ank=20250527;20250527070928

Årsredovisning

för

Wall to Wall Group AB

559309-8790

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

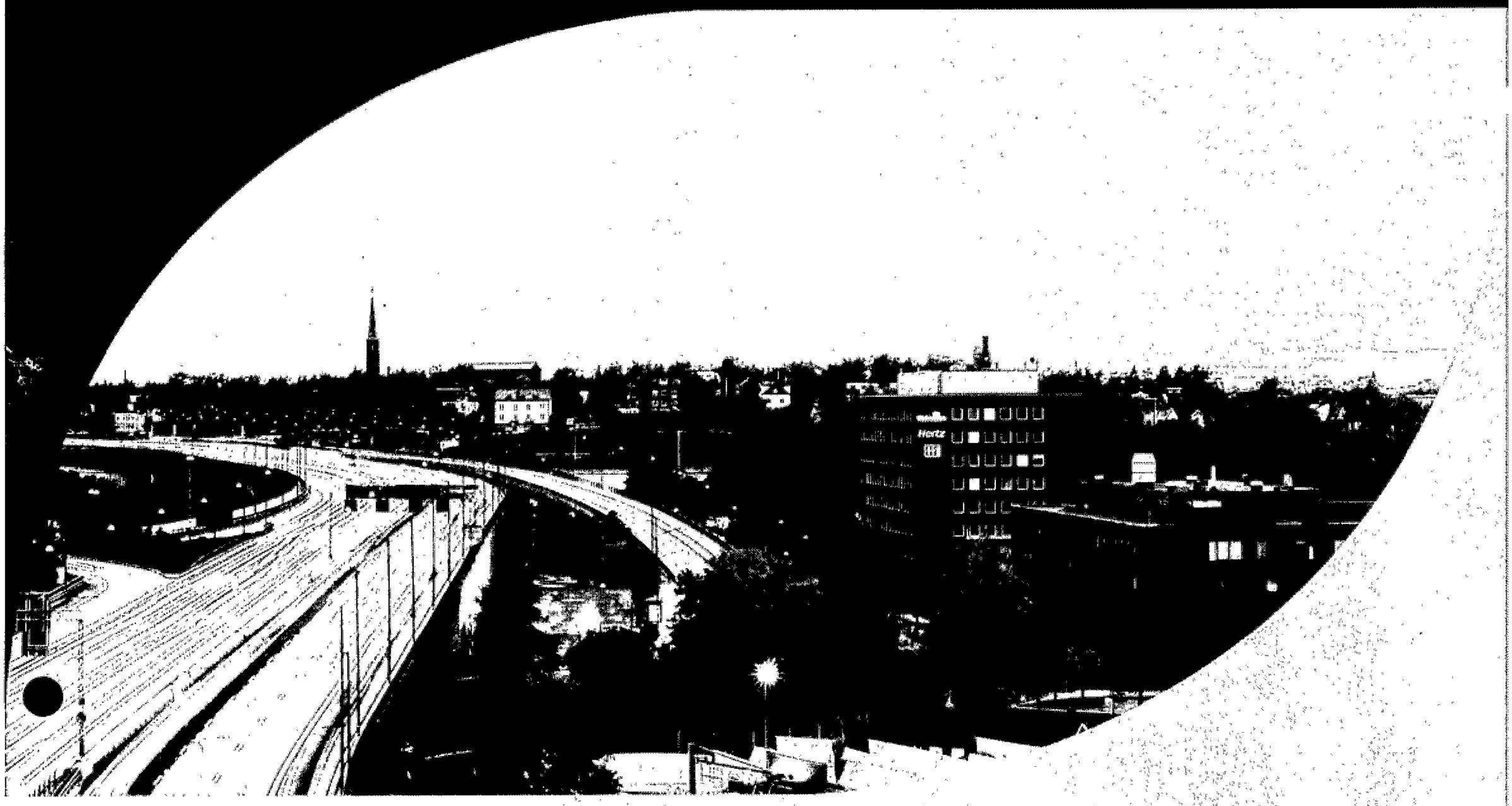
Undertecknad verkställande direktör i Wall to Wall Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-04-15. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Kristianstad 2025-05-22

André Strömgren

Wall to Wall
Group



2024

ÅRSREDOVISNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÅRET I KORTHET	3
OM WALL TO WALL GROUP	4
VD-ORD	5
AFFÄRSMODELL & TJÄNSTEERBJUDANDE	6
FINANSIELLA MÅL	10
HÅLLBARHETSRAPPORT	11
REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN	20
BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT	21
REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN	24
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	25
KONCERNREDOVISNING	30
KONCERNENS NOTER	36
MODERBOLAGETS REDOVISNING	61
MODERBOLAGETS NOTER	65
UNDERSKRIFTER	74
REVISIONSBERÄTTELSE	75

Wall to Wall Group AB (PUBL)
Org.nummer: 559309-8790
Styrelsens säte: Stockholm
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK)

ank=20250526.20250527070931

ÅRET I KORTHET

ÅRET I SAMMANDRAG

- Under 2024 fortsatte bolaget att stärka sina marknadspositioner i Norden med bland annat förvärv i Sverige.
- Fortsatt avvaktande marknad för fastighetsägares och bostadsrättsföreningars investeringsvilja med korresponderande påverkan på bolagets verksamhet inom rörinfodring och energi (kanaltätning och geoenergi).
- Under året uppgick nettoomsättningen till 918,5 (956,1) Mkr kronor.
- Strategiska investeringar i hållbarhet, processer och organisation skapar förutsättningar för tillväxt och förbättrad lönsamhet.
- Den 21 oktober 2024 meddelades att styrelsen i Wall to Wall Group AB har utsett André Strömgren till ny VD med omedelbar verkan. Bolagets tidigare VD Joachim Welin lämnar bolaget.
- Styrelsen föreslår en kontant utdelning om 1 (1) kr per aktie.

UTSIKTER

- Inför 2025 kan en gradvis återhämtning av marknaden för rörinfodring och energibesparande lösningar förväntas, medan spolverksamheten förväntas ha en fortsatt stark utveckling. Bolaget planerar att ytterligare stärka sin position inom detta tjänsteområde och därutöver minska bolagets samlade indirekta kostnader. Sammantaget förväntas ett betydligt bättre rörelseresultat (justerad EBITA) för 2025 i jämförelse med 2024.

FINANSIELL UTVECKLING

- Koncernens nettoomsättning uppgick till 918,5 (956,1) Mkr, justerad EBITDA till 97,2 (112,0) Mkr och justerad EBITA till 36,7 (58,3) Mkr.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 33,5 (41,8) Mkr. Jämförelsestörande poster uppgick under året till 9,2 (4,7) Mkr och avser främst kostnader relaterade till omvärdering av tilläggsköpeskillingar, omstruktureringskostnader, systembyte och företagsförvärv.

FLERÅRSÖVERSIKT[1]

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022[2]
Nettoomsättning	918,5	956,1	426,2
Justerad EBITDA	97,2	112,0	65,8
Justerad EBITDA-marginal, %	10,6%	11,7%	15,4%
Justerad EBITA	36,7	58,3	39,2
Justerad EBITA-marginal, %	4,0%	6,1%	9,2%
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8	4,2
Nettoresultat	13,8	17,2	-5,8
Nettoskuld	186,6	137,8	-8,9
Justerad EBITDA R12[3]	100,5	115,9	116,8
Nettoskuld/justerad EBITDA R12[3]	1,9	1,2	-0,1
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, före och efter utspädning	13 671 361	13 678 259	13 348 394
Antal emitterade aktier vid periodens slut	13 817 291	13 817 291	13 348 394
Bolagets innehav av egna aktier	291 553	-	-
Resultat per aktie baserat på genomsnittligt antal aktier före och efter utspädning, kr	1,01	1,26	-0,43

[1] Se avsnitt "Definitioner".
[2] Koncernen bildades den 28 april 2022 när Wall to Wall Group AB förvärvade Spolargruppen Sverige AB.
[3] Avser proforma justerad EBITDA R12.

anr=20250526;2025052707932

WALL TO WALL GROUP

Wall to Wall Group är en nordisk marknadsledande aktör inom rörinfodring, rörspolning, underhåll och tätning av ventilationskanaler, samt andra kompletterande tjänster som till exempel geovärmelösningar för flerbostadshus (framöver beskrivs kanal och geovärmelösningar sammantaget som energibesparande lösningar). Samtliga tjänster sälj och utförs i samma marknadskanaler. De enskilt största verksamhets-områdena utgörs av rörinfodring och rörspolning. Wall to Wall Group bidrar till att förlänga livslängden på Nordens fastighetsbestånd genom ett tjänsteerbjudande och tekniska lösningar som därtill minskar miljöpåverkan och förbättrar drift och inomhusmiljö.

Koncernens slutkunder utgörs av fastighetsägare, kommersiella förvaltare av bostäder och lokaler, samt allmännyttan och bostadsrättsföreningar. Wall to Wall Group har höga kvalitets- och hållbarhetsambitioner, och eftersträvar att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen. Sammantaget har koncernen omkring 500 anställda och verksamhet på över 20 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Den nordiska marknaden för rörinfodring och rörspolning är fragmenterad och uppgick 2024 till drygt 10 miljarder kronor, och har över en längre period vuxit med tvåsiffriga procenttal. Även om marknaden varit pressad under 2024 förväntas en liknande tillväxttakt under de närmaste åren. Sverige är den enskilt största marknaden och utgör cirka 60% av den nordiska totalmarknaden. Wall to Wall Group har en tydlig tillväxtstrategi med goda möjligheter att växa såväl organiskt som genom förvärv samt genom etableringar på nya orter.

HISTORIK

Mars 2021
tbd30 grundas som ett av Sveriges första SPAC-bolag, och noteras på Nasdaq i juni.

Mars 2022
Förvärvet av Spolargruppen och de-SPAC annonseras

April 2022
Förvärvet genomförs och tbd30 noteras på First North

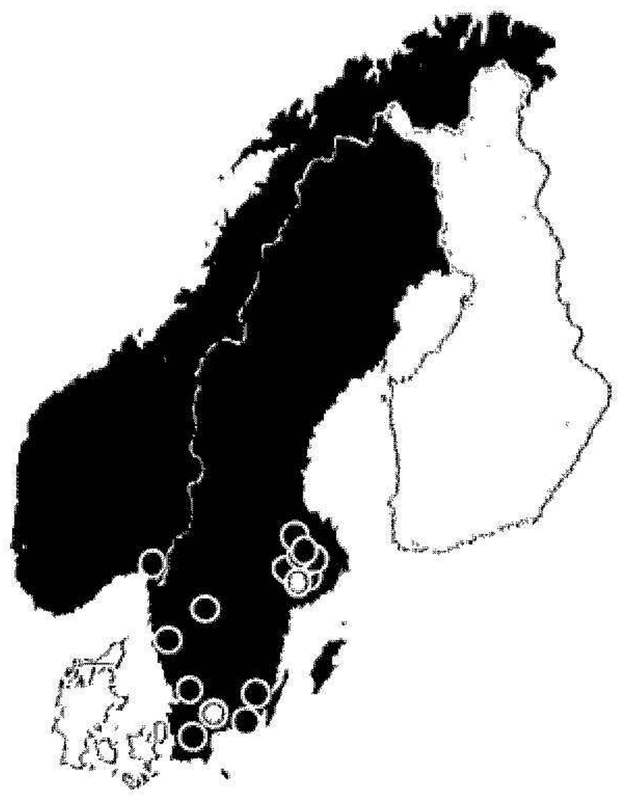
Januari 2023
Utveckling av Spolargruppen till en **ledande nordisk aktör** genom etablering i Finland

Oktober 2023
Bolaget noteras på Nasdaq Stockholms huvudlista

2023
Ny fas, nytt namn Wall to Wall Group, och ny koncern-struktur

2024
Idag ~500 anställda, fyra länder, +24 förvärv

WALL TO WALL GROUP 2021

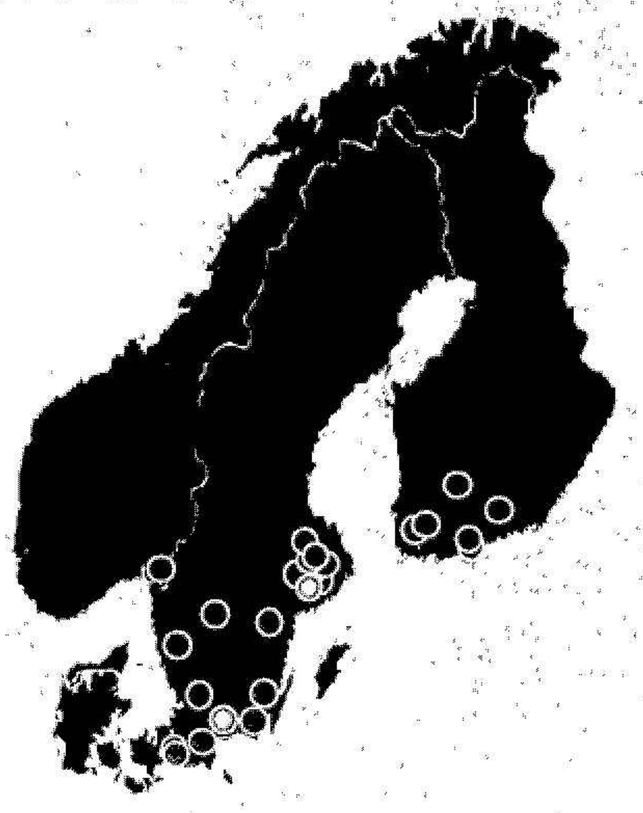


SEK **+500Mkr**
nettoomsättning 2021 (Proforma)

~300 anställda
14 förvärv

Svensk marknadsledare

WALL TO WALL GROUP 2024



SEK **+929Mkr**
nettoomsättning 2024 (Proforma)

~480 anställda
24 förvärv

Nordisk marknadsledare

ank=20250526;20250527080033

VD-ORD

POSITIONERING FÖR TILLVÄXT I EN FÖRÄNDERLIG MARKNAD

2024 var ett utmanande år men också ett år av viktiga förändringar för Wall to Wall Group. Fastighetsägare och bostadsrättsföreningar var fortsatt återhållsamma med investeringar i planerat underhåll, vilket dämpade efterfrågan inom rörinfodring och energi. Samtidigt har vår spolverksamhet fortsatt att utvecklas starkt, och vi har genomfört avgörande initiativ för att stärka vår lönsamhet och position på marknaden.

Trots en försiktig marknad ser vi en tydlig uppdämd efterfrågan som talar för en starkare utveckling inom rörinfodring och energi för de kommande åren. För att säkra att verksamheten står rustad inför detta har vi ökat vårt fokus på konsolidering och effektivisering. Detta har redan resulterat i lägre indirekta kostnader. Arbetet fortsätter under 2025 med målet att sänka dessa kostnader till under 20% av nettoomsättningen för att stärka vår konkurrenskraft och operativa effektivitet.

Vi har även genomfört flera initiativ för att stärka vår försäljning och förbättra våra marginaler. Förbättrad central försäljning kompletterar lokal försäljning. Därtill har våra ramavtal med Odevo-gruppen, representerade av SBC och Nabo, resulterat i att vi vunnit upphandlingar för spoltjänster till deras bostadsrättsföreningar. Under 2025 tar vi nästa steg mot en mer enhetlig marknadsnärvaro genom en gradvis arbeta under Wall to Wall Groups varumärke. Att vi syns och känns igen överallt där vi finns är en självklarhet.

EN TYDLIG RIKTNING FRAMÅT

I början av 2025 ingick vi ett strategiskt samarbete med Trelleborgskoncernen, genom dess affärsenhet Seals & Profiles, för att utveckla nästa generations material för rörinfodring. Genom att kombinera vår operativa expertis med Trelleborgs världsledande materialkunskap skapar vi en enhetlig materiallösning som inte bara stärker vår verksamhet utan även öppnar upp för internationell försäljning av vårt material. Vi förväntar oss att detta samarbete kommer att bidra positivt till vår lönsamhet redan under 2025 och successivt få en större betydelse över tid.

2025 blir ett år där vi fortsätter att öka effektiviteten, stärka vår marknadsposition och skapa förutsättningar för tillväxt. Marknaden för rörinfodring och energi förväntas återhämta sig, och vi står redo att möta en ökad efterfrågan. Samtidigt ser vi fortsatt stark tillväxtpotential inom spolverksamheten och möjligheter att ytterligare stärka vår position i det segmentet.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår – en organisk tillväxt överstigande 10 procent och en justerad EBITA-marginal om 15 procent. Under 2025 är vår ambition att uppnå en betydande förbättring av vårt rörelseresultat genom operativa effektiviseringar, kostnadsreduktioner och en gradvis marknadsåterhämtning. Samtidigt bygger vi för framtiden genom innovation, konsolidering och strategiska samarbeten.

André Strömgren
VD, Wall to Wall Group

anr=20250526;2025052607934

AFFÄRSMODELL & TJÄNSTEERBJUDANDE

STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Koncernens strategi är att vara en vertikalt fokuserad aktör inom utvalda produkter och tjänster för fastighetsägare i deras byggnader. Wall to Wall Group har som mål att vara den ledande aktören i Norden för framför allt infodring och rörspolning samt energibesparande lösningar. Wall to Wall Group har etablerat en tydlig strategi och affärsmodell som vägleder koncernen i allt, från tjänsteutveckling till kundrelationer och tillväxt. Wall to Wall Group ska vara erkänd över tid för hög kvalitet och tekniskt kunnande, samt vara en attraktiv arbetsgivare med ett starkt hållbarhetsarbete. Bolaget har som mål att över tid uppnå en årlig organisk tillväxt om 10%, och i ett långsiktigt perspektiv uppnå en rörelsemarginal (EBITA) om 15%. Till det organiska tillväxtmålet kommer en ambition att kontinuerligt växa genom förvärv och nyetableringar.

Verksamheten riktar sig till fastighetsägare och dess föreskrivande led avseende tjänster inom eller i direkt anslutning till byggnad. Strategin siktar på affärsutveckling med fastighetsägaren i fokus genom återkommande service och inspektioner, energibesparande lösningar, digital övervakning och systemintegration. Enhetliga system och produkter är en central del av denna strategi, där utveckling av egna lösningar och strategiska samarbeten stärker konkurrenskraften och differentieringen på marknaden. Som ett led i denna strategi har ett materialinnovationssamarbete inletts med Trelleborg under 2025. De nya materialen för rörinfordring kommer att användas och vidaresäljas av Wall to Wall Group under eget varumärke. Genom en enhetlig materiallösning stärks produktionseffektiviteten, samtidigt som det skapas förutsättningar för en internationell lansering av produkten.

Wall to Wall Groups affärsmodell kombinerar planerbarhet, återkommande kundrelationer och operativ kvalitet för att möjliggöra lönsam tillväxt.

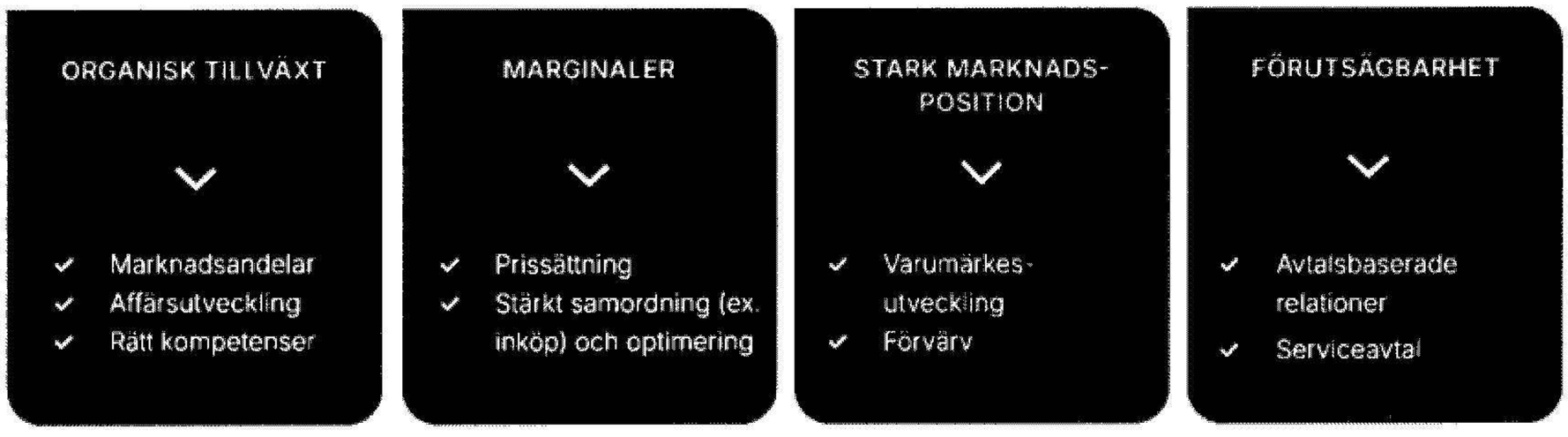
Tjänster tillhandahålls för såväl planerat som tillfälligt underhåll, där en stor del av intäkterna genereras genom projekt som beställs och planeras i god tid innan de utförs, vilket ger en god planeringshorisont och resurseffektivitet. Affärsmodellen fokuserar på kunder med behov av flera tjänster över tid, vilket skapar möjligheter till långsiktiga relationer och ökat värde per kund. Den operativa strukturen möjliggör också skalbarhet och synergier mellan olika erbjudanden. Som en del i strategin att skapa långsiktiga kundrelationer ingås ramavtal, såsom till exempel med Odevo-gruppen representerade av SBC och Nabo. Denna typ av affärsrelationer stödjer koncernens strategi att ha fastighetsägaren i fokus samt skapa återkommande intäktsströmmar genom långsiktiga samarbeten som gynnar båda parter.

Koncernens värdedrivare omfattar starka marknadspositioner, hög förutsägbarhet i verksamheten och lönsam organisk tillväxt. Förvärv används som ett kompletterande tillväxtverktyg inom strategiskt relevanta områden. På sikt kan denna position utgöra grund för en etablering och fortsatt tillväxt på den kontinental-europeiska marknaden samt med kompletterande tjänster som säljs och utförs i samma marknadskanaler. Avgörande konkurrensfördelar är tillgång till rätt kompetens, hög kvalitet i utförande och i tilltagande utsträckning hållbara tillvägagångsätt och metoder. Digitalisering och data är en annan viktig del i Wall to Wall Groups strategi. Under 2024 driftsattes ett nytt affärssystem vilket skapar förutsättningar för fortsatt effektivisering samt att på ett bättre sätt utvinna och arbeta med data som grund för den operativa styrningen och uppföljningen.

Medarbetarna är Wall to Wall Groups viktigaste resurs. Wall to Wall Group etablerade tidigt en egen akademi för att kunna tillhandahålla vidareutbildning samt stödja kompetens-försörjningen. Förmågan att attrahera, utveckla och behålla rätt personer är central för koncernens framgång.

ank=20250526;20250527935

Värdedrivare

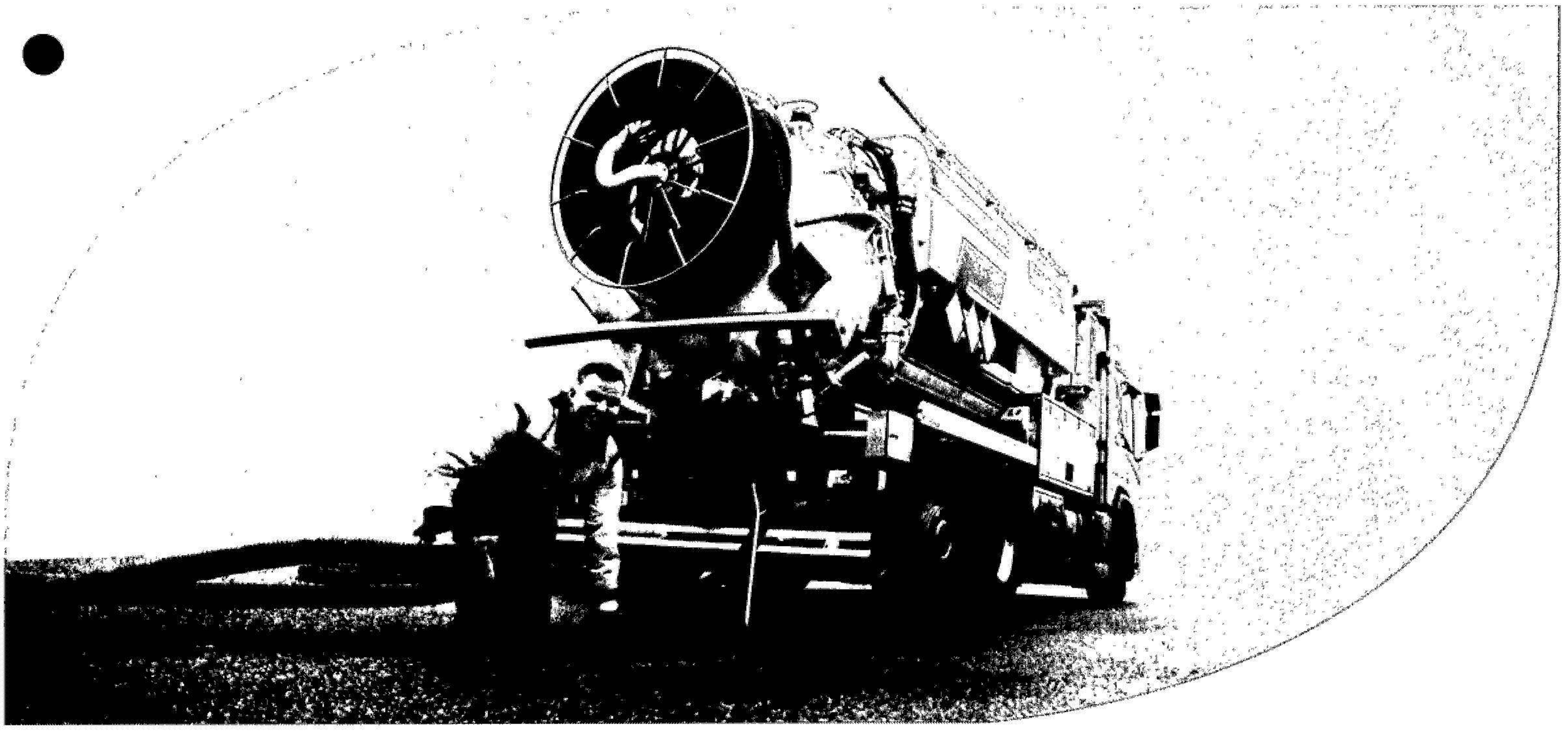


Wall to Wall Group verkar i marknader med ett fåtal större aktörer och ett stort antal mindre aktörer, och är redan idag den enskilt största aktören sett till den nordiska marknaden som helhet. Genom sin vertikala fokus på framför allt infodring och spolning av rör samt energibesparande lösningar för fastighetsägare i deras byggnader skiljer sig Wall to Wall Group från andra tjänsteleverantörer. Ett antal konkurrenter erbjuder samma tjänster men även andra tjänster med inriktning på andra kundgrupper som Wall to Wall Group har en begränsad exponering mot. Sammantaget är bedömningen att en tydlig inriktning, både vad gäller erbjudande och målgrupp, har bäst tillväxt- och lönsamhetsförutsättningar.

Förvärv

Förvärv är en central del i strategin och syftar till att komplettera den organiska tillväxten. Koncernens övergripande riktlinjer vid förvärv innebär att den köpeskilling som utgår ska normalt dels utgöras av kontant vid tillträde, dels i aktier i Wall to Wall Group, och dels av en tilläggsköpeskilling som baseras på fleråriga mål för tillväxt och lönsamhet.

Avsikten med dessa riktlinjer är att skapa delaktighet och samstämmighet kring gemensamma mål. Genom implementering av dessa riktlinjer har Wall to Wall Group lyckats uppnå ett relativt högt ägande bland personer som arbetar i och med verksamheten. Styrelse, ledning, tidigare ägare till förvärvade verksamheter och anställda i koncernen äger cirka 40% av samtliga aktier i Wall to Wall Group.

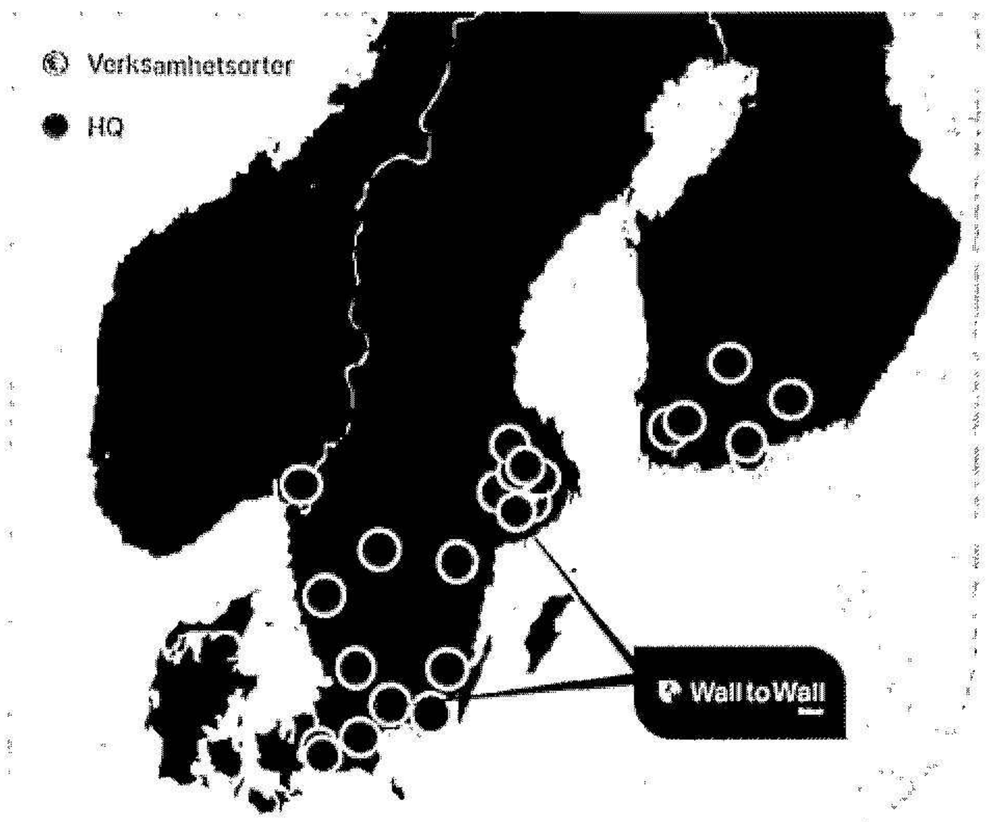


anr=20250527079336

MARKNAD OCH GEOGRAFISK NÄRVARO

Geografisk närvaro

Sedan 2021 har Wall to Wall Group stärkt sin geografiska närvaro genom tio tilläggsförvärv. Koncernen har idag verksamhet på över 20 orter i Sverige, Norge, Danmark och Finland.



Marknad

Den nordiska marknaden för rörinfordring och spoltjänster har över en längre period vuxit med tvåsiffriga procenttal och även om marknaden varit pressad under 2024 förväntas en liknande tillväxttakt under de närmaste åren. Av den totala marknaden svarar rörinfodring och rörspolning förnärvarande för ungefär hälften vardera. Den enskilda största marknaden är den svenska med cirka 60% av den nordiska totalmarknaden. Marknads-tillväxten drivs bland annat av eftersatt fastighetsunderhåll med stora renoveringsbehov samt en större efterfrågan och acceptans av rörinfodring som ett mer kostnadseffektivt och hållbart alternativ till stambyte. Vad gäller energibesparande lösningar, d.v.s. underhåll och tätning av ventilationskanaler samt geoenergi, så adresserar Wall to Wall Group endast en liten del av den totala marknaden som normalt inkluderas i detta. Denna del av marknaden bedöms ännu så länge vara betydligt mindre men med goda tillväxtförutsättningar.

TJÄNSTEERBJUDANDE

Rörinfodring

Rörinfodring är en central del av Wall to Wall Groups tjänsteerbjudande och står för cirka 60% av koncernens intäkter. Genom att skapa en ny yta inuti befintliga rör förlängs rörens livslängd utan att hela systemet behöver bytas ut. Metoden är snabb, kostnadseffektiv och betydligt mer hållbar än traditionellt stambyte.

De största fördelarna med rörinfodring jämfört med att ersätta rörsystemet är att det är betydligt billigare och tar mindre tid. Vidare är rörinfodring är ett hållbart val jämfört med traditionellt stambyte då de gamla rören behålls och väggar och golv inte behöver rivas upp. Ingen asbests- eller annan sanering för farligt avfall krävs. De miljömässiga vinsterna vid rörinfodring är betydligt större än vid ett stambyte.

Det är viktigt att rörinfodring av avlopp genomförs på rätt sätt och av utbildad personal för att undvika läckage, varför Wall to Wall Group endast arbetar med godkända material och säkra metoder. All personal är utbildad och certifierad. Varje projekt är unikt och förbereds noggrant av tekniker som har lång erfarenhet och rätt utbildning.

Sammantaget är rörinfodring ett kraftfullt verktyg för att reparera och förnya rörledningar på ett sätt som är kostnadseffektivt och hållbart.

Rörspolning och övriga tjänster

Regelbunden rörspolning säkerställer att avloppsrören hålls öppna för att kunna transportera bort allt avloppsvatten och minskar risken för stopp i avloppet som kan orsaka vattenskador. Bolagets metod är skonsam mot rören och miljövänlig – helt utan kemikalier. Avloppsrör är ofta gamla och sköra, och för att undvika att rören brister vid rengöring används en skonsam spolmetod vid rensning av avloppssystem. Detta gäller oavsett material på avloppsrören, även om gjutjärnsrör är extra känsliga då de ofta är drabbade av rost. Normalt flöde i avloppsrören återställs genom väl avvägt tryck vid spolning. Kall- eller hetvatten spolar bort fetter och avlagringar på rörväggen.

Sammantaget är högtrycksspolning en mycket effektiv metod för att rengöra och underhålla rörledningar på ett sätt som är kostnadseffektivt, effektivt och hållbart – i synnerhet då Wall to Wall Group inte använder några kemikalier vid högtrycksspolning.

Bolaget utför utöver rörinfodring och rörspolning även filminspektion av rör och kanaler, fräsning, rotskärning och slamsugning.

ank=20250526-20250537

Energi (underhåll och tätning av ventilationskanaler samt geoenergi)
Kanaltätning är ett växande tjänsteområde som möter behovet av bättre inomhusklimat och energibesparing. Tekniken bygger på att ventilationskanaler renoveras inifrån med ett kompositmaterial som skapar en ny tät yta. Metoden är snabb, kostnadseffektiv och minskar behovet av rivning.

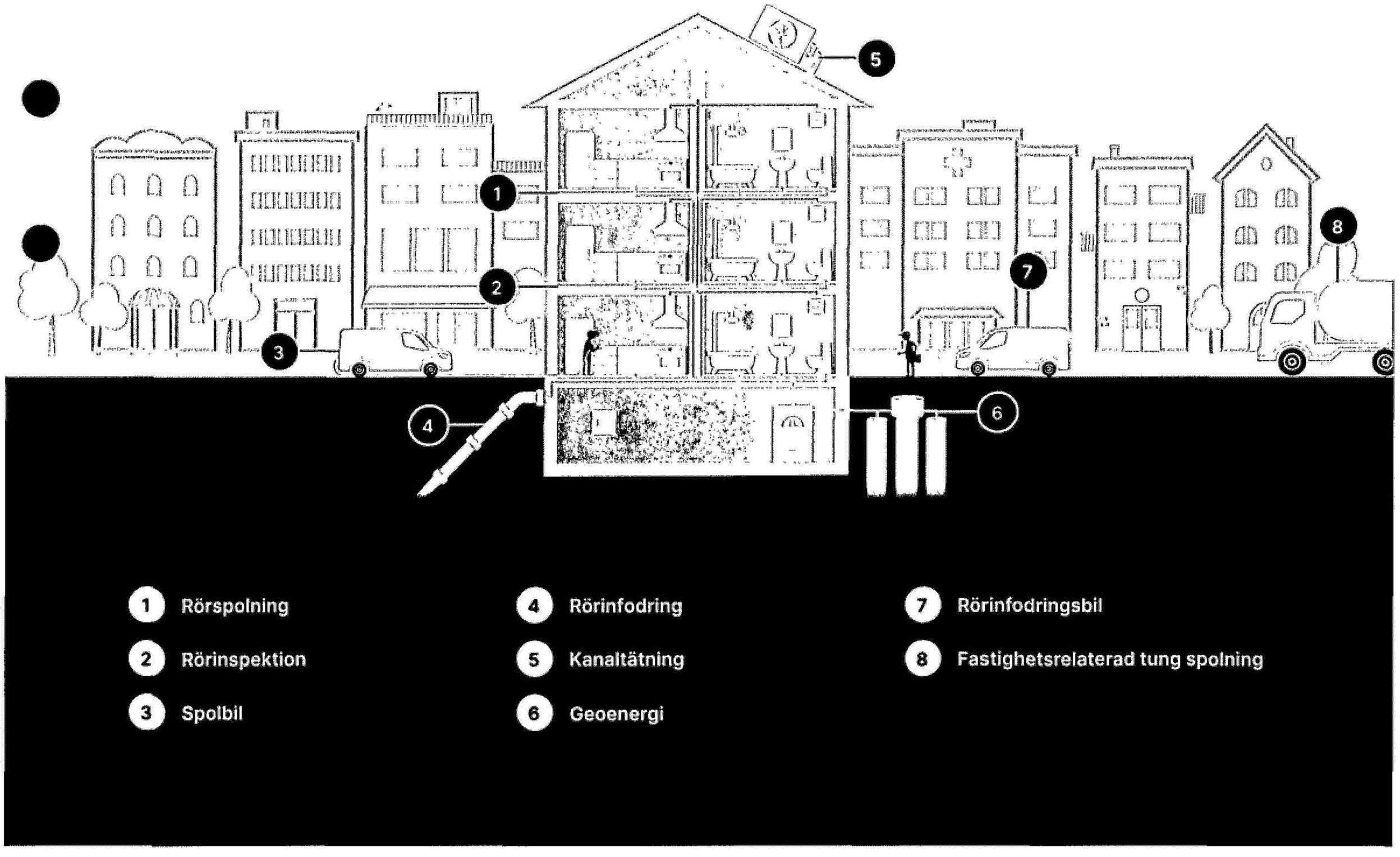
En stor andel av frånluftskanalerna läcker i svenska bostadshus byggda före 1990, vilket innebär onödiga kostnader och dålig inomhusluft för många. Bra ventilation är lagstadgat och det får bara ta en viss tid innan all luft i ett bostadshus är utbytt. Läckor är en vanlig orsak till att ventilationen inte fungerar vilket riskerar underkänd OVK ("Obligatorisk ventilationskontroll").

Kanaltätning sker genom att en "strumpa" fylld med kompositmaterial förs in i ventilationskanalen, blåses upp och bildar ett nytt tätt rör på insidan. Metoden kan användas för alla typer av ventilationskanaler och i alla typer av byggnader. Kompositmaterialet använder hela ventilationskanalens storlek och klarar både böjar och övergångar mellan olika diametrar utan problem. Det klarar även rörelser och sättningar i byggnaden.

Kanaltätning innebär inga krav på rivning av väggar eller andra omfattande ingrepp. Energibesparingen uppgår till omkring 40% till 70% av uppvärmningskostnaden och betalar sig snabbt – normalt inom tre till sju år. Täta kanaler gör det även enklare att beräkna och få god funktion i så kallade FX- och FTX-system.

Inom tjänsteerbjudandet energi erbjuder Wall to Wall Group även geoenergilösningar. Geoenergi innebär att lagrad solenergi i berggrunden används för att värma och kyla fastigheter på ett energieffektivt och miljövänligt sätt. Genom djupa borrhål cirkulerar vätska i ett slutet system som hämtar upp värme vintertid och kyla sommartid. Tekniken lämpar sig särskilt väl för större byggnader och bidrar till lägre energikostnader samt ett stabilt och hållbart inomhusklimat året runt. Wall to Wall Groups lösning kombinerar geoenergi med fjärrvärme för att uppnå optimal ekonomisk drift. Den årliga kostnadsbesparingen uppgår till cirka 40% till 50% och investeringen återbetalar sig normalt inom sju till nio år.

WALL TO WALL GROUPS TJÄNSTEERBJUDANDE OCH PRIMÄRA KUNDSEGMENT



anr=20250526:20250527073938

FINANSIELLA MÅL

Wall to Wall Group har som långsiktig ambition att generera betydande aktieägarvärde baserat på starka kassaflöden och har fastställt en långsiktig utdelningspolicy där omkring 50% av det årliga resultatet efter skatt årligen ska utdelas till aktieägarna. Tillväxt ska ske med bevarande av finansiell stabilitet varmed bolagets skuldsättning inte ska överstiga 2,5x, definierat som nettoskulden inklusive leasingskulder / justerad EBITDA rullande 12 månader proforma.

De långsiktiga lönsamhetsmålen är en årlig organisk tillväxt om cirka 10 procent och en justerad rörelsemarginal (EBITA) om cirka 15 procent.

FINANSIELLA MÅL FÖR KONCERNEN

<2,5x

Nettoskuld inkl. leasingskulder/ justerad EBITDA R12 proforma

~50%

av årligt resultat efter skatt

Långsiktig utdelningspolicy

FINANSIELLA MÅL FÖR KONCERNEN

10%

Organisk tillväxt

15%

Justerad EBITA-marginal

ank=20250526-20250527708019

HÅLLBARHETSRAPPORT

OM DENNA RAPPORT

Denna hållbarhetsrapport är upprättad enligt kraven i 6 kap. Årsredovisningslagen (1995:1554) och omfattar Wall to Wall Group AB (org.nr: 559309-8790). Den omfattar även koncernens samtliga dotterbolag. För information om vilka dotterbolag som ingår i koncernen, vänligen läs no 31 i Koncernens noter.

Koncernen omfattas inte av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) men har ändå valt att anpassa sin hållbarhets-rapport för 2024 i linje med relevanta ESRS (European Sustainability Reporting Standards), i den mån det är möjligt och skapar värde för läsaren. Vidare följer koncernen utvecklingen av Omnibus noggrant för att säkerställa fortsatt relevans och transparens i hållbarhetsarbetet.

ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

Hållbarhetsarbetet har utarbetats på konsoliderad nivå och koncernen publicerar sin hållbarhetsredovisning årligen.

Särskilda omständigheter
Koncernen har påbörjat arbetet med att samla in information från hela värdekedjan. Under det senaste året har koncernen påbörjat implementeringen av nya datainsamlingsprocesser, vilket innebär att de uppgifter som har samlats in kan avvika från föregående års rapportering. Dessa avvikelser kommer att tydliggöras och förklaras utifrån koncernens kännedom. Detta beror på att insamlingssystemen fortfarande är under konsolidering och uppbyggnad. Koncernen är medveten om osäkerheten i måtten och arbetar kontinuerligt för att förbättra noggrannheten och effektiviteten i sina datainsamlingsmetoder för att säkerställa att framtida hållbarhetsupplysningar blir mer precisa och representativa.

Styrning
Styrelsen bär det övergripande ansvaret för att övervaka Wall to Wall Groups konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor.

Koncernledningen fungerar som styrgrupp för hållbarhetsarbetet och har ansvar för att övervaka genomförandet av rapporteringsprocessen.

Hållbarhetschefen leder det operativa hållbarhetsarbetet och samverkar med både interna och externa intressenter för att säkerställa att strategin genomförs effektivt.

Samtliga medarbetare inom Wall to Wall Group har ett ansvar att arbeta i linje med koncernens policyer och strategier. Genom att integrera hållbarhet i det dagliga arbetet bidrar samtliga medarbetare till att stärka koncernens hållbarhetsarbete och långsiktiga utveckling.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsarbetet
Wall to Wall Group har ambitionen att säkerställa en heltäckande och systematisk identifiering av hållbarhetsrelaterade risker i hela verksamheten och värdekedjan. Därför ser Wall to Wall Group möjligheter att successivt anpassa sitt arbete utifrån följande principer:

- **System och processer** – Införa strukturerade processer för datainsamling, granskning och publicering, inklusive riktlinjer, kvalitetskontroller och utbildning för rapportörer.
- **Riskbedömning** – Identifiera och prioritera hållbarhetsrelaterade risker vid genomförandet och uppdateringen av den dubbla väsentlighetsanalysen.
- **Risker och åtgärder** – Hantera utmaningar som bristande datakvalitet och nya regelverk genom tydliga insamlingsprocesser, regelbundna kvalitetskontroller och extern granskning.
- **Integration i arbetet** – Använda riskbedömningar för att stärka interna processer och säkerställa att rapporteringen stödjer koncernens mål och strategier.
- **Rapportering** – Dela resultat från riskbedömningar och kontroller regelbundet med koncernledningen och styrelsen, med Hållbarhetschefen som ansvarig för rapporteringen.

Genom detta arbete strävar Wall to Wall Group efter att skapa en robust och långsiktig hållbarhetsstrategi.

anr=20250526;2025270794

Strategi, affärsmodell och värdekedjor
Wall to Wall Groups hållbarhetsstrategi tar sin utgångspunkt i den dubbla väsentlighetsanalysen som identifierar vilka områden koncernen ska inkludera i sin hållbarhetsrapport och fokusera på ur ett strategiskt perspektiv.

Affärsmodell
Koncernens strategi är att vara en vertikalt fokuserad aktör inom utvalda produkter och tjänster för fastighetsägare i deras byggnader. Wall to Wall Group har som mål att vara den tydliga marknadsledaren på den nordiska marknaden för framför allt infodring och spolning av rör samt tätning och rengöring av kanaler. Vänligen läs avsnitt "Affärsmodell och tjänsteerbjudande".

Värdekedjor
Wall to Wall Group har kartlagt fyra värdekedjor knutna till affärsområdena spolning, rörinfodring, kanaltätning och geoenergi. Dessa värdekedjor har utformats utifrån insikten att aktiviteter uppströms och nedströms skiljer sig åt beroende på affärsområde. Samtliga fyra värdekedjor uppströms och nedströms har tagits i beaktande under genomförande av den dubbla väsentlighetsanalysen som ligger till grund för denna rapportering. Nedan följer en sammanställning av samtliga värdekedjor:

Wall to Wall Groups värdekedjor

	Uppströms		Egen verksamhet	Nedströms	
	Råvaror och resurser	Leverantörer och underleverantörer	Wall to Wall	Användning	Efter-användningsfas
Spolning	Utvinning & av råvaror: • Vatten • Råolja • Kemikalier • Metaller och mineraler Transport	Tillverkning och inköp av arbetsprodukter, verktyg och fordon Säkerhetsutrustning Transport	Förberedelse och underhåll av spolningsutrustning Vatten Transport	Användning och service av diverse spolningsservice Vatten Transport	Vattenanvändning Materialåtervinning Förbränning Deponi
Relining	Utvinning & av råvaror: • Råolja • Kemikalier • Metaller och mineraler Transport	Bearbetning av råvaror för relining Tillverkning och inköp av produkter, verktyg och fordon Säkerhetsutrustning Transport	Förberedelse och underhåll av reliningsutrustning Reliningsprodukter Transport	Användning och service av relinings-produkter Besiktning Relining av tidigare arbeten	Materialåtervinning Förbränning Deponi
Kanaltätning	Utvinning & Bearbetning av råvaror: • Råolja • Kemikalier • Metaller och mineraler Transport	Tillverkning av kemikalier och material för kanaltätningslösning Tillverkning och inköp av arbetsprodukter, verktyg och fordon Säkerhetsutrustning Transport	Förberedelse och underhåll av kanaltätningsutrustning Kanaltätningsprodukter Transport	Användning och service av kanaltätningslösningar Besiktning Transport	Materialåtervinning Förbränning Deponi
Geoteknik/ Geoenergi	Utvinning & Bearbetning av råvaror: • Råolja • Kemikalier • Metaller och mineraler • Vatten Transport	Tillverkning och inköp av geoteknik/geoenergi produkter Säkerhetsutrustning Transport	Förberedelse och underhåll av geoteknik och geoenergi utrustning Vatten Transport	Användning och service av Geoteknik och geoenergi Transport	Materialåtervinning Förbränning Deponi

Under våren 2024 genomförde Wall to Wall Group en omfattande dubbel väsentlighetsanalys för att identifiera och prioritera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Analysen genomfördes internt i samarbete med en extern tredje part och följde den senaste tolkningen av CSRD och ESRS.

anr=20250526;2025

Intressentdialog
Intressentdialog skedde med representanter från samtliga identifierade intressentgrupper. Många intressenter tycker att det är viktigt att begränsa klimatförändringar och föroreningar. Wall to Wall Group påverkar dessa frågor både positivt och negativt genom hela värdekedjan. Flera intressenter nämnde också att Wall to Wall Group bör ta socialt ansvar i sin verksamhet och hantera utmaningar högre upp i värdekedjan. Generellt ser de flesta intressenter stora möjligheter för Wall to Wall Group i den gröna marknaden och att möta nya krav. Nedan presenteras några viktiga budskap från respektive intressentgrupp.

Intressent	Budskap från intressentdialog
Investerare	Ställer krav på cirkularitet och avfallshantering. Betonar vikten av god styrning (governance) för att hantera hållbarhetsfrågor.
Bank	Ställer krav på kunder om minskade utsläpp och arbete i linje med EU:s klimatmål, vid kreditgivning. Nya kemikalieregler kan innebära ökade kostnader. Sociala aspekter blir viktigare inom hållbarhetsanalys.
Leverantör	Arbetar med energibesparing, minskad miljöpåverkan och återvinning. Byter ut skadliga kemikalier för bättre arbetsmiljö. Aktivt arbete mot korruption.
Kunder	Är medvetna om kemikalierisker. Ser rörinfordring som ett hållbart alternativ till stambyte.
HR-avdelningen	Har ett fokus på säker arbetsmiljö, kompetensutveckling och employer branding. Visselblåsarfunktion för att förebygga oegentligheter.
Skyddsombud	Ser behov av mer proaktiv hantering av arbetsmiljöfrågor. Samverkan genom skyddskommittén och HR-möten.
Ägare	Medvetna om risker kopplade till leverantörer, såsom arbetsvillkor, korruption, miljörisker. Arbetar för transparens i affärsrelationer och mot korruption.

Nulägesanalys
Wall to Wall Group har genomfört en nulägesanalys av sitt hållbarhetsarbete. Analysen syftade till att identifiera gap mellan befintliga processer och framtida krav samt att bedöma tillgången till och kvaliteten på aktuell information.

Analysen identifierade åtgärder för att förbättra informationshantering och processer gällande hållbarhetsarbetet. Den ger en tydlig plan för att säkerställa ett effektivt och strategiskt hållbarhetsarbete för koncernen i framtiden.

Upplysningskrav i ESRS-standarder som beaktas av koncernens hållbarhetsrapport

ESRS Standard	Upplysningskrav	Sida
ESRS E1: Klimatförändringar	E1.2, E1.3	15
ESRS E2: Föroreningar	E2.1, E2.2, E2.3, E2.5, E2.6, E2.7	15
ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5.1, E5.3	16
ESRS S1: Egen arbetskraft	S1.1, S1.2	16-17
ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan	S2.1, S2.2, S2.3	18
ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare	S4.1, S4.2	18
ESRS G1: Ansvarsfullt företagande	G1.1, G1.5	19

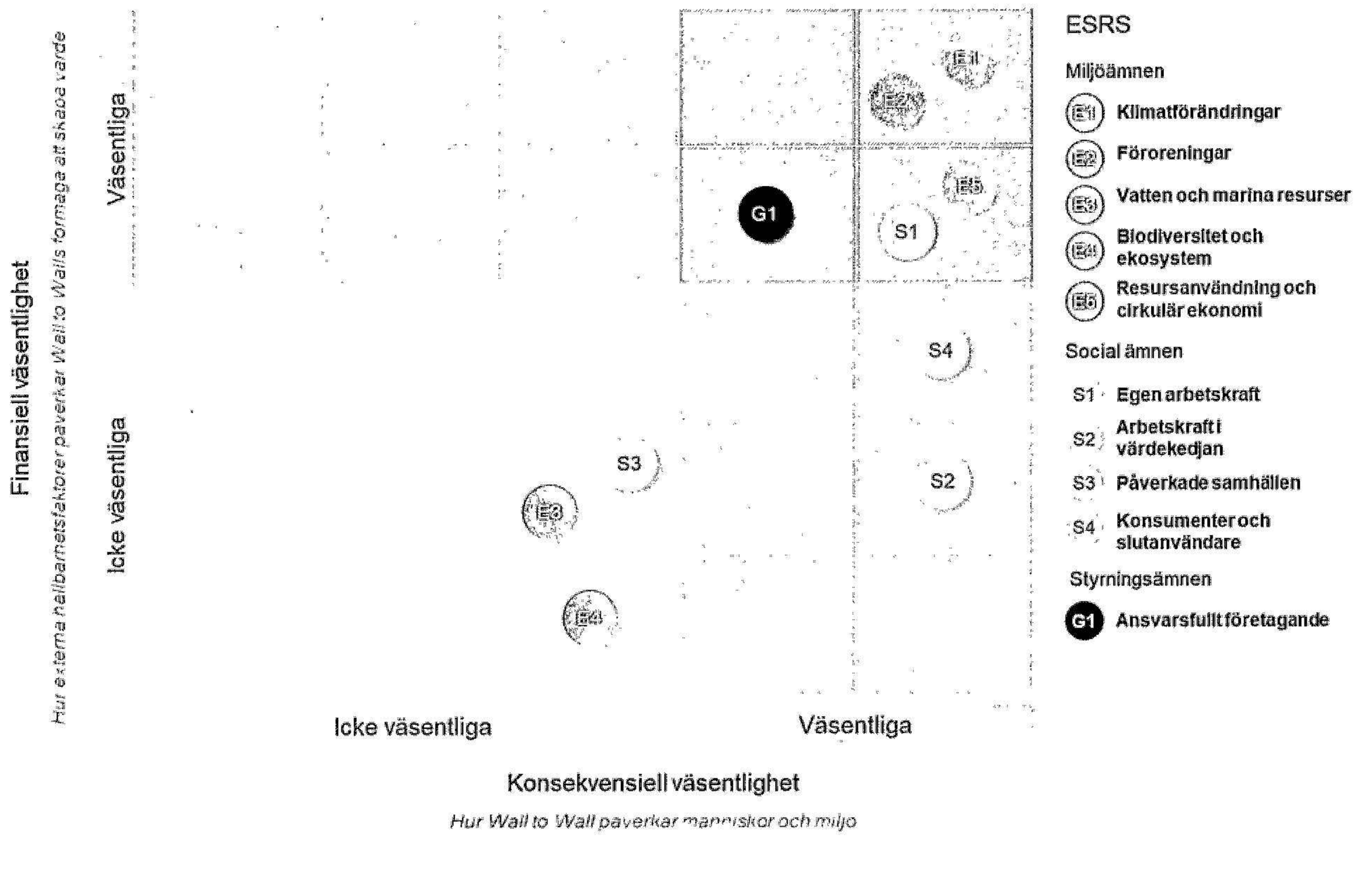
ank=20250526;20250527007942

Resultat av dubbel väsentlighetsanalys
Den dubbla väsentlighetsanalysen resulterade i att sju av de tio ESRS-ämnesstandarderna är väsentliga ur ett påverkansperspektiv, tillsammans med 19 identifierade hållbarhetsämnen.

Det är dock viktigt att understryka att inte alla underämnen eller underkategorier inom respektive standard har bedömts som väsentliga.

Fem av de tio ESRS-ämnesstandarderna har bedömts vara väsentliga både ur ett påverkansperspektiv och ett finansiellt perspektiv:

- Klimatförändringar (E1)
- Föroreningar (E2)
- Cirkulär ekonomi (E5)
- Egen arbetskraft (S1)
- Ansvarsfullt företagande (G1)



Det är värt att notera att ämnena har prioriterats baserat på deras betydande konsekvenser, risker och möjligheter, snarare än ett genomsnittligt värde. Ett enda väsentligt underämne kan leda till att en hel ämnesstandard klassificeras som väsentlig enligt ESRS. Denna sammanställning bör därför betraktas som en översikt

anr=20250526-20250527-943

MILJÖINFORMATION

Tre av fem miljöstandarder bedömdes väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen; Klimatförändringar (E1), Föroreningar (E2) och Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5). Vatten och marina resurser (E3) samt Biologisk mångfald och ekosystem (E4) bedömdes som icke väsentliga ur ett påverkansperspektiv.

ESRS E1 – Klimatförändringar
Wall to Wall Group har bedömt att sin påverkan på klimatförändringarna är väsentligt ur både ett påverkans och finansiellt perspektiv. Ingen betydande påverkan har identifierats när det gäller anpassning till klimatförändringar. Däremot orsakar verksamheten utsläpp av växthusgaser, framför allt från fastigheter, arbetsfordon och lagerhållning, samt från leverantörsledet genom råvaruutvinning, materialtillverkning och transporter. Samtidigt bidrar Wall to Wall Group positivt genom sina rörinfodrings- och kanaltätningstekniker, vilka förlänger livslängden på rör och ventilationssystem med 20–50 år och minskar behovet av nya material, vilket sänker koldioxidutsläppen genom hela värdekedjan. Underhållsspolning minskar också behovet av akuta besök och transporter, vilket reducerar utsläppen ytterligare. Dessutom stöder koncernens kunders övergång till bergvärme, ett hållbart alternativ till fjärrvärme.

Wall to Wall Group arbetar för närvarande med att utveckla en omställningsplan som ska säkerställa att koncernens strategi och affärsmodell bidrar till att begränsa den globala uppvärmningen, i linje med Parisavtalet och målet om klimatneutralitet senast 2050.

Wall to Wall Group har antagit en Miljö- och Hållbarhetspolicy som ligger till grund för koncernens arbete med att hantera konsekvenser, risker och möjligheter kopplade till klimatförändringarna. Policyn speglar koncernens engagemang för att begränsa klimatpåverkan, anpassa verksamheten till klimatförändringarna och integrera hållbarhet i alla delar av affärsmodellen.

I framtiden är målet att samla in den nödvändiga data som krävs för att fastställa tydliga och ambitiösa mål för minskning av växthusgasutsläpp. Fokus ligger på att utveckla en omställningsplan som inkluderar nyckelåtgärder såsom energieffektivisering, utfasning av fossila bränslen och övergång till förnybara energikällor.

ESRS E2 – Föroreningar
Wall to Wall Group påverkar miljön genom olika former av föroreningar, främst relaterade till luft, vatten, mark och användning av farliga ämnen. Luftföroreningar uppstår från transport, arbetsfordon och maskiner i koncernens verksamhet, samt från aktiviteter som cementhuggning. Dessutom bidrar värdekedjan till utsläpp genom utvinning och bearbetning av kemikalier, mineraler och bränslen. Föroreningar av vatten och mark sker främst genom bearbetning av råmaterial och tillverkning av kemikalier, samt däckslitage, även om inga föroreningar från rörinfodringsleverantörer har påvisats. Mikroplaster frigörs vid sågning av kompositmaterial och genom däckslitage i transportkedjan.

Plast används även i koncernens produkter och förpackningar. Användningen av farliga och mycket farliga ämnen vid tillverkning av rörinfodrings- och kanaltätningsprodukter innebär risker både för den egna verksamheten och för leverantörsledet.

Wall to Wall Group har vidtagit flera åtgärder för att hantera de föroreningar som kan uppstå inom luft, vatten och mark. För luftföroreningar är utsläppen från arbetsfordon, transport och byggverksamhet en risk, där damm kan frigöras vid bearbetning av material. För att minska dessa utsläpp har koncernen implementerat åtgärder, såsom installation av bergvärme som ersätter oljepannor och fjärrvärme, vilket både sänker utsläpp och förbättrar luftkvaliteten. Vidare har Wall to Wall Group genomfört åtgärder för att förhindra läckage av asbest vid kanaltätning i äldre byggnader.

Vid förorening av vatten och mark har Wall to Wall Group säkerställt att deras rörinfodringsleverantörer hanterar kemikalier på ett ansvarsfullt sätt. Koncernen har infört kontroller för att förhindra mark- och vattenföroreningar vid bearbetning av råmaterial, tillverkning av kemikalier och däckslitage. Wall to Wall Group är medvetna om riskerna för läckage av borrkax och slampartiklar vid borrning och rörspolning, och har vidtagit åtgärder för att minska dessa risker.

Användningen av farliga ämnen som asbest, kvicksilver och tungmetaller i produktionen av rörinfodrings- och kanaltätningsprodukter är en annan identifierad risk. För att säkerställa att dessa ämnen hanteras på ett säkert sätt har Wall to Wall Group säkerställt att deras leverantörer följer strikta säkerhetsrutiner. Farligt avfall hanteras och transporteras under noggrant kontrollerade säkerhetsåtgärder för att förhindra spill.

Mikroplast är också en förorening som frigörs vid specifika aktiviteter, såsom sågning av kompositmaterial, samt genom däckslitage i transportkedjan. Koncernen är medvetet om dessa risker och arbetar för att minimera mikroplastens spridning. Dessutom används plast i koncernens produkter och förpackningar, vilket också hanteras för att minska dess miljöpåverkan.

Trots de åtgärder som redan vidtagits, finns det områden som Wall to Wall Group fortsatt kommer att fokusera på att förbättra. En viktig åtgärd är att sammanställa en fullständig förteckning över sina kemikalier och klassificera dem enligt CLP-förordningen. Detta kommer att stärka koncernens hantering av kemiska risker samt ge en mer omfattande och effektiv strategi för hållbarhet.

anr=20250526;2025052707944

ESRS E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Wall to Wall Groups arbete med cirkulär ekonomi innebär både utmaningar och möjligheter. Koncernen är beroende av ändliga resurser, såsom lösningsmedel, polymerer och glasfiber, vilka används i rörinfordrings- och kanaltätningslösningar. Även i produktionen av arbetsfordon uppströms används metaller, mineraler och naturfibrer. Samtidigt bidrar verksamheten positivt till resurseffektivitet genom att förlänga livslängden på avloppsrör och ventilationskanaler, vilket minskar behovet av nyutvinning av råmaterial. Dessutom prioriterar vissa leverantörer i värdekedjan återvinning och användning av återvunnet material.

När det gäller avfall uppstår det inom den egna verksamheten, bland annat från rörinfodringsprocessen och slamsugning. Nedströms genereras avfall i slutskedet av spolnings- och rörinfordringsprocessen, även om denna fas ännu inte har nåtts. Positivt är att leverantörerna inom rörinfodring har implementerat effektiva avfallshanteringssystem, vilket resulterar i minimala restprodukter.

För att säkerställa att Wall to Wall Group lever upp till resursanvändningens krav kommer koncernen att utveckla en tydlig avfallsstrategi. Ambitionen är att denna strategi kommer att inkludera ramavtal med certifierade avfallsentreprenörer som kan hjälpa till att optimera avfallshanteringen, säkerställa att avfallet tas om hand på ett ansvarsfullt sätt och följer avfallshierarkin. Genom att samarbeta med etablerade aktörer inom avfallshantering strävar Wall to Wall Group efter att förebygga avfall, samt att främja återanvändning, återvinning och i sista hand energiåtervinning. I dagsläget genereras avfall inom olika delar av koncernen, såsom fastigheter, rörinfodring och kanaltätningslösningar, samt i samband med tömning av spolbil. Även om en stor del av detta avfall hanteras effektivt och med minimalt spill, är det en ambition för Wall to Wall Group att förbättra återvinning och minska avfallsgenereringen ytterligare genom den nya avfallsstrategin.

SAMHÄLLSANSVARSINFORMATION

Tre av fyra sociala standarder bedömdes väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen; Den egna arbetskraften (S1), Arbetstagare i värdekedjan (S2) samt Konsumenter och slutanvändare (S4). Berörda samhällen (S3) bedömdes som icke väsentliga ur ett påverkansperspektiv.

ESRS S1 – Den egna arbetskraften
Arbetsvillkor utgör en risk kopplad till arbetsmiljörelaterade skador, smittspridning och otillräcklig rapportering av hälsoproblem. Koncernen motverkar detta genom utbildning, medicinska kontroller och användning av säkerhetsdokumenterade kemikalier, även om en bedömning av kemikalier enligt CLP-förordningen ännu saknas. Medarbetarnas välmående mäts via ett medarbetarindex fyra gånger per år.

Wall to Wall Group ser likabehandling och mångfald som viktiga frågor för att stärka arbetsplatsens inkludering och attraktionskraft. En utmaning är den ojämna könsfördelningen på teknikernivå, där en majoritet av medarbetarna är män. På gruppnivå är andelen kvinnor högre, särskilt inom stödfunktioner. För att skapa en mer inkluderande arbetsmiljö arbetar koncernen aktivt med att säkerställa tillgång till anpassade arbetskläder och omklädningsrum för alla medarbetare.

Wall to Wall Group har beslutat följande koncerngemensamma policyer för att hantera väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften: Arbetsmiljöpolicy, Likabehandlingspolicy, Lönepolicy, Alkoholpolicy och drogpolicy samt Rekryteringspolicy. Dessa policyer adresserar områden som mänskliga rättigheter, arbetstagarrättigheter, förebyggande av diskriminering, främjande av inkludering och mångfald, samt säkerhet och hälsa på arbetsplatsen. En likabehandlingspolicy har tagits fram för att ytterligare förstärka arbetet inom detta område. Wall to Wall Group arbetar aktivt för att bredda rekryteringsbasen genom närvaro på arbetsmarknadsmässor och en tydlig rekryteringsprocess som syftar till att attrahera fler kvinnliga medarbetare på alla nivåer.

Policyerna är utformade för att vara förenliga med internationellt erkända instrument, såsom FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration och OECD:s riktlinjer.

Medarbetarenkäter – Wall to Wall Group genomför även medarbetarenkäter fyra gånger per år för att mäta Nöjd-Medarbetar-Index (NMI) i de svenska bolagen.

Wall to Wall Group arbetar aktivt för att säkerställa en trygg och rättvis arbetsmiljö. Arbetsmiljön övervakas genom regelbundna skyddsronder, riskbedömningar vid projekt och en strukturerad arbetsmiljöplan. Koncernen följer strikt gällande lagstiftning, inklusive systematiskt arbetsmiljöarbete (tidigare AFS 2001:1).

För att uppmärksamma och hantera problem erbjuder Wall to Wall Group skyddskommittéer där representanter för tjänstemän deltar för att ta upp och följa upp arbetsmiljöfrågor samt visselblåsarfunktion (se ESRS G1).

Dessa rutiner säkerställer att alla medarbetare har tillgång till effektiva mekanismer för att lyfta och få problem utredda, med skydd mot repressalier. Funktionen och rutinerna övervakas regelbundet för att säkerställa deras ändamålsenlighet och förtroende hos medarbetarna.

ank=20250526-20250526-20250527070945

Medarbetarstatistik
Nedan redovisas statistik för medarbetarna i Wall to Wall Group. Wall to Wall Group utgår från de juridiska könen i personalsystemet för statistiken som följer.

Antal medarbetare per kön, anställningskontrakt och typ av anställning		31 december 2024 Kvinnor	Män	Totalt
Tillsvidareanställning		45	408	453
Visstidsanställning		3	21	24
Totalt		**48**	**429**	**477**
	Heltid	44	420	464
	Deltid	4	9	13

Antal medarbetare per land och anställningskontrakt	31 december 2024 Tills-vidare	Visstid	Totalt
Sverige	323	24	347
Norge	21	0	21
Danmark	32	0	32
Finland	77	0	77
Totalt	**453**	**24**	**477**

Kollektivavtal
Nedan presenteras statistik över kollektivavtal per land. I varje land upprättas kollektivavtal utifrån den lokala motparten, och ansvaret för kollektiva förhandlingar ligger på respektive land.

Andelen* medarbetare per land som omfattas av kollektivavtal	31 december 2024 Omfattas
Sverige	94,8
Norge	71,4
Danmark	100,0
Finland	100,0

**(Antal anställda som omfattas av kollektivavtal/Antal anställda) x 100*

Mångfaldsindikator

Könsfördelning per anställningskategori (%)	31 december 2024 Kvinnor	Män	Totalt
Styrelse	40%	60%	5
Koncernledning	0%	100%	2
Verksamhetschefer	6%	94%	18
Medarbetare	10%	90%	457
Totalt i Wall to Wall Group (exkl. styrelse)			**477**

Koncernen verkar inom branscher där det är vanligt med en majoritet av män. Av koncernens 477 medarbetare är 48 kvinnor, varav många arbetar inom stödfunktioner. Detta speglar en bredare utmaning i att attrahera och rekrytera kvinnliga tekniker. Wall to Wall Group fokuserar därför på att säkerställa att de kvinnor som arbetar inom koncernen trivs och har en bra arbetsmiljö, samtidigt som man fortsätter arbeta för en mer jämn könsfördelning i hela koncernen.

Arbetsvillkor
Wall to Wall Group har implementerat arbetsmiljösystem som används i olika utsträckning inom koncernen. I vissa verksamheter rapporterar medarbetare tillbud och olyckor direkt till sin chef för dokumentation och åtgärder, medan andra använder arbetsmiljösystemet för registrering.

Likabehandling och lika möjligheter för alla
Koncernen är engagerad i att främja en kultur där alla medarbetare, oavsett bakgrund, känner sig inkluderade och respekterade. Målet är att vara en arbetsplats där olikheter inte bara accepteras utan också värderas och där varje individs unika bidrag uppskattas.

Wall to Wall Groups arbete med likabehandling bygger på respekt för mänskliga rättigheter, nationell och unionslagstiftning samt respektive lands lagstiftning om likabehandling. Dessa hörnstenar utgör en miniminivå för koncernens arbete med likabehandling. Wall to Wall Group utvärderar regelbundet sina insatser för att säkerställa att de uppfyller aktuella krav och förväntningar.

Kompetensutveckling
För Wall to Wall Group är kontinuerlig utbildning en grundläggande och central faktor för både koncernens och medarbetarnas utveckling. Det är en förutsättning för att behålla både anställda och entreprenörer samt för att stärka koncernens position som marknadsledare i Norden. Genom att prioritera utbildning för både medarbetare och kunder säkerställer Wall to Wall Group en säker arbetsplats och en god arbetsmiljö, vilket i sin tur bidrar till att minska olyckor och incidenter.

För att möta behoven hos en växande koncern och nyförvärv, arbetar Wall to Wall Group med att utveckla en systematisk metod för att säkerställa att rätt utbildningsnivå bibehålls. Genom " Akademin" ska koncernen kvalitetssäkra alla utbildningsinsatser som är relevanta för medarbetarna. Akademin erbjuder både obligatoriska utbildningar, som är nödvändiga för att följa lagstiftning och säkerställa att alla regler efterlevs, samt utvecklingsorienterade utbildningar som stärker medarbetarnas kompetens och förbereder dem för att överträffa förväntningarna.

Wall to Wall Group anser att utbildning inte bara handlar om att följa krav, utan om att skapa karriärmöjligheter för medarbetarna. Genom att erbjuda relevant utbildning ges medarbetarna möjlighet att utvecklas inom organisationen, vilket stärker både individen och teamet. För koncernen är det en självklarhet att ge medarbetarna verktygen för att växa och utvecklas professionellt, vilket gör arbetet mer engagerande och meningsfullt.

ank=20250326.20250527708033

ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan
Wall to Wall Group köper råmaterial från områden där det finns risk för bristfälliga arbetsvillkor och saknar för närvarande en Supplier Code of Conduct, vilket innebär begränsad transparens och potentiella kopplingar till incidenter i värdekedjan. För att stärka ansvarsfulla inköp och öka transparensen i värdekedjan arbetar Wall to Wall Group aktivt med att utveckla och implementera en sådan. Denna kommer att omfatta tydliga krav på arbetsvillkor, mänskliga rättigheter och miljöansvar för samtliga leverantörer. Samtidigt främjar koncernen rättvisa arbetsförhållanden genom krav på kollektivavtal och samarbeten med leverantörer som investerar i säkerhet och transparens. Därför bedöms arbetsvillkor ha både en positiv och negativ påverkan med hög allvarlighetsgrad.

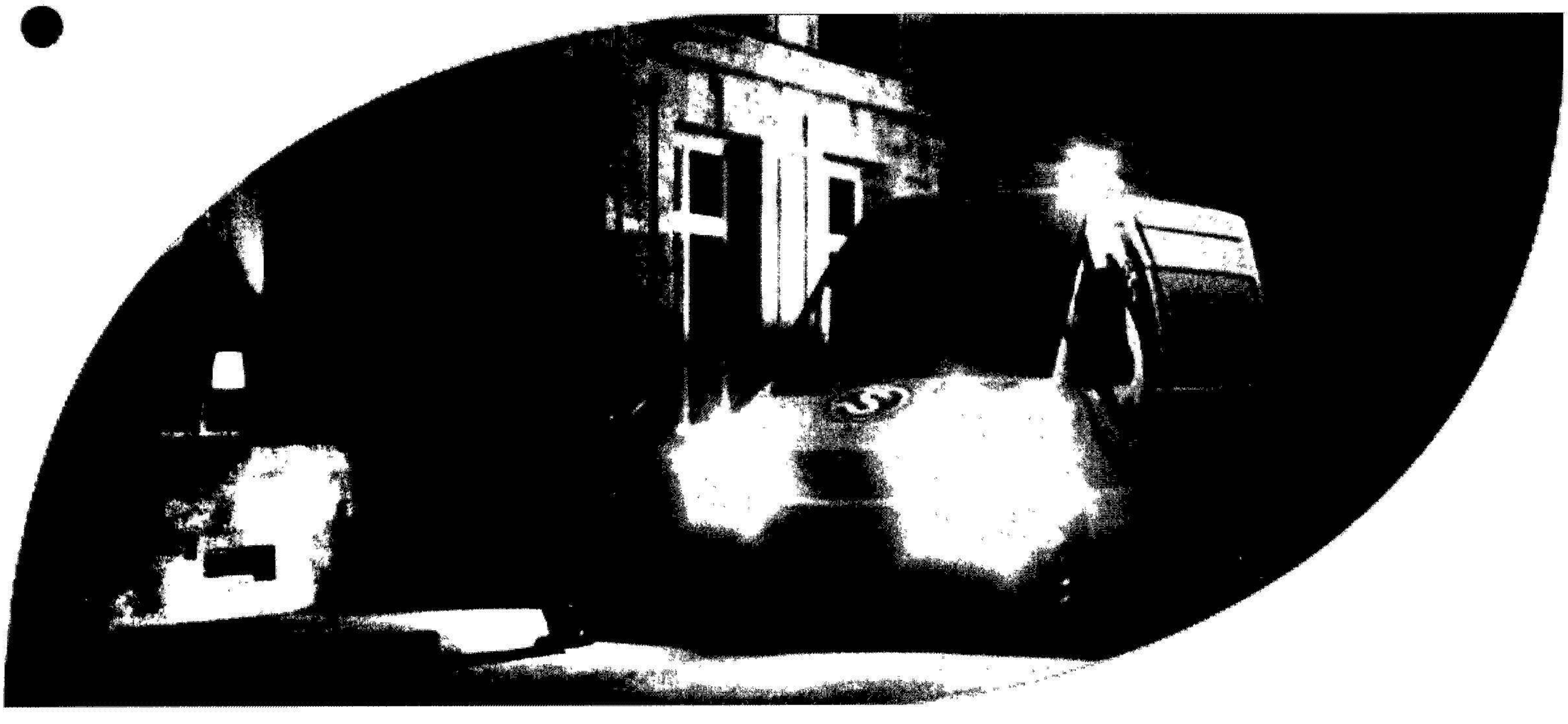
Utöver detta har koncernen en ambition att stärka sina processer för uppföljning och kontroll i värdekedjan, inklusive riskanalyser och revisioner av leverantörer, särskilt i riskområden. Detta säkerställer bättre insyn och möjliggör snabbare åtgärder vid eventuella brister.

ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare
Wall to Wall Groups slutanvändare inkluderar fastighetsägare, framför allt förvaltare av kommersiella fastigheter, allmännyttiga bostadsbolag och bostadsrättsföreningar.

För att säkerställa en trygg och säker leverans samt installation har koncernen utformat ett antal övergripande styrdokument inom områdena miljö och hållbarhet, GDPR, IT och informations-säkerhet. Dessa dokument bidrar till att skapa en trygg och säker upplevelse för både konsumenter och slutanvändare.Wall to Wall Group stöttar bolagen inom koncernen i deras arbete med lokalt samhällsengagemang och hållbar utveckling. Ett exempel är Skånska Högtrycksspolarna i Kristianstad som undertecknat ett lokalt klimatkontrakt med Kristianstads kommun. Genom kontraktet åtar sig bolaget att vidta konkreta åtgärder för att bidra till kommunens klimatomställning. Kontraktet, som signerades i september 2024, kommer att följas upp årligen för att säkerställa framsteg och kontinuerlig utveckling inom hållbarhetsarbetet.

För att stärka försäljningsarbetet och säkerställa en mer effektiv och datadriven process har koncernen implementerat en centraliserad hantering av säljdata, där all relevant information registreras för förbättrad uppföljning och transparens. Dessutom har regelbundna säljmöten införts för att systematiskt följa upp utvecklingen och identifiera nya affärsmöjligheter.

Dessa initiativ är en del av Wall to Wall Groups långsiktiga satsning på att stärka försäljningsorganisationen och säkerställa en mer strukturerad kundbearbetning, vilket i sin tur bidrar till bättre insikter och ökad affärsmässighet.



ank=20250526:2 0250527079

BOLAGSSTYRNINGSINFORMATION

Ansvarsfullt företagande (ESRS G1) består av sex underämnen, varav två av dessa har bedömts väsentliga för Wall to Wall Group, *ur ett påverkansperspektiv. Det är Företagskultur (G1.1) som* bedöms som finansiellt väsentlig och Förbindelser med leverantörer (G1.5) som bedöms som konsekventiellt väsentlig.

ESRS G1 – Ansvarsfullt företagande
På Wall to Wall Group finns en strävan efter att skapa en öppen och transparent arbetsplats, där starka styrningsprinciper utgör grunden för värden som öppenhet, ansvarsskyldighet och etiskt ledarskap. Detta skapar en stabil grund för långsiktig affärsverksamhet.

En identifierad positiv påverkan i den egna verksamheten är den nolltolerans mot korruption och mutor som upprätthålls genom koncernövergripande styrdokument. För att säkerställa detta är det avgörande att medarbetare har tydlig information om hur de kan rapportera misstänkta oegentligheter på ett konfidentiellt och säkert sätt. Vid misstanke om pågående eller tidigare oegentligheter ska resurser vara tillgängliga för att avslöja och hantera dessa. Genom att göra rapporteringen enkel och tillgänglig, arbetar koncernen aktivt för att bygga och bibehålla förtroendet hos både anställda, kunder och allmänheten. Wall to Wall Group använder en digital tjänst på sin hemsida för att underlätta anmälningar.

Wall to Wall Group har också identifierat en positiv påverkan inom den egna verksamheten genom användningen av en offentlig visselblåsarkanal på koncernens hemsida. Kanalen möjliggör säker och anonym rapportering av incidenter och hanteras av en *extern part, med rapportering direkt till koncernens HR-chef.* Kanalen omfattar alla medarbetare inom koncernen och underlättar upptäckten av oegentligheter och regelbrott som kan påverka verksamheten. Under 2024 har inga visselblåsningar rapporterats inom Wall to Wall Group.

Vad gäller förbindelser med leverantörer identifierades både en negativ och positiv påverkan. Den negativa kortsiktiga påverkan beror på att Wall to Wall Group ännu inte har någon Supplier Code of Conduct som signeras av leverantörer i koncernen. Det positiva är dock att Wall to Wall Group har goda leverantörsrelationer genom att aktivt stödja leverantörer och deras hållbarhetsarbete.

Wall to Wall Group genomför inköp ansvarsfullt för att säkerställa pålitliga och hållbara affärsrelationer. Leverantörer förväntas följa *lagar, internationella konventioner och hållbarhetskrav.* Med ett riskbaserat synsätt kommer koncernen att inleda leverantörsbedömningar för att säkerställa efterlevnad inom miljö, arbetsmiljö och mänskliga rättigheter. Målet är transparens, ansvarstagande och långsiktiga samarbeten som främjar hållbarhet och etiskt företagande i hela leverantörskedjan.

ank=20250526-20250527708035

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORT

Till bolagsstämman i Wall To Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 11-19 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 26 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250526-20250527088036

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING 2024

Wall to Wall Group AB ("Bolaget") noterades på Nasdaq Stockholm den 24 juni 2021 under namnet tbd30 i det särskilda SPAC-segmentet. Efter genomfört förvärv av Spolargruppen Sverige AB avnoterades bolaget från denna lista och noterades på Nasdaq First North Growth Market den 29 april 2022. Bolaget som bytte namn till Wall to Wall Group den 22 december 2023, noterades återigen på Nasdaq Stockholm den 23 oktober 2023.

Denna bolagsstyrningsrapport har tagits fram i enlighet med årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, som bolaget tillämpar, samt granskats av bolagets revisorer. Den presenterar en översikt av bolagets modell för styrning och inkluderar styrelsens beskrivning av systemet för intern kontroll samt riskhantering avseende finansiell rapportering.

Vid rapportering av tredje kvartalet valde Wall to Wall Group att göra ett undantag från den etablerade rapporteringsrutinen och publicera en oreviderad kvartalsrapport, då Bolaget bedömde att det var av vikt att informationen nådde allmänheten tidigare än ursprungligen planerat.

BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman är företagets högsta beslutande organ där ägarna utövar sitt inflytande. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för samtliga av sina aktier. Samtliga aktier utgör en röst vid stämman. Årsstämman 2024 hölls den 15 april 2024 och ägde rum i Stockholm. Protokollet från årsstämman finns tillgängligt på bolagets hemsida. Vid årsstämman lämnades ett bemyndigande till styrelsen att, under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om återköp av egna aktier. Förvärv får ske av högst så många aktier att Bolagets innehav av egna aktier efter förvärvet uppgår till högst en tiondel av samtliga aktier i bolaget.

Vid årsstämman lämnades ett bemyndigande till styrelsen att under perioden till fram nästkommande årsstämman, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier av serie A och/eller emission av konvertibler som kan konverteras till aktier av serie A och/eller emission av teckningsoptioner som berättigar till teckning av aktier av serie A.

ank=20250526;20250527080037

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av representanter för fyra av de största aktieägarna baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB samt styrelsens ordförande. Det är styrelsens ordförande som sammankallar det första mötet för valberedningen. Till ordförande i valberedningen ska den ledamot som tillsatts av den till röstetalet störste aktieägaren utses, förutsatt att ledamoten inte är ledamot i styrelsen. Om en eller flera aktieägare som utsetts till ledamöter i valberedningen tidigare än tre månader före årsstämman upphör att tillhöra de fyra till röstetalet största aktieägarna ska ledamöter utsedda av dessa aktieägare ställa sina platser till förfogande och den eller de aktieägare som tillkommer till de fyra till röstetalet största aktieägarna ska äga rätt att utse ersättare till de avgående ledamöterna. Valberedningen ska uppfylla de krav på sammansättning som uppställs i koden. Valberedningen ska i sitt arbete tillvarata samtliga aktieägares intressen.

I samband med ordinarie årsstämma utsågs valberedningen och bestod av följande ledamöter (med de största aktieägarna inom parentes);

- Ulf Strömsten, valberedningens ordförande (Servisen Investment Management AB samt ABG Kronlund AB)
- Isak Lenholm (Carnegie Fonder AB)
- Staffan Persson (Swedia Capital AB)
- Anders Böös (styrelseordförande i Bolaget)

Valberedningens huvudsakliga arbete har varit att utvärdera och utarbeta förslag vad gäller styrelsens sammansättning och ersättning samt rekommendation beträffande och ersättning till bolagets revisor. För att hjälpa valberedningen genomför styrelsens ordförande en utvärdering av styrelsen och dess arbete.

STYRELSE

Wall to Wall Groups styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter. Styrelsen ska väljas av årsstämman för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls efter det år då ledamoten valdes. Årsstämman den 15 april 2024 beslutade omval av ledamöterna Ingrid Åkesson Bonde, Anders Lönnqvist, Lars Wedenborn och Anders Böös som ny ordförande. Ulrika Hagdahl avböjde omval och till ny ledamot valdes Maria Sidén.

	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Oberoende i förhållande till bolaget	Medlem av ersättningsutskott	Medlem av revisionsutskott
Anders Böös	Nej	Ja	Ja	Nej
Anders Lönnqvist	Nej	Ja	Ja	Nej
Ingrid Bonde	Ja	Ja	Nej	Ja
Maria Sidén	Ja	Ja	Nej	Ja
Lars Wedenborn	Ja	Ja	Nej	Nej

Vid räkenskapsårets utgång bestod styrelsen av två kvinnor och tre män. För mer information om styrelseledamöterna se beskrivningen på bolagets hemsida.

För information om ersättning till styrelsen, se Moderbolaget not 3 i årsredovisningen.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsens främsta uppgift är att ta tillvara aktieägarnas och bolagets intressen. Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation samt se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen fastställer bland annat bolagets strategi och affärsplan samt säkerställer god intern kontroll och riskhantering. Styrelsen följer en årlig plan för sitt arbete.

ank=20250526;20250527080038

STYRELSESAMMANTRÄDEN 2024

Under året har sammanlagt 14 styrelsesammanträden hållits. Samtliga styrelseledamöter har närvarat vid dessa möten. VD och CFO har deltagit på styrelsens sammanträden, och CFO har även fungerat som styrelsens sekreterare.

STYRELSENS UTSKOTT

Revisionsutskottet
Revisionsutskottet är ett rådgivande och beredande utskott för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i styrelsen. Revisionsutskottet ansvarar för att övervaka och säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen samt effektiviteten i intern kontroll. Utskottet diskuterar även värderingsfrågor och andra bedömningar i boksluten.

Antalet ledamöter i Revisionsutskottet ska uppgå till minst två ledamöter som årligen utses av styrelsen. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Styrelsen beslutade i samband med ordinarie årsstämma 15 april 2024 att utse Ingrid Bonde till revisionsutskottets ordförande och Maria Sidén till ledamot i utskottet.

Utskottet har under 2024 haft sju möten och samtliga ledamöter har närvarat vid dessa möten.

Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottet är ett beredande utskott vars huvudsakliga uppgift är att bereda styrelsens beslut i frågor avseende ersättningspolicy, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledningen. Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ledande befattningshavare som årsstämman fattat beslut om samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer.

Antalet ledamöter i Ersättningsutskottet ska vara minst två som årligen utses av styrelsen. Ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolagets ledning. Styrelsen beslutade i samband med ordinarie årsstämma att Anders Lönnqvist såsom styrelseledamot i Bolaget, tills vidare ingår i utskottet, samt att utse Anders Böös till utskottets ordförande.

Utskottet har under 2024 haft två möten och samtliga ledamöter har närvarat vid dessa möten.

VD och ledning
Joachim Welin tillträde som verkställande direktör för bolaget den 1 januari 2024. Den 21 oktober 2024 meddelades det att styrelsen i Wall to Wall Group AB har utsett André Strömgren till ny VD med omedelbar verkan. Bolagets tidigare VD Joachim Welin lämnade Bolaget.

VD utses av styrelsen och leder verksamheten i enlighet med de instruktioner som styrelsen har antagit samt ansvarar för den löpande förvaltningen av bolagets och koncernens verksamhet enligt aktiebolagslagen. VD ansvarar för att styrelsen erhåller information och nödvändiga beslutsunderlag samt är föredragande och ansvarig för att presentera förslag vid styrelsemötena i frågor som beretts inom bolaget. VD håller kontinuerligt styrelsen och ordföranden informerade om bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling. VD:s arbete utvärderas fortlöpande av styrelsen.

I VD:s huvudsakliga uppgifter ingår bland annat att:

- Ansvara för finansiell rapportering genom att tillse att bokföringen inom bolaget fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.
- Tillse att styrelsens beslut blir genomförda samt kontinuerligt hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets och koncernens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning.

STYRNINGSMODELL

Styrelsen har antagit styrande dokument som klargör ansvarsfördelningen såsom arbetsordningar för styrelsen, VD, utskottsarbetet, attestordning etc. Styrelsen har utöver detta antagit ett antal riktlinjer för att säkerställa god bolagsstyrning. Dessa inkluderar, utan att vara uteslutande; etiska riktlinjer, riktlinjer för krishantering, finansmanual, informationspolicy, informationssäkerhetspolicy, investeringspolicy, it-policy, policy för närstående transaktioner samt riktlinjer för riskhantering. Vidare arbetar bolaget utifrån riktlinjer för likabehandling och mångfald för att främja en inkluderande arbetsmiljö. Bolaget ser positivt på mångfald och strävar aktivt efter att stärka den, då olika bakgrunder och perspektiv bidrar till bredare infallsvinklar och bättre beslutsfattande.

Systemen för intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering är utformade för att uppnå rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen och säkerställa att de finansiella rapporterna är framtagna i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

Den interna kontrollprocessen i bolaget följer en definierad process i tre steg; riskidentifiering, internkontroll, självutvärdering och rapportering. Riskidentifieringen sker enligt kategorierna strategiska risker, operationella risker, compliance-risker samt finansiella risker. Respektive risk bedöms sedan efter dess påverkan, sannolikhet samt effektiviteten i riskkontrollen. Aktiviteter för internkontroll utformas därefter för att uppnå en effektiv riskhantering. Organisationen utför därefter självutvärdering som sammanställs av CFO och presenteras årligen till Revisionsutskottet och styrelsen.

Revisor
Vid årsstämma den 15 april 2024 valdes Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB representerade av Nicklas Kullberg, till revisor för tiden intill slutet av nästkommande årsstämma och att arvode till revisorn ska utgå med belopp enligt godkänd räkning.

ank=20250526-20250527#8039

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Wall to Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 21-23 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250527:08040

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

UTVECKLING UNDER 2024

Under 2024 navigerade Wall to Wall Group genom en utmanande marknad. Trots en mot slutet av året försiktig trendförändring i positiv riktning var aktivitetsnivån för året lägre, framför allt eftersom verksamheterna inom energi och rörinfodring arbetar med planerade affärer som tar viss tid innan de genomförs och leder till intäkter.

Geografiskt bidrog Danmark och Norge resultatmässigt positivt i jämförelse med föregående år medan Sverige och Finland visade en svagare utveckling. Spolverksamheten hade ett starkt år med både ökad nettoomsättning och marginaler. Detta speglar marknaden då fastighetsägares återhållsamhet med investeringar i planerat underhåll får direkt påverkan på behovet av löpande underhåll. Detta leder också till ett uppdämt behov vilket talar för en betydligt starkare efterfrågan för rörinfodring och energi de närmaste åren.

Trots en utmanande marknad har fokus på lönsamma affärer och verksamheter gett resultat. Bruttomarginalen ökade både jämfört med föregående år och 2022.

Arbetet med de löpande indirekta kostnaderna, som minskade under året, hade viss positiv påverkan men kunde inte fullt ut väga upp för den lägre aktivitetsnivån. Allt sammantaget resulterade det i en lägre justerad EBITA-marginal för året som helhet. Den lägre justerade EBITA-marginalen kan till stora delar förklaras av negativ skalekonomin till följd av marknadsläget under året. Fortsatt förbättrade bruttomarginaler och lägre indirekta kostnader medför emellertid goda möjligheter till snabba förbättringar i ett förväntat starkare marknadsläge framöver.

FÖRVÄNTAD FRAMTIDA UTVECKLING

Inför 2025 kan en gradvis återhämtning av marknaden för rörinfodring och energibesparande lösningar förväntas, medan spolverksamheten förväntas ha en fortsatt positiv utveckling. Bolaget planerar att ytterligare stärka sin position inom detta tjänsteområde och därutöver minska bolagets samlade indirekta kostnader. Härutöver finns förutsättningar att vidareutveckla verksamheten genom aktiv affärsutveckling inom befintliga och närliggande områden där fastighetsägaren och aktiviteter inne i byggnader står i fokus. Koncernens positionering är attraktiv och bedöms ha goda förutsättningar att över tid generera betydande kassaflöden varav en del löpande ska utskiftas till aktieägarna. Sammantaget förväntas ett betydligt bättre rörelseresultat (justerad EBITA) för 2025 i jämförelse med 2024.

FINANSIELL UTVECKLING FÖR KONCERNEN

Rörelsens intäkter
Rörelsens intäkter uppgick under året till 918,5 (956,1) Mkr och består huvudsakligen av intäkter från rörinfodring, energi (kanaltätning och geoenergi) uppgående till 618,3 (712,4) Mkr och rörspolning uppgående till 300,2 (243,6) Mkr.

Rörelseresultat
Justerad EBITDA uppgick till 97,2 (112,0) Mkr, motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 10,6% (11,7%). Resultatet före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar (EBITDA) uppgick till 106,4 (107,4) Mkr, motsvarande en EBITDA-marginal om 11,6% (11,2%). Justerad EBITA uppgick till 36,7 (58,3) Mkr, motsvarande en justerad EBITA-marginal om 4,0% (6,1%). Jämförelsestörande poster består främst av omvärdering av tilläggsköpeskillingar, omstruktureringskostnader, systembyte och företagsförvärv. Avtal och villkor för villkorade tilläggsköpeskillingar bedöms kvartalsvis baserat på faktiskt utfall och prognoser, vilket kan leda till omvärderingar. Värdeförändringar redovisas i rörelseresultatet. För mer information, se not 15 om finansiella instrument värderade till verkligt värde.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 33,5 (41,8) Mkr motsvarande en rörelsemarginal om 3,7% (4,4%).

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Rörelseresultat (EBIT)	**33,5**	**41,8**
Jämförelsestörande poster		
Transaktionskostnader	1,0	7,4
Omstruktureringskostnader	9,2	7,8
Kostnader relaterat till listbyte och namnbyte	0,1	7,5
Kostnader relaterade till systembyte och implementation	3,9	-
Nedvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	-23,5	-18,1
Summa jämförelsestörande poster	-9,2	*4,7*
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,3	11,9
Justerat EBITA	**36,7**	**58,3**
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	60,5	53,7
Justerat EBITDA	**97,2**	**112,0**

ank=20250326:20250

Finansiella poster
Finansiella poster, netto, uppgick till -11,8 (-14,3) Mkr. Årets finansiella kostnader uppgick till -18,3 (-20,6) Mkr och avser främst räntekostnader. De finansiella intäkterna uppgick till 6,5 (6,3) Mkr och avser främst omvärdering av teckningsoptioner för innevarande år.

Skatt
Årets skatt uppgick till -7,9 (-10,3) Mkr, varav -8,5 (-14,4) Mkr avser aktuell skatt och 0,7 (4,1) Mkr avser uppskjuten skatt. Skattesatsen har påverkats av omvärderingar av teckningsoptioner och av villkorade tilläggsköpeskillingar samt andra ej avdragsgilla kostnader.

Årets resultat
Årets resultat uppgick till 13,8 (17,2) Mkr. Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till 1,01 (1,26) kr.

Kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 102,0 (50,7) Mkr.

Kassaflödet före förändringar i rörelsekapital uppgick till 56,5 (72,7) Mkr och förändringar i rörelsekapital uppgick till 45,5 (-22,0) Mkr. Minskade kundfordringar, varulager och övriga kortfristiga fordringar påverkade kassaflödet med 41,2 (-32,9) Mkr. Ökande leverantörsskulder påverkade kassaflödet med 6,8 (0,5) Mkr. Minskade övriga kortfristiga rörelseskulder påverkade kassaflödet med -2,5 (10,5) Mkr.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -64,9 (-114,4) Mkr. Främst bestående av förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel om -60,5 (-104,1) Mkr, inklusive utbetalning av villkorade tilläggsköpeskillingar kopplade till tidigare förvärv motsvarande -28,8 (-24,0) Mkr. Investeringar i materiella, finansiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -12,4 (-13,8) Mkr samt försäljningar av materiella anläggningstillgångar och avyttringar av finansiella anläggningstillgångar om 8,0 (3,4) Mkr.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -41,6 (-108,9) Mkr och är främst relaterat till upptagna lån om 45,4 (49,7) Mkr, amortering av leasingskuld och lån om -51,9 (-145,1) Mkr, utbetalning av utdelning om -13,8 (-13,6) Mkr samt återköp av egna aktier om -21,3 (-) Mkr. Årets rapporterade kassaflöde uppgick till -4,5 (-172,6) Mkr.

Eget kapital
Eget kapital uppgick vid årets utgång till 1 057,4 (1 071,6 per 31 december 2023) Mkr. För detaljerad information om inlösenförfaranden, emissioner, och andra händelser med påverkan på eget kapital, se not 11 för moderbolaget.

Finansiell ställning
Nettoskulden uppgick vid kvartalets utgång till 186,6 (137,8 per 31 december 2023) Mkr. Vid kvartalets utgång fanns en outnyttjad checkräkningskredit om 10,0 (10,0 per 31 december 2023) Mkr. Därutöver finns ett outnyttjat kreditutrymme om 171,5 (216,5 per 31 december 2023) Mkr inom ramen för existerande bankfacilitet. Bankfaciliteten innehåller villkor (s.k. covenanter) där koncernens belåning i förhållande till resultatet inte ska överstiga vissa nyckeltal, samt där koncernens räntetäckningsgrad ska överstiga vissa nyckeltal. Vid kvartalets slut uppfyllde Wall to Wall Group villkoren.

Nettoskuld

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Upplåning	196,3	159,1
Leasingskulder	92,0	84,9
Likvidamedel	-101,7	-106,1
Nettoskuld	**186,6**	**137,8**

Rörelsekapital

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Varulager	16,6	17,7
Kundfordringar	117,8	151,0
Övriga fordringar	45,5	42,4
Leverantörsskulder	-54,2	-47,9
Övriga skulder	-110,1	-110,0
Netto rörelsekapital	**15,6**	**53,2**

Företagsförvärv
Under året har koncernen förvärvat verksamheten Molins i Kalmar AB. Förvärvet har förstärkt positionen inom rörspolning på den svenska marknaden. Se vidare not 27 för koncernen.

ank=20250526-20250527080042

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Wall to Wall Group är exponerat för ett antal riskfaktorer i koncernens verksamhet. Dessa risker kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning och kan kontrolleras i varierande grad. Den verkställande direktören ansvarar för att säkerställa en lämplig riskhantering i enlighet med instruktioner och riktlinjer från styrelsen och revisionsutskottet. Koncernen bedömer risken och implementerar övervakning och kontroller för de risker som har störst påverkan. Vid en bedömning av påverkan beaktas både sannolikheten för att risken inträffar och eventuella konsekvenser, samt hur effektiva interna kontroller och andra åtgärder är.

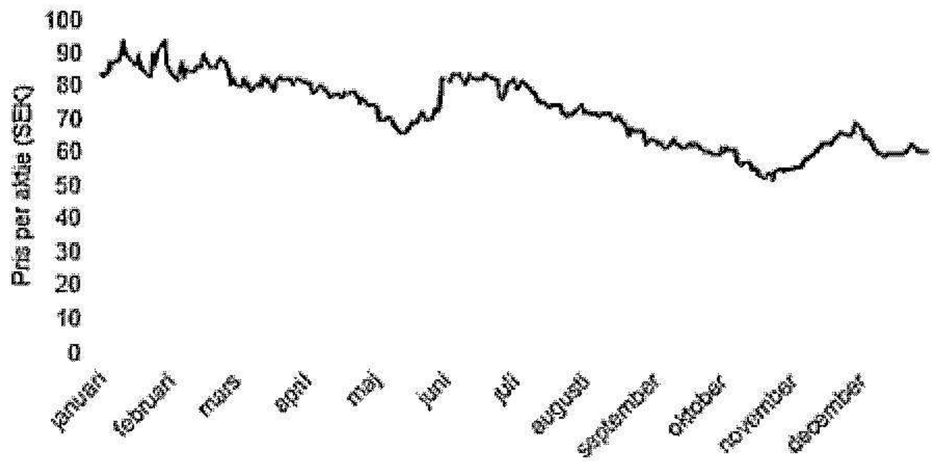
Risker delas in i fyra kategorier: Strategiska risker, operativa risker, compliancerisker och finansiella risker. Strategiska risker omfattar risker kopplat till bolagets strategi och påverkan från externa faktorer, Operativa risker omfattar risker hänförliga till bolagets drift. Compliancerisker omfattar risker kopplade till regelefterlevnad, och Finansiella risker omfattar specifikt valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, refinansieringsrisk och likviditetsrisk. Finansiella risker beskrivs i koncernens not 15 i årsredovisningen.

Medarbetare
Antal anställda (mätt som FTE) uppgick vid årets slut till 477 (544). Medelantalet anställda (mätt som FTE) för perioden 1 januari till 31 december 2024 uppgick till 502 (490), varav 5 (4) i moderbolaget. Se vidare not 6 för koncernen.

Aktiedata
Antalet A aktier uppgick per 31 december 2024 till 11 817 291 (11 817 291), antal B aktier till 2 000 000 (2 000 000) och aktiekapitalet uppgick till 3,5 (3,5) Mkr. Styrelsen har beslutat med stöd av bemyndigande från den extra bolagsstämman den 22 december 2023 och 15 april 2024 om återköp av egna aktier. Under 2024 har det återköpts 291 553 egna aktier, till ett kvotvärde av 72,9 kr.

Såväl A som B aktier har 1 rösträtt. De 10 största ägarna representerade tillsammans 62,6 (56,5) % av totalt aktiekapital vid årets utgång. Vid årsbokslutet 31 december 2024 hade bolaget 745 aktieägare.

Kursutveckling under 2024



Aktieägare

AGB Kronolund AB	1 503 614	10,9%
Servisen Investment Management AB	1 395 417	10,1%
Carnegie Fonder	1 250 000	9,0%
Staffan Persson	1 071 033	7,8%
RoosGruppen	851 270	6,2%
Tjärnvall Holding AB	698 389	5,1%
Swedbank Robur Fonder	610 441	4,4%
Familjen Nordström	586 601	4,2%
Masonly AB	376 241	2,7%
Nordnet Pensionsförsäkring	308 651	2,2%
Övriga aktieägare	5 165 634	37,4%
Totalt	**13 817 291**	**100,0%**
Aktier ägda av Bolaget	291 553	2,1%
Total utestående	**13 525 738**	**97,9%**

	31 december 2024	31 december 2023
Antal A-aktier	11 817 291	11 817 291
Antal B-aktier	2 000 000	2 000 000
Totalt antal aktier	**13 817 291**	**13 817 291**
Aktier ägda av bolaget	291 553	0
Totalt utestående	**13 525 738**	**13 817 291**
Genomsnittligt antal utestående aktier under året	13 671 361	13 678 259
Totalt omräknat antal teckningsoptioner[5]	1 703 651	1 703 651
Varav innehas av Wall to Wall Group AB	71 634	271 634
Totalt utestående antal omräknade teckningsoptioner	1 632 017	1 432 017
Maximal nettoutspädning	11,8%	10,4%

[5] Alla teckningsoptioner omräknade till lika rätt till en underliggande aktie. Noterade teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3 har rätt till ¼ underliggande aktie, det vill säga det krävs 4 teckningsoptioner för att teckna 1 aktie till kurs 115 SEK. Onoterade teckningsoptioner av serie 2021:1 berättigar till teckning av en aktie till kurs om 115 SEK.

ank=20250526:20250527080043

Transaktioner med närstående
Se not 29 för koncernen och not 10 för moderbolaget.

Riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Wall to Wall Group antogs av ordinarie bolagsstämma den 15 april 2024.

Ersättning till ledande befattningshavare i Bolaget ska utgöras av fast lön, eventuell kontant rörlig ersättning och övriga sedvanliga förmåner samt pension. Den sammanlagda årliga ersättningen, inklusive pensionsförmåner, ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad där befattningshavaren är placerad och ta hänsyn till individens kvalifikationer och erfarenheter samt att framstående prestationer ska reflekteras i den totala ersättningen. Den fasta lönen ska revideras årsvis.

Riktlinjerna omfattar verkställande direktören och övriga medlemmar i koncernledningen samt annan ersättning än styrelsearvode till styrelseledamöter.

Under 2024 har ingen rörlig ersättning betalats ut.

Ersättningsriktlinjerna, antagna av ordinarie bolagsstämma 15 april 2024, har blivit fullt implementerade. Inga avvikelser från riktlinjerna har beslutats och inga avvikelser från processen för implementering av riktlinjerna har gjorts. Se vidare not 6 för koncernen samt not 3 för moderbolaget.

Väsentliga händelse under året

- Joachim Welin, har tillträtt som verkställande direktör och koncernchef i Wall to Wall Group den 1 januari 2024.
- Wall to Wall Group har utsett André Strömgren till ny CFO och medlem i företagsledningen. André tillträder sin roll senast den 1 september 2024.
- På bolagstämman valdes Anders Böös till ny ordförande och Maria Sidén till ny styrelseledamot.
- Den 30 april 2024 förvärvades Molins i Kalmar AB, vars huvudsakliga verksamhet är rörspolning.
- Wall to Wall Group fortsätter sin expansion i Danmark genom att utse Heine Buhl till ny ansvarig för Greenpipe A/S. Heine tillträdde sin nya roll den 1 juni 2024.
- Wall to Wall Group fortsätter att förstärka sin konkurrenskraft i Finland genom att fusionera Reliner OY och Sukittajat OY till ett gemensamt bolag under namnet Sukittajat. Sukittajat blir genom denna fusion marknadsledare inom rörinfodring på den finska marknaden.
- Den 15 april 2024 har styrelsen beslutat med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 15 april 2024 att återköpa högst 1 317 372 egna aktier av serie A för ett sammanlagt maximalt belopp om 120 Mkr.
- Den 21 oktober 2024 meddelades det att styrelsen i Wall to Wall Group har utsett André Strömgren till ny VD med omedelbar verkan. Bolagets tidigare VD Joachim Welin lämnar bolaget. André var tidigare finanschef i bolaget.
- Under året har det genomförts återköp av egna aktier, motsvarande 291 553 stycken, och per 31 december 2024 uppgick innehavet av egna aktier till 291 553 stycken.

Väsentliga händelser efter årets slut
Den 13 och 19 februari 2025 meddelades att Wall to Wall Group ingått ett strategiskt samarbete med Trelleborgskoncernen, genom dess affärsenhet Seals & Profiles, för att utveckla nästa generations material för rörinfodringar. De nya materialen kommer att användas och säljas under eget varumärke och ger koncernen en enhetlig materiallösning.

ank=20250526-20250527084044

Förslag till vinstdisposition
Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tilläggsupplysningar.

Belopp i SEK	31 december 2024
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Fritt eget kapital exklusive årets resultat	1 003 683 086
Årets resultat	-11 412 515
	992 270 571
Styrelsen föreslår att balanserat resultat disponeras så att	
Till aktieägarna utdelas 1 kr per aktie, totalt	13 817 291
I ny räkning överföres	978 453 280
	992 270 571

Styrelsen anser att den föreslagna utdelningen är försvarlig utifrån moderbolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt och enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter föreslagna utdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Soliditet, skuldsättning och likviditet kommer även efter föreslagen utdelning att vara betryggande i förhållande till bolagets och koncernens framtidsutsikter, och bolaget och koncernen antas kunna fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt.

Flerårsjämförelse[6]

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023	28 april 2022 - 31 december 2022[7]
Nettoomsättning	918,5	956,1	426,2
Justerad EBITDA	97,2	112,0	65,8
Justerad EBITDA-marginal, %	10,6%	11,7%	15,4%
Justerad EBITA	36,7	58,3	39,2
Justerad EBITA-marginal, %	4,0%	6,1%	9,2%
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8	4,2
Nettoresultat	13,8	17,2	-5,8
Nettoskuld	186,6	137,8	-8,9
Justerad EBITDA R12[8]	100,5	115,9	116,8
Nettoskuld/justerad EBITDA R12[8]	1,9	1,2	-0,1
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, före och efter utspädning	13 671 361	13 678 259	13 348 394
Antal emitterade aktier vid periodens slut	13 817 291	13 817 291	13 348 394
Bolagets innehav av egna aktier	291 553	-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning baserat på genomsnittligt antal aktier, kr	1,01	1,26	-0,43

[6] För definitioner av nyckeltal, se avsnitt "Definitioner".
[7] Koncernen bildades den 28 april 2022 när Wall to Wall Group AB förvärvade Spolargruppen Sverige AB.
[8] Avser proforma justerad EBITDA R12.

ank=20250526708045

KONCERNREDOVISNING

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Nettoomsättning	3	918,5	956,1
Övriga rörelseintäkter	4	33,4	26,2
Rörelsekostnader			
Råvaror och förnödenheter		-249,3	-298,2
Övriga externa kostnader	5	-174,6	-181,1
Personalkostnader	6	-419,1	-392,0
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar inkl. nyttjanderättstillgångar		-72,8	-65,6
Övriga rörelsekostnader	7	-2,7	-3,7
Summa rörelsekostnader		**-918,4**	**-940,5**
Rörelseresultat		**33,5**	**41,8**
Finansiella intäkter	8	6,5	6,3
Finansiella kostnader	8	-18,3	-20,6
Finansiella poster – netto		**-11,8**	**-14,3**
Resultat efter finansiella poster		**21,7**	**27,5**
Skatt	9	-7,9	-10,3
Årets resultat	10	**13,8**	**17,2**
Resultat per aktie före och efter utspädning, kr		1,01	1,26
Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden, före och efter utspädning		13 671 361	13 678 259

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ank=20250526:20250527080046

KONCERNENS TOTALRESULTAT

Mkr	Not	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Årets resultat		**13,8**	**17,2**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		6,9	-3,8
Summa övrigt totalresultat för perioden		**6,9**	**-3,8**
Summa totalresultat för perioden		**20,8**	**13,4**

Totalresultatet för perioden är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

ank=20250527080947

KONCERNENS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Varumärken	11	52,1	50,7
Kundkontrakt	11	27,1	38,7
Goodwill	11	1 043,2	1 012,1
Övriga immateriella tillgångar	11	2,3	0,9
Inventarier, verktyg och installationer	12	52,8	62,3
Nyttjanderättstillgångar	13	93,4	87,7
Uppskjuten skattefordran	14	2,8	-
Andra långfristiga fordringar		1,8	2,6
Summa anläggningstillgångar		**1 275,4**	**1 254,9**
Omsättningstillgångar			
Varulager		16,6	17,7
Kundfordringar	15, 17	117,8	151,0
Avtalstillgångar		23,9	25,5
Övriga fordringar		6,2	6,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	15,4	10,2
Likvida medel	19	101,7	106,1
Summa omsättningstillgångar		**281,5**	**317,3**
Summa tillgångar		**1 556,9**	**1 572,2**

ank=20250526:20250527080048

KONCERNENS BALANSRÄKNING (FORTS.)

Mkr	Not	31 december 2024	31 december 2023
EGET KAPITAL			
Aktiekapital	20	3,5	3,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 056,3	1 077,6
Valutakursdifferenser		4,7	-1,7
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-7,1	-7,8
Summa eget kapital		**1 057,4**	**1 071,6**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	21	190,0	152,1
Långfristig leasingskuld	13, 15	57,5	49,6
Uppskjutna skatteskulder	14	32,0	28,9
Övriga skulder	15, 22	-	21,0
Övriga avsättningar		7,5	6,2
Summa långfristiga skulder		**287,0**	**257,9**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	21	6,3	7,0
Kortfristig leasingskuld	13, 15	34,5	35,3
Leverantörsskulder		54,2	47,9
Avtalsskuld		11,1	6,1
Skatteskuld		5,0	6,5
Övriga skulder	15, 23	36,6	75,1
Övriga avsättningar		1,5	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	63,4	64,8
Summa kortfristiga skulder		**212,5**	**242,7**
Summa eget kapital och skulder		**1 556,9**	**1 572,2**

ank=20250526708049

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs -differenser	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		**3,3**	**1 042,5**	**1,6**	**-10,8**	**1 036,6**
Årets resultat		-	-	-	17,2	17,2
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	-3,8	-	-3,8
Summa totalresultat för perioden		**-**	**-**	**-3,8**	**17,2**	**13,4**
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	20	-	0,2	-	-	0,2
Apport/kvittningsemission	20	0,1	28,8	-	-	28,8
Emission mot teckningsoptioner	20	0,0	6,2	-	-	6,2
Utdelning		-	-	-	-13,6	-13,6
Summa transaktioner med aktieägare		**0,1**	**35,1**	**-**	**-13,6**	**21,5**
Utgående balans per 31 december 2023		**3,5**	**1 077,6**	**-2,2**	**-7,2**	**1 071,6**

Mkr	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valutakurs -differenser	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024		**3,5**	**1 077,6**	**-2,2**	**-7,2**	**1 071,6**
Årets resultat		-	-	-	13,8	13,8
Övrigt totalresultat för perioden		-	-	6,9	-	6,9
Summa totalresultat för perioden		**-**	**-**	**6,9**	**13,8**	**20,8**
Transaktioner med aktieägare						
Köp av egna aktier	20	-	-21,3	-	-	-21,3
Personaloptioner		-	0,0	-	-	0,0
Utdelning		-	-	-	-13,8	-13,8
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-21,3**	**-**	**-13,8**	**-35,0**
Utgående balans per 31 december 2024		**3,5**	**1 056,3**	**4,7**	**-7,1**	**1 057,4**

ank=20250526:20250527080050

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Mkr	Not	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		33,5	41,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	26	48,9	49,2
Erhållen ränta		1,9	3,4
Erlagd ränta		-17,0	-13,1
Betald skatt		-10,7	-8,6
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**56,5**	**72,7**
Ökning/minskning av varulager		1,4	-1,5
Ökning/minskning av kundfordringar		38,5	-26,3
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		1,3	-5,2
Ökning/minskning av leverantörsskulder		6,8	0,5
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		-2,5	10,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**102,0**	**50,7**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-12,3	-13,5
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		7,9	2,7
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel	27	-60,5	-104,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0,1	-0,3
Avyttring av finansiella tillgångar		0,1	0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-64,9**	**-114,4**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	20	-	0,2
Upptagna lån	28	45,4	49,7
Amortering av lån	28	-8,7	-108,4
Amortering av leasingskuld	28	-43,3	-36,7
Köp av egna aktier		-21,3	-
Utdelning till företagets aktieägare		-13,8	-13,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-41,6**	**-108,9**
Minskning/ökning av likvida medel		-4,5	-172,6
Likvida medel vid periodens början		106,1	278,9
Kursdifferenser i likvida medel		-0,0	-0,1
Likvida medel vid periodens slut		**101,7**	**106,1**

ank=20250526-20250526708051

KONCERNENS NOTER

NOT 1 - REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget (Wall to Wall Group AB) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande
Koncernredovisningen för Wall to Wall Group-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt IFRS Redovisningsstandarder och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) *sådana de antagits av EU. Tillgångar och* skulder är värderade utifrån anskaffningsvärde förutom vissa finansiella skulder som värderas till verkligt värde, vilket för Wall to Wall Group avser villkorade tilläggsköpeskillingar samt skulder för emitterade teckningsoptioner (investeraroptioner).

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen
Ett antal nya standarder, ändringar i standarder, och tolkningar som har publicerats, träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024. Vissa av dessa är inte tillämpliga på koncernen och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport, då de inte väntas ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner. Under 2027 kommer IFRS 18 ersätta IAS 1. Koncernen är medveten om de kommande förändringarna och deras potentiella påverkan på koncernens finansiella rapporter. En utredning för att implementera IFRS 18 kommer att genomföras.

Koncernredovisning
Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Rörelseförvärv
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av överlåtna tillgångar och skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare, aktier som emitterats av koncernen och tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad tilläggsköpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Goodwill avser det belopp varmed överförd ersättning överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida *betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten.* Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad tilläggsköpeskilling klassificeras som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i rörelseresultatet.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas i posten övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (kr) som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader.

I koncernredovisningen redovisas valutakursdifferenser hänförliga till omräkningen av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning
Koncernens huvudsakliga verksamhet är tillhandahållande av tjänster inom främst spolning och relining. Koncernens prestationsåtagande i avtalen utgörs av att tillhandahålla de tjänster som specificerats i avtalen. Transaktionspriset utgörs framför allt av fast pris samt uppdrag på löpande räkning. Rörliga delar såsom volymrabatter förekommer enbart i en begränsad omfattning och minskar då transaktionspriset. Ingen väsentlig finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då betalningsvillkor följer branschpraxis utan längre kredittider.

ank=20250526-20250527080052

Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt. Detta avgörs baserat på den faktiska nedlagda arbetstiden jämfört med den totala förväntade arbetstiden för uppdraget. För uppdrag på löpande räkning faktureras kunden baserat på den tid och de resurser som använts för att slutföra projektet.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheterna förändras. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som är beroende på en ändrad uppskattning redovisas i rapporten över totalresultat i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om tjänsterna som koncernen levererat överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld. Större delen av avtalen redovisas över tid. I uppdrag på löpande räkning redovisas intäkterna som upplupna intäkter, vilket innebär att intäkten periodiseras i takt med att arbetet utförs.

En fordran redovisas när tjänsterna har levererats, då detta är den tidpunkt som ersättningen blir ovillkorlig (det vill säga, endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Segmentsrapportering
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som VD.

Wall to Wall Group:s VD bedömer verksamhetens prestation utifrån koncernen i helhet. Utifrån detta har man identifierat ett rapporterbart rörelsesegment som utgörs av koncernen i helhet.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i koncernens rapport över totalresultat, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Leasing
Koncernen leasar kontorslokaler, fordon samt maskiner. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 3 till 8 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter med tillägg för kända indexhöjningar vid ingången av leasingavtalet
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier

När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernen, tillämpas koncernens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerhet.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalts vid eller före inledningsdatumet
- initiala direkta utgifter

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över den kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Leasingbetalningarna fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden.

Betalningar för korta kontrakt och samtliga leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i rapporten över totalresultat. Med korta kontrakt avses kontrakt med en leasingperiod på 12 månader eller mindre utan köpoption. Avtal av mindre värde inkluderar kontorsutrustning. Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen har valt att tillämpa undantaget i IFRS 16 som anger att icke-leasingkomponenter inte behöver separeras från leasingkomponenter.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal. Villkoren används för att skapa flexibilitet i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. När leasingavtalets längd fastställs beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption eller att utnyttja en option att säga upp ett avtal. Optionen att förlänga eller att säga upp ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs eller sägs upp.

ank=20250526-20250527080053

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill uppstår vid förvärv av dotterföretag och avser det belopp varmed köpeskillingen överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen. Goodwill övervakas på koncernnivå.

Varumärken, Kundkontrakt, och Övriga immateriella tillgångar
Kundkontrakt som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer kunna nyttjas.

Varumärken som förvärvats genom ett företagsförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen minskat med ackumulerade nedskrivningar. Varumärken skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Övriga immateriella tillgångar som har förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. De bedöms ha en bestämd nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår till 5 år vilket motsvarar den uppskattade tid dessa kommer kunna nyttjas.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar består av inventarier, verktyg och installationer. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer: 3-5 år

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflödena som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i så små kassagenererade enheter som möjligt. En kassagenererande enhet är en tillgångsgrupp med i allt väsentligt oberoende inbetalningar. Följden är att vissa tillgångars nedskrivningsbehov prövas enskilt och vissa prövas på nivån kassagenererande enhet. Goodwill fördelas på de kassagenererande enheter som förväntas dra fördel av synergieffekter i hänförliga rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill. VD bevakar goodwill på koncernnivå.

Nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter till vilka goodwill och varumärken har fördelats prövas minst en gång per år. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererande enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererande enhetens redovisade värde överstiger dess återvinningsbara belopp.

Finansiella instrument
Koncernens finansiella instrument utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, likvida medel, upplåning, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar, övriga skulder samt upplupna kostnader.

Det redovisade värdet på koncernens långfristiga finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Första redovisningstillfället
Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar och värderar samtliga finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se Nedskrivning av finansiella tillgångar nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter.

ank=20230526-20230526-2023052708054

Redovisning och borttagande från balansräkningen
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Klassificering och värdering av finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder redovisas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, med undantag för utställda investeraroptioner och villkorade tilläggsköpeskillingar vilka värderas till verkligt värde över resultatet.

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i rörelseresultatet.

Koncernens investeraroptioner klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i finansiella poster.

Teckningsoptionerna av serie 2021:2 & 2021:3 (investeraroptioner) som emitterats ger bolaget en möjlighet att reglera via nettostrike. Detta innebär att det finns en variabilitet i antalet aktier som kommer att emitteras och "fixed for fixed"-kriteriet i IAS 32 är därför inte uppfyllt. Vid nettoreglering används bolagets egna aktier som betalmedel för att reglera den existerande förpliktelsen. Antalet aktier som emitteras är beroende av det verkliga värdet på bolagets aktier vid tidpunkten för reglering. Teckningsoptionerna av serie 2021:2 & 2021:3 redovisas därför i enlighet med IAS 32 och klassificeras som en finansiell skuld och inte som eget kapital. Den finansiella skulden klassificeras som en finansiell skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden. Alla ränterelaterade avgifter redovisas i *resultatet ingår i posterna "Finansiella kostnader" eller "Finansiella* intäkter".

Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom 12 månader från balansdagen. Om dessa förfaller senare än 12 månader från balansdagen klassificeras dessa som långfristiga skulder.

Bortbokning av finansiella skulder
Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivningar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Likvida medel
I likvida medel ingår, i såväl balansräkningen som i rapporten över kassaflöden, kassa och banktillgodohavanden. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Aktiekapital
Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Erhållen premie för teckningsoptioner av serie 2021:1 redovisas som en ökning av *eget kapital. Teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3* redovisas som en finansiell skuld (se avsnitt om Finansiella instrument).

Upplåning och övriga långfristiga skulder
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

anr=20250526-20250527708055

Ersättningar till anställda
Pensionsförpliktelser
Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader i rapporten över totalresultat när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen till godo.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Resultat per aktie
Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett genomsnittligt antal utestående aktier under perioden

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkningen av resultat per aktie före utspädning genom att beakta det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella aktier.

NOT 2 - VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, varumärken och kundrelationer
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och varumärken, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1 koncernen. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 11 koncernen).

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att värdet på aktiverade kundrelationer är lägre än dess redovisade värde (i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1). Ingen nedskrivning har skett under 2024. För mer information kring kundrelationer se not 11 koncernen.

Värdering av tilläggsköpeskillingar
Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar klassificeras som finansiella skulder och värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Den finansiella skulden omvärderas varje period till verkligt värde, eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultaträkningen. För mer information se not 15 koncernen.

Teckningsoptioner 2021:1
Koncernen bedömer att teckningsoptioner av serie 2021:1 är inom ramen för det som benämns som IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Då dessa teckningsoptioner endast kan regleras mot aktier och inte mot kontanter, kommer dessa teckningsoptioner att klassificeras som egetkapitalreglerade. Den teckningspremie om 3,2 Mkr (1,58 kr x 2 000 000 teckningsoptioner) som redovisningsmässigt erhölls initialt redovisades därmed som en ökning av eget kapital. Någon kostnad redovisas inte i resultaträkningen då marknadspris har erlagts för teckningsoptionerna. Vid lösen kommer teckningskursen 115 kronor per aktie även den redovisas mot eget kapital.

Teckningsoptioner 2021:2 och 2021:3
Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 har redovisats och klassificerats i enlighet med IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering. Dessa teckningsoptioner kan regleras via nettostrike. Det innebär att det finns en variabilitet i antalet aktier som kommer att emitteras och "fixed for fixed"-kriteriet i IAS 32 är därför inte uppfyllt. Vid nettoreglering används Bolagets egna aktier som betalmedel för att reglera den existerande förpliktelsen. Antalet aktier som emitteras är beroende av det verkliga värdet på Bolagets aktier vid tidpunkten för reglering. Dessa teckningsoptioner har, i enlighet med IAS 32, klassificeras som en finansiell skuld och inte som eget kapital. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen i finansiella poster. För mer information se not 15 koncernen.

ank=20250526-20250527

NOT 3 - NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING OCH FÖRDELNING AV TILLGÅNGAR PER LAND

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Nettoomsättningen per tjänsteerbjudande		
Entreprenad, rörinfodring och service	618,3	712,4
Spolning	300,2	243,6
Summa	**918,5**	**956,1**
Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:		
Sverige	635,4	737,4
Övriga Norden	283,1	218,6
Summa	**918,5**	**956,1**

Anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), fördelas per land enligt följande:

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Immateriella tillgångar		
Sverige	920,0	904,6
Norge	-	0,0
Danmark	106,2	102,7
Finland	98,4	95,1
Summa	**1 124,6**	**1 102,3**
Materiella tillgångar		
Sverige	43,4	49,9
Norge	1,9	2,0
Danmark	4,0	5,0
Finland	3,5	5,3
Summa	**52,8**	**62,3**

NOT 4 - ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar	23,5	21,1
Övriga poster	9,9	5,0
Summa	**33,4**	**26,2**

NOT 5 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
PwC		
Revisionsuppdraget	3,0	2,8
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,1	0,2
Skatterådgivningstjänster	0,2	1,2
Övriga tjänster	0,0	2,3
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdraget	0,1	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,2	0,2
Summa	**3,6**	**6,9**

NOT 6 - ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Specifikation av personalkostnader
Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Löner	306,9	280,9
Sociala avgifter	76,6	73,0
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	28,7	23,5
Gruppförsäkringspremier	1,5	0,8
Övriga personalkostnader	5,4	13,8
Summa	**419,1**	**392,0**

ank=20250526:20250527080057

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024 VD och koncern-ledning[9]	varav VD	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	8,6	4,2	1,5	298,6
varav rörlig ersättning	-	-	-	*2,4*
Sociala kostnader	4,2	2,5	0,5	100,6
varav pensionskostnader	*1,6*	*1,0*	-	*27,1*
Summa	**12,8**	**6,7**	**2,0**	**399,2**

Koncernen

Mkr	1 januari 2023 - 31 december 2023 VD och koncern-ledning[10]	varav VD	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	5,6	0,8	1,5	275,2
varav rörlig ersättning	*0,2*	-	-	*0,2*
Sociala kostnader	2,7	0,3	0,5	93,3
varav pensionskostnader	*1,6*	-	-	*21,9*
Summa	**8,3**	**1,1**	**2,0**	**368,5**

Se mer detaljerad information i not 3 för moderbolaget.

Genomsnittligt antal anställda
Koncernen

Antal	1 januari 2024 - 31 december 2024 Medelantal anställda	Varav män
Sverige	371,0	336,0
Norge	21,0	21,0
Danmark	40,0	40,0
Finland	70,0	69,0
Summa	**502,0**	**466,0**

Koncernen

Antal	1 januari 2023 - 31 december 2023 Medelantal anställda	Varav män
Sverige	375,6	334,0
Norge	17,7	17,7
Danmark	29,8	29,8
Finland	66,9	64,9
Summa	**490,0**	**446,4**

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare
Koncernen

Antal	1 januari 2024 - 31 december 2024 Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5,0	3,0
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	2,0	2,0
Summa	**7,0**	**5,0**

Koncernen

Antal	1 januari 2023 - 31 december 2023 Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5,0	3,0
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	3,0	3,0
Summa	**7,0**	**5,0**

[9] Ersättning till interim CFO utgår genom fakturering från konsultbolag och ingår under övriga externa kostnader. Antal personer i koncernledningen uppgår till 4 stycken.

[10] Ersättning till interim CFO utgår genom fakturering från konsultbolag och ingår under övriga externa kostnader. Antal personer i koncernledningen uppgår till 4 stycken.

ank=20250526-20250526-20250527080058

NOT 7 - ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Omvärdering av villkorade *tilläggsköpeskillingar*	-	-3,1
Övriga poster	-2,7	-0,6
Summa	**-2,7**	**-3,7**

NOT 8 - RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Finansiella intäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	1,4	2,7
Omvärderingar av teckningsoptioner	4,9	1,5
Valutakursvinster	0,2	2,1
Övrigt	0,0	0,0
Summa	**6,5**	**6,3**
Finansiella kostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-18,3	-19,0
Övrigt	-	-1,5
Summa	**-18,3**	**-20,6**

NOT 9 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Aktuell skatt	-8,5	-14,4
Uppskjuten skatt	0,7	4,1
Skattekostnad koncern	**-7,9**	**-10,3**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Resultat före skatt	21,7	27,5
Aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats	-4,6	-5,8
Genomsnittlig skattesats[11]	21,0%	21,1%
Skatteeffekt av följande poster		
Skatteeffekt avseende poster som är ej avdragsgilla/ej skattepliktiga	4,4	-1,4
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	-7,8	-3,3
Justering ny skattesats	0,0	0,2
Summa	**-7,9**	**-10,3**

NOT 10 - RESULTAT PER AKTIE

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Resultat per aktie före utspädning		
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare	13,8	17,2
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året	13 671 361	13 678 259
Resultat per aktie före utspädning, kronor	1,01	1,26
Resultat per aktie efter utspädning		
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare	13,8	17,2
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under året	13 671 361	13 678 259
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	1,01	1,26

Baserat på under året rådande aktiekurs har ingen utspädningseffekt förelegat (vilket även gällde under 2023). Wall to Wall Group har emitterat teckningsoptioner av tre serier (2021:1, 2021:2 och 2021:3), vilka kan medföra en utspädningseffekt om teckningsoptionerna utnyttjas. Se även not 15 koncernen och not 8 och 9 moderbolaget.

[11] Beräknad genom att dividera aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats med resultat före skatt.

ank=2025-0526:20230527080359

NOT 11 - IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Koncernen

Mkr	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2024	**50,7**	**58,0**	**1 012,1**	**1,2**
Genom förvärv av dotterföretag	1,3	-	24,4	-
Årets inköp	-	-	-	1,8
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	2,1
Valutaomräkningseffekt	0,2	-	6,7	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2024	**52,1**	**58,0**	**1 043,2**	**5,1**
Ingående avskrivningar per 1 januari 2024	**-**	**-19,3**	**-**	**-0,3**
Årets avskrivningar	-	-11,6	-	-0,4
Omklassificeringar	-	-	-	-2,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2024	**-**	**-30,9**	**-**	**-2,8**
Utgående redovisat värde per 31 december 2024	**52,1**	**27,1**	**1 043,2**	**2,3**

Koncernen

Mkr	Varumärken	Kundkontrakt	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Ingående anskaffningsvärden per 1 januari 2023	**49,4**	**58,0**	**891,9**	**3,0**
Genom förvärv av dotterföretag	1,3	-	122,9	-
Årets inköp	0,0	-	-	1,1
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-3,0
Omklassificeringar	-	-	-	-
Valutaomräkningseffekt	-0,1	-	-2,7	0,1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden per 31 december 2023	**50,7**	**58,0**	**1 012,1**	**1,2**
Ingående avskrivningar per 1 januari 2023	**-**	**-7,7**	**-**	**0,0**
Årets avskrivningar	-	-11,6	-	-0,3
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar per 31 december 2023	**-**	**-19,3**	**-**	**-0,3**
Utgående redovisat värde per 31 december 2023	**50,7**	**38,7**	**1 012,1**	**0,9**

ank=20250526:20250327708060

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Goodwill och varumärken övervakas av ledningen på koncernen som en helhet.		
Goodwill	1 043,2	1 012,1
Varumärken	52,1	50,7
Summa	**1 095,3**	**1 062,7**

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Wall to Wall Group har bedömt att diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår *från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på prognoser som godkänts av företagsledningen och som täcker en* femårsperiod. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten har bedömts utifrån branschprognoser.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:	31 december 2024	31 december 2023
Diskonteringsränta före skatt*	12,1%	10,8%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.
**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntan representerar finansmarknadens bedömning av de risker som är specifika för företaget, med hänsyn till både pengars tidsvärde och individuella risker. Beräkningen av diskonteringsräntan baseras på de specifika omständigheter som förknippas med företaget och har sin grund i dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). Beräkningen av WACC tar hänsyn till att verksamheten både är skuldsatt och finansierad med eget kapital. Kostnaden för eget kapital baseras på förväntan om en viss avkastning på det kapital som investeras på finansmarknaden. Specifika risker inkluderas i beräkningen genom att tillämpa ett individuellt beta-värde. Beta-värdet uppdateras årligen baserat på tillgänglig marknadsdata.

Tillväxt som används för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioderna
Långsiktiga tillväxttakter har en konservativ bedömning, eftersom de är anpassade till den förväntade långsiktiga inflationen.

Känslighet för förändringar och antaganden
När det gäller beräkningen av de redovisade värdena anser ledningen att inga rimliga förändringar av någon av de viktigaste antagandena skulle leda till ett väsentligt högre värde på det redovisade beloppet för det återvinningsbara beloppet.

NOT 12 - INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Ingående anskaffningsvärden	**78,6**	**72,7**
Genom förvärv av dotterföretag	3,6	4,8
Årets inköp	11,5	15,7
Försäljning och utrangeringar	-14,7	-11,1
Omklassificeringar	-5,1	-3,3
Valutaomräkningseffekt	0,4	-0,3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**74,3**	**78,6**
Ingående avskrivningar	**-16,3**	**-5,7**
Årets avskrivningar	-19,2	-18,7
Försäljning och utrangeringar	9,0	10,1
Omklassificeringar	5,1	-2,1
Valutaomräkningseffekt	-0,1	0,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21,5**	**-16,3**
Utgående redovisat värde	**52,8**	**62,3**

ank=20250526-20250527080051

NOT 13 - LEASINGAVTAL

Redovisade belopp i balansräkningen
I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Lokaler	28,6	25,8
Bilar	55,1	48,8
Maskiner	9,8	13,2
Summa	**93,4**	**87,7**

Leasingskulder
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Kortfristiga	-34,5	-35,3
Långfristiga	-57,5	-49,6

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 67,0 (64,6) Mkr.

Redovisade belopp i resultaträkningen
I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Lokaler	16,6	13,7
Bilar	19,3	15,6
Maskiner	5,4	5,6
Summa avskrivningar på nyttjanderätter	**41,3**	**35,0**
Nedskrivningar	0,3	-
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	4,6	3,4
Korttidsleasingavtal samt tillgångar av lågt värde (ingår i övriga externa kostnader)	11,2	11,0
Summa kostnadsfört avseende leasingavtal	**57,5**	**49,4**
Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under året var	-44,5	-37,5

Nyttjanderättstillgångar
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Ingående anskaffningsvärde	133,0	78,9
Årets anskaffning	55,8	63,3
Anskaffning i samband med förvärv	10,6	1,9
Årets avyttring	-37,7	-10,4
Valutakursdifferenser	0,6	-0,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**162,4**	**133,0**
Ingående avskrivningar	-45,3	-16,3
Årets avskrivningar	-41,3	-35,0
Årets nedskrivning	-0,3	-
Årets avyttring	18,2	5,7
Valutakursdifferenser	-0,2	0,3
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-69,0**	**-45,3**
Utgående redovisat värde	**93,4**	**87,7**

För information om leasingskuldens förfallotid se not 15.

ank=20250526:20250527080062

NOT 14 - UPPSKJUTEN SKATT

Koncernen

Mkr	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt fördelas enligt följande:					
Uppskjutna skattefordringar					
Per 1 januari 2024	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Redovisade i resultaträkningen	-	-	0,5	2,2	2,8
Per 31 december 2024	**-**	**-**	**0,5**	**2,2**	**2,8**
Uppskjutna skatteskulder					
Per 1 januari 2024	**5,5**	**23,7**	**-0,3**	**-**	**28,9**
Ökning genom rörelseförvärv	0,7	0,3	-	-	1,0
Redovisade i resultaträkningen	0,0	1,8	0,3	-	2,1
Per 31 december 2024	**6,2**	**25,8**	**-**	**-**	**32,0**

Koncernen

Mkr	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Leasing	Övrigt	Summa
Uppskjuten skatt fördelas enligt följande:					
Uppskjutna skattefordringar					
Per 1 januari 2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	-
Redovisade i resultaträkningen	-	-	-	-	-
Per 31 december 2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Uppskjutna skatteskulder					
Per 1 januari 2023	**12,9**	**20,0**	**-0,1**	**-**	**32,8**
Ökning genom rörelseförvärv	-	0,3	-	-	0,3
Redovisade i resultaträkningen	-7,4	3,5	-0,2	-	-4,2
Per 31 december 2023	**5,5**	**23,7**	**-0,3**	**-**	**28,9**

Uppskjutna skatter – netto
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Uppskjutna skattefordringar	2,8	-
Belopp som kvittas mot uppskjutna skatteskulder	-	-
Utgående redovisade uppskjutna skattefordringar	**2,8**	**-**
Uppskjutna skatteskulder	32,0	28,9
Belopp som kvittas mot uppskjutna skattefordringar	-	-
Utgående redovisade uppskjutna skatteskulder	**32,0**	**28,9**

Det föreligger inte någon förfallotidpunkt som begränsar utnyttjandet av underskottsavdragen i Sverige. I Finland får underskottsavdragen nyttjas de följande 10 åren. Det är dock osäkert när i tiden dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot beskattningsbara vinster. Uppskjuten skattefordran hänförbar till underskottsavdragen om 109,1 (70,5) Mkr, vilket motsvarar en potentiell uppskjuten skattefordran motsvarande 22,3 (14,4) Mkr upptas därför inte till något värde.

ank=20250526-20250526:2025052708063

NOT 15 - FINANSIELL RISKHANTERING

Policys för finansiell riskhantering
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen har utarbetat både skriftliga instruktioner för generell riskhantering och riktlinjer för specifika områden såsom valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk och användningen av derivata och icke-derivata finansiella instrument och placering av överskottslikviditet.

Marknadsrisk
(i) Valutarisk
I koncernen uppstår valutarisk framförallt från omräkning av utländska dotterföretags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad omräkningsbalansexponering. Koncernens transaktionsexponering är oväsentlig.

(ii) Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk hanteras på koncernnivå, med undantag för kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna eller externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Användningen av kreditlimiter följs upp regelbundet.

Inga kreditgränser överskreds under rapportperioden och ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentliga belopp.

Redovisat värde brutto – kundfordringar
Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Ej förfallna fordringar	110,6	118,7
Mer än 30 dagar förfallna	5,0	28,0
Mer än 90 dagar förfallna	0,3	0,4
Mer än 120 dagar förfallna	3,4	4,5
Summa	**119,3**	**151,7**

(iii) Ränterisk
Skulder till kreditinstitut utgörs av lån framför allt i SEK som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden.

Känslighetsanalys
Om räntorna på upplåning per den 2024-12-31 hade varit 1 (1) procentenhet högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret varit 1,5 (1,2) Mkr lägre/högre, huvudsakligen som en effekt av högre/lägre räntekostnader för upplåning med rörlig ränta.

(iv) Likviditetsrisk
Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som koncernledningen upprättat. Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav samt säkerställer tillgången till externfinansiering.

(v) Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

ank=20230526:20230526:2023052708064

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Koncernen

Mkr	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Upplåning	7,1	13,9	18,4	203,9	0,2	243,6	196,3
Leasingskulder	10,9	27,0	25,2	28,6	8,1	99,9	92,0
Leverantörsskulder	48,5	5,8	0,0	-	-	54,2	54,2
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	-	-	-	-	-
Övriga skulder	10,6	42,8	0,3	-	-	53,7	53,7
Summa per 31 december 2024	**77,1**	**89,5**	**44,0**	**232,5**	**8,2**	**451,4**	**396,2**

Koncernen

Mkr	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Upplåning	4,5	12,6	21,3	153,6	0,5	192,6	159,1
Leasingskulder	10,8	28,0	23,5	25,5	5,3	93,0	84,9
Leverantörsskulder	45,2	2,7	0,0	0,0	0,0	47,9	47,9
Villkorade tilläggsköpeskillingar	22,5	7,7	22,0	0,0	0,0	52,2	51,2
Övriga skulder	18,8	28,8	7,3	0,0	0,0	54,9	54,9
Summa per 31 december 2023	**101,7**	**79,9**	**74,1**	**179,1**	**5,8**	**440,6**	**398,0**

Utöver skulderna i tabellen ovan skuldredovisas de noterade teckningsoptionsserierna 2021:2 och 2021:3 enligt IAS 32 och är per bokslutsdagen värderade till 0,4 (4,0) Mkr respektive 0,6 (2,0) Mkr. Se nedan för mer information.

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde
Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1
Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2
Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (d.v.s. som prisnoteringar) eller indirekt (d.v.s. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3
I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation.

ank=20250526-20250527080055

Följande tabell visar koncernens finansiella skulder värderade till verkligt värde per 2024-12-31 respektive 2023-12-31:

Koncernen

Mkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
Teckningsoptioner av serie 2021:2[12]	0,4	-	-	0,4
Teckningsoptioner av serie 2021:3[12]	0,6	-	-	0,6
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	-	-
Summa per 31 december 2024	**1,0**	**-**	**-**	**1,0**

Koncernen

Mkr	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella skulder				
Teckningsoptioner av serie 2021:2[12]	4,0	-	-	4,0
Teckningsoptioner av serie 2021:3[12]	2,0	-	-	2,0
Villkorade tilläggs-köpeskillingar	-	-	51,2	51,2
Summa per 31 december 2023	**6,0**	**-**	**51,2**	**57,2**

Specifika värderingstekniker som används för att värdera finansiella instrument inkluderar:

- Verkligt värde för teckningsoptioner beräknas baseras på noterade priser.
- Villkorad tilläggsköpeskilling - förväntade kassaflöden uppskattas baserat på villkoren i köpeavtalet och företagets kunskap om verksamheten och hur den nuvarande ekonomiska miljön sannolikt kommer att påverka den.

Det har inte skett några överföringar mellan nivåerna under året.

Teckningsoptionerna 2021:2 kan utnyttjas från och med erhållande av dessa fram till och med den 30 juni 2026. Teckningskursen uppgår till 115 SEK för utnyttjande av teckningsoptioner av serie 2021:2. Fyra teckningsoptioner serie 2021:2 kan utnyttjas för teckning av en A-aktie till en teckningskurs om 115 SEK, eller om Bolagets styrelse beslutar genom en nettostrike.

Fyra teckningsoptioner serie 2021:3 berättigar till teckning av en A-aktie för 115 SEK fram till och med den 30 juni 2026. Under vissa förutsättningar kan Bolaget påkalla inlösen av teckningsoptioner serie 2021:3. I samband med teckning på Bolagets begäran om inlösen av teckningsoptioner serie 2021:3 ska Bolaget äga rätt att besluta om teckningsoptionsinnehavare ska erhålla kontantavräkning, få teckning av A-aktier verkställd eller genomföra teckning genom nettostrike.

Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt *nivå 1 och är per balansdagen värderade till* 0,4 Mkr, 1 200 960 á 0,36 kr, (4,0 Mkr, 1 200 960 á 3,30 kr) respektive 0,6 Mkr, 1 965 978 á 0,30 kr, (2,0 Mkr, 1 965 978 á 1,01 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 januari – 31 december 2024 har 4,9 (1,5) Mkr resultatförts som finansiell intäkt. Per bokslutsdagen var 3 166 938 (8 855 585) teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 3 166 938 (3 166 938) var möjliga att utnyttja. Utöver dessa fanns per den 31 december 2024 911 916 onoterade teckningsoptioner riktade till Bolagets sponsorer av serie 2021:3, varav 840 282 var möjliga att utnyttja, som inte bedömdes ha ett värde.

Utställda teckningsoptioner som är möjliga att utnyttja av serie 2021:2	31 december 2024	31 december 2023
Utestående vid årets ingång	1 200 960	4 384 820
Avgår[13]	-	*-3 183 860*
Utestående vid årets utgång	**1 200 960**	**1 200 960**

Utställda teckningsoptioner som är möjliga att utnyttja av serie 2021:3	31 december 2024	31 december 2023
Utestående vid årets ingång	1 965 978	4 470 771
Avgår[13]	-	*-2 504 793*
Utestående vid årets utgång	**1 965 978**	**1 965 978**

[12] Bolaget hade per den 31 december 2024 71 634 (271 634) teckningsoptioner av serie 2021:1, inga (250 006) teckningsoptioner av serie 2021:2 och inga (250 000) teckningsoptioner av serie 2021:3 i eget förvar.

[13] Avgående teckningsoptioner avser eget förvar samt teckningsoptioner för makulering.

ank=20250526-20250526#M65052708065

Villkorade tilläggsköpeskillingar
Finansiella instrument nivå 3

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Ingående balans	**51,2**	**68,9**
Förvärv	-	23,8
Omvärderingar	-23,5	-17,9
Utbetalningar	-28,8	-24,0
Diskonteringseffekt	0,8	0,7
Valutaeffekt	0,3	-0,3
Utgående balans	**-**	**51,2**
varav långfristig del	-	21,0
varav kortfristig del	-	30,2

Indata vid värdering till verkligt värde i nivå 3 och värderingsprocessen.

Villkorad tilläggsköpeskilling: Bolaget använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad tilläggsköpeskilling vid företagsförvärv. Initialt värderas den villkorade tilläggsköpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet. Vid årets slut är inga villkorade tilläggsköpeskillingar upptagna (51,2 Mkr). De villkorade tilläggsköpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 6,5 (115,8) Mkr. Villkorade tilläggsköpeskillingar är värderade enligt nivå 3. Under perioden har -0,8 (-0,7) Mkr i ränta resultatförts i finansnettot avseende villkorade tilläggsköpeskillingar.

Hantering av kapital
Bolagets mål avseende kapitalstrukturen är att trygga bolagets förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur.

I linje med Bolagets finansiella mål rörande skuldsättning används nyckeltalet Nettoskuld/justerad EBITDA R12, där justerad EBITDA R12 avser *proforma*. Nettoskuld/justerad EBITDA R12 uppgår till 1,9 gånger (1,2) vilket är inom det finansiella målet om <2,5 gånger.

ank=20250526:20250527080067

NOT 16 - FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Koncernen

Mkr	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa den 31 december 2024
Finansiella tillgångar i balansräkning			
Andra långfristiga fordringar	-	1,8	1,8
Kundfordringar	-	117,8	117,8
Övriga kortfristiga fordringar	-	2,4	2,4
Upplupna intäkter	-	0,7	0,7
Likvida medel	-	101,7	101,7
Summa	**-**	**224,4**	**224,4**
Finansiella skulder i balansräkning			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	196,3	196,3
Villkorade tilläggsköpeskillingar	-	-	-
Leverantörsskulder	-	54,2	54,2
Övriga kortfristiga skulder	-	1,3	1,3
Teckningsoptioner	1,0	-	1,0
Upplupna kostnader	-	52,4	52,4
Summa	**1,0**	**304,2**	**305,3**

Koncernen

Mkr	Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa den 31 december 2023
Finansiella tillgångar i balansräkning			
Andra långfristiga fordringar	-	2,6	2,6
Kundfordringar	-	151,0	151,0
Övriga kortfristiga fordringar	-	2,6	2,6
Upplupna intäkter	-	0,3	0,3
Likvida medel	-	106,1	106,1
Summa	**-**	**262,7**	**262,7**
Finansiella skulder i balansräkning			
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)	-	159,1	159,1
Villkorade tilläggsköpeskillingar	51,2	-	51,2
Leverantörsskulder	-	47,9	47,9
Övriga kortfristiga skulder	-	56,9	56,9
Teckningsoptioner	6,0	-	6,0
Upplupna kostnader	-	54,5	54,5
Summa	**57,2**	**318,4**	**375,6**

anr=20250526-2023052708038

NOT 17 - KUNDFORDRINGAR

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Kundfordringar	119,3	151,7
Minus: reservering för förväntade kreditförluster	-1,4	-0,7
Summa	**117,8**	**151,0**

Kundfordringar – netto
Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

SEK	90,6	121,9
NOK	7,6	4,4
DKK	9,0	13,7
EUR	10,7	10,9
Summa	**117,8**	**151,0**

NOT 18 - FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Förutbetalda leverantörsfakturor	11,1	3,6
Upplupna intäkter för utfört arbete	0,7	0,3
Förutbetalda försäkringar	3,4	2,3
Övriga poster	0,2	4,0
Summa	**15,4**	**10,2**

NOT 19 - LIKVIDA MEDEL

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa och bank	101,7	106,1
Likvida medel i kassaflödesanalysen	**101,7**	**106,1**

NOT 20 - EGET KAPITAL

Koncernen

	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 1 januari 2023	13 348 394	3,3
Varav A-aktier, kvotvärde 0,25	*11 817 291*	*3,0*
Varav B-aktier, kvotvärde 0,25	*2 000 000*	*0,5*
Per den 31 december 2023	13 817 291	3,5

Koncernen

	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 1 januari 2024	13 817 291	3,5
Varav A-aktier, kvotvärde 0,25	*11 817 291*	*3,0*
Varav B-aktier, kvotvärde 0,25	*2 000 000*	*0,5*
Per den 31 december 2024	13 817 291	3,5

För detaljerad information kring eget kapitalförändringar, se not 11 för moderbolaget. För information om teckningsoptioner av serie 2021:1 se not 9 för moderbolaget. För information om teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3, se not 15 för koncernen och 8 för moderbolaget.

Under året har återköp av egna aktier genomförts till ett värde av 21,3 (-) Mkr.

NOT 21 - UPPLÅNING

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Upplåning	190,0	151,3
Summa lån med ställda säkerheter	**190,0**	**151,3**
Långfristiga lån utan ställda säkerheter		
Övriga skulder	-	0,8
Summa lån utan ställda säkerheter	**-**	**0,8**
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Upplåning	6,3	7,0
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	**6,3**	**7,0**
Kortfristiga lån utan ställda säkerheter		
Övriga skulder	-	0,0
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	**-**	**0,0**
Summa upplåning:	**196,3**	**159,1**

ank=20250526-20250527708069

Upplåning förfaller fram till 2030-02-28 och löper med en genomsnittlig ränta om 7,3 (6,5) % per år. Koncernens upplåning är framförallt i SEK. Koncernen har en bankfacilitet som innehåller villkor (s.k. covenanter) där koncernens belåning i förhållande till resultatet inte ska överstiga vissa nyckeltal, samt där koncernens räntetäckningsgrad ska överstiga vissa nyckeltal. Vid årets slut uppfyllde Wall to Wall Group villkoren.

För upplåning har säkerhet ställts i form av nettotillgångar i dotterbolag samt tillgångar med äganderättsförbehåll till ett värde av 52,5 (52,2) Mkr. För ytterligare upplysningar se not 25.

Checkräkningskredit
Koncernen har en beviljad checkräkningskredit i SEK 10,0 (10,0) Mkr. Av beviljad checkräkningskredit har inget nyttjats (0,0 Mkr) per den 31 december 2024.

Förutom ovan checkkredit finns ett outnyttjat kreditutrymme om *171,5 (216,5) Mkr inom ramen för existerande bankfacilitet.*

NOT 22 - ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	21,0
Summa	**-**	**21,0**

NOT 23 - ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Villkorad tilläggsköpeskilling	-	30,2
Moms, skatt och sociala avgifter	34,3	37,0
Övriga poster	1,3	1,9
Teckningsoptioner av serie 2021:2 och serie 2021:3	1,0	6,0
Summa	**36,6**	**75,1**

NOT 24 - UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Upplupna löner och sociala avgifter	52,0	54,1
Upplupna leverantörsfakturor	11,4	10,7
Summa	**63,4**	**64,8**

NOT 25 - STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Nettotillgångar i dotterbolag	37,1	31,2
Tillgångar med äganderättsförbehåll	15,4	21,0
Summa	**52,5**	**52,2**

NOT 26 - JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Den löpande verksamheten		
Avskrivningar	72,8	65,6
Tvistiga kundfordringar	0,4	0,3
Avsättningar	1,3	2,5
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-3,6	-1,1
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	1,3	0,2
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar (Övriga rörelseintäkter)	-23,5	-21,1
Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar (Övriga rörelsekostnader)	-	3,1
Övrigt	0,1	
Valutakurseffekter	0,0	-0,1
Summa	**48,9**	**49,2**

ank=20250526:20250

NOT 27 - RÖRELSEFÖRVÄRV

2024
Koncernen

Mkr	
Molins i Kalmar AB	
Likvida medel	42,7
Summa erlagd köpeskilling	**42,7**
Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	16,5
Anläggningstillgångar	14,2
Varumärken	1,0
Omsättningstillgångar	5,1
Totala tillgångar	**36,9**
Långfristiga skulder (inkl leasingskuld)	-10,3
Uppskjuten skatteskuld	-0,9
Kortfristiga skulder	-2,1
Totala skulder	**-13,3**
Summa identifierbara nettotillgångar	23,6
Goodwill	**19,2**

Förvärvet kommer att stärka koncernens position då verksamheten i den förvärvade enheten liknar de befintliga verksamheterna. Goodwill består av synergier från kostnadsbesparingar och ökad marknadsandel. Den förvärvade verksamheten omfattar också samlad personalstyrka. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. Goodwill kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalyserna är per bokslutsdagen preliminära. Då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande, hade koncernen ännu inte slutfört redovisningen av rörelseförvärven. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan är preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Transaktionskostnader visas som jämförelsestörande poster i förvaltningsberättelsen, då de påverkar jämförbarheten. Transaktionskostnader redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse
Molins i Kalmar AB förvärvades den 30 april 2024 och har bidragit med 22,8 Mkr, varav 0,1 Mkr i intern försäljning, och 5,4 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2024 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2024 på 32,4 Mkr respektive 7,1 Mkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringar till verkligt värde hade tillämpats från 1 januari 2024, tillsammans med hänförliga skatteeffekter.

Tillkommande bolag 2024	Tillträdesdatum	Andel
Molins i Kalmar AB	2024-04-30	100%

ank=20250526-20250527080711

2023
Koncernen

Mkr	Suomen Sukittajat Oy	Dansk Ventilations-foring ApS	RPL Talotekniikka Oy	Repipe Norrköping AB	RELINER Oy	Summa
Likvida medel	14,8	12,5	11,6	3,5	32,3	74,7
Emission aktier av serie A[14]	28,8	-	-	-	-	28,8
Villkorad tilläggsköpeskilling	8,0	1,8	6,6	3,5	-	19,9
Summa erlagd köpeskilling	**51,6**	**14,3**	**18,1**	**7,0**	**32,3**	**123,3**
Verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder						
Likvida medel	4,0	0,8	0,1	-	-	4,9
Anläggningstillgångar	4,0	0,2	1,7	1,2	2,0	9,0
Varumärken	0,0	0,6	0,6	-	-	1,1
Omsättningstillgångar	13,0	2,6	1,7	0,2	6,7	24,2
Totala tillgångar	**21,0**	**4,1**	**4,0**	**1,4**	**8,7**	**39,3**
Långfristiga skulder (inkl leasingskuld)	-1,0	-	-1,0	-0,5	-1,3	-3,7
Uppskjuten skatteskuld	-	-0,1	-0,1	-	-	-0,2
Kortfristiga skulder	-12,0	-1,5	-2,6	-0,4	-3,8	-20,3
Totala skulder	**-12,9**	**-1,7**	**-3,7**	**-0,9**	**-5,1**	**-24,2**
Summa identifierbara nettotillgångar	8,1	2,4	0,3	0,5	3,7	15,1
Goodwill	**43,5**	**11,9**	**17,8**	**6,5**	**28,6**	**108,3**

Förvärven kommer att stärka koncernens position då verksamheten i de förvärvade enheterna liknar de befintliga verksamheterna. Goodwill består av synergier från kostnads-besparingar och ökad marknadsandel. De förvärvade verksamheterna omfattar också samlad personalstyrka. Dessa poster är inte identifierbara tillgångar och är upptagna i goodwill. Goodwill kommer inte vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsanalyserna är per bokslutsdagen preliminära. Då de finansiella rapporterna godkändes för utfärdande, hade koncernen ännu inte slutfört redovisningen av rörelseförvärven. Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder enligt ovan är preliminära i avvaktan på slutlig värdering. Transaktionskostnader visas som jämförelsestörande poster i förvaltningsberättelsen, då de påverkar jämförbarheten. Transaktionskostnader redovisas under övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Intäkter och resultat i förvärvad rörelse
Suomen Sukittajat Oy förvärvades den 2 januari 2023 och har bidragit med 80,7 Mkr och 3,9 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden.

Dansk Ventilationsforing ApS förvärvades den 28 februari 2023 och har bidragit med 15,0 Mkr, varav 8,0 Mkr i intern försäljning, och 0,3 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden.

Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 17,0 Mkr respektive 0,7 Mkr. Dessa belopp har beräknats genom användning av dotterföretagets resultat med justering för skillnader i redovisningsprinciper mellan koncernen och dotterföretaget och den ytterligare avskrivning som skulle ha uppstått under förutsättning att justeringar till verkligt värde hade tillämpats från 1 januari 2023, tillsammans med hänförliga skatteeffekter. Samma princip har använts vid samtliga förvärv.

Den 28 april 2023 slutfördes förvärvet av aktiekapitalet i RPL Talotekniikka Oy och bolaget har bidragit med 17,0 Mkr och -4,6 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 24,7 Mkr respektive -4,9 Mkr.

Repipe Norrköping förvärvades den 15 juni 2023 och har bidragit med 9,1 Mkr, varav 1,2 Mkr i intern försäljning, och 0,6 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 14,0 Mkr respektive 1,4 Mkr.

[14] Emission av 295 949 aktier av serie A till börskursen på transaktionsdagen.

ank=20250526:20250526072709072

Reliner Oy förvärvades den 29 september 2023 och har bidragit med 14,7 Mkr och 0,7 Mkr i nettoomsättning respektive rörelseresultat (EBIT) under perioden. Om förvärvet hade genomförts den 1 januari 2023 visar proforma för total nettoomsättning och rörelseresultat (EBIT) per den 31 december 2023 på 60,9 Mkr respektive 2,3 Mkr.

Tillkommande bolag 2023	Tillträdesdatum	Andel
Suomen Sukittajat Oy	2023-01-02	100%
Dansk Ventilationsföring ApS	2023-02-28	100%
RPL Talotekniikka Oy	2023-04-28	100%
Repipe Norrköping AB	2023-06-15	100%
Reliner Oy	2023-09-29	100%

Köpeskilling – kassautflöde
Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel:		
Kontant köpeskilling förvärvade verksamheter	-48,2	-85,0
Förvärvad kassa	16,5	4,9
Utbetald tilläggsköpeskilling	-28,8	-24,0
Nettoutflöde av likvida medel – investeringsverksamheten	**-60,5**	**-104,1**

Förvärv efter årets utgång
Efter årets utgång har det inte skett några förvärv.

Förvärvsrelaterade kostnader
Förvärvsrelaterade kostnader under perioden 2024-01-01 – 2024-12-31 om -1,0 (-7,4) Mkr ingår i övriga externa kostnader i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

NOT 28 - FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM TILLHÖR FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

Koncernen

Mkr	1 januari 2024	Kassaflöde	Förvärvade leasingkontrakt/ banklån	Tillkommande leasingavtal	Valutakurs-förändringar	Övriga justeringar	31 december 2024
Leasingskuld	84,9	-43,1	10,3	52,3	0,4	-12,8	92,0
Banklån	159,1	36,7	-	-	0,0	0,4	196,3
Summa	**244,0**	**-6,4**	**10,3**	**52,3**	**0,4**	**-12,4**	**288,3**

Koncernen

Mkr	1 januari 2023	Kassaflöde	Förvärvade leasingkontrakt/ banklån	Tillkommande leasingavtal	Valutakurs-förändringar	Övriga justeringar	31 december 2023
Leasingskuld	58,8	-36,5	1,8	62,0	-0,3	-0,9	84,9
Banklån	211,3	-58,7	2,0	0,0	0,0	4,5	159,1
Summa	**270,1**	**-95,1**	**3,7**	**62,0**	**-0,3**	**3,6**	**244,0**

ank=20250527708073

NOT 29 – TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Hyra kontorslokaler Tjärnvall Fastigheter AB	2,7	2,3
Hyra kontorslokaler Servisen Management AB	1,0	0,9
Summa	**3,6**	**3,2**

Under 2024 har en person i Wall to Wall Group koncernledning, via sitt bolag Tjärnvall fastigheter AB, hyrt ut en fastighet till gruppen till ett belopp om 2,7 Mkr. Vidare har en styrelseledamot i Wall to Wall Group, via sitt bolag Servisen Investment Management AB, vidarefakturerat Wall to Wall Group för kontorshyra eftersom bolagen delar kontorsyta. Sedan sista kvartalet 2024 står Wall to Wall Group som hyrestagare gentemot fastighetsvärden och vidarefakturerar kontorshyra till Servisen Investment Management AB. Utöver detta har under 2024 en icke väsentlig transaktion av serie 2021:1 onoterade teckningsoptioner genomförts från bolaget till två nyckelpersoner. Transaktionen skedde till marknadsmässiga villkor och belopp. Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 6.

NOT 30 - JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernen

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Transaktionskostnader	1,0	7,4
Omstruktureringskostnader	9,2	7,8
Kostnader relaterade till listbyte och namnbyte	0,1	7,5
Kostnader relaterade till systembyte och implementation	3,9	-
Omvärdering villkorade tilläggsköpeskillingar	-23,5	-18,1
Summa	**-9,2**	**4,6**

ank=20250527080746-20250527080746

NOT 31 - ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2024:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Segment	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som direkt ägs av koncernen (%)
Spolargruppen Sverige AB	Sverige	Sverige	100% (100%)	100% (100%)
Skånska Högtrycksspolarna AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Kanaltätning Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Linköping AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Repipe Örebro AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Dakki Entreprenad AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Coatab Rörteknik AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
RK Relining Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
RK Rørfornying Norge AS	Norge	Norge		100% (100%)
GG Högtryckstjänst i Väst AB AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
GG Högtryckstjänst & Rörinspektion AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Rug AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Lybecks Högtryckstjänst AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
LTEAB AB (part of Lybecks)	Sverige	Sverige		100% (100%)
Slamsugningstjänst i Halland AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Olssons Åkeri i Skottorp AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
021 Fastighetsteknik AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Greenpipe A/S	Danmark	Danmark		100% (100%)
Reliningsteknik Sverige AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Gerox AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Wall to Wall Suomen Oy	Finland	Finland		100% (100%)
Sukittajat Länsi-Suomi Oy	Finland	Finland		- (100%)
Suomen Sukittajat Oy	Finland	Finland		100% (100%)
Sukittajat Itä-Suomi Oy	Finland	Finland		- (100%)
Sukittajat FAST Oy	Finland	Finland		- (100%)
Dansk Ventilationsföring ApS	Danmark	Danmark		- (100%)
RPL Talotekniikka Oy	Finland	Finland		100% (100%)
Repipe Norrköping AB	Sverige	Sverige		100% (100%)
Reliner Oy	Finland	Finland		- (100%)
Molins i Kalmar AB	Sverige	Sverige		100% (-)

ank=20250526:20250527008075

NOT 32 - VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Den 13 och 19 februari 2025 meddelades att Wall to Wall Group ingått ett strategiskt samarbete med Trelleborgskoncernen, genom dess affärsenhet Seals & Profiles, för att utveckla nästa generations material för rörinfodringar. De nya materialen kommer att användas och säljas under eget varumärke och ger koncernen en enhetlig materiallösning.

NOT 33 - RESULTATDISPOSITION

Belopp i SEK	31 december 2024
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	
Fritt eget kapital exklusive årets resultat	1 003 683 086
Årets resultat	-11 412 515
	992 270 571
Styrelsen föreslår att balanserat resultat disponeras så att	
Till aktieägarna utdelas 1 kr per aktie, totalt	13 817 291
I ny räkning överföres	978 453 280
	992 270 571

MODERBOLAGETS REDOVISNING

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Nettoomsättning		7,0	4,9
Övriga rörelseintäkter		0,9	-
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader	2	-9,4	-15,5
Personalkostnader	3	-15,0	-8,5
Övriga rörelsekostnader		-0,0	-
Summa rörelsekostnader		**-24,4**	**-23,9**
Rörelseresultat		**-16,4**	**-19,0**
Finansiella intäkter och kostnader	4		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		5,0	3,6
Räntekostnader och liknande resultatposter		-0,0	0,0
Summa finansiella intäkter och kostnader		**5,0**	**3,6**
Resultat efter finansiella poster		**-11,4**	**-15,4**
Bokslutsdispositioner			
Mottagna koncernbidrag		-	15,9
Resultat före skatt		**-11,4**	**0,5**
Skatt	5	-	0,0
Årets resultat		**-11,4**	**0,5**

Det finns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

ank=20250526-20250527080076

ank=20250526-20250527080077

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Mkr	Not	31 december 2024	31 december 2023
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	1,8	-
Summa immateriella anläggningstillgångar		**1,8**	**-**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag		989,3	989,3
Andra långfristiga fordringar		0,0	-
Summa finansiella anläggningstillgångar		**989,4**	**989,3**
Summa anläggningstillgångar		**991,1**	**989,3**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		17,2	16,8
Skattefordringar		-	0,0
Övriga fordringar		0,4	2,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,8	-
Summa kortfristiga fordringar		**18,4**	**19,3**
Kassa och bank	7	-	43,3
Summa kassa och bank		**-**	**43,3**
Summa omsättningstillgångar		**18,4**	**62,6**
Summa tillgångar		**1 009,5**	**1 052,0**
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	11	3,5	3,5
Summa bundet eget kapital		**3,5**	**3,5**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 056,3	1 077,6
Balanserad vinst inklusive årets resultat		-64,0	-38,9
Summa fritt eget kapital		**992,3**	**1 038,7**
Summa eget kapital		**995,7**	**1 042,2**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,8	0,4
Checkräkningskredit	7	3,7	-
Övriga skulder	8	3,8	6,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		4,6	2,4
Summa kortfristiga skulder		**13,8**	**9,8**
Summa skulder		**13,8**	**9,8**
Summa eget kapital och skulder		**1 009,5**	**1 052,0**

anr:20250526 -20250527088078

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

Mkr	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2023		**3,4**	**1 042,4**	**-25,6**	**1 020,2**
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	0,5	0,5
Summa totalresultat		**-**	**-**	**0,5**	**0,5**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	11	-	0,2	-	0,2
Apport/kvittningsemission	11	0,1	28,8	-	28,8
Emission mot teckningsoptioner	11	0,0	6,2	-	6,2
Utdelning	11	-	-	-13,6	-13,6
Summa transaktioner med aktieägare		**0,1**	**35,1**	**-13,6**	**21,5**
Utgående balans per 31 december 2023		**3,5**	**1 077,6**	**-38,9**	**1 042,2**

Mkr	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat inklusive periodens resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital per 1 januari 2024		**3,5**	**1 077,6**	**-38,9**	**1 042,2**
Totalresultat					
Årets resultat		-	-	-11,4	-11,4
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-11,4**	**-11,4**
Transaktioner med aktieägare					
Köp av egna aktier	11	-	-21,3	-	-21,3
Personaloptioner	11	-	0,0	-	0,0
Utdelning	11	-	-	-13,8	-13,8
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-21,3**	**-13,8**	**-35,0**
Utgående balans per 31 december 2024		**3,5**	**1 056,3**	**-64,0**	**995,7**

ank=20250527070750

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Mkr	Not	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-16,4	-19,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		0,1	-
Erhållen ränta		0,1	2,1
Erlagd ränta		-0,0	0,0
Betald skatt		0,0	0,0
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**-16,2**	**-17,0**
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar		0,9	-0,2
Ökning/minskning av leverantörsskulder		1,3	0,0
Ökning/minskning av övriga kortfristiga rörelseskulder		7,6	1,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-6,4**	**-15,8**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1,8	-
Förvärv av dotterbolag efter avdrag för förvärvade likvida medel		-	-139,1
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-0,0	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1,8**	**-139,1**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission	11	-	0,2
Köp av egna aktier	11	-21,3	-
Utdelning till företagets aktieägare	11	-13,8	-13,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-35,1**	**-13,5**
Årets kassaflöde		**-43,3**	**-168,4**
Minskning/ökning av likvida medel		-43,3	-168,4
Likvida medel vid periodens början		43,3	211,7
Likvida spärrade medel vid periodens början		-	0,0
Likvida medel vid periodens slut		**-**	**43,3**

ank=20250526-20250527080

MODERBOLAGETS NOTER

NOT 1 - REDOVISNINGSPRINCIPER

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan.

Grund för rapporternas upprättande
Moderbolaget har upprättat sina finansiella rapporter i enlighet med årsredovisningslagen och i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer RFR 2 innebär att bolaget tillämpar samtliga av EU antagna International Financial Reporting (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU, med de begränsningar som följer av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciper. De områden som innefattar att ledningen gör viktiga uppskattningar och antagande för redovisningsändamål samt bedömningar vid tillämpningen av redovisningsprinciper redogörs ytterligare i not 2 i koncernen.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott och koncernbidrag
Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Leasing
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

NOT 2 - ERSÄTTNINGAR TILL REVISORERNA

Moderbolaget

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
PwC		
Revisionsuppdraget	0,5	0,7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	0,1	0,2
Övriga tjänster	0,0	0,3
Summa	**0,6**	**1,1**

ank=20250526

NOT 3 - ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Moderbolaget

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Löner inkl. styrelsearvoden	9,8	6,1
Sociala avgifter	3,5	2,0
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	1,4	0,3
Summa	**14,7**	**8,4**

Löner och ersättningar samt sociala kostnader
Moderbolaget

	1 januari 2024 - 31 december 2024			
Mkr	VD och koncern-ledning[15]	varav VD	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	6,8	4,2	1,5	2,5
varav rörlig ersättning	-	-	-	-
Sociala kostnader	3,1	2,5	0,5	1,1
varav pensionskostnader	*1,2*	*1,0*	-	*0,3*
Summa	**9,9**	**6,7**	**2,0**	**3,6**

Moderbolaget

	1 januari 2023 - 31 december 2023			
Mkr	VD och koncern-ledning[15]	varav VD	Styrelse	Övriga anställda
Löner och andra ersättningar	4,1	0,8	1,5	2,1
varav rörlig ersättning	*0,2*	-	-	*0,2*
Sociala kostnader	0,8	0,3	0,5	0,8
varav pensionskostnader	*0,1*	-	-	*0,2*
Summa	**4,9**	**1,1**	**2,0**	**2,9**

Medelantal anställda
Moderbolaget

	1 januari 2024 - 31 december 2024		1 januari 2023 - 31 december 2023	
Antal	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	5,0	5,0	4,0	4,0
Summa	**5,0**	**5,0**	**4,0**	**4,0**

[15] Ersättning till interim CFO utgår genom fakturering från konsultbolag och ingår under övriga externa kostnader.

ank=20250526-20250527080082

Könsfördelning för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare
Moderbolaget

	1 januari 2024 - 31 december 2024		1 januari 2023 - 31 december 2023	
Antal	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	5,0	3,0	5,0	3,0
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	1,0	1,0	3,0	3,0
Summa[16]	**6,0**	**4,0**	**7,0**	**5,0**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. För arbete i revisionsutskottet av styrelseledamöter som inte är anställda av Bolaget utgår även arvode. Särskilt arvode utgår ej för annat kommittéarbete. Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen innebär i huvudsak att Bolaget skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att ersättningarna skall beredas av ett särskilt ersättningsutskott inom styrelsen, att kriterierna därvid skall utgöras av den ledande befattningshavarens ansvar, roll, kompetens och befattning. Ersättningar till ledande befattningshavare beslutas av styrelsen exklusive eventuella styrelseledamöter som är i beroendeställning till Bolaget och bolagsledningen. Riktlinjerna skall tillämpas på nya avtal, eller ändringar i existerande avtal som träffas med ledande befattningshavare efter det att riktlinjerna fastställts och till dess att nya eller reviderade riktlinjer fastställs.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått enligt nedanstående tabeller.

Ersättningar och övriga förmåner 1 januari 2024 – 31 december 2024
Moderbolaget

Mkr	Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Konsult-arvode	Summa
Ordförande Anders Böös	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot Ingrid Bonde	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Anders Lönnqvist	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Maria Sidén	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Lars Wedenborn	0,3	-	-	-	-	0,3
Summa	**1,6**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,6**

Ersättningar och övriga förmåner 1 januari 2023 – 31 december 2023
Moderbolaget

Mkr	Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Konsult-arvode	Summa
Ordförande Ingrid Bonde	0,5	-	-	-	-	0,5
Styrelseledamot Anders Böös	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Anders Lönnqvist (VD)[17]	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Ulrika Hagdahl	0,3	-	-	-	-	0,3
Styrelseledamot Lars Wedenborn	0,3	-	-	-	-	0,3
Summa	**1,5**	**-**	**-**	**-**	**-**	**1,5**

[16] Anders Lönnqvist var VD och även styrelseledamot 2023.
[17] Se även tabell avseende löner och andra ersättningar.

ank=20250526-20250526#2708083

Pensioner och ersättningsvillkor
Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska återspegla vanliga marknadsmässiga villkor, jämfört med vad som generellt gäller för motsvarande befattningshavare i andra företag och ska i normalfallet grundas på premiebestämda pensionsplaner. Fast lön under uppsägningstid och eventuellt avgångsvederlag ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Ömsesidig uppsägningstid för en ledande befattningshavare får vara högst tolv månader, under vilken lön betalas ut. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Styrelsearvode
Styrelsearvodet beslutat på årsstämman 2024-04-15 uppgår till 500 000 kronor per kalenderår till styrelsens ordförande och 250 000 kronor per kalenderår till övriga styrelseledamöter. Styrelsearvoden är resultatförda under räkenskapsåret.

På årsstämman beslutades att för arbete i revisionsutskottet av styrelseledamöter som inte är anställda av Bolaget utgår ett arvode om 75 000 kronor per kalenderår år till revisionsutskottets ordförande och med 50 000 kronor vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet.

NOT 4 - FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Moderbolaget

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter	0,1	2,1
Omvärdering av skuld för teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3	4,9	1,5
Summa	**5,0**	**3,6**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader	-0,0	0,0
Valutakursförluster	-0,0	-
Summa	**-0,0**	**0,0**

NOT 5 - SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

Moderbolaget

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Aktuell skatt	-	-
Uppskjuten skatt	-	-
Skattekostnad	**-**	**-**

Skillnaderna mellan redovisad skattekostnad och en beräknad skattekostnad baserad på gällande skattesats är följande:

Resultat före skatt	-11,4	0,5
Aktuell inkomstskatt beräknad enligt respektive bolags gällande skattesats	2,4	-0,1
Genomsnittlig skattesats	20,6%	20,6%
Skatteeffekt av följande poster		
Skatteeffekt avseende poster som är ej avdragsgilla/ej skattepliktig	1,0	-0,2
Underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	-3,3	0,3
Summa	**-**	**-**

Underskottsavdrag
Moderbolaget

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats	71,0	54,9
Potentiell skatteförmån 20,6%	14,6	11,3

ank=20250326-20250527080032

NOT 6 - ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Moderbolaget

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Årets inköp	1,8	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1,8**	**-**
Utgående redovisat värde	**1,8**	**-**

NOT 7 - LIKVIDA MEDEL

Moderbolaget

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
I likvida medel i kassaflödesanalysen ingår följande:		
Kassa och bank	-	43,3
Likvida medel i kassaflödesanalysen:	**-**	**43,3**

NOT 8 - FINANSIELLA INSTRUMENT – TECKNINGS-OPTIONER AV SERIE 2021:2 OCH 2021:3

Finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande nivåer:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1)
- Andra observerbara data för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar) (nivå 2)
- Data för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. ej observerbara data) (nivå 3)

Bolagets teckningsoptioner värderas enligt nivå 1.

2024
Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt nivå 1 och är per balansdagen värderade till 0,4 (1 200 960 á 0,36 kr) respektive 0,6 Mkr (1 965 978 á 0,30 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 januari 2024 – 31 december 2024 har 4,9 Mkr resultatförts som finansiell intäkt som följd av omvärdering av teckningsoptioner. Per bokslutsdagen var 3 166 938 teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 3 166 938 var möjliga att utnyttja. Bolaget hade per den 31 december 2024 inga teckningsoptioner av serie 2021:2 och inga teckningsoptioner av serie 2021:3 i eget förvar.

2023
Teckningsoptioner av serie 2021:2 och 2021:3 är värderade enligt nivå 1 och är per balansdagen värderade till 4,0 (1 200 960 á 3,30 kr) respektive 2,0 Mkr (1 965 978 á 1,01 kr) och redovisas som övriga kortfristiga skulder. Under perioden 1 januari 2023 – 31 december 2023 har 1,5 Mkr resultatförts som finansiell intäkt som följd av omvärdering av teckningsoptioner. Per bokslutsdagen var 8 855 585 teckningsoptioner utestående (serie 2021:2 och 2021:3) varav 3 166 938 var möjliga att utnyttja. Bolaget hade per den 31 december 2023 250 006 teckningsoptioner av serie 2021:2 och 250 000 teckningsoptioner av serie 2021:3 i eget förvar.

ank=20250526-20250527083031

NOT 9 - TECKNINGSOPTIONER AV SERIE 2021:1

Avser teckningsoptioner riktat till Bolagets sponsorer, styrelse och ledande befattningshavare. Teckningsoptionerna medför rätt till nyteckning av B-aktier i Bolaget. Fördelningen mellan den samtidigt genomförda emissionen av B-aktier och emissionen av teckningsoptioner redovisas efter dess ekonomiska innebörd där teckningsoptionerna redovisas till en premie om 1,58 kronor per teckningsoption. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny B-aktie i Wall to Wall Group till en teckningskurs om 115 kronor. Teckning av ny B-aktie genom utnyttjande av teckningsoption kan ske från och med tecknande till och med den 30 juni 2026.

I samband med teckning ska teckningsoptionsinnehavare äga rätt att välja att (i) få teckning av B-aktier verkställd, eller (ii) genomföra teckning enligt en s.k. nettostrike. Teckningsoptionerna kan endast utnyttjas mot tecknande av aktier, dock kan antalet aktier som tecknas vara rörligt.

Utställda teckningsoptioner av serie 2021:1

	31 december 2024
Utestående 1 januari 2024	911 916
Per den 31 december 2024	**911 916**

	31 december 2023
Utestående 1 januari 2023	911 916
Per den 31 december 2023	**911 916**

Av de 911 916 (911 916) utestående teckningsoptionerna serie 2021:1 var 840 282 (640 282) möjliga att utnyttja.
Teckningsoptioner av serie 2021:1 kan endast konverteras till B-aktier, vilka i sin tur ej kan konverteras till A-aktier av innehavarna förrän minst ett år efter genomförd affärskombination. Bolaget hade per den 31 december 2024 71 634 (271 634) teckningsoptioner av serie 2021:1 i eget förvar. Under året har två nyckelperson förvärvat optioner av serie 2021:1 som bolaget haft i eget förvar. Förvärvet har skett till marknadsmässiga villkor.

NOT 10 - TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolaget

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Hyra kontorslokaler Servisen Investment Management AB	1,0	0,9

En styrelseledamot i Wall to Wall Group har, via sitt bolag Servisen Investment Management AB, vidarefakturerat Wall to Wall Group för kontorshyra eftersom bolagen delar kontorsyta. Sedan sista kvartalet 2024 gäller det omvända eftersom Wall to Wall Group är hyrestagare gentemot fastighetsvärden och vidarefakturerar kontorshyra till Servisen Investment Management AB. Under 2024 har en icke väsentlig transaktion av serie 2021:1 onoterade teckningsoptioner genomförts från bolaget till två nyckelpersoner. Transaktionen skedde till marknadsmässiga villkor och belopp.

NOT 11 - EGET KAPITAL

Moderbolaget

Händelse	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 1 januari 2023	**13 348 394**	**3,3**
Kvittningsemission, kvotvärde 0,25 kr	295 949	0,1
Kvittningsemission, kvotvärde 0,25 kr	172 948	0,0
Per den 31 december 2023	**13 817 291**	**3,5**

Händelse	Stamaktier	Aktiekapital (Mkr)
Per den 1 januari 2024	**13 817 291**	**3,5**
Per den 31 december 2024	**13 817 291**	**3,5**

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 11 817 291 (11 817 291) A-aktier och 2 000 000 (2 000 000) B-aktier med kvotvärde 0,25 (0,25) kronor. Alla aktier som emitterats av bolaget är till fullo betalda.

Skillnaden mellan Bolagets A respektive B aktie framgår av Bolagets bolagsordning. I korthet äger aktieslagen lika rättigheter med undantag för att A-aktierna har företrädesrätt framför B-aktierna om bolaget upplöses samt ett omvandlingsförbehåll för B-aktierna där dessa kan omvandlas till A-aktier på begäran från innehavare av B-aktier.

NOT 12 - HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Den 13 och 19 februari 2025 meddelades att Wall to Wall Group ingått ett strategiskt samarbete med Trelleborgskoncernen, genom dess affärsenhet Seals & Profiles, för att utveckla nästa generations material för rörinfodringar. De nya materialen kommer att användas och säljas under eget varumärke och ger koncernen en enhetlig materiallösning.

NOT 13 - STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

Moderbolaget

Mkr	31 december 2024	31 december 2023
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	180,9	135,5
Summa	**180,9**	**135,5**

Wall to Wall Group AB har gått i borgen för ett dotterbolag för de lån det har hos sin bank. Dotterbolaget har i dagsläget inga problem att betala sin skuld, men skulle detta inträffa i framtiden är vi skyldiga att reglera skulden.

ank=20250526:20250527:08030

HÄRLEDNING AV ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Rörelsemarginal		
Nettoomsättning	918,5	956,1
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8
Rörelsemarginal	**3,7%**	**4,4%**
EBITDA		
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	60,5	53,7
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,3	11,9
EBITDA	**106,4**	**107,4**
EBITDA-marginal		
Nettoomsättning	918,5	956,1
EBITDA	106,4	107,4
EBITDA-marginal	**11,6%**	**11,2%**
Justerad EBITDA		
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	60,5	53,7
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,3	11,9
Jämförelsestörande poster	-9,2	4,7
Justerad EBITDA	**97,2**	**112,0**

Mkr	1 januari 2024 - 31 december 2024	1 januari 2023 - 31 december 2023
Justerad EBITDA-marginal		
Nettoomsättning	918,5	956,1
Justerad EBITDA	97,2	112,0
Justerad EBITDA-marginal	**10,6%**	**11,7%**
EBITA		
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,3	11,9
EBITA	**45,8**	**53,7**
Justerad EBITA		
Rörelseresultat (EBIT)	33,5	41,8
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar samt nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,3	11,9
Jämförelsestörande poster	-9,2	4,7
Justerad EBITA	**36,7**	**58,3**
Justerad EBITA-marginal		
Nettoomsättning	918,5	956,1
Justerad EBITA	36,7	58,3
Justerad EBITA-marginal	**4,0%**	**6,1%**

ank=20250526-20250527080029

DEFINITIONER

IFRS-mått:	Definition:
Resultat per aktie	Nettoresultat i kronor i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden, enligt IAS 33.
Resultat per aktie efter utspädning	Nettoresultat i kronor i relation till genomsnittligt antal aktier under perioden efter utspädning, enligt IAS 33.

Alternativa nyckeltal:	Definition:	Syfte:
Nettoskuld	Lång- och kortfristiga räntebärande skulder, exklusive förvärvsrelaterade skulder, minus likvida medel vid periodens slut.	Visar koncernens totala skuld justerad för likvida medel. Används för att följa skuldutvecklingen och storleken på *refinansieringsbehovet*.
EBITDA	Resultat före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, avskrivningar och nedskrivningar på materiella tillgångar, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar och avskrivningar och nedskrivningar på nyttjanderättstillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter och finansieringsstruktur.
EBITDA-marginal	EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar. Resultatmåttet är en viktig komponent för att följa koncernens värdeskapande och för att öka jämförbarheten över tid.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omvärderingar av villkorade tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av jämförelsestörande karaktär.	Att rapportera dessa poster separat ökar jämförbarheten mellan perioder och över tid oavsett när det sker i tid.
Justerad EBITDA	EBITDA justerad för jämförelsestörande poster.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster.
Justerad EBITDA-marginal	Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet före avskrivningar och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar. Resultatmåttet är en viktig komponent för att följa koncernens värdeskapande justerat för påverkan av jämförelsestörande poster och för att öka jämförbarheten över tid.
EBITA	Resultat före ränteintäkter och räntekostnader, skatter, nedskrivningar på materiella tillgångar samt avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett nedskrivningar på materiella tillgångar samt avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter och finansieringsstruktur.

ank=20250526:20250528027

DEFINITIONER (FORTS.)

Alternativa nyckeltal:	Definition:	Syfte:
Justerad EBITA	EBITA justerad för jämförelsestörande poster.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett nedskrivningar på materiella tillgångar samt avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid, oavsett nedskrivningar på materiella tillgångar samt avskrivningar och nedskrivningar på immateriella tillgångar samt oberoende av skatter, finansieringsstruktur och påverkan av jämförelsestörande poster och för att öka jämförbarheten över tid.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat efter avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet möjliggör jämförelse av lönsamhet över tid.
Rörelsemarginal	EBIT i procent av nettoomsättningen.	Avspeglar verksamhetens lönsamhet och möjliggör jämförelse av lönsamhet och värdeskapande över tid.
Nettoresultat	Årets resultat för koncernen.	Avspeglar verksamhetens resultat och värdeskapande över tid.
Nettoskuld / justerad EBITDA R12	Nettoskuld / i förhållande till justerad proforma EBITDA för den senaste tolvmånadersperioden.	Används för att visa företagets totala skulder justerat för likvida medel samt företagets förmåga att betala av skulden.
Proforma	Proforma avser koncernen som om bolagen, inklusive förvärv, varit inkluderade under hela jämförelseperioden.	Avspeglar hur koncernen hade sett ut om alla bolag ingått sedan 2021-01-01 och används för att öka jämförbarheten över tid. Då förvärv görs löpande.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar minus likvida medel, skattefordringar och kortfristiga icke räntebärande skulder exklusive villkorade tilläggsköpeskillingar kort del, skuld teckningsoptioner vid periodens slut, skatteskulder och kortfristiga avsättningar.	Ett mått på koncernens kortsiktiga ekonomiska status.

UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att redovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR2. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av Bolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för Bolaget ger en rättvisande översikt av Bolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver, tillsammans med den fullständiga redovisningen på Bolagets hemsida www.walltowallgroup.se, väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som Bolaget står inför.

Stockholm den 26 mars 2025

Anders Böös
Styrelseordförande

Anders Lönnqvist
Styrelseledamot

Ingrid Bonde
Styrelseledamot

Maria Sidén
Styrelseledamot

Lars Wedenborn
Styrelseledamot

André Strömgren
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 26 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

ank=20250526;20250527079467

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Wall to Wall Group AB (publ), org.nr 559309-8790

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernreovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

VÅR REVISIONSANSATS

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäktsredovisning:

Vi hänvisar till not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

Koncernens redovisade omsättning uppgick till cirka MSEK 918,5 för 2024. Försäljningen består huvudsakligen av intäkter från rörinfodring, kanaltätning, geoenergi samt rörspolning. Intäkter från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats under perioden då kunden erhåller och utnyttjar tjänsterna vid samma tidpunkt.

anr=20250526:20250527708025

Intäktsredovisningen anses vara ett särskilt betydelsefullt område på grund av postens storlek och väsentlighet för koncernens intressenter.

Den identifierade risken är att intäkterna inte existerar eller redovisas i rätt period i enlighet med kundkontrakten.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- I vår revision har vi kartlagt bolagets rutiner och processer avseende fakturering och intäktsredovisning för att få en förståelse för hur dessa fungerar och var eventuella fel skulle kunna uppstå. Denna kartläggning har gjorts för att vi ska kunna fokusera vår granskning på rätt saker.
- Vi har granskat efterlevnaden av koncernens redovisningsprinciper och deras överensstämmelse med IFRS Accounting Standards.
- Vi har analyserat intäkterna samt bruttovinstmarginalen under året och jämfört med föregående år.
- Vi har på stickprovsbasis inhämtat kundfakturor och betalningsbevis för att kunna granska existens av intäkter och kundfordringar samt om de har redovisats i rätt period.
- Vi har granskat upplysningarna som har lämnats i de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS Accounting Standards.

Värdering av goodwill:

Vi hänvisar till noterna 1 Redovisnings- och värderingsprinciper och 11 immateriella tillgångar. Företagsledningen har upprättat värderingstest för att motivera värdet på koncernens goodwill. Inget nedskrivningsbehov har identifierats. Värderingen av goodwill bedöms vara särskilt betydelsefullt då den bygger på väsentliga antaganden som görs av företagsledningen. Identifierade risker för väsentliga fel avser omfattar att nedskrivningsbehov föreligger om dess resultat inte motsvarar förväntningarna. att väsentliga antaganden och bedömningar som ledningen gör inte är rimliga.

Utförda granskningsinsatser omfattar men är inte begränsade till:

- Vi har granskat ledningens antaganden och beräkning av WACC samt kontrollerat att värderingstestet upprättats i enlighet med IFRS.
- Vi har granskat bolagets antagande att de har en kassagenererande enhet.
- Kontrollerat känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar.
- Utvärderat budget mot prognos samt med vår kunskap om Wall to Wall Group-koncernens utveckling och marginaler.

Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 11-19. Annan information innefattar även ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

ank=20250526;20250527080022

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Wall To Wall Group AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Wall To Wall Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef- rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

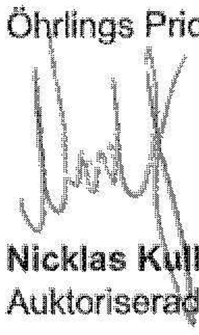
Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Wall To Wall Group AB (publ) revisor av bolagsstämman den 15 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 7 maj 2021.

Stockholm den 26 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor