20230403_1

Årsredovisning

För räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2022

för

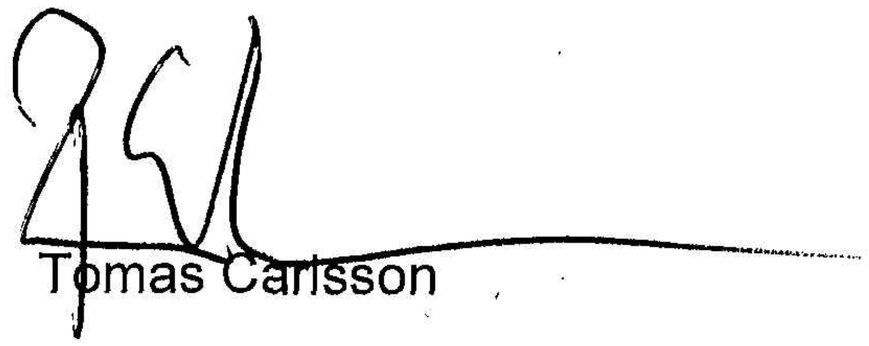
NCC AB

Org nr 556034-5174

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i NCC AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt att koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 31 mars 2023. Årsstämman beslutade godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Solna 2023-03-31

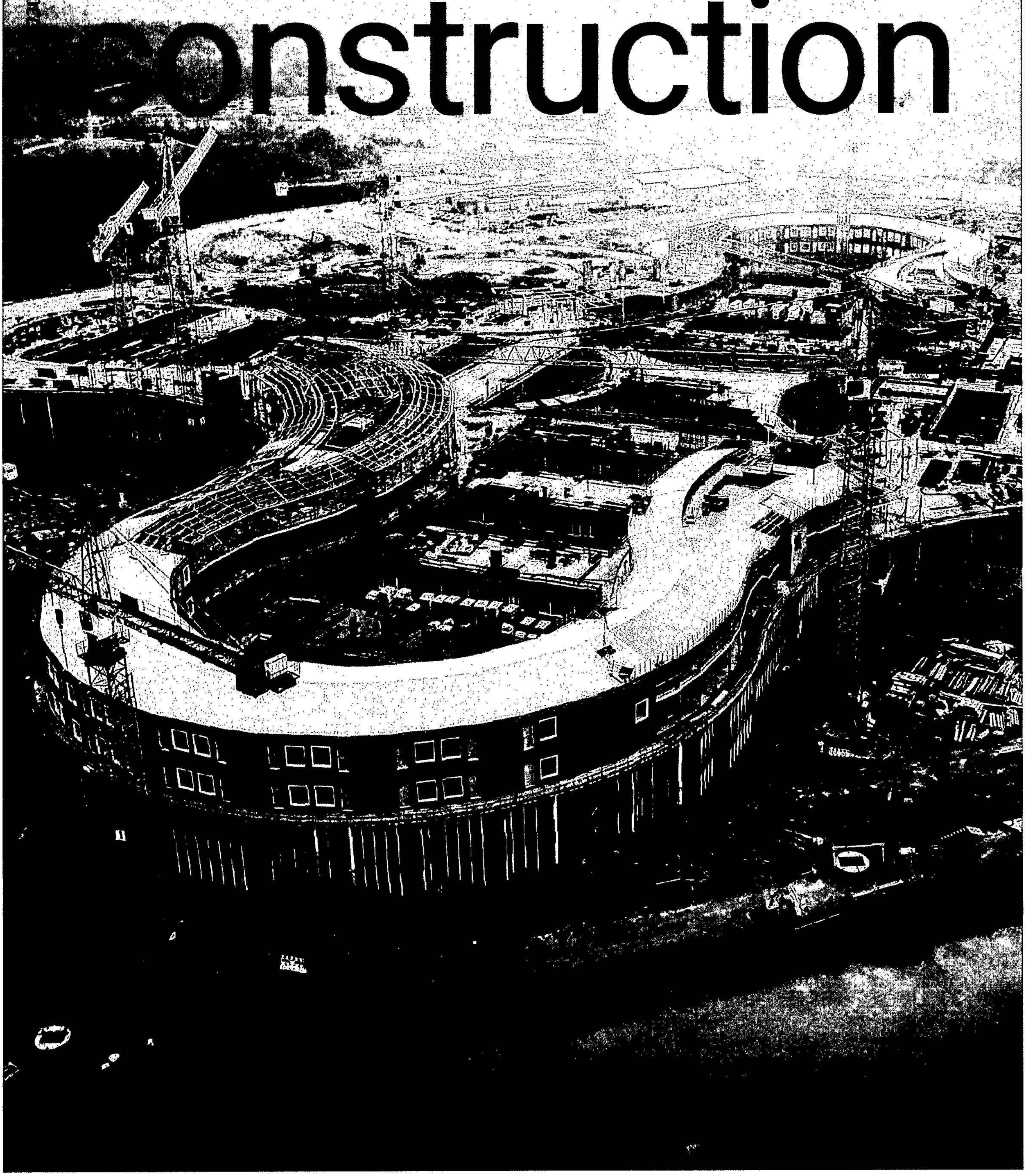


Tomas Carlsson

20240408402

Års- och hållbarhetsredovisning 2022

Our core is construction



Our core is construction

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och i framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC.

NCC:s syfte är att med vår samlade expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

Vi är experter på processens olika delar men också på att få dem att samverka. NCC driver utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och att öka nyttjande av expertis och data från hela företaget.

20230404084403

Introduktion

Detta är NCC 2
Vd-ord 4
Strategi 6
Klimat och energi 8
Medarbetare 10

Lagstadgad årsredovisning

Förvaltningsberättelse 12
Affärsområden 15
Vinstdisposition 23
Risk 24
Koncernens resultaträkning 30
Koncernens balansräkning 31
Moderbolagets resultaträkning 32
Moderbolagets balansräkning 33
Förändringar i eget kapital 34
Kassaflödesanalyser 35
Noter 36
Revisionsberättelse 72
Flerårsöversikt 76
Kvartalsdata 79
Definitioner/ordlista 80

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsstrategi 82
Hållbarhetsstyrning 84
Intressentdialog & väsentlighetsanalys 85
Fokusområden 87
GRI-index 118

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 121
Intern kontroll 125
Styrelse och revisorer 127
Koncernledning 129

Finansiell information/kontakt 131

Om rapporten
NCC:s årsredovisning för 2022 avges av styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ). Den lagstadgade årsredovisningen finns på sidorna 12–71 och har reviderats av NCC:s externa revisor. Hållbarhetsrapporten finns på sidorna 2–3, 8–11, 24–29 samt 82–120 och är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. NCC rapporterar enligt GRI standarder 2021.

ESEF-rapport
NCC har upprättat årsredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden.

Omslagsbild
Nyt Hospital Nordsjælland, Danmark. Ett av de projekt inom hälsa och sjukvård som NCC jobbat med under 2022 är byggandet av det nya supersjukhuset som är ett av Danmarks mest digitaliserade byggprojekt. En toppmodern anläggning bestående av fyra våningar med 570 sängplatser och en mängd specialistfunktioner som till exempel akutmottagning och intensivvårdsavdelning, operationssalar, diagnostik, kvinnor-barn-funktioner, kirurgi, internmedicin, neurologi, onkologi, audiologifunktioner och mycket mer. Sjukhuset ska stå klart 2025.

Vi bygger för framtiden

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som ger goda resultat för kunderna och har en positiv inverkan på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling. 2022 omsatte NCC 54 miljarder SEK och hade 12 500 anställda.

Bygg och anläggning

NCC Infrastructure
Bygger, renoverar och underhåller infrastruktur för resor, transporter, energi, vattenrening och anläggningar för basindustrin i Sverige, Norge och Danmark. Med expertis som omfattar hela kedjan från rådgivning i tidiga skeden, projektering och konstruktion till produktion och underhåll, förverkligar vi tillsammans med våra kunder projekt med positiv påverkan på samhället.

NCC Building Sweden
Bygger och renoverar bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Sverige. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Sweden projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

NCC Building Nordics
Bygger och renoverar bostäder, kontor, vårdbyggnader, skolor, sportanläggningar och offentliga byggnader för offentliga och privata kunder i Danmark, Finland och Norge. Med hög kompetens inom hållbarhet, digitalisering och partnering utvecklar NCC Building Nordics projekt tillsammans med kunder i tidiga skeden.

Industri

NCC Industry
Utvecklar, producerar och säljer stenmaterial- och asfaltprodukter till bygg- och infrastrukturprojekt i Sverige, Norge och Danmark samt stenmaterial i Finland. Verksamheten bildar en naturlig förädlingskedja som också är väl integrerad med NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet.

Utveckling

NCC Property Development
Utvecklar, hyr ut och säljer fastigheter med fokus på kontorsfastigheter. Med hög expertis som omfattar hela kedjan från konceptualisering av enskilda projekt till utveckling av stadsdelar, och med stort fokus på hållbarhet och samarbete, skapas flexibla och verksamhetsanpassade fastighetslösningar på tillväxtmarknader i Norden.

→ Läs mer om våra affärsområden på sidorna 15–20

20230404084404

53285

Orderingång (MSEK)

54198

Nettoomsättning (MSEK)

1358

Rörelseresultat (MSEK)

Finansiella mål och utfall

Vinst per aktie

Mål 2023	Utfall 2022
≥ 16 SEK	10 SEK

Företagets nettoskuld[1)]

Mål 2022	Utfall 2022
< 2,5 X EBITDA	0,8 X EBITDA

Utdelningspolicy

Procent av resultatet som delas ut till aktieägare.

Mål 2022	Utfall 2022[2)]
≈ 60 %	55 %

Noter för finansiella mål

1) Nettoskulden exkluderar pensionsskuld och leasingskuld.
2) Styrelsen har föreslagit en utdelning på 6 SEK per aktie för 2022.

Hållbarhetsmål och utfall

Hälsa och säkerhet

LTIF4
Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

Mål 2022	Utfall 2022
3,0	4,1

Klimat och energi

NCC ska vara klimatneutralt 2045

Scope 1 & 2

Mål: 60 procent minskning av CO_2e[1)] (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO_2e /MSEK.

Utfall 2022: Utsläppsintensiteten uppgick till 2,5 CO_2e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 52 procent jämfört med 2015.

Mål 2030	Utfall 2022
−60 %	−52 %

Scope 3

50 procent minskning av CO_2e (scope 3) till år 2030 (basår 2015) för betong, stål, asfalt och transporter, mätt som kg CO_2e per köpt volym.

Mål 2030	Färsk betong[2)] Utfall 2022	Asfalt[2)] Utfall 2022	Armeringsstål[2)] Utfall 2022	Transporter[3)]
−50 %	−16 %	−31 %	−38 %	–

Noter för hållbarhet

1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Detta mått omfattar än så länge endast färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.
3) Utsläpp från transporter rapporteras inte för 2022.

Struktur och samarbete ger stadga i orostider

NCC har en stark position på den nordiska byggmarknaden som vi har fortsatt att utveckla under 2022. Det är ett år med blandade resultat där många delar av verksamheten utvecklats väl men där andra mött stora utmaningar främst till följd av oro och förändring i omvärlden.

Vid det här laget vet vi att 2022 blev ett mer oroligt år för världen än vad vi hade väntat oss. Effekterna av pandemin var ännu inte helt borta när Rysslands brutala anfallskrig i Ukraina inleddes och Europa stod inför nya utmaningar. Vi möter en komplex verklighet med kriser och utmaningar på många plan parallellt; ekonomiskt, politiskt och klimatrelaterat. Osäkerheten inför de kommande åren är betydande.

Samtidigt är vår bransch gynnad också av stabiliserande faktorer. När vissa segment och geografier pausas fortsätter andra att utvecklas och växa. Marknaden finns där om än inte överallt eller på samma ställen som tidigare. Det gäller för oss att vara väl positionerade, välja rätt och genomföra med disciplin. Detta är också en grundsten i vår strategiska inriktning, som ligger fast och som leder oss, i goda såväl som i mer osäkra tider.

Årets resultat

På NCC har de allra flesta verksamheter fortsatt att utvecklas väl och leverera goda resultat under 2022. Andra har haft större utmaningar. Rörelseresultatet minskar vilket naturligtvis är en besvikelse. Orderingången har varit god under året som helhet och vi har en stark orderstock inom samtliga affärsområden i entreprenadverksamheten.

Vårt största affärsområde, Infrastructure, har utvecklats stabilt genom disciplin och fokus både när det gäller val av och genomförande av projekt. Fokus har varit på att prioritera segment där NCC:s styrkor kommer till sin rätt.

Inom byggverksamheten i Building Sweden och Building Nordics har det vuxit fram ett starkt affärsmannaskap som framgångsrikt driver verksamheten framåt och möter kundernas förväntningar på proaktivitet och tidig involvering. De flesta verksamheter levererar därmed väl. Resultaten tyngs dock av enstaka projekt och avdelningar som gjort nedskrivningar, vilket påverkar resultatet.

Affärsområde Industry, med verksamhet inom stenmaterial- och asfalttillverkning, har haft ett tufft år. Särskilt asfaltverksamheten har påverkats av svåra yttre förutsättningar i form av stigande energipriser men också haft inre utmaningar där styrning och ledarskap har behövt förändras. Arbetet pågår och jag ser positivt på verksamhetens förmåga att återhämta sig till sin fulla potential.

Kommersiell fastighetsutveckling, inom affärsområde Property Development, har mött effekterna av snabbt stigande räntor och svårigheten för investerare att finansiera sig. NCC har en högkvalitativ portfölj av kommersiella fastighetsprojekt. Vi kommer att vänta ut möjligheterna att få ut värdena från pågående projekt om det behövs. Vi kommer också att fortsätta att undersöka möjligheter att starta nya projekt men med lägre risknivå.

Finansiella mål och finansiell ställning

NCC:s mål är att levererа minst 16 kronor i vinst per aktie under 2023. Vinsten per aktie uppgick för 2022 till 10,29 kronor. Målet kvarstår, men har naturligtvis blivit svårare att nå på grund av osäkerheten i omvärlden.

Ett återköpsprogram har genomförts under året där NCC köpt tillbaka aktier för cirka 1 miljard kronor. NCC har en stark finansiell ställning och är väl under vårt skuldsättningsmål. Eftersom det finns osäkerhet kring hur marknaden utvecklas framöver, och det kan innebära såväl risker som möjligheter, är det också en fördel att ha en stark finansiell ställning som ger handlingsutrymme.

Branschledande kärnkompetens

Vi vill att våra kunder ska uppfatta oss som experter och som proaktiva genom hela

20230404084035

”Vi vill att våra kunder ska uppfatta oss som experter och som proaktiva genom hela byggprocessen.”

byggprocessen. Den positionen kräver att vi har medarbetare med rätt kompetens, erfarenhet och inställning som dessutom får möjlighet att lära och utvecklas hela tiden. Framgångsrik kompetensförsörjning är en absolut förutsättning för att vi ska lyckas leverera ökande kundvärde och nå våra mål. Vi ska vara attraktiva för de bästa medarbetarna och se till att de får arbeta med rätt saker. För att säkerställa det erbjuder vi bland annat en omfattande utbildningssatsning som vi har vidareutvecklat under året i samarbete med akademiska institutioner både i Norden och i Europa. Jag är själv engagerad i att driva på kompetensutvecklingen och är personligen involverad i samtliga större utbildningsprogram.

Tidig involvering

Andelen större projekt där vi på olika sätt arbetar tillsammans med kunden i ett tidigt skede har ökat. Det är ett framgångsrikt sätt för oss att driva kundvärde eftersom vi vet att de projekt som är väl projekterade inför start och som genomförs utan ändringar ger bäst resultat i form av förutsägbarhet, tid och produktivitet. Både för kunderna och för oss som entreprenör.

Stark säkerhetskultur

Det är med stor sorg jag konstaterar att NCC under året inte varit förskonat från allvarliga olyckor eller olyckor med dödlig utgång. Noggranna analyser görs av alla dessa händelser för att kunna lära och dra rätt slutsatser. Arbetet med att göra arbetsdagen säker för alla fortsätter, med fokus på att helt eliminera allvarliga olyckor och incidenter. Vi genomför återkommande aktiviteter för att öka kunskapen och främja en god säkerhetskultur och vi arbetar med utveckling och test av såväl digitala som tekniska lösningar.

Hållbar utveckling

NCC stödjer FN:s Global Compact och dess tio principer, vilka integreras i vår affärsstrategi, kultur och dagliga verksamhet. Vi arbetar organiserat för att minska vår negativa påverkan på klimatet och bidra positivt till globala målen för hållbar utveckling.

I det gemensamma förbättringsarbetet prioriterar NCC de områden där det finns bäst möjlighet att skapa resultat. Ett sådant exempel är betong, där vi har ett internt program för att på olika sätt minska utsläppen från betong och där varje affärsområde har egna planer. Dialog och samverkan med alla aktörer i värdekedjan är en förutsättning för att nå framgång.

NCC:s expertis kring byggprocessen och dess förutsättningar är grunden också för arbetet med att möta kundernas förväntningar om att hela tiden kunna minska klimatpåverkan och uppfylla högt ställda miljökrav. I nära dialog med våra kunder och övriga intressenter kan vi tillämpa den kunskap vi har för att tillsammans fatta bra beslut och göra rätt val.

Hela näringslivet förbereder sig nu för att samla in, analysera och presentera mer hållbarhetsrelaterade data enligt nya och kommande regelverk. Tillgång till hållbarhetsdata är viktigt för ökad transparens men också för att kunna fatta rätt beslut. Vi är bara i början av den här utvecklingen. Alla intressenter behöver ha ett klokt förhållningssätt till den komplexitet som finns bakom hållbarhetsredovisningen, som naturligtvis kommer att bli mer precis och ändamålsenlig över tid.

Materialförsörjning och tillståndsprocesser

2022 blev det andra året som Sverige fick leva med osäkerhet om den framtida cementförsörjningen efter att företaget Cementa inte fått nödvändiga tillstånd för sin verksamhet. Nu finns det lyckligtvis en respit på några år. Det är mycket bra. För att klara den omställning som näringslivet står inför, inte minst i Sverige, krävs snabbare och mer koordinerat arbete med tillståndsprocesser för att hantera målkonflikter tidigt och tydligt. I vår dialog med politiker och beslutsfattare är detta något vi ständigt framför. För NCC, och för branschen, är materialförsörjningen avgörande.

Värdet av det stora företaget

Trots osäkerhet i ekonomin ser jag fram emot 2023 med gott hopp och vill tacka alla medarbetare, kunder, samarbetspartners och aktieägare för året som har gått. Vår strategiska inriktning som bygger på att kultivera och använda vår expertposition kring byggprocessen i nära och tidigt samarbete med våra kunder ligger fast. Detta är rätt både för de av våra verksamheter som möter stor efterfrågan och för de som ser en avvaktande sådan.

Våra gemensamma processer och det stora företagets resurser och ramar skapar förutsättningar för välgrundade beslut. Vi är väl förankrade och fokuserade enbart på vår nordiska hemmamarknad. Samtidigt är vi stora nog att kunna bära fokuserade utvecklingsinitiativ och bygga expertis inom utvalda segment. Det ger oss stadga, energi och riktning inför 2023.

Solna i mars 2023

Tomas Carlsson,
Vd och koncernchef

Skapa kundvärde baserat på kunskap och erfarenheter

NCC har en stark och väletablerad position på den nordiska marknaden kombinerat med lokal närvaro. Grunden är förmågan att hantera byggprocessen och dess komplexitet. Till våra framgångsfaktorer hör att dra nytta av koncernens samlade kompetens och erfarenhet, att fatta datainformerade beslut, samt att driva förändring genom tydlighet kring önskade beteenden.

NCC är ett kunskapsbaserat företag där grunden utgörs av förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Verksamheten omfattar husbyggnation och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt utveckling av fastigheter.

NCC bygger, renoverar och utvecklar den byggda miljön vilket skapar möjligheter för samhället att utvecklas. Vi arbetar som experter i nära samarbete med kunder för att uppfylla kundernas förväntningar och krav och säkerställa att utvecklingen av den fysiska miljön sker med så positiv påverkan som möjligt på samhället för både nuvarande och framtida generationer.

Byggprocessen karaktäriseras av många intressenter, behov av både bred kompetens och expertkunskap samt samordning av många olika aktörer. Till NCC:s styrkor hör bland annat att proaktivt arbeta med kunderna före och under projekt, och att med data och kunskap säkerställa ett positivt slutresultat för alla intressenter.Vi är alltid stolta över våra projekt och de bidrag de tillför till samhället när de väl är genomförda, men vårt fokus ligger på att vara experter på processen som leder dit. NCC ska vara det mest kompetenta och betrodda företaget på marknaden när det gäller att genomföra byggprojekt. Som proaktiv byggexpert prioriterar NCC att vara tidigt involverade med kunderna, föreslå lösningar och bidra med idéer och ny kunskap.

NCC:s strategiska inriktning – skapa värde av det stora byggbolaget

NCC agerar för att på bästa sätt dra nytta av det värde som ett stort nordiskt företag med en bredd av verksamhetsområden och lokal förankring skapar, och låta kunderna ta del av dessa fördelar.

NCC:s strategiska initiativ är samlade inom fyra fokusområden:

- Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
- Ha ett datainformerat arbetssätt, vilket kräver att vi investerar i IT och digitalisering.
- Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla vår expertis och erfarenhet.
- Dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

Ett kunskapsbaserat företag

Värdet i att vara ett stort byggbolag ligger bland annat i vår förmåga att identifiera och dela den kunskap som finns i koncernen. NCC har till exempel kunnat använda och förmedla sitt kunnande i större skala vid byggnation av sjukhus, badhus, vattenrenings- och avloppsanläggningar liksom vid hanteringen av biologisk mångfald vid våra bergtäkter, för att nämna några områden.

För att göra detta krävs att vi uppmuntrar våra Star behavios, men också att vi kontinuerligt vässar vår kompetens inom viktiga kunskapsområden. Tydliga och motiverande karriärmöjligheter och vår utvecklingssatsning NCC Academy är viktiga komponenter i det arbetet. Läs mer om hur NCC arbetar med kunskaps- och kompetensutveckling samt driver förändring genom önskade beteenden på sidorna 10–11.

Ledande kompetens inom vattenrening- och avloppsanläggningar

Exempel på ett område där NCC har utvecklat ledande kompetens är inom vattenrening. Genom att ta ett helhetsansvar är NCC en attraktiv partner för kunder

Vårt syfte
Vårt syfte är att ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter.

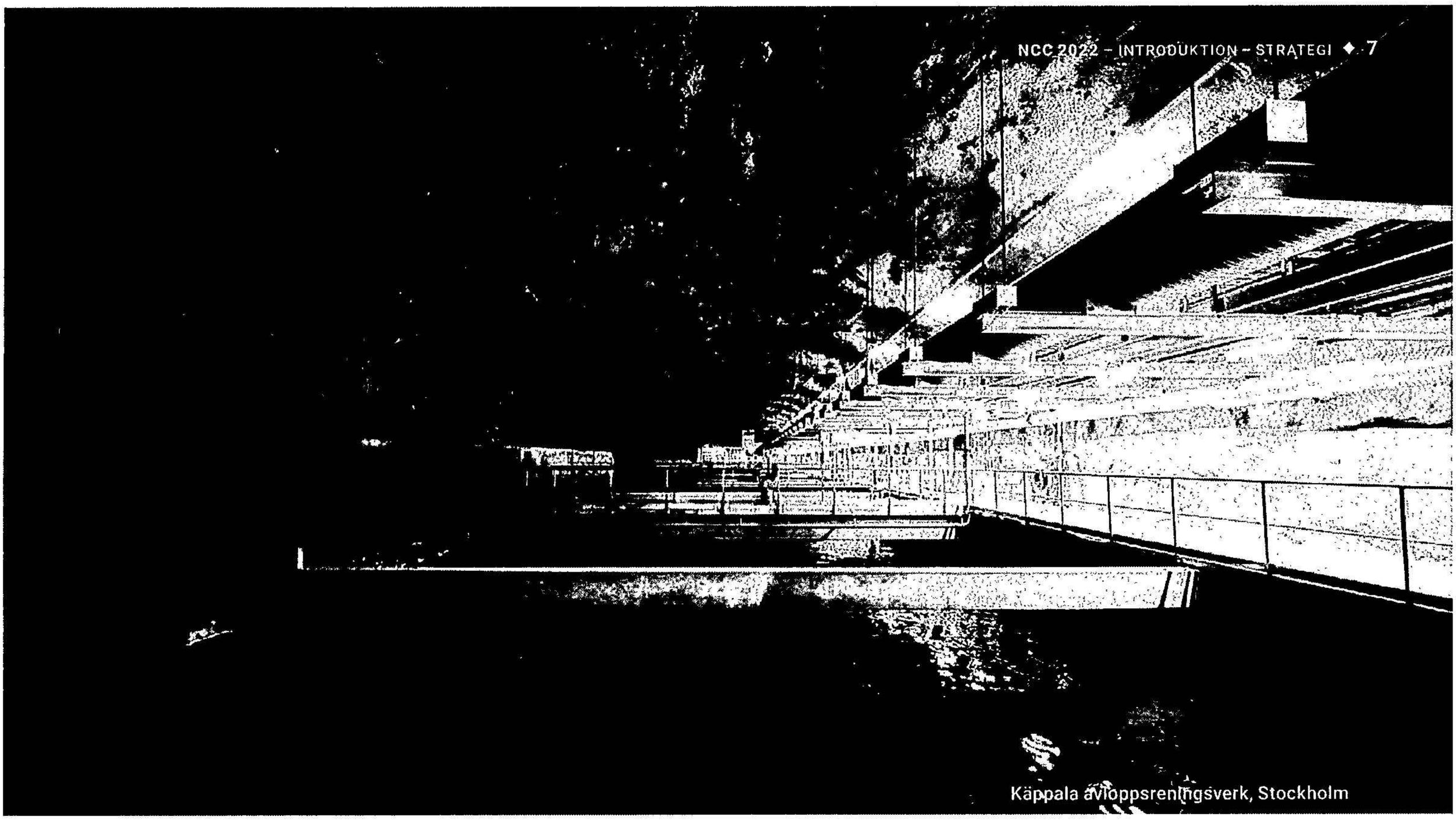
Vår grund
Vår grund är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess.

Vår position
Proaktiva byggexperter som förverkligar komplexa projekt tillsammans med våra kunder.

Hantera komplexiteten i byggprocessen

Ett kunskapsbaserat företag

En kultur baserad på gemensamma värderingar och beteenden



Käppala avloppsreningsverk, Stockholm

i detta växande segment. Genom tidig involvering och ett nära samarbete kan NCC bidra till effektiva projekt. Under 2022 har vi tecknat avtal om ombyggnation och kapacitetsökning av Käppala avloppsreningsverk på Lidingö utanför Stockholm. Arbetet görs för att möta ökade miljökrav, samtidigt som verket ska fungera under hela byggtiden.

Digitalisering och ett datainformerat arbetssätt

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. En effektiv kunskapsdelning kräver att informationen är strukturerad, lättillgänglig och lätt att dela. Genom att systematisera informationen och med en ökad digitalisering av processer underlättas kunskapsdelning mellan projekt och olika affärsområden. Detta möjliggör för NCC att bättre dra nytta av koncernens samlade kunskap och kompetens och för medarbetarna att fatta datainformerade beslut, vilket skapar kundvärde, förbättrar produktiviteten och ökar konkurrenskraften.

NCC driver digitaliseringsfrågan och förmågan att fatta datainformerade beslut också externt, och tar en aktiv roll i branschsamarbeten för att påskynda en digital omvandling. Bland annat har NCC tagit ledande roller inom det svenska strategiska innovationsprogrammet Smart Built Environment och ENCORD, det europeiska nätverket av byggföretag för forskning och utveckling. NCC är också en del av nätverket Combient, ett industrisamarbete med syfte att påskynda den digitala transformationen. Medlemskapet är ett verktyg för NCC att bli mer datainformerat, lära av andra bolag och utbyta kunskaper över branschgränser.

Gemensam modell i koncernen ger starka affärsområden

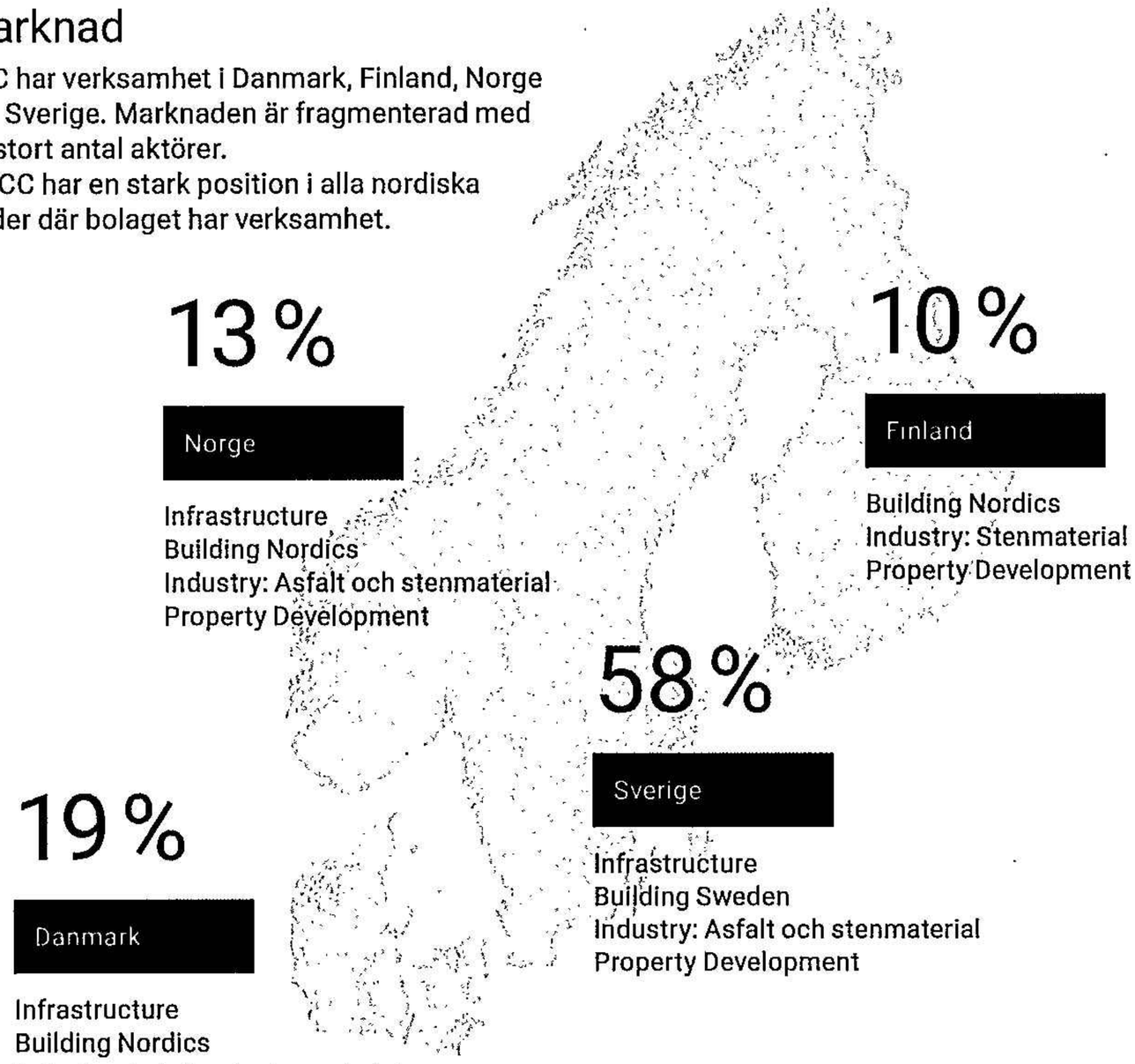
Gemensamt för alla verksamheter i koncernen är viljan att vara proaktiva gentemot kunderna samt att vara tidigt involverade för att kunna använda och utveckla vår expertis och erfarenhet. Vi är också eniga i att vi ska dra nytta av vår samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen.

Varje affärsområde har också sina egna utgångspunkter och utmaningar. Därför kommer strategiska initiativ som att arbeta närmare kund och att samla experter och deras kunskap att vara baserade i våra affärsområden.

Marknad

NCC har verksamhet i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Marknaden är fragmenterad med ett stort antal aktörer.

NCC har en stark position i alla nordiska länder där bolaget har verksamhet.



Procent beräknat på andel av nettoomsättningen.

Expertkunskap och samarbete i klimatomställningen

NCC bygger, underhåller och utvecklar den byggda miljön. Kunskap, data och expertis kring hur material, metoder och processer påverkar belastningen på miljö och klimat och på samhället i stort är en förutsättning i arbetet. Under 2022 har ett fokusområde varit att fastställa gemensamma vägar för att minska klimatpåverkan från betongbyggande.

Klimatomställningen ställer stora krav på byggindustrin i stort men innebär också stora möjligheter. Omställningen av samhället i en hållbar riktning och nödvändig anpassning till klimatförändringar öppnar upp för investeringar i infrastruktur, utveckling av energilösningar, upprustning och anpassning av befintliga byggnader och befintlig infrastruktur samt nyinvesteringar i byggnader.

Klimatomställningen innebär förändrade förutsättningar, kräver nytänkande och medför en förflyttning av hela branschen. NCC:s ambition är att spela en ledande roll i den förflyttningen, baserat på våra kunders behov. Här kan NCC bidra med sitt stora kunnande – vi är specialister med djup kunskap och bred erfarenhet som är villiga att hjälpa våra kunder med insiktsfulla lösningar. Vi har förstått att klimatfrågorna måste genomsyra affären på en djup nivå och ser decentralisering och ansvarstagande hos alla enheter som grundläggande.

För att bidra till klimatomställningen krävs också samverkan och dialog med kunder, leverantörer och andra aktörer i branschen. Vi måste tillsammans arbeta för att lösa utmaningarna och minska klimateffekterna genom utveckling av arbetssätt, material, produkter och lösningar.

NCC arbetar för att minska koldioxidutsläpp, effektivisera energianvändning, ha en ansvarsfull resursanvändning samt öka återanvändning och återvinning av material. Vi tillhandahåller data, expertkunskap och digital information om processer och produkter, något som bidrar till spårbarhet samtidigt som det driver en positiv förändring.

Arbetet mot målet att minska utsläppen i värdekedjan har hittills riktat in sig främst på fyra prioriterade områden:

- Betong
- Stål
- Asfalt
- Transporter.

Läs mer om NCC:s hållbarhetsarbete på sidorna 82–120.

Prioriterat område

Betong är idag det mest använda byggmaterialet i världen. Enligt RISE (Research Institutes of Sweden) används varje år 25–30 miljarder ton betong globalt. Betong har många fördelar – det är billigt, robust, beständigt, mångsidigt, flexibelt, formbart, brandsäkert och har hög bärighet. Det är ett centralt material i många byggprojekt, i allt från husbyggnation till infrastrukturkonstruktioner som broar, vattenreningsverk, vindkraftverk och kraftvärmeverk. Samtidigt har det stor klimatpåverkan.

Betong består av ballast (sand, sten, grus), cement, som används som bindemedel, och vatten. Mer än 90 procent av betongens klimatpåverkan orsakas av tillverkningen av cement, då stora mängder koldioxid släpps ut.

NCC har därför identifierat betong som ett prioriterat område och har som mål att halvera klimatutsläppen från betong fram till 2030. Fram till 2022 har vi endast kunnat samla data för en mindre mängd av den betong som används, färsk betong, men arbete pågår för att utöka datainsamlingen. Sedan 2015 har utsläppen av CO_2e från färsk betong minskat med 16 procent.

Gemensam färdplan

NCC arbetar utifrån en gemensam färdplan för betongbyggande både på koncernnivå, där koordineringen sker, och i varje affärsområde. Ambitionen är att alla medarbetare ska involveras och ha kunskap om den förflyttning som krävs och kunna bidra till omställningen. Arbetet kräver nära samarbete med leverantörer och med andra aktörer i värdekedjan liksom att hänsyn tas till regulatoriska aspekter.

NCC:s färdplan ligger i linje med såväl nationella som internationella färdplaner. Arbetet har två faser: Minimera och transformera.

Nytt betongrecept minskar sprickor och koldioxidutsläpp vid upprustning av vattenkraftverket Lilla Edet

På uppdrag av Vattenfall AB rustar NCC upp vattenkraftverket Lilla Edet för att höja säkerheten och hantera större vattenflöden. Den nya dammen byggs i klimatförbättrad betong som minskar både koldioxidutsläppen och risken för betongsprickor. Det nya betongreceptet har utvecklats tillsammans med Vattenfall och Thomas Betong. Genom att ersätta en del av cementen med flygaska och använda större ballast har betongen 30 procent lägre klimatpåverkan jämfört med det tidigare föreskrivna receptet för anläggningen. Det är första gången som flygaska används i den här omfattningen och i den här typen av konstruktion. Betongreceptet har tagits fram för att minimera sprickor som uppstår när betongen härdar. Flygaskan och den större ballasten bidrar till minskad värmeutveckling för betongen vilket också ger mindre temperaturrörelser. Det gör att det krävs mindre kylning för att hantera dessa rörelser.

20230404082107

Nationella initiativ

NCC deltar i en rad nationella initiativ för att reducera byggandets klimatavtryck, exempelvis:

- I Danmark är NCC partner i "Bæredygtigt Beton initiativs road map", som består av 35 förslag för att minska CO_2-utsläpp från bygg- och infrastrukturprojekt
- I Finland deltar NCC i ett regeringsinitiativ tillsammans med branschaktörer för att utveckla sektorspecifika färdplaner i syfte att minska koldioxidutsläppen
- I Norge har NCC gått med i "Eiendomssektorns veikart mot 2050", för att fastighetssektorn ska främja ett hållbart samhälle till 2050
- I Sverige är NCC partner till "Färdplan för fossilfri konkurrenskraft – bygg- och anläggningssektorn", där NCC ska ta ansvar för sin del i att ha en klimatneutral värdekedja till 2045

Minimera klimatpåverkan från betongbyggandet

Arbetet med att minimera klimatpåverkan sker utifrån tre perspektiv:

- Rätt betong på rätt plats: Inte använda högre betongkvalitet än vad respektive konstruktions olika delar kräver men som ändå svarar mot kraven på funktion, hållfasthet och beständighet.
- Minimera mängden cement i betong: Öka användningen av s.k. klimatförbättrad betong. Det innebär att byta ut en del av cementen mot material som liknar cement men som har lägre klimatpåverkan, till exempel slagg och flygaska som är restprodukter från andra industriella processer.
- Minimera volymen betong: Optimera konstruktionen och minimera alla komponenter i ett bygge. NCC ser över utformningen av konstruktioner för en effektiv resursanvändning, minimerar betongmängden samt arbetar för att minska spill i produktionen.

Transformera betongbyggandet

Att halvera klimatpåverkan är möjligt inom ramen för dagens kunskap, känd tillgänglig teknik och befintliga standarder. För att så småningom nå klimatneutralitet behöver vi identifiera insatser och tekniker som kan ge effekt på längre sikt. Implementering av dessa, vilket inkluderar nya metoder och material, är den andra delen i NCC:s färdplan; att transformera betongbyggandet. Detta arbete är ännu i ett tidigt skede men innefattar bland annat att stötta utveckling och främja användning av tekniker som infångning av koldioxid från cementproduktion för återvinning eller lagring, utveckla byggtekniskt innovativa lösningar samt att verka för ökad återvinning och ökat återbruk av betong.

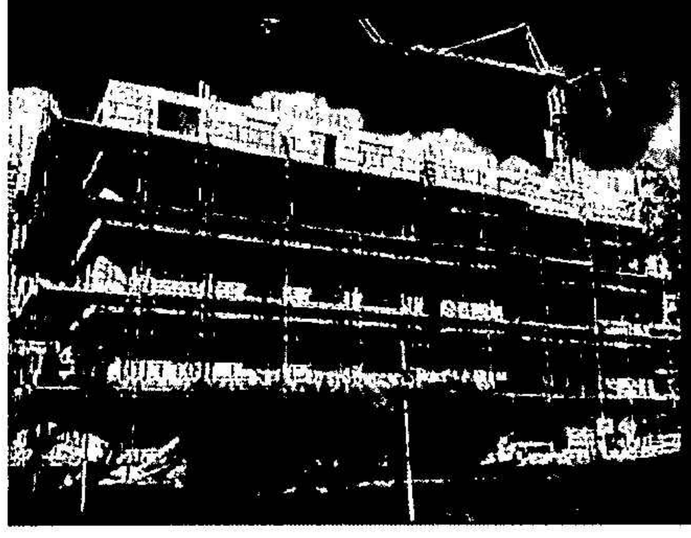
Påsjö Ang i Helsingborg, Sverige

Minskad klimatpåverkan vid husprojekt

I Sverige finns flera exempel där NCC medverkat i byggprojekt som lyckats väl med att minska klimatpaverkan fran betong. Affärsområdet Building Sweden har under året fattat beslut om att alla projekt ska ha klimatförbättrad betong som utgångspunkt, som en del i genomförandet av den gemensamma färdplanen.

I Pålsjö Ång i Helsingborg bygger NCC 73 hyresrätter fördelade pa tre flerfamiljshus och elva radhus samt komplementbyggnader pa uppdrag av Helsingborgshem. Fokus i upphandlingen var minskad klimatpåverkan under byggprocessen. Byggnaderna kommer att förses med solceller och det finns planer pa sedumtak. En optimerad platsgjuten konstruktion samt betong med mindre klimatpaverkan än traditionell betong används. Den har 10 till 45 procent lägre koldioxidutsläpp vid tillverkningen. En del bjälklag som gjuts har en betong med under 100 kg CO_2e/m², vilket i det här sammanhanget är mycket lagt.

I bostadsprojektet Kungsörnen i Helsingborg har NCC arbetat fokuserat med att minska klimatpaverkan genom att minska mängden betong, minimera spill, optimera betonganvändningen samt slimma konstruktionen. NCC har i stora delar använt klimatförbättrad betong med ca 40 procent slagg. Genom detta strukturerade och målmedvetna arbete har klimatpaverkan minskats till närmare hälften jämfört med andra motsvarande byggprojekt.



→ Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 94–97

Expertkompetens genom hela byggprocessen

Under 2022 har NCC:s 12 500 medarbetare utvecklat och drivit processen framåt i byggprojekt över hela Norden, tillsammans med våra kunder. Expertis och erfarenhet gör att våra projektteam kan förutse och hantera de utmaningar och möjligheter som uppstår under en byggprocess och föreslå proaktiva lösningar till kund.

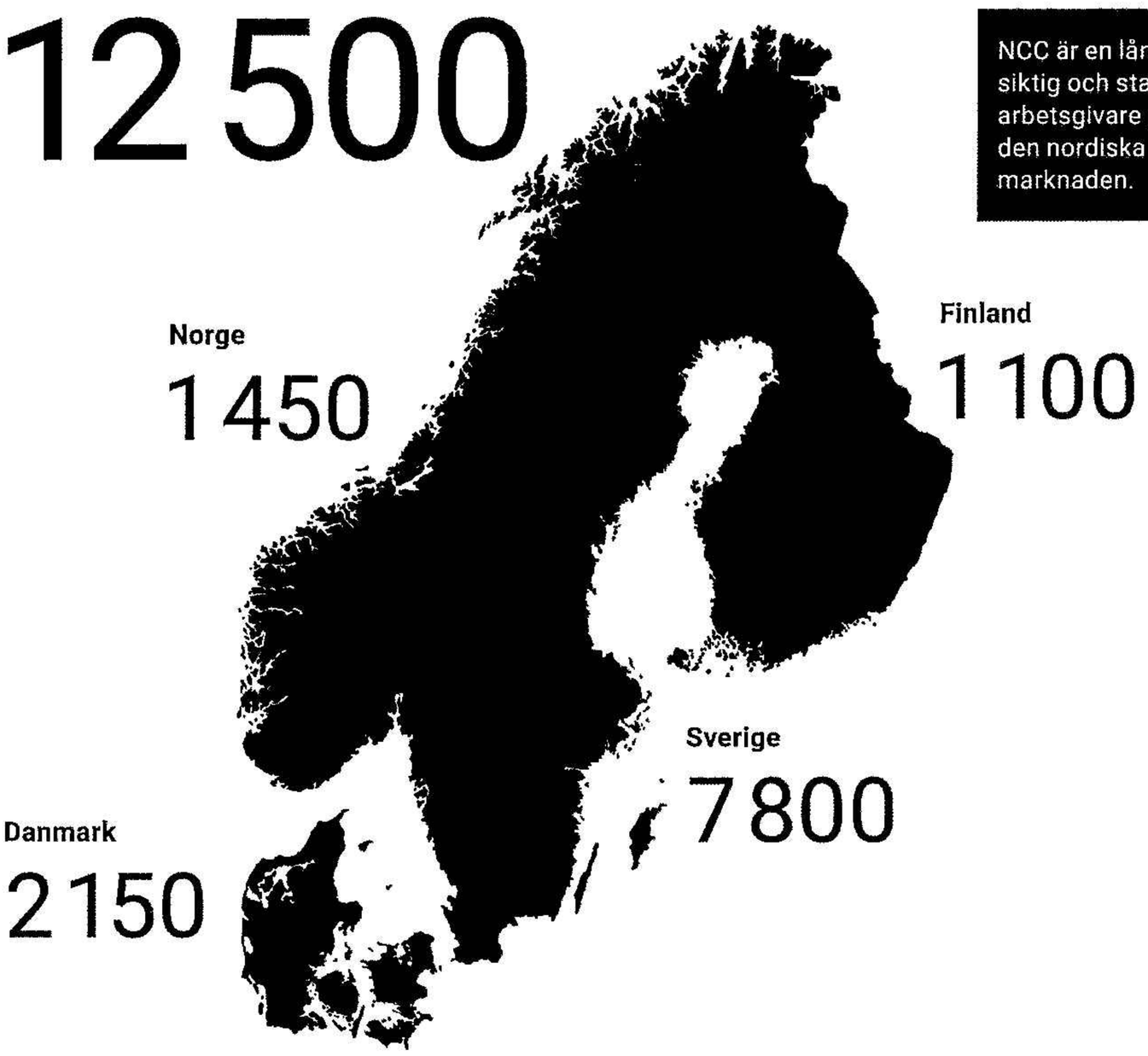
Att attrahera och utveckla de bästa medbetarna i branschen är avgörande för NCC:s konkurrenskraft. Gemensamma värderingar och beteenden är en grundpelare i NCC:s strategiska inriktning. Under 2022 har vi fortsatt bygga en framgångsrik kultur utifrån NCC:s Star behaviors - fyra beteenden som guidar alla medarbetare i vardagen och samtidigt beskriver vad kunderna kan förvänta sig av NCC. Två år efter lanseringen börjar vi nu se positiva effekter på vår kultur inom flera områden, såsom samarbete, kundorientering och kunskapsdelning.

NCC har ett gott rykte bland våra kandidater, som ger höga betyg i uppföljningen av rekryteringsprocessen. Medarbetarundersökningen visar på ett högt engagemang och en vilja att rekommendera NCC som arbetsgivare. NCC har under året lanserat en ny, moderniserad medarbetarundersökning som genom bland annat ökad frekvens och transparens fokuserar på ständiga förbättringar och på teamets prestation.

NCC vill rekrytera och behålla den bästa kompetensen i branschen. En alltmer komplex byggprocess kräver specialister och experter inom många olika områden. För att tillgodose ett ökat kompetensbehov behöver vi nå en så stor och relevant kompetensbas som möjligt. Mångfald och inkludering är därför en förutsättning för att lyckas. NCC har nolltolerans mot diskriminering; ingen medarbetare ska hindras i sin utveckling och karriär på grund av orättvis behandling och vi strävar efter och följer upp balans mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper.

Antal medarbetare i Norden

12 500



NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på den nordiska marknaden.

Högt medarbetarengagemang

7,9/10

Från NCC:s medarbetarundersökning, över externt benchmark.

Gott rykte bland kandidater

8,9/10

”NCC erbjuder goda karriärmöjligheter”. Återkoppling från kandidater i NCC:s rekryteringsprocesser.

Nolltolerans mot diskriminering

8,7/10

”Jag är trygg med att jag inte kommer bli diskriminerad, trakasserad eller mobbad på NCC.” Från NCC:s medarbetarundersökning, över externt benchmark.

2023040408408

NCC Site Introduction

NCC Site Introduction är en ny, säker och effektiv digital introduktion riktad till de över 100 000 personer som varje år introduceras till NCC:s produktionsarbetsplatser. Den nya gemensamma processen förenklar de obligatoriska steg som alla, NCC-anställda, underleverantörer samt deras partners, behöver genomgå innan de börjar arbeta på någon av NCC:s arbetsplatser. Alla ska innan ankomst ha genomfört NCC:s arbetsplatsintroduktion med godkänt resultat. Under 2022 startade utrullningen i Sverige och den fortsätter också i de övriga nordiska länderna under 2023.

Vi utvecklar branschens bästa projektteam

Ökad specialisering och komplexitet i byggprojekten ställer höga krav på kompetens, ledarskapsförmåga och kundförståelse. NCC lägger stor vikt vid att utveckla de egna medarbetarna och har idag en omfattande portfölj av branschspecifika kompetens- och ledarskapsprogram. En bra balans mellan interna och externa rekryteringar till olika nyckelpositioner säkrar kontinuitet och utveckling.

NCC har ett stort antal unga talanger inom företaget och vill utveckla dem till framtida ledare och specialister. Varje affärsområde har egna talangprogram, som kombineras med nordiska nätverksmöten för kunskapsutbyte.

Samtidigt kan vi erbjuda kvalificerad utveckling för de allra mest erfarna ledarna. Ett exempel är Mega Project Management Program, som riktar sig till erfarna projektledare och har utvecklats kontinuerligt sedan starten 2018. Under 2022 inleddes ett samarbete med företaget Oxford Global Projects, världsledande inom forskning på megaprojekt, för att ytterligare slipa vår spetskompetens inom byggprocess, projektledning och riskhantering.

För divisions- och avdelningschefer finns Senior Executive Program, ett ledarskapsprogram i samarbete med IMD Business School i Lausanne och en viktig del av NCC:s arbete med succession.

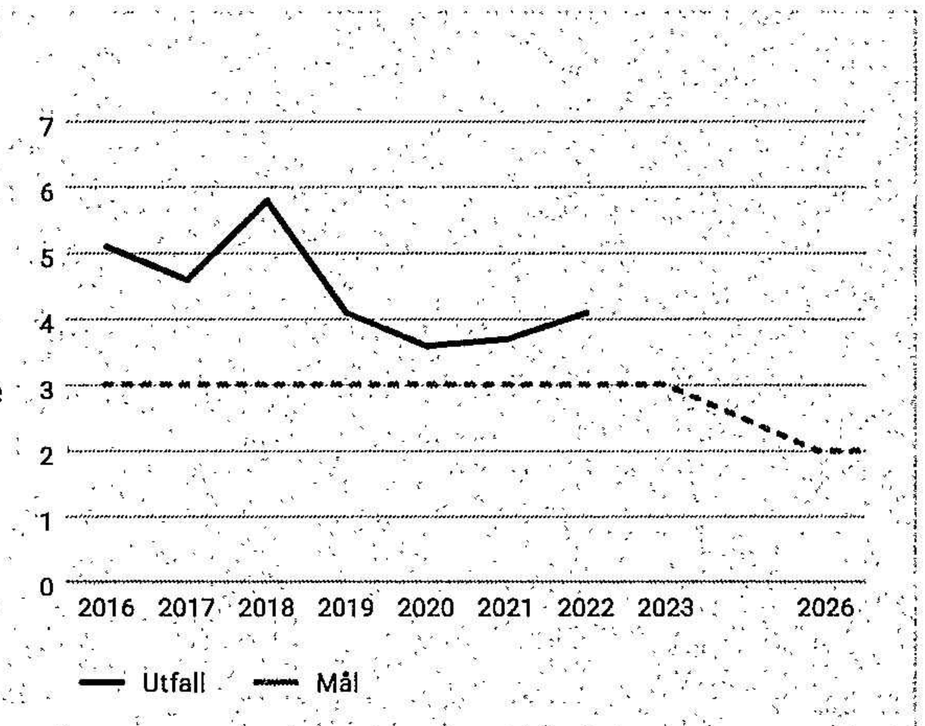
En säker och hälsosam arbetsmiljö är högsta prioritet för NCC

Alla medarbetare på NCC:s arbetsplatser ska bidra till en säker och hälsosam arbetsmiljö där alla kommer hem skadefria efter arbetsdagen. Hälso- och säkerhetsarbetet inkluderar alltid leverantörer och underentreprenörer. NCC har som mål att reducera alla typer av olyckor samt eliminera allvarliga incidenter och olyckor med risk för dödlig utgång. NCC har de senaste åren successivt lyckats sänka olycksfallsfrekvensen på produktionsarbetsplatserna, dock med en mindre ökning under 2021–2022. Under året har NCC lanserat en ny digital arbetsplatsintroduktion, NCC Site Introduction, med fokus på arbetsplatssäkerhet. När den är implementerad fullt ut kommer alla som arbetar på våra arbetsplatser att ha genomgått en kvalitativ säkerhetsintroduktion innan man kommer till arbetsplatsen och arbetet påbörjas.

Olycksfallsfrekvens

NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2022 var olycksfallsfrekvensen 4,1, vilket är högre än 2021.

Målet för 2022 var 3,0.



→ Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 101–103

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar och stigande räntor har en dämpande effekt på marknaden. Under hela 2022 har marknaden påverkats av stigande priser särskilt på vissa insatsvaror och energi. På sikt leder högre priser till minskad efterfrågan. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter. Marknaden för bostäder och kontor påverkas mest av det ekonomiska läget.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden fortsatt goda. Stora industrisatsningar planeras i delar av Sverige. Det finns en underliggande efterfrågan både på bostäder och på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver i sin tur även satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god.

I de länder där NCC har infrastrukturverksamhet finns ambitiösa planer och satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll.

Omvärldsfaktorer

I februari 2022 inledde Ryssland en invasion av Ukraina vilket har fått en rad följdeffekter i världsekonomin. NCC har ingen verksamhet i Ukraina, Ryssland eller Belarus och inte heller några stora direkta leverantörer i dessa länder. Konflikten har också förstärkt en redan pågående trend av kostnadsökningar på viktiga insatsvaror, inte minst på energi, vilket kan påverka NCC och NCC:s kunder. En nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP utgör en risk för NCC på längre sikt. Högre räntor kan också påverka bland annat förutsättningarna för försäljning av fastigheter. Det har också en påverkan på den generella byggmarknaden i enlighet med beskrivningen i riskavsnittet i årsredovisningen.

När det gäller försörjningen av cement i Sverige har osäkerheten minskat då cementproduktionen på Gotland beviljats ett nytt fyraårigt tillstånd. En ny långsiktig tillståndsprocess ska inledas, varför det fortfarande råder osäkerhet på längre sikt.

Coronapandemin medförde restriktioner i samtliga verksamhetsländer under början av året och det är inte uteslutet att fortsatta effekter av pandemin kan komma att påverka NCC:s produktion eller orsaka störningar i leveranskedjan.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 54 198 (53 414) MSEK. Samtliga affärsområden ökade nettoomsättningen förutom NCC Property Development där färre projekt resultatavräknades jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 1 082 (–372) MSEK. Se texterna per affärsområde för mer information.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 358 (1 825) MSEK. Det lägre rörelseresultatet är främst drivet av NCC Industry och NCC Building Sweden.

Rörelseresultatet i NCC Infrastructure har stadigt förbättrats under året.

I NCC Building Sweden har kostnadsökningar och nedskrivningar av ett fåtal bostadsprojekt i det tredje kvartalet om 120 MSEK belastat rörelseresultatet.

I NCC Building Nordics som helhet är rörelseresultatet lägre än föregående år, främst hänförligt till kostnadsökningar och omstruktureringskostnader i Finland. Den danska verksamheten har generellt en stark marknad och visar goda resultat.

Stigande priser på energi och insatsvaror har inneburit utmaningar för NCC Industry. För vissa delar av asfaltsverksamheten har de stigande priserna inneburit större utmaningar vilket resulterade i ett lägre rörelseresultat. Stenverksamheten är stabil.

Rörelseresultatet i NCC Property Development är i linje med föregående år.

Övrigt och elimineringar uppgick till totalt –161 (–130) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår med –131 (–58) MSEK. I jämförelseperioden fick NCC återbetalning av sjukförsäkringspremier med 124 MSEK. Internvinster ingår med –44 (34) MSEK. Övriga koncernjusteringar, främst pensioner och leasing, ingår med 15 (–107) MSEK.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till –59 (–60) MSEK. En högre företagsskuld och högre räntekostnader påverkade negativt vilket kompenserades av en högre kapitalisering av räntor inom NCC Property Development.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 299 (1 765) MSEK. Årets skatt uppgick till –230 (–257) MSEK och den effektiva skattesatsen var 18 (15) procent. Under året genomfördes tre skattefria försäljningar, Kineum Gårda, Fredriksberg D och Bettorp. Under föregående år genomfördes sju skattefria försäljningar av projekt. Vissa markförsäljningar genomfördes också föregående år. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 069 (1 508) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 963 (2 413) MSEK. Det högre resultatet förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 2 039 (942) MSEK. Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat redovisas separat, se not 23.

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 29 565 (29 421) MSEK. De största förändringarna avser en lägre pensionsskuld som motverkas av en nedgång i likvida medel.

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 11 480 (12 055) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12 (16) procent.
Avkastningen på eget kapital uppgick till 17 (32) procent.

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till –3 000 (–2 932) MSEK.

20230404082409

Den totala nettoskulden var i princip oförändrad, till följd av att pensionsskulden minskade lika mycket som företagets nettoskuld ökade. Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, gick från nettokassa till nettoskuld och uppgick vid årets slut till –1 561 (766) MSEK. Orsaken till ökningen var ett lägre kassaflöde före finansiering.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 28 (14) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december uppgick till 5,1 (3,1) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 29 (34) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad
Soliditeten per den 31 december 2022 var 24 (20) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,4 (0,5).

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick till –136 (1 896) MSEK. Kassaflödet från fastighetsprojekt är, trots lägre investeringar, lägre än föregående år till följd av färre resultatavräknade projekt. Kassaflödet från övrigt rörelsekapital har förbättrats under året trots att förskottsfaktureringen föregående år var högre i samtliga entreprenadenheter. Kassaflödet från leverantörsskulder har förbättrats.

Kassaflödet från investeringar ligger i nivå med föregående år. Under året har NCC fått köpeskilling från försäljningarna av NoDig, Hercules Armering samt från försäljning av mark i Industry som gjordes i december 2021. Föregående år erhölls köpeskilling främst från försäljningen av asfaltsverksamheten i Finland. Under året har även återköp av aktier skett för cirka 1 Mdr SEK. Totala likvida tillgångar vid periodens slut uppgick till 928 (3 048) MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

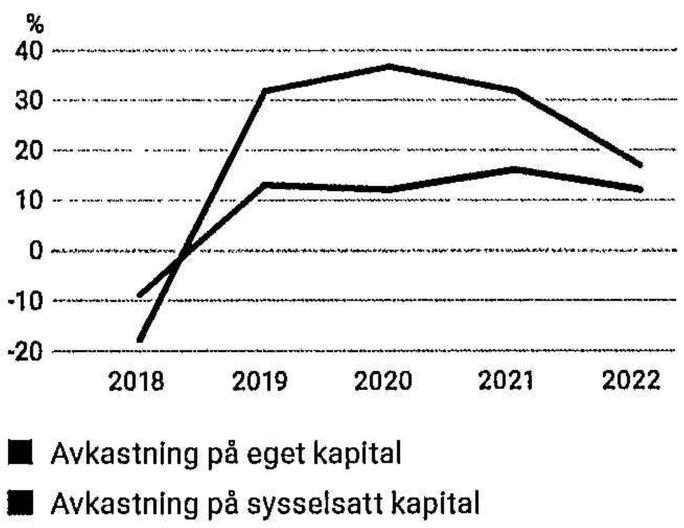
Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och pältillverkning som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag.

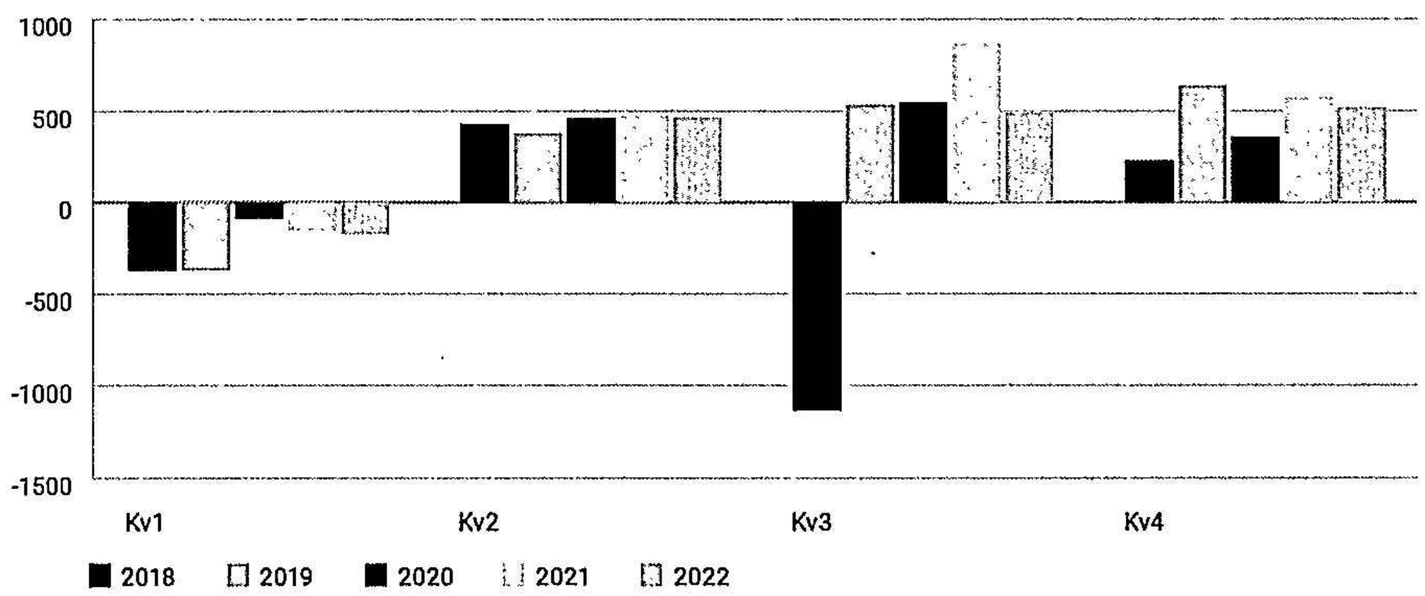
Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital har minskat till följd av det lägre resultatet medan avkastningen på eget kapital minskat något mer, framförallt beroende på ökningen av eget kapital.



Resultat efter finansiella poster per kvartal

NCC påverkas alltid av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet. 2018 gjordes en genomlysning av verksamheten som resulterade i stora nedskrivningar, avsättningar och omvärderingar i tredje kvartalet.



Orderläge

Orderingång

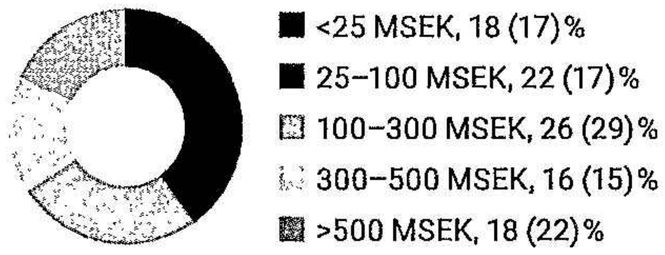
Orderingången uppgick till 53 285 (55 786) MSEK. Orderingången i NCC Infrastructure uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. I det prioriterade produktsegmentet Energi & vattenanläggning ökade orderingången med cirka 1 Mdr SEK under senare delen av året. I NCC Building Sweden var orderingången 14 711 (14 369) MSEK där Samhällsbyggnader stod för den största ökningen. Även i NCC Building Nordics var fortsatt Samhällsbyggnader störst och total orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Jämfört med föregående år ökade orderingången i Danmark men sjönk i Norge och Finland. I NCC Industry var orderingången högre i både asfalt- och stenmaterialverksamheten.

Många ordrar innehåller olika element av tidig involvering eller sker i partnering vilket innebär att NCC:s kompetens utnyttjas väl och med bättre möjligheter för riskhantering. Stort fokus läggs på att kontrollera risk och hantera kostnadsökningar i enlighet med etablerade processer och beslutsmandat.

Orderstock

NCC:s orderstock uppgick till 54 995 (55 763) MSEK och ligger fortsatt på en hög nivå.

Projektstorlek i orderingång



Diagrammet avser 42 Mdr SEK av den totala orderingången på 53 Mdr SEK.

Orderingång och nettoomsättning per land

	Orderingang		Nettoomsättning	
MSEK	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	31 360	31 122
Danmark	10 541	8 613	10 073	9 068
Norge	5 239	8 888	7 285	7 129
Finland	4 336	6 344	5 480	6 095
Koncernen	**53 285**	**55 786**	**54 198**	**53 414**

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gang. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2022	Färdigställandegrad 31 dec 2022	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2022				
Bostäder, Herlev	DK	983	12%	2025
Vatten- och reningsanläggning, Lidingö	SE	946	2%	2026
Häkte, Kristianstad	SE	711	33%	2024
Bostäder, Köpenhamn	DK	605	23%	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	FI	530	38%	2024
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	6 541	70%	2026
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	5 195	65%	2026
Sjukhus, Hillerød	DK	4 767	54%	2025
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 432	42%	2025
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 100	85%	2024
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	1 994	77%	2024
Järnvägsstation, Drammen	NO	1 982	21%	2025
Ny ö med bostäder & parkering, Köpenhamn	DK	1 926	88%	2023
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	1 801	16%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	1 525	85%	2024
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 492	15%	2025
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	1 361	87%	2023
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO	1 325	94%	2023
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK	1 266	88%	2023
Trafikplats, Häggvik	SE	1 200	97%	2023
Kontor, Göteborg	SE	1 194	19%	2025
Kontor, Trondheim	NO	1 065	21%	2025
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE	1 063	90%	2023
Tunnelbanedepå, Stockholm	SE	1 047	48%	2025
Kontor, Odense	DK	1 002	16%	2024
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE	852	58%	2024
Kontor, Helsingfors	FI	763	52%	2024
Järnvägssträcka, Oslo	NO	763	99%	2023
Bostadsrenovering, Roskilde	DK	747	90%	2023
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE	731	77%	2026
Bostäder, Solna	SE	679	13%	2025
Bostadsrenovering, Malmö	SE	659	55%	2024
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	628	60%	2024
Kontor, Oslo	NO	609	48%	2023
Idrottsanläggning, Trondheim	NO	604	81%	2023
Trafikled/broar, Umeå	SE	561	99%	2023
Kontor/bostäder, Umeå	SE	520	22%	2024
Avslutade projekt 2022				
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO	1 815	100%	2022
Bostäder och lokaler, Aarhus	DK	1 573	100%	2022
Universitetsbyggnader, Uppsala	SE	946	100%	2022
Trafikplats, Hjulsta	SE	786	100%	2022
Teknikbyggnad, Helsingborg	SE	770	100%	2022
Bostäder, Köpenhamn	DK	750	100%	2022
Kontor, Solna	SE	703	100%	2022
Kontor, Helsfyr, Oslo	NO	696	100%	2022
Bostäder, Uppsala	SE	696	100%	2022

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
MSEK	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
NCC Infrastructure	15 391	18 377	17 291	18 923	17 256	16 339	429	391
NCC Building Sweden	14 711	14 369	18 587	18 046	14 178	13 868	252	457
NCC Building Nordics	12 321	13 297	17 127	17 271	13 568	11 324	347	410
NCC Industry[1)]	11 638	10 297	1 958	1 554	11 268	10 755	8	220
NCC Property Development					1 301	4 775	482	478
Summa	**54 060**	**56 339**	**54 963**	**55 794**	**57 571**	**57 062**	**1 518**	**1 956**
Övrigt och elimineringar	–775	–553	32	–32	–3 373	–3 648	–161	–130
Koncernen	**53 285**	**55 786**	**54 995**	**55 763**	**54 198**	**53 414**	**1 358**	**1 825**

1) Beloppen för NCC industry 2021 inkluderar Asfalt Finland.

NCC Infrastructure

15 391
Orderingang (MSEK)

17 256
Nettoomsättning (MSEK)

429
Rörelseresultat (MSEK)

Langeliniekaj, Köpenhamn Danmark

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. Minskningen är hänförlig till verksamheten i Norge eftersom flera stora projekt som till exempel Drammen järnvägsstation orderregistrerades under 2021. Orderingången under året har främst ökat inom Energi & Vattenanläggning vars andel ökade till 28 (18) procent. Ombyggnationen av Käppalaverket på Lidingö för att öka reningsverkets kapacitet och reningsförmåga är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures orderingång och uppgick till 28 (26) procent. Järnväg har minskat till följd av att flera stora projekt som Drammen järnvägsstation och tunnelbanestationen i Hagastaden i Stockholm orderregistrerades föregående år.

Orderstocken minskade jämfört med föregående år och uppgick till 17 291 (18 923) MSEK men är fortfarande på en hög nivå.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 17 256 (16 339) MSEK. Nettoomsättningen hänförlig till Energi & vattenanläggning uppgick till 17 (16) procent, en lägre andel jämfört med orderingången vilket beror på att flera projekt orderregistrerades under senare delen av året. Markarbeten och Järnväg stod fortsatt för en hög andel av NCC Infrastructures verksamhet.

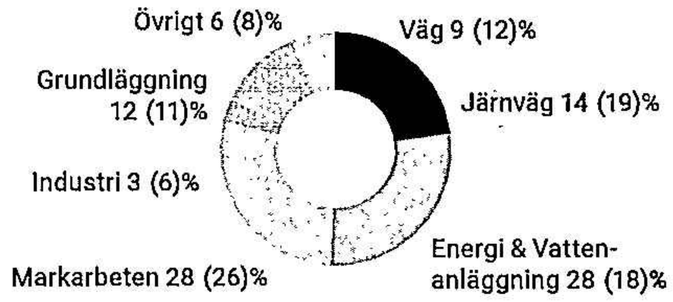
Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 74 (78) procent av omsättningen medan Norge och Danmark står för 15 (14) respektive 11 (8) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 429 (391) MSEK till följd av en högre nettoomsättning samt en bättre produktportfölj. Försäljningen av NCC NoDig hade en liten positiv effekt på rörelseresultatet. Rörelseresultatet i affärsområdet påverkas dock fortfarande negativt av några större infrastrukturprojekt med låg marginal som pågått under en längre tid.

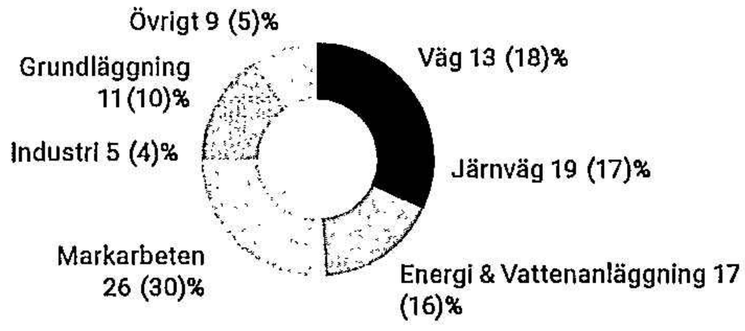
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	15 391	18 377
Nettoomsättning	17 256	16 339
Rörelseresultat	429	391
Rörelsemarginal %	2,5	2,4
Medelantal anställda	4 118	4 313

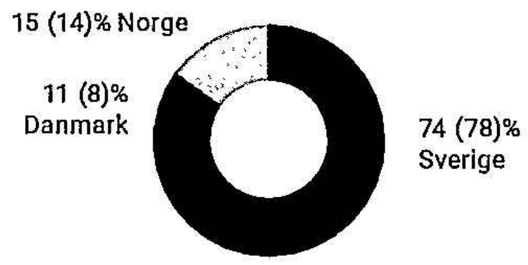
Orderingång per produktsegment



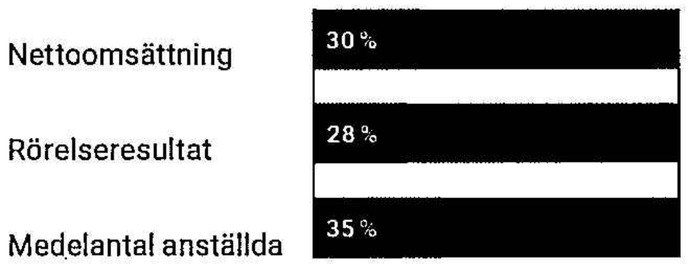
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



NCC Building Sweden

14 711
Orderingång (MSEK)

14 178
Nettoomsättning (MSEK)

252
Rörelseresultat (MSEK)

Kronprinsen, Malmö Sverige

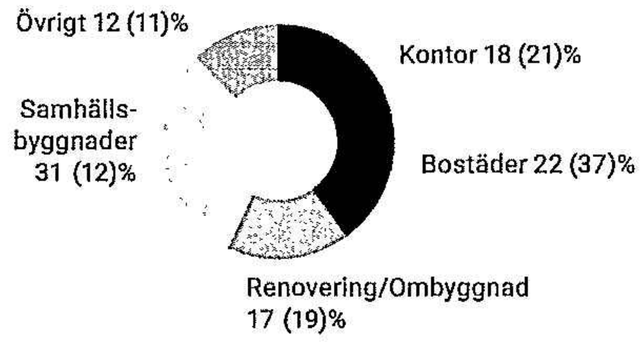
Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 14 711 (14 369) MSEK. Ökningen bestod främst av att flera större projekt orderregistrerades under första delen av året där Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången och uppgick till 31 (12) procent. Bostäder minskade till 22 (37) procent medan övriga produktsegment var i linje med föregående år. Större projekt som orderregistrerades under året var byggnation av nytt häkte och lokaler för frivård i Kristianstad samt byggnationen av en kontors- och stationsbyggnad som byggs i direkt anslutning till Göteborgs centralstation och Västlänkens station Centralen.

Orderstocken har stärkts jämfört med föregående år och uppgick till 18 587 (18 046) MSEK vid årets slut.

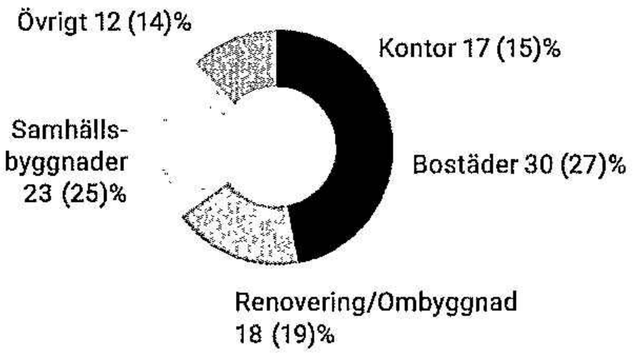
Nettoomsättningen uppgick till 14 178 (13 868) MSEK. Fördelningen var i linje med föregående år där bostäder fortsatt stod för den största delen av nettoomsättningen, 30 (27) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 252 (457) MSEK. Nedskrivningar i det tredje kvartalet om cirka 120 MSEK i ett fåtal bostadsprojekt påverkade rörelseresultatet negativt. Rörelseresultatet har dessutom påverkats negativt av något lägre projektmarginaler främst i bostadsprojekt till följd av ökade materialkostnader.

Orderingång per produktsegment



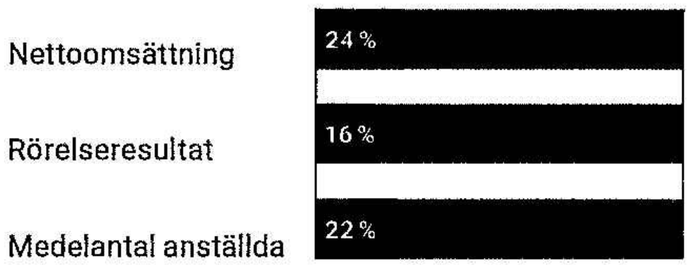
Nettoomsättning per produktsegment

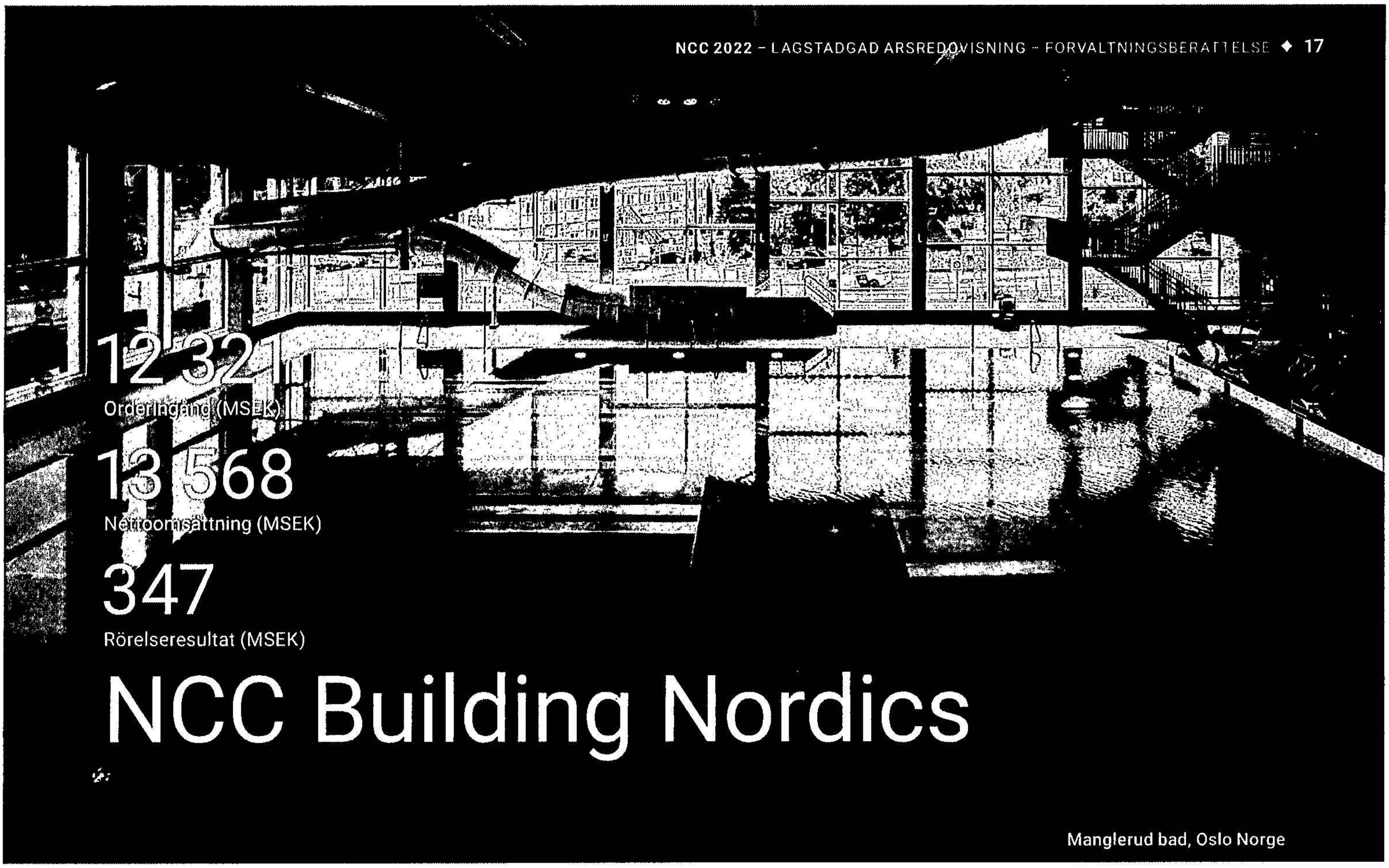


Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	14 711	14 369
Nettoomsättning	14 178	13 868
Rörelseresultat	252	457
Rörelsemarginal %	1,8	3,3
Medelantal anställda	2 677	2 736

Andel av NCC totalt





12 321
Orderingång (MSEK)

13 568
Nettoomsättning (MSEK)

347
Rörelseresultat (MSEK)

NCC Building Nordics

Manglerud bad, Oslo Norge

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Orderingången sjönk i samtliga länder, men främst i Finland. Samhällsbyggnader stod för den största delen av orderingången precis som föregående år och uppgick till 36 (37) procent. Andelen bostäder uppgick till 32 (15) procent där ökningen beror på orderregistrering av flera stora projekt avseende uppförande av hyresbostäder. Minskningen av andelen kontor till 10 (25) procent, beror på att ett antal större kontorsprojekt, bland annat Trondheim och Odense, orderregistrerades föregående år.

Projekt som orderregistrerats under året innefattade bland andra en ny etapp av ett sjukhusprojekt i Hilleröd utanför Köpenhamn, uppförandet av cirka 440 hyresbostäder i Herlev utanför Köpenhamn, ett campus i Åbo och två projekt med hyreslägenheter i Åbo.

Orderstocken uppgick till 17 127 (17 271) MSEK vid året slut.

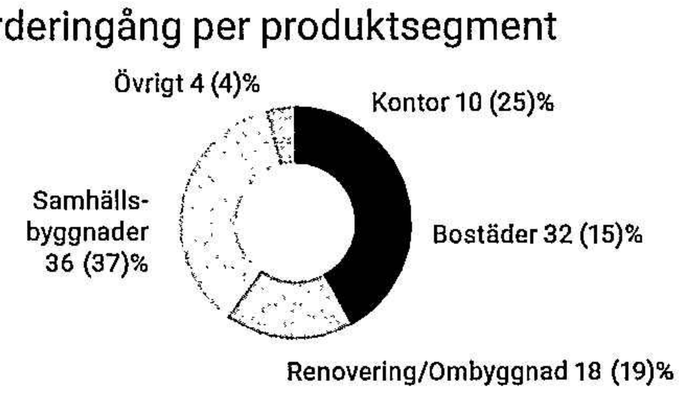
Nettoomsättningen uppgick till 13 568 (11 324) MSEK, samtliga länder har bidragit till ökningen. I linje med föregående år stod samhällsbyggnader och bostäder för knappt två tredjedelar av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 347 (410) MSEK. Det lägre rörelseresultatet och den lägre rörelsemarginalen var främst hänförlig till kostnadsökningar och omstruktureringskostnader i Finland.

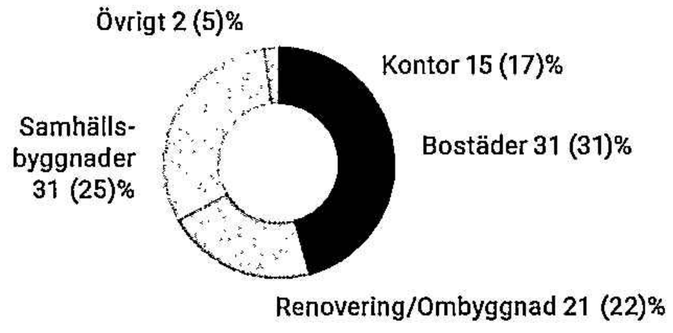
Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	12 321	13 297
Nettoomsättning	13 568	11 324
Rörelseresultat	347	410
Rörelsemarginal %	2,6	3,6
Medelantal anställda	2 470	2 372

Orderingång per produktsegment

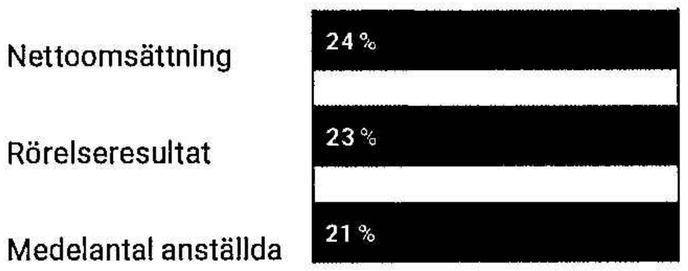


Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land

Andel av NCC totalt



11 268
Nettoomsättning (MSEK)

8
Rörelseresultat (MSEK)

NCC Industry

Kortedala Sverige

NCC Industrys orderingång uppgick till 11 638 (9 708) MSEK och var högre jämfört med föregående år i både asfalt- och stenmaterialverksamheten. Den finska asfaltverksamheten avyttrades i slutet av 2021 och jämförelsesiffrorna har justerats för att få jämförbarhet mellan åren.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 11 268 (10 065) MSEK. Sålda volymer stenmaterial uppgick till 28 443 (28 976) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 4 803 (5 178) tusen ton. Trots lägre volymer ökade nettoomsättningen som ett resultat av högre priser mot kund som drivits av stigande kostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 8 (488) MSEK vilket är i linje med det förväntade nollresultat som kommunicerades i pressmeddelande den 26 september 2022.

Det lägre rörelseresultatet beror främst på den norska och danska asfaltverksamheten som haft högre kostnader som inte fullt ut kunnat kompenseras för genom prisökningar. Därutöver har högre omkostnader på grund av ökade pensionsinbetalningar till pensionsstiftelsen medfört ett lägre rörelseresultat. Föregående år erhölls en engångsåterbetalning av sjukförsäkringspremier på 29 MSEK. Stenmaterialverksamheten är fortsatt stabil.

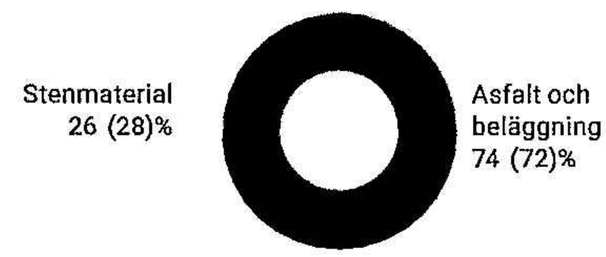
Operativt sysselsatt kapital var något lägre än i slutet av 2021 på grund av högre rörelseskulder.

Nyckeltal

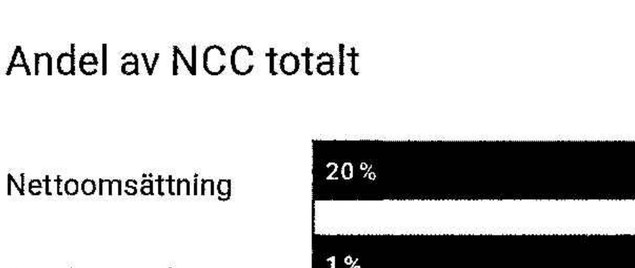
MSEK	2022	2021[2]
Nettoomsättning	11 268	10 065
Rörelseresultat	8	488
Rörelsemarginal %	0,1	4,9
Operativt sysselsatt kapital	4 411	4 711
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	0,3	10,4
Medelantal anställda	2 564	2 826
Tusentals ton stenmaterial[1)]	28 443	28 976
Tusentals ton asfalt[1)]	4 803	5 178

1) Såld volym.
2) I jämförelseperioden 2021 har Asfalt Finland, som såldes i december 2021, exkluderats. Orderingången hade varit 588 MSEK högre respektive 691 MSEK högre jämförelseperioden om Asfalt Finland hade inkluderats. Rörelseresultatet hade varit 268 MSEK lägre. Såld volym asfalt hade varit 918 tusen ton högre.

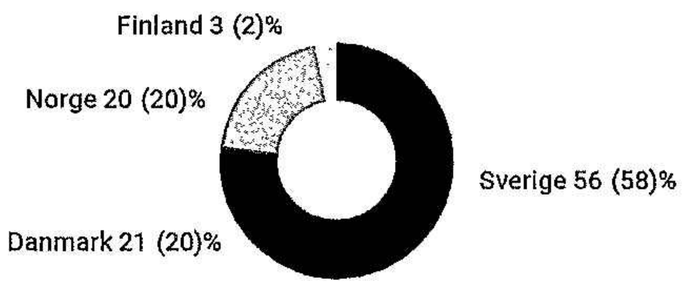
Orderingång per produktsegment



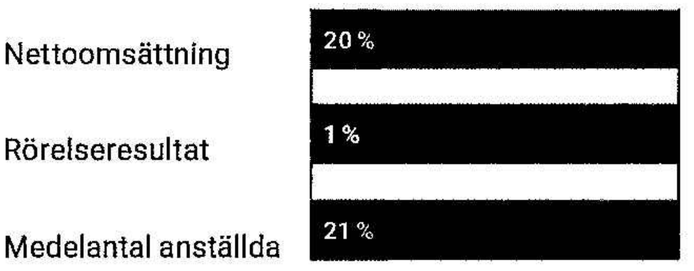
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



Nettoomsättningen för NCC Property Development uppgick till 1 301 (4 775) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 482 (478) MSEK för 2022. Under 2022 har tre projekt, Fredriksberg D, Bettorp (Örebro vårdboende) och Kineum Gårda resultatavräknats jämfört med sju projekt under föregående år (Valle View, Viborg, K11, Omega CH, Next, Frederiks Plads 2 and Hatsina Office 1). Kineum Gårda var ett joint ventureprojekt vilket innebär att NCC:s andel av resultatet redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet.

Rörelseresultatet påverkades positivt under året av resultat från tidigare försäljningar och upplösning av tidigare gjorda avsättningar för hyresgarantier och utvecklingsrisker. Resultatavräkning av försäljning av mark i Järva Krog till Aros Bostad, vars första del ursprungligen var planerad till tredje kvartalet 2022, kommer att ske i första kvartalet 2023 i enlighet med pressmeddelandet den 26 september 2022.

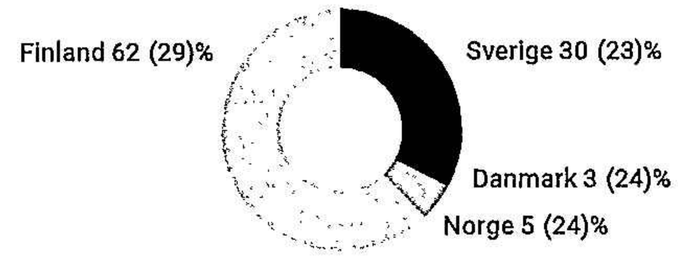
Fastighetsprojekt

Tre projekt startades under året vilket är samma antal som föregående år. Tre projekt är sålda och beräknas resultatavräknas under perioden 2023 till slutet av 2024. Uthyrningen uppgick till 31 800 (56 900) kvadratmeter och 32 (68) nya hyreskontrakt tecknades under året. Vid utgången av året var 11 (11) projekt pågående men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7 232 (5 943) MSEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 68 (57) procent. Total uthyrningsgrad uppgick till 59 (58) procent. Driftnettot uppgick till 37 (4) MSEK för helåret.

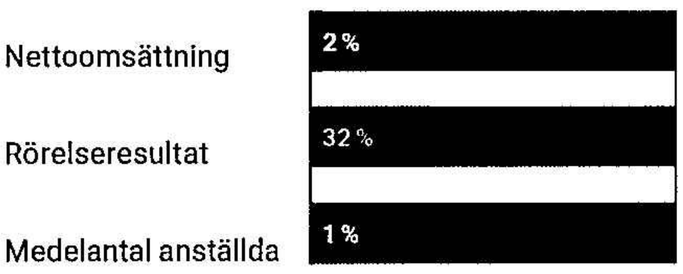
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 7 996 (6 330) MSEK. Ökningen förklaras av investeringar i pågående projekt.

Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	1 301	4 775
Rörelseresultat	482	478
Rörelsemarginal %	37,0	10,0
Operativt sysselsatt kapital	7 996	6 330
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	6,7	7,7
Medelantal anställda	112	106

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2022-12-31

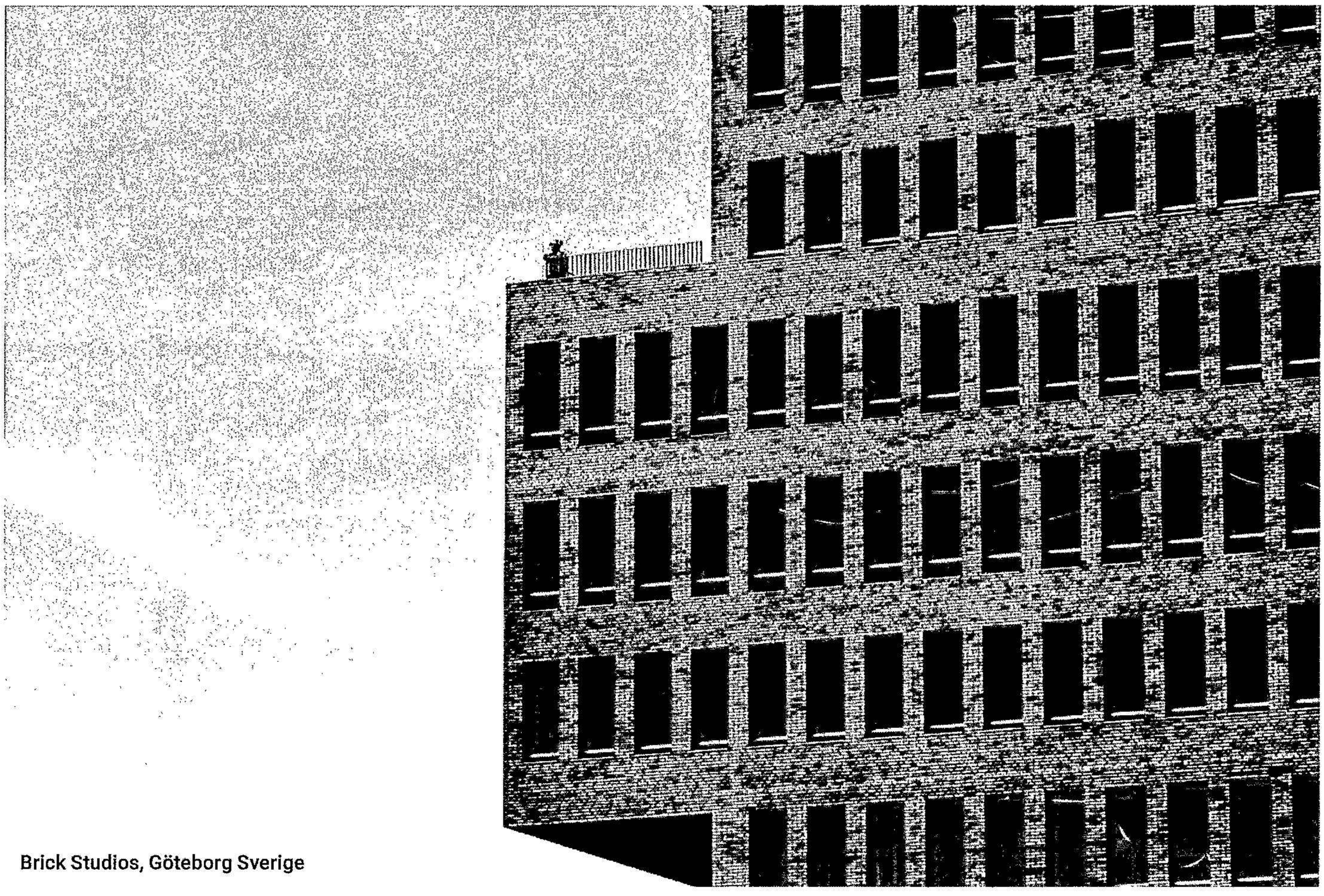
Pågående fastighetsutvecklingsprojekt[1)]

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande-grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn	Q1 2023	84	15 900	100
Totalt Danmark				**84**	**15 900**	**100**
Kulma21	Kontor	Helsingfors		83	7 700	100
We Land	Kontor	Helsingfors		45	21 300	20
Totalt Finland				**56**	**29 000**	**43**
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		92	51 900	74
Brick Studios	Kontor	Göteborg		82	16 200	94
Våghuset	Kontor	Göteborg		84	11 000	89
MIMO[2)]	Kontor	Göteborg	Q4 2024	52	31 700	35
Nova	Kontor	Solna		65	9 800	2
Arendal Albatross[3)]	Logistik	Göteborg	Q1 2024	45	34 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		19	8 100	0
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		21	10 200	40
Totalt Sverige				**69**	**172 900**	**60**
Totalt				**68**	**217 800**	**59**

1) Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i sex tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 35 MSEK.

2) NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzer har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 2021 valde Platzer att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

3) Projektet är sålt och uthyrningsgraden uppgår till 100 procent då uthyrningsrisken övergått till köparen.



Brick Studios, Göteborg Sverige

20230404084113

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 12 485 (13 002) under 2022. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2023 överensstämmer med de som beslutades av årsstämman 2022, se nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2022
Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2022 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, sammanlagt för närvarande elva personer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram
Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i bolaget.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande ca 180 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Prestationskraven för LTI 2020 innefattar rörelsemarginal (EBIT) och antalet arbetsplatsolyckor. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. Inget nytt LTI-program inrättades för perioden 2022–2024. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning
Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning
Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT), i tillägg kan en mindre del baseras på anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål, för affärsområdescheferna antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per en miljon arbetade timmar).

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, dvs. efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till 40 eller 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen. Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 29 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är pensionsgrundande med undantag för ersättning till vd.

Pension och övriga förmåner
NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig lön och övriga förmåner ska i övrigt inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor

har pensionslösning i överensstämmelse med lokal praxis varvid principerna i dessa riktlinjer så långt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner
NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning
Uppsägningstider och avgångsvederlag.
Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 914 123 aktier av serie A och 95 521 699 aktier av serie B, varav 10 843 582 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har inga A-aktier omvandlats till B-aktier.

Återköpsprogram
Vid årsstämman den 5 april 2022 bemyndigade årsstämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om återköp av bolagets egna aktier av serie B till ett antal som innebär att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet var att ge styrelsen större möjligheter att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur till kapitalbehovet från tid till annan. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B avseende högst 200 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

NCC har under 2022 återköpt 10 077 740 B-aktier till snittkursen 101,02 SEK, motsvarande 9,29 procent av aktiekapitalet. NCC har inte sålt några B-aktier 2022. Under året har NCC även utskiftat 75 230 B-aktier till snittkursen 123,24 SEK, motsvarande 0,01 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2019. Bolaget innehar därefter 10 843 582 B-aktier i eget förvar till snittkursen 101,46 SEK.

Aktieägare
Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 44 279 (39 484). Sorterat på röster var Nordstjernan AB största enskilda ägare med 8,93 (16,83) procent av kapitalet och 24,31 (48,18) procent av rösterna. I december 2022 förvärvade det norska bolaget OBOS 6,46 procent av kapitalet och 23,15 procent av rösterna från Nordstjernan och är därmed näst största enskilda ägare. Efter genomförandet av återköpsprogrammet innehar NCC 10,00 (0,78) procent av kapitalet och 4,83 (0,37) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 49,28 (51,53) procent av kapitalet och 64,62 (65,59) procent av rösterna.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2022 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Utdelning

Vid årsstämman den 5 april 2022 fastställdes styrelsens förslag till utdelning om 6,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var den 7 april 2022. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var avstämningsdagen den 8 november 2022.

Väsentliga händelser under året

I april beslutade styrelsen om att nyttja bemyndigandet från årsstämman 2022 om att återköpa egna B-aktier. Styrelsen fattade även beslut om en justerad utdelningspolicy där cirka 60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den 11 maj inledde NCC

20230404084414

återköpsprogrammet och det avslutades den 18 november då maximalt antal aktier hade återköpts.

I maj kommunicerade NCC att Grete Aspelund tillträder som affärsområdeschef för NCC Industry. Ylva Lagesson kvarstod som affärsområdeschef till den 1 oktober då Grete Aspelund tillträdde.

I juli tecknade NCC avtal om att länka hållbarhetsmål till en befintlig revolverande kreditfacilitet om 280 MEUR som tecknades i december 2021.

I september emitterade NCC gröna obligationer för ett värde av 1 miljard kronor med 3 års löptid. Det gröna ramverket för obligationerna uppdaterades i juni 2022 och verifierades av Centre for International Climate and Environmental Research (CICERO), ett oberoende forskningscenter knutet till Universitetet i Oslo. Ramverket klassas som "medium green".

Den 26 september meddelade NCC att NCC:s rörelseresultat för tredje kvartalet skulle komma att påverkas negativt av det ekonomiska läget, främst drivet av asfaltverksamheten inom affärsområde Industry. Till följd av bristande projektstyrning gjordes också orelaterat till detta nedskrivningar i ett fåtal bostadsprojekt i Sverige om cirka 120 MSEK.

Med anledning av OBOS förvärv av aktier i NCC i december tillträdde OBOS CFO Trond Stabekk som ny ledamot i NCC:s valberedning. Tobias Kaj som nominerades av Lannebo Fonder och Sussi Kvart som nominerades av Handelsbanken Fonder lämnade samtidigt valberedningen med anledning av tidigare genomförda ägarförändringar.

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 153 (127) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 60 (51) personer. Nedskrivningar av aktier och andelar uppgick till 0 (–79) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 006 (1 052) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till totalt 618 MSEK varav 323 MSEK betalades i april och 295 MSEK betalades i november.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	**3 491 299 466**

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna. NCC:s styrelse har för räkenskapsåret 2022 föreslagit en utdelning på 6,00 (6,00) SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Detta motsvarar 55 procent av årets resultat efter skatt. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK föreslås bli den 4 april 2023 med utbetalning den 11 april 2023. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK föreslås avstämningsdagen vara den 6 november 2023 med utbetalning den 9 november 2023. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats.

Säsongseffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Ohkola bergtäkt, Finland

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och effektiv riskhantering en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag.

Riskhanteringen syftar till att identifiera risker, värdera effektiviteten av befintliga kontroller samt stärka och utveckla förebyggande åtgärder.

NCC har gjort en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	↑
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	↑
	3. Brist på material och prishöjningar	Kan inträffa	Allvarlig	↑
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Ledning	6. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	7. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	↓
IT	8. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	10. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner				
Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik
↓	Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
→	Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
↑	Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			

20230404084115

De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	Den globala geopoliska situationen har blivit mer osäker i och med Rysslands invasion av Ukraina, men påverkas även av händelser i andra delar av världen. Det har en potentiell påverkan på de normala internationella relationerna, vilket leder till mer komplexa situationer för företagen på flera olika sätt, bland annat i form av inflation och den ekonomiska utvecklingen i stort, högre energipriser och räntor, en avmattning på finansmarknaden och högre risk för cyberattacker.	• Bolaget har under 2022 hanterat och dämpat effekterna av utmaningar hänförliga till det geopolitiska läget, inklusive kostnadsinflation och störningar i leverantörskedjorna. Vi ser en fortsatt risk under det kommande året, med en potentiellt bred påverkan på verksamheten. • För att läsa mer om riskbeskrivningar och viktiga handlingsplaner för att dämpa effekterna, se avsnitt 2, 3 och 9 nedan.
2. Volatilitet på marknaden	Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta omfattningen av en nedgång på marknaden och hur fort den går, och att sedan vara för långsam att reagera. Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten, både i fråga om försäljningar och uthyrning. Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.	• NCC genomför bättre prioriteringar och en bättre uppföljning av marknadsutvecklingen, samt utvecklingen för kunder och leverantörer. • NCC arbetar för att säkerställa att prishöjningarna kan föras vidare till kunderna (med fasta priser från leverantörerna där det är lämpligt) och gör löpande bedömningar av rätt nivå på byggnadsarbetare och noggrann resursplanering. • Nya arbetssätt gällande uthyrning, projektportfölj och hantering av räntorna håller på att införas.
3. Brist på material och prishöjningar	Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, för råvaror (t.ex. metaller, stål, energi, plast, frakt) på grund av de yttre omständigheterna på marknaden. Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.	• Månatliga prognoser om råvaror görs och publiceras internt och genom inköpsteamet för vidare åtgärder. • Vi strävar efter fasta priser i ramavtal och en nära dialog med leverantörerna om kostnader. • Långsiktiga strategier för råvaror utvecklas. • För att säkra tillgången på bitumen ska den aktuella leverantörsbasen ha ett flertal huvudleverantörer som balanserar varandra. • Vi fokuserar på att utöka nuvarande leverantörsbas, öka antalet depåer under NCC-kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en viss leverantör.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag. Därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityd, kompetens och erfarenhet. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget. Brist på ledarskap ökar risken för att vi inte kan leverera med kvalitet och lönsamhet och inte kan behålla våra medarbetare. Utveckling av chefer är nödvändig för att driva och att leverera kvalitet i projekt, samt för att behålla personal med rätt kompetens.	• Kartläggning av kompetenser och utvecklingsplaner görs för nyckelpositioner. • Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, som exempelvis Mega Project Management Program, program för ledande befattningshavare, strategiska ledarskapsprogram och praktiska ledarskapsprogram för platschefer. • Workshops med Star Behaviors har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen. • En process för att följa upp framstegen har implementerats. Star behaviors är grunden för samtliga ledarskapsprogram. • En strukturerad successionsplanering finns på plats för att säkerställa att vi fortlöpande fyller på med rätt kompetens och erfarenhet.
5. Hälsa och säkerhet	Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är dålig planering, mindre inblandning från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna. En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan människor och risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för byggnadsarbetarna som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.	• Vi har en strategisk inriktning med målet att reducera alla typer av olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång. • Vi genomför systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med koncernens gemensamma inköpsavdelning, NCC Group Purchasing. Syftet är att öka nivån av inbyggda säkerhetsbarriärer i utrustningen, maskinerna och fordonen vi köper, hyr eller leasar, samt att öka den nivå av säkerhetsbarriärer vi kräver för utrustning, maskiner och fordon som används av våra underentreprenörer. • Vi genomför ett intensivt arbete för att förbättra vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) harmonisera och digitalisera säkerhetskraven för NCC:s arbetsplatser. Alla medarbetare, leverantörer och underentreprenörer måste genomgå vår arbetsplatsintroduktion för att få tillträde till våra arbetsplatser i framtiden. Detta för att öka medvetenheten om säkerheten. • Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå upprättas tydliga bestämmelser och riktlinjer för säkerhetsarbetet, och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att uppnå visionen om noll olyckor på våra arbetsplatser. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Ledning		
6. Ledning av verksamheten	Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning. Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ. Det finns en överkapacitet på marknaden för Industry inom alla geografiska områden. Säsongen är begränsad och det råder hård konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid. Detta leder till en oförutsägbar prissättning. Dessutom är asfaltverksamheten volymdriven och det finns en risk för en högre kostnad per ton vid låga volymer. Under 2022 har överkapaciteten förvärrats ännu mer på grund av yttre omständigheter på marknaden som har lett till minskade volymer.	• NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktsformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker. Specifikt för affärsområde Industry görs: • Arbete med att styra försäljningen och förbättrade utvärderingar/prisangivelser vid anbud för att säkerställa rätt volym. • Arbete med kostnadsstyrning. • Åtgärder för att minska kapaciteten på vissa marknader, och vikten av att fortlöpande bedöma kapaciteten och göra nödvändiga justeringar i tid. • Arbete för att strama åt processerna, både för att klargöra vad som bör implementeras, med också för att detta ska följas upp och kontrolleras, inklusive att använda transparenta data med mera.
7. Leverantörskedja	Leverantörskedjan exponerar NCC för olika affärsrisker inom områden så som kostnader, intäktsförluster och varumärke/anseende inklusive arbetsgivarvarumärket. I branschen finns många nya leverantörer och även oseriösa aktörer kan förekomma. Riskerna är särskilt stora i arbetsintensiva kategorier (underentreprenörer) där NCC i många fall också är exponerat för långa kedjor av underleverantörer, vilket ökar komplexiteten i leveranser av material samt bemanning av arbetsplatser.	• Internationella leverantörer och leverantörer som NCC har ramavtal med pre-kvalificeras genom en process med analyser, strategier, urval av leverantörer och leverantörsbedömningar som hanteras av särskilda centrala inköpsteam. • Det pågår för närvarande arbete med att utveckla och implementera en gemensam process för kontroll av leverantörer som även kommer att vara tillämplig för lokala leverantörer.
IT		
8. Koncerngemensam IT-utveckling	Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar, vilket skulle kunna tyda på bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC att ställas inför nya dödlägen i framtiden, både i fråga tekniska livscykler och hur initiativen passar in i verksamhetens behov.	• Särskilt avsatta resurser leder programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut. • Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa en anpassning till verksamheten och maximalt realiserade fördelar. • Processramverk och styrning etableras och ägare av gemensamma processer har redan utsetts för vissa processområden. • NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring. • NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan.
9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Teknisk utveckling, digitalisering, informationsdrivna och informationsberoende samhällen förväntas medföra risker för nya typer av cyberattacker och utnyttjande av olika nätverk. AI-drivna lösningar (artificiell intelligens) börjar bli verklighet och kommer att medföra nya sårbara punkter i säkerheten. Det är helt avgörande att följa den snabbt föränderliga tekniska utvecklingen, säkerställa en korrekt säkerhetsstyrning och planera för att förebygga IT-system utan stöd, dålig kontroll över IT-infrastrukturen eller föråldrade processer.	• NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC IT medför/innebär aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för att minska riskerna förknippade med informationssäkerheten. • NCC fortsätter med etableringen av ett Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter.
Regelefterlevnad (Compliance)		
10. Regelefterlevnad (Compliance)	Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att bli uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.	• Ny utbildning i konkurrensrätt togs fram och startade 2021, och denna följs nu upp. Den här utbildningen ingår nu i det obligatoriska utbildningsprogrammet. • Ett nytt uppdaterat obligatoriskt utbildningsprogram i regelefterlevnad (Compliance) förbereds och kommer att lanseras 2023.

20230404084116

Finansiella risker & rapportering

Riskområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisker hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels fortlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämras under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser m.m., säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.

Känslighets- och riskanalys

Siffrorna är baserade på utfall 2022.

	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Paverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Paverkan räntabilitet pa operativt sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym[1)]	±5 %	62	0,8	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	173	2,1	1,5	
NCC Building Sweden					
Volym[1)]	±5 %	45	0,6	0,4	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	142	1,8	1,2	
NCC Building Nordics					
Volym[1)]	±5 %	55	0,7	0,5	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	136	1,7	1,2	
NCC Industry					
Volym[1)]	±5 %	24	0,3	0,2	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	±1 %-enhet	113	1,4	1,0	
Kapitalrationalisering[3)]	±10 %	20	0,2	0,5	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	±10 %	50	0,6	0,4	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	±1 %-enhet	12	0,2	0,1	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld[2)]	±1 %-enhet	31	0,4		

[1)] Vid denna volymförändring antas overheadkostnader vara oförändrade
[2)] Exklusive pensionsskuld
[3)] Operativt sysselsatt kapital

20230404082417

Klimatrelaterade risker och möjligheter

Klimatförändringar påverkar människor och samhälle, vilket bland annat leder till förändringar i arbetsmetoder och produkter. Klimatanpassning är därmed avgörande om NCC ska behålla sin konkurrenskraft. Av den anledningen är Klimat och energi ett av de prioriterade områdena i NCC:s Hållbarhetsramverk (se sidan 83) och NCC arbetar med att hantera sina betydande klimatrelaterade risker och möjligheter.

Som ett led i det arbetet påbörjade NCC 2021 arbetet med att rapportera i enlighet med TCFD-ramverket, ett arbete som har fortsatt 2022. Det innebär att utifrån de riktlinjer som har utvecklats av TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rapportera NCC:s klimatrelaterade risker och möjligheter. Analysen presenteras utifrån TCFD:s fyra viktigaste tematiska områden.

Styrning

NCC:s styrelse övervakar hållbarhetsstrategin för hela koncernen. Styrelsen hålls uppdaterad om affärsområdenas arbete, inklusive klimatrelaterade risker och möjligheter. Detta inkluderar halvårsrapporter om NCC:s hållbarhetsarbete, inklusive framsteg och kommentarer på satta mål för koldioxidreduktion. NCC:s vd har det övergripande ansvaret för koncernens klimatrelaterade frågor. vd:n, med stöd av koncernledningen, diskuterar utfallen från processen för bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter.

Riskhantering

NCC har bedömt sannolikheten och konsekvenserna för ett brett spektrum av klimatrelaterade frågor, inklusive olika typer av klimatrelaterade risker (t.ex. Reglering, Teknik, Lag, Marknad, Fysiska) och möjligheter.

NCC inledde 2022 en process för att integrera sin bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter i den ordinarie riskprocessen för bredare strategiska risker. Detta inkluderade att testa en pilotversion av den integrerade metoden med samtliga affärsområden. Resultaten från denna pilottest kommer att påverka den slutgiltiga utformningen av NCC:s integrerade riskbedömningsprocess, som kommer att bli klar 2023. Tabellen nedan visar de klimatrelaterade risker och möjligheter som NCC har bedömt som mest betydelsefulla för sin verksamhet. Dessa viktiga klimatrelaterade risker och möjligheter hanteras av respektive affärsenhet, med granskning och av koncernledningen.

Strategi

För att komma vidare med denna strategiska prioritering arbetar NCC med att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen, driva utvecklingen för att främja användningen av klimatanpassade produkter och lösningar, minska de egna koldioxidutsläppen och arbeta för ökad motståndskraft. Som en del av den klimatrelaterade riskbedömningsprocess som NCC tidigare har genomfört, har varje affärsområde utvärderat klimatrelaterade risker och möjligheter för koncernen utifrån två scenarier: RCP 2.6, vilket innebär ett scenario med en uppvärmningsnivå på 2°C grader, och RCP 8.5, ett scenario med en varningsnivå på 4°C grader, i enlighet med FN:s mellanstatliga panel för klimatförändringars scenarier.

Mätvärden och mål

NCC beräknar sina utsläpp av växthusgaser enligt Greenhouse Gas Protocol, som presenteras på sidorna 94–97. NCC har ett övergripande mål om klimatneutralitet 2045, samt en minskning på 60 procent av CO_2e-utsläppen (scope 1 och 2, basår 2015), mätt i ton CO_2e per SEK M försäljning, och en minskning på 50 procent av CO_2e-utsläppen (scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mätt i kg CO_2e per inköpt volym.

NCC har påbörjat en process för att undersöka om ytterligare mätvärden och mål behövs för att lämpligt övervaka och hantera NCC:s mest betydande klimatrelaterade risker och möjligheter. Detta arbete ska vara färdigt 2023.

Kategorioversikt		Risk / Mojlighet	Primär potentiell ekonomisk påverkan på NCC
Fysiska risker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av de fysiska effekterna av klimatförändringar.	Förändringar i nederbördsmönster medför risk för översvämningar, erosion och skred på köpt mark, pågående projekt eller på redan utvecklade fastigheter och anläggningar.	Ökade indirekta (drifts)kostnader.
Övergångsrisker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp.	Koldioxidprismekanismer (t.ex. högre bränsle- och energipriser, koldioxidskattekostnader på NCC-verksamheter). Förändrat kundbeteende – Om NCC inte bidrar till en koldioxidsnål ekonomi i den hastighet som kunderna kräver, kan vi möjligen se en minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster.	Ökade direkta kostnader.
Möjligheter	Potentiella positiva effekter relaterade till klimatförändringar på en organisation.	Utveckling och/eller utbyggnad av varor och tjänster med låga utsläpp.	Ökade intäkter till följd av ökad efterfrågan på produkter och tjänster.
		Användning av energikällor med lägre utsläpp.	Avkastning på investeringar i lågutsläppsteknik.
		Resurseffektivitet (t.ex. ökad återvinning).	Minskade direkta driftskostnader.

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19, 32	2022	2021
Nettoomsättning	2	54 198	53 414
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	–50 202	–48 894
Bruttoresultat		**3 996**	**4 520**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 15, 16	–2 981	–2 808
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	22	165
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16		–16
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	59	–46
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		262	10
Rörelseresultat		**1 358**	**1 825**
Finansiella intäkter	11	29	20
Finansiella kostnader	11	–87	–80
Finansnetto		**–59**	**–60**
Resultat efter finansiella poster		**1 299**	**1 765**
Skatt på årets resultat	23	–230	–257
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 069	1 508
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Resultat per aktie			
Resultat efter skatt, SEK, före utspädning		10,29	14,02
Resultat efter skatt, SEK, efter utspädning		10,29	14,02
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under året		103,9	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året		103,9	107,6
Antal utestående aktier vid årets slut		97,6	107,6

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		**1 069**	**1 508**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		229	99
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		102	56
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		–44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	–12	–15
		275	**157**
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	2 039	942
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	–420	–194
		1 619	**748**
Årets övrigt totalresultat		**1 894**	**905**
Årets totalresultat		**2 963**	**2 413**
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		2 963	2 413
Årets summa totalresultat		**2 963**	**2 413**

20230404084119

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 943	1 852
Övriga immateriella tillgångar	15	326	335
Nyttjanderättstillgångar	33	1 420	1 600
Rörelsefastigheter	16	909	790
Maskiner och inventarier	16	2 504	2 296
Långfristiga värdepappersinnehav	18, 20	83	82
Långfristiga räntebärande fordringar	22	184	128
Pensionsfordran	29	68	
Övriga långfristiga fordringar		36	23
Uppskjutna skattefordringar	23	564	609
Summa anläggningstillgångar		8 037	7 714
Omsättningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	33	2	2
Exploateringsfastigheter	24	1 179	1 005
Pågående fastighetsprojekt	24	7 171	5 370
Färdigställda fastighetsprojekt	24		
Andelar i intresseföretag	24	74	431
Material- och varulager	25	1 079	1 059
Skattefordringar		118	70
Kundfordringar	36	8 205	7 748
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2	1 410	1 367
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		857	952
Kortfristiga räntebärande fordringar		117	103
Övriga fordringar	22	386	552
Kortfristiga placeringar[1)]	20, 35	394	487
Likvida medel	35	534	2 561
Summa omsättningstillgångar		21 528	21 707
SUMMA TILLGÅNGAR		29 565	29 421
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
Övrigt tillskjutet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	331	57
Balanserat resultat inklusive årets resultat		4 140	3 076
Aktieägarnas kapital		7 183	5 844
Summa eget kapital		7 183	5 844
SKULDER	1, 19, 32, 36		
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	27, 33	3 286	2 038
Övriga långfristiga skulder	30	60	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29		1 997
Uppskjutna skatteskulder	23	943	464
Övriga avsättningar	28	2 481	2 608
Summa långfristiga skulder		6 770	7 154
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	27, 33	1 012	2 176
Leverantörsskulder		5 165	4 567
Skatteskulder		14	22
Fakturerade ej upparbetade intäkter	2	4 754	4 830
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	3 512	3 588
Avsättningar	28	7	13
Övriga kortfristiga skulder	30	1 148	1 227
Summa kortfristiga skulder		15 612	16 422
Summa skulder		22 382	23 577
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 565	29 421

[1)] Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader ingår, se kassaflödesanalysen.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 32	2022	2021
Nettoomsättning		153	127
Bruttoresultat		**153**	**127**
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 7	–231	–114
Rörelseresultat		**–78**	**13**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 081	1 048
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		13	12
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–10	–22
Resultat efter finansiella poster		**1 006**	**1 052**
Bokslutsdispositioner	13	233	452
Skatt på årets resultat	23	–34	–90
ÅRETS RESULTAT		**1 205**	**1 415**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2021
Årets resultat	**1 205**	**1 415**
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		–1
Årets övriga totalresultat	**0**	**–1**
Årets summa totalresultat	**1 205**	**1 413**

Moderbolagets balansräkning

20230404084119

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier	16		
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	4 487	4 477
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	29	30
Summa finansiella anläggningstillgångar	21	**4 562**	**4 552**
Summa anläggningstillgångar		**4 562**	**4 553**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		463	689
Övriga kortfristiga fordringar		5	5
Skattefordringar		130	128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	1
Summa kortfristiga fordringar		**603**	**824**
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	213	721
Summa omsättningstillgångar		**816**	**1 545**
SUMMA TILLGÅNGAR		**5 378**	**6 097**
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 32, 36		
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		**1 041**	**1 041**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 287	2 496
Årets resultat		1 205	1 415
Summa fritt eget kapital		**3 491**	**3 910**
Summa eget kapital		**4 532**	**4 951**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	6	6
Summa avsättningar		**6**	**6**
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder		3	6
Summa långfristiga skulder		**3**	**6**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		13	10
Skulder till koncernföretag	27	711	147
Skatteskulder		65	125
Kortfristiga räntebärande skulder[1)]	27		800
Övriga skulder		16	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	30	40
Summa kortfristiga skulder		**836**	**1 135**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**5 378**	**6 097**

[1)] Avser lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

Förändringar i eget kapital

Koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	**867**	**1 844**	**–101**	**1 362**	**3 972**	**3 972**
Årets resultat				1 508	1 508	1 508
Övrigt totalresultat			157	748	905	905
Summa totalresultat			**157**	**2 256**	**2 413**	**2 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–13	–13	–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram				10	10	10
Utdelning				–538	–538	–538
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–542**	**–542**	**–542**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**1 844**	**57**	**3 076**	**5 844**	**5 844**
Årets resultat				1 069	1 069	1 069
Övrigt totalresultat			275	1 619	1 894	1 894
Summa totalresultat			**275**	**2 688**	**2 963**	**2 963**
Försäljning / Förvärv av egna aktier				–1 009	–1 009	–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram				3	3	3
Utdelning				–618	–618	–618
Summa transaktioner med koncernens ägare				**–1 624**	**–1 624**	**–1 624**
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**1 844**	**331**	**4 140**	**7 183**	**7 183**

Moderbolaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	**867**	**174**	**1 944**	**1 095**	**4 080**
Vinstdisposition			1 095	–1 095	
Årets resultat				1 415	1 415
Övrigt totalresultat			–1		–1
Summa totalresultat			**–1**	**1 415**	**1 413**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–13		–13
Prestationsbaserat incitamentsprogram			10		10
Utdelning			–538		–538
Utgående eget kapital 2021-12-31	**867**	**174**	**2 496**	**1 415**	**4 951**
Vinstdisposition			1 415	–1 415	
Årets resultat				1 205	1 205
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat			**0**	**1 205**	**1 205**
Försäljning / Förvärv av egna aktier			–1 009		–1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram			3		3
Utdelning			–618		–618
Utgående eget kapital 2022-12-31	**867**	**174**	**2 287**	**1 205**	**4 532**

20230404084420

Kassaflödesanalyser

MSEK	Not	Koncernen 2022	Koncernen 2021	Moderbolaget 2022	Moderbolaget 2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat		**1 358**	**1 825**	**–78**	**13**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:					
– Avskrivningar	5	1 231	1 307		
– Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7		16		
– Resultat sålda anläggningstillgångar		–112	–178		
– Förändringar avsättningar	28	–231	90		
– Övrigt		–8	18	–13	
Summa poster som inte ingår i kassaflödet		**881**	**1 253**	**–13**	**0**
Betalda och erhållna räntor		–24	–9	–5	–13
Betald skatt		–218	–241	–94	–34
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		**1 997**	**2 829**	**–191**	**–35**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	1 406	3 666		
Investeringar i fastighetsprojekt	24	–2 924	–3 467		
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	–213	–768	–26	3
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**–1 731**	**–570**	**–26**	**3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**265**	**2 260**	**–217**	**–32**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv dotterföretag / rörelse	35				–18
Försäljning dotterföretag / rörelse	35	190	189		
Investering materiella anläggningstillgångar	16	–939	–710		
Försäljning materiella anläggningstillgångar	16	360	168		
Investering finansiella anläggningstillgångar		–10	–2		
Försäljning finansiella anläggningstillgångar		32	50	13	12
Investering immateriella anläggningstillgångar	15	–33	–59		
Försäljning immateriella anläggningstillgångar	15		1		
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–401**	**–363**	**13**	**–6**
Kassaflöde före finansiering		**–136**	**1 896**	**–204**	**–38**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		–618	–538	–618	–538
Förvärv av egna aktier		–1 009	–13	–1 009	–13
Koncernbidrag och utdelningar, erhållna				1 674	1 807
Upptagna lån	36	1 895		697	141
Amortering av lån	36	–1 650	–31	–941	–752
Amortering av leasingskulder	33	–623	–688		
Ökning (–) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		–59	18		
Ökning (–) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		169	–240	–107	–145
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	35	**–1 896**	**–1 492**	**–304**	**499**
Årets kassaflöde		**–2 031**	**404**	**–508**	**461**
Likvida medel vid årets början		**2 561**	**2 155**	**721**	**259**
Kursdifferens i likvida medel		4	2		
Likvida medel vid årets slut	35	**534**	**2 561**	**213**	**721**
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader		394	487		
Totalt likvida tillgångar vid periodens slut	35	**928**	**3 048**	**213**	**721**

Noter

Innehållsförteckning noter

Not	1	Redovisningsprinciper	37
Not	2	Intäktsredovisning	38
Not	3	Rapportering av rörelsesegment	39
Not	4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	41
Not	5	Avskrivningar	44
Not	6	Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag	45
Not	7	Nedskrivningar	45
Not	8	Resultat från andelar i koncernföretag	45
Not	9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	45
Not	10	Räntekostnader och liknande resultatposter	45
Not	11	Finansnetto	46
Not	12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	46
Not	13	Bokslutsdispositioner	46
Not	14	Eget kapital	46
Not	15	Immateriella anläggningstillgångar	47
Not	16	Materiella anläggningstillgångar	48
Not	17	Andelar i koncernföretag	49
Not	18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	50
Not	19	Gemensamma verksamheter	50
Not	20	Finansiella placeringar	51
Not	21	Finansiella anläggningstillgångar	51
Not	22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	52
Not	23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	52
Not	24	Omsättningsfastigheter	54
Not	25	Material- och varulager	55
Not	26	Aktiekapital	55
Not	27	Räntebärande skulder	56
Not	28	Övriga avsättningar	56
Not	29	Pensioner	57
Not	30	Övriga skulder	59
Not	31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not	32	Transaktioner med närstående	59
Not	33	Leasing	59
Not	34	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser	61
Not	35	Kassaflödesanalys	61
Not	36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	63
Not	37	Uppgifter om moderbolaget	70
Not	38	Händelser efter balansdagen	70
Not	39	Disposition av företagets vinst	70

20230408427

Not 1
Redovisningsprinciper

Grund för rapportens upprättande
Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen följer även RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, Årsredovisningslagen och tillämpliga uttalanden (UFR). Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Att upprätta årsredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Dessa uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kommer, per definition, sällan att motsvara det verkliga utfallet. Detta behöver speciellt beaktas vid osäkerhet i konjunkturen och den globala finansmarknaden då NCC påverkas i normal utsträckning av det generella ekonomiska läget. De områden som innefattar en hög grad av bedömningar, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för NCC, anges i respektive not.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som tillämpas
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder samt tolkningar trädde ikraft för räkenskapsåret. NCC tillämpar förändringarna i IFRS 9 Finansiella instrument avseende lättnadsreglerna gällande referensräntereformen. Lättnaderna avser framåtriktade kriterier för säkringsredovisning så att dessa inte påverkas på ett missvisande sätt av ett möjligt framtida byte av referensräntor.

I april 2021 publicerade IFRS Interpretations Committee ett agenda decision som avser hur redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader i molnbaserade arrangemang ska ske. Baserat på denna publikation görs en bedömning huruvida ett system eller en mjukvara är att betrakta som en immateriell tillgång, lease eller servicekontrakt. Redovisning av konfigurations- och anpassningskostnader sker därefter baserat på denna bedömning. Om implementationsutgifterna inte uppfyller kriterierna för att redovisas som en immateriell tillgång kostnadsförs de i takt med att implementationstjänsterna utförs enligt avtal. I de fall betalning sker i förskott för tjänsterna redovisas en tillgång i form av en förutbetald kostnad. Inom NCC pågår ett arbete för utvärdering av framtida effekter med anledning av denna publikation och huruvida ändringen kommer få en väsentlig påverkan på koncernens planerade investeringar. Under 2022 har ändringen inte haft en väsentlig påverkan på NCC.

Övriga förändringar av standarder och tolkningar har inte haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter innevarande år och förväntas inte heller ha det på kommande perioder eller framtida transaktioner.

Nya IFRS samt ändringar i IFRS som ännu inte börjat tillämpas
Ett fåtal förändringar av befintliga standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023. IFRS 17 Försäkringsavtal antogs av EU i november 2021 och träder ikraft den 1 januari 2023. IFRS 17 ersätter IFRS 4 Försäkringsavtal och syftar, till skillnad mot IFRS 4, att utgöra ett komplett regelverk för värdering och presentation av försäkringsavtal. Syftet är att öka transparens och jämförbarhet mellan bolag som är berörda av förändringen. Vid utvärdering av den nya standarden har NCC gjort bedömningen att den inte kommer medföra några förändringar för koncernen. Övriga förändringar som träder ikraft 1 januari 2023 förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Moderbolagets redovisning jämfört med koncernredovisningen
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner vilket är i enlighet med alternativregeln i RFR 2. Rådet för finansiell rapportering har medgivit undantag från kravet att noterade moderbolag måste redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde. NCC tillämpar undantagsreglerna och har därmed avstått från att redovisa vissa finansiella instrument till verkligt värde.

Inom nedanstående områden skiljer sig moderbolagets redovisningsprinciper från koncernens:
- Lånekostnader, se not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter
- Dotterföretag, se not 17 Andelar i koncernföretag
- Intresseföretag, se not 18 Investeringar i intresseföretag och joint ventures
- Samarbetsarrangemang, se not 19 Gemensamma verksamheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder
- Pensioner, se not 29 Pensioner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansiella instrument, se not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget samt de företag och verksamheter i vilka moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande samt samarbetsarrangemang och intresseföretag.

Förvärvsmetod
Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde av tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s.k. förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Förvärvade och avyttrade företag ingår i koncernens resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys under innehavstiden.

Eliminering av transaktioner inom koncernen
Fordringar, skulder, intäkter och kostnader samt orealiserade vinster och förluster som uppstår när ett koncernföretag säljer en vara eller tjänst till ett annat koncernföretag elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov. Detsamma gäller för samarbetsarrangemang och intresseföretag till den del som motsvaras av koncernens ägarandel. Se not 32, Transaktioner med närstående.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan enheter inom koncernen.

Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang
Utländska dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang tas in med funktionell valuta och räknas om till rapporteringsvaluta. Med funktionell valuta avses, för NCC:s del, den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor. Med rapporteringsvaluta förstås den valuta i vilken koncernens sammanlagda redovisning offentliggörs, i NCC:s fall svenska kronor.

Fastighetsinnehav
NCC:s fastighetsinnehav redovisas med uppdelning på:
- Rörelsefastigheter, som innehas för att användas i den egna verksamheten. Se not 16, Materiella anläggningstillgångar.
- Omsättningsfastigheter, som innehas för utveckling och försäljning i rörelsen. Se not 24, Omsättningsfastigheter.

Eget kapital
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott
Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott i moderbolaget sker efter sin ekonomiska innebörd. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Lämnade aktieägartillskott redovisas som en del i investeringen i dotterföretaget och är föremål för sedvanlig nedskrivningsprövning.

Effekter av ändrade redovisningsprinciper
Inga effekter av ändrade redovisningsprinciper under 2022.

Not 2
Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- och anläggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt och elimineringar[1]	Koncernen
Orderstock 31 december 2022	17 291	18 587	17 127	**53 005**	1 958		32	**54 995**
Varav förväntas intäktsredovisas:								
Inom ett år	10 925	11 024	10 745	**32 694**	1 285		125	**34 105**
Inom två år	3 876	5 245	4 892	**14 013**	489		45	**14 546**
Längre fram än två år	2 491	2 318	1 490	**6 298**	183		–138	**6 344**
Extern nettoomsättning 2022[2]	16 687	12 763	12 530	**41 981**	10 643	1 301	274	**54 198**
Extern nettoomsättning 2021	15 668	12 464	9 829	**37 961**	10 120	4 768	566	**53 414**
Tidpunkt för intäktsredovisning								
Över tid (successivt)	◉	◉	◉		◉			
Vid en tidpunkt					◉	◉		

[1] Road Services redovisas inom Övrigt och elimineringar och dess orderstock per 31 dec 2022 uppgick till 253 MSEK. Se vidare om övrigt och elimineringar i not 3.
[2] För nettoomsättning per tjänst/produkt se not 3.

Intäkterna i bygg- och anläggningsverksamheterna redovisas successivt över tid, i takt med färdigställandegraden (bokförda kostnader i relation till beräknade totala projektkostnader). Fakturering sker löpande enligt överenskommelse under projektets gång. Detsamma gäller i delar av NCC Industrys verksamhet, där intäkterna redovisas successivt men vanligtvis under ett och samma kalenderår. En del av NCC Industrys intäkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt och stenmaterial, något som återspeglas i kundinbetalningar. Även inom NCC Property Development redovisas intäkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens färdigställande) vilket normalt också sammanfaller med inbetalning från kunden.

Orderstocken i bygg- och anläggningsverksamheterna förväntas i allt väsentligt intäktsföras under de kommande 24 månaderna med tyngdpunkt under det kommande året. NCC Industrys orderstock förväntas i allt väsentligt komma att intäktsföras under det kommande året. För information om NCC Property Developments ännu ej uppfyllda prestationsåtaganden, se not 24, Omsättningsfastigheter. För information om orderingången, se avsnittet "orderläge" i förvaltningsberättelsen.

Upparbetade ej fakturerade intäkter

Koncernen	2022	2021
Upparbetade intäkter pågående entreprenader	36 088	35 424
Fakturering pågående entreprenader	–34 678	–34 057
Summa	**1 410**	**1 367**

Fakturerade ej upparbetade intäkter

Koncernen	2022	2021
Förskottsfakturering pågående entreprenader	67 038	54 183
Upparbetade intäkter av de förskottsfakturerade entreprenaderna	–62 283	–49 353
Summa	**4 754**	**4 830**

Upparbetade intäkter i pågående projekt inklusive redovisade vinster med avdrag för redovisade förlustreservationer uppgår till 98 372 (84 778) MSEK för 2022 och tidigare. Under 2022 redovisade intäkter som härör från arbete utfört 2021 eller tidigare bedöms inte uppgå till väsentliga belopp.

Fakturerade ej upparbetade intäkter per 31 december 2021 eller tidigare bedöms i allt väsentligt ha upparbetats under 2022.

Redovisningsprinciper

NCC:s intäkter redovisas enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intäkter redovisas när kunden får kontroll över sålda varor eller tjänster. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestationsåtagande uppfylls över tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intäkter består i allt väsentligt av:

- Intäkter från entreprenader och liknade uppdrag
- Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
- Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.

Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag

Entreprenadavtalen innebär att NCC utför arbete på kundens mark och skapar därmed en tillgång som kunden kontrollerar i takt med att tillgången färdigställs. Detta i sin tur innebär att NCC redovisar intäkten över tid med tillämpning av successiv vinstavräkning.

Vid tillämpning av successiv redovisning av intäkter och vinst framkommer resultatet i takt med projektets färdigställande. För bestämning av det resultat som vid en given tidpunkt har upparbetats krävs uppgifter om följande komponenter:

- Projektintäkt: totala intäkter hänförliga till entreprenaduppdraget. Intäkterna ska vara av sådan karaktär att mottagaren kan tillgodogöra sig dem i form av faktiska inbetalningar eller annat vederlag.
- Projektkostnad: totala kostnader hänförliga till entreprenaduppdraget som svarar mot projektintäkten.
- Färdigställandegrad (upparbetningsgrad): bokförda kostnader i förhållande till beräknade totala projektkostnader.

Som grundläggande villkor för successiv vinstavräkning gäller att total projektintäkt- och kostnad vid färdigställande ska kunna kvantifieras på ett tillförlitligt sätt. Effekten av successiv vinstavräkning är att redovisningen direkt avspeglar resultatutvecklingen i pågående projekt. Successiv vinstavräkning innehåller en komponent av osäkerhet. Det inträffar ibland oförutsedda händelser som gör att det slutliga resultatet i projekten kan bli både högre och lägre än förväntat. Svårigheterna att bedöma resultat är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade samt löper över lång tid. För projekt som är svåra att prognosticera redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Så snart det är möjligt sker övergång till successiv vinstavräkning.

Reservationer har gjorts för befarade förlustkontrakt, och dessa belopp har belastat resultatet respektive år. Reservation för förluster görs så snart dessa är kända.

Avtalsändringar ("contract modifications"), relaterade till ändrings- och tilläggsarbeten, ersättningar för brister i anbudsförutsättningarna och liknande redovisas när ändringarna är verkställbara ("enforceable"). Vid bedömning av om ändringarna är verkställbara beaktas alla relevanta fakta och omständigheter. Om parterna inte är överens om priset redovisas intäkten endast till den del det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte uppstår när parterna når en överenskommelse. Detsamma gäller för intäktsföring av eventuella bonusar samt straffavgifter där intäkten redovisas till den del som det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade redovisade intäkter inte blir nödvändigt.

Balansräkningsposterna, upparbetade ej fakturerade intäkter och fakturerade ej upparbetade intäkter, bruttoredovisas projekt för projekt. De projekt som har mer upparbetade intäkter än fakturerade redovisas som omsättningstillgång, medan de projekt som har fakturerat mer än de upparbetade intäkterna klassificeras som en icke räntebärande kortfristig skuld. Kunden faktureras normalt a-conto under projektets löptid.

Följande exempel illustrerar hur successiv vinstavräkning tillämpas: NCC tecknar den 1/1 år 1 ett kontrakt om uppförande av en byggnad. Projektet beräknas ta två år att färdigställa. Kontraktsbeloppet är 100 och den beräknade vinsten från projektet är 10. Den 31/12 år 1 är NCC:s kostnader för projektet 45, vilket motsvarar förväntningarna. Eftersom NCC utfört hälften av arbetet och projektet följer den uppställda planen tar NCC upp hälften av den beräknade vinsten på 10 det vill säga 5 i redovisningen för år 1. Vinstavräkning vid färdigställandet redovisas först i slutet av år 2 eller början av år 3, beroende på när slutlig ekonomisk uppgörelse skett med beställaren.

20230404084122

Not 2 Intäktsredovisning, forts.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavräkning vid färdigställande	0	10
Enligt successiv vinstavräkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad och en drifts- och underhållstjänst ska fördela intäkten på respektive del. Den del av avtalet som avser entreprenadtjänsten avräknas successivt.

Intäkter från kommersiell fastighetsutveckling
I NCC:s nettoomsättning ingår intäkter från försäljning av fastigheter som redovisas som omsättningstillgång. I försäljning ingår både mark och på marken av NCC uppförd byggnad.

I normalfallet utgör försäljningen av mark och uppförande av byggnad ett prestationsåtagande och redovisas tillsammans. Betalning erhålls normalt i samband med tillträde. I sällsynta fall kan, beroende på avtalens utformning och villkor, försäljningen av mark (eller mark med pågående byggnation) utgöra ett prestationsåtagande och uppförande av byggnaden ett annat.

Intäkter redovisas vid den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Kontroll överförs över tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ användning av den sålda fastigheten och NCC har rätt till betalning från kunden för vid var tid utfört arbete, och i sådana fall redovisas intäkten med tillämpning av successiv vinstavräkning. Om något av ovanstående kriterium inte är uppfyllda redovisas intäkten vid en tidpunkt, vid färdigställande och överlämnade till kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans av en viss fastighet till kunden, den kan inte säljas till någon annan, har NCC aldrig någon alternativ användning av den sålda fastigheten. Vad gäller frågan om NCC har rätt till betalning finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte är fallet. Därtill har någon rättspraxis inte utvecklats. NCC:s samlade bedömning är att i normalfallet är osäkerheten kring NCC:s rätt till betalning så stor att intäkten ska redovisas vid en tidpunkt, vid fastighetens färdigställande och överlämnande till kund.

Det förekommer att fastighetsprojekt säljs med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tilläggsköpeskilling faller ut vid viss uthyrningsgrad. Vid försäljningstidpunkten redovisas eventuella hyresgarantier som en förutbetald intäkt som sedan intäktsförs i takt med att uthyrning sker. Tilläggsköpeskilling intäktsredovisas när avtalad uthyrningsgrad uppnåtts.

Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m.
Intäkter från försäljning av asfalt och stenmaterial m.m. redovisas vid tidpunkten för leverans till kund.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Successiv vinstavräkning av projekt
Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att NCC:s system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper.

Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. Bedömningselementet innebär att det slutliga resultatet kan komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Intäktsredovisning av fastighetsutvecklingsprojekt
Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då kontroll överförts till köparen. Tidpunkten är i första hand beroende av bedömningen av vid vilken tidpunkt NCC har rätt till betalning. Detta inträffar normalt först vid färdigställande och överlämnade till kund och intäkten redovisas då i sin helhet vid denna tidpunkt. Bedömningar görs dock avtal för avtal.

Not 3
Rapportering av rörelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten som vd och koncernchefen, den högste verkställande beslutsfattaren, följer upp. Varje rörelsesegment har en chef som är ansvarig för den dagliga verksamheten och som regelbundet rapporterar utfallet av rörelsesegmentets prestationer till koncernledningen. Det är utifrån denna interna rapportering som följande rörelsesegment har identifierats:

NCC Infrastructure levererar hela infrastrukturprojekt (bl a tunnlar, vägar och järnvägar) från design och konstruktion till produktion och underhåll.

NCC Building Sweden och NCC Building Nordics bygger framförallt bostäder och kontor men också offentliga lokaler som till exempel skolor, sjukhus samt kommersiella lokaler såsom butiker och lagerbyggnader.

NCC Industrys verksamhet är uppbyggd kring produktion av stenmaterial och asfalt samt pålning och asfaltbeläggning.

NCC Property Development utvecklar och säljer kommersiella fastigheter i storstadsregionerna i Sverige, Norge, Danmark och Finland.

Samtliga transaktioner mellan de olika rörelsesegmenten sker på marknadsmässiga villkor.

I rörelsesegmentsrapporteringen redovisas de svenska pensionskostnaderna utifrån svensk redovisningssed och justering till IFRS sker i Övrigt och elimineringar. Bland Övrigt och elimineringar kan också vissa andra poster redovisas, främst nedskrivningar och avsättningar, hänförliga till den i rörelsesegmenten bedrivna verksamheten. I Övrigt och elimineringar ingår även moderbolaget och den kvarvarande verksamheten i Road Services.

Redovisningsprinciper
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den genererar intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs upp av den högste verkställande beslutsfattaren, i NCC:s fall vd, för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Rapporteringen av rörelsesegment överensstämmer med den rapportering som lämnas till vd.

Koncernen, 2022	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelsesegment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	16 687	12 763	12 530	10 643	1 301	53 925	274	54 198
Intern nettoomsättning	569	1 415	1 037	625	0	3 646	–3 646	0
Total nettoomsättning	17 256	14 178	13 568	11 268	1 301	57 571	–3 373	54 198
Avskrivningar	–369	–60	–91	–604	–14	–1 138	–94	–1 231
Andel i intresseföretags resultat	0	0	0	3	258	261	1	262
Rörelseresultat	429	252	347	8	482	1 518	–161	1 358
Finansnetto								–59
Resultat efter finansiella poster								1 299
Operativt sysselsatt kapital				4 411	7 996			

Not 3 Rapportering av rörelsesegment, forts.

Koncernen, 2021	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rörelse-segment	Övrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	15 668	12 464	9 829	10 120	4 768	52 849	566	53 414
Intern nettoomsättning	672	1 404	1 496	635	8	4 214	–4 214	
Total nettoomsättning	16 339	13 868	11 324	10 755	4 775	57 062	–3 648	53 414
Avskrivningar	–343	–71	–87	–668	–13	–1 183	–125	–1 307
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar				4	–29	–25		–25
Andel i intresseföretags resultat				6	4	10		10
Rörelseresultat	391	457	410	220	478	1 956	–130	1 825
Finansnetto								–60
Resultat efter finansiella poster								1 765
Operativt sysselsatt kapital				4 660	6 330			

Nettoomsättning per produktsegment 2022

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 319			
Järnväg	3 313			
Energi & Vattenanläggning	2 880			
Markarbeten	4 419			
Industri	830			
Kontor		2 447	2 010	
Bostäder		4 174	4 161	
Renovering/Ombyggn.		2 572	2 818	
Samhällsbyggnader		3 218	4 258	
Asfalt & Beläggning				8 225
Stenmaterial				3 043
Grundläggning	1 971			
Övrigt	1 524	1 768	320	
Summa	17 256	14 178	13 568	11 268

Nettoomsättning per produktsegment 2021

	NCC Infra-structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 953			
Järnväg	2 860			
Energi & Vattenanläggning	2 565			
Markarbeten	4 873			
Industri	646			
Kontor		2 043	1 901	
Bostäder		3 821	3 518	
Renovering/Ombyggn.		2 604	2 537	
Samhällsbyggnader		3 504	2 782	
Asfalt & Beläggning				8 047
Stenmaterial				2 709
Grundläggning	1 659			
Övrigt	784	1 895	587	
Summa	16 339	13 868	11 324	10 755

Övrigt och elimineringar

	Extern nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2022	2021	2022	2021
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- och intresseföretag		2	–131	–49
Road Services, kvarvarande verksamhet	274	564	–1	–9
Elimineringar av internvinster			–44	34
Övriga koncernjusteringar (i allt väsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan rörelsesegment och koncern, bl.a. pensioner[1]) och sale and leaseback)			15	–107
Summa	**274**	**566**	**–161**	**–130**

[1]) För mer information se not 29 Pensioner

Geografiska områden

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Anläggningstillgångar[1])	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	32 841	32 197	31 360	31 122	3 177	3 166
Danmark	10 541	8 613	10 338	9 504	10 073	9 068	1 988	1 820
Norge	5 239	8 888	5 473	7 257	7 285	7 129	1 696	1 667
Finland	4 336	6 344	6 343	6 805	5 480	6 095	241	219

[1]) Avser anläggningstillgångar (inkl. nyttjanderättstillgångar enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringar, tillgångar avseende ersättningar efter avslutad anställning och rättigheter som uppkommer enligt försäkringsavtal.

20230404084423

Not 4
Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Medelantal anställda[1)]

	2022					2021				
	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%	Antal anställda	varav män	%	varav kvinnor	%
Moderbolaget										
Sverige	60	22	37%	38	63%	51	18	35%	33	65%
Dotterföretag										
Sverige	7 523	6 263	83%	1 260	17%	7 813	6 563	84%	1 250	16%
Norge	1 757	1 559	89%	198	11%	1 806	1 617	90%	189	10%
Finland	1 158	901	78%	257	22%	1 327	1 067	80%	260	20%
Danmark	1 956	1 686	86%	270	14%	1 955	1 692	87%	263	13%
Övriga länder	31[2)]	23	74%	8	26%	50	38	76%	12	24%
Totalt i dotterföretag	12 425	10 432	84%	1 993	16%	12 951	10 977	85%	1 974	15%
Koncernen totalt	12 485	10 454	84%	2 031	16%	13 002	10 995	85%	2 007	15%

[1)] Medelantalet anställda baseras på genomsnittligt antal anställda under perioden 1 januari till 31 december och beräknas utifrån antalet avlönade anställda omräknat till heltidstjänster.
[2)] Avser Lettland. I övriga länder bedriver NCC ingen verksamhet.

Män och kvinnor på balansdagen inom styrelse och koncernledning

	2022-12-31		2021-12-31	
	män, %	kvinnor, %	män, %	kvinnor, %
Styrelse	80	20	70	30
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	67	33	57	43
Koncernledningen	45	55	45	55
Koncernledningen, anställd i moderbolaget	33	67	33	67

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse och ledande befattningshavare[1)] samt övriga anställda

	2022			2021		
	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löner och andra ersättningar	48	48	97	32	52	83
Sociala kostnader			56			52
– varav pensionskostnad	6	15	21	6	15	21
Förändring pensionsåtagande	5			2		
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	78	8 540	8 618	62	8 237	8 299
– varav tantiem o dyl.	19			5		
Sociala kostnader			2 774			2 940
– varav pensionskostnad	11		933	11		935
Förändring pensionsåtagande	9			4		

[1)] Ledande befattningshavare avser 6 (6) personer i moderbolaget och 5 (5) personer i dotterföretag. Definitionen ledande befattningshavare avser koncernledningen inkl. vd.

Ledande befattningshavares villkor och ersättningar
Till styrelsens ordförande och övriga årsstämmovalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut för styrelse- och utskottsarbete. Inga pensioner utgår till styrelsen. Något arvode för valberedningen utgår ej.

Vds ersättningar föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen. Ersättningar till övriga befattningshavare i koncernledningen föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande.

Ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med övriga ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med vd utgör koncernledningen.

Fast ersättning för vd
Vd Tomas Carlsson har en fast lön om 812 000 SEK per månad.

Rörlig ersättning
För vd är den kortsiktiga rörliga ersättningen maximerad till 75 procent av fast ersättning och baseras på utfallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansiella. För andra ledande befattningshavare är den kortsiktiga rörliga ersättningen för 2022 maximalt 40 eller 50 procent av fast ersättning.

Pensionsvillkor för vd
Vd har under år 2022 haft en premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Vds pensionsålder är 65 år.

Pensionsvillkor för övriga ledande befattningshavare
Övriga ledande befattningshavare som är anställda i Sverige omfattas av förmånsbestämd ITP med 65 års pensionsålder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterande premiebestämt pensionsåtagande på högst 30 procent av pensionsmedförande ersättning överstigande 30 inkomstbasbelopp. För övriga ledande befattningshavare med anställning i andra länder gäller olika pensionsvillkor beroende på anställningsland.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iaktta konkurrensförbud. Under en sådan period uppbär vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppbär avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningsperioden.

Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

Långsiktigt incitamentsprogram

Inget långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram föreslogs under 2022.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier, samt för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021), beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 200 000 B-aktier ska kunna ske. LTI 2019 kom att omfatta sammanlagt 154 553 st B-aktier inklusive aktier avsedda att täcka sociala kostnader, men ingen försäljning av aktier gjordes med anledning av det pågående återköpsprogrammet.

LTI 2019

Prestationsperioden avseende LTI 2019 löpte ut den 31 december 2021. Både det finansiella prestationsmålet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, och utfallet blev knappt 40 % av maximalt utfall. Aktier och syntetiska aktier levererades under maj 2022 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades 75 230 stycken aktier och motsvarande 52 180 stycken syntetiska aktier utbetalades. 27 143 stycken aktier var avsedda att täcka sociala kostnader. Någon utdelningskompensation betalades inte ut. Leverans gjordes till 141 stycken deltagare. Aktiekursen per lösendagen var 123,24 kronor.

LTI 2020

Ett nytt LTI-program lanserades under 2020 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2020 löpte ut den 31 december 2022. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen för perioden, och för arbetsmiljömålet antalet arbetsplatsolyckor med fyra dagars frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar. Både det finansiella målet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis och regleras i maj/juni 2023.

LTI 2021

Ett nytt LTI-program lanserades under 2021 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målet uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För närmare information om programmet, se årsredovisningen för 2021. Prestationsperioden avseende LTI 2021 löper mellan den 1 januari 2021 till och med den 31 december 2023. Prestationen avseende det förutbestämda målet kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2024.

20230404082124

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Pensions-atagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
Övriga styrelseledamöter						
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 650**					
Vd Tomas Carlsson[7)]	10 953	7 088	2 516	120	4 092	1 979
Övriga ledande befattningshavare[5)]	15 808	5 232	1 718	385	2 390	7 334
Summa moderbolaget	**31 411**	**12 320**	**4 234**	**505**	**6 482**	**9 313**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	20 533	6 296	2 063	275	4 784	15 410
Totalt ledande befattningshavare	**51 944**	**18 615**	**6 297**	**780**	**11 266**	**24 723**

[1)] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.
[2)] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022.
[3)] Rörlig ersättning avser 2021, godkänt och utbetalt 2022.
[4)] Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2019.
[5)] Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören .
[6)] Häri ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development. Tidigare chefen för NCC Industry, Ylva Lagesson ingår till och med 30 september 2022 och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från och med 1 oktober.
[7)] Förändringen av Vds grundlön jämfört mot föregående år beror på lönerevision samt förändring semesterlöneskuld.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön[1) 2)]	Rörlig ersättning[3)]	Aktierelaterad ersättning[4)]	Övriga förmaner	Pensions-kostnad	Pensions-atagande[8)]
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 225					
Övriga styrelseledamöter						
Viveca Ax:son Johnson[7)]	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	**4 750**					
Vd Tomas Carlsson	9 597	607	1 690	129	3 776	1 164
Övriga ledande befattningshavare[5)]	13 613	760	229	253	2 260	4 246
Summa moderbolaget	**27 960**	**1 367**	**1 919**	**382**	**6 036**	**5 410**
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag[6)]	25 197	3 412	1 369	425	5 411	13 454
Totalt ledande befattningshavare	**53 157**	**4 779**	**3 288**	**807**	**11 447**	**18 864**

[1)] Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvoden och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.
[2)] Arvoden för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021.
[3)] Rörlig ersättning avser 2020, godkänt och utbetalt 2021.
[4)] Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2019, 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2018.
[5)] Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören och Chefsjuristen för helåret 2022 samt Personaldirektören from 1 juni 2021 och Inköpsdirektören from 1 november 2021.
[6)] Häri ingår 7 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development för helåret 2021 samt Personaldirektören fram till 31 maj 2021 och tillförordnade Inköpsdirektören fram till 31 oktober 2021.
[7)] Viveca Ax:son Johnson avgick ur styrelsen vid årsstämman 5 april 2022.
[8)] Föregående års siffror har justerats och inkluderar nu tidigare befattningar i dotterbolag hos nuvarande ledande befattningshavare.

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Aktierätter

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	Aktie-rätter	Syntetiska aktier	Aktie-rätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	744 051	309 600	135 444	66 168
Förfallna, ej utdelade	–117 258	–80 584	–18 276	–18 276
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2019	–75 230	–52 180	–12 103	–12 103
Förverkade under perioden	–7 860	–5 094	–488	–488
Utestående vid periodens utgång	**543 703**	**171 742**	**104 577**	**35 301**
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll kronor.

Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på ett och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 123,24 SEK.

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

	2022		2021	
	Koncernen	Moder-bolaget	Koncernen	Moder-bolaget
Aktierätter	12	2	10	2
Syntetiska aktier			3	1
Sociala kostnader			4	1
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	**12**	**2**	**17**	**4**
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	**8**	**2**	**14**	**3**
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	8	2	14	3

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2020		LTI 2021	
	Koncernen	Moder-bolaget	Koncernen	Moder-bolaget
Verkligt värde vid värderingstid-punkten, TSEK	12 530	1 929	13 809	3 051
Aktiepris, SEK	122,71	122,71	132,49	132,49
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Aktierätternas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5
Riskfri ränta, %	1,77	1,77	1,90	1,90

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av. Det verkliga värdet är baserat på genomsnittlig aktiekurs de nästkommande tio dagarna efter årsstämman aktuellt år. Justering sker även löpande för de aktierätter som inte förväntas tjänas in, detta innebär att den slutliga uppfyllandegraden uppskattas kvartalsvis och det verkliga värdet justeras därefter.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställde vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Not 5
Avskrivningar

	Koncernen	
	2022	2021
Immateriella tillgångar	–50	–46
Rörelsefastigheter	–60	–61
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	–247	–261
Maskiner och inventarier	–552	–554
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	–322	–385
Summa avskrivningar	**–1 231**	**–1 307**

Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäkter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent

20230404084125

Not 6
Arvoden och kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Revisionsföretag				
PwC				
Revisionsuppdrag	20	18	5	5
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer				
Övriga tjänster	1	1		1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag				
Revision utöver revisionsuppdraget				
Skattekonsultationer				
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	21	20	6	6

PwC har under 2022 tillhandahållit icke-revisionstjänster om ca 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av konsultationer inom redovisning och hållbarhetsfrågor, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 20 MSEK varav 12 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

Not 7
Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nedskrivningar av omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter		–10		
Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar		–10		
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag				
Aktier i dotterföretag				–79
Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag				–79
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter		–19		
Maskiner och inventarier		4		
Summa nedskrivningar och återförda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar		–16		
Summa nedskrivningar	0	–25	0	–79

Redovisningsprinciper
NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8
Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning			1 081	1 127
Realisationsresultat vid försäljning	59	–46		
Nedskrivningar				–79
Summa	**59**	**–46**	**1 081**	**1 048**

Not 9
Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2022	2021
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	–40 540	–39 026
Lagerförändringar	–19	–106
Personalkostnader	–11 392	–11 238
Avskrivningar	–1 231	–1 307
Nedskrivningar		–25
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	**–53 183**	**–51 703**

Not 10
Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2022	2021
Räntekostnader koncernföretag	–6	–2
Räntekostnader till kreditinstitut		–12
Finansiell del av pensionskostnad	–4	–4
Andra finansiella poster		–4
Summa	–10	–22

Redovisningsprinciper
I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.

Not 11
Finansnetto

Koncernen	2022	2021
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	2	1
Ränteintäkter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	8	5
Ränteintäkter på banktillgodohavanden	4	1
Nettovinst på finansiella tillgångar/skulder värderade till verkligt värde	13	13
Netto valutakursförändringar	1	
Övriga finansiella intäkter	1	1
Finansiella intäkter	**29**	**20**
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	–66	–42
Övriga finansiella kostnader	–21	–38
Finansiella kostnader[1)]	**–87**	**–80**
Finansnetto	**–59**	**–60**
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	**–3**	**–1**

[1)] Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer informatiom om kapitaliserade räntor.

Not 12
Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2022 valutakurser 2021[1)]	2022	Valuta-effekt
Nettoomsättning	53 116	54 198	1 082
Rörelseresultat	1 326	1 358	31
Resultat efter finansiella poster	1 272	1 299	27
Årets resultat	1 050	1 069	19

[1)] 2022 års siffror omräknade till 2021 års kurser.

			Genomsnittskurs jan–dec		Balansdagskurs 31 dec	
Land	SEK	Valuta	2022	2021	2022	2021
Danmark	100	DKK	142,90	136,41	149,78	138,04
Euroland	1	EUR	10,63	10,14	11,14	10,27
Norge	100	NOK	105,23	99,80	105,97	102,76

Not 13
Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner 2022	2021
Erhållna koncernbidrag	330	593
Lämnade koncernbidrag	–97	–141
Summa	**233**	**452**

Not 14
Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2022	2021
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	14	–86
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	229	101
Omräkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet		–2
Utgående omräkningsreserv	**243**	**14**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	42	–17
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	102	56
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	–44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	–12	–15
Utgående säkringsreserv	**87**	**42**
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	1	1
Utgående omvärderingsreserv	**0**	**1**
Summa reserver		
Ingående reserver	57	–101
Årets förändring av reserver:		
– Omräkningsreserv	229	99
– Säkringsreserv	46	59
Utgående reserver	**331**	**57**

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv
Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

20230404084426

Not 15
Immateriella anläggningstillgångar

2022	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 078**	**258**	**665**	**923**
Investeringar		10	19	29
Avyttringar och utrangeringar		–37		–37
Omklassificeringar		5	1	6
Årets omräkningsdifferens	97	8	12	21
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 174**	**244**	**698**	**942**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	**–1**	**–143**	**–430**	**–573**
Avyttringar och utrangeringar		37		36
Omklassificeringar		–2		–2
Årets omräkningsdifferens	–2	–4	–8	–12
Årets avskrivning enligt plan		–15	–35	–50
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–4**	**–127**	**–474**	**–601**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–225**	**–15**		**–15**
Årets omräkningsdifferens	–3			
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–227	–16		–16
Restvärde vid årets början	**1 852**	**100**	**235**	**335**
Restvärde vid årets slut	**1 943**	**101**	**224**	**326**

2021	Koncernen			
	Förvärvade immateriella tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Övrigt	Summa övriga
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**2 020**	**254**	**639**	**893**
Investeringar		11	6	16
Avyttringar och utrangeringar		–10	–5	–15
Omklassificeringar		–2	18	16
Årets omräkningsdifferens	58	6	7	13
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**2 078**	**258**	**665**	**923**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början		**–137**	**–395**	**–532**
Avyttringar och utrangeringar		9	5	14
Årets omräkningsdifferens	–1	–3	–6	–9
Årets avskrivning enligt plan		–11	–34	–46
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–1**	**–143**	**–430**	**–573**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–221**	**–16**	**–2**	**–18**
Årets omräkningsdifferens	–3	1	2	3
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–225	–15	0	–15
Restvärde vid årets början	**1 800**	**102**	**241**	**342**
Restvärde vid årets slut	**1 852**	**100**	**235**	**335**

Moderbolaget har fr.o.m 2021 inga immateriella anläggningstillgångar, alla investeringar av dessa görs i koncernens dotterbolag.

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2022	2021
NCC Infrastructure	262	256
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	337	321
NCC Industry	1 111	1 042
Totalt NCC koncernen	**1 943**	**1 852**

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter

Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen eller mer frekvent om det finns indikationer att goodwill har minskat i värde. För att kunna pröva nedskrivningsbehov har goodwill allokerats till kassagenererande enheter enligt NCC:s affärsmässiga organisation, det vill säga NCC:s fem affärsområden. Nedskrivningsprövningen görs utifrån affärsområdenas framtida kassaflöde med hänsyn till marknadens avkastningskrav och enheternas riskprofil. Beräkningarna av återvinningsvärden baseras alla på bedömningar från företagsledningen, vilka ledningen anser vara rimliga givet den bästa information som finns tillgänglig. De mest väsentliga antagandena var:

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en långsiktig uthållig tillväxttakt bortom prognosperioden på 1,9 (2,0) procent, vilken bedöms spegla marknadens långsiktiga tillväxt. Ledningen anser att de slutvärden för tillväxt som använts inte i något fall överstiger de genomsnittliga tillväxttakterna för de marknader där NCC verkar.

Rörelsemarginal: Prognostiserad rörelsemarginal har satts till ett fyraårigt genomsnitt. Antagandet baserades på av ledningen godkända prognoser, vilka enligt deras bedömning avspeglar historiska erfarenheter och annan extern tillgänglig information.

Rörelsekapital- och återinvesteringsbehov: Behovet har antagits ligga i linje med 2022, med en tillväxttakt lika med den långsiktiga uthålliga tillväxttakten. Antagandet har sin grund i tidigare erfarenheter och bedömning om framtida behov.

Not 15 Immateriella tillgångar, forts.

Vägd kapitalkostnad, WACC: Beräknas för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en planerad långsiktig marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Den vägda kapitalkostnaden före skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följande: NCC Infrastructure: 8,6 (8,8), NCC Building Sweden 8,1 (8,8), NCC Building Nordics 8,7 (8.8) och NCC Industry 6,8 (5,1). För NCC Industry var den är vägda kapitalkostnaden lägre än för övriga affärsområden till följd av en annan kapitalstruktur. Av NCC Industrys tillgångar uppskattas cirka 40 procent vara belåningsbara vilket möjliggör en högre grad av skuldsättning än för övriga affärsområden och reducerar därmed kapitalkostnaden. Beräkningarna är iterativa och förutsättningarna prövas årligen. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics finns i princip inga belåningsbara tillgångar, deras operativa sysselsatta kapital är negativt.

Nedskrivning och riskanalys: Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2023-2026. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar cirka 2 procent för samtliga affärsområden. Förväntad prognosticerad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde. Inget nedskrivningsbehov identifierades.

Med anledning av ökad volatilitet på marknaden, drivet av högre inflation och stigande marknadsräntor, i kombination med lägre rörelseresultat i NCC Industry har NCC utfört ytterligare nedskrivningstest under fjärde kvartalet. NCC justerade även den vägda kapitalkostnaden för Industry: andelen räntebärande skulder ökade i den långsiktiga marknadsmässiga kapitalstrukturen vilket motverkades av att eget kapital ökade i förhållande till kapitalstrukturen föregående år. Som efterföljande tabellen visar identifierades inte heller vid något nedskrivningsbehov vid uppföljande prövning.

Känslighetsanalys nyttjandevärdets påverkan

Tabellen visar effekten i MSEK på de kassagenererande enheternas återvinningsvärden om den vägda kapitalkostnaden, framtida rörelsemarginalen eller den långsiktiga tillväxten skulle justeras i enlighet med angivna procentenheter.

	2022
	NCC Industry
Nyttjandevärde minus bokfört värde är överskott / underskott	1 337
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC)	6,8%
Nyttjandevärdets påverkan (negativa värden):	
Rörelsemarginal under prognosperioden, -0,5%	-795
Långsiktig tillväxt, -1%	-927
Vägd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +0,5%	-537

Övriga immateriella tillgångar

I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtäkter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder. Avskrivning av täkter sker i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget grus och berg. Övrigt består till största delen av programvaror och licenser. Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

Redovisningsprinciper

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- och nedskrivningar.

Goodwill uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter. Avskrivning på goodwill sker inte men prövas årligen för nedskrivning. Goodwill i utländska verksamheter värderas i respektive funktionell valuta och räknas om från den funktionella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- och grustäkter. Dessa skrivs av i takt med konstaterad substansvärdeminskning, baserat på volym uttaget berg och grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal. För avskrivningstider för immateriella tillgångar se not 5.

Nedskrivningar

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av goodwill

Goodwill värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återvinningsvärdet.

Flera antaganden och uppskattningar görs om framtida förhållanden vilka beaktas vid beräkning av det diskonterade kassaflöde som ligger till grund för bedömt återvinningsvärde. Viktiga antaganden är förväntad tillväxt, marginaler och diskonteringsränta. Om dessa antaganden ändras kan värdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Not 16
Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		
2022	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Investeringar	74	834	908
Ökning genom förvärv av rörelse		1	1
Avyttringar och utrangeringar	–69	–653	–722
Omklassificeringar	90	–15	76
Årets omräkningsdifferens	54	182	235
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 631**	**7 415**	**9 046**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Avyttringar och utrangeringar	60	533	592
Omklassificeringar	–8	20	12
Årets omräkningsdifferens	–21	–121	–142
Årets avskrivningar	–60	–552	–613
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut[1)]	**–723**	**–4 912**	**–5 634**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		**21**	**21**
Omklassificeringar		–21	–21
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		**0**	**0**
Restvärde vid årets början	**790**	**2 296**	**3 086**
Restvärde vid årets slut	**909**	**2 504**	**3 413**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut.	–78	–69	–146

20230404092127

Not 16 Materiella anläggningstillgångar, forts.

Moderbolaget har from 2021 i princip inga materiella anläggningstillgångar då all investering av dessa sker i koncernens dotterbolag.

	Koncernen		
2021	Rörelsefastigheter	Maskiner och inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 506**	**7 341**	**8 847**
Investeringar	45	720	766
Avyttringar och utrangeringar	–89	–1 059	–1 148
Omklassificeringar	–9	–114	–124
Årets omräkningsdifferens	29	178	207
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 482**	**7 067**	**8 548**
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets början	**–631**	**–5 056**	**–5 687**
Avyttringar och utrangeringar	33	821	854
Avvecklade verksamheter		1	1
Omklassificeringar		108	108
Årets omräkningsdifferens	–13	–116	–129
Årets nedskrivningar[1)]	–19		–19
Återförda nedskrivningar		4	4
Årets avskrivningar	–61	–554	–615
Ackumulerade ned- och avskrivningar vid årets slut	**–692**	**–4 792**	**–5 484**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets början		**21**	**21**
Ackumulerade uppskrivningar vid årets slut		**21**	**21**
Restvärde vid årets början	**875**	**2 306**	**3 181**
Restvärde vid årets slut	**790**	**2 296**	**3 086**
1) Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut.	–64	–65	–129

Redovisningsprinciper

Rörelsefastigheter

Rörelsefastigheter innehas för att användas i den egna verksamheten såsom produktion, tillhandahållande av tjänster eller administration och redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anläggningstillgångar. De redovisas till anskaffningsvärde, baserat på en extern värdering som gjorts i samband med förvärvet, minskat med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

Maskiner och inventarier

Maskiner och inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter som direkt kan hänföras till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen. För samtliga avskrivningstider se not 5.

Viktiga uppskattningar och antaganden

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och att tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av underhåll av en materiell anläggningstillgång redovisas som kostnader i resultaträkningen.

Not 17
Andelar i koncernföretag

Moderbolaget Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapital-andel, %[1)]	Antal andelar[2)]	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Fastighetsföretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	964	963
Summa andelar fastighetsföretag			**964**	**963**
Övriga företag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	136	134
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 121	1 120
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	421	418
NCC Försäkringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	96	95
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 644	1 642
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50		
Summa andelar övriga företag			**3 523**	**3 514**
Summa andelar i koncernföretag			**4 487**	**4 477**

1) Ägarandel överenstämmer med kapitalandel.
2) Antal aktier i 1 000-tal.

NCC äger i allt väsentligt samtliga dotterföretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt förvärvsmetoden. NCC:s bedömning är att inget bestämmande inflytande finns i innehav där ägarandelen uppgår till 50 procent eller mindre.

Endast direkt ägda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt ägda dotterbolag uppgår till 125 (130) stycken. Bolag där kapitalandel och antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under året, alternativt blivit indirekt ägda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

Redovisningsprinciper

Företag i vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer än 50 procent av rösterna, konsolideras i sin helhet. Med bestämmande inflytande menas ett inflytande över företaget, exponering för eller rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget samt möjlighet att använda sitt inflytande över företaget för att påverka avkastningen. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsvärde. Nedskrivning av aktier i dotterföretag sker om återvinningsvärdet är lägre än det verkliga värdet. Som intäkt redovisas erhållen utdelning.

Not 18
Investeringar i intresseföretag och joint ventures

Koncernen Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapitalandel %[1]	Antal andelar[2]	Redovisat värde 2022	Redovisat värde 2021
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Danmark	50		8	7
Övriga NCC-ägda intressebolag 9 (10) st				1
Summa			15	14

[1] Ägarandelen överenstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
[2] Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper
Med intresseföretag avses företag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseföretag räknas även samtliga företag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseföretag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseföretag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseföretagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

Not 19
Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2022	2021
Intäkter	1 377	1 447
Kostnader	–1 339	–1 410
Resultat	**38**	**38**
Anläggningstillgångar	31	36
Omsättningstillgångar	5 680	4 282
Summa tillgångar	**5 711**	**4 318**
Långfristiga skulder	43	34
Kortfristiga skulder	5 410	4 057
Summa skulder	**5 453**	**4 091**
Nettotillgångar	**258**	**227**

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC-Konsortiet I/S	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristontti 3	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Miljöfabriken 2000 AB	50
Milman Miljömuddring	50
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår HB	50
NCC/SMET Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC-W&F West Link Contractors HB	60
NCC SMET Kalvebod Konsortiet IS	77
Polaris Business Park Oy	50
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	50

Redovisningsprinciper
Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseföretag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.

20230404084128

Not 20
Finansiella placeringar

Koncernen	2022	2021
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	68	68
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	374	401
Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntebärande värdepapper	20	86
Summa	394	487

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan 0,1 (–0,4) procent och 3,3 (0,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 10 månader och 4 år och 6 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 21
Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2022	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 690	45	30	6 766
Tillkommande tillgångar	10		–1	9
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 700	45	29	6 775
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 213			–2 213
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213			–2 213
Restvärde vid årets slut	4 487	45	29	4 562

Moderbolaget, 2021	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar[1]	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 664	45	25	6 734
Tillkommande tillgångar	27		5	31
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 690	45	30	6 766
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	–2 134			–2 134
Årets nedskrivningar	–79			–79
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	–2 213			–2 213
Restvärde vid årets slut	4 477	45	30	4 552

[1] Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

Redovisningsprinciper
I moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

Not 22
Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2022	2021
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	7	11
Räntebärande värdepapper[1)]	165	107
Övriga långfristiga räntebärande fordringar	12	11
Långfristiga räntebärande fordringar som är anläggningstillgångar	**184**	**128**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	2	9
Fordringar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	23	26
Förskott till leverantörer	2	2
Derivat som innehas för säkring	135	62
Övriga kortfristiga fordringar	224	454
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	**386**	**552**

[1)] Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2022 och 2021 har dessa krav uppfyllts. Dessa placeringstillgångar avser räntebärande värdepapper enligt tabellen.

Långfristiga räntebärande fordringar avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Pensionsfordran.

Not 23
Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	–119	–183	–33	–95
Uppskjuten skatteintäkt/ kostnad	–111	–74	–1	5
Totalt redovisad skatt på årets resultat	**–230**	**–257**	**–34**	**–90**

	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
Effektiv skatt	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		1 299		1 765		1 239		1 505
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	–21%	–268	–21%	–364	–21%	–255	–21%	–310
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	0%	–3	–1%	–10				
Andra icke avdragsgilla kostnader	–3%	–35	–1%	–17	0%	–1	–1%	–20
Ej skattepliktiga intäkter	10%	134	7%	116	18%	225	16%	236
Skatteeffekt till följd av årets ej aktiverade underskottsavdrag	–5%	–61	0%	–2				
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag			0%	1				
Skatteeffekt till följd av förändrad värdering av underskottsavdrag	0%	–3						
Skatt hänförlig till tidigare år	1%	8	1%	14	0%	–1	0%	0
Övrigt	1%	–2	1%	6	0%	–2	0%	4
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	**–18%**	**–230**	**–15%**	**–257**	**–3%**	**–34**	**–6%**	**–90**

Aktuell skatt har beräknas utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

	Koncernen	
	2022	2021
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	–12	–15
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	–420	–194
Summa	**–432**	**–209**

20230404084129

Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, forts.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående bokfört värde	144	391	30	25
Förvärv dotterföretag		8		
Redovisad skatt på årets resultat	–111	–78	–1	1
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresulat	–432	–209		
Omräkningsdifferenser	–2	32		
Övrigt	22	1		4
Utgående bokfört värde	**–379**	**144**	**29**	**30**

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materiella anläggningstillgångar	95	35			95	35
Finansiella anläggningstillgångar	3	3			3	3
Ej avslutade projekt			–1 121	–965	–1 121	–965
Exploateringsfastigheter	29	26			29	26
Obeskattade reserver			–254	–269	–254	–269
Avsättningar	267	288			267	288
Personalförmåner / Pensionsavsättningar		412	–14		–14	412
Underskottsavdrag[1)]	616	598			616	598
Övrigt		16				16
Uppskjuten skattefordran / uppskjuten skatteskuld	**1 011**	**1 378**	**–1 390**	**–1 234**	**–379**	**144**
Kvittning	–902	–770	902	770		
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**109**	**609**	**–488**	**–464**	**–379**	**144**

[1)] Av koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag på totalt 616 (598) MSEK avser 605 verksamhet i Norge. De skattemässiga underkskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegränsning och NCC bedömer att det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsättningarna är goda och redovisade förluster är en funktion av strukturella och projektspecifika svårigheter. För att hantera dessa initierade och påbörjade NCC under sista kvartalet 2018 ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

Moderbolaget	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Avsättningar	29	30			29	30
Netto uppskjuten skattefordran / skatteskuld	**29**	**30**			**29**	**30**

Temporär skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde på direktägda andelar uppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och på skattemässiga underskottsavdrag.

Uppskjuten skattefordran och -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellan redovisning och beskattning i juridisk person. Obeskattade reserver redovisas brutto i balansräkningen och förändringen, brutto i resultaträkningen, som bokslutsdisposition. Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultaträkning som bokslutsdisposition.

Not 24
Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2022	Exploate-rings-fastigheter	Pågående fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1]	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 147**	**5 325**	**95**	**6 567**	**0**	**431**	**6 998**
Investeringar	344	2 463		2 807		117	2 924
Avyttringar och utrangeringar	8	–347	–591	–930		–476	**–1 406**
Omklassificeringar	–227	–378	591	–14			–14
Årets omräkningsdifferens	54	121	8	183		3	**185**
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 326**	**7 184**	**103**	**8 613**	**0**	**74**	**8 687**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–142**	**45**	**–95**	**–192**	**0**		**–192**
Avyttringar och utrangeringar	–8			–8			–8
Omklassificeringar	8	–54		–46			–46
Årets nedskrivningar							
Årets omräkningsdifferens	–5	–1	–8	–14			–14
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–147**	**–12**	**–103**	**–262**			**–262**
Restvärde vid årets början	**1 005**	**5 370**	**0**	**6 374**	**0**	**431**	**6 805**
Restvärde vid årets slut	**1 179**	**7 171**	**0**	**8 350**	**0**	**74**	**8 424**

[1] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Koncernen, 2021	Exploa-terings-fastigheter	Pagaende fastighets-projekt	Färdigställda fastighets-projekt	Summa fastighets-projekt[1]	Färdigställda bostäder	Andelar i intresse-företag	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	**1 550**	**4 619**	**590**	**6 759**	**63**	**295**	**7 117**
Investeringar	21	3 067	243	3 331		136	**3 467**
Avyttringar och utrangeringar	–69	–1 171	–2 426	–3 666			**–3 666**
Omklassificeringar	–372	–1 253	1 687	62	–63		**–1**
Årets omräkningsdifferens	16	63	2	81			**81**
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 147**	**5 325**	**95**	**6 567**	**0**	**431**	**6 998**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	**–58**	**–9**	**–94**	**–161**	**–63**		**–223**
Avyttringar och utrangeringar	7		–26	–19			**–19**
Omklassificeringar	–80	54	26	0	63		**63**
Årets nedskrivningar	–10			–10			**–10**
Årets omräkningsdifferens	–1		–2	–3			**–3**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets slut	**–142**	**45**	**–95**	**–192**			**–192**
Restvärde vid årets början	**1 492**	**4 610**	**496**	**6 599**	**0**	**295**	**6 894**
Restvärde vid årets slut	**1 005**	**5 370**	**0**	**6 374**	**0**	**431**	**6 805**

[1] Avser främst omsättningsfastigheter redovisade i NCC Property Development.

För ytterligare information kring pågående fastighetsprojekt se fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Redovisningsprinciper

Omsättningsfastigheter innehas för utveckling och försäljning i rörelsen.

Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprojekt redovisas fortlöpande i balansräkningen enligt IAS 2, Varulager, då avsikten är att sälja fastigheterna efter färdigställandet. Fastighetsinnehaven värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde, det vill säga försäljningsvärdet (marknadsvärdet) efter avdrag för beräknade kostnader för färdigställande och direkta försäljningskostnader. Anskaffningsvärdet inkluderar skälig andel av indirekta kostnader. Fastighetsprojekt avser innehav av fastigheter för utveckling och försäljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprojekt

Fastighetsprojekt inom NCC Property Development redovisas med uppdelning på:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprojekt
- Färdigställda fastighetsprojekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter är NCC:s innehav av mark- och byggrätter för framtida fastighetsutveckling och försäljning. En fastighet med uthyrda byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten är att byggnaden ska rivas eller byggas om. Eventuella hyresintäkter som kan förekomma för dessa fastigheter redovisas löpande i resultaträkningen fram tills uthyrning upphör.

Pågående fastighetsprojekt

Exploateringsfastighet rubriceras om till pågående fastighetsprojekt när ett definitivt beslut om byggstart fattats samt när aktiviteter för att färdigställa fastighetsprojektet har påbörjats. Faktisk byggstart behöver inte ha skett.

Pågående fastighetsprojekt omfattar fastigheter som är föremål för ny-, till- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprojekt rubriceras om till färdigställda fastighetsprojekt när fastigheten är klar för inflyttning, exklusive hyresgästanpassningar i de fall lokalerna inte är fullt uthyrda. Omrubricering sker senast vid godkänd slutbesiktning. I de fall ett projekt är indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minsta enhet som kan rubriceras om är en hel byggnad, vilken kan säljas separat.

Under 2023 beräknas ett pågående fastighetsprojekt att resultatavräknas, se vidare i fastighetstabellen i förvaltningsberättelsen.

Lånekostnader som är hänförliga till s.k. kvalificerade tillgångar aktiveras som en del av den aktiverade tillgångens anskaffningsvärde när den totala lånekostnaden uppgår till väsentliga belopp. En kvalificerad tillgång är en tillgång som med nödvändighet tar en betydande tid, i NCC:s fall över ett år, i anspråk att färdigställa. Inom NCC är aktivering av lånekostnader främst aktuell vid uppförande av fastighetsprojekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande i den period de uppstår. Kapitaliserad ränta för pågående fastighetsprojekt uppgår under året till 107 (76) TSEK. Ränta för kapitalisering har under 2022 uppgått till 1,5%–3,8%.

Färdigställda fastighetsprojekt

Färdigställda fastighetsprojekt kan endast tas bort ur balansräkningen vid en försäljning.

20230404084130

Not 24 Omsättningsfastigheter, forts.

Värdering av fastighetsprojekt
I anskaffningsvärdet för fastighetsprojekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprojekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprojekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innehas för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av omsättningsfastigheter
Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

Not 25
Material- och varulager

Koncernen	2022	2021
Stenmaterial	739	665
Byggmaterial	95	136
Övrigt	245	259
Summa	**1 079**	**1 059**

Redovisningsprinciper
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26
Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet		Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2021	Vid årets slut	108 435 822	867
2022	Vid årets slut	108 435 822	867

B-aktier i eget förvar		Antal aktier
2020	Vid årets slut	764 267
2021	Återköp	88 000
2021	Försäljning	–6 570
2021	Tilldelning	–4 625
2021	**Vid årets slut**	**841 072**
2022	Återköp	10 077 740
2022	Tilldelning	–75 230
2022	**Vid årets slut**	**10 843 582**

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 0 (81 193) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	12 914 123	95 521 699	108 435 822

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera.
En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2020	**12 995 316**	**94 676 239**	**107 671 555**
Omvandling av A-aktier till B-aktier	–81 193	81 193	
Återköpta aktier		–88 000	–88 000
Försäljning av återköpta aktier		6 570	6 570
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		4 625	4 625
Antal aktier per 31/12 2021	**12 914 123**	**94 680 627**	**107 594 750**
Återköpta aktier		–10 077 740	–10 077 740
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		75 230	75 230
Antal aktier per 31/12 2022	**12 914 123**	**84 678 117**	**97 592 240**
Antal röster	**129 141 230**	**84 678 117**	**213 819 347**
Procent av röster (%)	60	40	100
Procent av kapital (%)	13	87	100
Slutkurs 31/12 2022	108,50	97,25	
Börsvärde, MSEK	1 401	8 235	9 636

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare, Mkr	1 069	1 508
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under året, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie före utspädning, kronor	**10,29**	**14,02**
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram		
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier efter utspädning, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	**10,29**	**14,02**

Redovisningsprinciper
Återköp av aktier
Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Resultat per aktie
Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal utestående aktier under rapporteringsperioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utpädande aktier. Aktier i eget förvar är inte inkluderade i beräkningen av resultat per aktie. NCC tar löpande hänsyn till utspädande effekt från det prestationsbaserade aktieprogrammet vid beräkningen, dock har detta inte givit någon väsentlig effekt under 2021 eller 2022.

Not 27
Räntebärande skulder

Koncernen	2022	2021
Långfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut och investerare[1)]	2 250	850
Leasingskulder	1 036	1 187
Summa	**3 286**	**2 038**
Kortfristiga skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitut och investerare[1)]	539	1 650
Skulder till intressebolag	1	12
Leasingskulder, kortfristig del	472	513
Övriga kortfristiga skulder	1	2
Summa	**1 012**	**2 176**
Totalt räntebärande skulder	**4 297**	**4 213**

[1)] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår med 0 (800) MSEK, varav 0 (800) MSEK är kortfristigt.

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Räntebärande långfristiga skulder avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Moderbolag	2022	2021
Kortfristiga skulder		
Skulder till koncernföretag	697	141
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse		800
Summa	**697**	**941**
Totalt räntebärande skulder	**697**	**941**

För återbetalningstider och villkor se not 36, Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Not 28
Övriga avsättningar

Koncernen, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 332**	**1 288**	**2 621**
Årets avsättning	283	325	608
Årets utnyttjande	–264	–261	–525
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–119	–168	–287
Omklassificering		1	1
Omräkningsdifferenser	44	27	71
Utgående balans	**1 276**	**1 212**	**2 488**

Koncernen, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	**1 303**	**1 302**	**2 605**
Årets avsättning	381	97	477
Årets utnyttjande	–293		–293
Återförd, ej utnyttjad avsättning	–79	–130	–209
Omräkningsdifferenser	20	20	40
Utgående balans	**1 332**	**1288**	**2 621**

Moderbolaget, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		**6**	**6**
Utgående balans		**6**	**6**

Moderbolaget, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		**6**	**6**
Utgående balans		**6**	**6**

Specifikation övriga avsättningar och garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Återställningsreserv	248	221		
Omstruktureringskostnader	7	13		
Övrigt	958	1 055	6	6
Övriga avsättningar	**1 212**	**1 288**	**6**	**6**
Garantiåtaganden	1 276	1 332		
Summa	**2 488**	**2 621**	**6**	**6**

Redovisningsprinciper

Avsättningarna består av tillkommande kostnader samt avser osäkerhet i projekt liksom utestående tvister och rättsärenden. En del avsättningar är för projektförluster i verksamheten och löses upp efter hand som projektet upparbetas. Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om när betalning sker eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantiåtaganden

Garantiavsättningar avser förmodade utgifter i framtiden. För att beräkna en framtida garantikostnad görs en individuell bedömning från projekt till projekt. Schablonmässiga procentsatser används för beräkningen av den framtida kostnadens storlek, där schablonen är varierande beroende på projektets karaktär. För att eliminera risker görs avsättning för garantianspråk i den takt de beräknas uppkomma efter att de identifierats. Garantikostnaden avsätts initialt för varje projekt. Detta innebär att kostnaden avräknas och redovisas successivt för varje projekt. Den längsta löptiden på garantiavsättning är tio år medan majoriteten löper på cirka två till tre år.

Återställningsreserv

Avsättningar för återställandekostnader görs där sådan förpliktelse finns och är ämnad för att täcka framtida kostnader. Avsättning görs dels för den del som berör återställandet för uppstart av en täkt och uppförande av anläggning vid materialtäkter och dels löpande när det är kopplat till ytterligare utvinning av materialtäkter. Avsättningarna gör kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifierats. Således upplöses reserven i samma takt som iordningställandet sker.

Övriga avsättningar

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Garantiåtaganden

Avsättning för framtida kostnader på grund av garantiåtaganden redovisas till det uppskattade belopp som krävs för att reglera åtagandet på balansdagen. Uppskattningen baseras på kalkyler, bedömningar samt erfarenheter från tidigare transaktioner.

20230404084431

Not 29
Pensioner

Pensioner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. I NCC-koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fyra mindre förmånsbestämda planer av vilka samtliga är stängda för nyintjäning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:
- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2022	2021
Förmånsbestämda planer:		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	248	269
Räntekostnad	166	99
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	–134	–71
Summa kostnad förmånsbestämda planer	280	297
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	653	638
Löneskatt och avkastningsskatt	395	159
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	1 329	1 094

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,011 (0,13) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	6 616	8 831
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	6 669	7 223
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	–53	1 608
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	–15	390
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	–68	1 997
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	–68	1 997
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	–68	1 997
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	–78	1 987
Norge	10	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång –)	–68	1 997

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2022	2021
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	8 840	8 598
Utbetalda ersättningar	–223	–212
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	414	368
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	–2 416	84
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden		1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	6 615	8 840

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 20 (21) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	7 223	6 317
Gottgörelse	–7	–7
Beräknad avkastning	134	71
Tillskjutna medel	93	
Aktuariella vinster och förluster	–775	842
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	6 669	7 223
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	763	1 268
Utländsk aktiemarknad, noterade	1 796	2 332
Hedgefonder, noterade	571	1 051
Räntebärande värdepapper, noterade	3 063	1 756
Räntebärande värdepapper, onoterade	475	816
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	6 669	7 223

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2022	2021
Diskonteringsränta, %	3,85	1,85
Framtida löneökningar, %	3,00	3,25
Förväntad inflation, %	2,00	2,25
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4

Not 29 Pensioner, forts.

Känslighetsanalys; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 december 2022

Koncernen	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsränta, 0,5 procentenheters förändring	–7,1	7,9
Framtida löneökningar, 0,5 procentenheters förändring	2,3	–2,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,4	–5,8
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	3,5	–3,5

Ovanstående känslighetsanalys utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning. Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att cirka 50 MSEK blir betalda under 2023 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer. Den av Alecta beslutade indexeringen om 10,84 procent för 2023 har beaktats i årets värdering i enlighet med IAS 19 och medfört att förpliktelsen ökat med cirka fem procent

Kostnad avseende pensioner

Moderbolaget	2022	2021
Pensioner i egen regi		
Kostnader exklusive räntekostnad i egen regi	37	7
Räntekostnad	4	4
Kostnader för pensionering i egen regi	**41**	**11**
Pensioner genom försäkring		
Försäkringspremier	14	15
Delsumma	**55**	**26**
Särskild löneskatt på pensionskostnader	5	5
Årets pensionskostnad	**60**	**31**

Kapitalvärde av pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid ingången av året	196	193
Kostnad exklusive räntekostnad som belastar resultatet	37	7
Räntekostnad	4	4
Utbetalning av pensioner	–8	–9
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	**230**	**195**

Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2022	2021
Verkligt värde vid ingången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	247	226
Avkastning på särskilt avskilda tillgångar	21	21
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**268**	**247**
Verkligt värde avseende särskilt avskilda tillgångar fördelar sig på:		
Aktier	103	124
Fonder	23	37
Räntebärande fordringar	142	86
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	**268**	**247**

NCC-koncernens Pensionsstiftelse hade en räntebärande fordran på NCC AB om 0 (800) MSEK. Lånet amorterades i sin helhet 8 januari 2022.

I övrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av företaget eller tillgångar som används av företaget.

Netto pensionsförpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvärde av pensionsförpliktelser som avser pensioner i företagets egen regi vid utgången av året	230	195
Verkligt värde vid utgången av året avseende särskilt avskilda tillgångar	268	247
Överskott i särskilt avskilda tillgångar	39	52
Netto redovisat avseende pensionsförpliktelser	**0**	**0**

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Moderbolaget	2022	2021
Diskonteringsränta per 31 december	3,85	1,85

Pensionsberäkningarna bygger i övrigt på löne- och pensionsnivån på balansdagen.

Redovisningsprinciper

NCC gör åtskillnad mellan avgiftsbestämda pensionsplaner och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda pensionsplaner definieras som planer där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Andra pensionsplaner är förmånsbestämda.

Land	Förmånsbestämda pensionsåtaganden	Avgiftsbestämda pensionsåtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Övriga länder		X

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgifts- som förmånsbestämda pensionsplaner, varav vissa med tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Pensionsplanerna finansieras genom inbetalningar från respektive koncernföretag. Beräkningen av förmånsbaserade pensionsplaner sker enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden innebär att varje tjänstgöringsperiod anses ge upphov till en tillkommande enhet av den totala slutliga förpliktelsen. Varje enhet beräknas separat och tillsammans utgör de den totala förpliktelsen på balansdagen. Avsikten med principen är att kostnadsföra pensionsbetalningarna linjärt under anställningstiden. Beräkningen görs årligen av oberoende aktuarier. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen, redovisas för svenska pensionsplaner en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Den förmånsbestämda skulden värderas därvid till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användande av en diskonteringsränta, som motsvarar räntan ovan. För svenska pensionsplaner ligger räntan på förstklassiga bostadsobligationer till grund för diskonteringsräntan. Svenska förmånsbaserade pensionsåtaganden är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. För fonderade planer minskas det framräknade åtagandet med det verkliga värdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i förvaltningstillgångar och åtaganden som härrör sig från erfarenhetsbaserade justeringar och/eller förändringar i aktuariella antaganden, så kallade aktuariella vinster och förluster, redovisas i övrigt totalresultat direkt i den period de uppkommer.

Redovisningen tillämpas beträffande alla identifierade förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen. Koncernens utbetalningar avseende avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte förutsätter några inbetalningar från de anställda. Skillnaden jämfört med koncernens principer för redovisning av pensionsskuld är främst hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkningen av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar samt att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppstår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Pensionsförpliktelser

Redovisade värden påverkas av förändringar i de aktuariella antaganden som ligger till grund för beräkningarna av förvaltningstillgångarna och pensionsförpliktelserna. De aktuariella antagandena liksom en känslighetsanalys anges ovan.

20230404084432

Not 30
Övriga skulder

Koncernen	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring		
Övriga långfristiga skulder	60	47
Summa	**60**	**47**
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	91	183
Derivat som innehas för säkring	9	44
Övriga kortfristiga skulder	1 048	1 000
Summa	**1 148**	**1 227**

Not 31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Lönerelaterade kostnader	1 798	1 988	21	28
Finansiella kostnader	13			
Förutbetalda hyresintäkter	23	19		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	35	150		
Projektrelaterade kostnader	1 047	1 016		
Administrationskostnader	46	46	10	12
Drifts- och försäljningskostnader	451	294		
Övriga kostnader	99	74		
Summa	**3 512**	**3 588**	**30**	**40**

Not 32
Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 29 och 36.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2022	2021
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	42	41
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	–14	–13
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	7	11
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	6	20
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	12
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	1

Moderbolaget	2022	2021
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	115	87
Inköp från koncernföretag	–9	–11
Ränteintäkter från koncernföretag	1	1
Räntekostnader till koncernföretag	–6	–2
Utdelning från koncernföretag	1 081	1 127
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	675	1 410
Räntebärande skulder till koncernföretag	697	141
Rörelseskulder till koncernföretag	13	6
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	30 167	22 561

Not 33
Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som tex hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2022	2021
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–568	–647
Räntekostnader för leasingskulder	–41	–42
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	**–609**	**–689**
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	–1 664	–1 565
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	**–1 664**	**–1 565**
Totala kostnader från leasingavtal	**–2 273**	**–2 253**
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	**–623**	**–688**

Koncernen – Skulder for leasingavtal	2022	2021
Kortfristiga leasingskulder	472	513
Långfristiga leasingskulder	1 036	1 187
Totala leasingskulder	**1 507**	**1 700**

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2022	2021
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
Fördelade på förfalloperioder:		
Leasingbetalningar under året	86	52
Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:		
Inom 1 år	147	68
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	22	10
Efter 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**254**	**130**

Moderbolaget	2022	2021
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:		
Inom 1 år	2	2
Efter 1 men mindre än 5 år	3	2
Senare än 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	**5**	**4**

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 10 (14) MSEK.

Not 33 Leasing, forts.

Nyttjanderättstillgångar

2022	Rörelse-fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 484	1 815	2	3 300
Årets ökning av leasingavtal	215	164	1	380
Avyttringar och utrangeringar	–255	–276		–531
Omklassificeringar	–11	–342	1	–352
Årets omräkningsdifferens	39	37		76
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 472**	**1 398**	**4**	**2 874**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–583	–1 116	0	–1 699
Avyttringar och utrangeringar	230	274		504
Omklassificeringar	11	342	–1	353
Årets avskrivningar	–246	–322	–1	–567
Årets omräkningsdifferens	–19	–21		–40
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–608**	**–842**	**–2**	**–1 450**
Restvärde vid årets början	**901**	**699**	**2**	**1 602**
Restvärde vid årets slut	**864**	**555**	**2**	**1 422**

2021	Rörelse-fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 452	1 973	10	3 435
Årets ökning av leasingavtal	109	199	–8	300
Avyttringar och utrangeringar	–103	–296	–1	–400
Omklassificeringar		–93		–93
Årets omräkningsdifferens	27	32		58
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	**1 484**	**1 815**	**2**	**3 300**
Ackumulerade avskrivningar vid årets början	–409	–1 064	1	–1 472
Avyttringar och utrangeringar	98	256		353
Omklassificeringar		93		93
Årets avskrivningar	–261	–385		–646
Årets omräkningsdifferens	–11	–16		–27
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**–583**	**–1 116**	**0**	**–1 699**
Restvärde vid årets början	**1 043**	**909**	**11**	**1 963**
Restvärde vid årets slut	**901**	**699**	**2**	**1 602**

Redovisningsprinciper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i koncernredovisningen och NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 för NCC AB. Samtliga leasingavgifter i NCC AB kostnadsförs löpande.

Koncernens leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och motsvarande leasingskuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av leasingbetalningar i form av fasta avgifter samt rörliga avgifter kopplade till index. Leasingbetalningar som kommer göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp som leasingskulden ursprungligen värderas till samt leasingavgifter som betalats vid, eller före, inledningsdatumet. När det är tillämpligt inkluderas även eventuella initiala direkta utgifter samt en uppskattning av kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Avtal där leasingperioden är kortare än 12 månader och kontrakt av mindre värde, under 250 000 SEK, undantas och kostnadsförs därmed löpande.

Nyttjanderättstillgången representerar en rätt att använda den underliggande tillgången och leasingskulden representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. NCC har nyttjanderättstillgångar med tillhörande leasingskuld för fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden. Nyttjanderättstillgångar redovisas under materiella anläggningstillgångar respektive omsättningstillgångar. Tillhörande leasingskuld ingår bland kort- respektive långfristiga räntebärande skulder. Nyttjanderätter skrivs av under leasingperioden. Kostnaderna för dessa kapitaliserade leasingavtal redovisas som avskrivning respektive räntekostnad. Leasingbetalningen delas upp i en räntedel och en amorteringsdel.

Vid diskontering av framtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon och tunga maskiner som koncernen leasar använder NCC löpande respektive leasingavtals implicita ränta som diskonteringsränta. Vad gäller övriga leasingavgifter såsom hyrda lokaler och tomträtter/markarrenden används respektive dotterbolags marginella upplåningsränta som diskonteringsränta.

Respektive dotterbolags marginella upplåningsränta är baserad på den legala enhetens finansiella styrka, land samt det aktuella leasingavtalets längd.

NCC som leasegivare

En leasegivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationella eller finansiella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. NCC som leasegivare har endast operationella leasingavtal och inkomster från dessa intäktsförs löpande.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaktion innebär att NCC som säljare överför en tillgång till en köpare samtidigt som NCC som leasetagare ingår ett leasingavtal med köparen. Detta inträffar t.ex. när NCC säljer ett kontorsprojekt och samtidigt tecknar ett hyresavtal omfattande hela eller delar av fastigheten.

När NCCs försäljning uppfyller kraven för resultatavräkning enligt IFRS 15 ska NCC som säljare och leasetagare värdera nyttjanderättstillgången hänförlig till leasingavtalet till den andel av det bokförda värdet vid försäljningstidpunkten som är hänförlig till den nyttjanderätt som behålls av NCC. Detta innebär samtidigt att NCC endast kan redovisa en försäljningsvinst på den del av nyttjanderätten som inte behålls av NCC.

20230404084433

Not 33 Leasing, forts.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av leasingavtal
Vid värdering av leasingavtal enligt IFRS 16 använder NCC en diskonteringsränta, antingen vid värdering av fordon och tunga maskiner, respektive leasingavtals implicita ränta eller vid hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden, respektive dotterbolags marginella upplåningsränta. Vid förändring av dessa diskonteringsräntor kommer de framtida leasingbetalningarna i form av leasingskuld att värderas om och medför då redovisningsmässiga effekter för koncernen som helhet.

Not 34
Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
För egna skulder:				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	415	444		
Summa	**415**	**444**		
Övriga ställda säkerheter	9	10		
Totalt ställda säkerheter	**424**	**453**		
Borgens- och garantiförpliktelser				
Egna förbindelser:				
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning			30 145	22 540
Övriga borgens- och ansvarsförbindelser	135	117	22	21
Solidariskt med andra företag:				
Skulder i konsortier, handels- och kommanditbolag	114	136		
Summa borgens- och garantiförpliktelser[1)]	**249**	**253**	**30 167**	**22 561**

[1)] På grund av att borgensåtaganden för av NCC AB tidigare helägda dotterbolag inom Bonavakoncernen inte elimineras, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB forfarande har utestående för Bonavabolags räkning i denna post (för koncernen 19 (19) och för moderbolag 19 (19)). Kvarstående volym avser bl.a säkerhet avseende exploateringsavtal och har förmånstagare i form av kommuner och privata företag och kommer vidare hanteras under 2023. Genom avtal, NCC AB och Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadelös av Bonava AB för alla åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållit säkerhet från kreditförsäkringsbolag för de åtaganden som fortfarande är utestående för räkning, numera helägda Bonavabolag.

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll
Avser leasad utrustning i form av personbilar och lastbilar.

Borgensförbindelser för koncernbolags räkning
Borgensförbindelser för koncernbolags räkning har i huvudsak utfärdats som säkerhet för:
- utnyttjade garantilimiter hos banker och försäkringsbolag
- NCC Treasury AB:s upplåning
- fullgörande av entreprenadavtal

Eventualförpliktelser m.m.
Tvister och rättsliga processer
NCC blir i den löpande affärsverksamheten från tid till annan involverad i tvister eller rättsliga processer. Inom ramen för framförallt entreprenadverksamheterna har NCC framfört vad NCC anser vara berättigade krav på beställaren men som beställaren, helt eller delvis, bestrider. I många fall har beställaren också framfört motkrav. I andra ärenden har beställare framfört krav på NCC för t.ex. påstådda brister i NCC:s utförande av det beställda arbetet. De sammanlagda beloppen är betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s bästa bedömning av utfallet men det kan inte uteslutas att slutligt utfall kan avvika, i vissa fall väsentligt, från nu gjorda bedömningar.

Tillståndspliktiga verksamheter
NCC bedriver tillståndspliktig verksamhet i form av t.ex. asfalt- och täktverksamhet, fabriker och deponier. Från tid till annan för NCC en dialog med berörda myndigheter rörande efterlevnad av villkoren för verksamhetens bedrivande. Sådana frågor hanteras inom ramen för den löpande verksamheten. Skulle NCC mot förmodan befinnas ha brutit mot gällande tillstånd utan att kunna vidta erforderliga åtgärder, kan det komma att medföra betydande kostnader.

Redovisningsprinciper
Ställda säkerheter
Som ställd säkerhet redovisas vad NCC ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsättningar som finns i balansräkningen eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar. Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till dess värde i koncernen.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera
Inom ramen för NCC:s ordinarie affärsverksamhet är NCC från tid till annan part i tvister eller rättsliga processer. I dessa fall görs en bedömning av NCC:s åtaganden och sannolikheten för ett för NCC negativt utfall. NCC:s bedömning görs utifrån den information och kunskap NCC har i dagsläget. Bedömningarna är i flera fall svåra och slutligt utfall kan bli annat än det nu bedömda.

Not 35
Kassaflödesanalys

Likvida medel

Koncernen	2022	2021
Kassa och bank	534	2 561
Summa likvida medel	**534**	**2 561**
Kortfristiga placeringar med en löptid längre än tre månader	394	487

Moderbolaget	2022	2021
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213	721
Summa enligt kassaflödesanalys	**213**	**721**

Kortfristiga placeringar har klassificerats som likvida medel/kassa och bank med följande utgångspunkt:
- De har obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst tre månader vid anskaffningstidpunkten.

Förvärv av anläggningstillgångar
Koncernen
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive nyttjanderättstillgångar leasing, för 936 (782) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande om 0 (0) MSEK har gjorts, varav 0 (0) MSEK ej medfört kassaflöde. Försäljning av dotterföretag och innehav utan bestämmande inflytande har skett med 190 (193) MSEK varav 0 (4) MSEK ej medfört kassaflöde.

Moderbolaget
Under året förvärvades immateriella och materiella anläggningstillgångar för 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydliga likvida medel i utländsk valuta, varför endast mindre kursdifferenser i likvida medel kan uppkomma.

Upplysningar om erhållna och betalda räntor
Koncernen
Under perioden erhållen ränta uppgick till 5 (2) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 29 (10) MSEK.

Moderbolaget
Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 (1) MSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 6 (14) MSEK.

Not 35 Kassaflödesanalys, forts.

Kassaflöde hänförligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2022	2021
Löpande verksamhet	61	59
Förändring av rörelsekapital	60	–5
Investeringsverksamhet	–8	–78
Finansieringsverksamhet	–3	26
Summa kassaflöde	**110**	**3**

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2022	2021
Likvida medel i gemensamma verksamheter	342	232
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	**342**	**232**

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2022	2021
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	380	300

Icke kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande poster			
Koncernen	UB 2021	Kassaflöden	Förändring leasingavtal	Ränte-uppräkning	Valutakurs-differenser	UB 2022
Räntebärande skulder	2 561	244			44	2 849
Räntebärande fordringar	–718	110			–87	–695
Leasingskulder	1 700	–623	437	–41	37	1 507
Summa finansieringsverksamheten	**3 543**	**–269**	**437**	**–41**	**–9**	**3 661**
Utdelning		**–618**				
Förvärv av egna aktier		–1 009				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 896**				

			Ej kassaflödespaverkande poster		
Moderbolaget	UB 2021	Kassaflöden	Koncernbidrag 2022	Valutakurs-differenser/övrigt	UB 2022
Räntebärande skulder	947	–244		–3	700
Räntebärande fordringar	–596	486	–233		–343
Summa finansieringsverksamheten	**351**	**242**	–233	–3	**357**

Övriga förändringar i rörelsekapital

	Koncernen	
MSEK	2022	2021
Ökning (–) / Minskning (+) av varulager	–62	–128
Ökning (–) / Minskning (+) av fordringar	–78	–204
Ökning (+) / Minskning (–) av skulder	–73	–436
Övriga förändringar i rörelsekapital	**–213**	**–768**

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2022 Jan–dec	2021 Jan–dec
Nettoskuld ingående balans	**–2 932**	–4 823
Kassaflöde före finansiering	**–136**	1 896
Förändring av leasingskuld	**–376**	–290
Förvärv/försäljning av egna aktier	**–1 009**	–13
Förändring av pensionsskuld	2 066	835
Valutakursdifferenser i likvida medel	4	2
Betald utdelning	**–618**	–538
Nettoskuld utgående balans	**–3 000**	**–2 932**
Varav pensionsskuld	68	–1 997
Varav leasingskuld enligt IFRS 16	**–1 507**	–1 700
Varav övrig nettokassa / nettoskuld	**–1 561**	766

Redovisningsprinciper
Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel
Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.

20230404084434

Not 36
Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finanspolicy (Principer för riskhantering)
Koncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker. Med finansiella risker avses refinansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker, kreditrisker, motpartsrisker och garantikapacitetsrisker. NCC:s Group Treasury Policy för hantering av finansiella risker beslutas av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för Group Treasurys verksamhet.
Inom NCC-koncernens decentraliserade organisation är finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels för att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels för att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensuppbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisker i oljeprodukter genom koncernens internbank, NCC Treasury AB. Prisrisker i elprodukter samt kundkreditrisker hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor
NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till bindande krediter om 280 MEUR och 2 000 MSEK. NCC uppfyller kraven för den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensräntereformen
NCC följer övergången från IBOR till RFR (riskfri referensränta) och anpassar verksamheten genom en flexibel arbetsprocess baserad på antaganden som kan justeras utifrån de förändringar som sker på marknaden.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk definieras som risken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en riskspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån och andra låneformer) för att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy för refinansieringsrisk är att NCC:s räntebärande företagsskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisk. Skuldportföljens förfall ska vara spridd över tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld, 2 790 (2 513) MSEK, till 28 (14) månader.

Förfallostruktur kapitalbindning[1)2)]

	2022		2021	
	Räntebärande skulder			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			1 663	66
2023	540	19%	100	4
2024	750	27%	750	30
2025	1 000	36%		
2026				
2027	500	18%		
Totalt	**2 790**	**100%**	**2 513**	**100**

[1)] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse 0 (800) MSEK.
[2)] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

NCC har följande marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	130
Medium Term Note (MTN) i Sverige[1)]	5 000 MSEK	2 350
Totalt		**2 480**

[1)] 2 350 (1 700) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 600) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm

Av NCC:s räntebärande företagsskuld utgjordes 89 (68) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisker
Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser. För att erhålla god flexibilitet och kostnadseffektivitet samt säkerställa tillgången på framtida finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska uppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av outnyttjade bindande kreditlöften. Betalningsberedskapen definieras som koncernens likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande löptid kortare än tre månader. Volymen outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 5 071 (3 127) MSEK med en återstående genomsnittlig löptid på 2,4 (2,8) år. Tillgängliga likvida medel placeras i bank eller räntebärande instrument med god kreditvärdighet och likvid andrahandsmarknad. Koncernens likvida medel samt kortfristiga placeringar per den 31 december uppgickt till 928 (3 048) MSEK. Betalningsberedskapen uppgick per den 31 december till 11 (12) procent av omsättningen.

Förfallostruktur outnyttjade bindande kreditfaciliteter

	2022		2021	
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			253	8%
2023	202	4%		
2024	1 750	35%	2 874	92%
2025[1]	3 119	62%		
Totalt	**5 071**	**100%**	**3 127**	**100%**

[1)] RCF 280 MEUR med förfall i december 2025 har en ettårig förlängningsoption.

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder (inklusive räntebetalningar) samt nettoreglerade derivat som utgör finansiella skulder. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Belopp i utländsk valuta har omräknats till SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)[1)]

	2022						2021					
	Totalt	<3 man	3 man–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år	Totalt	<3 man	3 man–1 år	1–3 år	3–5 år	>5 år
Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse							800	800				
Räntebärande skulder	3 044	402	189	1 918	535		1 729	4	860	865		
Leasingskulder	1 586		500	643	285	158	1 797		545	714	297	241
Ränteswappar							1			1		
Oljeterminer	3	1	2				2		2			
Leverantörsskulder	5 165	5 165					4 567	4 567				
Totalt	**9 798**	**5 568**	**691**	**2 561**	**820**	**158**	**8 896**	**5 371**	**1 407**	**1 580**	**297**	**241**

[1)] Exklusive pensionsskuld.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nedanstående tabell visar koncernens bruttoreglerade derivat. Beloppen i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

Löptidsanalys (belopp inklusive ränta)

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utflöde	–3 929	–3 262	–586	–81	–4 781	–3 505	–1 166	–110
– inflöde	3 987	3 303	601	83	4 754	3 478	1 164	112
Nettoflöde från bruttoreglerade derivat	**58**	**41**	**15**	**2**	**–27**	**–27**	**-2**	**2**

Ränterisker

Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgörs i huvudsak av eget kapital, kassaflöde från den operativa verksamheten samt upplåning. NCC:s policy för ränterisk är att den vägda genomsnittliga återstående räntebindningen för NCC:s räntebärande företagsskuld när exponeringen reducerats med räntebindningen för likvida medel[1] inklusive ränteswappar i normalfallet ska vara 12 månader med ett avvikelsemandat på +/- 6 månader samt att skuldportföljens ränteomsättningsstruktur ska vara spridd över tiden. I de fall tillgänglig upplåningsform inte motsvarar önskvärd räntestruktur på låneportföljen används i huvudsak ränteswappar för att anpassa strukturen. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när en effektiv koppling finns mellan säkrat lån och ränteswappen. Vid bedömning av effektivitet säkerställer NCC att det ekonomiska sambandet mellan ränteswap och underliggande lån är uppfyllt genom att ränteswappen är upptagen i samma valuta samt att löptid, tidpunkt för räntebetalningar, nominellt belopp samt räntebas överensstämmer med underliggande lån. Ränteswappen har samma kvantitet som underliggande lån (säkringskvot 1:1). NCC tillämpar säkringsredovisning för nominellt 475 (400) MSEK där STIBOR är räntebas, som kommer att påverkas av referensräntereformen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkter för kassaflödet i ränteswappen respektive i underliggande lån inte helt överensstämmer samt om tidpunkten för byte av referensränta kommer att avvika mellan ränteswappen och underliggande lån. Ineffektiviteten hänförlig till ränteswappar var försumbar under 2022.

Den genomsnittliga räntebindningstiden på NCC:s räntebärande företagsskuld reducerad med ränteexponeringen i likvida medel[1] var 13 (9) månader inklusive ränteswappar. Likvida medel[1] uppgick till 928 (3 048) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar var 4 (2) månader.

Per årsskiftet uppgick NCC:s räntebärande företagsskuld till 2 790 (2 513) MSEK och den genomsnittliga räntebindningstiden var 12 (6) månader.

Per den 31 december 2022 hade NCC ränteswappar knutna till den räntebärande företagsskulden med ett nominellt värde på 475 (590) MSEK. Ränteswapparnas verkliga värde uppgick per den 31 december 2022 netto till 17 (3) MSEK bestående av långfristiga fordringar om 14 (3) MSEK samt kortfristiga fodringar om 3 (0) MSEK. Ränteswapparna har en förfallotidpunkt på mellan 0,8 (0,5) och 1,8 (2,8) år med en genomsnittlig fast ränta på 1,0 (-0,03) procent. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 9 (10) MSEK givet de räntebärande tillgångar och skulder samt inklusive ränteswappar som finns per balansdagen. En höjning av räntenivån med en procentenhet skulle medföra en förändring av årets resultat med 0 (1) MSEK samt övrigt totalresultat med 5 (6) MSEK avseende förändring av verkligt värde på koncernens ränteswappar.

[1] Likvida medel och kortfristiga placeringar.

Förfallostruktur räntebindning[1]

	2022		2021	
	Räntebärande skulder inkl. ränteswappar			
Förfallotid	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			2 213	88
2023	1 764	63	100	4
2024	375	14	200	8
2025	650	23		
Totalt	**2 790**	**100**	**2 513**	**100**

[1] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgör risken att förändringar i valutakursen negativt påverkar koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöden.

Transaktionsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy ska all valutaexponering säkras. Säkring sker av kontrakterade samt sannolika prognostiserade flöden. Detta sker huvudsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillämpas säkringsredovisning när kraven för säkringsredovisning är uppfyllda. Valutaterminer som säkrar flödet är upptaget i samma valuta, har samma belopp (säkringskvot 1:1) samt har samma förfallotidpunkt som det säkrade kassaflödet. Ineffektivitet kan uppstå om det sker en förändring av tidpunkten för när det framtida kassaflödet kommer att inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat flöde.

Valutautflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoutflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Brutto-utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto utflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt pa osäkrad andel
EUR	2 530	2 136	84	16	1 951	1 638	84	12
DKK	71	28	39	2	104	30	29	3
NOK	222	173	78	2	157	144	91	1
Övriga	151	110	73	2	218	185	85	1
Totalt	**2 973**	**2 448**	**82**	**21**	**2 431**	**1 997**	**82**	**17**

20230404084435

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Valutainflöden

Följande tabell visar koncernens bruttoinflöden under året, i olika valutor, säkrad andel samt valutarisken för respektive valuta på osäkrade valutaflöden. Valutarisken visar förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade kundfordringar.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto inflöde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	18			1	74	37	50	1
DKK	86	55	63	1	69	23	33	2
NOK					7			
Övriga	2							
Totalt	**105**	**55**	**52**	**2**	**150**	**60**	**40**	**4**

Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade samt prognostiserade transaktioner är klassificerade som kassaflödessäkringar. Under 2022 var det inga kassaflödessäkringar som avslutades på grund av att det förväntade kassaflödet ej längre var sannolikt att inträffa.

Kontrakterade samt prognostiserade valutautflöden, utestående säkringsposition

Nedanstående tabell visar den utestående totala säkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden, säkrad andel samt genomsnittliga terminspriser per valuta i SEK.

	2022				2021			
Motvärde i MSEK	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	956	307	566	83	953	270	600	83
NOK	40	32	8		105	38	39	28
PLN	22	15	7		52	26	24	2
CZK					6		6	
Övriga					0			
Total säkringsposition	**1 018**	**354**	**581**	**83**	**1 116**	**334**	**669**	**113**
Totalt kontrakterade samt prognostiserade valutautlöden.	1 407	378	795	234	1 566	349	990	227
Säkrad andel (%)	72	94	73	35	71	96	68	50
Genomsnittlig terminskurs i SEK avseende total säkringsposition för valutautflöden:								
EUR valutaterminer	10,87	10,67	10,98	10,87	10,22	10,21	10,23	10,18
NOK valutaterminer	1,08	1,07	1,08		0,99	0,98	0,99	0,98
PLN valutaterminer	2,24	2,24	2,22		2,22	2,24	2,19	2,19
CZK valutaterminer					0,40		0,40	

Säkringarna avseende prognostiserade samt kontrakterade valutautflöden uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrad valutakurs redovisas i övrigt totalresultat. Det verkliga värdet på valutaterminer som använts för säkring av transaktionsexponering uppgick netto 29 (9) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga långfristiga fordringar 2 (2) MSEK samt övriga fordringar 30 (9) MSEK och som övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 3 (2) MSEK.

Valutafördelning av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tillgångar finansieras i lokal valuta. Extern och intern upplåning i NCC-koncernen sker främst genom Group Treasury och överförs sedan till affärsområden och dotterbolag i form av interna lån. Utlåningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandlas delar av koncernens lån och likviditet till de valutor som koncernens tillgångar är upptagna till.

Följande tabeller visar NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivna värden inkluderar underliggande kapitalbelopp.

Räntebärande skulder[1)]

	2022		2021	
Motvärde i MSEK	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
DKK	59	2		
SEK	2 731	98	2 513	100
Totalt	**2 790**	**100**	**2 513**	**100**

[1)] Exklusive pensionsskuld och leasingskuld.

Finansiering via valutaderivat[1)]

Motvärde i MSEK	2022	2021
Köp +/Sälj – DKK	1 580	2 042
Köp +/ Sälj – EUR	518	332
Köp +/ Sälj – NOK	108	–363
Köp +/ Sälj – PLN	55	
Netto	**2 261**	**2 011**

[1)] Valutaswappar.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Omräkningsexponering
Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens omräkningsexponering valutakurssäkras.

Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag
Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på omräkningsexponeringen. Per den 31 december 2022 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 186 (160) MSEK, se tabellen nedan.

	2022		2021	
Motvärde i MSEK	Netto-investering	Valuta-risk 5 %	Netto-investering	Valuta-risk 5 %
DKK	2 262	113	1 968	98
EUR	569	28	468	23
NOK	897	45	767	38
Totalt	**3 729**	**186**	**3 203**	**160**

Prisrisker
Prisrisker i bitumen
En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivaten prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatens förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto –2 (4) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (6) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (2) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 1 (2) MSEK samt resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen
Nedanstående tabell visar koncernens totala inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

	2022			2021		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	**234 890**	**54 582**	**23**	**298 215**	**33 417**	**11**

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym totala inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Terminskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 ar
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	454 277	5 495	221 644	227 138	482 581	5 838	235 453	241 290
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	3 161	152	2 859	150	11 620	1 092	10 311	217
Säkrad andel (%)	1	3	1		2	19	4	
Säkringsposition motvärde MSEK	15	1	13	1	34	3	30	1
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	**4 649**	**5 060**	**4 565**	**5 835**	**2 930**	**2 843**	**2 940**	**2 902**

Försäljning av bitumen
Under 2022 har inga säkringar av försäljning gjorts. Den utestående säkringspositionen av koncernens säkrade kontrakterade volym försäljning av bitumen uppgick vid årsskiftet till 0 (873) ton, motvärde SEK 0 (2) MSEK.

Prisrisker i el
I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Terminskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 136 747 (139 332) MWh, varav 25 054 (24 669) MWh förfaller inom 3 månader, 49 405 (50 958) MWh förfaller om 3–2 månader och 62 287 (63 706) MWh förfaller efter ett år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 68 (39) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 68 (39) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 13 (7) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Kreditrisker
Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet
NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor´s) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om nettning med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 193 (100) MSEK vid utgången av 2022. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1% på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 928 (3 048) MSEK

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spärr i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 17,6% (16,8%).

20230404084436

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Åldersanalys kundfordringar

Koncernen	2022 Brutto	2022 Reserv för osäkra fordringar	2021 Brutto	2021 Reserv för osäkra fordringar
Ej förfallna kundfordringar	6 176		5 921	
Förfallna kundfordringar 1–30 dagar	533	–24	463	–1
Förfallna kundfordringar 31–60 dagar	101	–1	41	–5
Förfallna kundfordringar 61–180 dagar	131	–10	150	–25
Förfallna kundfordringar >180 dagar	1 987	–689	1 900	–698
Summa	**8 928**	**–723**	**8 476**	**–728**

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringar förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osäkra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osäkra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osäkra kundfordringar samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförligt till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performace obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osäkra fordringar

Koncernen	2022	2021
Ingående balans	–728	–842
Årets reservering	–249	–252
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	268	401
Omräkningsdifferenser	–14	–36
Utgående balans	**–723**	**–728**

Redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument

Nedanstående tabeller visar redovisat värde och verkligt värde för finansiella instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristiga placeringar i bostadsobligationer och räntefonder samt derivat som värderas till verkligt värde. Kortfristiga placeringar värderas enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad för samma instrument.

Värderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseras på vedertagna modeller med observerbar inputdata såsom räntor, valutor och råvarupriser. Värderingen av ränteswappar baseras på terminsräntor framtagna utifrån observerbara yieldkurvor. Diskonteringen ger inte någon väsentlig påverkan på värderingen av derivaten.

För finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringar, kortfristiga räntebärande fordringar, övriga fordringar och likvida medel, leverantörsskulder och andra räntefria skulder bedöms det verkliga värdet inte väsentligt avvika från det redovisade värdet. För långfristiga obligationsinnehav (långfristiga räntebärande fordringar) samt kortfristiga placeringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseras det verkliga värdet på priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. För korta samt långa obligationslån noterade på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknats enligt priser noterade på en väl fungerande andrahandsmarknad. Verkligt värde för onoterade långa obligationer har beräknats genom att framtida kassaflöden har diskonterats med aktuella marknadsräntor för liknande finansiella instrument. Verkligt värde för övriga lång- och kortfristiga räntebärande skulder bedöms inte väsentligt avvika från redovisat värde

Följande tabell visar redovisat och verkligt värde för finansiella instrument.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen, 2022	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Derivat som används i säkringsredovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			184				184	175
Pensionsfordran			68				68	68
Övriga långfristiga fordringar		16					16	16
Kundfordringar			8 205				8 205	8 205
Kortfristiga räntebärande fordringar			118				118	118
Övriga fordringar	34	101	25				160	160
Kortfristiga placeringar	374		20				394	394
Likvida medel			534				534	534
Summa tillgångar	**408**	**117**	**9 155**	**68**			**9 748**	**9 739**
Långfristiga räntebärande skulder					3 286		3 286	3 240
Övriga långfristiga skulder					59		60	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser								
Kortfristiga räntebärande skulder[2]					1 012		1 012	1 012
Leverantörsskulder					5 165		5 165	5 165
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter					13		13	13
Övriga kortfristiga skulder		6		3			9	9
Summa skulder		**6**		**3**	**9 534**		**9 544**	**9 498**

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Koncernen, 2021	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen[1]	Derivat som används i säkrings-redovisning	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen[1]	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			128				128	128
Övriga långfristiga fordringar		5					5	5
Kundfordringar			7 748				7 748	7 748
Kortfristiga räntebärande fordringar			103				103	103
Övriga fordringar	8	54	35				97	97
Kortfristiga placeringar	401		86				487	487
Likvida medel			2 561				2 561	2 561
Summa tillgångar	**409**	**59**	**10 661**	**68**			**11 196**	**11 196**
Långfristiga räntebärande skulder						2 038	2 038	2 038
Övriga långfristiga skulder						47	47	47
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						1 997	1 997	1 997
Kortfristiga räntebärande skulder[2]						2 176	2 176	2 176
Leverantörsskulder						4 567	4 567	4 567
Övriga kortfristiga skulder		5			39		44	44
Summa skulder		**5**			**39**	**10 825**	**10 869**	**10 869**

[1] Obligatoriskt värderade till verkligt värde.
[2] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kundfordringar	1			1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	463			463	463
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213			213	213
Summa tillgångar	**677**	**45**		**722**	**722**
Övriga långfristiga skulder			3	3	3
Leverantörsskulder			13	13	13
Kortfristiga räntebärande skulder				0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag			711	711	711
Summa skulder			**727**	**727**	**727**

Moderbolaget, 2021	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689			689	689
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721			721	721
Summa tillgångar	**1 410**	**45**		**1 455**	**1 455**
Övriga långfristiga skulder			6	6	6
Leverantörsskulder			10	10	10
Kortfristiga räntebärande skulder[1]			800	800	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag			147	147	147
Summa skulder			**963**	**963**	**963**

[1] Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen och Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansiella tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansiella instrument bedöms inte avvika materiellt från redovisat värde.
I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansiella instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balansräkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.

20230404084437

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.
Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

	2022				2021			
Koncernen	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	374			374	401			401
Derivatinstrument		34		34		8		8
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		117		117		59		59
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	175			175	128			128
Kortfristiga placeringar	20			20	86			86
Summa tillgångar	569	151	68	788	615	67	68	750
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		3		3		39		39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		6		6		5		5
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 724	2 528		4 252	1 600	2 614		4 214
Summa skulder	1 724	2 537		4 261	1 600	2 658		4 258

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om nettning med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

	2022		2021	
Koncernen	Finansiella tillgangar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp[1)]	151	9	67	43
Belopp som omfattas av avtal om nettning	–7	–7	–24	–24
Nettobelopp efter avtal om nettning	144	2	43	19

[1)] I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 34 (8) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 16 (5) MSEK och i övriga fordringar med 101 (54) MSEK. I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 3 (39) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga kortfristiga skulder med 6 (5) MSEK

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläckts. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimiter. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)
Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnettot.

Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Derivat som används i säkringsredovisning
Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder
Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning
NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången.Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning
NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåtriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden
Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutaterminskontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminskursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminskursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning
För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el
NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljeterminer. Dessa oljeterminer klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget
För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultateffekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av fordringar
NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

Not 37
Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskregistrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna, Sverige. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna.

Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Not 38
Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Not 39
Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 6,00 SEK per aktie[1)]	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	**3 491 299 466**

[1)] Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 7 mars 2023.

20230308008438

Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Solna den 7 mars 2023

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Karl G Sivertsson
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Harald Stjernström
Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–71 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamen inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

20230404084439

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt 2022 års totala intäkter i NCC:s bygg- och anläggningsverksamhet uppgår till ca 43 (43) Mdr SEK. I allt väsentligt härrör intäkterna från entreprenadprojekt och redovisas över tid, d.v.s. med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. *Se avsnitten "Intäkter från entreprenader och liknande uppdrag", "Väsentliga uppskattningar och bedömningar" (delavsnitten "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" och "Borgens- och garantiförpliktelser, rättstvister med mera") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar och not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- och eventualförpliktelser (delavsnittet "Eventualförpliktelser m.m.").*	Vi har utvärderat och på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrindar i NCC:s projektprocess, från kalkylering till löpande projektrapportering. Vi har även utvärderat processer, rutiner och metodik för projektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen. Vi har med NCC diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt. För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud. Vi har fört en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att NCC:s antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–11, 76–81 och 131. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NCC AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20230404092410

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för NCC AB för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till NCC AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till NCC ABs revisor av bolagsstämman den 5 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 5 april 2017.

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Flerårsöversikt

RESULTATRÄKNING, MSEK	2018	2019	2020	2021	2022
Nettoomsättning	57 346	58 234	53 922	53 414	54 198
Kostnader för produktion	–55 205	–54 134	–49 589	–48 894	–50 202
Bruttoresultat	**2 140**	**4 101**	**4 333**	**4 520**	**3 996**
Försäljnings- och administrationskostnader	–2 875	–2 811	–2 967	–2 808	–2 981
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	12	–11	–3	165	22
Nedskrivningar av anläggningstillgångar	–82	–22	–24	–16	0
Resultat från försäljning av koncernföretag		18	9	–46	59
Resultat från andelar i intresseföretag	42	21	12	10	262
Rörelseresultat	**–764**	**1 296**	**1 360**	**1 825**	**1 358**
Finansiella intäkter	36	34	30	20	29
Finansiella kostnader	–121	–146	–110	–80	–87
Finansnetto	**–85**	**–112**	**–80**	**–60**	**–59**
Resultat efter finansiella poster	**–849**	**1 184**	**1 281**	**1 765**	**1 299**
Skatt	99	–309	–22	–257	–230
Periodens resultat	**–750**	**875**	**1 259**	**1 508**	**1 069**
Hänförs till:					
NCC:s aktieägare	–756	873	1 259	1 508	1 069
Innehav utan bestämmande inflytande	6	2			
Periodens resultat	**–750**	**875**	**1 259**	**1 508**	**1 069**

20230404084111

BALANSRÄKNING, MSEK	2018	2019	2020	2021	2022
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	1 861	1 893	1 800	1 852	1 943
Övriga immateriella tillgångar	339	368	342	335	326
Nyttjanderättstillgångar	493	1 716	1 952	1 600	1 420
Rörelsefastigheter	915	899	875	790	909
Maskiner och inventarier	2 559	2 611	2 306	2 296	2 504
Långfristiga värdepappersinnehav	119	114	93	82	83
Långfristiga räntebärande fordringar	195	144	125	128	184
Pensionsfordran					68
Övriga långfristiga fordringar	119	34	19	23	36
Uppskjutna skattefordringar	531	524	587	609	564
Summa anläggningstillgångar	**7 133**	**8 302**	**8 099**	**7 714**	**8 037**
Omsättningstillgångar					
Nyttjanderättstillgångar		51	11	2	2
Exploateringsfastigheter	1 633	1 391	1 492	1 005	1 179
Pågående fastighetsprojekt	2 292	3 042	4 610	5 370	7 171
Färdigställda fastighetsprojekt	308	936	496		
Andelar i intresseföretag	226	263	295	431	74
Material- och varulager	902	1 008	953	1 059	1 079
Skattefordringar	146	50	58	70	118
Kundfordringar	9 629	8 674	7 084	7 748	8 205
Upparbetade ej fakturerade intäkter	1 276	1 360	1 349	1 367	1 410
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 418	1 556	907	952	857
Kortfristiga räntebärande fordringar	163	226	126	103	117
Övriga fordringar	608	555	740	552	386
Kortfristiga placeringar	72	63	174	487	394
Likvida medel	1 197	2 416	2 155	2 561	534
Summa omsättningstillgångar	**19 868**	**21 589**	**20 450**	**21 707**	**21 528**
SUMMA TILLGÅNGAR	**27 001**	**29 890**	**28 549**	**29 421**	**29 565**
EGET KAPITAL					
Aktieägarnas kapital	2 931	3 044	3 972	5 844	7 183
Innehav utan bestämmande inflytande	17				
Summa eget kapital	**2 948**	**3 044**	**3 972**	**5 844**	**7 183**
SKULDER					
Långfristiga skulder					
Långfristiga räntebärande skulder	1 342	3 649	3 965	2 038	3 286
Övriga långfristiga skulder	8	52	60	47	60
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2 279	2 840	2 832	1 997	
Uppskjutna skatteskulder	297	170	196	464	943
Övriga avsättningar	2 563	2 777	2 586	2 608	2 481
Summa långfristiga skulder	**6 488**	**9 488**	**9 639**	**7 154**	**6 770**
Kortfristiga skulder					
Kortfristiga räntebärande skulder	1 051	848	606	2 176	1 012
Leverantörsskulder	5 164	4 275	4 487	4 567	5 165
Skatteskulder		100	66	22	14
Fakturerade ej upparbetade intäkter	6 311	6 354	4 104	4 830	4 754
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3 452	3 878	3 727	3 588	3 512
Avsättningar	68	24	19	13	7
Övriga kortfristiga skulder	1 520	1 878	1 930	1 227	1 148
Summa kortfristiga skulder	**17 566**	**17 358**	**14 938**	**16 422**	**15 612**
Summa skulder	**24 054**	**26 846**	**24 577**	**23 577**	**22 382**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**27 001**	**29 890**	**28 549**	**29 421**	**29 565**

NYCKELTAL	2018	2019	2020	2021	2022
Räkenskaper, MSEK					
Nettoomsättning	57 346	58 234	53 922	53 414	54 198
Rörelseresultat	–764	1 296	1 360	1 825	1 358
Resultat efter finansiella poster	–849	1 184	1 281	1 765	1 299
Periodens resultat	–750	875	1 259	1 508	1 069
Investeringar i anläggningstillgångar	1 669	2 992	1 921	1 099	1 320
Investeringar i fastighetsprojekt	2 602	3 281	3 353	3 467	2 924
Kassaflöde, MSEK					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–375	2 214	1 569	2 260	265
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–782	–701	–463	–363	–401
Kassaflöde före finansiering	–1 157	1 512	1 106	1 896	–136
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–717	–308	–1 322	–1 492	–1 896
Förändring av likvida medel	–1 866	1 219	–260	406	–2 027
Avkastningsmått					
Avkastning på eget kapital, %	–18	32	37	32	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %	–9	13	12	16	12
Finansiella mått vid periodens utgång, MSEK					
EBITDA %	0,8	4,7	5,2	5,9	4,8
Räntetäckningsgrad, ggr	–6,0	9,1	12,7	23,0	15,9
Soliditet, %	11	10	14	20	24
Räntebärande skulder/balansomslutning, %	17	25	26	21	15
Nettokassa +/Nettoskuld –	–3 045	–4 489	–4 823	–2 932	–3 000
Skuldsättningsgrad, ggr	1,0	1,5	1,2	0,5	0,4
Sysselsatt kapital vid periodens slut	7 619	10 382	11 375	12 055	11 480
Sysselsatt kapital, snitt	8 780	9 936	10 983	11 430	11 766
Kapitalomsättningshastighet, ggr	6,5	5,9	4,9	4,7	4,6
Utgående ränta, %[1)]	1,3	1,1	1,1	1,1	4,1
Genomsnittlig räntebindningstid, år[1)]	0,5	1,2	1,0	0,5	1,0
Orderläge, MSEK					
Orderingång	61 842	58 048	51 199	55 786	53 285
Orderstock	56 837	57 800	50 945	55 763	54 995
Aktiedata per aktie, SEK					
Resultat efter skatt, före och efter utspädning	–7,00	8,09	11,68	14,02	10,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, efter utspädning	–3,47	20,50	14,56	21,00	2,55
Kassaflöde före finansiering, efter utspädning	–10,71	14,01	10,26	17,62	–1,30
P/E-tal, före utspädning	–20	19	13	12	9
Utdelning ordinarie	4,00	2,50	5,00	6,00	6,00[2)]
Direktavkastning, %	2,9	3,3	3,3	3,6	6,2
Eget kapital, före och efter utspädning	27,13	28,21	36,89	54,32	73,60
Börskurs/eget kapital, %	508	543	407	309	132
Börskurs vid periodens slut, NCC B	137,80	153,20	150,00	167,70	97,25
Antal aktier, miljoner					
Totalt antal utgivna aktier[3)]	108,4	108,4	108,4	108,4	108,4
Återköp av aktier vid periodens slut	0,4	0,5	0,8	0,8	10,8
Antal utestående aktier före utspädning vid periodens slut	108,0	107,9	107,7	107,6	97,6
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under perioden	108,1	108,0	107,8	107,6	103,9
Börsvärde, före utspädning, MSEK	14 896	16 548	16 144	18 035	9 636
Personal					
Medelantal anställda	16 523	15 273	14 388	13 002	12 485

[1)] Exklusive leasingskuld och exklusive pensionsskuld.
[2)] Utdelning 2022 avser styrelsens förslag till årsstämman.
[3)] Samtliga utgivna aktier i NCC är stamaktier.

20230404084412

Kvartalsdata

	Kvartalsvärden, 2022				Helar	Kvartalsvärden, 2021				Helår
MSEK	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	2022	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	2021
Koncernen										
Orderingång	16 635	12 763	11 607	12 280	53 285	14 255	16 568	8 905	16 059	55 786
Orderstock	62 510	60 960	59 047	54 995	54 995	56 096	58 816	54 525	55 763	55 763
Nettoomsättning	10 111	14 001	14 068	16 018	54 198	10 140	12 745	14 531	15 998	53 414
Rörelseresultat	–170	474	510	544	1 358	–144	487	877	605	1 825
Resultat efter finansiella poster	–175	464	490	520	1 299	–152	476	864	577	1 765
Resultat efter skatt	–147	383	425	407	1 069	–124	388	706	538	1 508
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	–1,37	3,59	4,13	4,13	10,29	–1,15	3,61	6,56	5,00	14,02
Kassaflöde före finansiering	–360	-1 505	692	1 037	-136	586	-772	1 389	687	1 896
Soliditet %	20	20	22	24	24	14	14	17	20	20
Nettokassa +/Nettoskuld –	–3 529	–4 383	–3 619	–3 000	–3 000	–4 120	–4 878	–3 247	–2 932	–2 932
NCC Infrastructure										
Orderingång	4 404	3 056	4 466	3 465	15 391	5 432	6 769	2 933	3 242	18 377
Orderstock	20 170	18 434	18 967	17 291	17 291	18 296	20 865	20 047	18 923	18 923
Nettoomsättning	3 501	4 359	4 135	5 262	17 256	3 486	4 118	3 789	4 946	16 339
Rörelseresultat	42	124	139	124	429	40	115	123	115	391
Rörelsemarginal, %	1,2	2,8	3,4	2,4	2,5	1,1	2,8	3,2	2,3	2,4
NCC Building Sweden										
Orderingång	4 792	3 726	2 367	3 825	14 711	3 665	4 203	2 290	4 210	14 369
Orderstock	19 679	19 685	19 035	18 587	18 587	18 256	18 700	17 846	18 046	18 046
Nettoomsättning	3 099	3 778	3 028	4 273	14 178	3 079	3 697	2 990	4 102	13 868
Rörelseresultat	92	117	–56	98	252	90	129	100	137	457
Rörelsemarginal, %	3,0	3,1	–1,8	2,3	1,8	2,9	3,5	3,4	3,3	3,3
NCC Building Nordics										
Orderingång	4 852	2 680	2 321	2 469	12 321	2 093	2 906	1 780	6 518	13 297
Orderstock	19 464	19 282	18 485	17 127	17 127	14 852	14 919	14 003	17 271	17 271
Nettoomsättning	2 855	3 346	3 226	4 140	13 568	2 420	2 680	2 788	3 437	11 324
Rörelseresultat	56	92	104	95	347	39	88	111	172	410
Rörelsemarginal, %	2,0	2,8	3,2	2,3	2,6	1,6	3,3	4,0	5,0	3,6
NCC Industry[2)]										
Orderingång	2 755	3 776	2 333	2 774	11 638	2 626	2 713	2 236	2 134	9 708
Nettoomsättning	977	3 280	3 637	3 374	11 268	821	2 908	3 383	2 953	10 065
Rörelseresultat	–305	240	50	23	8	–252	280	306	154	488
Rörelsemarginal, %	–31,2	7,3	1,4	0,7	0,1	–30,6	9,6	9,0	5,2	4,9
Operativt sysselsatt kapital[1)]	4 991	5 361	5 101	4 411	4 411	4 742	5 150	5 189	4 711	4 711
NCC Property Development										
Nettoomsättning	329	58	836	77	1 301	1 136	40	2 072	1 528	4 775
Rörelseresultat	29	1	183	268	482	47	–25	277	179	478
Rörelsemarginal, %	8,9	2,0	21,9	348,8	37,0	4,1	–62,6	13,4	11,7	10,0
Operativt sysselsatt kapital[1)]	6 905	7 495	7 627	7 996	7 996	5 914	6 279	5 403	6 330	6 567

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

[1)] Se ny definition i avsnittet Definitioner.
[2)] För jämförelseperioden 2021 har Asfalt Finland som såldes i december 2021, exkluderats.

Definitioner

Finansiella nyckeltal

Avkastning på eget kapital
Årets resultat enligt resultaträkningen exklusive andelen avseende innehav utan bestämmande inflytande, i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt operativt sysselsatt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultatet efter finansnetto inklusive resultat från andelar i intressebolag med återläggning av räntekostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Avkastning på sysselsatt kapital används för att optimera koncernens kapitalallokering och värdeskapande.

Direktavkastning
Utdelningen i procent av börskursen vid årets slut.

Driftsnetto
Resultat från fastighetsförvaltning före avskrivningar.

EBITDA
Rörelseresultatet enligt resultaträkningen med återläggning av av- och nedskrivningar (ej byggrelaterade projekt) inklusive nedskrivningar av omsättningsfastigheter och exklusive avskrivningar för leasing.

Eget kapital per aktie före och efter utspädning
Utgående eget kapital före och efter utspädning i förhållande till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittlig räntebindningstid
Återstående räntebindningstid vägd med utestående räntebärande skulder.

Företagets nettoskuld
Total nettoskuld exklusive leasingskuld och exklusive pensionsskuld.

Genomsnittligt eget kapital
Medeltalet av redovisat eget kapital den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättning dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar
Utgående balans minus ingående balans plus avskrivningar och nedskrivningar minus uppskrivningar avseende anläggningstillgångar och omsättningsfastigheter.

Nettoomsättning
Inom entreprenadrörelsen redovisas nettoomsättningen enligt principen för successiv vinstavräkning. Dessa intäkter redovisas i takt med att entreprenadprojekten inom bolaget successivt färdigställts. Fastighetsförsäljningar redovisas per den tidpunkt då väsentliga risker och förmåner överförts till köparen, vilket normalt sammanfaller med ägandets övergång. I moderbolaget motsvaras nettoomsättningen av resultatavräknad fakturering på avslutade projekt.

Net Debt/EBITDA
Företagets nettoskuld dividerat med EBITDA.

Operativt sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med finansiella anläggningstillgångar, aktuell skattefordran, räntebärande kortfristiga fordringar samt kassa och bank, reducerat med räntefria skulder där aktuell och uppskjuten skatteskuld är undantagna.

Orderingång
Värdet av erhållna projekt och förändringar på befintliga projekt under den aktuella perioden. Som erhållna uppdrag räknas även projekt i egen regi för försäljning för vilka beslut om igångsättning fattats samt sålda färdigställda bostäder från lager.

Orderstock
Värdet vid periodens utgång av återstående ej upparbetade projektintäkter i inneliggande uppdrag, inklusive ej avslutade projekt i egen regi för försäljning.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie efter skatt.

Resultat per aktie, efter skatt
Årets resultat hänförligt till NCC:s aktieägare dividerat med ett vägt genomsnitt av antal aktier under året.

Räntebärande företagsskuld
Räntebärande skulder exklusive leasingskuld och exklusive pensionsskuld.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster med återläggning av finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld dividerad med eget kapital.

Soliditet
Summan av eget kapital i procent av summa tillgångar.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som medeltalet av värdena den 1 januari, 31 mars, 30 juni, 30 september och 31 december.

Total avkastning
Kursutveckling under året plus utbetald utdelning dividerat med aktiekursen vid årets ingång.

Total nettoskuld
Räntebärande skulder och avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser minus likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar.

Utgående ränta
Nominell ränta vägd med balansdagens utestående räntebärande skulder.

Valutaeffekt
Den påverkan som förändringar i olika valutor har på den löpande rapporteringen i NCC-koncernen vid omräkning till svenska kronor.

Valutakursdifferens
Kursförändringar hänförliga till förändringar i olika valutor vid omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta.

Återköp egna aktier i aktiedata
Vid beräkning av de nyckeltal som beräknas utifrån antalet utestående aktier, har återköpta aktier exkluderats.

NiCCi, NCC:s robothund

Hållbarhetsrapport

NCC är ett av Nordens ledande byggföretag. Koncernen bedriver verksamhet inom bygg- och anläggningsprojekt, produktion av asfalt- och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling i Sverige, Danmark, Norge och Finland.

Denna hållbarhetsrapport omfattar NCC:s arbete med att bedriva och utveckla verksamheten så att den skapar långsiktigt värde såväl ekonomiskt som med hänsyn till miljö och klimat, människors hälsa och välbefinnande samt utifrån goda principer om etik och styrning.

Förutom denna hållbarhetsrapport lämnar också NCC en särskild investerarrapport för bolagets gröna obligationer samt rapporterar klimatutsläpp till CDP. Under 2022 har NCC uppdaterat sitt ramverk för grön finansiering. NCC gav redan 2019 ut gröna företagsobligationer som är noterade på Nasdaq Stockholm. Det gröna ramverket har verifierats av Center for International Climate and Environmental Research (CICERO) enligt metodiken Shades of Green. Det karaktäriseras som Medium Green. NCC har också under 2022 länkat NCC:s hållbarhetsmål till en existerande lånefacilitet. I september emitterade NCC gröna obligationer för ett värde av 1 miljard kronor.

Hållbarhetsramverk

NCC har ett hållbarhetsramverk som grund för koncernens arbete. Det vilar på en bas som består av NCC:s kärna i form av syfte, värderingar, önskvärda beteenden (Star behaviors). Förutom långsiktigt ekonomiskt värdeskapande finns ytterligare sju fokusområden. Data och expertkunskap är ett särskilt fokusområde som grundas i NCC:s syfte, att vara ett kunskapsföretag vars uppgift är att ta kunden genom en komplex byggprocess till ett positivt slutresultat för alla intressenter. Att lägga resurser och prioritet vid att samla, använda och utveckla expertis är därför ett fokusområde som har ett egenvärde för ett kunskapsföretag, samtidigt som det är grund för beslut och aktiviteter inom de övriga sex områdena. Tre områden berör miljörelaterade frågor: Klimat och energi, Material och cirkularitet samt Naturresurser och biologisk mångfald. Två områden berör viktiga sociala dimensioner kring människors hälsa och humanresurser: Hälsa och säkerhet samt Medarbetare och team. Ett område är inriktat på hur företaget bedriver sin verksamhet: Etik och compliance.

Mål

NCC har koncerngemensamma mål inom två områden: Klimat och energi samt Hälsa och säkerhet. Vi redovisar och följer upp arbetet på koncernnivå även inom övriga områden. Varje affärsområde har sedan för sin verksamhet relevanta mål och styrtal.

De globala målen

NCC stöder Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling. NCC:s möjlighet att bidra är integrerat i hållbarhetsramverket och det övergripande arbetet i koncernen med att utveckla verksamheten. NCC avser att fortsätta att implementera de globala målen i verksamheten, framförallt i affärsområdenas verksamheter.

Positiv påverkan genom kärnaffären
NCC:s kärnverksamhet, att bygga och utveckla den fysiska miljön, har förutsättningar att bidra till mål 7 (Hållbar energi för alla), 9 (Hållbar industri, innovationer och infrastruktur), 11 (Hållbara städer och samhällen) samt 12 (Hållbar konsumtion och produktion).

Hantering av resurser
NCC har möjlighet att med sina erbjudanden bidra till att utveckla produkter och arbetsmetoder som förbättrar situationen för både människor och miljö. Där har NCC möjlighet att bidra till mål 3 (God hälsa och välbefinnande), 6 (Rent vatten och sanitet till alla), 13 (Bekämpa klimatförändringarna), 14 (Hav och marina resurser) samt 15 (Ekosystem och biologisk mångfald). Detta är en grundläggande del av verksamheten.

Värderingsstyrda utgångspunkter: Ärlighet, respekt och tillit
NCC arbetar också utifrån tydliga och värderingsstyrda principer för att främja mål 4 (God utbildning), 5 (Jämställdhet) samt 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt). Samarbete och partnerskap med olika intressenter är en förutsättning för att ställa om mot en hållbar värld 2030, vilket speglas i mål 16 (Fredliga och inkluderande samhällen) och 17 (Genomförande och globalt partnerskap).

Läs mer på ncc.se/globalamalen

Hållbarhetsmål och utfall

Hälsa och säkerhet

LTIF4
Arbetsrelaterade olyckor med över fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

Mål 2022	Utfall 2022
3,0	4,1

Klimat och energi

NCC ska vara klimatneutralt 2045

Scope 1 & 2
Mål: 60 procent minskning av CO_2e[1] (scope 1 & 2) till år 2030 (basår 2015), mätt som ton CO_2e /MSEK.

Utfall 2022: Utsläppsintensiteten uppgick till 2,5 CO_2e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 52 procent jämfört med 2015.

Mål 2030	Utfall 2022
−60 %	−52 %

Scope 3
50 procent minskning av CO_2e (scope 3) till år 2030 (basår 2015) för betong, stål, asfalt och transporter, mätt som kg CO_2e per köpt volym.

Mål 2030	Färsk betong[2] Utfall 2022	Asfalt[2] Utfall 2022	Armeringsstål[2] Utfall 2022	Transporter[3]
−50 %	−16 %	−31 %	−38 %	–

1) Koldioxidekvivalenter, dvs utsläpp av växthusgaser uttryckt som motsvarande mängd koldioxid.
2) Detta mått omfattar än så länge endast färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.
3) Utsläpp från transporter rapporteras inte för 2022.

20230404084414

NCC:s hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete.
Utöver de koncerngemensamma hållbarhetsmålen sätter affärsområdena verksamhetsspecifika hållbarhetsmål.

NCC:s hållbarhetsramverk

NCC:s hållbarhetsramverk utgör utgångspunkten för koncernens hållbarhetsarbete. Under 2021 har NCC uppdaterat sitt hållbarhetsramverk i syfte att bättre åskådliggöra vilka områden och frågor som är viktigast för NCC att arbeta med och där påverkan är som störst. Ramverket är indelat i åtta fokusområden: Data och expertkunskap, Naturresurser och biologisk mångfald, Material och cirkularitet, Klimat och energi, Hälsa och säkerhet, Medarbetare och team, Etik och compliance samt Ekonomiskt resultat. En god och uthållig lönsamhet är en förutsättning för ett långsiktigt hållbarhetsarbete. Grunden för hållbarhetsarbetet utgörs av koncernens värderingar och önskade beteenden, Star behaviors.

Värdekedjan

NCC:s arbete för att bidra till ett hållbart samhälle rör inte bara den egna verksamheten, utan hela värdekedjan. Den värdekedja som NCC identifierat består uppströms av två typer av material: återvunnet eller återbrukat material och utvinning av råmaterial. Förädling sker av återvunnet och utvunnet råmaterial.

Material går både direkt till NCC genom egen utvinning, återvinning eller återbruk, samt via leverantörer. Till detta materialflöde uppströms hör entreprenörer, konsulter och transporter. Uppströms återfinns även finansiella leverantörer.

Nedströms återfinns i första ledet kunder, därefter brukare av byggnader och anläggningar. I sista ledet finns destruktion av byggnader och anläggningar, vilken i sin tur hänger samman med återvunnet och återbrukat material uppströms.

Påverkan i värdekedjan

I värdekedjan påverkas och påverkar NCC inom samtliga identifierade fokusområden.

Uppströms inom Naturresurser och biologisk mångfald, Material och Cirkularitet, Klimat och energi vid val av material samt förädling av material och i transporteringsprocesser.

Inom organisationen genom Material och Cirkularitet, Klimat och energi, Hälsa och säkerhet, Människor och Team samt Etik och compliance.

Fokusområden

Data och expertkunskap	Naturresurser och biologisk mangfald	Material och cirkularitet	Klimat och energi	Hälsa och säkerhet	Medarbetare och team	Etik och compliance
✦ Certifierade konstruktioner och byggnader ✦ Produkter och koncept med hållbarhets-profiler ✦ Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar	✦ Biologisk mångfald ✦ Råmaterial ✦ Vatten	✦ Utformning och materialval ✦ Återvinning och återbruk ✦ Avfall	✦ Utsläpp av växthusgaser ✦ Energi ✦ Klimat-anpassning	✦ Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	✦ Mångfald och inkludering ✦ Medarbetar-engagemang ✦ Icke-diskriminering ✦ Lärande och utveckling	✦ Antikorruption ✦ Sund konkurrens ✦ Mänskliga rättigheter ✦ Leverantörs-utvärdering

Ekonomiskt resultat

Stabil och uthållig lönsamhet

Vår grund

Var kärna
Förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess

Vart syfte
Ta kunden genom byggprocessen för ett positivt slutresultat för alla intressenter

Vara värderingar
Ärlighet / Respekt / Tillit

Vara Star behaviors
Ha och visa passion för att prestera / Bygg tillsammans / Genomför och följ upp / Agera med omtanke

Hållbarhetsstyrning

Den grundläggande principen inom NCC är att arbetet med hållbarhet ska styras och följas upp på samma sätt som all verksamhet inom koncernen. Det innebär att vd är ytterst ansvarig för arbetet.

NCC:s styrelse informeras löpande om olika delar av koncernens arbete, inklusive det som omfattas av hållbarhetsramverket. Olika delar av arbetet presenteras på styrelsens möten av koncernfunktioner eller affärsområden. Styrelsen granskar och följer upp att NCC arbetar i linje med koncernens mål. Det har under 2022 inte funnits något särskilt utskott inom styrelsen med ansvar för hållbarhetsarbetet. Från och med 2023 kommer styrelsens revisionsutskott att särskilt hantera frågor relaterade till hållbarhetsrapportering.

NCC:s koncernledning behandlar regelbundet det koncerngemensamma arbetet och har på varje möte någon form av rapportering kring frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Under 2022 har detta arbete bland annat handlat om att utveckla färdplaner för att minska klimatpåverkan från betong och transporter, uppföljning av strategisk inriktning kring hälsa och säkerhet samt kompetensutveckling. Koncernledningen har också haft gemensamma övningar kring antikorruption och compliance. Riskgenomgång och genomgång av klimatrelaterade risker avrapporteras och diskuteras också i koncernledningen.

Varje affärsområde har ansvar för sitt respektive hållbarhetsarbete. I varje affärsområde sätts verksamhetsgemensamma mål som följs upp vid regelbundna affärsgenomgångar.

NCC har under 2022 haft ett gemensamt Sustainability Board med representanter för samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner. Där koordineras arbetet inom de områden i hållbarhetsramverket som handlar om miljö och klimat.

Det finns specialistfunktioner med ansvar för att koordinera arbetet inom andra områden. Det övergripande arbetsmiljöarbetet koordineras av koncernens arbetsmiljöchef. I varje affärsområde finns en arbetsmiljöchef samt specialister som arbetar med hälsa och säkerhet. Ansvaret för det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen delegeras till ledare med personalansvar. Arbetet med compliancerelaterade frågor sker via NCC Group Head of Compliance tillsammans med utvalda representanter från koncernfunktioner och från samtliga affärsområden. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

Policyer och styrande dokument

NCC har en rad policyer och styrande dokument som är relevanta för arbetet med de frågor som omfattas av hållbarhetsramverket. Samtliga policyer, direktiv och styrande dokument finns samlade i koncernens Group Management System (GMS) där de är tillgängliga för samtliga medarbetare. Varje affärsområde kan ha egna styrande dokument som i dessa fall finns i deras respektive system.

NCC:s uppförandekod beskriver vilket uppförande som NCC förväntar sig av medarbetare, ledning, styrelse och affärspartners. Den grundar sig på NCC:s värderingar, önskade beteenden (Star behaviors) samt på de frivilliga initiativ som koncernen har antagit. Alla medarbetare utbildas regelbundet i uppförandekodens grunder och förväntas följa dess principer i sitt dagliga arbete. NCC:s koncernledning ansvarar för att uppförandekoden efterlevs, vilket följs upp kontinuerligt inom ramen för den löpande verksamheten.

NCC har också en uppförandekod för leverantörer. Den gäller för alla som förser NCC med produkter, personal eller tjänster och inkluderar direkta och indirekta leverantörer, tjänsteleverantörer, underleverantörer, mellanhänder och agenter samt i förekommande fall även anställda hos leverantörer och dess underleverantörer och mellanhänder.

Läs mer i avsnittet Etik och compliance sidan 104 samt under Minimiskyddsprinciper på sidan 115.

Viktiga policyer och styrande dokument

Policy	Omrade
Uppförandekod	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Uppförandekod för leverantörer	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Hållbarhets- och miljöpolicy	Miljö, sociala frågor, styrning och regelefterlevnad
Policy för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för hälsa och säkerhet	Sociala frågor
Direktiv för regelefterlevnad	Styrning och regelefterlevnad
Alkohol- och drogpolicy	Sociala frågor
Skattepolicy	Styrning och regelefterlevnad

Intressentdialoger

20230404084745

NCC har en löpande dialog med sina intressenter för att få insikt om vilka frågor som är viktigast för dem och för att ta del av deras förväntningar på och behov av aktiviteter från NCC. De viktigaste intressentgrupperna är kunder, medarbetare, leverantörer och underentreprenörer, aktieägare, investerare och finansmarknad samt det omgivande samhället i form av experter och representanter för olika samhällsgrupper. Dessa är identifierade sedan många år, med utgångspunkt i vilken utsträckning de påverkar eller påverkas av koncernens arbete.

NCC har löpande kontakt med intressentgrupperna inom ramen för den löpande verksamheten, men genomför också strukturerade undersökningar, bland annat kundundersökningar och medarbetarundersökningar. NCC har också utifrån en fastlagd plan genomfört riktade och fördjupade dialoger med olika intressentgrupper särskilt inriktade på förväntningarna på koncernens hållbarhetsarbete. Under 2021 låg fokus på aktieägare/investerare samt koncerngemensamma leverantörer. Under 2022 har NCC genomfört dialoger med kunder där frågor om NCC:s hållbarhetsarbete särskilt berörts. Dialoger har under året genomförts inom affärsområdet Infrastructure, Building Sweden, Building Nordics och Industry i form av intervjuer och rundabordssamtal.

Kunddialogerna under 2022 har betonat vikten av samverkan och samarbete i värdekedjan. Bland väsentliga frågor som lyftes var klimatfrågan och behovet av att minska utsläppen, material och cirkularitet vilket också inkluderade fokus på återbruk. Frågan om biologisk mångfald har ökat i betydelse. Det är också viktigt med sunda arbetsvillkor, ett effektivt arbete mot korruption och god kontroll över leverantörskedjan.

Vidare deltar NCC i branschsamarbeten och initiativ för ett hållbart näringsliv på samtliga marknader och tar en aktiv roll i branschföreningar, näringslivsorganisationer och handelskamrar där vi har verksamhet. NCC har också undertecknat eller ställt sig bakom åtaganden såsom:

- FN:s Global Compact
- Task Force on Climate-Related Financial Disclosure
- CDP (tidigare Carbon Disclosure Project)
- Fossilfritt Sverige
- Strakstiltak för klimat och miljö för norsk bygg- och anläggningsindustri
- Överenskommelse för att motverka mutor och korruption (ÖMK)

Nedan finns ett urval av de organisationer där NCC är en aktiv medlem eller har en styrelseplats:

- Branschorganisationerna Byggföretagen (Sverige), EBA (Norge), Di Byggeri (Danmark) och Finländska byggindustriernas förbund (Rakennusteollisuus RY)
- Sweden Green Building Council, Green Building Council Denmark, Green Building Council Finland, Norwegian Green Building Council
- Entreprenörföreningen Bygg og Anlegg (Norge), Föreningen for Byggeriets Samfundsansvar (Danmark), Sveriges Bergmaterialindustri (SBMi)
- Institutet mot mutor (IMM), Transparency International
- Stockholms handelskammare, Sydsvenska handelskammaren, Västsvenska handelskammaren

Här sammanfattas NCC:s löpande dialoger med olika intressentgrupper.

Intressentgrupp	Fragor i fokus	Typ av dialog
Aktieägare, investerare, banker och övriga representanter för finansmarknaden	Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Ansvarsfullt etiskt företagande med fokus på sunda arbetsvillkor, antikorruptionsarbete och mänskliga rättigheter. Hälsa och säkerhet för medarbetare. Löpande riskkartläggning och riskhantering. Arbete för minskad klimatpåverkan, ökad cirkularitet och bättre materialanvändning.	Årsstämma, analytikermöten i samband med kvartalsrapportering, besvarande av frågor från och enkäter från investerare och analytiker, enskilda möten med aktieägare och investerare. Deltagande vid seminarier anordnade av aktörer på finansmarknaden, under 2022 bland annat kring biologisk mångfald och kring klimatmitigerande åtgärder. Under andra halvåret 2021 genomfördes riktade intervjuer med representanter för aktieägare och analytiker.
Medarbetare	Säkra och trygga arbetsplatser. Kompetensutveckling och karriärutveckling. Ansvarsfullt etiskt företagande. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling. Gott ledarskap. Likabehandling, Mångfald och inkludering.	Daglig dialog på arbetsplatserna, medarbetarundersökning, arbetsmiljömätning, arbetsmiljödialog, säkerhetsronder på arbetsplatserna, arbetsplatsmöten, internutbildningar, incidentuppföljning, medarbetarsamtal, studentrelationer. Program för yngre talanger där de bereds möjlighet att bidra till företagets utveckling och ge sitt perspektiv. Under 2022 har NCC utvecklat en ny medarbetarundersökning för att öka delaktighet och transparens samt kunna göra tätare och snabbare mätningar. En ny plattform och ett nytt arbetssätt lanserades under hösten 2022 och kommer att utvärderas ytterligare.
Kunder	Sunda arbetsvillkor. Hälsa och säkerhet. Kontroll över leverantörskedjan. Aktivt arbete med minskad klimatpåverkan inklusive energieffektivitet, cirkularitet, återbruk, biologisk mångfald.	Personliga möten, samarbetsprojekt, kundundersökningar. Under 2022 har intervjuer och rundabordssamtal genomförts, se ovan.
Leverantörer och underentreprenörer	Sunda arbetsvillkor med hänsyn till mänskliga rättigheter. Klimatpåverkan. Cirkularitet och mångfald. Långsiktig ekonomisk värdeutveckling som skapar möjlighet till utveckling.	Upphandlingar, leverantörsutvärdering, personliga möten, leverantörsträffar, leverantörsrevisioner, samarbetsprojekt. Under 2021 genomfördes dialoger i gruppformat med koncerngemensamma leverantörer.
Samhälle	God dialog med det omgivande samhället inför, under och efter bygg- och arbetsprocess för ett bra slutresultat för alla intressenter. Deltagande i utveckling av ny kunskap genom relationer med experter.	Närboendedialog som ofta sker i samverkan med NCC:s kunder. Samarbete med högskolor och universitet.

Väsentlighetsanalys

För att definiera de mest väsentliga hållbarhetsfrågorna för NCC används insikter från intressentdialoger, löpande dialog med företagets intressenter, analyser av NCC:s strategiska frågor, risker, utmaning och mål samt makrotrender och drivkrafter i samhället. Metoden för att definiera de väsentliga frågorna följer principen identifiering, prioritering och validering. I dialogen med intressenterna har hållbarhetsramverket legat till grund för att validera väsentliga frågor. En förändring efter de kunddialoger som genomförts under 2022 är att området biologisk mångfald definierats som ett väsentligt område även för intressentgruppen kunder. NCC:s hållbarhetsramverk och därmed väsentliga frågor har validerats av koncernledningen.

Under 2022 har arbetet inletts med en fördjupning av väsentlighetsanalysen längs hela värdekedjan som förberedelse för kommande krav.

NCC:s fokusområden	NCC:s väsentliga frågor	Motsvarande frågor enligt GRI Standards	Väsentlig paverkan		
			hos leverantörer	i NCC:s verksamhet	hos kunder
Data och expertkunskap	Certifierade konstruktioner och byggnader	Egen fråga	x	x	x
	Produkter och koncept med hållbarhetsprofiler	-		x	x
	Miljövarudeklarationer och klimatberäkningar	-		x	x
Naturresurser och biologisk mångfald	Biologisk mångfald	Biologisk mångfald		x	x
	Råmaterial	Material	x	x	
	Vatten	Vatten och utsläpp		x	
Material och cirkularitet	Utformning och materialval	Material	x	x	x
	Återvinning och återbruk	Material	x	x	x
	Avfall	Avfall	x	x	x
Klimat och energi	Utsläpp av växthusgaser	Utsläpp	x	x	
	Energi	Energi		x	x
	Klimatanpassning	Ekonomiskt resultat		x	x
Hälsa och säkerhet	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	x	x	
Medarbetare och team	Mångfald och inkludering	Mångfald och jämställdhet		x	
	Medarbetarengagemang	Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	x	x	
	Icke-diskriminering	Icke-diskriminering		x	
	Lärande och utveckling	Utbildning		x	
Etik och compliance	Antikorruption	Antikorruption	x	x	x
	Sund konkurrens	Konkurrenshämmande beteende	x	x	x
	Mänskliga rättigheter	Leverantörsutvärdering – socialt	x		
	Leverantörsutvärdering	Leverantörsutvärdering – socialt och miljö	x		
Ekonomiskt resultat	Ekonomiskt resultat	Ekonomiskt resultat		x	

20230404084446

NCC:s fokusområden

Data och expertkunskap

NCC-1 Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader

NCC tillhandahåller data och expertkunskap till sina intressenter för att stödja datainformerade och hållbara beslut, vilket bidrar till en positiv förändring.

Tillförlitlig data och expertkunskap är nycklar till att hantera komplexiteten i en byggprocess och bidra till att utveckla den. Det bidrar till såväl NCC:s som NCC:s intressenters möjligheter till ett välgrundat och hållbart beslutsfattande, varför NCC har data och expertkunskap som ett särskilt fokusområde. Att utveckla och presentera data i form av bland annat miljövarudeklarationer och klimatberäkningar är därför prioriterat för att NCC ska kunna bidra till kundernas processer.

Ett datainformerat arbetssätt

NCC:s uttalade syfte är att ta kunden igenom byggprocessen för ett positivt resultat för alla intressenter. Under processen finns det många tillfällen där tillgång till rätt data och kunskap bidrar till informerade val. NCC strävar efter att vara med tidigt i processen.

En koncern av NCC:s storlek skapar enorma datamängder. För att dela kunskap på ett effektivt sätt krävs att informationen är strukturerad, lättillgänglig och lätt att dela. Genom att arbeta på ett datainformerat sätt förbättrar NCC både sin egen och sina kunders hållbarhetsprestanda och bidrar därmed till produktivitetsförbättringar och ökad konkurrenskraft, samtidigt som det underlättar hållbara lösningar. Genom att bygga och dela kompetens bidrar NCC också till kunskapsutveckling kring hållbara lösningar och arbetssätt för hela branschen.

Genom kompetens inom materialval och byggprocesser bidrar NCC till att kunder och andra intressenter kan göra hållbara val och medvetna beslut inför och under byggprocessen. Tillgång till tillförlitliga och kvalitativa hållbarhetsdata är en konkurrensfördel, vilket gör att NCC kan göra skillnad och åstadkomma förändring, och vara en ännu bättre guide för kunder genom hela byggprocessen.

Med hjälp av tillförlitlig, relevant och transparent data kan NCC använda klimatberäkningar och miljövarudeklarationer för att formulera den faktiska klimatpåverkan av projekt och produkter, förenkla arbetet med att erhålla hållbarhetscertifieringar, förbättra utvecklingen av produkter och koncept som involverar hållbara profiler och mäta, granska samt följa upp hållbarhetsarbetet på arbetsplatserna.

Digitalisering och standardisering

Digitaliseringen är en förutsättning för att NCC ska kunna dra nytta av samlad information, data, kunskap och kompetens samt öka effektiviteten och utveckla hållbarhetsarbetet. En högre grad av digitalisering och standardisering krävs också för kunskapsdelning med andra aktörer i branschen, för att driva förändring och lyckas i klimatomställningen, för att använda resurser effektivt och för att uppnå spårbarhet och kontroll i värdekedjan.

Pågående utveckling

NCC:s strategiska inriktning bygger på att använda styrkan i det stora företaget och utveckla kompetens. Det är formulerat i följande prioriteringar:

- Bygga ett kunskapsbaserat företag och en kultur som baseras på gemensamma värderingar och beteenden.
- Ha ett datainformerat arbetssätt, vilket kräver att NCC investerar i IT och digitalisering.
- Vara proaktiva gentemot kunderna för att hantera komplexiteten i byggprocessen och använda och utveckla NCC:s expertis och erfarenhet.
- Dra nytta av koncernens samlade expertkunskap för att utveckla byggprocessen. NCC driver detta i ett antal strategiska initiativ, däribland utbildningssatsningen NCC Academy.

Klimatberäkningar

NCC bedriver ett fokuserat arbete med att genomföra klimatberäkningar i byggprojekt, där klimatberäkningsprocessen blir allt mer digitaliserad för att säkerställa hög kvalitet. Exempel på detta är BIM-modeller, One Click och ByggLCA.

Klimatberäkningar syftar till att få en översikt av, och kontroll på, den totala klimatpåverkan från ett projekt. Det inkluderar bland annat data och relaterade koldioxidutsläpp kopplade till använda material, energianvändning och avfall. Detta är också ett viktigt steg på vägen till den i Sverige lagstadgade klimatdeklarationen,

Hållbarhetscertifierade konstruktioner och byggnader

Certifieringssystem	Svanen		BREEAM		LEED		DGNB		MILJÖBYGGNAD		BREEM Infrastructure (CEEQUAL)		RTS
	Antal		Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Betyg	Antal	Antal
	3		Pass	–	Bronze	–	Bronze	–	Bronze	–	Pass	–	1
			Good	–	Silver	–	Silver	–	Silver	8	Good	–	–
			Very good	–	Gold	1	Gold	1	Gold	1	Very good	–	–
			Excellent	5	Platinum	2	Platinum	–			Excellent	–	–
			Outstanding	–							Outstanding	–	–

	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**	2020	2021	**2022**
Total	2	4	**3**	3	5	**5**	2	0	**3**	3	4	**1**	17	9	**9**	1	1	**0**	0	0	**1**

Att byggnader byggs för att klara ambitiösa certifieringskrav har blivit en självklarhet i många byggprojekt, däremot är det inte självklart att byggnaden faktiskt certifieras.
Preliminära certifieringar noteras inte i tabellen utan endast genomförda certifieringar som har skett under respektive år.

där en byggnads klimatpåverkan identifieras och kvantifieras med hjälp av faktiska leverantörsdata. Samma typ av lagstadgade klimatdeklarationer är även på väg att tas fram för övriga länder där NCC är verksamt.

Intresset och efterfrågan från kunderna på klimatberäkningar ökar. 2022 har arbetet med att involvera kunder, som inleddes under 2021, fortsatt genom kundmöten. NCC har även ett internt kompetenscenter med klimatberäkningsexperter. Den interna kompetensen inom såväl livscykelberäkningar (LCA) som klimatberäkningar fortsätter att båda växa och fördjupas inom flera affärsområden.

2021 påbörjade NCC ett arbete med att ta fram referensvärden för olika typer av byggnader, för att öka kunskapen kring vilken påverkan olika val har. 2022 har detta arbete bland annat lett till att NCC har utvecklat en klimatguide som visar hur exempelvis materialval påverkar såväl klimatet som ekonomin. Genom denna kan NCC guida sina kunder till en kostnadseffektiv minskning av klimatpåverkande utsläpp.

Affärsområdet Industry har även påbörjat en förstudie, "Green dimension", för att kartlägga vilka informationsbehov som kunderna har gällande klimatfrågor relaterade till asfalt.

Miljövarudeklarationer

Allt fler kunder efterfrågar och ställer krav på att produkter ska ha en miljövarudeklaration (EPD, Environmental Product Declaration) och de tas därför fram för en allt större andel av NCC:s egentillverkade produkter.

Miljövarudeklarationerna är tredjepartsverifierade och innehåller transparent och jämförbar information om miljöpåverkan för en produkts hela livscykel, från utvinning av sten och andra råmaterial, fram till leverans till kunder samt vid framtida återvinning.

Härigenom får kunderna en transparent och jämförbar livscykelanalys av produkten. Kunderna får tillgång till objektiv och tillförlitlig data, och kan därmed bedöma produkternas miljöprestanda. Detta förenklar för kunderna att göra miljömedvetna val och minska sina klimatavtryck.

NCC:s miljövarudeklarationer är plats- och produktspecifika, vilket innebär att NCC också använder EPD:erna internt för att göra faktabaserade klimat- och miljöförbättringar i sina produktionsprocesser.

Hittills har NCC publicerat 31 EPD:er för stenmaterial varav 26 publicerade och gällande EPD:er för stenmaterial hos EPD International och 5 hos EPD Norge, samt 23 publicerade och gällande EPD:er för asfalt hos EPD International.

I slutet av 2022 hade 23 av NCC:s 27 asfaltverk i Sverige, ungefär 85 procent, en miljövarudeklaration. I Norge och Danmark finns EPD:er för asfalt från flera asfaltverk, men de publiceras inte hos EPD-operatören utan används endast i direkt kommunikation med kunder.

Miljövarudeklarationer

Antal EPD:er	Totalt	2022	2021	2020	Land
Asfalt	23	5	16	2	SE
Stenmaterial	31	11	11	9	DK, FI, NO, SE
Betongplåtar				1	SE

NCC Industry tar fram verks- och täktspecifika EPD:er för asfalt och stenmaterial. NCC har nu publicerat EPD:er för asfalt från 23 av de 27 fasta asfaltverken i Sverige. NCC har också publicerat EPD:er för stenmaterial från totalt 31 av våra berg- och grustäkter; 17 i Sverige, 6 i Danmark, 6 i Norge och 2 i Finland. NCC planerar att fortsätta ta fram EPD:er för ännu fler verk och täkter. En EPD togs fram 2020 för betongpålar som tillverkas i två av koncernens fabriker.

Hållbarhetscertifieringar

NCC erbjuder kunderna alla tillgängliga typer av miljöcertifieringar av både byggnader och anläggningar, såväl nationellt som internationellt.

För bostads- och infrastrukturprojekt samt stadsdelar används Svanen, Miljöbyggnad, CEEQUAL, BREEAM, LEED, DGNB, WELL, RTS, Citylab och NollCO$_2$. I de projekt som NCC själva utvecklar används BREEAM, DGNB, Citylab och NollCO$_2$. Verifierad data för projekten gör det enklare att få byggnader och konstruktioner certifierade.

Under det gångna året prisades tre av NCC:s projekt i Sweden Green Building Awards. De prisade projekten var ICA:s e-handelslager i Göteborg som utsågs till årets BREEAM-byggnad, Stenängsskolan i Huddinge som utsågs till årets Miljöbyggnad och projektet Fyrspår Lund-Arlöv som fick priset Årets utmärkelse för hållbar infrastruktur.

Produkter och koncept med miljöprofil

NCC har flera produkter och koncept med miljöprofil, bland annat "Smart choices for a better world" inom verksamheterna för stenmaterial och asfalt. Det är produkter och lösningar för att minska miljöpåverkan i ett livscykelperspektiv såsom NCC Green Asphalt, NCC Maskinsand och miljöoptimerade parkeringshus, samt produkter och lösningar för att hantera den negativa påverkan av klimatförändringar såsom dränerande produkter och NCC Armour Stone.

NCC har också en metod för att öka biologisk mångfald i NCC:s täkter, se Naturresurser och biologisk mångfald på sidorna 89–90.

Hållbar / Ansvarsfull arbetsplats

NCC har utvecklat ett eget arbetssätt kallat Hållbar arbetsplats respektive Ansvarsfull arbetsplats i Danmark. Arbetssättet innebär att alla NCC:s arbetsplatser har en gemensam grund att utgå ifrån i hållbarhetsarbetet, oavsett land eller verksamhet, från planering och genom hela projektets gång. Arbetssättet kontrolleras mot checklistor för att säkerställa att ett flertal hållbarhetskrav uppfylls, inom både miljömässig och social hållbarhet.

Tillämpningen av Hållbar/Ansvarsfull arbetsplats är obligatorisk för alla projekt inom affärsområdena Building Sweden som har ett projektvärde över 20 MSEK, inom Infrastructure för projekt som har ett projektvärde över 100 MSEK, inom Building Norway för projekt över 40 MNOK, inom Building Denmark för projekt över 50 MDKK, samt att det i viss utsträckning även används i Building Finland. Även Industrys täkter, division Stenmaterial, använder Hållbar arbetsplats (det är frivilligt men 44 täkter tillämpar idag Hållbar arbetsplats).

Hållbar arbetsplats har fortsatt att vidareutvecklas under året för att stötta projektens fokus på klimat och andra hållbarhetsfrågor. Arbete har även pågått för att adressera ökande krav från hållbarhetsrelaterade certifieringar, vilket påverkar olika delar av NCC. Tillämpningen av Hållbar/Ansvarsfull arbetsplats följs upp vid miljöronder och internrevisioner.

20230404084417

Miljömässig hållbarhet

För NCC är miljöhänsyn en viktig aspekt av verksamheten. NCC arbetar generellt i en miljö där det ställs höga krav från reglerande myndigheter och från kunder på miljömässig hänsyn och rapportering. De fokusområden i NCC:s hållbarhetsramverk som kan relateras till miljömässig hållbarhet är Klimat och energi, Naturresurser och biologisk mångfald samt Material och cirkularitet. Det är genom dessa fokusområden som det miljömässiga hållbarhetsarbetet kommer att beskrivas.

Det speglas också i det övergripande fokusområdet Data och expertkunskap som beskriver NCC:s förhållningssätt till arbetet. NCC:s utgångspunkt är att genom data och expertis bidra till rätt val och informerat beslutsfattande och att lägga fokus på utveckling av sätt att sammanställa, använda och dela data och kunskap.

Naturresurser och biologisk mångfald

GRI 303 Vatten och utsläpp, **GRI 304** Biologisk mångfald

NCC strävar efter en hållbar förvaltning av naturresurser för att säkerställa väl fungerande ekosystem och en ansvarsfull användning av resurserna. Ett aktivt arbete pågår också för att minska negativ påverkan på den biologiska mångfalden samt öka den positiva.

Styrning

För att stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001, samt arbetar utifrån NCC:s hållbarhets- och miljöpolicy och hållbarhetsramverk.

Naturresurser

NCC:s verksamhet är resurskrävande, varför det är viktigt att resurserna används så effektivt som möjligt, samt att en så stor andel som möjligt ingår i ett cirkulärt flöde utan att försämra kvaliteten på resurserna. För att uppnå detta pågår en konstant produkt- och processutveckling för att möjliggöra högre effektivitet och cirkulära materialflöden. I det här avsnittet presenteras pågående arbete med råmaterial, massbalans och vatten.

Råmaterial

Även om NCC strävar efter att öka de cirkulära resursflödena, så är majoriteten av materialen som nyttjas i verksamheten så kallade råmaterial. För att minimera den här typen av resursanvändning arbetar NCC för att använda råmaterialet så effektivt som möjligt, samt utvecklar produkter och lösningar där NCC med bibehållen kvalitet kan hushålla med resurserna och samtidigt effektivisera arbetet. NCC prioriterar att använda råmaterial för vilka koncernen har kontroll över extraktionsprocessen.

Stenmaterial

NCC ska ha en ansvarsfull utvinning av stenmaterial, vilken bedrivs på täkter i Sverige, Danmark, Norge och Finland. NCC använder i första hand krossat grus (stenmaterial) framför naturgrus (så kallad singel).

Ett av Sveriges miljömål innebär att naturgrusanvändning ska undvikas för att bevara grusåsar för framtida vattenförsörjning. NCC utvecklar ersättningsprodukter från krossat bergmaterial för att minska användningen av naturgrus, till exempel för betongtillverkning.

Sand är en naturresurs som är viktig inom byggnation och tillverkning. NCC har utvecklat så kallade maskinsandsprodukter som kan ersätta natursand och naturgrus inom byggnation. NCC:s maskintillverkade sand baseras på bergmaterial som krossas, siktas och förädlas för att uppfylla kundernas krav för olika tillämpningsområden. Maskinsanden ersätter natursand eller naturgrus vid betongproduktion, asfaltproduktion, samt bygg- och infrastrukturprojekt. Den kan även användas vid exempelvis sandning när det är vinterväglag. Framtagandet av maskinsand är också ett sätt för NCC att få massbalans i sina täkter.

Massbalans

Målsättningen med massbalans i täkter är att ta tillvara på allt stenmaterial som utvinns i en täkt. Genom att arbeta med massbalans får NCC avsättning för sitt finkorniga material, som kan ersätta naturgrus och sand. Det som tidigare betraktades som en restprodukt tvättas och bearbetas till en mer anpassad form och används framförallt för betongprodukter. Ett nära samarbete med kunder för att möta kundkraven är en förutsättning för ett framgångsrikt arbete med massbalans.

Även vid infrastrukturprojekt bedriver NCC ett omfattande arbete med cirkulär masshantering och massbalans för att minska sin klimat- och miljöpåverkan. Läs mer på sidan 91–93.

Vatten

För framförallt infrastrukturprojekten är en noggrann vattenhantering central. NCC gör noggranna analyser och riskbedömningar för påverkan på vatten inför varje projektstart: hur grundvattnet och naturliga mottagare påverkas och hur avrinning sker.

NCC tar fram åtgärder för hur projekten ska drivas för att hantera dagvatten, minimera avlägsnandet av partiklar och ämnen samt på andra sätt minska påverkan på vatten. Lösningarna utformas utifrån projektspecifika krav.

2022 har NCC arbetat med att kartlägga sitt vattenuttag, för att hantera, redovisa och minska detta. Arbetet fortsätter 2023.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är ett av NCC:s fokusområden där verksamheten har en stor påverkan, såväl negativ som positiv. NCC har kunskap om, och tar hänsyn till, biologisk mångfald i samtliga byggprojekt. Genom framförallt fyra typer av initiativ arbetar NCC för att minska negativ, och maximera positiv, påverkan på den biologiska mångfalden: 1) NCC Kielo, 2) fastighetsutveckling, 3) Building Denmark och Building Norway, som har som mål att genomföra minst en biologisk mångfaldsåtgärd i alla nya projekt samt att 4) alla byggnads- och infrastrukturprojekt är certifierade enligt BREEAM och BREEAM Infrastructure (tidigare CEEQUAL).

NCC Kielo – främja biologisk mångfald i täkter

NCC verkar för att främja biologisk mångfald där täktverksamhet bedrivs, både under produktionsfasen och under efterbehandlingen i samband med avslut.

Utvinning av stenmaterial orsakar förändringar i naturen. För att motverka en negativ påverkan har NCC utvecklat en metod som främjar biologisk mångfald i täkter, NCC Kielo. Genom att arbeta utifrån NCC Kielo-metoden säkerställs att NCC arbetar med biologisk mångfald på ett strukturerat sätt utifrån relevanta kriterier.

Det här arbetet gynnar såväl djur- som växtarter i det unika mikroklimat som täkter kan skapa. Det kan röra sig om gynnsamma förutsättningar för hotade fåglar, insekter, groddjur eller växter som vill ha näringsfattig jord eller andra speciella habitat för att trivas och fortplanta sig. Kielo-metoden är även ett sätt att utveckla NCC:s kunnande inom naturvård samt ger intern vägledning för att fatta affärsbeslut som även tar hänsyn till biologisk mångfald.

För att klassas som en NCC Kielo-täkt krävs en systematisk inventering, målsättning, plan, granskning och uppföljning av arbetet, samt en sammanställning av det biologiska resultatet för täkten.

Kielo-godkända täkter

NCC har totalt ca 200 täkter i Norden, varav 11 är godkända Kielo-täkter. Av dessa finns fyra i Danmark, tre i Finland, två i Norge och två i Sverige. Under året har inga nya Kielo-täkter tillkommit. NCC har istället satsat på att vidareutveckla verktygen och arbetsprocessen samt förankra metoden inom organisationen. NCC har en arbetsgrupp som kommer att arbeta vidare med dessa frågor.

Kielo-godkända täkter	Antal
Sverige	2
Danmark	4
Norge	2
Finland	3

Fastighetsutveckling

Inom affärsområdet Property Development beaktas biologisk mångfald utifrån varje projekts specifika förutsättningar. Med det som utgångspunkt skapas lämpliga initiativ.

Initiativen ingår vanligtvis som en del av BREEAM-certifieringar. Exempel är att installera gröna tak i form av sedumtak eller biotoptak.

Certifiering enligt BREEAM

Alla byggnads- och infrastrukturprojekt är hållbarhetscertifierade enligt BREEAM och BREEAM Infrastructure (tidigare CEEQUAL), och biologisk mångfald är i dessa certifieringar en indikator. I NCC:s projekt hanteras biologisk mångfald utifrån kraven och förutsättningarna i respektive projekt. Detta kan vara faunaåtgärder under och över vägar, alltifrån att älgar ska kunna passera säkert över vägar, till grodtunnlar och hasselmuspassager under vägkroppar. Det kan även röra sig om flytt av grodors övervintringsplatser och inventering av trädbestånd när områden ska exploateras.

Det finns internutbildningar för projektansvariga som behandlar frågan om artskydd och åtgärder som krävs då fridlysta arter hittas. Under året har också utbildningsinsatser genomförts kring hantering av invasiva arter.

NCC Kielo

20230404094448

Material och cirkularitet

GRI 301 Material, **GRI 306** Avfall

Mål

Cirkulära material ska vara en del av samtliga projekt

Plast levererade till alla NCC:s arbetsplatser i Building Sweden ska bestå av minst 30 % återvunnet material samt vara 100 % återvinningsbara.

NCC strävar efter att sluta materialflöden och prioritera användning av hållbara material och produkter, minimera och ansvarsfullt hantera det avfall som skapas i byggprocessen samt projektera och konstruera för att möjliggöra återvinning och återbruk.

Styrning

För att stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade och arbetar i enlighet med ISO 14001 eller ISO 9001, samt arbetar utifrån NCC:s hållbarhets- och miljöpolicy och hållbarhetsramverk.

NCC arbetar för att maximera återvinning och återbruk, och gör det möjligt genom aktiv insamling och analys av data. För avfall samlar NCC in statistik via avfallsleverantörer och sammanställer per enhet (division eller affärsområde). Datan aggregeras och sammanställs därefter på koncernnivå.

NCC följer upp och styr avfallsarbetet på byggarbetsplatserna genom löpande avstämningar av avfallsstatistik, i produktionsmöten och vid miljöronder. För hantering av det avfall som uppstår på byggarbetsplatserna har NCC etablerade samarbeten i alla länder.

NCC har därutöver utvecklat specifika styrningsverktyg för att öka andelen återvinning och återbruk i NCC:s projekt. Vid byggprojekt görs exempelvis specifika materialval utifrån projektets/ kundens krav/ behov och önskemål, samt att även specifika certifieringssystem kan ställa krav på materialval.

För att öka spårbarheten används olika kodsystem. I Sverige arbetar exempelvis NCC med Global Trade Item Number (GTIN) som bland annat registreras i loggböcker. I Danmark och Norge arbetar man med leverantörssystem som utgår från de europeiska avfallskoderna. Dessa ingår i rapportunderlag för konstruktioner.

Utformning och materialval

Arbetet med frågor som rör val av material, cirkularitet och avfall sker utifrån varje affärsområdes specifika förutsättningar och verksamhet, samt syftar till att minska användningen av material som har en negativ påverkan på klimat, miljö och människors hälsa.

Centralt i detta arbete är ett effektivt resursutnyttjande, inköp av material med lägsta möjliga miljöpåverkan och ökad återvinning.

De material som har störst klimatpåverkan är betong, stål och asfalt, men även vid användning av andra material, såsom berg- och jordmaterial, är slutna materialflöden av stor betydelse.

Vid materialval arbetar NCC utifrån försiktighetsprincipen och flera utvecklingsprojekt pågår.

Betong

Betong är det mest använda byggmaterialet i världen idag. Klimatpåverkan för betongkonstruktioner (betong och stål) är relaterad till den mängd och kvalitet betong som används. Mer än 90 procent av klimatpåverkan för betong orsakas av tillverkning av cement, som är en komponent i betong, då stora mängder koldioxid släpps ut.

NCC bedriver ett noggrant och uthålligt arbete med att implementera kontinuerliga förbättringar i verksamheten för att möjliggöra ett effektivt resursutnyttjande.

NCC har tagit fram en färdplan, inklusive struktur och processer med målet att nå ett klimatneutralt betongbyggande, vilken NCC arbetar utifrån på både koncernnivå, där koordineringen sker, samt i affärsområdena.

Färdplanen syftar till att minimera klimatpåverkan och transformera betongbyggandet, för att nå klimatneutralitet.

Arbetet med att minimera klimatpåverkan sker utifrån tre perspektiv: att ha rätt betong på rätt plats, minimera mängden cement i betong, samt att minimera volymen betong, där NCC ser över utformningen av konstruktioner för en effektiv resursanvändning, minimerad betongmängd samt arbete för att minska spill i produktionen.

Transformera inkluderar att NCC för att nå klimatneutralitet arbetar med att identifiera insatser och tekniker som kan ge effekt på längre sikt. Implementering av dessa, vilket inkluderar nya metoder och material, är den andra delen i NCC:s färdplan; att transformera betongbyggandet.

Internt cementdirektiv

Under året har affärsområdet Building Sweden implementerat ett internt cementdirektiv med tillhörande aktiviteter, länkat till den koncernövergripande färdplanen för betong.

Direktivet inkluderar bland annat krav på att använda klimatförbättrad betong i samtliga projekt, använda rätt betong på rätt plats, minimera betongvolymen, samt att optimera betongkvaliteten med hänsyn till uttorkning av betong.

Vidare samarbetar NCC med leverantörer, kunder och andra aktörer i branschen gällande produktutveckling och innovation. Exempel på samarbeten med betongleverantörer är initiativ för att minska andelen cement i betong, och att ersätta natursand eller grus vid betongproduktion med maskinsand. Läs mer på sidan 89.

Stål

NCC strävar efter att köpa in armeringsstål med låg klimatpåverkan. För att ha kontroll på materialets klimatpåverkan köper NCC framförallt in armeringsstål som har miljövarudeklarationer (EPD:er), och i större infrastrukturprojekt har NCC som krav att köpa in armeringsstål som har miljövarudeklarationer. Majoriteten av det armeringsstål som köps in i Sverige, Danmark och Norge har EPD:er. Återanvändning och återbruk av tyngre byggnadsdelar, för att minska klimatpåverkan, inkluderar stålelement såsom spont. Läs mer under avsnittet Klimat och energi sidorna 94–96.

Asfalt

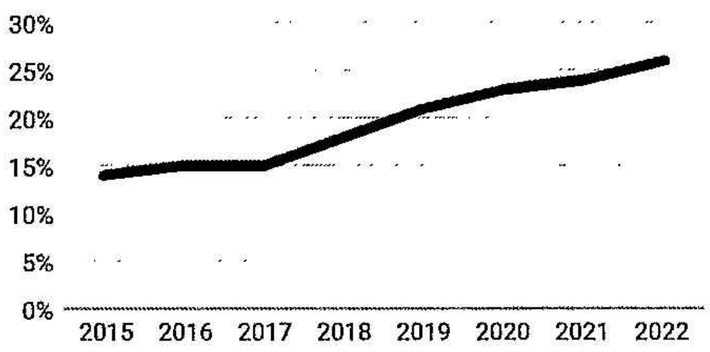
NCC:s och kundernas ambition är att använda återvunnen asfalt i så stor utsträckning som möjligt. Asfalt består i princip av två saker: krossat stenmaterial och det oljebaserade bindemedlet bitumen, och är till 100 procent återvinningsbart. Genom att använda återvunnen asfalt minskar åtgången av bitumen och jungfruligt stenmaterial.

Återvinning sker genom att använd asfalt blandas i den nya asfalten som tillverkas i asfaltverk. Asfalten kan också återvinnas på plats vid asfaltering av vägar genom så kallad repaving- eller remixingteknik. Graden av återvinning bestäms framförallt av regelverk och av tekniken och kapaciteten på asfaltverken.

All asfaltbeläggning som tas bort vid ombyggnad eller underhåll, där NCC kan styra graden av återvinning, återvinns. NCC använder så mycket återvunnen asfalt som regelverk och myndigheter tillåter, och förbättrar kontinuerligt tekniken och kapaciteten för återvinning i asfaltverken.

Under 2022 bestod den totala mängden producerad asfalt av 26 (24[1]) procent återvunnen asfalt. Inblandning av återvunnen asfalt innebär att utsläppen av växthusgaser är ca 16 800 ton CO_2e lägre per år, i jämförelse med om asfalten hade producerats med konventionell teknik utan inblandning av återvunnen asfalt.

Återvunnen asfalt (RAP), %



Som ett resultat av den ökade mängden återvunnen asfalt var klimatpåverkan från NCC:s totala asfaltproduktion 2022 cirka 7 300 ton CO_2e lägre jämfört med 2015.

Berg- och jordmaterial
Cirkularitet av berg- och jordmaterial är ett komplext men viktigt område som avser att minska klimateffekterna relaterade till utvinning, schaktning och transport av sten och jordmassor samt förhindra utarmningen av naturens resurser.

Affärsområdet Industry arbetar med att främja återanvändning och återvinning av stenmaterial, jordmassor, grus, betong, asfalt och trädgårdsavfall, och både köper och tar emot material från NCC:s andra affärsområden, samt från externa kunder. Industry strävar efter att öka volymen mottaget material för återanvändning och återvinning samt att öka volymen sålt återvunnet material.

Återvinning och återbruk

Det finns stor potential i det byggspill som genereras på byggarbetsplatserna eftersom det kan användas i andra projekt. NCC samarbetar internt mellan olika funktioner och affärsområden, men också med leverantörer, för att utveckla nya sätt att minska byggspillet och återinföra det i produktionen, och återvinna eller återanvända material.

Samverkan kring cirkularitet sker också mellan fastighetsutveckling och entreprenadverksamheten utifrån projektens specifika förutsättningar.

1) En omräkning har skett för 2021 till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland.

Spårbarhet
NCC:s ambition är att endast använda material och produkter som är miljö- och hälsomässigt sunda. På sikt är målet att allt ingående material i byggnader ska kunna återanvändas när byggnadens livslängd har uppnåtts.

Ett viktigt led i övergången till mer återvinningsbara produkter och material är att ställa krav på leverantörer och att arbeta med spårbarhet genom hela värdekedjan. NCC:s arbete med digitalisering stödjer koncernens hållbarhetsambitioner. Digitala modeller och verktyg är en förutsättning för arbetet med exempelvis att minimera spill i produktionen, göra rätt materialval med hänsyn till påverkan genom hela livscykeln, hantera innehåll av kemikalier och öka recirkulering av byggmaterial vid renovering och rivning.

Cirkulär masshantering
Vid infrastrukturprojekt är NCC:s ambition att inte schakta mer jord- och bergmaterial än nödvändigt, och NCC strävar efter att öka återanvändningen av massor som tidigare deponerades.

Återanvändning sker antingen inom det specifika projektet eller i ett närliggande projekt som har behov av utfyllnadsmassor, och där massorna har de tekniska och miljömässiga kvaliteter som krävs. Bland annat görs en systematisk provtagning och kemisk analys av berget för att hitta lämpliga projekt för mottagning av material. Denna metod har bland annat tillämpats vid hanteringen av entreprenadberg från utbyggnaden av tunnelbanan i Stockholm.

Avfall

NCC arbetar aktivt för att ställa om till cirkulära flöden och för att minimera uppkomsten av avfall i hela byggprocessen. NCC samarbetar med olika aktörer i värdekedjan för att ställa om till en cirkulär och hållbar byggprocess, samt minimera den negativa påverkan på människor och miljö som uppkomsten av avfall ger upphov till.

Avfallets påverkan på människor och den omgivande miljön
Bygg- och anläggningssektorn är den sektor som efter gruvsektorn genererar mest avfall i Norden. Bygg- och rivningsavfall orsakar stora mängder utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan, från utvinning av naturresurser och produktion av material till avfallshantering vid byggnation och rivning.

I bygg- och anläggningsprodukter finns farliga ämnen som kan medföra skada och olägenheter för människors hälsa och den omgivande miljön. Bland annat finns risk för läckage till mark och vatten vid bristfällig hantering av avfall.

För att motverka denna och andra avfallsrelaterade risker verkar NCC för en effektiv användning av material och kemiska produkter ur ett livscykelperspektiv och arbetar i enlighet med EU:s avfallstrappa. Det innebär prioritetsordningen att först och främst förebygga avfall, för att sedan i fallande ordning återanvända, materialåtervinna, energiåtervinna och som ett sista alternativ bortskaffa, det vill säga lägga på deponi.

Det förebyggande arbetet i de tidiga skedena i processen är viktigt för att lyckas uppnå goda resultat. Det handlar om lag- och kundkrav samt att säkra en väl fungerande design, planering och projektering där mål och åtgärder för cirkularitet och avfall är integrerat.

Det sker ett aktivt arbete inom området avfall i alla affärsområden. Det handlar bland annat om att använda mer återbrukat material, säkerställa giftfria material, ett standardiserat byggande med måttbeställda och förprefabricerade produkter för att minska spill samt att projektera byggnaderna så att materialet går att återanvända och återvinna.

På byggarbetsplatserna
På byggarbetsplatserna arbetar NCC med att minska materialanvändningen och förebygga uppkomsten av avfall.

NCC har höga krav på avfallssortering i verksamheten och har lösningar för att återinföra byggspill och material inom verksamheten. Väsentliga aktiviteter handlar om att säkerställa att överblivet inköpt material kan återbrukas, skydda väderkänsligt material, minimera förpackningar genom smarta transportlösningar och att ha en väl utbyggd sortering.

När det gäller kemikalier upprättas en kemikalieförteckning för att säkerställa en korrekt avfallshantering av dessa. Till de organisatoriska aspekterna hör att projekt har en avfallsansvarig, att det finns en plan för avfallshantering och att regelbundna möten hålls.

Vidare utbildar och informerar NCC medarbetarna regelbundet. NCC:s krav avser både egna medarbetare och alla underentreprenörer som arbetar på NCC:s byggarbetsplatser.

De väsentliga materialkategorier som ger upphov till stora mängder avfall är gips, plast, betong, tegel, trä och metall. De vanligaste typerna av restprodukter som återgår till cirkulära flöden är lastpallar, golvspill, mattor, gips, tegel och plast. Genom ett ökat samarbete med leverantörer finns det stor potential att öka den cirkulära användningen av olika restprodukter som uppstår, exempelvis förpackningsmaterial.

Affärsmodeller och samarbeten i värdekedjan
NCC samarbetar med aktörer såsom leverantörer, transportföretag och avfallsen-

treprenörer för att öka cirkulära flöden och minimera mängden avfall, samt verka för en resurseffektiv hantering av det avfall som uppstår. Detta inkluderar utvecklingsarbete och att initiera olika pilotprojekt. NCC deltar även i forskningsprojekt inom området.

Mål och plan framåt

Att arbeta för en ökad cirkularitet, såsom hållbara material- och konstruktionsval, har stor betydelse för att koncernen ska lyckas nå målet om klimatneutralitet.

Exempelvis har Building Nordics som mål att 2045 ha cirkulära materialflöden i alla projekt. År 2030 ska den plast som levereras till NCC:s arbetsplatser inom Building Sweden bestå av minst 30 % återvunnet material samt vara 100 % återvinningsbar.

NCC redovisar avfallsmängder i byggproduktionen (Building Sweden, Building Nordics och Infrastructure) enligt kategorierna i tabellen till höger.

Avfallsmängd per typ och hanteringsmetod

Restprodukt och avfallskategori	2022 Total vikt, ton	%	2021 Total vikt, ton	%	2020 Total vikt, ton	%
Icke farligt avfall						
Sortering	6 204	12	5 961	11	8 189	17
Energiåtervinning	5 592	11	7 617	14	9 023	19
Återanvändning/materialåtervinning	38 690	73	37 036	69	27 563	58
Plast	1 325		1 069			
Trä	13 736		14 149			
Gips	3 453		3 825			
Metall	9 644		11 664			
Betong, tegel, kakel/klinkers	9 096		1 546			
Övrigt återanvändning/återvinning	1 435		4 783			
Deponi	1 896	4	2 445	5	2 194	5
Farligt avfall						
Specialbehandling	702	1	608	1	611	1
Total mängd genererat avfall	**53 085**		53 667		47 580	

Andelen återanvänt/återvunnet material för 2022 ökade med fyra procentenheter från 2021. Kontinuerliga ansträngningar görs för att öka denna andel ytterligare. Siffrorna inkluderar typiskt byggavfall ovan jord. Jord, sten och fyllnadsmaterial, som är beroende av projektens geografi, hanteras separat och ingår inte i siffrorna ovan. Betong, tegel och kakel/klinker återvinns till viss del och redovisas för delar av verksamheten. Denna fraktion fluktuerar beroende på antalet renoverings-/rivningsprojekt. Ökningen av mängden farligt avfall beror delvis på flera projekt där gammalt impregnerat trä (kreosot och tungmetaller) avlägsnas från byggarbetsplatser.

Beläggningsarbete

Klimat och energi

GRI 302 Energi, **GRI 305** Utsläpp

Mål

Klimatneutralitet 2045

60 procent minskning i CO_2e-utsläpp (scope 1 and 2, basår 2015), mäts i ton CO_2e per SEK M försäljning

50 procent minskning i CO_2e-utsläpp (scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mäts i kg CO_2e per inköpt volym.

NCC strävar efter att eliminera växthusgasutsläpp från hela värdekedjan, öka energieffektiviteten och möjliggöra en anpassning till klimatförändringarna. NCC:s mål är att vara klimatneutralt 2045.

Byggbranschen står för stora utsläpp av växthusgaser och klimatfrågan är en prioriterad fråga för NCC. För att minska klimatpåverkan har NCC fokus på material och transporter som koncernen använder, såväl som ökad användning av förnybara bränslen och el, energieffektivitet samt processförbättringar.

Styrning

För att stödja en effektiv styrning är alla affärsområden inom NCC certifierade eller arbetar i enlighet med ISO 14001 och ISO 9001, samt arbetar utifrån NCC:s hållbarhets- och miljöpolicy och hållbarhetsramverk.

Redovisningsprinciper klimat

För beräkning av utsläpp har omräkning från förbrukning till utsläpp skett enligt Greenhouse Gas Protocols riktlinjer.

Marknadsbaserad beräkningsmetodik används för att beräkna växthusgasutsläppen från el och uppvärmning. Platsbaserad beräkningsmetod redovisas också men ligger inte till grund för beräkningar kring klimatmålet. NCC använder inte klimatkompensation.

Information om inköpta volymer av bränslen, el, uppvärmningsenergi, färsk betong, armeringsstål samt asfalt samlas in från NCC:s leverantörer. Ett egenutvecklat digitalt verktyg har använts för sammanställning av statistiken som ligger till grund för redovisade klimatdata. I de fall NCC inte använder leverantörsspecifika emissionsfaktorer används emissionsfaktorer från DEFRA (2022) eller Naturvårdsverket (2021) beroende på applicerbarhet.

Under 2022 har arbetet med att efterfråga specifika data från leverantörer i Norden fortsatt intensifierats, för att erhålla en heltäckande bild av NCC:s klimatavtryck. Förutsättningarna för vad som är möjligt att begära in beträffande historiska värden skiljer sig åt mellan länder och leverantörer.

För betong ingår data för färsk betong. Underliggande data på volymer, inklusive kopplade EPD-baserade emissionsfaktorer för specifika produkter, är inhämtat från respektive leverantör för den svenska marknaden.

På övriga marknader kommer volymer från leverantörer, men i de fall produktspecifika emissionsfaktorer saknas har branschspecifika, alternativt officiella generiska, emissionsfaktorer för respektive hållfasthetsklass använts.

Utsläppsnivåer är direkt relaterade till tekniska krav för olika typer av byggnadsverk, och projektportföljen varierar över tid.

Basåret 2015 är valt för att korrespondera med basår för energi, asfalt och stål. Det pågår ett arbete med att utveckla basnivån så att denna avspeglar vår produktmix och variation mellan länder, samt är i enlighet med kommande branschbasnivå.

Att använda material mer effektivt och minska materialanvändningen genom till exempel konstruktionsoptimering och minskat spill är en viktig del av arbetet för att minska klimatpåverkan från byggsektorn. Därför kommer basnivån för betong att kompletteras med ett nyckeltal så att effekten av minskade volymer betong inkluderas.

För asfalt beräknas klimatpåverkan enligt standard för miljövarudeklarationer (EPD). För 2022 redovisas data på internt köpt asfalt som svarar för cirka 76 procent av den totala volymen köpt asfalt. Arbete pågår för att kunna redovisa kvalitetssäkrad data för den totala volymen inköpt asfalt.

För stål baseras NCC:s basnivå för armering på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er.

Nivåerna för CO_2e för stål varierar mycket beroende på mängden skrot i tillverkningen och energieffektiviteten hos tillverkare. Basnivån för armeringsstål har satts till 1000 kg CO_2e /ton och basåret till 2015. Klimatbelastningen åskådliggörs med början 2017, då tidigare data inte finns tillgänglig. Data från Finland är exkluderad i redovisningen, då det saknas kvalitetsgranskade EPD-värden inrapporterade för Finland.

Data med siffror omräknade från inköpsvolymer ingår inte, till följd av bristande tillförlitlighet. NCC köper även andra typer av stål exempelvis konstruktionsstål som används i stommar. Arbete pågår för att kunna redovisa klimatpåverkan även från dessa ståltyper.

Minskat klimatavtryck

NCC arbetar fokuserat och målmedvetet för att eliminera koldioxidutsläpp från hela värdekedjan, vilket krävs för att nå klimatneutralitet. Analys, samarbete och dialog med kunder, leverantörer och andra intressenter för genomförande av åtgärder och förändrade arbetssätt är av största vikt.

NCC:s mål är att minska utsläppen från sin egen verksamhet (scope 1 och 2) med 60 procent till år 2030 (basår 2015), mätt som ton koldioxidekvivalenter per MSEK i omsättning. 2022 uppgick utsläppsintensiteten till 2,5 CO_2e ton/MSEK, vilket motsvarar en minskning med 52 procent jämfört med 2015.

Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla är oförändrade under året jämfört med 2021. Detta beror till största delen på energieffektiviseringar samt en ökad användning av el från förnybara källor.

Koldioxidutsläppen relaterat till bränslen har minskat till följd av en ökning av andelen förnyelsebara bränslen.

Scope 3

En kartläggning och analys av scope 3-utsläpp som påbörjades 2021 har fortsatt under 2022. Detta arbete kommer att fortgå 2023.

De fyra områden där klimatpåverkan är störst är utsläpp relaterade till betong, asfalt, stål och transporter. Största delen inom transporter i scope 3 bedöms för Industry vara transporterna av färdigt stenmaterial och asfaltsmassa till kunder. 2021 kartlade NCC klimatutsläppen inom dessa kategorier, vilket resulterade i i färdplaner för betong respektive transporter med syftet att sänka utsläppen i enlighet med uppsatta mål. Läs mer om färdplanen för betong på sidan 8 och om transporter på sidan 96.

Arbete återstår med att ta fram ytterligare kvalitetssäkrad data för betong, asfalt,

20230404084150

stål och transporter. Målet för betong, asfalt och stål är att minska utsläppen med 50 procent CO_2e till år 2030, mätt som kg CO_2e per köpt volym, jämfört med 2015. Initialt rapporteras volymer för färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

NCC:s ambition är att inkludera fler produkter inom ovan nämnda kategorier, samt fler kategorier, för att successivt täcka en ännu större andel av koncernens scope 3-utsläpp.

Målet för transporter är att minska utsläppen med 50 procent CO_2e-utsläpp till år 2030 jämfört med 2015. Arbetet fortgår med att kartlägga och mäta utsläppen för transporter.

Betong

I syfte att nå målet om att halvera utsläppen från betong och bli klimatneutralt 2045 har NCC tagit fram en koncerngemensam färdplan för betongbyggande. Färdplanen med tillhörande åtgärder syftar till att minimera klimatpåverkan och även transformera betongbyggandet, för att nå klimatneutralitet. Läs mer om betong under Material och cirkularitet på sidorna 91–93.

Asfalt

NCC:s asfalttillverkning står för 31 (31[1)]) procent av koncernens koldioxidutsläpp (scope 1 och 2). Asfaltdivisionens totala koldioxidutsläpp, från både asfalttillverkning och utläggning, står för 47 (50[1)]) procent av koncernens totala utsläpp (scope 1 och 2).

Den primära åtgärden för att minska klimatutsläppen är en fortsatt konvertering av asfaltverken till att kunna drivas med biobränsle. Samtliga asfaltverk i Sverige är konverterade till att kunna drivas med biobränsle. I Sverige är målet att minst 95 procent av energin i asfaltverken ska komma från biobränsle (huvudsakligen träpellets) från och med 2024 och framåt. Det kan jämföras med 2015 då andelen biobränsle uppgick till 53 procent.

I Norge har NCC för avsikt att konvertera alla asfaltverk från att värmas med enbart fossil gasol och eldningsolja till att värmas med biobränsle. Två av asfaltverken i Norge drivs nu med träpellets. Målet är att alla asfaltverk i Norge ska vara konverterade till 2030.

Vidare arbetar NCC för att ersätta fossilt bitumen med biobaserade bindemedel i asfalten.

Green Asphalt

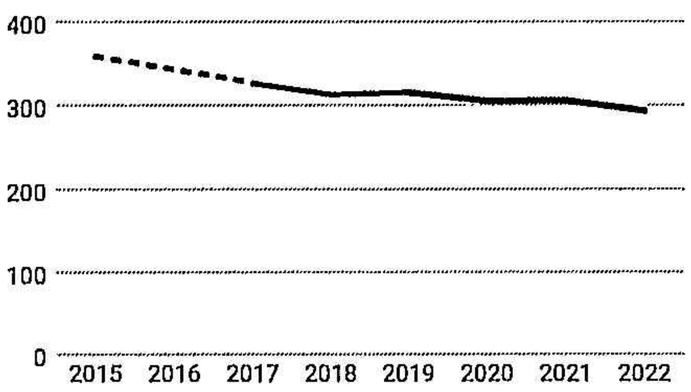
NCC strävar efter att utveckla asfaltprodukter med lägre klimatpåverkan och öka andelen återvunnen asfalt i produktionen. NCC Green Asphalt är samlingsnamnet på NCC:s metod att framställa asfalt som har lägre koldioxidutsläpp jämfört med traditionellt tillverkad asfalt.

Växthusgasutsläpp från NCC:s verksamhet

Marknadsbaserad beräkningsmetod	2022	Förändring jämfört med basåret 2015, %	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Växthusgasutsläpp,[1)] CO_2e (tusen ton)	**135**	**–50%**	**151**	**161**	**189**	**202**	**217**	**232**	**271**
varav scope 1[2)]	131	–40%	148	155	182	192	190	188	217
varav scope 2[3)]	4	–93%	4	6	7	10	26	44	54
Nettomsättning, MSEK[4)]	54 198	4%	53 414	52 994	57 294	56 376	53 452	51 984	52 155
Utsläppsintensitet, CO_2e (ton)/MSEK	**2,5**	**–52%**	**2,8**	**3,0**	**3,3**	**3,6**	**4,1**	**4,5**	**5,2**
CO_2e (ton)/MWh	**0,147**	**–32%**	**0,151**	**0,160**	**0,173**	**0,185**	**0,200**	**0,209**	**0,215**
Platsbaserad beräkningsmetod, CO_2e (ton)	8 190	–66%	9 619	11 217	12 184	11 360	11 078	8 929	24 280
Växthusgasutsläpp Scope 3[5,6)] CO_2e (tusen ton)	149	–	144	174	106	135	143	–	–

1) Växthusgaserna N_2O, CH4 och CO_2 inkluderas i beräkningarna. Växthusgaserna för 2015-2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.
2) Avser direkta utsläpp från NCC:s verksamhet, varav 1,1 (tusen ton) från förbränning av biobränsle (år 2022).
3) Avser indirekta utsläpp från el och uppvärmning.
4) Nettoomsättningen för 2015–2021 har räknats om till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland, i enlighet med Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard.
5) Inkluderar >80 % av inköpt mängd färskbetong, armeringsstål och asfalt fr. o.m. 2017. Baseline för KPIer har satts baserat på branschgenomsnittliga siffror för 2015.
6) Alla växthusgaser är inkluderade i beräkningarna.

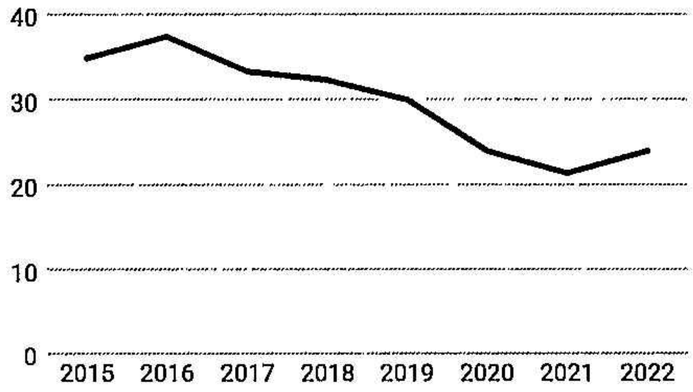
Färskbetong (kg CO_2e/m^3)



Utfall 2022: –16 % från 2015

Grafen ovan visar utsläpp från färskbetong i medelvärde i CO_2e/m^3. Arbetet med att samla in data är under uppbyggnad. Dataunderlag i redovisningen är data från Sverige 2017–2022, Danmark 2020–2022, Norge 2017, 2021 och 2022, samt Finland 2020–2022. Basnivån för betong baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer, tillverkare samt olika forskningsinitiativ.

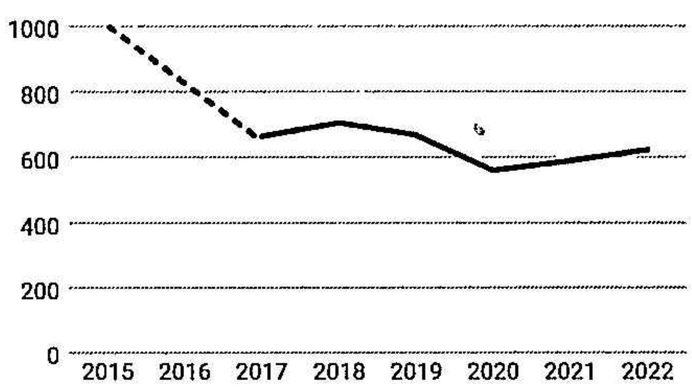
Asfalt (kg CO_2e/ton)



Utfall 2022: –31 % från 2015

Grafen ovan visar volymen internt köpt asfalt vilket motsvarar ca 76 % av totala volymen. Den internt köpta asfalten har en lägre klimatpåverkan per ton än branschgenomsnittet.

Armeringsstål (kg CO_2e/ton)



Utfall 2022: –38 % från 2015

Grafen ovan visar data för armeringsstål 2017–2019 för Sverige och Norge. För 2020, 2021 och 2022 inkluderas även data för Danmark. Basnivå för armering baseras på en sammanställning av värden från beställare, branschorganisationer samt armeringstillverkare i Europa och deras EPD:er, För mer information se redovisningsprinciper ovan.

1) En omräkning har skett för 2021 till följd av försäljningen av asfaltverksamheten i Finland.

Metoden omfattar inblandning av återvunnen asfalt, minskad tillverkningstemperatur och användning av biobränsle. Samtliga NCC:s asfaltverk producerar NCC Green Asphalt.

Stål
För att nå en halvering av klimatpåverkan från armeringsstål är medvetna inköp från producenter som tillhandahåller produkter med lägre klimatpåverkan avgörande. EPD:er (miljövarudeklarationer för material) används i utvärdering av leverantörer för att bedöma om de uppfyller NCC:s och NCC:s kunders krav.

För att lyckas med detta mål för stål har NCC ett nära samarbete med både stålleverantörer och kunder i ett tidigt skede. NCC är beroende av specifika utsläppskrav från kunder och information om produktprestanda.

Armering från återvunnet stål är också en viktig komponent i NCC:s resa mot klimatneutralitet. Genom att använda återvunnet stål kan energianvändningen minskas med upp till 75 procent jämfört med produktion av stål från malm. För att armeringsstål ska bli fossilfritt, behövs även nya tekniker för framställning av stål.

Transporter
NCC arbetar för att optimera logistikkedjorna och effektivisera transporter för att minska koldioxidutsläppen. Stora insatser krävs för att nå målet om en 50-procentig minskning av koldioxidutsläppen.

NCC använder ett stort antal underleverantörer för transporter, och det är centralt att arbetet för datainsamling och utsläppsminskning inkluderar dessa och även kan driva klimatarbetet framåt för samtliga aktörer.

NCC har under året fortsatt arbetet med att kartlägga utsläppen från transporter, vilket inkluderar både egna och inköpta transporter.

NCC har också bland att förpliktat sig till att i Danmark införa nya transporter, och i Norge till "utsläppsfri byggnadsplats". Dock, i arbetet med att reducera utsläppen från transporter finns fortfarande arbete kvar med att ta fram relevanta mål och KPI:er. En viktig del i arbetet med att minska klimatpåverkan från maskiner och transporter är en fortsatt optimering och reducering av antalet transporter. Ett exempel är anläggningsprojekt där NCC med hjälp av digitala verktyg optimerar laster på lastbilarna, vilket innebär färre transporter, minskade utsläpp och lägre kostnader.

Digitala verktyg är en viktig del i att samla in den här typen data på ett strukturerat sätt, bidrar till insikter som kan leda till bättre planering av transportarbetet samt förenklad administration.

Arbetet med att kartlägga och samla in kvalitetssäkrad data för transporter fortsätter under 2023.

Klimatrisker och möjligheter

För andra året i rad har en TCFD (The Task Force on Climate-related Financial Disclosures)-analys genomförts. Syftet med analysen är både att synliggöra möjligheter och risker kopplade till klimatet, och att utveckla bättre riktlinjer för rapportering om klimatrelaterade risker och möjligheter. Hållbarhetsrapporten följer TCFD-riktlinjerna och innehåller information om hur företaget hanterar klimatrelaterade risker och möjligheter i sin strategi, ledning, riskhantering och mätning och rapportering. Läs mer på sidan 29.

Energi

Centralt i arbetet med att minska koldioxidavtrycket är energieffektivisering i processer och produktion, och att ersätta fossila energikällor med förnyelsebara. Koldioxidutsläpp relaterade till inköpta bränslen samt till el, fjärrvärme och fjärrkyla har successivt minskat sedan 2015. För att fortsätta minska koldioxidutsläppen arbetar NCC med en rad olika initiativ såsom fortsatta energieffektiviseringar i verksamheten och fastighetsutvecklingen, ökad inblandning av förnybart bränsle i arbetsmaskiner, fortsatt övergång till miljömärkt el samt elektrifiering av maskiner och arbetsplatser. Läs mer om elektrifiering nedan samt på sidan 97.

Asfaltverk
En viktig åtgärd för att minska utsläppen har varit en fortsatt utfasning av fossila bränslen och att fortsätta ställa om asfaltverken till att drivas med biobränsle, där fossila bränslen har ersatts med i huvudsak träpellets.

NCC arbetar också med att minska antalet starter och stopp av asfaltverken, för att reducera energianvändningen. Till ytterligare åtgärder hör att minska fukt i stenmaterial som blandas in i asfalten och hålla detta torrt, för att reducera energiåtgången vid asfalttillverkning.

Energikartläggning
NCC har fortsatt genomföra en energikartläggning av den egna verksamheten i Sverige för att identifiera möjliga energieffektiviseringar i produktionen. Kartläggningen inkluderar bland annat platsbesök, mätningar och beräkningar på asfaltverk och täkter samt byggarbetsplatser. Utifrån kartläggningen kan åtgärder för att minska energianvändningen identifieras och vidtas.

Förnybar el
NCC har som målsättning att enbart köpa förnybar el. 2022 uppgick andelen förnybar el till 95 (95) procent av den totala elanvändningen. Affärsområdet Property Developments ambition är att varje byggnad ska producera lokal energi på plats.

Ökad elektrifiering
Inom hela koncernen pågår ett fortsatt arbete med att elektrifiera arbetsmaskiner och verktyg såväl som hela produktionsarbetsplatser, i syfte att minska klimatavtryck-

Bränsleanvändning[1] inom organisationen

MWh	2022	Förändring jämfört med basaret 2015, %	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Förnybara bränslen	178 893	104%	192 683	164 725	137 273	111 879	114 206	87 893
Fossila bränslen	557 266	–39%	751 719	746 055	854 982	889 356	951 544	906 966
Bränslen totalt	**736 159**	**–26%**	**944 402**	**910 780**	**992 255**	**1 001 234**	**1 065 750**	**994 854**

[1] Bränslen inkluderar köpta drivmedel till fordon, uppvärmning, industriella processer samt tex uttorkningsprocesser på byggarbetsplatser. NCC fortsätter att minska sin användning av fossila bränslen. Sedan 2015 har användningen minskat med 39 procent, till stor del på grund av konverteringen till biobränslen i de svenska och norska asfaltverken..

Total energianvändning[1] i organisationen

MWh	2022	Förändring jämfört med basaret 2015, %	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Energianvändning totalt	**915 780**	**–27%**	**1 143 487**	**1 112 013**	**1 206 097**	**1 201 831**	**1 268 992**	**1 256 865**

[1] Total energianvändning är en summa av redovisad energianvändning för el, fjärrvärme, fjärrkyla och bränsle.

20230404084351

et. Under året har bland annat ytterligare grus- och bergtäkter fått el indraget så att de mobila stenkrossarna drivs med el istället för med diesel. Den fortsatta elektrifieringen av mobila krossar i täkter innebär omfattande energieffektiviseringar och har gett stor klimateffekt med minskade utsläpp. De fasta krossarna i täkter i Sverige och Norge är sedan tidigare eldrivna.
I Norge har NCC flera fossilfria byggarbetsplatser, samt arbetar också med utsläppsfria maskiner och transporter. Ett exempel är Fredensborgveien i Oslo, där två elektriska grävmaskiner och två elektriska tippbilar används. Projekt i Sverige med utsläppsfria maskiner inkluderar Bergsbyns företagspark i Skellefteå, där även olika energilager utvärderas.

Vidare fortsätter testning och implementering av elektriska maskiner för beläggningsarbeten, samt att dotterbolaget Hercules, som genomför grundläggning, har installerat världens första batteridrivna pålkran under året. Ytterligare en pålkran ska köpas in 2023.

NCC har också inlett arbete för att etablera ett koncernövergripande kompetenscenter för elektrifiering; för kunskapsdelning, innovation och utveckling.

Mål och plan framåt

NCC:s mål är att vara klimatneutralt 2045. Delmålen är:

- 60 procent minskning av CO_2e-utsläpp (scope 1och 2) till år 2030 (basår 2015) mätt som ton CO_2e-utsläpp per MSEK i omsättning
- 50 procent minskning av CO_2e-utsläpp (scope 3) till år 2030 (basår 2015) för betong, asfalt, stål och transporter mätt som kg CO_2e per köpt volym.
- Initialt rapporteras volymer för färsk betong, armeringsstål och internt köpt asfalt.

Utfall och kommentar
Utsläppsintensiteten uppgick till 2,5 CO_2e-utsläpp ton/MSEK för 2022, vilket innebär att utsläppen relaterade till scope 1 och 2 har minskat med 52 procent sedan 2015. För utfall scope 3 se sidan 95.
Koldioxidutsläppen relaterade till inköpt el, fjärrvärme och fjärrkyla har minskat under året. Andelen förnybar el är fortsatt hög och uppgick 2022 till 95 (95) procent av total mängd inköpt el. Även andelen förnybara bränslen har ökat under året.

Totalt ses en minskning av scope 1 på grund av en minskning av den totala mängden inköpta bränslen, samt en ökning av andelen inköpta förnyelsebara bränslen.

Fjärrvärme/fjärrkyla inom organisationen

MWh	2022	Förändring jämfört med basaret 2015, %	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Fjärrkyla	–	–100%	–	75	598	624	22	1 286
Fjärrvärme	24 162	–51%	23 931	29 560	42 508	29 156	29 207	48 933
Fjärrkyla/Fjärrvärme, totalt	**24 162**	**–52%**	**23 931**	**29 635**	**43 106**	**29 780**	**29 229**	**50 219**

Behovet av fjärrvärme och fjärrkyla varierar från år till år. Hur mycket fjärrvärme och fjärrkyla som köpts beror till stor del på de projekt som pågått under året, var de varit placerade samt i vilken fas de har befunnit sig. Jämförelsedata för 2021 har justerats från föregående års rapport på grund av ny information från leverantör vilket lett till ett lägre värde.

Elanvändning inom organisationen

MWh	2022	Förändring jämfört med basaret 2015, %	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Elektricitet från förnybara källor[1)]	147 347	35%	156 888	159 561	157 204	152 259	118 754	108 927
Övrig elektricitet	8 112	–92%	9 001	12 037	13 535	18 559	55 259	102 861
Elektricitet, totalt	**155 459**	**–27%**	**165 890**	**171 598**	**170 736**	**170 817**	**174 013**	**211 787**

[1)] Vattenkraft och vindkraft.
Jämförelsedata för 2021 har justerats från föregående års rapport på grund av ny information från leverantör vilket lett till ett lägre värde.

Hälsa och säkerhet

GRI 403 Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen

Mål

NCC ska ha en trygg, säker och hälsosam arbetsmiljö. NCC:s mål är att helt eliminera olyckor med allvarlig och dödlig utgång samt att minska det totala antalet olyckor. För 2022 har målet varit att nå en olycksfallsfrekvens för LTIF4 (arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar) 3,0, mätt för NCC:s egna anställda.

NCC:s verksamhet bedrivs i en miljö där det finns risker. Därför är arbetet med hälsa och säkerhet en avgörande faktor för företaget.

Strategisk inriktning

2021 tog NCC fram en ny strategisk inriktning för hälso- och säkerhetsarbetet för att reducera olyckor generellt samt eliminera allvarliga olyckor och incidenter.

Målet är att förhindra allvarliga olyckor genom att fokusera på aktiviteter främst kring de tre högriskområdena: tunga kranlyft, arbete på höjd och arbete nära och kring tunga maskiner. Aktiviteterna baseras på grundorsaker kring planering, säkert beteende samt tekniska säkerhetsbarriärer.

Affärsområdena har under 2022 analyserat och tagit fram aktiviteter baserat på fakta för respektive affärsområdes verksamhet. Handlingsplaner för dessa områden har tagits fram och är nu under implementering i alla affärsområden.

Riskarbetet

Grundläggande för hälso- och säkerhetsarbetet är att analysera och identifiera risker enligt faktabaserad data, och på så sätt kunna bygga bort moment eller situationer som skapar risk för olyckor.

NCC arbetar för att alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer ska ha god riskmedvetenhet. Varje arbetsmoment inleds med en daglig säkerhetsgenomgång för att göra medarbetarna medvetna om eventuella risker med dagens arbetsuppgifter, samt säkerställa att riskerna är hanterade innan arbetet påbörjas.

Vidare finns NCC:s koncept Time Out,

Sjukfrånvaro[1] NCC:s anställda

	Sjukfranvaro % Alla typer av sjukdom och ohälsa		
	2022	2021	2020
Sverige	4,3	3,3	3,5
Norge	5,2	5,3	5,8
Danmark	4,7	4	3,7
Finland	3,6	2,7	4,2
Totalt	**4,7**	**3,6**	**3,6**

[1] Från NCC:s lönesystem.

Tillbud och observationer[1]

		2022	2021	2020
Sverige	NCC anställda	2 913	11 648	10 520
	Underentreprenörer	9 400		
Norge	NCC anställda	1 165	4 658	6 023
	Underentreprenörer	4 439		
Danmark	NCC anställda	2 620	9 935	8 723
	Underentreprenörer	5 813		
Finland	NCC anställda	722	11 342	11 641
	Underentreprenörer	11 305		
Totalt	**NCC anställda**	**7 420**	**37 583[2]**	**36 907[2]**
	Underentreprenörer	**30 957**		

[1] Från NCC:s system för arbetsmiljö.
[2] Avser både NCC-anställda och underentreprenörer.

Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor

		Arbetsrelaterade dödsolyckor			Olycksfallsfrekvens för arbetsrelaterade dödsolyckor			Mycket allvarliga arbetsrelaterade skador[1]			Olycksfallsfrekvens för mycket allvarliga arbetsrelaterade skador		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige	NCC:s anställda	1	0	0	0,08	0	0	12	7	4	1,3	0,55	0,29
	Underentreprenörer	0	1	1	0	0,05	0,11	15	8	0	1,6	1,06	0
Norge	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0,8	0,33	0
	Underentreprenörer	1	0	0	0,22	0	0	1	0	0	0,4	0	0
Danmark	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	7	1	4	2,1	0,30	1,13
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	5	0	0	1,3	0	0
Finland	NCC:s anställda	0	0	0	0	0	0	3	1	2	1,7	0,47	0,80
	Underentreprenörer	0	0	0	0	0	0	5	5	0	1,7	1,74	0
Totalt	**NCC:s anställda**	**1**	**0**	**0**	**0,05**	**0**	**0**	**23**	**10**	**10**	**1,1**	**0,46**	**0,42**
	Underentreprenörer	**1**	**1**	**1**	**0,05**	**0,05**	**0,04**	**26**	**13**	**0**	**0,6**	**0,69**	**0**

Underentreprenörer inkluderar även inhyrd personal. Data för NCC:s anställda är hämtad från NCC:s system för arbetsmiljö och lönesystem. Totalt antal arbetade timmar för NCC:s anställda och underentreprenörer är 45 500 000 timmar. Arbetade timmar för NCC:s personal är baserat på verkliga timmar, arbetade timmar för extern personal är baserat på grov uppskattning.
[1] Skada med bestående men eller över 30 dagars frånvaro.

20230404084532

som ger alla medarbetare mandat att avbryta arbetet om en ny, oväntad riskfylld eller ohälsosam situation skulle uppstå, för att säkra situationen och återuppta arbetet på ett säkert sätt.

Hantering av risker och förebyggande arbete finns inbyggt i NCC:s rutiner, exempelvis måste en riskanalys genomföras för hela projekt innan dessa påbörjas. Riskanalysen ska utöver detta omfatta en säkerhetsanalys för varje riskfyllt arbetsmoment. Dessutom genomförs en daglig säkerhetsgenomgång, vilket innebär att alla medarbetare varje dag känner till risker relaterade till olika moment och hur dessa kan utföras på ett säkert sätt.

De största sjukdomsriskerna för medarbetare i produktionen är kopplade till arbete med asbest och med kvartshaltigt damm, samt till belastningsskador.

Psykosocial arbetsmiljö

Sett till hela organisationen är organisatorisk och psykosocial hälsa en risk som ska beaktas. Ett kontinuerligt arbete pågår för att kartlägga och förebygga psykisk ohälsa i samtliga NCC:s verksamheter. Ett fokuserat arbete bedrivs bland annat med att hantera och förebygga missbruk av alkohol och droger.

Data och expertkunskap bidrar till ökad säkerhet

Databaserad fakta med noggrann mätning och uppföljning är en väsentlig del av arbetet med att sätta in rätt åtgärder för att förhindra olyckor och ha en säker arbetsplats, och rapporteringen är en viktig del i att göra arbetsplatserna säkrare.

Alla olyckor, tillbud, observationer och incidenter ska rapporteras i NCC:s koncerngemensamma incidentrapporteringssystem. Det kan göras via dator eller en applikation i telefonen. Systemet kan användas av alla som vistas på någon av NCC:s arbetsplatser.

En rapporterad olycka skickas i systemet till ansvarig chef som har i uppdrag att följa upp och arbeta fram säkerhetsförbättringar. I systemet finns också möjlighet att rapportera positiva såväl som negativa säkerhetsobservationer.

Denna rapportering främjar medarbetarnas engagemang i säkerhetsarbetet, ger organisationen möjlighet att fånga upp potentiella risker i ett tidigt skede och lyfta fram föredömen. Data i incidentrapporteringssystemet används också för att på ett övergripande plan utvärdera risker och arbeta fram gemensamma lösningar.

Arbetsmiljösamarbeten

NCC har ett väl inarbetat samarbete med fackliga organisationer, inklusive skyddsombud. NCC:s partsammansatta forum består av företrädare från alla fackföreningar, och omfattar alla arbetstagare.

NCC deltar i flera externa forum och branschgemensamma initiativ som verkar för ökad säkerhet och för att skapa en positiv effekt på arbetsmiljön inom byggbranschen. Erfarenhetsutbyten sker exempelvis i det europeiska nätverket ENCORD, Håll Nollan i Sverige och i det danska samarbetet Företagspanel på Nationella Forskningscentret för Arbetsmiljö (rådgivande nämnd för forskningsinstitution).

Företagshälsovård

Företagshälsovård tillhandahålls av NCC genom externa vårdgivare i enlighet med varje lands socialförsäkringssystem. Alla personuppgifter hanteras enligt GDPR. Företagshälsovården tillhandahålls under arbetstid för medarbetare.

I Sverige finns exempelvis tjänsten "Frisklinjen" som del av företagshälsovården. Tjänsten ger medarbetarna tillgång till professionell hälsorådgivning. Den ger också NCC stöd för hantering av medarbetarnas hälsa bland annat då vårdgivaren med uppgifter från Frisklinjen kan uppmärksamma upprepad kortvarig frånvaro och arbetsrelaterad ohälsa.

NCC:s underentreprenörer hanterar sina anställdas hälso- och sjukvårdsfrågor enligt sina respektive fackliga avtal.

Utbildning och engagemang

Avgörande för ett systematiskt arbetsmiljöarbete är att samla in data och dela kunskap, och att personer som ska utföra arbetet får rätt utbildning. Det är därför obligatoriskt för alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer att genomgå säkerhetsutbildning innan arbete påbörjas på en produktionsarbetsplats.

Utöver den grundläggande utbildningen finns också arbetsplatsspecifika och uppdragsspecifika utbildningar som ska genomföras.

I arbetsmiljöorganisationen säkras hög kompetens genom formell utbildning och lång erfarenhet.

Under 2022 påbörjades implementering av ett digitalt stöd som NCC har utvecklat, för att genomföra och registrera utförda utbildningar och underlätta introduktionen till produktionsarbetsplatser. Det digitala stödet ska i sin tur synkroniseras med passerkorten på byggarbetsplatsen för att säkerställa att rätt kompetens finns hos de personer som vistas där.

2022 genomfördes lyckade pilotprojekt för detta digitala stöd i Sverige. Under 2023 pågår pilotprojekt och implementering av NCC:s digitala stöd i samtliga verksamhetsländer.

För att skapa ytterligare engagemang och höja säkerhetsmedvetandet samt stärka den gemensamma säkerhetskulturen genomförs årligen en temadag, Awareness Day. Detta är en dag då hela organisationen stannar upp för att gemensamt reflektera och fokusera på hälso- och säkerhetsfrågor. NCC har även en hälso- och säkerhetsvecka då alla medarbetare, inklusive anställda hos underentreprenörer, genomför olika kunskapshöjande hälso- och säkerhetsaktiviteter.

Forts. Arbetsrelaterade olyckor/skador, olycksfallsfrekvens samt dödsolyckor

		Olyckor/skador med en dags sjukfranvaro eller mer			Olycksfallsfrekvens för olyckor med en dags franvaro eller mer per miljon arbetade timmar			Olyckor utan franvaro		
		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige	NCC:s anställda	**94**	95	103	**7,4**	7,5	7,4	**305**	288	399
	Underentreprenörer	**104**	76	86	**11,3**	25,3	9,3	**186**	179	197
Norge	NCC:s anställda	**5**	11	6	**3,9**	3,7	2	**62**	53	49
	Underentreprenörer	**3**	5	5	**0,9**	1	0,9	**25**	10	11
Danmark	NCC:s anställda	**48**	28	33	**14,4**	8,6	9,3	**135**	120	133
	Underentreprenörer	**49**	29	19	**13,2**	7,7	5,1	**57**	34	32
Finland	NCC:s anställda	**12**	14	13	**6,6**	6,6	5,2	**26**	22	28
	Underentreprenörer	**65**	43	57	**22,3**	15	13,7	**31**	47	28
Totalt	**NCC:s anställda**	**159**	148	155	**7,6**	6,9	6,7	**528**	483	609
	Underentreprenörer	**221**	153	167	**10,8**	8,2	7,4	**299**	270	268

Mål

NCC har ett koncernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal olyckor i förhållande till arbetade timmar, LTIF (Lost Time Injury Frequency). LTIF4 definieras som arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra kalenderdagars frånvaro per en miljon arbetade timmar.

NCC:s mål för 2022 var en olyckfallsfrekvens på 3,0 för olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar. Under 2022 uppgick denna olycksfallsfrekvens till 4,1, vilket innebär att målet inte uppnåddes. Ett kontinuerligt arbete pågår inom affärsområdena för att identifiera orsaker och förebygga olyckor med särskilt fokus och stöd till enheter som har ökad olycksfallsfrekvens. Målet för 2023 är att nå en olycksfallsfrekvens, LTIF4, på 2,75.

Ett övergripande mål är att eliminera allvarliga incidenter med risk för allvarlig skada eller dödlig utgång. Uppföljning av och åtgärder för att förebygga och hantera allvarliga incidenter inkluderar samtliga medarbetare och alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser.

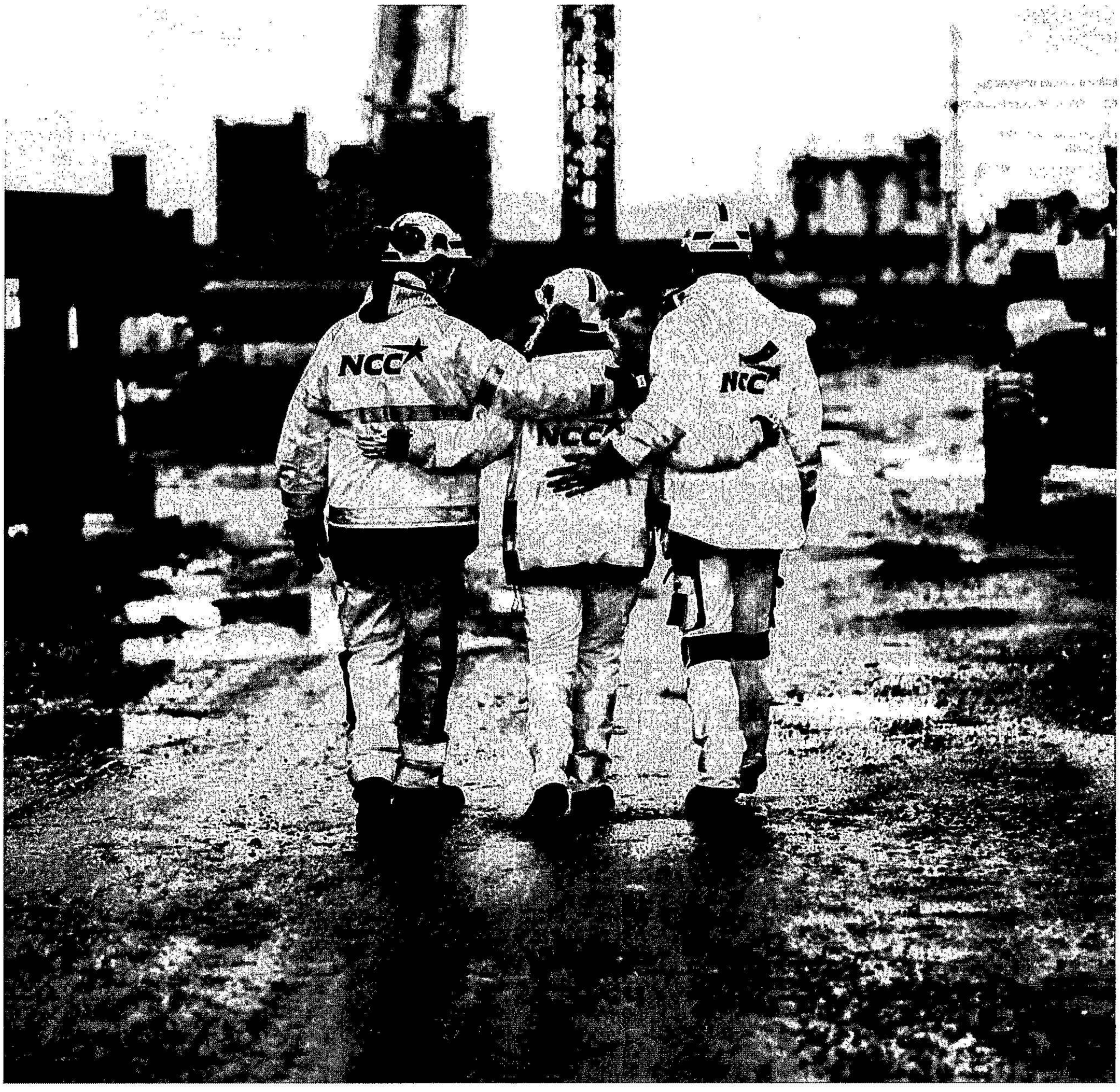
Styrning

För att stödja en effektiv styrning arbetar NCC i enlighet med ISO 45001. Följande enheter är idag certifierade för ISO 45001: Infrastructure i Danmark och Norge, Building i Danmark samt Special Projects inom Building i Finland.

NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är koncernövergripande och gäller för alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser. NCC:s policy samt direktiv för hälsa och säkerhet är integrerade i koncernens och affärsområdenas ledningssystem.

Ledningssystemet för hälsa och säkerhet omfattar alla som arbetar på NCC:s arbetsplatser, det vill säga NCC:s anställda, inhyrd personal, leverantörer och underentreprenörer. NCC:s interna arbetsmiljöorganisation upprätthåller ledningssystemet. Intern granskning sker löpande och de enheter som är certifierade enligt ISO 45001 granskas även externt.

Respektive lands styrning av arbetsmiljöarbetet bygger på Europeiska unionens direktiv 89/391/EEG (inklusive Norge) vilken är införd i nationella lagar och förordningar, samt övriga nationella regleringar.



2023040103453

Medarbetare och team

GRI 404 Utbildning, **GRI 405** Mångfald och jämställdhet, **GRI 406** Icke-diskriminering

Mål

- Rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen
- Stödja utvecklingen av högpresterande team
- Arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar

NCC strävar efter att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta medarbetarna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team, samt arbetar för att ingen ska uteslutas på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar. NCC:s värderingar Ärlighet, Respekt och Tillit vägleder medarbetarnas beteenden och val.

NCC:s Star behaviors är grunden för vår kultur. De uttrycker explicit vilka beteenden som NCC vill uppmuntra och förtydligar samtidigt vilka beteenden vi inte accepterar. De syftar till att skapa mervärde för kunderna, uppnå synergier mellan affärerna, höja kompetensen och kunskapsbyggandet. De är:

- Ha och visa passion för att prestera: Vi utmanar oss själva och varandra att hela tiden bli bättre samt överträffa våra mål och resultat.
- Bygg tillsammans: Vi arbetar aktivt för att säkerställa ett effektivt samarbete internt, inom och mellan enheter, och med våra kunder.
- Genomför och följ upp: Vi tar datainformerade beslut, kommunicerar dem tydligt och ser alltid till att det som beslutats blir genomfört.
- Agera med omtanke: Vi tar ansvar för våra handlingar och för hur vi använder egna och andras resurser. Vi hanterar risker och agerar med integritet för att säkerställa en säker, hållbar verksamhet av hög kvalitet.

Mångfald och inkludering

NCC har behov av de mest kompetenta, kunniga och erfarna medarbetarna i branschen för att fortsätta växa och nå framgång. Det är därför viktigt att vara ett attraktivt val för samtliga målgrupper som har den kompetens som NCC efterfrågar.

NCC driver ett flertal satsningar för att öka mångfalden i koncernen. I Sverige finns bland annat en mångfaldskommitté som arbetar med olika initiativ för att främja inkludering och mångfald.

Exempel på initiativ i Sverige under 2022 är kunskapshöjande temadag inom diskriminering och trakasserier, deltagande i det externa mentorsnätverket Pepp, samt NCC:s sedan länge etablerade kvinnliga nätverk Stella, som 2023 firar 25-årsjubileum.

I Norge är NCC en aktiv partner i nätverket Diversitas – det ledande nätverket inom branschen med målet att öka mångfrald och jämställdhet. Under 2022 införes en obligatorisk träning för alla medarbetare i Norge inom mångfald.

Vidare lyfter NCC fram förebilder och personer med olika bakgrund och erfarenheter i samband med rekrytering.

Icke-diskriminering

NCC accepterar ingen form av diskriminering och agerar kraftfullt när incidenter rapporteras. Ingen medarbetare ska diskrimineras avseende kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, trosuppfattning, funktionsvariation, ålder, eller något annat. Skulle någon form av trakasserier, diskriminering eller kränkande särbehandling upptäckas har NCC en väl inarbetad process och handlingsplaner för att vidta lämpliga åtgärder.

NCC:s frågefunktion Ask Me och visselblåsningsfunktion Tell Me finns tillgängliga för alla typer av ärenden, externa som interna, där händelser som upplevs bryta mot NCC:s uppförandekod kan rapporteras anonymt.

Tre ärenden kopplade till diskriminering, trakasserier eller kränkande särbehandling har rapporterats genom Tell Me-funktionen under året. NCC vidtar alltid åtgärder, såsom disciplinära åtgärder, när det är tillämpligt.

2022 lanserade NCC en ny medarbetarundersökning som även omfattar frågor rörande diskriminering. På frågan om upplevd trygghet hos medarbetarna att inte utsättas för diskriminering, trakasserier eller mobbning har NCC ett medelvärde 2022 på 8,7 av 10, vilket är över externt benchmark.

Kollektivavtal och medarbetare

NCC har kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren på samtliga marknader. Totalt omfattas 91 procent av NCC:s medarbetare av kollektivavtal. I Sverige och Norge omfattas samtliga medarbetare. I Danmark och Finland tillämpas kollektivavtal, men i viss mån även lokala avtal.

NCC hade 12 408 medarbetare (vid utgången av 2022). Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov unde-

Åldersfördelning[1] på NCC

	2021			2022		
Andel, %	<30	30–50	>50	<30	30–50	>50
Styrelse			100%			100%
Koncernledning		45%	55%		27%	73%
Ledningsgrupper[1]	1%	58%	41%		55%	45%
Chefer	2%	59%	39%	3%	57%	40%
Anställda	14%	50%	36%	14%	50%	36%
Tjänstemän	9%	56%	35%	9%	57%	34%
Yrkesarbetare	20%	42%	38%	20%	43%	37%

[1] Ledningsgrupper I mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande

Könsfördelning[1] på NCC

	2021		2022	
Andel, %	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelse	43%	57%	33%	67%
Koncernledning	55%	45%	55%	45%
Ledningsgrupper	34%	66%	34%	66%
Chefer	18%	82%	19%	81%
Anställda	16%	84%	17%	83%
Tjänstemän	28%	72%	29%	71%
Yrkesarbetare	3%	97%	3%	97%

[1] Ledningsgrupper i mätningen inkluderar ledningsgrupper från koncernledning till avdelningsledning eller motsvarande

rentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics.

NCC köper uppdrag och entreprenad från underentreprenörer. Det innebär att för personal som arbetar på NCC:s arbetsplatser och är anställda hos våra underentreprenörer så ligger arbetsgivaransvaret för dessa hos de anlitade företagen. NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs enligt sunda arbetsvillkor och på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Till grund för arbetet ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa. NCC kräver att alla medarbetare och anställda hos underentreprenörer genomgår NCC's introduktions- och säkerhetsutbildning innan arbete påbörjas på en produktionsarbetsplats.

NCC har främst heltidsanställda medarbetare, en liten andel är deltidsanställda. I övrigt har NCC sommaranställda eller praktikanter med en i förväg överenskommen arbetstid.

Medarbetarengagemang

NCC genomför regelbundet medarbetarundersökningar för att fånga upp medarbetarnas åsikter om bland annat ledarskap, utveckling och trivsel. Undersökningarna inkluderar även frågor som rör NCC:s uppförandekod.

2022 har två medarbetarundersökningar genomförts. Flera frågor och resultat kan bland annat kopplas till individens upplevelse av mångfald och inkludering. Vissa formuleringar har ändrats sedan 2020 när den senaste medarbetarundersökningen genomfördes, vilket gör att en exakt jämförelse inte är möjlig. NCC fortsätter att följa medarbetarnas engagemang. För 2022 är medelvärdet 7,9 av 10, vilket är över externt benchmark. Under 2022 har medarbetardialogerna inkluderat bland annat internutbildningar, arbetsplatsmöten och medarbetarsamtal, vilket erbjuds till alla medarbetare.

Individuella utvecklingsmöjligheter

Medarbetare som börjar på NCC får en onboardingplan för att på bästa sätt komma in i sin yrkesroll. Därefter påbörjas planering av medarbetarens kompetensutveckling till en individuell utvecklingsplan, som utvärderas och uppdateras vid det årliga medarbetarsamtalet.

Medarbetarsamtalet är det verktyg som NCC prioriterar för att stödja medarbetarens individuella utveckling. Det är ett obligatoriskt chefsansvar att erbjuda alla medarbetare ett årligt medarbetarsamtal och med uppföljande samtal under året. Medarbetarsamtalet omfattar flera delar, där både individens arbetssituation och förutsättningar att prestera samt en individuell utvecklingsplan ingår. Planerade aktiviteter följs upp, uppdateras och kompletteras vid behov.

NCC erbjuder kompetensutveckling inom områden såsom teknik, ledarskap, arbetsmiljö, projektledning och ekonomi. En del utbildningar är obligatoriska för vissa befattningar. Utbildningarna ska möta NCC:s behov av spetskompetens, samtidigt som de möter individens behov av utveckling, samt säkerställa att NCC behåller sin attraktionskraft på arbetsmarknaden.

En stor och viktig del av lärandet på NCC sker genom utbildning men majoriteten av lärandet sker när teorin omsätts i praktiken.

NCC fokuserar därför på att tillhandahålla olika struktrerade sätt för vad som kallas "lärande i vardagen" det kan vara allt från studiebesök, rotationstjänstgöring, deltagande i projekt utanför sitt afffärsområde, nätverkande och i olika erfarenhetsutbyten tillsammans med kollgor.

Satsning på ledarutveckling

Tillgång till rätt kompetens är av yttersta vikt för NCC:s fortsatta framgångar och tillväxt. Förmågan att attrahera, utveckla och behålla medarbetare med rätt kompetens är därför central. NCC erbjuder medarbetare kontinuerlig kompetensutveckling anpassad till individens och företagets behov. NCC:s ledarskapsprogram omfattar olika faser i ledares utveckling för att säkerställa en framgångsrik successionsplanering. De olika utbildningsinsatserna består av traditionell undervisning, e-learning och sammansatta längre utbildningsprogram.

Till de interna utbildningarna hör bland annat:

- NCC Mega Project Management Program för mycket erfarna projektledare och som kan och vill ta steget till att leda riktigt stora och komplexa byggprojekt
- NCC Senior Executive Program tillsammans med IMD Business School i Lausanne, som riktar sig till avdelning- och divisionschefer
- NCC Strategic Leadership Program för framtida ledartalanger för chefer i olika delar av verksamheten

Anställningsformer 2022

Antal anställda, %	Heltid		Deltid	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	6 351	1 310	47	54
Norge	1 250	171	4	10
Danmark	1 832	249	18	42
Finland	825	225	10	10

[1] Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2022 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

Kollektivavtal 2022

Antal anställda[1]	2022		2021		2020	
	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal	Antal med kollektivavtal	Procent med kollektivavtal
Sverige	7 762	100	7 784	100	8 539	100
Norge	1 435	100	1 438	100	1 440	100
Danmark	1 196	56	1 097	55	1 325	58
Finland	888	78	934	79	1 200	82
Totalt NCC	**11 281**	**91**	**11 253**	**91**	**12 504**	**92**

[1] Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2022 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

20230404084534

- NCC:s Platschefsprogram där en arbetsledare eller motsvarande kan ta nästa steg i karriären och utbilda sig till platschef
- NCC:s Arbetsledarskola där yrkesarbetare ges möjlighet att utbilda sig till arbetsledare.

Aktiviteter 2022

En kompetenskartläggning av samtliga projekteringsledare genomförts, vilket resulterat i individuella utvecklingsplaner.

2022 genomfördes den fjärde omgången av Mega Project Management Program. Akademiska inslag tillsammans med Copenhagen Business School, Oxford Global Projects tillsammans med studiebesök inom NCC och externa megaprojekt i Berlin var viktiga inslag i det totalt 24 utbildningsdagar långa programmet. Tidigare deltagare i programmet träffades under året i Köpenhamn, i syfte att stärka nätverket inom NCC samt för att ta del av forskning från Global Oxford Projects.

Alla affärsområden har talangprogram, och det finns ett nordiskt nätverk där medarbetarna i dessa program får träffas och möta varandra.

Mål

Målen för fokusområdet är att rekrytera, utveckla och behålla de mest kompetenta personerna i branschen, stödja utvecklingen av högpresterande team och att arbeta aktivt för att ingen utesluts på orättvisa grunder eller på grund av omedvetna fördomar.

Uppföljning av målen sker dels genom NCC:s medarbetarundersökning, där medarbetarengagemang och upplevd trygghet hos medarbetarna att ej bli utsatta för diskrimninger, trakasserier eller mobbing följs upp. Utöver det följer NCC könsfördelning i samtliga ledningsgrupper från koncernledning till och med avdelningsledning eller motsvarande. Målsättningen är att ingen ledningsgrupp ska ha en fördelning där ett kön överstiger 70 % av gruppens medlemmar. Av de 84 ledningsgrupper som omfattas av mätningen lever 50 % upp till fördelningsmålet avseende kön.

Styrning

Arbetet styrs av NCC:s uppförandekod samt direktiv för regelefterlevnad. NCC:s Star behaviors vägleder medarbetarna i det dagliga arbetet. Utbildningar utvärderas löpande och följs upp genom bland annat enkäter och intervjuer, prov och redovisningar.

Redovisningsprinciper

Medarbetardata avser antalet anställda vid utgången av verksamhetsåret och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem.

Anställningsformer 2022

	Antal anställda			Tillsvidareanställning				Visstidsanställning			
	2022	2021	2020	2021		2022		2021		2022	
Antal anställda[1]				Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Sverige	7 762	7 784	8 539	6 077	1 227	6 194	1 338	408	72	204	26
Norge	1 435	1 438	1 440	1 186	155	1 222	171	78	19	32	10
Danmark	2 141	2 001	2 269	1 704	256	1 830	288	34	7	20	3
Finland	1 070	1 178	1 393	922	234	817	231	15	7	18	4
Totalt NCC	**12 408**	12 401	13 641	9 889	1 872	**10 063**	**2 028**	535	105	**274**	**43**

[1] Medarbetardata i tabellen avser antalet anställda vid utgången av 2022 och har samlats in från koncernens HR- och lönesystem. Viss säsongsvariation finns.

Etik och compliance

GRI 205 Antikorruption, **GRI 206** Konurrenshämmande beteende, **GRI 308** Leverantörsutvärdering - miljö, **GRI 414** Leverantörsutvärdering – socialt

Mål

Att agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt vara en pålitlig partner genom hela värdekedjan.

NCC ska agera i enlighet med högsta etiska standarder och med transparens, samt vara en pålitlig partner genom hela värdekedjan.

Styrning

Koncernens uppförandekod är en viktig del i arbetet med compliance, både som intern kompass för att beskriva hur NCC:s medarbetare ska agera och som extern kommunikation för att tydliggöra NCC:s förväntningar på sina leverantörer och affärspartners.

Uppförandekoden utgör också grunden för uppförandekoden för leverantörer, som är en del av NCC:s avtal med leverantörer. Övriga intressenter informeras om koncernens uppförandekod genom NCC:s hemsida, kontrakt och avtal.

NCC arbetar kontinuerligt för att säkerställa att uppförandekoden följs i alla samarbeten som koncernen har, och att inga överträdelser sker exempelvis när det gäller affärsetik. Under 2022 har ett arbete initierats för att tydliggöra konsekvenserna när någon inte följer uppförandekoden. Det arbetet väntas bli klart 2023.

NCC utvärderar ledningssystem för compliance genom analys av statistik från Ask Me- och Tell Me-funktionerna, medarbetarenkäter och resultat av internrevisioner.

Ask Me- och Tell Me-funktionerna

NCC utvärderar ledningssystem för compliance genom analys av statistik från Ask Me- och Tell Me-funktionerna, medarbetarenkäter och resultat av internrevisioner. Under 2022 rapporterades genom visselblåsningsfunktionen Tell Me och genom andra rapporteringslinjer 74 (88) misstänkta överträdelser mot uppförandekoden, vilket är något lägre än föregående år.

Incidenterna gällde bland annat bedrägeri och stöld, intressekonflikter och andra avsteg från NCC:s uppförandekod. Av de ärenden som avslutades under året ledde fem ärenden till uppsägningar och 38 till andra åtgärder, som exempelvis samtal, att rutiner och processer förändrades eller att riktade kommunikationsinsatser genomfördes.

Minimum Safeguard Principles (MSP)

Minimum safeguard principles på svenska kan översättas till "minimiskyddsprinciper". Detta är principer som syftar till att skydda grundläggande mänskliga rättigheter och och arbetsrätt, mutor, beskattning och rättvis konkurrens. De kan omfatta principen om människans företräde, principen om oberoende och oberoende granskning, principen om transparens och ansvarsutkrävande, och principen om likabehandling och icke-diskriminering.

Utifrån dessa principer har NCC 2022 gjort en utvärdering av verksamheten, där bland annat risker kopplade till mänskliga rättigheter har identifierats. Utvärderingen visade även på lämpliga processer och policyer för beskattning, korruption och konkurrensrätt. NCC behöver bland annat genomföra en fullständig due diligence-process för mänskliga rättigheter och vidareutveckla processer, policyer, roller och ansvar med avseende på mänskliga rättigheter. Utvärderingen är grund för ett fortsatt arbete med att säkerställa att NCC mänskliga rättigheter upprätthålls.

Läs mer under avsnittet Taxonomi på sidan 114.

Mutor och korruption, konkurrensrätt samt intressekonflikter

Tre områden har identifierats som särskilt viktiga för att säkerställa att NCC:s uppförandekod efterföljs: mutor och korruption, konkurrensrätt samt intressekonflikter.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där komplexa projekt och leverantörskedjor samt både privata och offentliga kunder leder till en ökad korruptionsrisk. Risker för korruption kan uppstå i relation till NCC:s affärspartners, vilket inkluderar leverantörer, samt är också kopplat till beteenden hos anställda i relation till offentliga tjänstemän och andra kundrepresentanter.

NCC har en antikorruptionspolicy och genomför antikorruptionsutbildning som täcker alla verksamheter och länder. NCC genomför årligen riskbedömningar på koncernövergripande nivå där både koncernstab och NCC:s affärsområden värderar och rapporterar risker i verksamheten.

Korruption har identifierats i vissa delar av verksamheten som en risk, dock ej en hög risk med tanke på att NCC:s verksamhet bedrivs i länder med låg korruptionsrisk enligt Transparency International Corruption Perception Index. Däremot finns en del av NCC:s leverantörer i länder med högre risk för korruption.

Vidare bedriver NCC verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett fokusområde hos NCC.

NCC utvärderar och förbättrar kontinuerligt sin styrning över compliance. Under 2022 har NCC uppdaterat flertalet riktlinjer som en del av arbetet mot korruption och konkurrensrättsliga överträdelser, däribland koncernens direktiv för regelefterlevnad som innehåller NCC:s policyer Bekämpning av Korruption och Sund Konkurrens.

NCC:s målsättning är att utbilda alla tjänstemän i etik, konkurrensrätt, antikorruption och GDPR. Under 2022 har uppföljningsarbete pågått så alla tjänstemän utbildas inom compliance och antikorruption, GDPR, och konkurrensrätt. 2022 var implementeringen 94 procent för compliance och anti-korruption, 90 procent för GDPR och 85 procent för konkurrensrätt. Det är obligatoriskt för nya medarbetare att fullgöra dessa tre kurser inom den första anställningsmånaden.

Under 2021 implementerades så kallade Star behaviors hos medarbetarna, där värderingar och etik är en central del av det önskade beteendet hos medarbetarna, vilka har fortsatt att guida arbetet på NCC under 2022.

NCC är medlem i Transparency International Sweden och svenska Institutet Mot Mutor (IMM), följer Näringslivskoden från IMM och har en policy samt riktlinjer för antikorruptionsarbetet. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korruption", tagits fram. NCC arbetar kontinuerligt med att motverka korruption i leverantörskedjan.

NCC har under året utrett två fall av misstänkt korruption. NCC kunde inte bekräfta korruption i den ena utredningen och vid andra utredningen hade den anställda personen redan lämnat NCC. Under året har inget avtal med en leverantör avslutats på grund av korruption, och inga publika legala fall av korruption har inträffat under 2022.

Fem misstänkta fall av intressekonflikter gällande affärer med egna bolag, organisationer och närstående som inte ligger i linje

20230410:0455

med NCC:s regler har hanterats under året. Ingen överträdelse av konkurrenslagen har lett till rättsliga åtgärder under 2022.

Ansvarsfulla inköp

NCC arbetar för att ha en ansvarsfull leverantörskedja där verksamheten bedrivs enligt sunda arbetsvillkor och på ett miljömässigt och socialt hållbart sätt. Till grund för arbetet ligger koncernens uppförandekod för leverantörer som alla leverantörer ska åta sig att följa.

Uppförandekoden för leverantörer inkluderar riktlinjer för lagefterlevnad och ett etiskt agerande, samt riktlinjer för att motverka mutor och korruption, undvika intressekonflikter, respektera konkurrenslagstiftning, värna mänskliga rättigheter, främja mångfald och inkludering, ha säkra och hälsosamma arbetsplatser och minska miljöpåverkan. På de flesta större ramavtalsleverantörer ställs också kravet att de ska vara certifierade enligt ledningssystemet ISO 9001, ISO 14001 eller motsvarande.

Bred leverantörsbas

NCC har samarbeten med flera tusen leverantörer genom inköp av allt från byggmaterial till resor och kontorsmaterial. Leverantörerna finns till största delen i Norden, men också i andra länder såsom Polen, Estland, Lettland, Litauen och Kina. Leverantörsbasen består av ramavtalsleverantörer, internationella leverantörer, nordiska projektinköpsleverantörer, samt interna leverantörer.

NCC arbetar för att minska det totala antalet leverantörer. En del i detta arbete är att öka andelen inköp som görs genom ramavtal. Syftet är att förbättra kontrollen, effektivisera inköpsarbetet, främja hållbarhetsfokuset i värdekedjan samt sänka NCC:s inköpskostnader. NCC har drygt 1 400 ramavtal motsvarande 35,4 procent av den totala inköpsvolymen 2022. Den totala inköpsvolymen är indelad i olika kategorier, där de tio största produktionsrelaterade kategorierna är: Transporter/ Anläggningsentreprenader, Tekniska installationer, Byggmaterial/ VA-material/Verktyg och förnödenheter, Väg/Park/Järnväg, Hyresmaterial, Interiör, Bärande konstruktioner, Produktionsmaterial industri, Betong/Form/Armering samt Exteriör.

Ökat samarbete

NCC samarbetar med de större ramavtalsleverantörerna för att utveckla hållbara dataadrivna lösningar, öka produktiviteten samt bedriva kontinuerlig kvalitetsutveckling. Vidare arbetar NCC tillsammans med leverantörerna för att minska koldioxidutsläppen, främja en ansvarsfull användning av naturresurser och för ökad cirkularitet. För information om hur NCC arbetar med hälsa och säkerhet med sina leverantörer, se Hälsa och säkerhet på sidorna 98–100.

Under året har NCC fortsatt arbetet för ett mer strukturerat och enhetligt sätt utvärdera, utveckla och förbättra samarbetet med leverantörerna.

Granskning

Alla större ramavtalsleverantörer utvärderas initialt, innan ett samarbete påbörjas. För att säkerställa efterlevnad av NCC:s uppförandekod och att leverantörerna arbetar i enlighet med ISO 9001 och ISO 14001, genomför NCC granskningar av ramavtalsleverantörerna. NCC har en särskilt noggrann utvärderingsprocess gentemot leverantörer i geografiska riskområden för att förebygga brott mot mänskliga rättigheter.

Fyra ramavtalsleverantörer har tredjepartsgranskats under året. Inga av dessa var nya 2022. Samtliga utomnordiska materialleverantörer, med avtal som löpte under 2022, har utvärderats initialt innan ett samarbete påbörjades. För att utvärdera och utveckla utomnordiska leverantörer arbetar NCC också med kompletterande granskningar av hur dessa arbetar med socialt ansvar, kvalitet, miljö samt hälsa och säkerhet. Under året har NCC genomfört cirka 145 granskningar av utomnordiska leverantörer.

NCC är medlem i Amfori BSCI (The Business Social Compliance Initiative) och får därigenom tillgång till ytterligare verktyg för att utbilda leverantörerna. NCC:s egen granskning av leverantörer i riskländer (enligt Amfori BSCI:s definition) kompletteras med att dessa leverantörer integreras i Amfori BSCI:s processer, för utbildning och samarbete.

NCC följer regelbundet upp granskningarna av såväl ramavtalsleverantörer som av utomnordiska leverantörer. Skulle avvikelser och bristande efterlevnad noteras under leverantörsgranskningen så ska detta justeras av leverantören enligt en åtgärdsplan. Om inte åtgärderna genomförs, kan samarbetet med leverantören komma att sägas upp.

Ekonomiskt resultat

GRI 201 Ekonomiskt resultat

NCC strävar efter att ha en stabil, sund och uthållig lönsamhet för att kunna utveckla företaget och skapa värde för sina intressenter.

NCC skapar hållbart värde genom bygg- och infrastrukturprojektentreprenad, kommersiell fastighetsutveckling, samt asfalt- och stenmaterialproduktion. NCC är ett kunskapsbaserat företag där kärnkompetensen är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess, inklusive effekten den har på planeten, människorna och det omgivande samhället. Genom att vara en partner som bidrar med kunskap hjälper NCC sina kunder att ställa om till hållbara lösningar.

Skapat och distribuerat ekonomiskt värde

MSEK	2022	2021	2020
Skapat ekonomiskt värde			
Kunder	**54 569**	53 561	53 940
Distribuerat ekonomiskt värde			
Leverantörer	**–41 791**	–40 497	–41 092
Anställda	**–8 618**	–8 299	–8 671
Långivare	**–59**	–60	–80
Staten (kostnadsförd skatt och sociala avgifter)	**–3 005**	–3 197	–2 839
Aktieägare[1)]	**–586**	–646	–538
Behållet ekonomiskt värde	**510**	862	720

[1)] *Föreslagen utdelning.*

Om rapporten

NCC rapporterar årligen sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning. Sedan 2010 tillämpas Global Reporting Initiatives (GRI) riktlinjer för redovisning av hållbarhetsinformation. Hållbarhetsredovisningen, som avser verksamhetsåret 2022, är upprättad i enlighet med GRI Standarder. Den är upprättad enligt GRI:s principer om inkludering av intressenter, hållbarhetssammanhang, väsentlighet och fullständighet för att definiera innehåll, och utgör även NCC:s Communication on Progress i enlighet med FN:s Global Compact.

På sidorna 82–106 presenteras fördjupad hållbarhetsinformation och nyckeltal. För GRI-index, se följande sidor. Redovisningen är inte granskad av tredje part. I de fall inget annat anges avser informationen hela NCC-koncernen. Om information eller beräkningsmetoder har förändrats jämförts med föregående år så anges det i respektive tabell. Inga väsentliga förändringar har under året skett i organistionen, aktiekapitalstrukturen eller leverantörskedjan under året. Asfaltverksamheten i Finland avyttrades vid årsskiftet 2021/2022. Vissa jämförelsesiffror för affärsområde Industry samt klimatdata har omräknats med hänsyn till detta i enlighet med redovisningsprinciper och Greenhouse Gas Protocol. Detta anges vid tabellen.

Kontaktperson: CFO samt chef för Finance & IT Susanne Lithander, 08-585 510 00, susanne.lithander@ncc.se

Lagstadgad hållbarhetsrapport

Denna lagstadgade hållbarhetsrapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Hållbarhetsrapporten i enlighet med årsredovisningslagen är inkluderad i årsredovisningen på följande sidor: 2–3, 8–11, 24–29, och 82–120.

I de fall inget annat anges, avser informationen hela NCC-koncernen, inklusive direkta, helägda dotterbolag.

Revisors yttrande avseende den Lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på de i rutan till vänster angivna sidorna och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats

Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

20230404084554

Rapportering enligt EU-taxonomin 2022

Introduktion till det regulatoriska ramverket

EU-taxonomin är ett grönt klassificeringssystem som översätter EU:s klimat- och miljömål till specifika kriterier för ekonomiska aktiviteter att uppfylla ur ett investeringssyfte. Taxonomin belyser gröna, eller miljömässigt hållbara, ekonomiska aktiviteter utifrån hur väl respektive aktivitet väsentligt bidrar till minst ett av EU:s sex fastställda miljömål, samtidigt som betydande skada inte orsakas för något av de övriga målen samt uppfyller vissa minimikrav inom social och etisk hållbarhet.
Den första delegerade akten inom taxonomin sätter upp kriterier för aktiviteter i de sektorer som är mest relevanta när det kommer till att uppnå klimatneutralitet och bidra till klimatanpassning. Detta inkluderar sektorer såsom energi, infrastruktur och bygg. Alla dessa är applicerbara på NCC:s dagliga verksamhet.

Taxonomitillämpliga aktiviteter
En ekonomisk aktivitet som beskrivs i taxonomin samt har fastställda tekniska granskningskriterier klassificeras som en tillämplig aktivitet (på engelska "eligible"). En sådan aktivitet faller inom taxonomins ramar och all omsättning, capex och opex för dessa aktiviteter är därför tillämplig enligt taxonomin.

Taxonomiförenliga aktiviteter
En tillämplig ekonomisk aktivitet som dessutom bidrar väsentligt till minst ett av EU:s fastställda miljömål, inte orsakar betydande skada för något av de övriga miljömålen samt uppfyller sociala minimiskyddsåtgärder klassificeras som en taxonomiförenlig aktivitet (på engelska "aligned"). All omsättning, capex och opex för dessa aktiviteter klassas därför som taxonomitillämplig.

Redovisningsprinciper EU Taxonomin

Total omsättning
Total omsättning inbegriper intäkter (nettoomsättning) som erkänts i enlighet med IAS 1 p.82a och rapporteringen är endast baserad på externa intäkter. För NCC är total omsättning enligt taxonomin och nettoomsättning enligt IFRS samma nyckeltal. För mer information, se avsnitt Ekonomisk redovisning not 1 Redovisningsprinciper samt not 2 Intäktsredovisning.

Tillämplig omsättning
NCC:s verksamhet spänner över många av taxonomins kategorier.

Entreprenadverksamheten, NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics omfattas av flera ekonomiska aktiviteter. I vissa fall omfattas även enskilda projekt av flera ekonomiska aktiviteter. Identifieringen av relevanta ekonomiska aktiviteter baseras på projekt som i sin tur har delats in i delprojekt, som vardera kan motsvara en ekonomisk aktivitet enligt taxonomin.

För affärsområdet NCC Property Development omfattas alla försäljningar av projekt och redovisas som en ekonomisk aktivitet enligt taxonomin. Hyresintäkter för dessa fastigheter omfattas under den period pågående eller färdigställda fastighetsprojekt inte har resultatavräknats. Försäljning av mark som sker när marken inte är föremål för projektutveckling klassificeras inte som taxonomitillämplig omsättning eftersom det inte avser nyproduktion av byggnader.

Affärsområdet NCC Industry omfattar produktion av stenmaterial och asfaltprodukter, beläggningsuppdrag samt mindre markarbeten m.m. De delar som berör återvinning och återanvändning av material, såsom återvunnen asfalt, återanvänt entreprenadberg och återvunnet stenmaterial, samt mindre markarbeten, målning och skyltning omfattas av taxonomin. De uppdrag som omfattar beläggning av gång och cykelvägar samt vägar för kollektivtrafik i städer redovisas också som ekonomiska aktiviteter enligt taxonomin.

Taxonomiförenlig omsättning
Som en konsekvens vid tillämpning av intäktsredovisning successivt över tid, i takt med färdigställandegraden, görs bedömningen av om en ekonomisk aktivitet är förenlig med taxonomin baserat på förutbestämda antaganden för projektet. Om dessa antaganden senare ändras kan den redovisade taxonomiförenliga omsättningen också komma att förändras. I bedömningen av projekten utgår NCC ifrån att de utförs i enlighet med beställning. Om NCC vid slutförandet av ett projekt identifierar en förändring i bedömning av huruvida projektets omsättning är taxonomiförenlig redovisas denna ändrade bedömning vid nästa rapporteringstillfälle. För den delen av NCC:s verksamhet som redovisar omsättning vid en tidpunkt utvärderas huruvida omsättningen är taxonomiförenlig eller inte efter projektets färdigställande.

Total capex
Total capex inbegriper årets anskaffningar av materiella, så väl som immateriella, anläggningstillgångar, exklusive goodwill, samt justeringar av tillkommande nyttjanderätter i enlighet med IAS 16 p.73 e i och iii, IAS 38 p.118 e i samt IFRS 16 p.53 h. För mer information, se den lagstadgad årsredovisningen not 16 Materiella anläggningstillgångar.

Tillämplig capex
NCC har fastställt att investeringar hänförliga till rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar av byggnader, maskiner och inventarier samt nyttjanderättstillgångar av maskiner och inventarier avser tillämpliga aktiviteter. Samtliga investeringar är kritiska komponenter för NCC:s verksamhet och förutsättning för efterlevnad av kriterierna för relevanta ekonomiska aktiviteter, både för att verksamheten väsentligt ska bidra till att förhindra klimatförändring och efterleva standarderna för att inte orsaka betydande skada för något av de andra av taxonomins mål.

Eftersom enskilda investeringar används i flertalet ekonomiska aktiviteter över dess livslängd anser NCC att det blir missvisande att allokera ut hela investeringen till den ekonomiska aktivitet som bedrivits i samband med investeringen. NCC har därför tillämpat samma fördelning av ekonomiska aktiviteter och affärsområde som för nyckeltalet omsättning.

Taxonomiförenlig capex
NCC har tillämpat samma resonemang som för tillämplig capex, det vill säga att av redovisad total capex har fördelningen av de ekonomiska aktiviteterna per affärsområde och andel taxonomiförenlig omsättning använts som fördelningsnycklar för att beräkna taxonomiförenlig capex.

Totala opex
Eftersom IFRS saknar en tydlig vägledning för vilka kostnader som ska betraktas som rörelserelaterade driftskostnader återfinns inte begreppet opex i NCC:s finansiella rapportering. Totala driftsutgifter enligt taxonomin består av utgifter för forsk-

ning och utveckling som kostnadsförts under perioden, renovering av byggnader (ägda eller hyrda), utgifter för reparation och underhåll av materiella anläggningstillgångar (ägda eller hyrda), övriga direkta utgifter såsom service avseende löpande underhåll av materiella anläggningstillgångar som krävs för att säkerställa dessa tillgångars löpande funktion och kostnadsförda leasingavgifter kopplade till kortfristiga leasingavtal.

Tillämplig opex
Utgifter förknippade med att säkerställa fortlöpande och ändamålsenlig funktion av de tillgångar som används för att generera tillämplig omsättning, det vill säga driftsutgifter för den tillämpliga omsättningens förvärvande redovisas som tillämplig opex. NCC har inte identifierat några driftsutgifter hänförliga till andra ekonomiska aktiviteter än de som omsättningen avser.

Taxonomiförenlig opex
NCC har tillämpat samma resonemang som för tillämplig opex, det vill säga att av redovisad total opex har fördelningen av de ekonomiska aktiviteterna per affärsområde och andel taxonomiförenlig omsättning använts som fördelningsnycklar för att beräkna taxonomiförenlig opex.

Metod

Under förberedandet av taxonomirapporteringen för 2022 har NCC involverat många medarbetare i korsfunktionella samarbeten i alla fyra länder för att generera en kvalitativ utvärdering av aktiviteter som är relevanta både för verksamheten och nationell praxis.

För att utvärdera verksamheten har NCC etablerat en rapporteringsprocess som utgår ifrån NCC:s olika projekt och anläggningar. Utifrån lägsta nivå, det vill säga varje enskilt projekt eller anläggningsverksamhet, har NCC utvärderat projekten på individuell basis och dessa har klassificerats utifrån taxonomins ekonomiska aktiviteter. När ett projekt identifierats med en ekonomisk aktivitet som beskrivs i taxonomin har NCC klassificerat projektet som en tillämplig aktivitet. I nästa steg har projektet utvärderats utifrån fastställda tekniska granskningskriterier för att bedöma om projektet är taxonomiförenligt. Utöver detta har bedömningen även baserats på branschgemensamma tolkningar av varje tekniskt granskningskriterium. Taxonomitillämpliga projekt och anläggningsverksamheter har redovisats som A2 i tabellerna och taxonomiförenliga projekt och anläggningsverksamheter har redovisats som A1 i tabellerna. Denna process har även beaktat koncerninterna transaktioner för att säkerställa att dubbelräkning inte sker.

Generellt har ett konservativt förhållningssätt applicerats när NCC anser att det finns ett tolkningsutrymme. Huvudsakliga aktiviteter och större projekt inom varje affärsområde har varit utgångspunkten vid bedömningen av taxonomiförenliga aktiviteter. Flertalet av NCC:s projekt löper över många år och påbörjades således innan taxonomin trädde i kraft. Underlag har inte funnits, dels till följd av en lagstiftning som tillkommit efter projektstart och dels till följd av den pågående system- och metodutvecklingen. Fullständiga underlag har funnits för en mindre del av NCC:s totala verksamhet. Övriga har följaktligen klassats som ickeförenliga.

I rapporteringsprocessen för 2022 har stort fokus lagts på att skapa ett skalbart system och långsiktiga strukturer för insamling av data, process för analys och utvärdering samt för övergripande processer och arbetssätt. Detta skapar förutsättningar för att utöka bedömnings- och rapporteringsprocessen kopplat till taxonomin, med en hög grad av granularitet, spårbarhet och transparens.

En sammanfattning av taxonomirapporteringen för 2022

	Total (MSEK)	Andel av ej taxonomitillämpliga	Andel av taxonomitillämpliga ekonomiska aktiviteter	Andel av taxonomiförenliga ekonomiska aktiviteter
Omsättning	54 198	22,1%	76,5%	1,4%
Capex	1 287	60,4%	39,0%	0,6%
Opex	2 775	63,1%	35,7%	1,2%

Taxonomirapportering – omsättning

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									Kategori	
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Miniminiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättningen, 2021	Möjliggörande	Omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN, %																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	249	0,5%	100%	0%					–	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,5%		M	–
Uppförande av nya byggnader	7.1	362	0,7%	100%	0%					–	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,7%		–	–
Renovering av befintliga byggnader	7.2	78	0,1%	100%	0%					–	Ja	Ja	Ja	Ja	–	Ja	0,1%		–	O
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	61	0,1%	100%	0%					–	Ja	–	–	–	–	Ja	0,1%		–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**751**	**1,4%**														**1,4%**			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Elproduktion från vattenkraft	4.5	485	0,9%																	
Överföring och distribution av el	4.9	400	0,7%																	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	233	0,4%																	
Kombinerad produktion av värme/kyla från bioenergi	4.20	11	0,0%																	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vatten-försörjningssystem	5.1	887	1,6%																	
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.2	256	0,5%																	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	5.3	754	1,4%																	
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	5.4	200	0,4%																	
Materialåtervinning av ofarligt avfall	5.9	298	0,5%																	
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	598	1,1%																	
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	4 247	7,8%																	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	6.15	8 716	16,1%																	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	408	0,8%																	
Uppförande av nya byggnader	7.1	19769	36,5%																	
Renovering av befintliga byggnader	7.2	4 182	7,7%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	24	0,0%																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljö-mässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**41 468**	**76,5%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**42 218**	**77,9%**														**1,4%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		11 980	22,1%																	
Totalt (A + B)		**54198**	**100%**																	

Taxonomirapportering – Capex

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)						Kategori			
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, 2022	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, 2021	Möjliggörande	Omställningsverksamhet
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	%	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN, %																				
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	5	0,4%	100%	0%					–	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,4%		M	–
Uppförande av nya byggnader	7.1	3	0,2%	100%	0%					–	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,2%		–	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		**8**	**0,6%**														**0,6%**			
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Elproduktion från vattenkraft	4.5	9	0,7%																	
Överföring och distribution av el	4.9	13	1,0%																	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	5	0,4%																	
Kombinerad produktion av värme/kyla från bioenergi	4.20	0	0,0%																	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vatten-försörjningssystem	5.1	23	1,8%																	
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.2	6	0,4%																	
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	5.3	23	1,7%																	
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	5.4	4	0,3%																	
Materialåtervinning av ofarligt avfall	5.9	7	0,5%																	
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	17	1,3%																	
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	101	7,7%																	
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	6.15	57	4,4%																	
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	17	1,3%																	
Uppförande av nya byggnader	7.1	187	14,2%																	
Renovering av befintliga byggnader	7.2	32	2,5%																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljö-mässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**502**	**38,2%**																	
Totalt (A.1 + A.2)		**510**	**38,8%**														**0,6%**			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		805	61,2%																	
Totalt (A + B)		**1 315**	**100%**																	

NCC har marknadsfinansieringsprogram där 2 350 (1 700) MSEK är gröna obligationer varav 1 750 (1 600) MSEK är noterade på Nasdaq Stockholm. För mer information, se Investor Report 2022. Under året har inga (0 MSEK) obligationer eller andra skuldförbindelser emitterats med avseende på att finansiera specifika taxonomiförenliga aktiviteter. Den absoluta majoriteten avser investeringar i NCC Property Developments fastighetsprojekt vilka klassificeras som omsättningstillgångar i NCC:s balansräkning och därmed inte omfattas av capex enligt EU Taxonomin.

Taxonomirapportering – Opex

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)											Kategori			
Ekonomiska verksamheter	Kod/koder	Absolut omsättning	Andel av omsättningen	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar					Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, 2022	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, 2022	Möjliggörande	Omställningsverksamhet				
		MSEK	%	%	%	%	%	%	%	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	%	M	O				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN, %																									
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																									
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	7	0,3%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,3%		M	–				
Uppförande av nya byggnader	7.1	20	0,7%	100%	0%						Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,7%		–	–				
Renovering av befintliga byggnader	7.2	6	0,2%	100%	0%					-	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0,2%		–	O				
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		34	1,2%														1,2%							
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																								
Elproduktion från vattenkraft	4.5	31	1,1%																					
Överföring och distribution av el	4.9	7	0,3%																					
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	4.15	6	0,2%																					
Kombinerad produktion av värme/kyla från bioenergi	4.20	1	0,0%																					
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vatten-försörjningssystem	5.1	34	1,2%																					
Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	5.2	11	0,4%																					
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten	5.3	30	1,1%																					
Förnyelse av uppsamling och rening av vatten	5.4	7	0,2%																					
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	9	0,3%																					
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	189	6,8%																					
Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik	6.15	67	2,4%																					
Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart	6.16	10	0,4%																					
Uppförande av nya byggnader	7.1	524	18,9%																					
Renovering av befintliga byggnader	7.2	67	2,4%																					
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		991	35,7%																					
Totalt (A.1 + A.2)		**1 025**	**36,9%**														1,2%							
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																								
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 750	63,1%																					
Totalt (A + B)		**2 775**	**100%**																					

Tillämpliga aktiviteter

4.5. Elproduktion från vattenkraft
NCC uppför anläggningar som producerar el från vattenkraft. Projekt inom denna aktivitet ökar möjligheten till reglerbar energiproduktion. Inom NCC inkluderar denna aktivitet primärt projekt kopplat till elproduktion, men även säkerhetshöjande åtgärder för dammar, byggnation av fiskvägar (upp- och nedströms) i anslutning till befintliga kraftverk samt uppgradering av befintliga faciliteter inkluderas.

4.9. Överföring och distribution av el
NCC bygger elnät med extra hög spänning samt distributionssystem som transporterar el i system med högspänningsnät. Typiska projekt kan syfta till att uppgradera ledningar för att uppnå en effektivare transmission. Andra exempel på projekt är nya elledningar med syfte att uppnå effekthöjningar och förbereda för framtidens anslutningar, nybyggnation av ställverk och transformatorstationer samt kabelprojekt i mark.

4.15. Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla
NCC bygger och renoverar ledningar och tillhörande infrastruktur för distribution av värme och kyla. Denna aktivitet inkluderar exempelvis projekt kopplade till fjärrvärme, rörläggningsarbeten samt expansion och renovering av fjärrvärmenätverk.

4.20. Kombinerad produktion av värme/kyla från bioenergi
NCC bygger anläggningar som används för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av biomassa.

5.1. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
NCC genomför projekt kopplade till uppförande av vattenreningssystem. Projekten kan vara i form av exempelvis vattenreningsverk som finns på flertalet platser. Inom NCC finns det över 100 pågående projekt som faller inom ramen för denna aktivitet.

5.2. Förnyelse av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
NCC utför projekt kopplat till förnyelse av system för rening av vatten. Detta kan vara i form av reparation, utbyte, utbyggnad eller ombyggnation av befintliga system eller delar av system.

5.3. Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten
NCC utför projekt kopplat till uppförande av avloppsreningssystem. Projekten kan vara i form av byggarbeten kopplade till reningsverk som finns lokaliserade på flertalet platser. Inom denna aktivitet har NCC ett antal stora projekt.

5.4. Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten
NCC utför projekt kopplat till förnyelse av avloppsreningssystem. Projekten kan vara i form av reparation, utbyte, utbyggnad eller ombyggnation av befintliga system eller delar av system.

5.9. Materialåtervinning av ofarligt avfall
NCC driver anläggningar för materialåtervinning av ofarligt avfall. Detta innefattar alla typer av projekt kopplade till drift av anläggningar med utrustning som krossar och sorterar ofarligt avfall, såsom schaktmassor, betong och entreprenadberg på NCC:s täkter, till återvunna material för vidareförsäljning.

6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik
NCC anlägger, moderniserar och underhåller infrastruktur för personlig rörlighet, exempelvis projekt kopplat till vägar, broar och tunnlar som är avsedda för fotgängare och cyklister. En stor del av de vägarbeten som utförs i urbana områden är kopplade till gång- och cykelvägar.

6.14. Infrastruktur för järnvägstransport
NCC har många projekt inom anläggning, modernisering och underhåll av järnvägar och tunnelbanor, inklusive broar och tunnlar, stationer, terminaler och anläggningar för järnvägstjänster.

6.15. Infrastruktur som möjliggör (koldioxidsnål) vägtransport och kollektivtrafik
NCC har över 100 projekt som faller inom ramen för denna aktivitet. NCC utför projekt enligt beskrivningen av miljömål 1 och 2. Projekten är kopplade till anläggning, modernisering och underhåll av infrastruktur som krävs för drift av stadstransporter. NCC utför även projekt kopplade till underhållsbeläggning av asfaltsvägar i städer och förorter som nyttjas av kollektivtrafik. Inom denna aktivitet inkluderas också projekt kopplade till broar, tunnlar och vägar i stadsmiljö. Projekt kopplade till grusvägar har exkluderats.

6.16. Infrastruktur som möjliggör koldioxidsnål sjöfart
NCC anlägger, moderniserar och underhåller infrastruktur som krävs för koldioxidsnål sjöfart, exempelvis projekt kopplade till kajer, hamnar och kanaler.

7.1. Uppförande av nya byggnader
Uppförandet av nya byggnader utgör en stor del av NCC:s verksamhet och inkluderar hundratals projekt, både för bostadshus och andra typer av byggnader såsom skolor och sjukhus.

7.2. Renovering av befintliga byggnader
Vid sidan av uppförandet av nya byggnader är renovering av befintliga byggnader ett annat stort område för NCC. Projekt kan innefatta renovering av allt från kontorsbyggnader och bostadshus till skolor och sjukhus, med syfte att öka energieffektivitet, modernisera och/eller addera yta, eller ändra användningsområdet hos byggnaden.

7.7. Förvärv och ägande av byggnader
Hyresintäkter som förekommer innan en fastighet är resultatavräknad klassificeras inom denna aktivitet.

Taxonomiförenliga aktiviteter

För varje enskild ekonomisk aktivitet specificerar de tekniska granskningskriterierna de miljöprestandakrav som säkerställer att aktiviteten bidrar väsentligt till miljömålet i fråga samt inte orsakar betydande skada på något av de andra miljömålen.

De tekniska granskningskriterier som beskrivs för att väsentligt bidra till miljömålet i fråga säkerställer att den ekonomiska aktiviteten antingen har en betydande positiv miljöpåverkan eller avsevärt minskar negativ påverkan på miljön.

De tekniska granskningskriterier som beskrivs för att inte orsaka betydande skada säkerställer att den ekonomiska aktiviteten inte hindrar något av de andra miljömålen från att uppnås, dvs har ingen betydande negativ inverkan på dem.

Taxonomiförenliga aktiviteter för 2022

Kod	Benämning på den ekonomiska aktiviteten enligt EU-taxonomin
6.14	Infrastruktur för järnvägstransport
7.1	Uppförande av nya byggnader
7.2	Renovering av befintliga byggnader
7.7	Förvärv och ägande av byggnader

20230404084159

Sektor 6 – Transport

En stor andel av NCC:s verksamhet är kopplad till infrastruktur för transport, exempelvis i form av järnvägar och tunnelbanor. NCC har taxonomiförenliga aktiviteter inom 6.14 Infrastruktur för järnvägstransport.

Kriterier för väsentligt bidrag – begränsning av klimatförändringar

Projekt kopplade till järnvägar och tunnelbanor anses bidra väsentligt till begränsning av klimatförändringar när det uppfyller minst ett av nedanstående kriterier:

1. Järnvägen är elektrifierad eller kommer vara det inom tio år från idrifttagande.
2. Infrastrukturen och installationerna avser kombiterminaler, dvs infrastruktur och terminalbyggnader för omlastning av gods mellan transportslag.
3. Infrastrukturen och installationerna avser bytespunkter för resenärer mellan tåg eller från andra färdmedel till tåg.

Dessutom är infrastrukturen inte avsedd för transport eller lagring av fossila bränslen.

Sektor 7 – Bygg och fastigheter

Bygg och fastigheter utgör en stor andel av NCC:s verksamhet. NCC har taxonomiförenliga aktiviteter inom 7.1 Uppförande av nya byggnader, 7.2 Renovering av befintliga byggnader och 7.7 Förvärv och ägande av byggnader. Byggnader inom dessa områden kan vara både bostadshus och andra typer av byggnader.

Kriterier för väsentligt bidrag – begränsning av klimatförändringar

Uppförande av nya byggnader anses bidra väsentligt till begränsning av klimatförändringar om projektets behov av primärenergi är minst 10 procent lägre än nationella krav för energiprestanda som gällde vid bygglovstillfälle (redovisas med en energideklaration). Detta gäller även vid förvärv och ägande av byggnader. För större byggnader (>5000 m2) behöver även läckagetestning (ISO 9972:2015) och termografering (SS-EN 13187) för färdig byggnad utföras. Alternativt kan termografering i färdig byggnad ersättas med en tillförlitlig och spårbar process för kvalitetskontroll under byggnation utfört av certifierat företag. Större byggnader har också tagit fram en klimatberäkning (GWP) som omfattar alla byggdelar och steg i livscykeln i enlighet med Level(s) (eller motsvarande metod som accepteras i respektive land).

För renovering av befintliga byggnader så behöver renoveringen uppfylla lämpliga krav för större renoveringar enligt tillämpliga nationella och regionala byggnadsföreskrifter för "större renoveringar" (renoveringskostnaden är högre än 25 procent av byggnadens värde, alternativt att minst 25 procent av fasaden genomgår renovering) som genomför direktiv 2010/31/EU. Byggnadens eller den renoverade delens energiprestanda uppfyller de kostnadsoptimala minimikraven för energiprestanda i enlighet med respektive direktiv. Boverket i Sverige (eller motsvarande i det aktuella landet) definierar detta som nuvarande lagkrav för nybyggnation. Alternativt leder renoveringen till en minskning av behovet av primärenergi på minst 30 procent (valideras genom en energideklaration). Förbättringen på 30 procent är resultatet av en faktisk minskning av behovet av primärenergi (där minskningar av nettobehovet av primärenergi genom förnybara energikällor inte beaktas) och kan uppnås genom en serie åtgärder som vidtas inom högst tre år.

För förvärv och ägande av byggnader, i tillägg till att behovet av primärenergi är minst 10 procent lägre än nationella krav, ska byggnaden drivas effektivt genom uppföljning och utvärdering av energianvändning. Detta gäller för större byggnader som inte är bostäder.

Kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH)

1. Begränsning av klimatförändringar

Eftersom samtliga av NCC:s taxonomiförenliga aktiviteter faller inom miljömålet "Begränsning av klimatförändringar" är inte kriterier för att ej orsaka betydande skada för detta miljömål applicerbara.

2. Anpassning till klimatförändringar

För att projekt inom infrastruktur (6.14) och bygg (7.1, 7.2 och 7.7) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Anpassning till klimatförändringar" applicerar NCC följande krav på varje enskilt projekt.

För projekt inom infrastruktur genomförs en avancerad risk- och sårbarhetsanalys avseende framtida klimatförändringar för verksamhetens hela beräknade livslängd. Hänsyn ska tas till lokala förändringar av temperatur, vind, vatten och fast massa och både kort- och långsiktiga förändringar beaktas. Analysen bygger på flera olika klimatförändringsscenarier enligt senaste vetenskapliga rön. Analysen ska göras i ett tidigt skede i projektet.

Klimatrisk- och sårbarhetsanalysen ska stå i proportion till projektets omfattning och förväntade livslängd. Den ska bygga på vedertagen praxis och de senaste vetenskapliga rönen.

Anpassningslösningar har integrerats i utformningen för att minska de fysiska riskerna från framtida klimatförändringar. Åtgärderna får inte innebära en överföring av problemen till andra människor, naturen, kulturarv eller tillgångar. De ska inte heller strida mot andra lokala eller nationella strategier och planer.

Anpassningslösningar baseras i första hand på blå eller grön infrastruktur. Blå respektive grön infrastruktur avser vatten- och växtlösningar såsom dammar och sedumtak. Naturliga lösningar för anpassning och riskminskning ska prioriteras.

De genomförda anpassningslösningarna ska:

a) inte negativt påverka anpassningslösningarna eller motståndskraften mot fysiska klimatrisker hos andra människor, naturen, kulturarv, tillgångar eller annan ekonomisk verksamhet.
b) prioritera naturbaserade lösningar (blå eller grön infrastruktur i största möjliga mån)
c) vara förenliga med lokala, sektoriella, regionala eller nationella anpassningsplaner och strategier
d) övervakas och mätas mot på förhand fastställda indikatorer, och korrigerande åtgärder övervägs om dessa indikatorer inte uppfylls

3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

För att projekt inom infrastruktur (6.14) och bygg (7.1 och 7.2) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser" applicerar NCC följande krav på varje enskilt projekt.

Om det krävs ska en miljökonsekvensbedömning (MKB i svensk kontext, eller motsvarande i det aktuella landet) tas fram.

För varje taxonomiförenligt projekt ska rutiner för egenkontroll och uppföljning av skyddsåtgärder vara på plats.

För bygg- och renoveringsarbeten ska snålspolande armaturer installeras som uppfyller kraven ställda i taxonomins tilllägg E.

För att undvika negativ inverkan från byggarbetsplatsen utförs en miljökonsekvensbeskrivning i enlighet med direktiv 2011/92/EU och omfattar en bedömning av påverkan på vattnet i enlighet med direktiv 2000/60/EG. Ingen ytterligare bedömning av påverkan på vattnet behövs, förutsatt att de identifierade riskerna har åtgärdats.

4. Omställning till en cirkulär ekonomi
För att projekt inom infrastruktur (6.14) och bygg (7.1 och 7.2) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Omställning till en cirkulär ekonomi" applicerar NCC följande krav på varje enskilt projekt.

Minst 70 viktprocent av det icke-farligt bygg- och rivningsavfall (exklusive naturligt förekommande material som avses i kategori 17 05 04 i den europeiska förteckningen över avfall) som genereras på byggarbetsplatsen bereds för återanvändning, återvinning eller annan materialåtervinning, inklusive återfyllnadsmaterial där avfall används för att ersätta andra material, i enlighet med avfallshierarkin och EU:s protokoll för bygg- och rivningsavfall. Verksamhetsutövarna begränsar avfallsgenereringen i processrelaterad konstruktion och rivning, i enlighet med EU:s protokoll för bygg- och rivningsavfall, och tar hänsyn till de bästa tillgängliga teknikerna och använder sig av selektiv rivning för att möjliggöra bortskaffande och säker hantering av farliga ämnen och underlätta återanvändning och återvinning av hög kvalitet genom selektivt bortskaffande av material, med hjälp av de sorteringssystem som finns tillgängliga för bygg- och rivningsavfall.

Byggnads - och konstruktionstekniker stödjer cirkuläritet Projektet ska beskriva, baserat på relevanta standarder, hur byggnaden är utformad för att vara mer resurseffektiv, anpassningsbar, flexibel och demonterbar för att möjliggöra återanvändning och återvinning, under och efter byggnadens livslängd.

5. Förebyggande och bekämpning av föroreningar
För att projekt inom infrastruktur (6.14) och bygg (7.1 och 7.2) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Förebyggande och bekämpning av föroreningar" applicerar NCC följande krav på varje enskilt projekt.

För infrastruktur genomförs åtgärder för att minska bullerstörningar i enlighet med utförd miljökonsekvensbeskrivning. Om en analys har kommit fram till att projektets påverkan är så liten att det inte finns behov av en miljökonsekvensbeskrivning krävs att detta dokumenteras. Då gäller den nationella miljöbalkens allmänna hänsynsregler istället.

Åtgärder vidtas för att minska buller, damm och förorenande utsläpp vid bygg- och underhållsarbeten. Naturvårdsverkets (eller motsvarande i det aktuella landet) riktlinjer för buller följs och egenkontroller genomförs. Riskhantering för damm och utsläpp hanteras i miljöplanen.
NCC:s interna krav är att i första hand välja rekommenderade och accepterade (gröna och gula) produkter i Byggvarubedömningen, BVB (eller motsvarande i det aktuella landet). Om röda produkter används (undviks) behöver avvikelse hanteras. Det ska föreligga låga emissioner av skadliga ämnen till inomhusmiljön från material som ytskikt, isolering, färg, lim m.m. Att arbeta enligt BVB och Basta (eller motsvarande i respektive land) kommer hjälpa NCC i processen att samla in information om produkter samt att vara förenliga med kriterierna kopplade till att inte orsaka betydande skada på miljömålen. Arbetet med att utvärdera detaljer kommer att fortskrida tillsammans med andra aktörer.

Projekt som byggs på tidigare industriell mark har utfört en platsundersökning som identifierar potentiella föroreningar.

6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
För att projekt inom infrastruktur (6.14) och bygg (7.1) ska anses förenliga med kriterierna för att inte orsaka betydande skada på miljömålet "Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem" applicerar NCC följande krav på varje enskilt projekt.

Innan byggnation av infrastruktur för järnväg, vägar eller byggnader tas en miljökonsekvensbedömning fram. Om en analys har kommit fram till att projektets påverkan är så liten att det inte finns behov av en miljökonsekvensbeskrivning krävs att detta dokumenteras. Då gäller den nationella miljöbalkens allmänna hänsynsregler istället. Projekt i eller nära skyddade områden genomför de tillståndspliktiga åtgärder som krävs. Åtgärderna ska säkerställa att projektet inte innebär betydande inverkan på bevarandemålen för det skyddade området.

Om en miljökonsekvensbedömning eller prövning av behovet av en bedömning har utförts innebär detta att de erfordrade riskbegränsnings- och kompensationsåtgärderna för att skydda miljön genomförs. För platser/projekt i eller nära områden med känslig biologisk mångfald (inklusive Natura 2000-nätverket av skyddade områden, Unescos världsarv och viktiga områden för biologisk mångfald, liksom andra skyddade områden) har en lämplig bedömning, i förekommande fall, utförts och baserat på slutsatserna i denna genomförs de nödvändiga riskbegränsande åtgärderna.

20230404094140

Minimiskyddsåtgärder

En viktig del av att bedriva verksamhet handlar för NCC om att säkerställa de högsta etiska standarderna. Som en del av EU-taxonomin publicerade plattformen för hållbar finansiering en rapport om sociala minimiskyddsåtgärder inklusive fyra aspekter: beskattning, sund konkurrens, korruption och mänskliga rättigheter.

Skyddsåtgärderna syftar till att ange en minimistandard för hur ett företag ska bedriva verksamhet för att dess aktiviteter ska betraktas som hållbara. Det innebär att bolaget förbinder sig att inte orsaka några skador och inte bryta mot några lagar och regler inom de ovannämnda fyra aspekterna. Baserat på minimiskyddsåtgärderna som anges i EU-taxonomin har NCC under 2022 granskat riktlinjer och processer och kontrollerat relevanta databaser för att upptäcka eventuella brister hänförliga till dessa fyra aspekter och dragit slutsatsen att NCC följer skyddsåtgärderna. Detaljer om bedömningen och de kontroller som har gjorts beskrivs nedan i fyra avsnitt.

Beskattning

Efterlevnad av skatteregler är mycket viktigt för NCC, och därmed behandlas bolagsstyrning och efterlevnad av skatteregler som viktiga delar av en översyn. NCC strävar efter att följa skattereglerna i alla jurisdiktioner där vi har verksamhet och säkerställer att vi följer skattereglerna genom lämpliga processer och strategier för hantering av skatterisker. Försiktighet och öppenhet vägleder våra beslut i skattehantering. NCC:s processer och strategier för hantering av skatterisker beskrivs i NCC:s Group Tax Policy. Vid behov kan externa skatterådgivare anlitas för råd, helst från en större revisions- eller advokatbyrå.

NCC Group har inte befunnits skyldigt till att bryta mot några skattelagar.

Sund konkurrens

NCC:s uppförandekod och värdegrund baserad på ärlighet, tillit och respekt utgör grunden för att bedriva vår verksamhet. NCC åtar sig att agera med omtanke och att bedriva sin affärsverksamhet på laglig grund med hög etisk standard och på ett sätt som är konsekvent med dess efterlevnadsskyldigheter, såsom att förebygga mutor samt brott mot konkurrenslagstiftning. Dessa åtaganden återfinns i Uppförandekoden, Uppförandekod för leverantörer och Koncernens direktiv för regelefterlevnad.

NCC erbjuder en "Ask me"-funktion som uppmanar medarbetarna att ställa frågor innan de agerar om de är osäkra. NCC har också en visselblåsarfunktion som kallas "Tell me"-funktionen.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det historiskt sett har förekommit konkurrenshämmande aktiviteter. Därför är sund konkurrens ett område som NCC arbetar aktivt med. För att garantera en tillräcklig nivå av kunskap om regelefterlevnad har NCC infört ett riskbaserat utbildningsprogram om regelefterlevnad för nya och befintliga medarbetare. Det finns på flera språk och det ingår en särskild utbildning om sund konkurrens.

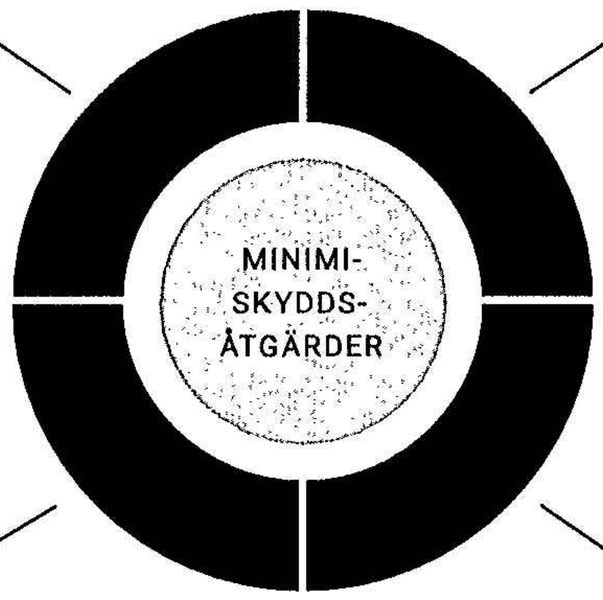
Antikorruption och bekämpning av mutor

NCC arbetar för att motverka korruption och mutor och efterleva de allra högsta etiska principerna. Dessa åtaganden återfinns i Uppförandekoden, Uppförandekod för leverantörer, Koncernens direktiv för regelefterlevnad och Koncerndirektiv för affärsunderhållning/representation och gåvor.

NCC åtar sig att agera med omtanke och har processer för arbete mot korruption på plats. Vi accepterar aldrig mutor samt brott mot konkurrenslagstiftning inom NCC eller via några av våra affärspartners. Mutor definieras som att erbjuda eller motta någon som helst form av gåva, lån, avgift, belöning eller annan fördel till eller från en person som ett lockbete för att göra något som är ohederligt, olagligt eller som rubbar tilliten till hur NCC:s verksamhet bedrivs.

NCC är medlem i Transparency International Sweden och svenska Institutet Mot Mutor (IMM), följer Näringslivskoden från IMM och har en policy samt riktlinjer för antikorruptionsarbetet. Tillsammans med flertalet branschaktörer i Sverige har en gemensam policy, "Överenskommelse för att motverka mutor och korruption", tagits fram.

NCC bedriver verksamhet i en bransch där det, särskilt historiskt sett, har förekommit korruption. Därför utvecklar NCC fortlöpande sina interna kontroller samt program för etik och regelefterlevnad, samt mått för att förebygga och upptäcka korruption och mutor.



Sund konkurrens

- Bedöma om företaget främjar medvetande bland de anställda och utbildning av ledande befattningshavare i relation till konkurrensfrågor.
- Bedöma om företaget eller dess högsta ledning (inkl. högsta ledningen i dotterföretag) har befunnits agera i strid med konkurrenslagstiftningen.

Mänskliga rättigheter

- Bedöma om företaget respekterar de mänskliga rättigheterna, dvs. undviker och hanterar negativ påverkan.
- Bedöma om företaget har due diligence-processer som omfattar följande steg:
  1. Integrera en ansvarsfull affärsverksamhet
  2. Identifiera och bedöma negativ påverkan
  3. Upphöra, förhindra eller minska
  4. Spåra
  5. Kommunicera
  6. Skapa förutsättningar för eller samarbeta

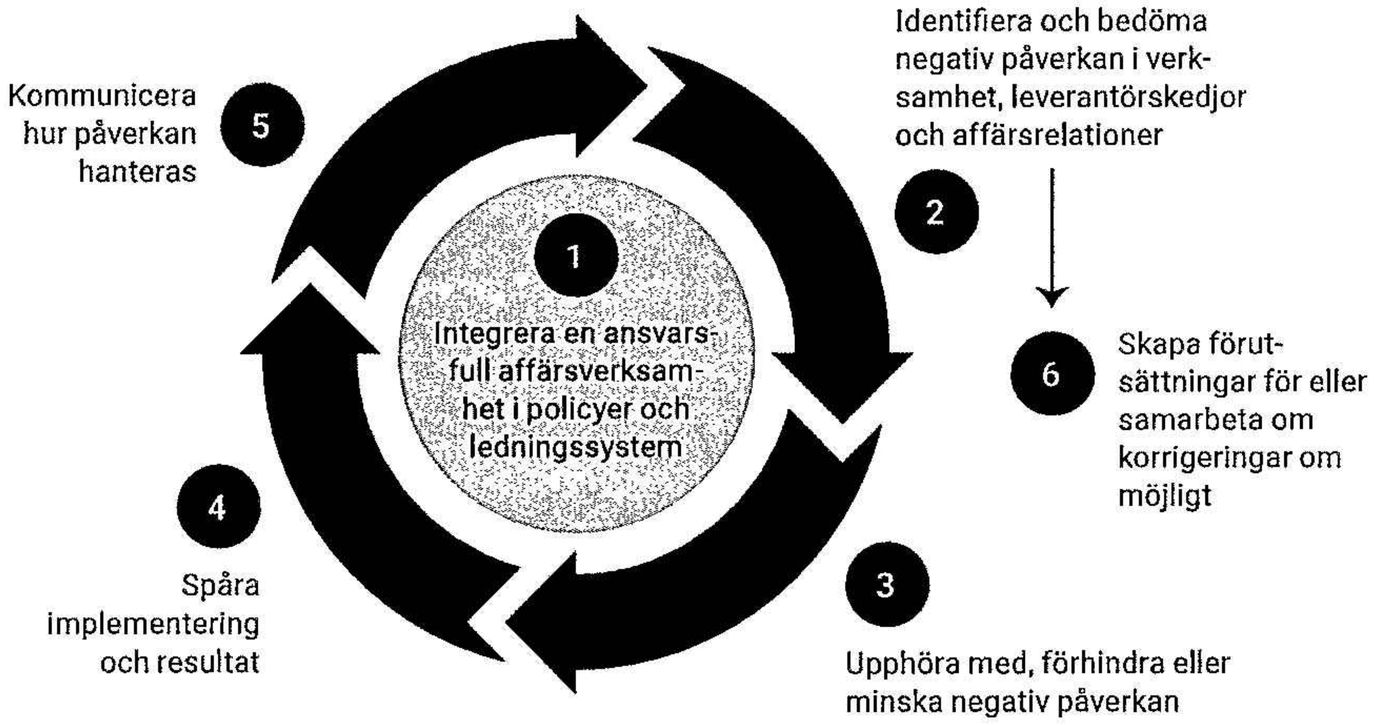
Beskattning

- Bedöma om företaget behandlar skattestyrning och efterlevnad av skattelagar som viktiga element av översynen; har implementerat korrekta strategier och processer för skattehantering (såsom det anges i OECD:s mne-riktlinjer avseende skatt).
- Bedöma om företaget har befunnits skyldigt till skatteflykt.

Korruption

- Bedöma huruvida företaget har utvecklat eller antagit program för korrekta interna kontroller, etik och efterlevnad, eller åtgärder för att förhindra eller upptäcka mutor.
- Bedöma om företaget eller högsta ledningen (inkl. högsta ledningen i dotterföretag) har dömts för korruptions- eller mutbrott.

Figur 1. Due diligence-process och stödjande åtgärder



Mänskliga rättigheter inom NCC-koncernen

NCC strävar efter att bedriva sin verksamhet enligt de högsta etiska standarderna och har förbundit sig att respektera och stödja internationella standarder och riktlinjer för mänskliga rättigheter. Detta innefattar FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s Global Compact.

NCC har förbundit sig att följa de sex stegen i Human Rights Due Diligence-processen (HRDD) så som den föreskrivs i OECD:s riktlinjer för multinationella företag, där ansvaret på högsta ledningsnivå ges till koncernens CPO och resurser sätts av för att slutföra en komplett HRDD-cykel under 2023. NCC kommer att ytterligare integrera vårt åtagande att respektera de mänskliga rättigheterna så som det föreskrivs i bolagets policy genom att etablera fler interna riktlinjer, instruktioner och utbildningar för att omsätta policyns övergripande åtagande i praktiken.

Human Rights Due Diligence-process

Under 2023 kommer vi att stärka vår HRDD-process genom att agera vid identifierad potentiell eller faktiskt negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna, mäta och följa upp åtgärder, vidta korrigerande åtgärder samt fortsätta att rapportera om mänskliga rättigheter i våra årsredovisningar.

För att säkerställa att vi identifierar och hanterar negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna kommer vi att införliva ytterligare överväganden av de mänskliga rättigheterna i våra befintliga bolagsprocesser och komplettera vår konsekvensanalys av mänskliga rättigheter (HRIA) med ytterligare delar av vår verksamhet och värdekedja.

NCC kommer att spåra effektiviteten i vår Human Rights Due Diligence-process och vidta nödvändiga åtgärder för att främja kontinuerliga förbättringar. För att säkerställa att vi spårar effektiviteten i vår due diligence-process kommer vi att stärka samarbetet med våra intressenter under 2023 och integrera intressentengagemanget i relevanta processer och policyer.

Konsekvensanalys av mänskliga rättigheter

Under 2022 genomförde NCC en konsekvensanalys av mänskliga rättigheter (HRIA) på koncernnivå för att identifiera faktisk och potentiell påverkan på mänskliga rättigheter som NCC kan vara delaktigt i genom våra aktiviteter och affärsrelationer. En tredje part kontrakterades för att säkerställa analysens kvalitet och objektivitet. HRIA-analysen fokuserade på de branscher, länder och affärsområden inom verksamhet och värdekedja som bedöms ha en högre risk för påverkan på de mänskliga rättigheterna.

En HRIA är en del av NCC:s HRDD-process som fortsätter under 2023 för att säkerställa att reglerna om minimiskyddsåtgärderna i EU-taxonomin efterlevs. Såväl HRIA som HRDD genomförs i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Följande väsentliga områden för påverkan på de mänskliga rättigheterna identifierades inom NCC under 2022:

- Icke-diskriminering
- Barns rättigheter
- Arbetsrätt
- Tvångsarbete
- Föreningsfrihet
- Markrättigheter

Denna HRIA har bidragit med värdefulla kunskaper om prioriteringar av pågående arbeten och en fortlöpande bedömning av påverkan på de mänskliga rättigheterna inom identifierade fokusområden, leverantörskedjan samt dotterföretag med en förhöjd risk för påverkan på mänskliga rättigheter. HRIA är ett komplement till befintliga processer som täcker in mänskliga rättigheter, som bland annat vår inköpsprocess, vår plan för inkludering och mångfald samt vår visselblåsarprocess. NCC kommer att se över HRIA-analyserna årligen.

NCC bedriver verksamhet inom vissa högriskbranscher där det tragiskt nog förekommer dödsolyckor. Ingen av OECD:s nationella kontaktpunkter har funnit att NCC-koncernen inte följer OECD:s riktlinjer. Business and Human Rights Resource Centre har inte anklagat NCC för att agera i strid med mänskliga rättigheter och arbetslagar.

Stärka minimiskyddsåtgärderna och efterlevnad av miljökrav i processer

Bolagsstyrning och efterlevnad

Koncernens vd är ansvarig för att säkerställa att ett effektivt program för regelefterlevnad implementeras inom koncernen. Detta omfattar att säkerställa att företagsledningen kommunicerar en tydlig etisk kompassriktning mot en kultur som bygger

Översikt över NCC:s identifierade verkliga och potentiella negativa påverkan i verksamhets- och inköpskategorier.

Diskriminering Kvinnor Migrantarbetare	Egna aktiviteter Leverantörskedja
Arbetsrätt Hälsa och säkerhet: olyckor och dödsolyckor Arbetsförhållanden, rättvisa löner, etc.	Egna aktiviteter Leverantörskedja
Föreningsfrihet Migrantarbetare, underentreprenörer dotterföretag i länder utanför Norden	Egna aktiviteter Leverantörskedja
Tvångsarbete Slavkontrakt, innehållna id-handlingar, visumåterbetalningar Tortyr och våld i leverantörskedjan	Egna aktiviteter Leverantörskedja
Barns rättigheter Barnarbete	Leverantörskedja
Markrättigheter Ursprungssamhällen	Egna aktiviteter Leverantörskedja

2023040810461

på regelefterlevnad och som efterlever NCC:s uppförandekod.

Affärsområdeschefen har ett övergripande ansvar för regelefterlevnad i förhållande till tillämpliga lagar och regler, NCC:s Uppförandekod och andra efterlevnadsregler samt rutiner i alla verksamhetsenheter och dotterbolag inom hens ansvar. Affärsområdeschefen är ansvarig för att säkerställa att alla medarbetare inom affärsområdet har genomfört de obligatoriska regelefterlevnadsutbildningarna. Affärsområdeschefen är ansvarig för korrigerande åtgärder för att säkerställa att sannolikheten för upprepning eller överträdelser på systemisk nivå minskar.

Integerera mänskliga rättigheter i processer
Som det anges i vår uppförandekod har NCC förbundit sig att respektera och stödja internationella standarder och riktlinjer gällande mänskliga rättigheter, inklusive FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, Internationella arbetsorganisationens (ILO) förklaring om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s Global Compact. För att uppfylla vårt åtagande att respektera de mänskliga rättigheterna har NCC börjat använda HRDD-processen i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Ansvaret för HRDD-processen har tilldelats koncernens CPO och resurser sätts av för att slutföra en komplett HRDD-cykel under 2023. HRDD-processen kommer att innefatta att agera vid negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna, mäta och följa upp åtgärder, vidta korrigerande åtgärder vid behov och fortlöpande involvera sårbara grupper. NCC kommer att kommunicera framstegen i nästa årsredovisning, efter att den första heltäckande HRDD-cykeln har slutförts.

Under 2022, som en del av vår HRDD, genomförde vi en konsekvensanalys av mänskliga rättigheter (HRIA) som identifierade negativ påverkan på de mänskliga rättigheterna genom aktiviteter och affärsrelationer. För att etablera en förståelse av NCC:s verksamhet och dess olika intressenter gjordes en kartläggning av värdekedjorna för respektive affärsområde genom intressentdialoger och skrivbordsbaserad forskning.

För varje typ av påverkan på de mänskliga rättigheterna bedömde NCC om organisationen orsakar, bidrar till eller är direkt kopplad till påverkan, samt hur allvarlig påverkan är och hur denna påverkan ska hanteras baserat på bolagets koppling till den. En granskning av påverkan på de mänskliga rättigheterna kommer att göras årligen.

Initialt fokus på leverantörskedjan

NCC:s värdekedja har bedömts utifrån ett antal parametrar för att identifiera områden där risken för en negativ påverkan på mänskliga rättigheter är mest betydande, som verksamhetsmiljö och de produkter och tjänster som omfattas, samt påverkan på sårbara grupper. Ett av de områden med förhöjd risk som identifierades i konsekvensanalysen av mänskliga rättigheter (HRIA) är leverantörskedjan. NCC bedriver verksamhet i en bransch med många nivåer av underentreprenörer samt komplexa och globala leverantörskedjor. NCC gör inköp från över 32 000 aktiva leverantörer. Spårbarheten i leverantörskedjorna är låg, i synnerhet gällande komponentprodukter. Det gör inköp till ett högriskområde med avseende på mänskliga rättigheter liksom andra ESG-risker.

För att minska dessa risker avseende mänskliga rättigheter, samt övriga hållbarhetsrisker av miljömässig eller etisk karaktär, ska NCC ytterligare systematisera och fördjupa vårt arbete med hantering av leverantörskedjan. Under 2023 har vi förbundit oss till en ESG-process för leverantörskedjehantering där leverantörerna kategoriseras och prioriteras utifrån risker, omfattning och nyttjandegrad (utgifter), och en enskild källa. NCC kommer att göra korshänvisningar mellan affärsrisker förknippade med mänskliga rättigheter och leverantörer som vi lägger stora summor på eller som är kritiska för varumärket. Därtill kommer att läggas en förståelse av hög miljöpåverkan. Baserat på denna analys kommer viktiga och högst relevanta leverantörer att identifieras och kvalificera sig för vidare granskning och uppföljning. NCC kommer att genomföra platsbesök och revisioner hos sina leverantörer för att följa upp kraven i ESG-ramverket, samt definiera eskaleringsprocesser för att hantera bristande efterlevnad genom att utföra korrigerande handlingsplaner. Vidare kommer det att hållas utbildningar för inköpsteamen för att ytterligare integrera och förbättra de befintliga processerna och instruktionerna för bedömning av leverantörsrisker för att säkerställa att hanteringssystemet tillämpas på ett effektivt sätt.

Processen för hantering av leverantörskedjorna kompletterar det pågående arbetet för att minska riskerna i leverantörskedjan, så som internationella riskbedömningar av leverantörskedjan och ett nytt initiativ som kallas Efficient Site Onboarding and Supplier Control. Initiativet Efficient Site Onboarding ska stärka efterlevnaden på olika byggarbetsplatser av NCC:s krav, lagstiftning samt mänskliga rättigheter och arbetsrätt. Initiativet för leverantörskontroll syftar till att stärka efterlevnaden av NCC:s krav och lagstiftning i vår leverantörsbas, och inkludera mänskliga rättigheter och arbetsrätt på ett tidigt stadium vid inköp.

GRI-index

Uttalande om användning	NCC AB rapporterar härmed i enlighet med GRI Standarder och redovisningen gäller rapporteringsperioden 1 januari - 31 december 2022
GRI 1-standard	GRI 1: Foundation 2021
GRI Sektor Standard	Ingen sektorstandard som gäller NCC:s verksamhet är tillgänglig ännu från GRI

					Avsteg	
GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Krav som avsteg gjorts från	Skäl till avsteget	Förklaring
Generella upplysningar 2021						
GRI 2: Generella upplysningar 2021	**Organisationen och dess rapporteringsmetoder**					
	2-1	Information om organisationen	7, 41, 70			
	2-2	Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	47-49			
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	106			
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterad information	106			
	2-5	Externt bestyrkande	106, 116, 121–122, 125			
	Aktiviteter och medarbetare					
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	2, 15-19, 50, 106			
	2-7	Medarbetare	102			
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	41, 102	Information om underleverantörer	Ofullständig information	Information om antal saknas
	Styrning					
	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	120–121, 126–127			
	2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	120-121			
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	126-127			
	2-12	Högsta styrande organets roll gällande översyn av hantering av påverkan	21, 84, 106, 115,123			
	2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	122–123			
	2-14	Högsta styrande organets roll gällande hållbarhetsrapportering	86, 106, 123			
	2-15	Intressekonflikter	104			
	2-16	Kommunikation av kritiska frågeställningar	124–125	Kommunikation till styrelse	Ofullständig information	
	2-17	Samlad kunskap hos det högsta styrande organet	122	Utbildning styrelse	Ofullständig information	Utbildning planerad 2023
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets arbete	121			
	2-19	Ersättningspolicy	41, 43			
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	41, 45, 120			
	2-21	Årlig total ersättningsgrad	43			
	Strategier, policyer och praxis					
	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	5			
	2-23	Åtaganden gällande ansvarsfullt företagande (Policy commitments)	85, 115–116			
	2-24	Förankring av åtagandena i verksamhet och affärsrelationer	114–116			
	2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	87–106, 115, 116			
	2-26	Mekanismer för att söka råd och rapportera farhågor	101–104, 114–115			
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	13, 61, 104			
	2-28	Medlemskap i organisationer	85			
	Intressentengagemang					
	2-29	Metoder för intressentengagemang	85			
	2-30	Kollektivavtal	101–102			

20230404092462

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg: Krav som avsteg gjorts fran	Avsteg: Skäl till avsteget	Avsteg: Förklaring
Väsentliga frågor						
GRI 3: Väsentliga frågor, 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	85–86			
	3-2	Lista med väsentliga frågor	86			
Ekonomiskt resultat						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 106			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	14, 17–19, 57, 59, 77			
	201-2	Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter som en följd av klimatförändringar	29	Anställda och chefer från lokalsamhälle	Information saknas	Mäts på koncernnivå. Lokal affär
Marknadsnärvaro						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	104			
GRI 202: Marknadsnärvaro 2016	201-1	Förhållande mellan ingångslön per kön jämfört med lokal minimilön	101–103			
	201-2	Andel ledande befattningshavare som anställts från lokalsamhället				
Anti-korruption						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	120			
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	104			
	205-2	Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och procedurer	104–105			
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	104			
Konkurrensbegränsande beteende						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 104–105			
GRI 206: Konkurrens- hämmande beteende 2016	206-1	Rättsliga fall gällande konkurrensbegränsande beteende, konkurrenslagstiftning och monopollagstiftning	104–105			
Material						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 91–93			
GRI 301: Material 2016	301-2	Återvunnet insatsmaterial som används	92–93			
Energi						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 94–97			
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	94–97			
Vatten och utsläpp						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 89–90			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018	303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	89			
	303-2	Hantering av avloppsvattenrelaterad påverkan	89–90			
	303-5	Vattenanvändning		Information om vattenanvändning	Information saknas	Arbete pågår, inlett 2022
Biologisk mångfald						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 89–90			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	304-1	Driftsplatser som ägs, arrenderas, eller förvaltas och som ligger i eller i anslutning till skyddade områden alternativt i områden med högt biologiskt värde utanför skyddade områden		Information om driftsplatser i anslutning till skyddade områden	Information saknas	Arbete med definition, kartläggning och datainsamling
Utsläpp av växthusgaser						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	29, 86, 94–97			
GRI 305: Utsläpp	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	94–97			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	94–97			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	94–97			
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	95			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	94–97			

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sidhänvisning	Avsteg		
				Krav som avsteg gjorts från	Skäl till avsteget	Förklaring
Avfall						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 91–93			
GRI 306: Avfall 2020	306-1	Avfallsgenerering och signifikant avfallsrelaterad påverkan	91–93			
	306-2	Hantering av signifikant avfallsrelaterad påverkan	91–93			
	306-3	Genererat avfall	93			
Leverantörsbedömning – Miljökriterier						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 104–105			
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	105			
Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 98–100			
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	98–100			
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	98–100			
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	98–100			
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	98–100			
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	98–100			
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	98–100			
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	98–100			
	403-8	Medarbetare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	98–100			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	98–100			
Träning och utbildning						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 101–103			
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-2	Program för uppgradering av anställdas färdigheter och övergångsstöd	101–103			
	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	102	Andel anställda som genomfört utvärdering	Information saknas	Samtliga anställda erbjuds
Mångfald och lika möjligheter						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 101–103			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	101			
Icke-diskriminering						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 101–103			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Incidenter av diskriminering och vidtagna korrigerande åtgärder	101–103			
Leverantörsbedömning – Sociala kriterier						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86, 104–105			
GRI 414: Leverantörsbedömning – Socialt 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	105			
Certifierade konstruktioner och byggnader						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3	Styrning av väsentlig fråga	86–88			
Företagsspecifik upplysning: Certifierade konstruktioner och byggnader	NCC-1	Typ av hållbarhetscertifieringar, antal och gradering av märkning	87–88			

20230404084463

Bolagsstyrningsrapport

NCC AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel vid börsen, Nasdaq Stockholm. NCC AB styrs av och följer svensk bolagsrättslig lagstiftning och andra regelverk som gäller för börsnoterade bolag, bland annat Svensk kod för bolagsstyrning, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter, och god sed på aktiemarknaden. Denna rapport lämnas av styrelsen i NCC AB, men utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Så styrs NCC

① Aktieägare

Vid årsskiftet 2022/2023 hade NCC AB ca 44 000 aktieägare med Nordstjernan AB som största enskilda ägare med 8,93 procent av kapitalet och 24,31 procent av rösterna.

② Bolagsstämma

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra högst två biträden, om aktieägaren gjort föregående anmälan om detta. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen. Aktie av serie A berättigar till tio röster och aktie av serie B till en röst. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst samt berättigar till lika stor utdelning. Kallelseförfarandet till bolagsstämma anges i bolagsordningen.

Årsstämma 2022

Årsstämma 2022 hölls på Norra Latin i Stockholm den 5 april. 175 aktieägare var representerade, vilket motsvarade 49 procent av aktiekapitalet och 66,8 procent av det totala antalet röster. Protokoll från årsstämman finns på ncc.se.

Vid årsstämman 2022 beslutades bland annat följande:

Utdelning för verksamhetsåret 2021 om 6,00 SEK per aktie, uppdelat på två utbetalningstillfällen.

Till styrelseledamöter omvaldes Alf Göransson, Geir Magne Aarstad, Simon de Château, Mats Jönsson, Angela Langemar Olsson och Birgit Nørgaard. Alf Göransson omvaldes till styrelseordförande. Styrelseledamoten Viveca Ax:son Johnson hade avböjt omval.

Arvode till styrelsen och dess utskott beslutades utgå med totalt 4 650 000 SEK. Riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning samt ersättningsrapporten antogs.

I syfte att ge styrelsen större möjligheter att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur till kapitalbehovet från tid till annan bemyndigade årsstämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om återköp av bolagets egna aktier av serie B till ett antal som innebär att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget.

Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B avseende högst 200 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

Resultat- och balansräkningar för 2021 fastställdes och ansvarsfrihet beviljades för styrelsen och den verkställande direktören.

③ Valberedning

Årsstämman utser en valberedning som har till uppgift att föreslå val av ordförande vid årsstämman, val av styrelseordförande och val av styrelseledamöter samt arvoden till dessa. Valberedningen ska även lämna förslag på revisorer och arvode till dessa. Valberedningens arbete följer den instruktion som fastställts av årsstämman. Styrelsen utvärderas inom ramen för valberedningens arbete. Revisionsutskottet biträder valberedningen vid utvärdering av revisionsarbetet.

Valberedning 2022

Till ledamöter i valberedningen valdes vid årsstämman den 5 april 2022 Peter Hofvenstam (Nordstjernan AB), Simon Blecher (Carnegie Fonder), Tobias Kaj (Lannebo Fonder) och Sussi Kvart (Handelsbanken Fonder), med Peter Hofvenstam som valberedningens ordförande. Styrelsens ordförande Alf Göransson är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt. Ersättning har ej utgått till valberedningens ledamöter. Den mångfaldspolicy som valberedningen tillämpar följer artikel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning.

Med anledning av OBOS förvärv av aktier i NCC i december 2022 tillträdde Trond Stabekk, CFO vid OBOS, som ny ledamot i NCC:s valberedning. Tobias Kaj och Sussi Kvart lämnade samtidigt valberedningen. Valberedningens sammansättning speglar därmed ägarförhållandena i bolaget och består sedan dess av Peter Hofvenstam (ordförande), Simon Blecher och Trond Stabekk.

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 finns på ncc.se.

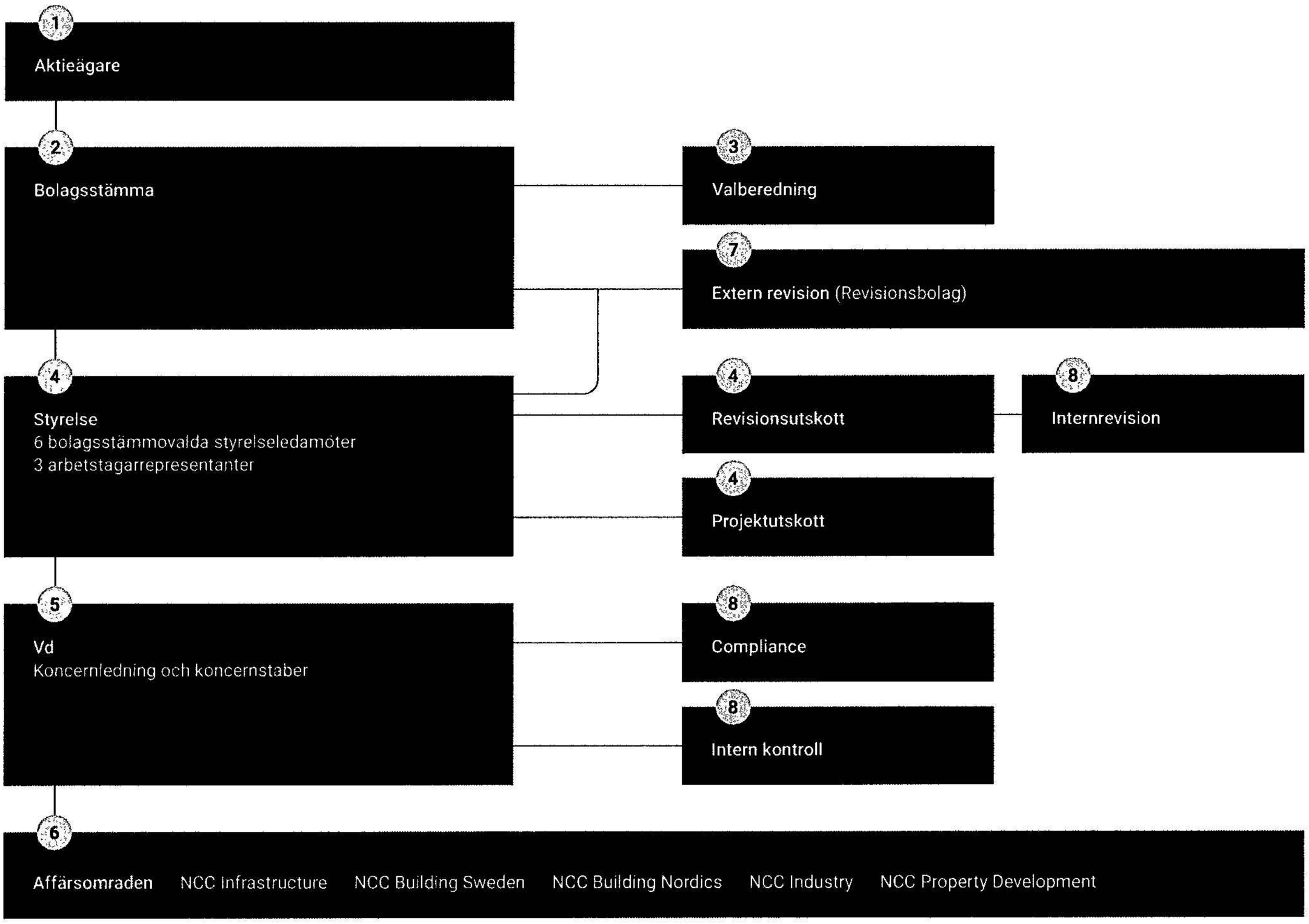
④ Styrelse, revisionsutskott och projektutskott

Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio ledamöter som utses av årsstämman för en period om ett år. De anställda är representerade i styrelsen.

Under 2022 var sex styrelseledamöter valda av årsstämman. Dessutom ingick tre ordinarie representanter med två suppleanter för de anställda. För information om enskilda styrelseledamöter, se sidorna 127–128. Styrelsens ordförande är Alf Göransson (för uppgifter om ordförandens ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 127).

Ordföranden leder styrelsearbetet och har regelbundet kontakter med vd för att kunna följa koncernens verksamhet och utveckling. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor och är adjungerad ledamot i valberedningen, dock utan rösträtt.

Styrelsens revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Angela Langemar Olsson, Mats Jönsson och Birgit Nørgaard. Ordförande i revisionsutskottet är Angela Langemar Olsson.



Styrelsens projektutskott utgörs av styrelseledamöterna Alf Göransson och Geir Magne Aarstad. Ordförande i projektutskottet är Alf Göransson.

Styrelsens arbete
Styrelsen hade under år 2022 sex ordinarie möten, tre extra möten samt ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete omfattar främst strategiska frågor, fastställande och uppföljning av verksamhetsmål, affärsplaner, bokslut, större investeringar och försäljningar samt andra beslut som ska behandlas av styrelsen. Styrelsen genomförde, i anslutning till ett styrelsemöte, arbetsplatsbesök i Helsingfors. Andra ledande befattningshavare i NCC har utöver vd och ekonomi- och finansdirektör deltagit vid möten som föredragande och chefsjuristen har varit sekreterare.

Revisionsutskottet ska inom ramen för styrelsearbetet bl.a. övervaka bolagets finansiella rapportering och bereda frågor rörande bolagets finansiella rapportering och revision, se sidan 126, punkt 5, Uppföljning. Utskottet har under 2022 hållit sju möten. Samtliga ledamöter var närvarande vid sex av dessa möten och vid ett möte var två av tre ledamöter närvarande.

Styrelsens projektutskott medverkar i beredning, analys och beslut avseende anbud inom entreprenadverksamheten vid projekt över 1,5 Mdr SEK. Utskottet har under 2022 behandlat sex projekt och hållit fyra möten där samtliga ledamöter varit närvarande.

Styrelsens utvärdering av sitt arbete har genomförts genom att samtliga styrelseledamöter ombetts att anonymt besvara en enkät. Resultatet har sedan sammanställts och diskuterats i styrelsen. Underlaget har även redovisats för valberedningen.

⑤ Vd och koncernledning

Verkställande direktör i bolaget är Tomas Carlsson (för uppgifter om vd:s ålder, utbildning, arbetslivserfarenhet, uppdrag utanför bolaget samt innehav av aktier i bolaget, se sidan 129). Styrelsen har upprättat instruktioner dels för arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd, dels för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen (se även "Styrelsens rapport om intern kontroll", sidan 125). Bolaget har inte utsett någon vice vd.

Under 2022 utgjordes NCC:s koncernledning av vd, cheferna för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen, personaldirektören, inköpsdirektören och kommunikationsdirektören. För information om medlemmar i koncernledningen, se sidorna 129–130.

Koncernledningen arbetar i huvudsak med strategiska och andra koncerngemensamma frågor och har som regel möte en gång per månad.

Ersättning till bolagsledningen
Enligt Svensk kod för bolagsstyrning ska styrelsen inrätta ett ersättningsutskott med uppgift att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Om styrelsen, som i NCC:s fall, finner det mer ändamålsenligt, kan hela styrelsen fullgöra ersättningsutskottets uppgifter. Riktlinjer för lön och annan ersättning till koncernledningen beslutas av årsstämman. Vd:s ersättning föreslås av ordföranden och fastställs av styrelsen.

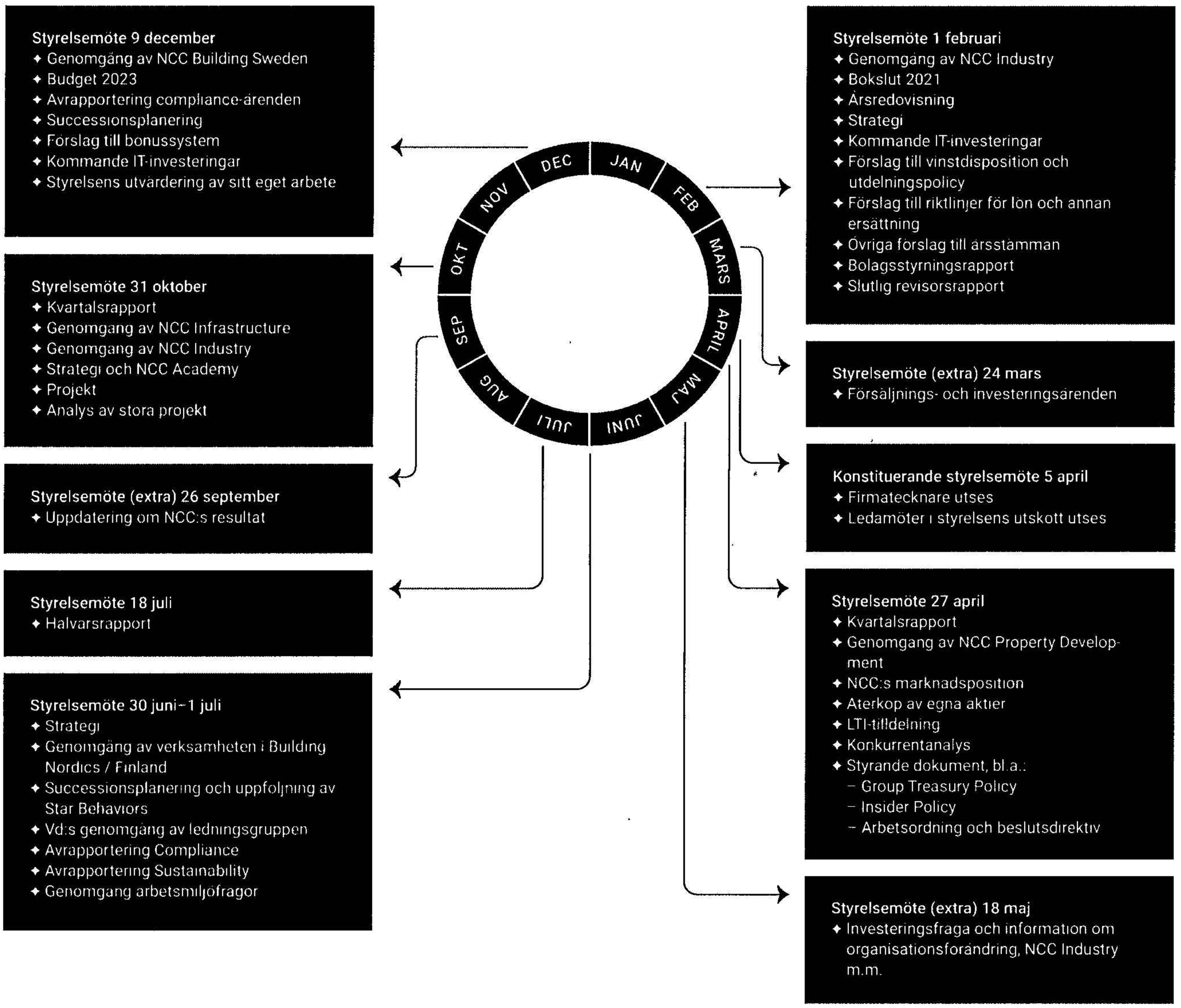
Övriga ledande befattningshavares ersättningar föreslås av vd och godkänns av styrelsens ordförande efter styrelsens mandat. Ersättning till vd och andra ledande befattningshavare utgörs av fast lön, rörlig ersättning samt pension och övriga förmåner.

En specifikation över löner och andra ersättningar avseende styrelse, vd och

20230104084641

Styrelsens arbetsår 2022

Utöver stående punkter som investeringar och försäljningar inom NCC Property Development samt Finans.



ledande befattningshavare finns i not 4, sidorna 41–44.

⑥ Affärsområdenas styrning

Koncernen är sammansatt av affärsområden. Varje affärsområde leds av en affärsområdeschef och har ett råd för översyn där bland annat vd, ekonomi- och finansdirektören samt chefsjuristen ingår. För vissa beslut krävs godkännande av vd eller styrelsen i NCC AB.

Cheferna för respektive koncernstab har koncernövergripande funktionsansvar för frågor som faller under respektive stabschefs befattning och mandat.

⑦ Extern revision

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning, bokföring samt styrelsens och vd:s förvaltning ska på årsstämman utses auktoriserad revisor. Registrerat revisionsbolag kan även utses till revisor i bolaget. Valberedningen nominerar revisorer. Mandattiden för nuvarande revisor är ett år. Bolagets revisor är, fram till slutet av den årsstämma som hålls 2023, PricewaterhouseCoopers AB (PwC). Som huvudansvarig revisor från PwC har auktoriserade revisorn Ann-Christine Hägglund utsetts. För mer information om revisorn, se sidan 128.

⑧ Intern styrning och kontroll

NCC:s verksamhet kräver en hög grad av delegerat ansvar.

I koncernen finns ett gemensamt direktiv som klargör vem som äger rätt att fatta beslut i olika frågor. Områden som regleras, förutom strategiska och organisatoriska frågor, är till exempel investeringar och försäljningar, hyres- och leasingavtal, finansiering, borgensförbindelser, och entreprenadåtaganden. Det finns även en rad andra koncerngemensamma styrande dokument avseende bland annat kommunikation, finans, uppförandekod, miljö och arbetsmiljö.

Antalet pågående projekt i produktion varierar mellan olika år och uppgår till fler än tusen. Organisationen för ett projekt varierar med projektets storlek och komplexitet. Varje projekt drivs av en projektledare som är ansvarig för produktutformning, inköp, ekonomi, produktion, kvalitet, färdigställande och överlämnande till kund. Större projekt följs upp varje månad av affärsområdeschef, vd och ekonomi- och finansdirektören. Anbud på projekt överstigande 300 MSEK

genomgår en särskild anbudsprövning och ska godkännas av ansvarig affärsområdeschef. Anbud på projekt överstigande 500 MSEK genomgår en särskild prövning på koncernnivå och godkänns av vd. I projekt över 1 500 MSEK involveras styrelsens projektutskott. Projekt över 300 MSEK följs också upp via NCC Project Trend Report (PTR)-processen. Fastighetsprojekt i egen regi som överstiger en investering på 50 MSEK ska godkännas av vd och investering avseende projekt i egen regi överstigande 150 MSEK ska godkännas av NCC AB:s styrelse. Investeringsbeslut understigande 50 MSEK hanteras av respektive affärsområde.

Angående internrevision, se sidan 126, punkt 5, Uppföljning.

Compliance

Compliancefunktionens ansvar är att granska och utvärdera frågor kring regelefterlevnad inom organisationen för att säkerställa att ledningen och medarbetarna i koncernen efterlever lagar och regler samt etiska riktlinjer inom de främsta riskområdena såsom antikorruption och konkurrensrätt. Compliancefunktionen övervakar även implementeringen av program som säkerställer personuppgiftshantering inom koncernen. NCC:s Group Head of Compliance sammanfattar halvårsvis, i en skriftlig Compliance Report, eventuella incidenter och status över pågående utredningar, vilken presenteras för NCC:s styrelse. Funktionen leds av koncernens Group Head of Compliance som rapporterar till chefsjuristen. För mer information, se den separata Hållbarhetsrapporten.

NCC:s arbete med compliancerelaterade frågor sker via NCC Group Head of Compliance tillsammans med utvalda representanter inom varje affärsområde och koncernstaber.

Hållbarhetsarbetet

Vd är ytterst ansvarig för NCC:s hållbarhetsarbete inklusive ekonomisk hållbarhet. Koncernledningen ansvarar för att sätta och följa upp koncernens hållbarhetsmål. Det operativa hållbarhetsarbetet bedrivs i NCC:s affärsområden.

Affärsområdena ansvarar för att sätta upp strategier och aktiviteter för att nå målen. Arbetet koordineras av affärsområdenas hållbarhetschefer. Samverkan sker mellan affärsområdena men också genom andra funktioner i organisationen, exempelvis Hälsa & Säkerhet, finans, inköps- och HR-funktioner.

Styrelsen informeras löpande om olika delar av koncernens hållbarhetsarbete. Styrelsen granskar och följer upp såväl hållbarhetsarbete som strategi, samt att NCC arbetar i linje med koncernens hållbarhetsmål.

NCC har under 2022 haft ett gemensamt Sustainability Board med representanter för samtliga affärsområden och relevanta koncernfunktioner. Där koordineras arbetet inom de områden i hållbarhetsramverket som handlar om miljö och klimat.

Det finns specialistfunktioner med ansvar för att koordinera arbetet inom andra områden. Det övergripande arbetsmiljöarbetet koordineras av koncernens arbetsmiljöchef. I varje affärsområde finns en arbetsmiljöchef samt specialister som arbetar med hälsa och säkerhet. Ansvaret för det systematiska arbetsmiljöarbetet på arbetsplatsen delegeras till ledare med personalansvar. Arbetet med compliancerelaterade frågor sker via NCC Group Compliance Officer tillsammans med utvalda representanter från koncernfunktioner och från samtliga affärsområden. NCC:s inköpsorganisation och HR-funktion ansvarar för processen för uppföljning av tillvaratagande av mänskliga rättigheter.

Återköp av egna aktier

Styrelsen beslutade den 27 april 2022 att nyttja bemyndigandet från årsstämman 2022 om återköp av egna aktier löpande fram till årsstämman 2023 med ett maximalt belopp om 1,5 miljarder SEK.

Under 2022 har 0 aktier av serie B sålts, 75 230 aktier överförts till deltagarna i LTI 2019 och 10 077 740 aktier återköpts. Totalt innehar NCC 10 843 582 aktier.

Interna regelverk

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning och instruktioner för vd
- Revisionsutskottets arbetsordning
- Projektutskottets arbetsordning
- Koncernens och affärsområdenas direktiv om delegering av behörigheter och intern styrning
- NCC:s Uppförandekod och uppförandekod för leverantörer
- Group Compliance Directive
- Group Tax Policy, Group Treasury Policy och informationspolicy
- Andra styrande dokument i form av policies, direktiv, regler, riktlinjer och instruktioner för vd

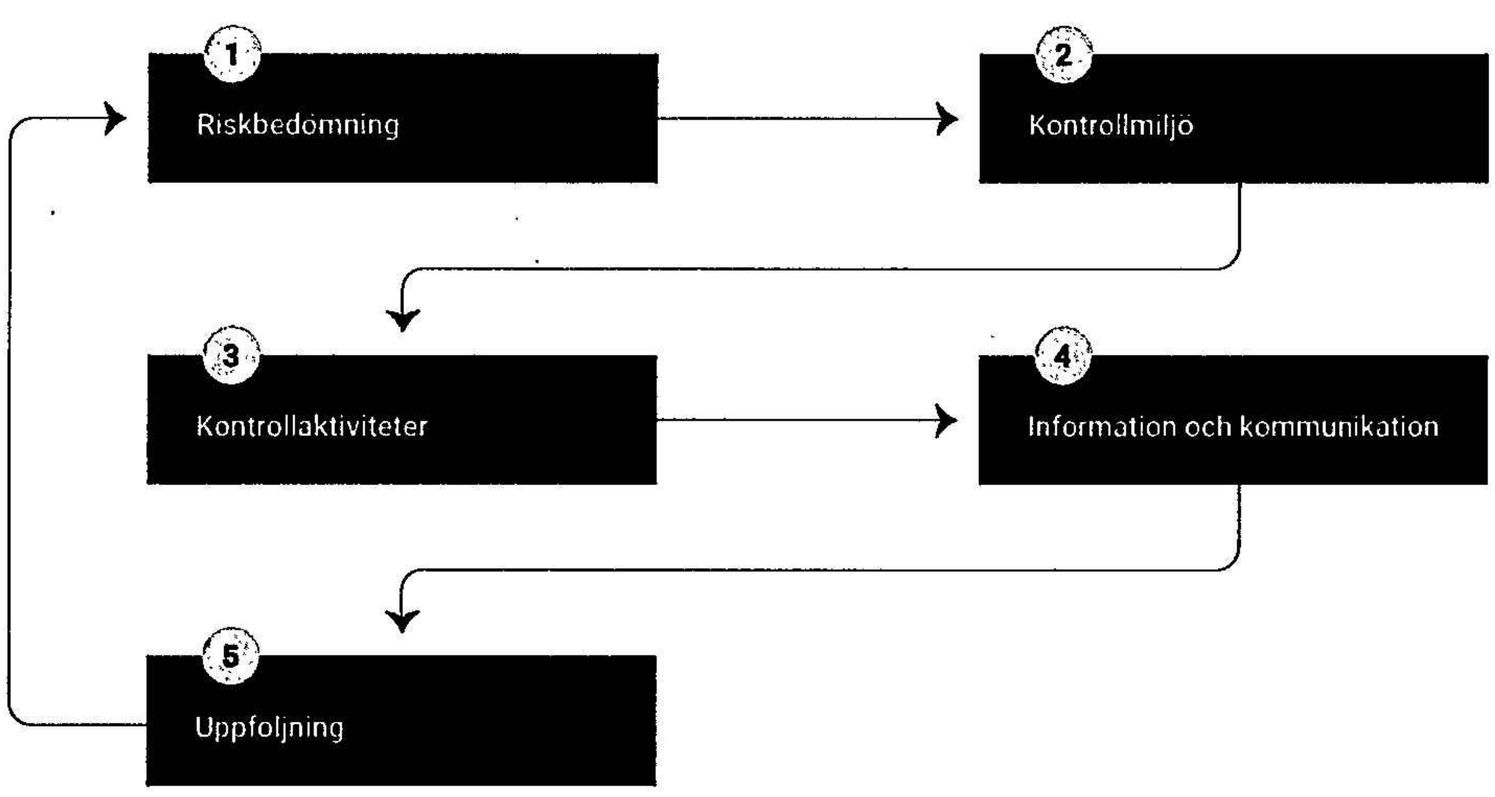
Viktiga externa regelverk

- Aktiebolagslagen
- Nasdaq Nordics regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen
- Marknadsmissbruksförordningen

20230404084465

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens ansvar för intern kontroll regleras i den svenska aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Bolagsstyrningsrapporten ska innehålla upplysningar om de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen samt vid upprättande av bolagets koncernredovisning. Dessa uppgifter lämnas i detta avsnitt.



① Riskbedömning

NCC genomför metodiskt riskbedömning och riskhantering, som ett led i det interna kontrollarbetet, för att säkerställa att de risker som NCC är utsatt för och som kan påverka den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen hanteras inom bolagets fast ställda processer.

Väsentliga risker som beaktas är bland annat marknadsrisker och operativa risker, samt övriga risker för fel i den finansiella rapporteringen. Vad gäller de senare sker en systematisk och dokumenterad uppdatering en gång per år. Väsentliga risker innefattar främst fel i den successiva vinstavräkningen, samt poster som baseras på uppskattningar och bedömningar, till exempel värderingar av exploateringsmark och pågående utvecklingsprojekt, goodwill och avsättningar.

I NCC följs risker bland annat upp på följande sätt:

- Regelbundna avstämningar hålls, enligt en strukturerad plan, av vd och ekonomi- och finansdirektör tillsammans med affärsområdeschef, affärsområdescontroller samt andra relevanta funktioner från koncernen, affärsområden och/eller andra specialistfunktioner. Deltagarna i dessa möten varierar beroende på vilka områden som tas upp. Områdena kan inkludera, till exempel, resultat, ställning och kassaflöde, både för utfall, prognos och alternativ budget. Dessa möten och avstämningar täcker även in orderingång, större pågående och problematiska projekt, utestående kundfordringar, anbud och större investeringar. Mötesstrukturen täcker in såväl kvartalsvisa större möten som månadsvisa möten. Prognos upprättas och genomgås i samband med kvartalen mars, juni och september och budget för nästkommande år i november.
- NCC AB:s styrelse får månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte presenteras NCC:s ekonomiska situation.
- Kvartalsvis uppföljning av väsentliga krav och tvister, som även rapporteras till styrelsen.
- Årsvis analys av verksamheten och av koncernens kommitté för uppföljning av strategiska risker.

Hanteringen av finansiella riskpositioner såsom ränte-, kredit-, likviditets-, valuta- och refinansieringsrisker görs inom specialistfunktionen Group Treasury. NCC:s Group Treasury Policy innebär att Group Treasury alltid ska konsulteras och där Group Treasury bedömer det lämpligt, handlägga finansiella ärenden. Risker som också kan påverka rapportering är exempelvis brott mot NCC:s uppförandekod och brister i försäkringsskydd. Dessa risker följs upp av funktionen Compliance respektive NCC Försäkring.

② Kontrollmiljö

Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen och över den finansiella rapporteringen. En god kontrollmiljö kännetecknas av att företaget har upprättat och efterlever fastställda policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, manualer och arbetsbeskrivningar. Dessa ska vara dokumenterade och finnas tillgängliga. I NCC betyder det att styrelsen årligen fastställer en arbetsordning för styrelsens arbete med en instruktion för vd. Verkställande direktören ansvarar enligt instruktionen för att arbetet med den interna kontrollen bidrar till en effektiv kontrollmiljö. Viktiga komplement till de formella strukturerna är koncernens arbete med värderingar och beteenden som stödjs och görs levande från koncernledningen, genom ledare och chefer för att nå samtliga medarbetare.

NCC-koncernen är en internationell organisation som styr och bedriver sin verksamhet i en nordisk operationell struktur. Den operativa ledningen i koncernen baseras på ett koncerndirektiv om delegering av behörigheter och intern styrning som styrelsen årligen fastställer. Direktivet anger vilka ärenden som kräver styrelsens godkännande. Detta återspeglas i sin tur i affärsområdenas motsvarande direktiv och attestregler. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av det som dokumenterats och kommunicerats i styrande

dokument såsom interna policys, direktiv, riktlinjer, kontrollramverk, instruktioner och övriga manualer. NCC-koncernens legala styrning sker utifrån en bolagsstruktur med dotterbolag i varje land.

③ Kontrollaktiviteter

NCC:s hantering av risker bygger på att ett antal kontrollaktiviteter sker på olika nivåer för affärsområdena, Shared Service Centers (SSC) och centrala funktioner.

Kontrollaktiviteterna ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god hantering av identifierade risker. För affärsverksamheten är verksamhetssystemen grunden för den kontrollstruktur som satts upp. Den fokuserar på viktiga steg i affärsverksamheten som investeringsbeslut, anbudsprövning, projektprognos, starttillstånd och projektavslut. NCC lägger stor vikt vid uppföljning av projekt.

Det är ett starkt fokus på att affärstransaktioner som inkluderas i den finansiella rapporteringen är korrekta.

NCC har sedan ett antal år ett flertal SSC-enheter, dels NCC Business Services (NBS), vilken hanterar merparten av den nordiska verksamhetens ekonomiska transaktioner, dels Human Resources Services (HRS) vilken hanterar NCC:s löneadministration för de nordiska länderna. Vidare har IT ett centralt ansvar för de gemensamma IT-systemen inom NCC.

Funktionerna har som krav att deras processer ska ha kontrollaktiviteter som hanterar identifierade risker på ett för NCC effektivt sätt i förhållande till nedlagd kostnad. Enheterna utvecklar sina processer med hjälp av så kallade kontrollmatriser. En kontrollmatris knyter ihop risk och kontroll samt säkerställer att kontrollen är dokumenterad och att bevis finns på att kontroll har utförts så som planerat.

④ Information och kommunikation

Information och kommunikation av interna policyer, direktiv, riktlinjer, manualer och koder som gäller den finansiella rapporteringen återfinns på NCC:s intranät (MyNCC).

Informationen innehåller vidare metodik, instruktioner och stödjande dokument i form av checklistor och övergripande tidplaner. Det är ett levande regelverk, som regelbundet uppdateras med till exempel nya regelverk avseende IFRS och krav från Nasdaq Stockholm. Det är ekonomi- och finansdirektören i NCC som är huvudansvarig för dokument avsedda att hantera den interna kontrollen över finansiell rapportering. MyNCC innehåller bland annat:

- Policyer och regler för värdering och rubricering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.
- Redovisnings och rapporteringsinstruktioner.
- Ramverk för självutvärdering av intern kontroll.
- Attestinstruktioner.

All finansiell rapportering ska följa ovanstående regelverk. Finansiell rapportering sker dels med siffror i ett koncerngemensamt rapporteringssystem, dels med skriftliga kommentarer enligt särskilt fastställda mallar. Regelbundna utbildningsprogram och konferenser hålls för ledning och ekonomipersonal avseende gemensamma principer och ramverk rörande krav som ställs på den interna kontrollen.

Avrapportering av status av den interna kontrollen sker årligen till styrelsen i NCC AB genom revisionsutskottet.

Avrapportering sker även på affärsområdesnivå. Ansvarig för att information och kommunikation av den interna kontrollen är upprättad och effektiv är NCC:s ekonomi- och finansdirektör.

⑤ Uppföljning

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten och kvaliteten på den interna kontrollen inom NCC sker på olika sätt. NCC har utvecklat ett system (ramverk) för dokumenterad självutvärdering av intern kontroll. Självutvärderingen genomförs regelbundet för NCC:s affärsområden, staber och koncernkontor och är en del av underlaget för styrelsens bedömning av den interna kontrollen.

Verksamhetssystem, som är affärsområdenas ledningssystem, utvärderas genom affärsområdenas verksamhetsrevisioner, där även eventuella brister åtgärdas. Den interna kontrollen följs via olika typer av granskningar i de olika affärsområdena. Ekonomi- och controllerorganisationen används där det bedöms värdeskapande. I de fall där rätt kompetens saknas internt används externa konsulter, exempelvis kopplat till externa certifieringar. Återkoppling kring dessa granskningar sker till lämpliga led inom verksamheten för att främja att rätt arbete och kontroller sker av rätt person vid rätt tidpunkt.

NCC har en oberoende internrevisionsfunktion. Funktionen leds av internrevisionschefen och är ansvarig för att tillhandahålla oberoende och objektiv försäkran och utvärdering av riskhantering och interna kontrollprocesser inom hela koncernen, så även hel- och majoritetsägda dotterbolag. Funktionens arbete är planerat i samråd med revisionsutskottet och rapporteringen sker till styrelsen genom revisionsutskottet.

PwC har deltagit vid samtliga av revisionsutskottets möten 2022. Revisionsutskottets uppdrag är bland annat att med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i Bolagets interna kontroll och internrevision.

Styrelsen träffar den externa revisorn minst en gång per år. Därutöver har styrelsens ordförande direktkontakt med externa revisorn vid ett flertal tillfällen under året. Inför dessa möten har synpunkter från revisionen av affärsområden och dotterföretag föredragits på styrelsemöten i respektive affärsområde eller för respektive affärsområdesledning. De synpunkter som framkommer beaktas och följs upp i respektive enhet. NCC:s externa revisor har även översiktligt granskat bolagets niomånadersrapport.

→ För mer information om kontroll och styrning i NCC, se koncernens webbplats ncc.se. Där återfinns bland annat bolagsordning och Uppförandekod.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i NCC AB, org.nr 556034-5174

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 121-130 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

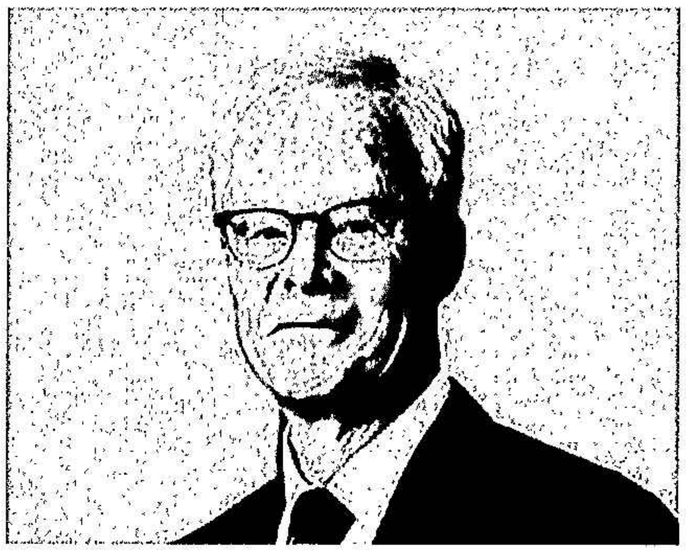
Stockholm den 8 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

20230404084466

Styrelse



Alf Göransson
Styrelseordförande
Ordförande i projektutskottet

Född 1957. Internationell ekonom.

Invald år: 2019 (styrelseledamot), ordförande sedan 2020.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Loomis, Hexpol och AxFast, styrelseledamot i Sweco, Attendo, Melker Schörling, Sandberg Development Group och Anticimex.

Tidigare erfarenheter bland annat: Koncernchef för Securitas, koncernchef för NCC och koncernchef för Svedala Industri.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 10 (10)

Total årlig ersättning: 1 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 10 000 B-aktier

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot
Ledamot i projektutskottet

Född 1960. Civ.ing.

Invald år: 2017

Övriga uppdrag: Styrelseordförande och partner i GRAA AS, styrelseordförande i Beerenberg AS och Brekke & Strand Akustikk AS.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd för AL Rajhi Contracting Company Ltd (Saudiarabien), vd för Skanska Norge och regionchef för Skanska Norge.
Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 10 (10)

Total årlig ersättning: 600 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 5 200 B-aktier genom privat bolag

Simon de Château
Styrelseledamot

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2020

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i och grundare av Alma Property Partners. Styrelseledamot i Atrium Ljungberg och Akka Egendom.

Tidigare erfarenheter bland annat: Partner och vd för Sveafastigheter, partner och chef för Corporate Finance och analys på Leimdörfer.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 9 (10)

Total årlig ersättning: 500 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 90 000 B-aktier

Mats Jönsson
Styrelseledamot
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1957. Civ.ing.

Invald år: 2017

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Bonava, Tengbomgruppen och Lekolar samt styrelseledamot i Assemblin.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd och koncernchef för Coor Service Management, affärsenhetschef i Skanska Services och divisionschef i Skanska Sverige.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 10 (10)

Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 20 000 B-aktier

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot
Ordförande i revisionsutskottet

Född 1970. Civ.ek.

Invald år: 2018

Övriga uppdrag: CFO i Bonnier Group, Senior Advisor i Nordstjernan samt styrelseledamot i Bonava, Adlibris och Voxear Technologies.

Tidigare erfarenheter bland annat: Investment Director och CFO, Nordstjernan, koncerncontroller, Hufvudstaden och Assistant Controller, Swedish Match.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Nej

Närvaro, styrelsemöten: 10 (10)

Total årlig ersättning: 675 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 5 700 B-aktier

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot
Ledamot i revisionsutskottet

Född 1958. Civ.ek. och MBA

Invald år: 2017

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Norisol A/S (samt koncernbolagen NRSL Holding A/S og NO Invest A/S), vice styrelseordförande i NNE A/S, Danska Statens IT Råd och Dansk Vækstkapital I. Styrelseledamot i DSV A/S, WSP Global Inc., RGS Nordic A/S, ABP, Dansk Vækstkapital II och Consolis Group SAS.

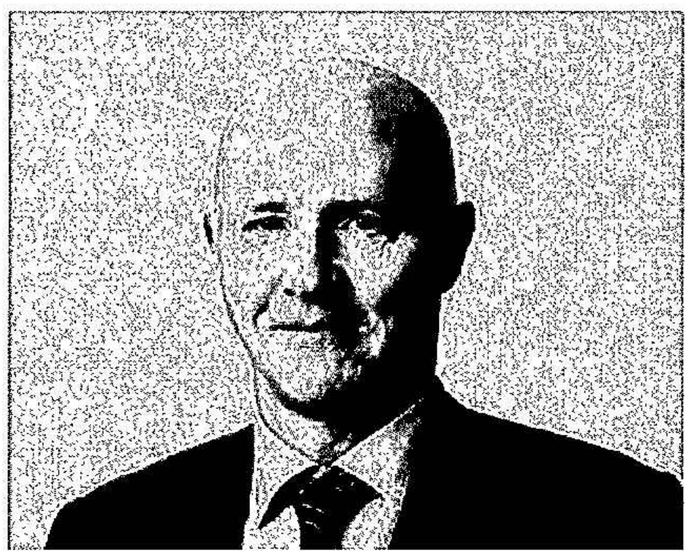
Tidigare erfarenheteter bland annat: Koncernchef i Carl Bro A/S, COO i Grontmij NV samt CFO i Danisco Distillers A/S.

Oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen: Ja

Oberoende gentemot större aktieägare: Ja

Närvaro, styrelsemöten: 10 (10)
Total årlig ersättning: 625 TSEK

Aktieinnehav i NCC AB:* 6 500 B-aktier



Karl G. Sivertsson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

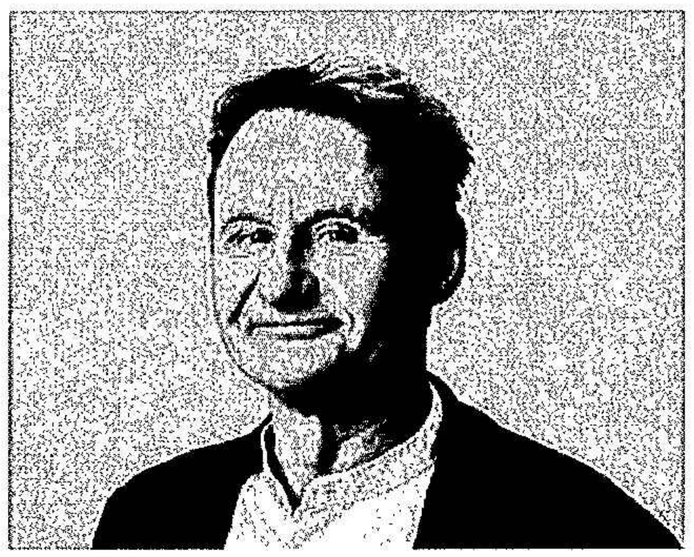
Född 1961. Snickare och kranförare.

Invald år: 2009

Anställd i NCC sedan 1981.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Byggnads region Mellannorrland.

Aktieinnehav i NCC AB:* 200 B-aktier



Karl-Johan Andersson
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Född 1964. Beläggningsarbetare.

Invald år: 2011

Anställd i NCC sedan 1984.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetstagarrepresentant för SEKO.

Övriga uppdrag: Ordförande klubb SEKO Väg och ban Skåne. Ordförande i SEKO förhandlingsorganisation NCC.

Aktieinnehav i NCC AB:* 0

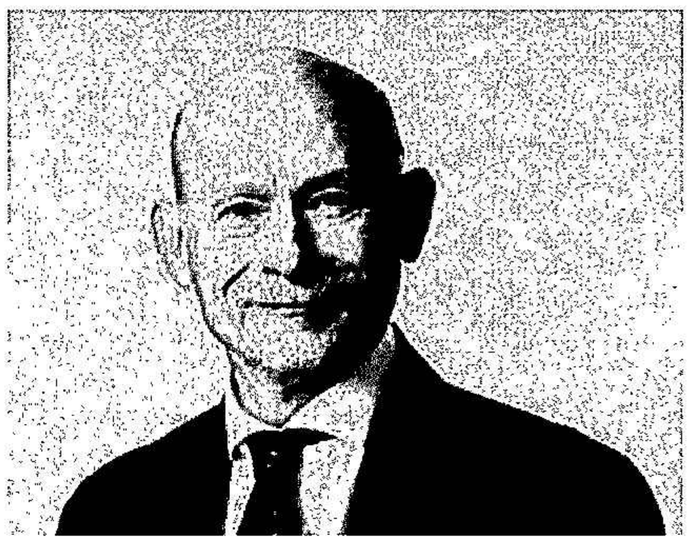
Harald Stjernström
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Född 1962. Projektchef inom NCC Building, avd. Hus Stockholm.

Invald år: 2018

Anställd i NCC sedan 1984.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetstagarrepresentant för Ledarna.

Aktieinnehav i NCC AB:* 0



Bengt Göransson
Suppleant
Arbetstagarrepresentant

Född 1959. Installationsledare.
Invald år: 2017

Anställd i NCC sedan 2013.
Facklig förtroendevald i NCC.
Arbetstagarrepresentant för Unionen.

Aktieinnehav i NCC AB:* 0

Thomas Gustafsson
Suppleant
Arbetstagarrepresentant

Född 1963. Betongarbetare.
Invald år: 2022

Anställd i NCC sedan 1988.
Facklig förtroendevald i NCC samt handläggare arbetsmiljö.

Arbetstagarrepresentant för Svenska Byggnadsarbetareförbundet.

Övriga uppdrag: Vice ordförande i Byggnads region Öst, ordförande i Kinda-kretsen, Östergötland.

Aktieinnehav i NCC AB:* 6 B-aktier

Revisorer – PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Huvudansvarig revisor. Född 1966.
Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i JM, Atrium Ljungberg, Scandi Standard och Business Sweden.

Erik Bergh
Auktoriserad revisor. Född 1979.
Övriga väsentliga uppdrag: Huvudansvarig revisor i Attendo samt Formpipe Software.

Styrelsens sekreterare

Ann-Marie Hedbeck
Född 1972. Jur.kand.
Chefsjurist i NCC sedan 2018.
Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure och chefsjurist i Skanska. Anställd i NCC sedan 2017.
Aktieinnehav i NCC AB:* 1 402 B-aktier

*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2022.

20230404084467

Koncernledning

Tomas Carlsson
Vd och koncernchef

Född 1965. Civ.ing. och MBA.

Vd och koncernchef sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018 samt 1991–2012.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vd Sweco, chef NCC Construction Sweden och regionchef NCC Construction Väst.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Alimak Group.

Aktieinnehav i NCC AB:* 120 964 B-aktier

Susanne Lithander
Ekonomi- och finansdirektör samt chef för Finance & IT

Född 1961. Civ.ek.

Ekonomi- och finansdirektör sedan 2018, chef för Finance & IT sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: CFO på Billerud Korsnäs, vd för Mercuri International samt flertal positioner inom Ericsson.

Övriga uppdrag: Styrelseledamo i Svedbergs Group.

Aktieinnehav i NCC AB:* 3 900 B-aktier

Kenneth Nilsson
Chef för affärsområde NCC Infrastructure

Född 1961. Civ.ing.

Chef NCC Infrastructure sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2018.

Tidigare erfarenheter bland annat: 20 års erfarenhet från olika chefspositioner inom Skanska, bl.a. som vice vd Skanska Sverige och ansvarig för väg- och anläggningsverksamheten samt vd för Skanska i Finland. Ytterligare tio års erfarenhet som arbetschef samt projekt- och arbetsledare.

Aktieinnehav i NCC AB:* 4 115 B-aktier

Henrik Landelius
Chef för affärsområde NCC Building Sweden

Född 1975. Civ.ing.

Chef NCC Building Sweden sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2014 samt 2005–2011.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef division NCC Building Sverige, vice vd NCC Construction Sverige, chef Projektutveckling Fastighets AB L E Lundberg och vd Byggnads AB L E Lundberg samt affärschef NCC Construction Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB:* 7 500 B-aktier

Catarina Molén-Runnäs
Chef för affärsområde NCC Building Nordics

Född 1966. Civ.ing.

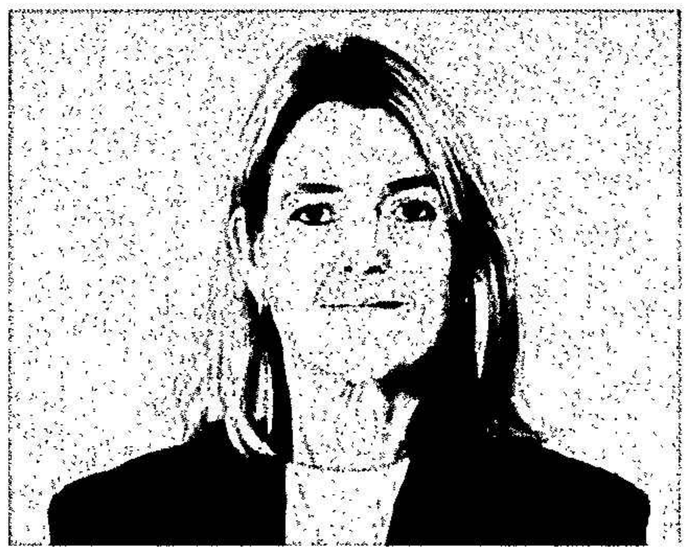
Chef NCC Building Nordics sedan 2020.

Anställd i NCC sedan 2020 samt 1988-1999.

Tidigare erfarenheter bland annat:
Vd Nordic Property Management och CPO Nordic Choice Hotels. Projekt- och fastighetsutveckling i Norden och Tyskland under ett flertal år.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Helvar OY.

Aktieinnehav i NCC AB:* 1 356 B-aktier



Grete Aspelund
Chef för affärsområde NCC Industry

Född 1971. Cand. polit.

Chef NCC Industry sedan 1 oktober 2022.

Anställd i NCC sedan 2022.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Sweco Norge, vd Nemko AS samt Ramböll Management Norway.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Nemko AS och NHO (Næringslivets Hovedorganisasjon).

Aktieinnehav i NCC AB:* 0

Joachim Holmberg
Chef för affärsområde
NCC Property Development

Född 1971. Civ.ing.

Chef NCC Property Development sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, affärsutvecklingschef Skanska Sveriges kommersiella projektutveckling, distriktschef Skanska Sverige, projektchef Skanska Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB:* 3 200 B-aktier

Maria Grimberg
Kommunikationsdirektör

Född 1969. Civ.ek.

Kommunikationsdirektör sedan 2019.

Anställd i NCC sedan 2019.

Tidigare erfarenheter bland annat:
Kommunikationskonsult och chef för JKL.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Insamlingsstiftelsen Operation Smile Sverige.

Aktieinnehav i NCC AB:* 5 066 B-aktier

Ann-Marie Hedbeck
Chefsjurist

Född 1972. Jur.kand.

Chefsjurist sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2017.

Tidigare erfarenheter bland annat: Chefsjurist i NCC Infrastructure samt chefsjurist i Skanska.

Aktieinnehav i NCC AB:* 1 402 B-aktier

Johan Lindqvist
Inköpsdirektör

Född 1975. Civ. ek.

Inköpsdirektör sedan 2021.

Anställd i NCC sedan 2021.

Tidigare erfarenheter bland annat: Vice President & Head of Purchasing Volvo Group Canada Inc, Vice President Global Purchasing Volvo Bussar samt ett flertal olika roller inom inköpsledning på Volvo Lastvagnar.

Aktieinnehav i NCC AB: 1 356 B-aktier*

Marie Reifeldt
Personaldirektör

Född 1963. Socionom

Personaldirektör sedan 2018.

Anställd i NCC sedan 2007.

Tidigare erfarenheter bland annat:
HR-chef för NCC Construction Sverige, HR-chef koncern Bravida, personaldirektör Teracom, personalchef Stokab och personalchef Stockholm Energi Elnät.

Aktieinnehav i NCC AB:* 3 751 B-aktier

Ylva Lagesson var affärsområdeschef för NCC Industry och medlem av koncernledningen t.o.m. 30 september 2022.

*Uppgifter om aktieinnehav i NCC avser direktägda, via närstående och via bolag ägda, aktier per den 31 december 2022 .

20230404084468

Finansiell information och kontakt

NCC lämnar finansiell information för verksamhetsåret 2023 vid följande tillfällen:

26 april	Delårsrapport januari–mars
18 juli	Halvårsrapport januari–juni
31 oktober	Delårsrapport januari–september
30 januari 2024	Bokslutskommuniké 2023

NCC:s delårsrapporter finns att hämta på NCC:s webbplats, ncc.se, där all information om NCC-koncernen finns samlad på svenska och engelska. På webbplatsen finns även ett arkiv med delårsrapporter sedan 2011 och årsredovisningar sedan 1996. NCC trycker och distribuerar inte delårsrapporter och årsredovisning. Men det går att beställa genom kontakt med bolaget.

Under fliken "Investor Relations" finns kursutveckling för NCC:s A- och B-aktie med uppdatering var 15:e minut varje handelsdag samt relevanta nyckeltal. På webbplatsen återfinns NCC:s pressmeddelanden.

Den som vill beställa finansiell information från NCC kan antingen använda beställningsformuläret på webbplatsen ncc.se, skicka e-post till ir@ncc.se, skriva till NCC AB, 170 80 Solna, eller ringa till NCC AB på telefon 08-585 510 00. Ansvarig för aktieägarfrågor och finansiell information för NCC-koncernen är Maria Grimberg, telefon 070-896 12 88, epost: ir@ncc.se.

Årsstämma

Årsstämma hålls den 31 mars 2023 kl. 14.30. Plats: SPACE Arena, Sergels torg, Stockholm. För mer information angående anmälan, se kallelse till årsstämman.

Kallelse till årsstämman finns på NCC:s webbplats, ncc. se och var införd i Post- och Inrikes Tidningar den 24 februari 2023. Att kallelse skett annonserades i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet.

NCC AB, Org.nr 556034-5174, säte Solna. Adresser till bolagen i NCC-koncernen finns på ncc.se.

Aktieägarinformation på ncc.se

På NCC:s hemsida under fliken Investor Relations hittar du all finansiell information kring NCC-koncernen och det som rör dig som är aktieägare i NCC.

Under 2022 har ett återköpsprogram genomförts: Läs mer på sidan 22.

NCC:s 10 största ägare*

Namn	NCC A	NCC B	Kapital	Röster
Nordstjernan	4 991 641	4 692 735	8,93%	24,31%
OBOS BBL	5 000 000	2 000 000	6,46%	23,15%
NCC AB		10 843 582	10,00%	4,83%
Carnegie Fonder		7 543 277	6,96%	3,36%
Vanguard	201 302	3 276 766	3,21%	2,35%
Livförsäkringsbolaget Skandia	332 862	669 970	0,92%	1,78%
Nordea Fonder		3 264 890	3,01%	1,45%
Unionen		3 153 593	2,91%	1,40%
ODIN Fonder		2 917 681	2,69%	1,30%
Indecap AB		2 867 576	2,64%	1,28%
Summa 10 största	10 192 943	40 560 100	47,73%	65,21%
Övriga ägare	2 721 180	54 961 599	52,27%	34,79%

* Per 31 dec 2022.

Prenumerationstjänst

Via vår prenumerationstjänst kan du prenumerera på NCC:s finansiella rapporter och pressmeddelanden.

NCC-aktien och nyckeltal

Kursinformation finns med 15 minuters fördröjning och du har även möjlighet att se totalavkastning (inklusive återinvesterade utdelningar) och jämföra NCC-aktiens utveckling med nordiska konkurrenter.

Här finns en lista över de analytiker som löpande följer NCC.

Mer information/ kontaktperson

Maria Grimberg
Kommunikationsdirektör & Investor Relations-ansvarig
Tel: 070 -896 12 88
Epost: ir@ncc.se

Läs gärna vår digitala årsredovisning: ncc.se/annualreport2022

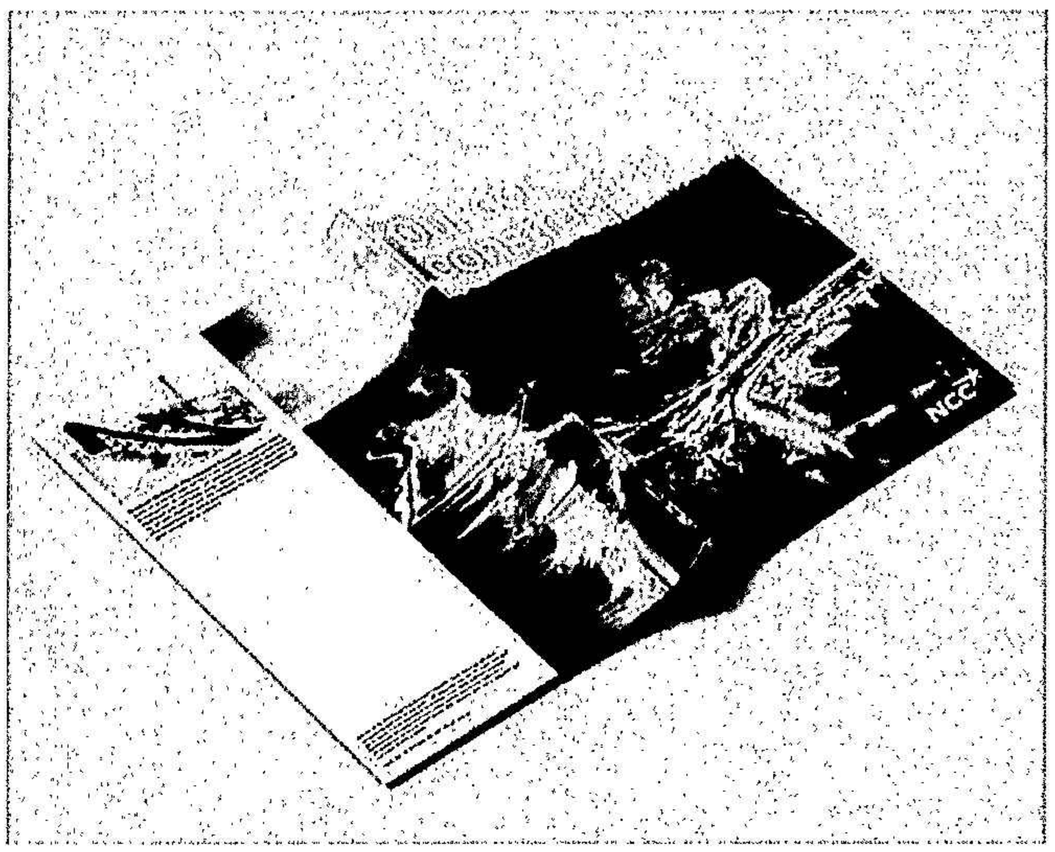
Produktion: Narva
Tryckeri: Åtta45

Trycksak
3041 0001

FSC MIX Paper from responsible sources FSC® C023277

20230404084469

I föregående årsredovisning visade vi hur Granåsen idrottspark såg ut då.



Granåsen på omslaget till årsredovisningen 2021.

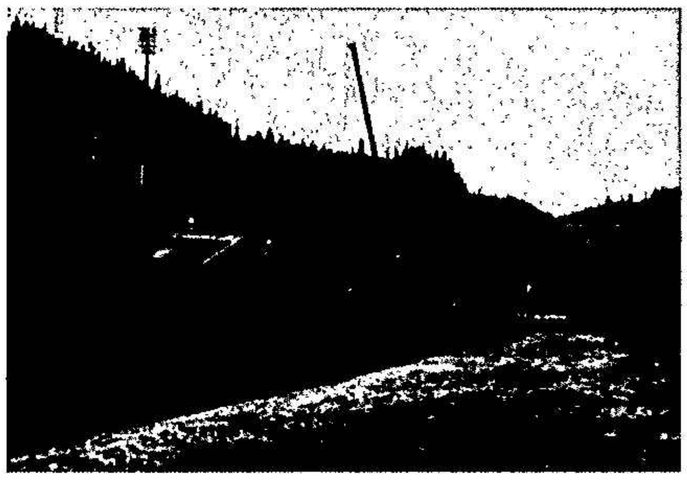
Sedan dess har mycket hänt. Arbetet som pågått sedan april 2021 genomförs av NCC i Norge med resurser från både NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Vi utnyttjat hela vår samlade kompetens i ett projekt där många och komplicerade byggnadsmoment ingått.

Granåsen Idrottspark i Trondheim har vidareutvecklas till en året-runt-anläggning utformad för träning och tävlingar, barn och unga, parasporter och stora evenemang.

SEP 2022

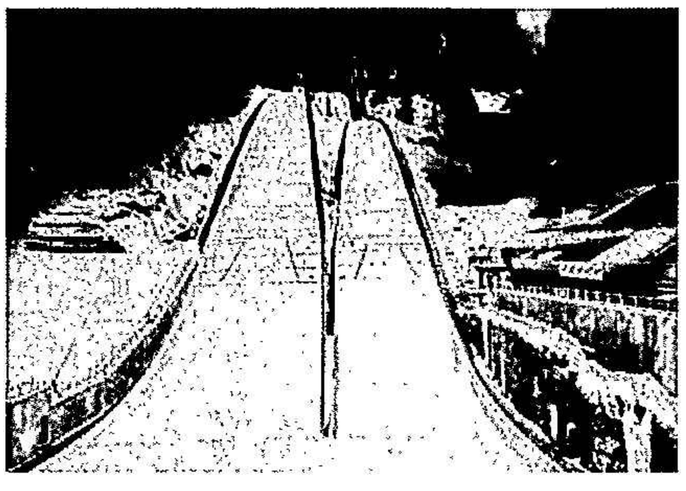
Efter rivning av de gamla backarna och byggnaderna gjordes grundarbeten, grävning och grundläggning, VA- och elarbeten.

NOV 2022



Det första gjutarbetet på det som ska bli det nya domartornet är på god väg.

FEB 2023



Premiärhoppet genomförs i den nya backen! Sommaren 2023 överlämnas anläggningen till Trondheim kommun, i god tid före skid-VM i Trondheim 2025.

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

2022 omsatte NCC ca 54 miljarder SEK och hade 12 500 anställda.

NCC AB, 170 80 Solna, 08-585 510 00, ncc.se