

**Årsredovisning**  
för  
**Novare Public HR AB**  
559125-5350

Räkenskapsåret  
2025

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-03-17.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Mitra Frost, Verkställande direktör  
2026-04-09

Styrelsen och verkställande direktören för Novare Public HR AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## **Förvaltningsberättelse**

### **Information om verksamheten**

Novare Public HR AB, med säte i Stockholm, är ett dotterbolag till Novare Human Capital AB, org.nr. 556694-6066 som sin tur är ett helägt dotterbolag till Novare Holding AB, org. nr. 556990-0631.

Novare Public erbjuder tjänster inom kompetensförsörjning till offentlig sektor. Novare Public är ett erkänt rekryteringsföretag inom offentlig sektor och kan erbjuda executive search, rekrytering, second opinion och Assessment av chefer och specialister till myndigheter, statliga bolag, kommuner och regioner.

Under året beslutade bolaget att etablera ett nytt affärsområde, Tech, för att möta marknadens ökade efterfrågan på rekrytering av specialister inom tech.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga riskfaktorer**

Bolaget har under 2025 haft fokus på att investera i verksamheten, rekrytera nya medarbetare och skapa strukturer och processer. Bolaget ser fram emot ett spännande 2026 med fortsatt tillväxt och att ytterligare förbättra upplevelsen i samarbetet med våra kunder och kandidater.

De huvudsakliga riskerna är de affärsmässiga. Affärsmässiga risker är främst hänförliga till rådande konjunktursituation. Affärsrisken är både efterfrågestyrd, dvs att kunder efterfrågar tjänster som bolaget tillhandahåller, samt utbudsstyrd, dvs att t.ex. kunna erbjuda tillgängliga kandidater i rekryteringsverksamheterna till bolagets kunder.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	8 349	7 095	7 549	7 793
Resultat efter finansiella poster	1 924	91	343	2 612
Balansomslutning	4 293	2 154	2 232	3 373
Antal anställda	5	6	7	4
Soliditet (%)	81,3	72,7	66,1	81,0
Avkastning på totalt kapital (%)	44,8	4,2	15,3	77,4
Avkastning på eget kapital (%)	55,1	5,8	23,3	96,6

Nyckeltalsdefinitioner se not 1

### **Förändringar i eget kapital (Tkr)**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Övrig fritt eget kapital</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Summa eget kapital</b>
Ingående eget kapital	50	1 425	91	<b>1 566</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		91	-91	<b>0</b>
Årets resultat			1 924	<b>1 924</b>
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>50</b>	<b>1 515</b>	<b>1 924</b>	<b>3 490</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 514 433
årets vinst	1 924 095
	<b>3 438 528</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	1 500 000
återbetalas aktieägartillskott	400 000
i ny räkning överföres	1 538 528
	<b>3 438 528</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 66,4 procent. Soliditeten är mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

## Resultaträkning

Tkr

	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
	1		
Nettoomsättning	3	8 349	7 096
Kostnad för sålda tjänst	4	-5 105	-5 659
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3 244</b>	<b>1 437</b>
Försäljnings- och administrationskostnader		-1 287	-1 347
Övriga externa kostnader		-34	0
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 923</b>	<b>90</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1	1
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 924</b>	<b>91</b>
<b>Årets resultat</b>		<b>1 924</b>	<b>91</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Tkr	1		
<b>TILLGÅNGAR</b>	2		
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		879	733
Fordringar hos koncernföretag	3	3 222	915
Aktuella skattefordringar		86	86
Övriga fordringar		1	246
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		-1	68
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	104	106
		<b>4 292</b>	<b>2 153</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4 292</b>	<b>2 153</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>4 292</b>	<b>2 153</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	2		
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50	50
		<b>50</b>	<b>50</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		1 514	1 425
Årets resultat		1 924	91
		<b>3 439</b>	<b>1 515</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>3 489</b>	<b>1 565</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		43	62
Skulder till koncernföretag	3	87	68
Övriga skulder		541	366
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	132	92
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>803</b>	<b>588</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>4 292</b>	<b>2 153</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Novare Public HR:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Års- och koncernredovisning (K3). Principerna är oförändrad med föregående år.

#### Intäkter

Tjänsteuppdrag till fast pris redovisas enligt principen successiv vinstavräkning där uppdragets färdigställandegrad på balansdagen har bestämts genom utfört arbete av den totala tjänsten.

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas utifrån anskaffningsvärdet och inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Fordringar och skulder netto redovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### **Ersättningar till anställda**

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar efter avslutad anställning: De anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och avgifterna kostnadsförs löpande.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kapital (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### **Not 2 Uppskattning och bedömning**

Företagsledningen anser att det inte finns någon osäkerhet i uppskattningar och bedömningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### **Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2025	2024
Inköp	92,34 %	88,39 %
Försäljning	14,17 %	21,73 %

**Not 4 Medelantalet anställda**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	3	4
Män	0	2
	<b>3</b>	<b>6</b>

**Not 5 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Övr förutbet kostn&uppl intäkt	104	106
	<b>104</b>	<b>106</b>

**Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	84	54
Upplupna sociala avgifter	27	17
Övrig upplupen kostnad	21	21
	<b>132</b>	<b>92</b>

**Not 7 Uppgift om moderföretag**

Moderföretag i den, mindre koncernen där Novare Public AB är dotterföretag är Novare Human Capital AB, 556694-6066 med säte i Stockholm. Moderföretag i den största koncern där Novare Human Capital AB ingår och koncernredovisning upprättas är Novare Holding AB, 556990-0631 med säte i Stockholm.

Årsredovisningen beslutades 2026-02-19

*Mitra Frost*  
Mitra Frost  
Verkställande direktör  
2026-03-16

*David Lindquist*  
David Lindquist  
2026-03-17

*Anna Schauman*  
Anna Schauman  
2026-03-16

## **Revisorspåteckning**

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-03-17

*Marie-Louise Ebbvik*  
Marie-Louise Ebbvik  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Novare Public HR AB

Org.nr 559125-5350

## Rapport om årsredovisningen

### *Uttalanden*

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Novare Public HR AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Novare Public HR ABs finansiella ställning per den 2025-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Novare Public HR AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### **Uttalanden**

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Novare Public HR AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Novare Public HR AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm 2026-03-17

Marie-Louise Ebbvik

---

Marie-Louise Ebbvik

Auktoriserad revisor