfristiga skulder		**460 510**	**460 109**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		23 599	36 544
Skulder till koncernföretag		347 993	372 836
Övriga skulder		209 754	210 239
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	143 416	209 014
Summa kortfristiga skulder		**724 762**	**828 633**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 542 339**	**7 426 833**

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		145 702	-116 991
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	-465 652	-224 820
Betald inkomstskatt		80 088	-94 605
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-239 862**	**-436 416**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		7	0
Förändring av kundfordringar		5 984	0
Förändring av kortfristiga fordringar		-17 923	5 505
Förändring av leverantörsskulder		-12 945	0
Förändring av kortfristiga skulder		-89 735	92 501
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-354 474**	**-338 410**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-4 769	-2 246
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 275 884	-1 416 496
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 619 430	1 821 471
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**338 777**	**402 729**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	8 283
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		0	-1 150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**7 133**
Årets kassaflöde		**-15 697**	**71 452**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		169 187	97 735
Likvida medel vid årets slut	20	**153 490**	**169 187**

Noter

Belopp i Tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta och utdelning

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas som intäkt när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

I dotterföretag där företaget äger mer än hälften av rösterna av för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra eget kapitalinstrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Anläggningstillgångar

Immateriella tillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som har förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som en kostnad när de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde, vilket återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Programhandling Gröna näringslivets hus	15 år
Dataprogram	10 år
Dataprogram	3 år
Materiella anläggningstillgångar	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Inventarier	15 år
Datorer	3 år

Nedskrivningar av anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade enligt 4 kap. 14 a-14 e §§ Årsredovisningslagen) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets atalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen har fullgjorts.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar och skulder har klassificerats i olika värderingskategorier i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3). Klassificeringen i olika värderingskateforier ligger till gurnd för hur de finansiella instrumenten ska värderas och hur värdeförändringar ska redovisas.

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skatteplikiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transakationer eller händelser.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade till reserver eftersom obeskattade reserver redovisas. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Avgiftsbestämda planer

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsbolag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1 (K3) beträffande förmånsbestämda planer.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen. Företaget har avtal med PRI och redovisar pensionsskulden i balansräkningen.

Övriga långfristiga skulder för ersättningar till anställda
Långfristiga skulder avseende övriga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget enågra framtida ekonomiska föredelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägningen genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlghet att annullera planen.

Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas som intäkt då den framtida prestationen som krävs för att erhålla bidraget utförts. I de fall bidraget erhålls innan prestationen utförts, redovisas bidraget som skuld i balansräkningen. Offentliga bidrag värderas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Nyckeltalsdefinitioner
Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Avkast. på sysselsatt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Offentliga medel för regionala projekt mm	10 925	23 349
Övriga medel för regionala projekt mm	263	225
Övrigt	61 375	52 849
	72 563	**76 423**

Not 3 Leasingavtal / Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasingtagare
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal.

	2024	2023
Inom ett år	31 163	30 471
Senare än ett år men inom fem år	156 460	156 049
Senare än fem år	207 583	207 223
	395 206	**393 743**
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	30 688	25 934
Utgående redovisat värde	**30 688**	**25 934**

Operationell leasing avser lokalhyror och övriga operationella leasingkostnader.

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
PWC Sverige		
Revisionsuppdrag	619	578
Andra uppdrag	95	32
	714	**610**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024		**2023**	
		varav kvinnor		*varav kvinnor*
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	220	(72 %)	235	(72 %)
Belgien 1)	3	(100 %)	4	(75 %)
	223	**(172 %)**	**239**	**(147 %)**

1) Filial:Belgien branch, org nr:0468 330 252, säte:Bryssel.

Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 511	3 345
Övriga anställda	153 121	155 396
	156 632	**158 741**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	982	958
Pensionskostnader för övriga anställda	135 024	189 586
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	50 014	49 510
	186 020	**240 054**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	50 %	50 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	64 %	64 %

Avtal om avgångsvederlag
I bolaget finns separata avtal tecknade med 10 (10) befattningshavare om villkor vid avgång. Avtalen innebär regelmässigt, utöver en uppsägningstid på 6 månader, en engångsersättning som varierar från 6 upp till 18 månadslöner beroende på uppnådd ålder.

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	**2023**
Resultat vid avyttringar	2 577	0
	2 577	**0**

Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2024	2023
Erhållna utdelningar	43 902	44 253
Realisationsresultat	275 858	646 068
Orealiserad värdeförändring	265 903	-300 976
	585 663	**389 345**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	1 619	4 604
Övriga ränteintäkter	5 678	754
Kursdifferenser	0	-739
Övrigt	0	705
	7 297	**5 324**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	29 976	26 067
Övriga räntekostnader	40 401	38 070
Finansiella kostnader	-176	254
	70 201	**64 391**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Uppskjuten skatt	-54 776	62 001
Justering avseende tidigare år	29	0
Aktuell skatt	-69	-8 928
Totalt redovisad skatt	**-54 816**	**53 073**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		162 352		-118 141
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-33 445	20,6	24 337
Ej avdragsgilla kostnader	-4,3	-7 021	-68,0	-80 349
Ej skattepliktiga intäkter	33,8	54 837	10,2	12 088
Justering avseende skatter för föregående år	0,0	-29		
Förändring i årets underskottsavdrag	7,1	-11 573		
Förändring av uppskjuten skatt	33,7	-54 776	52,5	62 001
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång			32,1	37 936
Schablonintäkt investeringsfonder	1,7	-2 741	-2,4	-2 884
Övrigt	0,0	-69	0,0	-56
Redovisad effektiv skatt	**33,8**	**-54 816**	**44,9**	**53 073**

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 401	13 401
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**13 401**	**13 401**
Ingående avskrivningar	-6 377	-5 466
Försäljningar/utrangeringar		0
Årets avskrivningar	-875	-911
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 252**	**-6 377**
Utgående redovisat värde	**6 149**	**7 024**

Not 12 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 045	1 045
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 045**	**1 045**
Ingående avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**1 045**	**1 045**
Varav bokfört värde mark	1 045	1 045
	1 045	**1 045**

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50 970	48 803
Inköp	4 785	2 246
Försäljningar/utrangeringar	-16	-79
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**55 739**	**50 970**
Ingående avskrivningar	-27 153	-22 578
Årets avskrivningar	-4 880	-4 575
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-32 033**	**-27 153**
Utgående redovisat värde	**23 706**	**23 817**

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 533 187	1 508 187
Inköp	3 034	0
Försäljningar/Avyttringar	-10 731	0
Lämnade aktieägartillskott	0	25 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 525 490**	**1 533 187**
Ingående nedskrivningar	-1 252 915	-1 252 915
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1 252 915**	**-1 252 915**
Utgående redovisat värde	**272 575**	**280 272**

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % i)	**2024-12-31** Redovisat värde	**2023-12-31** Redovisat värde
Sigill Kvalitetssystem AB, 556530-8979, Stockholm	10 000	100	2 000	2 000
LRF Samköp AB, 556043-8771, Stockholm	20 000	100	50 000	50 000
* MTK Hankinat OY, 3091874-4, Helsingfors	580	58		
LRF Media AB, 556413-2883, Stockholm	10 000	100	81 000	81 000
* Förlagsaktiebolaget Storberget, 556540-6641, Stockholm	1 000	100		
* Brid AB, 556415-6700, Stockholm	190	100		
* LRF Media Hearst, 556603-3063, Stockholm	1 000	100		
* LRF Media Digital AB, 556228-0981, Stockholm	1 000	100		
* Ehandelse AB, 556861-7517, Helsingborg	500	100		
* Showroom Liveshopping Sverige AB, 559387-6393, Stockholm	500	100		
* M Brath AB, 556877-1496, Örnsköldsvik	30 000	100		
Bygruppen AB, 556529-6349, Stockholm ii)	0	0	0	2 155
Sånga-Säby Hotell & Konferens AB, 556095-2672, Ekerö	12 500	100	121 525	121 525
Gapet Förvaltning AB, 556114-2414, Stockholm ii)	0	0	0	8 576
Skira AB, 559057-4900, Västerås	16 053	65	18 050	15 016
			272 575	**280 272**

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överernsstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.
ii) Likviderat 2024.

Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	165 710	164 510
Förvärv	1 200	1 200
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**166 910**	**165 710**
Ingående nedskrivningar	-6 012	-6 012
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-6 012**	**-6 012**
Utgående redovisat värde	**160 898**	**159 698**

Spec av företagets innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / Org nr / Säte	Justerat EK / Årets resultat ii)	Andelar antal/i % i)	2024 Redovisat värde	Justerat EK / Årets resultat ii)	Andelar antal/i % i)	2023 Redovisat värde
Svenskt Kött i Sverige AB	1 955	270	134	496	270	134
556042-4995, Stockholm		27 %			27 %	
LSL Svenskmärkning AB	12 056	1 000	4 000	15 801	990	4 000
559026-6879, Stockholm		33 %			33 %	
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB	19 030	271 000	46 139	188 674	271 000	46 139
556155-9831, Stockholm		25 %			30 %	
Ludvig & Co Holding AB		106 000 000	106 000		106 991 762	106 000
559089-3326, Stockholm		20 %			20 %	
Agronod AB	10 533	1 025 000	4 625	18 279	1 027 050	3 425
559270-6245, Stockholm		17 %			25 %	

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt ägda aktier.
ii) Med justerat eget kapital avses företagets egna kapital inklusive eget kaptaldelen i obeskattade reserver.

Not 16 Upplysningar om finansiella instrument

	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och andelar	3 341 647	3 133 751
Aktiefonder	2 297 084	2 368 787
Räntebärande	1 094 764	1 064 405
	6 733 495	**6 566 943**

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 337 564	5 136 989
Tillkommande tillgångar	1 271 650	1 390 296
Försäljningar	-1 371 000	-1 189 721
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 238 214**	**5 337 564**
Förändring i verkligt värde vid årets början	1 229 379	1 530 354
Årets förändring i verkligt värde	265 902	-300 975
Utgående ackumulerade förändringar i verkligt värde	**1 495 281**	**1 229 379**
Utgående redovisat värde	**6 733 495**	**6 566 943**

Not 18 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	486	1 111
Avgående fordringar	0	-601
Årets valutakursdifferenser	13	-24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**499**	**486**
Utgående redovisat värde	**499**	**486**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	9 445	9 360
Förutbetalda kostnader	4 045	2 992
Upplupna projektintäkter	12 928	9 705
Upplupna intäkter	1 837	1 737
Övrigt	103	0
	28 358	**23 794**

Not 20 Likvida medel

Följande delkomponenter ingår i likvida medel:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	153 490	169 187
	153 490	**169 187**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.- De kan lätt omvandlas till kassamedel.- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 21 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

	2022-12-31	Årets förändring	2023-12-3
Avsatt till pensioner, PRI	1 201 867	108 644	**1 310 51**
Avsatt till pensioner, övriga	601	-601	
	1 202 468	**108 043**	**1 310 51**

	2023-12-31	Årets förändring	2024-12-3
Avsatt till pensioner, PRI	1 310 511	61 184	**1 371 695**
	1 310 511	**61 184**	**1 371 695**

Not 22 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31

Belopp vid årets ingång	7 512	15 789
Årets avsättningar 1)	0	240
Under året ianspråktagna belopp	-5 818	-8 518
	1 694	**7 511**
Specifikation övriga avsättningar		
Projektreserv	0	5 000
Reserv personal	0	817
Utställda köpoptioner	1 694	1 694
	1 694	**7 511**

1) Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 23 Långfristiga skulder

	2024-12-31	**2023-12-31**
Långfristiga skulder till koncernföretag	460 510	460 109
	460 510	**460 109**

Av företagets långfristiga skulder förfaller 460 510 tkr (460 109 tkr) till betalning senare än fem år efter balansdagen.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	**2023-12-31**
Upplupna personalkostnader	48 288	113 277
Förutbetalda medlemsavgifter	88 855	89 236
Erhållna, ej förbrukade medel	1 998	2 761
Övrigt	4 275	3 740
	143 416	**209 014**

Not 25 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	5 777	5 486
Orealiserade kursdifferenser	14	23
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	16	79
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-2 577	0
Förändring i värdet på finansiella instrument	-265 903	300 976
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	61 184	108 043
Övriga avsättningar	-5 817	-8 278
Rearesultat vid försäljning av finansiella tillgångar	-248 430	-631 149
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	-10 731	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	815	0
	-465 652	**-224 820**

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

För egna skulder och avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Aktier	1 900 000	1 900 000
	1 900 000	**1 900 000**
Eventualförppliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	27 434	26 211
Utfästa investeringsåtaganden	893 590	983 187
Övriga eventualförpliktelser	21 486	21 477
	942 510	**1 030 875**

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga särskilda väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 28 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa, org nr 702001-2642 med säte i Stockholm.
Företaget som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enl not 15, upprättar ej koncernredovisning i enlighet med Årsredovisningslagen 7 kap. 2§ då företaget och dess samtliga dotterföretag omfattas av en koncernredovisning som upprättas av Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa.

Inköp och försäljning inom koncernen
Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 26 (25) % av inköpen och 32 (33) % av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Underskrifter

Stockholm 2025-03-13

Anna-Karin Hatt
Anna-Karin Hatt
Styrelseordförande

Erik Pihlo
Erik Pihlo
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-30

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius
Erik Albenius
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lantbrukarnas Ekonomi AB, org.nr 556032-9269

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lantbrukarnas Ekonomi AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lantbrukarnas Ekonomi ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Lantbrukarnas Ekonomi AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lantbrukarnas Ekonomi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lantbrukarnas Ekonomi AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lantbrukarnas Ekonomi AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 30 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

20250723097855

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa

702001-2642

Räkenskapsåret

2024

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Allmänt om verksamheten

Lantbrukarnas Ekonomi AB, som i sin tur består av ett flertal helägda dotterbolag samt intressebolag vars sammansättningframgår av not 15 och 16 till balansräkningen i moderbolaget Upa.

Riksförbundet, som är en partipolitiskt obunden organisation, skall främja medlemmarnas ekonomiska intressen samt lantbrukarnas ekonomiska och sociala intressen i allmänhet genom:
- att företräda lantbruket i frågor som är av allmän betydelse för detta
- att utföra uppgifter, som är gemensamma för lantbrukskooperationen,
- att ordna ett fast samarbete såväl inom lantbrukskooperationen som mellan denna eller dess organisationer och lantbrukarnas organisationer samt
- att för medlemmarnas räkning bedriva ekonomisk verksamhet, som är av betydelse för medlemmarna och lantbruket.

Riksförbundets organ är riksförbundsstämman, riksförbundsstyrelsen och revisorerna. Ordinarie riksförbundsstämma hölls 21 - 22 maj 2024 på Sånga Säby Hotell & Konferens. På denna stämma beslutades att styrelsen skall bestå av 12 ledamöter. Stämman omvalde Palle Borgström till förbundsordförande fram till 2025 års stämma. Styrelsen har haft 12 protokollförda möten under verksamhetsåret 2024.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

LRF firade under 2024 ett stort antal näringspolitiska framgångar. Inte minst när det gäller arbetet med regelförenkling, som påverkar många medlemmar, men även ekonomiska lättnader och stöd för fortsatt arbete med grön omställning och att utveckla landets långsiktiga livsmedelsförsörjning. Allt tack vare ett medvetet och strategiskt näringspolitiskt påverkans- och opinionsbildningsarbete.

LRF har under året tagit fram rapporten Grön omställning, en rapport som visar vilka kostnader en grön omställning av jordbruket skulle innebära. Rapporten har fått stor genomslagskraft både i media men även hos myndigheter och andra aktörer inom de gröna näringarna.

LRF lanserade Gröna näringslivsdagen, en välbesökt branschdag för det gröna näringslivet, som dessutom kommer att arrangeras 2025. Syftet med dagen är att öka kunskapen hos externa intressenter om de gröna näringarna som en framtidsbransch.

Organisationen fattade ett historiskt beslut på riksförbundsstämman då man antog riksförbundsstyrelsens förslag till nya stadgar för organisationen. De viktigaste förändringarna i stadgarna är att de blir gemensamma för alla, att kommungrupper blir kommunavdelningar, att lokala grupper bildas och att det finns möjlighet att välja bort lokalavdelning och lokal grupp.

Riksförbundsstyrelsen fattade beslut om en ny medlemsmodell, som behövs för att LRF ska kunna behålla och rekrytera fler medlemmar. Framför allt ska den nya modellen minska komplexiteten gällande vilka grunder som medlemsavgiften beräknas på.

Under 2024 påbörjade LRF ett arbete med att stärka varumärket och den interna företagskulturen. Det fortsätter in i 2025. En kulturbeskrivning har tagits fram, liksom förslag till ny varumärkesplattform.

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

20250723090786

Medarbetardagar hölls för andra året i rad och var viktiga för att underhålla gemenskap och arbetsglädje. Årets medarbetarundersökning visade mycket fina resultat gällande just detta.

Affärsverksamheten präglas av en kombination av utmanande omvärldshändelser och spännande interna omställningar som på sikt ska göra bolagen bättre rustade för framtiden. LRF Media har en lönsam kärnaffär och avvecklar nu olönsamma affärsområden och har gjort några större nedskrivningar, och bygger samtidigt upp nya affärsområden inom uppdragsmedia. Sånga Säby ökar sin försäljning och slår nytt omsättningsrekord, trots en utmanande konjunktur som inneburit att branschen som helhet upplevt en minskning. Fortsatt höga underhållskostnader på fastigheten samt ökade personalkostnader var de stora faktorerna till varför resultatet ändå blev negativt. Sigill Kvalitetssystem är inne i slutfasen av sin omställning att skapa digitala tjänster som underlättar för lantbrukarna och har enligt plan ett negativt resultat. LRF Samköp fortsätter att uppvisa en stark lönsamhet, även om resultatet för 2024 har påverkats av något lägre inköpsvolymer. Bolagets verksamhet i Finland genererade för första gången ett positivt rörelseresultat.

Finansverksamheten avkastade 9,3% och har en rullande 10-årsavkastning på 8,7%. Avkastningen har präglats av en stark global aktiemarknad med USA i spetsen. Inflationen har fallit tillbaka och marknadsräntorna har sjunkit under året. Det finansiella resultatet påverkas av en extraordinär uppräkning av pensionsskulden, vilket även påverkat resultatet i LRF Media.

Så här styrs LRF

Syftet med denna beskrivning är att ge medlemmar och omvärld en översiktlig beskrivning över hur verksamheten styrs och kontrolleras.

Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa regleras i stadgar som beslutas av föreningens högst beslutande organ, riksförbundsstämman. LRFs nuvarande stadgar reviderades senast på riksförbundsstämmen 2024 och reglerar bland annat ändamål, mandat på stämman och hantering av insatskapital.

Demokratisk uppbyggnad och ägarstyrning

LRF ekonomisk förening upa samverkar med LRF ideell förening genom en gemensam stämma, gemensam stadga samt samma förbundsstyrelse. Sammantaget har LRF tre typer av medlemmar; individmedlemmar, organisationsmedlemmar och intressemedlemmar (nationella och regionala). Individmedlemmarna är organiserade i knappt 920 lokalavdelningar och 272 kommungrupper, vilka i sin tur är indelade i 17 regioner. Individmedlemmar och intressemedlemmar är medlemmar i LRF ideell förening, medan organisationsmedlemmar och länsförbund är medlemmar och har ett insatskapital i den ekonomiska föreningen LRF upa.

Individmedlemmar under 36 år är automatiskt medlemmar i LRF Ungdomen, som har en egen regional organisation och en egen riksstämma. Lokalavdelning, LRF Ungdomen och i vissa fall kommungrupp har motionsrätt till regionstämma. Motionsrätt till riksförbundsstämma har regioner, organisationsmedlemmar och LRF Ungdomen.

Riksförbundsstämmans befogenheter utövas helt av 150 fullmäktige som väljs av medlemmarna enligt nedan. Fullmäktige utses för tiden från och med kommande ordinarie riksförbundsstämma fram till nästa ordinarie riksförbundsstämma.

Fullmäktige fördelas på så sätt att:
1) 45 fullmäktige väljs av organisationsmedlemmarna i LRF ekonomiska förening upa.
2) 105 fullmäktige väljs av regionerna inom LRF ideell förening.

På riksförbundsstämman fattas bland annat beslut om:

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, IA, AH2

·Resultat- och balansräkning samt disposition av årets resultat
·Ansvarsfrihet för styrelse och VD
·Ersättning till förtroendevalda och revisorer
·Antal och val av ledamöter till riksförbundsstyrelse och valberedning
·Val av förbundsordförande
·Val av ledamöter till beredningsutskott
·Val av revisorer
·Ärenden som riksförbundsstyrelsen hänskjutit till stämman
·Ärenden som medlem hänskjutit till stämman (motioner)

Riksförbundsstyrelsen kan uppdra åt en delegation som består av en grupp organisationsmedlemmar, intressemedlemmar och personer utsedda av riksförbundsstyrelsen att företräda LRF i branschspecifika frågor samt ansvara för strategisk styrning av LRFs arbete för branschen.

LRFs branscher består av:
- LRF Skogsägarna
- LRF Mjölk
- LRF Entreprenad
- LRF Växtodling
- LRF Kött
- LRF Lokal Mat och Dryck
- LRF Häst
- LRF Trädgård

Valberedning
Riksförbundsstämman utser på förslag från beredningsutskottet en valberedning med 7-11 personer, varav en utses till ordförande. Ledamöterna väljs för två år.

Valberedningen ska senast sex veckor före ordinarie riksförbundsstämma avlämna sitt förslag till riksförbundsstyrelse och styrelseordförande, tillika förbundsordförande.

Valberedningen skall tillse att styrelsens sammansättning väl återspeglar medlemskårens sammansättning och verksamheter. De föreslagna ledamöterna ska dela LRFs värdegrund och vara väl skickade att förverkliga LRFs visionom att utveckla medlemmarnas företagande i det gröna näringslivet och påverka samhällsutvecklingen för att skapa bättre villkor för företagare och boende på landsbygden. Valberedningen ska eftersträva en styrelse med bred kompetens och erfarenhet från såväl samhällsarbete som från de största lantbrukskooperativa branscherna och annan affärsverksamhet i landets olika delar.

Revision och revisorer
LRFs revisorer har granskat LRFs årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn ska efter varje räkenskapsår lämna en revisionsberättelse till riksförbundsstämman. Revisorer, auktoriserad och förtroendevalda utses och beslutas på årsstämman efter förslag från valberedningen. På årsstämman 2024 utsågs till förtroendevalda revisorer Tore Holmefalk och Anna Törnfelt, samt auktoriserad revisor Erik Albenius från revisionsfirman PwC för perioden fram till årsstämman 2025. PwC har vid sidan av sitt uppdrag som vald revisor även bistått LRF i revisionsnära uppdrag främst relaterade till annan revisionsnära verksamhet.

Styrelsen har inom sig utsett ett Finans- och revisionsutskott med Fredrik Andersson som ordförande. Utskottet är styrelsens förlängda arm för övervakning av frågor som rör redovisning, revision och finansiell rapportering. Uppdraget omfattar behandling av frågor som verksamhetsrisker och riskhantering, intern kontroll (miljö, utformning och genomförande), redovisningsprinciper, ekonomisk

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

20250723097787

uppföljning och rapportering samt revisionens utförande. Utskottet träffar löpande ledande befattningshavare för att följa hur bolagets väsentliga processer fungerar ur ett internt kontrollperspektiv. Ledamöterna tar del av samtliga delårsrapporter. Utskottet träffar också löpande bolagets revisorer för att informera sig om revisionens inriktning, omfattning och resultat. Finans- och revisionsutskottet har en särskild arbetsordning som årligen prövas och fastställs av styrelsen.

Styrelsen och styrelsens arbete
Styrelsen svarar för LRFs organisation och för förvaltningen av riksförbundets angelägenheter. Styrelseledamots ansvar och tillsynsskyldighet kan inte överlåtas på någon annan. Styrelsen ska fortlöpande utvärdera och bedöma LRFs organisation och LRFs ekonomiska situation samt lägga fast mål och strategier för de uppdrag som stämman lagt fast och utfärda riktlinjer i policyfrågor. Riksförbundsstyrelsen ska utöver arbetstagarrepresentanter bestå av lägst 10 och högst 13 ledamöter. Under verksamhetsåret har antal ledamöter uppgått till tolv stycken samt två personalrepresentanter. VD ingår inte i styrelsen. Styrelseledamöternas mandatperiod är två år och vid varje riksförbundsstämma väljs hälften av ledamöterna. Styrelsens ordförande, tillika förbundsordförande, utses av riksförbundsstämman för en tid av ett år. Styrelsen utser inom sig en eller flera vice ordförande.

Förbundsordföranden, vice ordförandena och verkställande direktören utgör LRFs presidium. Presidiet sammanträder mellan ordinarie styrelsesammanträden för att förbereda kommande styrelseärenden.

Styrelsens arbetsformer anpassas löpande för att säkerställa att de på bästa sätt möjliggör för styrelsen att utöva sitt övergripande ansvar för LRFs verksamhet. Den interna arbetsorganisationen ska underlätta för styrelsen att koordinera LRFs strategiska arbete på olika nivåer i organisationen, inklusive branschavdelningar och branschdelegationer.

Operativ ledning
Den operativa ledningen utgörs av VD i Lantbrukarnas Riksförbund upa tillika koncernchef. Koncernchefen är ordförande och VD i koncernens servicebolag, Lantbrukarnas Ekonomi AB (LEAB). Övriga styrelseledamöter i LEAB utgörs av Avdelningschef för Finans och Affärsutveckling. Affärsdrivande dotterbolag leds av separata bolagsstyrelser med ledamöter från LEABs styrelse samt externa ledamöter. Styrelserna utses på respektive bolagsstämma enligt direktiv från riksförbundsstyrelsen.

Hållbarhetsrapport
Väsentliga hållbarhetsrelaterade risker

Miljö
Det finns inga direkta miljörisker kopplade till LRF:s operativa verksamhet. Däremot finns det påtagliga risker i omvärlden kopplat till de näringar som LRF verkar inom. Den mest betydande är att jorden står inför en temperaturökning som kommer att påverka förutsättningarna för lantbruket i Sverige. LRF följer denna utveckling som innebär bl a torka, översvämningar och i övrigt förändrade förutsättningar för att bedriva jord- och skogsbruk. Med detta som utgångspunkt har hållbarhetsmål fastställts som fokuserar på att öka klimatnyttan och resurseffektiviteten samt främja den biologiska mångfalden. I tillägg ska LRF verka för att öka produktionen av förnybara varor och tjänster så att andra delar av ekonomin ges möjlighet att byta ut fossila och ändliga resurser i sina processer. LRF har tillsammans med andra aktörer inom branschen tagit fram en färdplan för hur svenskt lantbruk ska bli fossilfritt till 2030. För att genomföra dessa målsättningar och för att lindra effekterna av torka, bränder, översvämningar mm måste samhället i stort arbeta i samma riktning. Därför arbetar LRF aktivt med påverkansarbete för miljömässig hållbarhet, bland annat genom att informera politiker och beslutsfattare om hur regelverk och implementering av direktiv kan utformas på bästa sätt för svenskt jord- och skogsbruk. Man arbetar även

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

med rådgivning och kompetensutveckling för medlemmarna. I tillägg investerar LRF i utvalda företag som erbjuder produkter och tjänster som minskar jord- och skogsbrukets miljö- och klimatpåverkan.

För att minimera den egna verksamhetens miljöpåverkan har anskaffningsriktlinjer och en resepolicy tagits fram. Anskaffningsriktlinjerna är vägledande vid anskaffning av varor och tjänster och ska säkra att anskaffningar görs utifrån relevanta hållbarhetskriterier. I tillägg lämnas uttjänt IT-utrustning till ett certifierat företag, som säkerställer att återvinning sker på ett korrekt sätt och inte skadar miljön. Företaget sammanställer årligen en miljörapport till LRF, som visar vilken utrustning som återanvänts och den mängd CO2-ekvivalenter som LRF sparat genom sitt bidrag. 2024 sparades **57 ton** CO2, att jämföra med 2023 då det sparades **19 ton** CO2. Denna siffra kan skilja sig kraftigt från år till år beroende på mängden IT-utrusning som behöver bytas ut under året. Hållbarhetsperspektivet genomsyrar även de nuvarande inventarierna på huvudkontoret, där merparten av möblerna är återanvända och omklädda. För resor har LRF:s resepolicy tagits fram i syfte att främja mer miljövänliga färdmedel och minimera koldioxidutsläppen vid tjänsteresor. Vidare premierar bilpolicyn användandet av miljövänliga fordon med alternativa, förnybara bränslen. För att kunna utvärdera miljöpåverkan analyseras årligen verksamhetens totala utsläpp från resor. Under året har det beräknats till **193 (241)** ton CO2e.

Sociala förhållanden inklusive personalfrågor

Den huvudsakliga verksamheten bedrivs i kontorsmiljö vilket innebär att det i sig inte medför någon betydande risk för arbetsplatsolyckor. Dock bedriver moderbolaget och ett bolag i koncernen restaurangverksamhet, vilket innebär en viss risk för arbetsplatsolyckor såsom brännskador, skärsår och halkskador. För att motverka risker i verksamheten har en riskanalys inklusive åtgärder tagits fram. Utöver riskanalysen gör varje avdelning en genomgång av sin verksamhet för att identifiera eventuella risker som påverkar arbetet och som försvårar möjligheterna att skapa medlemsnytta för medlemmarna. Samtliga risker rapporteras in i ett riskregister med tillhörande handlingsplaner. I tillägg genomförs fysiska arbetsmiljöronder årligen och de följer rutiner fastställda av Prevent. Fysisk arbetsmiljörond genomförs av HR tillsammans med fastighetsansvarig och huvudskyddsombud på Stockholmskontoret. Avseende våra regionala kontor utförs ronderna av regionala skyddsombud tillsammans med representant från arbetsgivaren. I ronderna dokumenteras riskerna, skickas till ledningsgruppen för kännedom samt följs upp genom kvartalsvisa möten med skyddskommittén där skyddsombud samt representanter från de lokala fackklubbarna. Vid behov tas även en åtgärdsplan fram under dessa möten där ansvarig person och tidplan fastställs. Under 2024 skedde inga (0) arbetsplatsolyckor men tre (3) tillbud rapporterades, där två rörde olyckor till och från arbetet i Stockholm samt ett rörde makrill som serverades i lunchrestaurangen på kontoret i Stockholm. Gällande resorna till och från arbetet upprättades inga handlingsplaner utan samtal rörande försiktighet i trafiken fördes. Makrillen som serverades till interna och externa kunder hade en hög halt av histamin, vilket några av de som åt reagerat starkt på. Efter händelsen har kontakt förts med leverantören och handlingsplan upprättats.

För risker gällande sociala förhållanden såsom kränkande särbehandling, diskriminering och trakasserier har en särskild policy tagits fram i syfte att skapa en trygg och stöttande arbetsmiljö. LRF arbetar proaktivt med frågorna genom årliga medarbetarsamtal som behandlar frågor om trivsel och arbetsklimat, en årlig medarbetarundersökning som både täcker frågor om arbetsmiljö och psykosociala-aspekter samt en kortare, kvartalsvis version av medarbetarundersökning (s.k. pulsmätning). Utifrån det nya hybrida arbetssättet till följd av Covid-19 inkluderas frågor kring distansarbete i medarbetarundersökningen, för att säkerställa att arbetsformen inte påverkar det psykiska måendet eller arbetsuppgifterna. Det finns även en visselblåsarfunktion via en extern partner, där medarbetare eller externa parter som berörs av LRF:s verksamhet anonymt kan rapportera oegentligheter. Det finns tydliga rutiner för visselblåsarfunktionen och under 2024 implementerades också en visselblåsarpolicy. En handlingsplan upprättas alltid vid en inrapporterad incident och antalet visselblåsningar statistikförs och följs upp årligen. Under 2024 rapporterades inga(0) visselblåsningar in till visselblåsarfunktionen. I medarbetarundersökningen 2024 uttryckte två (2) personer att de blivit utsatta för diskriminering/trakasserier eller annan kränkande

20250723091788

särbehandling i arbetet, vilket är samma antal som 2023.

Som förtroendevald i LRF har man ett viktigt uppdrag att företräda medlemmarna och verka för deras bästa. En del av detta ansvar innebär att agera på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i alla delar av verksamheten. LRF:s etiska riktlinjer finns för att ge stöd och vägledning i uppdraget och säkerställa att tillsammans skapa en trygg och professionell organisation.

All verksamhet inom LRF ska utföras inom lagar, regler, internationella konventioner och samhällets normer. För finans- och affärsverksamheten betyder det att investeringarna, förutom att nå de övergripande avkastningsmålen, härutöver ska ske i linje med dessa etiska riktlinjer.
LRF ska agera som en ansvarsfull investerare och för innehaven inom ramen för affärsverksamheten innebär det att vi i vår ägarroll ska bidra till beslut som leder mot en hållbar utveckling.

För investeringar inom ramen för placeringsverksamheten, ska fondförvaltare väljas som har ett strukturerat ESG-arbete och som följer FN:s PRI1, FN:s Global Compact2 eller annat motsvarande regelverk. Inriktningen är att dessa regelverk ska säkerställa förflyttningar mot ökad hållbarhet inte nödvändigtvis att företagets produktion idag är hållbara. De indirekta innehavens totala exponering mot bolag som bryter mot LRF:s etiska riktlinjer får uppgå till högst 5%.Det finns några områden som är särskilt viktiga att beakta i LRFs investeringsverksamhet där exkludering tillämpas vilka specificeras nedan:

Vapen LRF utesluter investeringar i bolag som är aktivt involverade i utveckling och produktion av vapen som strider mot internationella konventioner (till exempel personminor, klusterbomber samt vapen som innehåller utarmat uran) och företag som producerar, underhåller eller utvecklar kärnvapen.

Tobak LRF investerar inte i företag där omsättningen från produktion av tobak överstiger tio procent (10%) av den totala omsättningen.

Olje- och gasindustri LRF vill bidra till minskade koldioxidutsläpp från fossila källor.
I affärsverksamheten sker det genom investeringar i bolag som kan bidra positivt i omställningen. Inom placeringsverksamheten finns inget allmänt förbud mot att äga bolag med fossila inslag utan uppdraget är att agera som en ansvarsfull investerare som uppmuntrar till utvecklingen av alternativa energikällor och ökad energieffektivitet.

Mänskliga rättigheter
LRF:s operativa verksamhet medför inte några uppenbara risker för brott mot mänskliga rättigheter. För att säkra att man inte indirekt bidrar till att stötta bolag som inte uppfyller FN:s krav för mänskliga rättigheter har en kapitalplaceringspolicy upprättats där kraven formulerats. Även anskaffningsriktlinjerna innehåller ett avsnitt för att säkerställa att inköp görs från bolag som inte bryter mot mänskliga rättigheter. För att säkra att genomförandet i praktiken görs inköp endast från certifierade leverantörer. Det bedöms inte vara relevant att följa upp arbetet med resultatindikatorer, då LRF:s verksamhet i sig inte medför några risker inom området mänskliga rättigheter. Man strävar dock efter att minimera den indirekta påverkan genom att göra inköp från leverantörer, samt investera i bolag, som uppfyller FN:s krav för mänskliga rättigheter.

Anti-korruption
Som i alla verksamheter finns risk för korruption och mutor. Därför har en policy kring intern och extern representation samt för gåvor tagits fram, med specificerade beloppsgränser som medarbetarna ska följa både vid givande och mottagande. Uppföljning sker genom att närmaste chef attesterar de utlägg som medarbetaren gjort. I de fall en chef givit en gåva eller genomfört representation är det närmaste chef som attesterar utlägget. Vid introduktion av nyanställda görs en genomgång av policyn för att minimera

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

risken för korruption och mutor.

20250723097789

Förändringar i eget kapital

Koncernen	Medlems-insatser	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Belopp vid årets ingång	468 038	29 007	4 455 999	-73 905	1 735	**4 880 874**
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning			-73 905	73 905		**0**
Förskjutning av elimineringar			84		592	**676**
Pågående nyemission					1 080	**1 080**
Likvidation			-8 656			**-8 656**
Omräkningsdifferens		259				**259**
Årets resultat				95 642	-2 679	**92 963**
Belopp vid årets utgång	**468 038**	**29 266**	**4 373 522**	**95 642**	**728**	**4 967 196**

Moderbolaget	Medlems-insatser	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	468 038	20 287	-16 877	1	**471 449**
Årets resultat				-311	**-311**
Belopp vid årets utgång	**468 038**	**20 287**	**-16 877**	**-310**	**471 138**

Flerårsöversikt (Mkr)

Koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	701	737	865	741
Rörelsemarginal %	-54	-64	-63	-35
Balansomslutning	7 415	7 338	7 321	7 814
Avkastning på sysselsatt kapital %	2	-1	-7	11
Avkastning på eget kapital %	3	-2	-13	18
Soliditet %	68	66	68	72

För definitioner av nyckeltal, se not 33

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

Ekonomi - koncernen

LRFs verksamhet är synnerligen diversifierad och innefattar utöver intresse- och näringslivsorganisationen, som bedrivs både lokalt, regionalt och centralt även affärsverksamhet och egen finansförvaltning. Koncernens verksamhet gav 2024 ett överskott. Koncernens rörelseintäkter uppgick till 701 (742) Mkr. Rörelsens kostnader uppgick till 1 082 (1 211) Mkr. Före avkastning från finansiella investeringar uppgick resultatet till -382 (-469) Mkr, vilket gav ett kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital på 308 (-427) Mkr.
Finansnettot var betydligt högre jämfört med föregående år och uppgick till 531 (340) Mkr. Resultatet före skatt uppgick till 148 (-129) Mkr. Efter skattemässig konsolidering uppvisar koncernen en redovisad skattekostnad på --55 (53) Mkr. Årets resultat efter skatt uppgår därmed till 93 (-77) Mkr, varav hänförligt till moderbolagets medlemmar 96 (74) Mkr. Bruttoinvesteringar i inventarier, verktyg och installationer samt byggnader och mark uppgick under året till 37 (17) Mkr. Balansräkningens omslutning ökade något till 7 415 (7 338) Mkr.

Ekonomi - moderföretaget

Verksamheten inom Lantbrukarnas Riksförbund, förening upa handhas av Lantbrukarnas Ekonomi AB och föreningen debiteras för utförda tjänster. Rörelsens intäkter uppgick till 2 (2) Mkr, varav fakturerad försäljning till andra bolag inom LRF-koncernen var 0 (0) Mkr. Rörelsens kostnader uppgick till 14 (14) Mkr. Det finansiella nettot uppgår till 13 (12) Mkr.
Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 1 (0) Mkr. Efter bokslutsdispositioner om 0 (0) Mkr redovisas ett resultat före skatt om 0 (0) Mkr. Efter skatt om 15 (117) tkr uppgår årets resultat till 0 (1) tkr. Balansräkningens omslutning uppgick till 473 (473) Mkr. Liksom föregående år gjordes inga investeringar i inventarier, verktyg och installationer.

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

ansamlad förlust	-16 877 454
årets förlust	-310 600
	-17 188 054
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-17 188 054
	-17 188 054

20250723091790

Koncernens Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	700 617	737 385
Aktiverat arbete för egen räkning		0	4 500
		700 617	**741 885**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-14 595	-13 251
Handelsvaror		-101 047	-101 886
Övriga externa kostnader	4, 5	-417 531	-488 964
Personalkostnader	3	-519 098	-578 893
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-2	-915
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-30 648	-26 957
		-1 082 921	**-1 210 866**
Rörelseresultat		**-382 304**	**-468 981**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	580 342	386 149
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 140	4 479
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-55 945	-51 116
		530 537	**339 512**
Resultat efter finansiella poster		**148 233**	**-129 469**
Resultat före skatt		**148 233**	**-129 469**
Skatt på årets resultat	9	-55 270	52 765
Uppskjuten skatt	9	0	0
Årets resultat		**92 963**	**-76 704**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		95 642	-73 905
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		-2 679	-2 799

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	7 561	14 960
Goodwill	11	24 055	30 878
		31 616	**45 838**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	104 437	103 970
Inventarier, verktyg och installationer	13	43 572	46 962
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	27 994	2 444
		176 003	**153 376**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	18, 19	54 898	53 700
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20, 21	6 736 195	6 583 620
Andra långfristiga fordringar	22	499	486
		6 791 592	**6 637 806**
Summa anläggningstillgångar		**6 999 211**	**6 837 020**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		1 366	1 084
		1 366	**1 084**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		35 475	57 305
Aktuella skattefordringar		92 492	136 190
Övriga fordringar		53 282	70 198
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	53 679	47 663
		234 928	**311 356**
Kassa och bank	31	175 879	182 297
Redovisningsmedel		3 767	5 854
Summa omsättningstillgångar		**415 940**	**500 591**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 415 151**	**7 337 611**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

20250723091791

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Medlemsinsatser		468 038	468 038
Reserver		29 266	29 007
Balanserat resultat inkl årets resultat		4 469 164	4 382 094
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**4 966 468**	**4 879 139**
Innehav utan bestämmande inflytande		728	1 735
Summa eget kapital		**4 967 196**	**4 880 874**
Avsättningar	26		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	25	1 658 127	1 582 218
Avsättningar för skatter		308 028	253 252
Övriga avsättningar	26	1 694	7 511
		1 967 849	**1 842 981**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		44 191	100 218
Aktuella skatteskulder		0	8 817
Övriga skulder		205 372	210 537
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	230 543	294 184
		480 106	**613 756**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 415 151**	**7 337 611**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

Koncernens Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		148 233	-129 469
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	32	64 312	-194 435
Betald skatt		89 163	-102 669
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**301 708**	**-426 573**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-282	-14
Förändring kundfordringar		21 830	6 469
Förändring av kortfristiga fordringar		10 900	37 200
Förändring leverantörsskulder		-56 027	-23 004
Förändring av kortfristiga skulder		-68 807	48 884
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**209 322**	**-357 038**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		1 270	-5 150
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-37 223	-17 289
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	84
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 272 850	-1 392 174
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		1 086 486	1 835 789
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-222 317**	**421 260**
Finansieringsverksamheten			
Förändring kortfristiga placeringar		0	3 197
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**3 197**
Årets kassaflöde		**-12 995**	**67 419**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		182 297	114 878
Likvida medel vid årets slut	31	**169 302**	**182 297**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

20250723097792

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Övriga rörelseintäkter		1 834	1 834
		1 834	**1 834**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4, 5	-3 524	-3 609
Personalkostnader	3	-10 893	-10 910
		-14 417	**-14 519**
Rörelseresultat		**-12 583**	**-12 685**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	13 288	12 386
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1	-8
		13 287	**12 378**
Resultat efter finansiella poster		**704**	**-307**
Bokslutsdispositioner		-1 000	425
Resultat före skatt		**-296**	**118**
Skatt på årets resultat	9	-15	-117
Årets resultat		**-311**	**1**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	10 000	10 000
Fordringar hos koncernföretag	17	460 510	460 109
		470 510	**470 109**
Summa anläggningstillgångar		**470 510**	**470 109**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		539	543
Fordringar hos koncernföretag		828	1 825
Aktuella skattefordringar		196	94
Övriga fordringar		326	23
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		51	25
		1 940	**2 510**
Summa omsättningstillgångar		**1 940**	**2 510**
SUMMA TILLGÅNGAR		**472 450**	**472 619**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

20250723093793

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	24		
Bundet eget kapital			
Medlemsinsatser		468 038	468 038
Reservfond		20 287	20 287
		488 325	**488 325**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		-16 877	-16 877
Årets resultat		-311	1
		-17 188	**-16 876**
Summa eget kapital		**471 137**	**471 449**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		230	358
Skulder till koncernföretag		51	0
Övriga skulder		901	611
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	131	201
Summa kortfristiga skulder		**1 313**	**1 170**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**472 450**	**472 619**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		704	-307
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	32	0	0
Betald inkomstskatt		-118	-117
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**586**	**-424**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		672	70
Förändring av leverantörsskulder		-128	0
Förändring av kortfristiga skulder		271	-123
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 401**	**-477**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-1 000	8 760
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 000**	**8 760**
Årets kassaflöde		**401**	**8 283**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		460 109	451 826
Likvida medel vid årets slut	31	**460 510**	**460 109**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

20250723091794

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Immateriella tillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulurade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Programhandling Gröna Näringslivets hus	15 år
Dataprogram	10 år
Dataprogram	3 år
Goodwill	10 år
Övriga immateriella tillgångar	10 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskrieterer räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För byggnader har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Nedlagda utgifter på annans fastighet	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år
Inventarier	15 år

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

Leasingavtal
Alla leasingavtal har klassificerats som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta
Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsåret de uppkommer.

Omräkning av utlandsverksamheter
Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut-prinicpen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder
Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjort eller upphört.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar och skulder har klassificerats i olika värderingskategorier i enlighet med kapitel 12 i BFNAR 2012:1. Klassificeringen i olika värderingskategorier ligger till grund för hur de finansiella instrumenten ska värderas och hur värdeförändringar ska redovisas.

(i) Finansiella tillgångar som innehas för handel
Finansiella tillgångar i denna kategori värderas till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen. I kategorin ingår derivat med positiv verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument.

(ii) Investeringar som hålls till förfall

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

20250723091795

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

(iii) Lånefordringar och kundfordringar
Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som har fastställda eller fastställbara betalningar, men som inte är derivat. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

(iv) Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.
Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företaget har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom för att uppmuntra frivillig avgång. Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avstämningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget har erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning
Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

20230723091796

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - fast pris
Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för ett uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad som utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Offentliga bidrag
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har tagits emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.
Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för helägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill
Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; EA, KA, AH2

Negativ goodwill
Negativ goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag understiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar.

Intresseföretag
Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/upplösning av negativ goodwill.
Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget
Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

20250723097797

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren
Koncernen

	2024	2023
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Central/Region verksamhet	178 735	179 245
Affärsverksamhet	521 879	558 140
	700 614	**737 385**

Not 3 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse
Koncernen

	2024	varav kvinnor	2023	varav kvinnor
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	397	(268)	404	(272)
Belgien	3	(3)	4	(3)
	400	**(271)**	**408**	**(275)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	23 133	22 545
Övriga anställda	240 878	246 307
	264 011	**268 852**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	373	373
Pensionskostnader för övriga anställda	217 005	227 749
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	92 705	93 407
	310 083	**321 529**

Av pensionskostnaderna avser 0 (0) tkr förbundsordförande och 982 (962) tkr för VD.
Personal med inkomster över 10 basbelopp har rätt att ta ut viss del av pensionsmedlen från Alecta och disponera dem i andra försäkringsbolag.

Till styrelseordförande Palle Borgström har utbetalats arvode om sammanlagt 1 763 (1707) tkr, varav hyresersättning 283 (291) tkr.
Till övriga styrelseledamöter har utbetalts arvoden om sammanlagt 6 297 (6 077) tkr.
Till verkställande direktör Anna Karin Hatt har lön utgått med 3 511 (3 330) tkr.

LRF har tecknat pensionsförsäkring i enlighet med alternativ ITP-plan. Planen är premiebaserad.
Vid uppsägning från arbetsgivarens sida äger verkställande direktören rätt till en engångsersättning motsvarande 12 månadslöner efter ordinarie uppsägningstid om 6 månader.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	49 %	43 %
Andel män i styrelsen	51 %	57 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	68 %	59 %

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

Andel män bland övriga ledande befattningshavare	32 %	41 %

Avtal om avgångsvederlag
Inom koncernen finns därutöver separata avtal tecknade med 18 (19) befattningshavare om villkor vid avgång. Avtalen innebär regelmässigt, utöver en uppsägningstid om 6 månader, en engångsersättning som varierar från 6 upp till 18 månadslöner beroende på uppnådd ålder. För verkställande direktörer, för vilka LAS ej gäller, innebär avtalen en reglering i förväg av villkoren då en VD på arbetsgivarens initiativ skiljs från tjänsten.

Moderbolaget

		2024		**2023**
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	0	(0)	0	(0)
	0	**(0)**	**0**	**(0)**
Inom parentes anges medelantalet kvinnor.				
Löner och andra ersättningar				
Styrelse och verkställande direktör		7 937		7 976
Övriga anställda		0		0
		7 937		**7 976**
Sociala kostnader				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör		373		373
Pensionskostnader för övriga anställda		0		0
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal		2 534		2 561
		2 907		**2 934**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare				
Andel kvinnor i styrelsen		33 %		33 %
Andel män i styrelsen		67 %		67 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare		0 %		0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare		0 %		0 %

Not 4 Arvode till revisorer
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
PWC		
Revisionsuppdrag	1 250	1 362
Övriga tjänster	194	111
	1 444	**1 473**

20250723097798

Holmefalk,Tore		
Revisionsuppdrag	45	45
	45	**45**
Törnfelt, Anna (fg år Carl-Olov Holmström)		
Revisionsuppdrag	45	45
	45	**45**

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
PWC		
Revisionsuppdrag	119	116
	119	**116**
Holmefalk,Tore		
Revisionsuppdrag	45	45
	45	**45**
Anna Törnfelt (fg år Carl-Olov Holmström)		
Revisionsuppdrag	45	45
	45	**45**

Not 5 Operationell leasing

Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 33 012 tkr (24 054 tkr).

Leasingkostnader avser lokalhyror och övriga operationella leasingkostnader.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Inom ett år	32 841	32 054
Senare än ett år men inom fem år	157 168	156 865
Senare än fem år	207 583	207 223
	397 592	**396 142**

Moderbolaget

Saknar leasingkostnader

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Koncernen

	2024	2023
Realisationsresultat	284 514	646 068
Utdelningar	43 902	41 056
Orealiserade värdeförändringar	251 926	-300 975
	580 342	**386 149**

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	6 140	4 479
	6 140	**4 479**

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter, övriga	13 288	12 386
	13 288	**12 386**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-7 365	-5 339
Räntekostnader pensionsskuld	-48 597	-45 428
Förvaltningsarvoden	17	-349
	-55 945	**-51 116**

Moderbolaget

	2024	2023
Räntekostnader, övriga	-1	-8
	-1	**-8**

20250723091799

Not 9 Skatt på årets resultat

Koncernen

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-494	-9 236
Uppskjuten skatt	-54 776	62 001
Totalt redovisad skatt	**-55 270**	**52 765**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		154 810		-129 469
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-31 891	20,60	26 671
Resultatpåverkande koncernjusteringar	5,16	-7 982	2,30	2 973
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,91	-1 406	-0,94	-1 214
Andra icke-avdragsgilla kostnader	7,15	-11 063	-65,89	-85 302
Ej skattepliktiga intäkter	-35,43	54 843	9,56	12 371
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång	0,00	0	29,30	37 936
Skatt hänförlig till tidigare år	0,21	-323	-0,25	-323
Uppskjuten skatt avseende förändring i temporära skillnader	35,38	-54 776	47,89	62 001
Schablonintäkt investeringsfonder	1,77	-2 741	-2,23	-2 884
Övrigt	-0,04	69	0,41	536
Redovisad effektiv skatt	**35,70**	**-55 270**	**40,75**	**52 765**

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-15	-117
Totalt redovisad skatt	**-15**	**-117**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-296		118
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	61	20,60	-24
Ej avdragsgilla kostnader	-25,68	-76	78,81	-93
Redovisad effektiv skatt	**-5,08**	**-15**	**99,41**	**-117**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

Not 10 Övriga immateriella anläggningstillgångar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	38 528	36 972
Inköp	1 270	5 150
Försäljningar/utrangeringar	-7 876	-3 594
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**31 922**	**38 528**
Ingående avskrivningar	-23 568	-21 403
Rörelseförvärv	7 877	0
Försäljningar/utrangeringar	-6 420	959
Årets avskrivningar	-876	-1 749
Omklassificeringar	-1 374	-1 375
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-24 361**	**-23 568**
Utgående redovisat värde	**7 561**	**14 960**

Not 11 Goodwill
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	108 728	108 728
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**108 728**	**108 728**
Ingående avskrivningar	-37 358	-30 535
Återföring avyttring	-6 823	-6 823
Årets avskrivningar		0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-44 181**	**-37 358**
Ingående nedskrivningar	-40 492	-40 492
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-40 492**	**-40 492**
Utgående redovisat värde	**24 055**	**30 878**

Not 12 Byggnader och mark
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	249 251	240 009
Försäljningar/utrangeringar		-668
Omklassificeringar	5 703	9 910
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**254 954**	**249 251**
Ingående avskrivningar	-95 318	-91 164
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		663
Årets avskrivningar	-5 237	-4 817
Årets omräkningsdifferenser	1	

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

20250723091800

Utgående ackumulerade avskrivningar	**-100 554**	**-95 318**
Ingående nedskrivningar	-49 963	-49 963
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-49 963**	**-49 963**
Utgående redovisat värde	**104 437**	**103 970**

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	107 520	108 048
Inköp	4 785	2 807
Försäljning/utrangeringar	-93	-5 497
Röreleseförvärv		0
Omklassificeringar	1 186	2 162
Årets valutakursdifferenser	14	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**113 412**	**107 520**
Ingående avskrivningar	-60 558	-57 302
Rörelseförvärv	77	0
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	0	5 418
Årets avskrivningar	-9 369	-8 674
Årets valutakursdifferenser	10	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-69 840**	**-60 558**
Utgående redovisat värde	**43 572**	**46 962**

Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	2 444	33
Inköp	32 438	14 482
Omklassificeringar	-6 888	-12 071
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**27 994**	**2 444**
Utgående redovisat värde	**27 994**	**2 444**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

Not 15 Andelar i koncernföretag
Koncernen
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 000**	**10 000**
Utgående redovisat värde	**10 000**	**10 000**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Lantbrukarnas Ekonomi AB	100%	1 000	10 000
Skira AB	69,86%	16 064	
Sigill Kvalitetssystem AB	100%	10 000	
Lrf Samköp AB	100%	20 000	
-MTK Hankinnat OY	58%	580	
Lrf Media AB	100%	15 000	
-Ehandelse AB	100%	500	
-Lrf Media Digital AB	100%	1 000	
-M Brath AB	100%	30 000	
-Förlagsaktiebolaget Storberget AB	100%	1 000	
-Brid AB	100%	190	
-Lrf Media Hearst AB	100%	1 000	
-Showroom Liveshopping Sverige AB	100%	500	
Sånga-Säby Hotell & Konferens AB	100%	12 500	
			10 000

	Org.nr	Säte
Lantbrukarnas Ekonomi AB	556032-9269	Stockholm
Skira AB	559057-4900	Västerås
Sigill Kvalitetssystem AB	556530-8979	Stockholm
Lrf Samköp AB	556043-8771	Stockholm
-MTK Hankinnat OY	3091874-4	Helsingfors
Lrf Media AB	556413-2883	Stockholm
-Ehandelse AB	556861-7517	Helsingborg
-Lrf Media Digital AB	556228-0981	Stockholm
-M Brath AB	556877-1496	Örnsköldsvik
-Förlagsaktiebolaget Storberget AB	556540-6641	Stockholm
-Brid AB	556415-6700	Stockholm
-Lrf Media Hearst AB	556603-3063	Stockholm
-Showroom Liveshopping Sverige AB	559387-6393	Stockholm

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH; ~~EA, KA, AH2~~

Sånga-Säby Hotell & Konferens AB	556095-2672	Stockholm

20250723090801

Not 17 Fordringar hos koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	460 109	451 826
Tillkommande fordringar	401	8 283
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**460 510**	**460 109**
Utgående redovisat värde	**460 510**	**460 109**

Not 18 Andelar i intresseföretag
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	191 184	194 984
Förvärv	1 200	1 200
Årets utdelning	0	-5 000
Avrundning	-2	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**192 382**	**191 184**
Ingående nedskrivningar	-137 484	-136 569
Årets nedskrivningar	0	-915
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-137 484**	**-137 484**
Utgående redovisat värde	**54 898**	**53 700**

Not 19 Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag
Koncernen

Intresseföretag/org.nr säte Innevarande år	**Justerat EK**	**Andel i %**	**Antal andelar**	**Kapitalandelens värde i koncernen**
Svenskt kött i Sverige AB 1), 556042-4995, Stockholm	1 955	27	270	134
LSL Svenskmärkning AB, 559026-6879, Stockholm	12 056	33	1 000	4 000
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB, 556155-9831, Stockholm	193 030	25	271 000	46 139
Ludvig & Co Holding AB, 559089-3326, Stockholm	0	20	106 000 000	0
Agronod AB, 559270-6245, Stockholm	10 533	17	1 025 000	4 625
	217 574		**107 297 270**	**54 898**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

Föregående år	Justerat EK	Andel i %	Antal andelar	Kapitalandel ens värde i koncernen
Svenskt kött i Sverige AB 1), 556042-4995, Stockholm	496	27	270	134
LSL Svenskmärkning AB, 559026-6879, Stockholm	15 801	33	990	4 000
Tillväxtbolaget för Sveriges Lantbrukare AB, 556155-9831, Stockholm	188 674	30	271 000	46 139
Ludvig & Co Holding AB, 559089-3326, Stockholm	0	20	106 991 762	0
Agronod AB, 559270-6245, Stockholm	18 279	25	1 027 050	3 425
	223 250		**108 291 072**	**53 698**

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilken även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 354 242	5 152 989
Tillkommande tillgångar	1 271 650	1 390 974
Avgående tillgångar	-1 371 000	-1 189 721
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 254 892**	**5 354 242**
Vid årets början	1 229 378	1 530 354
Omklassificeringar	-13 978	0
Årets uppskrivningar	265 903	0
Årets nedskrivningar på uppskrivet belopp	0	-300 976
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**1 481 303**	**1 229 378**
Utgående redovisat värde	**6 736 195**	**6 583 620**

Not 21 Finansiella instrument och riskhantering
Koncernen

Koncernen Tillgångar Finansverksamheten	2024-12-31 Redovisat värde	Värdeförändring i redovisad i resultaträkningen	2023-12-31 Redovisat värde	Värdeförändring i redovisad i resultaträkningen
Aktier och andelar	3 341 648	194 417	3 147 232	-132 361
Aktiefonder	2 297 084	-71 703	2 368 787	-217 042
Räntebärande värdepapper	1 094 764	30 359	1 064 404	48 428
	6 733 496	**153 073**	**6 580 423**	**-300 975**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

20250723090802

Not 22 Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	486	2 111
Tillkommande fordringar		0
Avgående fordringar		-1 601
Årets valutakursdifferenser	13	-24
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**499**	**486**
Utgående redovisat värde	**499**	**486**

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyresintäkter	9 791	9 625
Upplupen förmedlingsersättning	0	5 740
Förutbetalda kostnader	6 176	4 637
Upplupna projektintäkter	12 987	11 063
Upplupna intäkter övrigt	24 725	16 598
	53 679	**47 663**

Not 24 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till behandling av ansamlad förlust	
Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):	
ansamlad förlust	-16 877 454
årets förlust	-310 600
	-17 188 054
behandlas så att	
i ny räkning överföres	-17 188 054
	-17 188 054

Not 25 Avsättningar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Avsatt till pensioner PRI	1 658 127	1 582 218
Avsatt till pensioner, övriga	0	0
	1 658 127	**1 582 218**

Not 26 Övriga avsättningar

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, EA, KA, AH2

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Projektreserv	0	5 000
Övrigt	0	2 511
Utställda köpoptioner	1 694	0
	1 694	**7 511**

Belopp vid årets ingång	7 511	15 789
Årets avsättningar 1)	0	240
Under året ianspråktagna belopp	-5 818	-8 518
	1 694	**7 511**

1) Inkl ökningar av befintliga avsättningar.

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	76 202	147 420
Förutbetalde prenumerationsintäkter	39 273	41 362
Förutbetalda medlemsavgifter	88 855	89 236
Erhållna ej förbrukade medel	1 998	2 761
Övriga poster	24 215	13 405
	230 543	**294 184**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	73	146
Övriga poster	58	55
	131	**201**

20250723090803

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Företagsinteckningar	6 971	6 971
Aktier	1 900 000	1 900 000
	1 906 971	**1 906 971**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	33 163	31 644
Utfästa investeringsåtagande	883 590	983 187
Övriga eventualförpliktelser	221 486	21 477
	1 138 239	**1 036 308**

Koncernen har utställda investeringsåtaganden om totalt 883 590 tkr.

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	0	0
	0	**0**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag avseende		
Pensionsåtagande hos PRI	1 658 127	1 582 200
	1 658 127	**1 582 200**

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Koncernen

Värdesäkringen av den förmånsbestämda ålderspensionen i ITP 2 är fastställd till 1,60% för 2025, detta kommer påverka pensionsskulden per den 31 januari 2025.

Not 30 Betalda räntor och erhållen utdelning

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållen utdelning	43 902	41 056
Erhållen ränta	6 140	4 479
Erlagd ränta	-7 365	-5 339
	42 677	**40 196**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Erlagd ränta	-1	-8
	-1	**-8**

Not 31 Likvida medel

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Banktillgodohavanden	175 879	182 297
	175 879	**182 297**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel		
Tillgodohavanden på koncernkonto	460 510	460 109
	460 510	**460 109**

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 32 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	30 648	26 957
Resultat andel i koncernföretag	0	915
Aktiverat arbete för egen räkning	0	-4 500
Rearesultat försäljning av finansiella anläggningstillgångar	284 514	-646 068
Förändring i värdet på finasiella instrument	-251 926	300 975
Avsättningar/fordringar avseende pensioner		131 799
Övriga avsättningar	0	-8 278
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	1 076	3 765
	64 312	**-194 435**

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

20250723090804

Not 33 Nyckeltalsdefinitioner
Koncernen

Rörelsemarginal	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet	Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH, ~~EA, KA, AH2~~

Palle Borgström
Ordförande

Mikaela Johnsson
Vice ordförande

Paul Christensson
Vice ordförande

Fredrik Andersson
Ledamot

Marit Bohlin
Ledamot

Joakim Borgs
Ledamot

Martin Moraeus
Ledamot

Lennart Nilsson
Ledamot

Hans Ramel
Ledamot

Beatrice Ramnerö
Ledamot

Marcus Söderlind
Ledamot

Viktoria Östlund
Ledamot

Kristina Agerviken
Personalrepresentant

Axel Hansson
Personalrepresentant

Anna-Karin Hatt
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Erik Albenius
Auktoriserad revisor

Tore Holmefalk
Förtroendevald revisor

Anna Törnfelt
Förtroendevald revisor

Transaktion 09222115557540885429 Signerat FA, JB, LN, MM, PC, VÖ, BR, HR, MS, MB, MJ, PB, AH1, AT, TH~~, EA, KA, AH2~~

20250723098O5

Verifikat

Transaktion 09222115557540885429

Dokument

ÅR 702001-2642 Lantbrukarnas Riksförbund förening upa för 20240101-20241231 20250304
Huvuddokument
41 sidor
Startades 2025-03-06 13:17:33 CET (+0100) av Mirjam Rosén (MR)
Färdigställt 2025-04-25 07:27:20 CEST (+0200)

Initierare

Mirjam Rosén (MR)
Lantbrukarnas Ekonomi AB
mirjam.rosen@lrf.se

Signerare

Fredrik Andersson (FA)
fredrik.andersson@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LENNART FREDRIK ANDERSSON"
Signerade 2025-03-09 10:36:50 CET (+0100)

Joakim Borgs (JB)
joakim.borgs@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "LARS OLOV JOAKIM BORGS"
Signerade 2025-03-06 19:29:46 CET (+0100)

Lennart Nilsson (LN)
lennart.nilsson@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Ulf Lennart Nilsson"
Signerade 2025-03-13 16:08:00 CET (+0100)

Martin Moraeus (MM)
martin.moraeus@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anders Martin Moraeus"
Signerade 2025-03-10 12:06:31 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557540885429

Paul Christensson (PC)
paul.christensson@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Paul Arne Christensson"
Signerade 2025-03-06 19:26:36 CET (+0100)

Viktoria Östlund (VÖ)
viktoria@roslovsholm.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "VIKTORIA KARIN ÖSTLUND"
Signerade 2025-03-06 14:40:44 CET (+0100)

Beatrice Ramnerö (BR)
beatrice.ramnero@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "BEATRICE RAMNERÖ"
Signerade 2025-03-06 13:56:41 CET (+0100)

Hans Ramel (HR)
hans.ramel@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Hans Wilhelm Ramel"
Signerade 2025-03-06 14:57:18 CET (+0100)

Marcus Söderlind (MS)
marcus.soderlind@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARCUS SÖDERLIND"
Signerade 2025-03-07 14:47:17 CET (+0100)

Marit Bohlin (MB)
marit_bohlin@hotmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARIT BOHLIN"
Signerade 2025-03-06 13:21:14 CET (+0100)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557540885429

Mikaela Johnsson (MJ)
mikaela.johnsson@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Mikaela Karin Junea Johnsson"
Signerade 2025-03-06 16:24:23 CET (+0100)

Palle Borgström (PB)
palle.borgstrom@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Hans Palle Borgström"
Signerade 2025-03-06 14:56:43 CET (+0100)

Anna-Karin Hatt (AH1)
anna-karin.hatt@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA-KARIN HATT"
Signerade 2025-03-07 16:59:56 CET (+0100)

Anna Törnfelt (AT)
ollajvsanna@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA MARGARETA TÖRNFELT"
Signerade 2025-03-13 22:24:55 CET (+0100)

Tore Holmefalk (TH)
tore@holmefalk.net

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TORE HOLMEFALK"
Signerade 2025-03-13 16:38:58 CET (+0100)

Erik Albenius (EA)
erik.albenius@pwc.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Erik Ingvar Albenius"
Signerade 2025-04-25 07:27:20 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557540885429

20250723098O7

Kristina Agerviken (KA)
kristina.agerviken@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA KRISTINA AGERVIKEN"
Signerade 2025-03-06 15:18:04 CET (+0100)

Axel Hansson (AH2)
axel.hansson@lrf.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Axel Hansson"
Signerade 2025-03-10 10:58:52 CET (+0100)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify