

Årsredovisning
för
Change of Lane AB
556773-0022

Räkenskapsåret
2024

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-12-04.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till behandling av ansamlad förlust.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Tomas Zarnoczy, Styrelseledamot
2025-12-04

Denna årsredovisning ersätter den av styrelsen och verkställande direktören den 28 juli 2025 avlämnade årsredovisningen.

Styrelsen och verkställande direktören för Change of Lane AB avger följande årsredovisning, vars balansräkning även utgör kontrollbalansräkning 1, för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolagets verksamhet fokuserar på att stödja företag och organisationer i att genomföra förändringar eller omstruktureringar av sina verksamheter genom att erbjuda högkvalitativa managementkonsulttjänster.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2024 har bolagets verksamhet påverkats av den rådande finansiella osäkerheten. Trots en stark efterfrågan på de tjänster och kompetenser som företaget erbjuder, möter vi ökad konkurrens och förlängda försäljningscykler likt branschen i allmänhet. På grund av allmän oro i Europa och en generell finansiell instabilitet har bolaget upplevt en mindre orderingång än planerat. Under året har vi fortsatt arbetet med att förtydliga våra paketerade erbjudanden. Samarbetet med utvalda partners och underkonsulter har förstärkts och utvecklats. Likaså har vi genomfört flera kompetensutvecklingsaktiviteter för att säkerställa att våra anställda är väl rustade inom sina specifika fokusområden.

Styrelsen beslutade per den 23 augusti 2024 att inleda en företagsrekonstruktion. Tingsrätten godkände företagsrekonstruktion den 13 september 2024 utifrån en bedömning om långsiktig livskraft. Bolaget arbetade med stöd av en välrenommerad rekonstruktör som följde en strukturerad metod med fokus på att förbättra ekonomi och verksamhet.

Under 2024 genomfördes omdispositioner och personalneddragningar för både ledning och anställda och en generell översyn av bolagets kostnader genomfördes där dessa beräknas få effekt från sista kvartalet 2025 och framåt. I samband med översynen har fodringar på moderbolaget samt systerbolaget BizImprover AB, aktualiserats och är därtill reglerats enligt plan, men verksamheten är fortsatt beroende av att de reviderade prognoserna för kvarvarande delar av 2025 samt framåt införlivas.

Fortsatt drift och finansiering

Affärsplanen och därtill kassaflödesprognosen för 2025-2028 inbegriper fortsatt satsning på IT managementkonsulter med relevant bakgrund vilka utgör en nödvändig grund för fortsatt tillväxt under 2025. Här planerar bolaget att under kvartal 4 säkra avtal där exekvering sker från kvartal 4 2025 och framåt. Översyn av försäljning, erbjudanden och relevanta kompetensområden har genomförts där förändringar introduceras andra kvartalet 2025. En ny bolags och organisationsstruktur etablerades under april 2025.

Moderbolaget har finansiella placeringar som har realiserats under 2024 och reglerar skulderna under 2025 enligt plan till dotterbolaget. För att moderbolaget i sin helhet ska kunna reglera skulden till dotterbolaget krävs att koncernen exekverar på den prognos som styrelsen upprättat. Skulle inte kostnadsbesparingsåtgärderna få önskad effekt och/eller att prognoserna inte uppnås eller inte uppnås inom förväntad tid kan bolaget och koncernen vara i behov av ytterligare extern finansiering, vilken vid årsredovisningens avlämnande inte är säkerställd.

Ägarförhållanden

Företaget är dotterbolag till ZB Holding AB i Stockholm, org.nr 559047-6338.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	22 424	22 173	21 012	21 930	17 921
Resultat efter finansiella poster	-1 171	-2 351	-422	2 113	-250
Balansomslutning	9 931	10 261	6 687	8 596	7 708
Soliditet (%)	-4,98	6,59	7,14	26,55	8,51

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	112 200	91 800	2 823 720	-2 350 887	676 833
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-2 350 887	2 350 887	0
Årets resultat				-1 170 962	-1 170 962
Belopp vid årets utgång	112 200	91 800	472 833	-1 170 962	-494 129

Villkorade, ännu ej återbetalda, aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 2 550 000 (2 550 000).

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

fri överkursfond	91 800
balanserad vinst	472 833
årets förlust	-1 170 962
	-606 329
behandlas så att i ny räkning överföres	-606 329
	-606 329

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		22 423 501	22 173 043
Övriga rörelseintäkter		1 200	0
		22 424 701	22 173 043
Rörelsens kostnader			
Direkta uppdragskostnader		-6 821 427	-5 739 444
Övriga externa kostnader		-3 377 071	-2 773 400
Personalkostnader	2	-12 935 782	-15 626 744
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-41 591	-52 999
		-23 175 871	-24 192 587
Rörelseresultat		-751 170	-2 019 544
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		-229	2 187
Räntekostnader och liknande resultatposter		-419 563	-333 530
		-419 792	-331 343
Resultat efter finansiella poster		-1 170 962	-2 350 887
Resultat före skatt		-1 170 962	-2 350 887
Årets resultat		-1 170 962	-2 350 887

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	39 527	81 118
		39 527	81 118
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga fordringar	4	162 500	162 500
		162 500	162 500
Summa anläggningstillgångar		202 027	243 618
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 941 798	3 957 487
Fordringar hos koncernföretag		6 266 592	5 506 701
Aktuell skattefordran		20 763	50 615
Övriga fordringar		220 177	123 973
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		280 088	376 253
Summa kortfristiga fordringar		9 729 419	10 015 029
<i>Kassa och bank</i>		38	2 438
Summa omsättningstillgångar		9 729 457	10 017 466
SUMMA TILLGÅNGAR		9 931 484	10 261 085

Balansräkning	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		112 200	112 200
		112 200	112 200
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fri överkursfond		91 800	91 800
Balanserad vinst eller förlust		472 833	2 823 720
Årets resultat		-1 170 962	-2 350 887
		-606 329	564 633
Summa eget kapital		-494 129	676 833
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	5	2 861 681	2 694 000
Summa långfristiga skulder		2 861 681	2 694 000
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	6	1 297 337	1 654 400
Skulder till kreditinstitut		190 000	604 335
Leverantörsskulder		1 339 121	651 498
Övriga skulder		3 900 877	2 935 053
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		836 597	1 044 967
Summa kortfristiga skulder		7 563 932	6 890 252
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		9 931 484	10 261 085

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar, till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångens avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall restvärde.

Bolagets mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Linjärr avskrivningmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Inventarier, verktyg och maskiner

3-5 år

Inga låneutgifter aktiveras

Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas mot eget kapital.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	11	12

Medeltalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	230 760	131 388
Inköp		99 372
Försäljningar/utrangeringar	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	230 760	230 760
Ingående avskrivningar	-149 642	-96 643
Årets avskrivningar	-41 591	-52 999
Utgående ackumulerade avskrivningar	-191 233	-149 642
Utgående redovisat värde	39 527	81 118

Not 4 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	162 500	162 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	162 500	162 500
Utgående redovisat värde	162 500	162 500

Not 5 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristigt lån Almi (500045016)	-956 681	-900 000
Lån Froda	-1 905 000	-1 794 000
Förfaller inom 2-5 år	-2 861 681	-2 694 000

Not 6 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	1 602 821	2 000 000

Not 7 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	4 400 000	4 400 000
	4 400 000	4 400 000

Not 8 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget utarbetade en Rekonstruktionsplan tillsammans med rekonstruktören vilken godkändes av Borgenärer och Tingsrätt och vann laga kraft 30 maj 2025. Som en konsekvens av det har bolaget återgått till ordinarie verksamhet från juni månad 2025. En betalplan upprättades och styrs av tillgängligt nettokassaflöde dvs. bolaget betalar de skulder som omfattas av företagsrekonstruktionen genom ianspråktagande av det positiva nettokassaflöde som genereras i verksamheten. Avbetalningsplanen till borgenärerna löper från januari 2026 och till och med oktober 2028. Under kvartal 4 2025 planeras det att tecknas flertalet större affärer med målet att därigenom skapa relevanta förutsättningar för fortsatt drift.

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Tomas Zarnoczy
Tomas Zarnoczy
Verkställande direktör
2025-11-28

Hans Bergetoft
Hans Bergetoft
2025-11-28

Janne Granström
Janne Granström
2025-11-28

Min revisionsberättelse har lämnats 2025-12-03

Claes Sjödin
Claes Sjödin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Change of Lane AB, org.nr 556773-0022

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen, vars balansräkning även utgör kontrollbalansräkning, för Change of Lane AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Change of Lane ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Change of Lane AB.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Change of Lane AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift

Utan att det påverkar mina uttalanden ovan vill jag fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen samt avsnittet "Finansiering och fortsatt drift" och not 8 i årsredovisningen. I dessa framgår att bolagets aktiekapital är förbrukat samt att styrelsen har beslutat om att genomföra kostnadsbesparingsprogram i bolaget och koncernen och upprättat prognoser utifrån dessa. Styrelsens bedömning är att initierat kostnadsbesparingsprogram med tillhörande prognoser täcker bolagets likviditetsbehov. I det fall att styrelsens prognoser inte uppfylls i tillräcklig omfattning eller inom tillräcklig tid kan bolaget vara i behov av ytterligare finansiering för att fortsätta verksamheten. Denna finansiering är vid årsredovisningens avlämnande ej säkerställd. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Mina uttalanden ovan är inte modifierade i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Change of Lane AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Change of Lane AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkar mina uttalanden vill jag anmärka på att avdragna skatter och avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Årsredovisningen har inte upprättats i sådan tid att det varit möjligt att, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Som framgår av årsredovisningens balansräkning understiger bolagets egna kapital hälften av det registrerade aktiekapitalet. Styrelsen har inte fullgjort sin skyldighet enligt 25 kap 13§ aktiebolagslagen att genast upprätta kontrollbalansräkning.

Stockholm den 3 december 2025

Claes Sjödin
Auktoriserad revisor