

ÅRSREDOVISNING

2023

för

SALAR International AB

Org.nr. 556414-4201

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för
räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Noter	9
Underskrifter	17

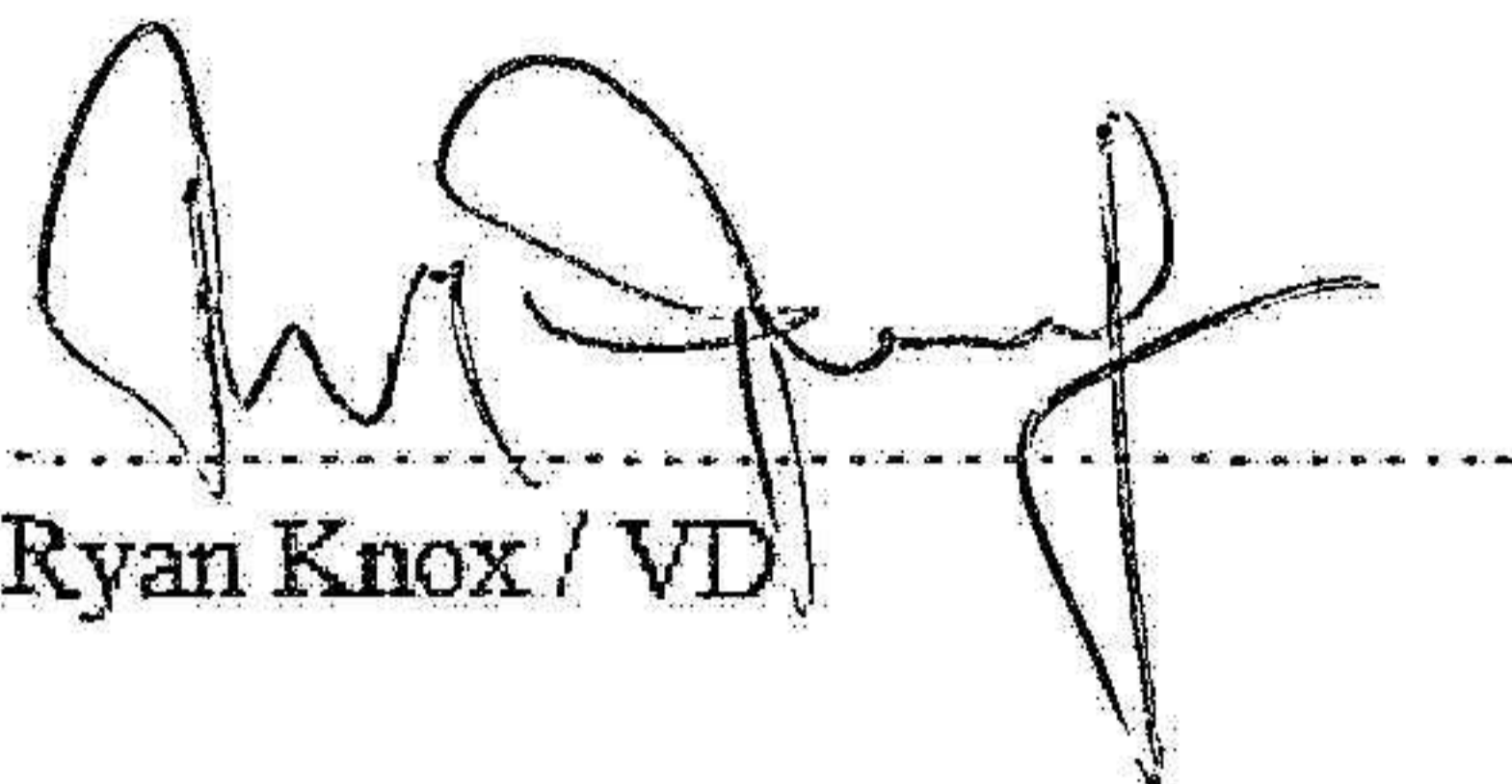
2024060500701

Fastställelseintyg

Härmed intygar undertecknad att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämman vilken hölls 2024-05-22.

Undertecknad intygar härmed att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Stockholm, 2024-06-04



Ryan Knox / VD

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamhetens art och inriktning

SALAR International (SALAR-I) är ett bolag helägt av Sveriges Kommuner och Regioner (SKR). SALAR-Is verksamhet syftar till att stärka demokrati och god samhällsstyrning på lokal nivå i de länder där samarbete bedrivs. För att uppnå detta fokuserar SALAR-I på tre områden för förändring: decentraliserade demokratiska system, effektiv och jämlik samhällsservice samt hållbar utveckling på lokal och regional nivå.

Verksamheten tar sin utgångspunkt i Sveriges långa erfarenhet av lokalt självstyre, demokrati samt samhällsservice och skräddarsyr projekt anpassade efter den specifika kontext och behov som finns i varje land. SALAR-I kompletterar svensk expertis med såväl lokal som internationell expertis för att få en kraftfull insats som ger hållbara resultat. Partnerskap är en viktig komponent i upplägg och genomförande av projekten. Samarbetspartners är ofta andra kommun- och regionförbund men även ministerier samt enskilda pilotkommuner.

Majoriteten av projekten genomförs på uppdrag av SKR och med finansiering från Sida, bland andra finansiärer finns andra internationella organ som schweiziska SDC, FN och EU.

SALAR International AB med organisationsnummer 556414-4201 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Hornsgatan 20.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget kommer att fortsätta fokusera på projektutveckling samt diversifiering av finansieringskällor. Samtidigt fortsätter arbetet med framdrift och genomförande av redan existerande projekt med huvudsakligen SIDA som huvudfinansiär. Styrelsen och ledningen gör löpande bedömningar av de risker som kan påverka såväl värderingen av bolaget- som dess utvecklingsmöjligheter. Då bolagets verksamhet i huvudsak handlar om att genomföra internationella projekt i relation till lokalt självstyre och decentralisering, ibland i riskfyllda kontexter, är detta kopplat till både geopolitiska, finansiella och regulatoriska risker.

Med ett team som besitter bred expertis och erfarenhet, samt en lokal närvaro genom väletablerade partnersnätverk internationellt inom strategiska områden ser styrelsen och ledningen positivt på framtiden.

Osäkerhetsfaktorer kopplat till coronapandemin

Restriktionerna kopplade till pandemin lättades succesivt i början av 2022 och bolagets bedömning är att den löpande verksamheten framåt skall kunna bedrivas utan större påverkan av eventuella följdskonsekvenser av denne pandemi. Då SALAR International huvudsakligen finansieras genom offentliga utvecklingsmedel och då bolaget har en god finansiell ställning är bolagets bedömning att coronapandemin inte kommer få någon väsentlig ekonomisk effekt under 2024.

Osäkerhetsfaktorer kopplat till kriget i Ukraina och Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022

Bolaget bedriver en stor del av sin verksamhet i Ukraina genom lokala partners och leverantör. Även om nuvarande läget i landet har medfört ett antal anpassningar för verksamheten avseende säkerhet, kommunikation mm. har projekten i Ukraina kunnat fortlöpa enligt plan. I dialog med SIDA som finansierar dessa projekt, har Bolaget kunnat styra om sina allokerade medel till nya prioriterade områden.

Effekterna av kriget framåt är svårbedömt då det beror på hur konflikten utvecklas. De främsta osäkerhetsfaktorerna rör makroekonomiska och politiska konsekvenser av kriget. Fokus på lokal, förnybar och säker energiförsörjning fortsätter dock att öka och bolaget har vid publiceringen av denna årsredovisning noterat ett fortsatt intresse, politiskt stöd och investeringsvilja för att möta de akuta utmaningarna kopplat till Ukraina.

Det framgår tydligt i regeringens biståndsstrategi att Ukraina är en av de huvud fokusområden och att SALAR-I har stora möjligheter att nytta sin expertis och lokal närvaro i landet för att bidra till denna satsning.

Hållbarhetsredovising

SALAR Internationals vision är att vara en ekonomisk, miljömässig och social hållbar organisation som bidrar positivt till en värld genom sin syn om utökad lokal självstyrelse och lokal demokrati.

Bolaget ska bidra med att klimatpåverkan ska minska och att livsmiljöerna där vi är verksamma skall vara så goda och trygga som det är möjligt. Bolaget arbetar även aktivt med att ständigt förbättra arbetsmiljön för sina medarbetare och kollegor.

Då SALAR International AB utgör ett till 100% helägt bolag i SKR företagkoncern hänvisar vi för ytterligare information i hållbarhetsfrågor till den hållbarhetsrapport som koncernen i sin tur hänvisar till i sin årsredovisning. Detta är den hållbarhetsrapport som lämnas av moderföreningen Sveriges Kommuner och Regioner, 222000-0315, Stockholm.

Ägarförhållanden

Moderföretag för den minsta koncernen som upprättar koncernredovisning som SALAR International AB ingår i är SKR Företag AB, org. nr. 556117-7535 med säte i Stockholm. Moderbolag för den största koncernen är föreningen Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), org.nr. 222000-0315 med säte i Stockholm.

Flerårsjämförelse*

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	120 100	95 408	90 887	88 954	109 099
Rörelseresultat	2 582	792	260	7 826	4 796
Resultat efter finansiella poster	2 308	210	50	7 859	4 565
Balansomslutning	50 220	49 852	50 370	51 736	46 878
Soliditet (%)	70	67,26	66,29	64,66	58,28
Avkastning på eget kapital (%)	7	1,12	0,73	15,16	9,72
Avkastning på totalt kapital (%)	5	0,42	0,10	15,94	10,39
Medelantal anställda	25	27	26	27	29

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2023 har över 15 projekt bedrivits i 12 länder med syfte att stärka demokrati och god samhällsservice på lokal nivå. Ett antal förstudier har påbörjats under året i främst Georgien, Ukraina, Nord Makedonien samt ett regional MENA (Middle East & Northern Africa) program där fem länder ingår. Det har pågått ett intensivare arbete i Ukraina och de två befintliga projekten (DSP och PROSTO) har blivit förlängda fram till och med första halvåret 2024 i väntan på en eventuell start av ett större program i landet.

Nya projekt (eller nya faser i projekt) har startat under året: Ukraina (Solid Waste Management), Armenien, Georgien, Irak och Kongo.

Under året har bolagsordningen även justerats i följd av stämma- och styrelsebeslut. Detta beslut tydliggör den icke vinstdrivande karaktären av verksamheten.

Under 2023 har även SALAR-I signerat ett nytt ramavtal med SKR i följd av en ny upphandling av tjänster i relation till verksamhets art. Ramavtalet gäller i två år med möjlighet till förlängning upp till två år.

Styrelsens arbete

Styrelsen har även valts om under första halvåret 2023 och består numera av:

Ewa-May Karlsson, ordförande Centerpartiet (omvald); Erik Langby, Moderaterna; Jenny Broman, Vänsterpartiet; Lena Langlet, SKR; Marcus Holmberg, SKR; och Marlène Hugosson, personalrepresentant.

Styrelsen har haft fyra protokollförda sammanträden under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	1 000	200	25 523	374	27 097
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:			374	-374	0
Årets vinst				2 568	2 568
Belopp vid årets utgång	1 000	200	25 897	2 568	29 664

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets resultat

Till årsstämmans förfogande balanserad vinst	25 896 661
årets resultat	2 567 764
	28 464 425

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres 28 464 425

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor där ej annat anges.

RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	120 100	95 408
Övriga rörelseintäkter		10	216
		<u>120 110</u>	<u>95 624</u>
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	5, 6	-89 229	-67 250
Personalkostnader	7, 8	-28 289	-27 562
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10	-19
		<u>-117 528</u>	<u>-94 831</u>
Rörelseresultat		2 582	792
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	449	150
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-724	-733
		<u>-274</u>	<u>-583</u>
Resultat efter finansiella poster		2 308	210
Bokslutsdispositioner			
Återföring av periodiseringsfond		2 240	500
Avsättning till periodiseringsfond		-1 220	-200
Förändring av avskrivningar utöver plan		0	0
		<u>1 020</u>	<u>300</u>
Resultat före skatt		3 328	510
Skatt på årets resultat	11	-760	-136
Årets resultat		2 568	374

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar**

	Not	2023-12-31	2022-12-31
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	12	<u>19</u>	<u>29</u>
		19	29
Summa anläggningstillgångar		19	29

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15	488
Fordringar hos koncernföretag	13	30 761	26 753
Aktuell skattefordran		222	1 604
Övriga fordringar		5 441	1 478
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	<u>829</u>	<u>690</u>
		37 269	31 014
Kassa och bank			
Kassa och bank		1 495	159
Koncernkonto		<u>11 437</u>	<u>18 650</u>
Summa kassa och bank		12 932	18 809
Summa omsättningstillgångar		50 201	49 823
SUMMA TILLGÅNGAR		50 220	49 852

BALANSRÄKNING**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Eget kapital	Not	2023-12-31	2022-12-31
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	1 000	1 000
Reservfond		200	200
		<u>1 200</u>	<u>1 200</u>
Fritt eget kapital	16		
Balanserat resultat		25 897	25 523
Årets resultat		2 568	374
		<u>28 464</u>	<u>25 897</u>
Summa eget kapital		29 664	27 097
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	17	7 199	8 219
Summa obeskattade reserver		<u>7 199</u>	<u>8 219</u>
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		6 494	5 960
Skulder till koncernföretag		186	222
Övriga skulder		2 549	4 493
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	4 128	3 862
Summa kortfristiga skulder		<u>13 357</u>	<u>14 536</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		50 220	49 852

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023	2022
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Rörelseresultat		2 582	792
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19	10	19
Erhållen ränta m.m.		449	150
Erlagd ränta		-724	-733
Betald inkomstskatt		-136	-1 008
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</i>		2 182	-780
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>			
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-3 534	-1 148
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		-4 103	323
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder		498	-1 165
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		-920	573
<i>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</i>		-8 059	-1 417
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>		-5 877	-2 197
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förändringar av anläggningstillgångar		0	0
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>		0	0
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Förändringar av finansieringsverksamhet		0	0
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>		0	0
<i>Årets kassaflöde</i>		-5 877	-2 197
Likvida medel vid årets början		18 809	21 006
<i>Likvida medel vid årets slut</i>		12 932	18 809

* Koncernkonto betraktas som likvida medel.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) för större företag.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Värderingsprinciper

Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta. Skulder värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Företagets intäkter består i huvudsak av arvoden och omkostnader från försäljning av konsulttjänster.

Försäljning av tjänster

Intäkter från konsulttjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag till fast pris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad succesiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragens färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader den period då de uppkommer.

Leasing

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått eller kommer att få.

Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning i företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period som de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till :

	Antal år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5
Inventarier, verktyg och maskiner	3 - 5

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Inga bedömningar har gjorts som kan ha en väsentlig effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten. Inga antaganden om framtiden eller andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen har gjorts som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3	Nettoomsättning	2023	2022
	<i>Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område</i>		
	Afrika exkl. Nord	6 435	1 159
	Asien	2 972	657
	Europa	61 695	39 816
	Latinamerika	7 084	7 575
	MENA	41 914	46 201
		120 100	95 408
	<i>Nettoomsättning uppdelad på intäktslag</i>		
	Arvoden	79 666	72 441
	Vidarefakturerade omkostnader	40 433	22 966
		120 100	95 408
	<i>Nettoomsättning uppdelad på kund</i>		
	Sida via SKR	114 907	94 135
	EU/Sida	2 972	0
	Övriga	2 220	1 272
		120 100	95 408
Not 4	Inköp och försäljning inom koncernen	2023	2022
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	98%	99%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	4%	5%
Not 5	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	2023	2022
	Under året har företagets leasingutgifter uppgått till	1 818	2 802
	Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:		
	Inom 1 år	3 409	2 646
	mellan 2- 5 år	1 942	3 692
		5 351	6 337
	För 2023 upprättades ett nytt avtal vilket sträcker sig till och med 2025.		
Not 6	Ersättning till revisorer	2023	2022
	<i>Ernst & Young AB</i>		
	Revisionsuppdrag	83	105
	Skatterådgivning	42	0
	Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	338	467
		463	572

Med revisionsuppdrag avses revisors ersättning för den lagstadgade revisionen - granskning av årsredovisning, bokföring, styrelsens- och VD:s förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser revision av finansiella rapporter i projekt. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 7 Medelantal anställda **2023** **2022**

Medelantal anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantalet har varit	25	27
varav kvinnor	19	22

Not 8 Personal **2023** **2022**

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

Löner och ersättningar	1 638	1 859
Pensionskostnader	686	179
	<u>2 324</u>	<u>2 038</u>

Övriga anställda:

Löner och ersättningar	16 490	17 341
Pensionskostnader	3 208	1 527
	<u>19 698</u>	<u>18 868</u>

Sociala kostnader	5 785	5 816
-------------------	-------	-------

Summa styrelse och övriga	<u>27 807</u>	<u>26 723</u>
---------------------------	---------------	---------------

Löner och ersättningar	18 128	19 200
Pensionskostnader	3 894	1 707
Sociala kostnader	5 785	5 816
Summa	<u>27 807</u>	<u>26 723</u>

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	6	6
varav kvinnor	4	2
Antal övriga befattningshavare inkl. VD	1	1
varav kvinnor	0	0

Avtal om avgångsvederlag

Mellan företaget och VD gäller en ömsesidig uppsägningstid om 4 månader. Vid uppsägning från företags sida utgår utöver uppsägninstiden ett avgångsvederlag motsvarande 6 månaders lön.

Styrelsen har erhållit arvode enligt fastställt belopp beslutat av årsstämma.

Not 9	Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	2023		2022
	Ränteintäkter	98		2
	Kursdifferens	352		148
		449		150

Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter	2023		2022
	Räntekostnader	1		-12
	Kursdifferenser	722		-720
		724		-733

Not 11	Skatt på årets resultat	2023		2022	
	Totalt redovisad skatt	22,8%	760	-26,6%	-136
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>				
	Redovisat resultat före skatt		3 328		510
	<u>Skatteeffekt av:</u>				
	Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	686	-20,6%	-105
	Ej avdragsgilla kostnader	1,2%	38	-3,1%	-16
	Uppräkning av återföring periodiseringsfond	0,8%	28	-1,2%	-6
	Schablonränta på periodiseringsfond	0,3%	8	-1,7%	-9
	Redovisad skattekostnad	22,8%	760	-26,6%	-136

Not 12	Inventarier, verktyg och installationer	2023-12-31		2022-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	297		297
	Inköp	0		0
	Försäljningar/utrangeringar	0		0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	297		297
	Ingående avskrivningar	-268		-249
	Försäljningar/utrangeringar	0		0
	Årets avskrivningar	-10		-19
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-277		-268
	Utgående redovisat värde	19		29

Not 13	Fordringar hos koncernföretag	2023-12-31		2022-12-31
	Fordringar SKR inkl. koncernvalutakonto	24 168		33 196
	Fordringar SKR upparbetade ej fakt intäkter	17 804		11 987
	Fordringar Slussgården	61		429
	Fordringar Överkikaren	416		0
		42 449		45 612

* Beviljad checkräkningskredit för koncernkonto uppgår till 20 mkr för år 2022 och 2023

Not 14	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2023-12-31		2022-12-31
	Förutbetalda hyreskostnader	416		391
	Förutbetalda kostnader koncern	61		39
	Övriga poster	352		260
		829		690

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie
Not 15 Upplysningar om Aktiekapital		
Antal/värde vid årets ingång	10 000	100
Antal/värde vid årets utgång	10 000	100
Not 16 Disposition av vinst eller förlust		
Förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust (kr)		
	2023-12-31	
Till årsstämman förfogande		
balanserad vinst	25 896 661	
årets resultat	2 567 764	
	<u>28 464 425</u>	
Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres	28 464 425	
Not 17 Periodiseringsfond	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2017	0	2 240
Periodiseringsfond 2018	2 474	2 474
Periodiseringsfond 2019	1 266	1 266
Periodiseringsfond 2020	2 039	2 039
Periodiseringsfond 2021	0	0
Periodiseringsfond 2022	200	200
Periodiseringsfond 2023	1 220	0
	<u>7 199</u>	<u>8 219</u>
Uppskjuten skatt i obeskattade reserver	1 544	1 786
Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	379	348
Semesterlöneskuld	1 140	934
Upplupna pensionskostnader	864	125
Upplupna sociala kostnader	980	905
Övriga upplupna kostnader	765	1 550
	<u>4 128</u>	<u>3 862</u>
Not 19 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	2023-12-31	2022-12-31
<i>Justering för poster som inte ingår i kassaflödet</i>		
Avskrivningar	10	19
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	0	0
	<u>10</u>	<u>19</u>
Not 20 Eventualförpliktelser	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser.

Not 22 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan företaget och närstående har skett på marknadsmässiga grunder.

Not 23 Koncernförhållanden

Moderföretag för den minsta koncernen som upprättar koncernredovisning som SALAR International AB ingår i är SKR Företag AB, org. nr. 556117-7535 med säte i Stockholm. Moderbolag för den största koncernen är föreningen Sveriges Kommuner och Regioner (SKR), org.nr. 222000-0315 med säte i Stockholm.

Not 24 Definition av Nyckeltal

Soliditet

Justerat eget kapital i % av balansslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital samt obeskickade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i % av genomsnittligt justerat kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster samt räntekostnader i % av genomsnittlig balansslutning.

Org.nr. 556414-4201

- Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

2024060500699

Ewa-May Karlsson

Lena Langlet

Ryan Knox
Verkställande direktör

Erik Langby

Marcus Holmberg

Jenny Broman

Marlene Hugosson

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

Underskrift 1

Namn: Ewa-May Karlsson
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-13 17:38:57 GMT+01:00
Transaktions-ID: eef85f1f6b6d41c3bcf554d447b6eaac

Underskrift 2

Namn: Lena Langlet
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-14 10:12:42 GMT+01:00
Transaktions-ID: c422107146d94f64a22571504f16d596

Underskrift 3

Namn: Ryan Knox
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-14 12:43:36 GMT+01:00
Transaktions-ID: d98b448183154b02b9514e726dadee5b

Underskrift 4

Namn: Erik Langby
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-14 20:46:26 GMT+01:00
Transaktions-ID: 4e7c37e274824c82a014576cd1724515

Underskrift 5

Namn: Marcus Holmberg
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-14 20:57:18 GMT+01:00
Transaktions-ID: 10e7e819f6a248d3a2f8635faa675503

Underskrift 6

Namn: Jenny Broman
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-15 10:08:50 GMT+01:00
Transaktions-ID: 9cf7929e604840faab6ca6a73d164fac

Underskrift 7

Namn: Marlène Hugosson
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-15 11:15:31 GMT+01:00
Transaktions-ID: fd35d985657749ef8eb824ece3dd86a7

Underskrift 8

Namn: Mikael Sjölander
Identifieringsmetod: BankId
Datum och tid: 2024-03-25 15:38:36 GMT+01:00
Transaktions-ID: 14a9b8815d9a4a128b599f7bff0fff9a



Building a better
working world

2024070938166

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SALAR International AB, org.nr 556414-4201

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SALAR International AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SALAR International ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

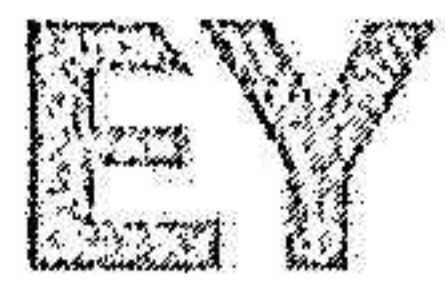
Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsmed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

2024070938167

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av SALAR International AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SALAR International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Den dag som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Mikael Sjölander
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MIKAEL SJÖLANDER

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19731117xxxx

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-03-25 14:40:52 UTC



Bestyrat kopia

2024-07-08

Susanne Grundel
Bolagsassistent

- Susanne Grundel

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo e-signature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

2024070938168

Penneo dokumentnyckel: 3EAS4-VUCMZ-AA7TZ-AF4Q2-B1VLN-D4WAL