

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Engineered Components and Systems Alfta**  
**AB**  
559204-6675

Räkenskapsåret

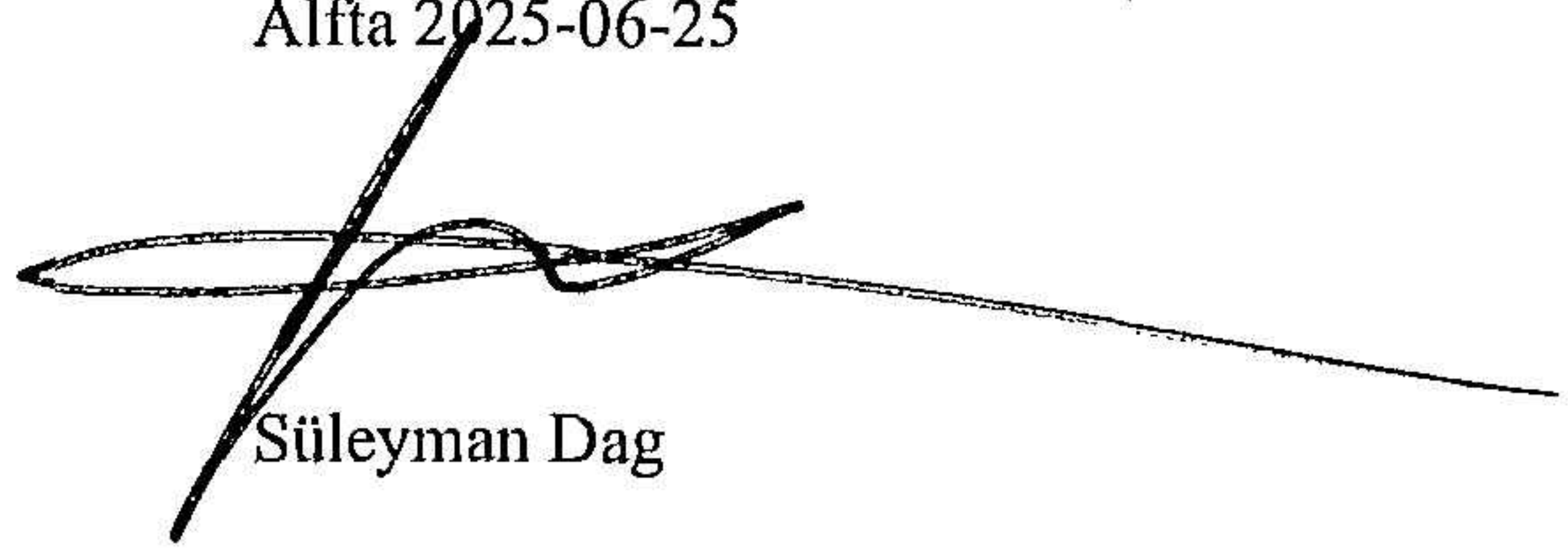
2024

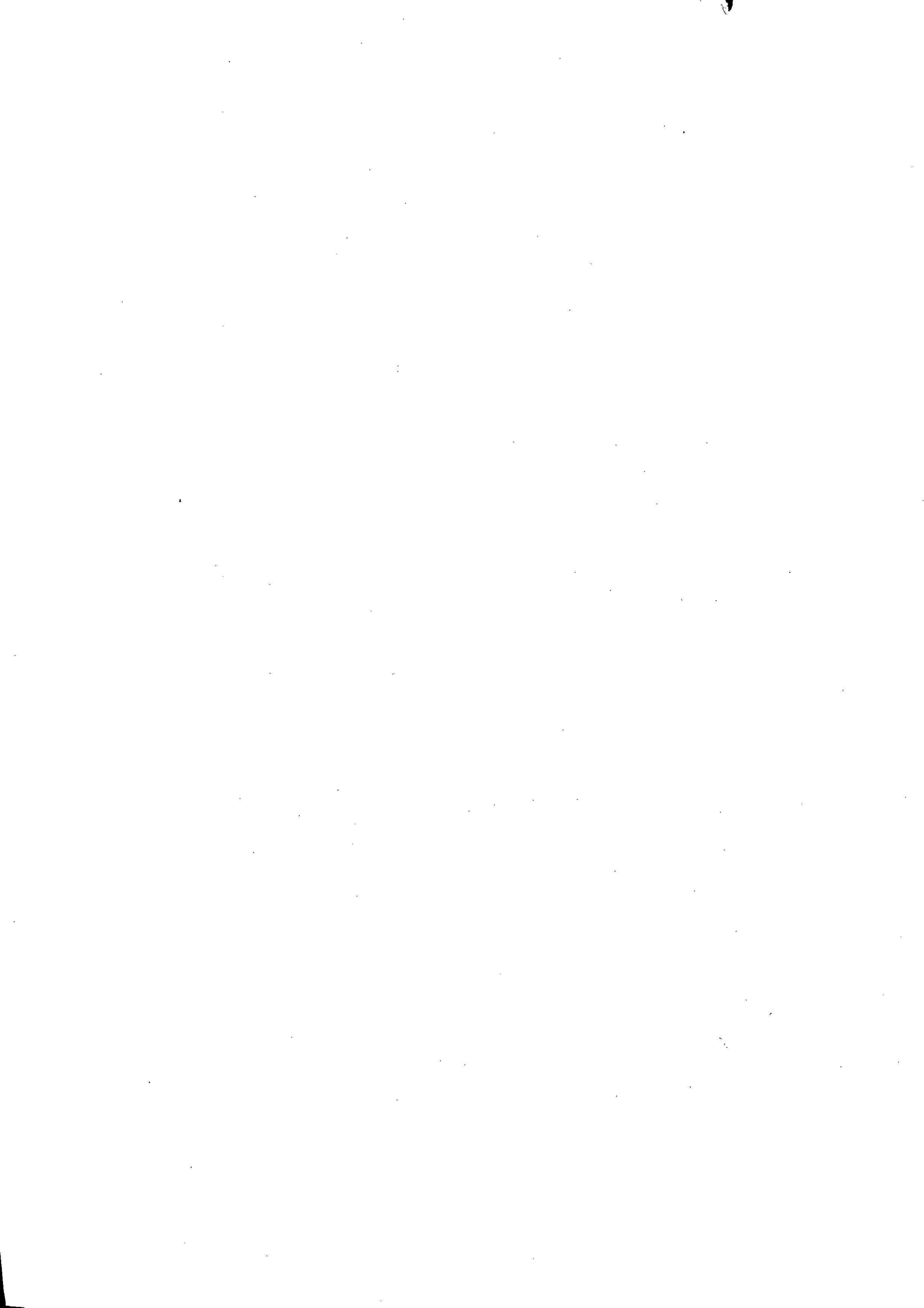
**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Engineered Components and Systems Alfta AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-23. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Alfta 2025-06-25

  
Süleyman Dag



# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

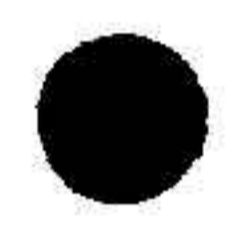
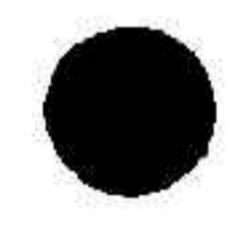
för

# Engineered Components and Systems Alfta AB

559204-6675

Räkenskapsåret

2024



Styrelsen för Engineered Components and Systems Alfta AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Bolaget ska direkt eller via dotterbolag äga och förvalta fast och lös egendom samt värdepapper. Bolaget ska därjämte samordna de verksamheter som bedrivs av bolagets koncernbolag som utvecklar och levererar lösningar för tillförlitlig maskinstyrning, avancerade användargränssnitt och integrerad kommunikation/telematik för fordon i krävande miljöer. Lösningarna baseras på en stark utvecklingsorganisation, en programvaruplattform för effektiv realisering av applikationer samt en bred portfölj av hårdvaruprodukter som displaydatorer, I/O-moduler och controllers samt kommunikationsmoduler och infrastrukturkomponenter. Bolaget vänder sig till ledande tillverkare av fordon för krävande miljöer och levererar idag till kunder som Alstom, Cargotec, Epiroc, John Deere, MAN, Toyota med flera.

Företaget har sitt säte i Ovanåkers kommun.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

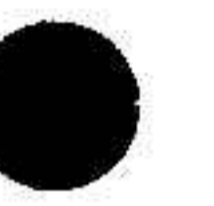
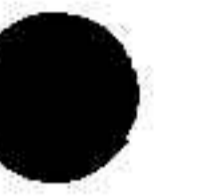
Året har i bolagets dotterbolag CrossControl AB präglats av en ihållande nedgång avseende behovet för bolagets produkter på i stort sett alla marknader och från flertalet av bolagets större kunder. Det har haft en avsevärd negativ inverkan på både omsättning och resultat.

Kraften i nedgången i kombination med kunders osäkerhet samt fortsatt långa ledtider för ingående komponenter i bolagets produkter resulterade i att varulagret ökade avsevärt och toppade under året. Med fokus och mycket ansträngningar fick bolaget kontroll på situationen och en förväntad minskning av lagret.

På grund av det osäkra läget valde många av bolagets kunder att skjuta fram sina beslut avseende utveckling av nya och nästa generations produkter. Tyvärr förlorade bolaget möjligheten att utveckla nästa generations produkter till en av bolagets största kunder till en konkurrent.

Nedgången och osäkerheten på marknaden ledde till nödvändigheten att reducera personal i både produktionen och bland tjänstemän för att anpassa till den lägre försäljningsvolymen samt det minskade utvecklingsbehovet.

Moderbolaget CentroMotion har under andra halvan av året initierat och rullat ut en omfattande organisationsförändring, "One CentroMotion", där de enskilda bolagen har arrangerats operativt mot en global struktur under fyra plattformar. CrossControl ingår i plattformen Information & Control (I&C) tillsammans med Maximatecc. CrossControl AB blir "Center of Excellence" och navet för utvecklingsarbetet.



## **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Osäkerheten och den låga aktiviteten på marknaden förväntas bestå under större delen av 2025, vilket har kommunicerats av många av bolagets större kunder. Med anledning av detta har ett flertal åtgärder vidtagits i syfte att anpassa kostnaderna till de lägre volymerna. Bolaget är redo att vidta ytterligare åtgärder om det skulle behövas.

Implementeringen av nya organisationsstrukturen med nya roller för många individer kan innebära att bolaget tappar fokus på marknaden. Bolagets ledning är vaksamma på detta för att snabbt hitta nya former och plattformar för fortsatt högt kundfokus inom nya strukturen.

De geopoliska riskerna har likaså ökat med risk för nya tullar mellan bolagets huvudmarknader, som kan inverka negativt på både inflationen och bolagets position gentemot viktiga konkurrenter.

## **Forskning och utveckling**

Under året har ett flertal produktutvecklingsprojekt för att utveckla och komplettera egna plattformsportföljen gått mot avslut, vilket innebär att bolaget är bättre rustat när marknaden väl vänder, vilket bolaget bedömer bör ske under slutet av andra halvåret 2025.

Bolagets utvecklingsverksamhet är inriktad på att komplettera produktportföljen inom de strategiska ramarna samt att underhålla befintlig portfölj så att den hålls aktuell med avseende på efterfrågan från kunder och marknad samt nya tillgängliga tekniker och komponenter.

Huvudfokus i utvecklingsarbetet är skiftet mot nästa generations arkitektur som många kunder efterfrågar. Detta kunde också valideras ytterligare under året. Koncernens planer är att utveckla dels egna alternativ, dels kundspecifika lösningar.

## **Andra icke-finansiella upplysningar**

Under början av 2024 sågs en relativt avvaktande marknad och detta gjorde att bolaget behövde se över sin personalstyrka. Föregående år innebar en hel del rekryteringar för att beta av tidigare backlog. De visstidsanställda, sex till antalet, som fortfarande var anställda under början av 2024 avslutades därför under andra kvartalet då inget behov längre fanns kvar för denna extra bemanning. Likaså avslutades de sista bemanningskonsulterna i produktionen under sommaren. På grund av inbromsningen på marknaden har bolaget haft en mycket restriktiv hantering vid till exempel ersättningsrekryteringar och har valt att avvakta nyanställningar i de flesta fall.

Då inbromsningen på marknaden höll sig kvar under senhösten lades ett varsel i slutet av året för att anpassa personalstyrkan ytterligare med påverkan på både kollektivanställda och tjänstemän. Förhandlingar påbörjades med fackliga parter och kom att avslutas först under början av 2025.

För 2024 har bolaget totalt sett haft en låg personalomsättning, endast 3,26% baserat på tillsvidareanställda. Inkluderar de avslutade visstidsanställningarna hamnar personalomsättningen på 7,01%.

## **Hållbarhetsrapport**

Hållbarhetsrapport finns bifogad på sidorna 23 till 36 i CrossControl ABs årsredovisning.

enk=20250630:2025070205914

## Ägarförhållanden

Engineered Components and Systems Alfta AB är en del av CentroMotion som förvärvades av Lone Star Funds 31 augusti 2023.

Bolaget är moderbolag till CrossCo Investment AB, org nr 556682-0907, som i sin tur äger 100 procent av aktierna i CrossControl AB, org nr 556553-6579. CrossControl AB äger i sin tur 100 procent av det finska dotterbolaget CrossControl Oy, reg nr 1971425-7.

### Flerårsöversikt (Tkr)

<b>Koncernen</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2021/22</b> (16 mån)	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b> (16 mån)
Nettoomsättning	476 076	762 245	721 330	379 859	327 395
Resultat efter finansiella poster	19 895	180 292	52 808	13 814	-22 752
Antal anställda	194	202	189	193	189
Balansomslutning	427 755	516 639	555 772	457 683	409 675
Avkastning på eget kap. (%)	4,9	35,3	27,0	9,0	neg
Avkastning på totalt kap. (%)	7,4	66,7	10,1	3,6	neg
Soliditet (%)	63,1	52,3	35,2	33,7	34,4

<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2021/22</b> (16 mån)	<b>2020/21</b>	<b>2019/20</b> (16 mån)
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	8 973	40 966	-3 456	-2 652	-4 361
Antal anställda	0	0	0	0	0
Balansomslutning	262 062	261 239	318 558	327 583	320 621
Avkastning på eget kap. (%)	4,2	20,2	neg	neg	neg
Avkastning på totalt kap. (%)	3,7	16,3	0,0	0,0	0,0
Soliditet (%)	81,2	77,7	50,2	48,8	48,5

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserver</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
<b>Koncernen</b>				
Belopp vid årets ingång	69 875	157 286	269 990 492	<b>270 217 653</b>
Disposition enligt beslut av extra bolagsstämma:				
Utdelning			-20 000 000	<b>-20 000 000</b>
Omräkningsdifferens		23 095	172 651	<b>195 746</b>
Årets resultat			19 566 365	<b>19 566 365</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>69 875</b>	<b>180 381</b>	<b>269 729 508</b>	<b>269 979 764</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	69 875	159 804 051	43 000 000	<b>202 873 926</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		43 000 000	-43 000 000	<b>0</b>
Årets resultat			10 000 000	<b>10 000 000</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>69 875</b>	<b>202 804 051</b>	<b>10 000 000</b>	<b>212 873 926</b>

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	202 804 051
årets vinst	10 000 000
	<b>212 804 051</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	212 804 051
	<b>212 804 051</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

ank=20250630;2025070205916

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	476 076 318	762 244 635
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-18 225 507	18 180 577
Övriga rörelseintäkter		2 055 912	35 820
		<b>459 906 723</b>	<b>780 461 032</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-224 686 045	-429 493 401
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-58 313 096	-71 129 179
Personalkostnader	6	-147 524 040	-150 849 808
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-26 862 063	-27 211 694
Övriga rörelsekostnader		-3 689 827	-7 604 218
		<b>-461 075 071</b>	<b>-686 288 300</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-1 168 348</b>	<b>94 172 732</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		20 000 000	86 000 000
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 256 707	2 095 794
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 193 548	-1 976 591
		<b>21 063 159</b>	<b>86 119 203</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>19 894 811</b>	<b>180 291 935</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>19 894 811</b>	<b>180 291 935</b>
Skatt på årets resultat	9	-328 446	-19 702 690
<b>Årets resultat</b>		<b>19 566 365</b>	<b>160 589 245</b>



## Koncernens Balansräkning

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt  
liknande rättigheter

10, 11                      131 972 316                      153 378 433  
**131 972 316                      153 378 433**

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Maskiner och andra tekniska anläggningar

12                      12 647 006                      14 977 759

Inventarier, verktyg och installationer

13                      7 714 351                      7 882 766

Pågående nyanläggningar och förskott avseende  
materiella anläggningstillgångar

14                      5 445 996                      3 339 840  
**25 807 353                      26 200 365**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Fordringar hos koncernföretag

15                      26 792 635                      23 175 550

Andra långfristiga fordringar

16                      367 000                      367 000

**27 159 635                      23 542 550**

**Summa anläggningstillgångar**

**184 939 304                      203 121 348**

#### Omsättningstillgångar

##### *Varulager m m*

Råvaror och förnödenheter

114 103 196                      142 383 717

Varor under tillverkning

11 341 209                      2 788 978

Färdiga varor och handelsvaror

6 952 058                      36 325 778

Pågående arbete för annans räkning

17                      7 481 314                      4 885 331

**139 877 777                      186 383 804**

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

61 395 169                      81 705 839

Fordringar hos koncernföretag

257 892                      1 371 872

Aktuella skattefordringar

7 803 549                      0

Övriga fordringar

45 824                      3 738

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

18                      7 114 953                      5 539 286

**76 617 387                      88 620 735**

##### *Kassa och bank*

26 320 644                      38 513 572

**Summa omsättningstillgångar**

**242 815 808                      313 518 111**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**427 755 112                      516 639 459**



## Koncernens Balansräkning

Not 2024-12-31 2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

69 875

69 875

Annat eget kapital inklusive årets resultat

269 909 889

270 147 778

#### Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

269 979 764

270 217 653

#### Summa eget kapital

269 979 764

270 217 653

#### Avsättningar

19

Avsättningar för uppskjuten skatt

31 167 495

35 576 580

Övriga avsättningar

44 225

204 182

31 211 720

35 780 762

#### Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

48 888 117

58 123 681

48 888 117

58 123 681

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

150 310

1 734 523

Leverantörsskulder

40 386 846

86 671 398

Skulder till koncernföretag

1 371 779

2 154 966

Aktuella skatteskulder

0

27 403 262

Övriga skulder

5 046 115

4 896 419

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

20

30 720 461

29 656 795

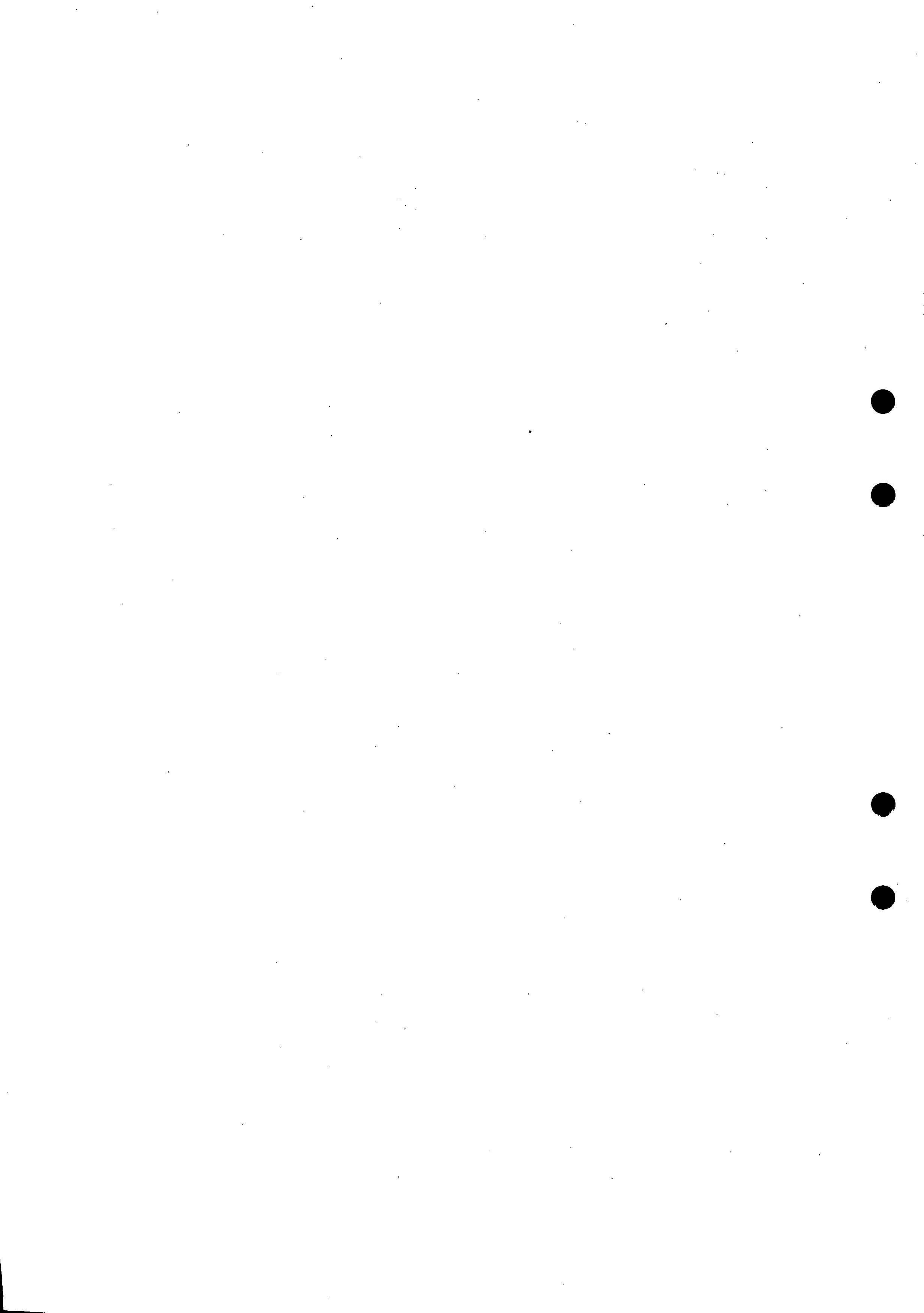
77 675 511

152 517 363

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

427 755 112

516 639 459



## Koncernens Kassaflödesanalys

Not                      2024-01-01                      2023-01-01  
                                 -2024-12-31                      -2023-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster	19 894 811	180 291 935
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	23 084 981	10 513 287
Betald skatt	-39 944 302	-9 109 110

### Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital

	<b>3 035 490</b>	<b>181 696 112</b>
--	------------------	--------------------

### Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital

Förändring av varulager och pågående arbeten	46 506 027	2 426 795
Förändring kundfordringar	20 310 670	29 173 226
Förändring av kortfristiga fordringar	-503 773	179 050
Förändring leverantörsskulder	-46 284 552	-12 884 101
Förändring av kortfristiga skulder	-1 154 038	5 214 686
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>21 909 824</b>	<b>205 805 768</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-139 440	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-4 923 494	-5 224 435
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 062 934</b>	<b>-5 224 435</b>

### Finansieringsverksamheten

Amortering av lån	-9 039 818	-100 500 849
Utbetald utdelning	-20 000 000	-86 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-29 039 818</b>	<b>-186 500 849</b>

### Årets kassaflöde

	<b>-12 192 928</b>	<b>14 080 484</b>
--	--------------------	-------------------

### Likvida medel vid årets början

Likvida medel vid årets början	38 513 572	24 433 088
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>26 320 644</b>	<b>38 513 572</b>

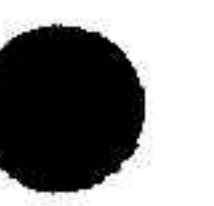
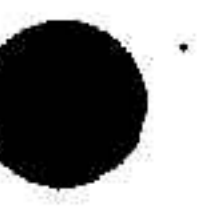


## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-242 613	-416 061
Övriga rörelsekostnader		-19 656	0
		<b>-262 269</b>	<b>-416 061</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-262 269</b>	<b>-416 061</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	21	10 000 000	43 000 000
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-764 448	-1 618 018
		<b>9 235 552</b>	<b>41 381 982</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>8 973 283</b>	<b>40 965 921</b>
Bokslutsdispositioner		1 026 717	2 034 079
<b>Resultat före skatt</b>		<b>10 000 000</b>	<b>43 000 000</b>
Skatt på årets resultat	9	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>10 000 000</b>	<b>43 000 000</b>





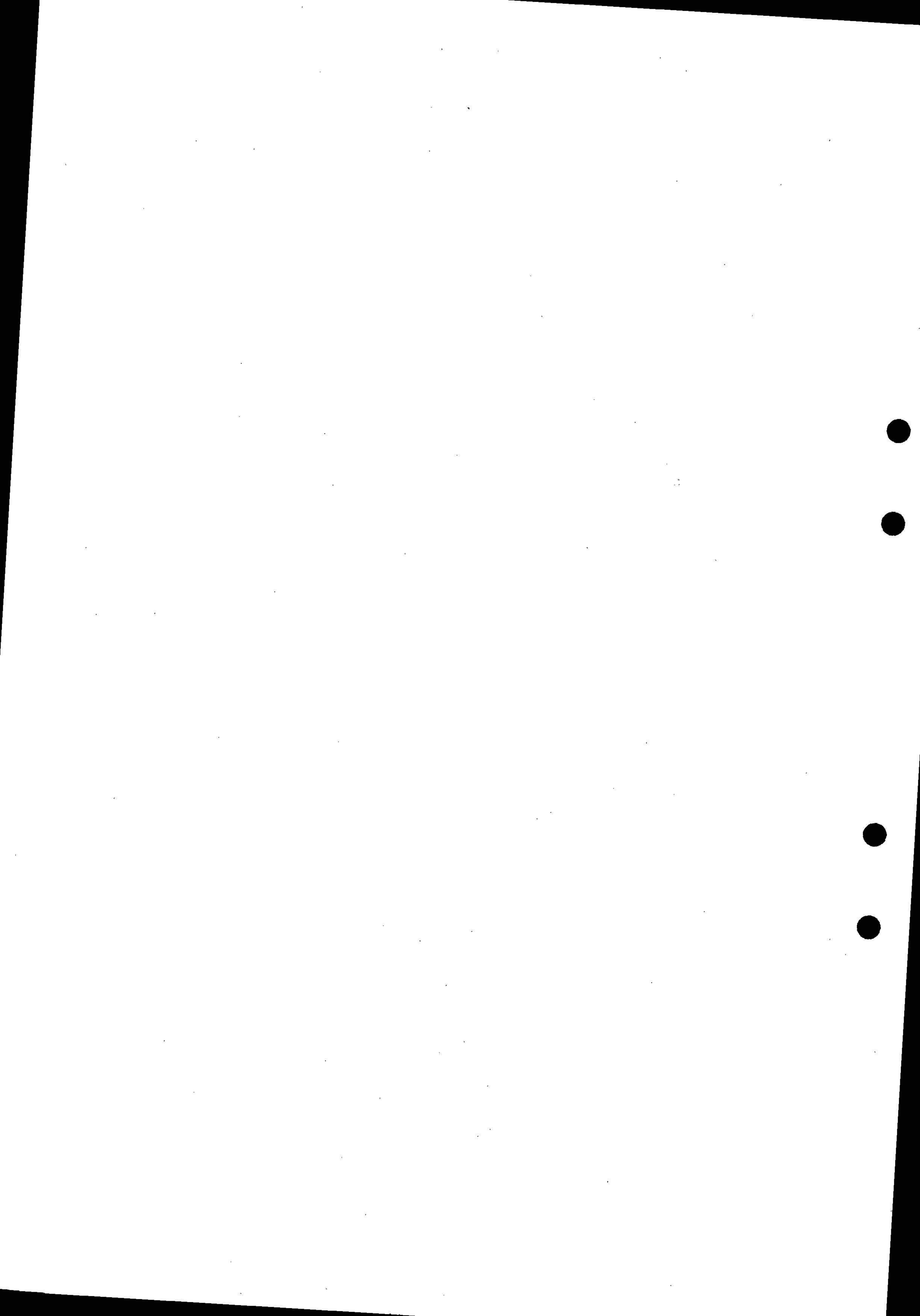


## Moderbolagets Balansräkning

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	25		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		69 875	69 875
		<b>69 875</b>	<b>69 875</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		202 804 051	159 804 051
Årets resultat		10 000 000	43 000 001
		<b>212 804 051</b>	<b>202 804 052</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>212 873 926</b>	<b>202 873 927</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		48 888 117	58 123 668
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>48 888 117</b>	<b>58 123 668</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		105 887	86 231
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	193 750	155 000
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>299 637</b>	<b>241 231</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>262 061 680</b>	<b>261 238 826</b>



**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**

Not                      2024-01-01                      2023-01-01  
                                 -2024-12-31                      -2023-12-31

**Den löpande verksamheten**

Resultat efter finansiella poster

8 973 283                      40 965 922

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändring av rörelsekapital**

**8 973 283                      40 965 922**

**Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet**

Förändring av kortfristiga skulder

58 406                      155 000

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**9 031 689                      41 120 922**

**Investeringsverksamheten**

Försäljning av finansiella anläggningstillgångar

195 350                      59 370 233

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**195 350                      59 370 233**

**Finansieringsverksamheten**

Amortering av lån

-9 235 552                      -100 473 834

**Kassaflöde från finansieringsverksamheten**

**-9 235 552                      -100 473 834**

**Årets kassaflöde**

**-8 513                      17 321**

**Likvida medel vid årets början**

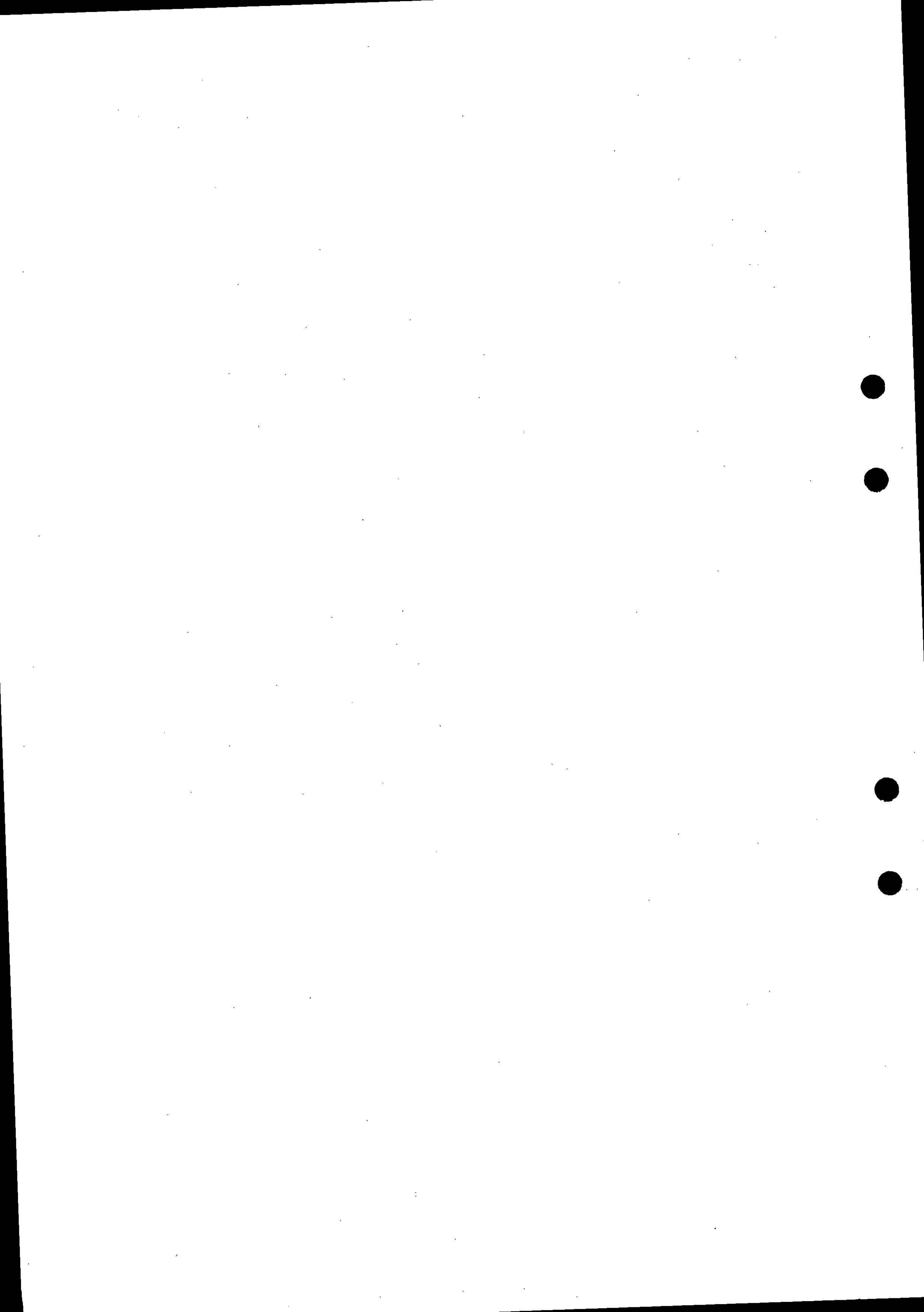
Likvida medel vid årets början

45 424                      28 103

**Likvida medel vid årets slut**

**36 911                      45 424**

ark=20250630:2025070205924



## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Pågående tjänsteuppdrag

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster till fast pris redovisas som intäkt enligt färdigställandemetoden, det vill säga senast när arbetet väsentligen är fullgjort.

I balansräkningen redovisas för ej färdigställda uppdrag nettot av nedlagda kostnader minskat med fakturerade belopp som pågående arbete för annans räkning. Om ett uppdrag befaras gå med förlust redovisas en kostnad omgående i resultaträkningen.

### Koncernredovisning

#### Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### Dotterföretag

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

#### Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

#### **Omräkning av utländska dotterföretag**

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

#### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna negativa goodwillen som en skuld i balansräkningen.

### **Redovisningsprinciper för enskilda balansposter**

#### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt kostnadsföringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång kostnadsförs direkt när de uppkommer.

Utgifter för vissa licenser balanseras och skrivs av linjärt över högst 5 år.

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	8-13
--	------

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	14-25
Inventarier, verktyg och installationer	11-33

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Leasingavtal**

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med tillgången inte har övergått till leasetagaren klassificeras leasingen som operationell leasing. De tillgångar som företaget är leasegivare av redovisas som anläggningstillgång eller som omsättningstillgång beroende av när leasingperioden förfaller. Leasingavgiften fastställs årligen och redovisas linjärt över leasingperioden.

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halv fabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningsomkostnader.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

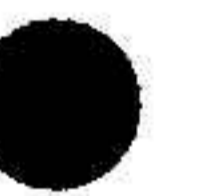
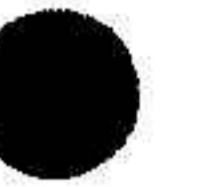
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

ank=20250630;2025070205927



### **Avsättningar**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid försäljning ger företaget kunderna viss rätt att returnera produkter. Avsättningar för sådana returerna baseras på historisk information om returerna samt aktuella trender som kan tyda på att framtida returerna kan komma att avvika från de historiska.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### ***Ersättningar till anställda efter avslutad anställning***

Inom företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Utmärkande för förmånsbestämda pensionsplaner är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.

Bolagets förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i enlighet med förenklingsreglerna vilket innebär att när företaget betalar pensionspremier redovisar företaget dessa pensionsplaner som om de vore avgiftsbestämda oavsett om det är möjligt att redovisa den som förmånsbestämd eller inte. Företaget redovisar således endast kostnaden för årets premier till försäkringsföretaget.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och företaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella eller immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärden och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

ank=20250630;2025070205928

### Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

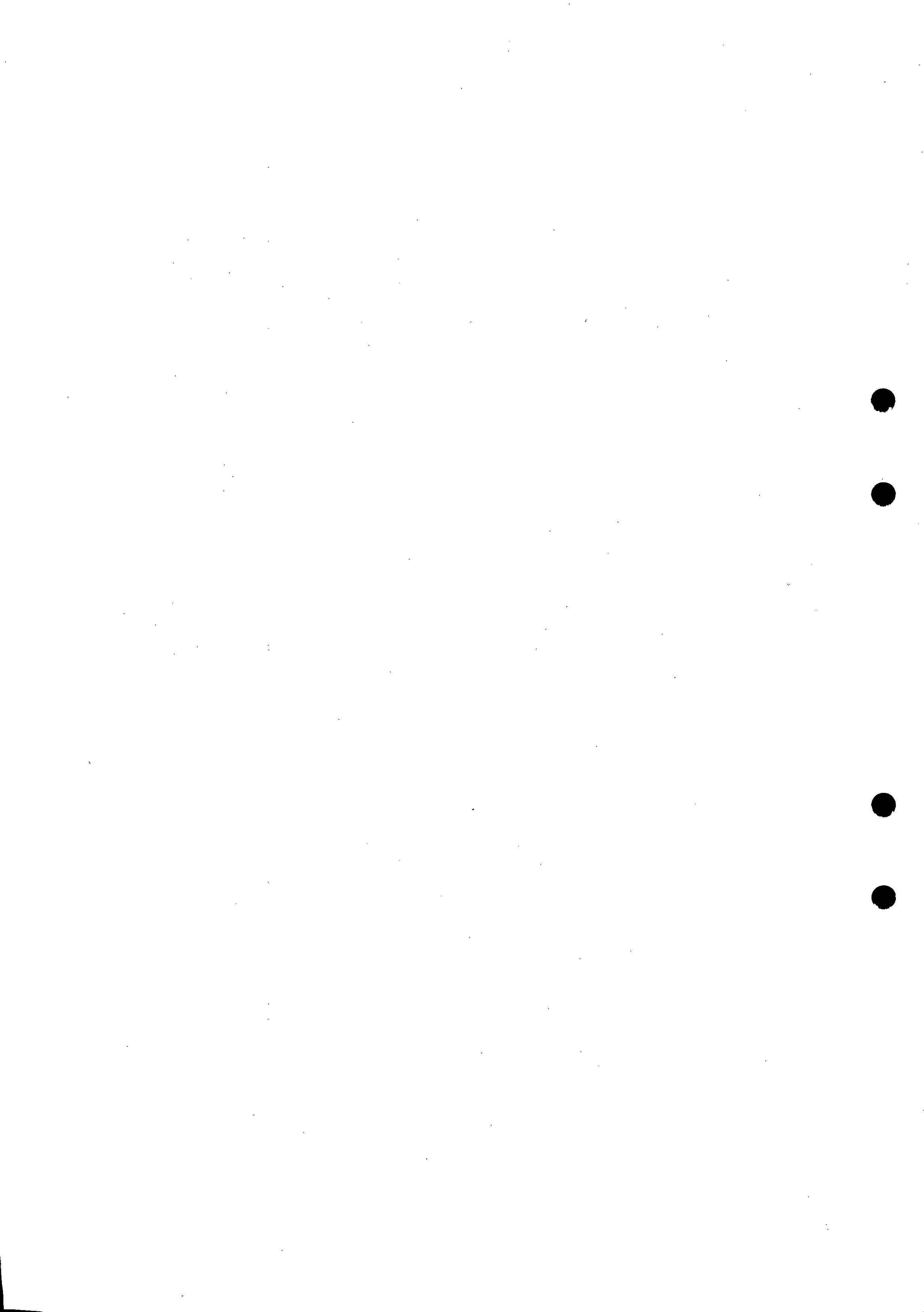
	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Norden	187 076 514	230 187 144
Europa exkl. Norden	170 757 195	338 951 238
Nordamerika	60 519 188	100 603 315
Övriga marknader	57 723 421	92 502 938
	<b>476 076 318</b>	<b>762 244 635</b>
<b>Nettoomsättningen per intäktsslag</b>		
Varuförsäljning	465 922 427	752 414 040
Tjänsteuppdrag	10 153 891	9 830 595
	<b>476 076 318</b>	<b>762 244 635</b>

### Not 3 Leasingavtal Koncernen

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 10 367 465 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	8 961 174	8 386 569
Senare än ett år men inom fem år	15 602 490	22 115 765
	<b>24 563 664</b>	<b>30 502 334</b>



**Not 4 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	936 375	952 848
Övriga tjänster	69 480	59 313
	<b>1 005 855</b>	<b>1 012 161</b>
<b>PricewaterhouseCoopers Oy</b>		
Revisionsuppdrag	158 522	67 762
Övriga tjänster	80 787	
	<b>239 309</b>	<b>67 762</b>

**Moderbolaget**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB</b>		
Revisionsuppdrag	232 500	405 000
	<b>232 500</b>	<b>405 000</b>

**Not 5 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag  
Koncernen**

Under året har koncernen köpt tjänster för 15,1 Mkr (17,6 Mkr) från andra företag i koncernen som ej eliminerats i denna årsredovisning. Totala försäljningar till samma företag har under året varit 1,9 Mkr (10,8 Mkr).

**Moderbolaget**

Under året har inga koncerninterna inköp eller försäljningar ägt rum.

enk=20250630;2025070205930

**Not 6 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

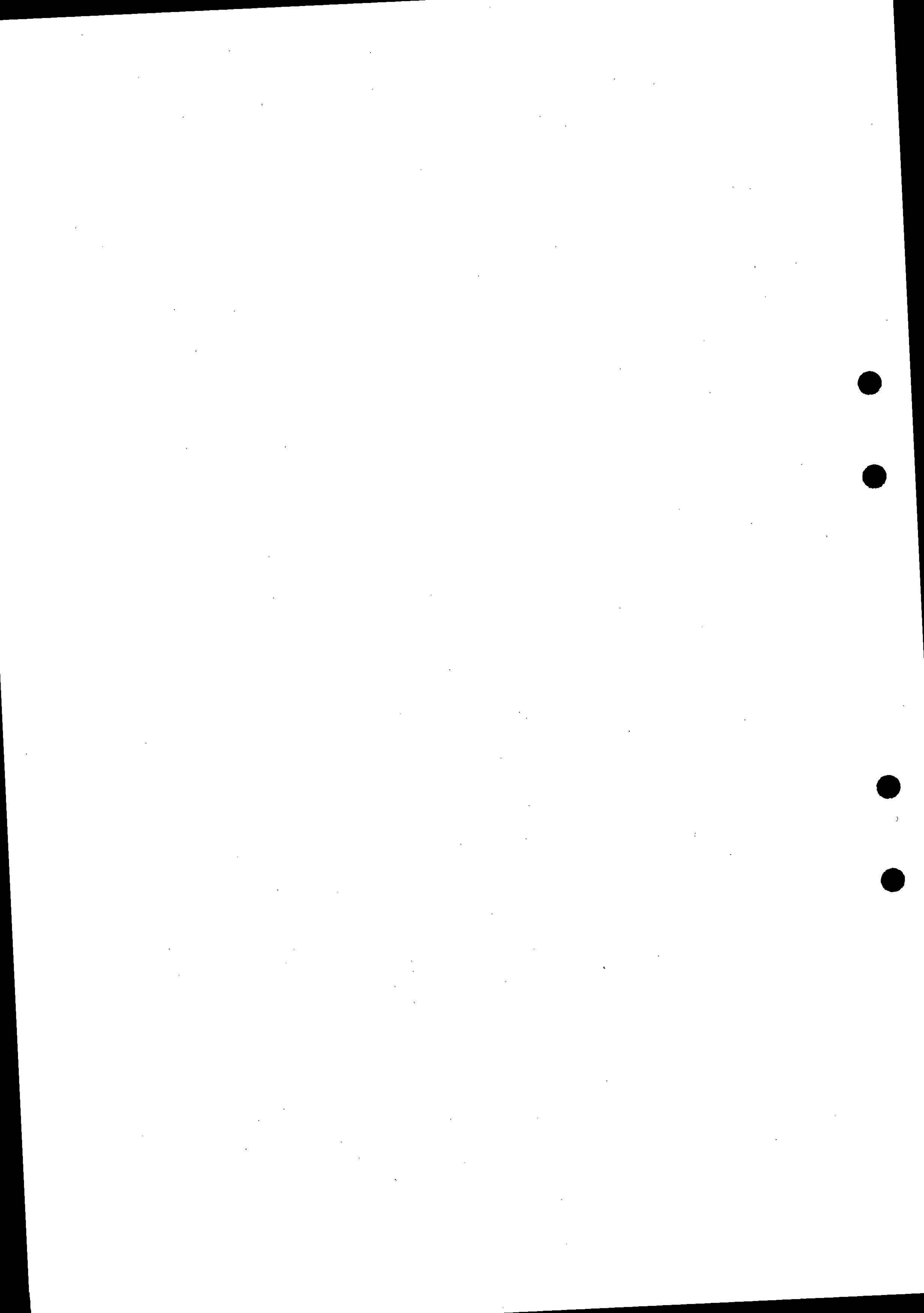
	2024	2023
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	59	48
Män	135	154
	<b>194</b>	<b>202</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	3 822 121	3 515 972
Övriga anställda	98 985 019	102 944 521
	<b>102 807 140</b>	<b>106 460 493</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 020 091	853 082
Pensionskostnader för övriga anställda	10 484 143	10 054 832
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	30 838 250	30 234 498
	<b>42 342 484</b>	<b>41 142 412</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>145 149 624</b>	<b>147 602 905</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Inget avtal finns gällande avgångsvederlag för någon anställd i koncernen förutom för verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader med normala lönevillkor och pensionsavsättningar samt om företaget avslutar anställningen ett avgångsvederlag om sex månadslöner.

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	1 337 221	1 344 728
Övriga ränteintäkter	919 486	751 066
	<b>2 256 707</b>	<b>2 095 794</b>



**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	769 254	1 601 024
Övriga räntekostnader	424 294	375 567
	<b>1 193 548</b>	<b>1 976 591</b>

**Moderbolaget**

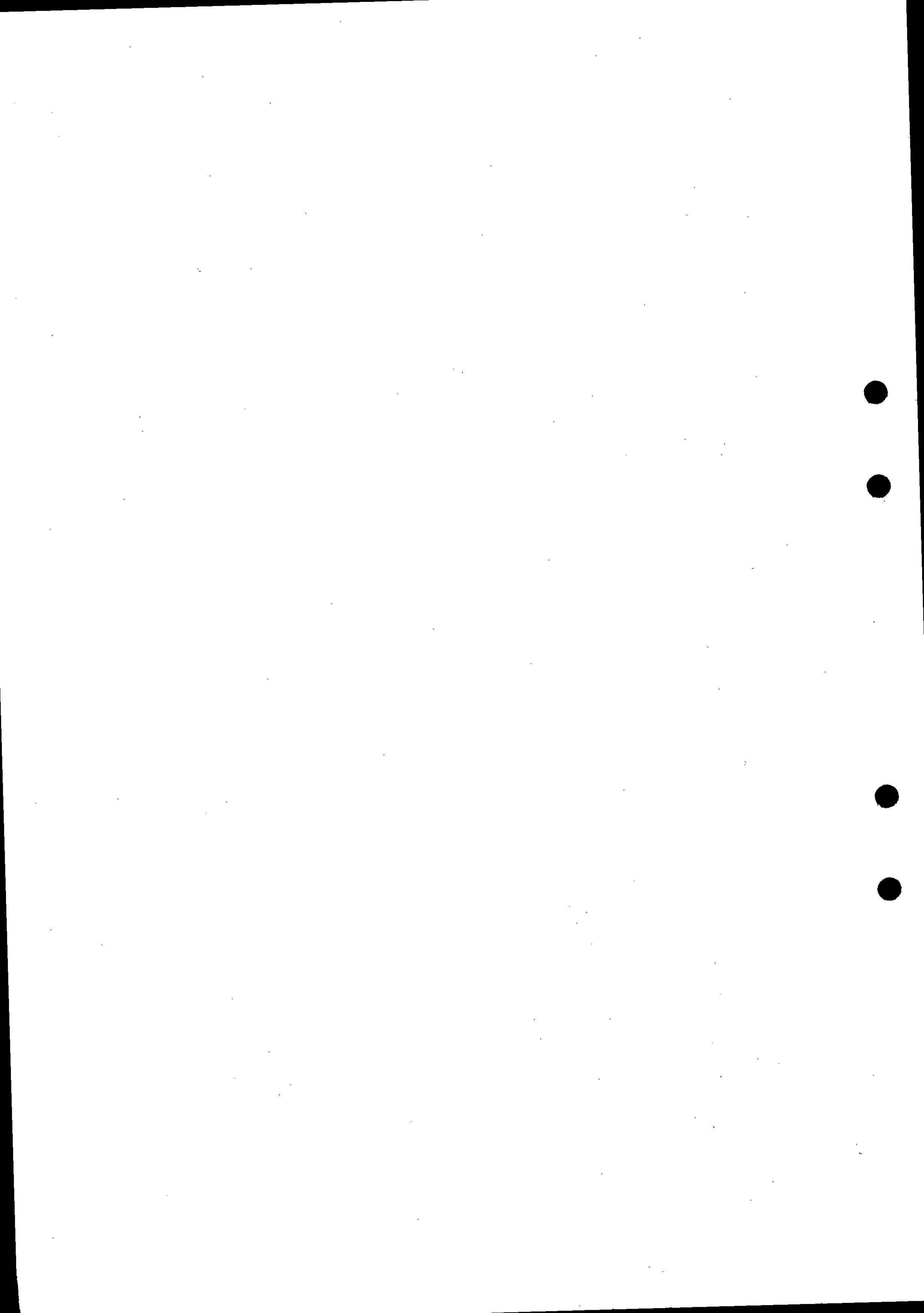
	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	764 448	1 601 024
Övriga räntekostnader	0	16 994
	<b>764 448</b>	<b>1 618 018</b>

**Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-4 737 531	-25 211 775
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 409 085	5 509 085
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-328 446</b>	<b>-19 702 690</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024	2023
	<b>Belopp</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt	41 298 137	206 695 260
Aktuell skatt enligt gällande skattesats	-8 501 340	-42 297 956
Ej avdragsgilla kostnader	-157 940	-188 233
Ej skattepliktiga intäkter	4 152 877	17 716 281
Justering avseende skatter för föregående år	-170 518	-315 207
Schablonintäkt på ingående periodiseringsfonder	-60 610	-126 660
Skatt på avskrivning av immat. tillgångar	4 409 085	4 409 085
Skattekostnad på obeskattade reserver		1 100 000
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-328 446</b>	<b>-19 702 690</b>



**Moderbolaget**

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		10 000 000		43 000 000
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-2 060 000	20,60	-8 858 000
Ej skattepliktiga intäkter	20,60	2 060 000		8 858 000
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 10 Licenser**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 527 468	2 527 468
Inköp	139 440	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 666 908</b>	<b>2 527 468</b>
Ingående avskrivningar	-2 378 273	-2 258 754
Årets avskrivningar	-142 231	-119 519
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 520 504</b>	<b>-2 378 273</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>146 404</b>	<b>149 195</b>

**Not 11 Koncessioner, patent, varumärken samt liknande rättigheter**

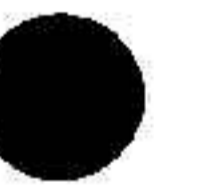
**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	245 976 267	245 976 267
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>245 976 267</b>	<b>245 976 267</b>
Ingående avskrivningar	-92 747 029	-71 343 704
Årets avskrivningar	-21 403 326	-21 403 325
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-114 150 355</b>	<b>-92 747 029</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>131 825 912</b>	<b>153 229 238</b>

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	30 736 155	30 736 155
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 736 155</b>	<b>30 736 155</b>
Ingående avskrivningar	-15 758 396	-13 269 915
Årets avskrivningar	-2 330 753	-2 488 481



<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-18 089 149</b>	<b>-15 758 396</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12 647 006</b>	<b>14 977 759</b>

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	43 263 442	40 201 721
Inköp	2 816 031	3 078 872
Försäljningar/utrangeringar		-17 151
Omklassificeringar	1 187	-118
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>46 080 660</b>	<b>43 263 324</b>
Ingående avskrivningar	-35 380 558	-32 197 361
Försäljningar/utrangeringar		17 151
Årets avskrivningar	-2 985 751	-3 200 348
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-38 366 309</b>	<b>-35 380 558</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>7 714 351</b>	<b>7 882 766</b>

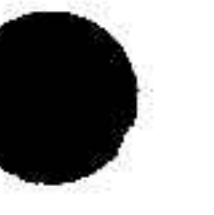
**Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar  
Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	3 339 840	1 194 277
Under året nedlagda kostnader	4 447 822	3 399 140
Under året genomförda omfördelningar	-2 341 666	-1 253 577
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 445 996</b>	<b>3 339 840</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 445 996</b>	<b>3 339 840</b>

**Not 15 Fordringar hos koncernföretag  
Koncernen**

Fordran på andra koncernföretag inom CentroMotion

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	23 175 550	22 622 383
Tillkommande fordringar	3 617 085	553 167
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	<b>26 792 635</b>	<b>23 175 550</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>26 792 635</b>	<b>23 175 550</b>



**Not 16 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

Deposition hos Tullverket

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	367 000	367 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	367 000	367 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>367 000</b>	<b>367 000</b>

**Not 17 Pågående arbete för annans räkning  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Nedlagda kostnader	7 481 314	4 885 331
	7 481 314	4 885 331

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	863 563	851 249
Övriga poster	6 251 390	4 688 037
	7 114 953	5 539 286

**Not 19 Avsättningar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Specifikation övriga avsättningar</b>		
Garantiåtaganden	44 225	204 182
	44 225	204 182

Koncernen ger upp till två års garanti på vissa produkter och åtar sig att reparera och ersätta delar som avviker från specificerade krav. Avsättningarna per bokslutsdagen, för förväntade garantianspråk, baseras på tidigare erfarenheter av nivån för reparationer och ersättningsdelar.

ank=20250630;2025070205935

**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**  
**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	3 681 618	3 674 864
Upplupna semesterlöner	12 398 357	12 129 216
Upplupna sociala avgifter	6 824 953	6 584 760
Övriga poster	7 815 533	7 267 955
	<b>30 720 461</b>	<b>29 656 795</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Övriga poster	193 750	155 000
	<b>193 750</b>	<b>155 000</b>

**Not 21 Resultat från andelar i koncernföretag**  
**Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Erhållna utdelningar	20 000 000	86 000 000
	<b>20 000 000</b>	<b>86 000 000</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Erhållna utdelningar	10 000 000	43 000 000
	<b>10 000 000</b>	<b>43 000 000</b>

**Not 22 Andelar i koncernföretag**  
**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	257 453 000	257 453 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	257 453 000	257 453 000
Utgående redovisat värde	<b>257 453 000</b>	<b>257 453 000</b>

**Not 23 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
CrossCo Investment AB	100%	100%	10 499 985	257 453 000 257 453 000
	Org.nr	Säte		
CrossCo Investment AB	556682-0907	Alfta, Ovanåkers kommun		

**Not 24 Dotterbolag  
Moderbolaget**

År 2019 förvärvades CrossCo Investment AB, org nr 556682-0907, med dess dotterbolag CrossControl AB, org nr 556553-6579, och CrossControl Oy, reg nr 1971425-7.

**Not 25 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	6 500 6 500	1

**Not 26 Ställda säkerheter  
Koncernen**

Företagsinteckningarna finns i koncernens egen ägo.

**Moderbolaget**

Moderbolaget har inga ställda säkerheter.

**Not 27 Eventualförpliktelser**

**Koncernen**

Koncernen och moderbolaget har inga eventualförpliktelser.

**Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Det nya räkenskapsåret har börjat något svagare än plan, vilket bekräftar den osäkerhet som råder på marknaden. Bedömningen om fortsatt avvaktande marknad för helåret har stärkts under de första månaderna. Styrelsen utvärderar situationen regelbundet och agerar proaktivt för att minimera de negativa resultateffekterna.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Alfa

Phil Tighe  
Phil Tighe (Jun 16, 2025 13:20 CDT)

Phil Tighe  
Ordförande

Fredrik Vilhelmsson  
Fredrik Vilhelmsson (Jun 16, 2025 20:27 GMT+2)

Fredrik Vilhelmsson

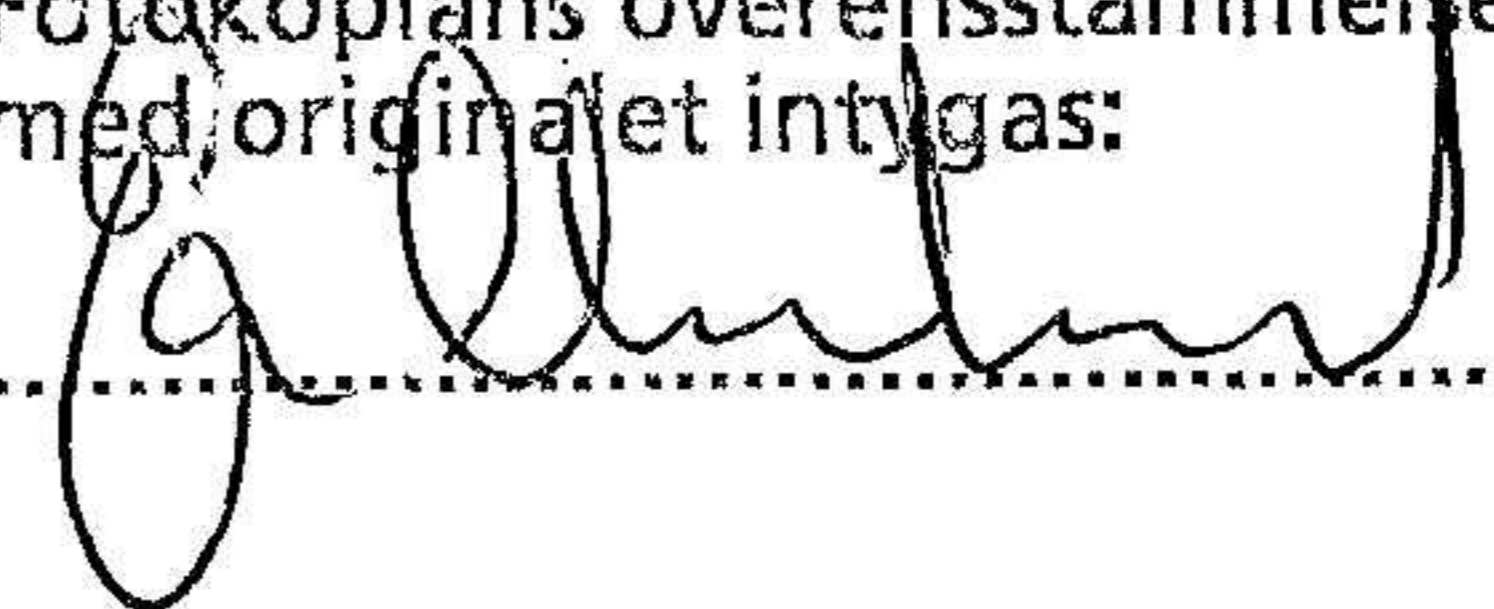
Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

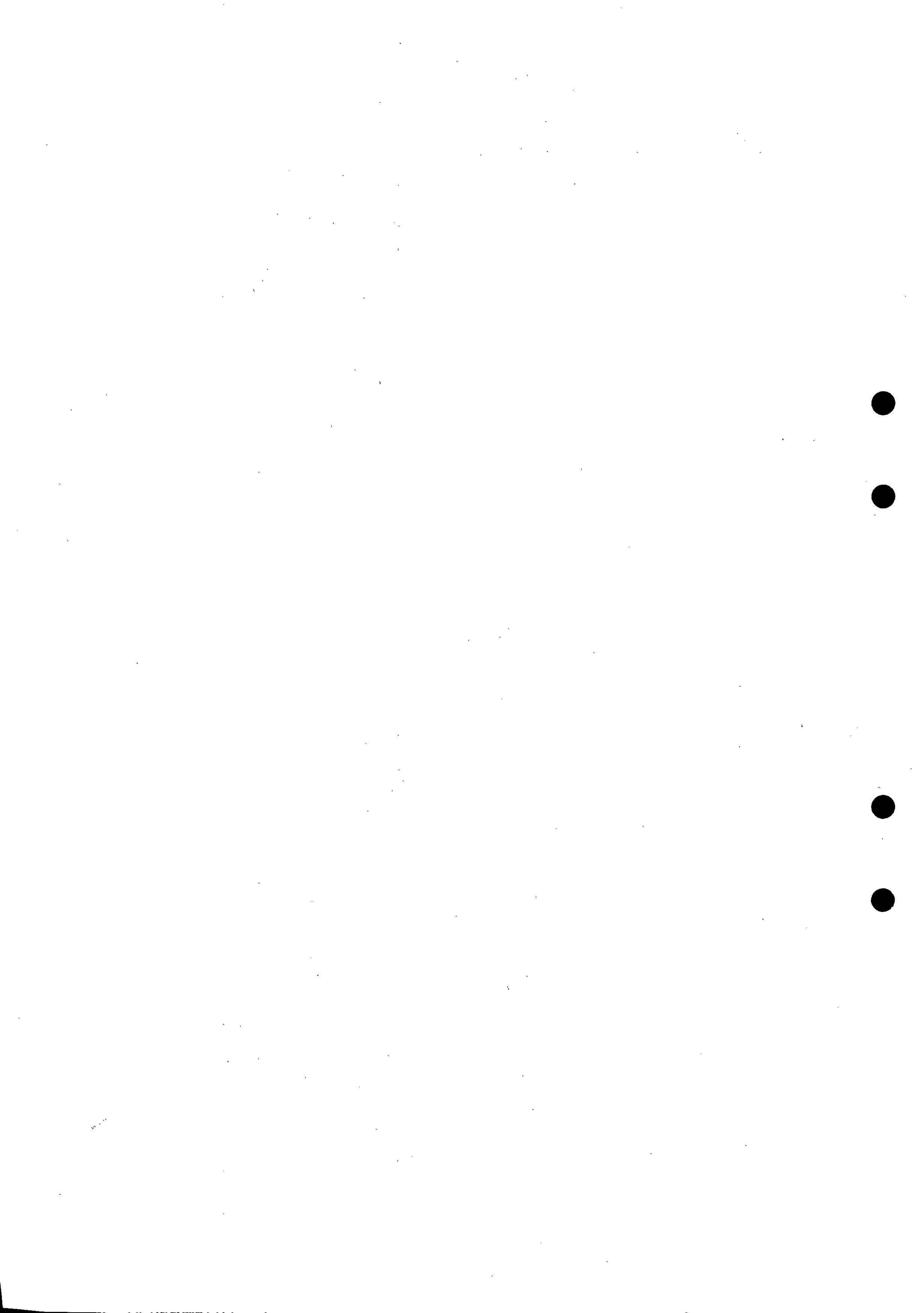
Erik Bergh  
Erik Bergh (Jun 19, 2025 14:09 GMT+2)

Erik Bergh  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



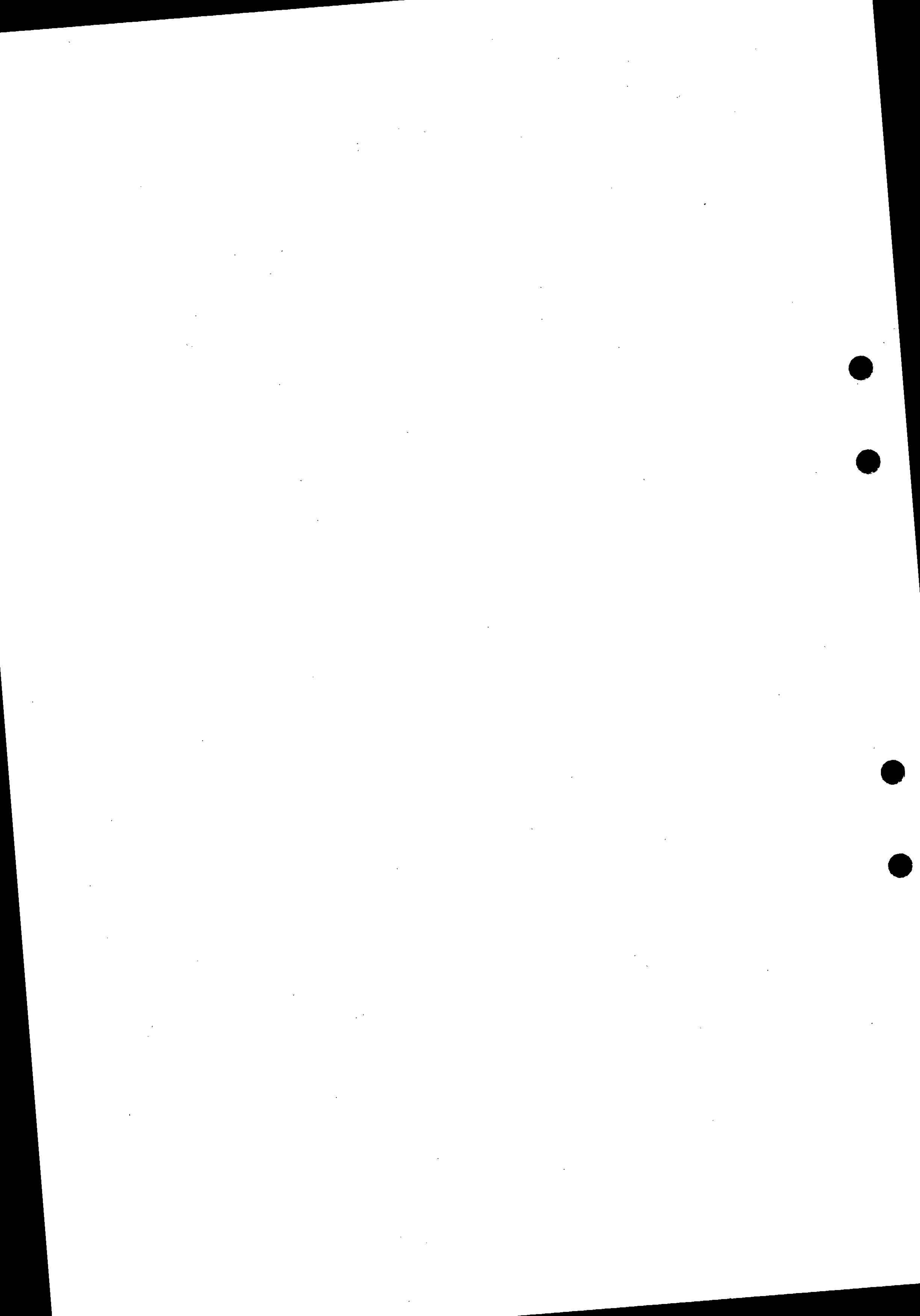
ark=20250630:2025070205938



ank=20250630,2025070205959

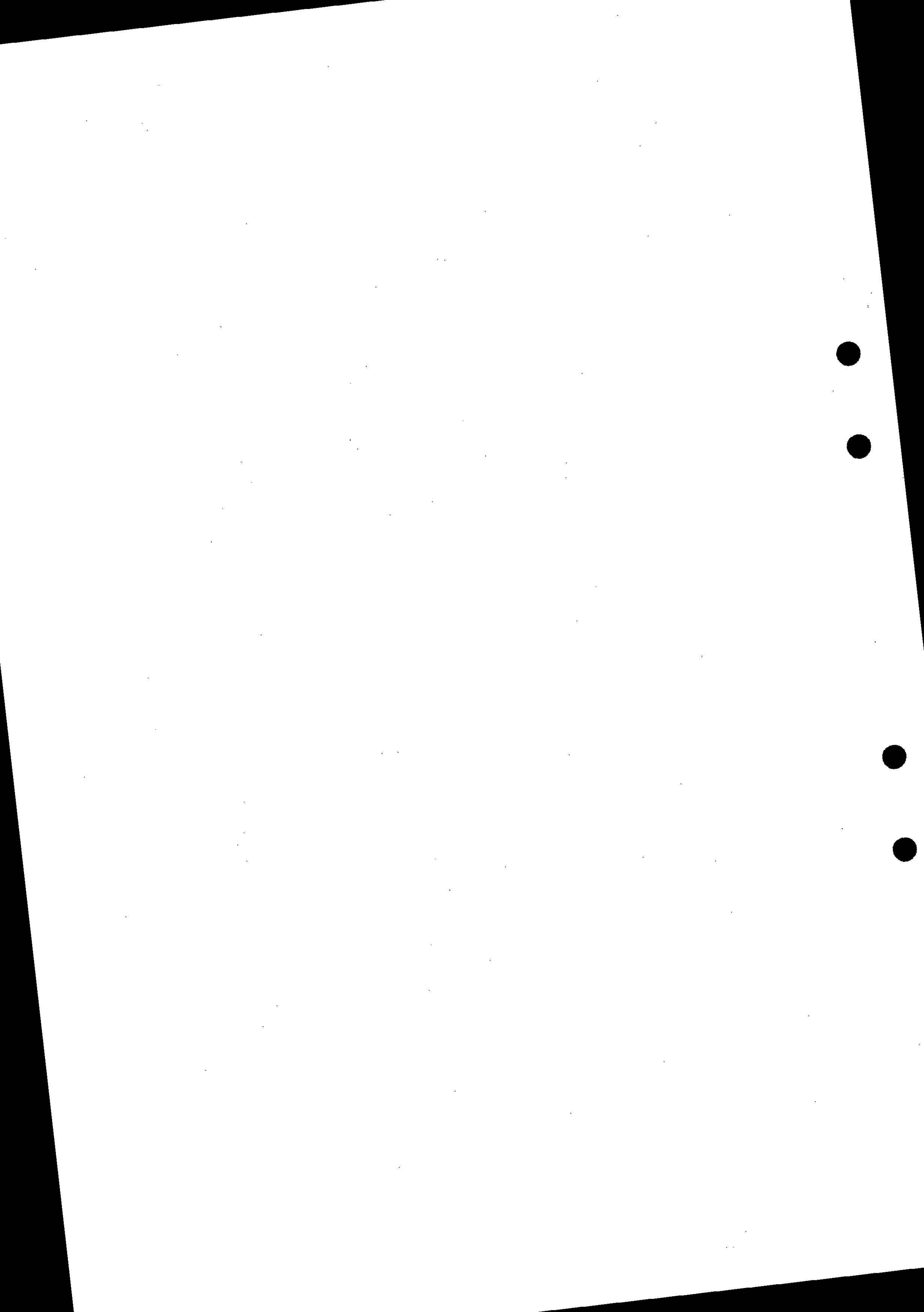
# **Sustainability report**

Engineered Components and Systems Alfa AB 2024



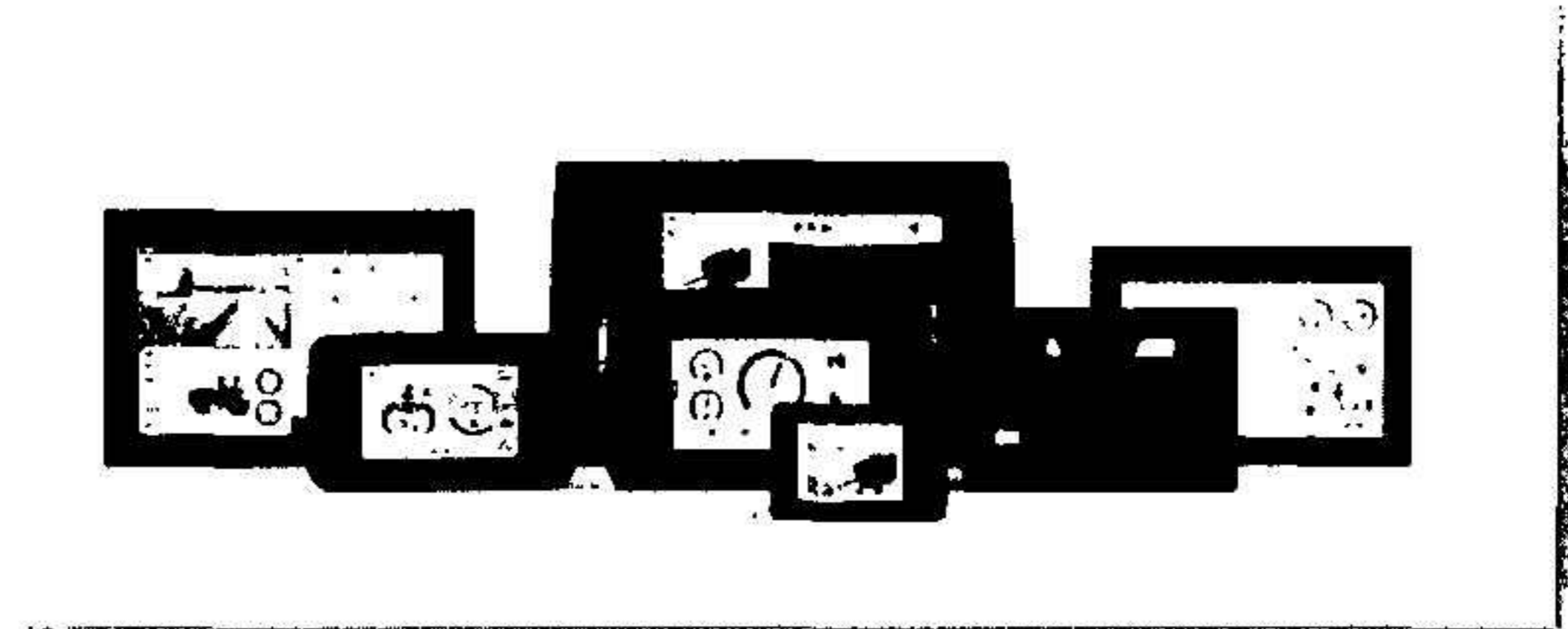
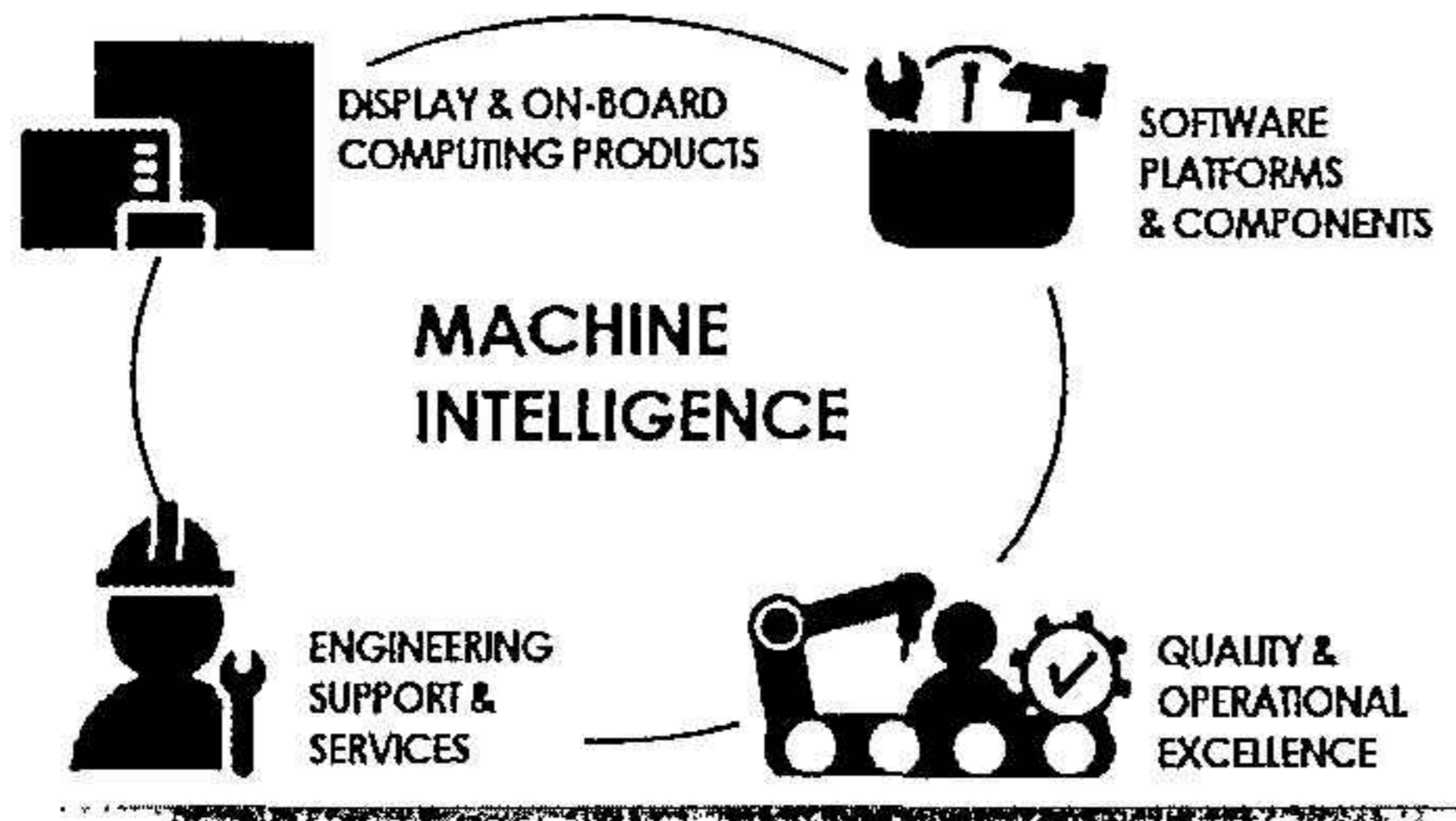
<b>CrossControl .....</b>	<b>3</b>
CentroMotion .....	4
<b>Sustainability across the global organization .....</b>	<b>4</b>
<b>Sustainability at CrossControl .....</b>	<b>5</b>
External regulations and requirements .....	6
<b>Risk management at CrossControl .....</b>	<b>6</b>
System for evaluating sustainability .....	6
Stakeholders .....	7
<b>Sustainability aspects in the value chain .....</b>	<b>7</b>
<b>Management of sustainability aspect .....</b>	<b>7</b>
Legal compliance .....	7
Upstream value chain .....	8
Anti-corruption.....	9
Conflict minerals.....	9
Social Sustainability at Crosscontrol.....	9
Employee survey .....	9
Health and safety .....	10
Sick leave .....	11
Health care benefits .....	12
Diversity - Gender balance .....	12
Career Management and Training .....	12
Environmental sustainability at CrossControl.....	13
Environmental aspects.....	14
Energy consumption.....	15
Waste .....	15
GHG-emission.....	16
Scope 1 & 2.....	16
<b>About the report .....</b>	<b>17</b>

ank=20250630;2025070205940



## CrossControl

CrossControl helps OEMs and system suppliers make industrial vehicles smarter, safer and more productive. With a wide range of hardware, software and services, we provide a platform for machine intelligence.



CrossControl started its operations at Alfa Industrial center in October 1991, then with just 7 employees. The business was focused on development and construction services and the company had one customer – FMG, now John Deere Forestry.

Today, CrossControl have 182 employees and both develops and manufactures electronic products that are used in control systems on work machines. The products are delivered to machine manufacturers worldwide. Main industries are construction machinery, agricultural and forestry machinery, mining equipment and machinery for handling goods and containers.

### CrossControl

- ~\$70m sales (F2023)
- 210 Employees Worldwide
- Serving Customers globally from more than 40 CrossControl and Partner locations
  - CrossControl site
  - CrossControl Partner site

### CentroMotion

- \$ 1b sales
- Key CentroMotion sites



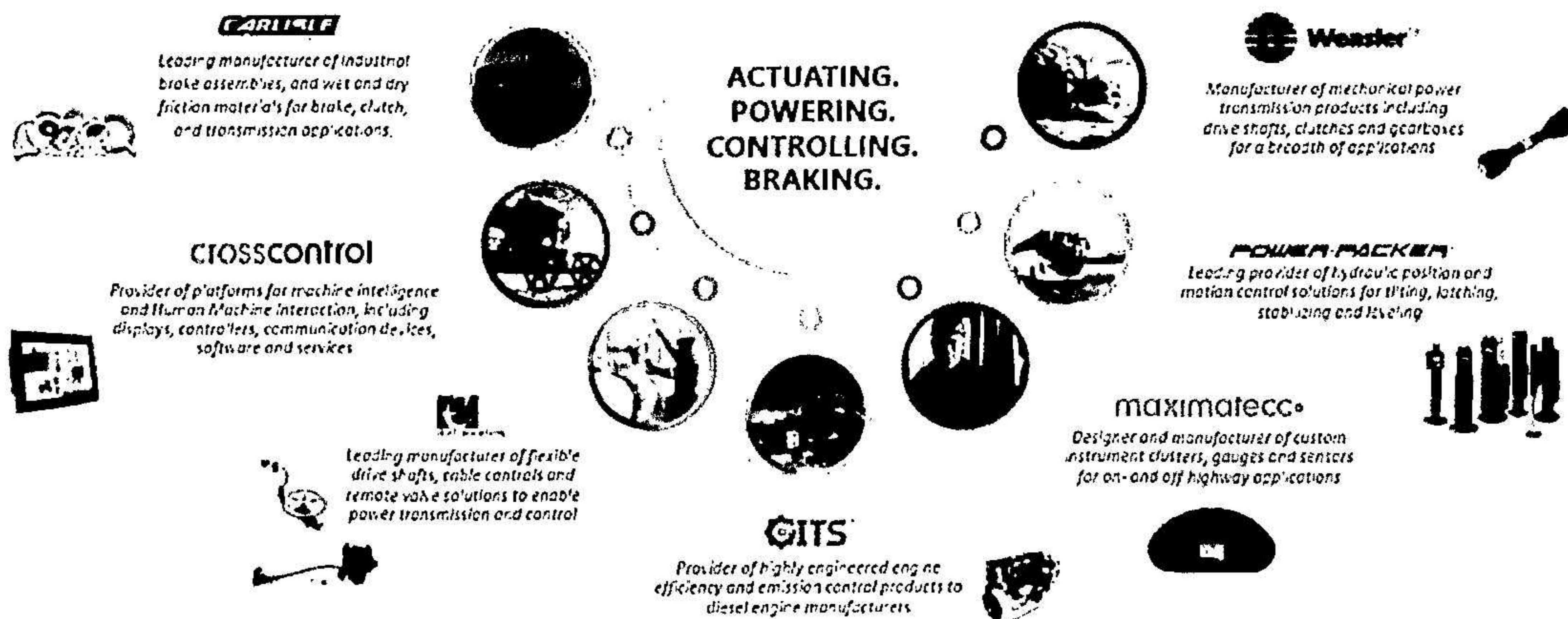
ank=20250630;2025070205941

## CentroMotion

CrossControl, along with Carlisle Brake and Friction, Elliott Manufacturing, Gits Manufacturing, maximatecc, Power-Packer and Weasler Engineering are part of the CentroMotion Group, a privately held, growing portfolio of highly respected global brands that add value through innovative motion, actuation and control technologies. Our skilled subject matter experts develop solutions that make our global customers' products smarter, safer and more productive, while creating value for our investors.

## OUR BRANDS

ENHANCING THE SAFETY, RELIABILITY, AND PRODUCTIVITY OF THE WORLD'S TOUGHEST INDUSTRIAL EQUIPMENT



## Sustainability across the global organization

CentroMotion is committed to implementing sustainable practices that benefit our customer and employees and minimizing our impact to the environment. As we enhance the safety, reliability and productivity of demanding industrial equipment, we follow industry best practices and have ambitious goals for continued improvement.

Incorporating Global Sustainability Goals into CentroMotion's sustainability strategy means that the group adapts its actions to globally recognized goals and that all companies create a common vision for a sustainable future.

Minimize our environmental footprint by reducing GHG emissions, energy use and waste from our operations.



Promote human and labor rights, health and safety, and diversity and inclusion in our workplace and throughout our supply chain.



Strive for the highest standards of governance, including business ethics, risk management and professionalism.

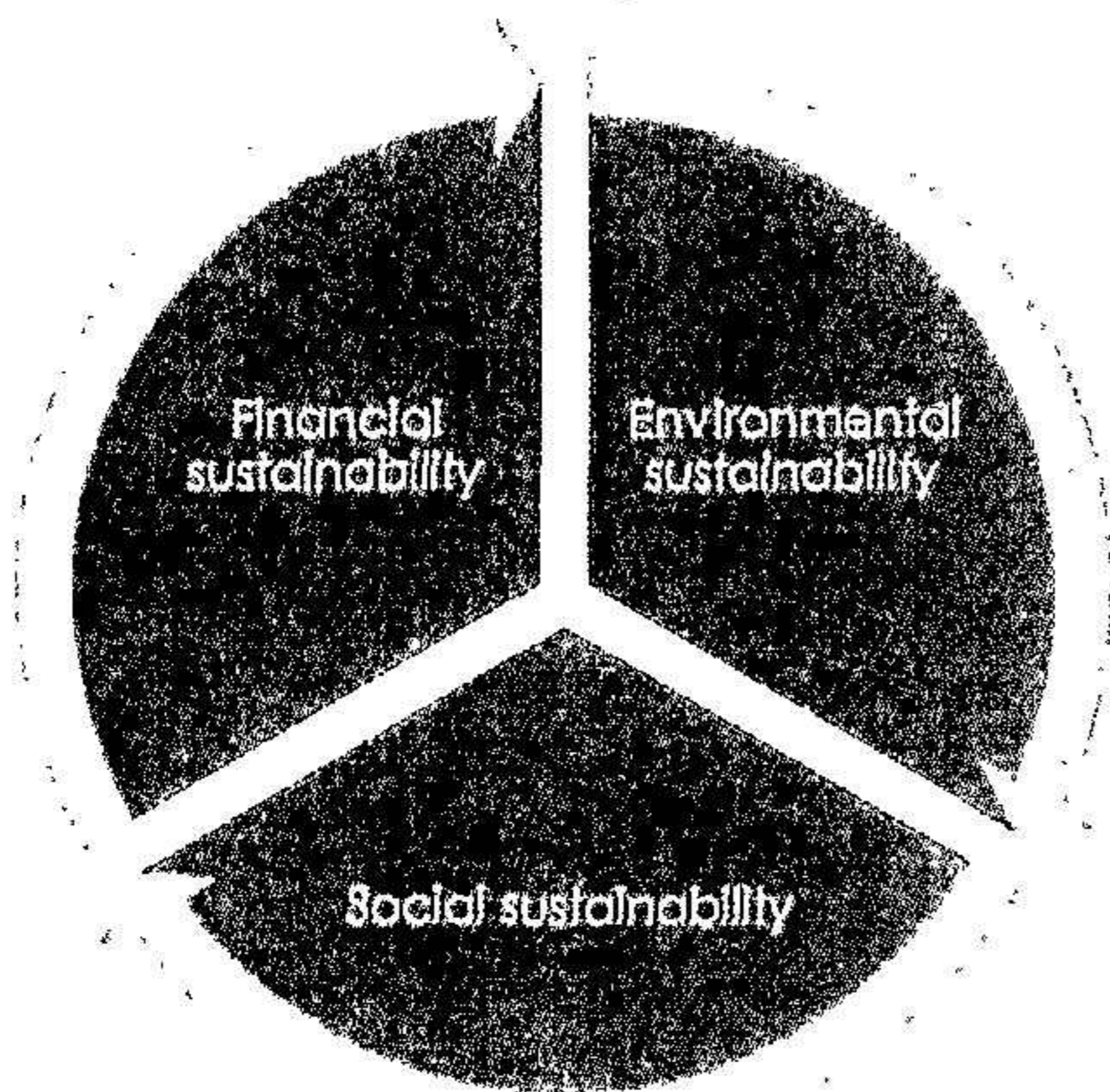


ank=20250630;2025070205942



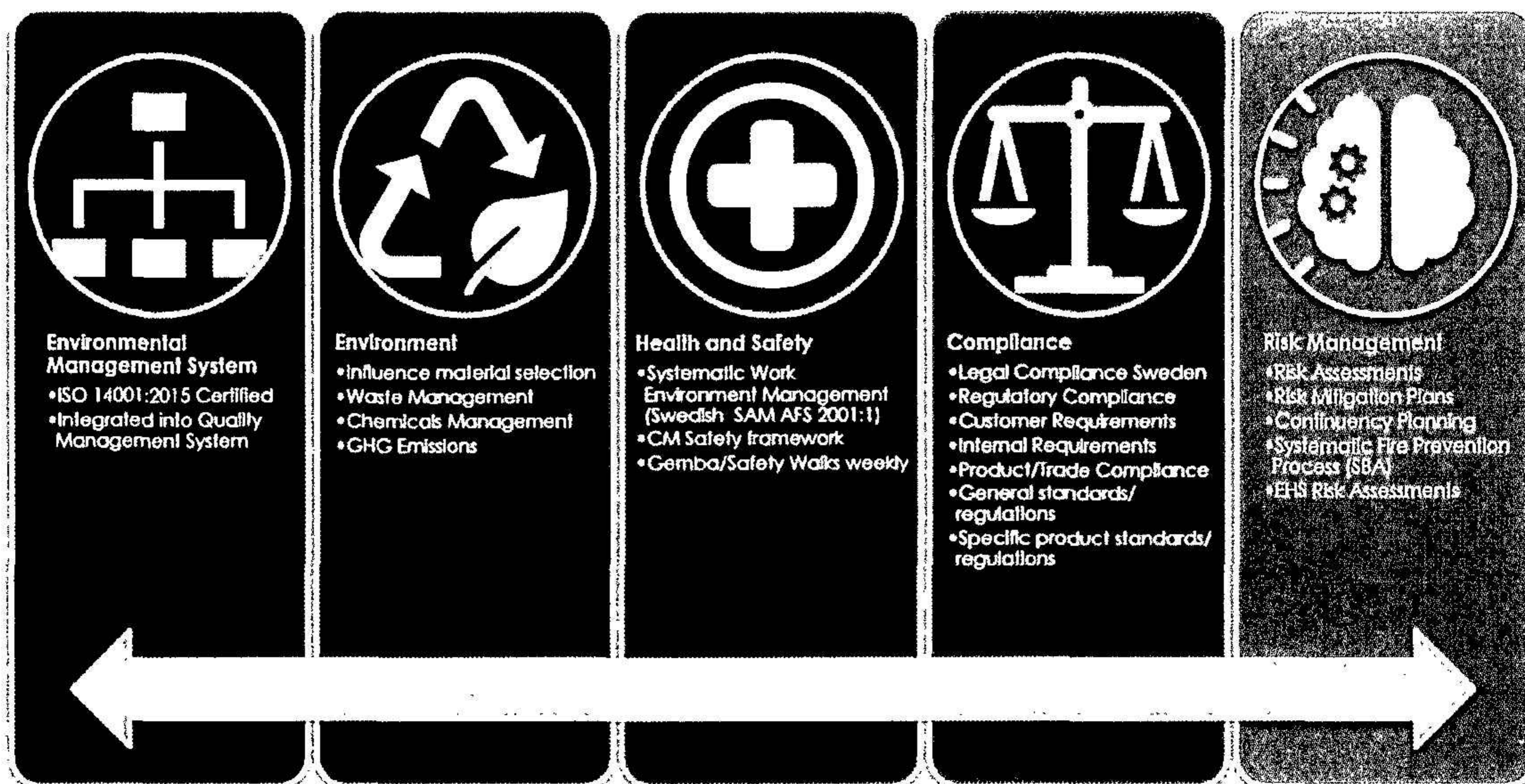
## Sustainability at CrossControl

CrossControl strives towards sustainable development through systematic work with relevant environmental, social and economic aspects. CrossControl is certified according to ISO14001 and ISO 9001 and we have systematic work for a safe and healthy working environment.

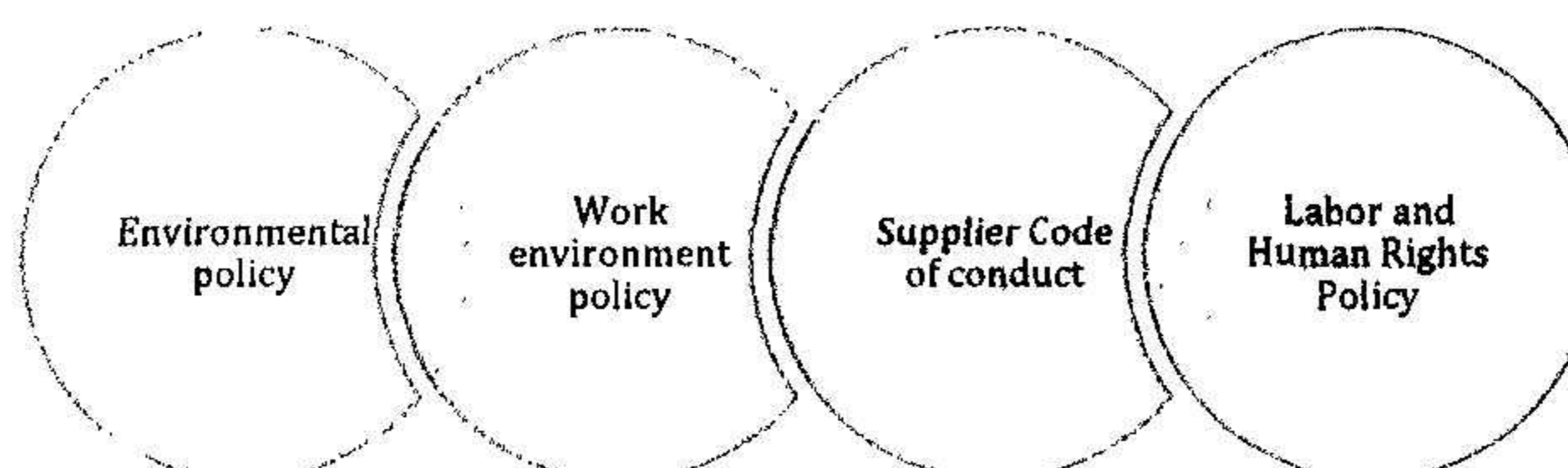


- Environmental sustainability:
  - Conserve natural resources
  - Reduce emissions of greenhouse gases and pollution
  - Promote the use of renewable energy sources
  - Promote recycling and reuse of materials
- Social sustainability:
  - Promote justice and equality within organizations and communities
  - Respect human rights and working conditions
  - Promote diversity and inclusion
  - Contribute to the local community and social initiatives
- Financial sustainability:
  - Ensure long-term profitability
  - Integrate social and environmental factors into business decisions
  - Promote responsible business and ethical business practices
  - Create value for all stakeholders, including shareholders, employees and society at large.

Sustainability efforts at CrossControl are guided by internal processes and external regulations. We have established internal procedures for managing risk, ensuring legal compliance, maintaining health and safety standards, and addressing environmental aspects, as illustrated in the figure below.

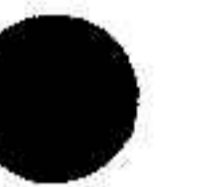
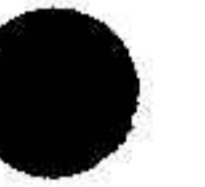


Internal process for risk management and compliance



Key policies for sustainability

ank-20250630-2025070205943



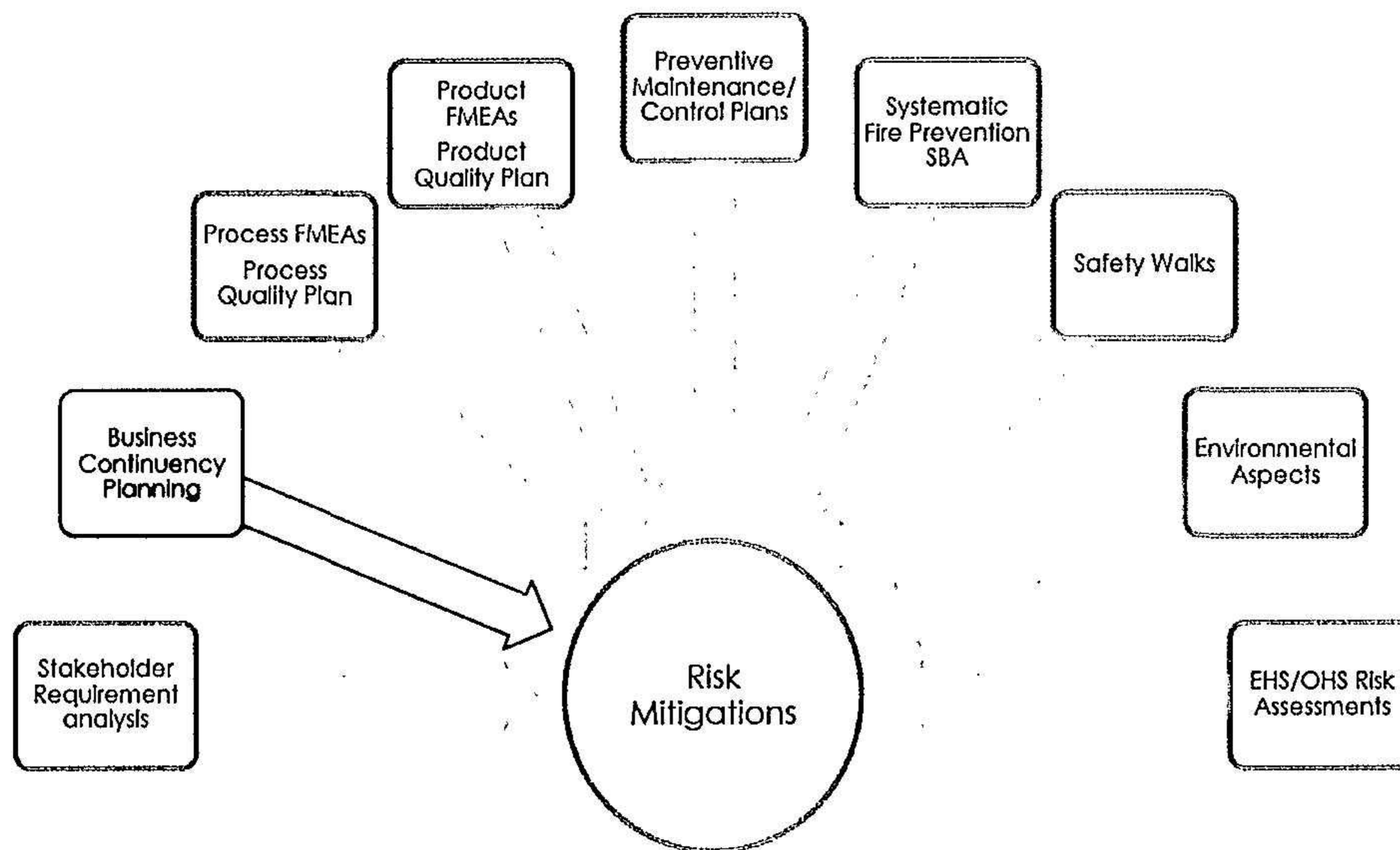
## External regulations and requirements

External regulations and requirements come from authorities, customers, standards and global initiatives. These regulations and requirements govern how we work with sustainability.

- National, EU and international legislation
- Management System standards: ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 450011:
- Product legislation including Reach, Rohs, CE-marking.
- The UN's Global Sustainability Goals
- Sustainability requirements from Stakeholders
- Sustainability Assessments including Ecovadis and Supplier assurance 5.0

## Risk management at CrossControl

The significant risks in the area of sustainability have been identified through environmental investigations, risk assessments and other analyzes of the business, as well as in the ongoing dialogue with our stakeholders.



The figure illustrates our risk management processes

## System for evaluating sustainability

CrossControl assesses its sustainability efforts using external evaluation systems. One such system is Ecovadis, which provides an evidence-based assessment of our management system, focusing on four themes: environment, working conditions and human rights, ethics, and sustainable procurement. Our goal is to continuously improve our results and use these evaluations as a foundation for enhancing our sustainability initiatives. The image shows our latest results, which is a silver medal and an improvement of 5 points from last assessment 2023.

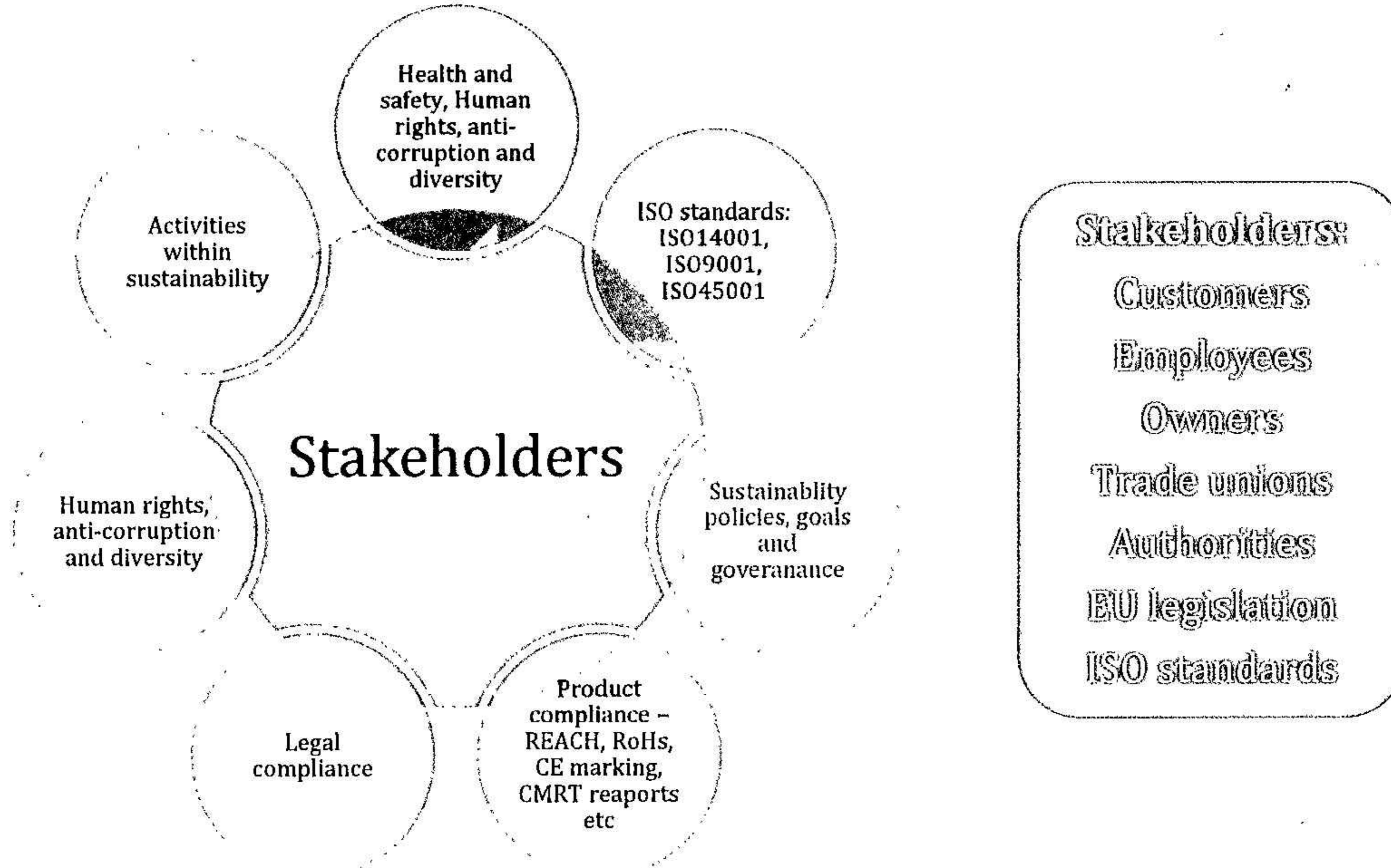


Scorecard Ecovadis 2024

ank=20250630;2025070205944

**Stakeholders**

CrossControl has carried out a stakeholder analysis, revealing that sustainability is a key concern for our major stakeholders. This is evident from the requirements imposed on us as a supplier, which are outlined in codes of conduct and agreements. Stakeholders' requirements on sustainability is illustrated below.



*Simplified illustration of CrossControl's stakeholder and its sustainability requirements*

**Sustainability aspects in the value chain**

The value chain for CrossControl begins with the extraction of raw materials, followed by their processing, purification, and refining. Next, these refined materials are used in the manufacturing of components. The product design phase then ensures that these components are assembled into a cohesive and functional design. This is followed by the manufacturing of the final product in Alfa. Once the product is completed, it is used by customers. Finally, at the end of its life cycle, the product is responsibly disposed of or recycled.

The most significant Sustainability aspects occur during upstream activities in the value chain. It is important that CrossControl is aware of these risks and works to reduce them through responsible purchasing, conscious product design and support for sustainability initiatives. CrossControl has implemented policies, Supplier code of conduct and internal processes to control and evaluate suppliers and their components and materials. This is described in the next chapter.

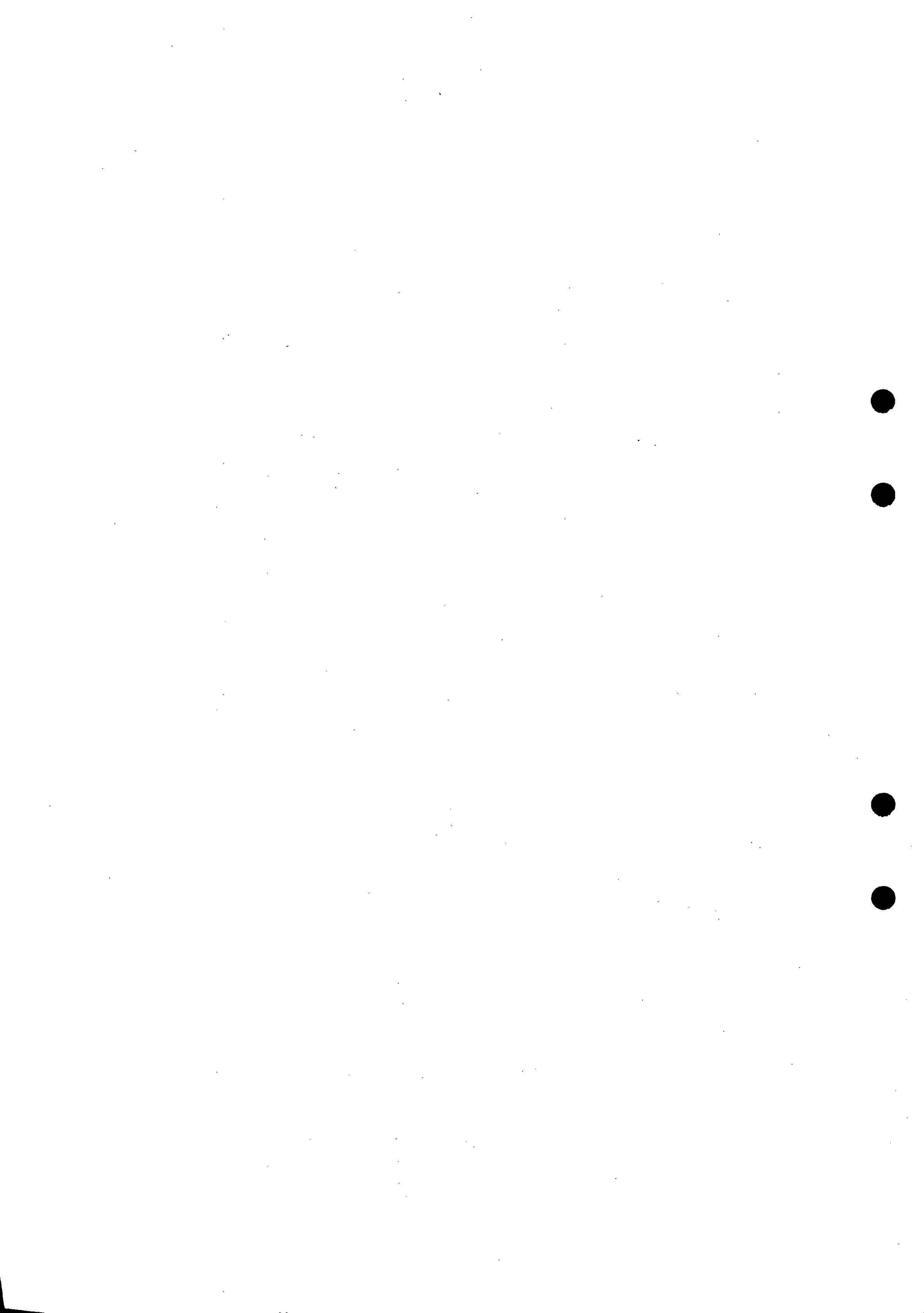
**Management of sustainability aspect**

**Legal compliance**

CrossControl works systematically with legal monitoring and legal compliance check through internal processes and with a digital support system. The legal compliance check has been carried out according to routine during the year 2024.

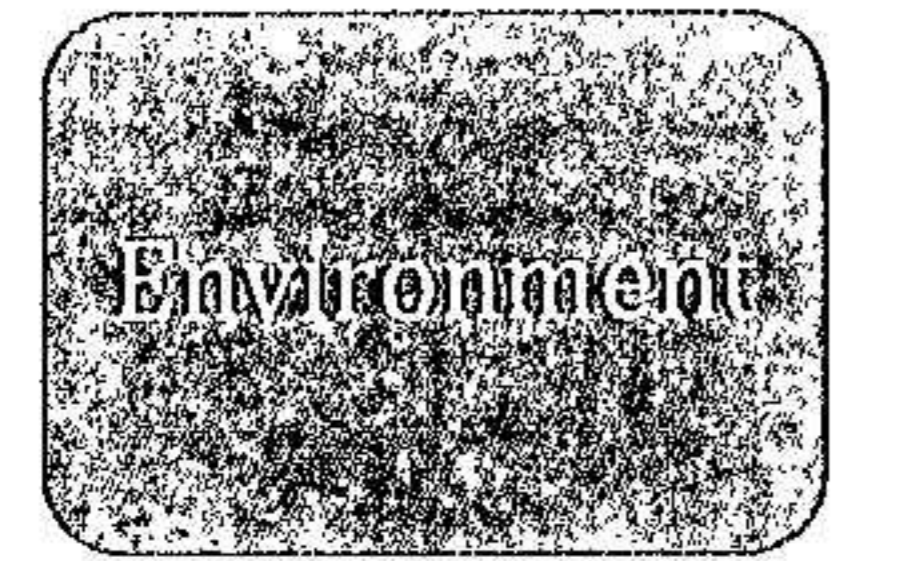



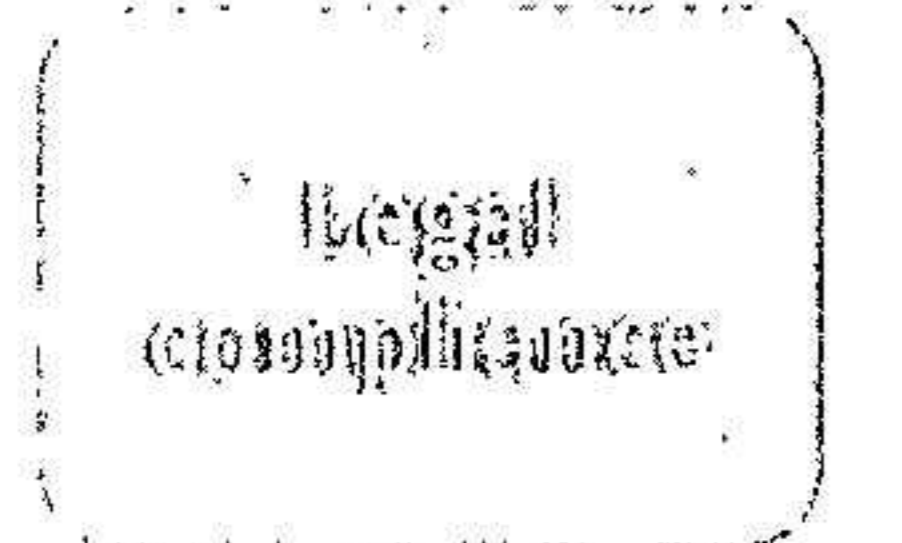
CrossControl has internal processes and supporting system for Product compliance check. These processes have been updated during 2024 to improve the Product compliance process.

ank=20250630;2025070205945



**Upstream value chain**

As described in "Sustainability aspects in the value chain" above there are high risks regarding both social, environmental and governance aspects in our upstream value chain. Therefore, it is crucial that we establish and evaluate requirements for our suppliers. These requirements apply to all suppliers and must be met to deliver components or materials to CrossControl.

ESG Area	Sustainability Requirements in Supplier Code of conduct
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Avoid using materials harmful to the environment; promote sustainable processes and materials.</li> <li>• Optimize resource use and minimize pollution and greenhouse gas emissions.</li> <li>• Avoid potentially hazardous substances.</li> <li>• Measure, manage, and disclose environmental impacts (GHG emissions, water, waste).</li> <li>• Set targets and implement action plans to reduce environmental impacts.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provide a clean, safe, and healthy work environment in compliance with legal standards.</li> <li>• Include residential facilities if provided.</li> <li>• Identify, assess, and control exposure to safety hazards through design, maintenance, and safe procedures.</li> <li>• Provide personal protective equipment if hazards cannot be controlled.</li> <li>• Implement emergency preparedness procedures.</li> <li>• Ensure access to clean drinking water, hygienic facilities, and adequate ventilation, light, noise, and temperature levels.</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Child Labor:</b> No employment of individuals under 15 years old or below the age for completing compulsory education.</li> <li>• <b>Forced Labor and Human Trafficking:</b> Employment must be voluntary; no use of forced, involuntary, or slave labor. No deposits, identity papers, or recruitment fees required.</li> <li>• <b>Wages and Hours:</b> Ensure legally mandated minimum wages and benefits, including rest, overtime, and leave. Fair working conditions and compensation.</li> <li>• <b>Freedom of Association:</b> Allow workers to join associations and bargain collectively without interference or retaliation. Open communication with management.</li> <li>• <b>Non-Discrimination and Fair Treatment:</b> Treat workers fairly and equally, without discrimination based on race, gender, etc. No tolerance for harassment or abuse</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Anti-Corruption:</b> No bribery, kickbacks, or improper payments. No offering or accepting improper benefits to/from third parties.</li> <li>• <b>Conflicts of Interest:</b> Avoid activities that create conflicts of interest. Disclose any potential, actual, or perceived conflicts. No gifts, favors, or entertainment that could obligate employees or partners.</li> <li>• <b>Fair Competition:</b> Comply with fair trade, competition, and anti-trust laws. No anti-competitive agreements or practices.</li> <li>• <b>Confidentiality and Intellectual Property Rights:</b> Protect CentroMotion's confidential information and intellectual property. Safeguard personal information and comply with data privacy laws</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Comply with all applicable laws and regulations.</li> <li>• Comply with Reach, RoHS, California Proposition 65, TSCA, FMD, Conflict minerals.</li> <li>• Ensure all legally required permits, approvals, licenses, registrations, inspections, and related reports are in place, up to date, and available for inspection upon request.</li> <li>• Apply the principles of the Supplier Code of Conduct when local laws and regulations are less restrictive.</li> </ul>

We establish these requirements for our suppliers through our internal processes, policies, and Supplier Code of Conduct

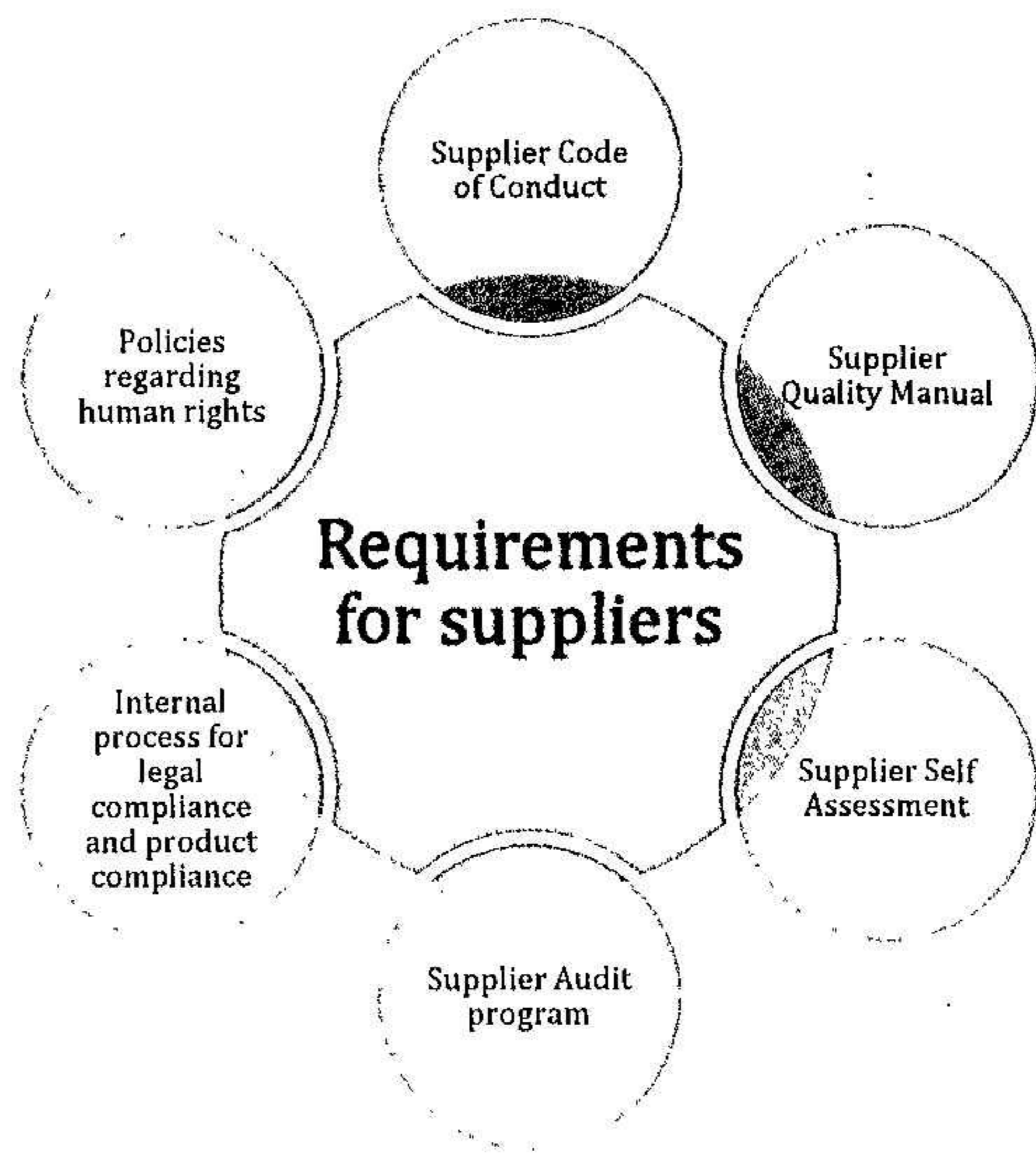


Illustration of framework for management sustainability risk in value chain

ank=20250630;2025070205946



## Anti-corruption

CrossControl does not tolerate any form of corruption within the company or from suppliers. All occurrences must be reported. In order to work proactively with this, employees must complete recurring training in the area of zero tolerance. There have been zero convictions related to corruption or bribery, and no fines have been imposed.

## Conflict minerals

CrossControl ensures that its suppliers verify the origin of "Conflict Minerals" (CMRT: tin, tungsten, tantalum, gold and EMRT: copper, graphite (natural), lithium, nickel) to confirm they are conflict-free, particularly from the Democratic Republic of the Congo (DRC) or neighboring countries.

Suppliers are encouraged to adopt and communicate Conflict Minerals policies to their sub-suppliers. CrossControl complies with the Dodd-Frank Act and other regulations to avoid financing armed groups in the DRC and other regions. We produce and update the Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) and the Extended Minerals Reporting Template (EMRT) annually. In the end of 2024, we started to update our CMRT and EMRT report by reaching out to suppliers.

## Social Sustainability at CrossControl

CrossControl prioritizes a good and safe work environment as a strategic issue. Our goal is to create a physically, mentally, and socially healthy and developing workplace for all employees, preventing work-related injuries and illnesses. Continuous evaluation and improvement of workplace conditions are key. The work demands should be adapted to human capabilities, and improvements in the work environment benefit both individuals and the organization. Creating a good work environment requires collaboration between the organization and employees, with everyone responsible for contributing. Measures to improve the work environment should consider all factors affecting employees. Monitoring and developing the work environment should be an integral part of all activities within the organization, ensuring employees are aware of and can avoid risks. Workplace issues should be resolved through continuous and close cooperation between the organization and employees.

CrossControl also conducts annual review of the work environment through legal compliance checks, evaluate the systematic work in the safety committee and conduct employee surveys. This is connected to collective agreements and is done in accordance with our work environment policy.

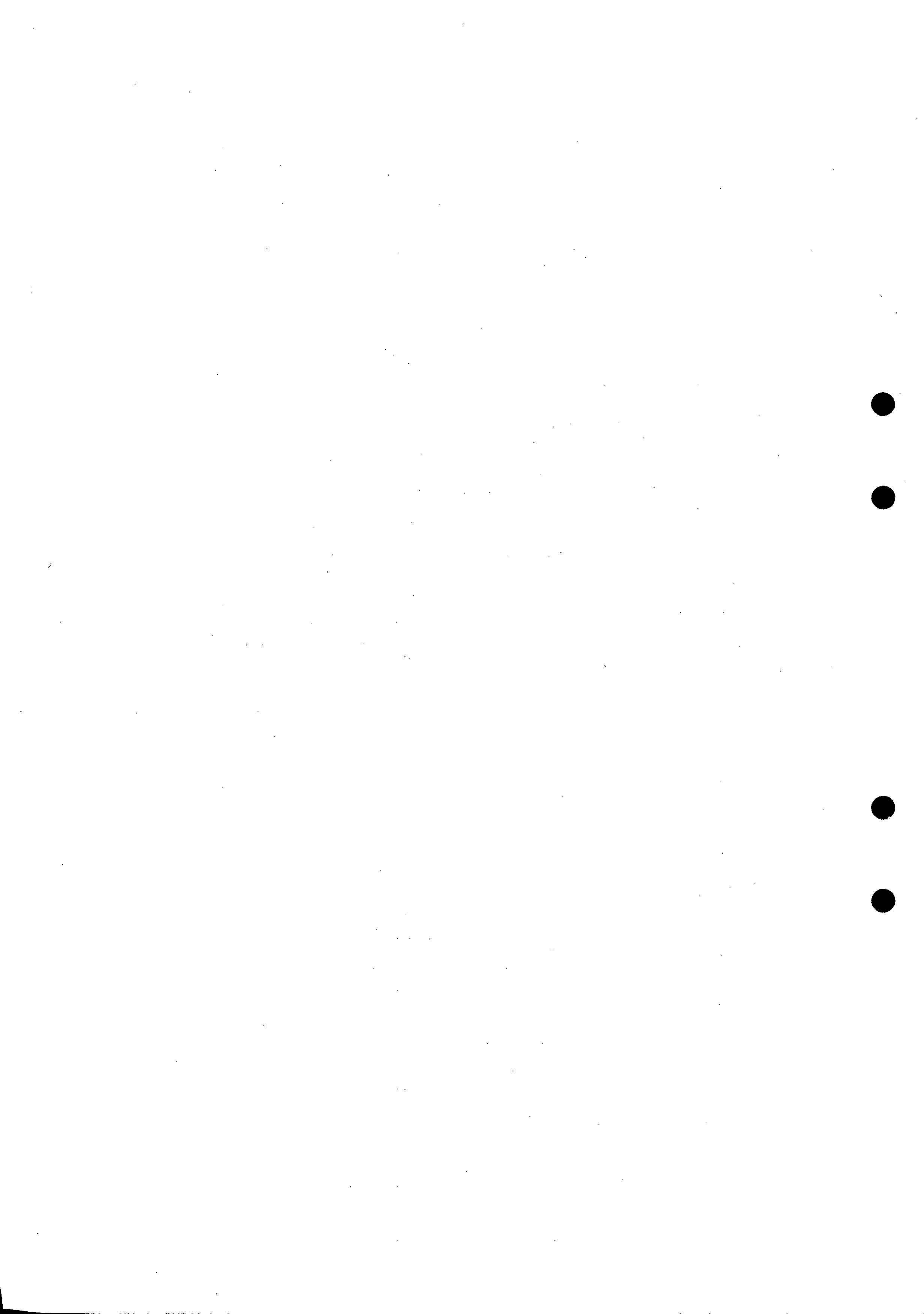
The safety committee plays a crucial role in both preventing work environment issues and following up on them. The committee meets quarterly, and these meetings were conducted as planned throughout 2024. All employees are covered by collective agreements and receive wages in accordance with these agreements.

## Employee survey

In order to better understand how our employees perceive their work environment, an annual employee survey is carried out, most recently at the end of 2024. The results have been reviewed with each department and now the work continues with prioritizing activities for an improved work environment.

The majority of employees are confident in managing stress and feel comfortable addressing safety concerns. Most are also pleased with their physical working environment and feel secure at work. There is a strong spirit of cooperation and good communication between teams. Overall, the results indicate a positive working environment with a focus on safety and collaboration. See result below.

ank=20250630;2025070205947



ank=20250630\_2025070205948

	Responses	Overall Fav/Neutral/Overall UnFav	Diff vs. Overall	Diff vs. Norm	Diff vs. Trend
<b>Safety / Well-being</b>	<b>121</b>	44%	+2	--	--
16. I am able to cope effectively with stress at work.	117	20%	+2	+3	--
18. Where I work, if I bring up a concern or an issue about safety I feel confident that it will be addressed.	117	15%	-2	0	--
33. I am satisfied with my physical working environment (facilities, workspace, safety, lighting, air quality, temperature, etc.)	120	14%	+10 ↑	+8 ↑	--
37. I can maintain a reasonable balance between my personal life and work life.	121	13%	+4	+10 ↑	--
40. Safety is a high priority where I work.	118	8%	-2	+1	--
	<b>Responses</b>	<b>Overall Fav/Neutral/Overall UnFav</b>	<b>Diff vs. Overall</b>	<b>Diff vs. Norm</b>	<b>Diff vs. Trend</b>
<b>Teamwork / Collaboration</b>	<b>121</b>	16%	+13 ↑	--	--
2. Where I work, there is a spirit of cooperation and teamwork.	121	5%	+20 ↑	+11 ↑	--
25. There is good teamwork and cooperation between my department and other departments.	120	15%	+15 ↑	+7 ↑	--
58. The different parts of my company cooperate with each other in the interest of the company as a whole.	110	29%	+3	+4	--

Results from employee survey 2024

### Health and safety

An important part of the systematic work within Health and safety is our "GEMBA walks" and "Safety walks". GEMBA walks belong to the Lean principles and are a method of "going and seeing" the actual process, understanding the work, asking questions and learning from those doing the work.

At "Safety Walks," our primary focus is on identifying and mitigating safety and work environment risks. To achieve this, we conduct circular walks to observe and record Safety Observations. These observations can be positive, indicating successful prevention of a work environment risk, or negative, highlighting potential risks. All Safety Observations (SOs) are documented in a system called OSHENS, where we also manage any corrective actions for negative observations.

If accidents or incidents should occur, the cases are registered in a normal work injury report, and are also followed up as a case in the OSHENS system. Accidents or incidents are classified in two different ways internally, i.e. Near Miss, NM, i.e. something has happened, but no one was injured, and Incident, i.e. if the accident or incident leads to some form of medical care or sick leave. These are measured every month and reported internally and to the group.

Action	2023	2024	Improvement 2023-2024
Safety walks	25	30	+20%
Reported observation	602	792	+32%
Number of managed observations	576	698	+21%

Table 1: Number of safety measures



The table below shows the number of SO/NM, a SO/NM rate, i.e. a comparison figure based on a ratio between the number of registered observations compared to the working hours. Incidents are reported with TCIR, Total Case Incident Rate, which also compares the number of incidents against working hours.

Year	SO/NM	SO/NM rate	TCIR	TCIR rate
2021	300	185	0	0,00
2022	602	308	3	1,49
2023	792	458	0	0,00

**2023-10-19**

Latest Incident Date

Table 2: Safety metrics

## Sick leave

In order to have a good working environment and health, low sickness absence and well-being, CrossControl must catch ill-health early. Sick leave is followed up monthly per category;

- production staff
- office staff

Since August 2023, statistics on sickness absence shorter/longer than 14 days are also followed up. On one hand, we can see clear trends over the course of the years, but more important is to interpret the curves in order to be able to draw conclusions if we need to act differently depending on the situation. We analyze what are the underlying reasons for the increase/decrease in the sickness absence statistics and whether this is work-related or not in order to be able to prevent any new work-related sickness absence from occurring.

Managers are trained in Medhelp, which is our system support in case of sickness absence, and in this way each manager can easily follow up on all sickness absence and/or rehab matters and at the same time work preventively. The occupational health service is also a party that the company and primarily managers, safety representatives and HR continuously collaborate with in terms of work environment in general and also in response to individual cases.

Regarding sickness absence, according to the bar graph below, we saw in 2024 a slight improvement on the white-collar side, down to 4,69% compared to 4,93% in 2023. However, it's still a gap to our target of maximum 3%. Yet, the increase we have seen since 2021 is mainly driven by non-work-related reasons. For the workers we had a negative result in 2024 as we came up to 7,05% compared to 6,46% the year before. Set target is 5% or below. All in all, CrossControl did not manage to reach the challenging Sick Leave targets for 2024 but it is realistic to reach these levels the more we focus on our work environment and each other moving forward.

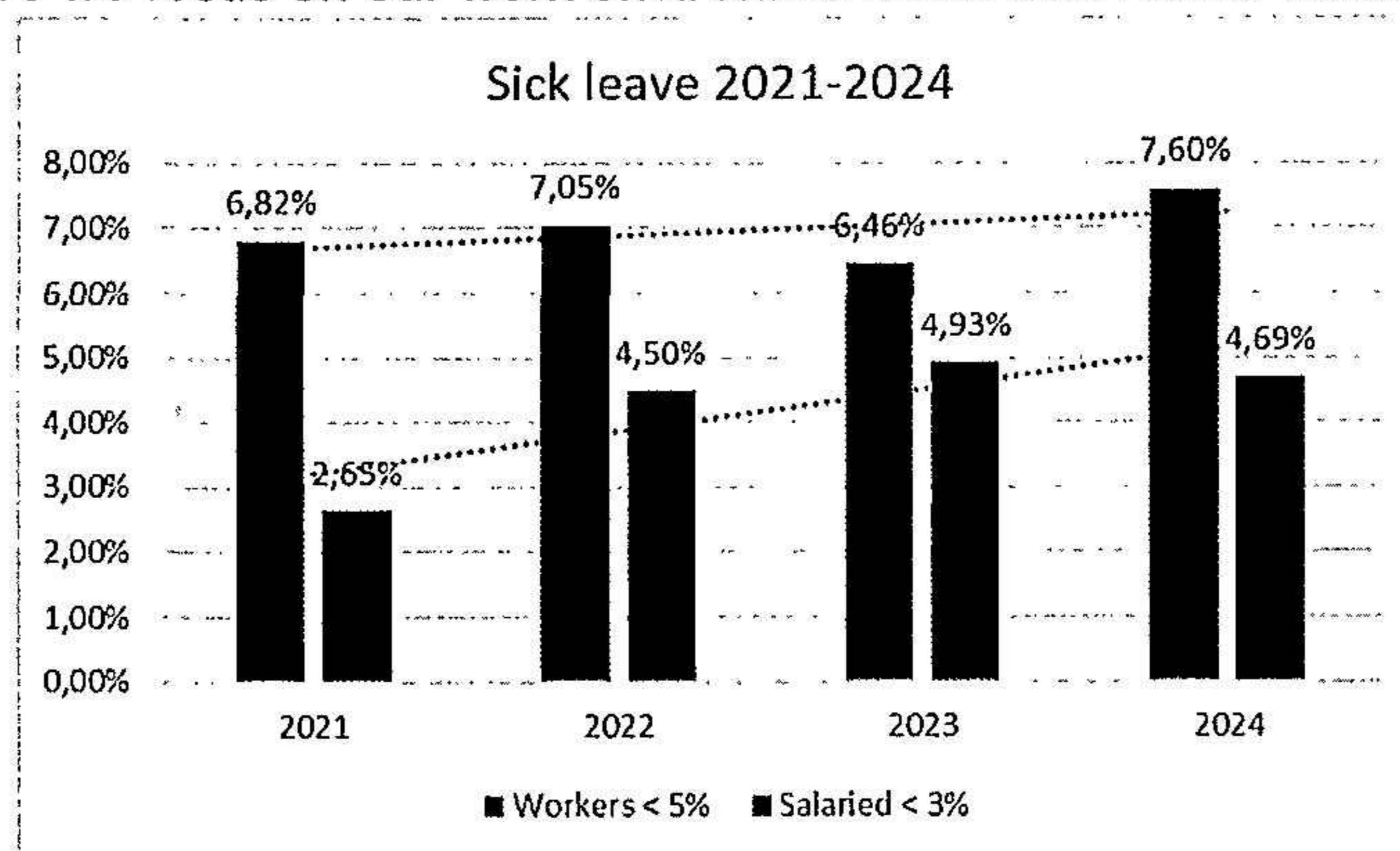
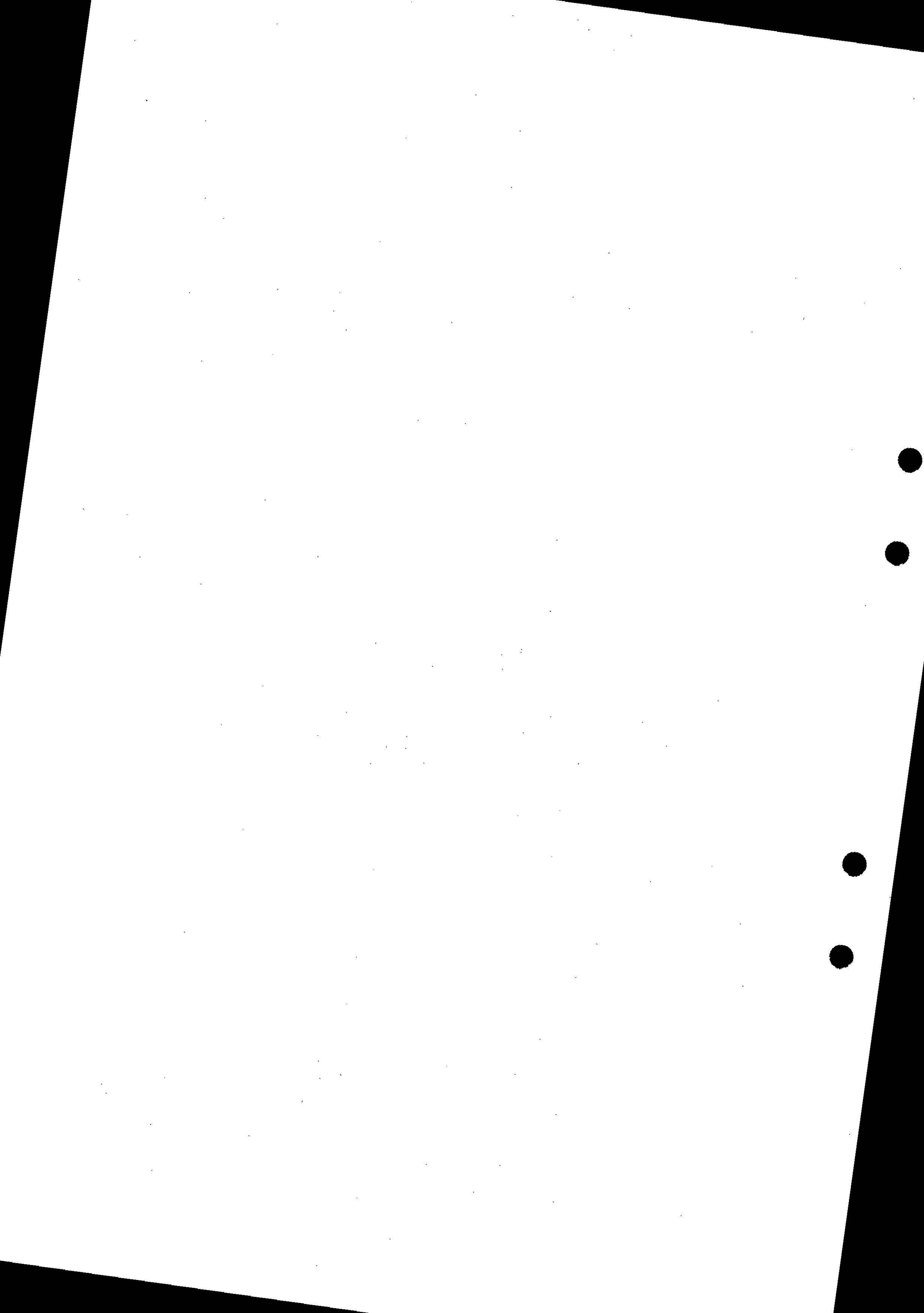


Chart 1: Changes in Sick leave during 2021-2024

ank=20250630;2025070205949



## Health care benefits

We encourage our employees to take care of their health and to move. This is especially important as some of the moments at the workstations in our production tend to become static at the same time as office workers can involve a lot of sitting. Locally, there is free access to a gym to use at any time of the day. The company also contributes with Health care compensation free to use according to the Swedish Tax Agency's rules.

## Diversity - Gender balance

CrossControl is a knowledge-intensive manufacturing company. We strive to achieve a balance in terms of women/men. We believe that diversity has a positive effect on our work environment. Within white-collar, or salaried staff, we see positive progress. Female salaried increases slowly but still it's a promising trend. Female workers though, have decreased since last year with roughly 3% which is a result of less shifts in production compared to a year ago when we had more female workers employed.

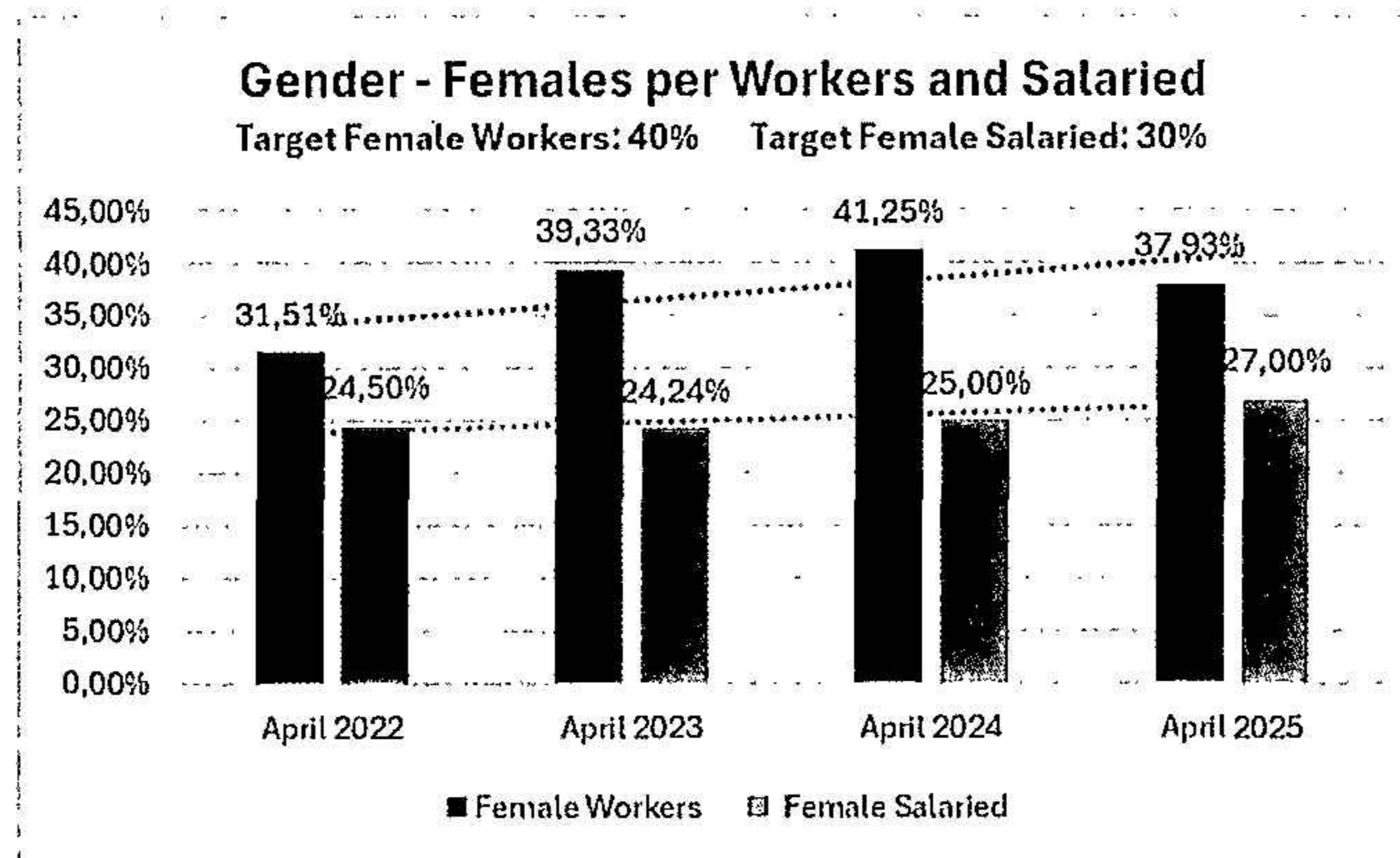


Chart 2: Changes in Females per Workers and Salaried during April 2022- April 2025

In every recruitment process, we aim to always interview at least one female candidate. We will continue to develop our advertisements to become more interesting for female applicants. Likewise, it is important for us to bring in employees of all ages.

Due to the slowdown in the market, we have had a very restrictive approach to, for example, replacement recruitment and have chosen to wait for new hires in most cases. In alignment with no need of recruiting nor need of hiring any new students during 2024 and first part of 2025 the decision was taken to await next year's university fairs in Uppsala and Västerås instead which are normally in our strategical focus.

For 2024, we have had a low overall staff turnover, only 3.26% based on our permanent employees. If we include the terminated fixed-term contracts, the staff turnover was 7.01%.

## Career Management and Training

All our employees fulfill an important function for us to achieve the long-term strategy, regardless of their role in the company. As part of ensuring that CrossControl achieves the strategy and that everyone focuses on the right things, the company has set a goal that by the end of 2026 each employee will have their own development plan, i.e. an individual development plan that both challenges the employee and makes him grow at the same time that this benefits the company's strategy. This is a tool that complements the annual and more traditional goal achievement plan. In the first two years, CrossControl has been able to reach the annual KPIs and the target for 2024 was also met and exceeded, see bar chart below.

ank=20250630;2025070205950



ank=20250630-2025070205951

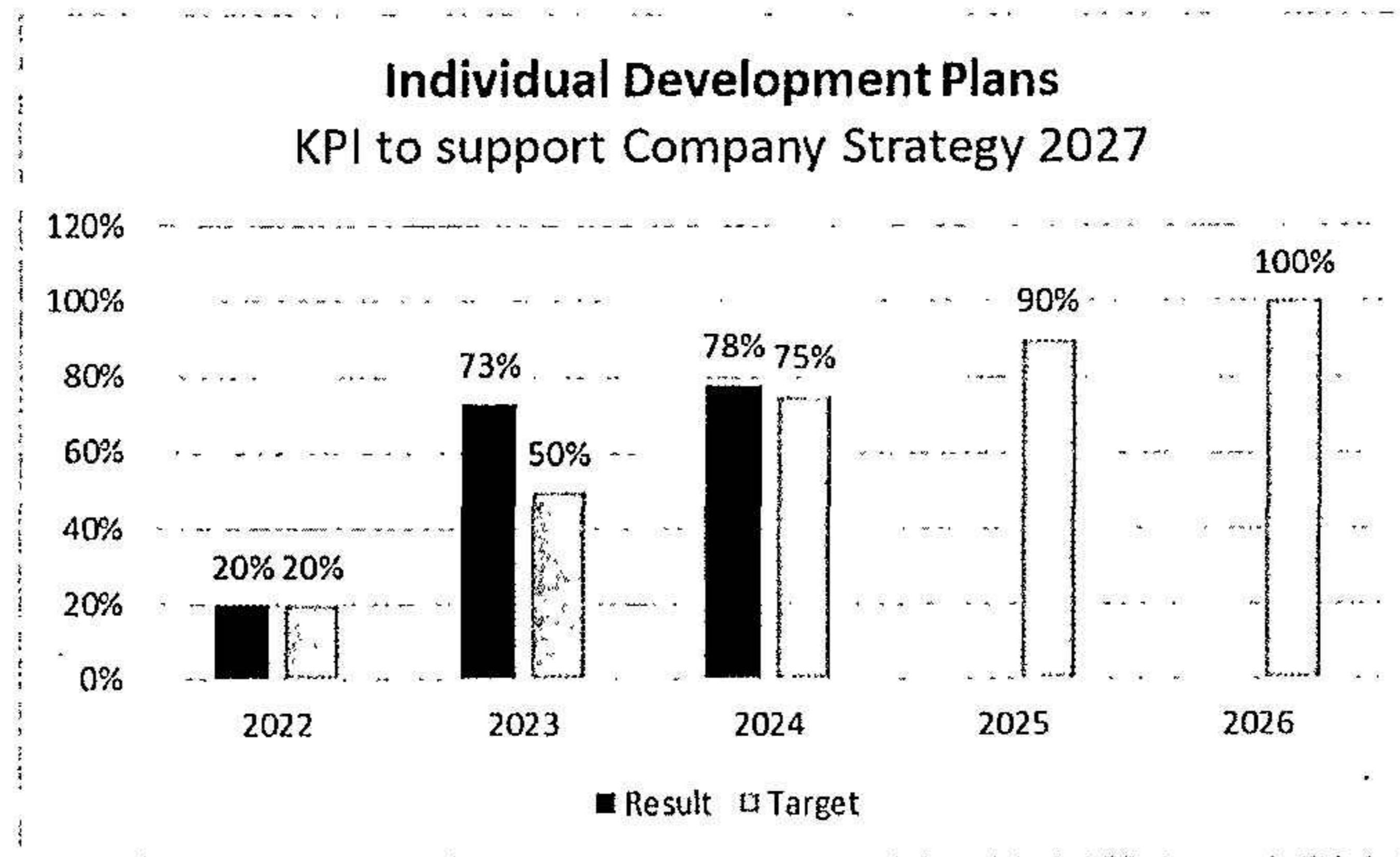
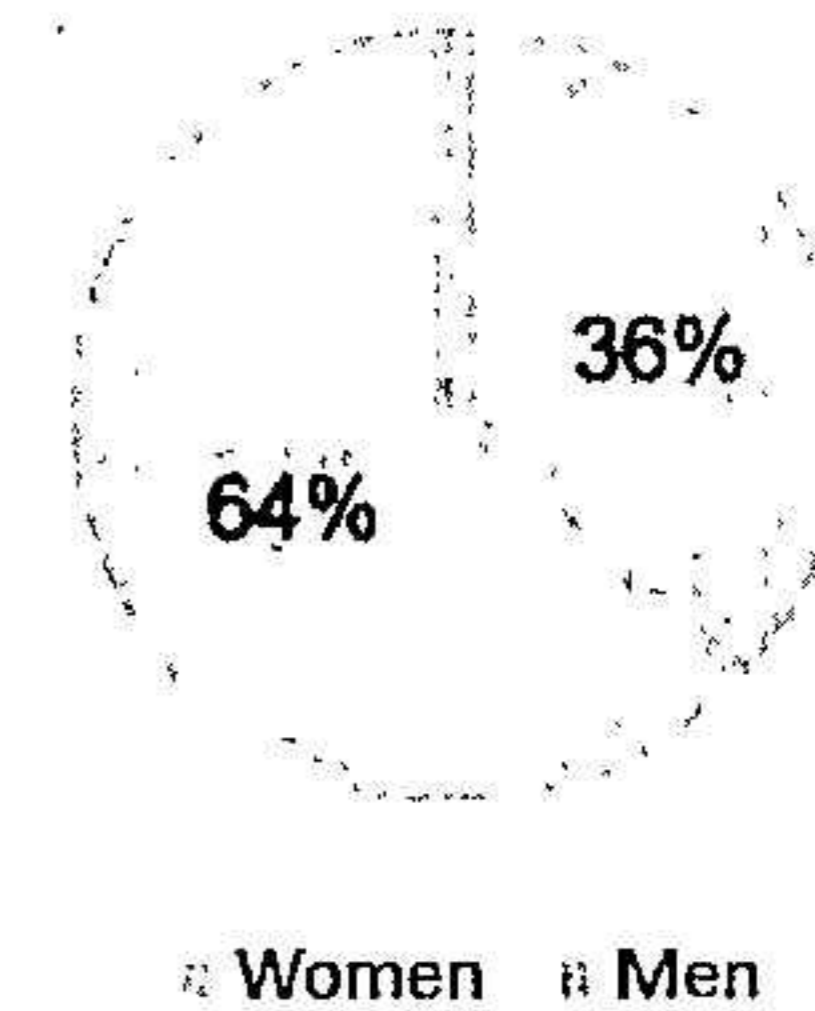


Chart 3: Result and Targets for Individual Development Plans during 2022-2026

Training is essential for CrossControl as it enhances employee performance and individual development. It also supports leadership development, ensures compliance and safety, and promotes innovation. During 2024 the total training hours was 1170.7 hours for workers and officials. This is an average of 6,5 hours/employee. The annual digital compliance training for all officials within CentroMotion, including harassment, diversity, etc was not completed this year and is not included in these numbers. Training hours broken down by gender is 64% men and 36% women.

Training hours broken down by gender



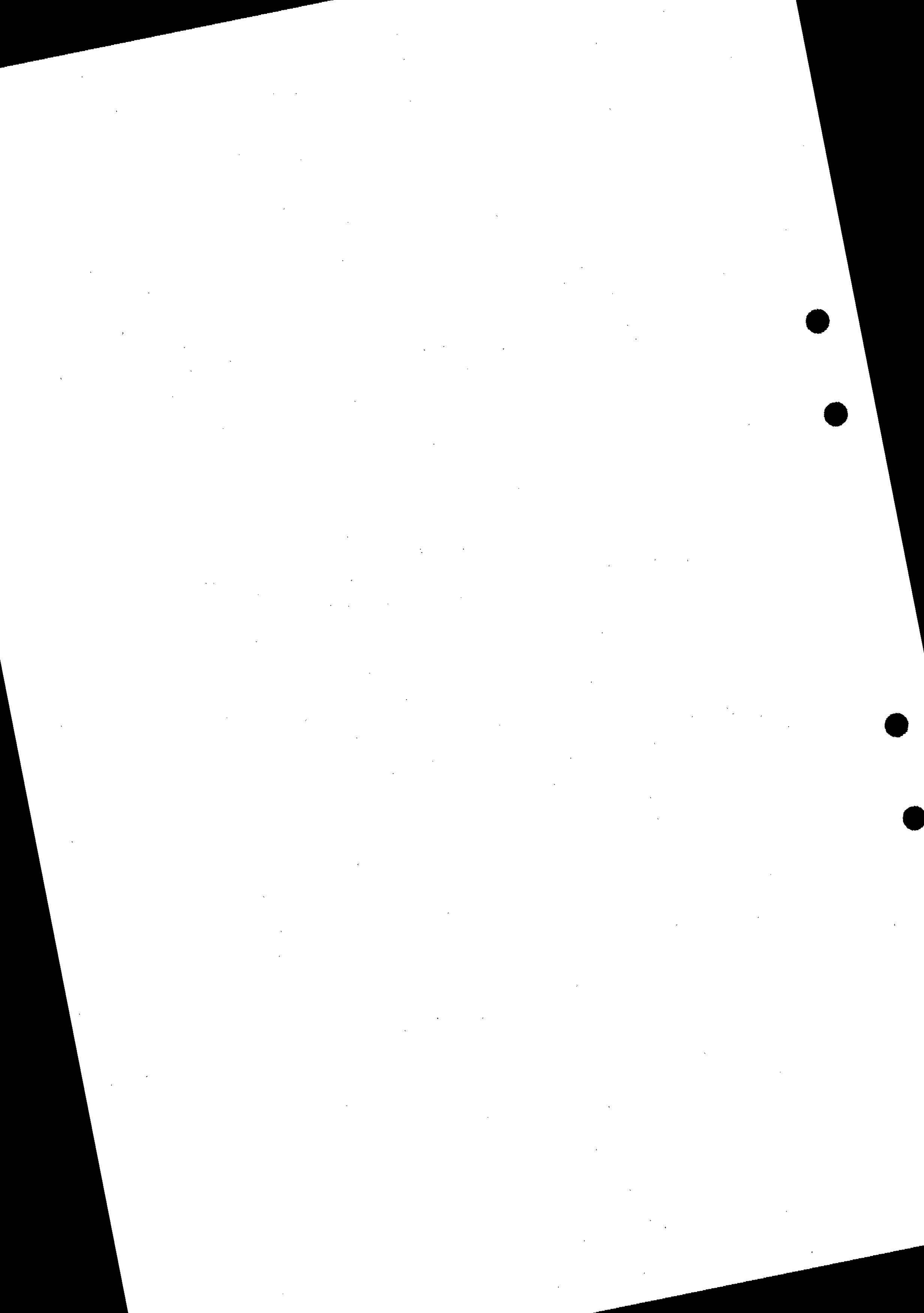
**Environmental sustainability at CrossControl**

CrossControl is ISO 14001 certified, ensuring our environmental efforts are systematic and robust. We have established an environmental policy, set environmental goals, and developed an action plan based on our significant environmental aspects. Our policy mandates proactive measures to prevent environmental impact and minimize environmental risks. In all our decisions, we shall consider sustainable development across environmental, social, and economic dimensions to achieve our vision of making machines smarter, safer, and more productive.

CrossControl shall achieve this by:

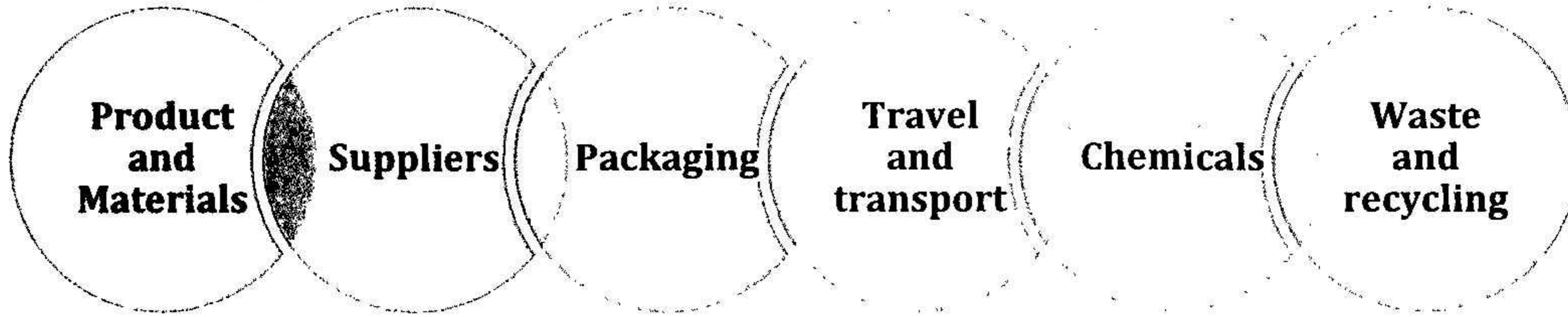
- Compliance with environmental laws and ISO 14001 through an efficient business system
- Use a well-structured way of working and continuous improvement
- Identification and minimization of environmental hazards from our products and operations
- Material and packaging efficiency
- Working with our suppliers to achieve our goals
- Continue to reduce the climate impact from transport and travel
- Minimize the use of environmentally friendly chemicals and materials
- Recycling of waste from materials and operations

To succeed in this, we implement and communicate our environmental work within the company. All employees must be aware of our environmental goals and policy and know how each unit can contribute to achieving goals. We are transparent with external stakeholders regarding our environmental work.



## Environmental aspects

CrossControl has carried out an environmental investigation through several workshops and concluded the significant environmental aspects of the business. CrossControl significant environmental aspects are:

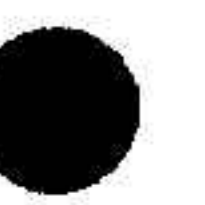
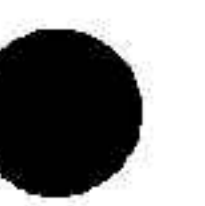
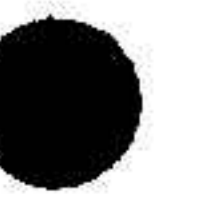


In 2024, CrossControl prioritized environmental aspects such as Products and Materials, Suppliers, Chemicals, and Waste and Recycling. We have worked with several activities in each area.

We have implemented routines for follow-up and evaluation of waste, chemicals, transport, electricity consumption and Scope 1 and 2 emissions. Follow-up takes place internally monthly. We report to Ecovadis annually.

Environmental aspect	Strategic goal	Activities during 2024
	Our products are produced with a lifecycle perspective to achieve sustainable development according to environmental, social and economic aspects	-Updated SOP product compliance process
	We work together with our suppliers to find the best solution that is consistent with other environmental goals	-Included sustainability aspects in the Supplier Self-Assessment and Supplier Audit program -New electricity supplier for our premises, providing 100% hydroelectric power from Jan 1, 2025.
	We choose materials for packaging that are resource effective and circular	-Not focus during 2024
	We work together with stakeholders, customers and suppliers to reduce the climate impact from transports and travels	-Not focus during 2024
	Chemicals and substances that need to be used in products and processes shall be thoroughly evaluated to minimize harm for health and environment	-Phasing out of CMR products -Training in safe chemical handling -New chemical management system
	We work towards circularity regarding waste, and the awareness among our employees and customers of how to recycle continuously improves	-Waste management handbook -Updated KPI's, Measurable targets -New compactor for wood waste

ank=20250630-2025070205952



Energy consumption

CrossControl uses electricity for manufacturing affiliates and offices, district heat for heating and diesel for internal transport. We monitor our consumption of diesel and electricity every month and district heating on an annual basis. The distribution of renewable and non-renewable energy is based on the Nordic electricity mix. From January 1, 2025, we use 100% hydropower (renewable) as the energy source for electricity in our permissions.

Year	Renewable Energy Consumption (MWh)	Non-renewable Energy Consumption (MWh)
Diesel	0	13.6
Electricity	42	599
District heating	630	0
<b>Total</b>	<b>672</b>	<b>613</b>

Table 3: Energy consumption divided between renewable and non-renewable energy

Waste

During 2024 the total waste decreased by 17 ton. This is mainly due to reduced sales and production. We have implemented routines for handling and sorting waste. Hazardous waste is storage according to applicable legislation and is reported to the Swedish Environmental Protection Agency. During 2024 we installed a compactor for wood waste in Alfa. This has led to easier handling and reduced transportation of wood waste.

Waste by treatment category and year (kg)

Year	Energy Recycling	Hazardous Waste	Landfill	Material Recycling	Total
2021	12075	4269		15430	31774
2022	15834	5115		24597	45546
2023	26260	6506	30	34467	67263
2024	17810	6172	50	26011	50043

Table 4: Waste by treatment category and year

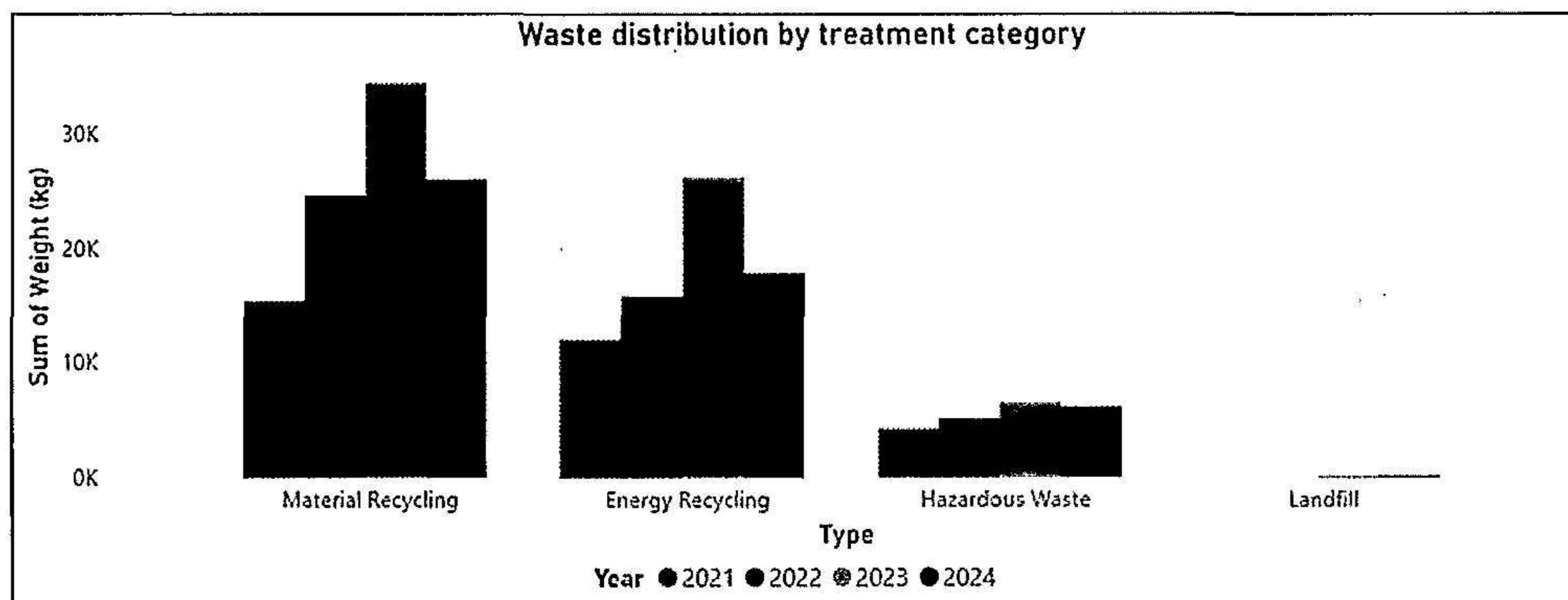


Chart 4: Visualizing change in treatment category during 2021-2024

ank=20250630;2025070205953



## GHG-emission

### Scope 1 & 2

Scope 1 includes our internal transportation using our car pool. We monitor emissions on a monthly basis, with precise emission reports from each car. All vehicles in the car pool are diesel-powered. At the end of 2024, one additional car was added, bringing the total to three cars.

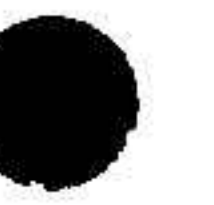
Scope 2 consists of our emissions from electricity consumption and district heating consumption in Alfa. Office premises in Uppsala and Västerås is not included in scope 2. The emission factor used for electricity consumption is the Nordic residual mix (Location-based). The emission factor used for district heating consumption has been obtained from supplier data (Market-based).

GHG Scope 1 & 2 Emissions

Year	Scope 1 (tCO <sub>2</sub> e)	Scope 2 (tCO <sub>2</sub> e)	Scope 1 & 2 (tCO <sub>2</sub> e)
2021	3,09	55,34	75,86
2022	4,10	56,35	73,36
2023	4,45	64,95	81,96
2024	5,60	57,68	74,69

Table 5: CO<sub>2</sub> emissions in Scope 1 and 2 (tCO<sub>2</sub>e)

ank=20250630-2025070205954



## About the report

*This report covers CrossControl AB financial year 1 jan 2024 – 31 dec 2024. The report is structured using the VSME Basic module within CSRD for SMEs as a guideline.*

ank=20250630;2025070205955




# Engineered Components and Systems Alfta AB Financial statement and Sustainability Report FY24

Final Audit Report


2025-06-19


Created:	2025-06-16
By:	Adrienne Killey (Adrienne.Killey@weasler.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAA1MERSKyAOsbeupOSkzfdG0m-C1sK4EKG

## "Engineered Components and Systems Alfta AB Financial statement and Sustainability Report FY24" History

 Document created by Adrienne Killey (Adrienne.Killey@weasler.com)  
2025-06-16 - 1:21:25 PM GMT


 Document emailed to Phil Tighe (phil.tighe@centromotion.com) for signature  
2025-06-16 - 1:21:35 PM GMT

 Email viewed by Phil Tighe (phil.tighe@centromotion.com)  
2025-06-16 - 6:19:52 PM GMT


 Document e-signed by Phil Tighe (phil.tighe@centromotion.com)  
Signature Date: 2025-06-16 - 6:20:21 PM GMT - Time Source: server

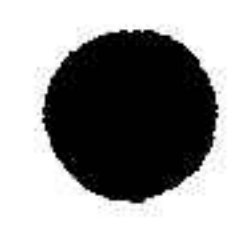
 Document emailed to fredrik.vilhelmsson@crosscontrol.com for signature  
2025-06-16 - 6:20:24 PM GMT

 Email viewed by fredrik.vilhelmsson@crosscontrol.com  
2025-06-16 - 6:25:30 PM GMT


 Signer fredrik.vilhelmsson@crosscontrol.com entered name at signing as Fredrik Vilhelmsson  
2025-06-16 - 6:27:11 PM GMT


 Document e-signed by Fredrik Vilhelmsson (fredrik.vilhelmsson@crosscontrol.com)  
Signature Date: 2025-06-16 - 6:27:13 PM GMT - Time Source: server


 Document emailed to erik.bergh@pwc.com for signature  
2025-06-16 - 6:27:16 PM GMT



ank=20250630\_2025070205957


 Email viewed by erik.bergh@pwc.com  
2025-06-16 - 6:27:40 PM GMT

 Email viewed by erik.bergh@pwc.com  
2025-06-18 - 3:08:43 AM GMT

 Email viewed by erik.bergh@pwc.com  
2025-06-19 - 3:03:37 AM GMT

 Signer erik.bergh@pwc.com entered name at signing as Erik Bergh  
2025-06-19 - 12:09:57 PM GMT

 Document e-signed by Erik Bergh (erik.bergh@pwc.com)  
Signature Date: 2025-06-19 - 12:09:59 PM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.  
2025-06-19 - 12:09:59 PM GMT





## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Engineered Components and Systems Alfa AB, org.nr 559204-6675

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Engineered Components and Systems Alfa AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 27-43. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

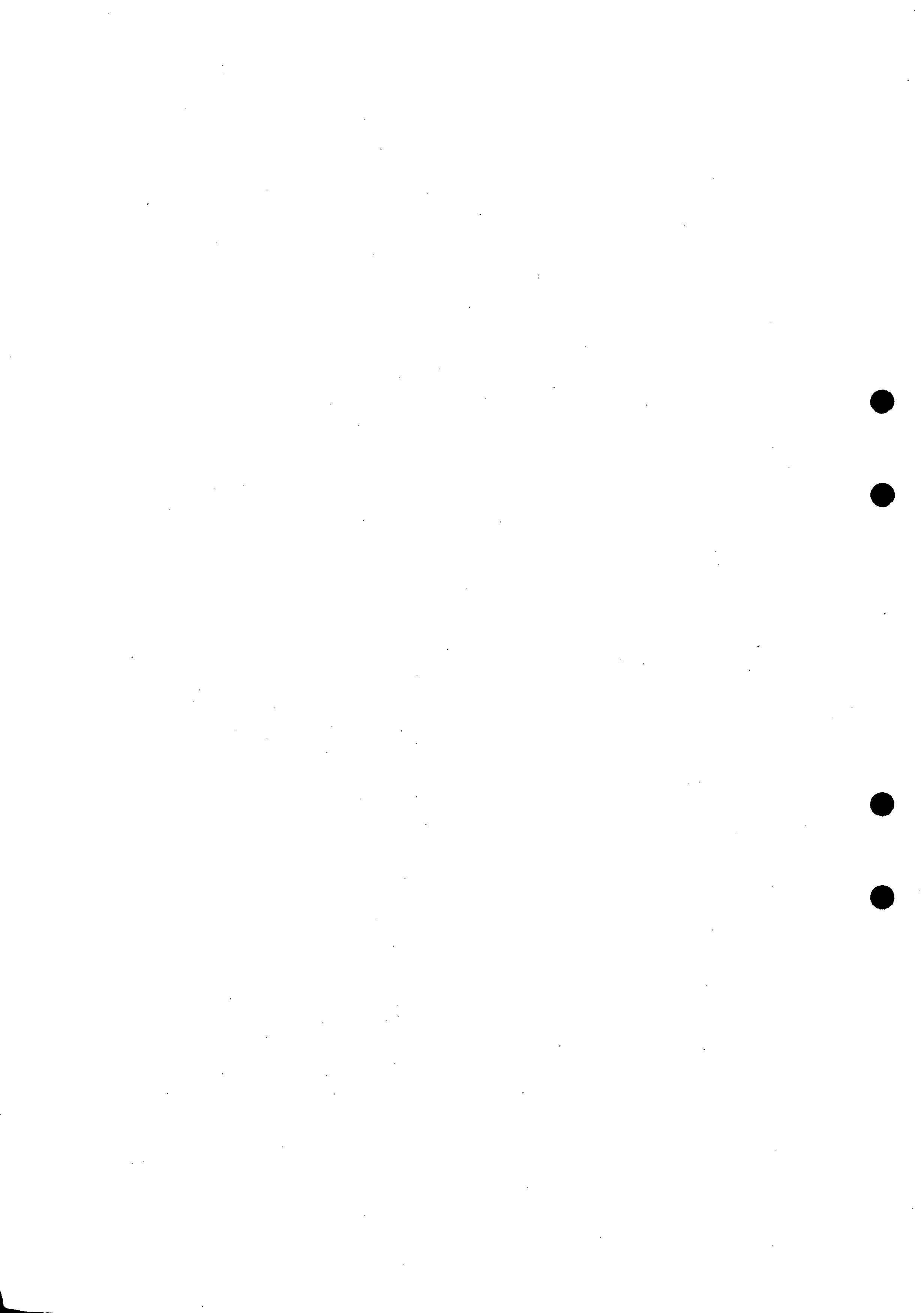
#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.





En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Engineered Components and Systems Alfa AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

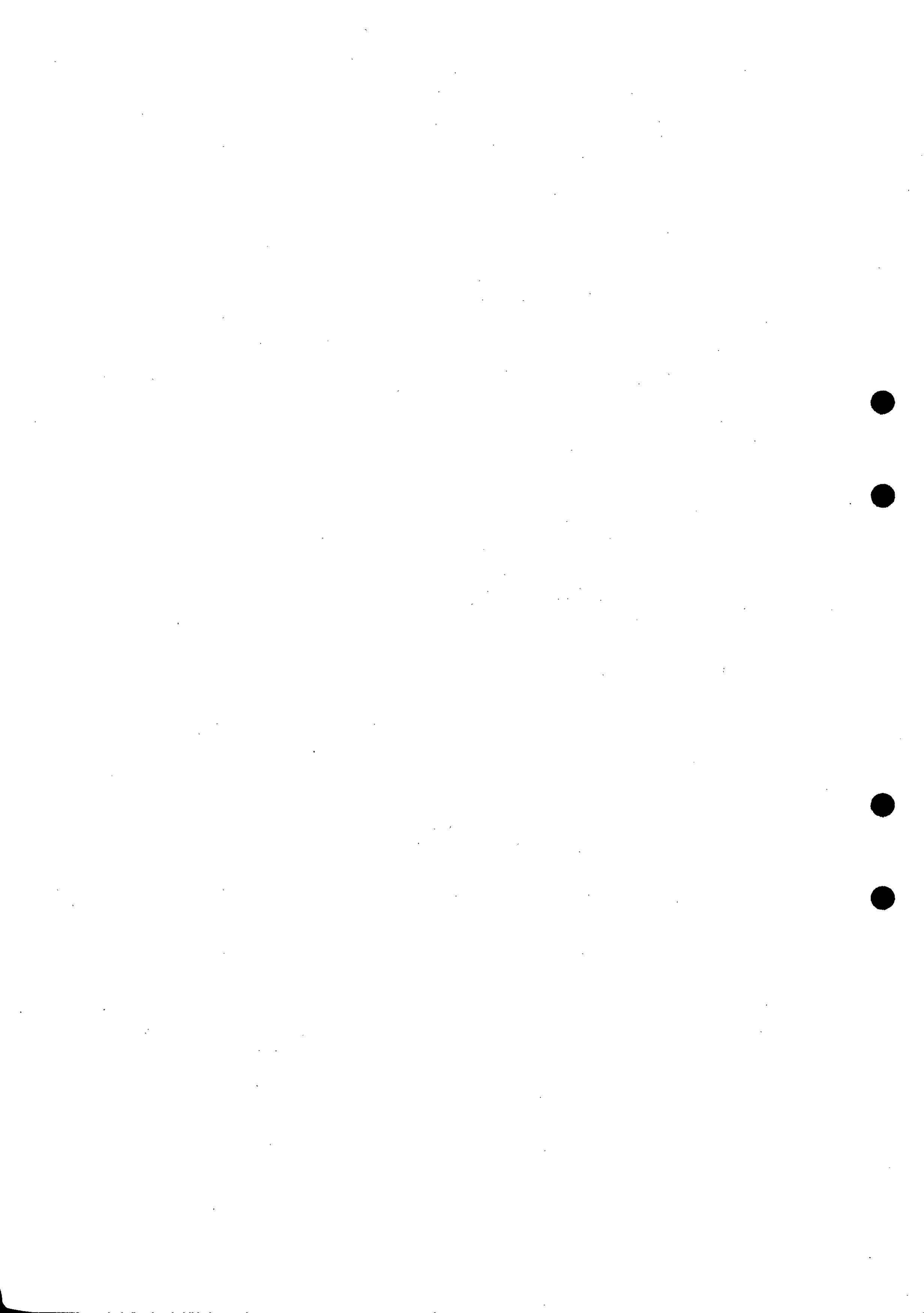
En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Erik Bergh  
Auktoriserad revisor

ank=20250630;2025070205959



# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2025-06-19 12:08:35 UTC

Undertecknare

Datum

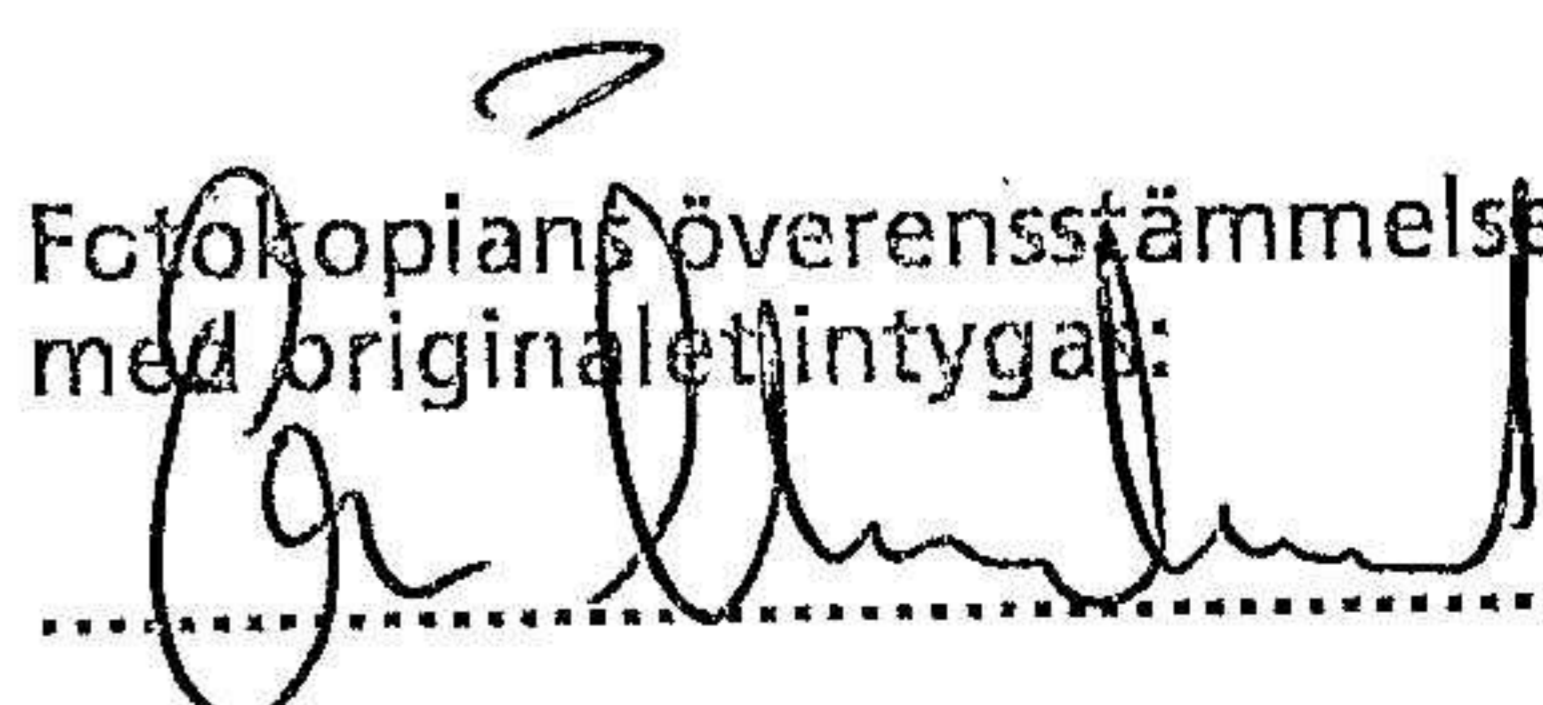
Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Erik Berg

Erik Bergh

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygat:



ank=20250630;2025070205960

