20240911100609

ÅRSREDOVISNING 2023/24
LAGERCRANTZ GROUP AB (publ) 556282-4556

Undertecknad styrelseledamot i **Lagercrantz Group AB** intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den **26 augusti 2024**. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur **vinsten** ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-09-06

Jörgen Wigh

Lagercrantz Group AB (publ)
PO Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Sweden
Phone +46 (0)8-700 66 70
Corporate identity no 556282-4556
Registered office Stockholm
www.lagercrantz.com

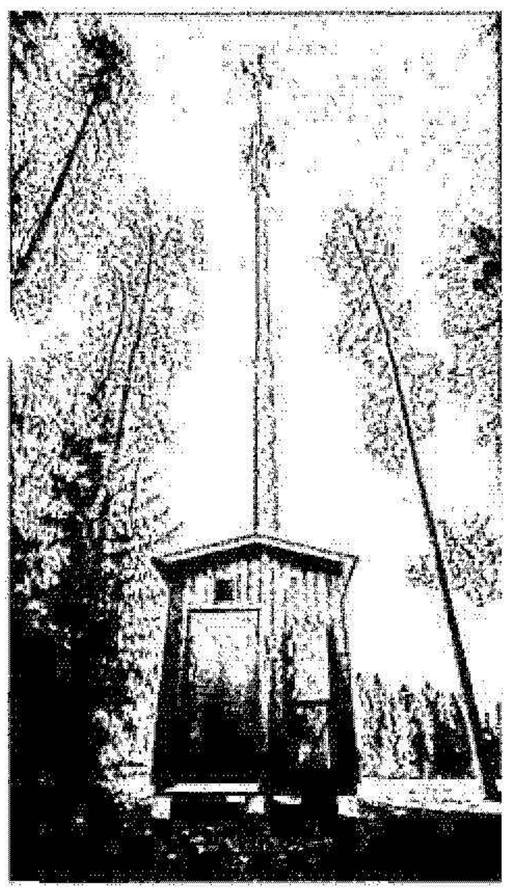
20240911100610

Lagercrantz Group

Årsredovisning och Hållbarhetsrapport 2023/24

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911006111



Dotterbolaget Esari
Sedan 1993 har Esari varit banbrytande inom innovativa teknikbyggnader som är välpaketerade med hög kvalitet och snygg design.

Om denna rapport
Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 46–93. Hållbarhetsrapporten på sidorna 28–41 beskriver Lagercrantz hållbarhetsarbete. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911006l2

INLEDNING

Lagercrantz Group	4
Året i korthet	6
VD har ordet	8
Uppdaterade målsättningar	10
Förvärv	12
Koncernöversikt	14
Division Electrify	16
Division Control	18
Division TecSec	20
Division Niche Products	22
Division International	24
VD-kommentar: Hållbarhet inom Lagercrantz	26
Hållbarhetsrapport	28
Aktien	42
Flerårsöversikt och definitioner	44

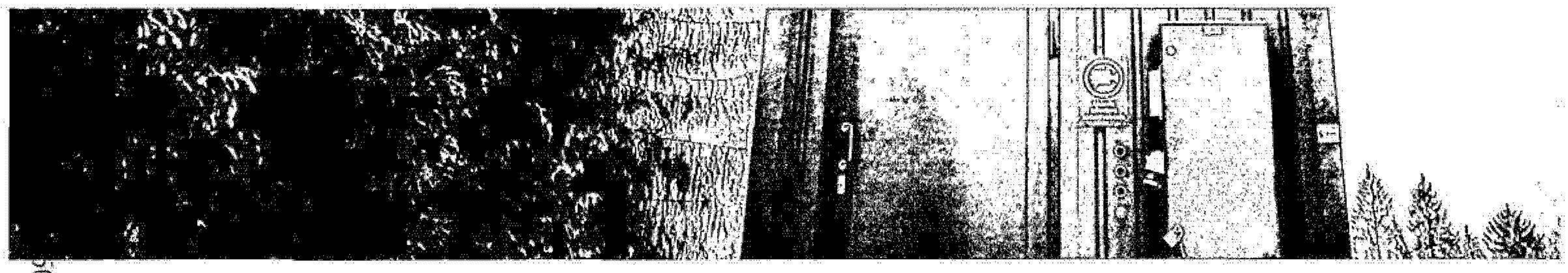
ÅRSREDOVISNING

Förvaltningsberättelse	46
Bolagsstyrningsrapport	52
Finansiella rapporter	57
Noter	68
Hållbarhetsnoter	91
Revisionsberättelse	94

ÖVRIG INFORMATION

Styrelse och revisorer	98
Ledning	99
Adresser	100

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK



Lagercrantz Group

Lagercrantz Group är en teknikkoncern som erbjuder värdeskapande tekniska lösningar baserat på egna produkter och produkter från ledande leverantörer. Koncernen består av omkring 80 verksamheter, där varje verksamhet är eller strävar efter att bli ledande på en specifik delmarknad, en nisch.

Ledningen för respektive resultatenhet arbetar under eget ansvar efter tydliga överenskomna mål för resultat, lönsamhet, organisk tillväxt och kapitalbindning, men med stor frihet i övrigt. Denna decentraliserade modell innebär att affärsbeslut fattas nära kunder, marknad och verksamheten i övrigt.

VISION

Lagercrantz vision är att vara en *ledande, hållbar* leverantör av *värdeskapande* teknik med *marknadsledande* positioner i expansiva nischer.

Ledande och hållbar innebär god tillväxt och lönsamhet samt att skapa en gynnsam utveckling till gagn för kunder, affärspartners, ägare och samhället i stort.

Värdeskapande innebär att tillföra mervärde genom de varor och tjänster som erbjuds. Det sker genom att erbjuda egna unika produkter och lösningar, genom kundanpassning och genom att tillföra värdeskapande tjänster som teknikkunnande, service och support.

En *marknadsledande* position innebär att vara nummer ett eller två inom en definierad delmarknad – en nisch.

FINANSIELLA MÅL

Lagercrantz finansiella mål är:

- Resultattillväxt om 15% per år
- Avkastning på eget kapital om minst 25%

Resultattillväxt mäts över en konjunkturcykel på resultat efter finansnetto. Avkastningsmålet på eget kapital har internt omvandlats till avkastning på rörelsekapital (R/RK) som för varje etablerad affärsenhet och verksamhet ska uppgå till minst 45%.

STRATEGIER

Lagercrantz ska befästa sin position som ett lönsamt och växande bolag genom att utveckla befintliga verksamheter och förvärva fler bolag med starka positioner i expansiva nischer. Lagercrantz är en serieförvärvare utan exithorisont där målsättningen är att bygga långsiktigt hållbara marknadspositioner där varje verksamhet bidrar med samhällsnytta, både i sitt kunderbjudande och i hur verksamheten bedrivs.

För att nå målen för resultattillväxt och lönsamhet arbetar Lagercrantz med koncerngemensamma strategier och att bygga en stark företagskultur.

Decentralisering och målstyrning

Koncernens arbetssätt präglas av decentraliserat beslutsfattande där varje dotterbolags ledning driver sin verksamhet självständigt och med stor frihet under eget ansvar. Det innebär att de viktigaste affärsbesluten fattas där kunskapen är som störst – nära marknad, kunder och organisation. Målstyrning innebär att varje dotterbolag utarbetar affärsplaner med tydliga finansiella och operationella mål. Målformuleringen är i fokus medan stor frihet råder runt medlen. Utfallet av affärsplanen följs upp löpande både lokalt och centralt vilket gör att åtgärder vidtas proaktivt längs vägen.

Starka marknadspositioner i nischer

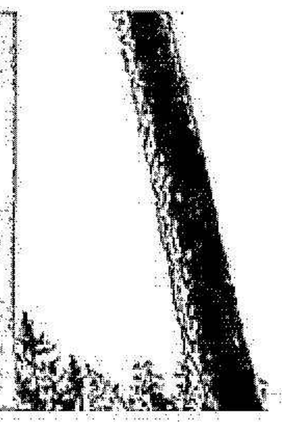
Alla Lagercrantz bolag strävar efter att utveckla en stark och hållbar marknadsposition i en expansiv nisch. En nisch definieras normalt som ett teknikområde, kundsegment eller geografiskt område med ett totalt marknadsvärde understigande 2 Mdr SEK. Genom specialisering fokuserar bolagen på att utveckla ett slagkraftigt erbjudande inom sin nisch och bolagen kan därmed vara konkurrenskraftiga även mot andra väsentligt större aktörer. Framgång genom specialisering skapar energi och entusiasm vilket attraherar

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100614

LAGERCRANTZ VISION

EN LEDANDE OCH HÅLLBAR LEVERANTÖR AV VÄRDESKAPANDE TEKNIK MED POSITIONER I EXPANSIVA NISCHER



de bästa medarbetarna. Kompetensen efterfrågas av de ledande och mest krävande kunderna såväl som med de mest framstående leverantörerna, en attraktiv symbios.

Höga förädlingsvärden

Lagercrantz resultatenheter ska utveckla mervärden för kunder och leverantörer genom att anpassa, utveckla och kombinera attraktiva egna och ledande leverantörers produkter, samt erbjuda en hög grad av service, support och tjänster för sina lösningar. Förädlingsgraden har kontinuerligt ökat genom att egna produkter erbjuds i allt större utsträckning och produkter med låga mervärden fasats ut. Förädlingsgraden, mätt som bruttomarginal för koncernen, har under många år förbättrats från i genomsnitt runt 21% (2005/06) till drygt 39% (2023/24).

Tillväxt, organiskt och via företagsförvärv

Som serieförvärvare utan exithorisont ska tillväxtmålen nås både genom organisk tillväxt och förvärv.

Organisk tillväxt sker genom att det i varje verksamhet fokuseras på expansiva nischer, på förbättrade säljprocesser och förädlingsvärden, innovation och nya produkter, nya kunder och kundsegment samt genom etablering på nya marknader och exportsatsningar. Målsättningen är att den organiska tillväxten totalt i koncernen ska utgöra minst en tredjedel av det totala vinsttillväxtmålet om 15%, sett över en konjunkturcykel.

Tillväxt genom företagsförvärv sker både som tilläggsförvärv till befintliga verksamheter för att stärka marknadspositionen och av företag inom helt nya nischer. Vi förvärvar primärt B2B teknikbolag i norra Europa med en beprövad affärsidé, stark marknadsposition och en bevisat god stabil intjäningsförmåga. Härtill företrädesvis bolag med egna produkter eller värdeadderande distributörer med en stark inarbetad ledning, begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter.

Koncernen bidrar till organisk och förvärvad tillväxt i dotterbolagen med erfarenhet i styrelsearbetet och med verktyg i form av strategi- och affärsplaner, tillväxtfrämjande insatser, finansiering av förvärv och nysatsningar och med hjälp vid utlandsetableringar och förvärv.

FÖRETAGSKULTUR OCH LAGERCRANTZ VÄRDEGRUND

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats sedan starten år 1906 inom dåvarande Bergman & Beving. Idag är kulturen väl inarbetad och präglas av långsiktighet och hållbart företagande såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Internt förmedlas filosofin i det dagliga arbetet men också i kurser, seminarier, böcker och genom vår uppförandekod. Detta kommer också till uttryck i vår hållbarhetsredovisning. Företagen inom Lagercrantz ska agera ansvarsfullt och tillföra samhällsnytta såväl i sina kunderbjudanden som i sitt agerande lokalt och gentemot marknaden. Den gemensamma värdegrunden är en viktig del i företagskulturen och består av affärsmanskap, ansvar och frihet, enkelhet och effektivitet, samt förändringsvilja. Affärsmanskap är att se och skapa win-win situationer och andra möjligheter i sin dagliga relation med kunder, leverantörer eller egna organisationen. Det kräver att man har en god förståelse av kunder och marknad såväl som teknik och den egna förmågan.

LÅNGSIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBARHET

Lagercrantz har fastställt hållbarhetsmål med syfte att tillvarata affärsmöjligheter och driva en hållbar lönsam tillväxt. Utgångspunkten är skapandet av affärs- och samhällsnytta som ska genomsyra hela verksamheten; från utvärdering av nya verksamheter vid förvärv, vid investeringar och utveckling av befintliga verksamheter, samt i vårt agerande som långsiktig ägare till verksamheterna. Hållbarhetsarbetet sker i Lagercrantz decentraliserade struktur i första hand i respektive dotterbolag, där affärsmöjligheter som skapar hållbara produkter och lösningar för kunder och marknad prioriteras. Vi presenterar och följer upp våra hållbarhetsmål regelbundet, bland annat i vår hållbarhetsrapport som finns längre fram i årsredovisningen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Året i korthet

1 APRIL 2023 – 31 MARS 2024

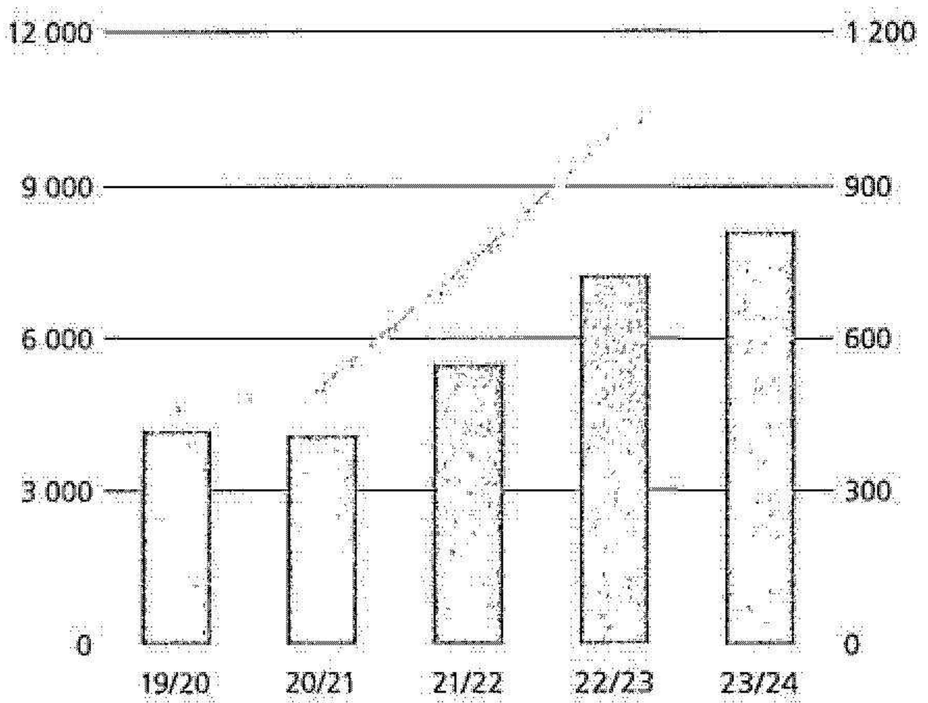
20240911100615

- Nettoomsättningen ökade med 12% till 8 129 MSEK (7 246).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 19% till 1 431 MSEK (1 205), vilket innebar en rörelsemarginal om 17,6% (16,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 15% till 1 116 MSEK (968).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 24% till 1 327 MSEK (1 070).
- Resultat per aktie efter utspädning ökade med 15% till 4,25 SEK (3,70).
- Avkastning på eget kapital uppgick till 27% (29). Soliditeten uppgick vid räkenskapsårets utgång till 35% (37).
- Under året genomfördes nio bolagsförvärv med en total årsomsättning om cirka 1 175 (1 020) MSEK, motsvarande 16% (19) av nettoomsättningen för föregående räkenskapsår.

NYCKELTAL

(MSEK)	2023/24	2022/23
Omsättning	8 129	7 246
Omsättningstillväxt, %	12%	32%
EBITA	1 431	1 205
EBITA-marginal, %	17,6%	16,6%
Resultat efter finansiella poster	1 116	968
Resultattillväxt, %	15%	31%
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,25	3,70
Utdelning per aktie, SEK (föreslagen 23/24)	1,90	1,60
Avkastning på sysselsatt kapital	20%	22%
Avkastning på eget kapital	27%	29%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 327	1 070
Medeltal anställda	2 788	2 410

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER (MSEK)

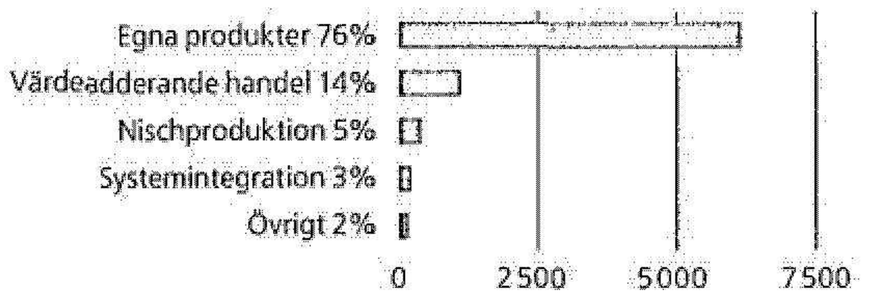


Lagercrantz strategi är att förvärva och utveckla framgångsrika och marknadsledande nischbolag med potential att generera hållbar lönsam tillväxt. Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt om cirka 25%.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100616

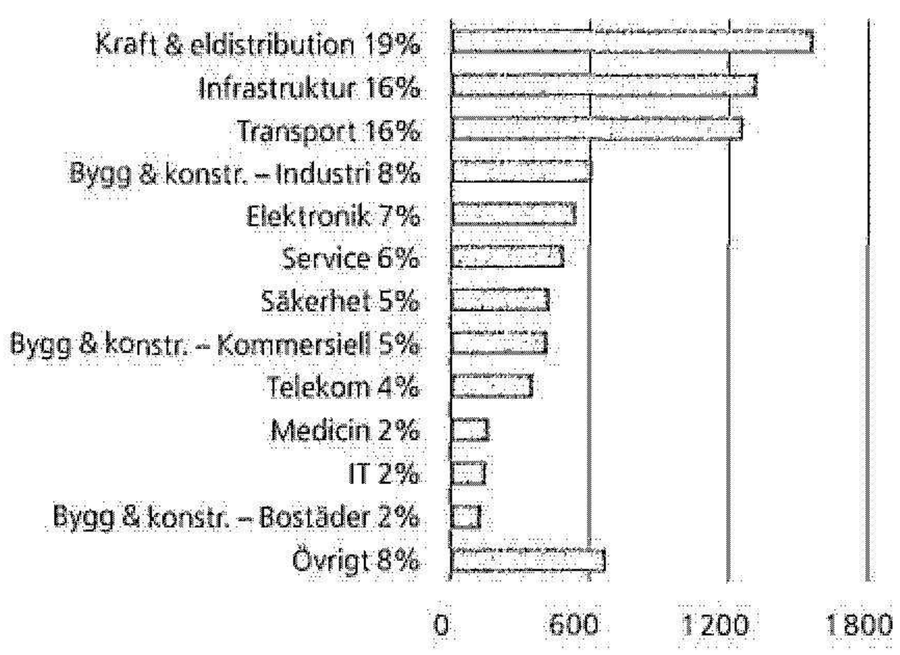
Nettoomsättning per produkttyp 2023/24 (MSEK)



Lagercrantz förvärvar och utvecklar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens, hög andel egna produkter samt förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

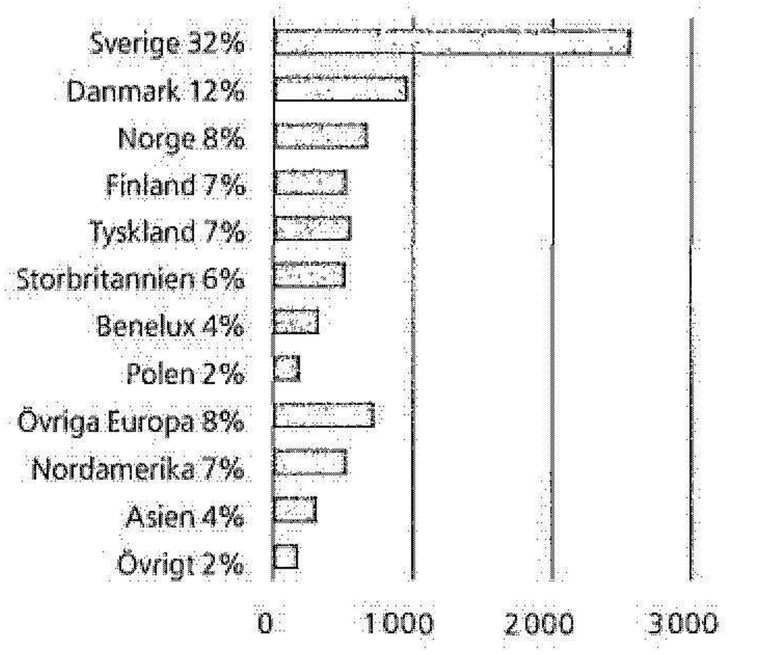
Våra bolag erbjuder hållbara produkter och lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, produkter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Nettoomsättning per kundsegment 2023/24 (MSEK)



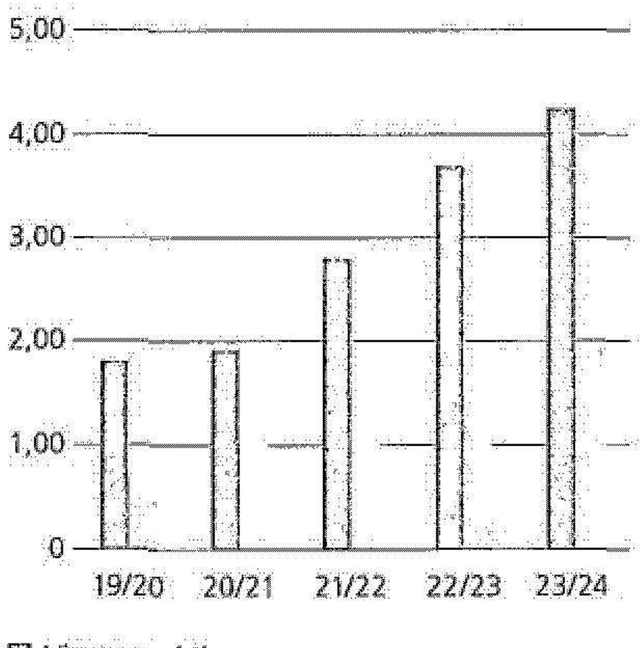
Lagercrantz kunder finns inom flera olika branscher, t ex kraft och eldistribution, infrastruktur, transport, bygg och konstruktion, elektronik, service och säkerhet.

Nettoomsättning per geografisk marknad 2023/24 (MSEK)



Lagercrantz består av omkring 80 bolag som erbjuder sina produkter och tjänster i över 25 länder, där hemmamarknaderna i Norden utgör cirka 58% och övriga Nordeuropa utgör ytterligare cirka 20%.

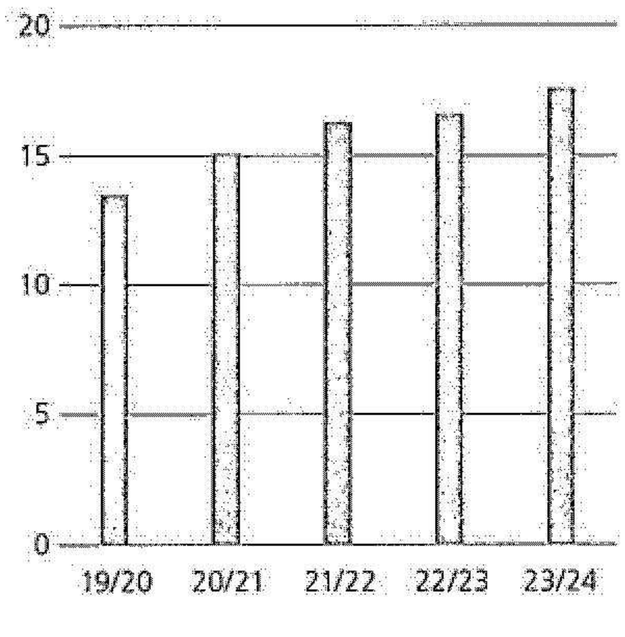
Vinst och utdelning per aktie (SEK)



Vinst per aktie
Utdelning (föreslagen 23/24)

Under de senaste fem åren har Lagercrantz genererat en genomsnittlig årlig resultattillväxt per aktie om cirka 24%. Utdelningen har ökat stabilt, motsvarande cirka 45% av nettovinsten.

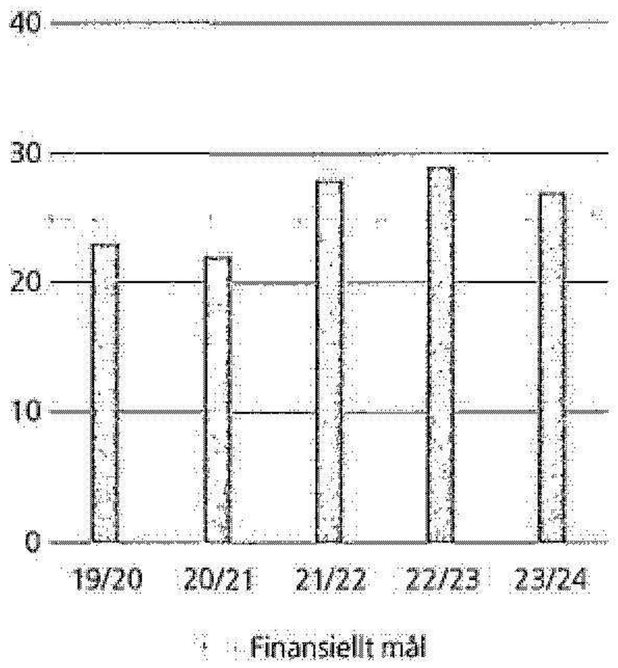
EBITA-marginal (%)



Finansiellt mål

Under de senaste fem åren har lönsamheten och EBITA-marginalen kontinuerligt förbättrats och uppgick till 17,6% under 2023/24.

Avkastning på eget kapital (%)



Under de senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på eget kapital uppgått till 25%, vilket är koncernens långsiktiga målsättning. Under 2023/24 var soliditeten 35% och avkastningen på eget kapital uppgick till 27%.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100617

En allt starkare plattform för framtida tillväxt

Vårt sätt att ta hand om och utveckla bolag attraherar allt fler entreprenörer som söker ett nästa steg för sina livsverk.

Lagercrantz summerar ännu ett framgångsrikt räkenskapsår 2023/24. För helåret ökade rörelseresultatet (EBITA) med 19% till 1 431 MSEK och EBITA-marginalen stärktes med ytterligare en procentenhet till goda 17,6%. Vinsten per aktie nådde därmed 4,25 SEK, en ökning med 15% mot året innan och en ny högstanotering för 14:e året i rad. Härtill ökade kassaflödet från den löpande verksamheten med 24% till 1 327 MSEK och vi har genomfört nio spännande förvärv, som tillför goda 16% i årlig affärsvolym med högt marginalinnehåll.

ÅRET SOM GÅTT

Marknadsmässigt var året som helhet stabilt för koncernens verksamheter. Efterfrågan var generellt sett god för de flesta verksamheter inom division Niche Products, inom elektrifiering, för våra säkerhetsprodukter samt för det marina segmentet, medan en mer dämpad efterfrågan noterades från kunder inom infrastruktur, bygg- och anläggning. Koncernen är inte opåverkad av konjunkturläget och vi upplevde en lägre tillväxttakt under året, men våra många verksamheter ger god spridning både produkt-, kundmässigt och geografiskt. Styrkan i vår decentraliserade struktur visar sig ånyo väldigt framgångsrik när våra dotterbolagsledningar styr mot tydliga mål och anpassar kostnader, investeringar och satsningar till det rådande läget med just sina kunder och i just sin marknad.

KONSEKVENT STRATEGI BAKOM FRAMGÅNGARNA

Bakom Lagercrantz goda utveckling ligger den strategi och det arbetssätt som vi sedan många år konsekvent tillämpar. Organisationsmodellen med affärsmässighet, decentralisering och målstyrning är väl inarbetad. Varje dotterbolag arbetar mot tydliga resultat- och rörelsekapitalmål i en årligt antagen affärsplan med konkreta åtgärder och satsningar. Målstyrningen utmanar till att hitta möjligheter och göra anpassningar också när marknaden uppvisar begränsad tillväxt.

Förvärvsstrategin är en annan viktig orsak till framgångarna. Vi förvärvar konsekvent bevisat lönsamma B2B teknikbolag, företrädesvis bolag med egna produkter

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

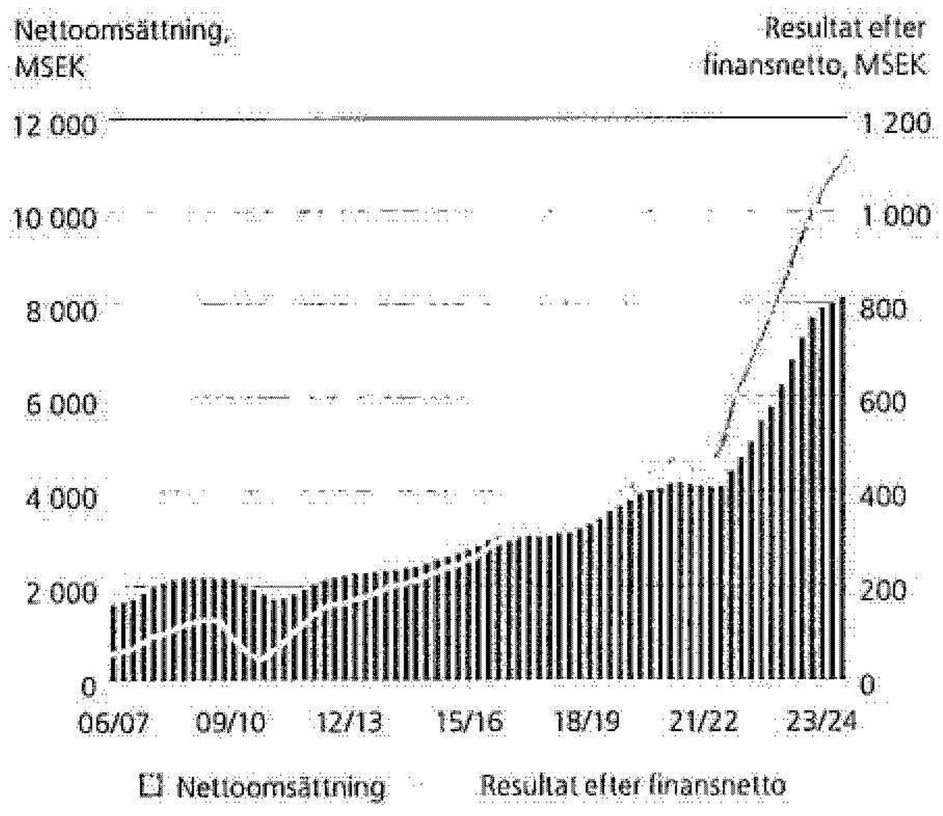
20240911100618

och med starka marknadspositioner i nischer. Under de senaste åren har vi riktat in varje division mot attraktiva hållbarhetsinriktade sektorer med strukturell underliggande tillväxt. I tillägg har vi ytterligare ökat divisionernas ansvar för förvärv, vilket givit önskad effekt i antalet och kvaliteten på de förvärvsmöjligheter vi utvärderar. Målet är att förvärva i genomsnitt minst 10% av koncernens totala affärsvolym årligen vilket för närvarande innebär 8–12 nya bolag. Vi upplever att Lagercrantz sätt att ta hand om och vidareutveckla framför allt ägarledda teknikbolag attraherar allt fler entreprenörer. De ser våra framgångar med andra tidigare förvärv och hyser stor tilltro till vårt ägarkoncept och styrmodell utan exithorisont.

De senaste årens tillväxt har också medfört att vi längs vägen framgångsrikt vidgat vårt geografiska område. Vi har engagerat fler medarbetare i förvärvsaktiviteterna och finns numera med flera nyförvärvade bolag i UK, och vi växer också i Tyskland, i Nederländerna och i USA. Vi växer både inom befintliga teknikområden, men tittar också på nya områden vilket bl a resulterat i ett marint kluster av bolag inom division International.

I vår bolagsstyrning är vi fokuserade på vision- och målformulering. Vi vill växa resultatet med 15% per år över en konjunkturcykel och vi vill göra det med hög lönsamhet vilket innebär en avkastning på eget kapital om minst 25%.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader



Resultatmålet innebär att koncernens resultat fördubblas vart femte år och vi uttryckte det tydligt när vi satte målet om 1 miljard i vinst efter finansnetto. Tydliggörandet skapade energi och med hjälp av en god marknad, hårt arbete och fina förvärv nådde vi målet redan sommaren 2023, dvs efter drygt 2 år mot målsatta 5 år. Under hösten 2023 har vi därför lagt ribban på en ny fördubbling till 2 miljarder inom 5 år. Det känns väldigt spännande och visar vår starka tilltro till vår affärsidé och styrmodell.

På senare år har också vårt fokus på hållbarhet ökat. Vi vågar påstå att detta länge varit en naturlig del av vår verksamhet och vi har tydliggjort våra ambitioner i form av mål för att tydligare bidra till den gröna omställningen. Mätmetoder införs nu för att möta kraven enligt bl a CSRD, men vi har också sedan nu tre år arbetat med konkreta mål som följs upp på dotterbolagsnivå. De innefattar förbättringar internt i verksamheten och vi har också många projekt igång runt nya produkter och lösningar för våra kunder.

Avslutningsvis vill jag här verkligen tacka alla medarbetare i hela koncernen. Varje bolags bidrag till koncernen är betydelsefullt och jag är genuint tacksam för alla fina insatser och initiativ som sker i koncernens snart 80 dotterbolag och på divisions- och koncernnivå. Tack.

FRAMTIDSUTSIKTER

Mot denna bakgrund är jag trots världs- och konjunkturläget optimistisk. Kortsiktigt ser vi att några av våra verksamheter fortsätter påverkas av konjunkturläget, men vi ser också förbättringar på andra ställen. Om nu räntor och inflation sjunker torde investeringsviljan successivt återvända. Läget är fortsatt svårbedömt, men vi har stark tilltro till vår decentraliserade organisations förmåga till anpassning. Långsiktigt innebär koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar, stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

Juli 2024,

Jörgen Wigh, VD och koncernchef

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

UPPDATERADE MÅLSÄTTNINGAR
– Lagercrantz mot två miljarder

Företagskulturen inom Lagercrantz har växt fram och utvecklats kontinuerligt sedan starten år 1906. Den präglas av långsiktigt och hållbart företagande, såväl ekonomiskt som socialt och miljömässigt. Decentralisering och målstyrning är grundbegrepp där dotterbolagen arbetar självständigt mot tydliga tillväxt- och resultatmål och där företagsförvärv är en viktig del i tillväxtstrategin.

Affärsidén har varit mycket framgångsrik i många år och utgör en stark plattform för fortsatt expansion. För att understryka detta lanserades programmet "Lagercrantz mot miljarden" inför räkenskapsåret 2021/22. Ambitionen var att bygga en stark teknikkoncern med ledande verksamheter inom olika nischer, dubblera resultatet och nå minst en miljard i vinst inom fem år. Detta mål uppnåddes redan under sommaren 2023, dvs bara drygt två år efter att programmet lanserades.

Av den anledningen har vi under hösten 2023 uppdaterat våra finansiella mål och därtill flera andra strategiska mål:

☐ SPÄNSTIGA FINANSIELLA MÅL

Våra finansiella mål uttrycks som en resultattillväxt (EBT) överstigande 15% årligen över en konjunkturcykel och en avkastning på eget kapital om minst 25%. Vi lägger därför ambitionen om en ny fördubbling av resultatet efter finansnetto (EBT) till SEK 2 miljarder inom fem år. Tillväxten ska såsom tidigare till minst en tredjedel ske organiskt och resterande delar genom förvärv.

☐ GOD KAPACITET INOM AFFÄRSUTVECKLING OCH FLER FÖRVÄRV

Lagercrantz har lång och gedigen erfarenhet av att förvärva och vidareutveckla olika typer av industriteknikföretag. I programmet "Lagercrantz mot två miljarder" vill vi öka förvärvstakten ytterligare och ambitionen om antalet förvärv höjs till 8 – 12 per år, som en följd av att vår divisionsstruktur nu ger oss goda möjligheter att ta hand om fler bolag och att driva fler förvärvsprocesser simultant.

Förvärvsmarknaden bedöms fortsatt vara gynnsam och det finns många intressanta verksamheter att addera till koncernen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

☐ FOKUS PÅ STRUKTURELL UNDERLIGGANDE TILLVÄXT

Vår inriktning mot hållbarhetsinriktade segment med strukturell underliggande tillväxt förstärks och vi avser att öka andelen egna produkter från idag 75% till minst 85%.

Erfarenheten visar att framgångsrika produktbolag generellt har högre marginaler och en starkare marknadsposition, vilket medger högre lönsamhet, bättre kassaflöden och resurser för tillväxt, inte minst för exportsatsningar. Geografiskt ökar vi successivt vår närvaro i hela norra Europa i takt med att vi hittar attraktiva, nischade ledande teknikföretag.

☐ FOKUS PÅ HÅLLBARHET UTGÖR EN HÖRNSTEN I KONCERNENS BOLAG

Hållbarhet är centralt för Lagercrantz Group. Utöver det större samhällsperspektivet skapar det affärsnytta i form av affärsmöjligheter och attraktionskraft både för våra kunder, på aktiemarknaden, på förvärvsmarknaden och hos nuvarande och framtida medarbetare. Vi har valt att arbeta med hållbarhet på samma decentraliserade sätt som andra viktiga frågor, vilket innebär att på koncernnivå är Lagercrantz roll framför allt att inspirera, ställa krav och följa upp på att dotterbolagen är hållbara, ansvarstagande företag. Den verkliga påverkan sker lokalt i verksamheterna. Koncernen har här ytterligare flyttat fram positionerna under året och hållbarhetsaspekter är nu en integrerad del av dotterbolagens affärsplaner. Exempel på konkreta åtgärder beskrivs vidare i hållbarhetsrapporten.

Tillförsikten till vad organisationen, kulturen och affärsidén kan leverera är stor och historiskt har affärsidén visat sig väldigt framgångsrik, vilket bland annat visat sig i totalavkastningen. Sedan 2006 har den genomsnittliga årliga totalavkastningen till aktieägarna inklusive återinvesterad utdelning (TSR=Total Shareholder Return) uppgått till cirka 28%.

TSR – TOTAL SHAREHOLDER RETURN

	1 år	3 år	5 år	10 år	18 år
Lagercrantz	26%	25%	35%	30%	28%

Not: Baserat på data per den sista april 2024.
Källa: S&P Capital IQ.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Förvärvsprocessen

Företagsförvärv är en central del i Lagercrantz tillväxtstrategi. Vår ambition är att upprätthålla en hög förvärvstakt på cirka 8–12 nya bolag per år samtidigt som vi är selektiva med vilka bolag vi förvärvar.

Konsekvent förvärvs-strategi

Lagercrantz förvärvar B2B teknikbolag med en beprövad och långsiktigt hållbar affärsidé som har en stark marknadsposition i en nisch. De ska även uppvisa en god, stabil intjäningsförmåga med begränsad risk och goda tillväxtmöjligheter. Med andra ord – vi ställer höga krav på vilka bolag vi förvärvar.

Generellt sett gör vi två typer av förvärv. Dels söker vi nya fristående bolag som passar in i någon av våra divisioner, dels gör vi tilläggsförvärv till våra befintliga verksamheter. Vårt arbetssätt med förvärv har utvecklats och successivt förädlats under flera decennier. Vi arbetar grundligt och långsiktigt och tar stort ansvar när vi interagerar med entreprenörer och familjeföretagare som överväger att sälja sina livsverk.

Stort urval av bolag

För att kunna förvärva minst 8–12 högkvalitativa bolag årligen krävs många förvärvsmöjligheter. Dessa möjligheter skapas huvudsakligen på två sätt: Dels genom eget uppsökande arbete, dels genom inkommande prospekt från medarbetare, kunder, affärspartner och företagsmäklare.

Varje år etablerar vi kontakt med minst 100 bolag som vi tycker är intressanta. Vi bibehåller därefter kontakten med många av dem, vilket innebär att vi har en bevakningslista med ett stort antal bolag som vi kontinuerligt följer. Vidare har vi ett väletablerat kontaktnät med affärspartner och företagsmäklare i hela Nordeuropa som löpande kontaktar oss med prospekt på verksamheter som är till salu.

Rigorös förvärvs-process

Över 30 års erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv inger respekt. Vårt affärstänk och välbeprövade modeller skapar effektiva, korta beslutsvägar och medför begränsade risker.

Efter att vi är överens om värdering och har upprättat ett intentionsavtal med säljaren påbörjas bolagsbesiktningen (due diligence). I detta skede analyseras även marknads- och hållbarhetsaspekter noggrant. Parallellt utarbetar vi ofta en affärsplan för bolaget tillsammans med ledningen för att säkerställa att bolaget får en bra start i koncernen.

Begränsad integration

När förvärvet godkänts av Lagercrantz styrelse kan affären genomföras och kommuniceras externt. Vår ägarmodell bygger på småskalighet i stor skala. Det innebär att våra bolag arbetar självständigt med stor frihet under eget ansvar. Vi bygger vidare på bolagets befintliga organisation, arbetssätt och profil. Integrationen är inte särskilt omfattande utan består i stort av att införa koncernens rapporterings-rutiner. Arbetet med att stödja ledningen för att utveckla bolaget inleds omgående.

Aktiv bolags-utveckling

Genom att vara del av Lagercrantz får bolaget en ägare som stödjer ledningen via ett aktivt och engagerat styrelsearbete. Vidare erbjuds alla bolag i koncernen våra olika verktyg för att kunna nå sin fulla potential. Dessa verktyg omfattar bland annat en etablerad infrastruktur vid internationell expansion, expertis inom specifika ämnesområden som till exempel digitalisering, säljstyrning, prisfrågor, kapital- och lagerstyrning samt support vid tilläggsförvärv.

Sist men inte minst stimulerar vi ett vitalt utbyte av idéer och erfarenheter mellan samtliga bolags-ledningar i koncernen. Genom att lyfta fram goda exempel, belöna prestationer och regelbundet samla bolagens nyckelpersoner skapas en kollegial miljö som bolagen har både nytta och glädje av.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Genomförda förvärv

Under de senaste sju åren har vi förvärvat ett stort antal bolag. Några av de tidigare ägarna berättar här varför de valde att sälja till Lagercrantz.

2024
- Nordic Road Safety
- Pridо

2023
- Suomen Diesel Voima
- MH Modules
- DP Seals
- Letti
- Supply Plus
- Fireco
- Glova Rail
- Sassenus Packaging (inkråmsförvärv)

2022
- **Tykoflex**

"Vi sålde Tykoflex AB efter att framgångsrikt ha drivit bolaget som familjeföretag i 43 år. Avgörandet för att valet föll på Lagercrantz Group var deras långsiktiga affärsfilosofi som vi kände skapade en trygghet för tillväxt, för personalen och för hela bolaget i Tyresö. Efter ett år i koncernen känner vi att de förstår och visar stort intresse för vår affär och vi ser fram emot en stark framtid tillsammans."

Anders Örjes
Tidigare VD och ägare

- Agentuuri Neumann (inkråmsförvärv)
- Tebul
- Waterproof Diving International
- Door and Joinery Solutions
- Stegborgs EL-evator
- PcP Corporation

2021
- ARAS Security
- Westmatic
- GM Scientific
- Geonor
- AC Antennas
- Libra
- **CW Lundberg**

"Genom ömsesidig respekt och ödmjukhet utvecklade vi en relation tillsammans som utmynnade i en försäljning till Lagercrantz Group. Framledes kan vi nu snabbare uppnå vår målsättning att etablera oss på fler marknader i Europa."

Bengt Lundberg
Grundare och tidigare ägare
Styrelseledamot

"Vi letade efter en stark, långsiktig ägare, som förstod marknaden, respekterade våra värderingar och som kunde utveckla företaget i linje med marknadens förväntningar. Vi hade turen att träffa på Lagercrantz som erbjöd allt detta. Vi är stolta och glada över Sajas Groups framgångar som en del av Lagercrantz Group."

Anna Sajakorpi
Tidigare VD och delägare
Styrelseledamot

- RiaWatech
- Vihab

2020
- Hovicon International
- Esari
- VP Metall
- **Sajas Group**

2019
- Frictape Net
- Dorotea Mekaniska
- G9 / Came Danmark

2018
- Schmitztechnik
- Bjurenwalls
- **Tormek**

"Vi sålde vårt bolag till Lagercrantz Group 2018 och är glada att Lagercrantz fortsätter att utveckla företaget framgångsrikt i samklang med Tormeks ledning. De har till exempel tillhandahållit användbara kontakter, stöd och erfarenhet som gjorde det möjligt för oss att starta vårt första dotterbolag utomlands, i Chicago, USA."

Karin Jansson
Tidigare delägare
Styrelseledamot

Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100623

Nischade företag i fem divisioner

Gemensamt för bolagen inom Lagercrantz är att de drivs decentraliserat och med stor entreprenörsanda under devisen stor frihet med eget ansvar. Koncern- och divisionsledning adderar värde genom styrelsearbete i dotterbolagen och genom att utmana målformuleringar samt via förbättringsprojekt som tar sig uttryck i affärs- och expansionsplaner. Koncernen adderar också värde via sitt kontaktnät både nationellt och internationellt. Fokus för samtliga verksamheter är att växa både organiskt och genom tilläggsförvärv.

LAGERCRANTZ GROUP

BUILDING
16 bolag · 9 länder

Cue Dee Group (SE, CN, IN och US)
Dooman (SE)
EFC Group (FI och EE)
Elfac (DK)
Elkapsling (SE)
Elpress Group (SE, DE, DK, CN och US)
Enkom Active (FI)
Esari (FI)
Exilight (FI)
KPRO (SE)
Letti (NO)
Norwesco (SE)
Steelo (SE)
Swedwire (SE)
Tykoflex (SE)
VP metall (NO)

CONTROL
11 bolag · 8 länder

Direktronik Group (SE)
Excidor (SE)
GasiQ (SE)
Geonor (NO)
Leteng (NO)
Load Indicator (SE)
Precimeter Group (SE, DE, CN och US)
Radonova Group (SE, PL och US)
Stegborgs EL-evator (SE)
Vanpee (DK)
Vanpee (NO)

FLOW
12 bolag · 10 länder

ARAS Security Group (DK och SE)
COBS (SE)
CW Lundberg Group (CWL) (SE, NO och PL)
Door&Joinery (UK)
Fireco (UK)
Frictape Net Group (FI och EE)
Idesco (FI)
ISG Nordic (SE)
PcP Group (DK, NO, SE, DE, BE, NL och UK)
R-Contracting Group (R-CON) (SE)
Suomen Diesel Voima (FI)
STV (SE)

PROCESS
18 bolag · 9 länder

Asept Group (SE, NL och US)
Bereila (NL)
Forming Function (SE)
Hovicon (NL)
Pridо (SE och NO)
Plåt & Spiralteknik (PST) (SE)
Profsafe Group (SE och NO)
Sajas Group (FI, EE och DE)
Svenska Industriborstar (SIB) (SE)
Thermod Group (SE och PL)
Tormek Group (SE och US)
Truxor Wetland Equipment (SE)
fd. Dorotea Mekaniska
Vendig (SE)
Wapro Group (SE och US)
Waterproof Diving International (SE)
Westmatic Group (SE, NO och US)
MH Modules (SE)*
Nikodan Process Equipment (DK)*

*Flyttas till division Control från och med 2024-04-01.

INTERNATIONAL
16 bolag · 9 länder

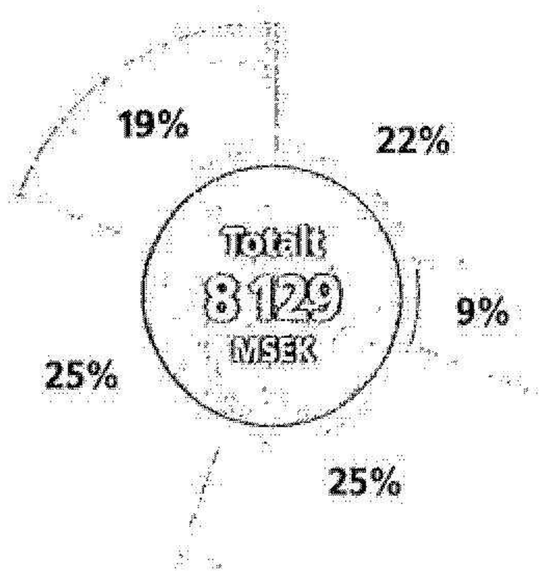
ACTE (DK och CN)
ACTE (NO)
ACTE (PL)
ACTE Solutions (SE)
DP Seals (UK)
E-Tech Components (UK)
G9 Group (DK)
Glova Rail (DK)
ISIC Group (DK)
Libra Group (NO och LV)
NST DK (DK)
Schmitztechnik (DE)
Skomø (DK)
Supply Plus (UK)
Tebul (FI)
Unitronic (DE)

Per mars 2024

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

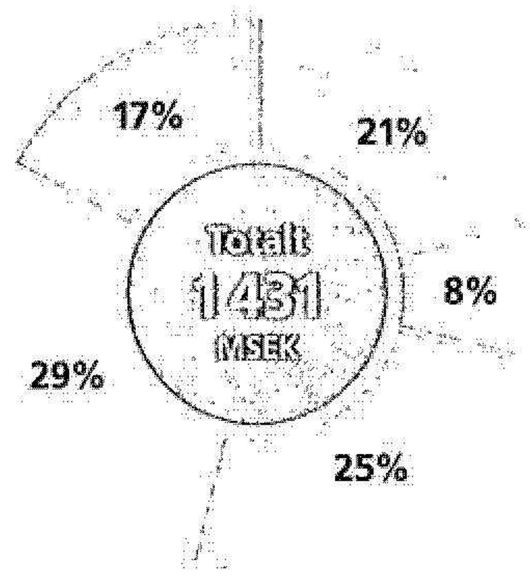
20240911100624

Nettoomsättning
2023/24



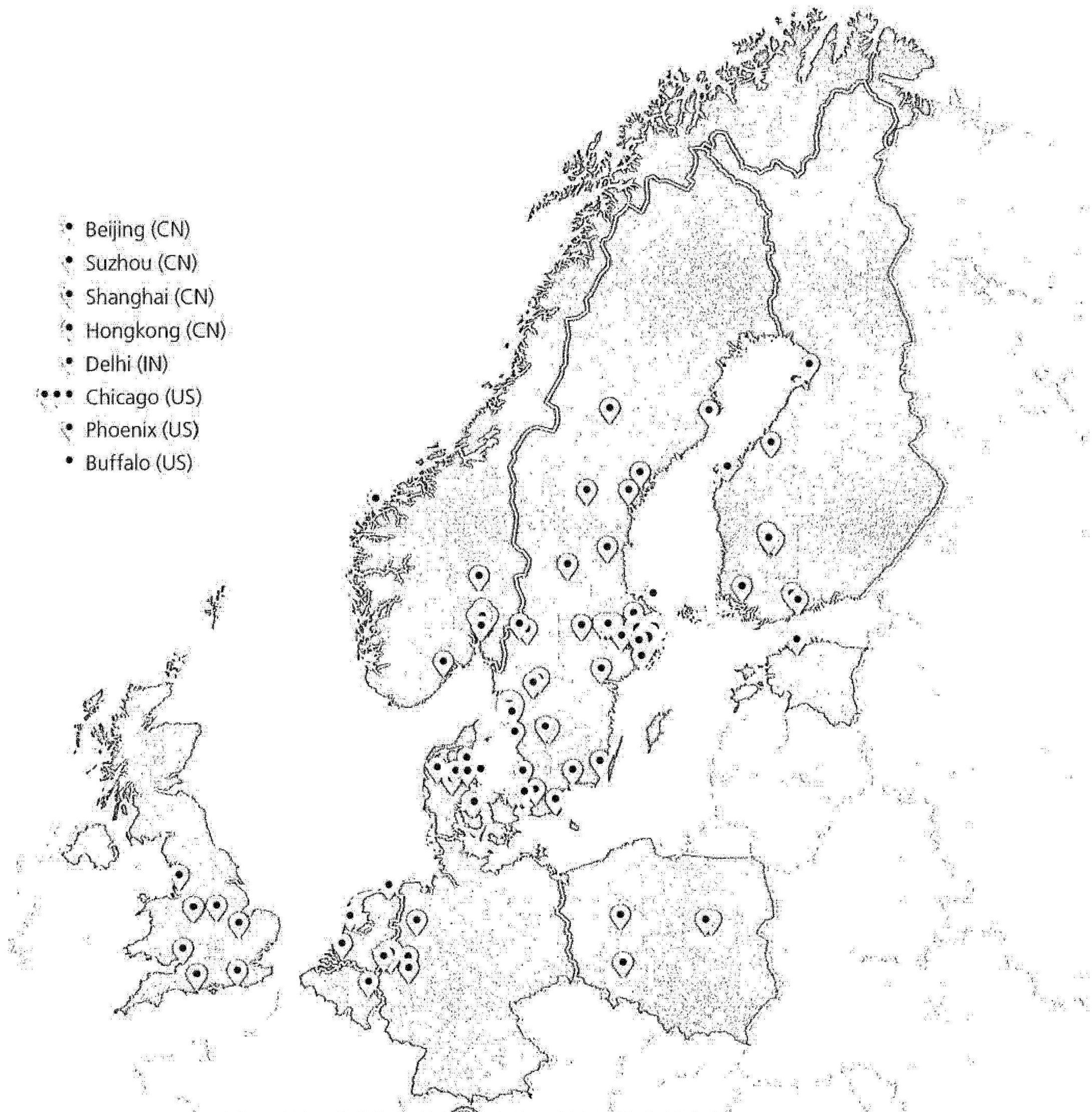
- Electrify
- Control
- TecSec
- Niche Products
- International

Rörelseresultat (EBITA)
2023/24



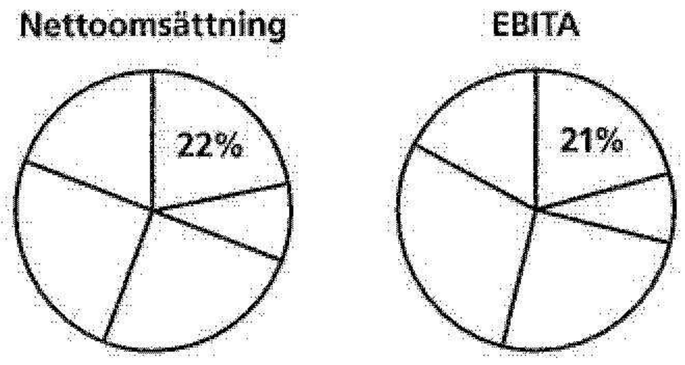
- Electrify
- Control
- TecSec
- Niche Products
- International

- Beijing (CN)
- Suzhou (CN)
- Shanghai (CN)
- Hongkong (CN)
- Delhi (IN)
- Chicago (US)
- Phoenix (US)
- Buffalo (US)



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100625



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2023/24.

MSEK	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	1 801	1 677
Rörelseresultat (EBITA)	312	283
Rörelsemarginal (EBITA) %	17,3	16,9
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	62	69

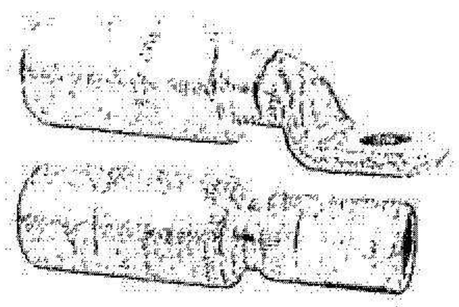
Bolagen inom division Electrify erbjuder produkter och lösningar för ett allt mer elektrifierat och uppkopplat samhälle med behov av en moderniserad infrastruktur. Investeringar i infrastruktur och teknik som ökar effektivitet och säkerhet samt minskar användningen av fossila bränslen bidrar till miljöförbättringar och ett mer hållbart samhälle. Området bedöms ha en underliggande strukturell tillväxt om 5–15% per år de närmaste åren.

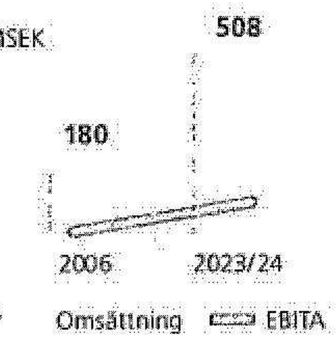
OM DIVISIONEN

Divisionen består av 16 verksamheter med geografisk tonvikt på Nordeuropa, men ökande andel export. Flera starka trender, såsom grön omställning, digitalisering och urbanisering och ökande behov av goda kommunikationer och säkerhet, driver den underliggande efterfrågan på produkter och lösningar för vårt alltmer uppkopplade samhälle. Många av bolagen är marknadsledande inom sitt område och uppvisar en stabil tillväxt. Majoriteten erbjuder egenutvecklade el- och infrastrukturrelaterade produkter, ofta väl inarbetade med långa produktlivscykler. Kunderna finns företrädesvis inom eldistribution och eltransmission, förnyelsebar elproduktion, väg- och järnvägsinfrastruktur, batteritillverkning och laddning samt inom fibernät, 5G och annan kommunikationsinfrastruktur.

Divisionens verksamheter kan kategoriseras till fem områden, där bolagen inom elförbindning levererar lösningar och produkter för elektriska förbindningssystem. Området kapslingar och teknikhus erbjuder IPklassade kapslingar, skåp och förvaringslösningar. Inom divisionens tre kablageverksamheter erbjuds en rad kundanpassade lösningar. Kategorin elprodukter omfattar bland annat säkerhetsprodukter och system som bidrar till ett säkrare samhälle. Bolagen inom infraprodukter har unika lösningar för effektiv infrastruktur, som bidrar till säker kommunikations-, el- och väginfrastruktur.

Elpress är den ledande leverantören i Norden inom elektriskt förbindningsmaterial och är en högt aktad aktör även internationellt. Genom sitt produkterbjudande och expertis tillhandahålls certifierade lösningar i hela värdekedjan. Genom flertalet satsningar och en tydlig strategi på geografisk expansion har Elpress tagit steget till flera exportmarknader.





Elpress i Lagercrantz Group

Kramforsbaserade Elpress har funnits i över 65 år och kulturen genomsyras av långsiktighet och spetskompetens inom valda produktområden. Sedan Elpress blev en del av Lagercrantz år 2006 har det vuxit stabilt och är idag ett av de största bolagen inom koncernen. Sortimentet av kabelskor med tillhörande verktyg skapar tillsammans ett högkvalitativt system med 10 års garanti vilket ger ett mervärde för kunderna. En viktig nyckel till framgång har varit det metodiska utvecklingsarbete som drivits under tiden inom koncernen. På hemmamarknaden Norden har positionen befästs och utvecklats och inom vertikaler där Elpress är extra starkt har exportsatsningar i Europa, Kina och USA skett, ofta startade som samarbeten med framgångsrika nordiska kunder. Tillverkningen sker i Kramfors där Lagercrantz gjort flera betydande investeringar, varav den senaste i en ny ytbehandlingsanläggning som ska säkerställa en effektiv och miljövänlig produktion. Andra investeringar har också gjorts för att säkerställa kapacitet i produktionen och med hjälp av Lagercrantz tillväxtfond har man tagit steget till flera marknader. Idag går cirka två tredjedelar av försäljningen på export utanför Norden.

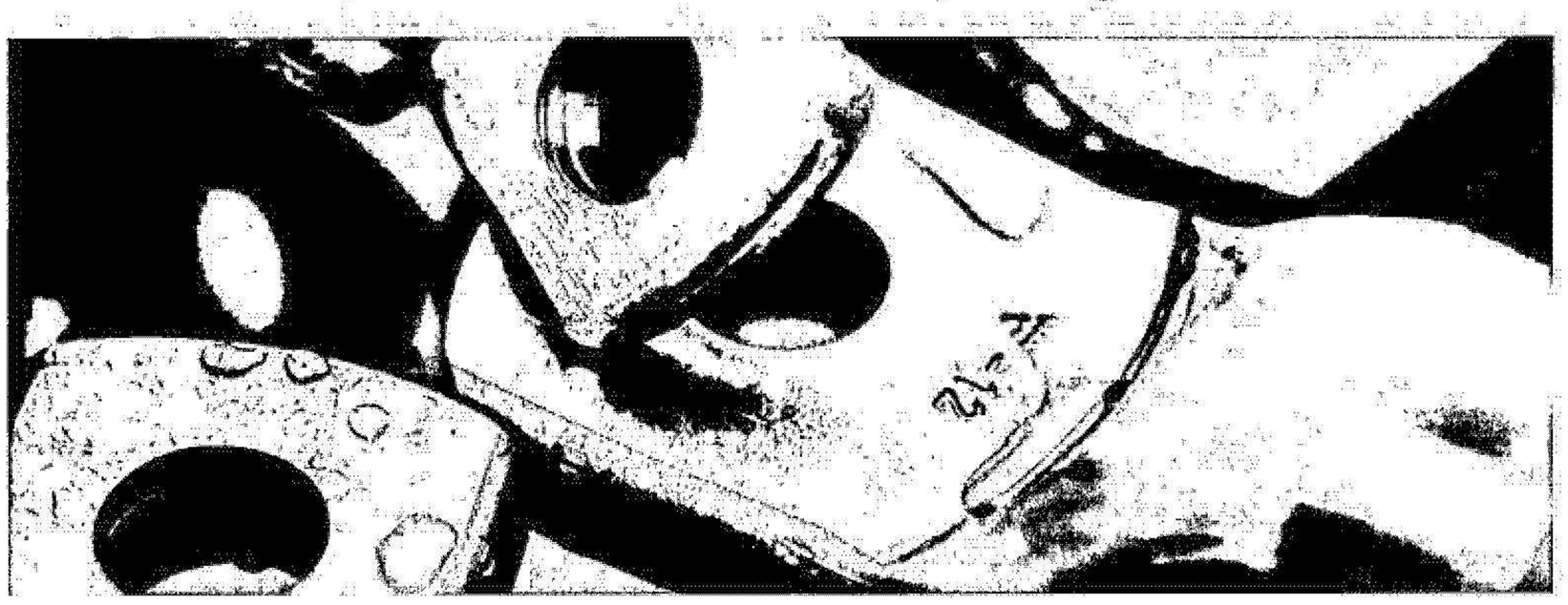
"Vår vision är att bli den ledande aktören inom elektriska ledarförbindningar och teknikkunnande på den globala marknaden. Med de investeringar som gjorts möjliga genom Lagercrantz står vi starkt rustade att nå vår vision."

Patrik Olsson, VD

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100626

Peter Baaske
Divisionschef



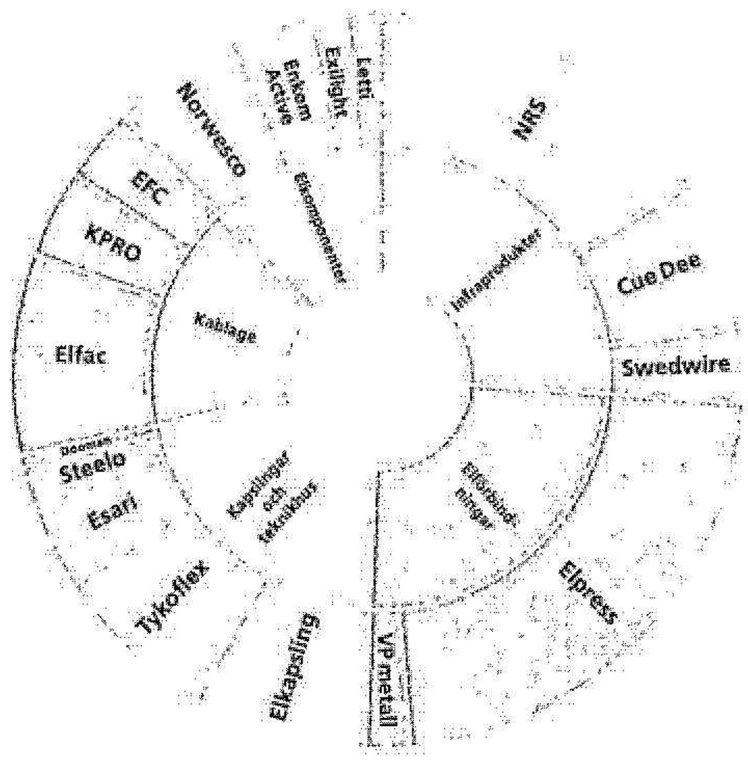
ELECTRIFY UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023/24

Under räkenskapsåret 2023/24 ökade nettoomsättningen med 7% till 1 801 MSEK (1 677), där förvärv bidrog med 9%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 3%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 10% till 312 MSEK (283), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,3% (16,9).

Affärsläget präglades av en något avmattad efterfrågan, men trots detta levererade divisionen ett ökat resultat och marginalförbättring. Positiv utveckling noterades för de största enheterna Elpress och Elfac, med ökad efterfrågan och leveranser till vindkraftsindustrin. Inom infrastruktur levererade Swedwire en rejäl resultatförbättring och Tykoflex, med inriktning mot fibernätsutbyggnad, som förvärvades i december 2022, fick också ett starkt första år inom koncernen.

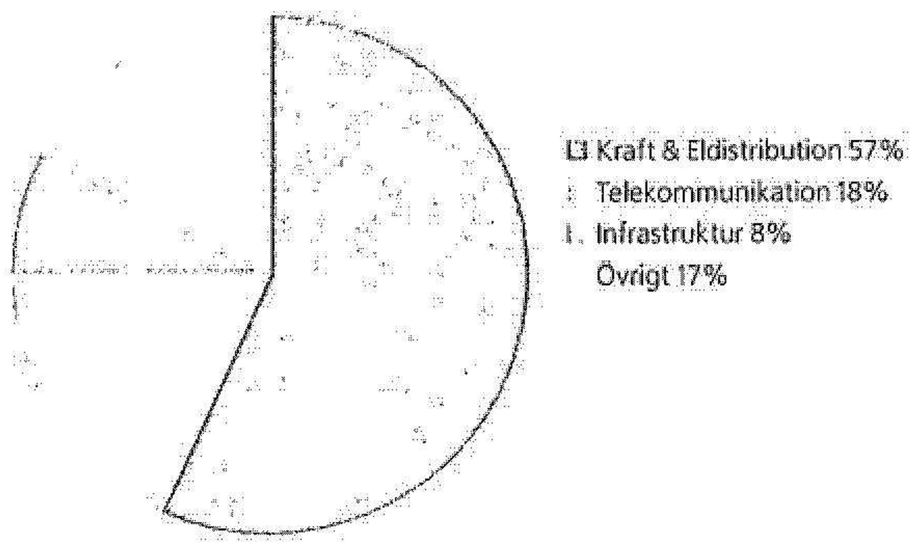
I september 2023 förvärvades Letti AS i Norge, en ledande tillverkare av installations- och fästmaterial för kablar och kabelrör, och i mars 2024 förvärvades Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd med årsomsättning om cirka 350 MSEK och ett rörelseresultat (EBITA) om cirka 50 MSEK.

Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)

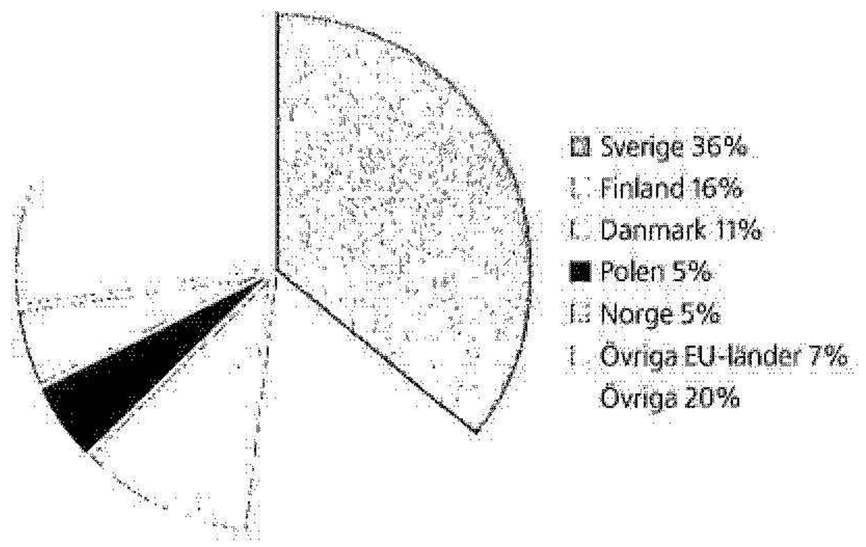


Divisionen har som mål att nå en resultatfördubbling inom fem år genom organiska förbättringar samt förvärv av 2–3 verksamheter per år.

Omsättning per marknadssegment
2023/24



Omsättning per geografisk marknad
2023/24



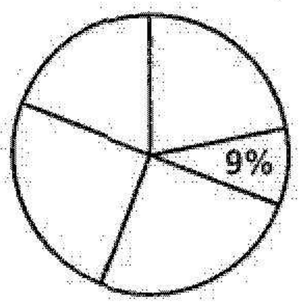
www.cuedee.se | www.dooman.se | www.efc.fi | www.elfac.dk | www.elkapsling.se
www.elpress.se | www.enkom-active.fi | www.esari.fi | www.exilight.fi | www.kpro.com | www.letti.no
www.nordicroadsafety.com | www.norwesco.se | www.swedwire.se | www.tykoflex.se | www.vpmetall.no

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

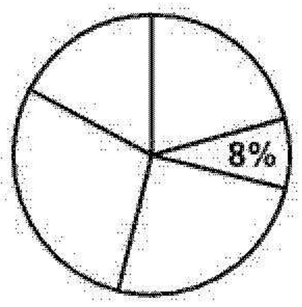
CONTROL

20240911100627

Nettoomsättning



EBITA



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2023/24.

MSEK	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	750	746
Rörelseresultat (EBITA)	117	119
Rörelsemarginal (EBITA) %	15,6	16,0
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	75	76

Division Control förvärvar och utvecklar verksamheter inom mät-, styr- och reglerteknik, ett växande område som drivs bl a av den gröna omställningen med ett ökat behov av att öka effektiviteten i olika processer och för att kunna mäta, och styra utrustning på distans.

OM DIVISIONEN

Divisionen har under de senaste tio åren byggt upp en portfölj med elva nischade bolag inom mät-, styr- och reglerteknik. Stort fokus läggs på affärsutveckling där bolagen utvecklar sin kärnaffär samtidigt som de växer inom angränsande områden, som innebär nya kunderbjudanden.

Divisionen växer tack vare ett ökat behov av att mäta och styra teknisk utrustning samtidigt som det sker en ständig teknikutveckling för sensorer, signalöverföring och databehandling. Flera av produktbolagen inom divisionen är världsledande inom sin respektive nisch med export till stora delar av världen. Inom divisionen finns även flera nischade värdeadderande distributörer för bland annat nätverk, signalbehandling, audio/video, belysning och övervakning.

Med nya typer av sensorer och bättre kommunikationslösningar bidrar bolagen i divisionen till högre effektivitet, lägre resursanvändning och ett mer hållbart samhälle.

Kunderna utgörs av företag som önskar mäta, styra och kontrollera industriella processer. För Radonova består kundkretsen också av offentliga myndigheter och privathushåll som önskar säkerställa låga radonnivåer i boendemiljön.

Case: Radonova (radonova.org)

Radon är, efter rökning, den vanligaste orsaken till lungcancer. Varje år beräknas cirka 230 000 människor drabbas globalt då de vistats i lokaler med förhöjda halter. Med kunder i 80 länder är dotterkoncernen Radonova globalt ledande inom mätning av radon i villor, flerbostadshus och på arbetsplatser.

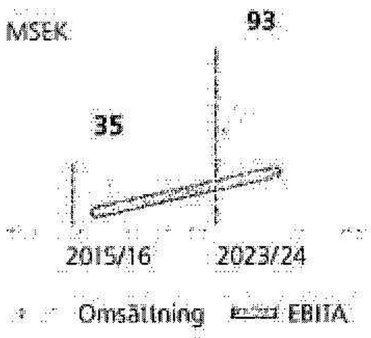
Radonova i Lagercrantz Group

När Lagercrantz förvärvade Radonova år 2015 hade affärsvolymen varit stabil runt 35 MSEK med god lönsamhet under flera år. Dotterbolagsledning och styrelse tog fram en tillväxtstrategi som innebar flera investeringar och ledningen förstärktes med Business Control och kompetens inom digitalisering. Internationellt samlokaliserades även Radonovas verksamhet i Chicago med flera av Lagercrantz andra företag, vilket skapade större resurser. På andra marknader har flera nya distributörer utsetts och en digital plattform för försäljning i Nord- och Centraleuropa har tillkommit. Nya produktsatsningar liksom mindre tilläggsförvärv har tillfört kompletterande produkter och investeringar har även gjorts i produktionen i form av bland annat ny robotutrustning till laboratoriet. Idag är Radonova världsledande inom radonmätning och både tillväxt och lönsamhet har tagit fart. Under pandemin avtog tillväxttakten något men under räkenskapsåret 2021/22 tog den ny fart och försäljningen närmar sig nu 100 MSEK. Sedan 2018 gäller EU:s strålskyddsdirektiv, vilket för första gången inkluderar åtgärdskrav för radon. Direktivet gör det möjligt för Radonova att fortsätta expandera på den europeiska marknaden. Nyligen ingångna samarbetsavtal med flera nationella myndigheter i exempelvis Österrike, Polen och Belgien ökar möjligheterna för expansion ytterligare.

"Med Lagercrantz som ägare har vi kunnat specialisera oss på radonmätning, utvecklat våra produkter och säljkanaler, och framförallt våra digitala plattformar, vilket starkt bidragit till bolagets utveckling de senaste åren."

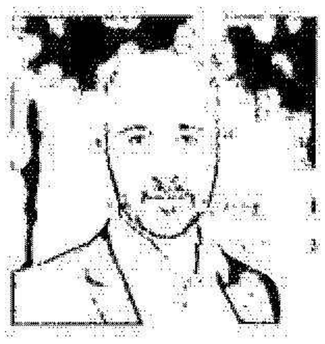
Karl Nilsson, VD

Med Radonovas radondetektorer kan skadliga nivåer av radon identifieras och sedan åtgärdas. Detta bidrar till bättre folkhälsa med färre fall av lungcancer.



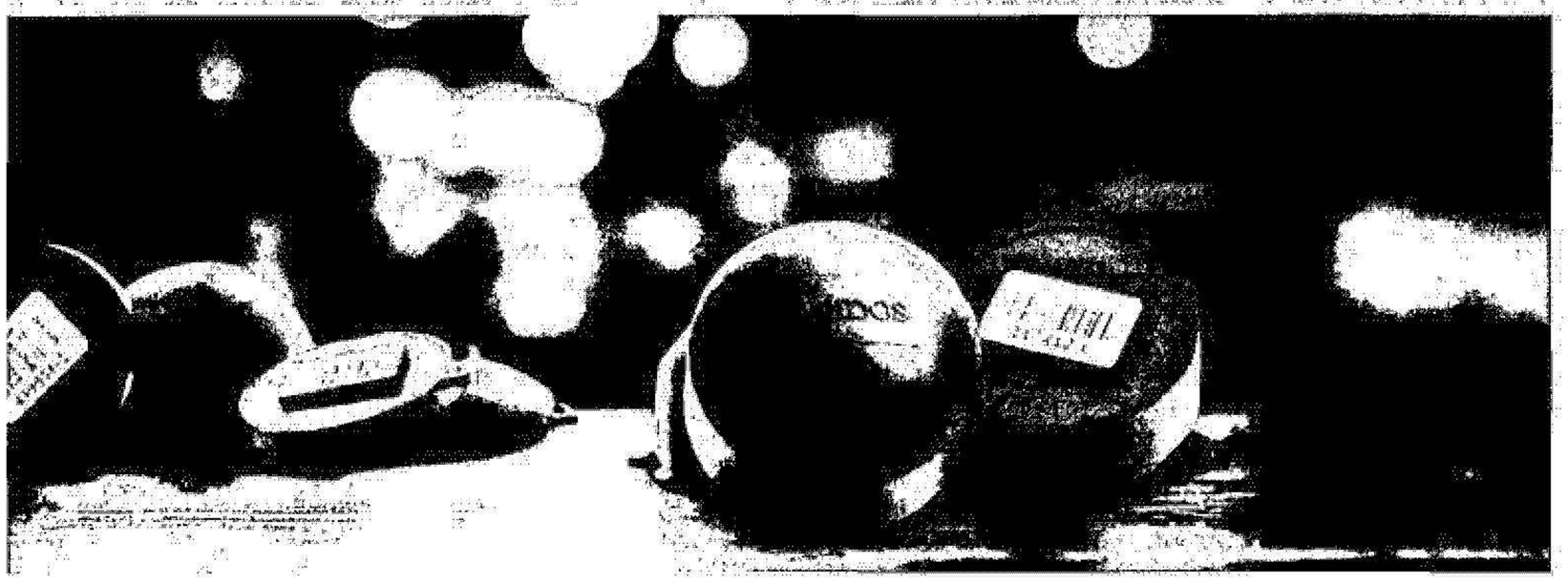
Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100628



Daniel Wedberg
Divisionschef

11 bolag i 3 länder



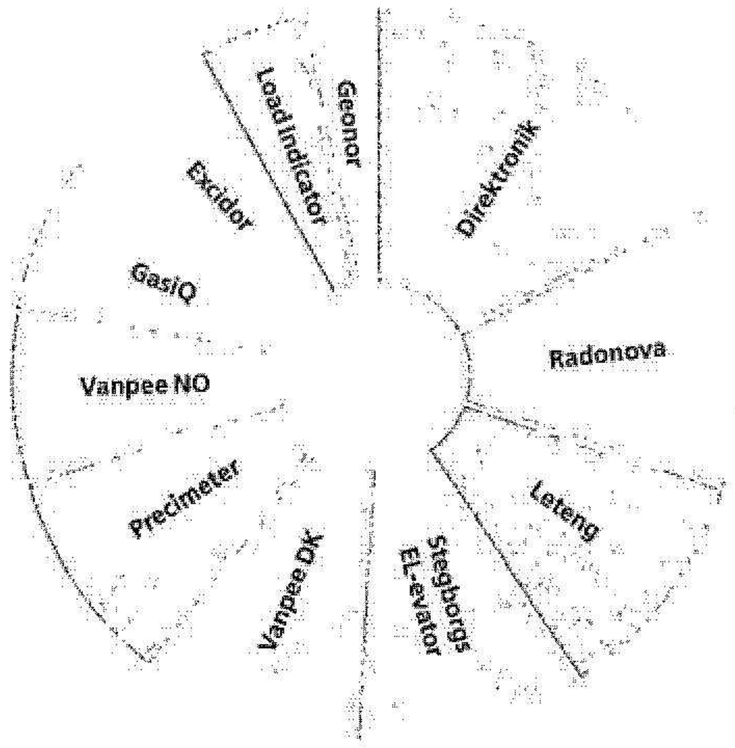
CONTROL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023/24

Nettoomsättningen i division Control ökade med 1% till 750 MSEK (746), där förvärv bidrog med 2%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 2%.

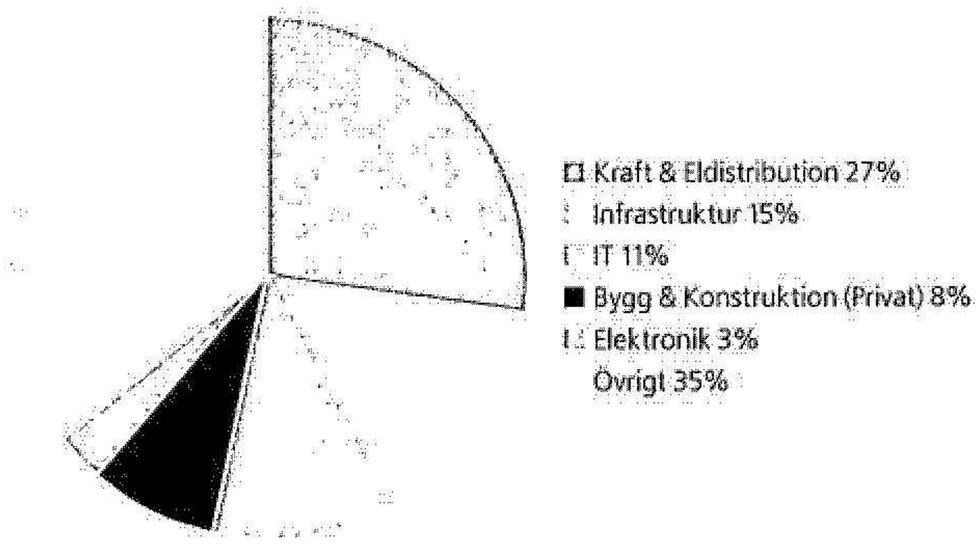
Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 117 MSEK (119), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,6% (16,0). Affärsläget var stabilt där särskilt Radonova, Direktronik, Load Indicator och Leteng hade en positiv utveckling. Samtidigt noterade några verksamheter ett fortsatt utmanande marknadsläge, t ex Precimeter som påverkades av att den europeiska aluminiumindustrin har minskat produktionen på grund av ökade energipriser.

Inför framtiden är målet att utöver en organisk tillväxt på 5–8% per år över en konjunkturcykel, förvärva ca två nya bolag per år. Förvärven siktar till att antingen komplettera befintliga verksamheter eller utgöra nya resultatenheter i expansiva nischer där divisionen kan bli marknadsledande, gärna internationellt.

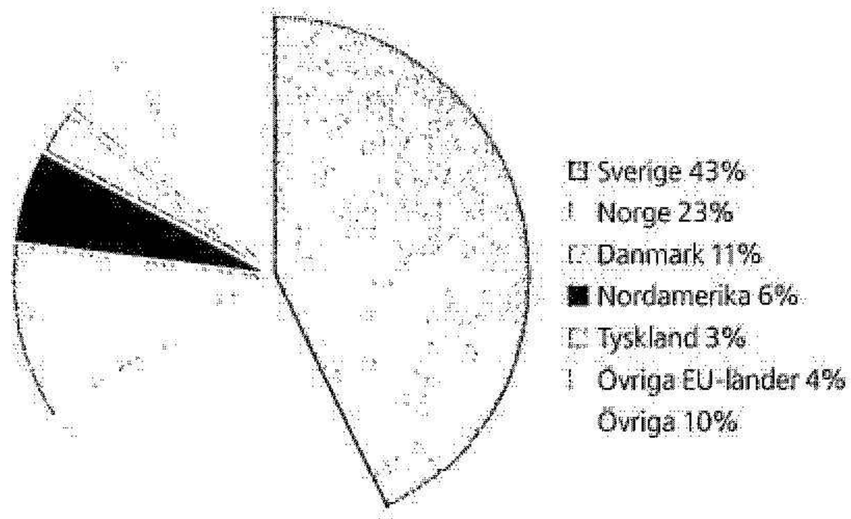
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2023/24



Omsättning per geografisk marknad
2023/24



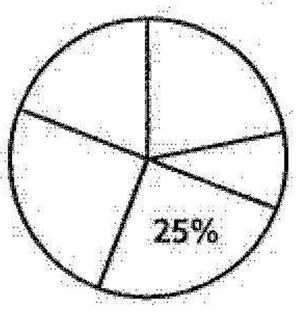
DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.direktronik.se | www.excidor.se | www.gasiq.se | www.geonor.no
www.leteng.no | www.loadindicator.se | www.precimeter.com | www.radonova.com
www.stegborgs.se | www.vanpee.dk | www.vanpee.no

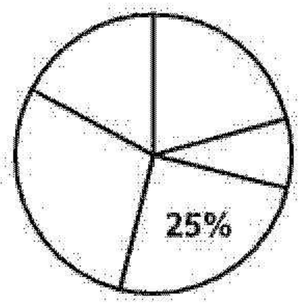
Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100629

Nettoomsättning



EBITA



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2023/24.

MSEK	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	2 065	1 748
Rörelseresultat (EBITA)	367	303
Rörelsemarginal (EBITA) %	17,8	17,3
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	107	129

Området teknisk säkerhet växer i takt med att samhället utvecklas mot ökad omsorg om människor och samhällsviktiga funktioner och utrustning. Division TecSec fokuserar på verksamheter som bidrar till denna samhällsutveckling och bedömningen är att behoven kommer att fortsätta öka, vilket innebär tillväxtmöjligheter såväl organiskt som via förvärv. Vår ambition är att på så sätt bidra till ett säkrare och mer hållbart samhälle.

OM DIVISIONEN

Division TecSec består idag av tio verksamheter. Majoriteten är ledande inom sina nischer inom tekniska säkerhetsprodukter, antingen med egna produkter eller som värdeadderande distributör eller systemintegratör.

Divisionens tillväxt drivs av strävan efter en ökad trygghet i samhället liksom en nollvision bland annat för arbetsplats- och trafikolyckor, vilket driver på investeringar i förebyggande tekniska säkerhetslösningar.

Divisionens kundsegment omfattar bland annat myndigheter och specifikt kritiska samhällsfunktioner, företag, logistik, vård och omsorg, bygg och anläggning samt offshore. Viktiga teknikområden är aktivt och passivt brandskydd, mekaniskt skydd såsom låsanordningar, staket och säkerhetsdörrar, säkerhetslösningar för att förhindra olyckor samt tekniska säkerhetssystem för fastigheter och infrastruktur där digitala system och sensorer används för att skydda verksamheter och individer.

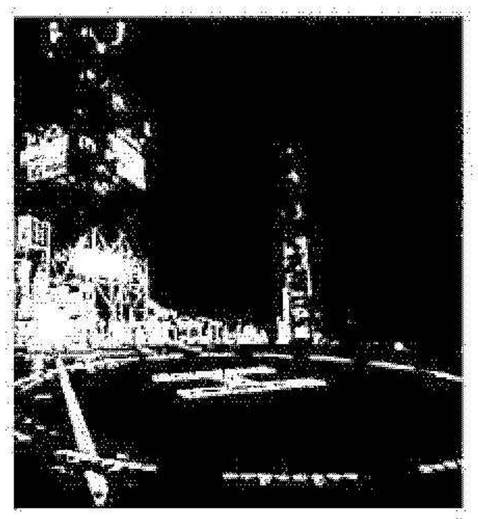
Frictape grundades 1977 och levererar säkerhetslösningar till helikopterplattor på den globala offshoremarknaden. Frictape har en unik position på marknaden med produkter som levererar den högsta säkerhetsprestandan i branschen i kombination med de lägsta TCO-kostnaderna, vilket gör att kunderna typiskt kan spara 40–80% jämfört med traditionella alternativ. Frictapes huvudkontor ligger i Finland och tillverkningen sker i Estland.

Frictape i Lagercrantz Group

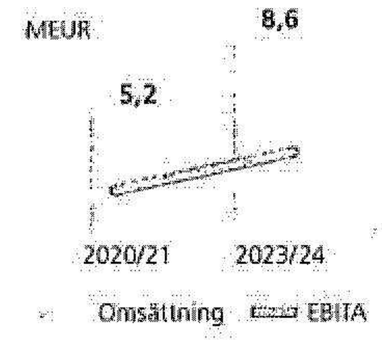
Sedan Lagercrantz förvärvade Frictape 2019 har bolaget haft en stabil utveckling, trots att pandemin påverkade bolaget negativt med färre säkerhetsinspektioner och generellt mindre investeringar på offshoremarknaden. Under de senaste åren har Frictape expanderat sin verksamhet till nya marknader och nya kundsegment där förnybar industri, främst havsbaserad vindkraft, och militärsegmentet har varit snabbväxande områden. Frictape har också ökat sina ambitioner inom produktutveckling för att stödja sina krävande kunder och bredda sitt totala produkterbjudande.

"Frictape kommer att fortsätta expandera både geografiskt och i vårt produktutbud och det känns betryggande att få uppbackning av Lagercrantz som vår långsiktiga ägare som kan stötta oss i denna resa. Lagercrantz hjälpte oss också med några best practice från andra dotterbolag inom koncernen, som produktutvecklingsprocesser, uppgraderingar av affärssystem och lagerhantering som några exempel."

Heikki Koivu, VD för Frictape Group



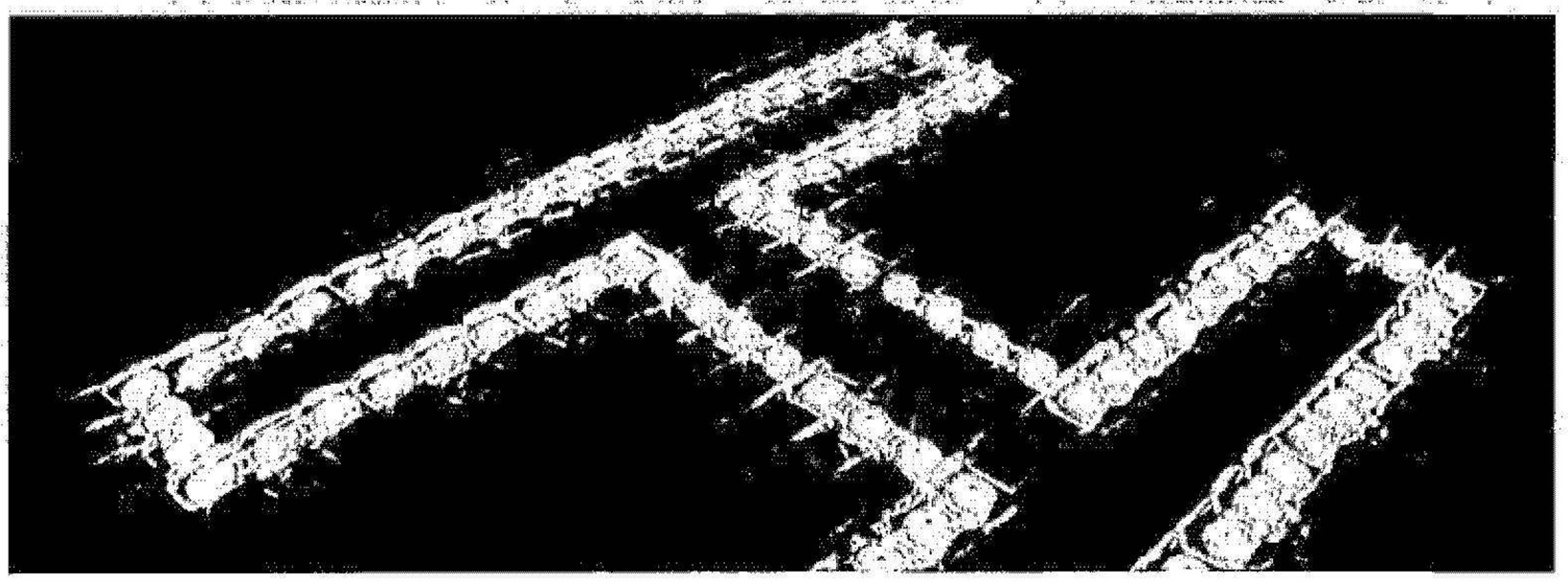
Frictape levererar innovativa och högpresterande säkerhetslösningar för helekopterdäck på den globala offshoremarknaden.



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100630

Martin Sirvell
Divisionschef



TECSEC UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023/24

Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 18% till 2 065 MSEK (1 748), där förvärv bidrog med 16%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 2%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 367 MSEK (303), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,8% (17,3).

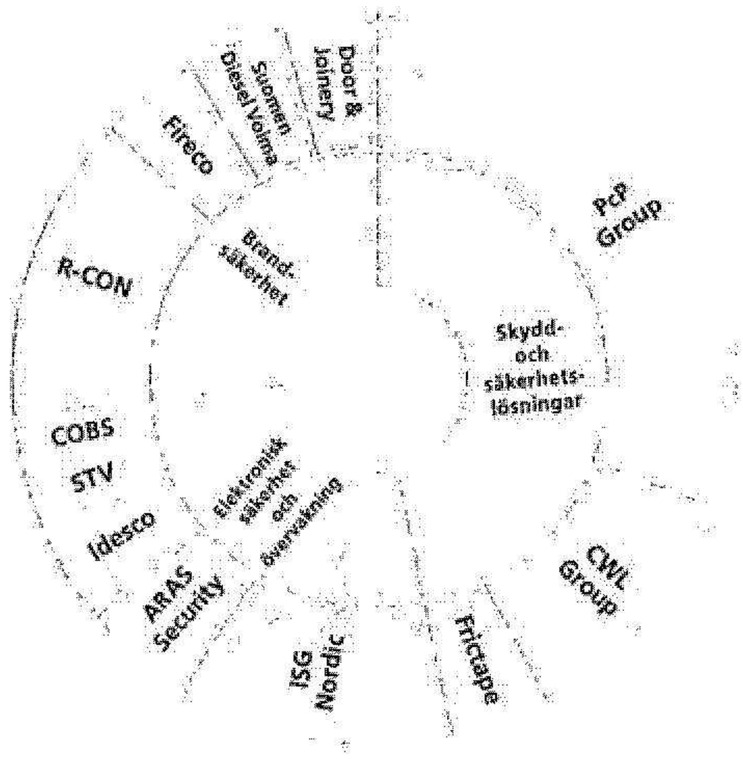
Affärsläget var fortsatt stabilt och de flesta enheterna levererade goda resultatförbättringar, medan de mer byggrelaterade verksamheterna CWL och R-CON påverkades av en svagare konjunktur, särskilt under det andra halvåret.

Positiv utveckling noterades särskilt för ISG Nordic, PcP, Door and Joinery, ARAS och Frictape.

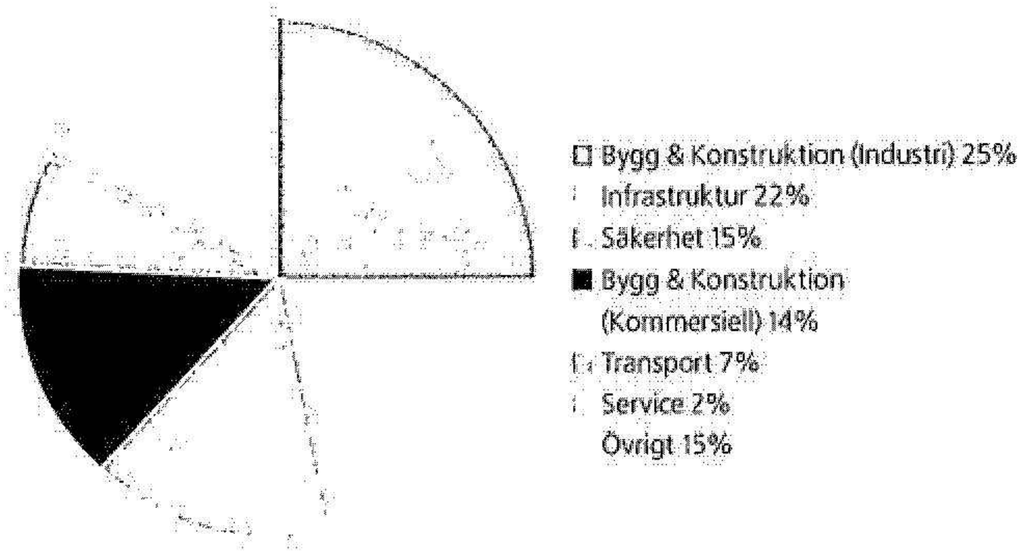
I april 2023 förvärvades Fireco i Storbritannien, som tillverkar komponenter till branddörrar och i december 2023 förvärvades Suomen Diesel Voima, en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland.

Divisionens målsättning framåt är en organisk tillväxt om 5–10% per år över en konjunkturcykel med bibehållen lönsamhet i kombination med ett antal förvärv, både som tillägg till befintliga bolag men också i nya verksamheter i samma och närliggande sektorer.

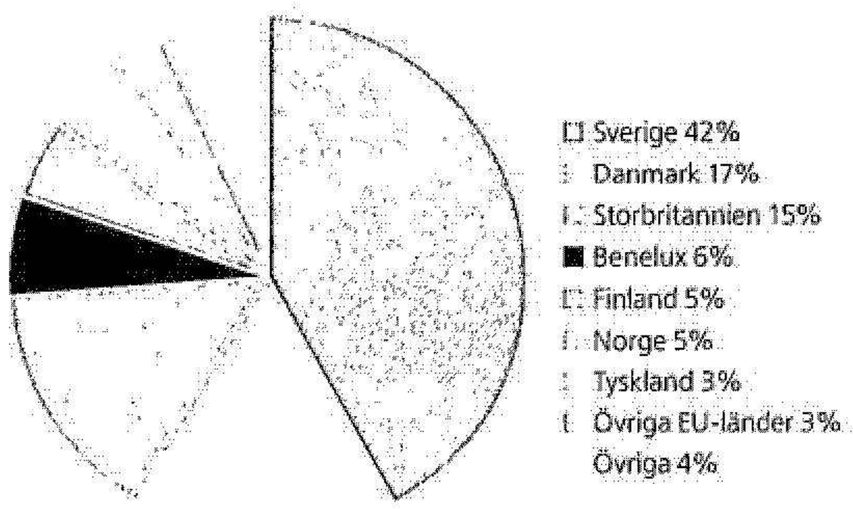
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2023/24



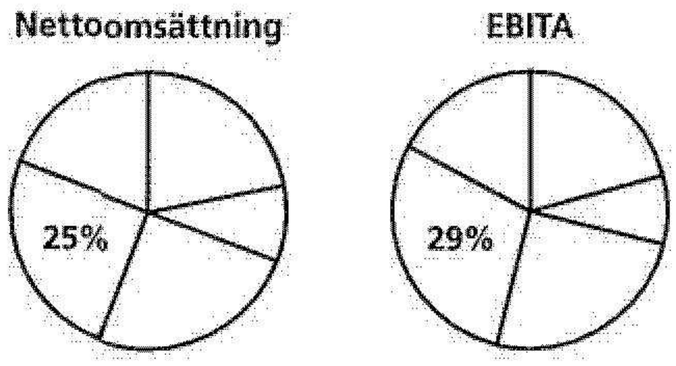
Omsättning per geografisk marknad
2023/24



www.aras.dk | www.cobs.se | www.cwlundberg.com | www.dieselvoima.fi
www.doorandjoinery.co.uk | www.fireco.uk | www.frictape.com | www.idesco.fi
www.isgnordic.se | www.pcp-corp.com | www.r-con.se | www.stv.se

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100631



Andel av koncernen för räkenskapsåret 2023/24.

MSEK	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	2 012	1 871
Rörelseresultat (EBITA)	426	375
Rörelsemarginal (EBITA) %	21,2	20,0
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	83	81

Lagercrantz har byggt division Niche Products runt ett antal produktbolag som skapar kluster i olika nischer. Idag består divisionen av 18 resultatenheter, var och en ledande inom sin respektive nisch och med stabil och hög lönsamhet. Fokus är att förvärva och förädla nischade bolag med egenutvecklade produkter.

OM DIVISIONEN

Divisionens bolag säljer egna produkter och lösningar inom utvalda tekniknischer, till exempel tvättar för tyngre fordon, pumpar för livsmedel, slipsystem för knivar och andra eggverktyg, specialdörrar för kylrum och sjukhus samt ventiler till landbaserad fiskodling.

De flesta av divisionens bolag har sin bas i Norden men flera har också dotterbolag i länder som USA, Nederländerna och Polen.

För många av bolagen har de tekniska lösningar som krävs för ett mer hållbart samhälle blivit en integrerad del av verksamheten. På olika sätt levererar de produkter och lösningar som direkt eller indirekt minskar samhällets förbrukning av vatten, plast och växtgifter eller skyddar mot effekterna av klimatförändringar. Flera bolag utvecklar nu nästa generation produkter av återvunnet eller nedbrytbart material.

Förutom nyförvärv växer divisionen också genom tilläggsförvärv. På så sätt stärks ställningen inom befintliga nischer och underkoncerner eller kluster har etablerats inom exempelvis dispensrar, specialborstar, flödesreglering och specialtransportörer.

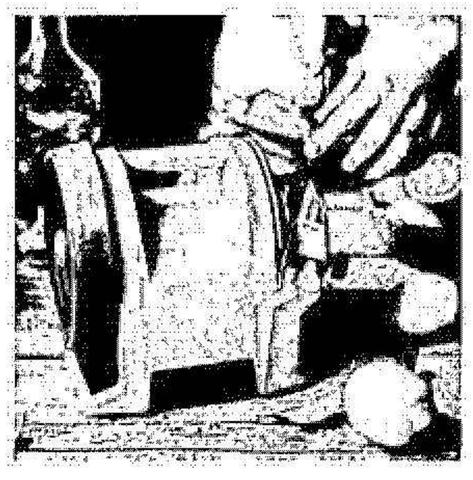
I avsaknad av en bra metod att vässa verktyg tog Torgny Jansson i slutet av 1960-talet fram en maskin som löste problemet. Tormek grundades och år 1975 började företagets slipverktyg exporteras till de skandinaviska länderna. Idag har Tyskland och USA båda gått om Skandinavien och utgör bolagets viktigaste marknader.

Tormek i Lagercrantz Group

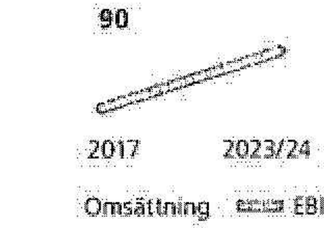
I början av 2018 bestämde sig Torgnys arvingar att bolaget behövde en ny ägare och valet föll på Lagercrantz. En ny styrelse utsågs där Lagercrantz och de tidigare ägarna var representerade. Idag har bolaget en stark och väl utbyggd avdelning för marknadsföring och kundkontakter i Sverige, USA och Tyskland. Både själva och genom ett nätverk av influencers är Tormek mycket aktivt i sociala medier. Innovation ligger i Tormeks DNA och utveckling av nya produkter sker kontinuerligt. Den helt nya kökskniv slipen Tormek T-1 introducerades i slutet av 2021 och är riktad mot hängivna hemmakockar. I takt med att efterfrågan på bolagets produkter ökat har investeringar gjorts i nya produktionslinor och expansion av lokalerna har skett i flera omgångar. Under tiden har även kanalstrategin utvecklats och en egen försäljnings- och marknadsverksamhet för USA har etablerats där bolaget haft stor nytta av den infrastruktur som byggts upp med andra redan etablerade Lagercrantzbolag i Chicago. Tormeks produkter finns på marknadsplatser så som Amazon i USA och Europa och i takt med att den nya produkten Tormek T-1 lanseras på allt fler marknader introduceras e-handel i egen regi.

" Tillsammans med våra underleverantörer har vi lyckats skala upp produktionen i takt med den ökande efterfrågan. Det i kombination med att försäljningsorganisationen ställt om till ett tydligt onlinefokus är en stor del av framgången."

Samuel Stenhem, VD



Tormeks kökskniv slip modell T-1 för segmentet hemmakockar



Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100632

Magnus Nilsson
Divisionschef

NICHE PRODUCTS UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023/24

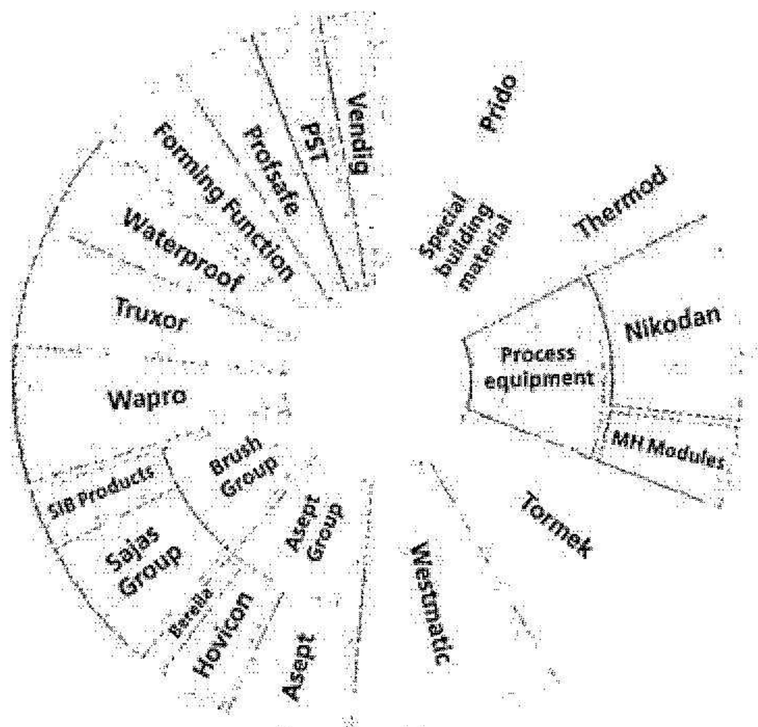
Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 8% till 2 012 MSEK (1 871), där förvärv bidrog med 7% medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 426 MSEK (375), motsvarande en rörelsemarginal om 21,2% (20,0). Niche Products levererade ytterligare ett år med god resultat- och marginalförbättring. Marknadsläget var gynnsamt för de flesta av divisionens verksamheter. Särskilt utmärkande var Tormek, Asept, borstbolagen SIB och Sajas samt Waterproof, medan Truxor, Nikodan och PST påverkades av ett svagare marknadsläge.

I december 2023 förvärvades MH Modules, en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin.

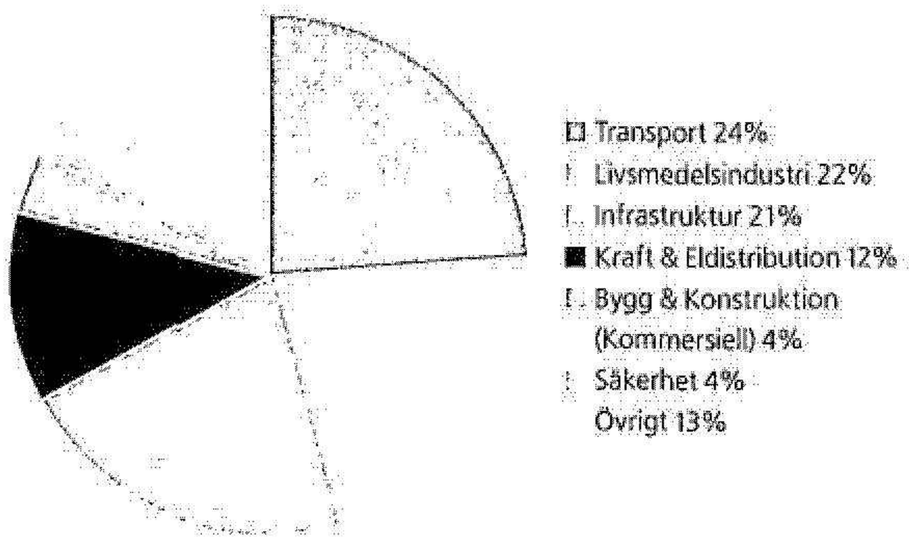
I februari 2024 förvärvades Pridо, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp som omsätter omkring 270 MSEK med ett rörelseresultat om cirka 64–68 MSEK.

Framåt är avsikten fortsatt resultattillväxt i takt med övriga koncernen, vilket innebär en resultatfördubbling inom fem år. Målsättningen är att genomföra 2–4 förvärv per år, vilket även inkluderar mindre tilläggsförvärv.

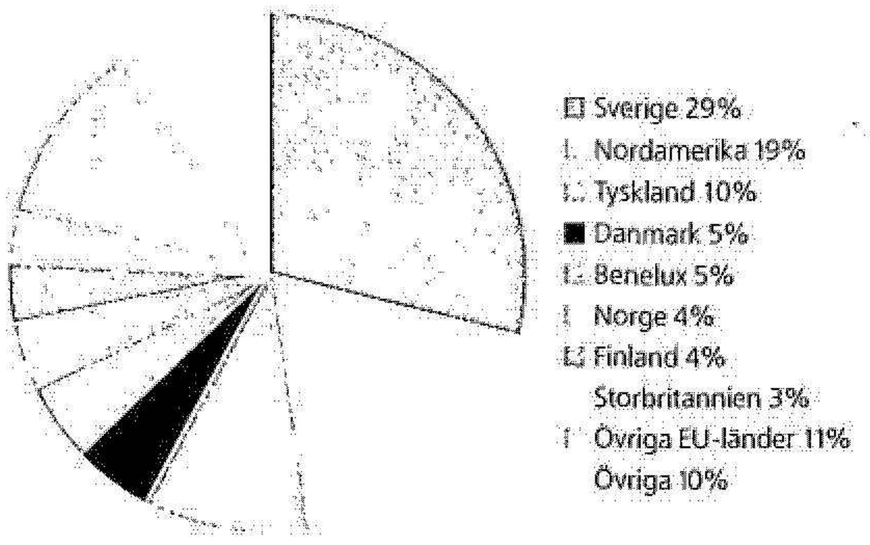
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2023/24



Omsättning per geografisk marknad
2023/24

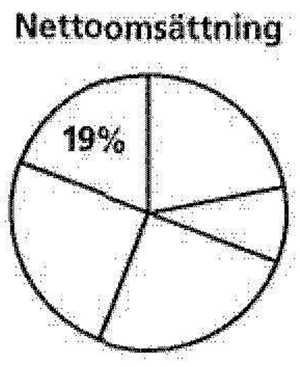


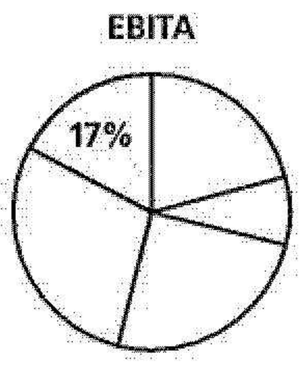
www.asept.com | www.bereila.nl | www.formingfunction.se | www.hovicon.com
www.mhmodules.com | www.nikodan.eu | www.pridо.se | www.pst.se | www.profsafe.se
www.sajas-group.com | www.sibproducts.com | www.thermod.se | www.tormek.se | www.truxor.com
www.vendig.se | www.wapro.com | www.waterproof.eu | www.westmatic.se

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

INTERNATIONAL

20240911100633





Andel av koncernen för räkenskapsåret 2023/24.

MSEK	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	1 501	1 204
Rörelseresultat (EBITA)	252	185
Rörelsemarginal (EBITA) %	16,8	15,4
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) %	76	66

Division International tar Lagercrantz framgångsrika koncept, med förvärv och decentraliserad styrning av nischade teknikbolag, på export. De flesta av koncernens verksamheter i Danmark, Norge, Tyskland, Polen och Storbritannien ingår i divisionen som även stöttar andra delar av koncernen som en säljkanal i deras exportambitioner.

OM DIVISIONEN

Idag består division International av 16 verksamheter, alla specialiserade med nischade kunderbjudanden till sina specifika marknader. Knappt hälften av bolagen är värdeadderande distributörer inom elektronik och elektromekanik. Kunderna finns bland annat inom skeppsvarv, järnvägar, kraftdistribution och maskinindustrin. Även tillverkare av hörapparater och vindturbiner är viktiga kundsegment.

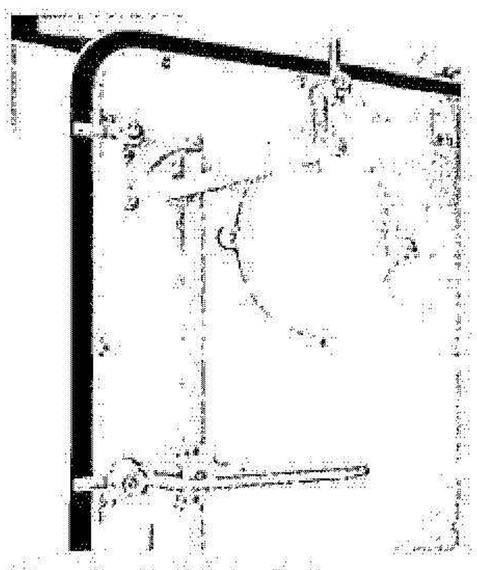
Division International prioriterar förvärv av produktbolag men ska även växa organiskt. På senare år har divisionen förvärvat många bolag med likartade produkter. Några exempel är danska ISIC, norska Libra och Tebul i Finland, som tillsammans bildar ett kluster av marina produktföretag. Ett annat viktigt kluster blir Schmitztechnik och nyförvärvade DP Seals som båda erbjuder specialkomponenter som gummibussningar, packningar och membran till industriella kunder. Flera av bolagen har kommit långt i sitt miljötänkande och erbjuder hållbara lösningar som bidrar till positiva miljöeffekter.

Case: Libra (Hareid)

Libra grundades 1954 i Hareid, nära Ålesund i Norge, och är idag en ledande tillverkare av innovativa och högkvalitativa specialdörrar, luckor, m.m., för marina applikationer, såsom passagerar- och lastfartyg, icke-bepansrade militära fartyg, fiskefartyg och offshore-installationer.

"Att garantera säkerheten och skydda egendom ombord är våra viktigaste mål och detta återspeglas i varje enskild detalj. Som ett resultat av detta är de mest avancerade/högteknologiska fartygen som byggs idag utrustade med Libra dörrar", säger Einar Pieroth, VD.

Produkterna tillverkas i glasfiber, stål eller aluminium och är klassificerade för olika applikationer och placeringar på fartygen. Libra är positionerat som en kvalitetstillverkare, med typgodkännande för klassificeringsnivåer, som efterfrågas inom internationell varvsindustri.



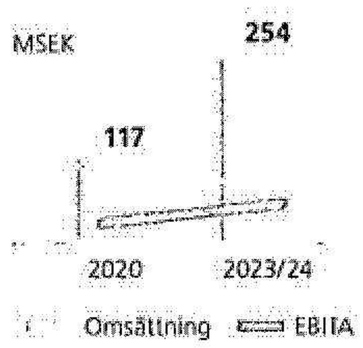
Libra tillverkar högkvalitativa specialdörrar och luckor för marina applikationer.

Libra Plast i Lagercrantz Group

När Lagercrantz förvärvade Libra 2021 sökte företaget en ny ägare för driva nästa tillväxtfas i företagets historia. Libra har fortsatt att utvecklas starkt inom Lagercrantz-koncernen, delvis genom en gynnsam marknad, men även genom försäljningstillväxt inom de mest lönsamma produkt- och kundsegmenten, mer fokus på eftermarknaden samt genom att produktionen konsoliderats till två platser.

"Libra är en viktig del av Lagercrantz framgångsrika marina kluster, som möjliggör kunskapsdelning och samarbete mellan företag som alla adresserar samma marknad."

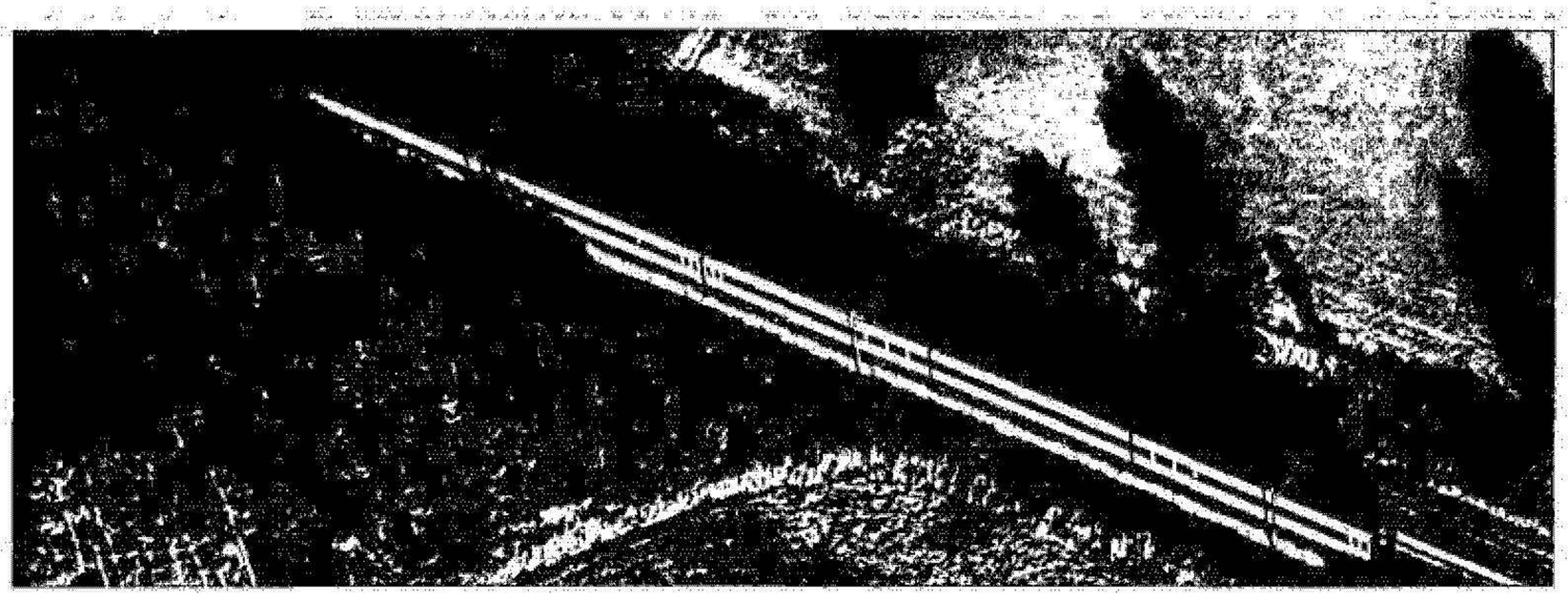
Bo Lander Rasmussen, VD på dotterbolaget ISIC



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100634

Fredrik Siwmark
Divisionschef



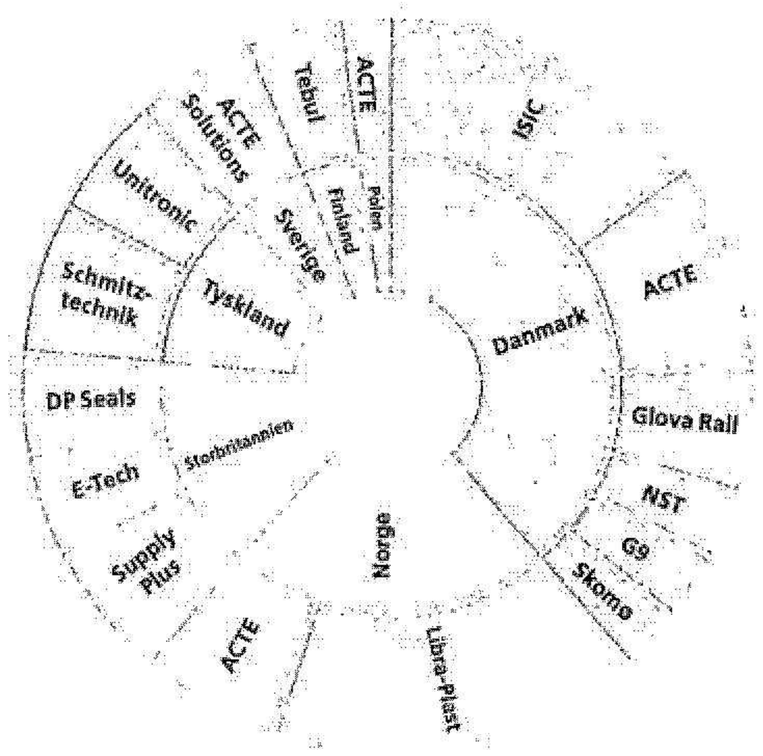
INTERNATIONAL UNDER RÄKENSKAPSÅRET 2023/24

Nettoomsättningen i division International ökade med 25% till 1 501 MSEK (1 204), där förvärv bidrog med 19% och nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36% till 252 MSEK (185), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,8% (15,4).

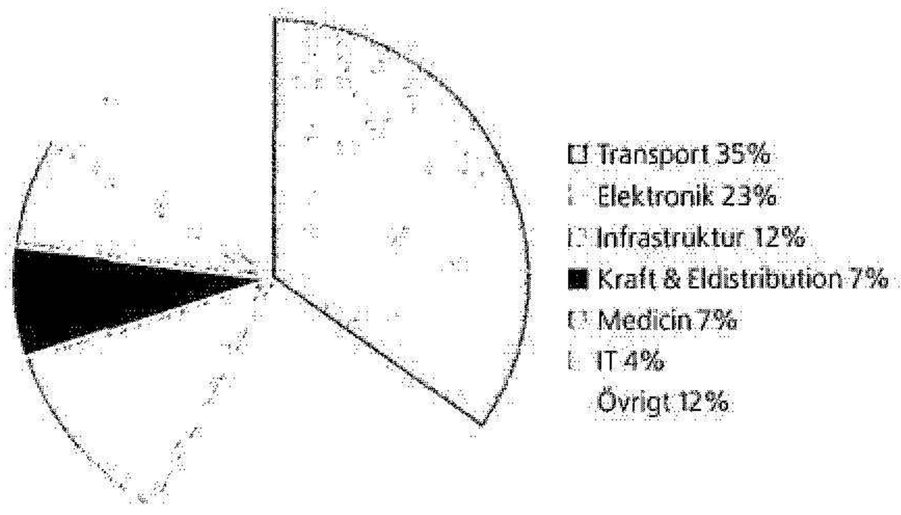
Division International levererar ett starkt år med god tillväxt via förvärv och fin marginalförbättring. Goda resultatförbättringar noterades särskilt för de marina verksamheterna Libra i Norge, Tebul i Finland samt ISIC i Danmark. Även E-tech i Storbritannien och Skomö i Danmark bidrog med goda resultatförbättringar, medan NST, G9 och flera av ACTE-bolagen påverkades av en svagare konjunktur. Generellt levererade de nyförvärvade verksamheterna, Glova Rail i Danmark samt Supply Plus och DP Seals i Storbritannien, goda resultat som en del av Lagercrantz.

Ambitionen framåt är att växa i linje med koncernens tillväxtmål. Storbritannien är för divisionen en särskild tillväxtmarknad. Avsikten är att göra 2–4 bolagsförvärv per år samt tilläggsförvärv till befintliga bolag för att ytterligare stärka deras marknadspositioner.

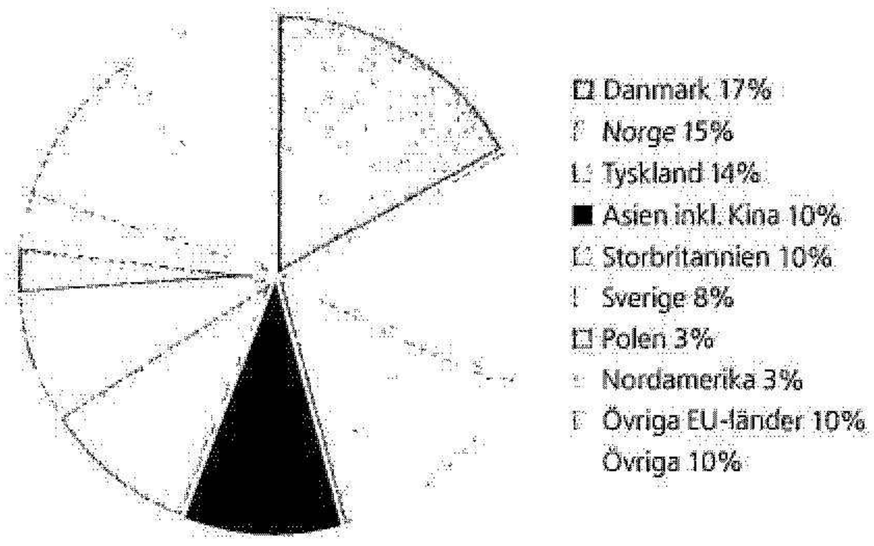
Andel av divisionens försäljning
Pro forma (ingående bolag beräknat på årsbasis)



Omsättning per marknadssegment
2023/24



Omsättning per geografisk marknad
2023/24



DOTTERBOLAG I DIVISIONEN

www.acte.dk | www.acte.no | www.acte.pl | www.actesolutions.se | www.dpseals.uk
www.etechcomponents.com | www.g9.dk | glovarail.com | www.isic.dk | www.libra.no | www.nst-dk.dk
www.schmitztechnik.de | www.skomo.dk | supplyplus.com | www.tebul.fi | www.unitronic.de

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100635

VD-KOMMENTAR:

Hållbarhet inom Lagercrantz

Lagercrantz har ett ansvar och kan bidra till en mer hållbar värld. Vi ser detta som ett långsiktigt arbete med ständiga förbättringar. Vårt mål är att koncernen och alla dotterbolagen ska vara goda och ansvarstagande företag som bidrar till samhällsnyttan. Merparten av Lagercrantz verksamhet bedrivs i våra dotterbolag och det är också här som majoriteten av koncernens hållbarhetsarbete utförs nära kunder, leverantörer och lokalsamhällen. Här har vi under året jobbat med rapporteringsrutiner och kompetenshöjning för att dotterbolagen ska förstå och kunna minska sin påverkan på miljö och klimat.

Varje affärsenhet har verksamhetsanpassade hållbarhetsmål i sina affärsplaner. Dessa mål är kopplade både till bolagens egen verksamhet och till de produkter och tjänster de utvecklar och säljer. Målen för de egna verksamheterna kan till exempel handla om att minska energiförbrukning, förbättra avfallshantering, effektivisera transporter och minimera användandet av skadliga kemikalier. Många av bolagens produkter och tjänster bidrar redan idag till samhällsnytta och skapar förutsättningar till förbättrad miljö och klimat och detta fokus, att hjälpa våra kunder att bli mer hållbara, kommer öka framöver. Dotterbolagens hållbarhetsarbete målsätts, styrs och följs upp genom aktivt arbete i respektive styrelse. Koncernens främsta roll är att stötta, inspirera, kravställa och följa upp att dotterbolagen utvecklas mot ett allt hållbarare företagande.

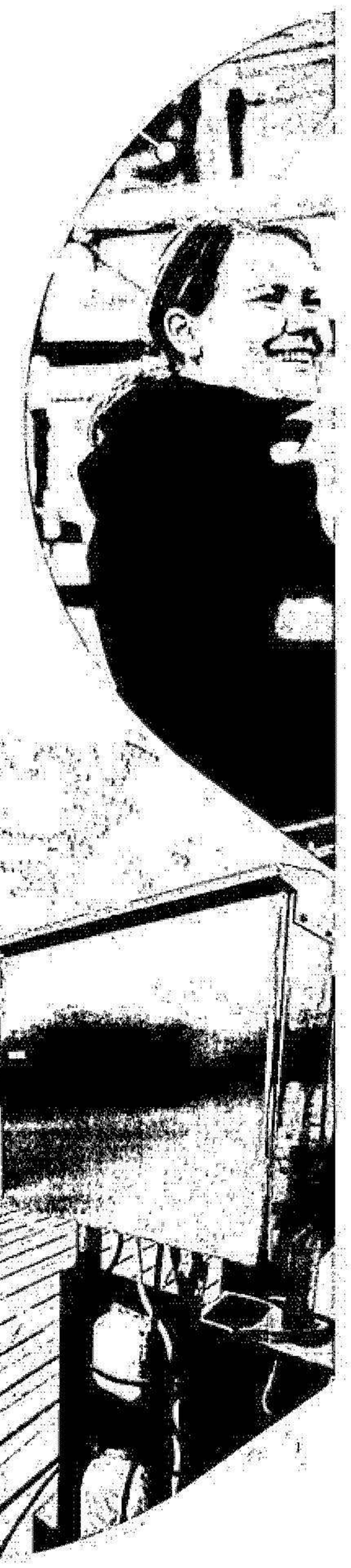
Genom ett hållbarhetsfokus där vi minskar vår miljöpåverkan och hjälper våra kunder att bli mer hållbara skapas tillväxtmöjligheter och konkurrenskraft. En tydlig hållbarhetsambition motiverar också både nuvarande och framtida medarbetare.

> *Den verkliga påverkan sker i våra verksamheter med konkreta hållbarhetsinitiativ som verkligen gör skillnad för affärspartners, medarbetare och samhälle.*

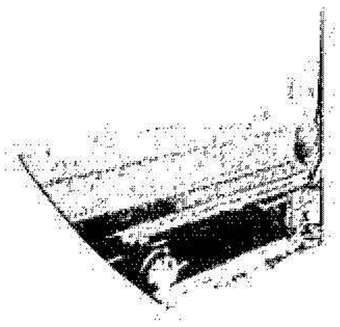
Vårt hållbarhetsarbete styrs av våra värderingar: enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmanskap och förändringsvilja. Även vår uppförandekod (Code of Conduct) är ett viktigt verktyg.

I vår hållbarhetsrapport på sidorna 26–41 finns konkreta exempel från våra dotterbolag om hur verksamheten bidrar till samhällsnytta. Mer information om vårt gemensamma arbete finns också på vår webb, www.lagercrantz.com.

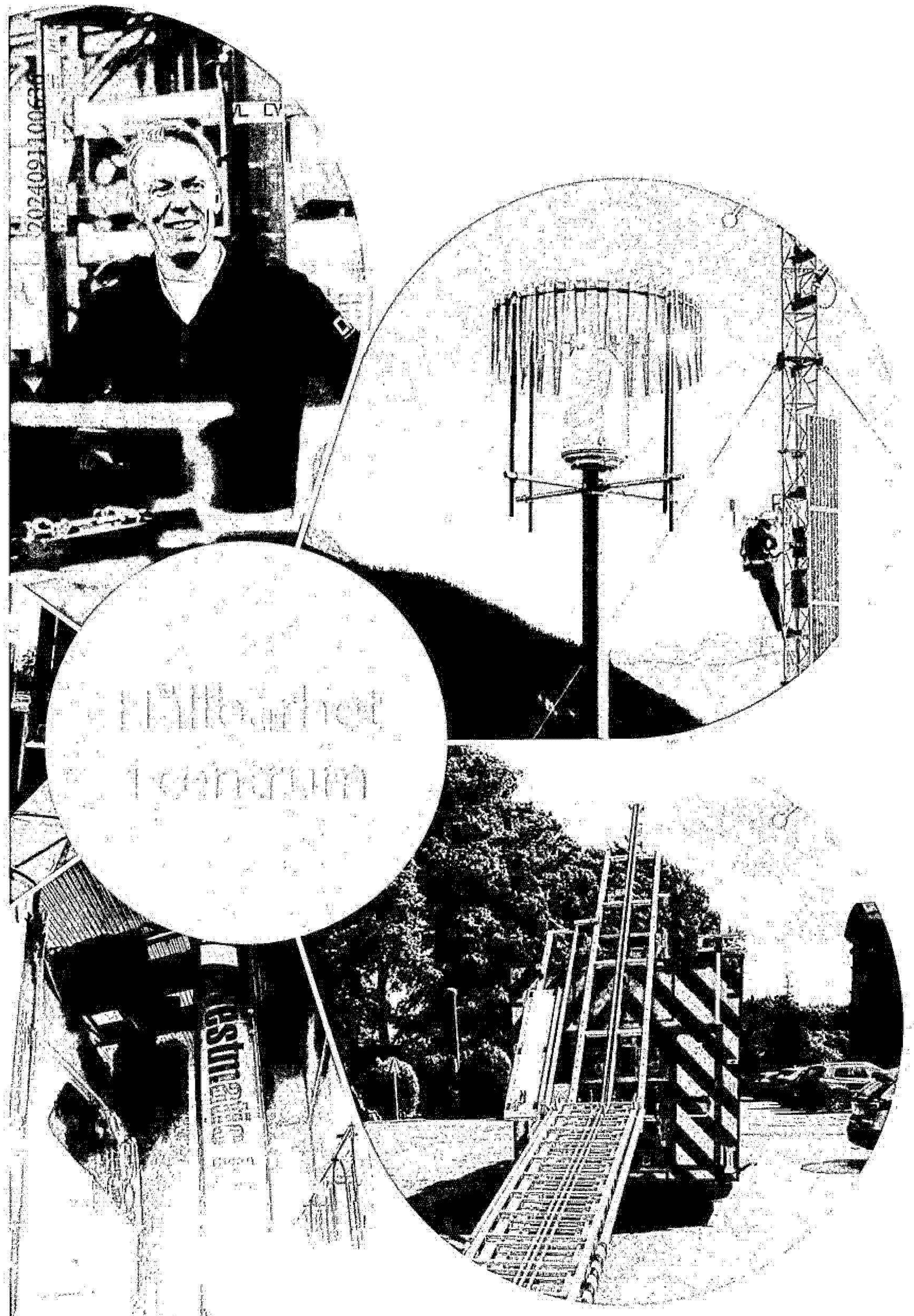
CW Lundberg (TecSec)
CW Lundberg (CWL) tillhandahåller säkerhetssystem och infästningar för tak. Som en del av den globala satsningen på förnybar energi har ett nytt affärsområde lanserats: infästningar för solpaneler. Bolagets största klimatpåverkan kommer från råmaterialet stål. För att maximera nyttan av ingående material och minimera den negativa påverkan konstruerar CWL produkter med låg vikt och jobbar aktivt för att minska mängden spill i produktionen. CWL har produktdeklarationer (sk EPD:er) för alla sina produkter. På sin polska anläggning har CWL installerat solceller för att ytterligare minska klimatpåverkan och CO2-avtrycket i Polen.



Elkapsling (Electrify)
Elkapsling AB har en stark hållbarhetsprofil som stöds av en tydlig och systematisk strategi med konstant fokus på att minska miljöpåverkan. Ett exempel är en omfattande energi- och klimatgranskning som under det senaste året resulterat i en minskning av CO2e-utsläppen med 7,5%. Elkapslings produkter och lösningar förbättrar energieffektivitet och bidrar till hållbara system, såsom fjärrvärme, eldistribution och digital infrastruktur. Dessutom erbjuder Elkapsling produkter med gröna tak täckta med vegetation och integrerade säkerhetssystem som uppfyller moderna standarder för miljövänliga och energieffektiva byggnader.



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK



Geonor (Control)
Klimatförändringar med mer extremt väder har ökat behovet av automatiserad övervakning. Geonor producerar och säljer geoteknisk, hydrologisk, metrologisk och miljörelaterad utrustning och system. Geonors sensorer och instrument, som nederbördsmätare och elektroniska portrycksmätare, är viktiga komponenter i lösningar som kan fjärrövervakas. Lösningar som till exempel används för att övervaka jordskred, nederbörd och andra naturfenomen som kan hota samhällets infrastruktur.

Supply Plus (International)
Supply Plus har utvecklat en ny plattform kallad AS Powerbeam som gör det avsevärt enklare för brandmän att ta ner tunga stegar från toppen av brandbilar. Dessa stegar kan väga 100 kg och genom att använda AS Powerbeam minskar arbetsbelastningen avsevärt för operatören. Lösningen möjliggör även ökad mångfald inom den brittiska brand- och räddningstjänsten, exempelvis genom att göra yrket mer tillgängligt för kvinnor. AS Powerbeam testas just nu för första gången i Storbritannien och Supply Plus hoppas kunna rulla ut den på bredare front under kommande år.

Westmatic (Niche Products)
Westmatic utvecklar världsledande miljövänliga tvättsystem för stora fordon som främjar hållbarhet inom transportindustrin genom att avsevärt minska vattenförbrukningen genom innovativ vattenåtervinningsteknik. Detta innebär att samma vatten effektivt kan återanvändas. Med utveckling av tekniken "Renaren" renas allt använt vatten och blir fritt från föroreningar, vilket gynnar både miljö och fordonsytor. De toppmoderna fordonstvättarna erbjuder i huvudsak en hållbar och effektiv lösning som bidrar till en renare planet och mer långlivade fordon.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100637

Hållbarhetsrapport

Den globala utvecklingen de senaste decennierna har gjort det allt viktigare för företag att bidra till en mer hållbar utveckling. För Lagercrantz är en hållbar verksamhet grundläggande och även en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. Det bidrar till att skapa konkurrenskraft och tillväxtmöjligheter, motiverar våra medarbetare och skapar nöjda kunder. Hållbarhet är en integrerad del av vår affärsmodell och strategi och ambitionen är att alla våra verksamheter ska agera som goda samhällsmedborgare och skapa både affärs- och samhällsnytta.

Lagercrantz främsta bidrag till samhället är de produkter, tjänster och arbetstillfällen som dotterbolagen erbjuder och som ger nöjda kunder och engagerade medarbetare. Det är en förutsättning för att koncernen ska kunna fortsätta växa uthålligt och med god lönsamhet. Vi bidrar också genom att betala skatter där värdena uppstår. Dessutom bedrivs många av verksamheterna inom koncernen utanför storstadsregionerna vilket bidrar till utveckling och fortsatt livskraft i mindre tätbefolkade områden.

Lagercrantz övergripande hållbarhetsmål är att minska koncernens miljö- och klimatpåverkan, hushålla med begränsade resurser, bibehålla och vidareutveckla trygga och jämställda arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor och att arbeta med hög affärsetik i hela värdekedjan. Hållbarhetsmålen och fokus för hållbarhetsarbetet baseras på analyser av Lagercrantz verksamhet för att identifiera både positiva och negativa väsentliga påverkansområden. Detta är ett pågående arbete med ständiga förbättringar som under de kommande åren kommer medföra att koncernens hållbarhetsarbete utvidgas och att kvaliteten på vår data och relevansen i våra åtgärder hela tiden kommer att förbättras. För rapporteringen för 2023 har informationsinsamlingen från våra dotterbolag både utökats och fördjupats inom Scope 1, 2 och 3 vilket både ökat kvaliteten på våra siffror och gett viktiga insikter och kunskaper för att kunna jobba vidare med förbättringar.

Lagercrantz affärsmodell bygger på en decentraliserad organisation och det dagliga hållbarhetsarbetet bedrivs primärt i dotterbolagen. På koncernnivå jobbar vi kontinuerligt med att utveckla och förbättra uppföljning och rapportering, öka kvaliteten på vår data och med att stötta och vägleda dotterbolagen. På koncernnivå jobbar vi också med att utveckla Lagercrantz övergripande hållbarhetsstrategi.

Dotterbolagen jobbar dessutom aktivt med förbättringar på hållbarhetsområdet direkt kopplade till kunddialoger. Det handlar till exempel om att ta fram produktdeklarationer (Environmental Product Declaration) och minimera användandet av skadliga kemikalier i enlighet med REACH-förordningen. Även minimering av skadliga ämnen i elektroniska komponenter enligt RoHS-direktivet står högt på agendan och nästan hälften av koncernens dotterbolag är miljöcertifierade enligt ISO 14001. Produktutvärderingar i enlighet med till exempel Ecovadis är ett annat verktyg för att värna om ett hållbart företagande.

Lagercrantz har i dagsläget inte identifierat några större hot eller risker för verksamheten kopplade till områdena Miljö, Socialt ansvar och Styrning (vedertaget som ESG: Environment, Social and Governance). I samband med det fortsatta arbetet med dubbel väsentlighetsanalys kommer en mer ingående riskanalys genomföras. Inom miljö och klimat jobbar dotterbolagen, där majoriteten av koncernens påverkan ligger, kontinuerligt med att begränsa riskerna inom miljö- och klimatpåverkan samtidigt som de tillsammans med sina kunder utvecklar produkter för att göra kunderna mer hållbara. Inom Socialt ansvar ser vi inte heller några stora risker eftersom majoriteten av koncernens dotterbolag verkar i geografiska områden med god reglering av arbetsförhållanden och arbetsvillkor. Även inom styrning bedömer vi att koncernen med dess dotterbolag inte är utsatta för någon större hotbild. Vi tar tydlig ställning för ett etiskt affärsklimat och både koncernen och alla dotterbolag jobbar aktivt med vår uppförandekod både i förhållande till medarbetare, tillfälliga medarbetare, kunder och leverantörer. Se mer i denna årsredovisning under Risker och osäkerhetsfaktorer, sidorna 50–51.

I vårt hållbarhetsarbete tar vi hänsyn till gällande lagstiftning, UN Global Compacts Tio Principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption, ILO:s kärnkonventioner för mänskliga rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande samt FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling.

Lagercrantz hållbarhetsarbete, strategiska prioriteringar, resultat och styrning presenteras i denna hållbarhetsrapport som tillsammans med VD:s inledande kommentar kring hållbarhet utgör sidorna 26–41. Lagercrantz affärsmodell presenteras på sidorna 4–5.

EXEMPEL PÅ HÅLLBARHETSAKTIVITETER

2023/24

- ☐ Fortsatt arbete i dotterbolagen för att minska energiförbrukning och klimatpåverkan.
- ☐ Kompetenshöjning i dotterbolagen och på koncernnivå inom hållbarhetsområdet.
- ☐ Förstärkning av hållbarhetsresurser, både i dotterbolagen och centralt i koncernen.
- ☐ Hållbarhetsrapportering i varje dotterbolag med utökad detaljering och fler kategorier i Scope 3.
- ☐ Mer än 75 konkreta hållbarhetsinitiativ i dotterbolagen som en del av affärsplaneringen.
- ☐ Utveckling och lansering av verktyg som dotterbolagen kan nyttja för sitt hållbarhetsarbete.

2024/25

- ☐ Vidareutveckla rapporteringen i Scope 3 med fler kategorier inklusive "Ingående material och tjänster" för alla dotterbolagen.
- ☐ Fortsatt arbete med den dubbla väsentlighetsanalysen för att förstå vår påverkan och för att kunna rapportera enligt CSRD-direktivet.
- ☐ Utveckling av verktyg och nätverk för effektivare hållbarhetsarbete i dotterbolagen och i koncernen.
- ☐ Fortsätta kartläggning av leverantörsledet utifrån klimatpåverkan och Lagercrantz uppförandekod.
- ☐ Konkreta hållbarhetsinitiativ i dotterbolagen som en del av affärsplaneringen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100638

Väsentlighetsanalys

Lagercrantz är mitt uppe i arbetet med väsentlighetsanalys (dubbel väsentlighetsanalys) för att få en helthetsbild av hur koncernen påverkar omvärlden och hur vi påverkas av de pågående klimatförändringarna och ökat fokus på hållbarhet. Utifrån denna analys kan vi sedan ytterligare fokusera våra hållbarhetsinsatser till de delar i verksamheten där de har störst effekt. Väsentlighetsanalysen är även en förutsättning för att kunna rapportera i enlighet med EU:s nya regelverk för hållbarhetsredovisning, CSRD/ESRS som Lagercrantz kommer att omfattas av, med första rapportering 2026. En viktig del i analysarbetet är våra dotterbolags löpande intressentanalyser (se hållbarhetsnot på sidan 91).

Våra hållbarhetsfrågor med koppling till vår affär är högt prioriterade, det vill säga säkerställa långsiktig konkurrenskraft, bibehålla god lönsamhet och fortsatt tillväxt både organiskt och genom förvärv.

Många av våra dotterbolag är tillverkande enheter vilket medför påverkan på miljö- och klimat genom utsläpp av växthusgaser. Att minska denna negativa påverkan genom till exempel minskad energiförbrukning och förbättrad resurs- och produktionseffektivitet är ett annat viktigt område. Vi bedömer även att vi har väsentlig påverkan inom kategori 1 inom Scope 3 "Ingående material och tjänster".

Andra prioriterade områden är medarbetarnas hälsa, säkerhet, likabehandling och jämställdhet, samt att jobba med god affärsetik i hela värdekedjan och att motverka korruption.

Sammanfattningsvis har vi grupperat våra hittills mest väsentliga hållbarhetsfrågor i fyra kategorier:

- ☐ **Hållbara affärer**
- ☐ **Minskad klimat- och miljöpåverkan**
- ☐ **Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser**
- ☐ **Värdekedja med hög affärsetik**

Fokusområden och hållbarhetsmål

Lagercrantz har samlat sina mest väsentliga hållbarhetsfrågor inom fyra strategiska huvudområden: hållbara affärer, minskad klimat- och miljöpåverkan, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser samt värdekedja med hög affärsetik.

HÅLLBARHETSSTYRNING

Hållbarhetsorganisation, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörskartläggning och analys av förvärv

Huvudområden och mål för 2030

HÅLLBARA AFFÄRER

ALLA

Lagercrantz dotterbolag ska bidra till hållbar utveckling

MINSKAD KLIMAT- OCH MILJÖPÅVERKAN

50%

reducerad koldioxidintensitet (CO_2e/MSEK) för jämförbara bolag och jämfört med basåret 2020/21

MOTIVERADE MEDARBETARE OCH TRYGGA ARBETSPLATSER

INGA

allvarliga arbetsplatsolyckor

35%

kvinnor i ledande positioner

VÄRDEKEDJA MED HÖG AFFÄRSETIK

100%

efterlevnad av Lagercrantz medarbetare av uppförandekod

50%

av inköpsvolymen utvärderad utifrån uppförandekoden för leverantörer

Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp

- Ekonomiskt värdeskapande
- Andelen av omsättningen som bidrar till hållbar utveckling
- Minskade CO_2-utsläpp (Scope 1–3)
- Andel förnyelsebar energi
- Energieffektivitet
- Resurseffektivitet
- Hälsa och säkerhet
- Likabehandling och jämställdhet
- Mångfald och inkludering
- Ledarskaps- och kompetensutveckling
- Personalomsättning
- Andel medarbetare som är informerade om uppförandekoden
- Andel inköpsvolym som utvärderats utifrån uppförandekoden för leverantörer
- Antal antikorruptionsfall
- Antal visselblåsarfall

Globala hållbarhetsmål som vi bidrar särskilt till

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100639

Hållbara affärer

Efterfrågan på hållbara tekniska lösningar ökar. Det ligger i linje med Lagercrantz verksamhet och skapar goda affärsmöjligheter och stora värden för våra kunder och samhället i stort. Vi erbjuder värdeskapande teknik som bidrar till våra kunders utveckling vilket medför både hållbara affärer och hållbar utveckling.

Intressent	Typ av värde	Ekonomiskt värde	Mervärde
Intäkter			
Kunder	Försäljningsintäkter	8 129 (7 246) MSEK	Lagercrantz skapar mervärde genom att erbjuda produkter och tjänster av hög kvalitet, som bland annat bidrar till lägre klimatpåverkan, säkrare arbetsmiljöer och ökad resurseffektivitet.
Kostnader			
Medarbetare	Löner, ersättningar och pensioner	1 763 (1 296) MSEK	Lagercrantz erbjuder utvecklande och säkra arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor. Lagercrantz verksamhet är ofta baserad på mindre orter och möjliggör för medarbetare att arbeta och leva utanför storstadsregionerna.
Leverantörer	Inköp av material, produkter och tjänster	5 959 (4 304) MSEK	Lagercrantz erbjuder långsiktiga samarbeten och goda förutsättningar för leverantörer som möter Lagercrantz krav på bland annat hög produktkvalitet med låg klimatpåverkan, säkra arbetsplatser och rättvisa arbetsförhållanden.
Samhälle	Sociala avgifter och betald skatt	547 (515) MSEK	Lagercrantz betalar skatt där värdena uppstår. Genom att vara en långsiktig ägare bidrar Lagercrantz till en positiv utveckling, både ekonomiskt och i form av arbetstillfällen i de lokalsamhällen där våra dotterbolag verkar. Lagercrantz använder sig i hög utsträckning av lokala leverantörer, vilket stimulerar ekonomisk tillväxt i mindre tätbefolkade områden och minskar klimatpåverkan.
Kreditgivare	Betalda räntor	130 (67) MSEK	Lagercrantz erbjuder kreditgivare en placering med goda kassaflöden och stark finansiell ställning samt en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.
Aktieägare	Föreslagen utdelning Aktiens kursutveckling	391 (329) MSEK 26% (21%)	Lagercrantz skapar aktieägarvärde genom långsiktig och stabil vinst- och utdelningstillväxt samt möjlighet att investera i en portfölj av nischade marknadsledande bolag med god riskspridning.

Lagercrantz övergripande mål för 2030 inom Hållbara affärer är att alla Lagercrantz bolag ska bidra till hållbar utveckling genom att bidra med hållbara produkter och tjänster och genom att bedriva sina verksamheter med begränsad negativ påverkan inom ESG-områdena (Environment, Social, Governance). Våra dotterbolag bidrar redan idag till omställning mot en mer hållbar utveckling i samhället och inom industrin. För att nå våra mål har vi även integrerat hållbarhet i vår förvärvsstrategi, där vi fokuserar på verksamheter som bidrar till hållbar utveckling, med begränsad negativ inverkan på klimat och miljö. Vi väljer aktivt bort verksamheter som är involverade i kontroversiella produkter eller tjänster.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100640

Minskad klimat- och miljöpåverkan

Klimatet är en av vår tids största utmaningar där alla måste bidra genom att minska sin negativa påverkan. Lagercrantz har på koncernnivå som mål att reducera koldioxidintensiteten (CO2e/MSEK) med 50%. Klimatomställningen innebär också ökade affärsmöjligheter för Lagercrantz.

Minskad klimat- och miljöpåverkan är ett av Lagercrantz prioriterade hållbarhetsområden. Koncernen har som åtagande att minska koldioxidintensiteten och utsläpp av växthusgaser, öka energieffektiviteten och andelen förnybar energi samt förbättra resurseffektiviteten. Dotterbolagen jobbar också aktivt med att minimera användandet av kemikalier och andra farliga ämnen som har visat sig skadliga för vår miljö.

Majoriteten av Lagercrantz miljöarbete sker i våra dotterbolag. I de större dotterbolagen finns utnämnda miljöansvariga/hållbarhetsansvariga. I övriga dotterbolag har VD eller annan medlem i ledningsgruppen ansvar för klimat- och miljöfrågorna. Det är dotterbolagen som ansvarar för att lagar och regler inom miljöområdet följs i den egna verksamheten och även hos leverantörer och underleverantörer. Detta för att säkerställa att Lagercrantz eller Lagercrantz dotterbolag inte har affärsrelationer med leverantörer som bryter mot tillämplig lagstiftning och/eller åsidosätter miljöfrågor. Bolag inom Lagercrantz som identifierar avvikelser eller risk för avvikelser ska omedelbart vidta åtgärder och rapportera detta till koncernledningen. Medarbetare som upptäcker avvikelser eller risk för avvikelser eller negativ påverkan på miljön ska rapportera detta till närmaste chef eller VD. Medarbetare och andra intressenter kan även använda Lagercrantz visselblåsartjänst för att anmäla avvikelser. Inga sådana avvikelser har rapporterats under 2023/24.

I slutet av 2023 hade 33 dotterbolag, motsvarande 46% av det totala antalet bolag, ett miljöledningssystem enligt ISO 14001 och ytterligare bolag jobbar mot certifiering under 2024. I sju (7) av våra svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Våra medarbetare får relevant utbildning för att hantera till exempel farligt avfall och återvinningslösningar, liksom instruktioner för att minimera förbrukning och utsläpp i produktionsprocesserna.

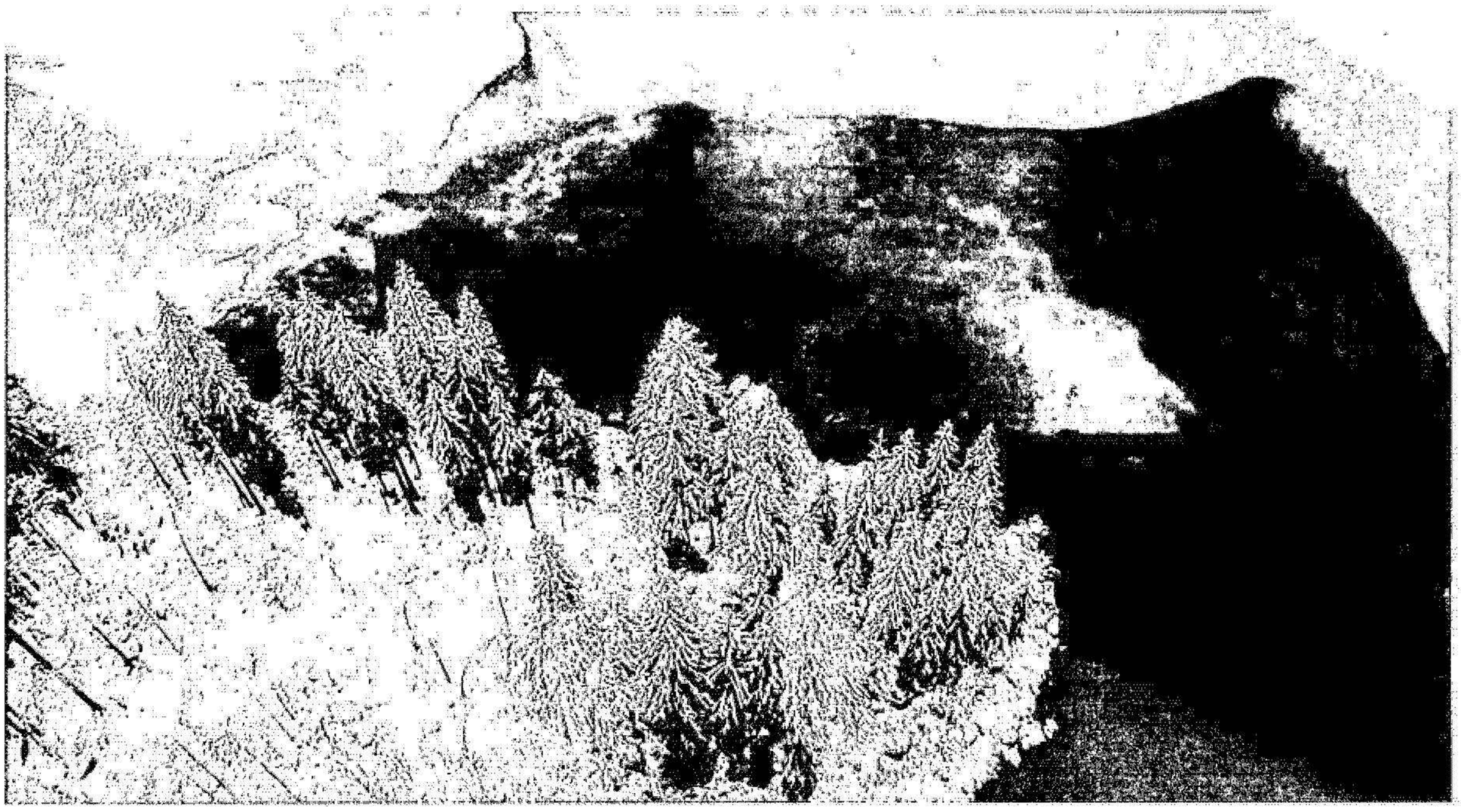
Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra någon av Lagercrantz verksamheter. Lagercrantz har, under 2023/24, inte betalat några böter eller avgifter på grund av försummelse inom miljöområdet.

KLIMATPÅVERKAN

Lagercrantz övergripande mål för 2030 inom området Minskad klimat- och miljöpåverkan är att reducera koncernens koldioxidintensitet (ton CO2e/MSEK) med 50% för jämförbara enheter och med 2020/2021 som basår, i linje med Parisavtalet. Koncernledningen följer upp att dotterbolagen har processer på plats och arbetar för att minska utsläpp av växthusgaser, reducera energiförbrukning, öka andelen förnybar energi samt driva sina verksamheter med hög energi- och resurseffektivitet. Dotterbolagen jobbar också med att välja miljövänliga produkter och insatsvaror, minimera användningen av icke förnybart material/öka användningen av återvinningsbart material samt öka återvinningsgraden i sin verksamhet.

En förutsättning för att Lagercrantz ska nå koncernens klimatmål är att samarbeta med leverantörer och kunder, något som ger positiv effekt i hela värdekedjan inte bara den egna verksamheten. För att minska utsläppen är Lagercrantz och hela värdekedjan beroende av tillgänglighet på till exempel mer miljövänliga transporter, insatsmaterial och energikällor och utvecklingen inom dessa områden följs noga för att vara beredda på att snabbt ställa om.

Samhällets omställning skapar också affärsmöjligheter för Lagercrantz. Inom flera dotterbolag pågår ett kontinuerligt utvecklingsarbete för att minska de egna produkternas klimat- och miljöpåverkan. Flera av dotterbolagen erbjuder produkter där en tydlig konkurrensfördel är produkternas bidrag till att minska kundernas klimat- och miljöpåverkan. Förmågan att erbjuda energieffektiva produkter och produkter med låga utsläppsnivåer har en positiv effekt på efterfrågan och lönsamhet.



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100641

METOD FÖR BERÄKNING AV KLIMATPÅVERKAN

Lagercrantz utsläpp av växthusgaser beräknas enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet), som delar in utsläppen i Scope 1, 2 och 3.

- **Scope 1** avser direkta utsläpp från verksamhet som ägs och kontrolleras av Lagercrantz.
- **Scope 2** avser indirekta utsläpp från inköpt och förbrukad el, värme, kyla och ånga.
- **Scope 3** avser indirekta utsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan från källor som inte ägs eller kontrolleras av Lagercrantz.

Datainsamlingen från bolagen har för rapporteringsperioden omfattat Scope 1 och Scope 2 samt delar av Scope 3 (kategori 3, 4, 6, 8 och 9) där kategori 6 Tjänsteresor har tillkommit sedan förra hållbarhetsrapporten. Lagercrantz använder benämningen CO2e (koldioxidekvivalenter) i sin rapportering, ett så kallat intensitetsmått, för att kunna göra jämförelser både mellan olika typer av utsläpp och mellan dotterbolagen. Lagercrantz har för perioden tillämpat en blandning av platsbaserad och marknadsbaserad beräkningsmetod enligt GHG-protokollet beroende på vilken data dotterbolagen haft tillgång till.

Till denna hållbarhetsrapport har Lagercrantz genomfört ett omfattande arbete för att höja kvaliteten på våra utsläppssiffror och för att öka kunskapsnivån och ansvarstagandet inom hela koncernen. Alla dotterbolag har rapporterat utsläppssiffror för 2023 samt uppdaterade siffror för 2022. Beräkningarna har gjorts utifrån en enhetlig metod och dotterbolagen har gjort en grundlig genomlysning av sina utsläpp i de aktuella kategorierna både för 2022 och 2023. Även bolag som inte var med i hållbarhetsrapporten för 2022/2023 har genomfört detta arbete och de siffror Lagercrantz här rapporterar för 2022 är proformasiffror där dessa bolag nu ingår.

Hela koncernen har genomgått en avsevärd kompetenshöjning och datakvaliteten har ökat. Detta arbete har också gett dotterbolagen viktiga insikter om vilken deras främsta påverkan på klimatet är och vad som är viktigast att åtgärda. Ett flertal aktiviteter för att minska koncernens utsläpp har identifierats. Det handlar till exempel om byte av elleverantör, byte av fordonsflotta och effektivisering av transporter.

Minskningen av CO2e från 2022 till 2023 förklaras till exempel av att bolag växlat sin fordonsflotta till större andel elbilar, bytt till mer miljövänlig el, installerat solcellsanläggningar, effektiviserat tillverkningsprocesser för att utnyttja råmaterial bättre samt vidtagit åtgärder som sänker verksamhetens elförbrukning.

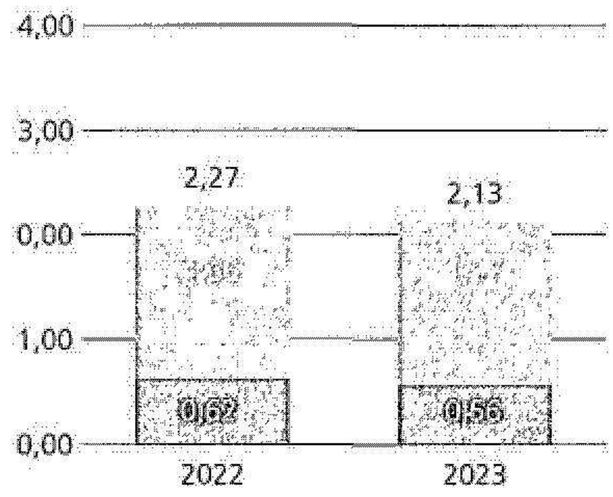
UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER*

Ton CO2e	2022	2023
Scope 1	**2 050**	2 049
Köldmedier	80	83
Stationär förbränning	806	781
Egna och finansiellt leasade fordon	1 164	1 184
Scope 2	**2 728**	**2 463**
Elektricitet	2 242	1 968
Fjärrvärme	476	485
Fjärrkyla	10	10
Scope 3	**12 716**	**12 706**
Bränsle och energirelaterad verksamhet (3)	1 058	1 013
Uppströms transport och distribution (4)	3 508	3 465
Tjänsteresor (6)	699	891
Uppströms hyrda tillgångar (leasade bilar) (8)	999	950
Nedströms transport och distribution (9)	6 452	6 387
TOTALT	**17 493**	**17 218**

Ton CO2e/omsättning i MSEK		
Scope 1-2	0,62	0,56
Scope 3 (kategori 3, 4, 6, 8 och 9)	1,65	1,57
Total Scope 1-3	**2,27**	**2,13**

Utsläpp av växthusgaser*

Ton CO2e/MSEK



** Siffrorna för 2022 och 2023 är helår proforma och inkluderar alla bolag som Lagercrantz ägde på balansdagen förutom nyförvärvade DP Seals, MH Modules, NRS, Pridо och Suomen Diesel Voima. Gäller tabeller på sidorna 32, 33 och 35.*

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100642

Lagercrantz har ingen koncernövergripande information om utsläpp av ozonnedbrytande ämnen, kväve- eller svaveloxider och andra utsläpp. Lagercrantz har idag inga initiativ på koncernnivå som syftar till att kompensera för utsläppen.

SYSTEMATISKT KLIMATARBETE

Lagercrantz klimatarbete utförs till största delen i koncernens dotterbolag. Det är VD i varje bolag som har det yttersta ansvaret. Flera av de större dotterbolagen har utsett dedikerade hållbarhetsansvariga. Respektive divisionsledning stöttar bolagen i deras klimatarbete. Koncernens främsta uppgift är att ha en samordnade roll och ett koncernövergripande perspektiv på klimatfrågorna.

Alla dotterbolag inom Lagercrantz ska arbeta aktivt och systematiskt för att minska sin klimatpåverkan. Detta innebär bland annat att genomföra klimatkartläggning för att identifiera väsentliga klimat- och miljöaspekter inom sina respektive verksamheter. Alla bolag sätter upp relevanta hållbarhetsmål inklusive nyckeltal som en del av bolagens affärsplaner och dessa följs sedan upp av bolagens styrelser och divisionsledningar. Utöver detta jobbar dotterbolagen nära sina leverantörer och kunder för att identifiera förbättringar som kan minska negativ påverkan på klimatet.

På koncernnivå jobbar Lagercrantz med olika former av stöd och information till dotterbolagen. Koncernen ansvarar för den övergripande rapporteringen och kan även fatta beslut om investeringar för att minska Lagercrantz påverkan på klimatet. Under 2023 förstärktes resurserna inom hållbarhet på koncernnivå för att kunna lägga mer fokus på dessa frågor. Det finns planer på att utveckla en klimathandledning för att stödja dotterbolagen i deras klimatarbete och för att skapa samsyn kring klimat- och miljöfrågor inom koncernen. I framtiden kan det även bli aktuellt att utöka Lagercrantz interna utbildningsprogram med en utbildning inom klimat och miljö.

ENERGIKARTLÄGGNING

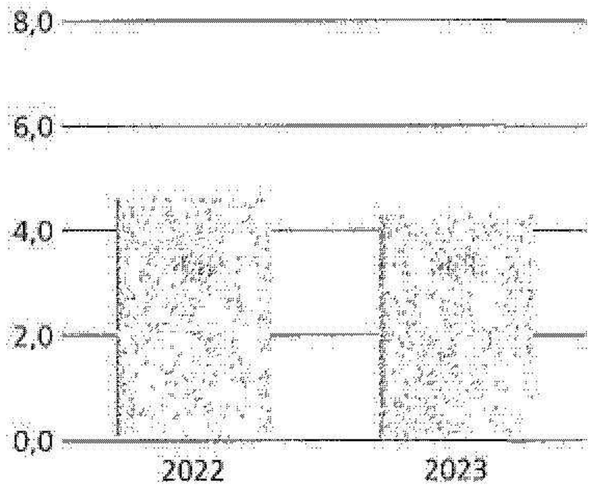
Som alla större bolag omfattas Lagercrantz av den obligatoriska energikartläggningen som Energimyndigheten ansvarar för. Den 31 mars 2024 avslutades Period 2 för åren 2020–2024 inom Energikartläggningen. I slutet av denna period har de fem dotterbolagen med störst energiförbrukning inom koncernen alla genomfört förbättringsåtgärder och minskat sin energiförbrukning med totalt 3 515 MWh.

ENERGIFÖRBRUKNING OCH ENERGIEFFEKTIVITET*

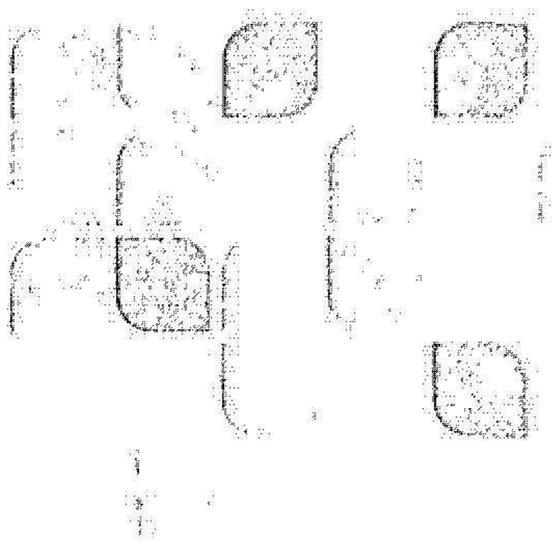
	2022	2023
Total energiförbrukning, MWh	35 678	34 476
Energieffektivitet, MWh/omsättning i MSEK	4,6	4,3
Andel förnybar energi, % av total energiförbrukning	54%	75%

Energieffektivitet*

MWh/MSEK



1 Energieffektivitet, MWh/omsättning i MSEK



Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100643

Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser

Lagercrantz framgång förutsätter att vi är en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda goda karriär- och utvecklingsmöjligheter på säkra och trygga arbetsplatser. För att uppnå detta jobbar koncernen och divisionsledningarna tillsammans med dotterbolagen för att säkerställa en god arbetsmiljö ur fysisk, psykisk och social synvinkel. Grundläggande är att var och en som direkt eller indirekt arbetar för Lagercrantz ska få sina grundläggande mänskliga rättigheter tillgodosedda i enlighet med FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna.

ANSTÄLLNINGSVILLKOR

Majoriteten av Lagercrantz medarbetare är fast anställda. Inhyrd, tillfällig personal används primärt för att ersätta ordinarie medarbetare vid sjukdom eller annan frånvaro. Att koncernens medarbetare har bra och trygga anställningsvillkor är främst en arbetsmiljöfråga, men även viktigt för att kunna behålla medarbetare över tid. Detta är en viktig faktor för att ha kontinuitet i verksamheten och kunna bygga långsiktiga relationer med kunder, leverantörer och andra intressenter.

De anställningsvillkor, inklusive ekonomisk ersättning och arbetstider, som erbjuds våra medarbetare ska minst uppfylla minimikraven i nationell lagstiftning och kollektivavtal. Samtliga medarbetare ska få sin anställning bekräftad genom ett skriftligt anställningsavtal. Ersättningar, arbetstider och villkor ska vara rättvisa och rimliga.

Lagercrantz uppförandekod (Code of Conduct) reglerar koncernens förhållningssätt till medarbetare med det övergripande målet att skapa tydliga förväntningar, motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser. Se mer under Värdekedja med hög affärsetik.

TRYGGA ARBETSPLATSER – NOLLVISION FÖR ARBETSSKADOR

Hälsa, säkerhet, samt god arbetsmiljö ur fysisk, psykisk och social synvinkel är grundläggande för Lagercrantz och en förutsättning för produktivitet och tillväxt. Lagercrantz mål är att ingen medarbetare i Lagercrantz, hos leverantör eller underleverantör ska skadas inom ramen för sin anställning. För att uppnå nollvisionen är förebyggande säkerhetsarbete samt kontinuerlig riskanalys prioriterade områden för dotterbolagen. Allvarligare incidenter och olyckor ska rapporteras till dotterbolagets styrelse och till koncernledningen som utvärderar och följer upp vidtagna åtgärder.

Dotterbolagen ska minst följa lagar och riktlinjer för arbetsmiljöarbete. Därtill ska dotterbolagen minst en gång per år genomföra en riskanalys av arbetsmiljön och vid behov vidta förebyggande åtgärder. VD för respektive dotterbolag har ansvaret för arbetsmiljön och det förebyggande arbetet. Under 2023/24 har antalet rapporterade arbetsplatsolyckor minskat till 54 (56). Ett mindre antal av rapporterade olyckor har varit allvarligare och medfört förlorade arbetsdagar. Majoriteten har varit av lindrigare art och i de flesta fall inte resulterat i sjukfrånvaro.

JÄMSTÄLLDHET, MÅNGFALD OCH DISKRIMINERING

Lagercrantz arbetar för jämlika arbetsplatser och en inkluderande arbetskultur med stor mångfald och jämn könsfördelning. Vi accepterar inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Koncernens medarbetare ska ges lika möjligheter till utveckling oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper. I de fall där ersättningsklyftor finns mellan exempelvis män och kvinnor ska vi aktivt arbeta för att jämna ut dessa.

Lagercrantz har idag en sned könsfördelning bland medarbetarna och personer i ledande ställning. Vi arbetar aktivt för att utjämna dessa skillnader eftersom vi är av uppfattningen att en jämnare fördelning bidrar till bättre arbetsplatser. För att nå målet arbetar Lagercrantz bland annat enligt principen att det vid tillsättning av ledande positioner, såväl centralt som inom ett dotterbolag, ska finnas minst en kvinnlig slutkandidat. Under 2023/24 har 9 nya dotterbolags-VD:ar tillsatts varav 1 är kvinna (11%) och 11 ekonomichefer varav 5 är kvinnor (45%).

Medarbetare som upptäcker eller blir föremål för diskriminering ska i första hand vända sig till närmaste chef eller, om denne misstänks för den diskriminerande handlingen, till VD i aktuellt dotterbolag. Medarbetaren kan även vända sig till dotterbolagets styrelseordförande eller använda sig av Lagercrantz visselblåsartjänst. Misstankar om diskriminering utreds internt av oberoende part. Misstänkta fall av diskriminering som inkommer via Lagercrantz visselblåsartjänst utreds inom policyn för visselblåsartjänsten. Åtgärder rapporteras till koncernledning och koncernstyrelsen. Under 2023/24 har inga ärenden inkommit som hänför sig till diskriminering.

LEDARSKAP OCH KOMPETENSUTVECKLING

Tillgång till rätt kompetens är en viktig förutsättning för långsiktighet i Lagercrantz verksamheter. Detta säkerställer vi till exempel genom att vara noggranna vid rekryteringar, genom att tillvarata befintlig kunskap samt genom utbildningsinsatser både på bolagsnivå och på koncernnivå. Många problem och lösningar är gemensamma eller relevanta för flera bolag och vi delar erfarenheter och kunskap genom interna nätverk och utbildning.

Lagercrantz lägger även stor vikt vid ledarskap och ledares personliga egenskaper, som till exempel förmåga att skapa ett arbetsklimat som uppskattas av och motiverar medarbetarna. Väletablerade ledningsstrukturer och successionsplanering för VD:ar och andra nyckelpersoner i dotterbolagen är också viktigt. Det säkerställer kontinuitet och att fler perspektiv beaktas vid beslutsfattande och affärsutveckling. Det erbjuder också möjligheter till karriärutveckling och skapar förutsättningar för internrekrytering.

Transaktion 09222115557521767S84 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100644

PERSONALOMSÄTTNING

Personalomsättning är en indikator på hur väl medarbetarna trivs och följs upp i varje dotterbolag där åtgärder vidtas om personalomsättningen bedöms högre än normalt. Under 2023/24 var personalomsättningen i koncernen 11% (12%).

SJUKFRÅNVARO

Sjukfrånvaro är en ytterligare en viktig indikator på medarbetarnas välbefinnande och trivsel. Om ett dotterbolag har hög sjukfrånvaro eller visar på en ökande trend följs detta upp och lämpliga åtgärder vidtas.

Under 2023/24 har sjukfrånvaron varit 4,4% (4,5). Divisionsledningarna inom respektive division följer dessa siffror noga med fokus på att identifiera åtgärder för att minska sjukfrånvaron.

NYCKELTAL AVSEENDE MEDARBETARE

	2022/23	2023/24
Antal arbetsplatsolyckor som lett till sjukdagar	56*	54*
Arbetsplatsolyckor med dödlig utgång	0*	0*
Förlorade arbetsdagar till följd av arbetsplatsolyckor	235*	647*
Sjukfrånvaro, antal sjukdagar i relation till arbetad tid, %	4,5%	4,4%
Personalomsättning, % av genomsnittligt anställda	12%	11%
Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan, %	25%	24%
Andel kvinnor i dotterbolagens ledningsgrupper, %	19%	22%

Lagercrantz övergripande mål inom området Motiverade medarbetare och trygga arbetsplatser är inga arbetsplatsolyckor samt minst 35% kvinnor i ledande positioner.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100645

Värdekedja med hög affärsetik

Lagercrantz verksamhet bygger på nära och långsiktiga relationer till kunder, leverantörer och andra intressenter och vi eftersträvar att vara en hållbar, långsiktig och pålitlig samarbetspartner. Därför är det viktigt att affärsverksamheten bedrivs inte bara utifrån företagsekonomiska krav, mål och riktlinjer, utan även med höga krav på integritet och affärsetik i hela värdekedjan.

LAGERCRANTZ UPPFÖRANDEKOD

Uppförandekoden (Code of Conduct), tillsammans med Lagercrantz kärnvärden (enkelhet och effektivitet, ansvar och frihet, affärsmanskap samt förändringsvilja), är grunden för hur vi uppträder och agerar i vårt dagliga arbete. Uppförandekoden är fastslagen av moderbolagets styrelse och sammanfattar de etiska värderingar som Lagercrantzkoncernen anser ska gälla i vår verksamhet. Den anger miniminivån för acceptabelt uppförande och omfattar alla dotterbolag och samtliga medarbetare i koncernen, styrelser inom koncernen, personer eller verksamheter som arbetar på uppdrag av något dotterbolag samt större leverantörer och omfattar bland annat arbetsförhållanden och arbetslönevillkor, hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter och affärsetik. Uppförandekoden är baserad på FN:s Global Compacts Tio Principer för mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner för mänskliga rättigheter i arbetslivet, FN:s allmänna förklaring om mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, konkurrenslagstiftning och antikorruptionsregler. Lagercrantz accepterar inte handlingar som strider mot uppförandekoden.

Alla medarbetare i Lagercrantz, både fast och tillfälligt anställda, moderbolagets styrelse samt kollegor som inte är anställda omfattas av och ska vara informerade om uppförandekoden. Nyanställda medarbetare ska informeras om uppförandekoden i samband med anställning och medarbetare i nyförvärvade bolag inom en månad från överlåtelsedagen. Under 2023/24 har 96% av Lagercrantz medarbetare varit informerade om uppförandekoden. Koncernens uppförandekod finns tillgänglig på www.lagercrantz.com.

LEVERANTÖRER

För att leverera med hög kvalitet och effektivt hantera risker i värdekedjan är Lagercrantz beroende av att samarbeta med leverantörer och andra affärspartners som delar koncernens syn på affärsetik, miljö- och klimatpåverkan, sociala frågor och mänskliga rättigheter. Grunden för samarbetena är Lagercrantz uppförandekod (se ovan). Lagercrantz ska göra rimliga ansträngningar för att säkerställa att de egna leverantörerna följer samma principer.

Leverantörer utvärderas utifrån till exempel pris, kvalitet och leveransförmåga. Bedömningarna väger även in risker relaterade till exempelvis land eller marknad, processer och råvaror. Även risker kopplade till klimat- och miljöpåverkan, arbetsförhållanden, lönevillkor, rätten till kollektiva förhandlingar samt mänskliga rättigheter och andra sociala risker kan vägas in och vara föremål för uppföljande granskningar och revisioner. Lagercrantz alla bolag har tillsammans flera tusen leverantörer. Arbetet med att implementera och följa upp uppförandekoden gentemot leverantörer bedrivs därför decentraliserat i varje bolag.

ANTIKORRUPTION

Lagercrantz har nolltolerans mot korruption, mutor och illojala konkurrensbegränsande åtgärder. Inköp, försäljning och marknadsföring av våra produkter och tjänster ska skötas professionellt och i enlighet med relevanta lagar och regler. Lagercrantz nolltolerans grundar sig i att koncernen vill verka i ett rättvist och effektivt affärsliv. Lagercrantz är övertygat om att sund affärsetik med tydligt avståndstagande mot korruption och penningtvätt bidrar till att stärka koncernens och dotterbolagens renommé och position i värdekedjan.

Lagercrantz uppförandekod innefattar avståndstagande från intressekonflikter vilket bland annat innebär att medarbetare inte får vara involverade i aktiviteter eller inneha positioner utanför Lagercrantz som står i konflikt med företagets affärsintressen. Ingen medarbetare ska heller ge eller ta emot gåvor, ersättningar, fördelar eller erbjudanden som kan anses utgöra en otillbörlig förmån, det vill säga något som kan påverka mottagaren att agera illojalt eller olagligt gentemot sin arbetsgivare för egen vinning. Gåvor till myndighetsanställda eller i samband med offentliga upphandlingar är aldrig tillåtna.

LOKALSAMHÄLLEN OCH SKATTEPOLICY

För Lagercrantz och dess dotterbolag är det viktigt att vara med och bidra till de samhällen där koncernen bedriver verksamhet genom att betala skatt där värdena uppstår i enlighet med lokala skattelagar och regler. Genom att vara goda medborgare bygger dotterbolagen gott renommé gentemot kunder, leverantörer, medarbetare, samhället och övriga intressenter.

KUNDINTEGRITET OCH DATASÄKERHET

Hög cybersäkerhet inklusive skydd av personuppgifter är affärskritiskt och därför prioriterat för Lagercrantz. Lagercrantz cybersäkerhetspolicy (Cyber Security Baseline) är styrande för koncernens cybersäkerhet och hantering av persondata. Enligt policyn ska dotterbolagen minst uppfylla koncernens minimikrav. Lagercrantz samlar endast in persondata enligt lagstadgade processer och med uttryckligt samtycke från den registrerade när så krävs. Den data som samlas in är begränsad till det angivna syftet. Data som överförs till tredje part ska innehålla tydliga villkor relaterade till insamling, användning, delning och lagring. Tredje part ska förbinda sig att följa koncernens policy i datasäkerhets- och datahanteringsfrågor. Alla dotterbolag ska ha system på plats för att hantera frågor kring cybersäkerhet och möjlighet att övervaka och reagera på dataintrång och cyberattacker. Dotterbolagen fattar självständiga beslut kring behovet av regelbundna säkerhetsrevisioner av företagets system, produkter och metoder som är kopplade till användardata. Dotterbolagen ska även säkerställa att samtliga medarbetare har relevant och aktuell utbildning i cybersäkerhetsfrågor och datahantering. Vid förlust av kunddata eller förändrade policyer kring datahantering ska registrerade personer informeras.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100646

VISSELBLÅSARTJÄNST

Lagercrantz visselblåsartjänst är tillgänglig genom e-post till whistleblower@lagercrantz.com för alla intressenter som exempelvis medarbetare, kunder, leverantörer, underleverantörer och representanter för lokalsamhällen. Medarbetare, leverantörer och underleverantörer upplyses om visselblåsartjänsten i bland annat uppförandekoden. Visselblåsartjänsten kan användas för att lämna information om misstanke om något som inte är i linje med Lagercrantz värderingar, etiska principer, uppförandekod och som allvarligt kan påverka bolaget eller liv eller hälsa.

Nyanställda medarbetare liksom samtliga medarbetare i bolag som Lagercrantz förvärvar ska informeras om visselblåsartjänsten i samband med den första arbetsdagen i koncernen. Under 2023/24 har det inkommit två ärenden via Lagercrantz visselblåsartjänst. Dessa har hanterats enligt uppsatta rutiner och kunnat avskrivas.

NYCKELTAL AVSEENDE VÄRDEKEDJA MED HÖG AFFÄRSETIK

	2022/23	2023/24
Andel medarbetare som är informerade om uppförandekoden, %	85%	98%
Andel inköpsvolym där leverantörerna undertecknat uppförandekoden, %	–	-
Antal rättsliga prövningar relaterade till korruption	0	0
Antal inrapporterade meddelanden till visselblåsartjänsten	0	2

Lagercrantz övergripande mål inom området Värdekedja med hög affärsetik är 100% efterlevnad av Lagercrantz uppförandekoden samt att 50% av den totala inköpsvolymen ska ha utvärderats utifrån uppförandekoden.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100647

Hållbarhetsstyrning

Klimat och miljö samt sociala och affärsetiska aspekter är integrerade i Lagercrantz strategi och affärsmodell.

Lagercrantz styrelse och koncernens VD är ytterst ansvariga för koncernens strategi inklusive dess hållbarhetsarbete omfattande finansiell utveckling, miljö, klimat, sociala och affärsetiska aspekter. Styrelsen antar de koncernövergripande policyerna och målen inom hållbarhetsområdet. Koncernens VD ansvarar för att utföra, följa upp och löpande rapportera hållbarhetsarbetet inklusive relaterade risker och möjligheter till styrelsen.

DECENTRALISERAD ORGANISATION

Lagercrantz affärsmodell (se sidorna 4–5) bygger på en decentraliserad organisation där dotterbolagen har en hög grad av självständighet och hållbarhetsstyrningen sker huvudsakligen via dotterbolagens styrelser, gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt utbildning och uppföljning av hållbarhetsdata. VD och företagsledning i respektive bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att verksamheten följer sina egna och Lagercrantz policyer och riktlinjer.

Lagercrantz stöttar utvecklingen av bolagens hållbarhetsarbete. Lagercrantz förväntan på samtliga dotterbolag är att de ska:

a) Bevaka, identifiera och agera på väsentliga risker och möjligheter inom relevanta hållbarhetsområden. Detta inkluderar områden som påverkar bolagets affärsmodell, konkurrenskraft och/eller finansiella ställning på kort och lång sikt.
b) Sätta relevanta och mätbara mål för de mest väsentliga hållbarhetsaspekterna och därefter genomföra aktiviteter för att nå målen.
c) Ta fram och implementera relevanta styrdokument och instruktioner, utöver de koncerngemensamma, som krävs för att stödja bolagets hållbarhetsarbete och måluppfyllnad.
d) Agera i enlighet med principerna i Lagercrantz uppförandekod samt andra policyer och ställa sig bakom koncerngemensamma mål.

Lagercrantz dotterbolag rapporterar hållbarhetsdata inklusive efterlevnad av policys löpande till moderbolaget. VD rapporterar sedan viktiga händelser till koncernens styrelse.

Som en del av affärsplaneprocessen utför dotterbolagen varje år en riskanalys som även omfattar hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter. Affärsplaner och riskanalyser rapporteras till respektive divisionsledning som i sin tur rapporterar till koncernledningen, som därefter rapporterar det konsoliderade resultatet till koncernens styrelse.

Lagercrantz riskprocess har fokus på förebyggande insatser. Bolagen ska identifiera, analysera och vidta åtgärder för att minimera risker i verksamheten. Om risker eller incidenter inträffar som kan leda till miljöskador, att medarbetare skadas, mänskliga rättigheter åsidosätts eller Lagercrantz affärsetik hotas ska åtgärder omedelbart vidtas och situationen analyseras, kontrolleras, rapporteras till koncernledningen och följas upp för att säkerställa att risken minimeras.

UTVÄRDERING AV HÅLLBARHETSARBETET

Lagercrantz styrelse utvärderar årligen koncernens mål och måluppfyllelse inom hållbarhetsområdet, hållbarhetsindikatorer, hållbarhetsstrategi och organisationens effektivitet. Utvärderingen kan exempelvis leda till att mål revideras eller att resurser omfördelas för att öka organisationens effektivitet. Resultatet av koncernens hållbarhetsarbete och strategi rapporteras årligen i hållbarhetsrapporten som utgör en del av koncernens årsredovisning.

POLICYER

Samtliga hållbarhetsrelaterade koncernövergripande policyer antas av styrelsen, där vår uppförandekod är den viktigaste och sätter standarden för hur Lagercrantzkoncernen bedriver sin verksamhet etiskt och i enlighet med gällande lagar och förordningar. Se mer under Värdekedja med hög affärsetik.

I enlighet med den decentraliserade styrningsmodellen är VD i varje dotterbolag ansvarig för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med de koncernövergripande policyerna. Dotterbolagen kan på eget initiativ komplettera med egna riktlinjer och program som omfattar strängare krav än Lagercrantz koncernövergripande policyer samt lagar och regler.

Den decentraliserade styrmodellen innebär att VD i dotterbolagen avgör vilka utbildningsbehov som finns kring policyer både internt och externt. Koncernövergripande policyer finns tillgängliga digitalt för koncernens medarbetare på en gemensam webbplats och/eller via dotterbolagens intranät.

Medarbetare som har frågor eller behöver råd angående policys ska i första hand vända sig till närmaste chef. Denna kan i sin tur lyfta frågan till VD i det berörda bolaget som i sin tur kan ta upp frågan med koncernens VD. Brister i efterlevnad eller risk för brott mot efterlevnad av policyer resulterar i åtgärder från koncernledningen och allvarligare fall rapporteras till koncernens styrelse. Avvikelser kan leda till disciplinära åtgärder och uppsägning. Brott mot uppförandekoden hos leverantörer kan leda till att samarbetet bryts. Även befintliga beställningar och uppdrag kan komma att avbrytas.

IMPLEMENTERING AV AFFÄRSKULTUREN I KONCERNEN

Lagercrantz har en organisationsstruktur där representanter från respektive divisionsledning fungerar som styrelseordförande eller styrelseledamot för dotterbolagen. Dessa divisionsrepresentanter säkerställer att dotterbolagen integreras i Lagercrantzkoncernen ur ett affärskulturperspektiv. En av nyckeluppgifterna för styrelseordförande i dotterbolagen är att kontinuerligt följa upp att bolagets VD är motiverad och har fokus på viktiga frågor, som till exempel personalfrågor och hållbarhet.

INTERN KONTROLL

Lagercrantz system för intern kontroll och riskhantering i samband med företagets rapporteringsprocess beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidan 54.

LEDNINGSSYSTEM OCH CERTIFIERINGAR

En viktig del i koncernens ständiga förbättringsarbete är användandet av ledningssystem, certifieringar och kvalitetsmärkningar. Inom koncernen finns ledningssystem för miljö, kvalitet, energi och kvalitetssäkring för svetsning, m m. Dotterbolagen fattar självständiga beslut om certifieringar och övriga kvalitetsmärkningar. Under 2023/24 hade 49 av dotterbolagen någon form av ISO-certifiering, vilket motsvarar 66% av samtliga bolag.

LAGERCRANTZ STYRMODELL

Lagercrantz är ett svenskt börsnoterat bolag vars styrning baseras bland annat på den svenska aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och Svensk Kod för bolagsstyrning. Styrelsen, dess sammansättning, organisation, arbete, extern revision och övriga styrelserelaterade aspekter beskrivs i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–56. Lagercrantz förvärvsprocess inklusive dess due-diligence kopplad till hållbarhet beskrivs på sidorna 12–13.

Till grund för styrningen i Lagercrantz ligger koncernens värderingar samt FN Global Compacts principer, det internationella regelverket för mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, FN:s konvention mot korruption, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100648

EU:s taxonomi

Under 2023 lagstiftade EU om utökat omfång av taxonomiförordningen och nya ekonomiska aktiviteter har tillkommit i *Miljömål 1* – Begränsning av klimatförändringar (CCM) och *Miljömål 2* – Anpassning till klimatförändringar (CCA). Därutöver har fyra nya miljömål tillkommit:
Miljömål 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR),
Miljömål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi (CE),
Miljömål 5 – Förebyggande och kontroll av föroreningar (PPC)
Miljömål 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem (BIO).

Lagercrantz har analyserat de tillkommande ekonomiska aktiviteterna och gjort bedömningen att ingen väsentlig del av omsättningen eller driftsutgifterna omfattas av taxonomin som den är utformad och definierad i nuläget. Våra dotterbolag bedriver inte den typ av aktiviteter som definieras i taxonomin, till exempel tillverkar en stor andel av koncernens bolag komponenter, som i nuläget inte ingår i ramverket. Dessutom tillverkas många av produkterna inte direkt av koncernen, utan monteras ihop av inköpta färdiga insatsvaror, vilket inte heller omfattas av taxonomin.

Lagercrantz har under 2023 identifierat ekonomiska aktiviteter som hänför sig till kapitalutgifter, dels investeringar kopplade till energiförbättringar av fastigheter, dels inköp från leverantörer vars verksamhet omfattas av taxonomin. Sammantaget rör det sig om följande aktiviteter:

Begränsa klimatförändringarna (CCM)

- ☐ 6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon
- ☐ 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv *utrustning*
- ☐ 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddningsstationer för elfordon i byggnader
- ☐ 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi
- ☐ 7.7 Förvärv och ägande av byggnader.

Förvärv och ägande av byggnader (CCM 7.7) samt inköp av bilar (CCM 6.5) bedöms som taxonomitillämpliga, men inte taxonomiförenliga, eftersom leverantörernas taxonomiförenlighet inte kunnat säkerställas. Kapitalutgifter som hänför sig till CCM 7.3, 7.4 samt 7.6 avser energibesparande åtgärder kopplade till fastigheter, exempelvis installation av solceller och byte till LED-belysning. Dessa kapitalutgifter har inte bedömts som taxonomiförenliga eftersom kriterier för att inte skada övriga miljömål inte har uppfyllts. Detta beror på att Lagercrantz ännu inte upprättat processer för att säkerställa vilka kemikalier produkterna innehåller utifrån kriterierna i taxonomin.

Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordningens reglemente och presenteras i separata tabeller för omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter (se sidorna 92–93).

Omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning, vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av anläggningstillgångar under innevarande år som framgår av not 16, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 17 Materiella anläggningstillgångar och not 18 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna Årets investering, Tillkommande nyttjanderätter och Företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt koncernens investeringar i miljöfrämjande teknik.

Driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt årets kostnader för miljöfrämjande teknik.

Lagercrantz har policyer (Uppförandekod) och processer på plats för att säkerställa minimiskyddsåtgärder avseende mänskliga rättigheter, anti-korruption, beskattning samt rättvis konkurrens. Ingen domstolsorder eller böter har utfärdats mot Lagercrantz inom något av dessa områden under 2023.

TAXONOMIRAPPORTERING 2023/24 I SAMMANDRAG

	Omfattas av taxonomin		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomin	
Totalt MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK
Nettoomsättning	8 129	0%	0	0%	0	100%	8 129
Kapitalutgifter	1 124	23,4%	263	0%	0	76,6%	861
Driftsutgifter	218	0%	0	0%	0	100%	218

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 92–93.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Lagercrantz bidrag till FN:s globala hållbarhetsmål

Lagercrantz bidrar till 10 av FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling och under perioden har vi arbetat specifikt med sex av dessa: Hälsa och välbefinnande, Jämställdhet, Hållbar energi för alla, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, samt Hållbar konsumtion och produktion. Lagercrantz arbetar både för att den egna verksamheten ska leva upp till målen och för att hjälpa våra kunder uppnå målen genom att de produkter och tjänster vi erbjuder. Se vidare tabellen nedan där vi ger exempel på vårt arbete under respektive delmål.

3.6 Minska antalet dödsfall och skador i vägtrafiken.
3.9 Minska antalet sjukdoms- och dödsfall till följd av skadliga kemikalier och föroreningar.

Lagercrantz vill bidra till ett tryggare samhälle, där färre riskerar att utsättas för skador eller risker.

- Lagercrantz dotterbolag strävar efter att ersätta skadliga kemikalier, bland annat med hjälp av bolagens **kemikaliehanteringssystem**.
- Vi väljer våra leverantörer noga och har som målsättning att de ska följa vår **uppförandekod** vilket inkluderar skrivningar kopplade till miljö.
- I koncernen ingår bolag som levererar produkter som bidrar till tryggare samhällen. Det rör sig till exempel om vägräckeslinor, väg- och broräcken och tekniska lösningar för att upptäcka köer och hinder i trafiken vilken ökar trafiksäkerheten. Ett av våra bolag marknadsför utrustning för att upptäcka radon i till exempel hem, skolor och på arbetsplatser. Flera av koncernens bolag erbjuder produkter som skapar tryggare arbetsplatser, till exempel skydd till helikopterplattformar, fallskyddsutrustning, spinklerpumpar och sprinklertankar, högtryckspumpar för brandbekämpning och brandsäkra dörrar.

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande.

Lagercrantz tillåter inte diskriminering eller trakasserier i någon form. Vi arbetar även för en jämnare könsfördelning.

- Vi arbetar för att ha en **jämställd rekryteringsbas** vid rekrytering vilket för Lagercrantz innebär att aktivt söka kvinnliga kandidater.
- Lagercrantz säkerställer att **alla medarbetare** ges samma möjligheter att utvecklas oavsett kön, ålder, etnisk härkomst, religion, politiska åsikter, sexuell läggning, handikapp eller andra särskiljande egenskaper.

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen.
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet.

Lagercrantz ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska energianvändningen i våra verksamheter, produkter och processer och öka andelen förnybar energi.

- Många av dotterbolagen inom Lagercrantz är tillverkande enheter vilket kräver mycket energi. Därför är en av koncernens viktigaste fokus att öka andelen förnybar elektricitet för att minska negativ påverkan. Dotterbolagen jobbar också med sina tillverkningsprocesser för att optimera materialanvändning och energieffektivitet.
- Flera bolag jobbar med lösningar baserade på solceller, både för den egna verksamheten och för produkter de erbjuder till kunder, till exempel elskåp och teknikhus som drivs med solceller. Andra bolag jobbar med kablagelösningar som hjälper energibolagen öka sin andel av förnybar energi och intelligent och behovsstyrd ljusstyrning.

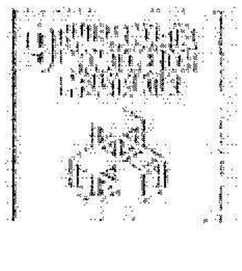
20240911100649
Transaktion 09222115575217638 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100650

8.1 Hållbar ekonomisk tillväxt.
8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla.

Ekonomisk stabilitet och styrka är grundförutsättningar för att kunna investera i hållbar affärsutveckling. Genom tillväxt kan vi skapa fler spännande, utvecklande arbetstillfällen. Lagercrantz strävar efter att vara en ansvarsfull arbetsgivare där medarbetarna trivs och utvecklas.

- Lagercrantz har tre grundläggande krav för att leva upp till sin vision: Tillväxt, Lönsamhet och Utveckling. Detta följs löpande upp under året i varje bolag och i respektive årsredovisning.
- Målet för dotterbolagens produkter och tjänster är att hjälpa våra kunder att i sin tur bli mer effektiva och hållbara och därigenom skapa en hållbar tillväxt som erbjuder anställda full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor
- Att **utveckla våra medarbetare** är viktigt. Under året har 9 500 utbildningstimmar registrerats inom koncernen.
- En majoritet av våra bolag gör löpande **medarbetarundersökningar**. Se även sidorna 34–35 och not 5 i ÅR för mer data om våra anställda.
- I flera fall arbetar våra bolag med att anställa även de som står en bit ifrån arbetsmarknaden, som nyanlända eller människor med funktionshinder.



9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer.
9.C Tillgång till informations- och kommunikationsteknik för alla.
9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet.

Varje dotterbolag förväntas ligga väl framme och utveckla verksamheten i sin delbransch. Ny teknik, nya produkter, förbättrade arbetsprocesser och nya IT-system är alla områden som bidrar till att bolag blir långsiktigt hållbara.

- Lagercrantz dotterbolag har förstått vikten av att ta fram hållbara produkter, både för att bidra till ett hållbarare samhälle och för att säkerställa den egna affären.
- Koncernen förespråkar digitala möten som ett led i att minska resandet.
- Flera bolag inom koncernen jobbar med lösningar för att minska behovet av resande till exempel genom avancerade videokonferensanläggningar och lösningar för att avläsa status och åtgärda problem för teknisk utrustning på distans. I koncernen finns även bolag som erbjuder produkter och tjänster för stabil kommunikationsinfrastruktur. Det finns även bolag som jobbar med lösningar för att underlätta återvinning av metaller genom att erbjuda returmöjligheter för kasserade produkter.

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser.
12.4 Ansvarsfull hantering av kemikalier och avfall.
12.5 Minska mängden avfall markant.

Vi arbetar ständigt med att minska vårt resursutnyttjande och att agera ansvarsfullt. Genom uppförandekod för våra leverantörer kan vi även påverka tidigare led och vårt långsiktiga mål är att samtliga leverantörer till koncernens bolag ska leva upp till den.

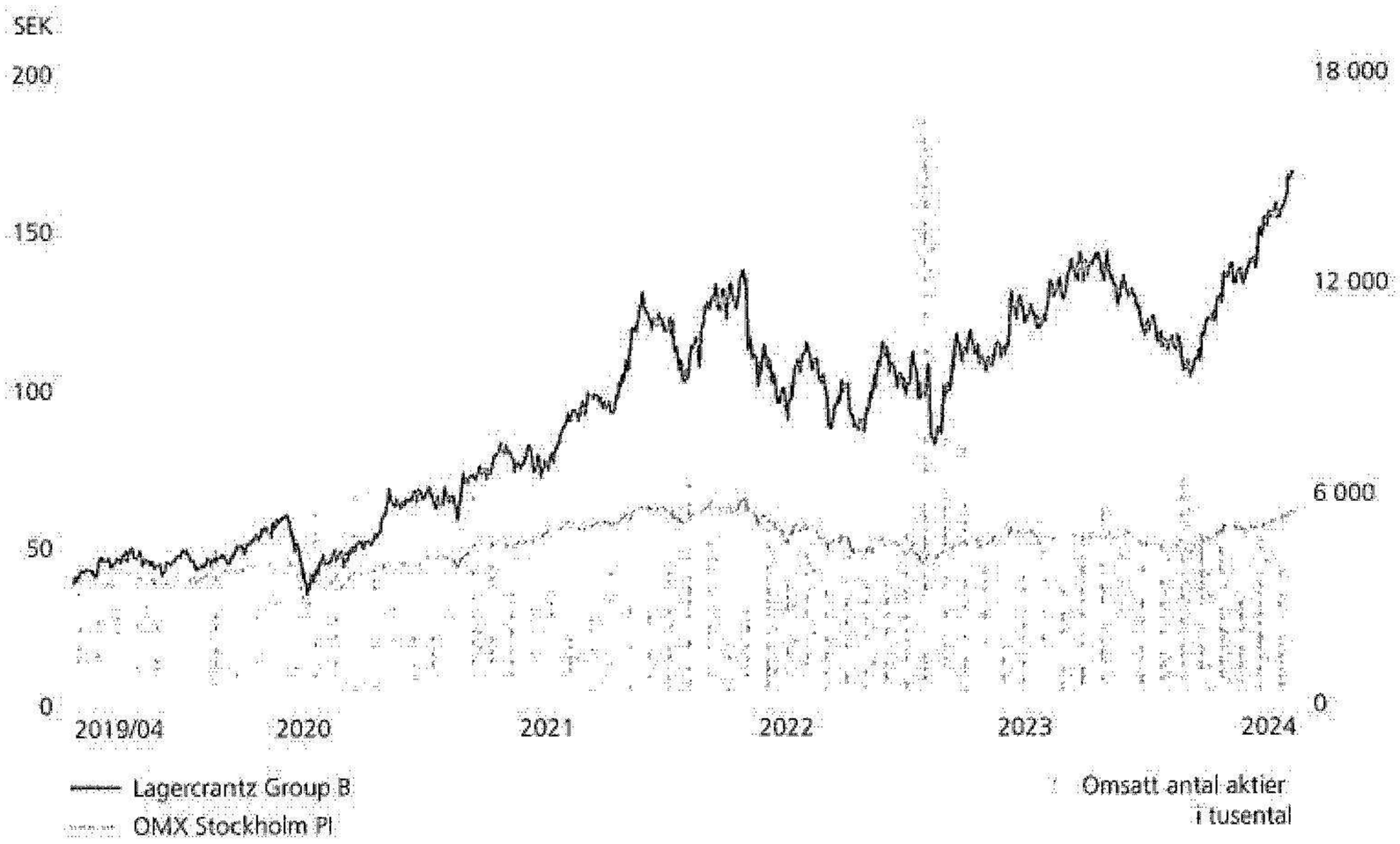
- En stor andel av våra bolag arbetar aktivt med att effektivisera användandet av naturresurser och råmaterial, minska användandet av farliga kemikalier och material samt öka återvinningsgraden.
- Flera av bolagen jobbar aktiv med att optimera materialåtgången och med att öka andelen återvunnet material i sina produkter. Bolagen jobbar också med att minska och återanvända emballage och öka andelen återvunnet eller miljömärkt emballage. Flera av bolagen som jobbar med plastprodukter jobbar med lösningar för att kunna erbjuda produkter gjorda på nedbrytningsbar plast som bland annat kan ersätta liknande produkter i betong. Många bolag jobbar också med att effektivisera sina transporter, till exempel genom att premiera lokala leverantörer och genom att planera och samordna transporter bättre.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Aktien

20240911100651

LAGERCRANTZ AKTIE



Över en femårsperiod mellan 1 april 2019 – 31 mars 2024 har kursutvecklingen för Lagercrantz aktie uppgått till 368%. Det breda börsindexet OMX Stockholm PI har under samma period stigit med 64%.

Aktiekursen den 31 mars 2024 var 163,80 SEK (129,70). Kursutvecklingen under räkenskapsåret 2023/24 (april – mars) innebar en uppgång med 26%. OMX Stockholm Price Index minskade under samma period med 5%. Lagercrantz hade ett börsvärde om 33 735 MSEK (26 602) den 31 mars 2024, beräknat på antal utestående aktier exklusive återköpta aktier.

AKTIEFAKTA

Kortnamn	LAGR B
ID	SSE14335
ISIN kod	SE0014990966
Segment	Large Cap
Sektor	Industrial goods and services
ICB-kod	2700
Noterad	3 september 2001

UTDELNINGSFÖRSLAG

Styrelsens förslag till utdelning för räkenskapsåret 2023/24 innebär en utdelning om 1,90 SEK (1,60) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 391 MSEK (329).

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Under räkenskapsåret omsattes 53,3 miljoner aktier (65,9) motsvarande ett värde om 6 751 MSEK (6 621). Omsättningshastighet för utestående antal aktier uppgick till 64% (32). I genomsnitt gjordes under året 871 avslut (948) per handelsdag i Lagercrantz aktie.

EGNA AKTIER

Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva eller avyttra egna aktier för att täcka bolagets åtagande i utestående options-program, samt besluta om nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier för att finansiera företagsförvärv eller stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.

I samband med lösen av optioner avyttrades även totalt 130 587 återköpta aktier av serie B.

Lagercrantz ägde vid periodens utgång 3 263 204 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,6% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet i Lagercrantz. Den genomsnittliga anskaffningskostnaden för återköpta aktier uppgår till 10,75 SEK per aktie.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100652

STÖRSTA ÄGARNA I LAGERCRANTZ GROUP 2024-03-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen	8 190 630	3 445 650	5,6%	29,0%
Fidelity Investments (FMR)		20 493 464	9,8%	7,0%
SEB Investment Management		18 847 930	9,0%	6,4%
Swebank Robur Fonder		16 952 594	8,1%	5,8%
Lannebo Fonder		13 305 065	6,4%	4,5%
Jörgen Wigh	673 998	1 760 350	1,2%	2,9%
Handelsbanken Fonder		7 860 926	3,8%	2,6%
Vanguard		7 006 415	3,4%	2,4%
Cliens Fonder		6 825 800	3,3%	2,2%
Pär Säve	180 000	3 915 000	2,0%	1,9%
Summa 10 största ägarna	**9 044 628**	**99 078 339**	**51,9%**	**64,4%**
Summa övriga ägare	**746 778**	**97 085 284**	**48,1%**	**35,6%**
Totalt exklusive återköpta aktier	**9 791 406**	**196 138 858**	**100%**	**100%**
Lagercrantz Group (återköp)		3 263 204		
Totalt	**9 791 406**	**199 426 827**		

ÄGARSTRUKTUR I LAGERCRANTZ GROUP 2024-03-31

Antal aktier	Antal ägare	Innehav	Röster
1 – 5 000	12 417	2,6%	1,8%
5 001 – 10 000	386	1,4%	1,0%
10 001 – 100 000	396	5,4%	4,4%
100 001 – 500 000	75	8,3%	7,3%
500 001 – 1 000 000	11	3,7%	2,6%
1 000 001 –	29	72,9%	78,9%
Övriga ägare	N/A	5,8%	4,3%
Summa	**13 314**	**100%**	**100%**

Kategori	Antal ägare	Innehav	Röster
Svenska institutionella ägare	70	43,8%	55,6%
Svenska privatpersoner	12 560	20,1%	18,5%
Utländska institutionella ägare	73	27,6%	19,4%
Övriga ägare	611	8,5%	6,5%
Summa	**13 314**	**100%**	**100%**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. Verifieringsdatum kan variera för utländska ägare. Uppdaterad per 2024-03-31.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100653

Flerårsöversikt

Finansiell utveckling i sammandrag

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Nettoomsättning	8 129	7 246	5 482	4 091	4 180
Resultat före avskrivningar	**1 704**	**1 451**	**1 094**	**774**	**717**
Avskrivningar, övriga anläggningstillgångar	-273	-246	-199	-158	-152
Rörelseresultat (EBITA)	**1 431**	**1 205**	**895**	**616**	**565**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-175	-143	-114	-87	-82
EBIT (resultat före finansiella poster)	**1 256**	**1 062**	**781**	**529**	**483**
Finansiella intäkter och kostnader	-140	-94	-40	-27	-23
Resultat efter finansiella poster	**1 116**	**968**	**741**	**502**	**460**
Skatt	-239	-210	-169	-114	-94
Årets resultat	**877**	**758**	**572**	**388**	**366**

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2024-03-31	2023-03-31	2022-03-31	2021-03-31	2020-03-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 152	3 964	3 091	2 394	2 276
Materiella anläggningstillgångar	1 143	973	741	586	480
Finansiella anläggningstillgångar	25	19	19	21	18
Övriga omsättningstillgångar	3 167	2 717	2 146	1 458	1 458
Likvida medel	355	360	210	151	117
Summa tillgångar	**9 842**	**8 033**	**6 207**	**4 610**	**4 349**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	3 468	3 009	2 228	1 855	1 684
Räntebärande avsättningar och skulder	3 312	2 687	2 224	1 467	1 430
Icke räntebärande avsättningar och skulder	3 062	2 337	1 755	1 288	1 235
Summa eget kapital och skulder	**9 842**	**8 033**	**6 207**	**4 610**	**4 349**
Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	219	67	82	51	22

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Resultat efter finansiella poster	1 116	968	741	502	460
Justeringar för betald skatt och poster som inte ingår i kassaflödet	473	159	146	144	143
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	**1 324**	**1 127**	**887**	**646**	**603**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	3	-57	-293	136	-96
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**1 327**	**1 070**	**594**	**782**	**507**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 293	-1 017	-765	-415	-351
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**34**	**53**	**-171**	**367**	**156**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-47	86	224	-333	-178
Årets kassaflöde	**-13**	**139**	**53**	**34**	**-22**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100654

NYCKELTAL

Belopp i MSEK om inte annat anges	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Omsättning	8 129	7 246	5 482	4 091	4 180
Omsättningsförändring, %	12,2	32,2	34,0	-2,1	6,3
Rörelseresultat (EBITA)	1 431	1 205	895	616	565
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,6	16,6	16,3	15,1	13,5
EBIT	1 256	1 062	781	529	483
EBIT-marginal, %	15,5	14,7	14,2	12,9	11,6
Resultat efter finansiella poster	1 116	968	741	502	460
Vinstmarginal, %	13,7	13,4	13,5	12,3	11,0
Resultat efter skatt	877	758	572	388	366
Soliditet, %	35	37	36	40	39
Rörelseresultat (EBITA) / Rörelsekapital (R/RK), %	77	78	79	67	64
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	22	20	17	17
Avkastning på eget kapital, %	27	29	28	22	23
Nettoskuld (+) / fordran (-) *	2 957	2 327	2 014	1 314	1 312
Nettoskuldsättningsgrad, ggr *	0,9	0,8	0,9	0,7	0,8
Operativ nettoskuld (+) / fordran (-)	2 439	1 902	1 621	992	1 056
Operativ nettoskuldssättningsgrad	0,7	0,6	0,7	0,5	0,6
Räntetäckningsgrad, ggr	8	9	15	12	13
Antal anställda årets slut	2 762	2 425	1 953	1 654	1 532
Genomsnittligt antal anställda	2 788	2 410	1 923	1 632	1 521
Omsättning utanför Sverige	5 561	4 830	3 559	2 650	2 706

** Nettoskuld och nettoskuldsättningsgrad inkluderar pensionsskuld. IFRS 16 ingår från 1 april 2019. Ingen omräkning av föregående perioder har skett.*

DATA PER AKTIE*

	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21	2019/20
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	205 955	205 930	203 637	203 421	203 178
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	205 940	204 439	203 547	203 307	203 151
Vägt antal aktier efter återköp och utspädning ('000)	206 227	204 718	204 102	203 673	203 616
Resultat per aktie, SEK	4,26	3,71	2,81	1,91	1,80
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,25	3,70	2,80	1,91	1,80
Kassaflöde från rörelsen per aktie efter utspädning, SEK	6,43	5,23	2,91	3,84	2,49
Utdelning per aktie, SEK (årets utdelning enligt förslag)	1,9	1,6	1,3	1	0,67
Eget kapital per aktie, SEK	16,84	14,61	10,94	9,12	8,29
Senaste betalkurs per aktie, SEK	163,8	129,7	106,8	79,1	38,6

** Omräkning har gjorts av tidigare år efter split 3:1 under 2020/21.*

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital[1]
Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital, (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två) där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och fordran på beställare minus leverantörsskulder och förskott från kunder.

Avkastning på sysselsatt kapital[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för perioden, dividerat med två).

EBIT-marginal
Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

EBITDA[1]
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

Eget kapital per aktie[1]
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning[1]
Årets kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring[1]
Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Operativ nettoskuld/fordran[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad[1]
Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skuld för leasing, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Organisk tillväxt[1]
Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad[1]
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal[1]
Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultat (EBITA)[1]
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggninstillgångar om uppkommit i samband med företagsförvärv.

Skuldsättningsgrad[1]
Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet[1]
Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital[1]
Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal[1]
Resultat efter finansiella poster minus andel i intresseföretag i procent av nettoomsättningen.

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100655

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ) med organisationsnummer 556282-4556 avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023/24.

Den legala årsredovisningen utgörs av förvaltningsberättelsen med förslag till vinstdisposition, de finansiella rapporterna, noter samt revisionsberättelse. Jämförelser inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges. Bolaget har valt att upprätta hållbarhetsrapporten skild från förvaltningsberättelsen i enlighet med ÅRL 6:11. Hållbarhetsrapporten enligt ÅRL 6:12-14 är samtryckt med årsredovisningen och återfinns integrerad i avsnitten Lagercrantz Group, Hållbarhet inom Lagercrantz, Hållbarhetsrapport samt under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer här i Förvaltningsberättelsen.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) är en svensk börsnoterad teknikkoncern bestående av omkring 80 självständiga bolag som erbjuder värdeskapande teknik till andra företag, antingen med egna produkter eller med produkter från ledande leverantörer. Gemensamt för verksamheterna är att de alla erbjuder tekniska produkter och lösningar till företagskunder och att värdeskapandet är stort, med hög grad av kundanpassning, support, service och andra tjänster.

Koncernen har cirka 2 800 anställda och omsätter drygt 8 miljarder kronor. Lagercrantz förvärvar kontinuerligt nya bolag och skapar goda förutsättningar för bolagens lönsamhet och tillväxt. Lagercrantz B-aktie är noterad på NASDAQ Stockholm sedan 2001.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under räkenskapsåret var efterfrågan fortsatt god på koncernens huvudmarknader i Norden och Nordeuropa, med en något lägre tillväxttakt under den senare delen av året.

Under räkenskapsåret ökade koncernens nettoomsättning med 12% till 8 129 MSEK (7 246), där den organiska tillväxten för jämförbara enheter, mätt i lokal valuta, uppgick till minus 1% (10) och den förvärvade tillväxten uppgick till 11% (18). Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 2% (3).

Sverige stod under året för 32% (33) av affärsvolymen, följt av Danmark på 12% (13), Norge på 8% (9) och Finland på 6% (6). Omsättningen utanför Norden har ökat under senare år och utgör nu cirka 42% (39) av affärsvolymen. Framför allt har försäljningen i Storbritannien 6%, övriga Europa och USA utvecklats väl.

Lönsamheten förbättrades och rörelseresultatet före förvärvsrelaterade avskrivningar på immateriella tillgångar (EBITA) för räkenskapsåret ökade med 19% till 1 431 MSEK (1 205), vilket motsvarar en EBITA-marginal om 17,6% (16,6). Den högre EBITA-marginalen drevs primärt av mixförändringar och ökat värdeskapande som visade sig i ökade bruttomarginaler samt god lönsamhet för nyförvärvade bolag. Andelen egna produkter ökade till 76% (75).

Koncernens resultat efter finansiella poster ökade med 15% till 1 116 MSEK (968). Finansnettot uppgick till -140 MSEK (-94), varav räntenettot uppgick till -133 MSEK (-73) och valutaomräkningseffekter på lån i utländsk valuta uppgick till -8 MSEK (-20). Resultat efter skatt ökade med 16% till 877 MSEK (758) och den effektiva skattesatsen uppgick till 21% (22). Resultat per aktie efter utspädning ökade med 15% till 4,25 SEK (3,70).

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 27% (29) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (22). Koncernens mått för avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) uppgick till 77% (78).

Eget kapital per aktie uppgick till 16,84 SEK (14,61) och soliditeten uppgick till 35% (37).

Vid periodens slut uppgick den operativa nettoskulden till 2 438 MSEK (1 902), där ökningen främst är hänförlig till förvärv. Den operativa nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,6 (0,7).

Koncernens nettoskuld inklusive pensionsskuld om 63 MSEK (55) och leasingskuld om 456 MSEK (370) uppgick till 2 956 MSEK (2 327).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten under räkenskapsåret ökade med 24% till 1 327 MSEK (1 070), motsvarande 6,43 SEK per aktie (5,23), där förändringen huvudsakligen förklaras av ett ökat resultat.

Kassaflödet från investeringar i verksamheter påverkades av företagsförvärv, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, med 1 175 MSEK (846).

Investeringar i övriga anläggningstillgångar uppgick till 119 MSEK (171), varav de större posterna avser produktionsutrustning och anläggningar.

Utdelning till moderbolagets aktieägare uppgick till 329 MSEK (266), vilket motsvarar 1,60 SEK (1,30) per aktie, där utdelningen betalades under räkenskapsårets andra kvartal.

För övrig information om kassaflödet från finansieringsverksamheten (aktier och optioner) hänvisas till avsnittet "Aktiefördelning, återköp och större aktieägare", sidorna 42–43.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION

Electrify

Under räkenskapsåret 2023/24 ökade nettoomsättningen i division Electrify med 7% till 1 801 MSEK (1 677), där förvärv bidrog med 9% medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 3%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 10% till 312 MSEK (283), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,3% (16,9).

Affärsläget präglades generellt av en något avmattad efterfrågan, särskilt under det andra halvåret. Trots detta levererade divisionen ett ökat resultat med marginalförbättring genom god kostnadskontroll och goda resultatbidrag från förvärv.

Positiv utveckling noterades för de största enheterna Elpress och Elfac, med ökad efterfrågan och leveranser till vindkraftsindustrin. Inom infrastruktur levererade Swedwire en resultatförbättring och Cue Dee noterade ett bra resultat med god marginalförbättring.

Tykoflex, med inriktning mot fibernätsutbyggnad, som förvärvades i december 2022, fick också ett starkt första år inom koncernen. I september 2023 förvärvades Letti AS i Norge, en ledande tillverkare av installations- och fästmaterial för kablar och kabelrör, och i mars 2024 förvärvades Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd med årsomsättning om ca 350 MSEK och ett rörelseresultat (EBITA) om cirka 50 MSEK.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100656

Control

Nettoomsättningen i division Control ökade med 1% till 750 MSEK (746), där förvärv bidrog med 2%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 2%. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 117 MSEK (119), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 15,6% (16,0).

Affärsläget var stabilt där särskilt Radonova, Direktronik, Load Indicator och Leteng hade en positiv utveckling. Samtidigt noterade några verksamheter ett fortsatt utmanande marknadsläge, t ex Precimeter som påverkades av att den europeiska aluminiumindustrin har minskat produktionen på grund av ökade energipriser.

TecSec

Nettoomsättningen i division TecSec ökade med 18% till 2 065 MSEK (1 748), där förvärv bidrog med 16%, medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 2%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 367 MSEK (303), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,8% (17,3).

Affärsläget var fortsatt stabilt och de flesta enheterna levererade goda resultatförbättringar, medan de mer byggrelaterade verksamheterna CWL och R-CON påverkades av en svagare konjunktur, särskilt under det andra halvåret.

Positiv utveckling noterades särskilt för ISG Nordic, PcP, Door and Joinery, ARAS och Frictape.

I april 2023 förvärvades Fireco i Storbritannien, som tillverkar komponenter till branddörrar och i december 2023 förvärvades Suomen Diesel Voima, en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland.

Niche Products

Nettoomsättningen i division Niche Products ökade med 8% till 2 012 MSEK (1 871), där förvärv bidrog med 7% medan nettoomsättningen för jämförbara enheter minskade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 14% till 426 MSEK (375), motsvarande en rörelsemarginal om 21,2% (20,0). Niche Products levererade ytterligare ett år med god resultat- och marginalförbättring. Marknadsläget var gynnsamt för de flesta av divisionens verksamheter. Särskilt utmärkande var Tormek, Asept, borstbolagen SIB och Sajas samt Waterproof, medan Truxor, Nikodan och PST påverkades av ett svagare marknadsläge.

I december 2023 förvärvades MH Modules, en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin.

I februari 2024 förvärvades Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp som omsätter omkring 270 MSEK med ett rörelseresultat om cirka 64–68 MSEK.

International

Nettoomsättningen i division International ökade med 25% till 1 501 MSEK (1 204), där förvärv bidrog med 19% och nettoomsättningen för jämförbara enheter ökade med 1%. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 36% till 252 MSEK (185), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 16,8% (15,4).

Division International levererar ett starkt år med god tillväxt via förvärv och fin marginalförbättring. Goda resultatförbättringar noterades särskilt för de marina verksamheterna Libra i Norge, Tebul i Finland samt ISIC i Danmark. Även E-tech i Storbritannien och Skomö i Danmark bidrog med goda resultatförbättringar, medan NST, G9 och flera av ACTE-bolagen påverkades av en svagare konjunktur..Generellt levererade de nyförvärvade verksamheterna, Glova Rail i Danmark samt Supply Plus och DP Seals i Storbritannien, goda resultat som en del av Lagercrantz.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning för räkenskapsåret uppgick till 70 MSEK (63) och periodens resultat efter skatt uppgick till 596 MSEK (478). I resultatet ingår utdelningar från dotterbolag om 387 MSEK (280). Moderbolagets soliditet uppgick till 41% (46).

MEDARBETARE

Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 2 762 (2 425), varav 386 medarbetare har tillkommit via förvärv.

För vidare information gällande arbetsmiljö, jämställdhet, etc. hänvisas till bolagets Hållbarhetsrapport och Uppförandekod (Code of Conduct), som finns publicerad på bolagets webbbsida.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman fastställer riktlinjer för ersättningar till VD och övriga medlemmar i koncernledningen samt styrelseledamöter i den mån de erhåller ersättning utöver de som beslutades av bolagsstämman. Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa lokala regler och praxis.

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

I syfte att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare som på bästa sätt långsiktigt maximerar aktieägarvärdet och tillvaratar koncernens intressen ska ersättningen vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Ersättningen ska normalt bestå av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om exempelvis incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar.

Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och utgöra en huvudkomponent i ersättningen. Den fasta lönen ska omprövas årligen. Utöver fast lön ska normalt även rörlig lön utgå där utfallet bestäms årligen efter att reviderade bokslut fastställts. Genom att befattningshavarens rörliga lön kopplas till ansvarsområdets mål avseende resultat, tillväxt och lönsamhet främjar den värdeutvecklingen till gagn för Lagercrantz och dess aktieägare. Rörlig lön skall vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål som kan vara finansiella eller icke-finansiella och individuella prestationer. Rörlig lön ska normalt inkludera pensionskostnad på rörlig lön och ska maximalt motsvara 40% av den fasta årliga lönen. Häri ingår en premie om 20% av erhållen rörlig lön som använts för förvärv av aktier i Lagercrantz Group. För VD och övriga ledande befattningshavare utgår pensionsförmåner enligt individuella överenskommelser.

Som huvudregel ska pensionsåldern uppgå till 60 – 65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Premier för avgiftsbestämd pension ska inte överstiga 40% av den pensionsgrundande lönen. Löneavstående kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral.

Övriga förmåner, som bl a kan omfatta tjänstebil, reseförmåner, extra sjuk- och vårdförsäkring, företags- och friskvård samt i förekommande fall ersättning för dubbelt boende, ska vara marknadsmässiga och utgöra endast en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Vid uppsägning från bolagets sida ska en uppsägningstid om maximalt 12 månader gälla. Uppsägningstiden från befattningshavarens sida ska normalt spegla uppsägningstiden från företagets sida samt bedömd tid det tar att hitta en ersättare men aldrig överstiga 12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida kan ledande befattningshavare bli berättigade till, utöver lön och övriga anställningsförmåner under uppsägningstiden, ett avgångsvederlag motsvarande

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100657

högst 12 månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot andra inkomster.

Aktierelaterade incitamentsprogram som beslutats av bolagsstämman
Styrelsen ska årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på årsstämman.

Arvode till styrelseledamöter
Lagercrantz Groups stämmovalda styrelseledamöter kan i särskilda fall arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom ett av ledamoten helägt bolag) ska arvodet vara marknadsmässigt och arvodet får för respektive styrelseledamot under ett år inte överstiga dubbla det årliga styrelsearvodet.

Berednings- och beslutsprocess
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till bolagsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska fastställas på bolagsstämman, dock omprövas minst var fjärde år. Ersättningsutskottet ska även följa upp och utvärdera program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättningar, ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för ledande befattningshavare. Ersättning till VD ska beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningsutskottet. På förslag av verkställande direktören beslutar ersättningsutskottet om ersättning till övriga medlemmar i ledningsgruppen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte VD eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får i enskilda fall besluta att frångå dessa riktlinjer om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose Lagercrantz-koncernens och aktieägarnas långsiktiga intressen.

AKTIEFÖRDELNING, ÅTERKÖP OCH STÖRRE AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets slut till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK.

Fördelningen per aktieslag var följande per 31 mars 2024:

Aktieslag	Antal aktier
A-aktier	9 791 406
B-aktier	199 426 827
Återköpta B-aktier	-3 263 204
Totalt	**205 955 029**

Lagercrantz aktier av serie B är noterade på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. Under räkenskapsåret konverterades 0 (0) aktier.

En aktieägare hade mer än 10% av rösterna per 31 mars 2024: Anders Börjesson & Tisenhult-gruppen, som hade 29,0% av det totala antalet röster, justerat för återköpta B-aktier. Fidelity Investments var med 9,8% av kapitalet den största ägaren sett till kapitalandel, där SEB Fonder var näst största ägaren med 9,0% av kapitalet.

Årsstämman 2023 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva eller avyttra egna aktier för att täcka bolagets åtagande i utestående optionsprogram, samt besluta om nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier för att finansiera företagsförvärv eller att stärka balansräkningen i samband med företagsförvärv.

Lagercrantz innehav av egna aktier per den 31 mars 2024 var 3 2263 204 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,6% av antalet aktier och 1,1% av rösterna i Lagercrantz. Lagercrantz eget innehav av återköpta B-aktier täcker bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram

Under räkenskapsåret ställdes 800 000 köpoptioner för B-aktier ut med lösenkurs 143,10 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2023. Optionerna förvärvades av ca 85 ledande befattningshavare för totalt 10,6 MSEK.

Under räkenskapsåret uppgick återköp av köpoptioner till 13 MSEK (17) och lösen av köpoptioner uppgick till 2 MSEK (7).

Vid räkenskapsårets utgång fanns fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 3 009 750 aktier enligt nedan:

Optionsprogram	2024-03-31	Lösenkurs
2020/24	746 750	78,50
2021/25	714 000	146,50
2022/26	778 000	127,70
2022/26	771 000	143,10
Totalt	**3 009 750**	

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100658

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Lagercrantz söker kontinuerligt efter bolag att förvärva och har sedan 2006 genomfört ca 80 företagsförvärv. Under räkenskapsåret 2023/24 har följande nio förvärv (inkl. dotterbolag) genomförts:

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Årsomsättning vid förvärvs-tidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Glova Rail A/S, Danmark	April 2023	100	90	18	International
Fireco Ltd, Storbritannien	April 2023	95	90	64	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Juni 2023	80	100	67	International
Letti AS, Norge	September 2023	100	30	13	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	December 2023	100	65	51	International
MH Modules Europe AB, Sverige	December 2023	97	90	33	Niche Products
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	December 2023	86	90	31	TecSec
Pridо AB, Sverige	Februari 2024	96	350	61	Niche Products
Nordic Road Safety, Sverige	Mars 2024	85	270	56	Electrify
			1 175		

I april 2023 förvärvades Glova Rail A/S i Danmark till division International. Glova Rail är en ledande leverantör av vakuumtoaletter för järnvägsfordon som omsätter cirka 58 MDKK.

I slutet av april 2023 tecknades avtal om att förvärva 80% av aktierna i Supply Plus Ltd i Storbritannien till division International. Supply Plus är en marknadsledande tillverkare av brandsäkerhetsutrustning, huvudsakligen stegar och slangvindor till brand- och räddningstjänst, som omsätter cirka 7 MGBP. Efter brittiskt myndighetsgodkännande slutfördes förvärvet under juni månad.

I månadsskiftet april/maj 2023 förvärvades 95% av aktierna i Fireco Ltd i Storbritannien till division TecSec. Fireco är en ledande tillverkare av komponenter till branddörrar och omsätter cirka 7 MGBP.

I september 2023 förvärvades Letti AS i Norge till division Electrify. Letti är en ledande tillverkare av installations- och fästmaterial för kablar och kabelrör som omsätter cirka 30 MNOK.

I december 2023 förvärvades DP Seals Ltd i Storbritannien till division International. DP Seals är en ledande leverantör av gummitätningar och formgjutet gummi för tillämpningsområden med högt ställda krav och omsätter cirka 5 MGBP.

I december 2023 förvärvades 97% av aktierna i MH Modules Europe AB i Sverige till division Niche Products. MH Modules är en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin och omsätter cirka 90 MSEK.

I december 2023 förvärvades 86% av aktierna i Suomen Diesel Voima Oy (SDV) i Finland till division TecSec. SDV är en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland och omsätter cirka 8 MEUR.

I december 2023 tecknades avtal om förvärv av 85% av aktierna i Nordic Road Safety AB (NRS) i Sverige till division Electrify. NRS är en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd. Under 2023 omsatte bolaget omkring 350 MSEK med ett rörelseresultat (EBITA) om cirka 50 MSEK. Förvärvet genomfördes till en s k EV/EBITA-multipel om cirka 6,5x, exklusive potentiell tilläggsköpeskilling och tillträddes i mars 2024, efter myndigheters godkännande.

I februari 2024 förvärvades 96% av aktierna i Pridо AB i Sverige till division Niche Products. Pridо är en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp. För året som avslutas den 30 april 2024 beräknas Pridо omsätta omkring 270 MSEK med ett rörelseresultat om cirka 64–68 MSEK. Förvärvet genomfördes till en EV/EBITA-multipel om drygt 7 och tillträddes i februari 2024, efter myndigheters godkännande.

Den preliminära förvärvsanalysen avseende förvärvade verksamheter framgår av not 39 Investeringar i verksamheter.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

SOCIALT ANSVAR

Lagercrantz verksamhet bygger på långvariga relationer med kunder och leverantörer, samt god etik och stor respekt för alla individer såväl inom företaget som vid externa kontakter. Koncernen har fastslagna affärsetiska riktlinjer (uppförandekod) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt. För vidare beskrivning av Lagercrantz mål, strategier och styrning samt ansvarstagande, risker och möjligheter ur ett hållbarhetsperspektiv, se Hållbarhetsrapporten.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens påverkan på miljön är begränsad och sker huvudsakligen i samband med transporter av färdiga produkter, inköpta varor, tillverkning, tjänsteresor samt hantering av avfall. Dessutom är vissa av koncernens bolag konsumenter av elkraft för sin produktion. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. I vissa fall, inom t ex upphandling av transporter och elkraft sker viss samordning mellan bolagen.

Bolagen i koncernen strävar efter hög effektivitet i användning av energi och naturresurser, gynnar system för återanvändning och återvinning av material och energi samt förebygger och begränsar förorening av miljön. Ambitionen är att ha en stor lyhördhet för kunders och leverantörers önskemål och därmed kunna möta marknadens krav avseende ett proaktivt miljöarbete. Många av bolagen inom koncernen arbetar med situationsanpassade kvantitativa målsättningar i sitt miljöarbete. Koncernen bedriver i sju av sina svenska dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken.

Inga kända hot föreligger som ur miljösynpunkt skulle äventyra verksamheten.

PRODUKTUTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla sina positioner inom respektive verksamhetsområde satsar bolagen resurser på produktutveckling. Utvecklingen görs i nära samarbete med kunderna och normalt utifrån ett identifierat kundbehov.

Kostnader för utveckling består dels av löpande kostnader för produktutveckling såväl i egen regi som i samarbete med kunder och leverantörer, dels av avskrivningar på investeringar i nya produkter och förvärvade immateriella tillgångar.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100659

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Som större koncern med verksamhet i olika delar av världen är Lagercrantz exponerat mot olika risker och osäkerhetsfaktorer. Lagercrantz resultat, finansiella ställning samt den framtida utvecklingen påverkas av såväl interna faktorer som koncernen själv råder över, som externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsat och där fokus ligger på att hantera konsekvenserna av dessa. Riskhanteringen inom Lagercrantz syftar till att identifiera, värdera och minska risker relaterade till koncernens affärer och verksamhet. Lagercrantz har policys och instruktioner för att identifiera avvikelser som skulle kunna utvecklas till risker. Risknivån i verksamheten följs systematiskt upp i styrelsemöten och månadsrapporter där avvikelser eller risker identifieras och åtgärdas.

De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget, eller andra händelser som påverkar ekonomin, som till exempel den världsomspännande covid-19-pandemin eller geopolitiska konflikter i närområdet, såsom Rysslands invasion i Ukraina, i kombination med strukturförändringar och konkurrenssituationen på koncernens marknader, kund- och leverantörsberoende, samt IT-säkerhet och cyberrisker. Lagercrantz påverkas även av finansiella risker såsom transaktionsexponering, omräkningsexponering, finansierings- och ränterisk samt kredit- och motpartsrisk, vilka beskrivs i det följande.

Konjunkturläget

Efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster påverkas av makroekonomiska faktorer som ligger utanför bolagets kontroll, såsom den producerande industrins utveckling och investeringsvilja, läget i ekonomi i allmänhet samt förhållanden på den globala kapitalmarknaden, eller utbrott av pandemier eller geopolitiska konflikter som påverkar affärsklimatet. En försvagning av dessa faktorer på de marknader där Lagercrantz är verksamt kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat.

Då Lagercrantz nästan uteslutande säljer sina produkter och tjänster till företag och myndigheter är det framför allt dessas köpbeslut som påverkar koncernens verksamheter. Lagercrantz försöker möta de risker som följer av konjunkturpåverkan genom branschspridning, nischfokus och sin decentraliserade struktur. Branschspridning innebär att sett över hela koncernen så befinner sig koncernens kunder i olika faser i en konjunkturcykel. Som ett resultat av koncernens nischfokus är koncernen mindre beroende av en eller ett fåtal slutmarknader för dess tillväxt och lönsamhet. Detta innebär att en konjunkturförändring inom en sektor eller ett land kan ha en påverkan på ett individuellt bolag nischat mot delar av denna sektor eller geografi, men har mindre effekt på koncernens totala utveckling. Den decentraliserade strukturen innebär att det är de enskilda resultatenheternas ansvar att känna av sin marknad och snabbt vidta åtgärder när de börjar se tendenser till konjunkturförändringar.

Strukturförändringar

Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändring. Utvecklingen kan både öka efterfrågan på Lagercrantz produkter och tjänster, men kan också leda till att Lagercrantz kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Effekten av detta har med åren avtagit i takt med att koncernen blir mera nischinriktad, att nya företag med inriktning mer mot infrastruktur och byggsektorn förvärvats och att flera av kunderna som tidigare flyttade sin produktion på senare år valt att ta hem sin produktion till Norden och Nordeuropa igen.

Kostnadsaspekter är viktiga för valet av lokalisering men närhet ger också flexibilitet och tillgång till utvecklingsresurser, kunder och marknad. Aspekter som produktkvalitet, möjligheter till kundanpassning och högt värdeadderande på andra sätt snarare än pris ligger ofta bakom varför kunder väljer att arbeta med Lagercrantz-ägda bolag. Trots det är koncernen fortsatt beroende av kunder och industriproduktion i de marknader vi verkar.

En annan strukturförändring som påverkar verksamheterna är den snabba tekniska utvecklingen och de, generellt sett, korta produktlivscyklerna. Detta ställer krav på bolagen att ligga nära kunderna för att fånga upp trender och att veta när det är kommersiellt motiverat att ta upp ett nytt teknikområde eller fasa ut ett befintligt. Generellt sett så strävar Lagercrantz efter relativt långa produktlivscykler.

För att ytterligare motverka riskerna i eventuella strukturförändringar arbetar koncernens produktbolag med en diversifierad struktur avseende tillverkning, där vissa produkter produceras av underleverantörer, medan andra produkter egentillverkas.

Konkurrens

Merparten av Lagercrantz dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens, där nya tekniska lösningar och effektiviseringar innebär ett ständigt krav på förnyelse. För att hävda sig i konkurrensen arbetar Lagercrantz verksamheter i nischer med fokus på att utveckla och vidmakthålla en stark marknadsposition. En nisch definieras internt som ett väl avgränsat teknikområde eller kundsegment med ett totalt marknadsvärde uppgående till cirka 200 – 2 000 MSEK. Inom respektive nisch försöker Lagercrantz utveckla en stark position genom ett högt värdeskapande för kunder och leverantörer. Genom goda kundrelationer, ett väl anpassat produkterbjudande, hög kvalitet, service, support och andra tilläggstjänster blir vi en efterfrågad leverantör. Härigenom begränsas konkurrensen från globala aktörer och Lagercrantz verksamheter kan fortsätta utvecklas väl på kort och lång sikt.

Kund- och leverantörsberoende

För att kunna leverera produkter är Lagercrantz beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal, gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Lagercrantz anseende är också beroende av att leverantörerna har en hög affärsetisk moral, exempelvis gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö.

Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att Lagercrantz inte ska kunna leverera som utlovat. Lagercrantz har en bred kundstruktur fördelat på ett antal industrisegment och geografiska marknader. Ingen enskild kund eller leverantör representerar mer än 5% av koncernens samlade omsättning.

Beroendet av enskilda kunder och leverantörer är några av de viktigaste riskerna för ett enskilt dotterbolag att hantera. Några av bolagen inom koncernen har utvecklat sin verksamhet baserat på en eller några starka sådana relationer. Om en sådan skulle falla bort drabbar det bolaget, framför allt på kort sikt innan alternativ funnits. För att minimera denna risk arbetar dotterbolagen nära sina kunder och leverantörer för att skapa starka relationer på flera plan och därmed säkerställa att man är en inarbetad partner och att eventuella förändringar kan pareras i god tid. Dessutom arbetar koncernen i allt högre utsträckning med att analysera kund- och leverantörsrelationer utifrån avtalsstruktur, produktansvarsfrågor och försäkringsbara risker för att minimera konsekvenserna av ett bortfall av en kund eller leverantör.

Koncernen arbetar fokuserat med att minska riskerna sammankopplade till sena eller uteblivna betalningar från kunder. Åtgärderna har innefattat kreditbedömningar och uppföljning av nya och befintliga kunder samt en aktiv hantering av sena betalningar. Under räkenskapsåret hade koncernen inga betydande kundförluster, se not 27 Kundfordringar.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100660

IT-säkerhet och cyberrisker
De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Lagercrantz är som de flesta företag beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Lagercrantz leverans- och intjäningsförmåga.

För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Lagercrantz med regelbundna riskanalyser samt ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten, både på koncern- nivå och på dotterbolagsnivå. Riskerna begränsas genom den decentraliserade organisationsmodellen där de enskilda dotterbolagen är verksamma med individuella lösningar och separata IT-infrastrukturer. Lagercrantz anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet.

Miljö
Ändrad miljölagstiftning kan påverka försäljning av Lagercrantz produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket kunder använder produkterna. En oförmåga att möta kundernas ökade miljökrav kan påverka försäljningen. Det finns även en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt miljöbalken. Lagercrantz ägnar sig i huvudsak åt verksamheter som har en begränsad direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens Uppförandekod. Lagercrantz genomför i samband med förvärv analys av miljörelaterade risker.

Förmåga att rekrytera och behålla personal
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av att kunna behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens samt rekrytera nya kunniga personer. Det finns nyckelpersoner såväl bland ledande befattningshavare som bland koncernens medarbetare i övrigt. Det finns en risk för att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel, till exempel på grund av stress, arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Lagercrantz misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare för dem eller nya kompetenta nyckelpersoner framgent kan det ha en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz prioriterar att skapa goda förutsättningar för personal att utvecklas och trivas inom koncernen. I förvärvsstrategin ingår att bolagens nyckelpersoner ska vara väl motiverade att självständigt fortsätta driva bolaget som en del av koncernen. Lagercrantz Affärsskola ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna samt förädlar företagskulturen.

Organisation
Lagercrantz decentraliserade organisation bygger på att dotterbolagen har ett stort ansvar lokalt för sin verksamhet. Det ställer höga krav på finansiell rapportering och uppföljning, och brister inom detta kan medföra bristfällig kontroll och styrning av verksamheten.

Lagercrantz styr sina dotterbolag genom ett aktivt styrelsearbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och instruktioner avseende finansiell rapportering. Genom att vara en aktiv ägare och följa dotterbolagens utveckling kan risker snabbt identifieras och åtgärdas i enlighet med koncernens riktlinjer.

Säsongseffekter
Lagercrantz verksamhet innebär inga väsentliga säsongseffekter. Verksamheten följer normalt den producerande industrins säsongsmönster, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder. Antal produktionsdagar samt kundernas efterfrågan och investeringsvilja kan också variera mellan kvartalen. Baserat på ett historiskt mönster genereras normalt knappt hälften av resultatet under de två första kvartalen, det vill säga perioden april – september, och något mer än hälften av resultatet under de två sista kvartalen av räkenskapsåret, det vill säga perioden oktober – mars.

Affärsetik och mänskliga rättigheter
Lagercrantz fortsatta framgång är beroende av vårt goda anseende och affärsetik. Brott mot mänskliga rättigheter i egna eller leverantörers verksamheter skulle ha en negativ inverkan på koncernens anseende bland medarbetare, kunder och andra intressenter samt påverka efterfrågan på koncernens produkter. Koncernen arbetar internt med affärsetik samt följer årligen upp efterlevnad av regler kring antikorruption och mänskliga rättigheter, som tydligt kommuniceras i vår interna uppförandekod. Lagercrantz många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att brott mot vår uppförandekod skulle förekomma hos våra leverantörer.

Förvärv och goodwill
Lagercrantz har historiskt genomfört ett stort antal verksamhets- och företagsförvärv. Strategiskt kommer förvärv fortsatt utgöra en viktig del av tillväxten. I samband med förvärv uppstår normalt immateriella övervärden. Risk för nedskrivning av immateriella övervärden och goodwill uppstår om en affärsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen och eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt. Ytterligare risker förknippade med förvärv är integrationsrisker och exponering för okända förpliktelser.

Lagercrantz har mångårig erfarenhet av att förvärva och prissätta bolag. Samtliga potentiella förvärv och deras verksamheter granskas noga innan förvärvet genomförs. Det finns väl inarbetade processer och strukturer för att prissätta, genomföra förvärv och integrera förvärvade bolag. I de avtal som ingås eftersträvas att erhålla erforderliga garantier för att begränsa risken för okända förpliktelser. Det relativt stora antal bolag som förvärvas innebär också en väsentlig riskspridning.

Finansiella risker
Lagercrantz är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Valutarisk är risken för att förändringar i valutakurser får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår av att koncernen har in- och utbetalningar i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har redovisade tillgångar och skulder i utländska valutor. Koncernen är även exponerad för finansieringsrisk, dvs risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på Lagercrantz finansiella ställning och resultat.

Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Finanspolicyn ger uttryck för ambitionen att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera resultateffekten av de finansiella riskerna. För vidare beskrivning av koncernens och moderbolagets finansiella risker och känslighetsanalys hänvisas till not 41 Finansiella riskfaktorer och riskhantering.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100661

Bolagsstyrningsrapport

Från och med räkenskapsåret 2009/10 upprättar styrelsen i Lagercrantz Group en lagstadgad bolagsstyrningsrapport i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap. 6 – 9 §§ som därmed skall granskas av bolagets revisor. Lagercrantz Group tillämpar därutöver Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") i enlighet med den reviderade version av Koden som trädde i kraft den 1 januari 2024. Då lagstiftningen och Koden är delvis sammanfallande lämnar Lagercrantz Group följande bolagsstyrningsrapport med beaktande av såväl årsredovisningslagen som Koden. Bolaget följer Koden i allt väsentligt. På en punkt (som återfinns i avsnittet om revisionsutskott) lämnas en förklaring till avvikelse. Rapporten innehåller även en redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2024.

BOLAGSSTYRNINGSSTRUKTUR

Lagercrantz Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolaget bedriver genom sina dotterbolag teknisk försäljning och är sedan 2001 börsnoterat på Nasdaq Stockholmsbörsen, sedan januari 2022 på dess Large Caplista. Styrning och kontroll över bolaget regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Till regelverket hör i första hand aktiebolagslagen och årsredovisningslagen, men också bland annat Svensk kod för bolagsstyrning och de regler som gäller på den reglerade marknad där bolagets aktier är upptagna till handel.

Aktiebolagslagen innehåller grundläggande regler om bolagets organisation. Av Aktiebolagslagen framgår att det ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör, vilka står i ett hierarkiskt förhållande till varandra. Det skall även finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman.

AKTIEÄGARE

Den 31 mars 2024 var antalet aktieägare 13 314 mot 11 340 vid ingången av räkenskapsåret. De tio största aktieägarna hade ett totalt aktieinnehav om 52% (59) av aktierna och 64% (69) av rösterna. Ovanstående är beräknat exklusive de aktier som Lagercrantz Group har återköpt. För detaljerad information om aktieägare, se sid 43.

BOLAGSSTÄMMA OCH BOLAGSORDNING

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet inom Lagercrantz Group. Där utövar aktieägarna sitt inflytande genom diskussioner och beslut. Stämman kan avgöra varje fråga i bolaget som inte uttryckligen faller under ett annat bolagsorgans exklusiva kompetens. Varje aktieägare har rätt att delta i och utöva rösträtt för sina aktier vid bolagsstämman enligt vad som sägs i bolagsordningen.

Lagercrantz Groups ordinarie årliga bolagsstämma, *årsstämman, ska hållas i Stockholm inom sex månader efter* räkenskapsårets utgång. Årsstämman utser bolagets styrelse och revisorer samt bestämmer arvoden till dessa. Vidare fastställer årsstämman bokslutet och beslutar om disposition av vinstmedel samt ansvarsfrihet för styrelse och verkställande direktör samt beslutar i övriga ärenden som enligt lag eller bolagsordningen ankommer på stämman.

En bolagsordning har antagits av bolagsstämman. Där framgår att bolagets aktier är fördelade på två aktieserier där aktier av serie A har 10 röster, aktier av serie B en röst per aktie. Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugofem miljoner (25 000 000) SEK och högst etthundra miljoner (100 000 000) SEK. Antalet aktier skall vara lägst 112 500 000 stycken och högst 450 000 000 stycken. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger konvertering av aktier av serie A till serie B. I bolagsordningen framgår vidare att bolagets styrelse skall bestå av minst tre och högst nio ledamöter samt formerna för kallelse till bolagsstämma. Bolagsordningen innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma. För bolagsordningen i sin helhet, som i sin nuvarande form antogs av årsstämman den 29 augusti 2023, se bolagets hemsida, avsnittet Bolagsstyrning/Bolagsordning.

Kallelse till årsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma där ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelse skall ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett skall samtidigt annonseras i tidningen Dagens Industri.

Aktieägare, som vill delta vid bolagsstämman, skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels göra anmälan till bolaget för sig och högst två biträden senast kl 15.00 den dag som anges i kallelsen till stämman..

ÅRSSTÄMMA 2023

Årsstämma 2023 hölls den 29 augusti i Stockholm. Kallelse till stämman offentliggjordes i form av ett pressmeddelande den 26 juli 2023 samt fanns tillgängligt på bolagets webbplats samma dag. Vid tidpunkten för kallelse fördes även en annons in i tidningen Dagens Industri som informerade om att kallelse skett. Kallelsen har även varit införd i Post och Inrikes Tidningar. Vid stämman var aktieägare representerande 108 miljoner aktier respektive 191 miljoner röster närvarande. Det motsvarar 52% (52) av antalet utestående aktier och 65% (64) av rösterna i bolaget.

Vid årsstämman beslutades bland annat om följande:

- Utdelningen fastställdes till 1,60 SEK per aktie i enlighet med styrelsens förslag.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet för 2022/23 års förvaltning.
- I enlighet med valberedningens förslag omvaldes de styrelseledamöter som ställt upp till omval och Fredrik Börjesson valdes till styrelsens ordförande, samt Deloitte AB till revisor där Alexandros Kouvatsos utsågs till huvudansvarig revisor.
- Arvoden till styrelse och revisorer fastställdes.
- Rutiner för tillsättande av valberedning inför nästa stämma bestämdes.
- Principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare beslutades.
- Årsstämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att bolaget, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, erbjuder chefer och ledande befattningshavare att förvärva högst 800 000 köpoptioner på återköpta aktier av serie B.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, förvärva egna aktier av serie B motsvarande upp till 10% av aktierna i bolaget och avyttra tidigare återköpta aktier av serie B. Detta med syfte att anpassa koncernens kapitalstruktur, betalning vid bolagsförvärv eller leverans av aktier i samband med incitamentsprogram.
- Styrelsen bemyndigades att under perioden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, genomföra nyemission av upp till 10% av antalet B-aktier i bolaget med syfte att anpassa koncernens kapitalstruktur, betalning vid bolagsförväry, att finansiera företagsförvärv eller stärka balansräkningen i samband med förvärv.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100662

STYRELSE

Styrelsens uppgift är att förvalta bolagets angelägenheter på bästa möjliga sätt och i sitt arbete tillvarata aktieägarnas intressen. Lagercrantz Group AB:s styrelse bestod av sex ordinarie ledamöter. Tillsammans representerar ledamöterna en bred kommersiell, teknisk och publik erfarenhet:

- ☐ Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- ☐ Ulf Södergren
- ☐ Anna Almlöf
- ☐ Anna Marsell
- ☐ Anders Claeson
- ☐ Jörgen Wigh, VD och koncernchef

En detaljerad presentation av styrelsens ledamöter, inklusive uppgift om andra uppdrag återfinns under Styrelse och revisorer på sidan 98. Andra befattningshavare i koncernen kan delta i styrelsens sammanträden som föredragande eller sekreterare.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och har ett särskilt ansvar för att följa bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt säkerställa att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att utföra ett fullgott arbete. Ordförande håller löpande kontakt med företagsledningen och genomför möten med dem allt efter behov. Ordförande svarar också för att styrelsens arbete utvärderas och att valberedningen får ta del av resultatet från utvärderingen.

STYRELSENS ARBETE

Under verksamhetsåret 2023/24 hade styrelsen åtta protokollförda möten, varav ett konstituerande möte i anslutning till årsstämman. Styrelsens arbete följer en arbetsordning som fastställs årligen. Arbetsordningen lägger fast arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande ledningen, ordförandens respektive VD:s ansvar samt formerna för den ekonomiska rapporteringen.

VD är ledamot av styrelsen och föredragande vid styrelsemöten. Styrelsen har utsett koncernens finansdirektör till sekreterare. Styrelsen är beslutsför när minst fyra ledamöter är närvarande och beslut fattas om möjligt efter diskussion som leder till konsensus. Styrelsen har varit fulltalig vid samtliga möten under året.

Under varje ordinarie styrelsemöte avhandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning, företagets risker och interna kontroll samt en punkt som behandlar förvärv. Styrelsen informeras löpande genom skriftlig information om företagets verksamhet samt annan information som är av betydelse.

Under 2023/24 har styrelsens arbete präglats av frågor kring förvärv, marknadsutveckling och affärsmodell. Styrelsen har också hållit ett möte enbart inriktat på koncernens position och strategi.

Styrelsens arbete utvärderas årligen som omfattar diskussioner kring:

- ☐ Antal möten, agenda och styrelsematerial
- ☐ Strategisk plan och inriktning
- ☐ Revisionsgenomgång
- ☐ Övergripande ansvar
- ☐ Kompetens
- ☐ Ordförandes arbete

Styrelsen behandlade den senaste utvärderingen under ett sammanträde i februari månad 2024. Styrelsens synpunkter på styrelsens arbete dokumenterades och presenterades för Valberedningen. Styrelsen har i enlighet med koden utvärderat VD:s arbete vid ett möte där VD eller andra ledande befattningshavare inte varit närvarande.

Det totala styrelsearvodet i Lagercrantz Group för 2023/24, inklusive arvode för ersättningsutskottet, uppgick till 2 980 KSEK (2 880). Enligt beslut av årsstämman erhöll styrelsens ordförande 1 030 KSEK (1 000), och övriga ordinarie ledamöter som inte är anställda i bolaget erhöll 435 KSEK (420) vardera, se vidare not 5.

ERSÄTTNINGSUTSKOTT

Styrelsen har internt utsett ett ersättningsutskott som har till uppgift att förbereda styrelsens förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till VD och andra ledande befattningshavare. Utskottet har också till uppgift att följa upp årsstämmans beslut avseende principer för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet under 2023/24 har bestått av styrelsens ordförande Fredrik Börjesson och Ulf Södergren. VD är föredragande, men deltar inte i frågor som rör honom själv. Under året har utskottet haft ett sammanträde. Utskottet var fulltaligt vid detta möte. Ersättning om 105 KSEK utgår som arvode till ersättningsutskottets medlemmar.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har till uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll. Utskottet har under 2023/24 bestått av samtliga styrelseledamöter utom VD. Det är styrelsens uppfattning att detta är mest lämpligt med hänsyn till Lagercrantz verksamhet. Revisionsutskottet har kontakt med bolagets revisorer för att diskutera inriktning och omfattning av revisionsarbetet. I samband med fastställande av årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning om den interna kontrollen. Tack vare strukturen med en årlig självutvärdering av den interna kontrollen som utförs av respektive bolag under kvartal tre och vars resultat bolagens revisorer tar del av, samt det omfattande arbete som en traditionell granskning av bolagets revisorer skulle medföra, har styrelsen valt att frångå Kodens rekommendation om översiktlig granskning av halvårsrapporten eller delårsrapporten för tredje kvartalet.

REVISORER

På årsstämman 2023 valdes det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB till revisor för tiden till utgången av årsstämman 2024. Revisionsfirman utsåg den auktoriserade revisorn Alexandros Kouvatsos till huvudansvarig revisor.

För att säkerställa styrelsens insyn ges styrelsen tillfälle att årligen lämna synpunkter på revisorernas planering av revisionens omfång och fokus. Efter genomförd granskning av intern kontroll och räkenskaper, rapporterar revisorerna sina iakttagelser vid styrelsens sammanträde i maj. Utöver detta bereds revisorerna tillträde till styrelsemöten när styrelse eller revisorer anser att behov föreligger. Revisorernas oberoende ställning säkerställs av revisionsfirmans interna riktlinjer. Oberoendet har bekräftats till revisionsutskottet.

FÖRETAGSLEDNING

Verkställande direktören och koncernledningen utarbetar och genomför Lagercrantz övergripande strategier samt behandlar frågor om förvärv, avyttringar och större investeringar. Sådana ärenden bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagets styrelse. VD, tillika koncernchef, ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens beslut och riktlinjer.

Lagercrantz Groups koncernledning har under 2023/24 bestått av VD, vice VD, koncernens finansdirektör, koncernens förvärvsansvarig samt koncernens funktion för affärsutveckling, totalt fem personer. Från och med 2024/25 kommer koncernledningen att bestå av VD, vice VD som även är förvärvsansvarig samt koncernens finansdirektör, totalt 3 personer. Ledningsgruppen har utgjorts av koncernledningen samt divisionschefer, totalt 9 personer, som utgör ledande befattningshavare i koncernen. En detaljerad presentation av koncernledningen återfinns under Koncernledning på sidan 99.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100663

Ledningsgruppen möts månadsvis för att diskutera koncernens och dotterbolagens resultat och finansiella ställning samt frågor om strategi, företagsförvärv, resultatuppföljning, prognoser och verksamhetens utveckling. Till uppgifterna hör även frågor om förvärv, gemensamma projekt, koncernens finansiella rapportering, kommunikation med aktiemarknaden, intern och extern information, hållbarhetsfrågor samt samordning och uppföljning av säkerhet, miljö och kvalitet.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Lagercrantz principer för ersättning till ledande befattningshavare innebär att ersättning till verkställande direktören och andra personer i företagsledningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension, övriga förmåner samt finansiella instrument. Av årsstämman 2023 beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt information om befintliga incitamentsprogram framgår av not 7 i denna årsredovisning och sammanfattas nedan.

Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer.

Pensionsåldern ska uppgå till 60 – 65 år och utöver ITPplan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma.

Förutom befintliga och till stämman föreslagna incitamentsprogram skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma. I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Styrelsens förslag till årsstämman 2024 innebär att samma riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antas. Förslaget till riktlinjer är i linje med Bolagets nuvarande tillämpning av ersättning till ledande befattningshavare och ska syfta till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar samt ha den grad av flexibilitet som bedöms lämplig utifrån ersättningarnas nivåer och utformningen ska gynna Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen, inklusive långsiktigt värdeskapande för aktieägarna och hållbarhet. Riktlinjerna upprättas mot bakgrund av de lagkrav som implementerats till följd av EU:s direktiv om aktieägares rättigheter (Europaparlamentets och rådets direktiv (EU) 2017/828). Styrelsens slutliga förslag till riktlinjer framgår av kallelsen till årsstämman.

OPERATIV STYRNING

Koncernens operativa verksamhet utförs i dotterbolag till Lagercrantz Group. I samtliga dotterbolag bedrivs ett aktivt styrelsearbete under ledning av divisionscheferna. Dotterbolagsstyrelserna följer den löpande verksamheten och fastställer affärsplaner. Verksamhet bedrivs enligt de regler, riktlinjer och policys som fastställts av koncernledningen samt av riktlinjer fastlagda av respektive dotterbolagsstyrelse. Dotterbolagscheferna har resultatansvar för sina respektive bolag samt ansvar att säkerställa tillväxt och utveckling inom sina respektive bolag. Fördelning av investeringskapital inom koncernen sker efter beslut i moderbolaget Lagercrantz Groups styrelse enligt en årligen uppdaterad investeringspolicy.

Den operativa styrningen präglas av ett tydligt kravställande från koncernledningen och en stor frihet för respektive dotterbolag att fatta beslut och agera så att uppsatta mål nås.

MÅNGFALDHETSPOLICY

De av koncernens styrelse fastslagna affärsetiska riktlinjer (Uppförandekod/Code of Conduct) för hur anställda, leverantörer, kunder och andra intressenter ska behandlas på ett lagenligt, rättvist och etiskt sätt, innehåller även riktlinjer för mångfald.

Lagercrantz strävar efter att anställda i koncernen ska ges lika möjligheter till karriärutveckling, utbildning, ersättning, arbetsinnehåll och anställningsvillkor. Koncernen arbetar även för en jämnare könsfördelning vid rekrytering och erbjuder lika möjligheter för anställning oavsett ras, religion, kön, ålder, funktionshinder, familjeförhållanden eller sexuell läggning. Genom att vara delaktig i rekryteringsarbetet säkerställer koncernens operativa ledning att styrelsens riktlinjer efterlevs och utvecklas.

INTERN KONTROLL

Den interna kontrollen ska säkerställa att bolagets strategier och mål följs upp och aktieägarnas investeringar skyddas. Den syftar också till att informationen till aktiemarknaden ska vara tillförlitlig, relevant och i överensstämmelse med god redovisningssed samt att lagar, förordningar och andra krav på noterade bolag efterlevs inom hela koncernen. Styrelsen i Lagercrantz Group har delegerat det praktiska ansvaret till VD som fördelat ansvaret till övriga i ledningen och till dotterbolagschefer.

Kontrollaktiviteter förekommer i hela organisationen på alla nivåer. Uppföljningen ingår som en integrerad del av ledningens löpande arbete. För den finansiella rapporteringen föreligger policys och riktlinjer samt såväl automatiska kontroller i systemen som en manuell rimlighetsbedömning av flöden och belopp.

Ledningen bedömer regelbundet vilka nya finansiella risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen som föreligger. Ledningen rapporterar vid varje styrelsemöte sin bedömning av befintliga risker och andra eventuellt aktuella frågor kring intern kontroll. Styrelsen kan då påkalla ytterligare åtgärder om så bedöms nödvändigt. Koncernens finansavdelning under ledning av koncernens Finansdirektör genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering ("self-assessment") baserat på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Resultatet granskas av koncernens finansavdelning som kommer med förslag på eventuella förbättringsåtgärder till de berörda bolagen. Även koncernens revisorer tar del av resultatet och rapporterar i sin tur sina iakttagelser och rekommendationer till revisionsutskottet och hela styrelsen. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och i samråd med bolagets revisorer påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Kontrollen görs med beaktande av transaktionsflöde, bemanning och kontrollmekanismer. Fokus är på väsentliga resultat och balansposter samt områden där konsekvenserna av eventuella fel riskerar att bli stora.

Det är styrelsens uppfattning att en rörelse av Lagercrantz omfattning i en decentraliserad organisation, inte kräver en mer omfattande granskningsfunktion i form av en internrevisionsavdelning. Styrelsen gör varje år en förnyad utvärdering av den frågan.

För att säkerställa en god kapitalmarknadskommunikation har styrelsen fastställt en kommunikationspolicy. I den anges vad som ska kommuniceras, av vem och hur. Grunden är att regelbunden finansiell information lämnas genom:

- Pressmeddelanden om betydelsefulla eller kurspåverkande händelser
- Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsstämmokommuniké
- Årsredovisning

Lagercrantz styrelse och företagsledning arbetar för att genom öppenhet och tydlighet förse bolagets ägare och aktiemarknaden med relevant och korrekt information.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100664

VALBEREDNING

Valberedningens huvudsakliga uppgift är att föreslå styrelseledamöter, styrelseordförande och revisorer samt arvoden till dessa på ett sätt så att årsstämman kan fatta välgrundade beslut. På årsstämman 2023 beslutades om de principer för valberedningens uppdrag och hur valberedning utses och att de ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om ändring därav. Detta betyder att styrelsens ordförande fick i uppdrag att kontakta de röstmässigt största aktieägarna per sista december 2023 och be dessa att utse ledamöter, att tillsammans med styrelsens ordförande utgöra valberedning. I enlighet med det har en valberedning utsetts, som består av:

- Fredrik Börjesson, styrelsens ordförande
- Anders Börjesson
  (eget ägande samt utsedd av Tisenhult-gruppen AB)
- Leif Almhorn
  (utsedd av SEB Investment Management AB)
- Marianne Nilsson
  (utsedd av Swedbank Robur Fonder)
- Per Trygg
  (utsedd av Lannebo Fonder)

Valberedningen har tillgång till den utvärdering som styrelsen gör av sitt arbete samt information om bolagets verksamhet och strategiska inriktning. Valberedningens förslag och motiv offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och görs också tillgängligt på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode för arbete i valberedningen utgår ej.

Styrelsens och valberedningens bedömning är att majoriteten av styrelsens ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen samt att minst tre av dessa ledamöter också är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

INCITAMENTSPROGRAM

Sedan 2006 har långsiktiga incitamentsprogram funnits för chefer och ledande befattningshavare i koncernen enligt beslut av årsstämman. Programmen syftar till att höja motivationen och skapa delaktighet för chefer och ledande befattningshavare avseende möjligheterna i bolagets utveckling. Vidare är avsikten att motivera chefer och ledande befattningshavare till fortsatt anställning i koncernen. Programmen består av köpoptioner på återköpta aktier av serie B.

Optioner har ställts ut under åren 2006 – 2023 i enlighet med beslut av årsstämman respektive år. Per bokslutsdagen den 31 mars 2024 är programmen 2020, 2021, 2022 och 2023 utestående. En fullständig beskrivning av utestående incitamentsprogram återfinns i not 7.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2024.

FRAMTIDA UTVECKLING

Lagercrantz verkar på en internationell marknad där efterfrågan i stor utsträckning påverkas av makroekonomiska faktorer. Koncernens breda inriktning med bolag verksamma inom skilda, men noga utvalda nischer med tonvikt på elektrifiering och infrastruktur samt säkerhetsprodukter, utgör en stark bas och ger en utjämnande effekt mellan branscher, geografiska marknader och kundsegment. Koncernens självständiga entreprenörsledda bolag arbetar kontinuerligt med att anpassa sig till förändringar utifrån deras marknads- och konkurrenssituation.

Lagercrantz viktigaste mål är att skapa en stark och hållbar resultattillväxt om minst 15% per år, dels genom organisk tillväxt och förbättringar i befintliga verksamheter, dels genom värdeskapande förvärv. Denna affärsidé har varit framgångsrik under många år och historiskt har Lagercrantz kontinuerliga strävan efter resultattillväxt, lönsamhet och utveckling gett en god värdetillväxt. Vårt starka kassaflöde och starka finansiella ställning är en stabil grund för fortsatt stabil, lönsam och hållbar resultattillväxt med oförändrad affärsidé.

Genom vår strategiska inriktning är vi väl positionerade inom områden med god strukturell tillväxt, såsom ökad elektrifiering, infrastruktur och säkerhetsprodukter. I kriser kan bolag med stabila affärsmodeller och starka finansiella förutsättningar också tillvarata nya möjligheter som uppstår. Det är därför viktigt att vi fortsätter att ha fokus på våra långsiktiga mål.

I övrigt är risk och osäkerhetsfaktorerna desamma som under tidigare perioder. Moderbolaget påverkas indirekt av risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion i koncernen.

UTDELNING

Lagercrantz utdelningspolicy innebär en målsättning att bolaget ska lämna utdelningar motsvarande 30 – 50% av koncernens genomsnittliga resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Vid förslag till utdelning beaktas koncernens finansiella ställning, soliditet, finansierings- och investeringsbehov, tillväxtplaner och andra faktorer som styrelsen anser vara av betydelse.

Styrelsen föreslår årsstämman i augusti 2024 en utdelning om 1,90 SEK (1,60) per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 391 MSEK (329), och utgör 45% (43) av föregående årsvinst. Storleken på utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen ger utrymme för koncernen att fullgöra sina förpliktelser, genomföra nödvändiga investeringar samt genomföra ytterligare värdeskapande förvärv.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100665

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 763 179 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,90 SEK x 205 955 029 aktier *	391 315
Balanseras i ny räkning	2 371 864
Totalt	**2 763 179**

** Baserat på det totala antalet aktier per 31 mars 2024. Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten, beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram.*

Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

STYRELSENS FÖRSÄKRAN

Koncernens och moderbolagets resultaträkningar samt rapport över koncernens finansiella ställning och moderbolagets balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2024. Vi anser att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernen och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolagen i koncernen står inför.

Stockholm den 4 juli 2024

Fredrik Börjesson
Styrelsens ordförande

Ulf Södergren
Styrelseledamot

Anna Marsell
Styrelseledamot

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Anders Claeson
Styrelseledamot

Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 juli 2024.

DELOITTE AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100665

Finansiella rapporter

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	3	8 129	7 246
Kostnad för sålda varor		-4 932	-4 506
Bruttoresultat		**3 197**	**2 740**
Övriga rörelseintäkter	8	91	65
Försäljningskostnader		-1 279	-1 095
Administrationskostnader		-687	-590
Övriga rörelsekostnader	9	-66	-58
Resultat före finansnetto (EBIT)	3, 4, 5, 6, 10, 11, 14	**1 256**	**1 062**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	12	32	47
Finansiella kostnader	13	-172	-141
Resultat före skatt	14	**1 116**	**968**
Skatt	15	-239	-210
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**877**	**758**
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	36	4,25	3,70
Vinst per aktie, SEK	36	4,26	3,71
Antal utestående aktier efter periodens återköp ('000)		205 940	204 439
Vägt antal aktier efter periodens återköp, justerat efter utspädning ('000)		206 227	204 718
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		205 955	205 930
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		1,90	1,60

Övrigt totalresultat för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Årets resultat		877	758
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat			
Årets omräkningsdifferenser	37	77	
Skatt hänförlig till posten ovan	-4	-8	
Poster som inte kan omföras till periodens resultat			
Aktuariella effekter på pensioner	-7	13	
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	1	-2	
Årets totalresultat	**904**	**838**	

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100667

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR	3		
Anläggningstillgångar			
Goodwill	16	3 110	2 446
Övriga immateriella tillgångar	17	2 042	1 518
Materiella anläggningstillgångar	18	695	608
Nyttjanderättstillgångar	11	448	365
Andra långfristiga fordringar	21, 30	11	10
Uppskjuten skattefordran	28	14	12
Summa anläggningstillgångar		**6 320**	**4 959**
Omsättningstillgångar			
Varulager		1 369	1 167
Kundfordringar	23	1 271	1 146
Avtalstillgångar	24	101	91
Skattefordringar		208	166
Övriga fordringar		115	53
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	103	91
Likvida medel	30	355	360
Summa omsättningstillgångar		**3 522**	**3 074**
SUMMA TILLGÅNGAR		**9 842**	**8 033**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100668

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		49	49
Övrigt tillskjutet kapital		415	415
Reserver		72	39
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 932	2 506
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**3 468**	**3 009**
Långfristiga skulder	3, 30, 31		
Långfristiga räntebärande skulder			
Avsättningar till pensioner	27	63	55
Skulder till kreditinstitut	31	2 292	2 227
Långfristiga leasingskulder	11	306	247
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	–
		2 662	**2 529**
Långfristiga icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	28	540	409
Långfristiga icke räntebärande skulder		8	8
Övriga avsättningar	29	34	34
		582	**451**
Summa långfristiga skulder		**3 244**	**2 980**
Kortfristiga skulder	3, 30, 31		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	31	490	14
Skulder till kreditinstitut	31	10	19
Kortfristiga leasingskulder	11	149	123
Övriga kortfristiga räntebärande skulder		1	2
		650	**158**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		73	22
Leverantörsskulder		631	588
Skatteskulder		248	173
Avtalsskulder	24	117	85
Övriga skulder		929	581
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	417	386
Avsättningar	29	65	51
		2 480	**1 886**
Summa kortfristiga skulder		**3 130**	**2 044**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**9 842**	**8 033**

Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100669

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

2024-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	415	39	2 506	3 009
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				877	877
Aktuariella effekter på pensioner				-7	-7
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				1	1
Årets omräkningseffekt			37	–	37
Skatt hänförlig till omräkningseffekter			-4	–	-4
Årets totalresultat			**33**	**871**	**904**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-329	-329
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag				-40	-40
Återköp optioner				-13	-13
Utställda optioner				11	11
Lösen option				2	2
Skuldinstrument värderade till verkligt värde				-76	-76
Vid årets slut	**49**	**415**	**72**	**2 932**	**3 468**

2023-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	345	-36	1 870	2 228
TOTALRESULTAT					
Årets resultat				758	758
Aktuariella effekter på pensioner				13	13
Skatt hänförligt till aktuariella effekter				-2	-2
Årets omräkningseffekt			77	–	77
Skatt hänförlig till omräkningseffekter			-8	–	-8
Årets totalresultat			**69**	**769**	**838**
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-265	-265
Utdelning till minoritetsägare i dotterbolag				-23	-23
Nyemission		70		–	70
Avyttring av egna aktier *				156	156
Återköp optioner				-17	-17
Utställda optioner				9	9
Lösen option				7	7
Skuldinstrument värderade till verkligt värde			6	-	6
Vid årets slut	**49**	**415**	**39**	**2 506**	**3 009**

** Avser lösen optioner.*

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100670

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		1 116	968
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	473	414
		1 589	**1 382**
Betald skatt		-265	-255
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 324**	**1 127**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager		52	-8
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-33	-54
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		-16	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 327**	**1 070**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter	35	-1 175	-847
Sålda dotterbolag	35	–	1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-34	-39
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-91	-139
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		3	7
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		4	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 293**	**-1 017**
Finansieringsverksamheten			
Avyttring av egna aktier *		–	163
Återköp optioner		-10	-17
Utställda optioner		10	9
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-329	-265
Utbetald utdelning till minoretsägare i dotterföretag		-42	-23
Upptagna lån		701	1 582
Amortering av låneskulder		-677	-993
Amortering av leasingskulder		-146	-99
Förändring av checkräkningskredit och övriga finansiella skulder	31	446	-270
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-47**	**87**
Årets kassaflöde		**-13**	**140**
Likvida medel vid årets början		360	210
Kursdifferens i likvida medel		7	10
Likvida medel vid årets slut		**354**	**360**

** Inom optionsprogram.*

FÖRÄNDRING AV NETTOLÅNESKULD / FORDRAN

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets början		2 327	2 014
Förändring av räntebärande skulder		615	444
Räntebärande skulder i förvärvade verksamheter		18	27
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		-8	-8
Likvida medel i förvärvade verksamheter		-139	-178
Förändring av likvida medel i övrigt		143	28
Nettolåneskuld (+) / fordran (-) vid årets slut		**2 956**	**2 327**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100671

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Nettoomsättning	3	70	63
Bruttoresultat		**70**	**63**
Administrationskostnader		-114	-118
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader		–	0
Rörelseresultat	3, 6, 10, 11, 14	**-44**	**-55**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	12	911	673
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12	29	101
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-151	-105
Resultat efter finansiella poster	14	**745**	**614**
Bokslutsdispositioner			
Förändring obeskattade reserver		-90	-84
Resultat före skatt		**655**	**530**
Skatt	15	-59	-52
Årets resultat		**596**	**478**

Övrigt totalresultat för moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Årets resultat		596	478
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		**596**	**478**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100672

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	18	2	2
Andelar i koncernbolag	19	4 863	3 836
Fordringar hos koncernbolag	20	925	759
Uppskjuten skattefordran	28	3	3
Summa anläggningstillgångar		**5 793**	**4 600**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar	30		
Fordringar hos koncernbolag	30	1 437	1 293
Skattefordringar		99	64
Övriga fordringar		5	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	30	7
Kassa och bank	30	–	–
Summa omsättningstillgångar		**1 571**	**1 365**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 364**	**5 965**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100673

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2024-03-31	2023-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		49	49
Reservfond		13	13
Bundet eget kapital		**62**	**62**
Balanseraserade vinstmedel		2 168	2 021
Årets resultat		596	477
Fritt eget kapital		**2 764**	**2 498**
Summa eget kapital		**2 826**	**2 560**
Obeskattade reserver		288	198
Avsättningar			
Avsättningar till pensioner	27	21	21
Långfristiga skulder	30, 31		
Långfristiga räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	2 272	2 211
Skulder till koncernbolag		1	12
Summa långfristiga skulder		**2 294**	**2 244**
Kortfristiga skulder	30, 31		
Kortfristiga räntebärande skulder			
Checkräkningskredit	31	476	5
Skulder till kreditinstitut	31	–	–
		476	**5**
Kortfristiga icke räntebärande skulder			
Leverantörskulder		8	2
Skulder till koncernbolag		870	597
Skatteskulder		113	93
Övriga skulder		439	218
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	3	50	48
		1 480	**958**
Summa kortfristiga skulder		**1 957**	**963**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 364**	**5 965**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100674

Sammanställning över förändringar i eget kapital moderbolaget

2024-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	2 498	2 560
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			596	596
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**596**	**596**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-329	-329
Nyemission			–	–
Avyttring av egna aktier *			–	–
Återköpta optioner			-13	-13
Utställda optioner			11	11
Lösen optioner			2	2
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 764**	**2 826**

2023-03-31 Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Vid årets början	49	13	2 060	2 123
TOTALRESULTAT				
Årets resultat			478	478
Övrigt totalresultat			–	–
Årets totalresultat			**478**	**478**
Transaktioner med ägare				
Utdelning			-265	-265
Nyemission			70	70
Avyttring av egna aktier *			156	156
Återköpta optioner			-17	-17
Utställda optioner			9	9
Lösen optioner			7	7
Vid årets slut	**49**	**13**	**2 498**	**2 560**

** Avser lösen optioner.*

Not 30 innehåller ytterligare information om det egna kapitalet.

Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100675

Kassaflödesanalyser moderbolaget

Belopp i MSEK	Not	2023/24	2022/23
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		745	614
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	34	-427	-400
		318	**214**
Betald skatt		-76	-71
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**242**	**143**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / Minskning (+) av rörelsefordringar		-85	33
Ökning (+) / Minskning (-) av rörelseskulder		275	162
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**432**	**338**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i verksamheter		-823	-318
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–	-2
Förändring av finansiella tillgångar		-166	-613
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-989**	**-933**
Finansieringsverksamheten			
Avyttring egna aktier		–	156
Återköp optioner		-1	-17
Utställda optioner		11	9
Lösen optioner		-13	7
Utbetald utdelning		-329	-265
Erhållna / lämnade koncernbidrag		379	338
Upptagna lån		700	1 581
Amortering av låneskulder		-650	-984
Förändring av checkräkningskredit	34	470	-230
Förändring av skuld till koncernbolag		-10	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**557**	**595**
Årets kassaflöde		–	–
Likvida medel vid årets början		–	–
Kursdifferens i likvida medel		–	–
Likvida medel vid årets slut		–	–

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100676

Noter innehåll

Not 1	Redovisningsprinciper	sid 68
Not 2	Viktiga uppskattningar och bedömningar	sid 72
Not 3	Segmentsrapportering	sid 72
Not 4	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag	sid 74
Not 5	Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse	sid 74
Not 6	Arvode till revisorer	sid 76
Not 7	Incitamentsprogram	sid 76
Not 8	Övriga rörelseintäkter	sid 76
Not 9	Övriga rörelsekostnader	sid 76
Not 10	Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	sid 77
Not 11	Leasing	sid 77
Not 12	Finansiella intäkter	sid 78
Not 13	Finansiella kostnader	sid 78
Not 14	Valutakursdifferenser som påverkat resultatet	sid 78
Not 15	Skatt på årets resultat	sid 79
Not 16	Goodwill	sid 80
Not 17	Övriga immateriella anläggningstillgångar	sid 82
Not 18	Övriga materiella anläggningstillgångar	sid 83
Not 19	Andelar i koncernbolag	sid 84
Not 20	Fordringar hos koncernbolag	sid 84
Not 21	Andra långfristiga fordringar	sid 84
Not 22	Varulager	sid 85
Not 23	Kundfordringar	sid 85
Not 24	Kontraktsbalanser	sid 85
Not 25	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	sid 86
Not 26	Eget kapital	sid 87
Not 27	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	sid 88
Not 28	Uppskjuten skatt	sid 89
Not 29	Övriga avsättningar	sid 91
Not 30	Finansiella tillgångar och skulder	sid 91
Not 31	Räntebärande skulder och avsättningar	sid 93
Not 32	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	sid 93
Not 33	Betalda räntor och erhållna räntor	sid 93
Not 34	Kassaflöde	sid 94
Not 35	Investeringar i verksamheter	sid 95
Not 36	Resultat per aktie	sid 95
Not 37	Riskhantering	sid 96
Not 38	Närstående	sid 99
Not 39	Väsentliga händelser efter balansdagen	sid 99
Not 40	Upplysningar om moderbolaget	sid 100
Not 41	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	sid 101
Not 42	Vinstdisposition	sid 101

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100677

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen för koncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Årsredovisningen för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendationen RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper överensstämmer med undantag för de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning har godkänts för utfärdande av styrelsen den 28 juni 2024. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 augusti 2024.

Väsentliga redovisningsprinciper
Koncernen lämnar upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Väsentliga redovisningsprinciper innebär att den underliggande transaktionen är väsentlig och att informationen i redovisningsprincipen är väsentlig för förståelsen av transaktionen, till exempel om koncernen har gjort ett principval eller om redovisningsprincipen är företagsspecifikt anpassad. I de fall då koncernen enbart tillämpar en redovisningsprincip såsom den är beskriven i IFRS har upplysning om principen inte lämnats förutsatt att principen inte krävs för att få en förståelse av de redovisade transaktionerna eller händelserna.

Utformning av årsredovisningen
De finansiella rapporterna anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om ej annat anges. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor, som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument och finansiella tillgångar klassificerade som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det tidigare redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts enligt IFRS.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med IAS 1 Utformning av finansiella rapporter, innebärande bland annat att separata rapporter är upprättade avseende årets resultat, övrigt totalresultat, finansiell ställning, förändring av eget kapital och kassaflöde, samt att redogörelse för tillämpade redovisningsprinciper och upplysningar är lämnade i noter.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Ändrade redovisningsprinciper
Nya IFRS eller tolkningsuttalanden, som träder i kraft först under kommande räkenskapsår, har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter.

Nya eller reviderade standarder och tolkningar som tillämpats från räkenskapsåret 2023/24
Koncernen tillämpar ändringen i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter vilken syftar till att presentera väsentliga redovisningsprinciper i enlighet med beskrivningen under rubriken Väsentliga redovisningsprinciper ovan. Övriga nya eller ändrade standarderna har inte haft någon materiell inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya eller reviderade IFRS som gäller från räkenskapsåret 2024/25
IFRS 18 Presentation and Disclosure in financial statements ersätter IAS 1 och är tillämplig för koncernen från och med räkenskapsåret 2027/2028. Den är ännu ej antagen av EU. Koncernen har ännu inte utvärderat effekterna av den nya standarden Det finns i övrigt inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ha en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning under räkenskapsåret 2023/24. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid. OECD:s regler Pillar II träder i kraft 1 januari 2024. Lagercrantz omfattas inte av reglerna då koncernens omsättning understiger gränsbeloppet, och ingen skatteexponering avseende Pillar II har uppstått.

Rörelsesegmentsrapportering
Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med koncernens interna rapportering som högste verkställande beslutsfattaren följer upp. Koncernens högste verkställande beslutsfattare är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och rapporteringen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar boksluten för moderbolaget och de bolag som står under ett bestämmande inflytande från moderbolaget. Bestämmande inflytande föreligger om moderföretaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i årets resultat. Villkorande köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, har Lagercrantz alltid en ömsesidig köp/sälj-option, som medger att bolaget har rätt att förvärva kvarstående aktier till ett förutbestämt pris av innehavaren av aktierna (d v s säljaren av övriga aktier i bolaget i fråga), respektive innehavaren har en säljoption att sälja aktierna till Lagercrantz till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har med andra ord ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa när man så önskar.Dotterbolaget konsolideras därmed till 100% och optionens värde redovisas som en finansiell skuld i koncernen. Förändring av skulden redovisas över eget kapital. Koncernen redovisar därmed inte några minoritetsandelar.

Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valutakurseffekter

Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Omräkning av utländska koncernföretags finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder vid rapportperiodens slut. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas i övrigt totalresultat.

Intäkter
Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Majoriteten av koncernens intäkter redovisas vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från ett avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS-standarden.

Försäljning av varor
Försäljning av varor förekommer inom koncernens samtliga segment och intäkten redovisas vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till koparen, d v s när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Garantier förekommer, men utgör inte en separat prestation och

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911006?8

påverkar inte intäktsredovisningen. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer tillfalla koncernen. Om den sålda produkten inkluderar installation hos köparen och installationen utgör en väsentlig del av leveransen redovisas intäkten när installationen slutförts.

Intäkter från fastighetsförsäljning
Intäkter från fastighetsförsäljningar redovisas på tillträdesdagen om inte risker och förmåner övergått vid en annan tidpunkt.

Tjänsteuppdrag
Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag av typen service- och underhållsavtal redovisas över tid i takt med att tjänsterna utförs, d v s baserat på färdigställandegraden. Färdigställandegraden fastställs normalt utifrån förhållandet mellan nedlagda utgifter vid rapportperiodens slut i relation till beräknade totala utgifter. I vissa bolag används upparbetad tid som grund för färdigställandegrad. En befarad förlust redovisas omedelbart i koncernens resultat.

Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetald intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

Betalningar avseende leasingkontrakt
Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt vinster och förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla uppskattade framtida in- och utbetalningar under den förväntade räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av transaktionskostnader för att uppta lån.

Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar, samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt när det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

Klassificering och värdering
Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på företagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultat

Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade som följer:

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel
Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och företag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Lagercrantzkoncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning som god.

Tillgångar som inte uppfyller kriterierna för upplupet anskaffningsvärde varderas till verkligt värde via resultatet.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
Lån, leverantörsskulder och vissa andra rorelseskulder ingår i denna kategori. Upplåning redovisas till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan upplåningsbeloppet (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i årets resultat fördelat över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om företaget inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte, eftersom det inte har väsentlig effekt.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Skulder för köpoptioner som uppstår i rörelseförvärv varderas till verkligt värde via totalresultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, dar värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedomts av företagsledningen.

Likvida medel
Likvida medel i balansrakningen omfattar likvida bankmedel och tillgänglig kassa samt kortfristiga placeringar med en återstående löptid på tre månader eller mindre per anskaffningstillfället.

Finansiella placeringar
Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar.

Derivat och säkringsredovisning
Koncernens derivatinstrument anskaffas för att säkra de risker för valutakursexponeringar som koncernen är utsatt för. Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras med valutaterminer, swappar och valutaklausuler i kund och leverantörskontrakt. Inbaddade derivat, t ex valutaklausuler, separeras från värdkontraktet och redovisas separat om värdkontraktet inte är en finansiell tillgång och sarskilda krav är uppfyllda. Derivat redovisas initialt till verkligt värde, vilket innebär att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen värderas derivatinstrumentet till verkligt värde. Varken terminerna, swapparna eller de inbäddade derivaten i valutaklausulerna säkringsredovisas i dagsläget. Värdeökningar respektive värdeminskningar redovisas som intäkter respektive kostnader inom rörelseresultatet.

Säkring av prognostiserad försäljning i utländsk valuta – kassaflödessäkring
De valutaterminer som används för säkring av mycket sannolik prognostiserad försäljning i utlandsk valuta redovisas i rapport över finansiell ställning till verkligt värde. Periodens värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna under finansiella tillgångar och skulder till dess att det säkrade flödet påverkar årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat i samband med att den säkrade posten (försäljningsintakten) påverkar årets resultat.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk kan valutaterminer användas. För dessa säkringar behövs ingen säkringsredovisning då både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över i rapport över resultat avseende valutakursdifferenser. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Nettoinvesteringar
Investeringar i utländska dotterbolag (nettotillgångar inklusive goodwill) har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av lån i motsvarande valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs. Periodens omräkningsdifferenser på finansiella instrument som anvands som säkringsinstrument i en sakring av nettoinvestering i ett koncernföretag redovisas, i den mån säkringen är effektiv, i övrigt totalresultat och de ackumulerade förändringarna i en särskild komponent av eget kapital

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100679

Not 1 fortsättning

(omräkningsreserven). Detta för att neutralisera de omrakningsdifferenser som påverkar övrigt totalresultat när koncernföretagen konsolideras.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från rapporten över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Leasade tillgångar
Leasingavtal som är längre an 12 månader och av materiellt värde redovisas initialt som ett nyttjandevärde och en leasingskuld i balansräkningen. Nyttjanderätterna redovisas initialt till anskaffningsvärde, d v s leasingskuldens ursprungliga värde samt övriga förutbetalda kostnader. Efter den initiala redovisningen redovisas nyttjanderätterna löpande till anskaffningsvärde minus avskrivningar. Leasingskulderna redovisas initialt till nuvärdet av framtida obetalda leasingavgifter. Leasingavgifterna diskonteras med marginella lånerantan. Därefter ökas det redovisade vardet med räntekostnader och minskar med betalda leasingavgifter. Avskrivningarna på nyttjanderätterna och räntan på leasingskulderna redovisas i resultaträkningen. Betalningar hänförliga till amortering av leasingskulder redovisas i kassaflödet inom finansieringsverksamheten och betalningar avseende räntor som kassaflöde från den löpande verksamheten. Kortfristiga leasingavtal samt avtal med lågt värde undantas från värderingen och redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt satt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

¤ byggnader, rörelsefastigheter	15 – 50 år
¤ maskiner och andra tekniska anläggningar	3 – 10 år
¤ inventarier, verktyg och installationer	3 – 5 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 15 – 50 år på dessa komponenter.

Bedömning av en tillgångs restvarde och nyttjandeperiod görs årligen.

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Goodwill varderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde (se även avsnitt nedskrivningar).

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i årets resultat.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen ar tekniskt och kommersiellt anvandbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter anvanda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter for material, direkta utgifter för loner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar, exklusive varumärken, som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Här ingår bl a aktiverade IT-utgifter for utveckling och köp av programvaror. Förvärvade varumärken redovisas till anskaffningsvarde minus eventuella nedskrivningar. Livslängden på varumärken bedöms från fall till fall, i de fall livslängden är obestämd testas värdet årligen för nedskrivningsbehov. Varumärken med tidsbestämt nyttjandeperiod skrivs av linjärt under nyttjandeperioden. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivning
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbar. Goodwill, varumärken och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de ar tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

¤ Patent, innovationer och kundrelationer	5 – 20 år
¤ Balanserade utvecklingsutgifter och programvaror	3 – 7 år
¤ Varumärken med begränsad livslängd	5 – 30 år

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvardet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försaljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader for fardigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut metoden (FIFU) eller vägd genomsnittlig anskaffningskostnad och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Goodwill och varumärken med obegränsad nyttjandeperiod prövas minst årligen för eventuellt nedskrivningsbehov. Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För koncernen innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå vilket motsvarar koncernens divisioner. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva belägg för att en finansiell tillgång eller grupp av tillgångar är i behov av nedskrivning. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat.

Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade varde efter återföring inte överstiger det redovisade varde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts. Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Eget kapital
Koncernens kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att bolagsstämman godkänt utdelningen.

Resultat per aktie
Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid berakningen av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre an börskursen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100680

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer
Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan och bolag genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning. En avsättning för särskild löneskatt inkluderas i IAS19-värderingen baserad på skillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd i juridisk person och koncern. Ränta på pensionsskulder redovisas i finansnettot.

Aktuariella vinster och förluster redovisas direkt i eget kapital under övrigt totalresultat i den period de uppstår. Övriga kostnads- och intäktsposter redovisas över rörelseresultatet. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar.

Diskonteringsräntan som används vid nuvärdesberäkning baseras på bostadsobligationer med duration motsvarande pensionsförpliktelsens.

Bolagets åtaganden för förmånsbestämd ålderspension enligt ITP hanteras inom det s k FPG/PRI-systemet. Familjepensionen samt nyintjänandet för ålderspensionen försäkras i Alecta. Alecta utlämnar inte sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som avgiftsbestämd plan (enligt UFR10). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Ersättning vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Optionsprogram
Koncernens optionsprogram möjliggör för ledande befattningshavare att förvärva aktier i företaget. För detta har de anställda erlagt en marknadsmässig premie. Erhållen premie redovisas i eget kapital som transaktion med ägare.

Avsättningar
En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Kassaflödesanalys
Vid upprättande av kassaflödesanalys tillämpas den indirekta metoden enligt IAS 7 Kassaflödesanalys. Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna. Förutom kassa- och bankflöden gäller att till likvida medel hänförs kortfristiga placeringar, vilkas omvandlande till bankmedel kan ske till ett i huvudsak i förväg känt belopp. Som likvida medel anses kortfristiga placeringar med en kortare löptid än tre månader.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall där årsredovisningslagen och tryggandelagen föreskriver en annan tillämpning eller då koppling till beskattning föranleder en annan redovisning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument. Delar av principerna i IFRS 9 är dock ändå tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning, kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Sammantaget innebär detta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisning inom de områden som anges nedan.

Klassificering och uppställningsformer
Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter är främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I de dotterbolag där Lagercrantz inte äger 100% av aktierna, finns en ömsesidig köp/säljoption, d v s Lagercrantz/säljaren av aktier har rätt att förvärva/sälja kvarstående aktier till ett förutbestämt pris. Lagercrantz har ett bestämmande inflytande över dessa aktier då de kan förvärvas och införlivas i koncernens totala tillgångsmassa.

Som intäkt redovisas erhållna utdelningar från dotterbolagens balanserade vinstmedel. Större utdelningar kan medföra nedskrivningar och reducerar därmed andelens redovisade värde.

Intäkter

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing. Det innebär att moderbolaget har valt att tillämpa möjligheten i RFR 2 att inte tillämpa leasingstandarden IFRS 16.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer
Erhållna koncernbidrag redovisas som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag eller om inget värdehöjande tillförs som nedskrivning av aktierna via resultaträkningen. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella garantier
Lagercrantz Group har valt att inte tillämpa bestämmelserna i IAS 39 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag i överenskommelse med RFR 2.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
a
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100681

Not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Redovisade värden för vissa tillgångar och skulder baseras delvis på bedömningar och uppskattningar. Det gäller främst prövning av behovet av nedskrivning av goodwill (not 16) samt förmånsbaserade pensionsåtaganden (not 31). Bedömningar och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Koncernen prövar minst årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs genom beräkning av nyttjandevärdet. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (se not 16).

Förvärv
Fastställande av verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder vid rörelseförvärv innehåller bedömningar och antaganden. Övervärden fördelas (se not 35). Värdering av skuld för villkorade tilläggsköpeskillingar samt optionsskuld för förvärv av minoritetsandelar baseras på det förvärvade företagets förväntade framtida resultat vilket är föremål för ledningens uppskattningar och bedömningar.

Pensionsantaganden
Pensionsantaganden är viktiga inslag i de aktuariella metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och de kan ha en inverkan på redovisad nettoskuld och den årliga pensionskostnaden. En av de mest kritiska faktorerna är antagandet om diskonteringsräntan, vilken är väsentlig för mätningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna. Antagande om diskonteringsräntan bedöms åtminstone varje år för varje plan i varje land. Andra antaganden som kan gälla demografiska faktorer som pensionsålder, dödlighet och personalomsättning omprövas inte lika ofta. Det aktuella utfallet avviker ofta från de aktuariella antagandena av ekonomiska och andra orsaker. Diskonteringsräntan gör det möjligt att mäta framtida kassautflöden till nuvärde vid mättidpunkten. Denna ränta skall motsvara avkastningen på förstklassiga företagsobligationslån (inklusive bostadsobligationer) eller om en fungerande marknad för sådana inte finns, statsobligationer. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och den årliga kostnaden.

Not 3 Segmentsrapportering

Segmentsrapporteringen upprättas för koncernens rörelsesegment och är baserad på högste verkställande beslutsfattarens d v s ledningsgruppens uppföljning av verksamheten. Koncernens interna rapporteringssystem är därmed uppbyggt utifrån uppföljning av de resultat, kassaflöden och avkastning som koncernens varor och tjänster genererar. Denna uppföljning ligger till grund för högste verkställande beslutsfattarens beslut om bästa möjliga resursfördelning till det koncernen säljer och producerar inom segmenten.

I segmentens resultat och anläggningstillgångar har direkt hänförbara poster inkluderats samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar d v s i så väl immateriella som materiella tillgångar, förutom de tillgångar som uppkommer som en följd av förvärv. Däremot ingår avskrivningar på koncernmässiga övervärden.

Rörelsesegment
Koncernen består av följande rörelsesegment:

- **Division Electrify:** Erbjuder produkter och lösningar som tillgodoser behovet av ett alltmer elektrifierat och uppkopplat samhälle.
- **Division Control:** Erbjuder produkter och lösningar inom styr- och reglerteknik, exempelvis sensorer och radonmätning.
- **Division TecSec:** Erbjuder olika typer av produkter och lösningar inom vaxande området säkerhet och övervakning, exempel på lösningar är larm, sprinklers och brandskydd.
- **Division Niche Products:** Erbjuder egenutvecklade produkter och lösningar inom utvalda teknicnischer, exempelvis pumpar för livsmedel, slipsystem och specialdörrar.
- **Division International:** Erbjuder innovativa produkter och tekniker inom bland annat automatisering, järnvägsinfrastruktur och utbyggnad av förnybar energi med geografisk spridning i framförallt Nordeuropa.

Försäljning och resultat per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Intäkter										
Extern försäljning	1 801	1 677	750	746	2 065	1 748	2 012	1 871	1 501	1 204
Intern försäljning	22	18	5	14	2	1	7	8	0	2
Summa intäkter	**1 823**	**1 695**	**755**	**759**	**2 067**	**1 749**	**2 019**	**1 879**	**1 501**	**1 205**
Rörelseresultat (EBITA)	**312**	**283**	**117**	**119**	**367**	**303**	**426**	**375**	**252**	**185**
Avskrivningar på immateriella tillgångar som uppstått vid företagsförvärv	-22	-16	-16	-17	-55	-44	-48	-43	-34	-24
EBIT (resultat före finansiella poster)	**290**	**267**	**101**	**102**	**312**	**258**	**378**	**332**	**218**	**162**

	Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar		Summa	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Intäkter				
Extern försäljning	–	–	8 129	7 246
Intern försäljning	-36	-43	–	–
Summa intäkter	**-36**	**-43**	**8 129**	**7 246**
Resultat				
EBIT (resultat före finansiella poster)	**-43**	**-60**	**1 256**	**1 062**
Finansiella intäkter			32	47
Finansiella kostnader			-172	-141
Resultat före skatt			**1 116**	**968**
Skatt			-239	-210
Nettoresultat			**877**	**758**

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmassiga villkor.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100682

Övriga upplysningar per rörelsesegment

	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Moderbolaget		Summa	
	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23	2023/24	2022/23
Tillgångar	2 080	1 700	705	763	2 124	1 999	2 650	2 080	1 654	1 339	113	91	9 327	7 972
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	515	61
Summa tillgångar	**2 080**	**1 700**	**705**	**763**	**2 124**	**1 999**	**2 650**	**2 080**	**1 654**	**1 339**	**113**	**91**	**9 842**	**8 033**
Skulder	436	424	172	208	502	605	582	526	367	321	3 453	2 661	5 512	4 744
Ofördelade skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	862	280
Summa skulder	**436**	**424**	**172**	**208**	**502**	**605**	**582**	**526**	**367**	**321**	**3 453**	**2 661**	**6 374**	**5 024**
Investeringar	22	50	21	18	28	31	29	46	23	22	0	3	124	169
Avskrivningar	86	73	49	48	122	103	113	99	73	59	5	6	448	389

Extern försäljning per geografisk marknad

Grund för försäljning per geografisk marknad är land dit fakturering sker.

	2023/24	2022/23
Sverige	2 569	2 416
Danmark	965	958
Norge	681	680
Finland	532	462
Storbritannien	527	279
Tyskland	557	471
Polen	197	195
Övriga Europa	1 065	894
Asien	317	242
Övriga världen	718	649
	8 129	**7 246**

Investeringar och anläggningstillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Anläggningstillgångar	
	2023/24	2022/23	2024-03-31	2023-03-31
Sverige	64	105	3 314	2 496
Danmark	29	38	1 252	1 145
Norge	4	3	518	451
Finland	9	12	504	415
Storbritannien	5	3	423	152
Tyskland	1	0	164	172
Polen	5	4	60	54
Övriga Europa	2	3	68	55
Övriga världen	4	2	3	19
Ofördelade tillgångar	–	–	18	–
	123	**170**	**6 321**	**4 959**

Moderbolaget, centrala funktioner samt elimineringar

	2023/24	2022/23
Intern nettoomsättning per rörelsesegment		
Electrify	16	14
Control	19	18
TecSec	10	9
Niche Products	20	11
International	22	19
	87	**71**
Intern nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	47	42
Danmark	20	13
Norge	7	6
Finland	7	6
Storbritannien	3	-
Tyskland	2	2
Övriga länder	1	2
	87	**71**

Extern nettoomsättning per produktkatergori 2023/24

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 299	352	1 608	1 956	951	6 166
Handel	105	350	94	43	542	1 134
Nich Produktion	375	39	–	–	–	414
Systemintegration	1	–	234	1	–	236
Övrig Nettoomsättning	21	9	129	12	8	179
	1 801	**750**	**2 065**	**2 012**	**1 501**	**8 129**

Extern nettoomsättning per marknad 2023/24

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	1 022	133	52	248	111	1 566
Infrastruktur	144	115	458	428	177	1 322
Transport	6	62	62	1	0	131
Bygg & Konstruktion – Industri	6	16	286	90	21	419
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	8	0	508	63	33	612
Bygg & Konstruktion – Privat	75	24	98	0	343	540
Elektronik	103	9	153	478	525	1 268
Service	28	1	300	76	24	429
Säkerhet	6	0	34	444	5	489
Telekom	329	11	4	0	14	358
IT	14	83	0	0	58	155
Massa- & pappersindustri	15	13	0	73	10	111
Medicin	7	2	49	7	102	167
Övrigt	38	281	61	104	78	562
	1 801	**750**	**2 065**	**2 012**	**1 501**	**8 129**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100683

Not 3 fortsättning

Extern nettoomsättning per produktkatergori 2022/23

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Egna produkter	1 190	346	1 362	1 824	685	5 407
Handel	101	366	77	37	510	1 091
Nich Produktion	367	28	–	–	–	395
Systemintegration	1	–	207	2	–	210
Övrig Nettoomsättning	18	6	102	8	9	143
	1 677	**746**	**1 748**	**1 871**	**1 204**	**7 246**

Extern nettoomsättning per marknad 2022/23

	Electrify	Control	TecSec	Niche Products	International	Totalt
Kraft & Eldistribution	972	149	43	221	102	1 487
Infrastruktur	141	115	341	454	105	1 156
Transport	68	9	119	429	367	992
Bygg & Konstruktion – Industri	–	–	442	5	6	453
Bygg & Konstruktion – Kommersiell	–	11	275	79	22	387
Bygg & Konstruktion – Privat	–	42	57	2	–	101
Elektronik	89	23	89	–	331	532
Service	7	–	51	439	2	499
Säkerhet	19	1	272	87	38	417
Telekom	296	11	–	–	14	321
IT	16	84	–	–	36	136
Massa- & pappersindustri	28	15	–	86	10	139
Medicin	7	1	37	8	82	135
Övrigt	34	285	22	61	89	491
	1 677	**746**	**1 748**	**1 871**	**1 204**	**7 246**

Not 4 Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Varukostnader	3 700	3 460
Lönerelaterade personalkostnader	2 045	1 556
Avskrivningar	448	389
Övriga rörelsekostnader	771	844
Summa rörelsekostnader	**6 964**	**6 249**

Under räkenskapsåret har rörelsens kostnader reducerats om 0 MSEK (4) relaterat till statliga stöd avseende covid-19. Omklassning har skett mellan lönerelaterade personalkostnader och övriga rörelsekostnader i föregående period.

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2023/24	varav män	2022/23	varav män
Moderbolaget				
Sverige	19	68%	20	80%
Övriga koncernbolag				
Sverige	1 281	78%	1 134	78%
Danmark	613	74%	620	71%
Norge	126	78%	110	81%
Finland	283	64%	245	62%
Tyskland	49	73%	51	69%
Polen	85	78%	83	76%
England	217	83%	36	83%
Övriga länder	115	80%	111	82%
Totalt i koncernbolag	**2 769**	**76%**	**2 390**	**75%**
Koncernen totalt	**2 788**	**76%**	**2 410**	**75%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2023/24		2022/23	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	49	*31*	51	31
(varav pensionskostnad)		(15)[1]		(14)[1]
Övriga koncernbolag	1 565	400	1 115	359
(varav pensionskostnad)		(149)		(116)
Koncernen totalt	**1 614**	**431**	**1 166**	**390**
(varav pensionskostnad)		(149)[2]		(130)[2]

[1] Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 2 (3) gruppen styrelse och VD. Gruppen innefattar även vice verkställande direktörer. Inga utestående pensionsförpliktelser finns

[2] Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 24 (21) gruppen styrelse, VD och vice verkställande direktörer samt VD är i koncernbolag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 0 (0).

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100684

Not 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2023/24		2022/23	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige				
Moderbolaget	17	32	16	31
(varav tantiem o.d.)	(3)	(4)	(3)	(9)
Övriga koncernbolag i Sverige	61	571	46	428
(varav tantiem o.d.)	(5)	(10)	(8)	(17)
Sverige totalt	**78**	**603**	**62**	**459**
	(8)	(14)	(11)	(26)
Utomlands				
Danmark	36	447	20	332
(varav tantiem o.d.)	(3)	(4)	(3)	6
Norge	18	82	11	67
(varav tantiem o.d.)	(4)	(8)	(3)	6
Finland	16	102	14	78
(varav tantiem o.d.)	(2)	(4)	(2)	3
Tyskland	6	31	4	26
(varav tantiem o.d.)	(1)	(1)	(1)	0
USA	4	52	3	38
(varav tantiem o.d.)	(–)	(5)	(0)	3
Polen	2	24	2	13
(varav tantiem o.d.)	(–)	(1)	–	1
England	19	62	7	3
(varav tantiem o.d.)	(2)	(3)	(1)	(0)
Övriga länder	2	31	(0)	27
(varav tantiem o.d.)	(0)	(0)	(-)	0
Utländska koncernbolag totalt	103	830	61	585
(varav tantiem o.d.)	(11)	(25)	(10)	(18)
Koncernen totalt	**181**	**1 433**	**123**	**1 043**
(varav tantiem o.d.)	(18)	(39)	(21)	(44)

Gruppen styrelse och vd innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer. Justering av jämförelsesiffrorna har gjorts med hänsyn till ändrad intern uppföljning samt klassificering av personalrelaterade kostnader. Detta i syfte att formedla en mer rättvisande bild av förändring mellan räkenskapsåren.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2024-03-31 Andel kvinnor	2023-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	33%	33%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	9%	5%
Övriga befattningshavare	4%	2%

Ersättningsprinciper för styrelse och ledande befattningshavare

Arvode till styrelsens ordförande och övriga ledamöter fastställdes på årsstämman. Arvode för arbete i ersättningskommitté har utgått med 199 Tkr. Styrelseledamöter har erhållit arvode som lön.

I enlighet med årsstämmans beslut avseende riktlinjer för ledande befattningshavare så utgörs ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument. Den sammanlagda ersättningen bör vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt stå i relation till ansvar och befogenheter. Den rörliga årliga lönedelen skall vara maximerad till omkring 40% av den fasta lönen. Vidare skall den rörliga lönedelen baseras på utfall i förhållande till uppsatta mål och av individuella prestationer. Pensionsåldern ska uppgå till 60–65 år och utöver ITP-plan ska normalt endast avgiftsbestämda planer förekomma. Vid uppsägning kan utöver lön under uppsägningstiden ett avgångsvederlag motsvarande maximalt upp till en årslön förekomma. Förutom befintliga och det till stämman föreslagna incitamentsprogrammet skall inte några aktie- eller kursrelaterade program förekomma.

I enskilda fall och om särskilda skäl föreligger kan styrelsen avvika från riktlinjerna ovan.

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande och en styrelseledamot med verkställande direktören som föredragande. Kommitténs uppgift är utvärdera och föreslå ersättningsprinciper till styrelsen (se bolagsstyrningsrapporten).

Styrelsen lämnar förslag till årsstämman för beslut. Förslaget till årsstämman 2024 framgår av förvaltningsberättelsen.

Ersättningar styrelseledamöter (inkl arvode ersättningskommitté)

Tkr	2023/24	2022/23
Fredrik Börjesson, Styrelsens ordförande	1 135	1 100
Anna Almlöf, Styrelseledamot	435	420
Anders Claeson, Styrelseledamot	435	420
Anna Marsell, Styrelseledamot	435	420
Ulf Södergren, Styrelseledamot	540	520
Summa	**2 980**	**2 880**

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2023/2024

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	7 361	1 750	724	116	1 841	11 792
Vice VD	3 508	846	262	119	1 026	5 761
Andra ledande befattningshavare (3 pers)	8 315	2 074	1 174	204	2 137	13 904
Summa	**19 184**	**4 671**	**2 160**	**439**	**5 004**	**31 457**

* Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 81% (78%). Omfattar även organisk tillväxtbonus upp till 10% av övrig bonus.

Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningsinnehavare 2022/2023

Tkr	Grundlön	Bonus*	Övrig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Summa
VD	6 377	1 872	1 094	106	1 940	11 389
Vice VD	3 237	846	522	105	844	5 554
Andra ledande befattningshavare (3 pers)	7 766	2 040	672	268	2 135	12 882
Summa	**17 380**	**4 866**	**2 288**	**479**	**4 919**	**29 932**

** Bonus baseras till 80% på resultatmål och till 20% på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 86% (81%). Omfattar även organisk tillväxtbonus upp till 10% av övrig bonus.*

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2023/24 vs 2022/23	2022/23 vs 2021/22	2021/22 vs 2020/21	2020/21 vs 2019/20	2019/20 vs 2018/19
Ersättning till VD[1]					
Årlig ändring i totalersättning (%)	4%	3%	13%	8%	-3%
Bolagets resultatutveckling					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	16%	33%	47%	6%	7%
Ersättning till anställda[2]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	18%	-6%	3%	-2%	-7%

[1] Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen nedan.
[2] Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Totalersättning till VD under 2023/24

Tkr / Andel av totalersättning	Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Förmåner[1]	Tjänstepension[2]	Totalersättning
VD	7 361 / 62%	1 750 / 15%	724 / 6%	116 / 1%	1 841 / 16%	11 792
Vice VD	3 508 / 61%	846 / 15%	262 / 5%	119 / 1%	1 026 / 18%	5 761

[1] Avser i huvudsak bil och drivmedel
[2] Pension utgår endast på grundlönen

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100685

Not 5 fortsättning

Med ledande befattningshavare avses ledningsgruppen som utöver verkställande direktören består av: Vice verkställande direktörer 1 person (1), koncernens finansdirektör 1 person, koncernens förvarvsansvarig 1 person och koncernens funktion för affärsutveckling 1 person. Ersättning till denna grupp, som totalt utgör 5 (5) personer 2023/24, omfattades av beslutet på årsstämman 2023 kring ersättningsprinciper för ledande befattningshavare. Ersättningskommittén har kontrollerat efterlevanden av årsstämmans beslut. Bland annat har ersättningens marknadsmässighet stämts av genom en jämförelse med ersättningen i andra liknande noterade bolag.

Pensioner
Pensionsåldern för verkställande direktören är 63 år. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 65 år. Pension utgör motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VD:s sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran.

Uppsägningstiden för övriga personer i ledningsgruppen är 6 – 12 månader från bolagets sida och upp till 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i ledningsgruppen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas normalt mot andra inkomster.

Not 6 Arvode till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2023/24	2022/23	2023/23	2022/23
Deloitte				
Revisionsuppdrag	7	–	2	–
KPMG				
Revisionsuppdrag	–	6	–	2
Skatteuppdrag	–	0	–	–
Övriga uppdrag	–	0	–	–
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	6	4	–	–
Skatteuppdrag	0	0	–	–
Övriga uppdrag	1	1	–	–

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning.

Not 7 Incitamentsprogram

Årsstämman 2023 beslutade om ett incitamentsprogram för chefer och ledande befattningshavare i Lagercrantzkoncernen. Programmet utgörs av köpoptioner på av Lagercrantz Group återkopta aktier där varje köpoption ger rätt att förvärva en återköpt aktie av serie B. Programmet har två lösentillfällen som förfaller efter 3 år respektive 3,5 år och där lösen kan ske under dessa två tillfällen; (i) under två veckor från och med dagen efter att bolaget offentliggör delårsrapport för perioden 1 april 2026 – 30 september 2026, (ii) efter att bolaget offentliggjort bokslutskommuniké för perioden 1 april 2026 – 31 mars 2027 (sannolikt perioden 24 maj – 4 juni 2027). Aktien i samtliga program förvärvas till en lösenkurs som fastställts som ett procentuellt påslag på en genomsnittlig aktiekurs efter årsstämman enligt de noterade betalkurserna. Programmen omfattar ledande befattningshavare och chefer med direkt möjlighet att påverka koncernens resultat. Styrelsens ledamöter har inte haft rätt att förvärva köpoptioner med undantag för bolagets VD. En förutsättning för att ha tilldelats köpoptioner är att den anställde undertecknat särskilt hembudsavtal med bolaget. Hembud skall ske till marknadsvärdet vid anställnings upphörande, bud från tredje man på samtliga aktier i bolaget och i det fall köpoptionerna skall överlåtas till tredje man. I övrigt är köpoptionerna fritt överlåtbara.

Optionspremien i programmet har beräknats av oberoende People & Corporate Performance AB med tillämpning av vedertagen värderingsmetod, Black-Scholes. Förutsättningar i beräkningarna har varit att lösenkursen satts till 125% av det framräknade medeltalet av den under dagen noterade högsta och lägsta betalkursen under mätperioden, volatiliteten har baserats på statistiskt underlag utifrån historisk data, den riskfria räntan har baserats på räntan för statsobligationer, löptiden och lösenperiod enligt villkoren i programmen och utdelning enligt de analytikerestimat som finns tillgå i sammanvägning med koncernens utdelningspolicy.

Den av årsstämman 2020 beslutade tilldelningen för 2020 omfattade 63 personer och totalt 400 000 köpoptioner (1 200 000 efter split), och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 500 – 41 400 optioner per person (före split). Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 186,70 SEK (före split) var 7 – 11 september 2020. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 234,50 SEK (före split) och har omräknats till 78,20 SEK efter split (nu omvärderad till 78,50 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 17,00 SEK per option (före split) av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2020/24 sträcker sig till 31 maj 2024.

Den av årsstämman 2021 beslutade tilldelningen för 2021 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 67 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 116,42 SEK var 30 augusti – 10 september 2021. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 145,50 SEK (nu omvärderad till 146,50 SEK). Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 10,80 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2021/25 sträcker sig till 30 maj 2025.

Den av årsstämman 2022 beslutade tilldelningen för 2022 omfattade 80 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 65 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 100,10 SEK var 6 september – 16 september 2022. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 127,7 SEK. Det marknadsmässiga vardet på köpoptionerna fastställdes till 11,00 SEK per option av ett oberoende varderingsinstitut. Optionsprogrammet 2022/26 sträcker sig till 29 maj 2026.

Den av årsstämman 2023 beslutade tilldelningen för 2023 omfattade 84 personer och totalt 800 000 köpoptioner, och programmet fulltecknades. Tilldelningen varierade mellan 1 000 – 65 000 optioner per person. Mätperioden för att fastställa den genomsnittliga aktiekursen som blev 114,46 SEK var 5 september – 15 september 2023. Lösenkursen för köpoptionerna som beslutades till 125% av genomsnittskursen fastställdes till 143,10 SEK. Det marknadsmässiga värdet på köpoptionerna fastställdes till 13,30 SEK per option av ett oberoende värderingsinstitut. Optionsprogrammet 2023/27 sträcker sig till 28 maj 2027.

Utöver detta har utnyttjande av optioner avseende 2020 års program inneburit ett tillskott på eget kapital om 2 MSEK, i samband med att moderbolaget avyttrade återköpta egna aktier av serie B till optionsinnehavarna samt återköpt optioner enligt hembudsprincipen för 1 MSEK.

	2024-03-31		2023-03-31	
Optionsprogram*	**SEK/option**	**Antal**	**SEK/option**	**Antal**
2020/24	78,50	746 750	78,20	1 200 000
2021/25	146,50	714 000	145,50	714 000
2022/26	127,70	778 000	127,70	800 000
2023/27	143,10	771 000		
Totalt antal utestående optioner		**3 009 750**		**2 714 000**

		VD
Innehav per 2024-03-31*	**Tecknat**	**Antal kvar**
2020/24	124 200	100 000
2021/25	67 000	67 000
2022/26	65 000	65 000
2023/27	64 000	64 000
Totalt antal optioner		**296 000**

* Omräknat efter split 3:1.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Övriga ersättningar och bidrag	5	5
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	30	37
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	29	3
Övrigt	27	19
	91	**64**

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-30	-28
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	-5	–
Övriga kostnader	-31	-29
	-66	**-58**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100686

Not 10 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Immateriella tillgångar	-199	-160
Byggnader och mark	-12	-10
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-4	-3
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-56	-48
Inventarier, verktyg och installationer	-29	-31
Nyttjanderättstillgångar	-148	-137
	-448	**-389**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-133	-116
Försäljningskostnader	-254	-216
Administrationskostnader	-61	-57
	-448	**-389**
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
		0
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	0	0
	0	**0**

Not 11 Leasing

	2024-03-31	2023-03-31
Förfallostruktur leasingskulder		
Inom ett år	156	127
1 – 2 år	116	92
2 – 5 år	172	125
Senare än 5 år	40	44
Förväntade framtida betalningar, odiskonterade	**484**	**388**
Redovisat belopp, diskonterat	**455**	**370**

	2023/24	2022/23
Kostnader från leasingavtal		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	148	137
Ränta på leasingskulder	10	7
Kostnader för korttidsleasing	2	2
Kostnader för leasade tillgångar av lågt värde	1	1
Leasingkostnader	**161**	**147**

	2024-03-31	2023-03-31
De redovisade nyttjaderättstillgångarna fördelar sig enligt följande:		
Fastigheter	367	303
Fordon	66	51
Övrigt	15	11
Summa nyttjanderättstillgångar	**448**	**365**

	2024-03-31	2023-03-31
Årets avskrivning per tillgångsslag		
Fastigheter	112	105
Fordon	32	27
Övrigt	4	5
Summa nyttjanderättstillgångar	**148**	**137**

Ingående leasingskuld enligt IFRS 16 vid ingången av räkenskapsåret 2023/24 uppgick till 370 MSEK. Vid utgången av räkenskapsåret 2023/24 uppgick leasingskulden till 455 MSEK, varav 156 var kortfristig och 328 var långfristig. Koncernens nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler och bilar men även IT-utrustning och liknande. Kassaflöde avseende amortering av leasingskuld uppgick till 146 MSEK (99) Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar ingår i not 10 Avskrivningar.

Not 12 Finansiella intäkter

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Ränteintäkter	10	3
Valutakursvinster	19	44
Övriga finansiella intäkter	2	–
	32	**47**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Ränteintäkter från koncernbolag	110	38
Mottagna koncernbidrag	434	393
Utdelningar	*387*	*280*
Nedskrivning av andelar i koncernföretag	-20	–
	911	**711**
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		
Valutakursvinster	24	62
Övrigt	5	1
	29	**63**

Not 13 Finansiella kostnader

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Räntekostnader pensioner	-2	-1
Räntekostnader leasingskulder	-10	-7
Övriga räntekostnader	-130	-67
Valutakursförluster	-30	-66
Övrigt	–	–
	-172	**-141**
Moderbolaget		
Resultat från andelar i koncernbolag		
Räntekostnader till koncernbolag	-12	-4
Valutakursförluster	–	–
Nedskrivningar	–	–
	-12	**-4**
Övriga räntekostnader och liknande resultatposter		
Övriga räntekostnader	-125	-63
Effekt av räntesäkring	–	–
Övrigt	-14	-38
	-139	**-101**
Totala finansiella kostnader i moderbolaget	**-151**	**-105**

Not 14 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	0	9
Finansiella kursdifferenser	-8	-20
	-8	**-11**
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	9	19
	9	**19**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100687

Not 15 Skatt på årets resultat

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skatt	-267	-226
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	-2
	-265	**-228**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	25	18
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	–	–
	25	**18**
Totalt redovisad skattekostnad/ skatteintäkt i koncernen	**-239**	**-210**

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt	2023/24	2022/23
Koncernen		
Resultat före skatt	1 116	968
Skatt enligt skattesats för moderbolaget 20,6%	-230	-199
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernbolag	-8	-9
Icke-avdragsgilla kostnader	0	-7
Ej skattepliktiga intäkter	-11	4
Skatt hänförlig till tidigare år	2	-2
Övrigt	7	1
Redovisad effektiv skatt	**-239**	**-210**

	2023/24	2022/23
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-59	-52
	-59	**-52**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	0
	0	**0**
Total redovisad skattekostnad / skatteintäkt i moderbolaget	**-59**	**-52**

Avstämning av effektiv skatt	2023/24	2022/23
Moderbolaget		
Resultat före skatt	654	530
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-135	-109
Utdelningar från koncernbolag	80	58
Icke avdragsgilla kostnader	-4	1
Redovisad effektiv skatt	**-59**	**-52**

Not 16 Goodwill

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 446	2 006
Nyanskaffningar	652	400
Omklassificering	-7,5	–
Årets avskrivningar	-2	-2
Kursdifferens	22	42
Redovisat värde vid periodens slut	**3 110**	**2 446**
Goodwill uppdelad per division och kluster		
Electrify	659	477
Control	235	235
TecSec	673	585
Niche Products	950	685
International	585	456
Övriga	7	7
Total goodwill	**3 110**	**2 446**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 3 110 MSEK (2 446). Enligt IFRS skrivs inte goodwill av utan värdet provas årligen i enlighet med IAS 36. Prövning gjordes senast under mars 2024. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, som utgörs av kluster av bolag inom varje division. Dessa kluster har bildats av grupperingar av bolag som har likartad verksamhet och affärsmodell samt gemensamma marknadsförutsättningar.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden för den kommande treårsperioden. De viktigaste variablerna för att skatta värdet är försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Antaganden har gjorts baserat på tidigare erfarenheter och statistisk analys. I normalfallet har parametrarna satts till att motsvara prognostiserade nivåer för nästkommande räkenskapsår, huvudsakligen baserat på bolagets affärsplan motsvarande tillväxttakter om 0 – 10% (0 – 10) per år. Åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig BNP-tillväxt om 2% (2).

Kassaflöden har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 11,7% före skatt och 9,3% efter skatt (10,8 respektive 8,6% föregående år).

Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprovningen inte i några nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om den uthålliga tillväxttakten skulle vara 0% istället för 2% eller om respektive återvinningsvärde skulle sjunka med 10%.

Not 17 Övriga immateriella anläggningstillgångar

	2024-03-31	2023-03-31
Varumärken uppdelade per division och kluster		
Electrify	166	51
Control	50	70
TecSec	153	97
Niche Products	175	110
International	112	139
Övriga	1	1
Total varumärken	**657**	**468**

Varumärken med obestämbar livslängd uppgår till 180 MSEK. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken med obestämbar livslängd enligt samma principer som vid goodwill. Beräkningen visade att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Således resulterade nedskrivningsprovningen inte i några nedskrivningsbehov. Någon risk för nedskrivningsbehov föreligger inte utifrån rimliga antaganden om förändring. Övriga varumärken skrivs av anlöigt plan på 5 – 30 år.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100688

2024-03-31	Varu-märken	Patent och produkter	Kund-relationer	Övrigt	Summa koncernen
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	**535**	**1 136**	**566**	**215**	**2 452**
Nyanskaffningar	2	9	–	25	36
Anskaffningar via nya bolag	213	230	217	–	660
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	0	0	0	-1	-1
Omklassificeringar	–	8	–	–	8
Kursdifferens	4	9	8	2,8	24
Vid årets slut	**755**	**1 391**	**791**	**241**	**3 179**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Vid årets början	**-67**	**-470**	**-238**	**-159**	**-933**
Årets avskrivning enligt plan	-31	-96	-54	-16	-196
Avyttringar	0	0	0	0	0
Omklassificeringar	0	0	-1	0	-1
Kursdifferens	0	-2	-2	-2	-6
Vid årets slut	**-98**	**-568**	**-294**	**-176**	**-1 136**
Redovisat värde vid årets slut	**657**	**823**	**497**	**66**	**2 042**

2023-03-31	Varu-märken	Patent och produkter	Kund-relationer	Övrigt	Summa koncernen
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	**404**	**872**	**380**	**189**	**1 846**
Nyanskaffningar	–	–		23	23
Anskaffningar via nya bolag	126	244	175	–	545
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–
Avyttringar	–	–	–	-6	-6
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Kursdifferens	5	19	11	9	44
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**535**	**1 136**	**566**	**215**	**2 452**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan					
Vid årets början	**-45**	**-380**	**-194**	**-142**	**-761**
Årets avskrivning enligt plan	-21	-83	-38	-14	-157
Avyttringar	0	0	0	4	4
Omklassificeringar	–	–	–	–	–
Kursdifferens	0	-7	-6	-7	-20
Vid årets slut	**-67**	**-470**	**-238**	**-159**	**-933**
Redovisat värde vid perioden slut	**469**	**666**	**328**	**57**	**1 518**

Not 18 Övriga materiella anläggningstillgångar

	Koncernen					Moderbolaget
2024-03-31	Byggnader och mark	*Nedlagda* kostnader på annans fastighet	*Maskiner* och tekniska anläggningar	*Inventarier,* verktyg och installationer	Summa koncernen	*Inventarier,* verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	**273**	**38**	**587**	**348**	**1 246**	**4**
Nyanskaffningar	8	4	28	52	92	0
Anskaffningar via nya bolag	27	4	49	12	92	–
Överfört från pågående anläggningar	–	–	–	–	–	–
Avyttringar	-5	0	-8	-11	-24	–
Omklassificeringar	40	1	30	-74	-2	–
Kursdifferens	8	0	6	3	17	–
Vid årets slut	**351**	**48**	**692**	**330**	**1 421**	**4**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	**-53**	**-19**	**-367**	**-199**	**-638**	**-2**
Årets avskrivning enligt plan	-12	-4	-56	-29	-102	0
Avyttringar	–	0	8	13	21	–
Omklassificeringar	0	-1	0	0	-1	–
Kursdifferens	-1	0	-4	-2	-7	–
Vid årets slut	**-66**	**-24**	**-419**	**-217**	**-726**	**-2**
Redovisat värde vid årets slut	**285**	**24**	**273**	**113**	**695**	**2**

	Koncernen					Moderbolaget
2023-03-31	Byggnader och mark	Nedlagda kostnader på annans fastighet	Maskiner och tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Summa koncernen	Inventarier, verktyg och installationer
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	**156**	**33**	**495**	**277,0**	**961**	**2**
Nyanskaffningar	17	3	32	84,0	136	2
Anskaffningar via nya bolag	91	0	49	8,0	148	–
Överfört från pågående anläggningar	3	–	5	-21,0	-13	–
Avyttringar	–	0	-11	-8,0	-19	–
Omklassificeringar	–	0	6	0,0	12	–
Kursdifferens	6	2	11	8,0	27	–
Vid årets slut	**273**	**38**	**587**	**348,0**	**1 246**	**4**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	**-41**	**-15**	**-320**	**-170,0**	**-546**	**-2**
Årets avskrivning enligt plan	-10	-3	-47	-28,0	-88	0
Avyttringar	–	0	9	5,0	14	–
Omklassificeringar	–	0	0	-1,0	-1	–
Kursdifferens	-2	-1	-9	-5,0	-17	–
Vid årets slut	**-53**	**-19**	**-367**	**-199,0**	**-638**	**-2**
Redovisat värde vid årets slut	**220**	**19**	**220**	**149**	**608**	**2**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100689

Not 19 Andelar i koncernbolag

	2024-03-31	2023-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 972	3 535
Förvärv externt	1 050	387
Lämnade aktieägartillskott	–	44
Återbetalade aktieägartillskott	-77	–
Justering av tilläggsköpeskilling och köpoptioner	74	6
	5 019	**3 972**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-136	-136
Årets nedskrivningar	-20	–
	-156	**-136**
Redovisat värde vid periodens slut	**4 863**	**3 836**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2024 03-31	Redovisat värde 2023 03-31
ACTE Solutions AB, 556600-8032, Stockholm	500	100,0	13	13
ACTE AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Thermod Sp Z o.o., 9950050690, Grodzisk Wielkopolski, Polen	160	100,0	16	16
Thermod Polska Sp Z o.o., 9950209469, Grodzisk Wielkopolski, Polen	100	100,0	–	–
Asept International AB, 556057-9962, Lund	25 000	100,0	81	81
Asept International Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Apparatenfabriek Bereilia B.V, Bedum, Nederländerna	40	100,0	–	–
Hovicon International B.V., 34071265, Vijfhuizen, Nederländerna	400	100,0	–	–
COBS AB, 556524-3788, Göteborg	3 000	100,0	21	21
Cue Dee AB, 556244-8000, Sikeå	2 000	100,0	227	227
Cue Dee Trading Co. Ltd, Suzhou, Kina	100	100,0	–	–
Cue Dee India Private Ltd., Gurgaon, Indien	100	100,0	–	–
Cue Dee Inc., 7611740, Wilmington, Delaware, USA	100 000	100,0	–	–
CWL Group aB, 559174-7539, Mora	500	100,0	189	189
CW Lundberg Industri AB, 556099-7461, Mora	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg Norge AS, 996613380, Oslo, Norge	1 000	100,0	–	–
CW Lundberg S.p.z.o.o, KRS000051777, Warszawa, Polen	100	100,0	–	–
CWL Patent AB, 559187-0729, Mora	500	100,0	–	–
Direktronik AB, 556281-9663, Nynäshamn	3 000	100,0	24	24
Nexlan AS, 986 767 215, Kokstad, Norge	600	100,0	–	–
Dooman Teknik AB, 556153-3794, Västra Frölunda	500	100,0	24	24
Elkapsling AB, 551713-9240, Ånge	15 000	100,0	81	81
Elpress AB, 556713-5607, Kramfors	80 000	100,0	99	99
Elpress A/S, CVR 26162629, Silkeborg, Danmark	100	100,0	–	–
Elpress GmbH, HBR 3252, Viersen, Tyskland	100	100,0	–	–
Elpress (Beijing) Electrical Components Co. Ltd, Beijing, Kina	100	100,0	–	–
Elpress Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Kablema AB, 556746-2196, Kramfors	100	100,0	–	–
Excidor AB, 556429-7850, Bollnäs	1 000	100,0	47	47
GasIQ AB, 556650-3461, Stenkullen	10 000	100,0	51	51
GasIQ Fastighetsförvaltning AB, 556867-3023, Stenkullen	500	100,0	–	–
HPG Nordic AB, 556854-0271, Stenkullen	500	100,0	–	–
Geonor AS, 911 954 567, Österår, Norge	5 500	100,0	43	43
Idesco AB, 556742-3008, Stockholm	1 000	100,0	0	0
ISG Nordic AB, 556318-0032, Solna	38 300	100,0	48	48
KPRO AB, 556509-1096, Västerås	5 000	100,0	20	20
Forming Function AB(fd Kondator AB), 556500-1947, Tyreso	2 000	100,0	71	71
Lager CC AB, 556260-2127, Stockholm	1 000	100,0	3	3
Laurea Teknisk Säkerhet AB, 559115-2904, Norrköping	45 500	100,0	176	176
R-Contracting AB, 556681-9404, Norrköping	5 000	100,0	–	–
Bjurenwall Laurea AB, 556217-6098, Kolbäck	5 000	100,0	–	–
Leteng AS, 952 002 872, Tynset, Norge	12 968	95,0	50	51
Letti AS, 993541850, Søndeled, Norge	500	100,0	102	–
Libra Plast AS, 950 603 739, Hareid, Norge	750	75,0	251	230
Libra Plast SIA, 485 030 11 528, Sandes, Lettland	10	100,0	–	–
Material Handling Modules Europe AB, 556490-7458, Ystad, Sverige	3 982	97,0	85	–
Fastigheten Ystad Ingelstorp 49:59 AB, 559306-7316, Ystad, Sverige	250	100,0	–	–
Load Indicator AB, 556081-3569, Hisings Backa	1 000	100,0	35	35
Norwesco AB, 556038-4090, Täby	15 000	100,0	61	61
Nordic Road Safety AB, 559022-0173, Timrå, Sverige	594	99,0	341	–
Plåt och Spiralteknik i Torsås AB, 556682-9197, Torsås	10 000	100,0	46	46
Precimeter Control AB, 556511-8980, Hönö	10 000	100,0	36	36
Precimeter Inc, 20-0110568, Phoenix, USA	100	100,0	–	–
Precimeter GmbH, 212/5752/0032, Wiehl, Tyskland	1	100,0	13	13
Prido AB, 556182-2981, Trävad, Sverige	8 640	96,0	521	–
Prido Norway AS, 912462455, Askim, Norge	1 000	100,0	–	–
Prido OY, 3245984-4, Trävad, Finland	1 000	100,0	–	–
Profsafe AB, 556722-2459, Anderstorp	4 000	100,0	67	67
Profsafe Norge AS, 911552388, Oslo, Norge	100	100,0	–	–
Skandex i Bromma AB, 556515-1189, Anderstorp	5 000	100,0	–	–
Radonova Laboratories AB, 556690-0717, Uppsala	1 000	100,0	66	66
GW Scientific Ltd, 11106167, Yatton, UK	1 000	100,0	–	–
Radonova, Inc, 70206544, Chicago, USA	100	100,0	–	–
Schmitztechnik GmbH, HRB 956, Mönchengladbach, Tyskland	135 015	90,0	124	120
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	16	16
Steelo AB, 556842-6000, Värnamo	100 000	100,0	32	32
Stegborgs EL-elevator AB, 556284-9686, Strängnas	1 000	100,0	56	54
Svenska Industriborstar i Västerås AB, 556109-2221, Västerås	5 000	100,0	42	42
SwedWire AB, 556297-0060, Varberg	100 000	100,0	95	95
Thermod AB, 556683-7125, Klässbol	1 000	100,0	47	47
Tormek AB, 556586-5788, Lindesberg	960	96,0	193	189
Tormek Inc., 352653923, Westmont, USA	100	100,0	–	–
Truxor Wetland Equipment AB (f d Dorotea Mekaniska), 556407-7823, Dorotea	2 500	100,0	83	83
Tykoflex AB, 556692-9344, Tyresö	50 000	100,0	217	207
Unitronic GmbH, HRB 40042, Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	28	28
Vanpee AB, 556213-2406, Stockholm	50 000	100,0	0	20
Vanpee Norge AS, 976 286 324, Oslo, Norge	100	100,0	113	113
Vendig AB, 556626-7976, Skara	5 000	100,0	29	29
VP Ledbelysning AB, 556084-5975, Nyköping	4 000	100,0	2	2
VP metall AS, 982 082 048, Raufoss, Norge	600	100,0	88	88

[1] Koncernbolag redovisas med bokfört värde. Övriga bolag är ägda indirekt via koncernbolag.
[2] Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100690

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2024 03-31	Redovisat värde 2023 03-31
Waterproof Diving International AB, 556575-8959, Göteborg	15 810	93,0	132	126
Waterproof Diving GmbH, 62356, Darmstadt, Tyskland	1000	100,0	–	–
Waterproof Pro & Service GmbH, 93127865, Eckenförde, Germany	1000	100,0	–	–
Wapro AB, 556352-1466, Karlshamn	1 000	100,0	55	55
Wapro Inc., Chicago, USA	100	100,0	–	–
Westmatic Invest AB, 556494-1242, Arvika	164	82,0	254	227
Westmatic i Arvika AB, 556326-7185, Arvika	2 000	100,0	–	–
Westmatic AS, 978 640 818, Oslo, Norge	900	100,0	–	–
Westmatic Corporation, 71-0980723, St Claire Shores, USA	10 000	100,0	–	–
Westmatic Inc, 690492, Newbrunswick, Canada	1 000	100,0	–	–
Lagercrantz A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
ACTE A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong, Kina	20 000	100,0	–	–
ACTE Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Aras Security A/S, 27 55 65 74, Rødovre, Danmark	500	100,0	–	–
Aras Security AB, 559236-0027, Malmö	25 000	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0		–
G9 landskab, park & byrum A/S, 22 65 29 32, Randers, Danmark	500 000	100,0	–	–
Camé Danmark A/S, 33 06 10 21, Randers, Danmark	33 400	100,0	–	–
ISIC A/S, 16 70 45 39, Århus, Danmark	33 400	100,0	–	–
Glova Rail A/S, 10120268, Odense, Danmark	500000	100,0	–	–
AC Antennas A/S, 25 67 37 86, Glostrup, Danmark	500 000	100,0	–	–
Stramati ApS, 34 73 26 04, Glostrup, Danmark	80 000	100,0	–	–
Nikodan Conveyor Systems A/S, 13 47 38 03, Snede, Danmark	555 334	80,0	–	–
NST A/S, 25844998, Odense, Danmark	600 000	100,0	–	–
Wapro A/S (Proagria Miljø A/S), 27443745, Otterup, Danmark	1 000 000	100,0	–	–
LcG Software A/S, 36 55 76 80, Brøndby, Danmark	500 000	100,0	–	–
PcP Corporation A/S, 35242147, Vildbjerg, Danmark	9 500 000	95,0	–	–
PcP. Danmark A/S, 14310940, Vildbjerg, Danmark	2 000	100,0	–	–
P.F. Værktøj. Herning ApS, 10012600, Herning, Danmark	3 600	100,0	–	–
Nordjysk Døgngalvanisering A/S, 76819718, Støvring, Danmark	200	100,0	–	–
Elefantfliste A/S, 48332013, Herning, Danmark	500	100,0	–	–
Elefant Gratings Ltd, 3626194, Wolverhampton, England	200	100,0	–	–
PcP. Norge AS, 929693264, Stavanger, Norge	11 000	100,0	–	–
PcP Gratings Ltd., 1991883, Wolverhampton, England	2	100,0	–	–
PcP Deutschland Gmbh, HRB 5921, Breckerfeld, Tysklan	50	100,0	–	–
PcP Nederland B.V, 20032748, Oudenbosch, Nederländerna	15 000	100,0	–	–
Pcp. Belgium S.A, 433582575, Sprimont, Belgien	92 000	100,0	–	–
PcP. Sverige AB, 556648-3292, Göteborg, Sverige	2	100,0	–	–
Guardrail Engineering Ltd., 3020408, Wolverhampton, England	100	100,0	–	–
Skomø A/S, 11801978, Ebeltoft, Danmark	500 000	100,0	–	–
Vanpée A/S, 25 69 58 01, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–

Koncernbolag[1] / Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i %[2]	Redovisat värde 2024 03-31	Redovisat värde 2023 03-31
Lagercrantz Holding Oy, 3010692-2, Vasa, Finland	100	100,0	128	205
EFC Finland Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 550	100,0	–	–
EFC Estonia OÜ, 12681821 Estland	1	100,0	–	–
Enkom Active Oy, 0183125-2, Helsingfors, Finland	1 800	100,0	–	–
Exilight Oy, 1865741-4, Tammerfors, Finland	8 000	100,0	–	–
FN Holding Oy, 3020211-3, Helsingfors, Finland	10 000 000	100	–	–
Frictape Net Oy, 1079463-3, Helsingfors, Finland	100	100,0	–	–
Frictape Net OÜ, 11831750, Harju maakond, Estland	1	100,0	–	–
Idesco OY, 2024497-7, Uleåborg, Finland	403 391	90,2	–	–
Oy Esari Ab, 1599414-0, Kaustinen, Finland	93	100,0	–	–
Sajakorpi Oy, 0154773-7, Ylöjärvi, Finland	5 000	100,0	–	–
Saja GmbH, 110696, Hagen, Tyskland	1	100,0	–	–
Sajas Group Estonia OÜ, 10570900, Jüri, Estland	1	100,0	–	–
Suomen Diesel Voima OY, 1885764-3, Tampere, Finland	143	85,6		
Tebul OY, 0792836-2, Lieto, Finland	8 000	80,0	–	–
Lagercrantz UK Limited Limited, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	44	44
Door and Joinery Solutions Limited, 4732923, Burton-On-Trent, UK	6	100,0	–	–
D. P. Seals Limited, 739542, Dorset, England	300	100	–	–
E-Tech Components UK Ltd, Liverpool, UK	5 000	100,0		–
Fireco Limited, 2965550, Brighton, England	122 987	95,0	–	–
Seeback 162 Limited, 11786022, Camebridgeshire, England	20 000 000	80,0	–	–
Supply Plus Limited, 1047919, Camebridgeshire, England	3 550	100,0	–	–
Supply Plus (Ireland) Limited, 686947, Cork, Irland	1	100,0	–	–
			4 863	**3 836**

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42

Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100691

Not 20 Fordringar hos koncernbolag

	2024-03-31	2023-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	759	107
Tillkommande fordringar	150	645
Reglerade fordringar	-3	-2
Kursdifferens	19	9
Redovisat värde vid periodens slut	**925**	**759**

Not 21 Andra långfristiga fordringar

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	10	7
Tillkommande fordringar	5	3
Reglerade fordringar	-4	-1
Kursdifferens		1
Redovisat värde vid årets slut	**11**	**10**

Not 22 Varulager

Varulager m m	2024-03-31	2023-03-31
Råvaror och förnödenheter	537	493
Varor under tillverkning	114	117
Färdiga varor och handelsvaror	718	557
Totalt varulager	**1 369**	**1 167**

Under året har nedskrivningar av lagervärdet gjorts med 14 MSEK (10).

Not 23 Kundfordringar

Åldersanalys, förfallna ej nedskrivna kundfordringar	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ej förfallna kundfordringar	1 086	1 013
Förfallna kundfordringar 0 – 30 dgr	151	100
Förfallna kundfordringar > 30 – 90 dgr	21	22
Förfallna kundfordringar > 90 – 180 dgr	4	5
Förfallna kundfordringar > 180 dgr	9	6
Summa	**1 271**	**1 146**

Avsättningskonto för kundförluster	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Vid årets början	8	4
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	-2	–
Årets nedskrivningar	3	4
Kursdifferens	–	–
Utgående balans	**9**	**8**

Under året har konstaterade kundförluster om 0 MSEK (0) belastat resultatet.

Not 24 Kontraktsbalanser

Avtalstillgångar	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ingående balans	91	90
Nya bolag	5	–
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	192	155
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	-187	-154
Utgående balans	**101**	**91**

Avtalsskulder	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ingående balans	85	72
Nya bolag	4	–
Ökning i avtalsskulder under året	130	90
Intäktsförda kontrakt	-102	-77
Utgående balans	**117**	**85**

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen. Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunden för installationer och lager och tjänstetillgångar där inga tillgångar skapas och där kunden konsumerar tjänsten när den tillhandahålls t ex serviceavtal, för vilka intäkter redovisas över tid. Av de 72 Mkr som redovisas som avtalsskuld vid periodens början har 45 Mkr redovisats som intäkt.

Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	24	19
Förutbetalda försäkringspremier	5	3
Övriga poster	74	69
	103	**91**
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	1	–
Upplupna ränteintäkter	26	–
Övriga poster	3	7
	30	**7**

Not 26 Eget kapital

Moderbolaget
Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

Bundna reserver
Bundna medel består av aktiekapital och följande fonder:

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Fritt eget kapital
Fria medel består av balanserad vinst:

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, d v s det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna. I balanserade vinstmedel ingår effekt av utställda säljoptioner till innehavare utan bestämmande inflytande.

Aktiekapital
Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	9 791 406	97 914 060
B-aktier, 1 röst per aktie	199 426 827	199 426 827
Bolagets återköpta B-aktier	-3 263 204	-3 263 204
Totalt	**205 955 029**	**205 955 029**

	A-aktier	B-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	9 791 406	199 426 827
Antal utestående aktier vid periodens slut	**9 791 406**	**199 426 827**

Antal återköpta aktier	
Vid periodens början	3 287 969
Utnyttjade aktier vid inlösen av optioner	-24 765
Vid periodens slut	**3 263 204**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100692

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 48,9 MSEK. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 25 MSEK och högst till 100 MSEK. Aktiens kvotvärde är 0,23 SEK.

Optionsprogrammen beskrivna i not 7 är säkrade via återköpta aktier till en genomsnittlig anskaffningskostnad om 10,75 SEK.

Vid utnyttjande av köpoptionerna med lösenpris om 78,50, 145,50, 127,7 respektive 143,1 SEK per aktie kan därmed utestående aktier öka med antalet inlösta köpoptioner som totalt är 3 009 750 Återköpta aktier minskar i så fall med motsvarande mängd.

Koncernen
Koncernens egna kapital består av aktiekapital och följande poster:

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

Reserver
Reserver avser omräkningsreserv.

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter. Dessa upprättar sina finansiella rapporter i annan valuta än koncernen och moderbolaget som rapporterar i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel
I balanserade vinstmedel ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag. Årets resultat särredovisas i rapport över finansiell ställning. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Kapitalhantering
Enligt koncernens finanspolicy är målsättningen att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet för att därigenom bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende. Därutöver utgör detta en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Kapital definieras som totalt eget kapital, ej omfattande innehav utan bestämmande inflytande.

Styrelsens ambition är att bibehålla en balans mellan hög avkastning och tryggheten i en stor kapitalbas. Koncernens mål är att uppnå en avkastning på eget kapital om minst 25% per år. Räkenskapsåret 2023/24 var avkastningen 27% (29). Resultatet uppgick till 877 MSEK (758) och det genomsnittliga egna kapitalet under året uppgick till 3 239 MSEK (2 619).

Koncernens utdelningspolicy är att lämna en utdelning som uppgår till 30 – 50% av årets resultat och med beaktande av kassaflöde och investeringsbehov. Inför årsstämman 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning om 1,90 SEK (1,60) per aktie. Den föreslagna utdelningen innebär en utdelningsandel om 45% (43) och motsvarar 11% (11) av det egna kapitalet i koncernen per bokslutsdagen.

Koncernens styrelse har ett mandat från årsstämman 2021 att återköpa aktier. Under räkenskapsåret har inga aktier återköpts. Tidpunkten för återköp bestäms av aktiekursen. De återköpta aktierna är till viss del avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram där ledande befattningshavare och vissa nyckelpersoner har möjlighet att förvärva återköpta aktier av serie B genom att utnyttja förvärvade optioner. Det finns ingen formell återköpsplan utan köp- och försäljningsbeslut beträffande koncernens aktier fattas av styrelsen inom ramen för årsstämmans mandat. Styrelsen föreslår att även årsstämman 2023 bemyndigar styrelsen att fatta beslut att återköpa egna aktier.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Not 27 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser
Lagercrantz Group har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Planerna i Sverige täcker vissa koncernbolag. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära pensionering. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan då bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd. Den kollektiva konsolideringsgraden i Alecta uppgick per 2024-03-31 till 163% (169%).

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	65	55
Nettoförpliktelser inklusive justeringar	**65**	**55**

Beloppet fördelar sig på planer i följande länder	2024-03-31	2023-03-31
Sverige	64	54
Tyskland	1	1
Belopp i rapport över finansiell ställning	**65**	**55**

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras.

Pensionskostnad	2023/24	2022/23
Koncernen		
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året	0	0
Förändring löneskatt	-2	-2
Räntekostnader	-2	-1
Kostnad förmånsbestämda planer	**-4**	**-3**
Kostnader avgiftsbestämda planer	-149	-130
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	**-153**	**-133**

Pensionskostnaden avseende de viktigaste förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen på raderna Försäljningskostnader, Administrationskostnader samt Räntekostnader. Då i princip ingen nyintjäning sker i denna kategori är det förändring av skuld för löneskatt samt räntekomponenten av pensionskostnaden som är huvudparten. Förändringen av skuld för löneskatt redovisas som administrativ kostnad till 2 MSEK (2) och räntekostnaden som finansiell kostnad till 2 MSEK (1). Pensionskostnaden för avgiftsbaserade planer var 149 MSEK (130). Total pensionskostnad för förmåns- och avgiftsbaserade planer uppgick till 153 MSEK (133).

För perioden 2024/25 är prognosen att pensionskostnaden kommer att ligga på ungefär samma nivå som 2023/24, varav finansiell kostnad för förmånsbestämda planer beräknas till 2 Mkr.

Avstämning av nettobelopp för pensioner i rapport över finansiell ställning
Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i rapport över finansiell ställning har förändrats under perioden:

	2023/24	2022/23
IB Förpliktelsens nuvärde	**55**	**63**
Tillkommande koncernbolag	–	–
Kostnad förmånsbestämda planer	3	3
Utbetalning av ersättningar	-2	-3
Förändring av aktuariella vinster/förluster	9	-8
Valutakursdifferenser	–	–
UB Förpliktelsens nuvärde	**65**	**55**
Nettobelopp i rapport över finansiell ställning UB	**65**	**55**

Aktuariella antaganden
Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna:

(vägda genomsnittsvärden)	2024-03-31	2023-03-31
Diskonteringsränta	3,7%	3,9%
Förväntad inflation	2,0%	2,0%

Grunden för diskonteringsränta i Sverige är i likhet med föregående år bostadsobligationsränta. Koncernen uppskattar att 3 MSEK blir betalda under 2024/25 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer.

För antaganden om livslängd används DUS21, som är en senare uppdaterad undersökning än den som finns i Finansinspektionens tryggandegrunder.

Känslighetsanalys

Förändring av den ofonderade förmånsbestämda förpliktelsen, MSEK:	
Diskonteringsranta, sänkning med 0,5%	3,3
Diskonteringsränta, höjning med 0,5%	-3,7
Inflation, minskning med 0,5%	-3,4
Inflation, ökning med 0,5%	3,7
Livslangd, ökning med 1 år	2,5
Livslängd, minskning med 1 år	-2,5

	2024-03-31	2023-03-31
Moderbolaget		
Avsatt till pensioner	21	21
	21	**21**

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser
Moderbolaget har ställt borgen för koncernbolagens PRI-skulder.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100693

Not 28 Uppskjuten skatt

2024-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	5	-408	-404
Pensionsavsättningar	4		4
Övriga avsättningar	2	-13	-11
Obeskattade reserver	–	-119	-119
Underskottsavdrag	4		4
Övrigt	–	–	–
	14	**-540**	**-526**

2023-03-31	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen			
Anläggningstillgångar	5	-298	-293
Pensionsavsättningar	2		2
Övriga avsättningar	3		3
Obeskattade reserver	–	-94	-94
Underskottsavdrag	2	-17	-15
Övrigt	–	–	–
	12	**-409**	**-397**

Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Redovisat över finansiell ställning	Redovisat via övrigt total-resultat	För-ändring via förvärv	Belopp vid årets utgång
Koncernen						
Anläggningstillgångar	-316	40	2		-130	-404
Pensionsavsättningar	2	–		2	–	4
Övriga avsättningar	4	-3	–	–	-12	-11
Obeskattade reserver	-90	-13		–	-16	-119
Underskottsavdrag	1	3	–	–	–	4
Övrigt	2	-2	–	–	–	–
	-397	**25**	**2**	**2**	**-158**	**-526**

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i koncernbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

Moderbolaget har en uppskjuten skattefordran om 3 MSEK (3).

Not 29 Övriga avsättningar

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Övriga avsättningar som långfristiga skulder		
Garantiavsättningar	26	27
Övrigt	8	7
	34	**34**
Övriga avsättningar som kortfristiga skulder		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	15	4
Övriga avsättningar	58	47
	73	**51**
Redovisat värde vid periodens ingång	**84**	**46**
Avsättningar i förvärvade dotterbolag	10	21
Avsättningar som gjorts under perioden	36	31
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-15	-13
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-4	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	**111**	**84**

Omstrukturering
Reserverade omstruktureringskostnader utgörs främst av åtgärder hänförliga till strukturella och personella förändringar.

Not 30 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument per kategori
Verkliga värden på finansiella tillgångar och skulder överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån en kassaflödes-*baserad värdering. Värdering som inte är baserad på observerbar marknadsdata ingår i IFRS 13s nivå 3.*

Koncernen

	Finansiella tillgångar värderade till		
2024-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	11		11
Kundfordringar	1 271		1272
Övriga fordringar	115		115
Likvida medel	355		355
Summa	**1 752**		**1 752**

Samtliga finansiella tillgångar om 1 752 (1 569) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Likvida medel består av bankmedel.

	Finansiella skulder värderade till		
2024-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resul-tatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	650		650
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 598		2 598
Leverantörsskulder	631		631
Övriga kortfristiga skulder	224	705	929
Summa	**4 103**	**705**	**4 808**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 705 MSEK. Av dessa förfaller 199 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via eget kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 76 MSEK (6).

Övriga finansiella skulder om 4 103 (3 399) MSEK värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder förfaller i huvudsak inom 24 månader. Övriga poster är icke finansiella.

	Finansiella tillgångar värderade till		
2023-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resultatet	Summa
Tillgångar i rapport över finansiell ställning			
Långfristiga fordringar	10	–	10
Kundfordringar	1 146	–	1 146
Övriga fordringar	53	0	53
Likvida medel	360	–	360
Summa	**1 569**	**0**	**1 569**

Samtliga finansiella tillgångar om 1 569 (1 169) MSEK är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

	Finansiella skulder värderade till		
2023-03-31	upplupet anskaff. värde	verkligt värde via resul-tatet/OCI	Summa
Skulder i rapport över finansiell ställning			
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	156		156
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 474		2 474
Leverantörsskulder	588		588
Övriga kortfristiga skulder	181	400	581
Summa	**3 399**	**400**	**3 799**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 400 MSEK. Av dessa förfaller 42 MSEK inom ett år. Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via eget kapital. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapitaluppgår till 6 MSEK (12).

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100694

Förändring av villkorade köpeskillingar inkl. köpoptioner (kategori 3)

	2023/24	2022/23
Vid årets början	400	269
Årets tillkommande skulder	305	144
Reglerade skulder	-70	-37
Omvärderade skulder	64	4
Kursdifferens	6	20
Redovisat värde vid periodens slut	**705**	**400**

Villkorade köpeskillingar värderas till verkligt värde via resultatet och köpoptioner värderas via totalresultatet. Årets omräkning av köpoptioner redovisade över eget kapital uppgår till 76 MSEK (6).

Moderbolaget

2024-03-31	Låne- och kund-fordringar	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	924		924
Övriga kortfristiga fordringar	1 437		1 437
Likvida medel	0	–	0
Summa	**2 361**	**–**	**2 361**

2024-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	0		0
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	476		476
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 272		2 272
Leverantörsskulder	8		8
Övriga kortfristiga skulder	435	423	858
Summa	**3 191**	**423**	**3 614**

Villkorade köpeskillingar och kopoptioner finns om 423 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

2023-03-31	Låne- och kund-fordringar	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Tillgångar i balansräkningen			
Långfristiga fordringar hos dotterbolag	759	–	759
Övriga kortfristiga fordringar	1 293	–	1 293
Likvida medel	0	–	0
Summa	**2 052**	**–**	**2 052**

2023-03-31	Övriga skulder	Villkorad köpe-skilling och köpoptioner	Summa
Skulder i balansräkningen			
Långfristiga skulder till koncernbolag	12	–	12
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	5	–	5
Långfristiga skulder till kreditinstitut	2 211	–	2 211
Leverantörsskulder	2		2
Övriga kortfristiga skulder	383	203	586
Summa	**2 613**	**203**	**2 816**

Villkorade köpeskillingar och köpoptioner finns om 203 MSEK, vilka värderas enligt anskaffningsmetoden och utifrån sannolikheten att köpeskilling kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättning/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Not 31 Räntebärande skulder och avsättningar

Koncernens räntebärande skulder fördelar sig i rapport över finansiell ställning enligt följande: Avsättningar för pensioner 63 MSEK (55), Långfristiga skulder 2 296 MSEK (2 227), Kortfristiga skulder till kreditinstitut 10 MSEK (19), Checkräkningskredit 490 (14) och Övriga långfristiga skulder 1 MSEK (0). Totalt 2 860 MSEK (2 315). Avsättningar till pensioner definieras som en räntebärande avsättning eftersom de förmånsbaserade pensionsåtagandena i enlighet med IAS 19 nuvärdeberäknas med hjalp av en diskonteringsränta. För detaljer se not 31.

Kredittider på leverantörsskulder i koncernen följer normal branschpraxis, d v s 30 dagars betalningstid. Nominella värden avseende rantebärande skulder och avsättningar överensstämmer i allt väsentligt med redovisade värden.

Skulder till kreditinstitut

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Kortfristig del	10	19
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	2 279	2 217
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	8	7
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	5	3
	2 302	**2 246**
Moderbolaget		
Kortfristig del	–	–
Förfallotidpunkt, 1 – 2 år från balansdagen	0	2 211
Förfallotidpunkt, 3 – 5 år från balansdagen	0	–
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	0	–
	1	**2 211**

Checkräkningskredit

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	826	509
Outnyttjad del	-336	-495
Utnyttjat kreditbelopp	**490**	**14**

Kreditlimiter på checkräkningskrediter förnyas årligen.

	2024-03-31	2023-03-31
Moderbolaget		
Beviljad kreditlimit	800	500
Outnyttjad del	-324	-495
Utnyttjat kreditbelopp	**476**	**5**

Kreditlimiten på checkräkningskrediten förnyas årligen.

Ställda säkerheter för checkräkningskredit

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Företagsinteckningar	121	22
	121	**22**

Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	267	246
Övriga poster	150	140
	417	**386**
Moderbolaget		
Personalkostnader	21	30
Övriga poster	29	18
	50	48

Not 33 Betalda räntor och erhållna räntor

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Erhållen ränta	10	1
Erlagd ränta	-131	-66
Moderbolaget		
Erhållen ränta	115	39
Erlagd ränta	-137	-67

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42

20240911006935

Not 34 Kassaflöde

Avstämning av skulder som härrör från finansieringsverksamheten

	Ingående balans 2023-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2024-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	14	475	1			490
Skulder till kreditinstitut	2 247	25	15	15		2 302
Skuld avseende leasing	370	-145	2	0	228	455
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 631**	**355**	**18**	**15**	**228**	**3 247**

	Ingående balans 2022-03-31	Kassaflöden	Icke kassaflödespåverkande förändringar: Valutakurs	Förvärv av dotterbolag	Leasing	Utgående balans 2023-03-31
Koncernen						
Checkräkningskredit	242	-228				14
Skulder till kreditinstitut	1 589	584	73			2 246
Skuld avseende leasing	329	-136	9	0	168	370
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 160**	**220**	**83**	**0**	**168**	**2 631**

	Ingående balans 2023-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2024-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	5	459	12	476
Skulder till kreditinstitut	2 211	50	12	2 273
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**2 216**	**509**	**24**	**2 749**

	Ingående balans 2022-03-31	Kassaflöden	Valutakurs	Utgående balans 2023-03-31
Moderbolaget				
Checkräkningskredit	235	-230	–	5
Skulder till kreditinstitut	1 577	597	37	2 211
Summa skulder härrörande från finansieringsverksamheten	**1 812**	**367**	**37**	**2 216**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Avskrivningar	448	389
Övriga avsättningar	-3	3
Återföring tilläggsköpeskilling	-8	5
Övriga poster	36	17
	473	**414**
Moderbolaget		
Avskrivningar	1	0
Ej erhållet koncernbidrag	-440	-399
Ej utbetalat koncernbidrag	6	2
Övriga poster	8	-10
	-427	**-407**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100696

Not 35 Investeringar i verksamheter

Förvärv	Land	Förvärvstidpunkt	Beräknad årlig nettoomsättning (MSEK)	Division
Glova Rail A/S, Danmark	Danmark	April 2023	90	International
Fireco Ltd, Storbritannien	Storbritannien	April 2023	90	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Storbritannien	Juni 2023	100	International
Letti AS, Norge	Norge	September 2023	30	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	Storbritannien	December 2023	65	International
MH Modules Europe AB, Sverige	Sverige	December 2023	90	Niche Products
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	Finland	December 2023	90	TecSec
Prido AB, Sverige	Sverige	Februari 2024	270	Niche Products
Nordic Road Safety AB, Sverige	Sverige	Mars 2024	350	Electrify

Specifikation av förvärv

- Glova Rail är en ledande leverantör av vakuumtoaletter för järnvägsfordon som omsätter cirka 58 MDKK.
- Fireco är en ledande tillverkare av komponenter till branddörrar.
- Supply Plus är en marknadsledande tillverkare av brandsäkerhetsutrustning, huvudsakligen stegar och slangvindor till brand- och räddningstjänst
- Letti är en ledande tillverkare av installations- och fästmaterial för kablar och kabelrörg.
- DP Seals är en ledande leverantör av gummitätningar och formgjutet gummi för tillämpningsområden med högt ställda krav
- MH Modules är en ledande nordisk leverantör av modulariserade rullbane- och pallhanteringssystem till integratörer inom automationsindustrin i
- Suomen Diesel Voima Oy är en ledande leverantör av reservkraftaggregat och sprinklerpumpar i Finland
- NRS är en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd.
- Prido är en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp.

Utfall av villkorade tilläggsköpeskilling är beroende av uppnådda resultat i bolagen och har en fastställd maximinivå. I räkenskapsårets förvärv finns villkorade köpeskillingar om 163 MSEK, vilket utgör 71% av maximalt utfall.

Under räkenskapsåret har 24 MSEK (38) utbetalats i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv. Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och resultattillväxt, samt personal och upparbetad kunskap som ingår i de förvärvade verksamheterna. Goodwill i koncernen uppgår per 2024-03-31 till 3 110 MSEK (2 446), goodwill bedöms vara ej avdragsgill skattemässigt.

Fördelning av immateriella tillgångar i samband med förvärv

	2023/24	2022/23
Goodwill	638	400
Varumärken	213	120
Övriga immateriella tillgångar	447	433
Totala immateriella tillgångar via förvärv	**1 298**	**953**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat

	2023/24	2022/23
Omsättning	457	782
Resultatbidrag före förvärvskostnader	86	120
Transaktionsomkostnader	-10	-5
Avskrivning på övervärden	-16	-20
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**60**	**95**
Finansieringskostnader	-23	-25
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**37**	**71**

De förvärvade enheternas bidrag till koncernens omsättning och resultat om enheterna hade ingått hela året

	2023/24	2022/23
Omsättning	1 193	1 068
Resultatbidrag före förvärvskostnader	204	169
Transaktionsomkostnader	-10	-5
Avskrivning på övervärden	-33	-32
Resultatbidrag efter förvärvskostnader	**161**	**132**
Finansieringskostnader	-55	-37
Resultatbidrag efter finansieringskostnader	**106**	**96**

Transaktionsomkostnader avseende årets förvärv om 10 (5) MSEK redovisas som administrationskostnader.

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	0	659	659
Övriga anläggningstillgångar	92	–	92
Varulager	229	–	229
Övriga omsättningstillgångar	310	–	310
Räntebärande skulder	-17	–	-17
Övriga skulder	-227	-142	-369
Netto identifierbara tillgångar/skulder	**388**	**517**	**905**
Goodwill			638
Beräknad köpeskilling			**1542**

De förvärvade bolagens nettotillgångar vid förvärvstidpunkten

	2023/24	2022/23
Netto identifierbara tillgångar/skulder	905	825
Goodwill	638	400
Beräknad köpeskilling	**1 543**	**1 225**

Effekt på kassaflödet

	2023/24	2022/23
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-1 297	-923
Materiella anläggningstillgångar	-92	-142
Varulager	-229	-173
Övriga omsättningstillgångar	-310	-345
Avsättningar	17	108
Långfristiga skulder	16	–
Kortfristiga skulder	353	250
Total köpeskilling	**-1 542**	**-1 225**
Likvida medel i de förvärvade verksamheterna	140	178
Ej utbetald köpeskilling	305	168
Ersättning via nyemitterade aktier	–	70
Påverkan på koncernens likvida medel från årets förvärv	**-1 098**	**-809**
Justering av beräknad tilläggsköpeskilling äldre förvärv	-77	-38
Kassaflöde hänförligt till investeringar i verksamheter	**-1 175**	**-847**

Not 36 Resultat per aktie

	2023/24	2022/23
Resultat per aktie, SEK	4,26	3,71
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,25	3,70

Beräkningen av resultat per aktie för 2023/24 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 877 MSEK (758) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2023/24 uppgående till 205 955 029 (203 439 305). Vägt antal aktier inkluderat utspädning uppgår till 206 226 892 (204 718 417).

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt
Företaget hade under 2023/24 fyra utestående köpoptionsprogram som har medfört utspädningseffekter vid samtliga kvartalsrapporteringar. För beskrivning av optionsprogrammen se not 7. Återköpta aktier används som hedge för dessa program.

Transaktion 09222115557521767584 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100697

Not 37 Riskhantering

Finansiella riskfaktorer och riskhantering
Lagercrantz eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella risker som uppstår i verksamheten, vilket kommer till uttryck i den av styrelsen fastställda *finanspolicyn. Finansverksamheten bedrivs inte som en särskild verksamhetsgren*, utan avsikten är endast att utgöra stöd för affärsverksamheten samt att minska och kontrollera risker inom finansverksamheten. Lagercrantzkoncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker såsom valutarisk, finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av såväl finansiella som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undvikes utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker.

Lagercrantz styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyn som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarsfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning och koncernbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

Valutarisk
Valutarisk är risken för värdeförändringar på grund av förändringar i valutakurser. Med sin internationella verksamhet utsätts koncernen för valutarisker i form av transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering uppstår genom framtida affärstransaktioner och omräkningsexponering uppstår genom redovisade tillgångar och skulder i utländsk valuta. Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, är Lagercrantz verksamhet normalt av lokal natur avseende valutarisker. Genom lokal verksamhet så balanseras in- och utbetalningar i de olika lokala valutorna. Valutarisken är den största finansiella risken som Lagercrantz Group är exponerat för och påverkar företagets resultat, eget kapital och konkurrenssituation på olika sätt:

- Resultatet påverkas när försäljning och inköp är i olika valutor (transaktionsexponering).
- Resultatet påverkas när tillgångar och skulder är i olika valutor (omräkningsexponering).
- Resultatet påverkas när dotterföretagens resultat i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).
- Det egna kapitalet påverkas när dotterföretagens nettotillgångar i olika valutor räknas om till svenska kronor (omräkningsexponering).

Transaktionsexponering
I ett internationellt verksamt handelsföretag som Lagercrantz Group är det viktigt att erbjuda kunder och leverantörer betalningsmöjligheter i deras egen valuta. Detta innebär att koncernen kontinuerligt tar valutarisker både bland kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta.

Under året fördelade sig koncernens betalningsflöden i utländsk valuta enligt följande:

Inköpoch försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	659	641
CAD	7	16
EUR	1 910	2 657
GBP	402	478
DKK	1 178	1 050
NOK	290	496
JPY	67	61
PLN	160	65
CNY	17	40
Koncernen totalt	**4 689**	**5 504**

Likvida medel per valuta

Belopp i MSEK	2024-03-31	2023-03-31
SEK	44	59
USD	40	39
EUR	115	115
CNY	13	14
DKK	11	10
GBP	98	57
NOK	30	47
Övriga valutor	5	19
Koncernen totalt	**355**	**360**

Enligt Lagercrantz Groups riktlinjer skall effekterna av valutakursförändringar reduceras i möjligaste mån genom inköp och försäljning i samma valuta samt genom valutaklausuler. En valutaklausul innebär att kompensation utgår för förändringar i växelkursen som överstiger en viss fördefinierad nivå under kontraktstiden. Terminssäkring av löpande exponering i utländsk valuta används sparsamt. Den långsiktiga nyttan med valutasäkringar bedöms vara liten i kombination med ökad komplexitet i redovisningen av finansiella derivat.

Omräkningsexponering
Lagercrantzkoncernens omräkningsexponering säkras för närvarande inte. Omräkningsexponeringen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara väsentlig. De största exponeringarna finns i EUR, DKK (som är knuten till EUR), USD och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår i sammanställningen över förändringar i eget kapital.

Valutakurskänslighet
En förändring av EUR (inklusive DKK vars växelkurs är kopplad till EUR) relativt SEK med 5% beräknas påverka koncernens rörelseresultat med +/- 37 MSEK (105) och motsvarande förändring av USD med +/- 5% ger en effekt om +/- 1 MSEK (1).

Effekterna av valutakursändringar kan även ha andra effekter på resultatet då åtgärder löpande vidtas för att minimera negativa effekter av valutakursförändringar. Detta gör att faktiska effekterna på resultatet kan vara svåra att förutse och att analysera.

Ränterisk
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar Lagercrantz resultat negativt, exempelvis genom ökade kostnader för bolagets upplåning med rörlig ränta. *Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period* där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50% av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Ränterisken uppstår på två sätt:

- Företaget kan ha placerat i räntebärande tillgångar vars värde förändras när räntan ändras.
- Kostnaden för företagets upplåning förändras när ränteläget ändras

Lagercrantz Group har ingen långfristig överskottslikviditet och placerar normalt inte medel i annat än kortfristig bankinlåning/kortfristiga penningmarknadsinstrument med förfall kortare än 90 dagar. Det finns således ingen nämnvärd ränterisk i koncernens kortfristiga placeringar. Förändringar i ränteläget påverkar därmed främst företagets upplåningskostnad. Skuldportföljen består av checkräkningskredit med räntebindningstid om tre månader samt externa lån med räntebindningstid om tre till sex månader. En förändring av den vägda genomsnittliga räntesatsen med 1% för koncernen beräknas påverka räntekostnaden före skatt med cirka 25 MSEK på årsbasis vid de förhållanden som gällde under räkenskapsåret.

Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och checkräkningskredit eller bindande kreditlöften.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken för att en motpart inte kommer att uppfylla sina förpliktelser enligt ett finansiellt instrument eller kundavtal, vilket leder till en ekonomisk förlust. Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Företaget har därmed ingen väsentlig koncentration av kreditrisker. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid. Enligt finanspolicyn skall så få kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet. Inga materiella förluster av finansiell karaktär har inträffat under året. Se även not 27 Kundfordringar.

Finansieringsrisk
Den övergripande målsättningen för Lagercrantz kapitalstruktur är att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna, samt att minimera upplåningskostnaderna. Kapitalbehovet säkerställs genom ett aktivt och professionellt upplåningsförfarande av checkkrediter och övriga kreditfaciliteter. Upptagande av extern finansiering är centraliserat till moderbolaget Lagercrantz Group AB. Tillfredsställande betalningsberedskap ska uppnås genom avtalade kreditlöften och överskottslikviditet används i första hand för att amortera på utestående krediter. Moderbolaget ansvarar för såväl koncernens långsiktiga finansiering som likviditetsförsörjning. Moderbolaget tillhandahåller en internbank, som lånar ut till och in från dotterbolagen.

Finansieringsrisken är risken för att Lagercrantz vid varje tillfälle inte har tillgång till tillräcklig finansiering. Finansieringsrisken ökar om Lagercrantz kreditvärdighet försämras eller om Lagercrantz blir allt för beroende av en finansieringskälla. Om hela eller stora delar av skuldportföljen förfaller vid ett eller några enstaka tidpunkter kan det medföra att omsättningen eller refinansieringen av en stor delar av lånevolymen kan ske till ofördelaktiga ränte- och kreditvillkor. För att begränsa finansieringsrisken inleds upphandling av långa kreditlöften senast nio månader innan kreditlöftet förfaller.

Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov. För förfallotidpunkter se not 35 Räntebärande skulder och avsättningar. Per balansdagen hade Lagercrantz bekräftade bankkreditfaciliteter bestående av:

- Checkkredit om 800 MSEK i moderbolaget.
- Revolverande kreditfaciliteter om 1 000 MSEK som löper till september 2024.
- Term Loan om 2 300 MSEK som löper till september 2025.

Kapitalrisk
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är anpassat till syftet att trygga förmågan till fortsatt verksamhet, så att den kan fortsätta generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur som ger en låg kapitalkostnad. Risken i koncernens kapitalnivå bedöms i termer som soliditet och räntetäckningsgrad. De nuvarande nivåerna på dessa mått uppfyller väl de från kapitalgivare ställda kraven, de så kallade kovenanterna.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100698

Not 38 Närstående

Närståenderelationer
Moderbolaget har en närståenderelation till sina koncernbolag och till ledningsgruppens medlemmar. Företagets styrelseledamöter och dess nära familjemedlemmar kontrollerar cirka 32% av rösterna i företaget.

Närståendetransaktioner
Moderbolaget fakturerar koncernbolagen för koncerninterna tjänster. Försäljning mellan koncernbolag har skett med ringa belopp. Handeln sker till marknadsmässiga villkor. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och koncernbolagen.

Not 39 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen den 31 mars 2024.

Not 40 Upplysningar om moderbolaget

Lagercrantz Group AB (publ), med organisationsnummer 556282-4556, är moderbolag i koncernen. Bolaget har sitt säte i Stockholm, Stockholms län, och är aktiebolag enligt svensk lagstiftning.

Adress till huvudkontoret:
Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, 10 tr (besöksadress)
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm, Sverige
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com

Not 41 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-03-31	2023-03-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	121	22
Övrigt	–	1
	121	**23**
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	–	–
Borgensförbindelser, övrig	98	44
	98	**44**
Moderbolaget		
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	52	32
Borgensförbindelser, övrig	1	1
	53	**33**

Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Not 42 Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, 2 498 551 KSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 1,90 SEK x 205 955 029 aktier *	391 315
Balanseras i ny räkning	2 371 864
Totalt	**2 763 179**

** Baserat på det totala antalet utestående aktier per 2024-03-31.*
Det totala utdelningsbeloppet kan komma att förändras fram till avstämningstidpunkten beroende på återköp av aktier och överföring av aktier till deltagare i långsiktiga aktiesparprogram. Vid förslaget till utdelning har hänsyn tagits till bolagets utdelningspolicy, soliditet och finansiella ställning i övrigt, varvid bolagets förmåga att i rätt tid infria föreliggande och förutsedda betalningsförpliktelser samt fullföljandet av nödvändiga investeringar har beaktats.

Not
1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35
36
37
38
39
40
41
42

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100699

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

EBITA och EBITDA

Koncernen, MSEK	2023/24	2022/23
Resultat före finansnetto enligt resultatrapporten	1 256	1 062
Avskrivningar, immateriella anläggningstillgångar (+)	175	143
EBITA	**1 431**	**1 205**
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar (+)	*273*	*246*
EBITDA	**1 704**	**1 451**

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)

Koncernen, MSEK	2023/24	2022/23
EBITA (rullande 12 månader)	1 431	1 205
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 268	1 058
Kundfordring, årsgenomsnitt (+)	1 305	1 105
Leverantörsskulder, årsgenomsnitt (-)	711	621
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	**1 862**	**1 541**
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	**77%**	**78%**

Förvärvad tillväxt och organisk tillväxt

Koncernen	2023/24	%	2022/23	%
Förvärvad tillväxt (MSEK, %)	**792**	**11%**	**1 030**	**18%**
Organisk tillväxt (MSEK, %)	**-89**	**-1%**	**536**	**10%**
Valutakurseffekter (MSEK, %)	180	2%	198	4%
Total tillväxt (MSEK, %)	**884**	**12%**	**1 764**	**32%**

Nettoskuld/Fordran och nettoskuldsättningsgrad

Koncernen	2023/24	2022/23
Långfristiga ränebärande skulder	2 662	2 529
Kortfristiga räntebärande skulder	650	158
Likvida medel	-355	-360
Nettoskuld (MSEK)	**2 957**	**2 327**
Eget kapital (MSEK)	3 468	3 009
Nettoskuld / Eget kapital	**0,9**	**0,8**

Operativ nettoskuld/fordran och operativ nettoskuldsättningsgrad

Koncernen	2023/24	2022/23
Nettoskuld	2 957	2 327
Avgår pensioner	-63	-55
Avgår skuld för leasing	-455	-370
Operativ nettoskuld (MSEK)	**2 439**	**1 902**
Eget kapital (MSEK)	3 468	3 009
Operativ Nettoskuld / Eget kapital	**0,7**	**0,6**

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100700

Hållbarhetsnoter

Intressentanalys

Lagercrantz för kontinuerligt dialoger med olika intressenter och dessa dialoger utgör en del av den analys där Lagercrantz bedömer vilka hållbarhetsfrågor som är mest väsentliga för koncernen att fokusera på, rapportera och följa upp. Nedan redogörs för de intressenter som för närvarande bedöms ha störst påverkan på verksamheten samt vilka frågor som intressenterna prioriterar.

Intressent	Avsikten med dialogen	Prioriterade hållbarhetsfrågor
Kunder	Skapa goda långsiktiga kundrelationer och fortsatta eller nya affärsmöjligheter	• Produktkvalitet, livslängd och livscykelhantering • Effektiviseringar och/eller arbetsmiljöförbättringar som produkterna kan bidra till hos kunderna • Produkternas klimatavtryck och energieffektivitet • Logistikfrågor
Medarbetare	Skapa förutsättningar för högt engagemang bland medarbetarna, trygga arbetsplatser och starka arbetsgivarvarumärken.	• Säkra, trygga arbetsplatser • Ledarskapsfrågor • Rättvisa löner och ersättningar • Jämställdhet och lika möjligheter för alla • Utvecklingsmöjligheter • Balans mellan arbete och fritid
Leverantörer	Skapa förutsättningar för leveranser i tid med hög kvalitet och högt medvetande i hållbarhetsfrågor	• Logistikfrågor • Uppförandekoden • Leverantörernas kontroll över värdekedjan • Uppföljning av efterlevnad av uppförandekoden, speciellt i länder med hög risk för korruption och eftersatta krav på arbetsmiljö, m m
Lokalsamhällen där våra bolag verkar	Bygga starka arbetsgivarvarumärken och vara en uppskattad arbetsgivare	• Affärsmodell och affärskultur • Dotterbolagens arbetsgivarvarumärke • Arbetsmiljö • Tillstånd • Arbetstillfällen
Ägare, investerare, analytiker, hållbarhetsanalytiker och kreditgivare	Skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande	• Långsiktig konkurrenskraft, inklusive möjligheter att fortsätt växa med hållbar och god lönsamhet, både organiskt och genom förvärv • Lagercrantz hållbarhetsarbete, rapporterade nyckeltal, liksom mål och uppföljning inom hållbarhetsområdet • Påverkan hur ny lagstiftning inom hållbarhetsområdet berör oss, exempelvis Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) • Efterfrågan på fler rapporterade nyckeltal, liksom mål och upplysningar för hållbarhetsarbetet

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911007O1

Taxonomirapportering 2023/24

Förklaring till förkortningar i tabellerna:
J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomins miljömål
N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomins miljömål
N/EL = Omfattas ej, verksamheten omfattas inte taxonomins miljömål

OMSÄTTNING

Räkenskapsår 2023/24		2023/24		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamheter) (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)		MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
Omsättning för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga) (A2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A1 + A2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		8 129	100,0%																
Totalt A+B		**8 129**	**100,0%**																

KAPITALUTGIFTER

Räkenskapsår 2023		2023/24		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifterna (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föroreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år N-1 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (19)	Kategori (omställningsverksamheter) (20)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)		MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	51	4,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader	CCM 7.4	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	1	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	208	18,5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								17,1%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		262	23,3%	–	–	–	–	–	–								17,1%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A1 + A2)		**263**	**23,4%**	–	–	–	–	–	–								**17,1%**		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		861	76,6%																
Totalt A+B		**1 124**	**100,0%**																

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100702

DRIFTSUTGIFTER

Räkenskapsår 2023/24		2023/24		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter (1)	Koder (2)	Drifts-utgifter (3)	Andel av drifts-utgifterna (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Klimatförändringar (11)	Begränsning av klimatförändringar (12)	Anpassning till klimatförändringar (13)	Vatten (14)	Föroreningar (15)	Cirkulär ekonomi (16)	Biologisk mångfald (17)	Minimi-skydds-åtgärder (18)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år N-1 (19)	Kategori (möjlig-görande verk-samhet) (20)	Kategori (omställ-nings-verksamheter) (21)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)		MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A1)		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A2. Verksamheter som omfattas av men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		MSEK	%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A1 + A2)		–	–	–	–	–	–	–	–								–		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		218	100,0%																
Totalt A+B		218	100,0%																

KÄRNENERGI- OCH FOSSILGASRELATERADE VERKSAMHETER

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej

Rad	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Nej
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100703

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB (publ), org nr 556282-4556

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lagercrantz Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-04-01–2024-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–56 samt 98–99 och hållbarhetsrapporten på sidorna 26–41 och 91–93. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 46–90 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–56 och 98–99 eller hållbarhetsrapporten på sidorna 26–41 och 91–93. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2022-04-01–2023-03-31 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 11 juli 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen samt i Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden

FÖRVÄRVSRELATERADE TRANSAKTIONER OCH TILLGÅNGAR

Lagercrantz Group bedriver en förvärvsintensiv verksamhet där förvärv av nya dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilken innebär att goodwill redovisas till verkligt värde av köpeskilling minus verkligt värde för erhållna tillgångar och övertagna skulder. Förvärven kan inkludera tilläggsköpeskillingar eller köp- och säljoptioner rörande minoritetsintressen. Värdering av tillgångar och skulder som är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag är komplex och kräver att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Den goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommer i genomförda förvärv utgör en väsentlig del av Lagercrantz Groups totala tillgångar. Per 2024-03-31 uppgår koncernens redovisade värde av goodwill till 3 110 MSEK och övriga immateriella tillgångar till 2 042 MSEK. Dessa tillgångar prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att redovisat värde för tillgången kan understiga återvinningsvärdet. Företagsledningen bestämmer normalt sett återvinningsvärdet baserat på nyttjandevärde, vilket bygger på företagsledningens bedömning av faktorer som förväntad försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden.

För ytterligare information hänvisas till not 1 "Redovisningsprinciper", not 35 "Investeringar i verksamheter", not 16 "Goodwill" och not 17 "Övriga immateriella anläggningstillgångar" i koncernredovisningen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240910100704

VÅRA GRANSKNINGSÅTGÄRDER

Vår revision omfattade, men var inte begränsade till, följande granskningsåtgärder:

- granskning av bolagets förvärvsanalyser inklusive värdering och redovisning av villkorad köpeskilling och skuld för köp- och säljoptioner;
- med stöd av våra interna värderingsspecialister, granskning och utmaning av företagsledningens bedömningar av verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder för väsentliga förvärv;
- med stöd av våra värderingsspecialister, granskning och utvärdering av väsentliga antaganden i företagsledningens värderingsmodell för fastställande av återvinningsvärde, inklusive bedömning av antaganden så som försäljningstillväxt, utveckling av marginal, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden;
- jämförelse av historiska prognoser mot faktiskt utfall;
- aritmetisk testning av kassaflödesmodeller och avstämning av antaganden mot godkända affärsplaner; och
- utvärdering av att lämnade upplysningar i koncernredovisningen möter kraven enligt IFRS.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument består av annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2–25 samt 42–45. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten samt sidorna 100–102 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vi förväntar oss att få tillgång till ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lagercrantz Group AB (publ) för år 2023-04-01 – 2024-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100705

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDE

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lagercrantz Group AB (publ) för år räkenskapsåret 2023-04-01 – 2024-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

GRUND FÖR UTTALANDET

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lagercrantz Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100706

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 52–56 samt 98-99 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att min vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 26–41 samt 91–93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Lagercrantz Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-08-29 och har varit bolagets revisor sedan 2023-08-29.

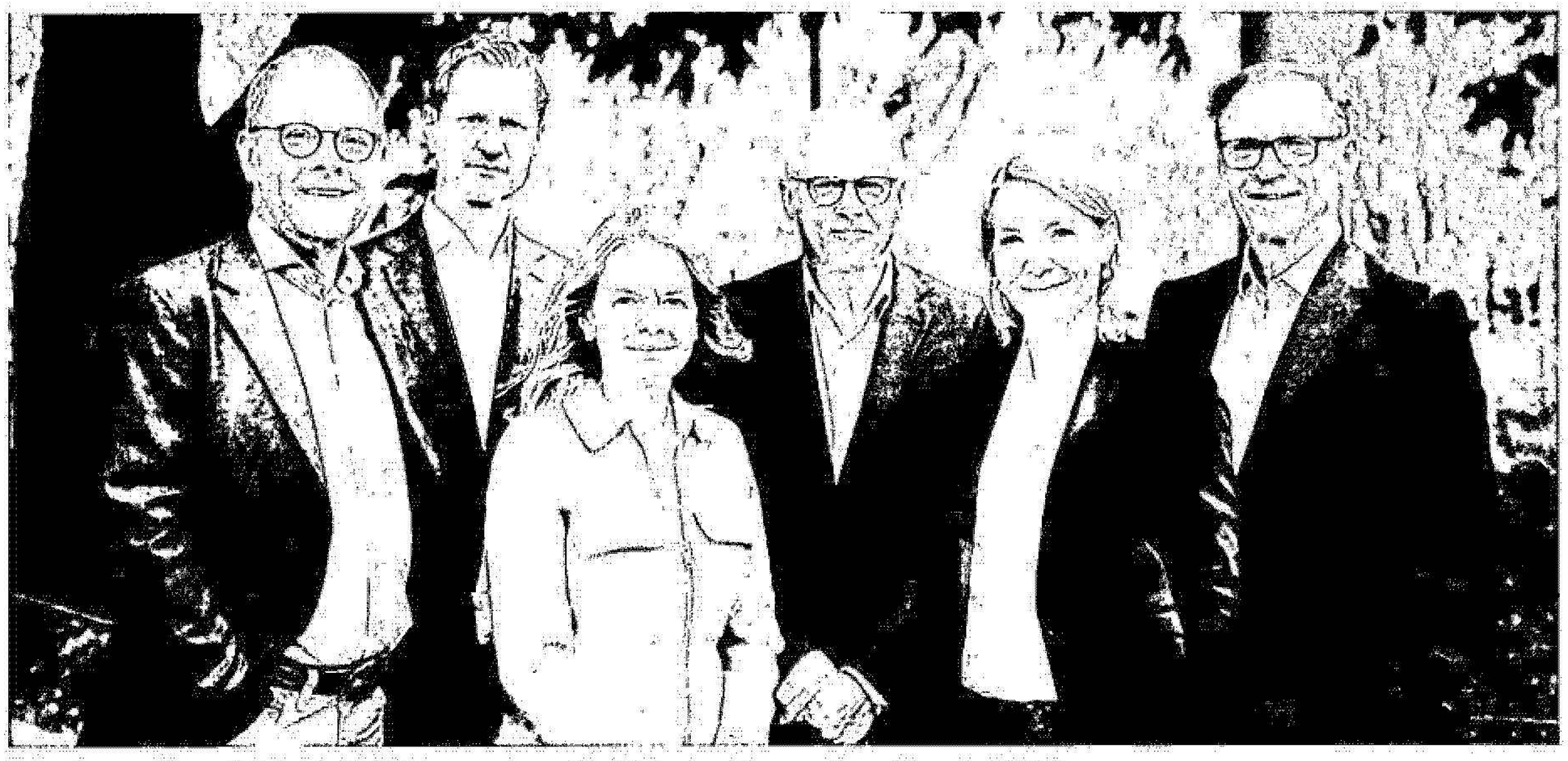
Stockholm enligt efterföljande digital signatur
Deloitte AB

Alexandros Kouvatsos
Auktoriserad revisor

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100707

Styrelse och revisorer



Från vänster: Jörgen Wigh, Fredrik Börjesson, Anna Almlöf, Anders Claeson, Anna Marsell, Ulf Södergren.

Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef

Född: 1965.
Utbildning: Civilekonom.
Styrelseordförande i Bergman & Beving AB.
Erfarenhet: Vice VD Bergman & Beving, grundare av PriceGain, managementkonsult McKinsey & Co och investment manager Spira Invest.
Innehav: 673 998 A-aktier, 1 760 350 B-aktier och 196 000 köpoptioner på B-aktier.
Beroende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2006.

Fredrik Börjesson
Styrelseordförande

Född: 1978.
Utbildning: Civilekonom.
Ledande positioner inom Tisenhult-gruppen AB.
Styrelseledamot i Bergman & Beving AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen AB.
Innehav: 64 260 B-aktier (familj) och 8 190 630 A-aktier och 3 445 650 B-aktier (via Tisenhult-gruppen).
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Beroende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2016.

Anna Almlöf
Styrelseledamot

Född: 1967.
Utbildning: Civilekonom.
Erfarenhet: Regional GM Northern Europe och tillförordnad VD Sverige för Securitas Technology, VD Xylem Sverige AB, VD Dala Vatten och Avfall AB, Senior Vice President Services Hiab, Gunnebos koncernledning, ledande chefspositioner inom Ericsson och Unisys.
Innehav: 4 859 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2016.

Anders Claeson
Styrelseledamot

Född: 1956.
Utbildning: Civilingenjör.
Styrelseledamot i Momentum Group AB och A Claeson Consulting Company AB.
Erfarenhet: Över 30 år inom Addtech- och Bergman & Beving-koncernerna.
Innehav: 25 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2020.

Anna Marsell
Styrelseledamot

Född: 1978.
Utbildning: Civilingenjör.
Erfarenhet: COO Olink Proteomics AB, VD i Galderma Nordic AB. Ansvarig för verksamhets-utveckling och bolagsstyrning inom Nestlé-koncernen. Ledande positioner inom medicintekniska bolag.
Innehav: 5 007 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2018.

Ulf Södergren
Styrelseledamot

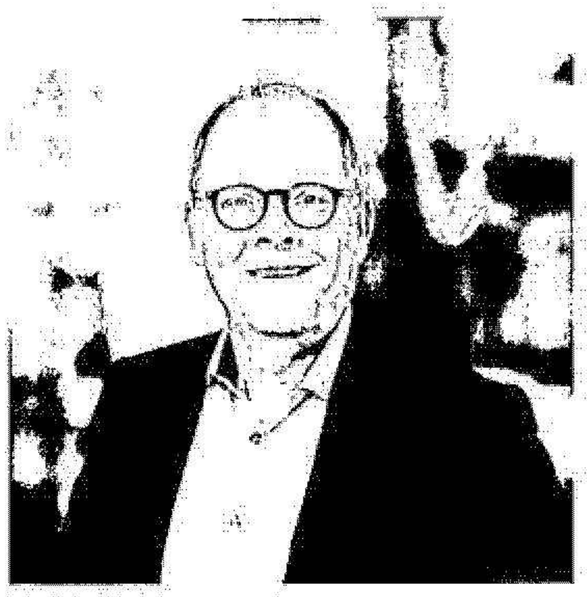
Född: 1953.
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.
Styrelseordförande i IV Produkt AB.
Erfarenhet: Chefspositioner inom ASSA ABLOY-koncernen, Electrolux och ABB.
Innehav: 30 000 B-aktier.
Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare.
Oberoende i förhållande till större aktieägare.
Invald: 2019.

Revisorer
Det registrerade revisionsbolaget Deloitte AB är av årsstämman 2023 utsedd revisor. Alexandros Kouvatsos är huvudansvarig revisor.

Innehav avser förhållanden per 4 juni 2024.

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

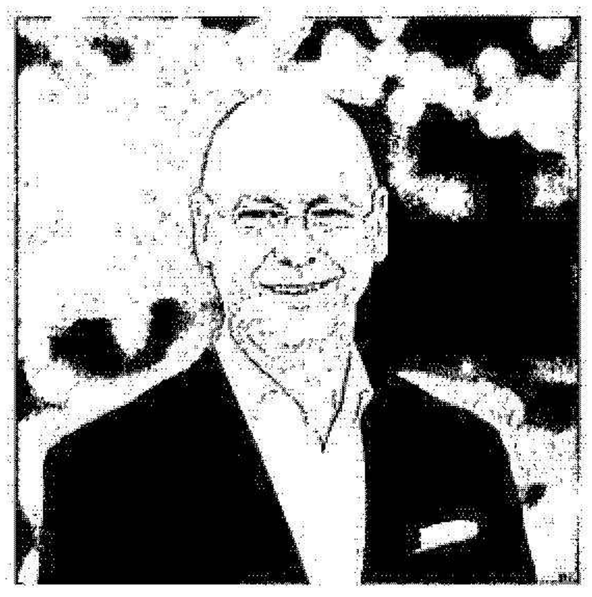
Koncernledning



Jörgen Wigh
Verkställande direktör och koncernchef
Född: 1965.

Jonas Ahlberg
Vice VD och ansvarig för affärsutveckling
Född: 1966.

Andreas Heder
Förvärvsansvarig / M&A
Född: 1972.



Peter Thysell
Finansdirektör / CFO
Född: 1970.

20240911100708

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100709

Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
SWEDEN
Tel: +46 8 700 66 70
www.lagercrantz.com
Organisationsnr: 556282-4556

ELECTRIFY

Cue Dee AB
Sikeå 58
SE-915 93 Robertsfors
SWEDEN
Tel: +46 934 153 10
www.cuedee.se

Dooman Teknik AB
Klangfärgsgatan 8
SE-426 52 Västra Frölunda
SWEDEN
Tel: +46 31 69 68 50
www.dooman.se

EFC Finland Oy
Ahmantie 6
FI-65480 Mustasaari
FINLAND
Tel: +358 6 322 6222
www.efc.fi

Elfac A/S
Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DENMARK
Tel: +45 86 80 15 55
www.elfac.dk

Elkapsling AB
Industrivägen 1, Alby
P.O. Box 18
SE-841 21 Ånge
SWEDEN
Tel: +46 690 76 30 00
www.elkapsling.se

Elpress AB
Industrivägen 15
P.O. Box 186
SE-872 24 Kramfors
SWEDEN
Tel: +46 612 71 71 00
www.elpress.net

Enkom Active Oy
Upseerinkatu 1–3
FI-02600 Espoo
FINLAND
Tel: +358 10 204 00 00
www.enkom-active.fi

Oy Esari Ab
Veikontie 3
FI-69600 Kaustinen
FINLAND
Tel: +358 20 7109 480
www.esari.fi

Exilight Oy
Autokeskuksentie 16
FI-33960 Pirkkala
FINLAND
Tel: +358 107 735 400
www.exilight.fi

KPRO AB
Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 81 51 51
www.kpro.com

Letti AS
Bakken 2
NO-4990 Søndeled
NORWAY
Tel: +45 3714 3100
www.letti.no

Nordic Road Safety AB (NRS)
Årvältsvägen 18
SE-861 36 Timrå
SWEDEN
Tel: +46 60 144 144
www.nordicroadsafety.com

Norwesco AB
Enhagsslingan 19
P.O. Box 603
SE-187 26 Täby
SWEDEN
Tel: +46 8 792 27 00
www.norwesco.se

SwedWire AB
Birger Svenssons väg 16 D
SE-432 40 Varberg
SWEDEN
Tel: +46 340 64 54 30
www.swedwire.se

Tykoflex AB
Radiovägen 29
P.O. Box 614
SE-135 26 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 505 949 00
www.tykoflex.se

VP metall AS
Raufoss Industripark
Bygn. 53
SE-2830 Raufoss
NORWAY
Tel: +47 6115 1787
www.vpmetall.no

CONTROL

Direktronik AB
Konsul Johnsons väg 15
P.O. Box 234
SE-149 23 Nynäshamn
SWEDEN
Tel: +46 8 52 400 700
www.direktronik.se

Excidor AB
Industrigatan 7
SE-821 41 Bollnäs
SWEDEN
Tel: +46 278 136 70
www.excidor.se

GasiQ AB
Täljstensvägen 5
SE-443 61 Stenkullen
SWEDEN
Tel: +46 302 246 80
www.gasiq.se

Geonor AS
Grini Naeringspark 10
NO-1361 østerås
NORWAY
Tel: +47 67 159 280
www.geonor.no

Leteng AS
Enebakkveien 117
NO-0680 Oslo
NORWAY
Tel: +47 62 48 24 50
www.leteng.no

Load Indicator AB (LIAB)
Aröds Industriväg 58
SE-422 43 Hisings Backa
SWEDEN
Tel: +46 31 220 730
www.loadindicator.se

Precimeter Control AB
Ruskvädersgatan 22
SE-418 34 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 764 5520
www.precimeter.com

Radonova Laboratories AB
Södra Depågatan 2
P.O. Box 6522
SE-751 38 Uppsala
SWEDEN
Tel: +46 18 56 88 00
www.radonova.se

Stegborgs EL-evator AB
Annebergsvägen 3
SE-645 41 Strängnäs
SWEDEN
Tel: +46 152 22312
www.stegborgs.se

Vanpee A/S
Gammelager 15
DK-2605 Brøndby
DENMARK
Tel: +45 44 85 90 00
www.vanpee.dk

Vanpee Norge AS
Hvamsvingen 9
NO-2013 Skjetten
NORWAY
Tel: +47 64 83 82 80
www.vanpee.no

TECSEC

ARAS Security A/S
Mose Alle 10B
P.O. Box 9242
DK-2610 Rødovre
DENMARK
Tel: +45 70 274 090
www.aras.dk

COBS AB
Norra Långebergsgatan 4
P.O. Box 9242
SE-400 95 Göteborg
SWEDEN
Tel: +46 31 333 38 40
www.cobs.se

CW Lundberg AB (CWL)
Landsvägen 52
P.O. Box 138
SE-792 22 Mora
SWEDEN
Tel: +46 250 55 35 00
www.cwlundberg.se

Door and Joinery Solutions Ltd
Units 8-10 Battista Road
Burton on Trent,
Staffordshire
DE 13 0FW
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1283 890 999
www.doorandjoinery.co.uk

Fireco Ltd
Grange Road
Southwick
Brighton
BN42 4DQ
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1273 320 650
www.fireco.uk

Frictape Net Oy
Verkkomäentie 35, Lepsämä
P.O. Box 130
FI-01801 Klaukkala
FINLAND
Tel: +358 50 3470 594
www.frictape.com

Idesco Oy
Teknologiantie 9
FI-90590 Uleåborg
FINLAND
Tel: +358 763 7502
www.idesco.fi

ISG Nordic AB
Karlsbodavägen 39
SE-168 67 Bromma
SWEDEN
Tel: +46 8 27 27 27
www.isgnordic.se

PcP Corporation A/S
Sverigesvej 2
DK-7480 Vildbjerg
DENMARK
Tel: +45 97 13 12 00
www.pcp-corp.com

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911100710

R-Contracting AB (R-CON)
Cylindervägen 10
SE-616 34 Norrköping
SWEDEN
Tel: +46 11 31 13 90
www.r-con.se

Suomen Diesel Voima Oy
Teollisuustie 13
FI-33330 Tampere
FINLAND
Tel: +358 10 231 5450
www.dieselvoima.fi

STV Video Data AB
Karlsbodavägen 39, Bromma
P.O. Box 6062
SE-171 06 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 568 441 00
www.stv.se

NICHE PRODUCTS

Asept International AB
Traktorvägen 17
SE-226 60 Lund
SWEDEN
Tel: +46 46 329 700
www.asept.com

Bereila BV
Industrieweg 7a
NL-9781 AC Bedum
THE NETHERLANDS
Tel: +31 50-30 122 97
www.bereila.com

Hovicon International B.V.
Vijfhuizerdijk 21
NL-2141 BA Vijfhuizen
THE NETHERLANDS
Tel: +31 23 55 81 988
www.hovicon.com

Forming Function Stockholm AB
Energivägen 8
P.O. Box 121
SE-135 23 Tyresö
SWEDEN
Tel: +46 8 556 595 00
www.formingfunction.se

MH Modules Europe AB
Österlenvägen 280
SE-271 75 Glemmingebro
SWEDEN
Tel: +46 411 55 89 90
www.mhmodules.com

Nikodan Process Equipment A/S
Fællesvej 9
DK-8766 Nr. Snede
DENMARK
Tel: +45 39 304 316
www.nikodan.dk

Prido AB
Industrigatan 3
SE-534 92 Tråvad
SWEDEN
Tel: +46 512 295 90
www.prido.com

Plåt & Spiralteknik i Torsås AB (PST)
Ramsågsgatan 8
SE-385 34 Torsås
SWEDEN
Tel: +46 486 456 50
www.pst.se

Profsafe AB
Götgatan 12
P.O. Box 140
SE-334 23 Anderstorp
SWEDEN
Tel: +46 371 52 32 90
www.profsafe.se

Sajakorpi Oy (Sajas Group)
Kolsopintie 6
FI-33470 Ylöjärvi
FINLAND
Tel: +358 3 3477 700
www.sajas-group.com

Svenska Industriborstar i Västerås AB (SIB)
Ödhumlagatan 4
SE-723 55 Västerås
SWEDEN
Tel: +46 21 203 76
www.sibproducts.com

Thermod AB
Söderborgsvägen 32
SE-671 95 Klässbol
SWEDEN
Tel: +46 570 72 74 70
www.thermod.se

Tormek AB
Torphyttevägen 40
SE-711 34 Lindesberg
SWEDEN
Tel: +46 581 147 90
www.tormek.se

Truxor Wetland Equipment AB
Östra Polarvägen 10
SE-917 32 Dorotea
SWEDEN
Tel: +46 942 258 80
www.truxor.com

Vendig AB
Smedtorpsgatan 10
P.O. Box 62
SE-532 21 Skara
SWEDEN
Tel: +46 511 173 60
www.vendig.se

Wapro AB
Munkahusvägen 103
SE-374 31 Karlshamn
SWEDEN
Tel: +46 454 185 10
www.wapro.com

Waterproof Diving International AB
Industrivägen 39
SE-3433 61 Partille
SWEDEN
Tel: +46 31 33 68 270
www.waterproof.eu

Westmatic Invest AB
Fallebergsvägen 28
SE-671 29 Arvika
SWEDEN
Tel: +46 570 727 600
www.westmatic.com

INTERNATIONAL

ACTE A/S
Delta Park 46
DK-2665 Vallensbækvej Strand
DENMARK
Tel: +45 46 900 400
www.acte.biz

ACTE AS
Lurudveien 7
NO-2020 Skedsmokorset
NORWAY
Tel: +47 63 89 89 00
www.acte.no

ACTE Solutions AB
Vretenvägen 10
P.O. Box 4115
SE-171 04 Solna
SWEDEN
Tel: +46 8 445 28 28
www.actesolutions.se

ACTE Sp. z o.o.
ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa
POLAND
Tel: +48 22 336 02 00
www.acte.pl

DP Seals Ltd
Dawkins Road
Poole, Dorset
BH15 4JY
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1202 67 46 71
www.dpseals.com

E-Tech Components UK Ltd
Unit 9, Heron Business Park
Tan House Lane
Widnes, Cheshire
WA8 0SW
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1744 762 929
www.etechcomponents.com

G9 landskab, park & byrum A/S
Toldbodgade 96
DK-8930 Randers
DENMARK
Tel: +45 70 23 29 99
www.g9.dk

Glova Rail AS
Sivlandvaenget 1D
DK-260 Odense S
DENMARK
Tel: +45 66 19 00 55
www.glovarail.com

ISIC A/S
Edwin Rahrs Vej 54
DK-8220 Brabrand
DENMARK
Tel: +45 70 20 70 77
www.isic.dk

Libra-Plast AS
Raffelneset 12
NO-6060 Hareid
NORWAY
Tel: +47 70 09 54 00
www.libra.no

NST DK A/S
Hvidekærvej 27
DK-5250 Odense
DENMARK
Tel: +45 70 20 43 10
www.nst-dk.dk

Schmitztechnik GmbH
Am Ringofen 24
DE-41189 Mönchengladbach
GERMANY
Tel: +49 2166 6202-0
www.schmitztechnik.de

Skomø A/S
Julius Kajus Vej 1
DK-8400 Ebeltoft
DENMARK
Tel: +45 86 34 34 44
www.skomo.dk

Supply Plus Limited
1 Stirling Way
Papworth Business Park
Papworth Everard,
Cambridgeshire
CB23 3GY
UNITED KINGDOM
Tel: +44 1480 832200
www.supplyplus.com

Tebul Oy
Luumäentie 2
FI-21420 Lieto
FINLAND
Tel: +358 50 347 7058
www.tebul.fi

Unitronic GmbH
Hellersbergstrasse 10a
DE-41460 Neuss
GERMANY
Tel: +49 2131 752918-0
www.unitronic.de

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911007111

Lagercrantz Group AB (publ) · Vasagatan 11, plan 10 · P.O. Box 3508 · SE-103 69 Stockholm · Tel: +46 8 700 66 70

Grafisk form: Tintin Design Studio · Grafisk produktion: Bullhound AB · Tryck: Taberg Media Group

Foto: Pär Olsson / Håkan Målbäck / Per Myrehed / Magnus Fond / Dreamstime / Shutterstock / Unsplash / Lagercrantz Group

Transaktion 09222115557521767984 Signerat FB, AA, AM, AC, US, JW, AK

20240911007I2

20240911100713

Lagercrantz Group AB (publ)
Vasagatan 11, plan 10
P.O. Box 3508
SE-103 69 Stockholm
Tel: +46 8 700 66 70
info@lagercrantz.com
www.lagercrantz.com

20240911001714

Verifikat

Transaktion 09222115557521767984

Dokument

Lagercrantz 2023-24 ÅR final
Huvuddokument
104 sidor
Startades 2024-07-04 15:56:58 CEST (+0200) av Lena Birdal (LB)
Färdigställt 2024-07-04 18:25:49 CEST (+0200)

Initierare

Lena Birdal (LB)
Lagercrantz Group AB
lena.birdal@lagercrantz.com
+46705856670

Signerare

Fredrik Börjesson (FB)
Personnummer 7809050037
fredrik.borjesson@tisenhult.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Fredrik Börjesson"
Signerade 2024-07-04 15:59:12 CEST (+0200)

Anna Almlöf (AA)
Personnummer 6709140062
anna.almlof@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anna Karin Schmidt Almlöf"
Signerade 2024-07-04 17:38:27 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557521767984

Anna Marsell (AM)
Personnummer 7811071401
anna.marsell@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ANNA MARSELL"
Signerade 2024-07-04 18:20:13 CEST (+0200)

Anders Claeson (AC)
Personnummer 5606081718
andershclaeson@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Anders Helge Claeson"
Signerade 2024-07-04 16:25:02 CEST (+0200)

Ulf Södergren (US)
Personnummer 5302250179
carlulf.sodergren@gmail.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ULF SÖDERGREN"
Signerade 2024-07-04 16:07:26 CEST (+0200)

Jörgen Wigh (JW)
Personnummer 6505132073
jorgen.wigh@lagercrantz.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pål Jörgen Wigh"
Signerade 2024-07-04 15:59:16 CEST (+0200)

20240911007716

Verifikat

Transaktion 09222115557521767984

Alexandros Kouvatsos (AK)
Personnummer 8302030351
akouvatsos@deloitte.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "ALEXANDROS MARTIN KOUVATSOS"
Signerade 2024-07-04 18:25:49 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify