

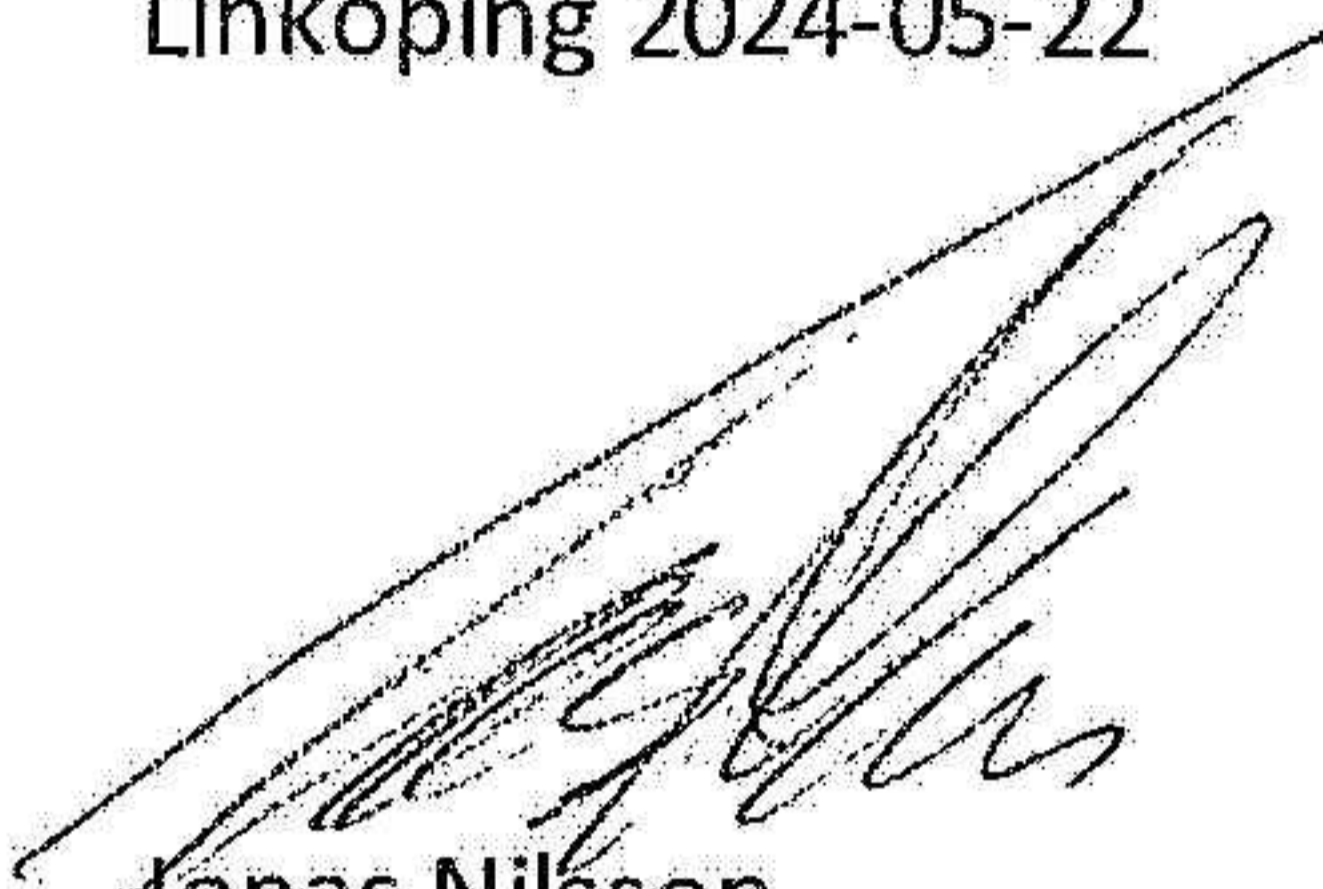
# IMPACT COATINGS

2024062008068

## Fastställelseintyg

Undertecknad VD i Impact Coatings AB (556544-5318) intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på ordinarie bolagsstämma 22 maj 2024. Stämman beslutade godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Linköping 2024-05-22



Jonas Nilsson

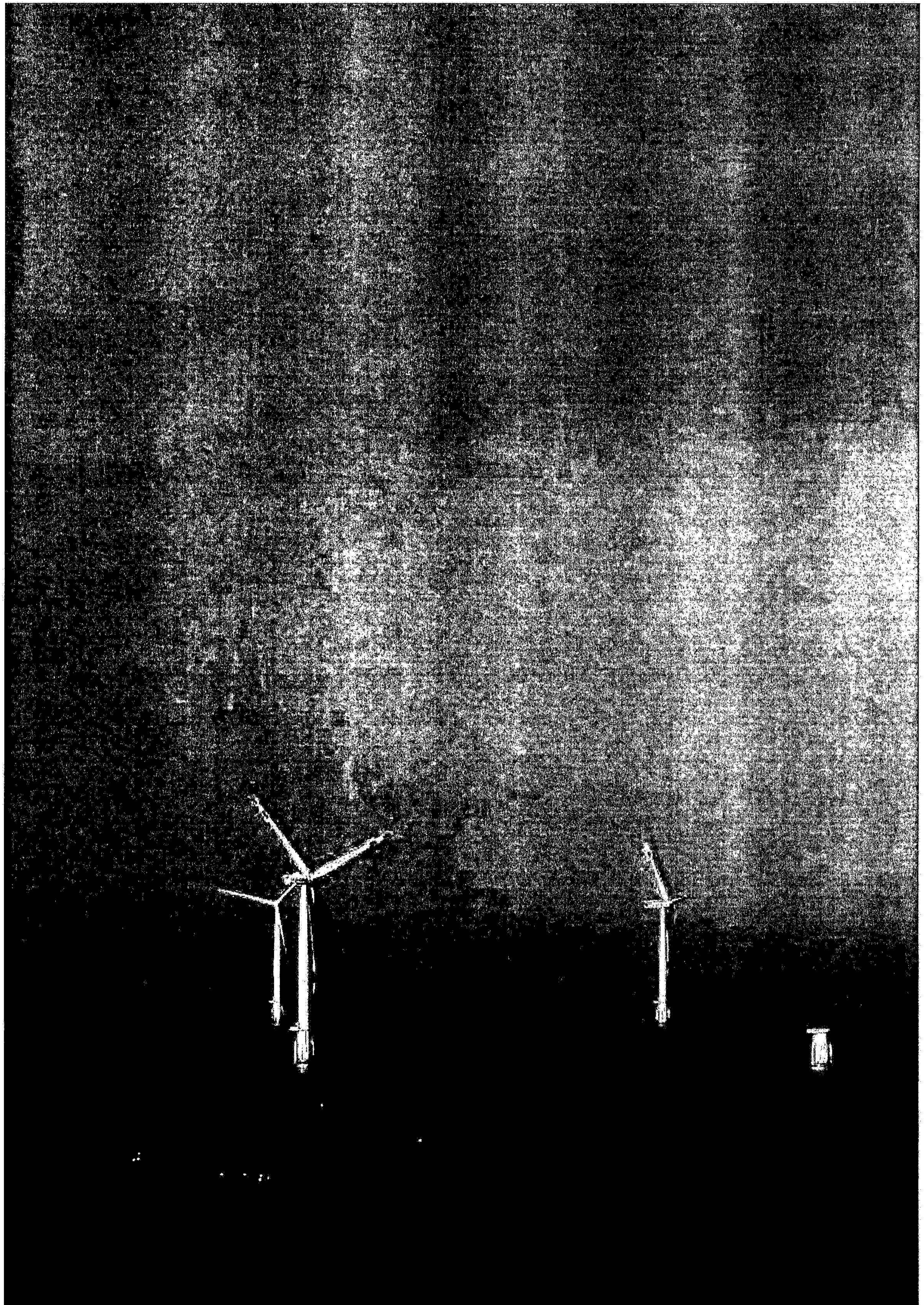
VD

2024062008069

# Årsredovisning 2023



**IMPACT**  
COATINGS



# INNEHÅLL

---

Om Impact Coatings .....	4
Året i korthet .....	5
Vd har ordet .....	7
Impact Coatings verksamhet .....	10
Aktien .....	15
Ägarförhållanden .....	17
Bolagsstyrning .....	18
Styrelse och revisor .....	20
Koncernledning .....	22
Årsredovisning för räkenskapsåret 2023 .....	24
Förvaltningsberättelse .....	25
Finansiell information .....	28
Tilläggsupplysningar .....	40
Revisionsberättelse .....	49

# Om Impact Coatings

Impact Coatings är en global teknikledare och fullserviceleverantör av beläggningslösningar med PVD-teknik. Bolaget fokuserar på tillämpningar inom vätgas och metallisering, båda inom viktiga tillväxtmarknader.

PVD står för Physical Vapor Deposition – rena processer för att applicera tunna lager av beläggningar som designar ytegenskaper, förlänger livslängd och förbättrar produkters prestanda. Företagets erbjudande består av effektiva, modulära och flexibla PVD-system, samt beläggningstjänster, och understöds av 25 års erfarenhet och expertis inom PVD-beläggning.

Bolaget grundades 1997 och har sedan dess expanderat i Europa, Asien och Nordamerika. Nuvarande produktionsanläggningar finns i Linköping, Sverige, och i Shanghai, Kina, med en ny anläggning planerad i USA.

Impact Coatings aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (Nasdaq Nordic). Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Grundat	1997
Personalantal	57 (mars 2024)
Bolagsform	Aktiebolag
Marknadsplats	Nasdaq First North Growth Market
Kortnamn aktie	IMPC
Största ägare	Accendo Capital - 34,4% Avanza Pension - 7,0% Hyundai Motor Company - 6,2% (31 mars 2024)
Huvudkontor	Linköping (Sverige)
Dotterbolag	Shanghai (Kina), Wilmington DE (USA)
Försäljningskontor	Sverige, Tyskland, Kina, Sydkorea, USA

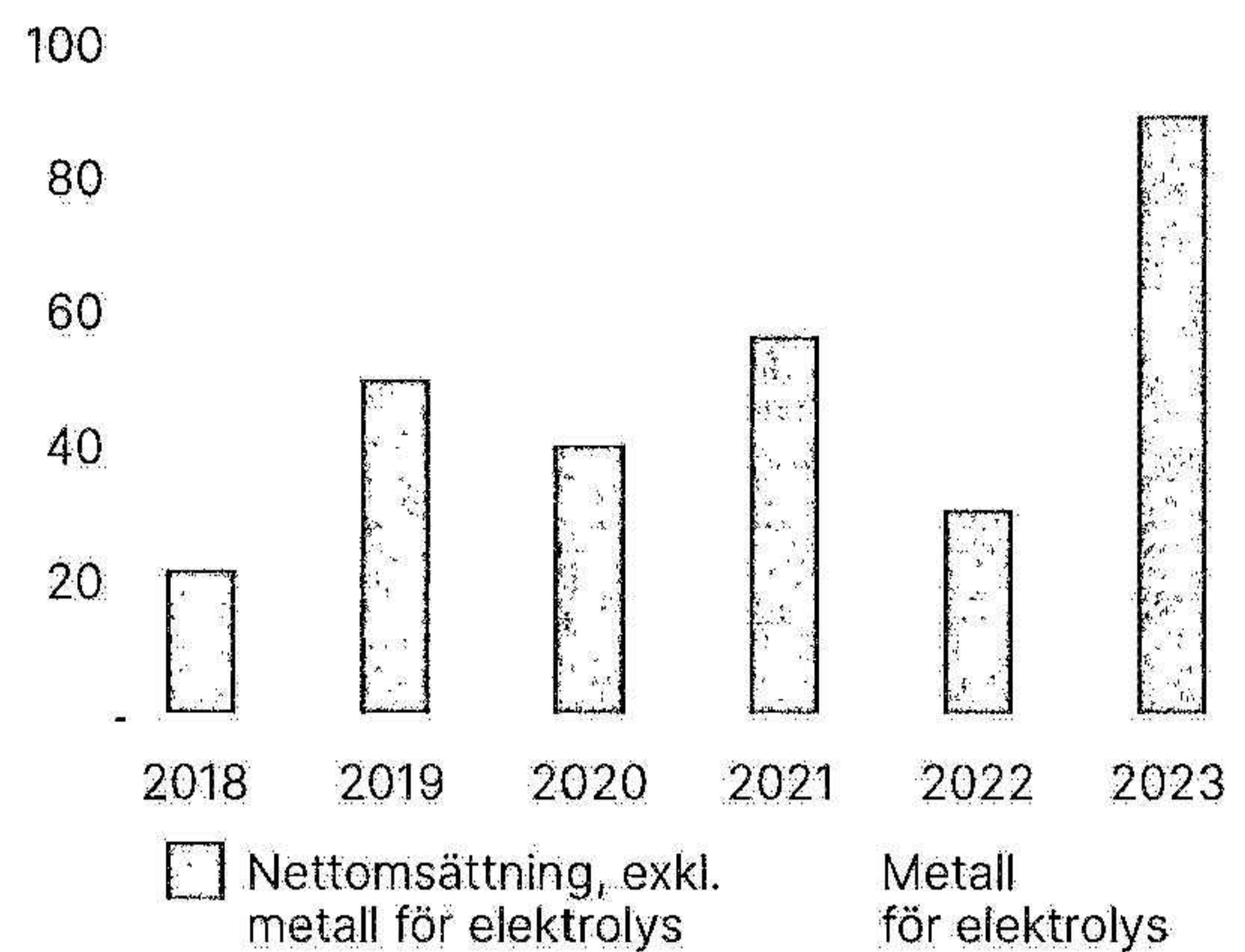


# Året i korthet

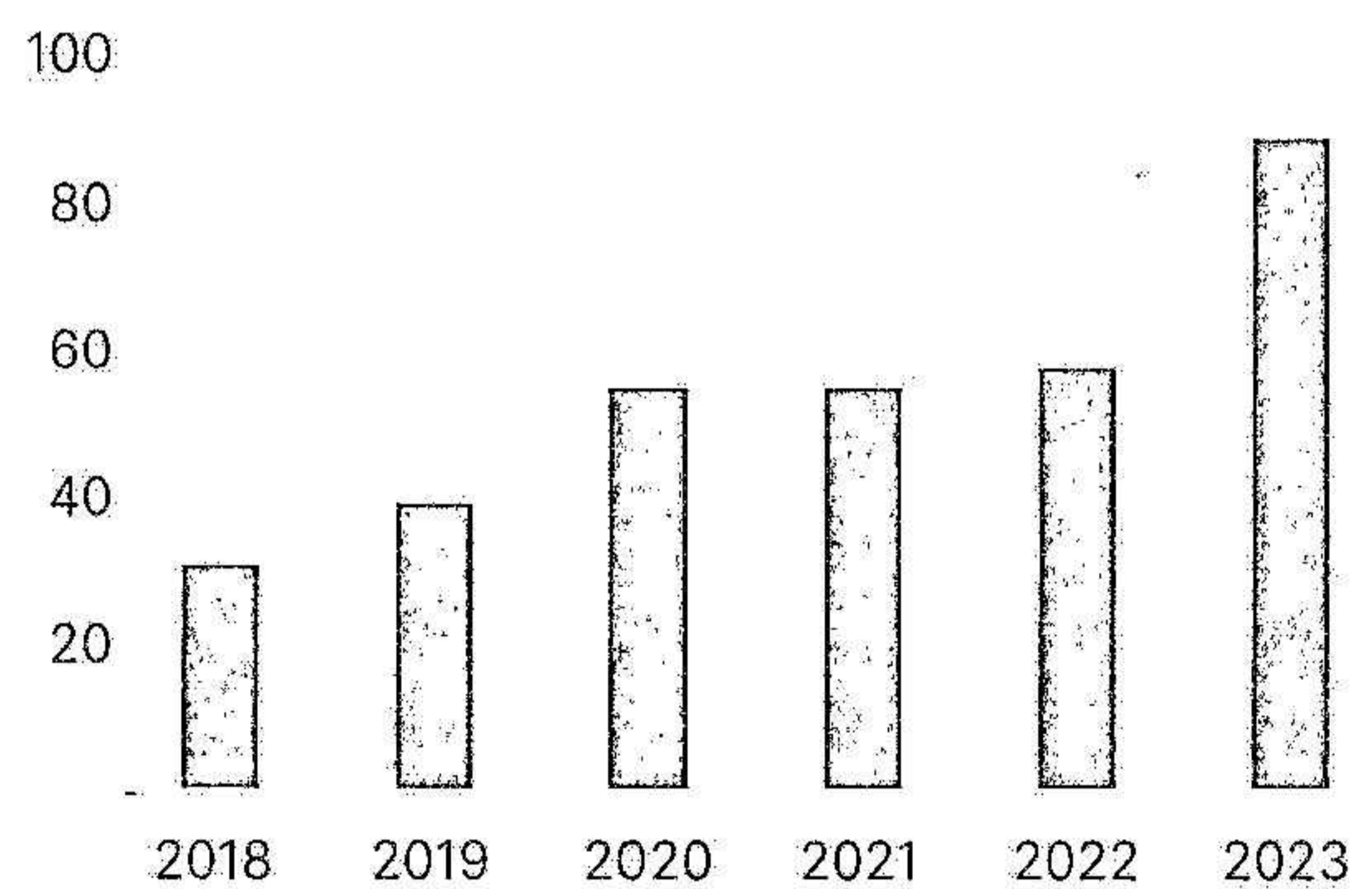
- Nettoomsättning 98,4 MSEK (32,0)
- Nettoomsättning, exklusive metaller för elektrolys [1], 88,8 MSEK (30,7)
- Rörelseintäkter 89,0 MSEK (57,0)
- Rörelseresultat -33,9 MSEK (-47,0), vilket avspeglar fortsatt strategisk satsning
- Stark tillväxt inom beläggningstjänster vilket omsatte 25,5 MSEK (9,9), exklusive metaller för elektrolys, drivet av beläggning för elektrolys för produktion av grön vätgas
- Avsiktsförklaring med Plug Power gällande beläggningstjänster för elektrolys
- Lansering av Premium FC-beläggning för tunga bränslecellsfordon
- Två systemordrar, bolagets första order på en INLINECOATER™ IC2000, från en bränslecellskund i Kina, samt order på INLINECOATER™ IC500+ från europeisk kund inom metallisering för säkerhetsfunktioner till fordon
- Fyra systemleveranser genomförda, vilket omsatte 51,9 MSEK (12,3)
- Femårigt hyresavtal inom vägledarantenner tecknat med Waveland Technology, där Impact Coatings ska tillhandahålla en produktionslina för Coating Services i Kina
- Coating Service Center i Shanghai, Kina, togs i drift
- Registrering av dotterbolag i USA, med planerad etablering av ett Coating Service Center
- Gemensamt utvecklingsavtal inom vätgasapplikationer med Hyundai förlängt för 2023
- Genomförd företrädesemission om ca 130 MSEK efter emissionskostnader
- Jonas Nilsson tillträdde som ny vd den 1 oktober
- Ny koncernledning utsedd som speglar transformation till en koncern, med moderbolag i Sverige och med verksamhetsdrivande dotterbolag i Kina och USA

[1] Metaller för elektrolys fakturerades kostnadsneutralt och påverkar inte resultatet.

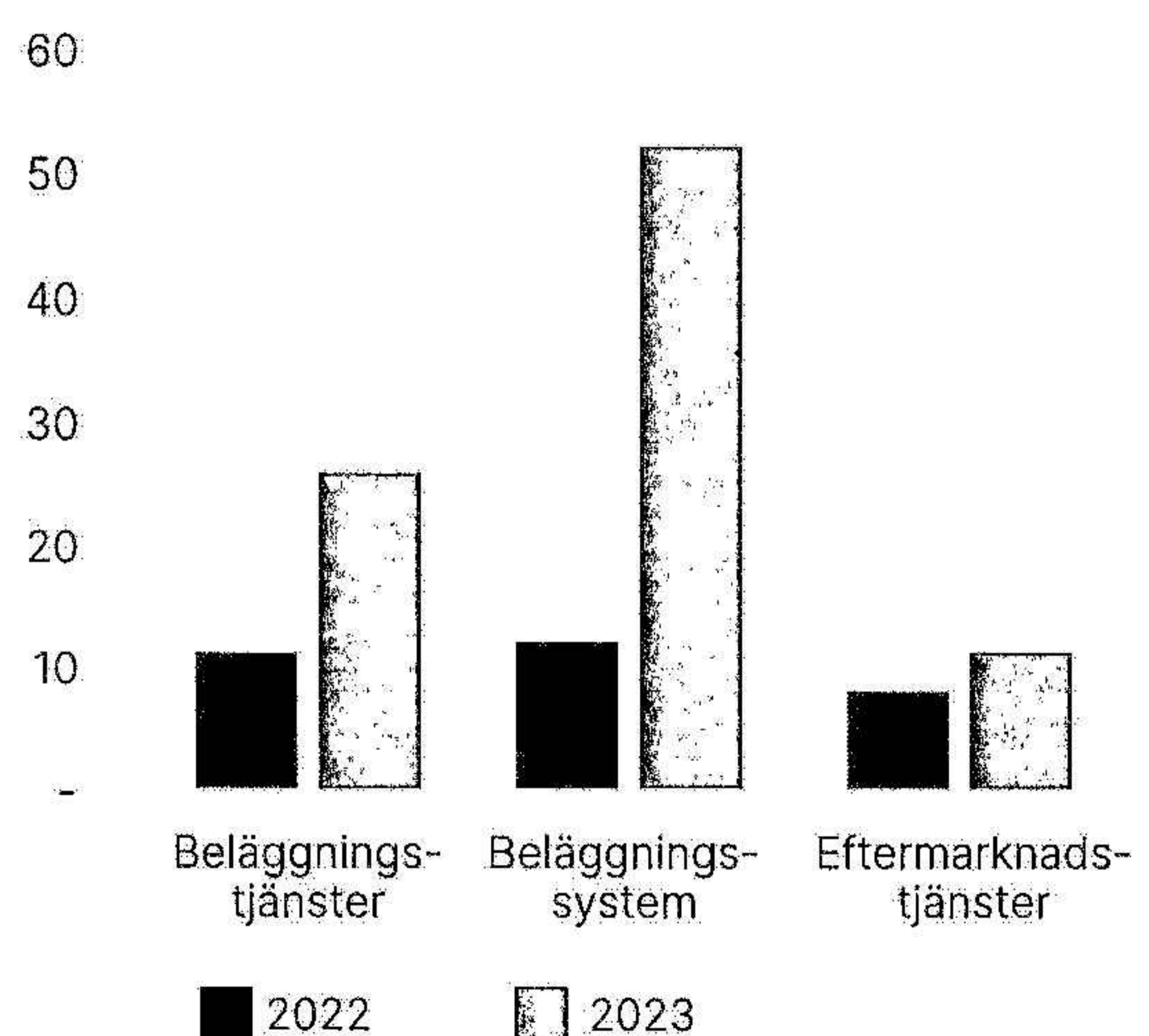
Nettoomsättning MSEK [1]




Rörelseintäkter MSEK



Omsättning per verksamhetsområde MSEK, exkl. metall för elektrolys [1]





*"Jag är stolt över våra framsteg och ödmjuk inför den resa som ligger framför oss när vi nu blickar framåt mot lönsam tillväxt"*

*Jonas Nilsson, vd*

# Vd har ordet

## Strategiska framsteg och stärkt organisation – helt i linje med ökat kommersiellt fokus

Senaste året har präglats av flera viktiga strategiska framsteg och förändringar som stärkt vår organisation. Att vi fick avsluta 2023 med ett nytt omsättningsrekord för helåret är resultatet av hårt arbete och engagemang hos våra medarbetare. Vår etablering av Coating Service Centers, en påbörjad standardisering av systemproduktion och ett ökat fokus på försäljning banar väg för bolagets fortsatta tillväxtresa.

### STARK TILLVÄXT OCH NYTT OMSÄTTNINGSSREKORD

Impact Coatings nådde en viktig milstolpe under 2023 och redovisar den högsta omsättningen i bolagets historia. Totalt uppgick nettoomsättningen till 98 MSEK (32). Exklusive metaller för elektrolys uppgick nettoomsättningen till 89 MSEK (31). En avgörande framgångsfaktor för den starka tillväxttakten under året har varit vår förmåga att hålla en hög försäljningskapacitet kombinerat med ett fokuserat arbete på att leverera ut både system och beläggningstjänster löpande under året.

I slutet av året påverkades Coating Services av försenade ordrar inom beläggning för elektrolys vilket mattade av tillväxttakten. Tack vare vår sammansättning i produktionsteamet kan vi effektivt anpassa verksamheten efter gällande orderingång. Att kontinuerligt kunna ta taktiska operativa beslut i enlighet med marknadsförändringar och snabbt kunna rampa både upp och ner produktionstakten säkerställer både god kostnads-kontroll och anpassning till ökad efterfrågan. Vi initierade en snabb kapacitetsökning i vårt Coating Service Center Sverige från slutet av 2022, kopplat till beläggningar för elektrolys, men har med bakgrund till de temporära svängningarna på marknaden i slutet av 2023 och början av 2024 återgått till enskiftsproduktion. Vi förväntar oss fortfarande planerade volymer och är redo att återgå till tidigare produktionstakt så snart orderarna kommer in.

### COATING SERVICE CENTER KINA I FULL DRIFT

Vi kan konstatera att vi har exekverat i enlighet med den plan som sattes i samband med företrädesemissionen som genomfördes i mars 2023. Investeringarna som gjorts under året för att positionera Impact Coatings på beläggningmarknaden för grön vätgas, expandera internationellt och utveckla våra Coating Service Centers har varit lyckosamma.

Sedan i somras är vårt Coating Service Center Kina i full drift. Kina är ett bra exempel på hur Coating Services och systemförsäljning kompletterar varandra vilket bidragit starkt till den positiva utvecklingen under året. Sett till omsättning per enskilt land är Kina vår största marknad och stod för 27 procent av bolagets totala omsättning under 2023.

Stora steg har även tagits i vår etablering i USA för att möta den växande efterfrågan på marknaden för grön vätgas. USA är redan vår näst största geografiska marknad efter Kina. Coating Services för den nordamerikanska marknaden utförs för närvarande från vår anläggning i Sverige. Med tanke på de historiska svängningarna på marknaden är vi måna om att starta upp den planerade verksamheten i USA med rätt tajming. Vi har förberett oss väl. Med ett registrerat dotterbolag, en identifierad lokal och en maskin klar att skickas är vi redo att starta upp vårt tredje Coating Service Center så snart marknaden kräver.

### APPLIKATIONSOMRÅDEN INOM GRÖN VÄTGAS OCH METALLISERING

Med över 25 års erfarenhet och expertis inom avancerad PVD-beläggningsteknik, står vi i frontlinjen för innovation inom två applikationsområden där vår teknik är särskilt framstående. För det första, inom vätgassektorn där vi strävar efter en marknadsledande position, banar vi väg genom utvecklingen av elektrolyseläggningar för produktion av grön vätgas och avancerade beläggningar för bränsleceller. För det andra specialiserar vi oss på och fortsätter att ta marknadsandelar inom metallisering på plastkomponenter, speciellt för radomer och antenner inom området autonoma säkerhetsfunktioner för fordon.

Vi förväntar oss att starka kommersiella och regulatoriska drivkrafter inom vätgassegmentet kommer att öka aktiviteten i våra strategiska geografiska marknader Kina och USA under de kommande åren. Kina utgör en kommersiellt aktiv marknad för bränsleceller, fortfarande i ett tidigt skede men med viljan att investera i välfungerande och robusta leveranskedjor. Det finns en mentalitet som driver på viljan att bevisa sin kapacitet vilket vi ser skulle kunna gynna vår systemförsäljning.

Nordamerika befinner sig i en snabb utvecklingsfas, där elektrolys har drivit efterfrågan under året. Det är en volatil marknad under uppbyggnad vilket medför temporära svängningar. Impact Coatings är väl positionerat för att dra nytta av dessa marknaders behov genom att erbjuda flexibla och tillgängliga beläggningsslösningar.

## AFFÄRSMODELL ANPASSAD EFTER EN VOLATIL MARKNAD

Impact Coatings har framgångsrikt anpassat affärsmodellen för att möta de utmaningar våra kunder står inför som aktörer på en marknad under uppbyggnad. Genom att kombinera Coating Services med systemförsäljning har vi skapat en flexibel och hållbar affärsmodell som möjliggör anpassning efter marknadens behov och som säkerställer vår konkurrenskraft.

Coating Services erbjuder en stor flexibilitet och skalbarhet för kunderna. De allra flesta kunder inom applikationsområdena för vätgas börjar med Coating Services, för att sedan kombinera detta med eller helt övergå till att bygga upp egen kapacitet genom köp av INLINECOATER™-system. Förutom att det reducerar riskerna för våra kunder ger det även oss möjligheten att arbeta tillsammans med kunderna, ha ett tätt kunskapsutbyte och kunna skala upp produktionen i takt med att våra kunder etablerar sig. Att vi kan leverera beläggningstjänster, system för beläggning eller kombinationer av dessa, allt utifrån kundens behov, gör oss till en flexibel och långsiktig partner.

## TYDLIGT KOMMERSIELLT FOKUS

Under året har vi genomfört avgörande organisatoriska förändringar för att bland annat intensifiera fokus på försäljning och kommersialisering. Den tidigare tillsättningen av regionala försäljningschefer, både i Kina och USA, markerar en tydlig satsning på att öka vår närvaro och stärka kundrelationerna på viktiga geografiska marknader.

Tydligheten i organisationen speglas även i den koncernledning som tillsattes under det fjärde kvartalet med tydlig förankring i bolagets operativa verksamheter, försäljning och produktutveckling.

När vi sammanfattar året har vi med oss flertalet viktiga kundavtal och spännande dialoger där vår första systemorder av en INLINECOATER™ IC2000 som levererades under slutet av året och uthyrningsavtalet för en produktionslina för beläggning av vågledarantennar är ett par att nämna.

En följd av det skiftade fokuset är att det Joint Development Agreement som tidigare existerat med Hyundai inte har förlängts efter 2023 års utgång. Detta då vi önskar gå över mot en mer kommersiell och leveransorienterad relation.

## SYSTEM OCH BELÄGGNINGAR FÖR OLIKA BEHOV

Vi kunde glädjande leverera ut vår första order på en INLINECOATER™ IC2000 under årets fjärde kvartal, vilken nu är installerad hos kund.

Den gemensamma kraftsamlingen vi gjorde för att leverera ut de systemorder vi hade i orderböckerna i slutet av året skapade förutsättningar för oss att ta nästa steg mot en mer standardiserad produktion av system. Genom att standardisera kan system produceras enligt kvalificerade marknadsprognoser istället för att invänta signerad kundorder. Detta ger oss en betydande möjlighet till god kostnadskontroll och att möta kundernas efterfrågan på snabbare leveranser, vilket banar väg för ökad försäljning.

Produktutveckling sker löpande och under året lanserade vi en ny beläggning: Premium FC för applikationer mot tunga fordon. Lanseringen är ett viktigt steg för att stärka vår position inom bränslecellssegmentet. Beläggningen är särskilt utformad för att möta kraven på lång livslängd för bränsleceller i tunga fordon och kompletterar vårt beläggningserbjudande för kunder. Flexibiliteten att kunna välja mellan beläggningar som Ceramic MAXPHASE™ och Premium FC gör att kunden kan anpassa sina beläggningslösningar utifrån parametrar som prestanda och pris. Vi undersöker löpande hur vi ytterligare kan bredda vårt erbjudande inom beläggningar för att ytterligare stärka vårt kundfokuserade erbjudande. Premium FC-beläggningen är initialt tillgänglig från vårt Coating Service Center i Kina och kommer att erbjudas med flera av våra INLINECOATER™-system.

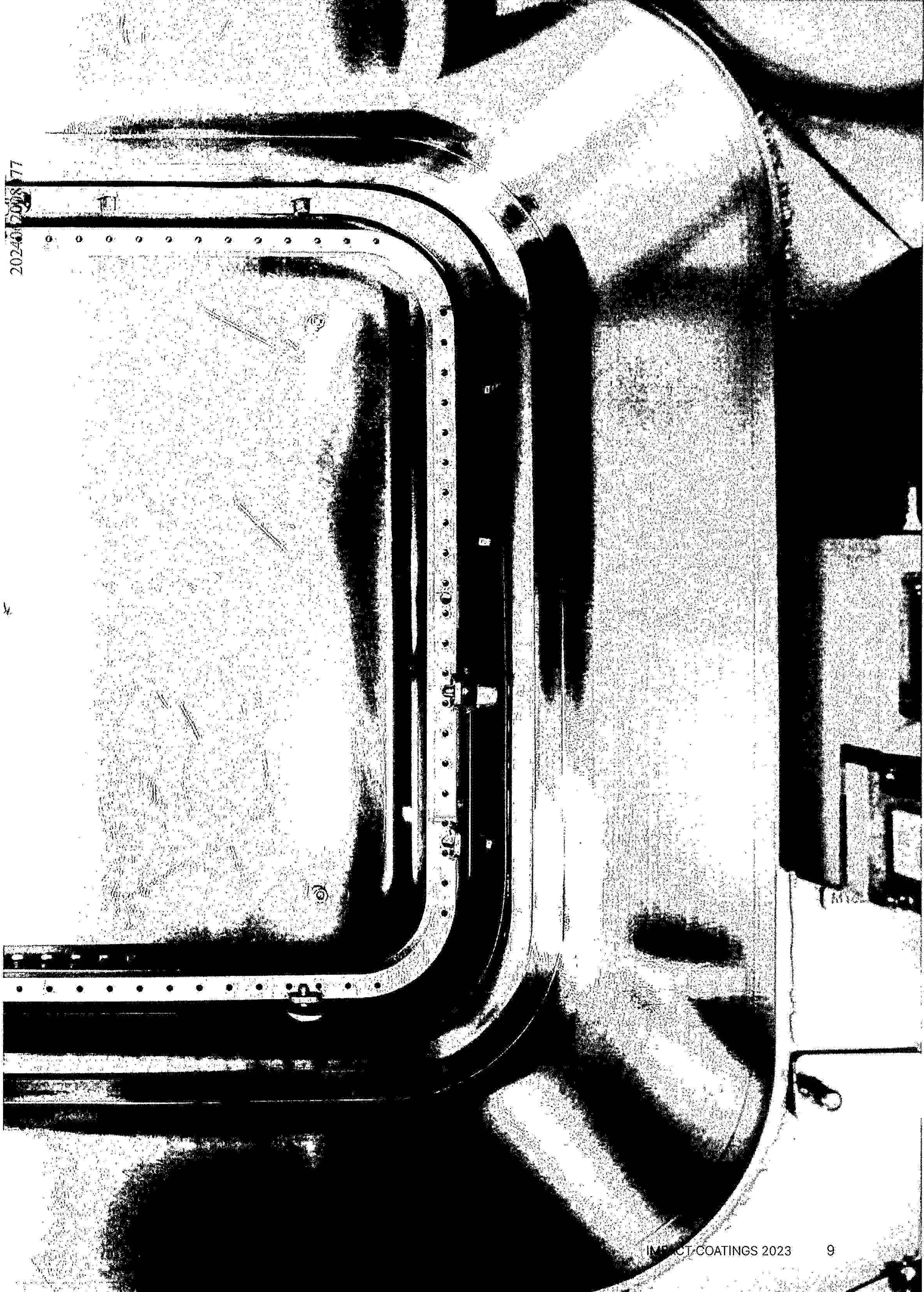
## FRAMTIDSUTSIKTER

Under min första tid som vd på Impact Coatings har jag fått en djupare förståelse för vår verksamhet och en övertygelse om vår kapacitet att bli en ledande aktör inom beläggningslösningar för vätgasapplikationer. Det är tydligt att Impact Coatings, med vår expertis inom PVD-beläggning och ett väl anpassat erbjudande, ligger väl i fas att växa i takt med vätgasmarknaden och nyttja de möjligheter som den erbjuder.

Vi fortsätter att vara en pålitlig strategisk partner för våra kunder, med teknisk expertis och kompetens som möjliggör vårt fokus på växande marknader samtidigt som vi stärker vår närvaro inom etablerade områden som metallisering inom fordonsbranschen. Jag är stolt över våra framsteg och ödmjuk inför den resa som ligger framför oss när vi nu blickar framåt mot lönsam tillväxt.

Tack till alla medarbetare, partners, kunder och aktieägare som har bidragit till Impact Coatings framgång under 2023. Tillsammans fortsätter vi att forma en hållbar och framgångsrik framtid för bolaget.

Jonas Nilsson, vd



2024012008 77

# Impact Coatings verksamhet

## I framkant globalt inom PVD-beläggning för vätgas och metallisering på plast

Med mer än 25 års erfarenhet inom generell PVD-teknik för tunnfilmsytbeläggning och mångårig strategisk fokusering befinner sig Impact Coatings idag i framkant globalt inom två växande marknadssegment. Bolaget levererar beläggningslösningar för kritiska komponenter till vätgasindustrin – både för bränsleceller och elektrolysörer – och för metallisering av avancerade plastdetaljer framför allt inom fordonsapplikationer.

Impact Coatings är ett högteknologiskt industriföretag som tillverkar och säljer maskiner för PVD-ytbeläggning (*physical vapor deposition*), erbjuder ytbeläggning som tjänst ("Coating Services"), samt tillhandahåller eftermarknadstjänster och annan kundservice.

Huvudkontoret finns i Linköping, med utvecklingsavdelning, produktion av PVD-maskiner och bolagets europeiska Coating Service Center. Koncernen har ett dotterbolag i Kina, där ett andra Coating Service Center togs i drift under 2023, samt ett dotterbolag i USA, där ytterligare ett Coating Service Center planeras. Utöver dessa länder finns egen säljpersonal i Tyskland och Sydkorea.

### EFFEKTIV PVD-TEKNIK FÖR INDUSTRIELLA TILLÄMPNINGAR

Impact Coatings PVD-system INLINECOATER™ bygger på en modulär maskinplattform som kan utrustas för många tillämpningar. Den har en unik cirkulär arkitektur med laddningslucka och flera beläggingskammare placerade runt en gemensam vakuumpump. Det är en design som ger korta cykeltider, samtidigt som multipla beläggingskammare möjliggör avancerade multilagerbeläggningar.

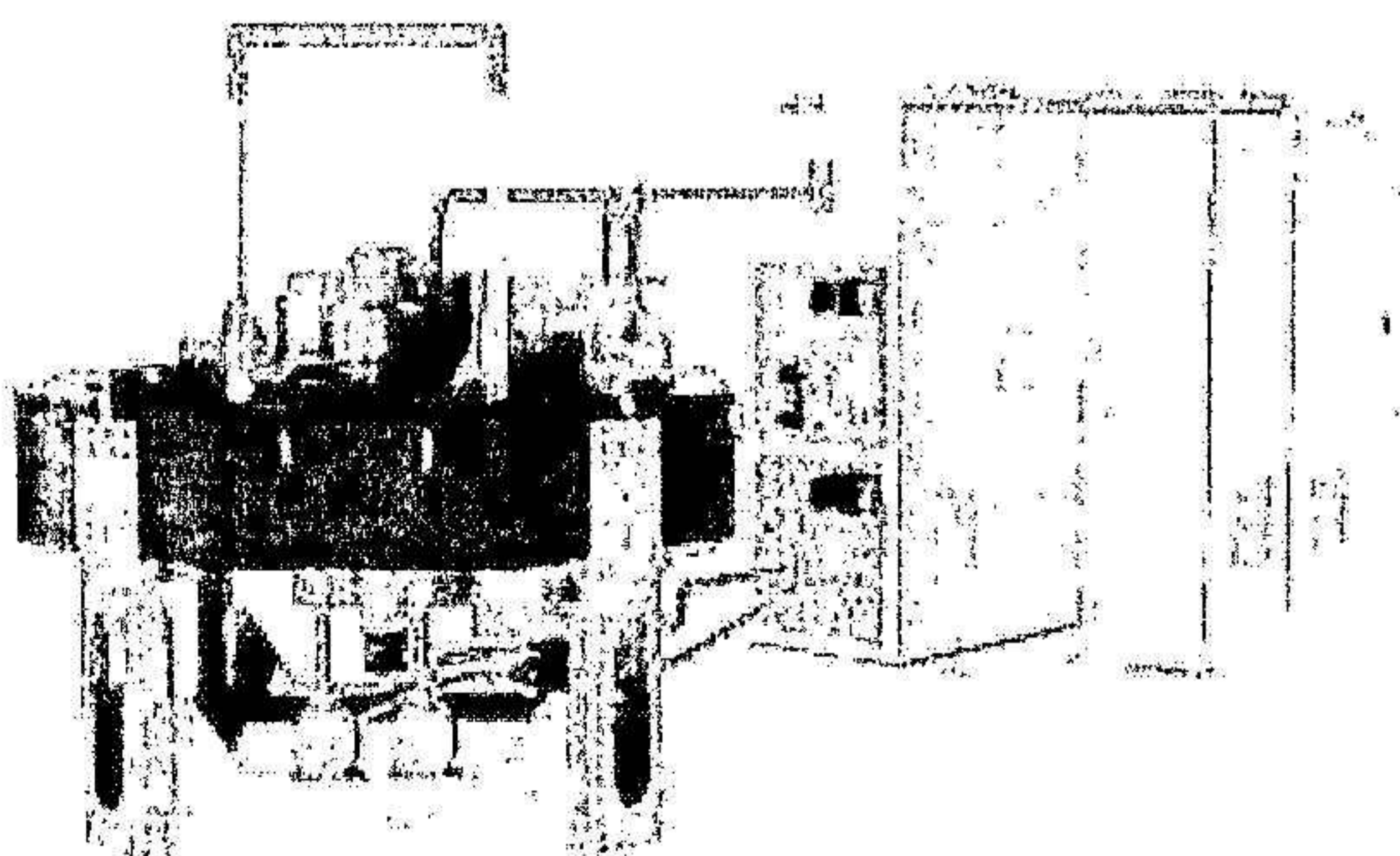
Redan ett INLINECOATER-system ger, givet pris och golvyta, en betydande produktionskapacitet, vilken lätt skalas upp

genom multipla system. Det ger kunder, inte minst för vätgasapplikationerna, möjligheten att utveckla och skala upp sin produktion utan att byta tekniklösning. Konkurrerande PVD-leverantörer erbjuder oftast så kallade batch-system med enbart en kammare för utveckling och provserier och stora flerkammar-PVD-linor med medföljande stora kapitalinvesteringar för volymproduktion.

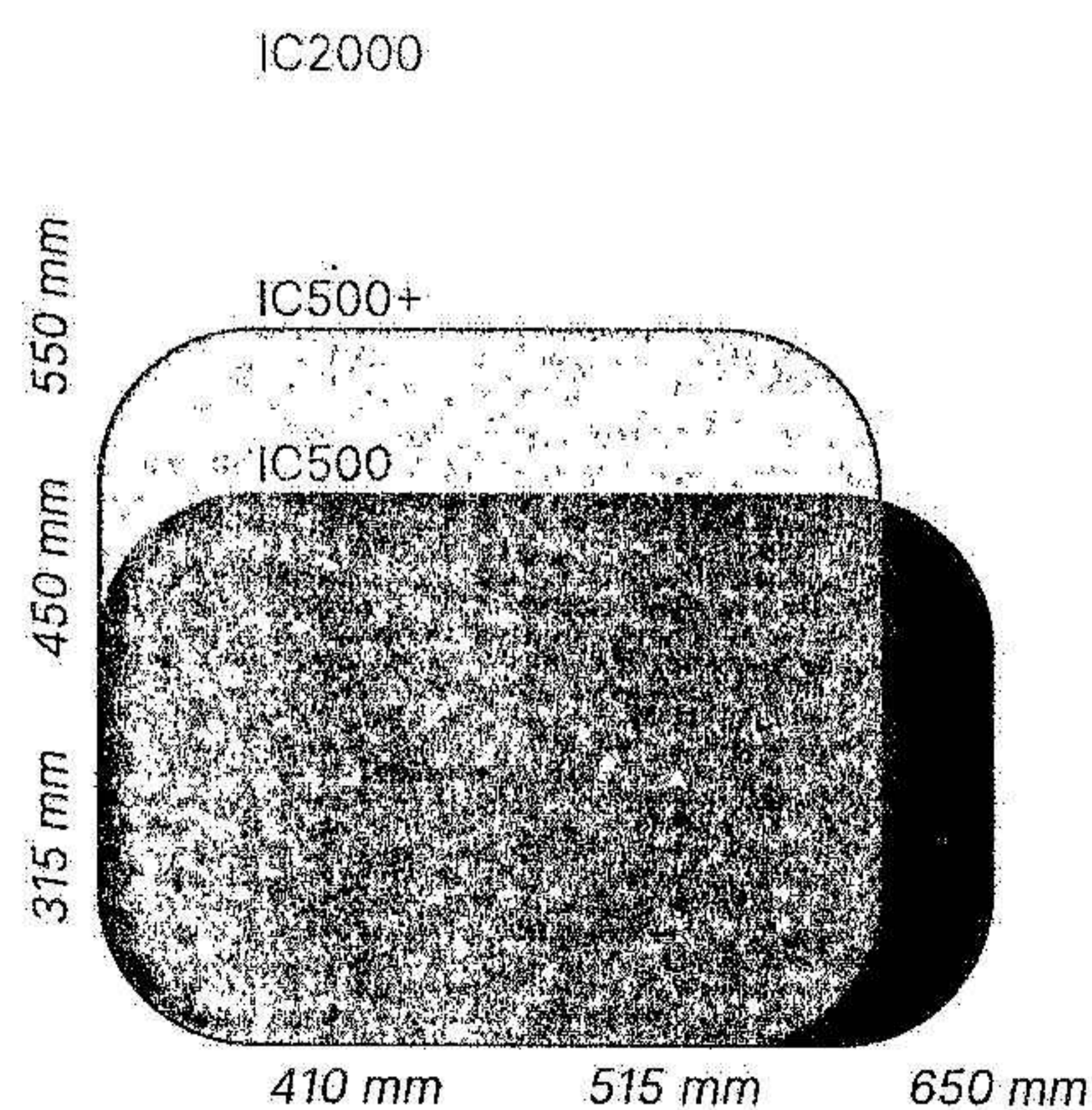
PVD-systemen levereras utrustade för olika typer av beläggningar, framför allt metaller, metallegeringar och keramiska beläggningar. Beroende på applikation och kundbehov används både standardmaterial och beläggningar utvecklade av Impact Coatings. Exempel på det senare är kostnadseffektiva keramiska beläggningar som används för metallplattor till bränsleceller.

För elektrolysörer efterfrågar industrin idag i stället ädelmetallbeläggningar. INLINECOATER-designen med relativt små beläggingskammare och beläggingskällor nära objekten ger effektivare användning av ädelmetallerna än med andra PVD-system.

Korta cykeltider och kompakt storlek gör också att systemen kan integreras med andra produktionssteg, till exempel med plastformspruta och industrirobot i effektiva automatiserade produktionsceller för metalliserade plastkomponenter.



INLINECOATER™ finns i tre varianter: IC500, IC500+ och IC2000, med olika storlekar på beläggingskammarna. Den största beläggingskammaren är 650×550 mm.





### FLEXIBLA AFFÄRSMODELLER MED KUNDEN I CENTRUM

Utgångspunkten i Impact Coatings verksamhet är kunden. Att placera kunden i centrum ger Impact Coatings konkurrensfördelar – speciellt i marknader under utveckling. Bolagets erbjudanden möjliggör ett nära samspel redan i utvecklingskedan. Impact Coatings möter kunderna med hög flexibilitet, vilket innebär att de kan välja fritt mellan att använda Coating Services, köpa eller hyra PVD-system och att använda ett team från Impact Coatings på plats för att hantera initial produktion.

Utbyggnaden av Coating Service Centers har inneburit flera fördelar för kunderna och därmed för bolaget. Coating Services erbjuder en låg inträdesbarriär, kortar time-to-market och minskar tekniska och finansiella risker. Samma tekniska lösning kan användas för test, verifiering och volymproduktion, först i Coating Services och senare hos kunderna när de väljer att investera i egen produktion. Till detta kan Coating Service Centers fungera som en *second source* för senare volymtoppar.

Genom Coating Services kvalificeras också bolagets beläggningsslösningar i tidiga skeden, vilket ger en gynnsam position vid försäljningen av PVD-system.

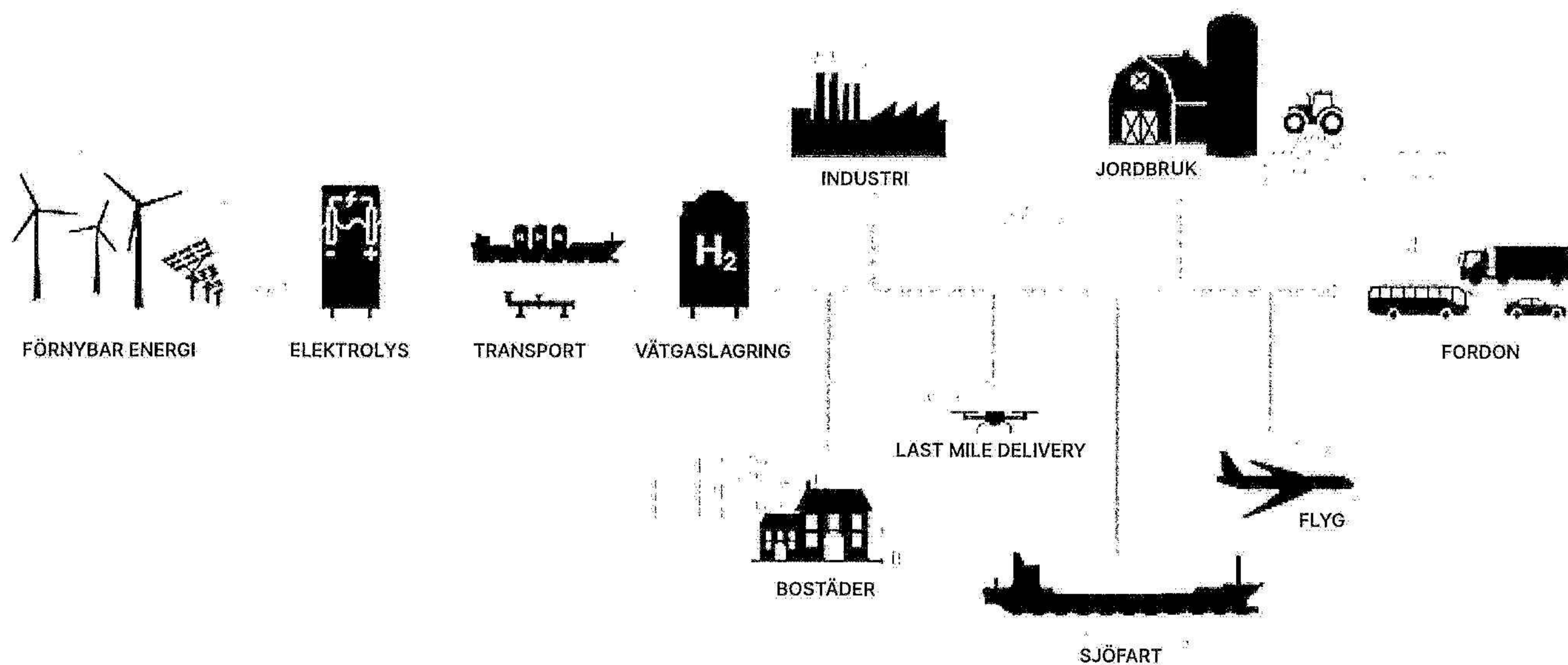
### MÅNGSIDIG BELÄGGNINGSTEKNIK – FOKUS PÅ TVÅ TILLVÄXTMARKNADER

PVD används brett inom stora industrisegment och strävan efter en mer hållbar industri gör att tekniken ständigt hittar nya användningsområden. Till skillnad från traditionell våtkemisk plätering är PVD en torr och ren ytbeläggningsteknik, utan farliga kemikalier och utsläpp.

Impact Coatings har under sina mer än 25 år varit aktivt inom generell PVD-teknik och olika applikationsområden, såsom konsumentprodukter, elektriska kontakter och medicinteknik, och bolaget fortsätter att sälja Coating Services och PVD-system inom dessa områden. Den mångåriga erfarenheten ligger också till grund för den strategiska fokusering som Impact Coatings sedan ett antal år antagit mot två tillväxtmarknader: Vätgas och Metallisering på plast.

#### Vätgas

Vätgas är en hörnsten i utvecklingen av ett fossilfritt energisystem och samhälle. Stora satsningar görs i alla världens ledande regioner för att skala upp produktion och användning av vätgas, framför allt så kallad grön vätgas från förnybara energikällor.



Impact Coatings beläggningslösningar är direkt involverade i tillverkningen av kritiska komponenter både för produktion och användning av vätgas. Det handlar om elektriskt ledande och skyddande PVD-beläggningar på metallplattor som finns i både i bränsleceller och elektrolysörer.

#### Bränsleceller

I en bränslecell omvandlas vätgas och syre (från luften) till elektricitet, med vattenånga som enda utsläpp. Det finns olika typer, där PEM-bränsleceller (*proton-exchange membrane*) är den mest lämpade för tillämpningar med många start och stopp, till exempel för fordonsapplikationer.

Impact Coatings startade utveckling av beläggningslösningar för PEM-bränsleceller redan 2007 och har sedan dess levererat både Coating Services och beläggningsmaskiner till bränslecellsindustrin. Mycket av utvecklingen fokuserar idag på bränsleceller för tunga fordon och Impact Coatings lanserade därför 2023 en nyutvecklad beläggning för PEM-bränsleceller för tunga transportapplikationer – Premium FC. Bolaget har sedan tidigare också en beläggning för PEM-bränsleceller för *mid-end* applikationer – Ceramic MAXPHASE™.

#### Elektrolysörer

I en elektrolysör framställs vätgas genom att vatten spjälkas med hjälp av elektricitet. PEM-elektrolysörer är speciellt effektiva för små och medelstora installationer och där effekten varierar, exempelvis från sol- och vindkraftparker. Andra tekniker, såsom alkalisk och *solid oxide*-elektrolys, används huvudsakligen för industriella tillämpningar.

Förenklat är en PEM-elektrolysör en PEM-bränslecell som går baklänges och den innehåller motsvarande komponenter. Elektrolysören är normalt större, vilket medför större metallplattor som ska beläggas. Till skillnad från de flesta bränsleceller krävs också ädelmetaller för elektrolysplattor för att uppnå förväntad hög prestanda och livslängd.

Mycket av Impact Coatings maskinteknik och applikationskunnskap för bränsleceller kan appliceras för PEM-elek-

trolysörer, vilket har givit bolaget ett teknik- och marknadsförspång för den nya applikationen. Det gäller inte minst förmågan att kostnadseffektivt hantera ädelmetallbeläggningar.

Bolaget producerar elektrolysbeläggningar inom Coating Services sedan slutet av 2022 och systemtypen som används, INLINECOATER™ IC2000, marknadsförs nu till elektrolys- och bränslecellskunder.

#### Vätgasmarknaden och kunderna

Hela vätgasmarknaden är under tillväxt genom politiska incitament och många kommersiella aktörer i såväl Nordamerika, Europa och Asien. I Asien var Japan och Sydkorea tidigt ute och är fortfarande i framkant i vätgasutvecklingen, men de är idag delvis omsprungna av Kina som storsatsar på vätgas i sin energiomställning.

Det finns förenklat tre nivåer i värdekedjan inom vätgasbranscherna. Högst upp finns slutanvändare, såsom fordonstillverkare för bränsleceller och energibolag för elektrolysörer. Under dessa finns tillverkare av stackar och system, ibland med egen komponenttillverkning, och längs ner rena komponenttillverkare.

Impact Coatings försäljning sker i detta tidiga marknadsstadium huvudsakligen till stack- och systemtillverkarna som äger designen och som vågar göra större investeringar. Den kinesiska marknaden ligger dock steget före, där komponenttillverkare i allt högre grad är redo att bygga egen produktionskapacitet, vilket även avspeglas i Impact Coatings systemförsäljning för bränslecellsapplikationer till Kina.

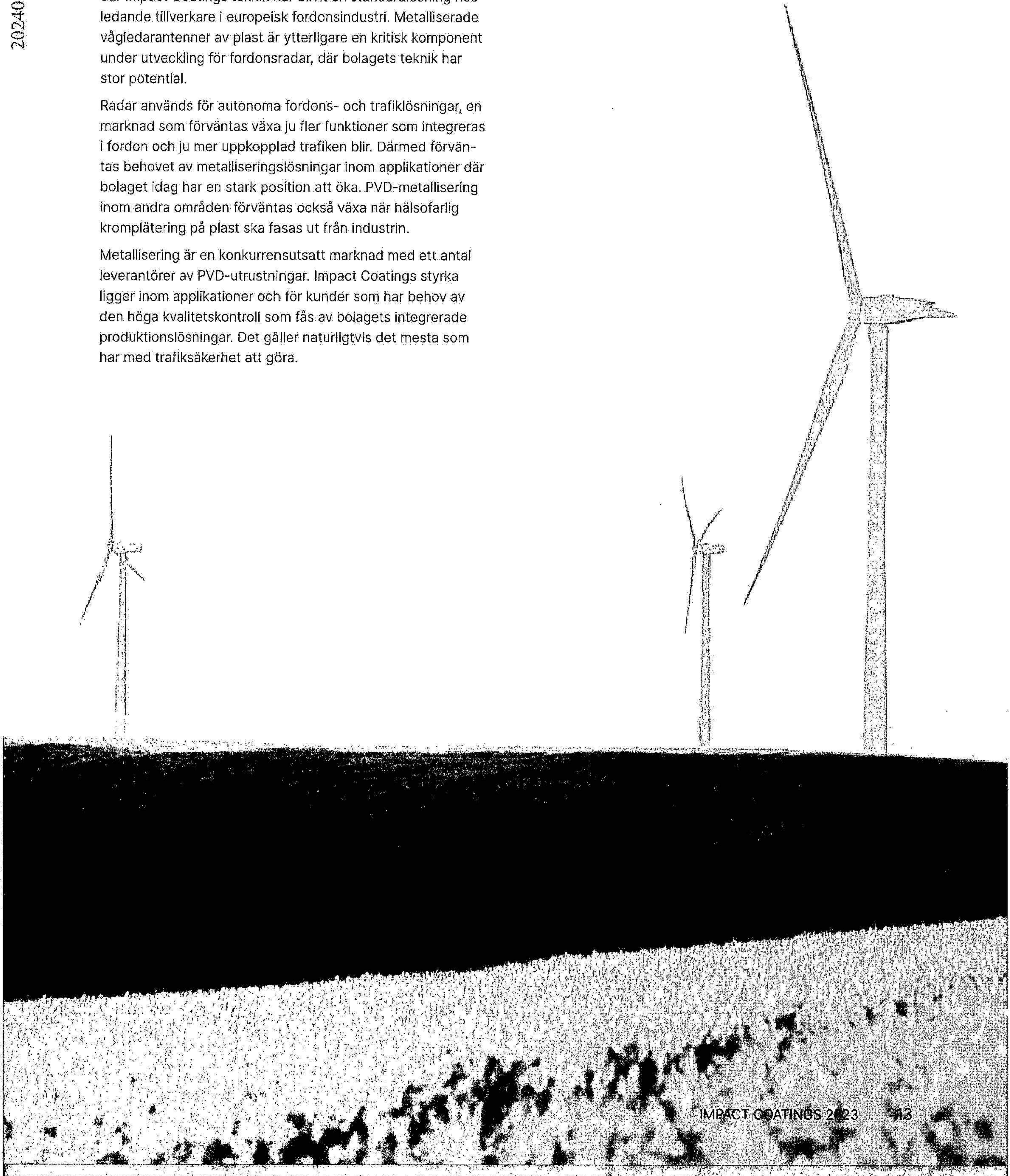
#### Metallisering på plast

Den vanligaste metoden att ge plastkomponenter ett metallskikt är genom kromplätning, en högst problematisk teknik som oftast involverar hälsofarligt hexavalent krom. Där det är möjligt att ersätta plätning och där andra material än krom efterfrågas används andra beläggningsmetoder, däribland PVD-teknik från Impact Coatings.

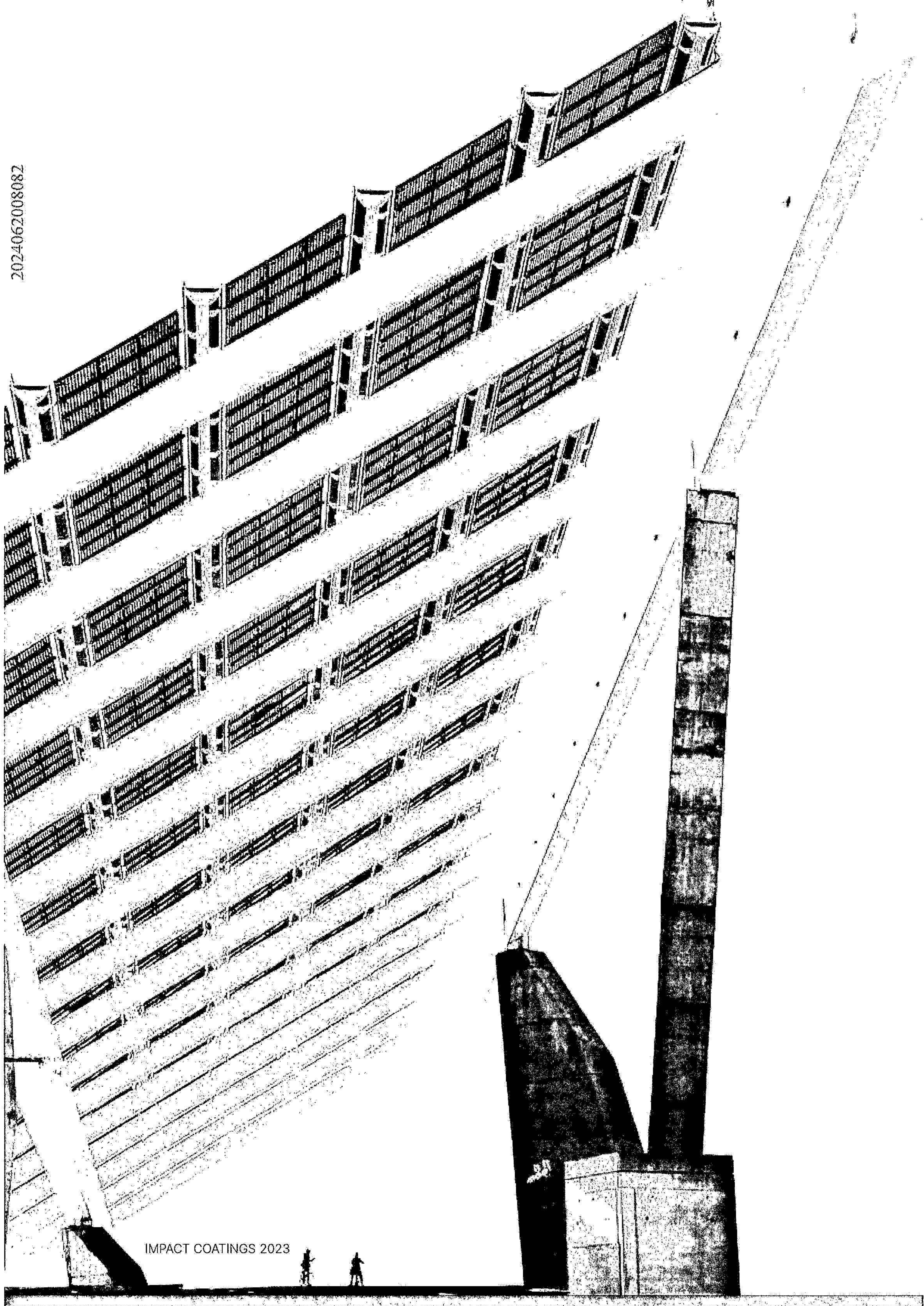
Automatiserade produktionsceller med plastformsprutning och INLINECOATER-metallisering möjliggör kvalitetskontroll av färdiga metalliserade plastdetaljer endast minuter efter formsprutningen, därav möjlighet till snabba processjusteringar som maximerar kundens produktionsutfall. Ett exempel där detta används är tillverkning av radomer för fordonsradar, där Impact Coatings teknik har blivit en standardlösning hos ledande tillverkare i europeisk fordonsindustri. Metalliserade vågledarantennerna av plast är ytterligare en kritisk komponent under utveckling för fordonsradar, där bolagets teknik har stor potential.

Radare används för autonoma fordons- och trafiklösningar, en marknad som förväntas växa ju fler funktioner som integreras i fordon och ju mer uppkopplad trafiken blir. Därmed förväntas behovet av metalliseringslösningar inom applikationer där bolaget idag har en stark position att öka. PVD-metallisering inom andra områden förväntas också växa när hälsofarlig kromplätering på plast ska fasas ut från industrin.

Metallisering är en konkurrensutsatt marknad med ett antal leverantörer av PVD-utrustningar. Impact Coatings styrka ligger inom applikationer och för kunder som har behov av den höga kvalitetskontroll som fås av bolagets integrerade produktionslösningar. Det gäller naturligtvis det mesta som har med trafiksäkerhet att göra.



2024062008082



IMPACT COATINGS 2023



# Aktien

## AKTIENS UTVECKLING



## AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Transaktion	Förändring av antalet aktier	Totalt antal aktier	Förändring av aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK	Kvotvärde SEK
1997	Nybildning <sup>1</sup>	1 000	1 000	100 000,00	100 000	100
1999	Nyemission <sup>1</sup>	4 000	5 000	400 000,00	500 000	100
2000	Nyemission <sup>1</sup>	2 273	7 273	227 300,00	727 300	100
2004	Split 200:1	1 447 327	1 454 600	-	727 300	0,50
2004	Nyemission <sup>2</sup>	1 332 225	2 786 825	666 112,50	1 393 412,50	0,50
2007	Nyemission <sup>3</sup>	161 290	2 948 115	80 645,00	1 474 057,50	0,50
2007	Split 4:1	8 844 345	11 792 460	-	1 474 057,50	0,125
2007	Nyemission <sup>4</sup>	1 179 246	12 971 706	147 407,75	1 621 463,25	0,125
2010	Nyemission <sup>5</sup>	3 242 926	16 214 632	405 365,75	2 026 829,00	0,125
2013	Nyemission <sup>6</sup>	3 952 227	20 166 859	494 028,37	2 520 857,37	0,125
2014	Nyemission <sup>7</sup>	10 083 429	30 250 288	1 260 428,00	3 781 285,37	0,125
2016	Nyemission <sup>8</sup>	1 886 476	32 136 764	235 810,00	4 017 095,37	0,125
2017	Nyemission <sup>9</sup>	10 415 144	42 551 908	1 301 893,00	5 318 988,50	0,125
2019	Nyemission <sup>10</sup>	9 257 143	51 809 051	1 157 142,88	6 476 131,38	0,125
2021	Nyemission <sup>11</sup>	4 800 000	56 609 051	600 000,00	7 076 131,38	0,125
2023	Nyemission <sup>12</sup>	30 877 662	87 486 713	3 859 707,75	10 935 839,125	0,125

1) Emissionskurs 100 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

2) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

3) Emissionskurs 62 kronor/aktie justerat för split 0,125 kronor/aktie.

4) Emissionskurs 60 kronor/aktie.

5) Emissionskurs 24 kronor/aktie.

6) Emissionskurs 4,60 kronor/aktie.

7) Emissionskurs 2,20 kronor/aktie

8) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

9) Emissionskurs 10,50 kronor/aktie

10) Emissionskurs 7 kronor/aktie

11) Emissionskurs 25 kronor/aktie

12) Emissionskurs 4,80 kronor/aktie



# Ägarförhållanden

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2023 till 9 242. Bolagets tre största ägare var vid samma tidpunkt Accendo Capital med 34,37 procent av aktiekapital och röster, Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension med 6,87 procent, samt Hyundai Motor Company med 6,17 procent. De tio största aktieägarna representerade 57,61 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Av nedanstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållandena i bolaget. Tabellen baseras på bolagets ägare per den 31 december 2023.

Namn	Antal aktier	Andel av kapital och röster (%)
ACCENDO CAPITAL SICAV RAIF	30 073 530	34,37
Försäkringsaktiebolaget, Avanza Pension	6 012 139	6,87
Hyundai Motor Company	5 400 000	6,17
Nordnet Pensionsförsäkring AB	2 699 106	3,09
CLEARSTREAM BANKING S.A., W8IMY	1 690 385	1,93
Ljungcrantz, Henrik	1 172 067	1,34
CBLDN-Renta 4 SV SA	940 698	1,08
SHB LUXEMBOURG CL ACCT SWEDEN	869 965	0,99
Rosell, Torsten	808 946	0,92
Österberg, Hans	731 535	0,84
Saxo Bank A/S Client Assets	726 459	0,83
Nordus Health Care Consulting AB	537 000	0,61
Damast, Leopold	505 628	0,58
Östman, Bengt	480 368	0,55
Söderqvist, Hans	409 000	0,47
Hammarström, Svante	369 000	0,42
Lindström, Carl	356 000	0,41
Övriga	33 704 887	38,53
Totalt	87 486 713	100

Källa: Euroclear Sweden AB

## AKTIEÄGARAVTAL

Såvitt Impact Coatings styrelse känner till existerar inga aktieägaravtal eller liknande överenskommelser mellan aktieägare i bolaget som syftar till att skapa ett gemensamt inflytande över bolaget. Styrelsen känner heller inte till några aktieägaravtal eller liknande överenskommelser som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

## ANDRA FINANSIELLA INSTRUMENT

Årsstämman 2021 beslutade om ett optionsprogram för anställda, 2021/2024:1. Totalt 42 000 optioner tecknades med teckningskursen 27 SEK.

Bolaget har inte utgivit några konvertibler eller liknande finansiella instrument. Såvitt styrelsen känner till finns det heller inga köp- eller sälloptioner utställda av bolagets större aktieägare.

## UTDELNINGSPOLICY

Bolaget har ännu inte lämnat någon utdelning utan befinner sig fortfarande i en uppbyggnadsfas.

# Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen ska säkerställa att bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt. Till grund ligger bolagsordningen, den svenska aktiebolagslagen samt ytterligare en rad svenska och europeiska lagar och förordningar. Den regleras även i regelverket för Nasdaq First North Growth Market.

## ÄGANDE OCH RÖSTRÄTT

Impact Coatings AB (publ) ("Impact Coatings") är ett publikt svenskt aktiebolag som bildades i juli 1997. Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market (nuvarande marknadsnamn) med kortnamn IMPC sedan den 19 november 2004. Bolagets Certified Adviser är Redeye AB.

Aktiekapitalet i Impact Coatings uppgick vid utgången av 2023 till 10 935 839,125 SEK fördelat på 87 486 713 aktier med ett kvotvärde om 0,125 SEK. Bolagets aktiekapital ska utgöra lägst 5 000 000 SEK och högst 20 000 000 SEK, vilket innebär lägst 40 000 000 aktier och högst 160 000 000 aktier.

Samtliga aktier medför lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Aktierna är denominerade i svenska SEK och har utfärdats enligt Aktiebolagslagen.

Impact Coatings är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Beslut om eventuell utdelning fattas av bolagsstämman (på förslag av styrelsen). Utbetalningen ombesörjs av Euroclear. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag var registrerad som ägare i den av Euroclear förda aktieboken. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Impact Coatings.

För aktieägare bosatta utanför Sverige föreligger inga särskilda förfaranden eller restriktioner. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger. Vid nyteckning av aktier har aktieägare företräde i förhållande till det antal aktier som innehavaren äger om inte annat beslutas av bolagsstämman.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är Impact Coatings högsta beslutande organ där aktieägarna utövar sitt inflytande på bolaget. Alla aktieägare som är registrerade i bolagets avstämningsregister och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Bolagets årsstämma hålls under våren. Kallelse till årsstämma offentliggörs senast fyra veckor innan stämman genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats.

Några av årsstämmans obligatoriska uppgifter är att besluta om:

- Fastställande av resultat- och balansräkning
- Vinstdisposition och utdelning
- Ansvarsfrihet åt styrelse och den verkställande direktören
- Val av styrelse och revisor
- Fastställande av styrelse- och revisorsarvodet
- Valberedning

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet av avgivna röster. I vissa beslutsfrågor föreskriver dock aktiebolagslagen att förslag ska godkännas av en högre andel av de på stämman avgivna rösterna. Extra bolagsstämma kan hållas när det är påkallat.

## VALBEREDNING

Årsstämman beslutar hur valberedningen ska utses. Vid årsstämman 2023 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter och utgöras av en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar delta i valberedningen samt bolagets styrelseordförande som adjungerad medlem.

Valberedningen inför årsstämman 2024 har utsetts baserat på ägarförhållandena fredagen den 29 september 2023 och presenterades genom pressmeddelande den 24 oktober 2023, samt ett pressmeddelande om ändring i valberedningen den 19 mars 2024. Valberedningens ledamöter har enats om att Kai Tavakka, utsedd av Accendo Capital, är ordförande i valberedningen. De övriga ägarrepresentanterna är Boki Kim, utsedd av Hyundai Motor Company, och Hans Österberg, privat investerare.

Valberedningens uppgift är att inför stämman avlägga förslag avseende:

- Ordförande vid stämman
- Antal styrelseledamöter
- Styrelse och styrelseordförande
- Styrelsearvode
- Eventuell ersättning för utskottsarbete
- Revisorer och revisorsarvode
- Process för inrättande av nästa valberedning

Valberedningens förslag presenteras i kallelsen till årsstämman och på bolagets webbplats. Valberedningens mandatperiod löper till dess att ny valberedning utsetts enligt beslut om inrättande av ny valberedning vid årsstämman 2024.

## STYRELSEN

Styrelsen har det övergripande ansvaret för bolagets organisation och förvaltning av dess angelägenheter och ska verka i bolagets och samtliga aktieägares intresse. Bland styrelsens obligatoriska uppgifter ingår bland annat att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera den verkställande direktören, säkerställa att det finns system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker som verksamheten är förknippad med, att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets regelefterlevnad samt att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska bestå av lägst tre och högst sju ledamöter och inga suppleanter.

Bolagsstämman beslutar det exakta antalet ledamöter.

Vid årsstämman 2023 valdes Mark H. Shay (ordförande), Christian Sahlén, Sukhwan Yun och Per Wassén till ledamöter av styrelsen.

## REVISOR

Revisor väljs av årsstämman och granskar bolagets räkenskaper och förvaltning på uppdrag av stämman. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") utsågs till bolagets revisor vid bolagsstämman 2023. Huvudansvarig revisor hos PwC är Johan Palmgren, född 1974 och auktoriserad revisor.

## ARBETSINSTRUKTION FÖR VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Styrelsen har utarbetat och antagit en instruktion gällande den verkställande direktörens ansvar och uppgifter samt rätt att representera bolaget. Den verkställande direktören är ansvarig för att inom ramen för tillämpliga lagar, bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och vd-instruktion samt andra anvisningar som meddelas av styrelsens driva den dagliga verksamheten i bolaget. Den verkställande direktören är också ansvarig för att styrelsen regelbundet får information i syfte att kunna kontrollera bolagets finansiella position, ekonomiska planering och utveckling. Inför varje ordinarie styrelsemöte ska den verkställande direktören framlägga uppgifter som styrelsen efterfrågar vid bedömning av bolagets ekonomiska situation, såsom rapporter, nyckeltal, förslag till affärsplan och budget, prognoser, delårsrapporter, bokslut och årsredovisning.

# Styrelse och revisor



**Mark H. Shay, CFA**  
Ordförande

Styrelseordförande sedan 2018.

**Född:** 1972.

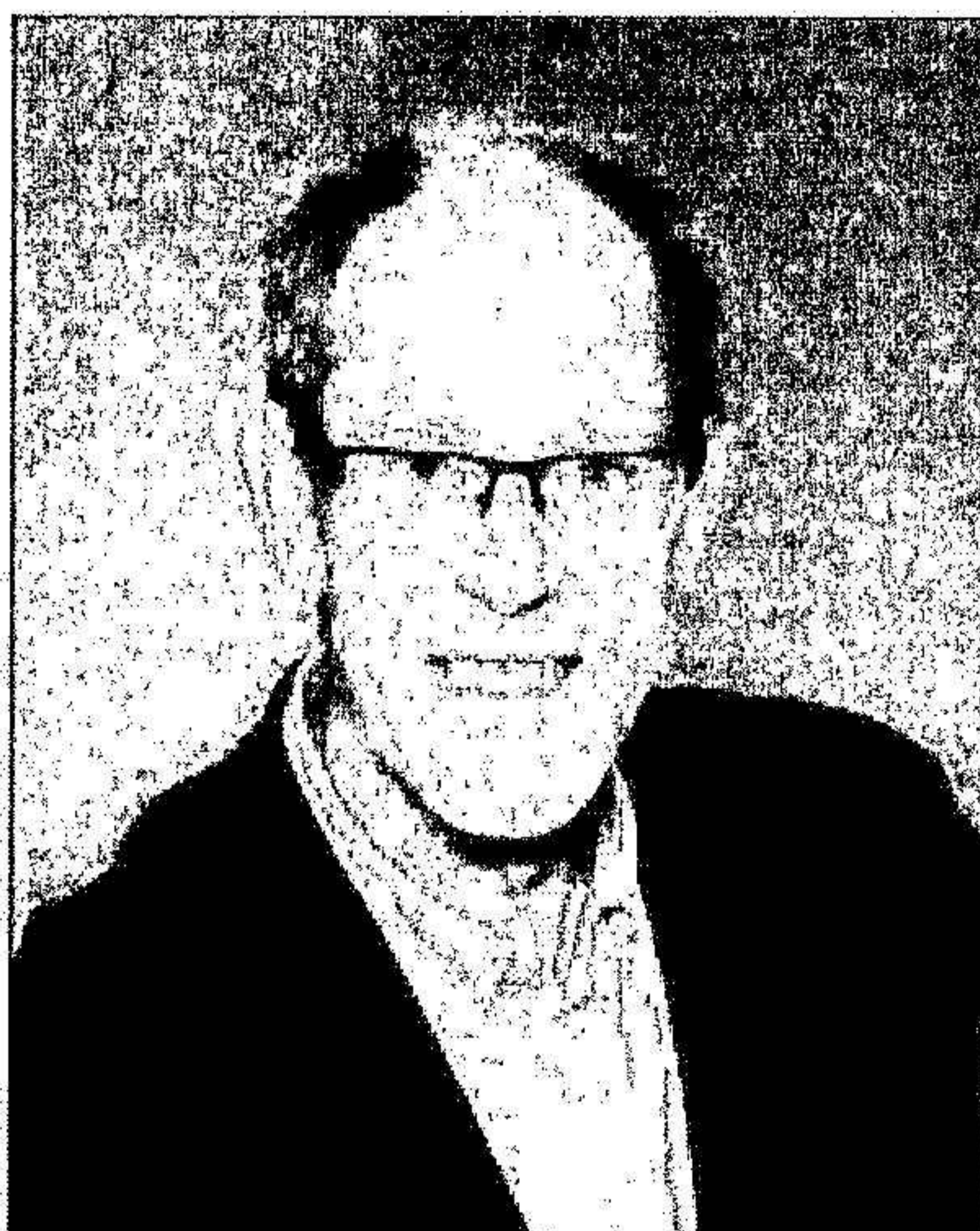
**Utbildning:** MBA, M.I.T. Sloan School of Management (USA); BSc, MSc, Electrical Engineering, Northwestern University (USA); Chartered Financial Analyst (CFA).

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i Modelon AB (publ) och Accendo Capital Managers SARL; CEO, MHS Capital.

**Tidigare:** Senior Equity Analyst, Coghill Capital Management; Manager, Accenture.

**Innehav i Bolaget:** 275 000 aktier (egna/relaterade), 30 073 534 aktier (Accendo Capital).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



**Christian Sahlén**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2016.

**Född:** 1965.

**Utbildning:** Executive Management Program, Autoliv; BSc, Telecommunications, NOKIA Engineering School (Sverige/Finland).

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot och CEO i ACTIA Nordic AB och ACTIA EMS Sweden AB; styrelseledamot i STILRIDE AB, Dataton AB och FKG (Fordonskomponentgruppen).

**Tidigare:** VP, ACTIA Nordic AB; Business Director, Autoliv Electronics; VP Sales & Marketing, NIRA Dynamics AB; Area Manager SE Asia, Kreatel Communications AB; Account Manager, Autoliv Electronics.

**Innehav i Bolaget:** 23 517 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.



**Sukhwan Yun, PhD**  
Styrelseledamot

Styrelseledamot sedan 2019.

**Född:** 1983.

**Utbildning:** PhD, BSc, Chemical Engineering, Illinois Institute of Technology, Chicago (USA).

**Andra uppdrag:** Head of Operation CRADLE Berlin / Senior Investeringschef, Hyundai Motor Company, Sydkorea; styrelseledamot Pajarito Powder LLC, USA.

**Tidigare:** Styrelseledamot i Hyllym Industried, Mesh Korea, UBATT, KST Mobility, Sydkorea. Senior Manager of Corporate Venture Capital (CVC) Team, Hyundai Motor Company. Senior Research Engineer, Hyundai Fuel Cell Research Lab.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier (egna/relaterade). 5 400 000 aktier (Hyundai Motor Company).

Oberoende i förhållande till företaget och företagsledningen, beroende i förhållande till större aktieägare.



**Per Wassén**  
**Styrelseledamot**

Styrelseledamot sedan 2020.

**Född:** 1961.

**Utbildning:** MSc, Teknisk fysik, Chalmers tekniska högskola (Göteborg); BSc, Business Administration and Economics, Handelshögskolan, Göteborgs universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i ES Energy Save Holding AB; styrelseledamot i GU Venture AB och Hexatronic Group AB. Medlem av Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien.

**Tidigare:** Styrelseordförande & vd, PowerCell Sweden AB; Investment Director, Volvo Group Venture Capital; Vice President Corporate Strategy and Business Development, AB Volvo.

**Innehav i Bolaget:** 30 000 aktier (egna/relaterade).

Oberoende i förhållande till företaget, företagsledningen och större aktieägare.

**Vald revisor**

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC).

Huvudansvarig revisor är Johan Palmgren. Född 1974. Auktoriserad revisor anställd på PwC. Utsedd som huvudansvarig revisor sedan september 2018.

# Koncernledning



**Jonas Nilsson**  
Vd

Nuvarande position sedan 2023, anställd 2023.

**Född:** 1972.

**Utbildning:** MSc, Teknisk fysik och elektroteknik, Linköpings universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseordförande i Börslycke Gård AB; styrelseledamot i Entiros AB.

**Tidigare:** Investment Manager, LiU Invest; styrelseordförande, n-ink AB och Polar Light Technologies AB; styrelseledamot, HPViCo AB; vd och senare styrelseordförande, SweGaN AB; vd, SP Devices AB; R&D Director, Kreatel Communications AB.

**Innehav i Bolaget:** 300 000 aktier (egna/relaterade).



**Bengt Vernerson**  
CFO (interim)

Nuvarande position sedan 2023.

**Född:** 1961.

**Utbildning:** MSc, Business Administration, Lunds universitet.

**Andra uppdrag:** Styrelseledamot i AB Bengt Vernerson, Vernerson Finans & Consulting AB; Suppleant i AB Åsa Stehlt Vernerson.

**Tidigare:** Lång erfarenhet av verksamhetsstyrning och som CFO och interim CFO på internationella bolag och koncerner med egen produktion.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.



**Carina Höglund, PhD**  
COO

Nuvarande position sedan 2023, anställd 2019.

**Född:** 1981.

**Utbildning:** PhD, Tunnfilmsfysik, MSc, Teknisk fysik, Linköpings universitet.

**Tidigare:** Ansvarig för beläggningsutveckling och uppbyggnad av produktionsenhet för European Spallation Source ERIC. Senior teknikexpert på Impact Coatings sedan 2019 med fokus på kundkrav och kvalitet i beläggningsproduktion.

**Innehav i Bolaget:** 3 067 aktier (egna/relaterade).



**Kristian Hillgren, PhD**  
**CTO**

Nuvarande position sedan 2023, anställd 2010.

**Född:** 1984.

**Utbildning:** PhD, Materialkemi, Uppsala universitet, MSc, Teknisk biologi, Linköpings universitet.

**Tidigare:** Industridoktorand på Impact Coatings med start 2010 och senare teknisk specialist inom beläggningsutveckling. Sedan 2020 stationerad i Seoul, Sydkorea, som Regional President Korea.

**Innehav i Bolaget:** 2 932 aktier (egna/relaterade).



**Yaowen Wang**  
**Regional President China**

Nuvarande position sedan 2019, anställd 2019.

**Född:** 1989.

**Utbildning:** MSc, Environmental Engineering, Ghent University, Belgien.

**Tidigare:** Mångårig erfarenhet av vätgasbranschen i olika roller inom teknikutveckling, affärsutveckling och försäljning.

**Innehav i Bolaget:** 12 803 aktier (egna/relaterade).



**Robert Mamazza, PhD**  
**Regional President**  
**North America**

Nuvarande position sedan 2021, anställd 2021.

**Född:** 1970.

**Utbildning:** PhD, Electrical Engineering, University of South Florida, USA.

**Tidigare:** Bred bakgrund inom utrustningsindustri för tunnfilmsbeläggning, inom förnybar energi, halvledare, MEMS, LED och en mängd närliggande teknikområden. CEO, MtronPTI, USA; CTO, Evatec Advanced Technologies AG, Schweiz; CTO, Head of Research and Development och Head of Engineering, Oerlikon Advanced Technologies, Schweiz.

**Innehav i Bolaget:** 0 aktier.

# Årsredovisning för räkenskapsåret 2023

2024062008092

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Impact Coatings AB (publ), 556544-5318, med säte i Linköping, avger härmed årsredovisningen för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2023.

## INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Impact Coatings utvecklar och levererar världsledande lösningar för industriell PVD-ytbeläggning med inriktning två växande marknadssegment: komponenter för bränsleceller och elektrolysörer till vätgasindustrin, samt metallisering av plastdetaljer framför allt inom fordonsapplikationer.

PVD, physical vapor deposition, är en metod att i vakuum framställa tunna skikt av metaller och keramer – ytbeläggningar som maximerar prestanda och hållbarhet. Bolaget tillverkar och säljer maskiner för PVD-beläggning, erbjuder ytbeläggning som tjänst ("Coating Services"), samt tillhandahåller eftermarknadstjänster och annan kundservice. PVD-maskiner säljs under varumärket INLINECOATER™.

Koncernen med knappt 60 anställda har huvudkontor i Linköping, med utveckling, produktion av PVD-maskiner och bolagets europeiska Coating Service Center. Dotterbolag finns i Kina, där ett andra Coating Service Center togs i drift under 2023, samt i USA, där ytterligare ett Coating Service Center planeras. Utöver dessa länder finns egen säljpersonal i Tyskland och Sydkorea.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för året var 98,4 MSEK. Nettoomsättning exklusive metaller för elektrolys var 88,8 MSEK. Metaller för elektrolys fakturerades kostnadsneutralt och påverkar inte resultatet, varför nettoomsättning exklusive metaller också presenteras. Rörelseintäkterna slutade på 89,0 MSEK. Rörelseresultatet blev -33,9 MSEK, vilket avspeglar fortsatt industrialisering och internationalisering av bolaget, bland annat kompetensförstärkning, utvecklingsaktiviteter, utökad produktionskapacitet, samt drifttagning av Coating Service Center i Kina.

Impact Coatings har en lång erfarenhet av att utveckla och leverera beläggningsslösningar för metallplattor till PEM-bränsleceller (proton-exchange membrane) för elektrifiering med vätgas, huvudsakligen för fordon. Första utvecklingsprojektet genomfördes redan 2007, långt innan det fanns en kommersiell marknad. Bränslecellsutveckling globalt fokuserar idag på bränsleceller för tunga fordon och Impact Coatings lanserade under året en nyutvecklad beläggning för PEM-bränsleceller för tunga transportapplikationer – Premium FC. Den nya beläggningen erbjuds initialt från bolagets Coating Service Center i Kina, som startade upp verksamheten i mitten av året. Den kinesiska bränslecellsindustrin är ledande globalt i utvecklingen av en kommersiell marknad, med företag och produktionsanläggningar i alla led av värdekedjan. Bolagets Coating Service Center lokaliserat i Shanghai möjliggör beläggningstjänster till den växande industrin och stödjer även bolagets maskinförsäljning i regionen. I slutet av året levererades också en INLINECOATER™ IC2000, bolagets första

leverans av den nya större version av INLINECOATER, till en kund i Kina för beläggning inom bränsleceller.

En elektrolysör används för produktion av vätgas genom elektrolys, där vatten spjälkas med elektricitet. Maskinteknik och applikationskunnskap som Impact Coatings under lång tid har byggt upp för bränsleceller kan appliceras också för motsvarande komponenter i PEM-elektrolysörer. Det har givit bolaget ett teknik- och marknadsförsprång, som bland annat ledde till att bolaget snabbt i slutet av 2022 kunde initiera beläggningsproduktion åt amerikanska Plug Power, en ledande tillverkare av PEM-elektrolysörer. I februari 2023 undertecknade de två bolagen en avsiktsförklaring gällande Coating Service-produktion. För att möta kundens volymbehov utökades under det första halvåret produktionskapaciteten i den svenska Coating Services-anläggningen till två skift. Produktionen av beläggningar för elektrolysörer resulterade i den högsta årsomsättningen hittills för Coating Services, 25,5 MSEK, exklusive metaller för elektrolys, där 88% härrör från verksamheten i Linköping. Tillverkningen av elektrolysörer befinner sig i en uppramningsfas, där beläggningsordrar i termer av timing och storlek varierar. Under det andra halvåret minskade orderingången åter inom elektrolys och bolaget korrigerade produktionskapaciteten tillbaka till enskiftsproduktion.

Den nordamerikanska marknaden och USA i synnerhet är ledande inom elektrolys med fokusering på produktion av grön vätgas, där förnybar energi används. Utvecklingen av en kommersiell marknad och företag inom vätgasbranschen förstärks av skattesubventioner för tillverkning av grön vätgas inom Inflation Reduction Act (IRA). Förutom Plug Power finns ett antal potentiella kunder som har gjort tester ihop med Impact Coatings under året. För att möta efterfrågan och kunna leverera Coating Services i regionen planerar bolaget att sätta upp sitt tredje Coating Service Center i USA. Ett dotterbolag registrerades i USA under 2023 och långtgående förberedelser har genomförts för etableringen.

Satsningen inom elektrolys för grön vätgas och uppbyggnad av produktionskapacitet i Nordamerika var huvudskålen till den företrädesemission om cirka 130 MSEK efter emissionskostnader som bolaget genomförde i mars 2023. Fortsatt utveckling av Coating Service Centers i andra regioner och fortsatt industrialisering var andra uttalade användningsområden av nettotekniken.

Coating Service Center i Kina togs i drift i mitten av året. Mycket av produktionen under den första tiden har använts för tester och kvalificering åt kunder, framför allt kvalificering av den nya Premium FC-beläggningen för tunga bränslecellsfordon. I november tecknades ett femårigt leasingavtal med Waveland Technology, en kinesisk uppstickare inom vägledarantenn, där Impact Coatings ska etablera och bemanna en produktionslina i Coating Service Center Kina för metallisering av Wavelands plastantenn.

Bolaget intäktförde leverans av fyra beläggningssystem under året, vilket resulterade i den högsta årsomsättningen hittills för beläggningssystem, 51,9 MSEK. Två systemordrar togs under året och båda levererades ut i december. Det handlar om tidigare nämnd INLINECOATER™ IC2000 till en bränslecellskund i Kina, samt order på en INLINECOATER™ IC500+ från en europeisk kund inom metallisering för säkerhetsfunktioner till fordon.

Det Joint Development Agreement med Hyundai Motor Company inom beläggningsteknik för vätgasapplikationer som ingicks 2019, förlängdes i början av året för att gälla även under 2023, och bolaget har fortsatt haft utvecklingsexpertis på plats i Sydkorea under året.

Den 1 oktober tog Jonas Nilsson över som vd efter avgående Torbjörn Sandberg Kanon. I november tillträdde en ny koncernledning med till största delen erfarna permanenta medarbetare. Den nya ledningen avspeglar också transformation till en koncern, med moderbolag i Sverige och med verksamhetsdrivande dotterbolag i Kina och USA.

Vid årsstämman i maj beslutades att minska antalet styrelseledamöter från fem till fyra. Omval skedde till bolagets styrelse av Mark H. Shay, som valdes till styrelseordförande, Christian Sahlén, Sukhwan Yun och Per Wassén.

## ÅRET I SAMMANFATTNING

- Nettoomsättning 98,4 MSEK (32,0)
- Nettoomsättning, exklusive metaller för elektrolys [1], 88,8 MSEK (30,7)
- Rörelseintäkter 89,0 MSEK (57,0)
- Rörelseresultat -33,9 MSEK (-47,0), vilket avspeglar fortsatt strategisk satsning
- Stark tillväxt inom beläggningstjänster vilket omsatte 25,5 MSEK (9,9), exklusive metaller för elektrolys, drivet av beläggning för elektrolys för produktion av grön vätgas
- Avsiktsförklaring med Plug Power gällande beläggningstjänster för elektrolys
- Lansering av Premium FC-beläggning för tunga bränslecellsfordon
- Två systemordrar, bolagets första order på en INLINECOATER™ IC2000, från en bränslecellskund i Kina, samt order på INLINECOATER™ IC500+ från europeisk kund inom metallisering för säkerhetsfunktioner till fordon
- Fyra systemleveranser genomförda, vilket omsatte 51,9 MSEK (12,3)
- Femårigt hyresavtal inom vägledarantenner tecknat med Waveland Technology, där Impact Coatings ska tillhandahålla en produktionslina för Coating Services i Kina
- Coating Service Center i Shanghai, Kina, togs i drift
- Registrering av dotterbolag i USA, med planerad etablering av ett Coating Service Center
- Gemensamt utvecklingsavtal inom vätgasapplikationer med Hyundai förlängt för 2023

- Genomförd företrädesemission om ca 130 MSEK efter emissionskostnader
- Jonas Nilsson tillträdde som ny vd den 1 oktober
- Ny koncernledning utsedd som speglar transformation till en koncern, med moderbolag i Sverige och med verksamhetsdrivande dotterbolag i Kina och USA

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE EFTER ÅRETS SLUT

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut.

## FRAMTIDA UTVECKLING SAMT VÄSENTLIGA RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Parisavtalet har som mål en halvering av CO<sub>2</sub>-utsläppen till 2030 och CO<sub>2</sub>-neutralitet till 2050. Ett av huvudspåren för att ställa om samhället och adressera klimatkrisen är ett vätgaselektriskt energisystem baserat på grön vätgas. Grön vätgas produceras med förnybar energi genom elektrolys och omvandlas tillbaka till elektricitet med hjälp av bränsleceller när den ska användas. Många elektrolysörer och bränsleceller innehåller plattor som fungerar som anoder och katoder. I många fall tillverkas plattorna i metall för låg kostnad och låg vikt och dessa behöver beläggas med ett elektriskt ledande och skyddande skikt för lång livslängd. Både elektrolys- och bränslecellstekniken finns idag och utmaningen för industrin är huvudsakligen att sänka produktionskostnader för att göra grön vätgas konkurrenskraftig och att tillåta en så bred användning som möjligt av det vätgaselektriska energisystemet. Impact Coatings har i över ett decennium levererat beläggningsteknik för flödesplattor till PEM-bränsleceller, den vanligaste bränslecellstypen bl a för fordonsapplikationer. Företaget levererar sedan slutet av 2022 också beläggningsteknik inom PEM-elektrolys.

I ett längre perspektiv bedömer vi att det finns en mycket stor potential för bolagets teknik inom vätgasområdet. Både bränslecells- och elektrolysmarknaden är fortfarande huvudsakligen i ett utvecklingsstadium, men håller på att ta fart. Värdekedjan är under utformning, där nya aktörer och bland annat gamla fordonsindustriföretag ska hitta sina roller och utvärdera olika tekniklösningar. Trots aggressiva volymprognoser avvaktar många därför tills vidare med kapitalinvesteringar. Att som Impact Coatings kunna erbjuda flexibiliteten att välja beläggningstjänster och beläggningmaskiner för volymproduktion – och samtidigt vara en utvecklingspartner – gör bolaget till en unik och betydelsefull leverantör. Utökade tjänsteerbjudanden ger också bolaget möjligheten att knyta till sig fler strategiska kunder redan i utvecklingsskedet.

Det stora kommersiella genomslaget för vätgastekniken kan försenas och teknikskiften kan fortfarande ske. Bränsleceller och elektrolysörer som inte bygger på PEM-teknik kan t ex bli dominerande. Användningen inom fordonsapplikationer, som hittills varit Impact Coatings huvudfokus inom bränsleceller, kan försenas eller marginaliseras. Konkurrerande beläggningsslösningar för metallplattor och plattlösningar som inte kräver PVD-beläggning marknadsförs av andra leverantörer och större konkurrerande leverantörer inom PVD-teknik än Impact Coatings är aktiva på vätgasmarknaden.

Impact Coatings andra strategiska område är metallisering på plast, vilket för bolaget idag huvudsakligen handlar om radomer och antenner, komponenter inom fordonsradar. Bolagets produktionslösningar där beläggningsutrusningen kan integreras med plastformsprutning i kompakta automatiserade produktionsceller, möjliggör kostnadseffektiv tillverkning med mycket hög kvalitetskontroll.

Vi ser en betydande potential för Impact Coatings effektiva produktionslösningar för metallisering på plast. Beläggning av plastkomponenter är en konkurrensutsatt och delvis prispressad marknad med större spelare än Impact Coatings. Bolaget har unika produktionslösningar i segmentet med stark attraktionskraft för kunder som efterfrågar högre kvalitet och effektivare produktionsmetoder, men svårare försäljning till kunder som optimerar för en mer traditionell produktion.

Historiskt har en betydande del av Impact Coatings systemförsäljning varit för dekorativa applikationer, såsom glasögonbågar och armbandsur, men också interiöra metalliserade plastkomponenter till fordonsindustrin. Bolaget fortsätter att sälja beläggningsteknik inom dessa områden, men anser att tillväxtpotentialen för bolaget är begränsad i förhållande till de strategiska segmenten.

Det spända världsläget som följer av Rysslands invasion av Ukraina har en påverkan på samhället som helhet. Bolaget har inte kundaktiviteter i länder som hittills direkt berörs av konflikten, men tillgång, leveranstider och priser på material som finns i bolagets beläggningssystem påverkas.

## FINANSIELLA RISKER

Impact Coatings har påbörjat en transformation med ökat fokus på tjänsteverksamheter vilket sannolikt kommer att resultera i jämnare intäktsflöden. Uppbyggnad av Coating Service Center binder kapital och det finns ingen garanti att försäljningen av beläggningstjänster kommer att motsvara förväntningarna.

En stor del av försäljningen består av beläggningssystem, där varje enskilt system har ett stort ekonomiskt värde och där oregelbundenheter gällande ordrar och leveranser medför stor variation i intäkter kvartal till kvartal. Med en ökad nivå av standardisering avser bolaget kunna producera system mot försäljningsprognoser snarare än kundorder och därmed kunna korta leveranstiderna och öka försäljningen. Det ska leda till mindre oregelbundenhet i intäkter från systemförsäljningen, men medför kortsiktiga risker att inte få avsättning för byggda system.

Bolaget har under en stor del av sin historia uppvisat ett negativt kassaflöde p g a höga personal- och utvecklingskostnader och kapitalbindning i produktion i förhållande till intäkter från verksamheten. Detta har balanserats av den förstärkning av det egna kapitalet som erhållits via nio nyemissioner mellan 2007 och 2023 och det finns fortfarande risk att nytt kapital kan behövas innan bolaget når stabil lönsamhet och positivt kassaflöde.

Bolaget är exponerat mot förändringar i valutakurser då försäljning oftast sker i EUR och kostnader huvudsakligen är i SEK. Bolaget har bedömt att flöden i utländsk valuta inte

ska terminssäkras för att fördelarna med lägre finansiella kostnader och ökad flexibilitet överväger riskerna med att inte terminssäkra.

## MILJÖ OCH HÅLLBARHET

PVD-beläggning är en ren metod framställa tunna ytbeläggningar och tekniken utgör ett viktigt instrument för att reducera miljöbelastningar inom industrin. Traditionell ytbeläggning med våtkemisk plätering använder miljö- och hälsofarliga kemikalier, medan Impact Coatings produktionslösningar använder helt ren och torr PVD-teknik. Genom att ersätta nuvarande lösning för kromplätering av plast kan t ex en betydande miljöbelastning från hantering av cancerogen och miljöbelastande sexvärd kromsyra förhindras.

Impact Coatings beläggningsteknik är också en viktig komponent i utvecklingen av ett hållbart och CO<sub>2</sub>-neutralt vätgaselektriskt energisystem. Många av bolagets kunder är verksamma inom utveckling och produktion av fossilfria transporter baserade på vätgas och produktion av grön vätgas från förnybara energikällor.

## PRODUKTUTVECKLING

Bolaget fortsätter att utveckla både maskinteknik och beläggningsprocesser inom bränsleceller/elektrolys såväl som inom metallisering på plast.

Under året kvalificerades den nya bränslecellsbeläggningen Premium FC tillsammans med utvalda kunder och beläggningen lanserades officiellt på en vätgasmässa i september.

Utveckling av beläggningsskällor och beläggningsprocesser för komponenter till bränsleceller och elektrolysörer har fortgått under året och möjliggjorde den första kundleveransen av den nya större INLINECOATER™ IC2000 i december. Grunden har också lagts till en taktisk förändring att utveckla standardmaskiner, vilket ska tillåta produktion av INLINECOATER-system mot försäljningsprognoser snarare än mot kundorder, som del i att korta leveranstiderna och öka försäljningen.

## FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV RESULTAT

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 220 579 TSEK

Årets resultat -26 275 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 194 303 TSEK överförs i ny räkning.

# Finansiell information

2024062008096

## FLERÅRSÖVERSIKT

(Samtliga belopp i MSEK)	2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	98,4	32,0	57,2	39,5	49,1	20,2
Rörelseintäkter	89,0	57,0	54,5	54,4	39,4	30,6
Rörelseresultat	-33,9	-47,0	-32,1	-23,0	-26,4	-37,6
Resultat efter finansiella poster	-32,0	-47,0	-32,1	-23,0	-26,4	-37,6
Vinstmarginal (%)	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Immateriella anläggningstillgångar	2,1	0,4	1,4	2,2	3,4	4,7
Materiella anläggningstillgångar	54,3	33,5	9,5	8,8	17,0	19,1
Finansiella anläggningstillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,1
Varulager	80,5	41,0	18,5	27,4	12,4	21,2
Förskott från kunder	52,4	20,1	0,0	5,6	2,3	22,0
Kortfristiga fordringar	25,8	16,2	14,6	7,8	2,5	5,3
Kassa, bank	119,8	61,4	129,5	49,6	78,8	46,7
Eget kapital	209,5	113,9	160,6	79,0	102,0	64,3
Kortfristiga skulder	20,5	18,6	12,8	11,1	9,9	10,8
Balansomslutning	282,5	152,6	173,4	95,8	114,2	97,1
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Soliditet %	74	75	93	83	89	66
Skuldsättningsgrad ggr	0	0	0	0	0	0
Räntetäckningsgrad %	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg	Neg
Kassalikviditet %	200	201	1 124	343	666	159
Medelantalet anställda under perioden	56	45	37	31	32	31
Investeringar						
Immateriella anläggningstillgångar	1,8	0,0	0,4	0,0	0,0	0,0
Materiella anläggningstillgångar	25,4	25,9	1,7	-0,1	0,2	12,9
Nettoresultat per aktie SEK	-0,41	-0,83	-0,57	-0,44	-0,51	-0,88
Genomsnittligt antal aktier under perioden	78 857 887	56 609 051	55 809 051	51 809 051	43 008 425	42 551 908
Antal aktier vid periodens slut	87 486 713	56 609 051	56 609 051	51 809 051	51 809 051	42 551 908

### Definitioner av nyckeltal

Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto dividerat med omsättningen.
Eget kapital	Summa aktiekapital, bundna reserver och fritt eget kapital.
Räntabilitet på genomsnittligt totalt kapital	Resultat före räntekostnader dividerat med genomsnittligt totalt kapital.
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital.
Soliditet	Eget kapital dividerat med balansomslutningen.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.
Räntetäckningsgrad	Resultat före räntekostnader dividerat med räntekostnader.
Nettoresultat per aktie	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
Kassalikviditet	Kassa och omsättningstillgångar exklusive varulager dividerat med korta skulder.

## RESULTATRÄKNING KONCERNEN

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	2023 Jan-Dec	2022 Jan-Dec
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		98,4	32,0
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	18,9	20,6
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-29,0	3,8
Övriga rörelseintäkter		0,7	0,6
<b>Summa intäkter</b>		<b>89,0</b>	<b>57,0</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-31,4	-37,1
Övriga externa kostnader	4,5	-23,8	-18,2
Personalkostnader	6	-59,8	-49,2
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,7	-4,8	-2,8
Valutakursvinst		0,0	3,3
Valutakursförlust		-2,5	0,0
Övriga rörelsekostnader		-0,6	0,0
<b>Summa kostnader</b>		<b>-122,9</b>	<b>-104,1</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-33,9</b>	<b>-47,0</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1,8	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-32,0</b>	<b>-47,0</b>
Skatt på årets resultat		0,0	0,0
<b>Årets resultat</b>		<b>-32,0</b>	<b>-47,0</b>
Nettoreultat/aktie (kr)		-0,41	-0,83
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		78 857 887	56 609 051
Antal aktier vid periodens utgång (st)		87 486 713	56 609 051

2024062008098

## BALANSRÄKNING KONCERNEN

Tillgångar	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1	1,3	0,4
Programvaror		0,7	0,0
		<b>2,1</b>	<b>0,4</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och tekniska anläggningar	7	43,2	27,1
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	11,1	6,4
		<b>54,3</b>	<b>33,5</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>56,4</b>	<b>33,9</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		80,5	28,3
Varor under tillverkning	3	0,0	12,7
		<b>80,5</b>	<b>41,0</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		11,0	7,0
Övriga fordringar		9,5	7,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	5,4	1,9
		<b>25,9</b>	<b>16,2</b>
Likvida medel	9	119,8	61,4
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>226,1</b>	<b>118,7</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>282,5</b>	<b>152,6</b>

2024062008099

## BALANSRÄKNING KONCERNEN

Eget kapital och skulder	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		10,9	7,1
Balanserat resultat		230,6	153,8
Årets resultat		-32,0	-47,0
		<b>209,5</b>	<b>113,9</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		52,4	20,1
Leverantörsskulder		7,4	6,2
Övriga skulder*		1,2	1,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	12,0	11,2
		<b>73,0</b>	<b>38,7</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>282,5</b>	<b>152,6</b>
* Varav räntebärande skulder		0	0

2024062008100

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL KONCERNEN

	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	7,1	185,7	-32,1	160,6
Omföring resultat föregående år		-32,1	32,1	
Företrädesemission				
Årets omräkningsdifferenser		0,2		0,2
Årets resultat			-47,0	-47,0
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>7,1</b>	<b>153,8</b>	<b>-47,0</b>	<b>113,9</b>
Omföring resultat föregående år		-47,0	47,0	0,0
Transaktioner med ägare:				
Företrädesemission	3,9	144,4		148,2
Utbetalda emissionskostnader		-18,4		-18,4
Årets omräkningsdifferenser		-2,1		-2,1
Årets resultat			-32,0	-32,0
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	<b>10,9</b>	<b>230,6</b>	<b>-32,0</b>	<b>209,5</b>

Uppllysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	56 609 051	0,125
Vid årets utgång	87 486 713	0,125

2024062008101

## KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	Jan-Dec 2023	Jan-Dec 2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-32,0	-47,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		4,8	2,8
Övriga poster		0,8	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-26,4</b>	<b>-44,1</b>
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-40,3	-22,5
Förändring av fordringar		22,6	-1,6
Förändring av kortfristiga skulder		2,0	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-42,1</b>	<b>-42,4</b>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 1	-1,8	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-25,4	-25,9
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-27,2</b>	<b>-25,9</b>
Finansieringsverksamheten			
Företrädesemission		148,2	0,0
Utbetalda emissionskostnader		-18,4	
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>129,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>60,5</b>	<b>-68,3</b>
Likvida medel vid periodens början		61,4	129,5
Omräkningsdifferenser		-2,1	0,2
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>119,8</b>	<b>61,4</b>
Kassalikviditet den 31 december, %		200	201

2024062008102

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	2023 Jan-Dec	2022 Jan-Dec
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettoomsättning		106,5	31,9
Aktiverat arbete för egen räkning	1,2	0,1	20,6
Förändring av färdigvarulager och produkter i arbete	3	-17,9	3,8
Övriga rörelseintäkter		0,4	0,6
<b>Summa intäkter</b>		<b>89,1</b>	<b>56,9</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-32,2	-37,1
Övriga externa kostnader	4,5	-19,2	-16,7
Personalkostnader	6	-52,2	-46,1
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	1,7	-4,2	-2,8
Valutakursvinst		0,0	3,1
Valutakursförlust		-2,6	0,0
Övriga rörelsekostnader		-0,6	0,0
<b>Summa kostnader</b>		<b>-111,1</b>	<b>-99,6</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-22,0</b>	<b>-42,7</b>
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	11	-6,1	-4,3
Ränteintäkter och liknande resultatposter		1,8	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter		0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-26,3</b>	<b>-47,0</b>
Skatt på årets resultat		0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>-26,3</b>	<b>-47,0</b>
Nettoresultat/aktie (kr)		-0,33	-0,83
Genomsnittligt antal aktier under perioden (st)		78 857 887	56 609 051
Antal aktier vid periodens utgång (st)		87 486 713	56 609 051

2024062008103

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Tillgångar	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	1	1,3	0,4
		1,3	0,4
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Maskiner och tekniska anläggningar	7	25,1	26,9
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	2	0,0	1,7
		25,1	28,7
Andelar i koncernbolag	11	34,0	12,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>60,4</b>	<b>41,7</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Råvaror och förnödenheter		76,1	28,2
Varor under tillverkning	3	11,1	12,7
		87,2	40,9
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		9,5	7,0
Fordringar på koncernbolag		2,0	0,1
Övriga fordringar		6,5	1,9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	8	5,4	1,8
		23,3	10,8
Likvida medel	9	116,5	58,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>227,0</b>	<b>109,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>287,4</b>	<b>151,3</b>

## BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

2024062008105

Eget kapital och skulder	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		10,9	7,1
Reservfond		10,6	10,6
Fond för utvecklingsutgifter		1,3	0,4
		<b>22,9</b>	<b>18,1</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		607,9	482,0
Balanserat resultat		-387,3	-339,4
Årets resultat		-26,3	-47,0
		<b>194,3</b>	<b>95,6</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>217,2</b>	<b>113,6</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		52,4	20,1
Leverantörsskulder		6,1	6,2
Skatteskulder		0,0	0,1
Övriga skulder*		1,1	1,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10	10,5	10,2
		<b>70,2</b>	<b>37,7</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>287,4</b>	<b>151,3</b>
* Varav räntebärande skulder		0	0

FÖRÄNDRING EGET KAPITAL MODERBOLAGET

2024062008106

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	7,1	10,6	1,4	482,0	-308,3	-32,1	160,6
Omföring resultat föregående år					-32,1	32,1	0,0
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter			-1,0		1,0		0,0
Årets resultat						-47,0	-47,0
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	7,1	10,6	0,4	482,0	-339,4	-47,0	113,6
Omföring resultat föregående år					-47,0	47,0	0,0
Transaktioner med ägare:							0,0
Företrädesemission	3,9			144,4			148,2
Utbetalda emissionskostnader				-18,4			-18,4
Omföring från Fond för utvecklingsutgifter			0,9		-0,9		0,0
Årets resultat						-26,3	-26,3
<b>Utgående balans 2023-12-31</b>	10,9	10,6	1,3	607,9	-387,3	-26,3	217,2

Upplysning av aktiekapital

	Antal aktier	Kvotvärde per aktie (SEK)
Vid årets ingång	56 609 051	0,125
Vid årets utgång	87 486 713	0,125

## KASSAFLÖDESANALYSER MODERBOLAGET

2024062008107

(Samtliga belopp i MSEK)	Not	Jan-Dec 2023	Jan-Dec 2022
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat efter finansiella poster		-26,3	-47,0
Justering för poster som inte ingår i kassaflöde			
Avskrivningar och nedskrivningar		4,2	2,8
Nedskrivning av andelar i koncernbolag	Not 11	6,1	4,3
Övriga poster		0,8	0,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-15,1</b>	<b>-39,8</b>
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		-47,2	-22,4
Förändring av fordringar		19,8	3,8
Förändring av kortfristiga skulder		0,2	24,9
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-42,3</b>	<b>-33,5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	Not 1	-1,0	0,0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-0,5	-21,0
Förvärv av andelar i koncernbolag	Not 11	-27,5	-16,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29,0	-38,0
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Företrädesemission		148,2	0,0
Utbetalda emissionskostnader		-18,4	0,0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>129,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>58,5</b>	<b>-71,5</b>
Likvida medel vid periodens början		58,0	129,5
Likvida medel vid periodens slut		116,5	58,0
Kassalikviditet den 31 december, %		199	182

# Tilläggsupplysningar

Samtliga värden angivna i TSEK om inte annat anges.

## ALLMÄNNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1

## ÅRSREDOVISNING OCH KONCERNREDOVISNING (K3)

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år. Ett nytt avsnitt för konsolideringsprinciper och rörelseförvärv har lagts till i år. Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

## KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Impact Coatings AB. Bestämmande inflytande föreligger om Impact Coatings AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Koncernredovisningen bygger på bokslut upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder i de förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall marknadsvärderingen av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa marknadsvärden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna de vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultat räkningen. I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

## TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster,

men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

## UTLÄNDSK VALUTA

### Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Ickemonetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

### Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

## INTÄKTSREDOVISNING

### Försäljning av varor

Intäkten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar intäkten till nominellt värde (fakturabelopp) om företaget får ersättning i likvida medel direkt vid leveransen. Avdrag görs för lämnade rabatter. Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

### Intäkter från försäljning av tjänster

För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas. Inkomster och utgifter från uppdrag till fast pris redovisas under uppdragets löptid som pågående arbeten i balansräkningen och resultatredovisas först då uppdraget slutförts.

### Ränta, royalty och utdelning

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas

som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### LEASINGAVTAL

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

#### OMRÄKNING AV POSTER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

#### SKATT

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

#### AKTUELL SKATT

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån per den skattesats som gäller per balansdagen. Skattemässigt underskott per 2022-12-31 var 235 608 492 SEK.

#### UPPSKJUTEN SKATT

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredo visas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån beslutad skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstads. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras

inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

#### ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning påbörjas när anläggningstillgången är färdigställd och tas i bruk och sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten 5 år

#### MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Maskiner och andra tekniska anläggningar 10 år  
Inventarier, verktyg och installationer 5 år

#### INTERNT UPPARBETADE IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Företaget tillämpar den s. k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. En omföring från fritt eget kapital till fond för utvecklingsavgifter inom bundet eget kapital görs för motsvarande belopp som aktiverats under året. Återföring från fonden till fritt eget kapital sker med motsvarande belopp som redovisade avskrivningar/nedskrivningar.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

Bolaget redovisar och värderar finansiella instrument till anskaffningsvärde. Kundfordringar övriga kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade det vill säga med avdrag för befarade förluster. Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder redovisas till det belopp varmed de förväntas regleras. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter första redovisningen till upplupet anskaffningsvärde.

#### VARULAGER

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats. Egentillverkat lager har värderats till produktionskostnader.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

2024062008110

Not 1

Immateriella tillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Koncernen och moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9,2	9,2
Årets anskaffning	1,0	0,0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	10,2	9,2
Ingående avskrivningar	-8,7	-7,8
Årets avskrivningar	-0,1	-1,0
Utgående ackumulerande avskrivningar	-8,8	-8,7
Utgående redovisat värde	1,3	0,4

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Programvara

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0,0	0,0
Årets anskaffning	0,8	0,0
Utgående ackumulerande anskaffningsvärden	0,8	0,0
Ingående avskrivningar	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0
Utgående ackumulerande avskrivningar	0,0	0,0
Utgående redovisat värde	0,7	0,0

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandetid av 5 år.

Not 2 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	6,4	1,6
Årets omklassificering till maskiner och tekniska anläggningar	-6,4	6,4
Årets upparbetning	11,1	-1,6
Utgående anskaffningsvärde	11,1	6,4
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärde	1,7	1,6
Årets omklassificering till maskiner och tekniska anläggningar	0,0	1,7
Årets upparbetning	-1,7	-1,6
Utgående anskaffningsvärde	0,0	1,7

Not 3 Varulager produkter i arbete och färdiga produkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående lagervärde varor under tillverkning	12,7	9,0
Förändring av lager av produkter i arbete	-12,7	3,8
Förändring av lager av färdiga maskiner	0,0	0,0
Utgående lagervärde varor under tillverkning	0,0	12,7
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Ingående lagervärde varor under tillverkning	12,7	9,0
Förändring av lager av produkter i arbete	-1,6	3,8
Förändring av lager av färdiga maskiner		0,0
Utgående lagervärde varor under tillverkning	11,1	12,7

Not 4 Arvode och ersättning till revisorer

Koncernen och moderbolaget	2023	2022
Revisionsuppdraget Pwc	0,6	0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget PwC	0,0	0,0
Skatterådgivning PwC	0,0	0,0
Övriga tjänster PwC	0,1	0,0
Summa	0,7	0,3

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

## Not 5 Leasingavtal – leasetagare, operationell leasing

Koncernen	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	4,7	4,6
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Skall betalas inom 1 år	8,3	5,0
Skall betalas inom 2-5 år	32,7	20,5
Skall betalas senare än 5 år	10,8	18,4
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	3,7	4,1
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Skall betalas inom 1 år	7,2	4,0
Skall betalas inom 2-5 år	30,1	17,1
Skall betalas senare än 5 år	10,8	18,4

Koncernen och moderbolaget har per bokslutsdagen operationella leasingavtal för datorer, firmabil och hyresavtal för lokaler.

Not 6 Personal

2024062008113

Medelantalet anställda	2023	2022
<b>Koncernen</b>		
Medelantal anställda har varit	56	45
Varav kvinnor	8	10
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Medelantal anställda har varit	45	42
Varav kvinnor	8	10

**Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare (MSEK)**

Löner, ersättningar och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

	2023	2022
Löner och ersättningar styrelse och vd	3,7	3,2
Löner och ersättningar andra ledande befattningshavare	5,4	6,9
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1,0	1,6
<b>Summa</b>	<b>10,2</b>	<b>11,7</b>

(MSEK)	2023				2022			
	Arvode / grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Arvode / grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension
<b>Styrelse</b>								
Mark Shay (styrelseordförande)	0,3	0	0	0	0,3	0	0	0
Christian Sahlén (styrelseledamot)	0,2	0	0	0	0,2	0	0	0
Sukhwan Yun (styrelseledamot)	0,2	0	0	0	0,2	0	0	0
Göran Malm (styrelseledamot till 24 maj 2023)	0,1	0	0	0	0,2	0	0	0
Per Wassén (styrelseledamot)	0,2	0	0	0	0,2	0	0	0
<b>Ledande befattningshavare</b>								
Torbjörn Sandberg (vd till 31 september 2023)	1,7	0,4	0,1	0,5	1,7	0,3	0,1	0,5
Jonas Nilsson (vd from 1 oktober 2023)	0,4	0,1	0,0	0,1				
Övriga ledande befattningshavare	4,9	0,5	0,0	0,4	5,4	0,4	0,1	0,8

Det finns ett avtal om avgångsvederlag eller andra förmåner riktade till vd. Avgångsvederlag regleras med 12 månaderslöner.

Utöver ovanstående uppgifter finns för tidigare vd en reserv för avgångsvederlag som uppgår till 1,7 MSEK.

**Övriga anställda**

Koncernen	2023	2022
Löner och ersättningar	23,8	16,8
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1,9	2,2
Sociala kostnader	9,3	7,4
<b>Summa</b>	<b>35,0</b>	<b>26,3</b>

**Könsfördelning i styrelse och företagsledning**

	2023	2022
Antal styrelseledamöter (*)	4	5
Varav kvinnor	0	0
Antal ledande befattningshavare inkl. vd (*)	6	8
Varav kvinnor	1	3

Moderbolaget	2023	2022
Löner och ersättningar	19,7	14,4
Pensionskostnader (exkl. löneskatt)	1,9	1,5
Sociala kostnader	7,3	7,4
<b>Summa</b>	<b>28,9</b>	<b>23,2</b>

Pensionsförpliktelser till styrelse och vd 0 0

(\*) antal på balansdagen

Kostnad för inhyrd personal	2023	2022
Koncernen	11,4	10,3
Moderbolaget	11,1	10,3

## Not 7 Maskiner, inventarier och andra tekniska anläggningar

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	42,6	21,6
Årets anskaffningar	21,8	21,0
Utrangeringar	-1,6	0,0
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärden</b>	<b>62,8</b>	<b>42,6</b>
Ingående avskrivningar	-15,6	-13,7
Årets avskrivningar	-4,7	-1,9
Utrangeringar	0,6	0,0
<b>Utgående ackumulerande avskrivningar</b>	<b>-19,6</b>	<b>-15,6</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>43,2</b>	<b>27,1</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>44,9</b>	<b>44,9</b>
Ingående anskaffningsvärde	42,5	21,6
Årets anskaffningar	3,3	20,9
Utrangeringar	-1,6	0,0
<b>Utgående ackumulerande anskaffningsvärden</b>	<b>44,1</b>	<b>42,5</b>
Ingående avskrivningar	-15,5	-13,7
Årets avskrivningar	-4,1	-1,9
Avyttringar och utrangeringar	0,6	0,0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-19,1</b>	<b>-15,5</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25,1</b>	<b>26,9</b>

Avskrivningar enligt plan beräknas på en nyttjandeperiod av 5-10 år.

## Not 8 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror och försäkringar	0,6	0,6
Övriga förutbetalda rörelsekostnader	2,2	1,3
Upplupna försäljningsintäkter	2,6	0,0
<b>Summa</b>	<b>5,4</b>	<b>1,9</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Förutbetalda hyror och försäkringar	0,6	0,6
Övriga förutbetalda rörelsekostnader	2,2	1,2
Upplupna försäljningsintäkter	2,6	0,0
<b>Summa</b>	<b>5,4</b>	<b>1,8</b>

## Not 9 Likvida medel

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Fria likvida medel	119,8	58,7
Spärrade likvida medel	0,0	2,7
<b>Summa</b>	<b>119,8</b>	<b>61,4</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
Fria likvida medel	116,5	55,3
Spärrade likvida medel	0,0	2,7
<b>Summa</b>	<b>116,5</b>	<b>58,0</b>

## Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	7,1	7,1
Övriga poster	4,8	4,0
<b>Summa</b>	<b>12,0</b>	<b>11,2</b>

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna personalkostnader	6,5	6,8
Övriga poster	4,0	3,4
<b>Summa</b>	<b>10,5</b>	<b>10,2</b>

## Not 11 Andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2023-12-31	2022-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	16,9	-
Årets anskaffning	0,0	9,8
Lämnade aktieägartillskott	27,5	7,1
<b>Summa</b>	<b>44,4</b>	<b>16,9</b>
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-4,3	-
Årets nedskrivningar	-6,1	-4,3
<b>Summa</b>	<b>-10,5</b>	<b>-4,3</b>
<b>Redovisat värde 31 december</b>	<b>34,0</b>	<b>12,6</b>

Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Nedskrivning av andelar i koncernbolag"

## Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernbolag

	Andel i %	Redovisat värde 2023	Redovisat värde 2022
<b>Dotterbolag/Organisationsnummer/Säte</b>			
Impact Coatings (China) Co. Ltd /91310000MA7MDB8795/Shanghai, China	100%	34,0	12,6
Impact Coatings North America, LLC / 7480487 /Wilmington, DE USA	100%	-	-

## Not 12 Förslag till disposition av resultat

Till årsstämman förfogande står följande medel:

Balanserat resultat 220 579 TSEK

Årets resultat -26 275 TSEK

Styrelsen föreslår att resultatet disponeras så att ingen utdelning lämnas och 194 303 TSEK överförs i ny räkning.

## Not 13 Väsentliga händelser efter årets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter årets slut.

Linköping 26 april 2024



Mark H. Shay, ordförande



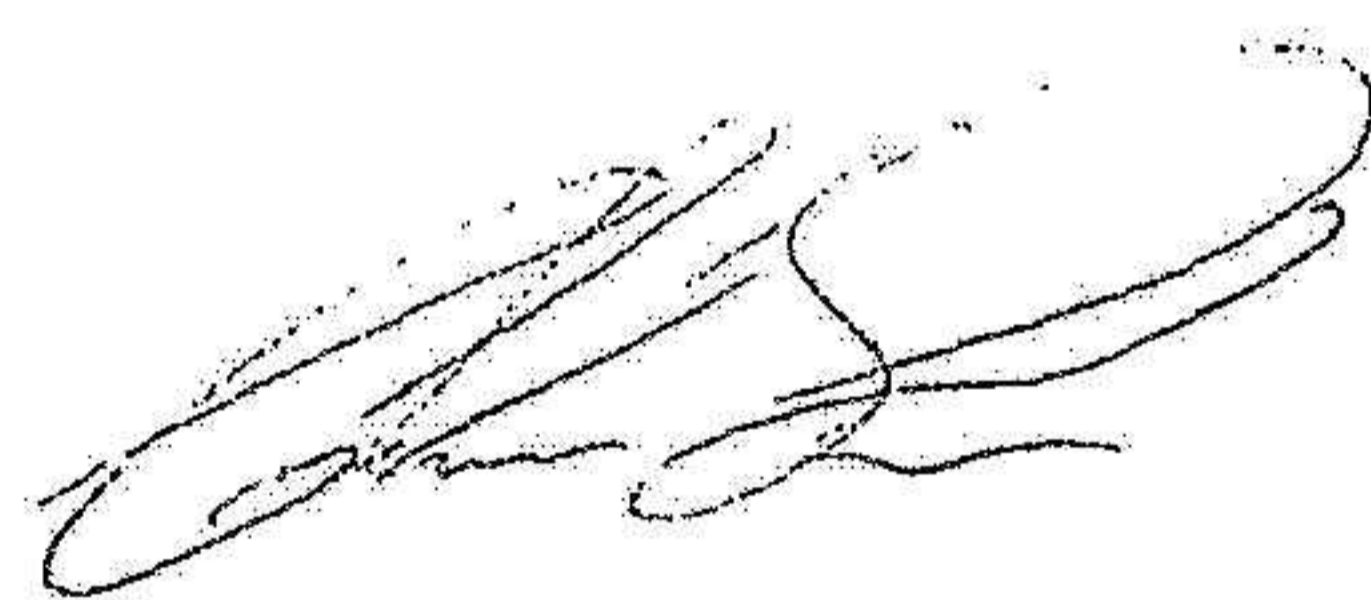
Jonas Nilsson, vd



Sukhwan Yun



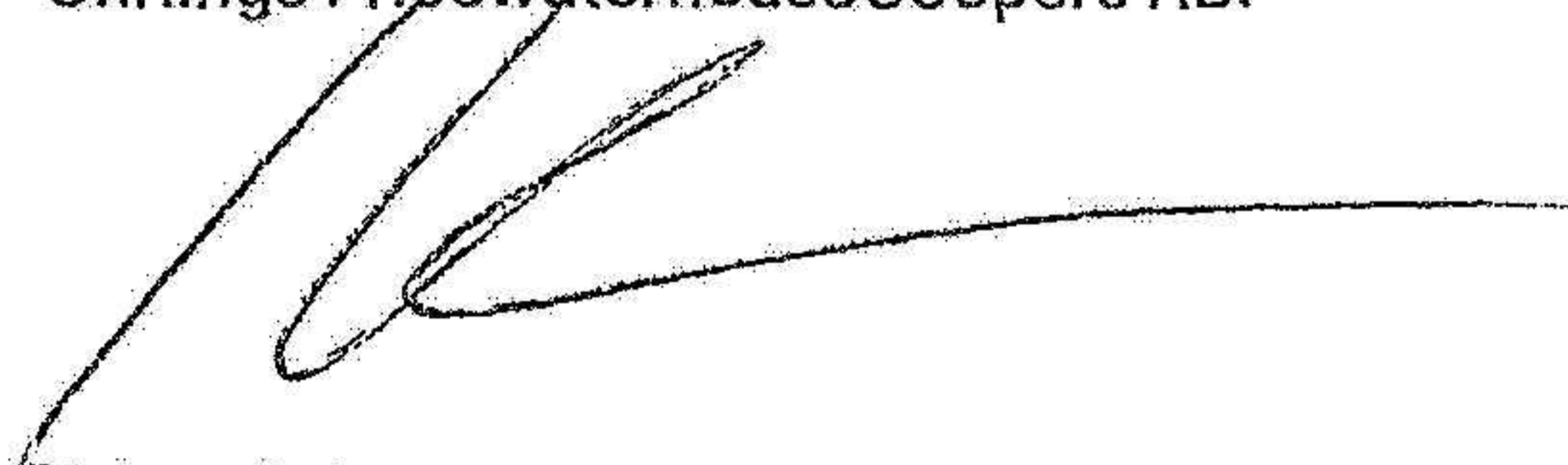
Per Wassén



Christian Sahlén

Vår revisionsberättelse har avlämnats 26 april 2024.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.



Johan Palmgren

Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Impact Coatings AB (publ), org.nr 556544-5318

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Impact Coatings AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24-48 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-23.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Impact Coatings AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 26 april 2024

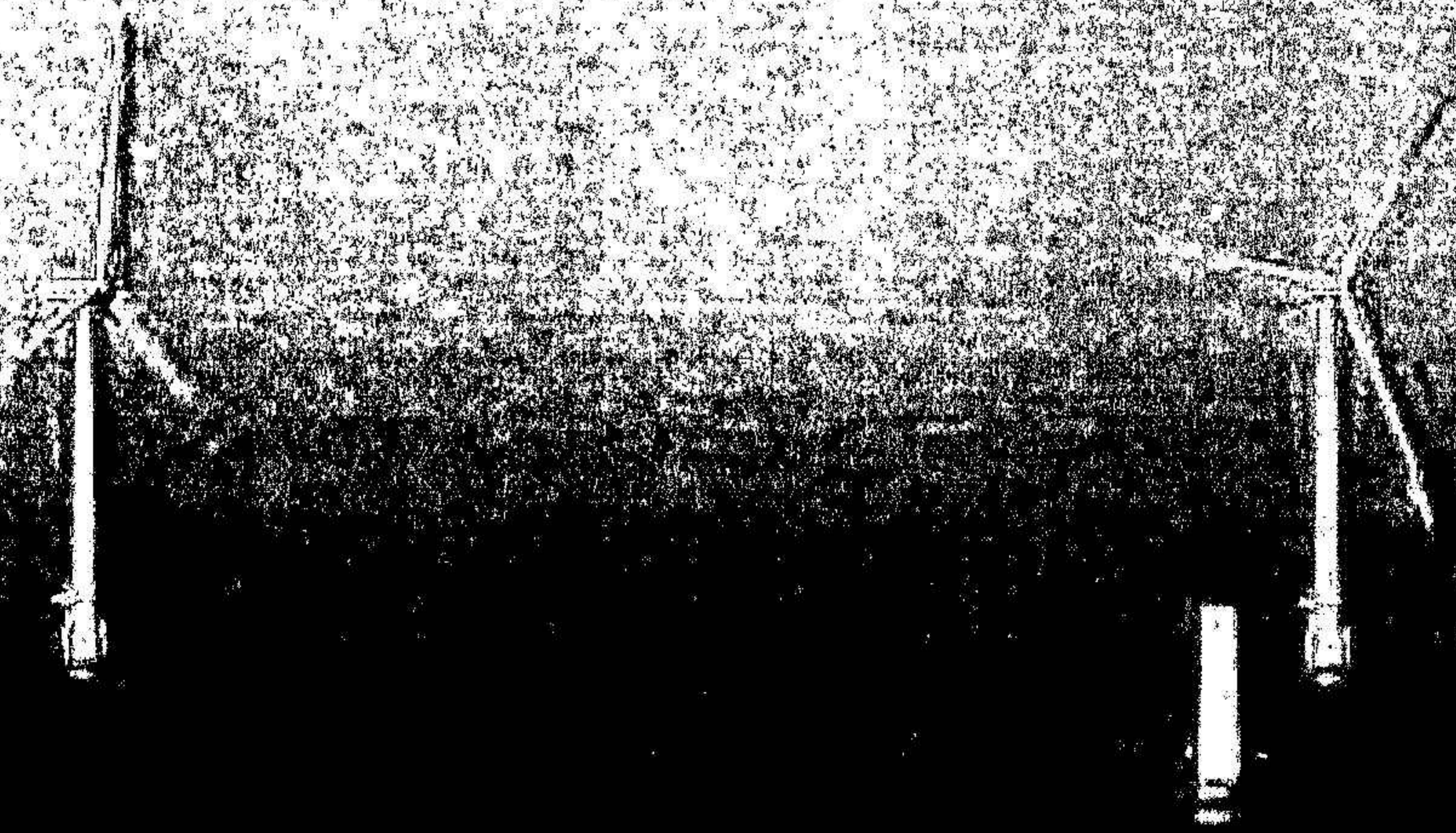
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Johan Palmgren  
Auktoriserad revisor

Vidimeras: *Marie Olsson*  
MARIE OLSSON

2024062008120



# Adresser

---

**Impact Coatings AB (publ)**

Westmansgatan 29G  
582 16 Linköping  
Tel: 013-35 99 50  
info@impactcoatings.com  
www.impactcoatings.com

**Certified Adviser:**

Redeye AB  
Mäster Samuelsgatan 42, 10 tr  
Box 7141  
103 87 Stockholm  
Tel: 08-121 576 90  
certifiedadviser@redeye.se

**IMPACT**  
COATINGS

