

Vedum Kök & Bad AB  
Lövaråsgatan  
530 84 VEDUM

ank=20250613;2025061603275

**Årsredovisning**  
för  
**Vedum Kök & Bad AB**  
556209-0521  
Räkenskapsåret  
2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Vedum Kök & Bad AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 29 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Vedum den 30 maj 2025



Magnus Efraimsson

**Årsredovisning**  
för  
**Vedum Kök & Bad AB**

556209-0521

Räkenskapsåret

2024

MM  
LCS

Styrelsen och verkställande direktören för Vedum Kök & Bad AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Vedum - ett personligt och tryggt val för hela hemmet

I över ett sekel och i fyra generationer har vi tillverkat inredning för hela hemmet i Vedum, Västergötland där företaget har sitt säte. Det var i denna strävsamma jordbruksbygd som snickaren Viktor Lindberg 1919 grundade företaget, som sedan dess präglats av traktens starka hantverkstraditioner och en vilja att skapa bättre boenden för vanliga människor.

I mitten av 1930-talet började vår specialisering mot kök och garderober och så småningom tog Viktors söner Paul, Folke och Eskil över företaget. Verksamheten växte och i slutet av 1950-talet investerade de i en ny fabriksbyggnad som fortfarande finns kvar, om än kraftigt tillbyggd och moderniserad. I början av 1980-talet var det dags för nästa generationsskifte då den tredje generationen Lindberg, Anders och Ola Lindberg, tog över tillsammans med Lars Efraimsson.

Badrum kom in i företaget i mitten av 1980-talet och några år senare invigdes Kvarnen, vår första utställning i Vedum som sedan följts av ytterligare fem. 2005 sålde Lars Efraimsson och Ola Lindberg sina andelar i företaget till Lars söner Magnus och Niklas Efraimsson som nu är ensamma ägare.

Under den fjärde generationen har familjeföretaget fortsatt att utvecklas och expandera i Vedum där både huvudkontor och tillverkning finns. Platsen är viktig för oss och vi är stolta över vår historia, inte bara för att den berättar var vi kommer ifrån utan också påverkar vart vi är på väg.

När Viktor Lindberg grundade Vedum för över 100 år sedan var affärsidén enkel, att tillverka "sådant folk behöver", och det fortsätter vi med än idag. Nu är vi ungefär 330 anställda och har en produktionsyta på 32 000 kvadratmeter där vi under 2024 tillverkade cirka 12 000 kök och 8 500 badrumsinredningar.

Vi har gjort en lång resa, men har mycket spännande kvar att göra. Genom att fortsätta utveckla verksamheten och våra produkter för hela hemmet ska vi vara ett personligt och tryggt val i minst 100 år till!

### Verksamhetsinriktning

Bolaget utvecklar, tillverkar och marknadsför inredningar för kök, badrum och tvättstugor och produkterna säljs huvudsakligen på två geografiska marknader, Sverige och Norge. Merparten av köksinredningarna säljs till byggprojektmarknaden och småhusproduktion i Sverige. En del av köksinredningarna säljs genom bolagets sex egna försäljningsställen i Vedum, Stockholm, Göteborg, Uppsala, Linköping och Malmö. Badrumsinredningarna säljs i huvudsak genom ett brett återförsäljarnät i ovanstående länder, men även till byggprojektmarknaden och småhusproduktion.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den fortsatt tuffa marknadssituationen för nybyggnation och renoveringar har gjort att vi fortsatt tappat i försäljning och de anpassningar vi genomfört var inte tillräckliga för att ge oss en lönsamhet under året. Under hösten genomfördes ytterligare ett varsel för att minska kostnader och anpassa kapaciteten till den volym som vi budgeterar med för 2025.

Företaget har under 2024 lanserat nya produkter både för kök, bad och tvättstuga. Nya luckmodeller, kulörer, bänkskivor samt ett antal inredningsdetaljer i kök-, bad- och tvättstugesortimentet har varit de mest framträdande. Produktutvecklingen pågår fortlöpande och nya samt förfinade produkter inom kök-, bad- och tvättstugesortimentet kommer att lanseras även kommande år.

Vi har fortsatt att öka vår digitala närvaro i kommunikationen på många olika sätt vilket genererat fler följare i våra sociala mediakanaler. Vi har också lanserat en ny hemsida i samband med produktlanseringarna den 1 februari 2024.

## Investeringar

Årets största investeringsprojekt har varit igångsättning av vårt nya affärssystem M3 samt installation av två nya monteringspressar inklusive nytt styrsystem för sammansättning av köksskåp. Vi har även investerat i ett stoffilter till värmepannan och en ny hemsida. Under 2025 kommer investeringar ske i utökad automatisering i vår process för sammansättning av köksskåp.

## Miljöpåverkan och kvalitetsarbete

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken och det nu gällande tillståndet trädde ikraft den 2 januari 2017.

Villkor för utsläpp av kolväten är vid nuvarande volym max 17 ton per år enligt gällande tillstånd från 2017, vilket vi ligger under, då utsläppen för året uppgick till 8,0 ton. Bolaget har sedan tidigare investerat i en katalytisk förbränningsanläggning för att rena utsläpp, vilken renoverades under sommaren 2020. Gällande tillstånd för produktionen avser tillverkning av maximalt 800 000 skåp per år. För 2024 uppgick total produktion till ca 222 000 skåp.

Bolaget är kvalitetscertifierat enligt ISO 9001:2015 och miljöcertifierat enligt ISO 14001:2015. Kvalitets- och hållbarhetsarbetet är viktigt för oss och vi har under 2024 ytterligare fokuserat på att arbeta med olika förbättringsprojekt som syftar till att minimera kvalitetsbrister och miljöbelastning.

Under året har vi minskat vår klimatpåverkan med 56% enligt scope 1, 2 och delar av scope 3.

Vårt hållbarhetsarbete finns beskrivet i vår hållbarhetsrapport vilken har upprättats enl. ÅRL 6 kap och är ett separat dokument som återfinns i sin helhet på vår hemsida [www.vedum.se](http://www.vedum.se).

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Utifrån tillgänglig marknadsstatistik är vår bedömning att marknaden för våra produktgrupper totalt sett minskade ca 17% i värde under 2024 i Sverige, där marknaden för kök & bad till nyproduktion av flerbostadshus har minskat med drygt 30%, småhusmarknaden minskade med 40% och konsumentmarknaden (ROT) minskade med 2%.

Under 2024 minskade projektmarknaden för oss precis som för marknaden i stort, och vi såg en fortsatt minskning i orderingen under hösten. Igångsättningarna av nya bostäder var som högst under 2021,

medan det vände till en kraftig nedgång under 2022, en utveckling som fortsatte nedåt även under 2023. Vi såg sedan en stabilisering under 2024 där igångsättningarna vände uppåt lite grann från en låg nivå.

Inom detta område har vi under 2024 hållit våra leveranser på en god nivå under kvartal 1, men eftersom igångsättningarna minskade kraftigt under 2023 och vi ligger sent med våra leveranser i byggprocessen så minskade leveransvolymen under resten av 2024, då vi levererade till de bostäder som startades under 2023. Trots nedgången kan vi glädjas åt att vi tagit marknadsandelar inom området och minskar mindre än marknaden totalt sett.

Under 2022 och 2023 bromsade småhusfabrikernas försäljning av hus kraftigt vilket innebar en minskad leveransvolym för oss inom detta segment under 2024. Vi minskade ungefär lika mycket som marknaden i stort gjorde inom detta segment (-40%). Husfabrikernas försäljning har under hösten 2024 stabiliserats och vi hoppas på en svag uppgång från låga nivåer inom detta område under 2025.

Den totala marknaden för kök och badrum till konsumenter (ROT-marknaden) minskade ca 2% enligt branschstatistik under 2024. Med hjälp av vår ökade exponering i digitala medier, ett brett och attraktivt sortiment och fina marknadsföringskampanjer så ökade vår försäljning lite grann och vi ökade vår marknadsandel något inom konsumentsegmentet.

Under 2024 har situationen på bostadsmarknaden förbättrats något. Det är dock fortsatt trögt och återhämtningen går sakta.

Vi har under 2024 haft en minskad ordergång på projektsidan som utgör en stor andel av vår totala volym. Det innebär att vi prognosticerar med en lägre nivå av leveranser under första halvan av 2025, medan vi tror att det kan vända uppåt igen under andra halvåret. På småhussidan förväntar vi oss något högre volymer under 2025 och vi tror att konsumentensidan stabiliseras och kan öka igen allteftersom inflationen och räntan stabiliseras.

Positivt är att vi i den konjunktur som råder arbetar bredare i försäljningen och tar marknadsandelar, men vi kan inte fullt ut kompensera nedgången inom projektsegmentet då det är en så stor del av vår försäljning, så vi budgeterar därför med en fortsatt lägre omsättning 2025. Fortsatt neddragning av kapacitet och därmed personalstyrka för att anpassa oss efter de förutsättningar som råder samt andra former av kostnadsbesparingar pågår för att ge effekt under andra kvartalet 2025 och framåt.

Det finns en långsiktig större efterfrågan på bostäder och under våren 2025 när detta skrivs börjar vi se en något högre ordergång. Det är dock mycket osäkerheter i omvärlden som gör läget svårbedömt, men vi hoppas och tror att vi kan se en vändning uppåt under hösten 2025.

Vi följer utvecklingen noga och med genomförda och fortsatta kommande investeringar i produktion samt digitala satsningar så har vi en stabil grund i verksamheten vilket möjliggör att vi kan hantera nedgången i marknaden och fortsätta att ha målsättningen att ta marknadsandelar inför en framtida tillväxt.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nettoomsättning	688 800	853 881	889 215	770 017	764 828
Rörelseresultat	-49 107	-34 622	47 002	30 778	50 328
Vinstmarginal (%)	neg	neg	5,3	4,0	6,6
Nettomarginal (%)	neg	neg	5,3	4,0	6,6
Balansomslutning	325 396	370 256	427 884	394 539	376 288
Justerat eget kapital	198 152	226 238	267 450	239 743	240 311
Soliditet (%)	60,9	61,1	62,5	60,8	63,9
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	11,0	7,8	13,4
Antal anställda, årsarbetare	350	397	400	390	389

För definitioner av nyckeltal, se Not I Redovisnings- och värderingsprinciper.

### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	177 777 499
årets förlust	-12 603 829
	<b>165 173 670</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	165 173 670
	<b>165 173 670</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

ank=20250604;2025060502839

luj  
21/5

## Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	688 800 031	853 881 060
Kostnad sålda varor		-524 375 768	-654 006 196
<b>Bruttoresultat</b>		<b>164 424 263</b>	<b>199 874 864</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader		-169 719 928	-190 485 655
Administrationskostnader		-45 290 931	-44 715 963
Övriga rörelseintäkter		2 711 315	2 387 379
Övriga rörelsekostnader		-1 231 417	-1 682 451
		<b>-213 530 961</b>	<b>-234 496 690</b>
<b>Rörelseresultat</b>	3, 4, 5, 6	<b>-49 106 698</b>	<b>-34 621 827</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		275 751	3 172 255
Räntekostnader och liknande resultatposter		-317 903	-238 099
		<b>-42 153</b>	<b>2 934 156</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-49 148 850</b>	<b>-31 687 671</b>
Bokslutsdispositioner	7	36 835 000	33 100 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-12 313 850</b>	<b>1 412 329</b>
Skatt på årets resultat	8	-289 979	-1 343 322
<b>Årets resultat</b>		<b>-12 603 829</b>	<b>69 007</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	32 704 324	41 943 894
		<b>32 704 324</b>	<b>41 943 894</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	10	79 124 478	82 674 386
Förbättringsutgift på annans fastighet	11	2 221 861	2 504 178
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	24 600 147	24 865 532
Inventarier, verktyg och installationer	13	31 509 431	37 332 616
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	0	947 700
		<b>137 455 916</b>	<b>148 324 411</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav		21 000	21 000
		<b>21 000</b>	<b>21 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>170 181 240</b>	<b>190 289 306</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Varulager	15	77 930 934	79 693 264
		<b>77 930 934</b>	<b>79 693 264</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		39 646 847	55 192 738
Fordringar hos koncernföretag	16, 17	17 281 660	37 706
Aktuella skattefordringar		3 054 733	3 232 120
Övriga kortfristiga fordringar		4 368 558	4 418 226
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	10 175 220	13 554 646
		<b>74 527 018</b>	<b>76 435 436</b>
<i>Kassa och bank</i>	19	2 757 219	23 837 739
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>155 215 171</b>	<b>179 966 439</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>325 396 411</b>	<b>370 255 745</b>

## Balansräkning

Not

2024-12-31

2023-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

20, 21

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

750 000

750 000

Reservfond

150 000

150 000

**900 000**

**900 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst eller förlust

177 777 499

177 708 492

Årets resultat

-12 603 829

69 007

**165 173 670**

**177 777 499**

#### Summa eget kapital

**166 073 670**

**178 677 499**

#### Obeskattade reserver

22

40 400 000

59 900 000

#### Avsättningar

Uppskjutna skatter

23

2 504 986

2 223 273

Avsättningar för garantier

2 750 000

2 750 000

#### Summa avsättningar

**5 254 986**

**4 973 273**

#### Kortfristiga skulder

Checkräkningskredit

19

15 879 359

0

Förskott från kunder

6 308 882

5 225 231

Leverantörsskulder

36 575 699

55 624 529

Skulder till koncernföretag

17

190 765

511 215

Övriga kortfristiga skulder

8 302 223

10 365 280

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

24

46 410 828

54 978 718

#### Summa kortfristiga skulder

**113 667 756**

**126 704 973**

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**325 396 411**

**370 255 745**

## Rapport över förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 2023-01-01</b>	<b>750 000</b>	<b>150 000</b>	<b>192 708 493</b>		<b>193 608 493</b>
Utdelning			-15 000 000		-15 000 000
Årets resultat			69 007		69 007
<b>Utgående eget kapital 2023-12-31</b>	<b>750 000</b>	<b>150 000</b>	<b>177 777 500</b>		<b>178 677 500</b>
Årets resultat				-12 603 829	-12 603 829
<b>Utgående eget kapital 2024-12-31</b>	<b>750 000</b>	<b>150 000</b>	<b>177 777 500</b>	<b>-12 603 829</b>	<b>166 073 671</b>

enk=20250604;2025060502843

MW lug

## Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-49 148 850	-31 687 671
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	23 679 813	15 996 984
Betald skatt		169 121	-5 145 775
		<b>-25 299 917</b>	<b>-20 836 462</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av varulager		1 762 331	3 054 371
Förändring av kundfordringar		15 545 891	20 431 815
Förändring av kortfristiga fordringar		-13 814 860	2 760 130
Förändring av leverantörsskulder		-19 048 830	-547 621
Förändring av kortfristiga skulder		-9 867 746	-8 479 145
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-50 723 131</b>	<b>-3 616 912</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-10 772 716
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 571 752	-17 697 793
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0	52 133
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	10 586 831
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-3 571 752</b>	<b>-17 831 545</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		17 335 000	0
Checkräkningskredit		15 879 359	0
Utbetald utdelning		0	-15 000 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>33 214 359</b>	<b>-15 000 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-21 080 524</b>	<b>-36 448 457</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		23 837 743	60 286 200
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 757 219</b>	<b>23 837 743</b>

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Vedum Kök & Bad AB valutasäkrar mycket sannolika prognosticerade varuinköp som används i produktionen. Vid valutasäkring av dessa mycket sannolika inköp omvärderas inte säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser och terminen redovisas inte i balansräkningen. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringen upphör och säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten 5 år

#### *Materiella anläggningstillgångar*

### ***Komponentindelning***

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utträngs eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

### **Finansiella instrument**

#### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehåsa långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### ***Kortfristiga placeringar***

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehåsa kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret värderas enligt inkomstskattelagens bestämmelser till det lägsta av 97 % av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För råvaror ingår utgifter som är direkt hänförliga till anskaffningen av varorna i anskaffningsvärdet. För varor under tillverkning och färdiga varor inkluderar anskaffningsvärdet tillverkningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader samt skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive

skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

### **Avsättningar**

Företaget gör en avsättning när det finns en legal eller informell förpliktelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid försäljning lämnar företaget produktgaranti. Avsättningar för garantiåtaganden baseras på historisk information om uppkomna kostnader för att reglera krav enligt garantivillkoren.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Checkräkningskontot hänförligt till Vedum Kök & Bad AB ingående i koncernvalutapoolen redovisas som likvida medel i kassaflödesanalysen.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Vinstmarginal (%)

Rörelseresultat + finansiella intäkter/omsättning

Nettomarginal (%)

Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Justerat eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

MM  
M

## Not Övriga kortfristiga placeringar

### Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Sverige	679 538 021	844 047 976
Norden exkl Sverige	9 107 260	9 658 131
Övriga Europa	155 040	174 953
	<b>688 800 321</b>	<b>853 881 060</b>

### Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
<b>PwC</b>		
Revisionsuppdrag	487 950	398 000
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	2 000
Skatterådgivning	8 500	8 800
Övriga tjänster	125 000	
	<b>621 450</b>	<b>408 800</b>

### Not 4 Avskrivningar enligt plan

Planenliga avskrivningar fördelar sig enligt följande:

	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9 239 570	1 343 370
Byggnader, förbättringsutgifter och markanläggning	3 832 225	3 812 248
Maskiner	4 436 274	4 525 951
Inventarier	6 157 215	5 523 354
<b>Summa</b>	<b>23 665 284</b>	<b>15 204 923</b>
Kostnad såld vara	17 170 792	10 190 255
Försäljningskostnader	5 906 211	4 286 300
Administrationskostnader	588 281	728 368
<b>Summa</b>	<b>23 665 284</b>	<b>15 204 923</b>
	<b>47 330 568</b>	<b>30 409 846</b>

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

	2024	2023
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor (varav Norge 0 (f år 0))	139	156
Män (varav Norge 2 (f år 2))	211	241
	<b>350</b>	<b>397</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	915 000	915 000
Övriga anställda (varav Norge 1 265 tkr (f år 1 228 tkr))	185 112 327	202 544 970
	<b>186 027 327</b>	<b>203 459 970</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	277 336	233 500
Pensionskostnader för övriga anställda	15 538 183	15 511 931
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	70 811 756	73 875 482
	<b>86 627 275</b>	<b>89 620 913</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>272 654 602</b>	<b>293 080 883</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	20 %	20 %
Andel män i styrelsen	80 %	80 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	46 %	60 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	54 %	40 %

**Not 6 Leasingavtal**

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	17 021 384	15 236 386
Senare än ett år men inom fem år	46 009 645	41 050 630
Senare än fem år	7 388 020	7 512 114
	<b>70 419 049</b>	<b>63 799 130</b>
Leasingkostnader för maskiner och fordon uppgår till	16 753 591	13 625 960
Hyreskostnader för lokaler uppgår till	12 004 033	11 797 827
	<b>28 757 624</b>	<b>25 423 787</b>

**Not 7 Bokslutsdispositioner**

	2024	2023
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	19 500 000	-10 900 000

*Handwritten signature*

Återföring av periodiseringsfond	0	44 000 000
Mottaget koncernbidrag	17 335 000	
	<b>36 835 000</b>	<b>33 100 000</b>

### Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	889 532
Justering avseende tidigare år	8 266	151 589
Uppskjuten skatt	281 713	302 201
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>289 979</b>	<b>1 343 322</b>

### Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-12 313 850		1 412 329
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	2 536 653	20,60	-290 940
Ej avdragsgilla kostnader		-268 022		-291 597
Ej skattepliktiga intäkter		17 842		19 020
Schablonränta på periodiseringsfond				-175 841
Skattemässig justering av avskrivningar		281 713		302 201
Uppräknat belopp vid återföring av periodiseringsfond				-452 376
Skattemässig effekt av årets underskott		-2 568 186		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>	<b>62,98</b>	<b>-889 533</b>

### Not 9 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	46 197 900	35 425 185
Inköp		10 772 715
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>46 197 900</b>	<b>46 197 900</b>
Ingående avskrivningar	-4 254 006	-2 910 636
Årets avskrivningar	-9 239 570	-1 343 370
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 493 576</b>	<b>-4 254 006</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>32 704 324</b>	<b>41 943 894</b>

**Not 10 Byggnader och mark**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	154 981 638	152 384 153
Inköp	0	2 597 485
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>154 981 638</b>	<b>154 981 638</b>
Ingående avskrivningar	-72 307 252	-68 777 321
Årets avskrivningar	-3 549 908	-3 529 931
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-75 857 160</b>	<b>-72 307 252</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>79 124 478</b>	<b>82 674 386</b>

**Not 11 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 670 493	5 670 493
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 670 493</b>	<b>5 670 493</b>
Ingående avskrivningar	-3 166 315	-2 883 998
Årets avskrivningar	-282 317	-282 317
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 448 632</b>	<b>-3 166 315</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 221 861</b>	<b>2 504 178</b>

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	111 951 762	108 234 488
Inköp	4 170 889	3 717 274
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>116 122 651</b>	<b>111 951 762</b>
Ingående avskrivningar	-87 086 230	-82 560 279
Årets avskrivningar	-4 436 274	-4 525 951
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-91 522 504</b>	<b>-87 086 230</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>24 600 147</b>	<b>24 865 532</b>

ank=20250604;2025060502851

Ma

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	109 201 302	98 789 207
Inköp	348 563	10 435 337
Försäljningar/utrangeringar		-7 854
Valutakursdifferenser	-20 754	-15 388
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>109 529 111</b>	<b>109 201 302</b>
Ingående avskrivningar	-71 868 686	-66 352 497
Försäljningar/utrangeringar		5 628
Årets avskrivningar	-6 157 215	-5 523 354
Valutakursdifferenser	6 226	1 537
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-78 019 675</b>	<b>-71 868 686</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>31 509 436</b>	<b>37 332 616</b>

**Not 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående nedlagda kostnader	947 700	2 835 593
Under året betalt förskott till leverantör		947 700
Under året genomförda omfördelningar	-947 700	-2 835 593
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>947 700</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>947 700</b>

**Not 15 Varulager**

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	40 977 980	46 563 577
Varor under tillverkning	11 008 561	7 827 830
Färdiga varor och handelsvaror	25 944 393	25 301 857
	<b>77 930 934</b>	<b>79 693 264</b>

**Not 16 Ställda säkerheter**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Fastighetsinteckningar	150 000	150 000
Företagsinteckningar	3 000 000	3 000 000
Hysesgaranti	418 800	418 800
	<b>3 568 800</b>	<b>3 568 800</b>

### Not 17 Transaktioner med närstående

Moderföretaget i den koncern där Vedum Kök & Bad AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Vedena AB, org.nr 556675-7992, Vedum.

	2024-12-31	2023-12-31
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,11 %	0,076 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,028 %	0,005 %

### Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	2 823 158	2 834 023
Förutbetalda försäkringspremier	1 233 447	1 187 082
Förutbetalda IT/datarelaterade kostnader	2 029 777	2 136 836
Upplupen bonus	3 410 772	5 113 503
Upplupen återbetalning energiskatt industri	191 302	706 231
Fordran Fora	0	461 850
Övriga poster	486 764	1 115 121
	<b>10 175 220</b>	<b>13 554 646</b>

### Not 19 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	40 000 000	30 000 000
Utnyttjad kredit uppgår till	15 879 359	

Vedum Kök & Bad AB ingår i en koncernvalutapool vilket innebär att moderbolaget Vedena AB står som avtalspart med kreditinstitut. Ovan redovisad checkkredit avser kreditbelopp beviljat inom koncernvalutapoolen och allokerad till bolaget.

### Not 20 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	7 500	100
	<b>7 500</b>	

ank=20250604;2025060502853

NUM  
LWS

**Not 21 Disposition av vinst eller förlust**

2024-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	177 777 499
årets förlust	-12 603 829
	<b>165 173 670</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	165 173 670
	<b>165 173 670</b>

**Not 22 Obeskattade reserver**

2024-12-31

2023-12-31

Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	40 400 000	59 900 000
Periodiseringsfonder		0
	<b>40 400 000</b>	<b>59 900 000</b>

Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	0	175 841
---	---	---------

**Not 23 Uppskjuten skatteskuld**

Skillnaden mellan å ena sidan den inkomstskatt som har redovisats i resultaträkningen samt å andra sidan den inkomstskatt som belöper sig på verksamheten utgörs av:

2024-12-31

2023-12-31

Uppskjuten skatteskuld hänförlig till fastighet	2 223 273	1 921 072
Årets avsättningar	281 713	302 201
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 504 986</b>	<b>2 223 273</b>

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

2024-12-31

2023-12-31

Upplupna löner	5 645 687	6 597 012
Upplupna semesterlöner	24 543 748	27 225 725
Upplupna sociala avgifter	9 996 448	10 640 130
Övriga poster	6 224 945	10 515 851
	<b>46 410 828</b>	<b>54 978 718</b>

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

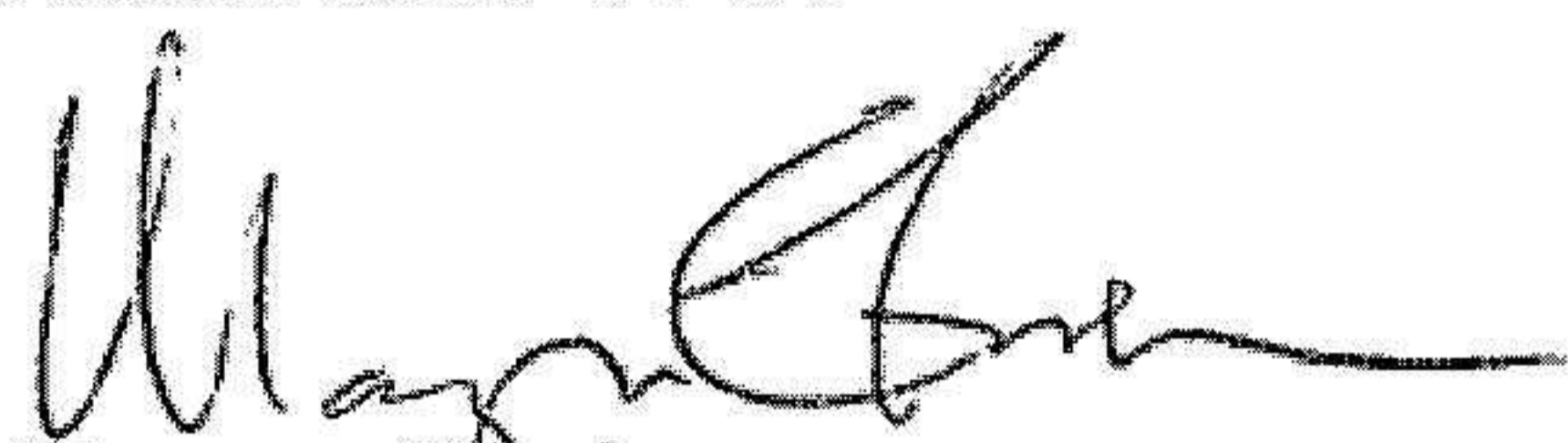
	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	23 665 286	15 204 924
Valutakursvinster	-191 513	-261 469
Valutakursförluster	206 040	831 322
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	222 207
	<b>23 679 813</b>	<b>15 996 984</b>

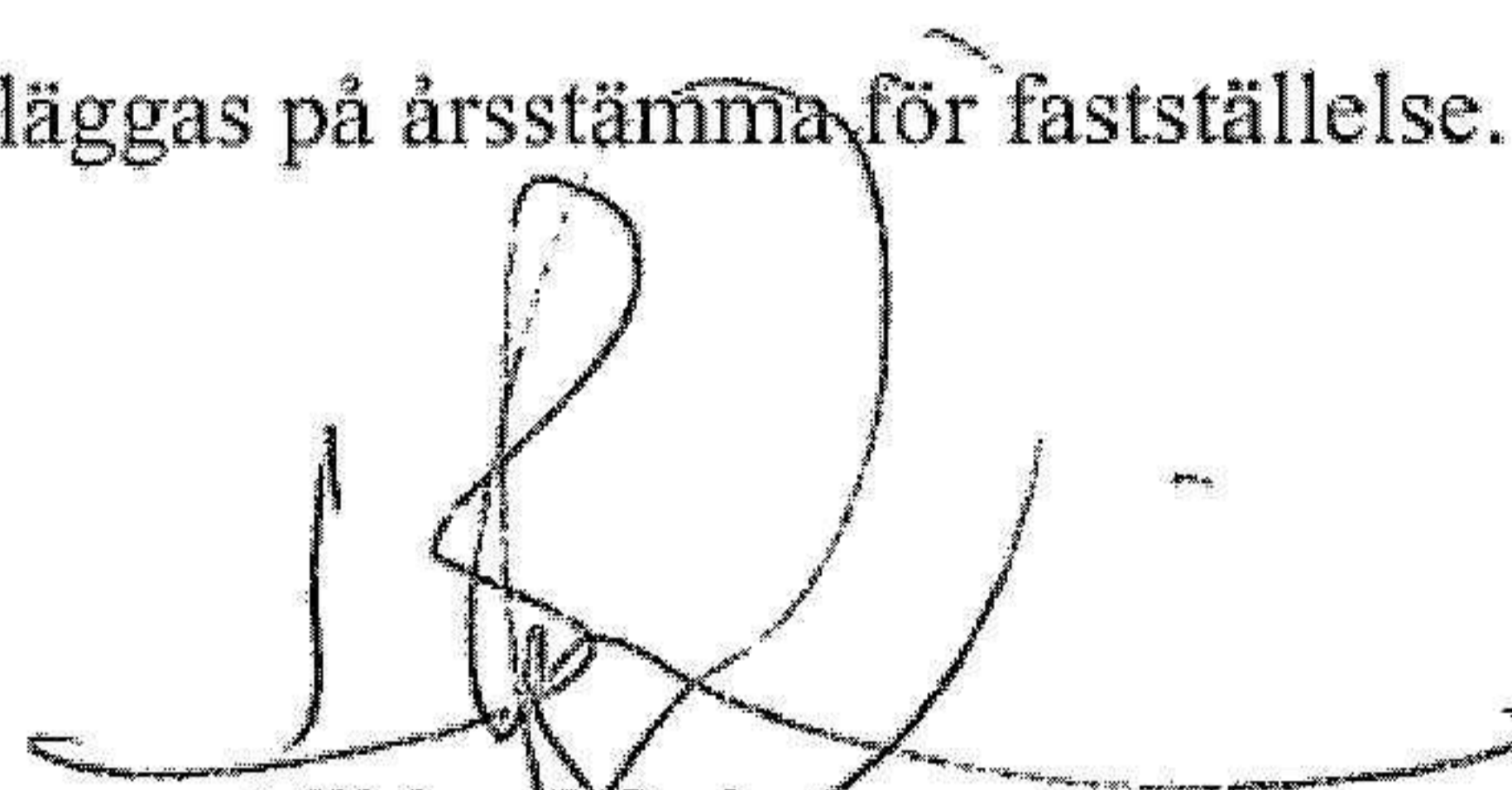
**Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

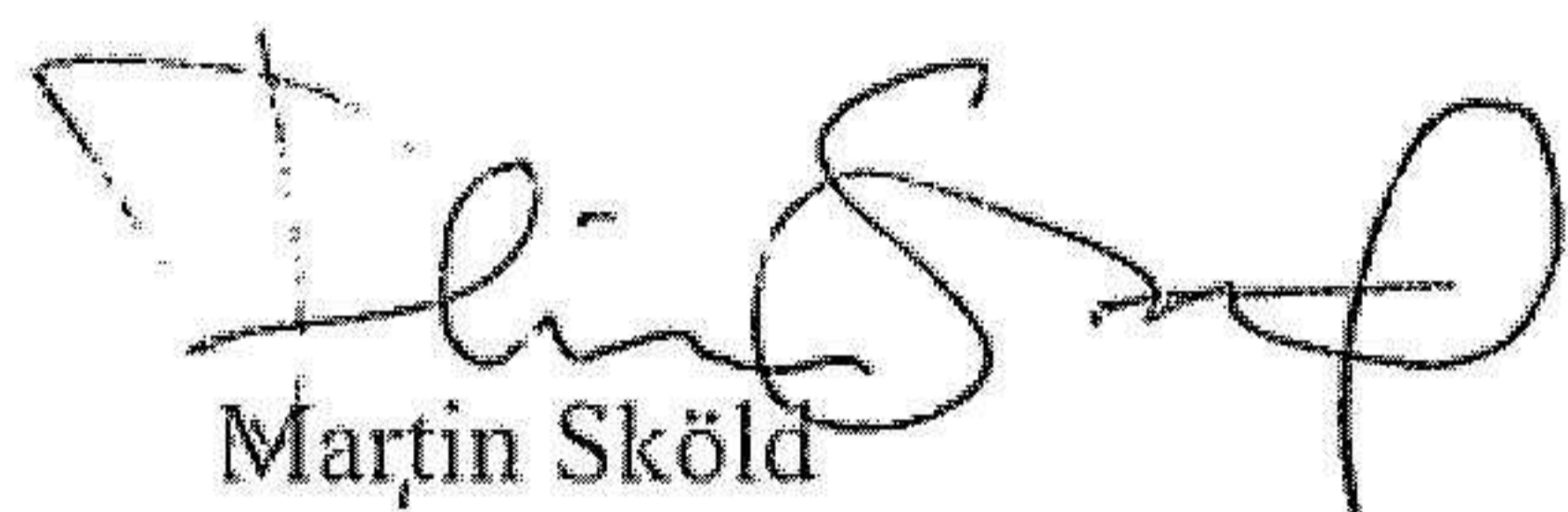
Det varsel som vi lade under hösten 2024 för att anpassa oss till den aktuella marknadssituationen innebär att merparten av de medarbetare som blivit uppsagda pga arbetsbrist slutar under perioden februari-april 2025. Det innebär att det sker en gradvis anpassning av företagets kostnader nedåt med målet att ligga i balans under våren 2025 och framåt.


Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.


Vedum 2025-04-24

  
Magnus Efraimsson  
Verkställande direktör

  
Niklas Efraimsson

  
Martin Sköld  
Ordförande

  
Maria Erkiison  
Arbetstagarrepresentant

  
Fredrik Pettersson  
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-04-28

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

  
Marina Svensson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Vedum Kök och Bad Aktiebolag, org.nr 556209-0521

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Vedum Kök och Bad Aktiebolag för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Vedum Kök och Bad Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Vedum Kök och Bad Aktiebolag.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vedum Kök och Bad Aktiebolag enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisorsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vedum Kök och Bad Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vedum Kök och Bad Aktiefbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiefbolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiefbolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiefbolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Skövde den 28 april 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Marina Svensson  
Auktoriserad revisor

För bolagets överensförklaring  
med angivandet inlaggs:

