

# Årsredovisning

för

## PÅ i Sverige AB

556277-6657

Räkenskapsåret

2024

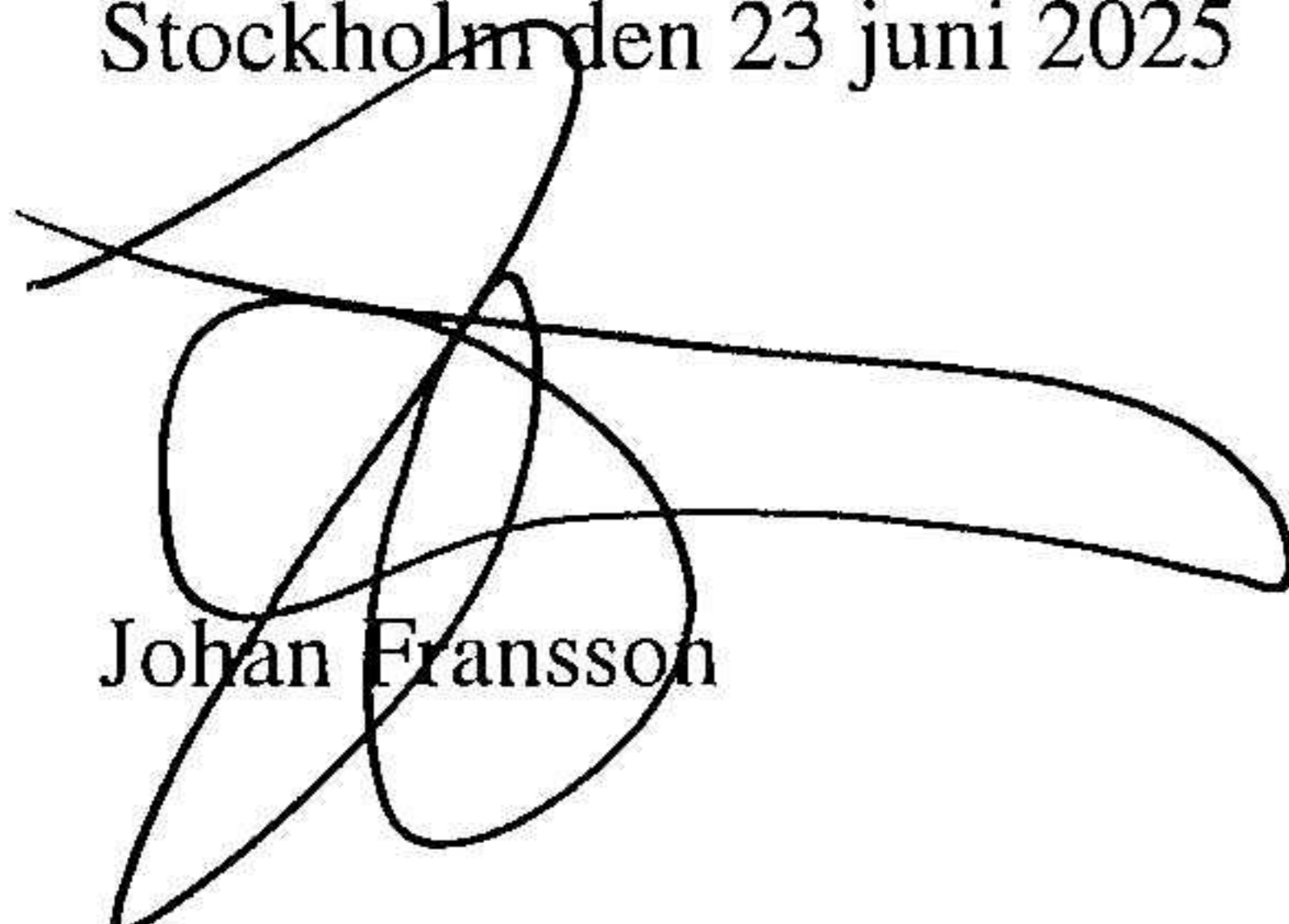
### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i På i Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 19 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsen förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 23 juni 2025

Johan Fransson



# Årsredovisning

för

## PÅ i Sverige AB

556277-6657

Räkenskapsåret

2024

Styrelsen för PÅ i Sverige AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Niagara Holding AB, org nr 556194-9149.

På i Sverige AB hjälper våra kunder att ta sin strategi till handling.  
Genom vårt arbete och våra metoder hjälper vi våra kunder att realisera digitaliseringens möjligheter.

Bolaget ska bedriva konsult-, seminarie- och utbildningsverksamhet inom näringsliv och offentlig verksamhet.

#### Produkter och tjänster

Våra tjänster kring införande av förvaltnings- och portföljstyrning har fortsatt varit framgångsrika. Vi har fortsatt vår utveckling av tjänsteutbudet och har idag en bredare portfölj som bättre täcker in de behov våra kunder har för att ta sin strategi till handling.

Företaget har sitt säte i Stockholms län, Stockholm City.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser under året.

PÅ i Sverige AB  
Org.nr 556277-6657

3 (10)

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	41 654	50 015	37 594	31 753	35 939
Resultat efter finansiella poster	4 939	12 281	9 902	7 909	4 635
Balansomslutning	23 478	56 932	45 469	36 228	29 018
Soliditet (%)	55,4	75,6	73,3	70,4	66,5

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	118 000	77 600	25 823 334	7 933 934	<b>33 952 868</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			7 933 934	-7 933 934	<b>0</b>
Utdelning			- 33 757 269		<b>-33 757 269</b>
Årets resultat				2 744 516	<b>2 744 516</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>118 000</b>	<b>77 600</b>	<b>33 757 268</b>	<b>2 744 516</b>	<b>2 940 115</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1
årets vinst	2 744 516
	<b>2 744 517</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	<b>2 744 517</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Not

**Resultaträkning**

2024-01-01 2023-01-01  
-2024-12-31 -2023-12-31

Nettoomsättning

41 654 411 50 014 581

**41 654 411 50 014 581**

**Rörelsens kostnader**

Övriga externa kostnader

-8 454 894 -8 318 052

Personalkostnader

2 -28 307 402 -29 435 645

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

0 0

**-36 762 296 -37 753 697**

**Rörelseresultat**

**4 892 114 12 260 884**

**Resultat från finansiella poster**

Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

113 012 39 340

Räntekostnader och liknande resultatposter

- 66 245 -18 928

**46 767 20 412**

**Resultat efter finansiella poster**

**4 938 881 12 281 296**

Bokslutsdispositioner

3 -1 200 000 -2 245 000

**Resultat före skatt**

**3 738 881 10 036 296**

Skatt på årets resultat

-892 109 -2 102 362

Skatt på grund av ändrad beskattning

-102 256

**Årets resultat**

**2 744 516 7 933 934**

Not

**Balansräkning**

2024-12-31

2023-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	3 701	3 701
Lämnade depositioner		136 000	136 000
		139 701	139 701
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>139 701</b>	<b>139 701</b>

**Omsättningstillgångar**

*Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar		8 440 230	11 765 005
Fordringar hos koncernföretag		3 220 662	31 977 931
Aktuella skattefordringar		129 898	3 000
Övriga fordringar		16 450	9 497
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		463 722	427 872
		<b>12 270 962</b>	<b>44 183 305</b>

**Kassa och bank** 11 067 697 11 768 985

**Summa omsättningstillgångar** 23 338 659 55 952 289

**SUMMA TILLGÅNGAR** 23 478 360 56 091 991

Not

2024-12-31 2023-12-31

## Balansräkning

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

118 000 118 000

Reservfond

77 600 77 600

**195 600 195 600**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

1 25 823 335

Årets resultat

2 744 515 7 933 934

**2 744 516 33 757 270**

#### **Summa eget kapital**

**2 940 116 33 952 870**

#### **Obeskattade reserver**

5

12 679 000 11 479 000

#### **Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

808 745 1 288 129

Skatteskulder

0 1 372 446

Skulder till koncernföretag

0 0

Övriga skulder

4 348 595 4 459 469

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2 701 904 3 540 077

#### **Summa kortfristiga skulder**

**7 859 244 10 660 121**

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**23 478 360 56 091 991**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### Koncernförhållanden

Företaget är ett dotterföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Not 2 Medelantalet anställda**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Medelantalet anställda	26	25

**Not 3 Bokslutsdispositioner**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Avsättning till periodiseringsfond	-1 200 000	-3 345 000
Återföring från periodiseringsfond	0	1 100 000
Återföring överavskrivning	0	0
	<b>1 200 000</b>	<b>2 245 000</b>

**Not 4 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	3 701	3 701
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 701</b>	<b>3 701</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 701</b>	<b>3 701</b>

**Not 5 Obeskattade reserver**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Periodiseringsfond 2020	1 400 000	1 400 000
Periodiseringsfond 2021	3 059 000	3 059 000
Periodiseringsfond 2022	3 675 000	3 675 000
Periodiseringsfond 2023	3 345 000	3 345 000
Periodiseringsfond 2024	1 200 000	0
	<b>12 679 000</b>	<b>11 479 000</b>

**Not 7 Uppgifter om moderföretag**

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår är Niagara Holding AB med organisationsnummer 556194-9149 med säte i Täby.

Stockholm, den dag som framgår av elektronisk underskrift

Johan Fransson  
VD/Styrelseordförande

Sebastian Fransson  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats  
Forvis Mazars AB

Henrik Mårtensson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## SEBASTIAN FRANSSON

### Styrelseledamot

Serienummer: 11fb4333340c45[...]622304e0e5bb0

IP: 217.213.xxx.xxx

2025-06-17 12:45:55 UTC



## JOHAN FRANSSON

### VD/Styrelseledamot

Serienummer: 949626ae71ec71[...]d9f0e32684cb2

IP: 188.148.xxx.xxx

2025-06-17 12:48:45 UTC



## HENRIK MÅRTENSSON

### Revisor

På uppdrag av: Forvis Mazars AB

Serienummer: 927d0071385006[...]6be54131e9124

IP: 90.229.xxx.xxx

2025-06-17 13:26:51 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

ank=20250625;2025062603107

Penneo dokumentnyckel: E9YMS-B084Z-XZ15N-8GQHY-5P8DD-E3Y9I

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i På i Sverige AB  
Org. nr 556277-6657

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för På i Sverige AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av På i Sverige AB:s finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de

ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för På i Sverige AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till företaget enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan

föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Henrik Mårtensson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## HENRIK MÅRTENSSON

### Revisor

På uppdrag av: Forvis Mazars AB

Serienummer: 927d0071385006[...]6be54131e9124

IP: 90.229.xxx.xxx

2025-06-17 13:26:51 UTC



ank=20250625;2025062603110

Penneo dokumentnyckel: NLWMI-HQYHG-6P98L-FF2D5-5W404-5RNAY

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.