

2025-05-27

2025052735142

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Business & Competence i Norden AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-04-27. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Sundsvall 2025-04-27



Mikael Nordlund
Styrelseordförande

Årsredovisning för
Business & Competence i Norden AB
556787-0976

Räkenskapsåret
2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4-5
Noter	6-7
Underskrifter	8

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Business & Competence i Norden AB, 556787-0976, med säte i Sundsvall, får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Företaget registrerades år 2009 och bedriver förvaltning av aktier i dotterföretag och intresseföretag samt konsultverksamhet.

Dotterföretag

Arena Service Mitt AB bedriver restaurangverksamhet omfattande SCA Arena i Timrå.

Intresseföretag

IT-teknik i Sundsvall AB bedriver konsult- och försäljningsverksamhet inom IT, telefoni och copy samt ekonomi och administration. ULNO AB är huvudman för Prolympiaskolorna i norra delen av Sverige och bedriver grundskolor i Gävle, Sundsvall, Östersund och Umeå, för elever som vill kombinera studier med sitt idrottsintresse. Flex Access AB bedriver utveckling och försäljning av nyckelfria styrsystem och låssystem - FlexyKey, FlexySun, FlexyBooking och RetailAccess.

Egna aktier

Bolagets aktieägare med över 10 % av rösterna är Rolf Kullberg och Mikael Nordlund.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	Belopp i kkr 2021
Nettoomsättning	604	759	1 071	700
Resultat efter finansiella poster	5 613	5 881	5 132	2 140
Soliditet, %	100	100	99	100

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Fritt eget kapital
Vid årets början	100 000	16 070 675
Utdelning		-3 000 000
Årets resultat		5 612 951
Vid årets slut	100 000	18 683 626

Resultatdisposition

	<i>Belopp i kr</i>
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 18 683 626, disponeras enligt följande:	
balanserat resultat	13 070 675
årets resultat	5 612 951
Totalt	18 683 626
disponeras för	
utdelning, 100 000 aktier * 20 kr / aktie	2 000 000
balanseras i ny räkning	16 683 626
Summa	18 683 626

Styrelsen har till årsstämman lämnat ett särskilt yttrande över den föreslagna utdelningen.

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>	<i>2023-01-01- 2023-12-31</i>
Rörelseintäkter			
Nettoomsättning		603 838	759 102
Övriga rörelseintäkter		327	-
Summa rörelseintäkter		604 165	759 102
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-756 707	-990 782
Personalkostnader		-473 112	-480 129
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-66 516	-13 575
Summa rörelsekostnader		-1 296 335	-1 484 486
Rörelseresultat		-692 170	-725 384
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	623 300	823 300
Resultat från andelar i intresseföretag	4	5 440 033	5 560 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		241 787	223 595
Räntekostnader och liknande resultatposter		-	-81
Summa finansiella poster		6 305 120	6 606 814
Resultat efter finansiella poster		5 612 950	5 881 430
Resultat före skatt		5 612 950	5 881 430
Årets resultat		5 612 950	5 881 430

2025052735135

2025052735136

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättigheter	5	-	52 262
Summa immateriella anläggningstillgångar		-	52 262
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	6	26 472	40 726
Summa materiella anläggningstillgångar		26 472	40 726
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	7	1 625 000	1 625 000
Andelar i intresseföretag	8	1 222 400	1 222 400
Andra långfristiga fordringar		2 000 000	2 000 000
Summa finansiella anläggningstillgångar		4 847 400	4 847 400
Summa anläggningstillgångar		4 873 872	4 940 388
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 961	341
Fordringar hos intresseföretag		3 063 300	3 063 300
Övriga fordringar		17 071	3 905
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		46 440	29 623
Summa kortfristiga fordringar		3 140 772	3 097 169
Kortfristiga placeringar			
Kortfristiga placeringar		1 123 997	1 123 997
Summa kortfristiga placeringar		1 123 997	1 123 997
Kassa och bank			
Kassa och bank		9 689 107	7 036 429
Summa kassa och bank		9 689 107	7 036 429
Summa omsättningstillgångar		13 953 876	11 257 595
SUMMA TILLGÅNGAR		18 827 748	16 197 983

2025052735137

Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		13 070 675	10 189 245
Årets resultat		5 612 950	5 881 430
Summa fritt eget kapital		18 683 625	16 070 675
Summa eget kapital		18 783 625	16 170 675
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		19 696	2 882
Övriga skulder		24 427	24 426
Summa kortfristiga skulder		44 123	27 308
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		18 827 748	16 197 983

Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre aktiebolag. Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Definition av nyckeltal

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Koncernuppgifter

Koncernredovisning upprättas ej med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap 3 §.

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Anteciperad utdelning	623 300	623 300
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	-	200 000
Summa	623 300	823 300

Not 4 Resultat från andelar i intresseföretag

	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Anteciperad utdelning	2 440 000	2 560 000
Utdelning extra stämma	3 000 033	3 000 000
Summa	5 440 033	5 560 000

Not 5 Rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	52 262	52 262
-Avyttringar och utrangeringar	-52 262	-
Redovisat värde vid årets slut	-	52 262

Not 6 Inventarier

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	67 876	67 876
Vid årets slut	67 876	67 876
Akkumulerade avskrivningar enligt plan:		
-Vid årets början	-27 150	-13 575
-Årets avskrivning anskaffningsvärden	-14 254	-13 575
Vid årets slut	-41 404	-27 150
Redovisat värde vid årets slut	26 472	40 726

2025052735139

Not 7 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 625 000	1 625 000
Redovisat värde vid årets slut	1 625 000	1 625 000

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	Antal andelar	i %	Eget kapital	Redovisat värde
Arena Service Mitt AB, 556723-9461, Sundsvall	7 480	62,33	4 242 493	1 625 000
			4 242 493	1 625 000

Not 8 Andelar i intresseföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	1 222 400	1 182 400
-Förvärv	-	40 000
Vid årets slut	1 222 400	1 222 400

Specifikation av bolagets innehav av aktier och andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

1) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Intresseföretag/ org nr, säte	Antal andelar i %	Andel i resultat	Eget kapital	2024-12-31 Redovisat värde
IT-teknik i Sundsvall AB, 556919-8673, Sundsvall	44,00	44,00	6 817 726	186 000
Flex Access AB, 556958-6109, Sundsvall	30,33	30,33	4 495 931	986 400
ULNO AB, 556657-7705, Sundsvall	50,00	50,00	21 419 682	50 000
			32 733 339	1 222 400

Underskrifter

Sundsvall den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Mikael Nordlund
Styrelseordförande

Eva Hjort

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

Kommentar:

Bolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma

2025052735140

202505275141

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MIKAEL NORDLUND

Underskrivare 1

På uppdrag av: Styrelseordförande

Serienummer: e2718d1d30db91[...]985cea1f30835

IP: 83.68.xxx.xxx

2025-04-24 14:14:20 UTC



Eva Annelie Hjort

Underskrivare 1

På uppdrag av: Styrelseledamot

Serienummer: a55cc5ca5e33c6[...]3bac1fd6e9824

IP: 213.88.xxx.xxx

2025-04-24 14:15:06 UTC



LARS SKOGLUND

Underskrivare 2

På uppdrag av: Auktoriserad revisor

Serienummer: 4087a0e16bc5e8[...]0e295fea14648

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-04-29 09:24:54 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Business & Competence i Norden AB, org. nr 556787-0976

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Business & Competence i Norden AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Business & Competence i Norden ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Business & Competence i Norden AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Business & Competence i Norden AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Business & Competence i Norden AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Sundsvall det datum som framgår av min elektroniska signatur

Lars Skoglund
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



2025052735145

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

LARS SKOGLUND

Undertecknare

På uppdrag av: Auktoriserad revisor

Serienummer: 4087a0e16bc5e8[...]0e295fea14648

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-04-29 09:48:11 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: 8GJZZ-EU61Z-QWHDO-8LPDL-VIXM0-B10G5