

# Årsredovisning

för

## Thordab Industri Innovation AB

556958-7768

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

### Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-12-18.

Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

### Elektroniskt underskriven av:

Lars Tommy Gustavsson, Verkställande direktör

2026-01-28

Styrelsen och verkställande direktören för Thordab Industri Innovation AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är att utveckla mogna produkter och nya produkter för att kunna säljas på en global marknad. Utvecklade och färdiga produkter övergår till nya företag som tar ut dem på den globala marknaden. Försäljning av produkterna kan göras genom licensiering eller direktförsäljning. Produkterna finns inom hybrid, hydraulik, pumpar, elektronik, energi och motorer. Bolaget bedriver även konsultverksamhet inom utveckling av produkter.

Företaget har sitt säte i Örnköldsvik.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Produkten Hydroren Cube system håller på med en långtidstest som kommer att vara klar under nästa år. Produkten har vunnit pris för bästa innovation i Västernorrland.

Hydroren clean oil har utvecklats med flera system för både mindre och större moduluppbyggda system. Hydroren clean oil renar oljan från vatten och partiklar. Detta medför att olja som har blivit "smutsig" inte behöver slängas bort.

Hydroren clean air T30 har under året fått en Hydroren Clean air T15 som är lite mindre och kan byggas ihop i en låda som kan kopplas ihop med alla Hydroren produkter. Den kan även byggas in i mindre system t.ex. entreprenadfordon. Det nya systemet är fokuserat på skalbarhet, modulanpassning och enkelhet i montering hos kund. Montering blir då väldigt lätt (plug and play). Hydroren clean air har sålts till flertalet kunder som utvärdering att sluta tanken från yttre miljö. Prov och verifieringar har gjorts om luftförbättringar där hydrauliksystem finns. Ett problem är i små slutna rum, t.ex. vindkraftverk och hissar. När tanken "andas" så släpper den ut oljedroppar i luften, som sedan andas in. Genom att sluta tanken med Hydroren teknik så försvinner detta problem. Hydroren clean air underhåller oljan och minskar skadliga partiklar, fukt och syre. Detta medför att systemen och oljan håller väsentligt mycket längre med mindre underhåll.

Hydroren IoT är under utveckling och sitter som option i alla Hydroren produkter. Hydroren IoT är ett system som är uppkopplat till en databas som analyserar data för att ta rätt beslut om åtgärd. Hydroren IoT finns som app eller uppkoppling med webbläsare. Utvärdering pågår kring plattform. Hydroren IoT möjliggör att gå från rondering till tillståndsbaserat underhåll. Skiftningar i driftmiljön gör det svårt att beräkna när traditionella filter förbrukats och när underhåll ska ske. Om service görs vid ett visst intervall riskeras ändå att filter som ska bytas kan ha förlorat i kapacitet sedan länge alternativt ha god kapacitet kvar. Med Hydrorens servicefria drift minskar behovet av underhåll och med ett enkelt tillägg förses produkten med givare som möjliggör övervakning och tillståndsbaserat underhåll.

Styrssystem med loggning har även sålts till externa system bland annat till ett företag i Norge. De kommer att sätta in styrsystemet i ombyggda enheter.

## Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterföretag till Thordab AB, org nr 556183-0679.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024/25</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>
Nettoomsättning	1 023	672	438	436
Resultat efter avskrivningar	-171	-186	-587	-201
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg
Balansomslutning	1 895	1 866	2 120	2 570
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	40	41	36	8

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Bolagets ökade nettoomsättning kommer av en ökad efterfrågan på bolagets tjänster.

## Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Fond för utveck- lingsutgifter</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50 000	849 190	-127 264	-532	<b>771 394</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-532	532	<b>0</b>
Aktivering av utvecklingsutgifter		31 393	-31 393		<b>0</b>
Upplösning till följd av årets avskrivningar		-390 973	390 973		<b>0</b>
Årets resultat				-4 654	<b>-4 654</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50 000</b>	<b>489 610</b>	<b>231 784</b>	<b>-4 654</b>	<b>766 740</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	231 784
årets förlust	-4 654
	<b>227 130</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	227 130
	<b>227 130</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## Resultaträkning

Not

2024-07-01  
-2025-06-30

2023-07-01  
-2024-06-30

### Rörelsens intäkter

Nettoomsättning	1 022 606	671 854
Övriga rörelseintäkter	921	0
	<b>1 023 527</b>	<b>671 854</b>

### Rörelsens kostnader

Råvaror och förnödenheter	-625 425	-199 477
Övriga externa kostnader	-126 192	-123 927
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-442 773	-534 519
Övriga rörelsekostnader	-491	0

**-1 194 881**

**-857 923**

### Rörelseresultat

**-171 354**

**-186 069**

### Resultat från finansiella poster

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	19	3 239
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1 319	-702

**-1 300**

**2 537**

### Resultat efter finansiella poster

**-172 654**

**-183 532**

Bokslutsdispositioner

2

168 000

183 000

### Resultat före skatt

**-4 654**

**-532**

### Årets resultat

**-4 654**

**-532**

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	3	489 610	849 190
		<b>489 610</b>	<b>849 190</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4	321 322	373 122
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	5	26 000	26 000
		<b>347 322</b>	<b>399 122</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>836 932</b>	<b>1 248 312</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		12 500	12 500
		<b>12 500</b>	<b>12 500</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		139 263	119 905
Fordringar hos koncernföretag		14 375	156 186
Övriga fordringar		47 490	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		66 000	2 961
		<b>267 128</b>	<b>279 061</b>
<i>Kassa och bank</i>	6, 7	778 731	326 354
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 058 359</b>	<b>617 915</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 895 291</b>	<b>1 866 227</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50 000	50 000
Fond för utvecklingsutgifter		489 610	849 190
		<b>539 610</b>	<b>899 190</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		231 784	-127 265
Årets resultat		-4 654	-532
		<b>227 130</b>	<b>-127 797</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>766 740</b>	<b>771 393</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		613 926	768 099
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>613 926</b>	<b>768 099</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		28 302	11 473
Skulder till koncernföretag		367 236	189 375
Övriga skulder		50 387	41 918
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		68 700	83 969
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>514 625</b>	<b>326 735</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 895 291</b>	<b>1 866 227</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

##### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

##### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år

#### Finansiella instrument

##### *Kundfordringar/kortfristiga fordringar*

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

##### *Låneskulder och leverantörsskulder*

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### ***Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld***

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter avskrivningar

Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Bokslutsdispositioner

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Erhållna koncernbidrag	168 000 <b>168 000</b>	183 000 <b>183 000</b>

### Not 3 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	3 951 778	3 818 602
Inköp	106 393	135 854
Erhållna bidrag	-75 000	-2 678
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 983 171</b>	<b>3 951 778</b>
Ingående avskrivningar	-3 102 588	-2 619 869
Årets avskrivningar	-390 973	-482 719
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 493 561</b>	<b>-3 102 588</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>489 610</b>	<b>849 190</b>

Anskaffningsvärdet har minskat med offentliga bidrag på 2 785 374 kr (2 710 374 kr).

**Not 4 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Ingående anskaffningsvärden	518 000	518 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>518 000</b>	<b>518 000</b>
Ingående avskrivningar	-144 878	-93 078
Årets avskrivningar	-51 800	-51 800
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-196 678</b>	<b>-144 878</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>321 322</b>	<b>373 122</b>

**Not 5 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Ingående anskaffningsvärden	26 000	26 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 000</b>	<b>26 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 000</b>	<b>26 000</b>

**Not 6 Checkräkningskredit**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	200 000	200 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0

**Not 7 Ställda säkerheter**

	<b>2025-06-30</b>	<b>2024-06-30</b>
Företagsinteckning	200 000	200 000
	<b>200 000</b>	<b>200 000</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Årsredovisningen beslutades 2025-12-11

Örnsköldsvik den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

*Tommy Gustavsson*  
Tommy Gustavsson  
Ordförande  
2025-12-12

*Göran Gustavsson*  
Göran Gustavsson  
2025-12-15

*Roger Gustavsson*  
Roger Gustavsson  
Verkställande direktör  
2025-12-12

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-12-16

*Johan Franzén*  
Johan Franzén  
Auktoriserad revisor

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Thordab Industri Innovation AB, org.nr 556958-7768

### Rapport om årsredovisningen

---

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Thordab Industri Innovation AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Thordab Industri Innovation ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Thordab Industri Innovation AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

---

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Thordab Industri Innovation AB för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Thordab Industri Innovation AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örnsköldsvik den 16 december 2025

*Johan Franzén*

Johan Franzén

Auktoriserad revisor