20250715113713

PowerCell Group

PowerCell Sweden AB

Org nr 556759-8353

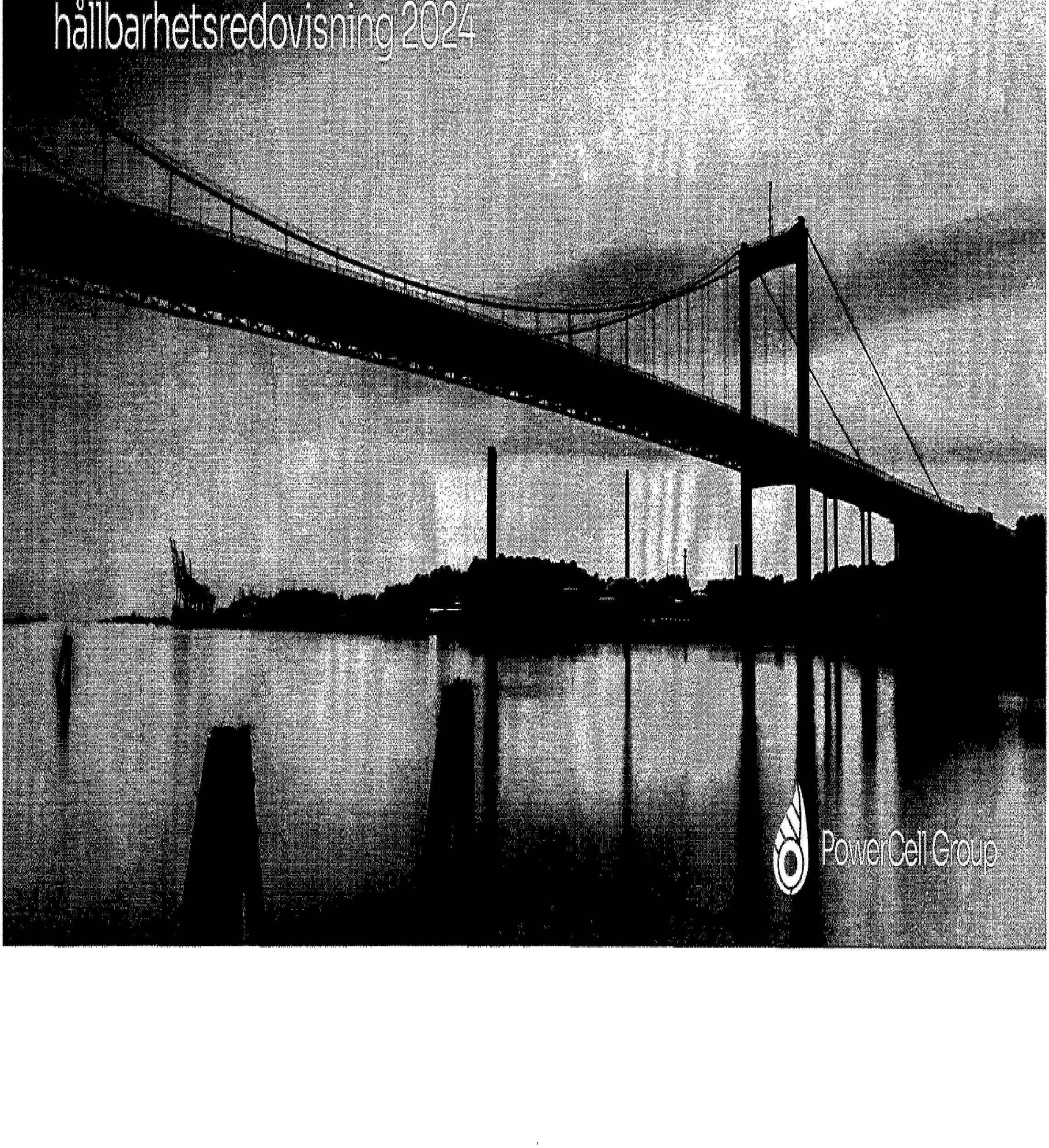
Fastställelseintyg för räkenskapsåret 2024

Undertecknad verkställande direktör i Powercell Sweden AB intygar härmed, dels att denna kopia av Års- och hållbarhetsredovisningen 2024 överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning har fastställts på årsstämman den 29/4 2025. Stämman beslöt tillika att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Göteborg 27/6 2025

Richard Berkling

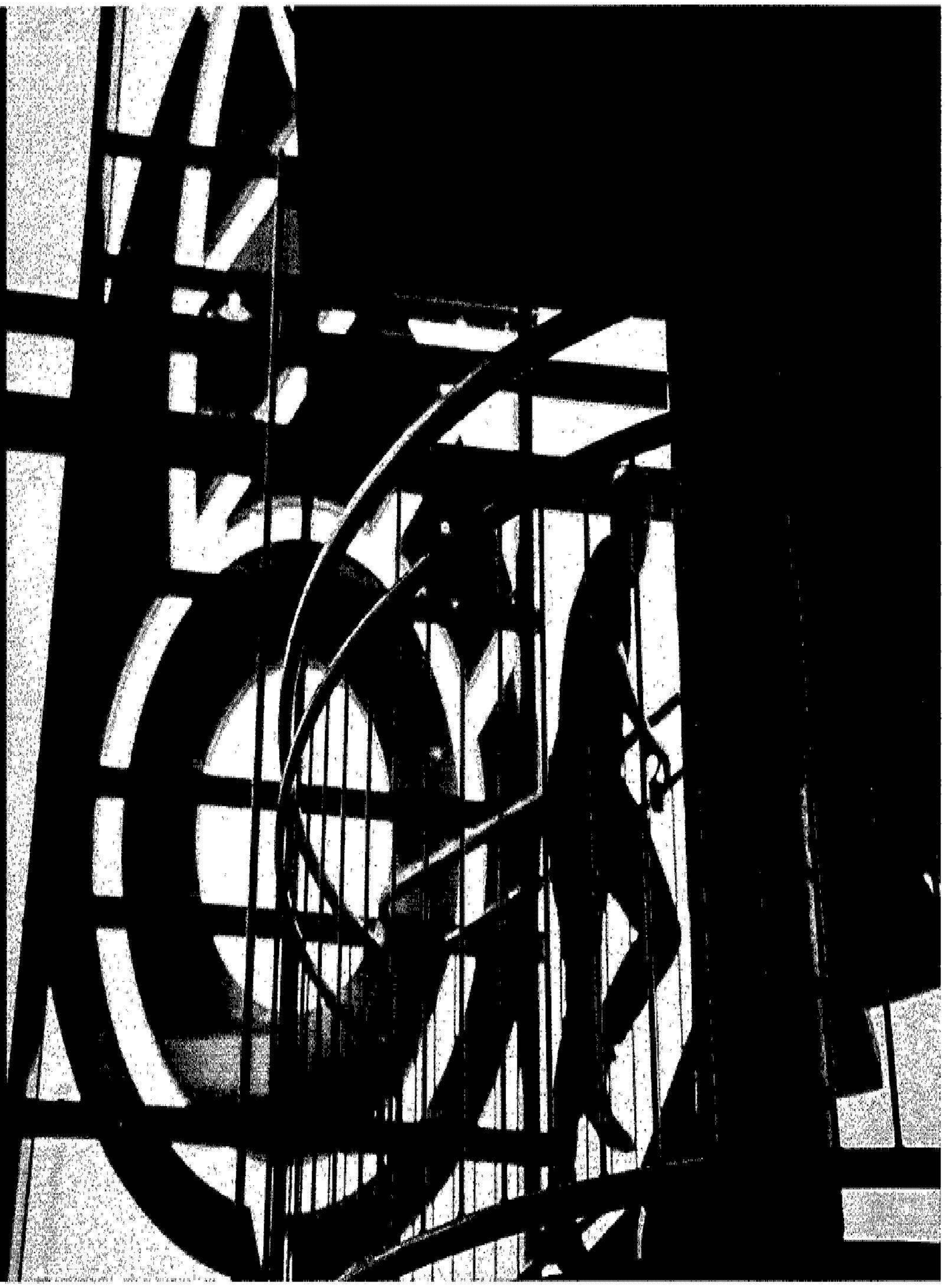
Års- och hållbarhetsredovisning 2024



PowerCell Group

Innehållsförteckning

[illegible]	3
[illegible]	4
[illegible]	5
[illegible]	6
[illegible]	8
[illegible]	9
[illegible]	13
[illegible]	21
[illegible]	40
[illegible]	50
[illegible]	52
[illegible]	56
[illegible]	59
[illegible]	61
[illegible]	64
[illegible]	76
[illegible]	79
[illegible]	86
[illegible]	88
[illegible]	93



Viktiga händelser 2024

Feb.

Vi tilldelades EU-projektet HUMAC med målet att utveckla demonstrationsfartyg för autonom drift. Projektet omfattar sju partners och ska bidra till att påskynda utvecklingen av hållbara och autonoma fartyg.

Vi tecknade ett avtal med [illegible] om leverans av ett PowerCell Marine System 225, en anläggning som ska användas för att driva ett [illegible] fartyg.

Juni

PowerCell lanserar Marine System 225, en anläggning som ska användas för att driva ett [illegible] fartyg.

För att finansiera den fortsatta utvecklingen av PowerCell Marine System 225 och för att finansiera [illegible] genomförde vi en [illegible] emission.

Okt.

Vi tecknade ett avtal med en australiensk flygplansproducent om en konceptstudie för ett vertikalt start- och landningsflygplan med vertikal take-off and landing, VTOL med minimala utsläpp.

Rekrytering av Anders Danielsson som CTO. Anders tillträdde som PowerCells CTO den 1 december 2024. Han kommer närmast från rollen som CTO på Scania.

Undertecknande av ett ramavtal med [illegible] för att [illegible] leverera [illegible] för [illegible] projekt.

Mars

Vi tecknade ett avtal med [illegible] om leverans av [illegible] för [illegible] projekt.

PowerCell tilldelades ett [illegible] projekt för [illegible] projekt.

Juli

Vi tecknade ett avtal om leverans av [illegible] till [illegible] projekt.

Nov.

Deltagande i HUMAC projektet, ett [illegible] initiativ som syftar till att [illegible] och utveckla [illegible] som [illegible] för att [illegible] vibrationer.

Maj

Vi tecknade ett avtal med [illegible] om leverans av [illegible] för [illegible] projekt.

Sep.

Vi tecknade ett avtal med [illegible] om leverans av [illegible] för [illegible] projekt.

Vi tecknade ett avtal med [illegible] om leverans av [illegible] för [illegible] projekt.

Dec.

Vi genomförde en riktad nyemission av aktier, motsvarande cirka 10 procent av det totala antalet aktier, som riktade till svenska och internationella institutionella investerare. Genom emissionen erhöll PowerCell cirka 190 MSEK före emissionskostnader.

Vi mottog en uppföljningsorder på Marine System 225 från en ledande europeisk OEM-tillverkare inom [illegible] med leverans slutet av 2025. Ordern är värd cirka 41,8 MSEK och [illegible] PowerCells position inom den marina sektorn.

PowerCell i korthet

Vision

En plats där banbrytande ambitioner blir verklighet.

Mission

Genom innovation, individuell skicklighet och samarbete driver vi på i övergången till utsläppsfria energilösningar.

Syfte

Att göra förnybar energi tillgänglig för alla, överallt.



- PowerCell har verksamma dotterbolag i Norge, Sverige, Tyskland och USA.
- Distributörer finns i Australien och Japan.

Om PowerCell Group

PowerCell utvecklar och producerar bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet för applikationer till kunder inom Aviation, Marine, Power Generation, Off-Road och On-Road. PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad väte gas och genererar elektricitet och värme utan några andra utsläpp än vatten. Vår teknologi kombinerar hög effekt med kompakt design och bidrar till ökad energieffektivitet och avsevärt minskade utsläpp i applikationer jämfört med användande av fossila bränslen.

Vi har en omfattande IP-portfölj från över 28 år av innovation sedan den industriella spin-outen från Volvo-koncernen.

PowerCell har 147 anställda, huvudkontor i Göteborg och verksamhet i fyra länder. Den absoluta majoriteten av kunderna är baserade i Europa och Nordamerika.

Vi har undertecknat FN Global Compact och har som mål att minska våra utsläpp i scope 1 och scope 2 med 50 procent till 2030.

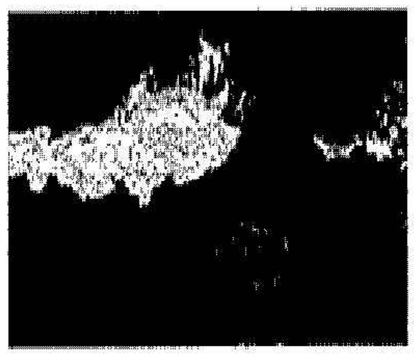
Vi är dedikerade att stödja våra kunder i deras övergång till utsläppsfria verksamheter. Som en ledare inom vätgaselektriska lösningar bidrar vi till en utsläppsfri, mer hållbar värld.

PowerCell är noterat på Nasdaq Stockholm.

20250715135716

Attraktiva kundsegment

Våra kundsegment är Aviation, Marine, Power Generation, Off-Road och On-Road. Vår strategi för att prioritera vissa kundsegment är relaterad till segmentens mognadsgrad och egenskaperna hos produkterna vid användning. Elektrifiering med hjälp av bränsleceller har i många fall liten påverkan på kundernas operativa användning av produkterna. Detta beror på att våra vätgaselektriska lösningar erbjuder hög effekt, möjlighet till skalbarhet och kompakta installationer.



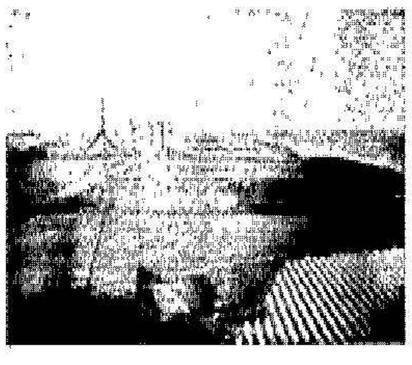
Marine

Under 2024 har Marine segmentet växt kraftigt och PowerCell har en stark position med flera stora kommersiella kundprojekt. Inom sjöfarten skärps regleringar som begränsar utsläppen och driver på efterfrågan på vätgaselektriska lösningar.



Aviation

Det har hittills varit svårt att hitta lösningar för att minska CO_2-utsläppen inom flygindustrin. Vätgaselektriska lösningar kan vara nyckeln till utsläppsfritt flyg och PowerCell är ledande i det här marknadssegmentet.



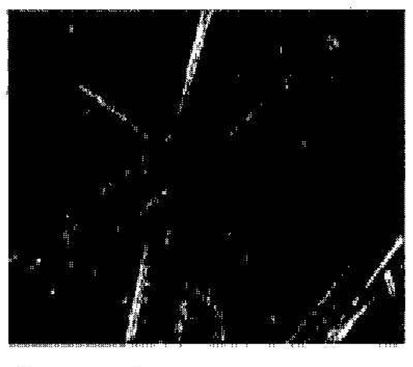
Power Generation

PowerCell erbjuder skalbara vätgaselektriska system för kraftproduktion i energikrävande lösningar som till exempel reservkraftsanläggningar för sjukhus, kontor och byggarbetsplatser.



Off-road

Våra vätgaselektriska lösningar möjliggör elektrifiering av bruksfordon inom till exempel lantbruk som förbrukar stora mängder energi, utan att körcykler eller tanktider behöver förändras nämnvärt jämfört med dagens förbränningsmotorer.

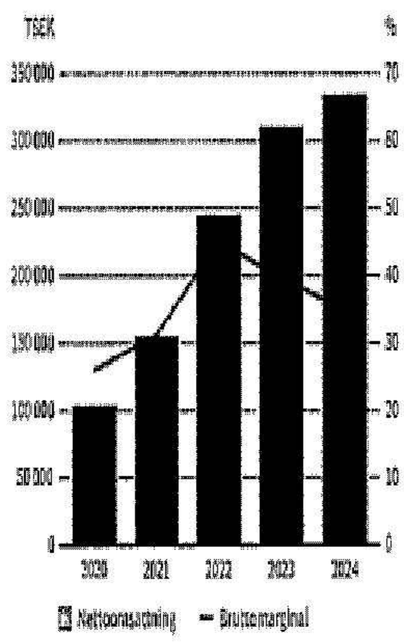


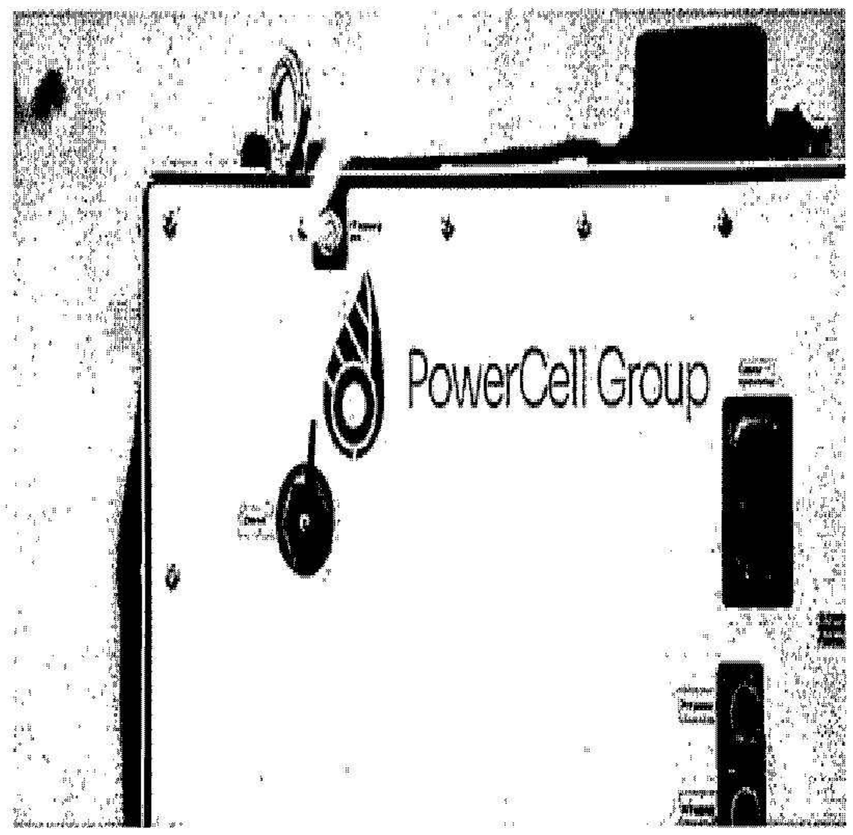
On-road

Fordonsbranschen kan dra nytta av elektrifiering med våra bränsleceller och erbjuda tankningstider, köregenskaper, räckvidd och lastkapacitet som inte skiljer sig nämnvärt från fossildrivna fordon. Det här marknadssegmentet når vi genom vår licenspartner Robert Bosch GmbH.

Flerårsöversikt

Belopp i TSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	334 278	310 287	244 691	159 757	103 528
Bruttoresultat	116 171	124 012	113 023	49 024	25 780
Bruttomarginal (%)	34,8	40,0	46,2	30,7	24,9
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	-83 743	-66 518	-75 019	-80 475	-97 749
Rörelseresultat	-53 743	-72 575	-75 019	-81 731	-103 386
Rörelsens kassaflöde	-18 570	-95 687	-120 506	-66 338	-3 863
Soliditet (%)	62,5	64,8	70,2	73,6	81,0
Resultat per aktie (SEK)	-1,52	-1,57	-1,09	-1,50	-2,19





Balanserad orderbok genererar stabil tillväxt och förbättrade marginaler

Den starka orderingången i det fjärde kvartalet är en konsekvens av stärkta marknader, med växande efterfrågan från OEM-kunder och kortare ledtid mellan order och leverans. Om utvecklingen under andra halvan av 2024 är en indikator för framtiden, kommer vi framöver ha stor nytta av våra uppdaterade och segmentanpassade produktportföljer, och även vår resurseffektiva och anpassningsbara industriella setup. Sammantaget gör detta oss väl positionerade för att dra nytta av en mer kommersiellt driven tillväxt.

Nettoomsättningen under året uppgick till 334,3 MSEK (310,2), en ökning med 8 procent jämfört med föregående år. Utvecklingen berodde huvudsakligen på ökad försäljning till kunder inom den marina sektorn. Därutöver bidrar även ökade royalties från avtalet med Robert Bosch GmbH positivt. Bruttomarginalen uppgick till 34,8 procent (40,0).

Den negativa utvecklingen förklaras främst av en förändring i produktmixen, med lägre försäljning av tjänster och större projekt med vinstavräkning.

Rörelseresultatet uppgick till -53,7 MSEK (-72,6), vilket tydligt visar på den finansiella hävstången som kommer med ökad försäljning. Detta syns inte minst i fjärde kvartalet då vi når ett positivt rörelseresultat.

Det operativa kassaflödet uppgick till -18,6 MSEK (-95,7). Utvecklingen berodde huvudsakligen på ökad försäljning och ett förbättrat rörelsekapital. Det totala kassaflödet under året påverkades starkt av den riktade emission som genomfördes i slutet av året.

Stärkta positioner inom samtliga kundsegment

När vi nu summerar året noterar vi en stark utveckling inom i princip samtliga kundsegment. Allra starkast var utvecklingen inom segmentet Marine, vilket till stora delar berodde på en lyckad lansering av det nya bränslecellssystemet Marine System 225. Systemet är ett kompakt, kraftfullt och avancerat energisystem som bygger vidare på framgångarna från föregångaren, Marine System 200. Marknadsintresset är stort och sammantaget togs under året beställningar på över 75 system från olika kunder, avsedda för kommersiellt bruk och med leveranser innan slutet av 2025. Den enskilt största beställningen gjordes av en ledande italiensk marin OEM-tillverkare som primärt kommer använda systemen för att driva den interna elförsörjningen ombord på kryssningsfartyg. Ordervärdet uppgick till cirka 165 MSEK, vilket gör det till en av världens hittills största order på marina bränslecellssystem.

Parallellt med nya ordrar har vi under året arbetat med att producera tidigare beställningar. Bland annat har vi påbörjat serieproduktionen av de system som beställts av den norska integratören SEAM. Systemen ska användas på två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Leverans och installation kommer att ske under 2025.

Vid sidan av framstegen inom Marine stärkte vi under året även positionen inom Aviation. Till de mer betydande händelserna hörde ett nytt samförståndsavtal med vår partner ZeroAvia, som bland annat omfattar utveckling av en ny kraftfull bränslecellsstack (Heavy Duty Stack - HDS), optimerad för hög energitäthet och designad för att vara modulär mellan 300 kW och 1 MW. Detta möjliggör stora och kraftfulla installationer samtidigt som kostnader, vikt och storlek kan begränsas. Genom samarbetet med ZeroAvia får vi chans att arbeta med mycket höga teknikkrav, samtidigt som vi också kan förbereda tekniken för certifiering utifrån de högsta kraven vad gäller säkerhet, robusthet och kvalitet. För PowerCell är detta en stor fördel eftersom nästa generations tunga bränslecellsstack kommer vara lämplig för applikationer även inom företagets andra segment.

I början av 2025 erhöll vi även AS9100D-certifiering, en globalt erkänd kvalitetsstandard för flygindustrin. Denna prestation understryker vårt engagemang för att leverera högkvalitativa bränslecellsstackar till flygindustrin och stärker ytterligare bolagets position som en pålitlig industripartner. Att utveckla vätgaselektriska lösningar för flygindustrin kräver de högsta standarderna för kvalitet och säkerhet, och denna certifiering visar vår förmåga att möta och till och med överträffa dessa krav.

> När vi nu summerar året noterar vi en stark utveckling inom i princip samtliga kundsegment. Allra starkast var utvecklingen inom segmentet Marine.



Flera spännande samarbeten

Att etablera en teknologi som möjliggör ett alternativ till traditionella förbränningsmotorer tar tid och kräver samarbete mellan de aktörer som verkar inom samma värdekedja, kunder, systemleverantörer, integratörer och bränsleleverantörer. Parallellt med övergången mot volymbeställningar och kommersiella applikationer fortsätter vi därför även att delta i mer utforskande projekt som kräver samarbete för att anpassa och vidareutveckla vår befintliga teknologiplattform baserat på specifika behov, parallellt med övergången till volymbeställningar och kommersiella tillämpningar.

Samarbetet med Hitachi Energy är här ett bra exempel. Tillsammans har vi utvecklat HyFlex™, en flexibel containerbaserad plug and play-lösning som kan användas för kraftproduktion i en lång rad tillämpningar. Ett annat exempel är den Methanol-to-Power-lösning vi utvecklat genom att integrera en metanolreformator i Marine System 225. Därigenom möjliggörs omvandling av metanol till vätgas, vilket sedan kan användas som bränsle i systemet. Eftersom metanol redan finns tillgängligt i de flesta av världens stora hamnar innebär detta en påtaglig förenkling när det gäller lagring och distribution av bränslet. Projektet är ett bra exempel på hur vi samverkar med andra för att driva innovation som förenklar kundernas energiomställning.

Ytterligare andra nya samverkansprojekt är EU-projekten H2Marine och H2MAC, vars mål är att utveckla innovativa och robusta vätgaslösningar för marina installationer respektive bygg- och gruvsektorn. I båda projekten bidrar vi med teknisk kunskap och vår beprövade bränslecellsteknologi.

Starka drivkrafter bakom utvecklingen

Ser vi till marknaden för bränslecellsteknik överlag medförde utmaningar relaterade till makroekonomi och finansiering en negativ påverkan på flera större projekt under året. Investeringar och aktiviteter inom energiomställningen fortsätter dock att öka och de starka underliggande drivkrafterna kvarstår: världen behöver fortfarande ställa om när det gäller hur vi producerar och konsumerar energi. Konsekvenserna av klimatförändringarna blir allt tydligare och att världen står inför stora utmaningar råder det inga tvivel om. 2024 blev det varmaste året som hittills uppmätts och det första året med en medeltemperatur som låg 1,5 grader över förindustriell nivå. För att motverka utvecklingen och begränsa dess konsekvenser krävs enorma och omedelbara insatser inom ett stort antal områden, inte minst kraft- och energiproduktion. Här kan bränslecellstekniken spela en viktig roll.

> Utifrån nuvarande teknologiplattform och med fokus på befintliga kundsegment är målet att säkerställa en lönsam fortsatt tillväxt.

Parallellt med att efterfrågan på ren energi ökar har också tekniken mognat och bevisat sig i allt fler kommersiella sammanhang. Framöver ligger fokus på nischapplikationer, men nischerna blir allt fler och utvecklingen går allt snabbare. Sammantaget innebär detta att marknaden drivs från flera olika håll, vilket skapar en bra grogrund framåt.

Fokus framåt

När vi nu går in i ett nytt år gör vi det utifrån en ledande marknadsposition, en stark teknisk plattform, en stabil finansiell ställning och en skalbar affärsmodell som möjliggör fortsatt tillväxt utan större kapitalkrävande investeringar. Vi har också en tydlig strategi kring hur vi vill utvecklas framåt.

Utifrån nuvarande teknologiplattform och med fokus på befintliga kundsegment är målet att säkerställa en lönsam fortsatt tillväxt. Vi ska göra det genom att stötta våra kunder, potentiella och befintliga, med lösningar som stärker deras långsiktiga konkurrenskraft. I takt med en ökad installerad bas ska vi även fortsätta utveckla och stärka eftermarknadsaffären.

Stort fokus kommer fortsatt ligga på att säkerställa skalbarhet i allt vi gör. Vi har en ledande teknikplattform som vi nu ska bygga vidare på. Vad gäller teknik- och produktutveckling ska vi fortsätta skräddarsy kundspecifika lösningar utifrån en standardiserad bas. Genom att kombinera extern stackproduktion med intern kapacitet till systemsammansättning begränsar vi behovet av investeringar i produktionskapacitet – vilket gör att vi kan växa på ett kapitaleffektivt sätt.

Inget av detta är dock möjligt utan engagerade medarbetare. Jag vill därför avsluta med att uttrycka min uppskattning för det engagemang som präglat – och präglar – arbetet inom hela organisationen. Vi verkar på en snabbt föränderlig marknad, där förmågan att kombinera långsiktighet med snabbrörlighet är avgörande för att lyckas. Det vi tillsammans uppnått under det gångna året bådar gott när vi nu blickar framåt.

Göteborg i mars 2025

Richard Berkling
Vd

Vår strategi

Vår tillväxtstrategi är enkel: Öka antalet installationer och värdet per installation. Vi anpassar oss till förändrade marknadsförhållanden, reagerar på nya möjligheter och risker samtidigt som vi fortsätter att engagera oss för en utsläppsfri framtid. Genom att fokusera på tillämpningar där direkt elektrifiering eller batterier är komplicerat, dyrt eller ogenomförbart, hjälper vi ett brett spektrum av branscher genom en standardiserad teknikplattform, som säkerställer en balans mellan anpassningsbarhet och effektivitet i alla led.

Mål

- Uppnå lönsam tillväxt inom vår nuvarande teknikportfölj och vårt befintliga industriella fotavtryck.
- Göra energiomställningen snabbare, säkrare, enklare och mer lönsam för våra kunder.
- Bli den vätgaselektriska industrins ledande möjliggörare av en utsläppsfri framtid.

Strategiskt ramverk

OEM-driven försäljning
Fokus på kommersiella projekt som har stor potential för volymbeställningar och serieproduktion.

OEM-tillverkare ställer ofta höga krav på teknik och prestanda, vilket uppmuntrar oss att ständigt förbättra vår kapacitet. Genom att integrera våra lösningar direkt i OEM-produktlinjer uppmuntrar vi till långsiktigt samarbete och kundlojalitet.

Industriell innovation
Vi skapar värde för våra kunder – på ett kapitaleffektivt sätt.

Genom industriell innovation – som kombinerar en högkvalitativ, standardiserad teknikplattform med avancerade anpassningsmöjligheter – erbjuder vi det bästa av två världar: skräddarsydda lösningar till samma pris som standardiserade komponenter, allt på ett kapitaleffektivt sätt.

Skalbarhet i allt vi gör
Hög resurseffektivitet genom ett skalbart produktionsupplägg

Vår produktionsstruktur, som kombinerar intern systemmontering med extern produktion av bränslecellsstackar, gör att vi kan växa tillsammans med våra kunder vid en låg break-even-punkt – vilket innebär en konkurrenskraftig total ägandekostnad för våra kunder.

Våra styrkor

Överlägset värdeerbjudande med holistisk systemutformning och klassledande prestanda
- Komplett utbud av tjänster och hårdvara
- Världsledande prestanda
- En IP-portfölj som omfattar komponenter, stackar, system och tillverkning.

Väl positionerad för att fånga upp och utnyttja mer marknadsdriven tillväxt
- Bevisad meritlista för tillväxt med tydlig väg mot lönsamhet, samtidigt som vi investerar i industrialisering, nya produktplattformar, nästa generations teknik och ledande kapacitet.

En samarbetskultur som stöds av djupgående expertis och tillämpad kunskap
- Mångfaldig organisation bestående av olika åldrar, kön, nationaliteter och kompetensområden.
- En blandning av modiga innovatörer och eftertänksamma ingenjörer
- Kompetenta ledare och medarbetare som drivs av att bryta ny mark.

Bevisad meritlista med kundinstallationer och smarta partnerskap
- Beprövade kommersiella installationer
- Viktiga partnerskap och engagemang, bland annat Bosch, Hitach Energy, Clean Aviation och H2 Marine
- Tydligt påvisbara kundfördelar.

Solid och välinvesterad grund för att genomföra tillväxtstrategin
- Världsledande prestanda med en välinvesterad teknisk plattform redo för nästa generations produkter
- Robust, skalbar och flexibel infrastruktur som stödjer aktuella och framtida innovationer
- Engagerade ägare och stark ledning.

Stark och skalbar produktionsstruktur
- Egen industriell produktionskapacitet samt serieproduktion genom partnerskap med Bosch
- Skalbar produktion med möjlighet att öka kapaciteten med begränsade investeringar.

202507151371S

Växande marknad för hållbar kraftproduktion

Den globala klimatkrisen är en stark bakomliggande faktor för en ökande efterfrågan på hållbara lösningar för kraftproduktion. Samtidigt ökar energibehovet globalt vilket sätter fokus på behovet av stabil, förutsägbar och hållbar energiförsörjning. Omställningen till ett utsläppsfritt samhälle måste hanteras samtidigt som det globala energibehovet växer snabbt, drivet av elektrifiering, digitalisering och befolkningstillväxt. Enligt Internationella energirådet (IEA) förväntas det globala elbehovet nästan tredubblas från nuvarande nivå till 60 000 TWh år 2050.

Vi noterar ett fortsatt starkt engagemang för klimatfrågor globalt, där både överstatliga institutioner, nationer och företag upprättar mål och strategier för att nå netto nollutsläpp. Andelen företag som har satt Science Based Targets står nu för 39 % av det totala börsvärdet för alla noterade företag globalt, enligt SBTi monitoring report 2023, och de flesta länder idag har nu klimatmål som verkar för att bidra till Parisavtalets mål. I många nationella klimathandlingsplaner har vätgas en central roll i omställningen av sektorer som är svåra att elektrifiera, såsom tung industri, sjöfart och flyg.

Samtidigt har vätgas potential att förändra det globala energilandskapet genom att minska beroendet av fossilbränslerika stater och omforma energihandeln. Till skillnad från fossila bränslen kan vätgas produceras inhemskt i många regioner, vilket stärker energisjälvförsörjningen och motståndskraften. När grön vätgas – producerad med förnybar energi – blir mer skalbar och kostnadseffektiv, kan länder med rikliga vind- och solresurser bli nya energiexportörer. Detta diversifierar den globala energiförsörjningen och minskar beroendet av traditionella olje- och gasproducenter. Denna förändring stärker energisäkerheten genom att göra energitillgången mindre sårbar för geopolitiska spänningar, leveransstörningar och prisvolatilitet.

I slutändan främjar en vätgasbaserad ekonomi ett renare, mer diversifierat och säkert globalt energisystem, vilket minskar de ekonomiska och politiska riskerna med fossila bränslen.

Vätgas och vätgaselektriska lösningar spelar en viktig roll i energiförsörjningen och övergången till ett utsläppsfritt samhälle. Eftersom många företag har som mål att nå betydande utsläppsminskningar redan 2030 behöver de agera nu för att hinna ställa om sin verksamhet.

Det här driver efterfrågan på vätgaselektriska lösningar och därför ser vi att antalet vätgaselektriska projekt för kommersiellt bruk accelererar. Eftersom kundapplikationer drivna av bränsleceller som PowerCells produkter endast släpper ut vatten och värme så kan även utsläppen av NOx, SOx, lättflyktiga organiska föreningar (VOC) och partikelutsläpp kraftigt minskas.

Olika sätt att producera vätgas

Utsläpp av CO_2 och andra utsläpp från vätgas beror till stor del på hur vätgasen tillverkas. Grön vätgas framställs i en process där vatten spjälkas till vätgas och syre med hjälp av elektrolys som drivs av förnybar energi, till exempel vind- eller solkraft. Den gröna vätgasen är mycket ren eftersom den inte ger upphov till några direkta koldioxidutsläpp.

Även rosa vätgas produceras genom elektrolys av vatten, men i en process som drivs av elektricitet som kommer från kärnkraft vilket innebär att utsläppen av klimatpåverkande gaser är litet.

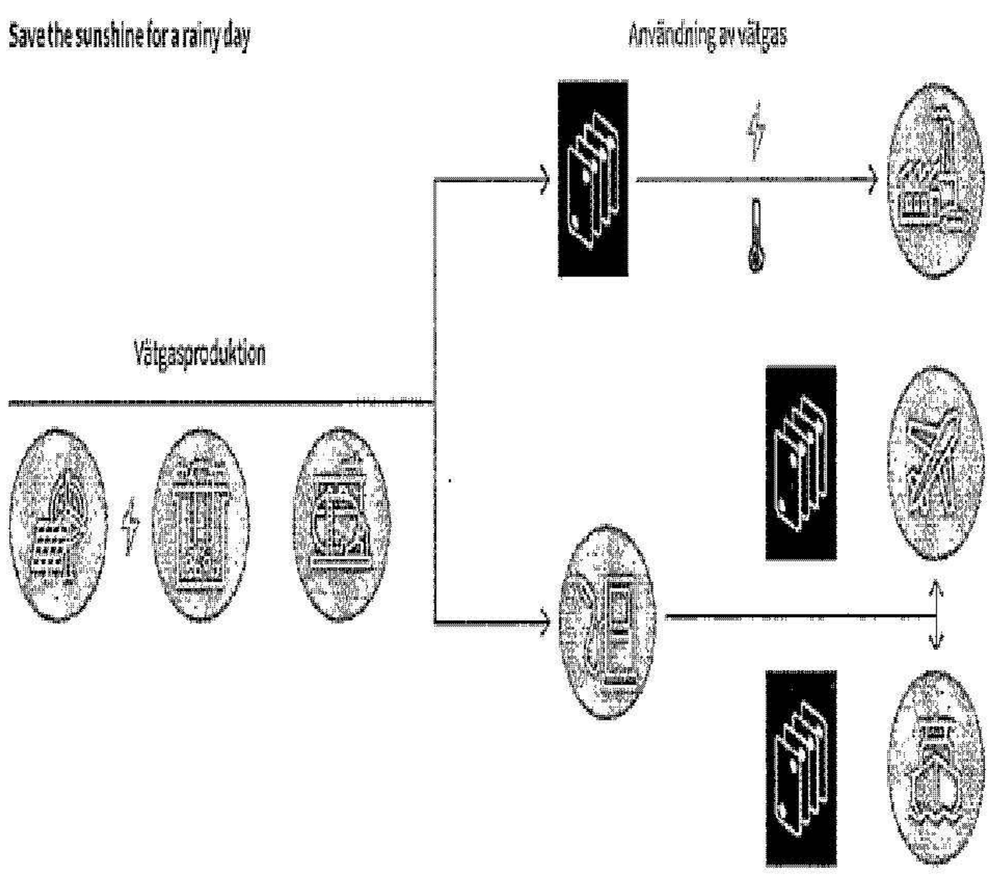
Blå vätgas produceras från naturgas med teknik som gör att majoriteten av processens koldioxidutsläpp fångas in och lagras. Denna teknik är renare än traditionella metoder, även om den baseras på fossila bränslen.

Grå vätgas skapas från naturgas eller kol, utan att fånga koldioxidutsläppen. Denna metod är den vanligaste men orsakar koldioxidutsläpp till atmosfären. Livscykelutsläpp från användning av grå vätgas kan dock vara betydligt lägre jämfört med energianvändning från andra fossila bränslen. Till exempel beräknar EU i sin vätgasstrategi att en bil som drivs med bränsleceller med användande av grå vätgas ger upphov till 45 procent mindre CO_2-utsläpp än motsvarande dieselbil.

Grön vätgas genom förnybar energi

Användningen av förnybara energikällor som sol- och vindkraft accelererar vilket stimulerar framväxten av vätgasindustrin. Nackdelarna med dessa förnybara energikällor är deras volatilitet och oförutsägbara produktion på grund av väder. Produktion av grön vätgas genom elektrolys kan vara en lösning för att ta vara på energin från förnybara energikällor. Då kan energin lagras för att vid en senare tidpunkt producera utsläppsfri och hållbar kraft, lokalt eller på en annan plats.

Vätgas kan också framställas genom reformering av ammoniak eller metanol som är lätt och kostnadseffektivt att transportera. Detta är ett viktigt alternativ till exempel inom sjöfarten då ammoniak eller metanol finns tillgängligt många av världens hamnar.



Statliga och överstatliga initiativ driver på vätgasmarknaden

På både överstatlig och nationell nivå utvecklas lagstiftningen för att minska användningen av fossila bränslen samtidigt som incitament införs för att accelerera ny teknik. Under Biden-administrationen accelererades energiomställningen i USA genom initiativ som Inflation Reduction Act och Infrastructure Investment and Jobs Act. Detta lade under 2024 grunden för en utbyggnad av vätgasekonomi i USA. Även i Asien drevs utvecklingen framåt bland annat i Kina, Japan, Sydkorea och Indien.

EU lanserade sin vätgasstrategi 2020 som ett led i arbetet för ett klimatneutralt Europa genom att främja investeringar i industrin. Vätgas ses som en förutsättning för att nå EU:s mål om 55 procents minskning av växthusgasutsläppen till 2030 och netto noll utsläpp till 2050. I Draghi-rapporten om Europas framtida konkurrenskraft, publicerad i september 2024, lyfter tidigare ECB-chefen Mario Draghi fram vätgas som en betydande teknologi för EU:s gröna omställning och industriella ledarskap. Rapporten betonar vätgasens centrala roll i att minska koldioxidutsläpp inom olika sektorer och säkerställa Europas industriella konkurrenskraft. För att stödja utvecklingen har EU lanserat den europeiska gröna given, "Fit for 55"-paketet, REPowerEU-planen och tillkännagivit lanseringen av vätgasbanken. European Clean Hydrogen Alliance stöder storskalig användning av ren vätgasteknik senast 2030. Detta ska göras genom att sammanföra produktion av förnybar vätgas

Översikt

Hankfrad

Hållbarhetsrapport

Aktien

Bolagsstyrning

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Övrig information

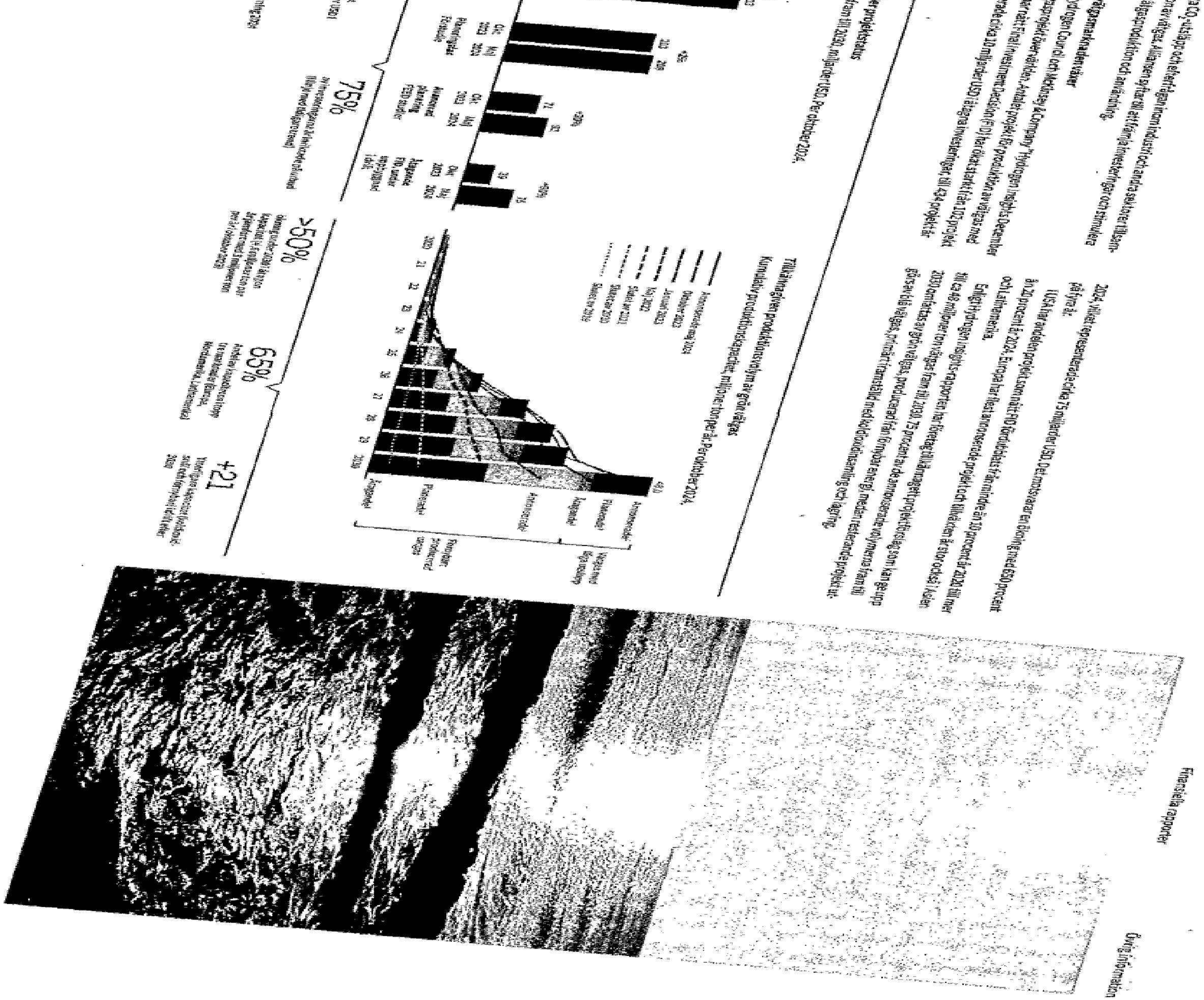
samt väljare med låga CO₂-utsläpp och efterfrågan inom industri och andra sektorer tillsammans med diskussion av väljas. Allianser för att främja investeringar och stimulera tillgängaden av en väljasproduktion och användning.

Antal projekt inom väljasmarknaden växer

Enligt en rapport från Hydrogen Council och McKinsey & Company "Hydrogen Insights December 2024" växer antalet väljasprojekt över världen. Antalet projekt för produktion av väljas med låga klimatutsläpp som har nått Final Investment Decision (FID) har ökat starkt från 102 projekt år 2020, vilket representerade cirka 10 miljarder USD i tillgång investeringar, till 434 projekt år 2024, vilket representerade cirka 75 miljarder USD. Det motsvarar en ökning med 630 procent på fyra år.

USA har andelen projekt som nått FID fördubblats från minde än 10 procent år 2020 till mer än 20 procent år 2024. Europa har flest annonserade projekt och tillväxten är stor också i Asien och Latinamerika.

Enligt Hydrogen Insights-rapporten har företag tillämpat ett projektförslag som kan ge upp till ca 46 miljoner ton väljas från 2030 omfattas av genomförda eller planerade projekt. 75 procent av de annonserade volymerna från till 2030, producerade från förnybar energi, medan resterande projekt använder fossilbaserade råvaror med avskiljning och lagring.


Tillkännagivet produktionsvolym av grön väljas
Kumulativ produktionskapacitet, miljoner ton per år, Per oktober 2024
Annonserade maj 2024
Oktober 2023
Januari 2023
Maj 2022
Slutet av 2021
Slutet av 2019
2020
21
22
23
24
25
26
27
28
29
2030
Ammoniak
Flytande väljas
Väljas med låga utsläpp
Annan produktion väljas
Metanol
Stålindustri
Raffinaderier
Ammoniak
Flytande väljas
Väljas med låga utsläpp
Annan produktion väljas
Metanol
Stålindustri
Raffinaderier
Ammoniak
Flytande väljas
Väljas med låga utsläpp
Annan produktion väljas
Metanol
Stålindustri
Raffinaderier
Annonserade investeringar efter projektstatus
Direkta väljasinvesteringar fram till 2030, miljarder USD, Per oktober 2024.
Annonserade
Aktiva
Slutförda
Slutinvesteringsbeslut
Maj 2024
Okt 2023
Maj 2023
Okt 2022
Maj 2022
Okt 2021
Maj 2021
Okt 2020
Maj 2020
Produktion av väljas
Produktion av väljas
Produktion av väljas

20250715113719

Marine

Stor efterfrågan på utsläppsfria lösningar för sjöfarten

Under 2024 såg vi en ökande efterfrågan på bränslecellslösningar inom marinsegmentet. Utvecklingen drivs av både frivilliga åtaganden från företag och regleringar för sänkta utsläpp inom sjöfarten. Under året tecknade PowerCell en av världens hittills största ordrar av marina bränslecellssystem med en ledande italiensk marin OEM-tillverkare som ska installeras på kommersiella kryssningsfartyg. Tillsammans med tidigare stora marinordrar visar det att PowerCell är ledande leverantör av vätgaselektriska lösningar till detta segment.

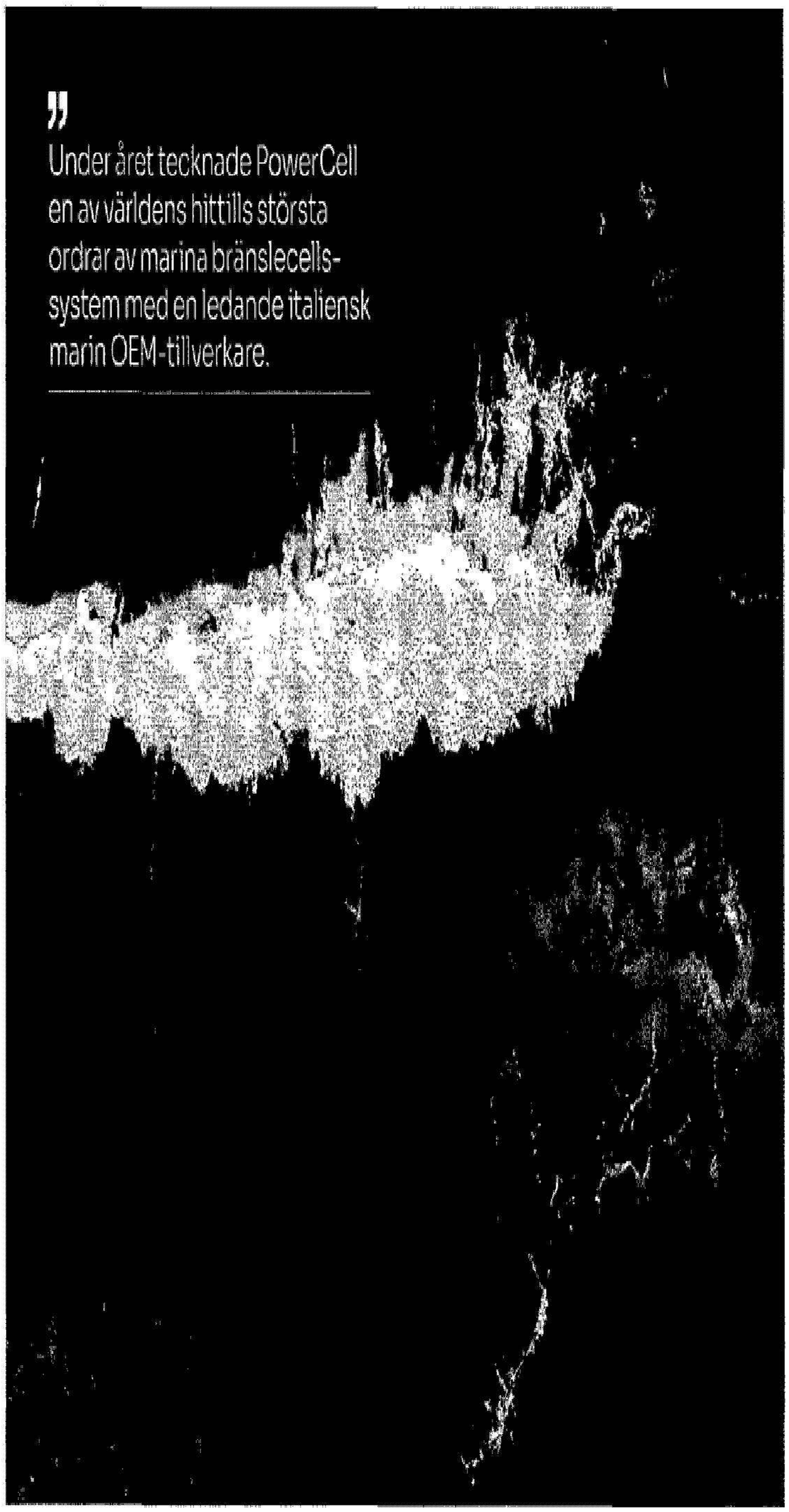
Sedan en tid tillbaka står den globala sjöfarten inför skärpta utsläppskrav. Kraven kommer från både nationella regeringar och överstatliga myndigheter vilket driver marknadstillväxten för utsläppsfria lösningar. Inom PowerCell ser vi att vår teknologi inom vätgaselektriska lösningar kan möjliggöra utsläppsfri sjöfart. Vätgaselektriska lösningar är effektiva eftersom energidensiteten i vätgas är hög och bränslecellssystemen kan paketeras på ett sätt som ger hög effekt på ett förhållandevis litet utrymme. Kundens drivlina i fartyget kan även kompletteras med batterielektriska installationer för begränsade manövrar under kort användning vilket kallas hybridisering. En hybridiseringsinstallation, i kombination med bränsleceller, kan ge tillräckligt med kraft för en helt utsläppsfri gång även under längre rutter.

Oceangående fartyg kan även kompletteras med en traditionell drivlina för mycket långa rutter och en bränslecellslösning för navigation i hamnar och känsliga kustnära farleder utan vare sig buller eller utsläpp.

Viktig kommersiell order från italiensk marin OEM-tillverkare

Under året tecknade PowerCell en av världens hittills största ordrar av marina bränslecellssystem med en ledande italiensk marin OEM-tillverkare. Ordern är i tre delar och omfattar totalt 56 Marine System 225 där majoriteten ska installeras i kommersiella kryssningsfartyg och ordervärdet är cirka 165 MSEK. Bränslecellssystemen kommer att användas till ett fartygs interna elförsörjning på mer än 6,3 MW. Dessutom byggs en 3,2 MW marin kraftlösning till en intern testbädd och en 3,2 MW kraftlösning för ytterligare en fartygsinstallation.

Den här ordern representerar en betydande milstolpe i att minska koldioxidutsläppen från den marina industrin och installationen på fartyget är en av världens hittills största marina bränslecellssystem. PowerCell ska leverera en bränslecellslösning som inte bara är klimatvänlig utan också ger fördelen av minskat buller från fartyget. Ordern markerar också en övergång mot en mer kommersiell och OEM-driven marknad.





Olika teknologiska lösningar hos kunderna

PowerCell arbetar med ett flertal kunder inom sjöfartsindustrin och under 2023 tecknade PowerCell en order med den norska integratören SEAM vilket är världens största vätgasprojekt hittills i marinindustrin. Avtalet omfattar leveranser av vätgaslösningar till två fartyg som ska trafikera en av Norges längsta färjelinjer. Det är den norska transportkoncernen Torghatten Nord som ska leverera färjorna som när dom är färdigställda vardera kommer ha en kapacitet på 599 passagerare, 120 personbilar och tolv långtradare. PowerCell ska leverera Marine System 200 som gör det möjligt för färjorna att producera sammanlagt cirka 13 MW effekt. Färjorna ska drivas av grön vätgas och beräknas minska CO_2-utsläppen med 26 500 ton per år enligt operatören.

Andra kunder är till exempel amerikanska Maritime Partners. Bolagets flotta består av över 1 800 fartyg och bogserbåtar som transporterar varor som är centrala för den amerikanska ekonomin, däribland jordbruksprodukter, kemikalier och ballast. På grund av bogserbåtarnas storlek, utrymme och viktbegränsningar samt tillgång till och möjlighet att lagra vätgas, är det utmanande att minska deras CO_2-utsläpp. Maritime Partners har lyckats med att lansera bogserbåten M/V Hydrogen One som redan idag uppfyller IMO:s krav på skärpta utsläpp till 2030. Bogserbåten drivs av bränsleceller med vätgas som framställs genom reformering av metanol ombord och ger kontinuerlig framdrivning av bogserbåten under längre perioder. Idag erbjuder runt hundra av världens största hamnar metanol som används inom sjöfarten.

Marknadsöversikt

Sjöfarten är en viktig del av den globala ekonomin men är också en betydande källa till växthusgasutsläpp. Enligt EU-kommissionens rapport "Reducing emissions from the shipping sector" står sjöfarten globalt för cirka 2,9 procent av globala utsläpp av växthusgaser och inom EU för mellan 3–4 procent av utsläppen av växthusgaser.

Under 2023 antog IMO:s medlemsstater en strategi för minskning av utsläpp av växthusgaser från fartyg och skärpta mål för att hantera miljöfarliga utsläpp. Den reviderade strategin inkluderar en gemensam ambition att nå netto nollutsläpp av växthusgaser från internationell sjöfart senast 2050. Det innebär enligt IMO att koldioxidutsläppen från internationell sjöfart måste minska med minst 40 procent till 2030 jämfört med 2008. IMO anger användandet av nya teknologier och bränslen med noll eller nära noll utsläpp av växthusgaser och vätgas som en möjlig källa för utsläppsfri sjöfart.

Antalet initiativ att använda grön metanol eller grön ammoniak för framdrift av fartyg har ökat det senaste året. Andra exempel från den långa listan över initiativ för att minska utsläppen från sjöfarten är EU:s beslut att inkludera sjöfart i det europeiska systemet för handel med utsläppsrätter. Det här kan ytterligare driva efterfrågan på utsläppsfria drivlinor för fartyg och andra båtar.

De globala initiativen bidrar till den snabba utvecklingen inom sjöfarten mot alternativa, utsläppsfria drivsystem. Det är också anledningen till att vi prioriterar att utveckla effektiva vätgaselektriska lösningar för marinindustrin.

Särskilt utformade för marina tillämpningar

PowerCells marina system bygger på industrialiserade komponenter som enkelt kan anslutas för att tillgodose många olika kunders kraftförsörjningsbehov. Det under 2024 lanserade Marine System 225 kan tack vare sin modularitet erbjuda effekter på upp till flera megawatt.

Marine System 225

Marine System 225 är ett kraftfullt, men kompakt och avancerat marint kraftgenereringssystem som bygger på framgångarna med Marine System 200. Designad med vår omfattande validerade plattform för bränslecellsstackar, representerar Marine System 225 en betydande uppgradering för maritima tillämpningar och kan parallellkopplas för megawattlösningar. Marine System 225 erbjuder högsystemeffektivitet och levererar tyst, utsläppsfri energi och är väl lämpat för känsliga marina miljöer. Genom att utnyttja den beprövade tekniken från sin föregångare, erbjuder Marine System 225 ökad effekt och förbättrad driftseffektivitet, samtidigt som den bibehåller en branschledande installationsyta. Detta gör den till en idealisk lösning för ett brett utbud av marina fartyg och möjliggör enklare installation och service.

20250715113720



Aviation

Bränslecellslösningar för utsläppsfria flygplan

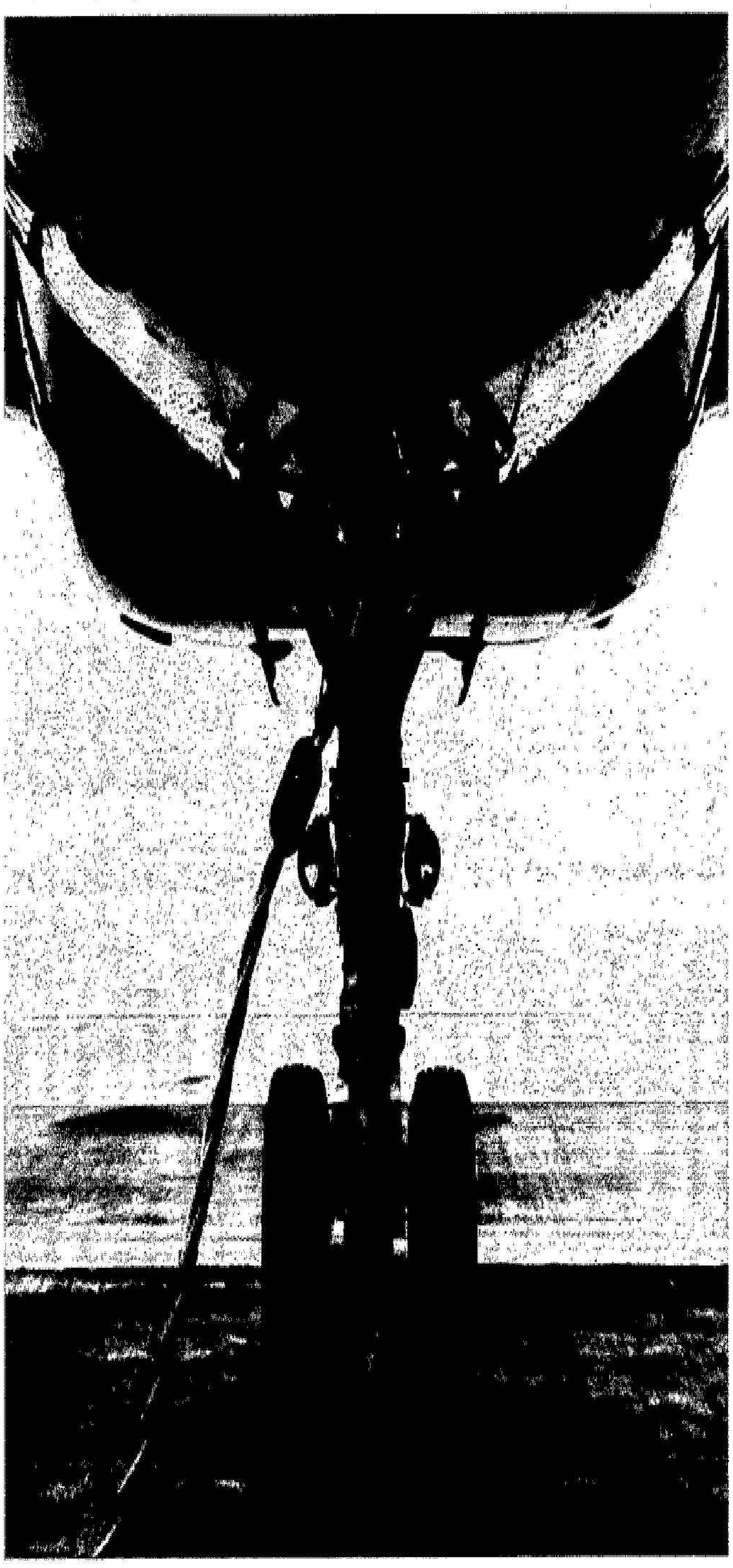
Vi ser ett stort intresse från både traditionella, etablerade tillverkare samt nya, innovativa företag att investera i bränslecellslösningar för utsläppsfria flygplan. Under 2024 gjorde vår kund ZeroAvia flera lyckade flygtester och vi tecknade ett avtal med en australiensisk flygproducent om en konceptstudie för ett vertikalt start- och landningsflygplan. Totalt har vi ett 20-tal kundprojekt i olika stadier som bekräftar att vi är ledande i övergången till ett utsläppsfritt flyg.

Vätgaselektriska lösningar är viktiga för att minska klimatpåverkan från flygindustrin. Till skillnad från många andra branscher, som produktion av förnybar energi och elbilar, har det hittills varit svårt för flygindustrin att hitta lösningar som minskar CO_2-utsläppen utan att kompromissa med värde för kunden. PowerCells vätgasdrivna bränsleceller och system är därför viktiga för övergången till ett utsläppsfritt flyg. Med hög specifik energi är vätgaselektriska drivlinor en effektiv och skalbar lösning för flygindustrin. Flygindustrin har mycket höga krav på tillförlitlighet och prestanda i förhållande till vikt och volym.

Arbetet tillsammans med vår kund ZeroAvia fortsätter i hög takt och omfattar serieleveranser av bränslecellsstackar med ett potentiellt värde upp till 1,51 miljarder SEK. ZeroAvia har som mål att lansera en drivlina för ett flygplan med 19 sittplatser och en räckvidd på cirka 550 kilometer (300 nautiska mil) i ett första skede för att sedan lansera drivlinor för större flygplan. PowerCell arbetar tillsammans med ZeroAvia med en industrialisering av drivlinan. Under 2024 har flera framgångsrika flygtester gjorts med ZA600-systemet. Förutom att nå betydande milstolpar avseende flygtester har ZeroAvia säkrat förbeställningar på nästan 2 000 drivlinor från flera av de stora globala OEM-företagen inom flyg och planerar för certifiering av systemet i slutet av 2025. ZeroAvia har även tecknat partnerskap med stora flygplanstillverkare och globala flygbolag som British Airways, United Airlines och American Airlines.

PowerCell och ZeroAvia har också under året tecknat en avsiktsförklaring om att gemensamt påskynda utvecklingen mot större drivlinor med högre driftstemperatur än dagens bränslecellssystem.

PowerCell tecknade under 2024 avtal med en australiensisk flygplanstillverkare om en konceptstudie för ett vertikalt start- och landningsflygplan (vertical take-off and landing, VTOL) med minimala utsläpp. Studien inkluderar ett avtal och en order på 7 MSEK avseende ingenjörsarbete för specifikationen och kunden har som mål att bygga prototyper som ska utvärderas för kommersiellt bruk.



EU:s initiativ för hållbart flygande

PowerCell är med och utvecklar bränslecellslösningar i EU:s Clean Aviation Joint Undertaking, som syftar till att utveckla nästa generations hållbara flygplan. Projektet heter Newborn och ambitionen är att genom innovativ teknik minska utsläppen av växthusgaser och minska bullret. PowerCell är den tekniska leverantören av bränsleceller och ska tillsammans med andra företag utveckla ett flygindustrikvalificerat framdrivningssystem på flera megawatt som drivs med vätgas. PowerCell bidrar med sitt kunnande och den senaste bränslecellstekniken i projektet med ambitionen att utveckla en ny produktplattform för megawatt installationer.

Marknadsöversikt

Flygindustrin står för omkring 2,5 procent av världens CO_2-utsläpp enligt Our World in Data och en högre andel av utsläppen om övriga icke CO_2-utsläpp som påverkar klimatet inkluderas. Andelen kommer sannolikt öka över tid eftersom andra sektorer spås kunna minska sina utsläpp av växthusgaser snabbare än flyget och därför så kommer nya teknologier som vätgaselektriska lösningar att krävas.

Flygsektorn är därmed den näst största källan till utsläpp av växthusgaser från transporter efter vägtransporter. Enligt EU:s gröna giv måste transportutsläppen minska med 90 procent till 2050 (jämfört med 1990 års nivåer) och flygsektorn måste också bidra för att nå klimatneutralitet. Flygplan med elektrisk drivlina där kraften kommer från bränsleceller är därför av stor betydelse för att flygindustrin ska kunna minska sina utsläpp av växthusgaser och minska sin klimatpåverkan.

> PowerCell har för närvarande mer än 20 projekt inom flygsegmentet i olika stadier och vi är glada över att se att flera flygprojekt förverkligas.

Enligt McKinsey & Co kan mellan 33–40 procent av den globala flygflottan drivas med vätgas år 2050. I denna siffra inkluderas även syntetiska bränslen tillverkade av vätgas som kan implementeras i flygets befintliga infrastruktur. För korta och regionala sträckor har syntetiska bränslen dock sämre kostnadseffektivitet än bränsleceller och låg tillgång till råvara för att producera tillräckliga mängder bränsle.

Bränsleceller är därför bäst lämpade för kortdistans- och regionalflyg med upp till cirka 165 passagerare. För att realisera potentialen krävs fortsatta investeringar i utvecklingen av vätgaselektriska flygplan samt i ny infrastruktur för lagring och tankning av vätgas.

Initiativen från både statliga aktörer och flygplanstillverkare visar på den snabba utvecklingen av utsläppsfritt flyg. PowerCells betydande kontrakt samt utvecklingsprojekt tillsammans med överstatliga institutioner som EU visar att vi är den tydliga ledaren för vätgaselektriska lösningar. Det är ett viktigt erkännande och styrka eftersom flygindustrin är tekniskt krävande och har mycket höga säkerhetskrav.

Banbrytande energilösningar för utsläppsfria flygplan

PowerCell har en ledande teknik av bränsleceller med hög energitäthet och är den ledande leverantören av vätgaselektriska lösningar till flygindustrin.

P System 100

Vår produkt P System 100 är ett bränslecellssystem med en elektrisk effekt på upp till 100 kW som erbjuder en såväl flexibel som driftsäker användning. P System 100 är designat för att möjliggöra en kompakt integration tillsammans med hög effekt. Bränslecellsstacken med sina bipolära plattor i stål säkerställer varaktig och tillförlitlig användning under en lång rad förhållanden. Flera system kan parallellkopplas för att uppnå högre effekt.

202507151372I

Power Generation

Hållbar stationär och mobil kraftproduktion

PowerCells vätgaselektriska lösningar för kraftproduktion kan ersätta fossila bränslen i energiintensiva tillämpningar och som reservkraft i många fastigheter och andra applikationer. Våra vätgaselektriska lösningar gör energisystemet mer klimatvänligt och hållbart. Under 2024 fortsatte vårt samarbete med Hitachi Energy med "plug and play" lösningen för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter kallad HyFlex™.

I segmentet för kraftproduktion har vi har sett en ökad aktivitet på marknaden. Många företag och myndigheter har insett att de behöver ett säkert och pålitligt kraftproduktionssystem som också är hållbart. Till exempel data-, telekom- och fastighetsbolag är intresserade av tillförlitliga reservkraftsystem utan utsläpp. Den ökade efterfrågan för fossilfria byggarbetsplatser har också resulterat i ett intresse för våra mobila kraftproduktionssystem. Andra tillämpningar är till exempel tillfälliga events som utställningar, konserter och filmproduktioner där våra produkter kan hjälpa till och förse eventet med hållbart producerad elektricitet.

Vår produktportfölj omfattar lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion med effekter från 5 kW upp till flera megawatt. I kombination med lokal produktion och lagring av vätgas erbjuder vi kostnadseffektiv kraftproduktion oberoende av elnätet. Baserat på dessa konkurrensfaktorer ser vi ett stort antal tillämpningsområden för vår vätgaselektriska produktportfölj inom stationär och mobil kraftproduktion.

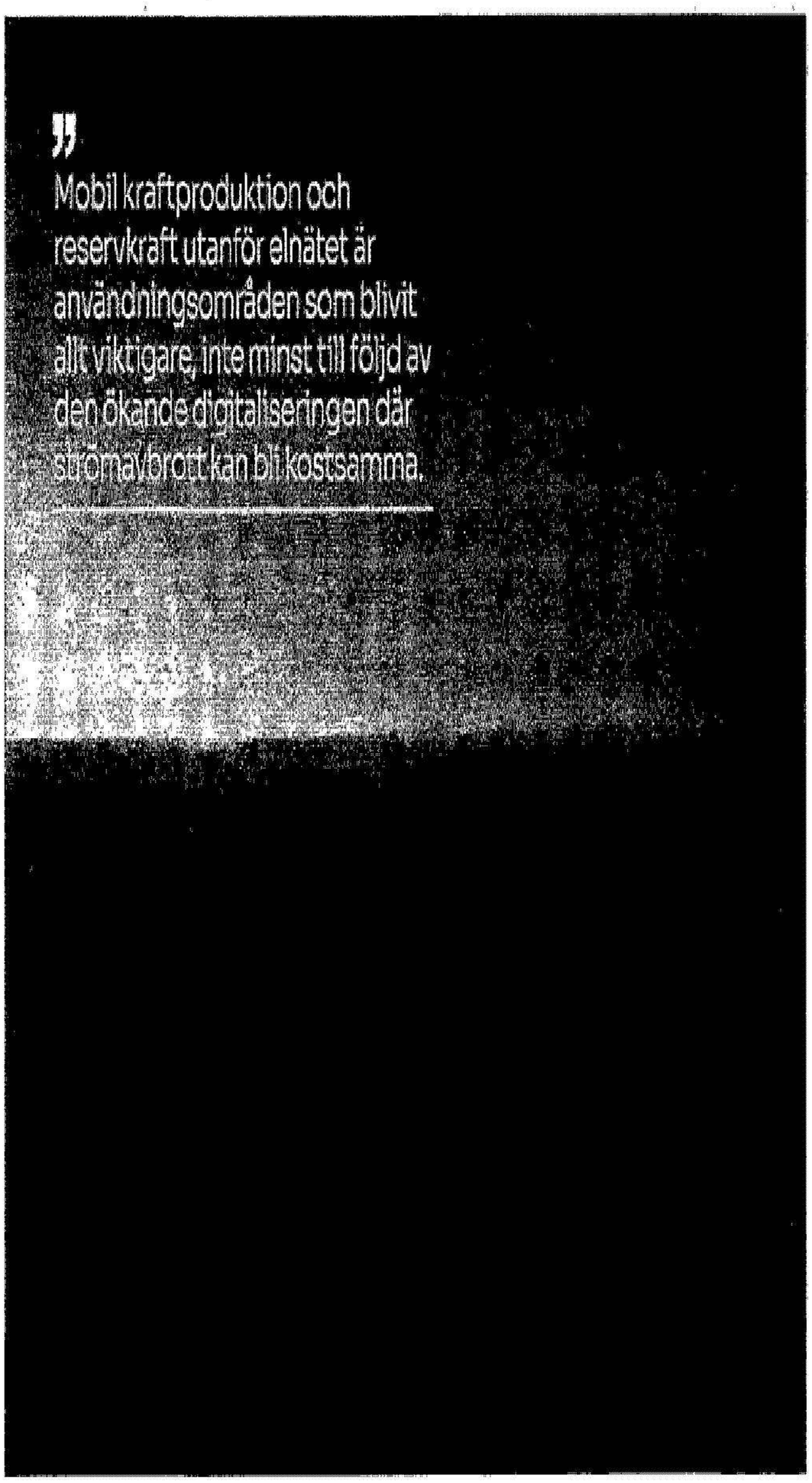
Samarbete med Hitachi Energy

PowerCell har ett pågående samarbete med Hitachi Energy och har skapat ett färdigt "plug and play" erbjudande för integration av bränslecellssystem för mer hållbara verksamheter som en ny produkt kallad HyFlex™. Produkten är en flexibel containerlösning som kan användas i en lång rad tillämpningar för utsläppsfri kraftproduktion. HyFlex använder en bränslecellsplattform på 400 - 600 kW från PowerCell som är oberoende av elnätet utan utsläpp av växthusgaser vid användande av grön vätgas.

Partnerskap möjliggör kraftproduktion med netto noll-utsläpp oberoende av elnätet

Under 2024 har PowerCell samarbetat med Hitachi Energy, Göteborgs Hamn, Skanska, Volvo Group och Linde Gas för att möjliggöra hållbar kraftproduktion och demonstrera nästa steg mot en grönare hamnverksamhet. Tillsammans har parterna tagit fram en flexibel vätgaselektrisk lösning för produktion av utsläppsfri kraft.

Vid en demonstration i Göteborgs Hamn har PowerCells samt Hitachi Energys produkt HyFlex producerat kraft till en eldriven grävmaskin från Volvo Construction Equipment. Linde Gas har levererat grön vätgas för ändamålet. Demonstrationen syftade till att visa att tekniken är redo och kan ersätta nuvarande fossildrivna lösningar med hållbara vätgaselektriska lösningar i kommersiella tillämpningar.



PowerCell har tillsammans med PTS och Telia ett pågående pilotprojekt med fossilfri reservkraft för att stärka mobilnätets krisberedskap. Genom att kombinera solceller, batterier, vätgas och bränsleceller har en basstation i Roslagen ökat sin driftstid vid strömavbrott från några timmar till upp till 110 dagar – utan utsläpp. Projektet möjliggör lokal produktion och lagring av vätgas där bränsleceller spelar en central roll i lösningen. Samarbetet ger viktiga insikter för att utveckla robusta, fossilfria energisystem och framtidssäkra Sveriges digitala infrastruktur.

Attraktiva produktlösningar för kraftproduktion

Vi erbjuder attraktiva lösningar för bränslecellsbaserad kraftproduktion i flera olika konfigurationer upp till flera megawatt. Det är kostnadseffektiva, hållbara och oberoende kraftlösningar som passar för en rad olika tillämpningar.

Marknadsöversikt

Antalet tillämpningsområden för bränslecellsbaserad kraftproduktion ökar, från mobil och stationär kraftproduktion men även i andra tillämpningar som till exempel kraftproduktion i lastbilar.

Mobil kraftproduktion och reservkraft utanför elnätet är användningsområden som blivit allt viktigare, inte minst till följd av den ökande digitaliseringen där strömavbrott kan bli kostsamma. Traditionellt har reservkraft tillhandahållits med hjälp av dieseldrivna kraftaggregat som avger utsläpp av växthusgaser som CO_2. Tillämpningar kan till exempel vara inom byggarbetsplatser och andra tillfälliga installationer som under en period kräver mycket energi. Bränslecellsdrivna reservkraftsystem ger elektricitet vid behov, vilket innebär att kunden tack vare en vätgaselektrisk lösning har den reservenergi den behöver men med noll utsläpp.

I stationära kraft tillämpningar kan bränslecellssystemet förse energikrävande utrustning med kraft, som ett datacenter, antingen fristående eller i kombination med en anslutning till elnätet. Den här typen av installationer är attraktiv för kunder som behöver energi på platser där det saknas elförsörjning eller som vill minska sitt beroende av det befintliga elnätet. Det är också en attraktiv lösning för kunder som, utifrån sina egna energibehov, inte kan räkna hem en investering i en utbyggnad av elnätet.

Vätgaselektriska lösningar kan även användas inom till exempel industrin för att garantera att kunden har all den energi de behöver vid ett högt effektuttag, oavsett hur belastningen på elnätet för tillfället ser ut. I detta fall kan bränslecellssystemet jobba antingen helt självständigt eller i kombination med andra energikällor som batterier eller elnätet. Det kan också användas för att minska energikostnaderna under perioder med hög efterfrågan. Det kan till exempel handla om att en fastighetsägare eller en fabrik kan skapa en egen kraftförsörjning för att bli mer motståndskraftig, sänka elräkningarna och minska miljöpåverkan.

Lägre total ägandekostnad

Då produktionen av grön vätgas ökar och prisutvecklingen väntas gå ner i kombination med ökade kostnader för CO_2-utsläpp, visar simuleringar av ägandekostnader för många kunder inom kraftproduktion att användandet av vätgaselektriska lösningar över en tioårsperiod kan sänka den totala kostnaden. För våra kunder är det också viktigt att de kan få en oberoende, lättanvänd och utsläppsfri energilösning. Ofta kan även en vätgaselektrisk lösning minska bullret vid energiproduktion jämfört med en lösning driven av fossila bränslen.

Våra produkter inom Power Generation

Attraktiv produktportfölj av vätgaselektriska lösningar för stationära energiintensiva tillämpningar med effekter från 5 kW upp till flera megawatt.



Power Generation System 5

Power Generation System 5 är utformat för att generera elektricitet på ett enkelt, tyst och pålitligt sätt. Systemet kan användas som kraftgenerator för byggnader och hushåll samt för reservkraft. Systemet är designat för enkel installation i ett 19-tums standardställ och inkluderar ett automatiskt kontrollsystem som kan övervaka batterier och hålla dem laddade med en angiven spänning eller säkerställa att de levererar önskad effekt.



Power Generation System 200

Power Generation System 200 är ett kraftfullt och kompakt bränslecellssystem med en nettoeffekt på 200 kW. Det är utformat för stationära applikationer och kan parallellkopplas för megawattlösningar.

Power Generation System 200 erbjuder hög systemeffektivitet och levererar tyst och utsläppsfri elI känsliga miljöer.

20250715113722



Off-road

Stor potential för vätgaselektriska produkter inom tunga bruksfordon

För att nå målen om netto nollutsläpp som många företag har satt upp, finns en stor potential i att konvertera tunga bruksfordon till vätgaselektriska lösningar. För dessa fordon möjliggör vätgaselektriska drivlinor elektrifiering med minimal påverkan på kundens operativa processer. Körtid, räckvidd, lastkapacitet, tillgänglighet och tankningstid är i allt väsentligt desamma som hos dieseldrivna fordon.

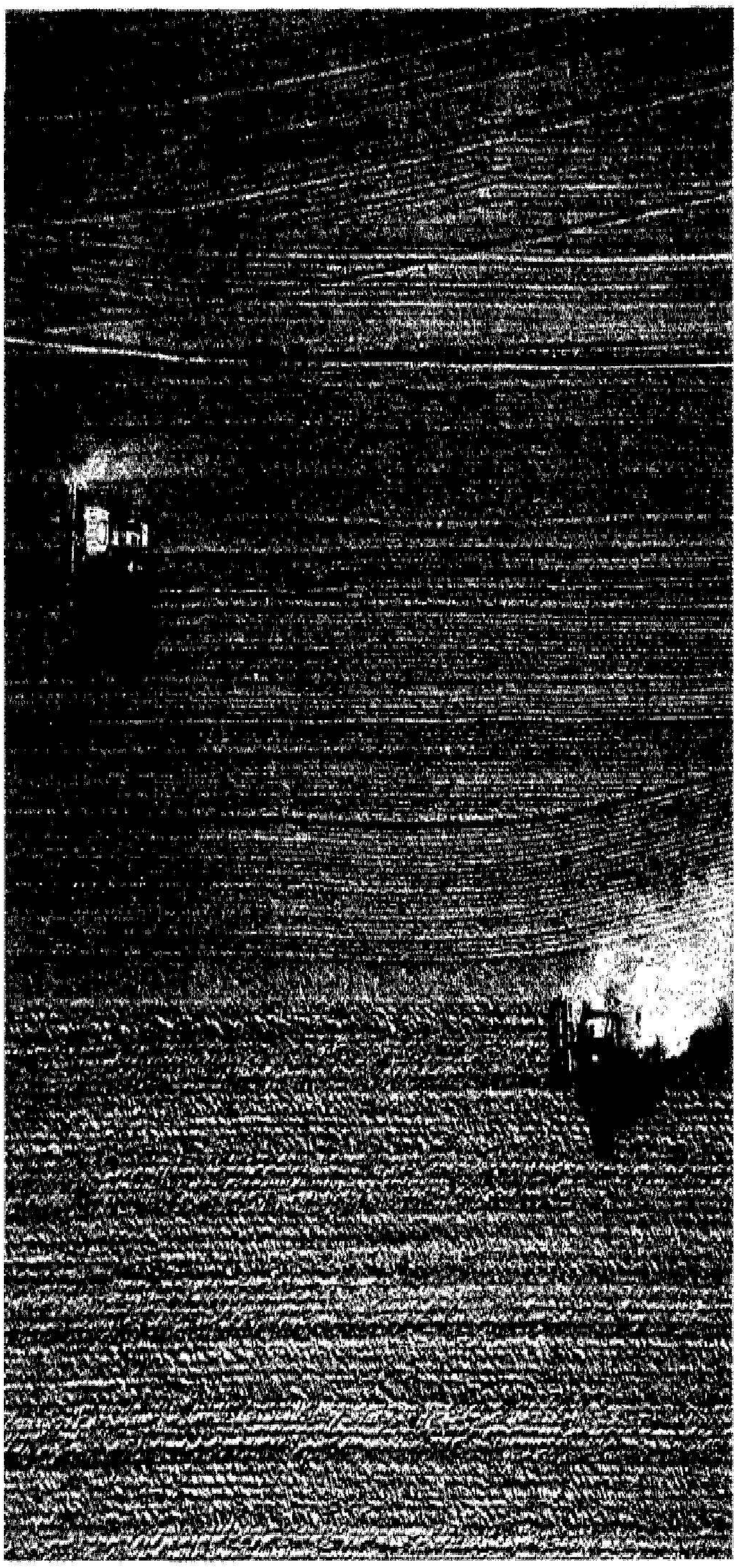
Bruksfordon omfattar en lång rad olika kommersiella fordon som anläggningsmaskiner, till exempel grävmaskiner, lastare, dumprar, hjullastare samt jordbruks- och gruvmaskiner, terminalfordon och gaffeltruckar. Gemensamt för dessa fordon är att de förbrukar stora mängder energi och används inom väl avgränsade områden där de tillför stort värde. Idag drivs off-road-fordon nästan uteslutande med diesel och utsläppen av växthusgaser är stora.

Vätgas har en hög energidensitet som gör vätgaselektriska lösningar mycket lämpliga för att driva fordon med tung belastning och långa drifttider där en hög energikälla behövs. Eftersom de används inom avgränsade områden kan den stödjande infrastrukturen – som distribution och lagring av vätgas, support och underhåll – hållas på en låg nivå.

Vätgaselektriska drivlinor har minimal påverkan på kundernas operativa processer, det vill säga den kommersiella användningen och produkternas värdeskapande. En grävmaskin driven med bränsleceller och grön vätgas får liknande prestanda, drifttid och tankningstider som en grävmaskin med dieselmotor, men utan utsläpp.

Utveckling av vätgasdriven dumperfordon

Volvo Construction Equipment har åtagit sig att nå netto nollutsläpp i sin värdekedja till 2040. Ett led i att nå detta mål är utvecklingen av den vätgaselektriska dumpern HX04. Den drivs med grön vätgas och med vattenånga som enda utsläpp. Dumpers används oftast i områden som saknar infrastruktur för el, till exempel vid vägbyggen och gruvor. Det ger bränsleceller stora fördelar då de har en betydligt längre driftstid än till exempel batterier. En batteridriven dumper skulle kräva stora och tunga batterier för att kunna ge den kraft som behövs. En dumper med bränsleceller är lättare vilket gör att fordonet i stället kan ta mer last.



Möjligheter för minskade utsläpp inom jordbruk

Andra exempel bland off-road-fordonen som kan anpassas till vätgaselektriska lösningar är jordbruksmaskiner som skogs- och skördemaskiner. Med bränsleceller skulle den lägre vikten jämfört med batteridrift ha positiv betydelse och minska påverkan på natur och mark.

Lantbruk står för en betydande del av de globala växthusutsläppen och idag drivs lantbruksmaskiner till övervägande del av fossila bränslen som diesel. Därför finns det en stor potential att minska utsläppen från jordbruket genom att hitta hållbara drivsystem. I Tyskland undersöker forskningsprojektet H2Agar möjligheterna att bygga ut en vätgasinfrastruktur för jordbruket. Grön vätgas skapas med hjälp av förnybar energi från en närliggande vindkraftspark. Inom projektet så har företaget Fendt (AGCO) utvecklat en prototyp av en vätgasdriven traktor, kallad HELIOS, med bränsleceller från PowerCell med 100 kW effekt. Fendt levererade de två första prototyperna av den vätgasdrivna traktorn till gårdar i Haren, Niedersachsen, i februari 2024 där dessa kommer att användas. Information från dessa tester kommer att ligga till grund för ytterligare forskning för att minska koldioxidutsläppen från jordbruksfordon.

Marknadsöversikt

Enligt IEA 2020 är det av avgörande betydelse att transportsektorn sänker sina CO_2-utsläpp eftersom den svarar för en stor del av de globala utsläppen från bränsleförbrukning. Den största delen av utsläppen kommer från biltrafik men off-road-fordon måste också bidra till sänkningen.

55

En växande marknad för bränslecellssystem är järnvägstrafiken eftersom bränslecellernas kraftprestanda passar väl för lok.

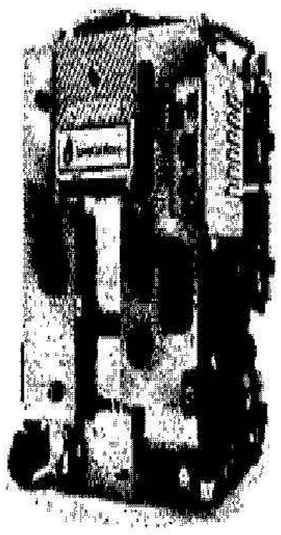
Idag drivs off-road-fordon nästan uteslutande med diesel vilket ger stora utsläpp av växthusgaser. Energimyndigheten i Sverige uppger att arbetsmaskiner som traktorer, grävmaskiner, dumpers och truckar står för ungefär sex procent av Sveriges klimatpåverkan och deras utsläpp har ökat under de senaste årtiondena.

En växande marknad för bränslecellssystem är järnvägstrafiken eftersom bränslecellernas kraftprestanda passar väl för lok. I Nordamerika drivs en stor del av järnvägstrafiken med diesel. I Europa är majoriteten av järnvägstrafiken eldriven, men forttarande drivs ungefär 20 procent av trafiken av diesellok. Enligt Hydrogen Council lämpar sig bränslecellståg bäst ekonomiskt sett för långa sträckor som är komplicerade att elektrifiera. Redan idag finns flera bränslecellståg i drift i världen och marknadspotentialen är betydande eftersom de kan användas för såväl passagerar- och frakttrafik och som arbetslok på bangårdar.

Vi ser stora möjligheter för våra vätgaselektriska lösningar inom flera olika segment av off-road marknaden där PowerCells produkter och lösningar skulle kraftigt kunna minska skadliga utsläpp av växthusgaser.

Ett komplett erbjudande för bruksfordon

För att möta det växande intresset erbjuder PowerCell en komplett vätgaselektrisk produktportfölj för off-road-industrin, från 60 kW upp till megawattinstallationer. Produktportföljen bygger på vår beprövade bränslecellsteknik som med sin höga effekttäthet och kompakta storlek gör våra lösningar särskilt väl lämpade för de tyngre fordonen.

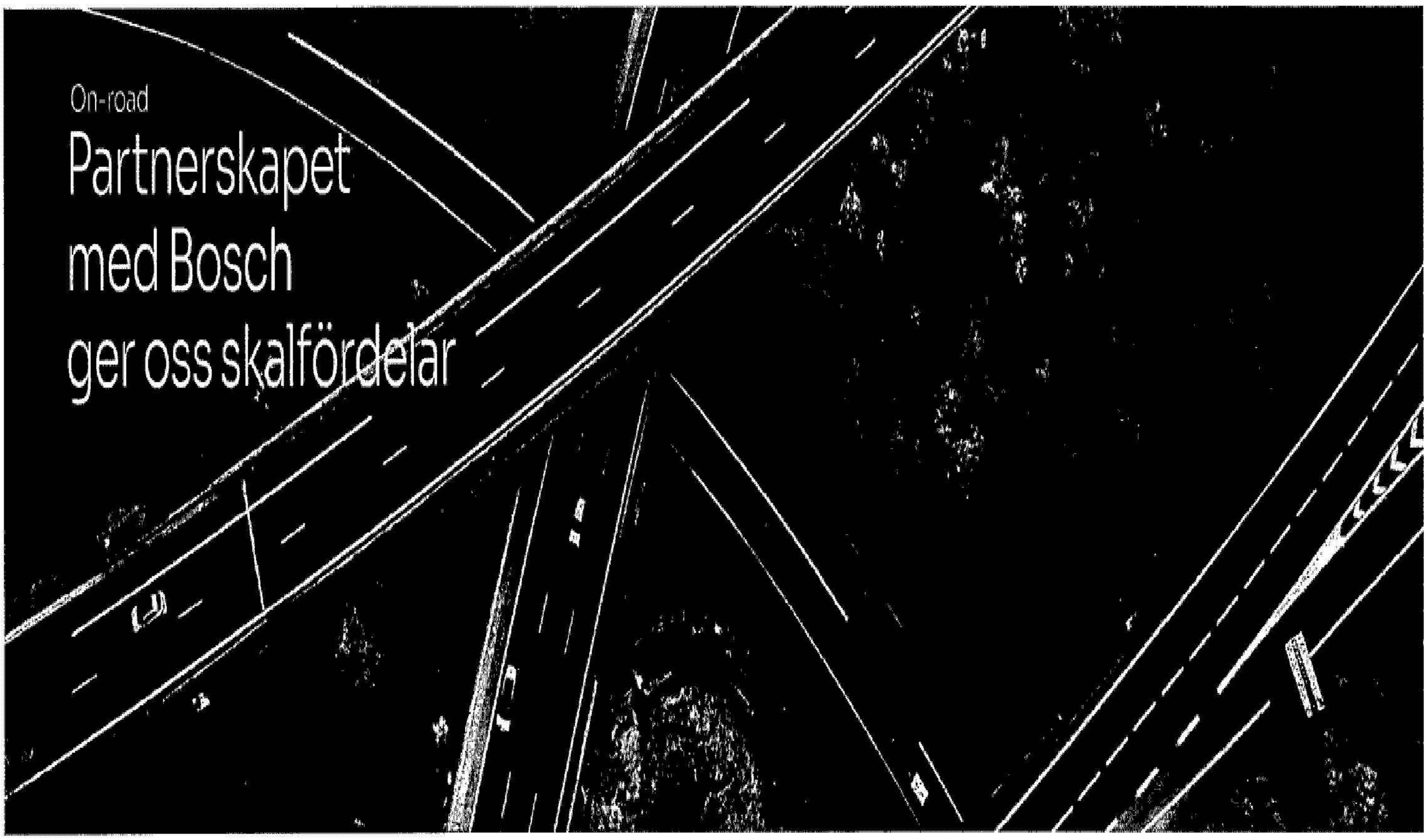


P System 100

P System 100 är ett mycket kraftfullt bränslecellssystem med elektrisk effekt på upp till 100 kW och erbjuder såväl flexibel som driftsäker användning. Systemet har testats och utvecklats enligt standarderna för tunga applikationer.

P System 100 är speciellt designat för att möjliggöra en kompakt integration tillsammans med hög effekt. Systemet har en robust konstruktion som medger snabb, dynamisk och stabil belastning. Bränslecellsstacken med sina bipolära plattor i stål säkerställer varaktig och tillförlitlig användning under en lång rad förhållanden. Flera system kan parallellkopplas för att uppnå högre effekt.

20250715137 23



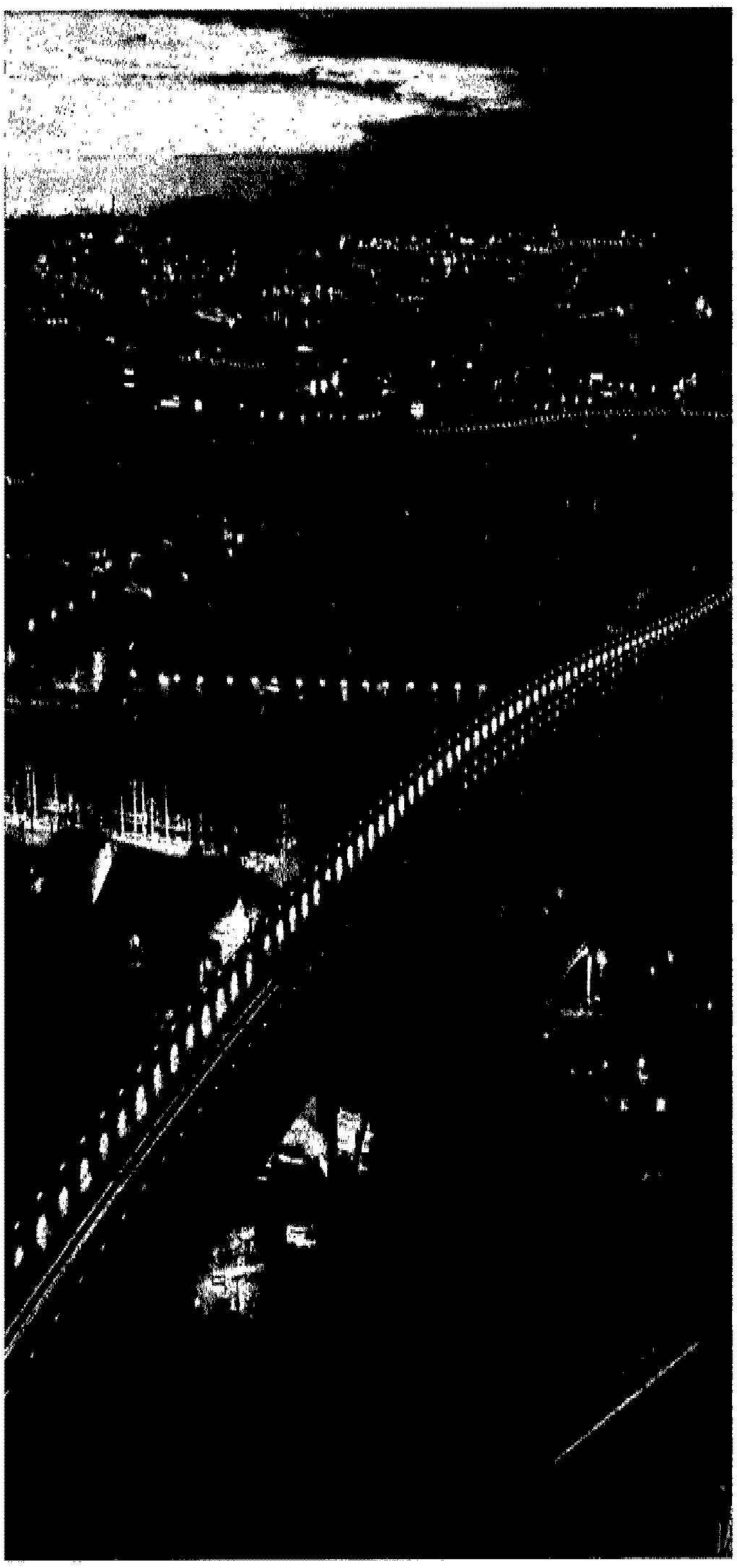
Elektrifieringen av fordon med vätgaselektriska lösningar startade för mer än ett decennium sedan. Idag finns det flera fordonstillverkare i världen som erbjuder vätgaselektriska personbilar, bussar och lastbilar. Det här marknadssegmentet når vi genom vår licenspartner Robert Bosch GmbH. Bosch licensierar vår bränslecellsstack S3 och säljer den till fordonsindustrin. Sedan 2023 är Bosch också vår kontraktstillverkare av bränslecellsstackar.

Bränslecellsbaserade lösningar för fordon erbjuder tankningstider, körbarhet, räckvidd och lastkapacitet som inte skiljer sig nämnvärt från fossildrivna fordon. Med sin höga effekttäthet och kompakta format lämpar sig PowerCells bränslecellsstackar väl för fordon och i synnerhet för tunga fordon som lastbilar och bussar där mycket kraft krävs.

PowerCell har tagit det strategiska beslutet att adressera fordonsmarknaden i samarbete med Robert Bosch GmbH som är en av världens ledande leverantörer till fordonsindustrin. Bosch har i över ett sekel byggt upp sin tekniska kapacitet och marknadsnärvaro inom fordonsmarknaden. Sedan 2019 licensierar och tillverkar Bosch vår bränslecellsstack S3 för fordonsindustrin.

Under 2023 tecknade vi ett strategiskt viktigt avtal med Bosch om kontraktstillverkning av bränslecellsstacken S3 åt PowerCell. På så sätt ökar vi vår produktionskapacitet betydligt och kan möta den växande efterfrågan på de marknader som vi själva vänder oss direkt till som flyg, sjöfart, kraftgenerering och bruksfordon. Vi kan nu fokusera på sammansättning och leverans av bränslecellssystem till våra kunder samt fortsatt innovation och utveckling av nästa generation bränslecellsstackar. Kontraktstillverkningen har också en positiv inverkan på vårt rörelsekapital och minskar behovet av kapitalinvesteringar. Dessutom skapar det skalfördelar eftersom högre volymer ger lägre kostnader per producerad enhet. Bosch har tillverkningsenheter i andra världsdelar och vi förväntar oss att på sikt kunna dra fördel av deras globala kapacitet för volymproduktion.

Bosch är sedan 2019, genom ett dotterbolag, PowerCells enskilt största aktieägare med ett ägande om cirka 11 procent.



Fordonsindustrin tidiga användare

Fordonsindustrin var en av de första branscherna att utforska vätgaselektriska lösningar. Tillverkare har erbjudit elektriska drivlinor med batterier i mer än ett decennium och kunderna inom den här branschen är vana vid elektriska lösningar. Förutom att vara en utsläppsfri lösning finns det andra fördelar med bränslecellsteknik, till exempel kan ljudnivån vara lägre jämfört med en dieselbuss, vilket bidrar till bättre komfort. Efter flera år av testning erbjuder vissa tillverkare nu vätgaselektriska bilar, bussar och lastbilar och fler fordon är på väg. Asiatiska personbilstillverkare var först med att lansera vätgasdrivna personbilar för privatmarknaden. Vi ser nu att även europeiska tillverkare lanserar sina egna bränslecellsbilar.

Växande antal tankstationer

Tillgången till tankstationer för vätgasdrivna fordon har varit en flaskhals för marknaden. Antalet stationer ökar nu snabbt, men från låga volymer. Enligt International Energy Agency (IEA) rapport Global

Efter flera år av testning erbjuder vissa tillverkare nu vätgaselektriska bilar, bussar och lastbilar och fler fordon är på väg.

Hydrogen Review 2024 finns det omkring 1 200 tankstationer i världen för vätgas varav 750 i Asien, knappt 300 i Europa och cirka 100 i USA. EU:s förordning om infrastruktur för alternativa bränslen har som mål att tankstationer för vätgas ska etableras var 200:e kilometer längs viktiga vägar och i städer till 2030, framför allt för att kunna serva den växande flottan av tunga lastbilar.

En stark produktlösning för fordonsindustrin

PowerCell har utvecklat bränslecellsstacken PowerCell S3 som licenseras till Bosch och är industriellt och kommersiellt klar för serieproduktion.

P Stack (S3)

P Stack (S3) är en kraftfull bränslecellsstack med effekt upp till 125 kW och licensieras till Bosch. Tekniken har genomgått omfattande tester och validering med stora tillverkare, välkända forskningsinstitut och ledande fordonsleverantörer. Dessutom är den konstruerad för högvolymsproduktion till låg tillverkningskostnad.

V Stack (S2)

V Stack (S2) är en robust bränslecellsstack med effekt upp till 35 kW. V Stack är gjord för att klara tuffa förhållanden inom alla typer av användningsområden. V Stack är en beprövad produkt som har varit i produktion i flera år.

Hållbarhetsrapport

Vi bidrar till att accelerera omställningen mot fossilfria och utsläppsfria energisystem

Hållbarhet och omställningen till fossilfria energisystem är grunden till varför vi finns som företag. Våra lösningar är viktiga bidrag till en utsläppsfri och mindre fossilberoende värld.

Vår vision för en hållbar framtid

Klimatforskningen visar tydligt att vi måste fasa ut fossila bränslen om vi ska undvika en klimatkatastrof. Samtidigt bidrar partikelutsläpp från förbränningsmotorer till allvarliga hälsoproblem som andningssvårigheter och hjärt-kärlsjukdomar. Genom att minska dessa utsläpp och satsa på renare teknologier förbättras inte bara klimatet, utan vi skulle också få en direkt positiv effekt på folkhälsan. Renare luft innebär färre sjukdomsfall, lägre vårdkostnader och en ökad livskvalitet för alla. Vår drivkraft är därför inte bara att säkerställa en hållbar energiförsörjning, utan även att skapa en hälsosammare miljö för nuvarande och framtida generationer.

Vårt uppdrag på PowerCell

På PowerCell är vi dedikerade till att driva denna omställning genom att utveckla och leverera bränslecellslösningar. Vi fokuserar särskilt på sektorer som är svåra att ställa om som flyg, sjöfart, tunga transporter och industri, och erbjuder lösningar som bidrar till renare luft och en hållbar energiframtid. Genom vårt arbete vill vi vara en pålitlig partner i övergången till ett mer hållbart samhälle utan att kompromissa med miljöansvar, sociala aspekter eller affärsetik.

Integrerat hållbarhetsarbete

Hållbarhet är en integrerad del av vår strategi och verksamhet. För oss är hållbarhet en utgångspunkt för värdeskapande och innovation. Vi är övertygade om att en hållbar verksamhet idag lägger grunden för ett starkt och framgångsrikt PowerCell imorgon, där vi kan möta dagens behov utan att kompromissa med framtida generationers möjligheter. Vi arbetar utifrån:

- Miljöansvar: Att minimera vår påverkan på klimat och natur.
- Socialt ansvar: Att skapa trygga, rättvisa och inkluderande arbetsplatser.
- Affärsetik: Att bedriva verksamheten med respekt för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.

Framsteg under året

Under 2024 har vi stärkt vårt hållbarhetsarbete bland annat genom att formulera egna, ambitiösa klimatmål för 2025 och 2030, förfina våra processer inom hållbara inköp och mänskliga rättigheter i värdekedjan, och utöka vår taxonomirapportering för ökad transparens. Välkommen att läsa mer på följande sidor om hur vi arbetar för en hållbar framtid!

Utvalda hållbarhetsindikatorer inom PowerCells väsentliga hållbarhetsområden

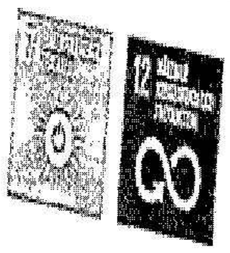
	Mål 2024	Utfall 2024
Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet		
100 % fossilfri elektricitet	100%	100%
Minska utsläppsintensitet [CO2e/MSEK omsättning] i Scope 1 & 2 med 10 %	-10%	-23%
Procent av avfall som går till materialåtervinning	45%	37%
Procent farligt avfall av totalt avfall	< 5%	6%
Robusta och tillförlitliga produkter		
AS9100 certifiering för S-3 stacken	Uppnådd certifiering	AS 9100 rekommenderade dec 2024, godkänd certifiering feb 2025
Leveransprecision	95%	97%
Säkra, stimulerande arbetsplatser		
Lönenivå kvinnor/män	50%	51% K / 49% M
Könsfördelning kvinnor/män	30%	26% K / 74% M
Sjukfrånvaro	<2%	2,2%
Lost Time Accident	0	4 h
Medarbetarengagemang (eNPS)	>20	3
Ansvarsfulla inköp		
% av totalt inköpsvärde från leverantörer som godkänner vår Uppförandekod för leverantörer (eller har motsvarande egen som minst omfattar våra krav)	>90%	99%
Andel inköpt ordervärde från europeiska leverantörer	>90%	99%
Direktleverantörer utvärderade med ESG SAQ	>80%	91%
Nya direktleverantörer utvärderade med ESG SAQ	100%	100%

20250715113725

Minskning av utsläppen från PowerCells verksamhet

Vår affärsidé bygger på att bidra till ett utsläppsfritt samhälle och bekämpa klimatförändringen. Som en viktig möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle strävar vi också efter att hålla nere våra egna utsläpp.

Våra bidrag till FN:s globala mål



7.2 Öka andelen förnybar energi i världen
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektiviteten
12.5 Minska mängden avfall markant
12.6 Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:
301 Material 2016
302 Energi 2016
303 Vatten och utsläpp 2018
305 Utsläpp 2016

Som en ledande aktör inom den vätgaselektriska industrin är våra lösningar av avgörande betydelse för transformationen av samhällets energiförsörjning och möjligheten att nå målen i Parisavtalet. Våra bränsleceller gör det möjligt för våra kunder att fasa ut fossil förbränning mot energilösningar utan utsläpp av partikelutsläpp och koldioxid i användningsfasen. Livscykelanalyser inom tunga transporter, flyg- och sjöfartsapplikationer visar att förbränningsmotorer som ersätts med bränsleceller drivna på klimatsmart vätgas kan minska koldioxidutsläppen över livscykeln med 60–90 procent beroende på applikation och tillverkningssätt av vätgasen.

Som ett företag som utvecklar lösningar som möjliggör klimatomställningen har vi ett särskilt ansvar att minimera vår egen klimatpåverkan. Samtidigt befinner vi oss i en tillväxtfas där ökad produktion och leverans av våra lösningar på kort sikt kan öka våra egna, absoluta utsläpp, samtidigt som tillväxten bidrar till den globala omställningen till en fossilfri framtid. För att balansera dessa två faktorer har vi valt att sätta intensitetsmål för våra koldioxidutsläpp. Genom att mäta utsläpp i relation till vår omsättning kan vi säkerställa att vår klimatpåverkan minskar i förhållande till vår verksamhets storlek. Detta gör det möjligt för oss att:

- Möjliggöra hållbar tillväxt – våra lösningar ersätter fossila alternativ.
- Driva effektivitet och innovation – vi optimerar våra processer och minskar utsläppen per producerad enhet.
- Säkerställa transparens och ansvarstagande – genom att följa upp våra mål kan vi systematiskt förbättra vårt klimatavtryck och ta ansvar för vår klimatpåverkan.

Vår målsättning är att mellan 2023 och 2030 halvera vår utsläppsintensitet inom Scope 1 och 2

För att minska intensiteten i våra egna utsläpp arbetar vi kontinuerligt med att effektivisera vår energiförbrukning. Den el som vi använder måste vara miljömärkt och sedan fjära år tillbaka kommer 100 procent av vår el från förnybara källor. Vi arbetar kontinuerligt för att öka andelen elbilar bland våra företagsbilar. Under 2024 har vi haft fortsatt fokus på att öka effektiviteten och flödet i våra tillverknings- och testprocesser för att snabbare och mer resurseffektivt få ut kvalitetssäkrade produkter till marknaden. När det är möjligt återförs överskottsenergin från våra testlaboratorier till elnätet. I relation till omsättning och FTE har energiförbrukningen minskat från föregående år, vilket vi ser som ett positivt tecken på vår operativa hävstång samt att våra effektiviseringsåtgärder ger resultat.

Omsorg om miljön

Vi tillämpar försiktighetsprincipen, följer lagar och förordningar inom miljöområdet och strävar efter att kontinuerligt förbättra vår resursanvändning. Vi har tillstånd för att hantera brandfarliga ämnen och använder inga kemikalier som kräver tillstånd för hantering. All vattenförbrukning i Sverige kommer från den lokala leverantören i Göteborg och vattnet kommer inte från områden med vattenbrist (enligt WRI Water Risk Atlas). Vattenanvändningen kommer från kontorsbruk samt kylning vid testning av bränslecellsstackar och system.

Vi kontrollerar regelbundet att vattnet som går tillbaka till kommunala avloppsnätet inte överskrider några lagstadgade riktvärden. Vatten som vi använder för att kyla våra bränslecellsstackar och system under testning återanvänds i fastigheternas värmesystem. Vår totala vattenförbrukning under 2024 var 1 686 m³ (1 844 m³).

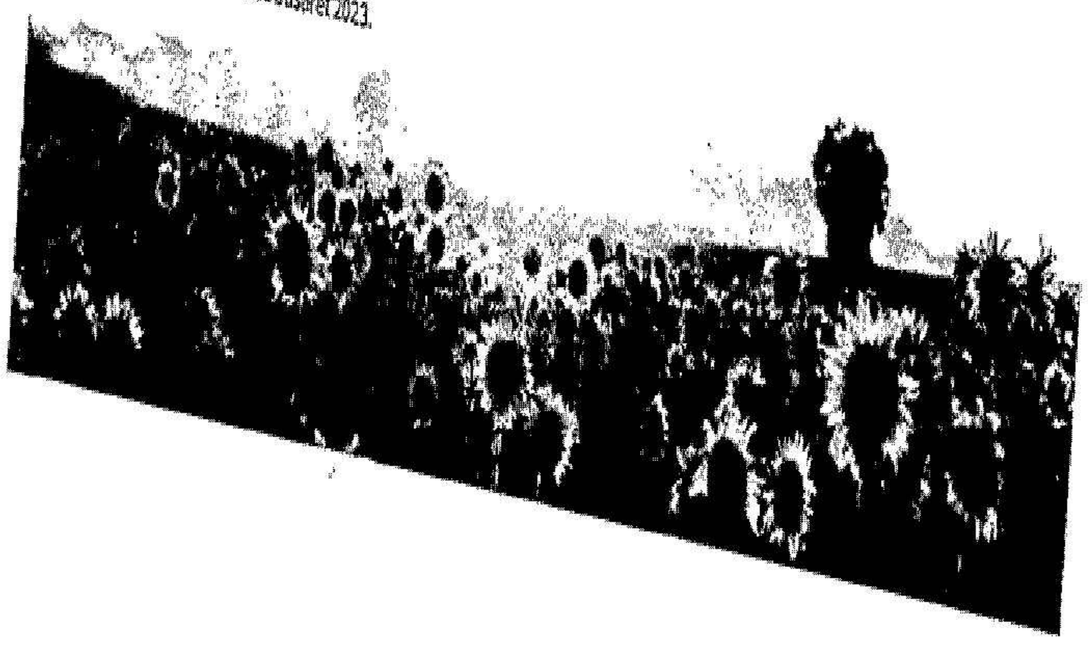
För att minska vår miljöpåverkan hade vi under 2024 mål att öka mängden återvunnet avfallsmaterial. Från 2023 till 2024 minskade dock återvinningsgraden något, framförallt på grund av att mängden träavfall nästan dubblerades. Den totala mängden avfall minskade med 24 procent, vilket delvis är en effekt av att vi infört avfallskompressorer som innebär färre hämtningar och att vissa avfallsmängder från 2024 kommer att registreras 2025.

Sedan starten 2008 har PowerCell aldrig fått några böter eller gjort några förluster i samband med brott mot miljölagar eller förordningar. PowerCell har ingen verksamhet i eller nära områden med skyddade eller känsliga biotoper.

Köldmedier som används i PowerCells verksamhet har ett ODP-värde (Ozone Depleting Potential) på 0 enligt Naturvårdsverkets köldmedieförteckning. 2024 användes inga ozonnedbrytande kemikalier i vår verksamhet. PowerCell har såvitt vi vet inga betydande luftutsläpp av kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx), långlivade organiska föroreningar, flyktiga organiska föreningar (VOC), miljöfarliga luftföroreningar (HAP) eller luftburna partiklar (PM). Däremot hjälper PowerCells produkter våra kunder att radikalt minska luftföroreningar eftersom de enda utsläppen från bränsleceller drivna av vätgas är vatten och värme, till skillnad från förbränningsmotorer som är en starkt bidragande orsak till både koldioxidutsläpp och luftföroreningar.

Klimatmål 2030:

Minska utsläppsintensitet i Scope 1 och Scope 2 med 50 procent jämfört med basåret 2023.



PowerCells utsläpp enligt GHG-protokollet

Vi strävar efter full insikt och transparens i vår värdekedjas klimatutsläpp. Vi har redovisat våra utsläpp i hela Scope 1 och Scope 2 samt delar av Scope 3 sedan 2021. Under 2023 utökade vi mätningarna av Scope 3 till att omfatta alla signifikanta utsläpp i enlighet med GHG-protokollet. 2023 års klimatmätning har använts som basår för våra kortsiktiga klimatmål till 2025 och klimatmålen för 2030. Klimatmålet för 2024 inkluderades i ledningsgruppens incitamentsprogram för året.

Sedan 2023 mäter vi även klimatpåverkan från användning av sålda produkter. Koldioxidutsläppen från bränsleceller drivna på vätgas är noll under användningsfasen. Beroende på klimatavtrycket från produktionen av den vätgas som används i bränslecellerna och på grund av bränslecellernas långa livslängd kan dess klimatpåverkan vara signifikant. Därför anser vi att det är relevant att redovisa även denna, trots att det enligt GHG-protokollet ligger utanför vårt scope. 2024 utgjorde denna post 14 777 ton, vilket skulle motsvara 64 procent av vårt totala koldioxidavtryck om den hade ingått. Hur vätgasen produceras har avgörande betydelse för omfattningen av den utsläppsminskning som kan uppnås med vätgas, där så kallad blå eller grön vätgas har ett utsläppsvärde nära noll från produktion till användning, medan så kallad grå vätgas belastas av utsläpp under produktionsfasen. I de fall kunder har använt reformerad metanol som bränslekälla till våra bränsleceller har vi beräknat de direkta utsläppen vid användning. Det är svårt att veta vilken vätgas våra produkter kommer att drivas med under hela dess livstid, men på grund av storleksordningen av de potentiella utsläppen vid produktion av vätgas är detta relevant för oss att följa upp efter bästa förmåga. I beräkningen av denna utsläppspost har vi baserat våra bedömningar utifrån dialog med kunderna.

Vårt klimatavtryck

Under 2024 stod Scope 1 för mindre än 0,1 procent av vårt totala klimatavtryck. Scope 2 stod för cirka 0,5 procent, och scope 3 för resterande 99,5 procent. Scope 1 och 2 sjönk något jämfört med föregående år då vi inte behövt fylla på några köldmedier och då vi använt mindre el och värme. De största posterna inom scope 3 är inköpta varor och tjänster som står för 72, respektive 11 procent. Användning av sålda varor stod för 8 procent, vilket omfattar direkta utsläpp från de kunder som har använt reformerad metanol. Genom att mäta och följa upp våra utsläpp inom scope 3 får vi en bra förståelse för hela vårt klimatavtryck och vilka åtgärder som kan göras för att minska hela värdekedjans utsläpp.

Den konsolideringsmetod som vi använt i klimatberäkningarna är operativ kontroll och en marknadsbaserad metod för scope 2. GWP-värdena tillämpas enligt IPCC:s Femte utvärderingsrapport, 2014 (AR5).

De utsläpp som ingår i beräkningarna är de växthusgaser som ingår i kyotoprotokollet, det vill säga CO_2, CH4, N2O, HFC, PFC, SF6 och NF3.

Klimatpåverkan*

Ton CO_2	2024	2023	2022	2021
Scope 1	6,6	14,5	2,1	1,4
Fordon	2,0	1,7	2,1	1,4
Köldmedium	0,1	8,3	0	0
Övriga utsläpp	4,5	4,5	N/A	N/A
Scope 2 (marknadsbaserad)	40,4	42,5	36,4	35,0
Elektricitet	1,7	2,1	1,6	1,6
Fjärrvärme	38,8	40,3	34,8	33,4
Scope 3	8 195,4	9 744,8	394,8	156,9
Avfall	0,4	0,7	0,3	0,3
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte inkluderas i scope 1 eller 2)	24,2	21,4	28,2	27,5
Tjänsteresor	163,7	282,4	83,2	98,0
Uppströms och nedströms logistik	286,0	466,0	283,1	31,1
Köpta varor och tjänster	6 799,5	5 870,3	N/A	N/A
Kapitalvaror	168,2	238	N/A	N/A
Anställdas pendling	48,4	57,6	N/A	N/A
Användning av sålda varor**	668,4	2 793,6	N/A	N/A
Behandling av sålda produkter vid slutet av deras livslängd	6,5	5,8	N/A	N/A
Totala CO_2-utsläpp	8 242,4	9 801,8	433,3*	193,3*

* Då vi under 2023 har utökat omfattningen på vår scope 3 beräkning kan ingen rättvis jämförelse göras med tidigare år sett till hela vårt koldioxidavtryck.
** Se Hållbarhetsnot 1 på sidan 49.

Out of Scope

Ton CO_2	2024	2023
Indirekta utsläpp för produktion av distribution av bränsle för användning av sålda varor**	14 777	40 098

** Se Hållbarhetsnot 1 på sidan 49.

Scope 1–3-utsläpp

Ton CO_2	2024	2023	2022	2021
Scope 1	6,6	14,5	2,1	1,4
Scope 2 (marknadsbaserad)	40,4	42,5	36,4	35,0
Scope 2 (platsbaserad)	250,5	306,0	246,5	242,1
Totalt scope 1–2 (marknadsbaserad)	47,0	57,0	38,5	36,4
Scope 3	8 195,4	9 744,8	394,8*	156,9*
Totalt scope 1–3	8 242,4	9 801,8	433,3*	193,3*

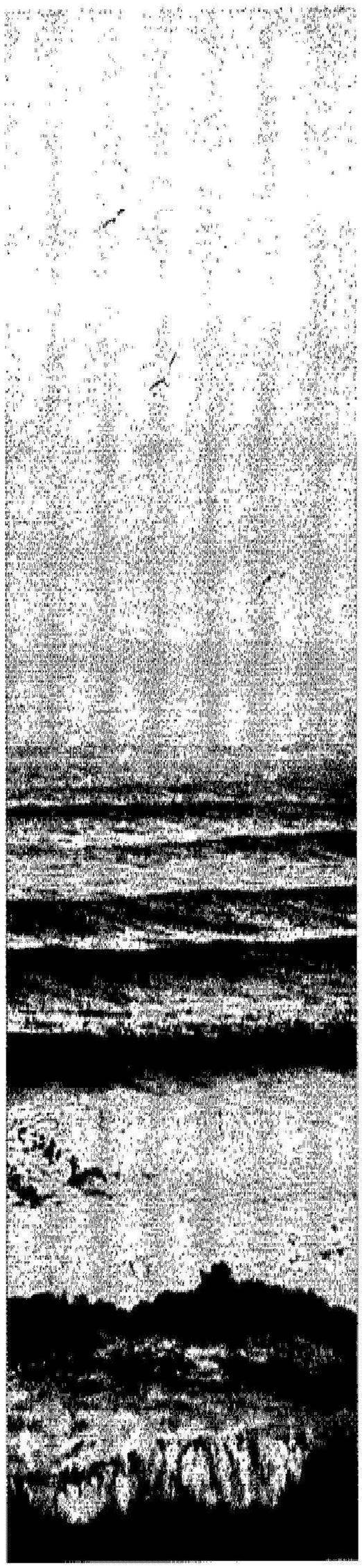
* Då vi under 2023 har utökat omfattningen på vår scope 3 beräkning kan ingen rättvis jämförelse göras med tidigare år sett till hela vårt koldioxidavtryck.

Intensitet växthusgasutsläpp

	2024	2023	2022	2021
Scope 1–2				
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO_2/FTE)	0,30	0,35	0,30	0,35
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO_2/MSEK)	0,14	0,18	0,16	0,23
Scope 3				
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO_2/FTE)	52,2	59,1	3,4*	1,8*
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO_2/MSEK)	24,5	31,4	1,8*	1,2*
Totalt scope 1–3				
Klimatpåverkan per anställd inklusive icke anställda medarbetare (ton CO_2/FTE)	52,5	59,4	3,7*	2,2*
Klimatpåverkan/nettoomsättning (ton CO_2/MSEK)	24,7	31,6	1,9*	1,4*

* Då vi under 2023 har utökat omfattningen på vår scope 3 beräkning kan ingen rättvis jämförelse göras med tidigare år sett till hela vårt koldioxidavtryck.

20250715137 26



Materialanvändning för bränslecellsstackar och system

kg	2024	% av totalen	2023	% av totalen
Stål och järn	18 350	80	10 250	74
Aluminium	276	1	368	3
Koppar	587	3	562	4
Kompositplaster	651	3	597	5
Blandad elektronik	747	3	597	4
Förpackningsmaterial av trä*	2 140	9	1 260	9
Förpackningsmaterial av papper*	64	1	139	1
Totalt	22 815	100	13 867	100

Beräkningarna baseras på antalet sålda stackar och system. Materialmängder per system och stackar har uppskattats av ingenjörsavdelningen. Förändringen mellan 2023 och 2024 härleds primärt till annan såld produktmix. Ett arbete pågår för att kommande år få mer exakt data på materialanvändning.
Allt material har köpts från externa leverantörer.
* markerar förnybart material.

Avfall

kg	2024	2023	2022	2021
Blandat	6 152	17 475	9 465	5 859
Papper	3 415	4 255	2 306	1 915
Trä	7 020	3 540	–	–
Glas	342	235	–	–
Metaller	3 600	3 516	2 544	3 034
Elektronik	161	310	477	1 176
Plast	910	661	350	–
Annat farligt avfall	1 186	12	236	270
Totalt	22 786	30 004	15 378	13 254

Under 2024 återvanns 8 441 kg (12 337) motsvarande 41,1 procent (40,6) och 17 627 kg (9 141) motsvarande 58,7 procent (58,8) användes för energiåtervinning. Samtliga siffror kommer från anlitad återvinningscentreprenörs statistikdatabas.

Slutbehandling av avfall

kg	2024	2023	2022	2021
Farligt avfall:	1 364	322	1 352	1 965
- Energiåtervinning	1 147	12	136	184
- Utan energiåtervinning	33	0	90	4
- Återanvänt	184	310	1 126	1 777
Icke-farligt avfall:	21 422	23 682	14 026	11 289
- Energiåtervinning	13 165	17 615	8 905	6 775
- Utan energiåtervinning	0	40	0	53
- Återanvänt	8 257	12 027	5 121	4 461
Totalt	22 786	30 004	15 378	13 254

Vattenförbrukning (vattenuttag minus vattenutsläpp)

	2024	2023	2022	2021
Total vattenförbrukning från alla områden i megaliter	0	0	0	N/A
Total vattenförbrukning från alla områden med vattenbrist, megaliter	0	0	0	N/A
Vattenförbrukning/nettoomsättning (l/MSEK)	0	0	0	N/A
Vattenuttag, megaliter	1,68	1,84	1,66	N/A
Vattenuttag/nettoomsättning (l/MSEK)	5 030	5 943	6 763	N/A

Energiförbrukning inom organisationen*

kWh	2024	2023	2022	2021
Elektricitet	1 144 865	1 105 533	1 075 053	1 059 315
– varav förnybar	1 144 865	1 105 533	1 075 053	1 059 315
Fjärrvärme	545 900	675 720	627 196	606 850
Bensin	987	1 307	5 666	3 924
Diesel	0	0	1 263	1 721
Vätgas	424 333	455 867	370 000	N/A
Totalt	2 116 085	2 238 426	2 079 178	1 671 811
Energiförbrukning/nettoomsättning	6 336	7 214	8 497	10 462
Energiförbrukning per FTE inklusive icke anställda medarbetare	13 478	13 566	16 118	15 922

*Se Hållbarhetsnot 2 på sidan 49.

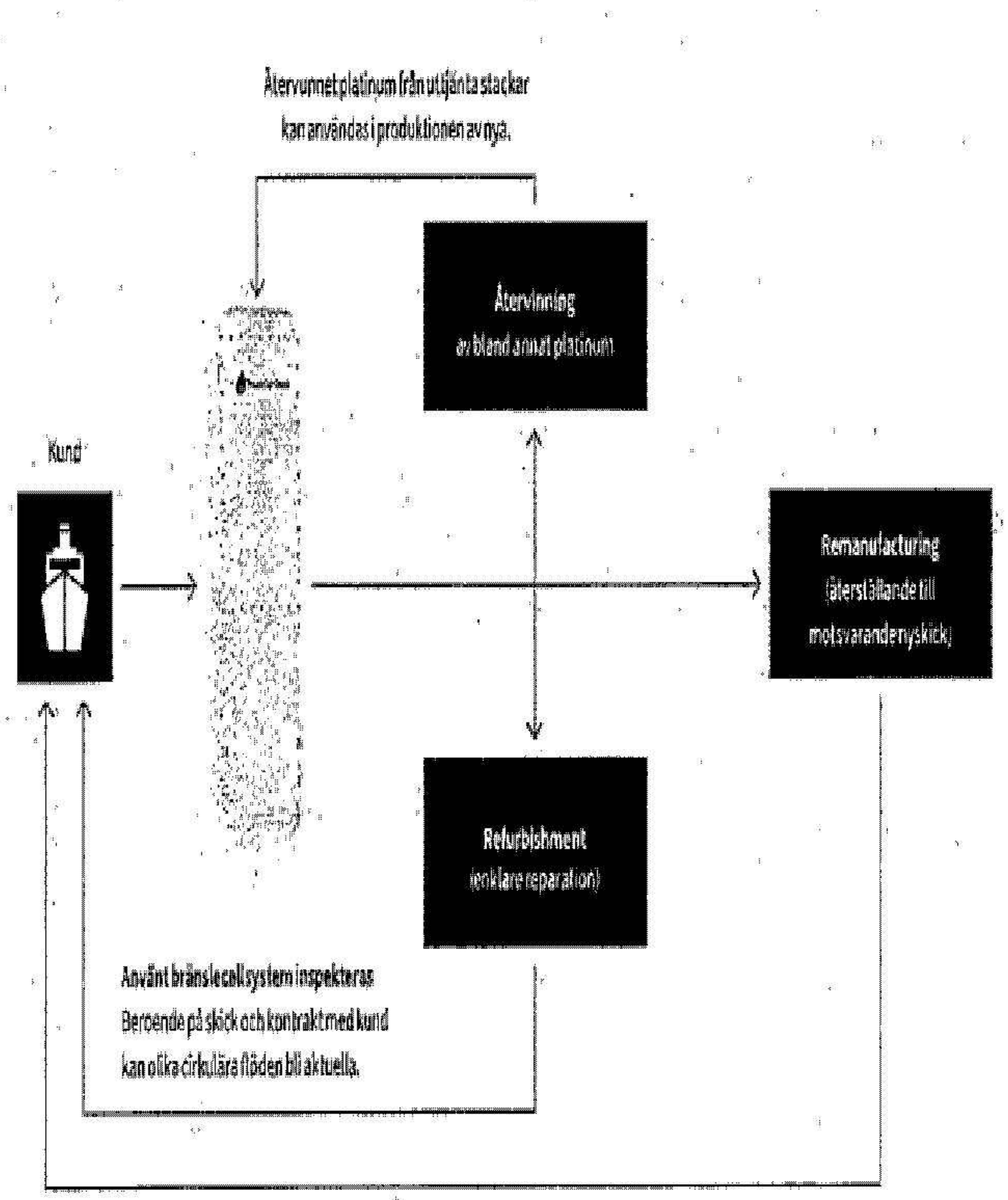
Bränsleceller sett utifrån ett livscykelperspektiv

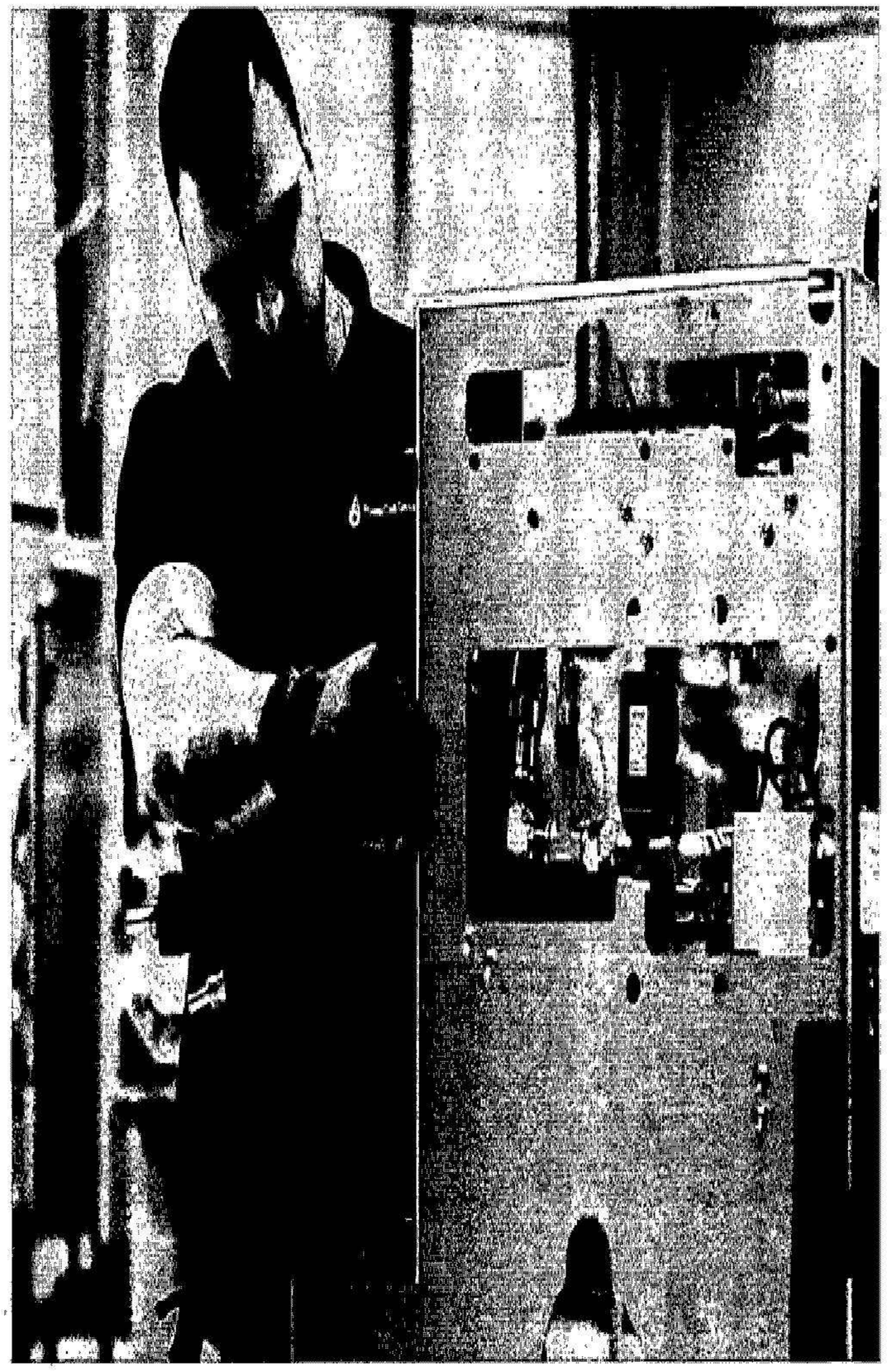
PowerCell genomför livscykelanalyser på våra produkter för att förstå bränslecellssystemens klimatpåverkan jämfört med fossila teknologier. Studierna bekräftar vad även externa livscykelanalyser från akademi och forskningsinstitut visar, nämligen att bränslecellssystem som använder vätgas producerat med litet klimatavtryck har väsentligt lägre påverkan än fossila teknologier.

Livscykelanalyser ger oss också djupare förståelse för vilka delar av bränslecellssystemens hela värdekedja som har störst potential för framtida reduktion av klimatpåverkan. Bortsett från sättet vätgasen produceras är de viktigaste områdena vätgasens distributionskedja, metallkomponenter och mängden platina som används i bränslecellsstackarna. En slutsats är också att tillämpningar där vatten och värme kan tas tillvara avsevärt kan förbättra bränslecellssystemets klimatpåverkan sett över en livscykel.

PowerCell utforskar även hur graden av cirkularitet kan ökas i våra affärsmodeller. Under 2024 inleddes ett samarbetsprojekt med Bosch och Dana för att dels undersöka hur våra bränslecellsstackar åldras, dels utforska möjligheter för cirkulära affärsmodeller som renovering och återvinning av använda bränslecellsstackar. Projektet undersöker hur använda bränslecellsstackar kan demonteras och inspekteras för eventuella brister som behöver åtgärdas och hur utbyte av defekta komponenter kan göras för att få till mer resurseffektiva sätt att erbjuda kunder nollutsläppslösningar. Projektet undersöker även hur återvinning av platina kan säkras. Bosch har visat att upp till 95 procent av platinan i bränslecellsstackarna kan återvinnas, vilket kan reducera koldioxidutsläppen associerade med platina med upp till 95 procent.

Möjligt framtida cirkulärt materialflöde för bränslecellssystem





Ökad systemeffektivitet

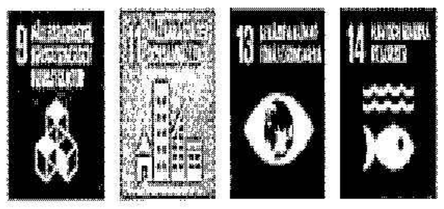
När det gäller minskning av energibehov för våra produkter har PowerCells bränslecellsstacken marknadsledande effekttäthet. Effektiviteten hos en bränslecellsstack är starkt kopplad till driftsförhållandena. Under 2024 har vi fokuserat på att trimma systemeffektiviteten för vår S3-stackplattform. Vi utvecklar samtidigt nästa generationers bränslecellsstackar för bland annat flyg där energieffektivitet och effekttäthet är avgörande faktorer för en konkurrenskraftig produkt. Inom flyg arbetar vi bland annat på att öka driftstemperaturen vilket innebär mindre behov av kylning och ett mer energieffektivt helhetssystem.

20250715137 27

Robusta och tillförlitliga produkter

Våra produkter baseras på bränslecellsteknik och används i krävande applikationer. Högsta produktsäkerhet och produktkvalitet är förutsättningar för att skapa ett starkt varumärke och för företagets förmåga att skapa värde.

Våra bidrag till FN:s globala mål



9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet
11.6 Minska städers miljöpåverkan
13.3 Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar
14.1 Minska föroreningarna i haven
14.a Utöka vetenskaplig kunskap, forskning och teknik som bidrar till friskare hav

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:
416 Kundhälsa och säkerhet 2016
417 Marknadsföring och märkning 2016

Våra produkter är viktiga för samhället och för våra kunders möjligheter att minska sina utsläpp. De bidrar i hög grad till minskade utsläpp i segment som traditionellt sett ses som svåra att ställa om till utsläppsfria energisystem. Vi vet att det finns många möjliga tillämpningar för våra lösningar som kommer att ha en stor inverkan på samhällets energiomställning. PowerCells förmåga att tillhandahålla robusta och tillförlitliga produkter är en viktig möjliggörare för en accelererad omställning.

Krävande kundsegment

Produktsäkerhet är en av hörnstenarna i PowerCells affär och en förutsättning för att våra affärsidéer ska bli framgångsrik och fortsätta skapa värde. Därför är produktsäkerhet alltid inkluderad i interna processer kring produkter och lösningar. Idag riktar vi vårt erbjudande till krävande branscher som flygindustrin, marina sektorn, kraftgenerering, arbetsfordon och vägfordon. Inom dessa branscher finns det detaljerade certifieringar och riktlinjer för tillverkare och deras leverantörer för att bland annat garantera säkerheten. Vi, liksom våra partners, leverantörer och kunder, vet att bristande säkerhet kan allvarligt skada hela branschen. Därför arbetar vi tillsammans för att upprätthålla grundliga säkerhetsrutiner och uppföljningar.

Vi erbjuder också fasta installationer som kan användas för oberoende energiförsörjning i till exempel fastigheter eller laddplatser till elfordon. För att vara framgångsrika inom det här området måste produkterna vara lätta att använda, kunna användas oberoende av befintlig infrastruktur för energiförsörjning och naturligtvis vara säkra. Användarvänlighet och säkerhet är därför självklara delar i hela vår utvecklingsprocess.

Fokus på säkerhet

Eftersom bränslecells- och vätgasindustrin är ung har vi ett ansvar för att stödja en säker introduktion av vår teknik. Utbildning i hantering och användning av vätgas och bränsleceller är därför en viktig uppgift för PowerCell och en integrerad del av vårt erbjudande. Idag sker utbildningarna för kunder och integratörer både digitalt och på distans.

Som en del av vårt utvecklingsarbete genomför vi riskbedömningar för varje tillämpning, baserat på bästa praxis inom berörda branscher. Som ett bevis på våra ansträngningar och vårt engagemang inom det här området har vi – tillsammans med våra kunder – fått godkännande för installation och drift i både marin- och luftfartstillämpningar vilka har de strängaste kraven.

På PowerCell är vi transparanta med vilka standarder vi designar våra produkter mot och vi följer alla tillämpliga regler för produkt- och tjänsteinformation. Våra manualer beskriver hur produkterna ska användas på ett säkert och energieffektivt sätt samt innehåller information om hur återvinning går till liksom materialdeklaration där så krävs. Vi granskar kontinuerligt våra rutiner och vår produktdesign för att möta föränderliga lagkrav och kundförväntningar, och säkerställer att all information är sanningsenlig, lättillgänglig och bidrar till välgrundade beslut i kund- och användarledet. PowerCell har aldrig sedan företaget grundades fått någon anmärkning, böter eller straff till följd av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetspåverkan beträffande produkter och tjänster eller information, märkning eller marknadskommunikation.

Ledningssystem och certifieringar

Ledningssystem är ett sätt att säkerställa kvaliteten på våra processer och rutiner. I många fall är det också ett krav från våra kunder för att vi ska kunna samarbeta. Vi följer noga utvecklingen av nya standarder och förändringar av befintliga standarder som är relevanta för vår bransch. PowerCell har sedan flera år varit certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001. Under 2024 utvecklade vi vårt ledningssystem ytterligare och genomgick en grundlig revision för att certifiera våra bränslecellsstackar inom flygstandarden AS9100 vilket är en allmänt erkänd standard för kvalitetsledning, särskilt framtagen för flyg-, rymd- och försvarsindustrier. Den bygger på ISO 9001 men innehåller ytterligare krav anpassade till de höga säkerhets-, tillförlitlighets- och regelefterlevnadsnivåer som krävs inom dessa områden.

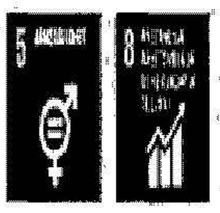
Att uppnå AS9100-certifiering visar att ett PowerCells processer uppfyller strikta kriterier, vilket demonstrerar ett starkt åtagande för kvalitet, kontinuerlig förbättring och kundnöjdhet. Certifieringen stärker inte bara företagets anseende inom flygbranschen, utan möjliggör också nya affärsmöjligheter genom att bekräfta PowerCells förmåga att konsekvent leverera säkra och tillförlitliga produkter och tjänster.

Ledningssystem och certifikat	
ISO 9001	Kvalitetsledning
ISO 14001	Miljöledning
AS9001 (gäller S3 stacken)	Kvalitetsledning inom flygindustrin

Säkra, stimulerande arbetsplatser

För att vara branschledande och överträffa kundernas förväntningar varje dag krävs skickliga och motiverade medarbetare. Förutsättningen för att uppnå detta är en kultur som stimulerar till innovation och har bra ledare samt utmärkta HR-processer.

Våra bidrag till FN:s globala mål



5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Rapportering med hänvisning till GRI-standard:

401 Sysselsättning 2016
403 Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018
404 Träning och utbildning 2016
405 Mångfald och lika möjligheter 2016
406 Icke-diskriminering

Vi har en stark kultur som kännetecknas av innovation och grundar sig på PowerCells uppdrag att använda vår expertis för att påskynda övergången till energilösningar med noll utsläpp. När vi gick från att vara ett utvecklingsföretag till en ledande aktör inom vätgaselektrifiering har vår kultur och våra HR-processer varit nyckeln till framgången. Vårt mål är att bibehålla vår starka innovationskraft samtidigt som vi skapar effektiva, framtidssäkra processer.

PowerCells kultur utgår från fyra vägledande principer som är ämnade att stödja ledare såväl som medarbetare i det dagliga arbetet.

1

Människor före processer
Processer kan skapa en stabil grund som gör det möjligt för skickliga människor att briljera – men det är människorna som skapar värde, inte processerna. Vi använder processer för att bygga stödjande strukturer, men vi använder också vårt omdöme, samarbete och erfarenhet. Vi litar på människor.

2

Sök efter det positiva
Det krävs varken skicklighet eller talang för att leta efter problem. Vi kan lära oss av hur barn närmar sig nya saker – med glädje och nyfikenhet – och träna oss i att se det positiva först. Vem som helst kan hitta fel och brister, men lyckligtvis kan alla också se det som fungerar. Lägg mer tid på att hitta bra exempel, möjligheter och lösningar, och mindre tid på att leta efter misstag och problem. De är också viktiga, men sällan viktigare. Fråga dig själv: "Hur kan jag bidra?"

3

Gör ditt bästa
Sträva alltid efter att göra ditt bästa och försök att förbättra dig lite varje dag. Var ambitiös, skicklig, vänlig och samarbetsvillig. Använd din tid klokt. Ta dig en stund att fundera på hur vi kan förbättra det vi gör och hur vi gör det. Ta alltid ansvar för dina handlingar och gör det som är rätt!

4

Vänlighet är en superkraft!
Här gör vi saker på vårt eget sätt. På PowerCell handlar det om "vi" och vi är alla en del av detta tillsammans. Det handlar om att få saker gjorda, hitta lösningar och ta ansvar. Ansvar och ansvarstagande handlar om integritet och ärlighet. Fokusera på vad du/vi kan göra för att skapa värde och skyll inte på andra eller ta åt dig äran för andras idéer. Addera gärna egna idéer, och utmana med goda avsikter och respekt, samt kommunicera öppet och direkt. Och var alltid vänlig!

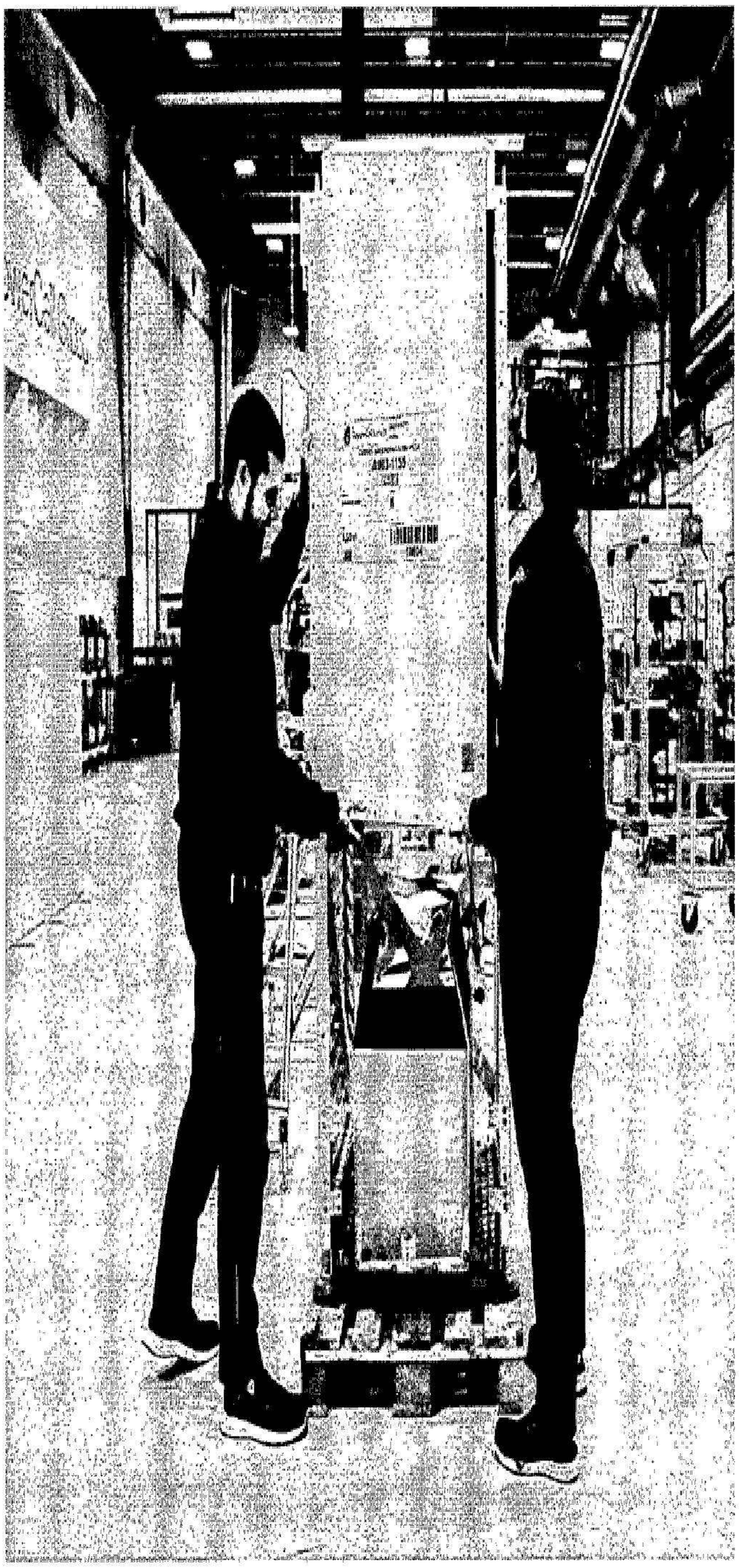
Individuella utvecklingsplaner
En viktig del i att skapa motiverade medarbetare är att stimulera till kompetensutveckling och vi uppmuntrar alla anställda att sträva efter spetskompetens inom sitt yrke genom att delta i utbildningsprogram. Alla våra anställda har rätt till en individuell utvärderings- och utvecklingsplan med kompetensmål och aktiviteter samt kort- och långsiktiga utvecklingsaktiviteter. Inför mål- och resultatdialogerna är varje gruppledare ansvarig för att genomföra kompetensbedömning och planering för gruppen, för att säkerställa att vi utvecklar rätt kompetens för framtiden. Kompetensplanen ger underlag till de individuella utvärderings och utvecklingsplanerna. För att säkerställa detta måste cheferna vara uppmärksamma på utvärderings- och utvecklingsprocessen för varje individ i organisationen. PowerCell tillämpar en överenskommen struktur med en formell dialog per år, som finjusteras och ses över vid varje löneöversyn. Exempel på kompetensutveckling som erbjudits anställda inkluderar kurser och utbildning i ledarskap, elektrisk säkerhet, bränslecellsteknologi, HLR och krishantering, introduktion till PowerCell, och cybersäkerhet.

Säker arbetsmiljö
I vår anläggning i Göteborg monterar vi våra produkter. För oss är det av största vikt att aldrig kompromissa med medarbetarnas säkerhet. Lagar och riktlinjer för hur arbetet ska bedrivas är vårt minimikrav. Vi följer den svenska arbetsmiljölagen med skyddsombud och alla anställda måste ha relevant säkerhetsutbildning för de arbetsuppgifter de utför. Incidenter ska alltid rapporteras till närmaste chef, personalavdelningen och internt rapporteras via kvalitetsledningssystemet.

Årliga säkerhetsronder genomförs av HR, COO och lokala arbetsmiljöskyddsombud för att identifiera risker och faror. När risker eller faror identifieras utanför säkerhetsronder finns en process och systemstöd för att rapportera dessa på intranätet. Samtliga våra medarbetare omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet.

Skador, risker och faror granskas av en säkerhetskommitté som säkerställer uppföljning av korrigerande och förebyggande åtgärder.

20250715113728



Andelen incidenter sjönk något 2024 jämfört med 2023. 2023 började vi mäta och regelbundet följa upp LTA (Lost Time Accident). Åtgärder ska alltid vidtas för att minimera riskerna och uppföljning och utvärdering av de vidtagna åtgärderna måste ske.

För oss på PowerCell är det viktigt att ha en bra balans mellan arbete och fritid. I våra medarbetardialoger måste stressrelaterade frågor alltid diskuteras och cheferna har ett ansvar för att följa upp och övervaka varje medarbetares arbetssituation för att förebygga stress. Vi övervakar regelbundet sjukfrånvaron för att kunna identifiera och vidta åtgärder om vi ser fler och/eller längre sjukskrivningar. Under 2024 var sjukfrånvaron 2,2 procent (2,6).

Alla anställda erbjuds personlig sjukförsäkring och vid behov upphandlas externa hälso- och sjukvårdstjänster av personalavdelningen. Alla anställda har rätt till ett årligt friskvårdsbidrag och 30 minuters motionstid per dag. Anställda i Sverige har tillgång till en fritidsavdelning med sportutrustning. Alla anställda erbjuds också regelbundna läkarundersökningar.

Öka andelen kvinnor

Grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än enkönade grupper. Därför är det av stor vikt för oss att säkerställa en mer jämn könsfördelning. I slutet av 2024 var 26 procent (26) av våra anställda kvinnor. För att förbättra denna siffra får kvinnliga sökanden företräde vid lika meriter och erfarenhet. Linjecheferna är ansvariga för rekryteringarna. Utmaningen för oss är att vi rekryterar inom områden med fler manliga än kvinnliga kandidater. Vår förmåga att öka andelen kvinnor är också beroende av personalomsättningen och hur snabbt vi växer.

Rättvisa arbets- och lönevillkor

På PowerCell är vi av uppfattningen att vi attraherar, behåller och motiverar medarbetare genom korrekta och rättvisa ersättningar och förmåner. Vi tillämpar en nationellt baserad lönesättning i enlighet med våra åtaganden om jämlikhet, mångfald och inkludering och i enlighet med arbetsrätt och kollektivavtal. Varje år genomför vi en analys av könsskillnader för att förebygga och korrigera eventuella orättvisa förhållanden. Löner och bonusar ses över i april varje år efter den första utvärderingsprocessen som görs i mars. Höjningar kan vid behov göras för anställda som var nya i företaget och som inte var berättigade vid den första översynen, i en roll där marknaden förändrat sig markant eller tagit på sig mer ansvar eller bytt roll sedan förra granskningen. Anställda som inte är medlem i ett fackförbund som PowerCell har avtal med, behandlas enligt kollektivavtalet. Deltidsanställda har samma förmåner som heltidsanställda och deltidsanställda omfattas också av företagets incitamentsprogram.

Mångfald och icke-diskriminering

På PowerCell värdesätter vi mångfald och inkludering. Anställda med olika bakgrund berikar vår kultur och stöder vår kommersiella framgång. Vi är stolta över att ha en personalstyrka som representerar cirka 30 olika nationaliteter. Vi erbjuder lika möjligheter och accepterar ingen diskriminering relaterad till etnisk bakgrund, trosuppfattning, ålder, nationalitet, könsidentitet eller könsuttryck, sexuell läggning, politisk åsikt, medlemskap i fackförening, språk, civilstånd eller funktionsvariation. Vi tolererar inte diskriminering, sexuella, fysiska eller psykiska trakasserier eller kränkningar inklusive mobbning av våra medarbetare.

Alla som arbetar för PowerCell har ett ansvar i det dagliga arbetet för att se till att detta efterlevs. Under 2024 rapporterades två fall av diskriminering vilka båda hanterades enligt PowerCells policy och processer för likabehandling och icke-diskriminering. Båda ärendena stängdes under året.

En kultur av öppenhet

En arbetsmiljö som kännetecknas av öppenhet och dialoger mellan arbetstagare och arbetsgivare stimulerar till innovation och effektiva arbetssätt. Vi främjar öppenhet och medarbetarna ska känna sig trygga med att uttrycka åsikter och synpunkter utan att riskera negativa påföljder. En grundläggande regel är att ingen ska straffas, diskrimineras eller trakasseras för att hen eller hon uttrycker sitt missnöje eller rapporterar fel. Om anställda vill rapportera avvikelser ska de i första hand kontakta sin närmaste chef eller personalavdelningen. De kan också vända sig till sin chefs chef eller till någon i koncernledningen. PowerCell har också en anonym, oberoende visselblåsartjänst som är tillgänglig via intranätet och webbplatsen för misstänkta brott mot uppförandekoden eller andra allvarliga missförhållanden.

Vi mäter regelbundet medarbetarnas engagemang då vi ser det som en nyckelfaktor för att vi ska lyckas med att fortsätta skapa värde och överträffa kundernas förväntningar. Nivån på medarbetarnas engagemang har varit stabil över de senaste åren.

Medarbetarinformation

Arbetsrelaterade skador omfattande samtliga anställda

	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	4	5	3	3
Andelen registrerade arbetsrelaterade olyckor, baserat på 200 000 arbetstimmar	2,6	3,2	2,6	3,7
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0	0	0
Totalt antal arbetade timmar	**305 760**	**314 080**	**232 960**	**162 240**

Inga anställda har exkluderats från sammanställningen. Olyckor avser huvudsakligen mindre skärsår och blåmärken samt elstötar. Skador med allvarliga konsekvenser är skador som medarbetaren inte kan återhämta sig från, eller inte kan förväntas återhämta sig helt och hållet från, inom sex månader. Totalt arbetare timmar har räknats ut genom antal anställda (FTE) vid slutet av året multiplicerat med 2080 arbetstimmar.

Arbetsrelaterade skador omfattande medarbetare som inte är anställda

	2024	2023	2022	2021
Antal arbetsrelaterade skador med allvarliga konsekvenser	0	0	0	0
Antal registrerade arbetsrelaterade olyckor	0	1	0	0
Antal olyckor med dödlig utgång	0	0	0	0
Totalt antal arbetade timmar	**N/A**	**N/A**	**N/A**	**N/A**

Medarbetare som inte är anställda är de som utför arbete åt organisationen och vars arbete kontrolleras av organisationen, men som inte står i ett anställningsförhållande till organisationen. Olyckor avser mindre skärsår och blåmärken.

Arbetsrelaterad ohälsa

Anställda	2024	2023	2022	2021
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	0	0	2	2

Medarbetare som inte är anställda

Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0
Antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa	0	0	0	0

De registrerade fallen beror på stressrelaterade sjukdomar, till exempel utbrändhet.

Sjukfrånvaro

	2024	2023	2022	2021
Sjukfrånvaro (antal sjukdagar i relation till total arbetstid)	2,2%	2,6%	2,0%	1,0%
Antal sjukfrånvarodagar	961	817	515	209
Antal sjukfrånvarodagar per anställd	6,5	5,4	4,6	2,5

Anställda är mätta som heltidsekvivalenter (FTE:er).

Medarbetarutvärderingar och utvecklingssamtal

Andel anställda med registrerat utvecklingssamtal under året, %	2024	2023	2022	2021
Kvinnor/Män	83/78	84/85	91/86	78/67

Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlön och ersättningar

Kvinnor/Män, %	2024	2023	2022	2021
Ingenjörer	51,4/48,6	52/48	50/50	51/49
Mellanchefer	48,4/51,5	48/52	47/53	51/49
Koncernledningen	49/51	52/48	54/46	55/45

Antal anställda efter kön och anställningsvillkor

Kvinnor/Män	2024	2023	2022	2021
Totalt	**38/109**	**39/112**	**31/81**	**20/58**
Fast anställda	33/101	31/106	26/74	15/49
Tillfälligt anställda	4/8	6/8	3/9	N/A
Anställda med icke-garanterade timmar	0/0	1/1	4/3	3/3
Heltidsanställda	38/106	37/111	31/81	20/58
Deltidsanställda	0/3	2/3	1/1	0/1

Beräknat per 31 december respektive år.
Fast anställda, tillfälligt anställda och heltidsanställda mäts som heltidsekvivalenter (FTE:er).
Anställda med icke-garanterade timmar och deltidsanställda är beräknade som antalet personer.

Antal anställda per region och anställningsvillkor

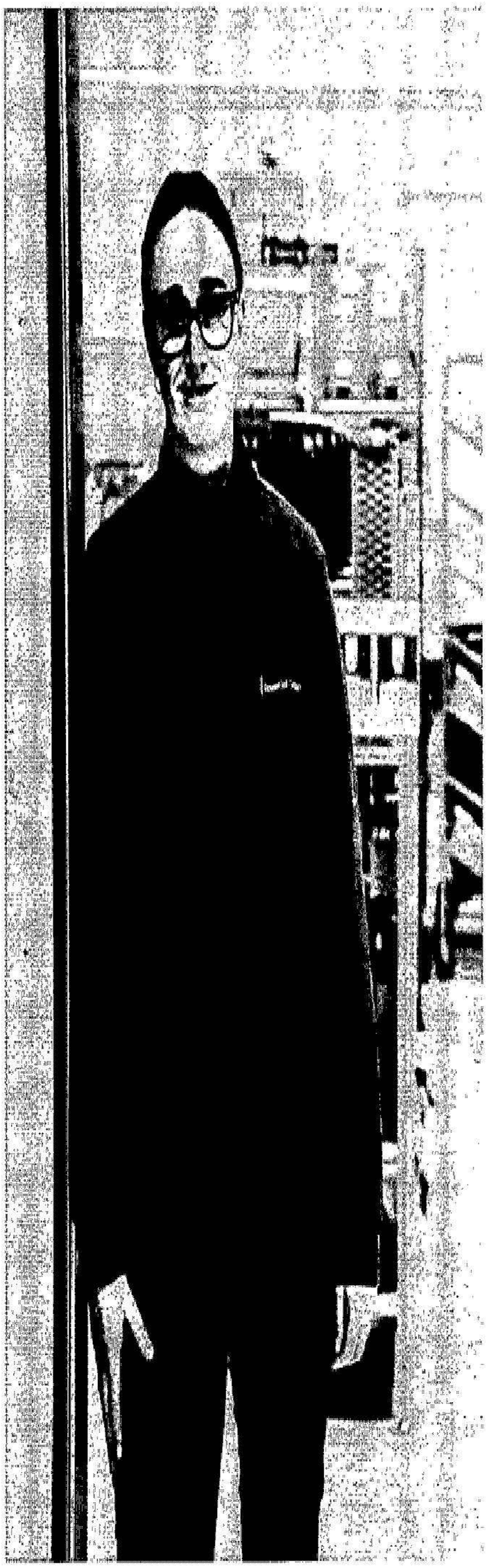
31 december 2024, inom parentes antalet 31 december 2023	Sverige	Övriga Europa	USA	Kina**	Totalt
Antal anställda	144 (147)	2 (2)	1 (0)	0 (2)	147 (151)
Antal fast anställda	132 (133)	2 (2)	1 (0)	0 (2)	135 (137)
Antal tillfälligt anställda	12 (14)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	12 (14)
Antal anställda med icke-garanterade timmar*	0 (2)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (2)
Antal heltidsanställda	141 (147)	2 (2)	1 (0)	0 (2)	144 (151)
Antal deltidsanställda*	4 (5)	0 (0)		0 (0)	4 (5)

*Fast, tillfälligt och heltidsanställda mäts som heltidsekvivalenter (FTE:er). Anställda med icke-garanterade timmar och deltidsanställda är beräknade som antalet personer.
Övriga Europa utgörs av Tyskland och Norge.
**Kinakontoret stängdes i början av 2024.

Fördelning av styrelse och anställda efter kön och åldersgrupp

Kvinnor/Män, %	2024	2023	2022	2021
Styrelse	43/57	43/57	43/57	29/71
<30 år	0/0	0/0	0/0	0/0
30–50 år	14/14	14/14	14/14	0/14
50+ år	29/43	29/43	29/43	29/57
Anställda	**26/74**	**26/74**	**26/75**	**26/74**
<30 år	7/8	8/18	7/17	4/14
30–50 år	13/49	13/42	12/41	13/44
50+ år	6/17	5/14	7/16	9/17

Beräknat per 31 december respektive år.
I vissa fall blir summan mer än 100% pga avrundning.



Antal nyanställda per region, kön och ålder

Kvinnor/Män, FTE	Sverige	Övriga Europa	USA	Kina	Totalt
Under 30 år	3/0 (4/15)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	3/0 (4/15)
30–50 år	3/3 (5/13)	0/0 (0/0)	0/1 (0/0)	0/0 (0/0)	3/4 (5/13)
Över 50 år	0/1 (1/2)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/1 (1/2)

Beräknat per 31 december 2024, inom parentes antalet 31 december 2023.

Personalomsättning per region och åldersgrupp

Kvinnor/Män, FTE	Sverige	Övriga Europa	USA	Kina*	Totalt
Under 30 år	0/4 (2/1)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/4 (2/1)
30–50 år	2/5 (1/5)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/1 (0/0)	3/6 (1/5)
Över 50 år	0/3 (1/2)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	0/3 (1/2)
Totalt	2/12 (4/8)	0/0 (0/0)	0/0 (0/0)	1/1 (0/0)	

Beräknat per 31 december 2024, inom parentes antalet 31 december 2023.
*Kinakontoret stängdes i början av 2024.

Medarbetare som inte är anställda

Beräknat som genomsnittligt antal FTE under året	2024	2023	2022	2021
Antal heltidsekvivalenter	10	14	17	27

Konsulter anlitas främst inom IT, tillverkning, teknisk design, inköp och teknik samt marknadsföring. Antalet konsulter är relativt stabilt över året.

Anställda som omfattas av kollektivavtal

Beräknat per 31 december respektive år	2024	2023	2022	2021
Andel av de anställda som omfattas av kollektivavtal	98%	97%	95%	95%

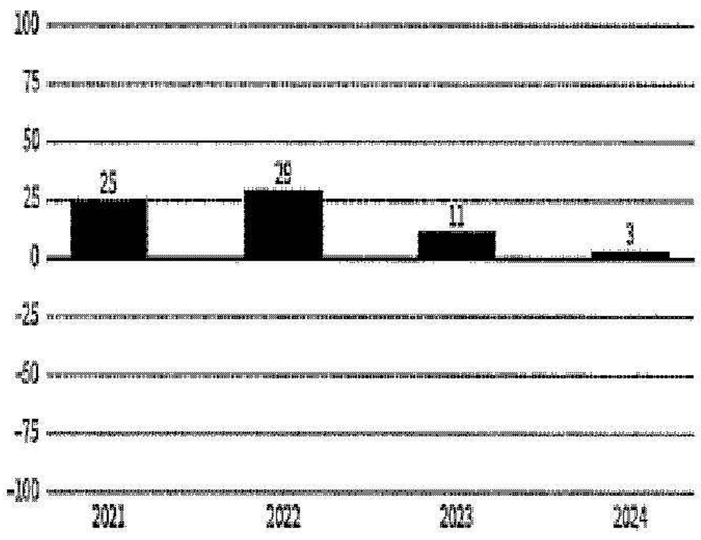
Mäts som procentandel av totalt antal heltidsekvivalenter (FTE:er).

Föräldralediga

Kvinnor/Män	2024	2023	2022	2021
Antal anställda med rätt till föräldraledighet*	38/109	39/112	39/91	39/91
Antal anställda som tog ut föräldraledighet*	7/20	8/19	4/6	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledigheten*	6/19	6/19	4/6	4/6
Antal anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst*	6/19	6/18	3/6	3/6
Andel av de anställda som var föräldralediga och återvände till arbetet %	85/95	75/100	100/100	100/100
Andel anställda som återvände efter föräldraledighet och som fortfarande var anställda tolv månader efter återkomst %	86/90	75/95	75/100	75/100

*Mäts som antalet personer.

Medarbetarengagemang



Medarbetarengagemanget mäts enligt eNPS (Employee Net Promotor Score). Skalan går från -100 till +100. Värden mellan 10–30 anses bra och värden över detta anses utmärkta.

Ansvarsfulla inköp

När vi gör våra inköp strävar vi alltid efter att ta hänsyn till hållbarhetsaspekterna för att säkerställa att vi bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser med begränsad påverkan på miljö, mänskliga rättigheter eller affärsetik.

Våra bidrag till FN:s globala mål



16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

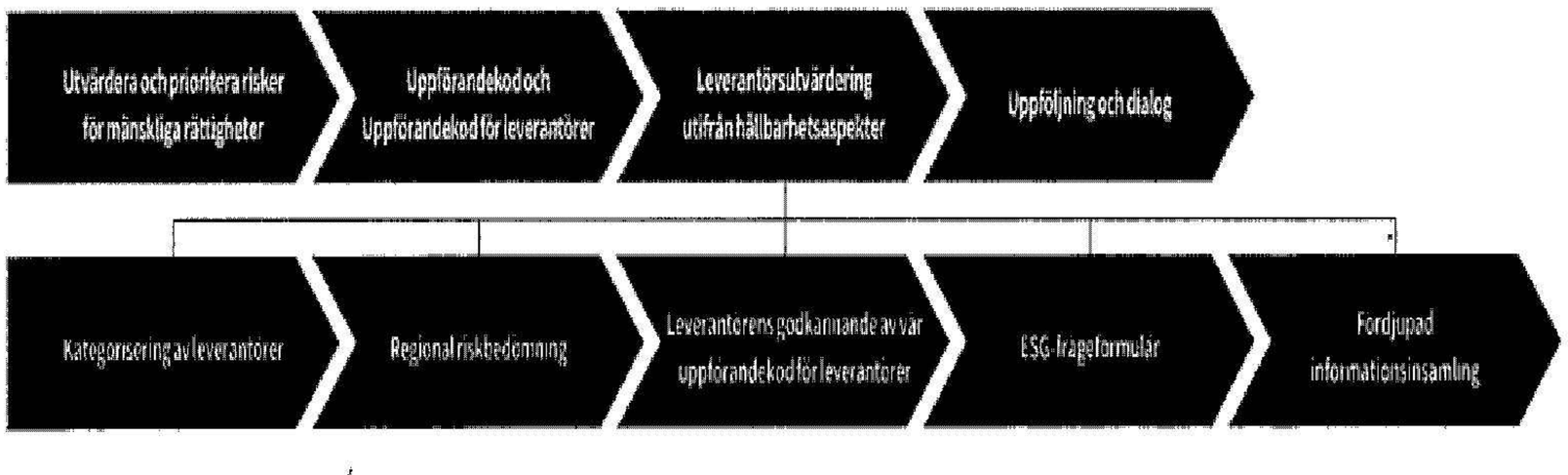
Rapportering med hänvisning till GRI-standard:
204 Upphandlingsmetoder 2016
205 Antikorruption 2016
308 Leverantörsmiljöbedömning 2016
407 Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016
408 Barnarbete 2016
409 Tvångsarbete eller tvingande arbete 2016

Vi är beroende av våra leverantörer och deras förmåga att leverera i tid och med hög kvalitet. För oss är det självklart att de ska uppfylla samma standarder som vi när det gäller miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter. Vi utvärderar dem därför utifrån faktorer som pris, kvalitet och hållbarhet. PowerCell har under 2024 fortsatt att utveckla vårt arbete med inköp och leverantörsbedömningar för att uppfylla kriterierna i EU-taxonomins minimiskyddsåtgärder. Arbetet för att säkerställa mänskliga rättigheter utgår från FN:s Global Compact och dess tio principer samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Under 2024 har vi utvecklat vår process för att säkerställa mänskliga rättigheter i leverantörskedjan (se figuren nedan). Utifrån en kartläggning och prioritering av våra allvarligaste människorättsfrågor (Salient Human Rights Issues) har vi gjort en genomlysning av vår uppförandekod för anställda och vår uppförandekod för leverantörer. Vi genomför en riskbaserad due diligence i vår leverantörskedja där våra leverantörer kategoriseras utifrån inköpsvolym och strategisk betydelse. Vi gör en regional riskbedömning utifrån landsriskindex baserat på korruption, arbetares rättigheter, mänskliga rättigheter, miljö och slaveri. Leverantörer behöver godkänna vår uppförandekod för leverantörer eller kunna påvisa att de har en egen uppförandekod som minst motsvarar våra krav. Sedan fyller leverantörer i ett formulär med frågor om omfattning och styrning på sitt arbete kopplat till bland annat miljö, hälsa, säkerhet och mänskliga rättigheter. Utfallet från formuläret tillsammans med den regionala riskbedömningen ger oss underlag för fortsatt informationsinsamling vilket kan innebära platsbesök och/eller fördjupade utvärderingar. I de fall vi identifierar betydande avvikelser gentemot våra förväntningar upprättas i samråd med leverantören en handlingsplan för korrigerande åtgärder. I de fall leverantörer inte accepterar åtgärdsplanen kan leverantörerna fasas ut. Leverantörsutvärderingarna ligger till grund för kontinuerlig dialog och uppföljningar. Under året har vi genomfört platsbesök hos befintliga viktiga leverantörer och potentiella nya leverantörer för att bedöma arbetsvillkoren för deras anställda och säkerställa att de lever upp till PowerCells förväntningar vad gäller kvalitet och hållbarhet.

Vi utvärderar alltid nya leverantörer av direktmaterial och följer upp utvärderingen periodiskt därefter. Under 2024 har vi utvärderat 108 leverantörer. Av dem har 91 procent inkommit med svar på ESG-formuläret. 44 procent har svarat avvikande på minst en fråga om miljö, till exempel att de saknar mål eller process för att reducera avfall eller föroreningar. Åtgärdsplaner som resultat av avvikande svar inkluderar bland annat certifiering enligt ISO 14001. Cirka 15 procent har svarat avvikande på minst en fråga om sociala villkor. Exempel på negativ påverkan inkluderar dålig arbetsmiljö eller bristfällig skyddsutrustning eller avsaknad av policy för ansvarstagande/säkerhetsstandarder. Av dessa har 8 procent bedömts motivera en korrigerande åtgärdsplan. I cirka 1 procent av leverantörsutvärderingarna har avvikelserna kopplade till miljö eller arbetsförhållanden varit så betydande att vi valt att avbryta samarbetet med leverantören. 100 procent av våra nya leverantörer av direkt material har utvärderats utifrån miljö- och sociala villkor. Mer information om våra leverantörer finns i avsnittet om vår värdekedja på sidan 42.

Process för att säkerställa mänskliga rättigheter



20250715137

En verksamhet med hög affärsetik för ett positivt bidrag till samhället

Vi strävar efter att bidra positivt till de samhällen där vi är verksamma. Vi skapar möjligheter för lokal utveckling och vill växa med en aktiv och konstruktiv dialog med myndigheter, beslutsfattare och företrädare för lokalsamhällen.

Våra bidrag till FN:s globala mål



16.5 Väsentligt minska alla former av korruption och mutor

PowerCell lägger stor vikt vid att respektera och främja internationellt erkända mänskliga rättigheter i hela vår verksamhet. Som undertecknare av FN:s Global Compact integrerar vi dess principer i vårt arbete och verkar i enlighet med bland annat OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande. Under 2024 utvecklade vi vår due diligence process för mänskliga rättigheter utifrån OECD:s vägledning om tillbörlig aktsamhet för ansvarsfullt företagande.

Vår uppförandekod ger oss vägledning om hur vi ska uppträda i det dagliga arbetet och i kontakter med viktiga intressenter. I början av 2024 hade samtliga anställda, inklusive styrelsen under den senaste 12-månadersperioden läst och godkänt uppförandekoden. Samtliga nyanställda behöver läsa och godkänna uppförandekoden.

En av hörnstenarna i vår uppförandekod är nolltolerans mot alla former av korruption, mutor, påverkansbetalningar, kickbacks, penningtvätt eller bedrägeri, och vi tillämpar denna nolltolerans i hela vår värdekedja. Under 2023 tog vi fram en uppförandekod för våra leverantörer som baseras på PowerCells uppförandekod och innehåller mer renodlade förväntningar och krav på vår leverantörskedja. Under 2024 har uppförandekoden utvecklats i ljuset av vårt arbete med att kartlägga och prioritera våra allvarligaste människorättsfrågor (Salient Human Rights Issues).

PowerCell utbildar berörda anställda i antikorruption minst vart tredje år och vid nyanställning för att kunna identifiera och förebygga korruption. Våra anställda får inte ge eller erbjuda gåvor, måltider eller underhållning som kan uppfattas som att de erbjuds i utbyte mot något, till exempel för att få ett nytt kontrakt. Detta inkluderar att tillhandahålla eller erbjuda förmåner för att mottagaren ska påverka en beslutsfattare som utövar offentlig makt eller beslutar om offentliga upphandlingar. Vi ger inga bidrag till politiker eller politiska partier.

Kunskapsdelning

I omställningen till fossilfria energisystem krävs ny kompetens och nya lösningar. PowerCell har som ledande leverantör inom vätgaselektriska lösningar en unik kompetens som är av värde för oss, vår värdekedja och de samhällen vi verkar i. Vi delar regelbundet med oss av vår applicerade kunskap, bland annat genom att föreläsa på högskolor som Chalmers, KTH och andra universitet. Vi deltar också i kompetenscenter som Swedish Electromobility Center, TechForH2 och Kompetenscenter för Katalys (KCK). Vi erbjuder årligen ett antal betalda praktikplatser för ungdomar som nyligen avslutat gymnasiet och vill testa ingenjörsyrket i praktiken. Praktiken erbjuds genom Teknikspråret, ett projekt från Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, IVA, med syfte att säkra Sveriges framtida kompetensförsörjning genom att locka fler ungdomar till högre tekniska utbildningar.

Sponsring

Vi kan erbjuda olika sponsorskap och donationer till samhället och andra intressenter, inklusive kommersiella sponsorer i syfte att främja vårt varumärke, välgörenhetsdonationer eller bidrag för att stödja aktiviteter som gynnar vårt företag. Syftet med alla sponsorskap och donationer måste vara i enlighet med våra kärnvärden och uppförandekoden och måste godkännas av behöriga chefer. Vi är också en del av "Jobbspråret", ett initiativ för att hjälpa invandrare med ingenjörsutbildningar att assimilera sig i samhället via praktikplatser.

Vår skattepolicy

PowerCells skattepolicy godkänns årligen av styrelsen. Idag skapar vi det största värdet för lokalsamhällena genom de arbetstillfällen vi skapar. Våra tillväxtplaner innebär att vi så småningom också kommer att betala bolagsskatt. Vi deltar inte i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel. Vi följer alltid tillämpliga skatteregler i varje land och kommun där verksamheten är baserad och betalar skatter i tid. I takt med att vi växer och etablerar oss på fler marknader ökar komplexiteten i våra affärstransaktioner. Vi har därför påbörjat ett arbete för att utveckla internprissättning för att säkerställa en koncernövergripande tydlighet gällande internprissättning som är i linje med vår skattepolicy.

Hög IT-säkerhet

Idag är risken för dataintrång och cyberattacker en daglig verklighet som vår IT-avdelning ständigt arbetar med. Vi måste alltid se till att vi har lämpliga system på plats för att förebygga riskerna. Vi har ett tydligt regelverk för hur personuppgifter ska behandlas och utbildar regelbundet alla anställda i både IT-säkerhet och dataintegritetsfrågor.

Vi har inte identifierat några underbyggda klagomål om brott mot kundintegritet eller förlust av persondata eller fått klagomål från tillsynsmyndigheter under 2024.

Hög affärsetik

Sedan PowerCell grundades 2008 har företaget aldrig fått några böter eller gjort några förlikter relaterade till korruption eller bedrägeri. Företaget har inte heller haft några offentliga rättsfall om korruption som riktats mot organisationen eller dess anställda. PowerCell har inte heller några bekräftade fall av korruption eller avskedat eller gett några påföljder för medarbetare relaterat till korruption. Företaget har inte upplevt några incidenter då kontrakt med affärspartner har sagts upp eller inte förnyats på grund av överträdelser relaterade till korruption. Företaget har inte heller varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopolpraxis. Om PowerCell direkt orsakar eller bidrar till negativa konsekvenser, ska en lämplig gottgörelse för berörda intressenter fastställas genom vår gottgörelseprocess.

PowerCell – en värdeskapande ledare inom vätgaselektriska lösningar

Vi skapar betydande direkta och indirekta värden för våra intressenter.

Våra tillgångar	Intressent	Direktvärde	Skapat direkt värde 2024	Skapat direkt värde 2023	Skapat direkt värde 2022	Skapat indirekt värde
147 medarbetare (FTE:er) Kommersiell portfölj Ledande teknologi Över 25 års erfarenhet	Kunder	Försäljning	334,3 MSEK	310,3 MSEK	244,7 MSEK	Vi skapar mervärde för våra kunder genom att erbjuda ledande utsläppsfria energilösningar vilket bland annat bidrar till att de kan realisera sina klimatmål. Våra utsläppsfria produkter bidrar också till förbättrad lokal luftkvalitet samt mindre buller och vibrationer jämfört med förbränningsmotorer.
	Medarbetare	Löner, traktamenten och pensioner	116,0 MSEK	101,0 MSEK	83,5 MSEK	Vi erbjuder meningsfulla och utvecklade arbetsplatser med rättvisa villkor och säkra arbetsförhållanden.
	Leverantörer	Inköp av tjänster, material och varor	218,1 MSEK	186,3 MSEK	131,7 MSEK	Vi erbjuder långsiktiga samarbeten i en snabbt växande marknad.
	Samhälle	Sociala avgifter	30,9 MSEK	25,3 MSEK	22,0 MSEK	Vi är en viktig aktör som möjliggör övergången till ett utsläppsfritt samhälle. I den här övergången skapar vi också värde genom att erbjuda nya arbetstillfällen och använda leverantörer i närliggande områden. Våra utsläppsfria produkter bidrar också till förbättrad lokal luftkvalitet samt mindre buller och vibrationer jämfört med förbränningsmotorer.
	Investerare	Totalavkastning	-22,9%	-61,6%	-35,7%	Vi erbjuder möjligheten att investera i en kommersiell, ledande portfölj av vätgaselektriska lösningar inom starka tillväxtsegment. Aktierna på Nasdaq Stockholm ökade 6,84 procent under 2024 mätt med indexet OMXS30GI. PowerCells aktie har ökat 443,6 procent sedan noteringen på Nasdaq First North Growth Market 2014. Under samma tidsperiod har OMXSCAPGI ökat med 156 procent.

PowerCell deltar i ett antal projekt varav många finansieras av EU eller statliga organ. Vår egen kostnad för forskning och utveckling 2024 var -110,9 (-114,5) MSEK vilket motsvarar 36,9 procent (33,2) av försäljningen.

Organisationer vi deltar i

Vi deltar i ett antal utvalda organisationer som arbetar för att påskynda övergången till ett fossilfritt samhälle.

Vätgas Sverige
Vätgas Sverige representerar över 150 svenska företag och organisationer inom vätgasområdet. Organisationen leder flera projekt med fokus på vätgas för att driva teknikutveckling, utveckla nya affärsmodeller och skapa ny kunskap. Projekten stöds av bland annat EU och den svenska regeringen.

European Clean Hydrogen Alliance
European Clean Hydrogen Alliance syftar till att främja investeringar och stimulera utbyggnaden av produktion och användning av ren vätgas. Den europeiska alliansen för ren vätgas grundades i juli 2020 och är en del av EU:s insatser för att säkerställa industriellt ledarskap och påskynda dekarboniseringen av industrin.

Hydrogen Europe
Hydrogen Europe är en europeisk sammanslutning som företräder över 500 medlemmar, inklusive 25 EU-regioner och mer än 30 nationella föreningar. Organisationen främjar vätgas som en möjliggörare för ett utsläppsfritt samhälle.

FCHEA
Fuel Cell and Hydrogen Energy Association (FCHEA) är den ledande branschorganisationen i USA som företräder mer än 85 ledande företag vilka främjar produktion, distribution och användning av innovativ, ren, säker och tillförlitlig vätgasenergi.

Mission Innovation
Mission Innovation Hydrogen Fuel Cell Off-Road Equipment and Vehicles Working Group stöds av det amerikanska energidepartementet, avdelningen för vätgas- och bränslecellsteknik (HFTO). PowerCell är medlem i intressentgruppen för bränsleceller och drivlinor.

Clean Aviation
Clean Aviation Joint Undertaking är EU:s ledande forsknings- och innovationsprogram för att ställa om flygindustrin mot en hållbar och klimatneutral framtid. Clean Aviation verkar i kärnan av ett brett och mångsidigt ekosystem av europeiska aktörer omfattande flygindustrin, banbrytande små och medelstora företag, forskningsinstitutioner och akademin.

ZESTAs
ZESTAs syfte är att främja snabb och storskalig användning av nollutsläppsteknologier inom sjöfarten. Detta görs genom att informera tillsynsmyndigheter, beslutsfattare och sjöfartsindustrin avseende tillgänglig fartygsteknik med nollutsläpp och verka för lagstiftning som kräver upptagande av nollutsläppsteknologier. ZESTAs är rådgivande organ till Internationella Sjöfartsorganisationen, IMO.

20250715137 31

Rapport över EU-taxonomi



Inledning

PowerCell har, trots att vi idag inte når upp till gränsvärdena avseende antal anställda och omsättning som definieras i ÅRL §10 6 kap. valt att rapportera enligt EU-taxonomin. Vi anser att syftet och målen för taxonomin överensstämmer med vår ambition för en hållbar utveckling och att begränsa klimatförändringarna, och att informationen är värdefull för våra intressentgrupper. Det är även ett steg mot att förbereda oss inför kommande CSRD-implementering. År 2023 beräknade vi hur stor andel av verksamheten sett till omsättning, kapitalutgifter (CapEx) och driftsutgifter (OpEx) som omfattades av taxonomiförordningen (eng. Taxonomy-eligibility). I år har vi utökat rapporteringen med en bedömning av förenlighet (eng. Taxonomy-alignment).

För att vara förenlig med EU-taxonomin krävs att den ekonomiska verksamheten som omfattas av någon av de delegerade akterna, uppfyller tekniska granskningskriterier gällande väsentligt bidrag till minst ett av taxonominssex målområden samt att den inte orsakar betydande skada på något av de övriga målen (DNSH). Vidare behöver verksamheten uppfylla kriterierna för miniminiskyddsåtgärderna, vilka ställer krav på att företaget ska följa OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

PowerCell har 2024 valt att redovisa hur vi bedömer att vi uppfyller EU-taxonomins krav. Beräkningar och slutsatser är framtagna utifrån bästa förmåga med stöd från extern expertis. Taxonomiredovisningen är inte granskad av en tredjepartsrevisor och i kombination med att taxonomin kontinuerligt utvecklas och revideras, kan bedömningar och beräkningar komma att förändras under kommande år.

Bedömning av omfattning

PowerCells verksamhet har utvärderats utifrån de aktiviteter som är listade i taxonomins delegerade klimatakt för begränsning av klimatförändringarna samt anpassning till klimatförändringar (EU2021/2139), likväl som utifrån den delegerade miljöakten (EU 2023/2486). Utifrån denna utvärdering bedömer PowerCell att företagets huvudsakliga verksamheter direkt bidrar till EU-taxonomins mål om att begränsa klimatförändringar. PowerCell anses inte bedriva några ytterligare verksamheter som omfattas av övriga miljömål.

Under målet Begränsning av klimatförändringar, bedöms PowerCell omfattas av följande ekonomiska aktiviteter:

- Aktivitet 3.2 – Tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas. Denna aktivitet inbegriper vår tillverkning och försäljning av kommersiella bränslecellsstackar och bränslecellssystem, inklusive royaltyintäkter från vår kommersiella bränslecellsteknologi.
- Aktivitet 9.1 – Forskning, utveckling och innovation nära marknaden. Denna aktivitet inbegriper försäljning och utvecklingsprojekt av bränslecellsstackar och bränslecellssystem som ej bedöms vara fullt kommersiellt introducerade på marknaden, samt är på en TRL nivå (Technological Readiness Level*) på minst TRL 6.

Alla ovan aktiviteter kategoriseras som möjliggörande verksamheter i enlighet med taxonomins definition.

Ej omfattade aktiviteter

Den del av omsättning, CapEx och OpEx som klassificerats som ej omfattade är intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter som inte är direkt hänförliga till produktion av utrustning för användning av vätgas (Aktivitet 3.2) eller marknadsnära innovation och utveckling (Aktivitet 9.1). Exempel omfattar investeringar till R&D-projekt på lägre TRL nivå än 6. Jämfört med redovisningen 2023 har vi i år valt att inte redovisa Aktivitet 9.3 Yrkestjänster i samband med byggnaders energiprestanda då denna aktivitet står för en försumbar (<1 procent) andel av våra intäkts- och kostnadsströmmar.

Redovisningsprinciper

PowerCells beräkning av omsättning, CapEx och OpEx för omfattade aktiviteter beskrivs på sidan 38–40. Taxonomirapporteringen baseras på våra finansiella rapporter som upprättas enligt IFRS. För att avgöra om de ekonomiska flödena är förenliga med taxonomin har de bedömts mot aktuella tekniska kriterierna, DNSH-kraven och miniminiskyddsåtgärderna.

Då taxonomin har en snävare definition för OpEx än den finansiella bokföringen är taxonomins nyckeltal för OpEx inte jämförbar med andra operativa utgifter i den finansiella bokföringen.

*TRL enligt EU:s definition av TRL för hårdvara och systemteknologier: https://euraxess.ec.europa.eu/career-development/researchers/manual-scientific-entrepreneurship/major-steps/trl

Övrig information

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Bolagsstyrning

Årsstämma

Hållbarhetsrapport

Övrig information

Årsredovisning

Förvaltningsberättelse

Finansiella rapporter

Bolagsstyrning

Årsstämma

20250715133732

upp på produktutvecklingsagendan och har mål för andelen avfall som kan materialåtervinnas. Vi har en hög grad av spårbarhet på våra sålda produkter.

Aktivitet 9.1: PowerCell genomför livscykelanalyser på våra produkter för att förstå klimat och miljöpåverkan utifrån ett livscykelperspektiv. Vi har ett systematiskt arbete för att förstå och påverka områden som återvinning, avfall och materialutnyttjande och sätter mål på de områden där vi bedöms ha störst påverkan.

Förebyggande och begränsning av föroreningar
DNSH för Aktivitet 3.2 beskrivs i Tillägg C till den delegerade klimatakten. DNSH för Aktivitet 9.1 innebär att potentiella risker för ökade utsläpp till luft, vatten eller land från teknologin, produkten eller lösningen ska utvärderas och adresseras.

Aktivitet 3.2: Under 2024 har vi gjort en grundlig utvärdering huruvida vi tillverkar, placerar på marknaden eller använder oss av kemiska substanser som refereras till under Tillägg C i den delegerade klimatakten. Under året har vi också utvecklat arbetssätt för att säkerställa kontinuerlig uppfyllnad över tid. I slutet av 2024 återstod fortfarande ett arbete för att fullt ut kartlägga kemikalier i samtliga våra inköpta komponenter till de produkter som ingår i denna ekonomiska aktivitet och kontrollera dem mot de kemikalier som listas under taxonomins krav för Aktivitet 3.2. Vi har hittills inte hittat några indikationer som pekar på att kraven inte uppfylls men kan samtidigt inte hävda förenlighet för denna aktivitet innan ett komplett underlag är insamlat och verifierat mot kraven.

Aktivitet 9.1: För Aktivitet 9.1 är vår slutsats att vi uppfyller taxonomins krav. Utsläppen från en bränslecell är vatten och värme, med begränsade ljudföroreningar. PowerCell är certifierat enligt ISO 14001 och har ett strukturerat arbetssätt för att identifiera och motverka risker för miljön som bland annat omfattar kemikalier, avfall och utsläpp till land, vatten och luft.

Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
DNSH för Aktivitet 3.2 beskrivs i Tillägg D till den delegerade klimatakten. DNSH för Aktivitet 9.1 innebär att potentiella risker för teknologins, produktens eller lösningens påverkan på status eller resiliens hos ekosystem eller skyddandet av habitat och arter ska utvärderas och adresseras. PowerCell bedömer att vi uppfyller de krav som finns inom ramen för Aktivitet 3.2 och Aktivitet 9.1.

Aktivitet 3.2: PowerCells verksamhet omfattas inte av lagkrav kopplat till EIA direktivet (85/337/EEC). Under 2024 har vi analyserat biodiversitetsrisker med hjälp av WWF Biodiversity Risk Filter. Utifrån riskanalysen har inga materiella negativa påverkansfaktorer för biodiversitet identifierats. Vi har också ett kontinuerligt arbete med att identifiera och mitigera risker för miljö inom ramen för ISO 14001. PowerCell har ingen verksamhet i eller nära områden med skyddade eller känsliga biotoper.

Aktivitet 9.1: Utsläppen från en bränslecell är vatten och värme, med begränsade ljudföroreningar. Våra produktmanualer beskriver hur produkterna ska användas på ett säkert sätt samt ger information om återvinning för begränsad påverkan på miljö och natur. Vi arbetar aktivt med att utvärdera PFAS-fria alternativ och fasa ut mot PFAS-fria material i våra produkter när så är möjligt.

Kriterier för minimiskyddsåtgärder
PowerCell bedömer att vi uppfyller EU-taxonomins kriterier för minimiskyddsåtgärder. Vi följer FN:s Guiding Principles on Business and Human Rights ("UNGPs") och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Vårt åtagande för mänskliga rättigheter är integrerat i flera policies på högsta nivå, bland annat vår Hållbarhetspolicy, HR-policy samt vår Uppförandekod (Code of Conduct) för anställda och för leverantörer.

Under 2024 har vi genomfört ett arbete för att identifiera framträdande människorättsfrågor (eng: Salient Human Rights Issues) och utveckla vår process för due diligence för mänskliga rättigheter (eng. Human Rights Due Diligence Process), se mer detaljer kring detta arbete på sidan 32. Vi har en visselblåsarpolicy och en rapporteringskanal där intressenter anonymt kan rapportera bland annat negativ påverkan på mänskliga rättigheter. Vi utbildar regelbundet anställda i antikorruption och vi har tydliga krav på etiskt företagande med rättvis konkurrens i vår uppförandekod både för anställda och leverantörer. Sedan PowerCell grundades 2008 har företaget aldrig fått några böter eller gjort några förluster relaterade till korruption eller bedrägeri. Företaget har inte heller haft några offentliga rättsfall om korruption som riktats mot organisationen eller dess anställda. PowerCell har heller aldrig varit föremål för några rättsliga åtgärder relaterade till konkurrensbegränsande beteende, antitrust- eller monopolpraxis. PowerCells skattepolicy är att betala skatt där värdet skapas. Vår skattepolicy fastslår att vi inte ska delta i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel.

Vårt arbete med mänskliga rättigheter utvecklas kontinuerligt. 2024 gick vi med i UN Global Compacts program "Business and Human Rights Accelerator" vilket ger oss en bra vägledning för fortsatt arbete i frågan.

Omsättning Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Omsättning (3) TSEK	Andel omsättning, år 2024 (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag Begränsning av klimatförändringar (5) J; N; N/EL*	Anpassning till klimatförändringar (6) J; N; N/EL*	Vatten (7) J; N; N/EL*	Föroreningar (8) J; N; N/EL*	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL*	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL*	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada ("DNSH") Begränsning av klimatförändringar (11) J/N	Anpassning till klimatförändringar (12) J/N	Vatten (13) J/N	Föroreningar (14) J/N	Cirkulär ekonomi (15) J/N	Biologisk mångfald (16) J/N	Miniminiskyddsåtgärder (17) J/N	Andel taxonomianpassad (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) omsättning år 2023 (18) %	Kategori möjliggörande verksamhet (20) E	Kategori omställningsverksamhet (21) T
A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER			84%																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Forskning, utveckling och innovation nära marknaden	CCM 9.1	49 531	15%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	J	J	J	J	N/A	E	
Omsättning från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		49 531	15%	15%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	15%	0%
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter)																			
Tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas	CCM 3.2	232 082	69%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	N	J	J	J	N/A	E	
Omsättning från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		232 082	69%	69%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	N	J	J	J	0%		
Total (A.1+A.2)		281 613	84%	84%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. ICKE TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
Omsättning från icke taxonomiomfattade aktiviteter		52 665	16%																
Total (A+B)		334 278	100%																

* J – Ja, aktiviteten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, aktiviteten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, aktiviteten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
EL – Aktivitet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
N/EL – Aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

CapEx Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Omsättning (3) TSEK	Andel omsättning, år 2024 (4) %	Kriterier för väsentligt bidrag Begränsning av klimatförändringar (5) J; N; N/EL*	Anpassning till klimatförändringar (6) J; N; N/EL*	Vatten (7) J; N; N/EL*	Föroreningar (8) J; N; N/EL*	Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL*	Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL*	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada ("DNSH") Begränsning av klimatförändringar (11) J/N	Anpassning till klimatförändringar (12) J/N	Vatten (13) J/N	Föroreningar (14) J/N	Cirkulär ekonomi (15) J/N	Biologisk mångfald (16) J/N	Minimiskyddsåtgärder (17) J/N	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) omsättning år 2023 (18) %	Kategori möjliggörande verksamhet (20) E	Kategori omställningsverksamhet (21) T
A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER			19%															
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																		
Forskning, utveckling och innovation nära marknaden	CCM 9.1	0	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	J	J	J	J	N/A	E
CapEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	0%	0%
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter)																		
Tillverkning av utrustning för produktion och användning av vätgas	CCM 3.2	889	19%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	N	J	J	J	N/A	E
CapEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		889	19%	19%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	N	J	J	J	0%		
Total (A.1+A.2)		889	19%	19%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. ICKE TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																		
CapEx från icke taxonomiomfattade aktiviteter		3 874	81%															
Total (A+B)		4 763	100%															

* J – Ja, aktiviteten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, aktiviteten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, aktiviteten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
EL – Aktivitet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
N/EL – Aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

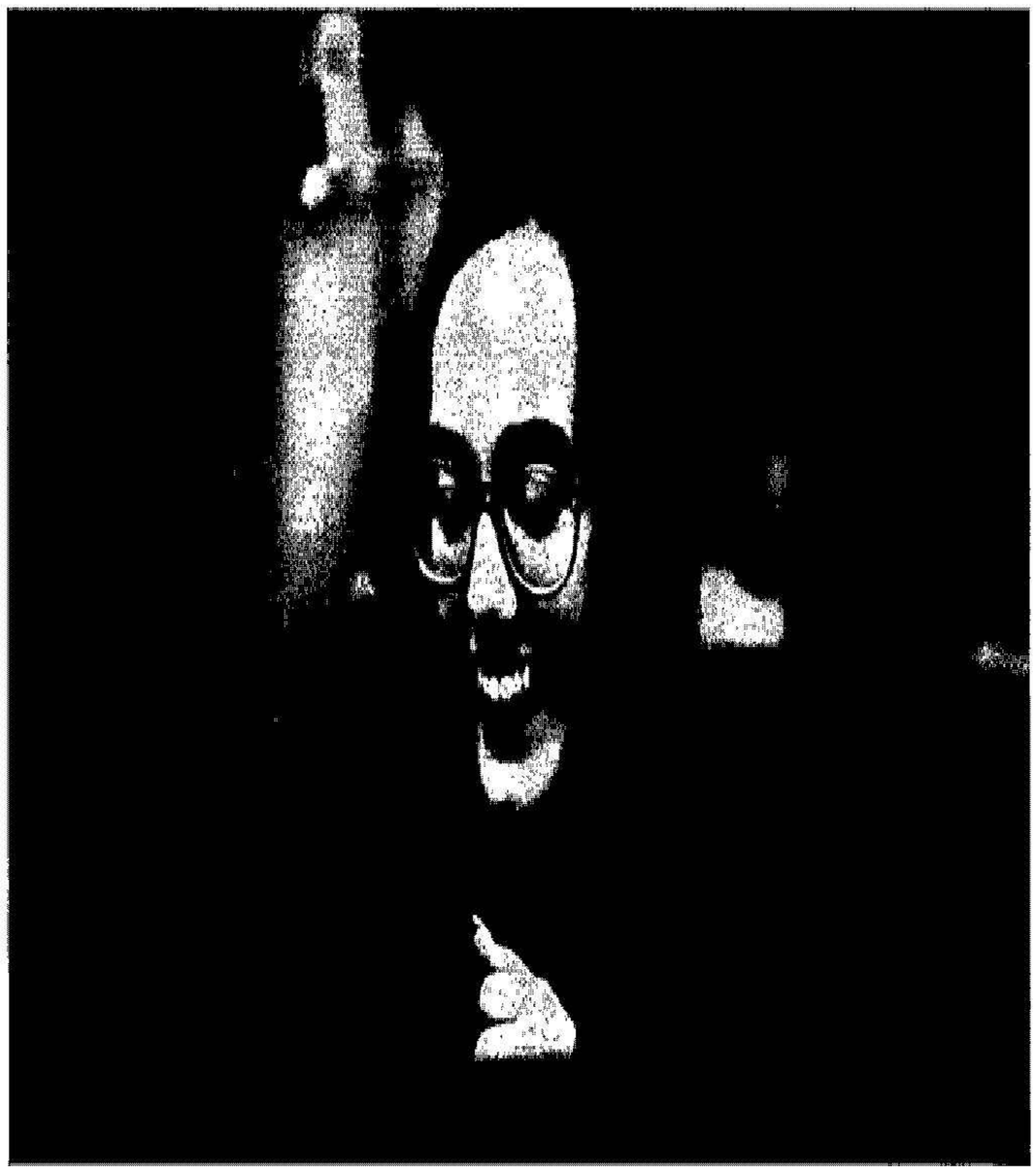
OpEx Ekonomiska aktiviteter (1)	Kod (2)	Omsättning (3)	Andel omsättning, år 2024 (4)	Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada ('DNSH')						Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel taxonomiförenlig (A.1) eller taxonomiomfattad (A.2) omsättning år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (20)	Kategori omställningsverksamhet (21)
				Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
		TSEK	%	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J; N; N/EL*	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER			84%																
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Forskning, utveckling och innovation nära marknaden	CCM 9.1	434	15%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	J	J	J	J	N/A	E	
OpEx från miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter (A.1)		434	15%	15%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	J	J	J	J	0%	15%	0%
A.2 Taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter)																			
Tillverkning av utrustning för produktion och användning av väte	CCM 3.2	2 036	69%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/A	J	J	N	J	J	J	N/A	E	
OpEx från taxonomiomfattade men ej miljömässigt hållbara aktiviteter (icke taxonomiförenliga aktiviteter) (A.2)		2 036	69%	69%	0%	0%	0%	0%	0%	J	J	J	N	J	J	J	0%		
Total (A.1+A.2)		2 470	84%	84%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. ICKE TAXONOMIOMFATTADE AKTIVITETER																			
OpEx från icke taxonomiomfattade aktiviteter		462	16%																
Total (A+B)		2 932	100%																

* J – Ja, aktiviteten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N – Nej, aktiviteten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL – Omfattas ej, aktiviteten omfattas inte taxonomin för det relevanta miljmålet.
EL – Aktivitet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet.
N/EL – Aktivitet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet.

20250715113734

Styrning inom hållbarhetsområdet

PowerCell är ett svenskt publikt företag som är noterat på Nasdaq Stockholm. PowerCells styrning baseras på företagets riktlinjer, FN Global Compacts principer, bolagsordningen, relevanta lagar och Nasdaq Main Market (Stockholm) Rulebook.



Styrelsen är ytterst ansvarig för PowerCells hållbarhetsarbete, vilket innebär att den antar och följer upp strategier, policyer och mål. VD är ansvarig för att utveckla, genomföra och utvärdera strategier och policyer. Bolagets Chief Analytics & Sustinability Officer har det operativa ansvaret för hållbarhet.

Styrelsen har hållbarhet som en återkommande punkt på styrelsemötena med Chief Analytics & Sustinability Officer som föredragande. Hållbarhet är också en stående punkt på dagordningen vid revisionsutskottets möten. Allvarligare frågor kopplat till hållbarhet rapporteras till styrelsen via ordinarie styrelsemöten, revisionsutskott eller visselblåsartjänsten.

Under 2024 rapporterades inga allvarliga hållbarhetsfrågor till styrelsen gällande faktisk eller potentiell negativ påverkan utifrån hållbarhetsaspekter. Koncernledningen diskuterar hållbarhet regelbundet eftersom ämnet är en integrerad del av PowerCells strategi och affärsmodell. Arbetet inom hållbarhetsområdet kontrolleras genom intern rapportering och uppföljning. Identifiering av risker och möjligheter inom hållbarhetsområdet samt hanteringen av riskerna är integrerat i den etablerade affärsplaneprocessen. Under 2022 gjordes en grundlig risk- och möjlighetsanalys utifrån hållbarhetsaspekter av vice VD tillsammans med övriga koncernledningen. Styrelsen tog del av och godkände analysen och handlingsplanen för hållbarhetsarbetet, vilket sedermera har legat till grund för arbetet under 2024.

PowerCells riskprocess är inriktad på förebyggande åtgärder. Syftet är att identifiera, analysera och vidta åtgärder för att hantera riskerna i verksamheten eller för att kunna skapa nya affärer och värde av nya möjligheter. Incidenter eller risker kopplade till exempelvis miljö, medarbetarnas säkerhet, mänskliga rättigheter eller affärsetik måste omedelbart åtgärdas. Åtgärderna måste följas upp för att säkerställa att risken minimeras eller elimineras på grundorsaksnivå. Åtgärder genomförs ofta i samarbete med berörda intressenter, till exempel fackföreningar, medarbetare, arbetsmiljöombud, representanter för lokalsamhällen eller leverantörer.

I samband med att PowerCell i slutet av 2023 bytte marknadsplats från Nasdaq First North Growth Market till Nasdaq Stockholm granskades bolagets processer avseende bland annat styrning och riskhantering ingående av externa jurister och revisorer för att säkerställa att alla tillämpliga krav efterlevs.

Överstatliga bestämmelser

2023 anslöt sig PowerCell till FN Global Compact och har därmed förbundit sig att aktivt arbeta med FN Global Compacts tio principer för hållbar utveckling inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Principerna i FN Global Compact ligger till grund för styrningen av PowerCell, inklusive det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s principer och normer för hur multinationella företag ska bedriva ett ansvarsfullt företagande samt FN:s deklaration om barns rättigheter och FN:s konvention mot korruption.

Policyer

De koncernövergripande policyerna revideras och antas av styrelsen varje år. Den årliga översynen tar hänsyn till de risker och möjligheter som identifierats under året. I början av 2024 ersattes den tidigare miljöpolicyn med en hållbarhetspolicy som förtydligar PowerCells ambition och arbete med hållbarhet. Inom hållbarhetsområdet har styrelsen antagit följande policyer:

- Uppförandekod
- Hållbarhetspolicy
- HR-policy
- Integritetspolicy
- IT-policy
- Policy för informationssäkerhet
- Policy för riskhantering
- Skattepolicy
- Visselblåsarpolicy

Alla medarbetare kan ta del av policyerna på företagets intranät. För att medarbetare lätt ska hitta de policyer som är relevanta för dem finns de tillgängliga per individ i PowerCells HR-system. Uppförandekoden, uppförandekoden för leverantörer, hållbarhets-, skatte-, visselblåsar- och integritetspolicyerna finns i sin helhet på företagets webbplats powercellgroup.com/sustainability. Det är chefernas ansvar att se till att policyerna genomförs och följs. Efterlevnad av policyerna granskas genom PowerCells interna kontrollramverk, där kontroller görs i en självutvärdering som sedan rapporteras till bolagets ledning, revisionsutskott, styrelse och bolagets revisorer.

Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden och visselblåsartjänsten senast på sin första arbetsdag. Detta gäller även tillfälligt anställda. 2023 upprättade PowerCell en process där anställda, tillfälligt anställda och styrelseledamöter måste bekräfta att de har tagit emot och läst uppförandekoden genom att underteckna koden. Leverantörer omfattas av en särskilt framtagen uppförandekod för leverantörer som baseras på vår uppförandekod men innehåller mer specifika detaljer kopplat till våra förväntningar och krav på leverantörskedjan.

Anställda som har frågor kring uppförandekoden eller observerar misstänkta missförhållanden som strider mot våra värderingar, vår uppförandekod eller andra policys ska kontakta närmaste chef, HR eller annan lämplig person inom organisationen. Det finns också en möjlighet att rapportera farhågor anonymt via PowerCells visselblåsartjänst.

Visselblåsartjänst

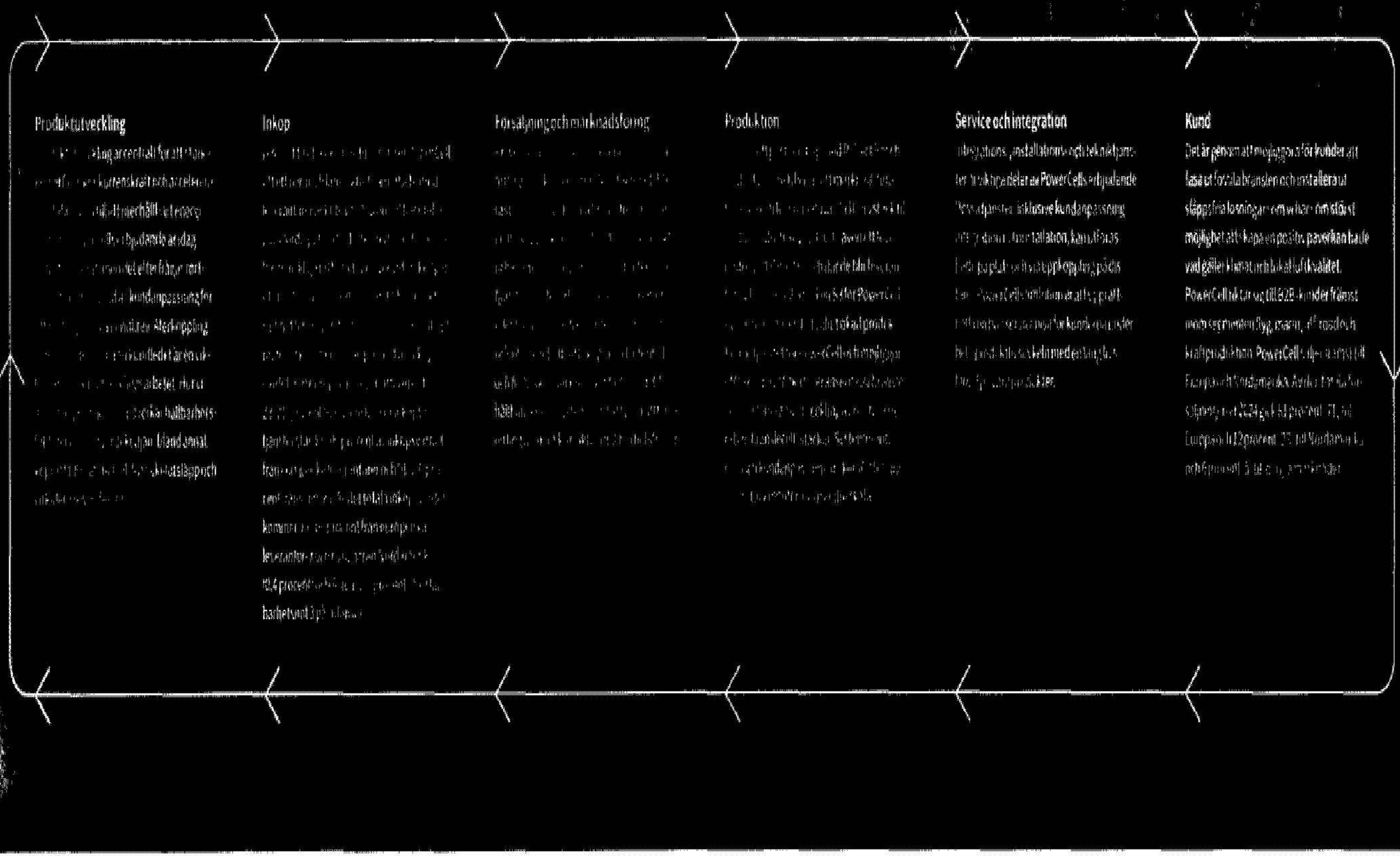
PowerCell har en extern, oberoende visselblåsartjänst med garanterad anonymitet. Tjänsten är tillgänglig för alla intressenter på svenska och engelska via vår webbplats powercellgroup.com/sustainability. Genom visselblåsartjänsten kan misstänkta fall av brott mot PowerCells uppförandekod rapporteras.

Bolagsstyrningsredogörelse

PowerCell avger – utöver hållbarhetsrapporten – varje år en redogörelse över bolagsstyrningen som en del av årsredovisningen. Redogörelsen beskriver bland annat styrelsens arbete och sammansättning samt den interna kontrollen. Redogörelsen över bolagsstyrningen omfattar sidorna 52–55.

Vår värdekedja

PowerCells affärsidé är att utveckla och tillverka bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet. Enligt Sustainable Industry Classification System (SICS) verkar PowerCell inom sektorn Renewable Resources & Alternative Energy och inom industri Fuel Cells & Industrial Batteries. Härutöver att bolaget verkar också av påverkan i värdekedjorna. För PowerCell är hållbarhet en integrerad del av vår strategi och vi arbetar aktivt med att hantera hållbarhetsaspekter i hela vår värdekedja.



20250715137335

Väsentlighetsanalys

2022 genomförde PowerCell en väsentlighetsanalys där alla anställda deltog i ett antal seminarier som leddes av medlemmar av koncernledningen. Analysen presenterades för- och godkändes av styrelsen. Samma väsentlighetsanalys ligger till grund för 2024 års rapportering.

Analysen baserades på återkoppling från dialoger med intressenter och de risker och möjligheter som identifierats i verksamheten. Vid bedömningen av risker och möjligheter utgick vi från FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling. Vi identifierade 19 relevanta områden som rör följande av FN:s hållbarhetsmål: 3 God hälsa och välbefinnande, 4 Utbildning av hög kvalitet, 5 Jämställdhet mellan könen, 7 Prisvärd och ren energi, 8 Anständigt arbete och ekonomisk tillväxt, 9 Industri, innovation och infrastruktur, 11 Hållbara städer och samhällen, 12 Ansvarsfull konsumtion och produktion, 13 Klimatåtgärder och 14 Livet under vatten.

Under workshoparna delade medarbetarna in områdena i fyra kategorier utifrån betydelsen för intressenterna och PowerCells möjlighet att påverka. De prioriterade kategorier som företaget kommer att fokusera på är: Robusta och tillförlitliga produkter, Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet, Ansvarsfulla inköp och Säkra, stimulerande arbetsplatser.

Av de 19 ursprungliga områdena har nummer 1–2 och 4–5 kombinerats till en kategori: Robusta och tillförlitliga produkter. Nummer 8–9 och 13 kombinerades till kategorin Ansvarsfulla inköp. Nummer 14–18 slogs ihop till kategorin Säkra och stimulerande arbetsplatser. Nummer 12 ansågs inte vara relevant eftersom området inte är prioriterat av intressenterna och företaget har idag små möjligheter att påverka området.

Området Återvinning av PowerCells produkter kommer att hanteras framöver och bolaget kommer att övervaka och följa upp branschens och omvärldens utveckling inom området. Detsamma gäller för områdena Produktion av egen grön vätgas och stöd till skolor och universitet. Företaget kommer att fortsätta att arbeta med områdena Kontroll av råvarornas ursprung och Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter.

Den initiala listan över hållbarhetsområden:

Ekonomisk hållbarhet

1. Produktkvalitet
2. Användarvänlighet
3. Återvinning av PowerCells produkter
4. Tillhandahålla distribuerade vätgasbaserade energilösningar som fungerar oberoende av nät och storskaliga infrastrukturer
5. Tillhandahålla helt oberoende och självförsörjande energilösninga genom att kombinera PowerCells teknik med lokal vätgasproduktion från förnybara energikällor

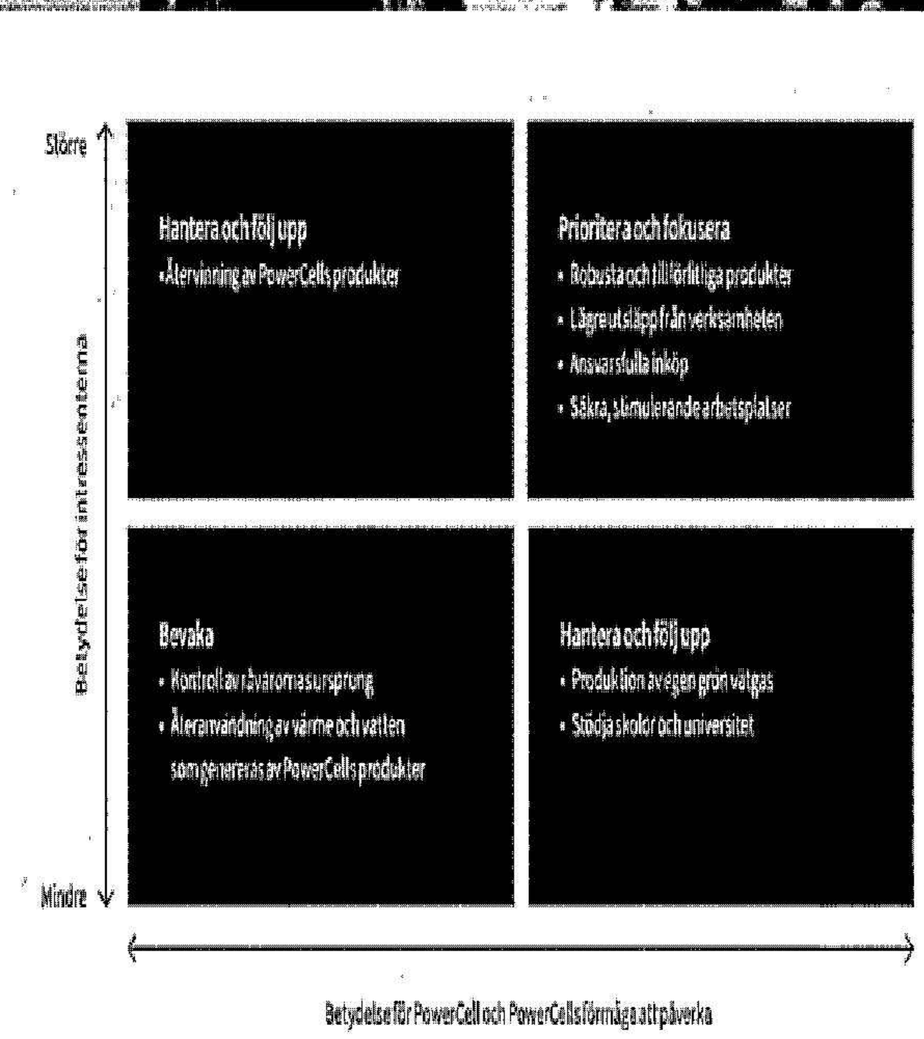
Hållbarhet inom miljö

6. Utsläpp från PowerCells verksamhet
7. Produktion av egen grön vätgas
8. Inköp av hållbara material
9. Inköp från lokala leverantörer
10. Kontroll av råvarornas ursprung
11. Återanvändning av värme och vatten som genereras av PowerCells produkter
12. Skydd av marina resurser

Social hållbarhet

13. Ansvarsfulla inköp
14. Erbjuda karriärmöjligheter
15. Balans mellan arbete och fritid
16. Uppmuntra mångfald
17. Främja lika möjligheter
18. Säkra arbetsplatser
19. Skapa nästa generation kvalificerade medarbetare genom att stödja skolor och universitet genom att erbjuda besök, praktikplatser, masteruppsats





Intressentdialoger

Varje dag medverkar PowerCell i ett stort antal dialoger med olika intressenter. Dialogerna utgör en viktig del av PowerCells väsentlighetsanalys. PowerCell rapporterar här de intressenter som har störst inflytande på koncernens verksamhet och de intressenter som koncernen har störst inflytande på. Rapporten omfattar påverkan, syftet med dialogen, dialogmöjligheter under året, vilka frågor som intressenterna har tagit upp och hur PowerCell hanterar dessa.

Intressent	Påverkan inom hållbarhetsområdet	Syftet med dialogen	Dialogtillfälle	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Hantering
Kunder	Kunderna påverkar vår ekonomiska utveckling och tillväxt genom deras planer att imple-mentera våra lösningar. Vi påverkar genom vår förmåga att stödja dem med att minska deras utsläpp.	I nära samarbete utveckla hållbara, värdeskapande elektriska vätgastillämpningar.	Affärsmöten, anbud, förhandlingar. Branschmässor och kundevenemang. Seminarier och annan utbildning riktad till kunder.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet, säkerhet och livslängd. Tjänsteerbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och förmåga att öka volymerna. Rättvisa och lika arbetsvillkor. Säkra arbetsplatser.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och ställning.
Medarbetare	Våra medarbetare påverkar företaget genom att göra det möjligt för oss att överträffa kundernas förväntningar. Vi påverkar medarbetarna genom att erbjuda dem attraktiva, stimulerande och säkra arbetsmöjligheter.	Att skapa hög motivation bland medarbetarna, en hög grad av kunskapsutbyte samtidigt som vi bevarar entreprenörsandan.	Regelbundna, individuella medarbetarsamtal och möten med hela personalen. Medarbetarundersökningar. Intranät. Interna utbildningar. Fackliga samverkan.	Rättvisa och lika arbetsvillkor. Möjligheter till avancemang. Balans mellan arbete och fritid. Introduktion av nya anställda. Säkra arbetsplatser.	HR-strategi med målet att skapa hög motivation hos medarbetarna och bevara entreprenörsandan samtidigt som företaget växer med nya medarbetare.
Strategiska partners	Vi påverkar varandra genom våra respektive kommersiella planer och teknikutveckling. Vår gemensamma framgång påverkar samhällets övergång till noll utsläpp.	Fortsätta utvecklingen och kommersialiseringen av elektriska vätgastillämpningar.	Affärsmöten, gemensamma anbud, förhandlingar. Gemensamma seminarier och utbildningar till kunder, potentiella kunder och medarbetare.	Plan för teknikutveckling, produktkvalitet och livslängd. Gemensamma tjänsteerbjudanden. PowerCells finansiella uthållighet och planer för att öka volymerna.	Gemensamma planer och strategier för fortsatt samarbete.
Leverantörer	Leverantörerna påverkar oss genom deras kommersiella planer och förmåga att uppfylla vår kvalitets-, leverans- och hållbarhets-krav. Vi påverkar dem genom våra höga krav på bland annat kvalitet, leveranssäkerhet och hållbarhet.	Att skapa förutsättningar för långsiktigt samarbete och säkerställa leverantörernas förmåga att öka volymerna samtidigt som de upprätthåller kvalitet och leveranssäkerhet.	Affärsmöten och leverantörernas kundundersökningar. Anbud, förhandlingar. Seminarier, branschevenemang. Leverantörsbedömningar och platsbesök.	PowerCells uppförandekod för leverantörer och leverantörernas kontroll av hållbarhetsfrågor i deras värdekedja. Logistik och leverantörernas förmåga att öka volymerna.	Implementering av uppförandekoden hos leverantörerna. Platsbesök hos utvalda leverantörer. Nära samarbete med större leverantörer.
Investerare och potentiella investerare	De påverkar oss genom att ställa krav på transparens i finansiell och hållbarhetsrapportering. Vi påverkar dem genom vår rapportering och förmåga att skapa värde.	Att skapa förutsättningar för värdeskapande och fortsatt finansiering.	Möten med investerare, arrangerade av banker eller direkt av investerarna.	PowerCells hållbarhetsarbete och miljöpåverkan från verksamheten. PowerCells finansiella uthållighet och planer att öka volymerna.	Utökad hållbarhetsrapportering. Kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och finansiell ställning
Samhälle	Samhället påverkar oss genom överstatliga krav på minskade utsläpp och ökade krav på företagen att rapportera sina utsläpp. Vi påver-kar genom att erbjuda ledande vätgaselektriska lösningar med noll utsläpp för viktiga branscher som luftfart, sjöfart, arbetsmaskiner och kraftaggregat.	Att lyfta fram PowerCells roll för att minska världens utsläpp. Att visa PowerCells betydelse som ett växande företag som rekryterar och bidrar positivt till samhället genom att vara en attraktiv arbetsgivare och ett företag som betalar skatt där värdena uppstår.	Möten med myndigheter och nationella myndigheter samt lokala företrädare. Tillståndsansökningar och uppföljning. Anställdas volontärarbete.	Plan för teknikutveckling och kommersiella framsteg. PowerCells potential som större arbetsgivare.	Planer för fortsatt kommersialisering och produktutveckling. Fokus på finansiell utveckling och finansiell ställning. Skattepolicy som innebär att PowerCell betalar skatt där värdena uppstår.
Standardiserings och certifieringsorgan	De påverkar oss genom standarder och riktlinjer som ska efterlevas inom miljö, kvalitet, säkerhet, arbetsmiljö. Vi bidrar mer expertis och erfarenhet i de fall nya standarder behöver utvecklas.	Säkerställa pålitliga och robusta processer och arbetssätt inom miljö, kvalitet, säkerhet och arbetsmiljö.	Revisioner och godkännandeprocesser.	Miljö, kvalitet, säkerhet och arbetsmiljö.	Certifiering av processer och produkter.

20250715113736

Policyer inom hållbarhetsområdet

	Miljö- och klimatpåverkan	Sociala, arbetsrättsliga och mänskliga rättigheter	Antikorruption
Policy	• Uppförandekod • Hållbarhetspolicy • Visselblåsarpolicy	• Uppförandekod • Skattepolicy • Visselblåsarpolicy • Bolagsstyrningspolicy • Informationssäkerhetspolicy • Hållbarhetspolicy • Integritetspolicy • Arbetsmiljöpolicy • Policy för jämställdhet och icke diskriminering	• Uppförandekod • Hållbarhetspolicy • Visselblåsarpolicy
Huvudteman	• Följer försiktighetsprincipen • Utsläppsminskning • Förebygga och undvika miljöskador • Systematisk minskning av PowerCells miljöpåverkan	• Kvalitet och säkerhet prioriterat • Förebygga och undvika skador • Föreningsfrihet • Lika möjligheter • Ingen diskriminering accepteras • Rättvis konkurrens • Årliga utvecklingssamtal • Intressekonflikter • Sponsring och donationer • Samhällsengagemang och i intressentrelationer • Skatter • Kvalitetsledningssystem • Skydd av personuppgifter	• Nolltolerans avseende korruption

Om hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsrapporten omfattar Powercell Sweden AB (publ) och dess dotterbolag enligt vad som anges i not 15 i årsredovisningen. Powercell Sweden AB är ett svenskt publikt bolag och dess aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Huvudkontoret ligger i Göteborg. I rapporten förkortas företagsnamnet till PowerCell.

Hållbarhetsrapporten omfattar perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024. Hållbarhetsrapporten innehåller information om mål, resultat, styrning, policyer, risker, riskhantering och möjligheter som är relevanta för väsentliga miljö, sociala och bolagsstyrningsrelaterade aspekter och effekter av PowerCells verksamhet. Hållbarhetsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer. PowerCells affärserbjudande, finansiella resultat och teknik beskrivs på sidorna 1–20 och i förvaltningsberättelsen. Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är Chief Analytics & Sustainability Officer Victor Åkerlund, e-post ir@powercellgroup.com.

Redovisningsprinciper och ramverk för rapporteringen

Hållbarhetsrapporten har utarbetats i enlighet med GRI Standards GRI 1: Foundation 2021 (Global Reporting Initiative Standards). Vid utarbetandet av rapporten har principer för att definiera innehållet så som intressentdeltagande, väsentlighet och fullständighet samt principer för redovisningskvalitet så som noggrannhet, balans, tydlighet, tillförlitlighet och tidsfaktor ertillämpats. När det gäller jämförbarhet har PowerCell i de fall det är möjligt tre års jämförelseperiod. Ändringar i redovisningen jämfört med år 2023: För växthusgasutsläpp inom Scope 3 har indirekta utsläpp från produktion av bränsle för användning av sålda produkter 2024 redovisats som utanför bolagets egna Scope 3 utsläpp. Räknefel har korrigerats för Scope 3 utsläpp från anställdas pendling 2023. Jämfört med taxonomiredovisningen år 2023 har PowerCell 2024 beslutat att inte redovisa aktivitet CCM 9.3 då den endast står för en försumbar del av bolagets verksamhet.

PowerCell undertecknade FN Global Compact 2023 och kommer under 2025 att rapportera Communication on Progress omfattande kalenderåret 2024.

CSRD och EU:s taxonomi

Idag omfattas inte PowerCell av CSRD eller EU-taxonomin eftersom företaget inte når upp till de gränsvärden som definierats av EU. Under 2026 och framåt kan noterade små och medelstora företag komma att omfattas av CSRD, vilket innebär att om PowerCell fortfarande är ett noterat bolag vid den tiden och om lagkraven inte förändras så kommer PowerCell omfattas av ESRS LSME. PowerCell bevakar utvecklingen av ESRS standards för att vara redo att rapportera i enlighet med kraven när de börjar gälla.

Hållbarhetsrisker, riskhantering och möjligheter

Det finns olika risker som påverkar eller skulle kunna påverka PowerCells verksamhet och finansiella ställning. PowerCells operativa och finansiella risker beskrivs i förvaltningsberättelsen och not 3. Analysen nedan omfattar de risker som PowerCell har identifierat inom hållbarhetsområdet. Riskanalysen är baserad på GRI-standarden (Global Reporting Initiative) och företagets värdekedja som beskrivs på sidan 42. PowerCells riskprocess beskrivs i avsnittet Styrning i hållbarhetsrapporten på sidan 41.

Hållbarhetsrisker i värdekedjan

PowerCell bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige där 98 procent av de anställda arbetade 2024. Av övriga medarbetare var baserade i övriga Europa (Tyskland och Norge) och USA. I början av 2024 stängdes Kinakontoret ner till förmån för en satsning på etablering i USA. Försäljningen går främst till Europa och Nordamerika, 71 respektive 23 procent, där kunderna är aktörer inom branscher som regleras genom certifieringar och licenser, till exempel flyg och sjöfart. Av det totala inköpsvärdet kommer 99 procent från europeiska leverantörer. Utifrån vårt arbete med att identifiera och analysera hållbarhetsrisker i leverantörskedjan gör PowerCell bedömningen att hållbarhetsriskerna relaterade till kunder är begränsade. PowerCell har tydliga krav på att våra leverantörer förmedlar våra hållbarhetskrav nedåt i värdekedjan, men vi har under året inte haft resurser till att fullt ut kartlägga våra största leverantörers underleverantörer och vi kan idag inte helt utesluta att det kan finnas hållbarhetsrisker kopplade till leveranskedjan när det gäller till exempel miljö och mänskliga rättigheter.

Affärsmodellens motståndskraft mot hållbarhetsrisker

PowerCells affärsmodell innebär att företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet i Sverige och riktar försäljningsinsatserna mot kunder i Europa och Nordamerika. PowerCell erbjuder produkter som är av avgörande betydelse för kundernas möjlighet att minska sina utsläpp av växthusgaser och partikelutsläpp. PowerCell bedömer att företagets erbjudande är av central betydelse för att möjliggöra EU:s och USA:s intentioner att minska utsläppen. PowerCell är exponerat mot samhällets ambition att ställa om mot nollutsläppsteknologier. PowerCell gör bedömningen att bolagets kapitaleffektiva affärsmodell ger företaget god motståndskraft mot omställningsrisker och möjliggör mycket goda möjligheter att skapa betydande affärsvinster genom samhällets övergång mot nollutsläpp. Vidare bedömer företaget att övriga hållbarhetsrisker i värdekedjan hanteras väl av PowerCells processer, policies och rutiner.

PowerCells strategier mot risker

PowerCells väsentlighetsanalys baseras bland annat på dialoger med intressenter och riskanalysen. Väsentlighetsanalysen beskrivs på sidan 43 och PowerCells strategier för att hantera de prioriterade hållbarhetsområdena beskrivs på sidorna 22–33.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Klimat, miljö och resursanvändning		
Klimatförändring		
På kort till lång sikt finns det risk för att klimatförändringarna kommer att leda till högre kostnader på leverantörsnivå genom ökade miljöavgifter och regleringar. På medellång till lång sikt finns det en risk för att väderförändringar som till exempel stormar och ökade vattennivåer kan påverka möjligheterna till och kostnaderna för transporter. Detta kan påverka PowerCells kostnader och ekonomiska resultat. Klimatförändringen är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells produkter och möjligheten att motverka klimatförändringen utgör PowerCells affärsidé och hela affärsmodellen. PowerCell har därför identifierat klimatförändringen som en betydande värdeskapande affärsmöjlighet.	PowerCell hanterar risken för ökade kostnader på kort till lång sikt som leverantör genom avtal som ger möjlighet till priskompensation. När det gäller tillgången till transporter som kan påverkas av klimatförändringen, gör PowerCell bedömningen att det på medellång till lång sikt kommer att finnas transporter tillgängliga i Europa och Nordamerika som drivs av klimatvänliga energikällor. PowerCell har genomfört en klimatriskanalys för att utforska hur ett förändrat klimat kan slå mot företagets fysiska tillgångar och tagit fram mitigerande åtgärder för de klimatrisker där PowerCell bedömts ha en medel hög till hög utsatthet eller sårbarhet.	Klimatförändringen driver efterfrågan på PowerCells produkter och hela affärsmodellen bygger på att samhället går mot noll utsläpp.
Klimatanpassning		
Det finns en risk att ett förändrat klimat kan påverka PowerCells verksamhet negativt, bland annat genom förändrade vind- och nederbördsmönster eller varmare temperaturer. PowerCell bedömer risken för betydande negativa konsekvenser som låg både på kort och lång sikt.	*PowerCell har genomfört en klimatriskanalys* baserat på IPCC:s klimatscenarion 4,5 och 8,5 med en tidshorisont på 100 år där det varit möjligt för att utforska hur ett förändrat klimat kan slå mot företagets fysiska tillgångar och tagit fram förebyggande åtgärder för de klimatrisker där PowerCell bedömts ha en medelhög till hög utsatthet eller sårbarhet. Kostnaderna för dessa åtgärder bedöms som låga.	
Energiförbrukning och energieffektivitet		
På kort sikt finns det risk för att PowerCells kostnader kommer att öka till följd av oförmåga att justera priserna och minska energianvändningen eller öka energieffektiviteten. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg för att PowerCell inte lyckas minska sin energiförbrukning och att öka energieffektiviteten. Risken finns på kort till lång sikt att leverantörer misslyckas med att minska energiförbrukningen och öka energieffektiviteten, vilket skulle kunna leda till ökade kostnader för PowerCell.	PowerCell arbetar kontinuerligt för att sänka sin energiförbrukning och öka energieffektiviteten. 2021 påbörjade PowerCell en kartläggning av scope 1–3-utsläpp som ger företaget ett verktyg för att minst årligen följa upp och rapportera energiförbrukning och energieffektivitet. PowerCell har ett nära samarbete med sina leverantörer och uppmuntrar energieffektivisering i leverantörsledet.	Det kraftigt ökade behovet i Europa och Nordamerika bland företag och organisationer att minska energiförbrukningen, öka energieffektiviteten och öka andelen förnybar energi är en stark drivkraft för efterfrågan på PowerCells erbjudande. Flaskhalsar i utbyggnaden av elnätet kan också främja efterfrågan på off-grid lösningar, vilket kan gynna efterfrågan på PowerCells produkter.

20250715113737

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Återvinning och cirkulära affärsmodeller		
Det finns en risk på kort sikt att PowerCell eller dess leverantörer inte lyckas etablera rutiner för återvinning och cirkulära affärsmodeller. Risken bedöms ha en låg inverkan på det finansiella resultatet. På medellång till lång sikt bedöms risken som låg.	PowerCell utforskar möjligheter för ökad återvinning och återanvändning av sina produkter. I branschen är målet att återvinna så mycket som möjligt och att undersöka cirkulära affärsmodeller tillsammans med leverantörer och kunder. PowerCell utforskar tillsammans med våra levantörer Bosch och Dana hur ökad cirkularitet av bränslecellsstacker kan uppnås.	Cirkulära affärsmodeller kan vara en konkurrensfördel i framtida affärer både utifrån kostnad och genererat kundvärde. Cirkulära affärsmodeller kan också öka företagets resiliens mot fluktuerande priser på råmaterial och komponenter.
Användning av vatten och marina resurser		
PowerCell bedömer att det finns en låg risk för negativ påverkan på vatten och marina resurser.	PowerCell mäter och rapporterar vattenförbrukning sedan 2022 och vi mäter regelbundet vattenkvaliten på det vatten som lämnar fastigheten. Vi använder också WWF Water Risk filter för att bedöma vattenrisker.	PowerCell ser en ökande efterfrågan på sina produkter från den marina industrin som drivs av behovet av att minska sina skadliga utsläpp.
Biologisk mångfald, ekosystem och rödlistade arter		
PowerCell bedömer risken för påverkan på biologisk mångfald, ekosystem och rödlistade arter som låg.	PowerCell är certifierat enligt ISO 14001. Vi har under 2024 analyserat risken för biodiversitet från vår verksamhet bland annat med hjälp av WWF Biodiversity Risk filter. PowerCell har ingen verksamhet i eller nära områden med skyddade eller känsliga biotoper.	
Föroreningar och hantering av skadliga ämnen samt farligt avfall		
Risken för att PowerCell bryter mot lagar eller förordningar om utsläpp eller hantering bedöms som låg på kort till lång sikt. Det finns en risk för föroreningar i uppströms i leverantörskedjan, exempelvis kopplat till bristande processer och rutiner för hantering och reducering av avfall och föroreningar.	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat ledningssystem certifierat enligt ISO 14001 för att säkerställa att lagar och riktlinjer följs inom miljöområdet. Vad gäller PFAS följer vi noga industrins utveckling och diskussionen om kommande regleringar. Vi har analyserat ingående komponenter för att detektera och förstå PFAS-innehåll och vi utvärderar PFAS-fria ersättningsmaterial internt och i dialog med leverantörer och akademi. Vi hanterar leverantörskedjans risk för föroreningar genom vår leverantörsbedömningsprocess.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet på arbetsplatsen		
Olyckor och säkerhet på arbetsplatsen		
På kort till lång sikt finns det risk för att PowerCells medarbetare, tillfälliga medarbetare eller icke anställda medarbetare kan skadas på arbetsplatsen, vilket kan skada PowerCells arbetsgivarvarumärke.	PowerCells policy är att alltid följa lagar och riktlinjer. Företaget har rutiner och processer på plats i form av bland annat processer för att se till att lagar och riktlinjer följs inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Företaget har flera skyddsombud vid anläggningen i Göteborg och genomför regelbundna arbetsmiljöundersökningar, arbetsmiljöronder och inspektioner. PowerCells mål är att erbjuda hälsosamma arbetsmiljöer med balans mellan arbete och fritid. Stressrelaterade frågor utgör också en del av det systematiska arbetsmiljöarbetet med analyser och åtgärdsplan.	Säkra arbetsplatser och balans mellan arbete och fritid är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
Anställningsvillkor		
PowerCell bedömer företagets risk att inte erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, kan den ha en hög påverkan genom att företagets arbetsgivarvarumärke skadas och därmed det finansiella resultatet.	PowerCells policy är att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner.	Att erbjuda rättvisa och rimliga anställningsvillkor och löner är viktiga delar av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
Kompetensutveckling		
PowerCell bedömer risken för att företaget inte kan erbjuda kompetensutveckling som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa, innebär det en viss risk för skador på företagets förmåga att utveckla sitt erbjudande och göra värdeskapande kundanpassningar.	Kompetensutveckling genom internt samarbete, erfarenhetsutbyte och kundprojekt är viktiga delar av PowerCells ambition att kontinuerligt erbjuda medarbetarna möjligheter till kompetensutveckling.	PowerCell anser att kompetensutveckling är viktigt för att motivera medarbetare och att motiverade medarbetare är en av de viktigaste konkurrensfördelarna.
Mänskliga rättigheter		
Könsfördelning		
PowerCell bedömer risken för att inte kunna etablera en jämn könsfördelning på medellång till lång sikt som låg. Om risken skulle inträffa kan PowerCells arbetsgivarvarumärke skadas.	PowerCell har en jämställdhets- och likabehandlingspolicy. PowerCell anser att grupper med jämn könsfördelning presterar bättre än grupper med ojämn könsfördelning. PowerCells mål är därför att uppnå en jämn könsfördelning i organisationen vilket måste beaktas vid ny- och ersättningsrekryteringar. PowerCell har under 2023 förtydligat våra krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen förbjuder könsdiskriminering.	En jämn könsfördelning bland anställda och chefer bidrar till att bygga upp en starkt arbetsgivarvarumärke.

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Diskriminering		
Risken för att PowerCell diskriminerar någon medarbetare bedöms som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke kommer att skadas.	PowerCells jämställdhets- och likabehandlingspolicy fastslår att ingen medarbetare eller tillfällig medarbetare får diskrimineras. Alla som känner sig diskriminerade eller har observerat diskriminerande handlingar kan rapportera detta internt eller via den externa, anonyma och oberoende visselblåsartjänst. PowerCell har under 2023 förtydligat våra krav och förväntningar på vår leverantörskedja via uppförandekoden för leverantörer som uttryckligen ställer krav på förebyggande åtgärder vad gäller diskriminering.	Att erbjuda arbetsplatser där ingen diskrimineras är en central del av PowerCells arbetsgivarvarumärke.
Föreningsfrihet		
Risken för att PowerCell inte respekterar medarbetarnas föreningsfrihet bedöms som låg på kort till lång sikt. Skulle risken inträffa innebär det att företagets arbetsgivarvarumärke skadas. Sett till PowerCells hela leverantörsbas bedöms denna risk som låg, men förhöjd i enskilda länder, framför allt Kina.	PowerCells policy är att respektera varje medarbetares rätt till föreningsfrihet. PowerCell har under 2024 förstärkt vår due diligence för mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja. PowerCell har också under 2024 upprättat ett landsriskindex som bland annat väger in risk för arbetares rättigheter. Innan vi anlitar leverantörer i riskländer gör vi alltid platsbesök för att kontrollera arbetsförhållanden.	Att respektera föreningsfriheten är ett grundläggande krav för ett starkt arbetsgivarvarumärke.
Barnarbete, tvångsarbete och modernt slaveri		
PowerCell bedömer risken för förekomst av barnarbete, tvångsarbete eller modernt slaveri i sin egen verksamhet som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle uppstå skulle den orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan. Risken i de närmaste leverantörsleden bedöms som låg då 99 procent av inköpsvärdet 2024 kom från europeiska leverantörer.	Företaget har väletablerade HR-rutiner och följer lagar och riktlinjer för personal- och rekryteringsfrågor i Sverige och andra länder där företaget är verksamt. PowerCell har under 2024 förstärkt vår due diligence för mänskliga rättigheter i vår leverantörskedja. PowerCell har också under 2024 upprättat ett landsriskindex som bland annat väger in risk för tvångsarbete. Innan vi anlitar leverantörer i riskländer gör vi alltid platsbesök för att kontrollera arbetsförhållanden	
Negativa effekter på lokalsamhällen		
Risken för att PowerCells verksamhet har negativa effekter på lokalsamhället bedöms som låg på kort till lång sikt. Om det skulle inträffa, skulle det påverka företagets varumärke, vilket skulle kunna leda till en negativ ekonomisk påverkan.	PowerCells policy är att följa lagar, bestämmelser och riktlinjer, även lokala sådana. Företaget strävar också efter att informera om och genomföra större förändringar i dialog med företrädare för lokalsamhällena.	

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Brott mot ursprungsbefolkningar		
PowerCell bedömer att risken för brott mot ursprungsbefolkningen i den egna verksamheten är mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle det orsaka mycket allvarlig skada på PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell stöder och respekterar internationella konventioner om mänskliga rättigheter överallt där företaget verkar.	
Korruption, penningtvätt och skatter		
Korruption och penningtvätt		
PowerCell bedömer risken för korruption eller penningtvätt i den egna verksamheten som mycket låg på kort och lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den mycket allvarligt skada PowerCells varumärke och skulle ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan.	PowerCell har nolltolerans mot korruption, penningtvätt och bedrägerier. Företaget har processer för att kontrollera betalningstransaktioner, penningöverföringar etc för att minimera riskerna. Betalningar och penningöverföringar, kontotransaktioner etc granskas av de externa revisorerna. PowerCell har en extern, oberoende och anonym visselblåsartjänst för alla intressenter och har under 2023 förtydligat kraven mot leverantörer vad gäller korruption och penningtvätt genom vår uppförandekod för leverantörer. PowerCell utbildar berörda anställda i antikorruption minst var tredje år och vid nyanställning för att kunna identifiera och förebygga korruption.	Att respektera föreningsfriheten är ett grundläggande krav för ett starkt arbetsgivarvarumärke.
Kartellbildningar		
PowerCell bedömer risken för att företaget medverkar i kartellbildningar som mycket låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den allvarligt skada företagets varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att affärsverksamhet måste bedrivas på lika och rättvisa villkor. PowerCell deltar inte i lobbyverksamhet, intar inga politiska ställningstaganden och ger inga bidrag till politiska partier, politiska företrädare eller tjänstemän. PowerCell har under 2023 förtydligat kraven mot leverantörer vad gäller etiskt företagande och rättvis konkurrens genom vår uppförandekod för leverantörer.	
Skatter		
Risken för att PowerCell skulle hålla inne eller inte betala skatt bedöms som mycket liten på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den kunna skada företagets varumärke och leda till en negativ finansiell påverkan.	PowerCells skattepolicy är att betala skatt där värdet skapas. Vår skattepolicy fastslår att vi inte ska deltar i aggressiva eller konstgjorda transaktioner vars enda eller huvudsakliga syfte är att skapa en skattefördel.	

20250715113738

Risk	Riskhantering	Möjligheter
Produktsäkerhet, kundintegritet och datasäkerhet		
Produktsäkerhet		
PowerCell har utvecklat produkter och lösningar som bygger på ny teknik. Under hela utvecklingskedjan har produktsäkerhet alltid varit av högsta vikt och fortsätter vara det. Risken för att PowerCells produkter inte är säkra bedöms som mycket låg på kort till lång sikt. Om PowerCell skulle misslyckas med att erbjuda säkra produkter, skulle det allvarlig påverka företagets varumärke och ha en omedelbar betydande negativ finansiell påverkan på företaget.	Produktsäkerhet är en av hörnstenarna i PowerCells affär och en förutsättning för att affärsidén ska bli framgångsrik och fortsätta skapa värde. Därför är produktsäkerhet alltid inkluderad i alla interna processer kring produkter och lösningar.	Högsta produktsäkerhet och produktkvalitet är förutsättningar för att skapa ett starkt varumärke och för företagets förmåga att skapa värde.
Varumärkesbyggande, produktinformation och marknadsföring		
PowerCell bedömer risken för vilseledande marknadsförings- eller produktinformation eller överträdelse av marknadsföringsregler som låg på kort till lång sikt. Om risken skulle inträffa skulle den skada PowerCells varumärke och ha en negativ finansiell påverkan.	PowerCells policy är att följa alla lagar, regler och direktiv, även lokala, rörande marknadsföring och produktinformation. Eventuella brister rapporteras och följs upp.	Korrekt och transparent marknads- och produktinformation skapar trovärdighet och kundlojalitet.
Kundintegritet och datasäkerhet		
PowerCell bedömer att det finns en risk på kort till lång sikt att företaget kommer att utsättas för cyberattacker, dataintrång eller stöld av kunddata eller annan information. Om risken inträffar kan den ha en betydande negativ påverkan på varumärket, kundrelationerna och de ekonomiska resultaten.	PowerCell har dagligen fokus på IT-säkerhet och strävar efter att ha relevanta och uppdaterade system på plats. Företaget har rutiner och processer för hur kunduppgifter och andra uppgifter ska hanteras. PowerCell utbildar regelbundet alla anställda i IT-säkerhet och strävar efter att upprätthålla en hög nivå av beredskap mot till exempel cyberattacker.	

Hållbarhetsnoter

Not 1 Antaganden och datakällor för beräkning av vår klimatpåverkan

PowerCells klimatavtryck har beräknats i enlighet med GHG protokollet. Nedan redovisas datakällor och antaganden som använts i beräkningarna. Den konsolideringsmetod som vi använt i klimatberäkningarna är operativ kontroll och en marknadsbaserad metod för scope 2. GWP-värdena tillämpas enligt IPCC:s Femte utvärderingsrapporten, 2014 (AR5).

Scope 1: Klimatavtryck från fordon har beräknats utifrån typ av fordon och antal registrerade km för fordon i PowerCells fordonsflotta. Klimatavtryck från köldmedium har beräknats utifrån mängd påfyllt köldmedium under året. I Scope 1 ingår också utsläpp av koldioxid från labbprocesser.

Scope 2: Klimatavtryck har baserats på inköpta mängder kWh el och fjärrvärme. För fjärrvärme har nätspecifik emissionsfaktor använts från Göteborg Energi. För **el** har ursprungsspecifika emissionsvärden använts för förnybar el. Scope 2 innehåller dessutom klimatavtryck från den el som förbrukas från körning av el- och hybridfordon i PowerCells fordonsflotta. Då ursprunget av denna el är okänd har emissionsfaktor för nordisk residualmix använts från Energimarknadsinspektionen.

Scope 3: Klimatavtryck från avfall har beräknats utifrån registrerade avfallsmängder från avfallsentreprenören. Tjänsteresor har baserats på förstahands data från resebyråer. Vad gäller tjänsteresor med flyg så har koldioxidutsläppen räknats upp med en faktor 1,9 för att ta hänsyn till utsläpp av partiklar, NOX och vattenånga som sker på hög höjd, den så kallade "höghöjdseffekten". Siffran 1,9 har tagits fram av forskare på Chalmers och anges bland annat av Naturvårdsverket och Transportstyrelsen.

Uppströms och nedströms logistik beräknats utifrån förstahandsdata från PowerCells fraktleverantörer i de fall PowerCell beställt frakterna. För de fall PowerCell inte har beställt frakterna själva har data uppskattats med hjälp av extrapolering från PowerCells leverantörers förstahandsdata och antal registrerade inleveranser under året. För nedströms logistik där kunder själva stått för frakten har utsläpp beräknats baserat på tonkilometer och fraktsätt. Klimatavtryck för köpta varor och tjänster har beräknats genom att samtliga leverantörer har sorterats utifrån inköpsvärde. Leverantörer som står för 0–80% och 81–90% av det totala inköpsvärdet har kategoriserats baserat på typ av inköpt vara eller tjänst. De leverantörer som står för topp 80% av inköpsvärdet av varor har kontaktats för att efterfråga förstahands data. För leverantörer som kunnat tillhandahålla bra förstahandsdata har detta använts. I andrahand har data från intern livscykelanalys utförd av RISE på PowerCells PS100 system använts, och i övriga fall har schablonvärden baserat på inköpskategori och inköpsvärde använts. Samtliga tjänsteleverantörer har beräknats utifrån schablonvärden. Sista 10% av inköpsvärdet har räknats ut med extrapolering. Klimatavtryck för kapitalvaror har beräknats genom att kategorisera samtliga inköp av kapitalvaror utifrån typ av vara och majoriteten av leverantörer har kontaktats för inhämtning av förstahands data. I de fall detta inte funnits har schablonvärden använts baserat på inköpsvärde. Anställdas pendling har beräknats utifrån en resvaneundersökning som gick ut till samtliga anställda i januari 2024. Klimatavtryck från användning av **sålda** varor har beräknats med följande antaganden: Livslängd och bränsleåtgång i enlighet med produktdatablad. Kunder har kontaktats för att efterfråga hur vätgasen de använder blivit producerad. Utsläppsfaktorer för produktion av vätgas och ammoniak har inhämtats från IEA:s rapport "Towards hydrogen definitions based on their emissions intensity". Utsläppsfaktor för fossilt baserad metanol utan CCS är inhämtat från Methanol Institute (Well-to-Tank carbon footprint of methanol). Utsläppsfaktor för direkta utsläpp vid användning av reformerad metanol är inhämtad från tillverkaren av metanolreformern. **Behandling av sålda produkter vid slutet av livslängd** har beräknats utifrån data från en intern livscykelanalys utförd av RISE på PowerCells PS-100 system. De livscykelutsläpp från drivmedel, elektricitet och fjärrvärme som inte inkluderas i scope 1 eller 2 redovisas i kategori bränsle- och energirelaterade aktiviteter.

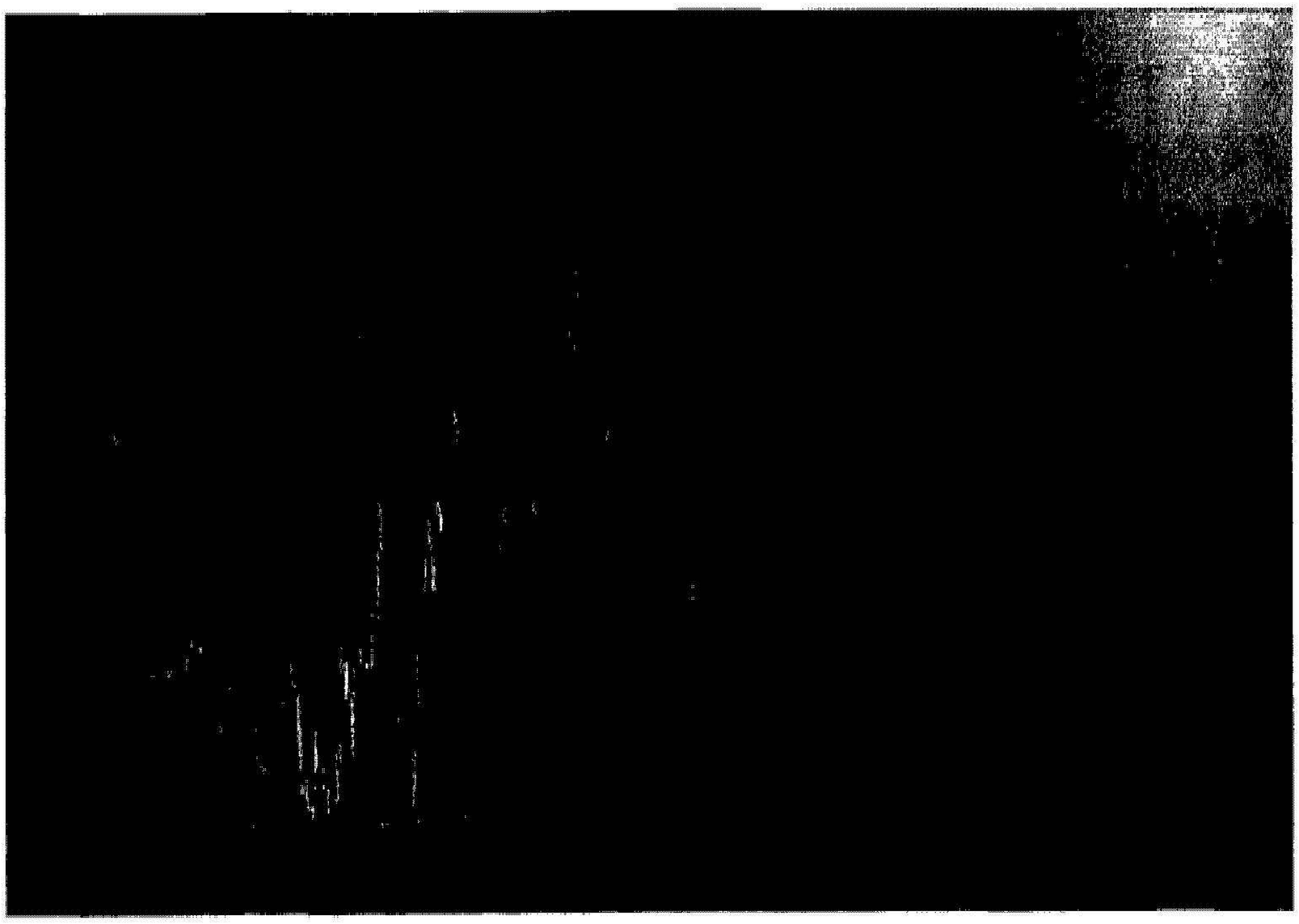
Not 2 Antaganden och datakällor för beräkning av energiförbrukning

Följande antaganden har använts vid beräkning av PowerCells energiförbrukning: Diesel förbrukning företagsbilar: 0,52 l per 10 km, bensinförbrukning företagsbilar 0,54 l per 10 km (schablonvärde från svenska naturvårdsverket), bensinförbrukning plugin-hybrider 0,08 l per km (Volvo V60 PHEV). Bränsleåtgång har beräknats utifrån reseräkningar, typ av fordon och antal registrerade km för fordon i PowerCells fordonsflotta. Energimängd per liter diesel och bensin: 38,6 MJ respektive 34,2 MJ. Energimängd per kg vätgas 120 MJ. El och värme beräknat utifrån förstahandsdata från el- och fjärrvärmeleverantör. Vätgasåtgång beräknat utifrån leveranser från PowerCells vätgasleverantör.

Not 3 Antaganden för beräkning av fördelning av ursprung på inköpta varor och tjänster

Fördelning av ursprung på inköpta varor och tjänster har beräknats utifrån huvudkontorets lokalisering för de leverantörer som tillsammans står för 90% av det totala inköpsvärdet av varor och tjänster.

Aktien



Under 2024 omsattes totalt 80 miljoner aktier. Aktiekursen minskade med 23,4 procent under 2024 medan OMXS PI ökade med 5,7 procent under samma period. Den högsta stängningskursen på 46,5 SEK noterades den 30 september och den lägsta på 22,54 SEK noterades den 27 augusti. Den 31 december 2024 var börsvärdet 2 053 MSEK (2 413).

Under året var den genomsnittliga dagliga handelsvolymen 227 721 aktier (263 390). Den 31 december 2024 hade PowerCell 38 097 (42 206) aktieägare. Av aktieägarna utgjordes 13,5 procent av finansiella och institutionella investerare, 26,6 procent av privatpersoner och 6,9 procent av stat och kommun. Övriga aktieägare kan inte klassificeras. Alla PowerCells aktier är denominerade i SEK. Kortnamnet är PCELL.

Aktiekapitalet

Under året genomfördes en riktad nyemission, vilket medförde att aktiekapitaletökade med 26 500 SEK, från 1 147 133,55 SEK till 1 273 633,55 SEK. Antalet aktier ökade med 5 750 000, från 52 142 434 aktier till 57 892 434 aktier, samtliga med ett kvotvärde på 0,022 SEK. Alla aktier är av samma slag med en röst var. De är vidare berättigade till en lika andel av företagets tillgångar och resultat, utan några begränsningar.

Enligt bolagsordningen, som antogs den 22 april 2021, ska företagets aktiekapital inte understiga 500 000 SEK och inte överstiga 2 000 000 SEK. Antalet aktier ska inte vara färre än 20 000 000 och inte fler än 80 000 000.

Utdelningspolicy

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som innebär att företaget har som långsiktig avsikt att kunna ge bolagets aktieägare en stabil och ökande utdelning. Enligt policyn ska driftsöverskottet, eller delar av överskottet, fördelas när kassaflödet från verksamheten överstiger bolagets långsiktiga finansieringsbehov och om styrelsen även bedömer att bolaget har en tillfredsställande kapitalstruktur.

PowerCell befinner sig i en snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är därför att PowerCell ska överföra eventuella vinster för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och följaktligen räknar styrelsen inte med någon utdelning under de kommande åren.

Aktiebaserat incitamentsprogram

Årsstämman 2021 beslutade att införa ett aktiebaserat incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Programmet i sin helhet (inklusive emission av kostnadstäckande teckningsoptioner) kan ge en maximal utspädning om cirka 0,97 procent. För mer information om programmet, se not 9 på sidan 69.

Aktieägare 31 december 2024

	Ägare	Antal aktier och röster	Andel av aktier och röster
1	Robert Bosch	6 493 531	11,22%
2	Norges Bank Investment Management	3 994 413	6,90%
3	Avanza Pension	1 555 272	2,69%
4	Axon Partners Group Investment SGEIC	1 048 056	1,81%
5	green benefit AG	976 977	1,69%
6	Ruth Asset Management	960 000	1,66%
7	Swedbank Robur Fonder	626 604	1,08%
8	Carnegie Fonder	580 000	1,00%
9	Global X Management Company LLC	481 495	0,83%
10	VanEck	419 337	0,72%
	Totalt tio största ägarna	17 135 685	29,60%
	Övriga	40 756 749	70,40%
	Totalt	57 892 434	100,00%

Nyckeltal PowerCells aktie

Antal aktier vid årets slut	57 892 434
Börsvärde vid årets slut, MSEK	2 053
Antal aktieägare	38 098
Aktiekurs vid årets slut, SEK	35,46
Vinst per aktie, SEK	-1,52
Aktiekursutveckling under året, %	-23,36
Andel aktieägare i Sverige, %	32,9
Tio största aktieägarnas totala innehav, %	29,6

PowerCells aktie

ISIN-kod: SE 000 642 5815

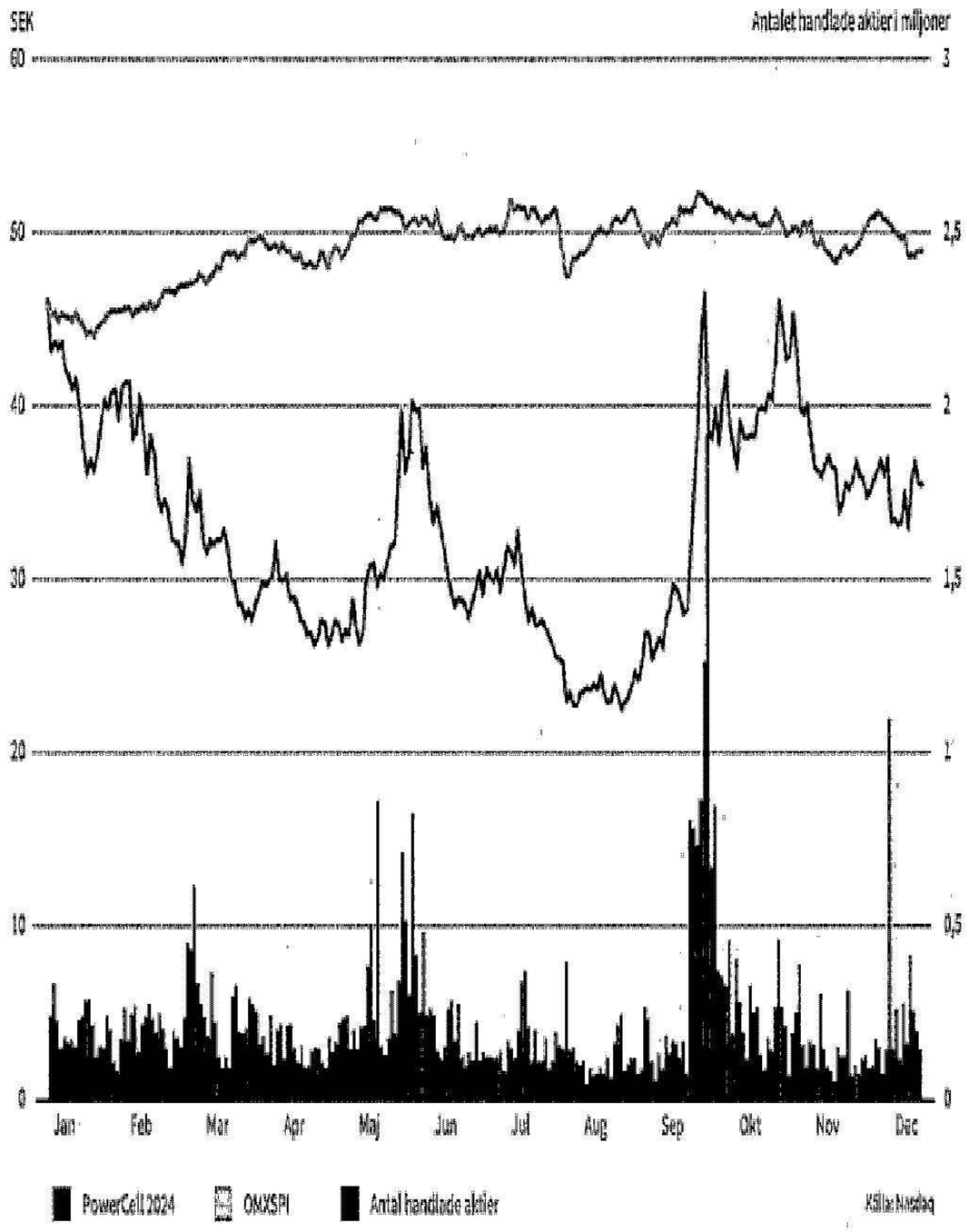
Kortnamn: PCELL

Utvecklingen av aktiekapitalet

Sedan starten 2008 till och med 31 december 2024 har företagets aktiekapital utvecklats enligt följande:

År	Händelse	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Antal aktier	Nominellt värde/aktie
2008	Företaget grundas	500 000	100 000,00	100 000,00	500 000	0,200
2009	Nyemission	565 215	113 043,00	213 043,00	1 065 215	0,200
2014	Nyemission	91 288	18 257,60	231 300,60	1 156 503	0,200
2014	Split 20:1	21 973 557	–	231 300,60	23 130 060	0,010
2014	Nyemission	–	277 560,72	508 861,32	23 130 060	0,022
2014	Nyemission	12 289 545	270 369,99	779 231,31	35 419 605	0,022
2015	Nyemission	278 787	6 133,32	785 364,63	35 698 392	0,022
2016	Lösen av TO1	7 135 480	156 980,56	942 345,18	42 833 872	0,022
2016	Lösen av TO2	1 950 520	42 911,44	985 256,62	44 784 392	0,022
2017	Nyemission	6 716 418	147 761,20	1 133 017,82	51 500 810	0,022
2017	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	178 080	3 917,76	1 136 935,58	51 678 890	0,022
2018	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	189 920	4 178,24	1 141 113,82	51 868 810	0,022
2020	Lösen av teckningsoptioner riktade till de anställda	273 624	6 019,73	1 147 133,55	52 142 434	0,022
2024	Nyemission	5 750 000	126 500	1 273 633,55	57 892 434	0,022

Aktiekursen 2024



Bolagsstyrning

PowerCell värdesätter sund bolagsstyrning som en viktig grund för att uppnå sina långsiktiga strategiska mål och uppnå en förtroendefull relation till aktieägarna och andra viktiga parter. En hög standard när det gäller öppenhet, tillförlitlighet och etiska värderingar är vägledande principer för PowerCells verksamhet.

Bolagsstyrningsmodell
Aktieägarna utövar sitt inflytande genom att rösta på bolagsstämmor i Powercell Sweden AB (publ), som är moderbolag i Powercell Group. På bolagsstämma beslutas bland annat om sammansättningen av i Powercell Sweden AB (publ) styrelse och val av revisorer. En valberedning utsedd av årsstämman lämnar förslag till bolagsstämman beträffande bland annat val av styrelseledamöter och styrelseordförande samt beslut om arvode till styrelsen. Valberedningen lämnar även, när så åligger den, förslag till bolagsstämman om val av externa revisorer och förslag om beslut om arvode till revisorerna. Styrelsen är ytterst ansvarig för Powercells organisation och förvaltningen av dess verksamhet. Styrelsen utser vidare verkställande direktör i Powercell Sweden AB (publ). Verkställande direktören leder koncernens löpande verksamhet i enlighet med styrelsens riktlinjer.

Svensk kod för bolagsstyrning
Powercell Sweden ABs (publ) aktier är upptagna till handel på börsen Nasdaq Stockholms huvudmarknad. PowerCell tillämpar som noterat bolag Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), som finns tillgänglig på: www.bolagsstyrning.se. Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Koden, som en separat rapport som är skild från årsredovisningen. Rapporten har granskats av PowerCells revisorer, och ett yttrande från revisorerna har fogats till rapporten.

1. Aktieägare
Powercell Sweden ABs aktiebok förs av Euroclear Sweden AB. Per den 31 december 2024 hade PowerCell 38 098 aktieägare enligt aktieboken och det totala antalet aktier uppgick till 57 892 434. Mer information om PowerCells aktie och dess aktieägare återfinns i årsredovisningen under avsnittet Aktien.

2. Bolagsstämma
Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas vid årsstämman, eller i förekommande fall vid extra bolagsstämma, som är PowerCells högsta beslutande organ. Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman tas bland annat beslut om val av styrelse och styrelseordförande, val av revisor, fastställande av resultaträkning och balansräkning, disposition beträffande bolagets vinst och ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och VD, valberedningen och dess arbete samt riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. På PowerCells hemsida finns information om bolagets tidigare årsstämmor. Där finns även information om aktieägarnas rätt att få ärenden behandlade på årsstämman och när aktieägares begäran om sådant ärende ska vara PowerCell tillhanda. Årsstämman 2024 hölls den 25 april 2024.

PowerCells årsstämma 2025 kommer att hållas tisdagen den 29 april 2025. För ytterligare information om årsstämman 2025, se PowerCells webbplats, www.powercellgroup.com.

3. Valberedningen
Valberedningen utses av bolagsstämman. Valberedningen ska fullgöra de uppgifter som åligger valberedningen enligt dess instruktioner från bolagsstämman samt reglerna i Koden. Huvuduppgiften är att på aktieägarnas uppdrag bereda och lägga fram förslag till årsstämman beträffande val av styrelse, val av styrelseordförande och styrelsearvodering samt, när så åligger den, förslag om val av revisor samt arvode till revisorn. Härutöver presenterar valberedningen förslag till ledamöter att ingå i påföljande års valberedning, i enlighet med gällande instruktion för PowerCells valberedning.

Enligt gällande instruktion för PowerCells valberedning ska de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget per den 30 juli 2024 ges rätt att vardera utse en ledamot i valberedningen. Ingen av dessa tre personer får vara ledamot i bolagets styrelse. Därutöver ska valberedningen bestå av en styrelseledamot utsedd av styrelsen som i sin tur ska vara sammankallande. I valberedningen inför årsstämman 2024 ingick:

- Uwe Zeise (Robert Bosch GmbH, representerande Robert Bosch)
- Lena Olving, oberoende ledamot
- Magnus Jonsson var sammankallande ledamot och representerade styrelsen i Powercell Sweden AB

Valberedning 2025:
Efter kontakter med bolagets 20 största aktieägare per den 30 juli 2024 har PowerCell konstaterat att två av dessa aktieägare, Robert Bosch och Swedbank Robur Fonder, önskat utse varsin ledamot i PowerCells valberedning. Robert Bosch har utsett Uwe Zeise och Swedbank Robur Fonder har utsett Caroline Sjösten till sina respektive representanter i valberedningen. Därtill har PowerCells styrelseordförande Magnus Jonsson utsetts i enlighet med de antagna valberedningsprinciperna.

Inför årsstämman 2025 har därför nedanstående valberedning utsetts

- Uwe Zeise, ordförande i valberedningen (Robert Bosch GmbH, representerande Bosch Group)
- Caroline Sjösten, representerande Swedbank Robur Fonder
- Magnus Jonsson är sammankallande ledamot och representerar styrelsen för Powercell Sweden AB

Sammansättningen kommunicerades genom pressmeddelande och på bolagets webbplats den 18 oktober 2024.

4. Styrelsen
Styrelsens huvudsakliga uppgift är att för ägarnas räkning förvalta koncernens verksamhet så att ägarnas intresse av långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen har det yttersta ansvaret för PowerCells organisation och förvaltningen av PowerCells verksamhet. Den ansvarar för koncernens långsiktiga utveckling och strategi, för att fortlöpande kontrollera och utvärdera koncernens verksamhet samt för de övriga uppgifter som följer av aktiebolagslagen.

Styrelsens sammansättning
I enlighet med bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst fem och högst sju ledamöter. Ledamöterna tjänstgör från och med slutet av den årsstämma då de blir valda fram till slutet av nästa årstämma. Det finns ingen gräns för hur många perioder i rad en ledamot kan sitta i styrelsen.

Årsstämman 2024 omvalde styrelsens ledamöter Nicolas Boutin, Helen Fasth Gillstedt, Uwe Hillmann, Riku-Pekka Hägg, Magnus Jonsson, Annette Malm Justad och Karin Byttberg-Wallgren. Till styrelsens ordförande omvaldes Magnus Jonsson. Presentation av styrelsens ledamöter finns i årsredovisningen under avsnittet Styrelse samt på bolagets hemsida.

Valberedningen har vid utarbetandet av sitt förslag till styrelse tillämpat punkt 4.1 i Koden som mångfaldspolicy och härmed beaktat att styrelsen, med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund. En jämn könsfördelning ska eftersträvas. För närvarande består styrelsen av sju ledamöter, varav tre kvinnor och fyra män.

Oberoendekrav
Styrelsen i PowerCell är föremål för de oberoendekrav som följer av Koden. Inför årsstämman 2024 presenterade valberedningen följande bedömning avseende oberoende för de styrelseledamöter som valdes på årsstämman 2024. Magnus Jonsson, Helen Fasth Gillstedt, Annette Malm Justad, Riku-Pekka Hägg,

20250715113740

Karin Ryttberg-Wallgren och Nicolas Boutin bedömdes samtliga vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare. Uwe Hillmann bedömdes vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen men inte i förhållande till en av bolagets större aktieägare i sin egenskap av chef för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Bosch Powertrain Solutions, en enhet inom Robert Bosch GmbH.

Arbetsordning

Styrelsen fastställer varje år en arbetsordning för styrelsearbetet. Av arbetsordningen framgår bland annat hur styrelsens arbete ska fördelas, inklusive ordförandens särskilda roll och uppgifter, instruktioner rörande arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt hur den finansiella rapporteringen till styrelsen ska ske. Styrelsen har dessutom antagit särskilda instruktioner för styrelsens utskott, som knyter an till arbetsordningen.

Styrelsens arbete 2024

Styrelsens arbete bedrivs i första hand inom ramen för formella styrelsemöten samt möten i styrelsens kommittéer. Därutöver upprätthålls en löpande kontakt mellan styrelsens ordförande och koncernchefen för att diskutera den pågående verksamheten och säkerställa att styrelsens beslut verkställs. Antalet styrelsemöten under räkenskapsåret uppgick till 13. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabell på motstående sida.

Styrelsens ordinarie möten följer en fast agenda och är förlagda i tiden så att antagande av finansiella rapporter kan göras inför offentliggörande inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Bolaget har också ett årshjul där särskilda ärenden är förlagda till olika möten såsom antagande av budget, strategidiskussioner och affärsplan. Årshjulet omfattar sex möten. Därutöver hålls ett konstituerande styrelsemöte direkt efter årsstämman där årshjulet fastställs, ledamöter i revisions- och ersättningsutskott utses och arbetsordning för styrelse inklusive instruktion till verkställande direktören och utskott antas.

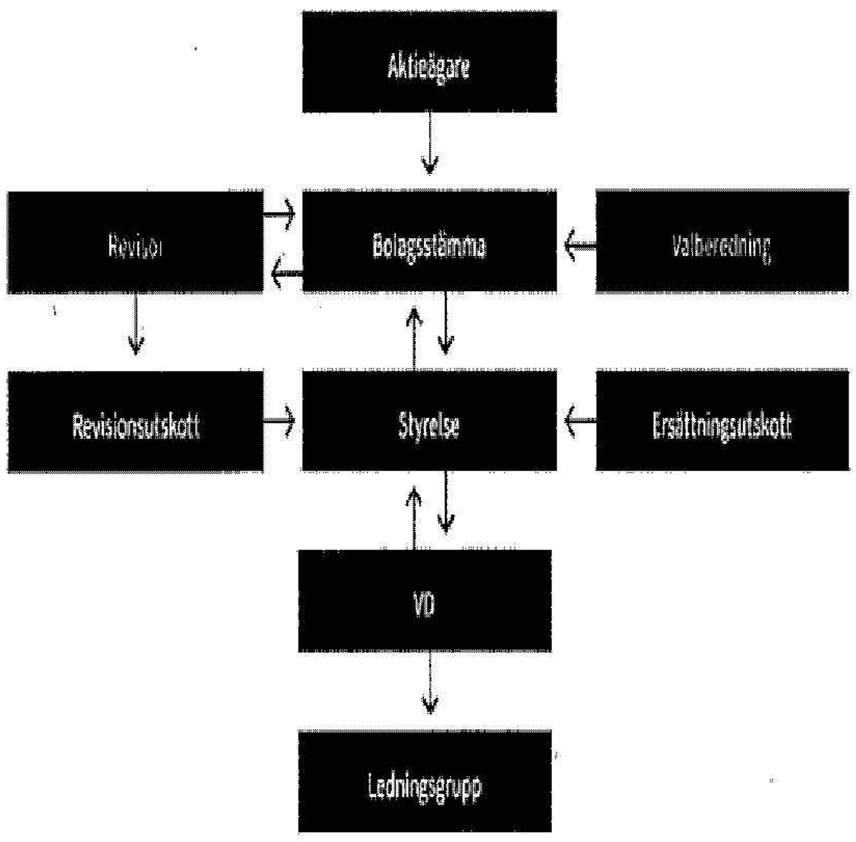
Under året har även styrelsen fått fördjupade presentationer av representanter från den operativa verksamheten. Styrelsen har också under 2024 bland annat antagit delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, tagit beslut kring väsentliga kundkontrakt med långa åtaganden, antagit budget och uppdaterad affärsplan, beslutat om mål och utfall inom ramen för Bolagets incitamentsprogram, samt bedrivit översyn av Bolagets arbete med riskhantering och hållbarhet.

Styrelsen har också erhållit löpande information och avrapportering från ersättningsutskottet och revisionsutskottet på styrelsemöte i anslutning till att de haft möten. Styrelsen erhåller månadsrapportering för att hållas uppdaterad mellan styrelsemöten.

Styrelsen träffade revisor den 14 mars 2024 för avrapportering av revisionen och styrelsen träffade även revisorn utan närvaro av koncernledningen, vid samma tillfälle.

Utvärdering av styrelsens arbete

Styrelsen genomför årligen en utvärdering av sitt arbete. Styrelseordföranden tar varje år initiativ till och leder utvärderingen av styrelsens arbete. Syftet med utvärderingen är att vidareutveckla arbetsformer, dynamik, effektivitet och arbetsklimat liksom huvudinriktningen för styrelsens arbete. Denna utvärdering fokuserar även på tillgång till och behovet av särskild kompetens i styrelsen. I utvärderingen ingår intervjuer, gemensamma diskussioner samt att styrelseordföranden har individuella diskussioner med enskilda styrelseledamöter. Utvärderingarna diskuterades vid ett styrelsemöte och fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå styrelseledamöter.



5. Revisionsutskottet

PowerCells styrelse har tillsatt ett revisionsutskott med främsta syfte att utöva tillsyn över koncernens ekonomiska redovisning och rapportering och över revisionen av bokslutet samt hållbarhetsrapporteringen. Ordföranden i revisionsutskottet är Helen Fasth Gillstedt, övriga ledamöter är Annette Malm Justad, och Magnus Jonsson. Revisionsutskottet övervakar och säkerställer kvalitet och pålitlighet i redovisnings- och finansiella rapporteringsprocesser och rapporter, bevakar effektiviteten i koncernens interna kontroll över den finansiella rapporteringen och riskhanteringsprocesserna och ändamålsenligheten i gruppens kontroll för efterlevnad av lag-krav och föreskrifter. Revisionsutskottet granskar och övervakar de externa revisorernas arbete och förbereder nomineringen av externa revisorer. Revisionsutskottet har under 2024 sammanträtt fyra gånger. Utskottsledamöterna har varit närvarande vid mötena i enlighet med tabell på motstående sida.

6. Ersättningsutskottet

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott vilket har till uppgift att bereda och besluta i frågor om ersättning till högre chefer i koncernen.

Ersättningsutskottet bereder ärenden gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och anställningsvillkor för verkställande direktören. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska tillställas styrelsen som ska lämna förslag på sådana ersättningsriktlinjer till årsstämman. Ersättningskommittén följer och utvärderar löpande PowerCells ersättningssystem för ledande befattningshavare. På bolagets hemsida lämnar styrelsen senast tre veckor före årsstämman, i enlighet med aktiebolagslagen och principerna i Koden, en ersättningsrapport.

Utskottet består av tre ledamöter, Magnus Jonsson (ordförande), och Annette Malm Justad och Karin Ryttberg-Wallgren och höll under 2024 sammanlagt tre möten.

7. Verkställande direktören och koncernledning

Verkställande direktören, Richard Berkling, leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. Verkställande direktören tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder ledningens arbete och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen. Ledningen bestod vid utgången av 2024 av Richard Berkling (VD), Karin Nilsson (SVP, Vice VD), Anders Düring (SVP, CFO), Patrik Brouzell (SVP, Product Sales), Lisa Kylhammar (SVP, Engineering), Andreas Bodén (SVP, CTO), Karl Samuelsson (SVP, Application Development), Alison Arnold (SVP, Marketing), Peter Wallin (SVP, COO), Oscar Hamréus (SVP, Head of People Operations) och Victor Åkerlund (SVP, Chief Analytics & Sustainability Officer). Koncernledningen har regelbundna verksamhetsgenomgångar under VD:s ledning. En närmare presentation av VD och ledningen finns i årsredovisningen under avsnittet Ledning samt på bolagets hemsida.

8. Revisor

För att granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning utses ett registrerat revisionsbolag till revisor vid årsstämman. Vid årsstämman 2024 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisor fram till utgången av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Fredrik Göransson. Under 2024 var han huvudansvarig revisor även i bland annat Bilia AB (publ) och Saab AB.

Revisorerna har deltagit i styrelsemöte för att presentera PwC:s revisionsprocess och för att ge styrelseledamöterna möjlighet att ställa frågor utan närvaro av ledningen. Revisorerna deltog även i revisionsutskottets möten.

Intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Syftet med denna beskrivning är att ge aktieägarna och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i PowerCell vad beträffar den finansiella rapporteringen. Beskrivningen har utformats i enlighet med årsredovisningslagen och beskrivningen är därmed begränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

PowerCell tillämpar ramverket "Internal Control Integrated Framework", lanserat 1992 av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Under 2013 lanserade COSO en uppdaterad version av ramverket. PowerCells ramverk för internkontroll uppfyller de 17 grundläggande principerna i COSO 2013. COSO-ramverket består av fem inbördes relaterade komponenter. Kontrollmiljön är den komponent som utgör grunden för de övriga komponenterna. PowerCell har genom policyer, instruktioner och organisationsstruktur dokumenterat uppdelningen av ansvar inom hela bolaget. Detta reflekteras i att policyer och instruktioner, när så är tillämpligt, är baserade på internationellt accepterade standarder och/eller bästa arbetssätt. Policyer och instruktioner utvärderas av ansvariga funktioner baserat på behovet att justera på grund av ändrade krav och lagstiftning. PowerCell är ett processorienterat bolag och har integrerat riskbedömningen med affärsprocesserna, till exempel affärsplanering. Inom området kontrollstrukturer har PowerCell dokumenterat alla kritiska finansiella processer och kontroller.

Riskbedömning

Risker avseende den finansiella rapporteringen utvärderas och övervakas av ledningen samt styrelsen genom dess revisionsutskott, baserat på bedömningar gjorda av ledningen, genom att identifiera väsentliga risker och hur de ska hanteras och motverkas. Bedömningen av vilken grad av risk som föreligger för att det ska uppstå felaktigheter i den finansiella rapporteringen sker utifrån en rad kriterier. De identifierade riskerna tillsammans med erforderliga mitigerande kontrollmål samlas i ett ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering.

PowerCell har etablerade kontrollsystem och bedriver en transparent verksamhet. Aktuella styrdokument ses över löpande. Vidare utvärderar styrelsen löpande den finansiella rapportering som erhålls i samband med styrelsemöten. I revisionsutskottet sker en löpande dialog med bolagets revisor kring omfattningen och kvaliteten av den finansiella rapporteringen. Ytterligare information om styrningen av PowerCell finns på bolagets webbplats.

Kontrollaktiviteter

Förutom styrelsen och dess revisionsutskott utgör ledningsgruppen ett övergripande kontrollorgan. Affärsprocesserna är designade för att säkerställa att eventuella felaktigheter eller avvikelser i den finansiella rapporteringen förebygges, upptäcks och korrigeras genom att inkludera kontrollaktiviteter som svarar mot de kontrollmål som satts i PowerCells ramverk för internkontroll. Kontrollaktiviteter sträcker sig från allt mellan granskning av resultatutfall jämfört med tidigare prognoser och uppskattningar på ledningsgruppsmöten till specifika kontoavstämningar och analyser i de löpande processerna för den finansiella rapporteringen.

Information och kommunikation

Riktlinjer och instruktioner avseende den finansiella rapporteringen uppdateras och kommuniceras löpande från ledningen till samtliga berörda anställda. Koncernens redovisningsfunktion har ett direkt operativt ansvar för den löpande finansiella redovisningen och arbetar för att säkerställa en likformig tillämpning av koncernens riktlinjer, principer och instruktioner för den finansiella rapporteringen samt att identifiera och kommunicera brister och förbättringsområden i processer för den finansiella rapporteringen.

Styrelsearvoden

Tabellen avser de styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2024

Namn	Född	Invald år	Roll i styrelsen	Beslutat arvode	Arvode för arbete i revisionsutskottet	Arvode för arbete i ersättningsutskottet
Magnus Jonsson	1956	2012	Ordförande	600 000	100 000	80 000
Helen Fasth Gillstedt	1962	2019	Ledamot	300 000	200 000	–
Annette Malm Justad	1958	2020	Ledamot	300 000	100 000	40 000
Uwe Hillmann*	1967	2020	Ledamot	–	–	–
Riku-Pekka Hägg	1975	2020	Ledamot	300 000	–	–
Karin Ryttberg-Wallgren	1980	2022	Ledamot	300 000	–	40 000
Nicolas Boutin	1971	2023	Ledamot	300 000	–	–

*Uwe Hillmann har i enlighet med Robert Bosch GmbH:s interna riktlinjer avstått från att ta ut beslutat arvode.

Tabell möten

Ledamotens namn	Styrelse Närvaro/totala antalet möten	Revisionsutskott Närvaro/totala antalet möten	Ersättningsutskott Närvaro/totala antalet möten
Magnus Jonsson (ordförande)	13/13	4/4	3/3
Helen Fasth Gillstedt	13/13	4/4	
Annette Malm Justad	13/13	4/4	3/3
Uwe Hillmann	12/13		
Riku-Pekka Hägg	13/13		
Karin Ryttberg-Wallgren	13/13		3/3
Nicolas Boutin	13/13		

202507151374l

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715113742

Uppföljning
Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision
Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Bolagsöversikt

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
PowerCell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52- 55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715137444

Uppföljning
Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med internkontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision
Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt förtjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boulin
Styrelseledamot

Karin Pyttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Ilkka-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715137 45

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715137463

yseras och kommuniceras årligen.
förbättringsåtgärder som ska drivas.
månadsvis kommentar från verkstäl-
get och verksamhetens utveckling.
kvartalsbokslut som årsredovisning
n uppdateras styrelsen om arbetet
let av denna. Styrelsen tar också del
erna revisorerna gör av de processer
oll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

n ot	Karin Ryttberg-Wallgren Styrelseledamot	Riku-Pekka Hägg Styrelseledamot
n ot	Helen Fasth Gillstedt Styrelseledamot	Annette Malm Justad Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Up
med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 år
samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är fö
visningen och koncernredovisningen samt är i
med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715137477

Uppföljning
Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision
Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Utlåtande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Ernst & Young AB/PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

20250715133748

Uppföljning

Utfallet av internkontroll analyseras och kommuniceras årligen. En bedömning görs över vilka förbättringsåtgärder som ska drivas. PowerCells styrelse erhåller månadsvis kommentar från verkställande direktören över affärsläget och verksamhetens utveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Årligen uppdateras styrelsen om arbetet med intern kontroll samt utfallet av denna. Styrelsen tar också del av den bedömning som de externa revisorerna gör av de processer koncernen har för internkontroll.

Internrevision

Mot bakgrund av ovan beskrivna riskbedömning och utformning av kontrollaktiviteter, innehållande bland annat momentet självutvärdering samt fördjupad analys av internkontrollen, har styrelsen valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Göteborg den 31 mars 2025
Powercell Sweden AB (publ)
Styrelsen

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 52–55 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

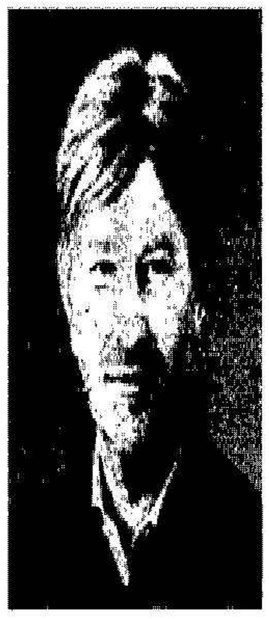
Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Magnus Jonsson
Styrelsens ordförande sedan 2015
Hemvist: Göteborg
Född: 1956
Utbildning: Civilingenjör i maskinteknik
Invald: 2012
Aktier: 13 000

VD för Magnus Jonsson Consulting AB och ledamot i ett flertal styrelser. Tidigare befattning som Senior Vice President, produktutveckling på Volvo Personvagnar. Bred erfarenhet från fordonsindustrin. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Nicolas Boutin
Styrelseledamot
Hemvist: London
Född: 1971
Utbildning: MSc i Aerospace Engineering
Invald: 2023
Aktier: 0

Nicolas Boutin har mer än 20 års erfarenhet från flygindustrin. Senast som Managing Director och Partner i Boston Consulting Group. I sitt arbete som globalt ansvarig för Travel Practice Area och Sustainable Aviation har han också arbetat med ledande företag inom industrin, från flygtillverkare, flygbolag och flygplatser. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



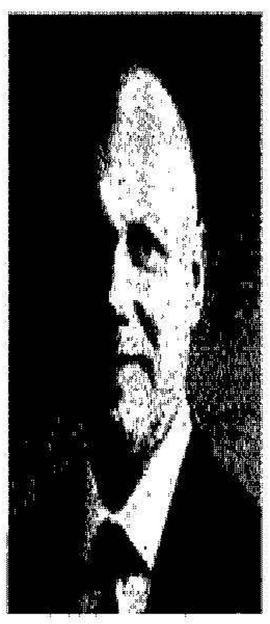
Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot
Hemvist: Danderyd
Född: 1962
Utbildning: MSc i internationella affärer och ekonomistyrning
Invald: 2019
Aktier: 3 000 (inklusive via bolag)

Styrelseledamot i Munters Group AB, Handelsbanken Fonder AB där hon också är dess representant i valberedningar och Sortera AB. Tidigare Vice President i SAS-koncernen och ledande befattningar i Statoil Group A/S. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Uwe Hillmann
Styrelseledamot
Hemvist: Leonberg, Tyskland
Född: 1967
Utbildning: Diplomutbildning i fysik
Invald: 2020
Aktier: 0

Ansvarig för affärsenheten Electronic Controls inom divisionen Power Solutions på Robert Bosch GmbH. Över 25 års erfarenhet av ledning och försäljning till bil- och icke-bilkunder. Representerar Robert Bosch GmbH. Oberoende i förhållande till bolaget men beroende till bolagets större aktieägare.



Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot
Hemvist: Vantaa, Finland
Född: 1975
Utbildning: MSc Maskinteknik
Invald: 2020
Aktier: 0

VD för Steerprop och styrelseordförande för Daphne Technology SA. Före detta Vice President, Ship Design på Wärtsilä Corporation. Erfaren företagsledare och strateg inom maritim teknik. Starkt intresse för avancerad teknologi och har lett internationell försäljning, strategisk transformation och prestationskultur inom högteknologisk ingenjörs- och sjöfartsindustri. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot
Hemvist: Stockholm
Född: 1980
Utbildning: Master of Business Administration, MBA
Invald: 2022
Aktier: 0

Executive Vice President, H2 Green Steel med ansvar för global tillväxt och affärsenheten Vätgas. Styrelsesuppleant i Okera AB. Tidigare erfarenhet omfattar chefsbefattningar på Sandvik, Sapa, Yara International och Plab. Bred erfarenhet av vätgas och material för bränsleceller. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.



Annette Malm Justad
Styrelseledamot
Hemvist: Oslo, Norge
Född: 1958
Utbildning: MSc i kemiteknik, MSci Technology Management
Invald: 2020
Aktier: 10 000 via helägda bolaget Homlungen AS

Senior rådgivare med mer än 25 års erfarenhet från internationella företag inom industri och sjöfart, däribland från rollen som VD för ett noterat bolag. Nuvarande styrelseuppdrag omfattar Torm Plc, Awilco LNG, AMSC ASA, Småkraft AS, Store Norske Spitsbergen Kulkompani AS och Feddie Ocean Distillery AS. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt i förhållande till bolagets större aktieägare.

20250715113749

Ledning



Richard Berkling
VD och koncernchef
Född: 1972
Anställd: 2021
Utbildning: Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet
Antal aktier: 15 000

Richard Berkling har 19 års erfarenhet som VD för ett oberoende dotterbolag inom Volvo Group. Genom att bygga ett företag från grunden och bli världsledande på säkerhetskritisk elektronik inom marin- och off-highway transportindustrin, fick han omfattande erfarenhet av affärsutveckling under ett tekniskifte i segmenten marint, anläggningsmaskiner och materialhantering.



Karin Nilsson
Senior Vice President och vice VD
Född: 1969
Anställd: 2015
Utbildning: Business Administration, Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet och Högskolan Väst
Antal aktier: 9 000

Mångårig internationell erfarenhet från finansiella och operativa ledande befattningar, den senaste rollen som CFO på KVD Kvarndammen AB. Tidigare arbetsgivare inkluderar Gunnebo AB och Sibelco Nordic AB.



Alison Arnold
Senior Vice President, CMO
Född: 1973
Anställd: 2023
Utbildning: Diplomutbildning Project Management och Marketing Law, RMI Berghs
Antal aktier: 1 193

Mer än 20 års erfarenhet som Client Director på Forsman & Bodenfors med nationellt och internationellt varumärkesbyggande, i Sverige och globalt. Den senaste rollen var som Chief Marketing Officer på Pulsen Group.



Dr. Andreas Bodén
Senior Vice President, CTO
Född: 1977
Anställd: 2009
Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik och doktorsexamen i kemiteknik från KTH inom bränsleceller
Antal aktier: 2 000

Bred internationell erfarenhet inom bränslecellsrelaterad affärs- och teknikutveckling. Aktiv inom områdena bränsleceller och ren teknik sedan 2002 och över tio år som styrelseledamot i Vätgas Sverige. Tidigare positioner inom PowerCell som gruppchef, utvecklingschef och affärsutvecklare. Andreas Bodén har också varit projektledare på Volvo Technology för PEM bränslecellsutvecklingen.



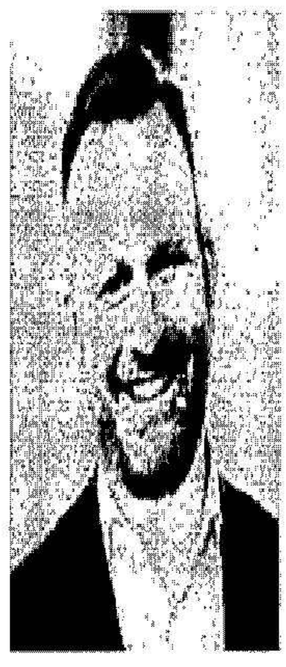
Patrik Brouzell
Senior Vice President, Product Sales
Född: 1978
Anställd: 2021
Utbildning: MSc Industrial and Logistics Management, Handelshögskolan Göteborg
Antal aktier: 2 900

Patrik Brouzell är ansvarig för utvecklingen av PowerCells produktförsäljning till prioriterade segment samt etableringen av kompletterande marknadskanaler. Patrik Brouzell har tidigare bland annat varit VD för LWW Group.



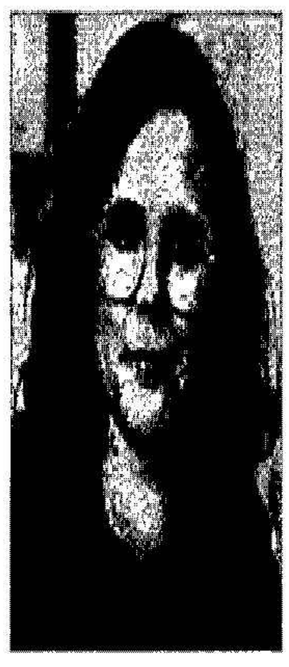
Anders Düring
Senior Vice President, CFO & IR
Född: 1965
Anställd: 2024
Utbildning: MSc Business Administration, Göteborgs Universitet och Executive MBA Finance & Accounting, Göteborgs Universitet
Aktier: 0

Anders Düring har över 20 års erfarenhet från ledande roller på flera börsnoterade företag inom olika branscher, inklusive KappAhl och Serneke. Dessförinnan förvärvade han mer än 10 års erfarenhet inom managementkonsultation hos Arthur Andersen och Arthur D. Little.



Oscar Hamréus
Senior Vice President HR och IT-chef
Född: 1981
Anställd: 2022
Utbildning: Fil. kand i Personalvetenskap
Antal aktier: 4 500

Oscar Hamréus har tidigare haft roller som HR-chef och senior HR-konsult inom ett brett spektrum av företag. Oscar Hamréus senaste roll innan han kom till PowerCell var VD och senior HR-konsult i ADDMatch HR-partner.



Dr. Lisa Kylhammar
Senior Vice President, Engineering
Född: 1978
Anställd: 2011
Utbildning: Civilingenjör i kemiteknik och doktorsexamen i materialvetenskap, Chalmers tekniska högskola
Antal aktier: 1 600

Bred erfarenhet av bränslecellsteknik genom internationella samarbeten och internt utvecklingsarbete. Tidigare befattningar inkluderar chef för olika ingenjörsteam på PowerCell samt projektledning för utveckling och framtida teknikaktiviteter.

Forts. ledning



Karl Samuelsson
Senior Vice President, Application Development
Född: 1971
Anställd: 2016
Utbildning: MSc i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola
Antal aktier: 0

Mångårig erfarenhet av ledarskap inom produktutveckling. Tidigare befattningar omfattar bland annat Senior Manager på Volvo Cars, forskning och utveckling samt Complexity Reduction Analyst på Ford Automotive Group.



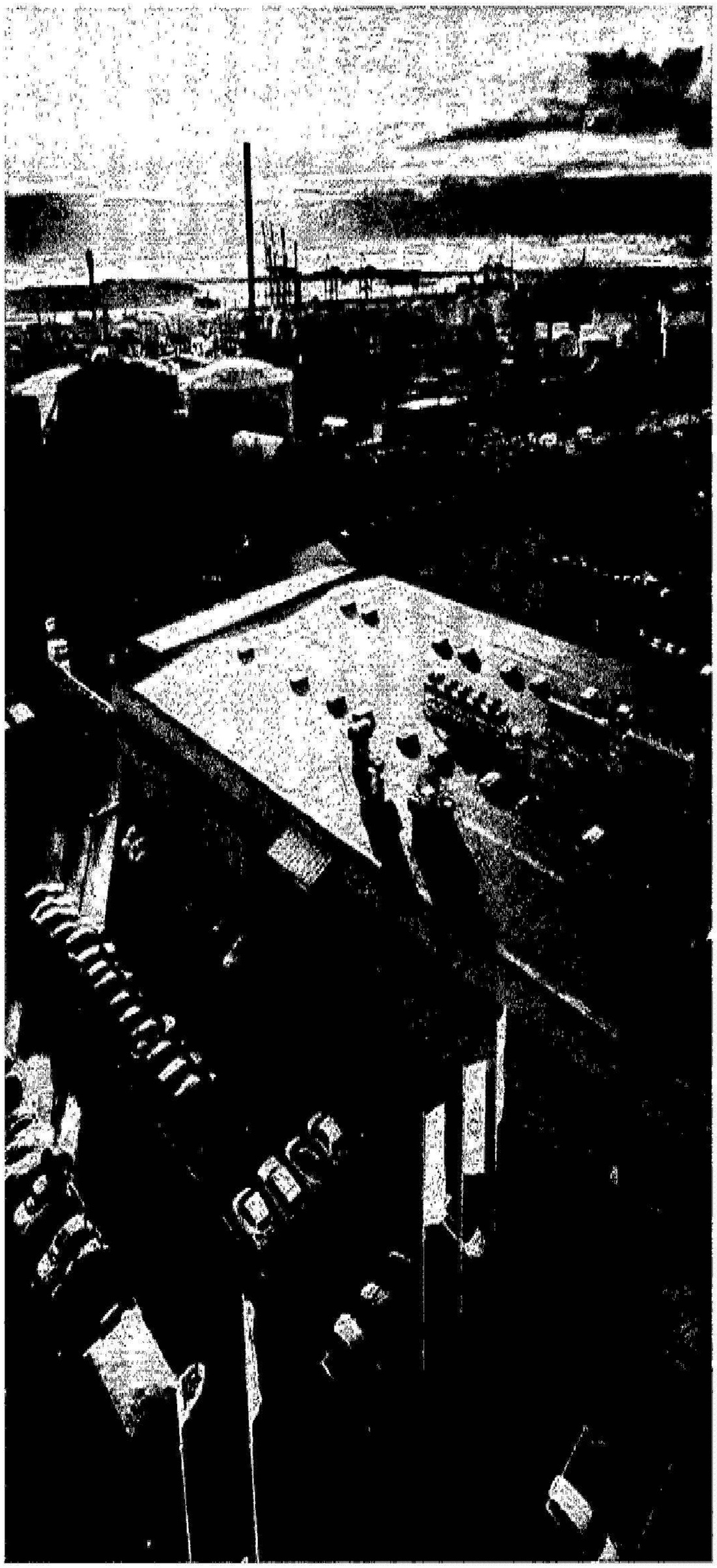
Peter Wallin
Senior Vice President, COO
Född: 1970
Anställd: 2023
Utbildning: Driftstekniker kraft och värme
Antal aktier: 0

Peter Wallin har mer än 25 års erfarenhet inom bolagsutveckling och effektiviseringsprocesser för produktion, logistik och leverantörer, bland annat för Meetab, Nolato Silikonteknik och Eberspächer. Peter har tidigare haft ledande positioner inom bland annat EuroMaint Rail och Tenneco Automotive och har sedan 2005 jobbat som konsult till olika bolag.



Victor Åkerlund
Senior Vice President, Chief Analytics and Sustainability Officer
Född: 1986
Anställd: 2023
Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi, Chalmers tekniska högskola
Antal aktier: 1 210

Mångårig erfarenhet av strategi och verksamhetsutveckling som managementkonsult både för snabbväxande små- och medelstora bolag och globala koncerner. Tidigare arbetsgivare inkluderar TruePoint och Sweco.



20250715113750

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Powercell Sweden AB (publ), organisationsnummer 556759-8353, med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Alla belopp anges i TSEK om inget annat anges. Siffror inom parentes avser föregående år.

Powercell Sweden AB (publ) utvecklar och producerar bränslecellsstackar och bränslecellssystem med unikt hög effekttäthet, för applikationer inom segmenten Aviation, Marine, Power Generation, Off-road och On-road. PowerCells produkter drivs av ren eller reformerad vätgas och genererar el och värme utan att släppa ut några andra utsläpp än vatten. Vår teknik kombinerar hög effektivitet med ett kompakt format och bidrar till ökad energi- effektivitet samt en betydande minskning av utsläpp av koldioxid och skadliga partiklar oavsett applikation.

Året i korthet

Trots utmaningar i både omvärld och marknad tog Powercell under året flera steg framåt. Nettoomsättningen ökade och övergången mot order rörande applikationer för kommersiell tillämpning fortsatte.

Särskilt stark var utvecklingen inom segmentet Marine. I juni introducerades det nya kraftgenereringssystemet Marine System 225, en uppföljare till Marine System 200. Genom att utnyttja den beprövade tekniken från sin föregångare, erbjuder Marine System 225 ökad effekt och förbättrad driftseffektivitet, samtidigt som den bibehåller en branschledande installationsyta. Detta gör den till en idealisk lösning för ett brett utbud av marina fartyg och möjliggör enklare installation och service. Intresset från marknad och kunder har varit stort och sammantaget togs under året beställningar på över 75 system från olika kunder. Den enskilt största beställningen gjordes av en ledande italiensk marin OEM-tillverkare. Ordervärdet uppgick till cirka 165 MSEK.

Under året fick Bolaget även ett principgodkännande (Approval in Principle – AIP) från Den Norske Veritas (DNV) för den nya Methanol-to-Power-lösningen, en fullt integrerad metanolreformer- och bränslecellsystem som kan erbjuda ett betydande steg i den maritima industrins övergång till renare energi. Systemet kan drivas enbart på metanol och riktar sig till kunder med begränsad tillgång till vätgas och vätgastankningslösningar, vilket ofta är fallet i hamnar och off-grid system.

Parallellt med framstegen inom Marine, stärktes positionen även inom Aviation. I oktober 2024 undertecknades ett nytt samförståndsavtal (Memorandum of Understanding – MoU) med ZeroAvia avseende samarbete kring utvecklingen av nästa generations bränslecellsteknologier. Sedan tidigare omfattar samarbetet med ZeroAvia bland annat utvecklingen av den nya kraftfulla "heavy duty" bränslecellsstacken (Heavy Duty Stack – HDS) som är optimerad för hög energitäthet och är designad att vara modulär mellan 300 kW och 1 MW. Detta möjliggör stora och kraftfulla installationer, samtidigt som kostnad, vikt och storlek minskas. HDS är lämplig för applikationer inom flera av Bolagets segment, inklusive Aviation, Marine, Power Generation, Off-road och On-road och har potential att gynna PowerCells utveckling och kommersialisering inom dessa segment.

Inom segmentet Power Generation mottogs under året en första order på bränslecellssystemet VS5, avsett för användning i en kommersiell applikation. Beställare var ColGar Energy Ltd. och ordervärdet uppgick till cirka 35 MSEK. Under året demonstrerades även den containerbaserad plug and play-lösning för lokal kraftproduktion som utvecklats inom ramen för samarbetet med Hitachi Energy. På Skanskas arbetsplats i Göteborgs Hamn användes HyFlex för att producera kraft till en eldriven grävmaskin från Volvo Construction Equipment. Linde Gas, världens största industrigasföretag, stod för leveransen av grön vätgas.

Under året gick PowerCell med i ett flertal nya samverkansprojekt. Till dessa hör bl a EU-projekten H2Marine och H2MAC, vars mål är att utveckla innovativa vätgaslösningar för marina installationer respektive bygg- och gruvsektorn. I båda projekten bidrar Powercell med teknisk kunskap och bolagets moderna bränslecellsteknologi.

Försäljning och resultat

Koncernens nettoomsättning för 2024 uppgick till 334,3 MSEK (310,3), motsvarande en ökning med 8%. Ökningen drevs huvudsakligen av en stark utveckling inom det marina segmentet. Royaltyintäkter från Robert Bosch GmbH uppgick under året till 37,8 MSEK (19,0).

Bruttomarginalen uppgick till 34,8 procent (40,0). Den negativa utvecklingen förklaras främst av en förändring i produktmixen, med lägre högmarginals tjänsteförsäljning och högre andel försäljning av projekt enligt successiv vinstavräkning.

Rörelseresultatet före jämförelsestörande poster uppgick till -83,7 MSEK (-66,5). Rörelseresultatet efter jämförelsestörande poster uppgick till -53,7 MSEK (-72,6). Den jämförelsestörande posten för 2024 utgörs av ett statligt lån på 30 MSEK som omvandlades till bidrag i maj 2024. Det villkorade lånet beviljades av Statens Energimyndighet under 2009. Bidraget redovisas som övrig intäkt och som jämförelsestörande post.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -18,6 MSEK (-95,7), påverkat av ett negativt operationellt resultat kombinerat med ett positivt kassaflöde från rörelsekapitalet. Kassaflödet från kortfristiga skulder ökade främst på grund av förskottsinbetalningar från bidragsfinanslerade projekt men även på större inköp i december avseende material för leveranser under kommande kvartal. Kassaflödet från investeringsverksamheten påverkades av aktivering av produktutveckling på 40,3 MSEK (16,5).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten påverkades av ett lån på 50,0 MSEK och en riktad nyemission om 182,0 MSEK.

Totalt kassaflöde var 159,6 MSEK (-132,6).

Moderbolagets siffror är i stort sett i linje med koncernens då den övervägande delen av verksamheten bedrivs i moderbolaget.

Genomförande av riktad nyemission

I slutet av året genomfördes en riktad nyemission om 5,75 miljoner aktier, genom vilken Powercell tillfördes cirka 190 MSEK före emissionskostnader. Nyemissionen genomfördes med syftet att fortsätta stödja OEM-kommersialiseringsfasen samt accelerera utvecklingen av nya produkter och applikationer.

Finansiell ställning och likviditet

Koncernens finansiella ställning och likviditet är något som prioriteras och följs. Likvida medel uppgick den 31 december 2024 till 218,9 MSEK (66,8). Styrelsen bedömer att tillgängliga likvida medel per den 31 december 2024 är tillräckliga för att finansiera verksamheten under 2025 varför årsredovisningen upprättas med utgångspunkt i att antagande om fortsatt drift är uppfyllt.

Soliditeten vid årets slut uppgick till 62,5% (64,8%).

Förvärv och investeringar

Investeringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick under räkenskapsåret till 6,5 MSEK (11,6).

Forskning och utveckling

Koncernen har under året fortsatt bedrivit betydande forskning och utveckling av bränslecellsplattformar och bränslecellssystem. Kostnaderna för forskning och utveckling uppgick till -110,9 MSEK (-114,5) under 2024.

Under året har 40,3 MSEK (16,5) kapitaliserats som produktutvecklingskostnader. Majoriteten av kostnaderna avser utveckling av ett nytt P5200-system.

Medarbetare

Vid årets slut hade koncernen omräknat till heltidstjänster 147 anställda (151). Medelantalet anställda omräknat till heltidstjänster för 2024 var 128 (110).

Miljöpåverkan

PowerCell agerar ansvarsfullt och ett aktivt hållbarhetsarbete är därför viktigt för bolaget. PowerCell har en helhetssyn och fokuserar på god affärsetik, miljö, mänskliga rättigheter och företagets framtid. Koncernen bedriver ingen anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Utsikter 2025

PowerCell verkar inom en bransch som påverkas av teknisk utveckling och en marknadsefterfrågan som drivs av ett behov av miljöförbättringar. Det är svårt att förutse takten och tidpunkten för marknadstillväxten för vätgaselektriska lösningar, men ambitionen är att generera organisk tillväxt 2025.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

PowerCell utsätts genom sin verksamhet för risker och osäkerhetsfaktorer. Under det kommande året avser bolaget att fortsätta utvecklingen och industrialiseringen och kommersialiseringen av sina bränslecellsplattformar och moduler. Koncernens väsentligaste risker och osäkerhetsfaktorer kan delas in i operationella och finansiella faktorer:

Operativa risker

Marknadsrelaterade risker

Bolagets produkter bygger på bränslecellsteknik som är relativt ny i kommersiella sammanhang. Detta kan innebära att kunderna byter ut sina system i långsammare takt än förväntat, trots att bolagets produkter är kommersiellt och prestandamässigt bättre jämfört med konkurrerande teknik.

Kundberoende

Fram till 2022 har bolagets verksamhet främst handlat om produktutveckling. Bolaget har dessutom levererat ett antal produkter som håller på att utvärderas av kunder. Bolaget är fortsatt beroende av att utvecklingsverksamheten går enligt plan och inte påverkas av några större förseningar, kostnadsökningar eller andra svårigheter. Dessutom är bolaget beroende av att kundernas utvärdering av produkterna och att bolaget kan öka sin försäljning i takt med den fortsatta kommersialiseringen.

Beroende av enskilda leverantörer

PowerCell är beroende av att leveranser av inköpta komponenter kommer i tid och med rätt kvalitet. Skulle det uppstå problem med leveranserna finns det en risk att leveranserna till kunderna försenas och därmed riskerar koncernen att drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

Begränsade resurser

PowerCell är ett litet bolag med begränsade resurser vad gäller förvaltning, administration och kapital. För genomförandet av strategin är det viktigt att resurserna utnyttjas i bolaget så optimalt som möjligt. Det finns en risk att bolagets resurser är otillräckliga och därmed drabbas av såväl finansiella som operativa problem.

Förmåga att hantera tillväxt

Verksamheten kommer att växa organiskt framöver. I takt med att verksamheten växer och personalstyrkan ökar behöver PowerCell säkerställa att bolaget alltid har effektiva planerings- och ledningsprocesser för att kunna genomföra affärsplanen på en marknad som utvecklas snabbt. För att hantera denna tillväxt krävs investeringar och allokering av värdefulla ledningsresurser. Om PowerCell inte hanterar tillväxten effektivt kan det påverka resultatet negativt.

Medarbetarna

PowerCells framtida utveckling är beroende av bolagets förmåga att behålla och rekrytera personal med relevant erfarenhet, kompetens och engagemang. Bolaget arbetar för att minska beroendet av nyckelpersoner genom att dokumentera rutiner och arbetssätt på ett professionellt sätt. Risken kvarstår dock att någon person som ingår i bolagets ledning, eller annan nyckelperson, avslutar sin anställning i bolaget. Det kan på kortsikt riskera en väsentlig, negativ påverkan på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Finansiella risker

Koncernen är exponerad för olika slag av finansiella risker i sin verksamhet. De finansiella risker som koncernen är exponerad för är kredit-, valuta-, likviditets- och ränterisk. Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och policy för att hantera finansiella risker ligger företagsledningen och styrelsen. PowerCell har en finanspolicy för koncernen. För ytterligare information om de finansiella riskerna se not 3.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång.

Utdelningspolicy

PowerCell har antagit en utdelningspolicy som fastställer bolagets långsiktiga avsikt att ge sina ägare en stabil och ökande utdelning. Utdelning föreslås av styrelsen och beslutas av bolagsstämman i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Historiskt har PowerCell inte lämnat någon utdelning och ingen utdelning har lämnats för föregående räkenskapsår. PowerCell är inne i en period av snabb utveckling och expansion. Styrelsens nuvarande policy är att bolaget balanserar eventuella vinstmedel för att finansiera bolagets tillväxt och verksamhet och förutser följaktligen inte att några utdelningar betalas ut under de kommande åren.

Styrelsen föreslår därför att ingen utdelning lämnas för 2024 utan vinstmedlen behålls för att finansiera fortsatt tillväxt och drift av verksamheten.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (SEK):

Överkursfond	
Balanserat resultat	737 392 233
Årets resultat	–296 524 883
SEK	–87 903 037
	352 964 313

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att följande belopp kan balanseras i ny räkning

SEK	352 964 313
	352 964 313

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Flerårsöversikt

Belopp i TSEK om inget annat anges	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	334 278	310 267	244 691	159 757	103 528
Bruttoresultat	116 171	124 012	113 023	49 034	25 780
Bruttomarginal (%)	34,8	40,0	46,2	30,7	24,9
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	–83 743	–66 518	–75 019	–80 475	–97 749
Rörelseresultat	–53 743	–72 575	–75 019	–81 731	–103 386
Rörelsens kassaflöde	–18 570	–95 687	–120 506	–66 338	–3 863
Balansomslutning	662 440	425 114	473 946	521 325	564 692
Eget kapital	413 703	275 434	332 874	383 451	457 560
Soliditet (%)	62,5	64,8	70,2	73,6	81,0
Balanslikviditet	2,4	3,5	4,5	5,7	11,9
Antal aktier	57 692 434	52 142 434	52 142 434	52 142 434	52 142 434
Resultat per aktie (SEK)	–1,52	–1,57	–1,09	–1,50	–2,19
Utdelning per aktie (SEK)	–	–	–	–	–

20250715137S1

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6	334 278	310 287
Kostnad för sålda varor	7	-218 107	-186 275
Bruttoresultat		**116 171**	**124 012**
Försäljnings- och administrationskostnader	7,9	-113 334	-105 796
Forsknings- och utvecklingskostnader	7,9	-110 877	-114 498
Övriga rörelseintäkter	10	48 908	55 036
Övriga rörelsekostnader	7, 11	-24 611	-25 273
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		**-83 743**	**-66 518**
Jämförelsestörande poster	7, 13	30 000	-6 057
Rörelseresultat		**-53 743**	**-72 575**
Finansiella intäkter		8 829	21 505
Finansiella kostnader		-2 670	-11 885
Finansiella poster - netto		**6 159**	**9 620**
Resultat före skatt		**-47 584**	**-62 955**
Inkomstskatt	14, 26	299	-5
Årets resultat		**-47 285**	**-62 960**
Övrigt totalresultat:			
Poster som kan komma att omföras till årets resultat			
Valutakursdifferenser utländska verksamheter		-317	234
Övrigt totalresultat för året		**-317**	**234**
Summa totalresultat för året		**-47 602**	**-62 726**

Årets resultat och summa totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie, räknat på årets resultat hänförligt till moderföretagets stamaktieägare:

Belopp i SEK		2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	32	-1,52	-1,57
Resultat per aktie efter utspädning	32	-1,52	-1,57

Koncernens balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Programvara	18	6 194	5 996
Kapitaliserade utvecklingskostnader	18	56 575	16 490
Summa immateriella tillgångar		**62 769**	**22 486**
Nyttjanderättstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	17	26 326	31 838
Summa nyttjanderättstillgångar		**26 326**	**31 838**
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	23 650	28 648
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 790	4 728
Summa materiella anläggningstillgångar		**25 440**	**33 376**
Uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	14, 26	413	279
Summa uppskjutna skattefordringar		**413**	**279**
Summa anläggningstillgångar		**114 948**	**87 979**

Koncernens balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	21	120 001	100 683
Produkter i arbete	21	9 301	15 382
Färdigvarulager	21	15 878	920
Summa varulager		144 180	116 985
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22	35 349	72 013
Aktuella skattefordringar		1 252	1 976
Avtalstillgångar	28	113 484	46 934
Övriga kortfristiga fordringar	19,20	25 992	15 010
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19,23,31	7 316	16 715
Summa kortfristiga fordringar		184 393	153 308
Likvida medel			
Summa omsättningstillgångar	23	25 992	66 842
SUMMA TILLGÅNGAR		355 565	337 135
		662 440	423 114

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	1 274	1 274
Övrigt tillskjutet kapital		816 892	816 892
Reserver		-317	1 149
Balanserad vinst (inklusive årets resultat)		-404 146	63 007
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		413 703	82 322
Skulder			
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga finansiella skulder	19,27	30 000	-
Leasingskuld	27	17 173	21 501
Uppskjuten skatteskuld	26	395	611
Summa långfristiga skulder		47 568	22 112
Kortfristiga skulder			
Leasingskuld	27	6 645	6 614
Avtalsskulder	28	5 106	1 789
Leverantörsskulder	19,27	73 317	35 198
Kortfristiga lån	27	50 000	-
Övriga kortfristiga skulder	30	10 349	8 521
Avsättningar	29	5 801	3 571
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	79 966	41 955
Summa kortfristiga skulder		231 169	97 548
Summa skulder		248 737	149 680
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		662 440	423 114

20250715 13752

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
Belopp i TSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	25	1 147	635 007	-234	-303 046	332 874
Årets resultat		–	–	–	-62 960	-62 960
Övrigt totalresultat för året		–	–	234	–	234
Årets totalresultat		–	–	234	-62 960	-62 726
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Aktierelaterad ersättning	9	–	–	–	5 286	5 286
Utgående balans per 31 december 2023	25	1 147	635 007	–	-360 720	275 434
Ingående balans per 1 januari 2024	25	1 147	635 007	–	-360 720	275 434
Årets resultat		–	–	–	-47 285	-47 285
Övrigt totalresultat för året		–	–	-317	–	-317
Årets totalresultat		–	–	-317	-47 285	-47 602
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Nyemission		127	181 885	–	–	182 012
Aktierelaterad ersättning	9	–	–	–	3 859	3 859
Utgående balans per 31 december 2024	25	1 274	816 892	-317	-404 146	413 703

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-53 743	-72 575
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	35	2 183	22 354
Erhållen ränta		1 416	3 897
Betald ränta		-2 395	-892
Betalda inkomstskatter		-413	-77
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-52 952	-47 293
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-26 542	-34 195
Ökning/minskning av kundfordringar		32 481	1 359
Ökning/minskning av övriga rörelsefordringar		-52 890	-27 099
Ökning/minskning av leverantörsskulder		41 260	2 490
Ökning/minskning av övriga rörelseskulder		40 073	9 051
Summa förändring av rörelsekapital		34 382	-48 394
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-18 570	-95 687
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-46 703	-28 482
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		161	312
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-46 542	-28 170
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Nyemission		182 012	–
Amortering leasingskuld	34	-7 321	-8 780
Upptagna kortfristiga lån		50 000	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		224 691	-8 780
Minskning/ökning av likvida medel		159 579	-132 637
Valutakursdifferens i likvida medel		7 070	6 589
Likvida medel vid årets början		70 809	196 857
Likvida medel vid årets slut*	24, 31	237 458	70 809

*Likvida medel omfattar bankmedel samt spärrade bankmedel.

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Allmän information

Powercell Sweden AB (publ) (PowerCell), org nr 556759-8353 är ett moderbolag registrerat i Sverige och med säte i Göteborg med adress Ruskvädersgatan 12, 418 34 Göteborg, Sverige.

Koncernredovisningen för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen för offentliggörande den 31 mars 2025.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parantes avser föregående år.

Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringar.

Not 2 Sammanfattning av väsentliga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Powercell Sweden AB (publ) och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättas i enlighet med internationella standarder IFRS sådana de antagits av EU. Därutöver tillämpas Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.

Redovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad gäller finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Ändrade standarder som tillämpas av koncernen

Not 2 avseende redovisningsprinciper har anpassats till den uppdaterade IAS1 gällande upplysning om väsentliga redovisningsprinciper.

Not 2.1 Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Not 2.2 Segmentsrapportering

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. PowerCells verkställande direktör utgör koncernens högste verkställande beslutsfattare. PowerCell har identifierat ett rörelsesegment vilket utgör koncernens verksamhet som helhet. Bedömningen baseras på att verksamheten som helhet regelbundet granskas av verkställande direktören som underlag för beslut om fördelning av resurser och bedömning av dess resultat.

Not 2.3 Omräkning av utländsk valuta

(i) Funktionell valuta och rapportvaluta

De olika enheterna i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta då den lokala valutan har definierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

(ii) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posterna övriga rörelsekostnader respektive övriga rörelseintäkter i rapporten över totalresultat.

(iii) Omräkning av utländska koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till svenska kronor till genomsnittskurs för aktuell månad. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade vinster och förluster redovisas i årets resultat när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Not 2.4 Intäkter

Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder framgår nedan.

(i) Försäljning av varor

Koncernen utvecklar, tillverkar och säljer bränslecellsstackar och bränslecellssystem (hårdvara). I merparten av fallen tillhandahåller PowerCell hårdvaran utan därtill villkorade åtaganden om installation eller support. Koncernen erhåller intäkter från försäljning av varor och tjänster både över tid samt vid en tidpunkt. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden, har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten av Koncernens produkter.

(ii) Försäljning av tjänster

Koncernen tillhandahåller tjänster i form av:

- Tekniskt support avseende bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Utvecklingstjänster i form av kundanpassade bränslecellsstackar och bränslecellssystem
- Serviceavtal

Ovanstående tjänster redovisas som separata prestationsåtaganden när kunden enskilt eller tillsammans med andra tillgängliga resurser kan dra nytta av den samt att den avtalsmässigt kan särskiljas från andra löften i avtalet. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. Teknisk support och utvecklingstjänster bedöms utgöra separata prestationsåtaganden där intäkten redovisas över tid. Serviceavtal redovisas linjärt över avtalsperioden.

För större uppdrag, inom både varor och tjänster, som uppfyller kriterierna för intäktsredovisning över tid redovisas intäkter och kostnader i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen.

Färdigställandegraden för ett uppdrag fastställs i förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, intäktsredovisas endast det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren och övriga uppkomna uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer. Då det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående som en kostnad i sin helhet.

Bolaget har förvissa kontrakt tilldelats en avgift för överlåtelse av immateriella rättigheter vid tillkomsten av kontraktet och/eller vid vissa milstolpar under kontraktets löptid. Avgifterna anses av ledningen vara återkalleliga och utgöra ett direkt utbyte av tjänster i den meningen att rättigheter har överförts till motparten. Följaktligen har licensavgifterna, för IP-rättigheter, därför redovisats som intäkter direkt i samband med avtalets undertecknande och/eller i samband med uppnådda milstolpar satta i kontraktet.

Not 2.5 Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Kostnader för underhåll kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling av bränslecellsstackar och -system som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa dem så att de kan användas,
- koncernens avsikt är att färdigställa dem och att använda eller sälja dem,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja dem,
- det kan visas hur de genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullföljа utvecklingen och för att använda eller sälja dem finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till dem under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av utvecklingsarbeten innefattar utgifter för anställda, externa konsulter, material samt laboratoriekostnader.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har i vissa fall bedömts uppfylla kraven för att aktiveras. För övrigt har utgifterna kostnadsförts i sin helhet.

Programvara
Programvara som förvärvats separat tillsammans med relaterade installationskostnader redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Uppskattad nyttjandeperiod uppgår normalt till 5 år, vilket motsvarar den uppskattade tid dessa tillgångar kommer generera kassaflöde.

Nyttjandeperioder för koncernens immateriella tillgångar

Programvara	5 år

Not 2.6 Leasing

Koncernen som leasetagare
Koncernen agerar enbart som leasetagare. Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderättigheter avseende lokaler och maskiner. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderättigheter med motsvarande leasingskuld den dagen den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde kostnadsförs.

För varje leasingbetalning fördelas amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisad skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagarna är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till ett nuvärde av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer utnyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om en räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderättigheter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärde av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Not 2.7 Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången och bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för en ersatt del tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärden ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt enligt följande:

Nyttjandeperioderna är som följer:

Maskiner och fordon	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring av en materiell anläggningstillgång fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i "Övriga rörelseintäkter" respektive "Övriga rörelsekostnader" i rapporten över totalresultat.

Not 2.8 Nedskrivningar av icke finansiella tillgångar
Immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning (balanserade utgifter för utvecklingsarbeten), skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 2.9 Finansiella instrument – generellt
Finansiella instrument finns i flera olika balansposter och beskrivs ytterligare nedan.

Första redovisningstillfället
Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av en finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Klassificering
Koncernen innehar endast finansiella tillgångar och skulder i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången eller skulden förvärvades.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella förväntade kreditförluster som redovisats (se nedskrivning nedan). Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av poster som kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter och likvida medel.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Koncernens övriga finansiella skulder klassificeras som efterföljande värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Övriga finansiella skulder består av övriga långfristiga skulder, leverantörsskulder och del av övriga kortfristiga skulder.

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Skulden klassificeras som kortfristig i balansräkningen om företaget inte har en ovillkorad rättighet att senarelägga skuldens reglering i minst tolv månader efter rapportperioden.

Bortbokning av finansiella instrument
Bortbokning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, eller en del av tas bort från balansräkningen när de avtalsrättsliga rättigheterna att erhålla kassaflöden från tillgångarna har löpt ut eller överförts och antingen (i) koncernen överför allt väsentligt alla risker och fördelar som är förknippade med ägande eller (ii) koncernen överför inte eller behåller i allt väsentligt alla risker och fördelar förknippade med ägandet och koncernen har inte behållit kontrollen över tillgången.

Bortbokning finansiella skulder
Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har regler ats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat.

Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från balansräkningen, redovisas en vinst eller förlust i rapport över totalresultat vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflödena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Kvittning av finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Nedskrivning finansiella tillgångar
Tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Not 2.10 Varulager

Varulagret redovisas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Not 2.11 Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya stamaktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Not 2.12 Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde.

Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Not 2.13 Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

PowerCell har både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken företaget betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. PowerCell har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

PowerCells förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden. ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension tryggas genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har PowerCell inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 7 100 TSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (157).

Kortfristiga ersättningar

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli regleradeinom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar regleras med egetkapitalinstrument, och instrumentens verkliga värde vid tilldelningstidpunkten redovisas över intjänandeperioden. Vid varje bokslut revideras det förväntade antalet tilldelade egetkapitalinstrument. Resultateffekten av en eventuell förändring av tidigare estimat påverkar då resultaträkningen med en motsvarande justering av eget kapital. Utöver detta gör koncernen beräkningar för sociala kostnader för det aktiebaserade ersättningsprogrammet, vilka redovisas som upplupna sociala avgifter. Dessa kostnader redovisas i resultaträkningen över intjänandeperioden. Avsättningarna omvärderas regelbundet baserat på instrumentens verkliga värde per varje balansdag.

Not 2.14 Offentliga bidrag

Offentliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som en skuld.

Statliga stöd som avser kostnadstäckning periodiseras och intäktsredovisas i rapporten över totalresultat över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

Not 2.15 Resultat per aktie

(i) Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare,
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

(ii) Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Not 3 Finansiell riskhantering

3.1 Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker, relaterade till likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och lån. Med finansiell risk avses fluktuationer i koncernens resultat och kassaflöde till följd av marknadsrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Kreditrisk hanteras av koncernledningen. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Då en väsentlig del av koncernens kontrakt avtalats med hel eller delvis förskottsbetalning eller i andra fall utgörs av kunder med stark finansiell ställning bedöms den kundrelaterade kreditrisken vara begränsad.

(i) Marknadsrisk

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framförallt avseende euro (EUR). Valutarisk uppstår från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, och från omräkning av balansposter i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterföretags resultaträkningar och balansräkningar till koncernens rapportvaluta som är svenska kronor (SEK), så kallad balansexponering.

Valutarisker uppstår när framtida affärstransaktioner eller redovisade tillgångar eller skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. I PowerCell uppstår valutarisk framförallt genom likvida medel i utländsk valuta (EUR) samt framtida affärstransaktioner, främst i moderföretaget där en väsentlig del av transaktionerna sker i euro. Koncernen utsätts även för valutarisk relaterad till statligt finansierade projekt där bidragsfinansiering primärt erhålles i euro. I dotterföretagen finns ingen väsentlig valutarisk. Koncernen har ingen upplåning i utländsk valuta. Valutarisken i eget kapital vid omräkning av det utländska dotterföretaget är ej väsentlig för koncernen. Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra.

Känslighetsanalys
Känslighet i resultatet avseende förändringar i valuta kurser uppstår främst i EUR. Väsentliga balansposter i utländsk valuta återfinns inom kundfordringar, likvida medel, avtalsskulder samt leverantörsskulder.

Utländsk valuta	31 december 2024	31 december 2023
Kundfordringar	32 881	71 100
Likvida medel*	67 410	53 417
Avtalsskulder	-5 106	-1 789
Leverantörsskulder	-53 522	-23 477

Om den svenska kronan hade försvagats/förstärkts med 10% i förhållande till EUR, med alla andra variabler konstanta, skulle den omräknade vinsten efter skatt för räkenskapsåret 2024 ha varit 4 167 TSEK (8 329) lägre/högre. Detta till största delen som en följd av vinster/förluster vid omräkning av likvida medel samt leverantörsskulder.

* Likvida medel omfattar bankmedel samt spärrade bankmedel.

Ränterisk
Skulden till Nordea Bank Abp är kortfristig och löper ut den 27 juni 2025. Räntevillkor är Stibor 1 vecka +2,550% och bundet under hela villkorsperioden. Koncernen är inte utsatt för någon väsentlig ränterisk. För ytterligare information se not 27.

(ii) Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom innehav i likvida medel, tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Kreditrisk hanteras av koncernledningen.

Koncernen har historiskt haft låga kundförluster då kunderna i stor utsträckning utgörs av stora välkända kunder. Om kunder kreditbedömts av oberoende värderare, används dessa bedömningar. I de fall då ingen oberoende kreditbedömning finns, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där finansiell ställning, historiska erfarenheter samt andra faktorer beaktas. Individuella risklimiter fastställs baserat på interna och externa kreditbedömningar i enlighet med de gränser som satts av styrelsen. Efterlevnaden av kreditlimiter följs regelbundet upp av koncernledningen.

31 dec 2023	Ej förfallna fordringar	1 till 30 dgr efter förfall	30 till 60 dgr efter förfall	60 till 120 dgr efter förfall	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Förväntad kreditförlust	–	–	–	–	–	–
Redovisat värde brutto - kundfordringar	32 787	36 347	962	–	1 917	72 013

31 dec 2024	Ej förfallna fordringar	1 till 30 dgr efter förfall	30 till 60 dgr efter förfall	60 till 120 dgr efter förfall	Mer än 120 dagar förfallna	Summa
Förväntad kreditförlust	–	–	–	–	-311	-311
Redovisat värde brutto - kundfordringar	17 332	9 347	1 460	3 951	3 570	35 660

(iii) Likviditetsrisk
Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behovet i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med likvida medel så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.

Koncernledningen följer rullande prognoser för koncernens likvida medel baserade på förväntade kassaflöden.

Nedanstående tabell analyserar koncernens icke derivata finansiella skulder som utgör finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta och avseende rörliga räntor har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs och ränta som gällde per balansdagen.

31 december 2023	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	–	30 000	30 000	30 000
Skulder leasing	1 760	4 835	5 880	15 590	–	28 065	28 135
Leverantörsskulder	35 198	–	–	–	–	35 198	35 198
Summa	36 958	4 835	5 880	15 590	30 000	93 263	93 333

31 december 2024	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Kortfristigt lån	–	50 000	–	–	–	50 000	50 000
Skulder leasing	1 693	4 933	6 491	10 642	–	23 759	23 819
Leverantörsskulder	73 312	–	–	–	–	73 312	73 312
Summa	75 005	54 933	6 491	10 642	–	147 071	147 131

Not 3.2 Hantering av kapital
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som nettoskuld plus eget kapital.

	31 december 2024	31 december 2023
Total upplåning (not 27)	73 819	58 135
Avgår: likvida medel	-218 919	-66 842
Nettoskuld (+)/Nettokassa (-)	-145 100	-8 707
Totalt eget kapital	413 703	275 434
Summa kapital	268 603	266 727

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Värdering av varulager

Koncernen redovisar ett lagervärde om 144 180 TSEK (116 985). För 2024 minskades inkuransreserven med -653 TSEK (-7 305). Minskningen av inkuransreserven består främst av att hanteringen kring löpande skrotning av komponenter kommit igång. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknande nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras i perioder med oväntade efterfrågebortfall och därden tekniska utvecklingen på de marknader där koncernen verkar utgör en särskild risk. En oförmåga att förutspå och leva upp till marknadens förväntningar kan resultera i ett framtida behov att reservera för lagerinkurans.

Kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna grupperas kundfordringarna baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Denna ansats innebär att vissa bedömningar behöver göras kring sannolikheten att en kundfordran kommer tillfalla Koncernen. Under året har kreditreservering om 311 TSEK (0) gjorts.

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Betydande bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skatteskulder och skattefordringar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattefordringar. Bolaget måste bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster.

I koncernen fanns vid utgången av 2024 sparade underskottsavdrag på cirka 529 734 TSEK (446 804) som inte värderats utifrån bedömningsgrunden att utnyttjande måste vara sannolikt. Ändrade bedömningar av sannolikhet för utnyttjande kan således påverka resultatet såväl negativt som positivt.

Immateriella tillgångar

Koncernens utgifter för forskning och utveckling har i vissa fall bedömts uppfylla kraven för att aktiveras, se Not 18. För övrigt har utgifterna kostnadsförts i sin helhet. Under året har 40,3 MSEK (16,5) aktiverats som immateriella tillgångar. Majoriteten av aktiveringarna avser utveckling av ett nytt PS200 system och en mindre del avser utveckling av ett 5 kW system för fordon som behöver hjälpström för att driva till exempel kyl/ning- eller uppvärmningssystem. Dessa aktiveringar är föremål för nedskrivningsprövning vid balansdagen. Om utvecklingsprojekten ej bedöms leda till säljbara produkter eller om marknadens efterfråga på produkterna är lägre än vad ledningen prognostiserat kan tillgången behöva skrivas ner.

Successiv vinstavräkning

För längre, mer komplexa kundkontrakt tillämpas successiv vinstavräkning, vilken involverar en bedömning av ledningen. Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms i förhållandet mellan nedlagda uppdragskostnader för arbete som utförts samt det material som använts på balansdagen och den beräknade totala uppdragskostnaden. När utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas endast det belopp som motsvarar de nedlagda uppdragskostnaderna som sannolikt kommer att ersättas av kunden som en intäkt och övriga nedlagda uppdragskostnader redovisas som kostnad under perioden som de uppstår. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäkts- och resultatavräkning. Som en del av den löpande verksamheten ingår att se över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn kan resultera i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder samt i förekommande fall avsättning för förlustkontrakt. Under året har 189,3 MSEK (133,5) redovisats enligt successiv vinstavräkning.

Not 5 Segmentsinformation

Beskrivning av segment och huvudsakliga aktiviteter:

PowerCells verkställande direktör motsvarar högste verkställande beslutsfattare för PowerCell-koncernen och utvärderar koncernens finansiella ställning och resultat samt fattar strategiska beslut. Verkställande direktör har fastställt rörelsesegment baserat på den information som behandlas och som används som underlag för att fördela resurser och utvärdera resultat. Verkställande direktör följer upp och utvärderar koncernen utifrån ett rörelsesegment vilket är koncernen som helhet.

Den verkställande direktören använder främst rörelseresultatet i bedömningen av koncernens resultat.

Samtliga anläggningstillgångar återfinns i Sverige.

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter

Koncernen erhåller intäkter från överföring av varor och tjänster både över tid och vid en tidpunkt i följande kategorier och från nedan geografiska marknader.

	2024	2023
Intäkter från externa kunder:		
Hårdvara	71 278	92 267
Tjänster	36 901	65 499
Royaltyintäkter	37 787	18 993
Projekt enligt successiv vinstavräkning	188 312	133 528
Summa	**334 278**	**310 287**

Intäkter från externa kunder fördelade per land, baserat på var kunderna är lokaliserade:

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2024	2023
Sverige	3 031	6 111
Tyskland	71 429	55 876
Storbritannien	12 047	83 694
USA	21 204	38 514
Norge	100 575	93 687
Italien	87 284	–
Övriga	38 708	32 405
Summa	**334 278**	**310 287**

Koncernen har för 2024 tre kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 99 716 TSEK, 83 788 TSEK respektive 97 823 TSEK.

Koncernen hade för 2023 två kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 91 581 TSEK respektive 62 736 TSEK.

20250715133755

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Kostnad för sålda varor	218 107	186 275
Övriga externa kostnader	105 997	104 030
Förväntade kreditförluster	311	–
Personalkostnader	95 046	98 484
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	19 846	21 402
Avskrivningar immateriella tillgångar	3 011	2 434
Övriga rörelsekostnader	24 611	25 272
Summa	466 929	437 897

Not 8 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	1 441	905
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	242	207
Övriga tjänster	92	408
Summa	1 775	1 520

Not 9 Ersättningar till anställda, m.m.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	102 579	90 191
Aktierelaterad ersättning	3 859	5 285
Sociala avgifter	30 458	25 288
Pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	13 423	10 763
Summa ersättningar till anställda	150 320	131 527

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	25 032 (1 341)	13 280 (6 294)	24 068 (3 089)	9 755 (4 158)
Övriga anställda	81 407 (1 811)	30 601 (7 130)	71 408 (4 152)	26 296 (6 605)
Koncernen totalt	106 439	43 881	95 476	36 051

Förhållandet mellan den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen): 8,8 (10,4).

Förhållandet mellan den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för organisationens högst betalda person och medianen av den procentuella ökningen av den årliga totala ersättningen för alla anställda (exklusive den högst betalda personen): -3,3 (0,4).

Den totala ersättningen som används i beräkningarna inkluderar grundlön, bonus, aktierelaterade ersättningar, pension samt övriga förmåner.

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Sverige	125	95	106	79
Tyskland	1	1	1	1
Norge	1	1	1	1
USA	1	1	–	–
Kina	–	–	2	1
Koncernen totalt	128	98	110	82

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	11	8	9	7
Koncernen totalt	18	12	16	11

not 9 forts.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2024

TSEK	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Aktierelaterade ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	717	–	–	–	–	717
Styrelseledamot Nicolas Boutin	280	–	–	–	–	280
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	458	–	–	–	–	458
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	280	–	–	–	–	280
Styrelseledamot Uwe Hillmann	–	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Annette Malm Justad	403	–	–	–	–	403
Styrelseledamot Karin Ryttberg-Wallgren	314	–	–	–	–	314
Verkställande direktör Richard Berkling	2 956	245	111	1 045	2 017	6 374
Andra ledande befattningshavare (10 personer)	14 972	1 096	751	5 249	432	22 500
Koncernen totalt	**20 380**	**1 341**	**862**	**6 294**	**2 449**	**31 326**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2023

TSEK	Styrelsearvoden/ Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Aktierelaterade ersättningar	Summa
Styrelseordförande Magnus Jonsson	528	–	–	–	–	528
Styrelseledamot Dirk De Boever	55	–	–	–	–	55
Styrelseledamot Nicolas Boutin	165	–	–	–	–	165
Styrelseledamot Helen Fasth Gillstedt	330	–	–	–	–	330
Styrelseledamot Riku-Pekka Hägg	220	–	–	–	–	220
Styrelseledamot Uwe Hillmann	–	–	–	–	–	–
Styrelseledamot Annette Malm Justad	292	–	–	–	–	292
Styrelseledamot Karin Ryttberg-Wallgren	237	–	–	–	–	237
Verkställande direktör Richard Berkling	2 789	607	142	851	2 778	7 147
Andra ledande befattningshavare (9 personer)	11 418	2 482	572	3 327	1 454	19 253
Koncernen totalt	**16 034**	**3 089**	**714**	**4 158**	**4 232**	**28 227**

VD och ledande befattningshavare

Till VD och ledande befattningshavare utgår utöver fast månadslön rörlig ersättning om uppställda resultatmål uppnås. Ersättningen fastställs av styrelsen. Under verksamhetsåret uppgick rörlig ersättning till 245 TSEK (607) till VD och 1 096 TSEK (2 482) till övriga ledande befattningshavare.

Övriga förmåner består av 862 TSEK (714) bestående i huvudsak av bilförmåner om 802 TSEK (675).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller ömsesidigt en uppsägningstid på sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD även rätt till tre månaders avgångsvederlag. Inga avtal har träffats om avgångsvederlag för övriga anställda.

Styrelsen

Enligt stämmobeslut i april 2024 utgår styrelsearvode för perioden fram till nästa årsstämma med totalt 2 660 TSEK, varav 730 TSEK till styrelsens ordförande. En styrelseledamot avstår från sitt arvode.

Aktierelaterade ersättningar

PowerCell införde under 2021 ett prestationsbaserat långsiktigt incitamentsprogram för vissa ledande befattningshavare och nyckelpersoner i bolaget ("LTI 2021"). Motiven till programmet är att stärka bolagets förmåga att behålla befintlig personalstyrka samt rekrytera nyckelpersoner till bolaget. Programmet är också framtaget i syfte att sprida och öka aktieägandet bland deltagarna samt säkerställa ett gemensamt fokus på en långsiktig och hållbar tillväxt för bolaget vilket innebär att aktieägarnas och deltagarnas intressen förenas ytterligare.

LTI 2021 omfattar maximalt 28 nyckelpersoner i bolaget. Maximalt antal prestationsaktierätter som kan tilldelas enligt LTI 2021 ska vara begränsat till 390 601 (motsvarande lika många aktier i bolaget). Prestationsaktierätterna innebär att deltagare i programmet är berättigade att för varje prestationsaktierätt vederlagsfritt erhålla en teckningsoption i bolaget med en rätt för dess innehavare att förvärva en aktie i bolaget till ett pris motsvarande aktiens kvotvärde vid tidpunkten då aktierna tecknas (för närvarande 0,022 SEK) under förutsättning att intjänandevillkoren är uppfyllda.

Efter en intjänandeperiod om fem år kommer deltagarna vederlagsfritt att tilldelas teckningsoptioner i bolaget förutsatt att vissa intjänandevillkor är uppfyllda ("prestationsaktierätt"). För att dessa så kallade prestationsaktierätter ska berättiga deltagaren tilldelning krävs att deltagare valt att bibehålla sin anställning i bolaget under den aktuella intjänandeperioden fram till den 1 januari 2026.

Prestationsaktierätterna intjänas gradvis under cirka fem år, motsvarande fem perioder fram till den 1 januari 2026 (varje sådan tidsperiod en "intjänandeperiod").

I tillägg till ovan villkor är prestationsaktierätterna föremål för prestationsbaserad intjäning baserat på i vilken utsträckning bolaget för respektive intjänandeperiod uppnår vissa "milestones" fastställda av styrelsen. Utöver uppfyllande av prestationsmålen är det årliga utfallet av LTI 2021 avhängigt av den årliga utvecklingen av PowerCells aktiekurs i förhållande till den genomsnittliga årliga aktiekursutvecklingen för samtliga bolag vars aktier är upptagna till handel på den lista vid vilken PowerCells aktie vid var tid är noterad.

En teckningsoption för varje intjänad prestationsaktierätt tilldelas deltagaren i samband med årsstämman i bolaget 2026. Deltagaren har sedan rätt att påkalla lösen av teckningsoptionerna fram till den 1 juli 2026.

Värdet för en teckningsoption har estimerats till 151,08 SEK i december 2021. Denna värdering grundar sig på en MonteCarlo-modell som utfört 100 000 simuleringar för varje period. De viktigaste antagandena, förutom villkoren i programmet, är riskfri ränta, som satts till räntan för svenska statsobligationer med motsvarande löptid, och volatilitet, där vi använt historisk volatilitet för PowerCell (61,3%) och för OMX Nordic First North (14,2%). Eventuella vinstutdelningar har inte tagits med i värderingen av optioner. Omvärdering har sedan gjorts i december 2022, december 2023 och december 2024, för vilken resultatet påverkar deltagarna för respektive år, samt sociala avgifter för alla deltagare i programmet oavsett vilket år man kommit med i programmet.

För 2024 medförde LTI 2021 en kostnad i resultaträkningen på 3,7 MSEK (4,4) (inklusive en minskad kostnad på –0,1 MSEK (–0,9) för sociala avgifter). Den totala reserven för sociala avgifter i balansräkningen uppgår till 1,0 MSEK (1,1).

20250715135756

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	30 735	30 607
Valutakursvinster	16 913	23 908
Vinst avyttring anläggningstillgångar	161	131
Övriga poster	1 098	390
Summa	48 908	55 036

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakursdifferenser	24 611	25 106
Övriga poster	–	166
Summa	24 611	25 272

Not 12 Valutakursdifferenser – netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 10)	16 913	23 908
Övriga rörelsekostnader (not 11)	–24 611	–25 106
Summa	–7 698	–1 198

Not 13 Jämförelsestörande poster

Posten för jämförelsestörande poster fördelar sig enligt följande:

	2024	2023
Kostnader relaterade till omlistning Nasdaq Stockholm	–	–6 057
Statligt lån omvandlat till bidrag	30 000	
Summa	30 000	–6 057

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av dess karaktär eller belopp. Transaktionerna ska inte ligga nära den löpande verksamheten.

Not 14 Inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	–51	–45
Summa aktuell skatt	–51	–45
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	350	40
Summa uppskjuten skatt	350	40
Summa inkomstskatt	299	–5

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	–47 584	–62 955
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	9 802	12 969
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	–1 525	–2 151
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	–7 978	–10 823
Inkomstskatt	299	–5

Vägd genomsnittlig skattesats för koncernen var 1% (0).

Not 15 Investeringar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 31 december 2024:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet	Andel stamaktier som direktägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Powercell Deutschland GmbH	Tyskland	Forskningsorganisation	100	100
Powercell Warrants One AB	Sverige	Administration	100	100
Powercell China LTD	Kina	Försäljningsorganisation	100	100
Powercell Norway AS	Norge	Administration	100	100
Powercell Inc.	USA	Försäljningsorganisation	100	100

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	31 066	3 751	34 817
Inköp	9 135	2 503	11 638
Försäljning och utrangeringar	–446	–171	–617
Avskrivningar	–11 107	–1 355	–12 462
Utgående redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	116 074	11 036	127 110
Ackumulerade avskrivningar	–87 426	–6 308	–93 734
Redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Inköp	3 025	3 442	6 467
Omklassificeringar	2 151	–5 139	–2 988
Avskrivningar	–10 174	–1 241	–11 415
Utgående redovisat värde	23 650	1 790	25 440
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	121 250	9 339	130 589
Ackumulerade avskrivningar	–97 600	–7 549	–105 149
Utgående ackumulerade avskrivningar	23 650	1 790	25 440

Avskrivningskostnader på 11 415 TSEK (12 462) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Materiella anläggningstillgångar i koncernen återfinns i huvudsak i det svenska moderbolaget Powercell Sweden AB.

Not 17 Nyttjanderättstillgångar

Tillgångar med nyttjanderättigheter	Lokaler	Maskiner	Övrigt	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	26 955	5 845	1 942	34 842
Tillkommande leasingavtal	3 024	856	1 768	5 646
Förtidslösta avtal	–	–	-2 273	-2 273
Avskrivningar	-5 103	-1 898	622	-6 379
Utgående redovisat värde	24 876	4 903	2 059	31 838
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	47 700	14 388	3 462	65 550
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-22 824	-9 485	-1 403	-33 712
Redovisat värde	24 876	4 903	2 059	31 838
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	24 876	4 903	2 059	31 838
Tillkommande leasingavtal	1 655	–	1 789	3 444
Förtidslösta avtal	–	-2 744	-1 625	-4 369
Avskrivningar	-5 442	1 200	-344	-4 586
Utgående redovisat värde	21 089	3 359	1 879	26 327
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	49 355	11 644	3 626	64 625
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-28 266	-8 285	-1 747	-38 298
Redovisat värde	21 089	3 359	1 879	26 327

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga leasingskulder	17 173	21 521
Kortfristiga leasingskulder	6 646	6 614
Summa leasingskulder	**23 819**	**28 135**

Upplysningar
- Räntekostnader om 867 TSEK ingår i finansiella kostnader
- Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal vilka ingår i rörelsens kostnader uppgår till 929 TSEK.
- Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal ingår i rörelsens kostnader och uppgår till 408 TSEK.
- Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder uppgår till 168 TSEK vilka ingår i rörelsens kostnader.
- Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under 2024 var -9 524 TSEK inklusive resultatförda avtal av kortare karaktär och av lägre värde.
- Löptidsanalys av leasingskulder, se not 3.

Not 18 Immateriella tillgångar

	Produktutveckling	Programvara	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	–	8 173	8 173
Inköp	16 490	257	16 747
Avskrivningar	–	-2 434	-2 434
Utgående redovisat värde	16 490	5 996	22 486
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	16 490	11 804	28 294
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–	-5 808	-5 808
Redovisat värde	16 490	5 996	22 486
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	16 490	5 996	22 486
Inköp	40 326	–	40 326
Omklassificeringar	–	2 967	2 967
Avskrivningar	-241	-2 769	-3 010
Utgående redovisat värde	56 575	6 194	62 769
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	56 816	14 772	71 588
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-241	-8 578	-8 819
Redovisat värde	56 575	6 194	62 769

Avskrivningskostnader på 3 010 TSEK (2 434) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

De aktiverade Produktutvecklingskostnaderna återfinns enbart i koncernen.

De aktiverade produktutvecklingskostnaderna nedskrivningsprövas vid balansdagen och bedömningen är att utvecklingsprojekten följer planen att skapa säljbara produkter och att marknadens efterfråga på produkterna är i linje med vad ledningen tidigare bedömt.

Not 19 Finansiella instrument per kategori

2023-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	72 013	72 013
Övriga kortfristiga fordringar*	7 782	7 782
Likvida medel	66 842	66 842
Summa	**146 637**	**146 637**

2023-12-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen		
Övriga långfristiga skulder	30 000	30 000
Leverantörsskulder	35 198	35 198
Summa	**65 198**	**65 198**

2024-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Tillgångar i balansräkningen		
Kundfordringar	35 349	35 349
Övriga kortfristiga fordringar*	21 917	21 917
Likvida medel	218 919	218 919
Summa	**276 185**	**276 185**

2024-12-31	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
Skulder i balansräkningen		
Leverantörsskulder	73 312	73 312
Kortfristiga lån	50 000	50 000
Summa	**123 312**	**123 312**

*Del av post avser ej finansiella instrument.

Inga poster värderas till verkligt värde.

20250715113757

Not 20 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	35 660	72 013
Reservering för förväntade kreditförluster	-311	–
Kundfordringar – netto	35 349	72 013

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
SEK	2 468	913
EUR	31 754	62 735
GBP	–	2 251
USD	1 127	6 114
Summa	35 349	72 013

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 21 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	120 001	100 683
Produkter i arbete	8 301	15 382
Färdigvarulager	15 878	920
Totalt	144 180	116 985

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 218 107 TSEK (186 275).

Not 22 Övriga kortfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattekonto	1 076	3 538
Spärrade bankmedel	18 539	3 567
Förskott leverantörer	3 263	2 871
Momsfordran	2 999	4 690
Övrigt	115	944
Totalt	25 992	16 010

Not 23 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 600	1 576
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	1 334	12 321
Övriga förutbetalda kostnader	3 859	2 271
Övriga upplupna intäkter	523	547
Totalt	7 316	16 715

Not 24 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	218 919	66 842
Totalt	218 919	66 842

Not 25 Eget kapital

	Antal aktier	Aktie-kapital	Pågående nyemission	Övrigt tillskjutet kapital
Per 1 januari 2023	52 142 434	1 147	–	635 007
Per 31 december 2023	52 142 434	1 147	–	635 007
Nyemission	5 750 000	127	–	181 885
Per 31 december 2024	57 892 434	1 274	–	816 892

Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 57 892 434 stamaktier med kvotvärdet 0,022 SEK.

Alla aktier som emitterats av moderföretaget är till fullo betalda.

Reserverna består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

Not 26 Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatteskuld är i sin helhet hänförligt temporära skillnader i redovisade värden på leasade tillgångar och leasingskulder.

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 529 734 TSEK per den 31 december 2024 (446 804). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 27 Upplåning

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig		
Statens Energimyndighet	–	30 000
Skulder avseende leasing	17 173	21 521
Summa	17 173	51 521
Kortfristig		
Skulder avseende leasing	6 646	6 614
Upptaget lån Nordea Bank Abp	50 000	–
Summa	56 646	6 614
Summa upplåning	73 819	58 135

Lånet från Statens Energimyndighet har efterskänts till PowerCell i maj 2024.
Villkorsperiod för Nordea lån 240627-250627.

	Redovisat värde	
	2024-12-31	2023-12-31
Statens Energimyndighet	–	30 000
Kortfristiga lån	50 000	–
Skulder avseende leasing	23 820	28 135
Summa	73 820	58 135

Not 28 Avtalstillgångar och avtalsskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	113 484	46 594
Avtalsskulder	-5 106	-1 789
Totalt	108 378	44 805

Avtalsskulderna består i sin helhet av förskott från kunder och dessa har ökat med 185%. Ökningen beror främst på att projekten inte kommit så långt och att det blivit fler projekt. Avtalstillgångarna har ökat med 144% och avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning och där koncernen har en villkorad rätt till betalning och dessa har ökat i storlek, se not 2 och 4.

Återstående ouppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2024 är 133 847 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 63% kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalsskulderna redovisade per 2023-12-31 har 94% uppfyllts under 2024.

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	10 209	7 740
Upplupna sociala avgifter	6 312	6 315
Upplupna löner	7 763	11 766
Övriga förutbetalda intäkter	36 363	12 606
Övriga poster	19 319	3 428
Totalt	79 966	41 855

Not 30 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättning	5 890	3 571
Totalt	5 890	3 571

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår vanligtvis till 1 år.

Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Företagsinteckning	50 000	-
Spärrade bankmedel	18 539	3 967
Totalt	68 539	3 967

Not 32 Resultat per aktie

SEK	2024	2023
Resultat per aktie före utspädning	-1,52	-1,57
Resultat per aktie efter utspädning	-1,52	-1,57
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-87 903	-82 099
Resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	-87 903	-82 099
Antal		
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före utspädning	57 892 434	52 142 434
Justering för beräkning av resultat per aktie efter utspädning*	57 892 434	52 142 434

*Ingen utspädningseffekt för potentiella stamaktier beräknas då koncernen redovisar ett negativt resultat per aktie för såväl räkenskapsåret som jämförelseåret.

Optioner

Vägt genomsnittligt antal stamaktier och potentiella stamaktier som använts som nämnare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning.

Not 33 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har skett med närstående i perioden förutom i ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare, se not 9 och 15.

20250715113758

Not 34 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes-påverkande poster	2023-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	–	–	–	30 000
Skuld avseende leasing	31 465	–	-8 780	5 450	28 135
Summa	61 465	–	-8 780	5 450	58 135

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödes-påverkande poster	2024-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	–	–	-30 000	–
Skuld avseende leasing	28 135	–	-7 321	3 005	23 819
Skuld avseende kortfristigt lån	–	50 000	–	–	50 000
Summa	58 135	50 000	-7 321	-26 995	73 819

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	22 857	23 837
Avsättning garanti	2 319	425
Aktierelaterad ersättning	3 859	5 285
Lagerinkurans	-653	-7 305
Statens Energimyndighets lån omvandlas till bidrag	-30 000	–
Avsättning osäkra fordringar	311	–
Övrigt	3 491	112
Totalt	2 184	22 354

Not 36 Händelser efter rapportperiodens slut

Inga väsentliga händelser efter rapportperiodens slut.

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2	334 278	310 287
Kostnad för sålda varor	3	-218 107	-186 274
Bruttoresultat		116 171	124 013
Försäljnings- och administrationskostnader	3, 7	-114 314	-102 806
Forsknings- och utvecklingskostnader	3, 7	-150 555	-131 751
Övriga rörelseintäkter	4	48 818	54 987
Övriga rörelsekostnader	3, 5	-24 606	-24 911
Rörelseresultat före jämförelsestörande poster		-124 486	-80 468
Jämförelsestörande poster	3, 8	30 000	-6 057
Rörelseresultat		-94 486	-86 525
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernbolag		-711	-6 203
Ränteintäkter och liknande resultatposter		8 962	21 507
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 802	-10 971
Resultat efter finansiella poster		-88 037	-82 192
Inkomstskatt	9, 13	134	93
Årets resultat		-87 903	-82 099

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Moderbolagets balansräkning

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Programvara	12	6 194	5 996
Summa immateriella tillgångar		6 194	5 996
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	23 650	28 648
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 790	4 728
Summa materiella anläggningstillgångar		25 440	33 376
Uppskjutna skattefordringar			
Uppskjutna skattefordringar	9, 13	414	279
Summa uppskjutna skattefordringar		414	279
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	10	1 015	1 015
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 015	1 015
Summa anläggningstillgångar		33 063	40 666

20250715137S9

Moderbolagets balansräkning (forts.)

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter	16	120 001	100 683
Produkter i arbete	16	8 301	15 382
Färdigvarulager	16	15 878	920
Summa varulager		144 180	116 985
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	15	35 349	72 013
Fordringar hos koncernföretag	26	2 656	438
Aktuella skattefordringar		2 252	1 976
Avtalstillgångar	20	113 482	46 580
Övriga kortfristiga fordringar	17, 31	25 909	15 883
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	7 801	17 515
Summa kortfristiga fordringar		187 449	154 405
Kassa och bank	14, 31	214 454	64 011
Summa omsättningstillgångar		546 083	335 401
SUMMA TILLGÅNGAR		579 146	376 067

Belopp i TSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 274	1 147
Summa bundet eget kapital		1 274	1 147
Fritt eget kapital			
Överkursfond		737 392	555 507
Balanserade vinstmedel		-296 525	-216 285
Årets resultat		-87 903	-82 099
Summa fritt eget kapital		352 964	255 123
Summa eget kapital		354 238	256 270
Långfristiga skulder			
Övriga långfristiga skulder	19, 27	–	30 000
Summa långfristiga skulder		–	30 000
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		73 011	35 162
Övriga kortfristiga skulder		9 940	7 293
Avtalsskulder	20	5 106	1 789
Avsättningar	23	5 890	3 571
Skulder hos koncernföretag	26	1 404	634
Kortfristigt lån	19	50 000	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	79 557	41 348
Summa kortfristiga skulder		224 908	89 797
Summa skulder		224 908	119 797
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		579 146	376 067

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i TSEK	Not	Bundet eget kapital: Aktiekapital	Fritt eget kapital: Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	25	1 147	555 507	-223 571	–	333 083
Årets resultat och tillika totalresultat		–	–	–	-82 099	-82 099
Summa totalresultat		–	–	–	-82 099	-82 099
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Aktierelaterad ersättning	7	–	–	5 286	–	5 286
Utgående balans per 31 december 2023	25	1 147	555 507	-218 285	-82 099	256 270
Ingående balans per 1 januari 2024	25	1 147	555 507	-300 384	–	256 270
Årets resultat och tillika totalresultat		–	–	–	-87 903	-87 903
Summa totalresultat		–	–	–	-87 903	-87 903
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare						
Nyemission		127	181 885	–	–	182 012
Aktierelaterad ersättning	7	–	–	3 859	–	3 859
Utgående balans per 31 december 2024	25	1 274	737 392	-296 525	-87 903	354 238

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i TSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-94 486	-86 525
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	28	-6 249	13 785
Erhållen ränta		-88	3 679
Betalda inkomstskatter		-368	-63
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-101 191	-69 124
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-26 542	-34 196
Förändring av kortfristiga rörelsefordringar		-23 119	-26 609
Förändring av kortfristiga rörelseskulder		83 160	10 802
Summa förändring av rörelsekapital		33 499	-50 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-67 692	-119 127
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Aktieägartillskott till dotterbolag		–	-647
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 457	-11 895
Försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar		161	132
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 306	-12 410
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna kortfristiga lån		50 000	–
Nyemission		182 012	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		232 012	–
Minskning/ökning av kassa och bank		158 014	-131 537
Kursdifferens i kassa och bank		7 001	6 622
Kassa och bank vid årets början		67 978	192 893
Kassa och bank vid årets slut*	14, 31	232 993	67 978

* Likvida medel omfattar bankmedel samt spärrade bankmedel.

Noter till moderbolagets redovisning

Not 1 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning presenteras nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 4.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor (TSEK). Uppgift inom parantes avser jämförelseåret.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag" och nedskrivningar av andelar i intresseföretag redovisas som finansiell kostnad i finansnettot.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, sidorna 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustreserving i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Operationell leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Not 2 Nettoomsättning

Moderbolaget har redovisat följande belopp i resultaträkningen hänförliga till intäkter:

	2024	2023
Hårdvara	71 278	92 267
Tjänster	36 901	65 499
Royaltyintäkter	37 787	16 993
Projekt enligt successiv vinstavräkning	188 312	133 528
Summa	334 278	310 287

Nettoomsättning per geografisk marknad:	2024	2023
Sverige	3 031	6 111
Tyskland	71 429	55 876
Storbritannien	12 047	83 694
USA	21 204	38 514
Norge	100 575	93 687
Italien	87 284	–
Övriga	38 708	32 405
Summa	334 278	310 287

Moderbolaget har för 2024 tre kunder vars andel av koncernens totala intäkter enskilt överstiger 10%. Intäkt per kund uppgår till cirka 99 716 TSEK, 83 788 TSEK respektive 37 623 TSEK.

Moderbolaget hade för 2023 två kunder vars andel av totala intäkter enskilt översteg 10%. Intäkt per kund uppgick till cirka 91 581 TSEK respektive 62 736 TSEK.

Not 3 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	2024	2023
Kostnad för sålda varor	218 107	186 274
Övriga externa kostnader	120 189	116 862
Förväntade kreditförluster	311	–
Personalkostnader	130 164	108 241
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	11 435	13 077
Avskrivningar immateriella tillgångar	2 769	2 434
Övriga rörelsekostnader	24 606	24 911
Summa	507 581	451 799

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Bidrag avseende projektfinansiering och statliga stöd	30 735	36 687
Valutakursvinster	16 913	23 908
Vinst avyttring anläggningstillgångar	161	132
Övriga poster	1 009	340
Summa	48 818	54 987

Not 5 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakursdifferenser	24 606	24 911
Summa	24 606	24 911

Not 6 Ersättning till revisorerna

	2024	2023
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdraget	1 441	905
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	242	207
Övriga tjänster	92	408
Summa	1 775	1 520

Not 7 Ersättningar till anställda, m.m.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	96 280	84 530
Aktierelaterad ersättning	3 859	5 286
Sociala avgifter	29 890	24 554
Pensionskostnader – avgiftsbestämda planer	13 279	10 656
Summa ersättningar till anställda	**145 308**	**125 026**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav tantiem)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	25 032 (1 341)	13 280 (6 294)	24 068 (3 089)	9 754 (4 158)
Övriga anställda	77 107 (1 811)	29 889 (6 986)	65 748 (4 192)	25 456 (6 498)
Moderbolaget totalt	**102 139**	**43 169**	**89 816**	**35 210**

Medelantal anställda

	2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Moderbolaget totalt	**125**	**95**	**106**	**79**

Könsfördelning i moderbolaget för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Medelantal	Varav män	Medelantal	Varav män
Styrelseledamöter	7	4	7	4
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	11	8	9	7
Moderbolaget totalt	**18**	**12**	**16**	**11**

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättning till ledande befattningshavare uppgår till:	2024	2023
Löner och andra kortfristiga ersättningar	25 032	24 068
Pensionskostnader	6 294	4 158
Summa ersättningar till ledande befattningshavare	**31 326**	**28 226**

För ytterligare information gällande ersättningar till styrelsen, verkställande direktören samt övriga ledande befattningshavare se koncernens not 9.

20250715135761

Not 8 Jämförelsestörande poster

	2024	2023
Kostnader relaterade till omlistning Nasdaq Stockholm	–	-6 057
Statligt lån omvandlat till bidrag	30 000	–
Summa	**30 000**	**-6 057**

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av dess karaktär eller belopp. Transaktionerna ska inte ligga nära den löpande verksamheten

Not 9 Skatt på årets resultat

Redovisad skatt i resultaträkningen	2024	2023
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	–	–
Summa aktuell skatt	**–**	**–**
Uppskjuten skatt		
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	134	93
Summa uppskjuten skatt	**134**	**93**
Summa inkomstskatt	**134**	**93**

Inkomstskatten på resultatet före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av skattesatsen för moderföretaget enligt följande:

	2024	2023
Resultat före skatt	**-88 037**	**-82 192**
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige 20,6% (20,6%)	18 136	16 932
Skatteeffekter av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-1 525	-2 151
Skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats	-16 611	-14 781
Förändring uppskjuten skatt	134	93
Inkomstskatt	**134**	**93**

Not 10 Andelar i dotterbolag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 015	1 890
Aktieägartillskott av Powercell China LTD	–	647
Nedskrivning av Powercell China LTD	–	-1 522
Utgående redovisat värde	**1 015**	**1 015**

Namn	Organisationsnummer	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Antal aktier	Bokfört värde 2024-12-31	Bokfört värde 2023-12-31
Powercell Deutschland GmbH	HBR 28770	Frankfurt am Main	–	934	934
Powercell Warrants One AB	559110-7437	Göteborg	50 000	50	50
Powercell China LTD	91310115MA 1K4F2020	Shanghai	–	–	–
Powercell Norway AS	928 054 470	Oslo	30 000	31	31
Powercell Inc.	93-3738003 (EIN)	New York	–	–	–

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa
Räkenskapsåret 2023			
Ingående redovisat värde	31 066	3 748	34 814
Inköp	9 135	2 503	11 638
Försäljning och utrangeringar	-446	-170	-616
Avskrivningar	-11 107	-1 353	-12 460
Utgående redovisat värde	**28 648**	**4 728**	**33 376**
Per 31 december 2023			
Anskaffningsvärde	116 074	11 015	127 089
Ackumulerade avskrivningar	-87 426	-6 287	-93 713
Redovisat värde	**28 648**	**4 728**	**33 376**
Räkenskapsåret 2024			
Ingående redovisat värde	28 648	4 728	33 376
Inköp	3 025	3 442	6 467
Omklassificeringar	2 151	-5 139	-2 988
Avskrivningar	-10 174	-1 241	-11 415
Utgående redovisat värde	**23 650**	**1 790**	**25 440**
Per 31 december 2024			
Anskaffningsvärde	121 250	9 339	130 589
Ackumulerade avskrivningar	-97 600	-7 549	-105 149
Redovisat värde	**23 650**	**1 790**	**25 440**

Avskrivningskostnader på 11 415 TSEK (12 460) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Not 12 Immateriella tillgångar

	Programvara	Summa
Räkenskapsåret 2023		
Ingående redovisat värde	8 173	8 173
Inköp	257	257
Årets avskrivningar	-2 434	-2 434
Utgående redovisat värde	**5 996**	**5 996**
Per 31 december 2023		
Anskaffningsvärde	11 805	11 805
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-5 809	-5 809
Redovisat värde	**5 996**	**5 996**
Räkenskapsåret 2024		
Ingående redovisat värde	5 996	5 996
Omklassificeringar	2 967	2 967
Årets avskrivningar	-2 769	-2 769
Utgående redovisat värde	**6 194**	**6 194**
Per 31 december 2024		
Anskaffningsvärde	14 772	14 772
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-8 578	-8 578
Redovisat värde	**6 194**	**6 194**

Avskrivningskostnader på 2 769 TSEK (2 434) är fördelad mellan forsknings- och utvecklingskostnader och försäljnings- och administrationskostnader i moderbolagets resultaträkning.

Not 13 Uppskjuten skatt

Redovisade uppskjutna skattefordringar består av framtida avdrag för pensionsutbetalningar. Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Ingen uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag redovisas då moderbolaget inte har bedömt att kriterierna för att redovisa uppskjuten skatt i IAS 12 är uppfyllda. Outnyttjade underskottsavdrag i moderbolaget för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 529 734 TSEK per den 31 december 2024 (446 804). Underskottsavdragen förfaller ej vid någon tidpunkt.

Not 14 Kassa och bank

I balansräkningen och i kassaflödesanalysen ingår följande i posten kassa och bank:

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	214 454	64 011
Summa	214 454	64 011

Not 15 Kundfordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	35 660	72 013
Reservering för förväntade kreditförluster	-311	–
Kundfordringar – netto	35 349	72 013

Redovisade belopp, per valuta, för moderbolagets kundfordringar och andra fordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
SEK	2 468	913
EUR	31 754	62 735
GBP	–	2 251
USD	1 127	6 114
Summa	35 349	72 013

Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen för kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är det redovisade värdet enligt ovan.

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Inga kundfordringar har ställts som säkerhet för någon skuld.

Not 16 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	120 801	100 683
Produkter i arbete	8 301	15 382
Färdigvarulager	15 978	920
Totalt	144 180	116 985

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnad för sålda varor i resultaträkningen och uppgår till 218 107 TSEK (186 275).

Not 17 Övriga kortfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Skattekonto	1 076	3 538
Spärrade bankmedel	18 539	3 967
Förskott till leverantörer	3 263	2 871
Momsfordran	2 933	4 643
Övrigt	98	864
Totalt	25 909	15 883

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	1 609	1 576
Upplupna intäkter, pågående bidragsprojekt	1 326	12 313
Övriga förutbetalda kostnader	4 352	3 079
Övriga upplupna intäkter	523	547
Totalt	7 801	17 515

Not 19 Upplåning

Se koncernens not 27 för information om moderbolagets övriga långfristiga och kortfristiga skulder.

Not 20 Avtalstillgångar och avtalsskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	113 482	46 580
Avtalsskulder	-5 106	-1 789
Totalt	108 376	44 791

Avtalsskulderna består i sin helhet av förskott från kunder och dessa har ökat med 185%. Ökningen beror främst på att projekten inte kommit så långt och att det blivit fler projekt. Avtalstillgångarna har ökat med 144% och avser projekt som redovisas enligt principer för successiv vinstavräkning och där koncernen har en villkorad rätt till betalning och dessa har ökat i storlek, se not 2 och 4.

Återstående ouppfyllda avtal

Det sammanlagda beloppet av det transaktionspris som fördelats till avtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2024 är 133 847 TSEK. Av dessa bedömer ledningen att 95% kommer att uppfyllas under nästa år. Av avtalsskulderna redovisade per 2023-12-31, har 94% uppfyllts under 2024.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen semesterlöneskuld	10 094	7 591
Upplupna sociala avgifter	6 140	6 163
Upplupna löner	7 712	11 604
Övriga förutbetalda intäkter	36 363	12 606
Övriga poster	19 248	3 383
Totalt	79 557	41 348

20250715137G2

Not 22 Operationell leasing

Åtaganden avseende operationell leasing

Moderbolaget hyr i allt väsentligt lokaler enligt ej uppsägningsbara operationella leasingavtal. Leasingperioderna varierar mellan 3 och 10 år och de flesta leasingavtalen kan vid leasingperiodens slut förlängas till en avgift som överensstämmer med en marknadsmässig avgift.

Leasingkostnader uppgående till 8 019 TSEK (9 514) avseende leasing av maskiner, fordon och hyreslokal ingår i resultaträkningen för räkenskapsåret 2024.

Framtida sammanlagda minimileaseavgifter för icke uppsägningsbara operationella leasingavtal är som följer:

	2024	2023
Inom 1 år	6 625	6 595
Mellan 1 och 5 år	17 133	21 470
Mer än 5 år	–	–
Summa	23 758	28 065

Not 23 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiavsättning	5 890	3 571
Totalt	5 890	3 571

Garantiavsättningen avser beräknad kostnad för att åtgärda eventuella fel och brister som uppkommer under sålda varors garantitid. Garantitiden uppgår vanligtvis till 1 år.

Not 24 Aktierelaterade ersättningar

För information om moderbolagets aktierelaterade ersättningar se koncernens not 9.

Not 25 Aktiekapital

Se koncernens not 25 för information om moderbolagets aktiekapital.

Not 26 Transaktioner med närstående

Powercell Sweden AB (publ) är sedan 18 december 2023 noterat på Nasdaq Stockholm. Huvudägare per den 31 december 2024 är Robert Bosch GmbH vars ägarandel uppgår till 11,2%.

Under sista kvartalet 2021 har ett långsiktigt incitamentsprogram som omfattar ledande befattningshavare och nyckelpersoner införts, se koncernens not 9.

Följande transaktioner har skett med närstående:

	2024	2023
(a) Försäljning av varor/tjänster		
Summa	–	–
(b) Köp av varor/tjänster		
Powercell Norway AS	2 452	2 179
Powercell Deutschland GmbH	2 738	2 787
Powercell Inc.	6 058	–
Summa	11 248	4 966

Fordringar och skulder vid årets slut till följd av försäljning och köp av varor och tjänster

	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar på närstående:		
Powercell Warrants One AB	438	438
Powercell Inc.	2 218	–
Summa	2 656	438

	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående:		
Powercell Norway AS	214	241
Powercell Deutschland GmbH	530	393
Powercell Inc.	660	–
Summa	1 404	634

Not 27 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster	2023-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	–	–	–	30 000
Summa	30 000	–	–	–	30 000

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Inte kassaflödespåverkande poster	2024-12-31
Skuld Statens Energimyndighet	30 000	–	–	-30 000	–
Skuld avseende kortfristigt lån	–	50 000	–	–	50 000
Summa	30 000	50 000	–	-30 000	50 000

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	14 204	15 511
Avsättning garanti	2 319	425
Aktierelaterade ersättningar	3 859	5 286
Lagerinkurans	-653	-7 305
Statens Energimyndighets lån omvandlas till bidrag	-30 000	–
Avsättning osäkra fordringar	311	–
Övrigt	3 711	-132
Totalt	-6 249	13 785

Not 29 Händelser efter rapportperiodens slut

Se koncernens not 36 för information om händelser efter rapportperiodens slut.

Not 30 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	737 392 233
Balanserade vinstmedel	-296 524 893
Årets resultat	-87 903 027
SEK	352 964 313
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att I ny räkning överförs	352 964 313
SEK	352 964 313

Not 31 Eventualförpliktelser och ställda säkerheter

Bolaget har inga eventualförpliktelser.

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Företagsinteckning	50 000	–
Spärrade bankmedel	18 539	3 967
Totalt	68 539	3 967

Definition av finansiella nyckeltal

I denna finansiella rapport förekommer hänvisningar till ett antal resultatmått. Vissa av dessa mått definieras i IFRS, andra är alternativa mått och redovisas inte i enlighet med tillämpliga ramverk för finansiell rapportering eller övrig lagstiftning. Måtten används av koncernen för att hjälpa både investerare och ledning att analysera PowerCells verksamhet. Nedan följer beskrivningar och definitioner av måtten i denna finansiella rapport. Därtill ges förklaringar till varför måtten används.

Soliditet, %

Eget kapital i relation till balansomslutningen. Nyckeltalet kan hjälpa investerare att förstå hur mycket av företagets tillgångar som finansieras genom att ge ut aktier snarare än att låna pengar och kan indikera hur finansiellt stabilt företaget kan vara på lång sikt.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier.

Bruttomarginal, %

Nettoomsättning minskat med kostnad för sålda varor i relation till nettoomsättningen. Bruttomarginalen kan hjälpa investerare att förstå hur mycket intäkter företaget behåller som kan användas för att betala andra kostnader.

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boulin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

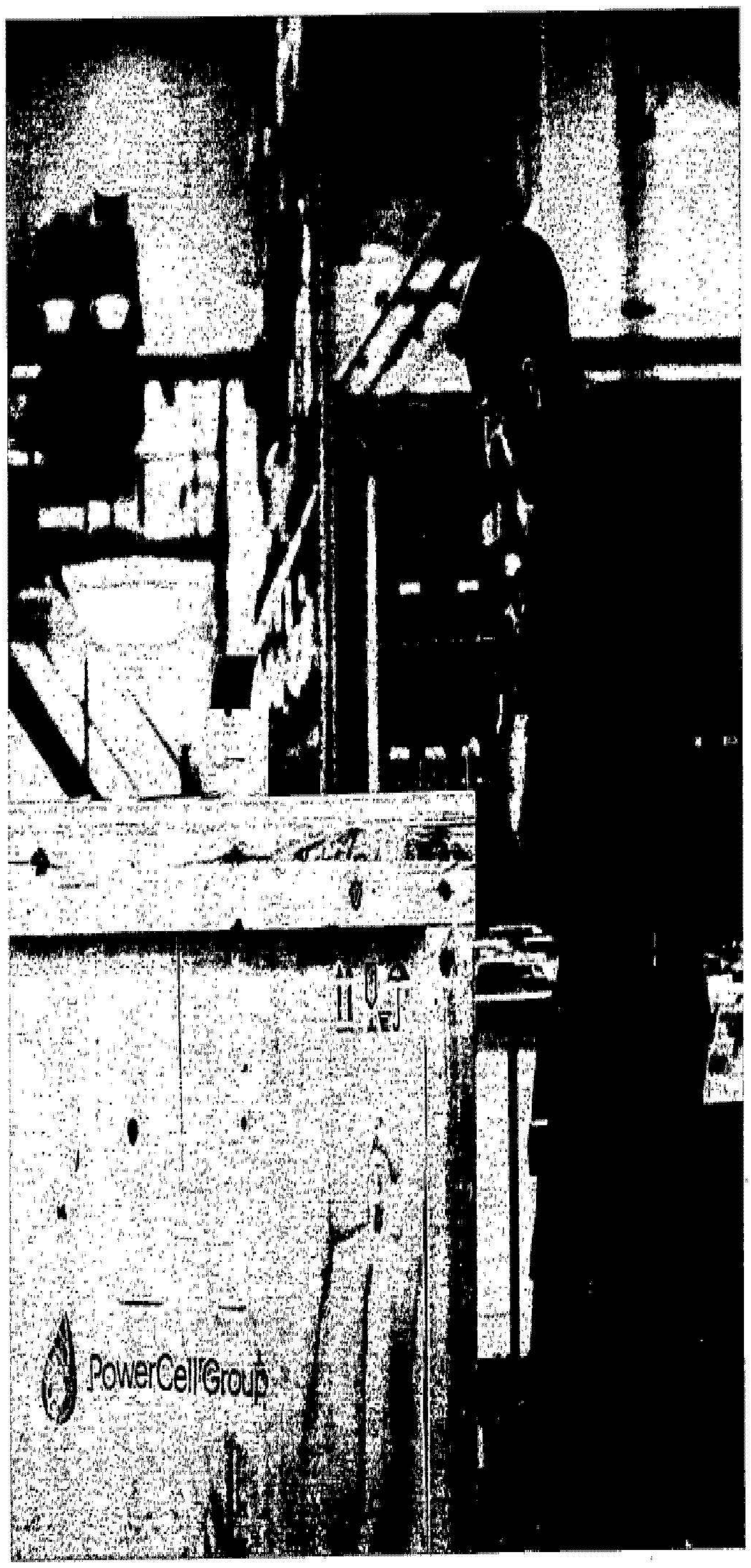
Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boulin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berbling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Rytter Wallgren
Styrelseledamot

Ilkka-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

21 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jansson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Pyttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



20250715137 67

20250715113768

Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



20250715137769

ns resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella sstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. sredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

tningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av ernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

chard Berkling
ställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

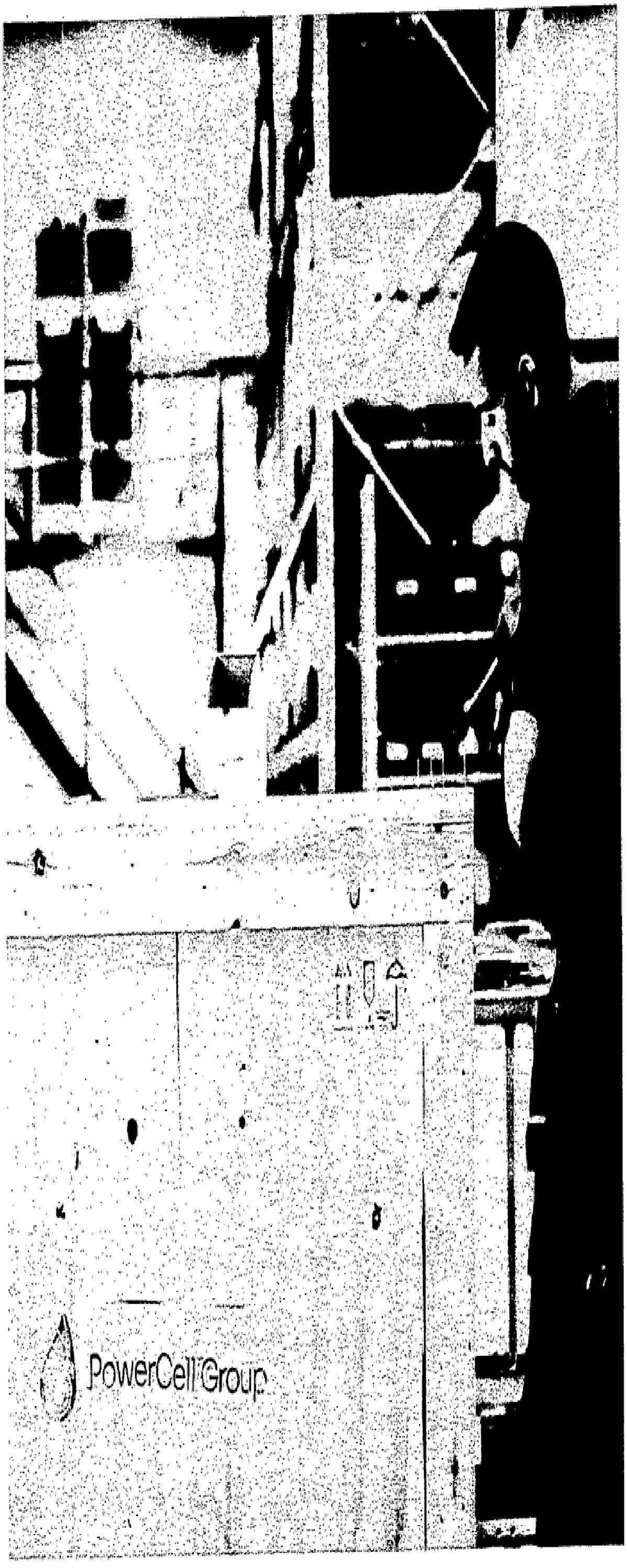
Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Byttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Kirsi-Pekka Hägg
Styrelseledamot

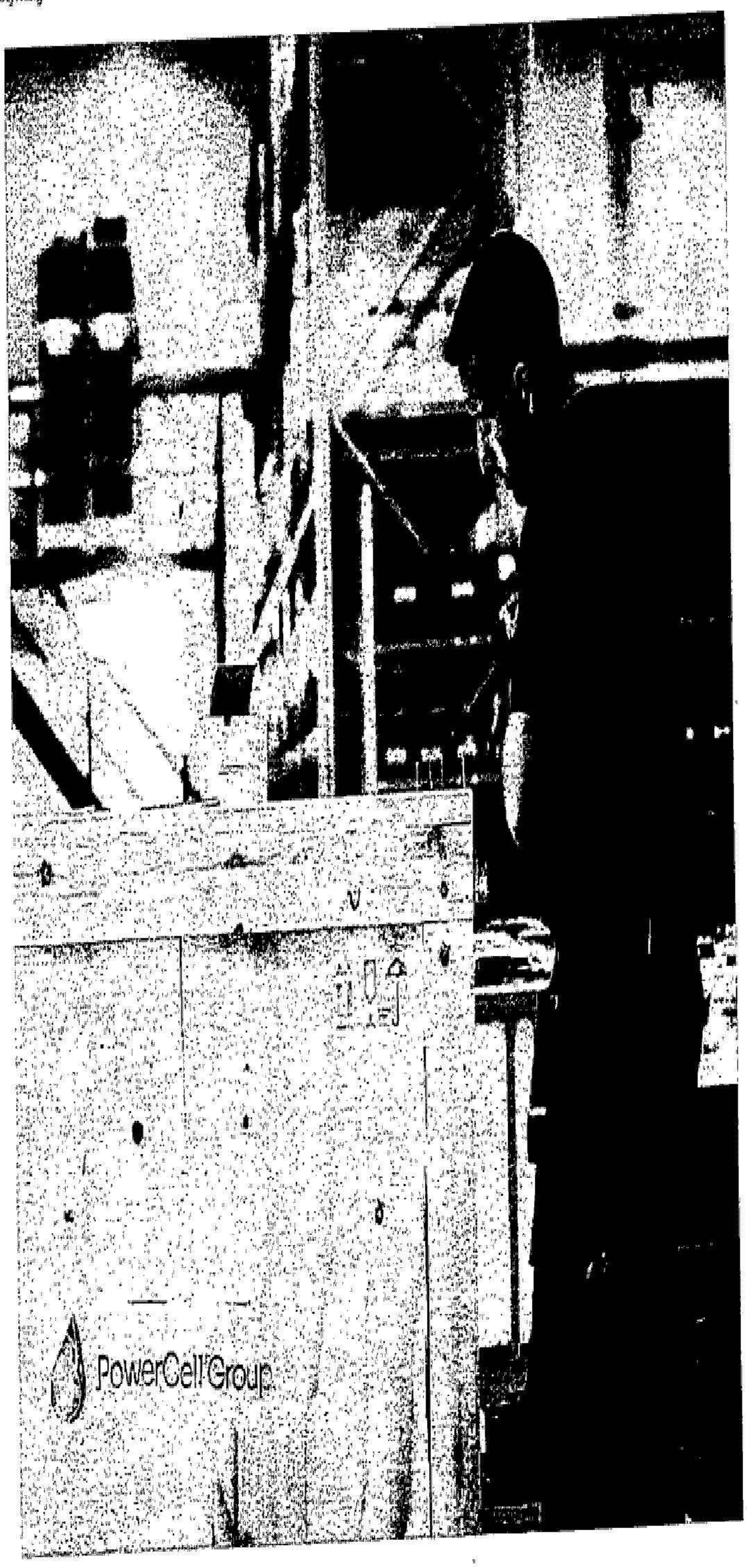
Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Ryttberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 29 april 2025 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

31 mars 2025

Richard Berkling
Verkställande direktör

Magnus Jonsson
Styrelseordförande

Nicolas Boutin
Styrelseledamot

Karin Rytlberg-Wallgren
Styrelseledamot

Riku-Pekka Hägg
Styrelseledamot

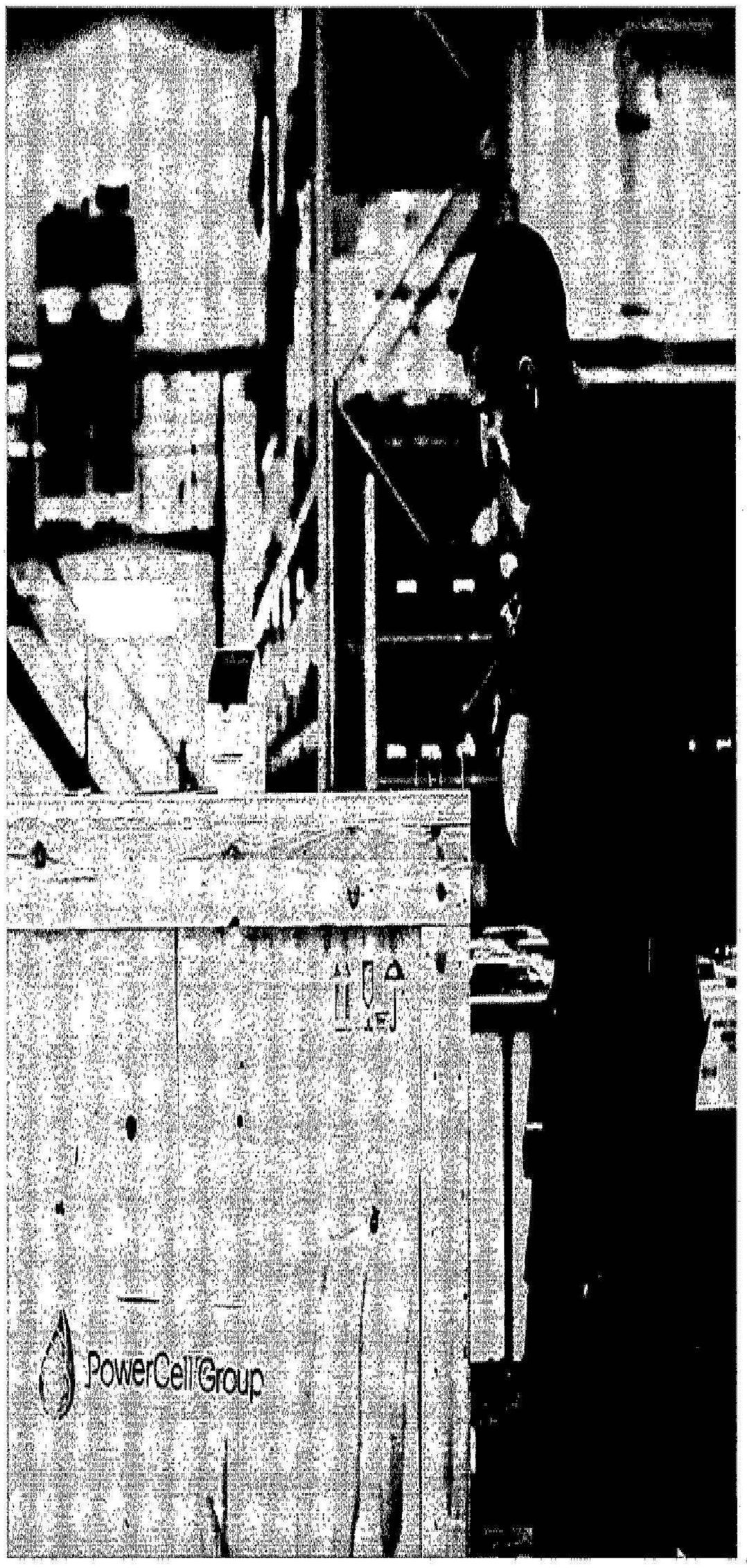
Uwe Hillmann
Styrelseledamot

Helen Fasth Gillstedt
Styrelseledamot

Annette Malm Justad
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Powercell Sweden AB (publ), org.nr 556759-8353

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Powercell Sweden AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 59–85 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av *moderbolagets* finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och rapport över totalresultat och balansräkning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosatter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Successiv vinstavräkning

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i flera kundprojekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående utgifter. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas. Då redovisade intäkter och resultat från projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning utgör betydande poster i både resultat- och balansräkningen för koncernen och baseras på ledningens bedömningar utgör det ett betydelsefullt område i vår revision.

Färdigställandegraden och vinstavräkningen fastställs i normalfallet utifrån upparbetade utgifter på balansdagen i förhållande till beräknade totala uppdragsutgifter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att redovisade intäkter och vinstavräkning inte representerar Powercells uppfyllande av sina prestationsåtaganden i kontrakten och att de faktiska totala uppdragsutgifterna avviker från det förväntade utfallet. Detta kan leda till att vinstavräkning sker baserad på felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av redovisade intäkter och kostnader över projektets löptid.

Successiv vinstavräkning av kundkontrakt påverkar, utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor, balansposterna avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager, och i förekommande fall avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningens not 4 beskrivs de viktiga uppskattningarna och bedömningar som ledningen behöver göra för redovisning av de projekt som redovisas enligt successiv vinstavräkning. I noterna till de finansiella rapporterna (not 2.4) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision av kundprojekt som redovisas enligt principerna för successiv vinstavräkning har omfattat bl.a. följande granskningsmoment:

- Vi har gjort ett urval av projekt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, vinstavräkning eller omfattningen av risker i återstående upparbetning.
- För de kundkontrakt vi valt ut har vi bland annat skapat oss en förståelse för projekten bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och prognoser över återstående upparbetning och bedömd marginal.
- Vi har inhämtat information från ledningen för att bedöma status på projektgenomförandet och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, upparbetning och bedömning av återstående upparbetning och marginal.
- Vi har stämt av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämfört dessa med ledningens bedömningar från tidigare perioder.
- Vi har stämt av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gjort kontrollberäkningar.
- Vi har granskat om redovisningen skett enligt Powercells redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt.
- Vi har även granskat de upplysningar som lämnats i de finansiella rapporterna.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51, 58–58 och 88–93. Den andra informationen består också av Ersättningsrapporten för 2024 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Powercell Sweden AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisorns ansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Powercell Sweden AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Powercell Sweden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

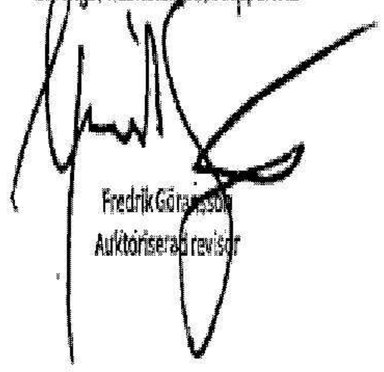
Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med IXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Powercell Sweden AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan bolaget etablerades under 2008. Powercell Sweden AB (publ) har varit noterat på reglerad marknad sedan december 2023.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

Revisorns ansvar
Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar
Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Powercell Sweden AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföringska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:
- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Powercell Sweden AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Powercell Sweden AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram under taget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Powercell Sweden AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 25 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan bolaget etablerades under 2008. Powercell Sweden AB (publ) har varit noterat på reglerad marknad sedan december 2023.

Göteborg den 31 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor

GRI-index

Utlåtande av användning	PowerCell Sweden AB har rapporterat i enlighet med GRI-standarden för perioden 1 januari 2024–31 december 2024
GRI 1 använt	GRI 1: Foundation 2021
Tillämpad GRI sektorstandard	Inte tillämpbart

Allmänna upplysningar

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 2: Allmänna upplysningar 2021				
2-1 Uppgifter om organisationen	45–46			
2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsrapportering	45			
2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	45			
2-4 Justerad information	45			
2-5 Extern försäkran	45			
2-6 Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	42			
2-7 Medarbetare	30–31			
2-8 Medarbetare som inte är anställda	31			
2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	41, 52–56			
2-10 Nominering och val av högsta ledningsorganet	52–53			
2-11 Ordförande för det högsta ledningsorganet	56			
2-12 Det högsta ledningsorganets roll i övervakningen av förvaltningen	41, 53			
2-13 Delegering av ansvaret för hantering av konsekvenser	41			
2-14 Det högsta ledningsorganets roll i hållbarhetsrapporteringen	41			
2-15 Intressekonflikter	52–55			
2-16 Kommunikation kritiska frågor	41			
2-17 Samlad kunskap hos det högsta ledningsorganet	41, 56			
2-18 Utvärdering av det högsta ledningsorganets utförande	53			
2-19 Ersättningspolicyer	53–54, 69–70			
2-20 Process för att fastställa ersättningar	53–54	Del b	Inte tillämpbar	Finns ej data
2-21 Årlig total ersättningskvot	69			
2-22 Uttalande om strategin för hållbar utveckling	4–20			
2-23 Policyåtaganden	41			
2-24 Implementering av policyer	41			
2-25 Processer för att avhjälpa negativ påverkan	41, 44, 46–49			
2-26 Mekanismer för att söka råd och ta upp problem	41			
2-27 Efterlevnad av lagar och regelverk	23, 27–29, 41			
2-28 Medlemskap i organisationer	34			
2-29 Strategi för att engagera intressenter	44			
2-30 Kollektivavtal	29, 31			

Väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-1 Processen för att fastställa väsentliga ämnen	43			
3-2 Förteckning över väsentliga ämnen	43			
Robusta och tillförlitliga produkter				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	27, 41, 44, 49			
GRI 416: Kundernas hälsa och säkerhet 2016				
416-1 Bedömning av hälso- och säkerhetskonsekvenserna av produkt- och tjänstekategorier	27			
416-2 Incidenter av bristande efterlevnad av hälso- och säkerhetsbestämmelserrörande produkter och tjänster	27			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016				
417-1 Krav på information och märkning av produkter och tjänster	27			
417-2 Incidenter rörande bristande efterlevnad av information om och märkning av produkter och tjänster	27			
417-3 Incidenter rörande bristande efterlevnad i fråga om marknadskommunikation	27			
Lägre utsläpp från PowerCells verksamhet				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	23-26, 44, 46–47			
GRI 301: Material 2016				
301-1 Använt material i vikt eller volym	25			
301-2 Återanvänt ingående material		Del a	Information otillgänglig	Inga tillgängliga data. Vi undersöker hur vi kan få korrekt data och öka mängden återvunnet insatsmaterial.
301-3 Återkallade produkter och deras förpackningsmaterial		Del a, b	Inte tillämpbar	Inte väsentlig information 2024.
GRI 302: Energi 2016				
302-1 Energiförbrukning inom organisationen	25			
302-2 Energiförbrukning utanför organisationen		Del a, b, c	Information otillgänglig	Energiförbrukning utanför organisationen har inte beräknats. Aktiviteter utanför organisationen har använts som underlag för scope 2–3-utsläppen.
302-3 Energiintensitet	25			
302-4 Minskning av energiförbrukningen	25			
302-5 Minskning av produkters och tjänsters energibehov	23, 25, 49			
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018				
303-1 Interaktioner med vatten som en gemensam resurs	23, 47			
303-2 Hantering av effekter relaterade till vattenutsläpp	23, 47			
303-3 Vattenuttag	25			
303-4 Vattenutsläpp	23, 25			
303-5 Vattenförbrukning	25			

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 305: Utsläpp 2016				
305-1 Direkta växthusgasutsläpp (scope 1)	24, 49			
305-2 Indirekta växthusgasutsläpp från energi (scope 2)	24, 49			
305-3 Andra indirekta västhusgasutsläpp (scope 3)	24, 49			
305-4 Intensitet av växthusgasutsläpp	24, 49			
305-5 Minskning av växthusgasutsläpp	24, 49			
305-6 Utsläpp av ozonnedbrytande ämnen (ODS)	23			
305-7 Kväveoxider (NOx), svaveloxider (SOx) och andra betydande luftutsläpp	23			
Ansvarsfulla inköp				
GRI 204: Upphandlingsmetoder 2016				
204-1 Andel utgifter avseende lokala leverantörer	42			
GRI 205: Antikorruption 2016				
205-1 Verksamhet bedömd med avseende på risker relaterade till korruption	32, 33, 48	Del a	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2024
205-2 Kommunikation och utbildning om anti-korruptionspolicyer och förfaranden	22, 32, 33	Del d–e	Information otillgänglig	Data har ej samlats in under 2024
205-3 Bekräftade incidenter rörande korruption och vidtagna åtgärder	33			
GRI 407: Föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016				
407-1 Verksamheter och leverantörer där rätten till föreningsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara i fara	32, 48			
GRI 408: Barnarbete 2016				
408-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av barnarbete	32, 48			
GRI 409: Tvångsarbete eller tvingande arbete 2016				
409-1 Verksamheter och leverantörer med betydande risk för incidenter av tvångsarbete eller tvingande arbete	32, 48			
GRI 308: Leverantörsmiljöbedömning				
308-1 Nya leverantörer som screenats med miljökriterier	22			
308-2 Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan och vidtagna åtgärder	32			
Säkra och stimulerande arbetsplatser				
GRI 3: Väsentliga ämnen 2021				
3-3 Hantering av väsentliga ämnen	28–29; 41, 44, 47–49			
GRI 401: Sysselsättning 2016				
401-1 Nyanställningar och personalomsättning	31			
401-2 Förmåner som tillhandahålls heltidsanställda men som inte erbjuds till tillfälligt anställda eller deltidsanställda	29			
401-3 Föräldraledighet	31			

20250715113776

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 403: Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen 2018				
403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet i arbetet	27-29			
403-2 Identifiering av faror, riskbedömning och utredning av incidenter	28-29, 47			
403-3 Företagshälsovård	29			
403-4 Medarbetarnas deltagande, samråd och kommunikation om hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28-29			
403-5 Utbildning av medarbetare om hälsa och säkerhet i arbetet	28			
403-6 Främjande av medarbetarnas hälsa	29			
403-7 Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetspåverkan i uppgifter som är direkt kopplade till affärsförbindelser	28-29			
403-8 Medarbetare som omfattas av ledningssystem för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen	28			
403-9 Arbetsrelaterade olyckor	30			
403-10 Arbetsrelaterad ohälsa	30			
GRI 404: Träning och utbildning				
404-2 Program för att utveckla medarbetares kompetens och övergångsprogram	28	Del b	Inte tillämpbar	Ej relevant 2024
404-3 Andel anställda som har regelbundna utvärderings- och utvecklingssamtal	30			
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016				
405-1 Mångfald i ledningsorgan och bland medarbetare	30			
405-2 Förhållandet mellan kvinnors och mäns grundlöner och ersättningar	30			
GRI 406: Icke-diskriminering 2016				
406-1 Incidenter av diskriminering och åtgärder som vidtagits	29			

GRI-uppgifter som rapporterats men inte utgör en del av PowerCells väsentliga ämnen

GRI-STANDARD	SIDREFERENS	UTESLUTNA KRAV	ORSAK	FÖRKLARING
GRI 201: Ekonomiska resultat 2016				
201-1 Direkt skapat och fördelat ekonomiskt värde	34			
201-2 Ekonomiska konsekvenser och andra risker och möjligheter till följd av klimatförändringarna	46	Del a iii & v	Information otillgänglig	Data ej tillgänglig
201-3 Definierade förpliktelser för förmånsplan och andra pensionsplaner	66			
GRI 206: Konkurrensgränsande beteende 2016				
206-1 Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, karteller och monopolistiska metoder	33			
GRI 207: Skatt 2019				
207-1 Inställning till skatt	33, 44			
207-2 Styrning, kontroll och riskhantering inom skatteområdet	33, 48			
207-3 Intressentengagemang och hantering av angelägenheter relaterade till skatt	44			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016				
304-1 Verksamhetsplatser som ägs, hyrs ut, förvaltas i eller gränsar till skyddade områden och områden med högt värde för den biologisk mångfalden utanför skyddade områden	47			
GRI 306: Avfall 2020				
306-1 Producerat avfall och betydande avfallsrelaterad effekter	25, 47			
306-2 Hantering av väsentliga avfallsrelaterade effekter	23, 47			
306-3 Producerat avfall	23			
306-4 Avfall som inte omhändertagits	23			
306-5 Avfall som omhändertagits	23			
GRI 413: Lokalsamhälle 2016				
413-1 Verksamheter med engagemang i lokalsamhället, konsekvensbedömningar och utvecklingsprogram	33, 44			
413-2 Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	48			
GRI 415: Lobbying och politiskt stöd 2016				
415-1 Politiska bidrag	33			
GRI 418: Kundintegritet 2016				
418-1 Bekräftade brott mot kundintegriteten och förlust av kunduppgifter	33			

20250715133777

Aktieägarinformation

Finansiell kalender

24 april 2025	Rapport för första kvartalet
29 april 2025	Årsstämma
17 juli 2025	Rapport för andra kvartalet
23 oktober 2025	Rapport för tredje kvartalet
4 februari 2026	Bokslutskommuniké och rapport för fjärde kvartalet 2025

IR-kontakter



Richard Berkling
VD och koncernchef
+46 (0) 31 720 36 20
richard.berkling@powercellgroup.com

Anders Düring
Senior Vice President, CFO's IR
+46 (0) 31 720 36 20
anders.during@powercellgroup.com

Information till aktieägarna

Information om PowerCell inklusive delårsrapporter och årsredovisningar finns på företagets webbplats powercellgroup.com.

Powercell Sweden AB (publ)
[redacted]

Powercell Deutschland GmbH
[redacted]

Powercell Inc.
[redacted]

www.powercellgroup.com

PowerCell Group