

Årsredovisning
för
INR Försäljning Sverige AB
556720-5165

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i INR Försäljning Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 10 april 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 10 april 2024


Per Skärner

Styrelsen och verkställande direktören för INR Försäljning Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

INR Försäljning Sverige AB utvecklar, tillverkar och säljer badrumsinredning för den nordiska marknaden.

INR grundades 1993 och är en ledande aktör på den nordiska badrumsmarknaden med fokus på kvalitet, innovation och skandinavisk design. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av badrumsprodukter såsom duschlösningar, badrumsmöbler, handdukstorkar och blandare med försäljning främst i Norden och en marknadsledande position inom duschlösningar i Sverige, Finland och Norge. Försäljningen i Finland sker genom Sanka Oy och i Norge via INR Norge AS.

Med fokus på kvalitet, design och funktion når INR:s produkter konsumenterna via utvalda återförsäljare, grossister och projektkunder. INR har showroom i Malmö, Jönköping, Göteborg och Stockholm.

INR strävar efter att erbjuda innovativa badrumsinredningar, byggda kring nordisk designtradition med en modern och kreativ edge under varumärket INR.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under årets har INR bl.a. lanserat följande produktnyheter: Grand, Dark oak, Viskan, Light Sand, Viskan Shade, Arc, Bronze glas samt lanserat nytt uppdaterat varumärke och ny varumärkesplattform.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Genom de satsningar som har gjorts på sortimentet, centralisering av monteringen av duschväggar sedan januari 2020 och en ökad digital satsning förväntas koncernens position att ytterligare stärkas. Detta, ihop med ökade försäljningsinsatser och en starkare inköpsposition ihop med Dansani, förväntas fortsätta att påverka det ekonomiska resultatet positivt.

Styrelsen har det yttersta ansvaret för bolagets risknivå och bedömning. VD utfärdar utifrån styrelsens beslut och riktlinjer för den operativa hanteringen och kontrollen av bolagets risker. Den övergripande riskhanteringen sker i ledningsgruppen under VD:s ledning. Följande är de huvudsakliga risker som identifierats av bolagets ledning:

- Valuta, import och export
- Prisutveckling insatsmaterial
- Finansiering, ränte- och kreditrisk
- Konjunkturläge och effekter hänförliga till politiska beslut
- Leveransproblem till följd av egen driftstörning eller driftstörning hos leverantör
- Beroende av nyckelpersoner

Badrum med rent samvete

Att värna om miljön för denna och kommande generationer är något som INR beaktar i allt ifrån design och material till paketering och frakt.

Andra exempel på miljöarbetet är kontroll över produktionen utifrån avfallshantering, kemikalieanvändning, samt uppföljningar kring reklamationer.

INR arbetar aktivt med transportoptimering och är anslutna till FTI för återvinning av förpackningar och El-Kretsen för återvinning av elektronikavfall.

Det interna kvalitetsarbetet kännetecknas av ständiga förbättringar och av att kunderna ska känna att INR är genuint dedikerade av att leverera hög kvalitet.

Hållbarhetsupplysningar

Bolaget omfattas av hållbarhetsrapporten som upprättas på överordnad nivå i Dansani Holding A/S cvr. 31495776.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs av INR Nordic AB, org.nr. 556736-8294 med säte i Jönköping, som i sin tur ägs av Dansani Holding A/S cvr. 31495776 med säte i Haderslev, Danmark.

INR Försäljning Sverige AB är moderbolag till det nordiska försäljningsbolaget INR Norge AS, org.nr. 992 294 647.

Flerårsöversikt (Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat efter finansiella poster	43 244	65 907	70 782	32 287	21 200
Balansomslutning	213 291	244 647	275 234	203 247	187 588
Soliditet (%)	54,1	54,4	61,4	57,0	49,6
Avkastning på eget kap. (%)	37,4	49,5	41,9	27,9	22,8
Avkastning på totalt kap. (%)	21,8	27,5	25,9	16,1	11,3

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie- kapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	146	79 869	26 161	106 177
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-26 200		-26 200
Balanseras i ny räkning		26 161	-26 161	0
Årets resultat			6 423	6 423
Belopp vid årets utgång	146	79 831	6 423	86 400

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	79 830 714
årets vinst	6 422 628
	86 253 342
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	6 442 920
i ny räkning överföres	79 810 422
	86 253 342

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	401 868	449 704
Övriga rörelseintäkter		405	808
		402 273	450 512
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-219 641	-231 684
Övriga externa kostnader	3, 4	-79 965	-87 800
Personalkostnader	5	-62 855	-66 450
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 604	-1 896
Övriga rörelsekostnader		-1 074	-1 499
		-366 139	-389 329
Rörelseresultat		36 134	61 182
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	4 073	3 978
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	6 218	2 231
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-3 181	-1 485
		7 110	4 724
Resultat efter finansiella poster		43 244	65 907
Bokslutsdispositioner	9	-35 237	-33 933
Resultat före skatt		8 007	31 973
Skatt på årets resultat	10	-1 584	-5 812
Årets resultat		6 423	26 161

Balansräkning

Tkr

Not

2023-12-31

2022-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

11

0

0

0

0

Materiella anläggningstillgångar

Nedlagda kostnader på annans fastighet

12

220

328

Maskiner och andra tekniska anläggningar

13

2 975

3 116

Inventarier, verktyg och installationer

14

6 190

4 829

9 386

8 274

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

15, 16

120

120

120

120

Summa anläggningstillgångar

9 506

8 394

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

53 947

70 193

Förskott till leverantörer

4 322

3 744

58 269

73 937

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

29 712

40 211

Fordringar hos koncernföretag

107 134

116 439

Övriga kortfristiga fordringar

3 993

485

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

17

4 677

4 576

145 516

161 711

Kassa och bank

0

604

Summa omsättningstillgångar

203 785

236 252

SUMMA TILLGÅNGAR

213 291

244 646

INR Försäljning Sverige AB
Org.nr 556720-5165

6 (18)

Balansräkning

Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

18, 19

Bundet eget kapital

Aktiekapital

146

146

146

146

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

79 831

79 869

Årets resultat

6 423

26 161

86 253

106 031

Summa eget kapital

86 400

106 177

Obeskattade reserver

20

36 645

33 820

Avsättningar

Övriga avsättningar

21

4 087

4 630

Summa avsättningar

4 087

4 630

Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

22

14 868

25 469

Förskott från kunder

325

375

Leverantörsskulder

28 083

27 997

Skulder till koncernföretag

18 694

12 965

Aktuella skatteskulder

0

509

Övriga kortfristiga skulder

3 374

3 877

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

23

20 816

28 826

Summa kortfristiga skulder

86 160

100 019

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

213 291

244 646

Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2023-01-01
-2023-12-31

2022-01-01
-2022-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster

43 244

65 907

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

24

2 074

3 232

Betald skatt

-5 672

-12 990

Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital

39 646

56 149

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager och pågående arbete

15 667

-9 863

Förändring av kundfordringar

10 500

-652

Förändring av kortfristiga fordringar

-23 138

18 277

Förändring av leverantörsskulder

36

-4 425

Förändring av kortfristiga skulder

-2 785

39

Kassaflöde från den löpande verksamheten

39 926

59 525

Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-3 730

-5 778

Kassaflöde från investeringsverksamheten

-3 730

-5 778

Finansieringsverksamheten

Förändring checkräkningskredit

-10 600

13 261

Utbetald utdelning

-26 200

-70 410

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

-36 800

-57 149

Årets kassaflöde

-604

-3 402

Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början

604

4 005

Likvida medel vid årets slut

0

604

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Royalty periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Friis Group A/S cvr. 26491320 med säte i Haderslev, Danmark upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2023	2022
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	303 578	345 999
Övriga länder	98 290	103 705
	401 868	449 704

Not 3 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 12 573 Tkr (11 005 Tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	9 727	11 261
Senare än ett år men inom fem år	10 657	17 409
	20 385	28 670

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	240	216
Övriga tjänster	13	0
	253	216

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	25	27
Män	55	57
	80	84

Löner och andra ersättningar

Styrelse och verkställande direktör	2 074	1 201
Övriga anställda	39 474	43 620
	41 548	44 821

Sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	726	242
Pensionskostnader för övriga anställda	4 175	4 684
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	14 702	15 278
	19 603	20 203

Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader

	61 151	65 024
--	---------------	---------------

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	25 %
Andel män i styrelsen	100 %	75 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	0 %	0 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållna utdelningar	4 073	3 978
	4 073	3 978

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	6 197	2 145
Övriga ränteintäkter	22	86
	6 218	2 231

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-1 327	-637
Övriga räntekostnader	-1 853	-848
	-3 181	-1 485

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Avsättning till periodiseringsfond	-2 500	-9 500
Lämnade koncernbidrag	-32 413	-23 332
Förändring av överavskrivningar	-324	-1 101
	-35 237	-33 933

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	1 584	5 812
Totalt redovisad skatt	1 584	5 812

Avstämning av effektiv skatt

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		8 007		31 973
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-1 649	20,6	-6 586
Ej avdragsgilla kostnader		-650		-116
Ej skattepliktiga intäkter		842		822
Övrigt		-127		69
Redovisad effektiv skatt	19,8	-1 584	18,2	-5 812

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 747	2 747
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 747	2 747
Ingående avskrivningar	-2 747	-2 696
Årets avskrivningar	0	-51
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 747	-2 747
Utgående redovisat värde	0	0

Not 12 Nedlagda kostnader på annans fastighet

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	527	474
Inköp	39	249
Försäljningar/utrangeringar	-61	-196
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	505	527
Ingående avskrivningar	-199	-276
Försäljningar/utrangeringar	52	171
Årets avskrivningar	-138	-94
Utgående ackumulerade avskrivningar	-285	-199
Ingående nedskrivningar	0	-24
Återförda nedskrivningar	0	24
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående redovisat värde	220	328

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 660	7 933
Inköp	910	1 726
Försäljningar/utrangeringar	-801	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 769	9 660
Ingående avskrivningar	-6 492	-5 595
Försäljningar/utrangeringar	801	0
Årets avskrivningar	-1 051	-898
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 743	-6 492
Ingående nedskrivningar	-51	-51
Försäljningar/utrangeringar		0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-51	-51
Utgående redovisat värde	2 975	3 116

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 051	7 698
Inköp	2 781	3 803
Försäljningar/utrangeringar	-4 901	-449
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 930	11 051
Ingående avskrivningar	-6 222	-5 816
Försäljningar/utrangeringar	4 897	446
Årets avskrivningar	-1 415	-852
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 740	-6 222
Utgående redovisat värde	6 190	4 829

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	120	120
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	120	120
Utgående redovisat värde	120	120

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
INR Norge AS	100	100	1 000	120 120
	Org.nr	Säte		
INR Norge AS	992 294 647	Tønsberg		

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetald hyra	2 067	2 011
Förutbetald leasing	142	142
Förutbetald marknadsföring	625	680
Övriga poster	1 844	1 743
	4 677	4 576

Not 18 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal aktier	146 430	1
	146 430	

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	79 831
årets vinst	6 423
	86 253
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	6 443
i ny räkning överföres	79 810
	86 253

Not 20 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	2 246	1 922
Periodiseringsfond 2020	6 666	6 666
Periodiseringsfond 2021	15 732	15 732
Periodiseringsfond 2022	9 500	9 500
Periodiseringsfond 2023	2 500	0
	36 645	33 820
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	127	23

Not 21 Övriga avsättningar

	2023-12-31	2022-12-31
Garantier	4 087	4 630
	4 087	4 630

Not 22 Checkräkningskredit

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	43 000	56 000
Utnyttjad kredit uppgår till	14 868	25 469

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna semesterlöner	5 962	5 811
Upplupna sociala avgifter	2 065	4 269
Upplupna löner	1 359	4 666
Intjänad ej reglerad kundbonus	7 497	10 610
Övriga poster	3 932	3 470
	20 816	28 826

Not 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	2 604	1 895
Avsättningar	-543	1 334
Övriga poster	13	4
	2 074	3 232

Not 25 Eventualförpliktelser

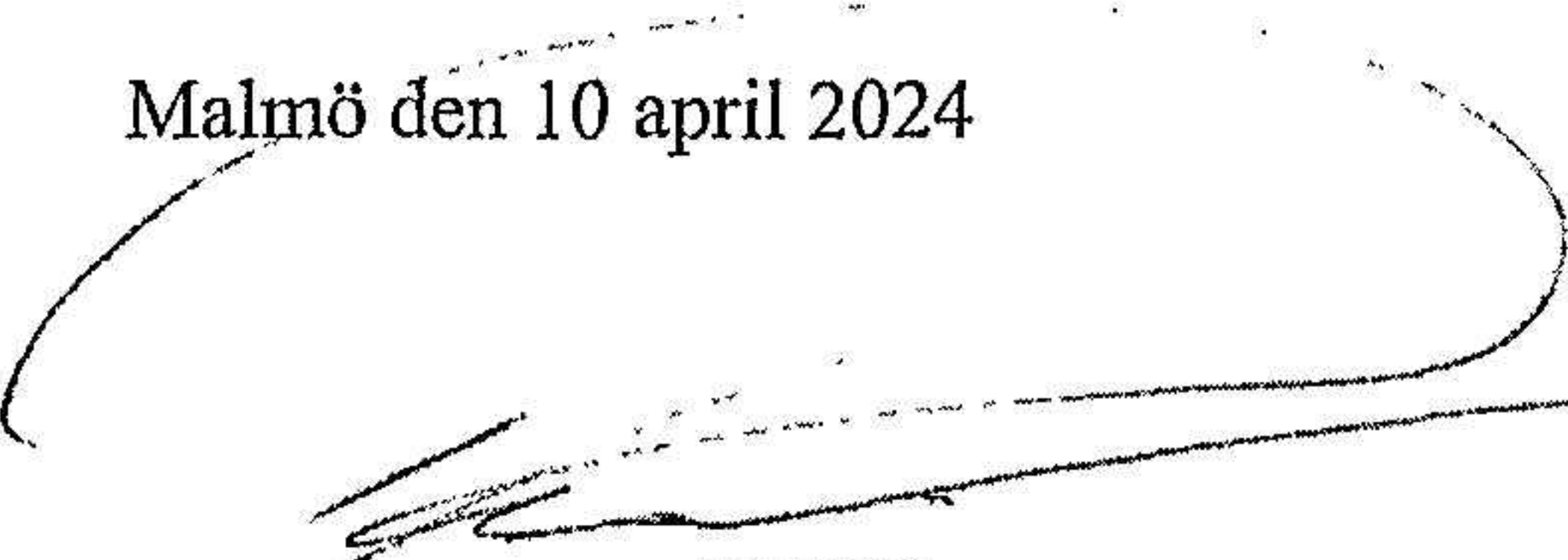
	2023-12-31	2022-12-31
Borgensförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	86 253	106 031
	86 253	106 031

Not 26 Ställda säkerheter


	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter:		
Företagsinteckningar	33 000	
Deposition Tullverket	262	262
	33 262	262

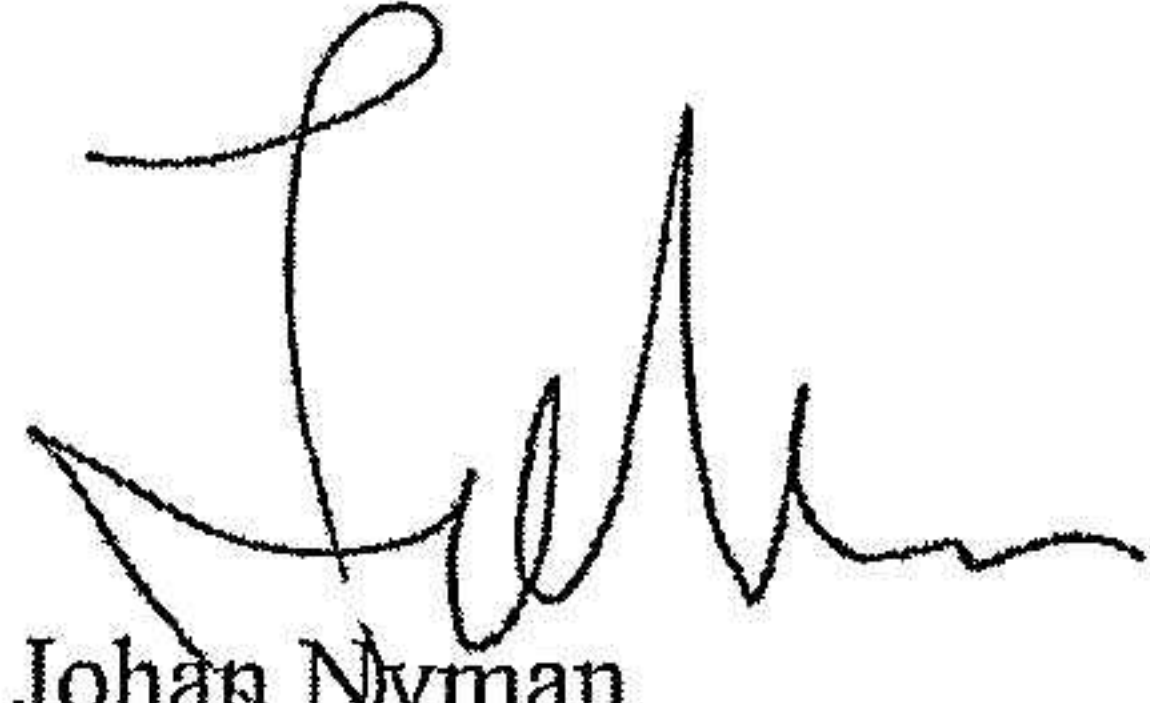
Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Malmö den 10 april 2024


Per Skärner
Ordförande

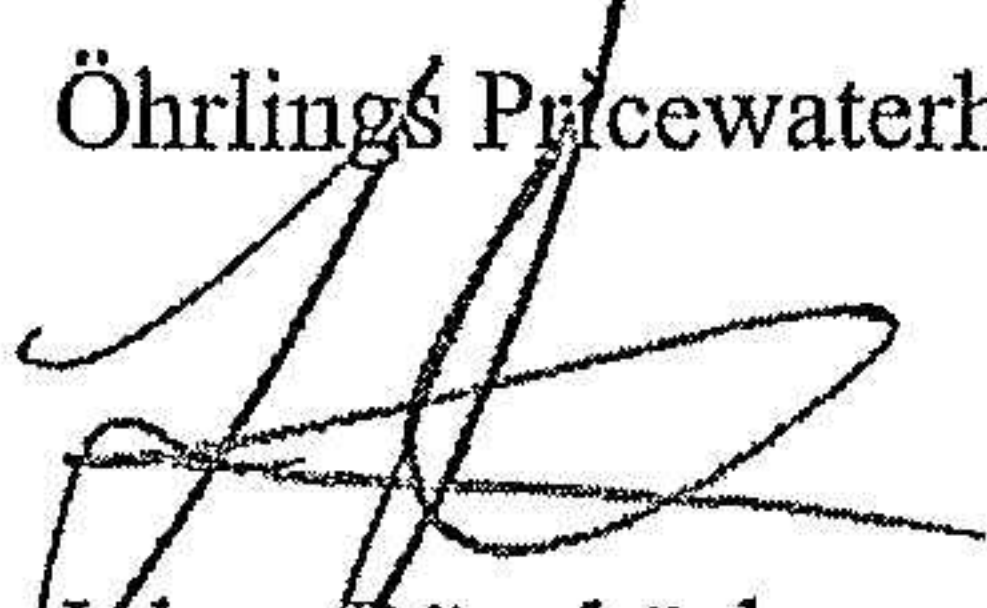

Ryon Haaland Thomsen


Carsten Friis


Johan Nyman
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 10 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB


Johan Rönnbäck
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i INR Försäljning Sverige AB, org.nr 556720-5165

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för INR Försäljning Sverige AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av INR Försäljning Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för INR Försäljning Sverige AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till INR Försäljning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för INR Försäljning Sverige AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till INR Försäljning Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 10 april 2024

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Rönnbäck
Auktoriserad revisor

Friis Group A/S

Finlandsvej 8, 6100 Haderslev

CVR-nr. 26 49 13 20

Årsrapport 2023

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den 3. juli 2024

Dirigent:

.....
David Packness Meyer

Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december	10
Resultatopgørelse	10
Balance	11
Egenkapitalopgørelse	13
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16

Ledespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter samt af koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Haderslev, den 3. juli 2024

Direktion:

.....
Carsten Friis

Bestyrelse:

.....
David Packness Meyer
formand

.....
Lotte Skovsbøl Friis

.....
Carsten Friis

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejeren i Friis Group A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Friis Group A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet, samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2023 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aabenraa, den 3. juli 2024
EY Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28

Lars Mortensen
statsaut. revisor
mne32743

Lasse Poulsen
statsaut. revisor
mne45891

Ledelsesberetning

Oplysninger om selskabet

Navn	Friis Group A/S
Adresse, postnr. by	Finlandsvej 8, 6100 Haderslev
CVR-nr.	26 49 13 20
Stiftet	1. marts 2002
Hjemstedskommune	Haderslev
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Telefon	73 22 29 00
Bestyrelse	David Packness Meyer, formand Lotte Skovsbøl Friis Carsten Friis
Direktion	Carsten Friis
Revision	EY Godkendt Revisionspartnerselskab Skibbroen 16, 6200 Aabenraa

2024071016543

Penneo dokumentnøgle: 5M206-LDI63-WIZXO-LEDKD-7TUPD-D7KSW

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal for koncernen

t.kr.	2023	2022	2021	2020	2019
Hovedtal					
Nettoomsætning	809.386	699.927	641.202	521.598	334.910
Bruttoresultat	300.233	235.179	231.594	191.266	115.015
Resultat af primær drift	600	34.663	68.746	39.142	2.310
Resultat af finansielle poster	-23.733	-3.152	4.724	-15.907	830
Årets resultat	-16.920	21.423	56.840	15.695	840
Balancesum					
Balancesum	682.697	703.376	577.516	528.647	304.384
Investeringer i materielle anlægsaktiver	16.105	15.417	7.386	5.189	5.997
Egenkapital	178.074	198.061	184.894	129.661	82.284
Nøgletal					
Overskudsgrad	0,1 %	5,1 %	11,8 %	7,5 %	0,4 %
Afkastningsgrad	-1,1 %	5,4 %	12,4 %	9,4 %	0,8 %
Soliditetsgrad	20,3 %	22,2 %	25,7 %	19,7 %	27,0 %
Egenkapitalforrentning	-10,3 %	9,7 %	36,2 %	16,9 %	0,9 %
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	26,1 %	28,2 %	32,0 %	24,5 %	27,0 %
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæfti- gede					
	484	363	298	278	234

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Afkastningsgrad	$\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gennemsnitlige aktiver}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ekskl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat ekskl. minoritetsint.} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital ekskl. minoritetsint.}}$
Soliditetsgrad inkl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapital inkl. minoritetsint., ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$

Ledelsesberetning

Koncernens væsentligste aktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at drive investeringsvirksomhed samt via tilknyttede virksomheder at drive handels- og produktionsvirksomhed.

Koncernens hovedaktiviteter omfatter følgende virksomheder:

Produkter til bolig

Dansani

Med afsæt i dansk tradition for design, funktionalitet og kvalitet udvikler, leverer og markedsfører Dansani A/ S produkter til badeværelset. Afsætningen foregår fra Dansani A/ S i Haderslev, fra dattervirksomheder i Norge, Sverige, Tyskland, England og Holland samt via egne sælgere, distributører og agenter på en række øvrige europæiske markeder.

INR

INR designer og markedsfører produkter til badeværelset med udgangspunkt i Nordisk tradition for design, funktionalitet og kvalitet. Afsætningen foregår fra INR AB i Malmø og Jönköping i Sverige, samt datterselskaber i Finland og Norge samt via egne sælgere og forhandlere fra en række øvrige europæiske markeder.

Tilsammen er Dansani og INR en af de markedsledende virksomheder i Norden indenfor en række synlige produkter til badeværelset.

Køkkenvirksomheder

Koncernen driver et par mindre køkkenmøbelfabrikanter med brands, som Boform, Kustomhouse og Trend. Virksomhederne leverer produkter til den øvre del af segmentet.

Norvigroup

Sammen med Norske medejere drives nogle af Nordens største producenter af dyner, puder og sengetøj under brands som Norsk Dun, Quilts of Denmark m.fl.

Service og Installation m.v.

DELPRO

DELPRO er en virksomhed med hovedkontor i Danmark og med datterselskaber i flere lande. DELPRO's hovedaktivitet er installation og service af højspændingsanlæg inden for elektricitetsens vej fra vindmøller, solceller m.v. gennem elforsyningsnettet og ud til større el forbrugende enheder.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultatopgørelse for 2023 udviser et underskud på 16.920 t.kr. mod et overskud på 21.423 t.kr. sidste år, og koncernens balance pr. 31. december 2023 udviser en egenkapital på 178.074 t.kr.

Årets realiserede resultat er lavere i forhold til sidste år og væsentlig lavere end forventet.

Årets resultat i forhold til tidligere udmeldte forventninger

Dansani A/ S-koncernen har ikke levet op til forventningerne og sidste års resultat, mens INR AB-koncernen har levet op til forventningerne. Vi har haft betydelige nedskrivning på ikke realiserede valutabeholdninger og har således konstateret et tab på ca. 12 mio. kr. på valutabeholdninger.

Vores køkkenvirksomheder har samlet set ikke levet op til forventningerne. Den gennemførte turn-around har taget længere tid end forventet og først i 2024 har der været realiseret positive økonomiske resultater.

I Delpro-regi har 2023 ikke været på det forventede aktivitetsniveau. En række projekter er ikke igangsat og effektiviteten på en række installationer har manglet. Vi har derfor realiseret et underskud imod et forventet positivt resultat.

Ledelsesberetning

Udviklingen skal sammenholdes med, at koncernen i årsrapporten for 2022 forventede en omsætning for 2023 i niveauet 800-900 mio. DKK og et resultat efter skat på 20-30 mio. DKK. Omsætningen blev således opnået indenfor det forventede interval fra sidste års udmeldte forventninger, men resultatet blev ikke opnået.

Ledelsen anser årets resultat som værende ikke tilfredsstillende.

Finansielle risici og brug af finansielle instrumenter

Aktiviteter i udlandet medfører, at resultat, pengestrømme og egenkapital påvirkes af kurs- og renteutviklingen for en række valutaer. Det er selskabets politik at afdække kommercielle valutarisici. Afdækningen sker primært via valutaterminsforretninger til afdækning af forventet omsætning og indkøb inden for de førstkomende 12 måneder.

Kursregulering af investeringer i dattervirksomheder virksomheder, der er selvstændige enheder indregnes direkte i egenkapitalen. Kursrisici, der relaterer sig hertil, afdækkes som hovedregel ikke, da det er selskabets opfattelse, at en løbende kurssikring af sådanne langsigtede investeringer ikke vil være optimal ud fra en samlet risiko- og omkostningsmæssig betragtning.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

Redegørelse for samfundsansvar

Samfundsansvar er en integreret del af forretningsstrategien for Friis Group A/S. Koncernen ønsker at agere ansvarligt i forhold til kunder, medarbejdere, forretningspartnere og omverdenen. Den lovpligtige redegørelse for samfundsansvar jf. §99a er offentliggjort på følgende hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2023/>

Redegørelse for kønsmæssig sammensætning af ledelsen

Friis Group A/S tror på, at mangfoldighed blandt medarbejderne, herunder ligelig fordeling af kønnene, bidrager positivt til arbejdsmiljøet og styrker virksomhedens performance og konkurrenceevne.

Oversigt

	2023
<i>Øverste ledelsesorgan</i>	
Samlet antal medlemmer	3
Underrepræsenteret køn i %	33

Øverste ledelsesorgan

Friis Group A/S' mål har været at få 33,33 % af det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan, hvilket virksomheden har opnået i 2008, da det øverste ledelsesorgan lige siden dette tidspunkt har bestået af 1 kvinde og 2 mænd. Der er således fortsat opnået en ligelig fordeling af mænd og kvinder i det øverste ledelsesorgan.

Øvrige ledelsesniveauer

Da antallet af medarbejdere i Friis Group A/S er under 50, er selskabet undtaget fra kravet om at udarbejde måltal og politik for at øge andelen af de underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer jf. årsregnskabsloven.

Ledelsesberetning

Redegørelse for dataetik

Koncernen har valgt at offentliggøre sin redegørelse for dataetik på virksomhedens hjemmeside:

<https://nozebra.ipapercms.dk/Dansani/dansani/DK/dansani-baeredygtighedsrapport/dansani-baeredygtighedsrapport-friisgroup-2023/>

Forventet udvikling

For regnskabsåret 2024 forventes en nettoomsætning på 800-850 mio. DKK. Derudover forventes et resultat efter skat mellem 15-20 mio. kr.

De forbedrede resultater henføres til væsentligt forbedrede resultater samlet set for køkkenvirksomhederne på 10 mio. kr., væsentligt forbedrede resultat i Delpro på 15 mio. kr. samt at de store nedskrivninger på valuta på over 10 mio. kr. i 2023 ikke gentager sig i 2024. Resultatet for den første del af 2024 følger ledelsens forventninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Resultatopgørelse

Note	kr.	Koncern		Modervirksomhed	
		2023	2022	2023	2022
3	Nettoomsætning	809.386.420	699.926.857	80.013	0
	Vareforbrug	-358.024.496	-301.468.508	0	0
	Andre driftsindtægter	8.555.039	1.287.588	0	0
4	Andre eksterne omkostninger	-159.684.085	-164.567.056	-732.064	-152.490
	Bruttoresultat	300.232.878	235.178.881	-652.051	-152.490
5	Personaleomkostninger	-263.445.011	-166.821.054	-852.568	-339.047
6	Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-35.773.807	-32.406.847	0	0
	Andre driftsomkostninger	-413.809	-4.000	0	0
	Resultat før finansielle poster	600.251	35.946.980	-1.504.619	-491.537
	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	-13.835.679	7.758.058
	Indtægter af kapitalinteresser	5.099.313	7.154.562	2.960.050	7.516.839
	Indtægter af andre kapitalandele, værdipapirer og tilgodehavender, der er anlægsaktiver	14.195	0	0	0
7	Finansielle indtægter	4.023.934	1.739.665	2.832.739	1.214.483
8	Finansielle omkostninger	-32.870.259	-12.046.298	-7.095.819	-1.882.886
	Resultat før skat	-23.132.566	32.794.909	-16.643.328	14.114.957
9	Skat af årets resultat	6.212.147	-11.371.661	1.871.776	254.542
	Årets resultat	-16.920.419	21.423.248	-14.771.552	14.369.499
	Koncernens resultat fordeler sig således:				
	Aktionæren i Friis Group A/S	-15.211.767	14.775.014		
	Minoritetsinteresser	-1.708.652	6.648.234		
		-16.920.419	21.423.248		

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse

Note	kr.	Koncern							Egenkapital i alt
		Aktiekapital	Reserve for valutakurs- reguleringer	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritetsinteresser		
		500.000	5.070.721	140.608.166	2.000.000	148.178.887	36.715.506	184.894.393	
	Egenkapital 1. januar 2022	0	0	0	0	0	4.192.441	4.192.441	
	Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	2.489.432	0	2.489.432	2.489.432	4.978.864	
	Afgang ved salg af virksomhed	0	0	12.775.014	2.000.000	14.775.014	6.648.234	21.423.248	
	Overført via resultatdisponering	0	-7.444.063	0	0	-7.444.063	-1.983.545	-9.427.608	
	Valutakursreguleringer	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	-6.000.000	-8.000.000	
	Udloddet udbytte	500.000	-2.373.342	155.872.612	2.000.000	155.999.270	42.062.068	198.061.338	
	Egenkapital 1. januar 2023	0	0	-15.211.767	0	-15.211.767	-1.708.652	-16.920.419	
	Overført via resultatdisponering	0	-2.780.189	0	0	-2.780.189	138.028	-2.642.161	
	Valutakursreguleringer	0	0	2.485.613	0	2.485.613	1.089.411	3.575.024	
	Andre værdireguleringer	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000	-2.000.000	-4.000.000	
	Udloddet udbytte	500.000	-5.153.531	143.146.458	0	138.492.927	39.580.855	178.073.782	
	Egenkapital 31. december 2023								

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Egenkapitalopgørelse (fortsat)

Note	kr.	Modervirksomhed				
		Aktiekapital	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt
		500.000	52.863.235	95.305.084	2.000.000	150.668.319
10	Egenkapital 1. januar 2022	0	22.587.300	-10.217.801	2.000.000	14.369.499
	Overført via resultatdisponering	0	0	-7.444.063	0	-7.444.063
	Valutakursreguleringer	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Udloddet udbytte	500.000	75.450.535	77.643.220	2.000.000	155.593.755
10	Egenkapital 1. januar 2023	0	-6.648.302	-8.123.250	0	-14.771.552
	Overført via resultatdisponering	0	-2.780.189	0	0	-2.780.189
	Valutakursreguleringer	0	2.450.913	0	0	2.450.913
	Andre værdireguleringer	0	-9.508.000	9.508.000	0	0
	Udloddet udbytte fra tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser	0	0	0	-2.000.000	-2.000.000
	Udloddet udbytte	500.000	58.964.957	79.027.970	0	138.492.927
	Egenkapital 31. december 2023					

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	Koncern	
		2023	2022
	Årets resultat	-16.920.419	21.423.248
24	Reguleringer	44.509.369	46.730.627
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	27.588.950	68.153.875
25	Ændring i driftskapital	16.833.399	4.584.356
	Pengestrømme fra primær drift	44.422.349	72.738.231
	Renteindbetalinger m.v.	2.472.211	1.739.665
	Renteudbetalinger m.v.	-32.870.259	-12.046.298
	Betalt selskabsskat	-14.357.857	-7.163.598
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-333.556	55.268.000
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.177.783	-1.143.059
	Køb af materielle anlægsaktiver	-16.105.455	-15.417.126
	- heraf finansiel leasede aktiver	1.096.610	1.512.280
	Salg af materielle anlægsaktiver	58.976.052	2.723.893
	Køb af virksomheder	-2.495.000	-73.975.002
	Køb af finansielle anlægsaktiver (kapitalinteresser)	-6.000.000	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	34.294.424	-86.299.014
	Udbetalt udbytte	-4.000.000	-8.000.000
	Provenu af langfristede gældsforpligtelser	14.551.296	24.805.349
	Afdrag på langfristede gældsforpligtelser	-69.314.237	-18.057.683
	Forskydning i mellemværender og lån i øvrigt	12.364.894	0
	Forskydning i mellemværende med kapitalinteresser	8.686.545	-10.409.974
	Forskydning i gæld til banker	771.088	36.216.053
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	-36.940.414	24.553.745
	Årets pengestrøm	-2.979.546	-6.477.269
	Likvider 1. januar	4.204.653	8.025.906
	Tilgang ved køb af virksomheder	0	9.853
	Valutakursregulering	-80.181	2.646.163
	Likvider 31. december	1.144.926	4.204.653

2024071016553

Penneo dokumentnøgle: 5M206-LD163-WIZXO-LEDKD-7TUPD-D7KSW

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Friis Group A/S for 2023 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Præsentationsvaluta

Årsregnskabet er aflagt i danske kroner (kr.).

Koncernregnskabet

Bestemmende indflydelse

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de tilknyttede virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse (kontrol).

Bestemmende indflydelse er beføjelsen til at styre en tilknyttet virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger. Derudover stilles der krav om muligheden for at opnå et økonomisk afkast af investeringen.

Ved vurderingen af, om modervirksomheden besidder bestemmende indflydelse, tages ligeledes hensyn til de facto-kontrol.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til yderligere stemmerettigheder, tages med i vurderingen af, om en virksomhed kan opnå beføjelsen til at styre en anden virksomheds finansielle og driftsmæssige beslutninger.

Betydelig indflydelse

Virksomheder, hvori koncernen kan udøve betydelig indflydelse på finansielle og driftsmæssige beslutninger, klassificeres som kapitalinteresser. Betydelig indflydelse antages at foreligge, når modervirksomheden direkte eller indirekte besidder eller råder over mere end 20 % af stemmerettighederne, men der ikke foreligger bestemmende indflydelse.

Eksistensen af potentielle stemmerettigheder, som aktuelt kan udnyttes eller konverteres til stemmerettigheder, medtages i vurderingen af, om der foreligger betydelig indflydelse.

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Friis Group A/S og virksomheder, hvori modervirksomheden har bestemmende indflydelse.

De 100 %-konsoliderede virksomheder er oplyst i note 13, hvortil der henvises.

Eksistensen og virkningen af potentielle stemmerettigheder, der aktuelt kan udnyttes eller konverteres, medtages ved vurderingen af, om bestemmende indflydelse foreligger.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af modervirksomhedens og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter samt realiserede og urealiserede fortjenester ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Urealiserede fortjenester ved transaktioner med associerede virksomheder og kapitalinteresser elimineres i forhold til koncernens ejerandel i virksomheden. Urealiserede tab elimineres på samme måde som urealiserede fortjenester, i det omfang de ikke er udtryk for værdiforringelse.

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra anskaffelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for nyerhvervede, solgte eller afviklede virksomheder.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser til dagsværdien af minoritetsinteressernes ejerandel.

Der indregnes goodwill vedrørende minoritetsinteressernes andel i den overtagne virksomhed.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Eksterne virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i koncernregnskabet frem til afståelsestidspunktet. Sammenligningstal korrigeres ikke for ny erhvervede virksomheder. Ophørte aktiviteter præsenteres særskilt, jf. nedenfor.

Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor koncernen faktisk opnår kontrol over den overtagne virksomhed.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemmende indflydelse over den købte virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden. De tilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Identificerbare immaterielle aktiver indregnes, hvis de kan udskilles eller udspringer fra en kontraktlig ret. Der indregnes udskudt skat af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af eventuelle tidligere erhvervede kapitalandele, og på den anden side dagsværdien af de overtagne identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som goodwill under immaterielle aktiver. Goodwill afskrives lineært i resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af den økonomiske levetid.

Negative forskelsbeløb (negativ goodwill) indregnes i resultatopgørelsen på overtagelsestidspunktet.

Ved overtagelsen henføres goodwill til de pengestrømsfrembringende enheder, der efterfølgende danner grundlag for nedskrivningstest. Goodwill og dagsværdireguleringer i forbindelse med overtagelse af en udenlandsk enhed med en anden funktionel valuta end koncernens præsentationsvaluta behandles som aktiver og forpligtelser tilhørende den udenlandske enhed og omregnes ved første indregning til den udenlandske enheds funktionelle valuta med transaktionsdagens valutakurs.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det aftalte vederlag i form af overdragne aktiver, påtagne forpligtelser og udstedte egenkapitalinstrumenter. Hvis en del af købsvederlaget er betinget af fremtidige begivenheder eller opfyldelse af aftalte betingelser, indregnes denne del af købsvederlaget til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Efterfølgende reguleringer af betingede købsvederlag indregnes i resultatopgørelsen.

Omkostninger, afholdt i forbindelse med virksomhedskøb, indregnes i resultatopgørelsen i afholdelsesåret.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på baggrund af foreløbigt opgjorte værdier. Hvis det efterfølgende viser sig, at identifikation eller måling af købsvederlaget, overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser ikke var korrekt ved første indregning, reguleres opgørelsen med tilbagevirkende kraft, herunder goodwill, indtil 12 måneder efter overtagelsen, og sammenligningstal tilpasses. Herefter indregnes eventuelle korrektioner som fejl.

Ved afhændelse af tilknyttede virksomheder, hvor den bestemmende indflydelse tapes, opgøres for-tjeneste eller tab som forskellen mellem salgssummen med fradrag af salgskostninger på den ene side og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på den anden side.

Koncerninterne virksomhedssammenlægninger

Ved virksomhedssammenslutninger som køb og salg af kapitalandele, fusioner, spaltninger, tilførsel af aktiver og aktieombytninger m.v. ved deltagelse af virksomheder under modervirksomhedens bestemmende indflydelse anvendes book value-metoden, hvor sammenlægningen anses for gennemført på det regnskabsmæssige erhvervelsestidspunkt uden tilpasning af sammenligningstal. Forskelle mellem det aftalte vederlag og den overtagne virksomheds regnskabsmæssige værdi indregnes direkte på egenkapitalen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

Udenlandske tilknyttede virksomheder

Udenlandske dattervirksomheder og kapitalinteresser anses for at være selvstændige enheder. Resultatopgørelserne omregnes til en gennemsnitlig valutakurs for måneden eller kvartalet, og balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, opstået ved omregning af udenlandske dattervirksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Ved afhændelse af en selvstændig udenlandsk virksomhed reklassificeres den akkumulerede valutakursregulering fra egenkapitalen til resultatopgørelsen sammen med gevinsten eller tabet.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter præsenteres som andre tilgodehavender eller anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder kriterierne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

For afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, indregnes ændringer i dagsværdi løbende i resultatopgørelsen.

Afledte finansielle instrumenter er valutaterminskontrakter som ikke handles på et aktivt marked. Dagsværdien estimeres ved brug af en anerkendt metode, hvor alle input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Virksomheden har valgt IAS 11/IAS 18 som fortolkningsbidrag for indregning af omsætning.

Indtægter fra salg af handelsvarer og færdigvarer, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget. Tidspunktet for overgang af de væsentligste fordele og risici tager udgangspunkt i standardiserede leveringsbetingelser baseret på Incoterms® 2020.

Indtægter fra entreprisekontrakter, hvor køber har haft væsentlig indflydelse på udformningen af aktivet indregnes som nettoomsætning, i takt med at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte entreprisearbejder (produktionsmetoden). Metoden anvendes når de samlede indtægter og omkostninger på kontrakten og færdiggørelsesgraden kan måles pålideligt.

Når indtægter fra en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes kun omsætning svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive betalt af modparten.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter og -omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder offentlige tilskud og fortjeneste samt tab ved salg af anlægsaktiver.

Vareforbrug

Vareforbrug omfatter kostprisen på de varer, som er medgået til at opnå årets nettoomsætning.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til distribution, salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer, ydelser på operationelle leasingkontrakter m.v.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Færdiggjorte udviklingsprojekter	3-5 år
Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	3-5 år
Goodwill	10-20 år

Negativ goodwill som relaterer sig til forventede fremtidige tab eller omkostninger på den overtagne virksomhed indregnes i resultatopgørelsen i takt med realisation af de fremtidige tab eller omkostninger. Negativ goodwill herudover indregnes i resultatopgørelsen i takt med afskrivning af de ikke-monetære aktiver i den overtagne virksomhed under regnskabsposten for finansielle indtægter.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	20-40 år
Produktionsanlæg og maskiner	3-8 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-7 år
Indretning af lejede lokaler	4-7 år

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets restværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Afskrivningsperioden og restværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revideres årligt. Overstiger restværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller restværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Grunde afskrives ikke.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter, herunder tab ved afhændelse af anlægsaktiver.

Resultat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de underliggende virksomheders resultat efter eliminering af intern avance/tab og efter skat. I tilknyttede virksomheder foretages fuld eliminering af intern avance og tab uden hensyntagen til ejerandele. I kapitalinteresser foretages alene forholdsmæssig eliminering af avance og tab under hensyntagen til ejerandele.

I modervirksomhedens resultatopgørelse indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter skat efter fuld eliminering af intern avancer/tab.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Posterne omfatter renteindtægter og -omkostninger, herunder fra tilknyttede og associerede virksomheder, deklarerede udbytter fra andre værdipapirer og kapitalandele, finansielle omkostninger ved finansiel leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende andre værdipapirer og kapitalandele, transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser.

Skat

Modervirksomheden er omfattet af de danske regler om tvungen sambeskatning af koncernens danske dattervirksomheder. Tilknyttede virksomheder indgår i sambeskatningen fra det tidspunkt, hvor de indgår i konsolideringen i koncernregnskabet og frem til det tidspunkt, hvor de udgår fra konsolideringen.

Modervirksomheden er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Den aktuelle danske selskabsskat fordeles ved afregning af sambeskatningsbidrag mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster. I tilknytning hertil modtager virksomheder med skattemæssigt underskud sambeskatningsbidrag fra virksomheder, der har kunnet anvende dette underskud til nedsættelse af eget skattemæssigt overskud.

Årets skat, der består af årets aktuelle selskabsskat, årets sambeskatningsbidrag og ændring i udskudt skat - herunder som følge af ændring i skattesats - indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte i egenkapitalen.

Balancen

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill afskrives over den vurderede økonomiske levetid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Goodwill afskrives lineært over afskrivningsperioden, der er mellem 10 og 20 år. Afskrivningsperioden er fastsat med udgangspunkt i de strategisk erhvervede aktiviteter med langsigtet indtjeningsprofil.

Udviklingsomkostninger omfatter omkostninger, gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsaktiviteter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Udviklingsprojekter, der er klart definerede og identificerbare, og hvor den tekniske gennemførlighed, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende projektet, indregnes som immaterielle aktiver, hvis kostprisen kan opgøres pålideligt, og der er tilstrækkelig sikkerhed for, at den fremtidige indtjening kan dække produktions- salgs- og administrationsomkostninger samt udviklingsomkostningerne. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes.

Udviklingsomkostninger, der er indregnet i balancen, måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste og tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

Grunde og bygninger opskrives til dagsværdi. Opskrivninger og tilbageførsel heraf med fradrag af udskudt skat indregnes direkte i egenkapitalen. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model på basis af investeringsejendommens driftsafkast og et individuelt fastsat forretningskrav.

Leasingkontrakter

Virksomheden har som fortolkningsbidrag for klassifikation og indregning af leasingkontrakter valgt IAS 17.

Leasingkontrakter vedrørende aktiver, hvor virksomheden har alle væsentlige risici og fordele forbundet med ejendomsretten (finansiel leasing), måles ved første indregning i balancen til laveste værdi af dagsværdi og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingkontraktens interne rentefod eller den alternative lånerente som diskonteringsfaktor. Finansielt leasede aktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige aktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Leasingkontrakter, hvor virksomheden ikke har alle væsentlige fordele og risici forbundet med ejendomsretten, er operationel leasing. Ydelser i forbindelse med operationel leasing og øvrige lejekontrakter indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid. Virksomhedens samlede forpligtelser vedrørende operationelle leasing og lejekontrakter oplyses under eventualposter.

Investeringsjendomme

Investeringsjendomme måles ved første indregning til kostpris. Efterfølgende måles investeringsjendomme til dagsværdi, og årets værdiregulering indregnes i resultatopgørelsen under posten dagsværdiregulering af investeringsejendomme. Dagsværdien opgøres på baggrund af de forventede fremtidige pengestrømme for investeringsejendomme.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Deposita, finansielle anlægsaktiver

Deposita, der er indregnet under aktiver, omfatter betalte deposita til udlejer vedrørende selskabets indgåede lejeaftaler.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser måles efter den indre værdis metode. I koncernregnskabet måles kapitalandele i fællesledede virksomheder ligeledes efter den indre værdis metode som en målemetode.

Ved første indregning måles kapitalandele i dattervirksomheder og kapitalinteresser til kostpris, dvs. med tillæg af transaktionsomkostninger. Kostprisen allokeres i overensstemmelse med overtagelsesmetoden.

Kostprisen værdireguleres med resultatandele efter skat opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer/tab.

Konstaterede merværdier og eventuel goodwill i forhold til den underliggende virksomheds regnskabsmæssige indre værdi amortiseres i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis for de aktiver og forpligtelser, som de kan henføres til. Negativ goodwill indregnes i resultatopgørelsen.

Modtaget udbytte fradrages den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser, der måles til regnskabsmæssig indre værdi, er underlagt krav om nedskrivningstest, hvis der foreligger indikationer på værdiforringelse.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af tilknyttede og associerede virksomheder opgøres som forskellen mellem afhændelsessummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke-afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver samt kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Tidligere indregnede nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består. Nedskrivninger på goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealisationseværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi. Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Kostprisen for råvarer og hjælpematerialer omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Kostpris for fremstillede færdigvarer og varer under fremstilling omfatter kostpris for råvarer, hjælpematerialer, direkte løn og indirekte produktionsomkostninger.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Indirekte produktionsomkostninger indeholder indirekte materialer og løn samt vedligeholdelse af og afskrivning på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, fabriksbygninger og udstyr samt omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Låneomkostninger indregnes ikke i salgsprisen.

Handelsvarer måles til kostpris, hvilket omfatter købspris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger og andre omkostninger direkte forbundet med købet.

Tilgodehavender

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag for nedskrivninger af finansielle tilgodehavender.

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Tilgodehavender, hvor der ikke foreligger en objektiv indikation på værdiforringelse på individuelt niveau, vurderes på porteføljeniveau for objektiv indikation for værdiforringelse. Porteføljerne baseres primært på debitorernes hjemsted og kreditvurdering i overensstemmelse med virksomhedens risikostyringspolitik. De objektive indikatorer, som anvendes for porteføljer, er fastsat baseret på historiske tabserfaringer.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrentesats anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

Entreprisekontrakter

Igangværende leverancer af serviceydelser og igangværende entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer. Salgsværdien opgøres på grundlag af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden opgøres på grundlag af de afholdte omkostninger i forhold til de forventede samlede omkostninger på det enkelte igangværende arbejde.

Når resultatet af en igangværende kontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger i det omfang disse forventes at blive dækket af køber.

Hvis de samlede omkostninger på det igangværende arbejde forventes at overstige den samlede salgsværdi, indregnes det forventede tab som en tabsgivende aftale under hensatte forpligtelser og omkostningsføres i resultatopgørelsen.

Værdien af de enkelte igangværende arbejder med fradrag af acontofaktureringer klassificeres som aktiver, når salgsværdien overstiger acontofaktureringer og som forpligtelser, når acontofaktureringer overstiger salgsværdien.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Likvider

Likvider omfatter kontante kassebeholdninger og indestående hos kreditinstitutter.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Egenkapital

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved udskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

Reserve for valutakursreguleringer

Reserve for valutakursreguleringer omfatter andel af valutakursdifferencer, opstået ved omregning af regnskaber for enheder med en anden funktionel valuta end danske kroner, kursreguleringer vedrørende aktiver og forpligtelser, der udgør en del af virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder, og kursreguleringer vedrørende sikringstransaktioner, der valutakurssikrer virksomhedens nettoinvesteringer i sådanne enheder. Reserven opløses ved afhændelse af udenlandske enheder, eller hvis betingelserne for effektiv sikring ikke længere er til stede. Når kapitalandele i tilknyttede- og associerede virksomheder i moderselskabets regnskab er omfattet af bindingskravet i reserven for nettoopskrivning efter den indre værdis metode, vil valutakursreguleringer i stedet indgå i denne egenkapitalreserve.

Foreslået udbytte

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som forventes udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser, tab på igangværende arbejder, omstruktureringer m.v. Hensatte forpligtelser indregnes, når virksomheden, som følge af en tidligere begivenhed på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre en afgang af økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles til nettorealiseringsværdi eller til dagsværdi, hvor opfyldelse af forpligtelsen tidsmæssigt forventes at ligge langt ude i fremtiden.

Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatter.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke-afskrivningsberettiget goodwill og kontorejendomme samt andre poster, hvor midlertidige forskelle bortset fra virksomhedsovertagelser er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have indvirkning på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet, henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Som administrationselskab i sambeskatningskredsen overtages hæftelsen for tilknyttede virksomhedernes selskabsskatter overfor skattemyndighederne i takt med tilknyttede virksomheders betaling af sambeskatningsbidrag. Skyldige eller tilgodehavende sambeskatningsbidrag indregnes i balancen som tilgodehavende skat eller skyldig selskabsskat.

Gældsforpligtelser

Virksomheden har valgt IAS 39 som fortolkningsbidrag til indregning og måling af gældsforpligtelser.

Finansielle gældsforpligtelser indregnes ved lånoptagelse til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles de finansielle forpligtelser til amortiseret kostpris, svarende til den kapitaliserede værdi ved anvendelse af den effektive rente, så forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden. I finansielle forpligtelser indregnes tillige den kapitaliserede restleasingforpligtelse på finansielle leasingkontrakter.

Øvrige gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdien.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser måles til nutidsværdien af de resterende leasingydelser inkl. en eventuel garanteret restværdi baseret på de enkelte leasingkontraktens interne rente.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

Dagsværdi

Dagsværdiansættelsen tager udgangspunkt i det primære marked. Hvis et primært marked ikke eksisterer, tages udgangspunkt i det mest fordelagtige marked, som er det marked, som maksimerer prisen på aktivet eller forpligtelsen fratrukket transaktions- og/eller transportomkostninger.

Alle aktiver og forpligtelser, som måles til dagsværdi, eller hvor dagsværdien oplyses, er kategoriseret efter dagsværdihierarkiet, som er beskrevet nedenfor:

Niveau 1: Værdi opgjort ud fra dagsværdien på tilsvarende aktiver/forpligtelser på et velfungerende marked.

Niveau 2: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder på baggrund af observerbare markedsinformationer.

Niveau 3: Værdi opgjort ud fra anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn foretages på baggrund af ikke-observerbare markedsinformationer.

Hvis det ikke er muligt at opgøre en pålidelig dagsværdi efter ovenstående niveauer, måles aktivet eller forpligtelsen til kostprisen.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger .

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger om nettoomsætningens fordeling på aktiviteter og på geografiske markeder, hvis disse afviger betydeligt indbyrdes med hensyn til tilrettelæggelsen af salget af varer og tjenesteydelser.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

2 Særlige poster

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Indtægter				
Avance ved salg af aktiver	1.640.316	0	0	0
Negativ goodwill ved køb af virksomhed	1.551.723	0	0	0
	<u>3.192.039</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Omkostninger				
Nedskrivning på goodwill	0	6.131.403	0	0
	<u>0</u>	<u>6.131.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Særlige poster indgår på følgende linjer i årsregnskabet				
Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver	-5.208.755	6.131.403	0	0
Andre driftsindtægter	6.849.071	0	0	0
Finansielle indtægter	1.551.723	0	0	0
Resultat af særlige poster, netto	<u>3.192.039</u>	<u>6.131.403</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

3 Segmentoplysninger

Nettoomsætning fordelt på forretningssegmenter:

Køkken- og baderumsinventar	570.027.417	633.553.181	0	0
Levering og service af højspændingsinstallationer	239.359.003	66.373.676	0	0
Øvrigt	0	0	80.013	0
	<u>809.386.420</u>	<u>699.926.857</u>	<u>80.013</u>	<u>0</u>

Nettoomsætning fordelt på geografiske segmenter:

Skandinavien	649.537.438	619.606.377	0	0
Europa	159.305.588	79.629.266	80.013	0
Øvrig verden	543.394	691.214	0	0
	<u>809.386.420</u>	<u>699.926.857</u>	<u>80.013</u>	<u>0</u>

4 Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Samlet honorar til EY	<u>2.294.914</u>	<u>776.360</u>	<u>211.300</u>	<u>96.250</u>
Lovpligtig revision	832.153	607.055	45.000	31.250
Erklæringsopgaver med sikkerhed	26.700	23.650	0	0
Skatterådgivning	1.187.961	8.405	0	0
Andre ydelser	248.100	137.250	166.300	65.000
	<u>2.294.914</u>	<u>776.360</u>	<u>211.300</u>	<u>96.250</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
5 Personaleomkostninger				
Lønninger	223.578.059	137.501.033	768.954	255.433
Pensioner	19.084.124	11.878.406	83.614	83.614
Andre omkostninger til social sikring	20.782.828	17.441.615	0	0
	<u>263.445.011</u>	<u>166.821.054</u>	<u>852.568</u>	<u>339.047</u>
Gennemsnitligt antal heltidsbeskæftigede	<u>484</u>	<u>363</u>	<u>1</u>	<u>1</u>

Koncern

Vederlag til koncernens ledelse udgør samlet t.kr. 2.552 (2022: t.kr. 2.225)

Modervirksomhed

Vederlag til modervirksomhedens ledelse udgør samlet t.kr. 317 (2022: t.kr. 338)

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
6 Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver				
Afskrivninger på immaterielle anlægsaktiver	22.654.198	20.711.702	0	0
Afskrivninger på materielle anlægsaktiver	13.119.609	11.695.145	0	0
	<u>35.773.807</u>	<u>32.406.847</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
7 Finansielle indtægter				
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	0	0	2.390.910	999.811
Andre finansielle indtægter	4.023.934	1.739.665	441.829	214.672
	<u>4.023.934</u>	<u>1.739.665</u>	<u>2.832.739</u>	<u>1.214.483</u>
8 Finansielle omkostninger				
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	0	0	3.139.643	857.419
Andre finansielle omkostninger	32.870.259	12.046.298	3.956.176	1.025.467
	<u>32.870.259</u>	<u>12.046.298</u>	<u>7.095.819</u>	<u>1.882.886</u>
9 Skat af årets resultat				
Beregnet skat af årets skattepligtige indkomst	5.151.937	8.578.063	-535.365	-254.542
Årets regulering af udskudt skat	-8.186.882	2.793.598	-1.174.908	0
Regulering af skat vedrørende tidligere år	-3.177.202	0	-161.503	0
	<u>-6.212.147</u>	<u>11.371.661</u>	<u>-1.871.776</u>	<u>-254.542</u>

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
10 Resultatdisponering		
Forslag til resultatdisponering		
Foreslået udbytte for regnskabsåret	0	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	-6.648.302	22.587.300
Overført resultat	-8.123.250	-10.217.801
	<u>-14.771.552</u>	<u>14.369.499</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

11 Immaterielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede immaterielle anlægsaktiver	Goodwill	Udviklingsprojekter under udførelse og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver	I alt
Kostpris 1. januar 2023	11.625.276	158.709	334.848.618	1.133.883	347.766.486
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	5.208.755	0	5.208.755
Tilgange	636.526	0	0	541.257	1.177.783
Afgange	-2.405.105	0	-5.208.755	0	-7.613.860
Kostpris 31. december 2023	9.856.697	158.709	334.848.618	1.675.140	346.539.164
Af- og nedskrivninger					
1. januar 2023	8.709.547	49.216	103.308.601	0	112.067.364
Valutakursreguleringer	0	0	-654.540	0	-654.540
Afskrivninger	844.219	49.215	21.760.764	0	22.654.198
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-2.405.105	0	-5.208.755	0	-7.613.860
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	7.148.661	98.431	119.206.070	0	126.453.162
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	2.708.036	60.278	215.642.548	1.675.140	220.086.002

Færdiggjorte og igangværende udviklingsprojekter består primært for koncernen af softwareløsninger, der er en del af koncernens digitaliseringsstrategi. Projekterne forventes at give betydelige fordele på en bred vifte af koncernens forretningsområder. Projekterne forventes at blive afsluttet i løbet af de næste par år.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Materielle anlægsaktiver

kr.	Koncern						
	Grunde og bygninger	Investerings-ejendomme	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Indretning af lejede lokaler	Materielle anlægsaktiver under udførelse	I alt
Kostpris 1. januar 2023	98.636.219	0	55.976.527	13.103.376	3.715.105	623.412	172.054.639
Kursreguleringer	0	0	18.405	-23.826	1.461	0	-3.960
Tilgang ved køb af virksomhed	47.563.714	0	7.208.628	0	0	0	54.772.342
Tilgange	2.190.039	2.600.000	8.478.770	2.314.680	268.479	253.487	16.105.455
Afgange	-49.484.511	0	-13.083.532	-3.721.617	-2.231.008	0	-68.520.668
Overført	876.899	0	0	0	0	-876.899	0
Kostpris 31. december 2023	99.782.360	2.600.000	58.598.798	11.672.613	1.754.037	0	174.407.808
Opskrivninger 1. januar 2023	58.600.000	0	0	0	0	0	58.600.000
Ændring af anvendt regnskabspraksis	4.655.604	0	0	0	0	0	4.655.604
Opskrivninger 31. december 2023	63.255.604	0	0	0	0	0	63.255.604
Af- og nedskrivninger 1. januar 2023	47.520.386	0	34.771.768	4.771.726	915.095	0	87.978.975
Kursreguleringer	0	0	-3.897	-140.249	466	0	-143.680
Tilgang ved køb af virksomhed	2.809.519	0	4.372.482	0	0	0	7.182.001
Afskrivninger	2.539.361	0	7.919.029	2.070.357	590.862	0	13.119.609
Tilbageførsel af akkumulerede af- og nedskrivninger på afhændede aktiver	-3.214.553	0	-10.128.509	-2.786.187	-1.970.406	0	-18.099.655
Af- og nedskrivninger 31. december 2023	49.654.713	0	36.930.873	3.915.647	-463.983	0	90.037.250
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	113.383.251	2.600.000	21.667.925	7.756.966	2.218.020	0	147.626.162
Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2023, hvis opskrivning ikke havde været foretaget	63.548.837	0	0	0	0	0	63.548.837
I materielle anlægsaktiver indgår finansielle leasingaktiver med regnskabsmæssig værdi på i alt	0	0	2.254.618	646.444	0	0	2.901.062

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

12 Materielle anlægsaktiver (fortsat)

Koncern.

Grunde og bygninger er opskrevet til dagsværdi og består af 5 ejendomme beliggende i Haderslev, Gedsted samt Vamdrup. Dagsværdien opgøres på baggrund af en afkastbaseret model (niveau 3 i dagsværdihierarkiet) på basis af ejendommens forventede driftsafkast og et individuelt fastsat forrentningskrav. Forventet driftsafkast opgøres ud fra estimerede lejeindtægter og forventede driftsomkostninger inkl. planlagt vedligeholdelse. Estimerede lejeindtægter tager udgangspunkt i ejendommens areal. Arealet for henholdsvis grund, produktion/lager og administration adderes med en markedsbaseret leje med udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er i niveauet 260 kr. til 900 kr. pr. m². Ved fastsættelse af forrentningskravet tages udgangspunkt i erhvervs-mæglernes markedsanalyser, som er fastsat mellem 8,75 % til 9,5 %. Årets værdireguleringer til dagsværdi udgør 4.656 t.kr.

13 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Koncern				I alt
	Kapitalinteresser	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender	Deposita, finansielle anlægsaktiver	
Kostpris 1. januar 2023	22.138.742	0	254.194	290.212	22.683.148
Tilgange	6.000.000	130.350	926	0	6.131.276
Afgang	-250.000	0	0	0	-250.000
Kostpris 31. december 2023	27.888.742	130.350	255.120	290.212	28.564.424
Værdireguleringer 1. januar 2023	2.721.025	0	0	0	2.721.025
Valutakursreguleringer	-3.334.642	0	0	0	-3.334.642
Modtaget udbytte	-1.508.000	0	0	0	-1.508.000
Årets resultat	5.502.150	0	0	0	5.502.150
Egenkapitalregulering	-91.044	0	0	0	-91.044
Af- og nedskrivninger på goodwill	-402.387	0	0	0	-402.387
Afgang	-2.322.871	0	0	0	-2.322.871
Værdireguleringer 31. december 2023	564.231	0	0	0	564.231
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	28.452.973	130.350	255.120	290.212	29.128.655

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i kapitalinteresser udgør 8.897 t.kr. (2022: 4.533 t.kr.)

Årets tilgang af goodwill udgør 4.767 t.kr.

Koncern

Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
Dansani Kina Holding A/S	Haderslev	50,00 %
Dansani Bathroom Ware (Zhongshan) Co., Ltd.	Zhongshan, Kina	33,33 %
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %
Converdan A/S	Vojens	20,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

kr.	Modervirksomhed		
	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalinteresser	I alt
Kostpris 1. januar 2023	157.862.466	18.876.115	176.738.581
Tilgange	1.500.000	6.000.000	7.500.000
Kostpris 31. december 2023	159.362.466	24.876.115	184.238.581
Værdireguleringer 1. januar 2023	69.900.492	5.550.043	75.450.535
Valutakursreguleringer	554.453	-3.334.642	-2.780.189
Modtaget udbytte	-8.000.000	-1.508.000	-9.508.000
Årets resultat	-5.132.830	3.362.888	-1.769.942
Egenkapitalregulering	2.541.959	-91.044	2.450.915
Af- og nedskrivninger på goodwill	-8.703.301	-402.387	-9.105.688
Regulering negativ kapitalandele modregnet i tilgodehavender	5.735.326	0	5.735.326
Værdireguleringer 31. december 2023	56.896.099	3.576.858	60.472.957
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2023	216.258.565	28.452.973	244.711.538

Bogført værdi af goodwill i kapitalandele i tilknyttede virksomheder og kapitalinteresser udgør 72.434 t.kr. (2022: 71.564 t.kr.)

Årets tilgang af goodwill udgør 9.975 t.kr.

Modervirksomhed

Tilknyttede virksomheder

Navn	Hjemsted	Ejerandel
DK Inv Holding ApS	Haderslev	100,00 %
Dansani Holding A/S	Haderslev	80,00 %
Delpro Holding A/S	Kolding	70,00 %
Dansani Retail ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani A/S	Haderslev	80,00 %
Dansani Sweden AB	Sverige	80,00 %
Dansani AS	Norge	80,00 %
Dansani Limited	England	80,00 %
Dansani B.V.	Holland	80,00 %
Sanipartner ApS	Haderslev	80,00 %
Dansani GmbH	Tyskland	80,00 %
INR Nordic AB	Sverige	80,00 %
Sanka Oy	Finland	80,00 %
INR Försäljning Sverige AB	Sverige	80,00 %
INR Norge AS	Norge	80,00 %
Delpro A/S	Kolding	70,00 %
Delpro NL B.V.	Holland	70,00 %
Delpro Poland SP. z.o.o	Polen	70,00 %
Boform A/S	Aalborg	100,00 %
Boform Hellerup A/S	Gentofte	100,00 %
Trend Retail A/S	Haderslev	100,00 %
CABO Finans ApS	Haderslev	100,00 %
Delpro Wind A/S	Vamdrup	70,00 %
Delpro Wind LTD	England	70,00 %
Delpro France	Frankrig	70,00 %
Delpro USA	USA	70,00 %
Dansk Økologisk Selskab A/S	Haderslev	100,00 %
Norgesvej 19 A/S	Haderslev	100,00 %

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

13 Finansielle anlægsaktiver (fortsat)

Kapitalinteresser

Navn	Hjemsted	Ejerandel
NorviGroup Holding A/S	Vamdrup	37,70 %
Converdan A/S	Vojens	20,00 %

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
14 Entreprisekontrakter				
Salgsværdi af udført arbejde	33.847.015	66.115.279	0	0
Acontofaktureringer	-24.805.433	-60.337.862	0	0
	<u>9.041.582</u>	<u>5.777.417</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
der indregnes således:				
Entreprisekontrakter (aktiver)	12.679.857	18.417.569	0	0
Entreprisekontrakter (forpligtelser)	-3.638.275	-12.640.152	0	0
	<u>9.041.582</u>	<u>5.777.417</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

15 Periodeafgrænsningsposter

Koncern

Periodeafgrænsningsposter under aktiver indeholder forudbetalinger vedrørende forsikringer, kontingenter, husleje, messer, leasing og IT-licenser mv.

kr.	Modervirksomhed	
	2023	2022
16 Aktiekapital		
Aktiekapitalen er fordelt således:		
A-aktier, 1.000 stk. a nom. 500,00 kr.	500.000	500.000
	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>

Ingen aktier har særskilte rettigheder.

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
17 Udskudt skat				
Udskudt skat 1. januar	22.133.139	25.114.600	-336.992	-336.992
Regulering vedrørende tidligere år	-3.457.081	0	0	0
Skat af egenkapitaltransaktioner	1.024.233	0	0	0
Kursregulering	21.598	-388.249	0	0
Tilkøb af tilknyttede virksomheder	-1.977.800	-5.288.310	0	0
Afgang ved salg af virksomhed	0	-98.500	0	0
Årets regulering af udskudt skat, indregnet i resultatopgørelsen	-8.186.882	2.793.598	-1.174.908	0
Udskudt skat 31. december	<u>9.557.207</u>	<u>22.133.139</u>	<u>-1.511.900</u>	<u>-336.992</u>

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

17 Udskudt skat (fortsat)

Udskudt skat indregnes således i balancen:

kr.	Koncern		Modervirksomhed	
	2023	2022	2023	2022
Udskudte skatteaktiver	-7.247.727	0	-1.511.900	-336.992
Udskudte skatteforpligtelser	16.804.934	22.133.139	0	0
	<u>9.557.207</u>	<u>22.133.139</u>	<u>-1.511.900</u>	<u>-336.992</u>

Udskudt skatteforpligtelser hidrører fra midlertidige forskelle vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver, varebeholdninger samt gældsforpligtelser.

Koncernen har pr. 31. december 2023 indregnet skatteaktiv på i alt 7.248 t.DKK. Skatteaktivet sammensætter sig af fremførbare skattemæssige underskud.

Ledelsen har på baggrund af budgetter vurderet det sandsynligt, at der vil være fremtidig skattepligtig indkomst til rådighed, hvori uudnyttede skattemæssige underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag kan udnyttes.

18 Langfristede gældsforpligtelser

kr.	Koncern			
	Gæld i alt 31/12 2023	Kortfristet andel	Langfristet andel	Restgæld efter 5 år
Gæld til realkreditinstitutter	66.426.068	3.247.530	63.178.538	49.297.128
Gæld til banker	60.253.120	28.000.000	32.253.120	0
Leasingforpligtelser	3.506.051	815.821	2.690.230	0
Anden gæld	11.382.009	0	11.382.009	0
	<u>141.567.248</u>	<u>32.063.351</u>	<u>109.503.897</u>	<u>49.297.128</u>

19 Hensatte forpligtelser

Koncern

Andre hensatte forpligtelser omfatter garantihensættelser. Garantihensættelser udgør forventede garantiomkostninger i henhold til sædvanlige garantiforpligtelser ved salg af varer. Forpligtelsen forventes afviklet i det kommende regnskabsår.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

20 Afledte finansielle instrumenter

Koncern

Koncernen har indgået følgende valutaterminsforretninger:

Valutarisici

Koncernens mellemværender i fremmed valuta samt de relaterede sikringstransaktioner er pr. 31. december 2023 sammensat således:

Valuta (kr.)	Betaling/udløb	Tilgode havende	Gæld	Nettoposition
SEK - 30.000.000	< 1 år	144.765	-15.974	128.791
USD - 2.674.250	< 1 år	63.373	-212.261	-148.888
GBP - 600.000	< 1 år	0	-86.725	-86.725
NOK - 107.020.000	< 1 år	1.822.981	-44.169	1.778.812
CNY - 2.000.000	< 1 år	13.614	0	13.614
FX SWAP, valuta NOK nom. 337.173.721	< 1 år	6.831.915	0	6.831.915
FX SWAP, valuta SEK nom. 8.000.000	< 1 år	17.368	0	17.368
		<u>8.894.016</u>	<u>-359.129</u>	<u>8.534.887</u>

Dagsværdioplysninger

Koncernen har følgende aktiver og gældsforpligtelser, der måles til dagsværdi:

kr.	Afledt finansielle instrumenter
Koncern	
Dagsværdi, ultimo	8.534.887
Årets urealiserede ændringer i dagsværdien, indregnet i resultatopgørelsen	8.534.887
Dagsværdiniveau	2

21 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

Andre økonomiske forpligtelser

Koncern

Koncernen har indgået huslejekontrakter med en uopsigelsesperiode. Den samlede forpligtelsen udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 16.594 (2022: 26.644 t.kr.).

Koncernen har indgået operationelle leasingaftaler med en løbetid op til 64 måneder. Samlet leasingforpligtelse pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 12.241 (2022: 11.696 t.kr.)

Koncernen har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 2.000 (2022: 2.053 t.kr.).

Koncernes indregning og måling af igangværende arbejder er baseret på skøn. Der tilsigtes realistiske vurderinger af udfaldsmulighederne i de regnskabsmæssige værdiansættelser, men udfaldsrummene medvirker, at skøn af måling kan påvirke regnskabet i både positiv og negativ retning. Det er ledelsens vurdering, at værdiansættelsen af igangværende sager og udfaldet af sagerne ikke forventes at have væsentlig negativ betydning for selskabets finansielle stilling.

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

Modervirksomhed

Virksomheden er som administrationsselskab sambeskattet med øvrige danske dattervirksomheder. Virksomheden hæfter solidarisk med andre sambeskattede selskaber i koncernen for betaling af selskabsskatter og kildeskatter i sambeskatningskredsen.

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for dattervirksomheders gæld til kreditinstitutter. Dattervirksomhedernes gæld til kreditinstitutter udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 63.974. (2022: 142.872 t.kr.)

Virksomheden har stillet selvskyldnerkaution for tredjemands gæld til kreditinstitut. Tredjemands gæld til kreditinstitut udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 2.000. (2022: 2.053 t.kr.)

22 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Koncern

Til sikkerhed for gæld til realkreditinstitutter, t.kr. 50.042 (2022: 53.666 t.kr.), er der udstedt realkreditpantebreve på i alt t.kr. 71.529 (2022: 68.333 t.kr.) som giver pant i grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 112.683 (2022: 109.015 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 62.999 (2022: 54.726 t.kr.), er der udstedt ejerpantebreve og skadesløsbreve på i alt t.kr. 26.500 (2022: 26.500 t.kr.) som giver pant i ovennævnte grunde og bygninger, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 101.276 (2022: 98.296 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, t.kr. 50.967 (2022: 37.158 t.kr.), er der givet virksomhedspant på i alt t.kr. 54.866 (2022: 27.700 t.kr.) som giver pant i aktiver, hvis regnskabsmæssige værdi pr. 31. december 2023 udgør t.kr. 136.451 (2022: 60.232 t.kr.).

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 55.900 t.kr. (2022: 59.929 t.kr.), er der pantsat aktier i kapitalinteresser. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 28.453 (2022: 24.426 t.kr.)

Til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter, 115.665 t.kr. (2022: 111.701 t.kr.), er der pantsat aktier i konsoliderede datterselskaber. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 214.136 (2022: 227.895 t.kr.)

Til sikkerhed overfor bygherre ifm. projekter har selskabet via tredjemand stillet arbejds- og betalingsgarantier mv. på nom. 12.610 t.kr. (2022: 10.450 t.kr.)

Modervirksomhed

Til sikkerhed for bankgæld i moder og Dansani A/S på 115.665 t.kr. (2022: 111.701 t.kr.) er der pantsat nominelt 16.000 t.kr. aktier i Dansani Holding A/S, nominelt 2.800 t.kr. aktier i Delpro Holding A/S, nominelt 100 t.kr. aktier i Converdand A/S samt nominelt 1.885 t.DKK aktier i NorviGroup Holding A/S. Den regnskabsmæssige værdi af de omfattede aktiver udgør pr. 31. december 2023 t.kr. 242.589 (2022: t.kr. 252.189)

23 Nærtstående parter

Friis Group A/S' nærtstående parter omfatter følgende:

Bestemmende indflydelse

Nærtstående part	Bopæl/Hjemsted	Grundlag for bestemmende indflydelse
Carsten Friis	Vojens	Kapitalbesiddelse

Koncern- og årsregnskab 1. januar - 31. december

Noter

23 Nærtstående parter (fortsat)

Transaktioner med nærtstående parter

kr.	2023	2022
Koncern		
Renteomkostninger til selskabsdeltager	53.467	37.566
Gæld til selskabsdeltager	70.242	1.506.775
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000
Modervirksomhed		
Salg af varer og tjenesteydelser til tilknyttede virksomheder	80.013	0
Køb af varer og tjenesteydelser hos tilknyttede virksomheder	535.918	0
Renteindtægter fra tilknyttede virksomheder	2.390.910	999.811
Renteomkostninger til tilknyttede virksomheder	3.139.643	857.419
Renteomkostninger til selskabsdeltager	53.467	37.566
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	23.291.071	14.736.515
Gæld til tilknyttede virksomheder	53.622.837	39.901.338
Gæld til selskabsdeltager	70.242	1.506.775
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag	535.365	0
Udbetalt udbytte til kapitalejer	2.000.000	2.000.000

Oplysninger om ledelsesvederlag

Oplysninger om vederlag til ledelsen fremgår af note 5, Personaleomkostninger.

kr.	Koncern	
	2023	2022
24 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	35.773.807	32.406.847
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	-8.555.039	-199.952
Resultat af kapitalinteresser	-5.099.763	-7.154.562
Finansielle indtægter	-4.023.934	-1.739.665
Finansielle omkostninger	32.870.259	12.046.298
Skat af årets resultat	5.151.937	8.578.063
Udskudt skat	-8.186.882	2.793.598
Regulering af skat tidligere	-3.457.081	0
Øvrige reguleringer	36.065	0
	<u>44.509.369</u>	<u>46.730.627</u>
25 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	27.858.513	12.137.316
Ændring i tilgodehavender	15.451.002	13.987.922
Ændring i leverandørgæld m.v.	-26.476.116	-21.540.882
	<u>16.833.399</u>	<u>4.584.356</u>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Carsten Friis

Direktion

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-07-03 13:28:00 UTC



Carsten Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 423b5802-085a-46e1-ba04-26b92eb296b9

IP: 77.241.xxx.xxx

2024-07-03 13:28:53 UTC



David Packness Meyer

Dirigent

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 83.221.xxx.xxx

2024-07-03 15:50:26 UTC



David Packness Meyer

Bestyrelsesformand

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: 7a40d925-99fd-4618-a388-405f6efd984b

IP: 83.221.xxx.xxx

2024-07-03 15:50:26 UTC



Lotte Skovsbøl Friis

Bestyrelse

På vegne af: Friis Group A/S

Serienummer: f9e5fdbd-49f2-4b56-93f5-5b3a245f79b8

IP: 185.5.xxx.xxx

2024-07-04 05:56:41 UTC



Lars Gosvig Mortensen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: b9153150-95bd-45cd-99fc-21156ad65201

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-07-04 06:06:30 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Lasse Poulsen

EY Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 30700228

Statsautoriseret revisor

På vegne af: EY Godkendt Revisionspartnerselskab

Serienummer: f3cc23b8-e0d7-4a36-82f1-3e1e9d89b9bf

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-07-04 07:27:24 UTC



2024071016577

Penneo dokumentnøgle: 5M206-LD163-WIZXO-LEDKO-7TUPD-D7KSW

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validator>