20250523031110

Årsredovisning

för

Rubin Medical AB

556667-6721

Räkenskapsåret

2024-01-01 – 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Rubin Medical AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 11 april 2025.

Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö den 21 maj 2025

Karl-Johan Öhman

20250523031111

Årsredovisning

för

Rubin Medical AB

556667-6721

Räkenskapsåret

2024-01-01 - 2024-12-31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Kassaflödesanalys	7
Tilläggsupplysningar	8

20250523031112

Styrelsen och Verkställande Direktören för Rubin Medical AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetens art och inriktning

Rubin Medical AB, med säte i Malmö, bedriver marknadsföring och försäljning av medicintekniska produkter i Norden. Verksamheten är inriktad på diabetessjukdomen.
Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamheten fortsätter att utveckla sig enligt plan. Under året har företaget flyttat till nya lokaler i Malmö.

Ägarförhållanden

Koncernen består av moderbolaget och helägda dotterbolag i Danmark, Norge och Finland.
Rubin Medical AB är dotterbolag till Indutrade Medtec AB vilket i sin tur är dotterbolag till Indutrade AB.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 186 944	973 036	792 157	563 001	408 700
Resultat efter avskrivningar	189 529	155 176	133 867	116 269	62 167
Resultat efter finansiella poster	262 427	194 733	161 064	131 763	72 588
Balansomslutning	453 771	373 116	288 466	247 838	176 331
Soliditet (%) (1)	27	21	25	25	25
Avkastning på eget kap. (%) (2)	190	205	199	221	155
Avkastning på totalt kap. (%) (3)	63	59	60	62	49
Medelantal anställda	54	46	37	30	26

(1) Justerat eget kapital/Balansomslutning
(2) Rörelseresultat/Genomsnittligt justerat Eget Kapital
(3) (Resultat efter finansiella poster + räntekostnader)/Genomsnittlig balansomslutning

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

För 2025 avser koncernen att befästa och stärka positionen på den svenska diabetesmarknaden och expandera verksamheten i Danmark, Norge och Finland.
Olika valutors utveckling är identifierat som en framtida osäkerhetsfaktor.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapport upprättas av moderbolaget, Indutrade AB, orgnr 556017-9367, säte Stockholm.

20250523031113

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	975 000
balanserad vinst	43 931 046
årets vinst	75 238 228
	120 144 274

disponeras så att	
till aktieägare utdelas (56 240 kronor per aktie)	70 300 000
i ny räkning överföres	49 844 274
	120 144 274

Det lämnade koncernbidraget och den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 30%. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets verksamhet fortsatt bedrivs med betryggande lönsamhet.
Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsen föreslår att utdelning skall lämnas med 70 300 000 för verksamhetsåret 2024.
Lämnat koncernbidrag uppgår till 185 330 000 kr.
Styrelsens uppfattning är att det lämnade koncernbidraget och den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar.
Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 st.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter. Om inget annat anges redovisas samtliga belopp i tusentals kronor.

20250523031114

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2, 3	1 186 944	973 036
Övriga rörelseintäkter	4	23 336	26 923
		1 210 280	**999 959**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-882 983	-725 640
Övriga externa kostnader	5, 6	-49 317	-36 511
Personalkostnader	7	-68 774	-54 753
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8, 9	-1 482	-1 814
Övriga rörelsekostnader		-18 195	-26 066
		-1 020 751	**-844 784**
Rörelseresultat		**189 529**	**155 175**
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	68 412	36 440
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 585	3 222
Räntekostnader och liknande resultatposter		-99	-104
		72 898	**39 558**
Resultat efter finansiella poster		**262 427**	**194 733**
Bokslutsdispositioner	11	-185 203	-167 077
Resultat före skatt		**77 224**	**27 656**
Skatt på årets resultat	12	-1 986	1 720
Årets resultat		**75 238**	**29 376**

20250523031115

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		898	1 481
		898	**1 481**
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter annans fastighet	14	708	222
Demopumpar	8	452	798
Inventarier, verktyg och installationer	9	1 362	400
		2 522	**1 420**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	2 659	2 659
Uppskjuten skattefordran	17	92	2 077
		2 751	**4 736**
Summa anläggningstillgångar		**6 171**	**7 637**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		90 628	69 389
		90 628	**69 389**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		94 208	90 604
Fordringar hos koncernföretag		254 570	198 879
Aktuella skattefordringar		2 207	2 059
Övriga fordringar		2 967	1 701
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	3 020	2 847
		356 972	**296 090**
Kassa och bank		0	0
Summa omsättningstillgångar		**447 600**	**365 479**
SUMMA TILLGÅNGAR		**453 771**	**373 116**

20250523031116

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	19		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1250 aktier)		125	125
		125	**125**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		975	975
Balanserad vinst		43 931	48 255
Årets resultat		75 238	29 376
		120 144	**78 606**
Summa eget kapital		**120 269**	**78 731**
Obeskattade reserver	20	415	542
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		113 090	90 550
Skulder till koncernföretag		185 330	167 601
Övriga kortfristiga skulder		15 686	19 307
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	18 981	16 385
Summa kortfristiga skulder		**333 087**	**293 843**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**453 771**	**373 116**

20250523031117

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2024-01-01	**125**	**78 606**	**78 731**
Årets resultat		75 238	75 238
Utdelning		-33 700	-33 700
Utgående eget kapital 2024-12-31	**125**	**120 144**	**120 269**

20250523031118

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		189 530	155 176
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	22	-8 152	10 163
Erhållen ränta		4 585	3 222
Erlagd ränta		-99	-104
Betald skatt		-149	-1 075
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**185 715**	**167 382**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av färdiga varor och handelsvaror		-21 239	10 969
Förändring av kundfordringar		-3 604	-14 744
Förändring av kortfristiga fordringar		-57 129	-79 312
Förändring av leverantörsskulder		22 154	37 084
Förändring av kortfristiga skulder		8 608	2 978
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**134 505**	**124 357**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 003	-587
Erhållen utdelning		68 412	36 440
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**66 409**	**35 853**
Finansieringsverksamheten			
Lämnade koncernbidrag		-167 214	-136 610
Lämnad utdelning till moderbolag		-33 700	-23 600
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-200 914**	**-160 210**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20250523031119

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Fakturerad försäljning omfattar försäljning av medicin-tekniska produkter. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband med leverans.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Demopumpar	25%
Maskiner och inventarier	20%
Imateriella tillgångar	20%

Finansiella anläggningstillgångar

De finansiella anläggningstillgångarna består av dotterbolagens aktiekapital samt aktieägartillskott redovisade till transaktionsdagskurs.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal som operationella leasingavtal, vilket innebär att leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

20250523031120

Varulager
Varulagret är värderat enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet är först-in-först-ut-principen tillämpad. Verkligt värde utgörs av beräknat försäljningsvärde med avdrag för beräknad försäljningskostnad. Kollektiv värdering är tillämpad för homogena varugrupper.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.
Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.
Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.
Aktuell skatt redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Bokslutsdispositioner
Koncernbidrag och förändring av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.
Då bolagets kontanta medel förvaras på koncernens cashpoolkonto redovisas förändringen av bolagets tillgodohavanden mot koncernens cashpool under "Förändring av kortfristiga fordringar".

Uppskattningar och bedömningar
Det finns per balansdagen inte några uppskattningar som innebär en betydande risk.

Uppgift om moderbolag
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Indutrade MedTec AB, 556111-3670.
Bolaget är moderbolag till Rubin Medical ApS 31 76 86 08, Danmark, Rubin Medical AS 995 971 046, Norge samt Rubin Medical Oy 3094908-1, Finland.
I enlighet med ÅRL 7:2 upprättas inte koncernredovisning. Koncernredovisning, där Rubin Medical AB ingår, upprättas av Indutrade AB.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	885 097	726 426
Övriga Norden	301 847	246 610
	1 186 944	**973 036**

Not 3 Försäljning till koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Försäljning, %	25 %	25 %

20250523031121

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Valutakurseffekter	23 284	26 845
Övrigt	52	78
	23 336	**26 923**

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 307 (2 829).

Framtida minimileaseavgifter, som ska erläggas avseende icke uppsägningsbara leasingavtal, uppgår till:

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Inom ett år	6 319	2 822
Senare än ett år men inom fem år	12 462	3 329
	18 781	**6 151**

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen till stor del av hyrda lokaler. Hyresavtal löper på 5 år med möjlighet för företaget att förlänga avtalet med ytterligare 3 år.

Not 6 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga tjänster.

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	300	175
Övriga tjänster	0	0
	300	**175**

20250523031122

Not 7 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	43	37
Män	11	9
	54	**46**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 021	2 173
Tantiem och liknande ersättning till styrelse och verkställande direktör	640	592
Övriga anställda	40 464	32 176
	44 125	**34 941**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	667	554
Pensionskostnader för övriga anställda	5 825	5 131
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	15 683	12 395
	22 175	**18 080**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**66 300**	**53 021**

Tantiem och därmed jämställd ersättning uppgår till 7 471 (6 151) inklusive sociala avgifter.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Indutrade AB har ett incitamentsprogram som personer i ledande befattning har möjlighet att delta i. I år har incitamentsprogrammet fallit ut varför personalkostnaderna ökat i jämförelse med föregående år. För mer information gällande programmet se årsredovisning för Indutrade AB, org.nr 556017-9367.

Not 8 Demopumpar

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 976	3 684
Inköp	120	292
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 096**	**3 976**
Ingående avskrivningar	-3 179	-2 639
Årets avskrivningar	-465	-540
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-3 644**	**-3 179**
Utgående redovisat värde	**452**	**797**

20250523053123

Not 9 Maskiner och inventarier

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 119	2 119
Inköp	1 248	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 367**	**2 119**
Ingående avskrivningar	-1 720	-1 494
Årets avskrivningar	-285	-225
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 005**	**-1 719**
Utgående redovisat värde	**1 362**	**400**

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Erhållna utdelningar	-68 412	-36 440
	-68 412	**-36 440**

Not 11 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Lämnade koncernbidrag	185 330	167 214
Förändring av överavskrivningar	-127	-137
	185 203	**167 077**

20250523031124

Not 12 Aktuell skatt

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-1 986	1 720
Totalt redovisad skatt	**-1 986**	**1 720**

Avstämning av effektiv skatt

		2024-01-01 -2024-12-31		2023-01-01 -2023-12-31
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		77 224		27 656
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-15 908	20,60	-5 697
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader		-174		-91
Ej skattepliktiga intäkter		14 096		7 509
Redovisad effektiv skatt		**-1 986**		**1 720**

Not 13 Immateriella tillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 883	2 883
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 883**	**2 883**
Ingående avskrivningar	-1 401	-818
Årets avskrivningar	-584	-584
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 985**	**-1 402**
Utgående redovisat värde	**898**	**1 481**

Not 14 Förbättringsutgifter annans fastighet

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 611	2 321
Inköp	634	290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**3 245**	**2 611**
Ingående avskrivningar	-2 389	-1 925
Årets avskrivningar	-148	-465
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 537**	**-2 390**
Utgående redovisat värde	**708**	**221**

20250523031125

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 070	4 070
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 070**	**4 070**
Ingående nedskrivningar	-1 411	-1 411
Utgående ackumulerade uppskrivningar	**-1 411**	**-1 411**
Utgående redovisat värde	**2 659**	**2 659**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Rubin Medical ApS	100	1 000	1 383
Rubin Medical AS	100	1 000	115
Rubin Medical Oy	100	1 000	1 161
			2 659

	Org.nr	Säte
Rubin Medical ApS	31768608	Hvidovre
Rubin Medical AS	995971046	Drammen
Rubin Medical Oy	3094908-1	Vanda

Not 17 Uppskjuten skattefordran

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjuten sakttefordran.

	2024-12-31	2023-12-31
Orealiserade kursförluster terminssäkringar	92	2 077
	92	**2 077**

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	936	418
Övriga poster	2 084	2 430
	3 020	**2 848**

20250523031136

Not 19 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
fri överkursfond	975
balanserad vinst	43 931
årets vinst	75 238
	120 144
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (56 240 kronor per aktie)	70 300
i ny räkning överföres	49 844
	120 144

Not 20 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	-415	-542
	-415	**-542**

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	9 019	7 560
Upplupna sociala avgifter	2 568	2 123
Övriga poster	7 394	6 702
	18 981	**16 385**

20250523031127

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	1 482	1 814
Orealiserade kursförluster terminssäkringar	-9 634	8 349
	-8 152	**10 163**

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Malmö den 11/3 2025

Karl-Johan Öhman
Verkställande direktör

Joakim Skantze
Ordförande

Peter Jansson
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 19 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Åberg
Auktoriserad revisor

20250523031128

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Rubin Medical AB, org.nr 556667-6721

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Rubin Medical AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Rubin Medical ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Rubin Medical AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rubin Medical AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Rubin Medical AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Rubin Medical AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

20250523031129

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den 19 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mikael Åberg
Auktoriserad revisor

ÅRS REDO VISNING 2024

Indutrade skapar
hållbar, lönsam tillväxt på
ett decentraliserat sätt genom
att utveckla och förvärva
framgångsrika företag
som leds av passionerade
entreprenörer.

Indutrade

Innehåll

	Året som gått	3
	Indutrade i korthet	4
	Fyra skäl att investera i Indutrade	5
	VD kommenterar	6
◍	Strategi och mål	9
◍	Aktivt ägande	16
●	Förvärv 2024	18
●	Verksamhet	23
◍	Hållbarhetsrapport	30
◍ ●	Risker och riskhantering	41
	Aktien	46
●	Övrig information	48
●	Bolagsstyrningsrapport	50
●	Styrelse och revisorer	54
●	Koncernledning	56
	Ersättningsrapport 2024	58
●	Förslag till vinstdisposition och styrelsens försäkran	60
	Finansiell redovisning	**61**
●	Finansiella rapporter koncernen	62
●	Finansiella rapporter moderbolaget	67
	Noter	71
	Revisionsberättelse	104
	Taxonomi	108
	Flerårsöversikt och definitioner	111
	Kvartalsöversikt	114
	Årsstämma och rapporteringstillfällen	115

◍ **HÅLLBARHETSINFORMATION**
Den lagstadgade hållbarhetsrapporten enligt ÅRL ingår i årsredovisningen på följande sidor: Sociala förhållanden och personalfrågor, se sidorna 11, 13, 17, 30–39 och 43. Miljö, se sidorna 11, 13, 17, 30–39 och 45. Mänskliga rättigheter och motverkande av korruption, se sidorna 17, 30–35, 42–43 och 45. Mål och strategier samt Aktivt ägande sidorna 9–17. Hantering av väsentliga risker inom hållbarhetsområdet utgör en del av koncernens generella risker och hantering av dem beskrivs i Förvaltningsberättelsen på sidorna 41–45. Taxonomitabeller, se sidorna 108–110.

● **FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE**
Styrelsen och verkställande direktören för Indutrade AB (publ), organisationsnummer 556017–9367, avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2024 för moderbolaget och koncernen, vilken består av förvaltningsberättelse på sidorna 18–20, 23–28, 41–45, 48–57, 60, 64, 66–67. De finansiella rapporterna jämte noter och kommentarer på sidorna 62–103. Koncernens resultat- och balansräkning jämte moderbolagets resultat- och balansräkning fastställs på årsstämman. Bolagsstyrningsrapporten som granskats av revisorerna finns på sidorna 50–57. Se revisionsberättelsen på sidorna 104–107.

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte
”TRUSTED BY ENTREPRENEURS”
knyter an till att drivna entreprenörer är en viktig del av vår fortsatta tillväxt och att vi har vunnit förtroendet från denna målgrupp sedan starten 1978.

Över 45 år senare och med över 200 genomförda förvärv har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärv och företagsutveckling.

Året som gått

Nettoomsättning 32 544 mkr	EBITA-marginal 14,4%	Kassaflöde, löpande verksamhet 4 134 mkr
Genomförda förvärv 16	Föreslagen utdelning per aktie 3,00 kronor	Försäljningstillväxt 2%

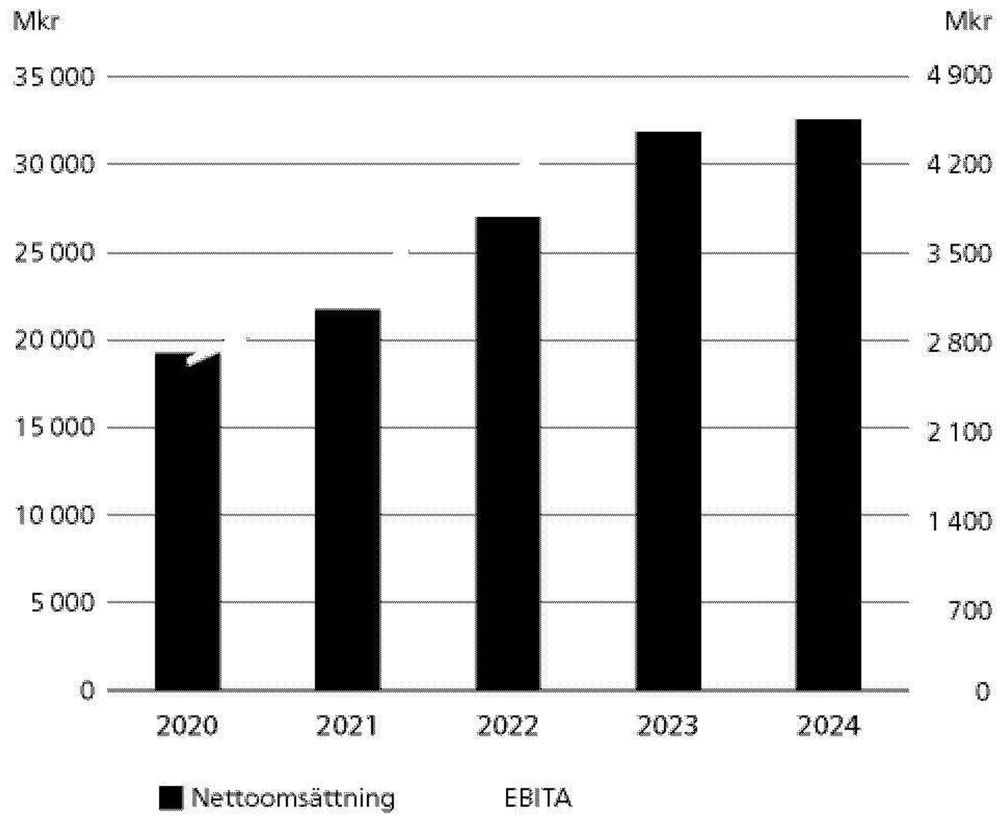
VIKTIGA HÄNDELSER 2024

- Både orderingången och nettoomsättningen växte totalt med 2 procent.
- Bruttomarginalen stärktes ytterligare och EBITA-marginalen var över vårt finansiella mål och uppgick till 14,4 procent.
- Hög förvärvstakt med 16 värdeskapande förvärv under året varav flera är positionerade mot segment med strukturell tillväxt.
- Fortsatta lagerreduktioner och starkt operativt kassaflöde.
- Uppdaterade klimatmål validerade av Science Based Targets initiative.
- Ändrad koncernstruktur till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika marknadssegment och teknologiområden.
- Stärkt förmåga för att driva organisk och förvärvad tillväxt genom etableringen av över 30 affärs-segment.

NYCKELTAL

Mkr	2024	2023
Nettoomsättning	32 544	31 835
Rörelseresultat	4 033	4 158
EBITA	4 689	4 769
EBITA-marginal, %	14,4	15,0
Resultat före skatt	3 527	3 691
Årets resultat efter skatt	2 750	2 866
Resultat per aktie före utspädning, kr	7,55	7,86
Utdelning per aktie, kr (föreslagen 2024)	3,00	2,85
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	21
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4 134	4 491
Nettoskuldsättningsgrad, %	49	53
Medelantal anställda	9 563	9 262

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT



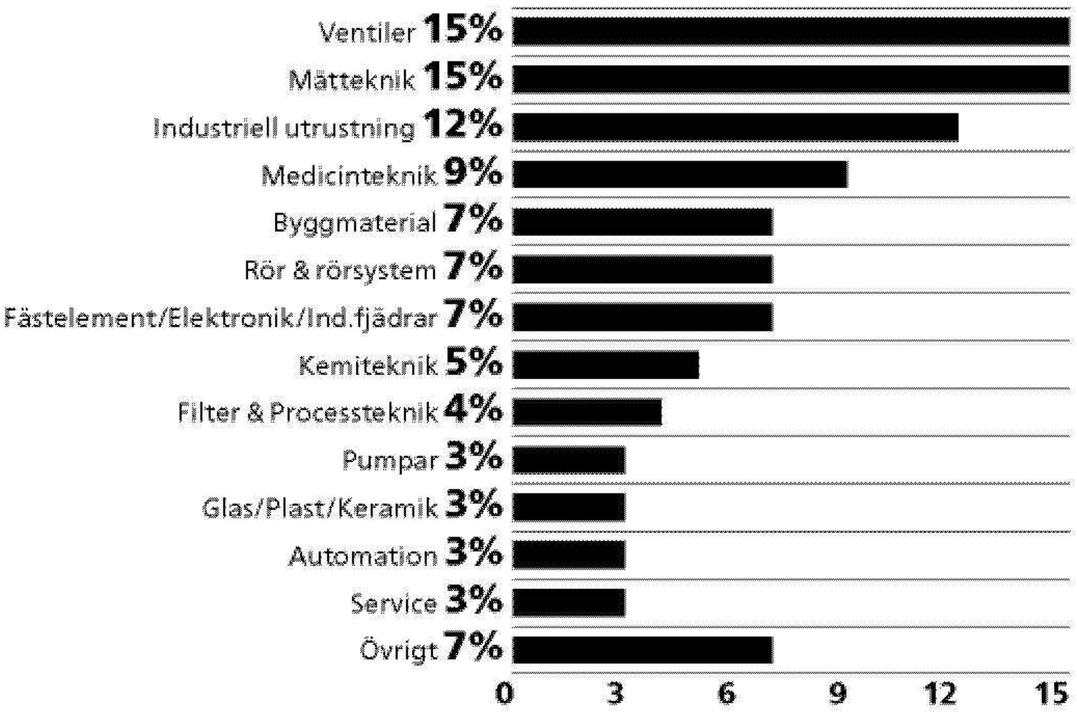
Indutrade i korthet

Vad vi gör

Vi utvecklar och förvärvar teknik- och industribolag som kännetecknas av hög kompetens och förmågan att bygga långvariga, nära relationer med kunder och leverantörer.

Våra bolag erbjuder hållbara lösningar som stärker vår och kundernas konkurrenskraft. Bolagen tillverkar, utvecklar och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll.

Nettoomsättning per produktområde



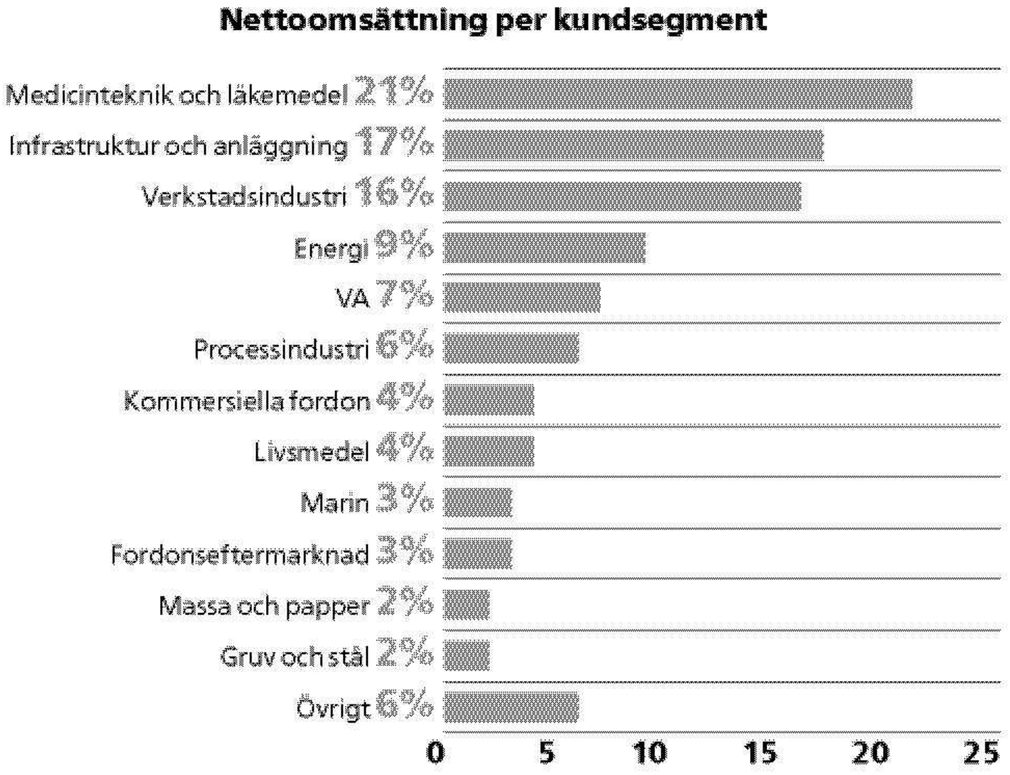
Till vem

Kunderna finns inom en rad olika branscher, till exempel medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och anläggning, verkstadsindustri, energi, VA och livsmedel.

Kundsegment

>12

Nettoomsättning per kundsegment



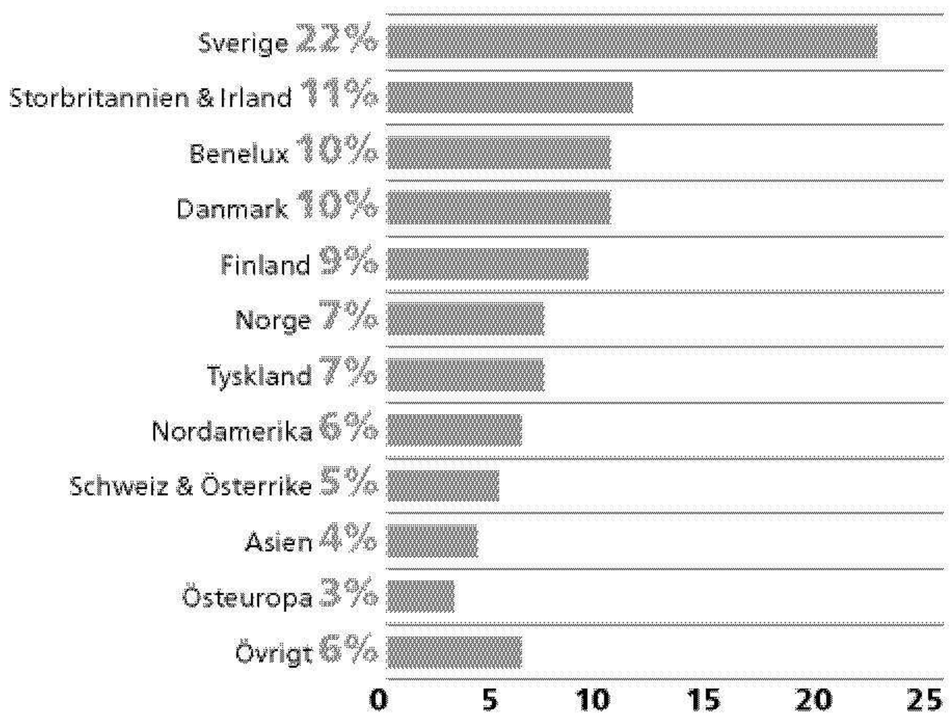
Var

Indutrade består av över 200 bolag som erbjuder sina tjänster i över 30 länder i sex världsdelar.

Länder

>30

Nettoomsättning per marknad[1)]



1) Baserat på kundernas hemvist

Fyra skäl att investera i Indutrade

Hållbar tillväxt

- Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt på 12 procent sedan börsnoteringen 2005
- 807 procent totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar den senaste tioårsperioden
- Lång erfarenhet av framgångsrika företagsförvärv
- Möjlighet till organisk tillväxt genom bland annat utökat produkt- och serviceerbjudande och geografisk expansion

Attraktiv marknadsställning och riskprofil

- Ledande ställning i utvalda, nischade branscher och segment med strukturell tillväxt
- Fokus på hög kvalitet och tekniskt avancerade produkter för repetitiva behov
- Diversifierad och stabil kund- och leverantörsbas
- Stabila långsiktiga relationer med ledande leverantörer

Stark kultur och stort kunnande

- Entreprenörskap med passion för kunder och affärer
- Organisation som bygger på ansvarstagande och förtroende där människorna gör skillnaden
- Fokus på långsiktigt hållbar lönsam tillväxt

Aktiens totalavkastning 2015–2024



Källa Monitor av Modular Finance AB

Resultat och utdelning per aktie



VD kommenterar 2024

2024 blev återigen ett framgångsrikt år för Indutrade med stabil finansiell utveckling samt betydande strategiska framsteg avseende vår skalbarhet och förmåga till fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Omsättningen uppgick till 32,5 miljarder kronor, med en EBITA-marginal om 14,4 procent. Vår decentraliserade modell, med flexibla bolag och lokalt beslutsfattande nära kunden, har nu stärkts ytterligare genom vår nya segmentsorienterade koncernstruktur. Dessutom har vi haft en hög förvärvstakt och välkomnat 16 nya bolag till koncernen.

Stabil efterfrågan och försäljningsutveckling

Trots ett utmanande och oroligt omvärlds- och konjunkturläge var efterfrågan sammantaget stabil under hela 2024. Både orderingång och försäljning växte totalt med 2 procent jämfört med 2023 och uppgick till 32 respektive 32,5 miljarder kronor. Organiskt var det en minskning med 1 procent. Såväl orderingång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel, processindustrin och energisegmentet. Bland de större kundsegmenten var utvecklingen inom infrastruktur och anläggning samt till viss del verkstadsindustrin dämpad.

Den organiska försäljningsutvecklingen påverkade lönsamheten och EBITA minskade totalt med 2 procent till 4,7 miljarder kronor, motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 procent. Förvärv påverkade positivt med 5 procent och hade en positiv effekt på EBITA-marginalen. Våra bolag var fortsatt framgångsrika i sitt prissättningsarbete och bruttomarginalen stärktes ytterligare. Utvecklingen av EBITA-marginalen dämpades dock något av högre omkostnader, kopplade till en högre aktivitetsnivå och tillväxtsatsningar i många bolag samt en allmän kostnadsinflation. En gynnsam rörelsekapitalutveckling i kombination med en fortsatt hög resultatnivå resulterade i ett starkt operativt kassaflöde som uppgick till 4,1 miljarder kronor. Våra bolag arbetade aktivt med lagerreduktioner under året och rörelsekapitaleffektiviteten förbättrades. Trots en hög förvärvstakt minskade nettoskuldsättningsgraden till historiskt låga nivåer och koncernens finansiella ställning är stark.

Ny koncernstruktur för framtida tillväxt

Ett viktigt strategiskt fokusområde för oss är att kontinuerligt utveckla vår skalbarhet för att skapa de bästa förutsättningarna för våra bolag och deras tillväxtresor – samt för att hålla en fortsatt hög förvärvstakt.

Under 2024 etablerade vi en ny koncernstruktur med fem internationella affärsområden orienterade mot tydliga marknadssegment och teknologiområden. Syftet med förändringen är att skapa ännu bättre förutsättningar för både organisk och förvärvad tillväxt, bland annat genom att ytterligare främja möjligheter för kunskapsdelning mellan bolag med liknande verksamheter och utmaningar. En viktig del i den nya koncernstrukturen är etableringen av affärssegment inom varje affärsområde. Vi har nu drygt 30 segmentschefer med ansvar för varsitt kluster av bolag och en tydlig roll att stötta organisk utveckling samt att driva förvärvstillväxt inom sina respektive segment.

Framsteg inom hållbarhet

Den gröna teknologiomställningen är avgörande för att minska samhällets totala påverkan på klimatet. Det är också tydligt att innovationen av och efterfrågan på hållbara tekniklösningar ökar kontinuerligt, vilket skapar många affärsmöjligheter. Många av våra bolag är flexibla och väl positionerade för att kapitalisera på växande nischsegment kopplade till bland annat den pågående elektrifieringen av samhället och bidra positivt till den pågående omställningen.

Indutrade fortsätter att stödja principerna i FN:s Global Compact. Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete integrerat i affärsstrategin är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande. För oss är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor med tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete.

Under 2024 uppnådde vi en viktig milstolpe inom hållbarhetsområdet genom valideringen av våra klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi). Med en stark betoning på människor, innovation, produkter och relationer med kunder och leverantörer, fortsätter vi vår gemensamma resa för att bidra till den pågående omställningen.

Under året har vi även färdigställt vår dubbla väsentlighetsanalys i linje med kraven i CSRD och kommer under 2025 att vidareutveckla vårt strategiska hållbarhetsramverk med fördjupningar inom vissa områden, som exempelvis cirkularitet och due diligence av leverantörsledet.

Hög förvärvstakt

Under 2024 välkomnade vi 16 välskötta bolag till Indutrade, med en total årsomsättning om 1,6 miljarder kronor. Samtliga affärsområden gjorde minst två förvärv vardera och majoriteten av de under året förvärvade bolagen identifierades av vårt interna nätverk. Ett av de bolag vi välkomnade under året var det irländska medicinteknikbolaget MeHow. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av moduler baserade på formsprutade komponenter till ledande internationella OEM-kunder. Det har betydande ingenjörskompetens och starka marknadspositioner i snabbväxande nischsegment, vilket ger goda möjligheter till fortsatt hållbar lönsam tillväxt. Ett annat nyförvärvat bolag är West Technology som bland annat erbjuder ett unikt system för Vacuum Metal Deposition ("VMD") – den mest kraftfulla tekniken för framkallning av latenta fingeravtryck. Kundbasen består huvudsakligen av polisstyrkor, federala och statliga myndigheter, universitet och privata forensiska laboratorier. De övriga bolagen som förvärvades under året är baserade i Danmark, Norge, Schweiz, Storbritannien, Sverige och Tyskland och samtliga stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment.

Förvärvsmarknaden fortsätter att vara stabil och Indutrade har ett bra inflöde av intressanta förvärvskandidater. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med våra utökade förvärvsresurser – såväl centralt i våra affärsområden

som geografiska strukturer – samt starka finansiella ställning, ger oss bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2025. Vår ambition är att gradvis öka antalet förvärv, med stort bidrag från strukturerat förvärvsarbete av våra drygt 30 nya affärssegmentschefer i sina respektive globala nischer.

Goda möjligheter till hållbar lönsam tillväxt

2024 var ett år med geopolitisk osäkerhet och ett dämpat konjunkturläge i flera större kundsegment. Det var också ett år där vår diversifierade struktur och våra flexibla bolag visade motståndskraft. Den allmänna osäkerheten inför de närmaste kvartalen är dock fortsatt stor och orderstocken är något mindre än föregående år. Samtidigt har vi anpassningsbara bolag och därtill en förväntan om att en expansiv finans- och penningpolitik i många länder ska lägga grunden för gradvis ökad investeringsvilja hos våra kunder. De långsiktiga behoven är stora i många av våra branscher, exempelvis inom medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och energisektorn.

Jag är övertygad om att vår modell med engagerade medarbetare, decentraliserat ledarskap och en företagskultur som präglas av entreprenörskap, kommer att vara en styrka även framåt och fortsätta skapa hållbar lönsam tillväxt.

Stockholm i mars 2025

Bo Annvik
VD och koncernchef



Vi utvecklar kontinuerligt vår skalbarhet för att skapa de bästa förutsättningarna för våra bolag och deras tillväxtresor – samt för att hålla en fortsatt hög förvärvstakt.

16
bolagsförvärv under året


Vår vision
”En entreprenörsdriven värld
där människor gör skillnaden”
är både inspirerande och
vägledande i det
dagliga arbetet.

Strategisk plattform

Indutrades strategiska plattform ligger till grund för vårt sätt att driva hållbar lönsam tillväxt och bidrar till vår vision: en entreprenörsdriven värld där människorna gör skillnaden. Alla Indutradebolag har en tydlig gemensam värdegrund och vi delar den övergripande målsättningen om hållbar lönsam tillväxt. Bolagen inom koncernen har därutöver sin egen vision, målsättning och strategi som diskuteras och beslutas i respektive bolagsstyrelse.

Indutrade har ett långsiktigt engagemang att få människor och företag att växa.
Vi bidrar både till vår egen utveckling och till samhället i stort genom att låta fler människor och företag bli en del av en entreprenörsdriven affärsvärld.

Vision

Mål

Hållbar lönsam tillväxt

Strategisk riktning

Organisk tillväxt och ökande förvärvsambitioner

Strategiska fokusområden

Värdegrund

Entreprenörskap | Decentralisering | Långsiktighet | Människorna i fokus

Entreprenörskap
Vi har en stark entreprenörsanda och ett stort affärsengagemang. Vi är dessutom fast beslutna att ständigt driva, utveckla och förbättra verksamheten.

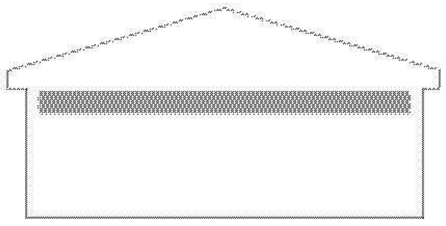
Decentralisering
Vi är en decentraliserad organisation med stark lokal förankring. Vi anser att de bästa besluten fattas lokalt och av dem som är närmast kunden.

Långsiktighet
Vi fokuserar på lönsamhet och vår definition av framgång är att uppnå hållbar lönsamhet, en tillväxt som gynnar individer, företag och samhället i stort.

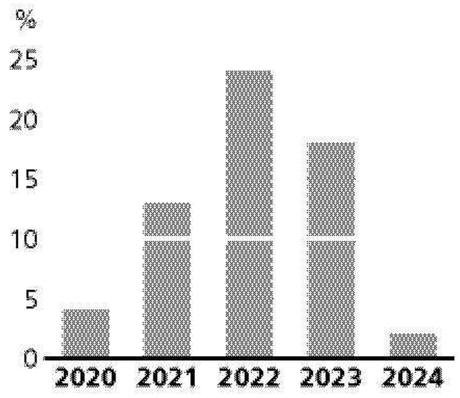
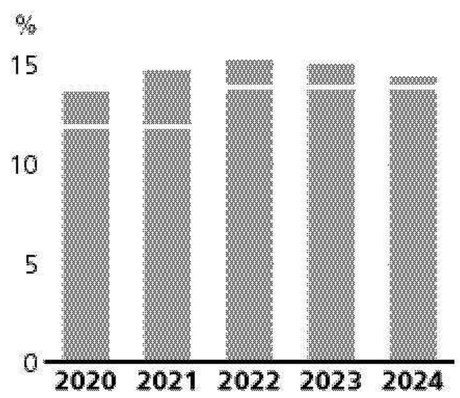
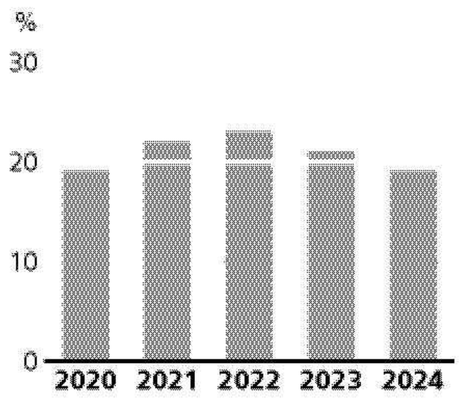
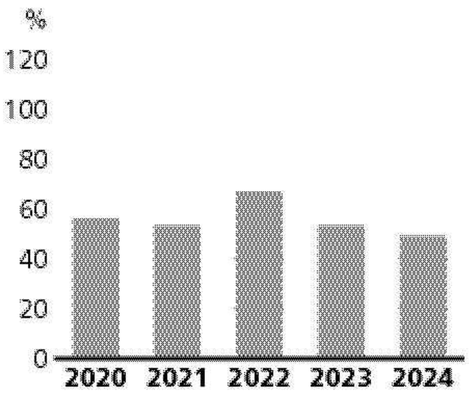
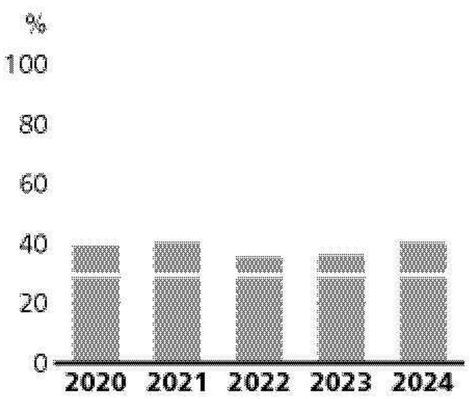
Människorna i fokus
För oss är människorna viktigast – våra medarbetare är nyckeln till koncernens utveckling. Vår ambition är att tillvarata duktiga medarbetare inom hela koncernen och genom dem sprida goda exempel mellan bolagen.

Mål

Koncernen eftersträvar att med en balanserad affärsrisk kontinuerligt växa inom utvalda geografiska marknader, produktområden och nischer. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.



Indutrades övergripande mål är att skapa hållbar lönsam tillväxt

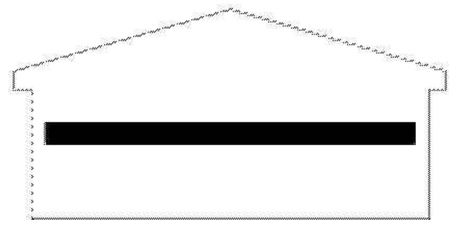
FINANSIELLA MÅL	MÅLUPPFYLLELSE	HISTORISK MÅLUPPFYLLELSE		GENOMSNITT 2020–2024	UTFALL 2024
Försäljningstillväxt Genomsnittlig försäljningstillväxt ska uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel. Tillväxten ska ske såväl organiskt som genom förvärv.	De senaste fem åren uppgick den genomsnittliga årliga försäljningstillväxten till 12 procent. Under 2024 ökade nettoomsättningen med 2 procent. Jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv/avyttringar påverkade positivt med 3 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.		**Mål minst 10%**	12%	2%
EBITA-marginal EBITA-marginalen ska uppgå till minst 14 procent per år över en konjunkturcykel.	Genomsnittet för EBITA-marginalen har de senaste fem åren varit 14,6 procent. Under 2024 uppgick EBITA-marginalen till 14,4 procent.		**Mål minst 14%**	14,6%	14,4%
Avkastning på sysselsatt kapital Avkastningen på sysselsatt kapital ska i genomsnitt uppgå till minst 20 procent per år över en konjunkturcykel.	De senaste fem åren har den genomsnittliga avkastningen på sysselsatt kapital uppgått till 21 procent. Under 2024 var den 19 procent.		**Mål minst 20%**	21%	19%
Nettoskuldsättningsgrad Nettoskuldsättningsgraden bör normalt inte överstiga 100 procent.	De senaste fem åren har nettoskuldsättningsgraden vid respektive års utgång varierat mellan 49 och 67 procent. Vid årsskiftet 2024/2025 uppgick nettoskuldsättningsgraden till 49 procent.		**Ej överstiga 100%**	varierat mellan 49% och 67%	49%
Utdelningsandel Utdelningsandelen ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt.	De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 38 procent, inklusive årets föreslagna utdelning. För 2024 föreslås en utdelning om 3,00 kr vilket motsvarar 40 procent.		**Mål mellan 30–50%**	38%	40%

Indutrades strategiska ramverk för hållbar utveckling bygger på tre fokusområden: Människor, Miljö samt Produkter & kunder – med mål för 2030 fastställda för respektive område. För att uppnå de övergripande målen har vi identifierat väsentliga frågor med tillhörande delmål för 2025 och mätbara nyckeltal som vi minst årligen utvärderar och följer upp. Beskrivning och utfall för dessa återfinns i hållbarhetsrapporten på sidorna 30–39.

FOKUSOMRÅDEN HÅLLBARHET	VÄSENTLIGA FRÅGOR MED MÅL OCH NYCKELTAL	ÖVERGRIPANDE MÅL 2030
Människor Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Engagerade och kompetenta medarbetare är nyckeln till att bygga långsiktigt hållbara företag. Genom fokus på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande kultur och arbetsplatser där hälsa och säkerhet alltid prioriteras och mångfald i arbetsgrupper som bidrar till innovation och produktivitet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet.	• Medarbetarengagemang • Ledarskaps- och kompetensutveckling • Mångfald och inkludering • Hälsa och säkerhet	Engagerade medarbetare **100%**
Miljö Att minska koldioxidutsläppen är avgörande för att bidra till miljömässig hållbarhet. Övergången till en ekonomi med låga koldioxidutsläpp innefattar många olika insatser. Indutrade mäter koldioxidavtrycket på koncernnivå för scope 1 och 2 och vi mäter även väsentliga delar av scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja. Indutrade har fått sina mål för utsläppsminskningar på kort och lång sikt samt mål för nettonollutsläpp godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Denna oberoende validering understryker Indutrades ambitiösa åtagande att minska utsläppen i linje med klimatvetenskapen och målen i Parisavtalet.	• Minskade CO_2-utsläpp (scope 1, 2 och 3) • Andel förnybar energi • Energieffektivitet • Resurseffektivitet	Scope 1 & 2 (GHG) (basår 2023) **–50%** Scope 3 (basår 2023) **–25%**
Produkter & kunder Genom kontinuerlig produkt- och processinnovation säkerställer vi våra bolags starka marknadspositioner. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och koncernens fokus är att stimulera framtagande och försäljning av produkter med hållbara mervärden, exempelvis lågt klimatavtryck från ingående material och energieffektiv användningsfas. Vi är opportunistiska vad gäller förvärv och fokuserar på stabila och lönsamma bolag inom utvalda segment med långsiktiga drivkrafter för tillväxt och en positiv påverkan på samhället.	• Kundnöjdhet • Hållbar innovation • Produkter med lågt klimatavtryck	Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde **100%**

Strategisk riktning

Indutrades övergripande strategiska riktning är att tillvarata den organiska tillväxtpotentialen som finns i våra bolag och att öka vår förmåga att göra fler framgångsrika förvärv. Det tar sin utgångspunkt i vår affärsmodell: att utveckla och förvärva framgångsrika företag som leds av passionerade entreprenörer.



Utveckla

FRAMGÅNGSFAKTORER

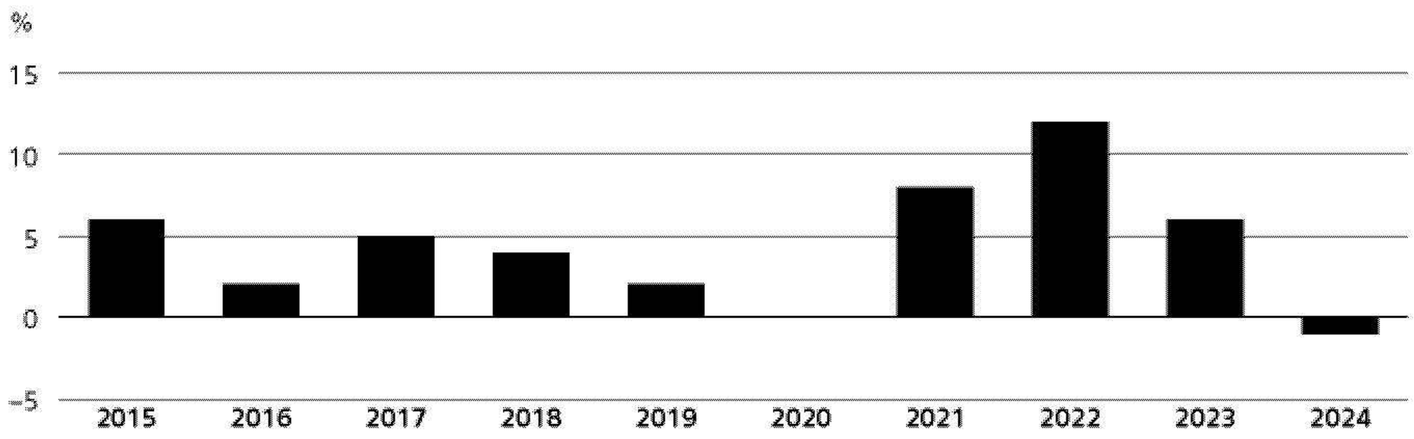
- Rätt ledarskap för varje bolag
- Ambitiösa mål och strategiplaner
- Investeringar i hållbar affärs- och produktutveckling
- Tillgång till kunskap och kompetens
- Uthållighet och långsiktighet

Att ingå i Indutradekoncernen innebär att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till koncernkollegornas samlade erfarenheter och kunskaper. Indutrade stödjer bolagen genom industriellt kunnande, finansiering, affärsutveckling och målstyrning.

Affärsutveckling och organisk tillväxt är strategiskt viktiga för ett kontinuerligt ökat värdeskapande över tid. Därför har alla bolag inom Indutrade tydligt mandat och ansvar över den egna verksamheten och att den kontinuerligt utvecklas:

- Genom ett breddat kunderbjudande baserat på relevant kunskap, exempelvis utökad support, utbildning och andra eftermarknadstjänster
- Genom innovation samt produkt- och sortimentsutveckling
- Geografisk tillväxt på utvalda marknader

Organisk tillväxt 2015–2024



Förvärva

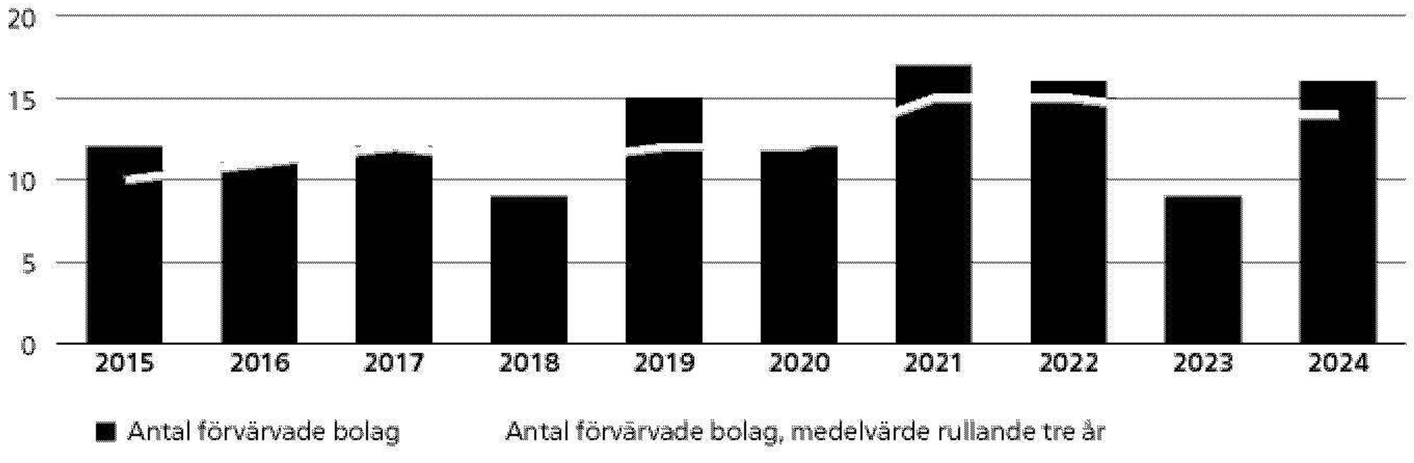
VAD VI LETAR EFTER

- Endast B2B-företag
- Delad värdegrund och en ledning som vill fortsätta sitt engagemang efter förvärvet
- Årsomsättning om 50–500 mkr
- Stabil god lönsamhet
- Både tillverkande bolag med ett egenutvecklat produktsortiment och teknikhandelsbolag
- Hållbar ledande marknadsposition inom en väldefinierad nisch
- Produkter med högt teknikinnehåll som skapar mervärde för kunden
- Hög andel repetitiv försäljning

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De är framgångsrika och välskötta med en väl definierad marknad och ett tydligt kunderbjudande. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande.

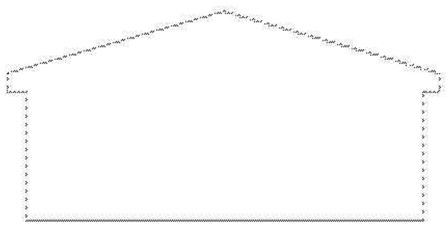
Vi förvärvar bolag där ägaren vill fortsätta att leda och utveckla företaget utan att vara ägare. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för avyttring och genom att sälja till Indutrade säkras därmed bolagets framtid.

Antal förvärvade bolag 2015–2024



Strategiska fokusområden

Vårt fokus är att skapa de bästa förutsättningarna för att våra bolag ska kunna växa på ett hållbart och lönsamt sätt – samt hålla en fortsatt hög förvärvstakt. För att uppnå detta har Indutrade identifierat fem övergripande strategiska fokusområden.



KONCERNENS STRATEGISKA FOKUSOMRÅDEN

Medarbetarutveckling

Genom att fokusera på kontinuerlig ledarskaps- och kompetensutveckling, inkluderande och produktiva arbetsgrupper och arbetsplatser där medarbetarna trivs, samt att alltid prioritera hälsa och säkerhet, möjliggör vi långsiktig tillväxt för vår verksamhet. Indutrade arbetar bland annat aktivt med utvecklingsprogram och utbildningar, successionsplanering, rekrytering samt mångfald och inkludering.

Kunskapsdelning

Indutrade möjliggör för bolagen att dra nytta av den samlade expertisen som finns i koncernen. Bolagen inom koncernen berikar varandra och ges genom nätverksträffar och intern benchmarking möjlighet till värdefull kunskapsdelning. Dessutom har Indutrade utvecklat en digital kommunikationsplattform där "best practise" och verktyg finns tillgängliga inom en rad strategiska områden, till exempel strategiplanering, prissättning, rörelsekapitaleffektivitet, IT-säkerhet och hållbarhet.

Hållbarhet som affärsmöjlighet

Indutrade lägger stor vikt vid att påskynda koncernens bidrag till att begränsa den globala uppvärmningen och vi ser det som en affärsmöjlighet. Det sker dels genom att våra bolag arbetar aktivt med att minska sina koldioxidavtryck, dels att bolagen genom innovation och affärsutveckling ligger i framkant avseende produkter och lösningar som hjälper kunderna att minska sina avtryck.

Professionellt ägarskap

Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen och skapa en hållbar värdeutveckling samt bidra till samhället. Vi är en aktiv och professionell ägare som arbetar strukturerat genom våra affärsområden och bolagsstyrelser för att utveckla våra ledare samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättra sina kunderbjudanden.

Skalbarhet

För att säkerställa koncernens förmåga att identifiera, förvärva och supportera ett kontinuerligt inflöde av nya bolag till koncernen arbetar vi med att stegvis och proaktivt förbättra vår organisatoriska kapacitet. Arbetet innefattar bland annat löpande utvärdering och utveckling av affärsområdena och deras affärsenheter, att säkerställa rätt styrelsesammansättningar för våra bolag och att möjliggöra effektivare processer och rutiner genom delade arbetssätt inom utvalda områden.

FRAMSTEG 2024

Ändrad koncernstruktur till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. De nya affärsområdena är:
– Industrial & Engineering
– Infrastructure & Construction
– Life Science
– Process, Energy & Water
– Technology & Systems Solutions

Vidareutveckling av de nya affärsområdena, inklusive resursförstärkningar och nya styrelsesammansättningar i bolagen.

Etablering av en ny ledarskapsstruktur under affärsområdena, där seniora nyckelpersoner i koncernen ansvarar för varsitt affärssegment.

Vidareutveckling av koncernens olika program för ledarskapsutveckling, bland annat ett nytt program riktat mot bolagens ekonomi- och finansdirektörer.

Fortsatt stegvis utökad förvärvsförmåga, inklusive resursförstärkningar i Tyskland och Italien.

Förberedelser för CSRD (EU:s lagstiftning för hållbarhetsredovisning), inklusive färdigställd dubbel väsentlighetsanalys.

Arbete för att uppfylla Science Based Targets initatives kriterier samt validering av uppdaterade klimatmål.



Förvärvsstrategier

Att växa genom att förvärva stabila, lönsamma och entreprenörsdrivna teknik- och industribolag har alltid varit en central del av Indutrades affärsmodell. Förvärvsstrategin har varit framgångsrik och utvecklas kontinuerligt för att säkra ett långsiktigt hållbart värdeskapande.

Möjlighetsorienterade
Indutrade har en opportunistisk förvärvsstrategi. Vi förvärvar välskötta, framgångsrika, ofta ägarledda teknik- och industribolag och är öppna för att titta på bolag inom olika branscher och marknader. Mindre kompletteringsförvärv kan även ske via våra befintliga bolag för att stärka marknadspositionerna. I förvärvsprocessen är det centralt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

Organisk tillväxtpotential
Indutrade lägger stor vikt vid ett bolags förmåga att fortsätta generera lönsam organisk tillväxt. Särskilt fokus läggs på att identifiera och förvärva bolag som är verksamma inom segment med strukturell tillväxt, exempelvis medicinteknik och läkemedelstillverkning och bolag med produkter som bidrar positivt till den gröna teknologiomställningen.

Geografisk expansion
Indutrade har en stark närvaro i Norden och Västeuropa och det är här vi främst avser genomföra fortsatta förvärv, med ökat fokus på Tyskland och norra Italien. Stegvis och genomtänkt kan vi ta steg in i nya geografier när rätt förvärvskandidat identifierats och vi säkerställt nödvändig marknadskunskap.

Gradvis förstärkning av förvärvskapaciteten
I takt med att Indutrade växer arbetar vi löpande med att säkerställa att vi har rätt förutsättningar för att hantera fler förvärv på ett effektivt sätt, utan att kompromissa med kvaliteten i utvärderingen. Arbetet innefattar bland annat att identifiera, rekrytera och utveckla talanger till våra förvärvsteam.

Strukturerad process för att identifiera förvärvskandidater
Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta förvärvskandidater, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Vi har de senaste åren förstärkt våra förvärvsresurser i affärsområdena, både för att öka andelen förvärvskandidater som genereras genom det interna nätverket samt för att generellt öka vår förmåga att driva förvärvsprojekt.

Differentierad prismodell
Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag och att förvärvet genomförs till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter. För att skapa fortsatt ekonomiskt incitament för nyckelpersonerna i det förvärvade bolaget, avtalas vanligen om en tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet. Indutrade ska fortsätta vidareutveckla prismodellen med starkare koppling mellan pris och bolagens organiska tillväxtpotential.

Starka kassaflöden möjliggör lönsam tillväxt

Indutrades finansiella modell fokuserar på hållbar värdeskapande kapitalallokering. Tack vare starka kassaflöden från våra bolag kan koncernen växa med lönsamhet och balanserad affärsrisk.

Genom att förvärva stabila och lönsamma bolag samt kontinuerligt utveckla dem, genererar Indutrade starka stabila kassaflöden. Dessa kassaflöden används primärt för investeringar där vi ser möjligheter till attraktiv avkastning. Den största delen av kassaflödet används till nya företagsförvärv, men även till investeringar i organiska tillväxtinitiativ och aktieutdelningar.

Trots en stark tillväxt genom åren och många förvärv har utdelningen till aktieägarna kontinuerligt vuxit. Skuldsättningen har gradvis ökat, men skuldsättningsgraden – och därmed riskprofilen – har alltid varit stabil och balanserad.

Generellt sett är Indutrades bolag kapitallätta och investeringsbehoven för att växa är låga. Under de senaste 10 åren har Indutrades nettoinvesteringar i anläggninstillgångar (CAPEX) i genomsnitt uppgått till cirka 1,9 procent av nettoomsättningen.

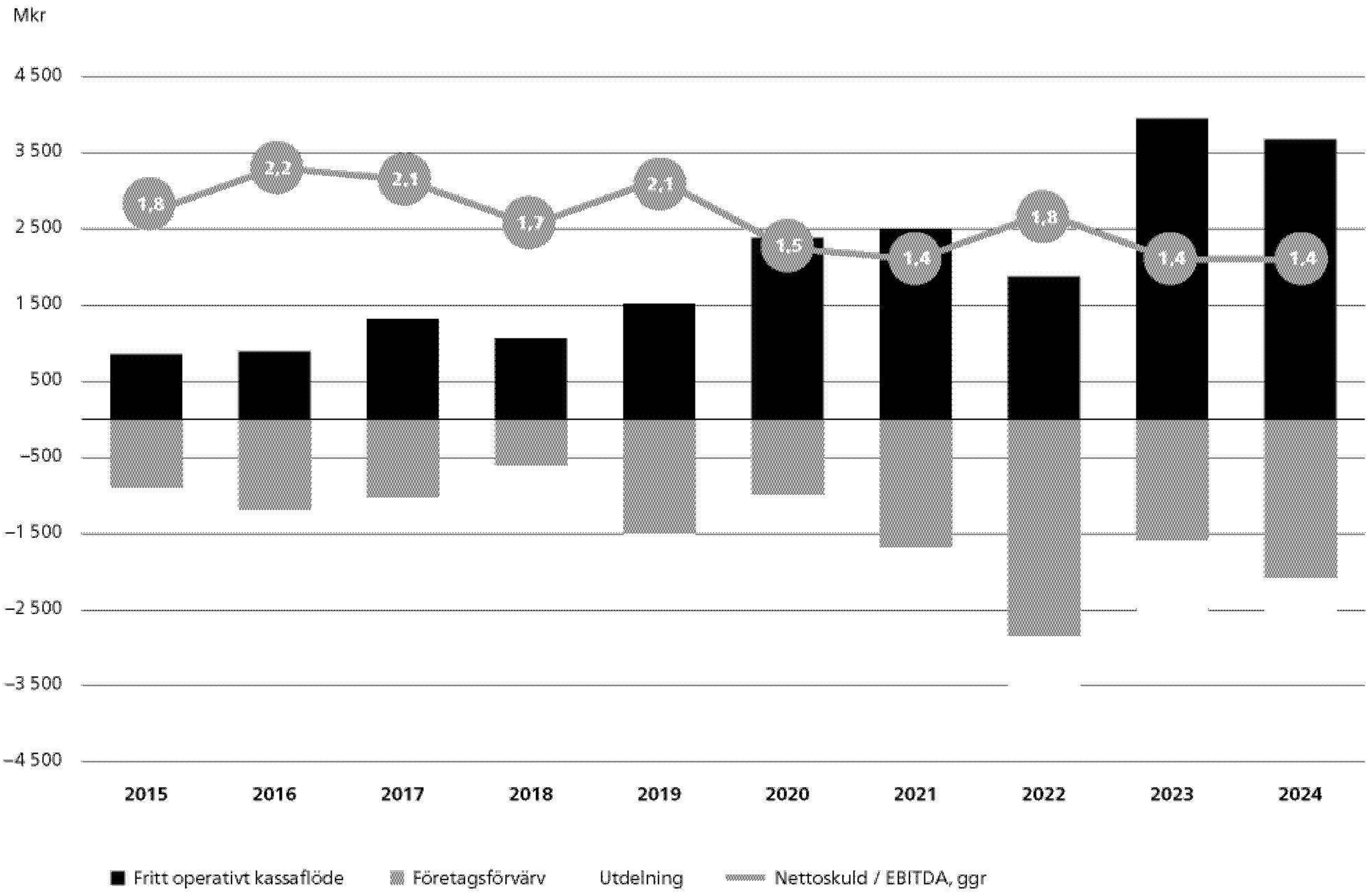
Det fria operativa kassaflödet (kassaflöde från den löpande verksamheten efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive förvärv) har under samma period ökat med 371 procent, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 17 procent. Inklusive årets föreslagna utdelning har utdelningen per aktie i sin tur ökat med 249 procent, motsvarande en genomsnittlig årlig tillväxt (CAGR) om 13 procent.

Illustrationen nedan visar hur Indutrade under de senaste 10 åren har skapat ett kontinuerligt växande fritt operativt kassaflöde och därmed utrymme för fler förvärv och ökande utdelningar med en bibehållen stabil skuldsättningsgrad och därmed balanserat risktagande.

1.
Starka kassaflöden från våra nuvarande bolag...

2.
... möjliggör företagsförvärv till välavvägda värderingar...

4.
...samtidigt som vi behåller en stabil och balanserad riskprofil.



Engagerad ägare och professionell förvärvare

Indutrade är en långsiktig och stabil ägare som är engagerad i och tar ansvar för våra bolags utveckling. När vi förvärvar ett bolag finns aldrig någon plan för utträde eller avyttring. Vårt aktiva ägande utövas i huvudsak via bolagens styrelser där vi kontinuerligt arbetar för att utveckla bolagen, skapa en hållbar värdeutveckling och bidra till samhället.

INDUTRADE SOM ÄGARE

Som aktiv ägare bidrar vi exempelvis genom att utveckla våra ledare, samt tillföra kunskap och kapital som ger bolagen förutsättningar att välja rätt strategisk inriktning, satsa på produktutveckling och förbättrade kunderbjudanden. Det är också av största vikt att våra bolag kontinuerligt arbetar med att förbättra sin sociala och miljömässiga påverkan. Vi är fast övertygade om att ett ansvarsfullt och hållbart agerande skapar långsiktigt värde och stärker konkurrenskraften.

Värderingsstyrt ledarskap

Indutrades värderingar vägleder oss i hur vi agerar externt och internt. Värderingarna har genom åren växt fram tillsammans med våra bolag och medarbetare, utifrån övertygelsen om att det är människorna som gör skillnaden. Ett värderingsstyrt ledarskap med stor frihet och hög grad av självbestämmande är utgångspunkten i vårt arbete, ända från förvärvsfasen till hur vi sedan bidrar till att utveckla verksamheterna på ett ansvarsfullt sätt. Detta tankesätt utgör grunden för vår vision: en entreprenörsdriven värld där människor gör skillnaden.

Vår uppförandekod är ett viktigt verktyg för att beskriva gemensamma principer och främja en delad värdegrund. Vår decentraliserade styrmodell ställer krav på alla bolag att ha en väl fungerande verksamhet och ledning. Redan under förvärvsprocessen lägger vi därför stor vikt vid att lära känna bolaget med dess ledning, personal och ägare för att förstå om de delar våra värderingar och syn på hållbart företagande.

Decentraliserad organisation

Vi tillsätter en styrelse för varje bolag men vårt decentraliserade arbetssätt medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer. Många av våra bolag verkar på mindre orter där medarbetarna blir viktiga ambassadörer och bidrar till att bolagen uppfattas som pålitliga och ansvarstagande, till exempel genom att säkerställa att den lokala miljön inte påverkas negativt av bolagens verksamhet. Genom lokala investeringar och arbetstillfällen på orten bidrar våra bolag till samhällets tillväxt och utveckling.

VAD VI ERBJUDER

Business as usual

Vår decentraliserade organisation medför att självbestämmandet i bolagen är stort vilket skapar frihet och flexibilitet. De bästa affärsbesluten fattas nära kunden av personer som bäst känner till kundens behov och processer.

Professionell styrelse

Vi tillsätter en engagerad styrelse som stödjer företagsledningen och agerar bollplank. Genom vår samlade kompetens, erfarenhet och struktur skapas förutsättning för fortsatt utveckling av bolagen.

Expertis

Vi stödjer våra bolag med industriellt och tekniskt kunnande, affärsutveckling, finansiering och målstyrning. Vi erbjuder också stöd gällande bland annat kompetensutveckling, digitalisering och hållbarhet.

Finansiell styrka

Koncernens finansiella styrka skapar stabilitet och underlättar våra bolags expansion. Vi tar ansvar som stabil ägare för bolagens långsiktiga fortlevnad.

Kunskapsdelning och nätverk

Vi delar erfarenhet, kunskap och "best practice" genom nätverksträffar, utbildningar och via vår digitala kommunikationsplattform Indutrade Portal. Många utmaningar och lösningar är relevanta för de flesta bolag och genom kunskapsutbyte och informellt nätverkande främjas utbyte av idéer och erfarenheter mellan bolagen.

Kompetens- och ledarskapsutveckling

I en decentraliserad organisation är människorna avgörande. Vi är mycket måna om att vi för varje bolag har en noga utvald VD, ledning och styrelse. Under paraplyet Indutrade Academy driver vi flera skräddarsydda utbildningar för att kontinuerligt vidareutveckla våra nyckelpersoner.

TRUSTED BY ENTREPRENEURS

Indutrades varumärkeslöfte "Trusted by entrepreneurs" bygger på förtroendet vi vunnit från denna målgrupp sedan starten 1978 och att de även är nödvändiga för vår fortsatta tillväxt. Över 45 år senare med över 200 genomförda förvärv av framgångsrika bolag har vi en unik position med betydande kompetens inom både förvärvs- och företagsutveckling.

Vår verksamhet bygger på att utveckla och förvärva välskötta och lönsamma tekniko och industribolag med fortsatt lönsam organisk tillväxt i fokus. Genom vår beprövade, decentraliserade affärsmodell ges drivna entreprenörer möjlighet till bibehållen självständighet med fullt operationellt ansvar och mandat. De bästa besluten fattas lokalt nära kund och affär.

Genom att förvärva framgångsrika bolag med stabila kund- och leverantörsrelationer och god lönsamhet balanseras vår affärsrisk. Vi gör en grundlig utvärdering av de bolag vi vill förvärva och har tydliga förväntningar på hållbar och lönsam tillväxt. Vi stödjer sedan våra bolag på deras fortsatta tillväxtresor.

Förutom att möta finansiella resultatkrav är det viktigt att de bolag vi förvärvar har en driven ledning, präglas av en genuin entreprenörsanda och besitter djup affärskompetens. Den viktigaste faktorn för ett lyckosamt förvärv är dock en sund företagskultur och sunda värderingar samt att säkerställa en delad värdegrund och gemensamma etiska principer.

FÖRVÄRVSPROCESS

Förvärv är en naturlig del av Indutrades verksamhet och ett väsentligt inslag i vår tillväxtstrategi. Vår förvärvsstrategi har utvecklats över tid, är väl underbyggd och historiskt framgångsrik. De bolag vi förvärvar är lönsamma och välskötta, med en väl definierad marknad och ett tydligt erbjudande. Vi håller en hög förvärvstakt och normalt sett förvärvar vi flera bolag varje år.

Vi ställer höga krav på de bolag vi förvärvar. De drivs av entreprenörer som brinner för sin affärsidé, som vill utveckla verksamheten ytterligare och som delar vår värdegrund om hållbart företagande. Bolagen har dessutom teknisk nischkompetens. De har en väl fungerande och motiverad ledning som präglas av entreprenörskap och som vill fortsätta sitt engagemang även efter förvärvet.

Processen inför ett nytt förvärv kan pågå i flera år och vi träffar ledning och anställda vid flertalet tillfällen för att fastställa om bolaget är ett "Indutradebolag". Vi strävar efter att så tidigt som möjligt i förvärvsprocessen föra diskussioner och resonemang kring vår decentraliserade styrningsmodell och grundläggande värderingar.

Indutrade har som grundprincip att alltid förvärva 100 procent av aktierna i ett bolag. Samtliga bolag som förvärvas granskas för att säkerställa att det förvärvade bolaget har en långsiktigt hållbar affärsstrategi som genererar långsiktiga värden. Att företaget drivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för långsiktigt hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet. Under 2024 förvärvade Indutrade 16 nya bolag som alla genomgick en hållbarhetsgranskning.

Identifiering

Indutrade strävar efter att redan i ett tidigt skede föra en dialog med ägarna till potentiellt intressanta bolag. Därigenom blir Indutrade ofta den naturliga samtalspartnern för ägarna inför en eventuell försäljning. Indutrade har ett kontinuerligt inflöde av nya intressanta bolag att potentiellt förvärva, både från det interna nätverket och från externa mäklare och företagsrådgivare. Strävan är att tidigt i processen komma till en nära och exklusiv dialog med ägarna. På detta sätt kan vi på bästa sätt förmedla Indutrades långsiktiga modell och värderingar.

Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar såsom marknadsposition, kunder, konkurrenter, huvudleverantörens strategiska och tekniska inriktning, miljöpåverkan, ISO-certifieringar, finansiell ställning, historik samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. Att verksamheten bedrivs på ett ansvarsfullt sätt är avgörande för att skapa långsiktig hållbar tillväxt, utveckling och lönsamhet och är därför centralt vid utvärderingen.

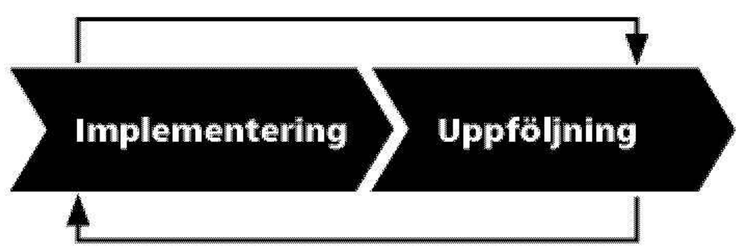
En grundlig och anpassad utvärdering minimerar den operativa och finansiella risk som är förenad med ett förvärv. I utvärderingen nyttjar vi den samlade kompetens som finns inom Indutrade och bland bolagen för att säkerställa att vi förstår alla möjligheter och risker tydligt. En nyckel till framgång är noggranna förberedelser och att parterna kan lära känna varandra. Förvärvsprocessen får därför gärna ta tid. Om ett potentiellt förvärv inte följer relevanta standarder, inte uppfyller granskningen avseende till exempel mänskliga rättigheter eller korruptionsrisker, eller inte bedöms vara mottagligt för nödvändiga förbättringar, avstår Indutrade från förvärvet.

Förhandling

Förhandlingsfasens främsta syften är att säkerställa bland annat:

- Att förvärvet kan genomföras till ett pris som gör att affären blir värdeskapande för båda parter.
- Nyckelpersoners fortsatta engagemang efter förvärvet. Då dessa ofta är delägare i det bolag som förvärvas används vanligen en förvärvsstruktur med tilläggsköpeskilling, vilket innebär att ytterligare köpeskilling betalas ut om bolaget når en viss lönsamhetsnivå efter förvärvet.
- Att förvärvsbolagets samarbetspartners samtycker till förvärvet, för att väsentliga kunder och leverantörer ska kunna behållas.

STYRPROCESS



Implementering

Ett förvärv får alltid ett tydligt hem i ett av Indutrades affärsområden, baserat på affärssegment och teknologier. Detta ökar möjligheterna till värdeskapande samarbeten och nätverk. En ny styrelse för bolaget tillsätts med kompetenser som är anpassade för bolagets aktuella behov.

I samband med ett förvärv görs också en strukturerad genomgång av det förvärvade bolaget. De områden som vi främst fokuserar på är det förvärvade bolagets:

- Kunder och leverantörer – finns möjlighet att bredda kundkrets och produktsortiment?
- Hållbarhet – är hållbarhetsaspekten integrerad i affärsmodell, affärskultur, strategier, processer och produkterbjudanden?
- Organisation – går det att effektivisera och öka fokus på kunder och försäljning?
- Kostnader, marginaler och lageromsättning – finns möjlighet att höja lönsamhet och avkastning?

Nya finansiella mål, anpassade efter bolagets förutsättningar fastställs.

Uppföljning

Det förvärvade bolagets ledning, dess nya styrelse och Indutrades affärsområdeschef har en kontinuerlig dialog. Varje månad rapporterar bolaget in försäljning, resultat och andra viktiga finansiella nyckeltal till Indutrade centralt. Den löpande styrningen är målorienterad med fokus på tillväxt, marginal och kapitalbindning. Under året säkerställs även att kompetensutveckling, successionsplanering och hållbarhetsagendan i bolagen följs upp och utvärderas – en viktig del i Indutrades roll som aktiv ägare.

Förvärv 2024

Tillträde	Förvärv	Affärsområde	Omsättning, mkr [1]	Antal anställda [1]
Januari	pure! GmbH	Industrial & Engineering	110	30
Januari	MeHow Medical Ireland Ltd.	Life Science	160	56
Februari	ATLINE ApS	Life Science	60	9
Mars	Hemomatik AB	Technology & Systems Solutions	65	18
Mars	SDT Scandinavian Drive Technologies AB	Industrial & Engineering	55	6
April	Matriks AS	Life Science	205	31
April	Geosense Ltd.	Infrastructure & Construction	120	60
Maj	LYFTonline Sverige AB	Industrial & Engineering	45	10
Maj	C.H.Rustfri Danmark ApS och C.H.Rustfri Norge AS	Life Science	60	36
Maj	Beratherm AG	Process, Energy & Water	55	17
Juni	West Technology Systems Ltd.	Technology & Systems Solutions	50	22
Juli	Miclev Medical Products AB	Life Science	130	12
Oktober	Geoteam A/S	Infrastructure & Construction	130	29
November	Tidyco Ltd.	Industrial & Engineering	180	79
November	PG Flowteknik ApS	Process, Energy & Water	80	9
December	Hansa Engineering AB	Process, Energy & Water	60	9
Totalt			**1 565**	**433**

1) Bedömd årsomsättning och antal anställda vid tidpunkten för förvärvet.

INDUSTRIAL & ENGINEERING

pure! är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom industriell tryckluftsbehandling och processfiltrering. Bolagets produkterbjudande omfattar tryckluftstorkar, filterelement och filterhus, kvävgasgeneratorer och efterkylare samt eftermarknadstjänster som underhåll, reparation och reservdelar. pure! erbjuder sina produkter till flera olika industrier och slutmarknader, inklusive allmän industri, life science samt livsmedelsindustri. pure! har 30 anställda och är baserat i Diez, Tyskland.

Förvärvsgrund: pure! har djup teknisk expertis och ett starkt fokus på kund- och leverantörsrelationer, vilket ger goda förutsättningar för fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

SDT är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom kundanpassade produkter för motion control och mjukvara för automationsstyrning. Bolaget representerar ledande leverantörer och har en omfattande produktportfölj, som bland annat inkluderar servomotorer, servodrifter, växellådor och tillhörande mjukvarulösningar. Kundbasen består främst av maskinbyggare inom många olika branscher, men även av slutanvändare som använder produkterna i sina egna produktionslinjer. SDT grundades 1981, har sex anställda och är baserat i Helsingborg, Sverige.

Förvärvsgrund: SDT kompletterar Indutrades dotterbolag Acumo AB, en ledande leverantör av automationslösningar inom områdena positionering, mätning och detektering.

Bengtssons Lifting (f.d. LYFTonline) är ett teknikhandelsbolag som erbjuder lyftutrustning och komponenter till den nordiska marknaden. Bolaget har ett omfattande produktutbud inom lyftredskap mot industrin, vilket bland annat inkluderar vakuumlyftar, lyftok och kransystem. Bolaget har långvariga relationer med sin breda bas av europeiska leverantörer och kunderna finns inom olika branscher, bland annat generell industri, retail och läkemedelsindustri. Bengtssons Lifting grundades 2015, har tio anställda och är beläget i Jönköping, Sverige.

Förvärvsgrund: Bengtssons Lifting har ett starkt fokus på kund- och leverantörsrelationer och förvärvet stärker Indutrades position genom sitt kluster av bolag inom lyftsegmentet i Norden.

Tidyco är en komponenttillverkare och teknisk handelspartner inom hydraulik och pneumatik. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av produkter och enheter, samt underhållstjänster, till den brittiska järnvägsindustrin. Huvudfokus ligger på eftermarknaden av järnvägsfordon, men Tidyco levererar även sitt kärnerbjudande till andra industrisegment. Tidyco grundades 1973, har 79 anställda och är baserat i Derby, Storbritannien.

Förvärvsgrund: Tidyco har betydande applikationsexpertis, en hög grad av konsultativ försäljning och långvariga relationer med sina kunder och leverantörer. Förvärvet stärker Indutrades position inom attraktiva marknadssegment i Storbritannien.

INFRASTRUCTURE & CONSTRUCTION

Geosense är en ledande tillverkare som erbjuder ett brett sortiment av geotekniska lösningar till infrastruktur-, bygg- och gruvindustrin. Produkterbjudandet består av instrument och sensorer som mäter lutning, tryck, belastning, förskjutning och temperatur tillsammans med automatiserade datainsamlingssystem. Bolagets produkter används globalt i stora infrastrukturprojekt och för tillgångsövervakning inom många olika sektorer. Geosense grundades 1992, har 60 anställda och är beläget i Bury St Edmunds, Suffolk, Storbritannien.

Förvärvsgrund: Geosense är en av Europas ledande tillverkare inom sitt område och verkar inom en nisch med strukturell tillväxt.

Geoteam är ett ledande teknikhandelsbolag som erbjuder högkvalitativa mätinstrument och avancerade positioneringslösningar för professionella kunder inom geospatialsegmentet, jordbruk och anläggning. Produkterbjudandet inkluderar instrument, system och mjukvara för primärt geospatiala lösningar och lösningar för precisionsjordbruk, inklusive det egna RTK-systemet GPSnet. Bolaget representerar de amerikanska bolagen Trimble och PTx Trimble i Danmark. Geoteam grundades 1999, har 29 anställda och är baserat i Ballerup, Danmark.

Förvärvsgrund: Geoteam är ett högkvalitativt bolag med djup teknisk kompetens och starka leverantörs- och kundrelationer. Förvärvet stärker Indutrades kluster av mättekniska bolag inom infrastruktur i Norden.

MeHow
Medical Ireland

MeHow är en utvecklingspartner och ledande tillverkare av formsprutade komponenter för den globala medicinteknikindustrin. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av moduler baserade på formsprutade komponenter, dispenseringshållare för kardiovaskulära produkter som styrtrådar och katetrar samt verktygstillverkning till ledande internationella OEM-kunder. MeHow har omfattande produktionskapacitet i kontrollerad renrumsmiljö med hög grad av automation. MeHow grundades 2007, har 56 anställda och är baserat i Bray Co. Wicklow, Irland.

Förvärvsgrund: MeHow har betydande ingenjörskompetens och materialkunskap samt starka marknadspositioner i snabbväxande nischsegment, vilket ger goda möjligheter till fortsatt hållbar lönsam tillväxt.

ATLINE

ATLINE är en ledande utvecklings- och tillverkningspartner av robotiserad produktionsutrustning för djurfoderindustrin. Bolaget är specialiserat på att automatisera och förbättra processerna för kvalitetssäkring i tillverkningsanläggningar. Deras flaggskeppsprodukt är en fullt integrerad laboratorieteknisk lösning som gör det möjligt för kunderna att automatisera och förbättra manuella processteg i produktionen. ATLINE erbjuder även provtagningsutrustning, programvara för QA-rapportering och eftermarknadstjänster. Bolaget har nio anställda och är baserat i Kolding, Danmark.

Förvärvsgrund: ATLINE har en stark portfölj av patenterade produkter och hög teknisk expertis inom sitt affärssegment. Bolaget har även en bevisad förmåga att växa organiskt på ett hållbart och lönsamt sätt och dessutom stor potential att expandera till närliggande kundsegment.

matriks
KJEMISK TEKNOLOGI

Matriks är ett teknikhandelsbolag specialiserat på analysinstrument, system och förbrukningsmaterial för kemiska och biokemiska laboratorier. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av produkter inom vätske- och gaskromatografi, masspektrometri, atom och molekylär spektroskopi och system för protein-, cell- och DNA/RNA-analys, samt olika typer av förbrukningsmaterial och eftermarknadstjänster. Kundbasen består huvudsakligen av sjukhus, universitet, forskningsinstitut, kemiska laboratorier och energibolag. Matriks grundades 2002, har 31 anställda och är baserat i Oslo, Norge.

Förvärvsgrund: Matriks har en stark teknisk expertis och ett högkvalitativt erbjudande baserat på produkter från de bästa leverantörerna, vilket ger goda förutsättningar för fortsatt hållbar och lönsam tillväxt.

C.H. RUSTFRI

C.H. Rustfri är specialiserade på processinstallation av rörsystem, processutrustning och processkärl, främst till den nordiska livsmedelsindustrin. Bolaget bistår kunderna från design- och konstruktionsfasen för att planera en optimerad produktionsanläggning till installation och montering på plats. Detta inkluderar försäljning av material och utrustning som används i tillverkningsprocessen. C.H Rustfri grundades 2007 och har 36 anställda.

Förvärvsgrund: Förvärvet är ett tilläggsförvärv till CKJ Steel och bolagens kombinerade erbjudanden kommer att ge tillväxtmöjligheter och diversifiera slutmarknaderna och den geografiska närvaron för den gemensamma koncernen.

MICLEV

Miclev är ett teknikhandelsbolag specialiserat på högkvalitativa produkter för att upptäcka, identifiera, eliminera och skydda mot mikroorganismer. Produkterbjudandet inkluderar odlingsmedier, diagnostiska produkter och förbrukningsvaror för säkra mikrobiologiska processer i sterila renrumsmiljöer med höga process- och kvalitetskrav, till de nordiska läkemedels- och bioteknikindustrierna. Miclev grundades 1996, har tolv anställda och är baserat i Malmö, Sverige.

Förvärvsgrund: Miclev har ett starkt produkterbjudande och en hög kundservicenivå, vilket i kombination med mycket hög teknisk expertis och underliggande marknadstillväxt ger bra förutsättningar för fortsatt hållbar, lönsam tillväxt.

PROCESS, ENERGY & WATER

BERATHERM

Beratherm erbjuder ett brett sortiment av kemitekniska lösningar för ytbehandling. Produkterbjudandet omfattar bland annat egenutvecklade och biologiskt nedbrytbara rengöringsmedel samt ytbehandlingstjänster för enskilda komponenter och kompletta industrianläggningar. De största kundsegmenten är generell verkstadsindustri samt kemi-, livsmedels- och läkemedelsindustri.

Förvärvsgrund: Förvärvet är ett tilläggsförvärv till Ateco Tobler och bolagens kombinerade erbjudanden skapar goda tillväxtmöjligheter eftersom de kompletterar och stärker varandra.

PG FLOWTEKNIK SCANDINAVIA APS

PG Flowteknik är ett specialiserat teknikhandelsbolag som erbjuder en diversifierad portfölj av högkvalitativa, innovativa och avancerade komponenter för instrumentering och processtyrning främst till process- och läkemedelsindustrin samt energisektorn. Produkterbjudandet omfattar kopplingar, ventiler, filter för vätskor och gas samt andra tekniska komponenter för flödesreglering, som säljs primärt till kunder i Danmark. PG Flowteknik grundades 2008, har nio anställda och är baserat i Karlslunde, Danmark.

Förvärvsgrund: PG Flowteknik har omfattande teknisk expertis för kundernas applikationsområden och långvariga relationer med sin starka bas av internationella leverantörer. Förvärvet stärker Indutrades position inom flödesteknik i Danmark.

hansa engineering

Hansa Engineering är ett teknikhandelsbolag specialiserat på industriella sprayprocesser, såsom befuktning, kylning, ytbehandling och rengöring. Bolaget arbetar dessutom med specifika applikationer inom miljö- och processteknik, bland annat rökgasrening, rökgaskondensering och tanklagringsutrustning. Hansa Engineering grundades 1996, har nio anställda och är baserat i Solna, Sverige samt Åbo, Finland.

Förvärvsgrund: Hansa Engineering har hög teknisk expertis och skapar mervärde genom sin goda kunskap om kundernas applikationsområden. Förvärvet stärker Indutrades position inom flödesteknik i Sverige och Finland.

TECHNOLOGY & SYSTEMS SOLUTIONS

HEMOMATIK

Hemomatik är ett ledande teknikhandelsbolag specialiserat på givare för automation, styrning, mätning och positionering. Bolaget erbjuder ett brett sortiment av olika typer av givare som även kan anpassas efter kundernas specifika behov samt egenutvecklade givare. Kunderna återfinns inom flera olika branscher och är verksamma inom segment som allmän verkstadsindustri, VA, medicinteknik och energi. Hemomatik grundades 1973, har 18 anställda och är baserat i Länna utanför Stockholm, Sverige.

Förvärvsgrund: Baserat på sin tekniska expertis inom kundernas applikationsområden har Hemomatik en hög grad av konsultativ försäljning och långvariga relationer med sina kunder och leverantörer.

West Technology

West Technology är en specialiserad tillverkare av utrustning för framkallning av latenta fingeravtryck för den globala marknaden. Produktutbudet inkluderar egenutvecklade system för Vacuum Metal Deposition ("VMD") – den mest kraftfulla tekniken för framkallning av latenta fingeravtryck – samt vakuumsystem från externa tillverkare och eftermarknadstjänster. Kundbasen består huvudsakligen av polisstyrkor, federala och statliga myndigheter, universitet och privata forensiska laboratorier. West Technology grundades 1993, har 22 anställda och är baserat i Bristol, Storbritannien.

Förvärvsgrund: Förvärvet är ett tilläggsförvärv till VES och bolagens kombinerade erbjudanden skapar goda tillväxtmöjligheter eftersom de delar liknande kärnteknologier och stärker varandra.



Joakim Dock
Affärssegmentschef

”Indutrades decentraliserade modell är unik”

Joakim Dock betonar vikten av en positiv och öppen atmosfär kombinerat med respekt och samarbete för att skapa en stark och framgångsrik organisation. Idag är han chef för ett segment inom ett av Indutrades fem affärsområden, och han har varit en del av Indutrade i över 20 år.

– Min pappa var säljare och jag följde i hans fotspår. Av en slump började jag på GA Lindberg, som ägs av Indutrade, och arbetade som försäljningsingenjör. Det ledde så småningom till att jag blev försäljningschef och därefter ansvarig för den svenska verksamheten för ett internationellt företag. Under den tiden insåg jag vikten av bra ledarskap och stabila ägare. Efter fem år kände jag att det var dags att prova något nytt.

Joakim blev därefter VD för Tribotec AB, ett teknikhandelsbolag i Göteborg specialiserat på korrosionsskydd, friktionsskydd och sammanfogningsteknik, främst för fordonsindustrin.

– Möjligheten att leda ett mindre familjeägt företag med ägare som delade min syn på affärsmannaskap var väldigt lockande. Ägarna ville satsa på tillväxt, och vi såg en affärsmöjlighet inom miljöanpassat rostskydd. Det blev en fantastisk resa och den årliga omsättningen växte från 25 miljoner kronor till 70 miljoner kronor med god lönsamhet. Då ville ägarna hitta en ny ägare och bolaget såldes till Indutrade.

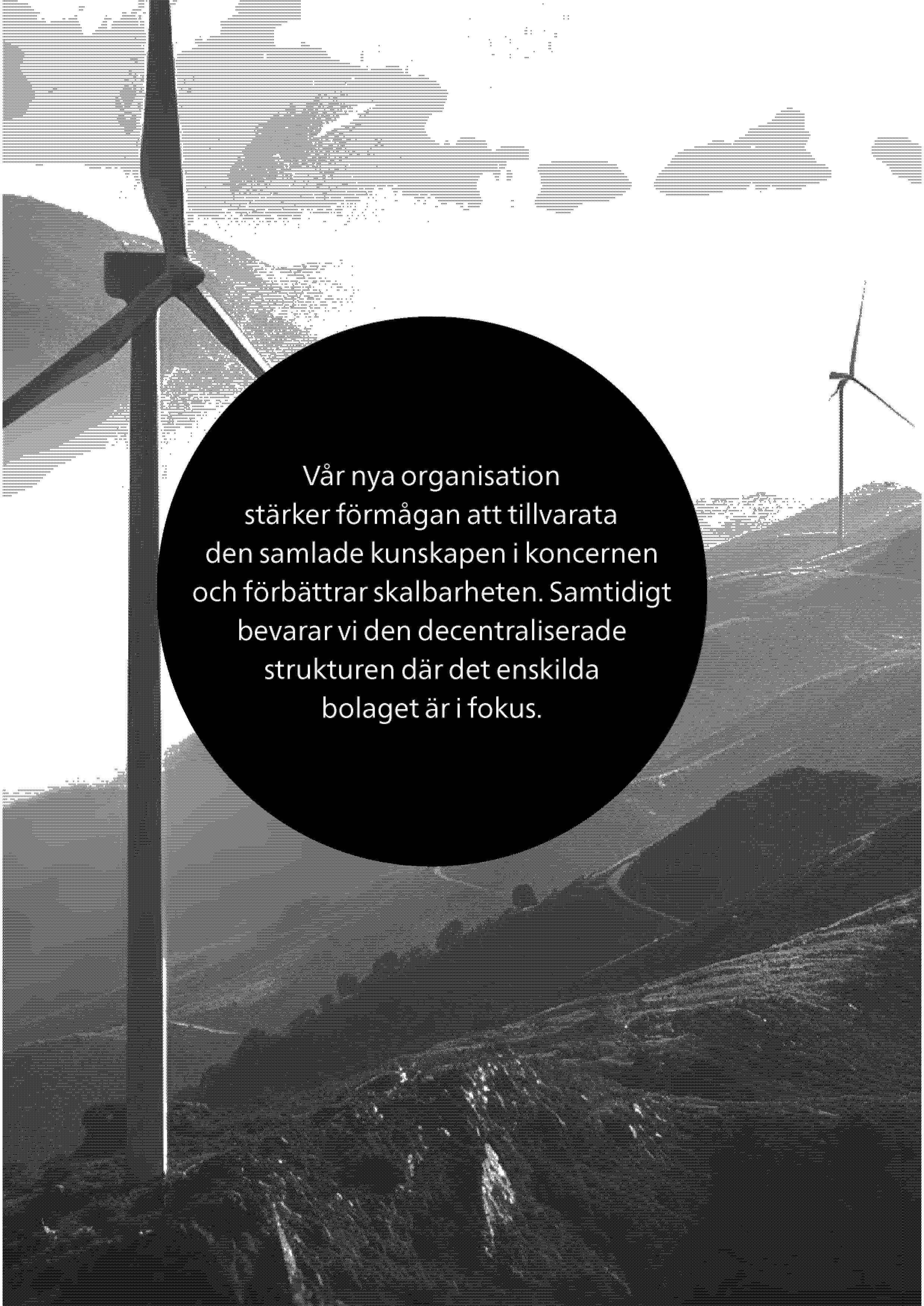
– Jag hade bara goda erfarenheter av Indutrade, så jag stannade kvar som VD i Tribotec. Jag fick en professionell styrelse och tydliga tillväxt- och lönsamhetsmål. Samtidigt växte mitt engagemang för andra företag inom Indutrade, och jag ville lära mig mer om våra bolag och hjälpa dem på deras tillväxtresor. Därför började jag engagera mig i styrelser för olika systerbolag inom koncernen.

Finns där för att coacha

Den decentraliserade modellen inom Indutrade är unik, enligt Joakim. Han anser att styrelsen ska finnas till hands för att stödja och coacha VD:arna, vilket skapar ömsesidig respekt och starkt samarbete. Ledningen behåller den operativa friheten men genom att ett starkt samarbete mellan styrelsen och ledningen kan bolaget övervinna utmaningar och föra företaget framåt på ett effektivt och hållbart sätt.

Sedan 2024 är Joakim chef för ett segment inom affärsområdet Infrastructure & Construction. Hans huvudsakliga uppgift är att stödja bolagen inom segmentet genom aktivt styrelsearbete samt identifiera och förvärva nya bolag.

– Ett av mina främsta mål i styrelserummet är att skapa en positiv och öppen atmosfär. Jag vill att VD:n och styrelseledamöterna ska känna sig bekväma att dela med sig av sina idéer och synpunkter. Detta främjar kreativitet och innovation, vilket är avgörande för företagets framgång. Jag vill att varje person ska lämna styrelsemötet med mer energi än när de kom in.

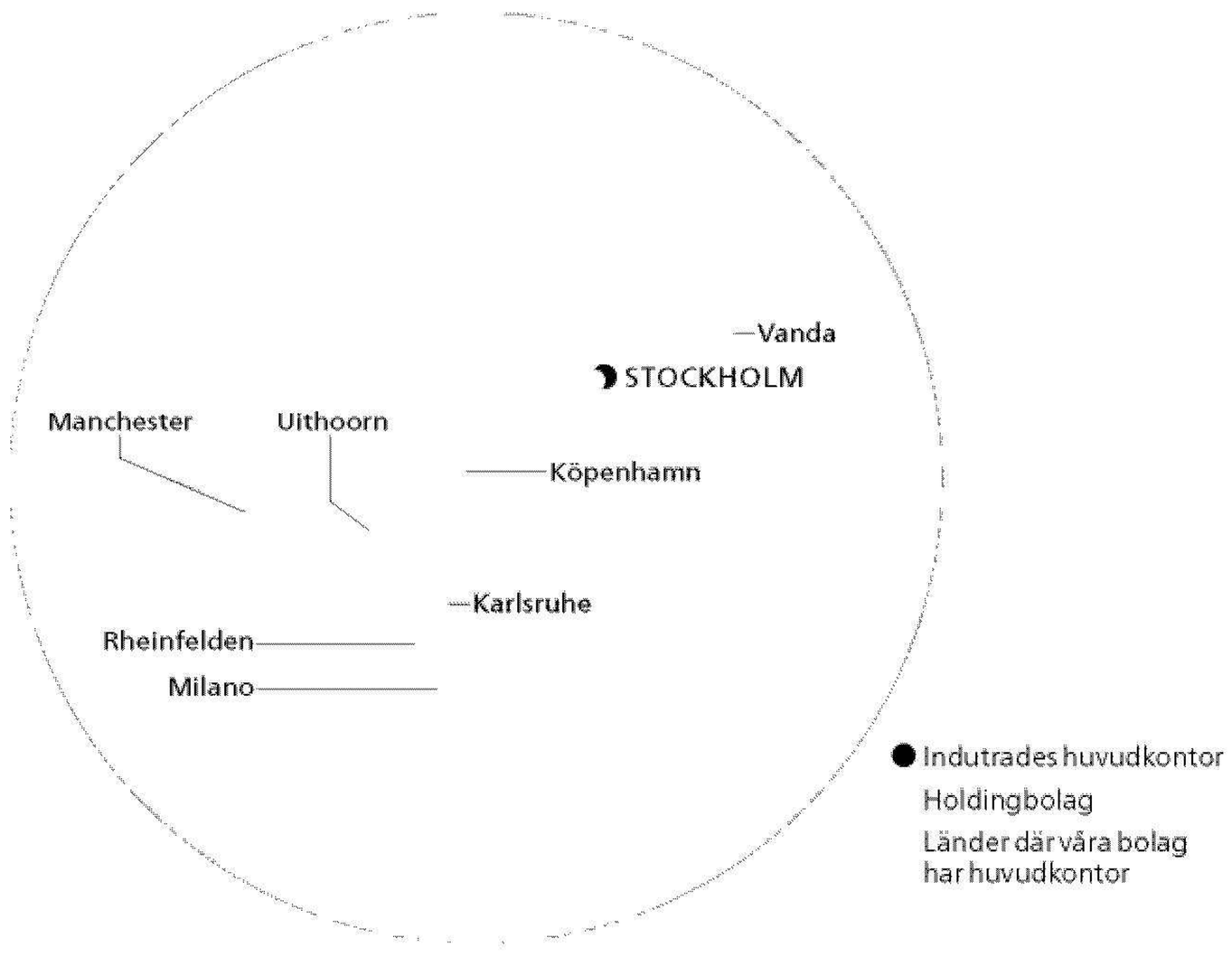

Vår nya organisation
stärker förmågan att tillvarata
den samlade kunskapen i koncernen
och förbättrar skalbarheten. Samtidigt
bevarar vi den decentraliserade
strukturen där det enskilda
bolaget är i fokus.

En internationell verksamhet med lokal förankring

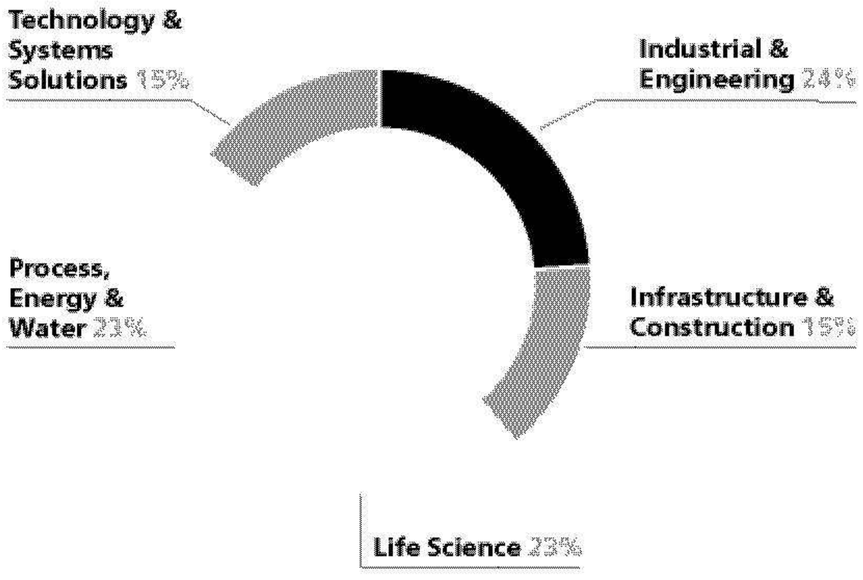
Indutrade är en internationell teknik- och industrikoncern med decentraliserad organisation och stark lokal förankring. Våra 213 bolag är främst baserade i Västeuropa, men säljer sina produkter och tjänster över hela världen.

Indutrade ändrade koncernstrukturen i januari 2024 till fem internationella affärsområden, som i sin tur är indelade i 35 affärssegment vilka motsvarar olika kundsegment, geografier och/eller teknologier. Syftet med förändringen är att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, bland annat genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment. Genom god marknadskännedom har affärssegmenten bra förutsättningar för ett framgångsrikt förvärvsarbete.

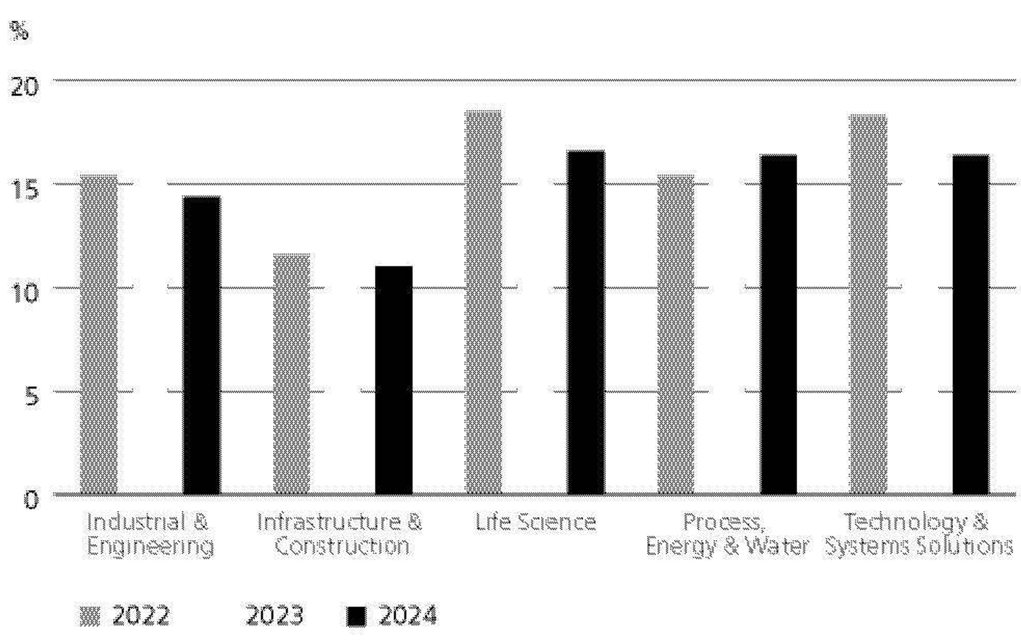
Indutrades affärsområden och bolag stöds av sju holdingbolag i Europa. Dessa holdingbolag har lokal marknadskännedom och expertis inom bland annat juridik och redovisning, vilket affärsområdena kan nyttja vid till exempel företagsförvärv.



Nettoomsättning per affärsområde 2024, %



EBITA-marginal per affärsområde 2022–2024, %



Industrial & Engineering



Göte Mattsson
Senior Vice President
Industrial & Engineering

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer industriell utrustning, verktyg, filter, hydraulik, fästelement och kemiteknik, i huvudsak till den allmänna verkstadsindustrin och fordonsindustrin.

Andel av nettoomsättningen	Andel av EBITA	Antal affärssegment	Antal bolag
24%	**23%**	**9**	**63**

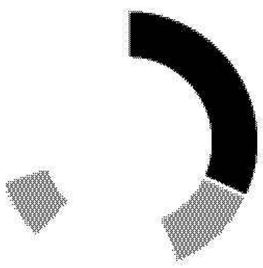
Kommentar utvecklingen

Nettoomsättningen ökade under året med 1 procent, varav jämförbara enheter minskade med 2 procent, förvärv bidrog positivt med 3 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Omsättningsutvecklingen påverkades negativt av det allmänt svagare konjunkturläget, men var positiv för bland annat bolag med kunder inom fordonseftermarknaden. EBITA-marginalen minskade huvudsakligen beroende på den minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter i kombination med något högre omkostnader.

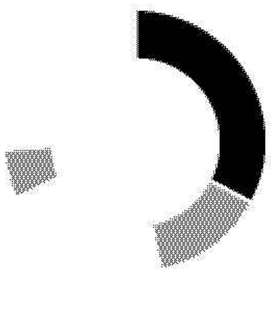
Under året förvärvades fyra bolag inom affärsområdet: pure! GmbH, Tyskland, SDT Scandinavian Drive Technologies AB, Sverige, LYFTonline Sverige AB, Sverige samt Tidyco Ltd., Storbritannien.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



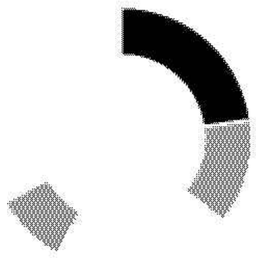
Sverige	**32%**
Benelux	**12%**
Storbritannien & Irland	**9%**
Tyskland	**9%**
Norge	**8%**
Övrigt	**30%**

Nettoomsättning per kundsegment, %



Verkstadsindustri	**33%**
Infrastruktur och anläggning	**14%**
Fordonseftermarknad	**11%**
Kommersiella fordon	**10%**
Energi	**6%**
Övrigt	**26%**

Nettoomsättning per produktområde, %

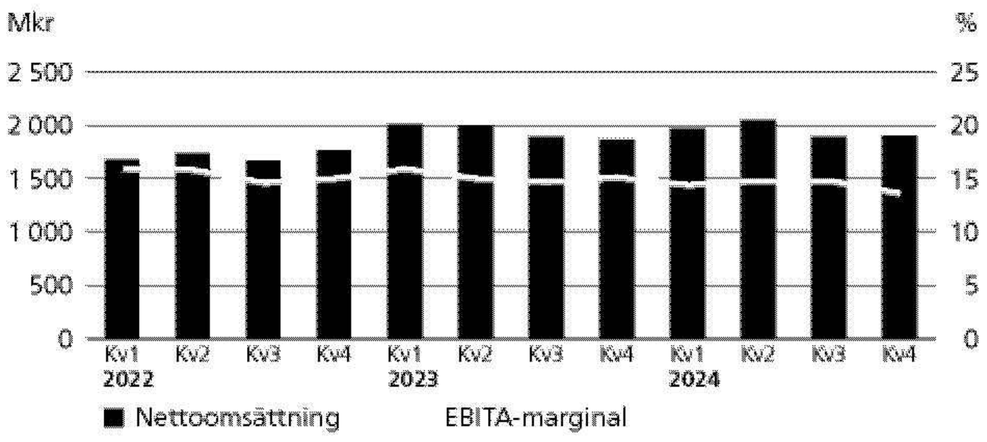


Industriell utrustning	**23%**
Fästelement/Elektronik/Ind.fjädrar	**13%**
Kemiteknik	**12%**
Automation	**10%**
Hydraulik	**9%**
Övrigt	**33%**

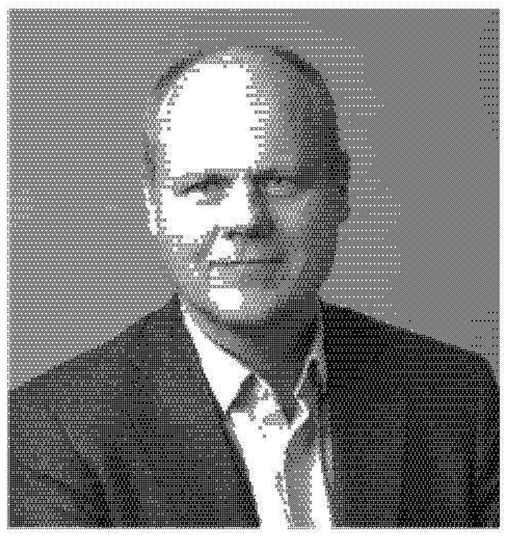
Nyckeltal	2024	2023	Förändring, %
Orderingång, mkr	7 758	7 559	3
Nettoomsättning, mkr	7 802	7 757	1
EBITA, mkr	1 123	1 178	–5
EBITA-marginal, %	14,4	15,2	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	21	
Medelantal anställda	2 212	2 170	

Tillväxt 2024, %	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	–1	–2	–7
Förvärv	3	3	3
Valuta	1	0	–1
Totalt	**3**	**1**	**–5**

Nettoomsättning och EBITA-marginal 2022–2024



Infrastructure & Construction



Juha Kujala
Senior Vice President
Infrastructure & Construction

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer material, produkter, verktyg och utrustning för primärt infrastruktur- och byggsektorn.

Andel av nettoomsättningen	Andel av EBITA	Antal affärssegment	Antal bolag
15%	**11%**	**8**	**41**

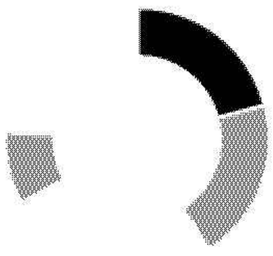
Kommentar utvecklingen

Nettoomsättningen minskade under året med 7 procent, varav jämförbara enheter minskade med 4 procent, förvärv bidrog positivt med 3 procent, avyttringar bidrog negativt med 7 procent och valutakursförändringar påverkade positivt med 1 procent.

Omsättningsutvecklingen påverkades negativt av det allmänt svagare konjunkturläget. Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras i huvudsak av positiva effekter från förvärv, avyttringar och omstruktureringar.

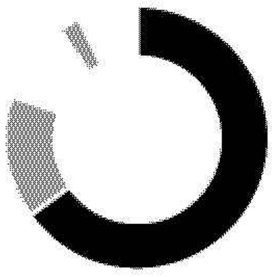
Under året förvärvades två bolag inom affärsområdet: Geosense Ltd., Storbritannien och Geoteam A/S, Danmark. Under året avyttrades samtliga aktier i QbiQ B.V, Nederländerna och AVA Monitoring AB, Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



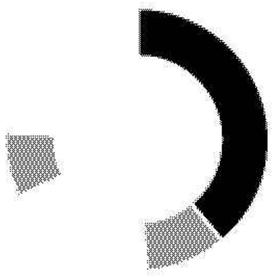
Storbritannien & Irland	**21%**
Sverige	**20%**
Finland	**16%**
Schweiz & Österrike	**10%**
Benelux	**9%**
Övrigt	**24%**

Nettoomsättning per kundsegment, %



Infrastruktur och anläggning	**65%**
VA	**15%**
Verkstadsindustri	**7%**
Energi	**3%**
Medicinteknik och läkemedelsindustri	**3%**
Övrigt	**7%**

Nettoomsättning per produktområde, %

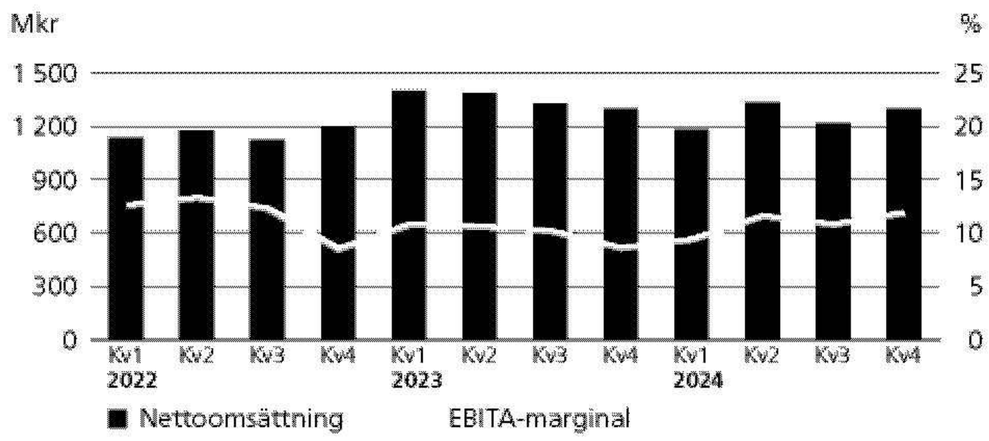


Byggmaterial	**39%**
Industriell utrustning	**10%**
Glas/Plast/Keramik	**10%**
Fästelement/Elektronik/Ind.fjädrar	**9%**
Ventiler	**8%**
Övrigt	**24%**

Nyckeltal	**2024**	**2023**	**Förändring, %**
Orderingång, mkr	5 015	5 307	–6
Nettoomsättning, mkr	5 026	5 405	–7
EBITA, mkr	551	543	1
EBITA-marginal, %	11,0	10,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	12	
Medelantal anställda	1 511	1 562	

Tillväxt 2024, %	**Orderingång**	**Nettoomsättning**	**EBITA**
Organisk	–4	–4	–10
Förvärv	3	3	6
Avyttringar	–5	–7	4
Valuta	0	1	1
Totalt	**–6**	**–7**	**1**

Nettoomsättning och EBITA-marginal 2022–2024



Life Science



Joakim Skantze
Senior Vice President
Life Science

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer komponenter, medicinteknikprodukter inklusive produkter för diagnostik, produktionsutrustning och systemlösningar till kunder främst inom läkemedelsindustrin, hälso- och sjukvårdssektorn samt livsmedelsindustrin.

Andel av nettoomsättningen	Andel av EBITA	Antal affärssegment	Antal bolag
23%	**25%**	**7**	**33**

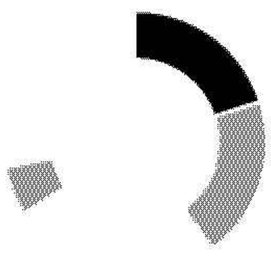
Kommentar utvecklingen

Nettoomsättningen ökade under året med 9 procent, varav jämförbara enheter ökade med 1 procent, förvärv bidrog positivt med 8 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Omsättningsutvecklingen var positiv för bolag med kunder inom läkemedelsproduktion i Danmark och distribution av medicintekniska produkter i Norden. EBITA-marginalen minskade huvudsakligen beroende på en sammantaget låg organisk tillväxt och högre omkostnader i många bolag, i huvudsak kopplade till en högre aktivitetsnivå och kostnadsinflation.

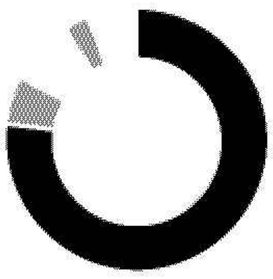
Under året förvärvades fem bolag inom affärsområdet: MeHow Medical Ireland Ltd., Irland, ATLINE ApS, Danmark, Matriks AS, Norge, C.H. Rustfri, Danmark & Norge, samt Miclev Medical Products AB, Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



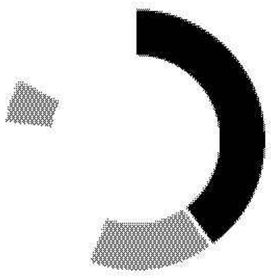
Sverige	**20%**
Danmark	**20%**
Storbritannien & Irland	**14%**
Benelux	**12%**
Tyskland	**6%**
Övrigt	**28%**

Nettoomsättning per kundsegment, %



Medicinteknik och läkemedelsindustri	**77%**
Livsmedel	**6%**
Verkstadsindustri	**4%**
Energi	**4%**
Processindustri	**3%**
Övrigt	**6%**

Nettoomsättning per produktområde, %

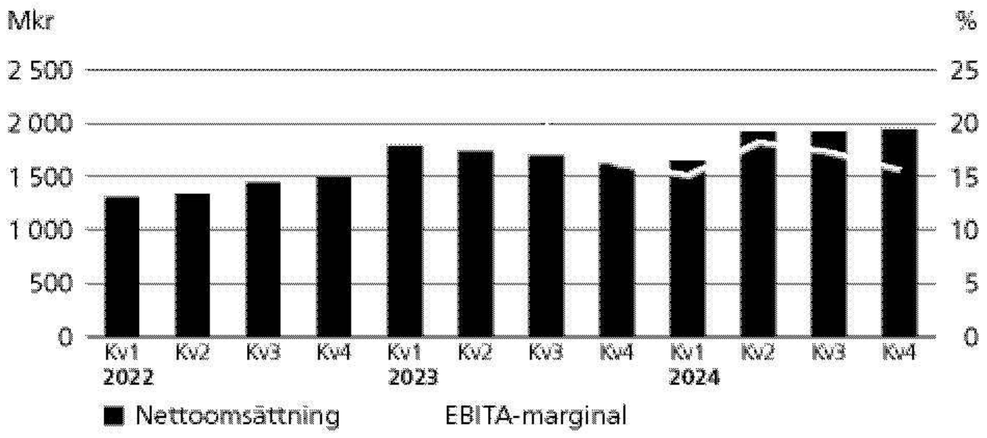


Medicinteknik	**40%**
Rör & rörsystem	**16%**
Ventiler	**14%**
Filter & Processteknik	**7%**
Mätteknik	**6%**
Övrigt	**17%**

Nyckeltal	2024	2023	Förändring, %
Orderingång, mkr	7 147	6 711	6
Nettoomsättning, mkr	7 422	6 823	9
EBITA, mkr	1 232	1 253	–2
EBITA-marginal, %	16,6	18,4	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	25	32	
Medelantal anställda	1 395	1 237	

Tillväxt 2024, %	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	–2	1	–8
Förvärv	8	8	6
Valuta	0	0	0
Totalt	**6**	**9**	**–2**

Nettoomsättning och EBITA-marginal 2022–2024



Process, Energy & Water



Per-Olow Jansson
Senior Vice President
Process, Energy & Water

Affärsområdet omfattar både teknikhandelsbolag och bolag med egna produkter. Bolagen säljer främst flödestekniska produkter som ventiler, rör och rörsystem och pumpar samt mätteknik och industriell utrustning till kunder inom energisektorn, VA/VVS och processindustrin.

Andel av nettoomsättningen	Andel av EBITA	Antal affärssegment	Antal bolag
23%	**25%**	**7**	**44**

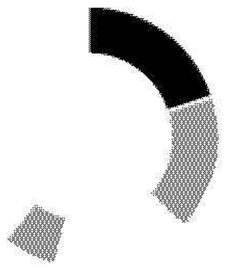
Kommentar utvecklingen

Nettoomsättningen ökade under året med 4 procent, varav jämförbara enheter ökade med 3 procent, förvärv bidrog positivt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Omsättningsutvecklingen var positiv för bolag i Skandinavien med kunder inom energisegmentet och processindustrin. Den förbättrade EBITA-marginalen förklaras av den positiva organiska försäljningstillväxten och en stark bruttomarginalutveckling i många bolag.

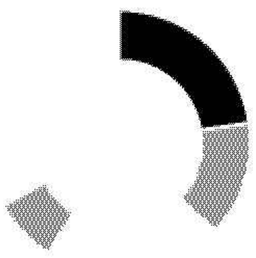
Under året förvärvades tre bolag inom affärsområdet: Beratherm AG, Schweiz, PG Flowteknik Scandinavia ApS, Danmark och Hansa Engineering AB, Sverige.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



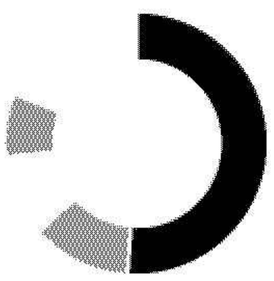
Sverige	**20%**
Finland	**17%**
Norge	**10%**
Tyskland	**7%**
Schweiz & Österrike	**7%**
Övrigt	**39%**

Nettoomsättning per kundsegment, %



Processindustri	**23%**
Energi	**14%**
VA	**13%**
Verkstadsindustri	**9%**
Infrastruktur och anläggning	**8%**
Övrigt	**33%**

Nettoomsättning per produktområde, %

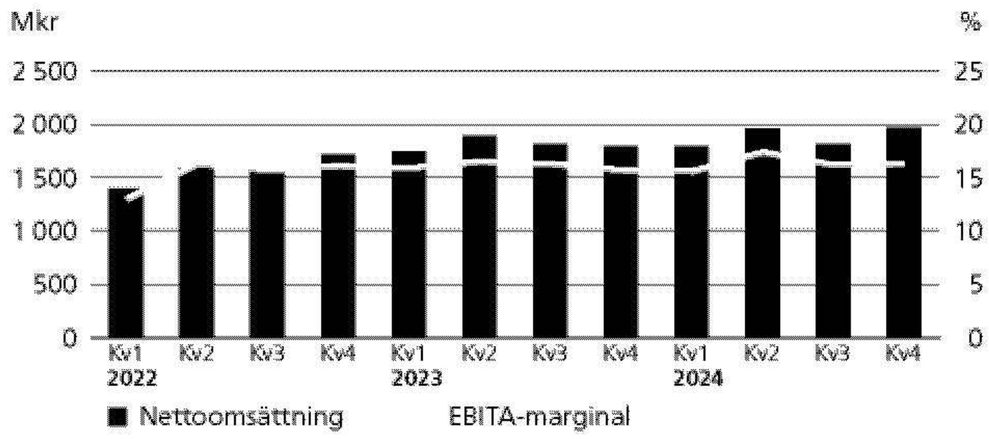


Ventiler	**46%**
Rör & rörsystem	**11%**
Mätteknik	**11%**
Industriell utrustning	**8%**
Pumpar	**7%**
Övrigt	**17%**

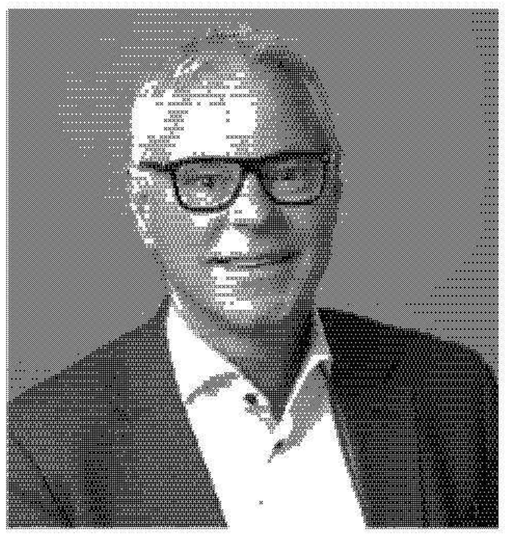
Nyckeltal	2024	2023	Förändring, %
Orderingång, mkr	7 421	7 322	1
Nettoomsättning, mkr	7 523	7 240	4
EBITA, mkr	1 232	1 166	6
EBITA-marginal, %	16,4	16,1	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	28	28	
Medelantal anställda	1 766	1 658	

Tillväxt 2024, %	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	0	3	5
Förvärv	1	1	1
Valuta	0	0	0
Totalt	**1**	**4**	**6**

Nettoomsättning och EBITA-marginal 2022–2024



Technology & Systems Solutions



Patrik Stolpe
Senior Vice President
Technology & Systems Solution

Affärsområdet består främst av bolag med egna produkter, baserade på avancerade tekniklösningar och egen utveckling, konstruktion och tillverkning. Bolagen säljer mätsystem, sensorer, styr- och reglerteknik samt utrustning för övervakning till många olika branscher.

Andel av nettoomsättningen	Andel av EBITA	Antal affärssegment	Antal bolag
15%	**16%**	**4**	**32**

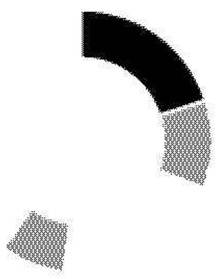
Kommentar utvecklingen

Nettoomsättningen ökade under året med 3 procent, varav jämförbara enheter minskade med 3 procent, förvärv bidrog positivt med 7 procent och valutakursförändringar påverkade negativt med 1 procent.

Omsättningsutvecklingen påverkades negativt av det allmänt svagare konjunkturläget, men var positiv för bland annat bolag med kunder inom energisegmentet. EBITA-marginalen minskade huvudsakligen beroende på den minskade nettoomsättningen för jämförbara enheter i kombination med något högre omkostnader.

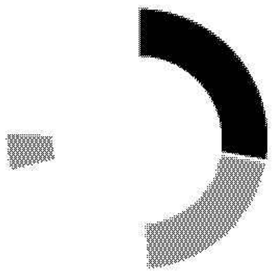
Under året förvärvades två bolag inom affärsområdet: Hemomatik AB, Sverige och West Technology Systems Ltd., Storbritannien.

Nettoomsättning per geografisk marknad, %



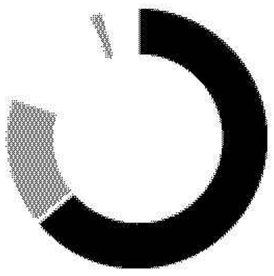
Nordamerika	**20%**
Benelux	**11%**
Asien	**11%**
Sverige	**10%**
Tyskland	**8%**
Övrigt	**40%**

Nettoomsättning per kundsegment, %



Verkstadsindustri	**28%**
Energi	**21%**
Infrastruktur och anläggning	**15%**
VA	**7%**
Kommersiella fordon	**5%**
Övrigt	**24%**

Nettoomsättning per produktområde, %

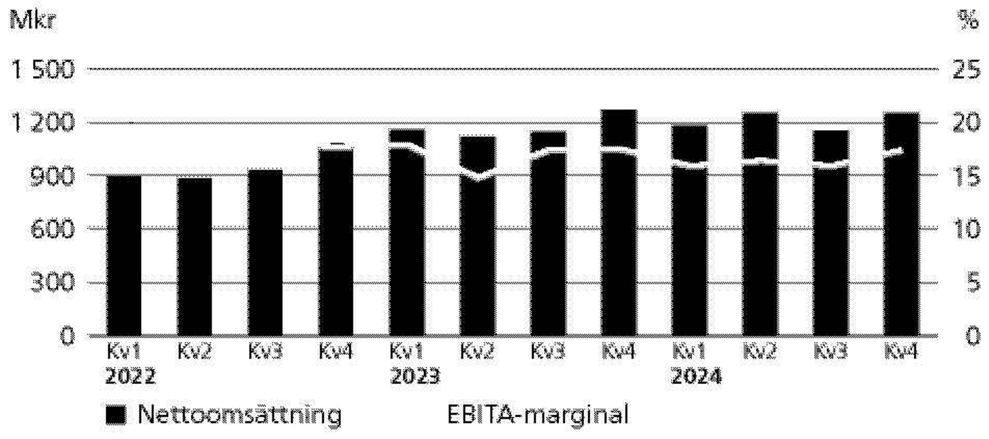


Mätteknik	**64%**
Industriell utrustning	**16%**
Fästelement/Elektronik/Ind.fjädrar	**12%**
Service	**2%**
Automation	**2%**
Övrigt	**4%**

Nyckeltal	2024	2023	Förändring, %
Orderingång, mkr	4 630	4 372	6
Nettoomsättning, mkr	4 831	4 686	3
EBITA, mkr	792	793	0
EBITA-marginal, %	16,4	16,9	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13	14	
Medelantal anställda	2 614	2 574	

Tillväxt 2024, %	Orderingång	Nettoomsättning	EBITA
Organisk	0	–3	–8
Förvärv	6	7	9
Valuta	0	–1	–1
Totalt	**6**	**3**	**0**

Nettoomsättning och EBITA-marginal 2022–2024



En affärsstrategi som inkluderar fokus på människor, miljö och hållbara produkter är en förutsättning för långsiktigt värdeskapande.

Hållbarhetsrapport

Fokusområden och mål

HÅLLBARHETSSTYRNING

Utbildning och kunskapsdelning, nätverk, uppförandekod, policyer och riktlinjer, väsentlighetsanalys, riskanalys, styrelsemöten, koncerngemensamma och företagsspecifika mål, datarapportering och uppföljning, leverantörsdialog, analys av förvärv.

	MÄNNISKOR	MILJÖ	PRODUKTER & KUNDER
Fokusområden och övergripande mål 2030	100% engagerade medarbetare	▪ –50% scope 1&2 (basår 2023) ▪ –25% scope 3 (basår 2023)	100% av Indutrades bolag bidrar till hållbart kundvärde
Väsentliga frågor som vi målsätter och följer upp [1]	▪ Medarbetarengagemang ▪ Ledarskaps- och kompetensutveckling ▪ Mångfald och inkludering ▪ Hälsa och säkerhet	▪ Minskade CO_2-utsläpp (scope 1, 2 och 3) ▪ Andel förnybar energi ▪ Energieffektivitet ▪ Resurseffektivitet	▪ Kundnöjdhet ▪ Hållbar innovation ▪ Produkter med lågt klimatavtryck
Globala mål för hållbar utveckling som vi särskilt bidrar till			

1) Utfallen på våra mål och nyckeltal kopplade till dessa frågor framgår under respektive avsnitt.

Strategiskt ramverk för hållbar utveckling

Indutrade har ett strategiskt ramverk som sammanfattar våra fokusområden för hållbar utveckling. Ramverket utgår från en väsentlighetsanalys där vi identifierat de viktigaste hållbarhetsfrågorna för koncernen och våra bolag, utifrån påverkan, risker, möjligheter och intressentförväntningar.

Vi arbetar mot övergripande mål inom områdena Människor, Miljö samt Produkter & kunder och har definierat tillhörande delmål och nyckeltal som följs upp minst årligen. Ramverket vidareutvecklas löpande för att hållbarhetsstyrning och uppföljning ska vara så relevant som möjligt för oss och våra intressenter. Under året har vi färdigställt vår dubbla väsentlighetsanalys i enlighet med ESRS och de nya lagkraven som följer av implementeringen av Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Under 2025 kommer vi vidareutveckla vårt strategiska hållbarhetsramverk med fördjupningar inom vissa områden, som exempelvis cirkularitet och due diligence av leverantörsledet.

Syftet med vårt strategiska hållbarhetsarbete är att främja affärsmöjligheter, attrahera de bästa medarbetarna, driva hållbar lönsam tillväxt och stödja De Globala målen för hållbar utveckling. Indutrade är signatär av FN:s Global Compact och stödjer ILO:s kärnkonventioner, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Indutrade bidrar både direkt och indirekt till ett stort antal områden för hållbar utveckling. De Globala mål för hållbar utveckling där Indutrade har störst ansvar och möjlighet att göra skillnad presenteras ovan. De underliggande delmål där vi har särskild möjlighet att bidra finns angivna i respektive avsnitt i hållbarhetsredovisningen. Utöver dessa har Indutrade också ett grundläggande ansvar och arbetar mot de övriga målen. Vår uppförandekod innefattar många viktiga frågor och hjälper oss att arbeta ansvarsfullt ur flera perspektiv.

Uppföljning av mål och nyckeltal

För att följa hur vi utvecklas inom olika områden redovisar våra bolag hållbarhetsdata kopplat till koncerngemensamma mål, nyckeltal och andra viktiga frågor i en digital plattform. Vi följer upp utfallet på koncernnivå samt på affärsområdes-, segments- och bolagsnivå för att identifiera förbättringsområden och implementera relevanta åtgärder. Utfallen mot våra mål och nyckeltal framgår under respektive avsnitt i denna rapport.

Vi arbetar löpande för att förbättra kvaliten på insamlad data genom att tydliggöra definitioner och ge vägledning till bolagen inför och under rapporteringen, bland annat genom olika stödmaterial, mallar, beräkningsverktyg och webbinarier. Vi arbetar också med kvalitetsgranskning av inrapporterad data på koncern-, affärsområdes- och bolagsnivå.

EXEMPEL PÅ AKTIVITETER UNDER 2024

- Fortsatt utveckling av hållbarhetsstrategi, mål och nyckeltal
- Arbete för att uppfylla Science Based Targets initiatives kriterier samt validering av uppdaterade klimatmål
- Uppdatering av uppförandekoden för Indutradekoncernen
- Vidareutveckling av processer för rapportering samt uppföljning av affärsområdenas och bolagens hållbarhetsprestanda
- Fortsatt satsning på klimat som strategiskt fokusområde, genom egenutvecklad klimatutbildning, stöd, verktyg och uppföljning
- Utdelning av vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards för tredje året
- Förberedelse för rapporteringslagstiftning; CSRD, och due diligence-direktivet, Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD)
- Aktiv kunskapsdelning i olika hållbarhetsnätverk inom koncernen

Hållbarhetsstyrning

Övergripande hållbarhetsstyrning
Indutrades hållbarhetsstyrning är anpassad efter vår decentraliserade organisation och sker huvudsakligen via bolagsstyrelserna, affärsområdena, en gemensam uppförandekod, policyer och riktlinjer samt nätverk, utbildning och uppföljning av data. VD och företagsledning i varje bolag har operativt ansvar för sitt hållbarhetsarbete och varje styrelse är ytterst ansvarig för att säkerställa att företaget följer sina egna och Indutrades riktlinjer och policyer. Vår nya koncernstruktur med fem internationella affärsområden, orienterade mot tydliga marknadssegment och teknologier, förbättrar förutsättningarna för kunskapsdelning kring hållbarhet mellan bolag med liknande verksamheter och möjligheter liksom utmaningar. Den nya organisationen möjliggör också bättre hållbarhetsstyrning och stöd till bolagen, bland annat då affärsområdena tillsatt både People- och hållbarhetsansvariga i sina centrala ledningar.

Rätt fokus i varje bolag
Indutrade har över 200 bolag som är verksamma inom många olika branscher och marknader, varför såväl utmaningar som möjligheter skiljer sig åt mellan bolagen. Därför är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina egna väsentliga hållbarhetsfrågor och tillhörande mål och nyckeltal. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika prioriteringar som en viktig styrka i vårt hållbarhetsarbete. Målet till 2025 är att samtliga bolag ska ha gjort sina egna väsentlighetsanalyser och årets mätning visade att 91 (89) procent hittills gjort det. Som vägledning för bolagens väsentlighetsanalyser finns ett Indutradespecifikt stödmaterial som syftar till att skapa bred förankring och engagemang i hållbarhetsarbetet.

Hållbarhet på styrelsemöten
Hållbarhet finns med som obligatorisk agendapunkt på våra styrelsemöten. Där diskuteras utfall på rapporterade data samt bolagets egen väsentlighetsanalys och tillhörande mål, nyckeltal och aktiviteter.

På koncernnivå är styrelsen involverad i hållbarhetsfrågor genom att godkänna strategier, policyer, mål, förvärv och eventuella avyttringar samt genom att följa våra förberedelser inför ny hållbarhetslagstiftning. Styrelsen godkänner även den årliga koncernövergripande riskanalysen som inkluderar viktiga områden avseende hållbar utveckling. Mer information om hur vi arbetar med riskerna finns löpande i hållbarhetsrapporten och i det samlade avsnittet om riskanalys på sidorna 41-45.

Uppförandekoden har uppdaterats
Indutrades uppförandekod är fastställd av koncernens styrelse och är vägledande för vilka vi vill vara och hur vi vill uppfattas. Uppförandekoden omfattar alla medarbetare inom Indutradekoncernen och innehåller riktlinjer för miljöhänsyn, hälsa och säkerhet, affärsetik inklusive antikorruption, medarbetarrelationer, mänskliga rättigheter och samhällspåverkan.

Under 2024 har vi uppdaterat uppförandekoden för att den ännu bättre ska motsvara våra egna och våra intressenters förväntningar. Uppdateringen genomfördes i samarbete mellan representanter för huvudkontoret, affärsområdena, våra bolag samt externa rådgivare. Viktig input till uppdateringen var resultatet av vår dubbla väsentlighetsanalys, input från våra bolag om exempelvis kundkrav, förväntningar från investerare och relevant jämförelse.

Uppförandekoden finns tillgänglig på vår hemsida. Den finns också tillgänglig för samtliga medarbetare på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal där den finns översatt till tolv språk. Där finns även en för året ny digital utbildning som ett stöd i implementeringen. Även utbildningen är översatt till tolv språk. Utbildningen innehåller övningar och diskussionsfrågor som ska uppmuntra medarbetarna att reflektera över olika hållbarhetsfrågor i sin lokala kontext.

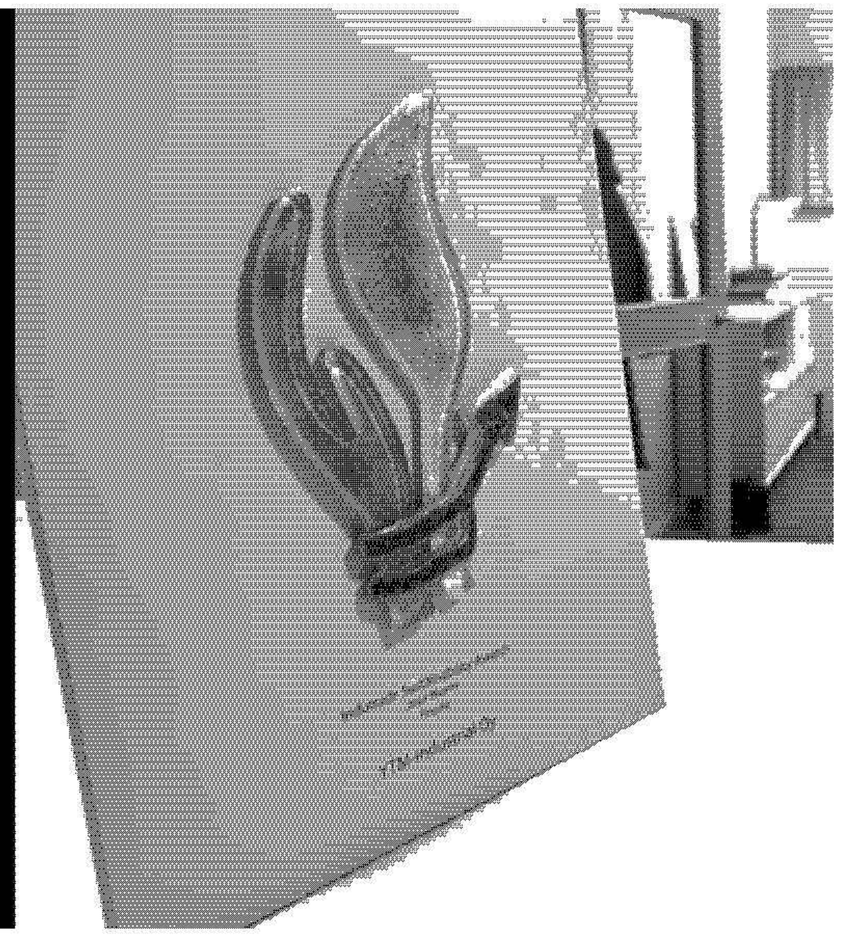
Årets uppföljning visade att 99 (97) procent av Indutrades bolag hade rutiner för löpande implementering av uppförandekoden i sina verksamheter. Målet är att samtliga bolag ska ha detta på plats 2025.

Visselblåsarfunktionen används
Medarbetare kan, anonymt om de så önskar, rapportera avvikelser från uppförandekoden eller misstankar om andra oegentligheter, via en extern visselblåsarfunktion. Visselblåsarfunktionen är även tillgänglig för bolagens leverantörer, samarbetspartners och underleverantörer. Under 2024 mottog Indutrade elva (nio) ärenden, alla relaterade till händelser i våra bolag. Samtliga ärenden 2024 följdes upp och hanterades enligt en fastlagd process och relevanta åtgärder vidtogs. Majoriteten av ärendena handlade om lokala anställnings- och arbetsmiljöfrågor, generellt med koppling till ledarskap. Vi ser positivt på att rapporteringssystemet är känt i organisationen och att medarbetare agerar på sådant som kan vara inkorrekt.

Indutrade Sustainability Awards

Under 2024 delade vi för tredje året ut vårt hållbarhetspris Indutrade Sustainability Awards. Bolagen hade möjlighet att nominera sig själva och varandra i tre kategorier – Människor, Miljö samt Produkter & kunder. Totalt inkom 26 nomineringar.

Förslag på vinnare och andra omnämnanden valdes ut baserat på definierade kriterier av en arbetsgrupp och därefter fattades beslut i koncernledningen. De tre vinnarna; **YTM-Industrial Oy, ETP Transmission AB och Bramming Plast-Industri A/S,** har annonserats på Indutrades ledarkonferens samt med filmer och artiklar på vår interna kommunikationsplattform Indutrade Portal, samt externt via LinkedIn. Mer om respektive vinnare finns att läsa under de olika avsnitten i denna rapport.



Antikorruption och affärsetik
Med verksamheter i fler än 30 länder är affärsetik av stor betydelse för Indutrade och en förutsättning för hållbar lönsam tillväxt. Brister avseende affärsetik skulle innebära risker för felaktiga affärsbeslut samt för vårt anseende och varumärke. Affärsetik ingår i uppförandekoden som medarbetarna utbildas i. Utöver uppförandekoden har Indutrade ett antal koncernövergripande interna riktlinjer och policyer, bland annat trade compliance-, skatte-, försäkrings-, informations- och investeringspolicyer. Vi har också interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Under 2024 rapporterades inga incidenter avseende korruption.

Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners
En del av våra produkter, ingående material och komponenter, tillverkas i länder där arbetsförhållanden, miljöreglering och affärsetik, inklusive antikorruption kan variera. Löpande social och miljömässig utvärdering av kunder och leverantörer sker hos våra bolag, som genom nära och långvariga samarbeten har god insikt och kunskap kring leverantörskedjan. Indutrade har en uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners. Uppföljningen 2024 visade att 88 (82) procent av Indutrades bolag helt eller delvis inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden. Vidare framkom att 81 (75) procent av bolagen har en process för att granska nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter, och målet är att andelen ska öka varje år med stöd av koncerngemensamma insatser.

Hållbara leverantörskedjor är ett komplext och viktigt område som vi kommer fortsätta att utveckla för att säkerställa relevanta due diligence processer avseende mänskliga rättigheter och miljö, i linje med kraven i CSDDD.

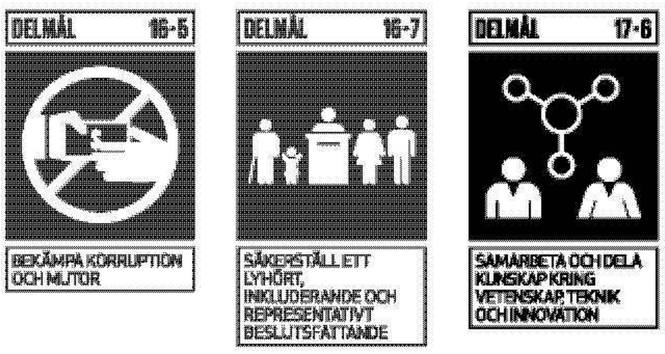
Noggrann förvärvsprocess
Indutrades bolag ska erbjuda och leverera produkter och tjänster av god kvalitet som adderar värde till kunderna. Vi förvärvar välrenommerade och framgångsrika bolag som har en ledande position inom sin nisch. Samtliga 16 bolag som förvärvades under året har utvärderats ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process. Kultur- och värderingsfrågor är särskilt viktiga för oss när vi förvärvar nya bolag. Det är avgörande att bolagen delar vår syn på ansvarstagande och vad som är viktigt för att långsiktigt utveckla en hållbar och framgångsrik verksamhet. Hållbarhetsutvärderingen vidareutvecklas löpande i enlighet med utvecklingen av våra mål och vårt strategiska hållbarhetsramverk.

Hållbarhetsnätverk för kunskapsdelning
I Indutrades frivilliga hållbarhetsnätverk deltar drygt 170 representanter från våra bolag som får ta del av inspiration och vägledning inom viktiga områden för hållbar utveckling. Under året har nätverksträffarna berört ämnen som cirkularitet och datarapportering. Det finns även ett People och HR-nätverk där HR-specialister från våra bolag deltar. Syftet är att dela erfarenheter om hur man kan utveckla det strukturerade arbetet för människors engagemang, utveckling och arbetsmiljö, både lokalt i de olika bolagen och gemensamt som koncern.

Det finns också lokala hållbarhetsnätverk i flera affärsområden som träffas regelbundet samt nätverk för mer specifika kunskapsutbyten, exempelvis Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM). Det är värdefullt för bolagen att genom nätverken kunna dela erfarenheter och arbetssätt mellan varandra.

Löpande intressentdialog
Indutrades viktigaste intressenter är medarbetare, ägare, investerare och andra aktörer på kapitalmarknaden och vi för en löpande dialog med dem. Klimatfrågan står fortsatt mycket högt på agendan för våra intressenter, liksom förberedelse för EU-lagstiftning, så som CSRD och CSDDD. Arbetet med dessa områden pågår och är högt prioriterat för oss. En annan fråga som ökat i betydelse bland investerare är biologisk mångfald. Denna kommer vi att beakta mer i vårt fortsatta arbete med leverantörsuppföljning då påverkan för oss främst uppstår längre ner i leverantörsledet.

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED HÅLLBARHETSSTYRNING



NYCKELTAL AVSEENDE HÅLLBARHETSSTYRNING

	2022	2023	2024	Mål 2025
Andel bolag som har rutiner för löpande implementering av uppförandekoden (%)	97	97	99	100
Andel bolag som genomfört väsentlighetsanalys (%)	83	89	91	100
Andel bolag som inkluderat tredjepart att omfattas av uppförandekoden (%)	81	82	88	90
Andel bolag som har en process för att följa upp nyckelleverantörer avseende hållbarhet, inklusive mänskliga rättigheter (%)	69	75	81	Årlig ökning
Andel företagsförvärv som utvärderats brett ur ett hållbarhetsperspektiv, som en integrerad del i vår due diligence-process (%)	100	100	100	100

Människor

Mot 100 procent engagerade medarbetare

Indutrades vision är en entreprenörsdriven värld där människorna gör skillnaden. Det innefattar ett långsiktigt arbete för att få människor, och därmed företag, att växa. Vi tror på att ge människor frihet och förtroende. Det skapar arbetsglädje, stolthet och engagemang. Vårt övergripande mål till 2030 är 100 procent engagerade medarbetare.

Att säkerställa att medarbetarna mår bra och utvecklas i organisationen är prioriterade områden och avgörande för koncernens framgång. Årets uppföljning visade att andelen av våra företag som mäter medarbetarnöjdhet och engagemang ökat till 92 (88) procent. Målet till 2025 är att alla bolag ska göra denna typ av mätning och nyttja resultatet för dialog och verksamhetsutveckling. Bolagen väljer själva vilken form av uppföljning som passar deras sammanhang. Många har valt att göra löpande pulsmätningar för att få uppdatering kring styrkor och utvecklingsområden kontinuerligt.

Våra bolag erbjuder anställningar med långsiktighet, vilket också är grunden i vår affärsmodell och en förutsättning för att investera i medarbetare och kompetens. Totalt i koncernen är 97 procent av medarbetarna fast anställda.

Vi är ett stolt karriärföretag

Det råder stor konkurrens om kompetens och talanger vid rekrytering och därför är Indutrades attraktivitet och anseende på arbetsmarknaden viktigt. Vi är glada att Karriärföretagen utsett Indutrade till karriärföretag år 2023, 2024 och 2025. Karriärföretagen utser cirka 100 företag varje år i en fristående och strukturerad urvalsprocess enligt definierade kriterier. Bland årets Karriärföretag 2024 har Indutrade också blivit framröstat till flera Topp 10-listor, bland annat av Young Professionals kategori Ekonomi samt studenter i kategori Ekonomer och IT. Vi placerade oss även på en glädjande sjundeplats som attraktiv arbetsgivare enligt Karriärföretagens nätverkskvinnor. Det ser vi som ett kvitto på en inkluderande kultur och vi hoppas att det kan bidra i vårt arbete med att öka antal kvinnor på alla nivåer inom koncernen.

Ledarskaps- och kompetensutveckling

En av de viktigaste förutsättningarna för långsiktighet i våra verksamheter är att över tid säkerställa tillgång till rätt kompetens inom koncernen. Det sker genom utbildning och träning på både bolags-, affärsområdes- och koncernövergripande nivå samt genom att dra nytta av den kunskap som redan finns internt. Många utmaningar och lösningar är gemensamma eller relevanta för de flesta bolag och vi delar erfarenheter, kunskap och best practice genom nätverk, utbildningar och den interna kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Under 2024 genomfördes ett flertal koncernövergripande aktiviteter för att främja kompetensutveckling och kunskapsöverföring, exempelvis våra koncerngemensamma och internationella ledarutvecklingsprogram (se faktarutan sidan 34). Dessutom höll vi workshops på en rad olika teman i både fysiskt och digitalt format. Utöver ledarutvecklingsprogrammen erbjuder Indutrade, via Indutrade Academy, kurser inom bland annat försäljning, inköp, juridik, engelska, artificiell intelligens (AI) och ekonomi som är öppna för medarbetare i olika länder.



KARRIÄR FÖRETAG

Juryns motivering för Indutrade 2025 löd:
”Indutrade är en arbetsgivare som erbjuder mer än bara en plats att arbeta – de främjar en kultur av förtroende, utveckling och inkludering. Företaget fokuserar på individernas professionella och personliga tillväxt och genom denna prioritering har Indutrade skapat en inspirerande och entreprenöriell arbetsmiljö som uppmuntrar samarbete och engagemang. Detta gör Indutrade till ett självklart Karriärföretag 2025.”

Vid två tillfällen per år välkomnas nya VD:ar till Indutrade genom koncernens Onboarding-program. Under året har vi även startat ett utvecklingsprogram för ekonomichefer i våra bolag.

Under 2024 genomförde vi också en livesänd digital konferens för alla våra VD:ar och nyckelpersoner. Teman under dagen inkluderade geopolitisk omvärldsanalys, teknikutveckling och möjligheter med artificiell intelligens samt inspiration av ledande företrädare för olika industribolags strategiska utveckling och planer.

Vi har för 2024 börjat följa upp hur stor andel av medarbetarna som haft dokumenterade prestations- och kompetensutvecklingsdialoger under året, och uppföljningen visade på 79 procent. Våra bolag rapporterade även för första gången in antal utbildningstimmar och resultatet för koncernen 2024 var ett genomsnitt på 15 utbildningstimmar/FTE.

Strukturerad process för successionsplanering

Väletablerade ledningsstrukturer och en strukturerad process för successionsplanering av bolags-VD:ar, segmentsledare och andra nyckelpersoner är viktigt ur flera perspektiv. Det säkerställer kontinuitet i bolagen och i ledningsstrukturen, att flera perspektiv tillvaratas i beslutsfattande och affärsutveckling samt att möjligheter till karriärutveckling erbjuds och skapar förutsättningar för intern rekrytering av nyckelpersoner. Vi följer löpande hur stor andel av våra VD:ar som rekryterats internt. Vi följer också upp i vilken grad bolagen har etablerade ledningsgrupper. 2024 ökade andelen till 92 (90) procent.

Mångfald viktigt för innovation

En viktig förutsättning för Indutrades fortsatta tillväxt är att lyckas attrahera, utveckla och behålla rätt medarbetare. Medarbetare ska rekryteras och befordras uteslutande utifrån sina kvalifikationer för arbetet, utan hänsyn till kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller andra kategorier som skyddas enligt lag. Mångfald i arbetsstyrkan är en viktig tillgång och förutsättning för utveckling och innovation. Vår strukturerade successionsplanering är en nyckelprocess för att skapa överblick över ålders- och könsfördelning i våra ledningsstrukturer och ligger till grund för flera av våra nyckeltal inom detta område.

Vi erbjuder en utbildning på temat mångfald och inkludering på Indutrades interna kommunikationsplattform, Indutrade portal. Vi vill att alla våra bolag följer upp den upplevda förekomsten av diskriminering och trakasserier i sina medarbetarundersökningar för att säkerställa likabehandling och att åtgärder vidtas där det behövs. 2024 års uppföljning visade att 92 (91) procent följer upp det. Under året har inga ärenden som rör diskriminering och trakasserier kommit in via koncernens visselblåsarkanal.

Vi vill ha fler kvinnor på alla nivåer

Vi har ett långsiktigt fokus på jämställdhet på alla nivåer i bolaget. I Indutrades koncernstyrelse är 50 procent kvinnor. Andelen kvinnor av totala antalet anställda uppgick under 2024 till 26 (26) procent. Målet 2025 är en andel om 30 procent. Vi arbetar också för att öka andelen av våra bolag med kvinnlig representation i ledningsgrupp och styrelse (se tabell). Vi arbetar aktivt med vår succes-



Indutrades ledarutvecklingsprogram

Våra koncerngemensamma ledarutvecklingsprogram är mycket uppskattade. Syftet med programmen är att bygga ledare som, genom sin påverkan på människor och affärsutveckling, skapar hållbar lönsam tillväxt för individer, enskilda företag och Indutrade som koncern. Programmen är också ett bra tillfälle att nätverka och utbyta erfarenheter inom Indutrade. Totalt sett har över 350 ledare inom Indutrade deltagit i våra två ledarprogram genom åren.

Under 2024 har 25 personer deltagit i Indutrade Leadership Program (ILP) som riktar sig till VD:ar inom koncernen. Programmet omfattar åtta moduler på totalt 20 dagar och innehåller olika dimensioner av ledarskap, strategi, hållbarhet, förändringsledning, AI och ekonomi.

Indutrade Business Program (IBP) riktar sig till medlemmar i bolagens ledningsgrupper (seniora ledare) och omfattar fyra moduler på totalt elva dagar med fokus på ledarskap, kommunikation, förändringsledning, affärsmannaskap samt hållbarhet. Under 2024 har 51 personer deltagit i detta program.

Programmen avslutas med en sammanfattning där varje deltagare presenterar sin framtida inriktning baserat på de erfarenheter som programmen har medfört.

Programutvärderingarna visar att programmen i mycket hög utsträckning uppfyller deltagarnas förväntningar. Programmen erbjuder relevant kunskap knuten till verkliga situationer och förväntas resultera i att deltagarna agerar på ett nytt och mer ändamålsenligt sätt baserat på de insikter de förvärvat. Programmen bidrar även till att förbereda fler av våra ledare för andra typer av uppdrag inom koncernen, såsom styrelsearbete i systerbolag.

sionsplanering och att identifiera och långsiktigt utveckla kvinnor till ledande positioner.

När det gäller att nå en mer jämn könsfördelning i våra bolag finns en utmaning på samhälls- och branschnivå då det är en betydligt högre andel män som är entreprenörer inom teknik och industri samt i tekniska utbildningar och yrken. Vår ambition är att, genom olika insatser, inspirera fler kvinnor att välja en karriär inom teknikbaserat entreprenörskap.

Nollvision för arbetsskador

Hälsa och säkerhet på arbetsplatsen är grundläggande för Indutrade och en förutsättning för produktivitet och tillväxt i våra bolag. Att investera i förbättrad arbets- och produktionsmiljö, med färre riskmoment, är något som vi prioriterar och uppmuntrar. Vår målsättning är att alla bolag till 2025 systematiskt och återkommande ska dokumentera, analysera och åtgärda risksituationer. Vår uppföljning under 2024 visade att 98 (96) procent av bolagen har en sådan process implementerad. Totalt rapporterades 112 (96) arbetsplatsskador som ledde till arbetsfrånvaro under 2024. Det ger en skadefrekvens på 1,2 (1,0), en ökning mot året innan. Målet är en kontinuerlig minskning av olycksfallsfrekvensen, långsiktigt mot noll. Vi riktar olika insatser kring säkra arbetsmiljöer särskilt mot bolag med högre skadefrekvens.

Sjukfrånvaro

Vi mäter kort- och långtidssjukfrånvaro och följer upp de bolag som vi anser har en hög frånvaro. Vi säkerställer att bolagen förstår bakomliggande orsaker och att nödvändiga åtgärder vidtas. Målet 2025 för korttidssjukfrånvaro (under 14 dagar) är max 4,3 dagar per heltidsanställd och årets mätning uppvisade ett genomsnitt för koncernen om 4,3 (4,6).

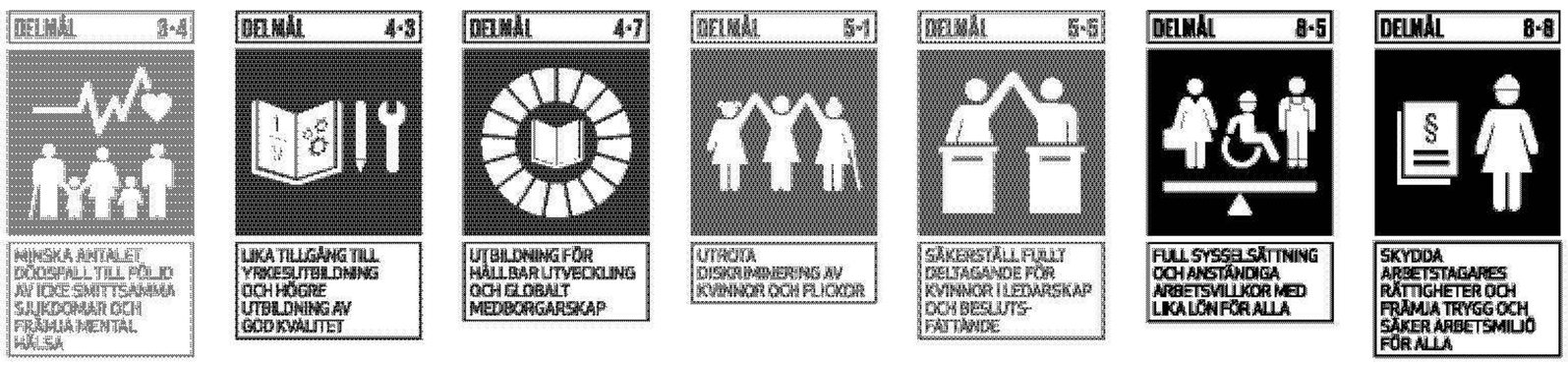
Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
MÄNNISKOR:
YTM

MOTIVERING:

"Med ett omfattande fokus på säkerhet, välbefinnande samt mångfald och inkludering har företaget genomfört ett skifte i företagskulturen som resulterat i imponerande KPI-förbättringar."

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED MÄNNISKOR



NYCKELTAL AVSEENDE MÄNNISKOR

	2022	2023	2024	Mål 2025
Andel bolag som mäter medarbetarengagemang/ –nöjdhet (%)	76	88	92	100
– varav andel som har med diskriminering och trakasserier som uppföljningsområde (%)	90	91	92	100
– varav andel som har med ledarskap som uppföljningsområde (%)	94	93	95	100
Andel fortsatt anställda (%)	88	87	88	Min 85
Andel internt rekryterade VD:ar i bolagen (%)	46	42	55	60
Andel bolag med etablerade ledningsgrupper (%)	87	90	92	–
Andel kvinnor i totala arbetsstyrkan (%)	26	26	26	30
Andel ledningsgrupper med kvinnlig representation (%)	73	73	71	90
Andel bolag med kvinnlig representation i styrelsen (%)	28	30	32	50
Olycksfallsfrekvens [1]	1,5	1,0	1,2	0 [2]
Antal arbetsrelaterade dödsfall	0	0	0	0
Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, korttid	5,3	4,6	4,3	<4,3
Sjukfrånvaro, antal dagar per heltidsanställd, långtid	3,4	4,5	4,1	–
Andel bolag som har en process för att analysera, dokumentera och åtgärda arbetsrelaterade risker (%)	93	96	98	100

1) Olycksfrekvensen mäts som antalet skador som lett till frånvaro per 200 000 arbetade timmar.
2) Kontinuerlig minskning, långsiktigt mot noll.

Miljö

Klimatmål i linje med vetenskapen
Klimatfrågan står högt på Indutrades agenda och arbetet för minskade koldioxidutsläpp är ett viktigt strategiskt fokusområde för koncernen. Under 2024 har vi vidareutvecklat våra klimatmål i enlighet med Science Based Targets initiatives kriterier för att begränsa uppvärmningen under 1,5 grader, och fått våra nya mål validerade. Vårt övergripande mål är att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050, samt:

- Minska utsläppen i scope 1 och 2 med 50 % till 2030 och 90 % till 2050 (basår 2023).
- Minska växthusgasutsläppen i scope 3 med 25 % till 2030 och 90 % till 2050 (basår 2023).

Vi är stolta över våra högt ställda mål och är övertygade om att arbetet mot målen gynnar Indutrade som koncern och våra enskilda bolag på många sätt.

Vårt största avtryck finns i scope 3
Sedan 2022 har vi arbetat aktivt för att utöka vår data för scope 3, det vill säga utsläpp uppströms och nedströms i vår värdekedja, i datainsamlingen från våra bolag.

Utsläppen från material och inköpta varor samt energianvändning av produkterna är de två i särsklass största utsläppskällorna för koncernen som helhet och dessa är särskilt prioriterade i vårt arbete för minskade utsläpp inom scope 3. Utöver detta mäter vi även utsläpp från transporter uppströms och tjänsteresor med flyg, kapitalvaror samt utsläpp kopplade till produktion och distribution av energi i scope 1 och 2 (se utfall i tabellen på sidan 37). Sammantaget ger dessa sex scope 3-kategorier oss en relevant bild av vårt klimatavtryck i värdekedjan och fem av dem ligger till grund för våra mål inom scope 3. Under 2024 minskade scope 3-utsläppen med tolv procent jämfört med 2023, till stor del till följd av försäljning av produkter med lägre energianvändning. Våra affärsområden och bolag arbetar med att analysera relevanta åtgärder som minskar avtrycket i scope 3. Dock påverkas utsläppen enskilda år också av mixen av sålda produkter.

Att mäta scope 3 är till viss del utmanande och vi har arbetat aktivt under de senaste åren med vägledning till våra bolag kring hur de ska rapportera data för valda kategorier, med bland annat guider, mallar, webbinarier och Q&A-sammanställningar. Våra bolag strävar också efter att löpande ställa krav på mer exakt utsläppsdata från leverantörerna.

Minskade utsläpp i scope 1 och 2
Utsläppen från scope 1 och 2 uppgick 2024 till totalt 19 037 (19 689) ton CO_2e, varav 12 445 (12 164) ton från scope 1 och 6 592 (7 525) ton från scope 2. Under året har vi räknat om vårt basår 2023 i linje med Science Based Targets initiatives kriterier, för att säkerställa relevanta jämförelsetal. Våra största källor till utsläpp inom scope 1 och 2 är bränslen till tjänstefordon samt elanvändning. Inom båda dessa områden, som är högt prioriterade i vårt klimatarbete, lyckades vi att minska utsläppen, med hjälp av aktiva insatser från våra bolag. Däremot ökade utsläppen från stationär förbränning, detta dock kopplat till en enskild facilitet där en del av utsläppen var temporära. Totalt minskade våra utsläpp i scope 1 och 2 med tre procent. Utsläppsintensiteten har förbättrats de senaste åren. För 2024 uppgick utsläppsintensiteten till 0,58 (0,61) ton CO_2e/ mkr nettoomsättning.

Vägledning för minskade utsläpp
Vi arbetar med analys på koncern-, affärsområdes-, och bolagsnivå för att identifiera relevanta åtgärder och prioriteringar framåt i vår strävan mot minskade koldioxidutsläpp.

Olika former av stöd och vägledning erbjuds för att underlätta bolagens klimatarbete. Bland annat har vi en egenutvecklad e-utbildning kring klimatfrågor, särskilt riktad till ledningspersoner och styrelsemedlemmar i våra bolag, för att höja kunskapsnivån och engagemanget samt hjälpa bolagen i arbetet för minskad klimatpåverkan. Vi har också tagit fram en klimatguide samt en mall för carbon road mapping. För de bolag som står för de största utsläppen initierar vi riktade dialoger och specifika insatser.

Indutrade ser ett aktivt klimatarbete som affärskritiskt och har som mål att 100 procent av våra bolag har analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder avseende de största utsläppskällorna. Resultaten 2024 visade att 77 (66) procent har gjort detta.

Förnybar energi och energieffektivitet
Andelen energi från förnybara källor som nyttjas i verksamheten ökade till 36 (35) procent. Målet är 50 procent till 2025. Vår energiintensitet uppgick till 3,90 (3,85) MWh/mkr nettoomsättning. Vårt mål till 2025 är 3,35. Mätningen omfattar energi inom scope 1 och 2 vilket innefattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon. Vi vill öka takten i vår energiomställning och arbetar med analys på koncern-, affärsområdes-, och bolagsnivå för att identifiera relevanta åtgärder, både avseende förnybar energi och energieffektivitet.

Analys av klimatrisker
Det förändrade klimatet leder till allt större påverkan på samhälle och ekonomi runt om i världen. Vi värderar olika klimatrelaterade risker inom ramen för vår koncernriskanalys. Övergripande är våra största klimatrisker och tillika möjligheter kopplade till den marknadsomställning som sker mot mer energi- och klimateffektiva produkter och lösningar. Viktiga fokusområden är att arbeta för ännu mer hållbara material och produkter som hjälper kunderna att ställa om. Vårt arbete med detta beskrivs mer på sidan 38.

SCIENCE BASED TARGETS
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050

Scope 1 och 2
Minska växthusgasutsläppen med
50% till 2030
90% till 2050
från basåret 2023

Scope 3 [1)]
Minska växthusgasutsläppen med
25% till 2030
90% till 2050
från basåret 2023

1) Inköpta varor och tjänster, Bränsle- och energirelaterade aktiviteter, Uppströms transporter, Tjänsteresor, Användning av sålda produkter.

Resurseffektivitet och systematiskt miljöarbete
Alla våra bolag ska bedriva ett systematiskt miljöarbete, vilket innebär att de ska identifiera väsentliga miljöfrågor inklusive tillhörande mål och nyckeltal samt kontinuerligt följa upp dessa. Andelen av våra bolag med nyckeltal för olika dimensioner av resurseffektivitet, avseende exempelvis vatten, energi och avfall, uppgick 2024 till 80 (72) procent. Vi arbetar med olika former av stöd och information till våra bolag för att alla ska ha detta implementerat senast under 2025. Ett viktigt exempel är det nya stödmaterialet för väsentlighetsanalyser (se sidan 31) som hjälper bolagen att identifiera väsentliga områden och relevanta nyckeltal.

Vi arbetar för att våra bolag ska ha processer för att mäta och minska miljöpåverkan från avfall och årets mätning visade att 91 (85) procent har det. Vi har också börjat mäta avfallsmängder från våra bolag.

Många bolag, särskilt de större, arbetar sedan länge efter etablerade miljöledningsstandarder. I slutet av 2024 arbetade 75 (72) procent av de tillverkande bolagen med miljöledningssystem och 27 (25) procent av det totala antalet bolag i koncernen var certifierade enligt ISO 14001. I nio (nio) av våra svenska bolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tolv (tio) av de utländska bolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Vårt vattenavtryck
Vatten blir en alltmer central fråga globalt, då det förändrade klimatet förändrar tillgången på vatten. Totalt använde vi inom koncernen 128 238 (127 300) kubikmeter vatten under 2024 och de tillverkande bolagen står för den största användningen. Som koncern har vi inget betydande vattenavtryck, men vi följer upp och säkerställer effektiv vattenanvändning samt beaktar frågan övergripande i vår uppförandekod.

Indutrade Sustainability Awards

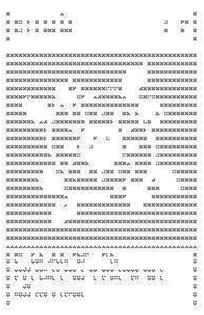
Vinnare kategori
MILJÖ:
ETP Transmission

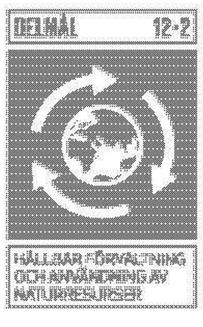
ETP Transmission AB

MOTIVERING:

"Företaget fortsätter sin framgångsrika resa för att minska koldioxidutsläppen i värdekedjan, genom aktiv dialog med både leverantörer och kunder."

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT MILJÖARBETE







NYCKELTAL AVSEENDE MILJÖ

CO_2 [1]	2022	2023[2]	2024	Mål 2030[3]
Totala koldioxidutsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e)	19 860	19 689	19 037	–50 %
Koldioxidutsläpp scope 1 (ton CO_2e)	10 265	12 164	12 445	
Koldioxidutsläpp scope 2 (marknadsbaserade, ton CO_2e)	9 594	7 525	6 592	
Koldioxidutsläpp scope 2 (platsbaserade, ton CO_2e)	–	14 227	12 044	
Koldioxidintensitet (ton CO_2e/mkr nettoomsättning)	0,74	0,61	0,58	–
Koldioxidutsläpp scope 3 (ton CO_2e) [4], varav:		1 212 050	1 069 682	–25%
– Inköpta varor	–	388 479	354 391	
– Produktion och distribution av energi i scope 1 och 2	–	4 099	4 303	
– Uppströms transporter	–	26 577	26 276	
– Tjänsteresor med flyg	–	3 993	4 400	
– Användning av sålda produkter	–	788 902	680 312	
– Kapitalvaror	–	16 685	15 585	

Övriga	2022	2023[2]	2024	Mål 2025
Andel förnybar energi (omfattar el, värme, kyla och bränslen till produktions- och verksamhetsprocesser samt bränslen till egna och leasade fordon) (%)	33	35	36	50
Energiintensitet (MWh/mkr nettoomsättning)	4,22	3,85	3,90	3,35
Andel bolag som har nyckeltal för att mäta olika dimensioner av resurseffektivitet (%)	65	72	80	100
Andel bolag som analyserat sin klimatpåverkan och utifrån detta vidtagit åtgärder för de största utsläppskällorna (%)	51	66	77	100
Andel bolag som har en process för att mäta och arbeta för minskat avfall och ökad återvinning (%)	76	85	91	–
Vattenanvändning (m^3)		127 300	128 238	–

1) Indutrade använder i stor utsträckning DEFRA och i vissa fall Climatiq som källa för utsläppsfaktorer. För köpt el används faktorer från AIB:s residualmix (marknadsbaserad metod) och produktionsmix (platsbaserad metod) i de länder AIB har data för. För övriga länder används en utsläppsfaktor för det nationella nätets genomsnittliga utsläpp.

2) 2023 års siffror relaterade till koldioxid och energi har räknats om i enlighet med SBTi riktlinjer för när ett basår ska justeras. De viktigaste ändringarna inkluderar: en ny kategori i scope 1 – köldmedia, utsläpp från förvärv från 2023 och 2024 inkluderas i Indutrades utsläpp från den 1 januari 2023, och en uppdaterad emissionsfaktor för köpt el.

3) Basår 2023

4) Scope 3-utsläpp som vi har målsatt

Produkter & kunder

Fler produkter och lösningar med hållbara mervärden
Vårt övergripande mål till 2030 är att alla koncernens bolag ska bidra till en hållbar utveckling för kunderna genom sina produkter och lösningar. Våra bolag erbjuder högkvalitativa produkter med lång livslängd. Genom god kunskap om kundernas system och processer samt hög teknisk kompetens, effektiviserar vi i många fall kundernas verksamheter och erbjuder lösningar som minskar miljöpåverkan, eller bidrar med andra fördelar, exempelvis förbättrad arbetsmiljö. Hållbarhet blir alltmer centralt för såväl kunder som samhället i stort och är avgörande för fortsatt tillväxt och framgång. Att stimulera utvecklingen och försäljningen av produkter med hållbara mervärden är därför ett viktigt fokusområde för koncernen. Hur bolagen arbetar med att inkludera hållbara värden i sina erbjudanden följs upp på bolagens styrelsemöten.

Beräknat koldioxidavtryck från produkter
Vi arbetar särskilt för att nya produkter som lanseras ska förbruka mindre energi och/eller minska koldioxidavtrycket. Under 2024 angav 23 (15) procent av våra bolag att de beräknar koldioxidavtrycket från sina produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning. Vår målsättning är att detta kontinuerligt ska öka.

Produktinnovation i hållbar riktning
För att stimulera innovation av nya hållbara produkter är ambitionen att börja följa upp hur stor andel av nettoomsättningen som kommer från produkter som lanserats de senaste fem åren. Vi följer upp i vilken mån våra bolag har en dokumenterad målsättning att förbättra resurseffektiviteten i samband med produkt- och tjänsteutveckling. Årets mätning visade att 69 (65) procent av bolagen har en sådan målsättning och vår ambition är att andelen ska öka varje år.

Kvalitet och kundnöjdhet
Att mäta kundnöjdhet och använda resultatet i verksamhetsutveckling är angeläget för fortsatt framgång. Andelen av våra bolag med en etablerad process för detta uppgick 2024 till 85 (82) procent. Dessutom inkluderar 72 (59) procent av bolagen frågor om hållbarhet i sina kundundersökningar eller andra återkommande dialoger med kunderna. Detta ger viktig input och möjlighet att vidareutveckla erbjudandet i linje med den gröna omställningen. Vidare är 50 (49) procent av våra bolag certifierade enligt ISO 9001.

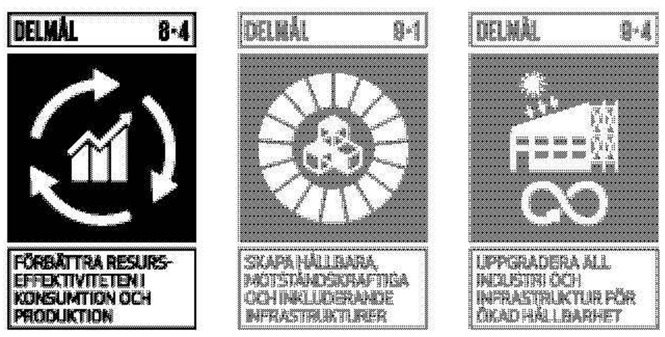
Indutrade Sustainability Awards

Vinnare kategori
PRODUKTER & KUNDER:
BPI

MOTIVERING:

"Företaget är en innovativ föregångare inom sin bransch, som steg för steg går över till fossilfria och mer cirkulära lösningar, med stor affärspotential"

GLOBALA DELMÅL SOM VI SÄRSKILT BIDRAR TILL GENOM VÅRT ARBETE MED PRODUKTER & KUNDER



NYCKELTAL AVSEENDE PRODUKTER & KUNDER

	2022	2023	2024	Mål 2025
Andel bolag som mäter kundnöjdhet (%)	74	82	85	100
Andel bolag som inkluderar frågor om hållbarhet i kundundersökningar eller andra återkommande kunddialoger (%)	44	59	72	100
Andel bolag som har en dokumenterad ambition/mål att förbättra resurseffektiviteten vid utveckling av nya produkt- och tjänsteerbjudanden (%)	60	65	69	Årlig ökning
Andel bolag som har beräknat koldioxidavtrycket från produkter och använder detta i marknadsföring och försäljning (%)	10	15	23	Årlig ökning

Taxonomiförordningen

Indutrades taxonomitillämpliga verksamhet utgör en relativt liten del av vår totala omsättning. Det beror bland annat på att våra bolags tekniskt nischade komponenter sällan är definierade i lagstiftningen samt att många av våra bolag med produkter som exempelvis innehåller elektroniska komponenter inte har egen tillverkning och därmed faller utanför scopet.

Indutrade har tillämplig omsättning inom tre av miljömålen. Produkterna som driver denna omsättning är bland annat kompressorer, pumpar och system för fastighetsautomation. Utöver dessa aktiviteter har Capex och Opex rapporterats för aktiviteter från målet om att begränsa klimatförändringarna.

Övergång till cirkulär ekonomi (CE)
- 1.2 Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning

Begränsa klimatförändringarna (CCM)
- 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader
- 3.21 Tillverkning av flygplan

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser (WTR)
- 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse

Vårt arbete för taxonomiförenlighet är långsiktigt och kopplas ihop med pågående strategiskt arbete för att motsvara bland annat CSDDD.

I avsaknad av en etablerad marknadspraxis och tydlig regulatorisk vägledning för redovisning av taxonomin har Indutrades upplysningar för 2024 till viss del baserats på interna avvägningar. Dessa kan komma att ändras i framtiden när det allmänna kunskapsläget ökar eller när förtydliganden görs av EU.

		Omfattas av taxonomiförordningen		Taxonomiförenliga aktiviteter		Omfattas inte av taxonomiförordningen	
	Totalt Mkr	%	Mkr	%	Mkr	%	Mkr
Nettoomsättning	32 544	5,3	1 719	0	0	94,7	30 825
Kapitalutgifter	2 475	11,8	293	0	0	88,2	2 182
Driftsutgifter	581	13,5	79	0	0	86,5	502

Fullständiga taxonomitabeller återfinns på sidorna 108–110.

Genom Indutrades
samlade kompetens, erfarenhet
och struktur skapas förutsättningar
för fortsatt utveckling
av bolagen.

Risker och riskhantering

Indutrade är exponerat för ett antal risker som kan ha större eller mindre påverkan på koncernen. Riskerna definieras i huvudsak som faktorer som påverkar Indutrades möjligheter att nå koncernens uppställda mål.

Indutrade arbetar kontinuerligt med bedömning och utvärdering av de risker som koncernen utsätts och kan utsättas för. Årligen genomförs en strukturerad genomgång av koncernens exponering för olika operationella, finansiella och strategiska risker med representanter från affärsområdena och olika funktioner. Alla identifierade risker graderas utifrån dess sannolikhet och potentiella effekt. För alla risker med antingen hög sannolikhet eller stor potentiell effekt definieras proaktiva åtgärder. Slutsatserna från genomgången föredras för och diskuteras därefter inom koncernledningen och styrelsen.

Många av de beskrivna riskerna kan påverka koncernen både positivt och negativt. Detta betyder att vid en gynnsam utveckling av risken eller om riskhanteringen lyckas bemästra risken på ett bra sätt kan måluppfyllelsen bli bättre än förväntat. På så sätt innehåller riskerna även möjligheter för Indutrade. Exempel på detta är konjunktur och kundbeteenden samt variationer i marknadspris.

Indutrade bedrev vid utgången av 2024 verksamheter i ett 30-tal länder, i sex världsdelar, genom fler än 200 fristående bolag. Denna spridning tillsammans med ett stort antal kunder i olika branscher och ett stort antal leverantörer inom olika teknikområden begränsar de affärsmässiga riskerna.

Risköversikt. De mest väsentliga riskerna markerade med

Koncernrisker	Motverkande åtgärder
Förvärv	
Förvärvsmodell Förvärv utgör en väsentlig del av koncernens affärsmodell och tillväxt. Om Indutrade inte lyckas förvärva i samma takt som tidigare kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras.	Gradvis förstärkning av förvärvsresurser centralt och i affärsområdena. Etablering av en ny ledarskapsstruktur under affärsområdena, där seniora nyckelpersoner i koncernen ansvarar för varsitt affärssegment. Strukturerat arbete för att identifiera förvärvskandidater genom det interna nätverket. Stegvis utökning av det geografiska området till nya länder med liknande kultur och värderingar. Väletablerad förvärvsprocess, som drivs av personer med bred och lång erfarenhet, där bolagen utvärderas utifrån en mängd olika parametrar, såväl kvantitativa som kvalitativa. En ny styrelse utses i alla nyförvärvade bolag och de introduceras omgående till Indutrades ekonomiska och hållbarhetsrelaterade processer. Delad risk med säljarna genom förvärvsavtal med tilläggsköpeskillingar.
Förvärvsprocess Det är viktigt att förvärvsprocessen och särskilt utvärderingen före förvärv (s.k. "due-diligence") är såväl grundlig som effektiv och inkluderar legala, ekonomiska och hållbarhetsaspekter. Om Indutrade inte kan upprätthålla kvaliteten i förvärvsprocessen kan Indutrades anseende eller finansiella utveckling äventyras.	
Svag utveckling i nyförvärvade bolag Om bolag med väsentliga problem förvärvas till följd av en bristande utvärderingsprocess eller på grund av oförutsedda händelser, till exempel avseende ekonomisk intjänandeförmåga eller viktiga hållbarhetsaspekter, finns en risk att den finansiella utvecklingen för koncernen tar skada.	
Bolagsstyrning	
Skalbarhet Indutrades fortsatta framgång är beroende av väl avvägd och anpassad koncernstruktur samt tillräckliga resurser med relevant kompetens i dotterbolagens styrelser och på koncern- och affärsområdesnivå för att kunna stödja utvecklingen och uppföljningen av våra bolag.	Ny koncernstruktur med fem internationella affärsområden orienterade mot tydliga marknadssegment och teknologiområden. Årlig genomgång av styrelsesammansättningen i samtliga bolag. Långsiktiga kompetens- och resursplaner för alla affärsområden samt återkommande utvecklingsprogram. Aktivt styrelsearbete i alla dotterbolag efter ett koncerngemensamt ramverk. Koncerngemensam uppförandekod samt policyer inom väsentliga områden. Löpande utbildningar och information som sprids via den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal. Externt visselblåsarsystem tillgängligt för alla dotterbolag. Månadsvis finansiell uppföljning av samtliga bolag och kontinuerlig hållbarhetsuppföljning.
Svag utveckling i större bolag Indutrade äger ett fåtal större bolag vars finansiella prestation påverkar koncernens utveckling i något större omfattning. Problem i dessa bolag kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	

Koncernrisker, forts.

Motverkande åtgärder

Redovisning och rapportering

Rapporteringsfel
Större fel i redovisningen eller rapporteringen skulle kunna påverka kvaliteten på de publicerade finansiella rapporterna och i förlängningen leda till ökad övervakning från myndigheter och börsen, böter samt en försämring av Indutrades anseende.

Indutrades affärsmodell med många mindre och medelstora bolag, varav flertalet mindre komplexa tekniska handelsbolag, reducerar risken för en materiell effekt på koncernen av fel från eller störningar i enskilda bolag.

Väletablerade rutiner för finansiell rapportering med flera kvalitetskontroller under processens gång.

Löpande tränings- och utbildningssessioner på både affärsområdes- och koncernnivå.

Störningar i redovisningssystem
Det finns en risk att oväntade störningar i kritiska system uppstår som leder till att bolagen inte kan rapportera sina siffror. Det kan även leda till att viss verksamhet inte kommer att kunna bedrivas under en tid – eller i värsta fall inte bedrivas alls.

IT-säkerhet

Huvudkontor och större bolagshubb (grupper av bolag på samma ort)
IT-incidenter på Indutrades huvudkontor eller på någon av de större bolagshubbarna kan leda till förlust av kritiska data eller att något eller flera av de IT-system som används på något sätt blir obrukliga.

Särskild uppföljning och åtgärdsplaner för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Digitala utbildningar kring IT-säkerhet.

Finansiering

Tillgång till finansiering
Större störningar på den nordiska kreditmarknaden eller problem i banksektorn skulle kunna försvåra, omöjliggöra eller avsevärt fördyra finansieringen av koncernens kapitalbehov.

Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering där i princip all extern upplåning sköts från moderbolaget med intern finansiering av dotterbolagen.

Indutrade har väletablerade relationer med flera nordiska finansiella institut samt en officiell kreditrating från ett globalt erkänt ratinginstitut.

Strävan efter en jämn förfallostruktur av den externa skulden, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning.

Ränterisk
Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat.

Löpande och frekvent uppföljning av ränteläget och kontinuerlig utvärdering av behovet att utöka lånen med fast ränta eller säkra räntan med ränteswappar.

Bedrägeri och korruption

Huvudkontor och större bolagshubb
Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till huvudkontoret eller en större bolagshubb skulle kunna leda till en större ekonomisk skada eller att Indutrades anseende försämras.

Koncerngemensam uppförandekod.

Särskild uppföljning av IT-säkerhet för huvudkontoret samt större bolagshubbar.

Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier. Rutinerna följs upp och granskas årligen.

Externt visselblåsarsystem.

Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsdata och -kommunikation
Om Indutrade brister i förmågan att visa på den aggregerade utvecklingen inom viktiga hållbarhetsområden, eller hur hållbarhetsarbetet bedrivs i bolagen, kan Indutrades förtroende hos investerare och andra intressenter försämras.

Koncerngemensamt ramverk för systematiskt hållbarhetsarbete.

Inrapportering av viktig hållbarhetsdata från alla bolag med konsolidering på affärsområdes- och koncernnivå.

Kontinuerliga utbildningar, workshops och nätverksmöten inom hållbarhet.

Kontinuerliga risk- och väsentlighetsanalyser på affärsområdes- och koncernnivå avseende flera hållbarhetsområden.

Bolagens hållbarhetsarbete och risker följs upp och diskuteras årligen i respektive bolagsstyrelse.

Risker kopplade till våra bolag	Motverkande åtgärder
Valuta	
Transaktions- och omräkningsexponering Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK: • Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i utländska valutor. • Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.	Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköp. I vissa fall används terminskontrakt.
IT-säkerhet	
Lokala IT-incidenter Fel i bolagens IT-system kan leda till driftsstopp med ekonomiska och kundrelaterade konsekvenser som följd. Bolagen kan även utsättas för störningar i verksamheten orsakade av cyberbrottslighet eller andra intrång i deras informationssystem, som kan leda till avbrott i den löpande verksamheten och höga kostnader.	Indutrades decentraliserade affärsmodell med självständiga dotterbolag innebär att endast ett fåtal bolag delar IT-plattform och infrastruktur. Detta gör att risken för en betydande ekonomisk påverkan på koncernen vid en IT-incident är relativt begränsad. Riktade utbildningar i IT-säkerhet. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse.
Medarbetare	
Force majeure En plötslig katastrof, exempelvis krig, naturkatastrofer eller pandemier, kan inträffa och äventyra våra anställdas liv och hälsa i ett visst land eller på en viss plats.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader reducerar den aggregerade koncernrisken för händelser på enskilda bolag eller platser.
Kompetensbrist Det finns en risk för att en eller flera nyckelpersoner lämnar något av koncernens bolag med kort varsel, till exempel på grund av stress, bristande arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. För det fall Indutrade misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare kan det ha en negativ inverkan på bolagets finansiella ställning och resultat.	Årlig strukturerad genomgång av styrelse, VD och ledningsgrupp för samtliga bolag med avseende på kompetens, sammansättning och successions-planering. Mätning och uppföljning av andelen kvinnor i bolagsstyrelser, ledningsgrupper och i VD-roll. I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av bolagens nyckelpersoner i syfte att identifiera eventuella successionsbehov eller kompetensberoenden. Krav på regelbundna medarbetarundersökningar i alla bolag.
Mångfald och inkludering Att arbeta för ökad mångfald och inkludering är ett strategiskt viktigt område för våra bolag, då forskning visar att grupper med mångfald presterar bättre än homogena grupper. Bristande mångfald riskerar att leda till mindre nytänkande och kreativitet samt begränsade perspektiv i beslutsfattande och en mindre attraktiv arbetsplats.	
Bedrägeri och korruption	
Externa eller interna bedrägeriförsök Interna eller externa bedrägeriförsök med koppling till ett eller flera bolag kan leda till att bolagets finansiella utveckling och anseende skadas.	Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken för att incidenter på enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen. Koncerngemensam uppförandekod med policy om nolltolerans för mutor och korruption. Interna kontrollrutiner för att förebygga och upptäcka fel och bedrägerier som följs upp och granskas årligen. Obligatorisk självutvärdering kring IT-säkerhet som alla bolag genomför och redovisar för sin respektive styrelse. Externt visselblåsarsystem.

Risker kopplade till våra bolag, forts.

Motverkande åtgärder

Legala

Kontraktstvister
Det finns en risk att Indutrades bolag hamnar i tvist med kund, leverantör eller annan avtalspart kring kontraktuella skyldigheter, vilket kan innebära större finansiell skada eller utgöra risk för skadat anseende.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag minskar risken i många fall för att incidenter i enskilda bolag har en väsentlig finansiell effekt på koncernen.

Attest- och godkännanderegler avseende olika former av avtal fastställs av respektive bolagsstyrelse.

Regelefterlevnad
Omfattningen av och komplexitet i lagar och regler ökar inom många områden, exempelvis kopplat till exportkontroll och sanktioner, och med Indutrades decentraliserade modell finns en utmaning i att säkerställa nödvändig information, kompetens och stöd för att säkerställa regelefterlevnad i alla bolag.

Koncerngemensam policy avseende exportkontroll och sanktioner inklusive krav om årliga riskanalyser.

Web-baserad information och utbildning i exportkontroll och sanktioner tillgänglig på den digitala kommunikationsplattformen Indutrade Portal.

Marknad och kunder

Konjunkturnedgångar
Indutrades bolag är beroende av kundernas inköp och investeringar och påverkas av konjunkturförändringar på många olika marknader och av förhållanden på den globala marknaden, inklusive geopolitiska osäkerheter. En försvagning på de marknader som Indutrade är verksamt på kan medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.

Indutrades affärsmodell med en balanserad diversifiering genom bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar koncernens totala konjunkturkänslighet, exponering mot enskilda kunder eller teknologier. Många av Indutrades bolag har dessutom exponering mot segment med strukturell tillväxt och en hög andel av bolagen erbjuder produkter med ett återkommande försäljningsmönster.

Kundkreditrisk
Det finns en risk att bolagens kunder inte uppfyller sina åtaganden, det vill säga att betalning inte erhålls från kunderna.

Fullt operativt ansvar hos bolagen för sina verksamheter, inklusive kreditriskbedömning av kunder samt betalningsrutiner.

Produktionsförflyttningar
Globalisering och/eller regionalisering samt snabb teknikutveckling driver strukturförändringar i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på bolagens produkter, men kan även leda till att kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till exempelvis lågkostnadsländer.

Decentraliserad styrmodell som innebär att koncernens bolag har en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Teknikskiften
Flera marknader kännetecknas av tekniska framsteg och förändringar i kundpreferenser. Det finns en risk att bolagen i alltför långsam takt utvecklar och marknadsför nya produkter, vilket kan påverka efterfrågan negativt.

Indutrades affärsmodell med många små och medelstora bolag verksamma inom många olika branscher, segment och geografiska marknader minskar risken att problem hos enskilda bolag skapar väsentliga finansiella problem för koncernen som helhet.

Operativ effektivitet

Digitalisering
Digitaliseringen och nya lösningar med artificiell intelligens, med bland annat ökad tillgång till information och snabba kontaktvägar, skapar möjligheter för producenter att enklare nå sina slutkunder vilket skulle kunna innebära en ökad konkurrens och prispress för Indutrades teknikhandelsbolag. Effektivare produktion, kortare ledtider och högre kvalitet är andra konsekvenser av digitalisering.

Indutrades bolag har en hög teknisk kompetens och god kunskap om kundernas system och processer, och adderar därigenom ett attraktivt mervärde i leverantörskedjan.

Energi – tillgång och priser
Det finns en risk att tillgången till energitillförsel för våra bolag går förlorad eller att priserna ökar dramatiskt på grund av bland annat geopolitiska spänningar, regleringar, klimatförändringar eller lokala/globala politiska beslut.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Indutrades struktur med en stor andel teknikhandelsbolag samt endast få bolag med mer omfattande produktion medför ett relativt lågt energibehov för koncernen som helhet.

Risker kopplade till våra bolag, forts.

Motverkande åtgärder

Leverantörer

Störningar i leveranskedjan
Snabba förändringar i konjunkturen och den allmänna efterfrågan, eller force majeure-händelser, kan skapa störningar i de globala leveranskedjorna när utbudet av komponenter och produkter kraftigt skiljer sig från efterfrågan.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Den decentraliserade styrmodellen med fullt operativt mandat och ansvar hos varje bolag ger en god anpassningsförmåga genom att beslut tas snabbt och verksamhetsnära.

Beroende av nyckelleverantörer
Det finns en risk att enskilda leverantörer går från ett samarbete med ett av Indutrades teknikhandelsbolag till en annan distributör eller till egen försäljning. Ett fåtal leverantörer har samarbeten med flera olika Indutradebolag och är därigenom en större och viktigare partner för koncernen som helhet.

I utvärderingen inför förvärv (s.k. "due diligence") ingår en grundlig genomgång av leverantörerna för att säkerställa fortsatta stabila och långsiktiga relationer.

Med ett fåtal större leverantörer som har samarbete med flera Indutradebolag finns en etablerad relation på koncernnivå.

Människor och miljö

Klimatförändringar
Klimatförändringar i form av global uppvärmning kan medföra ekonomiska risker, exempelvis kraftigt höjda energikostnader för Indutrades bolag. Extrema väderomslag och naturkatastrofer är andra exempel på risker som kan påverka våra bolag och deras värdekedjor. Förändrad miljölagstiftning, skatter och ändrad efterfrågan kan påverka bolagens försäljning av produkter och lösningar, liksom transporten av varor.

Indutrades struktur med många små och medelstora bolag verksamma inom flera olika branscher och geografier minskar risken för att problem i enskilda bolag får en väsentlig påverkan på koncernen som helhet.

Alla bolag ska göra väsentlighetsanalyser för att identifiera sina egna väsentliga hållbarhetsprioriteringar som också ska föredras för och diskuteras med respektive styrelse.

Lokala hållbarhetsfrågor/problem
Det finns en risk att hållbarhetsrelaterade problem uppstår hos ett eller flera av koncernens bolag eller i värdekedjorna, exempelvis kopplat till mänskliga rättigheter eller till produkter som på något sätt skulle visa sig ha en negativ påverkan på människa eller miljö. Problemen kan i förlängningen medföra kostnader för hantering och korrigering samt skada anseendet för bolaget och även koncernen som helhet.

Kontinuerliga riskanalyser på affärsområdes- och koncernnivå ur olika hållbarhetsperspektiv för att identifiera koncerngemensamma insatser samt bolag med större risk eller i behov av särskilt stöd.

Aktien

Indutrades aktie är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.
Indutrades börsvärde den 31 december 2024 var 100 917 (95 380) mkr.

Totalavkastning 2024
7%

Indutradeaktiens kurs ökade under året med 5,8 procent, från 261,80 kr till 277,00 kr. Samtidigt ökade Stockholmsbörsen med 5,7 procent och branschindexet OMX Industrials PI ökade med 7,2 procent. Inklusive återinvesterad utdelning blev totalavkastningen för Indutradeaktien 6,9 procent att jämföra med OMXSGI som ökade med 8,8 procent. Under 2024 noterades den högsta kursen 324,00 kr den 3 september och den lägsta kursen 237,50 kr den 17 januari. Under den senaste tioårsperioden har aktien gett en totalavkastning, inklusive återinvesterade utdelningar, om 807 procent. OMXSGI har under samma period gett en totalavkastning på 175 procent.

Omsättning i aktien
Den totala omsättningen i Indutradeaktien på samtliga marknadsplatser under året uppgick till 191,2 (213,2) miljoner aktier, till ett sammanlagt värde av 53,8 (48,8) miljarder kronor. Det motsvarar en omsättningshastighet om 52 (59) procent. Varje handelsdag omsattes i genomsnitt 761 681 (849 361) aktier. Omsättningen i aktien på Stockholmsbörsen var 61,5 (67,7) miljoner aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet på 17 (19) procent.

Under 2024 handlades Indutrades aktie på flera olika marknadsplatser och Stockholmsbörsen svarade för 32 (32) procent av den totala omsättningen i aktien.

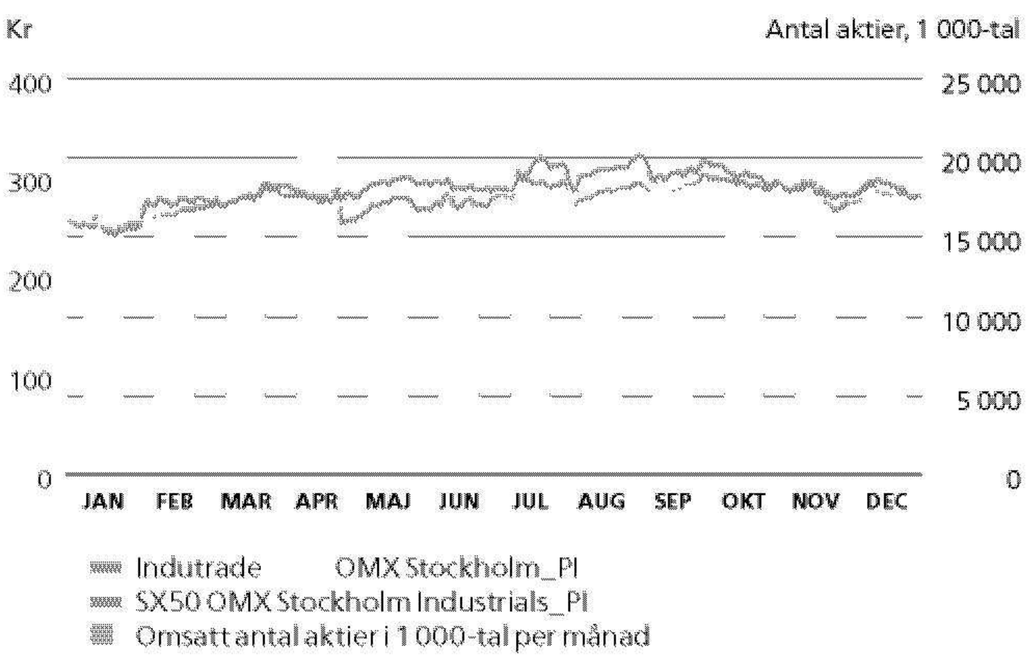
Aktiekapital
Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet i Indutrade till 729 (729) mkr fördelat på totalt 364 323 000 (364 323 000) aktier med ett kvotvärde om 2 (2) kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

Ägarförhållanden
Den 31 december 2024 var antalet aktieägare 21 528 (21 374). De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 64 (65) procent av kapital och röster. Svenska juridiska personer, däribland institutioner såsom försäkringsbolag och fonder, ägde vid årsskiftet 60 (62) procent av kapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 32 (31) procent med den största delen i USA, Norge, Finland och Danmark.

Utdelning och utdelningspolicy
Styrelsens mål är att ge aktieägarna en utdelning som ger en god direktavkastning och hög utdelningstillväxt. Målet är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultatet efter skatt. De senaste fem åren har utdelningsandelen uppgått i genomsnitt till 38 procent, inklusive årets föreslagna utdelning.

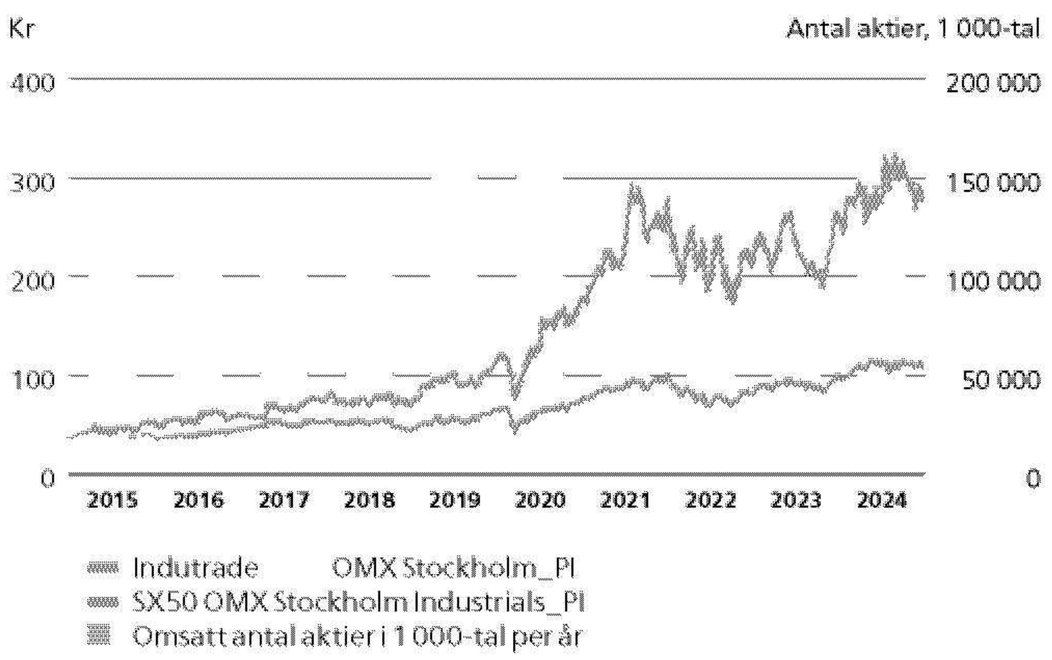
Föreslagen utdelning
3,00 kr

Aktiens utveckling 2024



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Aktiens utveckling 2015–2024



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Nyckeltal per aktie

	2024	2023
Aktiekurs per 31 december, kr	277,00	261,80
Börsvärde per 31 december, mkr	100 917	95 380
Utdelning, kr	3,00[1)]	2,85
Resultat före utspädning, kr	7,55	7,86
Resultat efter utspädning, kr	7,54	7,86
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 443	364 323
Antal aktieägare per 31 december	21 528	21 374
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	324,00	268,40
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	237,50	184,30
Direktavkastning[2)], %	1,1	1,1
Eget kapital, kr	45,68	39,73
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	11,35	12,33

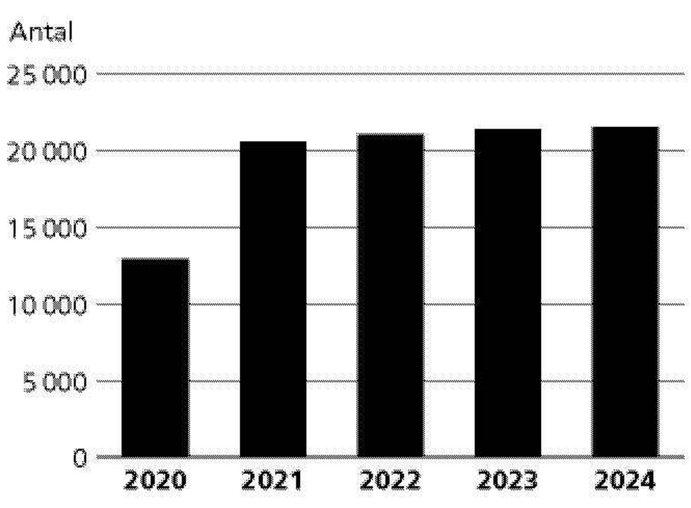
1)Styrelsens förslag.
2)Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

10 största ägare per 31 december 2024

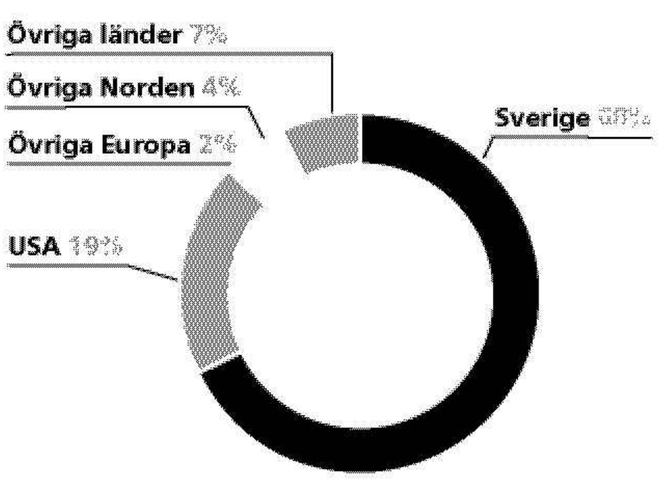
	Antal aktier	Andel av kapital och röster, %
L E Lundbergföretagen	96 840 000	26,6
Fidelity Investments (FMR)	31 734 399	8,7
AMF Pension & Fonder	29 528 784	8,1
Alecta Tjänstepension	16 839 906	4,6
Swedbank Robur Fonder	11 632 189	3,2
Spiltan Fonder	10 674 552	2,9
Vanguard	10 453 014	2,9
BlackRock	10 131 283	2,8
SEB Investment Management	9 283 099	2,5
Handelsbanken Fonder	7 019 226	1,9
Övriga	130 186 548	35,8

Källa: Monitor av Modular Finance AB

Antal aktieägare 2020–2024

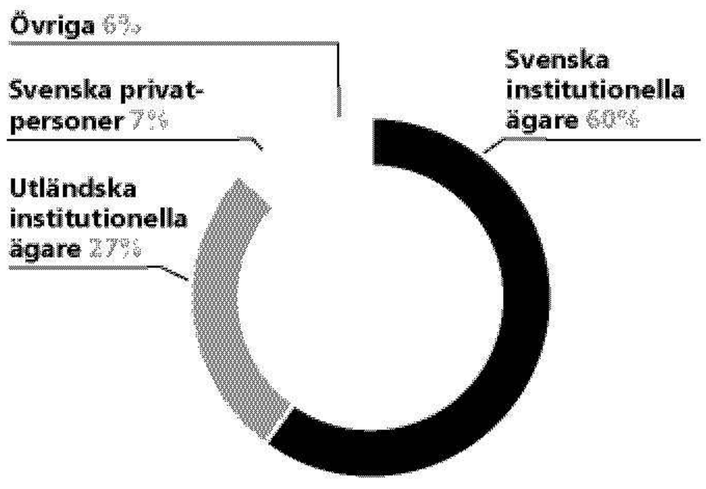


Ägande per land, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Ägare per kategori, %



Källa: Monitor av Modular Finance AB

Övrig information

Att ingå i Indutradekoncernen betyder att bolaget får behålla sin ursprungliga identitet samtidigt som det får tillgång till hela koncernens samlade erfarenheter och kunskaper. En professionell styrelse tillsätts, med relevant kompetens för bolagets behov och utmaningar. Bolaget behåller sin lokala förankring och har eget lönsamhetsansvar, vilket bidrar till en stark entreprenörsanda i koncernen.

Affärsområden
För att stärka plattformen för nästa tillväxtfas har koncernen från och med 2024 ändrat sin koncernstruktur till fem internationella affärsområden med tydligt strategiskt fokus på olika affärssegment och teknologier. Syftet med förändringen är att förbättra förutsättningarna både för organisk och förvärvad tillväxt, bland annat genom att ytterligare främja möjligheter till kunskapsdelning mellan bolag inom samma marknadssektorer och segment.

Utveckling under året
2024 blev återigen ett framgångsrikt år för Indutrade. Trots ett utmanande och oroligt omvärlds- och konjunkturläge var efterfrågan sammantaget stabil under hela 2024. Både orderingång och försäljning växte totalt med 2 procent jämfört med 2023 och uppgick till 31,9 respektive 32,5 mdr. Organiskt var det en minskning med 1 procent. Såväl orderingång som försäljning påverkades positivt av god utveckling för bolag med kunder inom medicinteknik och läkemedel, processindustrin och energisegmentet. Bland de större kundsegmenten var utvecklingen inom infrastruktur och anläggning samt till viss del verkstadsindustrin dämpad.

Den något dämpade organiska försäljningsutvecklingen påverkade lönsamheten och EBITA minskade totalt med 2 procent till 4,7 mdr, motsvarande en EBITA-marginal om 14,4 procent. Förvärv påverkade positivt med 5 procent och hade en positiv effekt på EBITA-marginalen. En gynnsam rörelsekapitalutveckling i kombination med en fortsatt hög resultatnivå resulterade i ett starkt operativt kassaflöde som uppgick till 4,1 mdr. Våra bolag arbetade aktivt med lagerreduktioner under året och rörelsekapitaleffektiviteten förbättrades. Trots en hög förvärvstakt minskade nettoskuldsättningsgraden till historiskt låga nivåer och koncernens finansiella ställning är stark.

Under 2024 etablerades en ny koncernstruktur med fem internationella affärsområden orienterade mot tydliga marknadssegment och teknologiområden. Vi uppnådde även en viktig milstolpe inom hållbarhetsområdet genom valideringen av våra klimatmål av Science Based Targets initiative (SBTi).

16 bolag förvärvades under året. Aktiviteten i pågående förvärvsprocesser är god, vilket tillsammans med strukturerat förvärvsarbete av våra drygt 30 nya affärssegmentschefer och starka finansiella ställning ger bra förutsättningar för en god förvärvstakt under 2025.

Finansiering
Indutrades finansiering, som i allt väsentligt hanteras av moderbolaget, består av lån från finansiella institutioner, företagsobligationer och certifikatsprogram. Indutrade AB har det långsiktiga kreditbetyget BBB- med stabila utsikter från ratinginstitutet S&P Global Ratings.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 5 500 mkr, som sträcker sig över ett år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade. Efter balansdagen har dessa kreditfaciliteter avslutats och ersatts av en ny långfristig kreditfacilitet som uppgår till samma belopp. Under fjärde kvartalet refinansierades en del av låneskulden genom ett nytt långfristigt lån från Svensk Exportkredit om 150 mEUR , varav 75 nyttjats, samt en emittering av ett långfristigt obligationslån om 1 000 mkr.

Medarbetare och organisation
Vid periodens utgång var antalet medarbetare 9 699 jämfört med 9 301 vid årets början. Genom förvärv har 433 medarbetare tillkommit under året.

Forskning och utveckling
Utveckling av egna produkter förekommer främst i tillverkande bolag.

Tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet
I nio av Indutrades svenska dotterbolag bedrivs tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tolv av de utländska dotterbolagen bedriver verksamhet med motsvarande tillstånds- eller anmälningsplikt.

Hållbarhetsrapport enligt ÅRL
I enlighet med ÅRL 6 Kap 11§ har Indutrade valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sidan 2.

Framtidsutsikter
2024 var ett år med geopolitisk osäkerhet och ett dämpat konjunkturläge i flera större kundsegment. Det var också ett år där Indutrades diversifierade struktur och flexibla bolag visade motståndskraft. Den allmänna osäkerheten inför de närmaste kvartalen är dock fortsatt stor och orderstocken är något mindre än föregående år. Samtidigt har vi anpassningsbara bolag och därtill en förväntan om att en expansiv finans- och penningpolitik i många länder ska lägga grunden för gradvis ökad investeringsvilja hos våra kunder. De långsiktiga behoven är stora i många av våra branscher, exempelvis inom medicinteknik och läkemedel, infrastruktur och energisektorn.

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Under perioden fram till 11 mars har ett bolag förvärvats och ett avyttrats. Mer information återfinns i not 31.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Inga ändringar kommer att föreslås till årsstämman 2025 avseende riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antogs av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/malstrategi/.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former
Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/).

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 70 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För övriga medlemmar i bolagsledningen får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Ledningsmedlemmarna får erbjudas möjlighet till löneväxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning
Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning
Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna
Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram

LTIP 2021, 2022, 2023 och 2024
Årsstämmorna 2021, 2022, 2023 och 2024 beslutade om nya incitamentsprogram. LTIP 2021 har slutförts och innebar full utdelning enligt villkoren. 356 169 Indutradeaktier delades ut till deltagarna i maj 2024. LTIP 2022 omfattar omkring 265 anställda och är i likhet med övriga program riktat till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Programmet omfattar högst 425 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2023 omfattar omkring 285 anställda och högst 435 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,12 procent av samtliga aktier och röster. LTIP 2024 omfattar omkring 285 anställda och högst 365 000 aktier i Indutrade, vilket motsvarar cirka 0,10 procent av samtliga aktier och röster. Samtliga program kräver egen investering och består av prestationsaktier. Deltagaren erhåller prestationsaktier under förutsättning att anställningen kvarstår, investeringsaktierna behålls och prestationsvillkoren uppfylls. Dessa baseras på utvecklingen av vinst per aktie under prestationsperioden.

För mer information, se not 8.

Bolagsstyrningsrapport

Indutrade tillämpar svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden är ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet och bygger på principen ”följ eller förklara”. Det innebär att ett bolag som tillämpar Koden kan avvika från enskilda regler, men ska då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. För räkenskapsåret 2024 har Indutrade inga avvikelser att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Ansvarsfördelning
Ansvaret för ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen, dess valda utskott och verkställande direktören enligt svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag, bolagsordningen och styrelsens interna styrdokument.

Aktiekapital och aktieägare
Aktiekapitalet uppgår till 729 miljoner kronor fördelat på totalt 364 323 000 aktier med ett kvotvärde uppgående till två kronor per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde. Indutrade, som tidigare var ett helägt dotterbolag till AB Industrivärden, noterades på Stockholmsbörsen den 5 oktober 2005. Vid utgången av år 2024 hade Indutrade 21 528 (21 374) aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid årsskiftet 64 procent av aktiekapitalet. Andelen av aktierna som ägs av svenska juridiska personer, inklusive institutioner som försäkringsbolag och fonder, uppgick vid årsskiftet till 60 procent av aktiekapital och röster. Det utländska ägandet uppgick till 32 procent av aktiekapital och röster.

En aktieägare, L E Lundbergföretagen AB med 26,6 procent av aktiekapital och röster, kontrollerade vid årsskiftet 10 procent eller mer av aktiekapital och röster.

Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm och ingår i Large Cap-listan.

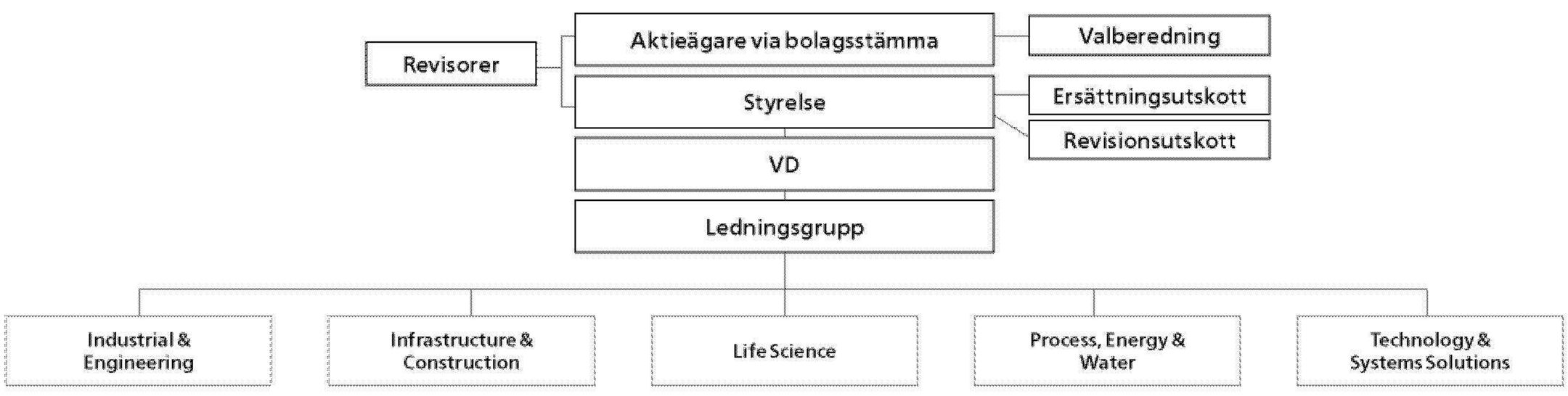
Enligt ÅRL 6 kap 2 a § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Indutrade AB.

Bolagsordningen
Indutrade är ett publikt bolag, vars verksamhet är att ”självt eller genom dotterbolag, idka handel i samband med import och export av maskiner, råvaror och hel- och halvfabrikat samt av industriförnödenheter, även som tillverkning, företrädesvis inom plast-, mekaniska och kemiska branscherna samt idka annan därmed förenlig verksamhet”. Styrelsen ska bestå av lägst fem och högst tio av bolagsstämma valda ledamöter. Styrelseledamöterna utses årligen på årsstämma. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats inom de tidsramar som gäller enligt aktiebolagslagen. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Vid omröstning på bolagsstämma föreligger ingen begränsning i röstetalet för företrädda aktier.

Bolagsstämman
Bolagsstämman är Indutrades högsta beslutande organ. Vid årsstämman, som hålls inom sex månader efter räkenskapsårets utgång, fastställs resultat- och balansräkningar, beslutas om utdelning, väljs styrelse och i förekommande fall revisorer och fastställs deras arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut rörande förslag från styrelsen och aktieägare.

Samtliga aktieägare som är registrerade i aktieboken på en viss avstämningsdag och som anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav av aktier. Aktieägare kan företrädas av ombud. Närmare upplysningar om 2025 års årsstämma framgår av sidan 115 i årsredovisningen samt på bolagets hemsida.

Kallelse till årsstämman den 3 april 2025 offentliggjordes den 25 februari 2025 på Indutrades hemsida och den 27 februari i Post- och Inrikes Tidningar. Av kallelsen framgår förslag till dagordning med bland annat förslag till utdelning, val av styrelse samt förslag till arvoden för styrelsen, fördelat på ordförande och övriga ledamöter, val av revisor, arvode till revisorerna, och förslag om inrättande av långsiktigt incitamentsprogram.



Externa regelverk

Exempel på externa regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Aktiebolagslagen
- Redovisningslagstiftning, bland annat bokföringslagen, årsredovisningslagen
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se/gallande-kod)

Interna regelverk

Exempel på interna regelverk som påverkar styrningen av Indutrade
- Bolagsordningen
- Styrelsens arbetsordning
- VD-instruktion
- Uppförandekod
- Policyer

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 9 april 2024 var aktieägare som representerade 70,0 procent av såväl röster som aktier närvarande. Katarina Martinson utsågs till ordförande vid stämman. Vid stämman framlades årsredovisningen och revisionsberättelsen. Styrelseordföranden Katarina Martinson lämnade information om styrelsens arbete, riktlinjerna för ersättning till företagsledningen samt arbetet i revisions- respektive ersättningsutskotten. Vidare höll verkställande direktören Bo Annvik ett anförande om Indutrades verksamhet under år 2023 och inledningen av 2024.

Revisorerna redogjorde för revisionen av koncernen och föredrog delar av revisionsberättelsen för år 2023.

Årsstämman år 2024 beslöt:

- att fastställa räkenskaperna för 2023,
- att utdelning till aktieägarna ska lämnas med 2,85 kronor per aktie för räkenskapsåret 2023,
- att bevilja styrelsen och verkställande direktören ansvarsfrihet för det gångna räkenskapsåret,
- att till styrelseledamöter omvälja Bo Annvik, Susanna Campbell, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl, Katarina Martinson och Lars Pettersson till styrelseledamöter, samt att välja Pia Brantgärde Linder till ny styrelseledamot för tiden till slutet av nästa årsstämma.
- att välja Katarina Martinson till styrelsens ordförande,
- att till bolagets revisor omvälja PricewaterhouseCoopers AB,
- att Indutrade ska tillämpa ersättningar till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att de i normalfallet ska bestå av en fast och en rörlig del, vara marknadsmässiga samt kopplade till kompetens, ansvar och prestation,
- att godkänna framlagd ersättningsrapport för 2023,
- att inrätta ett långsiktigt incitamentsprogram och säkringsåtgärder i anledning därav.

Styrelsens ledamöter

Indutrades styrelse, som utsetts av årsstämman, består av åtta ledamöter inklusive VD. Det har inte fastställts någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen.

En presentation av nuvarande uppdrag för styrelsens ledamöter återfinns på sidorna 54-55 i årsredovisningen. Mattias Karlsson, Mannheimer Swartling, är styrelsens sekreterare. Andra befattningshavare deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande.

Samtliga styrelseledamöter utom Bo Annvik är oberoende i förhållande till Indutrade. Av ledamöterna är Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Ulf Lundahl, Susanna Campbell och Kerstin Lindell oberoende från Indutrades större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Endast en ledamot, Bo Annvik, har en operativ funktion i bolaget.

Styrelsens arbete

Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning inklusive utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning, ekonomisk rapportering samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören.

Vidare har styrelsen antagit ett flertal policyer, till exempel Uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy.

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska tillse att organisationen är ändamålsenlig och utformad så att bokföring, medelsförvaltning och ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen ansvarar vidare för att bolaget har en god intern kontroll och utvärderar löpande hur bolagets system för intern kontroll fungerar. Styrelsen är också ansvarig för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål. Styrelsen övervakar och utvärderar löpande den verkställande direktörens och den operativa ledningens arbete. Årligen behandlas särskilt denna fråga varvid ingen från bolagsledningen närvarar.

Enligt antagen arbetsordning har styrelsen minst fem ordinarie sammanträden per år, inklusive konstituerande sammanträde efter årsstämman, och därutöver när situationen så påkallar.

Under 2024 hade styrelsen 10 sammanträden inklusive konstituerande sammanträde. Styrelsearbetet har under året följt styrelsens arbetsordning. Styrelsen har särskilt fokuserat på strategi-, finans-, förvärvs- och hållbarhetsrelaterade frågor.

Som en väsentlig del i styrelsearbetet under året har ett flertal dotterbolagschefer och affärsområdeschefer gjort fördjupade presentationer av sina verksamheter.

Samtliga beslut under året har fattats enhälligt av styrelsen.

Ordförandens roll

Ordföranden organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Koden) och styrelsens interna styrdokument. Ordföranden följer verksamheten genom löpande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

För att säkerställa och utveckla kvaliteten på styrelsens arbete genomförs årligen, under ordförandens ledning, en utvärdering av styrelsens arbete och dess sammansättning. Under 2024 skedde utvärderingen genom en enkätundersökning samt individuella samtal. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna som därefter diskuterade detta gemensamt vid styrelsemötet i december. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen.

Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet bereder och utarbetar förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören och behandlar och bereder också frågor avseende riktlinjer för ersättning till bolagsledningen som föreläggs årsstämman för beslut.

Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen.

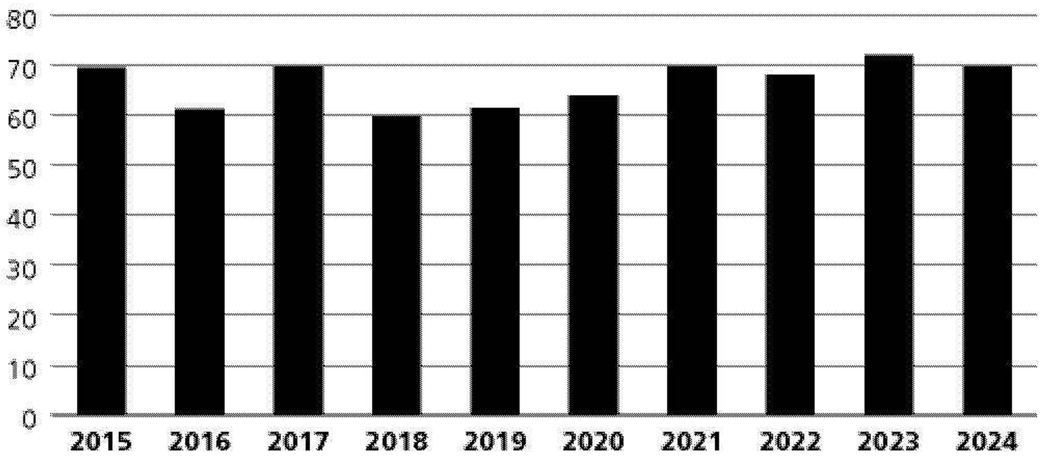
Under året har ersättningsutskottet bland annat diskuterat förslag till ett nytt LTI-program för ledande befattningshavare.

Utskottet har haft fyra möten under 2024.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets riskhantering, styrning och kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet håller löpande kontakt med bolagets revisor för att säkerställa att bolagets interna och externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, samt diskuterar omfattning och inriktning av revisionsarbetet. Revisionsutskottet utvärderar genomförd revisionsinsats och informerar bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen. Vidare utvärderar revisionsutskottet effektiviteten vad gäller systemet för intern kontroll, koncernens riskhantering och övervakar den finansiella strukturen. Under året har en upphandling genomförts avseende byte av revisionsföretag. Nuvarande revisor, PricewaterhouseCoopers AB, PwC, har på grund av rotationsregler inte deltagit. Revisionsutskottet

Närvaro årsstämma



har lämnat rekommendation avseende ny revisor till valberedningen för beslut vid stämman 2025.

Utskottet har haft sju möten under året. Revisorerna har deltagit vid sex möten i samband med planering och avrapportering av årets granskningar.

Arvode till styrelsens ledamöter

Stämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att arvode ska utgå med 920 000 kronor till styrelsens ordförande, 460 000 kronor till envar av övriga ledamöter som inte är anställda i bolaget, 128 000 kronor till ordförande i revisionsutskottet, 64 000 kronor till envar av övriga ledamöter i revisionsutskottet samt 49 000 kronor till ordförande och ledamöter i ersättningsutskottet. Det sammanlagda årsarvodet för styrelsen och de båda utskotten uppgår därmed till 4 083 000 kr.

Valberedningen

Vid årsstämman den 6 maj 2013 fattades beslut om en stående instruktion för Indutrades valberedning som gäller tills vidare. Enligt denna instruktion ska valberedningen inför kommande stämmor utgöras av representanter för fyra av de röstmässigt största aktieägarna samt styrelsens ordförande, som även ska sammankalla valberedningen till dess första möte. Till ordförande i valberedningen ska utses den ledamot som företräder den största aktieägaren. Sammansättningen av valberedningen inför årsstämman ska baseras på ägaruppgifter per 31 augusti varje år och ska offentliggöras senast sex månader före årsstämman. Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025 offentliggjordes den 23 september 2024 baserat på ägaruppgifter per 31 augusti 2024.

Valberedningen har haft två protokollförda möten inför stämman 2025 där man bland annat tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete under det gångna året samt diskuterat styrelsens sammansättning. Valberedningen ska arbeta fram förslag att föreläggas årsstämman för beslut vad avser ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen, arvode till styrelsen, arvodering och val av revisor samt principer för att utse ny valberedning.

Valberedningens sammansättning

Representant	Ägare	Röstandel per 31 aug 2024
Claes Boustedt	L E Lundbergföretagen, Valberedningens ordförande	26,6%
Dick Bergqvist	AMF Tjänstepension och AMF Fonder	7,7%
Camilla Wirth	Alecta Tjänstepension Ömsesidigt	4,6%
Monica Åsmyr	Swedbank Robur Fonder	3,1%
Katarina Martinson	Styrelsens ordförande	

Valberedningen har såsom mångfaldspolicy tillämpat Kodens regel 4.1, det vill säga att styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning ska eftersträvas. Årsstämman 2024 beslutade i enlighet med valberedningens förslag.

Genom att bland annat ta del av resultatet av den utvärdering av styrelsen som skett och utifrån nuvarande styrelseledamöters tillgänglighet för omval, gör valberedningen en bedömning av huruvida den sittande styrelsen uppfyller de krav som kommer att ställas på styrelsen till följd av bolagets situation och framtida inriktning, eller om sammansättningen av kompetenser och erfarenheter behöver ändras.

Valberedningen föreslår att Katarina Martinson väljs till styrelsens ordförande vid årsstämman 2025. Vidare föreslås omval av ledamöterna Bo Annvik, Pia Brantgärde Linder, Anders Jernhall, Kerstin Lindell, Ulf Lundahl och Lars Pettersson. Susanna Campbell har avböjt omval. Till ny styrelseledamot föreslås Martin Lindqvist. Martin Lindqvist är född 1962, har en civilekonomexamen och har tidigare varit verkställande direktör och koncernchef för SSAB. Valberedningens förslag innebär att antalet styrelseledamöter under kommande mandatperiod är oförändrat åtta personer.

En mer detaljerad presentation av styrelsen finns på sidorna 54-55 i årsredovisningen.

Den operativa verksamheten

VD ansvarar för Indutrades löpande förvaltning, som administreras av bolagets ledningsgrupp. För VD:s beslutsrätt beträffande investeringar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler.

VD

Bo Annvik är sedan april 2017 VD för Indutrade AB. Han är född 1965 och civilekonom. Mellan åren 2012–2017 var Bo Annvik VD för Haldex och han har tidigare arbetat i ledande befattningar inom Volvo Cars mellan åren 1994–2002, SKF 2002–2007 och Outokumpu 2007–2011.

Extern revisor

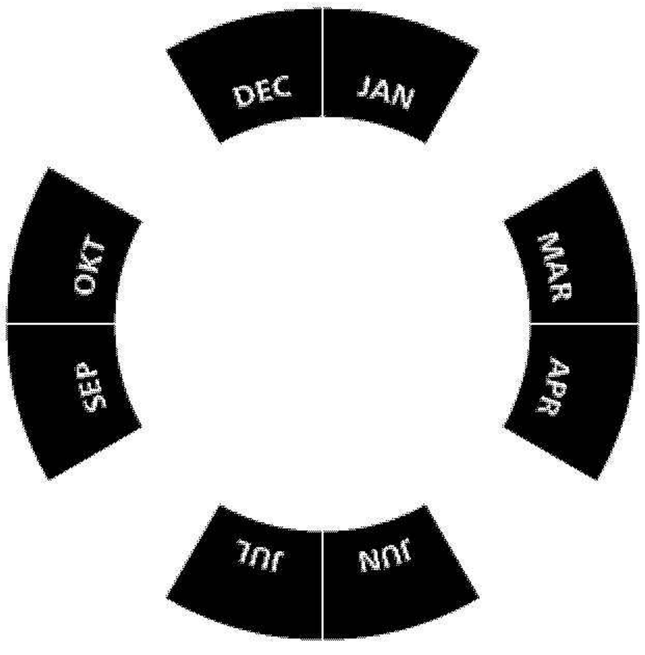
Vid årsstämman 2024 valdes det auktoriserade revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB ("PwC") till revisorer för perioden till slutet av årsstämman 2025. Revisorerna har löpande kontakt med revisionsutskottet och företagsledningen.

Huvudansvarig revisor har sedan 2020 varit auktoriserade revisorn Anna Rosendal. Ersättning till revisorerna framgår av not 10 i årsredovisningen.

Indutrades niomånadersrapport har under verksamhetsåret 2024 översiktligt granskats av bolagets revisorer.

På grund av rotationsregler kommer Indutrade att byta revisionsföretag 2025. Valberedningen kommer att lämna förslag till ny revisor för beslut på årsstämman.

Styrelsemöten 2024



JANUARI Verksamhets-, hållbarhets-, finans- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet, ersättningsutskottet och revisorerna. Riskhantering. Frågor inför årsstämman. Bokslutskommuniké.

MARS Årsredovisning, samt förvärvsfrågor.

APRIL Verksamhets- och förvärvsfrågor. Årsstämma. Konstituerande möte: fastställande av policyer, instruktioner för utskott och VD, beslut om firmateckning. Val av ledamöter i utskott.Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Delårsrapport första kvartalet.

MAJ Rapport från revisionsutskottet. LTI-program. Hållbarhetsfrågor. Presentation av dotterbolaget ETP.

JUNI Konkurrentanalys. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Presentation av affärsområde Life Science och dotterbolaget Processpumpar.

JULI Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Rapport från revisionsutskottet. Delårsrapport andra kvartalet.

SEPTEMBER Bolagsbesök i Storbritannien. Koncernens strategi. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor.

OKTOBER Verksamhets-, finans-, hållbarhets-, och förvärvsfrågor. Delårsrapport tredje kvartalet. Rapport från revisions- och ersättningsutskotten. Reviderad arbetsordning, VD-instruktion och instruktion till revisionsutskottet. Presentation av dotterbolaget Teca.

DECEMBER Budget och målsättningar för 2025. Verksamhets-, finans- och förvärvsfrågor. Revisionsupphandling. Rapport från revisions- och ersättningsutskotten. Utvärdering av styrelse och ledning. Presentation av dotterbolaget Stålprofil.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. Denna redogörelse har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och beskriver hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

Kontrollmiljö
Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. I styrelsens arbetsordning och instruktioner för verkställande direktören och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamhetens risker.

Styrelsen har vidare fastställt ett antal grundläggande riktlinjer och policyer av betydelse för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö. Dessa omfattar bland annat Indutrades uppförandekod, Finanspolicy och Investeringspolicy. Dessa policyer följs upp och omarbetas vid behov. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering som tillsammans med av styrelsen fastställda policyer ingår i koncernens samlade ramverk.

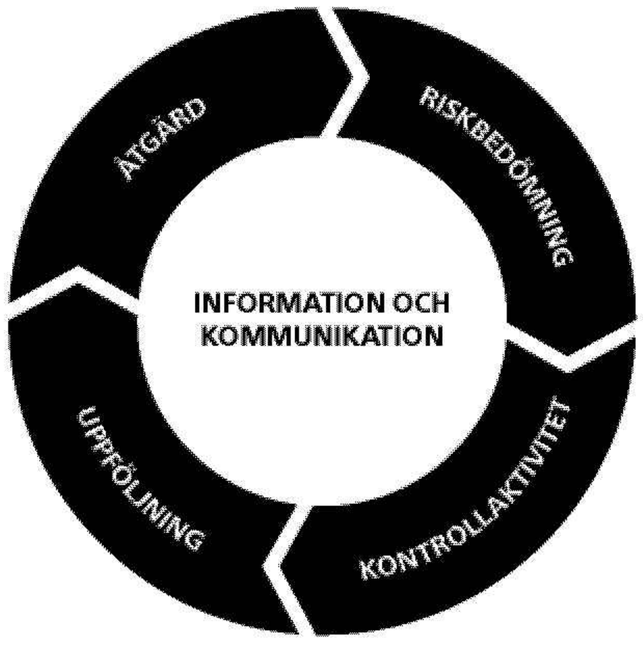
Koncernen har ett gemensamt rapporteringssystem som bas för koncernens månadsvisa rapportering, konsolidering och resultatuppföljning.

Riskbedömning
Bolaget har implementerat en strukturerad process för bedömning av de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Denna process är årligen återkommande samt utvärderas av revisionsutskottet och styrelsen.

Genom riskbedömningen har konstaterats att koncernens struktur med många fristående och av varandra oberoende bolag av varierande storlek inom olika branscher och geografier i sig innebär en betydande riskspridning. Riskbedömningen har även omfattat koncernens resultaträknings- och balansräkningsposter för att identifiera de områden där den sammanlagda risken för fel och effekterna av dessa skulle vara störst. De områden som identifierats är främst intäktsredovisning, förvärvsredovisning, kundfordringar samt varulager.

Vidare sker fortlöpande riskbedömningar i samband med strategisk planering, budgetering, prognostisering och förvärvsaktiviteter, som bland annat syftar till att identifiera händelser på marknaden eller i verksamheten som kan föranleda förändringar i till exempel intäktsströmmar och i värdering av tillgångar eller skulder.

Riskbedömning



Kontrollaktiviteter
Koncernen var 2024 organiserad i fem affärsområden. I respektive affärsområdesledning ingår förutom affärsområdeschef bland annat en controllerfunktion. Denna funktion har en central roll för analys och uppföljning av affärsområdets finansiella rapportering samt för att tillse att koncernens policyer följs av de bolag som ingår i affärsområdet. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens, affärsområdenas och dotterbolagens finansiella rapportering. Moderbolagets ekonomiavdelning ansvarar även för arbetet med den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering.

Samtliga bolag som ägdes av Indutrade vid ingången av 2024 har fått besvara ett formulär för utvärdering av den interna kontrollen med utgångspunkt i den genomförda riskanalysen. Erhållna svar har sammanställts och utvärderats. Som ett komplement till detta arbete har revisorerna utfört en validering av delar av respektive bolags besvarade frågeformulär. Utöver detta följer controllers i affärsområden och moderbolaget upp internkontrollen via besök hos ett antal bolag årligen. Både den av bolaget genomförda utvärderingen och resultatet av revisorernas validering har rapporterats till och diskuterats med revisionsutskottet. Återkoppling ges till de bolag inom koncernen där behov av förbättrade rutiner identifierats. Revisionsutskottet har också föredragit resultatet för styrelsen. Utvärderingen av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering ligger till grund för kommande års självutvärdering och arbetet med att ytterligare stärka den interna kontrollen.

Information och kommunikation
Bolagets styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, uppdateras löpande och kommuniceras till koncernens bolag. Flertalet utbildningar och informationsmöten har genomförts under året, både digitala och fysiska. System och rutiner har etablerats för att förse ledningen med rapporter om utveckling av resultat och finansiell ställning i relation till bland annat fastställda målsättningar.

Uppföljning
Styrelsen utvärderar månadsvis verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde genom ett rapportpaket innehållande kommentarer till utfall och nyckeltal.

Revisionsutskottet har en övervakande roll vad gäller bolagets finansiella rapportering, riskhantering samt styrning och kontroll. Revisionsutskottet håller vidare löpande kontakt med bolagets revisorer för att följa upp dels att bolagets såväl interna som externa redovisning uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag, dels iakttagelser från revisionen.

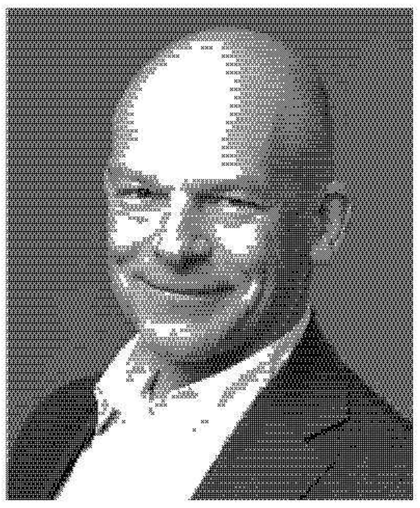
Internrevision
Koncernen har en enkel operativ struktur i vilken ingår huvudsakligen små och medelstora fristående, samt av varandra oberoende, verksamheter med varierande förutsättningar för intern kontroll. Efterlevnaden av koncernens utarbetade styr- och internkontrollsystem följs regelbundet upp av bolagens styrelser samt controllers på affärsområdes- och moderbolagsnivå, bland annat genom särskilda internkontrollbesök. Controllers genomför dessutom löpande analyser av bolagens rapportering och ekonomiska utfall i syfte att identifiera avvikelser och fel. Därtill kommer den årliga rutinen för självutvärdering av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha en särskild funktion för internrevision.

Styrelse och revisorer





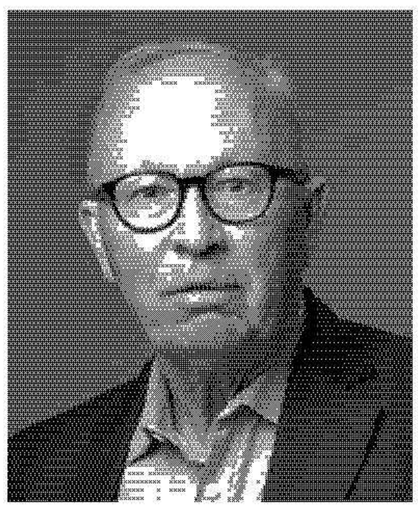


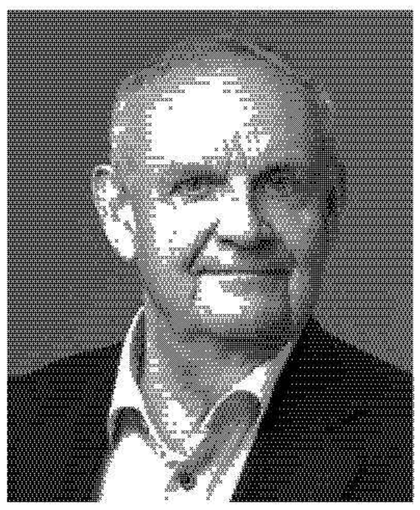


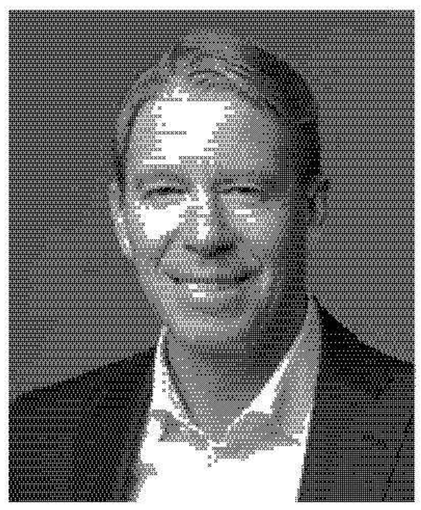
	Katarina Martinson	Pia Brantgärde Linder	Susanna Campbell [3]	Anders Jernhall
Position	Ordförande sedan 2018 Styrelseledamot sedan 2015 Ordförande i ersättnings-utskottet, ledamot i revisionsutskottet	Styrelseledamot sedan 2024	Styrelseledamot sedan 2017	Styrelseledamot sedan 2018 Ledamot i revisionsutskottet
	Arbetar bland annat med kapitalförvaltning för familjen Lundberg	Chef för affärsområdet FoodTech på Munters Group	Egen investeringsverksamhet	Vice VD i Holmen AB
Född	1981	1973	1973	1970
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Master of Science i maskinteknik, Chalmers tekniska högskola. Executive Master of Business Administration (EMBA), Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm	Civilekonom, Handelshögskolan Stockholm
Arbetslivs-erfarenhet	Analytiker Handelsbanken Capital Markets, Vice President Strategas Research Partners LLC, New York, Analys av investerings-strategier investment research på ISI, International Strategy & Investment Group, New York.	Över 20 års erfarenhet från ABB i olika seniora ledande positioner globalt, däribland roller som affärsområdeschef för HV Products Norra Europa och affärsenhetschef för HV Breaker.	VD Ratos. Olika befattningar inom McKinsey och Alfred Berg Fondkommission.	Olika befattningar inom Holmen och Citibank.
Övriga styrelseuppdrag	Ledamot i L E Lundberg-företagen, Fastighets AB L E Lundberg, Fidelio Capital, Industrivärden, Husqvarna, Förvaltnings AB Lunden och L E Lundberg Kapital-förvaltning.	Styrelseledamot i Roxtec Group.	Ordförande i Network of Design och Syre. Styrelseledamot i Kinnevik, Estrid, Northvolt, Stegra och Evroc. Industrirådgivare åt Vargas Holding, senior rådgivare åt Norrsken VC.	Styrelseledamot i L E Lundberg Kapitalförvaltning.
Närvaro styrelsemöten	10/10	6/6	10/10	10/10
Närvaro revisionsutskottsmöten	7/7			7/7
Närvaro ersättningsutskottsmöten	4/4			
Oberoende i förhållande till Indutrade och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Nej
Aktieinnehav i Indutrade [1]	97 240 000 [2]	710	6 000	3 000

1) Innehav i Indutrade AB anges per den 31 december 2024 och inkluderar närstående fysiska eller juridiska personers innehav.
2) 96 840 000 aktier via L E Lundbergföretagen och 400 000 aktier via Katarina Martinson AB.
3) Susanna Campbell kommer avgå i samband med stämman 3 april 2025.









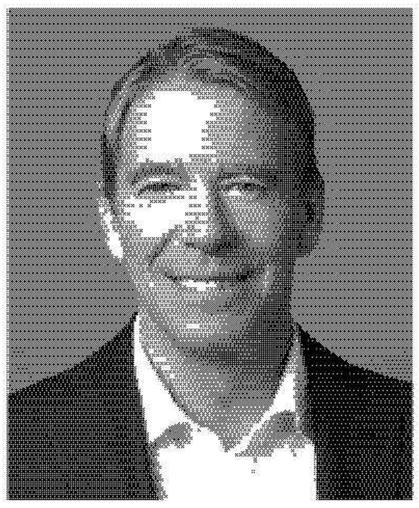
Kerstin Lindell	**Ulf Lundahl**	**Lars Pettersson**	**Bo Annvik**
Styrelseledamot sedan 2022	Styrelseledamot sedan 2006 Ordförande i revisionsutskottet Ledamot i ersättnings-utskottet	Styrelseledamot sedan 2013 Ledamot i ersättningsutskottet	Styrelseledamot sedan 2017 VD och koncernchef
1967	1952	1954	1965
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Hedersdoktor vid Lunds Tekniska Högskola, teknologie licentiat i polymerkemi. Civilingenjör och civilekonom.	Jur kand och civilekonom	Civilingenjör Uppsala Universitet, fil dr h c Uppsala Universitet	Civilekonom
VD och koncernchef i Bona AB, R&D Manager AkzoNobel.	Vice VD och VD:s ställföreträdare i L E Lundbergföretagen, VD Östgöta Enskilda Bank, Sverigechef Danske Bank, VD Danske Securities.	VD och koncernchef Sandvik AB, Sandvik Materials Technology, Sandvik Tooling och Sandvik Coromant.	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.
Ordförande i Bona AB och Sydsvenska Handelskammaren samt ledamot i Nord-Lock, Inwido, Hexpol, PEAB och IPCO AB.	Ordförande i Fidelio Capital och investeringskommittén Nordstjernan Kredit AB. Ledamot i Holmen.	Ledamot i Husqvarna, Industrivärden och L E Lundbergföretagen.	Ledamot i AB Volvo.
9/10	10/10	10/10	10/10
	7/7		
	4/4	4/4	
Ja	Ja	Ja	Nej
Ja	Ja	Nej	Ja
3 000	36 000	30 000	69 836 Optioner: 300 000

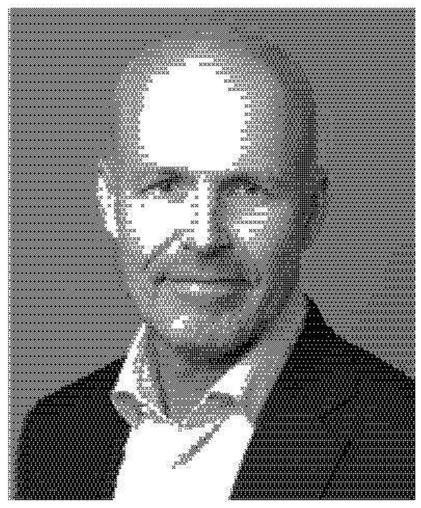
Revisorer

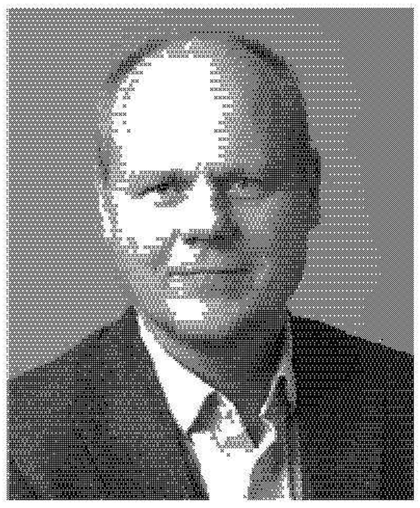
PricewaterhouseCoopers AB
Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Född 1975
Revisor i Indutrade sedan 2020

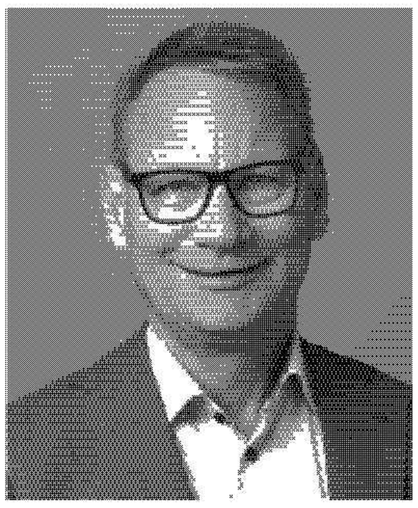
Övriga revisionsuppdrag i noterade bolag:
Sandvik, Sdiptech och Nobia.

Koncernledning









	Bo Annvik	Patrik Johnson	Juha Kujala	Per-Olow Jansson
Position	VD och koncernchef	Ekonomi- och finansdirektör	Senior Vice President Infrastructure & Construction	Senior Vice President Process, Energy & Water
Född	1965	1970	1967	1961
Nationalitet	Svensk	Svensk	Finsk	Svensk
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	eMBA, gymnasieingenjör	Gymnasieingenjör maskinteknik, Marknadsekonom, IFL
Tidigare erfarenhet	VD och koncernchef Haldex, ledande befattningar inom Volvo Cars, SKF och Outokumpu.	CFO Sandvik Machining Solutions och Seco Tools. Olika ledande controller- och ekonomibefattningar inom ABB Sverige.	VD Kontram Oy, VD Maansähkö Oy, COO och försäljningschef Kontram Oy, exportchef Kalmar Industries Oy.	Divisionschef Flow Technology AB, VD GPA Flow System AB.
Antal aktier	69 836	7 141	37 201	58 639
Antal optioner	300 000	–	–	–



Göte Mattsson	Gustav Ruda	Patrik Stolpe	Joakim Skantze	Åsa Wirsenius
Senior Vice President Industrial & Engineering	Senior Vice President Acquisitions and Business Development	Senior Vice President Technology & Systems Solutions	Senior Vice President Life Science	Senior Vice President Group People & Sustainability
1955	1980	1965	1967	1977
Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Civilekonom, Managementutbildning	Civilingenjör Industriell ekonomi	Högskoleingenjör Elektronik, Industriell marknadsföring	Civilingenjör Elektroteknik, Senior Executive Program London Business School	Magisterexamen från Personal- och organisationsprogram
VD och delägare Industri Belos, VD J Sörling, CFO Transventor-koncernen, Vice VD Parator.	Managementkonsult Applied Value, Investment Manager Karnell	Affärsområdeschef Xylem, VD Lorentzen & Wettre.	Venture Manager Traction, VD Gnosjö Plast, Affärs-områdeschef och delägare Schneidler Grafiska, Senior konsult Accenture.	People Director Belron UK, HR Director Carglass Nordics, olika HR-befattningar inom ICA, Wasa Barilla med flera.
71 385	3 382	30 648	25 141	7 785
–	–	–	–	–

Förändring i koncernledningen

I början av 2025 utsågs Gustav Ruda till ny chef för förvärv och affärsutveckling i Indutrade AB. Han tillträdde sin nya roll den 1 mars 2025. Förändringen var ett led i en ordnad succession där Jonas Halvord, tidigare chef för förvärv och affärsutveckling, övergick i en roll som Senior Advisor och fortsätter arbeta med förvärv på deltid.

Som ett resultat av förändringen består koncernledningen av de personer som presenteras ovan från och med den 1 mars 2025.

Ersättningsrapport 2024

Denna rapport beskriver hur riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för Indutrade AB, antagna av årsstämman 2024, tillämpades under år 2024 ("Ersättningsriktlinjerna"). Rapporten innehåller även information om ersättning till verkställande direktören samt en sammanfattning av bolagets utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram antagna av Kollegiet för svensk bolagsstyrning.

Ytterligare information om ersättningar till ledande befattningshavare finns i not 8 (Löner, andra ersättningar och sociala kostnader) i årsredovisningen för 2024. Information om ersättningsutskottets arbete under 2024 finns i bolagsstyrningsrapporten i årsredovisningen för 2024.

Styrelsearvode omfattas inte av denna rapport. Sådant arvode beslutas årligen av årsstämman och redovisas i not 8 i årsredovisningen för 2024.

Verkställande direktören sammanfattar bolagets övergripande utveckling och resultat i sin redogörelse i årsredovisningen för 2024.

Riktlinjer för ersättning

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner. Rörlig kontantersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Ersättningsriktlinjerna återges i sin helhet i denna årsredovisning.

Bolaget har under 2024 följt de tillämpliga Ersättningsriktlinjerna som antagits av bolagsstämman. Inga avsteg från Ersättningsriktlinjerna har gjorts och inga avvikelser har gjorts från den beslutsprocess som enligt Ersättningsriktlinjerna ska tillämpas för att fastställa ersättningen. Revisorns yttrande över bolagets efterlevnad av Ersättningsriktlinjerna finns tillgänglig på företagets webbplats https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/. Ingen ersättning har krävts tillbaka. Utöver den ersättning som omfattas av Ersättningsriktlinjerna har bolagets årsstämma tidigare beslutat att införa långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. Programmen har en tydlig koppling till affärsstrategin samt bolagets långsiktiga värdeskapande genom kopplingen till resultatutvecklingen.

Rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning är kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier med tydlig koppling till bolagets finansiella mål. Utfallet är kopplat till uppfyllelsen av uppställda målsättningar avseende koncernens resultat före skatt och rörelsekapitaleffektivitet för personer i koncernroller. För affärsområdeschefer är utfallet kopplat till respektive affärsområdes EBITA-resultat och rörelsekapitaleffektivitet. Styrelsen ansvarar för bedömning av verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Utfallet för räkenskapsåret 2024 uppgår till 28 (97) procent av maximalt utfall för den verkställande direktören och 38 (82) procent som ett genomsnitt för övriga i bolagsledningen.

Utestående aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram

Huvudsyftet med långsiktiga incitamentsprogram är att skapa ytterligare incitament för ökat engagemang och ökad prestation hos deltagarna, att stärka möjligheterna till att rekrytera och behålla nyckelpersoner samt att skapa ett gemensamt ägarintresse mellan deltagarna och aktieägarna.

Indutrade hade i slutet av 2024 tre utestående långsiktiga incitamentsprogram till ledande befattningshavare och nyckelpersoner, de prestationsbaserade aktieprogrammen LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024. LTIP 2021 avslutades i maj 2024.

LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024

LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade Investeringsaktier. För varje Investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie. Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att Investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoren för LTIP 2021 uppfylldes till 100 procent och innebar att 356 169 Indutradeaktier tilldelades deltagarna i programmet, varav verkställande direktören erhöll 19 775 aktier.

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna.)

Prestationsvillkoret för LTIP 2024 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2024–2026. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 556 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 22-28 februari 2024.)

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2022, 2 217 Investeringsaktier, inom ramen för LTIP 2023 1 889 Investeringsaktier och allokerade inom ramen för LTIP 2024 2 398 Investeringsaktier. För dessa Investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 13 302 respektive 11 334 och 14 388 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

I samband med lanseringen av de prestationsbaserade aktieprogrammen har styrelsen antagit en policy för ledande befattningshavares aktieägande. Rekommenderat aktieägande över tid i förhållande till den fasta årliga lönen är 100 procent för den verkställande direktören och 50 procent för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Förändring av ersättning och företagets resultat under de senaste fem räkenskapsåren

	2024 vs. 2023	2023 vs. 2022	2022 vs. 2021	2021 vs. 2020	2020 vs. 2019
Ersättning verkställande direktör [1]					
Årlig förändring i totalersättning (%)	2%	32%	6%	10%	6%
Årets resultat efter skatt, koncernen					
Årlig förändring i Årets resultat efter skatt (%), Koncernen	–4%	7%	28%	26%	13%
Ersättning till anställda [2]					
Årlig förändring i totalersättning (%), Sverige	2%	4%	5%	7%	3%

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som de är redovisade i tabell nedan.

2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Ersättning till verkställande direktör i aktier

	Program	Antal investerings-aktier	Antal tilldelade aktierätter	Värdet på tilldelade aktierätter, tkr	Antal intjänade aktierätter	Antal förfallna aktierätter	Antal utestående aktierätter	Värdet på intjänade aktier (tkr)
Bo Annvik	LTIP 2021	3 955	19 775	4 198 [1]	19 775	–	–	5 077 [5]
Bo Annvik	LTIP 2022	2 217	13 302	2 999 [2]	–	–	13 302	–
Bo Annvik	LTIP 2023	1 889	11 334	2 993 [3]	–	–	11 334	–
Bo Annvik	LTIP 2024	2 398	14 388	3 750 [4]	–	–	14 338	–

1) Aktiepris 212,30 vid programstart 8 juni 2021 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

2) Aktiepris 225,47 vid programstart 30 maj 2022 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

3) Aktiepris 264,08 vid programstart 5 juni 2023 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

4) Aktiepris 260,66 vid programstart 5 juni 2024 x antal tilldelade aktierätter, förutsatt maximalt prestationsresultat.

5) Aktiepris 256,73 vid tilldelning 3 maj 2024 x antal intjänade aktier.

Totalersättning till verkställande direktör under 2024 [1]

		Grundlön	Ettårig rörlig ersättning	Flerårig rörlig ersättning	Förmåner	Tjänste-pension	Total-ersättning
Bo Annvik	Belopp i tkr	12 716 [2]	2 434 [3]	5 077 [4]	648 [5]	4 968 [6]	25 843
Bo Annvik	Andel av totalersättning	49%	9%	20%	3%	19%	

1) Tabellen avser bokförd kostnad avseende ersättning till den verkställande direktören.

2) Grundlön avser månadslön, semesterersättning och övriga skattepliktiga kostnadsersättningar.

3) Avser kortfristigt incitamentsprogram för år 2024, vilken betalas ut i början av året därpå.

4) Avser LTIP 2021. Incitamentsprogrammen, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 som beskrivs ovan, pågår fortfarande. Årets bokförda kostnad enligt IFRS 2 uppgick till 3 397 (2 662) tkr.

5) Avser i huvudsak dubbelt boende (bostad, garage och hemresor), samt bil och drivmedel.

6) Pension utgår endast på grundlönen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står (mkr)	
Överkursfond	256
Fond för verkligt värde	0
Balanserade vinstmedel	8 951
Årets resultat	1 372
Summa	**10 579**

Styrelsen föreslår följande vinstdisposition (mkr)	
Utdelning med 3,00 SEK per aktie	1 093
Balanseras i ny räkning	9 486
Summa	**10 579**

Den av styrelsen föreslagna utdelningen motsvarar 10 procent av moderbolagets eget kapital respektive 7 procent av koncernens eget kapital. Indutrades utdelningspolicy är att utdelningen över tid ska uppgå till mellan 30 och 50 procent av resultat efter skatt.

Styrelsen finner mot bakgrund av den förväntade ekonomiska utvecklingen att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av såväl bolagets som koncernens egna kapital och bolagets respektive koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt, samt vad avser möjligheten att fullgöra bolagets och koncernens framtida förpliktelser.

Om utdelningen hade utbetalts vid årsskiftet skulle soliditeten i koncernen ha uppgått till 47 procent. Indutrade förväntas efter utbetalning av den föreslagna utdelningen ha en fortsatt god finansiell ställning.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av följande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 10 mars 2025

Katarina Martinson
Styrelsens ordförande

Susanna Campbell
Styrelseledamot

Anders Jernhall
Styrelseledamot

Kerstin Lindell
Styrelseledamot

Ulf Lundahl
Styrelseledamot

Pia Brantgärde Linder
Styrelseledamot

Lars Pettersson
Styrelseledamot

Bo Annvik
Styrelseledamot och
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 11 mars 2025

PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Finansiell redovisning

Innehållsförteckning

Räkningar	Sid
Koncernens räkningar	62–66
Moderbolagets räkningar	67–70

Noter	Sid
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	71
2 Risker och riskhantering	72
3 Segmentsredovisning	76
4 Intäkter från kontrakt med kunder	78
5 Kostnadsslagsindelad resultaträkning	79
6 Övriga rörelseintäkter och -kostnader	79
7 Medelantal anställda	79
8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	80
9 Avskrivningar	84
10 Ersättningar till revisorer	84
11 Finansiella intäkter	84
12 Finansiella kostnader	84
13 Resultat från andelar i koncernbolag	84
14 Skatt	85
15 Immateriella anläggningstillgångar	87
16 Materiella anläggningstillgångar	89
17 Leasingavtal	91
18 Aktier och andelar	93
19 Långfristiga fordringar	94
20 Varulager	94
21 Kundfordringar	94
22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	95
23 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder	95
24 Pensionsförpliktelser	96
25 Övriga avsättningar	99
26 Upplupna kostnader	99
27 Ställda säkerheter	99
28 Eventualförpliktelser	99
29 Likvida medel	99
30 Kassaflöde	100
31 Förvärv och avyttring av dotterbolag	101
32 Transaktioner med närstående	103
33 Händelser efter balansdagen	103
34 Upplysningar om moderbolag	103
35 Periodiseringsfonder	103

Resultaträkning koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3, 4	32 544	31 835
Kostnad för sålda varor		–21 140	–20 789
Bruttoresultat		**11 404**	**11 046**
Utvecklingskostnader		–406	–395
Försäljningskostnader		–5 002	–4 616
Administrationskostnader		–2 110	–1 961
Övriga rörelseintäkter	6	361	665
Övriga rörelsekostnader	6	–214	–581
Rörelseresultat	5, 8, 9, 10	**4 033**	**4 158**
Finansiella intäkter	11	110	69
Finansiella kostnader	12	–616	–536
Resultat efter finansiella poster		**3 527**	**3 691**
Inkomstskatt	14	–777	–825
Årets resultat		**2 750**	**2 866**
Resultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		2 749	2 865
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Resultat per aktie, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,55	7,86
Resultat per aktie efter utspädning, hänförligt till moderbolagets aktieägare, kr		7,54	7,86
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000		364 323	364 323
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000		364 443	364 323
Föreslagen utdelning per aktie, kr		3,00	2,85

Rapport över totalresultat koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		**2 750**	**2 866**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	6	–17
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	14	–1	4
Årets omräkningseffekt		455	–138
Poster som inte kan återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster	24	–10	–55
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	14	2	11
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**452**	**–195**
Summa totalresultat för perioden		**3 202**	**2 671**
Totalresultat, hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		3 201	2 670
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1

Balansräkning koncernen

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	14 704	12 625
Materiella anläggningstillgångar	16	3 112	2 960
Nyttjanderättstillgångar	17	1 583	1 438
Finansiella anläggningstillgångar	14, 18, 19	243	208
Summa anläggningstillgångar		19 642	17 231
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	5 411	5 365
Kundfordringar	21	4 761	4 414
Avtalstillgångar	4	495	400
Aktuella skattefordringar		275	152
Övriga kortfristiga fordringar		434	415
Förutbetalda kostnader	22	349	287
Likvida medel	29, 30	3 054	3 012
Summa omsättningstillgångar		14 779	14 045
SUMMA TILLGÅNGAR		34 421	31 276
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		729	729
Reserver		1 153	693
Balanserad vinst inkl årets resultat		14 760	13 053
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		16 642	14 475
Innehav utan bestämmande inflytande		11	14
Summa eget kapital		16 653	14 489
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	17, 23, 30	8 499	8 085
Andra långfristiga skulder		0	1
Pensionsförpliktelser	24	312	299
Uppskjutna skatteskulder	14	1 434	1 307
Övriga avsättningar	25	34	23
Summa långfristiga skulder		10 279	9 715
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	17, 23, 30	2 449	2 375
Leverantörsskulder		1 997	1 766
Avtalsskulder	4	532	435
Aktuella skatteskulder		382	383
Övriga kortfristiga skulder		830	825
Upplupna kostnader	26	1 299	1 288
Summa kortfristiga skulder		7 489	7 072
Summa skulder		17 768	16 787
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		34 421	31 276

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 27 och 28.

Kommentarer till koncernens resultaträkning och balansräkning

Orderingång

Orderingången under räkenskapsåret uppgick till 31 908 (31 211) mkr, en ökning med 2 procent. Jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Nettoomsättning

Under året ökade nettoomsättningen med 2 procent till 32 544 (31 835) mkr. Jämförbara enheter minskade med 1 procent, förvärv bidrog med 4 procent, avyttringar påverkade negativt med 1 procent och valutakursförändringar påverkade marginellt.

Rörelseresultat, EBITA

Rörelseresultatet före avskrivning av immateriella tillgångar hänförliga till förvärv (EBITA) uppgick för helåret till 4 689 (4 769) mkr, en minskning med 2 procent. Jämförbara enheter minskade med 7 procent, förvärv bidrog med 5 procent och valutakurseffekter påverkade marginellt. EBITA-marginalen minskade något och uppgick till 14,4 (15,0) procent. Bruttomarginalen uppgick till 35,0 (34,7) procent.

Finansnetto och årets resultat

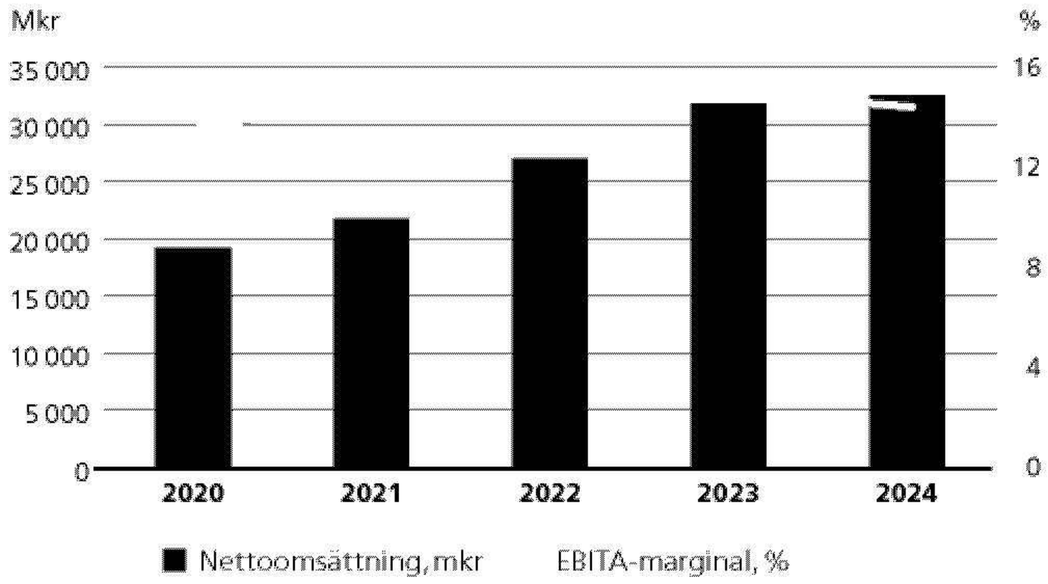
Finansnettot för helåret uppgick till –506 (–467) mkr. Skatt på årets resultat uppgick till –777 (–825) mkr, motsvarande en skattebelastning på 22 (22) procent. Årets resultat minskade med 4 procent och uppgick till 2 750 (2 866) mkr. Resultat per aktie före utspädning minskade med 4 procent och uppgick till 7,55 (7,86) kronor.

Lönsamhet och finansiell ställning

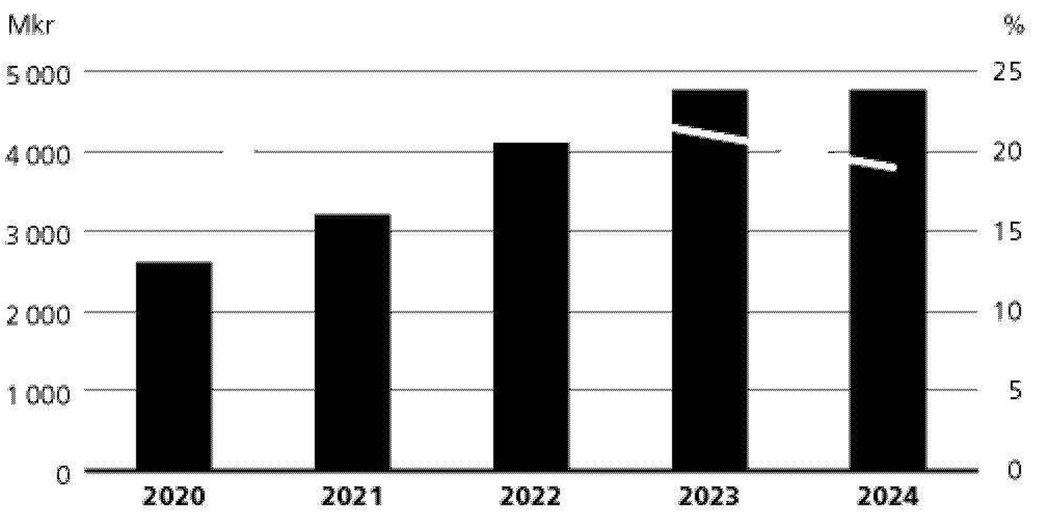
Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 19 (21) procent och på eget kapital till 18 (21) procent.

Det egna kapitalet uppgick till 16 653 (14 489) mkr och soliditeten till 48 (46) procent. Likvida medel uppgick till 3 054 (3 012) mkr. Därutöver fanns outnyttjade kreditlöften om 6 295 (6 235) mkr. Den räntebärande nettoskulden var vid periodens slut 8 206 (7 747) mkr. Nettoskuldsättningsgraden vid utgången av perioden var 49 (53) procent.

Nettoomsättning och EBITA-marginal



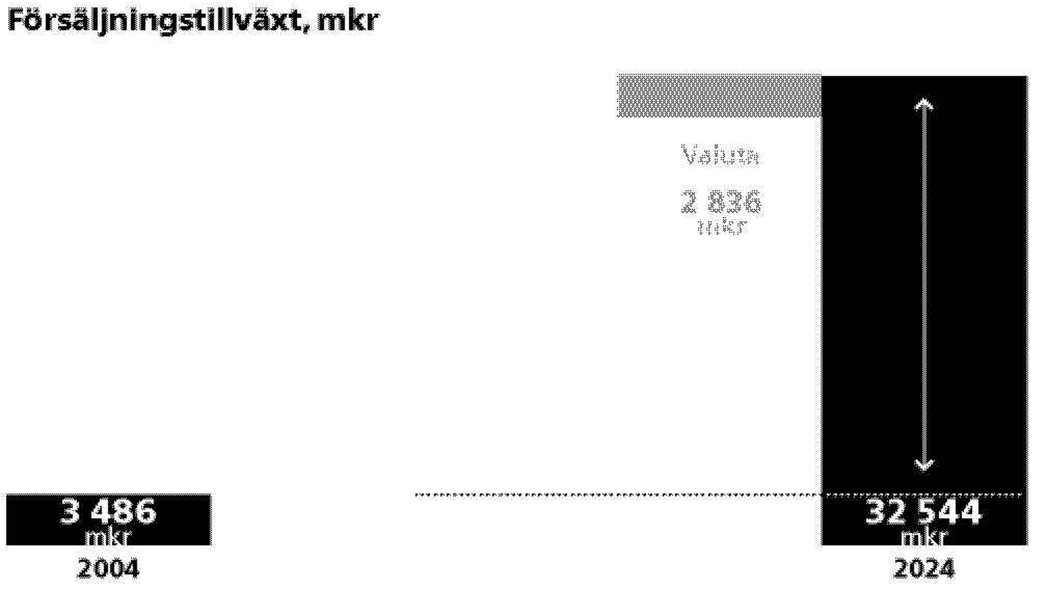
EBITA och avkastning på sysselsatt kapital



Värden per kvartal

Mkr	jan–mars	apr–jun	jul–sep	okt–dec
Nettoomsättning	7 744	8 491	7 973	8 336
EBITA	1 033	1 253	1 182	1 221
EBITA-marginal, %	13,3	14,8	14,8	14,6
Resultat efter skatt	588	730	700	732
Resultat per aktie, kr	1,61	2,00	1,92	2,01

Försäljningstillväxt, mkr



Rapport över förändringar i eget kapital koncernen

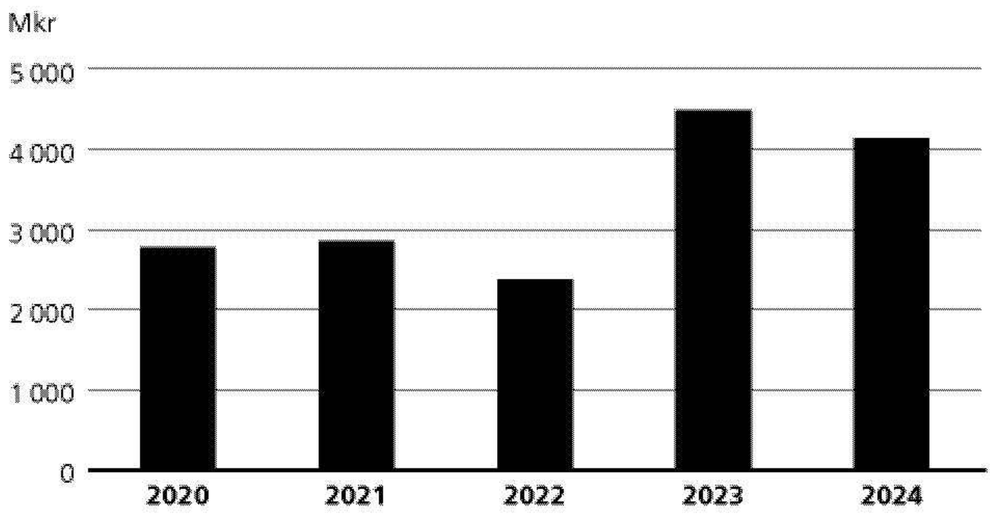
Mkr	Hänförligt till moderbolagets aktieägare				Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserver	Balanserad vinst	Summa		
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023	**729**	**844**	**11 186**	**12 759**	**14**	**12 773**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 865	2 865	1	2 866
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–17	–	–17	–	–17
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	4	–	4	–	4
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–55	–55	–	–55
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	11	11	–	11
Årets omräkningseffekt	–	–138	–	–138	–	–138
Summa totalresultat	**–**	**–151**	**2 821**	**2 670**	1	**2 671**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	0	0	–1	–1
Lämnad utdelning avseende 2022	–	–	–946[1)]	–946	–	–946
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–51	–51	–	–51
Aktierelaterade ersättningar	–	–	43	43	–	43
Summa transaktioner med aktieägare	–	**–**	**–954**	**–954**	–1	**–955**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	**729**	**693**	**13 053**	**14 475**	**14**	**14 489**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2024	**729**	**693**	**13 053**	**14 475**	**14**	**14 489**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	2 749	2 749	1	2 750
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	6	–	6	–	6
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–1	–	–1	–	–1
Aktuariella vinster/förluster	–	–	–10	–10	–	–10
Skatt hänförlig till aktuariella vinster/förluster	–	–	2	2	–	2
Årets omräkningseffekt	–	455	–	455	–	455
Summa totalresultat	**–**	**460**	**2 741**	**3 201**	1	**3 202**
Transaktioner med aktieägare						
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–2	–2	2	0
Försäljning av andelar med innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–
Lämnad utdelning avseende 2023	–	–	–1 036[2)]	–1 036	–6	–1 042
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–49	–49	–	–49
Aktierelaterade ersättningar	–	–	53	53	–	53
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	**–1 034**	**–1 034**	–4	**–1 038**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	**729**	**1 153**	**14 760**	**16 642**	**11**	**16 653**

1) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr.
2) Utdelning per aktie avseende 2023 uppgick till 2,85 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2024 uppgår till 3,00 kr.

Kassaflödesanalys koncernen

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		4 033	4 158
Justering för			
Avskrivningar	9, 15, 16	1 686	1 565
Justering av villkorade köpeskillingar	30	–186	–495
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter, materiella och immateriella anläggningstillgångar och aktier		29	443
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		25	66
Betald skatt		–1 125	–1 054
Förändring av rörelsekapital			
Varulager		283	417
Kundfordringar		-40	190
Leverantörsskulder		73	–183
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		–212	–225
Erhållna räntor		96	59
Betalda räntor		–519	–421
Övriga finansiella poster		–9	–29
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**4 134**	**4 491**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	31	–2 077	–1 576
Avyttring av dotterbolag och verksamheter	31	14	0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	–485	–519
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	16	64	18
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	15	–36	–41
Minskning av finansiella anläggningstillgångar		19	1
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		–1	–11
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–2 502**	**–2 128**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån	30	1 977	2 619
Amortering av lån	30	–2 027	–2 110
Amortering leasing	30	–540	–495
Utbetald utdelning		–1 042	–946
Nyemission		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–1 632**	**–932**
Årets kassaflöde		**0**	**1 431**
Likvida medel vid årets början		3 012	1 589
Kursdifferenser i likvida medel		42	–8
Likvida medel vid årets slut	29, 30	**3 054**	**3 012**

Kassaflöde från den löpande verksamheten



Moderbolaget

Huvudsakliga funktioner för Indutrade AB är att ansvara för affärsutveckling, förvärv, finansiering, styrning, analys, kommunikation, HR och hållbarhet. Moderbolagets omsättning, som uteslutande består av internfakturering av tjänster, uppgick under året till 14 (12) mkr. Moderbolagets finansiella anläggningstillgångar utgörs främst av aktier i dotterbolag. Under året har moderbolaget förvärvat aktier i tio bolag. Moderbolaget har inte gjort några större investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar. Antalet medarbetare den 31 december uppgick till 24 (23) personer. Fordringar hos, respektive skulder till, koncernbolag avser huvudsakligen ut- och inlåning till och från dotterbolag.

Resultaträkning moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		14	12
Bruttoresultat		**14**	**12**
Administrationskostnader	5	–162	–171
Övriga intäkter och kostnader	6	0	–
Rörelseresultat	8, 9, 10	**–148**	**–159**
Finansiella intäkter	11	703	624
Finansiella kostnader	12	–561	–494
Resultat från andelar i koncernföretag	13	818	1 341
Resultat efter finansiella poster		**812**	**1 312**
Erhållna koncernbidrag		1 205	1 248
Lämnade koncernbidrag		–410	–294
Förändring av periodiseringsfond		–79	–98
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Resultat före skatt		**1 528**	**2 168**
Inkomstskatt	14	–156	–179
Årets resultat		**1 372**	**1 989**

Rapport över totalresultat moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Årets resultat		**1 372**	**1 989**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	2	–	–
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	14	–	–
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat för perioden		**1 372**	**1 989**

Balansräkning moderbolaget

Mkr	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	1	1
Materiella anläggningstillgångar	16	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	14, 18, 19	12 548	11 502
Summa anläggningstillgångar		**12 552**	**11 506**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernbolag		10 829	10 016
Övriga fordringar		74	93
Förutbetalda kostnader	22	19	26
Likvida medel	29	2 135	1 963
Summa omsättningstillgångar		**13 057**	**12 098**
SUMMA TILLGÅNGAR		**25 609**	**23 604**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	34	729	729
Reservfond		5	5
		734	**734**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		256	256
Fond för verkligt värde		0	0
Balanserad vinst		8 951	7 974
Årets resultat		1 372	1 989
		10 579	**10 219**
Summa eget kapital		**11 313**	**10 953**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond	35	1 046	966
Överavskrivningar på inventarier		0	0
Summa obeskattade reserver		**1 046**	**966**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	23	7 134	6 834
Pensionsförpliktelser	24	48	39
Uppskjutna skatteskulder	14	1	1
Summa långfristiga skulder		**7 183**	**6 874**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	23	1 677	1 578
Leverantörsskulder		5	9
Skulder till koncernbolag		4 284	3 015
Övriga kortfristiga skulder		20	32
Aktuella skatteskulder		8	67
Upplupna kostnader	26	73	110
Summa kortfristiga skulder		**6 067**	**4 811**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**25 609**	**23 604**

Information om ställda säkerheter och eventualförpliktelser framgår av not 27 och 28.

Rapport över förändringar i eget kapital moderbolaget

Mkr	Aktiekapital	Reserver	Överkursfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Summa
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2023	**729**	**5**	**256**	**0**	**8 966**	**9 956**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 989	1 989
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	–	–	–
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 989**	**1 989**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2022	–	–	–	–	–946[1)]	–946
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–	–	–51	–51
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	5	5
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–992**	**–992**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2023	**729**	**5**	**256**	**0**	**9 963**	**10 953**
INGÅENDE BALANS PER 1 JANUARI 2024	**729**	**5**	**256**	**0**	**9 963**	**10 953**
Totalresultat						
Årets resultat	–	–	–	–	1 372	1 372
Övrigt totalresultat						
Verkligt värdejustering av säkringsinstrument	–	–	–	–	–	–
Skatt hänförlig till verkligt värdejustering	–	–	–	–	–	–
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**–**	**1 372**	**1 372**
Transaktioner med aktieägare						
Lämnad utdelning avseende 2023	–	–	–	–	–1 036[2)]	–1 036
Nyemission	–	–	–	–	–	–
Säkring incitamentsprogram	–	–	–	–	–49	–49
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	73	73
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**–1 012**	**–1 012**
UTGÅENDE BALANS PER 31 DECEMBER 2024	**729**	**5**	**256**	**0**	**10 323**	**11 313**

1) Utdelning per aktie avseende 2022 uppgick till 2,60 kr.
2) Utdelning per aktie avseende 2023 uppgick till 2,85 kr. Föreslagen utdelning per aktie avseende 2024 uppgår till 3,00 kr.

Kassaflödesanalys moderbolaget

Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		–148	–159
Justering för			
Avskrivningar	9, 15, 16	1	1
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		8	7
Betald skatt		–218	–164
Förändring av rörelsekapital			
Kundfordringar		–	–
Leverantörsskulder		–5	3
Övriga rörelserelaterade tillgångar och skulder, netto		336	1 421
Erhållna räntor		691	615
Betalda räntor		–523	–459
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		2 143	2 413
Övriga finansiella poster		–17	–23
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**2 268**	**3 655**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	18	–1 497	–2 049
Avyttring av dotterbolag	18	54	–
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar	15, 16	–1	–2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 444**	**–2 051**
Finansieringsverksamheten			
Upptagande av lån		1 976	2 595
Amortering av lån		–1 592	–1 882
Utbetald utdelning		–1 036	–946
Nyemission		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–652**	**–233**
Årets kassaflöde		**172**	**1 371**
Likvida medel vid årets början		1 963	592
Likvida medel vid årets slut	29	**2 135**	**1 963**

Noter

Belopp i noterna är i SEK mkr där inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Följande symboler och visar vilka belopp i noterna som återfinns i resultat- alternativt balansräkningen.

01 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

Indutradekoncernen tillverkar, marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högt teknikinnehåll till industrin inom utvalda nischer. Verksamheten bedrivs i fler än 200 dotterbolag i 30 länder. Indutradeaktien är noterad på Nasdaq Stockholm. Sedan 1 januari 2024 är koncernen organiserad i fem affärsområden.

Moderbolaget, Indutrade AB, är ett aktiebolag med säte i Stockholm.

Denna koncernårsredovisning, upprättad för Indutradekoncernen per den 31 december 2024, har den 10 mars 2025 godkänts av styrelsen för offentliggörande. Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 3 april 2025.

Övergripande redovisningsprinciper och nya standarder redovisas nedan. Övriga väsentliga redovisningsprinciper redovisas i anslutning till respektive not.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisning för Indutradekoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder) sådana de antagits av EU samt i enlighet med RFR 1 och Årsredovisningslagen. Tillgångar och skulder har redovisats till historiska anskaffningsvärden, förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS Redovisningsstandarder kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges nedan under avsnittet Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2024

Det finns inga nya IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2024.

Inga nyutkomna IFRS-redovisningsstandarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Standarder, ändringar och tolkningar som gäller från och med 1 januari 2025

Det finns inga nya IFRS-redovisningsstandarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2025.

Inga nyutkomna IFRS-redovisningsstandarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterbolag där koncernen direkt eller indirekt utövar bestämmande inflytande. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av det verkliga värdet av vad som erlagts kontant och det verkliga värdet av skulder som är en följd av villkorad köpeskilling, d.v.s. verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder, samt övervärden som uppstår i förvärvet. Transaktionskostnader i samband med förvärv redovisas direkt i årets resultat som övrig rörelsekostnad. I de fall där en omvärdering sker till verkligt värde av villkorad köpeskilling redovisas denna i rörelseresultatet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till innehavets proportionella andel av verkligt värde på identifierbara nettotillgångar exklusive goodwill (partiell goodwill) eller till verkligt värde, vilket innebär att goodwill även redovisas på innehav utan bestämmande inflytande (full goodwill). Efterföljande förvärv upp till 100 procent redovisas som en eget kapitaltransaktion.

Goodwill värderas initialt till det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder.

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Omräkning av utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för dotterbolagens balansräkningar omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs för året och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Not 1 fortsättning

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid omräkning eller realisering av sådana transaktioner samt vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkning eller realisering av rörelsetillgångar/-skulder redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad medan kursdifferenser som uppkommer vid betalning av finansiella tillgångar/skulder redovisas som finansiell intäkt/kostnad.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. Det gäller främst bedömningar avseende: prövning av behovet av nedskrivning av goodwill, utfall villkorade köpeskillingar, förmånsbaserade pensionsåtaganden, diskonteringsränta för leasing och leasingavtalens längd. Antaganden och uppskattningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och förväntningar på framtida händelser, som anses rimliga under rådande förhållanden.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS Redovisningsstandarder.

Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget påverkar en förändring av skuld för villkorad köpeskilling värdet av andelar i dotterbolag. En villkorad köpeskilling redovisas i moderbolaget då förpliktelsen är säker eller sannolik till sin förekomst.

Obeskattade reserver redovisas i moderbolaget inklusive uppskjuten skatteskuld och inte som i koncernen uppdelad på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag bruttoredovisas som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2.

02 Risker och riskhantering

Redovisningsprincip

Finansiella instrument
Koncernen har huvudsakligen följande finansiella instrument: kundfordringar, likvida medel, leverantörsskulder, upplåning, villkorade köpeskillingar och derivatinstrument.

Leverantörsskulder
Då Indutrades leverantörsskulder i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som kortfristiga skulder. Initialt värderas leverantörsskulder till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Derivatinstrument
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på hur derivatet identifierats. Koncernen identifierar vissa derivat som säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring). Se vidare under Kassaflödessäkring nedan.

För övriga derivat ingår realiserade och orealiserade vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde i resultaträkningen för den period då de uppstår. Kostnader och resultateffekten av terminer för säkring av lån redovisas bland finansiella intäkter och kostnader.

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Värdeförändringar på derivatet, exempelvis ett terminskontrakt, redovisas i resultaträkningen på samma rad och vid samma tidpunkt som den säkrade posten, normalt övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Indutrade använder emellanåt ränteswappar för att säkra upplåning till rörlig ränta. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen redovisas i övrigt totalresultat, medan den ineffektiva delen redovisas omedelbart i posten räntekostnader i resultaträkningen. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när den prognostiserade räntebetalning som är säkrad äger rum. Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av ränteswappar, redovisas då i posten räntekostnader i resultaträkningen.

När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust, som tidigare redovisats i säkringsreserven via övrigt totalresultat, omedelbart till resultaträkningen.

Aktier och andelar i icke noterade bolag
I denna kategori ingår finansiella tillgångar som inte är derivat och som hänförts till denna kategori vid förvärvstillfället eller inte har klassificerats i någon annan kategori. De ingår i anläggningstillgångar om inte koncernen har för avsikt att avyttra tillgången inom 12 månader efter balansdagen. Koncernen har endast obetydliga innehav. Skillnaden mellan redovisat värde och verkligt värde bedöms som oväsentlig.

Finansiella risker

Indutradekoncernen är genom sin verksamhet utsatt för finansiella risker av olika karaktär:
- Finansieringsrisk
- Ränterisk
- Valutarisk
- Kund- och motpartsrisk

Finanspolicy
Indutrades styrelse beslutar årligen om bolagets finanspolicy. Policyn fastställer bolagets finansiella strategi och interna ansvarsfördelning. Policyn reglerar också bland annat hur finansiering, likviditetsförvaltning och valutarisk hanteras inom koncernen, samt vilka begränsningar som ska beaktas avseende motparter.

Not 2 fortsättning

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk menas risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras. För att begränsa finansieringsrisken eftersträvar koncernen en jämn förfallostruktur, en god likviditetsreserv, samt en diversifierad upplåning. Detta skapar förutsättningar för att vidta nödvändiga alternativa kapitalanskaffningsåtgärder om så skulle behövas. Indutrade har en central ansats avseende koncernens finansiering. Den absoluta merparten av den externa finansieringen upptas av moderbolaget som sedan finansierar koncernens dotterbolag, såväl i som utanför Sverige, i lokala valutor. Cash pooler finns etablerade i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Nederländerna, Storbritannien samt Italien.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 5 500 mkr, som sträcker sig över ett år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade. Efter balansdagen har denna kreditfacilitet avslutats och ersatts av en ny långfristig kreditfacilitet som uppgår till samma belopp. Under fjärde kvartalet refinansierades en del av låneskulden genom ett nytt långfristigt lån från Svensk Exportkredit om 150 mEUR, varav 75 mEUR nyttjats, samt en emittering av ett långfristigt obligationslån om 1 000 mkr.

I Indutrades bankavtal finns villkor rörande nyckeltal, s.k. covenants. Covenants har under året uppfyllts med god marginal.

Indutrade har ett företagscertifikatprogram med en ram uppgående till 3 000 mkr samt ett MTN-program (Medium Term Note), som har en låneram om totalt 10 000 mkr.

Koncernens räntebärande nettoskuld var vid årsskiftet 8 206 (7 747) mkr. Koncernen hade vid årsskiftet 3 054 (3 012) mkr i likvida medel samt 6 295 (6 235) mkr i outnyttjade kreditlöften. Av koncernens räntebärande lån förfaller 81 procent av det totala beloppet till betalning senare än 31 december 2025. För en mer detaljerad analys över löptid, se beskrivning av koncernens räntebärande skulder i not 23.

Koncernen strävar efter en rimlig balans mellan eget kapital, lånefinansiering och likviditet så att koncernen säkrar finansieringen till en rimlig kapitalkostnad. Koncernens mål är att nettoskuldsättningsgraden, definierad som räntebärande skulder minus likvida medel i förhållande till eget kapital, normalt inte ska överstiga 100 procent. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldsättningsgraden till 49 (53) procent.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Vid årsskiftet, liksom föregående år, löpte huvuddelen av koncernens lån med rörlig ränta.

Med utgångspunkt från lånestrukturen vid årsskiftet skulle 1 procents höjning av räntenivån på helårsbasis ge en effekt på cirka –68 (–65) mkr i högre räntekostnader, med hänsyn tagen till lånens räntebindningstid. Resultat efter skatt skulle påverkas med –54 (–52) mkr.

I nedanstående tabell visas återstående kontraktstid till förfall inklusive ränta för lån och villkorade köpeskillingar. Leverantörsskulder har i normalfallet en löptid på under sex månader.

För utnyttjad checkräkning, beviljad kredit, samt villkorade köpeskillingar se även not 23. Leasingskulder redovisas i not 17.

Förfallotidpunkt för lån och villkorade köpeskillingar, inkl. ränta

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förfallotidpunkt år 2024	–	2 256	–	1 971
Förfallotidpunkt år 2025	2 307	3 515	2 021	3 311
Förfallotidpunkt år 2026	3 534	2 078	3 456	2 064
Förfallotidpunkt år 2027	1 375	1 096	1 242	1 087
Förfallotidpunkt år 2028	1 108	1 041	1 096	1 022
Förfallotidpunkt år 2029 eller därefter	2 027	3	2 011	–
Summa upplåning inkl ränta, mkr	**10 351**	**9 989**	**9 826**	**9 455**

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i kronor:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har inbetalningar och utbetalningar i utländska valutor.
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.

Indutradekoncernens transaktionsexponering uppstår då dotterbolagen importerar produkter för försäljning på den inhemska marknaden och/eller säljer produkter i utländsk valuta. Eliminering av valutakurseffekter görs så långt det är möjligt genom användning av valutaklausuler i kundkontrakt och genom försäljning i samma valuta som inköpet sker. I vissa fall används terminskontrakt. Indutrade bedömer därför att transaktionsexponeringen är begränsad.

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto -1 (4) mkr i rörelseresultatet och med netto 10 (6) mkr i finansnettot.

Avseende den operativa transaktionsexponeringen hade Indutrade per 31 december 2024 en nettoexponering om 174 (143) mkr i utländsk valuta. Se fördelningen mellan valutorna i nedanstående tabell.

Nettoexponering vid årsskiftet

	2024		2023	
Koncernen Mkr	Lokal valuta	SEK	Lokal valuta	SEK
USD	7,9	87	8,8	89
EUR	5,0	57	3,6	40
DKK	21,6	33	15,5	23
NOK	6,8	7	9,0	9
CHF	–0,5	–6	–0,5	–6
GBP	–1,5	–20	–1,8	–23
Övriga valutor		16		11
Summa		**174**		**143**

Vid årsskiftet fanns i koncernen utestående terminskontrakt för att reducera valutarisken i framtida flöden. Samtliga kontrakt förfaller inom 21 månader. En marknadsvärdering av utestående terminskontrakt per den 31 december 2024 har resulterat i en icke realiserad vinst på 6 (-16) mkr före skatt som tagits till övrigt totalresultat.

Not 2 fortsättning

Terminskontrakt

Koncernen Mkr	2024	2023
USD	141	157
EUR	81	144
GBP	28	31
SEK	14	25
NOK	0	20
SGD	5	6
DKK	1	1
AUD	–	–
Summa	**270**	**384**

Därutöver har moderbolaget säkrat utestående fordringar på och skulder till dotterbolag och villkorade köpeskillingar.

Terminskontrakt

Moderbolaget Mkr	2024	2023
EUR	557	1 512
GBP	1 884	1 364
CHF	1 151	888
USD	283	243
DKK	185	202
NOK	243	160
CZK	11	22
PLN	22	3
AUD	0	2
Summa	**4 336**	**4 396**

Alla kontrakt förfaller inom 26 månader. Koncernen har en omräkningsrisk vid omräkning av utländska dotterbolag till koncernvalutan SEK. Denna typ av valutarisk säkras ej. Vid årsskiftet uppgick nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till belopp enligt tabellen nedan. Det fanns även nettoinvesteringar i andra valutor både 2024 och 2023 men dessa är inte väsentliga.

Nettoinvestering i utländska dotterbolag

	2024		2023	
Koncernen Nettoexponering i miljoner	lokal valuta	SEK	lokal valuta	SEK
EUR	785	9 015	697	7 735
DKK	1 961	3 019	1 433	2 133
GBP	207	2 865	166	2 117
CHF	90	1 094	79	949
NOK	1 076	1 043	816	806
Summa		**17 036**		**13 740**

Indutrade uppskattar att bolagets omräkningsexponering medför att 1 procents förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor resulterar i en årlig positiv/negativ effekt (vid försvagning/förstärkning av den svenska kronan) motsvarande cirka 248 (244) mkr på nettoomsättningen samt cirka 19 (20) mkr på resultatet efter skatt. Effekten på det egna kapitalet vid 1 procents förändring skulle uppgå till 174 (140) mkr.

Kund- och motpartsrisk

Kreditrisk i finansförvaltningen uppstår dels vid placering av likvida medel, dels som motpartsrisker i samband med utnyttjandet av terminskontrakt. Dessa risker begränsas genom att använda motparter som är godkända enligt de riktlinjer som fastställs i finanspolicyn. I huvudsak har större nordiska affärsbanker använts.

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, dvs att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Inom Indutrade hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive dotterbolag. Indutradekoncernen bedriver verksamhet i flera länder vilket leder till att kreditriskexponeringen sprids på flera geografiska områden. Ingen kund står för mer än 3 procent av försäljningen. För försäljning per geografiskt område, se not 4.

Åldersanalys, reserv för osäkra kundfordringar och kundförluster, se not 21.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas till verkligt värde utifrån hur klassificeringen i verkligt värde-hierarkin gjorts: Andra observerbara data för tillgångar eller skulder än noterade priser (nivå 2), ej observerbara marknadsdata (nivå 3).

Inga överföringar har skett mellan nivå 2 och 3 under året. Villkorade köpeskillingar har nuvärdesberäknats enligt en räntesats som bedömts marknadsmässig vid förvärvstillfället. Justering görs ej löpande för förändringar i marknadsräntan då denna effekt bedöms som oväsentlig. För mer information om villkorade köpeskillingar och lån, se not 23.

Villkorade köpeskillingar

	2024	2023
Ingående bokfört värde	**721**	**1 220**
Årets förvärv	512	215
Utbetalda köpeskillingar	–269	–224
Återföring via resultaträkningen	–186	–496
Räntekostnader	18	12
Valutakursdifferenser	20	–6
Utgående bokfört värde	**816**	**721**

Not 2 fortsättning

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2024

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	–	–	14	–	–	14	14
Kundfordringar	–	4 761	–	–	–	4 761	4 761
Övriga fordringar	4	29	–	–	–	33	33
Likvida medel	–	3 054	–	–	–	3 054	3 054
Summa	**4**	**7 844**	**14**	**–**	**–**	**7 862**	**7 862**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	530	7 969	8 499	8 597
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	286	2 163	2 449	2 461
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 997	1 997	1 997
Övriga skulder	13	–	–	–	–	13	13
Summa	**13**	**–**	**–**	**816**	**12 129**	**12 958**	**13 068**

Koncernens finansiella tillgångar och skulder 2023

	Ränteswappar och valutaderivat i säkrings-redovisning	Upplupet anskaffnings-värde	Aktier och andelar i icke-noterade bolag	Villkorade köpeskillingar	Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde
Värderingsklassificering	Nivå 2		Nivå 3	Nivå 3			
Övriga aktier och andelar	–	–	12	–	–	12	12
Kundfordringar	–	4 414	–	–	–	4 414	4 414
Övriga fordringar	6	35	–	–	–	41	41
Likvida medel	–	3 012	–	–	–	3 012	3 012
Summa	**6**	**7 461**	**12**	**–**	**–**	**7 479**	**7 479**
Långfristiga räntebärande skulder	–	–	–	421	7 664	8 085	8 131
Kortfristiga räntebärande skulder	–	–	–	300	2 075	2 375	2 371
Leverantörsskulder	–	–	–	–	1 766	1 766	1 766
Övriga skulder	21	–	–	–	–	21	21
Summa	**21**	**–**	**–**	**721**	**11 505**	**12 247**	**12 289**

03 Segmentsredovisning

Redovisningsprincip
Segmentrapporteringen utgår från den interna rapporteringen till den högsta verkställande beslutsfattaren. I Indutrade innebär det koncernchefen och de nyckeltal som presenteras avseende affärsområdena.

Detaljerad information om segmentens intäkter återfinns i not 4 Intäkter från kontrakt med kunder.

Från 1 januari 2024 är koncernen organiserad i de fem affärsområdena Industrial & Engineering, Infrastructure & Construction, Life Science, Process, Energy & Water och Technology & Systems Solutions.

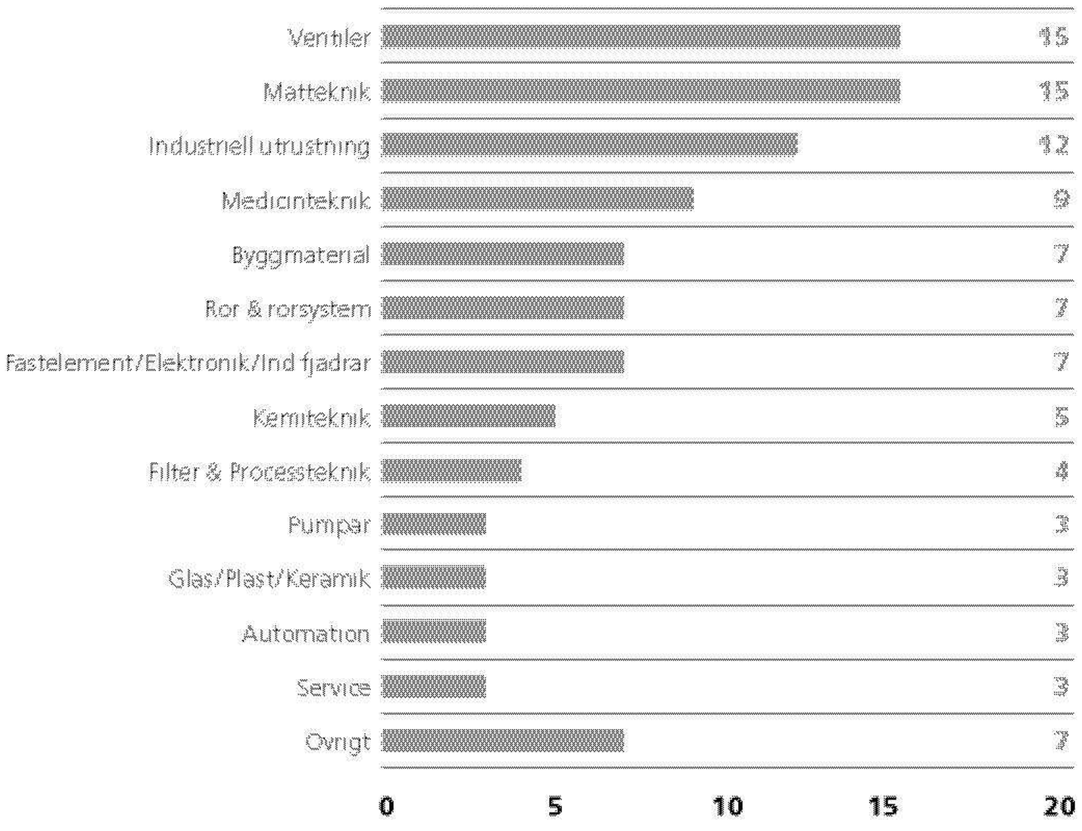
Koncernens affärsområden bedriver verksamhet huvudsakligen i Norden samt i mellersta och norra Europa. För en beskrivning av respektive affärsområde, se förvaltningsberättelsen.

Enligt IFRS ska den del av verksamheten som inte utgör egna rörelsesegment, benämnas Övriga segment. Hos Indutrade är det från 1 januari 2024 moderbolaget och Indutrades regionala holdingbolag som utgör Övriga segment. Indutrade AB och de regionala holdingbolagen saknar större intäktskälla, vilket är anledningen till att de inte utgör något eget rörelsesegment.

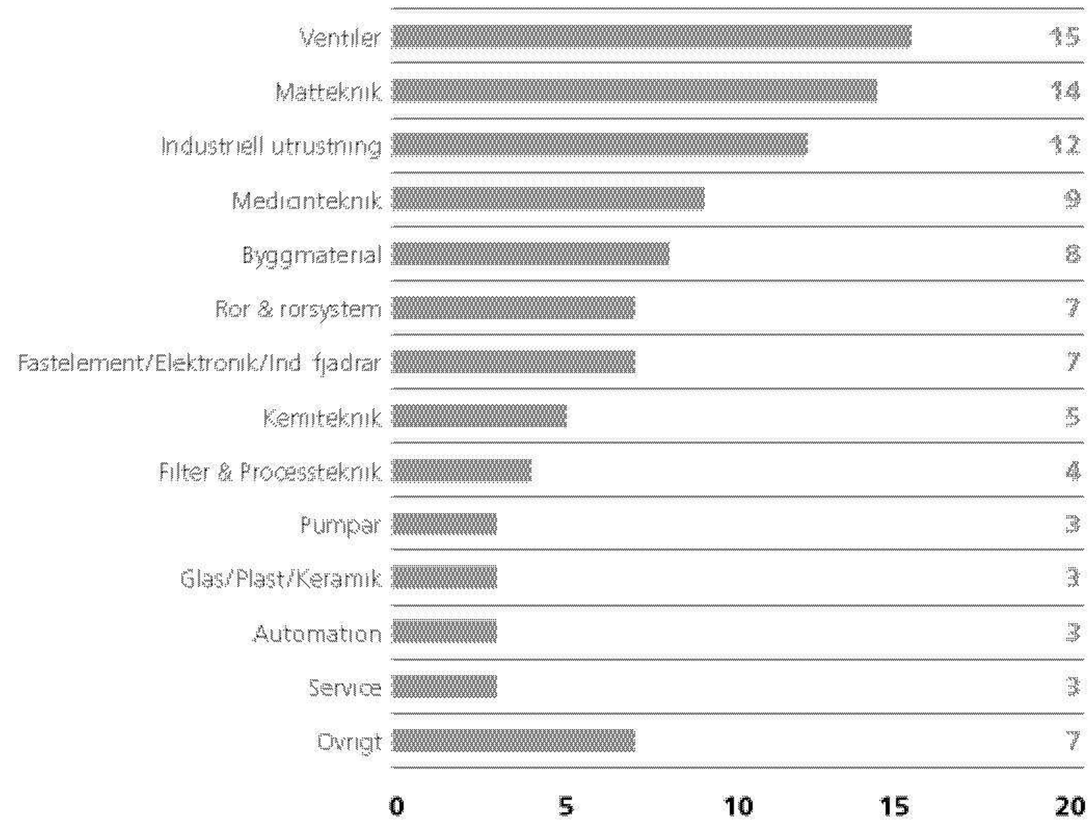
Rörelsesegmenten följs upp på nettoomsättning som innefattar både extern och intern försäljning. Den interna försäljningen mellan affärsområdena är av mycket begränsad omfattning, vilket framgår av elimineringskolumnen i tabellen nedan.

Det resultatmått som följs upp i Indutrade är EBITA. Affärsområdena följs upp utifrån samma redovisningsprinciper som koncernen.

Omsättning per produktområde 2024, %



Omsättning per produktområde 2023, %



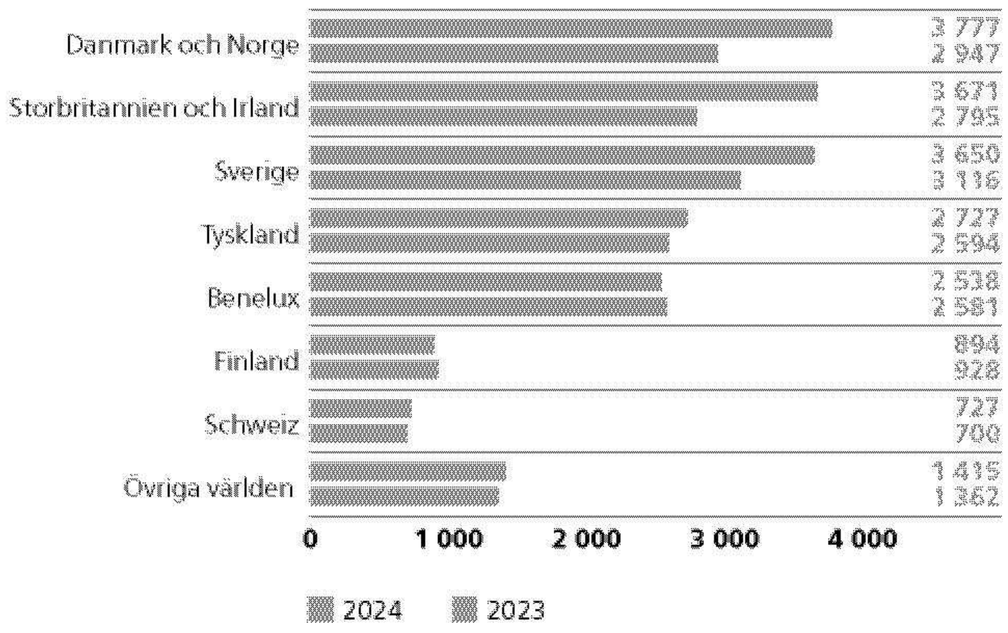
Not 3 fortsättning

2024	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Övriga segment	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	7 802	5 026	7 422	7 523	4 831	52	–112	32 544
Rörelseresultat	988	401	1 101	1 170	614	–227	–14	4 033
Finansnetto								–506
Skatt								–777
Periodens resultat								2 750
EBITA[2]	1 123	551	1 232	1 232	792	–227	–14	4 689
EBITA-marginal %	14,4	11,0	16,6	16,4	16,4			14,4
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–143	–155	–144	–70	–193	–1	–	–706
varav hänförliga till förvärv	*–135*	*–150*	*–131*	*–62*	*-178*	–	–	*–656*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	–286	–205	–150	–187	–138	–15	–	–981
Investeringar i anläggningstillgångar	188	102	62	84	85	5	–	526

2023	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Övriga segment	Elim.[1]	Total
Nettoomsättning	7 757	5 405	6 823	7 240	4 686	20	–96	31 835
Rörelseresultat	1 050	387	1 159	1 101	625	–182	18	4 158
Finansnetto								–467
Skatt								–825
Periodens resultat								2 866
EBITA[2]	1 178	543	1 253	1 166	793	–182	18	4 769
EBITA-marginal %	15,2	10,0	18,4	16,1	16,9			15,0
Avskrivningar av immateriella tillgångar	–135	–162	–104	–73	–184	–1	–	–659
varav hänförliga till förvärv	*–128*	*–156*	*–94*	*–65*	*–168*	–	–	*–611*
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-259	–210	–124	–173	–124	–16	–	–906
Investeringar i anläggningstillgångar	155	111	77	99	98	6	–	546

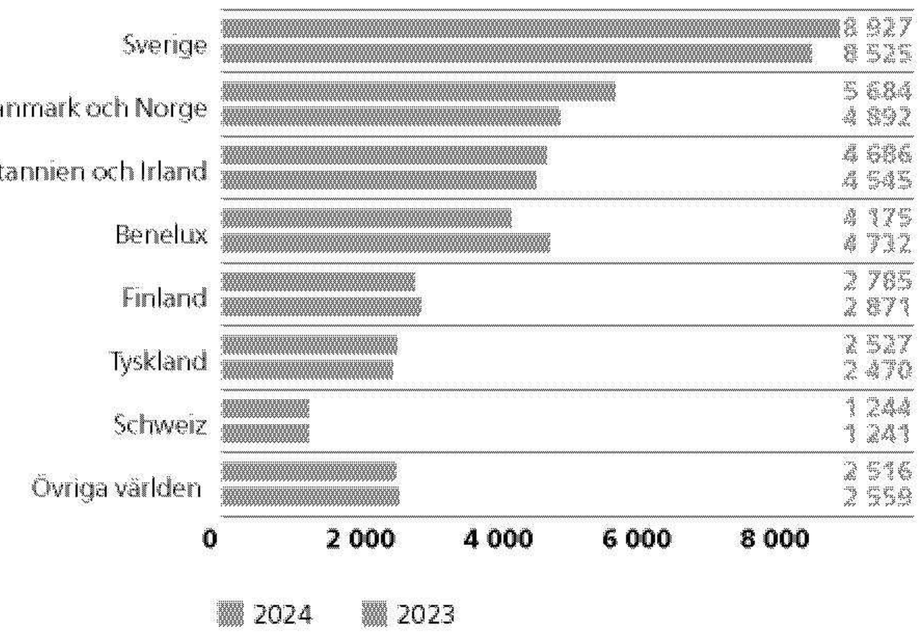
1) Avser huvudsakligen eliminering av internförsäljning och internvinst i lager.
2) EBITA minus avskrivningar hänförliga till förvärv är lika med Rörelseresultat.

Koncernens anläggningstillgångar per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Exklusive finansiella anläggningstillgångar.

Koncernens intäkter per geografiskt område, mkr



Med utgångspunkt i var koncernens juridiska bolag har sin hemvist. Uppgiften på sidan 4 baseras på var kunderna finns.

04 Intäkter från kontrakt med kunder

Redovisningsprincip

Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts.

Vissa avtal inkluderar tjänster, t ex. installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid. Om installationen kan utföras av en annan leverantör redovisas tjänsten som ett separat prestationsåtagande. I detta fall fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser. I de fall när ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart, uppskattas priset baserat på förväntade kostnader plus en vinstmarginal.

I ett fåtal fall förekommer intäkter från service/underhållsavtal. Dessa intäkter redovisas linjärt över kontraktets löptid.

Volymrabatter till kunder är vanligt förekommande och reducerar intäkterna. Historiska data används för att uppskatta rabatternas förväntade värde och intäkten redovisas endast i den utsträckning som det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring inte uppstår.

Ett fåtal bolag arbetar med större projekt där bolagets prestation inte skapar en tillgång med alternativ användning för bolaget och bolaget har rätt till betalning för hittills utförda prestationer, t ex tillverkning av en specialanpassad produkt. Dessa intäkter redovisas över tid. Ökningar eller minskningar i bedömda intäkter eller kostnader som beror på en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända.

I fastprisavtal betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om produkterna/tjänsterna som levererats överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger de levererade tjänsterna, redovisas en avtalsskuld.

Garantier förekommer och består till den allt övervägande delen av "assurance"-typ, dvs. garantin utgör inte ett separat prestationsåtagande och påverkar därmed inte intäktsredovisningen, utan redovisas som kostnad respektive avsättning. Returrätt för kunder förekommer endast i mycket begränsad omfattning i koncernen.

Koncernen förväntar sig inte att ha några väsentliga avtal där tiden mellan överlämningen av varorna eller tjänsterna till kunden och betalningen från kunden överstiger ett år. Till följd av detta, justerar koncernen inte transaktionspriset för effekterna av en betydande finansieringskomponent.

Koncernen har inga väsentliga tillgångar som uppstått på grund av kostnader för att fullfölja ett kontrakt, såsom kostnader för att erhålla avtal med kunder, utgifter före det att ett avtal ingås samt uppstartskostnader.

Indutradekoncernen har inte intäkter från någon enskild kund som uppgår till 10 procent och därför finns ingen redovisning gällande detta.

2024	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim.	Total
Norden	4 237	2 407	3 482	4 121	1 109	–26	15 330
Övriga Europa	3 143	2 450	3 440	2 494	2 051	–21	13 557
Nord- och Sydamerika	217	95	207	417	1 044	–6	1 974
Asien	173	49	249	374	518	–5	1 358
Övrigt	32	25	44	117	109	–2	325
	7 802	**5 026**	**7 422**	**7 523**	**4 831**	–60	**32 544**
Tidpunkt för intäktsredovisningen							
– Över tid	0	337	377	0	348	–1	1 061
– Vid en tidpunkt	7 802	4 689	7 045	7 523	4 483	–59	31 483
	7 802	**5 026**	**7 422**	**7 523**	**4 831**	–60	**32 544**

2023	Industrial & Engineering	Infrastructure & Construction	Life Science	Process, Energy & Water	Technology & Systems Solutions	Elim.	Total
Norden	4 198	2 504	2 459	3 979	1 048	–29	14 159
Övriga Europa	3 211	2 790	3 961	2 415	1 950	–27	14 300
Nord- och Sydamerika	181	75	93	367	977	–9	1 684
Asien	136	27	260	376	598	–9	1 388
Övrigt	31	9	50	103	113	–2	304
	7 757	**5 405**	**6 823**	**7 240**	**4 686**	**–76**	**31 835**
Tidpunkt för intäktsredovisningen							
– Över tid	0	303	404	0	360	–2	1 065
– Vid en tidpunkt	7 757	5 102	6 419	7 240	4 326	–74	30 770
	7 757	**5 405**	**6 823**	**7 240**	**4 686**	**–76**	**31 835**

Not 4 fortsättning

	Koncernen	
Avtalstillgångar	2024	2023
Ingående bokfört värde	**400**	**231**
Förvärv och avyttringar	0	15
Nya kontrakt och ökning i befintliga kontrakt	1 122	454
Omklassificering av avtalstillgång till kundfordran	–1 044	–303
Kursdifferenser	17	3
BR **Utgående bokfört värde**	**495**	**400**

Avtalsskulder	2024	2023
Ingående bokfört värde	**435**	**331**
Förvärv och avyttringar	26	8
Ökning i avtalsskulder under året	299	239
Intäktsförda kontrakt som ingår i avtalsskulder vid periodens början	–227	–143
Kursdifferenser	-1	0
BR **Utgående bokfört värde**	**532**	**435**

Under 2024 uppgick intäkter från prestationsåtaganden som uppfyllts under tidigare perioder till 0 (0) mkr. Sådana intäkter kan bestå av beräknad bonus till kunder som ej föll ut samt förändringar i bedömda intäkter eller kostnader i större projekt som beror på ändrade uppskattningar.

Återstående långfristiga kundavtal som är ouppfyllda eller delvis ouppfyllda per 31 december 2024 uppgår till 578 mkr. Av dessa förväntas 471 mkr att redovisas som intäkt under nästa räkenskapsår och återstående 107 mkr under år 2026.

Övriga kundavtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år. I enlighet med reglerna i IFRS 15 har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

05 Kostnadsslagsindelad resultaträkning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Handelsvaror, råvaror och förnödenheter	–16 488	–16 391	–1	–1
Kostnader för ersättningar till anställda	–7 496	–7 079	–101	–107
Avskrivningar, not 9, 15, 16, 17	–1 687	–1 565	–1	–1
Transportkostnader	–480	–483	–1	–1
Marknadsföringskostnader	–282	–255	–1	–2
Fastighetsrelaterade kostnader	–1 060	–973	–11	–13
Övriga kostnader	–1 165	–1 015	–46	–46
Summa	**–28 658**	**–27 761**	**–162**	**–171**

06 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursvinster	124	145	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	213	500	–	–
Vinst vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	13	0	–	–
Försäkringsersättningar och liknande ersättningar	9	19	–	–
Övrigt	2	1	–	–
Summa	**361**	**665**	**–**	**–**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Övriga rörelsekostnader				
Valutakursförluster	–125	–141	–	–
Omvärdering av skulder avseende villkorade köpeskillingar, not 2	–27	–5	–	–
Transaktionskostnader vid förvärv, not 31	–18	–15	–	–
Förlust vid försäljning av dotterbolag/verksamhet	–18	0	0	–
Nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, not 15	–27	–421	–	–
Övrigt	1	1	–	–
Summa	**–214**	**–581**	**0**	**–**
Övriga rörelseintäkter/ -kostnader, netto	**147**	**84**	**0**	**–**

07 Medelantal anställda

	2024		2023	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolaget	23	12	21	12
Dotterbolag i Sverige	1 966	512	1 892	464
Totalt Sverige	**1 989**	**524**	**1 913**	**476**
Dotterbolag utomlands	7 574	1 928	7 349	1 899
Summa	**9 563**	**2 452**	**9 262**	**2 375**

Moderbolagets styrelse består av fyra kvinnor och fyra män, (tre kvinnor och fem män). I dotterbolagens styrelser ingår 46 kvinnor (45 kvinnor). Koncernledningen består den 31 december 2024 av en kvinna och åtta män (två kvinnor och 12 män).

08 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Redovisningsprincip

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen har för avsikt endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Vinstandels- och bonusplaner

Moderbolaget och flertalet dotterbolag har bonus- eller vinstandelssystem, baserade på resultatutvecklingen i respektive enhet. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för dessa program när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelser kan beräknas tillförlitligt. Redovisning sker i den period som kostnaden avser.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser ersättningar till anställda i enlighet med aktiesparprogrammen. Prestationsrätter ger rätt till aktier om vissa mål för verksamhetens lönsamhet uppnås. Prestationsaktierna redovisas som personalkostnad (exklusive sociala avgifter) över intjänandeperioden i enlighet med IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, och redovisas direkt mot eget kapital. Den redovisade kostnaden revideras fortlöpande under intjänandeperioden beroende på hur många prestationsaktier som förväntas bli intjänade av deltagarna i programmet. Det baseras på en bedömning av om samtliga prestationsmål kommer att uppfyllas, det vill säga programmets lönsamhetsmål, att personerna kvarstår i anställning, samt att de behåller investeringsaktierna. De sociala avgifterna för programmet kostnadsförs löpande under intjänandeperioden och baseras på marknadspriset för aktien vid varje rapporteringstillfälle.

För att säkra den finansiella exponeringen har Indutrade ingått aktieswap-avtal med en finansiell institution, genom vilket denna åtar sig att leverera aktier till deltagarna. Beloppet för aktieförvärvet enligt aktieswap-avtalet redovisas som finansiell skuld, med en motsvarande minskning av eget kapital i enlighet med IAS 32. I efterföljande redovisning värderas skulden till upplupet anskaffningsvärde.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2024			2023		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensionskostnader
Moderbolaget	65	36	13	66	37	15
Dotterbolag i Sverige	1 257	579	153	1 183	539	144
Totalt Sverige	**1 322**	**615**	**166**	**1 249**	**576**	**159**
Dotterbolag, utomlands	4 693	832	356	4 350	768	329
Summa	**6 015**	**1 447**	**522**	**5 599**	**1 344**	**488**

Av moderbolagets pensionskostnader avser 5 (5) mkr styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 74 (71) mkr.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan bolagens ledning och övriga anställda

	2024			2023		
	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Bolagens ledning[1)]	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget	25	2	40	25	8	41
Dotterbolag i Sverige	146	17	1 111	137	21	1 046
Totalt Sverige	**171**	**19**	**1 151**	**162**	**29**	**1 087**
Dotterbolag, utomlands	412	44	4 281	377	51	3 973
Summa	**583**	**63**	**5 432**	**539**	**80**	**5 060**

1) Avser styrelse och VD.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Vid årsstämman i mars 2024 beslutades att ett arvode om 920 000 (890 000) kronor utgår till styrelseordföranden. Till övriga styrelseledamöter, som ej är anställda i bolaget, utgår ett arvode om 460 000 (445 000) kronor per ledamot. Till ordföranden i revisionsutskottet utgår 128 000 (120 000) kronor och till övriga ledamöter 64 000 (60 000) kronor vardera. Till ordförande och ledamot i ersättningsutskottet utgår 49 000 (47 000) kronor vardera.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare beslutat på årsstämman 2024

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalats, och förändringar som gjorts i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024.

Not 8 fortsättning

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Indutrade kan rekrytera och behålla en ledning med hög kompetens. För detta krävs att bolaget kan erbjuda ersättningsnivåer och anställningsvillkor som är konkurrenskraftiga, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsformerna ska motivera bolagsledningen att göra sitt yttersta för att säkerställa aktieägarnas intressen. För ytterligare information om bolagets affärsstrategi, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/mal--strategi/*.

Dessa riktlinjer omfattar ledande befattningshavare, det vill säga verkställande direktör och andra personer i koncernledningen (bolagsledningen). Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Ersättningen och dess former
Totalersättningen ska vara marknadsmässig, enkel, långsiktig och mätbar och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.

Bolagsstämman kan därutöver, oberoende av dessa riktlinjer, besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar (för information om nuvarande sådana program, se bolagets hemsida *https://www.indutrade.se/om-indutrade/bolagsstyrning/ersattningar/*.

Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig lön ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 70 procent av den fasta årliga lönen för den verkställande direktören. För övriga medlemmar i bolagsledningen får den rörliga kontantersättningen uppgå till högst 50 procent av den fasta årliga lönen. Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam, maximalt 40 procent av den fasta årliga lönen, och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. För medlemmar i bolagets ledning som inte omfattas av ITP-planen ska rörlig lön inte vara pensionsgrundande.

Ledningsmedlemmarna får erbjudas möjlighet till löneväxling (dvs. att istället för kontant lön välja att erhålla delar av ersättningen i form av pensionsavsättningar), under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Andra förmåner får innefatta bland annat livförsäkring, sjukvårdsförsäkring samt bilförmån. Premier och andra kostnader av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 15 procent av den årliga fasta lönen. Utgivande av icke-monetära förmåner ska underlätta ledningsmedlemmarnas arbetsutförande och ska motsvara vad som kan anses rimligt i förhållande till praxis på den marknad där respektive ledningsmedlem är verksam.

Upphörande av anställning
Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska på bolagets initiativ vara högst 12 månader, och på individens initiativ 6 månader. Uppsägningslön för en medlem av bolagsledningen ska sammantaget inte överstiga 24 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida och 6 månader vid uppsägning från medlem av bolagsledningen.

Kriterier för rörlig kontantersättning
Den rörliga ersättningen ska vara utformad så att den belönar uppfyllelsen av tydliga målsättningar, i enkla och transparenta konstruktioner, och vara kopplad till ett eller flera definierade och mätbara finansiella mål, till exempel försäljningstillväxt, EBITA-marginal eller avkastning på operativt/sysselsatt kapital. Eventuella icke-finansiella mål ska vara hållbarhetsrelaterade. Finansiella mål ska utgöra minst 75 procent av samtliga mål.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för verkställande direktörens utfall, medan verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömning för övriga medlemmar i bolagsledningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen med de eventuella justeringar som styrelsen anser nödvändiga eller lämpliga.

Villkor för rörlig ersättning ska utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa, underlåta eller återkräva utbetalning av rörlig lön om en sådan åtgärd bedöms som rimlig.

I särskilda fall kan överenskommelser träffas om rörlig ersättning av engångskaraktär, förutsatt att sådan ersättning inte överstiger ett belopp motsvarande 10 procent av den fasta årliga lönen, och inte utges mer än en gång per år och individ. Sådan ersättning ska inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning för verkställande direktören ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet, och för andra ledande befattningshavare av ersättningsutskottet på förslag av verkställande direktören.

I övrigt ska rörlig kontant ersättning inte utgå.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna
Styrelsens inrättade ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna sett till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå de av bolagsstämman beslutade riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Incitamentsprogram
LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024
LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 är prestationsbaserade aktieprogram till ledande befattningshavare (inklusive den verkställande direktören) och nyckelpersoner. För deltagande krävs egen investering i Indutradeaktier, så kallade investeringsaktier. För varje investeringsaktie erhålls ett antal prestationsaktierätter och varje prestationsaktierätt kan, efter utgången av en intjänandeperiod om 3 år, ge innehavaren rätt att erhålla upp till en Indutradeaktie.

Not 8 fortsättning

Tilldelning av Indutradeaktier förutsätter att anställningen kvarstår, att investeringsaktierna behålls och att prestationsvillkoret för det relevanta programmet uppfylls.

Prestationsvillkoren för LTIP 2021 uppfylldes till 100 procent och innebar att 356 169 Indutradeaktier tilldelades deltagarna i programmet, varav verkställande direktören erhöll 19 775 aktier.

Prestationsvillkoret för LTIP 2022 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2022–2024. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 418 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 17–23 februari 2022).

Prestationsvillkoret för LTIP 2023 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2023–2025. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 528 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för investeringsaktierna).

Prestationsvillkoret för LTIP 2024 är kopplat till den ackumulerade vinsten per Indutradeaktie (EPS) under prestationsperioden 2024–2026. Det maximala värdet av prestationsaktierna som kan tilldelas från varje prestationsaktierätt är begränsat till 556 SEK (motsvarande 200 procent av den volymviktade genomsnittliga betalkursen för Indutradeaktien under perioden 22-28 februari 2024).

Vid bedömning av det slutliga utfallet avseende prestationsaktierätterna ska styrelsen pröva om intjänandenivån är rimlig i förhållande till Indutrades finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och i övrigt samt, om styrelsen bedömer att så inte är fallet, reducera tilldelningen till en lägre nivå som styrelsen bedömer som lämplig.

Den verkställande direktören förvärvade inom ramen för LTIP 2022 2 217 Investeringsaktier, inom ramen för LTIP 2023 1 889 Investeringsaktier och allokerade inom ramen för LTIP 2024 2 398 Investeringsaktier. För dessa Investeringsaktier har den verkställande direktören erhållit 13 302 respektive 11 334 och 14 388 prestationsaktierätter som efter den relevanta programperioden kan ge rätt att erhålla lika många Indutradeaktier.

8 övriga anställda i koncernledningen erhöll inom ramen för LTIP 2021 35 006 aktier. Inom ramen för LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 allokerade koncernledningen 5 320, 5 288 och 5 287 investeringsaktier. För dessa investeringsaktier har personerna erhållit 26 600, 26 440 respektive 26 435 prestationsaktierätter.

Ersättningar och övriga förmåner, 2024

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram[1)]	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	1 021					1 021
Susanna Campbell, styrelseledamot	455					455
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	518					518
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet	629					629
Krister Mellvé, styrelseledamot fram till stämman 2024	148					148
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	503					503
Kerstin Lindell, styrelseledamot	455					455
Pia Brantgärde Linder, styrelseledamot, från stämman 2024	307					307
Bo Annvik, Verkställande direktör	12 716	2 434	5 077	648	4 968	25 843
Andra ledande befattningshavare (8 personer)	27 131	5 008	8 985	1 344	8 266	50 734
Summa	**43 883**	**7 442**	**14 062**	**1 992**	**13 234**	**80 613**

1) Avser förmån av utdelade prestationsaktier för LTIP 2021. Långfristiga incitamentsprogram, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024 pågår fortfarande. Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till TSEK 3 397 (2 662) och för övrig ledning till TSEK 6 795 (8 911).

Ersättningar och övriga förmåner, 2023

Tkr	Fast lön/ styrelsearvoden	Kortfristig rörlig ersättning	Långfristiga incitamentsprogram	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Summa
Katarina Martinson, styrelsens ordförande, ordförande ersättningsutskottet, ledamot revisionsutskottet	986					986
Bengt Kjell, styrelsens vice ordförande fram till stämman 2023	215					215
Susanna Campbell, styrelseledamot	440					440
Anders Jernhall, styrelseledamot, ledamot revisionsutskottet	499					499
Ulf Lundahl, styrelseledamot, ordförande revisionsutskottet, ledamot ersättningsutskottet	605					605
Krister Mellvé, styrelseledamot	440					440
Lars Pettersson, styrelseledamot, ledamot ersättningsutskottet	486					486
Kerstin Lindell, styrelseledamot	440					440
Bo Annvik, Verkställande direktör	12 000	7 944	–[1)]	608	4 680	25 232
Andra ledande befattningshavare (14 personer)	43 270	16 141	–[1)]	2 471	12 648	74 530
Summa	**59 381**	**24 085**	**–**	**3 079**	**17 328**	**103 873**

1) Långfristiga incitamentsprogram, LTIP 2021, LTIP 2022 och LTIP 2023, pågår fortfarande. Bokförd kostnad för VD enligt IFRS 2 uppgick till TSEK 2 662 (1 788) och för övrig ledning till TSEK 8 911 (5 854).

Not 8 fortsättning

Aktierelaterade ersättningar, LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024

Instrument	LTIP 2024 prestationsaktier	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Maximalt antal	365 000	435 000	425 000	650 000
Investeringsaktier, antal	61 122	60 745	57 500	116 735
Justering för utdelning	Nej	Nej	Nej	Nej
Startdag	2024-06-03	2023-06-05	2022-05-30	2021-06-08
Tilldelningsdag	2027-04-30	2026-04-30	2025-04-30	2024-04-29
Aktiens teoretiska värde på startdagen, kr	259,48	252,26	216,86	207,61 [1)]
Kurs vid startdag, kr	268,20	261,80	224,40	213,58 [1)]
Förväntade utdelningar [2)]	8,72	9,54	7,54	5,96 [1)]
Maximal intjänandeperiod, år	2,9	2,9	2,9	2,9
Återstående intjänandeperiod, år	2,3	1,3	0,3	0
Antal deltagare vid slutet av året	173	170	149	175
Betalningsmetod	Aktier	Aktier	Aktier	Aktier
Värderingsmodell	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes	Black-Scholes

1) Elva personer tillkom i programmet den 14 december 2021. Värdet avser ett vägt snitt.
2) Baserat på analytikers sammantagna förväntningar under treårsperioden.

Antal aktier, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2024 prestationsaktier	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–	193 710	183 595	359 114
Tilldelade vid start	197 999	–	–	–
Intjänade	–	–	–	–356 169
Förfallna	–	–3 020	–2 490	–2 945
Utestående i slutet av året	197 999	190 690	181 105	–

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, koncernen inkl moderbolaget	LTIP 2024 prestationsaktier	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	9	15	14	15

Antal aktier, moderbolaget	LTIP 2024 prestationsaktier	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Utestående i början av året	–	29 982	32 025	43 264
Tilldelade vid start	37 433	–	–	–
Intjänade	–	–	–	-43 264
Förfallna	–	–1 415	–830	–
Utestående i slutet av året	37 433	28 567	31 195	–

Aktierelaterade ersättningars påverkan på resultatet, moderbolaget	LTIP 2024 prestationsaktier	LTIP 2023 prestationsaktier	LTIP 2022 prestationsaktier	LTIP 2021 prestationsaktier
Kostnader för året enligt IFRS 2 (exklusive sociala avgifter), mkr	2	2	2	2

09 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kostnad för sålda varor	1 069	1 000	–	–
Utvecklingskostnader	27	28	–	–
Försäljningskostnader	355	325	–	–
Administrationskostnader	236	212	1	1
Summa	**1 687**	**1 565**	**1**	**1**

10 Ersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	24	21	3	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	0	0
Skatterådgivning	2	2	–	–
Övriga tjänster	2	1	–	–
Total ersättning PricewaterhouseCoopers	**29**	**25**	**3**	**3**
Övriga revisionsföretag				
Ersättning för revisionsuppdrag	18	15	–	–

Övriga revisionsföretag består av flera revisionsbyråer där ingen står för en väsentlig post 2024 eller föregående år.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

Ersättningar till PwC Sverige för revisionsuppdraget uppgick under året till 10 mkr. Arvoden för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgick till 0 mkr och arvoden för skatterådgivning och övriga tjänster till 1 mkr.

11 Finansiella intäkter

Redovisningsprincip
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningar och vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter redovisas enligt effektivräntemetoden och med beaktande av upplupen ränta på balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntor	100	63	693	618
Kursdifferenser	10	6	10	6
Övrigt	0	0	–	–
Summa finansiella intäkter	**110**	**69**	**703**	**624**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	608	566

12 Finansiella kostnader

Redovisningsprincip
Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och pensionsskulder, effekter av upplösning av nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar, räntekostnad avseende leasingavtal, förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat, samt bankkostnader. Räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Räntekostnader lån	–475	–433	–524	–460
Räntekostnader pensionsskuld	–6	–5	–	–
Räntekostnader leasing	–91	–56	0	0
Räntekostnader villkorade köpeskillingar	–18	–12	–11	–6
Summa räntekostnader	**–590**	**–506**	**–535**	**–466**
Övrigt	–26	–30	–26	–28
Summa finansiella kostnader	**–616**	**–536**	**–561**	**–494**
Varav avseende koncernföretag:				
Räntor	–	–	–70	–48

13 Resultat från andelar i koncernbolag

Moderbolaget	2024	2023
Utdelning från dotterbolag	1 189	1 450
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–371	–109
Summa	**818**	**1 341**

14 Skatt

Redovisningsprincip
Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då skatten är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade per balansdagen. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Skatten beräknas efter aktuell skattesats i respektive land.

Uppskjuten skatt hänförlig till temporära skillnader mellan tillgångars och skulders bokförda respektive skattemässiga värden redovisas fullt ut i koncernen medan moderbolaget fortfarande redovisar skillnaden avseende maskiner och inventarier som obeskattad reserv.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Skattekostnad				
Aktuell skatt	–960	–942	–159	–185
Uppskjuten skatt	185	122	4	6
Tilläggsskatt	–4	–	–	–
Övrig skatt	2	–5	–1	0
Summa	**–777**	**–825**	**–156**	**–179**

Koncernens skattekostnad utgör 22 (22) procent av koncernens resultat före skatt. Skillnaden mellan redovisad skattekostnad och förväntad skattekostnad (vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser) förklaras nedan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	3 527	3 691	1 528	2 168
Vägd genomsnittlig skatt baserad på nationella skattesatser (koncern 21,5% resp 21,9%, moderbolag 20,6% resp 20,6%)	–760	–809	–315	–447
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgill räntekostnad på nuvärdesberäknade villkorade köpeskillingar	–4	–3	–2	–1
Ej avdragsgilla transaktionskostnader vid förvärv	–4	–3	–	–
Ej skattepliktiga intäktsförda villkorade köpeskillingar	39	104	–	–
Ej avdragsgill nedskrivning goodwill	–3	–72	–	–
Andra ej avdragsgilla övriga kostnader / ej skattepliktiga intäkter	–26	–21	162[1)]	269[1)]
Förluster där avdrag inte aktiverats	–8	–16	–	–
Utnyttjande av förlustavdrag där skatt inte tidigare redovisats	3	7	–	–
Justering avseende tidigare års aktuella skatt	–10	0	–	–
Förändring av skattesats	–2	–7	–	–
Tilläggsskatt	–4	–	–	–
Övriga poster	2	–5	–1	0
Summa	**–777**	**–825**	**–156**	**–179**
	22%	**22%**	**10,2%**	**8,3%**

1) Avser huvudsakligen utdelningar från dotterbolag.

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2024	Immateriella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar	Obeskattade reserver	Pensionsförpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–940**	**–115**	**–202**	**42**	**38**	**–1 177**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	151	–1	–17	–2	51	182
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	0	0	–	0	3	3
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	2	–1	1
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv och avyttringar	–248	–3	–3	1	1	–252
Valutakursdifferenser	–29	–5	0	1	1	–32
Utgående bokfört värde	**–1 066**	**–124**	**–222**	**44**	**93**	**–1 275**
Per 31 dec 2024						
BR Uppskjuten skattefordran	0	4	–	41	113	158
BR Uppskjuten skatteskuld	–1 066	–128	–222	3	–20	–1 433
Uppskjuten skatt, netto	**–1 066**	**–124**	**–222**	**44**	**93**	**–1 275**

Not 14 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023	Immateriella anläggnings-tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Obeskattade reserver	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto						
Ingående bokfört värde	**–955**	**–113**	**–188**	**30**	**50**	**–1 176**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	157	1	–14	–2	–13	129
Förändring av skattesats som påverkat resultaträkningen	–7	0	–	0	0	–7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	–	–	11	4	15
Uppskjuten skatt hänförlig till förvärv	–137	–4	–	2	–1	–140
Valutakursdifferenser	2	1	0	1	–2	2
Utgående bokfört värde	**–940**	**–115**	**–202**	**42**	**38**	**–1 177**
Per 31 dec 2023						
BR Uppskjuten skattefordran	1	4	–	42	83	130
BR Uppskjuten skatteskuld	–941	–119	–202	0	–45	–1 307
Uppskjuten skatt, netto	**–940**	**–115**	**–202**	**42**	**38**	**–1 177**

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder hänförliga till leasingobjekt nettoredovisas i balansräkningen. Brutto uppgår värdet av uppskjutna skattefordringar till 370 mkr och värdet av uppskjutna skatteskulder till 354 mkr.

Förlustavdrag, där uppskjuten skatt aktiverats, uppgår till 194 (110) mkr, motsvarande en skattefordran på 48 (29) mkr. Den skatt som aktiverats på underskottsavdrag avser till övervägande del brittiska bolag. Underskotten är inte tidsbegränsade. Ej aktiverade förlustavdrag uppgår till 213 (199) mkr, motsvarande en skattefordran på 49 (56) mkr. Beloppet avser till största delen bolag i USA, Kina, Tyskland, Storbritannien och Singapore. I övrigt består beloppet av mindre poster, som var för sig inte är väsentliga, och som avser ett flertal länder.

Väsentliga utdelningar kan tas hem utan kupongskatt. Av de uppskjutna skatteskulderna bedöms att 148 mkr kommer att upplösas under 2025. Beräkningen baseras på förvärvskalkylernas beräknade avskrivningar kommande år.

Indutrade har analyserat effekterna av införandet av Pillar Two som omfattar koncernen sedan 1 januari 2024. De kvantitativa effekterna av den nya lagstiftningen härrör från ett fåtal länder och förväntas bli oväsentliga för koncernen. Beräkningarna baseras på Country-by-country-rapporteringen som görs årligen till Skatteverket och med utgångspunkt i de så kallade safe harbour-reglerna inom Pillar Two (förenklade övergångsregler avseende åren 2024-2026). Osäkerhet om tillämpningen av reglerna kvarstår dock och Indutrade utvärderar löpande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two. För år 2024 träffas koncernen av tilläggsskatt om ca 4 mkr hänförlig till vår verksamhet i Irland. Koncernen tillämpar undantaget från att redovisa uppskjuten skatt till följd av effekterna av de nya reglerna.

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2024	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**8**	**3**	**11**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	2	2	4
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Övrigt	–	–1	–1
Utgående bokfört värde	**10**	**4**	**14**
Per 31 dec 2024			
BR Uppskjuten skattefordran	10	5	15
BR Uppskjuten skatteskuld	–	–1	–1
Uppskjuten skatt, netto	**10**	**4**	**14**

Moderbolaget, 1 jan – 31 dec 2023	Pensions-förpliktelser	Övriga poster	Summa skatt
Uppskjuten skatt, netto			
Ingående bokfört värde	**6**	**–2**	**4**
Uppskjuten skatt i resultaträkningen	2	5	7
Uppskjuten skatt redovisad i övrigt totalresultat	–	0	0
Utgående bokfört värde	**8**	**3**	**11**
Per 31 dec 2023			
BR Uppskjuten skattefordran	8	4	12
BR Uppskjuten skatteskuld	–	–1	–1
Uppskjuten skatt, netto	**8**	**3**	**11**

15 Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed den totala köpeskillingen och innehav utan bestämmande inflytande överstiger det verkliga värdet på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill testas minst årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. För årets nedskrivningsprövning se stycket Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar nedan.

Agenturer, varumärken, kundrelationer, etc

Koncernens utgångspunkt vid förvärv är att agenturer, kundrelationer etc och posten program, licenser etc har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Varumärken är möjligt att identifiera vid större företagsförvärv. Majoriteten av de hittills aktiverade varumärkena har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och ingen avskrivning sker. Nedskrivningsprövning av dessa görs istället minst årligen i likhet med goodwill.

Vid nästan alla genomförda företagsförvärv i Indutrade identifieras ett värde för köpta agenturer och de kundrelationer som utgör en del av köpet. Då flertalet förvärv är mindre går det inte att dela upp de immateriella tillgångarna. Enligt IFRS ska för varje immateriell tillgång av betydelse lämnas tilläggsinformation. Då Indutradekoncernens immateriella tillgångar till övervägande del består av många mindre delposter där ingen enskild del utgör en post med väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning lämnas inte tilläggsupplysningar avseende dessa mindre immateriella anläggningstillgångar.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod. Följande avskrivningstider tillämpas:

Agenturer, kundrelationer etc	5–20 år
Varumärken	–
Program, licenser etc	5–10 år
Övriga immateriella tillgångar	5–20 år

Utvecklingskostnader

Koncernen bedriver viss produktspecifik utvecklingsverksamhet. Utgifter för utvecklingen redovisas som utvecklingskostnader i resultaträkningen då de uppkommer. Om kraven för internt upparbetade immateriella tillgångar enligt IAS 38 uppfylls, aktiveras den utveckling som skett och ingår i posten Övriga immateriella tillgångar.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och majoriteten av varumärken bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2024	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**8 271**	**3 716**	**457**	**108**	**73**	**12 625**
Valutakursdifferenser	277	121	12	4	1	415
Årets investeringar	–	–	0	26	10	36
Företagsförvärv	1182	1 152	7	5	15	2 361
Försäljning och utrangering	–	–	0	–1	–4	–5
Omklassificeringar	–	–	–	16	0	16
Avskrivningar	–	–657	–1	–28	–20	–706
Nedskrivningar	–15	–12	–	0	–	–27
Företagsförsäljning	–	–10	0	–	–1	–11
BR **Utgående bokfört värde**	**9 715**	**4 310**	**475**	**130**	**74**	**14 704**
Per 31 dec 2024						
Anskaffningsvärde	10 511	9 004	543	453	283	20 794
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-796	-4 694	–68	–323	–209	–6 090
BR **Bokfört värde**	**9 715**	**4 310**	**475**	**130**	**74**	**14 704**

Not 15 fortsättning

Koncernen, 1 jan – 31 dec 2023	Goodwill	Agenturer, Kundrelationer etc	Varumärke	Program, Licenser etc	Övriga immateriella tillgångar	Summa immateriella tillgångar
Ingående bokfört värde	**7 649**	**3 777**	**444**	**102**	**85**	**12 057**
Valutakursdifferenser	–19	1	3	0	–1	–16
Årets investeringar	–	1	0	31	9	41
Företagsförvärv	992	602	27	3	–	1 624
Försäljning och utrangering	–	–	–	–1	–	–1
Avskrivningar	–	–612	–1	–26	–20	–659
Nedskrivningar	–351	–53	–16	–1	–	–421
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–	–
BR **Utgående bokfört värde**	**8 271**	**3 716**	**457**	**108**	**73**	**12 625**
Per 31 dec 2023						
Anskaffningsvärde	9 022	7 728	540	384	267	17 941
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–751	–4 012	–83	–276	–194	–5 316
BR **Bokfört värde**	**8 271**	**3 716**	**457**	**108**	**73**	**12 625**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Goodwill skrivs inte av löpande utan värdet prövas minst årligen i enlighet med IAS 36. Prövningen gjordes senast i december 2024.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter, vilket för Indutrade är lika med rörelsesegment, som motsvaras av Indutrades affärsområden. Bolagen har organiserats i affärsområden för att utnyttja koncernens samlade position och styrka i olika kund- och produktsegment. Om det finns affärsmässig logik kan samordning av vissa stödfunktioner, så som lagerhantering, förekomma inom affärsområdena. Nedskrivningsprövning sker därför på minsta gemensamma enhet, som är affärsområde, med undantag för nyförvärvade bolag med kvarstående villkorad köpeskilling, som prövas separat. Under perioden fram till att villkorade köpeskillingar förfaller, normalt 1-3 år, görs i stort sett inga förändringar i ett nyförvärvat bolag, eftersom villkoren för att beräkna villkorad köpeskilling bygger på bolagets resultat i befintlig verksamhet. Integrationen med övriga koncernen är därmed initialt begränsad. Utgångspunkten för prövning är den villkorade köpeskillingen. I det fall endast en del eller ingen del av köpeskillingen bedöms bli utbetald, skall en detaljerad nedskrivningsprövning göras för bolaget.

Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från den aktuella bedömningen av kassaflöden för de kommande fem åren. Antaganden har gjorts om bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Parametrarna har satts till att motsvara budgeterat resultat för räkenskapsåret 2025. Under resterande del av femårsperioden har en tillväxttakt antagits till 2 (2) procent per år. Där större förändringar förväntas har antagandena anpassats för att bättre motsvara dessa förväntningar. För kassaflöden bortom femårsperioden har tillväxttakten antagits motsvara tillväxttakten under det femte året, vanligtvis 2 procent.

Kassaflöden för kassagenererande enheter, som motsvaras av rörelsesegment (affärsområden) har diskonterats med en vägd kapitalkostnad som motsvarar cirka 10 (9) procent efter skatt. Vägd kapitalkostnad har anpassats efter det rådande ränteläget.

Rörelsesegmenten har sin verksamhet i ett flertal länder. Den operativa risken i kassaflödena bedöms vara likartad mellan segmenten och därför har samma diskonteringsränta (WACC) använts för samtliga segment. Avseende finansiell risk är segmenten verksamma inom närliggande branscher och segmentens optimala finansieringsstruktur bedöms därför vara likartad.

Beräkningen visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet på segmentsnivå. En känslighetsbedömning visar att kvarstående goodwillvärde fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas 1 procentenhet eller den långsiktiga tillväxten skulle sänkas med 1 procentenhet.

För nyförvärvade bolag som prövats separat har en individuellt anpassad WACC använts, som speglar bolagets specifika situation och risk. Prövningen som genomfördes 2024 medförde nedskrivning av goodwill med 15 (351) mkr.

Övrig nedskrivningsprövning

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärken på segmentsnivå enligt samma principer och vid samma tidpunkt som vid prövningen av goodwill.

Under året har övriga immateriella tillgångar i ett dotterbolag prövats för nedskrivning till följd av lågt resultat, vilket medförde en nedskrivning med 12 mkr.

Not 15 fortsättning

Koncernens fördelning av goodwill på segmentsnivå

	2024	2023
Industrial & Engineering	2 084	1 730
Infrastructure & Construction	1 916	1 636
Life Science	1 874	1 345
Process, Energy & Water	1 159	1 058
Technology & Systems Solutions	2 614	2 422
Moderbolag & koncernposter	68	80
Summa	**9 715**	**8 271**

Koncernens fördelning av varumärken på segmentsnivå

	2024	2023
Industrial & Engineering	68	59
Infrastructure & Construction	10	10
Life Science	53	51
Process, Energy & Water	0	0
Technology & Systems Solutions	286	280
Moderbolag & koncernposter	58	57
Summa	**475**	**457**

Moderbolaget	2024	2023
Program och licenser		
Ingående anskaffningsvärde	**3**	**3**
Årets investeringar	1	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**4**	**3**
Ingående avskrivningar	**–2**	**–2**
Årets avskrivningar	**–1**	**0**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–3**	**–2**
BFR Planenligt restvärde	**1**	**1**

16 Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprincip

Materiella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden. Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–40 år
Maskiner	5–10 år
Inventarier	3–10 år

Inga avskrivningar görs på mark.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. Vinster och förluster vid avyttring av anläggningstillgångar redovisas i den funktion där avskrivningar redovisats före avyttringen alternativt i övriga rörelseintäkter och -kostnader.

Nedskrivningsprövning av icke-finansiella tillgångar

Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För Indutrade innebär det normalt att bedömningen görs på segmentsnivå, vilket motsvarar Indutrades affärsområden. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill som tidigare har skrivits ner, görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Not 16 fortsättning

Koncernen, 1 jan–31 dec 2024	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 585**	**799**	**494**	**82**	**2 960**
Valutakursdifferenser	54	36	15	4	109
Årets investeringar	69	157	207	57	490
Företagsförvärv	23	21	27	–	71
Försäljning och utrangering	–34	–11	–17	–	–62
Omklassificering	53	20	16	–105	–16
Avskrivningar	–63	–199	–160	–	–422
Företagsförsäljning	–3	–9	–6	–	–18
BR **Utgående bokfört värde**	**1 684**	**814**	**576**	**38**	**3 112**
Per 31 dec 2024					
Anskaffningsvärde	2 552	3 304	2 144	39	8 039
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–868	–2 490	–1 568	–1	–4 927
BR **Bokfört värde**	**1 684**	**814**	**576**	**38**	**3 112**

Koncernen, 1 jan–31 dec 2023	Byggnader, mark	Maskiner	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 538**	**761**	**455**	**57**	**2 811**
Valutakursdifferenser	3	5	1	–1	8
Årets investeringar	62	177	185	81	505
Företagsförvärv	41	9	27	–	77
Försäljning och utrangering	0	–4	–16	0	–20
Omklassificering	0	49	5	–54	0
Avskrivningar	–59	–197	–148	–	–404
Nedskrivningar	–	–1	–15	–1	–17
BR **Utgående bokfört värde**	**1 585**	**799**	**494**	**82**	**2 960**
Per 31 dec 2023					
Anskaffningsvärde	2 376	3 010	1 901	83	7 370
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–791	–2 211	–1 407	–1	–4 410
BR **Bokfört värde**	**1 585**	**799**	**494**	**82**	**2 960**

Moderbolaget	2024	2023
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**6**	**4**
Årets investeringar	1	2
Försäljning och utrangering	–2	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**5**	**6**
Ingående avskrivningar	**–3**	**–2**
Årets avskrivningar	–1	–1
Försäljning och utrangering	2	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**–2**	**–3**
BR **Planenligt restvärde**	**3**	**3**

17 Leasingavtal

Redovisningsprincip

Koncernens leasingaktivitet och redovisningen av dessa

Indutrades leasingavtal består till största delen av hyreskontrakt för lokaler, men även maskiner och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 till 12 år, men med möjligheter till förlängning. Koncernen har många små och medelstora dotterbolag i olika länder och på olika orter. Med anledning av det finns ett stort antal avtal och många olika avtalsvillkor. Majoriteten av leasingavtalen är var för sig inte väsentliga. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

– fasta avgifter (inklusive avgifter som till sin substans är fasta)
– variabla leasingavgifter kopplade till index eller ränta
– garanterat restvärde som leasetagaren förväntar sig behöva betala till leasegivaren.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

– det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
– initiala direkta utgifter

Korttidsleasingavtal och avtal där nyttjanderättstillgången har ett lågt värde kostnadsförs löpande under avtalets löptid.

Enbart identifierbara tillgångar tas med som nyttjanderättstillgång och leasingskuld, vilket innebär att leasingavgifter för exempelvis serviceavtal med icke identifierbara tillgångar tas direkt över resultaträkningen.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Ränta

Räntan har fastställts per valuta där Indutrade använt en riskfri ränta med en duration som motsvarar den genomsnittliga löptiden för leasingkontrakten som bas. Tillägg har gjorts för koncernens och dotterbolagens bedömda kreditrisk. Justering har även gjorts för typ av tillgång.

Avgifter avseende garanterade restvärden

Koncernen uppskattar initialt de belopp gällande garanterade restvärden som man förväntas bli skyldig att betala och redovisar dem som en del av leasingskulden. Beloppen utvärderas, och justeras om lämpligt, vid slutet av varje rapportperiod. Vid slutet av detta räkenskapsår uppgick garanterade restvärden som ingick i leasingskulderna till 1,2 (1,7) mkr.

Viktiga uppskattningar och antaganden gällande leasingavtalets längd

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs.

Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Not 17 fortsättning

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2024	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**1 138**	**244**	**45**	**11**	**1 438**
Valutakursdifferenser	35	5	2	0	42
Tillkommande nyttjanderätter	426	196	6	10	638
Företagsförvärv	53	4	4	–	61
Avslutade leasekontrakt	–11	–11	–1	0	–23
Avskrivningar [1)]	–385	–148	–18	–8	–559
Företagsförsäljning	–7	–6	–	–1	–14
BR **Utgående bokfört värde**	**1 249**	**284**	**38**	**12**	**1 583**

Per 31 dec 2024					
Anskaffningsvärde	2 716	539	79	33	3 367
Ackumulerade avskrivningar	–1 467	–255	–41	–21	-1 784
BR **Bokfört värde**	**1 249**	**284**	**38**	**12**	**1 583**

1) I resultaträkningen redovisas avskrivningar relaterade till leasingavtal på respektive funktion

Nyttjanderättstillgångar

Koncernen, 1 jan–31 dec 2023	Byggnad	Bilar	Produktionsutrustning	Övrigt	Totala Nyttjanderättstillgångar
Ingående bokfört värde	**983**	**191**	**48**	**12**	**1 234**
Valutakursdifferenser	–1	2	1	0	2
Tillkommande nyttjanderätter	488	192	7	5	692
Företagsförvärv	24	4	9	0	37
Avslutade leasekontrakt	–13	–11	–1	0	–25
Avskrivningar [1)]	–343	–134	–19	–6	–502
Företagsförsäljning	–	–	–	–	–
BR **Utgående bokfört värde**	**1 138**	**244**	**45**	**11**	**1 438**

Per 31 dec 2023					
Anskaffningsvärde	2 299	485	90	33	2 907
Ackumulerade avskrivningar	–1 161	–241	–45	–22	–1 469
BR **Bokfört värde**	**1 138**	**244**	**45**	**11**	**1 438**

Not 17 fortsättning

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2024	2023
Avskrivningar leasingavtal	–559	–502
Räntekostnad leasingskulder (ingår i finansiella kostnader)	–91	–56
Leasingkostnad avseende korttidskontrakt	–9	–7
Leasingkostnad avseende tillgångar av lägre värde	–20	–21
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	–1	0
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätt	–	–
Summa redovisade belopp i resultaträkningen	**–680**	**–586**

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	2024	2023
Förfallotidpunkt år 2024	–	506
Förfallotidpunkt år 2025	599	383
Förfallotidpunkt år 2026	434	269
Förfallotidpunkt år 2027	285	160
Förfallotidpunkt år 2028	195	117
Förfallotidpunkt år 2029 eller därefter	333	207
Summa avtalsenliga kassaflöden	**1 846**	**1 642**
Redovisat värde för leasingskuld	1 643	1 481

Kassaflödesupplysningar

Kassaflöde från den löpande verksamheten

	2024	2023
Betalningar för korta avtal och avtal av mindre värde	–29	–28
Kostnader avseende variabla leasingavgifter	–1	0
Betald ränta	–91	–56
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten	**–121**	**–84**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

	2024	2023
Amortering av leasingskulder som är hänförliga till leasingavtal	–540	–495

18 Aktier och andelar

Koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag

	Säte	Kapital-andel %	Röst-andel %	Antal	Bokfört värde
Kytäjän Golf Oy	Finland	–	–	5	1
Veng Norge AS	Norge	30	30	330	10
Övrigt		–	–	–	3
Aktier och andelar i icke-noterade bolag					**14**

För koncernens innehav av aktier och andelar i övriga bolag anses verkligt värde vara lika med anskaffningsvärde. Se vidare not 2.

Aktier och andelar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	12	13	12 249	10 433
Externa förvärv	–	–	1 528	842
Externa försäljningar/ likvidationer	–	–1	–75	–
Aktieägartillskott	–	–	61	1 372
Intern omstrukturering	–	–	–42	–
Justering beräknad villkorad köpeskilling	–	–	–130	–398
Ökning via företagsförvärv	1	–	–	–
Minskning via företagsförsäljning	–	–	–	–
Valutakursdifferenser	1	0	–	–
Utg. ack. anskaffningsvärden	**14**	**12**	**13 591**	**12 249**
Ingående uppskrivningar	–	–	8	8
Utg. ack. uppskrivningar	**–**	**–**	**8**	**8**
Ingående nedskrivningar	0	0	–798	–689
Årets nedskrivning	–	–	–371	–109
Avyttringar	–	–	63	–
Utg. ack. nedskrivningar	**0**	**0**	**–1 106**	**–798**
BR **Bokfört värde**	**14**	**12**	**12 493**	**11 459**

Effekt på kassaflödet

Köpeskilling externa förvärv	–1 528	–842
Ej utbetald köpeskilling	279	161
Återförd villkorad köpeskilling	–	–
Avyttringar	54	–
Utbetald köpeskilling från förvärv tidigare år	–118	–74
Utbetalda aktieägartillskott	–130	–1 294
Summa	**–1 443**	**–2 049**

Komplett lagstadgad specifikation har bilagts den årsredovisning som insänts till Bolagsverket. Denna specifikation kan erhållas från Indutrade AB.

19 Långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	**66**	**44**	**31**	**25**
Tillkommande fordringar	1	11	–	–
Återbetalda depositioner/ amorteringar	–7	–	–	–
Företagsförvärv	1	2	–	–
Värdeförändring pensioner	2	1	2	1
Nettoredovisad mot pensionsförpliktelser	7	8	7	5
Valutakursdifferenser	1	0	–	–
BR **Summa**	**71**	**66**	**40**	**31**

Koncernens långfristiga fordringar avser till största delen kapitalförsäkringar. Bokfört värde bedöms överensstämma med verkligt värde. Förfallotidpunkterna för kapitalförsäkringarna är beroende av pensionstidpunkten för personerna som är försäkrade.

Moderbolagets långfristiga fordringar avser huvudsakligen kapitalförsäkringar.

20 Varulager

Redovisningsprincip

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden. Anskaffningsvärdet för färdiga varor och varor under tillverkning består av råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet).

Nettoförsäljningspriset är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Varulagret fördelar sig på följande poster:

Koncernen	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	1 362	1 359
Varor under tillverkning	485	431
Färdiga varor och handelsvaror	3 564	3 575
BR **Summa**	**5 411**	**5 365**

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med 134 (38) mkr.

Inga väsentliga återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts under 2024 eller 2023.

21 Kundfordringar

Redovisningsprincip

Kundfordringar

Kundfordringarna avser belopp hänförliga till varor sålda i den löpande verksamheten. Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset och därefter till upplupet anskaffningsvärde, eftersom koncernen innehar kundfordringarna med syfte att ta in avtalsenliga kassaflöden. För kundförluster görs en bedömning baserad på förväntade förluster under fordringarnas livstid. Modellen utgår ifrån historiska data och olika riskscenarier. Den historiska förlustnivån justeras efter det mest sannolika scenariot. Förlusten redovisas i resultaträkningen i posten försäljningskostnader. Återvinning av belopp som tidigare har skrivits bort krediteras försäljningskostnader i resultaträkningen.

Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten kundfordringar av många mindre belopp. Risken minskar och dotterbolagen kan agera snabbt om någon inte betalar enligt villkoren. Eftersom Indutrades kundfordringar i normalfallet har en kvarvarande livslängd på under 6 månader klassificeras de som omsättningstillgångar.

Åldersfördelning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar

Koncernen	2024	2023
Kundfordringar		
Kundfordringar ej förfallna	3 690	3 389
Kundfordringar förfallna, 0–3 månader	970	956
Kundfordringar förfallna, 3–6 månader	104	70
Kundfordringar förfallna, mer än 6 månader	128	114
Reserv för osäkra kundfordringar	–131	–115
BR **Summa**	**4 761**	**4 414**

Koncernen	2024	2023
Reserv för osäkra kundfordringar		
Reserv för kundfordringar, 0–3 månader	–64	–42
Reserv för kundfordringar, 3–6 månader	–11	–8
Reserv för kundfordringar, äldre än 6 månader	–56	–65
Summa	**–131**	**–115**
Årets förändring av reserv för osäkra kundfordringar		
Ingående reserv	**–115**	**–112**
Fordringar som skrivits bort som kundförluster	9	10
Återförda outnyttjade reserver	30	39
Årets reservering för osäkra kundfordringar	–51	–51
Företagsförvärv	–1	–1
Valutakursdifferenser	–3	0
Utgående reserv	**–131**	**–115**

För beskrivning av risker som är förknippade med bolagets kundfordringar, se not 2.

22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Förutbetalda materialkostnader	94	60	–	–
Förutbetalda hyror	57	42	–	–
Förutbetalda IT/ telekomkostnader	48	41	2	3
Förutbetalda försäkringspremier	37	28	–	–
Förutbetalda fastighetskostnader	16	12	–	–
Upplupna ränteintäkter	9	6	5	3
Övriga förutbetalda kostnader	88	98	12	20
BR Summa	**349**	**287**	**19**	**26**

23 Lång- och kortfristiga räntebärande skulder

Redovisningsprincip

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Upplåningen klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen minst 12 månader efter balansdagen.

Villkorade köpeskillingar

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Villkorad köpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas den villkorade köpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader. Villkorade köpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen.

Leasingavtal

För beskrivning av redovisningsprinciperna för leasingskulder se not 17 Leasingavtal.

Not 23 fortsättning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Långfristiga skulder				
Leasingskuld	1 089	1 005	0	0
SEK-lån med längre löptid än 1 år	2	2	0	0
Lån under MTN-program	4 846	5 496	4 846	5 496
EUR-lån med längre löptid än 1 år	2 017	1 147	2 010	1 110
Lån i annan valuta med längre löptid än 1 år	15	14	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med längre löptid än 1 år	118	23	118	–
Villkorade köpeskillingar i EUR med längre löptid än 1 år	132	250	60	170
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med längre löptid än 1 år	280	148	100	58
BR Summa	**8 499**	**8 085**	**7 134**	**6 834**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kortfristiga skulder				
Utnyttjade checkräkningskrediter	27	48	–	–
Leasingskuld	554	476	0	0
Lån under MTN-program	1 374	700	1 374	700
Företagscertifikat	–	–	–	–
Aktieswap	161	198	161	198
EUR-lån med kortare löptid än 1 år	12	555	–	533
Lån i annan valuta med kortare löptid än 1 år	35	98	–	–
Villkorade köpeskillingar i SEK med kortare löptid än 1 år	44	71	4	59
Villkorade köpeskillingar i EUR med kortare löptid än 1 år	163	173	72	32
Villkorade köpeskillingar i annan valuta med kortare löptid än 1 år	79	56	66	56
BR Summa	**2 449**	**2 375**	**1 677**	**1 578**

Externt beviljade belopp på checkräkningskrediter uppgår i koncernen till 830 (794) mkr och i moderbolaget till 795 (735) mkr.

Förfallotidpunkt leasing, långfristig del

	Koncernen	
	2024	2023
Förfallotidpunkt år 2025	–	355
Förfallotidpunkt år 2026	397	246
Förfallotidpunkt år 2027	252	140
Förfallotidpunkt år 2028	168	100
Förfallotidpunkt år 2029 eller därefter	272	164
Summa	**1 089**	**1 005**

Not 23 fortsättning

2024	Koncernen				Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	SEK	EUR
Förfallotidpunkt år 2026	1 847	1 153	1	1	1 847	1 149
Förfallotidpunkt år 2027	1 000	3	0	0	1 000	–
Förfallotidpunkt år 2028	1 000	0	1	–	1 000	–
Förfallotidpunkt år 2029 eller därefter	1 001	861	12	–	999	861
Summa	**4 848**	**2 017**	**14**	**1**	**4 846**	**2 010**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R	R	R&F	R&F

2023	Koncernen				Moderbolaget	
Förfallotidpunkt för långfristiga lån, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	SEK	EUR
Förfallotidpunkt år 2025	1 650	1 121	0	1	1 650	1 110
Förfallotidpunkt år 2026	1 846	10	1	1	1 846	–
Förfallotidpunkt år 2027	1 000	6	0	0	1 000	–
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	1 002	10	11	–	1 000	–
Summa	**5 498**	**1 147**	**12**	**2**	**5 496**	**1 110**
Rörlig (R) /fast (F) ränta	R&F	R&F	R&F	R&F	R&F	R

2024	Koncernen					Moderbolaget			
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	SEK	DKK	NOK	EUR
Förfallotidpunkt år 2026	46	60	47	124	37	46	47	37	60
Förfallotidpunkt år 2027	72	62	47	25	–	72	16	–	–
Förfallotidpunkt år 2028	–	10	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2029 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**118**	**132**	**94**	**149**	**37**	**118**	**63**	**37**	**60**
Nuvärdesränta, %	2–5	2–5	3–5	2–5	2–5	3-5	3–5	4–5	4–5

2023	Koncernen						Moderbolaget		
Förfallotidpunkt för långfristiga villkorade köpeskillingar, mkr	SEK	EUR	DKK	GBP	NOK	CZK	DKK	NOK	EUR
Förfallotidpunkt år 2025	23	219	35	78	26	9	35	23	139
Förfallotidpunkt år 2026	–	31	–	–	–	–	–	–	31
Förfallotidpunkt år 2027	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Förfallotidpunkt år 2028 eller därefter	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Summa	**23**	**250**	**35**	**78**	**26**	**9**	**35**	**23**	**170**
Nuvärdesränta, %	2–3	2–4	2–3	2–4	2–4	2	2–3	2–4	2–4

24 Pensionsförpliktelser

Redovisningsprincip

Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån den anställde erhåller efter pensionering. De förmånsbestämda planerna är både fonderade och ofonderade. I de fall planerna är fonderade har tillgångar avskilts (förvaltningstillgångar). En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer (AA-rated), som motsvarar skuldens duration i de länder där det finns en sådan marknad (Nederländerna, Storbritannien och Schweiz).

Not 24 fortsättning

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsåtaganden i Sverige har diskonteringsräntan fastställts med hänvisning till räntan på bostadsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. Indutrade har bedömt att det finns en fungerande marknad (deep market) för förstklassiga företagsobligationer i Sverige och anser att de svenska bostadsobligationer som är utgivna av svenska aktiebolag inom den finansiella sektorn ryms i begreppet företagsobligationer. Utifrån utestående volym, omsättning och antalet papper på bostadsobligationsmarknaden har bedömningen gjorts att en fungerande marknad föreligger avseende dessa obligationer. Följaktligen har bostadsobligationer använts som grund för räntesatsen.

Aktuariella vinster och förluster som uppstår från erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas direkt i övrigt totalresultat med beaktande av löneskatt och uppskjuten skatt.

Pensionskostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Resultatet belastas i takt med att förmånerna intjänas.

En del av koncernens förmånsbestämda pensionsåtaganden har finansierats genom premier till Alecta. Eftersom relevanta uppgifter om dessa inte kan erhållas från Alecta redovisas dessa åtaganden som en avgiftsbestämd plan.

Värdering av pensionsåtaganden

Vid beräkningen av den skuld i balansräkningen som avser förmånsbestämda pensionsplaner har olika antaganden gjorts som framgår i tabell.

Moderbolagets pensionsförpliktelse tryggas genom kapitalförsäkringar.

Förmånsbestämda planer

I enlighet med IAS 19 Ersättning till anställda, har aktuarier, på uppdrag av Indutrade, beräknat koncernens pensionsskuld och de belopp som ska sättas av löpande till pensioner för koncernens anställda.

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Beräkning sker individuellt och baseras på lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. I koncernen finns förutom PRI-planen i Sverige även förmånsbestämda planer i främst Nederländerna, Schweiz och Storbritannien. Schweiz har en riskfördelning för de förmånsbestämda planerna, där risk delas mellan bolaget och de anställda. Planen i Storbritannien har stängts för nyintjäning, liksom huvuddelen av planen i Nederländerna.

Nettoskuldens fördelning i mkr

	2024	2023
PRI-planen	113	118
Förmånsbestämda planer, Nederländerna, Schweiz och Storbritannien	109	99
Summa förmånsbestämda planer	**222**	**217**
Övriga pensionsåtaganden	90	82
BR **Summa**	**312**	**299**

Koncernens förvaltningstillgångar, 1 041 (982) mkr, består för Schweiz och Nederländerna av placeringar hos försäkringsbolag, huvudsakligen i statsobligationer, företagsobligationer och ränte-derivat. För Storbritannien består förvaltningstillgångarna av aktier och aktiefonder, stats- och företagsobligationer och kontanta medel. Pensionsskulden är oantastbar.

Avgiftsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Premier betalas löpande under året till fristående juridiska personer. Pensionspremiens storlek baseras på lönenivån för den anställde och kostnaden för premien redovisas löpande över resultaträkningen.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är ett åtagande tryggat genom en försäkring i Alecta, avseende ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige, en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För 2024 har Indutrade inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 50 (39) mkr.

Avgifterna för 2025 bedöms ligga i linje med 2024. Konsolideringsgraden för Alecta var 163 (178) procent enligt Alectas kvartalssiffror för tredje kvartalet 2024.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2024	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	3,50	3,40	1,10	5,30
Framtida löneökningar, %	3,25	–	0,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	–	0,75	3,50
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	–	2,87
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Tillämpade antaganden i aktuariella beräkningar

Koncernen, 2023	Sverige	Nederländerna	Schweiz	Storbritannien
Antaganden vid beräkning av pensionsåtaganden				
Diskonteringsränta, %	3,25	3,20	1,50	4,50
Framtida löneökningar, %	3,25	–	1,75	–
Förväntad inflation, %	2,00	–	1,75	3,40
Framtida pensionshöjningar, %	2,00	0,50	–	2,87
Personalomsättning, %	2,00	1)	1)	–

1) Åldersberoende.

Duration

Duration, år	2024	2023
Sverige	17	17
Nederländerna	15	16
Schweiz	14	13
Storbritannien	9	10

Not 24 fortsättning

Känslighetsanalys för ändringar i väsentliga antaganden

Inverkan på den förmånsbestämda förpliktelsen, mkr	Sverige	Neder-länderna	Schweiz	Stor-britannien
Diskonteringsräntan, ökning med 0,50 %	–8	–26	–39	–2
Diskonteringsräntan, minskning med 0,50 %	9	29	46	3
Löneökning, ökning med 0,50 %	5	–	3	–

Belopp redovisade i balansräkningen

	2024	2023
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	1 150	1 081
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–1 041	–982
	109	**99**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	113	118
	113	**118**
Nettoskuld, förmånsbestämda planer, i balansräkningen	**222**	**217**

Omvärdering av skulden i övrigt totalresultat

	2024	2023
Erfarenhetsbaserade justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	1	5
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	13	–30
Demografiska justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–1	0
Finansiella justeringar av förmånsbestämda förpliktelser	–3	80
Summa	**10**	**55**

	2024	2023
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets början	1 199	1 066
Pensionskostnader	18	12
Lösen av pensionsskuld	–	–
Räntekostnader	28	32
Inbetalningar från anställda	17	15
Pensionsutbetalningar	–24	–43
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	–3	85
Valutakursdifferenser	28	32
Nuvärdet av pensionsförpliktelser vid årets slut	**1 263**	**1 199**
Förvaltningstillgångar vid årets början	982	897
Ränteintäkter	22	27
Inbetalningar från anställda	17	15
Inbetalningar från bolaget	27	22
Pensionsbetalningar	–21	–39
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl ränteintäkter	–13	30
Valutakursdifferenser	27	30
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**1 041**	**982**
Nettoskuld vid årets början	217	169
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	25	17
Lösen av pensionsskuld	–	–
Pensionsutbetalningar	–4	–4
Inbetalningar från bolaget	–27	–22
Aktuariella vinster (–)/förluster (+)	10	55
Valutakursdifferenser på utländska planer	1	2
Nettoskuld vid årets slut	**222**	**217**

	2024			2023		
Belopp redovisade i resultaträkningen, koncernen	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt	Förm.best. planer	Avg.best. planer	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande och tidigare perioder	19	497	516	12	471	483
Ränta på förpliktelsen	28	–	28	32	–	32
Ränta på förvaltningstillgångar	–22	–	–22	–27	–	–27
Nettokostnad i resultaträkningen	**25**	**497**	**522**	**17**	**471**	**488**
varav ingår i försäljningskostnader	19	350	369	12	331	343
varav ingår i administrationskostnader	0	147	147	0	140	140
varav ingår i finansiella poster	6	–	6	5	–	5

Förväntade inbetalningar från bolaget till förmånsbestämda pensionsplaner uppgår för 2025 till 25 mkr.

25 Övriga avsättningar

Redovisningsprincip
Framtida åtaganden för garantiförpliktelser baseras på utgifter för liknande kostnader under räkenskapsåret eller kalkylerade kostnader för respektive åtagande.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Garantiåtaganden	34	23	–	–
Summa långfristiga avsättningar	**34**	**23**	**–**	**–**

	Garantiåtaganden
Ingående balans 1 jan 2024	**23**
Garantiåtaganden i förvärvade bolag	–
Årets förändring i garantiåtaganden	11
BR **Utgående balans 31 dec 2024**	**34**

26 Upplupna kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna semesterlöne-kostnader	345	319	7	7
Övriga kostnader personal	392	405	4	17
Upplupna sociala kostnader	123	130	11	16
Upplupna kostnader för inköp av material	97	95	–	–
Bonus och rabatter till kund	99	91	–	–
Upplupna revisions- och konsultarvoden	65	56	4	3
Upplupna finansiella kostnader	46	67	46	66
Övrigt	132	125	1	1
BR **Summa**	**1 299**	**1 288**	**73**	**110**

27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
För egna skulder:				
Fastighetsinteckningar	66	103	–	–
Företagshypotek	4	54	–	–
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll	376[1)]	302[1)]	39[2)]	32[2)]
Spärrade medel	7	7	–	–
Summa	**453**	**466**	**39**	**32**

1) Huvudsakligen leasingavtal avseende bilar.
2) Huvudsakligen kapitalförsäkringar.

28 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Borgensförbindelse för dotterbolags PRI-skulder	–	–	90	84
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	–	–	53	104
Eventualförpliktelse för egen PRI-skuld	2	2	–	–
Summa	**2**	**2**	**143**	**188**

29 Likvida medel

Redovisningsprincip
I likvida medel ingår kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader, kassa och banktillgodohavanden. I balansräkningen redovisas utnyttjad checkräkningskredit i posten Kortfristiga räntebärande skulder.

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024	2023	2024	2023
Kassa och bank	1 349	2 758	435	1 713
Kortfristiga placeringar	1 705	254	1 700	250
BR **Summa**	**3 054**	**3 012**	**2 135**	**1 963**

30 Kassaflöde

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2024	Kassaflödes-påverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2024
Kortfristiga räntebärande skulder	1 599	–1 631	9	–	–	1 651	-18	–	–	–	1 610
Långfristiga räntebärande skulder	6 660	1 581	9	–	–	–1 651	280	–	–	–	6 879
Leasingskuld	1 481	–540	59	–39	–	–	44	–	638	–	1 643
Summa exkl villkorade köpeskillingar	**9 740**	**-590**	**77**	**–39**	**–**	**–**	**306**	**–**	**638**	**–**	**10 132**
Villkorade köpeskillingar[1)]	721	–269	–	–	18	–	20	–186	512	–	816
Summa räntebärande skulder	**10 461**	**–859**	**77**	**–39**	**18**	**–**	**326**	**–186**	**1 150**	**–**	**10 948**

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2)]	26	–	–	–	–	–	–	–	-16	–	10
Kortfristiga placeringar	254	1 451	–	–	–	–	0	–	–	–	1 705
Kassa och bank	2 758	-1 451	–	–	–	–	42	–	–	–	1 349
Summa kassa och bank	**3 012**	**0**	**–**	**–**	**–**	**–**	**42**	**–**	**–**	**–**	**3 054**

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

			Icke kassaflödespåverkande förändringar								
	1 jan 2023	Kassaflödes-påverkande poster	Förvärv	Avyttringar	Räntor	Överföring från lång till kort	Omräknings-differens	Justering över resultat-räkningen	Nyupptagna lån	Verkligt värde	31 dec 2023
Kortfristiga räntebärande skulder	1 593	–1 429	81	–	–	1 285	69	–	–	–	1 599
Långfristiga räntebärande skulder	5 843	1 938	40	–	–	–1 285	124	–	–	–	6 660
Leasingskuld	1 270	–495	37	–26	–	–	3	–	692	–	1 481
Summa exkl villkorade köpeskillingar	**8 706**	**14**	**158**	**–26**	**–**	**–**	**196**	**–**	**692**	**–**	**9 740**
Villkorade köpeskillingar[1)]	1 220	–225	–	–	12	–	–6	–495	215	–	721
Summa räntebärande skulder	**9 926**	**–211**	**158**	**–26**	**12**	**–**	**190**	**–495**	**907**	**–**	**10 461**

1) Kassaflödespåverkande poster redovisas i investeringsverksamheten.

Finansiella tillgångar som används för säkringsändamål[2)]	–1	–	–	–	–	–	–	–	27	–	26
Kortfristiga placeringar	4	250	–	–	–	–	0	–	–	–	254
Kassa och bank	1 585	1 181	–	–	–	–	–8	–	–	–	2 758
Summa kassa och bank	**1 589**	**1 431**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–8**	**–**	**–**	**–**	**3 012**

2) För skulder som redovisas i finansieringsverksamheten.

31 Förvärv och avyttring av dotterbolag

Förvärv 2024

Industrial & Engineering

Den 17 januari förvärvades pure! GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 110 mkr. pure! är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom industriell tryckluftsbehandling och processfiltrering.

Den 30 januari tecknades avtal om förvärv av SDT Scandinavian Drive Technologies AB, Sverige, med en årsomsättning om 55 mkr. SDT är ett specialiserat teknikhandelsbolag inom kundanpassade produkter för motion control och mjukvara för automationsstyrning.

Den 7 maj förvärvades LYFTonline Sverige AB, Sverige, med en årsomsättning om 45 mkr. LYFTonline är ett teknikhandelsbolag som erbjuder lyftutrustning och komponenter till den nordiska marknaden.

Den 29 oktober förvärvades Tidyco Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 180 mkr. Tidyco är en komponenttillverkare och teknisk handelspartner inom hydraulik och pneumatik.

Infrastructure & Construction

Den 11 april förvärvades Geosense Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 120 mkr. Geosense är ett tillverkande bolag som erbjuder ett brett sortiment av geotekniska lösningar till infrastruktur-, bygg- och gruvindustrin.

Den 17 oktober förvärvades Geoteam A/S, Danmark, med en årsomsättning om 130 mkr. Geoteam är ett teknikhandelsbolag som erbjuder mätinstrument och avancerade positioneringslösningar för professionella kunder inom geospatialsegmentet, jordbruk och anläggning.

Life Science

Den 31 januari förvärvades MeHow Medical Ireland Ltd., Irland, med en årsomsättning om 160 mkr. MeHow är en utvecklingspartner och tillverkare av formsprutade komponenter för den globala medicinteknikindustrin.

Den 2 februari förvärvades ATLINE ApS, Danmark, med en årsomsättning om 60 mkr. ATLINE är en utvecklings- och tillverkningspartner av robotiserad produktionsutrustning för djurfoderindustrin.

Den 5 mars tecknades avtal om förvärv av Matriks AS, Norge, med en årsomsättning om 205 mkr. Matriks är ett teknikhandelsbolag specialiserat på analysinstrument, system och förbrukningsmaterial för kemiska och biokemiska laboratorier.

Den 8 maj förvärvades C.H. Rustfri Danmark ApS, Danmark, och C.H. Rustfri Norge AS, Norge, med en aggregerad årsomsättning om 60 mkr. C.H. Rustfri är specialiserade på installation av rörsystem, processutrustning och processkärl, främst till den nordiska livsmedelsindustrin.

Den 2 juli förvärvades Miclev Medical Products AB, Sverige, med en årsomsättning om 130 mkr. Miclev är ett teknikhandelsbolag specialiserat inom renrumsprodukter.

Process, Energy & Water

Den 31 maj förvärvades inkråmet i Beratherm AG, Schweiz, med en årsomsättning om 55 mkr. Beratherm erbjuder ett brett sortiment av kemitekniska lösningar för ytbehandling.

Den 11 november förvärvades PG Flowteknik Scandinavia ApS, Danmark, med en årsomsättning om 80 mkr. PG Flowteknik är ett teknikhandelsbolag som erbjuder en diversifierad portfölj av komponenter för instrumentering och processtyrning.

Den 29 november förvärvades Hansa Engineering AB, Sverige, med en årsomsättning om 60 mkr. Hansa Engineering är ett teknikhandelsbolag specialiserat på industriella sprayprocesser, såsom befuktning, kylning, ytbehandling och rengöring.

Technology & Systems Solutions

Den 11 mars förvärvades Hemomatik AB, Sverige, med en årsomsättning om 65 mkr. Hemomatik är ett teknikhandelsbolag specialiserat på givare för automation, styrning, mätning och positionering.

Den 19 juni förvärvades West Technology Systems Ltd., Storbritannien, med en årsomsättning om 50 mkr. West Technology är en specialiserad tillverkare av utrustning för framkallning av latenta fingeravtryck för den globala marknaden.

Avyttringar 2024

I januari avyttrades samtliga aktier i QbiQ B.V, med en årsomsättning om 390 mkr.

I oktober avyttrades samtliga aktier i AVA Monitoring AB, med en årsomsättning om cirka 27 mkr.

Effekt av gjorda förvärv 2024 och 2023

	2024		2023	
Mkr	Nettoomsättning	EBITA	Nettoomsättning	EBITA
Affärsområde				
Industrial & Engineering	240	32		
Infrastructure & Construction	186	35		
Life Science	513	81		
Process, Energy & Water	105	14		
Technology & Systems Solutions	306	68		
Effekt på koncernen	**1 350**	**230**		
Förvärv genomförda 2022	–	–	1 176	180
Förvärv genomförda 2023	363	58	806	132
Förvärv genomförda 2024	987	172	–	–
Effekt på koncernen	**1 350**	**230**	**1 982**	**312**

Tabellen ovan visar den nettoomsättning och det resultat (EBITA) de förvärvade bolagen haft sedan förvärvstidpunkten och som ingår i koncernens resultat för respektive period. Avsaknaden av jämförelsetal förklaras av ny koncernstruktur från och med 1 januari 2024. Om samtliga förvärvade enheter konsoliderades från och med 1 januari 2024 skulle årets nettoomsättning ha uppgått till 33 155 mkr och EBITA skulle ha uppgått till 4 795 mkr.

Not 31 fortsättning

Förvärvade tillgångar
Preliminära förvärvskalkyler

Mkr	2024	2023
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	2 624	1 725
varav villkorad köpeskilling	512	215

	2024			2023		
Förvärvade tillgångar	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Goodwill		1 182	1 182	47	945	992
Agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc	63	1 116	1 179	30	602	632
Materiella anläggningstillgångar	75	–	75	58	19	77
Finansiella anläggningstillgångar	6	–	6	4	–	4
Varulager	217	–	217	192	–	192
Övriga omsättningstillgångar[1)]	280	–	280	189	–	189
Likvida medel	294	–	294	159	–	159
Uppskjuten skatteskuld	–13	–242	–255	–1	–139	–140
Övriga rörelseskulder	–359	–	–359	–381	1	–380
Innehav utan bestämmande inflytande	5	–	5	–	–	–
	568	**2 056**	**2 624**	**297**	**1 428**	**1 725**

1) Huvudsakligen kundfordringar.

Då upplysningarna om förvärven individuellt sett är oväsentliga lämnas de i aggregerad form. Anskaffningsvärdet av kundrelationer och agenturer har i balansräkningen tagits upp som agenturer, varumärken, kundrelationer, licenser etc. Agenturer, kundrelationer, licenser etc kommer att skrivas av under 5–20 år, medan majoriteten av varumärken antas ha en obestämbar livslängd. Varumärken ingår med 7 (28) mkr. Goodwill motiveras av god lönsamhet samt den personal som finns i de förvärvade bolagen.

Indutrade använder normalt en förvärvsstruktur med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Initialt värderas den villkorade köpeskillingen till nuvärdet av det sannolika utfallet, vilket för årets förvärv är 512 (215) mkr. De villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 754 (260) mkr. Om villkoren inte uppfylls kan utfallet bli i intervallet 0–754 (0–260) mkr.

Transaktionskostnader för de förvärv som genomförts under året uppgår till 18 (15) mkr och ingår i Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Villkorade köpeskillingar har omvärderats med 197 (512) mkr. Effekten redovisas i Övriga rörelseintäkter och kostnader med 186 (495) mkr och i finansnettot med 11 (17) mkr.

Förvärvskalkylerna för de bolag som förvärvades till och med december 2023 har nu fastställts. Inga väsentliga justeringar har gjorts i kalkylerna. För övriga förvärv är förvärvskalkylerna preliminära. Indutrade betraktar kalkylerna som preliminära under den tid det råder osäkerhet om exempelvis utfallet av garantier i förvärvsavtalen rörande varulager och kundfordringar.

Förvärvens effekt på kassaflödet

Mkr	2024	2023
Köpeskilling inkl villkorad köpeskilling	2 624	1 725
Ej utbetald köpeskilling	–522	–215
Likvida medel i de förvärvade bolagen	–294	–159
Utbetald köpeskilling avseende tidigare års förvärv	269	225
Summa effekt på kassaflödet	**2 077**	**1 576**

Förvärv och avyttringar efter rapportperiodens utgång
I januari avyttrades samtliga aktier i Scanmaskin Holding AB med en årsomsättning om 107 mkr.

Den 10 januari förvärvades ECOROLL Holding GmbH, Tyskland, med en årsomsättning om 150 mkr. Ecoroll är en specialiserad tillverkare inom verktygsteknik för mekanisk ytbehandling.

32 Transaktioner med närstående

Inköp och försäljning inom koncernen har endast förekommit i begränsad omfattning. Placering hos och upplåning från koncernbolag har skett till marknadsmässiga villkor.

Indutradekoncernens närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om transaktioner med dessa närstående framgår av not 8 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.

33 Händelser efter balansdagen

Under januari–mars 2025 har ett företagsförvärv genomförts och ett dotterbolag har avyttrats. För mer information, se not 31.

I syfte att säkra den långfristiga finansieringen finns revolverande kreditfaciliteter om 5 500 mkr, som sträcker sig över ett år. Vid årsskiftet var faciliteterna outnyttjade. Efter balansdagen har denna kreditfacilitet avslutats och ersatts av en ny långfristig kreditfacilitet som uppgår till samma belopp.

I övrigt har inga för koncernen väsentliga händelser inträffat efter rapportperiodens utgång.

34 Upplysningar om moderbolag

Indutrade AB, med organisationsnummer 556017–9367, är moderbolag i koncernen. Bolaget är ett svenskt aktiebolag och har sitt säte i Stockholm, med följande adress:

Indutrade AB
Box 6044
SE–164 06 Kista
Telefon +46 (0)8 703 03 00
Hemsida: *www.indutrade.se*

Per den 31 december 2024 utgjordes aktiekapitalet av 364 323 000 aktier med ett kvotvärde om 2 kronor, totalt 729 mkr.

På årsstämman den 3 april 2025 kommer en utdelning avseende räkenskapsåret 2024 på 3,00 kr per aktie, totalt 1 093 mkr, att föreslås. Den föreslagna utdelningen har inte redovisats som skuld i dessa finansiella rapporter.

35 Periodiseringsfonder

	Moderbolaget	
	2024	2023
Avsättning 2018		120
Avsättning 2019	120	120
Avsättning 2020	75	75
Avsättning 2021	190	190
Avsättning 2022	220	220
Avsättning 2023	241	241
Avsättning 2024	200	
Summa	**1 046**	**966**

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017–9367

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Indutrade AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–57 respektive 9–17, 30–39, 41–45 och 108–110. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 18–20, 23–28, 41–45, 48–57, 60 och 62–103 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50–57 respektive 9–17, 30–39, 41–45 och 108–110. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Indutrade marknadsför och säljer komponenter, system och tjänster med högteknologiskt innehåll i utvalda nischer till industrin. Koncernen består av mer än 200 företag i 30 länder och har en tydligt definierad förvärvsstrategi. Koncernen består huvudsakligen av individuellt små dotterbolag i förhållande till koncernen som helhet. De mest väsentliga balansposterna är varulager och kundfordringar.

För att säkerställa att vi i vår revision av koncernredovisningen har ett gemensamt fokus på viktiga områden, och för att säkerställa att vi får en tillräcklig täckning av koncernens nettoomsättning, har koncernrevisionsteamet valt ut de dotterbolag som ska ingå i koncernrevisionen och bestämt vilka insatser som ska utföras. Som följd av detta får vi som koncernrevisorer den trygghet och säkerhet i form av täckning i koncernrevisionen som helhet när vi utfärdar denna revisionsberättelse. Dessutom utförs lokala lagstadgade revisionsåtgärder för alla juridiska personer inom koncernen som omfattas av sådana krav enligt lokalt regelverk.

Indutrades starkt decentraliserade styrningsmodell innebär att den lokala ledningen i de enskilda dotterbolagen har ett viktigt ansvar när det gäller att etablera och upprätthålla en god intern kontroll. Inom Indutradekoncernen finns en årlig process för självutvärdering där företagen besvarar en enkät om intern kontroll. Svaren sammanfattas och utvärderas av moderbolagets ekonomiavdelning och affärsområdes-controllers. Dessutom utför vi som en del av vår revision en testning av implementeringen av ett urval av kontroller. På koncernnivå granskar vi områden såsom nedskrivningsprövning av goodwill, aktuariella rapporter för väsentliga pensionsplaner och förvärvsbalanser.

Vår revision genomförs löpande under året. Vi rapporterade våra huvudsakliga iakttagelser till koncernledningen, revisionsutskottet och styrelsen. Delårsrapporten för det tredje kvartalet var föremål för en översiktlig granskning.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömde effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av varulager

Varulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Per den 31 december 2024 uppgick varulagret till 5,4 miljarder kronor. Existensen och värderingen av varulager är viktiga faktorer att ta hänsyn till. Inkuransreserven påverkas i viss mån av ledningens bedömningar.

Upplysningar i not 20 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar varulager.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vår revision har bland annat omfattat att vi kartlagt och bedömt bolagens lagerprocesser inklusive rutiner för värdering och inkuransbedömning för att skapa en förståelse för risker och kontroller. Vi har därtill deltagit vid inventeringar och granskat prissättningen av artiklar i varulagret. Med hänsyn till bolagens verksamhet, systemstöd, lageromsättningshastighet och andra relevanta faktorer har vi prövat inkuransmodellerna i dotterbolagen mot Indutrades övergripande redovisningsprinciper. Vi har följt upp upplysningarna i not 20 Varulager mot bokföringen och annan räkenskapsinformation samt säkerställt att de uppfyller kraven i IAS 2 Varulager.

Värdering av tilläggsköpeskillingar
Indutrades förvärvsstrategi innebär vanligtvis att en grundläggande köpeskilling utgår plus en villkorad tilläggsköpeskilling. Villkorade tilläggsköpeskillingar baseras vanligtvis på det förvärvade företagets beräknade resultat under de närmaste åren. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportdatum och är således föremål för ledningens bedömningar och uppskattningar. Fastställandet av verkligt värde relaterade till rörelseförvärv, inklusive värdering av villkorade köpeskillingar, involverar en hög grad av ledningens bedömning eftersom den är baserad på företagets egna antaganden.

Upplysningar i not 31 ger ytterligare information om förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Hur vår revision behandlade det centrala området
Vår revision har bland annat omfattat att vi har granskat avtal för väsentliga förvärv inkluderande villkorade köpeskillingar. Vi har utvärderat och granskat ledningens värderingar och bedömningar med avseende på reserv för villkorade köpeskillingar samt effekter av omvärderingar. Vi har även följt upp och granskat upplysningarna i not 31 Förvärv och avyttringar av dotterbolag.

Tidpunkt för intäktsredovisning
Intäkter utgör en betydande del av de konsoliderade finansiella rapporterna och representerar därmed en viktig risk i vår revision, särskilt avseende tidpunkt för intäktsredovisning. Indutrades intäkter består till övervägande delen av försäljning av varor som intäktsredovisas vid en viss tidpunkt. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket vanligtvis inträffar när varorna levereras till kunden. Vissa avtal inkluderar tjänster, till exempel installation av en produkt. Intäkter för installation tas typiskt sett vid en tidpunkt, eftersom de inte uppfyller kriterierna för att intäktsredovisas över tid.

Per den 31 december 2024 uppgick intäktsposten till 32,5 miljarder kronor. Intäktsredovisningen skiljer sig något mellan de olika intäktsströmmarna, och graden av komplexitet samt de bedömningar som krävs varierar. Då koncernen består av fler än 200 verksamma bolag består posten intäkter av många mindre belopp.

Upplysningar i not 4 ger ytterligare information om hur koncernen redovisar intäkter från kontrakt med kunder.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Vi har i vår granskning kartlagt och utvärderat företagens försäljningsprocesser samt kontrollerna över intäktsredovisningen. Vi har utvärderat om bolagets redovisningsprinciper är i enlighet med IFRS.

Vi har granskat ett urval av försäljningstransaktioner för betydande nya kunder och avtal för att pröva att intäktsredovisningen är i linje med koncernens redovisningsprinciper. Vi har även utfört dataanalyser för att identifiera och utvärdera ett urval av manuella och automatiska bokföringstransaktioner. Under bokslutsgranskningen har vi särskilt fokuserat på periodiseringen för att säkerställa att intäkterna redovisas i rätt period. Vi har även följt upp och granskat upplysningarna i not 4 intäkter från kontrakt med kunder.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–8, 21–22, 29, 40, 46–47, 61 och 111–116 samt den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 9–17, 30–39, 41–45 och 108–110 och ersättningsrapporten på sidan 58–59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Indutrade AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Indutrade AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Indutrade AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef- rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen.

Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, 113 97 Stockholm, utsågs till Indutrade AB (publ):s revisor av bolagsstämman den 9 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 1994.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Indutrade AB (publ), org.nr 556017-9367

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 9–17, 30–39, 41–45 och 108-110 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm 11 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Anna Rosendal
Auktoriserad revisor

Taxonomi

Redovisningsprinciper
Nyckeltal rapporteras i enlighet med Taxonomiförordnings reglemente och presenteras i separata tabeller för andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av Taxonomin. Indutrade har gjort en allokering baserad på kostnadsstruktur och säkerställt att kostnadselementen är åtskilda för varje aktivitet. Indutrade redovisar aktiviteter som utgör minst 0,2 procent av det totala beloppet i respektive tabell. De bolag som förvärvats under året har utvärderats för taxonomitillämplighet.

Total omsättning innefattar koncernens totala externa nettoomsättning vilken definieras i enlighet med IFRS 15. Inga övriga intäkter har identifierats som uppfyller definitionen i taxonomiförordningen. Se not 4 för redovisningsprinciper avseende koncernens intäkter.

Kapitalutgifter avser investeringar för anskaffning av en anläggningstillgång under innevarande år som framkommer från not 15, Immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, not 16 Materiella anläggningstillgångar och not 17 Leasingavtal. Informationen i noterna återfinns på raderna årets investering, tillkommande nyttjanderätter och företagsförvärv. Kapitalutgifter som omfattas av taxonomin är den andel av årets investeringar (kapitalutgifter) som är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt koncernens investeringar i miljöfrämjande teknik.

Totala driftsutgifter innefattar kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal (enligt IFRS 16), underhåll och reparation samt service som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter som omfattas av taxonomin är hänförliga till anläggningstillgångar som används inom koncernens ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin, samt årets kostnader för miljöfrämjande teknik.

Nettoomsättning

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)			–							–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av energieffektiviserande utrustning för byggnader	CCM 3.5	63	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	1 428	4,4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								6,0%		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	142	0,4%	N/EL	N/EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,5%		
Tillverkning av flygplan	CCM 3.21	86	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,2%		
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		1 719	5,3%	0,5%	0,0%	0,4%	0,0%	4,4%	0,0%								6,9%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 +A.2)		1 719	5,3%	0,5%	0,0%	0,4%	0,0%	4,4%	0,0%								6,9%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		30 825	94,7%																
Totalt A+B		32 544	100,0%																

Kapitalutgifter

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada										
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapital-utgifterna	Andel av kapital-utgifter, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder Ja/Nej	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)			–							–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	196	7,9%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								9,7%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	8	0,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,4%		
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	5	0,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,8%		
Förvärv och ägande av byggnader	CCM 7.7	50	2,0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,8%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	34	1,4%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								1,2%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		293	11,8%	10,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%								14,9%		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		293	11,8%	10,4%	0,0%	0,0%	0,0%	1,4%	0,0%								14,9%		

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN		
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)	2 182	88,2%
Totalt A+B	2 475	100,0%

Driftsutgifter

Räkenskapsår 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Drifts-utgifterna	Andel av drifts-utgifter, år 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimi skydds-åtgärder	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Mkr	%	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej N/EL	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	Ja/Nej	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (Taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		–	–							–	–	–	–	–	–	–	–		
Varav möjliggörande verksamheter		–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						–	–	–	–	–	–	–	–		T
A.2. Verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga)																			
				EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL	EL, N/EL										
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	10	1,6%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,2%		
Tillverkning av elektrisk och elektronisk utrustning	CE 1.2	69	11,9%	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	EL	N/EL								5,7%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av Taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej Taxonomiförenliga) (A.2)		79	13,5%	1,6%	0,0%	0,0%	0,0%	11,9%	0,0%								6,9%		
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		79	13,5%	1,6%	0,0%	0,0%	0,0%	11,9%	0,0%								6,9%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av Taxonomin (B)		502	86,5%																
Totalt A+B		581	100,0%																

Mall 1 Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärn-energiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	**NEJ**
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	**NEJ**
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	**NEJ**
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktions-anläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	**NEJ**

Flerårsöversikt och definitioner

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Nettoomsättning	32 544	31 835	27 016	21 715	19 217	18 411	16 848	14 847	12 955	11 881
Kostnad för sålda varor	–21 140	–20 789	–17 654	–14 106	–12 681	–12 126	–11 099	–9 881	–8 607	–7 847
Utvecklingskostnader	–406	–395	–334	–258	–227	–217	–204	–178	–156	–133
Försäljningskostnader	–5 002	–4 616	–3 975	–3 279	–3 009	–2 990	–2 737	–2 463	–2 179	–2 044
Administrationskostnader	–2 110	–1 961	–1 560	–1 231	–1 123	–1 103	–991	–893	–791	–635
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	147	84	127	–16	89	41	8	–52	50	13
Rörelseresultat	4 033	4 158	3 620	2 825	2 266	2 016	1 825	1 380	1 272	1 235
Finansiella intäkter och kostnader	–506	–467	–180	–100	–126	–124	–75	–70	–78	–98
Resultat efter finansiella poster	3 527	3 691	3 440	2 725	2 140	1 892	1 750	1 310	1 194	1 137
Skatt	–777	–825	–759	–628	–471	–409	–382	–280	–258	–243
Årets resultat	2 750	2 866	2 681	2 097	1 669	1 483	1 368	1 030	936	894
EBITA	4 689	4 769	4 098	3 202	2 615	2 330	2 087	1 613	1 484	1 427
EBITA-marginal, %	14,4	15,0	15,2	14,7	13,6	12,7	12,4	10,9	11,5	12,0

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Tillgångar										
Goodwill	9 715	8 271	7 649	5 439	4 306	4 031	3 170	2 845	2 388	1 942
Övriga immateriella anläggningstillgångar	4 989	4 354	4 408	3 331	2 693	2 672	2 169	2 102	1 879	1 636
Materiella anläggningstillgångar	4 695	4 398	4 045	3 385	3 106	3 002	1 736	1 618	1 451	1 117
Finansiella anläggningstillgångar	243	208	160	204	228	182	158	139	117	101
Varulager	5 411	5 365	5 605	4 010	3 307	3 400	2 834	2 517	2 249	1 931
Kundfordringar	4 761	4 414	4 452	3 458	2 925	3 025	2 877	2 469	2 292	1 995
Övriga fordringar	1 553	1 254	954	713	639	513	418	412	345	300
Likvida medel	3 054	3 012	1 589	1 460	758	719	708	464	332	339
Summa tillgångar	**34 421**	**31 276**	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**
Skulder och eget kapital										
Eget kapital	16 653	14 489	12 773	10 303	8 634	7 170	6 218	5 168	4 399	3 707
Långfristiga räntebärande skulder inklusive pensionsförpliktelser	8 811	8 384	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260
Övriga långfristiga skulder och avsättningar	1 468	1 331	1 300	976	770	720	619	600	563	480
Kortfristiga räntebärande skulder	2 449	2 375	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028
Leverantörsskulder	1 997	1 766	1 870	1 597	1 136	1 237	1 168	1 081	968	848
Övriga kortfristiga skulder	3 043	2 931	2 750	2 175	1 786	1 568	1 448	1 424	1 163	1 038
Summa skulder och eget kapital	**34 421**	**31 276**	**28 862**	**22 000**	**17 962**	**17 544**	**14 070**	**12 566**	**11 053**	**9 361**

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m. 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Kassaflödesanalyser i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	4 030	4 292	3 930	3 195	2 582	2 271	1 821	1 514	1 318	1 315
Förändringar i rörelsekapital	104	199	–1 558	–342	198	–349	–461	40	–111	–239
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**4 134**	**4 491**	**2 372**	**2 853**	**2 780**	**1 922**	**1 360**	**1 554**	**1 207**	**1 076**
Nettoinvestering i anläggningstillgångar	–457	–542	–498	–357	–399	–403	–299	–236	–320	–221
Företagsförvärv och avyttringar	–2 063	–1 576	–2 826	–1 660	–978	–1 484	–586	–1 007	–1 164	–878
Förändring av övriga finansiella anläggningstillgångar	18	–10	7	17	11	3	0	1	8	–1
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–2 502**	**–2 128**	**–3 317**	**–2 000**	**–1 366**	**–1 884**	**–885**	**–1 242**	**–1 476**	**–1 100**
Nettoupplåning	–590	14	1 817	407	–1 407	541	225	116	620	303
Utbetald utdelning	–1 042	–946	–837	–655	–	–544	–453	–384	–360	–310
Likvid för utfärdade teckningsoptioner	–	–	–	–	–	–	0	8	–	–
Nyemission	–	–	11	48	87	–	7	95	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–1 632**	**–932**	**991**	**–200**	**–1 320**	**–3**	**–221**	**–165**	**260**	**–7**
Periodens kassaflöde	**0**	**1 431**	**46**	**653**	**94**	**35**	**254**	**147**	**–9**	**–31**
Likvida medel vid årets början	3 012	1 589	1 460	758	719	708	464	332	339	357
Kursdifferens	42	–8	83	49	–55	–24	–10	–15	2	13
Likvida medel vid årets slut	**3 054**	**3 012**	**1 589**	**1 460**	**758**	**719**	**708**	**464**	**332**	**339**

Finansiella mått

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Långfristiga räntebärande skulder	8 811	8 384	7 903	5 536	4 450	4 707	2 811	1 569	2 274	1 260
Kortfristiga räntebärande skulder	2 449	2 375	2 266	1 413	1 186	2 142	1 806	2 724	1 686	2 028
Likvida medel	–3 054	–3 012	–1 589	–1 460	–758	–719	–708	–464	–332	–339
Räntebärande nettoskuld	**8 206**	**7 747**	**8 580**	**5 489**	**4 878**	**6 130**	**3 909**	**3 829**	**3 628**	**2 949**
Nettoskuldsättningsgrad, %	49	53	67	53	56	85	63	74	82	80
Räntetäckningsgrad, ggr	7,0	8,4	18,2	27,3	21,0	17,2	25,1	21,1	16,5	14,6
Soliditet, %	48	46	44	47	48	41	44	41	40	40
Nettoskuld/EBITDA, ggr	1,4	1,4	1,8	1,4	1,5	2,1	1,7	2,1	2,2	1,8
Avkastningstal										
Sysselsatt kapital genomsnitt, mkr	24 166	23 102	18 111	14 516	13 541	12 416	9 839	8 444	7 491	6 537
Avkastning på sysselsatt kapital, %	19	21	23	22	19	19	21	19	20	22
Eget kapital genomsnitt, mkr	15 466	13 759	11 272	9 297	7 899	6 715	5 715	4 746	3 976	3 440
Avkastning på eget kapital, %	18	21	24	23	21	22	24	22	24	26
Antal anställda										
Medelantal	9 563	9 262	8 483	7 715	7 349	7 167	6 710	6 156	5 495	4 978
Antal vid årets slut	9 699	9 301	9 128	8 185	7 270	7 357	6 778	6 545	5 705	5 107

Leasingskulder och nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16 är inkluderade i nyckeltalen fr.o.m. 2019. Jämförelsetalen har inte räknats om.

Nyckeltal per aktie [1)]

	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Aktiekurs per 31 december, kr	277,0	261,80	211,10	277,2	176,2	111,7	68,5	74,5	61	53,4
Börsvärde per 31 december, mkr	100 917	95 380	76 909	100 953	64 069	40 511	24 848	27 011	21 960	19 220
Utdelning, kr	3,00[2)]	2,85	2,60	2,30	1,80	–	1,50	1,25	1,07	1,00
Resultat före utspädning, kr	7,55	7,86	7,36	5,76	4,60	4,09	3,77	2,85	2,60	2,48
Resultat efter utspädning, kr	7,54	7,86	7,36	5,75	4,59	4,09	3,77	2,84	2,59	2,48
Utestående antal aktier, '000	364 323	364 323	364 323	364 188	363 615	362 565	362 565	362 397	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier före utspädning, '000	364 323	364 323	364 270	363 921	362 721	362 565	362 496	361 371	360 000	360 000
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning, '000	364 443	364 323	364 303	364 180	363 320	362 754	362 529	361 851	360 753	360 282
Antal aktieägare per 31 december	21 528	21 374	21 022	20 533	12 880	10 287	9 553	9 816	10 518	7 965
Högsta kurs under verksamhetsåret, kr	324,00	268,40	280,70	295	179,9	112,8	83,1	77,7	63,7	54,3
Lägsta kurs under verksamhetsåret, kr	237,50	184,30	161,95	164,6	73,7	67,6	67,3	55,7	45,4	34,5
Direktavkastning[3)], %	1,1	1,1	1,2	0,8	1,0	–	2,2	1,7	1,7	1,9
Eget kapital, kr	45,68	39,73	35,02	28,26	23,72	19,74	17,11	14,21	12,19	10,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	11,35	12,33	6,51	7,84	7,66	5,30	3,75	4,30	3,35	2,99

1) En fondemission 2:1 genomfördes under december 2020. Alla jämförelsetal har räknats om för det nya antalet aktier.
2) Styrelsens förslag för 2024.
3) Utdelning dividerad med aktiekurs per 31 december.

Definitioner

Indutrade presenterar i årsredovisningen nyckeltal som kompletterar de finansiella mått som definieras enligt IFRS, så kallade alternativa nyckeltal, APM. Indutrade anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till intressenter då de möjliggör utvärdering av koncernens prestation, trender, förmåga att återbetala skuld, investera i nya affärsmöjligheter och återspeglar koncernens förvärvsintensiva affärsmodell.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. De ska därför inte ses som en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt eget kapital per månad.

Avkastning på sysselsatt kapital
EBITA rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital per månad.

Book-to-bill
Orderingång dividerat med nettoomsättningen.

Bruttomarginal
Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation). EBITA är verksamhetens huvudsakliga resultatmått.

EBITA-marginal
EBITA dividerat med nettoomsättning.

EBITDA
Rörelseresultat före avskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till moderbolaget dividerat med utestående antal aktier.

Fritt operativt kassaflöde
Kassaflödet från löpande verksamhet efter nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar, exklusive företagsförvärv.

Nettoinvesteringar
Inköp minus försäljningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar exklusive vad som ingår i förvärv och avyttringar av dotterbolag och verksamheter.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Nettoskuld/EBITDA
Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med EBITDA rullande 12 månader.

Resultat per aktie före utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier. Definition enligt IFRS.

Resultat per aktie efter utspädning
Periodens resultat hänförlig till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skulder inklusive pensionsskuld och beräknad villkorad köpeskilling vid förvärv minus likvida medel.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Soliditet
Eget kapital dividerat med totala tillgångar (balansomslutningen).

Sysselsatt kapital
Eget kapital plus räntebärande nettoskuld.

Kvartalsöversikt

Nettoomsättning

	2024					2023				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	7 802	1 903	1 891	2 045	1 963	7 757	1 864	1 893	1 994	2 006
Infrastructure & Construction	5 026	1 295	1 216	1 333	1 182	5 405	1 298	1 328	1 383	1 395
Life Science	7 422	1 939	1 921	1 918	1 644	6 823	1 614	1 692	1 736	1 781
Process, Energy & Water	7 523	1 963	1 808	1 960	1 792	7 240	1 797	1 810	1 888	1 746
Technology & Systems Solutions	4 831	1 250	1 152	1 251	1 178	4 686	1 268	1 146	1 117	1 155
Moderbolag & koncernposter	–60	–14	–15	–16	–15	–76	–20	–18	–18	–20
Summa	**32 544**	**8 336**	**7 973**	**8 491**	**7 744**	**31 835**	**7 821**	**7 851**	**8 100**	**8 063**

EBITA

	2024					2023				
Mkr	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	1 123	258	280	302	283	1 178	281	278	299	319
Infrastructure & Construction	551	154	131	155	111	543	111	136	147	150
Life Science	1 232	302	333	349	248	1 253	261	333	318	341
Process, Energy & Water	1 232	320	292	341	279	1 166	283	295	311	277
Technology & Systems Solutions	792	217	183	205	187	793	222	199	165	207
Moderbolag & koncernposter	–241	–30	–37	–99	–75	–164	–17	–51	–27	–69
Summa	**4 689**	**1 221**	**1 182**	**1 253**	**1 033**	**4 769**	**1 141**	**1 190**	**1 213**	**1 225**

EBITA-marginal

	2024					2023				
%	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar	Totalt	okt–dec	jul–sep	apr–jun	jan–mar
Industrial & Engineering	14,4	13,6	14,8	14,8	14,4	15,2	15,1	14,7	15,0	15,9
Infrastructure & Construction	11,0	11,9	10,8	11,6	9,4	10,0	8,6	10,2	10,6	10,8
Life Science	16,6	15,6	17,3	18,2	15,1	18,4	16,2	19,7	18,3	19,1
Process, Energy & Water	16,4	16,3	16,2	17,4	15,6	16,1	15,7	16,3	16,5	15,9
Technology & Systems Solutions	16,4	17,4	15,9	16,4	15,9	16,9	17,5	17,4	14,8	17,9
Summa	**14,4**	**14,6**	**14,8**	**14,8**	**13,3**	**15,0**	**14,6**	**15,2**	**15,0**	**15,2**

Årsstämma och rapporteringstillfällen

Årsstämma

Tid och plats

Indutrade Aktiebolag (publ) (org.nr 556017-9367) håller årsstämma torsdagen den 3 april 2025, kl. 16.00 på IVA Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning i enlighet med föreskrifterna i Indutrades bolagsordning.

Rätt att delta samt anmälan

Den som önskar närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 26 mars 2025,
- dels senast fredagen den 28 mars 2025 anmäla sig via Indutrades hemsida www.indutrade.se eller https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy, per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, per e-post till generalmeetingservice@euroclear.com eller per telefon 08-401 43 12 (måndag–fredag kl. 09.00–16.00). Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer och antalet eventuella biträden (högst två).

Om aktieägare företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren utfärdas för ombudet. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas. Fullmakt, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, skickas in till bolaget på ovanstående adress i samband med anmälan.

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per avstämningsdagen onsdagen den 26 mars 2025. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (så kallad rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast fredagen den 28 mars 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Poströstning

Den som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska:

- dels vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena onsdagen den 26 mars 2025,
- dels senast fredagen den 28 mars 2025 anmäla sig genom att avge sin poströst enligt anvisningarna nedan så att poströsten är Euroclear Sweden AB tillhanda senast den dagen.

Aktieägare som vill närvara i stämmolokalen personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt ovan. Det innebär att en anmälan genom endast poströstning inte är tillräckligt för den som vill närvara i stämmolokalen.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Formuläret tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär måste vara Euroclear Sweden AB tillhanda senast fredagen den 28 mars 2025. Formuläret kan skickas per post till Indutrade Aktiebolag, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID enligt instruktioner på https://anmalan.vpc.se/euroclearproxy.

Aktieägare får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är poströsten i sin helhet ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär tillhandahålls på bolagets hemsida, www.indutrade.se. Fullmakt gäller ett år från utfärdandet eller den längre giltighetstid som framgår av fullmakten, dock högst fem år. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling biläggas formuläret.

Utdelning

Styrelsen föreslår utdelning om 3,00 kronor per aktie.

Som avstämningsdag för utdelning föreslås måndagen den 7 april 2025. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen betalas ut genom Euroclear Sweden AB:s försorg torsdagen den 10 april 2025.

Rapporteringstillfällen

Delårsrapport

1 januari–31 mars 2025	25 april 2025
1 januari–30 juni 2025	15 juli 2025
1 januari–30 september 2025	21 oktober 2025

Produktion: Indutrade och Addira
Översättning: Fluid Translation
Foto: Fond&Fond
Tryck: Larsson Offsettryck
Papper: Omslag 300 g Galerie Art Silk
Inlaga 130 g Galerie Art Silk

Miljömärkt Trycksak Larssons Offsettryck 341 298

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C104421

Indutrade AB
Box 6044, 164 06 Kista, Sverige
Besöksadress: Raseborgsgatan 9
Org.nr. 556017–9367
Tel: +46 (0)8 703 03 00
E-mail: info@indutrade.com
www.indutrade.se



Indutrade

www.indutrade.se