

Tre Kronor Media AB

Org nr; 556729-4664

Stockholm

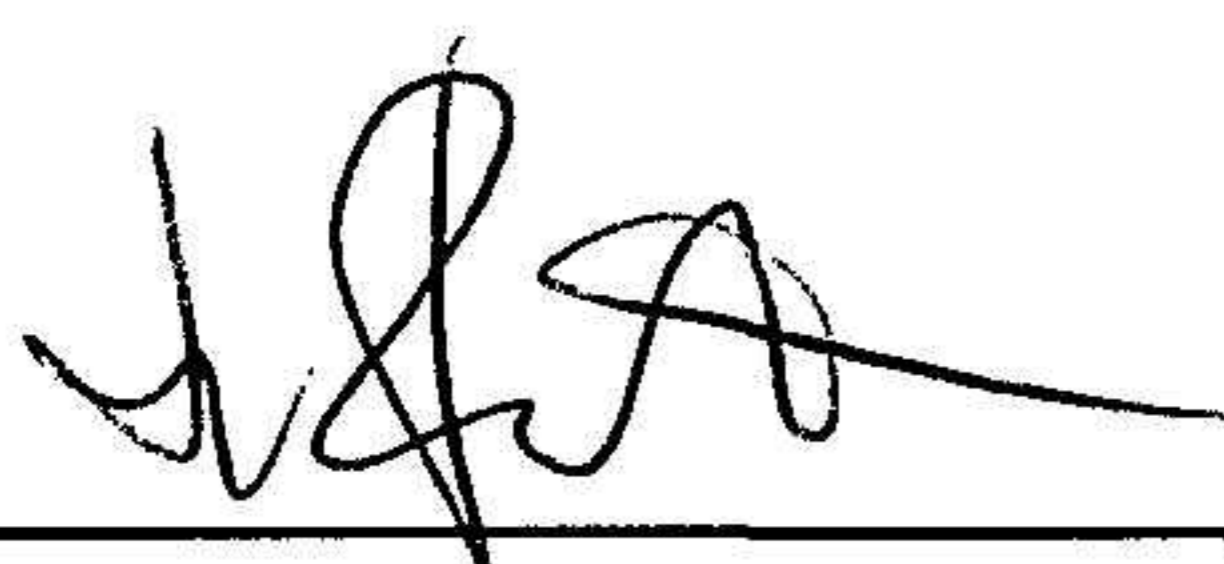
Årsredovisning och Koncernredovisning

för räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Undertecknad styrelseledamot i Tre Kronor Media AB intygar härmed att denna kopia av års- och koncernredovisning överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 30/6 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM den 4/7 2025



Lars Bönnelyche

Tre Kronor Media AB

Org nr: 556729-4664

Stockholm

Årsredovisning och Koncernredovisning

för räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Tre Kronor Media AB
Orgnr: 556729-4664

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2-6
Resultaträkning, koncernen	7
Balansräkning, koncernen	8-9
Förändring av eget kapital, koncernen	10
Kassaflödesanalys, koncernen	11
Resultaträkning, moderbolaget	12
Balansräkning, moderbolaget	13-14
Förändring av eget kapital, moderbolaget	15
Kassaflödesanalys, moderbolaget	16
Tilläggsupplysningar	17-25

ank=20250708;2025071016352

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamheten

Tre Kronor Media AB bedriver mediebyråverksamhet i Sverige, Danmark, Finland och Norge.

Tre Kronor Media är en 360 graders byrå inom media, insikter& strategi, data, Adtech, e-commerce, CRM och annonsproduktion. Det innebär att bolaget erbjuder sina kunder konsulttjänster inom områdena kommunikationsstrategi, mediestrategi, medieförhandling, kampanjplanering och hantering, med fokus på effektiv och resultatskapande marknadsföring. Tre Kronor Media erbjuder också kunder digitala system och lösningar, med och utan AI, vilket kan förbättra resultatet för kunder genom bättre styrning mot målgrupp, och lägre kostnad.

Tre Kronor Media är Google Partner, Google Cloud Partner, Google Marketing Platform sales partner, META Business partner samt TikTok Marketing partner. Byrån är certifierad i GA4. Som dotterbolag till Making Science Group S.A, kan byrån också erbjuda flera unika system, tekniskt bistånd, samt skräddarsydda lösningar såsom produktion av appar och utveckling av hemsidor.

Som mediebyrå antar också bolaget mer kommissionärsliknande uppdrag i form av medieförmedling.

Tre Kronor Media AB har per 2024.12.31 följande dotterbolag:

- Local Planet AB
- Tre Kronor Media Danmark A/S
- Tre Kronor Media Finland OY
- Tre Kronor Media Göteborg AB
- Tre Kronor Media Malmö AB
- Tre Kronor Media Norge AS

Tre Kronor Media AB har per 2024.12.31 följande Joint Venture bolag:

- Media Team Plus Scandinavia AB

Väsentliga händelser under året

I år 2024 har bolaget och dotterbolagen ingått avtal med många nya kunder. Bolagets och koncernens omsättning har ökat med drygt 30 procent. Moderbolaget har hälsat två kunder som är bland Sveriges största annonskonton välkomna. Dessa kundavtal började löpa under året och kommer att ha helårseffekt under år 2025.

I år 2024 har moderbolaget anställt ytterligare elva (11) medarbetare, varav de flesta är digitala specialister. Antal anställda i koncernen ökade med fjorton (14) personer.

Under året har bolaget arrangerat 11 events för att berätta om digitala produkter, informera om nya lösningar och dela kunskaper om AI användning i marknadsföringen. Tillsammans med Norr3 arrangerades också ett event i Helsingfors.

Också i år 2024 vann Tre Kronor Media AB utmärkelsen Årets byrå i Sverige.

I början av år 2024 ingick bolaget ett partneravtal med Norr3 Oy i Finland. Ett partnerskap som utvecklats positivt under året. Norr3 Oy äger nu 40 procent av Tre Kronor Media Finland Oy.

Koncernens byråintäkt har ökat med 26 procent samtidigt som koncernens rörelseresultat ökat med 27 procent. Moderbolagets byråintäkt har ökat med 21 procent samtidigt som dess rörelseresultat ökat med 23 procent. Making Science Management fee ökade samtidigt med ca 1 miljon kronor jämfört med år 2023.

Redogörelse för räkenskaperna

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK, och alla belopp redovisas i SEK om inget annat anges.

Moderbolaget

Tre Kronor Media AB startade sin verksamhet i 2008 och har nu genomfört sitt sjuttonde räkenskapsår. Under året har omsättningen ökat jämfört föregående år, 533 547 820 kr (409 434 796 kr). Byråintäkten har också ökat och uppgår till 66 049 451 kr (54 497 709 kr), dock med en lägre marginal för år 2024, 12,4% jämfört 13,3% föregående år. Den främsta anledningen till att byråintäkten i förhållande till nettoomsättning minskat är avtal med kunder med stor omsättning och fast arvode (retainer) vilket ger en genomsnittligt lägre intäktsandel. Rörelseresultatet har förbättrats i år 2024, 5 227 935 kr (4 253 007 kr), vilket är en ökning med 23%.

Resultatet från finansiella poster uppgår till 1 266 634 kr (571 429 kr). Ränteintäkter och liknande poster har ökat med 24% jämfört med i fjol och uppgår till 2 761 532 kr (2 231 642 kr). Räntekostnader och liknande poster har minskat med 10% och uppgår till 1 494 899 kr (1 660 213 kr). Vi fortsätter att aktivt arbeta för att förbättra våra rutiner och kassaflöde genom förhandlingar av betalningsvillkor med kunder och leverantörer samt förhandling om kreditvillkor med vår bank.

Resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till 6 494 569 kr (4 824 436 kr)

Årets redovisade resultat uppgår till 4 390 835 kr (2 966 415 kr).

Antal anställda i bolaget har ökat med 11 personer och vid årets slut har bolaget 56 anställda.

Koncernen

Vid sammanställning av årsredovisningen för koncernen har koncerninterna transaktioner eliminerats.

Nettoomsättningen i koncernen har ökat med 202 522 315 kr jämfört med föregående räkenskapsår och är 835 083 270 kr innevarande år. Det är en ökning med ca 32%. Byråintäkten för koncernen har samtidigt ökat med 26%, 103 293 074 kr (82 303 499 kr).

Rörelseresultatet i koncernen uppgår år 2024 till 11 563 793 kr (9 084 987 kr). Resultatet före skatt är 12 275 626 kr (8 727 062 kr). Årets redovisade resultat uppgår till 9 051 129 kr.

Antal anställda i koncernen uppgår vid årets slut till 72 personer, vilket är en ökning med 14 personer.

I koncernen har konsoliderats dotterbolagen Tre Kronor Media Danmark A/S, Local Planet AB, Tre Kronor Media Norge AS, Tre Kronor Media Finland OY, Tre Kronor Media Göteborg AB samt Tre Kronor Media Malmö AB.

Tre Kronor Media Danmark A/S, CVR-nr 35039147, har i år 2024 en omsättning om 161 236 639 kr (176 772 231 kr), vilket är en minskning med 9% jämfört med i fjol. Bolagets rörelseresultat uppgår till 5 013 111 kr (4 440 740 kr) och årets resultat är 3 777 019 kr (2 966 922 kr) vilket är en ökning med 27%.

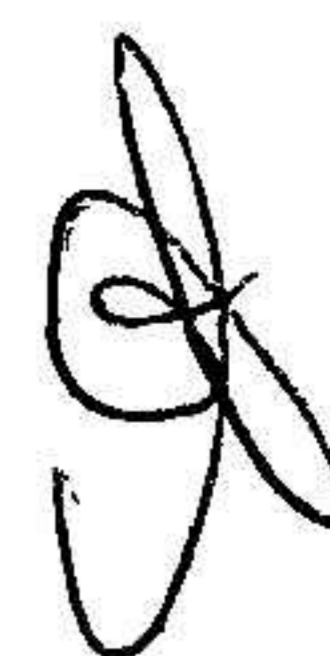
Tre Kronor Media Norge AS (920 879 527) har under 2024 haft tre anställda.

Omsättningen för 2024 är 37 302 395 kr (1 324 587 kr). Fjolåret var ett uppstartsår för verksamheten. Rörelseresultatet är -956 868 kr (374 216 kr) och årets resultat är en förlust på -1 173 851 kr (-374 216 kr).

Tre Kronor Media Finland OY (3387507-3) har haft sitt första hela verksamhetsår i 2024.

Omsättningen under året är 17 704 437 kr (252 966 kr), rörelseresultatet är 405 859 kr (30 824 kr) och årets resultat 294 789 kr (22 590 kr).

Tre Kronor Media Göteborg AB (559174-2696), har en omsättning om 32 575 752 kr (34 182 697 kr), och bolagets rörelseresultat uppgår till 1 426 744 kr (979 636 kr) och årets resultat är 891 105 (663 449 kr). Inga nya anställdes under 2024 och vid årets slut har bolaget 4 anställda.



Local Planet AB (559061-2346) har en omsättning om 6 248 295 kr (15 132 202 kr), bolagets rörelseresultat uppgår till -1 208 041 (-715 206 kr) och årets resultat är en förlust på -1 209 448 kr (-827 416 kr).

Tre Kronor Media Malmö AB (559262-2640), har en omsättning om 65 040 657 kr (30 066 009 kr), rörelseresultatet uppgår till 1 655 051 (334 380 kr) och årets resultat är 1 512 248 kr (306 901 kr).

Flerårsöversikt koncernen

Jämförelsetal	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	835 083 270	632 560 955	623 744 036	522 401 813	508 002 248
Byråintäkt	103 293 074	82 303 499	66 465 899	56 777 788	53 444 415
Resultat efter finansnetto	12 275 626	8 727 062	8 688 305	-4 806 691	19 442
Årets resultat	9 051 129	6 554 776	7 769 986	-5 361 911	-290 841
Balansomslutning	216 112 777	158 519 061	151 844 819	124 747 423	117 899 034
Soliditet	13,3%	12,3%	8,6%	4,2%	9,0%
Antal anställda	72	58	45	39,0	37

Flerårsöversikt moderföretaget

Jämförelsetal	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	533 547 820	409 434 796	467 518 398	416 258 769	452 279 312
Byråintäkt	66 049 451	54 497 709	47 323 968	40 924 641	41 847 442
Resultat efter finansnetto	6 494 569	4 824 436	6 797 652	-5 690 156	1 223 830
Årets resultat	4 390 835	2 966 415	6 046 727	-5 689 134	606 951
Balansomslutning	142 777 990	112 913 929	118 917 819	103 626 812	109 030 151
Soliditet	15,5%	15,2%	11,4%	6,9%	11,8%
Antal anställda	56	45	35	30	30

** Byråintäkten är lika med nettoomsättning minskad med kostnad för köpt mediautrymme.

Förväntad framtida utveckling

Utsikterna för framtiden är mycket goda och vi förväntar oss en tillväxt och ett positivt resultat också i år 2025. Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag har ytterligare förstärkt sin konkurrenskraft under året och fortsätter att utveckla sitt tjänsteutbud.

Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag erbjuder sina kunder strageiutveckling, produktion av innehåll (content), dataanalys, innovativ teknik, skräddarsydda dashboardlösningar, trackingar, auditeringar, ekonometrisk modellering, unika martech och adtech produkter, e-commerce tjänster m.m utöver mer traditionell kampanjplanering, hantering och optimering. Koncernen erbjuder också stöd och tjänster till företag med interna avdelningar för media (in-house). Tillgången till Making Science infrastruktur, digitala system, produkter och specialister bidrar till att Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag fortsätter att ligga i framkant vad gäller digitala tjänster. Traditionella medier har också en viktig roll i att uppnå resultat och företaget satsar på att även ha en ledande roll när det gäller dessa.

Genom kunskap, kreativitet och teknik ska företaget skapa effekt för kunderna oavsett kommunikationskanal.

Koncernens strategi är att bistå kunder med digital acceleration för en snabbare digital transformering och i med det en ökad och effektivare försäljning.

Vi ser med tillförsikt fram emot fortsatt tillväxt och möjligheten att som affärspartner till nya och befintliga kunder få bidra till deras fortsatta framgång.

Risker och riskhantering

Operativa risker

Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag är beroende av nyckelpersoner och lämnar några av dessa personer koncernen skulle detta kortsiktigt kunna få negativa konsekvenser. Denna risk har dock minskat betydligt genom koncernens tillgång till kompetenta medarbetare inom Making Science och genom att företaget fortsatt att rekrytera kompetent personal. Koncernens förmåga att attrahera och behålla kvalificerad och motiverad personal bedöms vara god, då koncernen är en attraktiv arbetsgivare med intressant verksamhet som erbjuder bra arbetsmiljö, konkurrenskraftiga villkor, kontinuerligt lärande och internationella möjligheter.

Marknadsrisker

Konkurrensen i branschen är intensiv. För att stå sig stark i konkurrensen behöver koncernen erbjuda hög kvalitativa tjänster inom marknadsföring och media. Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag har fortsatt att förstärka sitt erbjudande inom digital marknadsföring och fortsätter att genom tillgång till Making Science digitala system, produkter och specialister också egna specialister med spjutspetskompeten utöka tjänsteutbudet inom detta område. Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag kan nu erbjuda kunder fler digitala tjänster såsom data analys, AI lösningar, e-commerce, ad-tech och martech för digital acceleration och ökad och effektivare försäljning. Samtidigt fortsätter koncernen att erbjuda kunder konkurrenskraftiga tjänster omfattande traditionella medier. Koncernen kan också bistå kunder med samtliga tjänster på fler marknader än tidigare.

Tre Kronor Media ABs kunder fortsätter ranka företaget högst av alla deltagande mediebyråer i Årets byråundersökning för år 2024, utförd av Regi Research & Strategi AB. Tre Kronor Media AB erhöi utmärkelsen Årets byrå för elfte gången år 2024.

Tre Kronor Media AB och dess dotterbolag kan möta konkurrensen och kommer att hävda sig väl också i framtiden.

Kreditrisker

Koncernen har i år 2024 haft en kreditförlust på grund av att en kund gått i konkurs. Det är första gången under 10 år som företaget haft en kreditförlust.

För att framåt hantera risken för kreditförluster bättre har rutiner setts över. Det finns rutiner för att kontrollera och följa upp nya och befintliga kunders finansiella situation för att bedöma kreditrisken och vid behov registrera denna. Dessa rutiner kompletteras nu med kreditbegränsning i vårt mediasystem, som innebär att det inte går att boka medieutrymme om kundens kreditgräns överskrids.

Koncernen tillämpar fortsatt krav på förskottsbetalning för medieköp då det är viktigt att möjlighet finns att avbeställa bokad medieutrymme om betalning ej erhålls eftersom koncernen är betalningsansvarig gentemot medieleverantörerna. Härigenom kan koncernen minimera risken för kreditförluster. I koncernen finns också strikta rutiner och processer för att snabbt agera om en faktura inte betalas i tid.

Likviditets- och finansieringsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har ett blockbelåningsarrangemang hos SEB i Sverige för att balansera likviditetsrisken. Per 31 december 2024 uppgick tillgänglig likviditet till 31 931 378 kr (37 726 032 kr), varav nyttjat blocklån uppgick till en skuld på 1 683 277 kr (11 585 487 kr). Den tillgängliga likviditeten bedöms vara tillräcklig för att möta koncernens nu kända framtida åtaganden.

Tre Kronor Media AB
Orgnr: 556729-4664

6 (25)

Ägare

Samtliga aktier i Tre Kronor Media AB ägs av United Communications Partners Inc (Reg.nr. 75-3268928) som från 23 augusti 2024 ägs av Making Science Group S.A. i sin helhet. Making Science Group S.A (Reg.nr ESA 828 614 28) med säte i Spanien är härmed slutligt moderbolag.

Styrelsens säte

Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Förslag till resultatsdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

	balanserat resultat	14 076 378 kr
	årets resultat	4 390 835 kr
		18 467 213 kr
Disponeras så att	till aktieägare utdelas	0 kr
	i ny räkning överföres	18 467 213 kr

Bolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med tilläggsupplysningar.

Alla belopp redovisas i SEK om inte annat anges.

Resultaträkning

Koncernen

Belopp i kr	Not	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	835 083 270	632 560 955
Övriga intäkter		251 267	0
		835 334 537	632 560 955
Rörelsens kostnader			
Köpta medieutrymme	3	-731 790 196	-550 257 456
Övriga externa kostnader	4,5	-20 411 586	-17 690 793
Personalkostnader	6	-70 835 554	-55 006 570
Avskrivningar och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	10,11,25	-733 409	-521 149
		-823 770 744	-623 475 968
Rörelseresultat		11 563 793	9 084 987
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andel intressebolag	13	-379 336	80 860
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 786 836	2 120 821
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 695 666	-2 559 606
		711 833	-357 925
Resultat före skatt		12 275 626	8 727 062
Skatt på årets resultat	9	-3 224 497	-2 172 286
Årets resultat		9 051 129	6 554 776
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		7 530 169	5 731 246
Minoritetsintresse		1 520 960	823 530

ank=20250708;2025071016358

Balansräkning

Koncernen

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringar på annans fastighet	10	624 558	419 055
Inventarier, verktyg och installationer	11	1 290 531	1 019 160
Summa materiella anläggningstillgångar		1 915 089	1 438 215
Finansiella tillgångar			
Andelar i intressebolag	13	14 660	14 660
Övriga finansiella tillgångar	16	9 226 456	1 066 509
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	2 168 336	2 168 336
Fordringar koncernföretag	14	44 223 539	41 699 032
Summa finansiella tillgångar		55 632 991	44 948 537
Summa anläggningstillgångar		57 548 080	46 386 752
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		105 895 582	61 064 145
Fordringar intressebolag		4 099 160	3 073 632
Övriga fordringar	17	5 823 026	3 597 416
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 815 552	6 671 084
Summa kortfristiga fordringar		126 633 319	74 406 277
Kassa och bank	26	31 931 378	37 726 032
Summa omsättningstillgångar		158 564 697	112 132 309
SUMMA TILLGÅNGAR		216 112 777	158 519 061

ank=20250708;2025071016359

Balansräkning

Koncernen

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Aktiekapital (1 000 st á 100 kr)		100 000	100 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		25 331 526	17 720 497
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		25 431 526	17 820 497
Innehav utan bestämmande inflytande		3 303 503	1 736 596
Summa eget kapital		28 735 028	19 557 093
Kortfristiga skulder			
Factoringkredit	21,22	1 683 277	11 585 487
Leverantörsskulder		66 498 449	36 466 052
Skulder till intresseföretag		1 171 816	0
Skulder koncernföretag		0	7 781 586
Skatteskulder		3 056 951	1 952 217
Förskott kund	23	55 855 030	30 188 944
Övriga skulder		9 193 620	9 518 326
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	49 918 607	41 469 356
Summa kortfristiga skulder		187 377 749	138 951 968
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		216 112 777	158 519 061

Förändring av eget kapital

Koncernen

Belopp i kr	Aktiekapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital huvudägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Belopp vid årets ingång 2023-01-01	100 000	11 989 252	12 089 252	913 066
Omräkningsdifferens					0
Årets resultat		5 731 246	5 731 246	823 530	6 554 776
Justering minoritet					0
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	100 000	17 720 497	17 820 497	1 736 596	19 557 094
Omräkningsdifferens					0
Årets resultat		7 530 169	7 530 169	1 520 960	9 051 129
Justering minoritet		80 860	80 860	45 946	126 806
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	100 000	25 331 526	25 431 526	3 303 502	28 735 028

ank=20250708;2025071016361

Kassaflödesanalys**Koncernen**

Belopp i kr	Not	2024-01-01	2023-01-01
		2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		11 563 793	9 084 987
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	733 409	521 149
Erhållen ränta		2 786 836	2 120 821
Erlagd ränta		-1 695 666	-2 559 606
Betald skatt		-3 224 497	-2 172 286
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		10 163 873	6 995 065
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av upplupna intäkter		-3 492 098	1 209 871
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-48 734 944	-12 051 412
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		58 317 991	-394 583
Kassaflöde från den löpande verksamheten		16 254 822	-4 241 059
Investeringsverksamheten			
Försäljning av finansiella tillgångar		-252 528	80 860
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 214 960	-603 162
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	4 676	2 973
Förändring av långfristiga fordringar		-10 684 454	-2 984 429
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-12 147 266	-3 503 758
Finansieringsverksamheten			
Förändring factoring		-9 902 210	514 050
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 902 210	514 050
Årets kassaflöde		-5 794 654	-7 230 767
Likvida medel vid årets början		37 726 032	44 956 799
Likvida medel vid årets slut		31 931 378	37 726 032

Resultaträkning

Belopp i kr	Not	Moderbolaget	
		2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	533 547 820	409 434 796
Övriga intäkter		0	0
		533 547 820	409 434 796
Rörelsens kostnader			
Köpta medieutrymme	3	-467 498 369	-354 937 087
Övriga externa kostnader	4,5	-7 895 747	-9 275 769
Personalkostnader	6	-52 320 289	-40 519 705
Avskrivningar och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10,11,25	-605 479	-449 228
		-528 319 885	-405 181 789
Rörelseresultat		5 227 935	4 253 007
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	2 761 532	2 231 642
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-1 494 899	-1 660 213
		1 266 634	571 429
Resultat före bokslutsdisp och skatt		6 494 569	4 824 436
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfond	20	-789 805	-815 455
Förändring avskrivningar över plan		179 887	-55 402
		-609 918	-870 857
Resultat före skatt		5 884 650	3 953 579
Skatt på årets resultat	9	-1 493 816	-987 164
Årets resultat		4 390 835	2 966 415

Balansräkning

Moderbolaget

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringar på annans fastighet	10	624 558	419 055
Inventarier, verktyg och installationer	11	961 765	816 562
Summa anläggningstillgångar		1 586 323	1 235 617
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	8 061 902	5 735 964
Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag	13	2 087 382	1 708 046
Övriga finansiella tillgångar	16	905 625	905 625
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	2 168 336	2 168 336
Fordringar koncernföretag	14	44 223 538	41 699 032
Summa finansiella tillgångar		57 446 783	52 217 003
Summa anläggningstillgångar		59 033 106	53 452 620
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		54 520 595	28 418 795
Fordringar koncernbolag		5 329 250	10 118 638
Fordringar intressebolag		3 772 034	3 073 632
Övriga fordringar	17	928 703	516 899
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 098 344	5 779 496
Summa kortfristiga fordringar		74 648 926	47 907 460
Kassa och bank	26	9 095 958	11 553 849
Summa omsättningstillgångar		83 744 884	59 461 309
SUMMA TILLGÅNGAR		142 777 990	112 913 929

Balansräkning

Moderbolaget

Belopp i kr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 000 st á 100 kr)		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		100 000	100 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		14 076 378	11 109 963
Årets resultat		4 390 835	2 966 415
Summa fritt eget kapital		18 467 213	14 076 378
Summa eget kapital		18 567 213	14 176 378,00
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		4 358 344	3 568 539
Överavskrivningar		52 062	231 949
Summa obeskattade reserver	20	4 410 406	3 800 488
Kortfristiga skulder			
Factoringkredit	21,22	1 683 277	11 585 487
Leverantörsskulder		43 128 522	16 547 822
Skuld till koncernbolag		6 582 697	9 124 754
Skuld till intressebolag		1 171 816	0
Förskott kund	23	35 094 162	24 714 418
Skatteskuld		723 981	518 349
Övriga skulder		7 059 288	7 021 926
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	24 356 628	25 424 307
Summa kortfristiga skulder		119 800 371	94 937 063
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		142 777 990	112 913 929

Förändring av eget kapital

Moderbolaget

Belopp i kr	Aktiekapital	Balanserad vinst inkl årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång 2023-01-01	100 000	11 109 963	11 209 963
Årets resultat		2 966 415	2 966 415
Belopp vid årets utgång 2023-12-31	100 000	14 076 378	14 176 378
Belopp vid årets ingång 2024-01-01	100 000	14 076 378	14 176 378
Årets resultat		4 390 835	4 390 835
Belopp vid årets utgång 2024-12-31	100 000	18 467 213	18 567 213

Kassaflödesanalys

		Moderbolaget	
Belopp i kr	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		5 227 935	4 253 007
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	605 479	449 228
Erhållen ränta		2 761 532	2 231 642
Erlagd ränta		-1 494 899	-1 660 213
Betald skatt		-1 493 816	-987 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		5 606 232	4 286 500
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av upplupna intäkter		-3 614 899	1 051 857
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-23 126 567	834 215
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		34 765 518	-10 355 212
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 630 285	-4 182 640
Investeringsverksamheten			
Försäljning av finansiella tillgångar		0	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-792 374	-461 132
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	11	-163 811	0
Förändring av långfristiga skulder		0	0
Förändring av långfristiga fordringar		-5 229 781	-4 158 807
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 185 966	-4 619 939
Finansieringsverksamheten			
Förändring factoring		-9 902 210	514 050
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-9 902 210	514 050
Årets kassaflöde		-2 457 891	-8 288 529
Likvida medel vid årets början		11 553 849	19 842 378
Likvida medel vid årets slut	26	9 095 958	11 553 849

ank=20250708;2025071016367

Tilläggsupplysningar

Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i kr om inget annat anges.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstillpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital. Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till 20,6%.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Vid omräkning av utländska dotterföretag används dagskursmetoden. Detta innebär att balansräkningarna omräknas efter balansdagens valutakurser och att resultaträkningarna omräknas efter periodens genomsnittskurser. De omräkningsdifferenser som därvid uppkommer förs direkt mot koncernens eget kapital.

Andelar i koncernföretag

I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Andelar i intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar minst 20% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Akkumulerade förändringar efter förvärvet redovisas som ändring av innehavets redovisade värde. Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess intresseföretag elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

När koncernen inte längre har ett betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i koncernens resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen.

I moderbolaget redovisas andelar i intresseföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Tjänsteuppdrag

Bolagets tjänsteuppdrag måste per balansdagen periodisera pågående arbeten för att matcha intäkter och kostnader i resultaträkningen. Pågående arbeten är tjänsteuppdrag enligt avtal som är påbörjade men inte avslutade per balansdagen. Ett tjänsteuppdrag innebär ett avtal om att utföra tjänster under en tidsperiod. Tjänsteuppdrag kan vara uppdrag på löpande räkning, provisionsbaserade uppdrag eller uppdrag till fast pris. Uppdrag på löpande räkning innebär att ersättningen grundar sig på verklig tidsåtgång och verkliga utgifter för uppdraget.

Ett provisionsbaserat uppdrag innebär att ersättningen beror på uppnådd försäljning. Uppdrag till fast pris innebär att ersättning utgår med ett fast belopp när uppdraget har slutförts eller när etapper har slutförts. Pågående arbeten måste periodiseras per balansdagen vid bokslut då intäkter är värdet av utförda prestationer under en redovisningsperiod och kostnader är värdet av förbrukade resurser eller utnyttjade tjänster under en redovisningsperiod.

Uppdrag till fast pris och uppdrag på löpande räkning redovisas enligt huvudregeln (successiv vinstavräkning) i koncernredovisningen och för moderbolaget medan provisionsbaserade uppdrag skall redovisas genom att intäkter bokförs för utförda prestationer. Huvudregeln (successiv vinstavräkning) innebär att inkomster från ett uppdrag redovisas som intäkter i takt med att tjänster utförs och material förbrukas i enlighet med avtalet. Huvudregeln innebär att projektets inkomster periodiseras och att projektets utgifter kostnadsförs när resurser förbrukas.

Rekognisering

Bolaget redovisar en intäkt i resultaträkningen när prestationer har utförts och om det är sannolikt att ekonomiska fördelar kommer att tillfalla redovisningsenheten och om inkomsten kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Värdering

När huvudregeln (successiv vinstavräkning) tillämpas beräknas intäkterna för ett uppdrag med hjälp av färdigställandegraden för uppdraget och inkomsten för uppdraget enligt gällande avtal.

Om inkomsten inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt antas intäkterna vara lika stora som de nedlagda kostnader som väntas återvinnas. Så sker bland annat för kampanjer som startat men inte slutförts per balansdagen. Färdigställandegraden är den procentuella andelen av ett uppdrag som anses vara slutfört per balansdagen.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas för både moderbolag och koncernföretag:

Byggnad	6 år
Inventarier	5 år
Datorer	3 år

Leasing

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna förknippade med leasingobjektet i all väsentlighet har förts över till leasetagaren. I annat fall är det fråga om operationell leasing. Koncernen har inga väsentliga finansiella leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Nedskrivningar

Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar.

Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

Inkomstskatter

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas mot vilka de temporära skillnaderna kan nyttjas.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Ersättningar till anställda - pensioner

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Samtliga pensionsplaner redovisas som avgiftsbestämda planer, vilket innebär att erlagd premie redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av fordran på koncernföretag samt aktier i koncernföretag. Styrelsen och ledningen prövar tillgångarnas nyttjandevärde årligen eller när det finns indikation på att nyttjandevärdet understiger tillgångarnas bokförda värden. Nyttjandevärdet uppskattas genom en diskonterad kassaflödesmetod baserad på styrelsens prognoser om framtida kassaflöden, bedömd kalkylränta, marginaler och kapitalbindning. Väsentliga avvikelser mellan prognoser och verkliga utfallen, koncerns möjligheter att driva verksamheten enligt plans samt förändringar i diskonteringsränta kan resultera i förändrade bedömningar om tillgångarnas värde. I de fall styrelsens prognoser avseende framtida intäkter inte skulle kunna uppnås, eller tar längre tid att uppnå, eller att det skulle krävas större investeringar än vad som prognostiseras så skulle detta kunna innebära att ett nedskrivningsbehov aktualiseras.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 3 Inköp och försäljning inom koncernen

	Moderbolaget	
	2024	2023
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	2,9%	6,5%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	0,6%	11,9%
	3,6%	18,3%

Not 4 Leasingavgifter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Operationell leasing, inkl lokalhyra				
Leasingavgifter, årets kostnad	7 047 416	4 938 858	6 208 339	4 323 962
Aterstående leasingavgifter förfaller enligt följande:				
Inom ett år	7 644 612	6 454 183	6 496 174	6 256 597
Senare än ett år men inom fem år	13 826 698	25 026 388	13 154 185	25 026 388
Senare än fem år	0	0	0	0
Summa	21 471 310	31 480 571	19 650 359	31 282 985

De mest väsentliga hyresavtalen avser lokalhyra, bilar samt leasing av kontorsmaskiner.

Leasing av kontorsmaskiner

Siemens Financial Services	Löptid	2023-01-01 - 2026-12-31
Ikano Bank	Löptid	2023-01-01 - 2026-12-31

Hyreslokal avtal moderbolaget

Bolaget har tecknat ett hyresavtal med Stockholms livsmedelshandlares förening (SLHF)

Hyresavtalet löper fr o m 2022-11-01–2027-12-31

Utökad hyresavtal löper 2024-04-01 – 2027-12-31

Leasing av bilar moderbolaget

Bavaria Sverige Bil AB, BMW X5, RBA87A, 2024-03-28 - 2027-03-27

Bavaria Sverige Bil AB, BMW X5, DGR02J, 2024-03-28 - 2027-03-28

Leasing av bilar dotterbolag

Volvo Car Retail AB, Volvo XC60, ULM63B, 2024-12-21 - 2027-12-21

Hyreslokal avtal Tre Kronor Danmark A/S

Bolaget har tecknat ett nytt hyresavtal 10-001-100-05 med Keld Droob A/S, fr o m 2024-06-15 - 2026-06-15

Hyresavtal Tre Kronor Göteborg AB

Bolaget har tecknat ett nytt hyresavtal 2019-03-11 med tre månaders uppsägning

ank=20250708;2025071016371

Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Arvoden och kostnadsersättningar				
Revisionsuppdraget Mazars AB	812 012	522 494	407 000	301 000
Revisionsuppdraget Oy Tuokko Ltd	34 937			
Summa	846 949	522 494	407 000	301 000

Not 6 Medeltalet anställda samt löner och andra ersättningar

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Medeltalet anställda				
Moderbolaget				
Sverige	55,7	17,8	45,0	19,0
Dotterföretag				
Tre Kronor Danmark	5,7	3,0	7,0	3,0
Local Planet, Sverige	1,9	1,9	2,0	2,0
Tre Kronor Media Göteborg	4,0	2,0	3,2	0,2
Tre Kronor Media Malmö	0,9	0,0	0,0	0,0
Tre Kronor Media Norge	3,0	1,0	0,9	0,0
Tre Kronor Media Finland	1,0	0,0	0,2	0,0
Totalt dotterföretag	16,6	7,9	13,2	5,2
Koncernen totalt	72,2	25,7	58,2	24,2

	2024		2023	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Företagsledningen				
Styrelsen	2	3	2	3
VD och övriga företagsledningen	2	2	2	2

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Personalkostnader				
Moderbolaget				
Styrelse och VD	3 361 223	1 141 687	3 002 703	1 050 430
(varav pensionskostnad)		(68 880)		(79 896)
Övriga anställda	33 750 775	12 974 141	25 379 828	9 960 889
(varav pensionskostnad)		(2 047 435)		(1 605 476)
Dotterföretag	15 175 242	3 044 083	12 157 711	2 284 496
(varav pensionskostnad)		(866 294)		(766 588)
Koncernen totalt	52 287 241	17 159 911	40 540 242	13 295 815
(varav pensionskostnad)		(2 982 609)		(2 451 960)

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 0 tkr (0).

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter koncernföretag	2 437 302	1 924 419	2 580 721	2 168 451
Ränteintäkter övriga	349 534	196 402	180 812	63 191
Summa	2 786 836	2 120 821	2 761 532	2 231 642

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader koncernföretag	-	-	-174 966	0
Räntekostnader övriga	-926 845	-1 288 322	-877 363	-1 030 174
Valutakursförluster	-768 822	-1 271 284	-442 569	-630 039
Summa	-1 695 666	-2 559 606	-1 494 899	-1 660 213

Not 9 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	2 991 304	1 953 623	1 493 816	987 164
Uppskjuten skatt	233 194	218 663	0	0
Summa	3 224 497	2 172 286	1 493 816	987 164
<i>Teoretisk skatt</i>				
Redovisat resultat före skatt	12 275 626	8 727 062	5 684 650	3 953 579
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	2 528 779	1 830 376	1 212 238	814 437
<i>Avstämning av redovisad skatt</i>				
Korrigerig skatt föregående år	4 636		0	-2 071
Effekt av resultat från Intressebolag	78 143	-16 657	0	0
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	276 922	178 107	247 658	154 529
Effekt uppräknig upplösning P-fond 2018 och 2021 samt schablonintäkt P-f	36 814		33 920	20 269
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	40 672	43 464	0	0
Effekt av avyttring dotterbolag	0	0	0	0
Effekt av utnyttjade tidigare ej värderade underskottsavdrag	0	11 413	0	0
Effekt av i år uppkomna underskottsavdrag	509 374	247 536	0	0
Underskottsavdrag som nyttjas i år	-250 843	-121 953	0	0
Summa	3 224 497	2 172 286	1 493 816	987 164

Not 10 Förbättringar på annans fastighet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	534 740	467 063	534 740	467 063
Inköp	356 334	67 677	356 334	67 677
Försäljningar och utrangeringar				
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	891 074	534 740	891 074	534 740
Ingående avskrivningar	-115 685	-12 108	-115 685	-12 108
Årets avskrivningar	-150 831	-103 577	-150 831	-103 577
Försäljningar och utrangeringar				
Utgående ackumulerade avskrivningar	-266 516	-115 685	-266 516	-115 685
Redovisat värde	624 558	419 055	624 558	419 055

Not 11 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 740 088	2 220 701	2 245 134	1 851 679
Inköp	858 626	535 485	599 851	393 455
Försäljningar och utrangeringar	-218 165	-16 098	-163 811	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 380 549	2 740 088	2 681 174	2 245 134
Ingående avskrivningar	-1 720 928	-1 316 481	-1 428 571	-1 082 920
Årets avskrivningar	-582 578	-417 572	-454 648	-345 651
Försäljningar och utrangeringar	213 489	13 125	163 811	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 090 017	-1 720 928	-1 719 409	-1 428 571
Redovisat värde	1 290 531	1 019 160	961 765	816 563

Not 12 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget					Redovisat värde	
Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal	Kapitalandel	2024-12-31	2023-12-31
Tre Kronor Media Danmark A/S	35039147	Köpenhamn	3 700	74%	435 388	435 388
Local Planet AB	559061-2346	Stockholm	463	92,5%	2 628 392	1 446 492
Tre Kronor Media Göteborg AB	559174-2696	Stockholm	425	85%	1 859 756	1 859 756
Tre Kronor Norge AS	920879527	Oslo	1 000	100%	1 488 088	414 582
Tre Kronor Media Malmö AB	559262-2640	Malmö	375	75%	1 579 746	1 579 746
Tre Kronor Media Finland Oy	3387507-3	Helsingfors	60	60%	70 532	0
					8 061 902	5 735 964

Moderbolaget		2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde		5 735 964	4 546 459
Inköp		70 532	0
Lämnat aktieägartillskott TKM Göteborg		0	0
Lämnat aktieägartillskott TKM Malmö		0	0
Lämnat aktieägartillskott Local Planet		1 177 000	829 000
Lämnat aktieägartillskott TKM Norge		1 073 506	360 505
Årets avyttring		0	0
Redovisat värde		8 057 002	5 735 964

Not 13 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Moderbolaget					Redovisat värde	
Företag	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	2024-12-31	2023-12-31
Media Team Plus Scandinavia AB	559074-7753	Stockholm	20 000	40%	2 087 382	1 708 046
Summa moderbolaget					2 087 382	1 708 046
Koncernen						
Media Team Plus Scandinavia AB	559074-7753	Stockholm	20 000	40%	14 660	14 660
Summa koncernen					14 660	14 660

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 660	14 660	1 708 046	1 708 046
Aktieägartillskott	0	0	379 336	0
Nedskrivning	0	0	0	0
Årets avyttring	0	0	0	0
Redovisat värde	14 660	14 660	2 087 382	1 708 046

Koncernens andel av intresseföretags och gemensamt styrda företags resultat -379 336 80 860

Not 14 Fordringar koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	41 699 032	38 399 730	41 699 032	38 399 730
Utlåning	6 736 064	3 299 303	6 736 064	3 299 303
Nedskrivning av lån	0	0	0	0
Amortering av lån	-4 211 558	0	-4 211 558	0
Redovisat värde	44 223 538	41 699 032	44 223 538	41 699 032

Lån till moderbolaget United Communications Partners inc, Styrelse och VD har bedömt att moderbolaget har möjlighet att återbetala fordran.

Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	2 168 336	2 168 336	2 168 336	2 168 336
Inköp värdepappersinnehav	0	0	0	0
Avyttring värdepappersinnehav	0	0	0	0
Redovisat värde	2 168 336	2 168 336	2 168 336	2 168 336

Not 16 Finansiella tillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Hysesdeposition	8 980 831	820 864	660 000	660 000
Deposition DNS Norge	245 625	245 625	245 625	245 625
Redovisat värde	9 226 456	1 066 509	905 625	905 625

Not 17 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Mervärdeskatt	3 866 007	2 122 551	0	0
Kortfristig del, övriga fordringar	1 106 081	315 231	334 918	211 713
Skattefordran	4 583	213 358	0	0
Kreditnoter leverantörsreskontra	844 355	946 276	593 785	305 185
Summa	5 823 026	3 597 416	928 703	516 899

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalad försäkring	270 227	269 191	270 227	232 790
Förutbetalad billeasing	234 327	0	130 554	0
Förutbetalad pensionsförsäkring	229 241	214 658	180 889	174 461
Förutbetalda hyror	1 664 260	1 105 129	1 659 149	1 105 129
Förutbetalda datasystem	213 663	113 679	213 663	101 771
Upparbetade intäkter	2 640 293	1 573 372	2 217 093	1 326 118
Övriga förutbetalda kostnader	369 352	626 044	232 580	368 963
Upplupna intäkter	5 194 188	2 769 011	5 194 188	2 470 264
Redovisat värde	10 815 552	6 671 084	10 098 344	5 779 496

Not 19 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 1 000 och kvotvärdet är 100 kronor per aktie.

Not 20 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar utöver plan	52 062	231 949
Periodiseringsfonder	4 358 344	3 568 539
Redovisat värde	4 410 406	3 800 488

Not 21 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut</i>				
Företagsinteckningar	10 000 000	10 000 000	10 000 000	10 000 000
Kundfordringar i moderbolaget ställda som säkerhet för Factoringlån	45 015 119	20 488 111	45 015 119	20 488 111
Summa	55 015 119	30 488 111	55 015 119	30 488 111

Not 22 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Utnyttjad checkkredit/factoring	1 683 277	11 585 487	1 683 277	11 585 487
Summa	1 683 277	11 585 487	1 683 277	11 585 487

Under år 2021 utökade vi vår checkkredit limit till 12 000 000 SEK hos SEB factoring, vid årskiftet utnyttjade vi den med 1 683 277 SEK

Not 23 Fakturerad men ej upparbetad intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Förskotts fakturering kunder	55 855 030	30 188 944	35 094 162	24 714 418
Redovisat värde	55 855 030	30 188 944	35 094 162	24 714 418

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	6 250 680	5 410 548	4 072 093	3 607 418
Upplupna medieinköp	33 098 650	32 450 653	13 798 745	20 293 971
Övriga upplupna kostnader	10 371 044	2 934 513	6 485 790	898 092
Förutbetalda intäkter	198 233	673 642	0	624 827
Redovisat värde	49 918 607	41 469 356	24 356 628	25 424 307

Upplupna medieinköp avser beräknad kostnad för såld media där leverantörsfaktura ännu ej erhållits.

Not 25 Ej kassaflödespåverkande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	-733 409	-521 149	-449 228	-449 228
Realisationsresultat inventarier	0	0	0	0
	-733 409	-521 149	-449 228	-449 228

Not 26 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	31 920 129	37 726 032	9 095 958	11 553 849
Summa likvida medel	31 920 129	37 726 032	9 095 958	11 553 849

ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

Not 27 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Borgensåtagande för Tre Kronor Media Danmark AS avseende garanti	0	0	0	8 498 757
Summa	0	0	0	8 498 757

Moderbolaget har lämnat Comfort Letter för Tre Kronor Media Danmark A/S som innebär att Tre Kronor Media AB åtar sig att svara för att dotterbolaget uppfyller sina finansiella åtaganden.

Not 28 Koncernuppgifter

Bolaget är moderföretag och upprättar koncernredovisning i vilken denna koncern ingår.

Tre Kronor Media AB är dotterföretag till United Communications Partners Inc "UCP" (Reg.nr. 75-3268928) med säte i Nevada USA.

UCP ägs sedan 23 augusti 2024 i sin helhet av Making Science Group S.A. (ESA 828 614 28) med säte i Spanien.

Making Science Group S.A och detta bolag upprättar koncernredovisningen för hela koncernen.

Not 29 Rörelseförvärv

Inga rörelseförvärv har genomförts i år 2024.

I september 2023 förvärvades TKM Finland OY, Reg nr 3387507-3.

Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det finns inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

Not 31 Transaktioner med närstående

Transaktioner har skett med närstående till marknadsmässiga villkor.

Not 32 Resultatdisposition

(Belopp i kr)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till bolagsstämmans förfogande står:


balanserad vinst	14 076 378
årets resultat	4 390 835
	<hr/>
	18 467 213

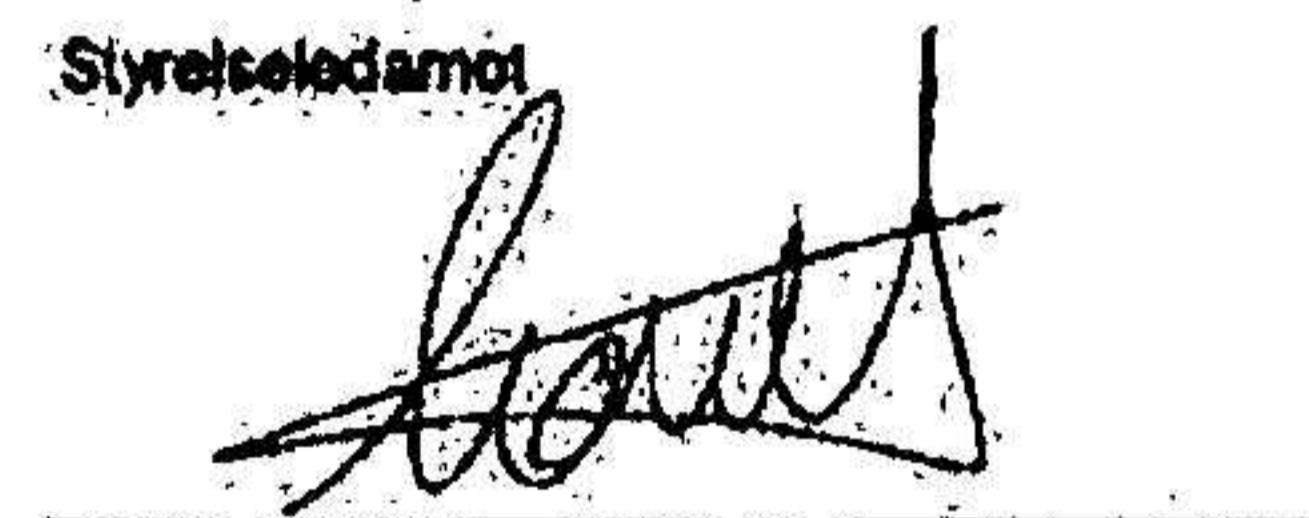
Styrelsen föreslår att:

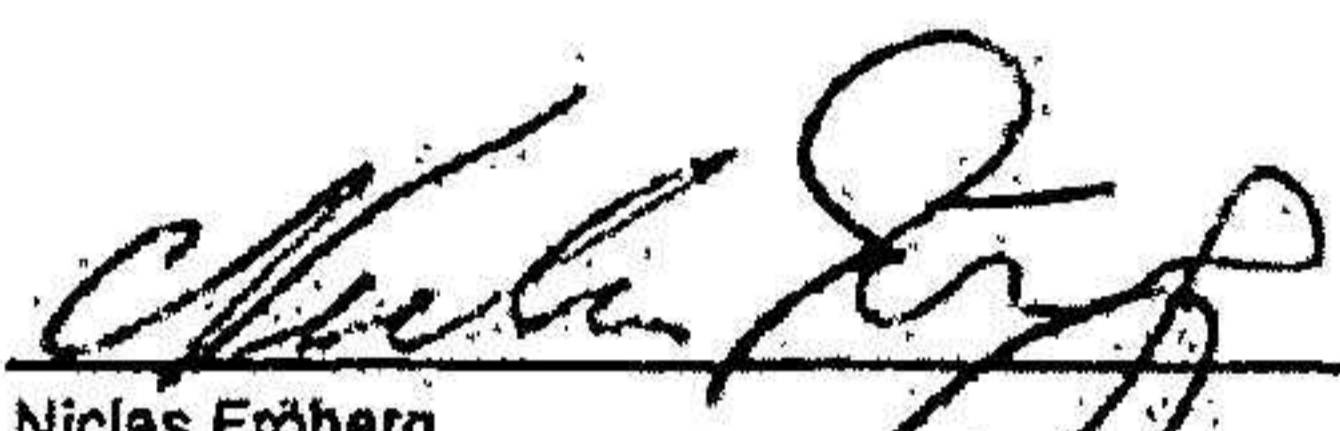
till aktieägarna utdelas	0
i byräkning överföres	18 467 213
	<hr/>
	18 467 213


Stockholm den 2025-06-30


Álvaro Verdeja Jimco
Styrelseordförande



Lars Bonnetyche
Styrelseledamot


Patricia de Los Angeles Yuste Arenillas
Styrelseledamot


Niclas Fröberg
Verkställande direktör


Agnieszka Stanowicka
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30/6-25


Lisette Bengtsson
Auktoriserad revisor, Forvis Mazars AB

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Tre Kronor Media AB
Org. nr 556729-4664

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Tre Kronor Media AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2023 har utförts av en annan revisor vars uppdrag upphörde i förtid och som lämnat en revisionsberättelse daterad 2024-06-30 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Följande handlingar fogas till revisionsberättelsen:

-Kopia av tidigare revisors anmälan enligt 9 kap.23 § aktiebolagslagen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören

avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen

och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Tre Kronor Media AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorers ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska

situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorers ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

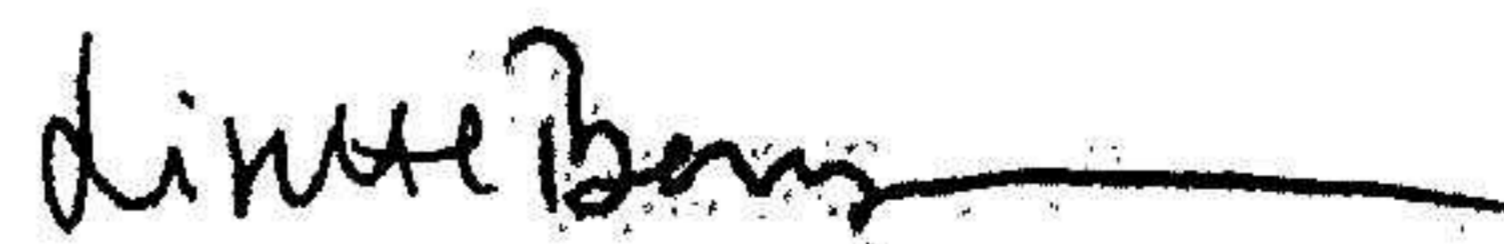
Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 juni 2025

Forvis Mazars AB



Lisette Bengtsson
Auktoriserad revisor