

# Årsredovisning

för

## FocusNeo AB

556196-2332

Räkenskapsåret

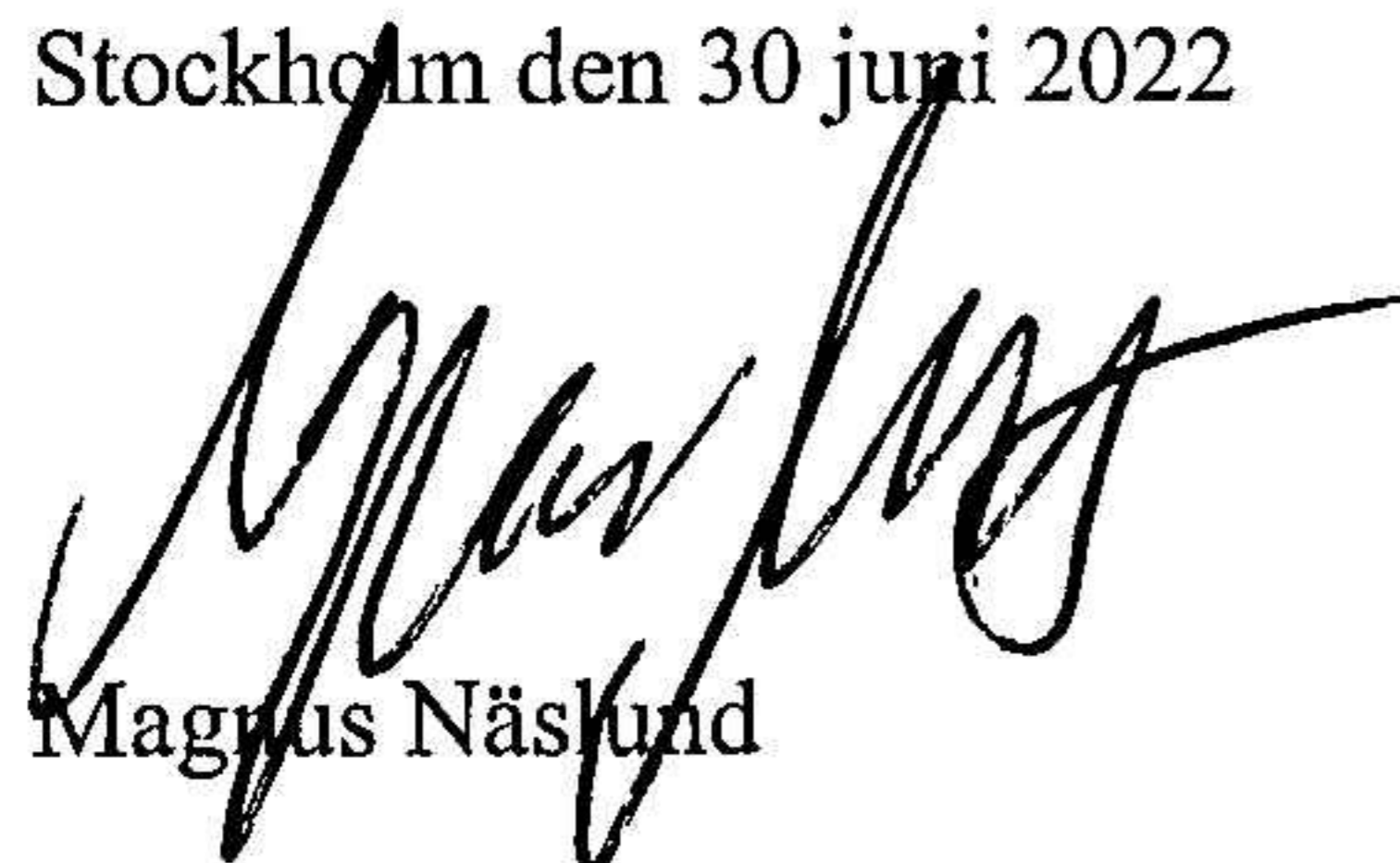
2021

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i FocusNeo AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 30 juni 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 30 juni 2022



Magnus Näslund

# **FOCUSNEO<sup>®</sup>**

**Årsredovisning**

**för**

**FocusNeo AB**

556196-2332

Räkenskapsåret

2021

2022071932539

Styrelsen och verkställande direktören för FocusNeo AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Företaget har sitt huvudkontor och säte i Stockholm.

### Så skapar vi kundvärde

Vårt företag befinner sig på en starkt konkurrensutsatt marknad och vi måste snabbt kunna anpassa oss till förändrade kundbehov och bidra med kostnadseffektiva lösningar för att skapa förutsättningar för långsiktig konkurrensförmåga. Vår erfarenhet, tillsammans med hög kvalitet i produktutbudet, en bred och diversifierad kundbas och vår solida ekonomi anser vi gör oss till marknadens mest konkurrenskraftiga leverantör av lösningar för innovativ och kundanpassad visuell kommunikation.

### Mission

Vi strävar efter att vara marknadens mest attraktiva, innovativa och lönsamma leverantör av visuella och kundanpassade kommunikationslösningar. Med innovation, kunskap och engagemang leder vi våra kunder genom hela processen till optimal synlighet och skapar stort mervärde.

### Korta fakta

- Focus grundades av Rolf Näslund 1965 och är fortfarande familjeägt
- Egen försäljningsorganisation i Stockholm och Göteborg
- Försäljning i Norge och Finland via dotterbolagen FocusNeo AS och FocusNeo OY
- Ledande marknadsposition i Skandinavien

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2021 var ett mycket händelserikt år som fortsatt präglades av Corona-pandemin. Efter stora kostnadsanpassningar av verksamheten under 2020 med korttidspermitteringar, uppsägningar och minskning av andra fasta kostnader som följd, har marknaden stabiliserats och efterfrågan på våra lösningar ökat. Vi har därför kunnat styra verksamheten på den redan inslagna banan mot tjänsteförsäljning med fokus på hur vi kan hjälpa våra kunder att bygga mervärden med sitt varumärke.

Genom vår satsning på tjänster och lösningar för wayfinding, har vi stärkt vårt erbjudande inom fastighetsbranschen. Vi har under året genomfört flera avtal med Fabegé och har ett nära samarbete med bl a NCC. Vår satsning på fastighetstjänster som t ex utveckling av programhandlingar har varit framgångsrik och genererat flera nya affärer samt merförsäljning på befintliga.

Under året har vi genomfört några större projekt som påverkat företaget avsevärt, varav omprofileringen av Svensk Fastighetsförmedling är det enskilt största projektet med drygt 220 enheter runt om i hela landet. Vårt samarbete med Synsam har utvecklats och vi har levererat ny skyltning till deras nya konceptbutiker, flagship stores och outlets tillsammans med identitetsskapande belysningsramper till övrigt butiksbestånd. Dessutom har vårt långa samarbete med Espresso House tagit fart efter pandemin med leveranser till både nya enheter och renovering av gamla enheter.

## Strategiska kärnområden

### · Medarbetarnas utveckling

Personalens kompetensutveckling ligger ständigt i fokus på företaget och kontinuerlig vidareutbildning är ett prioriterat område. Utvald personal genomför arbetsmiljöutbildning i syfte att förebygga psykisk och fysisk ohälsa på arbetsplatsen och således följa föreskrifterna i Arbetsmiljöverkets AFS 2015:4.

### · Hållbarhetsutveckling

Vi arbetar aktivt med hållbarhetsfrågor för att minska vår påverkan på klimatet. Vi är sedan 2005 diplomerade enligt Svensk Miljöbas och vi granskas årligen av en tredjepartsrevisor för att kunna uppfylla kraven i miljöledningsstandarden för såväl privata som offentliga upphandlingar. Miljöarbetet revideras årligen av externa konsulter. Våra mål formuleras inom områdena utbildning, avfall, energi, inköp och transporter.

Ett mål under 2022 är att få kontroll över företagets miljöpåverkan inom den cirkulära ekonomin, ett arbete som påbörjades under hösten 2018. Målet är att identifiera och känna till våra produkters miljöpåverkan i syfte att identifiera andra material som har en mindre skadlig inverkan på miljön.

### · Kvalitetsutveckling

FocusNeo är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001:2015, vilket innebär att vi genomför ständiga förbättringar av våra processer för ökad effektivisering och ökad lönsamhet.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Verksamhetsåret 2022 har inletts på ett bra sätt med stark order- och offertstock. Vi har under Q1 sålt enligt budget och hållit faktureringen uppe, vilket haft en positiv inverkan på företagets likviditet. På grund av kriget i Ukraina har vi tyvärr fått ökade transportkostnader samt förseningar i leveranser, mer beskrivning om riskerna samt åtgärder som tagits beskrivs under nästa rubrik "Förväntad framtida utveckling och väsentliga riskfaktorer".

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### Kommentarer kring innevarande verksamhetsår 2022

Den stora osäkerhetsfaktorn under inledningen av 2022 är situationen med kriget i Ukraina och hur det kommer att påverka oss som bolag. Vi har redan nu sett att bl a transportkostnader ökar och våra leverantörer har problem att få fram råmaterial, vilket innebär förseningar och ökade kostnader. Vi har fått förändra och förtydliga villkor för våra kunder och leverantörer samt förlänga leveranstider.

### Framtiden, 2022 och 2023

FocusNeo är ett säljbolag och har inte något längre tidshorisont än vår senaste gjorda affär. Bolaget har varit verksamt sedan 1965 och är på marknaden det mest välrenommerade företaget i skyltbranschen. Vi har en historik av framgång när det kommer till genomförande av större skyltprojekt. Vi har ett exklusivt och långt samarbete med ett av Europas mest moderna tillverkare av skyltar.

Bolaget har säkrat upp nya kontrakt med företag som under hösten kommer att genomföra en större förändring av sitt varumärke. Vår förhoppning är att uppdragen från kunder som Synsam, Espresso House, Polestar och KRY m fl kommer att rulla på enligt plan.

Hösten är i vår bransch normalt den bästa tiden och sannolikt kommer det så även denna höst ta fart. Detta har vi även tydligt märkt på projektingången den senaste månaden.

Årets resultat är det för tidigt att uttala sig om i dagsläget, men vi har ett antal intressanta projekt som kommer att levereras under hösten. Om utvecklingen är fortsatt positiv på marknaden och situationen med Ukraina inte förvärras, är vår förhoppning att kunna ett positivt resultat för 2022 som är ligger i linje med våra lönsamhetsmål.

Ytterligare omorganisationer är inte aktuellt, då personalstyrkan nu är optimerad för att möta våra kunders förväntningar och behov.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	105 005	104 819	106 842	118 249	114 116
Resultat efter finansiella poster	6 496	25	-8 235	1 649	364
Balansomslutning	50 771	34 285	49 051	54 194	55 333
Antal anställda	28	38	36	34	41
Soliditet (%)	42,8	46,5	32,3	42,8	47,9
Avkastning på totalt kap. (%)	13,0	0,4	neg	3,3	0,8
Avkastning på eget kap. (%)	29,9	0,2	neg	7,1	1,4

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

2022071932543

### Förändring av eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Fond för utveckling</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	1 340 000	1 060 500	4 431 727	9 069 768	24 636	15 926 631
Fond för utvecklingsutgifter			793 290	-793 290		0
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:				24 636	-24 636	0
Årets resultat					5 141 364	5 141 364
Belopp vid årets utgång	1 340 000	1 060 500	5 225 017	8 301 114	5 141 364	21 067 995

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 301 114
årets vinst	5 141 364
	<b>13 442 478</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	13 442 478
	<b>13 442 478</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	105 004 791	104 818 983
Övriga rörelseintäkter	3	2 663 564	5 368 837
		<b>107 668 355</b>	<b>110 187 820</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-61 588 488	-64 401 011
Övriga externa kostnader	4, 5	-13 867 199	-14 160 723
Personalkostnader	6	-23 440 866	-29 618 704
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2 224 184	-1 997 529
Övriga rörelsekostnader		-12 223	0
		<b>-101 132 960</b>	<b>-110 177 967</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>6 535 395</b>	<b>9 853</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		66 938	132 604
Räntekostnader och liknande resultatposter		-106 464	-117 821
		<b>-39 526</b>	<b>14 783</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>6 495 869</b>	<b>24 636</b>
Bokslutsdispositioner		-837 149	0
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 658 720</b>	<b>24 636</b>
Skatt på årets resultat	7	-517 356	0
<b>Årets resultat</b>		<b>5 141 364</b>	<b>24 636</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	8	5 225 009	4 496 336
		<b>5 225 009</b>	<b>4 496 336</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarie	9	943 713	783 663
		<b>943 713</b>	<b>783 663</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 168 722</b>	<b>5 279 999</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror och förnödenheter		737 538	1 975 708
		<b>737 538</b>	<b>1 975 708</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		26 025 797	13 636 079
Fordringar hos koncernföretag		1 301 257	748 921
Aktuella skattefordringar		0	332 280
Övriga kortfristiga fordringar		476 431	27 185
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	10	9 620 947	6 598 442
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	3 998 918	3 109 014
		<b>41 423 350</b>	<b>24 451 921</b>
<i>Kassa och bank</i>		2 441 602	2 577 509
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>44 602 490</b>	<b>29 005 138</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>50 771 212</b>	<b>34 285 137</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	12, 13		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		1 340 000	1 340 000
Reservfond		1 060 500	1 060 500
Fond för utvecklingsutgifter		5 225 017	4 431 727
		<b>7 625 517</b>	<b>6 832 227</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		8 301 114	9 069 768
Årets resultat		5 141 364	24 636
		<b>13 442 478</b>	<b>9 094 404</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>21 067 995</b>	<b>15 926 631</b>
<b>Obeskattade reserver</b>		837 149	0
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder		30 000	30 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		3 816 660	226 948
Leverantörsskulder		7 998 945	6 048 818
Skulder till koncernföretag		1 355 493	915 390
Aktuella skatteskulder		743 829	0
Övriga kortfristiga skulder		3 854 123	2 128 293
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	10	3 470 340	2 038 518
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	7 596 678	6 970 539
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>28 836 068</b>	<b>18 328 506</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>50 771 212</b>	<b>34 285 137</b>

## Kassaflödesanalys

Not

2021-01-01  
-2021-12-31

2020-01-01  
-2020-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat före finansiella poster

6 535 395

11 853

Avskrivningar

2 224 185

1 997 529

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

12 223

16 985

Erhållen ränta

66 938

132 604

Erlagd ränta

-106 464

-117 821

Betald inkomstskatt

558 753

2 454 088

**Kassaflöde från den löpande verksamheten före  
förändring av rörelsekapital**

**9 291 030**

**4 495 238**

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager

1 238 170

1 035 299

Förändring av kundfordringar

-12 389 718

10 467 827

Förändring av kortfristiga fordringar

-4 913 991

3 042 223

Förändring av leverantörsskulder

1 950 127

-1 434 011

Förändring av övriga kortfristiga rörelseskulder

7 813 606

-5 446 680

**Kassaflöde från den löpande verksamheten**

**2 989 224**

**12 159 896**

### Investeringsverksamheten

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar

-2 545 996

-1 308 810

Investeringar i materiella anläggningstillgångar

-579 135

-172 122

**Kassaflöde från investeringsverksamheten**

**-3 125 131**

**-1 480 932**

**Årets kassaflöde**

**-135 907**

**10 678 964**

**Likvida medel vid årets början**

**2 577 509**

**-8 101 455**

**Likvida medel vid årets slut**

**2 441 602**

**2 577 509**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.  
Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

*Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.*

*För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.*

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

*Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Vid försäljning redovisas netto efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.*

#### Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### ***Immateriella anläggningstillgångar***

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
---	-----

#### ***Materiella anläggningstillgångar***

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Samtliga finansiella instrument värderas och redovisas utifrån verkligt värde i enlighet med reglerna i kapitel 12 i BFNAR 2012:1 (K3).

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Offentliga bidrag**

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Koncernförhållanden**

Företaget är dotterföretag och med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Focus Ljusreklam AB, organisationsnummer 556567-6730 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### **Uppskattningar och bedömningar**

Följande antaganden om framtiden och andra väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen skulle kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår:

#### ***Inkurans i varulager***

En generell nedskrivning på hela varulagret görs med 3% på anskaffningsvärdet under förutsättning att detta värde är lägre än det som ges av lägsta värdets princip. Detta görs för att reservera för eventuella värdeminskningar som kan tillkomma med teknisk och fysisk föråldrande eller liknande.

#### ***Aktiveringar av egenarbetade immateriella tillgångar***

Aktivering av systemutveckling på företagets egen utvecklat CRM-system och skyltstyrningssystem baseras på de utvecklingskostnader som tillkommer under året som avser nya moduler till systemen. Kostnader för underhåll och förvaltning tas direkt i resultaträkningen. Under året har 2.545.995kr aktiverats (1.308.810kr).

#### ***Osäkra Kundfordringar***

Avseende obetalda kundfordringar på balansdagen görs en bedömning huruvida dessa är osäkra eller ej. Utöver inbetalningar efter balansdagen görs en individuell bedömning avseende sannolikheten för att en inbetalning kommer att tillfalla bolaget eller inte. En reservering beräknas sedan baserat på denna bedömning. Årets reservering för osäkra kundfordringar uppgår till 1.563.590kr (1.240.022kr).

### ***Pågående arbete***

Pågående arbete för tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt succesiv vinstavräkning. I bokslutet har bedömning genomförts avseende samtliga projekts färdigställandegrad på bokslutsdagen. Bedömningen baseras på nedlagda kostnader i projektet i förhållande till budget, varpå intäkter avräknas i förhållande till projektets budgeterade täckningsbidrag. Bedömningen är således beroende av att projektredovisning och budgetuppföljning genomförs löpande och fungerar korrekt, varför bedömningen är förenlig med en viss grad av osäkerhet.

### **Not Uppgifter om moderföretag**

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Focus Ljusreklam AB med organisationsnummer 556567-6730 med säte i Stockholm.

### **Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Verksamhetsåret 2022 har inletts på ett bra sätt med stark order- och offertstock. Vi har under Q1 sålt enligt budget och hållit faktureringen uppe, vilket haft en positiv inverkan på företagets likviditet.

På grund av kriget i Ukraina har vi tyvärr fått ökade transportkostnader samt förseningar i leveranser, mer beskrivning om riskerna samt åtgärder som tagits beskrivs under nästa rubrik "Förväntad framtida utveckling och väsentliga riskfaktorer".

### **Not 2 Nettoomsättningens fördelning**

	2021	2020
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Norden	99 531 676	100 264 273
Europa exkl. Norden	4 156 354	3 916 663
Nordamerika	831 337	638 046
Övriga marknader	485 424	
	<b>105 004 791</b>	<b>104 818 982</b>

### **Not 3 Offentliga bidrag**

Under 2021 har bolaget beviljats stöd från regeringens stödpacket. Stöd som erhållits är korttispermittering och har under år 2021 uppgått till 1 182 641 kr (3 503 630 kr). Bolaget har också under vissa månader tagit del av tillfällig sänkt arbetsuppgifter.

#### Not 4 Leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	2 242 810	2 800 380
Senare än ett år men inom fem år	3 687 102	7 600 894
	<b>5 929 912</b>	<b>10 401 274</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	3 316 184	4 681 498

#### Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	212 000	203 000
Övriga tjänster	50 000	55 300
	<b>262 000</b>	<b>258 300</b>

#### Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	8	10
Män	20	28
	<b>28</b>	<b>38</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	2 499 327	2 330 885
Övriga anställda	14 872 441	17 794 076
	<b>17 371 768</b>	<b>20 124 961</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	600 106	601 332
Pensionskostnader för övriga anställda	5 437 130	6 340 803
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 508 273	2 003 678
	<b>7 545 509</b>	<b>8 945 813</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>24 917 277</b>	<b>29 070 774</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

2022071932554

**Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt**  
**Avstämning av effektiv skatt**

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		5 658 720		24 636
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 165 696	21,40	-5 272
Ej avdragsgilla kostnader		266 984		-28 937
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		381 355		34 209
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>9,14</b>	<b>-517 357</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 8 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 284 582	10 975 772
Inköp	2 545 996	1 308 810
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>14 830 578</b>	<b>12 284 582</b>
Ingående avskrivningar	-7 788 246	-6 006 821
Årets avskrivningar	-1 817 322	-1 781 425
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 605 568</b>	<b>-7 788 246</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>5 225 010</b>	<b>4 496 336</b>

**Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 669 332	6 895 689
Inköp	579 135	172 122
Försäljningar/utrangeringar	-18 334	-3 398 479
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 230 133</b>	<b>3 669 332</b>
Ingående avskrivningar	-2 885 670	-5 847 002
Försäljningar/utrangeringar	6 111	3 381 494
Årets avskrivningar	-406 861	-420 162
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 286 420</b>	<b>-2 885 670</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>943 713</b>	<b>783 662</b>

2022071932555

**Not 10 Pågående arbete för annans räkning**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>		
Upparbetade intäkter	11 557 729	7 925 717
Fakturerade delbelopp	-1 936 782	-1 327 275
	<b>9 620 947</b>	<b>6 598 442</b>
<b>Fakturerade men ej upparbetad intäkt</b>		
Ej upparbetade intäkter	4 783 365	1 494 343
Fakturerade delbelopp	-8 253 705	-3 532 861
	<b>-3 470 340</b>	<b>-2 038 518</b>

**Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	703 162	228 997
Upplupna intäkter	2 784 022	2 157 786
Övriga förutbetalda kostnader	511 734	722 231
	<b>3 998 918</b>	<b>3 109 014</b>

**Not 12 Antal aktier och kvotvärde**

	Antal aktier	Kvot- värde
Namn		
Antal A-Aktier	13 400	100
	<b>13 400</b>	

**Not 13 Disposition av vinst eller förlust**

	2021-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	8 301 114
årets vinst	5 141 364
	<b>13 442 478</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	13 442 478
	<b>13 442 478</b>

2022071932556

**Not 14 Checkräkningskredit**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	8 000 000	8 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	0	0
<u>Ställda säkerheter</u>		
Företagsinteckningar	20 050 000	20 050 000
	<b>20 050 000</b>	<b>20 050 000</b>

**Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupna löner	1 538 593	791 752
Uppl sem löner	2 831 130	3 007 377
Upplupna sociala avgifter	2 790 972	2 854 252
Övriga poster	435 983	317 158
	<b>7 596 678</b>	<b>6 970 539</b>

2022071932557

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signering.

Magnus Näslund  
Verkställande direktör

Mikael Granöö

Rasmus Dorsch

Carl Granöö

Per Johan Rylander

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signering.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

FOCUSNEO AB 556196-2332 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-16 16:18:59 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAGNUS NASLUND

Datum

Magnus Näslund

VD

196502091157

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-16 15:45:39 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Mikael Granöö

Datum

Mikael Granöö

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-21 20:55:52 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: RASMUS DORSCH

Datum

Rasmus Dorsch

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-16 14:44:45 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Carl Mikael Granöö

Datum

Carl Granöö

Leveranskanal: E-post

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-17 07:17:55 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: PER JOHAN RYLANDER

Datum

Per Johan Rylander

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

## Signerat med Svenskt BankID

2022-06-22 05:58:04 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

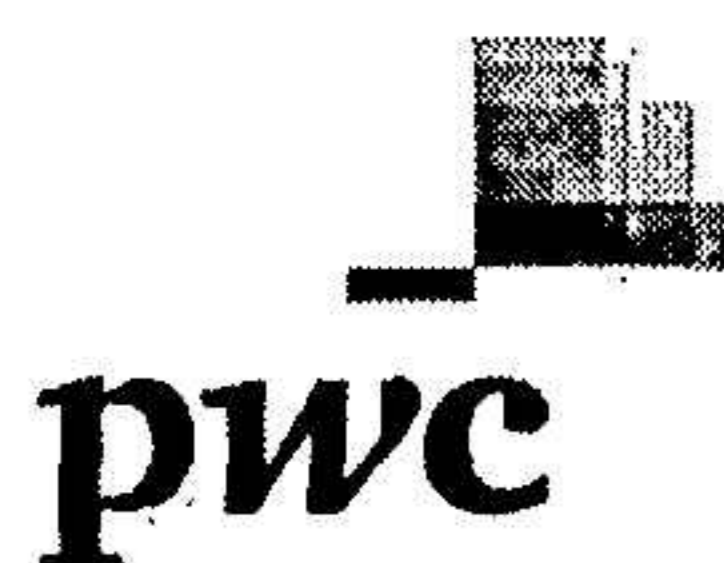
Datum

Jeanette Sergel

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022071932558



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i FocusNeo AB, org.nr 556196-2332

---

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för FocusNeo AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av FocusNeo ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för FocusNeo AB.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FocusNeo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för FocusNeo AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.



Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till FocusNeo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signering

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-06-22 05:57:34 UTC**

Namn: returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

Datum

Jeanette Sergel

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2022071932561