20250609076S3

Årsredovisning

för

Belico Holding AB

556537-0904

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Belico Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Karlshamn 2025-05-27

Vivienne Carney

20250609076541

Årsredovisning

för

Belico Holding AB

556537-0904

Räkenskapsåret

2024

20250609007655

Styrelsen för Belico Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget har under verksamhetsåret inte drivit någon rörelse. Inga förändringar förväntas under 2024. Bolaget är moderbolag till AAK Dalby AB som bedriver tillverkning och försäljning av livsmedelsprodukter. AAK Dalby AB är i sin tur moderbolag till Alba Fabrikers AB. Bolaget ingår i AAK-koncernen. Moderbolaget i koncernen är AAK AB(publ), 556669-2850, med säte i Malmö.

Företaget har sitt säte i Karlshamn.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Resultat efter finansiella poster	0	0	-3 948	-472
Balansomslutning	9 187	9 187	9 374	27 186
Soliditet (%)	34	34	0	27

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Inga väsentliga händelser under räkenskapsåret att rapportera.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 611
disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 611
	4 611

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	900 000	2 262 267	4 611	0	**3 166 878**
Årets resultat				0	**0**
Belopp vid årets utgång	**900 000**	**2 262 267**	**4 611**	**0**	**3 166 878**

Aktiekapitalet består av 9 000 st aktier med kvotvärde 100 kronor.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelseresultat		**0**	**0**
Resultat efter finansiella poster		**0**	**0**
Resultat före skatt		**0**	**0**

20250609076562

20250609076S7

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	2, 3	9 186 488	9 186 488
		9 186 488	**9 186 488**
Summa anläggningstillgångar		**9 186 488**	**9 186 488**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		70	70
		70	**70**
Summa omsättningstillgångar		**70**	**70**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 186 558**	**9 186 558**

20250609076S8

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	4		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		900 000	900 000
Reservfond		2 262 267	2 262 267
		3 162 267	**3 162 267**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		4 611	4 611
		4 611	**4 611**
Summa eget kapital		**3 166 878**	**3 166 878**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		6 019 680	6 019 680
Summa långfristiga skulder		**6 019 680**	**6 019 680**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 186 558**	**9 186 558**

20250609007659

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

F o m räkenskapsåret 2014 upprättas koncern- och årsredovisningarna med tillämpning av årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Bolaget har med stöd av ÅRL 7:2 inte själv upprättat någon koncernredovisning då AAK AB (publ), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, upprättar koncernredovisning.

Utländska valutor
Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderföretaget i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig framtid.
Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten än hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.
På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Finansiella instrument
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder, och låneskulder.
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20250609037660

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.

Nyckeltalsdefinitioner

<u>Soliditet</u>
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

20250609076

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Not 2 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 186 488	9 186 488
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 186 488**	**9 186 488**
Utgående restvärde enligt plan	**9 186 488**	**9 186 488**

Not 3 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
AAK Dalby AB	100	2 000	9 186 488
			9 186 488

Not 4 Förslag till disposition av resultatet

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	4 611
disponeras så att	
i ny räkning överföres	4 611
	4 611

20250609076 62

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas årsstämman för fastställelse.

Karlshamn 2025-05-15

Vivienne Carney
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats 27 maj 2025

KPMG AB

Christina Nilsson
Auktoriserad revisor

20250609007663

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Belico Holding AB, org. nr 556537-0904

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Belico Holding AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Belico Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Belico Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Belico Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelseledamoten ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250609007654

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Belico Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om styrelseledamoten i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 27/5 2025

KPMG AB

Christina Nilsson

Christina Nilsson
Auktoriserad revisor

20250609076S7

AAK

Årsredovisning 2024

Making *Better* happen™



AAK

AAK är ett **ingrediens-bolag** som arbetar med växtbaserade oljor och fetter. ***Innovation är vår styrka.***

Vi förstår de unika egenskaperna i olika oljor och fetter och hur väl avvägda kombinationer av dessa ingredienser kan skapa skräddarsydda sensoriska och näringsmässiga egenskaper som förstärker konsumentens upplevelse.

Våra 16 innovationscenter runt om i världen använder olje- och fettlösningar av högsta kvalitet för att möjliggöra framtagning av prisvärda, hållbara, näringsrika och funktionella växtbaserade innovationer.





Vi utvecklar och **förbättrar** speciallösningar som ***tillför värde*** i våra kunders produkter.

Skiftande konsumenttrender, smakpreferenser och behov av nya produktegenskaper är viktiga insikter vid utveckling av hållbara och kostnadseffektiva lösningar, som har en betydande inverkan på olika branscher och marknader runt om i världen.

Med rätt sammansatt specialblandning kan man få fram de produktegenskaper som önskas. Vare sig det handlar om att få fram den mjuka sammetslika konsistensen av riktigt fin choklad, att känna den saftiga känslan i munnen från en växtbaserad burgare eller att få fram den klibbiga, blanka ytan i en barbecue-sås.

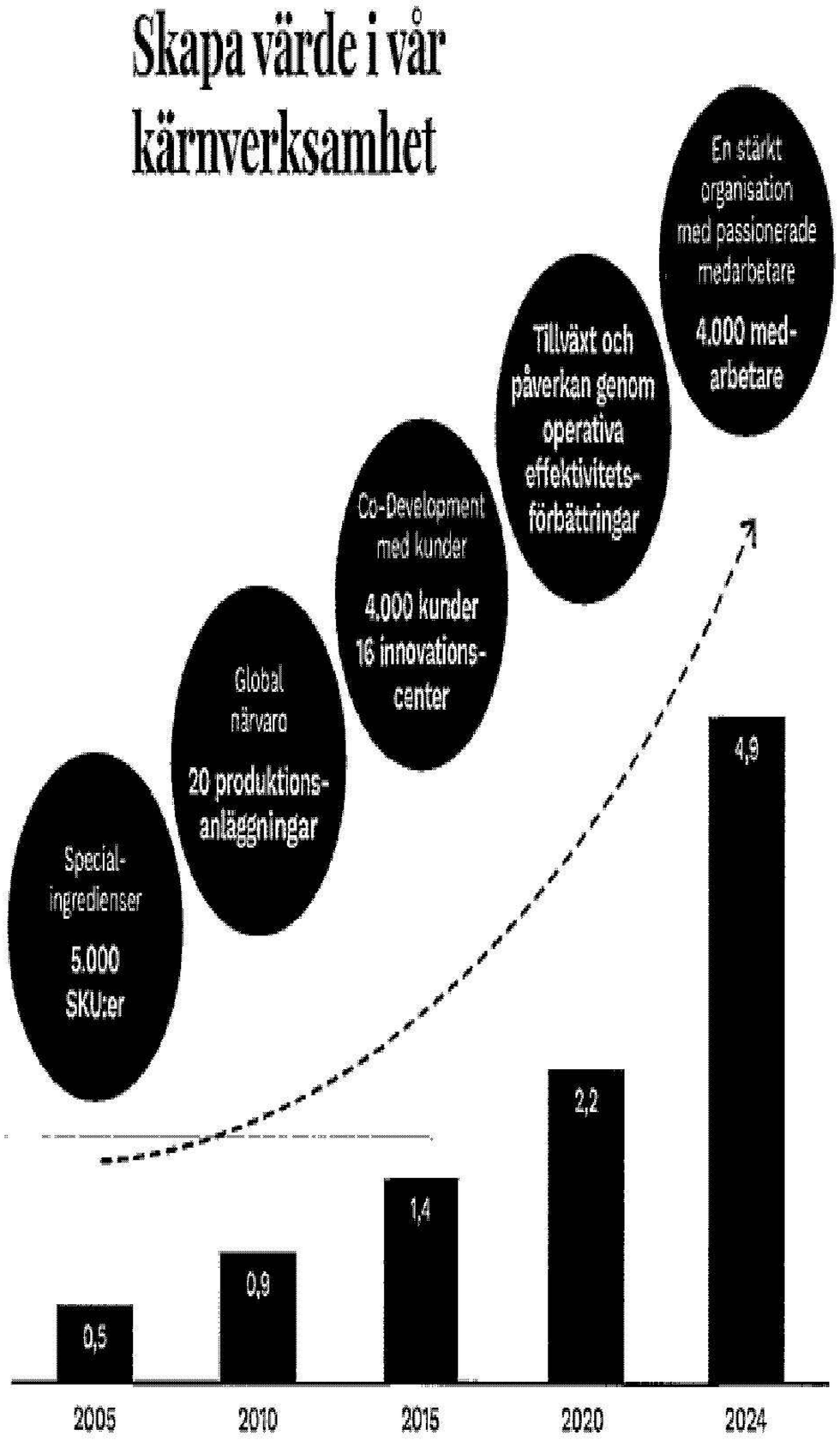
AAK

Därför har vi **levererat** *tvåsiffrig resultattillväxt.*

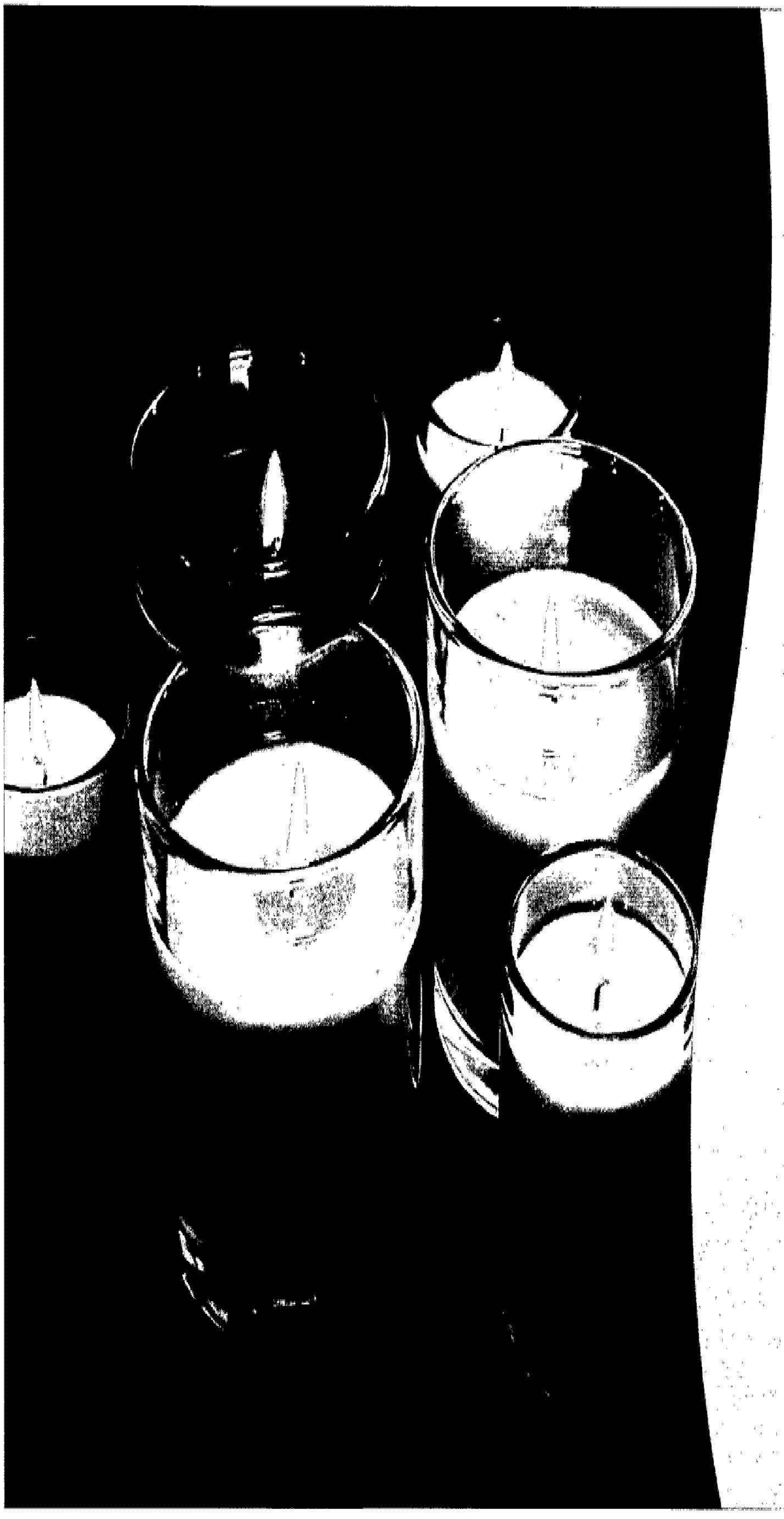
Med vår expertis och starka position inom växtbaserade specialoljor och specialfetter strävar AAK efter att växa snabbare än marknaden i stort, som växer med cirka 3 procent per år.

AAK:s lönsamhet, mätt som rörelseresultat per kilo, har ökat avsevärt. Bland de pådrivande faktorerna finns våra innovativa speciallösningar, produkttillämpnings- och ingrediensexpertis, närheten till våra kunder samt produktivitetsförbättringar och bättre portfölj- och prishantering.

Skapa värde i vår kärnverksamhet



- **AAK har en stark historik av att genomföra vår strategi och har växt med ett rörelseresultat CAGR (Compound Annual Growth Rate) på 13 procent sedan 2005.**
- **AAK:s finansiella målsättning: Att öka rörelseresultatet, med i genomsnitt 10 procent per år.**



En framtida **affärsmöjlighet** att skapa en ***hållbar påverkan.***

Vi ser en affärsmöjlighet i att skapa en bestående, positiv påverkan vad gäller hållbarhet. Växtbaserade oljor och fetter har potential att spela en viktig roll på andra marknader än livsmedel för att påskynda omställningen från fossilbaserade ingredienser till hållbart inköpta alternativ med förbättrad funktionalitet.

Tänk om de estimerade 2,5 miljoner ton fossilbaserade oljor, som paraffin, som används årligen för att tillverka ljus skulle bytas ut mot hållbara alternativ. Vi tror att vi kan ersätta en betydande del av denna marknad och bidra till att driva både innovation och positiv miljöpåverkan.

AAK

Innehåll

Inledning

AAK i korthet ____ 7

Kommentarer av VD ____ 8

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House ____ 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter ____ 13

AAK i värdekedjan ____ 14

Hållbarhet från växt till varumärke ____ 15

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet ____ 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt ____ 22

Rustade för långsiktig tillväxt ____ 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde ____ 25

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Risker och riskhantering ____ 39

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ____ 43

Styrelse och ledning ____ 48

AAK-aktien ____ 50

Resultatredovisning och noter ____ 52

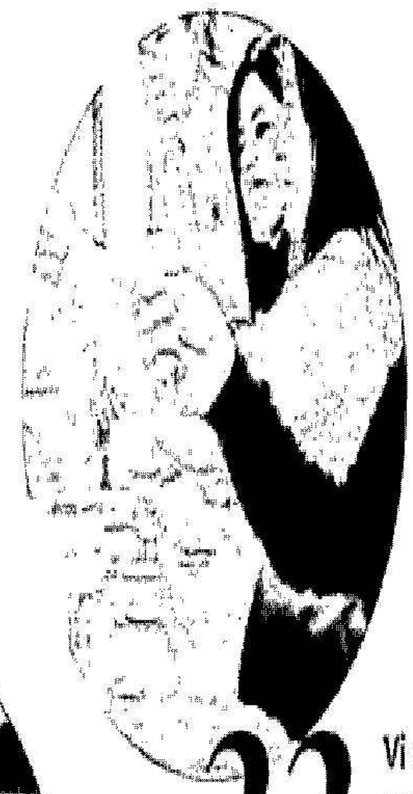
Alternativa nyckeltal ____ 104

Bolagsstyrningsrapport ____ 107

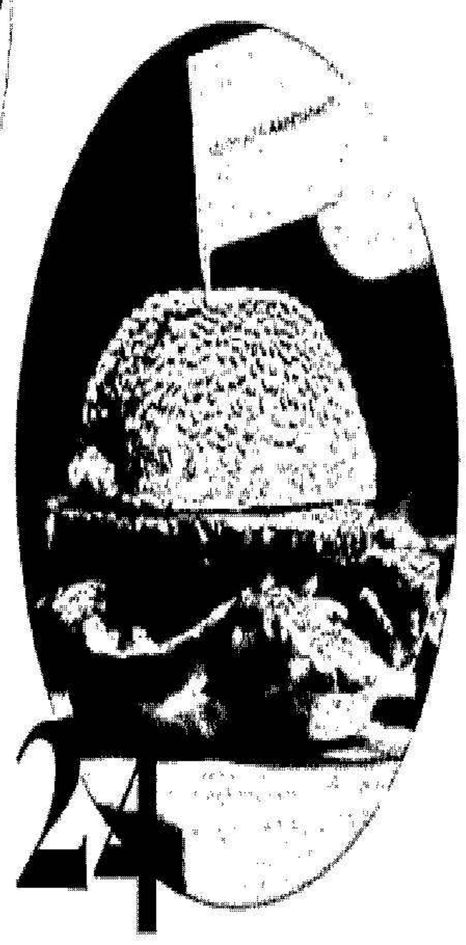
Revisionsberättelse ____ 114

Kalender och årsstämma ____ 119

Definitioner ____ 120







12 AAK – ett Multi-oil Ingredient House

22 Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt

24 Rustade för långsiktig tillväxt

20250609076 70

Inledning
AAK i korthet 7
Kommentarer av VD 8

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Vårt verksamhetssyfte handlar om Making Better Happen™

Vi har jobbat med Making Better happen™ i över *150 år*

Nettoomsättning

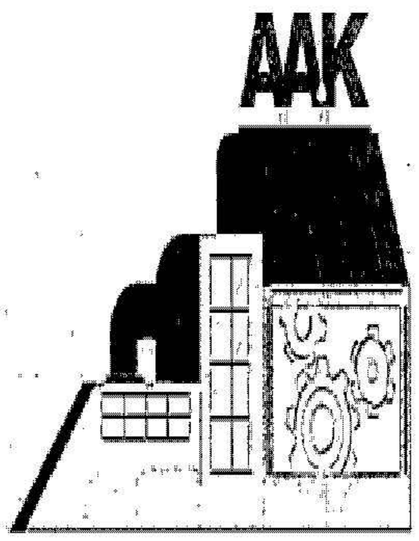
45.052
Mkr

Rörelseresultat

4.896
Mkr

Antal medarbetare

≈4.000



- 20 produktionsanläggningar[1]
- 25 försäljningskontor
- 16 kundinnovationscenter

[1] Anläggningen i Hillside i New Jersey i USA avyttrades den 31 december 2024.

Om AAK

AAK är specialiserade på växtbaserade oljor och fetter som är en värdehöjande ingrediens i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer näringsrika, kostnadseffektiva och hållbara. Vi är börsnoterade på Nasdaq Stockholm, med huvudkontor i Malmö.

I hjärtat av AAK:s erbjudande ligger ett tätt kundsamarbete där vi kombinerar vår önskan att förstå vad Making Better Happen™ innebär för varje kund med vår unika och flexibla produktionskapacitet och omfattande produkt- och branschkunskaper.

- Vi är **passionerade** för Making Better Happen™
- Vi är **medvetet agila**
- Vi tar **ansvar** för våra handlingar
- Vi är genuint **samarbetsvilliga**

Vi utvecklar tillsammans med våra kunder för:
bättre resultat, bättre hälsa, bättre upplevelse, bättre hållbarhet och bättre framtid inom:

Chocolate & Confectionery Fats
Bakery
Dairy
Plant-based & New food solutions
Special Nutrition & Health
Foodservice
Personal Care
Technical Products
Feed
Natural Emulsifiers
Fish Feed

Inledning
AAK i korthet 7
Kommentarer av VD 8

Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning



Med vår expertis inom specialoljor och specialfetter är vi väl rustade att ta oss an globala utmaningar och möta den växande efterfrågan på alternativ till animaliska och fossilbaserade lösningar inom många branscher och på flera olika marknader.

Johan Westman, koncernchef och VD

Kommentarer av VD:

Höjd *aspiration för 2030*

Vårt strategiska arbete har gett resultat. Därför höjer vi ribban för vår aspiration. Samtidigt som vi fortsätter att leverera och utvecklas är vår aspiration nu att nå en lönsamhet på 3+ kr per kilo till 2030 och att öka volymerna snabbare än marknaden i stort. Bortom 2030 strävar vi efter att identifiera nya möjligheter för hållbar tillväxt och att expandera vår verksamhet ytterligare. Vårt arbete för en mer sammansvetsad organisation och för erkännande av vår positiva påverkan går också framåt. Resultatet visar tydligt på våra medarbetares engagemang och den relevans vår diversifierade portfölj av växtbaserade och fossilfria ingredienser har för att skapa långsiktigt värde för Making Better Happen™.

Rustade att möta växande krav

Under 2024 fortsatte vi att satsa på specialisering, vilket ledde till förbättrad lönsamhet. Vi har arbetat aktivt för att förbättra vår verksamhet genom globala optimeringsprogram och har justerat vår produktmix genom att upprätthålla en balans mellan värde och volym.

Våra strategiska initiativ har realiserats i en takt som överträffar våra förväntningar, främst tack vare det engagemang och ansvarstagande som präglar vår decentraliserade organisation.

Vi ökade våra insatser för att få erkännande för vår positiva påverkan under året, genom förbättrad dialog med kunder, investerare, medier och opinionsbildare. Vi går in på nya arenor och medverkar aktivt i dialoger om den globala omställningen till hållbarhet och hälsa, där växtbaserade oljor och fetter kan accelerera övergången från animaliska och fossilbaserade ingredienser till växtbaserade alternativ.

Våra medarbetare är drivkraften bakom vår fortsatta tillväxt

AAK har mycket engagerade och kompetenta medarbetare med en passion för att förverkliga vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™. Våra strategiska initiativ är

2025060907671

Inledning

AAK i korthet 7

Kommentarer av VD 8

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

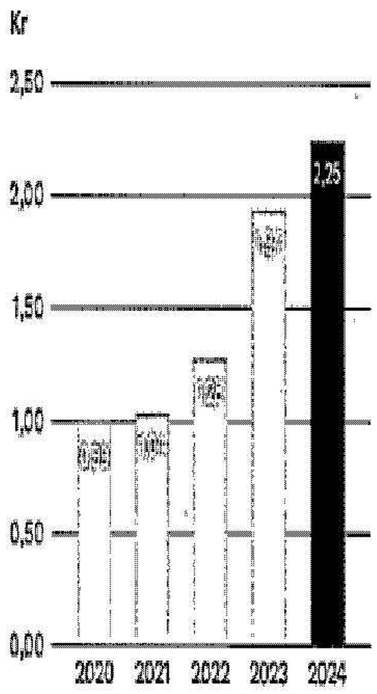
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

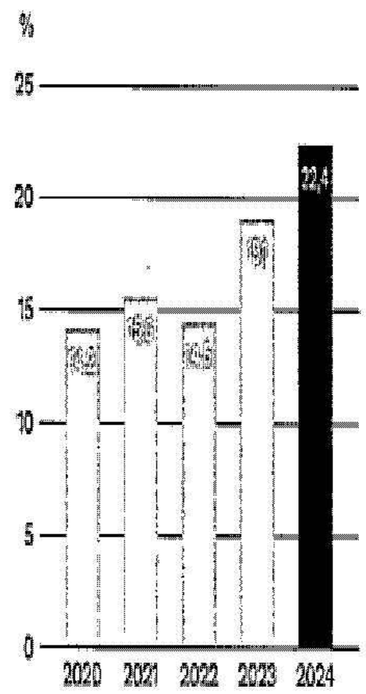
Historiken visar tydligt att vi **genererar värde**

Öka marginalerna, kapitaleffektiviteten och hållbarheten

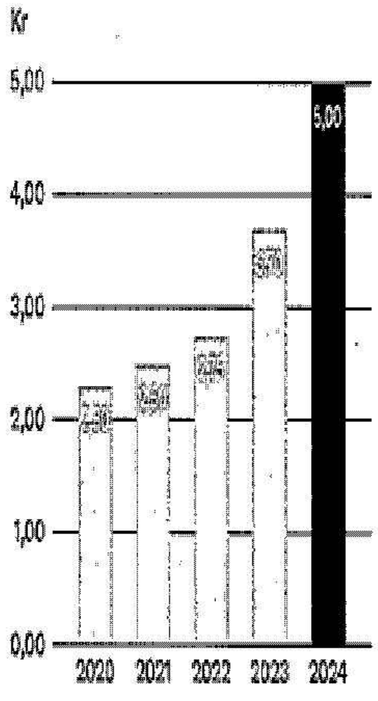
Rörelseresultat per kilo[1]



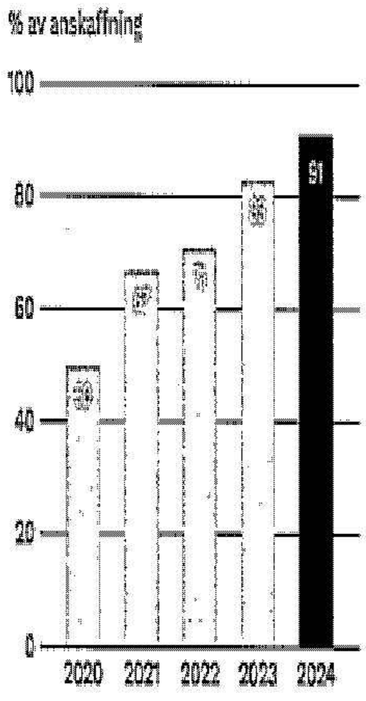
Avkastning på sysselsatt kapital



Utdelning per aktie



Verifierat avskogningsfri palmolja



[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Hållbarhetsarbetet är djupt förankrat i vår organisation. Våra långsiktiga initiativ fokuserar på områden med betydande påverkan: klimat, biologisk mångfald och människor. Under 2024 har vi gjort mätbara och validerade framsteg mot våra viktigaste prioriteringar och åtaganden, som minskar vår egen miljöpåverkan och samtidigt stöttar våra intressenter i deras gröna omställning.

Ett centralt fokus handlar om att ersätta fossilbaserade lösningar med växtbaserade alternativ för att uppfylla den växande konsumentefterfrågan på miljövänliga produkter. Vi har som mål att avsevärt utöka vår adresserbara marknad och positionera oss som ledande inom hållbar tillväxt och framtidsinriktade lösningar.

Försiktigt optimistiska inför framtiden

Genom att bygga vidare på de senaste årens starka resultat är vi väl positionerade att tillvarata tillväxtmöjligheter. En viktig drivkraft för att uppnå vår höjda aspiration för 2030, som inkluderar ökad lönsamhet, kommer att vara att fortsätta anpassa och optimera vår verksamhet.

Fram till 2030 kommer vi att öka vårt fokus på att utveckla innovativa specialingredienser som tillgodoser nya konsumentbehov, förbättrar kundernas resultat och på vår positionering som ledare inom hälsa och lösningar med hög renhet. Vi kommer också att fortsätta expandera till nya geografiska marknader.

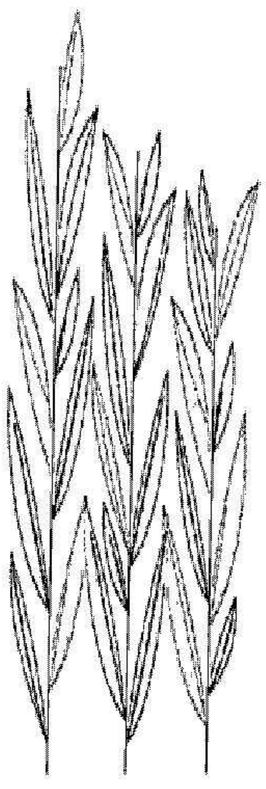
Med denna starka position, dedikerade och engagerade medarbetare och solida åtaganden för hållbarhet befinner vi oss i en attraktiv position för att kunna fortsätta skapa värde för våra intressenter. Jag är försiktigt optimistisk inför framtiden.

Johan Westman, koncernchef och VD

Hållbarhet fortsätter vara ett kontinuerligt åtagande

utan tvekan viktiga, men det är en stabil, målmedveten och samarbetsinriktad kultur som gör oss starkare tillsammans.

Under året har vi byggt upp en allt mer samordnad organisation som ett komplement till vår decentraliserade struktur för att bli mer motståndskraftiga och flexibla. Det ger oss möjlighet att målmedvetet fortsätta arbetet för att ställa om inför framtiden. Vi fortsätter samtidigt att attrahera och behålla starka medarbetare.



Inledning

AAK i korthet ____ 7

Kommentarer av VD ____ 8

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Operativa nyckeltal

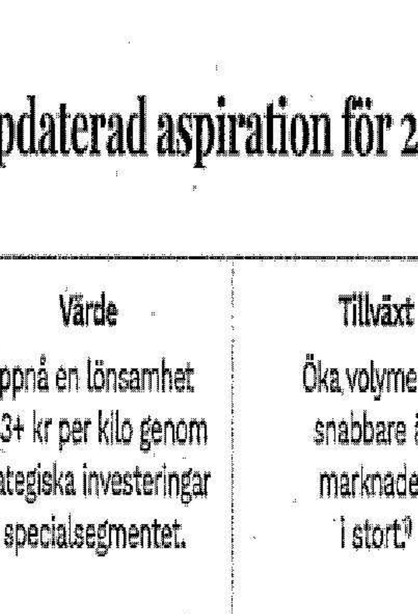
(Mkr om inget annat anges)	2020	2021	2022	2023	2024
Volymer, tusental ton	2.195	2.312	2.259	2.123	2.173
Nettoomsättning	27.934	35.452	50.425	46.028	45.052
Rörelseresultat	2.167	2.089	2.538	4.116	4.886
Rörelseresultat per kilo, kr	0,99	0,90	1,12	1,94	2,25
Kassaflöde från den löpande verksamheten	2.023	508	-73	5.314	2.352
Vinst per aktie, kr	6,16	5,59	6,84	11,35	13,62
Eget kapital per aktie, kr	38,00	45,58	57,93	65,95	77,39
Utdelning per aktie, kr	2,30	2,50	2,75	3,70	5,00[9]
Avkastning på sysselsatt kapital (R12M), %	14,2	15,6	14,5	19,1	22,4

[9] I enlighet med styrelsens förslag.

Se sidan 120 för definitioner av finansiella begrepp.

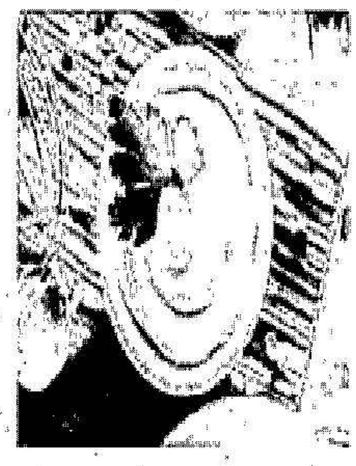
Uppdaterad aspiration för 2030

Värde	Tillväxt	Påverkan
Uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo genom strategiska investeringar i specialsegmentet.	Öka volymerna snabbare än marknaden i stort.[9]	Få ett större erkännande för vår positiva påverkan av våra intressenter.



[9] Exklusive förvärv och avyttringar.

Viktiga händelser 2024



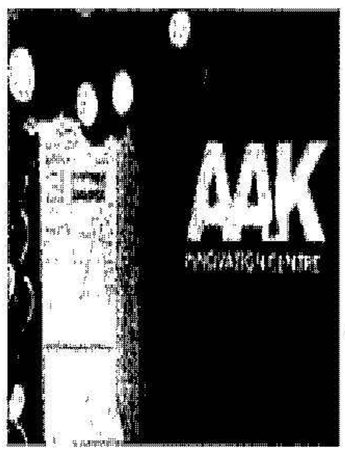
Optimering av Foodservice-verksamheten

Vi investerar för framtida tillväxt med ett större fokus på Europa. Som ett led i detta avyttrades anläggningen i Hillside, NJ, USA den 31 december. I Europa ersätter vi anläggningen i Dalby i Sverige och vi moderniserar anläggningen i Hastings i Storbritannien.



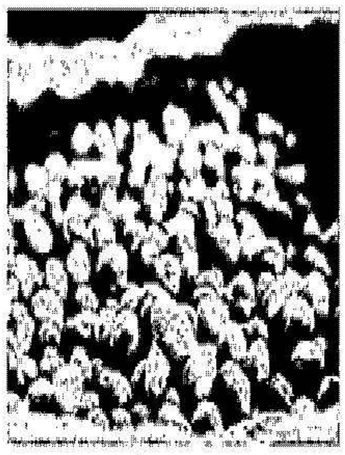
Uppdaterad aspiration för 2030

På vår kapitalmarknadsdag i Karlshamn presenterade vi en ambitiös uppdatering av vår aspiration för 2030. Vi är fast beslutsamma att uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo till 2030 och att öka volymerna snabbare än marknaden samt att få ett erkännande för vår positiva påverkan.



Investeringar i innovation

Vi öppnade ett nytt innovationscenter i Antwerpen i Belgien, där vi i samarbeten med våra kunder utvecklar bageriprodukter och genomför bageriutbildningar. Vi öppnade också ett nytt laboratorium inom bioteknik i Lund.



Vinnare vid Food Ingredients Europe

Vi tilldelades priset Sustainability Innovation Award för vårt arbete med att stärka kvinnors ställning i Västafrika genom Kolo Nafaso-programmet och för att minska utsläppen i leveranskedjan för shea.

2025060907672

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter 13

AAK i värdekedjan 14

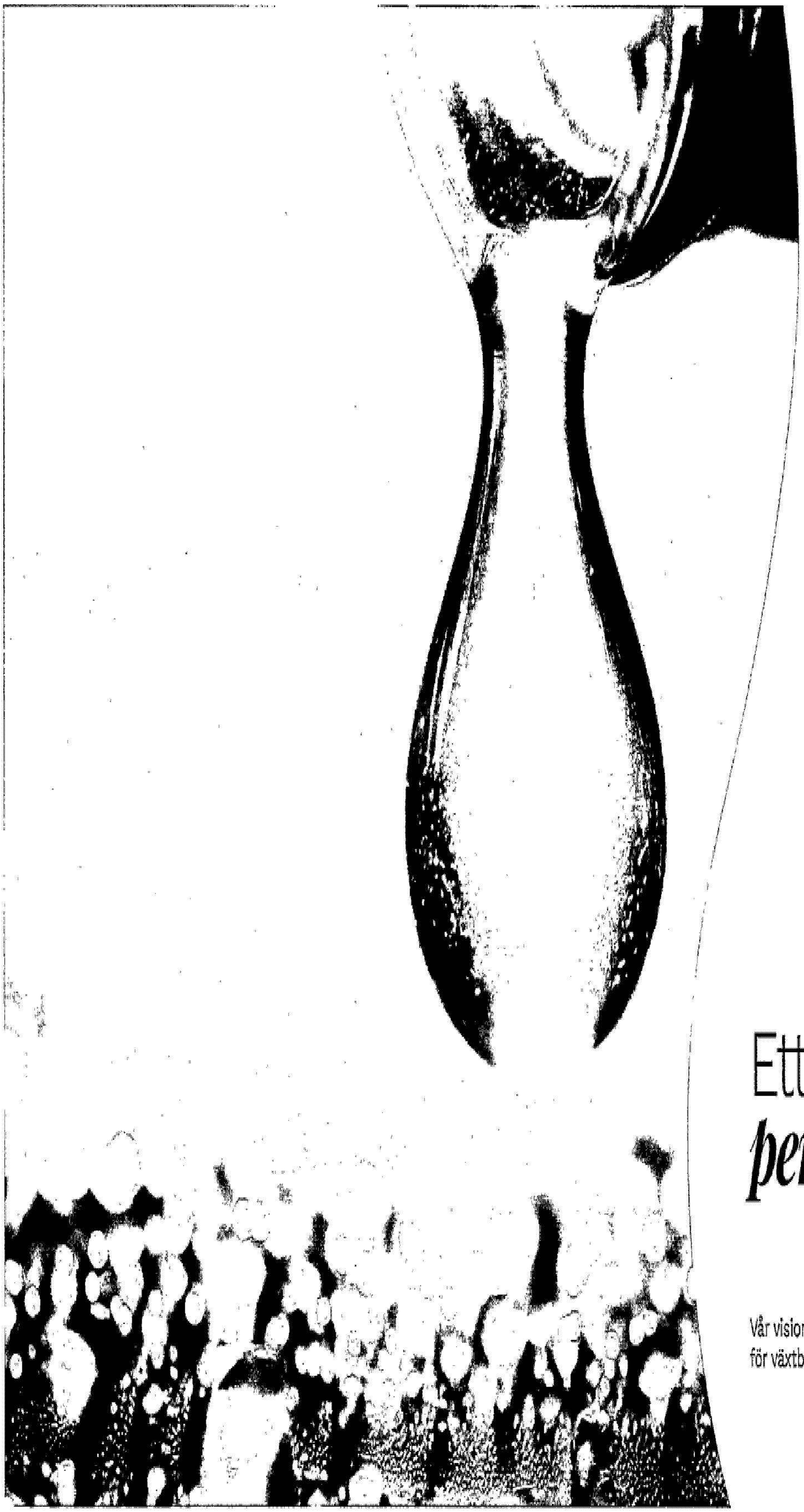
Hållbarhet från växt till varumärke 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Ett större *perspektiv*

Vår vision är att vara förstahandsvalet för växtbaserade specialingredienser

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter 13

AAK i värdekedjan 14

Hållbarhet från växt till varumärke 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

AAK – ett Multi-oil *Ingredient House*

Vi har god kunskap om unika egenskaper hos olika oljor och fetter och hur de i kombination med skräddarsydda sensoriska och näringsmässiga upplevelser förstärker produktens kvalitet.

Genom vår breda mix av växtbaserade oljor och fetter, en omfattande expertis och innovationsfokuserade strategi kan vi möta våra kunders skiftande behov. Med flera decenniers erfarenhet förbättrar vi kontinuerligt våra processer och integrerar ny teknik för att säkerställa att vi fortsatt ligger i framkant inom vår industri.

Fett – en viktig ingrediens

Fett spelar en viktig roll i människans kost, där det bidrar med essentiella näringsämnen och stärker vår allmänna hälsa. I takt med att den globala efterfrågan på livsmedel fortsätter att öka för att tillgodose behoven hos en växande befolkning förblir fett en viktig livsmedelsingrediens. Näringsexperter rekommenderar att cirka 30 procent[1] av vårt dagliga kaloriintag bör komma från fett. Tyngdpunkt bör ligga på att uppnå ett balanserat förhållande mellan mättat och omättat fett, där det senare anses vara ett hälsosammare alternativ.

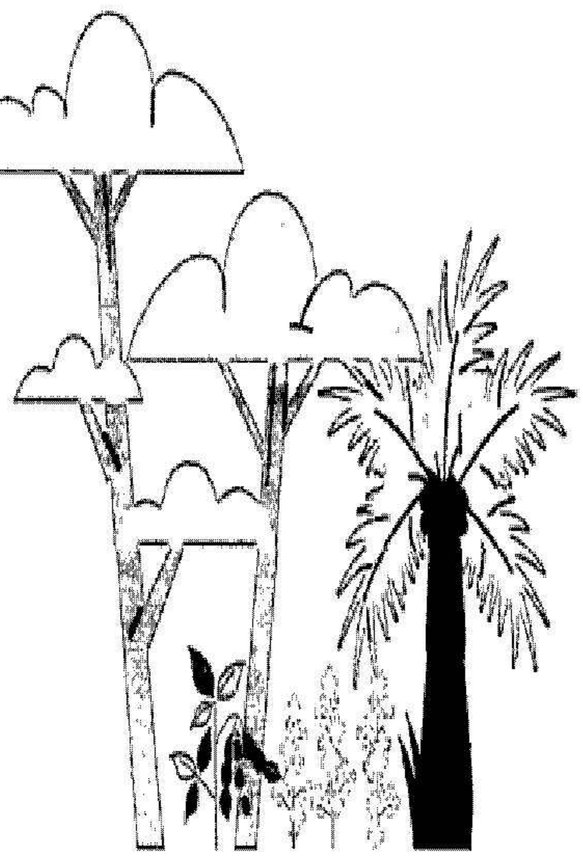
Växtbaserade oljor och fetter bidrar inte bara med näringsmässiga och sensoriska egenskaper – de spelar också en allt viktigare roll för att ersätta fossilbaserade ingredienser inom andra industrier. Som ett led i vårt hållbarhetsarbete fokuserar vi på att tillhandahålla alternativa, växtbaserade oljor och fetter som bidrar till att minska beroendet av fossilbaserade ingredienser för tillämpningar utanför livsmedelssegmentet. På så sätt bidrar vi till ett lägre koldioxidavtryck och en mer hållbar produktutveckling.

Växtbaserade oljor är en ersättningsprodukt för animaliska fetter eller fossilbaserade alternativ och är ett förnybart, biologiskt nedbrytbart alternativ som svarar mot den växande efterfrågan på miljövänliga ingredienser. Genom att erbjuda ett hållbart alternativ hjälper vi kunderna att uppnå sina hållbarhetsmål samtidigt som vi levererar högkvalitativa, funktionella fetter som ger produkter av hög kvalitet.

Växtbaserade oljor och fetter för optimal konsistens, smak och känsla i munnen

Vi har god kunskap om unika egenskaper hos olika oljor och fetter och hur de i kombination med skräddarsydda sensoriska upplevelser förstärker produktens kvalitet. Oavsett om det handlar om att uppnå den mjuka, sammetslika konsistensen av choklad av premiumkvalitet, förhöja saftigheten och känslan i munnen av en växtbaserad burgare eller att förfina den klibbiga, blanka ytan hos en barbecue-sås, så är den rätt sammansatta fettblandningen avgörande för att leverera de önskade produktegenskaperna.

Genom att noggrant välja och kombinera olika vegetabiliska oljor och fetter kan vi optimera detta för många olika tillämpningar. Våra expertkunskaper om fetters funktionalitet gör att vi kan finjustera egenskaper som smältpunkt, viskositet, stabilitet och emulsifiering. Det säkerställer att våra växtbaserade lösningar uppfyller de specifika kraven för både livsmedelsprodukter som en del produkter utanför livsmedelssegmentet som gynnas av hållbara, växtbaserade fetter.



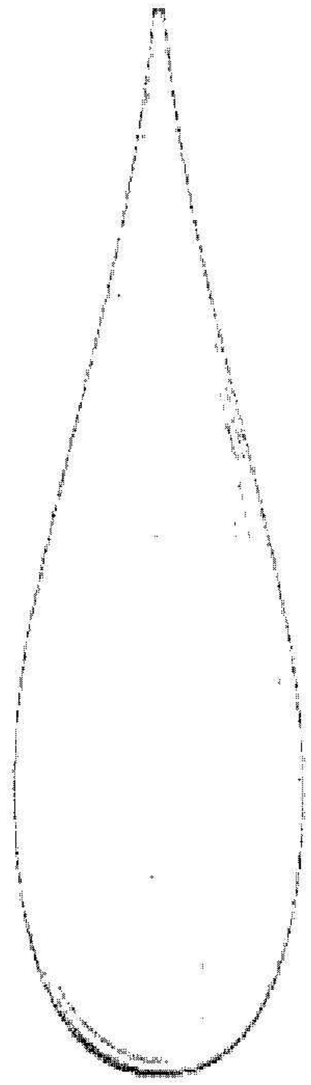
[1] The Food and Nutrition Board of the Institutes of Medicine (IOM)



2025060907673

Baserat på kundkrav

En **bred mix** av ***växtbaserade*** oljor och fetter



Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House ____ 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter ____ 13

AAK i värdekedjan ____ 14

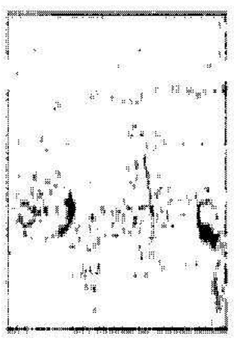
Hållbarhet från växt till varumärke ____ 15

Vår strategi

Vår verksamhet

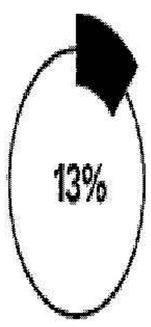
Risker och riskhantering

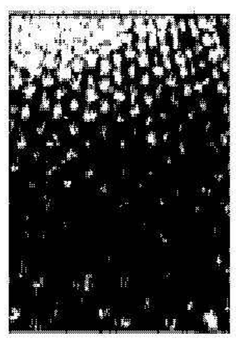
Resultatredovisning



Rapsolja/ canolaolja

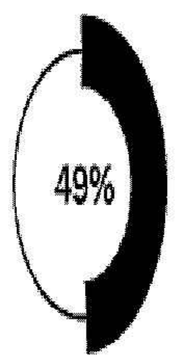
Nord- och Centraleuropa, Kanada, USA, Australien och Kina

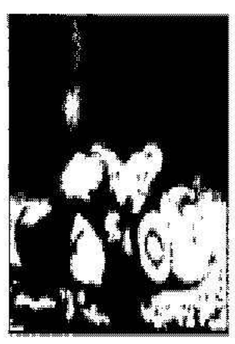




Palmolja

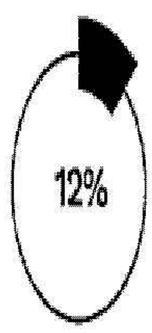
Asien, Mexiko, Central- och Sydamerika

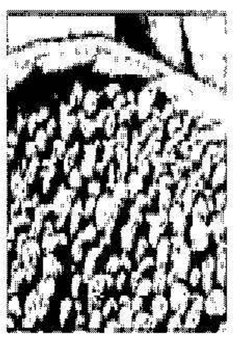




Palmkärnolja

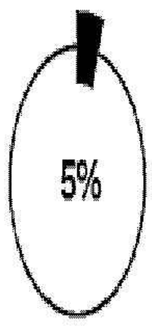
Asien, Mexiko, Central- och Sydamerika

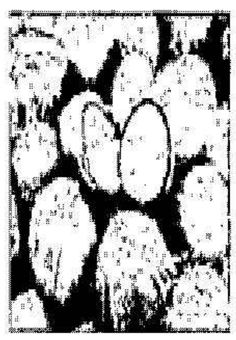




Sheanötter

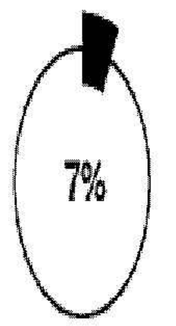
Västafrika





Kokosolja

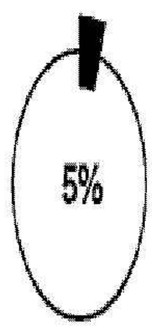
Filippinerna, Indien och Mexiko

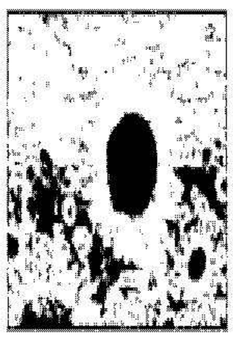




Sojaolja

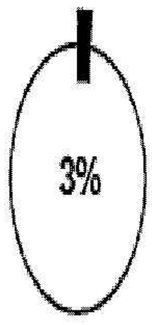
USA, Sydamerika och Asien





Solrosolja

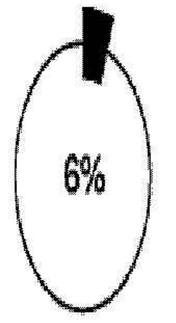
USA, Europa och Argentina





Övriga oljor

Majs, avokado, mango, vindruvor, sesam, sal, illipe och solros, med flera



Andel av råmaterialvolymer i ton 2024

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter 13

AAK i värdekedjan 14

Hållbarhet från växt till varumärke 15

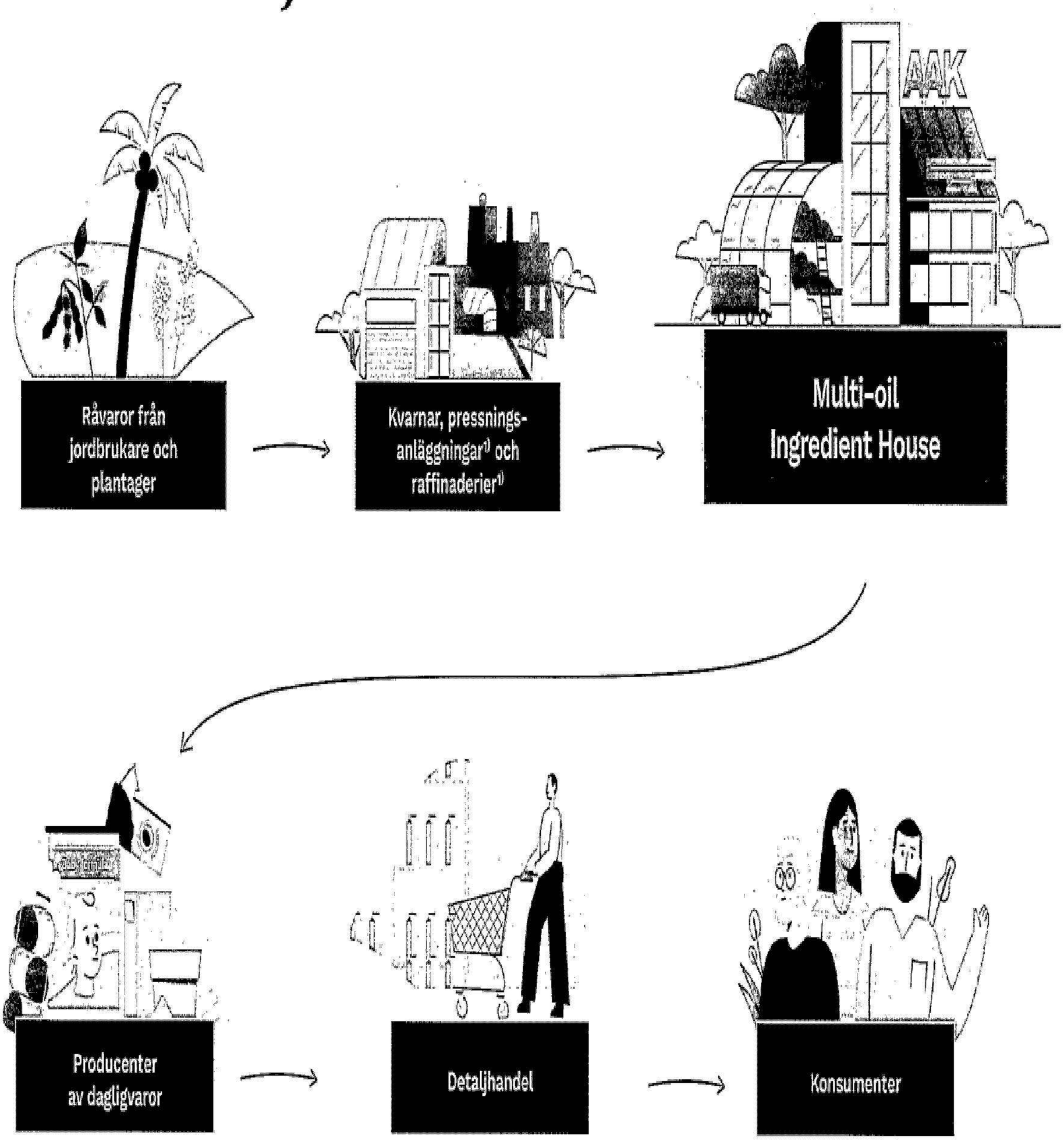
Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

AAK i *värdekedjan*



[1] AAK utför pressning och raffinering av utvalda råvaror. Vi gör främst inköp från tredjepartsraffinaderier.

2025060907674

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter 13

AAK i värdekedjan 14

Hållbarhet från växt till varumärke 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Hållbarhet från *växt till varumärke*

Hållbarhet står i fokus för vårt verksamhetssyfte, Making Better Happen™. Åtagandet omfattar hela värdekedjan, från främjande av hållbara jordbruksmetoder till leverans av lösningar som vinner och åtnjuter förtroende hos dagens konsumenter.

Omställning till en växtbaserad framtid

Omställningen till växtbaserade lösningar är av stor vikt för en hållbar framtid. AAK är en del av den här omställningen och vi samarbetar med våra kunder för att hantera olika globala utmaningar och hjälpa dem att nå sina hållbarhetsmål. AAK:s växtbaserade ingredienser är en möjliggörare för den globala omställningen till en fossilfri framtid. Våra lösningar ersätter fossilbaserade ingredienser i en rad produkter utanför livsmedelssektorn inom segmenten Personal Care och Technical Products.

Hållbar mat till en växande befolkning

Efterfrågan på livsmedel ökar i takt med den globala befolkningstillväxten och ett ökat ekonomiskt välstånd. Den stora utmaningen är att kunna producera livsmedel på ett hållbart sätt utan att skada miljön eller göra avkall på tillgången till mat, att den ska ha överkomliga priser och smaka gott. AAK spelar en central roll för att möjliggöra omställningen mot mer hållbara livsmedelssystem genom att tillhandahålla växtbaserade lösningar som förstärker smaken och konsistensen och förlänger hållbarheten.

Tillsammans med våra kunder

Under de senaste åren har vi sett en ökad efterfrågan på hållbara och spårbara ingredienser. Vi har ett nära samarbete med våra kunder för att utveckla den bästa ingredienslösningen som kombinerar hållbarhetskriterier med smak och funktionalitet. Det handlar om lösningar med lägre CO_2-påverkan, som växtbaserade lösningar med hög renhet som kan ersätta animaliskt baserade fetter eller nya lösningar för välsmakande och näringsrika växtbaserade alternativ till kött och mejeriprodukter.

Ökad påverkan genom samarbeten

Vi tror starkt på att samarbete är det bästa sättet att uppnå vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™ och öka vårt påverkansarbete. Vi är stolta över att vi var en av grundarna av Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) för mer än 20 år sedan. RSPO är ett partnerskap som verkar för att göra palmolja mer hållbar.



Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House ____ 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter ____ 13

AAK i värdekedjan ____ 14

Hållbarhet från växt till varumärke ____ 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

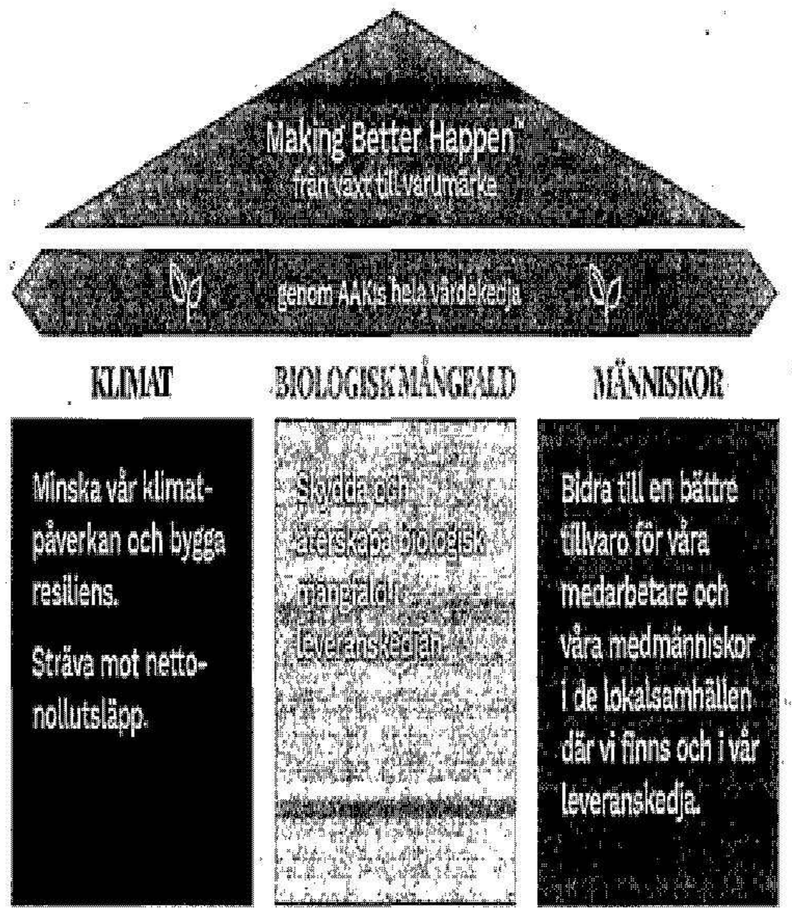
Resultatredovisning

Vi har som mål att skala upp vårt påverkansarbete även utanför vår egen verksamhet och leveranskedja för att uppnå en positiv förändring på global nivå.

Caroline Westerlik-Sikking, Sustainability Director



AAK's House of Sustainability



Vi prioriterar klimat, biologisk mångfald och människor

Vår hållbarhetsstrategi koncentreras till områden där vi har goda möjligheter att förändra hela branscher och åstadkomma resultat som är både hållbara och skalbara. Våra prioriteringar är väl förankrade i färdplaner och handlingsplaner i våra leveranskedjor och vår egen verksamhet. Vårt hållbarhetsarbete integreras på alla nivåer, med utgångspunkt i vår egen verksamhet och våra medarbetare.

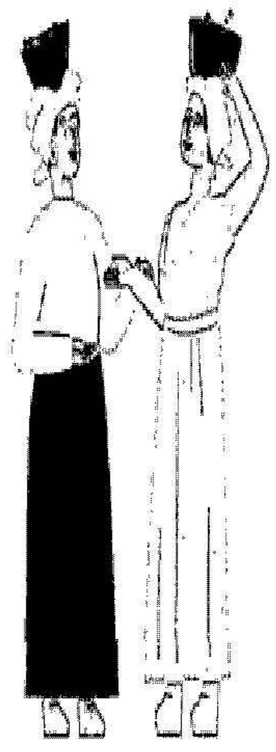
En del av de oljor vi köper in kommer från grödor som produceras i regioner med hög biologisk mångfald, där fattigdom och politisk instabilitet utgör stora utmaningar. Vi strävar efter att förbättra livstillvaron och försörjningsmöjligheterna i dessa lokalsamhällen och arbetar aktivt för att minska riskerna för miljöförstöring och brott mot mänskliga rättigheter i samband med vår leveranskedja i dessa regioner. Vår inställning är att det är bättre att närvara för att förändra dem i linje med vårt verksamhetssyfte: Making Better Happen™.

- Vi arbetar för att minska vårt miljöavtryck och minimera vår klimatpåverkan både i vår egen verksamhet och i leveranskedjorna.
- Vi utvecklar nya växtbaserade lösningar för att ersätta animaliebaserade och fossila fettingredienser, och tillsammans med våra kunder utvecklar vi nya lösningar för växtbaserade livsmedel.
- Vi bidrar till social utveckling genom att arbeta för att minska fattigdomen och stärka kvinnors möjligheter till egen försörjning i vår leveranskedja.

Inom dessa prioriterade områden samverkar vi aktivt med flera intressenter, som kunder, leverantörernas branschorganisationer, icke-statliga organisationer, akademiska institutioner och lokalsamhällen. Vi har som mål att skala upp vårt påverkansarbete även utanför vår egen verksamhet och leveranskedja för att uppnå en positiv förändring på global nivå.

Uppnå FN:s globala mål för hållbar utveckling

FN:s globala mål för hållbar utveckling ger världssamfundet en färdplan för att hantera globala utmaningar. Våra insatser för att bidra till att uppnå de globala målen fokuserar på tre globala utmaningar, där vi som företag kan bidra mest:



20250609076

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House ____ 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter ____ 13

AAK i värdekedjan ____ 14

Hållbarhet från växt till varumärke ____ 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

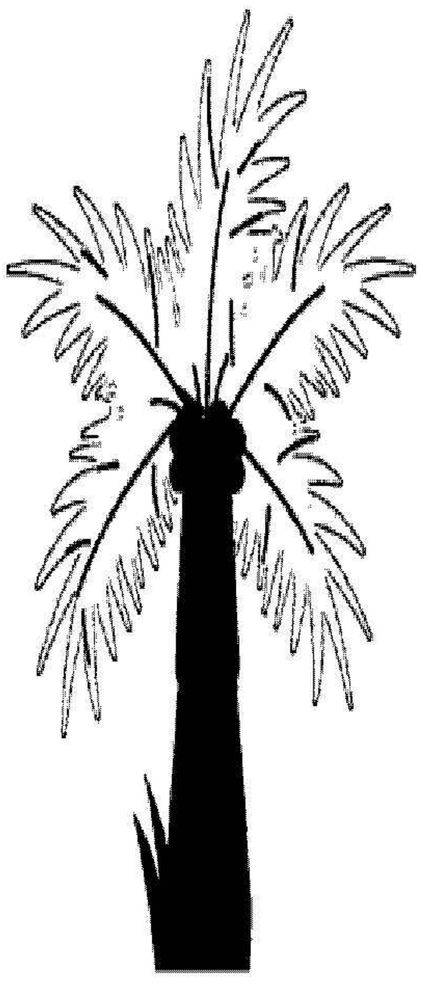
Våra *prioriteringar*

Hållbarhetsarbetet utgår från tre huvudområden – klimat, biologisk mångfald och människor. Det är här vi kan göra störst insats, driva på omställningen i hela branschen och nå varaktiga, skalbara resultat.

Vår globala *spårbarhet för palmolja* ligger på 97% och 91% är bekräftat *avskogningsfri.*

Minskad klimatpåverkan

Inom ramen för vårt hållbarhetsåtagande har vi satt upp klimatmål, vilka både omfattar våra inköpsförfaranden och vår operativa verksamhet. Vi arbetar aktivt med att minska verksamhetens utsläpp, gå över till förnybar energi och investera i olika initiativ för att minska vårt koldioxidavtryck. Våra utsläppsmål blev officiellt godkända av Science Based Targets initiative (SBTi), vilket än en gång bekräftar vårt engagemang för att hantera klimatförändringarna. Vi är ett av de första företag som fått godkännande för FLAG-målen för skog, jordbruk och mark, i linje med Parisavtalet.



För avskogningsfria leveranskedjor

Vi har förbundit oss att senast 2025 uppnå full spårbarhet till plantage för palmolja samt att våra leveranskedjor för palmolja och soja ska vara verifierat fria från avskogning och markomvandling. Per 2024 ligger vår globala spårbarhet för palmolja på 97 procent och 91 procent är bekräftat avskogningsfri.

Samarbete är avgörande för att uppnå avskognings- och omvandlingsfria leveranskedjor. Genom att skapa branschanpassade verktyg och arbeta med leverantörer och småjordbrukare tar vi oss an gemensamma miljöutmaningar och integrerar strategier för biologisk mångfald i syfte att skydda skogarna.

Spårbarhet och transparenta klagomålsprocesser är centrala i vår strategi. De här insatserna erbjuder tydliga insikter i potentiella risker och säkerställer att alla rapporterade problem hanteras genom en öppen process, som stärker transparens och ansvar samtidigt som vi uppfyller våra åtaganden.

Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter

Making Better Happen" börjar i vår egen verksamhet och hos våra egna medarbetare. Vi måste se till att vårt åtagande återspeglas i allt vi gör. Inom AAK prioriterar vi mänskliga rättigheter och medarbetarnas välbefinnande och skapar en säker och inkluderande arbetsplats. Under 2024 bidrog vårt arbete med kulturförflyttning till att lagandan stärktes ytterligare. Det främjade också vår innovationsförmåga genom ett mångfasetterat perspektiv samt befäste vår ställning som en bra arbetsplats.

I leveranskedjorna fokuserar vi på mänskliga rättigheter, etiska inköp, hälsa och säkerhet. Samtidigt strävar vi efter att förbättra människors möjligheter till försörjning. Att respektera och införliva mänskliga rättigheter inom hela vår verksamhet är centralt för vår strategi. Ett exempel är vårt Kolo Nafaso-program i Västafrika, som stödjer kvinnor inom leveranskedjan för shea med förfinansiering, utbildning och resurser. Det här initiativet skapar möjligheter för dem att investera på ett hållbart sätt och förbättra sina chanser till försörjning året om.



Framsteg mot *viktiga hållbarhetsmål* 2024

Inledning

Ett större perspektiv

AAK – ett Multi-oil Ingredient House 12

En bred mix av växtbaserade oljor och fetter 13

AAK i värdekedjan 14

Hållbarhet från växt till varumärke 15

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Prioritering	Mål	Data 2024 (2023)	Status
	50% av omsättningen bidrar till FN:s hållbarhetsmål senast 2025	37% (37)	○
Minska klimatpåverkan			
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 1 och Scope 2 med 50% till 2030 i förhållande till basåret 2019[1]	17,9% (9,3)[2]	◌
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 som avser FLAG med 33,3% till 2030 i förhållande till basåret 2019[1]	28,4% (31,1)	●
	Minska de absoluta utsläppen av växthusgaser inom Scope 3 som inte avser FLAG med 46,2% till 2030 i förhållande till basåret 2019[1]	7,4% (11,5)	○
	Baserat på utsläppsnivåer ska 10,3% av våra leverantörer ha SBTi-mål för inköpta varor och tjänster samt transport och distribution senast 2027[3]	9,2%	●
	Senast 2025 ska 100% av den el vi köper in till verksamheten vara förnybar	61,6% (64,4)	◌
Skydda skogar och ekosystem			
	100% verifierat avskogningsfri (VDF) palmolja	Verifierat avskogningsfri palmolja: 91% (83)	●
	100% verifierat avskognings- och omvandlingsfri (VDFC) leverantörskedja för soja senast 2025	Verifierat avskognings- och omvandlingsfri soja: 28% (25)	○
	100% spårbarhet till plantage (TTP) för palmolja	Spårbarhet till plantage för palmolja 97% (93)	●
	Ökad användning av certifierad, hållbar palmolja med 2% per år, gemensamt ansvar	RSPO-andel: 39% (39)	◌
	150.000 sheaträd planterade till 2025 (från basåret 2019)	Totalt antal planterade sheaträd: 158.458 (144.833)	●
Främja välbefinnande och mänskliga rättigheter			
	En företagskultur med nolltolerans mot olyckor	Andel skador som leder till mer än en dags frånvaro: 0,42 (0,46)	●
	Vi vill ha en inkluderingsgrad på 95% senast 2030	Inkluderingsgrad 87% (87)[4]	◌
	Vi vill att personalomsättningen understiger 8% senast 2030	Personalomsättning 13,8% (17,2)	◌
	Senast 2025 ska en due diligence-process för mänskliga rättigheter ha införts för alla viktiga råvaror	76%[5] av AAK:s nivå 1-råvaruleverantörer anslutna till Sedex-plattformen	◌
	Arbeta för bättre försörjningsmöjligheter längs hela leverantörskedjan, med fokus på småjordbrukare och kvinnor	249.807 (241.188) kvinnor i Kolo Nafaso-programmet	◌

● I fas ◌ Pågående ◌ Behöver påskyndas

[1] SBTi-godkända.

[2] Uppgifterna om Scope 2-utsläpp 2023 har reviderats på grund av ett beräkningsfel.

[3] SBTi-godkända. Data från 2023.

[4] Inkluderingsgrad uppmätt 2023. Inga nya data för 2024.

[5] Utvidgad omfattning sedan 2023, inkluderar nu leverantörer av palm, kokosnöt, soja och raps och solros per volym.

20250609076

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt 22

Rustade för långsiktig tillväxt 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Vår *strategi*

Vår strategi handlar om att forma vår framtid



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt 22

Rustade för långsiktig tillväxt 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Skapa värde i *vår kärnverksamhet*

Vår affärsmodell och strategi är utformad för att maximera värdeskapande. Vår styrka ligger i att utveckla nya lösningar som erbjuder konkurrensfördelar för våra kunder och som samtidigt bidrar till ett hållbart samhälle.

Innovation är en resa vi gör tillsammans – med våra partners, våra kunder och vårt fantastiska team. Vi formar en framtid som möjliggör utveckling, förstärker upplevelser och skapar en hälsosammare planet.



Niall Sands, President Commercial Development and Innovation

I en värld som allt mer formas av globala utmaningar med snabba teknikframsteg, angelägna miljöproblem, geopolitiska osäkerheter och begränsade resurser har behovet av innovativa lösningar aldrig varit större. På samma gång, i denna komplexa verklighet finns också stora möjligheter till samarbete och tillväxt, vilket skapar förutsättningar för en hållbar framtid.

Vår framgång grundar sig i ett djupt engagemang för innovation, kundfokus och gemensam utveckling.

Vi arbetar agilt för att kunna bemöta våra kunders ständigt föränderliga behov. I över 150 år har vi förfinat vår expertis för att utveckla högkvalitativa växtbaserade lösningar som skapar värde i olika industrier och hjälper våra partners att nå framgång i en dynamisk och snabbt föränderlig värld.

Tillsammans med våra kunder för

- *Bättre resultat*
  Vi hjälper till att uppnå bättre resultat genom att minska resursanvändningen, förenkla processerna och öka effektiviteten inom hela värdekedjan. Det inkluderar att förlänga hållbarheten för livsmedel för att minska matsvinnet, förbättra genomströmningen, bevara resurser och förbättra produkternas funktionalitet och prestanda med effektiv och optimerad bearbetning.

- *Bättre hälsa*
  Vi stödjer våra kunder i arbetet med att utveckla produkter som främjar bättre hälsa, med fokus på både fysiskt och psykiskt välbefinnande. I detta ingår att skapa näringsberikade sammansättningar, lösningar

20250609076777

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt 22

Rustade för långsiktig tillväxt 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

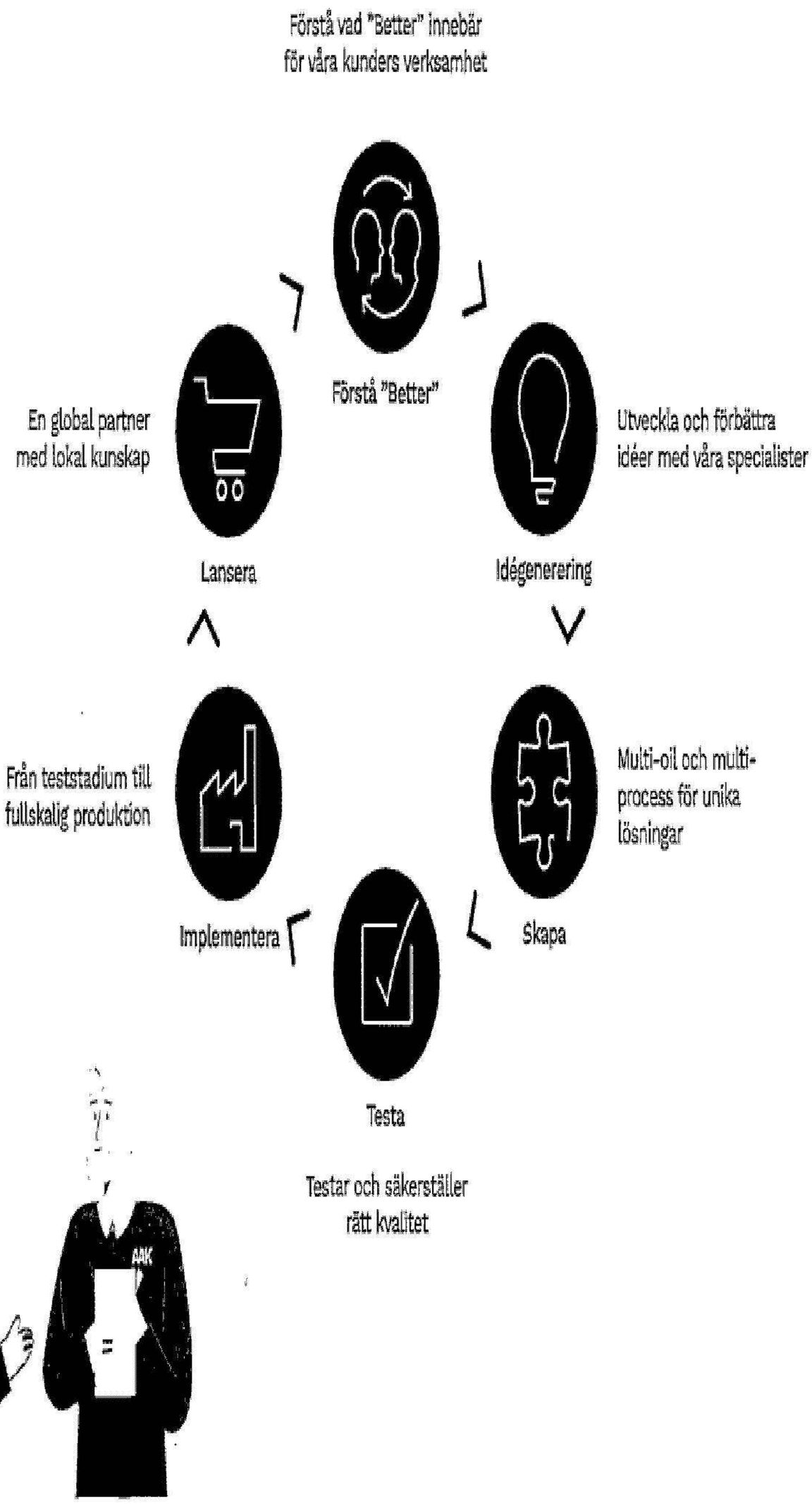
Vår modell för Co-Development

- ***Bättre upplevelse***
  Vi gör det möjligt att förbättra konsument-upplevelsen med produkter som tilltalar alla sinnen. Våra lösningar hjälper till att skapa minnesvärda smaker, tilltalande texturer – från krämiga till knapriga – och visuella intryck som ger konsumenterna en njutbar upplevelse varje gång.

- ***Bättre hållbarhet***
  Vi hjälper till att kunna prioritera hållbarhet. Våra lösningar fokuserar på ansvarsfulla inköp som stödjer biologisk mångfald och de lokalsamhällen vi verkar i, samtidigt som vi minimerar användningen av kemikalier, vatten och energi i produktionen. Genom ansvarsfull innovation skapar vi lösningar som minskar miljöpåverkan och främjar biologisk nedbrytbarhet, vilket stödjer våra kunders övergripande hållbarhetsmål.

- ***Bättre framtid***
  Vi hjälper till att forma en bättre framtid genom att utveckla ny teknik som ger nya möjligheter. Från bioteknik och precisions-fermentering till AI-driven smakutveckling och 3D-printade livsmedel, stödjer våra innovationer hållbara, skalbara lösningar – och förverkligar nya idéer för en mer hållbar morgondag.





Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt 22

Rustade för långsiktig tillväxt 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Vi utvecklar *passionerade* medarbetare som *driver tillväxt*

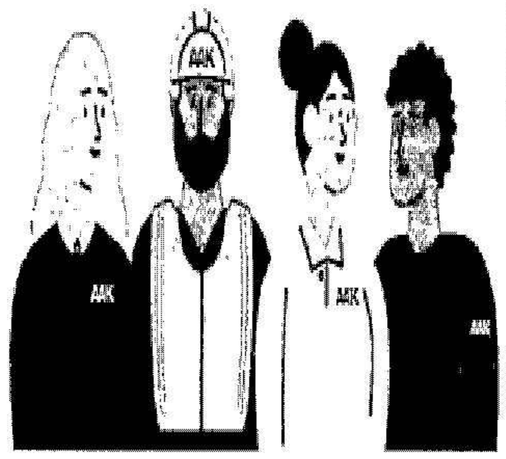
Den främsta drivkraften bakom vår fortsatta tillväxt är våra medarbetare. Tillsammans utvecklar vi en kultur med starka, engagerade individer som arbetar tillsammans för att skapa värde, driva hållbar tillväxt, forma framtiden för vår bransch och stödja de lokalsamhällen vi verkar i.

Frigör potential genom att stärka vår kultur

Vi utvecklar vår kultur genom att samverka med varandra och skapa en arbetsplats byggd på förtroende, öppenhet och samarbete. En viktig del i arbetet är att ständigt utmana status quo och föra sunda, konstruktiva samtal som driver innovation och stärker beslutsfattande. Genom transparent kommunikation föra inkluderande dialoger tillåter vi många olika perspektiv och meningsfull förändring kan ta plats. Den här utvecklingen har stärkt oss som bolag och lagt grunden för en mer motståndskraftig, anpassningsbar och flexibel organisation, rustad för att ta sig an komplexa utmaningar och tillvarata möjligheter med självförtroende och målmedvetenhet.

Mångfald och inkludering

Vårt geografiskt och kulturellt diversifierade team av medarbetare är en återspegling av de samhällen vi verkar i och de kunder vi samarbetar med. Vår geografiska spridning och medarbetare med varierande bakgrunder och perspektiv gör det möjligt för oss att knyta kontakter och samarbeta över gränser, samtidigt som vi utnyttjar kraften av att vara lokalt och regionalt närvarande. Vi är fast beslutna att lägga ribban högt vad gäller mångfald, jämlikhet och inkludering – för oss själva och våra affärspartners. Vi förväntar oss av våra ledare att de är öppna för olika perspektiv, månar om rättvisa och jämlikhet på arbetsplatsen samt stödjer nya och innovativa sätt att arbeta. Genom att främja



2025060907678

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet ____ 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt ____ 22

Rustade för långsiktig tillväxt ____ 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde ____ 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

öppenhet och genuint uppskatta olika kulturella perspektiv skapar vi en miljö där alla kan utvecklas och bidra till vår gemensamma framgång.

Lärande och personlig utveckling

Lärande och personlig utveckling avgörande faktorer för vår gemensamma framgång. Ett kontinuerligt lärande ger våra medarbetare möjlighet att nå sin fulla potential och säkerställer att vi är flexibla och konkurrenskraftiga.

Flera åtgärder har vidtagits för att stödja detta arbete på flera nivåer i vår organisation. Vi vidareutvecklar utvecklingsprogram, inklusive ledarskapsutbildning, talang- och successionsplanering samt mentorskapsprogram för att hjälpa medarbetarna att bygga upp viktig kompetens och förbereda sig för framtida möjligheter. Vi uppmuntrar funktionsöverskridande projekt och globala uppdrag i syfte att utveckla bredare perspektiv och mer samarbete.

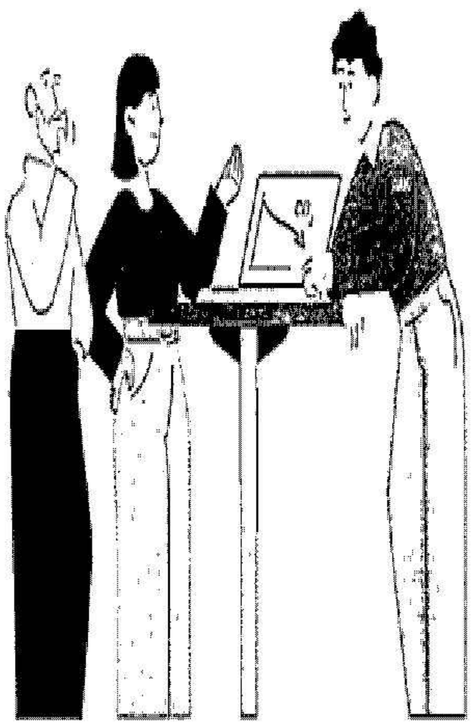
Framtidens arbetssätt

Vi har inlett ett arbete för att stärka upp vår förmåga att anpassa oss till ett framtida arbetssätt för att kunna fortsätta växa. I takt med att efterfrågan på de globala marknaderna förändras, konsumenters preferenser utvecklas och tekniken fortsätter att omvandla vårt sätt att bedriva verksamhet blir det avgörande att säkerställa att vi har rätt kompetens, kapacitet och talang för att behålla vår ledande position och driva innovation. För att förbereda oss identifierar vi vilken kompetens och kapacitet som krävs för att möta dessa utmaningar. Under de kommande åren kommer vi att säkerställa att våra medarbetare har rätt kompetens att fatta välgrundade beslut. Det gäller oavsett om det handlar om att utveckla expertis inom hållbara inköpsmetoder, förstärka kompetenser i vår dagliga drift eller rusta team med digitala och datadrivna verktyg.

Åtagande för operationell säkerhet och hållbarhet

Operationell säkerhet är ett grundläggande värde som styr vår verksamhet. Vi tar ett stort ansvar för att upprätthålla den högsta standarden på alla våra anläggningar, för att säkerställa att våra medarbetare, partners och kunder skyddas varje steg på vägen.

Från strikta säkerhetsprotokoll och kontinuerliga utvecklingsprogram till införande av banbrytande tekniker skapar vi en trygg miljö som främjar och föder framgång. På samma sätt är hållbarhet en hörnsten i vår vision för framtiden. Vi är fast beslutna att minska vår miljöpåverkan, främja hållbara inköp och utveckla hållbara metoder inom hela värdekedjan. Genom att investera i förnybar energi, minska avfallet och främja hållbara jordbruksmetoder arbetar vi för att minimera vår påverkan på planeten samtidigt som vi stödjer de samhällen där vi verkar.





Vi utvecklar vår kultur genom att stärka vårt sätt att samverka med varandra i syfte att skapa en arbetsplats byggd på förtroende, öppenhet och samarbete.

Allan Hider, Global Director, People & Organizational Performance



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet ____ 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt ____ 22

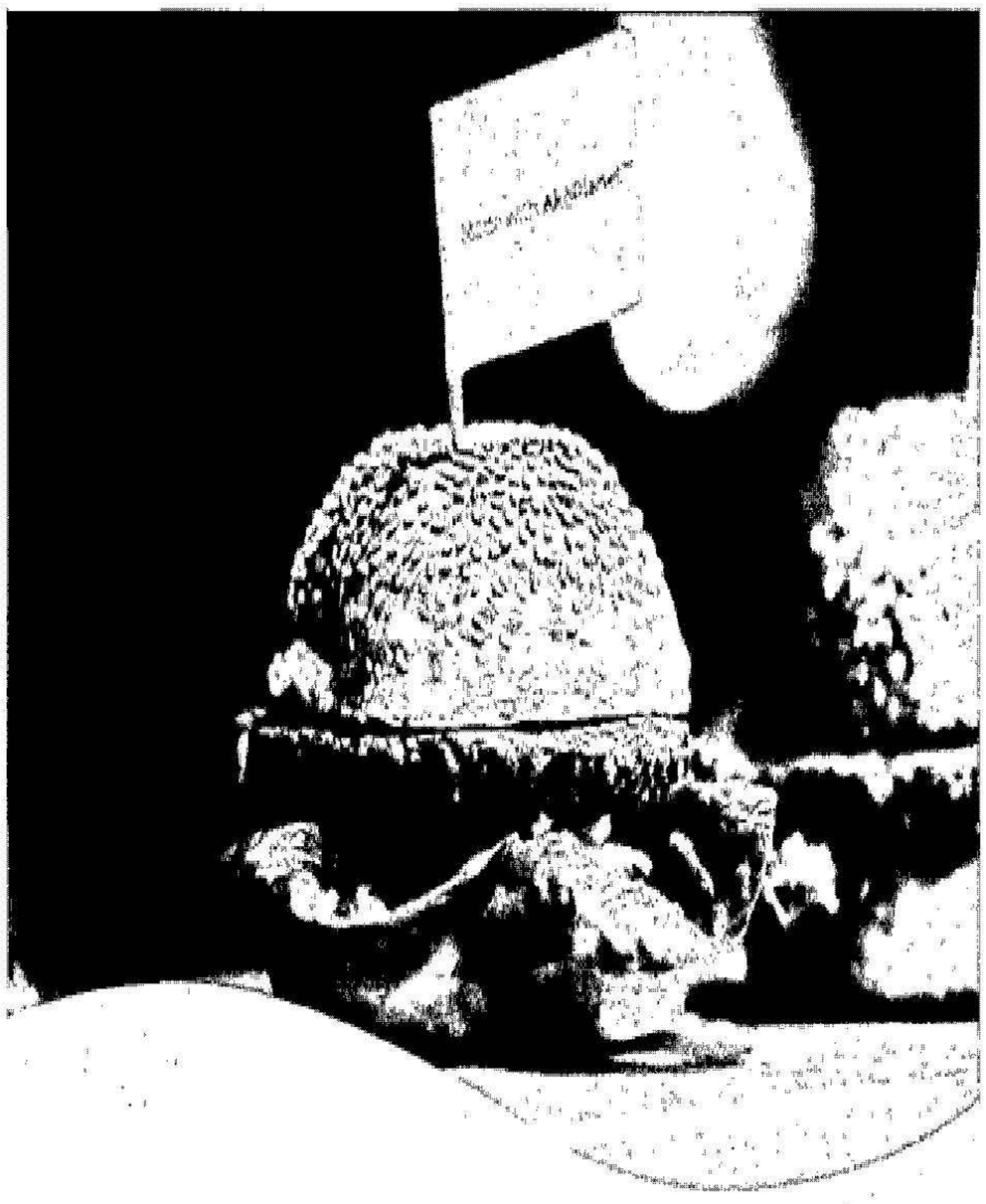
Rustade för långsiktig tillväxt ____ 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde ____ 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Rustade *för långsiktig tillväxt*

Efter de senaste tre årens starka resultatutveckling har vi uppnått vår aspiration att dubbla lönsamheten per kilo tidigare än väntat.

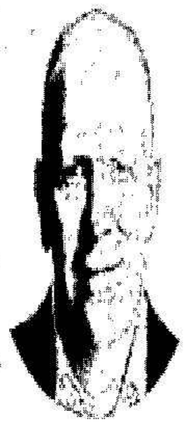
Mot bakgrund av detta och vår tilltro till ytterligare förbättringsmöjligheter har vi höjt vår lönsamhetsaspiration för 2030 från cirka 2 kr per kilo till 3+ kr per kilo. Vår aspiration handlar också om att få öka volymerna snabbare än marknaden i stort samtidigt som vi stärker vår förmåga att bidra till en positiv påverkan. Vår aspiration ger en bild för hur vi ska fortsätta att öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10 procent per år.

Vår starka utveckling har drivits av genomförandet av strategiska åtgärder inom vår decentraliserade organisation i kombination med ökad anpassning och optimering, och de här åtgärderna förväntas fortsätta att leverera resultat. Vi kommer att fortsätta driva vår omställning till produkter med hög marginal och ökad lönsamhet. Vår strategi för gemensam utveckling av värdehöjande ingredienser tillsammans med våra kunder gör det möjligt för oss att extrahera värde från speciallösningar och fortsätta att ställa om från traditionella produkter med lågt värde. I kombination med vår kundfokuserade och flexibla servicemodell utnyttjar vi våra 16 globala innovationscenter för att utveckla innovativa och skräddarsydda lösningar med funktionalitet som gör det möjligt för våra kunder att vara ledande inom sina respektive segment. Dessutom har vi som mål att öka effektiviteten på alla våra produktionsanläggningar.

Från 2024 till 2030 kommer vi att öka vårt fokus på att utveckla innovativa specialingredienser som tillgodoser nya konsumentbehov, förbättrar kundernas resultat och påskyndar utvecklingen för våra lösningar inom hälsa och hållbarhet. Ett centralt åtagande handlar om att ersätta fossilbaserade lösningar med växtbaserade alternativ för att uppfylla den växande konsumentefterfrågan på miljövänliga produkter. Vi kommer också att fortsätta expandera till nya geografiska marknader med våra högförädlade speciallösningar.

AAK har en stark balansräkning och en beprövad historik av framgångsrika förvärv. Förvärv är ett viktig verktyg när vi fortsätter att genomföra vår strategi. Några viktiga prioriteringar handlar om att stärka vår position på utvalda geografiska marknader och segment samt stärka vår teknologi och våra förmågor att stödja vår portföljstrategi. Som ett led i att optimera vår verksamhet beslutade vi under 2024 att avyttra verksamheten i Hillside, New Jersey, USA.

Våra strategiska initiativ har förbättrat vårt resultat över tid och har gjort att vi kan höja ribban för vår aspiration.



Tomas Bergendahl, Finansdirektör

Uppdaterad aspiration för 2030

Värde	Tillväxt	Påverkan
Uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo genom strategiska investeringar i specialsegmentet.	Öka volymerna snabbare än marknaden i stort[1]	Få ett större erkännande för vår positiva påverkan av våra intressenter.

[1] Exklusive förvärv och avyttringar.

202506090767

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Skapa värde i vår kärnverksamhet 20

Vi utvecklar passionerade medarbetare som driver tillväxt 22

Rustade för långsiktig tillväxt 24

Vår portföljstrategi fokuserar på ökat värde 25

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Vår portföljstrategi *fokuserar på ökat värde*

Vår portföljstrategi fokuserar på och prioriterar värdehöjande möjligheter på marknaden. Baserat på marknadsdynamiken har vi definierat fyra portföljroller: "Investera för fortsatt tillväxt", "Satsa för framtiden", "Optimera för att skapa värde" och "Underhålla och utveckla". Under året har våra portföljer "Investera" och "Optimera" utvecklats mycket väl, en utveckling som drevs av Chocolate & Confectionery Fats, Bakery, Dairy och Foodservice. Vår årliga strategigenomgång visade att vår portföljstrategi fallit väl ut i marknaden. Därför har vi kunnat påskynda genomförandet av våra strategiska initiativ inom de olika portföljområdena.

Investera för fortsatt tillväxt

Chocolate & Confectionery Fats och Special Nutrition & Health är två marknadssegment där vi har en stark global position. Den ökade användningen av ersättningsprodukter för kakaosmör, det ökade intresset för hälsa och en åldrande befolkning medför också intressanta långsiktiga tillväxtmöjligheter. Vår strategi handlar om att ytterligare stärka vår kapacitet att fortsätta få dessa segment att växa. Det kommer att bidra till att den övergripande värdehöjande mixen i vår portfölj ökar.

Optimera för att skapa värde

Bakery, Dairy och Foodservice är marknader som är relativt stora och fragmenterade. De drivs ofta av regionala och lokala aktörer med många undersegment och regionala fickor av värdehöjande tillämpningsområden där vi har en stark position. Behovet av att förse en växande global befolkning med prisvärda livsmedel och ställa om till ett mer hållbart och växtbaserat livsmedelssystem skapar starka långsiktiga tillväxtmöjligheter för oss. Vår strategi är att utnyttja och optimera de värdehöjande delsegmenten på ett effektivt sätt på dessa marknader och att arbeta med co-development, innovation och portföljoptimering för att utvinna värde från speciallösningar.

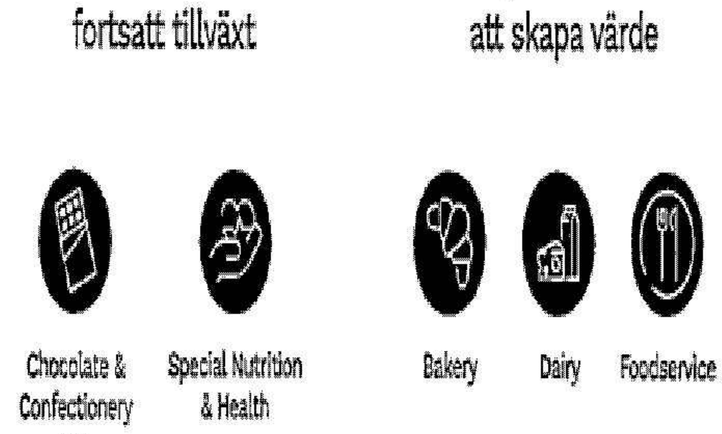
Satsa för framtiden

Vi är väl positionerat med specialoljor och specialfetter för Plant-based Foods, Personal Care och Technical Products när efterfrågan på mer hållbara alternativ till animalie-baserade fetter inom livsmedelsindustrin, liksom alternativ till fossilbaserade lösningar inom konsumentprodukter och industri-lösningar ökar. Vår strategi baseras på de förmågor som behövs för att ge framtida tillväxt och värde.

Underhålla och utveckla

Inom Feed och Fish Feed bistår vi marknaden med värdehöjande egenskaper som RPF-fetter (rumen-protected fats) och beläggningslösningar för en mer effektiv produktion. Inom Natural Emulsifiers fortsätter vi samtidigt att utveckla våra värdeerbjudanden och vår kompetens. Vår strategi är att behålla dessa portföljer regionalt och fortsätta växa organiskt tills vi ser att en större global möjlighet potentiellt utvecklas.

Som ett Multi-oil Ingredient House är vi väl positionerat att tillgodose trenderna på marknaden i stort. Med vårt breda utbud av oljor, en välförankrad och uppdaterad strategi, en omfattande produktportfölj och en flexibel organisation står vi starka med fortsatta tillväxtmöjligheter framöver. Vi brinner för vårt verksamhetssyfte "Making Better Happen".



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Vår *verksamhet*

Syftet med vår verksamhet är att skapa värde för våra intressenter

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden 27

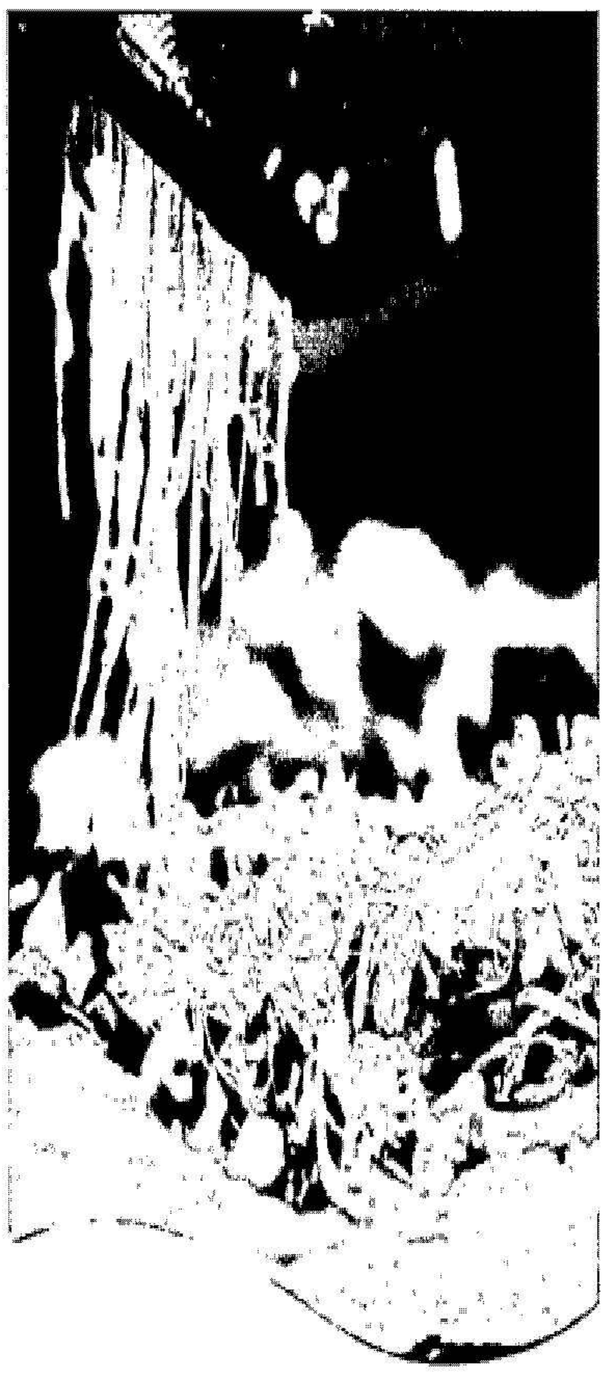
Food Ingredients 28

Chocolate & Confectionery Fats 32

Technical Products & Feed 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Våra *affärsområden*

Food Ingredients

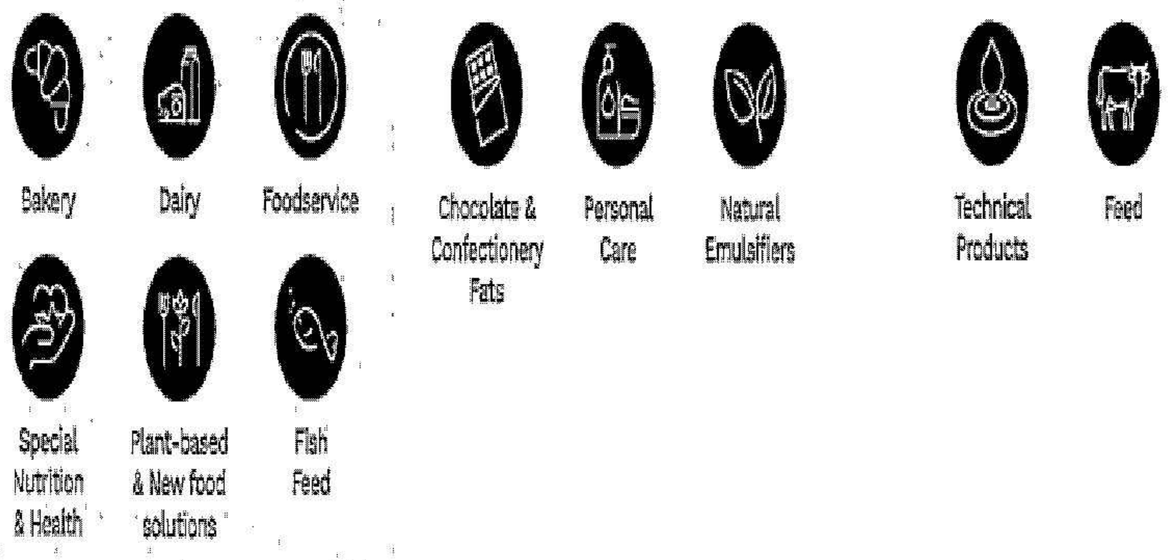
Vårt största affärsområde. Det erbjuder främst lösningar för bageri, mejeri, Foodservice och special-nutrition samt för marknaden för växtbaserade livsmedel och nya livsmedelslösningar. Här ingår också vårt erbjudande inom fiskfoder.

Chocolate & Confectionery Fats

Erbjuder främst ersättnings-produkter för kakaosmör och specialfetter för konfektyr. Bistår också våra kunder inom branschen för personlig hygien och naturliga emulgeringsmedel.

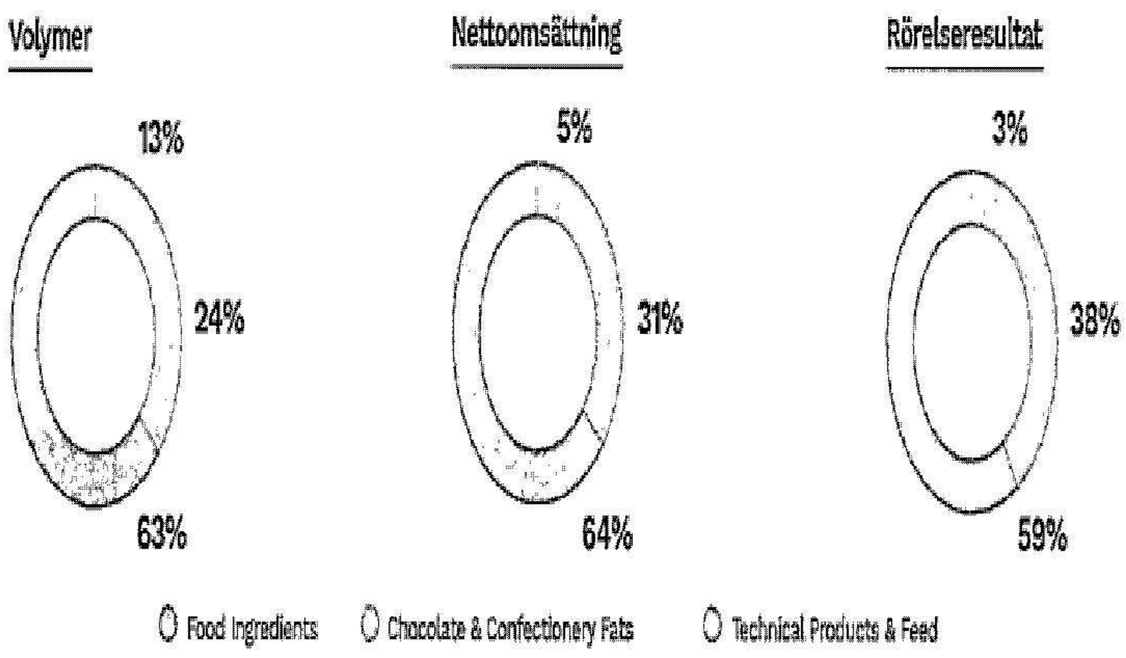
Technical Products & Feed

Utnyttjar sidoströmmar och erbjuder alternativ till fossilbaserade ingredienser för olika användningsområden, bland annat växtbaserade ljusvaxer djurfoder samt proteiner och fetter för olika tillämpningar utanför livsmedelssegmentet.



Vi erbjuder lösningar som tillför värde till ditt företag, oavsett vilka behov eller krav du har. Våra skräddarsydda produkter är utvecklade specifikt för att uppfylla dina unika behov.

Läs mer



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden 27

Food Ingredients 28

Chocolate & Confectionery Fats 32

Technical Products & Feed 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Food Ingredients

Inom Food Ingredients uppnådde vi en försiktig volymtillväxt, som i kombination med en stark ökning för rörelseresultatet per kilo, medförde en ökning på 15 procent för rörelseresultatet jämfört med föregående år.

Investera för fortsatt tillväxt

Confectionery

Special Nutrition & Health

Optimera för att skapa värde

Bakery

Dairy

Foodservice

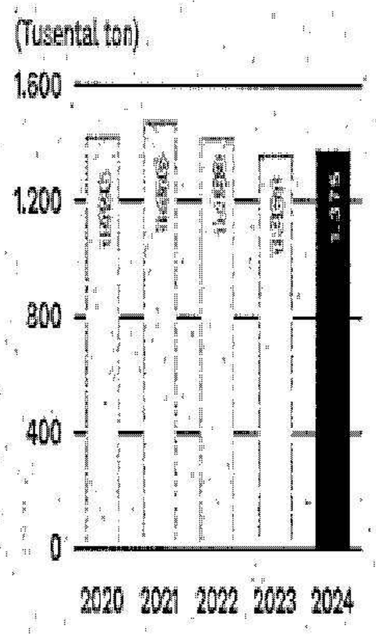
Satsa för framtiden

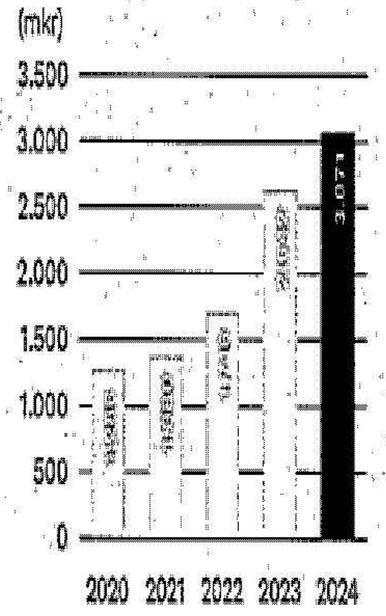
Plant-based & New food solutions

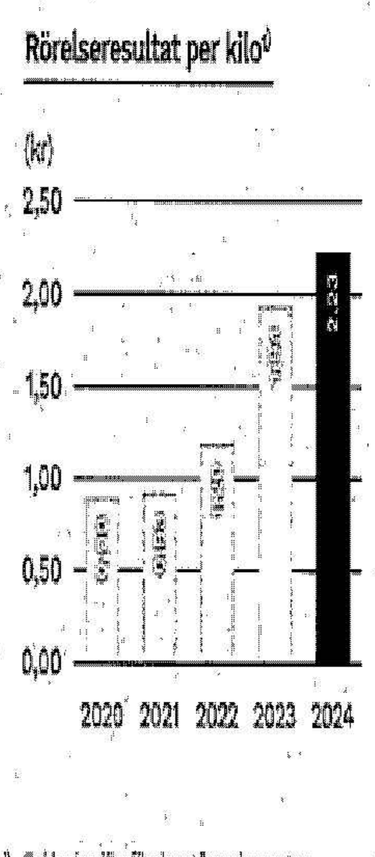
Technical Products

Underhålla och utveckla

Fish Feed









[1] Exklusive jämförelsestörande poster



202506090768l

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Bakery, Dairy och Plant-based & New food solutions

Vi samarbetar med våra kunder för att skapa exceptionella matupplevelser.

Från små till globalt ledande varumärken arbetar vi tillsammans med våra kunder fram lösningar för att stötta dem att uppnå sina mål och bygga en bättre framtid.

Marknad och trender

Den växtbaserade livsmedelsindustrin navigerar ett komplext landskap som formas av tekniska framsteg, förändrade konsumentpreferenser, regionala marknadsvariationer och utmaningar kopplade till lagstiftning.



Många olika faktorer påverkar konsumenternas beslut att gå över till en växtbaserad livsstil. Flexitarianer, som begränsar sin konsumtion av animaliska produkter av hälso- och hållbarhetsskäl, driver denna förändring. Ett av de främsta hindren för att börja konsumera mer växtbaserade livsmedel har varit problem kopplade till smak, konsistens och pris.

En trend inom Bakery är att konsumenter i alla delar av världen tycker om att doppa kakor i sina drycker och förväntar sig att de ska ha egenskaper som gör att de håller ihop. Oljor och fetter kan ha stor effekt på dessa egenskaper. AAK:s olje- och fettlösningar, i kombination med vår co-development-strategi, erbjuder våra kunder en möjlighet att möta konsumenternas förväntningar på kakorna.

Mejerikonsumtionen bland yngre konsumenter, framför allt i Europa, påverkas av en större medvetenhet om miljöpåverkan. Mejeriprodukter har traditionellt kopplats till hälsofördelar, men de flesta konsumenter letar nu efter mer miljövänliga alternativ som erbjuder bra värde och näringsmässiga fördelar. I ersättningsprodukter för mejerivaror byts framför allt mjölkfettet ut och utvecklingen drivs huvudsaklägen av pris, funktionalitet och produktionseffektivitet. I Sydamerika finns de här produkterna också i "better-for-me"-kategorin, inte minst för att lagstiftningen ställer krav på att halten mättat fett över en viss gränsnivå måste anges tydligt på förpackningen.

Strategi och initiativ

Vår produktportfölj är anpassad till branschtrender och förändrat konsumentbeteende genom vårt fokus på ansvarsfulla inköp, bearbetning och innovation. Vi fokuserar på möjligheter där våra lösningar kan förstärka den totala konsumentupplevelsen. Det kan vara i form av en överlägsen munkänsla och texturer som krämighet och saftighet, smak, arom eller att produkten är visuellt tilltalande. Det kan också vara i form av förbättrade produktionsprocesser, inklusive minskat matsvinn, resurseffektivitet och logistik eller ett erbjudande om funktionella blandningar som främjar bättre hälsa med ett högt näringsinnehåll och uppfylla kraven på renhet och säkerhet.

Det som driver vår strategiska portföljutveckling framåt är den kontinuerliga breddningen av våra speciallösningar och teknologisamarbeten. Genom att utforska ny teknik ger de här samarbetena positiva resultat där vi lyckas hitta lösningar för god smak och munkänsla inom den växtbaserade ostindustrin.

Ett annat exempel finns i vår nyligen patenterade skräddarsydda lösning som används i HME-processen (High Moisture Extrusion). Den har potential att både tillföra ökad saftighet till produkter som växtbaserat kött och även förbättra effektiviteten, som ger billigare produkter.

Vi ser starka synergier och möjligheter för snacks inom hela bageri- och chokladsegmentet. Vi kallar detta våra "ChocoBakery"-lösningar. AAK vägleder kunder att välja rätt växtbaserade olje- och fettlösningar för en perfekt konsumentupplevelse och njutning samtidigt som man balanserar kostnaderna. Det här är två parametrar att titta närmare på: inte bara ur ett bageriperspektiv, utan också ur ett chokladperspektiv där AAK:s ersättningsprodukter för kakaosmör erbjuder fantastiska möjligheter.



En ökad medvetenhet om den miljöpåverkan livsmedel har är viktiga drivkrafter vid köp av växtbaserade livsmedel.

Ronald van der Knaap, Head of Dairy & Plant-based Food



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Vi optimerar vår Foodservice-verksamhet med fokus på Europa och har gjort investeringar för att effektivisera vår verksamhet och positionera AAK för framtida tillväxt.

Vivienne Carney, Director Foodservice

Foodservice

Vår Foodservice-organisation bistår Foodservice-operatörer, detaljhandlare och grossister med ett omfattande sortiment av högkvalitativa förädlade lösningar som omfattar ett stort antal tillämpningar, inklusive friteringsoljor, smöralternativ, specialoljor, såser, dressingar och majonnäser.



Marknad och trender

Foodservice-marknaden utvecklas hela tiden i takt med de livsmedelstrender som finns. Det möjliggör nya menyinnovationer som fokuserar på att omarbeta klassiska rätter och rätter som ger konsumenterna en smak av andra kulturer. Hälsa och hållbarhet inom produktion och material, inklusive förpackningar, är fortsatt viktiga trender för vår fortsatta utveckling.

Inflationstrycket minskade under 2024. Den ekonomiska situationen på våra marknader påverkar hur ofta konsumenterna besöker restauranger. Inflationen fortsätter att mattas av och konsumenternas förtroende förväntas öka. Vi ser nya marknadsmöjligheter inom indirekt detaljhandel såsom hämtmat och matkassar, vilket är trender som kommit att fortsätta efter pandemin.

Strategi och initiativ

För att möta stigande kostnader och begränsade hushållsbudgetar, vilket påverkar "äta ute"-marknaden, har vi under 2024 utökat vår produktportfölj till nya kategorier såsom hemlevererade måltidskassar, enportionspåsar, ingredienser för färdiga måltider inom detaljhandelssektorn och färdiga matlagningssåser inom Foodservice. För att ytterligare stödja innovationer och i linje med nya trender inom förpackningar har vi utvecklat nya praktiska förpackningslösningar. Parallellt fortsätter utvecklingen av förpackningslösningar som innehåller mindre plast och mer återvinningsbara material.

Samtidigt är vi väl medvetna om att våra lösningar för co-development är avgörande för nya företag på detaljhandelsmarknaden och för ledande restaurangvarumärken. Vi fortsätter att investera i viktiga strategiska initiativ kring kombinerade produkterbjudanden, värdehöjande utveckling tillsammans med våra kunder och marknadsledande varumärken för att öka effektiviteten och tillväxten. Våra kärnvarumärken Prep®, Lion® och Rapsona® har växt på marknaden.

2025060907682

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Special Nutrition & Health

AAK tillhandahåller skräddarsydda special-fettlösningar för Early Life Nutrition, Lifestyle Nutrition och Medical Nutrition.

Marknad och trender

2024 var ännu ett utmanande år för den globala marknaden för modersmjölksersättning främst på grund av låga födelsetal i Kina. Inom Medical Nutrition är utvecklingen positiv mot bakgrund av att antalet äldre blir allt fler och att fokus ökar på fördelarna med näring inom hälso- och sjukvårdssektorn. De viktigaste aktörerna lanserar innovationer på marknaden.

Inhemska producenter av modersmjölksersättning i Kina behåller sina marknadsandelar och detta fortsätter att påverka exportverksamheten för tillverkare i Europa och Australien/Nya Zeeland. Kunder har meddelat att deras produktion i Europa för modersmjölksersättning har konsoliderats på grund av lägre exportvolymer till Kina under de senaste åren.

Producenter av modersmjölksersättning vill kopiera modersmjölkens egenskaper och det medför att lipider får allt större uppmärksamhet för det näringsvärde det tillför. Vår vision är att erbjuda ingredienser som tillför ett mervärde för våra kunder som stöd på den resan. De lagkrav som är relaterade till föroreningar blir allt striktare. De



kräver större fokus och investeringar i vår inköpsfunktion och operativa verksamhet. Detta har varit en viktig drivkraft för tillväxt – framför allt i USA där vi är starkt positionerade för att stödja våra kunder som efterfrågar oljor med hög renhet.

Strategi och initiativ

Med vår co-development-strategi är de flesta lösningarna kundspecifika med hållbart inköpta oljelösningar. Vår produktportfölj innehåller också enkla oljor och värdehöjande specialoljor som algbaserad DHA, ARA, OPO (INFAT), äggfosfolipider och lecitin.

Från vår specialiserade GMP (Good Manufacturing Practises)-fabrik i Sverige levererar vi GMP-godkända oljor för Parenteral Nutrition och från vår anläggning i Indien erbjuder vi ett sortiment av fettämnen för användning i läkemedelstillämpningar. Vi strävar hela tiden efter att utöka produktsortimentet med relevanta, värdehöjande komponenter som gör det möjligt för AAK att växa. Nya koncept är på gång att tas fram och förväntas lanseras under de närmaste åren. Vi har bland annat investerat i forskning på korta kedjor av fettsyror, där vi har fått extern finansiering för kliniska studier och har publicerat lovande studieresultat.

På en mycket konkurrensutsatt marknad för modersmjölksersättning med stagnerad tillväxt är vi övertygade om att innovativa, hållbara lösningar och lägre kostnader kommer att vara de särskiljande faktorer vi behöver för att kunna lyckas på bästa sätt. Vi fokuserar på att växa inom den bredare nutritionsmarknaden genom innovativa lösningar och ökad närvaro i utvalda regioner.



Vi har som ambition att behålla vår marknadsledande ställning inom Infant Nutrition och öka vår marknadsandel inom Lifestyle Nutrition, Medical Nutrition och läkemedelstillämpningar.



Job van Rozendaal, Head of Special Nutrition

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

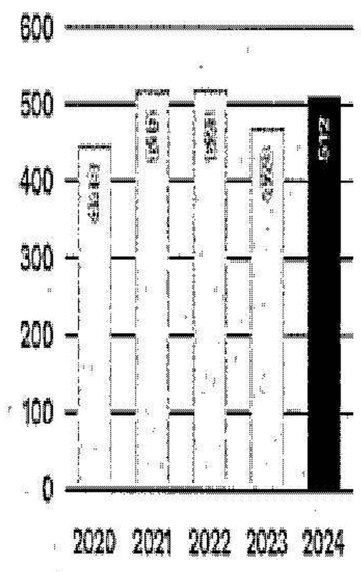
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

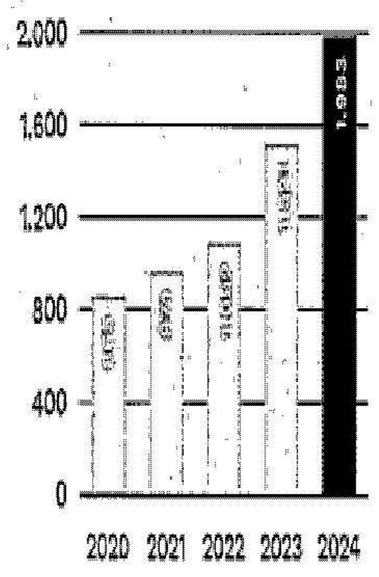
Chocolate & Confectionery Fats

Chocolate & Confectionery Fats uppnådde en volymtillväxt på 8 procent i 2024 jämfört med föregående år. Dessutom ökade lönsamheten, mätt som rörelseresultat per kilo, från 3,22 kr till 3,87 kr, vilket innebar att det absoluta rörelseresultatet växte med 30 procent.

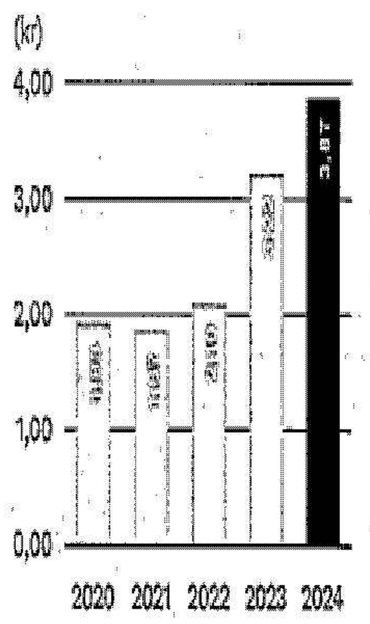
Volym
(24% av total volym för koncernen)

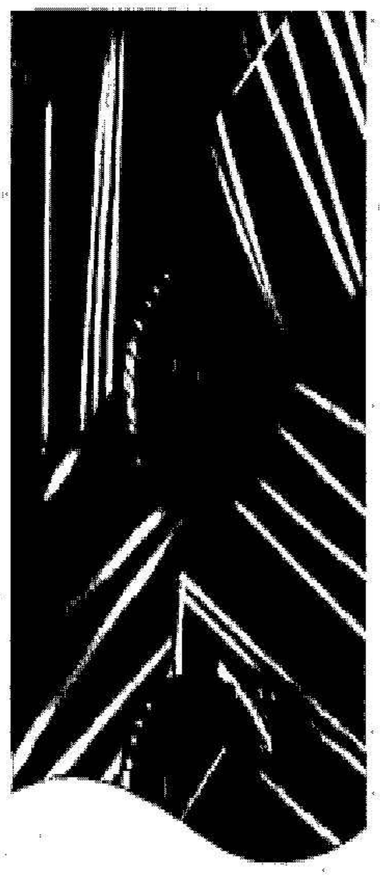


Rörelseresultat[1]
(38% av totalt rörelseresultat för koncernen)



Rörelseresultat per kilo[1]





[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Investera för fortsatt tillväxt

Optimera för att skapa värde

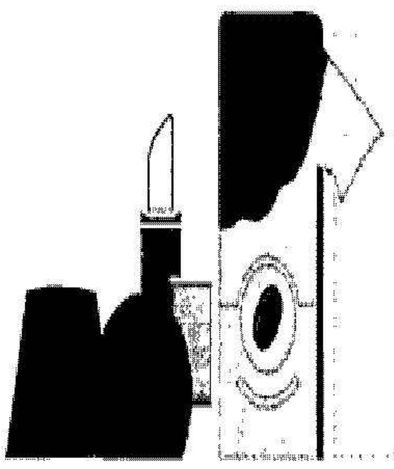
Chocolate & Confectionery Fats

Satsa för framtiden

Underhålla och utveckla

Personal Care

Natural Emulsifiers



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed ____ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Chocolate & Confectionery Fats



På den snabbt föränderliga marknaden för Chocolate & Confectionery Fats är vår strävan att kunna fortsätta vara relevanta. Våra innovativa växtbaserade olje- och fettlösningar i kombination med vår tekniska expertis och modell för co-development hjälper våra kunder behålla sin konkurrenskraft i takt med att konsumenttrenderna förändras.

Marknad och trender

Konsumenterna fortsätter njuta av snacks och har en ökad medvetenhet om hur deras val påverkar hälsan och miljön. Vårt fokus är att fortsätta erbjuda växtbaserade chokladalternativ med rätt funktionalitet för att choklad- och konfektkonsumenter ska kunna fortsätta att njuta av sina favoritgodsaker.

Efterfrågan bland konsumenter på prisvärd choklad av premiumkvalitet fortsätter trots höga råvarupriser. Vårt breda utbud av ersättningsprodukter för kakaosmör är därför ett fortsatt bra val som en viktig ingrediens i choklad – inte minst för att de tillför den efterfrågade funktionaliteten. Detta har lett till ett större genomslag för våra lösningar på marknaden.

Nya, spännande konsumentupplevelser har också uppstått inom snackssegmentet med våra "ChocoBakery"-applikationer, där vi kombinerat stöttar både choklad- och bagerikunder.

Etiska råvaruinköp och hållbarhet är fortsatt mycket relevanta frågor för våra kunder och konsumenterna. AAK:s program för direktinköp av shea, Kolo Nafaso, är ett bra exempel på vårt åtagande för ständiga förbättringar.

Strategi och initiativ

Konsumenterna äter choklad för att uppleva njutning och känna välbefinnande. Därför är upplevelsen av en god smak det viktigaste skälet att köpa choklad. AAK har som mål att ytterligare stärka sin position som en innovativ, pålitlig och betrodd värdeskapare för våra kunder och säkerställa att de produkter som konsumeras innehåller våra funktionella, hållbara ingredienser.

En möjlighet vi ser är att i större grad erbjuda fyllningslösningar för chokladprodukter för att förbättra funktionaliteten och göra produkterna mer prisvärda.



Våra kunder söker prisvärda lösningar som uppskattas av konsumenterna, och som även lever upp till att ge en fantastisk upplevelse och bidra till en mer hållbar framtid.

Christiaan Middelhoven, Head of Chocolate & Confectionery Fats and Bakery



AAK

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden _____ 27

Food Ingredients _____ 28

Chocolate & Confectionery Fats _____ 32

Technical Products & Feed _ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Personal Care



AAK bistår alla typer av kunder på skönhetsområdet, från lokala, nischade startup-företag till globala, ledande varumärken. Tack vare vår djupa förståelse för lipidkemi och vår avancerade tekniska kompetens erbjuder vi en portfölj med hållbart inköpta, högpresterande växtbaserade mjukgörare. Vårt sortiment levererar optimerad funktionalitet och en tilltalande sensorik, och är perfekt positionerat för att stödja skönhetsindustrins omställning till en grönare framtid.

Våra växtbaserade mjukgörare är främst utformade för hudvårdstillämpningar och erbjuder ett hållbart alternativ till syntetiska råvaror med animaliskt eller fossilbaserat ursprung. De är också erkända för sina gynnsamma egenskaper i ansikts- och kroppsprodukter och används i allt större utsträckning inom flera andra tillämpningar, som solskydd, hårvård, färgkosmetik, deodoranter, våtservetter och ytskikt till blöjor, där de hjälper till att skydda känslig babyhud.

Marknad och trender

Under 2024 var marknaden för skönhet och hygien fortsatt stark, med ett tydligt fokus på holistiska metoder som kopplar samman psykiskt välbefinnande och hudhälsa. Den växande trenden "skinification" har suddat ut traditionella gränser inom skönhetsvård och införlivar principer och rutiner för hudvård i andra kategorier, framför allt inom hårvård. Hållbarhet har blivit en viktig prioritet och drivs av nya krav från konsumenterna, press från lagstiftning och CSR-mål, bland annat miljöpåverkan under produktens hela livscykel.

Mot bakgrund av den ökande påverkan från klimatförändringar prioriterar konsumenterna i allt större utsträckning öppenhet kring skönhetsprodukternas ursprung och deras inköps- och tillverkningsprocesser. Samtidigt letar kunderna efter produkter som levererar beprövad effektivitet, tilltalande sensoriska upplevelser och övergripande värde. Detta stärker den nya "cleanical"-trenden, som kännetecknas av skönhetslösningar som både är miljömedvetna och vetenskapligt testade.

Mot denna bakgrund har vi utvecklat LIPEX® SheaLuxe TR™, en shea-baserad mjukgörande ester som levererar en sensorisk profil och prestanda som är jämförbara med egenskaperna hos silikoner som inte är biologiskt nedbrytbara.

Den här ingrediensen lanserades på in-cosmetics Global i april 2024 och har redan fått stort erkännande inom branschen, bland annat genom en silvermedalj vid UK Pure Beauty Awards i kategorin Best New Ingredient och den franska organisationen Cosmébios pris Most Innovative Ingredient. De här hyllningarna visar på ingrediensens mångsidighet, beprövade effektivitet och anpassningsförmåga till ledande skönhetstrender.

Strategi och initiativ

Vi kommer att fortsätta att proaktivt hantera de utmaningar och möjligheter som den gröna omställningen medför, liksom ny hållbarhetslagstiftning och den växande efterfrågan inom branschen på spårbara, certifierade leverantörskedjor och vetenskapligt beprövade växtbaserade lösningar.

I oktober 2024 hade vi äran att ta emot priset Sustainable Beauty Award för tredje året i följd när vi vann i kategorin Sustainability Pioneer. Det är ett erkännande av AAK:s ledarskap vad gäller att motverka klimatförändringen. Priset lyfter fram AAK:s åtagande för förnybara energiinitiativ och belyser att vi minskat vårt koldioxidavtryck inom inköp och drift avsevärt.

Genom samarbete och utvecklingen av hållbara, innovativa lösningar har vi som mål att driva på för viktiga framsteg inom skönhetssegmentet vad avser vårt verksamhetssyfte Make Better Happen™.



Vi kommer att fortsätta att arbeta målmedvetet och stödja den gröna omställningen i branschen och på så sätt verka för framsteg som gör skillnad på skönhetsområdet.

Minna Dam, Head of Personal Care



20250609076847

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden 27

Food Ingredients 28

Chocolate & Confectionery Fats 32

Technical Products & Feed 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Technical Products & Feed

Volymerna inom Technical Products & Feed höll sig oförändrade jämfört med föregående år, delvis till följd av det negativa produktionsstoppet inom Feed under andra kvartalet. Rörelseresultatet för året uppgick till 176 mkr, en minskning med 82 mkr jämfört med 2023.

Investera för fortsatt tillväxt

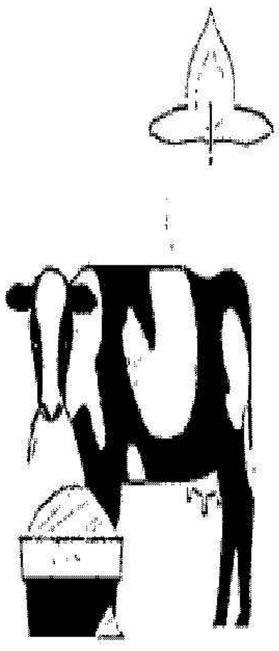
Optimera för att skapa värde

Satsa för framtiden

Underhålla och utveckla

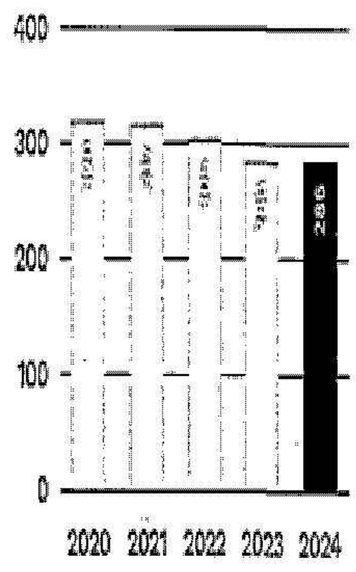
Technical Products

Feed



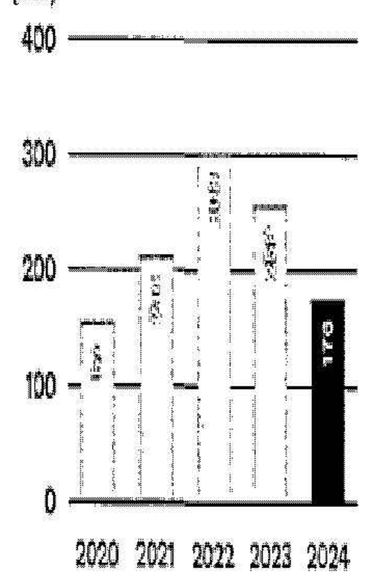
Volym
(13% av total volym för koncernen)

(Tusental ton)



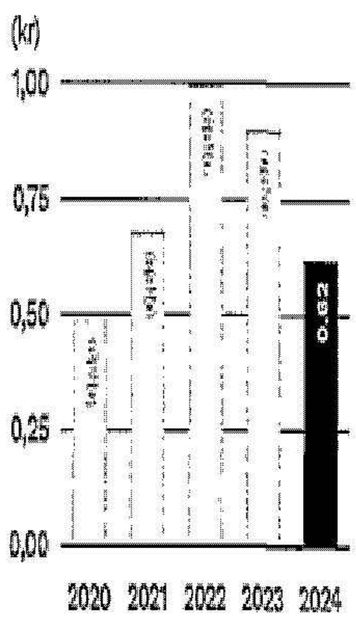
Rörelseresultat[1]
(3% av totalt rörelseresultat för koncernen)

(mkr)



Rörelseresultat per kilo[1]

(kr)





[1] Exklusive jämförelsestörande poster

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

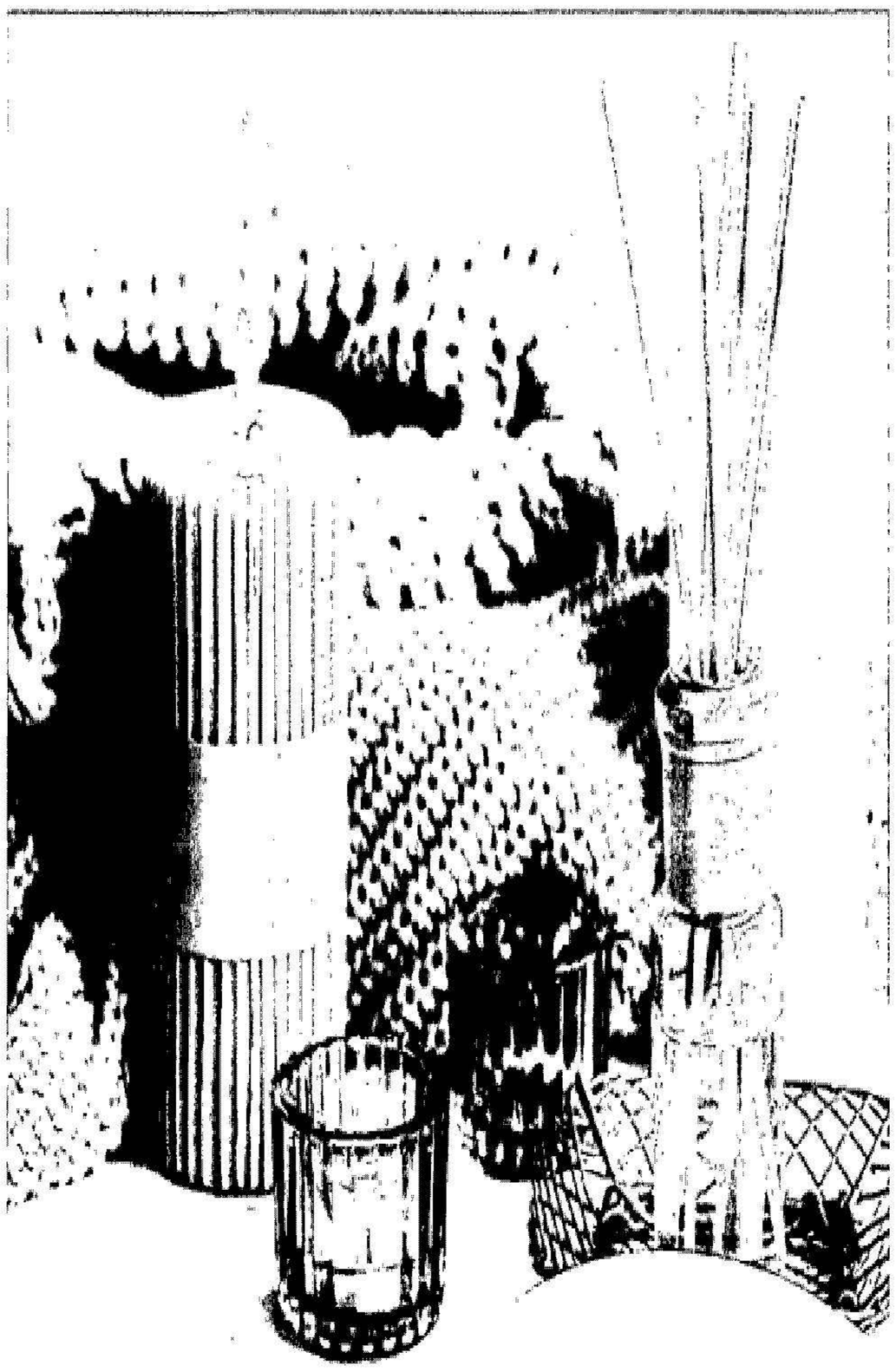
Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed _ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning



Technical Products



Marknad och trender

Efter flera år med stark tillväxt har marknaden för ljus försvagats i Europa och USA, vilket påverkar vår försäljning i dessa regioner negativt. Inom både AMEA och Latinamerika har dock våra insatser för att öka försäljningen börjat ge positiva resultat, om än från en låg utgångsnivå.

Trenden att använda mer naturliga vaxer i ljusindustrin istället för fossilbaserad paraffin är fortsatt stark och vi fortsätter att ha ett nära samarbete med våra kunder för att hjälpa dem att ställa om från fossilbaserade till naturliga vaxer.

Under året mötte vi utmaningar på området industriella fettsyror. Den svaga efterfrågan i byggindustrin och bilbranschen i Europa innebar färre ordrar från kunder inom gummi- och plastbranscherna. Under fjärde kvartalet såg vi dock en återhämtning av efterfrågan på industriella fettsyror och produkter för ljusindustrin, vilket stärker vår optimism inför 2025.

Strategi och initiativ

En av de främsta utmaningarna under 2024 var förberedelserna inför EU:s avskogningsförordning (EUDR), som krävde en stor del av vårt fokus och våra resurser. Nu är vi dock väl förberedda inför den nya lagstiftningen, som träder i kraft i december 2025.

Vårt fokus på ljusvaxer är fortsatt starkt när vi går in i 2025 och vi har planer på att förstärka våra WaxWorks Labs och vår produktionskapacitet. Under året investerade vi också i en ny produktionslinje för ljusvaxer i pastillform. Detta är en mycket uppskattad produkt bland distributörer och kunder i behov av mindre kvantiteter. Den här linjen förväntas börja generera försäljning under andra kvartalet 2025.

Vi ser också tillväxtpotential vad avser användning av paraffin i naturliga material. Brasständare är ett framträdande exempel där efterfrågan ökar.

Framåt ser vi en stor möjlighet att ersätta fossilbaserade oljor, som paraffin, mot hållbara alternativ. Det kan både möjliggöra innovation och framsteg på miljöområdet.



Anders Holmqvist, Technical Products & Feed

202506090768S

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Våra affärsområden ____ 27

Food Ingredients ____ 28

Chocolate & Confectionery Fats ____ 32

Technical Products & Feed _ 35

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Feed

Marknad och trender

Fodermarknaden var fortsatt stabil under 2024. Höga mjölkpriser ledde till en ökad efterfrågan på RPF-fetter (rumen-protected fats), som används för att stimulera en ökad mjölk- och fettproduktion. Det kommande avskogningsförordningen gjorde också icke genmodifierat sojamjöl dyrare. Det medförde i sin tur ökad efterfrågan på vårt ExPro®, ett alternativ till sojamjöl i djurfoder. Trots denna gynnsamma marknadssituation minskade våra volymer under första halvåret på grund av ett längre än förväntat produktionsstopp i Karlshamn.

Under 2025 förväntar vi oss att efterfrågan på koncentrerade, högkvalitativa foderprodukter – med högt protein- och energiinnehåll – kommer att fortsätta. Den här trenden drivs av att gårdar i jordbruket konsolideras till färre och större verksamheter, som i allt större utsträckning producerar sitt eget foder.

Strategi och initiativ

Med en avskogningsförordning som snart träder i kraft utvärderar vi hela vår palmoljebaserade leveranskedja för foderfett inom djurfodersegmentet, med fokus på 2026 och åren som följer.

Mot bakgrund av avskogningsförordning är ExPro® mer relevant än någonsin och vi fokuserar på att optimera vår produktionskapacitet för att stödja tillväxten under 2025.



Omställningen till mer energiintensivt djurfoder är i linje med vårt mål att expandera vår verksamhet inom foderfett och erbjuda både palmoljebaserade lösningar samt andra alternativ som uppfyller kraven inom avskogningsförordningen.

Anders Holmqvist, Technical Products & Feed

Inledning

Ett större perspektiv

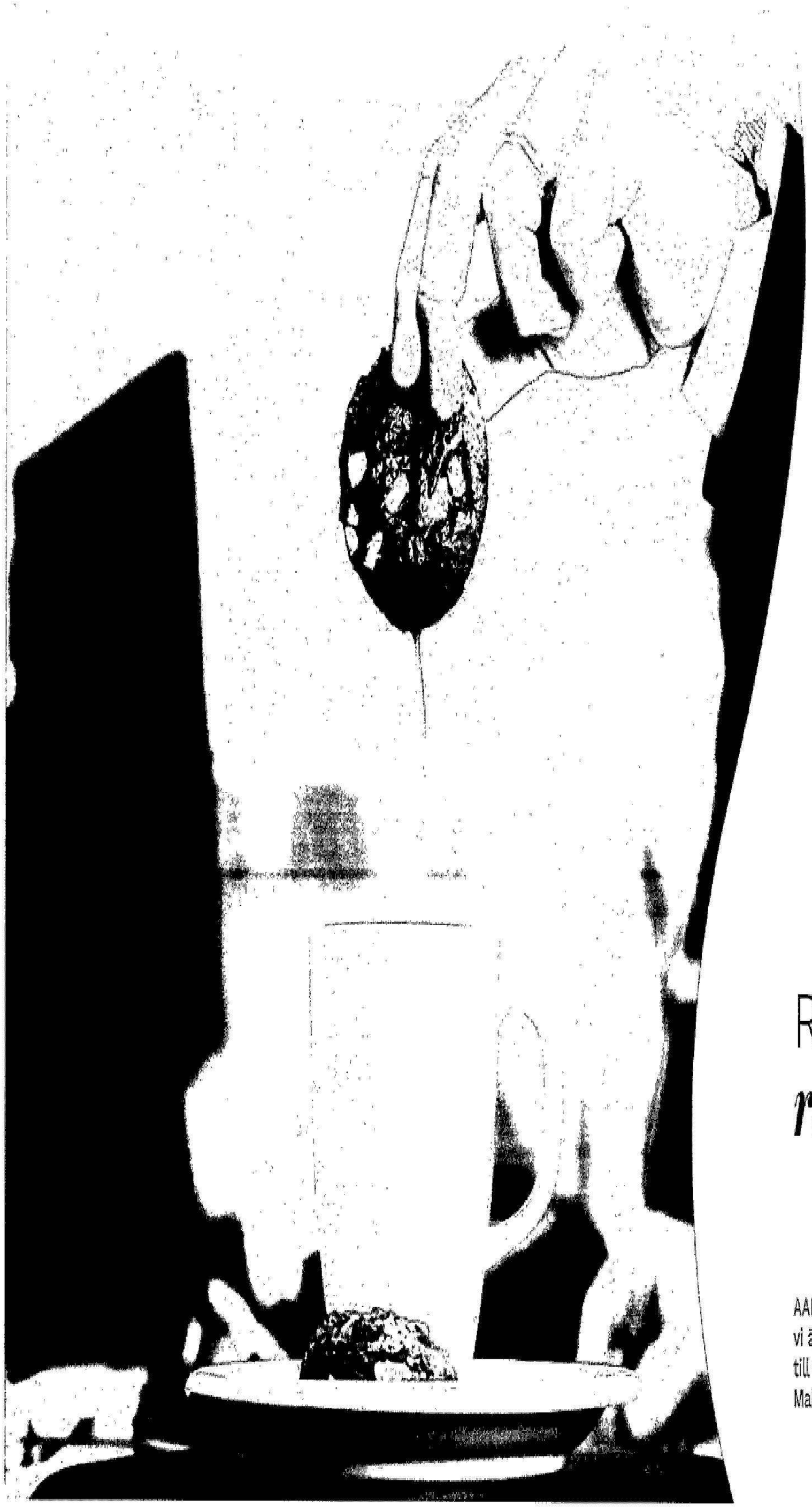
Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Risker och riskhantering ___ 39

Resultatredovisning



Risker och *riskhantering*

AAK hanterar risker aktivt och vi är fast beslutna att leva upp till vårt verksamhetssyfte Making Better Happen™.

2025060907686

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Risker och riskhantering __ 39

Resultatredovisning

Risker och *riskhantering*

Som ledande leverantör av växtbaserade ingredienser i livsmedel, choklad och konfekt samt tekniska produkter står vi väl rustade att hantera risker som uppstår och samtidigt leverera värde, något vi visat under de senaste åren med instabilitet i världen. Även om vi förväntar ett fortsatt inflationstryck med en utmanande makroekonomi i vår omvärld ser vi ingen anledning att ändra vår uppfattning om de starka och gynnsamma långsiktiga trenderna på våra marknader. Vi fortsätter vara försiktigt optimistiska om framtiden och är fast beslutna om Making Better Happen™.

AAK:s verksamhet är ständigt utsatt för risker, hot och omvärldsfaktorer som kan påverka företaget. Med en proaktiv omvärldsanalys försöker vi förutse förändringar av de faktorer som påverkar verksamheten. AAK justerar fortlöpande planer och policyer för att motverka eventuella negativa effekter. En aktiv riskhantering, som att säkra råvarupriser och valutor, minskar några av riskerna.

Råvaror

Skördar är väderberoende. Medan ett år med dåliga skördar driver upp priserna, kan ett år med goda skördar pressa ned dem. De flesta av våra råvaror handlas med på den internationella världsmarknaden och köps i utländska valutor. Detta gör att vi utsätts för stora valuta- och råvaruprisrisker. Vi tillämpar en aktiv riskhanteringsstrategi där vi säkrar försäljningsavtalen mot valuta- och råvaruprisexponering. Med denna praxis skyddar vi marginalerna mot pris- och valutarisker på ingångna försäljningsavtal. Eftersom många råvaror produceras långt från våra produktionsanläggningar och marknader är transportkostnaderna en viktig faktor. AAK måste väga in en potentiell påverkan på marginalerna från en växande efterfrågan på miljövänliga transporter och volatila logistikkostnader.

Processindustrin

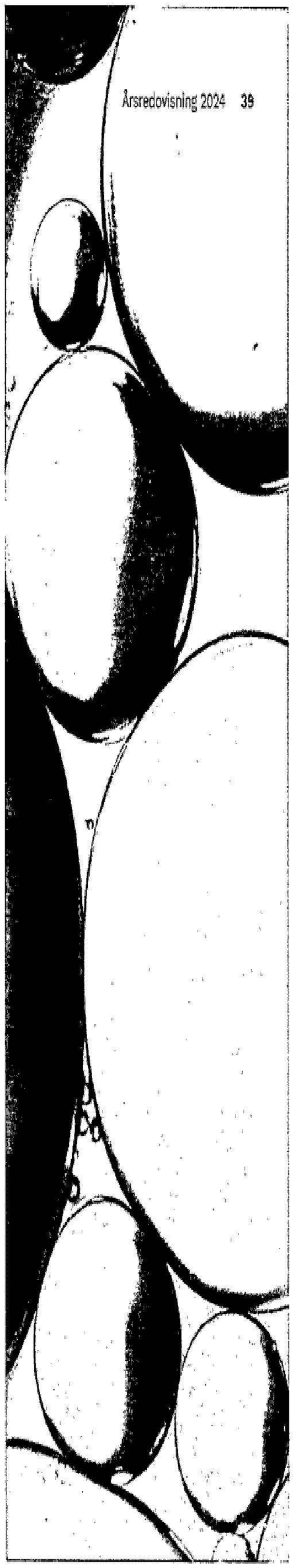
AAK är en del av processindustrin. Vi uppnår resultatförbättringar genom organisk volymtillväxt och ökad försäljning av specialingredienser med högre marginaler. Kapacitetsförbättringar för att höja volymerna och täcka en växande efterfrågan kräver en relativt långsiktig planering och vi måste analysera tillväxtpotentialen ur ett tidsperspektiv. Vi har också möjlighet att fördela produktionen mellan anläggningarna för att vissa produkter ska finnas närmare sina marknader och för att tillgodose förändringar i utbud och efterfrågan. Viktiga specialprodukter produceras på särskilda anläggningar, och eventuella problem med produktionsutrustningen där kan få stora konsekvenser.

Förändringar av konkurrenssituationen

Sektorn för specialingredienser där AAK är verksamt genomgår en strukturomvandling. Det är en sektor som funnits i mer än 150 år och som i grunden är beroende av naturprodukter. Det finns en stark efterfrågan på mer innovation och efter en hållbar, etisk produktion där producenterna tar ansvar för hur deras verksamhet påverkar miljön. En stark balansräkning har lagt den finansiella grunden för framtida förvärv. Konkurrensen är hård i branschen. Flera globala konkurrenter levererar stora volymer av råvaruprodukter med små marginaler. Vårt svar är att inrikta oss mer på specialprodukter med bättre marginaler och högre värde. Några exempel är konfektyr- och hygienprodukter, samt värdeskapande ingredienser för bageri-, mejeri- och barnmatsindustrin.

Politisk instabilitet

Att agera globalt medför alltid risker, men det kan samtidigt medföra stabilitet. Även om AAK till största delen arbetar på en mogen marknad i USA och Europa genereras en del av företagets tillväxt på marknader i utveckling. Dessa marknader är ibland politiskt instabila vilket kan påverka valutor och växelkurser. Vi är också verksamma i Östeuropa, Mellanöstern, Asien, Afrika och Latinamerika, där läget ibland kan vara instabilt. Eftersom AAK sedan länge är etablerat i de här områdena



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Risker och riskhantering __ 39

Resultatredovisning

har vi stor erfarenhet av att hantera denna typ av problem. Dessutom har vi en väletablerad strategi för riskhantering.

Att verka globalt medför även andra risker, som till exempel handelshinder, inflation, lagstiftning inom miljö- och hälsoområdena och förändringar i nationell och regional lagstiftning, exempelvis införande av skyddstullar och skatter som hindrar oss att verka på en fri marknad.

Handelssanktioner och exportkontroller

AAK värnar om att i sin affärsverksamhet följa rådande regleringar för handelssanktioner och exportkontroll vilka vi anser vara viktiga internationella styrmedel för att förbättra bland annat mänskliga rättigheter. AAK accepterar därför inte att koncernens anställda bryter mot några bestämmelser om handelssanktioner, exportkontroll eller liknande. Vi arbetar aktivt med att säkerställa att vi inte kommer att medverka, vare sig direkt eller indirekt, i några affärer, avtal eller affärsuppgörelser som är förbjudna enligt tillämpliga handelssanktioner eller exportkontrollbestämmelser.

Regelefterlevnad

AAK bedriver en global affärsverksamhet med kunder, leverantörer och andra intressenter, inklusive länder på tillväxtmarknader. Vi är därför utsatta för risker relaterade till korruption och mutor. AAK har nolltolerans mot korruption och mutor och alla anställda är skyldiga att följa lagar, förordningar och AAK:s policyer för uppförandekod, konkurrenslagstiftning, sanktioner, bekämpning av penningtvätt och antikorruption. För att stärka medvetenheten i organisationen erbjuder AAK utbildning genom e-learning om konkurrenslagstiftning och antikorruption. Misskötsamhet och överträdelser av lagar, bestämmelser och policyer kan rapporteras i ett anonymt visselblåsarsystem.

Hälsotrender

Eftersom vi arbetar med alla slags växtbaserade oljor har vi goda förutsättningar att anpassa våra produkter för att tillgodose kundernas behov och kan anpassa vårt produktsortiment till de senaste hälsotrenderna. Vi satsar dessutom mycket på gemensam produktutveckling med kunderna. Denna praxis begränsar riskerna med att lansera nya produkter. Dock finns risken att det sker förändringar av lagar och regler. Att AAK därför proaktivt vidtar hållbarhetsåtgärder för att föregripa skärpt lagstiftning blir allt viktigare.

Risker kopplade till klimatförändringar

Under tidigare år har AAK analyserat klimatrelaterade risker och möjligheter kopplade till vår egen verksamhet. Den finansiella risken till följd av klimatförändringar bedöms vara låg till medelhög, beroende på hur bland annat regeringar och länder väljer att agera lokalt. Identifieringen och utvärderingen av hur klimatrelaterade risker och möjligheter har en finansiell påverkan relaterat till viktiga råvaror anges i rapporteringskraven enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosure (TCFD). Som en del av förberedelserna för att uppfylla rapporteringskraven i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), har AAK under 2024 genomfört en dubbel väsentlighetsanalys som identifierar klimatförändringar som ett av de väsentliga ämnena.

De övergripande slutsatserna är att kokos och soja är de grödor som har högre sannolikhet för påverkan av klimatförändring jämfört med shea, raps och solros. Översvämningar, torka och temperaturökningar kommer sannolikt att påverka leverantörskedjorna för palm och soja, framför allt i Latinamerika. Indien är det ursprungsland som har störst risk för betydande påverkan i leverantörskedjorna, särskilt på grund av översvämningar och torka. Kokos kommer att påverkas av tropiska cykloner, översvämningar och torka. Under 2025 kommer vi att genomföra en bedömning av klimatrisker med särskilt fokus på råvaror.

Dessa insikter i klimatrelaterade risker är viktiga för vår organisation att ta hänsyn till vid utformningen av framtida strategier för råvaruanskaffning

Lägger grunden för klimatresiliens

AAK har satt upp vetenskapligt baserade klimatmål i nivå med en temperaturökning om högst 1,5 grader.

Som ett led i vår ansökan till SBTi har vi gjort en bedömning av AAK:s utsläpp av växthusgaser. Bedömningen visade att 95 procent av våra växthusgasutsläpp kommer från leverantörskedjan. Omkring 64 procent av dessa utsläpp är relaterade till markanvändning (Forestry, Land and Agriculture – FLAG) och de återstående utsläppen kommer från produktionsprocesserna i kvarnar och raffinaderier i vår leverantörskedja.

I december 2023 godkändes våra mål avseende Scope 1, 2 och 3 enligt FLAG-standarden för validering. Vi har börjat samla in primära uppgifter och utvecklat färdplanerna för att nå våra mål för 2030.

Risker kopplade till biologisk mångfald

Under 2023 bedömde AAK de fysiska risker för den biologiska mångfalden som AAK:s leverantörskedjor potentiellt är utsatta för eller bidrar till globalt. Riskbedömningen har genomförts med hjälp av WWF:s riskfilterverktyg för biologisk mångfald på landsnivå och har omfattat ett brett spektrum av fysiska och ryktesrelaterade riskindikatorer för biologisk mångfald. Som en del av förberedelserna för att uppfylla rapporteringskraven i direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) genomförde AAK 2024 en dubbel väsentlighetsanalys som identifierade biologisk mångfald som ett av de väsentliga ämnena.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Risker och riskhantering __ 39

Resultatredovisning

Även om denna analys redan ger goda insikter i en omfattande lista över riskindikatorer för biologisk mångfald, kommer AAK att behöva konkretisera analysen i framtiden för att gå från allmänna bedömningar på landsnivå till mer specifika analyser av inköpsregioner och råvaror.

Överlag har medelhöga till höga risker för biologisk mångfald identifierats i alla inköpsländer med regionala områdesskillnader. Ett fokusområde av global betydelse är markhälsa, där de flesta inköpsländerna upplever hög till mycket hög risk för att markhälsan påverkar avkastningen och den långsiktiga tillgången på råvaror. En annan högriskindikator är den generella trädförlusten, med oroshärdar i södra Latinamerika, Västafrika, Europa och Sydostasien. Analysen kommer att uppdateras och fördjupas under 2025.

Risker kopplade till mänskliga rättigheter

I enlighet med Förenta nationernas vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag har AAK identifierat de viktigaste riskerna och framträdande aspekterna när det gäller mänskliga rättigheter för AAK:s värdekedja för 2024[1]. Den här bedömningen ersätter risktabellerna i 2023 års rapport. Genom att fokusera på de allvarligaste och mest troliga riskerna utgör vår riskbedömning en god prioriteringsgrund för AAK:s satsningar på att minska påverkan på mänskliga rättigheter. Sårbara grupper som kvinnor, barn, migrantarbetare och urbefolkning står i fokus. De allvarligaste och prioriterade frågorna kring mänskliga rättigheter är kopplade till råvaruprodukter med hög risk såsom kokos-, shea- och palmolja, liksom utmaningar när det gäller inköp i länder som Mexiko, Indien och Indonesien och i västafrikanska regionen, där brister i styrning och tillsyn är vanliga.

Läs mer om AAK:s påtagliga risker kring mänskliga rättigheter på vår webbplats. Fortsatta satsningar innefattar bland annat antagande av ansvarsfulla inköpsmetoder med respekt för mänskliga rättigheter i alla grupper av intressenter, med särskilt fokus på att säkerställa en god arbetsmiljöstandard. AAK arbetar också för bättre försörjningsmöjligheter i hela leverantörskedjan, med särskilt fokus på småjordbrukare och kvinnor, och är väl medvetna om deras viktiga roll i ett hållbart produktionssystem.

Avbrott i kritiska IT-system

AAK använder modern IT-infrastruktur och teknik som stöd för verksamheten. Eftersom avbrott i kritiska IT-system kan få allvarlig påverkan i verksamheten behöver risken för det analyseras och minskas för att förhindra eventuella problem och minimera påverkan. Detta arbete utförs av koncernens IT-enhet tillsammans med våra lokala enheter. Våra kritiska IT-system ses över årligen, med fokus på säkerhet, interna processer och regelefterlevnad. Eftersom cybersäkerheten är mycket viktig för AAK investerar vi fortlöpande i teknik som hanteras av kvalificerad personal för att minimera de externa riskerna. Koncernen har en särskild policy för IT-säkerhet som implementeras i samtliga AAK-enheter och en gemensam IT-infrastruktur.

Förändringar i omvärldsfaktorer

Affärsverksamheten påverkas av en rad faktorer, exempelvis råvarupriser, transportkostnader, energipriser, ränteläge och växelkurser. Vi försöker minska risken genom att vara agila och att snabbt kunna reagera på förändringar i dylika omvärldsfaktorer och anpassa verksamheten och produkt- och serviceutbudet till kundernas behov.

[1] Bedömningen omfattar AAK:s egen verksamhet och värdekedjan för råvaror



Inledning

Ett större perspektiv

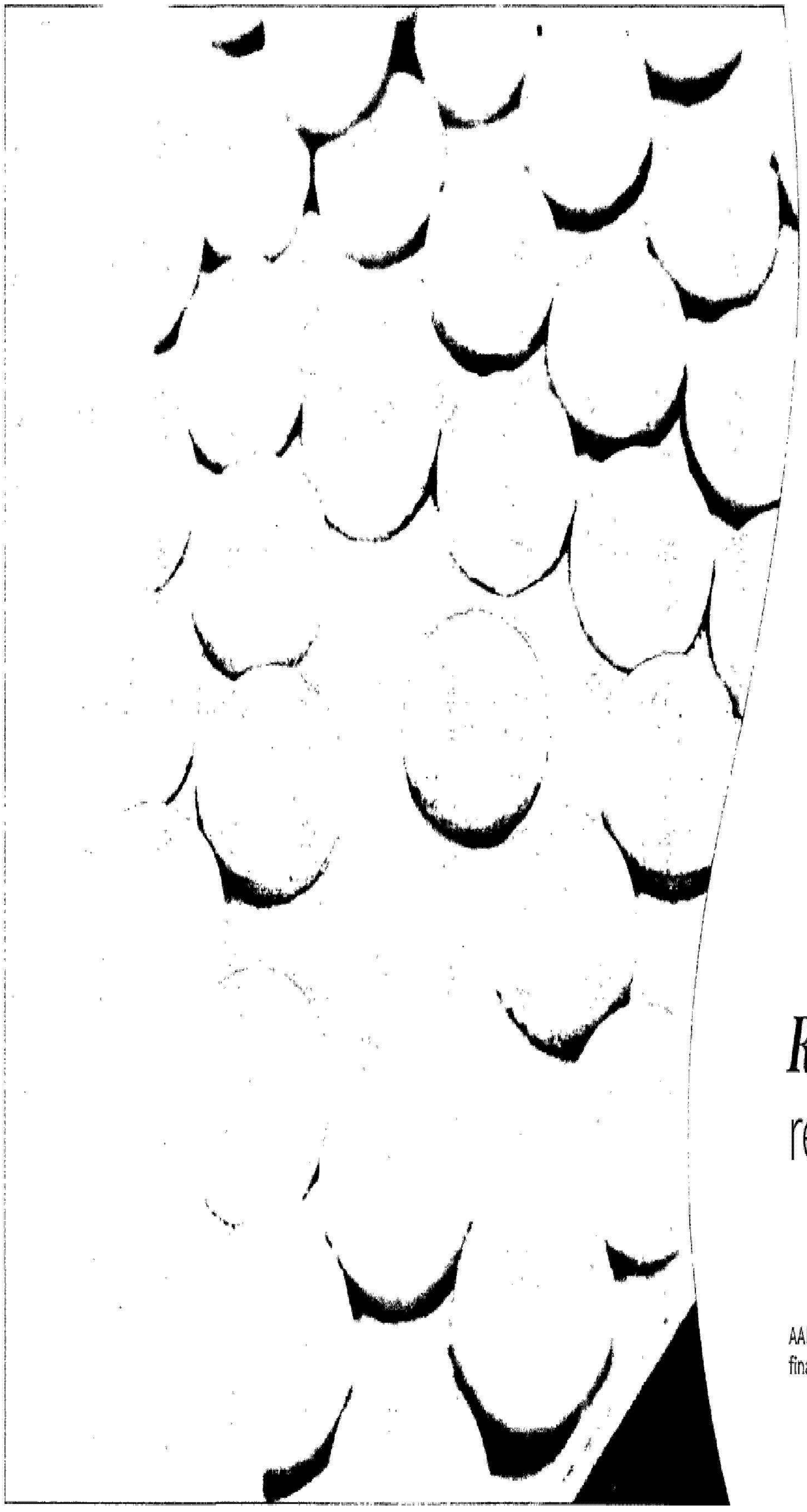
Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120



Resultat- redovisning

AAK:s resultat och finansiella ställning

AAK

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

*Förvaltnings*berättelse

För räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024

Styrelsen och verkställande direktören för AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, med säte i Malmö, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024.

Resultat och finansiell ställning

2024 var fortsatt ett framgångsrikt år och företaget överträffade sitt finansiella mål att öka rörelseresultat med i genomsnitt cirka 10 procent över tid. Vi uppnådde också vår långsiktiga aspiration att fördubbla rörelseresultatet per kilo tidigare än planerat – en milstolpe som ursprungligen var satt till 2030. Rörelseresultatet ökade med starka 19 procent, utöver en ökning på 43 procent under 2023. Tillväxten drevs av ett starkt rörelseresultat per kilo inom Food Ingredients och Chocolate & Confectionery Fats, medan Technical Products & Fats minskade, vilket visar vår starka ställning som ett mångsidigt Multi-oil Ingredient House.

- Volymerna uppgick till 2.173.000 ton (2.123.000), en ökning med 2 procent jämfört med föregående år. Volymökningen drevs huvudsakligen av en ökning inom Chocolate & Confectionery Fats, med visst stöd av Food Ingredients, samtidigt som volymerna inom Technical Products & Feed var oförändrade jämfört med föregående år.
- Nettoomsättningen minskade med 976 mkr till 45.052 mkr (46.028), en minskning med 2 procent. Denna minskning drevs främst av prisjusteringar på grund av lägre råvarupriser, men balanserades av högre volymer och en gynnsam produktmix. Vidare hade valutaomräkning en negativ effekt om 1.107 mkr.
- Rörelseresultatet uppgick till 4.896 mkr (4.116), en ökning med 19 procent jämfört med 2023. Valutaomräkningseffekten uppgick till -186 mkr. Ökningen av rörelseresultatet uppnåddes främst tack vare globala optimeringsprogram, där förbättringar av produktionsprocesser, samordning av inköp och pris- och portföljhantering ingår. Lönsamheten främjades också till viss del av den fortsatt positiva marknadssituationen inom Chocolate & Confectionery Fats. Food Ingredients visade en ökning med 16 procent och Chocolate & Confectionery Fats en förbättring med 30 procent, medan Technical Products & Feed minskade med 32 procent.
- Rörelseresultatet per kilo, uppgick till 2,25 kr (1,94), en ökning med 16 procent. Rörelseresultatet per kilo omräknat till fasta växelkurser ökade med 21 procent.
- Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 4.560 mkr (3.824). Finansnettot uppgick till -236 mkr (-292), en minskning med 56 mkr. De finansiella kostnaderna



När vi nu avslutar 2024 vill jag ta tillfället i akt att rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang i AAK och för Making Better Happen™. Era insatser för att skapa värde för våra kunder och bygga en sammansvetsad organisation i vår decentraliserade struktur är fortsatt drivkraften bakom vår framgång.

Johan Westman, koncernchef och VD

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

minskade till följd av en minskad skuldnivå och lägre räntor, vilket delvis motverkades av redovisning i höginflationsländer (IAS 29).
- Soliditeten uppgick till 59 procent den 31 december 2024 (56). Koncernens nettoskuld den 31 december 2024 uppgick till 1.686 mkr (2.425). Den 31 december 2024 uppgick koncernens totala kreditfaciliteter till cirka 6.765 mkr (7.085).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten, inklusive förändringar i rörelsekapitalet, uppgick till 2.352 mkr (5.314). Kassaflödet från rörelsekapitalet uppgick till -2.313 mkr (1.573). Den negativa kassaflödespåverkan från förändringar i rörelsekapitalet berodde främst på ökade lager och kundfordringar, medan leverantörsskulderna hade en mindre positiv effekt. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 598 mkr (1.203), varav 0 mkr (89) var hänförliga till verksamhetsförvärv. Investeringarna i anläggningstillgångar gick främst till underhåll, produktivitetsförbättringar och kapacitetsökningar. Kassaflödet från avyttringen av Foodservice-anläggningen i Nordamerika uppgick till 646 mkr.
- Avkastningen på sysselsatt kapital, beräknad på rullande tolvmånadersperioder, uppgick till 22,4 procent (19,1).
- Vinsten per aktie var 13,62 kronor (11,35), en ökning med 20 procent. Redovisade skattekostnader motsvarar en genomsnittlig skattesats på 24 procent (23).
- Den föreslagna utdelningen för räkenskapsåret 2024 uppgår till 5,00 kronor per aktie. Mer information finns på sidan 50.

Företagets största affärsområde, Food Ingredients, visade ett rörelseresultat om 3.071 mkr (2.642), en ökning med 16 procent. Rörelseresultatet per kilo ökade med 15 procent till 2,23 kronor.

Chocolate & Confectionery Fats visade en förbättring av rörelseresultatet med 30 procent till 1.983 mkr (1.521). Rörelseresultatet per kilo ökade med 20 procent till 3,87 kronor.

Rörelseresultatet för Technical Products & Feed minskade med 32 procent till 176 mkr (258) och rörelseresultatet per kilo minskade med 31 procent till 0,62 kronor. Nedgången berodde främst på utmaningar inom produktionen som uppstod i samband med omstarten efter vårt årliga underhållsstopp.

Verksamheten och väsentliga händelser

Affärsområden

Företagets affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Koncernens gemensamma funktioner ingår i segmentet Group Functions.

Food Ingredients har en fortsatt stark ställning regionalt, främst i Europa, USA och Norra Latinamerika, men stärker successivt sin ställning i andra regioner.

Chocolate & Confectionery Fats har världsledande positioner som successivt ska utvecklas på en alltmer global arena.

Technical Products & Feed har en stark position i norra Europa och kommer att fortsätta fokusera på tillväxt på dessa marknader genom sin starka anknytning till fabriken i Karlshamn, vilket innebär omfattande samordningseffekter.

Avyttringar

Under fjärde kvartalet 2024 meddelade AAK att man ingått ett avtal om att avyttra sin Foodservice-anläggning i Hillside, NJ, USA. Transaktionen slutfördes som planerat den 31 december och genererade en positiv engångseffekt på kassaflödet på 646 mkr under fjärde kvartalet 2024. Avyttringen har ingen väsentlig effekt på företagets resultaträkning. Under 2024 stod Hillside för cirka 5 procent av AAK:s totala volymer och ungefär 1 procent av dess rörelseresultat. Som ett resultat av avyttringen ökar koncernens rörelseresultat per kilo med cirka 4 procent.

Finansiell målsättning

AAK:s finansiella målsättning är att öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10 procent per år.

Finansiell aspiration

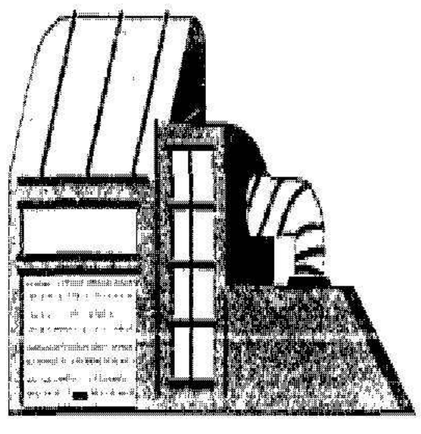
Den 26 november 2024 anordnade AAK en kapitalmarknadsdag i Karlshamn och presenterade i samband med detta en uppdatering av vår aspiration för 2030. Vi strävar fortsatt efter att leverera och utveckla, med en aspiration att uppnå en lönsamhet på 3+ kr per kilo till 2030 och att öka volymerna snabbare än marknaden, samtidigt som vi stärker vår förmåga att bidra till en positiv påverkan. Bortom 2030 strävar vi efter att identifiera nya möjligheter för hållbar tillväxt och fortsatt affärsexpansion.

Utdelningspolicy

Styrelsens målsättning är, med beaktande av koncernens resultatutveckling, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter, att föreslå årliga vinstutdelningar som motsvarar 30–50 procent av årets resultat efter skatt för koncernen.

Avslutande kommentar från VD

När vi nu avslutar 2024 och går in i 2025 vill jag ta tillfället i akt att rikta ett stort tack till våra medarbetare för deras engagemang i AAK och för att de bidrar till Making Better Happen™. Era insatser för att skapa värde för våra kunder och bygga en sammansvetsad organisation i vår decentraliserade struktur är fortsatt drivkraften bakom vår framgång.



AAK

Inledning

Ett större perspektiv

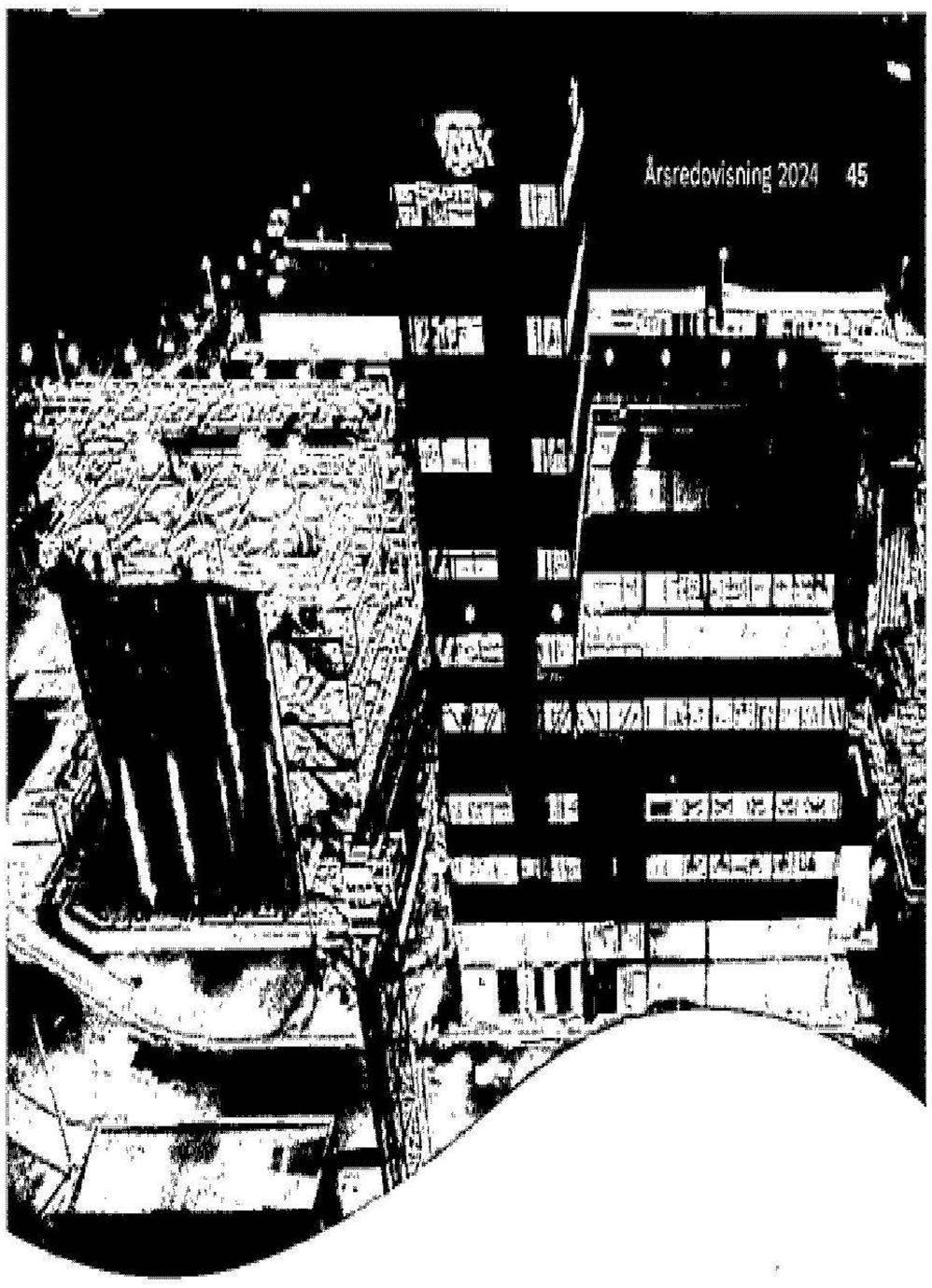
Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43
Styrelse och ledning ___ 48
AAK-aktien ___ 50
Resultatredovisning och noter ___ 52
Alternativa nyckeltal ___ 104
Bolagsstyrningsrapport ___ 107
Revisionsberättelse ___ 114
Kalender och årsstämma ___ 119
Definitioner ___ 120



Jag vill även tacka våra kunder och partners för ert förtroende och samarbete. Tillsammans utvecklar vi innovativa lösningar som levererar hållbara, näringsrika och prisvärda livsmedel och andra produkter. Vi ser fram emot att fortsätta denna resa och öka takten mot våra mål under de kommande åren.

Johan Westman, koncernchef och VD

Jag vill även tacka våra kunder och partners för ert förtroende och samarbete. Tillsammans utvecklar vi innovativa lösningar som levererar hållbara, näringsrika och prisvärda livsmedel och andra produkter. Vi ser fram emot att fortsätta denna resa och öka takten mot våra mål under de kommande åren.

2024 var ett framgångsrikt år där vi inte bara överträffade vårt finansiella mål att öka rörelseresultatet med i genomsnitt 10 procent över tid. Vi uppnådde också vår långsiktiga aspiration att fördubbla rörelseresultatet per kilo tidigare än planerat – en milstolpe som ursprungligen var satt till 2030.

Under 2024 levererade vi inte bara ett starkt finansiellt resultat, utan fortsatte även att uppfylla våra hållbarhetsåtaganden. Ett exempel på vårt klimatengagemang är installationen av två biopannor vid vår anläggning i Aarhus, Danmark. När de är i full drift förväntas dessa pannor spara cirka 50.000 ton CO_2 årligen, vilket motsvarar en minskning med omkring 15 procent jämfört med koncernens Scope 1- och 2-utsläpp för 2023. Med dessa framgångar i ryggen går vi in i 2025 med ett stort engagemang för att fortsatta denna positiva utveckling. Vi är försiktigt optimistiska inför det kommande året och fortsätter vårt arbete med fokus på Making Better Happen™.

Valberedning

AAK:s valberedning inför årsstämman 2025 består av:

- Märta Schörling Andreen (ordförande), Melker Schörling AB
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder
- Daniel Kristiansson, Alecta
- Ellsabet Jamal Bergström, SEB Investment Management

Aktiekapital och ägarförhållanden

Det totala antalet aktier i AAK uppgick per den 31 december 2024 till 259.559.202. I AAK finns ett aktieslag och varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Det finns inga begränsningar i hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Det finns inte heller några begränsningar i aktiernas överlåtbarhet till följd av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Av bolagets aktieägare har endast Melker Schörling AB ett aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i AAK. Melker Schörling AB:s aktieinnehav uppgick per den 31 december 2024 till 30,35 procent av aktier och röster.

AAK har inte kännedom om några avtal mellan direkta aktieägare i AAK som skulle medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna. Ägarförhållandena beskrivs vidare på sidan 51.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Bolagsordning

I bolagsordningen föreskrivs att styrelseledamöter ska tillsättas vid AAK:s årsstämma. Bolagsordningen innehåller inte några bestämmelser om entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen.

Väsentliga avtal som påverkas av förändrad kontroll som följd av offentligt uppköpserbjudande

Koncernens långfristiga finansieringsavtal innehåller bestämmelser som innebär att långivaren i vissa fall har rätt att begära förtida betalning om kontrollen över AAK förändras på ett väsentligt sätt. En sådan väsentlig förändrad kontroll kan äga rum till följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

AAK:s bedömning är att det har varit nödvändigt att acceptera dessa bestämmelser för att erhålla finansiering på i övrigt godtagbara villkor.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2024. Inga avvikelser från dessa riktlinjer har skett. Styrelsen i AAK föreslår att årsstämman 2025 beslutar om att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällde för år 2024 ska tillämpas för år 2025. De nuvarande riktlinjerna återfinns i not 8, Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare.

Riktlinjerna ska omfatta de personer som ingår i koncernledningen under den tid som riktlinjerna gäller. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Produktutveckling

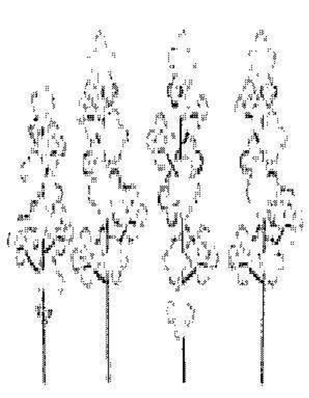
Koncernens produktutveckling beskrivs vidare på sidorna 27–37.

Miljö

Anläggningarna påverkar miljön genom utsläpp av ämnen som luktar, lösningsmedel, rök och gaser till atmosfären, utsläpp av fett, syreförbrukande ämnen, näringsämnen till vattnet samt uppkomst av organiskt avfall och buller. I syfte att förbättra AAK:s miljöprestanda undersöker företaget kontinuerligt hur verksamheten påverkar miljön på alla plan. Verksamheterna har erforderliga tillstånd från myndigheter i alla länder där verksamhet bedrivs.

Människor

För AAK-koncernen är det viktigt att anställa begåvade och kompetenta medarbetare för att förbli konkurrenskraftiga. Koncernen arbetar därför kontinuerligt med kompetensutveckling av personalen och med successionsplanering.



Riskhantering och känslighetsanalys

All affärsverksamhet inbegriper risker – ett kontrollerat risktagande är en förutsättning för att upprätthålla en uthållig god lönsamhet. Risker kan vara beroende av händelser i omvärlden och påverka en viss bransch eller marknad. En risk kan även vara rent företagsspecifik eller landsspecifik. I AAK är en effektiv riskhantering en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i den löpande uppföljningen av verksamheten.

För utförligare information hänvisas till avsnittet Risker och riskhantering på sidorna 39–41 samt till not 3, Finansiell riskhantering.

Omvärldsrisker

AAK-koncernen är exponerad för den hårda konkurrens som råder i branschen avseende svängningar i råvarupriser och växelkurser som påverkar kapitalbindningen.

Verksamhetsrisker

Råvarorna som används i AAK:s verksamhet är jordbruksprodukter och tillgången kan därför variera beroende på klimat och andra externa faktorer.

Finansiella risker

Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3, Hantering av finansiella risker.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 107–112 är en del av förvaltningsberättelsen. Styrelsens sammansättning och arbete m.m. redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 108–110.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har AAK valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten överlämnades till revisorn samtidigt som årsredovisningen.

Moderbolaget

Moderbolaget är AAK-koncernens holdingbolag och dess verksamhet består i huvudsak av koncerngemensamma funktioner kopplade till koncernens utveckling och förvaltning. I moderbolaget finns kompetens för att utföra uppgifter kopplade till koncernens redovisning och intern kontroll, finansiering, IR, kommunikation och varumärke, HR, M&A, IT samt produktutveckling. Moderbolaget ansvarar även för koncernens strategi- och riskhantering samt tillhandahåller juridiska och skatterelaterade tjänster till koncernbolagen.

Moderbolagets fakturering under 2024 uppgick till 420 mkr (413). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 409 mkr (-83). Räntebärande skulder minus likvida medel och räntebärande tillgångar uppgick till totalt 4.693 mkr (4.443). Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 45 mkr (23). Genomsnittligt antal medarbetare den 31 december 2024 uppgick till 58 (45).

Bakgrund och motivering till förslag till vinstdisposition

Styrelsen har föreslagit att årsstämman 2025 beslutar om vinstdisposition innebärande att aktieägarna erhåller en utdelning om 5,00 kronor per aktie. Den föreslagna

2025060907690

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 46
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

vinstutdelningen uppgår således till sammanlagt 1.298 mkr. Det långsiktiga målet är att utdelningen ska motsvara 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt, dock alltid med beaktande av AAK:s långsiktiga finansieringsbehov. I moderbolaget (bolaget) finns inga finansiella instrument som värderats enligt 4 kap. 14 a § årsredovisningslagen (1995:1554). Med anledning av styrelsens förslag till vinstutdelning, får styrelsen härmed avge följande yttrande enligt 18 kap. 4 § aktiebolagslagen (2005:551).

Balanserade vinstmedel från föregående år uppgår till 4.555 mkr och resultatet för räkenskapsåret 2024 uppgår till 410 mkr (3.536 för koncernen). Förutsatt att årsstämman 2024 godkänner styrelsens förslag till vinstdisposition kommer 3.667 mkr att balanseras i ny räkning. Full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter föreslagen vinstutdelning. Enligt styrelsens bedömning kommer bolagets och koncernens egna kapital efter utbetalning av föreslagen vinstutdelning att vara tillräckligt stort i förhållande till verksamhetens art, omfattning och risker. Styrelsen har i sin bedömning beaktat bland annat bolagets och koncernens historiska utveckling, budgeterad utveckling och konjunkturläget. Styrelsen har bedömt bolagets och koncernens ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att på kort och lång sikt infria alla sina åtaganden.

Föreslagen utdelning utgör sammanlagt 24 procent av bolagets eget kapital och 6 procent av koncernens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Efter genomförd vinstutdelning uppgår bolagets och koncernens soliditet till 46 procent respektive 57 procent. Styrelsen anser att bolaget och koncernen har goda förutsättningar att klara framtida affärsrisker och eventuella förluster. Vinstutdelningen kommer inte att ha negativ påverkan på bolagets och koncernens förmåga att göra ytterligare investeringar i enlighet med styrelsens planer. Föreslagen vinstutdelning kommer tillfälligt att ha en viss negativ påverkan på bolagets likviditet. Bolaget och koncernen har emellertid tillräcklig tillgång till såväl kort- som långfristiga krediter, som kan tas i anspråk med kort varsel.

Styrelsen bedömer därför att bolaget och koncernen har god beredskap att hantera såväl sannolika likviditetsförändringar som oväntade händelser. Styrelsen har dessutom övervägt andra kända förhållanden som kan ha väsentlig påverkan på bolagets och koncernens finansiella ställning. Ingen omständighet har därvid framkommit som gör att föreslagen vinstutdelning inte framstår som försvarlig. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 12 maj 2025 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda efter den 15 maj 2025.



Förslag till vinstdisposition

kr	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående balanserade vinstmedel	4.554.919.213
samt årets resultat	410.135.827
Summa	**4.965.055.040**
disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 5,00 kr per aktie	1.297.796.010
I ny räkning överföres	3.667.259.030
Summa	**4.965.055.040**

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2025, för fastställelse.

Förvaltningsberättelsen består av sidorna 43–47.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Styrelse

Styrelseledamöter utsedda av personalen

Revisor – KPMG AB



Patrik Andersson

Styrelsens ordförande, ordförande i ersättningsutskottet och ledamot i revisionsutskottet

Invald år: 2019 (ordförande sedan 2023)

Född: 1963

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Midsona AB, Sesol AB och Cary Group AB. Styrelseledamot i Ecolean AB.

Erfarenhet: VD och koncernchef i Loomis. VD i Orkla Foods Sverige, koncernchef och VD i Rieber & Son, VD i Wasabröd globalt inom Barilla Group och olika ledande befattningar i Unilever Group.

Utbildning: MSc Business Administration and Economics – International Business

Oberoende: Ja

Innehav[1]: 3.710 aktier



Märta Schörling Andreen

Styrelseledamot, ordförande i valberedningen, ledamot i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet

Invald år: 2013

Född: 1984

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB.

Erfarenhet: Styrelseledamot i Melker Schörling AB, Hexpol AB, Hexagon AB, och Absolent Group AB.

Utbildning: MSc Business Administration

Oberoende: Nej. Beroendeställning i förhållande till företagets större aktieägare genom sitt uppdrag för AAK:s huvudägare Melker Schörling AB.

Innehav[1]: 78.774.412 aktier (genom Melker Schörling AB)



Nils-Johan Andersson

Styrelseledamot och ordförande i revisionsutskottet

Invald år: 2023

Född: 1962

Nationalitet: Svensk

Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Hexpol AB, Absolent Group AB och Greenbridge. Ledamot i investeringskommittén i Spira Invest.

Erfarenhet: VD i Melker Schörling AB, CFO i MSX International, CFO i Bravida, CFO och chef för affärsområde Ventilation på Lindab samt olika finansbefattningar inom Bolïden och Munksjö.

Utbildning: MSc Economics and Business Administration.

Oberoende: Oberoende i förhållande till företaget och dess ledning, men har anknytning till företagets huvudägare genom sitt uppdrag för Melker Schörling AB.

Innehav[1]: 1.600 aktier



Fabienne Saadane-Oaks

Styrelseledamot

Invald år: 2023

Född: 1959

Nationalitet: Fransk

Andra styrelseuppdrag: Icke verkställande styrelseledamot i Fermentalg.

Erfarenhet: VD i ABF Ingredients, en avdelning inom Associated British Foods. Dessförinnan har hon haft olika chefsbefattningar inom Dupont, Danisco, Rhodia, SKW/Degussa Group och Sanofi Bio-Industries.

Utbildning: MSc Mechanical Engineering, ENSTA och MBA, ESSEC.

Oberoende: Ja

Innehav[1]: Inget



Ian Roberts

Styrelseledamot

Invald år: 2023

Född: 1970

Nationalitet: Brittisk

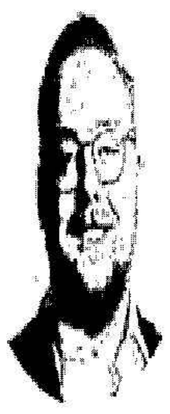
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Restor, medgrundare och koncernchef i MassChallenge Switzerland, styrelseledamot i MassChallenge Global.

Erfarenhet: CTO i Bühler, olika chefsbefattningar inom Nestlé.

Utbildning: PhD Process Engineering, MSc Chemical Engineering och BEng Biochemical Engineering.

Oberoende: Ja

Innehav[1]: Inget



David Alfredsson

Arbetstagarrepresentant

Invald år: 2022

Utsedd av: IF Metall

Född: 1994

Nationalitet: Svensk

Befattning: Huvudskyddsombud

Erfarenhet: Olika fackföreningsuppdrag i AAK och i fackföreningen på regional nivå.

Utbildning: Gymnasieskola

Innehav[1]: Inget



Lena Nilsson

Arbetstagarrepresentant

Invald år: 2018

Utsedd av: PTK-L

Född: 1960

Nationalitet: Svensk

Befattning: Ordförande i lokal fackförening, Marknadskoordinator

Erfarenhet: Huvudskyddsombud, arbetsmiljöombud.

Utbildning: Gymnasieskola

Innehav[1]: Inget



Jonas Nihlberg

Auktoriserad revisor och partner sedan 2015

Bolagets revisor sedan: 2021

Född: 1973

Nationalitet: Svensk

[1] Innehav per den 31 december 2024.

20250609076911

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43

Styrelse och ledning ___ 48

AAK-aktien ___ 50

Resultatredovisning och noter ___ 52

Alternativa nyckeltal ___ 104

Bolagsstyrningsrapport ___ 107

Revisionsberättelse ___ 114

Kalender och årsstämma ___ 119

Definitioner ___ 120

Koncernledning



Johan Westman

Koncernchef och VD

Anställd: 2018

Född: 1973

Nationalitet: Svensk

Styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Absolent Group AB (publ.) och styrelseledamot i Thule Group AB (publ.)

Erfarenhet: Förste Vice VD för den europeiska verksamheten och chef för BlankLight-divisionen i Shiloh Industries, Inc., koncernchef och VD för Finnveden Bulten AB (publ.), VD i Finnveden Metal Structures AB och managementkonsult för Arthur D. Little.

Utbildning: MSc Industrial Engineering and Management

Innehav[1]: 54.000 aktier och 500.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Tomas Bergendahl

Finansdirektör, Vice President AAK AB

Anställd: 2021

Född: 1974

Nationalitet: Svensk

Styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Midsona AB (publ.)

Utbildning: MSc Business Administration

Innehav[1]: 500.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Sten Estrup

President AAK AMEA, Global People Vice President AAK AB

Anställd: 2020

Född: 1968

Nationalitet: Dansk

Utbildning: MBA, MSc Dairy Science & Technology, EMCCC (Executive Master in Consulting and Coaching for Change), Diplom inom HRM

Innehav[1]: 500.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Susanne Jaspers

President AAK Europe, Strategic Accounts, Vice President AAK AB

Anställd: 2022

Född: 1973

Nationalitet: Tysk

Utbildning: Diplom Betriebswirt (MBA), BSc International Business Administration

Innehav[1]: 1.500 aktier och 125.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Octavio Díaz de León

President AAK Americas, Vice President AAK AB

Anställd: 2007

Född: 1967

Nationalitet: Mexikansk

Utbildning: MBA, BSc Mechanical & Electrical Engineering

Innehav[1]: 240.000 aktier och 300.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Tim Stephenson

President, Global Sourcing & Trading and Sustainability, Vice President AAK AB

Anställd: 1995

Född: 1961

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MA (Oxon) Mathematics, FCA

Innehav[1]: 250.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



David Smith

President Global Operations, Vice President AAK AB

Anställd: 2001

Född: 1960

Nationalitet: Brittisk

Utbildning: MBA, Graduate Diploma in Business Management

Innehav[1]: 300.000 teckningsoptioner (incitamentsprogram 2022/2027)



Niall Sands

President Commercial Development and Innovation, Vice President AAK AB

Anställd: 2018

Född: 1979

Nationalitet: Irländsk

Utbildning: MSc Operations Management, BSc Computer Studies

Innehav[1]: Inget

[1] Innehav per den 31 december 2024.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

AAK-aktien

Handel med AAK-aktien bedrivs sedan den 2 oktober 2005 på NASDAQ OMX, Stockholm, den nordiska listan. Från och med den 2 januari 2014 handlas AAK-aktien i segmentet Large Cap, inom sektorn Konsumentvaror. Kortnamnet är AAK och ISIN-koden SE0011337708.

Omsättning och kursutveckling

Under 2024 omsattes 82,5 miljoner (66,7) aktier till ett sammanlagt värde av 23.569 mkr (13.327), vilket motsvarar en omsättningshastighet på 32 procent (26). Den genomsnittliga handeln per börsdag uppgick till 328.811 aktier (265.472) eller 94 mkr (53). Vid årets slut var kursen 315,80 kr (224,80) och AAK:s börsvärde 81.917 mkr (58.349). Högsta slutkurs under året var 340,00 kr (15 oktober) och lägsta slutkurs var 223,00 kr (5 januari).

Aktiekapital

Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i AAK till 432.598.670 kr (432.598.670). Antal aktier var 259.559.202 (259.559.202). Kvotvärdet per aktie var 1,67 kr. Varje aktie berättigar innehavaren till en röst. Samtliga aktier har lika rätt till del i bolagets vinst och tillgångar.

Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2024 till 28.719 (21.664). Det finns aktieägare i fler än 40 länder och den totala andelen utländska aktieägare uppgick vid årsskiftet till 30 procent (31). De tio största enskilda aktieägarna stod detta datum för 56 procent (55) av aktiekapitalet. Den 31 december 2024 ägde ledamöter i AAK:s koncernledning totalt 295.500 aktier (295.500) i AAK.

Planerad utdelningspolicy

Styrelsen har antagit en utdelningspolicy, enligt vilken den har som mål att föreslå årliga utdelningar motsvarande 30–50 procent av koncernens resultat efter skatt för året, med hänsyn tagen till utvecklingen av koncernens resultat, finansiella ställning och framtida utvecklingsmöjligheter.

Ordinarie utdelning

För verksamhetsåret 2024 föreslår styrelsen en utdelning om 5,00 kronor (3,70) per aktie, totalt cirka 1.300 mkr (960), vilket motsvarar 37 procent (33) av årets resultat för koncernen.

AAK:s IR-arbete

AAK strävar efter att aktierna ska värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information. För att nå detta mål krävs en strategi som understryker vikten av en kontinuerlig finansiell dialog, tillförlitlig informationsspridning och fortlöpande samverkan med finansmarknadens intressenter. Kontakterna med finansmarknaden sker via presentationer i samband med kvartalsrapporterna och möten med analytiker, investerare och journalister på kapitalmarknadsdagar, utställningar, konferenser och seminarier. Intresserade kan via www.aak.com inhämta presentationsmaterial och lyssna på ljudupptagningar från presentationerna i samband med kvartalsrapporterna.

Analytiker

ABG Sundal Collier – Benjamin Wahlstedt
Bank of America – Matthew Yates
Barclays – Alex Sloane
Berenberg– Samantha Darbyshire
Carnegie – Victor Hansen
Danske Bank – Oskar Lindström
DNB Bank – Simen Aas
Exane BNP Paribas – Joan Lim
Handelsbanken – Erik Cederberg
Kepler Cheuvreux – Erik Sandstedt
Nordea – Nicklas Skogman
SEB – Johan Fred
UBS – Priyanka Patel

Aktieägarkontakt

Carl Ahlgren, Head of Investor Relations, Communication & Brand
Telefon: 0706 81 07 34
E-post: carl.ahlgren@aak.com

Det är viktigt att AAK värderas utifrån relevant, korrekt och uppdaterad information.

Carl Ahlgren, Head of Investor Relations, Communication & Brand



20250609076 92

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

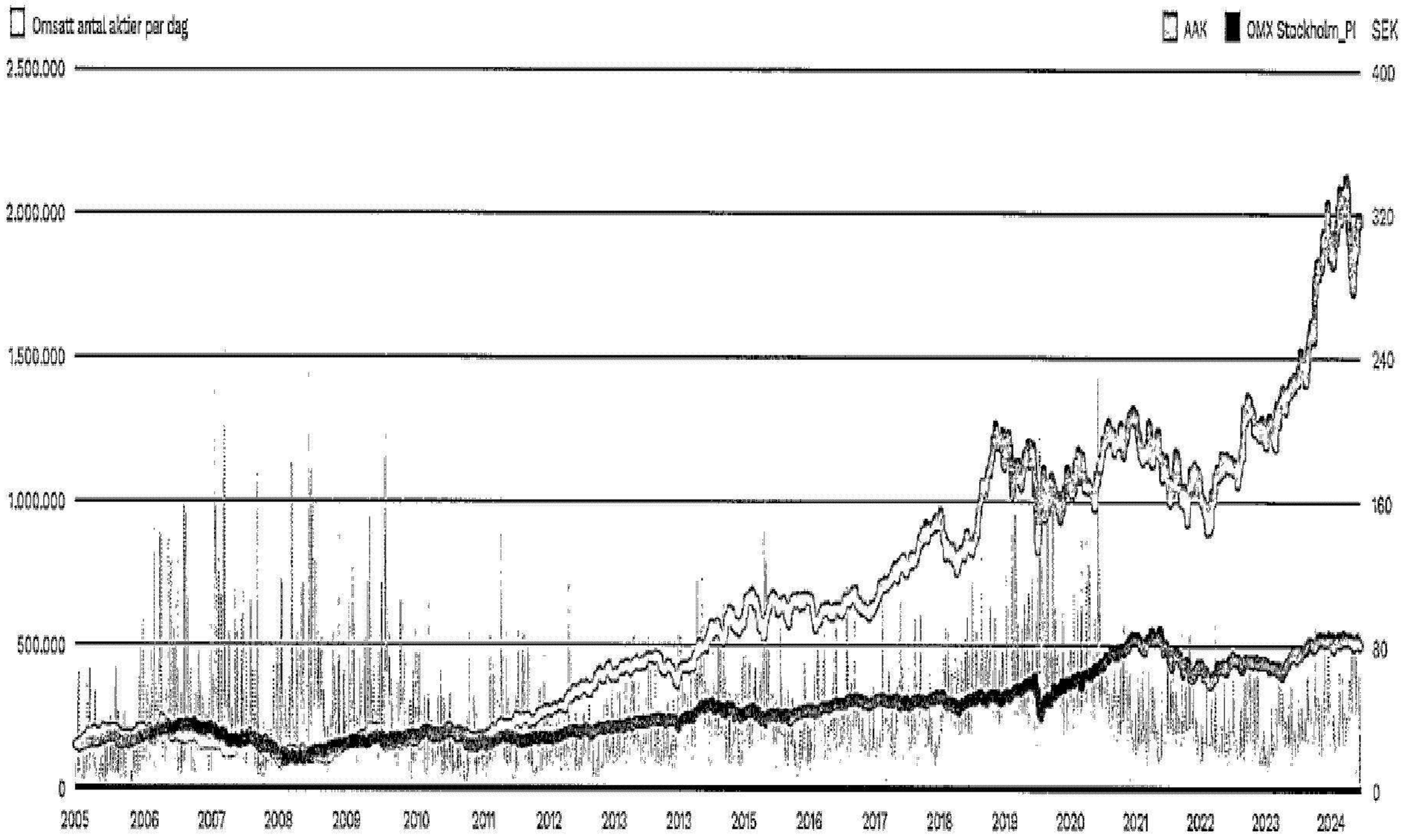
Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

AAK-aktien 29 september 2005 till och med 31 december 2024



De största aktieägarna 31 december 2024	Antal aktier	Andel av aktiekapital och röster, %
Melker Schörling AB	78.774.412	30,4
SEB Investment Management	12.299.199	4,7
Alecta Tjänstepension	12.100.000	4,7
Vanguard	7.175.434	2,8
Nordea Funds	6.832.775	2,6
Handelsbanken Fonder	6.771.507	2,6
Swedbank Robur Fonder	6.600.392	2,5
Cliens Fonder	5.281.121	2,0
Lannebo Kapitalförvaltning	5.154.590	2,0
Carnegie Fonder	5.132.577	2,0
Andra aktieägare	113.437.195	43,7
Summa	259.559.202	100,0

Fördelning av aktieinnehav 31 december 2024	Antal aktieägare	Andel av alla aktieägare, %	Andel av aktiekapital och röster, %
1–500	23.082	80,4	0,9
501–1.000	2.124	7,4	0,6
1.001–5.000	2.538	8,8	2,1
5.001–10.000	475	1,6	1,3
10.001–15.000	136	0,5	0,6
15.001–20.000	58	0,2	0,4
20.001–	306	1,1	87,1
Okänd storlek på innehav	0	0,0	7,0
Summa	28.719	100,0	100,0

Data per aktie	2024	2023
Börskurs bokslutsdagen, kr	315,60	224,80
Utdelning per aktie, kr	5,00[1]	3,70
Direktavkastning, %	1,58	1,65
Vinst per aktie, kr	13,62	11,35
Eget kapital per aktie, kr	77,39	65,95
Börskurs/eget kapital	4,07	3,41

[1] Styrelsens förslag.

För definitioner, se sidan 120.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Resultaträkning för koncernen

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
Nettoomsättning	27	45.052	46.028
Övriga rörelseintäkter		176	225
Summa rörelseintäkter		**45.228**	**46.253**
Förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete		63	-64
Råvaror och förnödenheter		-31.343	-33.421
Handelsvaror		-778	-811
Övriga externa kostnader	5, 16, 27	-3.681	-3.577
Kostnader för ersättningar till anställda	6, 7, 8, 9	-3.674	-3.399
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	-862	-977
Övriga rörelsekostnader		-59	12
Summa rörelsekostnader		**-40.332**	**-42.137**
Rörelseresultat		**4.896**	**4.116**
Resultat från finansiella poster	10, 16		
Finansiella intäkter		102	83
Finansiella kostnader		-338	-375
Summa resultat från finansiella poster		**-236**	**-292**
Resultat före skatt		**4.660**	**3.824**
Skatt	11, 16	-1.118	-870
Årets resultat		**3.542**	**2.954**
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		6	8
Moderbolagets aktieägare		3.536	2.946
Resultat per aktie före utspädning (kr per aktie)	12	13,62	11,35
Resultat per aktie efter utspädning (kr per aktie)	12	13,57	11,35

202506090769 3

Rapport över totalresultat för koncernen

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
Periodens resultat		3,542	2,954
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	9	-32	-11
Summa poster som inte ska återföras i resultaträkningen		-32	-11
Poster som har eller som senare kan återföras i resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		570	-146
Omräkningsdifferenser överförda till periodens resultat		-103	-
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-13	-12
Skatt hänförligt till förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		3	3
Summa poster som har eller som senare kan återföras i resultaträkningen		457	-155
Summa övrigt totalresultat för perioden		425	-166
Summa totalresultat för perioden		3,967	2,788
Hänförligt till:			
Innehav utan bestämmande inflytande		6	9
Moderbolagets aktieägare		3,961	2,779

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Balansräkning för koncernen

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	14		
Goodwill		2.333	2.712
Patent och andra immateriella tillgångar		320	290
Summa immateriella tillgångar		**2.653**	**3.002**
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		1.489	1.360
Maskiner och tekniska anläggningar		4.570	4.264
Inventarier, verktyg och installationer		327	275
Pågående nyanläggningar		1.692	1.594
Summa materiella tillgångar		**8.078**	**7.493**
Tillgångar med nyttjanderätt	16	516	760
Andelar i intresseföretag		7	13
Finansiella anläggningstillgångar		90	79
Uppskjutna skattefordringar	11	400	390
Summa övriga anläggningstillgångar		**1.013**	**1.242**
Summa anläggningstillgångar		**11.744**	**11.737**
Omsättningstillgångar			
Varulager	18	11.872	8.656
Kundfordringar	3	5.793	5.312
Skattefordringar	11	710	602
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		207	227
Derivatinstrument	3	1.333	1.403
Övriga fordringar		816	1.111
Likvida medel	19	1.911	1.503
Summa omsättningstillgångar		**22.642**	**18.814**
SUMMA TILLGÅNGAR		**34.386**	**30.551**

Balansräkning för koncernen

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Aktiekapital		433	433
Reserver		1.002	545
Balanserade vinstmedel		18.652	16.139
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**20.087**	**17.117**
Innehav utan bestämmande inflytande		62	56
Summa eget kapital		**20.149**	**17.173**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	949	1.969
Avsättningar för pensioner	9	82	31
Leasingskulder	16	411	630
Summa långfristiga räntebärande skulder		**1.442**	**2.630**
Icke räntebärande skulder			
Uppskjutna skatteskulder	11	621	656
Övriga långfristiga avsättningar	22	266	238
Övriga långfristiga skulder		204	217
Summa långfristiga icke räntebärande skulder		**1.091**	**1.111**
Summa långfristiga skulder		**2.533**	**3.741**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	2.071	1.715
Övriga kortfristiga skulder		11	11
Leasingskulder	16	140	171
Summa kortfristiga räntebärande skulder		**2.222**	**1.897**
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder	3	4.121	3.804
Skatteskulder	11	883	520
Övriga kortfristiga avsättningar	22	356	297
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	2.210	1.997
Derivatinstrument	3	1.631	857
Övriga kortfristiga skulder		281	265
Summa kortfristiga icke räntebärande skulder		**9.482**	**7.740**
Summa kortfristiga skulder		**11.704**	**9.637**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**34.386**	**30.551**

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Förändringar i koncernens eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans, 1 januari 2023	433	701	13.902	47	15.083
Årets resultat	-	-	2.946	8	2.954
Övrigt totalresultat	-	-156	-11	1	-166
Totalresultat	-	-156	2.935	9	2.788
Transaktioner med aktieägare					
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	16	-	16
Utdelning	-	-	-714	-	-714
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-698	-	-698
Utgående balans, 31 december 2023	433	545	16.139	56	17.173

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Mkr	Aktiekapital	Reserver	Balanserad vinst		
Ingående balans, 1 januari 2024	433	545	16.139	56	17.173
Årets resultat	-	-	3.536	6	3.542
Övrigt totalresultat	-	457	-32	0	425
Totalresultat	-	457	3.504	6	3.967
Transaktioner med aktieägare					
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	22	-	22
Åtagande för leverans av aktier till LTI-program	-	-	-53	-	-53
Utdelning	-	-	-960	-	-960
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-991	-	-991
Utgående balans, 31 december 2024	433	1.002	18.652	62	20.149

Se not 20 för ytterligare information.

20230609076 95

Kassaflödesanalys för koncernen

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		4.896	4.116
Avskrivningar och nedskrivningar	14, 15, 16	862	877
Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster	28	483	-65
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		101	75
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-241	-283
Betald skatt		-936	-979
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		**5.165**	**3.741**
Förändringar i lager		-2.409	2.463
Förändringar i kundfordringar		-466	1.241
Förändringar i leverantörsskulder		198	-1.545
Förändringar i andra rörelsekapitalposter		-136	-586
Förändringar i rörelsekapital		**-2.813**	**1.573**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2.352**	**5.314**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella tillgångar		-47	-40
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1.198	-1.205
Förvärv av verksamheter och aktier efter avdrag av förvärvade likvida medel		-	-89
Försäljning av verksamheter och aktier		646	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	131
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-598**	**-1.203**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	28	430	259
Amortering av lån	28	-599	-3.425
Amortering av leasingskulder	16, 28	-197	-181
Utbetald utdelning		-960	-714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1.326**	**-4.061**
Årets kassaflöde		**428**	**50**
Likvida medel vid årets början		1.503	1.515
Kursdifferens i likvida medel		-20	-62
Likvida medel vid årets slut	19	**1.911**	**1.503**

Resultaträkning för moderbolaget

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
Nettoomsättning	26	420	413
Övriga rörelseintäkter		0	0
Summa rörelseintäkter		**420**	**413**
Övriga externa kostnader	5	-415	-341
Personalkostnader	6, 7, 8, 9	-206	-153
Avskrivningar och nedskrivningar		-13	-10
Summa rörelsekostnader		**-634**	**-504**
Rörelseresultat		**-214**	**-91**
Resultat från finansiella poster	10		
Resultat från andelar i koncernföretag		210	213
Utdelning		1	-
Utdelning från koncernföretag		659	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		2	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-249	-205
Summa resultat från finansiella poster		**623**	**8**
Resultat före skatt		**409**	**-83**
Skatt	11	1	-18
Årets resultat		**410**	**-101**

20250609076 96

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
Periodens resultat		410	-101
Övrigt totalresultat		-	-
Summa totalresultat för perioden		**410**	**-101**

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Balansräkning för moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		61	24
		61	**24**
Materiella anläggningstillgångar		3	3
		3	**3**
Tillgångar med nyttjanderätt		18	23
		18	**23**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	7.013	7.013
Fordringar hos koncernföretag		2.893	2.893
Uppskjutna skattefordringar	11	3	2
Övriga långfristiga fordringar		10	4
		9.919	**9.912**
Summa anläggningstillgångar		**10.001**	**9.962**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		284	651
Skattefordringar	11	14	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		14	16
Övriga fordringar		2	15
Summa omsättningstillgångar		**314**	**682**
SUMMA TILLGÅNGAR		**10.315**	**10.644**

20250609076 97

Balansräkning för moderbolaget

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		433	433
Reservfond		5	5
		438	438
Fritt eget kapital			
Balanserade vinstmedel		4.555	5.663
Årets resultat		410	-101
		4.965	5.562
Summa eget kapital		5.402	6.000
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	526	1.500
Leasingskulder		13	17
		539	1.517
Icke räntebärande skulder			
Övriga långfristiga skulder		33	27
		33	27
Summa långfristiga skulder		572	1.544
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till banker och kreditinstitut	21	1.026	1.500
Leasingskulder		5	5
		1.031	1.505
Icke räntebärande skulder			
Leverantörsskulder		31	19
Skulder till koncernföretag		3180	1.477
Upplupna räntekostnader		6	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	89	71
Övriga kortfristiga skulder		4	14
		3.310	1.595
Summa kortfristiga skulder		4.341	3100
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10.315	10.644

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Förändringar i moderbolagets eget kapital

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2023	433	5	6.373	6.811
Årets resultat	-	-	-101	-101
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	-101	-101
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	4	4
Utdelning	-	-	-714	-714
Utgående balans, 31 december 2023	433	5	5.562	6.000

Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Balanserade medel	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2024	433	5	5.562	6.000
Årets resultat	-	-	410	410
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Totalresultat	-	-	410	410
Långsiktigt incitamentsprogram	-	-	5	5
Åtagande för leverans av aktier till LTI-program	-	-	-53	-53
Utdelning	-	-	-960	-960
Utgående balans, 31 december 2024	433	5	4.965	5.402

Totalt antal aktier är 259.559.202 st med ett kvotvärde av 1,67 kr per aktie. Se not 20 för ytterligare information.

20250609076698

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Mkr	Not	jan–dec 2024	jan–dec 2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-214	-91
Avskrivningar och nedskrivningar		13	10
Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster	28	-36	-1
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter		662	1
Erlagd ränta och andra finansiella kostnader		-249	-205
Betald skatt		-14	-3
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital		162	-289
Förändring övriga kortfristiga fordringar		592	10
Förändring övriga kortfristiga rörelseskulder		15	21
Förändring i rörelsekapital		607	31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		769	-258
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-45	-20
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1	-3
Förändring fordran hos koncernföretag		1.699	1.500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1.653	1.477
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagna lån	28	53	-
Amortering av lån	28	-1.510	-500
Amortering av leasingskulder	28	-5	-5
Utbetald utdelning		-960	-714
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2.422	-1.219
Årets kassaflöde		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 1 Allmän information

AAK AB (publ.), organisationsnummer 556669-2850, är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm, inom segmentet Large Cap och sektor Konsumentvaror. Adressen till huvudkontoret är Pulpetgatan 20, 215 37 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehaven i intresseföretag och joint venture. Styrelsen har den 7 april 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Grund för års- och koncernredovisningens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Accounting Standards utgivna av International Accounting Standard Boards (IASB) samt tolkningsuttalande från IFRS Interpretations Committee såsom de godkänts av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner". Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridiska personer". Det finns inga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper. Redovisningsprinciperna för både koncernen och moderbolaget har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Såväl års- som koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom valuta-, ränte- och råvaruderivat som värderas till marknadsvärde med redovisning i resultaträkningen. Att upprätta finansiella rapporter kräver att styrelsen och koncernledningen gör uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar påverkar såväl resultaträkning som balansräkning samt upplysningar som lämnas såsom ansvarsförbindelser, se not 4. Faktiskt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar under andra antaganden eller under andra förutsättningar.

Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Flera ändringar i IFRS trädde i kraft den 1 januari 2024. Inga av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen

Förändringar i IFRS förväntas inte i någon väsentlig grad påverka koncernens finansiella rapportering i innevarande eller framtida redovisningsperioder eller för transaktioner som sker under den närmaste tiden.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen omfattar AAK AB och samtliga dotterbolag. Dotterbolag är alla bolag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i bolaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i bolaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade bolagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill. Om beloppet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets tillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i rapporten över totalresultat.

Samtliga koncerninterna transaktioner, balansposter och orealiserade internvinster elimineras. Där det har ansetts nödvändigt har redovisningsprinciperna för dotterbolag ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländska dotterbolags finansiella rapporter

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de utländska dotterbolagens bokslut är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

20250609076999

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Utländsk verksamhet i höginflationsländer
Koncernen tillämpar IAS 29 för sin verksamhet i Turkiet. I ett första steg korrigeras den finansiella rapporteringen för koncernens enheter i Turkiet så att den kompenserar för den turkiska lirans (TRL) minskade köpkraft under perioden. Korrigeringarna görs med utgångspunkt från konsumentprisindex i Turkiet som den turkiska statistiska centralbyrån (TURKSTAT) publicerat. Den finansiella rapporteringen visar därför aktuell köpkraft på balansdagen under det så kallade "konceptet för aktuell köpkraft". I den inflationsjusterade redovisningen räknas sedan, i steg två, de turkiska enheternas tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader om från TRL till SEK med användning av växelkursen i slutet av balansdagen. Den finansiella rapporteringen som justerats för hyperinflation är baserad på ett historiskt anskaffningsvärde.

Koncernföretag
De utländska dotterbolagens bokslut som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs.
- Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
- Alla valutakursdifferenser förs direkt till övrigt totalresultat och redovisas som en separat del i eget kapital. Vid avyttring av utländska dotterbolag resultatförs ackumulerade kursdifferenser som en del av realisationsresultatet.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Tillämpade valutakurser
Omräkning har skett till följande valutakurser:

Valuta	Genomsnittskurs	Balansdagskurs
EUR	11,42	11,46
DKK	1,53	1,54
GBP	13,50	13,86
MXN	0,58	0,53
USD	10,57	11,07

Segmentsrapportering
Ett rörelsesegment är den del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och åtrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av koncernens högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten koncernens högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. AAK:s verksamhet är organiserad på det sätt att koncernens högste verkställande beslutsfattare, det vill säga VD, följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika produkter genererar. Varje rörelsesegment är ansvarig för den dagliga verksamheten och rapporterar regelbundet utfallet av rörelsesegmentets prestationer samt behov av resurser till VD. Då VD följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de produkter koncernen tillverkar och säljer utgör dessa koncernens rörelsesegment.

Koncernens verksamhet är uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur. Segmentsinformation lämnas i enlighet med IFRS 8 endast för koncernen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segmenten är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder samt likvida medel och räntebärande fordringar.

Intäktsredovisning
Intäkter från avtal med kunder redovisas som nettoförsäljning i koncernens resultaträkning. AAK redovisar intäkter från avtal med kunder enligt den femstegsprocess som beskrivs i IFRS 15. Processen för att redovisa intäkter från avtal med kunder omfattar följande fem steg: identifiera avtalet, identifiera de olika prestationsåtagandena i avtalet, fastställa transaktionspriset, fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena samt redovisa intäkt när varje prestationsåtagande har uppfyllts. Koncernens prestationsåtagande gällande kontrakt med kunder består av att tillhandahålla de produkter som anges i kontraktet. Intäkter från koncernens försäljning redovisas när kunden enligt avtalsvillkoren erhåller kontroll över produkterna, vilket sker när produkterna levereras till kund och det inte finns några ouppfyllda åtaganden som kan påverka kundens mottagande och godkännande av produkterna.

Nettoförsäljningen redovisas till det pris som anges i försäljningsavtalet minus eventuella rabatter. Ett avtal med en kund kan omfatta en eller flera rörliga ersättningar. Enligt IFRS 15-standarden ska en enhet göra en uppskattning av den rörliga ersättningen och redovisa ett minimibelopp som med hög sannolikhet inte kommer att behöva återföras i framtiden. Rörliga ersättningar, såsom prissänkningar, prestationsrabatter och bonusar, saknar väsentlig betydelse inom AAK-koncernen. Mot denna bakgrund följer AAK målet om begränsning eftersom det är högst sannolikt att en betydande del av det kumulativa redovisade intäktsbeloppet inte kommer att återföras. Inga finansieringselement anses vara aktuella eftersom försäljningen görs med en kortare kreditperiod. Koncernens skyldighet att reparera eller byta ut felaktiga produkter enligt standardgarantivillkoren redovisas månadsvis som en garantiavgift. En fordran tas upp när varorna levereras eftersom detta är den tidpunkt då ersättningen inte längre är villkorad. Förskott redovisas som en skuld på posten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Övriga rörelseintäkter avser till exempel hyresintäkter, kapitalvinst på försäljning och utrangering av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder. Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Intäkter från utdelning redovisas när rätten till utdelning fastställts.

Ersättningar till anställda
a) Pensionsförpliktelser
En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. De avgifter som betalas i utbyte mot att den anställde utför tjänster åt företaget kostnadsförs i den period som tjänsterna utförs.

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse ___ 43
Styrelse och ledning ___ 48
AAK-aktien ___ 50
Resultatredovisning och noter ___ 52
Alternativa nyckeltal ___ 104
Bolagsstyrningsrapport ___ 107
Revisionsberättelse ___ 114
Kalender och årsstämma ___ 119
Definitioner ___ 120

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämde förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga bostadsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsens.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

b) Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensioneringstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

c) Rörlig ersättning

Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat. Koncernen redovisar en kostnad i den takt som intjäning sker.

d) Incitamentsprogram

Koncernens incitamentsprogram 2023/2026 utgör ett sk egetkapitalreglerat program där deltagarna tilldelas aktierätter (prestationsaktier) som medför en villkorad rätt att vederlagsfritt erhålla aktier vid en framtida tidpunkt under förutsättning att tillämpliga prestationskrav och villkor under intjänandeperioden är uppfyllda.

Verkligt värde för programmet fastställs på tilldelningsdagen och uppdateras inte under intjäningsperioden. Värdet vid tilldelningstidpunkten utgörs av ett beloppsmässigt högsta värde baserat på deltagarnas grundlön med justering för att deltagarna inte kompenseras för de utdelningar som kommer att ske under intjänandeperioden. Den 8 mars 2024 omvandlas det beloppsmässigt högsta värdet till ett högsta antal prestationsaktier med tillämpning av den volymvägda genomsnittskursen för AAK AB:s aktie på Nasdaq Stockholm under perioden 4–8 mars 2024. Verkligt värde per aktierätt ska motsvara det verkliga värdet som fastställdes på tilldelningsdagen.

Personalkostnader redovisas för värdet på erhållna tjänster, periodiserat över programmets intjänandeperiod och baseras på det verkliga värdet som fastställdes på tilldelningsdagen. På programmet utgör ett egetkapitalreglerat program redovisas ett belopp, motsvarande den redovisade personalkostnaden, direkt i eget kapital. Den redovisade kostnaden baseras initialt på och justeras löpande med avseende på hur stor andel som förväntas att tjänas in, hänsyn tas till hur många programdeltagare som förväntas kvarstå i tjänst under intjänandeperioden och faktiskt uppfyllande av programmets prestationskrav.

När aktierätterna tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och skuld redovisas periodiserat över intjänandeperioden baserat på den andel som förväntas tjänas in. Kostnaden för sociala avgifter baseras på programmets verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

Leasing

Koncernen leasar olika typer av mark, byggnader, maskiner, inventarier och fordon. Hyreskontrakt görs vanligtvis för fasta perioder på 10 till 30 år för mark, 5 till 20 år för byggnader och 3 till 5 år för fordon, men kan ha förlängningsmöjligheter enligt beskrivningen nedan. Leasingvillkor förhandlas individuellt och innehåller ett brett utbud av olika villkor.

Leasingavtal redovisas som en nyttjandetillgång och en motsvarande skuld vid den tidpunkt då den leasade tillgången kan nyttjas av koncernen. Varje leasingavgift delas upp i skuld och finansieringskostnad. Finansieringskostnaden belastas resultaträkningen under leasingperioden så att det uppstår en konstant periodiserad räntesats på den återstående skulden för varje period. Nyttjandetillgången skrivs av linjärt under den kortare av tillgångens användbara livslängd och leasingperiodens längd. Tillgångar och skulder som härrör från ett leasingavtal värderas inledningsvis till nuvärde. Leasingskulder omfattar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- Betalningar av fasta avgifter (även till sin substans fasta betalningar), med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Rörlig leasingavgift som baseras på ett index eller en räntesats, baserat på index eller räntesats vid avtalets början
- Belopp som avser garanterat restvärde som förväntas betalas av leasingtagaren
- Lösenpriset för en köpoption om leasingtagaren rimligen förväntas utnyttja denna möjlighet
- Straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det finns indikationer på att leasingtagaren kan komma att säga upp avtalet i förtid.

Leasingbetalningarna diskonteras med hjälp av räntesatsen som framgår av leasingavtalet. Om denna räntesats inte kan bestämmas på ett enkelt sätt, vilket normalt gäller för leasing inom koncernen, används leasetagarens marginella låneränta. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för att låna de medel som krävs för att finansiera en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten av en tillgång i liknande ekonomisk miljö samt under motsvarande villkor, säkerhet och förhållanden, med beaktande av enhetens finansiella kreditförmåga.

Nyttjandetillgångar mäts till anskaffningsvärde som omfattar följande:

- Värdet på den initiala storleken på leasingskulden
- Leasingbetalningar som gjorts vid eller före startdatumet, med avdrag för eventuella leasingincitament (fordringar) som erhålls i anslutning till hyresavtalets startdatum
- Initiala direkta kostnader
- Återställandekostnader för den underliggande tillgången i enlighet med leasingavtalet.

AAK har valt att tillämpa lättnadsregler när det gäller kortfristiga leasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde. Kortfristiga leasingavtal är leasingavtal med en leasingperiod om högst 12 månader och tillgångar med lågt värde har ett underliggande värde på högst 5.000 USD vid nyanskaffning. Betalningar förknippade med kortfristiga leasingavtal och leasingavtal på tillgångar med lågt värde redovisas linjärt som en kostnad i resultaträkningen.

202506090770O

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ____ 43
Styrelse och ledning ____ 48
AAK-aktien ____ 50
Resultatredovisning och noter ____ **52**
Alternativa nyckeltal ____ 104
Bolagsstyrningsrapport ____ 107
Revisionsberättelse ____ 114
Kalender och årsstämma ____ 119
Definitioner ____ 120

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Förlängnings- och uppsägningsoptioner ingår i majoriteten av koncernens leasingavtal gällande fastigheter. Dessa optioner finns med i villkoren för att ge maximal operativ flexibilitet i hanteringen av avtalen. Vid fastställandet av leasingperioden beaktar ledningen alla relevanta fakta och omständigheter som ger ett ekonomiskt incitament för leasetagaren att utnyttja en möjlighet att förlänga leasingavtalet eller att inte utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Perioder som omfattas av förlängningsoptionen ingår endast i leasingperioden om leasingtagaren är rimligt säker på att utnyttja förlängningsoptionen eller om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja uppsägningsmöjligheten. Bedömningen avseende utnyttjande av optioner för att förlänga eller att säga upp ett leasingavtal revideras om det föreligger någon väsentlig händelse eller förändring av omständigheter som påverkar denna bedömning och om den förändringen ligger inom AAK:s kontroll.

Produktutveckling
Produktutvecklingsarbetet är en integrerad del av produktionen och avser processförbättrande åtgärder som kostnadsförs löpande som en del i produktkostnaden då de inträffar. Kriterierna för aktivering av utvecklingskostnader enligt IAS 38.57 är inte uppfyllda. Utvecklingsarbetet består främst av arbete i syfte att optimera oljors och specialfetters egenskaper och funktioner, dels för den slutprodukt där olja och fett ska ingå, och dels för att effektivisera tillverkningsprocessen av slutprodukten i fråga.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Uppkommer goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas det som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelning av goodwill görs efter de kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av förvärvet. Redovisningen av goodwill sker till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar innehåller tillgångar som balanserade utgifter för IT, patent och varumärken samt liknande rättigheter. Tillgångarna har en bestämbar nyttjandeperiod och värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Tillkommande utgifter för en immateriell tillgång läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar skrivs av linjärt på bedömd nyttjandeperiod, normalt 5–10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker och kontor. Samtliga materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner, som är förknippade med tillgången, kommer att komma koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll kostnadsförs i den period de uppkommer.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra materiella anläggningstillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet, görs linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. För maskiner och tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer tillämpas avskrivningstider som ligger mellan 3 och 15 år. Industribyggnader och forskningslaboratorium skrivs av över 20 respektive 25 år och kontorsbyggnader över 50 år. I de fall en tillgångs redovisade värde överstiger dess beräknade återvinningsvärde, skrivs tillgången ned omedelbart till sitt återvinningsvärde.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandetid prövas vid varje balansdag och justeras vid behov.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Alla tillgångar bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet utgör det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och tillgångens nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas genom först-in-först-ut-principen (FIFU) alternativt vägda genomsnittspriser. Val av metod beror på varans beskaffenhet och användningsområde. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av direkt material, direkt lön, andra direkta tillverkningskostnader och en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal produktionskapacitet, men exklusive lånekostnader. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det beräknade försäljningspriset under normala omständigheter minskat med kostnaden för eventuellt färdigställande samt tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter och vinster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Resultatet från försäljning av finansiella instrument redovisas när de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet har övergått till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdeberäkning av avsättningar, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i resultaträkningen. Låneutgifter redovisas i resultaträkningen, utom när de är direkt hänförliga till förvärv, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar avsevärd tid att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Inga låneutgifter har aktiverats under de senaste två åren. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Finansiella instrument
Koncernens finansiella instrument består av derivat, försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas, fondinvesteringar, lån från banker och kreditinstitut, leverantörsskulder och kundfordringar, likvida medel samt andra fordringar och skulder till den del de definieras som finansiella instrument enligt IFRS.

a) Redovisning och första värdering
Kundfordringar redovisas för första gången när de utfärdas av AAK. Alla andra finansiella tillgångar redovisas för första gången när koncernen blir part i instrumentets avtalsvillkor. En finansiell skuld redovisas när motparten har fullgjort sin förpliktelse och en avtalsenlig betalningsförpliktelse uppstår, även om ingen faktura erhållits.

Kundfordringar redovisas vid det första redovisningstillfället till transaktionspriset enligt principerna i IFRS 15. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas vid det första redovisningstillfället till verkligt värde med avdrag eller tillägg för eventuella transaktionskostnader som är direkt hänförliga till anskaffningen av en finansiell tillgång eller uppkomsten av en finansiell skuld. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till lån från banker och kreditinstitut redovisas följaktligen netto tillsammans med skulderna i balansräkningen. Eventuella transaktionskostnader hänförliga till instrument som vid ett senare tillfälle värderas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs dock direkt.

b) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen

Klassificeringen beror på AAKs affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar samt av kassaflödenas avtalsvillkor. Ledningen fastställer klassificeringen av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället. Klassificeringen av koncernens finansiella tillgångar beskrivs närmare nedan.

Tillgångar avseende derivat och försäljnings- och inköpskontrakt vid tillämpning av den alternativa möjligheten att värdera till verkligt värde
Alla derivat som är tillgångar värderas till verkligt värde via resultaträkningen, såvida inte derivatet identifieras som ett säkringsinstrument i en kassaflödessäkring. Alla tillgångar avseende försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet i IFRS 9 tillämpas värderas till verkligt värde via resultaträkningen. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Investering i fonder
Koncernens investering i fonder värderas till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella tillgångar
Alla andra finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde då de innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och då dessa kassaflöden enbart avser betalningar av kapitalbelopp och ränta. Dessa redovisas som omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag senare än tolv månader efter rapportperiodens slut, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av kundfordringar och andra fordringar samt likvida medel i balansräkningen.

c) Klassificering och efterföljande värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder som värderas till verkligt värde består av derivat som har ett negativt verkligt värde i koncernen samt de försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas och där kontrakten har ett negativt verkligt värde för AAK. För mer information om hur koncernen redovisar derivat och försäljnings- och inköpskontrakt för vilka verkligt värde-alternativet tillämpas, se nedanstående avsnitt "Derivat och säkringsredovisning" och "Försäljnings- och inköpskontrakt".

Alla andra finansiella skulder, inklusive lån från banker och kreditinstitut samt leverantörsskulder, värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

d) Nedskrivning av finansiella tillgångar
Koncernen gör en bedömning av framtida förväntade kreditförluster på de fordringar som är redovisade till upplupet anskaffningsvärde. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade metod som tillåts enligt IFRS 9, vilket innebär att förväntad kreditförlust under hela fordrans löptid ska redovisas vid tillgångens första redovisningstillfälle. Förväntade kreditförluster beräknas utifrån betalningsprofiler och motsvarande inträffade historiska kreditförluster under samma period. De historiska förlusterna anpassas för att återspegla aktuell och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som påverkar kundernas förmåga att reglera fordran. Kundfordringar skrivs ned när det inte finns någon rimlig förväntan om att få betalt. Indikationer på att det inte finns någon rimlig förväntan om betalning omfattar bland annat att en gäldenär inte kunnat komma överens med koncernen om en betalningsplan. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas under posten "Övriga externa kostnader" i resultaträkningen. Efterföljande betalning av tidigare avskrivna belopp krediteras mot samma post.

För andra fordringar än kundfordringar tillämpar koncernen den fullständiga nedskrivningsmetoden enligt IFRS 9, där förändringar i förlustreserven bokförs om kreditrisken har ökat väsentligt.

e) Derivat och säkringsredovisning
AAK använder derivat för att hantera koncernens exponering för risker i råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Alla derivat värderas till verkligt värde, både vid det första redovisningstillfället och vid efterföljande balansdagar. Derivatets totala verkliga värde klassificeras som en anläggningstillgång eller långfristig skuld när derivatets återstående löptid överstiger 12 månader. Det klassificeras som en omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den återstående löptiden understiger 12 månader.

Lagersäkring till verkligt värde
Koncernen tillämpar säkringsredovisning av verkligt värde för derivat som säkrar råvaruprisrisken i råvarulagret. Koncernen har identifierat spotrisken som den säkrade risken i säkringsrelationerna. Förändringar i verkligt värde på derivat som är avsedda som säkringsinstrument i sådana säkringar redovisas i resultaträkningen. Koncernen räknar även om lagret till verkligt värde med hänsyn till spotrisken under säkringsperioden i den omfattning som spotrisken utgör den säkrade posten. Justeringen för omräkningen ingår i redovisade omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i balansräkningen. Förändringar av säkringsinstrumentens verkliga värde och effekterna av att den säkrade posten, det vill säga lager, omräknat till verkligt värde, redovisas i resultaträkningen under

20250609077O1

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ____ 43
Styrelse och ledning ____ 48
AAK-aktien ____ 50
Resultatredovisning och noter ____ 52
Alternativa nyckeltal ____ 104
Bolagsstyrningsrapport ____ 107
Revisionsberättelse ____ 114
Kalender och årsstämma ____ 119
Definitioner ____ 120

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager". Eventuell ineffektivitet redovisas direkt i resultaträkningen under samma post.

Eftersom kvaliteten på de råvaror som används vid säkringen kan skilja sig från kvaliteten på de säkrade råvarorna är det sannolikt att en viss ineffektivitet uppstår. AAK minimerar denna ineffektivitet i säkringskontrakt som minskar grundrisken mellan säkrade råvarurisker och de underliggande råvarorna. Testet av säkringseffektiviteten 2024 visade att säkringen av det verkliga värdet på råvarorna uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

Kassaflödessäkring av ränterisk
Gruppen har utfärdat räntejusteringslån och använder ränteswappar för att säkra exponeringen för fluktuerande räntesatser. Ränteswapparna har identifierats som kassaflödessäkringar. Förändringar i ränteswapparnas verkliga värde redovisas därför i övrigt totalresultat och det ackumulerade värdet redovisas i säkringsreservern i eget kapital. Betalda eller erhållna räntekuponger för ränteswapparna redovisas under posten "Finansiella kostnader".

f) Försäljnings- och inköpskontrakt
För bindande åtaganden (försäljnings- och inköpskontrakt) för eget bruk tillämpar AAK verkligt värde-alternativet enligt IFRS 9 eftersom detta kompenserar för förändringen i verkligt värde på derivat som inte är avsedda för säkringsredovisning, vilket därmed minskar risken för bristande överensstämmelse i redovisningen. AAK:s affärsmodell möjliggör nettoreglering av försäljnings- och inköpskontrakt som ingåtts för fysisk leverans eftersom kontrakten lätt kan omvandlas till likvida medel. Kontraktets totala verkliga värde klassificeras i allmänhet som omsättningstillgång eller kortfristig skuld, då de flesta av koncernens försäljnings- och inköpskontrakt förfaller inom 12 månader.

g) Borttagande av finansiella tillgångar och finansiella skulder från balansräkningen
Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rättigheterna till kassaflöden i avtalet förfaller eller när rättigheterna överförs till tredje part i en transaktion som väsentligen överför alla risker och förmåner förknippade med äganderätten. Detta gäller även för delar av finansiella tillgångar. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när betalning har skett till långivaren eller när skulden utsläcks på annat sätt. Detta gäller även för delar av finansiella skulder.

Eget kapital
Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader som är direkt hänförliga till nyemission av aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från inbetalt belopp.

Erhållen premie för teckningsoptioner som givits ut till marknadsvärde redovisas som en ökning av balanserat eget kapital då optionerna kommer att lösas in med egetkapitalinstrument. Information om utestående teckningsoptioner finns i not 8.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Inkomstskatter
Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital. Dessa skatter har beräknats med tillämpning av de skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras. Skattekostnaden består av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i balansräkningen. De huvudsakliga temporära skillnaderna härrör från avskrivning av materiella anläggningstillgångar, avsättningar för pensioner och andra pensionsförmåner samt skattemässiga underskottsavdrag. Beslutade skattesatser i respektive land har använts vid beräkning av uppskjuten skatt.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Kassaflödesanalys
In- och utbetalningar har delats upp i tre kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid tidpunkten för förvärvet eller avyttringen ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Dessa poster redovisas separat inom investeringsverksamheten.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året.

Vid beräkning av resultatet per aktie efter utspädning ska ett företag utgå från att de av företagets optioner och teckningsoptioner som kan ge upphov till en utspädningseffekt kommer att utnyttjas. Ersättningen från dessa instrument ska anses ha mottagits från emittering av stamaktier till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden. Skillnaden mellan antalet emitterade stamaktier och antalet stamaktier som skulle ha utfärdats till det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden ska behandlas som emittering av stamaktier utan vederlag. Enligt IAS 33 paragraf 47 ska optioner och teckningsoptioner endast ha en utspädningseffekt när det genomsnittliga marknadspriset för stamaktier under perioden överstiger lösenpriset för optionerna eller teckningsoptionerna.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Hantering av finansiella risker

AAK-koncernen har en verksamhet som utsätts för olika finansiella risker, däribland marknadsprisrisker (råvarurisker, valutarisker och ränterisker) samt likviditets-, motparts- och kreditrisker. Eftersom AAK:s produkter säljs över hela världen varierar försäljningsintäkterna med kurserna för de utländska valutorna. Dessutom köper koncernen råvaror på de internationella marknaderna, vilket innebär att både råvarupriserna och växelkurserna för de berörda valutorna varierar.

Att bolaget har så betydande finansiella risker gör riskhantering till en viktig komponent för att nå framgång i verksamheten. AAK anser att man i stor utsträckning lyckas med sitt riskhanteringsarbete tack vare koncernens policyer och rutiner.

Koncernens hantering av prisrisker och andra risker i samband med inköp av råvaror regleras av AAK:s policy och principer för hantering av marknadsriskerna för råvaror. Valutarisk säkras när risk uppstår till följd av underliggande kommersiella åtgärder och flöden. Ränterisker säkras i linje med AAK:s finansiella policy och principer. Motpartsrisker mäts och förvaltas i enlighet med AAK:s finansiella policy och principer. Dessa policyer och principer fastställs av AAK:s styrelse, som också följer upp, utvärderar och uppdaterar dem årligen.

Råvaruprisrisker

Koncernens årliga kostnader för råvaror uppgår till ca 75 procent av försäljningsvärdet för de färdiga produkterna. AAK säkrar både den operativa råvaruprisrisken och den underliggande operativa valutarisken när man tecknar försäljningsavtal med kunder.

Eftersom råvarupriserna varierar prioriterar koncernen råvaruinköpen och hanteringen av denna exponering. Det är koncernens inköpsorganisation som köper in råvaror och kontinuerligt följer och reglerar koncernens exponering för råvarumarknaderna. För att bibehålla effektiviteten i organisationen har dock koncernens inköpsorganisation tillstånd att ta begränsade prisrisker inom ramen för den handelspolicy som fastställts av styrelsen.

AAK säkrar vanligtvis försäljningskontrakt genom fysiska inköp av råvaror. För långfristiga försäljningskontrakt använder koncernen dock normalt sett finansiella derivat för säkring av exponeringen eftersom långfristiga fysiska inköpskontrakt har låg likviditet på marknaden. Som säkringsinstrument använder koncernen standardiserade råvaruterminer som handlas på råvarubörser eller säkringskontrakt på OTC-marknaden.

För vissa råvaror finns det ingen effektiv säkringsmarknad tillgänglig. Shea är den allra viktigaste och måste anskaffas när de finns tillgängliga direkt efter skördesäsongen. Därför har koncernen vanligtvis en betydande osäkrad volym på dessa material under månaderna efter skördesäsongen och strävar efter att begränsa denna exponering genom att ingå nya råvarubaserade försäljningskontrakt under efterföljande månader.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för råvaruprisrisker på balansdagen, presenterat i tusentals ton. Såld råvarumängd enligt försäljningskontrakt med avdrag för värdet som ligger i lager och erlagda belopp för framtida leveranser blir koncernens nettoexponering för prisrisk i oljor och fetter vid en given tidpunkt.

Exponering för råvaruprisrisker, 31 december 2024

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	2.029	-388	-1.628	13

Exponering för råvaruprisrisker, 31 december 2023

(Tusental ton)	Försäljningskontrakt	Lager	Inköpskontrakt	Nettoexponering
Oljor och fetter	1.877	-310	-1.541	26

202506090770 2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – råvaror
Genom att lagren och de kommersiella kontrakten säkras i säkringskontrakt för råvaror blir nettoexponeringen begränsad och förändringar av råvarupriserna får ingen större effekt på koncernens vinstmarginal. En förändring med 10 procent av samtliga råvarupriser skulle alltså ge en begränsad effekt på koncernens rörelseresultat.

Information om säkringsredovisning av verkligt värde
Följande tabell visar gjorda justeringar för säkringsredovisning till följd av koncernens tillämpning av säkringsredovisning av verkligt värde för prisrisken i lager.

Säkringsredovisning av verkligt värde

Mkr	2024	2023
Den säkrade postens redovisade värde	11.872	8.656
Ackumulerat värde av justeringar för säkring av den säkrade postens verkliga värde	652	68

Exponering för transaktionsrisk, 31 december 2024

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	8.309	-6.920	-3.207	360	-3.336	4.694	-100
EUR	3.722	-1.307	2.360	150	-6.054	1.119	-10
GBP	39	-547	61	-3	-832	1.275	-7
Övriga	1.997	-311	1.126	-533	-3.906	1.658	31
Summa	**14.067**	**-9.085**	**340**	**-26**	**-14.128**	**8.746**	**-86**

Exponering för transaktionsrisk, 31 december 2023

					Valutasäkringskontrakt		
Mkr	Tillgångar	Skulder	Försäljningskontrakt	Inköpskontrakt	Sålda	Köpta	Nettoexponering
USD	4.748	-3.364	-2.533	157	-1.780	2.706	-68
EUR	2.944	-1.041	2.537	-150	-5.364	929	-145
GBP	47	-537	29	3	-374	831	-2
Övriga	856	-329	351	-71	-2.529	1.746	25
Summa	**8.594**	**-5.271**	**384**	**-61**	**-10.047**	**6.212**	**-189**

Exponering för utländsk valuta
En stor del av koncernens inköp och försäljning av råvaror sker i utländsk valuta. Dessutom finns de flesta av koncernens verksamma dotterbolag utanför Sverige. Förändringar i valutakurser påverkar därför AAK på flera olika sätt:

- Försäljningskontrakt och råvarukontrakt i utländsk valuta ger upphov till en transaktionsrisk.
- Vinsten i utländska dotterbolag påverkas av förändringar i valutakurser när de räknas om till svenska kronor.
- Koncernens eget kapital påverkas när dessa utländska dotterbolags egna kapital räknas om till svenska kronor.

AAK säkrar alla sina valutatransaktionsrisker. Ersättningen för alla försäljningskontrakt är därmed säkrad i den lokala valutan för de dotterbolag som har tecknat sådana kontrakt. Valutakursriskerna som har att göra med omräkning av eget kapital och rörelseresultat till svenska kronor i våra utländska dotterbolag säkras inte.

Nedanstående tabell visar koncernens exponering för valutatransaktionsrisker på balansdagen.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Känslighetsanalys – transaktionsrisk
Genom att vi säkrar alla valutatransaktionsrisker i valutasäkringskontrakt blir nettoexponeringen mycket begränsad och kursförändringar får ingen större effekt på dotterbolagens vinstmarginal. Eftersom detta inte bedöms vara väsentligt för AAK anges ingen känslighetsanalys för transaktionsrisk.

Känslighetsanalys – valutaomräkningsrisk
Förändringar av valutakurserna i förhållande till den svenska kronan påverkar koncernens resultat när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor. Alltså skulle en förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan påverka koncernens rörelseresultat med ±403 mkr (304). En förändring med 10 procent av samtliga utländska valutors växelkurser gentemot den svenska kronan skulle påverka koncernens nettoomsättning med ±3.410 mkr (3.477) och koncernens nettorörelsekapital med ±922 mkr (718).

Ränterisk
AAK:s policy för att hantera ränterisker är att minimera den variation i kassaflöde och nettovinst som varierande räntesatser orsakar. När marknadsförhållandena är onormala – till exempel under en finanskris – kan den korta räntan emellertid stiga till extrema nivåer. För att skydda koncernens räntekostnader mot sådana onormala scenarier kan räntan på en del av koncernens räntebärande nettoskuld vara fast eller ha ett tak. I slutet av 2024 hade koncernen inga utestående ränteswappar för att säkra exponeringen för värdeförändringar på räntejusteringslån utfärdade inom koncernens MTN-program (Medium Term Note). Ränteswappar skulle identifieras som kassaflödessäkringar av exponeringen för fluktuerande räntesatser på MTN-lånen.

I slutet av 2024 uppgick koncernens räntebärande nettoskuld inklusive pensioner till 1.696 mkr (2.425).

Effektiv ränta på skulder till banker och kreditinstitut på balansdagen

%	2024	2023
SEK	3,9	5,4
DKK	3,3	3,3
CNY	3,2	3,6
TRY	53,5	50,0
INR	8,1	9,0

Känslighetsanalys – räntor
På bokslutsdagen hade koncernen en nettoskuld baserad på en rörlig ränta uppgående till 2.631 mkr (2.739). En ränteförändring med 1 procent skulle alltså påverka koncernens räntekostnader före skatt med 26 mkr (28) på helårsbasis. Av skulder som löper med fast ränta är 0 mkr (400) säkrade med ränteswappar.

Kapitalförvaltning
AAK definierar sitt förvaltade kapital som koncernens eget kapital och nettoskuld. Koncernens mål med kapitalförvaltningen är att skydda koncernens förmåga att fortsätta bedriva verksamhet, att ge en adekvat avkastning för aktieägare och fördelar för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaden. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen till exempel ta nya lån, betala av befintliga lån, förändra den utdelning som betalas till aktieägare, utfärda nya aktier eller sälja av tillgångar.

AAK:s policy för kapitalstruktur är att optimera skuldfinansieringen, dock inte över en nivå där vår ställning som bolag med god kreditriskvärdering hotas. Inom ramen för kapitalförvaltningen kontrollerar koncernen olika mätvärden, inklusive följande nyckeltalsmål som ingår som finansiell covenant enligt de större kreditfaciliteternas villkor. Denna målnivå anses relativt konservativ och bidrar till att säkerställa att AAK kommer att kunna behålla sin höga kreditvärdering.

Multipel	Mål	2024	2023
Nettoskuld/EBITDA	< 3,0	0,29	0,49

Den främsta källan till extern finansiering är en revolverande kreditfacilitet uppgående till 400 miljoner euro, MTN-program på 4.000 mkr och lokala bilaterala kreditfaciliteter. Koncernens policy är att de totala upplåningsbeloppen netto per dotterbolag fördelas utifrån varje dotterbolags andel av koncernens kassaflöde efter investeringsverksamheten. På så sätt minimeras valutarisken för koncernens förmåga att betala ränta och amorteringar för sina lån, vilket i sin tur stärker koncernens skuldkapacitet.

Upplåningsbelopp som redovisas i balansräkningen per valuta på balansdagen

	2024	2023
SEK	2.353	3.000
DKK	484	526
INR	109	34
CNY	16	60
TRY	63	68
Övriga	7	7
Summa	3.032	3.695

202506090703

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken för att koncernen inte ska klara av att uppfylla sina finansiella åtaganden på utsatt tid.

I följande tabell redovisas alla koncernens finansiella åtaganden med utgångspunkt från de tidigaste förfallodatumen på balansdagen. Koncernen betalar rörliga räntor på alla skulder till banker och kreditinstitut. I analysen över löptider har framtida betalningar av rörliga räntor beräknats utifrån de rörliga räntesatser som gäller på balansdagen. Alla skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor till balanskursen.

Koncernens likvida medel på 1.911 mkr, de outnyttjade bindande kreditfaciliteterna på 4.929 mkr och de likvida medel som verksamheten genererar framöver anses tillsammans vara tillräckliga för att koncernen ska kunna uppfylla sina finansiella åtaganden.

Löptider för finansiella skulder, 31 december 2024

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	3.020	2.071	589	202	158
Leasingskulder	663	143	86	165	269
Leverantörsskulder	4.121	4.121[1]	-	-	-
Derivatinstrument	1.631	1.631	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	11	11	-	-	-
Summa finansiella skulder	**9.446**	**7.977**	**675**	**367**	**427**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	254	116	36	-	102
Summa finansiella skulder och ränta	**9.700**	**8.093**	**711**	**367**	**529**

[1] Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande, 31 december 2024

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	4.929	-	573	4.356	-

Löptider för finansiella skulder, 31 december 2023

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Skulder till banker och kreditinstitut	3.684	1.715	1.559	189	221
Leasingskulder	1.005	182	154	295	374
Leverantörsskulder	3.804	3.804[1]	-	-	-
Derivatinstrument	819	819	-	-	-
Övriga räntebärande skulder	11	11	-	-	-
Summa finansiella skulder	**9.323**	**6.531**	**1.713**	**484**	**595**
Ränta på skulder till banker och kreditinstitut	359	123	112	-	124
Summa finansiella skulder och ränta	**9.682**	**6.654**	**1.825**	**484**	**719**

[1] Majoriteten förfaller inom tre månader.

Outnyttjade bindande kreditfaciliteter som stöd till koncernens förfogande, 31 december 2023

	Totalbelopp	Förfaller inom 1 år	Förfaller inom 1–2 år	Förfaller inom 2–5 år	Förfaller om mer än 5 år
Outnyttjade bindande kreditfaciliteter	5.559	-	556	5.003	-

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Kreditrisk

Företaget exponeras främst för kreditrisker i samband med kundfordringar och kundkontrakt. I det sistnämnda fallet består risken i att kunderna inte klarar av att uppfylla sina åtaganden till följd av förändrade marknadspriser.

AAK:s kreditrisker är i allmänhet mycket begränsade på grund av de stabila och långsiktiga affärsförbindelser man har med sina kunder och leverantörer. Koncernens kundstruktur är sådan att den största kunden svarar för mindre än 5 procent av den totala försäljningen och genomsnittskunden för långt under 1 procent.

Nästan en fjärdedel av koncernens försäljning sker i länder där de politiska och kommersiella riskerna bedöms vara högre än i västvärlden. Trots detta har behovet av att skriva ned fordringar i dessa länder varit begränsad. Detta beror till stor del på att en betydande del av AAK:s affärer i dessa länder görs med stora multinationella företag som är verksamma globalt. De parter AAK gör affärer med är också främst företag som man har stabila, långsiktiga förbindelser med.

De enskilda rörelsegrenarna ansvarar för att hantera sina egna kundkreditrisker, medan bolagets stora produktionsanläggningar ansvarar för att hantera motpartsrisken i samband med sina råvaruinköp.

Förändring av nedskrivning för förväntade kreditförluster på kundfordringar

	2024	2023
Ingående balans, 1 januari	97	89
Reservering för förväntade kreditförluster	20	18
Avskrivna belopp	-7	-11
Återföring av tidigare års reserveringar	-40	-
Valutakursdifferenser	1	1
Utgående balans, 31 december	71	97

De totala kundfordringarna exklusive avsättningar uppgick till 5.864 mkr (5.409).

Kundfordringar som förfallit till betalning

	2024	2023
1–30 dagar	497	467
31–120 dagar	42	87
121–360 dagar	10	18
Mer än 360 dagar	35	40
Summa	**584**	**612**

Totalt har 10 procent (12) av de totala kundfordringarna förfallit till betalning.

2025060907704

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 3 Hantering av finansiella risker och säkringsredovisning

Klassificering av finansiella instrument i redovisningen

Följande tabell visar finansiella tillgångars och finansiella skulders redovisade värden per beräkningskategori enligt IFRS 9. Tabellen visar även aktuell nivå i verkligt värde-hierarkien för de instrument som beräknas till verkligt värde i balansräkningen.

	Verkligt värde via resultaträkningen			Derivat som används i kassaflödessäkringar			Upplupet anskaffningsvärde		Summa	
	2024	2023	Level	2024	2023	Level	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar										
Valutaderivat	300	358	2	-	-		-	-	300	358
Försäljnings- och inköpskontrakt	1.034	927	2	-	-		-	-	1.034	927
Investering i onoterade aktier	7	7	3	-	-		-	-	7	7
Investering i onoterade fonder	67	55	3	-	-		-	-	67	55
Ränteswappar	-	-		-	13	2	-	-	-	13
Finansiella anläggningstillgångar	-	-		-	-		6	11	6	11
Kundfordringar	-	-		-	-		5.793	5.312	5.793	5.312
Finansiella omsättningstillgångar	-	-		-	-		-	97	-	97
Likvida medel	-	-		-	-		1.911	1.503	1.911	1.503
Summa finansiella tillgångar	1.408	1.347		-	13		7.710	6.923	9.118	8.283
Finansiella skulder										
Valutaderivat	240	389	2	-	-		-	-	240	389
Försäljnings- och inköpskontrakt	1.391	430	2	-	-		-	-	1.391	430
Skulder till banker och kreditinstitut	-	-		-	-		3.020	3.684	3.020	3.684
Leasingskulder	-	-		-	-		551	801	551	801
Leverantörsskulder	-	-		-	-		4.121	3.804	4.121	3.804
Övriga räntebärande skulder	-	-		-	-		11	11	11	11
Summa finansiella skulder	1.631	819		-	-		7.703	8.300	9.334	9.119

Verkligt värde på finansiella instrument

Derivat

Verkligt värde på börshandlade derivat beräknas utifrån tillgängliga noterade marknadsvärden. Koncernen beräknar OTC-derivats verkliga värde med tillämpning av värderingsmodeller som diskonterar framtida kassaflöden genom användning av en nollkupongs räntekurva. Kassaflödena beräknas med användning av förväntade kurvor för variabler såsom råvarupriser, valutakurser och räntesatser. Koncernens kreditrisk beaktas när det verkliga värdet på derivatskulder fastställs, medan motpartens kredit beaktas när det verkliga värdet på derivattillgångar fastställs.

Försäljnings- och inköpskontrakt

Utländska valutakontrakt samt komponenter i utländsk valuta i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardkurser för utländsk valuta. Priskomponenter för råvaror i försäljnings- och inköpskontrakt värderas till den faktiska marknadens forwardpriser för identiska eller liknande råvaror. Den del av lagret som identifieras som säkrade poster i säkringar till verkligt värde värderas till marknadspriser för identiska eller liknande råvaror.

Investering i fonder

Det verkliga värdet på koncernens investering i onoterade fonder fastställs enligt IFRS 9 nivå 3.

Verkliga värden på finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte värderas till verkligt värde i balansräkningen

Koncernen betalar rörlig ränta på sina skulder till banker och kreditinstitut. Sedan lånen tecknades har det inte skett några marginalförändringar som skulle ha väsentlig inverkan på de verkliga värdena. Skuldernas redovisade värden bedöms därför vara rimliga uppskattningar av respektive skulds verkliga värde. De redovisade värdena på kortfristiga finansiella instrument, till exempel leverantörsskulder och kundfordringar, bedöms också vara rimliga uppskattningar av instrumentens verkliga värden till följd av deras kortfristiga löptid.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43

Styrelse och ledning ___ 48

AAK-aktien ___ 50

Resultatredovisning och noter ___ 52

Alternativa nyckeltal ___ 104

Bolagsstyrningsrapport ___ 107

Revisionsberättelse ___ 114

Kalender och årsstämma ___ 119

Definitioner ___ 120

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

För att upprätta de finansiella rapporterna måste exempelvis koncernledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om ansvarsförbindelser. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är dem som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet. Förutsättningarna för AAK:s verksamhet ändras successivt vilket medför att dessa bedömningar förändras.

Nedskrivningsprövning av goodwill

Nedskrivning av goodwill prövas årligen och dessutom närhelst händelser eller ändrade omständigheter indikerar att värdet på förvärvsgoodwillen kan ha minskat, till exempel på grund av ändrat affärsklimat eller beslut att avyttra eller lägga ner viss verksamhet. För att bestämma om värdet på goodwill minskat, måste den kassagenererande enhet till vilken goodwill hänförts värderas, vilket sker genom en diskontering av enhetens kassaflöden. Vid tillämpningen av denna metod förlitar sig bolaget på ett antal faktorer, inklusive uppnådda resultat, affärsplaner, ekonomiska prognoser och marknadsdata. Se vidare not 14.

Nedskrivningsprövning av andra anläggningstillgångar

AAK:s materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. AAK redovisar utöver goodwill inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod.

Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Se vidare not 14 och 15.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många olika länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den världsomspännande avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker. Koncernen redovisar en skuld för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på bedömningar av huruvida ytterligare skattskyldighet kommer att uppstå. I de fall den slutliga skatten för dessa ärenden skiljer sig från de belopp som först redovisades, kommer dessa skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar och skatteskulder under den period då dessa fastställanden görs. Se vidare not 11.

Tvister

Varken moderbolag eller något dotterbolag är enligt bästa bedömning för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

Pensionsförpliktelser

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet av bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för förstklassiga bostadsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har löptider som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Se vidare not 9.

20250609077O5

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 5 Arvode till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Revision				
Koncernrevisor	10[1]	10	1[2]	1
Övriga	2	2	-	-
Delsumma, revision	12	12	1	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Koncernrevisor	1	0	0	0
Övriga	0	0	-	-
Delsumma, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0	0	0
Skattekonsultation				
Koncernrevisor	9	9	-	-
Övriga	1	1	-	-
Delsumma, konsultation av skatt	10	10	-	-
Andra uppdrag				
Koncernrevisor	1	0	-	-
Övriga	0	1	-	-
Delsumma, andra uppdrag	1	1	-	-
Summa	**24**	**23**	**1**	**1**

[1] Varav 4 mkr avser KPMG AB.

[2] Varav 1 mkr avser KPMG AB.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs. sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 6 Kostnader för ersättning till anställda (tkr)

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Löner och andra ersättningar	2.990.511	2.824.640	133.034	99.243
Sociala kostnader	675.528	620.630	66.444	48.659
(varav pensionskostnader)	(203.524)	(174.615)	(16.559)	(13.402)

Av koncernens pensionskostnader avser 7 mkr (6) VD och övriga personer i koncernledningen.

Löner och andra ersättningar mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda:

	2024		2024	2023		2023
	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda	Styrelse, VD samt övriga ledande befattningshavare		Övriga anställda
	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning[1]	Lön och ersättning	Lön och ersättning	Varav rörlig ersättning	Lön och ersättning
Moderbolag i Sverige	59.401	35.488	73.633	41.429	22.963	57.814
Dotterbolag i Sverige	6.658	2.120	367.659	6.150	1.966	341.060
	66.059	37.608	441.292	47.579	24.929	398.874
Dotterbolag utomlands	130.011	45.785	2.353.149	126.715	50.519	2.251.472
Koncernen totalt	196.070	83.393	2.794.441	174.294	75.448	2.650.346

[1] Kostnad för incitamentsprogrammet 2023/2026 uppgår till 27,8 mkr.

20250609077O6

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 7 Medelantal anställda, m.m.

	2024			2023		
Medelantal anställda	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag Sverige	58	29	29	45	23	22
Dotterbolag Sverige	570	414	156	547	402	145
	628	443	185	592	425	167

	2024			2023		
Dotterbolag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Storbritannien	582	445	137	589	446	143
Indien	553	521	32	540	512	28
Mexiko	402	328	74	399	325	74
USA	381	190	191	545	408	137
Danmark	250	183	67	245	183	62
Nederländerna	218	147	71	184	127	57
Colombia	172	124	48	190	138	52
Kina	170	125	45	169	125	44
Brasilien	169	108	61	154	97	57
Ghana	150	138	12	174	166	8
Burkina Faso	48	29	19	61	41	20
Elfenbenskusten	43	36	7	37	32	5
Turkiet	40	27	13	39	28	11
Benin	37	29	8	41	36	5
Singapore	30	17	13	29	16	13
Belgien	26	13	13	56	38	18
Malaysia	24	3	21	23	3	20
Uruguay	20	8	12	19	7	12
Polen	9	6	3	4	2	2
Tyskland	7	3	4	5	3	2
Ukraina	6	4	2	6	4	2
Mali	5	5	-	6	6	-
Japan	5	4	1	5	3	2
Australien	4	2	2	4	2	2

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 7 Medelantal anställda, m.m.

	2024			2023		
Dotterbolag utomlands:	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Spanien	4	2	2	4	2	2
Filippinerna	3	2	1	2	1	1
Tjeckien	2	1	1	2	1	1
Kanada	1	1	-	1	1	-
Malta	1	1	-	1	1	-
Nigeria	1	-	1	-	-	-
Ryssland	1	-	1	1	-	1
Norge	-	-	-	1	1	-
	3.364	2.502	862	3.536	2.755	781
Koncernen totalt	3.992	2.945	1.047	4.128	3.180	948

	2024		2023	
Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)	Andel män (%)	Andel kvinnor (%)
Koncernen (inkl. dotterbolag)				
Styrelseledamöter	68	32	73	27
VD och andra ledande befattningshavare	70	30	72	28
Moderbolaget				
Styrelseledamöter[1]	60	40	50	50
VD och andra ledande befattningshavare	100	0	100	0

[1] Därtill två arbetstagarrepresentanter, en man och en kvinna.

20250609077O7

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 46
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 8 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer
Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare (koncernledningen), i moderbolaget och koncernen, är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig kompensation som förmår attrahera och behålla kvalificerade medarbetare.

Beredning- och beslutsprocess
Ersättningar till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds av styrelsens ersättningskommitté och beslutas av styrelsen.

Ersättningskomponenter
Det totala ersättningspaketet omfattar fast lön, årlig variabel lön, pension, bilförmån samt avgångsvederlag.

Fast lön
Den fasta lönen, som är individuell och differentierad utifrån ansvar och prestation, fastställs utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Datum för den årliga revisionen är den 1 januari.

Rörlig lön
Den årliga rörliga delen baseras på uppfyllelsen av årligen fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultat och hur väl ESG-målen uppfylls. För koncernledningen kan den årliga rörliga lönen uppgå till maximalt 200 procent av den fasta lönen.

Incitamentsprogram
Vid årsstämman i AAK AB den 18 maj 2022 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen och en emission av teckningsoptioner för att inrätta ett teckningsoptionsprogram. De anställda förvärvar teckningsoptionerna genom att betala marknadsvärdet, beräknat genom Black & Scholes-metoden. Teckningsoptionerna kan utnyttjas från den 1 september 2025 till 31 augusti 2027 till en teckningskurs om 195,85 kr per andel. Det totala antalet teckningsoptioner uppgick till 5.000.000 till ett värde av 20,22 kr per teckningsoption, totalt 101.100.000 kr. Under 2022 tecknade anställda sig för 3.946.050 teckningsoptioner till ett genomsnittligt pris om 20,44 kr, totalt 80.656.647 kr. Information om koncernchefens och andra ledande befattningshavares innehav av teckningsoptioner finns på sidan 49. Antalet utestående teckningsoptioner den 31 december 2024 uppgick till 3.946.050.

Antal	2024	2023
Utestående teckningsoptioner, 1 januari	3.946.050	3.946.050
Tilldelade under perioden	-	-
Utestående teckningsoptioner, 31 december	3.946.050	3.946.050

Genomsnittligt lösenpris i båda ovanstående perioder uppgick till 195,85 kr.

Vid årsstämman i AAK AB den 4 maj 2023 beslutades att införa ett långsiktigt incitamentsprogram för ca 70 ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner inom AAK-koncernen vilka kommer att erhålla en villkorad rätt att tilldelas AAK-aktier ("Prestationsaktier"), d v s en rätt att erhålla aktier vid en framtida tidpunkt under förutsättning att tillämpliga prestationskrav och villkor under intjänandeperioden är uppfyllda. Den villkorade rätten att erhålla Prestationsaktier förutsätter att deltagaren är anställd, och inte har sagt upp sig eller blivit uppsagd från sin anställning, per den 28 februari det år då Prestationsaktierna överlåts. Tilldelningen av Prestationsaktierna är kopplade till ett av styrelsen fastställt prestationskrav vilket baseras på resultat per aktie under räkenskapsåret 2023. Det av styrelsen fastställda prestationskravet kommer att ange en miniminivå som ska uppnås för att Prestationsaktier ska tilldelas och en maximinivå som motsvarar maximal tilldelning av Prestationsaktier. Om prestationsutfallet understiger maximininivån men överstiger miniminivån ska en proportionell tilldelning av Prestationsaktier ske. Om samtliga uppställda villkor, i incitamentsprogram 2023/2026, uppfylls ska överlåtelse av Prestationsaktier ske med hälften första halvåret 2025 och med hälften första halvåret 2026. Tilldelning sker vederlagsfritt med förbehåll för skatt.

Värdet vid tilldelningstidpunkten utgörs av ett beloppsmässigt högsta värde baserat på deltagarnas grundlön. Deltagarna kompenseras inte för de utdelningar som kommer att ske under intjänandeperioden. Deltagarna är uppdelade i två kategorier där högsta värdet för Grupp 1 uppgår till 40 procent av deltagarens årliga grundlön för 2023 och högsta värdet för Grupp 2 uppgår till 25 procent av deltagarens årliga grundlön för 2023. Verkligt värde för programmet fastställs på tilldelningsdagen och uppdateras inte under intjäningsperioden. Den 8 mars 2024 omvandlades det monetära värdet av 52.783.181 kr till 224.180 prestationsaktier med hjälp av det volymvägda genomsnittspriset för AAK AB:s aktier på Nasdaq Stockholm under perioden 4–8 mars 2024, vilket uppgick till 235,45 kr. Enligt beslut vid årsstämman den 8 maj 2024, har VD långsiktig incitaments-rörlig bonus på upp till 115 procent av grundlönen och finansdirektör (CFO) upp till 90 procent, för räkenskapsåret 2024 och framåt.

Antal	2024	2023
Utestående prestationsaktier, 1 januari	-	-
Tilldelade under perioden	224.180	-
Utestående prestationsaktier, 31 december	224.180	-

Pension
Pensionen för koncernledningen följer KTP-planen (motsvarar ITP) och pensionsåldern för ledande befattningshavare är från tidigast 60 års ålder.

Avgångsvederlag
Med verkställande direktören och medlemmar av koncernledningen finns avtal om avgångsvederlag uppgående till en årslön (fast kontant månadslön x tolv månader) vid uppsägning från företagets sida. Det finns inte någon möjlighet för någon av befattningshavarna inklusive den verkställande direktören att själv påkalla rätt till avgångsvederlag.

Uppsägningstiden från den verkställande direktören och från övriga ledande befattningshavares sida är sex månader. Om företaget säger upp anställningsavtalet är uppsägningstiden mellan sex och tolv månader.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 8 Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Styrelsens arvode

Till de av årsstämman valda styrelseledamöterna utgår ett av stämman beslutat styrelsearvode, vilket fördelas mellan ledamöterna efter beslut i styrelsen.

Utöver kostnadsersättningar för resor har inga andra ersättningar eller förmåner utbetalats. Koncernchefen och styrelsens arbetstagarrepresentanter erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. Styrelsens sekreterare erhöll 600.000 kr i ersättning under 2024.

Enligt årsstämmans beslut ska arvodet till de stämmovalda externa styrelseledamöterna, inklusive ersättning för kommittéarbete, för perioden fram till nästa årsstämma fördelas enligt följande: 1.040.000 kronor till ordföranden och 455.000 kronor vardera till de andra externa ledamöterna. Ersättning för kommittéarbete fördelar sig enligt bolagsstämmobeslut till 260.000 kronor för revisionskommitténs ordförande, 130.000 kronor till övriga ledamöter i revisionskommittén, 100.000 kronor till ersättningskommitténs ordförande och 50.000 kronor till övriga ledamöter i ersättningskommittén.

Ersättningar och övriga förmåner under året[1]

Kr	Lön/Styrelsearvode	Årlig rörlig lön	Övriga förmåner[2]	Pensionskostnad	Summa
Styrelse					
Patrik Andersson, ordförande	1.270.000	-	-	-	1.270.000
Märta Schörling Andreen	635.000	-	-	-	635.000
Fabienne Saadane-Oaks	455.000	-	-	-	455.000
Ian Roberts	455.000	-	-	-	455.000
Nils-Johan Andersson	715.000 [3]	-	-	-	715.000
Delsumma, styrelsen	**3.530.000**	-	-	-	**3.530.000**
Ledande befattningshavare					
Johan Westman, verkställande direktör	12.012.000	18.289.323 [4,5]	161.415	3.586.478	34.049.216
Övriga ledande befattningshavare	41.278.936	49.932.704 [4]	6.304.366	4.840.466	102.356.472 [6]
Delsumma, ledande befattningshavare	**53.290.936**	**68.222.027**	**6.465.781**	**8.426.944**	**136.405.688**
Summa	**56.820.936**	**68.222.027**	**6.465.781**	**8.426.944**	**139.935.688** [7]

[1] Avser kostnadsfört under 2024.

[2] Övriga förmåner avser huvudsakligen bilförmån.

[3] Arvode för Nils-Johan Anderssons styrelse- och utskottsarbete betalas direkt till Melker Schörling AB.

[4] Slutliga belopp godkända av ersättningsutskottet som kommer att utbetalas 2025. Under året har rörlig lön som kostnadsförts under 2023 utbetalats med 60.809.388 kr.

[5] Av den årliga rörliga lönen avser 1.859.039 kr det långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogrammet, beslutat av årsstämman 2023. Incitamentsprogrammet som infördes 2024 uppgår till 2.934.328 kr.

[6] Avser följande personer under 2024: Tomas Bergendahl, Niall Sands, Susanne Jaspers, Octavio Díaz de León, Tim Stephenson, David Smith och Sten Estrup.

[7] Av beloppet 139.935.688 kr avser 60.490.876 kr moderbolaget AAK AB.

20250609077O8

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 9 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserad på slutlön och tjänstgöringstid. De förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige, Belgien och Indien. Det finns ytterligare åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta eller motsvarande inom Folksam. Enligt uttalandet UFR 10 från Rådet för finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För perioden 1 januari–31 december 2024 har AAK AB och AAK Sweden AB inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Folksam redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Avgifter för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Folksam uppgår till 15 mkr (12).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nya och befintlige förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas respektive Folksams överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 procent respektive 113 procent (158 respektive 115).

Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige och några mindre planer i Belgien och Indien. Samtliga planer är pensionsplaner baserade på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. I pensionsskulden ingår särskild löneskatt. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Pensionsutbetalningarna i den svenska planen är normalt uppräknade enligt konsumentprisindex. Planerna är utsatta för i stort sett likartade risker. Utbetalda ersättningar görs från planer som är tryggade med stiftelser. Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis, vilket även gäller förhållandet mellan koncernen och förvaltare (eller motsvarande) av stiftelsens förvaltningstillgångar. Ansvaret för övervakning av planerna, inklusive investeringsbeslut och tillskott, ligger gemensamt hos företaget och stiftelsens styrelse.

	2024	2023
Specificerade kostnader		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	24	16
Räntekostnader/(ränteintäkter)	-7	-5
Arbetstagarnas inbetalningar	0	0
Summa kostnader för förmånsbestämda planer, ingår i Kostnader för ersättning till anställda (not 6)	17	11
Kostnader för avgiftsbestämda planer	187	164
Summa pensionskostnader	204	175

Förmånsbestämd nettoskuld i balansräkningen		
Nuvärde av fonderade planer	473	392
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-391	-361
Förmånsbestämd nettoskuld	82	31

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 9 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	2024	2023
Förändring i förmånsbestämd nettoskuld		
Nettoskuld, 1 januari	31	58
Nettokostnad (Resultaträkning, Kostnad för ersättning till anställda)	17	11
Utbetalning av förmåner	-20	-19
Utbetalning av medel från stiftelse	18	13
Tillskjutna medel från arbetsgivaren till fonderade planer	-8	-38
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade demografiska antaganden (Rapport över totalresultat)	32	11
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade finansiella antaganden (Rapport över totalresultat)	-	-
Aktuariella förluster/vinster som beror på ändrade erfarenheter (Rapport över totalresultat)	-	-
Valutakursdifferenser på utländska planer	2	1
Omklassificeringar	10	-6
Nettoskuld, 31 december	82	31
Förvaltningstillgångarnas sammansättning (%)		
Räntebärande tillgångar	53	60
Aktier	36	32
Fastigheter	11	8

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2025 uppgå till 0 mkr. Vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen uppgår till 14–16 år.

Viktiga aktuariella antaganden (%)		
Sverige		
Diskonteringsränta	2,80	3,70
Inflation	1,80	2,70
Framtida årliga löneökningar	2,80	2,70

	Påverkan på den förmånsbestämda nettoskulden	
Den förmånsbestämda nettoskuldens känslighet för förändringar i de viktigaste viktade antagandena		
Sverige	+1%	-1%
Diskonteringsränta	-52	66
Inflation	63	-51
Framtida årliga löneökningar	29	-22

20250609077O9

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 10 Resultat från finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	88	60	2	0
Utdelning	5	-	1	-
Utdelning från koncernföretag	-	-	659	-
Resultat från andel i intresseföretag	2	10	-	-
Valutakursförändringar	1	6	-	-
Andra finansiella intäkter	6	7	-	-
Koncernbidrag	-	-	210	213
Finansiella intäkter	**102**	**83**	**872**	**213**
Räntekostnader[1]	-204	-248	-245	-203
Räntekostnader leasing	-31	-32	-0	-0
Valutakursförändringar	-6	-1	-3	-1
Effekt av IAS 29	-62	-56	-	-
Andra finansiella kostnader	-35	-38	-1	-1
Finansiella kostnader	**-338**	**-375**	**-249**	**-205**
Finansnetto	**-236**	**-292**	**623**	**8**
[1] Ränta på räntesvappar ingår med	14	14	14	14

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 11 Skatter

Årets skattekostnad

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	-1.197	-876	-	-16
Uppskjuten skatt	79	6	1	-2
Summa	**-1.118**	**-870**	**1**	**-18**

Avstämning av verklig skattekostnad

Koncernens vägda genomsnittliga underliggande skattesats är uppskattningsvis 24–25 procent. Koncernens vägda genomsnittliga skattesats 2024, baserad på skattesatserna i respektive land, var 24 procent. Skattesatsen i Sverige är 20,6 procent (20,6).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	4.660	3.924	409	-83
Inkomstskatt beräknad enligt nationella skattesatser gällande för resultat i respektive land	-1.153	-877	-84	17
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-59	-50	-53	-40
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	84	41	137	1
Effekt av ej balanserade underskottsavdrag	-104	-89	0	4
Effekt av ändrade skattesatser	-16	0	-	-
Justering för aktuell skatt tidigare år	130	105	-	-
Skattekostnad	**-1.118**	**-870**	**1**	**-18**

Global minimiskatt

Majoriteten av bolagen i koncernen är verksamma i länder som har antagit den nya lagstiftningen för att implementera den globala minimiskatten, kallad Pillar 2.
Aktuell skatt hänförlig till Pillar 2 ingår i aktuell skatt för perioden och redovisas inte separat, då beloppet inte har någon väsentlig påverkan på AAK-koncernens skattekostnad.

20250609077 10

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 11 Skatter

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skattefordringar	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Underskottsavdrag	48	24	-	-
Anläggningstillgångar	49	85	-	-
Tillgångar med nyttjanderätt	9	11	-	0
Lager	22	23	-	-
Omsättningstillgångar	21	22	-	-
Avsättningar	183	179	3	2
Kortfristiga skulder	68	46	-	-
Vid årets slut	**400**	**390**	**3**	**2**

	Koncernen		Moderbolaget	
Uppskjutna skatteskulder	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Anläggningstillgångar	488	576	-	-
Lager	113	76	-	-
Omsättningstillgångar	40	28	-	-
Avsättningar	0	1	-	-
Kortfristiga skulder	-20	-25	-	-
Vid årets slut	**621**	**656**	**-**	**-**

Skatteskulder och skattefordringar

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld har AAK följande aktuella skulder och fordringar vad avser skatt.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Skatteskulder	-883	-520	-	-
Skattefordran	710	602	14	0
Netto skatteskuld/skattefordran	**-173**	**82**	**14**	**0**

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 12 Resultat per aktie

	Koncernen 2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, mkr	3.536	2.946
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	259.559.202	259.559.202
Effekt av teckningsoptioner	1.241.416	69.206
Effekt av långsiktigt incitamentsprogram	-224.180	-
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner	260.576.438	259.628.408
Resultat per aktie före utspädning, kronor[1]	13,62	11,35
Resultat per aktie efter utspädning, kronor[2]	13,57	11,35
Resultat per aktie efter full utspädning, kronor[3]	13,43	11,18

[1] Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 3.536 mkr (2.946) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgående till 259.559.202 (259.559.202).

[2] Beräkningen av resultat per aktie har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter utspädning från utestående teckningsoptioner.

[3] Beräkningen av resultat per aktie har baserats på ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier inklusive konvertering av samtliga utestående teckningsoptioner till stamaktier. Bolaget hade under 2024 ett utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurs, 195,85 kr per aktie, var lägre än balansdagens slutkurs om 315,60 kr per aktie. Dessa optioner kan ge en framtida utspädningseffekt och ingår därför i beräkningen ovan i vinst per aktie inklusive full utspädning.

Not 13 Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att en utdelning för verksamhetsåret 2024 lämnas med 5,00 kr (3,70) per aktie. Beslut kommer att fattas på årsstämman den 8 maj 2025. Avstämningsdag för utdelning föreslås bli den 12 maj 2025 och utdelningen beräknas vara aktieägarna tillhanda efter den 15 maj 2025.

202506090771!

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Not 14 Immateriella tillgångar

Koncernen	Goodwill	Patent och andra immateriella tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2023	2.565	733	3.298
Investeringar	3	37	40
Förvärvat via rörelseförvärv	135	-	135
Avyttringar och utrangeringar	-	-20	-20
Justering IAS 29	22	-	22
Valutakursdifferenser	14	-17	-3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2023	**2.739**	**733**	**3.472**
Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2024	2.739	733	3.472
Investeringar	-	47	47
Avyttringar och utrangeringar	-505	-19	-524
Justering IAS 29	32	1	33
Valutakursdifferenser	94	30	124
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2024	**2.360**	**792**	**3.152**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar, 1 januari 2023	27	440	467
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-	30	30
Avyttringar och utrangeringar	-	-20	-20
Valutakursdifferenser	-	-7	-7
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 december 2023	**27**	**443**	**470**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar, 1 januari 2024	27	443	470
Årets avskrivningar och nedskrivningar	-	32	32
Avyttringar och utrangeringar	-	-19	-19
Valutakursdifferenser	-	16	16
Utgående ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, 31 december 2024	**27**	**472**	**499**
Utgående restvärde, 31 december 2023	**2.712**	**290**	**3.002**
Utgående restvärde, 31 december 2024	**2.333**	**320**	**2.653**

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 14 Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Inför bokslutet 2024 har koncernen gjort en prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

Goodwill fördelas på följande kassagenererande enheter: affärsområdena Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Dessa kassagenererande enheter motsvaras av de operationella affärsområdena i AAK. Återvinningsvärdet för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från det uppskattade framtida kassaflödet baserat på budgetar/prognoser som täcker en femårsperiod. Beräkningen för 2025 grundar sig på detaljerad rapportering från alla koncernens enheter. Siffrorna utgår ifrån flera antaganden beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Beräkningen för åren 2026–2029 har sin grund i ledningens generella antaganden om förväntad marknadsutveckling och tidigare utfall. Viktiga antaganden har gjorts beträffande volymtillväxt, rörelsemarginal, rörelsekostnader, investeringar, rörelsekapital, finansieringskostnader och skatter. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats med i inget fall överstigande 3 procent (3). Rörelsekapitalet bortom femårsperioden har bedömts kvarstå på nivån år fem. Diskonteringsräntan har antagits uppgå till 8,9 procent (10) efter skatt för alla tre kassagenererande enheter.

Prövningarna har inte påvisat några nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningen innebär att goodwillvärdet fortsatt kan försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet eller att den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med en procentenhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

	2024	2023
Food Ingredients	1.155	1.596
Chocolate & Confectionery Fats	1.178	1.116
Technical Products & Feed	-	-
Summa	**2.333**	**2.712**

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2023	2.890	12.885	974	1.206	17.955
Investeringar	167	407	67	564	1.205
Förvärvat via rörelseförvärv	26	92	-	-	118
Avyttringar och utrangeringar	-180	-260	-19	-10	-469
Justering IAS 29	3	-	-	-	3
Omklassificeringar	73	154	12	-182	57
Valutakursdifferenser	-20	-56	13	16	-47
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2023	**2.959**	**13.222**	**1.047**	**1.594**	**18.822**
Ingående anskaffningsvärde, 1 januari 2024	2.959	13.222	1.047	1.594	18.822
Investeringar	149	495	83	471	1.198
Avyttringar och utrangeringar	-100	-394	-16	-7	-517
Justering IAS 29	3	-	-	-	3
Omklassificeringar	105	264	33	-405	-3
Valutakursdifferenser	47	488	36	39	610
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden, 31 december 2024	**3.163**	**14.075**	**1.183**	**1.692**	**20.113**

20250609077 12

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående avskrivningar, 1 januari 2023	1.548	8.476	702	-	10.726
Förvärvat via rörelseförvärv	20	88	-	-	108
Avyttringar och utrangeringar	-71	-136	-19	-	-226
Årets avskrivningar	93	501	78	-	672
Valutakursdifferenser	-12	-28	7	-	-33
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2023	**1.578**	**8.901**	**768**	**-**	**11.247**
Ingående avskrivningar, 1 januari 2024	1.578	8.901	768	-	11.247
Avyttringar och utrangeringar	-69	-296	-16	-	-381
Årets avskrivningar	93	506	75	-	674
Valutakursdifferenser	50	335	26	-	411
Utgående ackumulerade avskrivningar, 31 december 2024	**1.652**	**9.447**	**852**	**-**	**11.951**
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2023	137	129	-	19	285
Årets nedskrivningar	7	8	4	-	19
Omklassificeringar	-123	-80	-	-19	-222
Valutakursdifferenser	0	0	-	-	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2023	**21**	**57**	**4**	**-**	**82**
Ingående nedskrivningar, 1 januari 2024	21	57	4	-	82
Valutakursdifferenser	1	1	-	-	2
Utgående ackumulerade nedskrivningar, 31 december 2024	**22**	**58**	**4**	**-**	**84**
Utgående planenligt restvärde, 31 december 2023	**1.350**	**4.264**	**275**	**1.594**	**7.493**
Varav mark	134				
Utgående planenligt restvärde, 31 december 2024	**1.489**	**4.570**	**327**	**1.692**	**8.078**
Varav mark	140				

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Not 16 Leasingavtal

Koncernens balansräkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Tillgångar med nyttjanderätt	**2024**	**2023**
Mark och byggnader	425	599
Maskiner och andra tekniska anläggningar	29	55
Utrustning	5	7
Fordon	57	99
Restvärde, 31 december	**516**	**760**

Årets tillskott till tillgångar med nyttjanderätt uppgick till 75 mkr (70).

	Koncernen	
Leasingskulder	**2024**	**2023**
Långfristiga	411	630
Kortfristiga	140	171
Summa leasingskulder	**551**	**801**

För förfallоanalys av leasingskulderna, se not 3 Finansiell riskhantering.

Koncernens resultaträkning omfattar följande leasingrelaterade belopp:

	Koncernen	
Avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt	**2024**	**2023**
Mark och byggnader	84	85
Maskiner och andra tekniska anläggningar	29	35
Utrustning	11	4
Fordon	32	31
Summa avskrivningar	**156**	**155**
Kostnader relaterade till kortfristiga leasingavtal (ingår i Övriga externa kostnader)	19	13
Kostnader relaterade till leasing av tillgångar av lågt värde (ingår i Övriga externa kostnader)	1	4
Räntekostnad (ingår i Resultat från finansiella poster)	31	32
Skatteintäkt (ingår i Inkomstskatt)	-2	2

De kassaflödespåverkande leasingbetalningarna för året uppgick till totalt 197 mkr (181).

Not 17 Andelar i koncernföretag

Moderbolagets direkta innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel %	2024 Bokfört värde	2023 Bokfört värde
AAK Denmark Holding A/S	45954919	Århus, Danmark	400.000.000	100	1.468	1.468
AAK Miyoshi Japan Co.Ltd	0118-01-031265	Tokyo, Japan	70.000.000	70	5	5
AarhusKarlshamn Finance AB	556880-4339	Malmö, Sverige	100.000	100	472	472
AarhusKarshamn Holding AB	556759-7918	Malmö, Sverige	100	100	481	481
AarhusKarlshamn Invest AB	556747-6931	Malmö, Sverige	1.000	100	4.587	4.587
Advanced Lipids AB	556728-5837	Karlshamn, Sverige	100	50	0	0
Summa					7.013	7.013

20250609077l3

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Not 17 Andelar i koncernföretag

Koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK (UK) Ltd	1585686	Hull, Storbritannien	100
AAK Australia Pty Ltd	094486361	New South Wales, Australien	100
AAK Baltic Holding AB	556381-8664	Karlshamn, Sverige	100
AAK Bastogne SA	0673.737.551	Bastogne, Belgien	100
AAK Belgium NV	0547.965.074	Antwerpen, Belgien	100
AAK BD Foods Ltd	04170983	Hull, Storbritannien	100
AAK Burkina Faso Sarl	BF BBD2007 B465	Bobo-Dioulasso, Burkina Faso	100
AAK Cameroon SASU	RC/GOU/2024/B/383	Garoua, Kamerun	100
AAK Canada Ltd	2040468	Toronto, Kanada	100
AAK China Ltd	913 101 155 791 320 606	Shanghai, Kina	100
AAK Colombia S.A.S.	860090365-8	Bogotá, Colombia	100
AAK Côte d'Ivoire SASU	CI ABJ2018 B20038	Abidjan, Elfenbenskusten	100
AAK Czech Republic s.r.o.,	15268853	Prag, Tjeckien	100
AAK Dalby AB	556236-0478	Lund, Sverige	100
AAK Denmark A/S	15672099	Århus, Danmark	100
AAK do Brasil Indústria e Comércio de Óleos Vegetais Ltda	07.830.192/0001-02	São Paulo, Brasilien	100
AAK Germany GmbH	HRB89102	Darmstadt, Tyskland	100
AAK Havnen A/S	13919232	Århus, Danmark	100
AAK India Pvt Ltd	U15140MH2002PTC137681	Maharashtra, Indien	100
AAK Insurance Malta Ltd	C51071	St Julians, Malta	100
AAK International AB	559155-5411	Malmö, Sverige	100
AAK Invest Ltd	C59066	St Julians, Malta	100
AAK Malaysia Sdn. Bhd.	516423-P	Kuala Lumpur, Malaysia	100
AAK Mali SARL	MA BKO2018 H5359	Bamako, Mali	100
AAK Malta EUR Ltd	C78539	St Julians, Malta	100
AAK Malta MXN Ltd	C83359	St Julians, Malta	100
AAK Malta TRY Ltd	C88855	St Julians, Malta	100
AAK Malta USD Ltd	C59069	St Julians, Malta	100
AAK Mexico, S.A. de C.V.	AUM830224462	Morelia, Mexiko	99,9976
AAK Natural Emulsifiers Ltd	7734226	Cheshire, Storbritannien	100
AAK Netherlands BV	35012547	Zaandijk, Nederländerna	100
AAK Nigeria Oils and Fats Ltd	1539623	Lagos, Nigeria	100
AAK Norway AS	988 369 403	Oslo, Norge	100
AAK LLC	7709851438	Moskva, Ryssland	100
AAK Phillippines Inc	CS201816294	Batangas, Filippinerna	100

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Not 17 Andelar i koncernföretag

Företagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel %
AAK Poland Sp.z o.o.	0000124135	Warszawa, Polen	100
AAK Rotterdam BV	24419984	Rotterdam, Nederländerna	100
AAK SG Pte. Ltd.	201421305H	Singapore, Singapore	100
AAK South East India Pvt Ltd	U15142TG1986PTC006854	Telangana, India	100
AAK Sweden AB	556478-1796	Karlshamn, Sverige	100
AAK Togo SASU	TG-LFW-01-2021-817-0	Lomé, Togo	100
AAK Turkey Gida Sanayi ve Ticaret Limited Sirketi	877226	Istanbul, Turkiet	100
AAK USA Inc.	13-3445572	New Jersey, USA	100
AAK USA K1, LLC	45-2596488	Kentucky, USA	100
AAK USA K2, LLC	45-2700873	Kentucky, USA	100
AAK USA Realco, LLC	45-2596451	Kentucky, USA	100
AAK USA Richmond Corp.	94-28476111	Richmond, USA	100
AAK Zhangjiagang Ltd	913 205 920 885 469 71Q	Zhangjiagang, Kina	100
Aarhus 1 A/S	10112265	Århus, Danmark	100
Aarhus 3 A/S	16335770	Århus, Danmark	100
AarhusKarlshamn Hull Ltd	2193829	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Latin America S.A.	214947990014	Montevideo, Uruguay	100
AarhusKarlshamn Ltd	2747344	Hull, Storbritannien	100
AarhusKarlshamn Spain S.L	11174823	Madrid, Spanien	100
Alba Fabrikers AB	556030-2183	Lund, Sverige	100
Allied Foods Ltd	500613	Hull, Storbritannien	100
Anglia Oils Ltd	1492748	Hull, Storbritannien	100
BIC Ingredients B.V.	56215819	s-Hertogenbosch, Nederländerna	100
Belico Holding AB	556537-0904	Karlshamn, Sverige	100
Book & Claim Ltd	5997462	Hull, Storbritannien	100
Ceylon Trading Co. Ltd.	J 333	Colombo, Sri Lanka	100
Chamber & Fargus Ltd	2352279	Hull, Storbritannien	100
Fondation (Centre de recherche sur l'arbre a karite)	00085852R	Satiri, Burkina Faso	100
Karlshamns International Plc	2366565	Hull, Storbritannien	100
Karlshamns UK Holdings Plc	83553	Hull, Storbritannien	100
KI Ghana Ltd	C-933	Tamale, Ghana	100
KNAR Benin Sarl	19 269B	Cotonou, Benin	100
Nutritionelle Ltd	1726044	Hull, Storbritannien	100
Rapsona	556759-4600	Malmö, Sverige	100
Rowallan Creamery Ltd	529393	Hull, Storbritannien	100
Tefac AB	556283-5214	Karlshamn, Sverige	100
Unicao Ltd	1492799	Hull, Storbritannien	100

20230609077l4

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 18 Varulager

	Koncernen	
	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	6.644	4.379
Varor på väg	1.921	1.378
Varor under tillverkning	2.035	1.879
Färdiga varor och handelsvaror	1.272	1.020
Summa	**11.872**	**8.656**

I resultaträkningen för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 18 mkr (4) i posten "Råvaror och förnödenheter samt förändring av lager av färdiga varor och produkter i arbete".

Not 19 Likvida medel

	Koncernen	
	2024	2023
Kassa och bank	1.619	1.355
Kortfristiga placeringar	292	148
Summa	**1.911**	**1.503**

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 20 Särskilda upplysningar om eget kapital

Koncernen

Aktiekapital
Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 259.559.202 aktier (432.598.670 kr).

Reserver

Reservfond
Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt omvärdering av nettopensionsförpliktelsen, långsiktigt incitamentsprogram och årets resultat.

Egna aktier
Per den 31 december 2024 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 0 (0) st.

Specifikation av eget kapital-posten "Reserver"

	Reservfond	Säkringsreserv	Omräknings-reserv	Summa
Ingående balans 2023	5	19	677	701
Omräkningsdifferenser	-	-9	-147	-156
Utgående balans 2023	**5**	**10**	**530**	**545**
Ingående balans 2024	5	10	530	545
Omräkningsdifferenser	-	-10	467	457
Utgående balans 2024	**5**	**0**	**997**	**1.002**

Moderbolaget

Aktiekapital
Enligt bolagsordningen för AAK AB ska aktiekapitalet uppgå till lägst 300 mkr och till högst 1.200 mkr. Samtliga aktier är fullt betalade och berättigar till lika röstvärde och lika andel i bolagets tillgångar. Aktiekapitalet består av 259.559.202 aktier (259.559.202) med ett kvotvärde om 1,67 kr per aktie, vilket innebär ett aktiekapital om 432.598.670 kr (432.598.670).

Reservfond
Reservfonden avser tidigare gjord nedsättning av aktiekapitalet.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att en eventuell vinstutdelning lämnats tillsammans med årets resultat. Summa fritt eget kapital är det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår vinstdisposition i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår, att

till förfogande stående balanserade vinstmedel	4.554.919.213 kr
samt årets resultat	410.135.827 kr
Summa	**4.965.055.040 kr**

disponeras på följande sätt;

till aktieägarna utdelas 5,00 kr per aktie	1.297.796.010 kr
i ny räkning överföres	3.667.259.030 kr
Summa	**4.965.055.040 kr**

202506090771 5

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 21 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	2024	2023	2024	2023
Skulder till banker och kreditinstitut	949	1.969	526	1.500
Summa	949	1.969	526	1.500

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	2024	2023	2024	2023
Skulder till banker och kreditinstitut	2.071	1.715	1.026	1.500
Summa	2.071	1.715	1.026	1.500

Förfallodagar för långfristig upplåning är som följer:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Mellan 1–5 år	791	1.748	526	1.500
Mer än 5 år	158	221	-	-
Summa	949	1.969	526	1.500

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 22 Övriga avsättningar

Koncernen	Omstrukturering	Återställande av miljö	Legalt	Övrigt	Summa
Ingående balans, 1 januari 2023	41	90	31	154	316
Avsättning som gjorts under året	112	-	13	96	221
Avsättning som tagits i anspråk under året	-44	-	-	-76	-120
Omklassificering	66	-	-	98	164
Återföring av outnyttjade belopp	-41	-	-	-8	-49
Valutakursdifferenser	-	-	-	3	3
Utgående balans, 31 december 2023	**134**	**90**	**44**	**267**	**535**
Ingående balans, 1 januari 2024	134	90	44	267	535
Avsättning som gjorts under året	-	13	101	213	327
Avsättning som tagits i anspråk under året	-28	-	-	-129	-157
Omklassificering	-17	-	-	-1	-18
Återföring av outnyttjade belopp	-	-	-13	-56	-69
Valutakursdifferenser	-	2	-	2	4
Utgående balans, 31 december 2024	**89**	**105**	**132**	**296**	**622**

Avsättningarna består av	2024	2023
Långfristig del	266	238
Kortfristig del	356	297
Summa	**622**	**535**

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Återställande av miljö
Avsättningarna avser huvudsakligen kostnader för att återställa förorenad mark.

Legalt
Avsättningar för juridiska anspråk.

Not 23 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Personalrelaterade kostnader	686	616	84	66
Förskottsbetalningar från kunder	51	31	-	-
Övrigt	1.473	1.350	5	5
Summa	**2.210**	**1.997**	**89**	**71**

202506090771 6

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 24 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
För egna avsättningar och skulder				
Fastighetsinteckningar	1.361	1.187	-	-
Summa	1.361	1.187	-	-

Not 25 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Pensionsförpliktelser	375	389	375	389
Summa	375	389	375	389

Not 26 Transaktioner med närstående

Av modarbolagets försäljning utgjorde 420 mkr (413), det vill säga 100 procent (100) försäljning till koncernföretag. Moderbolagets inköp från koncernföretag avser administrativa tjänster i begränsad omfattning. Samtliga transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Per den 31 december 2024 hade moderbolaget koncerninterna fordringar på 284 mkr (651) och koncerninterna skulder på 37 mkr (34).

Under 2024, har ett förvaltningsarvode på 715.000 kr betalts till Melker Schörling AB. Utöver vad som anglvits i not 8 Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare samt i beskrivningen av styrelsen på sidan 48 har inga transaktioner med närstående fysiska personer ägt rum.

Not 27 Segmentsinformation

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i ett antal affärsområden baserade på produkter. Även marknadsorganisationen avspeglar denna struktur.

Samtliga transaktioner mellan affärsområden sker på marknadsmässiga villkor. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på affärsområden är skattefordringar och skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder, samt likvida medel och räntebärande fordringar.

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade. De redovisade värdena på tillgångarna respektive periodens direkta investeringar i anläggningar är baserade på var koncernens tillgångar är lokaliserade. Segmentsredovisningen är upprättad enligt de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2 "Redovisningsprinciper".

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Not 27 Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2024	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	28.758	13.961	2.333	-	45.052
Rörelseresultat	3.071	1.983	176	-334	4.896
Tillgångar	14.457	15.215	1.072	523	31.267
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	3.119
Totala tillgångar	**14.457**	**15.215**	**1.072**	**523**	**34.386**
Skulder	4.570	4.215	418	223	9.426
Ofördelade skulder	-	-	-	-	4.811
Totala skulder	**4.570**	**4.215**	**418**	**223**	**14.237**
Investeringar	703	411	86	45	1.245
Avskrivningar och nedskrivningar	527	274	48	13	862

Uppgifter per marknadsområde

2024	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	17.381	20.192	6.921	558	45.052
varav Mexiko	-	5.751	-	-	5.751
varav Sverige	3.250	-	-	-	3.250
varav Storbritannien	3.518	-	-	-	3.518
varav USA	-	9.336	-	-	9.336
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	5.518	3.655	1.712	362	11.247
varav Danmark	2.170	-	-	-	2.170
varav Sverige	1.316	-	-	-	1.316
varav Storbritannien	1.355	-	-	-	1.355
varav USA	-	2.149	-	-	2.149
Övriga tillgångar	9.650	7.843	4.725	921	23.139
Totala tillgångar	**15.168**	**11.498**	**6.437**	**1,283**	**34.386**
Investeringar	680	506	48	11	1.245

20250609077717

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 27 Segmentsinformation

Uppgifter per affärsområde

2023	Food Ingredients	Chocolate & Confectionery Fats	Technical Products & Feed	Group Functions	Koncernen
Externa intäkter	29.891	13.694	2.443	-	46.028
Rörelseresultat	2.642	1.521	258	-305	4.116
Tillgångar	14.676	12.081	1.100	106	27.963
Ofördelade tillgångar	-	-	-	-	2.588
Totala tillgångar	14.676	12.081	1.100	106	30.551
Skulder	3.842	3.816	401	213	8.272
Ofördelade skulder	-	-	-	-	5.106
Totala skulder	3.842	3.816	401	213	13.378
Investeringar	638	548	36	23	1.245
Avskrivningar och nedskrivningar	535	283	48	11	877

Uppgifter per marknadsområde

2023	Europa	Nord- och Sydamerika	Asien	Övriga länder	Summa
Externa intäkter	17.963	21.157	6.244	664	46.028
varav Mexiko	-	5.738	-	-	5.738
varav Sverige	3.576	-	-	-	3.576
varav Storbritannien	3.713	-	-	-	3.713
varav USA	-	10.091	-	-	10.091
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	5.169	4.217	1.515	354	11.255
varav Danmark	1.980	-	-	-	1.980
varav Sverige	1.192	-	-	-	1.192
varav Storbritannien	1.235	-	-	-	1.235
varav USA	-	2.638	-	-	2.638
Övriga tillgångar	8.025	7.327	3.210	734	19.296
Totala tillgångar	13.194	11.544	4.725	1.088	30.551
Investeringar	687	512	45	1	1.245

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 28 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Justering för andra icke kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Försäljning verksamhet	44	-	-	-
Realisationsresultat anläggningstillgångar	3	-109	-	-
Förändringar i avsättningar till pensioner och övriga avsättningar	131	138	6	-9
Orealiserade valutaeffekter	144	64	-	-
Långsiktigt incitamentsprogram	22	16	5	4
Åtagande för leverans av aktier till LTI-program	-53	-	-53	-
Övrigt	192	-174	6	4
Summa	**483**	**-65**	**-36**	**-1**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2023	Kassaflöden	Omklassificering	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2024
Långfristiga finansiella fordringar	79	10	-	1	-	90
Kortfristiga finansiella fordringar	599	-542	-	0	-	57
Långfristiga finansiella skulder	2.600	-34	-1.000	14	-220	1.360
Kortfristiga finansiella skulder	1.896	-843	1.000	4	165	2.222
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**3.818**	**-345**	**-**	**17**	**-55**	**3.435**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar			
Koncernen	31 dec 2022	Kassaflöden	Omklassificering	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2023
Långfristiga finansiella fordringar	67	15	-	-3	-	79
Kortfristiga finansiella fordringar	95	504	-	0	-	599
Långfristiga finansiella skulder	4.088	-556	-1.000	-1	69	2.600
Kortfristiga finansiella skulder	3.170	-2.397	1.000	-68	191	1.896
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**7.096**	**-3.472**	**-**	**-66**	**260**	**3.818**

20250609077718

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Not 28 Kompletterande upplysningar kassaflödesanalys

Moderbolaget	31 dec 2023	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Omklassificering	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2024
Långfristiga finansiella fordringar	4	6	-	-	-	10
Kortfristiga finansiella fordringar	-	2	-	-	-	2
Långfristiga finansiella skulder	1.517	26	-1.000	-	-4	539
Kortfristiga finansiella skulder	1.505	-1.479	1.000	-	5	1.031
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**3.018**	**-1.461**	**-**	**-**	**1**	**1.558**

Moderbolaget	31 dec 2022	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Omklassificering	Valutakurseffekter	IFRS16 Leasing	31 dec 2023
Långfristiga finansiella fordringar	10	-6	-	-	-	4
Kortfristiga finansiella fordringar	-	-	-	-	-	-
Långfristiga finansiella skulder	3.001	-500	-1.000	-	16	1.517
Kortfristiga finansiella skulder	502	-6	1.000	-	9	1.505
Totala nettoskulder från finansieringsverksamheten	**3.493**	**-500**	**-**	**-**	**25**	**3.018**

Alternativa nyckeltal

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Organisk volymtillväxt

%	2024	2023
Food Ingredients		
Organisk volymtillväxt	1	-5
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	1	-5
Chocolate & Confectionery Fats		
Organisk volymtillväxt	8	-9
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	8	-9
Technical Products & Feed		
Organisk volymtillväxt	0	-6
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	0	-6
AAK-koncernen		
Organisk volymtillväxt	2	-6
Förvärv/avyttringar	-	-
Volymtillväxt	2	-6

EBITDA

Mkr	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	4,896	4,116
Avskrivningar och nedskrivningar	862	877
EBITDA	5,758	4,993

202506090719

Alternativa nyckeltal

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader)

Mkr	2024	2023
Summa tillgångar	32.246	32.147
Likvida medel	-1.523	-1.500
Finansiella anläggningstillgångar	-291	-213
Leverantörsskulder	-3.974	-4.333
Övriga icke räntebärande skulder	-4.609	-4.566
Sysselsatt kapital	**21.849**	**21.535**
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster	**4.896**	**4.116**
Avkastning på sysselsatt kapital (rullande 12 månader), %	**22,4**	**19,1**

Nettorörelsekapital

Mkr	2024	2023
Varulager	11.672	8.656
Kundfordringar	5.793	5.312
Övriga kortfristiga icke räntebärande fordringar	3.007	2.743
Leverantörsskulder	-4.121	-3.804
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	-5.359	-3.936
Nettorörelsekapital	**11.192**	**8.971**

Nettoskulder

Mkr	2024	2023
Kortfristiga räntebärande fordringar	57	599
Likvida medel	1.911	1.503
Pensionsåtaganden	-82	-31
Leasingskulder	-551	-801
Långfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-949	-1.969
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	-2.071	-1.715
Övriga räntebärande skulder	-11	-11
Nettoskulder	**-1.696**	**-2.425**

Alternativa nyckeltal

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering
Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Nettoskuld/EBITDA

Mkr	2024	2023
Nettoskulder	1.696	2.425
EBITDA (rullande 12 månader)	5.758	4.993
Nettoskuld/EBITDA, multipel	**0,29**	**0,49**

Soliditet

Mkr	2024	2023
Eget kapital	20.087	17.117
Innehav utan bestämmande inflytande	62	56
Summa eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	**20.149**	**17.173**
Summa tillgångar	**34.386**	**30.551**
Soliditet, %	**58,6**	**56,2**

20250609077720

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport 2024

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med reglerna i årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor i enlighet med lagstadgad granskning.

En effektiv och tydlig bolagsstyrning bidrar till att säkerställa förtroendet för AAK:s intressegrupper och ökar även fokus på affärsnytta och aktieägarvärde i företaget. AAK:s styrelse och ledning strävar efter att genom stor öppenhet underlätta för den enskilde aktieägaren att följa företagets beslutsvägar samt att tydliggöra var i organisationen ansvar och befogenheter ligger. Bolagsstyrningen inom AAK baseras på tillämplig lagstiftning, Koden, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter, god sed på aktiemarknaden samt olika interna riktlinjer. I de fall AAK har valt att avvika från Kodens regler redovisas en motivering under respektive avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport.

Allmänt

AAK är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier handlas på NASDAQ OMX Stockholm inom segmentet Large Cap och sektorn Konsumentvaror. AAK har cirka 28.700 aktieägare. Verksamheten är global med en närvaro i fler än 100 länder. Genomsnittligt antal medarbetare uppgick per den 31 december 2024 till 3.992. Ansvaret för ledning och kontroll av AAK fördelas mellan aktieägarna vid årsstämma, styrelsen, dess valda utskott och VD, enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för bolag som handlas på en reglerad marknadsplats, bolagsordningen och styrelsens interna styrinstrument. AAK:s målsättning är att vara det självklara förstahandsvalet för kunderna vad gäller växtbaserade oljelösningar och att skapa bästa möjliga värde för företagets olika intressegrupper – framför allt kunder, leverantörer, aktieägare och medarbetare. Samtidigt ska AAK uppträda som en god samhällsmedborgare som tar ett långsiktigt ansvar. Syftet med bolagsstyrningen är att definiera en tydlig ansvars- och rollfördelning mellan ägare, styrelse, verkställande ledning och olika kontrollorgan. I linje med detta omfattar bolagsstyrningen, även kallad corporate governance, koncernens styr- och ledningssystem.

Ägarstruktur

Information om aktieägare och aktieinnehav finns på sidorna 50–51.

Bolagsordning

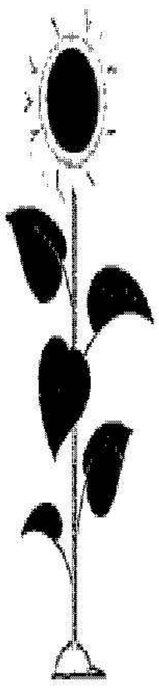
AAK:s gällande bolagsordning antogs på årsstämman den 7 maj 2021. Av bolagsordningen framgår att bolagets verksamhet är att driva fabriks- och handelsrörelse, företrädesvis inom livsmedelsindustrin, att äga och förvalta aktier och värdepapper samt annan därmed sammanhängande verksamhet. I bolagsordningen fastslås dessutom aktieägarnas rättigheter, antalet styrelseledamöter och revisorer, att årsstämman ska hållas årligen inom sex månader från räkenskapsårets utgång, hur kallelse till årsstämma ska ske och att bolagets styrelse ska ha sitt säte i Malmö. Bolagets räkenskapsår är kalenderår. Årsstämma ska hållas i Malmö eller Karlshamn. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en årsstämma. Bolagsordningen saknar vidare särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. För gällande bolagsordning, se www.aak.com.

Årsstämma

Årsstämman i AAK är högsta beslutande organ och det forum genom vilket aktieägarna utövar sitt inflytande över företaget. Årsstämmans uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Årsstämman beslutar om ett antal centrala frågor såsom fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD, utdelning till aktieägare samt styrelsens sammansättning. Ytterligare information om årsstämmor samt fullständiga protokoll från tidigare årsstämmor och extra bolagsstämmor finns publicerade på www.aak.com.

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 8 maj 2024 deltog aktieägare som representerade cirka 77 procent av aktiekapitalet och rösterna i bolaget. Patrik Andersson valdes till ordförande för stämman. Vid stämman fastställdes resultat- och balansräkning samt koncernresultat- och koncernbalansräkning. Till ordinarie styrelseledamöter omvaldes Patrik Andersson, Märta Schörling Andreen, Nils-Johan Andersson, Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts. Patrik Andersson valdes till styrelseordförande. Personalorganisationerna hade utsett Lena Nilsson (PTK-L) och David Alfredsson (IF Metall) till ordinarie arbetstagarrepresentanter och Mikael Myhre (IF Metall) samt Andreas Thoresson (PTK-L) till suppleanter. Årsstämman bemyndigade styrelsen att besluta i frågan om bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier.



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Valberedning

På årsstämman ska beslut bland annat tas om val av styrelse. Valberedningens uppgift är att lägga fram förslag till årsstämman avseende val av ordförande och övriga styrelseledamöter samt av ordförande vid årsstämman, arvodesfrågor och därtill hörande frågor. Valberedningen bedömer styrelsens sammansättning med beaktande av företagets verksamhet och utvecklingsfas samt övriga relevanta omständigheter.

Valberedning inför årsstämman 2025

Vid årsstämman 2024 utsågs Märta Schörling Andreen (Melker Schörling AB), Elisabet Jamal Bergström (SEB Investment Management), Daniel Kristiansson (Alecta) och Henrik Didner (Didner & Gerge Fonder) till ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2025. Märta Schörling Andreen utsågs till valberedningens ordförande. Valberedningens ledamöter representerar cirka 43 procent av rösterna i AAK. Beslutet innefattade även möjlighet att ändra sammansättningen av valberedningen vid en ägarförändring.

Under året har valberedningen hållit tre protokollförda sammanträden. Ordföranden har därvid redogjort för utvärderingsarbetet varvid valberedningen har diskuterat eventuella förändringar och nyrekryteringar. Valberedningen har kunnat nås brevledes för förslag från aktieägare. Ledamöterna i valberedningen har inte erhållit någon ersättning från AAK för sitt arbete. Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan sända brev adresserat till AAK AB (publ.), Valberedningen, Pulpetgatan 20, 215 37 Malmö.

Styrelsen och dess arbete

Styrelsens uppgifter regleras i aktiebolagslagen och i bolagsordningen. Styrelsearbetet styrs därutöver av den arbetsordning som styrelsen varje år själv har att anta. Styrelsens arbetsordning reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen, dess ordförande och VD samt innehåller rutiner för VD:s ekonomiska rapportering till styrelsen. Enligt den gällande arbetsordningen ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år, medräknat ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman. Bland styrelsens uppgifter ingår att fastställa strategier, affärsplaner, budget, delårsrapporter och bokslutskommunikéer för AAK. Vidare ska styrelsen övervaka VD:s arbete, tillsätta och avsätta VD samt besluta om betydande förändringar i AAK:s organisation och verksamhet.

Styrelsens viktigaste uppgifter är att fastställa de övergripande målen för bolagets verksamhet och besluta om bolagets strategi för att nå målen. Vidare ska styrelsen säkerställa att bolaget har en väl fungerande verkställande ledning med väl anpassade ersättningsvillkor samt tillse att bolagets externa rapportering präglas av öppenhet och saklighet och ger en korrekt bild av bolagets utveckling, lönsamhet och finansiella ställning samt riskexponering.

Styrelsen ska även övervaka den finansiella rapporteringen med instruktioner för VD och fastläggande av krav på innehållet i de finansiella rapporter som fortlöpande tillställs styrelsen, tillse att bolagets insiderpolicy och loggboksförfarande efterlevs enligt lag och Finansinspektionens riktlinjer. Vidare är det styrelsens uppgift att se till att det finns effektiva system för uppföljning, kontroll och styrning av bolagets verksamhet och ekonomiska ställning mot fastställda mål, följa upp och utvärdera bolagets utveckling och att uppmärksamma och stödja VD i arbetet att vidta erforderliga åtgärder, se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet.

Det ligger även i ansvaret att se till att erforderliga etiska riktlinjer fastställs för bolagets uppträdande, samt till årsstämman föreslå eventuell utdelning, aktieåterköp, inlösen eller andra förslag som faller inom årsstämmans kompetens.

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Under 2024 har ordföranden genomfört en utvärdering av styrelsen och intervjuat ledamöterna samt fört diskussioner inom styrelsen. Resultatet av arbetet har sedan presenterats och diskuterats i styrelsen och i valberedningen som underlag för bedömning av storleken på och sammansättningen av styrelsen. Utvärderingen har fokuserat på styrelsearbetet generellt samt på enskilda ledamöters, inklusive ordförande och VD:s, insatser. Styrelseutvärderingen har på ett tydligt sätt bidragit till en fortsatt utveckling av styrelsens och utskottens arbete.

Styrelsens sammansättning

Enligt bolagsordningen ska AAK:s styrelse bestå av lägst tre och högst tio ledamöter. Nuvarande styrelse består av fem stämmovalda ledamöter. De fackliga organisationerna har, enligt svensk lag, rätt till styrelserepresentation och har tillsatt två ordinarie ledamöter och två suppleanter. Patrik Andersson utsågs till styrelsens ordförande. Styrelsen valde vid det konstituerande sammanträdet att utse ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott.

Nils-Johan Andersson utsågs till ordförande för revisionsutskottet och till ledamöter utsågs Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Patrik Andersson utsågs till ordförande för ersättningsutskottet och till ledamot utsågs Märta Schörling Andreen. Märta Schörling Andreen, styrelseledamot i Melker Schörling AB, och Nils-Johan Andersson, VD i Melker Schörling AB, kan inte anses oberoende i förhållande till AAK:s större aktieägare enligt Koden. Övriga tre ledamöter valda av stämman, Patrik Andersson, Fabienne Saadane-Oaks och Ian Roberts är oberoende både i förhållande till AAK, koncernledningen och bolagets större aktieägare enligt Koden.

Styrelsen uppfyller därmed kravet i Koden på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget och koncernledningen även ska vara oberoende av bolagets större aktieägare. Mikael Ekdahl, advokat och styrelseordförande i Melker Schörling AB, fungerar som styrelsens sekreterare. Tillämpning och resultatet av mångfaldspolicyn framgår av bolagets hemsida i valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse i AAK AB.

20250609077 21

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ____ 43
Styrelse och ledning ____ 48
AAK-aktien ____ 50
Resultatredovisning och noter ____ 52
Alternativa nyckeltal ____ 104
Bolagsstyrningsrapport ____ 107
Revisionsberättelse ____ 114
Kalender och årsstämma ____ 119
Definitioner ____ 120

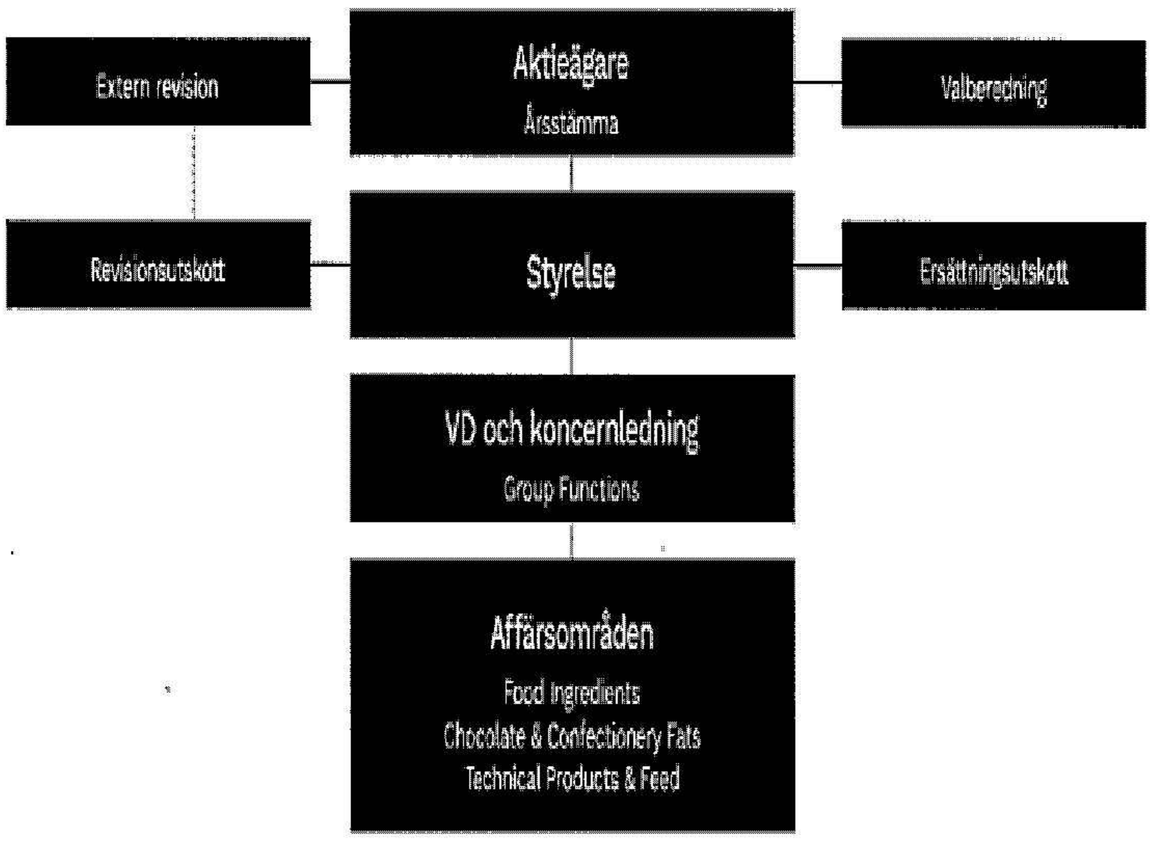
Arbetsordning
Styrelsens arbetsordning med instruktioner för arbetsfördelning mellan styrelse och VD och för ekonomisk rapportering, uppdateras och fastställs årligen. Vid styrelsens sammanträden avhandlas, förutom den ekonomiska rapporteringen och uppföljningen av den löpande affärsverksamheten och lönsamhetsutvecklingen, mål, strategier för affärsverksamheten, förvärv och väsentliga investeringar samt ärenden gällande kapitalstrukturen. Affärsområdeschefer och andra ledande befattningshavare redogör löpande för affärsplaner och strategiska frågeställningar.

Ersättnings- och revisionsfrågor bereds inom respektive utskott. Styrelsen konstituerar sig vid ett styrelsemöte som hålls direkt efter årsstämman. Vid detta möte fastställs även styrelsens arbetsordning jämte instruktion för VD samt utskottsinstruktioner och andra interna styrinstrument. Den nuvarande styrelsen höll sitt konstituerande möte den 8 maj 2024, vid vilket samtliga styrelseledamöter var närvarande.

Styrelseordförande
Den 8 maj 2024 utnämndes Patrik Andersson till styrelseordförande, en befattning han hade haft som tillförordnad sedan september 2023. Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och tillse att styrelsen fullgör sitt uppdrag. Ordföranden följer verksamhetens utveckling i dialog med VD och ansvarar för att övriga ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att styrelsearbetet ska kunna utövas med upprätthållen kvalitet och i enlighet med aktiebolagslagen och andra tillämpliga lagar och förordningar, bolagsordningen samt styrelsens arbetsordning. Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlöpande fördjupar sina kunskaper om bolaget, att det sker en utvärdering av styrelsens arbete samt att valberedningen får del av denna bedömning. Vidare är ordföranden även delaktig i utvärdering och utvecklingsfrågor avseende koncernens ledande befattningshavare.

Styrelsearbetet 2024
Under året har styrelsen sammanträtt 10 gånger. Affärsområdeschefer har redogjort för affärsområdenas mål och affärsstrategier. Styrelsen har behandlat frågor relaterade till strategi, personal och organisation. Beslut har fattats avseende investeringar och förvärv. Andra områden som har avhandlats är koncernens arbete med råvaruförsörjning, riskhantering samt bolagets strategi för kapitalstruktur och upplåning.

BOLAGSSTYRNING



Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten under 2024

Styrelseledamot	Styrelse	Revisions-utskott	Ersättnings-utskott
Antal möten	10	5	5
Patrik Andersson	10	5	5
Marianne Kirkegaard	4		
Märta Schörling Andreen	10	5	4[1]
Nils-Johan Andersson	10	5	
Ian Roberts	9		
Fabienne Saadane-Oaks	10		
Daniel Alfredsson	10		
Lena Nilsson	10		

[1] Ett möte representerat av Mikael Ekdahl.

För upplysningar om styrelsens ledamöter, se sidan 48.

Arvode till styrelsens ledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgick det totala styrelsearvodet till 3.530.000 kr att fördelas mellan ledamöterna enligt följande: 1.040.000 kr till ordförande och 455.000 kr till var och en av övriga årsstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. Ordförande i revisionsutskottet har erhållit 260.000 kr och ledamöterna 130.000 kr vardera. Ordförande för ersättningsutskottet har erhållit 100.000 kr och ledamoten 50.000 kr. Styrelsens sekreterare har erhållit 600.000 kr i arvode under 2024. Arbetstagarrepresentanterna erhåller ej något arvode utöver ersättning för kostnader i samband med styrelsearbete. För övriga upplysningar om ersättningar till styrelsens ledamöter hänvisas till sidan 81.

Utvärdering av VD

Styrelsen utvärderar fortlöpande VD:s och koncernledningens arbete och kompetens. Detta behandlas minst en gång per år utan närvaro av representanter från koncernledningen.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 beslutade om principerna för ersättning till ledande befattningshavare. Principerna för ersättning till AAK:s ledande befattningshavare är utformade för att säkerställa att AAK ur ett internationellt perspektiv kan erbjuda en marknadsmässig och konkurrenskraftig kompensation för att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Den totala ersättningen till ledande befattningshavare ska bestå av fast grundlön, årlig rörlig lön, långsiktigt incitamentsprogram, pension, bilförmån samt avgångsvederlag. Den fasta lönen ska vara individuellt differentierad utifrån ansvar och prestation samt ska fastställas utifrån marknadsmässiga principer och revideras årligen. Utöver fast årslön ska de ledande befattningshavarna även kunna erhålla rörlig lön, vilken ska ha ett förutbestämt tak och baseras på utfallet i förhållande till årligen fastställda mål. Målen ska vara relaterade till företagets resultat och även kunna kopplas till det individuella ansvarsområdet. Koncernledningens ersättning ska baseras på uppfyllda ESG-mål. Den årliga rörliga delen ska maximalt kunna uppgå till 200 procent av den fasta lönen. Utöver nämnda rörliga ersättning kan tillkomma från tid till annan beslutade aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram vilka ska beslutas av årsstämman. Pensionsrätt för ledande befattningshavare ska gälla från tidigast 60 års ålder. Pensionsplaner för ledande befattningshavare ska i första hand vara förmånsbestämda. Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden för VD och de övriga ledande befattningshavarna vara tolv månader, varvid rätt ska kunna finnas till avgångsvederlag med ett förutbestämt tak motsvarande tolv månadslöner. För egna uppsägningar ska normalt en uppsägningstid om sex månader gälla och inget avgångsvederlag utgå. Dessa riktlinjer ska omfatta de personer som under den tid riktlinjerna gäller ingår i koncernledningen. Riktlinjerna gäller för avtal som ingås efter årsstämmans beslut, samt för det fall ändringar görs i befintliga avtal efter denna tidpunkt. Styrelsen ska ha rätt att frångå riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl.

Styrelsens utskott

Inom styrelsen behandlas revisions- och ersättningsfrågor i utskott, vilka ska bereda uppkomna ärenden och förelägga styrelsen förslag till beslut. Utskottens arbetsuppgifter och arbetsordning fastläggs av styrelsen i skriftliga instruktioner som utgör en del av styrelsens arbetsordning.

Ersättningsutskottet

Enligt styrelsens arbetsordning ska ersättningsfrågor till verkställande direktören och ledande befattningshavare beredas av ersättningsutskottet. Ersättningsutskottet bereder och presenterar förslag till styrelsen avseende ersättningar till VD och andra ledande befattningshavare. Slutligen har ersättningsutskottet till uppgift att följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernledningen samt att följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ledamöterna i ersättningsutskottet under 2024 var Patrik Andersson och Märta Schörling Andreen. Ersättningsutskottets rekommendationer till styrelsen innefattar principer för ersättning, förhållandet mellan fast och rörlig lön, pensions- och avgångsvederlagsvillkor samt övriga förmåner för ledningen. Ersättningar till koncernens verkställande direktör har beslutats av styrelsen baserat på ersättningsutskottets rekommendationer. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottet. Mer information finns på sidan 81. Ersättningsutskottet har under 2024 sammanträtt vid fem tillfällen. De nuvarande riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns i not 8. Styrelsens förslag till nya riktlinjer kommer att föreläggas årsstämman 2025 för beslut.

Revisionsutskottet

Ledamöter i revisionsutskottet under 2024 var Nils-Johan Andersson (ordförande), Märta Schörling Andreen och Patrik Andersson. Utskottet har haft fem ordinarie möten under året, vid vilka

2025060907722

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43
Styrelse och ledning ___ 48
AAK-aktien ___ 50
Resultatredovisning och noter ___ 52
Alternativa nyckeltal ___ 104
Bolagsstyrningsrapport ___ 107
Revisionsberättelse ___ 114
Kalender och årsstämma ___ 119
Definitioner ___ 120

bolagets externa revisorer och företrädare för koncernledningen deltog. Områden som revisionsutskottet har behandlat har främst avsett planering, omfattning och uppföljning av årets revision. Andra frågor som har behandlats är riskhantering, integrering och systematisering av koncernens processer, IT, Sourcing & Trading, samordning av försäkringsfrågor, bolagsstyrning, internkontroll, redovisningsregler, utveckling av den globala ekonomifunktionen, finansverksamheten samt andra frågor som styrelsen uppdragit åt revisionsutskottet att förbereda. Enligt Koden ska en majoritet av medlemmarna i Revisionskommittén vara oberoende i förhållande till koncernledningen och minst en medlem vara oberoende i förhållande till större ägare. Enligt 8 kap. 49 a § aktiebolagslagen (2005:551) ska minst en ledamot i revisionsutskottet ha redovisnings- eller revisionskompetens och bolaget uppfyller därmed Kodens krav.

Externa revisorer

AAK:s revisorer utses av årsstämman. Vid årsstämman 2024 valdes revisionsbolaget KPMG AB som revisor till och med årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Jonas Nihlberg har utsetts till huvudansvarig revisor. Alla tjänster som avropas utöver lagstadgad revision prövas särskilt för att säkerställa att det inte föreligger någon konflikt utifrån oberoende eller jävsförhållande.

Operativ ledning

VD:s uppgift är att leda verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. I samband med detta ska VD genom erforderliga kontrollsystem förvissa sig om att bolaget efterlever tillämpliga lagar och förordningar. VD är föredragande vid styrelsemötena och ska tillse att styrelsen får ett så sakligt, utförligt och relevant informationsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut. Dessutom har VD en kontinuerlig dialog med styrelsens ordförande och håller denne informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

AAK:s koncernledning består av åtta personer från sex länder: VD, finansdirektör (CFO) som ansvarar för Redovisning och Intern Kontroll, Finansiering, IR, Kommunikation och varumärke, M&A, IT, Strategi och Legal; President Commercial Development and Innovation, President Global Operations; chef för Global Sourcing & Trading samt tre regionansvariga, varav en även ansvarig för Global HR. Koncernledningen sammanträder varannan månad och avhandlar då koncernens finansiella utveckling, investeringar, synergi- och produktivitetsprojekt, förvärv, koncerngemensamma utvecklingsprojekt, ledarskaps- och kompetensförsörjning och andra strategiska frågor. Sammanträdena leds av VD, som fattar beslut i samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Koncernen har ett mindre antal medarbetare i koncernstaben, vilka ansvarar för koncernövergripande aktiviteter som redovisning och intern kontroll, finansiering, IR, kommunikation och varumärke, HR, M&A, IT, strategi, juridiska frågor, skatt samt produktutveckling. VD och koncernledningen presenteras på sidan 49. För principer, ersättningar och andra arvoden till VD och koncernledning, se not 8.

AAK:s affärsområden är Food Ingredients, Chocolate & Confectionery Fats och Technical Products & Feed. Respektive affärsområde/region har ansvar för mål, strategier, produktutveckling och löpande affärsfrågor samt resultat, kassaflöde och balansräkning för sina respektive enheter. Affärsområdena är i sin tur organiserade i olika segment med ansvar för löpande affärsfrågor. Styrningen sker genom kvartalsvisa verksamhetsmöten, där AAK's VD agerar ordförande och andra befattningshavare adjungeras efter behov. I samtliga länder där AAK har dotterbolag finns en juridiskt ansvarig landschef. I landschefens uppgifter ingår bland annat att representera AAK gentemot landets myndigheter, samordna och organisera verksamheten på platsen, driva koncerngemensamma processer/projekt samt att säkerställa att koncerngemensamma riktlinjer, lokala regler och lagar efterlevs. För varje sådant land har en medlem i koncernledningen utsetts till att ha det övergripande ansvaret för verksamheten. Denne är överordnad landschefen och fungerar i de flesta fall som styrelseordförande i de lokala legala styrelserna.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen

Bolagets styrelse ansvarar för AAK:s interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsen ska i ett särskilt avsnitt i denna bolagsstyrningsrapport lämna en beskrivning av hur den interna kontrollen och riskhanteringen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är en process som involverar styrelse, koncernledning och personal.

Processen har utformats för att utgöra en försäkran om tillförlitligheten i den externa rapporteringen. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan. Kontrollmiljön är basen för internstyrning och kontroll. Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt och analyserat risker och hot i verksamheten.

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda inträffade fel. För att enskilda arbetsuppgifter ska kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att personalen i en organisation har tillgång till aktuell och relevant information. Den sista modulen i modellen avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet.

Kontrollmiljö

AAK:s organisation är utformad för att möjliggöra ett snabbt beslutsfattande. Operativa beslut fattas därför på affärsområdes- eller dotterbolagsnivå, medan beslut om strategier, förvärv och övergripande



Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

finansiella frågor fattas av bolagets styrelse och koncernledning. Organisationen präglas av en tydlig ansvarsfördelning samt väl fungerande och inarbetade styr- och kontrollsystem, vilka omfattar samtliga enheter inom AAK.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar har dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument, till exempel i AAK:s Treasury policy samt manual för den finansiella rapporteringen och i den attestordning som VD fastställer. AAK:s ekonomifunktion är integrerade genom ett gemensamt konsolideringssystem samt gemensam redovisningsinstruktion. Koncernens ekonomifunktion har ett nära och väl fungerande samarbete med dotterbolagens controllers avseende bokslut och rapportering.

Som en komplettering till den interna kontrollen utför, enligt en särskild plan, koncernens internrevisorer granskningar av AAK:s enheter på roterande basis vart tredje år. AAK:s internrevisionsfunktion ingår i koncernens centrala ekonomifunktion.

Samtliga AAK:s dotterbolag rapporterar månadsvis. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Inom varje legal enhet finns en ansvarig controller som svarar för respektive affärsområdes ekonomiska styrning och för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen.

Riskbedömning och riskhantering

AAK-koncernen är genom sin internationella närvaro utsatt för ett antal olika risker. Riskhanteringen inom koncernen styrs av fastlagda policyer och rutiner, vilka årligen revideras av AAK:s styrelse. Risker relaterade till råvaror styrs av koncernens råvaruinköpspolicy. Valuta-, ränte- och likviditetsrelaterade risker styrs främst av AAK:s Treasury policy. I koncernens kreditpolicy fastställs hanteringen av kredit- och kontraktsrisker. En effektiv riskhantering förenar den operativa affärsutvecklingen med ägarnas och andra intressenters krav på kontroll och en långsiktigt god värdeutveckling. Riskhanteringen syftar till att minimera risker men också till att säkerställa att möjligheter tillvaratas på bästa sätt. Riskhanteringen omfattar följande riskområden: strategiska risker med avseende på marknad och bransch, kommersiella, operativa och finansiella risker, efterlevnad av externa och interna regelverk samt finansiell rapportering. Huvudkomponenterna i riskarbetet är identifiering, värdering, hantering, rapportering, uppföljning och kontroll. För ytterligare information kring AAK:s riskhantering se not 3.

Kontrollaktiviteter

De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. Hanteringen sker både genom manuella kontroller i form av till exempel avstämningar och inventeringar, automatiska kontroller genom IT-systemen samt genom generella kontroller i den underliggande IT-miljön. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat samt uppföljning mot budget och prognoser kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

För att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, har koncernen riktlinjer för information och kommunikation som syftar till att relevant och väsentlig information ska utbytas inom verksamheten, såväl inom respektive enhet som till och från koncernens ledning och styrelse. Policyer, handböcker och arbetsbeskrivningar avseende den finansiella processen kommuniceras mellan ledning och personal och finns att tillgå elektroniskt och/eller i tryckt form. Styrelsen får via revisionsutskottet regelbundet återkoppling avseende den interna kontrollen. För att säkerställa att den externa informationsgivningen blir korrekt och fullständig, har AAK en av styrelsen fastställd kommunikationspolicy vilken anger vad som ska kommuniceras, av vem och på vilket sätt.

Uppföljning

Effektiviteten i processen för riskbedömning och genomförandet av kontrollaktiviteterna följs upp kontinuerligt. Uppföljningen omfattar både formella och informella rutiner som används av de ansvariga på varje nivå. Rutinerna inbegriper uppföljning av resultat mot budget och planer, analyser och nyckeltal. Styrelsen erhåller månadsvis rapporter om koncernens finansiella ställning och utveckling. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets ekonomiska situation och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Revisionsutskottet följer vid sina sammanträden upp den ekonomiska redovisningen och får rapport från revisorerna avseende deras iakttagelser.

Policydokument

AAK har ett antal policyer för koncernens verksamhet och dess medarbetare. Bland dessa märks till exempel följande:

Uppförandekod

Koncernens uppförandekod har utarbetats i syfte att klarlägga koncernens grundläggande inställning i etiska frågor, såväl inom koncernen som externt mot kunder och leverantörer.

Treasury policy

Koncernens finansfunktion arbetar efter en av styrelsen antagen instruktion som ger ramar för hur koncernens verksamhet ska finansieras samt hur till exempel valuta- och ränterisker ska hanteras.

Kommunikationspolicy

Koncernens kommunikationspolicy är ett dokument som beskriver koncernens generella principer för informationsgivning.

Miljöpolicy

Koncernens miljöpolicy ger riktlinjer för miljöarbetet inom koncernen.

20250609077Z3

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43

Styrelse och ledning ___ 48

AAK-aktien ___ 50

Resultatredovisning och noter ___ 52

Alternativa nyckeltal ___ 104

Bolagsstyrningsrapport ___ 107

Revisionsberättelse ___ 114

Kalender och årsstämma ___ 119

Definitioner ___ 120

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 8 maj 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, sådana de antagits av EU och att den ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 7 april 2025

Patrik Andersson
Styrelseordförande

Johan Westman
Koncernchef och VD

Märta Schörling Andreen
Styrelseledamot

Nils-Johan Andersson
Styrelseledamot

Fabienne Saadane-Oaks
Styrelseledamot

Ian Roberts
Styrelseledamot

David Alfredsson
Arbetstagarrepresentant

Lena Nilsson
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 8 april 2025
KPMG AB

Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor
Ansvarig revisor

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse ___ 43
Styrelse och ledning ___ 48
AAK-aktien ___ 50
Resultatredovisning och noter ___ 52
Alternativa nyckeltal ___ 104
Bolagsstyrningsrapport ___ 107
Revisionsberättelse ___ 114
Kalender och årsstämma ___ 119
Definitioner ___ 120

Revisionsberättelse

Till årsstämman i AAK AB (publ.), org. nr 556669-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AAK AB (publ.) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 107–112 samt annan information på sidorna 48–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42–113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 107–112 samt annan information på sidorna 48–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

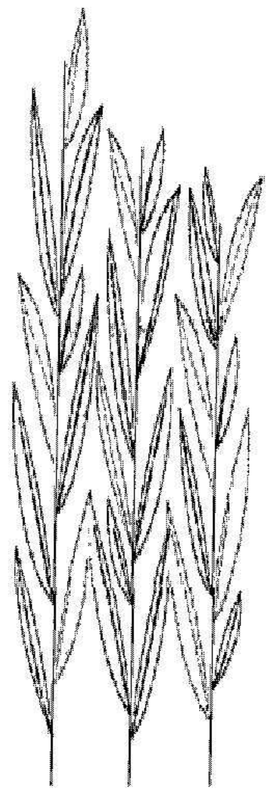
Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.



202506090772

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Redovisning av säkringar av råvaror samt redovisning av öppna försäljnings- och inköpskontrakt

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidorna 68–69 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen är exponerad för råvaruprisrisker och använder finansiella derivatinstrument för att hantera dessa risker. Koncernen tillämpar verkligt värdesäkringsredovisning av derivat som används för att säkra prisrisker i råvaror. Detta innebär att en förändring i marknadspriset på råvaror påverkar både värdet på säkringsinstrumenten (derivaten) och värdet av den säkrade posten (varulagret). Öppna försäljnings- och inköpskontrakt värderas till verkligt värde genom tillämpning av verkligt värde-optionen i IFRS 9.

Koncernens inköpsprocess för råvaror är därmed komplex och fluktuationer i marknadspriset på råvaror kan ha en betydande påverkan på den finansiella informationen. En felaktig värdering skulle få en direkt inverkan på koncernens kostnader och resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

För att verifiera att värderingen av den säkrade posten (varulagret), utestående derivat, samt öppna försäljnings- och inköpskontrakt görs till verkligt värde i enlighet med koncernens redovisningsprinciper har vi inhämtat förståelse för koncernens interna kontroll och hantering av riskexponeringen i varulagret, utestående derivat samt de öppna kontrakten.

Vidare har vi genomfört stickprov för att säkerställa existensen av derivat samt försäljnings- och inköpskontrakt och riktigheten i de marknadspriser som använts vid värderingen av dessa och den säkrade posten (varulagret).

Vi har även bedömt lämpligheten i de upplysningar som presenteras i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41, 48–51 samt 119–120. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43

Styrelse och ledning 48

AAK-aktien 50

Resultatredovisning och noter 52

Alternativa nyckeltal 104

Bolagsstyrningsrapport 107

Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för AAK AB (publ.) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning
Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för AAK AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till AAK AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 107–112 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 227, 201 22, Malmö, utsågs till AAK AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 8 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2021.

Malmö den 8 april 2025

KPMG AB
Jonas Nihlberg
Auktoriserad revisor

20250609077726

Inledning

Ett större perspektiv

Vår strategi

Vår verksamhet

Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 48
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114

Kalender och årsstämma 119

Definitioner 120

Informationstillfällen *och årsstämma*

Informationstillfällen
AAK AB kommer att lämna finansiell information för verksamhetsåret 2025 vid följande tillfällen:

- Delårsrapporten för första kvartalet kommer att publiceras den 24 april.
- Delårsrapporten för det andra kvartalet kommer att publiceras den 17 juli.
- Delårsrapporten för det tredje kvartalet kommer att publiceras den 23 oktober.
- Delårsrapporten för det fjärde kvartalet och bokslutskommunikén för hela 2025 kommer att publiceras den 5 februari 2026.

Kvartalsrapporter, pressmeddelanden och årsredovisningar finns tillgängliga på engelska och svenska på www.aak.com.

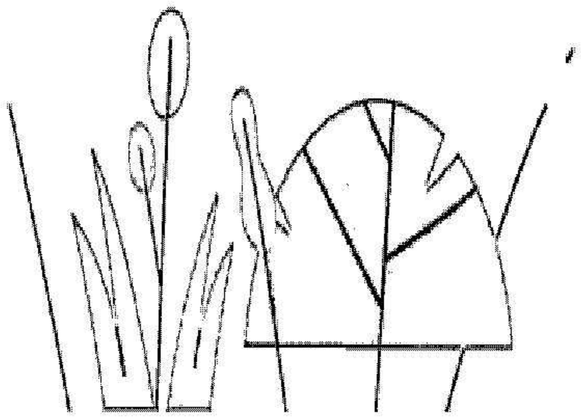
Årsstämma
Årsstämma i AAK AB äger rum torsdagen den 8 maj 2025 i Malmö.

Kallelse till årsstämman
Kallelse till årsstämman annonseras i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats, där samtliga stämmoärenden kommer att framgå. En annons angående att årsstämman sammankallats kommer att publiceras i Svenska Dagbladet.

Adress

AAK AB (publ.)
Pulpetgatan 20
215 37 Malmö, Sweden
Telefon: 040-627 83 00
E-post: info@aak.com
www.aak.com
Org. nr. 556669-2850

För mer information se www.aak.com



Inledning
Ett större perspektiv
Vår strategi
Vår verksamhet
Risker och riskhantering

Resultatredovisning

Förvaltningsberättelse 43
Styrelse och ledning 46
AAK-aktien 50
Resultatredovisning och noter 52
Alternativa nyckeltal 104
Bolagsstyrningsrapport 107
Revisionsberättelse 114
Kalender och årsstämma 119
Definitioner 120

Alternativa nyckeltal *och andra finansiella definitioner*

AAK presenterar alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS regelverk för finansiell rapportering. Alternativa nyckeltal används som vägledning till koncernens ledning och externa intressenter i sin analys av koncernens verksamhet och betraktas som ett komplement till den finansiella rapportering som upprättats i enlighet med IFRS. AAK använder följande alternativa nyckeltal: Organisk volymtillväxt, Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster, EBITDA, Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), Nettorörelsekapital, Nettoskuld, Nettoskuld/EBITDA och Soliditet. Se sidorna 104–106 för beräkningar. Se definitioner av de alternativa nyckeltalen samt andra finansiella nyckeltal nedan:

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt i procent.

Börskurs/Eget kapital
Börskurs i förhållande till eget kapital per aktie.

Direktavkastning
Utdelning per aktie i förhållande till aktiekursen på balansdagen. Uttryckt i procent.

EBITDA
Rörelseresultat före ränta, skatt, avskrivningar och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Likvida medel
Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med löptid understigande tre månader.

Nettorörelsekapital
Icke räntebärande kortfristiga tillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskuld
Räntebärande skulder (inklusive pensionsåtaganden och finansiella leasingavtal) minus likvida medel och andra kortfristiga räntebärande fordringar.

Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld i förhållande till EBITDA, beräknat på rullande 12 månader. Uttryckt som en multipel av EBITDA.

Organisk volymtillväxt
Total volymtillväxt exklusive effekter av förvärv/avyttring. Uttryckt i procent.

Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Rörelseresultat exklusive materiella förvärvs-, avyttrings- och omstruktureringskostnader samt andra jämförelsestörande poster.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till totala tillgångar. Uttryckt i procent.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar minus likvida medel, andra räntebärande fordringar, icke räntebärande rörelseskulder, men exklusive uppskjuten skatt.

Utdelningsandel
Utdelning i förhållande till årets nettovinst. Uttryckt i procent.

Vinst per aktie
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier på balansdagen.

Everything we do is about Making Better Happen™

Vi är specialiserade på växtbaserade oljor som är värdehöjande ingredienser i en rad populära konsumentprodukter. Vi gör dessa produkter godare, hälsosammare och mer hållbara.

AAK:s viktigaste erbjudande är Co-Development samt vår önskan att förstå innebörden av "bättre" för varje enskild kund. Med våra flexibla produktionsanläggningar och omfattande expertkunskaper levererar vi våra värdehöjande produkter till en rad branscher. Våra 4.000 medarbetare samarbetar tätt med våra kunder via 25 regionala försäljningskontor, 16 innovationscenter och med stöd från drygt 20 produktionsanläggningar.

AAK, med huvudkontor i Malmö, är noterat på Nasdaq-börsen i Stockholm och har strävat efter ständig förbättring i mer än 150 år.

AAK

Upptäck mer på
www.aak.com

Eller kontakta oss på
info@aak.com

Copyright © 2024 AAK AB (publ.). Publicerad av AAK AB.
Grafik och original: Solberg Kommunikation AB, www.johnjohns.se, Soja animationsstudio. Foto: AAK, Martin Sörbo + EDIGEN, Bengt Nyberg, Max Alm-Norell, Soren Gammelmark, Giel Cambre, JS Sverige, Thomas Hergaard, Sophie Håkansson, Picasa, Torbjörn Lagerwall, Getty Images, Adobe Stock. Tryck: Trydells.