

# Årsredovisning

---

*NorDan Sverige AB*

556666-7688

Styrelsen och verkställande direktören för NorDan Sverige AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek). Styrelsens säte: Tanumshede.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Kassaflödesanalys	6
- Noter	7 - 10
- Underskrifter	11

## FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i NorDan Sverige AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-05-09. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Tanumshede 2023-06-08

  
Andreas Långström, Verkställande direktör

# Årsredovisning

---

*NorDan Sverige AB*

556666-7688

Styrelsen och verkställande direktören för NorDan Sverige AB får härmed lämna sin redogörelse för bolagets utveckling under räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor(sek). Styrelsens säte: Tanumshede.

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	SIDA
- Förvaltningsberättelse	2
- Resultaträkning	3
- Balansräkning	4 - 5
- Kassaflödesanalys	6
- Noter	7 - 10
- Underskrifter	11

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### VERKSAMHETEN

#### Verksamhet och framtida utveckling

Bolaget äger och förvaltar aktier i dotterbolag. Bolagets verksamhet planeras fortsatt att bestå av förvaltning av aktier i dotterbolag.

#### Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till NorDan Gruppen AS, se koncerninformation under tilläggsupplysningarna.

#### Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Dotterbolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

#### Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport har upprättats i dotterbolaget NorDan AB.

### FLERÅRSÖVERSIKT

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusental kronor om inte annat anges.

	2201-2212	2101-2112	2001-2012	1901-1912	1801-1812
Resultat efter finansiella poster	13 418	25 125	-991	-891	14 067
Balansomslutning	118 495	118 169	117 989	117 997	117 820
Soliditet %	42	39	26	26	25

### FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000 000	447 853	18 755 445	25 305 384	45 508 682
<i>Resultatdisposition enligt bolagsstämman:</i>					
Utdelning			-10 000 000		-10 000 000
Balanseras i ny räkning			25 305 384	-25 305 384	0
Årets resultat				13 744 214	13 744 214
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000 000</b>	<b>447 853</b>	<b>34 060 829</b>	<b>13 744 214</b>	<b>49 252 896</b>

### RESULTATDISPOSITION

#### Medel att disponera:

Balanserat resultat	34 060 828
Årets resultat	13 744 215
<i>Summa</i>	<i>47 805 043</i>

#### Förslag till disposition:

Balanseras i ny räkning	47 805 043
<i>Summa</i>	<i>47 805 043</i>

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

## RESULTATRÄKNING

		2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Rörelseintäkter, lagerförändring m.m.</b>			
Nettoomsättning		0	0
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader	1		
Övriga rörelsekostnader	2, 3	-48 125	-38 750
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-70 217</b>	<b>-38 750</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-70 217</b>	<b>-38 750</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		15 000 000	26 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		178	8
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-1 511 553	-836 090
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>13 488 625</b>	<b>25 163 918</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>13 418 408</b>	<b>25 125 168</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>13 418 408</b>	<b>25 125 168</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat	5	325 807	180 216
<b>Årets resultat</b>		<b>13 744 215</b>	<b>25 305 384</b>

## BALANSRÄKNING

		2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	6	117 800 000	117 800 000
Uppskjuten skattefordran		674 482	348 675
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		118 474 482	118 148 675
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>118 474 482</b>	<b>118 148 675</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		20 602	20 424
<i>Summa kassa och bank</i>	7	20 602	20 424
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>20 602</b>	<b>20 424</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>118 495 084</b>	<b>118 169 099</b>

2023062928669

		2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	8	1 000 000	1 000 000
Reservfond		447 853	447 853
<i>Summa bundet eget kapital</i>		1 447 853	1 447 853
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		34 060 829	18 755 445
Årets resultat		13 744 215	25 305 384
<i>Summa fritt eget kapital</i>		47 805 044	44 060 829
<b>Summa eget kapital</b>		<b>49 252 897</b>	<b>45 508 682</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	9	69 195 187	66 411 047
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>69 195 187</b>	<b>66 411 047</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut		0	4 500 000
Skulder till koncernföretag		0	1 696 870
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	47 000	52 500
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>47 000</b>	<b>6 249 370</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>118 495 084</b>	<b>118 169 099</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

	2022-01-01 2022-12-31	2021-01-01 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-70 217	-38 750
Erhållen ränta	178	8
Erhållen utdelning	15 000 000	26 000 000
Erlagd ränta	-1 511 552	-836 090
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</i>	<i>13 418 409</i>	<i>25 125 168</i>
Förändringar i rörelsekapital		
- Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-8 370	-18 767
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>13 410 039</b>	<b>25 106 401</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning	-10 000 000	-10 000 000
Amortering av lån	-3 409 861	-15 106 393
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-13 409 861</b>	<b>-25 106 393</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>178</b>	<b>8</b>
Likvida medel vid årets början	20 424	20 416
Likvida medel vid årets slut	20 602	20 424

202306292867

## NOTER

### ALLMÄNNA UPPLYSNINGAR

#### *Redovisnings- och värderingsprinciper*

##### **Allmänna redovisningsprinciper**

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

##### **Värderingsprinciper mm**

Om inte annat anges värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

##### **Intäktredovisning**

Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

##### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

##### **Inkomstskatt**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

##### AKTUELL SKATT

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

##### UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

##### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kasaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

##### KUNDFORDRINGAR/KORTFRISTIGA FORDRINGAR

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuella bedömda osäkra fordringar.

#### LÅNESKULDER OCH LEVERANTÖRSSKULDER

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärdet efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

#### Övriga upplysningar

##### Koncernförhållanden

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken bolaget ingår är NorDan Gruppen AS, org.nr. 979 776 233, med säte i Moi, Lunds kommun, Norge. Moderföretaget för hela koncernen är Johs Rasmussen AS, org.nr. 914 309 239, med säte i Moi, Lunds kommun, Norge.

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2§.

##### Nyckeltalsdefinitioner

###### NETTOOMSÄTTNING

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

###### RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

###### BALANSOMSLUTNING

Företagets samlade tillgångar.

###### SOLIDITET (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

###### ANTAL ANSTÄLLDA

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

2023062928673

Not 1 Anställda och personalkostnader

Bolaget har inte haft några anställda och löner eller andra ersättningar har inte betalats ut.

Not 2 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2022	2021
Inköp från andra koncernföretag	0	0
Försäljning till andra koncernföretag	0	0

Not 3 Ersättning till revisorer

	2022	2021
<i>EY</i>		
Revisionsuppdrag	40 000	38 750
Övriga tjänster	8 125	0
<i>Summa</i>	48 125	38 750

Not 4 Räntekostnader, ränteintäkter och liknande resultatposter hänförliga till koncernföretag

	2022	2021
Ränteintäkter	178	8
Räntekostnader, koncernföretag	-1 508 390	-765 670
Räntekostnader, övriga	-3 163	-70 420
<i>Summa</i>	-1 511 375	-836 082

Not 5 Inkomstskatt

Skattekostnaden består i huvudsak av följande delar:

*Redovisad skatt i resultaträkningen*

Förändring av uppskjuten skatt för temporära skillnader	-325 807	-180 216
<i>Summa redovisad skatt</i>	-325 807	-180 216

Effektiv skattesats (%)	-2	-1
-------------------------	----	----

*Avstämning av effektiv skattesats*

Resultat före skatt	13 418 408	25 125 168
Skatt enligt gällande skattesats 20,6 (20,6) %	2 764 192	5 175 785
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	-2 764 192	-5 175 785
<i>Summa redovisad skatt</i>	0	0

Not 6 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117 800 000	117 800 000
Utgående anskaffningsvärden	117 800 000	117 800 000
<b>Redovisat värde</b>	<b>117 800 000</b>	<b>117 800 000</b>

Dotterföretag	Org.nr	Säte		
NorDan AB	556294-4529	Tanumshede		
Antal andelar			40 000	40 000
Eget kapital			174 225 008	143 385 724
Årets resultat			32 562 659	23 443 637
Kapitalandel %			100	100
Rösträttsandel %			100	100

I Eget Kapital ingår 79,4 % av obeskattade reserver.

Not		2022-12-31	2021-12-31
7	Kassa och bank		
	Disponibla tillgodohavanden	20 602	20 424
		<b>20 602</b>	<b>20 424</b>
8	Antal aktier och kvotvärde		
	Aktiekapitalet består av 10 000 aktier med kvotvärde 100 kr.		
9	Förfallotid skulder		
	<i>Övriga skulder till kreditinstitut</i>		
	Förfaller senare än 1 och tidigare än 5 år efter balansdagen	0	0
	<i>Skulder till koncernföretag</i>		
	Förfaller senare än 1 och tidigare än 5 år efter balansdagen	47 076 877	44 292 737
	Förfaller senare än 5 år efter balansdagen	22 118 310	22 118 310
10	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
	Upplupna räntekostnader	0	8 000
	Övriga upplupna kostnader	47 000	44 500
	<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>47 000</b>	<b>52 500</b>
11	Ställda säkerheter och eventalförpliktelser		
	Garantiåtaganden, ekonomiska åtaganden eller andra förpliktelser som inte har tagits upp i balansräkningen	0	0

2023062928675

*UNDERSKRIFTER*

Tanumshede

Andreas Långström  
Verkställande direktör

Dag Kroslid  
Styrelseordförande

Johannes Rasmussen  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats

Kristina Baaz  
Auktoriserad revisor

2023062928676

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

**FILNAMN**

NorDan Sverige AB, ÅR 2022, 230202.pdf

**ÄRENDET SKAPADES AV**

Andreas Wiklund

**SIGNERADES**

2023-05-03 20:30:26 +02:00

**ÄRENDEREFERENS**

1601206

*Följande undertecknare har godkänt innehållet i detta dokument och försäkrat att lämnade personuppgifter är korrekta.*

**UNDERTECKNARE****IDENTIFIERINGSMETOD****DK** **Dag Kroslid**

dag.kroslid@nordan.se  
Företag: NorDan AB  
Befattning: CEO

Tidsstämpel: 2023-04-21 11:02:56 +02:00  
Identifieringsmetod: Webblänk  
Referens: 44223881DA4F07A9

**JR** **Johannes Rasmussen**

johannes.rasmussen@nordan.no  
Företag: NorDan Gruppen AS  
Befattning: Styrelsemedlem

Tidsstämpel: 2023-04-21 14:07:15 +02:00  
Identifieringsmetod: Webblänk  
Referens: 9A4C1415F79205BE

**AL** **ANDREAS LÅNGSTRÖM**

andreas.langstrom@nordan.se  
Företag: NorDan AB  
Befattning: VD

Tidsstämpel: 2023-04-27 09:52:41 +02:00  
Identifieringsmetod: Svenskt BankID  
Referens: 5f9efc8b-5e86-401d-b375-d16786357c11

**KB** **KRISTINA BAAZ**

kristina.baaz@se.ey.com  
Företag: E&Y  
Befattning: Revisor

Tidsstämpel: 2023-05-03 20:30:20 +02:00  
Identifieringsmetod: Svenskt BankID  
Referens: 00432dc8-4f0a-4aaa-8a3e-3ff6de2c277c



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NorDan Sverige AB, org.nr 556666-7688

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för NorDan Sverige AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av NorDan Sverige ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till NorDan Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av NorDan Sverige AB för räkenskapsåret 2022-01-01 – 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till NorDan Sverige AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett trygghande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett trygghande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisioner av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uddevalla den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Kristina Baaz

Kristina Baaz

Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**KRISTINA BAAZ (SSN-validerad)**

Signing Partner

Serienummer: 19640129xxxx

IP: 78.71.xxx.xxx

2023-05-03 18:34:52 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# NorDan Gruppen AS

## Årsberetning for 2022

### Virksomhetens art.

NorDan Gruppen AS er morselskap i konsernet NorDan Gruppen AS. Morselskapet i konsernet driver finansiering av selskapene i konsernet, eier og forvalter immaterielle rettigheter i konsernet og utøver eierrollen i forhold til selskapene som inngår i konsernet. Selskapet er lokalisert på Moi i Lund kommune.

NorDan Gruppen AS konsernet produserer og selger vinduer og dører med tilbehør til byggebransjen. Konsernets hovedmarkeder er de skandinaviske landene samt Storbritannia og Irland. Produksjonen er lokalisert med fire fabrikker i Norge, tre fabrikker i Sverige, en fabrikk i Danmark, to fabrikker i Litauen og to fabrikker i Polen. Konsernets hovedkontor er lokalisert på Moi. Konsernet består foruten om NorDan Gruppen AS, av datterselskapene NorDan AS, NorDan Sverige AB, NorDan Danmark AS, NorDan (UK) LTD., NorDan Ireland LTD, NorDan Spolka Zo.o., Byggleverandørene AS, NorDan Trading AS og ID Lock AS. Konsernet NorDan Gruppen AS inngår i konsernet Johs Rasmussen AS.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2022 er utarbeidet under denne forutsetning.

### Arbeidsmiljøet

Selskapet har ingen egne ansatte. Konsernledelsen er formelt ansatt i selskapet NorDan AS og leies inn til NorDan Gruppen AS. Styret mener at arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende og konsernets virksomheter arbeider kontinuerlig med å forbedre system og arbeidsmiljø. Sykefraværet i konsernet er stabilt med unntak av i perioder økt fravær ved enkelte lokasjoner grunnet Covid 19. I 2022 har det i konsernet vært en alvorlig ulykke.

### Ytre miljø

Utslipp og støy fra produksjonsanleggene i konsernet, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller.

### Likestilling og diskriminering

Selskapet og konsernet har som mål å være en arbeidsplass der mangfold er positivt og hvor det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Av selskapets 7 styremedlemmer er en kvinne. Det er konsernets mål at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell identitet, religion eller livssyn, og at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Arbeidet med redegjørelse rundt åpenhetsloven er igangsatt. Redegjørelse vil bli publisert på NorDan sine nettsider innen 30.06.2023.

### Forskning og utvikling

Konsernet utvikler sine egne produkter og gjennomfører nødvendige tester for å sertifisere produktene i hovedmarkedene. Konsernet utvikler også IT programvare til eget bruk i nært samarbeid med programleverandører.

Härmed intygas att innehållet i bifogade handlingar stämmer överens med originalet.

Tanumshede 2023-06-05

  
Jonny Hermansson

# NorDan Gruppen AS

## Årsberetning for 2022

### Virksomhetens art.

NorDan Gruppen AS er morselskap i konsernet NorDan Gruppen AS. Morselskapet i konsernet driver finansiering av selskapene i konsernet, eier og forvalter immaterielle rettigheter i konsernet og utøver eierrollen i forhold til selskapene som inngår i konsernet. Selskapet er lokalisert på Moi i Lund kommune.

NorDan Gruppen AS konsernet produserer og selger vinduer og dører med tilbehør til byggebransjen. Konsernets hovedmarkeder er de skandinaviske landene samt Storbritannia og Irland. Produksjonen er lokalisert med fire fabrikker i Norge, tre fabrikker i Sverige, en fabrikk i Danmark, to fabrikker i Litauen og to fabrikker i Polen. Konsernets hovedkontor er lokalisert på Moi. Konsernet består foruten om NorDan Gruppen AS, av datterselskapene NorDan AS, NorDan Sverige AB, NorDan Danmark AS, NorDan (UK) LTD., NorDan Ireland LTD, NorDan Spolka Zo.o., Byggleverandørene AS, NorDan Trading AS og ID Lock AS. Konsernet NorDan Gruppen AS inngår i konsernet Johs Rasmussen AS.

### Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2022 er utarbeidet under denne forutsetning.

### Arbeidsmiljøet

Selskapet har ingen egne ansatte. Konsernledelsen er formelt ansatt i selskapet NorDan AS og leies inn til NorDan Gruppen AS. Styret mener at arbeidsmiljøet i konsernet er tilfredsstillende og konsernets virksomheter arbeider kontinuerlig med å forbedre system og arbeidsmiljø. Sykefraværet i konsernet er stabilt med unntak av i perioder økt fravær ved enkelte lokasjoner grunnet Covid 19. I 2022 har det i konsernet vært en alvorlig ulykke.

### Ytre miljø

Utslipp og støy fra produksjonsanleggene i konsernet, inkludert stoffer som kan innebære miljøskader er innenfor de krav myndighetene stiller.

### Likestilling og diskriminering

Selskapet og konsernet har som mål å være en arbeidsplass der mangfold er positivt og hvor det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Av selskapets 7 styremedlemmer er en kvinne. Det er konsernets mål at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, seksuell identitet, religion eller livssyn, og at det ikke skal forekomme diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne.

### Redegjørelse for aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven

Arbeidet med redegjørelse rundt åpenhetsloven er igangsatt. Redegjørelse vil bli publisert på NorDan sine nettsider innen 30.06.2023.

### Forskning og utvikling

Konsernet utvikler sine egne produkter og gjennomfører nødvendige tester for å sertifisere produktene i hovedmarkedene. Konsernet utvikler også IT programvare til eget bruk i nært samarbeid med programleverandører.

### **Fremtidig utvikling og hendelser etter balansedagen**

Ved inngangen til 2023 ser vi et svakere marked som er relatert til økte kostnader for byggherre gjennom økte materialpriser og høyere rentenivå. På valutamarkedet ser vi også større svingninger. Styret mener at den nedgangen vi ser hittil i 2023 kan vedvare ut året. Selskapene i konsernet tilpasser kostnadene til et noe lavere produksjonsnivå i 2023.

Behovet for boliger er fortsatt høyt i alle markedene selskapet betjener og styret forventer at markedene over tid vil komme tilbake til nivået vi har erfart de siste årene. Høyere energipriser gir gode incentiver til at boligeiere prioriterer energieffektive produkter i dagens marked og NorDan har en ledende posisjon i å tilby energieffektive og bærekraftige løsninger. Vi ser at det offentlige med EU parlamentet i førersete krever at også eldre boliger må renoveres til definerte energiklasser som gir betydelig lavere utslipp.

Byggebransjen er utfordret til å bidra til bærekraftig utvikling. Dette gir nye muligheter for NorDan konsernet og bransjen. NorDan har ved lanseringen av GreenTech serien ytterligere forsterket sin markedsposisjon og tilbyr produkter som støtter kundene i deres bærekraftstrategi. NorDan konsernet har over flere år nedlagt en betydelig innsats innen miljødokumentasjon inkludert EPD er som dokumenterer produktenes livssyklus. Konsernet har i 2023 fått internasjonal anerkjennelse for utvikling av EPD er som gir byggherrer, arkitekter og entreprenører mulighet til å gjøre kvalifiserte valg basert på nøyaktige data godkjent av en uavhengig part. NorDan Gruppen AS har utarbeidet en NorDan konsern bærekraftsrapport som publiseres internt.

### **Ansvarsforsikring**

Konsernet har tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvar styret eller styremedlemmet kan pådra seg under utøvelsen av styrevervet, samt ansvaret som daglig leder kan pådra seg i rollen som daglig leder.

### **Resultat, finansiering og likviditet**

Konsernet oppnådde omsetningsvekst i 2022 hvor sum driftsinntekter ble økt til 4.729 mill. kr. mot 4.004 mill. kr. foregående år.

Konsernets resultat etter skatt i 2022 ble 363,8 mill. kr mot 295,6 mill. kr i 2021.

Morselskapet sin omsetning i 2022 ble 184,9 mill. kr. mot 155,5 mill. kr. i 2021 og morselskapets resultat etter skatt i 2022 ble 257,0 mill. kr. mot 274,9 mill. kr. i 2021.

Konsernet har nådd omsetningsmålet for siste år og styret er tilfreds med oppnådd resultat for år 2022.

Konsernets driftsresultat ble 474,1 mill. kr (10,0%) i år 2022 mot kr 394,0 mill. kr (9,8%) i 2021.

Totalkapitalen i morselskapet var per 31.12.2022 kr. 1 181,5 mill. sammenlignet med kr. 1 192,7 mill. året før. Egenkapitalen inklusive ansvarlig lån per 31.12.2022 var kr. 881,6 mill. (74,6%) mot kr. 834,7 mill. (70,0%) året før. Egenkapitalen per 31.12.2022 var kr. 831,6 mill. (70,4%) mot kr. 774,7 mill. (65,0%) året før.

Totalkapitalen i konsernet var per 31.12.2022 kr. 2.737,8 mill. sammenlignet med kr. 2.460,0 mill. året før. Egenkapitalen inklusive ansvarlig lån per 31.12.2022 var 986,1 mill. kr (36,0 %) mot 823,9 mill. kr (33,5 %) året før. Egenkapitalen per 31.12.2022 var 930,1 mill. kr (34,0 %) mot 753,9 mill. kr (30,6 %) året før. Konsernets bankinnskudd per 31.12.2022 var 394 mill. kr mot 410 mill. kr per 31.12.2021.

Konsernet har nødvendig handlefrihet til fortsatt vekst.

**Finansiell risiko**Markedsrisiko

Selskapet og konsernet er eksponert for endringer i valutakurser, spesielt i GBP, PLN, EUR og SEK. For å redusere denne risiko arbeider selskapet med å knytte både kjøp og salg til samme valuta og det benyttes i tillegg ulike valutasikringsinstrumenter for ytterligere å redusere risikoen.

Kredittrisiko

Risikoen for at kunder ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være til stede. For alle kunder blir det gjennomført løpende kredittvurdering hvor kredittgrense og betalingsbetingelser fastsettes. En vesentlig andel av kundefordringene er kredittforsikret.

Renterisiko

Konsernets netto rentebærende gjeld er pr 31.12.2022 kr. 324,9 mill. sammenlignet med kr. 345,6 mill. året før. Beløpet er inkludert ansvarlige lån fra eiere på kr. 56 millioner sammenlignet med kr. 70 millioner året før. En eventuell renteøkning er håndterbar for selskapet og konsernet.

For øvrig vises det til regnskapet som gir utfyllende bilde av utvikling og status.

Moi, den 27. april 2023  
(elektronisk signert)

Tore Rasmussen  
Styrets leder

Johannes Rasmussen  
Styremedlem

Børge Rasmussen  
Styremedlem

Helge Orstad  
Styremedlem

Finn Rasmussen  
Styremedlem

Marianne  
Hammerslund Skåland  
Styremedlem

Rune Rasmussen  
Styremedlem

Dag Kroslid  
Adm. Direktør

## Årsberetning

2023062928686

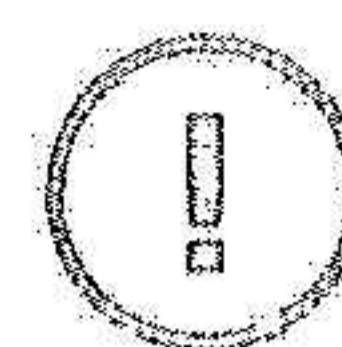
### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Rasmussen, Tore	BANKID	2023-05-05 10:12
Rasmussen, Finn	BANKID	2023-05-05 15:33
Rasmussen, Rune	BANKID_MOBILE	2023-05-05 12:58
Kroslid, Dag	BANKID	2023-05-05 11:36
Orstad, Helge	BANKID_MOBILE	2023-05-05 12:24
Skåland, Marianne Hammerslund	BANKID_MOBILE	2023-05-05 15:27
Rasmussen, Børge	BANKID	2023-05-05 10:05
Rasmussen, Johannes	BANKID	2023-05-10 12:51



#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

NorDan Gruppen AS

RESULTATREGNSKAP 01.01.-31.12

MORSELSKAPET

KONSERN

2021	2022	Note		Note	2022	2021
88 323 788	97 702 886	1	Salgsinntekt	3	4 728 690 855	4 002 792 000
67 186 068	87 199 730	1	Annen driftsinntekt		0	1 130 795
<b>155 509 856</b>	<b>184 902 616</b>	2	<b>Sum driftsinntekt</b>	2	<b>4 728 690 855</b>	<b>4 003 922 795</b>
-54 013 172	-56 444 150		Varekostnad	3,4	-2 136 856 848	-1 742 753 129
-27 100 151	-27 475 830		Lønnskostnader	5,6	-1 203 387 308	-1 082 972 000
-70 000	-70 000		Avskrivning driftsmidler	7	-110 485 351	-110 029 909
-1 283 264	0	8	Avskrivning goodwill og immaterielle eiendeler	8	-35 418 474	-37 743 226
-25 649 016	-31 661 429	8	Annen driftskostnad	5,7,8	-768 423 476	-636 448 871
<b>-108 115 603</b>	<b>-115 651 408</b>		<b>Sum driftskostnad</b>		<b>-4 254 571 457</b>	<b>-3 609 947 135</b>
<b>47 394 253</b>	<b>69 251 207</b>		<b>Driftsresultat</b>		<b>474 119 398</b>	<b>393 975 660</b>
259 344 600	204 862 794	9	Inntekt fra investering i datterselskap		0	0
0	0		Resultatandel tilknyttet selskap	9	-4 500 000	-6 431 000
1 750 362	5 947 211		Annen renteinntekt		13 862 641	4 925 000
372 487	1 299 807		Renteinntekter fra selskap i samme konsern		0	0
0	4 983 459		Annen finansinntekt		5 907 639	670 000
-20 000 000	-7 696 564		Nedskrivning/reversert nedskrivning av aksjer		0	0
-1 807 215	-4 035 908		Annen rentekostnad		-25 145 284	-13 662 329
-348 931	-865 196		Rentekostnad selskap i samme konsern		-665 000	-47 671
-1 659 449	0		Annen finanskostnad		0	0
<b>237 651 854</b>	<b>204 495 602</b>		<b>Netto finansposter</b>		<b>-10 540 004</b>	<b>-14 546 000</b>
<b>285 046 106</b>	<b>273 746 810</b>		<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>463 579 394</b>	<b>379 429 660</b>
-10 167 834	-16 787 391	10	Skattekostnad på ordinært resultat	10	-99 762 775	-83 823 040
<b>274 878 273</b>	<b>256 959 419</b>		<b>Årsresultat</b>		<b>363 816 619</b>	<b>295 606 620</b>
			Resultat minoritetsinteresser	11	-1 468 525	6 471 656

2023062928687



NorDan Gruppen AS

BALANSE PR. 31.12

MORSELSKAPET		EGENKAPITAL OG GJELD		KONSERN	
2021	2022	Note	Note	2022	2021
20 000 000	20 000 000	18		20 000 000	20 000 000
130 000 000	130 000 000			130 000 000	130 000 000
<b>150 000 000</b>	<b>150 000 000</b>			<b>150 000 000</b>	<b>150 000 000</b>
624 686 818	681 646 237			765 363 102	581 508 078
<b>624 686 818</b>	<b>681 646 237</b>			<b>765 363 102</b>	<b>581 508 078</b>
0	0			14 738 774	22 416 253
<b>774 686 818</b>	<b>831 646 237</b>	11	11	<b>930 101 876</b>	<b>753 924 330</b>
0	0			35 470 833	32 637 000
0	0			23 160 814	19 640 000
5 493	0	10	10	12 951 306	19 608 530
<b>5 493</b>	<b>0</b>			<b>71 582 953</b>	<b>71 885 530</b>
60 000 000	50 000 000	12,14	12	56 000 000	70 000 000
52 448 708	43 768 762	12	12	642 191 679	666 684 000
<b>112 448 708</b>	<b>93 768 762</b>			<b>698 191 679</b>	<b>736 684 000</b>
16 142 728	19 978 826			552 851 617	423 268 000
9 362 964	16 394 086	10	10	74 886 381	53 653 824
0	0			146 300 876	144 060 000
0	0			0	1 209 000
276 801 700	214 911 666	14		0	0
3 263 697	4 829 864			263 907 253	275 272 608
<b>305 571 090</b>	<b>256 114 442</b>			<b>1 037 946 127</b>	<b>897 463 432</b>
<b>418 025 290</b>	<b>349 883 204</b>			<b>1 807 720 759</b>	<b>1 706 032 962</b>
<b>1 192 712 108</b>	<b>1 181 529 441</b>			<b>2 737 822 635</b>	<b>2 459 957 292</b>

Moi, den 27. april 2023  
Styret i NorDan Gruppen AS  
(elektronisk signert)

Dag Kroslid  
Adm. Direktør

Tore Rasmussen  
Styrets leder

Marianne H. Skåland  
Styremedlem

Johannes Rasmussen  
Styremedlem

Helge Orstad  
Styremedlem

Børge Rasmussen  
Styremedlem

Finn Rasmussen  
Styremedlem

Rune Rasmussen  
Styremedlem

NorDan Gruppen AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

MORSELSKAPET

KONSERN

2021	2022		2022	2021
285 046 106	273 746 810	<b>Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		
-10 230 094	-9 073 444	Ordinært resultat før skattekostnad	463 579 394	379 429 660
0	0	Periodens betalte skatt	-88 328 169	-79 268 120
-259 344 600	-204 862 794	Gevinst/ tap ved salg av anleggsmidler	54 586	-1 493 711
0	0	Inntekt fra investering i datterselskap	0	0
1 353 264	70 000	Resultatandel tilknyttet selskap	4 500 000	6 431 000
20 000 000	7 696 564	Ordinære avskrivninger og nedskrivninger	145 903 825	147 773 135
0	0	Nedskrivning/reversert nedskrivning av aksjer	0	0
0	0	Tap ved realisasjon aksjer	0	0
0	0	Endring i varelager	-176 587 939	-119 187 851
-7 497 911	-24 913 358	Endring i kundefordringer	-91 494 240	-114 215 305
988 700	3 836 098	Endring i vareleverandørgjeld	128 982 090	79 431 676
0	0	Endring avsetning og forpliktelser	6 354 186	8 299 590
-3 177 847	1 700 110	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-14 122 561	-5 053 760
<b>27 137 617</b>	<b>48 199 985</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>378 841 172</b>	<b>302 146 314</b>
		<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	6 877 962	4 072 195
0	0	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-127 342 158	-100 447 514
-1 162 338	-584 575	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-17 939 014	-23 073 089
9 980 791	-64 754 837	Netto inn-/utbetalinger konsern	679 000	60 819
0	0	Innbetalinger på andre lånefordring (korts./langs.)	0	2 750 899
0	0	Utbetalinger på andre lånefordring (korts./langs.)	-2 461 193	0
-13 664 381	-23 001 494	Utbetalinger ved investering i aksjer	-5 149 332	-3 763 123
262 047 600	159 815 700	Mottatt utbytte	0	0
<b>257 201 672</b>	<b>71 474 794</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-145 334 735</b>	<b>-120 399 813</b>
		<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
7 200 000	50 197 336	Innbetalinger ved opptak av annen gjeld	147 187 786	136 002 398
-44 287 344	-58 877 282	Utbetaling ved nedbetaling av annen gjeld	-201 903 594	-148 893 706
-150 000 000	-200 000 000	Utbetaling av utbytte/utbetaling til minoritet	-206 413 361	-156 034 997
<b>-187 087 344</b>	<b>-208 679 946</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-261 129 169</b>	<b>-168 926 305</b>
97 251 945	-89 005 167	<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>-27 622 732</b>	<b>12 820 196</b>
0	0	Effekt av valutakursendringer	11 380 143	-8 922 607
262 817 733	360 069 679	Kontanter og bankinnskudd ved periodens begynnelse	410 387 000	406 489 411
<b>360 069 679</b>	<b>271 064 512</b>	<b>Kontanter og bankinnskudd ved periodens slutt</b>	<b>394 144 411</b>	<b>410 387 000</b>

2023062928690

**Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

*Bruk av estimater*

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av konsernets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

**Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap**

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Konsernet består av morselskapet NorDan Gruppen AS og følgende konsernselskaper:

<b>Datterselskaper</b>	<b>Eierandel*</b>	<b>Forretningskontor</b>
NorDan AS	100 %	Moi, Norge
NorDan Trading AS	100 %	Moi, Norge
Byggleverandørene AS	100 %	Moi, Norge
ID Lock AS	90,1 %	Moi, Norge
NorDan Sverige AB	100 %	Tanumshede, Sverige
NorDan Danmark A/S	100 %	Rudkøbing, Danmark
NorDan Spolka z o.o.	100 %	Wolsztyn, Polen
NorDan UK Ltd	100 %	Livingston, Skottland
NorDan Ireland Ltd	100 %	Dublin, Irland
<b>Datterdatterselskaper</b>		
Rubicon Holding AS	70 %	Moi, Norge
NorDan AB	100 %	Tanumshede, Sverige
STM Vinduer A/S	70 %	Rudkøbing, Danmark
NorDan Vinduer A/S	70 %	Rudkøbing, Danmark
NorDan Scandic Ltd	65 %	Exeter, England
NorDan Vinduer Ltd	100 %	Dublin, Irland
Venta Windows Ltd	100 %	Dublin, Irland
NorDan UAB	100 %	Mazeikiai, Litauen
Zeta Properties UAB	100 %	Mazeikiai, Litauen
Viking Industrier UAB	100 %	Venta, Litauen
NorDan Trading CO Ltd.	100 %	Ningbo, Kina
NorDan Windows & Doors CO Ltd.	100 %	Ningbo, Kina
<b>Datterdatterdatterselskaper</b>		
NorDan Rubicon AS	100 %	Orstad, Norge
Atum Prosjekt AS	70 %	Stavanger, Norge
<b>Tilknyttede selskaper</b>		
Rackit AS	32 %	Sola, Norge

\*Oppgitt eierandel er eierandel i siste ledd.

Med virkning fra 1.1.2022 ble selskapet Atum Prosjekt AS kjøpt opp og innkonsolidert i konsernregnskapet. Med virkning fra 1.1.2022 har NorDan Gruppen AS overtatt resterende aksjer i NorDan Ireland Ltd og tilhørende datterselskap.

**Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som prinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarende andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigerert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte internegevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av resultatet etter skatt i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

**Konsolideringsprinsipper**

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

**Salgsinntekter**

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Erfaringstall brukes som grunnlag for å estimere og regnskapsføre avsetninger for kvantumsrabatter og varereturer på salgstidspunktet. Avsetning til forventede garantiarbeider føres som kostnad og avsetning for forpliktelser.

Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkningskontrakter resultatføres i takt med fullførelsesgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

**Klassifisering av balanseposter**

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

**Anskaffelseskost**

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet, men til terminkursen ved bruk av terminkontrakt.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

**Immaterielle eiendeler og goodwill**

Goodwill har oppstått i forbindelse med kjøp av datterselskap. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

**Varige driftsmidler**

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

**Andre langsiktige aksjeinvesteringer**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

**Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

**Varelager**

Råvarer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. For ferdig tilvirkede varer og varer under tilvirkning består anskaffelseskost av utgifter til produktutforming, materialforbruk, direkte lønn, og andre direkte og indirekte produksjonskostnader (basert på normal kapasitet). Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket utgifter til ferdigstilling og salg. Bare variable utgifter anses nødvendige for å selge ferdige varer, mens også faste tilvirkningskostnader inkluderes som nødvendige for varer som ikke er ferdig tilvirket.

**Prosjekter under utførelse**

Arbeid under utførelse knyttet til fastpriskontrakter med lang tilvirkningstid vurderes etter løpende avregningsmetode. Fullføringsgraden beregnes som påløpte kostnader i prosent av forventet totalkostnad. Totalkostnaden revurderes løpende. For prosjekter som forventes å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

**Fordringer**

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

**Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

Konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

**Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

**Garantiarbeider/reklamasjoner**

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttede salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantiarbeider, men korrigert for forventet avvik på grunn av for eksempel endring i kvalitetssikringsrutiner og endring i produktspekter.

**Pensjoner**

Konsernet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av gavepensjonsordningen i datterselskapet NorDan AS. Konsernet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

*Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

*Ytelsesplaner*

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening.

**Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

**Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

**Note 1 Transaksjoner med nærstående parter**

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 5, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 14.

Morselskapets transaksjoner med nærstående parter:	2022	2021
Salg av tjenester		
- Datterselskap	184 902 616	155 509 856
<b>Sum salg av tjenester</b>	<b>184 902 616</b>	<b>155 509 856</b>
Kjøp av tjenester		
- Datterselskap	102 739 092	100 418 847
<b>Sum kjøp av tjenester</b>	<b>102 739 092</b>	<b>100 418 847</b>

**Note 2 Driftsinntekter**

Morselskapet			Konsernet	
2021	2022		2022	2021
88 323 788	97 702 886	Salgsinntekter	4 728 690 855	4 002 792 000
67 186 068	87 199 730	Andre driftsinntekter	0	1 130 795
<b>155 509 856</b>	<b>184 902 616</b>	<b>Sum</b>	<b>4 728 690 855</b>	<b>4 003 922 795</b>

Konsernets salgsinntekter kommer fra omsetning av vinduer og dører.

2021	2022	Geografisk fordeling av salgsinntekter	2022	2021
38 944 442	41 844 355	Norge	2 119 030 003	1 633 276 146
49 379 346	55 858 531	Europa eksklusiv Norge	2 609 660 852	2 369 515 854
<b>88 323 788</b>	<b>97 702 886</b>	<b>Sum</b>	<b>4 728 690 855</b>	<b>4 002 792 000</b>

**Note 3 Finansiell markedsrisiko**

Morselskapet har ingen valutaterminkontrakter.

Konsernet er eksponert for valutaendringer ved kjøp av råvarer og salg av ferdigvarer i ulike valutaer, hovedsakelig knyttet til valutaene SEK, GBP, PLN, EUR og DKK. For konsernets rentebærende gjeld er en utsatt for renterisiko. Konsernet kurssikrer deler av forventede kontantstrømmer knyttet til innkjøp og salg. Som sikringsinstrumenter benytter konsernet både valutaterminforretninger og -opsjoner. Konsernets rentebærende gjeld har i hovedsak flytende rente, men renterisikoen blir overvåket og binding av renten ved bruk av sikringsinstrumenter blir løpende vurdert.

Pr 31.12. hadde konsernet inngått følgende valutaterminforretninger og valutaopsjoner:

	Antall	Salg valuta	Kjøp valuta	Sum i NOK pr valutakryss	Forfall
Valutaterminforretninger	172	GBP	PLN	587 536 612	2023-2025
Valutaterminforretninger	60	GBP	NOK	109 709 696	2023-2024
Valutaterminforretninger	96	SEK	PLN	383 804 880	2023-2025
Valutaterminforretninger	12	SEK	EUR	12 616 560	2023
Valutaterminforretninger	12	DKK	NOK	7 069 000	2023
Valutaterminforretninger	97	NOK	PLN	325 699 000	2023-2024
Valutaterminforretninger	22	NOK	EUR	45 027 600	2023
Valutaterminforretninger	12	SEK	NOK	9 642 060	2023
Valutaopsjoner	36	GBP	PLN	110 954 376	2023
<b>Sum</b>				<b>1 592 059 784</b>	

Beløp oppgitt ovenfor består av en samlesum av antall terminforretninger fordelt på salg og kjøp i valuta. Pr 31.12 har konsernet inngått valutaterminforretninger og valutaopsjoner knyttet til sikring av fremtidige kontantstrømmer med en total verdi på i alt kr. 1 592 059 784.

Konsernet har en aktiv valutasikringsstrategi hvor formålet er å sikre den valutakursen som er lagt til grunn i neste års budsjett for deler av innkjøpene og salgene til konsernet. Dette gjøres gjennom at konsernet inngår finansielle kontrakter som terminkontrakter og opsjoner som utligner valutakursrisikoen knyttet til de aktuelle innkjøpene og salgene. Konsernet foretar fortløpende vurderinger knyttet til effektiviteten i sikringskontraktene som inngås. Basert på dette anses kravene for regnskapsmessig sikring å være oppfylt. Kontraktene blir regnskapsført fortløpende i sammen med tilhørende salg og kjøp (sikringsobjektene) etterhvert som oppgjør skjer. Samtidig balanseføres ikke urealisert gevinst/tap for sikringskontraktene. Ifølge beregninger utført av konsernets bankforbindelse hadde konsernet pr 31.12. en samlet urealisert gevinst på sine valutainstrumenter på i alt kr. 6 185 783 når en sammenligner avtalt terminkurs mot gjeldende terminkurs i markedet pr 31.12.

Konsernet har videre inngått rente- og valutaswap med formål å binde renten på langsiktig finansiering i DKK. Pr 31.12. har konsernet bundet renten på et lånebeløp tilsvarende DKK 60 380 992.

**Note 4 Garantier**

Garantiarbeider/reklamasjoner knyttet til avsluttende salg vurderes til antatt kostnad for slikt arbeid. Estimater er beregnet ut fra historiske tall for garantiopparbeid. Avsetningen pr 31.12. er kr. 35 470 833.

**Note 5 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.**

Lønnskostnader	Konsernet	
	2022	2021
Lønninger	960 924 751	864 921 769
Arbeidsgiveravgift	166 190 774	140 128 675
Pensjonskostnader	60 335 185	60 021 131
Andre ytelser	15 936 599	17 900 426
<b>Sum</b>	<b>1 203 387 308</b>	<b>1 082 972 000</b>

Antall ansatte i regnskapsåret	2 357	2 340
--------------------------------	-------	-------

Morselskapet leier daglig leder og øvrige ressurser (herunder økonomifunksjon) fra datterselskapet NorDan AS. De ansatte lønnes i NorDan AS, og tjenestene viderefaktureres deretter NorDan Gruppen AS. Totale lønnskostnader i morselskapet utgjør kr. 27 475 830.

Godtgjørelsen til daglig leder var totalt kr. 4 834 297 hvorav kr. 3 944 501 i lønn og bonus, kr. 419 591 i tilskudd til pensjonsordning og kr. 470 205 i annen godtgjørelse. Daglig leder disponerer firmabil. Det er utbetalt kr. 975 000 i honorar til styret.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	335 943	2 730 234
Andre attestasjonstjenester	0	96 127
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	73 853	339 483
Annen bistand	415 573	542 690
<b>Sum</b>	<b>825 369</b>	<b>3 708 534</b>

**Note 6 Pensjoner**

Selskapet har ingen pensjonsordninger. Datterselskapet NorDan AS har to ytelsesbaserte ordninger for ledende ansatte, en tilleggspensjonsordning og en gavepensjonsordning, i tillegg foreligger det ulike typer innskuddspensjonsordninger i konsernets norske, svenske, danske og britiske datterselskaper. Tilleggspensjonsordningen er finansiert ved fondsoppbygging gjennom et forsikringsselskap. Gavepensjonsordningen finansieres over selskapets drift. Innskuddspensjonen inklusive arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Konsernets pensjonsordninger i de norske datterselskapene tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Konsernet	
	Aktive	Pensjonister
Innskuddspensjon	1 367	45
Tilleggspensjon (ytelsesbasert)	16	0
Gavepensjon (ytelsesbasert)	18	1

Balansført forpliktelse knyttet til ytelsesbaserte pensjonsordninger:	Konsernet	
	2022	2021
Påløpt pensjonsforpliktelse tilleggspensjonsordning	10 923 814	6 324 000
Verdi av pensjonsmidler tilleggspensjonsordning	-9 670 000	-4 709 000
Netto forpliktelse tilleggspensjonsordning	1 253 814	1 615 000
Beregnet forpliktelse gavepensjonsordning	19 045 000	15 598 000
Avsatt arbeidsgiveravgift	2 862 000	2 427 000
<b>Netto pensjonsforpliktelse ytelsesbaserte pensjonsordninger</b>	<b>23 160 814</b>	<b>19 640 000</b>

De økonomiske forutsetningene som er benyttet er anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse for 2022.

## Note 7 Varige driftsmidler

## Morselskapet

	Maskiner og driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	350 000	350 000
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	350 000	350 000
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	215 833	215 833
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>134 167</b>	<b>134 167</b>
Årets avskrivninger	70 000	70 000
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

## Konsernet

	Bygninger og tomter	Maskiner og driftsløsøre	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	461 292 313	1 275 036 298	51 097 221	1 787 425 832
Tilgang	19 624 866	134 827 805	65 189 759	219 642 430
Avgang	0	24 956 132	91 630 875	116 587 007
Anskaffelseskost 31.12.	480 917 179	1 384 907 971	24 656 105	1 890 481 255
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	130 236 108	1 003 676 203	0	1 133 912 311
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>350 681 071</b>	<b>381 231 768</b>	<b>24 656 105</b>	<b>756 568 943</b>
Årets avskrivninger	16 103 629	94 381 722	0	110 485 351
Forventet økonomisk levetid	5-40 år	3-22 år	Ingen avskrivning	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

## Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Leieperiode	Årlig leie
Maskiner, biler og driftsløsøre	1-6 år	15 855 259
Bygninger	1-10 år	41 072 120

## Note 8 Immaterielle eiendeler og goodwill

Morselskap	Forskning og utvikling	Egenutviklet programvare	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	7 032 254	1 162 338	8 194 592
Tilgang	0	584 575	584 575
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	7 032 254	1 746 913	8 779 167
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 032 254	0	7 032 254
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>1 746 913</b>	<b>1 746 913</b>

Årets avskrivninger	0	0	0
---------------------	---	---	---

Forventet økonomisk levetid	4 år
Avskrivningsplan	Lineær

Programvaren er ikke ferdigutviklet og tatt i bruk, og derfor ikke avskrevet.

Forventet samlet inntjening fra pågående forskning- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Konsernet	Forskning og utvikling	Egenutviklet programvare	Goodwill	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	18 254 868	118 833 094	294 170 450	431 258 412
Tilgang	1 866 573	16 072 441	3 700 418	21 639 432
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	20 121 441	134 905 535	297 870 868	452 897 844
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	16 323 141	102 088 243	143 014 331	261 425 715
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	0	0	0
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>3 798 300</b>	<b>32 817 292</b>	<b>154 856 536</b>	<b>191 472 127</b>
Årets avskrivninger	644 766	12 952 464	21 821 243	35 418 474
Årets nedskrivning	0	0	0	0

Forventet økonomisk levetid	2-4 år	4 år	10 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Forventet samlet inntjening fra pågående forskning- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

Goodwill pr markedsområde	Bal.ført verdi 31.12	Levetid
Europa eksklusiv Norge	120 403 230	10 år
Norge	34 453 306	10 år

Konsernet har i 2022 ervervet goodwill på kr 3 700 418 tilknyttet markedsområde Norge.

Goodwill er vurdert til å ha en levetid på 10 år da det forventes at kompetansen, etablerte systemer og know how, kontaktnettet og markedsadgangene som ble tilført konsernet ved overtakelse av virksomhetene vil ha en levetid på minst dette.

## Note 9 Datterselskap og tilknyttet selskap

## Morselskapet

Investeringene i datterselskap og tilknyttet selskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eier-/ stemme- andel	Balanseført verdi
NorDan AS (mor i underkonsern)	Moi, Norge	100 %	256 248 077
NorDan Sverige AB (mor i underkonsern)	Tanumshede, Sverige	100 %	30 000 000
NorDan UK Ltd (mor i underkonsern)	Livingston, Skottland	100 %	32 453 714
NorDan Spolka z o.o.	Wolsztyn, Polen	100 %	136 028 325
Byggleverandørene AS (mor i underkonsern)	Moi, Norge	100 %	38 799 321
NorDan Trading AS (mor i underkonsern)	Moi, Norge	100 %	4 340 351
ID Lock AS	Moi, Norge	90,1 %	20 418 379
NorDan Danmark A/S (mor i underkonsern)	Rudkøbing, Danmark	100 %	32 236 321
NorDan Ireland Ltd (mor i underkonsern)	Dublin, Irland	100 %	107 176 070
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>			<b>657 700 559</b>

## Tilknyttet selskap

Rackit AS	Sola, Norge	32 %	2 000 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>			<b>2 000 000</b>

Morselskapet har inntektsført utbytter/konsernbidrag fra datterselskapene på i alt kr. 204 862 794. Disse utbyttene/konsernbidragene er sin helhet vurdert å være opptjent i eiertiden.

## Konsernet

## Tilknyttet selskap

Selskapets navn	Bokført verdi 01.01.	Årets resultat- andel	Tilgang/ avgang	Utbytte	Bokført verdi 31.12.
Rackit AS	2 000 000	-4 500 000	4 500 000	0	2 000 000

Det tilknyttede selskapet har en total anskaffelseskost på kr. 16 500 000. På oppkjøpstidspunktet ble det identifisert en merverdi som ble allokert til goodwill. På grunn av svake resultater er verdi av goodwill delvis nedskrevet. Nedskrivning er inkludert i årets resultatandel. Tilgang i 2022 er i form av kapitalforhøyelser.

## Note 10 Skatt

## Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Morselskapet			Konsernet	
2021	2022		2022	2021
		<b>Midlertidige forskjeller</b>		
24 968	-9 193	Driftsmidler	49 929 742	41 854 704
0	0	Varelager	-13 077 768	-7 682 582
0	-460 500	Kundefordringer	-6 765 770	-5 576 202
0	0	Langsiktige tilvirkningskontrakter	-523 585	24 180 387
0	0	Pensjons- og lønnsforpliktelser	-41 545 016	-35 703 112
0	0	Garantiavsetning	-35 922 042	-31 866 959
0	0	Andre forskjeller	29 910 595	16 053 276
24 968	-469 693	Netto midlertidige forskjeller	-17 993 843	1 259 511
0	0	Underskudd til fremføring	-57 691 884	-38 728 781
24 968	-469 693	<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-75 685 727</b>	<b>-37 469 269</b>
5 493	-103 332	Utsatt skatt (ulike skattesatser fra 15% til 22%)	-12 735 544	-4 333 266
0	0	Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	152 064	1 083 165
5 493	-103 332	<b>Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>-12 583 480</b>	<b>-3 250 100</b>
5 493	0	Herav utsatt skatt	12 951 306	19 608 530
0	-103 332	Herav utsatt skattefordel	-25 534 786	-22 858 630

## Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Morselskapet			Konsernet	
2021	2022		2022	2021
		<b>Grunnlag for betalbar skatt</b>		
285 046 106	273 746 810	Resultat før skattekostnad	463 579 394	379 429 660
-238 828 684	-195 983 141	Permanente forskjeller	28 328 021	31 302 588
46 217 422	77 763 669	Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	491 907 415	410 732 248
-2 974 801	494 661	Endring i midlertidige forskjeller	18 614 150	-12 181 160
0	0	Benyttet underskudd til fremføring	-10 678 809	-7 970 212
43 242 621	78 258 330	<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>499 842 756</b>	<b>390 580 877</b>
-683 698	-4 160 658	+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
42 558 923	74 097 672	<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>499 842 756</b>	<b>390 580 877</b>
		<b>Fordeling av skattekostnaden</b>		
9 513 376	17 216 832	Betalbar skatt	110 529 241	81 932 840
0	-320 616	Endring tidligere år	-939 305	-2 325 405
9 513 376	16 896 216	Sum betalbar skatt	109 589 936	79 607 435
654 456	-108 825	Endring i utsatt skatt/skattefordel	-9 827 160	4 215 605
10 167 834	16 787 391	<b>Skattekostnad</b>	<b>99 762 775</b>	<b>83 823 040</b>
		<b>Betalbar skatt i balansen</b>		
9 513 376	17 216 832	Betalbar skatt i skattekostnaden	109 589 936	79 607 435
0	0	Andel betalbar skatt innbetalt i gjennom året	-34 274 637	-25 449 495
0	119 678	Skyldig betalbar skatt vedrørende tidligere år	0	0
0	0	Tilskudd SkatteFUNN	-428 918	-504 116
-150 413	-942 424	Skattevirkning av konsernbidrag	0	0
9 362 964	16 394 086	<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>74 886 381</b>	<b>53 653 824</b>

## Note 11 Egenkapital

## Morselskapet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 01.01.	20 000 000	130 000 000	624 686 818	774 686 818
Utdelt tilleggsutbytte	0	0	-200 000 000	-200 000 000
Årets resultat	0	0	256 959 419	256 959 419
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>20 000 000</b>	<b>130 000 000</b>	<b>681 646 237</b>	<b>831 646 237</b>

## Konsernet

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresse	Sum
Årets endring i egenkapital					
Egenkapital 01.01.	20 000 000	130 000 000	581 508 078	22 416 253	753 924 330
Utdelt utbytte	0	0	0	-5 204 361	-5 204 361
Utdelt tilleggsutbytte	0	0	-200 000 000	0	-200 000 000
Årets resultat	0	0	365 285 144	-1 468 525	363 816 619
Tilgang minoritetsinteresse	0	0	0	576 769	576 769
Avgang minoritetsinteresse	0	0	299 264	-299 264	0
Omregningsdifferanser	0	0	18 270 616	-1 282 098	16 988 518
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>20 000 000</b>	<b>130 000 000</b>	<b>765 363 102</b>	<b>14 738 774</b>	<b>930 101 876</b>

## Note 12 Fordringer og gjeld

Morselskapet		Fordringer med forfall senere enn ett år	Konsernet	
2021	2022		2022	2021
33 384 267	41 963 442	Fordringer på selskap i samme konsern	0	0
2 500 000	0	Andre langsiktige fordringer	3 219 193	3 258 000
<b>35 884 267</b>	<b>41 963 442</b>	<b>Sum</b>	<b>3 219 193</b>	<b>3 258 000</b>
		<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	12 370 750	4 030 578
50 000 000	50 000 000	Ansvarlig lån	50 000 000	50 000 000
<b>50 000 000</b>	<b>50 000 000</b>	<b>Sum</b>	<b>62 370 750</b>	<b>54 030 578</b>
52 448 708	43 768 762	Gjeld sikret ved pant	642 191 679	666 684 000
		<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler til fordel for bankgjeld og bankgarantier:</b>		
157 210 212	178 211 712	Aksjer i datterselskap	0	0
0	0	Varige driftsmidler	596 498 557	591 344 059
0	0	Varer	448 874 497	345 779 824
0	0	Kundefordringer	307 720 737	279 282 852
<b>157 210 212</b>	<b>178 211 712</b>	<b>Sum</b>	<b>1 353 093 791</b>	<b>1 216 406 736</b>
		<b>Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for</b>		
310 000 000	310 000 000	Ubenyttet kassekreditt	350 000 000	350 000 000
<b>310 000 000</b>	<b>310 000 000</b>	<b>Sum</b>	<b>350 000 000</b>	<b>350 000 000</b>

NorDan Gruppen AS har avgitt solidarisk selvskyldnerkausjon overfor andre selskaper i NorDan Gruppen konsernet vedrørende selskapene sitt samlede mellomværende med Danske Bank i form av konsernkontoordning med limit kr. 350 000 000. Selskapene som inngår i ordningen pr 31.12. er NorDan Gruppen AS, NorDan AS, ID Lock AS, Rubicon Holding AS, NorDan Rubicon AS, Atum Prosjekt AS, NorDan AB, NorDan UK Ltd, NorDan Scandic Ltd., Viking Industrier UAB, NorDan UAB, Zeta Properties UAB, NorDan Danmark A/S, NorDan Vinduer A/S, STM Vinduer A/S, NorDan Vinduer Ltd og Venta Windows Ltd.

NorDan Gruppen AS har stillet seg som garantist overfor Danske Bank vedrørende datterselskapene sine pantelån i banken med en samlet lånesaldo på kr. 325 380 007 pr 31.12. Dette gjelder for datterselskapene: NorDan AB, NorDan Sp.z o.o og NorDan UK Ltd.

NorDan Gruppen AS har stilt følgende solidariske kausjoner overfor Danske Bank i anledning følgende konsernselskaper sine lån:

Selskap	Lånebeløp pr 31.12	Kausjonsbeløp
NorDan AS	NOK 43 000 000	NOK 30 000 000
Rubicon Holding AS	NOK 34 678 566	NOK 45 000 000
NorDan Danmark A/S	DKK 60 207 578	NOK 112 000 000
STM Vinduer A/S	DKK 40 250 000	NOK 51 000 000
Øvrige selskaper		NOK 2 700 000

NorDan Gruppen AS har pr 31.12 stillet bankgaranti som er sikret med pant i selskapets eiendeler på i alt kr. 2 200 000 overfor kunder og huseiere.

Konsernet har pr 31.12 stillet bankgaranti som er sikret med pant i konsernets eiendeler på i alt kr. 22 101 076 overfor kunder og huseiere.

## Note 13 Andre langsiktige aksjer og andeler

## Morselskapet

Morselskapet har ingen slike investeringer.

Konsernet	Eierandel	Balanseført verdi
Rogaland Tresenter AS	31 %	153 000
Øvrige investeringer		135 000
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>288 000</b>

## Note 14 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

## Morselskapet

	Langsiktige fordringer		Andre fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern m.v.	41 963 442	33 384 267	206 430 682	156 633 479
Tilknyttet selskap	0	2 500 000	0	0
<b>Sum</b>	<b>41 963 442</b>	<b>35 884 267</b>	<b>206 430 682</b>	<b>156 633 479</b>

	Ansvarlig lån		Kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	50 000 000	60 000 000	214 911 666	276 801 700
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
<b>Sum</b>	<b>50 000 000</b>	<b>60 000 000</b>	<b>214 911 666</b>	<b>276 801 700</b>

## Konsernet

	Langsiktige fordringer		Andre fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Tilknyttet selskap	0	2 500 000	0	0
Morselskap	0	0	237 980	679 000
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>2 500 000</b>	<b>237 980</b>	<b>679 000</b>

	Ansvarlig lån		Kortsiktig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Tilknyttet selskap	0	0	0	0
Morselskap	50 000 000	60 000 000	0	0
<b>Sum</b>	<b>50 000 000</b>	<b>60 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 15 Varer

Morselskapet			Konsernet	
2021	2022		2022	2021
0	0	Råvarer	342 209 977	272 847 431
0	0	Varer under tilvirkning	57 979 376	52 118 113
0	0	Egentilvirkede ferdigvarer og handelsvarer	229 855 269	139 732 288
0	0	<b>Sum</b>	<b>630 044 623</b>	<b>464 697 833</b>
0	0	Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	659 064 010	482 716 038
0	0	Ukuransavsetning	-29 019 388	-18 018 205
0	0	<b>Sum</b>	<b>630 044 623</b>	<b>464 697 833</b>

## Note 16 Kundefordringer og prosjekter under utførelse

Konsernet har aktivitet i form av tilvirkningskontrakter knyttet til levering og montering av vinduer, dører og fasadeløsninger innen nybygg og rehabilitering i det britiske markedet (NorDan UK Ltd), i det irske markedet (NorDan Vinduer Ltd) og i det norske markedet (NorDan Rubicon AS).

	Konsernet	
Kundefordringer og prosjekter i arbeid:	2022	2021
Netto verdi prosjekter i arbeid	15 447 064	13 448 859
Kundefordringer til pålydende	603 722 302	498 935 880
Avsetning til tap på kundefordringer	-10 467 770	-9 731 964
<b>Sum kundefordringer og prosjekter i arbeid</b>	<b>608 701 596</b>	<b>502 652 775</b>

## Netto verdi prosjekter i arbeid består av følgende:

Bokførte kostnader igangværende prosjekter	252 493 118	156 297 808
Opptjent bidrag igangværende prosjekter	67 323 388	50 753 951
Verdiskapning på igangværende prosjekter	319 816 506	207 051 759
Fakturert/innbetalt forskudd igangværende prosjekter	-305 674 424	-215 482 353
<b>Netto verdi prosjekter i arbeid</b>	<b>14 142 082</b>	<b>-8 430 594</b>
Herav klassifisert som annen kortsiktig gjeld (forskudd)	-1 304 982	-21 879 453
Herav klassifisert som netto verdi prosjekter i arbeid	15 447 064	13 448 859

**Note 17 Bundne bankinnskudd**

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2021	2022		2022	2021
0	0	Skattetrekkmidler	20 842 872	19 280 723

**Note 18 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Morselskapet Johs Rasmussen AS har forretningskontor i Stasjonsveien 46, 4460 Moi, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der selskapet inngår.

Aksjekapitalen på kr. 20 000 000 består av 20 000 aksjer á kr. 1 000.

**Oversikt over aksjonærene pr 31.12.**

	Antall	Eierandel
Johs Rasmussen AS	14 000	70,0 %
Alien AS	2 000	10,0 %
Join AS (kontrolleres 100 % av styremedlem Johannes Rasmussen)	2 000	10,0 %
OleMa AS (eies 100 % av styrets leder Tore Rasmussen)	2 000	10,0 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>20 000</b>	<b>100,0 %</b>

## Årsregnskap

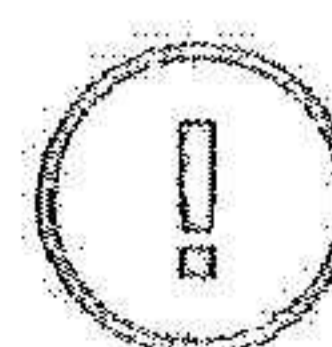
2023062928708

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Rasmussen, Børge	BANKID	2023-05-05 10:05
Rasmussen, Rune	BANKID_MOBILE	2023-05-05 12:59
Rasmussen, Finn	BANKID	2023-05-05 15:33
Orstad, Helge	BANKID_MOBILE	2023-05-05 12:24
Skåland, Marianne Hammerslund	BANKID_MOBILE	2023-05-05 15:27
Rasmussen, Johannes	BANKID	2023-05-10 12:51
Rasmussen, Tore	BANKID	2023-05-05 10:12
Kroslid, Dag	BANKID	2023-05-05 11:36

#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.