2022101305455

Årsredovisning

för

G A Lindberg ChemTech AB

556033-0028

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma som hölls den 2022-06-19 för G A Lindberg ChemTech AB. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet.

20220630242290

Årsredovisning

för

G A Lindberg ChemTech AB

556033-0028

Räkenskapsåret

2021

2022063024230

Styrelsen och verkställande direktören för G A Lindberg ChemTech AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Företaget har sitt säte i Stockholm..

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver handel med kvalificerade tekniska komponenter inom silikoner, lim, smörjning, oljor samt doserutrustningar och robotar.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Spridningen av COVID-19 viruset har påverkat företagets verksamhet, ställning och resultat. Effekter som råvarubrist i världen därav, har påverkar vår verksamhets priser och transporter.

Företaget har delvis finansierat ålderspensionen i ITP2 genom PRI-modellen. Under 2021 har bolaget löst in skulden via en engångspremie till Alecta som i och med detta övertagit ansvaret för pensionsåttagandena.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under 2022 planeras en volymmässig ökning med bibehållen lönsamhet.

Spridningen av Corona/Covid-19 är en risk med osäkerheter som påverkat och kan påverka företaget negativt.

Vi följer utvecklingen av COVID-19 noga och följer gällande föreskrifter. Löpande analyser görs för att kunna vidta åtgärder vid behov.

Vår verksamhet fungerar mer eller mindre som vanligt. Förändras inte läget drastiskt så bedömer vi att skadan på bolaget kommer vara av en mindre natur, som vi anser att vi kan hantera inom de ramar som ges.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Ingenjörsfirman G A Lindberg AB, org.nr 556606-8747, som i sin tur ägs i sin helhet av Indutrade AB, 556017-9367. Stockholm är samtliga bolags säte.

Ingenjörsfirman G A Lindberg AB (556606-8747) äger i sin helhet, G A Lindberg ChemTech AB (556033-0028), G A Lindberg Lager AB (556165-1174), G A Lindberg ProcessTeknik AB (556517-9552), och G A Lindberg SealTech AB (556548-7609).

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	259 422	229 009	268 280	257 184	233 971
Resultat efter finansiella poster	17 096	24 309	25 061	21 680	22 108
Soliditet (%)	45	50	32	36	39
Antal anställda	39	37	38	38	37

2022063024231

Nyckeltalsdefinitioner framgår i not 1.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 000 000	400 000	21 580 038	19 031 740	**43 011 778**
Balanseras i ny räkning			19 031 740	-19 031 740	**0**
Årets resultat				-238 018	**-238 018**
Belopp vid årets utgång	**2 000 000**	**400 000**	**40 611 778**	**-238 018**	**42 773 760**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	40 611 778
årets förlust	-238 018
	40 373 760
disponeras så att	
i ny räkning överföres	40 373 760

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

20220630024232

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2, 3	259 422 273	229 009 099
Övriga rörelseintäkter		1 830 281	3 770 469
		261 252 554	**232 779 568**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-183 301 122	-161 862 549
Övriga externa kostnader	4, 5	-11 609 955	-11 686 608
Personalkostnader	6	-47 661 160	-32 676 687
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-825 723	-770 692
Övriga rörelsekostnader		-178 117	-856 816
		-243 576 077	**-207 853 352**
Rörelseresultat		**17 676 477**	**24 926 216**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	155 688	135 465
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-735 901	-753 031
		-580 213	**-617 566**
Resultat efter finansiella poster		**17 096 264**	**24 308 650**
Bokslutsdispositioner	9	-17 334 281	-230 056
Resultat före skatt		**-238 017**	**24 078 594**
Skatt på årets resultat	10	0	-5 046 854
Årets resultat		**-238 018**	**19 031 740**

202206302423

Balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	11	1 073 334	1 533 334
		1 073 334	**1 533 334**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	2 105 751	2 032 304
		2 105 751	**2 032 304**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13, 14	395 760	395 760
		395 760	**395 760**
Summa anläggningstillgångar		**3 574 845**	**3 961 398**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		29 991 402	24 831 177
		29 991 402	**24 831 177**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		40 479 222	34 097 973
Fordringar hos koncernföretag		21 654 062	22 447 820
Aktuella skattefordringar		1 106 226	1 443 723
Övriga fordringar		152 649	708 178
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	973 159	970 352
		64 365 318	**59 668 046**
Summa omsättningstillgångar		**94 356 720**	**84 499 223**
SUMMA TILLGÅNGAR		**97 931 565**	**88 460 621**

Balansräkning	**Not**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		2 000 000	2 000 000
Reservfond		400 000	400 000
		2 400 000	**2 400 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		40 611 778	21 580 038
Årets resultat		-238 018	19 031 740
		40 373 760	**40 611 778**
Summa eget kapital		**42 773 760**	**43 011 778**
Obeskattade reserver	18	2 208 789	1 558 508
Avsättningar	19		
Avsatt för pensioner och likande förpliktelser enligt tryggandelagen		0	18 575 416
Summa avsättningar		**0**	**18 575 416**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		19 396 119	11 866 314
Skulder till koncernföretag		16 933 335	479 620
Aktuella skatteskulder		7 995 407	6 382 097
Övriga skulder		2 891 899	2 505 698
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	5 732 256	4 081 191
Summa kortfristiga skulder		**52 949 016**	**25 314 920**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**97 931 565**	**88 460 622**

Kassaflödesanalys	**Not**	**2021-01-01 -2021-12-31**	**2020-01-01 -2020-12-31**
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	21	17 096 264	24 308 650
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	825 723	1 432 015
Betald skatt		1 950 807	-412 858
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**19 872 794**	**25 327 807**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-5 160 225	5 700 037
Förändring av kundfordringar		-6 381 249	5 232 129
Förändring av kortfristiga fordringar		1 346 480	-22 180 241
Förändring av leverantörsskulder		7 529 805	-972 211
Förändring av kortfristiga skulder		1 806 981	-12 863 495
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**19 014 586**	**244 026**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	23	-439 170	-244 026
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-439 170**	**-244 026**
Finansieringsverksamheten			
Inlösen av pensionsåtaganden PRI		-18 575 416	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-18 575 416**	**0**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	24		
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

202206302423 6

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Rapportering för verksamhetsgrenar och geografiska marknader

Bolagets verksamhetsgrenar och geografiska marknader specificeras i not om nettoomsättningens fördelning.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Redovisningsprinciper för enskilda balansposter

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar. Avskrivningen sker med 17%.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:33%, 20%, 10% eller 7% beroende på beräknad livslängd.

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

2022063024237

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med regler i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). För råvaror ingår alla utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet.

Inkuransbedömning görs utifrån fastställd policy baserat på senaste rörelsedatum.

Avsättningar

Bolaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar för pensioner i egen regi redovisas utifrån beloppsuppgift som erhålls från PRI.

Företaget har delvis finansierat ålderspensionen i ITP2 genom PRI-modellen. Under 2021 har bolaget löst in skulden via en engångspremie till Alecta som i och med detta övertagit ansvaret för pensionsåttagandena.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolagets utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning

202206302423

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I bolaget förekommer avgiftsbestämda pensioner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Likvida medel

Bolaget har medel på koncernkonto hos koncernens moderbolag. Dessa klassificeras som koncernmellanhavande i balansräkningen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Indutrade AB, organisationsnummer 556017-9367 med säte i Kista upprättar koncernredovisning.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Uppskattningar och bedömningar

Inkuransbedömning varulager

Inkuransreservering sker utifrån fastställd policy baserad på artiklar utan rörelse.
Nedskrivning sker utifrån 25-100 % för artiklar utan rörelse på 1-3 år.

Kundfordringar

Risken på utestående kundfordringar bedöms löpande genom kreditkontroller och betalningshistorik.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
Per geografisk marknad		
Sverige	219 853 000	193 220 000
Övriga Norden	11 329 000	12 641 000
Europa	6 147 000	4 930 000
Övriga länder	1 782 000	1 423 000
	239 111 000	**212 214 000**

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
Per teknikområde		
Smörjmedel	154 986 000	134 400 000
Sammanfogning	84 125 000	77 814 000
	239 111 000	**212 214 000**

Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 832 637kronor.
Inga leasingavtal löper längre än 5 år.
Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	833 000	1 164 000
Senare än ett år men inom fem år	3 615 000	5 771 000
	4 448 000	**6 935 000**

Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföreing samt styrelsens och verkställande diriktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
PwC		
Revisionsuppdrag	130 500	88 893
	130 500	**88 893**

Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	9	7
Män	30	30
	39	**37**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 131 000	1 624 000
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	382 000	345 000
Övriga anställda	22 548 000	22 755 000
	25 061 000	**24 724 000**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 029 000	765 000
Pensionskostnader för övriga anställda	3 051 000	2 765 000
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	10 709 000	7 716 000
	14 789 000	**11 246 000**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**39 850 000**	**35 970 000**
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör		756 347
		756 347
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25 %	%
Andel män i styrelsen	75 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	29 %	14 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	71 %	86 %

Antal personer i bolagets styrelse är 4 (4), varav 1 är kvinna och 3 är män. I bolagets ledningsgrupp sitter 7 (7) personer, varav 2 är kvinna.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncernföretag	59 530	23 877
Övriga ränteintäkter	96 158	111 588
	155 688	**135 465**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Övriga räntekostnader	735 901	746 010
	735 901	**746 010**

2022063024241

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Förändring av överavskrivningar	650 281	230 056
Lämn koncbidrag	16 684 000	
	17 334 281	**230 056**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt		-5 239 490
Justering avseende tidigare år		192 636
Totalt redovisad skatt		**-5 046 854**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-238 280		24 078 594
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	49 086	21,40	-5 152 819
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-20,60	-49 086	0,36	-86 671
Skatt hänförlig till tidigare texering			-0,80	192 636
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**20,96**	**-5 046 854**

Not 11 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 594 957	9 594 957
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 594 957**	**9 594 957**
Ingående avskrivningar	-8 061 624	-7 601 621
Årets avskrivningar	-459 999	-460 003
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 521 623**	**-8 061 624**
Utgående redovisat värde	**1 073 334**	**1 533 333**

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 633 112	3 389 086
Inköp	439 169	244 026
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 072 281**	**3 633 112**
Ingående avskrivningar	-1 600 806	-1 290 115
Årets avskrivningar	-365 724	-310 691
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 966 530**	**-1 600 806**
Utgående redovisat värde	**2 105 751**	**2 032 306**

Not 13 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	395 760	445 760
Fusionerat dotterbolag Lodur AB		-50 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**395 760**	**395 760**
Utgående redovisat värde	**395 760**	**395 760**

Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
DGE	4,1	4,1	200	395 760
				395 760

	Org.nr	Säte
DGE	556894-1818	Kista
	6396631	Alphen a/d Rijn

Not 15 Övriga fordringar

	2021-12-31	2020-12-31
Tullverket	100 000	100 000
Ber.PRI	0	567 983
Övriga poster	52 649	40 195
	152 649	**708 178**

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Försäkringar		20 928
IT & telefoni	973 159	949 424
	973 159	**970 352**

Not 17 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	40 611 778
årets förlust	-238 018
	40 373 760
disponeras så att	
i ny räkning överföres	40 373 760

Not 18 Obeskattade reserver

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	2 208 789	1 558 508
	2 208 789	**1 558 508**

Not 19 Avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
PRI-avsättningar	18 575 416	18 725 095
Förändring under året	-18 575 416	-149 679
	0	**18 575 416**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Semesterlöner	1 747 461	2 000 490
Tantiem, bonusar och provisioner	2 000 000	800 000
Upplupa revisionskostnader	120 000	100 000
Tele, resekostnader o dyl	186 794	188 000
Övrigt	1 678 000	992 701
	5 732 255	**4 081 191**

Not 21 Räntor och utdelningar

	2021-12-31	2020-12-31
Erhållen ränta	96 158	111 588
Erhållen intern ränta	59 530	23 877
Externa räntekostnader	-733 938	-753 031
	-578 250	**-617 566**

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	825 723	770 692
Övriga ej likvidpåverkande poster, PRI skuld		661 323
	825 723	**1 432 015**

Not 23 Investeringar i materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		
Förändring av posten i balansräkningen	439 170	244 025
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	**439 170**	**244 025**

202206302424５

Not 24 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel		
Tillgodohavanden på koncernkonto	20 987 743	22 345 429
	20 987 743	**22 345 429**

Not 25 Eventualförpliktelser

	2021-12-31	2020-12-31
FPG		371 508
		371 508

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

En extra utdelning har skett om 15 mkr efter räkenskapsårets slut.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk underskrift

Joakim Skantze Ordförande	Per-Erik Andersson
Darko Burger	Ulrika Gregorsson Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

Deltagare

G A LINDBERG CHEMTECH AB 556033-0028 Sverige

Signerat med Svenskt BankID 2022-06-15 08:08:56 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Ulrika Margareta Gregorsson Datum

Ulrika Gregorsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID 2022-06-17 14:45:08 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Joakim Skantze Datum

Joakim Skantze

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID 2022-06-16 15:50:38 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Darko Burger Datum

Darko Burger

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID 2022-06-15 12:34:44 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per-Erik Andersson Datum

Per-Erik Andersson

Leveranskanal: E-post

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556126-4259 Sverige

Signerat med Svenskt BankID 2022-06-19 20:03:08 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: ROBERT NYHOLM Datum

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022063024247

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i G A Lindberg ChemTech AB, org.nr 556033-0028

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för G A Lindberg ChemTech AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av G A Lindberg ChemTech ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för G A Lindberg ChemTech AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till G A Lindberg ChemTech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för G A Lindberg ChemTech AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till G A Lindberg ChemTech AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556126-4259 Sverige

Signerat med Svenskt BankID **2022-06-19 20:03:28 UTC**

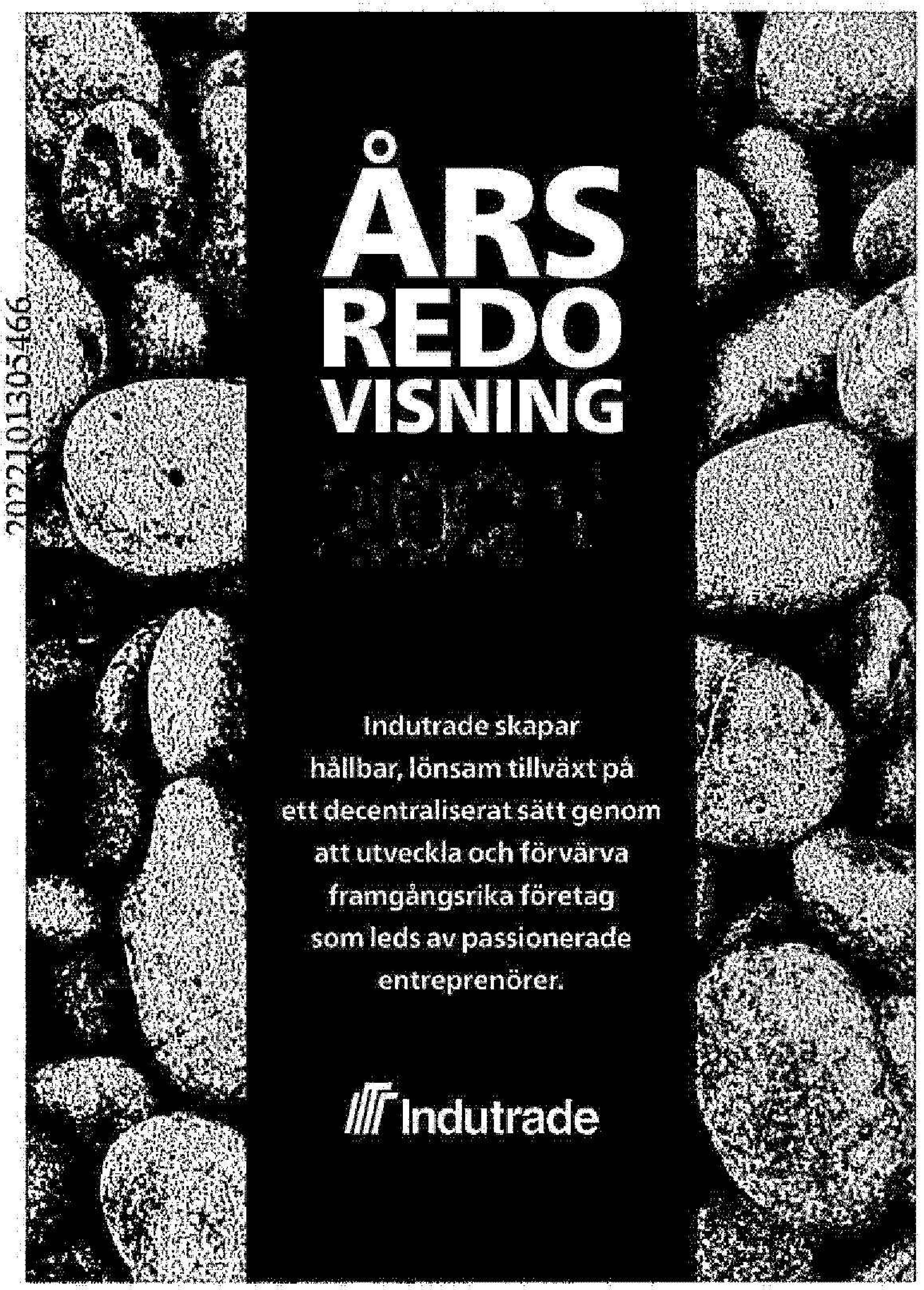
Namn returnerat från Svenskt BankID: ROBERT NYHOLM

Datum

Robert Nyholm
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022101305466



ÅRS REDO VISNING 2021

Indutrade skapar hållbar, lönsam tillväxt på ett decentraliserat sätt genom att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.

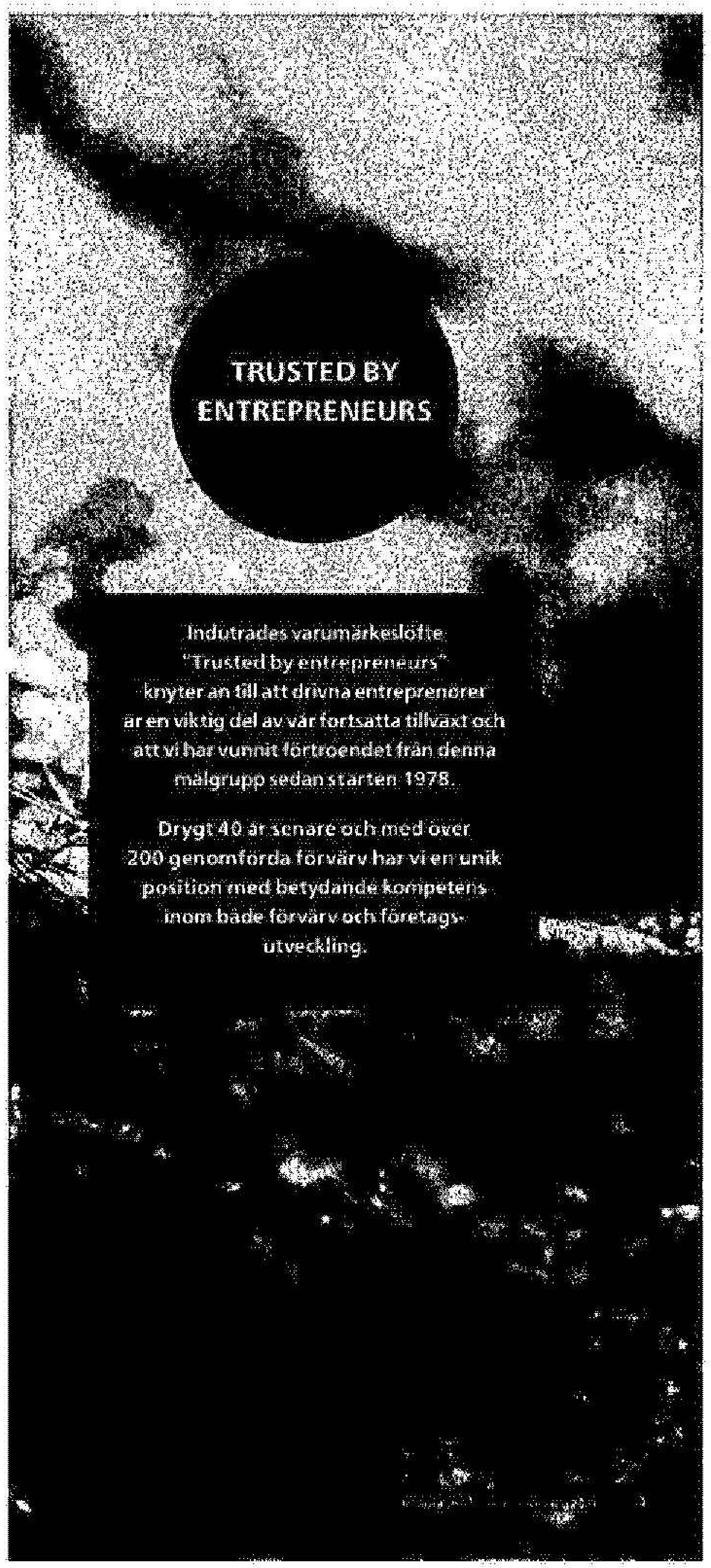
Indutrade

Innehåll

Indutrade i korthet 2
Fyra skäl att investera i Indutrade 3
VD kommenterar 4
◆ Indutrades affärsmodell 6
◆ Mål och strategier 8
◆ Aktivt ägande 12
◆ Förvärv 2021 14
◆ Hållbarhetsrapport 19
◆ Verksamhet 25
Aktien 30
◆ ◆ Risker och riskhantering 32
◆ Övrig information 36
◆ Bolagsstyrningsrapport 38
◆ Styrelse och revisorer 42
◆ Koncernledning 44
Ersättningsrapport 46
◆ Förslag till vinstdisposition och styrelsens förslag 48
Finansiell redovisning 49
◆ Finansiella rapporter koncernen 50
◆ Finansiella rapporter moderbolaget 55
Noter 59
Revisionsberättelse 92
Flerårsöversikt och definitioner 97
Kvartalsöversikt 100
Årsstämma och rapporteringstillfällen 101

◆ HÅLLBARHETSINFORMATION
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor, sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 6-7, 9 och 19-24. Miljö, se sidorna 9 och 22-24. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 13, 20 och 35. Mål och strategier samt Aktivt ägande sidorna 6-13. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella risker och hantering av dem beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 32-34.

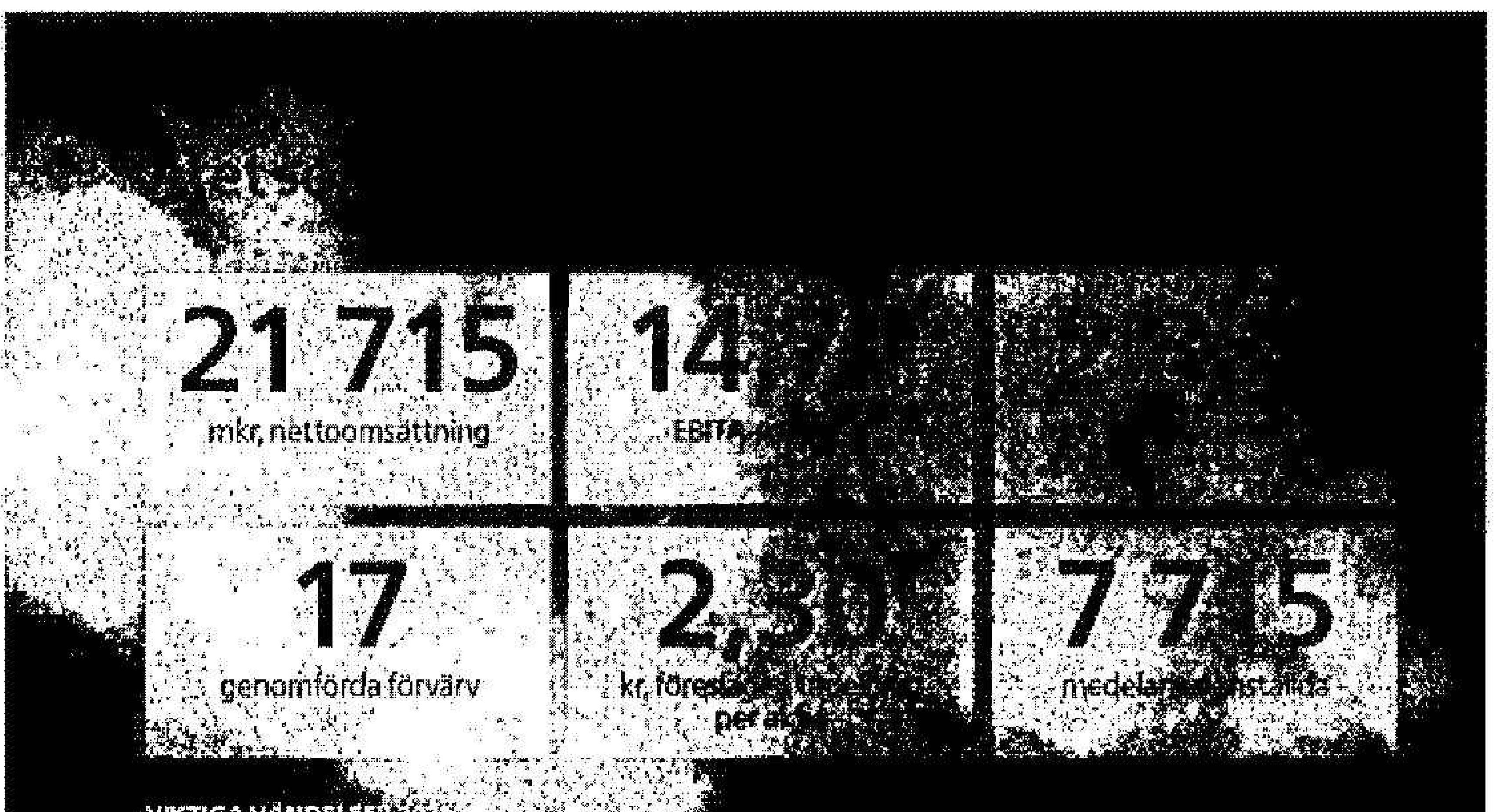
◆ FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE
Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017-9367, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 14-17, 25-29, 31-45, 48, 51-52 och 54-55 och de finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 50-91. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 38-45, se revisionsberättelsen på sidorna 92-96.



TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte
"Trusted by entrepreneurs"
knyter an till att drivna entreprenörer
är en viktig del av vår fortsatta tillväxt och
att vi har vunnit förtroendet från denna
målgrupp sedan starten 1978.

Drygt 40 år senare och med över
200 genomförda förvärv har vi en unik
position med betydande kompetens
inom både förvärv och företags-
utveckling.



21 715
mkr, nettoomsättning

14[illegible]
EBITA-[illegible]

17
genomförda förvärv

2,30
kr, föreslagen utdelning per aktie

7 715
medelantal anställda

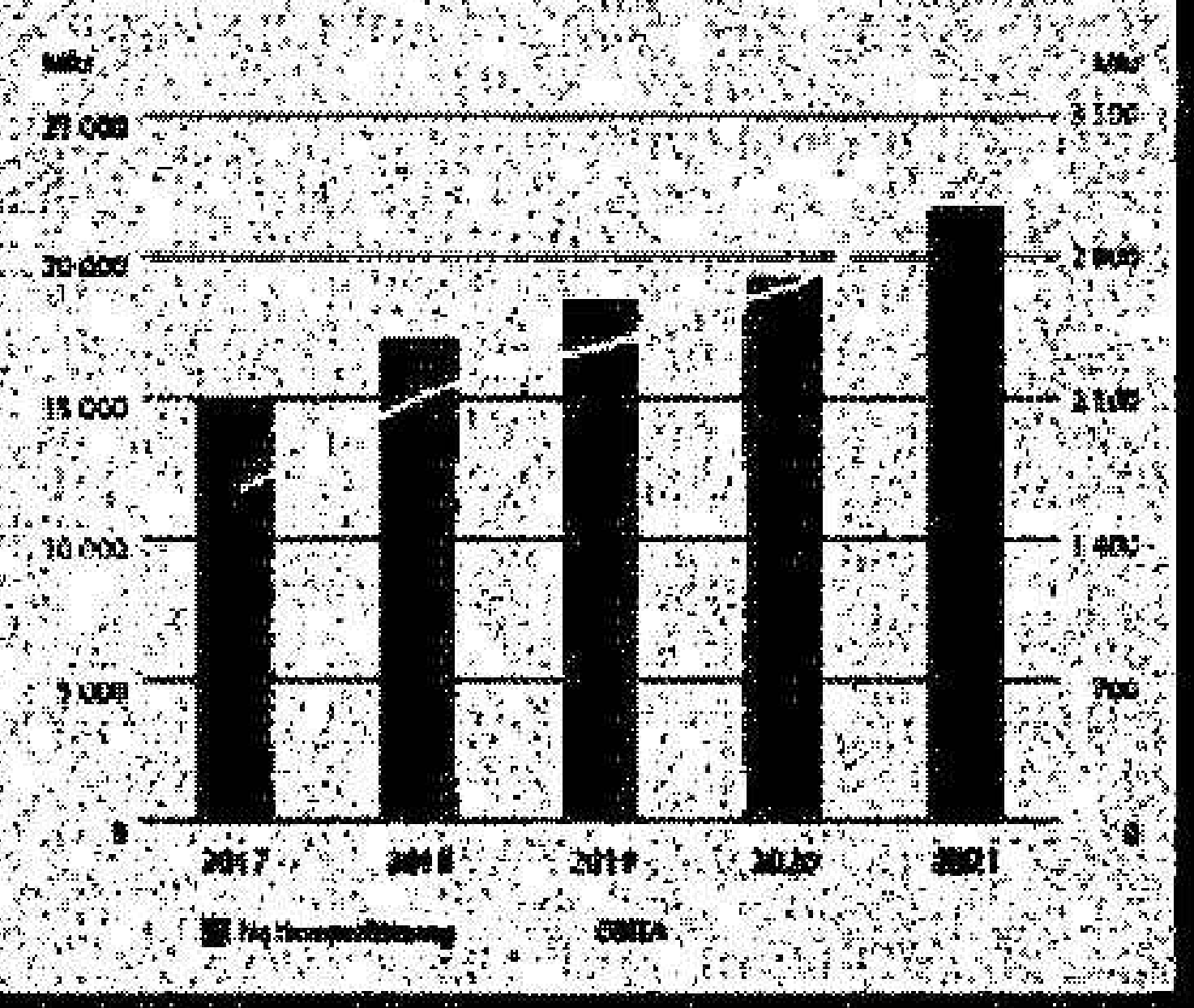
VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Bred och stark efterfrågan med en total tillväxt av orderingången med 20 procent och nettoomsättningen med 13 procent. Omsättningen ökade organiskt i alla affärsområden.
- Mycket god finansiell utveckling med en rekordhög EBITA-marginal om 14,7 procent.
- Förstärkt position på kreditmarknaderna genom erhållande av det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från S&P Global Ratings.
- God aktivitet i förvärvsprocesserna trots hög smittspridning och restriktioner i många länder till följd av covid-19. Under året genomfördes 17 värdeskapande förvärv, däribland det första i Italien.
- Ytterligare utvecklat hållbarhetsarbete med bland annat måtetalsuppföljningar på alla nivåer i koncernen, utbildningar och strukturerat nätverkande.
- Fokus på organisk tillväxt genom bland annat ökad affärsutveckling i dotterbolagen, kompetensutveckling, kunskapsdelning och nätverkande.
- Fortsatt stegvis utökad förvärvsförmåga med både resurs- och organisationsförstärkningar.

NYCKELTAL

Mkr	2021	2020
Nettoomsättning	21 715	19 217
Rörelseresultat	2 825	2 268
EBITA	3 202	2 615
EBITA-marginal, %	14,7	13,6
Resultat före skatt	2 725	2 140
Årets resultat efter skatt	2 097	1 669
Resultat per aktie före utspädning, kr	5,76	4,60
Utdelning per aktie, kr (föreslagen 2021)	2,30	1,80
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	19
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2 853	2 780
Nettoskuldsättningsgrad, %	53	56
Medelantal anställda	7 715	7 349

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



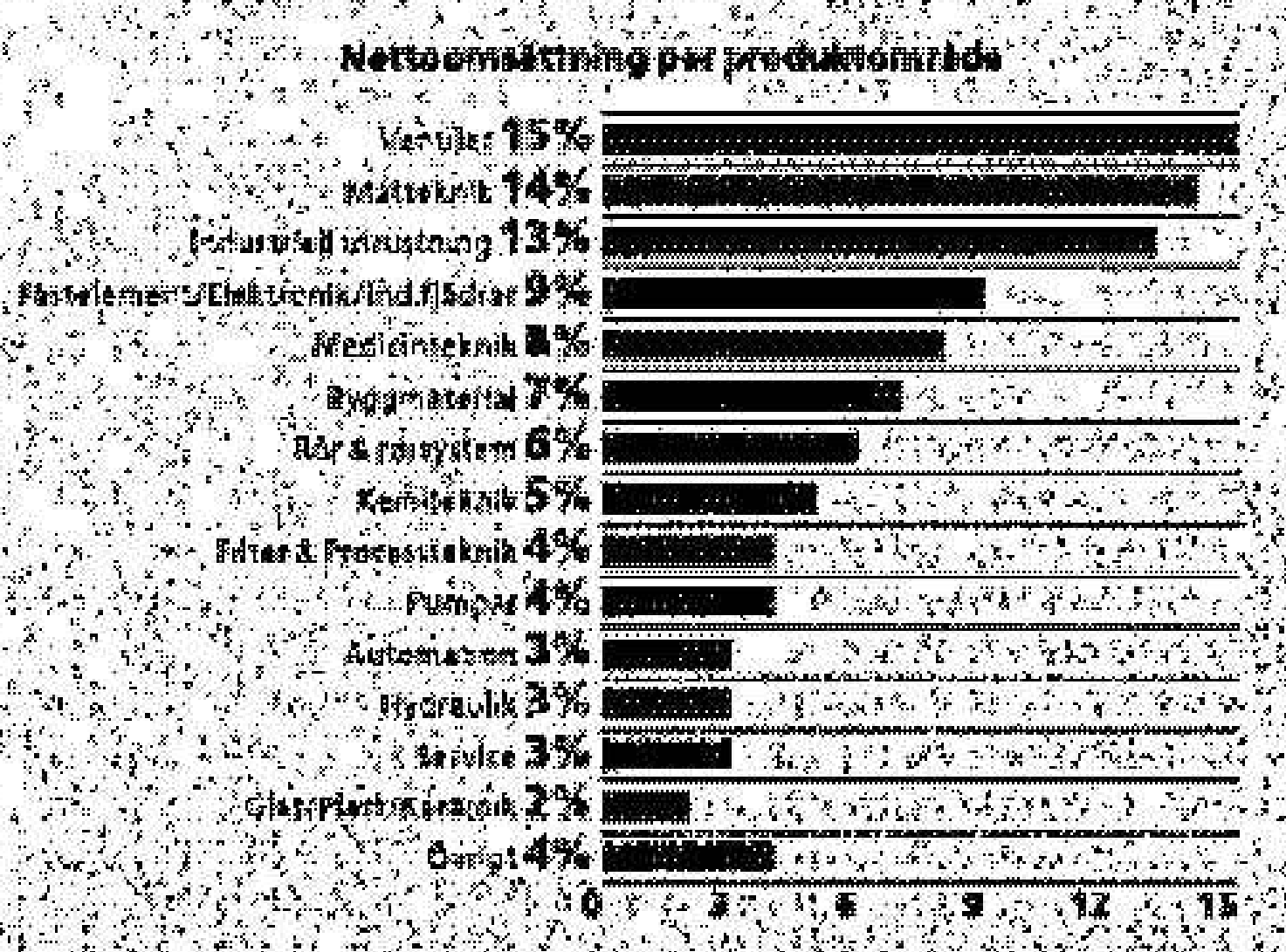
Indutrade i korthet

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker såväl vår som våra kunders konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

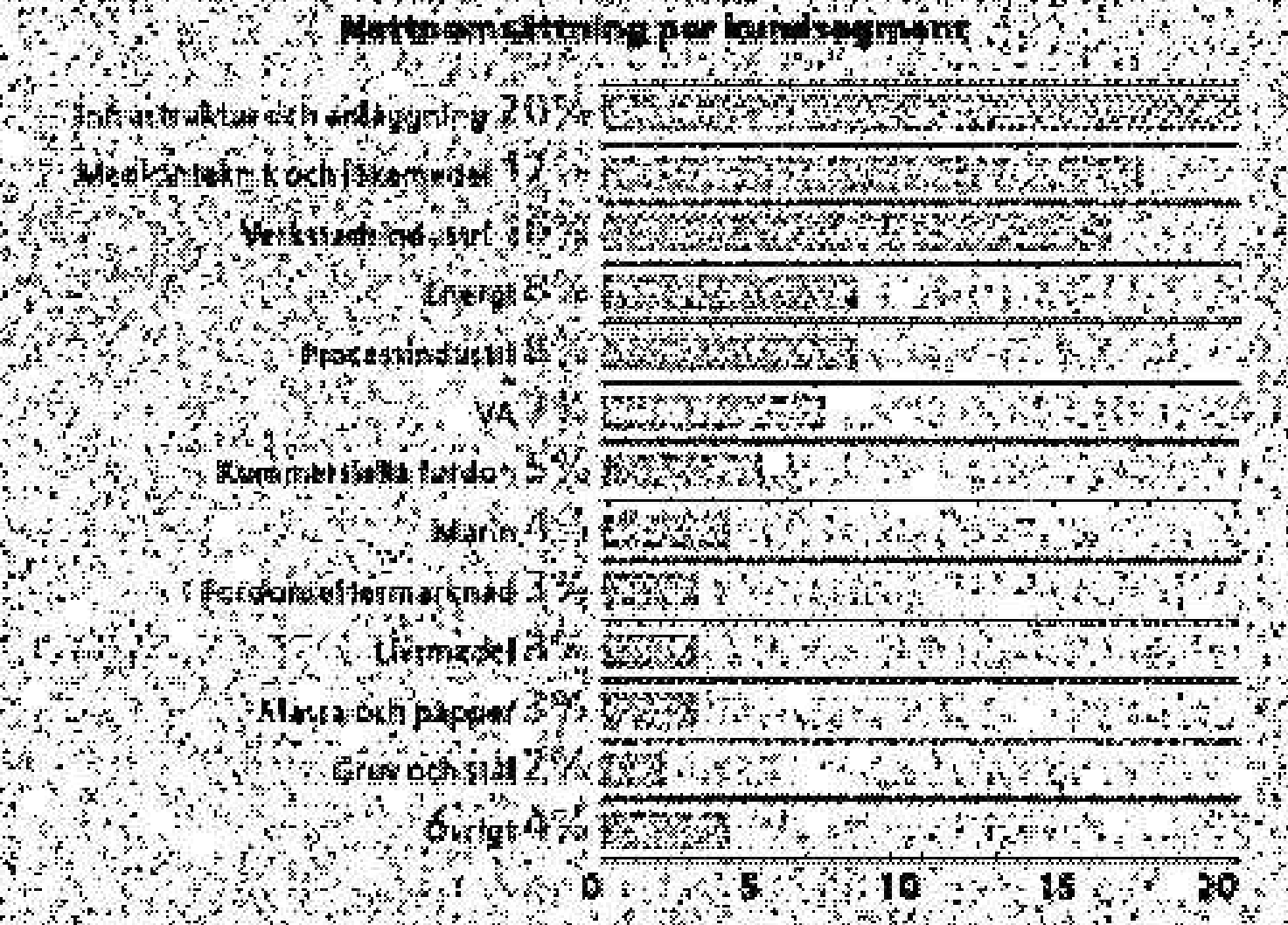
Nettoomsättning per produktområde



Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel infrastruktur och anläggning, medicinteknik och läkemedel, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

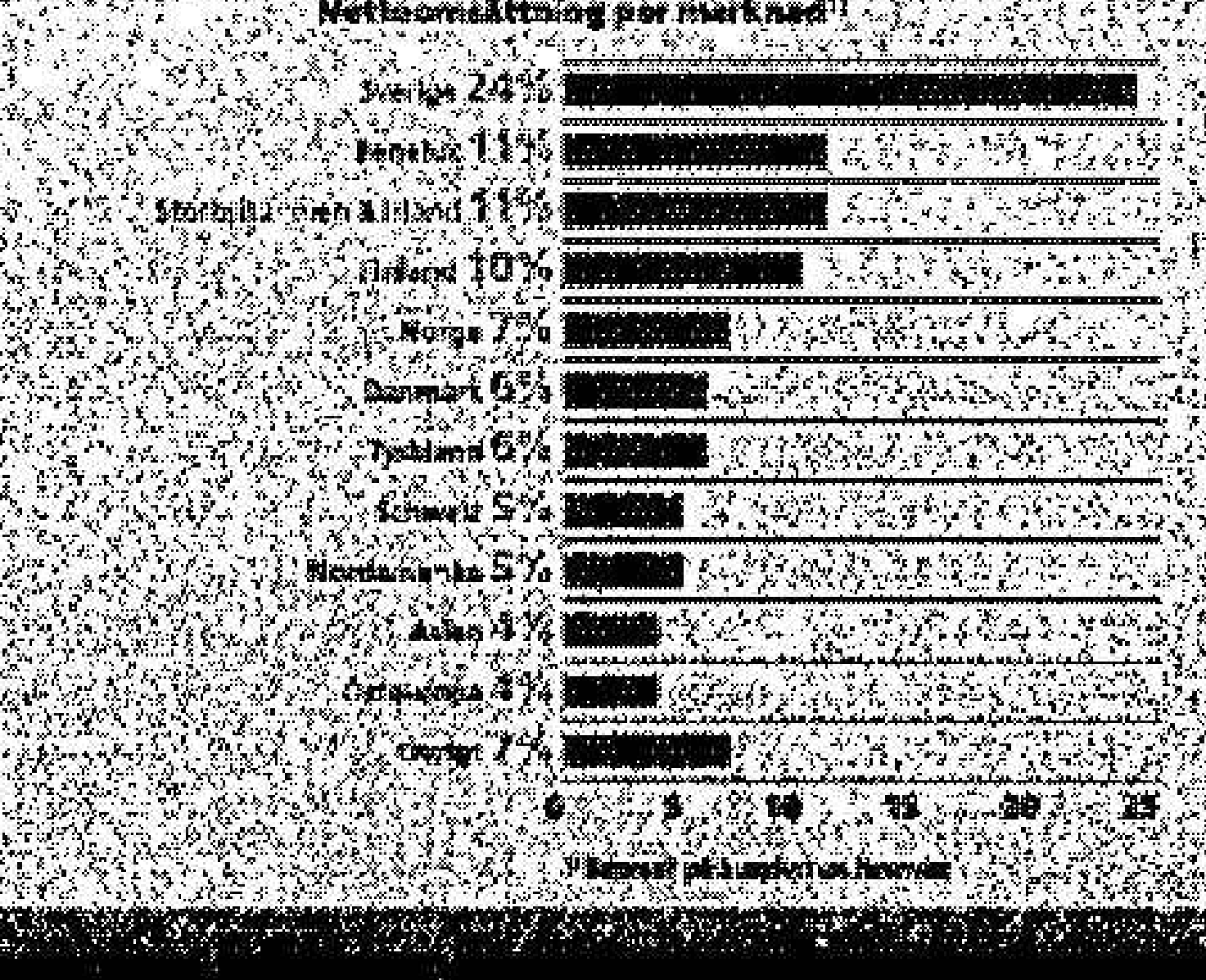
Nettoomsättning per kundsegment



Var

Indutrade består av fler än 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

Nettoomsättning per marknad[1]



[1] Baserat på kundens hemvist.

Fyra skäl att investera i Indutrade

① Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 13 procent sedan börsintroduktionen 2005
- [illegible] procent total avkastning, inklusive återinvesterade utdelningar de senaste tioårsperioden
- Lång erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv
- Möjlighet till organisk tillväxt genom bland annat utökat produkt- och serviceerbjudande och geografisk expansion

② Stabil lönsamhet och starkt kassaflöde

- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]
- [illegible]

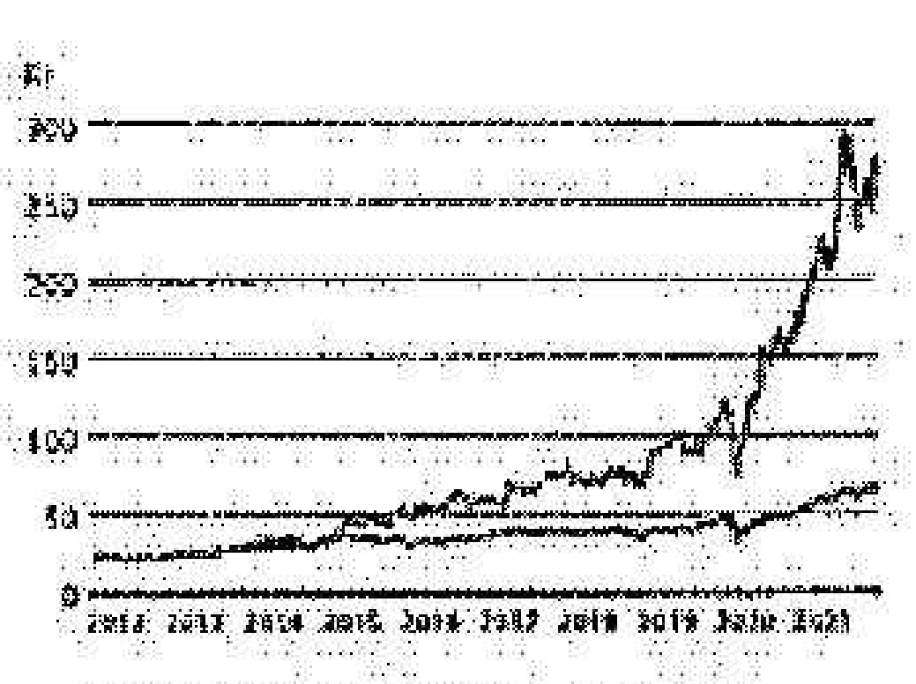
③ Attraktiv marknadsställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher
- Fokus på hög kvalitet och tekniskt avancerade produkter för repetitiva behov
- Diversifierad och stabil kund- och leverantörsbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer

④ Stark kultur och stort kunnande

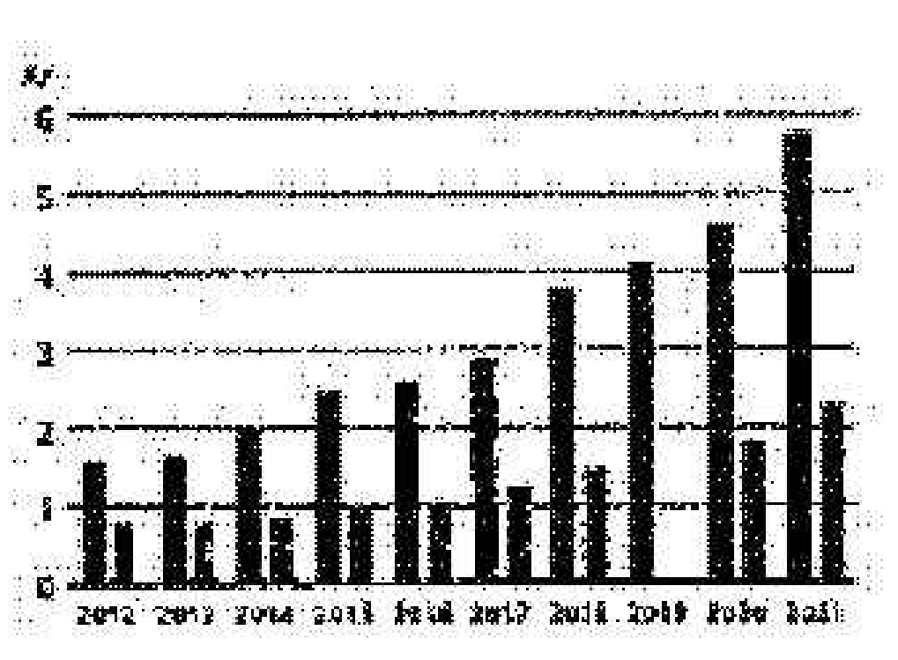
- Entreprenörskap med passion för kunder och affärer
- Organisation som bygger på ansvarstagande och förtroende – människorna gör skillnaden
- Fokus på långsiktig hållbar lönsam tillväxt

Aktiens totalavkastning 2012–2021



Källa: Nasdaq, [illegible]

Resultat och utdelning per aktie



VD kommenterar 2021

2021 blev ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots en pågående pandemi och utmaningar kopplade till störningar i leverantörskedjorna hade vi en fantastisk utveckling och växte inom alla affärsområden samtidigt som vi uppnådde ett nytt rekordresultat. Vi har genomfört 17 värdeskapande förvärv och ytterligare utvecklat vår strategiska plattform för att leverera fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Tack till alla medarbetare som visat stort engagemang och professionalitet under ytterligare ett år som präglats av osäkerhet och utmaningar.

> Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

Framgångsrikt år

Under 2021 visar återigen Indutrademodellen sin styrka och motståndskraft. Vår diversifierade struktur med över 200 bolag i olika branscher och geografiska marknader ger oss en mycket god riskspridning vilket skapar förutsättningar för stabilitet. Samtidigt möjliggör vår decentraliserade modell – med fullt lokalt mandat nära kunder och verksamhet – snabbt beslutsfattande och stor flexibilitet. Styrkan har under året visat sig genom att våra bolag skickligt hanterat de utmaningar och den osäkerhet som pandemin fortsatt ge upphov till.

Efterfrågan var under året stark i de flesta kundsegment och för de flesta av koncernens bolag. Omsättningen ökade med 13 procent och uppgick till 21,7 miljarder kronor. Organiskt var det en ökning på 8 procent från ett stabilt 2020, med tillväxt i alla affärsområden. Trots starka jämförelsetal från föregående år såg vi ett fortsatt starkt momentum inom kundsegmentet för medicinteknik och läkemedel. Även våra andra stora kundsegment som infrastruktur, verkstad och processindustri utvecklades väl.

Störningar i leverantörskedjorna, komponentbrist, ökande leverantörspriser, pandemirestriktioner och ökad sjukfrånvaro var dock några av de utmaningar som bolagen ställdes inför under året, men som hanterades föredömligt. Den sammantagna effekten på koncernen var därför begränsad. EBITA-marginalen nådde ny rekordnivå och uppgick till 14,7 procent.

Rörelsekapitaleffektiviteten förbättrades tydligt under året och bidrog till ett starkt operationellt kassaflöde om 2,9 miljarder kronor. Koncernens finansiella ställning fortsätter att vara stabil och stark, vilket under året bland annat bekräftades genom erhållandet av det långsiktiga kreditbetyget BBB+ med stabila utsikter från S&P Global Ratings. Sammantaget innebär detta en god grund för fortsatta värdeskapande investeringar i våra bolag och nya förvärv.

Tillväxt med balanserat risktagande

Att leverera hållbar lönsam tillväxt har varit Indutrades huvudsakliga mål sedan bolaget bildades för över 40 år sedan. Det gör vi genom att, med decentralisering i fokus, utveckla och förvärva välskötta och lönsamma teknik- och industribolag samtidigt som vi erbjuder ett stabilt och långsiktigt ägande. Genom vår beprövade och historiskt framgångsrika affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet och ett kundfokuserat beslutsfattande. Under 2021 har vi ytterligare utökat aktiviteterna för att stimulera organisk tillväxt – utan att för den delen kompromissa med ambitionerna om förvärvad tillväxt. Nyckelaktiviteter för detta är att stötta våra väl positionerade bolag att driva innovation, affärsutveckling, produkt- och sortimentsutveckling samt geografisk expansion för att tillvarata tillväxtmöjligheterna i valda segment och nischer. Utöver detta är ledar- och kompetensutveckling, nätverkande mellan våra bolag och kunskapsdelning exempel på strategiskt viktiga aktiviteter.

Ökat hållbarhetsfokus

Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Indutrades hållbarhetsarbete tar sin utgångspunkt i FN:s Global Compacts principer och grundar sig i att alla bolag arbetar strukturerat med sina egna väsentliga hållbarhetsområden och mål i kombination med de koncerngemensamma fokusområdena och målen. 2021 är det första året vi kan följa upp utvecklingen av de gemensamma långsiktiga målen och mätbara nyckeltalen inom våra tre fokusområden människor, miljö och lönsam tillväxt som fastställdes året innan. Det är glädjande att se att nästan alla nyckeltal utvecklats i positiv riktning. Under året genomförde vi också en rad olika aktiviteter för att främja kunskapsöverföring och ytterligare öka engagemanget kring det viktiga hållbarhetsarbetet. Ett exempel är det koncernövergripande hållbarhetsnätverket som möts regelbundet och diskuterar utvalda hållbarhetsfrågor.

Miljö- och klimatfrågan står högt på agendan för oss och under 2022 planerar vi att börja inkludera scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen. Då kan vi tydligare förstå omfattningen av dessa utsläpp och framåt inkludera dem bättre i målsättningar och strategier. I samband med detta ska vi också utvärdera möjligheten till att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi).

17 värdeskapande förvärv

Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. Trots ökad smittspridning och restriktioner i många länder lyckades vi bibehålla en hög aktivitet i våra förvärvsprocesser. På alla våra större etablerade marknader har vi medarbetare med lång och gedigen erfarenhet av förvärv. Vi fortsätter också att kontinuerligt utöka vår förvärvsförmåga, dels genom att säkerställa att vi har rätt resurser ute i affärsområdena och centralt, dels genom att förbättra skalbarheten i vår organisation och struktur. Sammantaget förvärvades 17 attraktiva bolag under 2021 med en total årsomsättning om 1,6 miljarder kronor. Alla bolag har ledande positioner inom sina respektive nischer och god långsiktig tillväxtpotential.

Exempel på företag som vi välkomnat under året är Tecno Plast i Tyskland som erbjuder så kallade single-use system samt PTFE- och silikonslangar till kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz. Förvärvet stärker Indutrades kluster av företag inom det mycket intressanta segmentet med kunder inom medicinteknik och läkemedelsproduktion. Vi utökade även vår geografiska närvaro ytterligare genom förvärvet av Italprotec Industries – vårt första förvärv i Italien. Liksom Tecno Plast är Italprotec en specialiserad och framstående leverantör till företag inom bland annat medicinteknik, läkemedel, biopharma och kemi. Resterande 15 förvärvade bolag är baserade i Danmark, Finland, Nederländerna, Storbritannien, Sverige, Tjeckien och ger våra affärsområden en starkare position och möjlighet att växa ytterligare inom en rad segment och nischer.

> Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. Trots ökad smittspridning och restriktioner i många länder lyckades vi bibehålla en hög aktivitet i våra förvärvsprocesser.

Stark start på 2022 men nya geopolitiska utmaningar

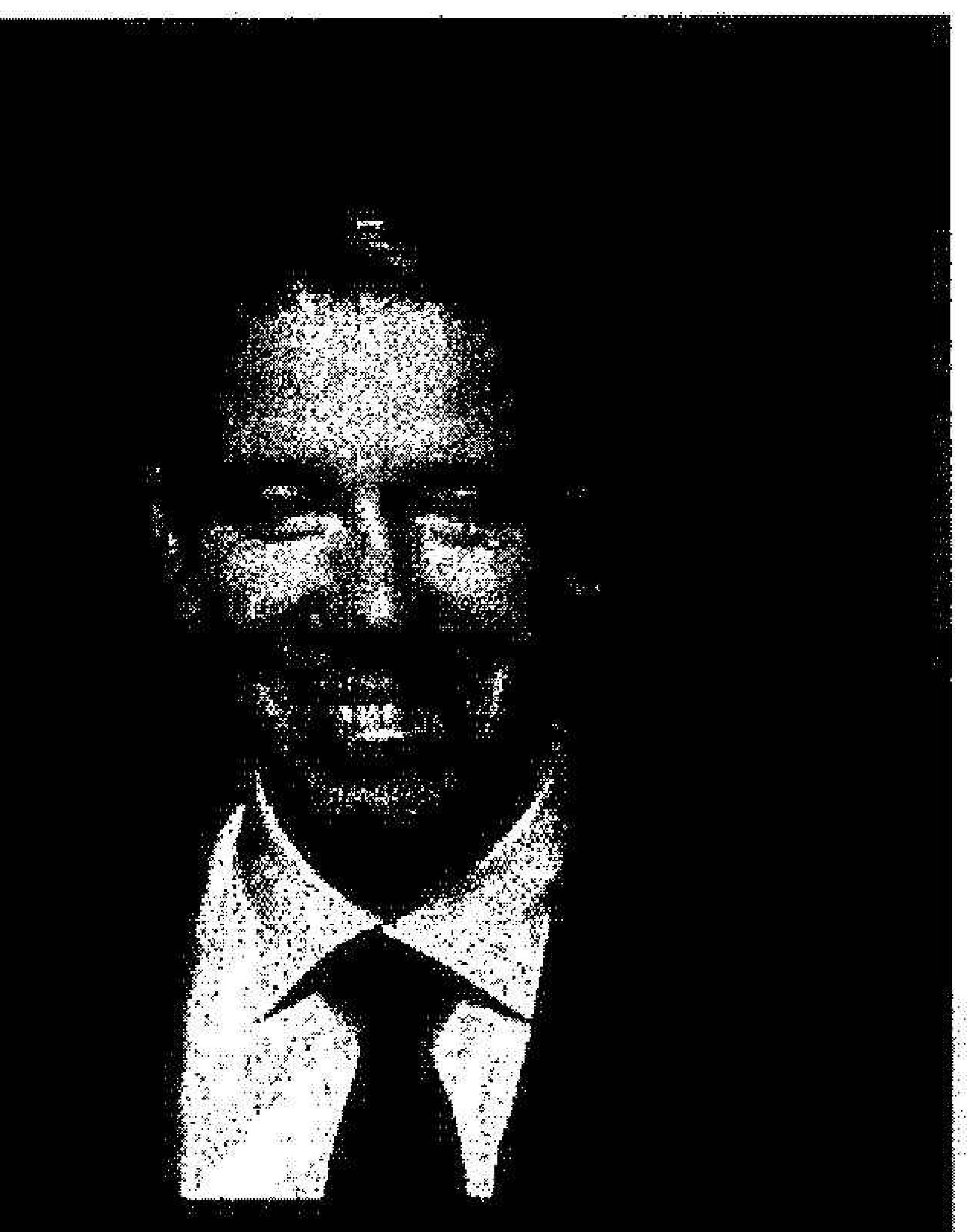
2022 har börjat starkt med fortsatt god efterfrågan även om vi fortfarande ser utmaningar i leverantörskedjorna och dessutom nya geopolitiska osäkerheter. Rysslands krigshandlingar och invasion av Ukraina är en stor tragedi och våra tankar går till alla drabbade. Vår direkta affärsexponering mot Ryssland och Ukraina är mycket liten, men osäkerheter finns för en påverkan genom konsekvenser på världshandeln i allmänhet.

Vi kommer att fortsätta förvärva bolag som är lönsamma och välskötta, med en väldefinierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vår ambition och förmåga är att förvärva två till tre bolag per affärsområde per år och hittills under 2022 har vi förvärvat två bolag. Vi ser ett stort utbud av kvalitetsbolag med starka erbjudanden och teknisk expertis på alla våra etablerade marknader, inklusive Tyskland och norra Italien där vi gradvis ökar vår aktivitetsnivå.

Vi har nu passerat 20 miljarder kronor i omsättning, en fördubbling från 2014 och har nu siktet inställt på ytterligare en fördubbling. Det ska vi uppnå genom att fortsätta leverera långsiktigt hållbar lönsam tillväxt och ytterligare värdeskapande förvärv. Genom vår starka affärsmodell, engagerade medarbetare och en historiskt stor orderstock har vi goda förutsättningar för ett framgångsrikt 2022.

Stockholm i mars 2022

Bo Annvik
VD och koncernchef



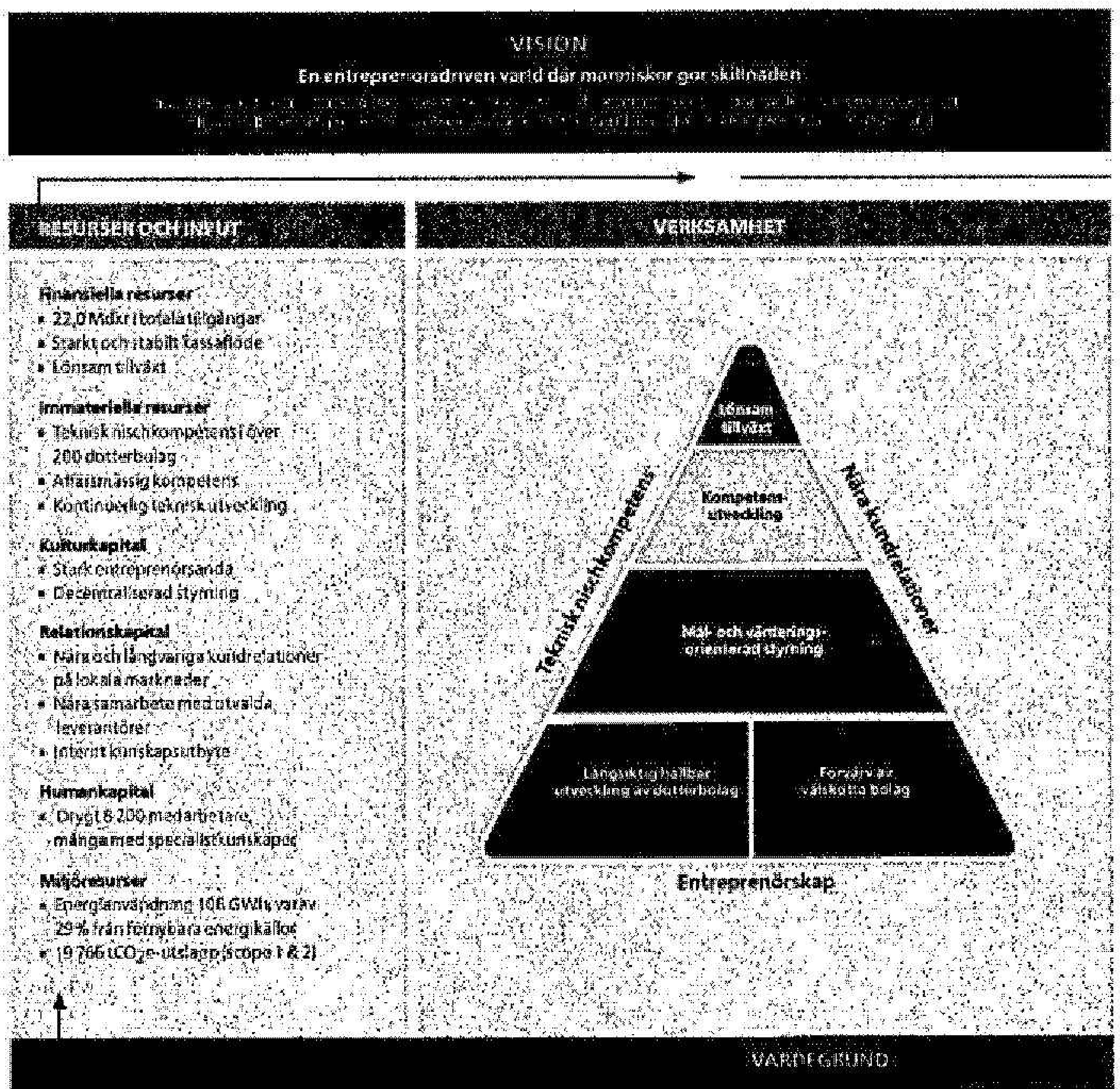
VISION

En entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden

17
bolagsförvärv
under året

Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa. Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven värld.

Indutrades affärsmodell


VISION
En entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden
RESURSER OCH INPUT
VERKSAMHET
Lönsam tillväxt
Kompetensutveckling
Mål- och värderingsorienterad styrning
Långsiktig hållbar utveckling av dotterbolag
Förvärv av välskötta bolag
Teknisk nischkompetens
Nära kundrelationer
Entreprenörskap
VÄRDEGRUND

Finansiella resurser
- 22,0 Mdkr i totala tillgångar
- Starkt och stabilt kassaflöde
- Lönsam tillväxt

Immateriella resurser
- Teknisk nischkompetens i över 200 dotterbolag
- Affärsmässig kompetens
- Kontinuerlig teknisk utveckling

Kulturkapital
- Stark entreprenörsanda
- Decentraliserad styrning

Relationskapital
- Nära och långvariga kundrelationer på lokala marknader
- Nära samarbete med utvalda leverantörer
- Internt kunskapsutbyte

Humankapital
- Drygt 8 200 medarbetare, många med specialistkunskaper

Miljöresurser
- Energianvändning 106 GWh, varav 29 % från förnybara energikällor
- 19 766 tCO_2e-utsläpp (scope 1 & 2)

VÄRDEGRUND

Människor gör skillnaden
För oss är människorna viktigast – våra medarbetare är nyckeln till koncernens framtida utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

Decentralisering
Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.

Entreprenörskap
Vi har en stark entreprenörsanda och ett stort affärsengagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.

Långsiktighet
Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

2022101305467

SKAPAT VÄRDE

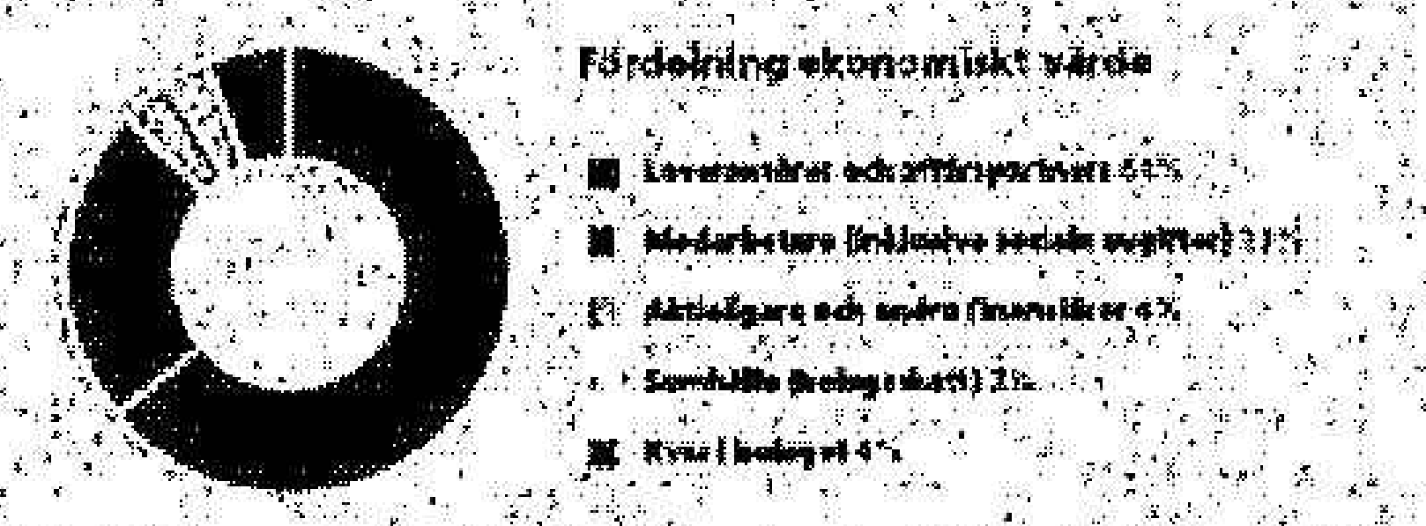
Kunder
- Hållbara lösningar
- Effektivare resursutnyttjande
- Attraktiva erbjudanden
- Långsiktiga relationer

Leverantörer och affärspartners
- Etiska affärsmetoder
- Långsiktiga affärsrelationer

Medarbetare
- Kompetensutveckling
- Kunskapsutbyte
- Karriärutveckling
- Stabil arbetsgivare

Samhälle
- Kunderbjudande som bidrar till hållbar utveckling
- Arbetstillfällen
- Närvaro i lokalsamhället
- Investeringar i produktutveckling som minskar belastningen på miljön

Aktieägare
- Lönsam tillväxt
- Utdelning


Fördelning ekonomiskt värde

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte "Trusted by entrepreneurs" bygger på förtroendet vi vunnit från denna målgrupp sedan starten 1978 och att de även är nödvändiga för vår fortsatta tillväxt. Efter drygt 40 år med över 200 genomförda förvärv av framgångsrika företag har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärvs- och företagsutveckling.

Vår verksamhet bygger på att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma teknik- och industribolag med fortsatt lönsam organisk tillväxt i fokus. Genom vår beprövade, decentraliserade affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet med fullt operationellt ansvar och mandat. De bästa besluten fattas lokalt nära kund och affär.

Genom att förvärva framgångsrika bolag med stabila kund- och leverantörsrelationer och god lönsamhet balanseras vår affärsrisk. Vi gör därför en grundlig utvärdering av de bolag vi vill förvärva och har tydliga förväntningar på hållbar och lönsam tillväxt. Vi stödjer sedan våra bolag på deras fortsatta tillväxtresor.

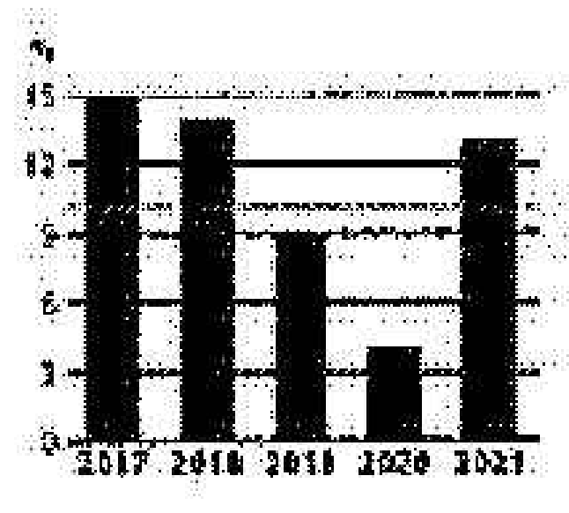
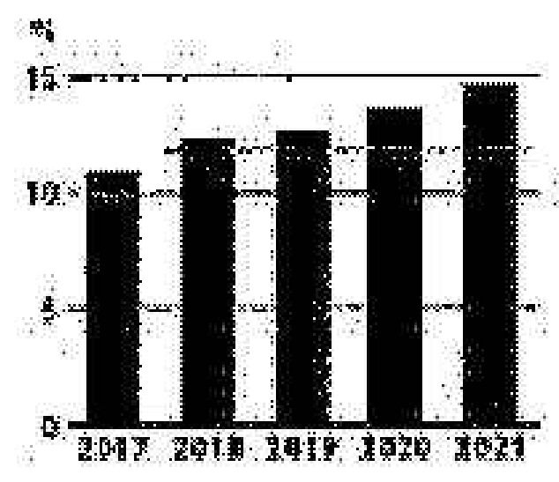
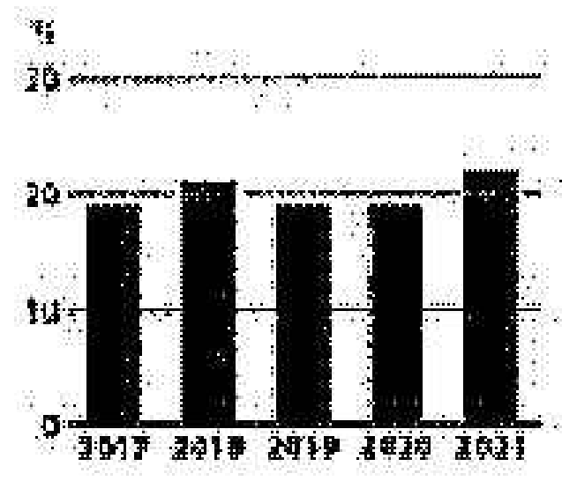
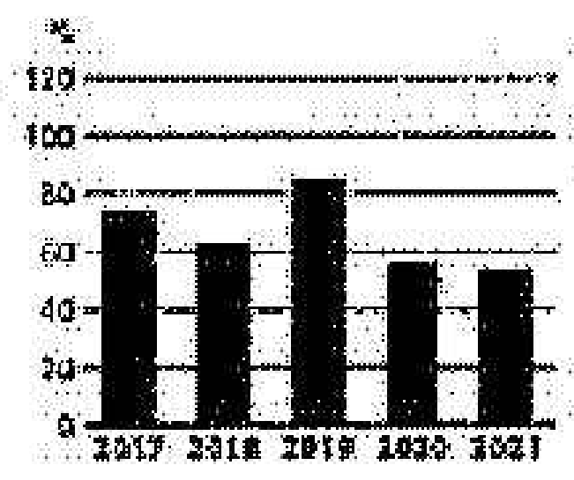
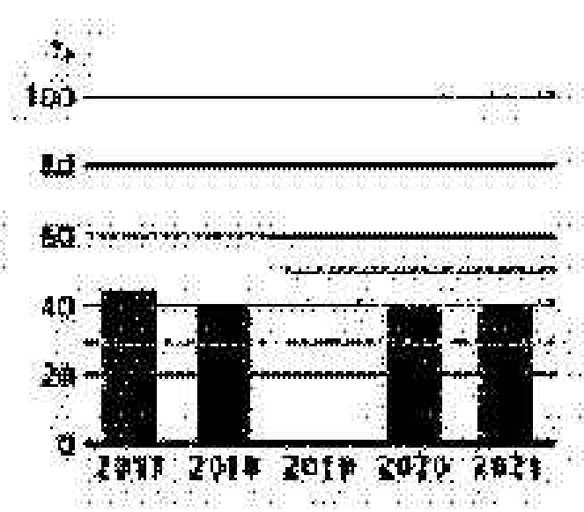
Förutom att möta finansiella resultatkrav är det viktigt att de bolag vi förvärvar har en driven ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda och besitter djup affärskompetens. Den viktigaste faktorn för ett lyckosamt förvärv är dock en sund företagskultur och sunda värderingar samt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

Mål och strategier

Övergripande mål

Koncernen eftersträvar att med en balanserad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.

KONCERNENS ÖVERGRIPANDE MÅL ÄR ATT SKAPA HÅLLBAR LÖNSAM TILLVÄXT.

FINANSIELLA MÅL	MÅLUPPFYLLELSE	HISTORISK MÅLUPPFYLLELSE		GENOMSNITT 2017-2021	UTFALL 2021
Försäljningstillväxt Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.	Under den senaste femårsperioden uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 11 procent. Under 2021 ökade nettoomsättningen med 13 procent. Jämförbara enheter ökade med 8 procent, den förvärvade tillväxten var 7 procent och avyttringar påverkade marginellt. Valutaeffekten uppgick till −2 procent.		Mål minst 10%	11%	13%
EBITA-marginal EBITA-marginalen ska uppgå till minst 12 procent per år över en konjunkturcykel.	Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 12,9 procent. Under 2021 uppgick EBITA-marginalen till 14,7 procent.		Mål minst 12%	12,9%	14,7%
Avkastning på sysselsatt kapital Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.	De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital uppgått till 20 procent. Under 2021 var den 22 procent.		Mål minst 20%	20%	22%
Nettoskuld-sättningsgrad Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.	De senaste fem åren har nettoskuldsättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 53 och 85 procent. Vid årsskiftet 2020/2021 uppgick nettoskuldsättningsgraden till 53 procent.		Bör ej överstiga 100%	Varierat mellan 53% och 85%	53%
Utdelningsandel Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.	De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 40 procent, inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes. För 2021 föreslås en utdelning om 2,30 kr vilket motsvarar 40 procent.		Mål mellan 30–50%	40%	40%

Indutrades hållbarhetsstrategi bygger på tre fokusområden: människor, miljö och lönsam tillväxt – med mål för 2030 fastställda för respektive område. För att uppnå de övergripande målen har vi identifierat väsentliga frågor med tillhörande delmål för 2025 och mätbara nyckeltal som vi årligen utvärderar och följer upp. Beskrivning och utfall för dessa återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 19-24.

FOKUSOMRÅDEN HÅLLBARHET	VÄSENTLIGA FRÅGOR MED MÅL OCH NYCKELTAL	ÖVERGRIPANDE MÅL 2030
Människor Engagerade och kompetenta medarbetare är nyckeln till att bygga långsiktigt hållbara företag. Genom ett fokus på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet.	- Engagerade medarbetare - Ledarskaps- och kompetensutveckling - Mångfald och inkludering - Medarbetarnas välbefinnande - Medarbetarnas säkerhet	**100%** [illegible]
Miljö Att minska koldioxidutsläppen är avgörande för att bidra till miljömässig hållbarhet. Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp innefattar många olika insatser. Från och med 2020 mäter Indutrade koldioxidavtrycket på koncernnivå för scope 1 och 2 och målet är att vi ska bli klimatneutrala för dessa delar. Vi avser också att börja inkludera scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i mätningar och strategier.	- Förbättrad energieffektivitet - Andel förnybar energi - Minskade CO_2-utsläpp - Resurseffektivitet - Effektiva affärsresor	**CO_2 neutral** [illegible]
Lönsam tillväxt Vi säkerställer våra företags starka marknadspositioner genom kontinuerlig produkt- och processinnovation. Hållbarhet blir allt mer centralt för såväl kunder som samhället i stort och koncernens fokus är att stimulera framtagande och försäljning av produkter med hållbara mervärden. Vi är selektiva vad gäller förvärv och fokuserar på stabila och lönsamma bolag och begränsar affärsrisken genom att växa inom utvalda segment med långsiktiga drivkrafter för tillväxt och en positiv påverkan på samhället. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv och Indutrade eftersträvar hållbart värdeskapande över tid för alla våra intressenter.	- Kundnöjdhet - Lösningar som förbättrar kundernas verksamhet och minskar miljöpåverkan - Nya produkter bör förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket - Utvärdering av företagsförvärv	**100%** [illegible]

Strategier

För att nå de övergripande målen tillämpar Indutrade följande strategier:

STRATEGI	EFFEKT	UTVECKLING 2021
Tillväxt med balanserat risktagande Indutrades bolag har ansvar och mandat att kontinuerligt utveckla sin verksamhet för att uppnå långsiktig hållbar lönsam tillväxt: - Genom ett breddat kunderbjudande baserat på relevant kunskap, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster - Genom innovation samt produkt- och varumärkesutveckling - Geografisk tillväxt på utvalda marknader - Indutrade stöttar bolagen via ett aktivt styrelsearbete, strukturerad kunskapsdelning mellan bolag samt genom att utveckla och utbilda medarbetare i viktiga affärsfrågor.	→ Affärsutveckling och organisk tillväxt är strategiskt viktiga för ett kontinuerligt ökat värdeskapande över tid.	→ Samtliga affärsområden och majoriteten av bolagen växte organiskt under året tack vare starka erbjudanden och bra marknadspositioner, trots covid-19-pandemin.
Förvärv Indutrade förvärvar välskötta, framgångsrika, ofta ägarledda teknik- och industribolag med en ledning som har en ambition att fortsatt driva och utveckla verksamheten. Bolagen tillverkar eller säljer produkter på en väl definierad marknad. Särskild vikt läggs vid fortsatt möjlighet till organisk tillväxt. Mindre kompletteringsförvärv kan ske via våra befintliga bolag för att stärka marknadspositionerna. I förvärvsprocessen är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer. Alla dotterbolag förväntas följa vår uppförandekod.	→ Förvärven utökar Indutrades portfölj av välskötta och framgångsrika bolag. Portföljen breddas ytterligare och konjunkturskänsligheten minskas samtidigt som möjligheterna till organisk tillväxt förbättras.	→ Alla affärsområden slutförde under året förvärv och totalt förvärvades 17 välskötta och framgångsrika bolag med starka ledningar. Årsomsättning för de förvärvade bolagen uppgick till cirka 1,6 miljarder kronor. För att stärka marknadspositionen inom attraktiva segment har även ett flertal bolag genomfört tilläggsförvärv under 2021.
Starka marknadspositioner De flesta av Indutrades bolag har en ledande position i den marknadsnisch som de verkar.	→ Starka marknadspositioner är ofta en förutsättning för god lönsamhet samt att attrahera de bästa leverantörerna, vilket ytterligare befäster Indutrades ställning.	→ Under 2021 har dessa positioner bibehållits och i flera fall även stärkts, tack vare den lokala närvaron som varit en tillgång då störningar i leverantörskedjorna tilltog.
Långsiktiga samarbeten med ledande leverantörer Indutrades bolag prioriterar leverantörer som via egen produktutveckling tillhandahåller marknadsledande och högkvalitativa produkter med högt teknikinnehåll. Ett samarbete med ett Indutradebolag ska vara det mest lönsamma sättet för leverantörerna att sälja sina produkter på.	→ Ett sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna, tillsammans med Indutrades teknik- och marknadskunnande, gör Indutrade till en attraktiv samarbetspartner för befintliga och potentiella kunder.	→ Långsiktiga relationer med befintliga leverantörer av högkvalitativa produkter har prioriterats även under 2021. De goda relationerna har bidragit till att många av Indutrades bolag lyckats klara sina leveransåtaganden under året på ett relativt framgångsrikt sätt. Samtidigt har många bolag inlett samarbeten med ett antal nya leverantörer under året.

STRATEGI	EFFEKT	UTVECKLING 2021
Bolag med egna produkter och varumärken Indutrade har många bolag med egna varumärken och produkter. Produkterna ska ha ett högt teknikinnehåll och bolagen en stark marknadsposition med god tillväxtpotential.	Företagen med egna produkter och varumärken har ofta goda möjligheter att utveckla sitt erbjudande och växa geografiskt vilket ökar deras tillväxtpotential. Tillsammans med de stabila och kostnadseffektiva teknikförsäljningsbolagen ger det Indutrade en balanserad portfölj av bolag. Sedan 2004 har andelen bolag med egna produkter ökat med 34 procentenheter och motsvarar 43 procent av koncernens nettoomsättning 2021.	I linje med det långsiktiga målet att öka andelen bolag med egna produkter, har en stor del av de bolag som förvärvades 2021 egna varumärken och produktion. Ett exempel är det finska företaget Devaco som utvecklar och tillverkar utrustning och lösningar för slambehandling, slamavskiljning och avvattning till olika applikationer för avloppsvattenrening.
Hög andel repetitiv försäljning samt fokus på utvalda kundsegment Många av Indutrades bolag prioriterar kunder i branscher med repetitiva behov och goda förutsättningar att bibehålla konkurrenskraftig produktion på bolagens hemmamarknader. Dessa branscher karaktäriseras ofta av hög automatisering, höga distributionskostnader och/eller stora initiala investeringar.	Repetitiv försäljning bidrar till stabilitet i verksamheten och förutsägbarhet i intäktsflödena.	Under året har vi fortsatt att förvärva bolag med repetitiv försäljning, ett exempel är tyska Tecno Plast som erbjuder single-use system samt PTFE- och silikonslangar till kunder inom bioläkemedel, läkemedel, medicinteknik och kemi i Tyskland, Österrike och Schweiz.
Försäljningsorganisation med hög teknisk kompetens Våra bolags produkt- och tjänsteutbud, som riktar sig till både slutanvändare och OEM-kunder (kunder som integrerar våra produkter i sina egna produkter), ska ha ett högt tekniskt mervärde och innefatta en hög servicenivå samt kvalificerad teknisk rådgivning. Bolagens säljare ska ha hög teknisk kompetens inom sina respektive nischer och en ingående kunskap om kundernas produktionsprocesser.	Hög teknisk kompetens gör Indutrades bolag till en attraktiv samarbetspartner som skapar mervärde för såväl kunder som leverantörer.	Genom fördjupade kundrelationer och ständig kompetensutveckling inom sina respektive teknikområden har bolagen stärkt sina erbjudanden. Under året har ett flertal interna nätverksträffar och seminarier genomförts, huvudsakligen digitalt, för utbyte av erfarenheter och kunskap inom olika områden.
Decentraliserad organisation med stark lokal förankring Indutrades styrmodell bygger på decentraliserat ansvar och beslutsfattande, eftersom de bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.	Med dotterbolag som själva styr sin verksamhet, är flexibla och entreprenörsdrivna och arbetar nära kunden, ökar vi kundvärdet.	Vår decentraliserade organisation med entreprenörsdrivna VD:ar som fattar självständiga verksamhetsbeslut, anpassade efter rådande utmaningar och möjligheter på respektive marknad, har under året åter igen visat sig vara en styrka.

Aktivt ägande

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för dotterbolagens utveckling. Med ett decentraliserat ledarskap baserat på tydliga värderingar främjas entreprenörsandan i bolagen, som behåller sin ursprungliga identitet med eget namn, kultur och egen ledning. Ledare med starkt affärsmannaskap och ansvarstagande utvecklas och ges möjlighet att kontinuerligt driva sina bolag framåt.

INDUTRADE SOM ÄGARE

Vårt ägarperspektiv är mycket långsiktigt. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen och skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället. Som aktiv ägare bidrar vi exempelvis genom att utveckla våra ledare, samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättrade kunderbjudanden. Det är också av största vikt att våra bolag kontinuerligt arbetar med att förbättra sin sociala och miljömässiga påverkan. Vi är fast övertygade om att ett ansvarsfullt och hållbart ägande skapar långsiktigt värde och stärker konkurrenskraften.

Värderingsstyrt ledarskap

Indutrades värderingar vägleder oss i hur vi agerar externt och internt. Värderingarna har genom åren vuxit fram tillsammans med våra bolag och medarbetare, utifrån övertygelsen om att det är människorna som gör skillnaden. Ett värderingsstyrt ledarskap med stor frihet och hög grad av självbestämmande är utgångspunkten i vårt arbete, ända från förvärvsfasen till hur vi sedan driver, bygger och utvecklar verksamheterna på ett ansvarsfullt sätt. Detta tankesätt utgör grunden för vår vision: en entreprenörsvärld där människor gör skillnaden.

Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att beskriva gemensamma principer och främja en delad värdegrund. Vår decentraliserade styrmodell ställer krav på alla bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning. Redan under förvärvsprocessen lägger vi därför stor vikt vid att lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå om de delar våra värderingar och vår syn på hållbart företagande.

Decentraliserad organisation

Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Många av våra dotterbolag verkar på mindre orter där medarbetarna blir viktiga ambassadörer och bidrar till att våra bolag uppfattas som pålitliga och ansvarstagande, till exempel genom att säkerställa att den lokala miljön inte påverkas negativt av bolagens verksamhet. Genom lokala investeringar och arbetstillfällen på orten bidrar våra bolag till samhällets tillväxt och utveckling.

VAD VI ERBJUDER

Business as usual
Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Professionell styrelse
Vi tillsätter en aktiv och engagerad styrelse som bistår företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättningar för fortsatt utveckling av bolagen.

Expertis
Indutrades stöd ger dotterbolagen med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och förvärvsstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

Finansiell styrka
Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar dotterbolagens expansion. Som stabil ägare tar vi ansvar för dotterbolagens långsiktiga fortlevnad.

Kunskapsdelning och nätverk
Vi delar information, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informella nätverk kan även främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

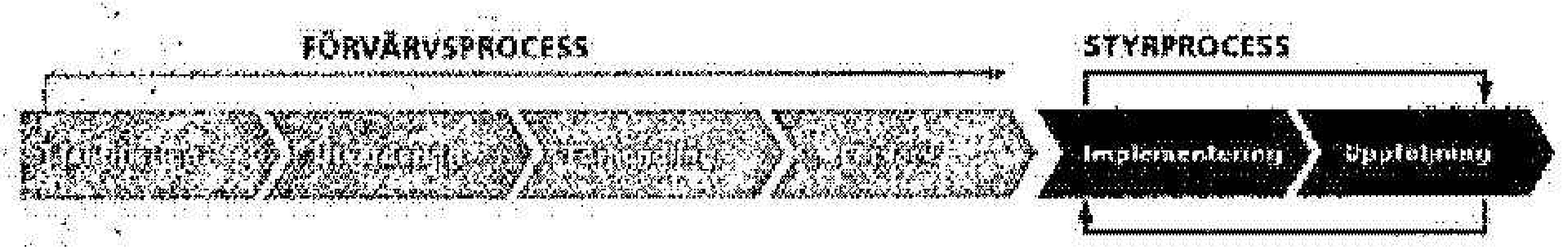
Kompetens- och ledarutveckling
I en decentraliserad organisation är människorna allting. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.

UTVECKLA

[illegible]

FÖRVÄRVA

[illegible]



FÖRVÄRVSPROCESS

Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår strategi för tillväxt. Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. Vi förvärvar bolag som är lönsamma och välskötta, med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi flera bolag varje år.

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, som vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet.

Processen inför ett nytt förvärv kan pågå i flera år och vi träffar ledning och anställda vid flertalet tillfällen för att fastställa om bolaget är ett "Indutradebolag". Vi strävar efter att så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen föra diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och våra grundläggande värderingar.

Samtliga företag som förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affärsstrategi som genererar långsiktiga värden. Att företaget drivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för långsiktigt hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet. 2021 förvärvade Indutrade 17 nya bolag som alla genomgick en hållbarhetsgranskning.

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta bolag att potentiellt förvärva, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Strävan är att tidigt i processen komma till en nära och exklusiv dialog med ägarna. På detta sätt kan vi på bästa sätt förmedla Indutrades långsiktiga modell och värderingar.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar såsom marknadsposition, kunder, konkurrenter, huvudleverantörer, strategiska och tekniska inriktning, miljöpåverkan, ISO-certifieringar, finansiell ställning, historik samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. Att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för att skapa långsiktig hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet och är därför central vid utvärderingen.

En grundlig och anpassad utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv. I utvärderingen utnyttjar vi den samlade kompetens som finns inom Indutrade och bland våra bolag för att säkerställa att vi förstår alla möjligheter och risker tydligt. En nyckel till framgång är noggranna förberedelser och att parterna kan lära känna varandra. Förvärvsprocessen får därför gärna ta tid. Om ett potentiellt förvärv inte följer relevanta standarder, inte uppfyller granskningen avseende till exempel mänskliga rättigheter eller korruptionsrisker, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Indutrade från förvärvet.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- Att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då dessa ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet.
- Att förvärvsbolagets samarbetspartners samtycker till förvärvet, för att väsentliga kunder och leverantörer ska kunna behållas.

STYRPROCESS

Implementering

Ett förvärv får alltid ett tydligt hem i ett av Indutrades affärsområden, baserat på antingen vilken geografi som bolaget hör hemma i eller vilka produkter som erbjuds. Detta ökar möjligheterna till värdeskapande samarbeten och nätverk. En ny styrelse för bolaget tillsätts med kompetenser som är anpassade för bolagets aktuella behov.

I samband med ett förvärv görs också en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget. De områden som vi främst fokuserar på är det förvärvade bolagets:

- Kunder och leverantörer – finns möjlighet att bredda kundkrets och produktsortiment?
- Hållbarhet – är hållbarhetsaspekten integrerad i affärsmodell, affärskultur, strategier, processer och produkterbjudanden?
- Organisation – går det att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning?
- Kostnader, marginaler och lageromsättning – finns möjlighet att höja lönsamhet och avkastning?

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Det förvärvade bolagets ledning, dess nya styrelse och Indutrades affärsområdeschef har en kontinuerlig dialog. Varje månad rapporterar bolaget in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella nyckeltal till Indutrade centralt. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, successionsplanering och hållbarhetsagendan i dotterbolagen följs upp och utvärderas – en viktig del i Indutrades roll som aktiv ägare.

INVESTERINGSKRITERIER

De bolag vi förvärvar ska bland annat:

- Drivas av entreprenörer som brinner för sin affärsidé och vill fortsätta sitt engagemang efter förvärvet
- Vara stabila och lönsamma
- Ha en ledande position inom en marknadsnisch
- Ha en långsiktigt hållbar affärsmodell
- Dela vår värdegrund och kultur

Förvärv 2021

Att växa genom förvärv av framgångsrika, marknadsledande nischbolag är en central del i Indutrades affärsmodell. Under 2021 genomfördes totalt 17 förvärv och den totala årsomsättningen för förvärven uppgick till 1 573 miljoner kronor.

Tillträde	Förvärv	Tillhör affärsområde	Omsättning Mkr[1]	Antal anställda[1]
Januari	Pistesarja Oy	Finland	100	25
Januari	Fire Proof BV	Benelux	70	10
Februari	Tecno Plast Industrietechnik GmbH	Benelux	230	80
Februari	Typhoon Group	Benelux	40	22
Mars	Efcon Water BV	Benelux	20	5
April	CKJ Steel A/S	Fluids & Mechanical Solutions	140	75
Maj	Lamisa Teknik AB	Industrial Components	23	10
Juni	Buhl & Bønsøe A/S	Industrial Components	40	17
Juli	Atlas Industrial Print AB	Fluids & Mechanical Solutions	50	34
Augusti	Advanced Welding Group	UK	50	31
Oktober	Alflow Scandinavia A/S	Flow Technology	140	37
Oktober	SILROC CZ, a.s.	DACH	35	70
Oktober	[illegible] Industries S.r.l.	DACH	100	35
Oktober	Devaco Oy	Finland	130	23
November	Klay Instruments BV	Measurement & Sensor Technology	60	31
December	[illegible] AS	Fluids & Mechanical Solutions	100	18
December	North West Metal Sections Ltd	UK	245	90
Total			**1 573**	**612**

[1] Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

2022101305468

DACH

SILROC CZ

SILROC tillverkar och designar kundanpassade komponenter av flytande silikongummi i formgjutningsmaskiner. Kundsegmenten sträcker sig från medicinteknik och läkemedelsproduktion till industrimarknader. Det omfattande erbjudandet inkluderar exempelvis slutmonteringsutrustning som slangsatser, montering av single-use system i SILROCs egna renrum, samt kundanpassade komponenter för pulverlackeringsprocesser. Tack vare silikonets egenskaper som exempelvis låg värmeledningsförmåga, låg kemisk reaktivitet, samt att det hindrar mikrobiologisk tillväxt, skapar SILROCs komponenter och produkter värde inom ett stort antal olika industrier. Med sina 70 medarbetare i Tanvald, Tjeckien, samt ett försäljningskontor i Penzberg, Tyskland, säkerställer SILROC hög service till sin internationella kundbas.

Förvärvsgrund: Med egen tillverkning av kundanpassade formgjutna komponenter av flytande silikongummi till ett stort antal olika industrier, från medicinteknik och läkemedelsproduktion till industrimarknader, kompletterar och stärker SILROC Indutrades växande medicinteknisegment.

ITALPROTEC INDUSTRIES

Italprotec är specialiserat på hantering av kritiska vätskor, med både egen tillverkning och försäljning från agenturer. Erbjudandet inkluderar slangar, kopplingar, single-use produkter, ventiler, armaturer och värmeväxlare. Produkterna är korrosionsresistenta med hög motståndskraft och renhetsgrad och fungerar utmärkt i sterila miljöer. Kunderna är främst italienska och finns inom branscher som läkemedel, biopharma, kemi och livsmedel. Företaget har 35 medarbetare och är baserat i Cavenago di Brianza i närheten av Milano, Italien.

Förvärvsgrund: Italprotec är ett framstående företag inom sin nisch och stärker Indutrades kluster av företag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsproduktion. Förvärvet är en milstolpe eftersom det är Indutrades första förvärv i Italien.

BENELUX

TECNO PLAST INDUSTRIETECHNIK GMBH

Tecno Plast erbjuder single-use system samt PTFE- och silikonslangar till kunder i Tyskland, Österrike och Schweiz. Företaget grundades 1972 och har sedan dess byggt upp omfattande teknisk expertis och erfarenhet inom sin nisch. Tecno Plasts erbjudande inkluderar i de flesta fall kundanpassad montering och kunderna finns inom industrier som bioläkemedel, läkemedel, medicinteknik och kemi. Företaget är baserat i Düsseldorf, Tyskland, och har cirka 80 medarbetare.

Förvärvsgrund: Tecno Plast är ledande inom sin nisch på den tyska marknaden och kompletterar och stärker Indutrades kluster av företag med kunder inom medicinteknik och läkemedelsproduktion. Därtill stärker förvärvet Indutrades tillväxt på den tyska marknaden.

FIRE PROOF

Fire Proof är en distributör specialiserad inom passivt brandskydd för byggnader. Med gedigen branschkunskap erbjuder företaget ett komplett produktsortiment inom brandskydd till kunder i Nederländerna, Belgien och Luxemburg. Det breda produktutbudet inkluderar bland annat brandskivor, brandfog massa, brandskyddsbeläggning, kabelboxar och tätningsmaterial. Erbjudandet kompletteras med kund- och måttanpassade monteringar för att underlätta installationen av produkterna, samt för att undvika dammföroreningar på byggplatserna. Kunderna är främst installatörer av passivt brandskydd, exempelvis isoleringsinstallatörer. Fire Proof BV har tio medarbetare och är baserat i Oss, Nederländerna.

Förvärvsgrund: Med hög teknisk nischkompetens på en väl definierad marknad är Fire Proof ett framgångsrikt bolag med goda förutsättningar för fortsatt tillväxt, både självständigt och genom samarbete med andra Indutrade bolag – helt i linje med Indutrades förvärvsstrategi.

EFCON WATER B.V.

Efcon Water är en specialiserad leverantör av vattenprovtagare och mätinstrument för avloppsvatten. Systemen omfattar såväl standardiserade avloppsvattenprovtagare som integrerade system med hög tillförlitlighet och inkluderar service och underhåll. De kundanpassade lösningarna säljs till både industriella och kommunala avloppsvattenreningsverk samt laboratorier i främst Nederländerna, Belgien och Tyskland. Efcon Water representeras också internationellt av ett flertal återförsäljare. Bolaget har nio medarbetare och är baserat i Vianen, Nederländerna.

Förvärvsgrund: Efcon Water är ett tilläggsförvärv till Indutrades dotterbolag Hitma Group – företagens kombinerade erbjudanden skapar goda tillväxtmöjligheter då verksamheterna kompletterar och stärker varandra vad gäller produktutbud.

TYPHOON GROUP

Typhoon Group är en specialiserad leverantör av omrörnings- och blandningssystem. Systemen, som sträcker sig från mindre komplexa omrörare till mer avancerade installationer, mixar råmaterial och produkter till flertalet branscher, exempelvis livsmedel, kemi, läkemedel, kosmetika, VA, gummi och plast. Erbjudandet omfattar kundanpassade lösningar till OEM-kunder och slutanvändare inom industrin, främst i Nederländerna, Belgien och Tyskland, och kompletteras med både service och underhåll. Bolaget grundades 1946, har idag 22 medarbetare och är baserat i Raamsdonksveer, Nederländerna, med försäljningskontor i Brasschaat, Belgien och i Penningsehl, Tyskland.

Förvärvsgrund: Genom ett erbjudande av egna specialiserade produkter och system, som riktar sig till en bred kundbas inom attraktiva segment, har Typhoon Group goda möjligheter till fortsatt lönsam tillväxt.

FINLAND

PISTESARJAT

Pistesarjat är ett teknikhandelsbolag som erbjuder kabelsystem för värme- och frostskydd, brandsäkra kablar och datakabelsystem från globalt ledande leverantörer till sina kunder i Finland. Med över 40 års erfarenhet erbjuder Pistesarjat högkvalitativa lösningar för tillämpningsområden som avfrostning, golvuppvärmning, betonghärdning, värmekablar för industriellt bruk och brandsäkra kabelsystem. Produkterna säljs direkt till industriella kunder och via elunderleverantörer som installerar kabelsystemen. Slutkunderna finns främst i byggsektorn och inom tung industri. Företaget är baserat i Espoo, Finland och har 25 medarbetare.

Förvärvsgrund: Pistesarjat har en stark marknadsposition inom sin nisch på den finska marknaden med god tillväxtpotential samt en organisation med hög teknisk kompetens.

DEWACO OY

Dewaco utvecklar och tillverkar utrustning och lösningar för slambehandling, slamavskiljning och avvattning till olika applikationer för avloppsvattenrening. Sedan 1986 har Dewaco framgångsrikt tillverkat skrapkedjesystem och bandfilterpressar. Skrapkedjesystem används för borttagning av slam inom exempelvis industriella eller kommunala VA-applikationer. Bandfilterpressar används i avvattningsapplikationer för att reducera organiskt och oorganiskt material från vattnet, exempelvis i TreetoTextile processer där nya hållbara material produceras. Produkterna och lösningarna levereras till en rad olika branscher och kommuner, både i Finland, övriga Europa och Asien. Företaget är baserat i Laitila i Finland och har 23 medarbetare.

Förvärvsgrund: Som tillverkare av VA-reningsutrustning har Dewaco specialistkompetens som efterfrågas inom en mängd olika branscher. Det framgångsrika företaget kompletterar och stärker ytterligare Indutrades portfölj inom det växande VA-segmentet.

FLOW TECHNOLOGY

ALFLOW SCANDINAVIA A/S

Alflow är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder ett brett produktsortiment av flödeskomponenter till läkemedels-, livsmedel- och industrimarknaderna. Sedan starten 1998 har Alflow byggt upp ett omfattande produktsortiment som uppfyller marknadens högsta krav och riktlinjer vad gäller säkerhet och renlighet. Produktutbudet är noga utvalt och omfattar exempelvis ventiler, pumpar, kopplingar, single-use produkter samt en mängd reservdelar. Kunderna finns främst i Danmark, företaget har 32 medarbetare och är baserat i Vejen, Danmark.

Förvärvsgrund: Alflows långvariga kundrelationer har gjort företaget till en både strategisk och värdeskapande partner med goda förutsättningar för fortsatt tillväxt. Alflow stärker och breddar Indutrades räckvidd inom flödesteknisegmentet inklusive den snabbväxande single-use marknaden inom läkemedelsindustrin.

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

CKJ STEEL AS

CKJ Steel är ett ledande teknik- och tillverkningsföretag som erbjuder processutrustning och teknisk rådgivning till den danska läkemedels- och bioteknikindustrin. Med omfattande teknisk kompetens, högkvalitativa produkter som exempelvis kundanpassade tryckkärl och rörsystem, erbjuder företaget produkter och tjänster som är relevanta i samtliga faser i etablerandet av nya processanläggningar, inklusive omfattande dokumentation och kvalitetssäkring. Erbjudandet omfattar även service och underhåll med lokal beredskap och långsiktiga förebyggande servicelösningar. Kundsegmenten omfattar främst läkemedels-, bioteknik- och livsmedelsindustrin. Företaget är baserat i Køge, Danmark, med cirka 75 medarbetare.

Förvärvsgrund: Med CKJ Steels ledande position, lokala förankring och omfattande erbjudande till exempelvis läkemedels- och bioteknikindustrin, stärks positionerna inom attraktiva marknadssegment där tillväxtmöjligheterna är goda.

ATLAS INDUSTRIAL PRINT

Atlas är ett nischat bolag som erbjuder olika typer av produktmärkning till svensk industri. Bolagets breda produkterbjudande inkluderar till exempel självhäftande etiketter, dekaler, overlayers, membranpaneler och metallskyltar. Kunderna finns inom olika branscher såsom medicinteknik, energi, elektronik samt verkstadsindustri. Sedan starten 1995 fokuserar Atlas på kvalitet och kunderna har ofta höga krav på beständighet. Produkterna tillverkas huvudsakligen genom screen- och digitaltryck. Atlas har 31 medarbetare fördelade på produktionsenheterna i Finspång och Motala i Sverige.

Förvärvsgrund: Atlas Industrial Print är historiskt framgångsrika inom sin nisch och förvärvet av bolaget kompletterar Indutrades dotterbolag Topflight AB.

SVENSSONS I TENHULT AB

Svenssons i Tenhult är ett nischat teknikförsäljningsbolag som erbjuder olika typer av lås och beslag till OEM-tillverkare på den svenska marknaden. Bolagets breda och djupa produkterbjudande inkluderar mekaniska och elektromekaniska låssystem, dörrautomatik samt beslag från ledande tillverkare. Svenssons i Tenhult har ett mångårigt och nära samarbete med Assa Abloy. Kunderna finns främst inom dörr- och fönsterindustrin men även bland husfabriker, snickerier och tillverkare av metallprofiler. Svenssons i Tenhult grundades 1931 och har 19 anställda fördelade på enheterna i Tenhult och Krisinge.

Förvärvsgrund: Svenssons i Tenhult har, precis som många av Indutrades bolag, ett långsiktigt framgångsrikt samarbete med ledande leverantörer i branschen. Detta tillsammans med bolagets teknik- och marknadskunnande, och även samarbetsmöjligheter inom Indutrade gör de framtida tillväxtmöjligheterna goda.

INDUSTRIAL COMPONENTS

LAMISA

Lamisa är ett teknikdrivet nischbolag som erbjuder olika typer av tätningar till svensk industri. Sedan starten 1995 är företaget specialiserat på o-ringar och egen tillverkning av svarvade tätningar till kunder inom hydraulik och pneumatik, livsmedels- samt läkemedelsindustrin. Lamisa har 10 medarbetare i Vällingby och Jönköping, Sverige.

Förvärvsgrund: Med innovativa och kundanpassade lösningar erbjuder Lamisa ett komplett utbud av högkvalitativa produkter och god service. Förvärvet av Lamisa kompletterar och stärker Indutrades kluster av bolag inom tätningar och packningar, där bland annat GA Lindberg SealTech AB ingår.

BUHL & BONSOE

Buhl & Bonsoe är ett specialiserat teknikförsäljningsbolag som erbjuder mätinstrument och lösningar för professionellt bruk till kunder på den danska marknaden. Det breda produktsortimentet inkluderar exempelvis portabla och stationära mätinstrument för bland annat temperatur, fukt, tryck, luftflöde och termografi. Buhl & Bonsoe grundades 1975 och med gedigen expertis och produktkännedom är företaget exklusiv distributör i Danmark av tyska Testo, en världsledande tillverkare av mätinstrument och lösningar. Buhl & Bonsoes erbjuder även ackrediterad instrumentkalibrering, utbildning samt installation. Kunderna finns inom en mängd olika branscher, exempelvis läkemedel, bioteknik, livsmedelsproduktion och anläggningshantering. Användningsområden är till exempel mätning, styrning och reglering inom industriella processer och miljötillsyn. Företaget är baserat i Sorus, Danmark, med 17 medarbetare.

Förvärvsgrund: Buhl & Bonsoe har tack vare sin specialistkunskap inom mätinstrument och långsiktiga samarbete med ledande leverantörer, byggt upp ett sortiment med marknadsledande produkter från de bästa leverantörerna. Med hög servicenivå och kvalificerad teknisk rådgivning är de en attraktiv samarbetspartner för befintliga och potentiella kunder på den danska marknaden.

MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

KLAY INSTRUMENTS B.V

Klay Instruments utvecklar och tillverkar kundanpassade mätinstrument för främst tryck och nivå, men även för flödes- och temperaturmätning. Instrumenten används för automatisering av industriella processer, ofta i utmanande miljöer där kraven på både prestanda och noggrannhet är höga. OEM- och slutkunder finns inom branscher som livsmedel, läkemedel, vatten och avlopp samt massa och papper. Med fokus på kvalitet och teknisk innovation tillverkas samtliga produkter av rostfritt stål. Lösningarna har en inbyggd temperatursensor och temperaturkorrigering, vilket gör produkterna både driftsäkra och tåliga för temperaturförändringar. Huvudmarknader är Nederländerna och övriga Europa, men med distributörer i över 50 länder levereras Klay Instruments lösningar och produkter till kunder över hela världen. Företaget är baserat i Dwingeloo, Nederländerna och har 31 medarbetare.

Förvärvsgrund: Med egna produkter baserade på avancerade teknik lösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning har Klay Instruments goda förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt och stärker Indutrades position inom segmentet för mätinstrument för industriell automation.

UK

ADVANCE WELDING

Advance Welding designar och tillverkar elektrosvetsningsutrustning för företag inom gas-, VA- och telekomindustrin. Det breda produktsortimentet omfattar svetsningsenheter för PE- (och PP-) plaströr och kompletteras av mekaniska monteringsverktyg, service samt teknisk utbildning. Den stora kundbasen består främst av brittiska kunder och den internationella försäljningen sker via globala distributionsnätverk. Nyligen lanserade Advance Welding den miljöanpassade produkten Blaze – en batteridriven elektrofusionsmaskin som avsevärt minskar koldioxidutsläpp och förbättrar effektiviteten i svetsningen. Företaget har 31 medarbetare och är baserat i Cleckheaton, Storbritannien.

Förvärvsgrund: Förvärvet av Advance Welding ger Indutrade möjlighet att växa ytterligare inom installationsmarknaden och VA-segmentet. Bolagets erbjudande av miljöanpassade och hållbara produkter är en viktig drivkraft för fortsatt tillväxt.

NORTH WEST METAL SECTIONS LTD

North West Metal Sections är en ledande tillverkare av förstärkningsprofiler av stål inom marknaden för uPVC- (oplastad polyvinylklorid) fönster och dörrar i Storbritannien. uPVC-fönster är den vanligaste typen av fönster som säljs på den brittiska marknaden. Det breda sortimentet omfattar både standardiserade och kundanpassade profiler, samtliga anpassade till uPVC-fönster- och dörrsystem. Med bred teknisk expertis har företaget i över tio år tillverkat de högkvalitativa förstärkningsprofilerna i sitt flexibla produktionssystem. Kunderna, som till största del är brittiska, omfattar såväl systemintegratörer som lokala och nationella tillverkare av uPVC-fönster och dörrar. North West Metal Sections har 50 medarbetare och en modern produktionsanläggning i Skelmersdale, nära Manchester, Storbritannien.

Förvärvsgrund: Med återvinningsbara produkter på en marknad som drivs av bl.a. ökad energieffektivitet samt husrenoveringar, är tillväxtmöjligheterna för North West Metal Sections goda. Deras lokala närvaro har varit en tillgång under pandemin då transport av varor försvårats.

Röster från några tidigare förvärv

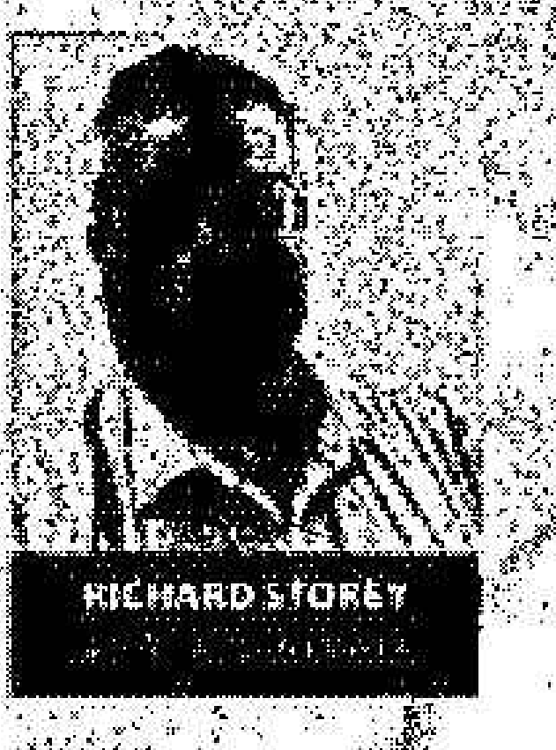
PER ARNE FORSMAN

LEKANG GROUP BLEV EN DEL AV INDUTRADE 2010

–Lekang är specialister inom filter och filtreringsteknik och vi är ledande i Norden i vår nisch. Verksamheten startades redan 1970 och i takt med att gruppen växte ökade komplexiteten både gällande ägande och organisation. Behovet av en tydlig plan för succession och framtid blev påtaglig och ägarna började leta efter en partner som delade deras värderingar; att fokusera på människorna i företaget, uppmuntra entreprenörskap, stödja tillväxt och säkerställa framtida framgång. Just en sådan partner fann de i Indutrade.

–Att vara en del av Indutrade innebär också finansiell stabilitet, vilket är en trygghet inte bara för oss, utan även för våra leverantörer och kunder. Tack vare detta har Lekang Group kunnat expandera på ett sätt som inte hade varit möjligt annars.

–Trots Indutrades storlek är beslutsvägarna korta. Presenterar du väl underbyggda och genomtänkta planer finns stora möjligheter att snabbt få gehör. Den minimala byråkratin, fokus på det väsentliga och ett tydligt långsiktigt perspektiv menar jag är unikt för Indutrade.



RICHARD STOREY

BRITTISKA ADAM EQUIPMENT FÖRVÄRVADES 2019

–Att ha Indutrade som ägare har gynnat oss på olika sätt. Vi har numera en fungerande styrelse med en tydlig mötesstruktur och vi har formaliserat ett antal interna processer som lett till ännu bättre kontroll över verksamheten. Innan vi blev en del av Indutrade fanns hållbarhet egentligen inte på vår radar, men Indutrade betonade vikten av hållbarhet och tillförde kunskap vilket har haft betydande inverkan på hur vi gör saker. Till exempel designar vi nu ofta våra produkter så att de kan konstrueras med återvunnet material och i våra förpackningar används kartong istället för polystyren där det är möjligt.

–Framöver vet vi att Indutrade fortsätter att stå vid vår sida, i bakgrunden utan att lägga sig i den dagliga verksamheten, precis som de gör nu. Med deras stöd har vi blivit betydligt mer strukturerade, vilket gör att vi kan fokusera på viktiga frågor och därmed växa och utvecklas på ett hållbart och lönsamt sätt.

JINDRICH PETRIK

TJECKISKA CHEIRON FÖRVÄRVADES 2020

–När jag kontaktades av Indutrade för några år sedan hade jag aldrig tidigare övervägt att sälja. Men vid ett visst skede i ett företags utveckling blir det uppenbart att det kan vara fördelaktigt att vara en del av en större, finansiellt stark koncern, som kan erbjuda stöd och kunskap för att öka tillväxten och även vara en stark partner för våra leverantörer.

–Genom andra entreprenörer och företag visste jag att svenska och nordiska företag har ett [illegible]. De har en kultur präglad av förtroende och respekt för [illegible] och [illegible], att det kan växa och förbättras. Detta bidrog definitivt till mitt beslut att sälja till Indutrade.

–Vi har inte varit en del av koncernen särskilt länge, men jag kan redan säga att Indutrade har hållit sina löften; allt vi kom överens om har uppfyllts. Med stöd från Indutrade har vi lärt oss att arbeta mer effektivt med affärsplaner och finansiella analyser. Dessutom har vi nu en djupare förståelse för vikten av hållbarhet och vi har successivt inkluderat hållbarhetsmål i våra affärsplaner.

Hållbarhetsrapport

Fokusområden och mål

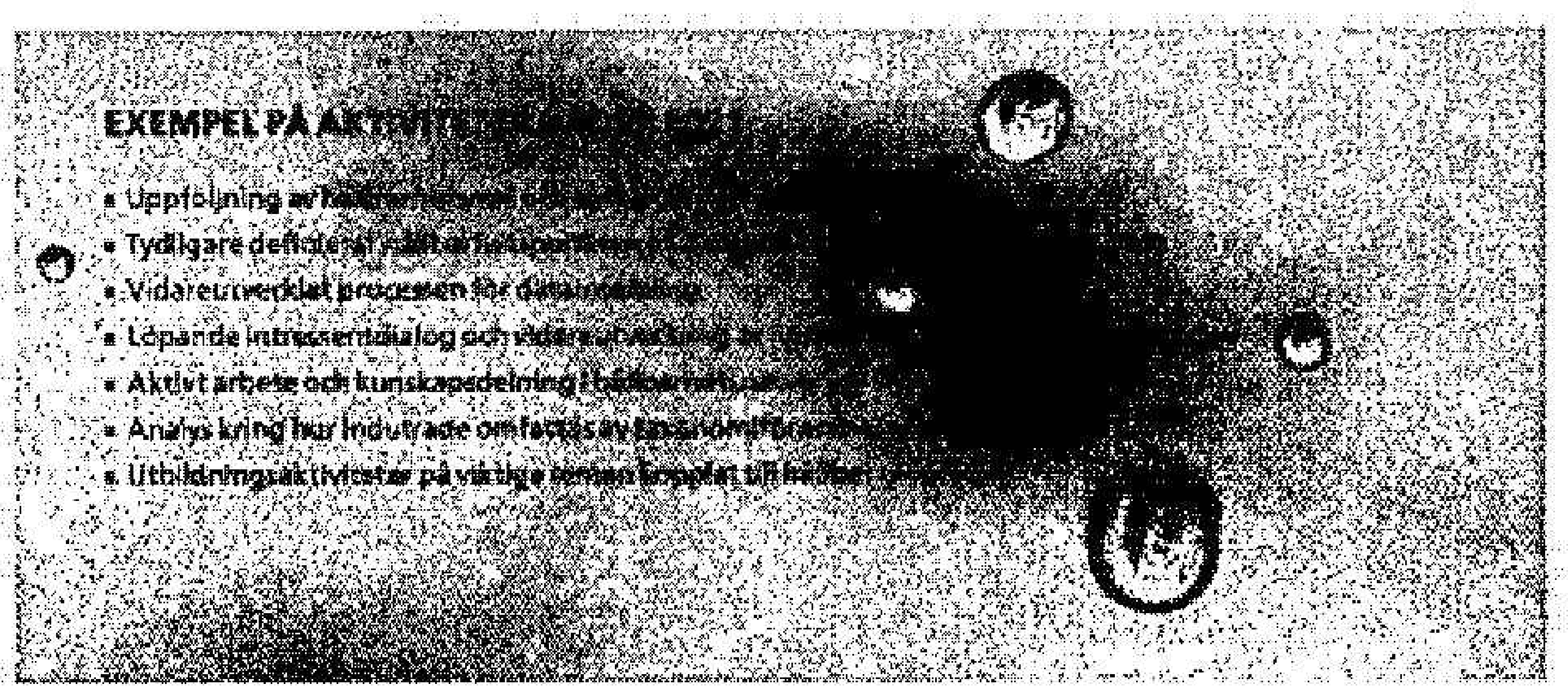
Strategiskt ramverk för hållbar utveckling
Indutrade har ett strategiskt ramverk som sammanfattar våra fokusområden för hållbar utveckling. Ramverket utgår från en väsentlighetsanalys där vi identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och våra bolag, utifrån påverkan och intressentförväntningar. Vi arbetar mot övergripande mål inom områdena Människor, Miljö och Lönsam tillväxt och har definierat tillhörande delmål och nyckeltal som vi följer upp minst årligen. Syftet är att fånga affärsmöjligheter, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja de Globala målen för hållbar utveckling. Indutrade är signatär av FN:s Global Compact och stödjer ILO-konventionerna, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Hållbarhetsstyrning	Utbildning och kunskapsdelning; nätverk, uppförandekod, policyer och riktlinjer, styrelsemöten, koncern- och företagsmål, datarapportering och uppföljning.		
Fokusområden och övergripande mål	MÄNNISKOR 100% engagerade medarbetare	MILJÖ CO2-neutral scope 1&2 (GHG)	LÖNSAM TILLVÄXT 100% av Indutrades företag bidrar till en hållbar utveckling
Väsentliga frågor med tillhörande delmål och uppföljning*	[illegible]	[illegible]	[illegible]
Förhållningssätt	Värderingar och affärsetik		

*Delmålen på våra mål och nyckeltal kopplade till dessa frågor framgår under respektive avsnitt.

Uppföljning av mål och nyckeltal
Alla dotterbolag redovisar hållbarhetsdata kopplat till koncerngemensamma delmål, nyckeltal och andra viktiga frågor i en digital plattform. Vi följer upp utfallet på koncernnivå samt på affärsområdes- och bolagsnivå för att kunna identifiera förbättringsområden och implementera relevanta åtgärder. Under 2021 har vi vidareutvecklat informationsinsamlingen genom att addera ytterligare frågeställningar. Vi har även förbättrat datakvaliteten genom mer stöd och vägledning till bolagen under rapporteringsprocessen samt tydligare och snabbare uppföljning och återkoppling.

Rätt fokus i varje bolag
Indutrade har fler än 200 bolag som är verksamma inom vitt skilda branscher och marknader varför såväl utmaningar som möjligheter skiljer sig åt mellan bolagen. Därför är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor och tillhörande mål och nyckeltal. Under 2021 började vi mäta andelen bolag som har gjort en egen väsentlighetsanalys. Utfallet blev 73 procent och målet är 100 procent till år 2025.



EXEMPEL PÅ AKTIVITETER [illegible]
- Uppföljning av [illegible]
- Tydligare definitioner [illegible]
- Vidareutvecklat processen för data[illegible]
- Löpande intressentdialog och vidareutveckling [illegible]
- Aktivt arbete och kunskapsdelning i hållbarhetsnätverket
- Analys kring hur Indutrade omfattas av [illegible]
- Utbildningsaktiviteter på viktiga teman kopplat till hållbar[illegible]

Hållbarhetsstyrning

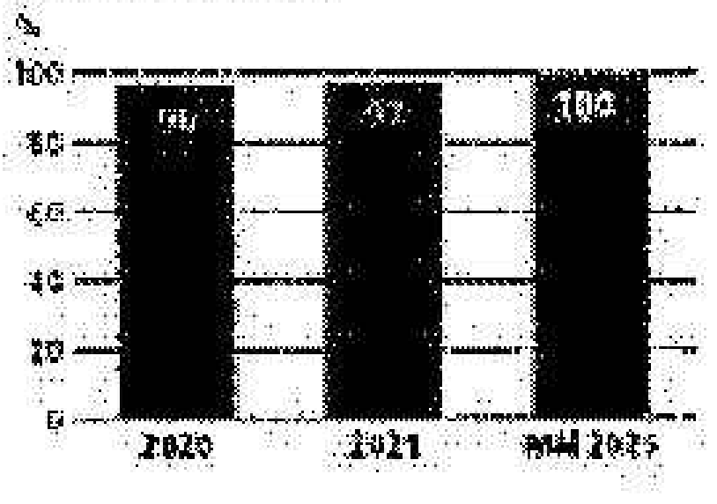
Övergripande hållbarhetsstyrning
Indutrades hållbarhetsstyrning är anpassad efter vår decentraliserade organisation och sker huvudsakligen via dotterbolagens styrelser, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt nätverk, utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledning i varje dotterbolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer sina egna och Indutrades riktlinjer och policyer.

Hållbarhet på styrelsemöten
Hållbarhet finns med som obligatorisk agendapunkt på dotterbolagens styrelsemöten. Där diskuteras utfall på rapporterade data samt bolagets egen väsentlighetsanalys och tillhörande mål, nyckeltal och aktiviteter.

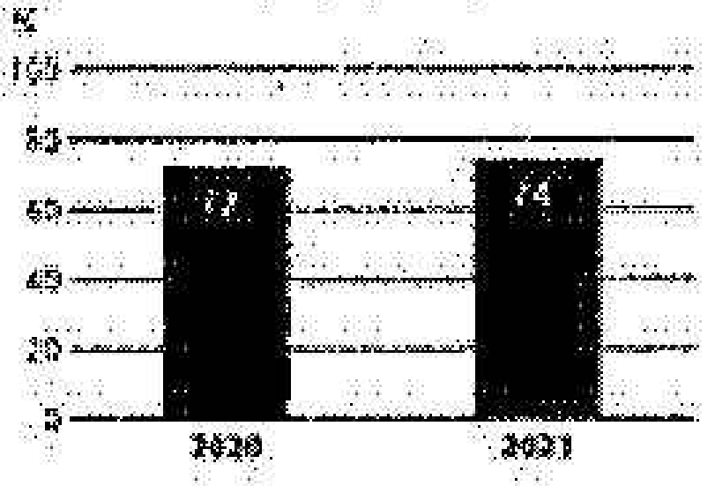
På koncernnivå är styrelsen involverad i hållbarhetsfrågor genom att godkänna strategier, policyer, mål, samt förvärv och eventuella avyttringar. Styrelsen godkänner även den årliga koncernövergripande riskanalysen, som inkluderar viktiga områden avseende hållbar utveckling. Mer information om hur vi arbetar med riskerna finns löpande i hållbarhetsrapporten och i det samlade avsnittet om riskanalys på sidorna 32–34.

Uppförandekoden en viktig grund
Indutrades uppförandekod är vår policy för hållbart företagande. Den är vägledande för vilka vi vill vara och hur vi vill uppfattas, och omfattar alla medarbetare inom Indutradekoncernen, i samtliga länder. Uppförandekoden innehåller riktlinjer för miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik inklusive antikorruption, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan. Den är översatt till åtta olika språk och finns även tillgänglig på vår hemsida. Uppförandekoden är fastställd av Indutrades styrelse och finns tillgänglig för samtliga medarbetare på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal där även en digital utbildning finns som ett stöd i implementeringen. Här finns även fördjupande material kring de olika områden som ingår i uppförandekoden. Årets uppföljning visar att 97 (96) procent av Indutrades bolag har implementerat uppförandekoden i sina verksamheter. Vår målsättning är att samtliga bolag ska ha implementerat koden år 2025.

Andel bolag som implementerat uppförandekoden



Andel bolag som inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden



Visselblåsarfunktionen används
Medarbetare kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter, via en extern visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen finns även tillgänglig för dotterbolagens leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer. Under 2021 mottog Indutrade åtta ärenden, samtliga relaterade till händelser i våra dotterbolag. Indutrade följer en process med tydliga steg för att utreda de ärenden som kommer in. Samtliga ärenden 2021 har följts upp och hanterats enligt denna process och relevanta åtgärder har vidtagits. Majoriteten av ärendena handlade om lokala anställnings- och arbetsmiljöfrågor, i ett par fall med koppling till ledarskap. Vi ser positivt på att rapporteringssystemet är känt i organisationen och att medarbetare agerar på sådant som kan vara inkorrekt.

Antikorruption och affärsetik
Med verksamheter i fler än 30 länder är affärsetik av stor betydelse för Indutrade och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Brister avseende affärsetik skulle innebära risker för felaktiga affärsbeslut samt för vårt förtroende och varumärke. Affärsetik ingår i uppförandekoden som medarbetarna utbildats i. Koncernledningen har också fått en fördjupad utbildning inom området. Utöver uppförandekoden har Indutrade ett antal koncernövergripande interna riktlinjer och policyer, bland annat trade compliance-, skatte-, försäkrings-, informations- och investeringspolicyer. Under 2021 har inga incidenter avseende korruption rapporterats.

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
Våra produkter och ingående material och komponenter, tillverkas i länder där arbetsförhållanden, miljöreglering och affärsetik inklusive antikorruption kan variera. Det är därför avgörande att arbeta med leverantörer och samarbetspartners för att minska risker och säkerställa hållbara arbetssätt. Lokal social och miljömässig utvärdering av kunder och leverantörer sker hos dotterbolagen, som genom nära och långvariga samarbeten har god insikt och kunskap kring leverantörskedjan. Indutrade har en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Uppföljningen 2021 visade 74 (72) procent av Indutrades bolag helt eller delvis inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden. Hållbara leverantörskedjor är ett stort, komplext och viktigt område som vi kommer fortsätta att utveckla. Under 2022 kommer vi att närmare undersöka riskexponering i leverantörsledet och definiera eventuella åtgärder, utifrån bland annat perspektivet mänskliga rättigheter.

Hållbarhetsnätverk för kunskapsdelning
I Indutrades hållbarhetsnätverk deltar representanter från dotterbolagen och de tar där del av inspiration och vägledning inom viktiga områden för hållbar utveckling. Ett värdefullt inslag är att dela erfarenheter och arbetssätt mellan företagen. Under året har det genomförts möten som handlat om klimat, leverantörsuppföljning, hållbarhetskommunikation samt mångfald och inkludering. Nätverksträffarna spelas in och läggs upp på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal så att de går att ta del av i efterhand.

Löpande intressentdialog
Indutrades viktigaste intressenter är medarbetare, ägare, investerare och andra aktörer på kapitalmarknaden. Några särskilt viktiga frågor och förväntningar som intressenterna lyft under 2021 är:
- Vidareutvecklat arbete för minskad klimatpåverkan och identifiering av klimatrisker
- Arbete för säkerställande av De mänskliga rättigheterna
- Mångfald och inkludering

Dessa områden kommer Indutrade att arbeta aktivt med under 2022.

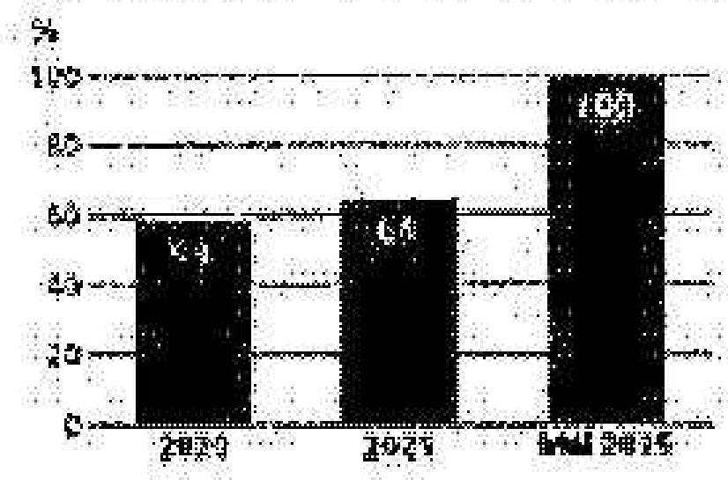
Människor

Mot 100 procent engagerade medarbetare
Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Det innefattar ett långsiktigt arbete för att få människor, och därmed företag, att växa. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Det skapar arbetsglädje, stolthet och engagemang. Vårt övergripande mål till 2030 är 100 procent engagerade medarbetare.

Att säkerställa att medarbetarna mår bra och utvecklas i organisationen är prioriterade områden för Indutrade och avgörande för koncernens framgång. Årets uppföljning visade att andelen av våra företag som mäter medarbetarnöjdhet är 64 procent, vilket är en ökning med sex procentenheter från 2020. Målet till 2025 är att alla bolag ska göra denna typ av mätning och nyttja resultatet för dialog och verksamhetsutveckling.

Personalomsättningen inom koncernen uppgick 2021 till 10,5 procent, vilket är i nivå med 2020. Det betyder att vi ligger inom vårt målintervall som är att andelen fortsatt anställda i koncernen ska vara mellan 85 och 90 procent.

Andel bolag som mäter medarbetarnöjdhet



Ledarskaps- och kompetensutveckling i fokus
En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra verksamheter är att säkerställa att rätt kompetens finns inom koncernen. Hos våra dotterbolag handlar det till stor del om att dra nytta av den kompetens som redan finns internt. Det gör vi både genom att vidareutbilda nyckelpersoner och genom att aktivt dela kunskap och erfarenheter inom koncernen. Vi följer bland annat upp andel internt rekryterade VD:ar. Denna andel landade för andra året i rad på 50 procent. Till 2025 är målet 60 procent. Med Indutrade Academy tillhandahåller vi utbildningsprogram i egen regi inom bland annat ledarskap och försäljning. Många utmaningar och lösningar är gemensamma eller relevanta för de flesta bolag och vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Under 2021 genomfördes ett flertal koncernövergripande aktiviteter för att främja kompetensutveckling och kunskapsöverföring, exempelvis våra koncerngemensamma ledarutvecklingsprogram samt workshops och digitala utbildningar på en rad olika teman. Under 2021 har vi tagit fram ett upplägg för ledarutbildning inom hållbarhet som lanseras under 2022.

Mångfald – en möjlighet och utmaning
En viktig förutsättning för Indutrades fortsatta tillväxt är att lyckas attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Medarbetare rekryteras och befordras uteslutande utifrån sina kvalifikationer för arbetet, utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller andra kategorier som skyddas enligt lag. Mångfald i arbetsstyrkan är en viktig tillgång och förutsättning för utveckling och innovation. Ett av årets nätverksmöten har haft temat mångfald och inkludering.

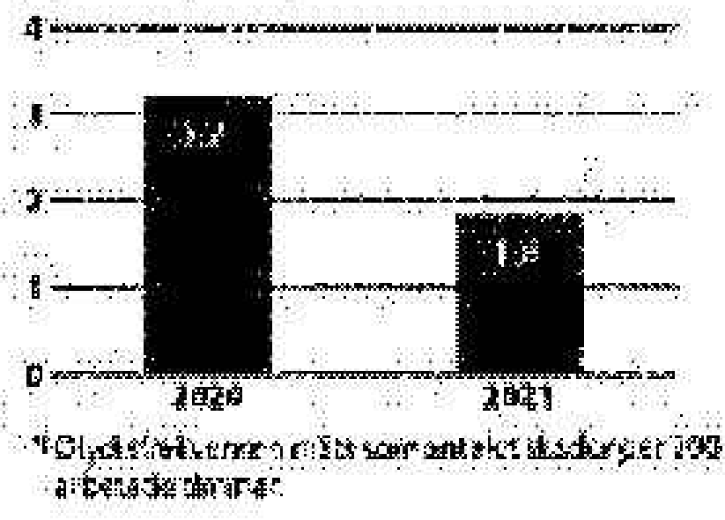
Andelen dotterbolag med kvinnor i styrelsen uppgick 2021 till 21 (17[1]) procent. Målet 2025 är 60 procent. Motsvarande siffra gällande dotterbolagens ledningsgrupper uppgick 2021 till 80 procent.

Vi arbetar aktivt med vår successionsplanering och att identifiera och långsiktigt utveckla kvinnor till ledande positioner.

När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns dock en utmaning på samhälls- och branschnivå då det är en betydligt högre andel män som är entreprenörer inom teknik och industri samt i tekniska utbildningar och yrken. Vår ambition är att påverka utvecklingen genom att etablera samarbeten som kan inspirera fler kvinnor till en karriär inom entreprenörskap och teknik.

Nollvisionen för arbetsskador
Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är grundläggande för Indutrade och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i dotterbolagen. Att investera i förbättrad arbets- och produktionsmiljö, med färre riskmoment, är något som vi prioriterar och uppmuntrar. Totalt rapporterades 136 arbetsplatsskador som ledde till arbetsfrånvaro under 2021, vilket ger en skadefrekvens på 1,8 (3,2), en klar förbättring mot året innan. Övergripande arbetar vi mot en nollvision för arbetsskador.

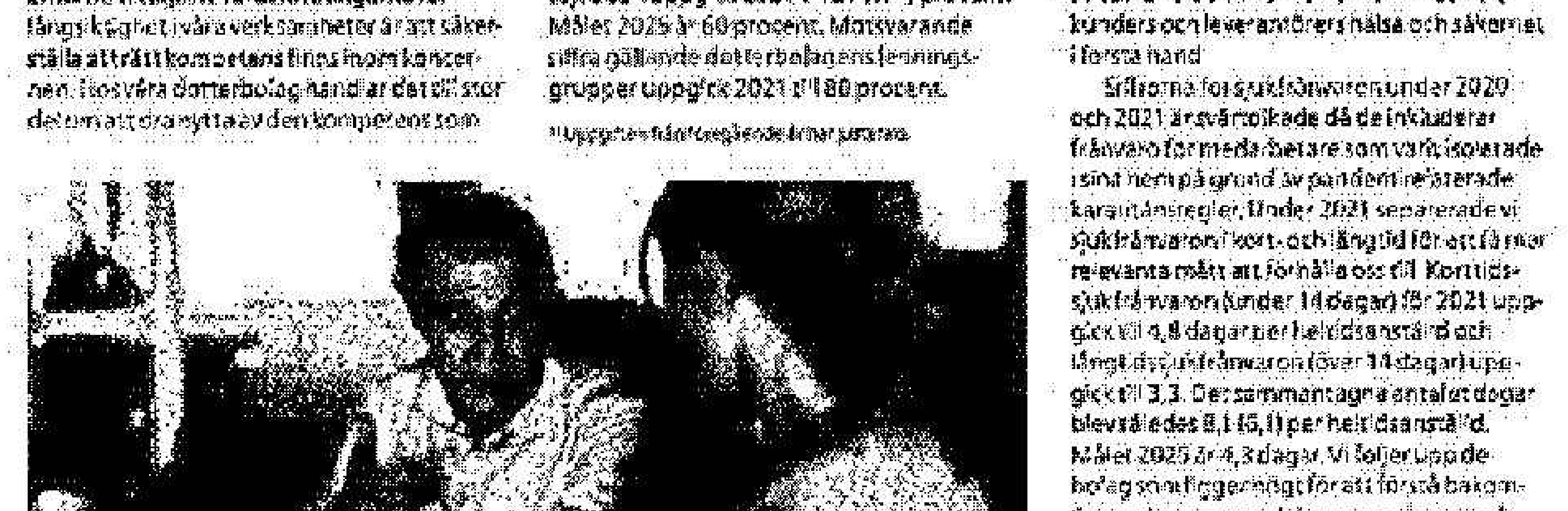
Skadefrekvens[1]



[1] Olycksfrekvensen mäts som antalet skador per 200 000 arbetade timmar.

Sjukfrånvaro under pandemin
Sedan pandemins utbrott har Indutrade noggrant följt utvecklingen av effekterna av covid-19 och prioriterat medarbetares, kunders och leverantörers hälsa och säkerhet i första hand.

Siffrorna för sjukfrånvaron under 2020 och 2021 är svårtolkade då de inkluderar frånvaro för medarbetare som varit isolerade i sina hem på grund av pandemirelaterade karantänsregler. Under 2021 separerade vi sjukfrånvaron i kort- och långtid för att få mer relevanta mått att förhålla oss till. Korttidssjukfrånvaron (under 14 dagar) för 2021 uppgick till 4,8 dagar per heltidsanställd och långtidssjukfrånvaron (över 14 dagar) uppgick till 3,3. Det sammantagna antalet dagar blev således 8,1 (6,1) per heltidsanställd. Målet 2025 är 4,3 dagar. Vi följer upp de bolag som ligger högt för att förstå bakomliggande orsaker och kunna analysera och sätta in särskilda åtgärder där det behövs.



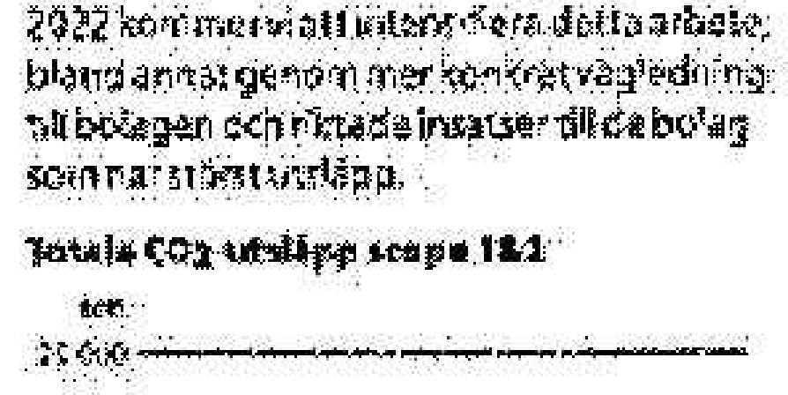
---

[1] Uppgiften från föregående år har justerats.

Miljö

Vårt mål är klimatneutralitet
Vårt övergripande klimatmål om att nå klimatneutralitet till 2030 innefattar direkta utsläpp (scope 1) och utsläpp från vår energianvändning (scope 2). Vi beräknar våra utsläpp i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol). Utsläppen från scope 1 och 2 uppgick 2021 till 19 765 (19 924) ton CO2e. Vårt delmål för 2025 är en minskning av utsläppen i absoluta tal med 20 procent jämfört med år 2020. Utsläppsintensiteten 2021 låg på 0,91 (1,04) tCO2e/mkr nettoomsättning, vilket är en förbättring med 13 procent jämfört med 2020. Vi arbetar med analys på koncern-, affärsområdes- och bolagsnivå för att identifiera viktiga åtgärder och prioriteringar framåt i vår strävan mot klimatneutralitet. Under 2022 kommer vi att intensifiera detta arbete, bland annat genom mer konkret vägledning till bolagen och riktade insatser till de bolag som har störst utsläpp.

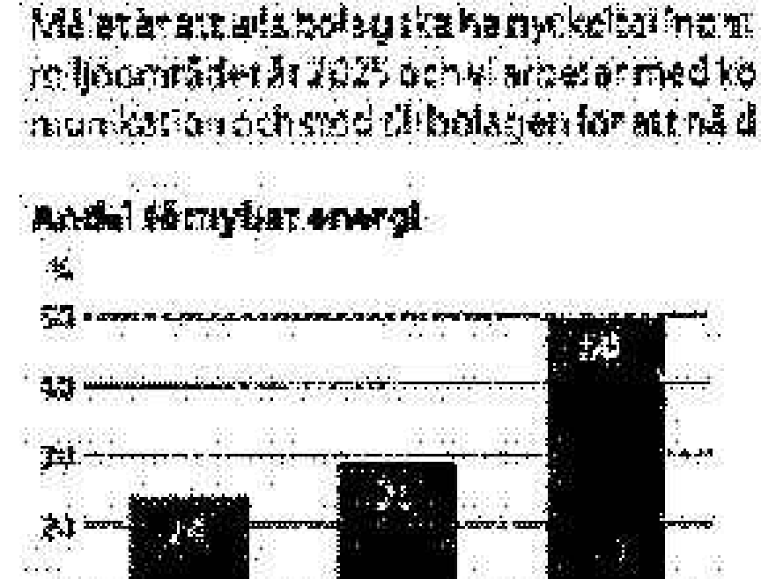
Totala CO2-utsläpp scope 1&2



Förnybar energi och energieffektivitet
När det gäller andel energi från förnybara energikällor som nyttjas i verksamheterna har denna ökat från 24 procent 2020 till 29 procent 2021[1]. Målet är 50 procent till 2025. Vår energiintensitet har dock gått åt fel håll och uppgick till 4,97 (4,79) MWh/mkr nettoomsättning. Vårt mål till 2025 är 3,35.

Resurseffektivitet
Andelen av våra dotterbolag som har nyckeltal för att mäta olika dimensioner av resurseffektivitet, avseende exempelvis vatten, energi och avfall uppgick 2021 till 57 procent. Målet är att alla bolag ska ha nyckeltal inom miljöområdet år 2025 och vi arbetar med kommunikation och stöd till bolagen för att nå det.

Andel förnybar energi



[1] [illegible]

Scope 3 och ökad medvetenhet om affärsresor
Klimatfrågan står högt på Indutrades agenda och under 2022 planerar vi att börja inkludera scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms vår värdekedja, i vår datainsamling från dotterbolagen för att förstå omfattningen av dem samt att framåt kunna inkludera detta i målsättningar och strategier. I samband med detta kommer vi också utvärdera möjligheten att ansluta oss till SBTi – Science Based Targets initiative.

Pandemin har påskyndat omställningen inom digitalisering och hållbar utveckling, områden som vi anser både stärker konkurrenskraften och leder till nya affärsmöjligheter. Vi har under året fokuserat på vikten av att hitta ett nytt normalläge för varje enskilt bolag och inte i sin helhet gå tillbaka till arbetssätt och resande som före pandemin. Detta är viktigt både för att anpassa verksamheten till nya behov och önskemål hos olika intressenter och för att arbeta kostnadseffektivt och hållbart ur ett resurs- och utsläppsperspektiv.

Analys av klimatrisker
Det förändrade klimatet leder till allt större påverkan på samhälle och ekonomi runt om i världen. Under 2022 kommer vi att genomföra en övergripande analys av hur våra bolag berörs av den omställning som sker på många marknader i form av förändrad teknik och efterfrågan. Vi kommer även att utvärdera riskerna för fysisk påverkan på våra värdekedjor till följd av olika typer av extremväder. Utifrån resultaten kan våra verksamheter anpassas och riskexponeringen minska.

Systematiskt miljöarbete hos bolagen
Alla våra bolag ska ha en grundsystematik avseende miljöarbete, vilket innebär att de ska ha identifierat väsentliga miljöfrågor och ha tillhörande mål, nyckeltal och uppföljning. Vissa av bolagen, särskilt de lite större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningsstandarder. I slutet av 2021 arbetade 71 procent av de tillverkande bolagen med miljöledningssystem och drygt 22 procent av det totala antalet bolag i koncernen var certifierade enligt ISO 14001. Sju av våra svenska dotterbolag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Sex av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

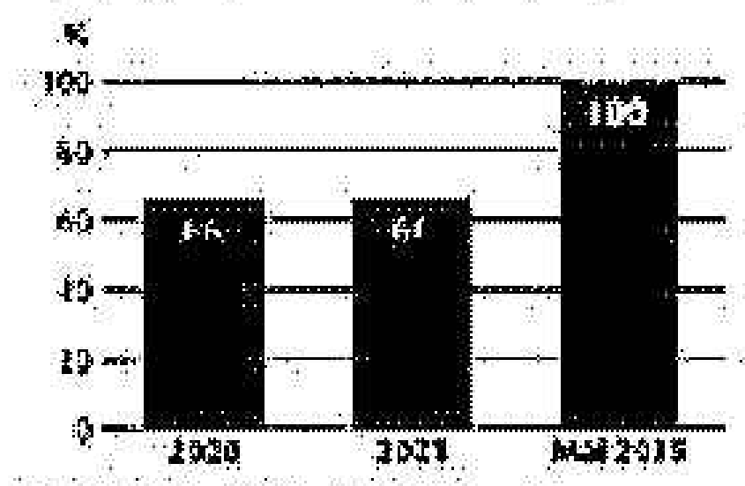
Alla våra bolag ska ha en grundsystematik avseende miljöarbete, vilket innebär att de ska ha identifierat väsentliga miljöfrågor och ha tillhörande mål, nyckeltal och uppföljning.

2022101305469

Fler produkter och lösningar med hållbara mervärden
Vårt övergripande mål till 2030 är att alla koncernens bolag ska bidra till hållbar utveckling genom sina produkter och erbjudanden. Våra företag erbjuder högkvalitativa produkter med lång livslängd. Genom god kunskap om kundernas system och processer i kombination med hög teknisk kompetens, effektiviserar vi i många fall kundernas verksamheter och erbjuder lösningar som minskar miljöpåverkan, eller bidrar med andra fördelar, exempelvis förbättrad arbetsmiljö. Hållbarhet blir alltmer centralt, för såväl kunder som samhället i stort och det är avgörande för fortsatt tillväxt och framgång. Att stimulera framtagandet och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är därför ett viktigt fokusområde för koncernen. Vi arbetar särskilt för att nya produkter som lanseras bör förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket. Vi kommer börja mäta andel av nettoomsättning som kommer från produkterbjudanden som lanserats under de senaste tre åren, för att stimulera innovation i en hållbar riktning. Hur bolagen arbetar med att inkludera hållbara värden i sina erbjudanden följs upp via våra årliga hållbarhetsrapportering samt på bolagens styrelsemöten.

Kvalitet och kundnöjdhet
Vi har som mål att alla våra bolag ska mäta kundnöjdhet och nyttja resultatet för verksamhetsutveckling. Andelen ligger för andra året i rad på 66 procent. Vi arbetar för att dela erfarenheter och bra arbetssätt för detta mellan bolagen. Vidare är 49 procent av våra bolag certifierade enligt ISO 9001.

Andel bolag som mäter kundnöjdhet



Noggrann förvärvsprocess
Indutrades dotterbolag ska sälja produkter och tjänster av god kvalitet som adderar värde till kunderna. Vi förvärvar välrenommerade och framgångsrika bolag som ofta är ledande i sin nisch. Samtliga 17 företag som förvärvats under året har utvärderats brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process. Kultur- och värderingsfrågor är särskilt viktiga för oss när vi förvärvar nya bolag. Det är avgörande att bolagen delar vår syn på ansvarstagande och vad som är viktigt för att långsiktigt utveckla en hållbar och framgångsrik verksamhet.

Taxonomiförordningen
Vi ser positivt på tydligare definitioner kring vad som kan anses vara hållbart och under 2021 har vi analyserat hur Indutrade omfattas av taxonomiförordningen, det vill säga EU:s nya klassificeringssystem för hållbara ekonomiska aktiviteter. Analysen har utförts genom en granskning av alla bolags aktiviteter utifrån den årliga detaljerade koncernrapporteringen vilken sedan jämförts med de i taxonomin definierade aktiviteterna. Resultatet av denna analys har därefter diskuterats med och verifierats av respektive affärsområdesledning.

Den sammantagna slutsatsen är att Indutrades bolag i mycket liten utsträckning omfattas av taxonomiförordningen som den är utformad och definierad i nuläget. Dels bedriver våra bolag inte den typ av aktiviteter som tydligt definieras i förordningen, dels har en stor andel av bolagen inte egen tillverkning vilket gör att de därigenom inte omfattas. I nuläget ingår inte heller komponenter inom ramverket. Tre ekonomiska aktiviteter som återfinns i taxonomiförordningen har bedömts tillämpliga för Indutrade och de är tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader (3.5), tillverkning av annan koldioxidsnål teknik (3.6) samt installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning (7.3). Dessa utgör dock en mycket liten andel av den totala omsättningen, cirka 1 procent. Bedömningar har gjorts på basis av tillgänglig information per den 31 januari 2022.

Indutrade bevakar löpande de uppdateringar som sker i framtagandet av taxonomiförordningen och vi kommer troligen att omfattas i en större utsträckning framåt, när fler av EU:s miljömål och därmed fler typer av aktiviteter och produkter ingår.

Redovisningsprinciper
I enlighet med EU-förordningen (EU) 2020/852 Artikel 10 framgår det att icke-finansiella företag har krav på att upplysa om i vilken utsträckning företagets verksamheter, i sina så kallade ekonomiska aktiviteter, är hållbara genom tre nyckeltal: andel av omsättningen, kapitalutgifterna och driftsutgifterna som är förenliga med verksamhet som, enligt taxonomiförordningen, är miljömässigt hållbara. För räkenskapsåret 2021 har en lättnad införts vilket innebär att endast den andel av Indutrades omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som avser taxonomiberättigade ekonomiska aktiviteter, det vill säga ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, redovisas.

Indutrade har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet.

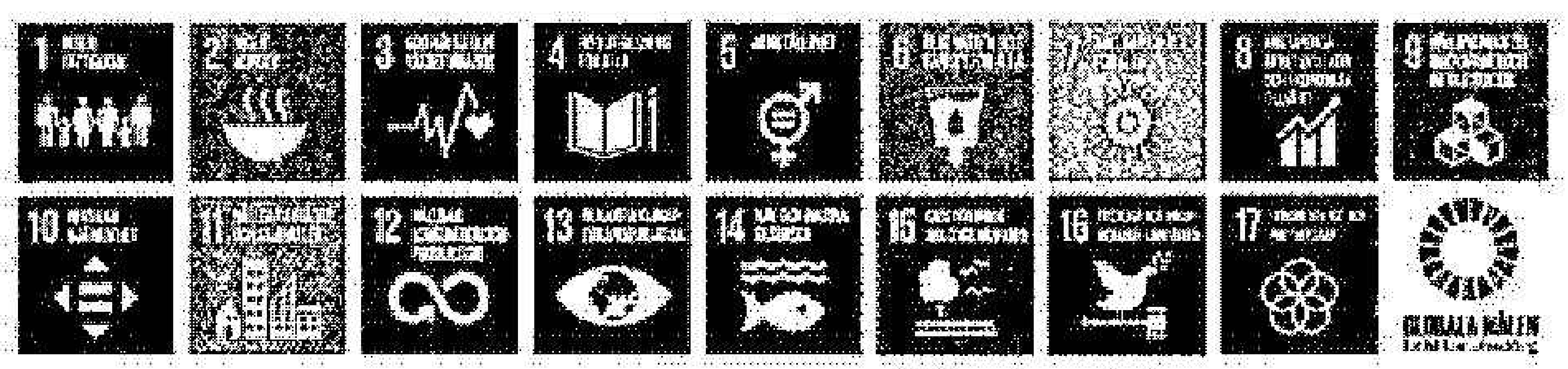
Omsättning
Total omsättning, nämnaren, innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter. Extern nettoomsättning från Indutrades ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen avser dörrar, produkter för fastighetsautomation, produkter för automation av kommersiella växthus, batteridrivna elektrofusionsmaskiner för svetsning samt isolering.

Kapitalutgifter
Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år. Nämnaren är koncernens totala investeringar för 2021, som presenteras i not 16, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 17 Materiella anläggningstillgångar och not 18 Leasingavtal. Kapitalutgifter som ingår i täljaren är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

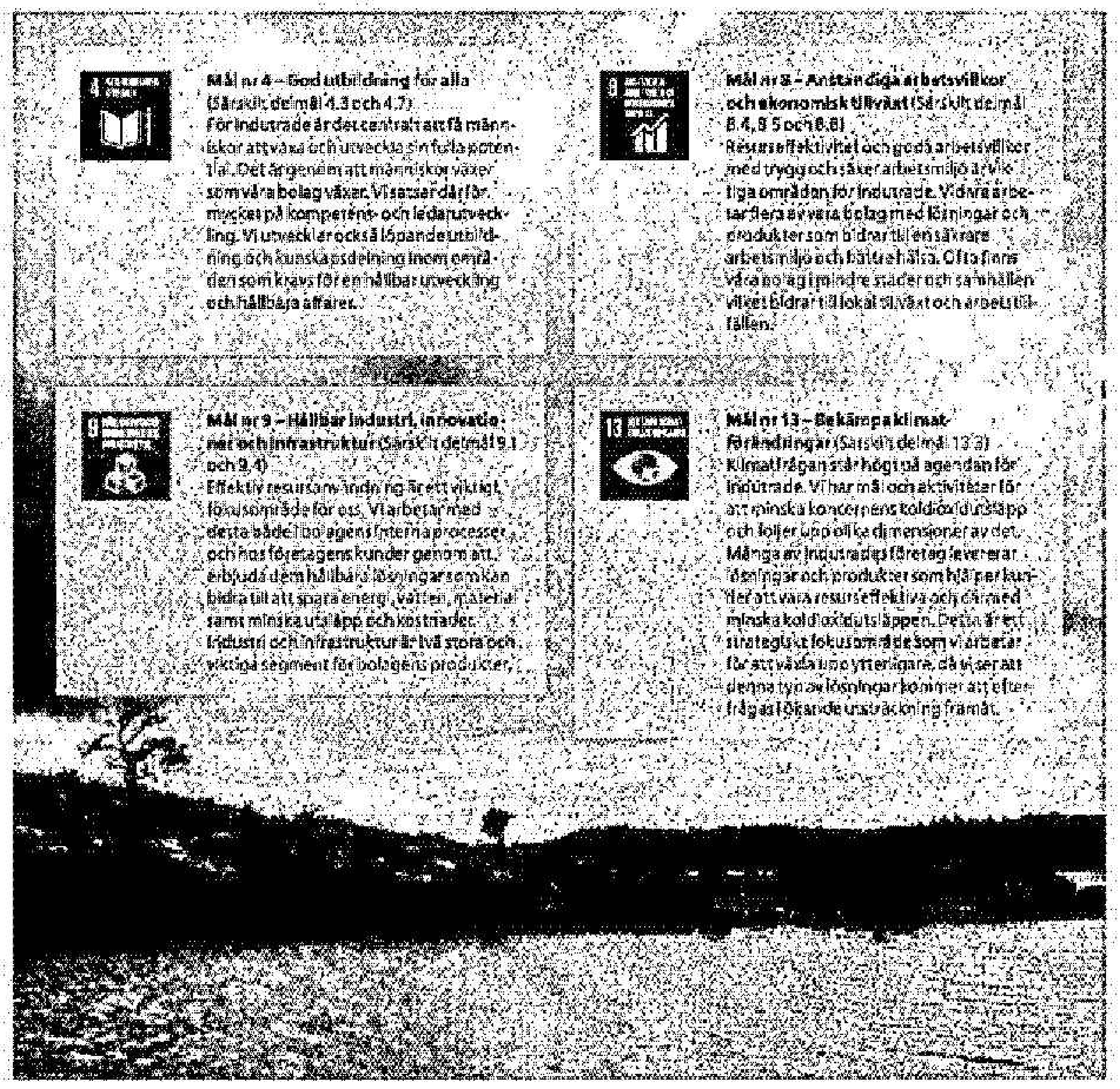
Driftsutgifter
Totala driftsutgifter (nämnaren) innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som ingår i täljaren är de driftsutgifter som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

		Omfattas av taxonomiförordningen		Omfattas inte av taxonomiförordningen	
	Totalt Mkr	%	Mkr	%	Mkr
Nettoomsättning	21 715	1	227	99	21 488
Kapitalutgifter	1 805	0	3	100	1 802
Driftsutgifter	394	2	9	99	385

DE GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING



Indutrade bidrar både direkt och indirekt till ett stort antal områden för hållbar utveckling. De Globala målen för hållbar utveckling där Indutrade har störst ansvar och möjlighet att göra skillnad är mål nummer 4, 8, 9 och 13. Indutrade har också ett grundläggande ansvar och arbete mot de övriga målen. Företagets uppförandekod innefattar många viktiga frågor som hjälper oss att arbeta ansvarstagande ur ett brett perspektiv. Vi bidrar också till målen genom våra bolags breda sortiment av produkter som används i många sammanhang och syften runt om i samhället.



Mål nr 4 – God utbildning för alla (Särskilt delmål 4.3 och 4.7)
För Indutrade är det centralt att få människor att växa och utveckla sin fulla potential. Det är genom att människor växer som våra bolag växer. Vi satsar därför mycket på kompetens- och ledarutveckling. Vi utvecklar också löpande utbildning och kunskapsdelning inom områden som krävs för en hållbar utveckling och hållbara affärer.

Mål nr 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (Särskilt delmål 8.4, 8.5 och 8.8)
Resurseffektivitet och goda arbetsvillkor med trygg och säker arbetsmiljö är viktiga områden för Indutrade. Vidare arbetar flera av våra bolag med lösningar och produkter som bidrar till en säkrare arbetsmiljö och bättre hälsa. Ofta finns våra bolag i mindre städer och samhällen vilket bidrar till lokal tillväxt och arbetstillfällen.

Mål nr 9 – Hållbar industri, innovationer och infrastruktur (Särskilt delmål 9.1 och 9.4)
Effektiv resursanvändning är ett viktigt fokusområde för oss. Vi arbetar med detta både i bolagens interna processer och hos företagens kunder genom att erbjuda dem hållbara lösningar som kan bidra till att spara energi, vatten, material samt minska utsläpp och kostnader. Industri och infrastruktur är två stora och viktiga segment för bolagens produkter.

Mål nr 13 – Bekämpa klimatförändringar (Särskilt delmål 13.3)
Klimatfrågan står högt på agendan för Indutrade. Vi har mål och aktiviteter för att minska koncernens koldioxidutsläpp och följer upp olika dimensioner av det. Många av Indutrades företag levererar lösningar och produkter som hjälper kunder att vara resurseffektiva och därmed minska koldioxidutsläppen. Detta är ett strategiskt fokusområde som vi arbetar för att växla upp ytterligare, då vi ser att denna typ av lösningar kommer att efterfrågas i ökande utsträckning framåt.

Verksamhet

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. De behåller sin lokala förankring och växtkraft och har eget lönsamhetsansvar vilket bidrar till en stark entreprenörsanda i koncernen.

Affärsområden
Indutradekoncernen är organiserad i åtta affärsområden. De åtta affärsområdena är Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK. Företagen inom ett affärsområde är sammanlänkade antingen genom liknande produkter eller geografiskt område.

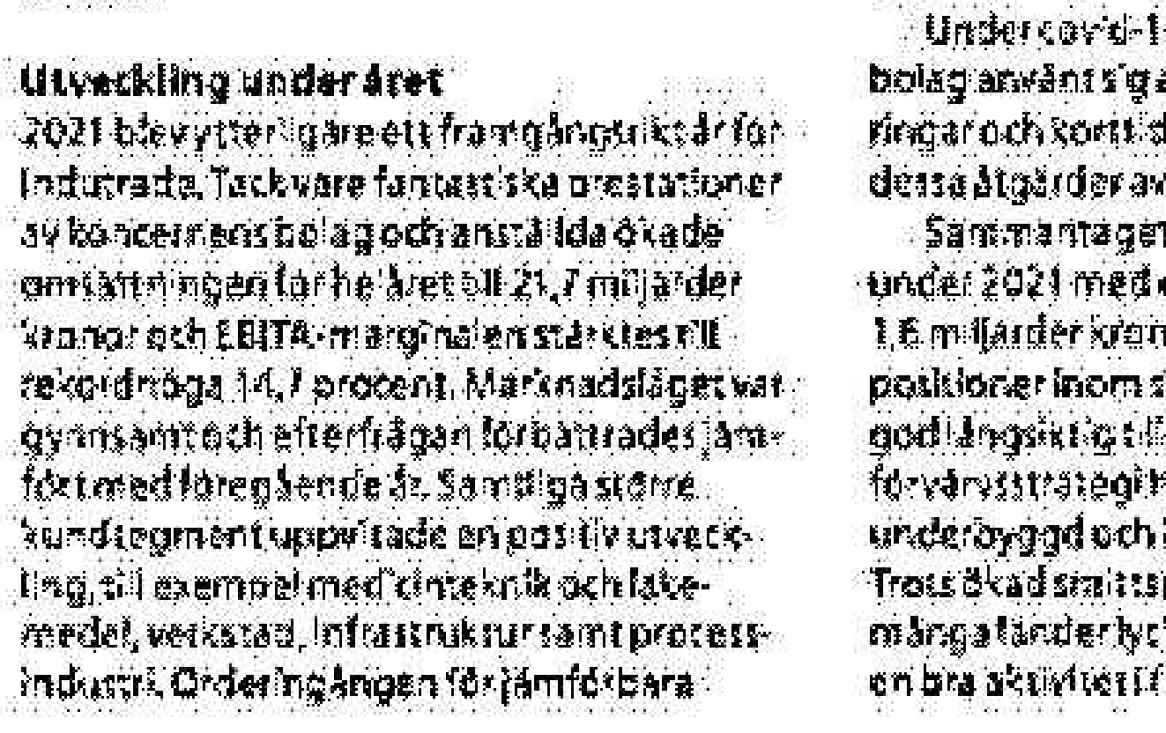
Utveckling under året
2021 blev ytterligare ett framgångsrikt år för Indutrade. Tack vare fantastiska prestationer av koncernens bolag och anställda ökade omsättningen för helåret till 21,7 miljarder kronor och EBITA-marginalen stärktes till rekordhöga 14,7 procent. Marknadsläget var gynnsamt och efterfrågan förbättrades jämfört med föregående år. Samtliga större kundsegment uppvisade en positiv utveckling, till exempel medicinteknik och läkemedel, verkstad, infrastruktur samt processindustri. Orderingången för jämförbara enheter ökade inom samtliga affärsområden. Många bolag påverkades dock av störningar i leverantörskedjorna, såsom långa leveranstider, komponentbrist och prisökningar, vilket dämpade utvecklingen av omsättningen något. Samtidigt har koncernens struktur med många små och medelstora entreprenörsledda bolag i en decentraliserad miljö bidragit till snabba beslut som väsentligt mildrat den sammantagna effekten.

Under covid-19-pandemin har många bolag använt sig av olika former av permitteringar och korttidsarbeten. Majoriteten av dessa åtgärder avslutades i början av 2021.

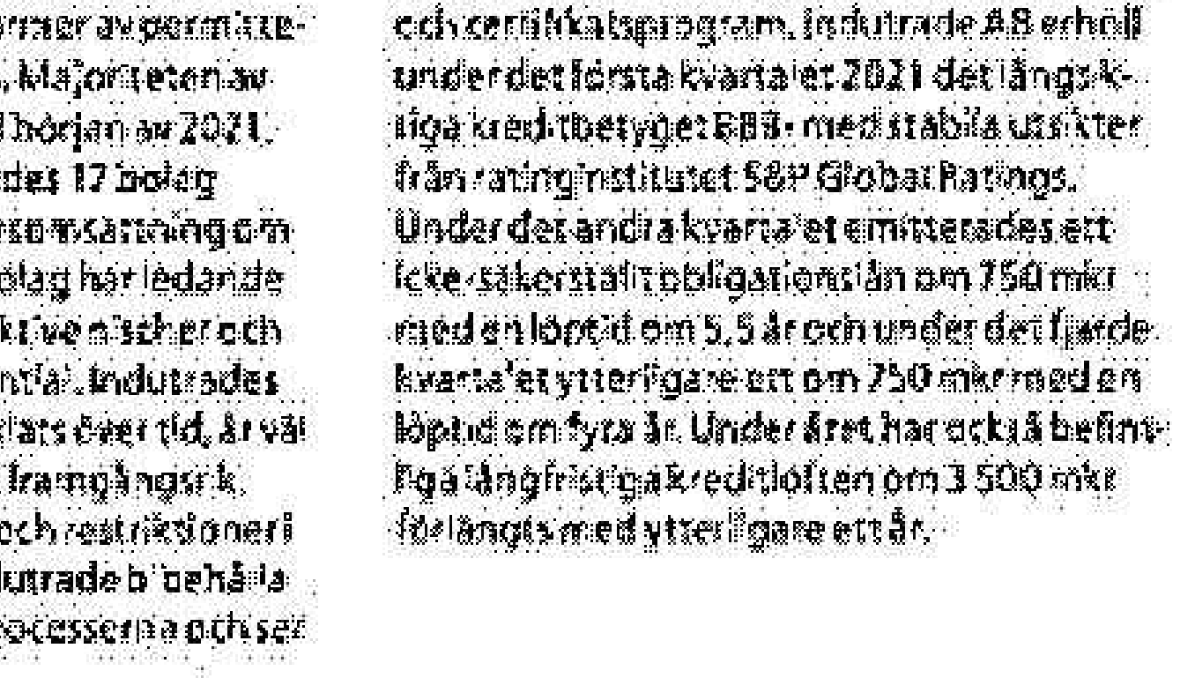
Sammantaget förvärvades 17 bolag under 2021 med en total årsomsättning om 1,6 miljarder kronor. Alla bolag har ledande positioner inom sina respektive nischer och god långsiktig tillväxtpotential. Indutrades förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. Trots ökad smittspridning och restriktioner i många länder lyckades Indutrade bibehålla en bra aktivitet i förvärvsprocesserna och ser de framtida förvärvsmöjligheterna som goda. Från 1 januari till 11 mars 2022 har två förvärv genomförts. Den starka efterfrågan under året har bidragit till en historiskt stor orderstock, vilken utgör en bra förutsättning för fortsatt positiv utveckling under 2022.

Finansiering
Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. Indutrade AB erhöll under det första kvartalet 2021 det långsiktiga kreditbetyget BBB+ med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings. Under det andra kvartalet emitterades ett icke-säkerställt obligationslån om 750 mkr med en löptid om 5,5 år och under det fjärde kvartalet ytterligare ett om 750 mkr med en löptid om fyra år. Under året har också befintliga långfristiga kreditlöften om 3 500 mkr förlängts med ytterligare ett år.

Nettoomsättning per affärsområde



EBITA per affärsområde



Nyckeltal per affärsområde

	Benelux		DACH		Finland		Flow Technology		Fluids & Mechanical Solutions		Industrial Components		Measurement & Sensor Technology		UK	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Nettoomsättning, mkr	3 331	2 773	1 661	1 529	1 826	1 679	4 301	4 071	2 362	1 979	4 473	3 803	2 372	2 120	1 467	1 322
EBITA, mkr	464	360	236	169	283	247	668	607	382	268	733	569	428	334	158	159
EBITA-marginal, %	13,9	13,0	14,2	11,1	15,5	14,7	15,5	14,9	16,1	13,5	16,4	15,0	18,0	15,8	10,8	12,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	16	20	13	31	31	29	30	21	15	28	26	15	13	10	11
Medelantal anställda	907	744	585	583	497	467	1 126	1 072	752	681	948	881	2 028	2 029	853	872

BENELUX
Inom affärsområdet erbjuder bolagen specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna finns till exempel inom segmenten energi, bygg- och infrastruktur samt hälso- och sjukvård. Produktområden är till exempel ventiler, hydraulik- och industriell utrustning samt mätteknik. Affärsområdet har starka marknadspositioner i Benelux-området (Belgien, Nederländerna och Luxemburg).

ROBERT TIMMER

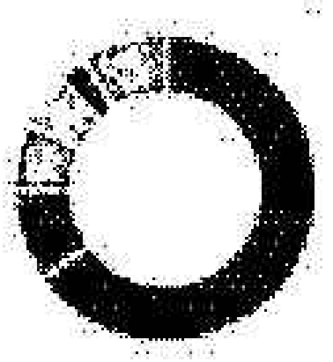
Andel av omsättning **15%** | Andel av EBITA **14%**

Nettoomsättningen ökade under året med 20 procent, varav jämförbara enheter ökade med 5 procent, förvärv bidrog med 18 procent och valutakursförändringar uppgick till –3 procent. De flesta kundsegmenten hade en positiv utveckling och ökningen i nettoomsättning för jämförbara enheter ledde även till en ökning av EBITA-marginalen. Utvecklingen inom ventiler för kraftgenerering var dock svagare än föregående år och dämpade förbättringen inom affärsområdet något.

Fire Proof B.V., Nederländerna, Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, Typhoon Group och Efcon Water B.V, Nederländerna, har förvärvats under året.

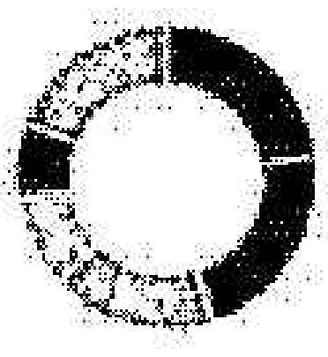
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	3 331	2 773	20
EBITA, mkr	464	360	29
EBITA-marginal, %	13,9	13,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17	16	
Medelantal anställda	907	744	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



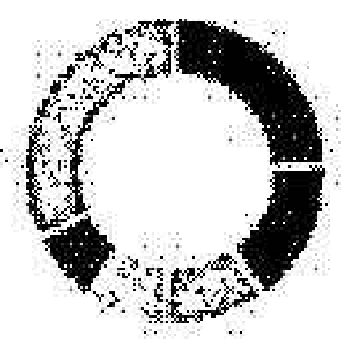
■ Benelux	65%
■ Tyskland	10%
▨ Asien	7%
▨ Nordamerika	6%
■ Schweiz	3%
▨ Övrigt	9%

Nettoomsättning per kundsegment, %



■ Infrastruktur och anläggning	23%
■ Processindustri	22%
▨ Medicinteknik och läkemedelsindustri	18%
▨ Verkstadsindustri	10%
■ Energi	8%
▨ Övrigt	19%

Nettoomsättning per produktområde, %



■ Ventiler	22%
■ Industriell utrustning	14%
▨ Mätteknik	10%
▨ Byggmaterial	8%
■ Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	7%
▨ Övrigt	39%

DACH
Affärsområdet omfattar verksamheter som erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. I affärsområdet ingår bolag med betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Kunderna återfinns inom segmenten bygg- och infrastruktur, verkstad och hälso- och sjukvård och kemi. Produktområden är till exempel byggmaterial, hydraulik- och industriell utrustning och ventiler. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i DACH-området (Tyskland, Österrike och Schweiz) med de flesta företagen som marknadsledande inom sin nisch.

MARKUS RÜEDIN

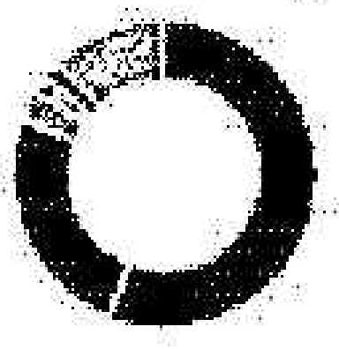
Andel av omsättning **8%** | Andel av EBITA **7%**

Nettoomsättningen ökade under året med 9 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 11 procent, förvärv bidrog med 2 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med –4 procent. De flesta bolagen hade en positiv omsättningsutveckling och den förbättrade EBITA-marginalen berodde i huvudsak på ökad nettoomsättning för jämförbara enheter, högre produktionsvolym samt positiva omvärderingseffekter relaterade till pensioner.

SILROC CZ, a.s, Tjeckien och Italprotec Industries S.r.l, Italien, har förvärvats under året. Förvärvet av Italprotec är Indutrades första i Italien.

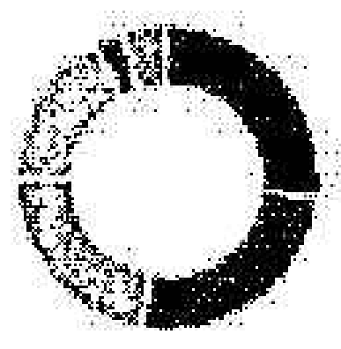
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	1 661	1 529	9
EBITA, mkr	236	169	40
EBITA-marginal, %	14,2	11,1	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	13	
Medelantal anställda	585	583	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



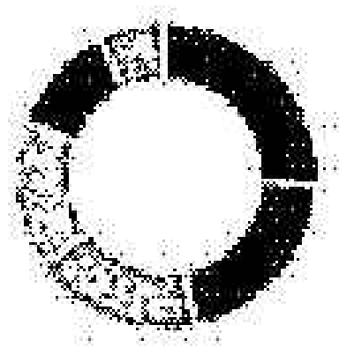
■ Schweiz	56%
■ Tyskland	25%
▨ Nordamerika	3%
▨ Östeuropa	2%
■ Asien	2%
▨ Övrigt	12%

Nettoomsättning per kundsegment, %



■ Infrastruktur och anläggning	27%
■ Verkstadsindustri	26%
▨ Medicinteknik och läkemedelsindustri	22%
▨ Processindustri	17%
■ Livsmedel	3%
▨ Övrigt	5%

Nettoomsättning per produktområde, %



■ Byggmaterial	26%
■ Ventiler	21%
▨ Industriell utrustning	18%
▨ Kemteknik	16%
■ Mätteknik	12%
▨ Övrigt	7%

FINLAND

Affärsområde Finland omfattar bolag som erbjuder komponentförsäljning och specialanpassning, sammansättning och installation av produkter från olika leverantörer. Kunderna finns inom segmenten bygg och infrastruktur, verkstad, VA/VVS, energi och kemi. Produkterna inkluderar bland annat hydraulik- och industriell utrustning, mätteknik, ventiler, service, filter- och processteknik. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Finland.

JUHA KIIALA

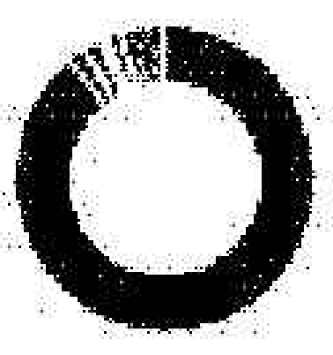
Andel av omsättning 8% | **Andel av EBITA** 8%

Nettoomsättningen ökade under året med 9 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 5 procent, förvärv bidrog med 8 procent och valutakursförändringar påverkade med –4 procent. Majoriteten av affärsområdets bolag utvecklades positivt. Den förbättrade EBITA-marginalen drevs primärt av den ökade nettoomsättningen för jämförbara enheter, samt en god utveckling i nyförvärvade bolag.

[illegible] Oy och Dewaco Oy, Finland, har förvärvats under året.

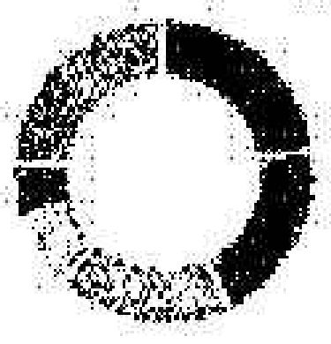
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	1 826	1 679	9
EBITA, mkr	283	247	15
EBITA-marginal, %	15,5	14,7	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	31	31	
Medelantal anställda	497	497	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



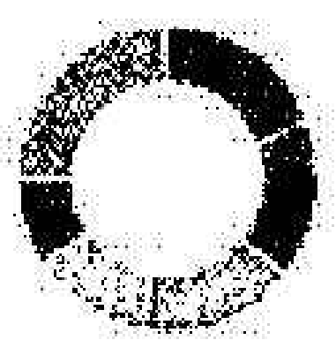
Finland	89%
Tyskland	2%
Benelux	2%
Danmark	1%
Östeuropa	1%
Övrigt	5%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	24%
VA	20%
Verkstadsindustri	19%
Energi	6%
Gruvor och stål	6%
Övrigt	24%

Nettoomsättning per produktområde, %



Mätteknik	19%
Ventiler	17%
Industriell utrustning	17%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	13%
Service	9%
Övrigt	25%

FLOW TECHNOLOGY

Bolagen inom affärsområdet erbjuder komponenter och system för att styra, mäta, övervaka och reglera flöden. I affärsområdet ingår bolag med olika specialiteter inom industriell flödesteknik. Kunderna finns inom segmenten processindustri, livs- och läkemedelsindustri, VA/VVS, energi och marin. Produktområden inkluderar ventiler, rör och rörsystem, mätteknik, pumpar, hydraulik- och industriell utrustning. Affärsområdet har en stark marknadsposition framför allt i Sverige men även i övriga Europa.

PER OLOW JANSSON

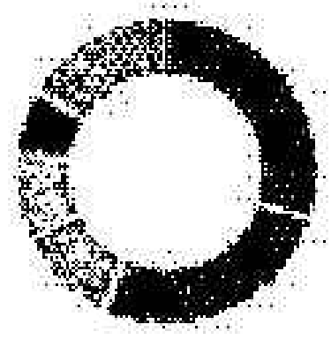
Andel av omsättning 20% | **Andel av EBITA** 20%

Nettoomsättningen ökade under året med 6 procent, varav jämförbara enheter ökade med 2 procent, förvärv bidrog med 5 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med –1 procent. Omsättningsutvecklingen var positiv för jämförbara enheter, trots ett starkt jämförelseår. Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av en förbättrad bruttomarginal för jämförbara enheter.

Alflow Scandinavia A/S, Danmark, har förvärvats under året.

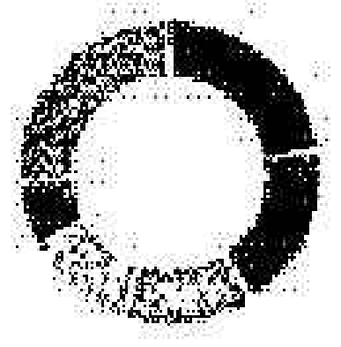
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	4 301	4 071	6
EBITA, mkr	668	607	10
EBITA-marginal, %	15,5	14,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29	30	
Medelantal anställda	1 126	1 072	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



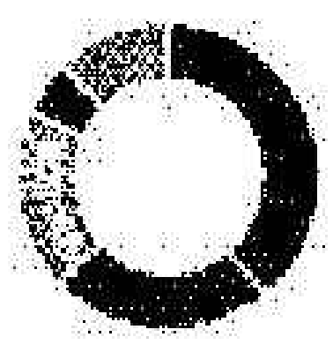
Sverige	30%
Storbritannien/Irland	27%
Norge	11%
Danmark	9%
Finland	7%
Övrigt	16%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	23%
Energi	18%
VA	14%
Processindustri	12%
Marin	7%
Övrigt	26%

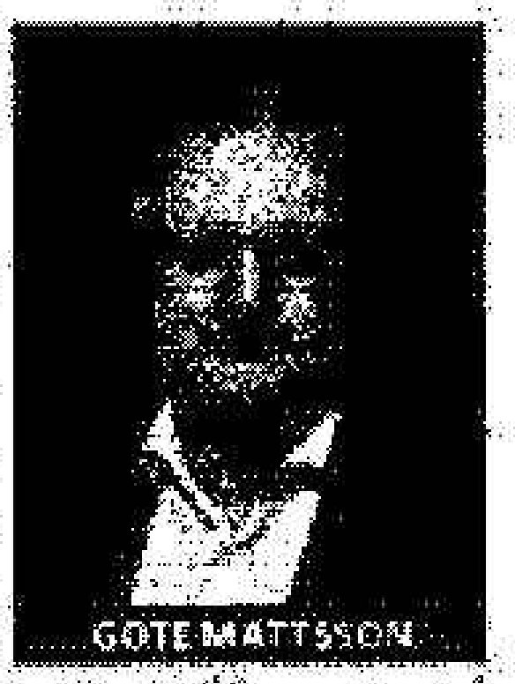
Nettoomsättning per produktområde, %



Ventiler	39%
Rör och rörsystem	24%
Pumpar	10%
Mätteknik	9%
Filter & Processteknik	6%
Övrigt	12%

FLUIDS & MECHANICAL SOLUTIONS

Affärsområdets bolag erbjuder tekniska komponenter, såväl hydrauliska som mekaniska, samt lösningar med högt tekniskt innehåll till industrin i främst Skandinavien och Europa men även USA samt Asien. Bolagen har betydande inslag av egna produkter och egen tillverkning samt tekniska handelsbolag. Viktiga produktområden är exempelvis filter, hydraulik, bilreservdelar, verktyg och transmission, industrifjädrar, VA-produkter samt belysning. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.


GÖTE MATTSSON

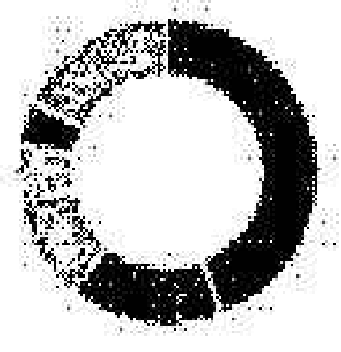
Andel av omsättning 11% | **Andel av EBITA** 11%

Nettoomsättningen ökade under året med 20 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 15 procent, förvärv bidrog med 6 procent och valutakursförändringar påverkade med –1 procent. Utvecklingen var mycket god i affärsområdets samtliga segment, med den starkaste utvecklingen i industrisegmentet och för kunder inom bileftermarknad. Den förbättrade EBITA-marginalen berodde i huvudsak på den positiva utvecklingen av nettoomsättning och bruttomarginal i jämförbara enheter, men även nyförvärvade bolag bidrog.

CKI Steel A/S, Danmark, Atlas Industrial Print AB, Sverige och Svenssons i Tenhult AB, Sverige har förvärvats under året.

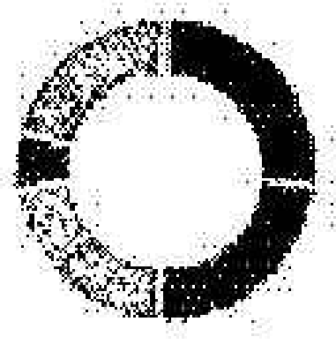
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 367	1 979	20
EBITA, mkr	382	268	43
EBITA-marginal, %	16,1	13,5	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	21	15	
Medelantal anställda	752	691	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



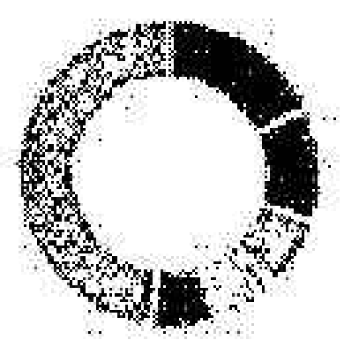
Sverige	44%
Danmark	17%
Östeuropa	11%
Norge	6%
Finland	5%
Övrigt	17%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	27%
Fordon/eftermarknad	23%
Verkstadsindustri	15%
VA	9%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	6%
Övrigt	21%

Nettoomsättning per produktområde, %



Byggmaterial	18%
Filter och processteknik	12%
Hydraulik	8%
Glas/Plast/Keramik	7%
Industriell utrustning	7%
Övrigt	48%

INDUSTRIAL COMPONENTS

Bolagen inom affärsområdet är företrädesvis tekniska handelsbolag och erbjuder ett brett sortiment av tekniskt kvalificerade komponenter och system för produktion och underhåll inom industrin samt medicinteknisk utrustning. Produkterna är i stor utsträckning förbrukningsvaror. Kunderna finns inom segmenten verkstad, hälso- och sjukvård och bygg och infrastruktur. Produktområdena omfattar till exempel hydraulik- och industriell utrustning, kemiteknik och fästelement. Affärsområdet har en stark marknadsposition i Norden.

JOAKIM SKANTZE

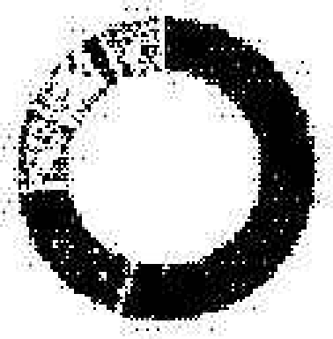
Andel av omsättning 20% | **Andel av EBITA** 22%

Nettoomsättningen ökade under året med 18 procent, varav jämförbara enheter ökade med 14 procent, förvärv bidrog med 4 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt. De flesta av affärsområdets bolag utvecklades positivt under året. Omsättningen för bolag inom medicinteknisksegmentet var hög under hela året men tillväxten mattades av mot slutet av året. Flertalet av bolagen inom medicinteknisksegmentet hade stora leveranser relaterade till covid-19 i slutet av föregående år.

Lamisa Teknik AB, Sverige och Buhl & Bønsøe A/S, Danmark har förvärvats under året.

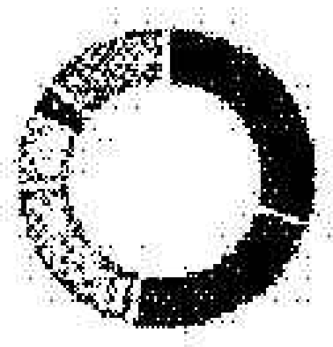
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	4 473	3 803	18
EBITA, mkr	733	569	29
EBITA-marginal, %	16,4	15,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28	25	
Medelantal anställda	848	831	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



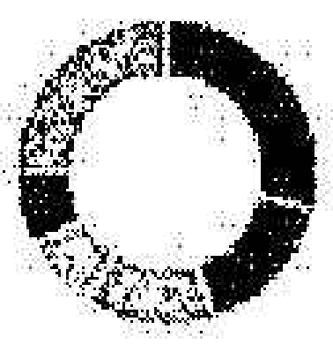
Sverige	55%
Norge	18%
Danmark	9%
Östeuropa	6%
Finland	3%
Övrigt	9%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	30%
Infrastruktur och anläggning	24%
Verkstadsindustri	20%
Kommersiella fordon	8%
Energi	4%
Övrigt	14%

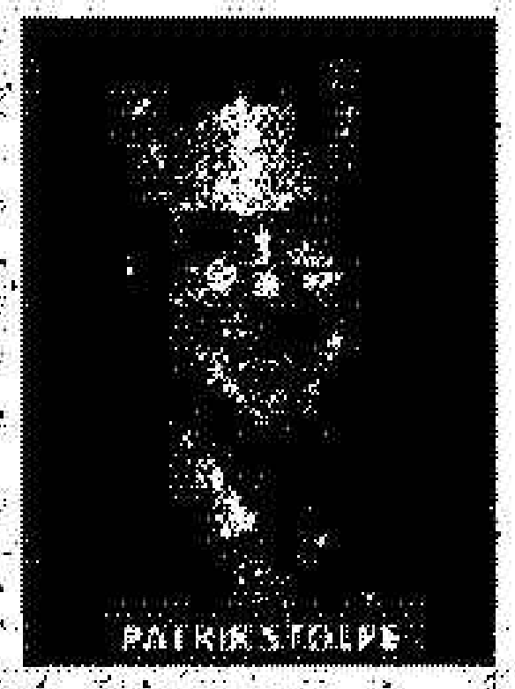
Nettoomsättning per produktområde, %



Medicinteknik	29%
Industriell utrustning	16%
Kemiteknik	14%
Mätteknik	8%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	8%
Övrigt	25%

MEASUREMENT & SENSOR TECHNOLOGY

Affärsområdet omfattar bolag som säljer mätinstrument, mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till olika branscher. Samtliga bolag har egna produkter baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Kunderna finns inom en mängd områden till exempel inom olika typer av tillverkande industrier såsom elektronik, fordon och energi. Bolagen arbetar globalt och har hela världen som marknad för sina produkter och finns etablerade med produktion och säljbolag i sex världsdelar.


PATRIK STOLPE

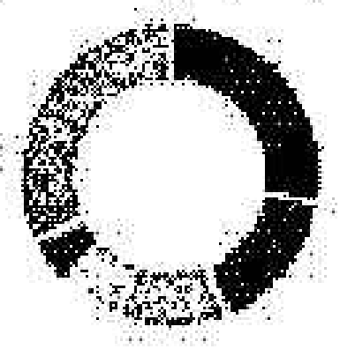
Andel av omsättning 11% | **Andel av EBITA** 13%

Nettoomsättningen ökade under året med 12 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 9 procent, förvärv bidrog med 6 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar påverkade med –3 procent. Majoriteten av affärsområdets kundsegment och bolag hade en positiv utveckling. Förbättringen av EBITA-marginalen kom i huvudsak från den förbättrade omsättningen för jämförbara enheter, men även nyförvärvade bolag bidrog.

Klay Instruments B.V., Nederländerna, har förvärvats under året.

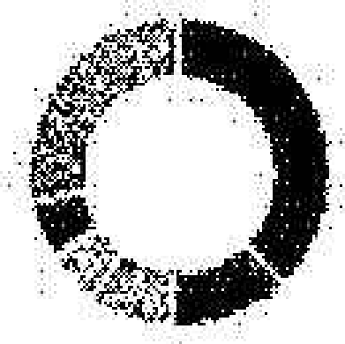
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	2 372	2 120	12
EBITA, mkr	428	334	28
EBITA-marginal, %	18,0	15,8	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15	13	
Medelantal anställda	2 038	2 029	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



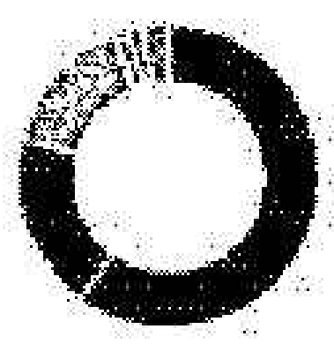
Nordamerika	23%
Sverige	16%
Asien	12%
Tyskland	7%
Benelux	5%
Övrigt	37%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Verkstadsindustri	38%
Energi	13%
Kommersiella fordon	9%
Infrastruktur och anläggning	6%
VA	6%
Övrigt	28%

Nettoomsättning per produktområde, %



Mätteknik	60%
Industriell utrustning	19%
Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	15%
Pumpar	2%
Service	1%
Övrigt	3%

UK

Bolagen erbjuder specialtillverkade nischprodukter, konstruktionslösningar, service till eftermarknad och montering samt specialbearbetning. Bolagen har betydande inslag av egen tillverkning och egna produkter. Exempel på kundsegment är bygg- och infrastruktur, verkstad och kommersiella fordon. Produktområden är till exempel fjädrar, kolvringar, pressarbete, ventilationskanaler, rör och rörsystem. Varje enskilt företag har en stark marknadsposition i Storbritannien, med de flesta företag som marknadsledande inom sin nisch.

PETER ROWLANDS

Andel av omsättning 7% | **Andel av EBITA** 5%

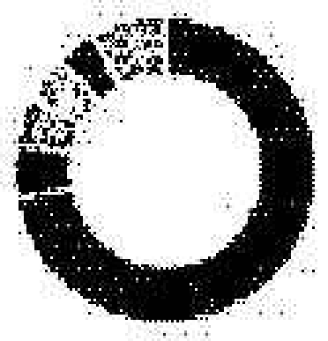
Nettoomsättningen ökade under året med 11 procent, varav jämförbara enheter påverkade med 9 procent, förvärv bidrog med 2 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

EBITA-marginalen förbättrades i många bolag, men förändringar i produktmixen och engångskostnader i ett par bolag samt relaterade till förvärv, motverkade detta.

Advanced Welding Group och North West Metal Sections Ltd, Storbritannien, har förvärvats under året.

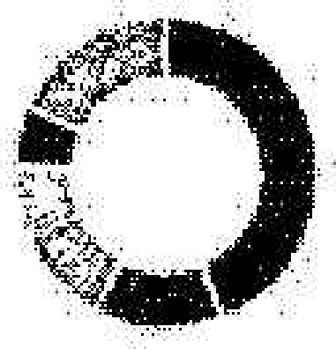
	2021	2020	Förändring, %
Nettoomsättning, mkr	1 467	1 322	11
EBITA, mkr	158	159	–1
EBITA-marginal, %	10,8	12,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10	11	
Medelantal anställda	853	872	

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



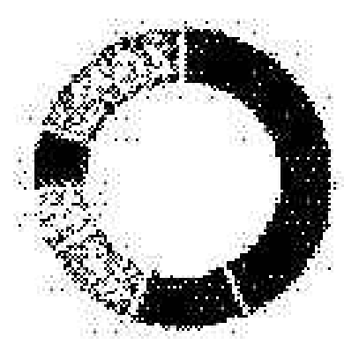
Storbritannien/Irland	72%
Danmark	6%
Nordamerika	5%
Asien	5%
Benelux	4%
Övrigt	8%

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	44%
Marin	14%
Verkstadsindustri	10%
Medicinteknik och läkemedelsindustri	8%
Kommersiella fordon	6%
Övrigt	18%

Nettoomsättning per produktområde, %



Fästelement/Elektronik/Industriella fjädrar	43%
Industriell utrustning	13%
Glas/Plast/Keramik	11%
Byggmaterial	7%
Medicinteknik	7%
Övrigt	19%

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan. Indutrades börsvärde den 31 december 2021 var 100 953 (64 069) mkr.

Totalavkastning 2021

58,6%

Indutradeaktiens kurs steg under året med 57,3 procent, från 176,20 kr till 277,20 kr. Samtidigt steg Stockholmsbörsen med 35,0 procent och branschindexet OMX Industrials PI steg med 38,4 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutradeaktien 58,6 procent att jämföra med OMXSGI som steg med 39,4 procent. Under 2021 noterades den högsta kursen 295,00 kr den 6 augusti och den lägsta kursen 164,60 kr den 28 januari. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 1 542 procent. OMXSGI har under samma period gett en totalavkastning på 371 procent.

Omsättning i aktien

Den totala omsättningen i Indutradeaktien på samtliga marknadsplatser under året uppgick till 327,7 (316,6) miljoner aktier, till ett sammanlagt värde av 76,0 (43,0) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 90 (87) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 1 285 027 (1 262 774) aktier i 6 423 (3 716) avslut. Omsättningen i aktien på Stockholmsbörsen var 124,9 (93,2) miljoner aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 34 (46) procent.

Sedan införandet av EU:s MiFID-direktiv 2007 har strukturen för aktiehandeln i Europa förändrats. Handeln är numera mer fragmenterad och sker numera i allt större utsträckning på andra handelsplattformar utanför de reglerade marknadsplatserna. En konsekvens av detta är att en allt större del av omsättningen i aktier i svenska bolag sker utanför Stockholmsbörsen. Under 2021 handlades Indutrades aktie på flera olika marknadsplatser och Stockholmsbörsen svarade för 38 (47) procent av den totala omsättningen i aktien.

Aktiekapital

Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 729 (727) mkr fördelat på totalt 364 188 000 (363 615 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (2) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden

Den 31 december 2021 var antalet aktieägare 20 553 (12 830). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 64 (64) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 61 (62) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 33 (32) procent med den största delen i USA, Storbritannien, Luxemburg och Belgien.

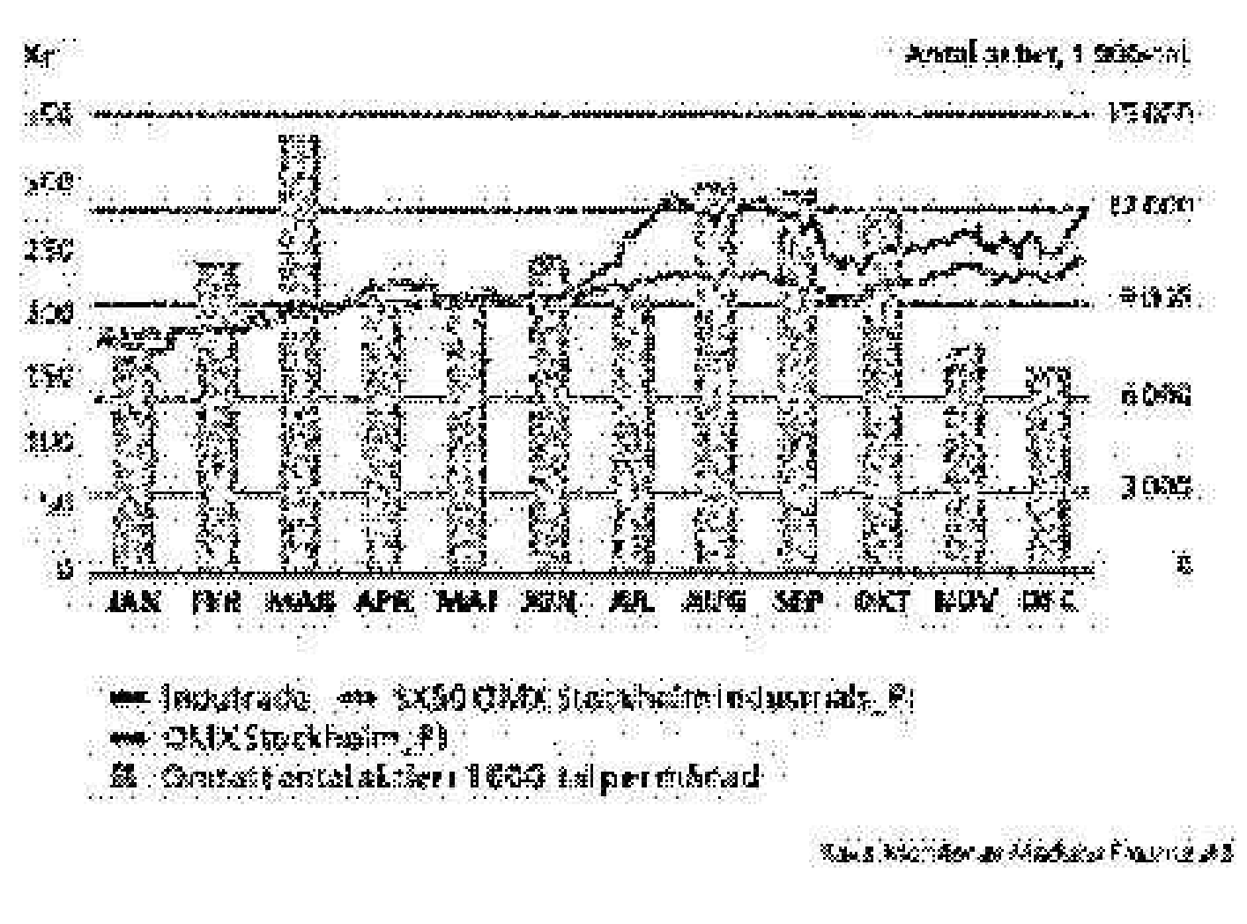
Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. Under den senaste femårsperioden har 2 490 mkr delats ut till aktieägarna, motsvarande en utdelningsandel på 33 procent av Indutrades sammanlagda vinst efter skatt på 7 647 mkr. Inklusive årets föreslagna utdelning och exklusive 2019 då ingen utdelning gjordes, motsvarar utdelningsandelen 40 procent.

Föreslagen utdelning

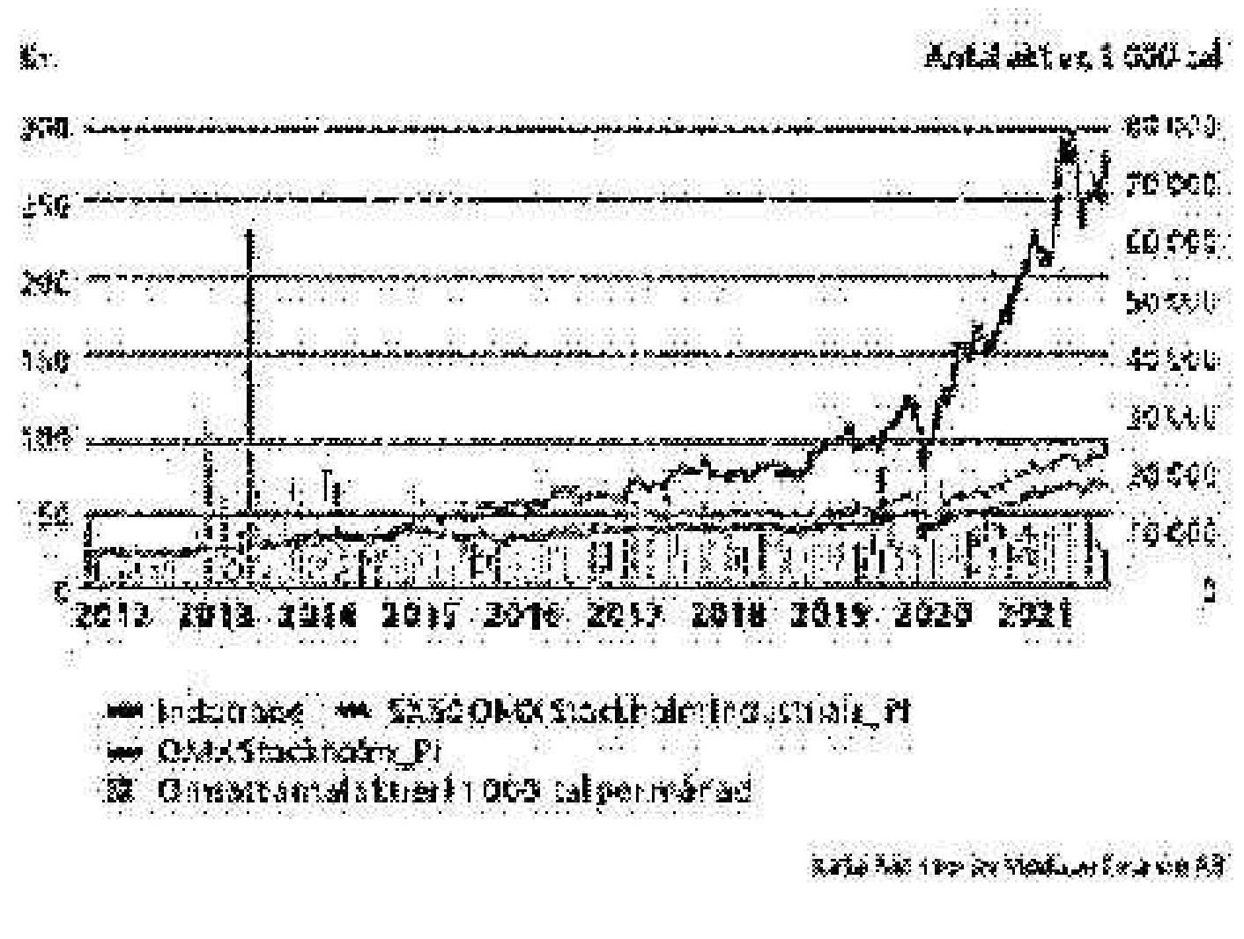
2,30 kr

Aktiens utveckling 2021



Källa: Monitor av Modular Finance AB

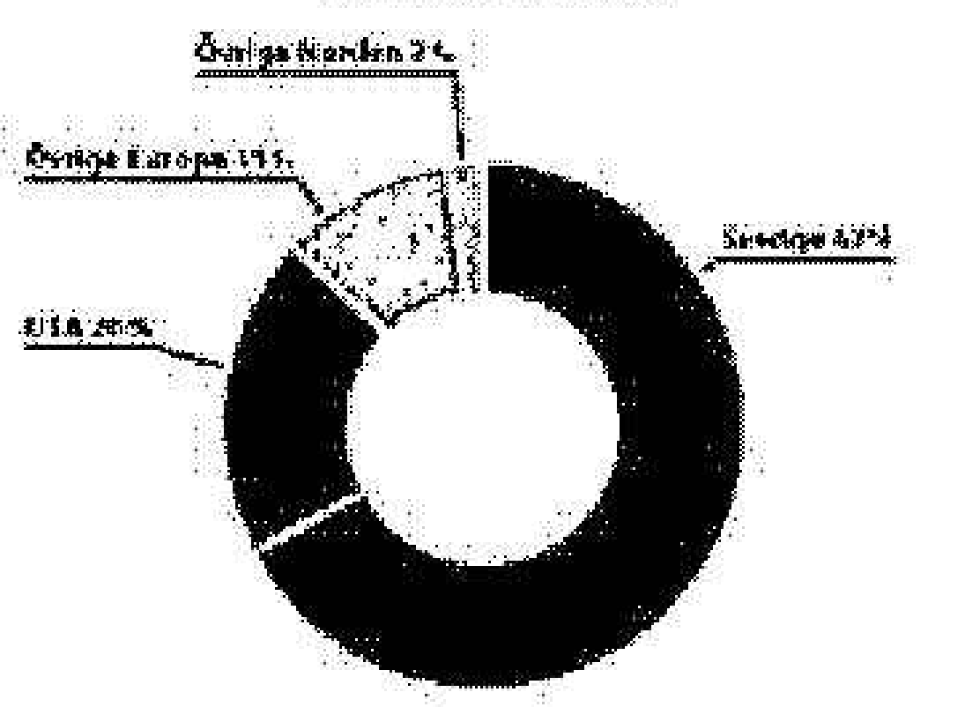
Aktiens utveckling 2012–2021



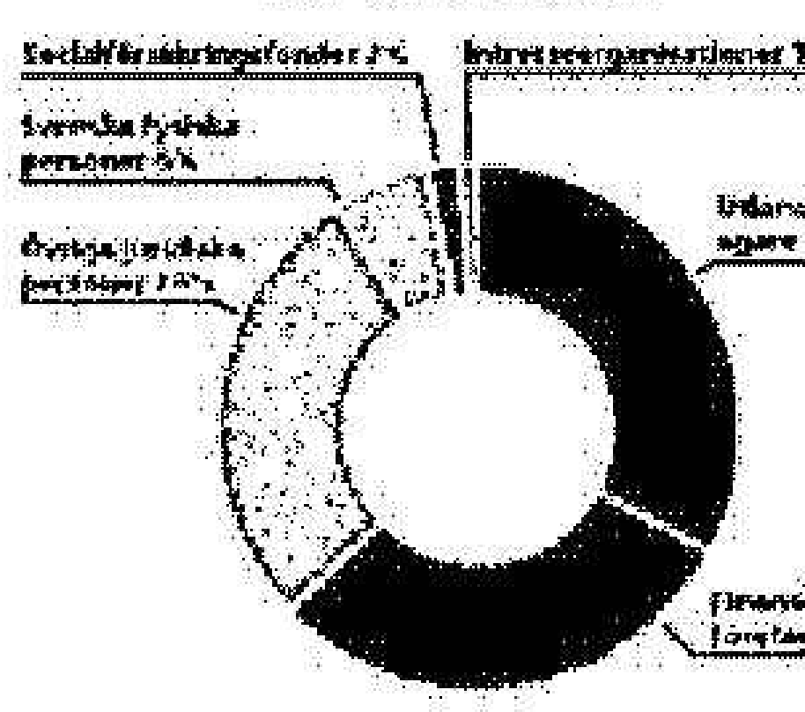
Källa: Monitor av Modular Finance AB

2022101305470

Ägande per land, %



Ägare per kategori, %



Nyckeltal per aktie

	2021	2020
Aktiekurs per 31 december, kr	277,20	176,20
Börsvärde per 31 december, mkr	100 953	64 069
Utdelning, kr	2,30[1]	1,80
Resultat före utspädning, kr	5,76	4,60
Resultat efter utspädning, kr	5,75	4,59
Utestående antal aktier, '000	364 188	363 615
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	363 921	362 721
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 180	363 320
Antal aktieägare per 31 december	20 531	12 880
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	295	179,90
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	164,6	73,73
Direktavkastning[2], %	0,8	1,0
Eget kapital, kr	28,26	23,72
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	7,84	7,06

[1] Styrelsens förslag

[2] Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december

10 största ägare per 31 december 2021

	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	96 840 000	26,6
AMF – Försäkringar och Fonder	30 875 311	8,5
State Street Bank and Trust Co, W9	25 991 415	7,1
Alecta Pensionsförsäkring	15 819 906	4,3
JP Morgan Chase Bank NA	12 451 225	3,4
SEB Investment Management	11 151 355	3,1
Handelsbanken fonder	10 858 696	3,0
Spiltan Fonder AB	9 954 170	2,7
Brown Brothers Harriman & Co, W9	9 842 438	2,7
BNY Mellon NA (Former Mellon), W9	9 787 410	2,7
Övriga	130 573 074	35,9

INCITAMENTSPROGRAM

LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022. För ytterligare information om LTI 2017, se not 8.

LTIP 2021

Årsstämman i april 2021 har beslutat om ett nytt incitamentsprogram, LTIP 2021. Programmet omfattar omkring 235 anställda och är riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. LTIP 2021 kräver egen investering och består av prestationsaktier. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster. För ytterligare information om LTIP 2021, se not 8.

Utestående incitamentsprogram

Utestående program	Antal investeringsaktier	Motsvarande maximalt antal prestationsaktier	Andel av totalt antal aktier	Intjänandeperiod
LTIP 2021	116 735	373 234	0,1%	Programlansering juni 2021 – kvartalsrapportspublicering första kvartalet 2024

LTI 2017

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	1 578 000	0,4%	15,0	244,9	81,6	484 000	1 452 000	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	180 000	0,0%	13,4	276,8	92,3	57 000	171 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

Utspädningseffekter

	2021	2020
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	363 921	362 721
Antal aktier som ger upphov till utspädningseffekt till följd av incitamentsprogram, '000	259	599
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	**364 180**	**363 320**
Utspädningseffekt, %	0,07	0,17
Antal aktier vid periodens utgång, '000	**364 188**	**363 615**

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå uppställda mål.

Indutrade arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Årligen genomförs också en strukturerad genomgång av koncernens exponering för olika operationella, finansiella och strategiska risker med representanter från affärsområdena och olika funktioner. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För alla risker med antingen hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras lämpliga proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången föredras för och diskuteras därefter inom koncernledningen och styrelsen.

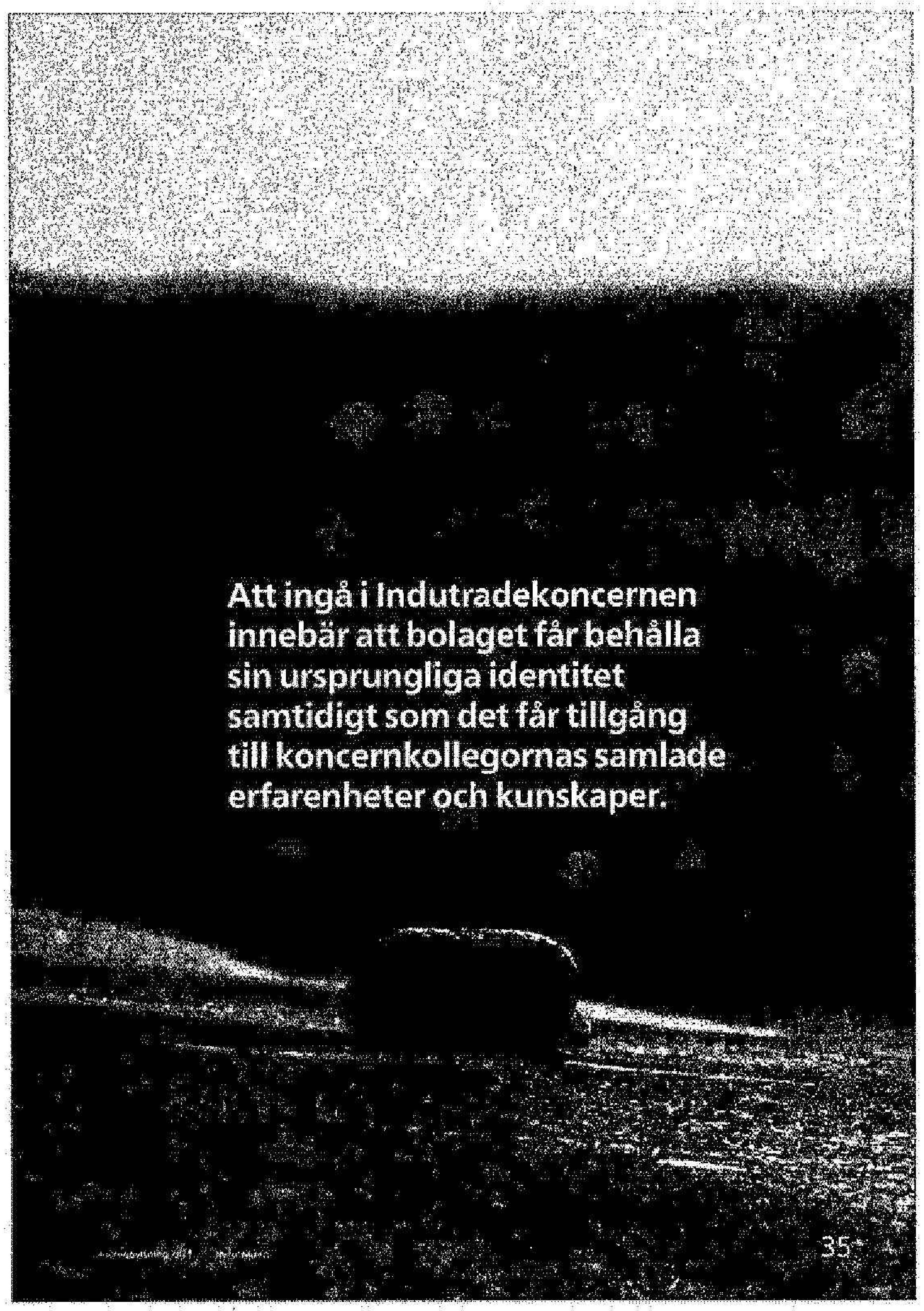
Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2021 verksamhet i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

RISK	RISKHANTERING
KONJUNKTURFÖRÄNDRINGAR	
Indutrades verksamheter är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar på många olika marknader och av förhållanden på den globala marknaden, inklusive geopolitiska osäkerheter. Snabba förändringar i konjunkturen och den allmänna efterfrågan kan även skapa störningar i de globala leveranskedjorna när utbudet av komponenter och produkter kraftigt skiljer sig från efterfrågan.	Direkta och indirekta effekter av konjunktursvängningar inom specifika branscher och geografiska marknader minskas tack vare att koncernen är verksam inom många olika branscher, segment och geografiska marknader. Den decentraliserade affärsmodellen innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära. Genom att kontinuerligt förvärva bolag inom nya kundsegment och på nya marknader kan koncernen minska marknadsrisker och parera konjunktursvängningar bättre.
FÖRÄNDRINGAR I LEVERANTÖRSLEDET	
Det finns alltid en risk att leverantörer går från ett samarbete med ett av Indutrades teknikhandelsbolag till en annan distributör eller till egen försäljning.	Indutrades bolag väljer leverantörer som ser ett samarbete med dem som den bästa försäljningsmetoden. Stabila leverantörssamarbeten är en av parametrarna som utvärderas vid Indutrades förvärv av bolag. Det totalt sett stora antalet leverantörer inom Indutradekoncernen gör dessutom att ingen enskild leverantör står för en avgörande ekonomisk risk ur ett koncernperspektiv.
DIGITALISERING	
Digitaliseringen, med bland annat ökad tillgång till lättillgänglig information och snabba kontaktvägar, skapar exempelvis möjligheter för producenter att enklare nå sina slutkunder vilket skulle kunna innebära en ökad konkurrens och prispress för Indutrades teknikförsäljningsbolag. Effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet är andra konsekvenser av digitalisering.	Indutrades bolag besitter hög teknisk kompetens och god kunskap om kundernas system och processer och adderar därigenom ett attraktivt mervärde i leverantörskedjan. Ambitionen är också att kontinuerligt vidareutveckla denna kompetens och erbjudande för att bibehålla konkurrenskraften. För att möjliggöra kunskapsdelning och bidra till kompetenshöjning inom digitalisering erbjuds dotterbolagen att via den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal ta del av den kunskapsbank som byggts upp kring digitalisering. Konferenser och seminarier anordnas också löpande för att stimulera kunskapsdelning inom området.
FINANSIERINGSRISK	
Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras, omöjliggörs eller avsevärt fördyras.	Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. I princip all extern finansiering upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag i lokala valutor. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

RISK	RISKHANTERING
RÄNTERISK	
Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.	Indutrade följer löpande och frekvent upp ränteläget och utvärderar kontinuerligt behovet av att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.
GLOBALA HANDELSREGULATORISKA FÖRÄNDRINGAR	
Koncernbolagen är verksamma i många olika länder och på många olika marknader. Förändringen av nationella eller internationella regler för import eller export av olika produkter kan innebära ökade kostnader eller andra svårigheter för Indutrades bolag.	Indutrades bolag är verksamma inom många olika marknadssegment och geografier vilket gör koncernens exponering inom ett enskilt område relativt sett mindre. De bolag med verksamhet i mer utsatta geografier arbetar proaktivt med olika aktiviteter för att minimera effekterna av förändrade regler.
EFTERLEVNAD REGLER FÖR EXPORTKONTROLL OCH SANKTIONER	
FN, EU och USA använder frekvent olika handelsregler för att värna säkerhetspolitiska och utrikespolitiska intressen. Dessa regler kan i vissa fall försvåra den internationella handeln för Indutrades bolag. Avsiktliga eller oavsiktliga brott mot olika handelsregler och internationella sanktioner kan innebära att koncernbolag bötfälls eller utsätts för olika former av sanktioner. Indutrades anseende och attraktionskraft kan i sådana fall skadas.	I syfte att öka medvetenhet och kunskap om regler för exportkontroll och sanktioner samt interna policyer genomförs utbildningar för relevanta målgrupper. För att identifiera eventuella riskfyllda affärsflöden genomförs kontinuerligt riskanalyser. I bolag med affärer i riskfyllda regioner har också implementerats särskilda rutiner för att säkerställa regelefterlevnad.
VALUTARISK	
Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK: • Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor • Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettotillgångar i utländska valutor.	Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår exempelvis då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp, i vissa fall av valutaterminskontrakt. Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras för närvarande inte.
FÖRVÄRVSPROCESSEN	
Indutrade förvärvar bolag löpande och under 2021 förvärvades 17 bolag. Det är viktigt att förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv (s.k. "due-diligence") är såväl grundlig som effektiv och inkluderar legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om bolag med väsentliga problem förvärvas, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, kan Indutrades anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Indutrade har en väletablerad förvärvsprocess som genomförs av ett antal personer med omfattande förvärvserfarenhet samt med stöd av specialister inom till exempelvis juridik och ekonomi. En grundlig utvärdering görs alltid av företaget för att minimera den risk som är förenad med ett förvärv. Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd olika parametrar, såväl kvantitativa som kvalitativa. Nyförvärvade bolag integreras i Indutrades ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer och rutiner.
IT-INCIDENTER	
Med IT-incident avses risken att kritiska data eller något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukbara, läses, raderas eller förstörs. Indutrades verksamhet är beroende av att IT-systemen fungerar och särskilt vid långvariga eller omfattande avbrott eller andra IT-incidenter finns det risk att vissa verksamheter inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall alls – eller endast kommer att kunna bedrivas med svårighet eller till ökade kostnader.	Indutrades decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan vid en större IT-incident för koncernen är relativt begränsad. För att minska risken ytterligare finns en obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.
AFFÄRSETIK	
Med verksamheter i fler än 200 bolag och 30 länder runt om i världen finns risker kopplat till oetiskt eller olagligt agerande, såväl inom Indutrades bolag som hos våra bolags kunder och leverantörer. Detta kan skapa en direkt finansiell skada men också skada Indutrades varumärke och rykte bland såväl entreprenörer som andra aktörer på marknaden. Genom god affärsetik och tydliga interna kontrollrutiner kan Indutrade påverka värdekedjan positivt och minimera risken för oetiskt eller illegalt beteende.	För att säkerställa att Indutrades organisation lever upp till koncernens värdegrund [illegible] finns sedan 2015 en fastställd uppförandekod. Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners ställer krav på exempelvis arbete mot antikorruption och respekt för mänskliga rättigheter genom leverantörskedjan. Koden kommer att utvecklas vidare, bland annat med hänsyn till den föreslagna EU-lagstiftningen som förbinder företag att göra en så kallad Human rights due diligence (HRDD), vilket är en process för att kartlägga, hantera och redovisa sina risker kopplade till mänskliga rättigheter. Ett externt visselblåsarsystem är etablerat och misstänkta överträdelser behandlas av koncernledningen samt vid behov med stöd av extern part.

RISK	RISKHANTERING
PANDEMIER	
Pandemier, som exempelvis covid-19-pandemin, kan väsentligt påverka koncernens bolag med förändringar i efterfrågan, risk för anställdas, kunders och leverantörers hälsa och störningar i verksamheten, till exempel om många blir sjuka samtidigt eller sätts i karantän eller om det, som en följd av verklig eller befarad smittspridning, införs import- eller exportbestämmelser som leder till förseningar, fördyringar eller hinder. Detta skulle kunna påverka koncernens omsättning och kostnader och således resultatet.	Koncernens struktur med en diversifierad och spridd verksamhet begränsar de aggregerade affärsmässiga och finansiella riskerna vid en pandemi. Den decentraliserade styrmodellen med över 200 självständiga bolag bidrar också till ett lokalt anpassat snabbt beslutsfattande, vilket är viktigt för att minimera effekterna av ett pandemiutbrott. Vid omfattande kriser utökar dessutom Indutrade dialogen med dotterbolagen för att säkerställa korrekt och snabb informationsspridning och rätt stöd för bra beslutsfattande.
EFFEKTER AV FÖRÄNDRAT KLIMAT	
Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan medföra ekonomiska risker, exempelvis kraftigt höjda energikostnader. Extrema väderomslag och naturkatastrofer är andra exempel på risker som kan påverka våra bolag och deras värdekedjor. Förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom transporten av varor.	Indutrade påverkar klimatet negativt genom CO_2-utsläpp från koncernens bolag. Sedan 2020 mäter koncernen utsläppen från scope 1 och 2 och har mål och nyckeltal som följs upp (se sid 22). Medvetenheten och ambitionsnivån hos kunder, leverantörer och medarbetare ökar och dotterbolagen arbetar aktivt för att möta växande krav och förväntningar på ansvarsfulla och hållbara lösningar. Att stimulera och stödja framtagandet och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är ett fokusområde för koncernen. Riskerna inom området minimeras genom förebyggande arbete i form av generella riskanalyser och riskanalyser i samband med förvärv. Under 2022 är planen att ta oss an mer av scope 3 och även göra en översiktlig analys av klimatrelaterade risker, till följd av omställning på marknader och extremväder.
MÅNGFALD OCH INKLUDERING	
Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för Indutrade, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Genom att bygga team med mångfald ökar såväl förmågan till innovation och utveckling som attraktionskraft för kompetens. Bristande mångfald riskerar att leda till mindre nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande och en mindre attraktiv arbetsplats.	När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns en utmaning på samhällsnivå då det är en betydligt högre andel män i tekniska utbildningar och yrken. Indutrade har policyer och utbildning inom mångfald och inkludering och har även mål och uppföljning avseende jämställdhet i styrelser och ledande positioner. Det finns också etablerade processer för successionsplanering för ledande befattningar samt identifikation och utveckling av kvinnor för dessa.
HÅLLBARHETSSTYRNING OCH KOMMUNIKATION	
För att bedriva verksamheten långsiktigt med god ekonomisk lönsamhet, attrahera den bästa personalen samt attrahera investerare, kunder och leverantörer är det av största vikt att Indutrade bedriver verksamheten på ett långsiktigt hållbart sätt. Om bolag i koncernen inte identifierar väsentliga hållbarhetsrisker och hållbara affärsmöjligheter riskerar Indutrade minskat förtroende hos olika intressenter, vilket i sin tur kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning negativt. Om Indutrade som koncern inte kan kommunicera tillräckligt med hållbarhetsdata och tydliga principer för hur vi arbetar kan Indutrades förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.	För att öka kompetensen och förmågan att arbeta strukturerat med hållbarhet finns ett etablerat gemensamt ramverk för hållbarhetsarbetet. Vi följer upp data och företagens prestanda inom hållbarhet via en digital plattform. Kontinuerligt genomförs utbildningar, workshops och nätverksmöten, med fokus på hållbarhet. På den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal finns dokumentation tillgänglig som vägledning inom olika områden. Bolagens hållbarhetsarbete och risker följs upp och diskuteras årligen i respektive styrelse. Indutrades decentraliserade modell med många självständiga bolag i olika branscher medför dock vissa utmaningar när det gäller att kommunicera en relevant koncernöversikt.



> Att ingå i Indutradekoncernen innebär att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper.

Övrig information

Medarbetare och organisation
Vid periodens utgång var antalet medarbetare 8 185 jämfört med 7 270 vid årets början. Genom förvärv har 612 medarbetare tillkommit under året.

Den 1 juli tillträdde Morgan O'Brien, tidigare Senior Vice President för affärsområdet Flow Technology, tjänsten som Senior Vice President Business Development & President UltraPure International. Rollen är nyinrättad och är en del av Indutrades koncernledning. Med ett ökat fokus på att utveckla företagen inom medicinteknik, särskilt inom nischen för single-use-teknologi, stärks Indutrades potential för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

Per-Olow Jansson har utsetts att efterträda Morgan O'Brien, som Senior Vice President för affärsområdet Flow Technology, och ingår sedan den 1 juli i Indutrades koncernledning. Per-Olow Jansson kommer senast från rollen som VD för Indutradeföretaget GPA Flowsystem AB, med cirka 120 medarbetare i Sverige, Danmark och Norge.

Frida Adrian, tidigare Vice President Communications, Sustainability and IR, lämnade under året Indutrade. Ansvaret för hållbarhet övergick till Åsa Wirsenius, Vice President Group Human Resources och ansvaret för kommunikation och IR övergick till Patrik Johnson, Ekonomi- och finansdirektör.

Forskning och utveckling
Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag, vilka i huvudsak återfinns i affärsområdena Benelux, DACH, Fluids & Mechanical Solutions, Measurement & Sensor Technology och UK.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
Sju av Indutrades svenska dotterbolag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Sex av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL
I enlighet med ÅRL 6 Kap 11 § har Indutrade valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 2.

Framtidsutsikter
Marknadsläget är i början på året fortsatt starkt men Rysslands invasion av Ukraina förändrar det geopolitiska läget i världen och ökar osäkerheterna kring den framtida marknadsutvecklingen. Indutrade har inga bolag i Ryssland eller Ukraina och den direkta affärsexponeringen är i övrigt mycket liten. Vi ser än så länge ingen negativ påverkan på efterfrågan men vi är i nära kontakt med våra bolag och följer utvecklingen noggrant. Vi har en fortsatt bra aktivitet i våra förvärvsprocesser och ser de framtida förvärvsmöjligheterna som goda.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Under perioden fram till 11 mars har två bolag förvärvats. Mer information återfinns i not 32.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
De riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman i april 2021 gäller även för 2022 och något nytt förslag kommer inte att läggas fram till årsstämman. Bolagets revisorer har granskat att de av årsstämman beslutade riktlinjerna följts.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/*.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former
Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattning-vd/*).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning
Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning
Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontantersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna
Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt gällande ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar sedan 1 juli 2006 svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen "följ eller förklara". Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2021 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning
Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare
Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 188 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2021 hade Indutrade 20 533 (12 600) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 64 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 61 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 33 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

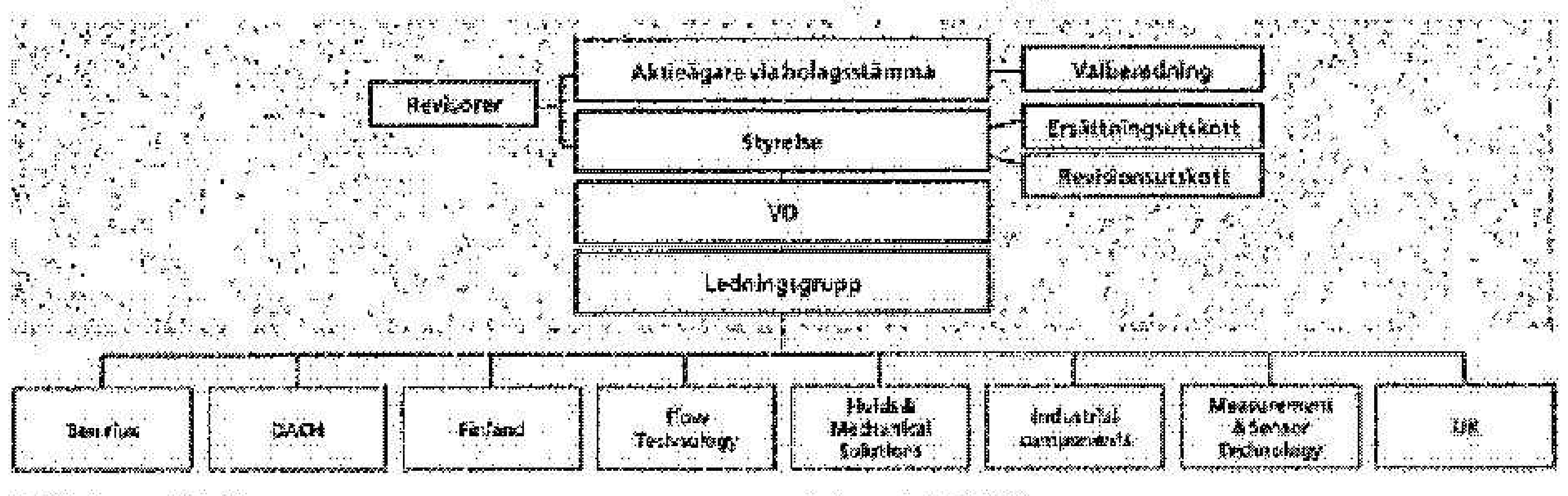
Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen
Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att "självt eller genom dotterbolag idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet". Styrelsen ska bestå av lägst tre och högst åtta av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i rösteantalet för företrädda aktier.

Bolagsstämman
Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2022 års årsstämma framgår av sidan 101 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 5 april 2022 offentliggjordes den 25 februari 2022 på Indutrades hemsida och den 1 mars i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk
Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (*www.bolagsstyrning.se/koden/gallande-kod*)

Interna regelverk
Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

2022101305471

Årsstämma 2021

Årsstämman den 13 april 2021 genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående. Aktieägarna utövade sin rösträtt endast genom förhandsröstning, så kallad poströstning. Aktieägare som representerade 69,8 procent av såväl röster som aktier förhandsröstade. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen.

Årsstämman år 2021 beslöt:

- att fastställa räkenskaperna för 2020,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 1,80 kronor per aktie för räkenskapsåret 2020,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Katarina Martinson, Bo Annvik och Susanna Campbell samt Anders Jernhall,
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande,
- att till bolagets revisor omvälja PricewaterhouseCoopers AB,
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2020,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav, samt
- att godkänna förslag till ändring av bolagsordningen

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utses av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

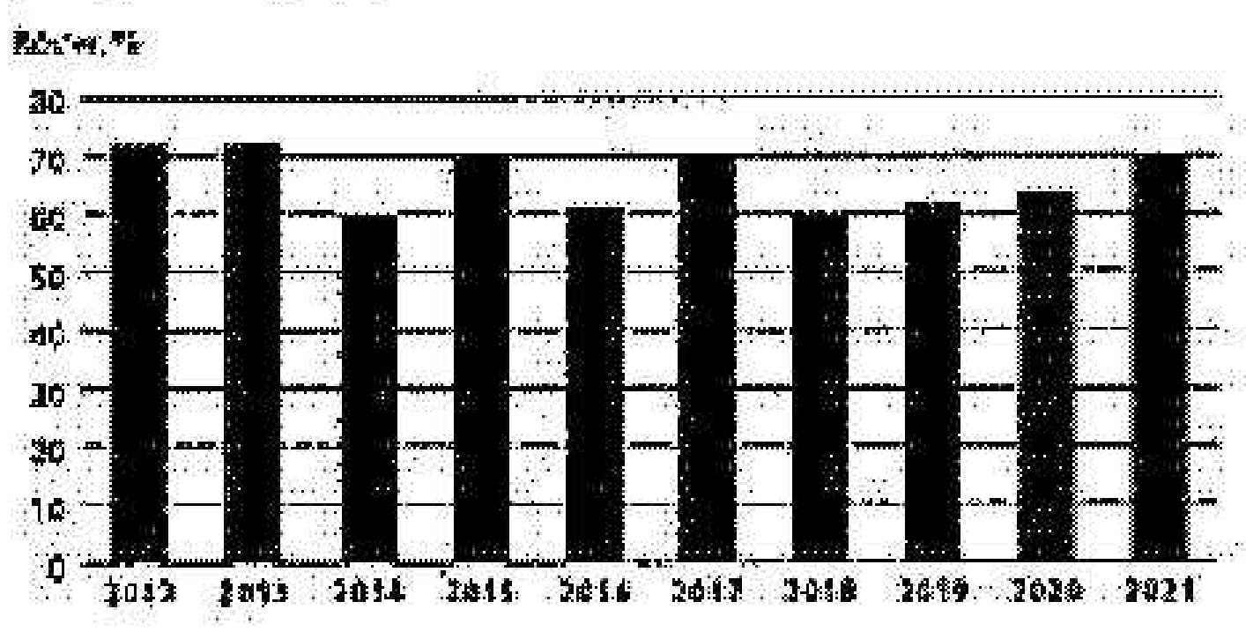
En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 42–43 i årsredovisningen. Mattias Karlsson, Mannheimer Swartling är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Bengt Kjell, Krister Mellvé, Ulf Lundahl och Susanna Campbell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören.

Närvaro årsstämma



Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2021 hade styrelsen 15 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Frågor som styrelsen särskilt fokuserat på har varit strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2021 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

Utskottet har haft fyra möten under 2021.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen.

Utskottet har haft sex möten under året. Revisorerna har deltagit vid samtliga möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

Arvode till styrelsens ledamöter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Styrelseordföranden erhåller ett arvode om 620 000 kr, vice ordföranden 465 000 kr och till övriga styrelseledamöter utgår ett arvode om 310 000 kr per ledamot. Dock utgår inget arvode till ledamot som är anställd i bolag tillhörande Indutradekoncernen. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår ett arvode om 84 000 kr och 42 000 kr till envar av övriga ledamöter. Till ordföranden och ledamöter i ersättningsutskottet utgår ett arvode om 31 000 kr vardera. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 2 690 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2022 offentliggjordes den 16 september 2021 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2021.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2021
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,6%
Dick Bergqvist	AMF Försäkring och Fonder	8,0%
Camilla Wirth	Alecta pensionsförsäkring	4,3%
Lovisa Ragnartz	SEB Investment Management	3,4%
Katarina Martinson	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2022 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2021 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2022. Vidare föreslås omval av ledamöterna Susanna Campbell, Bengt Kjell, Ulf Lundahl, Krister Mellvé, Lars Pettersson, Anders Jernhall och Bo Annvik.

Under förutsättning att årsstämman beslutar om bolagsordningsändring för att möjliggöra fler ledamöter föreslås även Kerstin Lindell till ny styrelseledamot.

Kerstin Lindell är född 1967, Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i Polymer Kemi, civilingenjör och civilekonom. Hon är styrelseordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt styrelseledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, och PEAB.

Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod ökar till nio personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 42–43 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

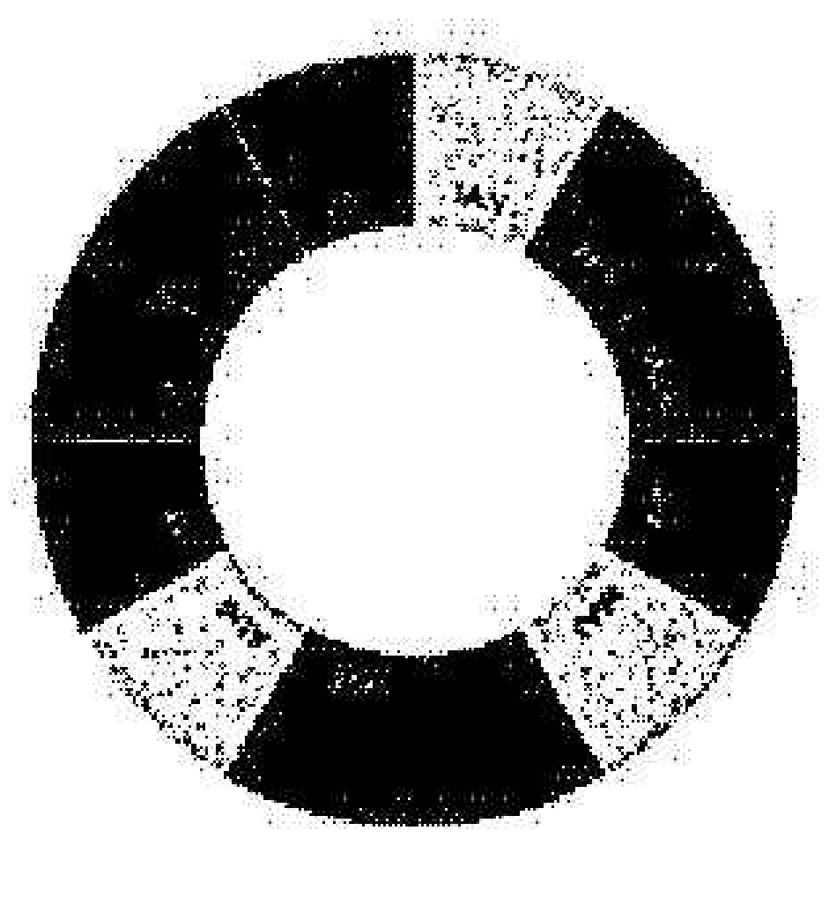
Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

Extern revisor

Vid årsstämman 2021 valdes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2022. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor är sedan 2020 auktoriserade revisorn Anna Rosendal. Ersättning till revisorerna framgår av not 11 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2021 granskats av bolagets revisorer.



Styrelsemöten 2021

FEBRUARI Bokslutskommuniké. Frågor inför årsstämman. Rapport från revisorerna, revisions- och ersättningsutskottet. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor.

MARS Beslut om årsredovisning. Frågor inför årsstämman. Finans- och förvärvsfrågor.

APRIL Årsstämma. Konstituerande möte: beslut om firmateckning, fastställande av policyer, val av vice ordförande, revisionsutskott och ersättningsutskott, sammanträdesplan. Delårsrapport januari–mars 2021. Verksamhets-, finansierings-, förvärvs-, investerings- och ersättningsfrågor. Rapport från revisionsutskottet.

JUNI Utvärdering förvärv. Verksamhets- och organisationsfrågor. Konkurrentanalys. Bolagspresentationer.

JULI Delårsrapport januari–juni 2021. Verksamhets- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet.

SEPTEMBER Koncernens strategi, bland annat förvärvs-, personal- och hållbarhetsfrågor. Bolagspresentationer.

OKTOBER Delårsrapport januari–september 2021. Rapport från revisionsutskottet avseende granskning av delårsrapporten. Rapport från ersättningsutskottet. Verksamhets-, finansierings- och förvärvsfrågor. Bolagspresentationer.

NOVEMBER Finansieringsfrågor.

DECEMBER Budget och målsättningar för 2022. Utvärdering av styrelsens arbete. Utvärdering av VD och företagsledning. Rapport från ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive granskning av intern kontroll. Personal- och förvärvsfrågor.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning

Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, förvärvsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Kontrollaktiviteter

Koncernen var 2021 organiserad i åtta affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef även en controller. Controllern har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Under året har rutinen setts över och utvecklats ytterligare.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2021 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning

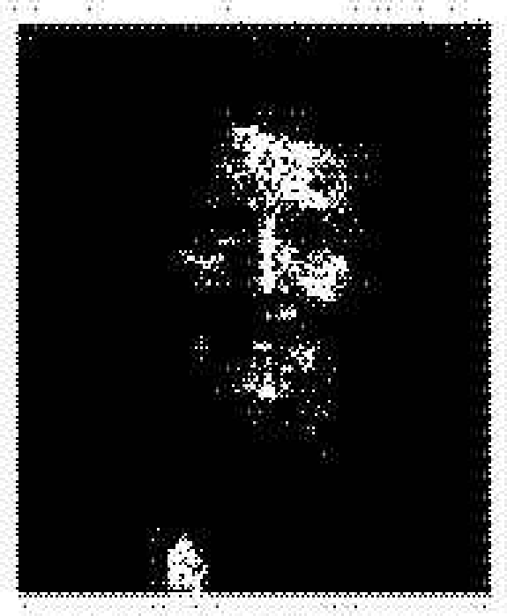
Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

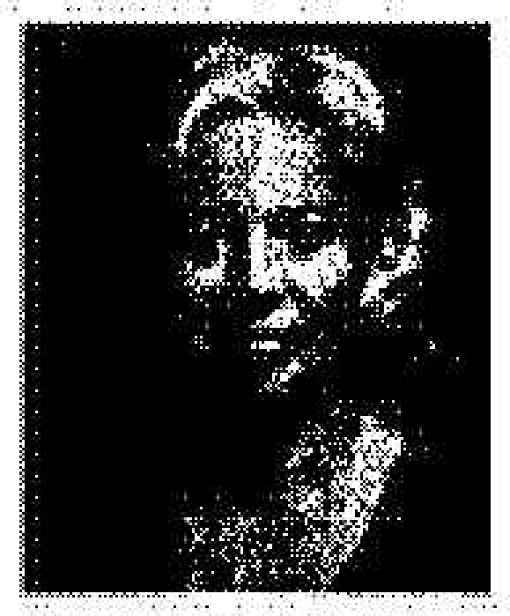
Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

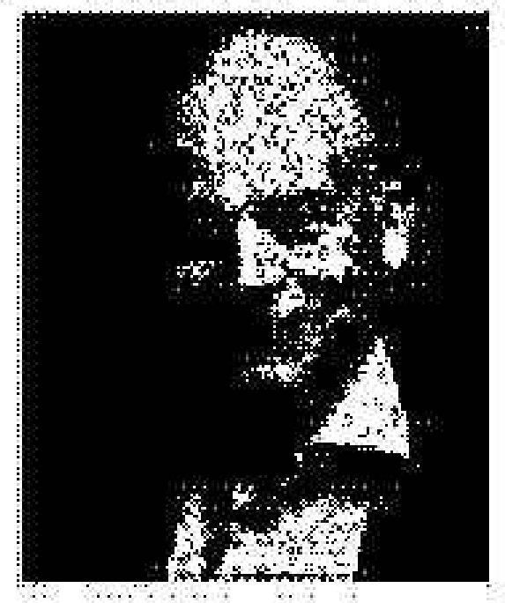
Internrevision

Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Styrelse och revisorer

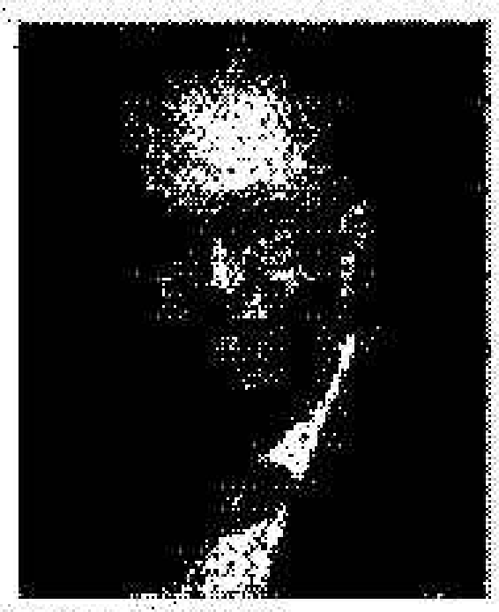
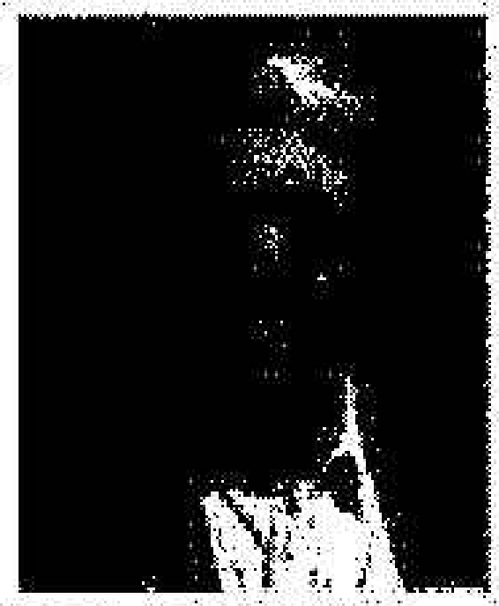
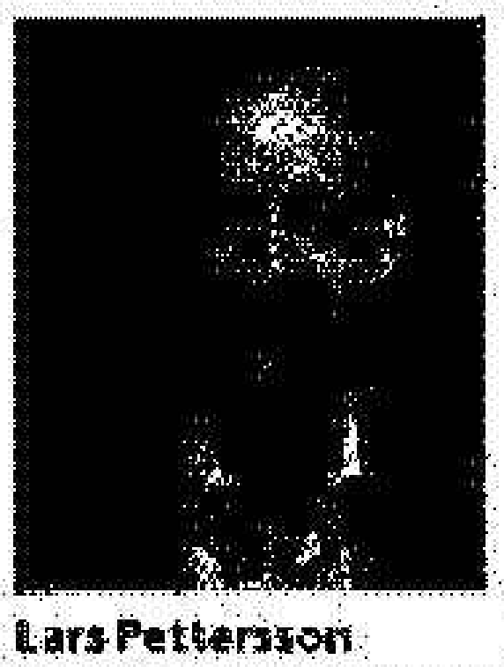
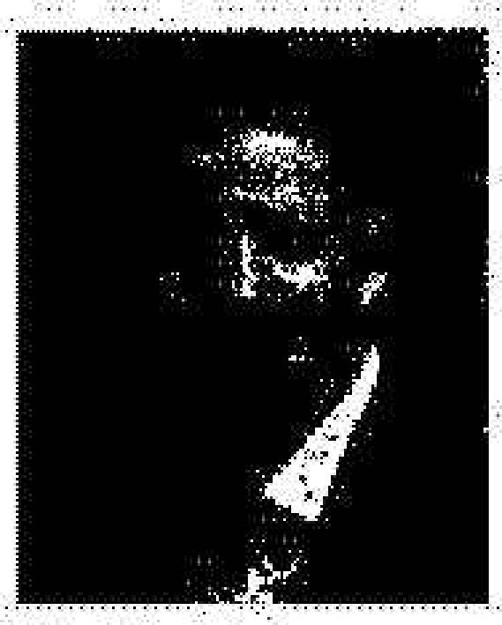






	Katarina Martinson	**Bengt Kjell**	**Susanna Campbell**	**Anders Jernhall**
Position	Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet	Vice ordförande sedan 2013 Styrelseledamot sedan 2002 Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017	Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet
	Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg	Egen investeringsverksamhet	Egen investeringsverksamhet	Vice VD och ekonomi- och finansdirektör Holmen AB
Född	1981	1954	1973	1979
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm
Arbetslivserfarenhet	Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investeringsstrategier Investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York	tf VD Industrivärden, VD Handel och Industri, Vice VD och Head of Investment Industrivärden, Chef Corporate Finance Securum, Senior Partner och grundare Navet, Auktoriserad revisor.	VD Ratos. Olika befattningar inom McKinsey och Alfred Berg Fondkommission	Olika befattningar inom Holmen och Citibank.
Övriga styrelseuppdrag	Ledamot i L E Lundbergföretagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden och L E Lundberg Kapitalförvaltning	Vice ordförande i Pandox och Logistea. Ledamot i Industrivärden med flera.	Ordförande i Babyshop Group, Röhnisch Sportswear, Estrid Sweden AB, Network of Design (NOD) och X Shore AB. Ledamot i Nalka Invest, Kinnevik, Northvolt och H2 Green Steel AB.	Styrelseledamot i L E Lundberg Kapitalförvaltning
Närvaro styrelsemöten	15/15	14/15	15/15	15/15
Närvaro revisionsutskottsmöten	5/5			6/6
Närvaro ersättningsutskottsmöten	4/4	4/4		
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Nej
Aktieinnehav i Indutrade[1]	96 840 000 (via L E Lundbergföretagen)	150 000	6 000	3 000

[1] Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2021 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav

	Ulf Lundahl	**Krister Mellvé**	**Lars Pettersson**	**Bo Annvik**
Position	Styrelseledamot sedan 2006 Ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot sedan 2012	Styrelseledamot sedan 2013 Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017 VD och koncernchef
Född	1952	1949	1954	1965
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Jur kand och civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör Uppsala Universitet, Fil dr h c Uppsala Universitet	Civilekonom
Arbetslivserfarenhet	Vice VD och VD:s ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities	Olika ledande befattningar inom Robert Boschgruppen	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu
Övriga styrelseuppdrag	Ordförande i Fidelio Capital, Attendo och Nordstjernan Kredit AB. Ledamot i Holmen	Ledamot i Modular Management och Stein Automation.	Ordförande i KP Komponenter A/S. Ledamot i Husqvarna, Industrivärden och L E Lundbergföretagen.	Ledamot i SSAB och Absolent Group AB.
Närvaro styrelsemöten	15/15	15/15	15/15	15/15
Närvaro revisionsutskottsmöten	6/6			
Närvaro ersättningsutskottsmöten			4/4	
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Ja	Nej	Ja
Aktieinnehav i Indutrade[1]	36 000	142 500	6 300	45 955 Optioner: 300 000

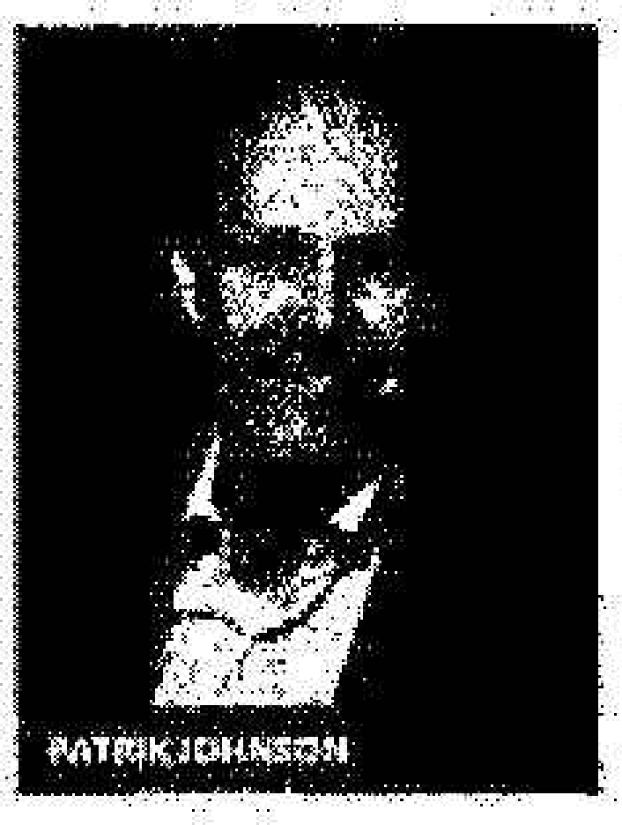
Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB
Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Född 1975
Revisor i Indutrade sedan 2020

Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag
Dometic Group och Addnode Group

Koncernledning

VD och koncernchef
Född 1965
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2017
Utbildning Civilekonom
Tidigare erfarenhet VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu
Antal aktier 45 955
Antal optioner 300 000



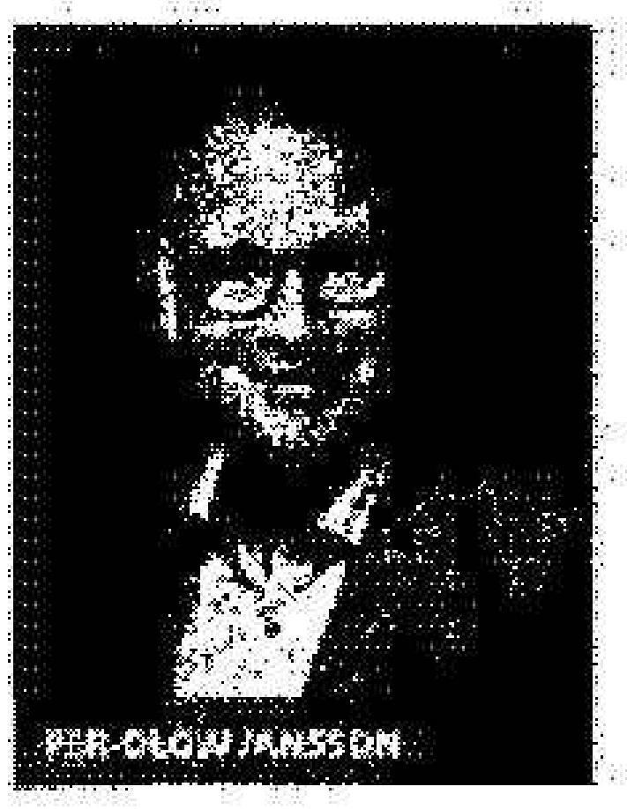
Ekonomi- och finansdirektör
Född 1970
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2015
Utbildning Civilekonom
Tidigare erfarenhet CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige
Antal aktier 1 163
Antal optioner 0

PETER ERIKSSON

Rådgivare till VD
Född 1953
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 1995
Utbildning Gymnasieingenjör, marknadsekonom, IFL
Tidigare erfarenhet VD Indutrade Flödesteknik Grupp, VD och delägare Alnab, försäljningschef Alnab.
Antal aktier 312 544
Antal optioner 0

JUHA KUJALA

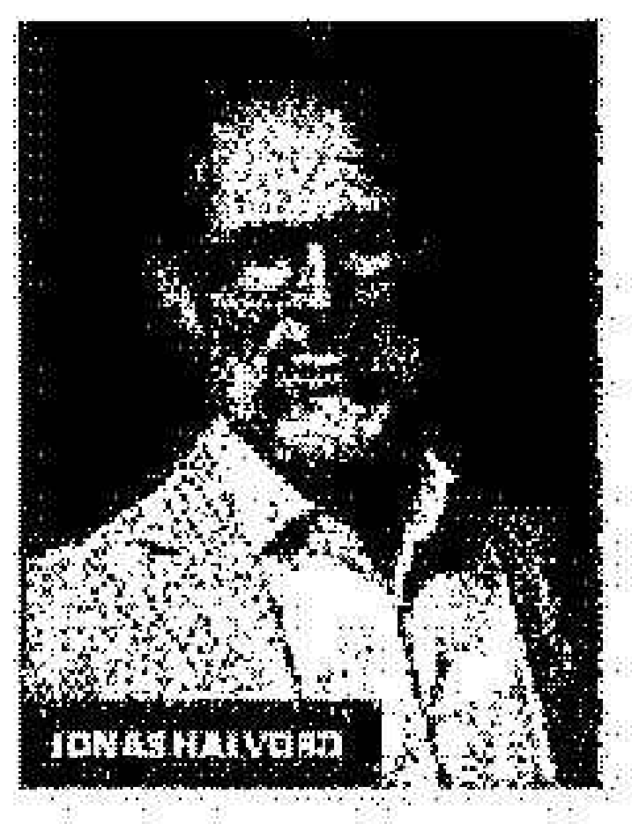
Senior Vice President Finland
Född 1967
Nationalitet Finsk
Anställd sedan 2006
Utbildning MBA, gymnasieingenjör
Tidigare erfarenhet VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy
Antal aktier 31 273
Antal optioner 2 000



Senior Vice President Flow Technology
Född 1961
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 1995
Utbildning Gymnasieingenjör maskinteknik, Marknadsekonom, IFL
Tidigare erfarenhet Divisionschef Flow Technology AB, VD GPA Flow System AB
Antal aktier 53 000
Antal optioner 0

GÖTE MATTSSON

Senior Vice President Fluids & Mechanical Solutions
Född 1955
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 1999
Utbildning Civilekonom, Managementutbildning
Tidigare erfarenhet VD och delägare Industri Belos, VD ISG Erling, Controller Transventorkoncernen, Vice VD Parator
Antal aktier 64 765
Antal optioner 0



Förvärvs- och affärsutvecklingschef
Född 1981
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2018
Utbildning Civilekonom, Gymnasieingenjör
Tidigare erfarenhet Director Mergers & Acquisitions SKF Group, VD Provexa AB, VD Svenska Skumsläckning AB
Antal aktier 1 163
Antal optioner 0

SUSANN NYBERG

Finanschef
Född 1963
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2012
Utbildning Civilekonom
Tidigare erfarenhet Group Controller Addtech, Managementkonsult KPMG, Ekonomichefsbefattning inom Telia, Ekonomichefs- och controllerbefattningar inom SKF
Antal aktier 11 273
Antal optioner 0

MORGAN O'BRIEN

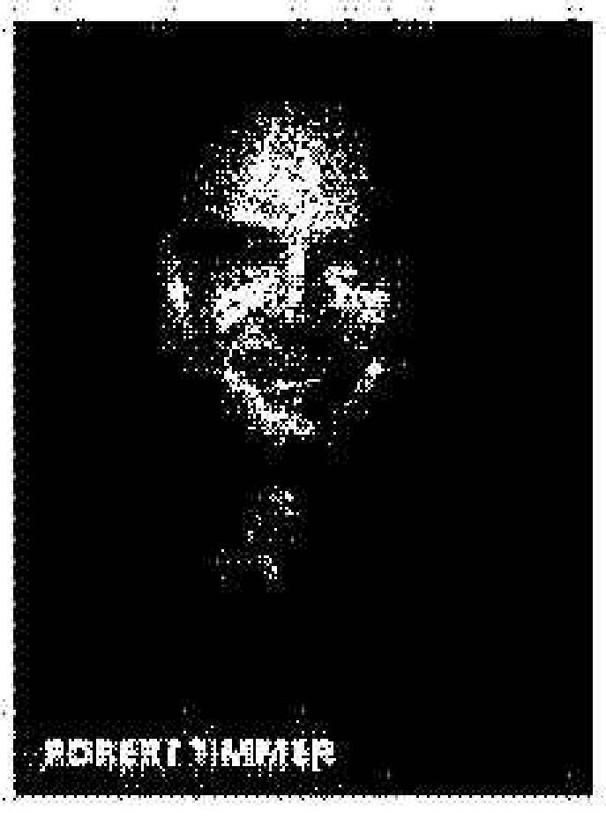
Senior Vice President Business Development & President UltraPure International (UPI)
Född 1961
Nationalitet Irländsk
Anställd sedan 1992
Utbildning Dip Applied Science / Instrument Physics
Tidigare erfarenhet VD ESI Technologies Ltd
Antal aktier 1 286
Antal optioner 0

PATRIK STOLPE

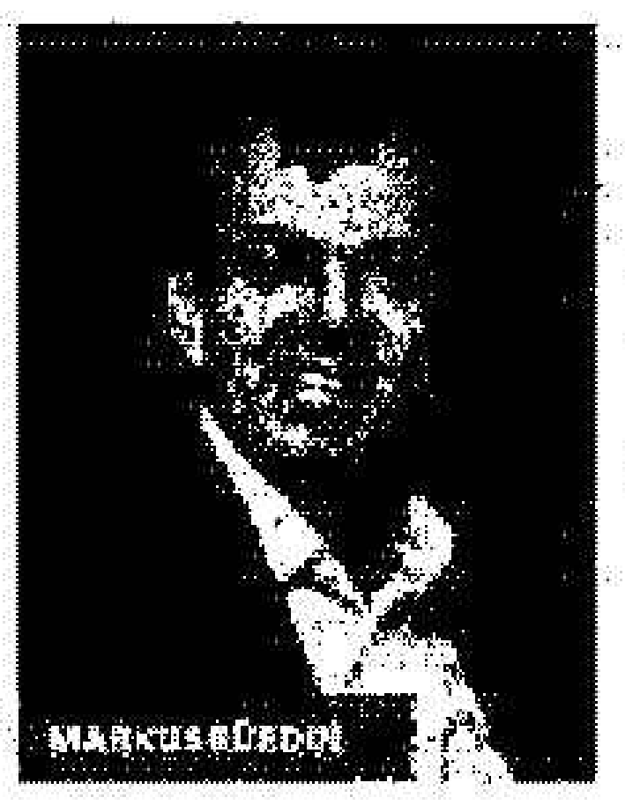
Senior Vice President Measurement & Sensor Technology
Född 1965
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2014
Utbildning Högskoleingenjör Elektronik, Industriell marknadsföring
Tidigare erfarenhet Affärsområdeschef Xylem, VD Lorentzen & Wettre
Antal aktier 24 036
Antal optioner 0

PETER ROWLANDS

Senior Vice President UK
Född 1968
Nationalitet Brittisk
Anställd sedan 2009
Utbildning M.Eng in Materials Science and Technology, MBA
Tidigare erfarenhet VD Precision Products Ltd, VD TeleanEagle Ltd, Group Operations Manager Edward Pryor & Son Ltd.
Antal aktier 4 163
Antal optioner 0



Senior Vice President Benelux
Född 1959
Nationalitet Holländsk
Anställd sedan 1994
Utbildning B. Sc. Mechanical engineering, studier inom business och management
Tidigare erfarenhet Försäljningschef Hiima B.V., VD Alegtas B.V., VD Hiima Group B.V.
Antal aktier 8 663
Antal optioner 0



Senior Vice President DACH
Född 1965
Nationalitet Schweizisk
Anställd sedan 2011
Utbildning M.A. HSG Economics
Tidigare erfarenhet Divisional Controller Clariant, medlem av ledningen i Clariant.
Antal aktier 4 163
Antal optioner 0

ÅSA WIRSENIUS

Vice President Group People & Sustainability
Född 1977
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2018
Utbildning Magisterexamen från Personal- och organisationsprogramet
Tidigare erfarenhet People Director Belron UK, HR Director Carglass Nordics, olika HR-befattningar inom ICA, Wasa Barilla med flera
Antal aktier 1 163
Antal optioner 0

JOAKIM SKANTZE

Senior Vice President Industrial Components
Född 1967
Nationalitet Svensk
Anställd sedan 2016
Utbildning Civilingenjör Elektroteknik, ekonomi- och managementutbildning
Tidigare erfarenhet Venture Manager Traction, VD Gnosjö Plast, Affärsområdeschef och delägare Schneider Grafiska, Senior konsult Accenture.
Antal aktier 19 163
Antal optioner 0

Ersättningsrapport 2021

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Indutrade AB, antagna av årsstämman 2021, tillämpades under år 2021 ("Ersättningsriktlinjerna"). Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram antagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) i årsredovisningen för 2021. Information om ersättningsutskottets arbete under 2021 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2021.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 i årsredovisningen för 2021.

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2021.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket Ersättningsriktlinjerna möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner. Rörlig kontantersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningsriktlinjerna återges i sin helhet i årsredovisningen för 2021. Bolaget har under 2021 följt de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgängligt på företagets webbplats *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/*. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämma tidigare beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till aktiekursutvecklingen.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med tydlig koppling till bolagets finansiella mål. Utfallet är kopplat till uppfyllelsen av uppställda målsättningar avseende koncernens resultat före skatt samt rörelsekapitaleffektivitet. Styrelsen ansvarar för bedömning av verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Utfallet för räkenskapsåret 2021 uppgår till 100 procent av maximalt utfall för den verkställande direktören och 96 procent som ett genomsnitt för övriga i bolagsledningen. I utfallet för bolagsledningen ingår individuella bedömningar för två befattningshavare som under året bytt position.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Huvudsyftet med långsiktiga incitamentsprogram är att skapa ytterligare incitament för ökat engagemang och prestation hos deltagarna, att stärka möjligheterna att rekrytera och behålla nyckelpersoner samt att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Indutrade har under 2021 haft två utestående långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom Indutradekoncernen, dels ett teckningsoptionsprogram (LTI 2017) samt ett prestationsbaserat aktieprogram (LTIP 2021).

LTI 2017 är ett teckningsoptionsprogram bestående av två serier som omfattar cirka 100 ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. Optionerna förvärvades av deltagarna under 2017 till ett beräknat marknadspris. För de optioner personen är garanterad har Indutrade under programmets löptid utbetalat en kontant subvention om totalt 120 procent av det pris som deltagarna erlagt. Förvärvade optioner utöver de garanterade har inte subventionerats. Subventionen har utbetalats till deltagarna vid två tillfällen och till lika delar, under förutsättning att deltagaren, vid utbetalningstillfället, inte hade avyttrat några optioner och att deltagaren kvarstod i sin anställning. Hälften av subventionen betalades ut 2019 och hälften betalades ut under 2020. Teckning av aktier sker under särskilt angivna teckningsperioder mellan 27 april 2020 fram till och med fredagen den 20 maj 2022 till en kurs om 81,60 kr för serie I samt 92,30 kr för serie II omräknat efter fondemission 2:1 i december 2020.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTI 2017 40 000 teckningsoptioner i serie I under 2017, varav 20 000 utan kontant subvention. Under 2020 nyttjades samtliga dessa för teckning av aktier.

LTIP 2021 är ett prestationsbaserat aktieprogram till 185 ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade investeringsaktier. För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och att programmets prestationsvillkor uppfylls.

Programmets prestationsvillkor utgörs av den ackumulerade genomsnittliga årliga tillväxten (CAGR) av vinst per aktie (EPS) under programperioden. EPS för 2020 utgör bas för beräkning av CAGR. Det maximala värdet av prestationsaktierna är begränsat till 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2021 3 955 investeringsaktier under 2021. För dessa investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 19 775 prestationsaktierätter som efter programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

2022101305472

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2021 vs. 2020	2020 vs. 2019	2019 vs. 2018	2018 vs. 2017	2017 vs. 2016
Ersättning verkställande direktör [1]					
Årlig förändring i totalersättning (%)	10%	6%	0%	1%	16%[2]
Årets resultat efter skatt, koncernen					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), koncernen	26%	13%	6%	33%	10%
Ersättning till anställda [3]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	7%	3%	1%	3%	3%

[1] Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell nedan.

[2] I april 2017 tillträdde Bo Annvik som verkställande direktör. Han efterträdde Johnny Alvarsson som gick i pension.

[3] Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Ersättning till verkställande direktör i aktier

	Program	Antal investerade aktier	Antal tilldelade aktierätter	Värdet på tilldelade aktierätter, tkr[1]	Antal intjänade aktierätter	Antal förfallna aktierätter	Antal utestående aktierätter	Värdet på intjänade aktier (tkr)
Bo Annvik	LTIP 2021	3 955	19 775	4 198	–	–	19 775	–

[1] Aktieprogram LTIP 2021 [illegible] startade 6 maj 2021 i antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

Totalersättning till verkställande direktör under 2021[1]

	Grundlön[2]	Ettårig rörlig ersättning[3]	Flerårig rörlig ersättning[4]	Förmåner[5]	Tjänstepension[6]	Totalersättning
Bo Annvik, tkr / Andel av totalersättning	9 593 / 53%	4 680 / 26%	–	513 / 3%	3 276 / 18%	18 062

[1] Tabellen avser belopp kostnadsfört under året avseende ersättning till den verkställande direktören.

[2] Grundlön avser månadslön, semesterersättning och övriga skattepliktiga kostnadsersättningar.

[3] Avser kortfristigt incitamentsprogram för år 2021, vilket betalas ut i början av året därpå.

[4] Incitamentsprogrammet, LTIP 2021, som beskrivs ovan, pågår fortfarande. Årets bokförda kostnad enligt IFRS 2 uppgick till 230 tkr.

[5] Avser i huvudsak dubbelt boende (bostad, garage och hemresor), samt bil och drivmedel.

[6] Pensionsavgift endast på grundlönen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (mkr)	
Överkursfond	246
Fond för verkligt värde	–3
Balanserade vinstmedel	5 427
Årets resultat	1 851
Summa	**7 521**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (mkr)	
Utdelning med 2,30 SEK per aktie	838
Balanseras i ny räkning	6 683
Summa	**7 521**

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 10 procent av moderbolagets eget kapital respektive 8 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tiden ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till verksamhetens mål, omfattning och risker samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalats vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 42 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 11 mars 2022

Katarina Martinson
Styrelsens ordförande

Bengt Kjell
Styrelsens vice ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Krister Mellvé
Styrelseledamot

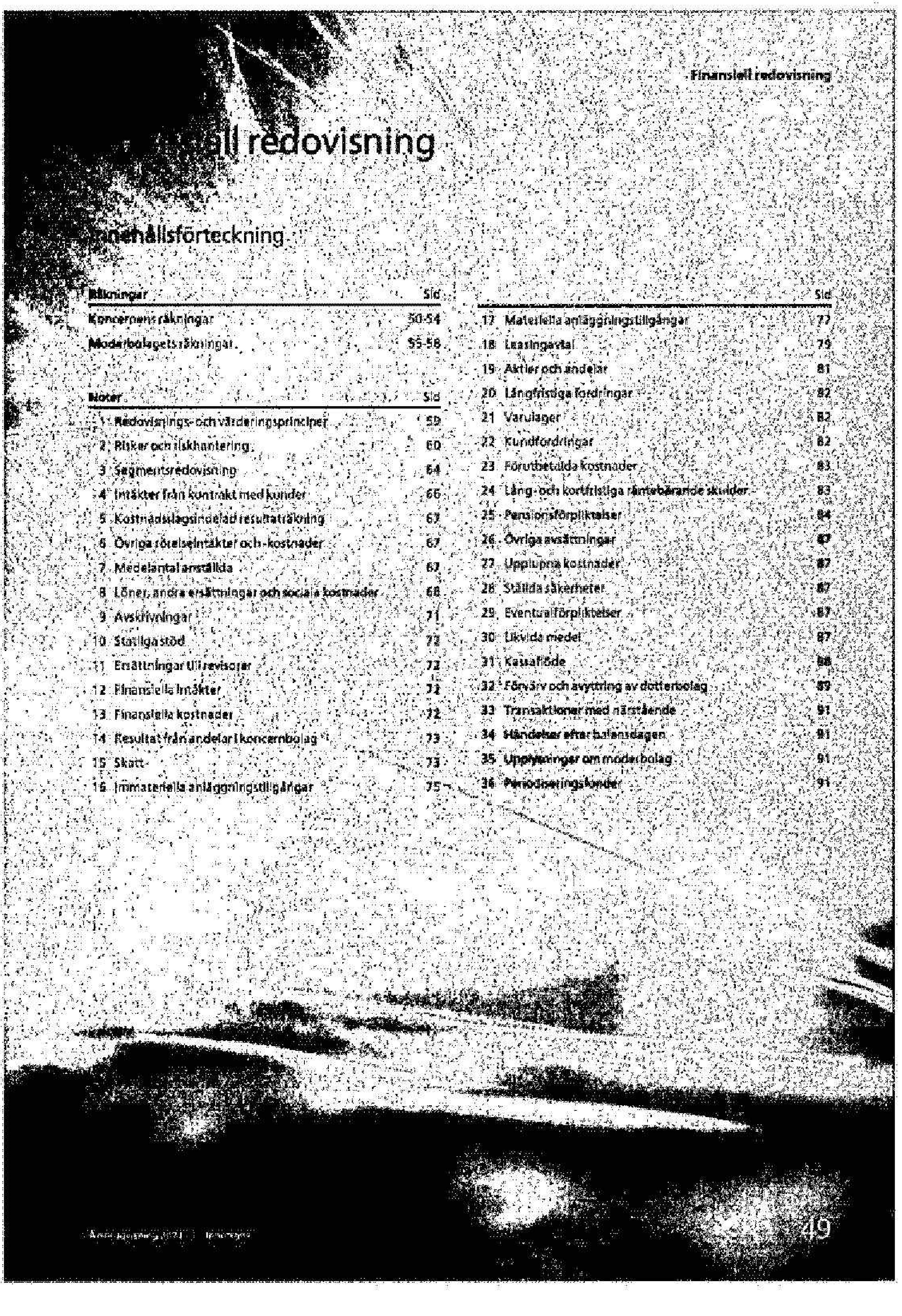
Lars Pettersson
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 15 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor



Finansiell redovisning

Innehållsförteckning

Räkningar	Sid
Koncernens räkningar	50–54
Moderbolagets räkningar	55–58

Noter		Sid
1	Redovisnings- och värderingsprinciper	59
2	Risker och riskhantering	60
3	Segmentsredovisning	64
4	Intäkter från kontrakt med kunder	66
5	Kostnadsslagsindelad resultaträkning	67
6	Övriga rörelseintäkter och -kostnader	67
7	Medelantal anställda	67
8	Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	68
9	Avskrivningar	71
10	Statliga stöd	72
11	Ersättningar till revisorer	72
12	Finansiella intäkter	72
13	Finansiella kostnader	72
14	Resultat från andelar i koncernbolag	73
15	Skatt	73
16	Immateriella anläggningstillgångar	75
17	Materiella anläggningstillgångar	77
18	Leasingavtal	79
19	Aktier och andelar	81
20	Långfristiga fordringar	82
21	Varulager	82
22	Kundfordringar	82
23	Förutbetalda kostnader	83
24	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	83
25	Pensionsförpliktelser	84
26	Övriga avsättningar	87
27	Upplupna kostnader	87
28	Ställda säkerheter	87
29	Eventualförpliktelser	87
30	Likvida medel	87
31	Kassaflöde	88
32	Förvärv och avyttring av dotterbolag	89
33	Transaktioner med närstående	91
34	Händelser efter balansdagen	91
35	Upplysningar om moderbolag	91
36	Periodiseringsfonder	91

Resultaträkning koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 4	21 715	19 217
Kostnad för sålda varor		–14 106	–12 681
Bruttoresultat		**7 609**	**6 536**
Utvecklingskostnader		–258	–227
Försäljningskostnader		–3 279	–2 999
Administrationskostnader		–1 231	–1 133
Övriga rörelseintäkter	6	148	345
Övriga rörelsekostnader	6	–164	–256
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10, 11	**2 825**	**2 266**
Finansiella intäkter	12	29	18
Finansiella kostnader	13	–129	–144
Resultat efter finansiella poster		**2 725**	**2 140**
Inkomstskatt	15	–628	–471
Årets resultat		**2 097**	**1 669**
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 095	1 669
Innehav utan bestämmande inflytande		2	0
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		5,76	4,60
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		5,75	4,59
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000		363 931	362 721
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000		364 190	363 320
Föreslagen utdelning per aktie, kr		2,30	1,60

Rapport över totalresultat koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Årets resultat		**2 097**	**1 669**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	1	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	0	–1
Årets omräkningseffekt		203	–279
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	23	54	–10
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	15	–11	3
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**247**	**–283**
Summa totalresultat för perioden		**2 344**	**1 386**
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 342	1 386
Innehav utan bestämmande inflytande		2	0

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Orderingång
Orderingången under räkenskapsåret uppgick till 23 474 (19 595) mkr, en ökning med 20 procent. Jämförbara enheter ökade med 15 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar med –2 procent.

Nettoomsättning
Under året ökade nettoomsättningen med 13 procent till 21 715 (19 217) mkr. Jämförbara enheter ökade med 8 procent, förvärv bidrog med 7 procent, avyttringar påverkade marginellt och valutakursförändringar –2 procent.

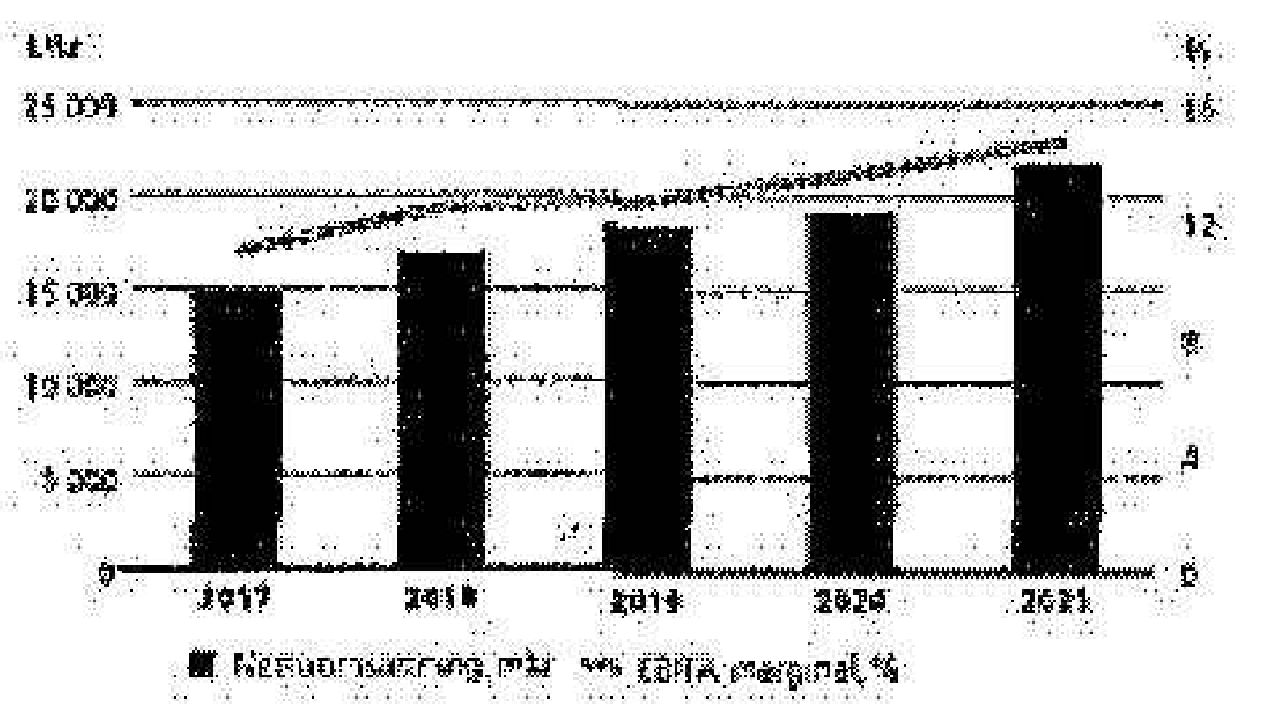
Rörelseresultat, EBITA
Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 3 202 (2 615) mkr, en ökning med 22 procent. Jämförbara enheter ökade med 15 procent, förvärv bidrog med 9 procent och valutakurseffekter påverkade med –2 procent. Avyttringar hade en marginell effekt. EBITA-marginalen ökade och uppgick till 14,7 (13,6) procent. Bruttomarginalen uppgick till 35,0 (34,0) procent.

Finansnetto och årets resultat
Finansnettot för helåret uppgick till –100 (–126) mkr. Skatt på periodens resultat uppgick till –628 (–471) mkr, motsvarande en skattebelastning på 23 (22) procent. Periodens resultat ökade med 26 procent och uppgick till 2 097 (1 669) mkr. Resultat per aktie före utspädning ökade med 25 procent och uppgick till 5,76 (4,60) kronor.

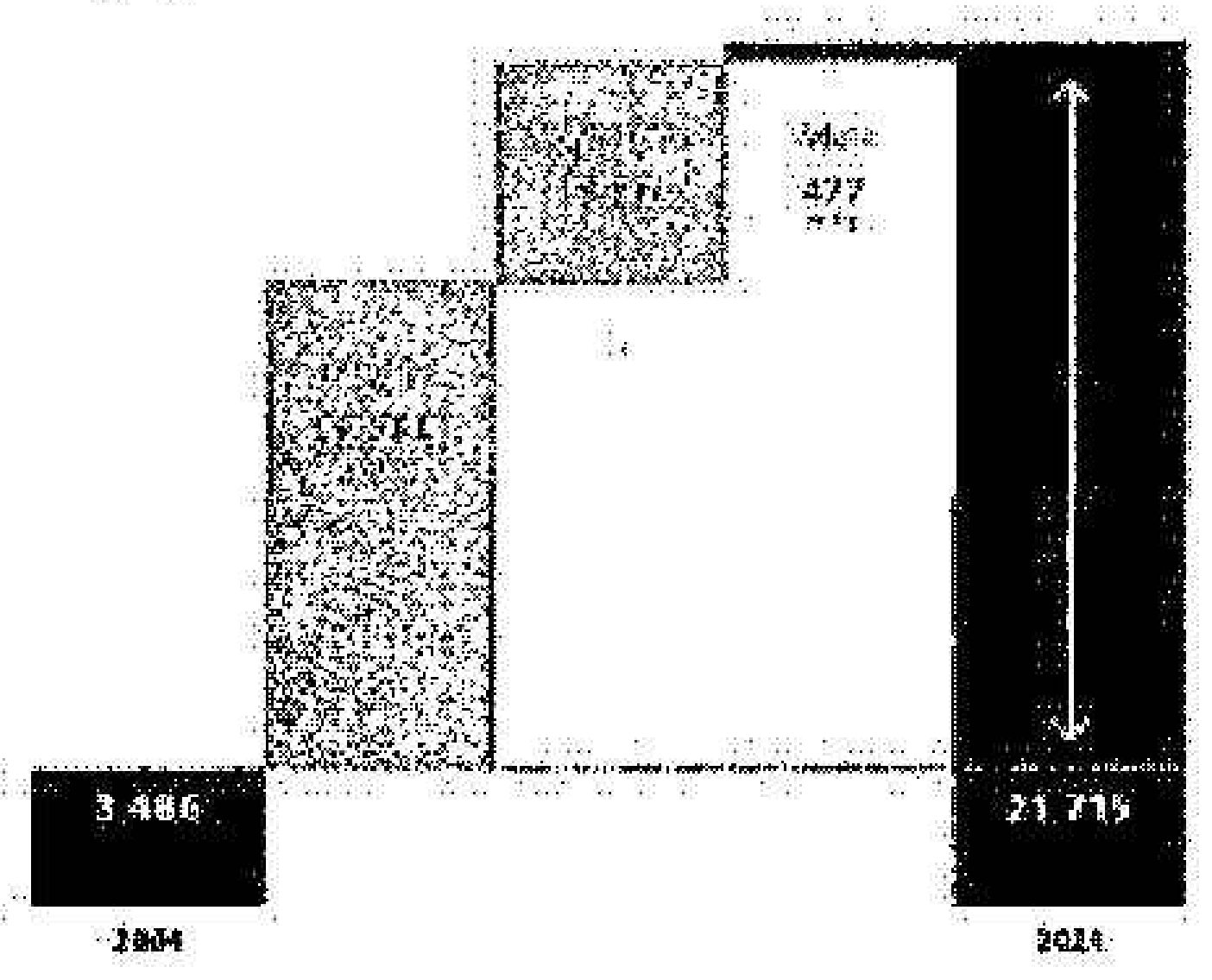
Värden per kvartal

Mkr	jan–mars	apr–jun	jul–sep	okt–dec
Nettoomsättning	5 147	5 552	5 290	5 726
EBITA	713	843	810	836
EBITA-marginal, %	13,9	15,2	15,3	14,6
Resultat efter skatt	461	562	550	524
Resultat per aktie, kr	1,27	1,54	1,51	1,44

Nettoomsättning och EBITA-marginal



Försäljningstillväxt, mkr



Balansräkning koncernen

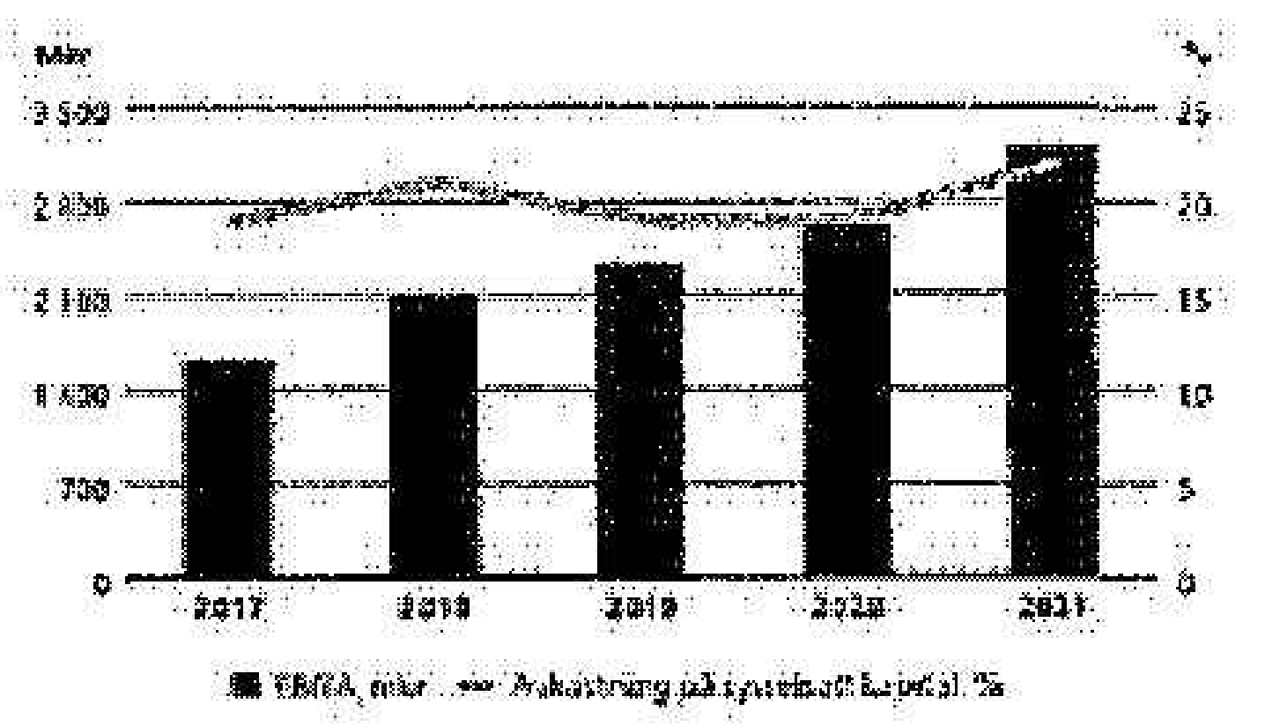
Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	8 770	6 993
Materiella anläggningstillgångar	17	2 321	2 067
Nyttjanderättstillgångar	18	1 064	1 047
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	204	228
Summa anläggningstillgångar		**12 359**	**10 335**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	4 010	3 307
Kundfordringar	22	3 458	2 935
Avtalstillgångar	4	166	135
Aktuella skattefordringar		42	25
Övriga kortfristiga fordringar		282	304
Förutbetalda kostnader	23	223	175
Likvida medel	30, 31	1 460	758
Summa omsättningstillgångar		**9 641**	**7 639**
SUMMA TILLGÅNGAR		**22 000**	**17 962**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		728	727
Reserver		325	121
Balanserad vinst inkl årets resultat		9 239	7 776
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**10 292**	**8 624**
Innehav utan bestämmande inflytande		11	10
Summa eget kapital		**10 303**	**8 634**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	5 186	4 059
Andra långfristiga skulder		1	1
Pensionsförpliktelser	25	350	403
Uppskjutna skatteskulder	15	953	739
Övriga avsättningar	26	22	20
Summa långfristiga skulder		**6 512**	**5 220**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	18, 24, 31	1 413	1 186
Leverantörsskulder		1 581	1 336
Avtalsskulder	4	207	109
Aktuella skatteskulder		284	202
Övriga kortfristiga skulder		619	316
Upplupna kostnader	27	1 085	959
Summa kortfristiga skulder		**5 189**	**4 108**
Summa skulder		**11 697**	**9 328**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**22 000**	**17 962**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29.

Lönsamhet och finansiell ställning
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 22 (19) procent och på eget kapital till 23 (21) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 10 303 (8 634) mkr och soliditeten till 47 (48) procent. Likvida medel uppgick till 1 460 (758) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 4 981 (4 895) mkr. Den räntebärande nettoskulden var vid periodens slut 5 489 (4 878) mkr. Ökningen jämfört med föregående år är i huvudsak hänförlig till en högre förvärvstakt. Nettoskuldsättningsgraden vid utgången av perioden var 53 (56) procent.

EBITA och avkastning på sysselsatt kapital



Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

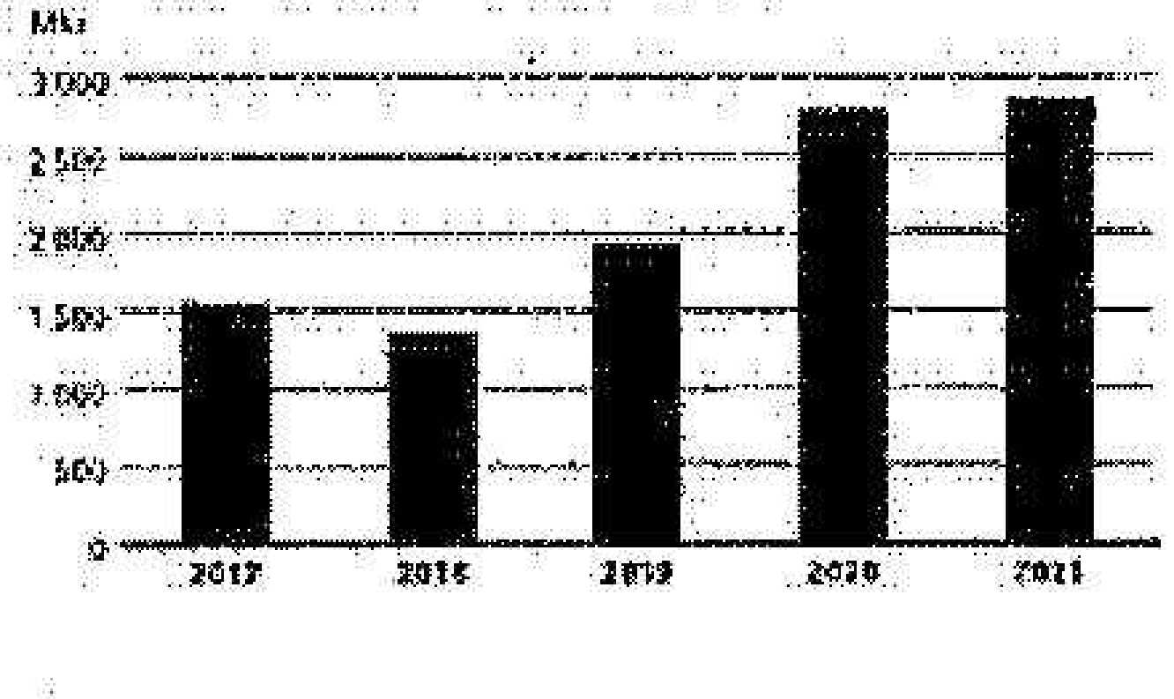
Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2020	742	397	6 018	7 157	13	7 170
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	1 669	1 669	0	1 669
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	4	–	4	–	4
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–1	–	–1	–	–1
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–16	–16	–	–16
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	3	3	–	3
Årets omräkningseffekt	–	–279	–	–279	0	–279
Summa totalresultat	–	–276	1 656	1 380	0	1 380
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–3	–3
Lämnad utdelning avseende 2019	–	–	–[1]	–	–	–
Nyemission	0	–	87	87	–	87
Fondemission	485	–	–485	–	–	–
Summa transaktioner med aktieägare	485	–	–398	87	–3	84
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	727	121	7 776	8 624	10	8 634
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021	727	121	7 776	8 624	10	8 634
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 095	2 095	2	2 097
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	1	–	1	–	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	0	–	0	–	0
Aktuariella vinster/förluster	–	–	54	54	–	54
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	–11	–11	–	–11
Årets omräkningseffekt	–	203	–	203	0	203
Summa totalresultat	–	204	2 138	2 342	2	2 344
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–1	–1
Lämnad utdelning avseende 2020	–	–	–655[2]	–655	–	–655
Nyemission	1	–	47	48	–	48
Säkring av incitamentsprogram	–	–	–80	–80	–	–80
Aktierelaterade ersättningar	–	–	13	13	–	13
Summa transaktioner med aktieägare	1	–	–675	–674	–1	–675
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	728	325	9 239	10 292	11	10 303

[1] Utdelning per aktie avseende 2019 uppgick till 0 kr.
[2] Utdelning per aktie avseende 2020 uppgick till 1,80 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2021 uppgår till 2,30 kr.

Kassaflödesanalys koncernen

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 825	2 266
Justering för:			
Avskrivningar	9, 16, 17	1 058	996
Justering av villkorade köpeskillingar	32	–52	–208
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar och aktier		–8	–69
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		92	208
Betald skatt		–639	–508
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		–374	66
Kundfordringar		–149	35
Leverantörsskulder		288	–58
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–107	155
Erhållna räntor		15	13
Betalda räntor		–84	–92
Övriga finansiella poster		–3	–29
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 853**	**2 780**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	32	–1 667	–1 024
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	32	7	45
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	–339	–392
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	17	17	28
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	–35	–37
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		17	12
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		0	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 000**	**–1 366**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	31	4 303	2 936
Amortering av lån	31	–3 545	–3 976
Amortering leasing	18, 31	–351	–367
Utbetald utdelning		–655	–
Nyemission		48	67
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–200**	**–1 320**
Årets kassaflöde		**652**	**94**
Likvida medel vid årets början		758	719
Kursdifferens i likvida medel		50	–55
Likvida medel vid årets slut	30, 31	**1 460**	**758**

Kassaflöde från den löpande verksamheten



2022101305473

Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys, kommunikation, HR och hållbarhet. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 9 (8) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i sex bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 20 (19) personer. Fordringar hos, respektive skulder till koncernbolag avser huvudsakligen ut- och inlåning till och från dotterbolag.

Resultaträkning moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning		9	8
Bruttoresultat		**9**	**8**
Administrationskostnader	5	–132	–117
Övriga intäkter och kostnader	6	–	–
Rörelseresultat	8, 9, 10, 11	**–123**	**–109**
Finansiella intäkter	12	154	130
Finansiella kostnader	13	–80	–109
Resultat från andelar i koncernföretag	14	1 288	894
Resultat efter finansiella poster		**1 239**	**806**
Erhållna koncernbidrag		967	498
Lämnade koncernbidrag		–126	–93
Förändring av periodiseringsfond		–80	–2
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		**2 000**	**1 209**
Inkomstskatt	15	–149	–71
Årets resultat		**1 851**	**1 138**

Rapport över totalresultat moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Årets resultat		1 851	1 138
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	1	–1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	15	0	0
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**1**	**–1**
Summa totalresultat för perioden		**1 852**	**1 137**

Balansräkning moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	16	0	0
Materiella anläggningstillgångar	17	1	1
Finansiella anläggningstillgångar	15, 19, 20	6 971	6 253
Summa anläggningstillgångar		**6 972**	**6 254**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		8 672	6 683
Övriga fordringar		52	157
Förutbetalda kostnader	23	22	21
Likvida medel	30	489	0
Summa omsättningstillgångar		**9 235**	**6 861**
SUMMA TILLGÅNGAR		**16 207**	**13 115**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	35	728	727
Reservfond		5	5
		733	732
Fritt eget kapital			
Överkursfond		246	199
Fond för verkligt värde		–3	–4
Balanserad vinst		5 427	5 023
Årets resultat		1 851	1 138
		7 521	6 356
Summa eget kapital		**8 254**	**7 088**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	36	755	675
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		**755**	**675**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	24	3 900	2 893
Pensionsförpliktelser	25	25	20
Uppskjutna skatteskulder	15	0	0
Summa långfristiga skulder		**3 925**	**2 913**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	24	835	757
Leverantörsskulder		5	4
Skulder till koncernbolag		2 354	1 626
Övriga kortfristiga skulder		38	15
Aktuella skatteskulder		0	0
Upplupna kostnader	27	41	37
Summa kortfristiga skulder		**3 273**	**2 439**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**16 207**	**13 115**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 28 och 29

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2020	**242**	**5**	**112**	**–3**	**5 508**	**5 864**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 138	1 138
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	–1	–	–1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	0	–	0
Summa totalresultat	–	–	–	**–1**	**1 138**	**1 137**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2019	–	–	–	–	–[1]	–
Nyemission	0	–	87	–	–	87
Fondemission	485	–	–	–	–485	–
Summa transaktioner med aktieägare	**485**	–	**87**	–	**–485**	**87**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2020	**727**	**5**	**199**	**–4**	**6 161**	**7 088**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2021	**727**	**5**	**199**	**–4**	**6 161**	**7 088**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 851	1 851
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	1	–	1
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	0	–	0
Summa totalresultat	–	–	–	**1**	**1 851**	**1 852**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2020	–	–	–	–	–655[2]	–655
Nyemission	1	–	47	–	–	48
Aktieswap	–	–	–	–	–80	–80
Personalkostnader	–	–	–	–	1	1
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	–	**47**	–	**–734**	**–686**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2021	**728**	**5**	**246**	**–3**	**7 278**	**8 254**

[1] Utdelning per aktie avseende 2019 uppgick till 0 kr.

[2] Utdelning per aktie avseende 2020 uppgick till 1,80 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2021 uppgår till 2,30 kr.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–123	–109
Justering för:			
Avskrivningar och nedskrivningar	9, 16, 17	0	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		6	7
Betald skatt		–117	–119
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		–	0
Leverantörsskulder		1	–2
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–858	176
Erhållna räntor		153	130
Betalda räntor		–56	–68
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		1 693	1 548
Övriga finansiella poster		–20	–40
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**679**	**1 524**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	19	–664	–268
Avyttring av dotterbolag	19	33	–
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	16, 17	0	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–631**	**–269**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		4 280	2 947
Amortering av lån		–3 232	–4 289
Utbetald utdelning		–655	–
Nyemission		48	87
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**441**	**–1 255**
Årets kassaflöde		**489**	**0**
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut	30	489	0

Noter

Belopp i noterna är i mkr där inget annat anges.
Avrundningsdifferenser kan förekomma.
Följande symboler ■ och ■ visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

01 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i fler än 200 dotterbolag i 30 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm sedan 2005. Koncernen är organiserad i åtta affärsområden.

Moderbolaget är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna årsredovisning har den 11 mars 2022 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 5 april 2022.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2021

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2021.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2022

Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2022.

Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt innehar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av vad som erlagts kontant och det verkliga värdet av skulder som är en följd av villkorad köpeskilling, d.v.s. verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i Eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning eller reglering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst bedömningar avseende prövning av behovet av nedskrivning av goodwill, förmånsbaserade pensionsåtaganden, diskonteringsränta för leasing och leasingavtalens längd. Antagandena och uppskattningarna utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

02 Risker och riskhantering

Redovisningsprincip

Finansiella instrument

Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder

Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som kortfristiga skulder. Initialt värderas leverantörsskulder till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på hur derivatet identifierats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

För övriga derivat ingår realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde i resultaträkningen för den period då de uppstår. Kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivatet, exempelvis ett terminskontrakt, redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten, normalt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Indutrade använder till viss del ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Aktier och andelar i icke noterade bolag

I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförts till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:

- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kredit- och motpartsrisk

Finanspolicy

Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas.

Indutrade har en centraliserad ansats avseende koncernens finansiering. Den absoluta merparten av den externa finansieringen upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna och Storbritannien.

I syfte att säkra den långsiktiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 4 250 mkr, varav 3 500 mkr sträcker sig över fem år. Vid årsskiftet var 4 250 mkr av faciliteten outnyttjad.

I Indutrades bankavtal finns villkor i form av nyckeltal, s.k. covenants. Covenants har under året uppfyllts med god marginal.

Indutrade har sedan 2014 ett företagscertifikatprogram. Ramen i programmet var vid räkenskapsårets slut 3 000 mkr.

Indutrade har även ett MTN-program (Medium Term Note), som under året fått en utökad limit och nu uppgår till totalt 5 000 mkr.

Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 5 468 (4 878) mkr.

Koncernen hade vid årsskiftet 1 460 (758) mkr i likvida medel samt 4 981 (4 095) mkr i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 83 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2022. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 24.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldsättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldsättningsgraden till 57 (56) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

I moderbolaget finns ett kontrakt om att säkra 250 mkr av den upplåning som är till rörlig ränta, till en ränta bunden i fem år. Kontraktet förfaller 2023. Resultaträkningen belastas av skillnaden mellan bunden och rörlig ränta. Värderingen av ränteswappar uppgick under året till 2 (–1) mkr före skatt i koncernen, vilket tagits till övrigt totalresultat. I moderbolaget blev det ett motsvarande resultat på 2 (–1) mkr.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge en effekt på cirka –36 (–34) mkr i högre räntekostnader, med hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Med hänsyn tagen till ränteswapparna skulle effekten bli cirka –34 (–31) mkr. Resultat efter skatt skulle påverkas med –27 (–25) mkr.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån och villkorade köpeskillingar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning, beviljad kredit, samt villkorade köpeskillingar se även not 24. Leasingskulder redovisas i not 18.

Förfallotidpunkt för lån och villkorade köpeskillingar, inkl. ränta:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förfallotidpunkt år 2021	–	882	–	774
Förfallotidpunkt år 2022	1 110	797	876	643
Förfallotidpunkt år 2023	1 587	1 406	1 386	1 337
Förfallotidpunkt år 2024	1 243	1 159	1 065	1 015
Förfallotidpunkt år 2025	908	47	761	–
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	775	–	766	–
Summa upplåning inkl ränta, mkr	**5 653**	4 291	**4 854**	3 769

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i kr:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto –5 (–11) mkr i rörelseresultatet och med netto 14 (–13) mkr i finansnettot.

Avseende den operativa transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2021 en nettoexponering om –7 (97) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

	2021		2020	
Koncernen Mkr	**lokal valuta**	**SEK**	**lokal valuta**	**SEK**
EUR	3,1	32	5,7	58
DKK	4,1	6	–0,1	0
CHF	–0,8	–7	–0,2	–2
USD	–1,0	–9	5,6	46
GBP	–2,3	–27	–2,5	–27
Övriga valutor		–2		22
Summa		–7		97

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 12 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2021 har resulterat i en icke realiserad vinst på –1 (5) mkr före skatt, som tagits till övrigt totalresultat.

Terminskontrakt

Koncernen Mkr	**2021**	**2020**
USD	142	190
EUR	75	90
GBP	35	–
SEK	18	9
SGD	10	23
DKK	6	–
AUD	1	5
Summa	287	317

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och villkorade köpeskillingar. Fordringar på dotterbolag har ökat under året.

Terminskontrakt

Moderbolaget Mkr	**2021**	**2020**
EUR	2 058	2 002
GBP	2 220	1 854
CHF	267	249
USD	167	155
NOK	125	128
DKK	55	101
PLN	33	24
CZK	29	–
AUD	3	–
Summa	4 957	4 514

Alla kontrakt förfaller inom 26 månader.

Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det finns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2021 och 2020 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

	2021		2020	
Koncernen Nettoexponering i miljoner	**lokal valuta**	**SEK**	**lokal valuta**	**SEK**
EUR	429	4 384	345	3 440
GBP	180	2 197	143	1 589
DKK	809	1 113	475	641
NOK	712	730	727	694
CHF	42	416	37	341
Summa		8 840		6 705

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 160 (141) mkr på nettoomsättningen samt cirka 15 (13) mkr på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 93 (70) mkr.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställts i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. Ingen kund står för mer än 3 procent av försäljningen. För försäljning per geografiskt område, se not 4.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 22.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde hierarkin gjorts:
Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3).

Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedöms marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 24.

	Villkorade köpeskillingar	
	2021	2020
Ingående bokfört värde	**549**	**565**
Årets förvärv	418	319
Utbetalda köpeskillingar	–73	–104
Återföring via resultaträkningen	–62	–213
Räntekostnader	5	5
Valutakursdifferenser	20	–23
Utgående bokfört värde	**841**	**549**

2022101305474

Not 2 fortsättning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2021

	Räntswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i ickenoterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	**Nivå 2**		**Nivå 3**	**Nivå 3**			
Övriga aktier och andelar	–	–	–	14	–	14	14
Kundfordringar	–	–	3 458	–	–	3 458	3 458
Övriga fordringar	3	–	26	–	–	29	29
Likvida medel	–	–	1 460	–	–	1 460	1 460
Summa	**3**	–	**4 944**	**14**	–	**4 961**	**4 961**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	600	4 586	5 186	5 199
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	261	1 152	1 413	1 413
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 597	1 597	1 597
Övriga skulder	5	–	–	–	–	5	5
Summa	**5**	–	–	**861**	**7 335**	**8 201**	**8 214**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2020

	Räntswappar och valutaderivat i säkringsredovisning	Upplupet anskaffningsvärde	Aktier och andelar i ickenoterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	**Nivå 2**		**Nivå 3**	**Nivå 3**			
Övriga aktier och andelar	–	–	12	–	–	12	12
Kundfordringar	–	2 925	–	–	–	2 925	2 925
Övriga fordringar	7	49	–	–	–	56	56
Likvida medel	–	758	–	–	–	758	758
Summa	**7**	**3 732**	**12**	–	–	**3 751**	**3 751**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	462	3 588	4 050	4 057
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	87	1 099	1 186	1 196
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 136	1 136	1 136
Övriga skulder	10	–	–	–	–	10	10
Summa	**10**	–	–	**549**	**5 823**	**6 382**	**6 389**

03 Segmentsredovisning

Redovisningsprincip

Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter från kontrakt med kunder.

Koncernen är organiserad i de åtta affärsområdena Benelux, DACH, Finland, Flow Technology, Fluids & Mechanical Solutions, Industrial Components, Measurement & Sensor Technology och UK, vilka utgör koncernens rörelsesegment.

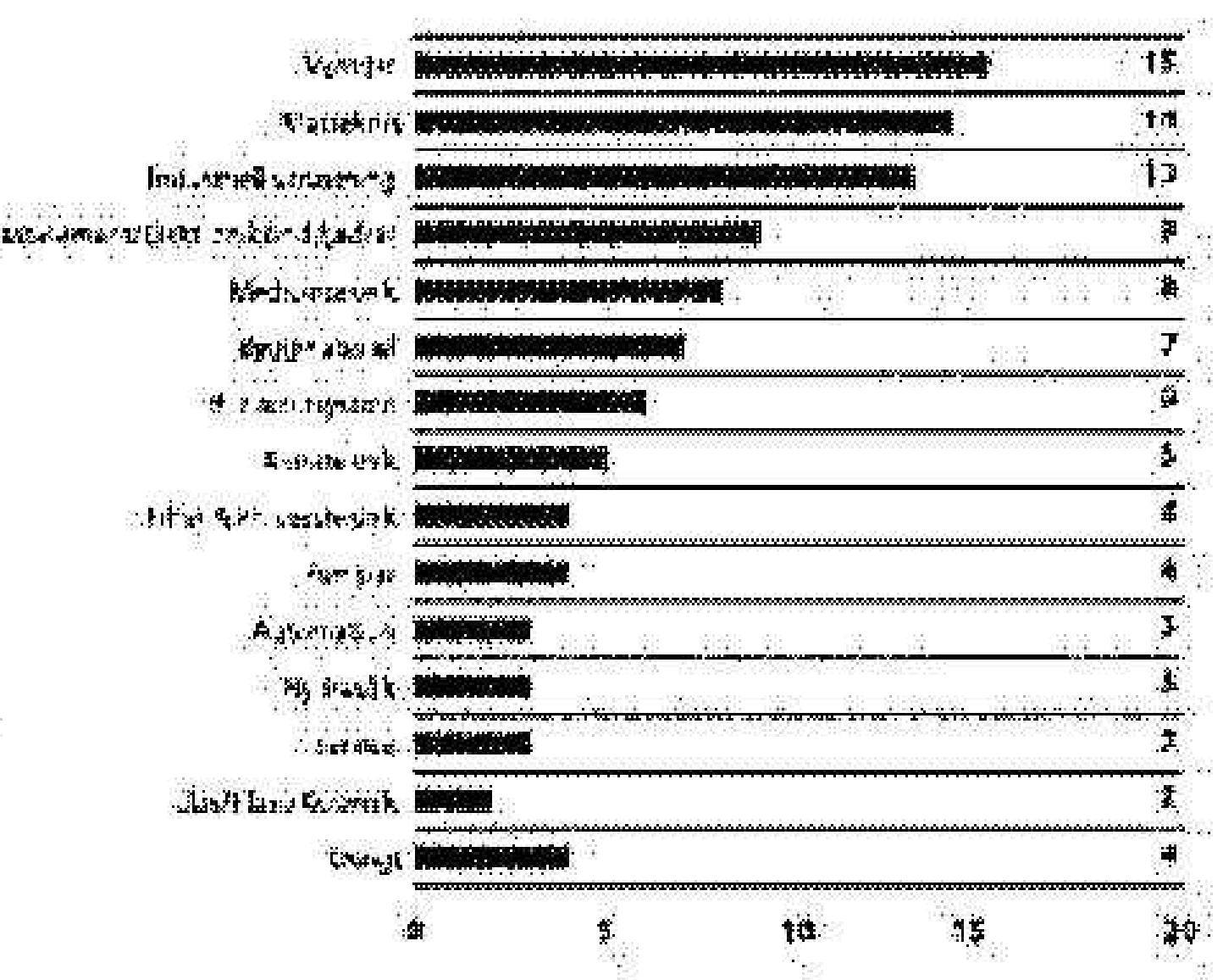
Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa. För en beskrivning av respektive affärsområde, se förvaltningsberättelsen.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det endast moderbolaget som ingår i Övriga segment. Indutrade AB saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att moderbolaget inte utgör något eget rörelsesegment.

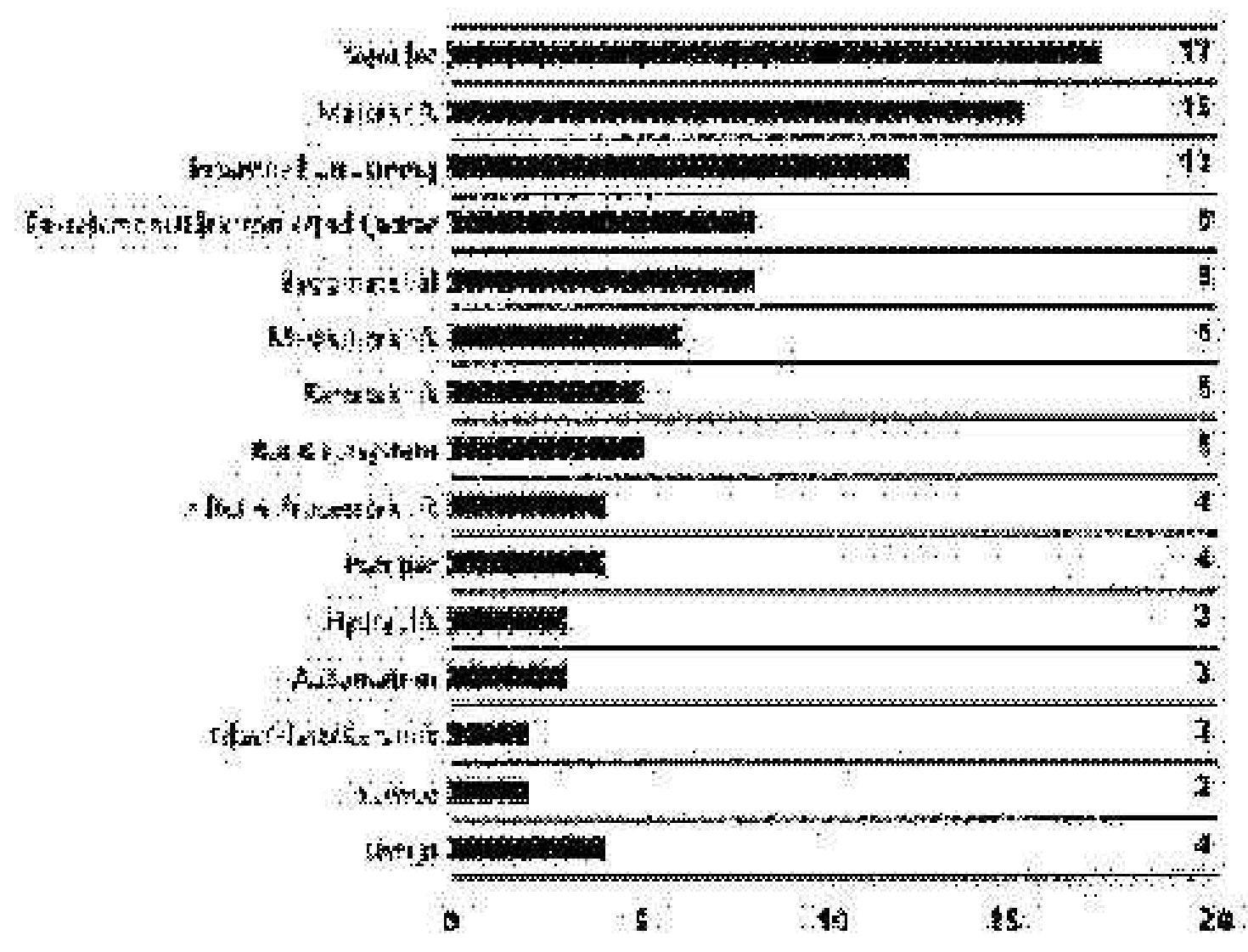
Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Omsättning per produktområde 2021, %



Omsättning per produktområde 2020, %



Not 3 fortsättning

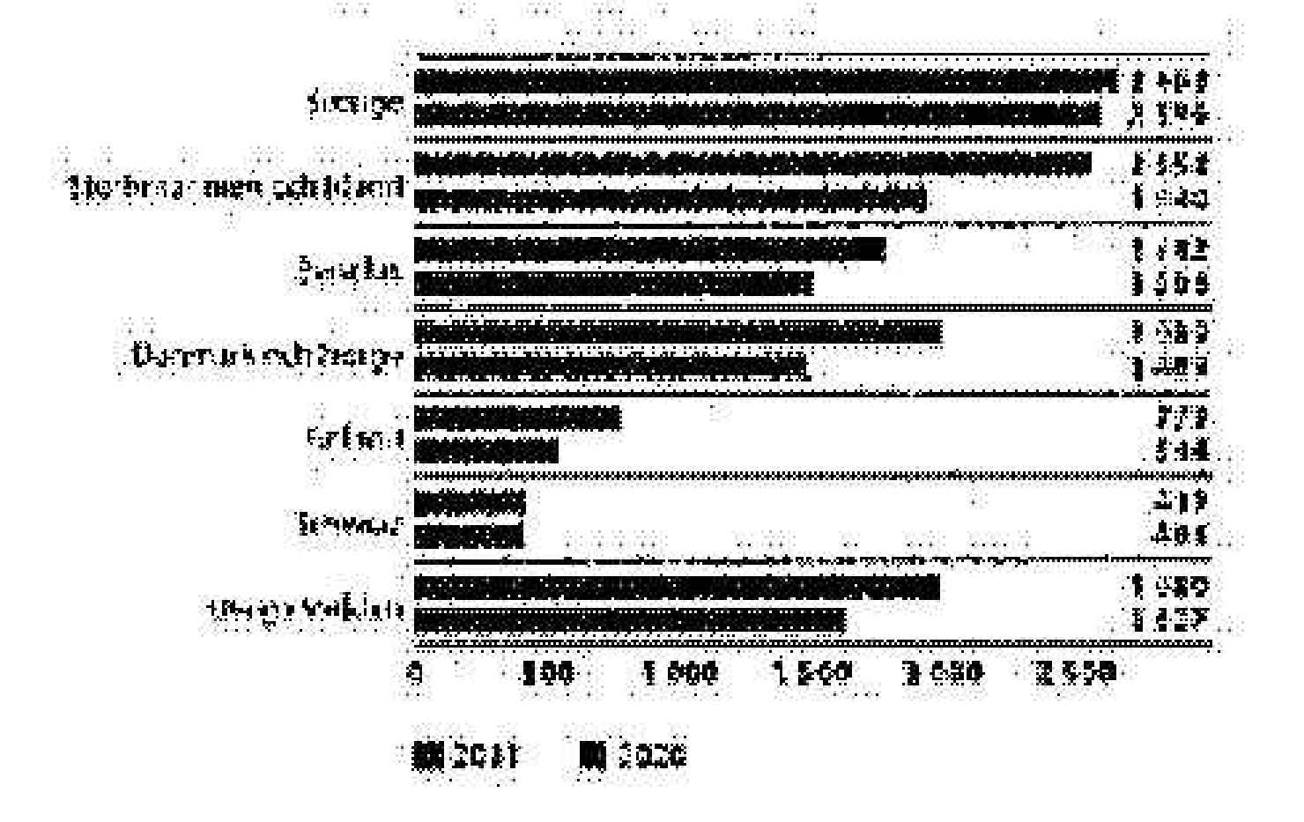
2021	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.¹⁾	Total
Nettoomsättning	3 331	1 661	1 826	4 301	2 367	4 473	2 372	1 467	9	–93	21 715
Rörelseresultat	397	201	257	629	347	664	353	117	–123	–22	2 825
Finansnetto											–100
Skatt											–628
Periodens resultat											2 097
EBITA²⁾	464	236	283	668	382	733	428	158	–123	–27	3 202
EBITA-marginal %	13,9	14,2	15,5	15,5	16,1	16,4	18,0	10,8			14,7
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–71	–37	–22	–42	–38	–78	–80	–42	–	–	–410
varav hänförliga till förvärv	–67	–35	–26	–39	–35	–69	–75	–41	–	–	–377
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–109	–71	–66	–80	–85	–93	–54	–61	–4	–	–623
Investeringar i anläggningstillgångar	62	59	17	45	70	60	41	41	–	–	395

2020	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	MB	Elim.¹⁾	Total
Nettoomsättning	2 773	1 529	1 679	4 071	1 979	3 803	2 120	1 322	8	–67	19 217
Rörelseresultat	299	128	235	575	237	504	266	120	–109	11	2 266
Finansnetto											–126
Skatt											–471
Periodens resultat											1 669
EBITA²⁾	360	169	247	607	268	569	334	159	–109	11	2 615
EBITA-marginal %	13,0	11,1	14,7	14,9	13,5	15,0	15,8	12,0			13,6
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–65	–43	–23	–35	–34	–73	–84	–39	–	–	–396
varav hänförliga till förvärv	–61	–41	–12	–32	–31	–65	–68	–39	–	–	–349
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–90	–77	–70	–83	–78	–84	–63	–54	–1	–	–600
Investeringar i anläggningstillgångar	74	20	33	33	56	77	64	52	0	–	408

¹⁾ Avser huvudsakligen eliminering av internförsäljning och utdelning till koncernen.
²⁾ EBITA minus avskrivningar hänförliga till förvärv är lika med Rörelseresultat.

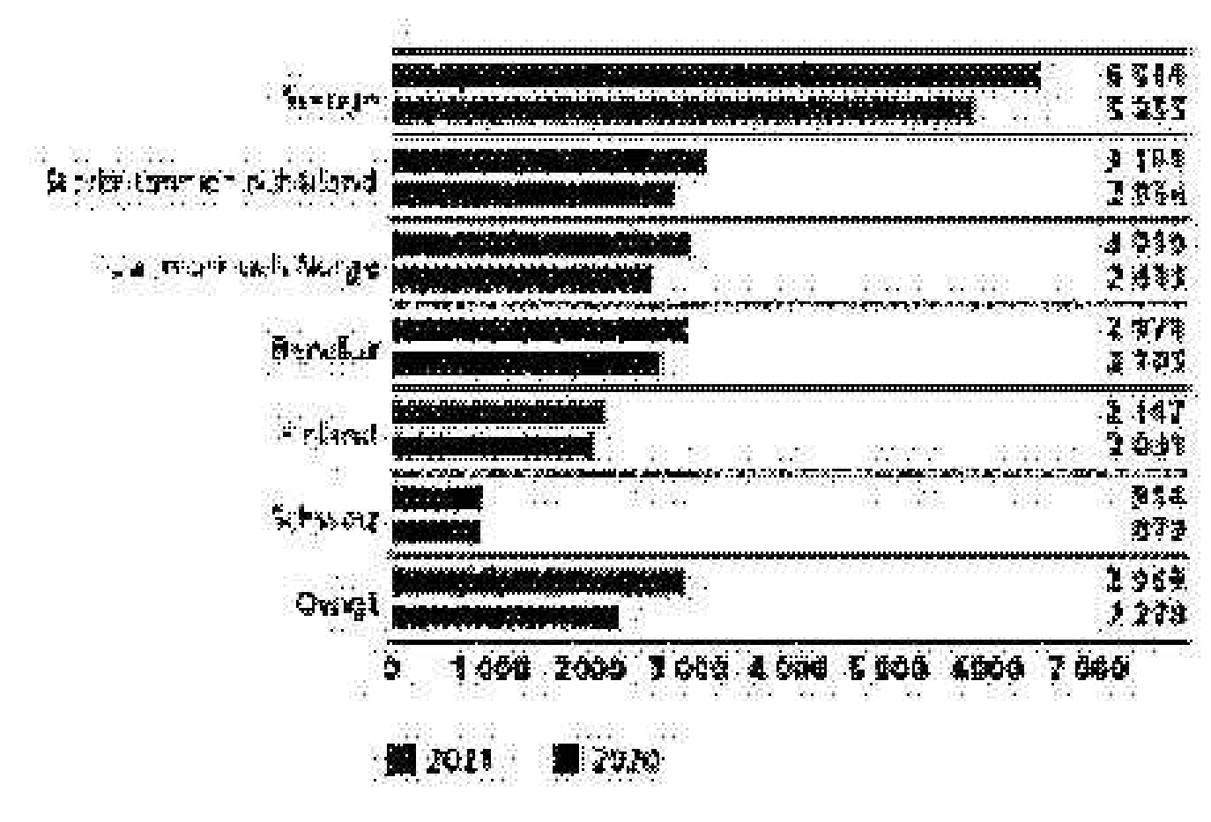
FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Koncernens intäkter per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 2 baseras på var kunderna finns.

04 Intäkter från kontrakt med kunder

Redovisningsprincip

Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, risken för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsramen för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t.ex. installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. Om installationen kan utföras av en annan leverantör redovisas tjänsten som ett separat prestationsåtagande. I detta fall fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall när ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en viss marginal.

I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ett fåtal bolag arbetar med större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer, t.ex. tillverkning av en specialanpassad produkt. Dessa intäkter redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent och därför finns ingen redovisning gällande detta.

2021	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.¹⁾	Total
Norden	77	12	1 656	2 408	1 680	3 702	550	145	–36	10 240
Övriga Europa	2 765	1 568	121	1 539	561	684	754	1 178	–33	9 097
Nord- och Sydamerika	207	48	20	26	83	37	714	73	–8	1 204
Asien	227	28	24	259	31	22	232	70	–3	950
Övrigt	55	5	5	69	7	8	56	21	–2	224
	3 331	**1 661**	**1 826**	**4 301**	**2 367**	**4 473**	**2 372**	**1 467**	**–93**	**21 715**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	37	284	0	0	69	30	152	0	–1	571
– Vid en tidpunkt	3 294	1 377	1 826	4 301	2 298	4 443	2 220	1 467	–92	21 144
	3 331	**1 661**	**1 826**	**4 301**	**2 367**	**4 473**	**2 372**	**1 467**	**–93**	**21 715**

2020	Benelux	DACH	Finland	FT	FMS	IC	MST	UK	Elim.¹⁾	Total
Norden	69	12	1 550	2 357	1 401	3 225	528	96	–27	9 215
Övriga Europa	2 069	1 447	59	1 445	461	517	727	1 061	–72	7 823
Nord- och Sydamerika	299	38	18	33	83	38	611	82	–6	1 196
Asien	283	26	9	122	25	11	195	68	–2	748
Övrigt	29	6	3	114	9	8	55	15	–2	235
	2 773	**1 529**	**1 679**	**4 071**	**1 979**	**3 803**	**2 120**	**1 322**	**–59**	**19 217**
Tidpunkt för intäktsredovisningen										
– Över tid	0	296	0	0	0	28	213	0	–1	536
– Vid en tidpunkt	2 773	1 233	1 679	4 071	1 979	3 775	1 907	1 322	–58	18 681
	2 773	**1 529**	**1 679**	**4 071**	**1 979**	**3 803**	**2 120**	**1 322**	**–59**	**19 217**

FT – Flow Technology FMS – Fluids & Mechanical Solutions IC – Industrial Components MST – Measurement & Sensor Technology MB – Moderbolag & Koncernposter

Not 4 fortsättning

Avtalstillgångar	Koncernen 2021	2020
Ingående bokfört värde	135	110
Förvärv och avyttringar	2	–
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	485	279
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	–506	–246
Kursdifferenser	10	–8
Utgående bokfört värde	126	135

Avtalsskulder	2021	2020
Ingående bokfört värde	109	151
Förvärv och avyttringar	22	–19
Ökning i avtalsskulder under året	117	55
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	–46	–70
Kursdifferenser	5	–8
Utgående bokfört värde	207	109

Under 2021 uppgick intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder till 0 (4) mkr. Sådana intäkter kan bestå av beräknad bonus till kunder som ej fallit ut samt förändringar i bedömda intäkter eller kostnader i större projekt som beror på ändrade uppskattningar.

Återstående långfristiga kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2021 uppgår till 421 mkr. Av dessa förväntas 254 mkr att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående 167 mkr under år 2023.

Övriga kundavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

05

Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	–11 213	–10 045	0	–
Kostnader för ersättningar till anställda	–4 811	–4 426	–83	–71
Avskrivningar, not 3, 16, 17, 19	–1 058	–936	0	–1
Transportkostnader	–370	–342	–1	–1
Marknadsföringskostnader	–135	–128	–1	–1
Fastighetsrelaterade kostnader	–646	–571	–14	–12
Övriga kostnader	–541	–592	–33	–31
Summa	–18 774	–17 040	–132	–117

06

Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	58	86	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	80	212	–	–
Vinst vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	0	33	–	–
Försäkringsersättningar och liknande ersättningar	8	12	–	–
Övrigt	2	2	–	–
Summa	148	345	–	–
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	–63	–97	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	–19	–4	–	–
Transaktionskostnader vid förvärv, not 32	–21	–11	–	–
Förlust vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	–2	–3	–	–
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, not 16	–59	–141	–	–
Summa	–164	–256	–	–
Övriga rörelseintäkter/-kostnader, netto	–16	89	–	–

07

Medelantal anställda

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	19	11	20	12
Dotterbolag i Sverige	1 629	365	1 637	370
Totalt Sverige	1 648	376	1 657	382
Dotterbolag utomlands	6 067	1 471	5 692	1 381
Summa	7 715	1 847	7 349	1 763

Moderbolagets styrelse består av två kvinnor och sex män, (i likhet med föregående år). I dotterbolagens styrelser och ledningar ingår 30 kvinnor (21 kvinnor). Koncernledningen bestod fram till och med 31 december 2021 av två kvinnor och tretton män (tre kvinnor och tolv män).

08

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprincip

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sägs upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period kostnaden avser.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen. Prestationsaktier ger rätt till aktier om vissa mål för verksamhetens lönsamhet uppnås. Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått aktieswapavtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswapavtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021			2020		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	54	28	12	43	26	12
Dotterbolag i Sverige	976	446	127	898	385	114
Totalt Sverige	1 030	474	139	941	411	126
Dotterbolag, utomlands	2 875	497	212	2 616	437	192
Summa	3 905	971	351	3 557	848	318

Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 (3) mkr styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 56 (54) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan Sverige och utlandet och mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2021			2020		
	Bolagens ledning[1]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning[1]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	18	5	36	16	4	27
Dotterbolag i Sverige	126	19	850	114	13	784
Totalt Sverige	144	24	886	130	17	811
Dotterbolag, utomlands	262	36	2 613	234	33	2 382
Summa	406	60	3 499	364	50	3 193

[1] Avser styrelse och VD

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman i april 2021 beslutades att ett arvode om 620 000 (600 000) kronor utgår till styrelseordföranden och 465 000 (450 000) till vice ordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 310 000 (300 000) kronor per ledamot. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 84 000 (80 000) kronor och till övriga ledamöter 42 000 (40 000) kronor vardera. Till ordförande och ledamot i ersättningsutskottet utgår 31 000 (30 000) kronor vardera.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2021

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2021.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en led-

---

Not 8 fortsättning

ning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal-strategi/.*

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former

Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter; fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/*).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 30 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt tillämpliga ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar av bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och att avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTI 2017

Årsstämman i Indutrade AB beslutade i april 2017 att införa ett incitamentsprogram, LTI 2017, omfattande sammanlagt högst 704 000 teckningsoptioner i två serier riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom Indutradekoncernen. Aktier kan tecknas under särskilt angivna teckningsperioder fram till och med fredagen den 20 maj 2022. Optionerna har förvärvats till ett beräknat marknadspris.

En kontant subvention motsvarande totalt 120 procent av det pris som deltagarna erlade för teckningsoptionerna har betalats ut vid två tillfällen och till lika delar under förutsättning att deltagaren inte hade avyttrat några optioner och var fortsatt anställd i koncernen vid utbetalningstidpunkten. Hälften av subventionen betalades ut 2019 och hälften 2020. Subventionen betalades för det antal optioner personen var garanterad och inte på eventuell överteckning. Subventionen kostnadsfördes över intjänandeperioden. Total kostnad uppgick till 10 mkr, varav – (1) mkr 2021.

Not 8 fortsättning

VD förvärvade 40 000 optioner, varav 20 000 utan kontant subvention. Övriga personer i koncernledningen förvärvade 145 000 optioner, varav 30 000 utan kontant subvention. Vid slutet av 2021 hade VD avyttrat eller nyttjat samtliga optioner för aktieteckning och övriga ledningen hade avyttrat eller nyttjat 143 000 optioner för aktieteckning. VD har utöver detta program under 2017 förvärvat 100 000 optioner till ett beräknat marknadspris via L E Lundbergföretagen. Efter fondemission 2:1 i december 2020 berättigar dessa till teckning av 300 000 aktier. Optionerna nyttjades under 2021.

LTIP 2021

Stämman beslutade i april 2021 att godkänna styrelsens förslag om inrättande av ett nytt långsiktigt incitamentsprogram (LTIP 2021) och säkringsåtgärder med anledning därav. LTIP 2021 består av prestationsaktier och omfattar medlemmar av koncernledningen inklusive VD, affärsenhetschefer, dotterbolagschefer och andra nyckelpersoner, totalt högst 235 anställda. Deltagande i programmet kräver en egen investering i aktier från deltagarnas sida. Programmet omfattar högst 650 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,18 procent av samtliga aktier och röster.

Deltagarna erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoret uppfylls. Detta baseras på den ackumulerade genomsnittliga årliga tillväxttakten (CAGR) av vinst per aktie under prestationsperioden.

Miniminivå för tilldelning sker i fall tröskelvärdet om 6 procent CAGR överskrids och ökar linjärt till fullt utfall vid en CAGR om 14 procent. EPS för 2020 utgör grund för beräkning av CAGR.

I syfte att möjliggöra kontroll och skapa förutsebarhet över det maximala utfallet per deltagare och kostnaderna för LTIP 2021, är det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt begränsat till 381 kronor (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutrade-aktien under de fem sista handelsdagarna i februari 2021). Skulle värdet av tilldelningen av prestationsaktier per prestationsaktierätt vid dagen för tilldelning överskrida detta belopp, ska en proportionerlig reduktion av antalet prestationsaktier som ska tilldelas ske.

Vid bedömning av det slutliga utfallet avseende Prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till Indutrades finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

VD har investerat 850 000 kronor i investeringsaktier. Varje investeringsaktie berättigar VD att erhålla 5 prestationsaktierätter. VD har utöver detta program under 2021 förvärvat 300 000 optioner, som berättigar till teckning av 300 000 aktier, till ett marknadsmässigt pris, via L E Lundbergföretagen.

14 övriga anställda i koncernledningen har investerat 250 000 kronor var i investeringsaktier.

Ersättningar och övriga förmåner, 2021

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långsiktiga incitamentsprogram[1]	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	685					685
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	491					491
Susanna Campbell, styrelseledamot	307					307
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	348					348
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	389					389
Krister Mellvé, styrelseledamot	307					307
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	337					337
Bo Annvik, Verkställande direktör	9 593	4 680	–	513	3 276	18 062
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	38 509	16 399	–	2 034	8 536	65 478
Summa	50 966	21 079	–	2 547	11 812	86 404

[1] Långsiktigt incitamentsprogram, LTIP 2021, pågår fortfarande. Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till 720 tkr och för övrig ledning till 2 286 tkr.

Ersättningar och övriga förmåner, 2020

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Rörlig ersättning[1]	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	670				670
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande, ledamot ersättningsutskottet	480				480
Susanna Campbell, styrelseledamot	300				300
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	340				340
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande i revisionsutskottet	390				390
Krister Mellvé, styrelseledamot	300				300
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	330				330
Bo Annvik, Verkställande direktör[2]	8 529	4 435	436	3 066	16 466
Andra ledande befattningshavare (14 personer)[2]	34 132	11 561	2 149	8 095	55 937
Summa	45 471	15 996	2 585	11 161	75 213

[1] Inkl ersättning avseende kostnad för subvention för de ledande befattningshavare som deltar i incitamentsprogram (LTI 2017). För VD uppgår kostnaden till 29 tkr och för övriga ledande befattningshavare till 140 tkr.

[2] Under 2020 avstod koncernledningen 10 procent av grundlönen under 6 månader som en följd av osäkerheten avseende covid-19-pandemin.

2022101305475

Not 8 fortsättning

Aktierelaterade ersättningar, LTIP 2021

Instrument	LTIP 2021 prestationsaktier
Maximalt antal	650 000
Investeringsaktier, antal	116 735
Justering för utdelning	Nej
Startdag	2021-05-08
Tilldelningsdag	2024-04-29
Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr[1]	207,61
Kurs vid startdag, kr[1]	213,58
Förväntade utdelningar[1,2]	5,96
Maximal intjänandeperiod, år	2,9
Återstående intjänandeperiod, år	2,3
Antal deltagare vid slutet av året	182
Betalningsmetod	Aktier
Värderingsmodell	Black-Scholes

[1] [illegible] den 16 december 2021. [illegible]

[2] Baserat på analytikers samlade antaganden för utdelningar under intjänandeperioden.

Antal aktier, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–
Tilldelade vid start	374 977
Intjänade	–
Förfallna	–1 743
Utestående i slutet av året	373 234

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	13

Antal aktier, moderbolaget	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–
Tilldelade vid start	47 916
Intjänade	–
Förfallna	–
Utestående i slutet av året	47 916

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, moderbolaget	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	3

Utestående incitamentsprogram, LTI 2017

Utestående program	Antal tecknade optioner	Motsvarande antal aktier	Andel av totalt antal aktier	Pris per teckningsoption, kr	Ursprunglig teckningskurs, kr	Omräknad teckningskurs, kr	Antal utnyttjade optioner	Motsvarande antal aktier	Teckningsperiod
2017/2022, Serie I	526 000	1 578 000	0,4%	15,0	244,9	81,6	484 000	1 452 000	27 april 2020 – 20 maj 2022
2017/2022, Serie II	60 000	180 000	0,0%	13,4	276,8	92,3	57 000	171 000	27 april 2020 – 20 maj 2022

09 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnad för sålda varor	642	603	–	–
Utvecklingskostnader	25	24	–	–
Försäljningskostnader	238	219	–	–
Administrationskostnader	153	150	0	1
Summa	1 058	996	0	1

10 Statliga stöd

Redovisningsprincip

Industrade mottar normalt inte statliga stöd, men på grund av den exceptionella situation som covid-19 medfört har bolag inom koncernen erhållit stöd, som i allt väsentligt är relaterade till personal. Stöden bokförs som en kostnadsreduktion av de poster som de avser. De redovisas när det är rimligt säkert att de kommer att erhållas och eventuella villkor är uppfyllda. Majoriteten av de covid-19 relaterade programmen avslutades i början av 2021.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Korttidspermitteringar	4	67	–	–
Sänkta arbetsgivaravgifter	0	31	–	–
Övriga stöd	9	6	–	0
Summa stöd	13	104	–	0

Erhållna stöd har under året varit marginella (föregående år 0,5 %) i förhållande till nettoomsättningen. Några ännu ej uppfyllda villkor eller andra eventualförpliktelser föreligger inte i förhållande till mottagna stöd.

11 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	18	18	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0	–	–
Skatterådgivning	1	1	–	–
Övriga tjänster	2	1	1	0
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	21	20	3	2
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	8	6	–	–

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2021 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Ersättningar till PwC Sverige för revisionsuppdraget uppgick under året till 8 mkr. Arvoden för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgick till 0 mkr och arvoden för skatterådgivning och övriga tjänster till 0 mkr.

12 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntor	15	18	153	130
Kursdifferenser	14	–	1	–
Övrigt	0	0	–	–
RR Summa finansiella intäkter	29	18	154	130
Varav avseende koncernföretag				
Räntor	–	–	141	115

13 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader lån	–60	–74	–55	–66
Räntekostnader pensionsskuld	–3	–3	–	–
Räntekostnader leasing	–32	–27	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	–9	–5	–3	–1
Summa räntekostnader	–104	–109	–58	–67
Kursdifferenser	–	–13	–	–21
Övrigt	–25	–22	–22	–21
RR Summa finansiella kostnader	–129	–144	–80	–109
Varav avseende koncernföretag				
Räntor	–	–	–3	–3

14 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2021	2020
Utdelning från dotterbolag	1 288	894
RR Summa	1 288	894

15 Skatt

Redovisningsprincip

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Värdering av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller skatteskulden regleras. Uppskjuten skattefordran avseende avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade förlustavdrag redovisas i den mån utnyttjande inom överskådlig framtid bedöms vara sannolikt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Skattekostnad				
Aktuell skatt	–662	–545	–150	–78
Uppskjuten skatt	36	74	1	7
Övrig skatt	–2	0	0	0
Summa	–628	–471	–149	–71

Koncernens skattekostnad utgör 23 (22) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	2 725	2 140	2 000	1 209
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,4% resp 21,1%, moderbolag 20,6% resp 21,4%)	–583	–452	–412	–259
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	–2	–1	0	0
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	–4	–2	–	–
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	13	45	–	–
Ej avdragsgill nedskrivning goodwill	–16	–28	–	–
Andra ej avdragsgilla övriga kostnader / ej skattepliktiga intäkter	–3	–15	263[1]	189[1]
Förluster där avdrag ej aktiverats	–5	–3	–	–
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	1	1	–	–
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	–2	2	0	–1
Förändring av skattesats	–25	–18	0	0
Övriga poster	–2	0	0	0
RR Summa	–628	–471	–149	–71
	23%	22%	7,5%	5,9%

[1] Avser huvudsakligen utdelningar från dotterbolag

Not 15 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2021	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	–510	–78	–152	66	77	–597
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	77	–2	–14	–3	3	61
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–19	–6	–	0	0	–25
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	–11	0	–11
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–204	–1	–4	1	–9	–217
Valutakursdifferenser	–20	–3	0	3	1	–19
Utgående bokfört värde	–676	–90	–170	56	72	–808
Per 31 dec 2021						
BR Uppskjuten skattefordran	1	4	–	56	84	145
BR Uppskjuten skatteskuld	–677	–94	–170	0	–12	–953
Uppskjuten skatt, netto	–676	–90	–170	56	72	–808

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2020	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	–465	–83	–155	60	71	–572
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	70	5	4	2	11	92
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–19	–1	0	2	0	–18
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	3	–1	2
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–116	–3	–1	–	–1	–121
Valutakursdifferenser	20	4	0	–1	–3	20
Utgående bokfört värde	–510	–78	–152	66	77	–597
Per 31 dec 2020						
BR Uppskjuten skattefordran	3	3	0	64	82	152
BR Uppskjuten skatteskuld	–513	–81	–152	2	–5	–749
Uppskjuten skatt, netto	–510	–78	–152	66	77	–597

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 163 (173) mkr, motsvarande en skattefordran på 48 (52) mkr. Den skattefordran som aktiverats på underskottsavdrag avser till övervägande del tyska bolag. Underskotten är inte tidsbegränsade. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 117 (80) mkr, motsvarande en skattefordran på 32 (22) mkr. Beloppet avser till största delen bolag i Tyskland, USA, Kina, Danmark och Singapore. I övrigt består beloppet av mindre poster, som var för sig inte är väsentliga, och som avser ett flertal länder.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt. Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 86 mkr kommer att upplösas under 2022. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2021	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	4	1	5
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	2	–1	1
Förändring av skattesats som påverkar resultaträkningen	–	–	–
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	6	0	6
Per 31 dec 2021			
BR Uppskjuten skattefordran	6	0	6
BR Uppskjuten skatteskuld	–	0	0
Uppskjuten skatt, netto	6	0	6

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2020	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	4	–5	–1
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	0	6	6
Förändring av skattesats som påverkar resultaträkningen	0	0	0
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	4	1	5
Per 31 dec 2020			
BR Uppskjuten skattefordran	4	1	5
BR Uppskjuten skatteskuld	–	0	0
Uppskjuten skatt, netto	4	1	5

16

Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. Majoriteten av de hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning av dessa görs i stället minst årligen tillsammans med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar. Standardens krav är att utvecklingskostnaderna avser identifierbara och unika tillgångar som kontrolleras av koncernen. Aktivering sker om det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången, att avsikten är att använda eller sälja tillgången, det kan visas att framtida ekonomiska fördelar är troliga, samt att utgifterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och majoriteten av varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ned, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Koncernen, 1 jan–31 dec 2021	Goodwill	Agenturer, kundrelationer etc	Varumärke	Program, licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**4 306**	**2 212**	**311**	**66**	**104**	**6 999**
Valutakursdifferenser	166	97	8	1	1	273
Årets investeringar	–	–	0	37	10	47
Företagsförvärv	1 022	871	29	8	1	1 931
Försäljning och utrangering	–	–	–	0	–1	–1
Avskrivningar	–	–377	–1	–20	–21	–419
Nedskrivningar	–55	–5	–	–	–	–60
Företagsförsäljning	–	0	–	0	–	0
Utgående bokfört värde	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**
Per 31 dec 2021						
Anskaffningsvärde	5 765	5 542	412	307	233	12 259
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–326	–2 744	–65	–215	–139	–3 489
Bokfört värde	**5 439**	**2 798**	**347**	**92**	**94**	**8 770**

Not 16 fortsättning

Koncernen, 1 jan–31 dec 2020	Goodwill	Agenturer, kundrelationer etc	Varumärke	Program, licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**4 031**	**2 189**	**303**	**73**	**108**	**6 704**
Valutakursdifferenser	–189	–106	–7	–4	–2	–308
Årets investeringar	–	–	0	24	12	36
Företagsförvärv	634	459	17	3	8	1 121
Omklassificering	–19	19	–	–	–	–
Försäljning och utrangering	–	0	–	–1	–	–1
Justering av preliminär förvärvskalkyl	5	–	–	–	–	5
Avskrivningar	–	–344	–2	–29	–21	–396
Nedskrivningar	–141	–	–	–	–1	–142
Företagsförsäljning	–15	–5	–	–	–	–20
Utgående bokfört värde	**4 306**	**2 212**	**311**	**66**	**104**	**6 999**
Per 31 dec 2020						
Anskaffningsvärde	4 566	4 502	374	252	218	9 912
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–260	–2 290	–63	–186	–114	–2 913
Bokfört värde	**4 306**	**2 212**	**311**	**66**	**104**	**6 999**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2021.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden. Bolagen har organiserats i affärsområden för att utnyttja koncernens samlade position och styrka inom kund- och produktsegment. Om det finns affärsmässig logik kan samordning av vissa stödfunktioner, så som lagerhantering, förekomma inom affärsområdena. Nedskrivningsprövning sker därför på minsta gemensamma enhet, som är affärsområde, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. Under perioden fram till att villkorade köpeskillingar förfaller, normalt 1–3 år, görs inte några förändringar i ett nyförvärvat bolag, eftersom villkoren för att betala villkorad köpeskilling bygger på bolagets resultat i befintlig verksamhet. Integrationen med övriga koncernen är därmed initialt begränsad. Utgångspunkten för prövning är den villkorade köpeskillingen. I det fall endast en del eller ingen del av köpeskillingen bedöms bli utbetald, ska en detaljerad nedskrivningsprövning göras för bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2022. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits om 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent.

Kassaflöden för kassagenererande enheter, som motsvaras av rörelsesegment (affärsområden), har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 8 (8) procent före skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmentens verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

För nyförvärvade bolag som prövats separat har en individuellt anpassad WACC använts, som speglar bolagets specifika situation och risk. Prövningen som genomfördes 2021 medförde nedskrivning av goodwill med 55 (141) mkr.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Några händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivningsprövning av övriga immateriella anläggningstillgångar som skrivs av har inte identifierats.

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2021	2020
Benelux	768	575
DACH	442	406
Finland	323	199
Flow Technology	692	535
Fluids & Mechanical Solutions	659	525
Industrial Components	790	720
Measurement & Sensor Technology	1 078	987
UK	687	359
Summa	**5 439**	**4 306**

Not 16 fortsättning

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2021	2020
Benelux	43	14
DACH	79	76
Finland	0	0
Flow Technology	10	10
Fluids & Mechanical Solutions	19	18
Industrial Components	5	5
Measurement & Sensor Technology	191	188
UK	0	0
Summa	**347**	**311**

Moderbolaget	2021	2020
Program och licenser		
Ingående anskaffningsvärde	**2**	**2**
Årets investeringar	0	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**2**	**2**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–2**
Planenligt restvärde	**0**	**0**

17

Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ned, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 17 fortsättning

Koncernen, 1 jan–31 dec 2021	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 155**	**559**	**280**	**73**	**2 067**
Valutakursdifferenser	38	27	7	0	72
Årets investeringar	58	98	130	61	348
Företagsförvärv	38	38	55	–	131
Försäljning och utrangering	0	–1	–11	0	–12
Omklassificering	69	21	5	–95	–
Avskrivningar	–43	–130	–111	–	–284
Företagsförsäljning	–	–1	–	–	–1
Utgående bokfört värde	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**
Per 31 dec 2021					
Anskaffningsvärde	1 911	2 244	1 365	39	5 559
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–596	–1 632	–1 010	–	–3 238
Bokfört värde	**1 315**	**612**	**355**	**39**	**2 321**

Koncernen, 1 jan–31 dec 2020	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 091**	**609**	**266**	**54**	**2 020**
Valutakursdifferenser	–56	–28	–9	–2	–95
Årets investeringar	84	77	106	104	371
Företagsförvärv	35	10	16	–	61
Försäljning och utrangering	–3	–4	–13	–	–20
Omklassificering	42	36	5	–83	–
Avskrivningar	–38	–129	–90	–	–257
Företagsförsäljning	–	–12	–1	–	–13
Utgående bokfört värde	**1 155**	**559**	**280**	**73**	**2 067**
Per 31 dec 2020					
Anskaffningsvärde	1 646	1 945	1 125	73	4 789
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–491	–1 386	–845	–	–2 722
Bokfört värde	**1 155**	**559**	**280**	**73**	**2 067**

Moderbolaget	2021	2020
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**3**	**3**
Årets investeringar	0	1
Försäljning och utrangering	–	–1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**3**	**3**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	0	–1
Försäljning och utrangering	–	1
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–2**
Planenligt restvärde	**1**	**1**

20221013305476

18 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Koncernens leasingaktivitet och redovisningen av dessa

Indutrades leasingavtal består till största delen av hyreskontrakt för lokaler, men även maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 till 15 år, men med möjligheter till förlängning. Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller ränta
- garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan kan fastställas, annars koncernens fastställda låneränta.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- initiala direkta utgifter

Korttidsleasingavtal och avtal där nyttjanderättstillgången har ett lågt värde kostnadsförs löpande under avtalets löptid. Enbart identifierbara tillgångar tas med som nyttjanderättstillgång och leasingskuld, vilket innebär att leasingavgifter för exempelvis serviceavtal med icke identifierbara tillgångar tas direkt över resultaträkningen.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Ränta

För de fall räntan inte finns fastställd i leasingkontraktet, har en ränta fastställts per valuta där Indutrade använt en riskfri ränta med en duration som motsvarar den genomsnittliga löptiden för leasingkontrakten som bas. Tillägg har gjorts för koncernens och dotterbolagens bedömda kreditrisk. Justering har även gjorts för typ av tillgång.

Avgifter avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Beloppen utvärderas, och justeras om lämpligt, vid slutet av varje rapportperiod. Vid slutet av detta räkenskapsår uppgick garanterade restvärden som ingick i leasingskulderna till 0,3 mkr (0,3).

Viktiga uppskattningar och antaganden gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs.

Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Not 18 fortsättning

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2021	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	861	142	22	14	1 039
Valutakursdifferenser	30	2	1	0	33
Tillkommande nyttjanderätter	151	115	6	2	274
Företagsförvärv	84	10	–	1	95
Avslutade leasekontrakt	–7	–9	–5	0	–22
Avskrivningar [1]	–244	–95	–11	–5	–355
Företagsförsäljning	0	–	–	–	0
Utgående bokfört värde	870	165	17	12	1 064
Per 31 dec 2021					
Anskaffningsvärde	1 499	345	43	27	1 914
Ackumulerade avskrivningar	–629	–180	–26	–15	–850
Bokfört värde	870	165	17	12	1 064

[1] I resultaträkningen redovisas avskrivningar relaterade till leasingavtal på respektive funktion.

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2020	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	795	144	35	11	982
Valutakursdifferenser	–26	–2	–2	0	–30
Tillkommande nyttjanderätter	256	96	3	9	358
Företagsförvärv	83	3	–	0	86
Avslutade leasekontrakt	–4	–8	–	0	–12
Avskrivningar	–231	–91	–15	–6	–343
Företagsförsäljning	–2	–	–	–	–2
Utgående bokfört värde	861	142	22	14	1 039
Per 31 dec 2020					
Anskaffningsvärde	1 252	273	54	24	1 603
Ackumulerade avskrivningar	–391	–131	–32	–10	–564
Bokfört värde	861	142	22	14	1 039

Not 18 fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2021	2020
Avskrivningar leasingavtal	–355	–343
(Räntekostnad leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	–32	–27
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	–5	–5
Leasingkostnad avseende tillgångar av lågt värde	–16	–16
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	–1	–1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	0	0
Summa redovisade belopp i resultaträkningen	–409	–392

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	2021	2020
Förfallotidpunkt år 2021	–	323
Förfallotidpunkt år 2022	362	247
Förfallotidpunkt år 2023	273	185
Förfallotidpunkt år 2024	177	122
Förfallotidpunkt år 2025	112	138
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	263	138
Summa avtalsenliga kassaflöden	1 187	1 153
Redovisat värde för leasingskuld	1 039	1 068

Kassaflödesupplysningar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	2021	2020
Betalningar för korta avtal och avtal av mindre värde	–21	–21
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	–1	–1
Betald ränta	–32	–27
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	–54	–49

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Amortering av leasingskulder som är hänförliga till leasingavtal	–351	–357

19 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapital-andel %	Röst-andel %	Antal	Bokfört värde
Kyläjän Golf Oy	Finland	–	–	6	1
EGA Matic ApS	Danmark	27	27	125	1
Veig Norge AS	Norge	30	30	300	9
Övrigt		–	–	–	2
Aktier och andelar i icke noterade bolag					13

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	12	14	6 881	6 590
Externa förvärv	–	–	754	312
Externa försäljningar/likvidationer	–	–2	–	–
Aktieägartillskott	–	–	25	23
Intern omstrukturering	–	–	–33	–
Justering beräknad villkorad köpeskilling	–	–	–18	–44
Ökning via företagsförvärv	3	2	–	–
Minskning via företagsförsäljning	–2	–2	–	–
Valutakursdifferenser	0	0	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	13	12	7 609	6 881
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	–	–	8	8
Ingående nedskrivningar	0	0	–679	–679
Årets nedskrivning	–	–	–	–
Utg. ack. nedskrivningar	0	0	–679	–679
Bokfört värde	13	12	6 938	6 210
Effekt på kassaflödet				
Köpeskilling externa förvärv			–754	–312
Ej utbetald köpeskilling			115	69
Återförd villkorad köpeskilling			–	–
Intern omstrukturering			33	–
Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år			–22	–5
Utbetalda aktieägartillskott			–3	–20
Summa			–631	–268

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

20 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	64	34	38	13
Tillkommande fordringar	0	41	–	22
Återbetalda depositioner/amorteringar	–25	–12	–15	–
Företagsförvärv	2	–	–	–
Värdeförändring pensioner	3	0	3	0
Nettoredovisad mot pensionsförpliktelser	2	2	1	3
Valutakursdifferenser	0	–1	0	0
Summa	46	64	27	38

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen en kapitalförsäkring.

21 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulagret fördelar sig på följande poster:

Koncernen	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	956	675
Varor under tillverkning	333	317
Färdiga varor och handelsvaror	2 721	2 315
Summa	4 010	3 307

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 44 (52) mkr.

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2021 eller 2020.

22 Kundfordringar

Redovisningsprincip

Kundfordringar

Kundfordringarna avser belopp hänförliga till varor sålda i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde, eftersom koncernen innehar kundfordringarna med syfte att ta in avtalsenliga kassaflöden. För kundförluster görs en bedömning baserad på förväntade förluster under fordringarnas livstid. Modellen utgår ifrån historiska data och olika riskscenarior. Den historiska förlustnivån justeras efter det mest sannolika scenariot. Förlusten redovisas i resultaträkningen i posten försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren. Eftersom Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande löptid på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen	2021	2020
Kundfordringar		
Kundfordringar ej förfallna	2 736	2 240
Kundfordringar förfallna, 0–3 månader	611	594
Kundfordringar förfallna, 3–6 månader	82	58
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	95	90
Reserv för osäkra kundfordringar	–67	–57
Summa	3 457	2 925
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	–11	–7
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	–8	–4
Reserv för kundfordringar, längre än 6 månader	–48	–46
Summa	–67	–57
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	–57	–64
Fordringar som under året konstaterats som kundförluster	5	10
Återförda outnyttjade reserver	5	8
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–17	–11
Företagsförvärv	–1	–2
Valutakursdifferenser	–2	2
Utgående reserv	–67	–57

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

23 Förutbetalda kostnader

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Förutbetalda materialkostnader	58	40	–	–
Förutbetalda hyror	33	31	–	–
Förutbetalda IT/telekomkostnader	27	22	2	1
Förutbetalda försäkringspremier	19	15	–	0
Förutbetalda fastighetskostnader	8	11	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	68	56	20	20
Summa	213	175	22	21

24 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillingar

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

För beskrivning av redovisningsprinciperna för leasingskulder se not 18 Leasingavtal.

Not 24 fortsättning

	Koncernen 2021	Koncernen 2020	Moderbolaget 2021	Moderbolaget 2020
Långfristiga skulder				
Leasingskuld	751	758	0	0
SEK-lån med längre löptid än 1 år	2	802	–	800
Lån under MTN-program	3 000	2 000	3 000	2 000
EUR-lån med längre löptid än 1 år	797	17	788	–
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	36	12	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med längre löptid än 1 år	59	93	19	56
Villkorade köpeskillingar i EUR med längre löptid än 1 år	252	188	–	–
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med längre löptid än 1 år	289	180	93	37
Summa	**5 186**	4 050	**3 900**	2 893
Kortfristiga skulder				
Utnyttjade checkräkningskrediter	1	48	–	35
Leasingskuld	348	310	0	0
Lån under MTN-program	500	–	500	–
Företagscertifikat	150	699	150	699
Aktieswap	104	–	104	–
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	0	–	–	–
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	49	41	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med kortare löptid än 1 år	49	13	33	12
Villkorade köpeskillingar i EUR med kortare löptid än 1 år	73	56	–	–
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	139	19	48	11
Summa	**1 413**	1 186	**835**	757

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 766 (716) mkr och i moderbolaget till 731 (680) mkr.

Förfallotidpunkt leasing, långfristig del	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Förfallotidpunkt år 2022	–	235
Förfallotidpunkt år 2023	259	173
Förfallotidpunkt år 2024	165	112
Förfallotidpunkt år 2025	102	72
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	225	166
Summa	751	758

Not 24 fortsättning

2021 Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	Koncernen SEK	EUR	CNY	DKK	GBP	KRW	Moderbolaget SEK	EUR
Förfallotidpunkt år 2023	1 000	300	4	0	3	3	1 000	297
Förfallotidpunkt år 2024	500	494	–	1	3	–	500	491
Förfallotidpunkt år 2025	750	2	–	0	2	–	750	–
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	752	1	6	10	4	–	750	–
Summa	**3 002**	**797**	**10**	**11**	**12**	**3**	**3 000**	**788**
Rörlig (R) / fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R&F	R&F	R	R&F	F

2020 Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	Koncernen SEK	EUR	DKK	GBP	KRW	Moderbolaget SEK
Förfallotidpunkt år 2022	500	7	5	1	1	500
Förfallotidpunkt år 2023	1 300	1	–	1	3	1 300
Förfallotidpunkt år 2024	1 000	1	–	1	–	1 000
Förfallotidpunkt år 2025 eller därefter	2	8	–	–	–	–
Summa	2 802	17	5	3	4	2 800
Rörlig (R) / fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R&F	R	R&F

2021 Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	Koncernen SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	CHF	CZK	Moderbolaget SEK	DKK
Förfallotidpunkt år 2023	12	90	53	16	5	49	–	10	53
Förfallotidpunkt år 2024	10	162	40	–	2	–	–	9	40
Förfallotidpunkt år 2025	37	–	–	114	2	–	8	–	–
Förfallotidpunkt år 2026 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**59**	**252**	**93**	**130**	**9**	**49**	**8**	**19**	**93**
Nuvärdesränta, %	2	2	2	2	2	2	2	2	2

2020 Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	Koncernen SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	CHF	CZK	Moderbolaget SEK	NOK	CZK
Förfallotidpunkt år 2022	56	40	3	95	26	–	11	56	26	11
Förfallotidpunkt år 2023	–	16	–	–	–	45	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2024	–	132	–	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2025 eller därefter	37	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	93	188	3	95	26	45	11	56	26	11
Nuvärdesränta, %	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2

25 Pensionsförpliktelser

Redovisningsprincip

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer (AA-rated), som motsvarar skuldens duration, i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

Not 25 fortsättning

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn ryms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner, har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse utförs av en kapitalförsäkring.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av för framtida pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en fördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien har stängts för nyintjäning, liksom huvuddelen av planen i Nederländerna. Under 2021 har ett bolag i Sverige löst sin skuld

Nettoskuldens fördelning i mkr

	2021	2020
PRI-planen	138	175
Förmånsbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien	147	190
Summa förmånsbestämda planer	**285**	365
Övriga pensionsåtaganden	65	35
Summa	350	400

Koncernens förvaltningstillgångar, 972 (943) mkr, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och räntederivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats-, företagsobligationer och kontanta medel. Pensionsskulden är pantfri.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönen hos för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggat genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2021 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisats som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 35 (29) mkr.

Avgifterna för 2022 bedöms ligga i linje med 2021. Konsolideringsgraden för Alecta var 172 (148) procent i december 2021.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2021	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	1,75	1,20	0,40	1,70
Framtida löneökningar, %	3,25	1,80	0,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	1,80	0,75	3,90
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	0,00	2,90
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2020	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	0,90	0,90	0,20	1,10
Framtida löneökningar, %	3,25	1,80	0,50	–
Förväntad inflation, %	1,50	1,80	0,50	3,30
Framtida pensionshöjningar, %	1,50	0,50	0,00	2,30
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Duration

Duration, år	2021	2020
Sverige	20	20
Nederländerna	20	20
Schweiz	15	17
Storbritannien	13	13

Not 25 fortsättning

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, mkr	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Diskonteringsräntan, ökning med 0,50 %	–13	–44	–35	–5
Diskonteringsräntan, minskning med 0,50 %	11	51	41	5
Löneökning, ökning med 0,50 %	6	0	3	–

Belopp redovisade i balansräkningen

	2021	2020
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 119	1 133
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–972	–943
	147	190
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	138	175
	138	**175**
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	**285**	**365**

Omvärdering av skulden i övrigt totalresultat

	2021	2020
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–7	5
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	29	–12
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–25	–13
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–51	36
Summa	–54	16

	2021	2020
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	1 306	1 325
Pensionskostnader	12	31
Lösen av pensionsskuld	–26	–
Räntekostnader	9	11
Inbetalningar från anställda	11	11
Pensionsutbetalningar	–25	–50
Aktuariella vinster(–)/förluster (+)	–83	28
Valutakursdifferenser	52	–48
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	**1 257**	**1 306**
Förvaltningstillgångar vid årets början	943	978
Ränteintäkter	6	7
Inbetalningar från anställda	11	13
Inbetalningar från bolaget	19	20
Pensionsbetalningar	–21	–46
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	–29	12
Valutakursdifferenser	43	–40
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**972**	**943**
Nettoskuld vid årets början	365	347
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	15	35
Lösen av pensionsskuld	–26	–
Pensionsutbetalningar	–5	–5
Inbetalningar från bolaget	–19	–20
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	–54	16
Valutakursdifferenser på utländska planer	9	–8
Nettoskuld vid årets slut	**285**	**365**

Belopp redovisade i resultaträkningen, koncernen	2021 Förmånsbest. planer	2021 Avg.best. planer	2021 Totalt	2020 Förmånsbest. planer	2020 Avg.best. planer	2020 Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder	12	336	348	31	284	315
Ränta på förpliktelsen	9	–	9	11	–	11
Ränta på förvaltningstillgångar	–6	–	–6	–7	–	–7
Nettokostnad i resultaträkningen	**15**	**336**	**351**	35	284	319
varav ingår i försäljningskostnader	12	244	256	31	207	238
varav ingår i administrationskostnader	0	92	92	0	77	77
varav ingår i finansiella poster	3	–	3	4	–	4

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2022 till 20 mkr.

2022101305477

26

Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Garantiåtaganden	22	20	–	–
Summa långfristiga avsättningar	22	20	–	–

	Garantiåtaganden
Ingående balans 1 jan 2021	**20**
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	0
Årets förändring i garantiåtaganden	2
BR **Utgående balans 31 dec 2021**	**22**

27

Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Upplupna semesterlönekostnader	250	251	6	5
Övriga kostnader personal	367	312	13	12
Upplupna sociala kostnader	111	97	10	8
Upplupna kostnader för inköp av material	115	102	–	–
Bonus och rabatter till kund	79	74	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	48	37	3	2
Upplupna finansiella kostnader	8	9	8	8
Övrigt	77	77	1	2
BR Summa	1 055	959	41	37

28

Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
För egna skulder				
Fastighetsinteckningar	79	73	–	–
Företagshypotek	20	14	–	–
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll¹⁾	194	178	–	–
Spärrade medel	5	5	–	–
Summa	298	270	–	–

¹⁾ Huvudsakligen leasingavtal avseende bilar

29

Eventualförpliktelser

Redovisningsprincip
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld, eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Borgensförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	64	80
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	36	28
Eventualförpliktelse för egen PRI-skuld	1	2	–	–
Övriga eventualförpliktelser	–	0	–	–
Summa	1	2	100	108

30

Likvida medel

Redovisningsprincip
Likvida medel utgörs av kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Kassa och bank	1 456	755	489	0
Kortfristiga placeringar	4	3	–	0
BR Summa	1 460	758	489	0

31

Kassaflöde

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2021	Kassaflödespåverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräkningsdifferens	Justering över resultaträkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2021
Kortfristiga räntebärande skulder	788	−469	3	–	–	500	−18	–	–	–	804
Långfristiga räntebärande skulder	2 831	1 227	11	–	–	−500	266	–	–	–	3 835
Leasingskuld	1 068	−351	95	−20	–	–	34	–	273	–	1 099
Summa exkl tilläggsköpeskillingar	4 687	407	109	−20	–	–	282	–	273	–	5 738
Tilläggsköpeskillingar¹⁾	549	−73	–	–	9	–	20	−62	418	–	861
Summa räntebärande skulder	5 236	334	109	−20	9	–	302	−62	691	–	6 599

¹⁾ Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål²⁾	30	–	–	–	–	–	–	–	−42	–	−12
Kortfristiga placeringar	3	1	–	–	–	–	0	–	–	–	4
Kassa och bank	755	653	–	–	–	–	48	–	–	–	1 456
Summa kassa och bank	758	654	–	–	–	–	48	–	–	–	1 460

²⁾ Ingår i [illegible]

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2020	Kassaflödespåverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräkningsdifferens	Justering över resultaträkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2020
Kortfristiga räntebärande skulder	1 671	−1 406	6	–	–	504	13	–	–	–	788
Långfristiga räntebärande skulder	3 225	366	9	34	–	−504	−299	–	–	–	2 831
Leasingskuld	1 011	−357	86	−14	27	–	−32	–	357	–	1 068
Summa exkl tilläggsköpeskillingar	5 907	−1 407	101	20	27	–	−318	–		–	4 687
Tilläggsköpeskillingar¹⁾	565	−104	–	–	5	–	−23	−213	319	0	549
Summa räntebärande skulder	6 472	−1 511	101	20	32	–	−341	−213	676	0	5 236

¹⁾ Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål²⁾	14	–	–	–	–	–	–	–	15	–	30
Kortfristiga placeringar	3	0	–	–	–	–	0	–	–	–	3
Kassa och bank	716	94	–	–	–	–	−55	–	–	–	755
Summa kassa och bank	719	94	–	–	–	–	−55	–	–	–	758

²⁾ Ingår i [illegible]

32

Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2021
Samtliga aktier har förvärvats i Pistesarjat Oy, Finland, Fire Proof B.V., Nederländerna, Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, Typhoon Group, Nederländerna, Elcon Water B.V., Nederländerna, CKJ Steel A/S, Danmark, Lamisa Teknik AB, Sverige, Buhl & Bønsøe A/S, Danmark, Atlas Industrial Print AB, Sverige, Advance Welding Group, Storbritannien, Alflow Scandinavia A/S, Danmark, SILROC CZ, a.s., Tjeckien, Italprotec Industries S.r.l., Italien, Dewaco Oy, Finland, Klay Instruments B.V., Nederländerna, Svenssons i Tenhult AB, Sverige, och North West Metal Sections Ltd, Storbritannien.

Benelux
Den 29 januari förvärvades Fire Proof B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 70 mkr. Bolaget är specialiserat inom passivt brandskydd för byggnader.

Den 12 februari förvärvades Tecno Plast Industrietechnik GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 230 mkr. Tecno Plast erbjuder single-use system samt PTFE- och silikonslangar.

Den 15 februari förvärvades Typhoon Group, Nederländerna, med en årlig omsättning om 40 mkr. Bolaget är en specialiserad leverantör av omrörnings- och blandningssystem.

Den 4 mars förvärvades Elcon Water B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 20 mkr. Elcon Water är specialiserat inom vattenprovtagning och mätinstrument för avloppsvatten.

DACH
Den 1 oktober förvärvades SILROC CZ, a.s., Tjeckien, med en årsomsättning om 35 mkr. Bolaget tillverkar och designar kundanpassade komponenter av flytande silikongummi i formgjutningsmaskiner.

Den 27 oktober förvärvades Italprotec Industries S.r.l., Italien, med en årsomsättning om 100 mkr. Italprotec är specialiserat på hantering av kritiska vätskor, med både egen tillverkning och försäljning från agenturer.

Finland
Den 4 januari förvärvades Pistesarjat Oy, Finland, med en årsomsättning om 100 mkr. Bolaget är ett teknikhandelsbolag som erbjuder kabelsystem för värme och frostskydd, brandsäkra kablar och datakabelsystem.

Den 29 oktober förvärvades Dewaco Oy, Finland, med en årsomsättning om 130 mkr. Dewaco utvecklar och tillverkar utrustning och lösningar för slambehandling, slamavskiljning och avvattning.

Flow Technology
Den 1 oktober förvärvades Alflow Scandinavia A/S, Danmark, med en årsomsättning om 140 mkr. Alflow erbjuder flödeskomponenter till läkemedels-, livsmedels- och industrimarknaderna.

Fluids & Mechanical Solutions
Den 29 april förvärvades CKJ Steel A/S, Danmark med en årsomsättning om 140 mkr. Bolaget är ett teknik- och tillverkningsföretag som erbjuder processutrustning och teknisk rådgivning till den danska läkemedels- och cleanteknikindustrin.

Den 1 juli förvärvades Atlas Industrial Print AB, Sverige, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget erbjuder olika typer av produktmärkning till svenska industrier såsom medicinteknik, energi, elektronik samt verkstadsindustri.

Den 3 december förvärvades Svenssons i Tenhult AB, Sverige, med en årsomsättning om 100 mkr. Svenssons i Tenhult är ett teknikförsäljningsbolag som erbjuder olika typer av lås och beslag till OEM-tillverkare på den svenska marknaden.

Industrial Components
Den 7 maj förvärvades Lamisa Teknik AB, Sverige, med en årsomsättning om 23 mkr. Bolaget erbjuder olika typer av tätningar till svensk industri.

Den 9 juni förvärvades Buhl & Bønsøe A/S, Danmark, med en årsomsättning om 40 mkr. Bolaget är ett specialiserat teknikförsäljningsbolag som erbjuder mätinstrument och lösningar för professionellt bruk.

Measurement & Sensor Technology
Den 30 november förvärvades Klay Instruments B.V., Nederländerna, med en årsomsättning om 60 mkr. Klay Instruments utvecklar och tillverkar mätinstrument för automatisering av industriella processer.

UK
Den 3 augusti förvärvades Advance Welding Group, Storbritannien, med en årsomsättning om 50 mkr. Bolaget designar och tillverkar elektrosvetsningsutrustning för företag inom gas-, VA- och telekomindustrin.

Den 10 december förvärvades North West Metal Sections Ltd, Storbritannien, med en årsomsättning om 245 mkr. North West Metal tillverkar förstärkningsprofiler av stål inom marknaden för UPVC- (oplastad polyvinylklorid) fönster och dörrar i Storbritannien.

Avyttringar
Den 15 juni avyttrades det delägda dotterbolaget Bomac Electronik AB med en årsomsättning om 7 mkr. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

Den 30 september avyttrades det helägda dotterbolaget Fintec Brasil Ltda. Bolaget var vilande. Rearesultatet uppgick till 0 mkr.

Not 32 fortsättning

Effekt av gjorda förvärv 2021 och 2020

	2021		2020	
Mkr	Nettoomsättning	EBITA	Nettoomsättning	EBITA
Affärsområde				
Benelux	502	98	345	40
DACH	27	3	158	23
Finland	128	23	57	15
Flow Technology	210	40	137	22
Fluids & Mechanical Solutions	123	22	28	2
Industrial Components	152	26	215	38
Measurement & Sensor Technology	125	42	99	16
UK	26	1	51	2
Effekt på koncernen	1 293	255	1 090	158
Förvärv genomförda 2019			619	76
Förvärv genomförda 2020	670	112	471	82
Förvärv genomförda 2021	623	143	–	–
Effekt på koncernen	1 293	255	1 090	158

Tabellen ovan visar den nettoomsättning och det resultat (EBITA) de förvärvade bolagen haft sedan förvärvstidpunkten och som ingår i koncernens resultat för respektive period. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2021 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 22 585 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 3 366 mkr.

Förvärvade tillgångar

Preliminära förvärvskalkyler

Mkr	2021	2020
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	2 272	1 359
varav villkorad köpeskilling	403	324

	2021			2020		
Förvärvade tillgångar	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värdejustering	Verkligt värde
Goodwill	–	1 022	1 022	–	634	634
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	9	900	909	11	476	487
Materiella anläggningstillgångar	131	–	131	61	–	61
Finansiella anläggningstillgångar	2	–	2	0	–	0
Varulager	213	–	213	180	–	180
Övriga omsättningstillgångar¹⁾	315	–	315	242	–	242
Likvida medel	222	–	222	124	–	124
Uppskjuten skatteskuld	−15	−202	−217	−3	−118	−121
Avsättningar inkl pensionsförpliktelser	−23	–	−23	–	–	–
Övriga rörelseskulder	−302	–	−302	−248	–	−248
	552	1 720	2 272	367	992	1 359

¹⁾ Huvudsakligen kundfordringar

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5–20 år, medan majoriteten av varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 29 (17) mkr. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 403 (324) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till

Not 32 fortsättning

betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 449 (364) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–449 (0–364) mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 21 (10) mkr och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 64 (214) mkr. Effekten redovisas i Övriga rörelseintäkter och kostnader med 62 (205) mkr och i finansnettot med 2 (9) mkr.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2020 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtal avseende varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	2021	2020
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	2 272	1 359
Ej utbetald köpeskilling	-458	-327
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-222	-124
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	275	116
Summa effekt på kassaflödet	**1 867**	**1 024**

Förvärv och avyttringar efter rapportperiodens utgång
Den 4 januari förvärvades Autoroll UK Ltd, med en årsomsättning om 67 mkr. Autoroll tillverkar och levererar industriella portlösningar av stål och garageportar av aluminiumprofiler.

Den 17 februari förvärvades det Liechtensteinbaserade bolaget NTi Audio AG, med en årsomsättning om 90 mkr. NTi Audio tillverkar test- och mätutrustning för akustik-, ljud- och vibrationsapplikationer.

33 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

34 Händelser efter balansdagen

Under januari–mars 2022 har två företagsförvärv genomförts. För mer information, se not 32.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

35 Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017-9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE-164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: www.indutrade.se

Per den 31 december 2021 utgjordes aktiekapitalet av 364 188 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 728 mkr.

På årsstämman den 5 april 2022 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2021 på 2,30 kr per aktie, totalt 838 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

36 Periodiseringsfonder

	Moderbolaget	
	2021	2020
Avsättning 2015		110
Avsättning 2016	108	108
Avsättning 2017	142	142
Avsättning 2018	120	120
Avsättning 2019	120	120
Avsättning 2020	75	75
Avsättning 2021	190	
Summa	755	675

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017-9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 38–45 respektive 6–13, 19–24 och 32–34. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 14–17, 25–29, 31–45, 48 samt 50–91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 38–45 respektive 6–13, 19–24 och 32–34. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt definierad förvärvsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små enheter med avseende på koncernen som helhet. De mest signifikanta balansposterna är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden, och för att säkerställa att vi får tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har koncernrevisionsgruppen tilldelat olika revisionsansatser. Dessa ansatser varierar från ingen revision (icke väsentligt dotterbolag eller ingen lagstadgad revisionsskyldighet) till så kallad full revision vilket innebär interims revisionsåtgärder under hösten med fokus på intern kontroll, granskningsrutiner per den 30 september och revisionsåtgärder vid årsskiftet. Genom denna omfattning av vårt arbete får vi som koncernrevisorer tillräcklig täckning från dotterbolag som ingår i koncernrapporteringen när vi utfärdar denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades starkt decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla god intern kontroll. Inom Indutrade-koncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdes controllers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval av några kontroller.

På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvärvsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året inklusive genomgång av delårsrapporter för tredje kvartalet och årsskiftet. Vi rapporterade våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. För tredje kvartalet publicerade vi en offentlig granskningsrapport.

Vi har övervägt vilken inverkan covid-19 har haft på vår revision och skräddarsytt våra rutiner för att korrekt täcka eventuella nya och/eller ökade risker. På ett övergripande plan har vi kunnat genomföra vår revision även om pandemin har lett till andra arbetssätt och användning av digitala verktyg för kommunikation och insamling av revisionsbevis.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet. Särskilt betydelsefulla områden.

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en signifikant post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2021 uppgick varulagret till 4 miljarder kronor. Under året har det förekommit störningar i leverantörskedjan. Existensen och värderingen av varulager är viktiga faktorer att ta hänsyn till. Inkuransbestämmelserna påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Se årsredovisningen not 21 Varulager.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulagren. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper. Vi har följt upp upplysningarna i not 21 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringarna uppgår till 3,4 miljarder SEK per den 31 december 2021 vilket utgör en signifikant balanspost. Viktiga revisionsområden med avseende på revision av kundfordringar är existens och värdering. Kundfordringar påverkas också av delar av ledningens bedömningar vad gäller osäkra kundfordringar och bedömning av kreditrisk. Reserveringar för kundfordringar redovisas baserat på bedömning av förväntade kreditförluster under fordringarnas livslängd. Modellen bygger på historiska data och olika riskscenarier. Den historiska förlustnivån justeras enligt det mest sannolika scenariot. Då koncernen består av mer än 200 företag består balansen av flera mindre belopp.

Se årsredovisningen Not 2 – Risk- och kapitalhantering och not 22 – Kundfordringar.

Hur vår revision behandlade det centrala området.

Försäljningsprocessen, som omfattar kontroller relaterade till kreditbedömning, uppföljning och övervakning av förfallna fordringar samt värdering av osäkra kundfordringar, är en viktig process att fokusera på i vår revision. I samband med bokslutsrevisionen har vi i vår revision haft ett särskilt fokus på reserveringar för osäkra kundfordringar, där vi behöver bedöma vald modell för reservering och ledningens bedömning med avseende på betydande kreditrisker eller kunder med betalningssvårigheter. Vi har även utfört tester över efterföljande betalningar för att bekräfta existensen av kundfordringar. Baserat på vårt arbete hade vi inga väsentliga iakttagelser för den övergripande revisionen av Indutrades värdering av kundfordringar.

Vi har spårat den upplysningsinformation som ingår i not 22 Kundfordringar till bokföringen och annan stödjande dokumentation och säkerställt att de är i linje med upplysningskraven i IFRS 9 Finansiella instrument.

Värdering av goodwill

Goodwill uppgår till 8,5 miljarder kronor per den 31 december 2021 vilket utgör en signifikant balanspost. Goodwill är föremål för risk för nedskrivning. Goodwill testas för nedskrivning av goodwill baserat på de lägsta nivåerna av skiljbara identifierade kassaflöden (kassagenererande enheter). Detta representerar segmentnivåerna för Indutrade med undantag för nyförvärvade enheter med en återstående tilläggsköpeskilling som utvärderas separat. Ledningen genomför ett nedskrivningstest av goodwill på årsbasis som inkluderar uppskattningar och bedömningar avseende framtida förväntade kassaflöden, marknadstillväxt och diskonteringsränta (WACC). Uppskattningarna är föremål för ledningens uppskattningar och bedömningar.

Se årsredovisningens not 16 Immateriella tillgångar.

Hur vår revision behandlade det centrala området

Vi har inkluderat en kombination av analytiska rutiner och ett detaljerat test av ledningens nedskrivningstest av goodwill som inkluderade ett test av väsentliga antaganden. Vi har inkluderat hjälp från våra värderingsexperter för att ifrågasätta vissa uppskattningar som tillämpas av ledningen.

Vi har spårat den upplysningsinformation som ingår i not 16 Immateriella tillgångar till bokföringen och annan stödjande dokumentation och säkerställt att de är i linje med upplysningskraven i IAS 36 Nedskrivningar av tillgångar.

Värdering av Earn out-skulder

Indutrade använder vanligtvis en förvärvsstruktur som innebär en grundnivå av vederlag plus en villkorad tilläggsköpeskilling. Villkorad tilläggsköpeskilling baseras vanligtvis på det förvärvade företagets beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillingar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagets egna antaganden.

Se årsredovisningen not 32 Förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Hur vår revision behandlade det centrala området

Vi har granskat signifikanta köpeavtal inklusive villkorade köpeskillingar och utvärderade ledningens bedömningar och värderingar av villkorade överväganden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–5, 18, 30, 49, 97–101 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 6–13, 19–24 och 32–34 och ersättningsrapporten på sidorna 46–47. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn, eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

2022101305478

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #[checksumma] upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 38–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 13 April 2021 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Stockholm 2022-03-15

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 5560179367

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 6–13, 19–24 och 32–34 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 2022-03-15

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Flerårsöversikt och definitioner

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Nettoomsättning	21 715	19 227	19 411	16 848	14 847	12 955	11 881	9 746	8 831	8 384
Kostnad för sålda varor	−14 106	−12 691	−13 126	−11 099	−9 881	−8 607	−7 847	−6 464	−5 833	−5 545
Utvecklingskostnader	−258	−227	−217	−204	−178	−156	−133	−107	−110	−95
Försäljningskostnader	−3 279	−3 009	−2 990	−2 737	−2 467	−2 179	−2 046	−1 708	−1 601	−1 527
Administrationskostnader	−1 231	−1 123	−1 103	−991	−893	−791	−635	−535	−449	−426
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	−16	89	41	8	−52	50	13	49	18	6
Rörelseresultat	2 825	2 266	2 016	1 825	1 380	1 272	1 235	981	856	797
Finansiella intäkter och kostnader	−100	−126	−124	−75	−70	−78	−98	−86	−100	−83
Resultat efter finansiella poster	2 725	2 140	1 892	1 750	1 310	1 194	1 137	895	756	714
Skatt	−628	−471	−409	−382	−280	−258	−243	−192	−169	−145
Årets resultat	2 097	1 669	1 483	1 368	1 030	936	894	703	587	569
EBITA	3 202	2 615	2 330	2 087	1 613	1 434	1 427	1 134	990	905
EBITA-marginal, %	14,7	13,6	12,0	12,4	10,9	11,1	12,0	11,6	11,2	10,8

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Tillgångar										
Goodwill	5 439	4 306	4 031	3 170	2 845	2 398	1 942	1 572	1 308	1 188
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3 331	2 693	2 672	2 169	2 102	1 879	1 635	1 445	1 286	1 215
Materiella anläggningstillgångar	3 385	3 106	3 002	1 736	1 615	1 451	1 117	971	849	741
Finansiella anläggningstillgångar	204	228	182	158	139	117	101	87	81	53
Varulager	4 010	3 307	3 400	2 824	2 517	2 248	1 931	1 617	1 546	1 472
Kundfordringar	3 458	2 925	3 025	2 873	2 469	2 292	1 995	1 702	1 435	1 411
Övriga fordringar	713	639	513	418	412	345	300	335	208	204
Likvida medel	1 460	758	719	706	464	332	339	357	261	243
Summa tillgångar	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**	**6 954**	**6 533**
Skulder och eget kapital										
Eget kapital	10 303	8 634	7 179	6 218	5 168	4 399	3 707	3 162	2 626	2 290
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsförpliktelser	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216	2 201	1 158
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	976	770	720	619	600	563	480	412	353	333
Kortfristiga räntebärande skulder	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 685	2 028	1 635	391	1 424
Leverantörsskulder	1 597	1 136	1 237	1 168	1 081	968	848	763	602	586
Övriga kortfristiga skulder	2 175	1 786	1 568	1 448	1 424	1 163	1 038	899	791	742
Summa skulder och eget kapital	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**	**8 087**	**6 954**	**6 533**

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m. 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	3 195	2 592	2 271	1 821	1 514	1 318	1 315	970	790	720
Förändringar i rörelsekapital	−342	188	−349	−461	40	−111	−239	−66	69	−201
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**2 853**	**2 780**	**1 922**	**1 360**	**1 554**	**1 207**	**1 076**	**904**	**859**	**519**
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	−357	−399	−405	−299	−236	−320	−221	−124	−206	−127
Företagsförvärv och avyttringar	−1 660	−978	−1 484	−586	−1 007	−1 164	−878	−585	−444	−572
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	17	11	5	0	1	8	−1	3	1	−5
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**−2 000**	**−1 366**	**−1 884**	**−885**	**−1 242**	**−1 476**	**−1 100**	**−706**	**−649**	**−704**
Nettoupplåning	407	−1 407	541	225	116	620	303	165	88	442
Utbetald utdelning	−655	–	−544	−453	−344	−360	−310	−282	−282	−270
Likvid för utfärdade teckningsoptioner	–	–	–	0	8	–	–	–	–	–
Nyemission	48	87	–	7	55	–	–	–	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**−200**	**−1 320**	**−3**	**−221**	**−165**	**260**	**−7**	**−117**	**−194**	**172**
Periodens kassaflöde	**653**	**94**	**35**	**254**	**147**	**−9**	**−31**	**81**	**16**	**−13**
Likvida medel vid årets början	758	719	708	464	332	339	357	261	243	264
Kursdifferens	49	−55	−24	−10	−15	2	13	15	2	−8
Likvida medel vid årets slut	1 460	758	719	706	464	332	339	357	261	243

Finansiella mått

Mkr	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Långfristiga räntebärande skulder	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260	1 216	2 201	1 158
Kortfristiga räntebärande skulder	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028	1 635	381	1 424
Likvida medel	−1 460	−758	−719	−706	−464	−332	−339	−357	−261	−243
Räntebärande nettoskuld	**5 489**	**4 878**	**6 130**	**3 909**	**3 829**	**3 628**	**2 949**	**2 494**	**2 321**	**2 339**
Nettoskuldsättningsgrad, %	53	56	85	63	74	82	80	79	88	102
Räntetäckningsgrad, ggr	24,7	21,0	17,2	25,1	21,1	16,5	14,6	12,2	8,9	9,0
Soliditet, %	47	48	41	44	41	40	40	39	38	35
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,5	2,1	1,7	2,1	2,2	1,8	1,9	2,1	2,3
Avkastningstal										
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	14 516	13 541	12 416	9 839	8 444	7 491	6 537	5 324	4 894	4 078
Avkastning på sysselsatt kapital, %	22	19	19	21	19	20	22	21	20	22
Eget kapital genomsnitt, mkr	9 297	7 899	6 715	5 715	4 746	3 976	3 440	2 818	2 377	2 113
Avkastning på eget kapital, %	23	21	22	24	22	24	26	25	25	27
Antal anställda										
Medelantal	7 715	7 349	7 167	6 710	6 156	5 495	4 978	4 418	4 151	3 939
Antal vid årets slut	8 165	7 270	7 357	6 778	6 545	5 705	5 107	4 578	4 218	4 086

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m. 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Nyckeltal per aktie[1]

	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012
Aktiekurs per 31 december, kr	277,2	176,2	111,7	68,5	74,5	61	53,4	34,7	29,8	21,9
Börsvärde per 31 december, mkr	100 953	64 069	40 511	24 848	27 011	21 960	19 220	12 480	10 740	7 880
Utdelning, kr	2,30[2]	1,80	–	1,50	1,25	1,07	1,00	0,85	0,78	0,78
Resultat före utspädning, kr	5,76	4,60	4,09	3,77	2,85	2,50	2,48	1,96	1,63	1,58
Resultat efter utspädning, kr	5,75	4,59	4,09	3,77	2,84	2,50	2,48	1,96	1,63	1,58
Utestående antal aktier, '000	364 188	363 515	362 565	362 555	362 357	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	363 921	362 721	362 565	362 496	361 371	360 000	360 000	360 000	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 180	363 320	362 754	362 529	361 851	360 753	360 282	360 000	360 000	360 000
Antal aktieägare per 31 december	20 533	12 880	10 287	9 553	9 846	10 516	7 905	5 970	6 038	5 721
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	295	179,9	112,8	83,1	77,7	63,7	54,3	35,5	30,3	25,5
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	164,6	73,7	67,6	57,3	55,7	45,4	34,5	26,8	22	15,4
Direktavkastning[3], %	0,8	1,0	–	2,2	1,7	1,7	1,9	2,5	2,6	3,6
Eget kapital, kr	28,26	23,72	19,74	17,11	14,21	12,19	10,29	8,78	7,39	6,36
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	7,84	7,66	5,30	3,75	4,30	3,35	2,99	2,51	2,39	1,44

[1] En fondemission 3:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.
[2] Styrelsens förslag för 2021
[3] Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal
EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med utestående antal aktier.

Nettoinvesteringar
Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad tilläggsköpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Kvartalsöversikt

Nettoomsättning

Mkr	2021 Totalt	2021 okt–dec	2021 jul–sep	2021 apr–jun	2021 jan–mar	2020 Totalt	2020 okt–dec	2020 jul–sep	2020 apr–jun	2020 jan–mar
Benelux	3 331	843	833	854	801	2 773	714	688	695	676
DACH	1 661	457	424	409	371	1 529	362	360	394	413
Finland	1 826	525	462	453	386	1 679	417	394	432	436
Flow Technology	4 301	1 109	1 045	1 144	1 003	4 071	1 054	996	976	1 045
Fluids & Mechanical Solutions	2 367	643	596	603	525	1 979	507	479	481	512
Industrial Components	4 473	1 192	1 015	1 113	1 153	3 803	1 130	842	862	969
Measurement & Sensor Technology	2 372	622	570	610	570	2 120	545	523	495	557
UK	1 467	360	377	375	355	1 322	314	329	294	385
Moderbolag & koncernposter	–83	–25	–22	–19	–17	–59	–15	–12	–15	–17
	21 715	5 726	5 290	5 552	5 147	19 217	5 028	4 599	4 614	4 976

EBITA

Mkr	2021 Totalt	2021 okt–dec	2021 jul–sep	2021 apr–jun	2021 jan–mar	2020 Totalt	2020 okt–dec	2020 jul–sep	2020 apr–jun	2020 jan–mar
Benelux	464	127	100	122	115	360	103	89	85	83
DACH	236	69	63	59	45	169	39	42	43	45
Finland	283	81	81	76	45	247	61	72	66	48
Flow Technology	668	168	175	185	140	607	154	162	151	140
Fluids & Mechanical Solutions	382	108	105	96	73	268	66	66	73	63
Industrial Components	733	184	167	196	186	569	193	122	130	124
Measurement & Sensor Technology	428	112	104	113	99	334	89	96	58	91
UK	158	32	43	45	38	159	31	41	37	50
Moderbolag & koncernposter	–150	–45	–28	–49	–28	–98	–24	–5	–41	–28
	3 202	836	810	843	713	2 645	712	685	632	616

EBITA-marginal

Mkr	2021 Totalt	2021 okt–dec	2021 jul–sep	2021 apr–jun	2021 jan–mar	2020 Totalt	2020 okt–dec	2020 jul–sep	2020 apr–jun	2020 jan–mar
Benelux	13,9	15,1	12,2	14,3	14,4	13,0	14,4	12,9	12,2	12,3
DACH	14,2	15,1	14,9	14,4	12,1	11,1	10,8	11,7	10,9	10,9
Finland	15,5	15,4	17,5	16,8	11,7	14,7	14,6	18,3	15,3	11,0
Flow Technology	15,5	15,1	16,7	16,2	14,0	14,9	14,6	16,3	15,5	13,4
Fluids & Mechanical Solutions	16,1	16,8	17,6	15,9	13,9	13,5	13,0	13,8	15,2	12,3
Industrial Components	16,4	15,4	16,5	17,6	16,1	15,0	17,1	14,5	15,1	12,8
Measurement & Sensor Technology	18,0	18,0	18,2	18,5	17,4	15,8	16,3	18,4	11,7	16,3
UK	10,8	8,9	11,4	12,0	10,7	12,0	9,9	12,5	12,6	13,0
	14,7	14,6	15,3	15,2	13,9	13,8	14,2	14,9	13,7	12,4

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Indutrade Aktiebolag (publ) (org. nr. 556017-9367) håller årsstämma tisdagen den 5 april 2022.

Med anledning av coronaviruset har Indutrade beslutat att årsstämman ska genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående samt att aktieägare ska ha möjlighet att utöva sin rösträtt endast genom poströstning. Information om de av bolagsstämman fattade besluten offentliggörs den 5 april 2022, så snart utfallet av poströstningen är slutligt sammanställt.

Ett anförande av verkställande direktören Bo Annvik där han kommenterar bolagets verksamhet under det gångna året kommer att läggas ut på bolagets hemsida, www.indutrade.se, tisdagen den 5 april 2022.

Rätt att delta samt anmälan

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 28 mars 2022,
- dels senast måndagen den 4 april 2022 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningar under rubriken Poströstning nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman genom att avge sin poströst, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen måndagen den 28 mars 2022. Sådan registrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 30 mars 2022 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Uppgifterna som lämnas vid anmälan kommer att databehandlas och användas endast för årsstämman 2022.

Poströstning

Aktieägarna får utöva sin rösträtt vid stämman endast genom poströstning enligt lagen om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret finns tillgängligt på www.indutrade.se. Poströstningsformuläret gäller som anmälan till stämman. Det ifyllda poströstningsformuläret måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast måndagen den 4 april 2022. Det ifyllda formuläret ska skickas per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com

Aktieägare som är fysiska personer kan även avge poströst elektroniskt genom signering med BankID enligt instruktioner på https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy.

Om aktieägaren poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida www.indutrade.se. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling biläggas formuläret.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 2,30 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås torsdagen den 7 april 2022. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg tisdagen den 12 april 2022.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2022	29 april 2022
1 januari–30 juni 2022	19 juli 2022
1 januari–30 september 2022	28 oktober 2022

Produktion: Indutrade och Addira
Foto: Ford&Ford och Ola Olsen.
Tryck: Larsson Offsettryck
Papper: Omslag 300 g Algro design,
Inlaga 150 g Tom & Otto silk

Indutrade AB, Box 6044, 164 06 Kista, Sverige
Besöksadress: Raseborgsgatan 9
Org nr. 556017-9367
Tel. +46 (0)8 703 03 00
E-mail: info@indutrade.com
www.indutrade.se

Bilaga till Not 19 i Årsredovisningen 2021
Aktier och andelar

Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i dotterbolag

Bolagsnamn / Org nr	Säte	Andel	Antal	Värde
Bestal Fagerberg Holding AB, 556040-5987	Göteborg	100%	100 000	17
Bengtssons Maskin AB, 556037-8670	Arlöv	100%	2 000	31
Investment AB Nils Dacke, 556554-3858	Stockholm	100%	1 000	0
GEFA Processtechnik GmbH, Tyskland	Dortmund	100%	–	25
Colly Company AB, 556193-8472	Stockholm	100%	30 000	41
ETP Transmission AB, 556158-5308	Linköping	100%	20 000	37
Indutrade A/S, Danmark	Glostrup	100%	167 443	45
Indutrade Benelux B.V., Nederländerna	Uithoorn	100%	3 502	33
Indutrade Flödesteknik AB, 556364-7469	Mölnlycke	100%	1 000	310
Indutrade Oy, Finland	Helsingfors	100%	42 000	48
Ingenjörsfirman G A Lindberg AB, 556006-8797	Stockholm	100%	1 000	13
Saniflex AB, 556461-5882	Lidingö	100%	2 500	8
Pentronic AB, 556041-5141	Västervik	100%	30 000	91
Carlsson & Möller AB, 556057-0011	Helsingborg	100%	1 800	27
Ele Maskin AB, 556029-6336	Stockholm	100%	30 000	24
Robota AB, 556242-4912	Täby	100%	1 000	16
Spinova AB, 556182-7430	Tranås	100%	20 000	76
TriboTec AB, 556234-5038	Härryda	100%	4 000	37
Easy-Laser AB, 556474-3705	Mölndal	100%	1 000 000	73
Palmstiernas Svenska AB, 556650-7314	Karlstad	100%	100	12
International Flomac Systems Ltd, Storbritannien	Newcastle	100%	10 000	112
Alutec AB, 556367-4067	Helsingborg	100%	20 000	62
Eso MedTec AB, 556151-3670	Härryda	100%	40 000	69
Flintec Group AB, 556730-7092	Västerås	100%	100 000	274
Kabetex Kullager & Transmission AB, 556254-1525	Mark	100%	2 500	11
Techno Skruv i Värnamo AB, 556459-4116	Värnamo	100%	1 000	101
Filterteknik Sverige AB, 556271-3577	Karlstad	100%	10 000	62
Lekang Maskin AS, Norge	Hølen	100%	5 000	63
Filterteknik A/S, Danmark	Köpenhamn	100%	550	17
Stålprofil FK AB, 556404-1748	Uddevalla	100%	5 000	149
Indutrade Switzerland AG, Schweiz	Rheinfelden	100%	100	253
Abelko Innovation AB, 556444-6112	Luleå	100%	8 000	57
Dasa Control Systems AB, 556360-4338	Växjö	100%	1 000	64
Toplight AB, 556352-9691	Ängelholm	100%	5 000	61
Hydnet AB, 556552-9848	Göteborg	100%	500	116
Nolek AB, 556331-7515	Norsborg	100%	10 000	196
Allen Myno AB, 556131-8320	Karlstad	100%	1 000	52
Thermotech AS, Norge	Haugesund	100%	200	67
Indutrade Technologies Group Ltd, Irland	Cork	100%	26 750	231
Medexa Diagnostisk Service AB, 556399-8769	Malmö	100%	7 500	40
Svenska Geotech AB, 556555-3020	Uddevalla	100%	1 000	40
Geotech Fastigheter Väst AB, 556846-9976	Uddevalla	100%	500	2
Corrosion Resistant Products Ltd, Storbritannien	Littleborough	100%	106 390	142
Indutrade UK Ltd, Storbritannien	Chesterfield	100%	100	50
Gehrs-KGK AB, 556572-5362	Mora	100%	3 000	76
Ias Hjälpmedel AB, 556537-0359	Stockholm	100%	1 000	3

2022101305479

Bolagsnamn / Orgnr	Säte	Andel	Antal	värde
Modernum AB, 556064-5609	Upplands Väsby	100%	16 666	43
Combilent Holding Aps, Danmark	Allerød	100%	1 000 000	99
Geomek Stockholms Geomekaniska AB, 556382-5057	Stockholm	100%	1 000	94
Refekta AS, Norge	Oslo	100%	250	202
Professional Parts Sweden AB, 556638-3971	Stockholm	100%	1 000	87
Fergin Sverige AB, 556099-9228	Motala	100%	5 000	43
Industriverktøy AS, Norge	Bergen	100%	30 000	22
Max Service AS, Norge	Bergen	100%	100	5
Senmatic A/S, Danmark	Søndersø	100%	5 200	162
Klokkerholm Karosseridele A/S, Danmark	Hjallerup	100%	511 112	274
KA Olsson & Gems AB, 556070-5037	Mölndal	100%	5 000	90
Cryoberg A/S, Danmark	Kvistgaard	100%	160	124
Scanmaskin Holding AB, 556188-7364	Lindome	100%	5 000	116
MaxxVision GmbH, Tyskland	Stuttgart	100%	2	55
Pro-Flex AS, Norge	Bergen	100%	1 010 000	106
Weight AB, 556890-7363	Stockholm	100%	1 000	9
Wennerström Ljuskontroll AB, 556453-6932	Stockholm	100%	1 000	83
Elma Instruments A/S, Danmark	Oslo	100%	500 000	162
Inovatools Eckerle & Ertel GmbH, Tyskland	Kinding/Haunstetten	100%	2	260
Norrecraft Tec AS, Norge	Voyenenga	100%	92	43
Intergate Aktiebolag, 556507-6402	Stenungsund	100%	1 020	24
Starke Arvid AB, 556614-6808	Ljungskile	100%	2 000	60
Starke Arvid Ltd, Storbritannien	Loughborough	100%	1	2
Starke Arvid R2R AB, 556935-9222	Ljungskile	100%	500	0
Acumo AB, 556646-7717	Ullran	100%	1 000	52
Acumo Communication Solutions Nordic AB, 559003-8310	Ullran	100%	500	25
Acumo Communication Solution Nordic AS, Norge	Kolbotn	100%	30	1
STRIHL Scandinavia AB, 556028-4791	Kungsbacka	100%	1 000	119
Indutrade Fluids & Mechanical Solutions AB, 556548-0372	Uppsala	100%	1 000	31
Indutrade Industrial Components AB, 556289-9582	Kista	100%	1 000	14
AVA Monitoring AB, 556497-3692	Göteborg	100%	1 000	69
Sverre Hellum & Sønn AS, Norge	Tolvsrød	100%	100	77
Noxtronic AS, Norge	Oslo	100%	100	53
Chereň a s., Tjeckien	Prag	100%	100	119
CKJ Steel A/S, Danmark	Køge	100%	555 000	136
Build & Bonsøe A/S, Danmark	Snaarum	100%	100	75
Atlas Industrial Paint AB, 556514-6547	Finspång	100%	1 000	69
Winab VÅväggar AB, 556738-7922	Ekerö	100%	1 000	120
Indutrade Measurement and Sensor Technology AB, 559335-7656	Stockholm	100%	250	0
Alltaw Scandinavia A/S, Danmark	Vejen	100%	500 000	248
Klay Instruments B.V., Nederländerna	Smilde	100%	50	146
Svenssons i Tenhult AB, 556033-4111	Tenhult	100%	12 000	80
Totalt				8 938