ank=20250516-20250530170707969

Årsredovisning
Fredriksons Verkstads AB

Org.nr 556420-7537

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 30 april 2025.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen stämmer överens med originalet.

Vadstena den 30 april 2025



Lennart Persson

ank=20250516:20250617007970

Fredriksons Verkstads AB
556420-7537

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Fredriksons Verkstads AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll **Sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Rapport över förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

Företagets säte: Vadstena
Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).
Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor (tkr).

ank=20250616-20250617067971

Fredriksons Verkstads AB
556420-7537

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
Företaget är en modern mekanisk verkstadsindustri, vars verksamhet i huvudsak utgörs av kontraktstillverkning med en betydande del utvecklingsarbete, bestående av konstruktion och prototyptillverkning. Företaget bedriver även utveckling och produktion av egna conveyor- och hanteringssystem.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt framtidsutsikter
Generellt svag efterfrågan från inarbetade kundsegment har medfört fortsatt anpassning av organisation och teknikresurser under räkenskapsåret. Via strategisk marknadsbearbetning har dock nya uppdrag erhållits vilka tillsammans med en förväntad stabil konjunktur under 2025 ger möjlighet till tillväxt.

Miljöpåverkan
Bolagets verksamhet är anmälningspliktig enligt miljöbalken pga våttrumling av plåtdetaljer. Det huvudsakliga råmaterialet är rostfritt stål, vilket ger återvinningsbara produkter med lång livslängd. Den största miljöpåverkan sker genom energiförbrukning samt transporter till och från företaget.

Ägarförhållanden
Koncernen omfattar Fredriksons Verkstads AB, med säte i Vadstena, samt det i Kina belägna helägda dotterbolaget, Fredriksons Industry (Suzhou) Co. Ltd. Bolaget ingår i XANO koncernen, där börsnoterade XANO Industri AB (publ) utgör moderbolag.

Flerårsöversikt	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning (tkr)	401 251	387 441	405 326	412 416	396 426
Resultat efter finansiella poster (tkr)	29 933	43 753	30 784	56 121	44 691
Rörelsemarginal (%)	7,9%	8,1%	8,0%	13,7%	11,3%
Avkastning på eget kapital (%)	23,9%	34,4%	25,7%	48,9%	47,2%
Balansomslutning (tkr)	259 376	290 354	289 797	238 298	213 342
Soliditet (%)	45,7%	45,4%	42,2%	49,2%	52,6%
Medelantal anställda	170	174	198	191	192

För definitioner, se not 29.

Förslag till resultatdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	96 720 134
Årets resultat	1 516 565
	98 236 699
disponeras så att	
i ny räkning överföres	98 236 699
	98 236 699

ank=20250616:20250617007972

Fredriksons Verkstads AB
556420-7537

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	401 251	387 441
Kostnad för sålda varor		-334 413	-324 965
Bruttoresultat	6	**66 838**	**62 476**
Försäljningskostnader		-23 198	-22 285
Administrationskostnader	3	-11 233	-10 034
Övriga rörelseintäkter		335	1 718
Övriga rörelsekostnader		-849	-492
Rörelseresultat	4,5,7	**31 893**	**31 383**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	15 189
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	466	343
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 426	-3 162
		-1 960	**12 370**
Resultat efter finansiella poster		**29 933**	**43 753**
Bokslutsdispositioner	10	-28 001	-25 592
Resultat före skatt		**1 932**	**18 161**
Skatt på årets resultat	11	-415	-1 380
Årets resultat		**1 517**	**16 781**

ank=20250516-20250516170797973

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	85	129
		85	**129**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	13	26 400	27 440
Maskiner och andra tekniska anläggningar	14	38 832	37 005
Inventarier, verktyg och installationer	15	8 219	9 395
Pågående anläggningsarbete	16	529	343
		73 980	**74 183**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17,18	21 143	21 143
		21 143	**21 143**
Summa anläggningstillgångar		**95 208**	**95 455**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		34 984	42 166
Varor under tillverkning		27 111	33 110
Färdiga varor och handelsvaror		18 182	13 426
Förskott till leverantörer/ varor på väg		582	1 852
		80 859	**90 554**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		69 088	90 182
Fordringar hos koncernföretag		515	904
Aktuell skattefordran		8 228	8 196
Övriga fordringar		3 487	380
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 951	4 674
		83 269	**104 336**
Kassa och bank		40	9
Summa omsättningstillgångar		**164 168**	**194 899**
SUMMA TILLGÅNGAR		**259 376**	**290 354**

ank=20250617:07974

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500	500
Fond för utvecklingsutgifter		85	129
Reservfond		100	100
		685	**729**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		96 720	96 895
Årets resultat		1 517	16 781
		98 237	**113 676**
Summa eget kapital		**98 922**	**114 405**
Obeskattade reserver	21	**24 777**	**22 026**
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	22	747	651
		747	**651**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		4 694	12 745
Leverantörsskulder		17 629	26 629
Skulder till koncernföretag	23	89 807	89 719
Övriga skulder		6 726	6 448
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	16 074	17 731
		134 930	**153 272**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**259 376**	**290 354**

ank=20250516-20250516170797S

Fredriksons Verkstads AB
556420-7537

Rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital		*Fritt eget kapital*			
	Aktie-kapital	Fond för utvecklingsutg	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2023-01-01	**500**	**199**	**100**	**104 317**	**2 507**	**107 623**
Överföring resultat föregående år	0	0	0	2 507	-2 507	0
Avsättning till bundna fonder	0	-70	0	70	0	0
Lämnad utdelning	0	0	0	-10 000	0	-10 000
Årets resultat	0	0	0	0	16 781	16 781
Utgående balans 2023-12-31	**500**	**129**	**100**	**96 894**	**16 781**	**114 404**
Överföring resultat föregående år	0	0	0	16 781	-16 781	0
Avsättning till bundna fonder	0	-44	0	45	0	1
Lämnad utdelning	0	0	0	-17 000	0	-17 000
Årets resultat	0	0	0	0	1 517	1 517
Utgående balans 2024-12-31	**500**	**85**	**100**	**96 720**	**1 517**	**98 922**

ank=20250616-20250630170797G

Fredriksons Verkstads AB
556420-7537

Kassaflödesanalys

	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	31 893	31 383
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.		
Avskrivningar och nedskrivningar	10 399	9 607
Vinst vid försäljning av inventarier	-225	-150
Kursdifferens, koncernkonton	196	10
	42 263	**40 850**
Erhållen ränta	270	189
Erlagd ränta	-2 426	-3 018
Betald inkomstskatt	-351	-943
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**39 756**	**37 078**
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring av varulager	9 695	9 097
Förändring av rörelsefordringar	21 099	-15 217
Förändring av rörelseskulder	-21 592	-7 416
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**48 958**	**23 542**
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-10 152	-4 378
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	225	150
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-9 927**	**-4 228**
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning	-17 000	-10 000
Erhållen utdelning	0	15 189
Lämnade koncernbidrag	-22 000	-24 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-39 000**	**-19 311**
Årets kassaflöde	**31**	**3**
Likvida medel vid årets början	**9**	**6**
Likvida medel vid årets slut	**40**	**9**

ank=20230516-20230516170707977

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper m.m.

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).
Redovisnings- och värderingsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncerntillhörighet
Bolaget är helägt dotterbolag till XANO Automation AB, orgnr 556432-6329, som i sin tur är helägt dotterbolag till XANO Industri AB, orgnr 556076-2055, båda med säte i Jönköping. XANO Industri AB upprättar koncernredovisning för koncernen.

I enlighet med ÅRL 7 kap. 2 § upprättas ingen koncernredovisning för denna underkoncern.

Hållbarhetsrapport
Bolaget omfattas av en hållbarhetsrapport för koncernen enligt ÅRL 6 kap. 10 § 2 st.
Moderföretaget som upprättar hållbarhetsrapporten för koncernen är XANO Industri AB (publ), org.nr: 556076-2055, Jönköping.

Intäktsredovisning
Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Avdrag görs för lämnade rabatter. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen (successiv vinstavräkning).

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Leasingavgifterna redovisas exklusive restvärde. Se vidare not 4.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro och bonus. Redovisning sker i takt med intjänandet.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

ank=20250616-20250617007978

Skatt
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån skattesats gällande från 2021. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Löneskatt och fastighetsskatt redovisas i enlighet med BFNAR 2012:1 som aktuella skattefordringar/skatteskulder.

Anläggningstillgångar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark avskrives ej.
Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	5 år
Materiella anläggningstillgångar	
Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-8 år

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar
Företaget tillämpar den s.k. "aktiveringsmodellen" avseende internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar. Metoden innebär att samtliga utgifter som uppfyller kriterierna i BFNAR 2012:1 aktiveras som immateriell anläggningstillgång och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats efter individuell bedömning. Egentillverkade hel- eller halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnader med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader.

ank=20250616-20250617707979

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet påbalansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2024	**2023**
Norden	329 138	325 629
Övriga Europa	61 850	59 178
Nordamerika	1 335	466
Övriga marknader	8 928	2 168
	401 251	**387 441**

Not 3 Arvode till revisorer

KPMG AB	**2024**	**2023**
Revisionsuppdraget	215	208
	215	**208**

ank=20250616;20250617070980

Not 4 Leasingavtal

Maskiner som innehas via leasingavtal, redovisade som operationell leasing.

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Kostnadsförda leasingavgifter	0	0
Avtalade framtida leasingavgifter	0	0
Framtida minimileaseavgifter		
Ska betalas inom 1 år	0	0
Ska betalas mellan 2-5 år	0	0
Ska betalas senare än 5 år	0	0

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Män	137	144
Kvinnor	33	30
	170	**174**

	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 307	1 899
Övriga anställda	72 285	68 927
	74 592	**70 826**
Tantiem till styrelse och verkställande direktör ingår med	320	0
Pensions- och övriga sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	575	566
Pensionskostnader för övriga anställda	4 346	9 396
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	26 718	19 790
	31 639	**29 752**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	25%	25%
Andel män i styrelsen	75%	75%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40%	50%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60%	50%

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	4%	5%
Andel av årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen	2%	2%

ank=20250516-20250617707981

Not 7 Av- och nedskrivningarnas fördelning per funktion

	2024	2023
Kostnad sålda varor	9 072	8 594
Försäljningskostnader	985	753
Administrationskostnader	342	260
	10 399	**9 607**

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	49	62
Övriga ränteintäkter	221	127
Kursdifferenser	196	154
	466	**343**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-2 255	-2 952
Övriga räntekostnader	-171	-66
Kursdifferenser	0	-144
	-2 426	**-3 162**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnat koncernbidrag	-25 250	-22 000
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-2 751	-3 592
	-28 001	**-25 592**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	319	1 281
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	96	99
Summa redovisad skatt	**415**	**1 380**
Genomsnittlig effektiv skattesats	**21,5%**	**7,6%**
Avstämning av effektiv skattesats		
Redovisat resultat före skatt	**1 932**	**18 161**
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	398	3 741
Skatteeffekt av:		
Avvikande skattesats (5%) för utdelning från dotterbolag i Kina	0	759
Övriga ej avdragsgilla kostnader	34	37
Utländsk skatt, utdelning från dotterbolag	0	-3 128
Ej skattepliktiga intäkter	-17	-29
Redovisad skatt	**415**	**1 380**
Effektiv skattesats	21,5%	7,6%

ank=20250616-20250617070904

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna intäkter	321	3 041
Förutbetalda leasingkostnader	1 105	889
Förutbetalda försäkringspremier	368	354
Övriga förutbetalda kostnader	157	390
	1 951	**4 674**

Not 20 Antal aktier

	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
	Kvotvärde	*Kvotvärde*	*Antal*	*Antal*
Aktier	100	100	5 000	5 000

Not 21 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	24 777	22 026
	24 777	**22 026**

Av obeskattade reserver utgör 5 104 tkr (4 537 tkr) uppskjuten skatteskuld.

Not 22 Avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Belopp vid årets ingång	651	551
Årets avsättningar	96	100
	747	**651**

Not 23 Kortfristiga skulder till koncernföretag

Inkluderar skuld på koncernkonto.

	2024-12-31	2023-12-31
Intern kreditlimit	96 986	106 117
Utnyttjad kredit	-62 920	-65 574
Outnyttjad kredit	**34 066**	**40 543**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöneskulder	9 520	9 045
Upplupna sociala avgifter inkl pension och löneskatt	3 758	3 556
Övriga upplupna kostnader	2 796	5 130
	16 074	**17 731**

Not 25 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:		
Företagsinteckningar	0	0
Fastighetsinteckningar	0	0
Maskiner med äganderättsförbehåll	0	0
	0	**0**

ank=20250617:20230517070983

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 125	28 823
Årets anskaffningar	1 449	452
Omklassificeringar	0	4 850
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**35 574**	**34 125**
Ingående avskrivningar	-24 730	-22 880
Årets avskrivningar	-2 625	-1 850
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-27 355**	**-24 730**
Utgående redovisat värde	**8 219**	**9 395**

Not 16 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	343	4 796
Årets anskaffningar	326	2 692
Omklassificeringar	-140	-7 145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**529**	**343**
Utgående redovisat värde	**529**	**343**

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 143	21 143
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**21 143**	**21 143**
Utgående redovisat värde	**21 143**	**21 143**

Not 18 Specifikation av andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Fredriksons Industry (Suzhou) Co., Ltd.	100%	100%	-	21 143
				21 143

	Org.nr.	Säte	Eget kapital 1)	Årets resultat 2)
Fredriksons Industry (Suzhou) Co., Ltd.	022735	Suzhou, Kina	86 370	-7 028

1) Omräkningskurs 1 CNY=1,5067 SEK
2) Med årets resultat avses resultat efter finansnetto. Omräkningskurs 1 CNY =1,4679 SEK

ank=20250616;20250617707985

Not 26 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Not 27 Väsentliga händelser efter balansdagens slut

Inga händelser finns att rapportera.

Not 28 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till resultatdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserat resultat	96 720 134
Årets resultat	1 516 565
	98 236 699
disponeras så att	
i ny räkning överföres	98 236 699
	98 236 699

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Justerat eget kapital
Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Vadstena den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Lennart Persson
Ledamot

Marie Ek-Jonson
Ledamot

Franciscus Augustijn
Ordförande

Kristian Rustan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

KPMG AB

John Johansson
Auktoriserad Revisor
Huvudansvarig revisor

Adam Pettersson
Auktoriserad Revisor

ank=20250616:20250617070382

Not 12 Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 133	1 000
Omklassificeringar	0	133
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 133**	**1 133**
Ingående avskrivningar	-1 004	-800
Årets avskrivningar	-44	-204
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 048**	**-1 004**
Utgående redovisat värde	**85**	**129**

Balanserade utgifter inkluderar internt upparbetade tillgångar. Genomsnittlig återstående avskrivningstid uppgår till 2 år.

Not 13 Byggnader och mark

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	48 898	48 898
Årets anskaffningar	71	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**48 969**	**48 898**
Ingående avskrivningar	-21 458	-20 333
Årets avskrivningar	-1 111	-1 125
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-22 569**	**-21 458**
Utgående redovisat värde	**26 400**	**27 440**

Not 14 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	125 814	122 917
Årets anskaffningar	8 306	1 234
Försäljningar/utrangeringar	-5 775	-500
Omklassificeringar	140	2 163
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**128 485**	**125 814**
Ingående avskrivningar	-88 809	-82 881
Försäljningar/utrangeringar	5 775	500
Årets avskrivningar	-6 619	-6 428
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-89 653**	**-88 809**
Utgående redovisat värde	**38 832**	**37 005**

ank=20250616-20250616707986

The following documents were signed Tuesday, April 15, 2025

Årsredovisning Fredriksons Verkstad AB 2024.pdf

Signatures

4/8/2025 9:36:08 AM (CET)

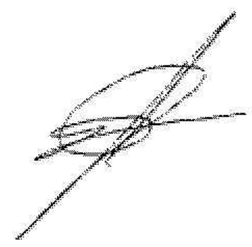
Lennart Persson

4/8/2025 10:08:27 AM (CET)

Marie Ek Jonson

4/8/2025 11:39:53 AM (CET)

Franciscus Augustijn



4/8/2025 12:55:21 PM (CET)

Kristian Rustan

4/15/2025 8:32:33 PM (CET)

John Magnus Johansson

4/15/2025 8:35:04 PM (CET)

Adam Pettersson

ank=20250516-20250516707987

assently

Signature is certified by Assently

Årsredovisning Fredriksons Verkstad AB 2024

About this receipt

ank=20250516-20250617070988

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fredriksons Verkstads AB, org. nr 556420-7537

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Fredriksons Verkstads AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fredriksons Verkstads ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fredriksons Verkstads AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta *agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden*, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande *direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande* upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Denna dokumentnyckel: 02ACL YWO6S-IC4JC 9OIOK SKSKG G4VII

ank=20250616-20250617070989

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Fredriksons Verkstads AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fredriksons Verkstads AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.
Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda *ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner* av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Linköping det datum som framgår av vår elektroniska signatur

KPMG AB

John Johansson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

KPMG AB

Adam Pettersson
Auktoriserad revisor

Denna dokumentnyckel: U2ACL-YWC6S-IC4DC-9KJOK-SKSKG-64VII

ank=20250616-20250617707990

PENNEO

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

John Magnus Johansson
Auktoriserad revisor
Serienummer: d42e14169aeafd[…]af3e2b08f9741
IP: 212.247.xxx.xxx
2025-04-15 18:30:35 UTC

BankID

ADAM PETTERSSON
Auktoriserad revisor
Serienummer: 83ec45afdabb3d[…]521e1a4b51d1f
IP: 83.187.xxx.xxx
2025-04-15 18:32:09 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 02ACL-YWO6S-IC4DC-9OIOK-SKSKG-64VII

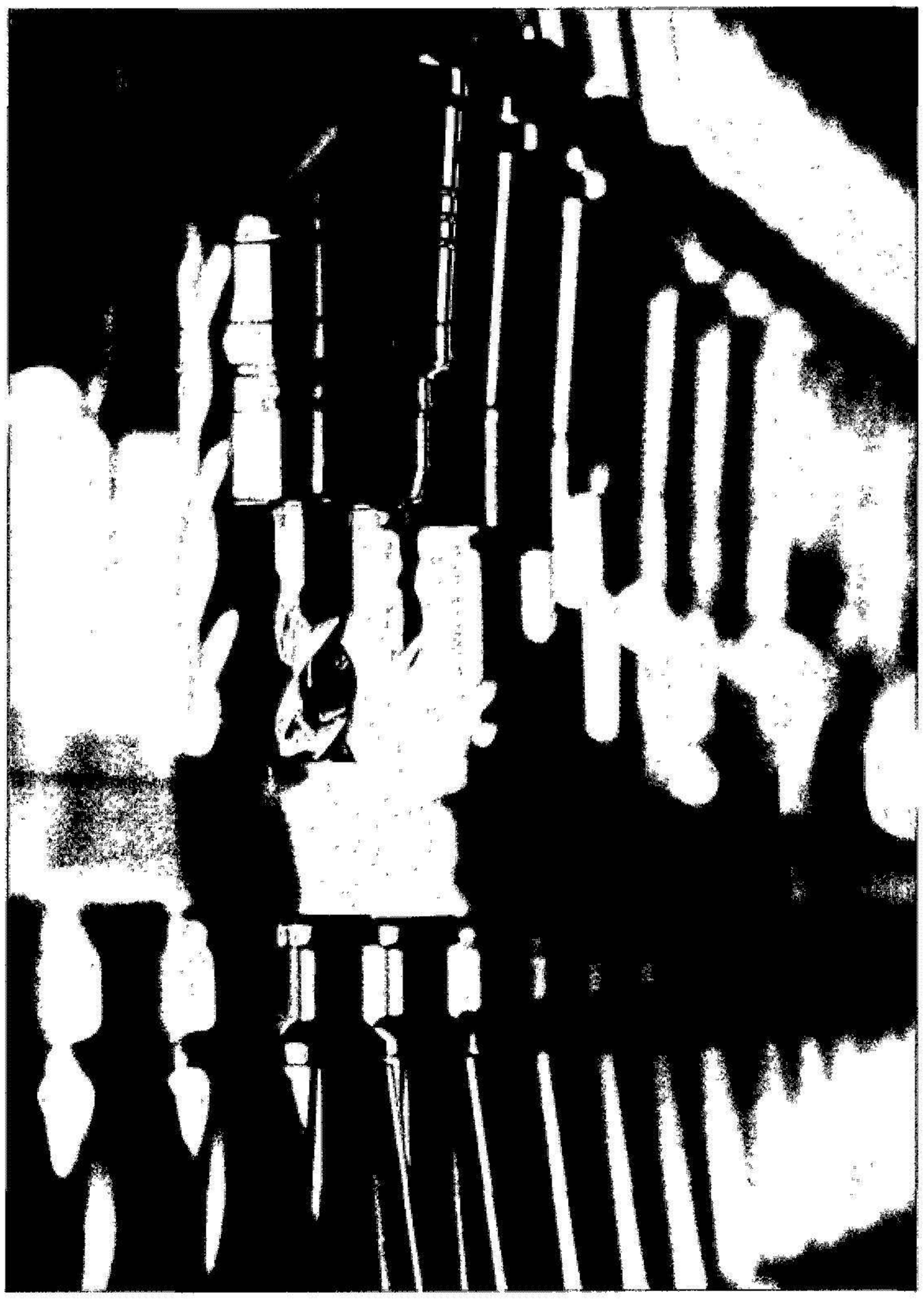
Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifterna är tidsstämplade och säkrade med ett avancerat elektroniskt signaturbevis för långtidsdokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF-fil för att säkerställa dokumentets äkthet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som använder ett kvalificerat certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll inte har ändrats och att tredje part-bevis för undertecknandet finns med i dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan också valideras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringstjänster för långtidssignaturer.

ank=20250516-20250617070791

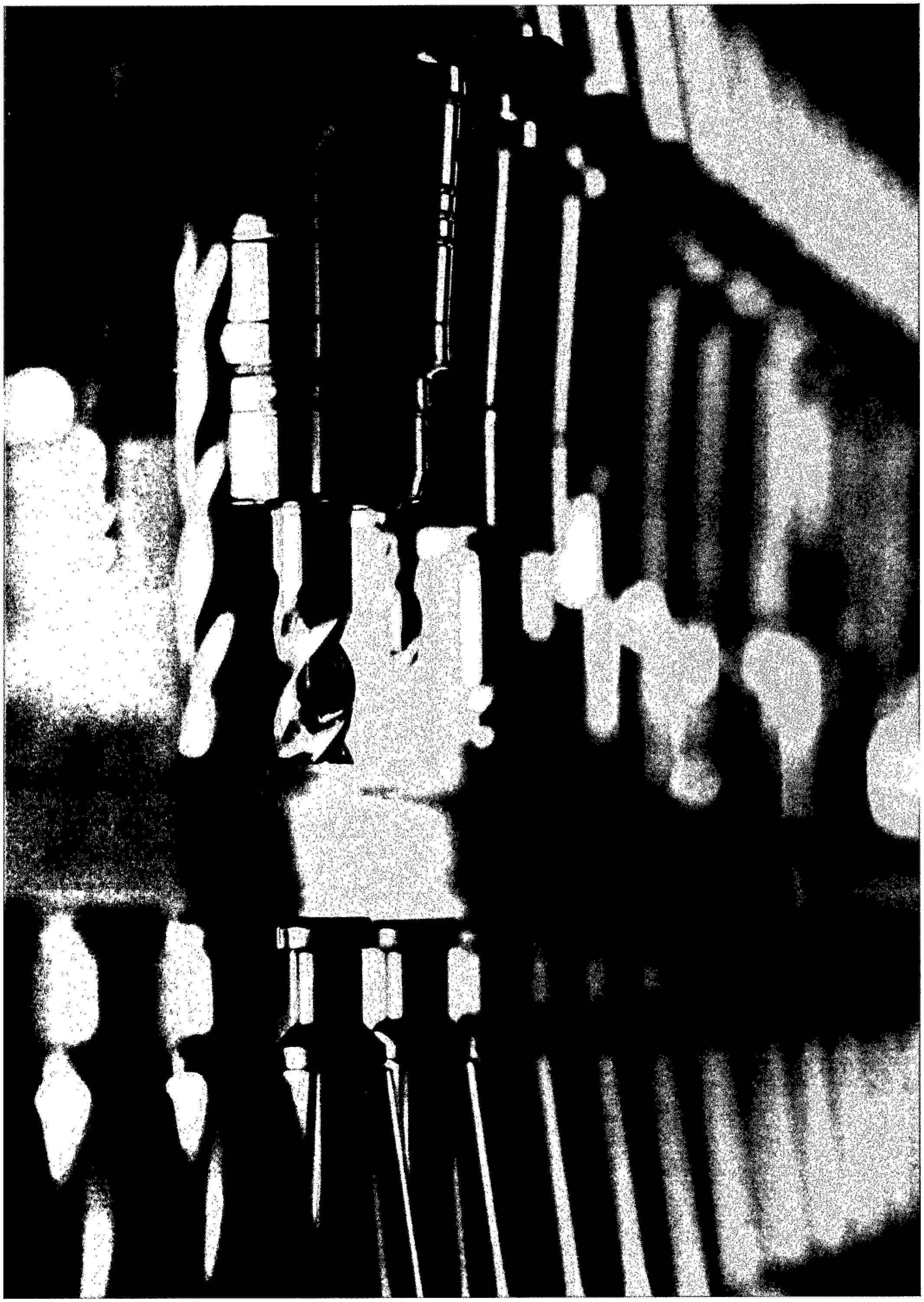


Undertecknad verkställande direktör i XANO Industri AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkning och balansräkning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen fastställts på årsstämma den 15 maj 2025. Stämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition i moderbolaget.

Jönköping den 15 maj 2025

Lennart Persson

ank=20250616:20250617070922



XANO

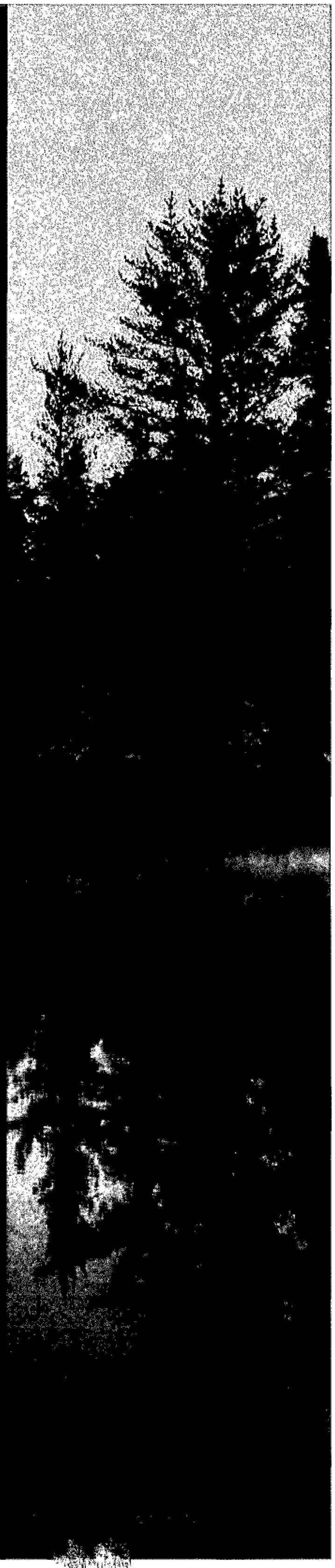
Årsredovisning 2024

XANO

Vi utvecklar, förvärvar och driver nischade teknikföretag med entreprenörskap som utgångspunkt. Vår vision är att skapa starka och långsiktigt hållbara enheter av företag där samordningsfördelar utnyttjas optimalt. Vi ska vara en ledande aktör som aktivt möjliggör omställningen till ett mer hållbart samhälle och företagande.

Koncernföretagen erbjuder unika produkter och lösningar med tillhörande tjänster. Det finns en stark drivkraft för innovationer och utveckling i vart och ett av XANO-familjens nischade teknikföretag. Vår decentraliserade affärsmodell främjar ansvarstagande och bidrar till att bevara entreprenörskraften, *värna expertisen och göra det möjligt för varje enskilt företag* att nå framgång genom att fokusera på det de gör allra bäst.

Vi värdesätter en hög nivå av vidareutveckling liksom en strävan efter hållbara tekniska innovationer och att hela tiden bli lite bättre på det vi gör. Genom att använda vår samlade *kunskap och erfarenhet, säkerställer vi att alla företag inom* XANO-koncernen fortsätter att ligga i framkant på sina respektive marknader.





Innehåll

INLEDNING

Året i korthet 4
VD har ordet 6

STRATEGI

Strategisk plattform 10
En hållbar affärsstrategi 12
Affärsmodell 14
Aktien och ägarna 16

VERKSAMHET

Hållbarhet 20
Koncernöversikt 26
Industrial Products 30
Industrial Solutions 38
Precision Technology 46

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport 54
Aktieägarinformation 59

FINANSIELL INFORMATION 60–101

Förvaltningsberättelse 61
Femårsöversikt 65
Koncernen 67
Moderbolaget 91

HÅLLBARHETSRAPPORT 105–143

ÖVRIGT

Styrelse 144
Koncernledning och revisor 146
Adresser 147

46992ee5d11db4b6bd032743dd8f0f06334c34b7d9985c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250617070995;2025061707995

Året i korthet

» Stor inverkan av vikande efterfrågan från burkindustrin

» Fortsatt avvaktande på flera övriga traditionella marknader

» Kraftfulla omställnings- och omstruktureringsaktiviteter

» Nya affärer med utvecklingspotential

» Två förvärv som kompletterar och tillför ny expertis



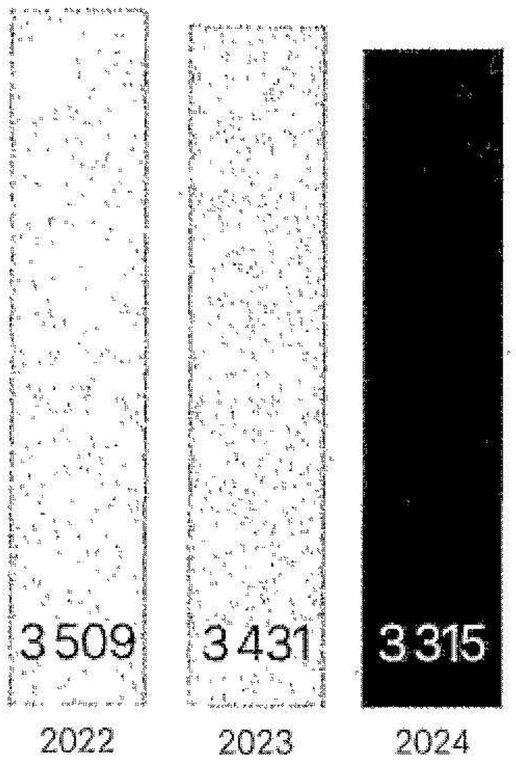
Q1 Svag orderingång från burkindustrin och generellt låg aktivitetsnivå inom förpacknings- och medicintekniksektorn. Nya affärer tillförde volymer men begränsade resultattillskott. Stark utveckling för uppdrag inom försvar. Förvärv av Graniten Engineering.

Q2 Fortsatt generellt svalt marknadsklimat för koncernens dominerande kundsegment men tillväxt kopplad till försvarssektorn. Utvärdering av kundavtal inom fordonsindustrin efter långvariga utmaningar. Förvärv av Dansk Rotations Plastic.

ank=20250616-20250617007995

Nettoomsättning
(MSEK)

3 315



Tillväxt
(%)

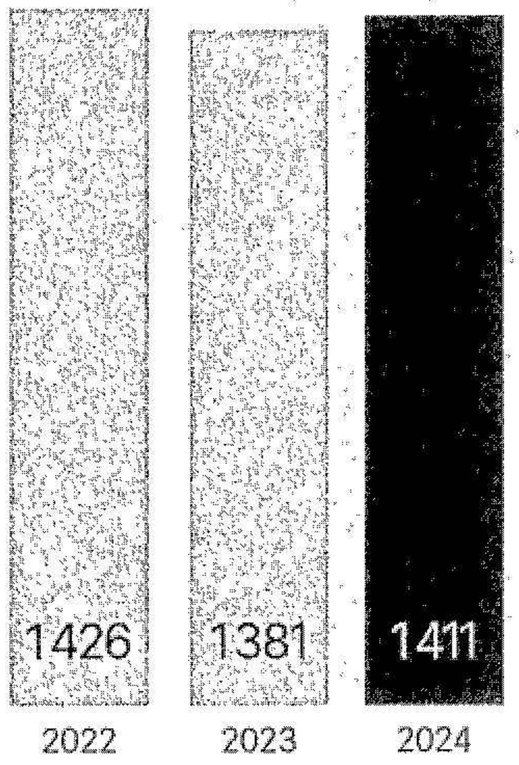
-3,4
(-2,2)

Anställda
(på balansdagen)

1 410
(1 413)

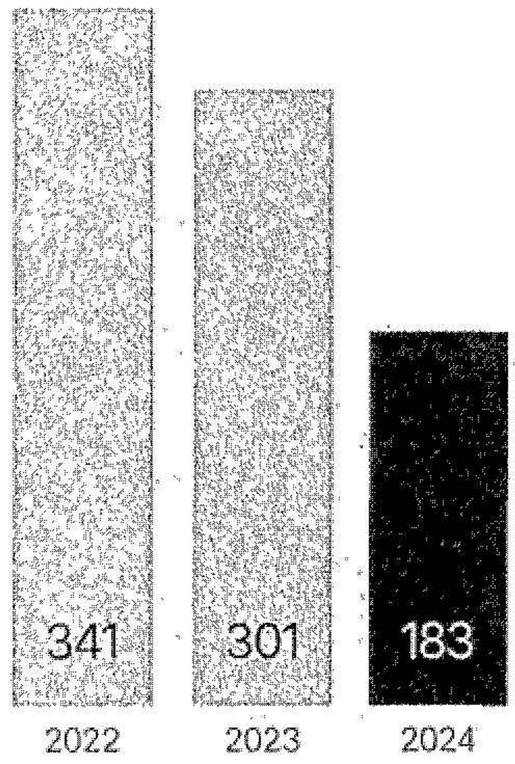
Anställda
(medelantal)

1 411



Rörelseresultat
(MSEK)

183



Rörelsemarginal
(%)

5,5
(8,8)

Q3 Utmaningarna från första halvåret kvarstod och intensifierades i viss mån. Stor påverkan av driftstörningar och tappade affärer hos kunder inom hållbar energi. Strategiska satsningar och omställning av verksamheter medförde marginalförsämringar.

Q4 Något mer gynnsam marknadsutveckling parallellt med successivt större effekter av genomförda anpassningsåtgärder. Samtidigt gav omstruktureringsaktiviteter och reservering för befarade kundförluster en omfattande resultatpåverkan.

ank=20250516-20250516107997

Strategisk förflyttning

Förändrade förutsättningar inom etablerade segment har krävt genomgripande omställningsåtgärder i flera av våra verksamheter. Parallellt har vi sökt upp nya nischer och förvärvat kompletterande enheter för att balansera de vikande trenderna på våra traditionella marknader. Vi har lyckats ta många nya affärer men de offensiva satsningarna har tillsammans med genomförda anpassningar på kort sikt dragit ned lönsamheten.

Koncernens utveckling under året
Flera av våra traditionellt starka sektorer präglades av fortsatt låg aktivitetsnivå och investeringsvilja. Inom förpackningssektorn höll trenden med förskjutning av pågående projekt och avvaktan kring beslut om nya i sig. Speciellt tydligt hämmades utvecklingen för burkindustrin. Efterfrågan från våra kunder inom den här nischen sjönk väsentligt, vilket hade en starkt negativ inverkan på våra marginaler. Affärer inom nya verksamhetsområden bidrog med volymer men genererade inte tillräcklig lönsamhet för att kompensera det sämre utfallet som nedgången inom etablerade nischer medförde.

Ett område där vi sett stark tillväxt de senaste åren är försvarssektorn dit uppdragen ökade under året och även involverade fler av våra företag. Efterfrågan från kunder relaterade till livsmedel och djurfoder var stabil. Förutsättningarna inom läkemedel och medicinteknik har stabiliserats men beslutsprocesserna är ofta utdragna. Volymerna avseende fordonsrelaterad produktion minskade något, delvis till följd av strategiska beslut. Med hänsyn till branschens specifika utmaningar har kundsamarbeten utvärderats och i något fall avslutats.

Generellt upplevde vi mot slutet av året marknadsutvecklingen som relativt sett något mer gynnsam. Genomförda anpassningsåtgärder fick också successivt större effekter. Även om detta inte var tillräckligt för att vi skulle nå våra lönsamhetsmål för helåret, ger det oss en positiv ingång till 2025.

Våra verksamheter jobbar vidare med anpassningar i enlighet med sina planer. Samtidigt driver vi vår offensiva omställning vidare via investeringar i nya verksamhetsnischer och på nya marknader samt genom förvärv. Under 2024 hade vi förmånen att välkomna ytterligare två företag till koncernen, Graniten Engineering och Dansk Rotations Plastic (DRP).

Utvecklingen inom våra affärsenheter
Företagen inom affärsenheten Industrial Products med hög andel egna produkter hade en stabil utveckling och visade god lönsamhet. Däremot brottades en av affärsenhetens norska verksamheter med stora utmaningar relaterade till produktion inom fordonssektorn. Med stora branschspecifika utmaningar i kombination med låg produktivitet och kvalitetsbristkostnader krävdes omfattande omstruktureringsåtgärder. Efter en period med vikande efterfrågan från jordbrukssektorn i Europa har även gruppens nederländska enhet varit föremål för betydande anpassningsåtgärder. Däremot bidrog nyförvärvade DRP med ett starkt resultat. I slutet av året tog företaget också hem ett nytt stort projekt som involverar flera av systerbolagen. Även i övrigt upplevde affärsenheten en positiv trend i förfrågningar och inflöde av order, bland annat hade den norska båtverksamheten en tydlig uppgång mot slutet av året. Vi ser att orderstocken har en ökande andel egna produkter, något som indikerar stärkta marginaler framöver. Produktutvecklingen fortgår i hög takt och drivs utifrån hållbarhetsaspekter mot mer cirkulära flöden.

Inom affärsenheten Industrial Solutions innebar nedgången för burkindustrin en betydande volymminskning. Uteblivna intäkter i kombination med kostnader för omställning efter nya förutsättningar påverkade i hög grad lönsamheten. Våra projektrelaterade verksamheter hade generellt få större uppdrag under året. Omsättningen fördelades i stället på fler mindre projekt som relativt sett tog mer resurser i anspråk. Inom kontraktstillverkningen hämmades tillväxten framför allt av den avvaktande hållningen hos inarbetade kundsegment i Kina. Med proaktiva insatser lyckades dock flera av affärsenhetens företag att bibehålla goda marginaler trots generellt utmanande marknadsförutsättningar. Inom hållbar energi har affärsenheten tidigare haft stora framgångar. Flera kunder har dock drabbats av produktivitetsproblem och ansträngd likviditet till följd av driftstörningar och svårigheter att skala upp tillverkningen enligt plan. Stora framtida ordervolymer har annullerats men förtroendet för sektorn i sig kvarstår. Vi söker affärer inom nya nischer samtidigt som pågående fokusskifte från konstruktion till underhåll genererar tillväxt för våra eftermarknadstjänster. Utvecklingen av nya geografiska marknader fortsätter.

Marknadstrenden för affärsenheten Precision Technologys traditionellt starka branscher, som medicinteknik och fordon, var avvaktande under hela året. Inom försvarssektorn såg vi däremot en stark tillväxt genom ett stadigt ökande antal uppdrag. Sammantaget presterade affärsenhetens företag såväl omsättning som lönsamhet endast marginellt lägre än föregående år. Företagens strategiska säljaktiviteter har genererat ingångar till framtida uppdrag och det arbetas med flera intressanta förfrågningar och projekt. Anpassning av organisationer fortgår genom kostnadsbesparingar och förbättring av interna processer. Samordning av verksamheter för ytterligare optimering genomförs också.

ank=20250616-20250617070908



"Det stora engagemang som finns i våra dotterföretag får oss att ständigt ta nya steg mot våra gemensamma mål. "

Tre prioriteringar för 2025

1 Effektivitetshöjning och resursoptimering för marginalförstärkning.

2 Etablering inom nya segment och på nya geografiska marknader.

3 Aktiviteter för fortsatt omställning till mer hållbara affärer.

XANO 2024
Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ea5d11db4b6bd032743dd6f0f6633463467bfa35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62



Förvärv
I mars förvärvades Uddevallabaserade Graniten Engineering. Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska lösningar för förpackningsprocesser. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård. Granitens tekniska expertis skapar förutsättningar för affärsenhetens företag att utvecklas inom andra områden, som förpackningar och livsmedel. Via nätverksutbyte inom läkemedel, medicinteknik och andra sektorer erbjuds ytterligare tillväxtmöjligheter för såväl Graniten som de nya systerföretagen.

I april förvärvades Dansk Rotations Plastic (DRP) med verksamhet i Kalvehave, Danmark. DRP har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter i polymera material. Kunderna finns huvudsakligen i Danmark och utgörs av ledande företag inom miljöteknik, kemisk industri, belysning och möbeltillverkning. DRP kompletterar verksamheterna inom Cipax genom att tillföra expertis och produktionskapacitet samt ge tillgång till nya marknader. Via förvärvet skapas nya affärsmöjligheter för de egna produktsortimenten inom industri, marin och miljöteknik hos såväl Cipax som DRP.

Hållbarhet
Ett av årets fokus för koncernens hållbarhetsarbete har varit att uppnå en ökad struktur med tydliga ramverk kopplade till våra väsentliga ämnen och visionen om att vara marknadsledande inom hållbara affärer. Bättre tillsammans är en av koncernens tre grundläggande värderingar och något som är extra tydligt i vår pågående omställning. Det stora engagemang som finns i våra dotterföretag får oss att ständigt ta nya steg mot våra gemensamma mål. Det arbete som har genomförts ute i våra olika enheter under 2024 har gjort att vi, tillsammans, som koncern nu står starkt rustade inför ytterligare acceleration i vår hållbarhetsresa.

I början av 2025 utnämndes vår hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen. Syftet är främst att komplettera och stärka koncernens operativa ledning men utnämningen innebär samtidigt att vi ytterligare skärper vårt fokus på framdrift i hållbarhetsfrågor.

Framtidsutsikter
Även om en viss stabilisering upplevdes för delar av vår verksamhet mot slutet av året finns det inga samstämmiga tecken på någon väsentlig förändring i närtid. Därför fortsätter våra anpassningar och omstruktureringar, om än i mindre omfattning än under 2024. Tidigare aktiviteter har börjat få genomslag och ger successivt större effekt.

Omställningen i våra företag har inneburit samarbete med flera nya kunder, i vissa fall inom nya nischer. Det här innebär uppstart av helt ny produktion och är något som kommer att fortgå i förhållandevis hög omfattning framöver. Dessa investeringar är resursintensiva och påverkar lönsamheten negativt på kort sikt men förväntas börja generera avkastning under senare del av året.

Tack
I vår strävan efter ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbara verksamheter i en föränderlig värld, är koncernens medarbetare de som, var och en, kan bidra till att vi tillsammans gör skillnad. Jag vill än en gång uttrycka min tacksamhet för visat engagemang och driv för utveckling.

Jönköping i februari 2025

Lennart Persson
VD och koncernchef

ank=20250616-20250617-8000



XANOs koncernledning: Marie Ek Jonson, Lennart Persson och Marilyn Lindh.

ank=20230616-20230617080001

Strategisk plattform

Under året har vi genomfört en omfattande översyn av hur vi beskriver vår strategi i syfte att förmedla ett tydligare fokus på hållbara affärer. Samtidigt har vi varit noga med att behålla kärnan i vår identitet – en kombination av entreprenörskap, långsiktighet och innovation.

Genom att sammanväga vårt arv med framtida ambitioner, säkerställer vi en strategi som speglar koncernens grundläggande värderingar.

Mission:

XANO förvärvar och vidareutvecklar teknikbaserade företag.

Vi driver hållbara affärer genom samverkan och innovativa lösningar.

Syfte

Framtidsutveckling med arvet som grund

Huvudbudskapet i koncernens syfte är att förmedla en identitet som är på samma gång pålitlig och dynamisk. Vi värnar om våra rötter samtidigt som vi investerar i utveckling för att möta kommande behov och skapa en balans mellan bevarande och förnyelse.

Det är ett långsiktigt engagemang, där målet är att integrera arvet från varje förvärv och förvandla det till framåtriktade lösningar. För oss är framtiden hållbar, vilket innebär att fokus för utveckling och innovation av nödvändighet måste vara detsamma.

Vision

Marknadsledare i hållbara affärer

XANOs vision signalerar vår ambition att inte bara vara en aktör inom hållbart företagande, utan den ledande aktören på marknaden. Här visar vi på hållbarhet som en kärnstrategi och inte som en separat del av verksamheten eller en tillfällig trend.

Det innebär att vi strävar efter att sätta standarden i de branscher där vi verkar. Vi vill vara ett företag som andra ser upp till när det gäller innovativa lösningar, hållbara affärsmodeller och ansvarsfullt resursutnyttjande.

Assently: b67646671 2fb3a6e27a79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0fb6334c34

ank=20250617080002

Våra kärnvärden

Entreprenörskap
XANO bygger på ett starkt entreprenöriellt driv och en kultur där alla medarbetare tar ansvar och visar personligt engagemang för att nå framsteg.

Med en kultur som drivs av en vilja att ta initiativ, tänka nytt och leverera resultat, främjar vi inte bara vår egen konkurrenskraft utan också våra medarbetares och partners utveckling.

Innovation för framtiden
Vi har en inneboende vilja att ligga i framkant genom att kombinera hög teknisk kompetens med en stark innovationsförmåga.

Genom att bygga på vår tekniska styrka och en långsiktig strategi, utvecklar vi lösningar som inte bara skapar värde idag utan också bidrar till en hållbar framtid.

Bättre tillsammans
Det är vår fasta övertygelse att framgång bygger på samarbete – både inom koncernen och med våra partners.

Vi vet också att våra medarbetare är vår viktigaste resurs, och vi tror på att lyfta varandra för att nå vår fulla potential. Tillsammans skapar vi en inkluderande kultur där varje individ spelar en viktig roll och där vi är starkast som team.



ank=20250616.20250617080003

En hållbar affärsstrategi

Genom att integrera hållbarhet i vår kärnverksamhet och affärsstrategi tar vi ansvar för både människor och planet, samtidigt som vi stärker vår långsiktiga konkurrenskraft och lönsamhet. Detta tillvägagångssätt säkerställer att vi skapar värde som håller över tid.

Från syfte till vision

Vår strategi beskriver hur vi arbetar för att nå vår vision. Den sammanfattar vår förmåga att hantera och förädla komplexa utmaningar till lösningar som förenklar för våra kunder. Vår tillväxt sker genom strategiska förvärv och organiskt genom utveckling av nischföretag, där lönsamhet och resiliens tryggas via aktivt ägande i en decentraliserad modell.

Strategin kombinerar innovation, ansvar, partnerskap och hållbarhet för att skapa långsiktigt värde för alla intressenter.

För att säkerställa en accelererad och ständig rörelse mot en fullt ut bärkraftig verksamhet har vi antagit vår hållbarhets-färdplan som en del av vår strategi. Den innefattar konkreta mål som vägleder och skapar enhetlighet i arbetssätt och vision i hela koncernen.

Med en tydlig strategisk plattform och en hållbar affärs-strategi står vi väl rustade för att fortsätta driva en koncern som fokuserar på långsiktigt stabil och lönsam tillväxt med ett ansvarsfullt förhållningssätt till människa och planet.

Vår strategi

Att omvandla komplexitet till precision och enkelhet - det är XANO.

Vi förvärvar nischade företag med hög teknisk kompetens och bygger starka affärsenheter som utgör attraktiva samarbetspartners.

Genom aktivt ägarskap i en decentraliserad modell, ökar vi vår resiliens och skapar lönsam tillväxt med ett mer hållbart företagande i ständigt fokus.

ank=20250617080004

Finansiella mål

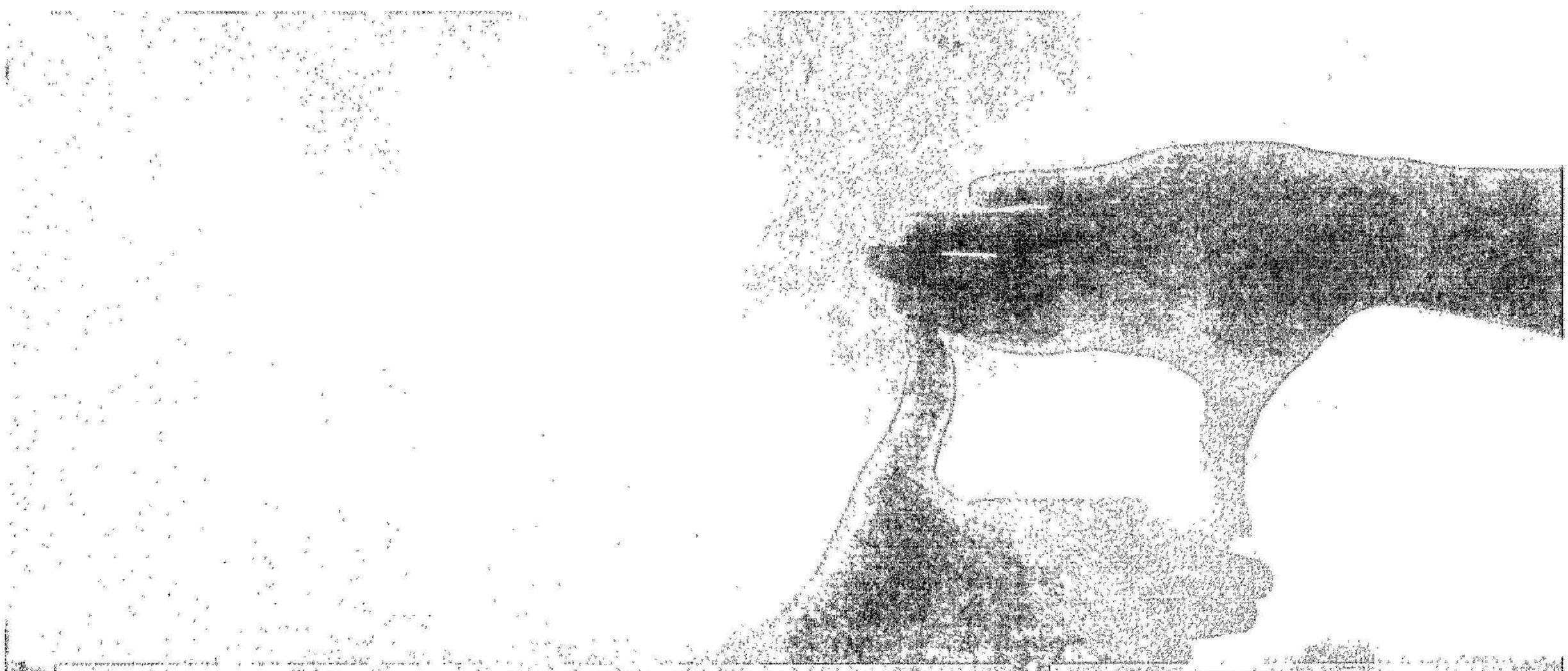
Ökade marknadsandelar med god lönsamhet

XANOs organiska tillväxt ska ligga på en högre nivå än den generella marknadstillväxten. Tillväxt ska också ske genom förvärv av verksamheter och företag. Vinstmarginalen ska uppgå till 8 procent över tid. Soliditeten ska överstiga 30 procent.

Måluppfyllelse 2024

Verksamhetsomställningar resulterade i svaga marginaler

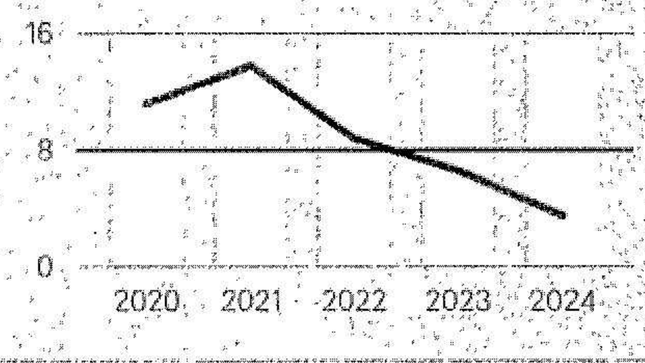
Den organiska tillväxten var -10 procent, främst relaterad till en betydande nedgång för burkindustrin. Via förvärv tillkom 7 procent i omsättning. Omfattande omstrukturerings-aktiviteter hade en negativ inverkan på lönsamheten och vinstmarginalen redovisades till 3,5 procent (6,6). Soliditeten var 45 procent (44) vid årets slut. För att säkra resurser för omställning och offensiva satsningar föreslår styrelsen att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.



Vinstmarginal %

Mål
8 procent över tid

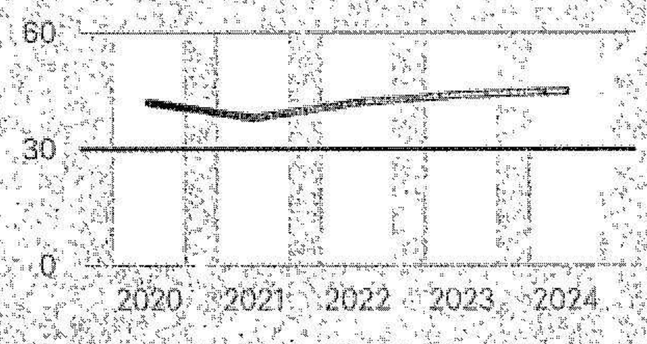
Utfall 2024
3,5 %



Soliditet %

Mål
Överstiga 30 procent

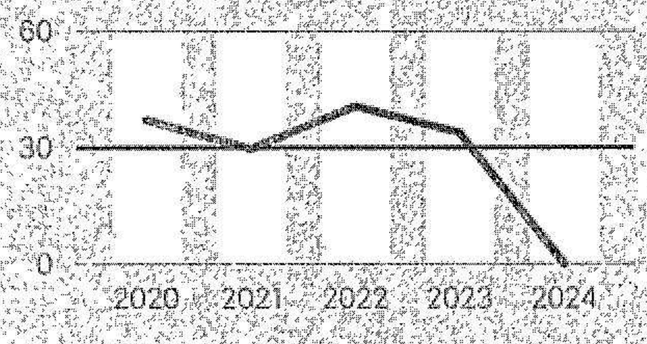
Utfall 2024
45 %



Utdelning %

Mål
Motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt

Förslag 2024
0,0 %



ank=20250617080005

Affärsmodell

Vår verksamhetsstruktur med tre affärsenheter är utformad för att vidareutveckla förmågor och bevara entreprenörskraften samtidigt som samverkansfördelarna optimeras.

Utveckling och innovation
Vi utvärderar och utvecklar kontinuerligt våra strategier och mål för att säkerställa långsiktig relevans och fokus. Genom att proaktivt ta till oss ny teknik och förstärka våra affärsenheter med rätt expertis, befäster vi vår position som en innovativ och långsiktigt hållbar företagsgrupp. Nära samarbeten och ett starkt ansvarstagande i en decentraliserad organisation möjliggör snabba beslut och effektiv resursanvändning, vilket stärker vår samlade förmåga att skapa värde. Detta arbetssätt är avgörande för att bibehålla vår lönsamhet och konkurrenskraft, samtidigt som det bygger vidare på våra kärnvärden: *Entreprenörskap, Innovation för framtiden* och *Bättre tillsammans*.

Innovationsförmågan spelar en central roll i vår affärsmodell. Att ligga i framkant inom våra verksamhetsområden speglar vår identitet och stärker vår trovärdighet som en långsiktig och hållbar aktör. Dessutom möjliggör vårt fokus på utveckling och innovation att vi kan erbjuda lösningar som både möter kundernas behov och skapar mervärde genom hela värdekedjan.

Långsiktigt perspektiv
I vår affärsmodell är långsiktighet och anpassningsförmåga inte motsatser utan samverkande krafter. Genom att identifiera möjligheter och agera strategiskt kan vi säkerställa både lönsamhet och resiliens. Vår förmåga att förena innovation med långsiktiga partnerskap stärker vår position och ger oss en konkurrensfördel.

Förvärv som kompletterar
Förvärv utgör en väsentlig del av vår tillväxtstrategi. Varje nytt företag tillför unika perspektiv och teknisk expertis, vilket stärker vårt gemensamma erbjudande. Genom att bevara entreprenörsandan och investera i långsiktig utveckling skapar vi förutsättningar för både tillväxt och innovation.

Vår förvärvsmodell är utformad för att identifiera och utveckla verksamheter med stark drivkraft, unik teknik och innovativa idéer. Genom att integrera dessa i våra affärsenheter säkerställer vi både de enskilda företagens och koncernens fortsatta framgång. Samverkan mellan koncernens enheter skapar affärsmöjligheter som stärker helheten och ökar förmågan att nå vår vision om att vara marknadsledande inom hållbara affärer.

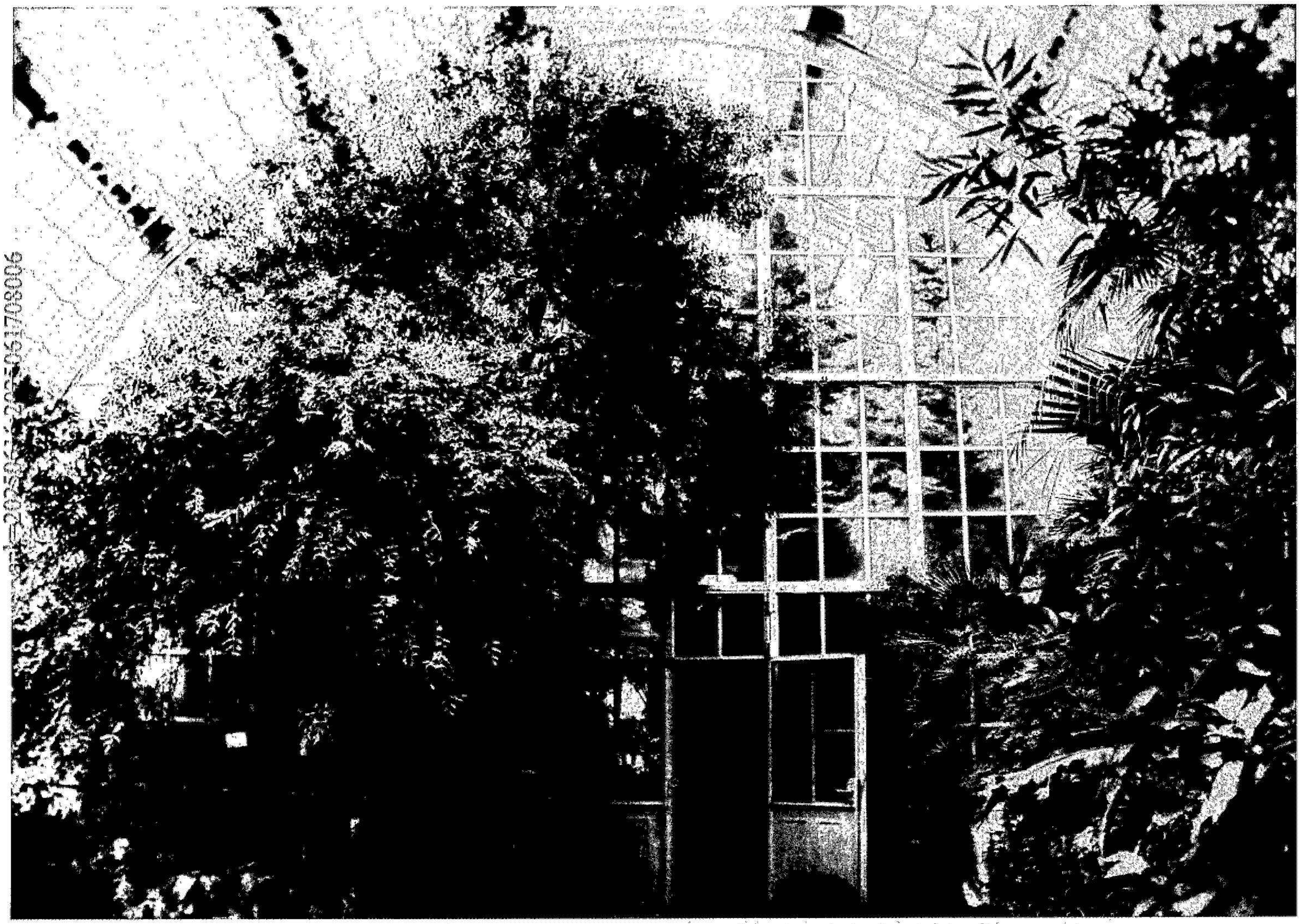


XANOS FÖRVÄRVSMODELL

Potentiella förvärv bedöms utifrån hur väl de knyter an till XANOs värderingar samt deras förutsättningar att tillföra affärsmöjligheter inom ett eller flera strategiska områden: kompletterande erbjudanden, geografisk expansion och hållbara affärer.

En tredje avgörande aspekt i utvärderingen av potentiella förvärv är hur verksamheten passar in i den avsedda affärsenheten och kan komma att bidra med långsiktigt värdeskapande.

Koncernens senaste tillskott, Dansk Rotations Plastic (DRP), som sedan april 2024 är en del av affärsenheten Industrial Products, tillför värdefull kunskap och kapacitet inom produktion i polymera material. Sortimentet av egna produkter kompletterar det befintliga och systerbolagen får tillgång nya marknader där DRP har en ledande ställning. Med sitt fokus på återvunnet och biobaserat plastmaterial är DRP också en viktig resurs för att stärka affärsenhetens innovationskraft och förmåga att möta framtidens materialutmaningar.



FÖRVÄRV OCH AVKNOPPNINGAR

Förvärv 1987-1994	**Ackurat** Törnbloms * **Resinit** ABO Metall * Super Service * Legra * Metallteknik * **Cipax**
Förvärv 1995-1996	Vetlanda Interiör * HN Innredninger * Produktions AB R. Berg (i) * RIVA Hugin-Sweda (i) * KB Design *
Förvärv 1998-2003	Expo Kaluste * ISC Inter Shop Center (i) * Shop Equipe (i) * Skandinavisk Inredning *
Avknoppning 2004 *	ITAB Shop Concept
Förvärv 2004-2007	**LK Precision** **NPB** Segerströms ** **Fredriksons** **Pioner Boat** Värnamo Industri **
Förvärv 2008-2014	**Mikroverktyg** **KMV** ÅGES ** ITB Teknik ** Solna Pressgjuteri ** ADC of Sweden **
Avknoppning 2014 **	AGES
Förvärv 2015-2020	**Canline** **Jorgensen** **Blowtech** **Polyketting** **Kuggteknik** **Modellteknik** **Lasertech**
Förvärv 2021-2024	**CPS** **CIM** **Cipax NL** **Lundgren** **IPS** **Graniten** **DRP**

Sedan 1987 har närmare 70 förvärv av företag och verksamheter genomförts. Ovanstående förteckning visar de enheter som förvärvats fram till den sista december 2024 och antingen fortsatt är en del av XANO-koncernen eller har omfattats av en avknoppning och utdelning till XANOs aktieägare. Markeringen (i) indikerar förvärv av ett inkråm (del av företag).

Företag/verksamheter som omfattades av avknoppningen av ITAB Shop Concept är markerade med * och de som var en del av avknoppningen av AGES är markerade med **. Utöver ovanstående har ytterligare verksamheter förvärvats. Dessa har senare fusionerats med koncernföretag, sålts eller avvecklats.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6e334c346f7d9f85c4fa13c9166106478da9bfe730208e6c50388358Oe416e6c757d37a086c62

ank=20250616;20250617080007

XANO-aktien

XANOs B-aktier inregistrerades på Stockholmsbörsen den 5 december 1988 och är nu noterade på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap.

Aktiekapitalet uppgår till 37,3 MSEK fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier, totalt 59 640 298 aktier, med kvotvärde 0:625 SEK.

Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 190 838 698. Alla aktier har lika rätt till utdelning.



NYCKELTAL		2024	2022	2022	2021	2020
Årets resultat	MSEK	100	175	249	342	195
Eget kapital	MSEK	1 720	1 651	1 530	1 341	1 051
Balansomslutning	MSEK	3 783	3 761	3 606	3 495	2 486
Avkastning på eget kapital	%	6,0	11,0	17,1	28,8	21,1
Soliditet	%	45	44	42	38	42
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	172	519	128	353	402
Genomsnittligt antal utestående aktier [1]	tusental	59 264	58 302	57 985	57 985	56 870
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning [1]	tusental	59 347	59 132	59 133	59 133	58 281
Genomsnittligt antal aktier i eget förvar [1]	tusental	376	509	509	509	581
Resultat per aktie [1]	SEK	1:69	3:01	4:30	5:90	3:43
Resultat per aktie efter utspädning [1]	SEK	1:69	3:01	4:27	5:84	3:38
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie [1]	SEK	2:91	8:91	2:21	6:09	7:07
Totalt antal aktier på balansdagen [1]	tusental	59 640	59 640	58 494	58 494	58 494
Antal aktier i eget förvar på balansdagen [1]	tusental	330	509	509	509	509
Antal utestående aktier på balansdagen [1]	tusental	59 310	59 131	57 985	57 985	57 985
Eget kapital per aktie på balansdagen [1]	SEK	28:99	27:91	26:39	23:13	18:12
Börskurs på balansdagen [1]	SEK	56:20	76:40	111:00	162:50	64:75
Börskurs i relation till eget kapital per aktie	%	194	274	421	703	357
Föreslagen utdelning per aktie [1]	SEK	0:00	1:00	1:75	1:75	1:25
Direktavkastning	%	0,0	1,3	1,6	1,1	1,9

[1] Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit 2:1 genomförda 2022.

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital

Börsvärde
Totalt antal aktier multiplicerat med borskursen på balansdagen

Direktavkastning
Föreslagen utdelning i förhållande till borskursen på balansdagen

Eget kapital per aktie
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier

Resultat per aktie efter utspädning
Årets resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler

Soliditet
Eget kapital i förhållande till totalt kapital

Totalavkastning
Årets aktiekursförändring med tillägg för utbetald utdelning

Fler definitioner finns på sidan 89

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

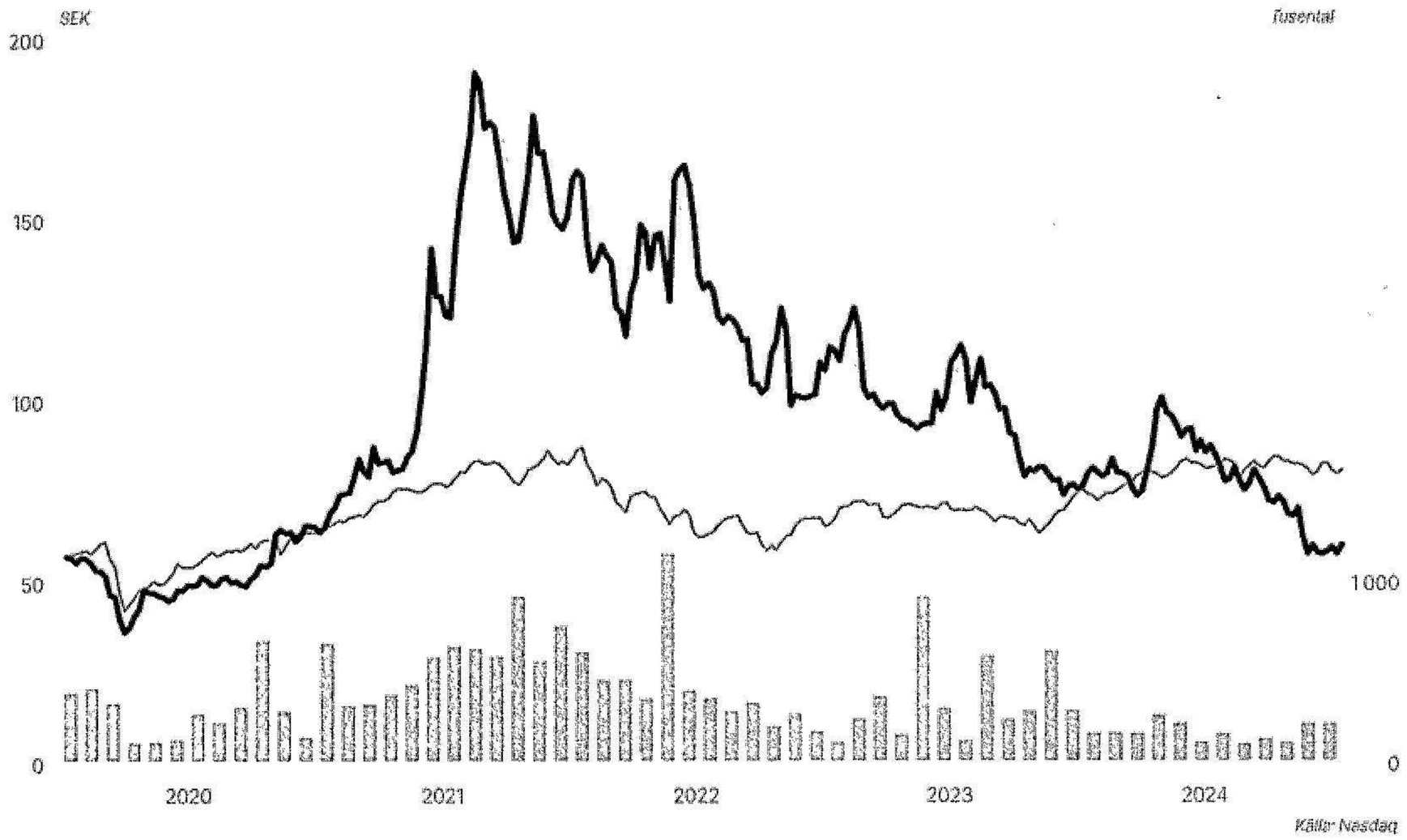
ank=20250616-20250617080038

Kursutveckling
Under 2024 föll XANOs aktiekurs med 26 procent, från 76:40 SEK till 56:20 SEK. Högsta betalkurs under året noterades i april med 105:00 SEK och lägst betalades 54:70 SEK i december. Högsta stängningskurs noterades den 17 april med 104:80 SEK och lägsta stängningskurs den 13 november med 56:10 SEK.

Antalet omsatta aktier var 1 856 779 (4 080 366), motsvarande en omsättningshastighet på 4,2 procent (9,2), och det sammanlagda värdet av handeln var 141 MSEK (369). Per den 31 december 2024 uppgick XANOs börsvärde till 3 552 MSEK (4 557), baserat på senaste stängningskurs och totalt antal aktier. Totalavkastningen för året var negativ. Genomsnittet har under de senaste tio åren varit drygt 18 procent, exkluderat värdet av utdelade verksamheter.

Aktieägare
Antalet aktieägare minskade med 694 under året. Vid utgången av 2024 hade XANO 5 102 aktieägare, att jämföra med 5 796 vid motsvarande tidpunkt föregående år. 4 844 (5 482) av dessa var fysiska personer boende i Sverige. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 94,2 procent av rösterna och 80,9 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,5 procent av rösterna och 14,5 procent av kapitalet.

Kursutveckling och aktieomsättning 2020–2024



I juni 2022 genomfördes aktieuppdelning (split) med villkor 2:1. Historiska kurser har justerats.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334d346769a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e410e6c757d37a086c62

ank=20250617-20250617008009

Utdelningspolitik
Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

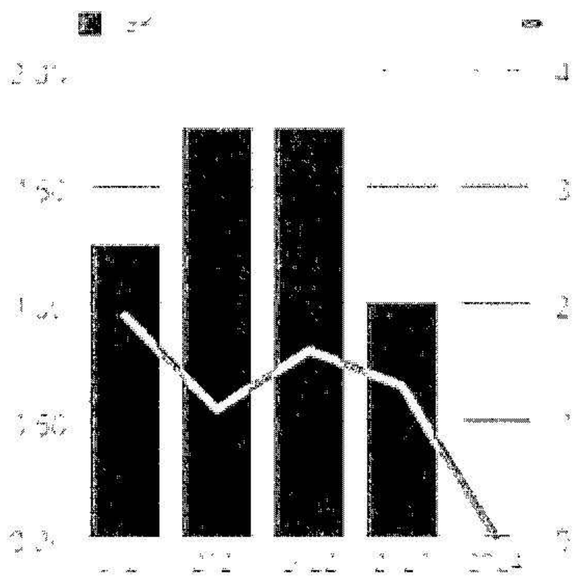
Koncernen utvärderar och genomför löpande aktiviteter som främjar den pågående omställningen och möjliggör offensiva satsningar för framtiden. Som ett led i arbetet med att säkra resurser för detta, föreslår styrelsen årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

Föregående år lämnades en utdelning om 1:00 SEK per aktie, totalt 59,3 MSEK, motsvarande cirka 34 procent av periodens resultat.

Aktier i eget förvar
Antalet aktier i eget förvar uppgick på balansdagen till 329 690 av aktieslag B, motsvarande 0,55 procent av totalt aktiekapital. Med avdrag för det egna innehavet uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 59 310 608. Under 2024 överläts 179 442 egna aktier i samband med förvärv av Dansk Rotations Plastic.

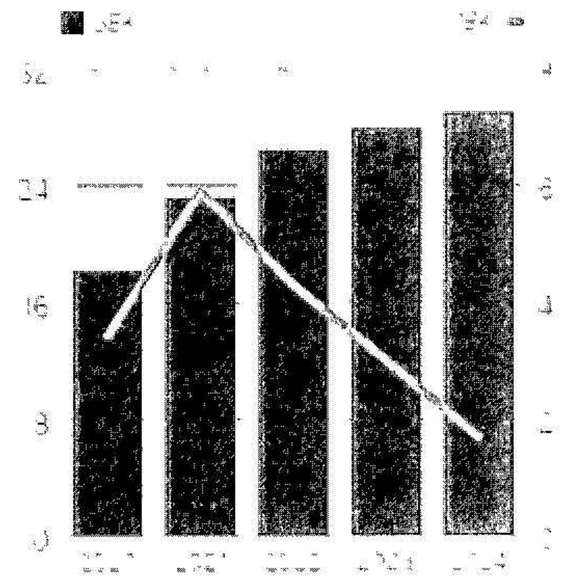
Konvertibelprogram
Under perioden 22 augusti till 30 augusti 2024 tecknade anställda inom XANO-koncernen 330 180 konvertibler till kurs 106 SEK motsvarande nominellt 34 999 080 SEK. Konvertibeln löper från den 1 oktober 2024 till den 30 september 2027 till ränta motsvarande STIBOR 3M med tillägg av 2,00 procentenheter. Varje konvertibel kan under perioden 1 september till 12 september 2027 konverteras till en aktie av serie B i XANO. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på dagens totala antal aktier.

Utdelning



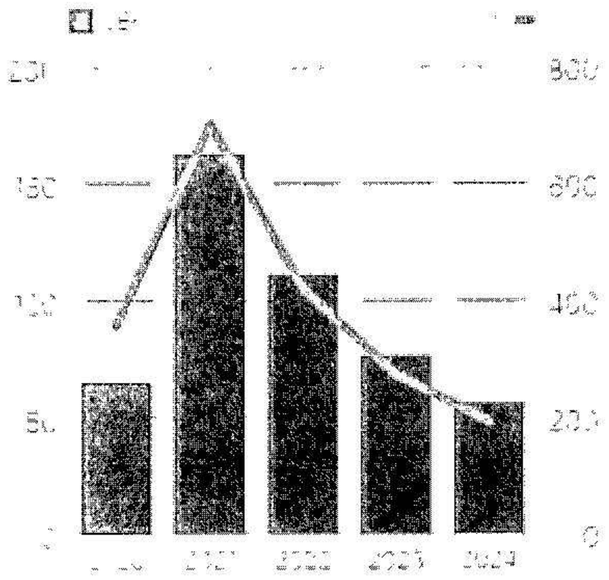
Utdelning per aktie SEK
Direktavkastning %

Eget kapital & resultat



Eget kapital per aktie SEK
Resultat per aktie SEK

Börskurs



Börskurs på balansdagen SEK
Börskurs i relation till eget kapital %



Största aktieägare per 31 december 2024

Aktieägare	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av aktiekapital	Andel (%) av röster
Anna Benjamin med närstående	10 257 600	5 902 400	16 160 000	27,10	56,94
Pomona-gruppen AB	4 320 000	12 508 360	16 828 360	28,22	29,24
Svolder AB	–	4 409 761	4 409 761	7,39	2,31
Stig-Olof Simonsson med närstående	–	4 200 269	4 200 269	7,04	2,20
Kennert Persson	–	1 557 652	1 557 652	2,61	0,82
Petter Fägersten med närstående	–	1 220 800	1 220 800	2,05	0,64
Europea i Malmö AB	–	1 201 240	1 201 240	2,01	0,63
Sune Lantz	–	960 840	960 840	1,61	0,50
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	–	926 950	926 950	1,55	0,49
Tredje AP-fonden	–	778 384	778 384	1,31	0,41
Christer Persson med närstående	–	617 460	617 460	1,04	0,32
Lennart Persson	–	484 342	484 342	0,81	0,25
Spiltan Fonder AB	–	462 228	462 228	0,78	0,24
CBLB / UCITS – Exempted	–	453 390	453 390	0,76	0,24
SEB Investment Management	–	299 183	299 183	0,50	0,16
Summa 15 största ägare	14 577 600	35 983 259	50 560 859	84,78	95,41
Övriga ägare	–	8 749 749	8 749 749	14,67	4,59
Totalt antal utestående aktier	14 577 600	44 733 008	59 310 608	99,45	100,00
Aktier i eget förvar	–	329 690	329 690	0,55	
Totalt antal aktier	14 577 600	45 062 698	59 640 298	100,00	

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst

Aktiefördelning per 31 december 2024

Aktieslag	Antal aktier	Andel (%)	Antal röster	Andel (%)
A-aktier	14 577 600	24	145 776 000	76
B-aktier	45 062 698	76	45 062 698	24
Totalt	59 640 298	100	190 838 698	100
Varav i eget förvar	-329 690		-329 690	
Summa utestående	59 310 608		190 509 008	

Antal aktier	Antal ägare	Andel ägare (%)	Andel aktier (%)	Andel röster (%)
1 – 500	3 820	74,9	0,59	0,19
501 – 1 000	378	7,4	0,49	0,15
1 001 – 5 000	631	12,4	2,63	0,82
5 001 – 10 000	118	2,3	1,44	0,45
10 001 – 50 000	105	2,0	3,66	1,15
50 001 – 100 000	14	0,3	1,69	0,53
100 001 –	36	0,7	88,95	96,71
Summa utestående	5 102	100,00	99,45	100,00
Aktier i eget förvar			0,55	
Totalt			100,00	

Källa Euroclear



Hållbara affärer

De senaste åren har vi tagit tydliga steg framåt och fått en ännu större förståelse för vad vi behöver göra för att skapa en långsiktigt resilient koncern. Under 2024 har vi genom målmedvetna insatser lagt en stabil grund för fortsatt omställning och stärkt vårt fokus på hållbara affärer i hela verksamheten.

Hållbarhetstanken är djupt rotad i vårt dna och vårt småländska arv. Att ta vara på resurser – finansiella, materiella och mänskliga – och visa respekt för naturen och samhället har präglat oss ända sedan starten. Även om det inte alltid kallats för hållbarhetsarbete har dessa principer varit en naturlig del av vår kultur och våra strategier. Under de senaste åren har vi dock fått en allt tydligare insikt om vad vi behöver förändra för att bidra på ett än mer positivt sätt och samtidigt skapa en verksamhet som kan stå stark inför framtidens utmaningar och möjligheter.

Vårt svar på detta är hållbara affärer. Som ett publikt och vinstdrivande bolag är affären vår kärna, och det är i ett affärscentrerat hållbarhetsarbete vi ser störst möjlighet att göra skillnad. Det är i samarbete med våra kunder och leverantörer som vi kan nå verklig påverkan. Finansiellt framgångsrika affärer skapar dessutom resurser för att investera i hållbara innovationer och lösningar, i våra medarbetare och alla de människor som påverkas av vår verksamhet.

Med detta som grund har vi satt en ny vision för koncernen som tydligt pekar ut vår riktning och guidar oss i allt vi gör. Vår ambition är att bli ledande inom hållbara affärer.

CSRD

En av de utmaningar vi står inför just nu är den nya EU-lagstiftningen för hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) som ställer höga krav på struktur och transparens i vårt hållbarhetsarbete. 2024 har vi valt att genomföra en CSRD-inspirerad rapportering i förberedelse för en framtida rapportering som linjerar med lagstiftningen fullt ut. Hållbarhetsrapporten finns att läsa på sidorna 105–143.

Arbetet, som påbörjades redan under 2023, har bitvis varit utmanande men har också gett oss värdefulla insikter och hjälpt oss att ta stora kliv framåt i strukturen kring vårt hållbarhetsarbete. Inte minst har det inneburit förbättringar i hur vi arbetar med hållbarhetsdata.

En utökning av våra mätningar i det som kallas Scope 3, alltså våra indirekta utsläpp i vår uppströms och nedströms värdekedja, har påbörjats. Det gör oss bättre rustade att fatta beslut kring vilka prioriteringar vi vill göra för att fortsätta begränsa vår negativa klimatpåverkan.

Vi har också genomfört uppdateringar av vägledande policyer, tagit fram en färdplan för vårt hållbarhetsarbete samt en övergripande klimatomställningsplan. Tillsammans ger dessa dokument ökad tydlighet och säkerställer att alla koncernföretag styr år samma håll.

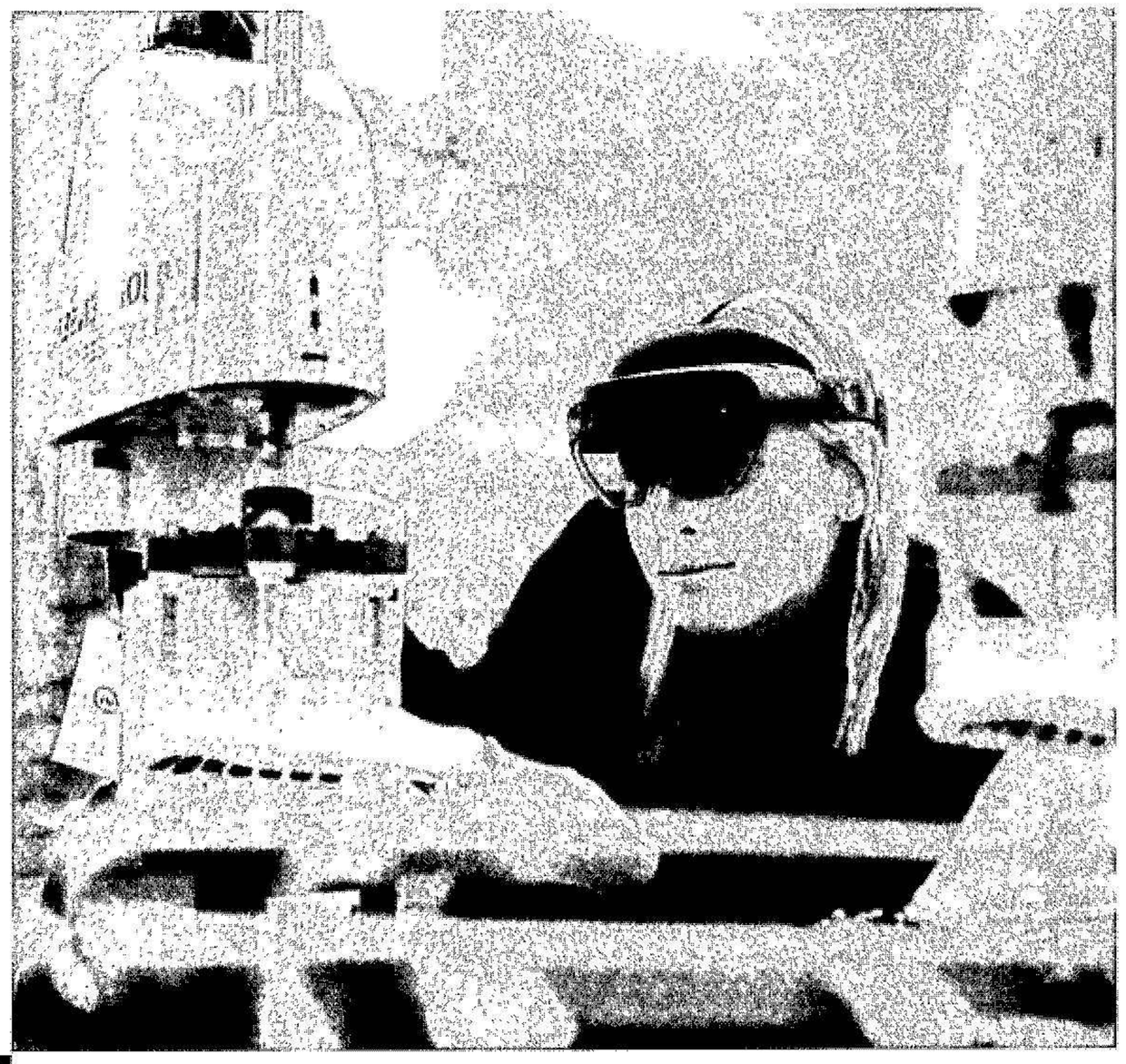
Vi gör det tillsammans

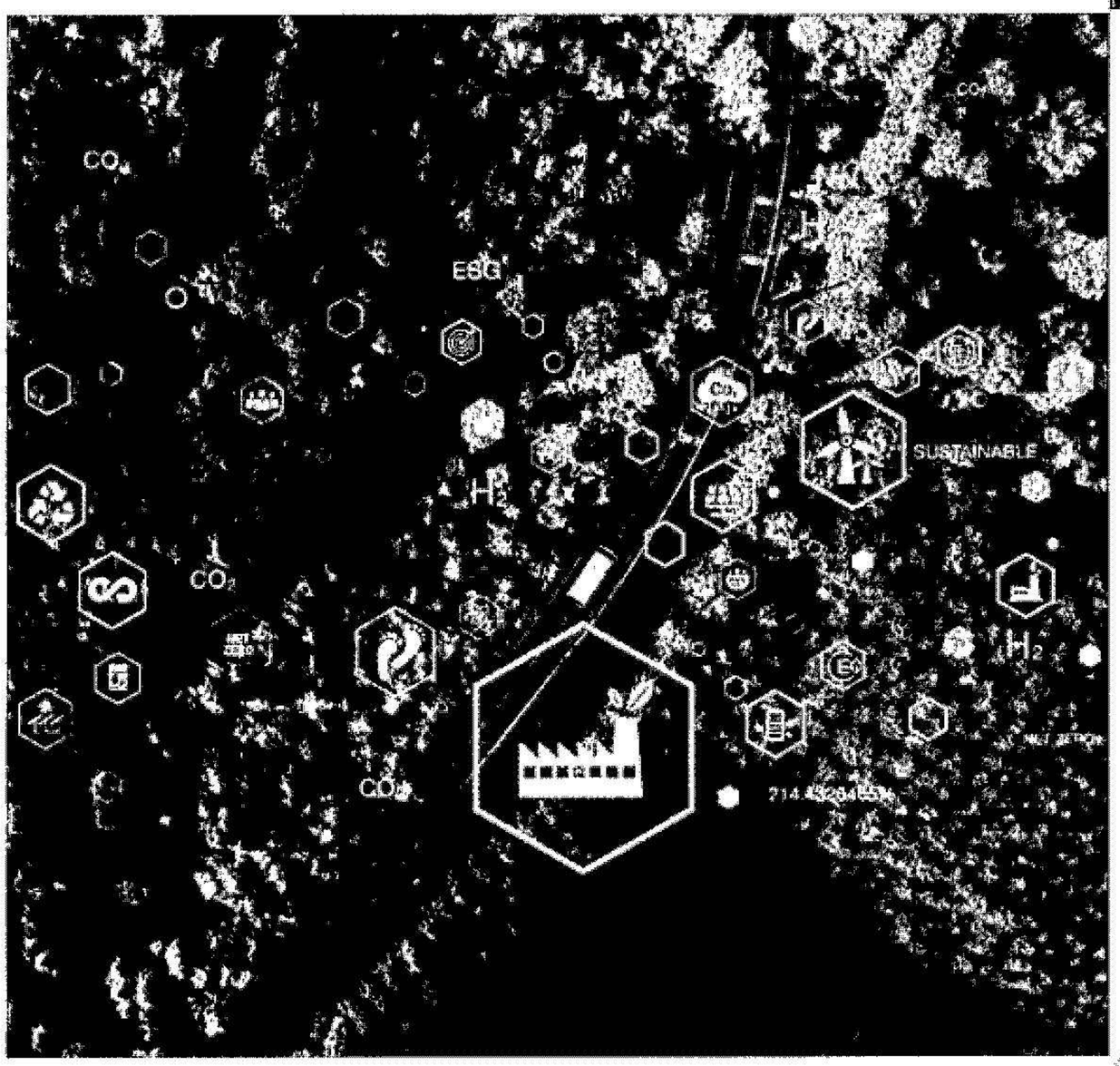
En av koncernens tre grundläggande värderingar är *Bättre tillsammans*. Det är extra tydligt i omställningen till mer hållbara affärer. Genom det stora engagemang som finns i våra dotterföretag tar vi ständigt nya steg mot våra gemensamma mål. Det arbete som har genomförts ute i våra olika enheter under 2024 har gjort att vi, tillsammans, som koncern nu står starkt rustade inför ytterligare acceleration i vår hållbarhetsresa.

ank=20250616-20250617080012

Våra enheter

I en decentraliserad organisation som vår är det i de enskilda enheterna som förutsättningar skapas för förändring och framåtdrift. Här har vi under året sett en tydlig utveckling och efter att ha genomfört en strukturerad jämförelse med föregående år är det mycket glädjande att kunna konstatera en genomgående hög mognadsgrad i hållbarhetsarbetet hos samtliga av koncernens dotterföretag.





Styrning

Koncernens hållbarhetsarbete har under året genomgått en process kopplad till ökad struktur. Vi har nu tydliga ramverk kopplade till våra väsentliga ämnen och visionen om att vara marknadsledande inom hållbara affärer. Med relevanta policyer, en klimatomställningsplan och en färdplan med konkreta och mätbara målsättningar har samtliga enheter inom koncernen ett enat strategisk fokus.

Framåtblick

För XANO är framtiden hållbar. Det innebär att vi fortsätter satsa på innovation i samarbete med kunder och leverantörer för att driva hållbara affärer nu och framåt. Vi utvecklar cirkulära affärsmodeller, investerar i material och utrustning som minskar vår och kundernas klimatpåverkan, ställer om till mer hållbara produktionsmetoder och mycket mer. Allt med en lönsam affär och människors välbefinnande som grundförutsättning.



ank=20250616:20250516170801 3

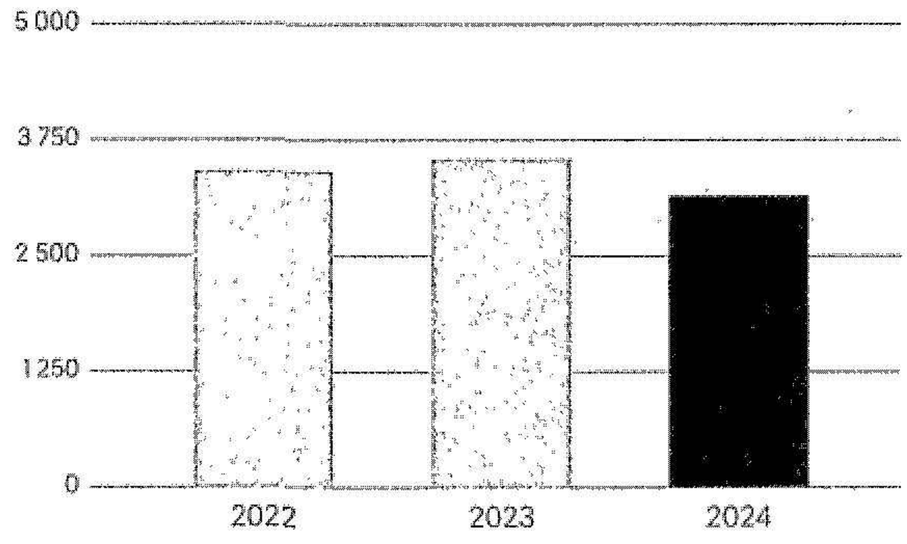
Hållbarhetsåret i korthet

Under året har koncernen tagit stora kliv framåt när det gäller att arbeta mer systematiskt och insiktsdrivet med stöd av data. Genom att utöka vad och hur vi mäter, formulera en klimatomställningsplan och mer strukturerat bearbeta våra hållbarhetsrelaterade data, har vi fått en djupare förståelse för vår påverkan och våra förutsättningar att agera än mer målinriktat.

Förståelse genom utökad mätning
Ett av årets viktigaste initiativ var att utöka våra mätningar för att få en mer heltäckande bild av vår klimatpåverkan. Utöver Scope 1 och 2, som omfattar direkta utsläpp och energiinköp, har vi med stöd av GHG Protocol fokuserat på våra Scope 3-utsläpp, som omfattar de indirekta utsläppen i vår värdekedja. För 2024 har kategorierna Inköpta varor och tjänster samt Kapitalvaror tillkommit och vi planerar att utöka med ytterligare kategorier under kommande år.

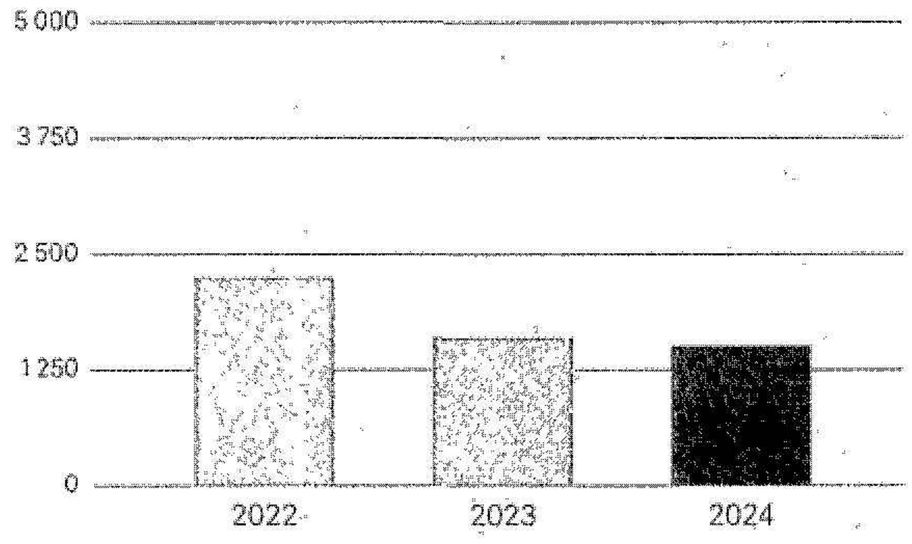
Med hållbarhetsfärdplanen som ramverk har vi också utvecklat vår rapportering som nu inkluderar miljömål, socialt ansvar, ansvarsfullt företagande och hållbara affärer. Detta arbete ligger även i linje med de nya kraven i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), vilket säkerställer att vi kan möta framtida lagkrav och förbättra vår transparens gentemot intressenter.

UTSLÄPP SCOPE 1 (tCO_2e)



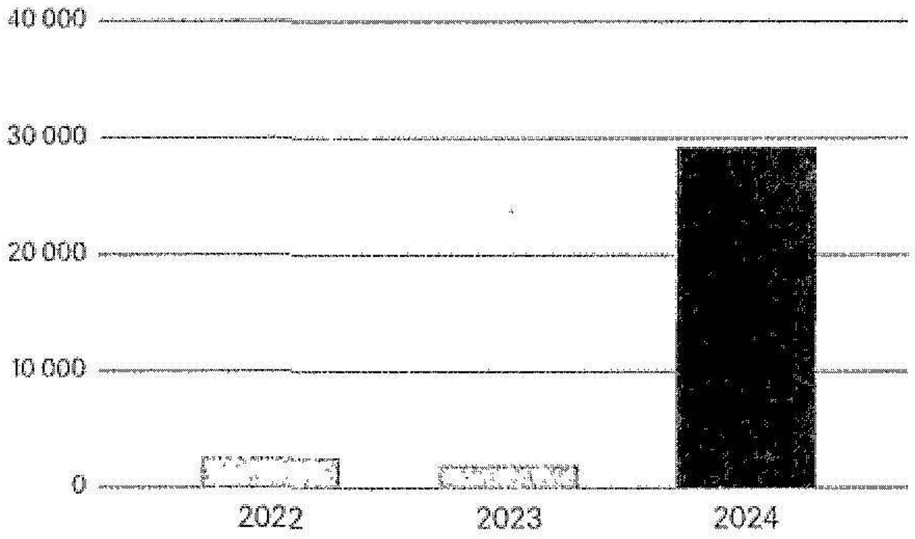
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1

UTSLÄPP SCOPE 2 (tCO_2e)



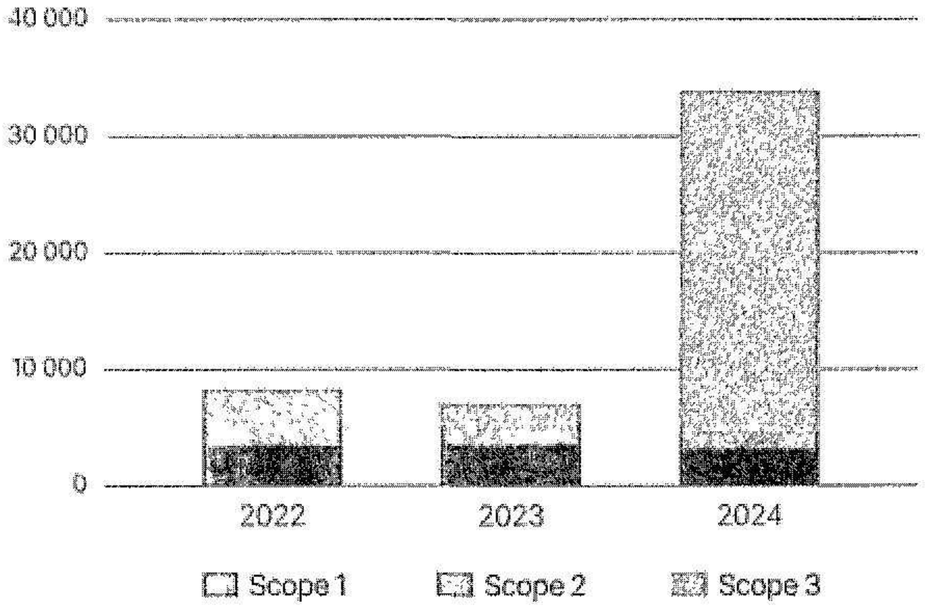
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2

UTSLÄPP SCOPE 3 (tCO_2e)



Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3

TOTALA UTSLÄPP SCOPE 1, 2 OCH 3 (tCO_2e)



Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34657d9f85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616:20250617080014

Klimatomställningsplan ger tydlighet och riktning
En annan milstolpe under året var framtagandet av koncernens klimatomställningsplan. Den har gjort det möjligt för oss att få en bättre överblick över vårt klimatrelaterade arbete och identifiera var vi bör fokusera våra resurser för störst effekt. Klimatomställningsplanen fungerar som ett styrdokument för våra insatser och hjälper oss både att prioritera och att följa upp arbetet med tydliga mål och indikatorer.

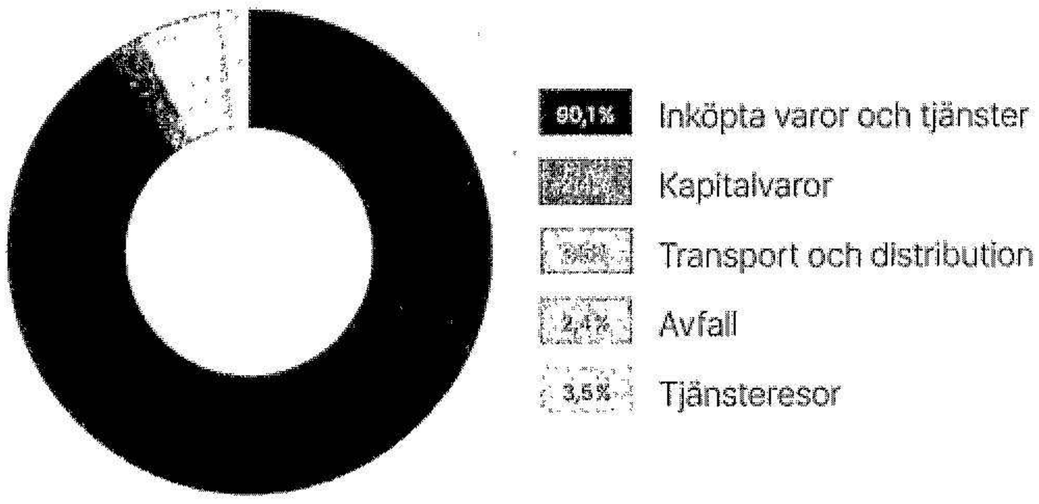
Strukturerade hållbarhetsdata skapar förutsättningar för framsteg
Att arbeta strukturerat med hållbarhetsdata har varit avgörande för att kunna analysera och dra slutsatser av vårt arbete. Genom en solid insamlings- och analysprocess kan vi nu följa upp hur vi ligger till i förhållande till våra mål och identifiera områden som kräver ytterligare insatser. Det gör att vi bättre kan bedöma effekterna av våra åtgärder och säkerställa att vi uppnår önskade resultat. Denna typ av datadrivet arbetssätt är centralt för att vi ska leva upp till våra hållbarhetsambitioner.

Resultatanalys och framsteg
I årets resultat ser vi fortsatta utsläppsminskningar inom Scope 1 och 2. Det visar att de insatser vi gör för att minska våra direkta utsläpp fortsatt ger effekt. Med anledning av de två tillkommande kategorierna är det inte möjligt att göra en rättvisande jämförelse av utsläppen inom Scope 3. Här är det kategorin inköpta varor och tjänster som utgör merparten av den avsevärda ökningen. I rapporteringen av samtliga kategorier tillkommer även två dotterföretag som förvärvades under 2023.

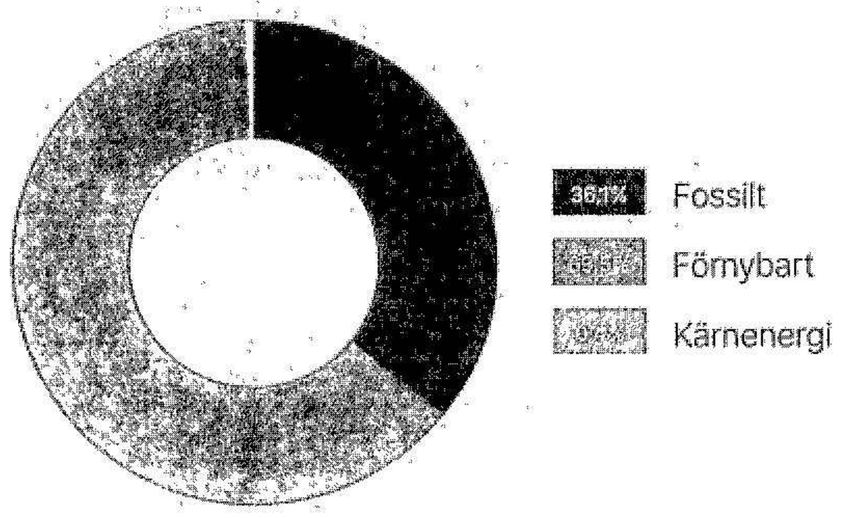
Då utsläppen inom Scope 3 står för en majoritet av vår totala klimatpåverkan, är det avgörande att vi fortsätter att utöka insamlingen av data inom detta område. De nya mätningarna ger oss möjlighet att identifiera de mest klimatintensiva aktiviteterna i vår värdekedja och sätta in rätt insatser där de gör mest nytta. Detta arbete utgör en central del av vår strategi framöver.

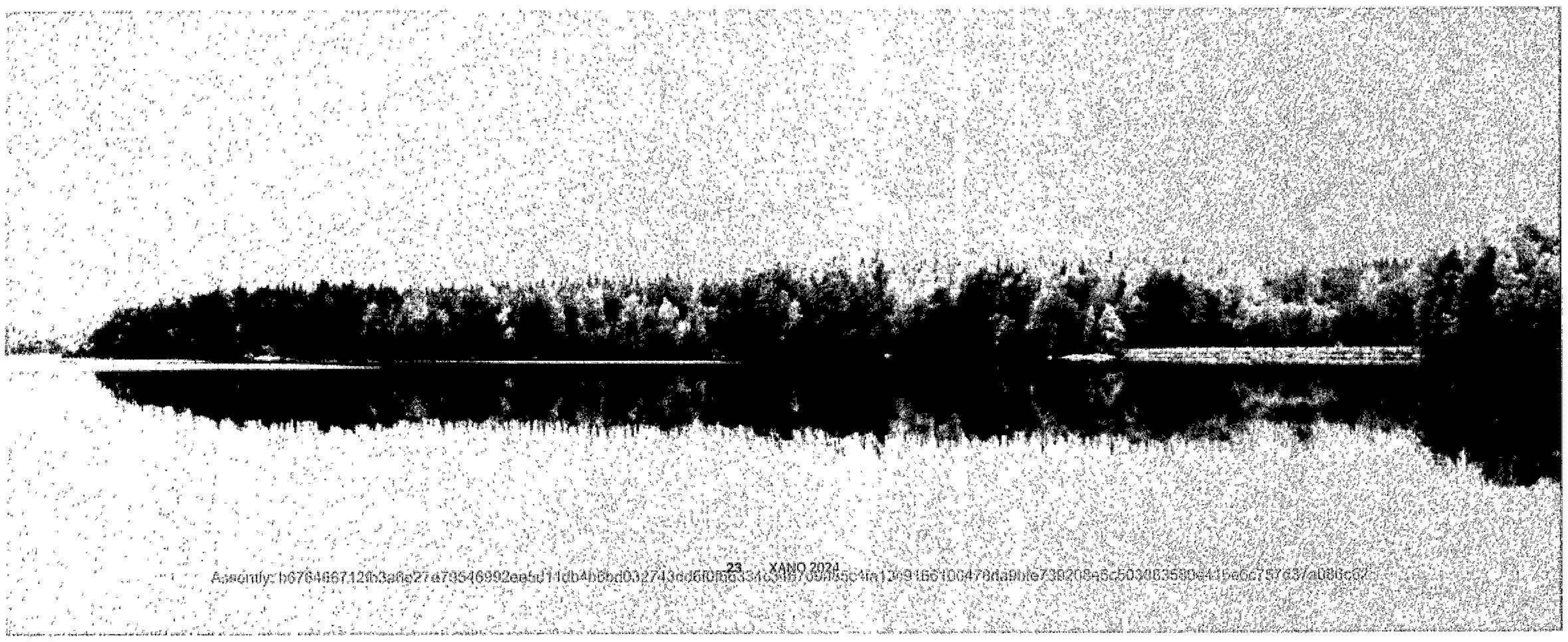
I sammanfattningen nedan finns ett urval av koncernens rapporterade hållbarhetsdata för 2024. För en transparent och detaljerad bild av vårt hållbarhetsarbete, inklusive data och metodik, hänvisar vi till vår hållbarhetsrapport som inleds på sidan 105.

FÖRDELNING AV UTSLÄPP INOM SCOPE 3 (2024)



ENERGIANVÄNDNING PER KÄLLA (2024)



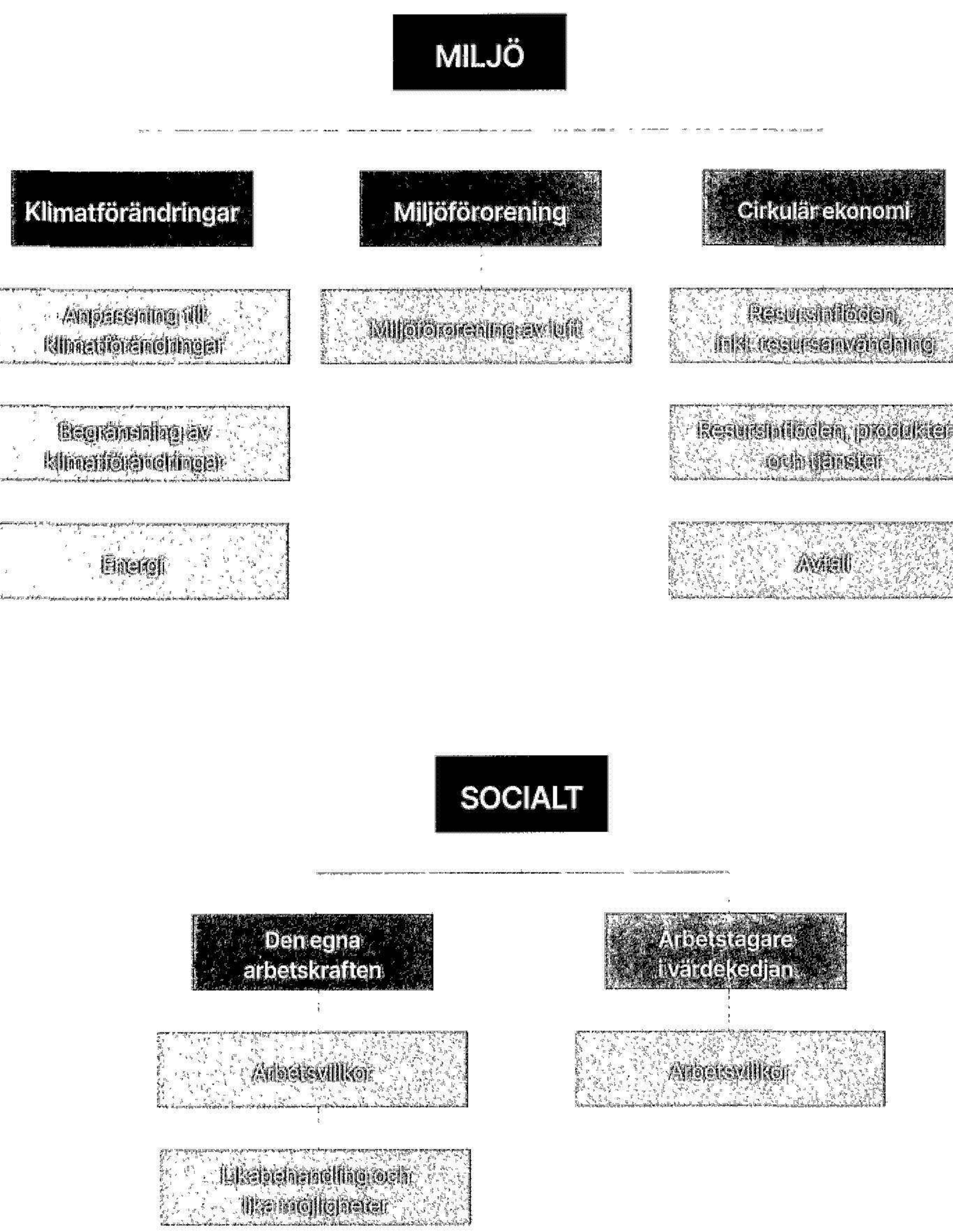


Approval: b67846671206a3a6e27a79546992ea6d11db4b6bd032743dd6f0f8334c3fb705f85c4a12e91b61004781abbe730208e8c5030835804415e6c757637a08dc0

ank=20250516_20250516170800015

Prioriterade områden

Den dubbla väsentlighetsbedömningen utgör grunden i vårt hållbarhetsarbete, då den identifierar och prioriterar de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för vår verksamhet och våra intressenter. Genom att analysera både hur vi påverkar omvärlden och hur hållbarhetsfrågor påverkar oss, säkerställer vi en heltäckande förståelse för våra mest betydande hållbarhetsaspekter. Detta tillvägagångssätt gör det möjligt för oss att fokusera våra resurser på områden där vi kan göra störst skillnad och samtidigt stärka vår långsiktiga affärsstrategi.



Hållbarhetsfärdplanen och våra väsentliga ämnen

Vår hållbarhetsfärdplan är tätt sammanflätad med de väsentliga ämnen som identifierats i vår dubbla väsentlighetsbedömning. Dessa ämnen fungerar som en kompass för vårt hållbarhetsarbete, där vi fokuserar på områden som både är viktiga för våra intressenter och avgörande för vår långsiktiga affärsstrategi. Färdplanen säkerställer att våra insatser är målmedvetna och att vi bidrar till hållbar utveckling på ett strukturerat sätt.

Genom att koppla hållbarhetsfärdplanen till de väsentliga ämnena skapas tydliga beröringspunkter mellan strategiska mål och operativa insatser. Exempelvis syns detta i områden kopplade till klimatpåverkan, där våra mål för utsläppsminskningar direkt speglar våra väsentliga ämnen inom miljö och klimat. På samma sätt säkerställer vi att socialt ansvar och ansvarsfullt företagande genomsyrar både interna processer och externa relationer.

Denna koppling mellan färdplanen och de väsentliga ämnena gör det möjligt för oss att prioritera våra resurser där de kan göra störst nytta, samtidigt som vi kan mäta och följa upp resultaten på ett transparent sätt. Genom att arbeta enligt denna modell stärker vi vårt hållbarhetsarbete och säkerställer att vi möter både externa krav och interna ambitioner på ett effektivt och meningsfullt sätt.

Bevara planeten

- Hållbara material
- Energiförbrukning
- Transporter av gods och människor
- Avfall som resurs

Begränsning av klimatförändringarna
Energi
Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Resursutflöden, produkter och tjänster
Avfall

Socialt ägandeskap

- Hälsa och säkerhet för våra medarbetare
- Kompetensutveckling
- Lika möjligheter
- Uppströms kontroll av värdekedjan

Den egna arbetskraften:
- Arbetsvillkor
- Likabehandling och lika möjligheter

Arbetare i värdekedjan:
- Arbetsvillkor

Utveckla hållbara affärer

- Cirkulära affärsmodeller
- Samarbete i värdekedjan
- Hållbara innovationer
- Antikorruption och etik

Begränsning av klimatförändringarna
Anpassning till klimatförändringarna
Energi
Resursinflöden, inklusive resursanvändning
Resursutflöden, produkter och tjänster
Avfall
Miljöförorening av luft

Koncernöversikt

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Verksamheten är uppdelad i tre affärsenheter.

Affärsenheter

Industrial Products
Komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning med hög miljöprestanda.

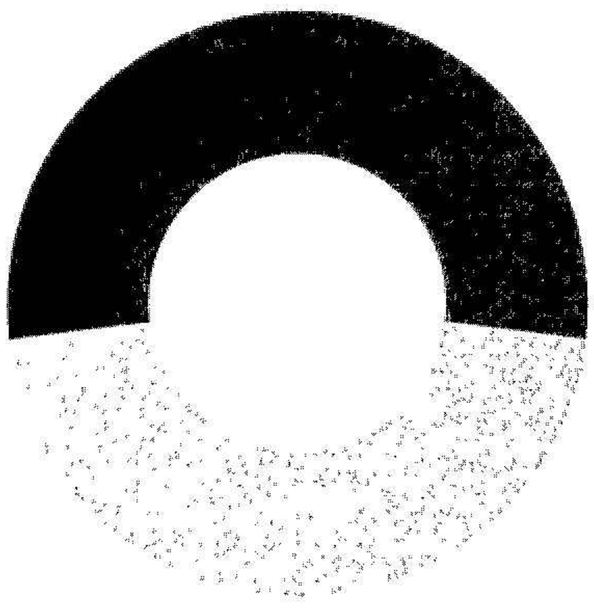
Industrial Solutions
Automationsutrustning, mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt avancerade industriprodukter på kontraktsuppdrag.

Precision Technology
Avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision.

Volymfördelning (%)

54 Egenutvecklade produkter och system

46 Kundspecifik tillverkning

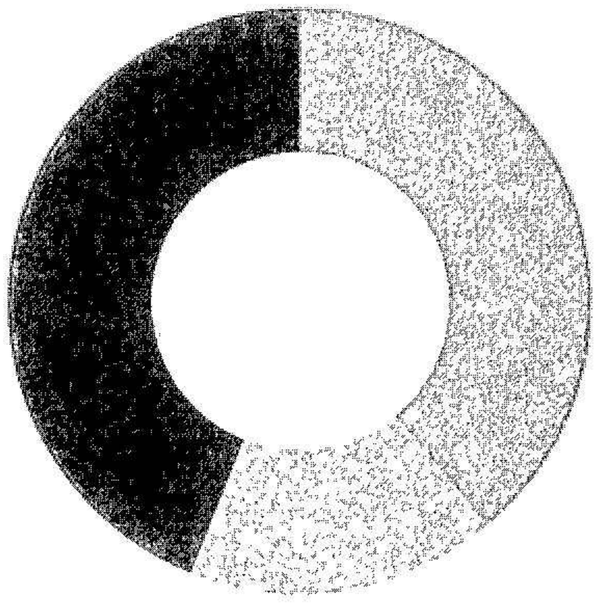


Marknadsfördelning (%)

47 Norden

37 Övriga Europa

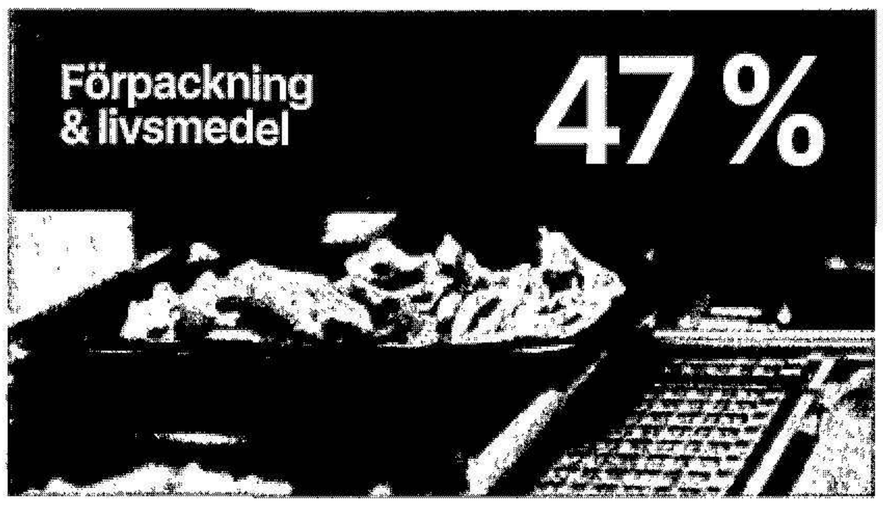
16 Övriga världen



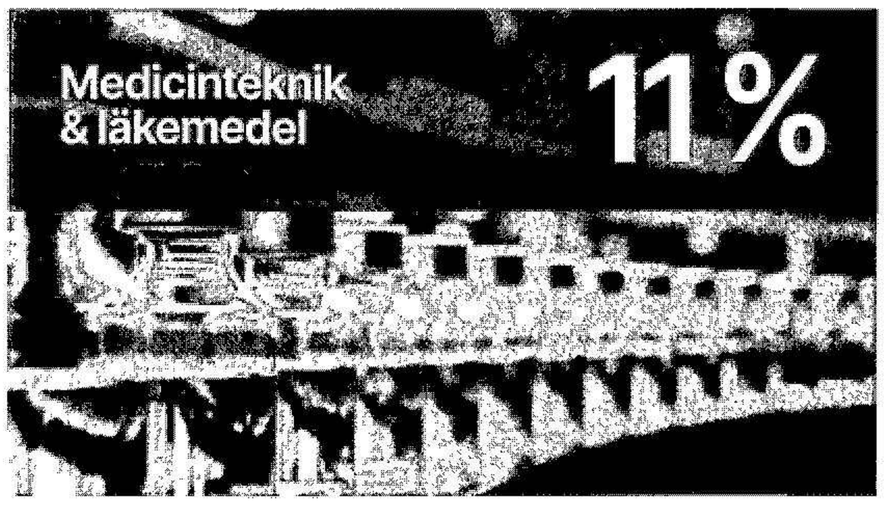
Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c916610647 8da9bfe730208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

05516-20250617080017

ank=20250516-20250517080018



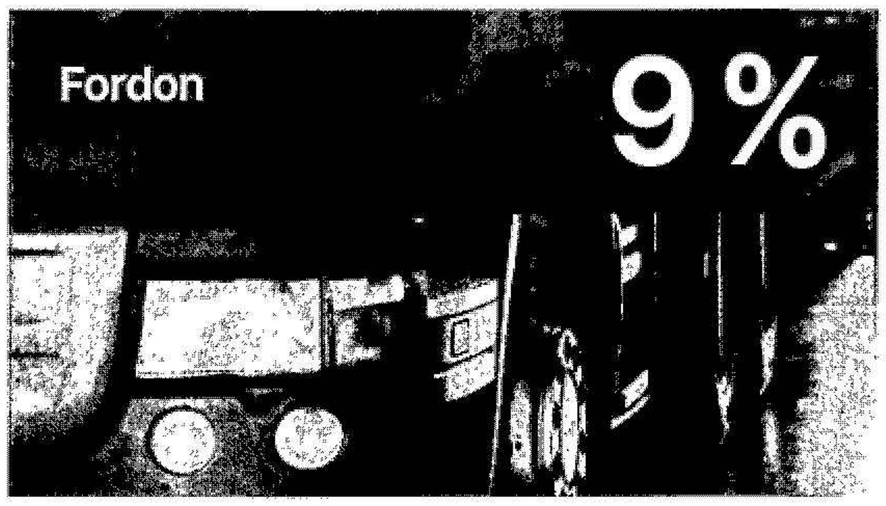
Automationslösningar för förpacknings- och livsmedelshantering inkluderande transportörer, ackumulatorer, förpackningsmaskiner och kontrollsystem.



Komponenter till röntgen- och dialysutrustning, produkter för hantering och förvaring av läkemedel, mjukvarulösningar för kontroll av produktionsflöden, högteknologiska och flexibla produktionslösningar för förpackningsprocesser.



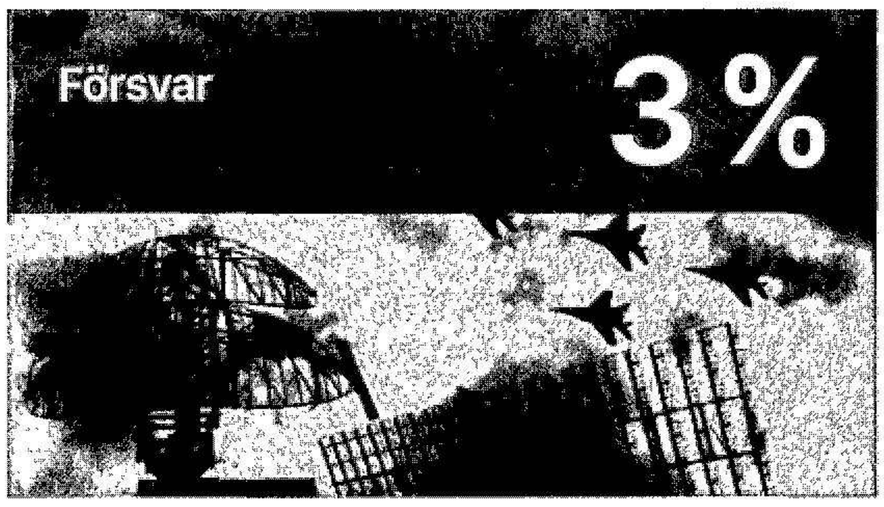
Vattenreningssystem och pumpar för miljöskydd. Mätutrustning, klimatsystem och kraftöverföring i fartyg. Mjukvarulösningar för reduktion av klimatutsläpp.



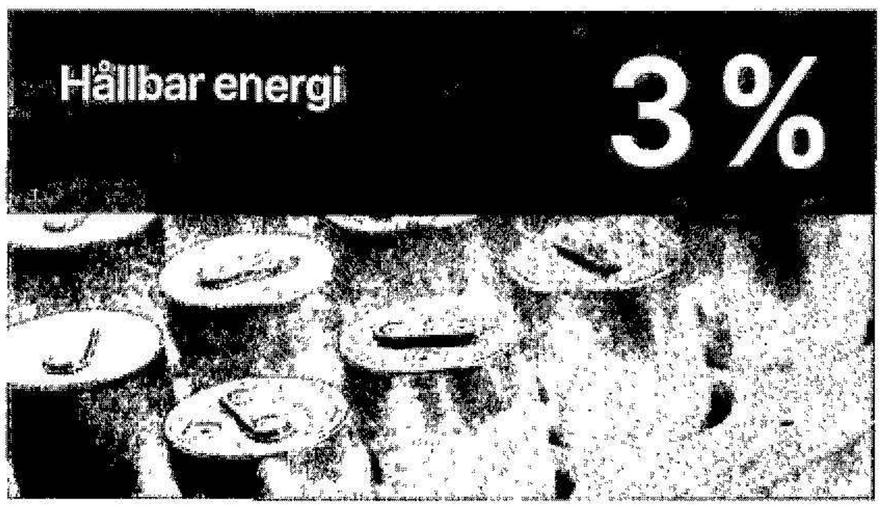
Metall- och plastkomponenter till personbilar och tunga fordon, exempelvis transmissionsdetaljer, luftkanaler, rör, tankar och behållare.



Silos, tankar och behållare för uppsamling, lagring och transport samt komponenter som luftkanaler och rör till jordbruks- och anläggningsmaskiner.



Komponenter och delsystem till försvars-, övervaknings- och säkerhetslösningar.



Automationsutrustning för hantering av batterier till elektriska fordon. Produkter och system till anläggningar som lagrar förnybar energi.



Komponenter till elektronik- och kraftindustri samt för verktygsframställning och materialhantering, möbeltillbehör och konsumentprodukter. Båtar för offentlig sektor och privatbruk, bojar och flytelement till hamnar och fiskodlingar.

ank=20250616-20250617080019

Affärsenheter

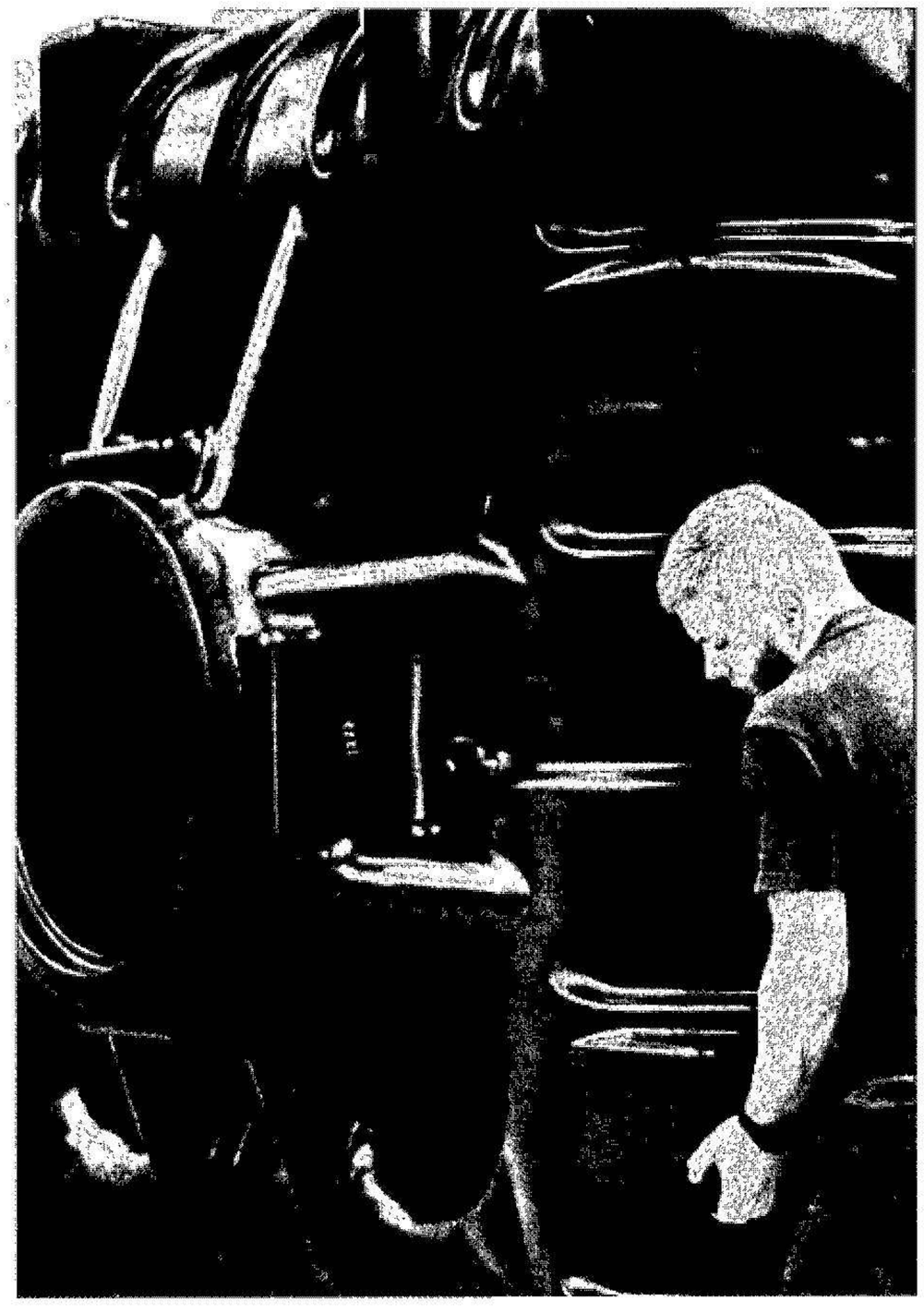
XANO-koncernen är uppbyggd kring tre affärsenheter, var och en med en tydlig profil och ett distinkt erbjudande. Tillsammans bildar de en balanserad helhet, där deras olika inriktningar och samverkande affärsmodeller skapar stabilitet och långsiktig resiliens.

Genom att kombinera specialiserad expertis med en gemensam strävan efter lönsam tillväxt och ständig förbättring, stärks koncernens position på marknaden. Varje affärsenhet är byggd på robusta grundpelare av entreprenörskap, innovation och samarbete. Med starka team, tekniskt nytänkande, affärsmässigt driv och nära kundrelationer kan varje affärsenhet växa på sina egna villkor och samtidigt bidra till koncernens övergripande utveckling.

30
Industrial Products

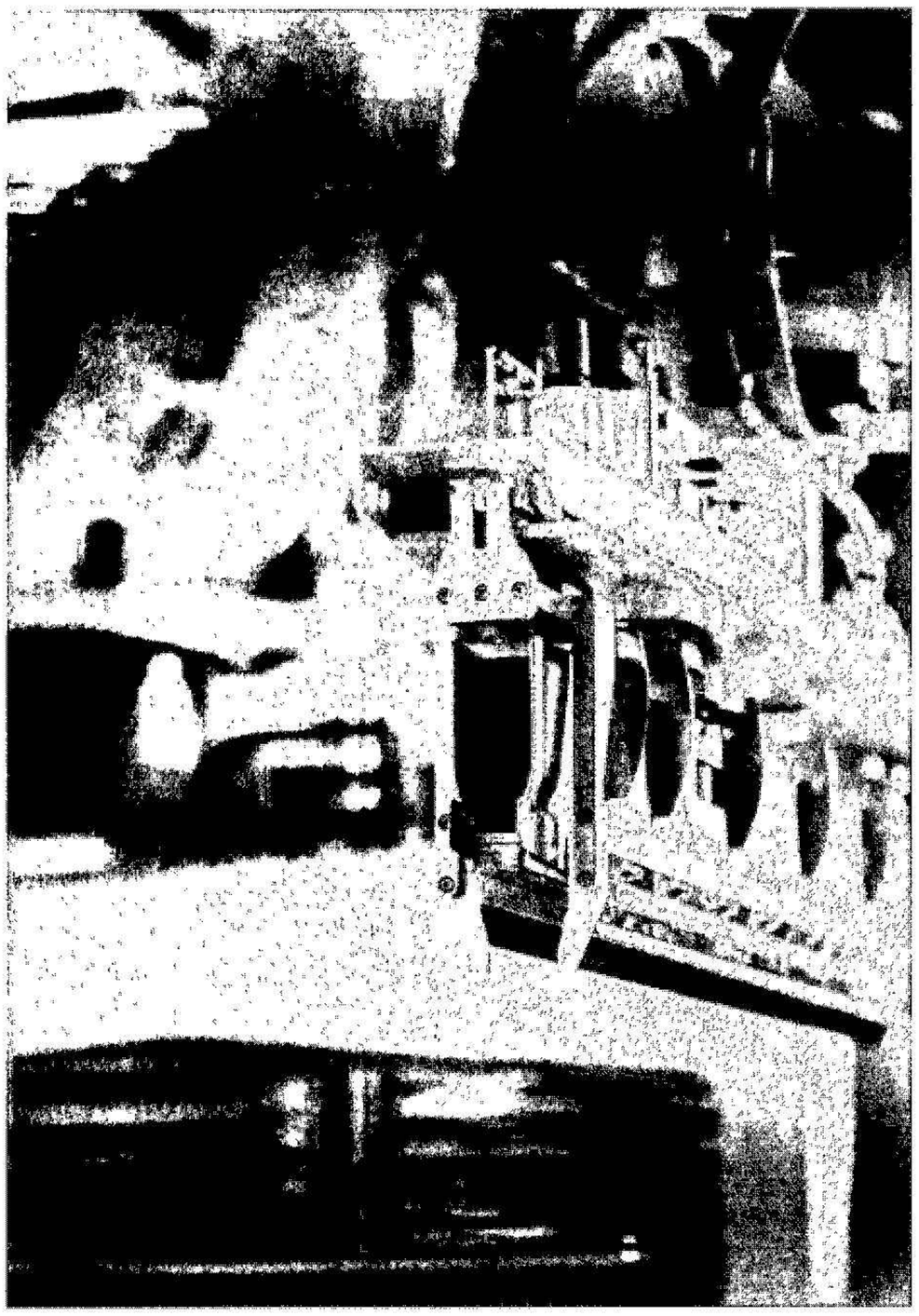
Affärsenhetens företag arbetar med utveckling och tillverkning av komponenter och system i polymera material med fokus på cirkulära materialflöden och resurseffektiv produktion. Tillverkningen sker genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax, Dansk Rotations Plastic (DRP) och Pioner Boat.



Assently: b676f466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c91661084 78da9bfe739208e6c

ank=20250516-20250617080020



38
Industrial Solutions

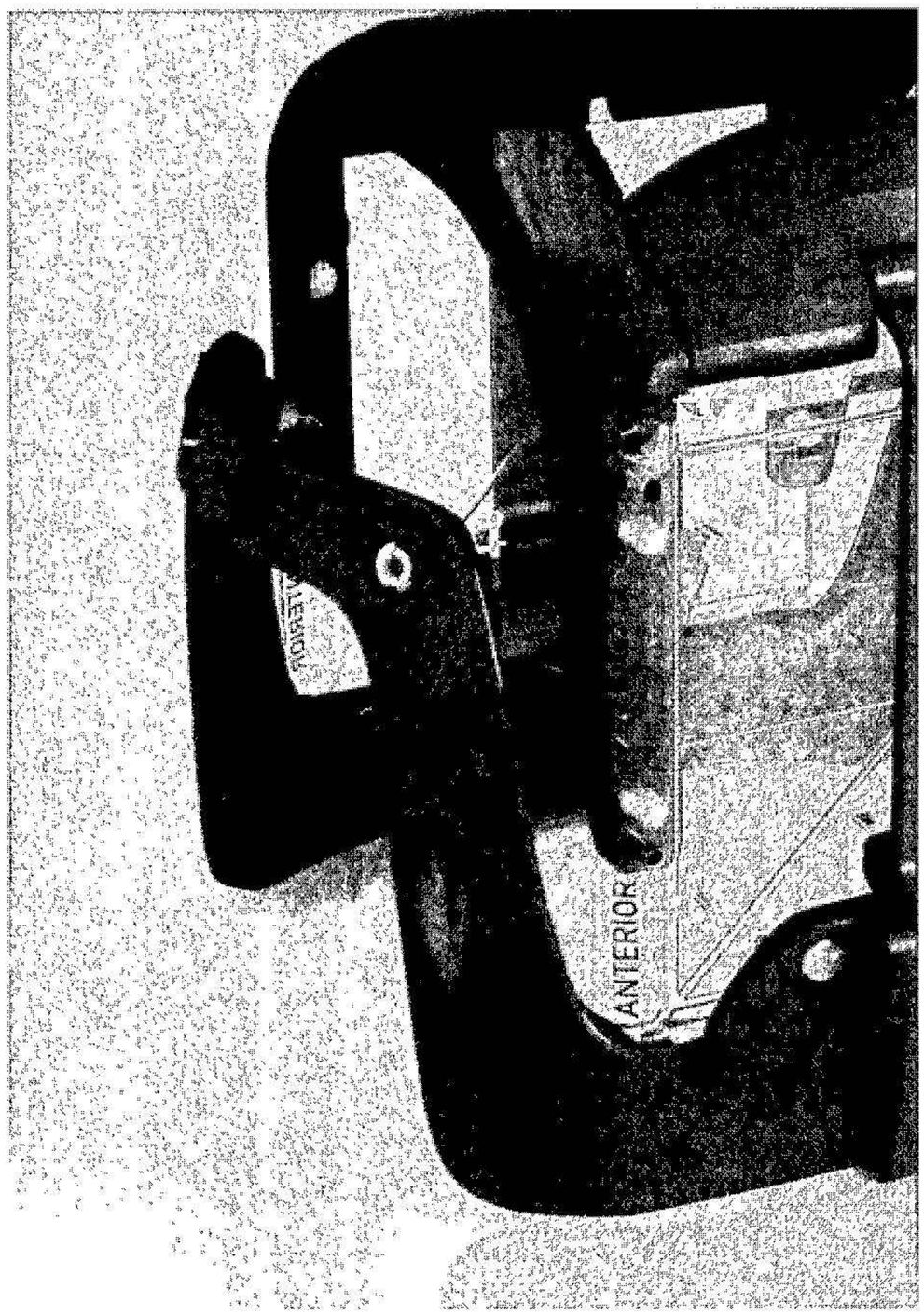
Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Härutöver omfattar verksamheten utveckling av integrationsteknik och mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter.

Industrial Solutions består av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten Engineering, Integrated Packaging Solutions, Jorgensen Engineering, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting.

46
Precision Technology

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Erbjudandet kompletteras med tjänster som lasermärkning, kontrollmätning och montering. Företagen har resurser att ta sig an uppdrag som omfattar hela kedjan från prototyp till serieproduktion.

Precision Technology består av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit.



Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ea5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9d85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c

ank=20250617080021

Industrial Products

Affärsenheten utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax, Dansk Rotations Plastic (DRP) och Pioner Boat.

Ackurat förser bland annat möbel- och inredningstillverkare med formsprutade detaljer som glidskydd, handtag och ställfötter.

Blowtech är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning med tillverkning av plastkomponenter till fordon och annan teknisk industri.

Cipax, inkluderat DRP, har en ledande position inom rotationsgjutning i norra Europa med produktsegment industritankar och infrastrukturlösningar.

Pioner Boat tillverkar båtar för både yrkesutövning och friluftsliv. Båtarna produceras i ett stycke genom rotationsgjutning i återvinningsbart plastmaterial.



ank=20250616-20250617080022

Cirkulära materialflöden

I takt med att kunderna alltmer prioriterar hållbarhet och minskade koldioxidutsläpp, positionerar sig Cipax som en nyckelaktör i omställningen. Genom att erbjuda lösningar i återvunnet material bidrar Cipax till att göra miljömässigt hållbara val både synliga och relevanta för sina kunder. För att stärka kundens medvetenhet om fördelarna med återvunnet material, erbjuder Cipax dessutom en jämförelse av koldioxidavtryck. På så vis blir de klimatrelaterade fördelarna med att välja återvunnet material uppenbara för kunden på ett konkret sätt.

Läs mer på xano.se.





Framtidens polymermaterial

Dansk Rotations Plastic (DRP), som sedan april 2024 är en del av Industrial Products, tillför värdefull kunskap och kapacitet inom produktion i polymera material. Med över 50 års erfarenhet av rotationsgjutning har DRP en gedigen förståelse för både kunders krav och marknadens behov. I kombination med företagets fokus på återvunnet och bio-baserat plastmaterial, gör detta företaget till en viktig resurs för att stärka affärsenhetens innovationskraft och förmåga att möta framtidens materialutmaningar.

Läs mer på xano.se.

Innovationsdrivna samarbeten hos Ackurat

Ett centralt inslag i Ackurats arbete är samverkan med kunder och partners. Genom att utveckla och implementera cirkulära lösningar tillsammans skapas en stark plattform för att driva industrin mot en mer hållbar framtid. En förening av teknisk expertis och ett cirkulärt tankesätt stärker inte bara företagets position som en pålitlig partner utan banar också väg för en ny standard inom hållbar innovation.

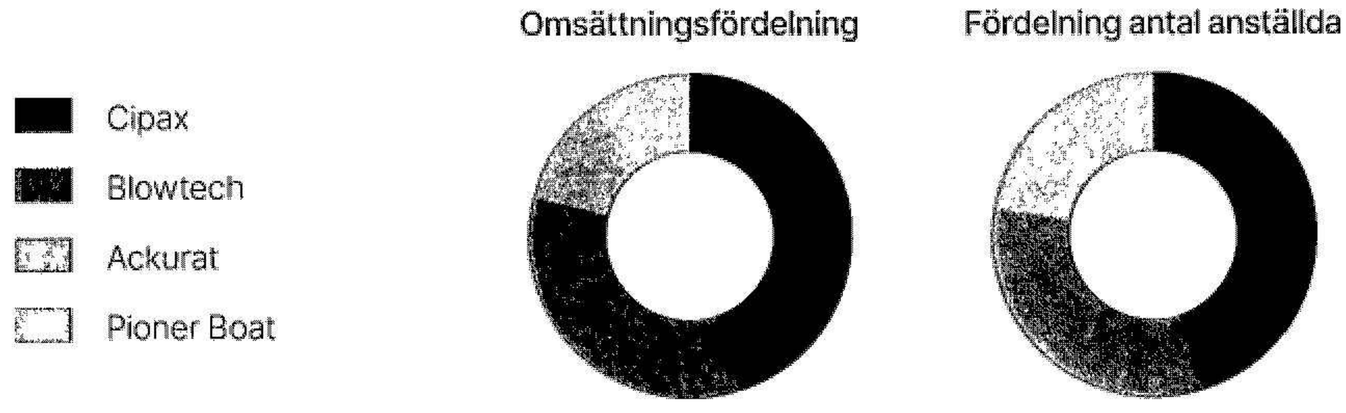
Läs mer på xano.se.

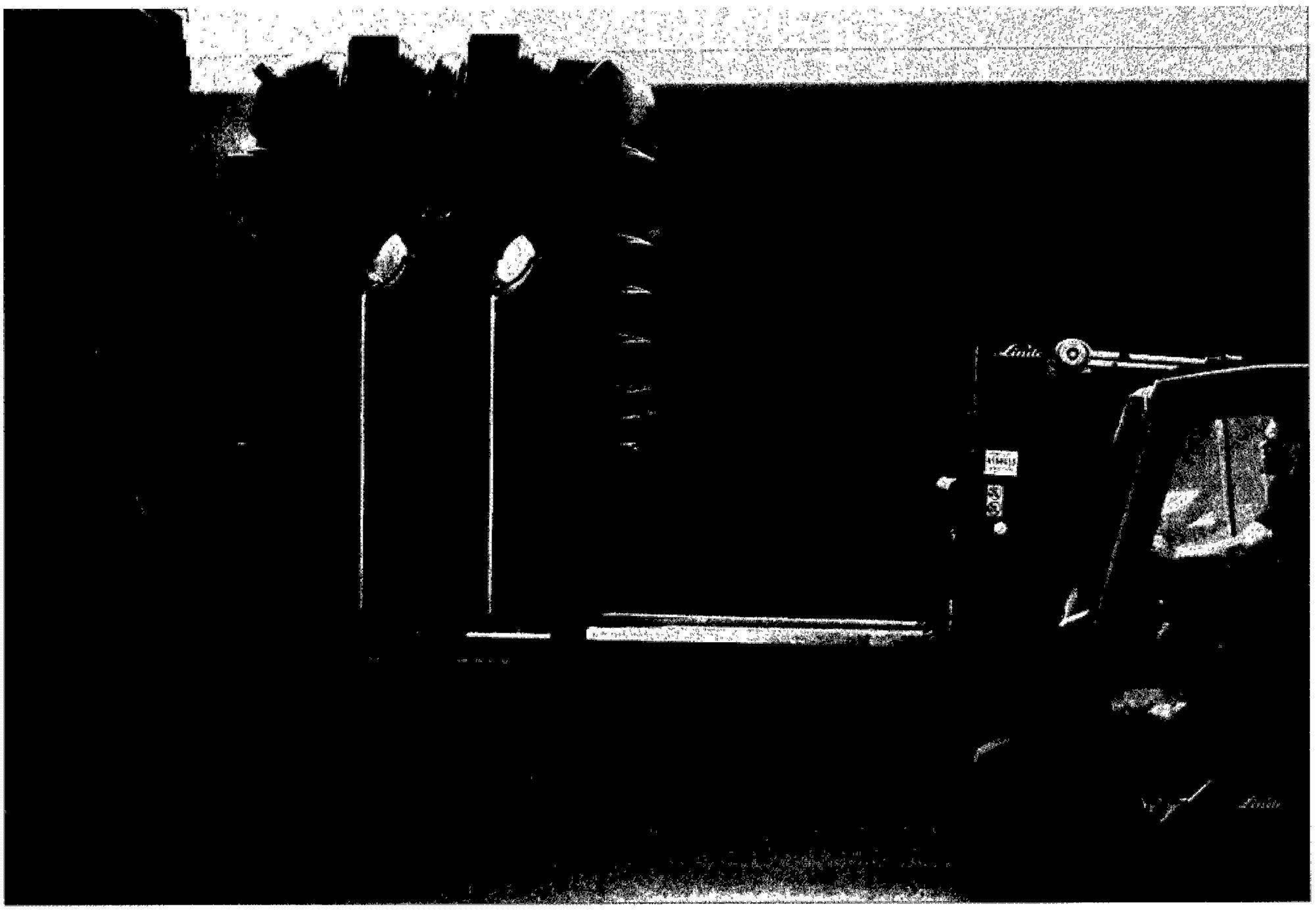


ank=20250616-20250617083023

Hållbar funktionalitet

Industrial Products är en innovativ affärsenhet specialiserad på kundspecifika uppdrag och egenutvecklade lösningar inom polymerbearbetning. Med avancerade produktionsmetoder och hög teknisk kompetens skapas hållbara, funktionella produkter – från båtar och avloppslösningar till industriella behållare. Genom nära samarbeten med globala tillverkare och tekniska industrier levererar affärsenheten kvalitet och kostnadseffektivitet i varje uppdrag.

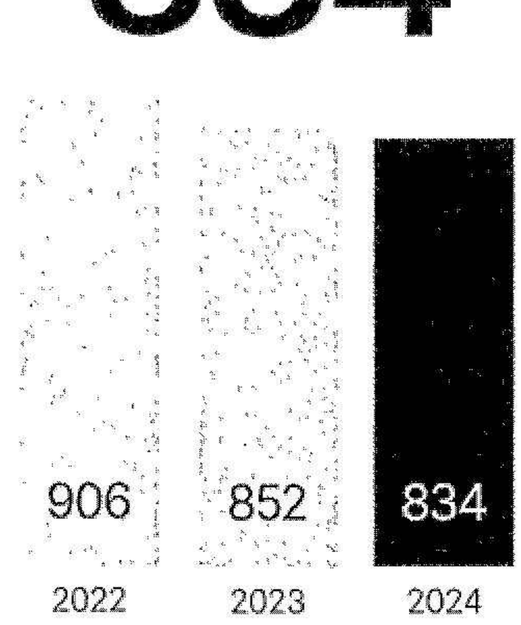




ank=20250617080524

Nettoomsättning
(MSEK)

834

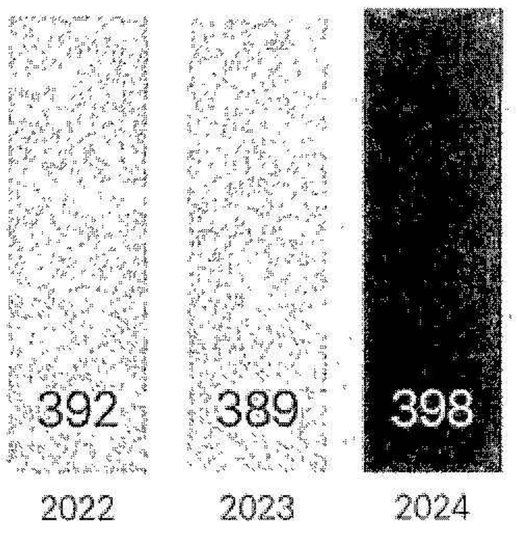


Anställda
(på balansdagen)

410
(393)

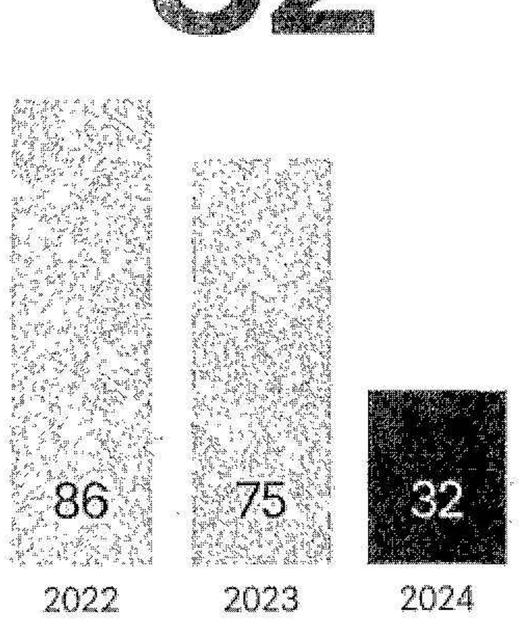
Anställda
(medelantal)

398



Rörelseresultat
(MSEK)

32



Tillväxt
(%)

-2,0
(-5,9)

Rörelsemarginal
(%)

3,9
(8,8)

Kundspecifika uppdrag
Affärsenhetens företag förfogar över produktions- och tjänstefunktioner som gör det möjligt att ta hand om kompletta kunduppdrag omfattande allt från projektledning och konstruktion till tillverkning, montering och distribution. Målet med varje uppdrag är att uppnå optimal tillverkningsekonomi och funktionalitet, vare sig det handlar om en enskild produkt eller en totallösning.

Bearbetning av polymera material utgör grunden till verksamheten inom Industrial Products. Företagen använder produktionsmetoder som formblåsning, rotationsgjutning och formsprutning. Ett brett spektrum av efterbearbetningstjänster erbjuds också och det finns stor erfarenhet av systemmontage av komplexa produktlösningar.

Egenutvecklade produkter
Inom Industrial Products finns flera egna produktsortiment som båtar och marina produkter samt behållare, tankar och materialhanteringslösningar för industriellt bruk. Hållbara lösningar för enskilda avlopp utvecklas också. Dessutom finns ett brett utbud av små detaljer som adderar funktionalitet vid utformning av bland annat möbler, inredningar och rehabiliteringsutrustning.

Kundstruktur
De dominerande kundsegmenten för affärsenhetens företag utgörs av globala tillverkare av tunga fordon och personbilar samt jordbruks- och anläggningsmaskiner. Inom infrastruktursektorn återfinns kunder som tillverkar bland annat klimatsystem och vattenreningslösningar. Andra större kundgrupper är marinor, möbel- och inredningsproducenter samt olika tekniska industrier. Det egna båtsortimentet säljs till såväl offentlig sektor som privatpersoner via ett återförsäljarnät.

ank=20250616-20250617080025

Reflektioner och insikter

Matz Svensson har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Industrial Products. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Marknadsförutsättningar
Som ett resultat av vårt långsiktiga strategiska arbete med utveckling och introduktion av egna produkter lyckades flera av affärsenhetens företag öka sina marknadsandelar i ett generellt svalt affärsklimat. Efterfrågan varierade dock såväl mellan som inom berörda sektorer och vikande trender i Tyskland och Finland, främst avseende jordbrukssektorn, fick en stor påverkan på enheterna i Nederländerna och Estland. För affärsenhetens norska verksamheter accentuerades utmaningarna från föregående år. Fortsatt avvaktande marknader och branschspecifika utmaningar relaterade till produktion mot fordonssektorn pressade ned marginalerna. På plussidan visade vårt senaste tillskott Dansk Rotations Plastic (DRP) god lönsamhet men för affärsenheten som helhet blev resultatutfallet sämre än väntat.

Mot slutet av året upplevde affärsenheten en positiv trend avseende förfrågningar och inflöde av order, bland annat erfor den norska båtverksamheten en tydlig uppgång. Den totala orderstockens sammansättning indikerar också en ökande andel egna produkter, vilket väntas ha en positiv inverkan på resultatutvecklingen framöver.

Anpassning och omställning
Global ekonomisk instabilitet och ett allmänt svagt konjunkturläge föranledde breda åtstramningsåtgärder i form av personalminskningar, skärpt kostnadskontroll och prisjusteringar. I några av affärsenhetens företag krävdes mer omfattande omstruktureringsåtgärder. De här aktiviteterna inkluderade bland annat flytt av produktion mellan enheter och avveckling av olönsamma kundsamarbeten inom framför allt fordonssektorn.

Offensiva investeringar
Vi fortsätter våra satsningar på produktutveckling och bearbetning av nya marknader för de egna produktsortimenten. Andra prioriterade aktiviteter är bland annat kopplade till utvärdering av nya hållbara material och ökade cirkulära flöden. De här investeringarna genererar stadigt nya innovationsprojekt och kundsamarbeten som skapar framtida tillväxt.

Förvärvet av DRP ligger väl i linje med vår strategiska plan. DRP har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter och har mycket gemensamt med de systerföretagen inom Cipax-gruppen. Produktionskapaciteten ökar och vi breddar vårt erbjudande av egna produkter. Vi når också nya marknader där DRP har en ledande ställning samtidigt som DRP:s produktsortiment kan introduceras via gruppens befintliga kanaler. Integrationen har redan skapat nya gemensamma affärsmöjligheter, bland annat via ett stort projekt inom infrastruktur som involverar flera av systerbolagen.

Investeringarna i Pioners båtfabrik i norska Bjørkelangen börjar generera avkastning. I den nya anläggningen produceras de olika båtmodellerna mer effektivt och hållbart än tidigare. Efter en periods tillbakagång i efterfrågan märks nu ett generellt ökat intresse, inte minst på flera exportmarknader. I produktionslandet Norge sålde Pioner under 2024 över 30 procent fler båtar än närmaste konkurrenten. En starkt bidragande orsak är framgångarna för den senast introducerade modellen.

Affärsenhetens egna produkter har en stark ställning på respektive marknad. För att försvara positionerna är en hög produktutvecklingstakt nödvändig och en prioriterad aktivitet som drivs med fokus på ökad hållbarhetsprestanda och mer cirkulära flöden.

Mer hållbar produktion
Viktiga inslag i arbetet för att minska klimatavtrycket är att optimera produktutformningen och öka andelen återvunnet material. För att bidra till försörjningen av återvunna material är affärsenheten involverad i samarbeten som verkar för att underlätta sortering och återtag av plastprodukter som sedan kan bearbetas för ny produktion.

I takt med att kunderna alltmer prioriterar hållbarhet och minskade klimatutsläpp, vill vi positionera oss som en nyckelaktör i omställningen. Genom att erbjuda lösningar för en cirkulär ekonomi och tydligt visa de klimatrelaterade fördelarna med att prioritera återvunnet material och mer resurseffektiva tillverkningsmetoder, tar vi en aktiv roll i att driva både koncernens och branschens hållbarhetsarbete framåt.

ank=20250616-20250617051708026



Tre prioriteringar för 2025

1 Hållbara material och cirkulära flöden.

2 Utveckla nya egna produkter som kompletterar befintligt utbud.

3 Slutföra omstruktering och samordning.

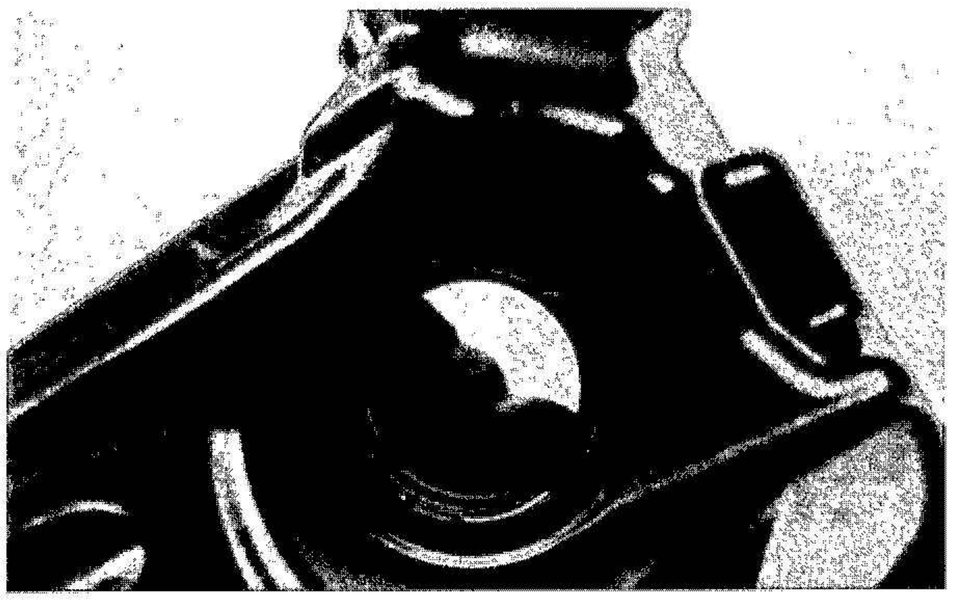
XANO 2024
Assently: b6764666712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d0a85c4fa13c916610647 8da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617090027



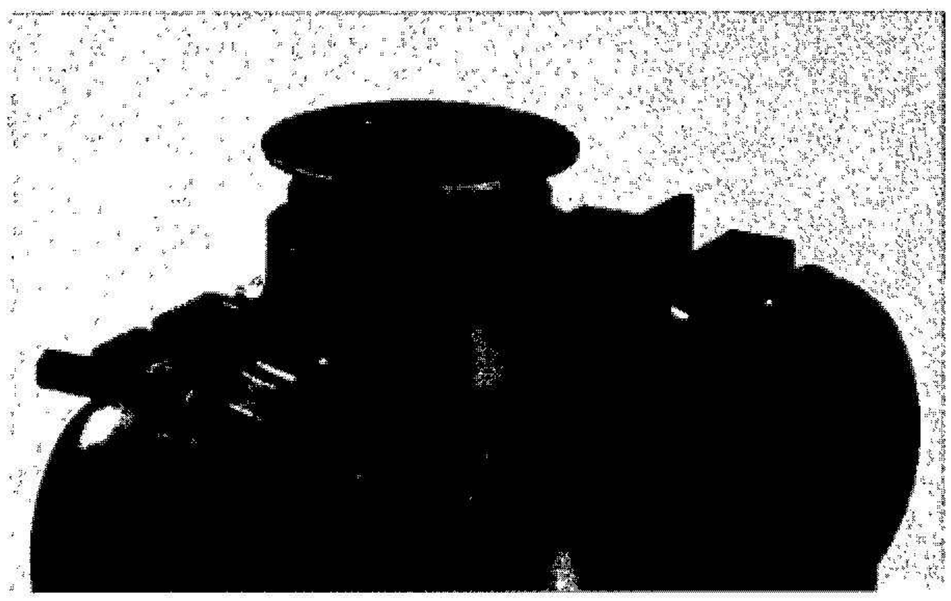
Ackurat
Sverige / Polen / Finland
Ackurat tillverkar och säljer formsprutade standarddetaljer i plast. Exempel på produkter är glidskydd och glidknappar till möbler, rattar, ställfötter, spakar, handtag och olika typer av rörpluggar. Företaget erbjuder också kundanpassade lösningar. Ackurat har enheter i Sverige, Finland och Polen med försäljning koncentrerad till Europa. Kunderna är framför allt tillverkare av möbler, inredningar och maskiner.

Nettoomsättning	*MSEK*	94,3
Tillväxt	%	-3,0
Anställda	*medeltal*	45



Blowtech
Norge / Sverige
Blowtech arbetar med teknisk formblåsning av plast. Vid produktionsanläggningarna i Gnosjö och Kongsvinger framställs komponenter till fordon och entreprenadmaskiner samt för system inom infrastruktur i medelstora till större serier. Formblåsningstekniken är mycket användbar vid tillverkning av komplexa former av polymera produkter som exempelvis bensintankar, luftkanaler, olika typer av behållare och andra tekniska detaljer.

Nettoomsättning	*MSEK*	296,0
Tillväxt	%	-1,8
Anställda	*medeltal*	130



Cipax (inkl. DRP)
Sverige / Estland / Nederländerna / Danmark / Norge / Finland
Cipax utvecklar och tillverkar komponenter och system genom rotationsgjutning i återvinningsbara plastmaterial. Företagen har ett starkt fokus på kvalitet, flexibilitet och hållbarhet med egna resurser för återvinning av plastråvara till hög kvalitet. Tillverkningen karaktäriseras av kostnadseffektivitet för små till medelstora serier genom låga verktygskostnader och flexibel produktion. Flexibiliteten i produktutformningen möjliggör framställning av komplexa artiklar inom sektorer som marin, infrastruktur, jordbruk, fordon och övrig teknikindustri.

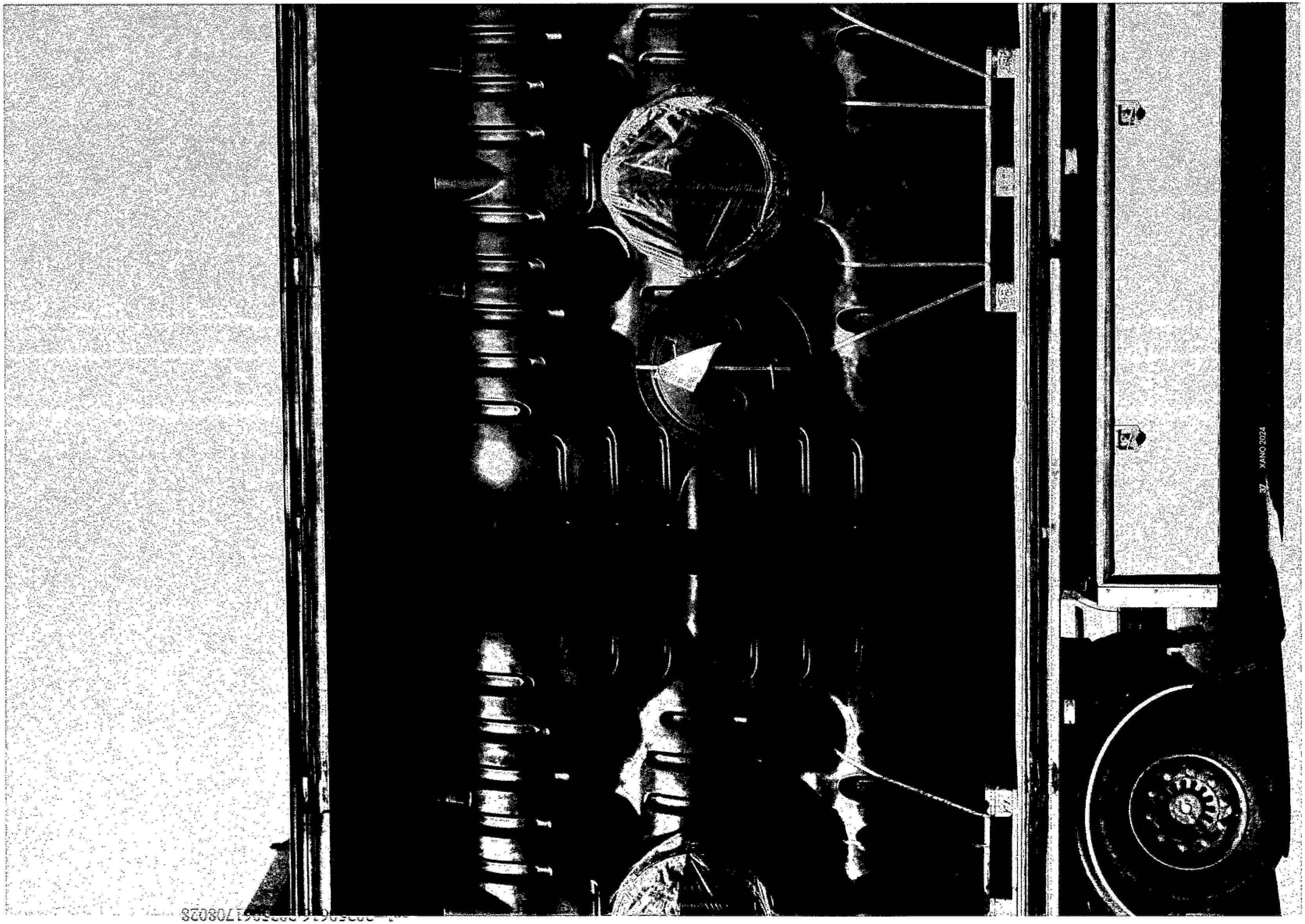
Nettoomsättning	*MSEK*	401,0
Tillväxt	%	-13,1
Anställda	*medeltal*	199

(pro forma)



Pioner Boat
Norge
Pioner Boat tillverkar båtar för både yrkesutövning och friluftsliv. Båtarna produceras i ett stycke genom rotationsgjutning i återvinningsbart plastmaterial. Metoden och materialet som används ger hög stöt- och temperaturtålighet. Båtarna kräver minimalt med underhåll och har en lång livslängd. Pioner har en stark ställning på den norska marknaden men försäljning sker även till främst Sverige, Storbritannien, Finland och Tyskland.

Nettoomsättning	*MSEK*	86,6
Tillväxt	%	-1,3
Anställda	*medeltal*	30



ank=20250616_20250631708029

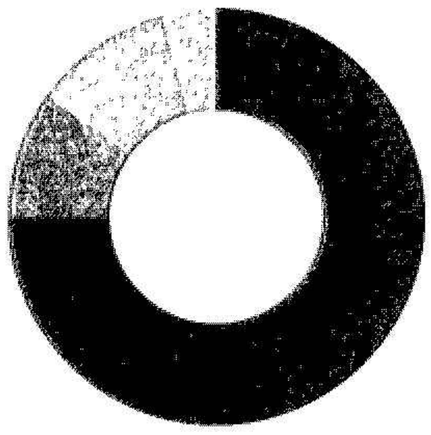
Industrial Solutions

Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten Engineering, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting.

Huvuddelen av verksamheten omfattar utveckling och tillverkning av automationslösningar för produktionslinjer inom sektorer som förpackning, livsmedel och läkemedel. Det samlade erbjudandet inkluderar även digitala tjänster kopplade till bland annat processoptimering, tillgänglighet och spårbarhet.

CIM utvecklar mjukvarulösningar inom industriell digitalisering. IPS tillhandahåller maskinutrustning parallellt med integrationsteknik och produktionsoptimerande tjänster.

Fredriksons genomför kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier för applikationer inom huvudsakligen förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.



Branscher

- 75% Förpackning & livsmedel
- 10% Medicinteknik & läkemedel
- 7% Hållbar energi
- 4% Infrastruktur & miljö
- 4% Övrig teknikindustri



Marknader

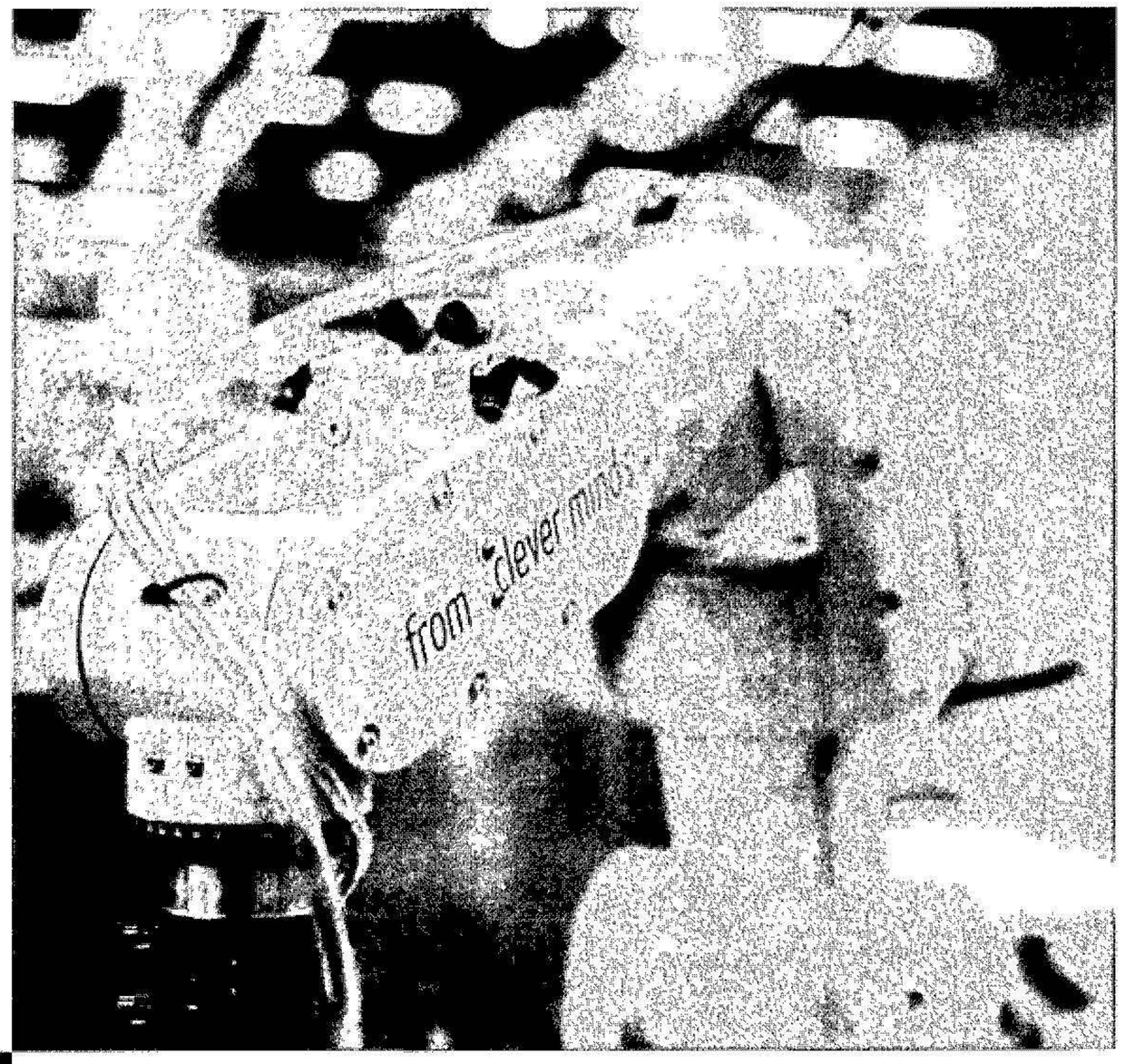
- 44% Övriga Europa
- 29% Norden
- 27% Övriga världen

ank=20250616:20250617080030

Modulär design

Under 2024 förvärvade XANO Graniten Engineering, en ledande aktör inom högteknologiska automationslösningar för kunder inom främst läkemedel och medicinteknik i Europa. Granitens fokus på modulär design, anpassningsbarhet och hållbarhet gör företaget till en förebild för framtidens automationslösningar. Med den flexibla lösningen FlexLine som en av sina främsta innovationer fortsätter Graniten att sätta standarden för hur teknik och kreativitet kan förenas för att möta morgondagens utmaningar inom läkemedelsindustrin och närliggande branscher.

Läs mer på xano.se.





Plattform för hållbara samarbeten

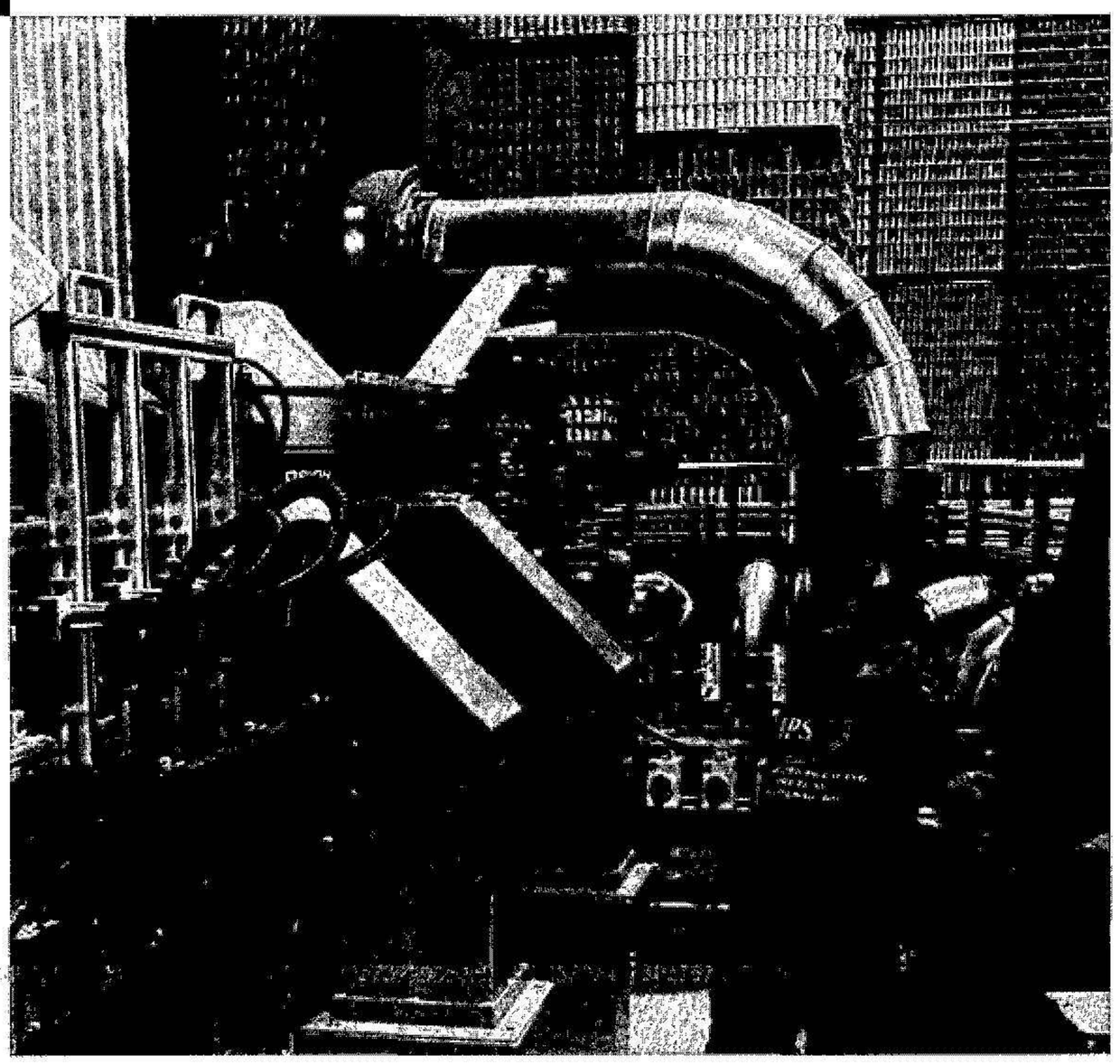
Linecare.tech är en ny samverkansplattform där tillverkare och tjänsteleverantörer kan dela expertis och bästa praxis. Med ett tydligt livscykelperspektiv hjälper Linecare.tech sina medlemmar att maximera operativ kapacitet och livslängd för produktionslinjer inom tillverkningsindustrin. Genom digitalisering och prediktivt underhåll utökas produktionsutrustningens livslängd, vilket minskar behovet av nyinvesteringar och den miljömässigt negativa påverkan som produktion och transport av ny utrustning medför. Detta initiativ reflekterar XANOs åtagande att främja resurseffektivitet och cirkulära affärsmodeller.

Läs mer på xano.se.

Integrated Packaging Solutions

Sedan 2023 är Integrated Packaging Solutions (IPS) en del av Industrial Solutions. Med sin bas i Denver, Colorado (USA) är IPS specialiserat på att tillhandahålla innovativa produkter och tjänster till burkindustrin. En av företagets främsta styrkor är satsningen på utbildning och kompetensutveckling för dess kunder. Genom konceptet CanSCHOOL erbjuder IPS en plattform för lärande där tekniska färdigheter och bästa praxis delas för att stärka branschens långsiktiga utveckling. Detta kunskapsutbyte främjar samarbete och innovation genom (eller i) hela värdekedjan.

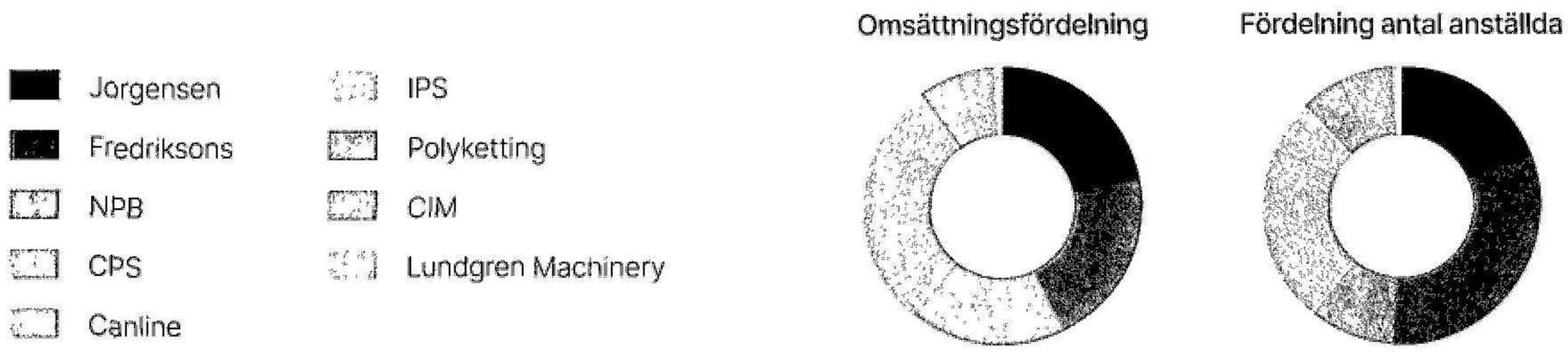
Läs mer på xano.se.



ank=20250516-20250617080031

Innovativa lösningar

Industrial Solutions skapar avancerade automationslösningar som optimerar globala produktionsflöden. Genom skräddarsydda transportörer, förpackningsmaskiner och helhetslösningar med digital styrning och spårbarhet levererar företagen innovation, effektivitet och precision. Med robotintegration och intelligenta styrsystem säkerställes hög kvalitet, hygien och flexibilitet för kunder inom livsmedel, läkemedel, industri och infrastruktur.

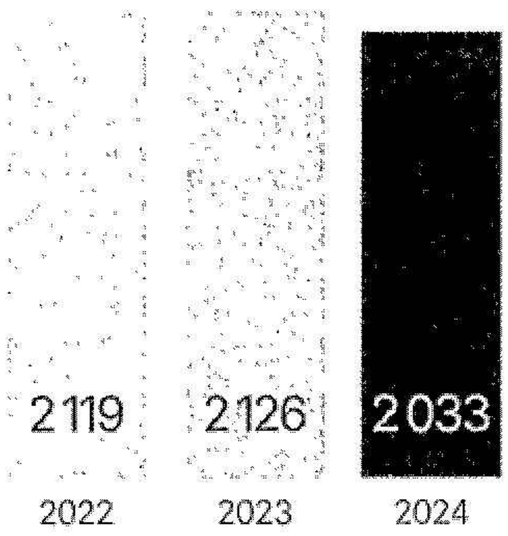




ank=20250616-20250617080032

Nettoomsättning
(MSEK)

2033

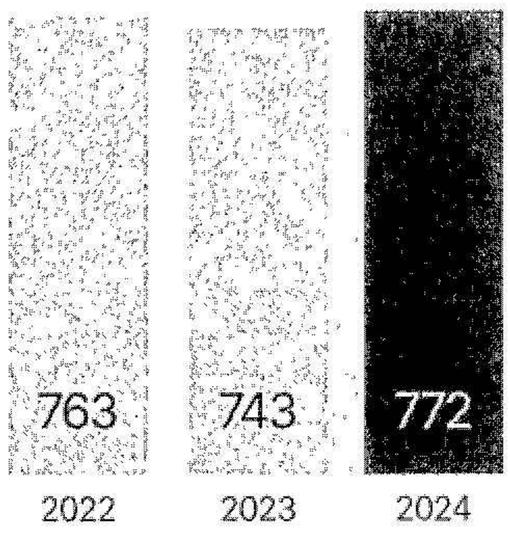


Anställda
(på balansdagen)

747
(769)

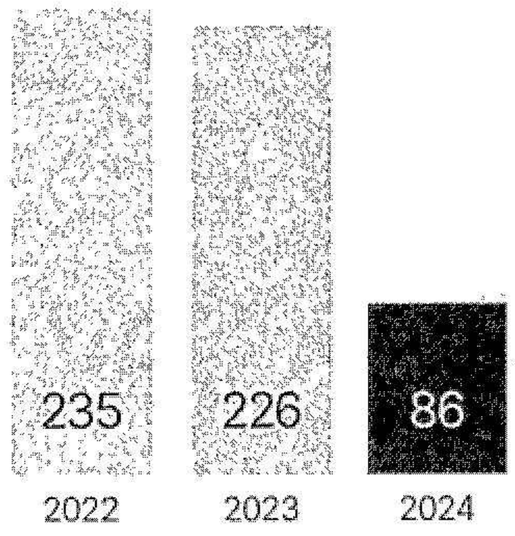
Anställda
(medelantal)

772



Rörelseresultat
(MSEK)

86



Tillväxt
(%)

-4,4
(+0,3)

Rörelsemarginal
(%)

4,2
(10,6)

Affärsenhetens erbjudande
Den största delen av verksamheten inom Industrial Solutions kretsar kring automationsutrustning. Såväl separata enheter och som kompletta nyckelfärdiga lösningar utvecklas och monteras för att installeras hos kunder över hela världen. Transportörer, ackumulatorer och förpackningsmaskiner är några produktexempel. Vissa maskiner styr produktionsflöden av kartonger, metallburkar och lock medan andra hanterar alla typer av fyllda förpackningar som mjuka behållare, påsar och flaskor. Affärsenhetens företag erbjuder skräddarsydda helhetslösningar för olika produktionsmiljöer. De krav som ställs på utrustningen omfattar hög effektivitet, skonsam hantering, flexibilitet, hygiensäkerhet och produktkvalitetskontroll.

Samlat tjänsteutbud
Affärsenhetens samlade tjänsteerbjudande omfattar ett brett spektrum. Här inkluderas automatiserad plåtbearbetning och systemmontage för avancerade produktlösningar och heltäckande programvarulösningar som gör det möjligt för kunder att fatta affärskritiska beslut baserat på tillförlitliga data. Processerna kring utveckling och tillverkning av automationsutrustning stöds av tjänster som prototypframtagning med 3D-printing, robotintegration och linjekontroll. Digital teknik ger omedelbar fjärråtkomst och konstant tillgänglighet. Affärsenhetens lösningar erbjuder också identifiering på enhetsnivå och full spårbarhet genom hela kundens produktionsflöde. Vidare erbjuds eftermarknadstjänster i form av bland annat processoptimering och utbildning.

Primär kundstruktur
Affärsenheten levererar utrustning till globala aktörer inom förpacknings-, livsmedels- och läkemedelsindustrin. Andra viktiga kundsegment är medicinteknik, infrastruktur och energi. Gemensamma drivkrafter på marknaden är effektivitet, flexibilitet, kvalitet, hygiensäkerhet och spårbarhet.

ank=20250516;20250617080033

Reflektioner och insikter

Frans Augustijn har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Industrial Solutions. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Vikande marknadstrender

Affärsenhetens utveckling är i hög grad relaterad till förutsättningarna inom global förpackningssektor. Det oroliga världsläget har lett till omfattande finansiell osäkerhet och störningar i försörjningsleden, med flera års låga investeringsnivåer avseende automationsprojekt som följd. Vi såg allvarliga konsekvenser för våra verksamheter under 2023 och med tillkommande faktorer påverkades det gångna året i än högre utsträckning.

Störst inverkan hade den betydande nedgången för burkindustrin som innebar en sammanlagd volymminskning om drygt 10 procent. För det av våra företag som påverkades mest mer än halverades omsättningen. Burkindustrin är en nisch som på lång sikt bedöms vara stabilt växande men efter pandemiårens stora investeringar finns det just nu en överkapacitet hos våra kunder.

Inom kontraktstillverkningen dämpades tillväxten av avvaktande efterfrågan hos framför allt inarbetade kundsegment i Kina. Även inom nya verksamhetsområden, som hållbar energi, möttes vi av utmaningar när våra kunder till följd av egna driftstörningar eller tappade affärer antingen periodvis stoppade eller helt avbröt pågående projekt.

Pressad lönsamhet

Uteblivna intäkter i kombination med kostnader för omställning efter nya förutsättningar och fortsatta offensiva marknadssatsningar påverkade i hög grad lönsamheten. Samtliga projektrelaterade verksamheter hade generellt få större uppdrag under året. Omsättningen fördelades i stället på fler mindre projekt som relativt sett tog mer resurser i anspråk.

Generellt vikande efterfrågan till trots kunde flera av affärsenhetens företag ändå prestera goda marginaler genom proaktiva insatser. Att det sammantagna resultatutfallet ändå blev svagt berodde framför allt på den svåra balansgången mellan åtstramning och bevarande av expertis för framtida tillväxt. Med stora pågående projekt som plötsligt pausas på obestämd tid och order som dras tillbaka med kort varsel, har allokeringen av resurser varit en ständigt återkommande punkt på agendan. Affärerna finns där men beslut och projektstarter dröjer.

Integrering av nya verksamheter

Den svaga utvecklingen på våra inarbetade marknader hämmade också integreringen av nytillkomna företag. Bland annat medförde burkindustrins fall att synergierna mellan NPB, Canline och under föregående år förvärvade IPS inte kunde tas tillvara på ett optimalt sätt.

Årets tillskott Graniten introducerar ett nytt kundsegment som skapar affärsmöjligheter även för systerföretagen, vilka dock har motverkats av marknadsutvecklingen i en bransch som redan tidigare präglades av utdragna beslutsprocesser.

I båda fallen ser vi dock fortsatt stor potential för tillväxt med lönsamhet i ett mer gynnsamt affärsklimat.

Offensiva satsningar

Med vikande efterfrågan inom inarbetade kundsegment har det strategiska arbetet drivits mot nya kunder och verksamhetsområden. Delar av det arbetet utgörs av intensifierade satsningar inom eftermarknad och produktifiering av egenutvecklade lösningar. Som ett komplement till fysisk utrustning erbjuds innovativa digitala system för produktionsoptimering samt tjänster som utbildning, service och underhåll. Parallellt fortsätter etableringen på nya geografiska marknader.

Samordningen mellan de närliggande verksamheterna inom IPS, NPB och Canline intensifieras successivt och driver på satsningen i USA ytterligare. Med de nya produktionslösningar och den tekniska expertis som Graniten tillför, kan systerföretagen vidareutveckla sina kundrelationer.

Hållbara lösningar

Verksamheten inom affärsenheten är centrerad kring automation av produktionslinjer inom branscher som förpackning, livsmedel och läkemedel. Företagen utvecklar smarta fysiska och digitala lösningar som optimerar tillverkningsprocesser och samtidigt möter den globala industrins krav på spårbarhet och hållbarhet.

Affärsenhetens senaste förvärv, IPS och Graniten, har båda produktportföljer som ligger i linje med den genomgripande omställning till mer hållbara och cirkulära affärer som är en integrerad del av koncernens strategi framåt.

ank=20250616-20250617008034



Tre prioriteringar för 2025

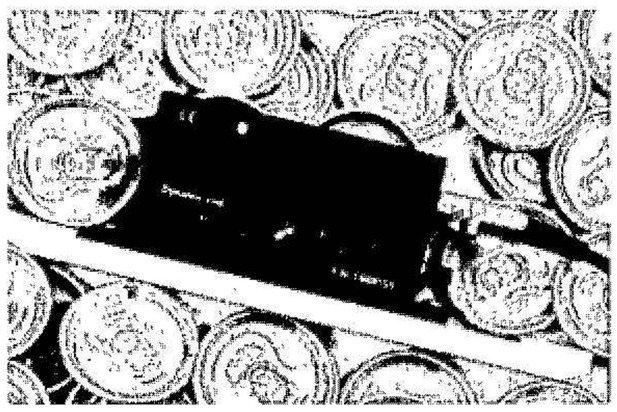
1 Stärkta marginaler genom fokus på eftermarknad och produktifiering.

2 Etablering inom nya geografiska områden.

3 Utveckling av nya verksamhetsnischer.

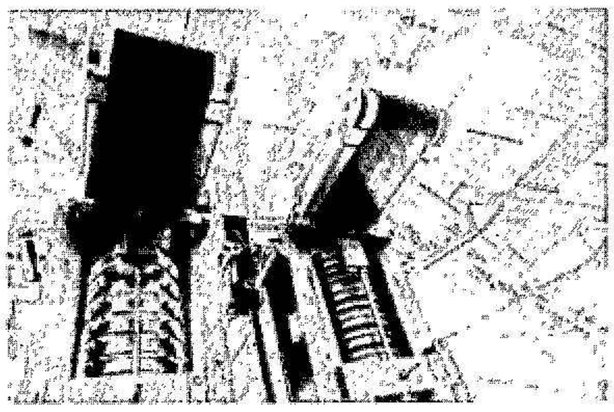
Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9d85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617080035



NPB Automation
Sverige / USA
NPB utvecklar och tillverkar automationsutrustning, primärt lösningar för lockhantering till burkrelaterade produkter och elfordonsbatterier. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och fordonsindustrin.

Nettoomsättning	*MSEK*	168,4
Tillväxt	%	-59,9
Anställda	*medeltal*	63



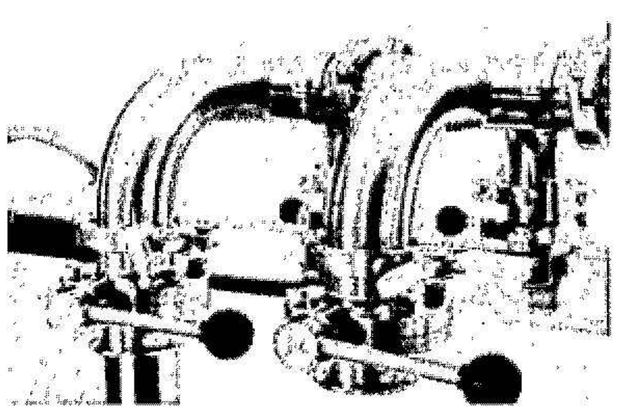
Canline Systems
Nederländerna / USA
Canline utvecklar och tillverkar automationsutrustning, huvudsakligen transportörsystem för metallförpackningar och elfordonsbatterier. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik och företaget har specialistkompetens inom såväl konstruktion och mekanik som elstyrning. Installationer sker över hela världen till kunder inom framför allt förpacknings- och fordonsindustrin.

Nettoomsättning	*MSEK*	139,5
Tillväxt	%	-41,6
Anställda	*medeltal*	53



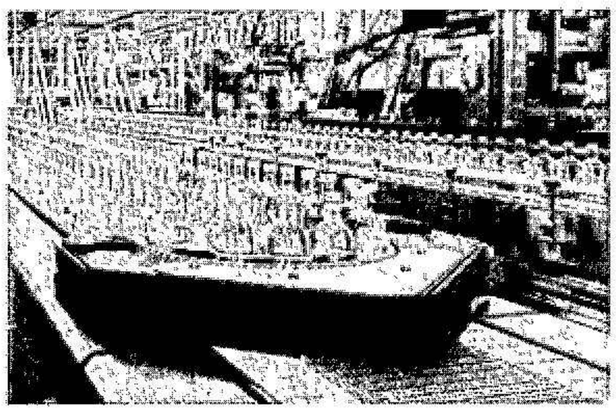
Integrated Packaging Solutions (IPS)
USA
IPS förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt tillhandahåller tjänster för produktionsoptimering och ökad hållbarhetsprestanda. Via det egenutvecklade konceptet CanSCHOOL erbjuder företaget digital utbildning kopplad till burkhantering. IPS är ett internationellt företag vars kundbas utgörs av globala aktörer inom förpacknings- och livsmedelsindustrin.

Nettoomsättning	*MSEK*	128,4
Tillväxt	%	-17,9
Anställda	*medeltal*	39



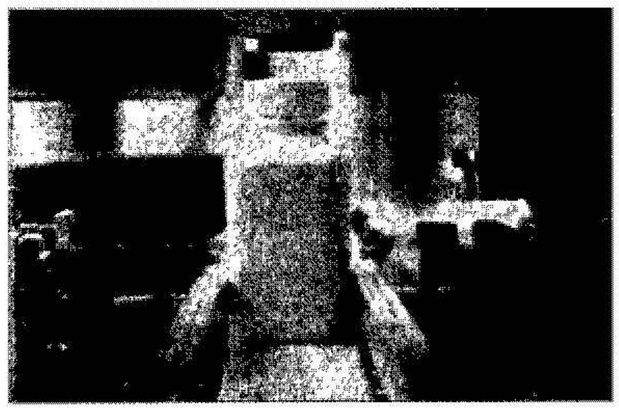
Fredriksons
Sverige / Kina
Fredriksons arbetar med kundspecifik tillverkning som bland annat omfattar plåtbearbetning, skärande bearbetning och montage. Kunderna finns inom livsmedelshantering, medicinteknik, infrastruktur, flyg-/rymdindustri och miljö. Fredriksons utvecklar och tillverkar också transportörlösningar till främst stora svenska företag med internationell verksamhet. Fredriksons kinesiska enhet tillverkar och levererar delsystem och kompletta lösningar för livsmedelshantering, medicinteknik och bioprocesser.

Nettoomsättning	*MSEK*	456,5
Tillväxt	%	-7,6
Anställda	*medeltal*	226



Polyketting
Nederländerna
Polyketting arbetar med utveckling och tillverkning av automationsutrustning, främst ackumuleringsenheter och transportörsystem, för hantering av förpackningar. Kunderna utgörs huvudsakligen av OEM-företag och slutanvändare inom livsmedelsindustrin. Polykettings automationslösningar syftar till att skapa högsta möjliga effektivitet i kundernas produktionslinjer, där stora mängder förpackningar fylls och transporteras.

Nettoomsättning	*MSEK*	102,8
Tillväxt	%	-7,6
Anställda	*medeltal*	28

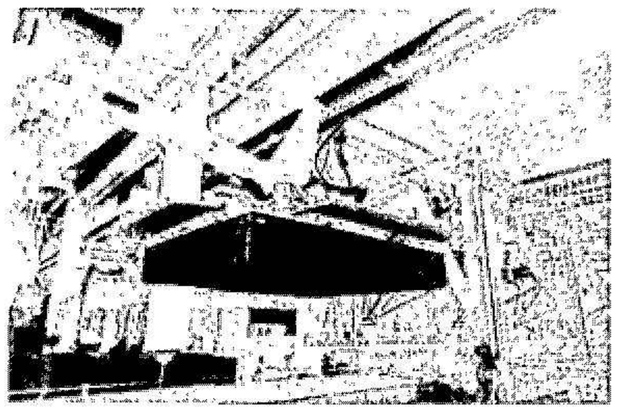


Graniten Engineering
Sverige
Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska automationslösningar för förpackningsprocesser. Utrustningen baseras på egenutvecklad branschunik teknik som optimerar produktionsflöden efter förändrade förutsättningar och varierande behov. Graniten arbetar även med kundspecifika uppdrag, främst avseende montage. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård.

Nettoomsättning	*MSEK*	124
Tillväxt	%	-15,1
Anställda	*medeltal*	64

(pro forma)

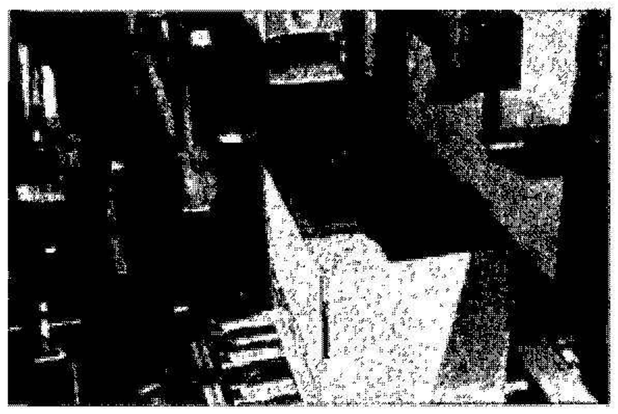
ank=20250616-20250617080036



Jorgensen Engineering
Danmark / USA

Jorgensen utvecklar och tillverkar automationsutrustning och kompletta förpackningshanteringssystem. Genom hög tekniknivå och omfattande automationskompetens optimeras såväl maskinell utrustning som styrsystem för maximal effektivitet i varje moment. Kunderna är världsledande aktörer inom segmenten elfordonsbatterier, mjölkpulver, livsmedel, läkemedel och djurfoder. Installationer sker över hela världen men Europa och USA utgör huvudmarknaderna.

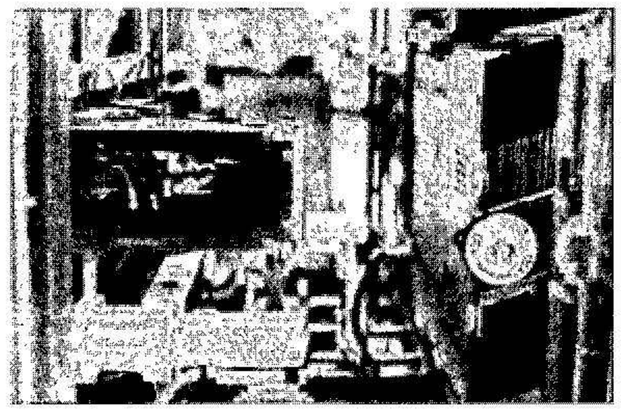
Nettoomsättning	*MSEK*	538,3
Tillväxt	*%*	+0,3
Anställda	*medeltal*	161



Case Packing Systems (CPS)
Nederländerna / USA / Australien

CPS utvecklar och tillverkar system för helautomatisk hantering av i första hand livsmedelsförpackningar. Försäljningen sker globalt med Europa, USA och Australien som huvudmarknader. Företaget levererar effektiva förpackningsmaskiner, i första hand för sekundära förpackningar, som väsentligt förbättrar kundernas hanteringsprocess samtidigt som materialanvändningen och kostnaderna minskar.

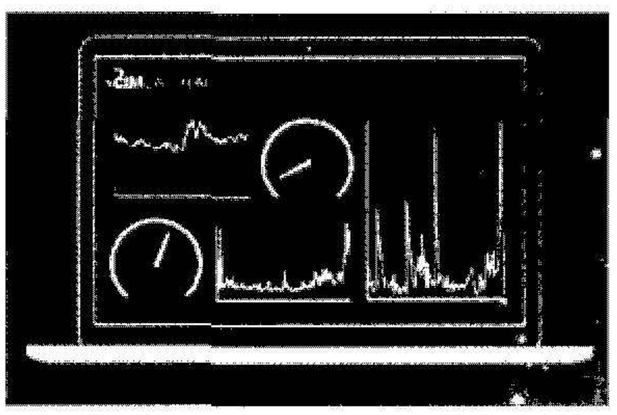
Nettoomsättning	*MSEK*	367,5
Tillväxt	*%*	+16,3
Anställda	*medeltal*	98



Lundgren Machinery
Sverige

Lundgren Machinerys verksamhet omfattar huvudsakligen utveckling och tillverkning av maskiner i form av kartongresare och kartongförslutare. Försäljningen sker till OEM-företag samt ledande livsmedels- och läkemedelsaktörer med Europa som huvudmarknad.

Nettoomsättning	*MSEK*	20,6
Tillväxt	*%*	+14,1
Anställda	*medeltal*	13



CIM Industrial Systems
Danmark

CIM är en ledande mjukvaruspecialist inom industriell digitalisering. Baserat på egenutvecklade strukturer och produkter tillhandahåller CIM kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar som gör det möjligt för dess kunder att fatta verksamhetskritiska beslut grundade på tillförlitliga data. Produktlösningarna säljs till slutanvändare och OEM-företag samt via agenter i hela världen.

Nettoomsättning	*MSEK*	85,1
Tillväxt	*%*	-8,3
Anställda	*medeltal*	43



ank=20250616;20250617080037

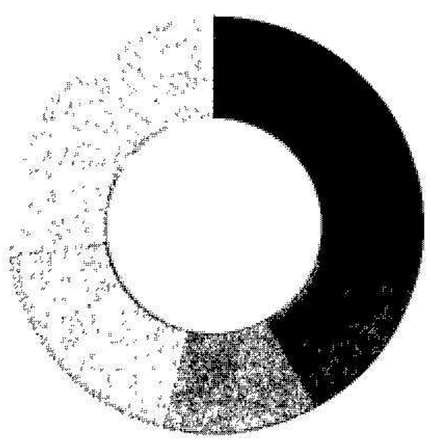
Precision Technology

Affärsenheten utgörs av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit.

KMV är specialiserat på invändig bearbetning, främst precisionsborrning. LK Precision och Resinit producerar detaljer i metall respektive plast till framför allt medicinteknisk utrustning.

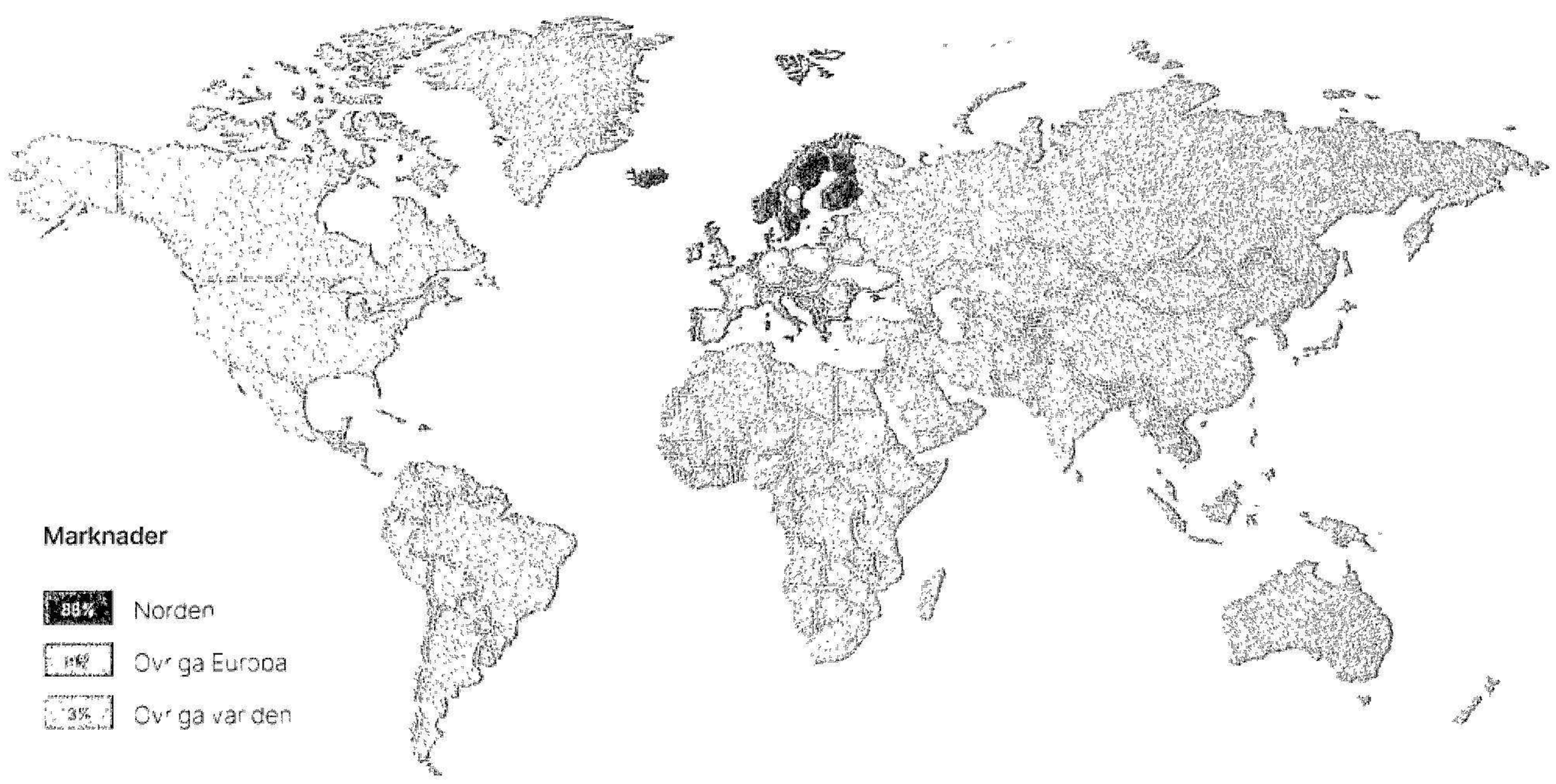
Mikroverktyg tillverkar finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i korta serier. Kuggteknik kompletterar Mikroverktyg med automatiserad verksamhet för högre volymer.

Modellteknik är specialiserat inom prototyptillverkning, formande verktyg och kortserie-produktion. Lasertech är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.



Branscher

- 30% Medicinteknik & läkemedel
- 12% Försvar
- 12% Infrastruktur & miljö
- 11% Fordon
- 8% Förpackning & livsmedel
- 27% Övrig teknikindustri



Marknader

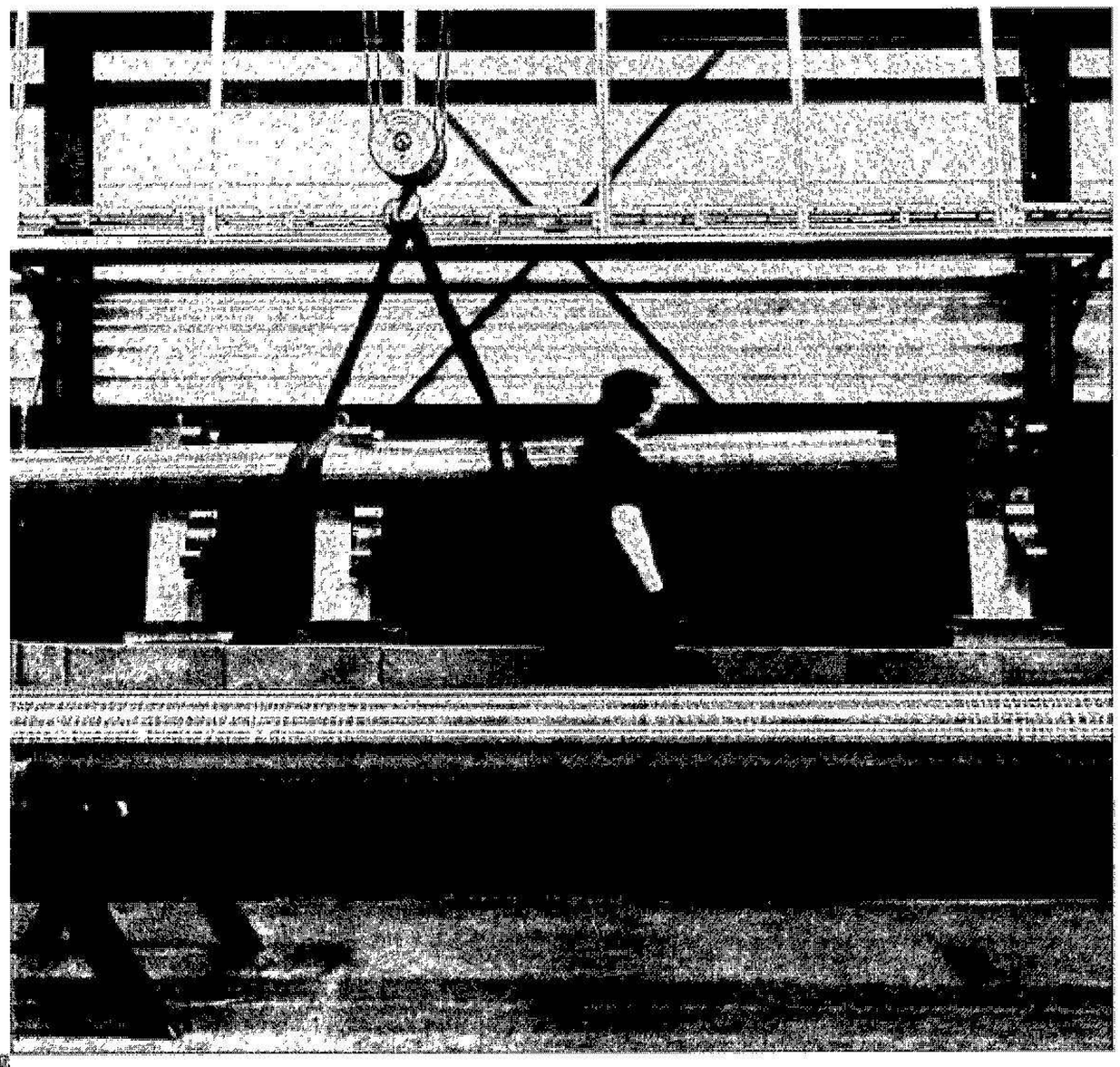
- 88% Norden
- 9% Övriga Europa
- 3% Övriga världen

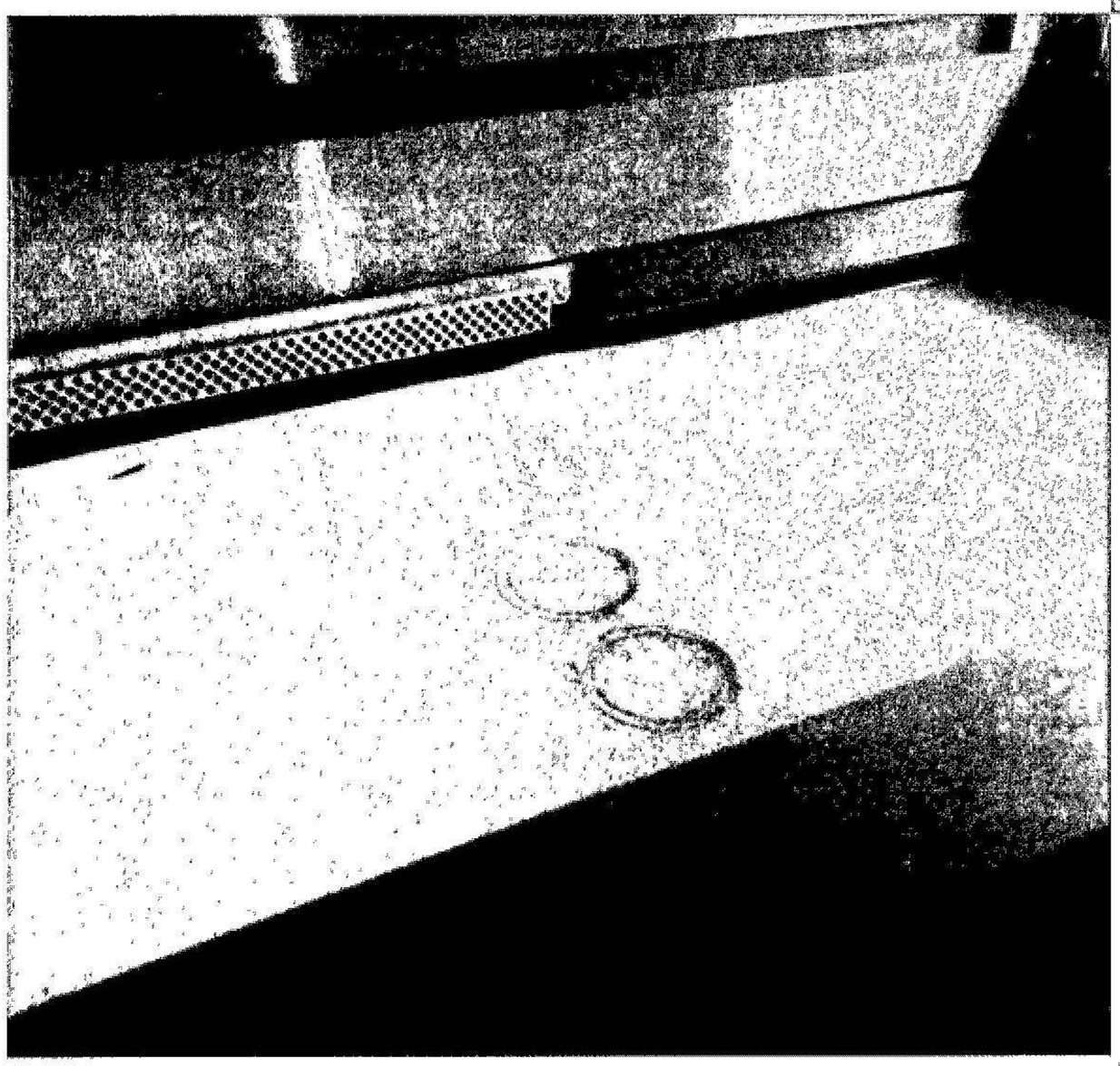
ank=20250616-20250617080038

Kärnborrning hos KMV

KMVs satsning på kärnborrning är en viktig del av företagets hållbara affärserbjudande. Metoden främjar inte bara en mer effektiv produktion utan bidrar också till minskad materialförbrukning och hantering av spillmaterial. I stället för att som vid traditionell långhålsborrning producera spån, skapar kärnborrningen en hel "kärna" som kan användas direkt eller säljas vidare, vilket skapar värde för både kunderna och planeten.

Läs mer på xano.se.





3D-printing & digitala lager

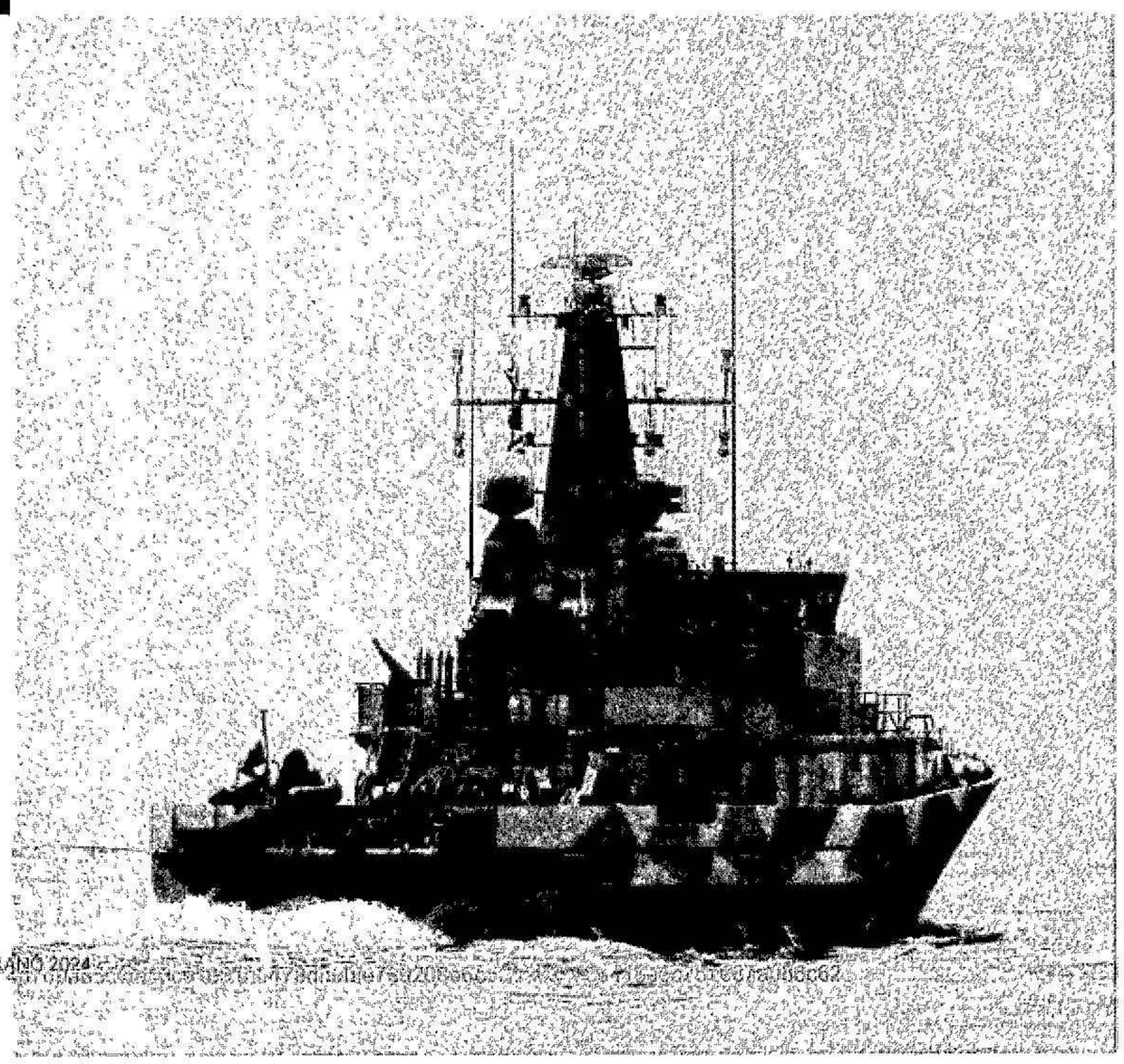
Lasertech är specialiserat inom additiv tillverkning (3D-printing) och digitala varulager, en kombination som revolutionerar hur produkter designas, tillverkas och distribueras. Genom att lagra produktdata digitalt elimineras behovet av stora lager och produkter kan tillverkas på begäran. På så sätt minskar lagerkostnaderna samtidigt som flexibiliteten ökar och det blir enklare att snabbt möta marknadens behov – med fördelar för både miljön och kunderna.

Läs mer på xano.se.

Tillväxt inom försvarsindustrin

Försvarsindustrin erbjuder nya affärer med betydande tillväxtmöjligheter för Precision Technology i en tid när efterfrågan från andra sektorer visat viss avmattning. Samtliga företag inom affärsenheten arbetar idag med försvarskunder i någon omfattning och genom samarbete inom gruppen kan resurser och teknisk expertis användas optimalt för att möta de specifika krav på kvalitet och pålitlighet som försvarskunderna ställer.

Läs mer på xano.se.



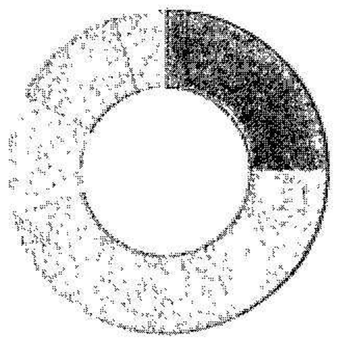
ank=20250516-20250516170803

Precis precision

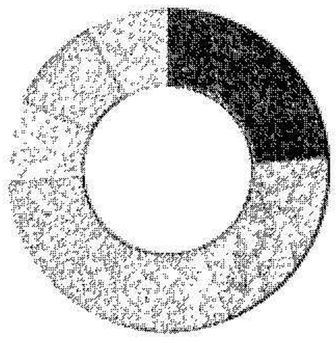
Precision Technology erbjuder avancerad bearbetning i metall och polymera material för krävande industrisegment. Genom högteknologiska CNC-processer, industriell 3D-printing och lasersvetsning tillverkas komplexa komponenter med maximal precision och kvalitet. Med helhetslösningar från projektledning till produktion och verifiering betjänas globala aktörer inom medicinteknik, försvar, rymd, fordon och energi.

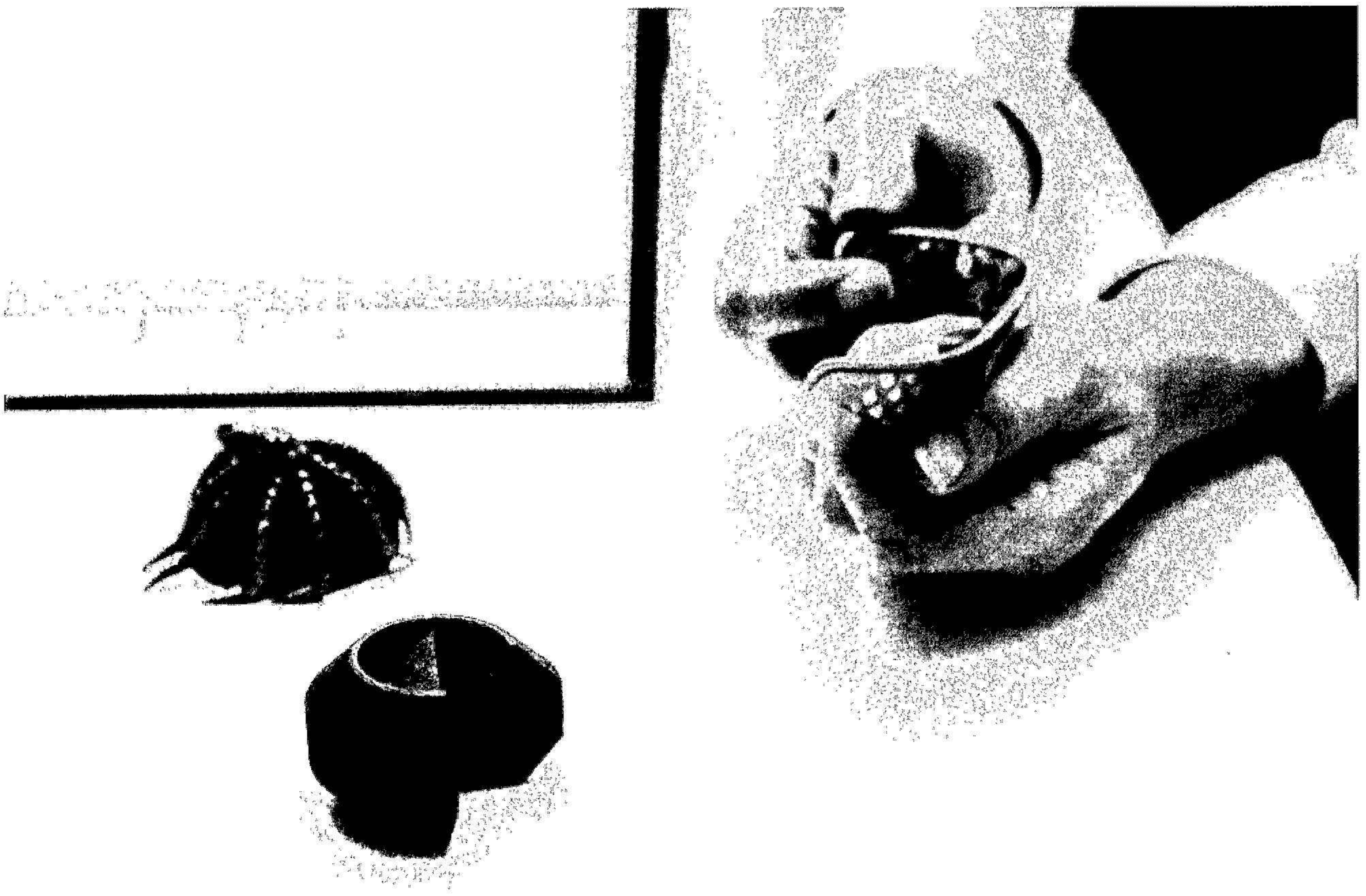
Resinit
Mikroverktyg
KMV
LK Precision
Lasertech
Modellteknik
Kuggteknik

Omsättningsfördelning



Fördelning antal anställda





ank=20250616:20250617080040

Nettoomsättning
(MSEK)

449

Anställda
(på balansdagen)

240
(239)

Anställda
(medelantal)

229



Rörelseresultat
(MSEK)

36

Tillväxt
(%)

-1,4
(-6,3)

Rörelsemarginal
(%)

8,1
(8,1)

Affärsenhetens erbjudande
Affärsenhetens företag arbetar huvudsakligen med skärande bearbetning i metall och plast. Det gemensamma erbjudandet omfattar tillverkning av komplexa komponenter i korta och långa serier liksom framtagande av modeller, prototyper, verktyg och fixturer. Övriga produktionstjänster som tillhandahålls inkluderar industriell 3D-printing (även kallad additiv tillverkning) och lasersvetsning.

Skärande bearbetning sker med olika metoder och för produkter inom många skilda industrisegment. Gemensamt för processerna är att material bearbetas bort från massiva stycken för framställning av detaljer med specifika geometriska former. Vid tillverkningen används vanligtvis fleroperationsmaskiner som styrs av CNC-system (Computer Numerical Control). En flerop är en avancerad verktygsmaskin med automatisk verktygsväxling som utför operationer som fräsning, borrning och gängning. Verktyg och metod väljs utifrån den slutliga komponentens form, funktion och finish samt vilket antal som ska produceras.

3D-printing är en flexibel tillverkningsprocess för framställning av komponenter oberoende av geometri och som också ger flera andra fördelar. Metoden kräver inga verktyg, det blir minimalt med materialspill och det går att integrera funktioner på ett sätt som inte är möjligt med mer konventionella produktionsmetoder. Genom lasersvetsning erbjuds möjligheter att sammanfoga olika detaljer, kant i kant eller med överlappning.

Affärsenheten erbjuder helhetslösningar som inkluderar allt från teknisk innovation och projektledning till produktion och verifiering. Mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster som oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och montering.

Kundstruktur
Den dominerande kundsektorn är medicinteknik- och läkemedelsindustrin med världsledande företag som utmanande kravställare. Försäljningen till försvarsindustrin utgör en växande andel. Inom infrastruktursektorn sker leveranser till högteknologiska kunder kopplade till bland annat flyg- och rymdindustrin. Kunderna inom fordonssektorn utgörs av globala företag med tonvikt på tunga fordon. Långsiktiga samarbeten finns också inom offshore- och kraftindustrin liksom kring innovativa energilösningar, livsmedelshantering samt säkerhet och skydd.

ank=20250616-20250617080411

Reflektioner och insikter

Peter Elgh har det övergripande ansvaret för verksamheten inom affärsenheten Precision Technology. Här sammanfattar han sina reflektioner över det gångna året.

Marknadsförutsättningar
Inom affärsenhetens etablerade branscher som medicinteknik och fordon var orderläggningen fortsatt avvaktande, i synnerhet avseende våra större kunder. Även inom övriga sektorer var affärsklimatet förhållandevis svalt men i jämförelse med föregående år märktes en högre aktivitet hos flera mindre aktörer. Trenden med tillväxt för försvarsrelaterad produktion förstärktes ytterligare med samtliga affärsenhetens företag involverade i ökande omfattning.

Flera av affärsenhetens företag har tekniska resurser och expertis som innebär att de engageras tidigt i kundernas produktionscykler via exempelvis prototyptillverkning och provserier. Den svaga konjunkturen medförde en lägre utvecklingstakt med färre projektstarter och även uppskjutna introduktioner av nya produkter hos många kunder, vilket också begränsade våra tillväxtmöjligheter.

Liksom föregående år är försvar den sektor som går mot strömmen. Det är en krävande bransch med höga förväntningar på tillförlitlighet i alla led. Affärsenhetens företag kan med samlade erfarenheter och teknisk spetskompetens leverera lösningar som uppfyller de specifika krav på precision och kvalitet som uppdragen fordrar. Sammantaget såg vi en viss volymnedgång men marginalförstärkning jämfört med föregående år.

Organisationsoptimering
Till följd av förändrade förutsättningar inom traditionella verksamhetsområden har både personella och tekniska resurser varit föremål för omfattande utvärdering. Verksamheterna har generellt haft svårt att effektivt parera skiftningar i efterfrågan och förskjutningar i pågående projekt. Anpassning av organisationerna fortgår därför genom kostnadsbesparingar och förbättring av interna processer. För ytterligare optimering sker också samordning av verksamheter.

Parallellt med åtstramande aktiviteter genomförs offensiva satsningar mot nya verksamhetsnischer och kundgrupper. De senaste åren har tillväxten varit stark inom försvarssektorn, där nu samtliga affärsenhetens företag har pågående projekt. I det fortsatta arbetet riktas fokus mot att öka marknadsandelarna även inom andra branscher via såväl nya samarbeten som utökade åtaganden gentemot befintliga kunder.

Nya affärsmöjligheter
Företagens strategiska säljaktiviteter har genererat ingångar till framtida uppdrag och det arbetas med flera intressanta förfrågningar och utvecklingsprojekt. I uppstartsfasen är de nya affärerna resurskrävande och ger begränsade bidrag men marginalerna stärks i takt med en successiv uppskalning. Sammantaget finns en stor potential för tillväxt genom nya uppdrag fördelade på olika sektorer.

För att skapa mervärde och nya affärsmöjligheter arbetar våra företag vidare med att integrera hållbarhet på ett mer konkret sätt i sina respektive verksamheter. Ett exempel är KMV:s satsning på kärnborrning som är ett mer hållbart alternativ till traditionell borrning. Metoden ger både kortare bearbetningstider och betydligt lägre mängder materialspill eftersom kärnan som borras ut direkt kan användas för ny produktion.

Additiv teknik, eller 3D-printing, är en annan hållbar tillverkningsmetod som används av Lasertech. Tekniken medför en effektiv hantering av behovsbaserad produktion där materialanvändningen minimeras samtidigt som lagerhållningsnivåerna hos kund minskar.

De specifika fördelarna med additiv teknik är något som knyter affärsenhetens företag samman. Trots deras olika profiler har de i många fall gemensamma kundsegment och uppdrag med liknande utmaningar. Med nya tekniker skapas hållbara affärsmöjligheter på flera fronter.

Att utveckla hållbara affärer och värdekedjor är ett gemensamt fokus för affärsenhetens företag. För att underlätta omställningen och möjliggöra förändring utvidgas hela tiden samverkan såväl internt som externt. Med hjälp av ständig process- och teknikutveckling skapas effektiva och innovativa lösningar för en mer hållbar framtid.



ank=20250616;2025061708042

Tre prioriteringar för 2025

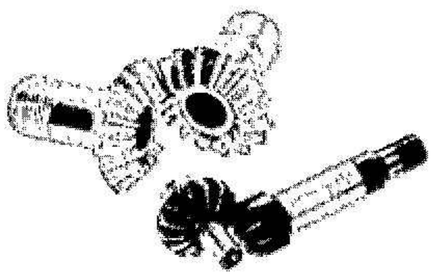
1 Etablering inom nya kundsegment.

2 Utveckla gemensamma affärsmöjligheter via additiv teknik.

3 Fördjupat samarbete för hållbara värdekedjor.

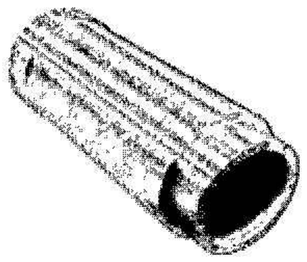
XANO 2024
Assently: b676f466712fb3a6e27e79546992ea5d11db4b6bd032743dd6f0f68334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617708043



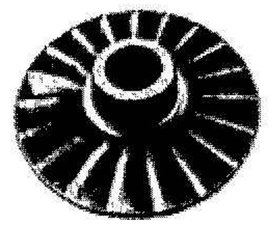
Kuggteknik
Sverige
Kuggteknik arbetar med skärande bearbetning och tillverkar kuggförsedda produkter i metall. Verksamheten är specialiserad på mindre kugghjul och transmissionsprodukter i återkommande serier till krävande industrikunder. Produktionen omfattar såväl prototyper som volymtillverkning till snäva toleranser. Kunderna finns främst inom segmenten verktygs- och maskintillverkning, medicinteknik, förpackningsindustri och försvar.

Nettoomsättning	*MSEK*	25,0
Tillväxt	%	-2,2
Anställda	*medeltal*	22



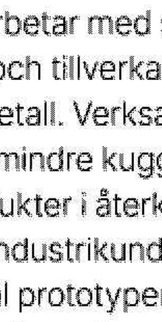
Kungsörs Mekaniska (KMV)
Sverige
KMV är specialiserat på invändig bearbetning av långa detaljer, främst precisionsborrning. Företaget borrar hål i längder upp till 14 meter med diameterområde från 2 mm upp till 600 mm. Maskinrör, cylindrar, kolvar och kolvstänger till bland annat hydraulikindustrin är exempel på produkter som framställs. Uppdrag genomförs också inom förpacknings- och medicinteknikbranschen.

Nettoomsättning	*MSEK*	65,6
Tillväxt	%	-12,9
Anställda	*medeltal*	29



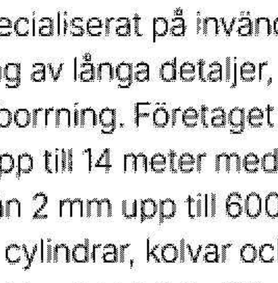
Lasertech
Sverige
Lasertech är ett ledande företag inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall. I tjänsteerbjudandet ingår även oförstörande provning, lasermärkning och laserhärdning. Lasertechs kundstruktur omfattar företag inom branscher som fordon, försvar och medicinteknik.

Nettoomsättning	*MSEK*	62,6
Tillväxt	%	+16,4
Anställda	*medeltal*	21



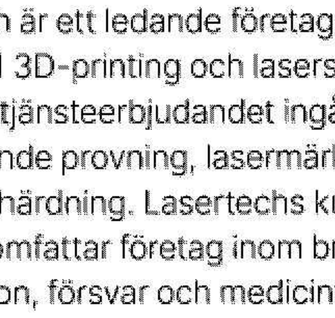
LK Precision
Sverige
LK Precision är ett finmekaniskt företag som producerar komplicerade detaljer i metalliska material i små och medelstora serier. Hög teknisk kompetens i kombination med spjutspetsteknologi inom skärande bearbetning innebär att företaget kan erbjuda skräddarsydda produktionslösningar, framför allt som kontraktstillverkare mot de stora medicinteknikföretagen samt inom försvars-, flyg- och rymdindustri.

Nettoomsättning	*MSEK*	55,2
Tillväxt	%	-3,1
Anställda	*medeltal*	35



Mikroverktyg
Sverige
Mikroverktyg är en utpräglad prototyptillverkare inriktad på skärande bearbetning, med specialistkompetens inom finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer som kugghjul, splines och kuggstänger. Tillverkningen omfattar också fixturer, verktyg, mätdon, hydraulkomponenter, reservdelar samt andra detaljer med höga precisionskrav. De viktigaste målgrupperna finns inom sektorerna anläggningsmaskiner, fordon och försvar.

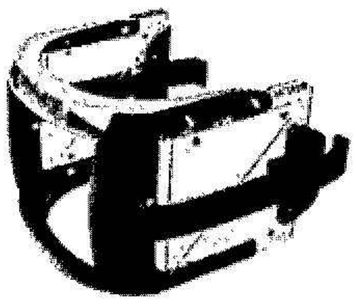
Nettoomsättning	*MSEK*	70,1
Tillväxt	%	-13,2
Anställda	*medeltal*	45



Modellteknik
Sverige
Modellteknik är ett verkstadsföretag med spetskompetens inom avancerad skärande bearbetning och formtillverkning. Verksamheten förfogar över resurser för såväl prototyptillverkning, 3D-konstruktion, kontrollmätning och produktutveckling som skärande bearbetning i korta och medellånga serier. Kunderna finns främst inom sektorerna fordon och försvar.

Nettoomsättning	*MSEK*	49,4
Tillväxt	%	-7,0
Anställda	*medeltal*	24

ank=20250617080446;20250617080446

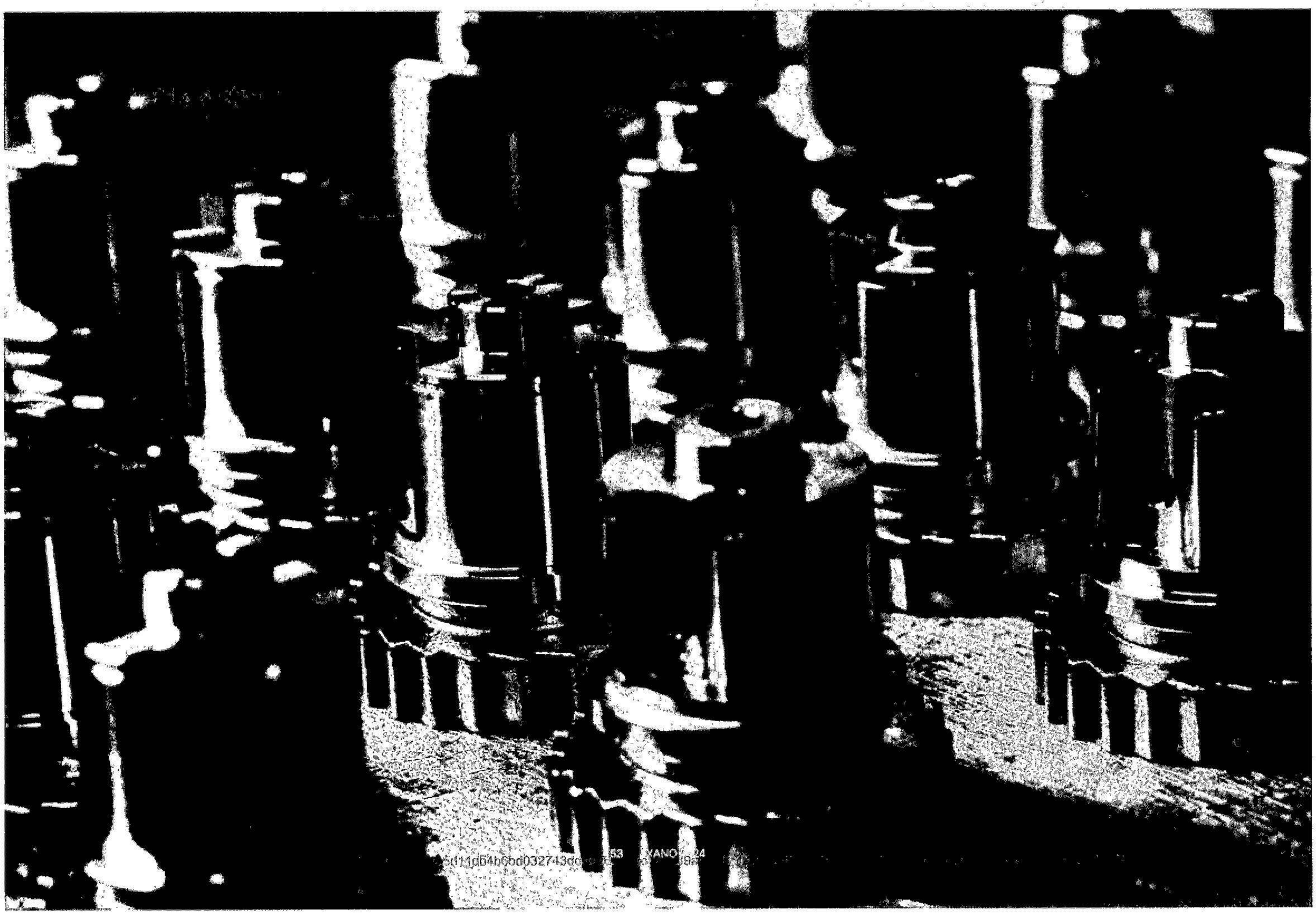


Resinit

Sverige

Resinits specialitet är svårbearbetade plastmaterial med höga krav på kvalitet och leveranssäkerhet. Företaget erbjuder helhetslösningar där mekanisk bearbetning kompletteras med tillhörande tjänster, framför allt montering, och vänder sig främst till internationella aktörer inom branscher som medicinteknik, livsmedel, försvars- och kraftindustri samt övrig teknikindustri.

Nettoomsättning	*MSEK*	123,7
Tillväxt	*%*	+9,8
Anställda	*medeltal*	53



ank=20250616-20250617080045

Bolagsstyrningsrapport 2024

XANO INDUSTRI AB (PUBL)

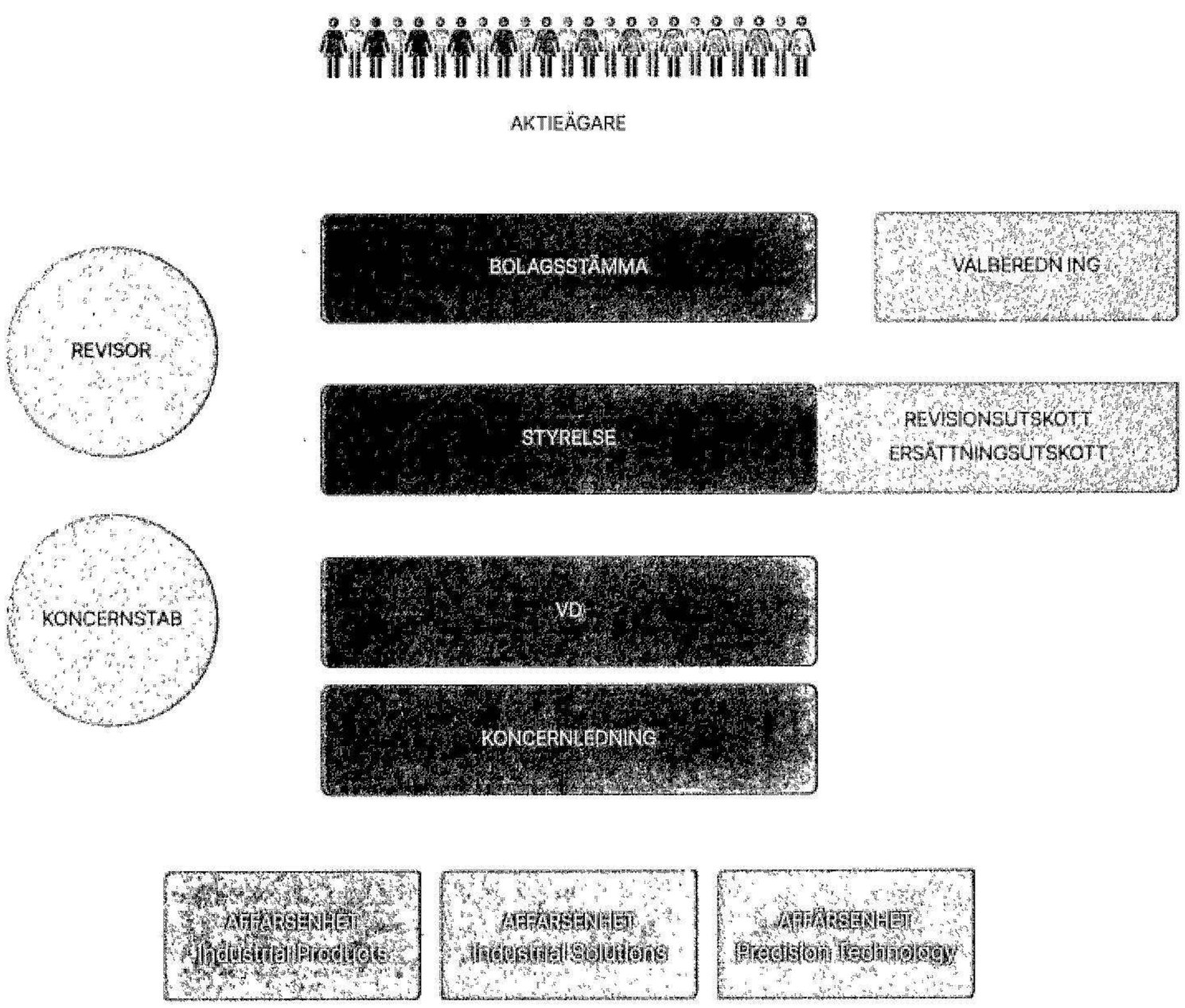
Svensk bolagsstyrningsmodell
Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination av skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") med senast reviderade version gällande från den 1 januari 2024. https://bolagsstyrning.se/

Av aktiebolagslagen följer att det i bolaget ska finnas tre beslutsorgan: bolagsstämma, styrelse och verkställande direktör. Det ska också finnas ett kontrollorgan, revisor, som utses av bolagsstämman. I lagen anges vilka uppgifter respektive organ har och vilket ansvar de personer har som ingår i bolagsorganen. Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning.

Bolagsstyrning i XANO
XANO Industri AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag, vars övergripande mål är att skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter. XANOs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm i segmentet Mid Cap. De informationskrav som XANO härigenom har att uppfylla finns i det av börsen utgivna "Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares".

XANO omfattas sedan 2008 av koden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver XANOs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen.

Aktieägare
Vid utgången av 2024 uppgick antalet aktieägare i XANO till 5 102, varav 4 990 var fysiska personer representerande 14,5 procent av rösterna och 36,7 procent av kapitalet. Det institutionella ägandet utgjorde 4,5 procent av rösterna och 14,5 procent av kapitalet. De tio största ägarna förfogade över 94,2 procent av rösterna och 80,9 procent av kapitalet. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,9 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen AB innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.



ank=20250616-20250617080045

Bolagsstämma
Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas. Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma
Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2024
XANOs årsstämma 2024 avhölls torsdagen den 16 maj. 41 aktieägare, vilkas innehav motsvarade 93 procent av rösterna och 77 procent av antalet utestående aktier, var representerade vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Utdelning om 1:00 SEK per aktie fördelad på två utbetalningstillfällen, 0:50 SEK i maj och 0:50 SEK i november.
- Omval av styrelseledamöterna Fredrik Rapp, Petter Fägersten, Per Rodert, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari och Pontus Cornelius samt nyval av Vibeke Gyllenram. Omval av Fredrik Rapp som styrelsens ordförande.
- Val av revisionsbolaget KPMG AB med auktoriserad revisor Olle Nilsson som huvudansvarig.
- Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2025.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier.
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission.
- Emission av konvertibler till anställda.

Årsstämma 2025
XANOs årsstämma 2025 äger rum torsdagen den 15 maj kl. 16:00 i Jönköping. Ytterligare information finns på sidan 59 i årsredovisningen för 2024 och på webbplatsen xano.se.

Styrelse
Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. Enligt XANOs bolagsordning ska styrelsen utgöras av lägst tre och högst åtta ledamöter. Årsstämman 2024 bestämde antalet ledamöter till sju. Styrelsen utgörs för närvarande av Fredrik Rapp (ordförande), Petter Fägersten, Per Rodert, Anna Benjamin, Jennie Hammer Viskari, Pontus Cornelius och Vibeke Gyllenram. Fredrik Rapp, Anna Benjamin och Petter Fägersten anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordning. Utöver lagar och rekommendationer styrs XANOs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsen avhöll åtta sammanträden under verksamhetsåret 2024. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger följande fasta punkter: genomgång av föregående mötes protokoll, allmän genomgång av affärsenheterna med uppföljning av senaste redovisning och jämförelse med prognos samt finansiering och likviditet. Utöver fasta rapportpunkter tar styrelsen därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt förvärv och större investeringar.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver fasta punkter enligt ovan omfattade programmet för 2024 följande huvudpunkter:
Nr 1 – 8 februari
Bokslutskommuniké 2023, rapport från revisionsutskott, revisorernas redovisning av övergripande iakttagelser vid revision av 2023 års räkenskaper, formaliafrågor inför kommande årsstämma.
Nr 2 – 26 mars (digitalt)
Resultatuppföljning, förvärvsdiskussioner.
Nr 3 – 25 april
Delårsrapport tre månader, reviderad prognos 2024, rapport från ersättningsutskott, investeringar, förutsättningar inför årsstämman, besök hos och fördjupad information om Modellteknik.
Nr 4 – 9 juli (digitalt)
Halvårsrapport, investeringar.
Nr 5 – 4 september (digitalt)
Tilldelning personalkonvertibler, resultatuppföljning.
Nr 6 – 26–27 september
Strategi koncern, reviderad prognos 2024, besök hos och fördjupad information om Graniten, affärsenheternas strategiarbete.
Nr 7 – 31 oktober (digitalt)
Delårsrapport nio månader, investeringar.
Nr 8 – 12 december
Budget 2025, hållbarhet, uppföljning strategi.

I december 2024 antog styrelsen en uppdaterad Uppförandekod samt ny Miljöpolicy och en Klimatomställningsplan. Uppförandekoden beskriver koncernens värderingar och det ansvarstagande som förväntas av medarbetare och samarbetspartners. Policyn fastställer den lägstanivå som ska efterlevas av koncernens företag och de leverantörer som önskar samarbeta med dessa. Uppförandekoden ingår i ett sammanhang där Miljöpolicyn fördjupar koncernens ställningstaganden. I Klimatomställningsplanen sammanfattas koncernens helhetsperspektiv och strategiska fokus avseende den hållbara omställningen.

Revisionsutskott
Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster an revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultatet av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagandet av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen.

XANOs revisionsutskott utgörs av styrelseledamöterna Anna Benjamin, Pontus Cornelius och Per Rodert (ordförande i utskottet).

Ersättningsutskott
Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för koncernledning och affärsenhetschefer.

XANOs ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Fredrik Rapp (tillika utskottets ordförande) samt styrelseledamöterna Petter Fägersten och Jennie Hammer Viskari.

ank=20250617080047

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande VD Lennart Persson tillträdde sin post den 1 juli 2014 efter att ha varit vice VD sedan 2005.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av VD Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson.

Koncernstab

Direkt underställd VD finns en stab med ansvar inom affärsutveckling, finans, försäkring, inköp, IT, kommunikation, koncernredovisning och koncerngemensam administration. Härifrån styrs och samordnas projekt som omfattar alla eller flertalet av koncernens företag. Inom respektive område utformas riktlinjer och policyer som reglerar arbetet i dotterföretagen.

Affärsenheter

Koncernen utgjordes under 2024 av tre rapporterande verksamhetsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Den operativa ledningen för affärsenheterna rapporterar direkt till VD. Via funktioner i koncernstaben sammanställs beslutsunderlag för styrelse och VD inom övriga områden.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ med uppgift att bereda stämmans beslut i val- och arvodesfrågor samt, i förekommande fall, procedurfrågor för nästkommande valberedning.

Efter förslag från huvudaktieägarna Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, som tillsammans representerade 86 procent av rösterna och 55 procent av kapitalet i XANO, utsågs vid årsstämman 2024 en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse ska valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöterna utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Valberedningen har vid sitt förslag särskilt följt och beaktat punkt 4.1 i Svensk Kod för Bolagsstyrning.

Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete med hjälp av dels en enkätundersökning, dels personliga samtal med styrelsens ledamöter. Resultatet av utvärderingen har delgivits styrelsens ordförande.

Valberedningen har under förberedelserna inför årsstämman 2025 hållit sex formella möten samt vid behov genomfört ytterligare överläggningar.

Revisor

För granskning av bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning ska enligt bolagsordningen registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en ska vara auktoriserad, utses av bolagsstämman. Revisorernas rapportering till ägarna sker på årsstämman genom revisionsberättelsen.

Ordinarie revisorsval i XANO ägde senast rum på årsstämman 2024 och avsåg mandattiden fram till och med årsstämman 2025. Stämman utsåg revisionsbolaget KPMG AB med Olle Nilsson som huvudansvarig revisor. Vid sidan av uppdraget i XANO Industri AB har Olle Nilsson revisionsuppdrag i bland annat KABE Group AB, Väderstad AB och Ahlstrom Sweden AB.

Avvikelser från koden

För 2024 redovisas en avvikelse från koden då Valberedningen inför årsstämman reviderade sitt förslag till val av styrelse efter att kallelse skett. Skälet till avvikelsen var att säkerställa relevant kompetens och tillgodose kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning. Utifrån dessa kriterier hade Valberedningen under en tid sett Vibeke Gyllenram som en prioriterad kandidat men hon blev tillgänglig för styrelseuppdrag först efter kallelsetidens utgång.

Styrelsens och utskottens sammansättning per den 31 december 2024

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelse-sammanträden 2024	Deltagande i ersättnings-utskott 2024	Deltagande i revisionsutskott 2024 [2]	Styrelsearvode inklusive utskotts-ersättning, SEK
Fredrik Rapp	2004	ordförande	Ja	Nej [1]	8 (8)	1 (1)	–	385 000
Anna Benjamin	2016	vice ordförande	Ja	Nej [1]	8 (8)	–	4 (4)	295 000
Pontus Cornelius	2022	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	4 (4)	295 000
Petter Fägersten	2011	ledamot	Ja	Nej [1]	8 (8)	1 (1)	–	280 000
Vibeke Gyllenram	2024	ledamot	Ja	Ja	5 (5)	–	–	260 000
Jennie Hammer Viskari	2022	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	1 (1)	–	280 000
Per Rodert	2013	ledamot	Ja	Ja	8 (8)	–	3 (4)	315 000
								2 110 000

[1] *Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning även Petter Fägersten*

[2] *Revisionsutskottet har genomfört fyra möten för vilka beslut sammanfattats i beslutsprotokoll. Därtill har ledamöterna under året deltagit i ytterligare möten vid vilka avrapportering från koncernens revisor skett*

Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 144–146

ank=20250617080043

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram m m

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidorna 75–76.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt och manualer samt i andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning

XANO arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter gås igenom. Även operationella risker kartläggs.

Kontrollaktiviteter

Syftet med kontrollaktiviteter är att upptäcka, förebygga och rätta felaktigheter och avvikelser. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom XANO uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar till exempel attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Varje enhet besöks också regelbundet av representanter från affärsenhets- och koncernledningen varvid den interna kontrollen och finansiella rapporteringen utvärderas. Koncernledningen rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet.

Den interna kontrollen har under 2024 huvudsakligen omfattat aktiviteter kopplade till informationssäkerhet samt uppföljning av rutiner kring arbetsgivaransvar och inköp. Härutöver genomförs löpande utbildning i IT-säkerhet och sårbarhetstestning av koncernens system.

Uppföljning

Koncernledning och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp gentemot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer fastställda planer. Revisionsutskottet utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor. Bolagets revisor deltar vid minst ett styrelsemöte och ett revisionsutskottsmöte årligen och delger då sina iakttagelser.

XANO har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag utförs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorerna. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att provas på nytt under 2025.

Jönköping den 19 mars 2025

Fredrik Rapp *Ordförande*	Anna Benjamin *Vice ordförande*	Petter Fägersten *Styrelseledamot*	Per Rodert *Styrelseledamot*
Jennie Hammer Viskari *Styrelseledamot*	Pontus Cornelius *Styrelseledamot*	Vibeke Gyllenram *Styrelseledamot*	

ank=20250617080049

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstamman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 54–57 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 21 mars 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA

Kommande årsstämma äger rum torsdagen den 15 maj 2025 kl. 16:00 i Jönköping.

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 7 maj 2025, dels meddela bolaget sin avsikt att delta i årsstämman på det sätt och senast den dag som anges i kallelsen.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

VALBEREDNING

Vid årsstämman 2024 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker (ordförande), Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisor, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

KOMMANDE RAPPORTERINGSTILLFÄLLEN

8 maj
Delårsrapport 1 januari – 31 mars 2025

10 juli
Delårsrapport 1 januari – 30 juni 2025

30 oktober
Delårsrapport 1 januari – 30 september 2025

5 februari
Bokslutskommuniké 2025

INFORMATIONSMATERIAL

Tryckt information distribueras till de aktieägare som meddelar bolaget att de önskar sådan. Anmälan görs via epost till ir@xano.se eller via telefon 036 31 22 00.

Anmälan för prenumeration avseenden press-meddelanden görs via www.xano.se under "Investerare". På webbplatsen finns också rapporter och press-meddelanden tillgängliga för läsning och nedladdning.

Finansiell information

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 61
Femårsöversikt 65

Koncernen
Resultat 67
Finansiell ställning 68
Förändringar i eget kapital 70
Kassaflöde 71
Noter 72
Definitioner 89
Avstämning alternativa nyckeltal 90

Moderbolaget
Resultaträkningar 91
Balansräkningar 92
Förändringar i eget kapital 94
Kassaflöde 95
Noter 96

ÖVRIGT

Revisionsberättelse 102
Hållbarhetsrapport 105
Styrelse 144
Koncernledning, revisor 146
Adresser 147

ank=20250616-20250617080052

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för XANO Industri AB (publ), med organisationsnummer 556076-2055 och säte i Jönköping, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Informationen i föreliggande årsredovisning avser kvarvarande verksamhet om inget annat anges.

Verksamhet

XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 3 315 MSEK (3 431). Justerat rörelseresultat uppgick till 174 MSEK (294), vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 5,3 procent (8,6). Rörelseresultatet uppgick till 183 MSEK (301), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 5,5 procent (8,8). Resultat före skatt var 115 MSEK (226).

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster uppgick till 9 MSEK (7) och inkluderar kostnader för omstruktureringsaktiviteter om -35 MSEK (–), poster relaterade till företagstransaktioner om 75 MSEK (-3) samt övriga poster om -31 MSEK (10).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 1:69 SEK (3:01). Eget kapital per aktie var 28:99 SEK (27:91). Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under perioden till 59 264 032 (58 302 218). Soliditeten var 45 procent (44) vid periodens slut. Medelantalet anställda uppgick till 1 411 (1 381).

Viktiga händelser under året

Den 22 mars förvärvades det Uddevallabaserade automationsföretaget Graniten Engineering AB. Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska lösningar för automationsprocesser. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård. Företaget har 60 anställda och omsätter ca 125 MSEK. Graniten är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Graniten är sedan länge kända för sin tillverkning av packmaskiner och utveckling av automationslösningar. Via nätverksutbyte inom läkemedel, medicinteknik och andra sektorer erbjuds ytterligare tillväxtmöjligheter för såväl Graniten som de nya systerföretagen. Graniten kommer även fortsättningsvis att arbeta med befintliga affärsmöjligheter inom kontraktstillverkning. Konsolidering har skett från den 22 mars 2024. Förvärvet bedöms inledningsvis ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie.

Den 5 april förvärvades det anrika rotationsgjutningsföretaget Dansk Rotations Plastic ApS (DRP). DRP, som är baserat i Kalvehave, Danmark, har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter i polymera material. Företagets tjänster inkluderar allt från konstruktion och verktygsframtagning till produktion och efterbearbetning. Kunderna finns huvudsakligen i Danmark och utgörs av ledande företag inom miljöteknik, kemisk industri, belysning och möbeltillverkning. DRP:s försäljning är jämnt fördelad mellan kundspecifika uppdrag och de egenutvecklade produkterna inom industri, lantbruk, miljöteknik och fritid. Företaget har 25 anställda och omsätter ca 40 MDKK. DRP är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products med företag som arbetar i polymera material och har ett stort hållbarhetsfokus. DRP kompletterar verksamheterna inom Cipax genom att tillföra expertis och produktionskapacitet samt ge tillgång till nya marknader. Cipax har sedan tidigare en stark position i Norden och norra Europa. Via förvärvet skapas nya affärsmöjligheter för de egna produktsortimenten inom industri, marin och miljöteknik hos såväl Cipax som DRP. Konsolidering har skett från den 5 april 2024. Förvärvet bedöms ha en marginell påverkan på XANOs resultat per aktie. I samband med förvärvet överlåts 179 442 egna aktier av serie B. Efter transaktionen innehar XANO 329 690 egna aktier av serie B motsvarande 0,6 procent av totalt aktiekapital.

Årsstämman i XANO Industri AB beslutade den 16 maj 2024 att godkänna styrelsens förslag om emission av högst 400 000 konvertibler om sammantaget nominellt högst 35 MSEK, med löptid från den 1 oktober 2024 till den 30 september 2027. Rätt att teckna konvertiblerna tillkom, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, endast personer som är tillsvidareanställda och andra uppdragstagare i XANO Industri AB (publ) och dess dotterbolag. Anmälan om teckning gjordes under perioden 22–30 augusti 2024. Intresset för konvertibelprogrammet var stort och emissionen övertecknades med ca 25 procent. Anställda inom XANO koncernen har tilldelats 330 180 konvertibler till kurs 106 SEK, motsvarande nominellt 34 999 080 SEK. Konvertibelräntan uppgår till STIBOR 3M med tillägg av 2,00 procentenheter och erläggs årsvis i efterskott. Varje konvertibel kan under perioden 1–12 september 2027 konverteras till en aktie av aktieslag B i XANO Industri AB. Om samtliga konvertibler konverteras till aktier, blir utspädningen cirka 0,6 procent av aktiekapitalet och cirka 0,2 procent av röstetalet baserat på dagens totala antal aktier. Den 1 oktober emitterades 330 180 konvertibler motsvarande nominellt 35 MSEK till anställda inom XANO-koncernen. Konvertibelprogrammet löper till den 30 september 2027.

ank=20250516-20250516170805

I oktober avyttrades samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB. Bolaget äger industrifastigheten Älgskytten 14 i Jönköping. Avyttringen får löpande liten effekt på XANOs resultat och ställning. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 73 MSEK och medförde en realisationsvinst om 66 MSEK. Tillträdesdagen var den 28 oktober 2024. Försäljningen ger XANO ökat kapitalutrymme och är ett led i det fortsatta arbetet med offensiv omställning genom investeringar i produktutveckling och innovationer samt via förvärv och etablering såväl i nya länder som inom nya marknadsnischer.

Händelser efter årets slut

I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingår. Inga övriga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

Verksamhet och organisation

XANO-koncernen utgörs av teknikföretag som erbjuder tillverknings- och utvecklingstjänster för industriprodukter och automationsutrustning. Koncernen finns representerad i Norden, Estland, Nederländerna, Polen, Kina, USA och Australien. Företagen arbetar inom väl definierade nischer och har hög kompetens inom respektive teknikområde. Koncernens verksamhet var under 2024 uppdelad i tre affärsenheter: Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology.

Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax, Dansk Rotations Plastic (DRP) och Pioner Boat. Verksamheten omfattar utveckling, tillverkning och försäljning av komponenter och system i plast framställda genom rotationsgjutning, formsprutning och formblåsning. Företagen levererar såväl kundspecifika som egenutvecklade produkter främst inom sektorerna fordon, jordbruk och infrastruktur.

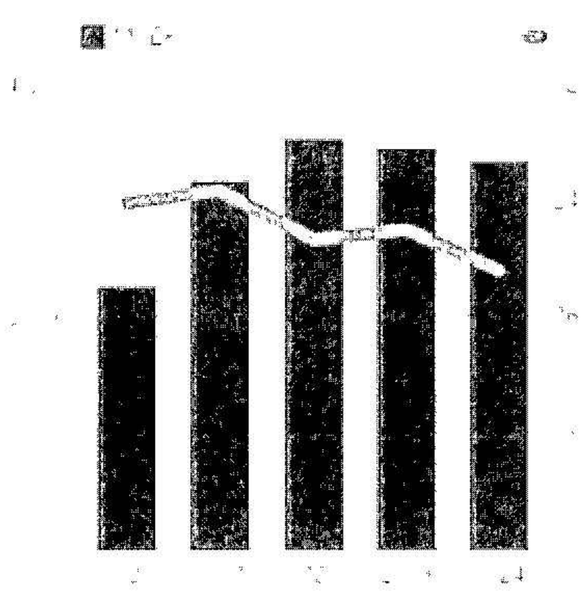
Företagen inom Industrial Solutions tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar i form av förpackningsmaskiner, ackumulatorer och transportörsystem till livsmedels- och förpackningsindustri. Verksamheten omfattar även kundanpassade mjukvarulösningar inom industriell digitalisering samt kontraktsuppdrag avseende avancerade industriprodukter i små och medelstora serier. Affärsenheten utgörs av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Graniten, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting.

I Precision Technology ingår Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit. Verksamheten omfattar avancerad skärande bearbetning, lasersvetsning och 3D-printing för framställning av detaljer med mycket höga krav på kvalitet och precision. Produktionen omfattar främst små till medelstora serier av detaljer och system inom sektorer som medicinteknik, försvar och infrastruktur.

Koncernens utveckling under året

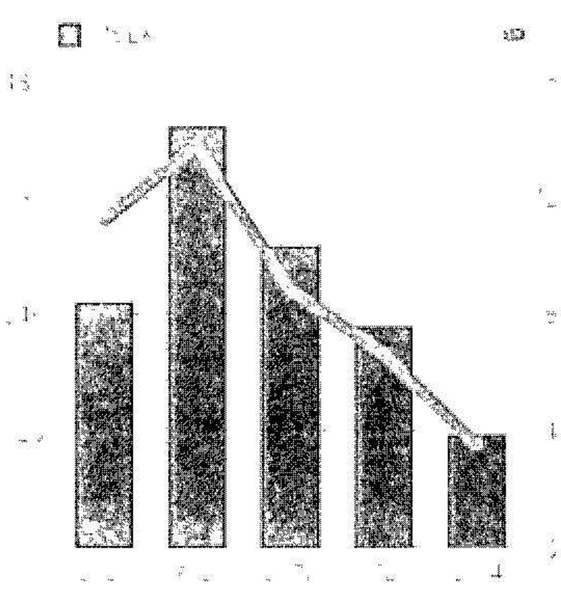
Det gångna året kan sammantaget summeras som minst sagt utmanande utifrån flera aspekter. Organiskt minskade helårsvolymerna ungefär 10 procent men med tillskottet om 7 procent från förvärvade enheter landade vi ändå nära föregående års omsättningsnivå. Marginalerna blev dock betydligt sämre. Störst påverkan hade den omfattande omställning av verksamheter och organisationer som marknadsförutsättningarna tvingade fram inom affärsenheten Industrial Solutions. Även inom Industrial Products var resultatutfallet väsentligt lägre än föregående år. Under det avslutande kvartalet upplevdes marknadsutvecklingen som relativt sett något mer gynnsam. Vi såg också successivt större effekter av genomförda anpassningsåtgärder. Även om detta inte var tillräckligt för att vi skulle nå våra lönsamhetsmål för helåret, ger det oss en positiv ingång till 2025.

Nettoomsättning & bruttomarginal



Nettoomsättning MSEK
Bruttomarginal %

Resultat före skatt & vinstmarginal



Resultat före skatt MSEK
Vinstmarginal %

ank=20250516:20250516170803

Industrial Products

Affärsenheten redovisade ett svagt resultatutfall, i hög utsträckning relaterat till produktion inom fordonssektorn i en av affärsenhetens norska verksamheter. Branschspecifika utmaningar i kombination med låg produktivitet och kvalitetsbristkostnader föranledde genomgripande omstruktureringsåtgärder. Efter en period med vikande efterfrågan från jordbrukssektorn i Europa har även gruppens nederländska enhet varit föremål för betydande anpassningsåtgärder. På plussidan visade det senaste tillskottet, danska DRP, god tillväxt och lönsamhet. Företaget har också tagit hem ett nytt stort projekt som involverar flera av systerbolagen. Även i övrigt upplevde affärsenheten en positiv trend i förfrågningar och inflöde av order, bland annat hade den norska båtverksamheten en tydlig uppgång mot slutet av året. Den totala orderstockens sammansättning indikerar en ökande andel egna produkter, vilket stärker marginalerna. Produktutvecklingen håller fortsatt hög takt och drivs utifrån hållbarhetsaspekter mot mer cirkulära flöden.

Industrial Solutions

Den betydande nedgången för burkindustrin innebar en sammanlagd volymminskning om drygt 10 procent och över 50 procent ned för det största berörda företaget. Uteblivna intäkter i kombination med kostnader för omställning efter nya förutsättningar påverkade i hög grad lönsamheten. Våra projektrelaterade verksamheter hade generellt få större uppdrag under året. Omsättningen fördelades i stället på fler mindre projekt som relativt sett tagit mer resurser i anspråk. Inom kontraktstillverkningen har framför allt den avvaktande hållningen hos inarbetade kundsegment i Kina hämmat tillväxten. Trots generellt utmanande marknadsförutsättningar lyckades dock flera av företagen genom proaktiva insatser bibehålla goda marginaler. Inom hållbar energi har affärsenheten tidigare haft stora framgångar. Driftstörningar och problem med att skala upp tillverkningen enligt plan har inneburit att flera kunder drabbats av produktivitetsproblem och ansträngd likviditet. Stora framtida ordervolymer har annullerats men förtroendet för sektorn i sig kvarstår. Vi söker affärer inom nya nischer samtidigt som pågående fokusskifte från konstruktion till underhåll genererar tillväxt för våra eftermarknadstjänster. Utvecklingen av nya geografiska marknader fortsätter.

Precision Technology

Förutsättningarna inom affärsenhetens traditionellt starka branscher, som medicinteknik och fordon, var oförändrat avvaktande under hela året. Parallellt var tillväxten relaterad till uppdrag inom försvarssektorn fortsatt stark. Sammantaget redovisades såväl omsättning som lönsamhet endast marginellt lägre än föregående år. Företagens strategiska säljaktiviteter har genererat ingångar till framtida uppdrag och det arbetas med flera intressanta förfrågningar och projekt. Anpassning av organisationer fortgår genom kostnadsbesparingar och förbättring av interna processer. Samordning av verksamheter för ytterligare optimering genomförs också.

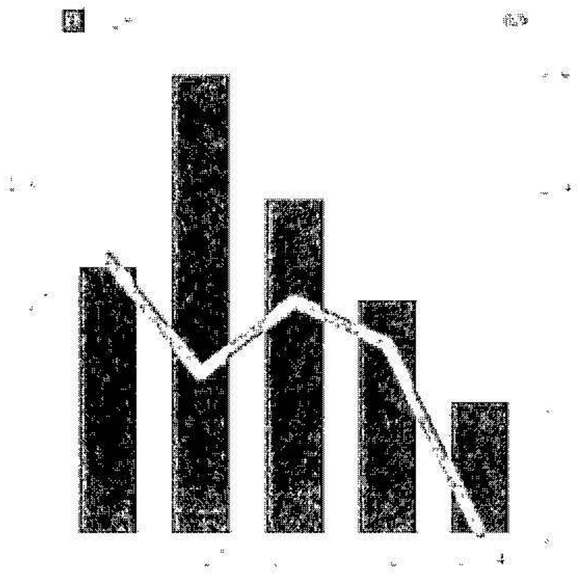
Framtida utveckling

Även om en viss stabilisering upplevdes för delar av vår verksamhet under fjärde kvartalet finns det inga samstämmiga tecken på någon väsentlig förändring i närtid. Därför genomför vi fortsatta anpassningar och omstruktureringar, dock i mindre omfattning än under 2024. Samtidigt ser vi att tidigare aktiviteter börjar ge effekt.

Omställningen i våra företag har inneburit samarbete med flera nya kunder och därigenom uppstart av ny produktion, något som fortsätter även framöver. Dessa investeringar påverkar lönsamheten negativt på kort sikt men förväntas generera avkastning under senare del av året.

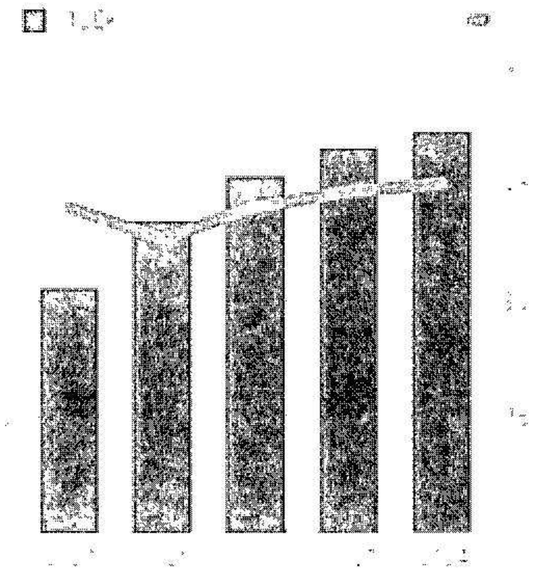
Försäljningen av ett fastighetsbolag under fjärde kvartalet gav ett hälsosamt kapitaltillskott. Utvärdering av liknande aktiviteter som stöder vår offensiva omställning och framtida satsningar genomförs löpande.

Resultat per aktie & direktavkastning



Resultat per aktie SEK
Direktavkastning %

Eget kapital & soliditet



Eget kapital MSEK
Soliditet %

ank=20250516:20250617080055

Investeringar

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 332 MSEK (378), varav 142 MSEK avsåg företagsaffärer, 20 MSEK immateriella anläggningstillgångar, 78 MSEK materiella anläggningstillgångar, 78 MSEK nyttjanderättstillgångar och 14 MSEK finansiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 172 MSEK (519). Sämre resultatutfall och högre kapitalbindning kopplad till projektverksamheten förklarar det svagare kassaflödet i förhållande till jämförelseperioden.

Likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 1 373 MSEK (1 417).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar *affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer* samt andra omvärldsfaktorer som till exempel prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen för omställning med kort varsel är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera *delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom* störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns bland annat hot från USA om införande av höjda importtullar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 87–88.

Valuta och räntor

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerad för valutakursförändringar i framför allt DKK, EUR, NOK och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 1 146 MSEK (1 115). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 35 på sidorna 87–88.

Hållbarhet

Lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 105–143.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i sju svenska dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre miljön genom användning av material, kemikalier, energi och vatten, som i sin tur genererar klimatutsläpp och avfall. Vidare sker en indirekt miljöpåverkan via produkter, förpackningar och transporter. Verksamheter, tillverkningsprocesser och produkter är av sådan karaktär att miljöriskerna bedöms vara begränsade. En redogörelse för koncernens miljöarbete finns i hållbarhetsrapporten på sidorna 105–143.

Forskning och utveckling

Inom ramen för varje dotterbolag bedrivs kontinuerligt utveckling av produkter och processer. Utvecklingsutgifterna, som inte är av väsentlig storlek, kostnadsförs normalt löpande. Utgifter kan under vissa omständigheter aktiveras, förutsatt att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas och att utgiften är av större värde. Koncernen bedriver ingen forskning i egen regi.

Aktien och aktieägarna

Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 59 640 298, fördelat på 14 577 600 A-aktier och 45 062 698 B-aktier. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Aktieslagen har samma andel i bolagets tillgångar och vinst. Bolaget innehar per balansdagen 329 690 egna B-aktier.

Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera ägde och kontrollerade mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerade genom eget innehav och innehav via närstående 56,9 procent av rösterna och 27,1 procent av kapitalet. Pomona-gruppen innehade 29,2 procent av rösterna och 28,2 procent av kapitalet.

Konvertibelprogram

Per den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 080 SEK med förfallodag den 30 september 2027 till anställda inom XANO-koncernen. Se vidare not 22 och 25.

Styrelsens arbete

Årsstämman 2024 bestämde antalet ledamöter till sju. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Styrelsen avhöll åtta sammanträden under verksamhetsåret 2024. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt förvärv och större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av revisionsutskottet. Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

ank=20250516;20250617080056

Femårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020
RESULTATRÄKNING, MSEK					
Nettoomsättning	3 315	3 431	3 509	3 151	2 239
Kostnad sålda varor	-2 680	-2 678	-2 764	-2 375	-1 709
Bruttoresultat	635	753	745	776	530
Försäljningskostnader	-367	-295	-258	-209	-161
Administrationskostnader	-171	-174	-153	-127	-90
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	86	17	7	13	-5
Rörelseresultat	183	301	341	453	274
Finansiella intäkter	43	21	30	12	8
Finansiella kostnader	-111	-96	-62	-32	-31
Resultat före skatt	115	226	309	433	251
Skatt	-15	-51	-60	-91	-56
Årets resultat	100	175	249	342	195
FINANSIELL STÄLLNING 31 DECEMBER, MSEK					
Anläggningstillgångar	2 284	2 092	1 882	1 833	1 325
Omsättningstillgångar	1 499	1 669	1 724	1 662	1 161
Eget kapital	1 720	1 651	1 530	1 341	1 051
Långfristiga skulder	1 191	1 201	1 126	847	790
Kortfristiga skulder	872	909	950	1 307	645
Balansomslutning	3 783	3 761	3 606	3 495	2 486
KASSAFLÖDE, MSEK					
Kassaflöde från löpande verksamhet	172	519	128	353	402
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-133	-313	-140	-558	-143
Kassaflöde efter investeringar	39	206	-12	-205	259
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-137	-70	-170	180	38
Årets kassaflöde	-98	136	-182	-25	297
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	5,5	8,8	9,7	14,4	12,2
Justerad rörelsemarginal, %	5,3	8,6	9,7	14,5	12,2
Vinstmarginal, %	3,5	6,6	8,8	13,8	11,2
Justerad vinstmarginal, %	3,2	6,4	8,8	13,9	11,2
Avkastning på eget kapital, %	6,0	11,0	17,1	28,8	21,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,9	11,6	14,3	21,8	17,3
Avkastning på totalt kapital, %	5,9	8,5	10,3	15,6	12,7
Räntetäckningsgrad, ggr	2,0	3,4	6,0	14,6	9,2
Genomsnittligt eget kapital, MSEK	1 672	1 595	1 456	1 188	925
Genomsnittligt sysselsatt kapital, MSEK	2 849	2 772	2 599	2 139	1 625
Genomsnittligt totalt kapital, MSEK	3 856	3 810	3 613	2 980	2 223
Soliditet, %	45	44	42	38	42
Resultat per aktie, SEK	1:69	3:01	4:30	5:90	3:43
Kostnader hänförliga till konvertibla skuldförbindelser, MSEK	1	4	4	4	2
Eget kapital per aktie, SEK	28:99	27:91	26:39	23:13	18:12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	2:91	8:91	2:21	6:09	7:07
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	0:00	1:00	1:75	1:75	1:25
EBITDA, MSEK	352	441	467	557	360
Justerad EBITDA, MSEK	332	434	467	560	361
Organisk tillväxt, %	-10,3	-3,1	2,7	25,3	4,4
ÖVRIGT					
Av- och nedskrivningar, MSEK	169	140	126	104	86
Räntebärande skulder, MSEK	1 146	1 115	1 110	1 116	743
Uppskjuten skatteskuld, MSEK	108	104	111	102	86
Nettoinvesteringar, exklusive företagsaffärer, MSEK	190	128	144	130	73
Medelantal anställda, inklusive korttidsarbete/permitterade	1 411	1 381	1 426	1 245	1 085

Beräknat på årets resultat.

Jämförelsetalen har omräknats med anledning av aktiesplit med villkoret 2:1 genomförd 2022

För definitioner och information om nyckeltal, se sidorna 89–90. För uppgift om antalet aktier, se sidan 16.

ank=20250616:20250617080057

Valberedning

På årsstämman 2024 utsågs en valberedning bestående av Tomas Risbecker som ordförande, Stig-Olof Simonsson och Anna Benjamin. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Valberedningen har under förberedelserna inför årsstämman 2025 hållit sex formella möten samt vid behov genomfört ytterligare överläggningar.

Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter eller ändring av bolagsordningen.

Avtal

Det finns inga avtal mellan bolaget och styrelsens ledamöter.

Bolagsstyrning

XANOs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Alla bolag noterade på Nasdaq Stockholm ska följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). XANOs bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 54–57.

Ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Årsstämman fattar beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. Gällande riktlinjer beslutades av årsstämman 2022. Dessa riktlinjer omfattar ersättnings- och andra anställningsvillkor för styrelseledamöter, verkställande direktör och övriga medlemmar av koncernledningen. Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter och gälla tills vidare, dock som längst till årsstämman 2026. Riktlinjerna avser inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Se vidare not 5.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	(SEK)
Överkursfond	163 040 762
Balanserade vinstmedel	366 799 363
Årets resultat	128 986 501
Totalt	658 826 626

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras enligt följande:	(SEK)
I ny räkning balanseras	658 826 626
Totalt	658 826 626

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Koncernen utvärderar och genomför löpande aktiviteter som främjar den pågående omställningen och möjliggör offensiva satsningar för framtiden. Som ett led i arbetet med att säkra resurser för detta, föreslår styrelsen årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024.

ank=20250616;20250617080358

Rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)		Not	2024	2023
Nettoomsättning		3, 4	3 314 731	3 431 455
Kostnad för sålda varor		6, 7, 8	-2 680 280	-2 678 627
Bruttoresultat			**634 451**	**752 828**
Försäljningskostnader		6, 7, 8	-365 906	-295 265
Administrationskostnader		6, 7, 8, 9	-170 825	-173 624
Övriga rörelseintäkter		10	99 734	48 992
Övriga rörelsekostnader		11	-14 322	-31 321
Resultat från andelar i intresseföretag		16	-251	-529
Rörelseresultat		3, 4, 5, 38	**182 881**	**301 081**
Finansiella intäkter		12	43 120	21 399
Finansiella kostnader		13, 25	-111 071	-95 810
Resultat före skatt			**114 930**	**226 670**
Skatt		14	-14 875	-51 273
ÅRETS RESULTAT			**100 055**	**175 397**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare			*100 055*	*175 397*
AKTIEDATA				
Resultat per aktie	SEK	21, 22	1,69	3,01
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	21, 22	1,69	3,01

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024	2023
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Förändring av säkringsreserv	23, 28	-2 894	-13 112
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	23, 28	596	2 701
Omräkningsdifferenser	23	12 843	-12 289
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		**10 545**	**-22 700**
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**110 600**	**152 697**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*110 600*	*152 697*

ank=20250617:20250617708059

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (*SEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15		
Goodwill		1 203 834	1 135 809
Övriga immateriella anläggningstillgångar		188 344	94 832
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		1 612	5 460
		1 393 790	**1 236 101**
Materiella anläggningstillgångar	15		
Byggnader och mark		400 514	375 988
Maskiner och andra tekniska anläggningar	32	243 321	215 492
Inventarier, verktyg och installationer		54 388	51 236
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		21 647	81 594
Nyttjanderättstillgångar	32	148 492	122 218
		868 362	**846 528**
Övriga anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	0	24
Långfristiga fordringar		2 183	1 809
Uppskjuten skattefordran	28	20 219	7 294
Summa anläggningstillgångar		**2 284 554**	**2 091 756**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	**501 010**	**509 118**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	4, 18, 19, 35	728 191	806 330
Derivat	19	5 314	7 892
Förutbetalda kostnader		37 065	36 668
Likvida medel	19, 20	226 601	308 936
Summa omsättningstillgångar		**1 498 181**	**1 668 944**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 782 735**	**3 760 700**

ank=20250516_2025061708060

Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	37 275	37 275
Övrigt tillskjutet kapital		201 505	183 714
Reserver	23	60 998	50 453
Intjänade vinstmedel		1 419 818	1 379 074
Summa eget kapital		**1 719 596**	**1 650 516**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*1 719 596*	*1 650 516*
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19, 25, 30, 32	1 072 125	1 067 160
Övriga långfristiga skulder [1]	26	542	20 083
Övriga avsättningar	27	10 582	10 292
Uppskjuten skatteskuld	28	107 547	103 530
		1 190 796	**1 201 065**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder [1]	4, 19, 29	784 258	844 912
Avsättningar	27	10 357	5 756
Derivat	19	–	–
Kortfristiga räntebärande skulder	19, 24, 30, 32	74 178	47 871
Förutbetalda intäkter		3 114	5 232
Aktuell skatteskuld		436	5 348
		872 343	**909 119**
Summa skulder		**2 063 139**	**2 110 184**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 782 735**	**3 760 700**

[1] Redovisning av skulder har justerats jämfört med bokslutskommuniken för 2024

ank=20250616-20250617080631

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023		36 559	114 519	73 153	1 306 010	1 530 241
Årets resultat		–	–	–	175 397	175 397
Övrigt totalresultat		–	–	-22 700	–	-22 700
Totalresultat för året		**–**	**–**	**-22 700**	**175 397**	**152 697**
Konvertering av personalkonvertibler		716	69 195	–	–	69 911
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-102 333	-102 333
Totala transaktioner med aktieägare		**716**	**69 195**	**–**	**-102 333**	**-32 422**
Eget kapital 31 december 2023		**37 275**	**183 714**	**50 453**	**1 379 074**	**1 650 516**
Årets resultat		–	–	–	100 055	100 055
Övrigt totalresultat		–	–	10 545	–	10 545
Totalresultat för året		**–**	**–**	**10 545**	**100 055**	**110 600**
Effekt av emitterat konvertibellån		–	2 359	–	–	2 359
Överlåtelse av egna aktier		–	15 432	–	–	15 432
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-59 311	-59 311
Totala transaktioner med aktieägare		**–**	**17 791**	**–**	**-59 311**	**-41 520**
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2024	22, 23	**37 275**	**201 505**	**60 998**	**1 419 818**	**1 719 596**
– varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		*37 275*	*201 505*	*60 998*	*1 419 818*	*1 719 596*

ank=20250516:20250616:17080062

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		182 881	301 081
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		169 262	139 597
Realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar		-67 387	-237
Nedskrivning av kundfordringar		37 927	738
Övrigt		-6 912	5 497
Betald ränta	33	-77 991	-66 978
Erhållen ränta	33	10 541	11 627
Betald inkomstskatt		-51 036	-71 276
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		**197 285**	**320 049**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		17 640	64 333
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		120 725	149 950
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-162 825	-19 884
Ökning (+) / minskning (-) av övriga avsattningar		-623	4 749
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**172 202**	**519 197**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-20 471	-6 067
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-79 067	-89 130
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 208	187
Indirekta investeringar genom förvärv av dotterföretag/inkråm	33, 34	-96 436	-213 264
Indirekta avyttringar genom försäljning av dotterföretag	33, 34	71 599	–
Ökning (-) / minskning (+) av övriga anläggningstillgångar		-11 708	-5 004
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-133 875**	**-313 278**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-59 311	-102 333
Upptagna lån		65 903	241 376
Amortering av lån		-128 033	-170 168
Betalning av leasingskulder		-48 881	-39 752
Förändring checkräkningskrediter		33 417	987
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-136 905**	**-69 890**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-98 578**	**136 029**
Likvida medel vid årets början		308 936	178 334
Valutakursdifferenser i likvida medel		16 243	-5 427
Likvida medel vid årets slut	20	**226 601**	**308 936**

ank=20250617080053

Noter

NOT 1. Allmän information

XANO Industri AB med organisationsnummer 556076-2055, är ett publikt aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm. Adressen till företagets huvudkontor är Lantmätargränd 5, 553 20 Jönköping. XANO Industri AB är dotterföretag till Viem Invest AB med organisationsnummer 556239-3099 och säte i Jönköping. Viem Invest AB är koncernens yttersta moderföretag.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges.

NOT 2: Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag på grund av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2024. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya och ändrade IFRS-standarder gällande från 2025 och senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning men kan komma att få påverkan på utformningen av de finansiella rapporterna. Effekten av IFRS 18, gällande från och med den 1 januari 2027, utreds för närvarande.

KONCERNREDOVISNING

ALLMÄNT

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag vilka moderföretaget direkt eller indirekt har kontroll över per bokslutsdagen. Kontroll definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra företaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som påverkar avkastningen. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av rösterna. Per balansdagen ägs samtliga dotterföretag intagna i koncernredovisningen till 100 procent.

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersatts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna i stället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat. Endast de resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag har redovisats med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

- FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen uttrycks i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

- UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

(i) Tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs.

(ii) Intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs.

(iii) Alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas de ackumulerade omräkningsdifferenserna hänförliga till det utländska bolaget som en del av realisationsresultatet i koncernens rapport över totalresultat.

- FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till den funktionella valutan efter balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultaten, medan valutakursdifferenser hänförliga till likvida medel, lånefordringar och låneskulder ingår i finansnettot.

VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av bokslut och tillämpningen av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de områden inom vilka väsentliga uppskattningar och bedömningar har gjorts samt de antaganden som medför risk för betydande justeringar under kommande period.

INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen genomför projektleveranser till förpackningsindustrin. För dessa projekt redovisas intäkter över tid med utgångspunkt från uppfyllda prestationsåtaganden på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Detta innebär att bedömningar måste göras av projektens totala inkomster och utgifter och förändringar av dessa medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheter att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade. Härutöver måste bedömning göras av huruvida villkoren för att projektleveranserna ska redovisas över tid är uppfyllda. Redovisade intäkter för pågående uppdrag uppgår till 1 618 MSEK (2 523). Se vidare not 4.

PRÖVNING AV NEDSKRIVNINGSBEHOV FÖR GOODWILL

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar, så som framtida tillväxt, resultatnivå och räntenivå, göras. Koncernens goodwill uppgår till 1 204 MSEK (1 136). Se vidare not 15.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Skulder avseende garantiåtaganden baseras framst på historisk erfarenhet där omsättning och garantilängd påverkar bedömningen och där skulder oftast utgör en procentsats av omsättningen. För övriga avsättningar reserveras de belopp som förväntas utflyta. Koncernens övriga långfristiga avsättningar uppgår till 10,6 MSEK (10,3) och övriga kortfristiga avsättningar uppgår till 10,4 MSEK (5,8). Se vidare not 27.

DERIVAT

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på marknadsvärden som fluktuerar över tid. Redovisningen kan komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls. På balansdagen uppgår koncernens tillgångar avseende derivat till 5,3 MSEK (7,9). Se vidare not 19.

LEASINGAVTAL

Tillämpningen av IFRS16 Leasingavtal kräver hög grad av bedömning vid fastställande av nyttjandetillgångarnas och leasingskuldernas värde, till exempel för att bedöma leasingperiod, nyttjande av förlängnings- och förtidsuppsägningsoptioner samt diskonteringsränta. Koncernens nyttjanderättstillgångar avseende leasingavtal uppgår till 148 MSEK (122). Se vidare not 32.

ank=20250615-20250617080054

NOT 3 Redovisning per rörelsesegment m m

Koncernen rapporterar segmenten Industrial Products, Industrial Solutions och Precision Technology. Segmenten är definierade utifrån koncernens affärsenheter, vilka är organiserade efter produktionsmetod och typ av produkter och tjänster. Verksamheten inom respektive segment beskrivs på sidorna 62–63. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsprinciper som koncernen. Ofördelade poster avser huvudsakligen moderföretaget.

UPPDELNING AV INTÄKTER/NETTOOMSÄTTNING	Industrial Products		Industrial Solutions		Precision Technology		Elimination/ofördelade poster		Koncernen totalt	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
GEOGRAFISKA MARKNADER										
Sverige	328 306	338 470	543 048	501 291	373 879	388 074	45	-1 813	1 245 278	1 226 022
Övriga Norden	174 221	152 751	123 415	120 659	5 871	11 415	–	–	303 507	284 825
Övriga Europa	324 437	353 850	855 240	929 142	41 805	40 640	-889	–	1 220 593	1 323 632
Övriga världen	7 164	6 535	510 853	575 457	27 336	14 984	–	–	545 353	596 976
Totalt	**834 128**	**851 606**	**2 032 556**	**2 126 549**	**448 891**	**455 113**	**-844**	**-1 813**	**3 314 731**	**3 431 455**
PRODUKTTYP										
Egna produkter	225 866	206 323	1 564 408	1 659 979	2 342	1 794	-844	4	1 791 772	1 868 100
Kundspecifik tillverkning	608 262	645 283	468 148	466 570	446 549	453 319	–	-1 817	1 522 959	1 563 355
Totalt	**834 128**	**851 606**	**2 032 556**	**2 126 549**	**448 891**	**455 113**	**-844**	**-1 813**	**3 314 731**	**3 431 455**
Tidpunkt för intäktsredovisning										
Försäljning av vara eller tjänst (vid en tidpunkt)	834 128	851 606	712 661	653 565	448 465	455 113	-844	-1 813	1 994 410	1 958 471
Försäljning av tjänst (över tid)	–	–	118 652	86 178	426	–	–	–	119 078	86 178
Projekt (över tid)	–	–	1 201 243	1 386 806	–	–	–	–	1 201 243	1 386 806
Totalt	**834 128**	**851 606**	**2 032 556**	**2 126 549**	**448 891**	**455 113**	**-844**	**-1 813**	**3 314 731**	**3 431 455**

Intäkter per geografisk marknad avser intäkter fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Marknadsmässiga villkor tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. XANO-koncernen har för närvarande ingen kund från vilken intäkterna utgör mer än tio procent av koncernens totala intäkter.

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2024			2023		
	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncerngemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt	Internt rapporterat resultat före skatt	Utfördelade koncerngemensamma kostnader och koncernbidrag	Resultat före skatt
Industrial Products	9 370	-42 733	-33 363	59 489	-50 504	8 985
Industrial Solutions	26 224	-14 872	41 096	162 705	-2 841	159 864
Precision Technology	21 181	-8 040	13 141	23 097	-1 149	21 948
Ofördelade poster	58 155	35 901	94 056	-18 621	54 494	35 873
Koncernen totalt	**114 930**	**0**	**114 930**	**226 670**	**0**	**226 670**

RESULTATPOSTER PER SEGMENT	2024				2023			
	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar	Ränteintäkter	Räntekostnader	Skatt	Avskrivningar
Industrial Products	4 857	-27 915	3 389	-57 533	4 998	-19 762	-2 298	-42 056
Industrial Solutions	13 852	-74 477	-14 285	-78 487	7 369	-52 688	-40 019	-65 401
Precision Technology	617	-15 724	-4 038	-32 612	371	-14 148	-4 577	-31 712
Ofördelade poster	-6 595	36 350	59	-630	925	17 445	-4 379	-428
Koncernen totalt	**12 731**	**-81 766**	**-14 875**	**-169 262**	**13 663**	**-69 153**	**-51 273**	**-139 597**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER PER SEGMENT	2024				2023			
	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder	Tillgångar	Skulder	Investeringar	Uppskjutna skatteskulder
Industrial Products	846 634 [1]	121 292	132 302	20 445	775 492	127 903	63 832	19 083
Industrial Solutions	2 407 835 [2]	679 510	182 052	60 294	2 451 042	753 959	286 121	51 929
Precision Technology	524 740 [3]	91 380	37 734	20 507	508 383	85 016	22 947	18 783
Ofördelade poster	3 526 [4]	24 654	-33 670	6 301	25 783 [5]	28 275	960	13 735
Koncernen totalt	**3 782 735**	**916 836**	**318 418**	**107 547**	**3 760 700**	**995 153**	**373 860**	**103 530**

[1] Uppskjutna skattefordringar ingår med 8 222 TSEK (4 199)
[2] Uppskjutna skattefordringar ingår med 11 997 TSEK (2 951)
[3] Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (0)
[4] Uppskjutna skattefordringar ingår med 0 TSEK (154)

Tillgångar per segment omfattar samtliga tillgångar. Skulder per segment består av rörelseskulder exklusive räntebärande skulder. Investeringar består av inköp och försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar, inklusive ökningar och minskningar som blivit följden av förvärv och avyttring av dotterföretag.

ank=20250616:20250617080065

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR PER GEOGRAFISK MARKNAD	2024		2023	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	837 344	192 854	747 965	52 668
Övriga Norden	751 921	115 034	636 839	46 961
Övriga Europa	441 987	11 815	461 259	25 800
Övriga världen	253 302	-1 285	245 693	248 431
Koncernen totalt	**2 284 554**	**318 418**	**2 091 756**	**373 860**

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade

NOT 4 Intäkter, avtalstillgångar och avtalsskulder

INTÄKTER

Koncernen tillhandahåller produkter och system med tillhörande tjänster. Intäkter redovisas när kontrollen av produkten/tjänsten har överförts till kunden. Försäljningspriserna utgörs huvudsakligen av fasta priser.

VAROR OCH TJÄNSTER

Merparten av koncernens leveranser avser varor. Leveranserna består dels av kundspecifika produkter tillverkade på direkta uppdrag av kunder, dels egenutvecklade produkter. Leveransen kan, förutom slutprodukten, innefatta starkt integrerade delar som konstruktion och frakt och bedöms gemensamt därför normalt utgöra ett prestationsåtagande. Vid försäljning av varor erhåller kunden kontroll vid leverans i enlighet med fraktvillkoren och intäkten redovisas vid denna tidpunkt. Koncernen tillämpar ej enhetliga fraktvillkor. Volymrabatter och andra bonusar avräknas från intäkten med det mest sannolika värdet.

Vid försäljning av tjänster redovisas intäkten normalt över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernen tillhandahåller separata tjänster som övervakning av kunders produktionslinjer och konsultation.

För varu- och tjänsteleveranser tillämpas normalt betalningsvillkoren 30 till 90 dagar efter leverans.

PROJEKTLEVERANSER

Koncernen genomför projektleveranser till främst förpackningsindustrin. Leveranserna består av egenutvecklade produkter och system. Projekten är kundunika och skapar därmed inte en tillgång med alternativ användning. Kundavtalen är av karaktären att de ger företaget rätt till betalning för prestation som uppnåtts till dato. Projekten kan bestå av flera komponenter som konstruktion, maskiner, styrsystem, installation och garantiåtagande. Garantierna är av standardkaraktär men kan inte tillhandahållas av annan part. Med hänsyn till den starka integrationen mellan komponenterna anses projektleveranserna normalt utgöra ett prestationsåtagande. Avtalen är i huvudsak fastprisuppdrag. Kontrakten löper vanligen på kortare tid än 12 månader. Garantiåtaganden är normalt tidsbegränsade till mellan 12 och 36 månader. För dessa leveranser sker intäktsredovisning över tid. Intäkter redovisas med utgångspunkt från en input-metod på basis av företagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet på balansdagen, när företaget på ett tillförlitligt sätt kan beräkna det ekonomiska utfallet av uppdraget. Inledningsvis används förkalkyl för bedömning av intäkter och utgifter. När en mer säker prognos kan fastställas, används i stället prognosvärden för resultatbedömning. Uppfyllandegraden baseras på nedlagda utgifter i förhållande till beräknade totala utgifter. För projekt som inledningsvis är svåra att prognostisera, redovisas intäkten till motsvarande belopp som den upparbetade kostnaden, det vill säga resultatet tas upp till noll kronor i avvaktan på att resultatbestämning kan göras. Justering för befarade förluster görs så snart dessa är kända. Befarade böter eller viten till kunderna till följd av t ex leveransförseningar minskar intäkterna med belopp som förväntas utflyta. Dotterföretagen har fastlagda rutiner för uppföljning av projekten. Det är företagets bedömning att vald metod ger en god bild av företagets prestation och rätt till ersättning. Normala betalningsvillkor för dessa leveranser är en del vid order, en del vid leverans och en del efter godkänd installation. Skillnaden mellan erhållen betalning och koncernens rätt till ersättning till följd av uppfylld prestation redovisas i balansräkningen netto för varje avtal, endera som kontraktstillgång eller kontraktsskuld.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER

En avtalstillgång redovisas när koncernen har levererat produkten/tjänsten till en kund, alternativt fullgjort ett åtagande, men ännu inte har fakturerat kunden. En avtalsskuld redovisas när koncernen har erhållit eller ska erhålla betalning men ännu ej har levererat produkten/tjänsten till kunden.

Nedskrivningsprövning sker löpande för avtalstillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos kunden. Härtill görs en prövning för varje segment, varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till ovasentliga belopp.

AVTALSTILLGÅNGAR	2024	2023
Kontraktstillgångar för pågående uppdrag	174 600	163 772
Upplupna intäkter	3 156	26 643
	177 756	**190 415**

AVTALSSKULDER	2024	2023
Kontraktsskulder för pågående uppdrag	220 215	293 578
Förskott från kunder	95 364	89 691
Förutbetalda intäkter	3 114	5 232
	318 693	**388 501**

Totala uppdragsinkomster för projekt redovisade som intäkter över tid uppgår till 1 201 243 TSEK (1 386 806).

Intäkter har under perioden redovisats från prestationsåtaganden uppfyllda i tidigare perioder med 8 264 TSEK (-10 155).

FÖR PÅGÅENDE UPPDRAG	2024	2023
Intäkter från leveranser som redovisas över tid	1 618 362	2 522 802
Kostnader för leveranser som redovisas över tid	-906 320	-1 920 410
Redovisat resultat	**712 042**	**602 392**
Erhållna förskott	1 509 289	1 213 134

Intäkter för pågående uppdrag inkluderar intäkter före förvärvstidpunkt. Ouppfyllda prestationsåtaganden som förväntas intäktsredovisas senare än inom ett år uppgår till 274 TSEK. Beträffande nedskrivningsprövning, se not 35.

AVTALSTILLGÅNGAR OCH AVTALSSKULDER	Tillgångar	Skulder
Vid årets början	190 415	388 501
Tillgångar vid årets början som omklassificerats till kundfordringar eller avtalsskulder	-12 896	–
Tillgångar/skulder vid årets början som redovisats som kostnad/intäkt 2024	-138 274	-222 239
Tillkommande tillgångar/skulder	119 352	138 382
Förvärv av dotterföretag	13 564	3 343
Omräkningsdifferenser	5 595	10 706
Vid årets slut	**177 756**	**318 693**

ank=20250616;20250617080306

NOT 5 . Anställda och personalkostnader

PENSIONER

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuarien omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner.

Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den s.k. ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	643	80 %	619	81 %
Nederländerna	228	90 %	253	91 %
Danmark	220	89 %	191	91 %
Norge	113	85 %	113	88 %
Estland	89	85 %	91	86 %
Kina	56	86 %	79	84 %
USA	45	96 %	19	90 %
Polen	10	40 %	10	40 %
Australien	4	100 %	2	100 %
Finland	3	67 %	4	75 %
Koncernen totalt	**1411**	**84 %**	**1381**	**85 %**

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2024	2023
Moderföretaget		
Styrelseledamöter	57 %	67 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %
Rörelsedrivande dotterföretag		
Styrelseledamöter	73 %	73 %
Ledande befattningshavare	80 %	82 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2024	2023
Löner och ersättningar	913 411	830 132
Sociala kostnader	245 101	233 425
(varav pensionskostnader [1])	(84 563)	(84 609)
Koncernen totalt	**1 158 512**	**1 063 557**

Av koncernens pensionskostnader avser 9 809 TSEK (9 463) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan uppgår till 17 742 TSEK (12 107). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 162 procent (158). Avgift för kommande år beräknas bli i nivå med 2024 års.

[1] Pensionskostnader innefattar ej löneskatt. Löneskatt redovisas i sociala kostnader.

I två av koncernens svenska dotterföretag finns pensionsförpliktelser tryggade genom kapitalförsäkring. Kvarstående belopp redovisas som tillgång respektive pensionsskuld och uppgår till 501 TSEK (546).

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024 Styrelse och VD [1]	2024 Övriga anställda	2023 Styrelse och VD	2023 Övriga anställda
Sverige	30 366	305 615	30 354	276 440
(varav tantiem)	(2 473)		(2 070)	
Danmark	7 306	212 186	5 597	196 792
(varav tantiem)	(558)		(296)	
Nederländerna	6 147	187 713	6 232	180 147
(varav tantiem)	(423)		(126)	
USA	2 904	57 034	775	26 627
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Norge	2 388	56 501	1 301	58 377
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Estland	629	20 245	620	21 403
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Kina	1 761	13 689	1 798	17 688
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Australien	–	3 978	–	1 033
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Polen	–	2 663	–	2 435
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Finland	–	2 286	–	2 513
(varav tantiem)	(–)		(–)	
Koncernen totalt	**51 501**	**861 910**	**46 677**	**783 455**
(varav tantiem)	(3 454)		(2 492)	

[1] Omfattar ersättningar till styrelseledamöter, koncernledning och verkställande direktörer. Tantiem innefattar ej semesterersättning.

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Ersättning till ledande befattningshavare ska baseras på marknadsmässiga villkor, befattning, individuell prestation och koncernens resultat. Den totala ersättningen ska utgöras av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till finansiella eller strategiska prestationsmål. Dessutom kan bolagsstämman – oaktat dessa riktlinjer – besluta om aktierelaterade eller aktiekursrelaterade ersättningar. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöras av kontant grundlön samt värdet av förmåner, inklusive pensionsförmån. Den fasta ersättningen ska utgöra minst 50 procent av den totala ersättningen. Den fasta ersättningen ska avspegla det ansvar som tjänsten medför och vara konkurrenskraftig på relevant marknad. Lönerevision ska ske årligen för att säkerställa fortsatt konkurrenskraft och för att belöna individuella prestationer. Rörlig kontant ersättning ska utgöra högst 50 procent av den totala ersättningen och maximalt motsvara nio månaders kontant grundlön. Rörlig ersättning ska huvudsakligen relatera till finansiella prestationsmål men också kunna mätas mot icke-finansiella mål för att därigenom uppnå fokus på aktiviteter som främjar bolagets affärs- respektive hållbarhetsstrategi och långsiktiga intressen. Målen ska fastställas av styrelsen och vara specifika, tydligt mätbara och tidsbundna. Rörlig ersättning kopplad till finansiella mål fastställs årligen och utbetalas efter fastställt årsbokslut. All rörlig ersättning är villkorad av ett positivt nettoresultat för koncernen och ska justeras i efterhand om den utbetalats på felaktiga grunder. För ledande befattningshavare ska finnas pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, ska vara premiebaserade. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna, inklusive eventuell löneväxling, ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner får innefatta bland annat sjukvårdsförsäkring och tjänstebil i enlighet med vid var tid gällande skatteregler. Mellan bolaget och verkställande direktören ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska verkställande direktören erhålla ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida ska inget avgångsvederlag utgå. För övriga ledande befattningshavare ska gälla en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida ska befattningshavaren erhålla ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget ska avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida ska inget avgångsvederlag utgå.

ank=20250516:20250617080457

I de fall styrelseledamot utför tjänster för bolaget utöver styrelsearbetet, kan särskilt arvode för detta utbetalas förutsatt att sådana tjänster bidrar till implementeringen av bolaget affärs- respektive hållbarhetsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen. Sådant konsultarvode får för varje enskild styrelseledamot aldrig överstiga det årliga styrelsearvodet. Arvodet ska vara marknadsmässigt. Ersättningar till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen baserat på rekommendation av ersättningsutskottet. Ersättningar till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet och rapporteras till styrelsen. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Baserat på rekommendation från ersättningsutskottet ska styrelsen, vart fjärde år eller när väsentliga förändringar uppkommer, upprätta förslag till nya riktlinjer för beslut vid årsstämman. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, ska verkställande direktören eller andra ledande befattningshavare inte närvara i den mån de berörs av frågorna. Vid beredning av styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer ska lön och anställningsvillkor för bolagets övriga anställda beaktas och en förklaring till den årliga förändringen av ersättningen till varje enskild befattningshavare i relation till den genomsnittliga ersättningen för bolagets övriga anställda ska ges. Utvecklingen av avståndet mellan ledande befattningshavares ersättning och ersättning till övriga anställdas ska redovisas i ersättningsrapporten. Styrelsen kan, baserat på rekommendation av ersättningsutskottet, göra avsteg från riktlinjerna om särskilda skäl föreligger och det bedöms nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Avsteg ska endast ske undantagsvis.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 925 TSEK skulle fördelas med 365 TSEK till ordförande och 260 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 35 TSEK per ordinarie ledamot och 55 TSEK till dess ordförande. Under 2024 har 185 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2024 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 8 012 TSEK (7 672), varav rörlig ersättning utgör 1 455 TSEK (1 404). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 389 TSEK (2 570), varav rörlig ersättning utgör 173 TSEK (336). Vid årsstämman 2024 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Det finns inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram till koncernledningen.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent (31) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 427 TSEK (2 597). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 646 TSEK (628).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 6 Kostnader per kostnadsslag

	2024	2023
Materialkostnader	-1 326 075	-1 423 142
Personalkostnader	-1 267 851	-1 189 365
Avskrivningar	-169 262	-139 597
Övriga externa kostnader	-453 823	-395 412
	-3 217 011	**-3 147 516**

NOT 7 Personalkostnader

PERSONALKOSTNADER FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-939 439	-885 165
Försäljningskostnader	-209 832	-183 967
Administrationskostnader	-118 580	-120 233
	-1 267 851	**-1 189 365**

NOT 8 Avskrivningar och nedskrivningar

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ FUNKTION	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-143 441	-119 750
Försäljningskostnader	-19 205	-14 785
Administrationskostnader	-6 616	-5 062
	-169 262	**-139 597**

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ TILLGÅNGSSLAG	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	-23 420	-18 272
Byggnader och mark	-21 361	-19 242
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-43 894	-42 209
Inventarier, verktyg och installationer	-18 379	-18 021
Nyttjanderättstillgångar	-62 208	-43 853
	-169 262	**-139 597**

NOT 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	-3 096	-3 039
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-109	-54
Skatterådgivning	-35	-95
Övriga tjänster	-86	-241
	-3 326	*-3 429*
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	-2 808	-2 537
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-35	-47
Skatterådgivning	-217	-204
Övriga tjänster	-338	-426
	-3 396	*-3 214*
Totalt	**-6 722**	**-6 643**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten

ank=20250516-20250516170800

NOT 10 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/-skulder	12 159	28 989
Realisationsvinst från avyttring av koncernföretag	66 066	–
Övrigt	21 509	20 003
	99 734	**48 992**

NOT 11 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Valutakurseffekter på rörelsefordringar/-skulder	-13 091	-24 945
Övrigt	-1 231	-6 376
	-14 322	**-31 321**

NOT 12 Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter	12 731	13 663
Valutakurseffekter på finansiella fordringar/skulder	30 389	7 736
	43 120	**21 399**

NOT 13 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader och liknande resultatposter	-81 766	-69 153
Valutakurseffekter på finansiella fordringar/skulder	-29 305	-26 657
	-111 071	**-95 810**

NOT 14 Skatt på årets resultat

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas för aktuellt år samt förändring av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag

När legal kvittningsrätt föreligger, sker nettoredovisning av fordran eller skuld

	2024	2023
Aktuell skatt	-17 985	-68 307
Uppskjuten skatt	4 973	19 665
Skatt på utdelning från utländska dotterföretag	-1 863	-2 631
	-14 875	**-51 273**

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt

	2024		2023	
Redovisat resultat före skatt	114 930		226 670	
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-23 676	21 %	-46 694	21 %
Skatteeffekt av				
Avvikelse i skattesats i utländska dotterföretag	-1 510	1 %	371	0 %
Transaktionskostnader vid förvärv	1 809	-2 %	-688	0 %
Säkring av valutarisk i utlandsverksamheter	3 104	-3 %	-589	0 %
Utdelning från utländska dotterföretag	-1 863	1 %	-2 630	1 %
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	208	-0 %	-96	0 %
Realisationsvinst från avyttring av koncernföretag	13 610	-12 %	–	
Övriga skattemässiga justeringar	-6 557	7 %	-947	0 %
Redovisad skatt	**-14 875**	**13 %**	**-51 273**	**23 %**

Innefattar ej avdragsgilla poster som pension, räntekostnader och befarade kundförluster

NOT 15 Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärdet. Om en tillgång inte enskilt kan prövas för nedskrivning allokeras tillgången till en kassagenererande enhet för att prövas

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Utgifter för produkt- och processutveckling belastar normalt resultatet löpande. Utgifter för större projekt, som är direkt sammankopplade med identifierbara produkter kontrollerade av koncernen och som har troliga ekonomiska fördelar kommande år, balanseras som immateriella anläggningstillgångar. Övriga immateriella tillgångar inkluderar både förvärvade tillgångar och internt upparbetade tillgångar. De senare utgörs främst av direkta kostnader för nedlagd tid samt hänförliga andelar av indirekta kostnader

Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill. Koncernens goodwill är fördelad på koncernens kassagenererande enheter. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, vid vilken prognosen fastställs av styrelsen, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflödet bortom femårsperioden extrapoleras. XANO använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med redovisat värde

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Balanserade utvecklingsutgifter	3–10 år
Patent	3–10 år
Kundrelationer	3–10 år
Produktkoncept	3–10 år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3–10 år

ank=20250515-20250617#08069

GOODWILL	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 135 911	968 181
Förvärv av dotterföretag	50 492	182 648
Årets omräkningsdifferenser	17 533	-14 918
Vid årets slut	**1 203 936**	1 135 911
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-102	-102
Vid årets slut	**-102**	-102
Restvärde vid årets slut	**1 203 834**	**1 135 809**

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av segment. Bedömning av återvinningsvärden innefattar antaganden om tillväxt, resultatutveckling och investeringar, inklusive investeringar i rörelsekapital. Antagen tillväxt, som baseras på budget för 2025 samt för den kommande prognosperioden, uppgår beroende på segment till 5–10 procent (5–9) under denna period och därefter uthålligt till 2 procent (2). Antagna rörelsemarginaler uppgår uthålligt till 11–13 procent (11–15). Antaganden om tillväxt och marginaler baseras på tidigare års utfall och ledningens förväntningar på marknadsutvecklingen. Investeringsbelopp baseras på prognos och är därefter uthålligt i nivå med avskrivningarna.

Vid årets prövning för nedskrivningsbehov har en diskonteringsränta (WACC) om 12,2 procent (12,8) före skatt använts. Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser där uthållig tillväxttakt satts till 0 procent, rörelsemarginalen försämrats med 2 procentenheter från prognosnivå eller diskonteringsräntan ökats med 2 procentenheter, har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

Då koncernens totala rörelseresultat innefattar ofördelade poster med negativt resultat, främst avseende kostnader för moderföretaget, blir koncernens totala rörelsemarginal lägre än de antagna för de kassagenererande enheterna/segmenten.

Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadsriskpremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på bolagets storlek samt bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

GOODWILL PER SEGMENT	2024	2023
Industrial Products	162 485	114 574
Industrial Solutions	912 680	892 566
Precision Technology	128 669	128 669
	1 203 834	**1 135 809**

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	172 565	125 063
Nyanskaffningar	16 799	1 839
Förvärv av dotterföretag	26 998	45 776
Avyttringar och utrangeringar	-787	–
Omklassificeringar	71 254	3 772
Årets omräkningsdifferenser	3 784	-3 885
Vid årets slut	**290 613**	172 565
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-77 733	-62 457
Avyttringar och utrangeringar	814	–
Omklassificeringar	-1 280	–
Årets avskrivning enligt plan	-23 420	-16 272
Årets omräkningsdifferenser	-650	996
Vid årets slut	**-102 269**	-77 733
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**188 344**	**94 832**

		Kvarvarande avskrivningstid	
varav			
Balanserade utvecklingsutgifter	9	82 991	4 606
Patent	7	724	472
Kundrelationer	9	33 372	9 799
Produktkoncept	7	64 578	73 930
Övriga	2	6 679	6 025

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 460	3 518
Nyanskaffningar/förskott	3 645	4 228
Förvärv av dotterföretag	59 689	–
Omklassificeringar	-67 310	-2 228
Årets omräkningsdifferenser	128	-58
Vid årets slut	**1 612**	**5 460**

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning. Mark skrivs ej av.

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–12 år

BYGGNADER, MARKANLÄGGNINGAR OCH MARK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	586 689	583 726
Nyanskaffningar	6 041	1 752
Förvärv av dotterföretag	20 997	5 800
Avyttring av dotterföretag	-57 935	–
Avyttringar och utrangeringar	–	-2 353
Omklassificeringar	52 729	711
Årets omräkningsdifferenser	6 850	-2 947
Vid årets slut	**615 371**	586 689
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-210 701	-194 801
Avyttring av dotterföretag	19 619	–
Avyttringar och utrangeringar	–	2 342
Omklassificeringar	-202	–
Årets avskrivning enligt plan	-21 361	-19 242
Årets omräkningsdifferenser	-2 212	1 000
Vid årets slut	**-214 857**	-210 701
Planenligt restvärde vid årets slut [1]	**400 514**	**375 988**
varav mark	*36 259*	*38 162*

MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	660 859	631 690
Nyanskaffningar	17 131	24 930
Förvärv av dotterföretag	7 078	58
Avyttring av dotterföretag	-1 091	–
Avyttringar och utrangeringar	-14 697	-2 820
Omklassificeringar	47 284	15 385
Årets omräkningsdifferenser	5 027	-8 384
Vid årets slut	**721 591**	660 859
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-445 367	-413 724
Avyttring av dotterföretag	1 091	–
Avyttringar och utrangeringar	14 597	2 928
Omklassificeringar	-728	252
Årets avskrivning enligt plan	-43 894	-42 209
Årets omräkningsdifferenser	-3 969	7 386
Vid årets slut	**-478 270**	-445 367
Planenligt restvärde vid årets slut	**243 321**	**215 492**

ank=20250616;20250617080710

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	189 440	184 730
Nyanskaffningar	16 068	9 622
Förvärv av dotterföretag	7 830	111
Avyttring av dotterföretag	-53	–
Avyttringar och utrangeringar	-2 262	-6 418
Omklassificeringar	-4 606	5 351
Årets omräkningsdifferenser	2 890	-3 956
Vid årets slut	209 307	189 440
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-138 204	-129 683
Avyttring av dotterföretag	53	–
Avyttringar och utrangeringar	1 523	6 339
Omklassificeringar	2 210	-252
Årets avskrivning enligt plan	-18 379	-18 036
Årets omräkningsdifferenser	-2 122	3 428
Vid årets slut	-154 919	-138 204
Planenligt restvärde vid årets slut	**54 388**	**51 236**

PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	81 594	55 269
Nyanskaffningar/förskott	41 415	52 904
Utrangeringar	-1 636	-46
Omklassificeringar	-99 351	-22 991
Årets omräkningsdifferenser	-375	-3 542
Vid årets slut	**21 647**	**81 594**

Tillkommande avtalsenliga åtaganden att förvärva materiella anläggningstillgångar uppgår till 0 TSEK (22 211)

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2024	2023
Vid årets början	122 218	125 737
Nyanskaffningar och justeringar	78 332	28 560
Förvärv av dotterföretag	7 387	15 953
Avslutade kontrakt	-444	-862
Avskrivningar	-51 208	-43 837
Nedskrivningar	-11 000	–
Omräkningsdifferenser	3 207	-3 333
Vid årets slut	**148 492**	**122 218**

Nyttjanderätter i leasingavtal värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, justerat för eventuella förutbetalda leasingavgifter. Se vidare not 32.

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod eller, om den är kortare, avtalsperioden enligt nedanstående förteckning.

TILLGÅNGSSLAG	AVSKRIVNINGSTID
Lokaler	3–12 år
Maskiner och inventarier	3–12 år

NOT 16 Andelar i intresseföretag

Som intresseföretag betraktas de företag som inte är dotterföretag men över vilket moderföretaget har ett betydande inflytande. I koncernens bokslut redovisas andelar i intresseföretaget enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att andelar i företag redovisas till anskaffningsvärdet vid anskaffningstillfället och därefter justeras med koncernens andel av förändringen i intresseföretagets nettotillgångar. Koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i årets resultat.

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	274	247
Kapitaltillskott	–	561
Årets resultatandel	-251	-509
Årets omräkningsdifferenser	-1	-25
Vid årets slut	22	274
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-250	-247
Årets nedskrivningar	–	-20
Omklassificeringar	224	–
Årets omräkningsdifferenser	4	17
Vid årets slut	-22	-250
Utgående redovisat värde	**0**	**24**

Företagsnamn Organisationsnummer Säte	Kapital-andel	Röst-andel	Antal andelar	Eget kapital	Resultat efter skatt
Nordic Plastic Recycling AS 918 069 283 Åndalsnes, Norge	35 %	35 %	370 765	-640	-712

Baserat på preliminärt resultat

NOT 17 Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in-först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	259 883	268 592
Varor under tillverkning	109 588	116 633
Färdiga varor och handelsvaror	109 385	99 919
Pågående arbeten för annans räkning	2 640	1 520
Förskott till leverantörer	19 514	22 454
	501 010	**509 118**

Nedskrivning har skett med totalt 1 613 TSEK (1 629). Total utgift för varor som redovisas som kostnad uppgår till 1 326 075 TSEK (1 423 142).

NOT 18 Kundfordringar och andra fordringar

Kundfordringar redovisas när företaget har fullgjort ett åtagande och/eller har rätt till ovillkorlig ersättning och har fakturerat kunden.

	2024	2023
Kundfordringar	461 894	531 468
Skattefordran	52 649	25 915
Övriga fordringar	35 841	59 451
Upplupna intäkter	3 207	25 724
Kontraktstillgångar	174 600	163 772
	728 191	**806 330**

ank=20250616-20250617708071

NOT 19 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kortfristiga placeringar kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörsskulder och eventuella derivat En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor En finansiell tillgång tas bort när rätten att erhålla kassaflöde från tillgången upphört eller överförts till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet utsläckts genom fullgörande, upphävts eller överförts

Finansiella instrument redovisas till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultatet eller verkligt värde via övrigt totalresultat beroende av hur instrumentet klassificeras Företagets affärsmodell för förvaltning av finansiella instrument och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från instrumentet utgör grund för klassificeringen

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATRÄKNINGEN
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar tillgångar som innehas för handel, exempelvis kortfristiga placeringar, samt tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via årets resultat, exempelvis derivat som ej omfattas av säkringsredovisning

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE
Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde Kreditrisk hanteras av varje dotterföretag genom fastslagna rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Nedskrivningsprövning görs löpande för dessa tillgångar. Prövning sker individuellt och beaktar bl a finansiella svårigheter hos gäldenären. Härtill görs en prövning för varje segment varvid förväntade kreditförluster bedöms främst utifrån ett historiskt perspektiv Låneskulder och leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA ÖVRIGT TOTALRESULTAT
Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattar tillgångar och skulder som säkringsredovisas.

XANO tillämpar säkringsredovisning enligt IAS 39 För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda positionen som säkras är identifierad och exponerad för valutakurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde

XANO använder ränteswappar för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat

XANO använder valutaderivat för säkring av försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta och för att minska inverkan av räntefluktuationer mellan olika valutor Derivaten värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på observerbara data som fixingkurser och swapkurser för gällande valuta Värdeförändring avseende derivat för säkring av försäljning redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda och tills dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen Då det säkrade flödet träffar resultaträkningen, redovisas värdeförändringen som nettoomsättning i förhållande till hur det säkrade flödet intäktsförts och därutöver som valutakursdifferens i årets resultat För övriga valutaderivat med syfte att minska inverkan av räntefluktuationer redovisas värdeförändring i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat

XANO använder sig av lån i utländsk valuta för säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter. Den andel av lånets omräkningsdifferens som bedöms som en effektiv säkring redovisas som omräkningsdifferens i övrigt totalresultat. Den del av lånets omräkningsdifferens som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas som finansiell post i årets resultat

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

När reglering eller avyttring förväntas ske senare än tolv månader efter balansdagen, redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella skulder med rätt att regleras senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder

FÖRDELNING PER KATEGORI **2024**	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde [1]
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	461 894		–		461 894	461 894
Derivat [2]	–		5 314		5 314	5 314
Likvida medel	226 601		–		226 601	226 601
Summa finansiella tillgångar	**688 495**		**5 314**		**693 809**	
Finansiella skulder						
Låneskulder		–		933 202	933 202	933 202
Leasingskulder		–		162 389	162 389	
Konvertibellån		–		32 838	32 838	34 999
Checkräkningskredit		–		17 874	17 874	17 874
Summa räntebärande skulder		–		*1 146 303*	*1 146 303*	
Leverantörsskulder		–		222 841	222 841	222 841
Summa finansiella skulder		–		**1 369 144**	**1 369 144**	

ank=20250617:08072

FÖRDELNING PER KATEGORI 2023	Låne- och kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	531 468		-		531 468	531 468
Derivat [1]	-		7 892		7 892	7 892
Likvida medel	308 936		-		308 936	308 936
Summa finansiella tillgångar	**840 404**		**7 892**		**848 296**	
Finansiella skulder						
Låneskulder		-	-	988 460	988 460	988 460
Leasingskulder	-		-	122 551	122 551	
Checkräkningskredit	-		-	4 020	4 020	4 020
Summa räntebärande skulder	-		-	*1 115 031*	*1 115 031*	
Leverantörsskulder	-		-	*231 673*	231 673	231 673
Summa finansiella skulder	-		-	**1 346 704**	**1 346 704**	

Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder med undantag av konvertibellån och leasingskulder uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 37 991 TSEK (738) varav 90 TSEK (42) är konstaterade kundförluster Erfordelig utgående ackumulerad reservering av utestående fordringar uppgår till 41 834 TSEK (5 326), se vidare not 35

Derivat avser valutaterminskontrakt som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13 Årets värdeförändring uppgår till – TSEK (-3 797) exklusive skatt Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat

Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13 Årets värdeförändring uppgår till -2 894 TSEK (-9 315) exklusive skatt Posten är effektivt säkrad och redovisas som "Förändring av säkringsreserv" i rapport över totalresultat

Beträffande leasingavtal se not 32

BALANSERAD NEDSKRIVNING AV UTESTÅENDE KUNDFORDRINGAR	2024	2023
Vid årets början	5 326	5 978
Förvärv av dotterföretag	-	653
Reservering för förväntade förluster	37 708	645
Återföring avseende befarade förluster	-1 288	-1 935
Årets omräkningsdifferenser	88	-15
Vid årets slut	**41 834**	**5 326**

Nedskrivning har bedömts utifrån ett historiskt perspektiv med 0,1 % av total omsättning, se vidare not 35

ÅLDERSFÖRDELNING

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2024-12-31	Förfallotid -30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar	309 936	133 117	18 841	**461 894**
Derivat	1 245	-	4 069	**5 314**
Likvida medel	226 601	-	-	**226 301**
Summa finansiella tillgångar	537 782	133 117	22 910	**693 809**

FINANSIELLA TILLGÅNGAR PER 2023-12-31	Förfallotid -30 dgr	31–90 dgr	91–360 dgr	Totalt
Kundfordringar	373 161	113 699	44 608	**531 468**
Derivat	929	-	6 963	**7 892**
Likvida medel	308 936	-	-	**308 936**
Summa finansiella tillgångar	683 026	113 699	51 571	**848 296**

Av redovisade kundfordringar har 86 195 TSEK (75 582) förfallit till betalning, se vidare not 35

ank=20230517:08073

FINANSIELLA SKULDER PER 2024-12-31	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Förfallotid Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	4 517	9 533	42 254	**56 304**	969 939	27 177	42 171	**1 095 591**
Konvertibellån	–	–	–	**–**	32 838	–	–	**32 838**
Checkräkningskredit	17 874	–	–	**17 874**	–	–	–	**17 874**
Summa räntebärande skulder	*22 391*	*9 533*	*42 254*	***74 178***	*1 002 777*	*27 177*	*42 171*	***1 146 303***
Leverantörsskulder	165 789	48 376	8 676	**222 841**	–	–	–	**222 841**
Summa finansiella skulder	**188 180**	**57 909**	**50 930**	**297 019**	1 002 777	27 177	42 171	**1 369 144**
Summa icke-diskonterade flöden	*188 180*	*57 909*	*56 746*	***302 835***	*1 098 519*	*27 669*	*52 977*	***1 482 000***

FINANSIELLA SKULDER PER 2023-12-31	-30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Förfallotid Summa inom 1 år	Mellan 1 och 3 år	Mellan 3 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Lån och leasingskulder	3 655	4 309	35 887	**43 851**	1 029 278	19 990	17 892	**1 111 011**
Checkräkningskredit	4 020	–	–	**4 020**	–	–	–	**4 020**
Summa räntebärande skulder	*7 675*	*4 309*	*35 887*	***47 871***	*1 029 278*	*19 990*	*17 892*	***1 115 031***
Leverantörsskulder	171 879	42 731	17 063	**231 673**	–	–	–	**231 673**
Summa finansiella skulder	**179 554**	**47 040**	**52 950**	**279 544**	1 029 278	19 990	17 892	**1 346 704**
Summa icke-diskonterade flöden	*179 554*	*47 040*	*54 320*	***280 914***	*1 166 558*	*23 002*	*18 874*	***1 489 348***

[1] Innefattar bedömda framtida räntebetalningar

I juni 2022 ingicks nya kreditavtal med koncernens huvudbanker. Avtalen löpte över tre år med option på förlängning i ytterligare ett plus ett år. Samtliga avtal har förlängts att gälla till juni 2027.

Betr affande räntebindning och räntenivå samt kreditrisker, se not 35

FÖRDELNING PER VALUTA	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
			Långfristiga		Kortfristiga	
	2024-12-31[1]	**2023-12-31**[1]	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2024-12-31**	**2023-12-31**
DKK	29 981	33 398	287 934	251 181	16 490	36 999
EUR	282 405	659 059	334 533	335 205	-198 316	120 284
SEK	213 429	233 005	350 067	345 101	162 883	79 423
USD	83 094	-16 187	84 727	110 649	129 180	7 954
Övriga valutor	84 900	-60 979	14 864	25 024	186 782	34 884
	693 809	**848 296**	**1 072 125**	**1 067 160**	**297 019**	**279 544**

[1] Innefattar utnyttjade checkräkningskrediter med flervalutakonton

ank=20250617:08074

NOT 20 Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader och inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton

LIKVIDA MEDEL	2024	2023
Kassa och bank	226 596	308 329
Kortfristiga placeringar	5	607
Belopp vid årets slut	**226 601**	**308 936**

NOT 21 Resultat per aktie

RESULTAT PER AKTIE FÖRE UTSPÄDNING	2024	2023
Årets resultat, TSEK	100 055	175 397
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 264	58 302
Resultat per aktie före utspädning, SEK	**1,69**	**3,01**

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING	2024	2023
Årets resultat, TSEK	100 055	175 397
Räntekostnader på konvertibla skuldförbindelser, TSEK	566	3 562
Emissionskostnader för konvertibla skuldförbindelser, TSEK	20	128
Justerat resultat, TSEK	100 641	179 087
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	59 264	58 302
Justering för antagen konvertering av konvertibla skuldförbindelser, tusental	83	830
Genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie, tusental	59 347	59 132
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	**1,69**	**3,01**

Består av löpande ränta avseende konvertibellån justerad till marknadsränta.

Beträffande antal aktier och konvertibla skuldförbindelser, se not 22.

NOT 22 Aktiekapital m m

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2024-12-31	2024-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	45 062 698
Totalt antal aktier	**59 640 298**	**59 640 298**
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,25	37 275 186,25

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298 varav 329 690 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2024 till 59 264 032. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

I samband med företagsförvärv överlåts 179 442 egna aktier av aktieslag B den 5 april 2024.

Den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 TSEK motsvarande 330 180 av aktieslag B.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att 658 827 TSEK balanseras i ny räkning.

NOT 23 Reserver

OMRÄKNINGSRESERV	2024	2023
Vid årets början	44 924	57 213
Årets omräkningsdifferenser	27 910	-15 148
Effekt av säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-15 067	2 859
Vid årets slut	57 767	44 924

Investering i aktier i dotterföretag i Danmark, Nederländerna och Norge har delvis valutasäkrats genom upptagande av lån i DKK, EUR respektive NOK.

SÄKRINGSRESERV	2024	2023
Vid årets början	5 529	15 940
Årets förändring inklusive skatt	-2 298	-10 411
Vid årets slut	3 231	5 529

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivatinstrument använda för säkringsredovisning. Under året har inga omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett.

	2024	2023
Totala reserver	**60 998**	**50 453**

NOT 24 Checkräkningskrediter

Utnyttjade checkkrediter redovisas som kortfristiga räntebärande skulder.

	2024	2023
Beviljad checkräkningskredit	309 095	308 938
Outnyttjad del	-291 221	-304 918
Utnyttjat belopp	17 874	4 020

NOT 25 Konvertibellån

Moderbolaget har ett utelöpande konvertibellån redovisat till 32 838 TSEK (–) med ett nominellt belopp om 34 999 TSEK (–). Konvertibellånet löper till den 30 september 2027 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,00 procentenheter (för närvarande 4,56 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 september 2027 inlösas mot aktier av aktieslag B till en konverteringskurs om 106,00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för utelöpande lån bedömts uppgå till 8,15 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,65 procent, med tillägg för riskpremie om 6,50 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibellånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp.

Årets kostnadsförda ränta för konvertibellån uppgår till 662 TSEK (4 029). Resultatet belastas vidare med emissionskostnader som uppkom vid upptagandet av konvertibellånen.

NOT 26 Övriga långfristiga skulder

I ett koncernföretag finns ett incitamentsprogram med utgivna syntetiska optioner. Programmet utgör aktierelaterad ersättning som regleras med kontanter. Premie för dessa optioner har beräknats till marknadsvärde enligt Black & Scholes-modellen. Värderingen baseras på marknadsvärde för aktuellt dotterbolag, avtalat lösenpris, riskfri ränta, volatilitet (bedömd efter jämförbara bolag) och aktuell löptid om tre år.

Övriga långfristiga skulder innefattar optionsskuld värderad till verkligt värde. Under optionens löptid sker omvärdering av skulden till marknadsmässigt värde och förändringen redovisas som finansiell post i årets resultat.

	2024	2023
Villkorad köpeskilling		20 083
Optionsskuld	542	–
	542	**20 083**
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	542	20 083
Senare än fem år från balansdagen	–	–

ank=20250616-20250617708075

NOT 27 Övriga avsättningar

Avsattningar redovisas i balansrakningen nar foretaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som ar en följd av en inträffad händelse och det ar mer troligt an inte att ett utflode av resurser kravs for att reglera åtagandet samt att en tillforlitlig uppskattning av beloppet kan goras Beloppen utvarderas lopande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förvantningar på framtiden. Inom XANOs verksamhet finns produkter som omfattas av garanti som normalt ar tidsbegransad till mellan 12 och 36 månader Koncernens avsattningar avser framst garantiåtaganden och pensioner

LÅNGFRISTIGA	2024	2023
Garantiåtaganden	7 115	9 210
Pensionsåtaganden	501	546
Övriga åtaganden	2 966	536
	10 582	**10 292**
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	10 461	10 068
Senare än fem år från balansdagen	121	224

KORTFRISTIGA	2024	2023
Garantiåtaganden	5 673	5 723
Övriga åtaganden	4 684	33
	10 357	**5 756**

	Långfristiga			Kortfristiga
FÖRÄNDRING ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR	Garanti-åtaganden	Pensions-åtaganden	Övriga åtaganden	Övriga åtaganden
Vid årets borjan	9 210	546	536	5 756
Årets avsattningar	1 678	–	2 419	4 405
Forvarv av dotterforetag	–	–	–	–
Årets utbetalningar/nyttjande	-4 008	-45	–	–
Årets omrakningsdifferenser	235	–	11	196
Vid årets slut	**7 115**	**501**	**2 966**	**10 357**

NOT 28 Uppskjuten skatt

TEMPORÄRA SKILLNADER

Temporara skillnader foreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemassiga varden ar olika Temporara skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2024	2023
Immateriella anlaggningstillgångar	21 575	18 667
Materiella anlaggningstillgångar	19 132	20 624
Obeskattade reserver		
Overavskrivningar, maskiner och inventarier	22 193	19 453
Periodiseringsfonder	5 992	13 802
Derivat	838	1 434
Övriga temporara skillnader i utlandska dotterbolag	38 852	31 851
Övriga poster	-1 035	-2 301
Uppskjuten skatteskuld	**107 547**	**103 530**
Uppskjuten skattefordran [2]	**-20 219**	**-7 294**
Netto uppskjuten skatteskuld	87 328	96 236
Ingående netto uppskjuten skatteskuld	-96 236	-108 407
Forvarv av dotterforetag	-6 756	-10 133
Avyttring av dotterforetag	1 733	–
Övriga temporara skillnader	12 224	363
Omrakningsdifferens	-396	-425
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-5 569	-22 366
– varav redovisat i		
Årets resultat	-4 973	-19 665
Övrigt totalresultat	-596	-2 701

Avser framst koncernbokforda varden som foljer av vardering till verkligt varde i samband med forvarv av dotterforetag

[2] 233 TSEK (6 009) avser verksamhet i utländska dotterforetag Med forvantad framtida utveckling bedoms verksamheterna ge positivt resultat under kommande år och forlustavdragen har upptagits till den del de bedoms kunna komma att nyttjas. När legal kvittningsratt ej foreligger redovisas fordran som uppskjuten skattefordran i balansrakningen

UPPSKJUTNA SKATTER

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTESKULD	2024	2023
Ingående uppskjuten skatteskuld	103 530	111 145
Anlaggningstillgångar	-8 176	-3 089
Obeskattade reserver		
Overavskrivningar, maskiner och inventarier	2 740	1 487
Periodiseringsfonder	-7 810	-7 744
Derivat	-596	-2 701
Övriga poster	1 266	-273
Forvarv av dotterforetag	8 593	10 133
Avyttring av dotterforetag	1 733	–
Utlandska poster med avvikande skattesats	6 394	-5 517
Omrakningsdifferenser	-127	89
Utgående uppskjuten skatteskuld	**107 547**	**103 530**

FÖRÄNDRING UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN	2024	2023
Ingående uppskjuten skattefordran	7 294	2 738
Skattereduktion for investeringar i Sverige	–	-652
Övriga poster	5 559	998
Forvarv av dotterforetag	1 837	–
Utlandska poster med avvikande skattesats	5 224	4 447
Omrakningsdifferenser	305	-237
Utgående uppskjuten skattefordran	**20 219**	**7 294**

Enligt koncernens bedomning omfattas uppskjutna skatter inte av upplysningskravet avseende forfallotid enligt IAS 1 61, då det vanligen råder osakerhet kring nar en uppskjuten skatt utloser en betalning.

ank=20250516-20250617080076

NOT 29 Leverantörsskulder och andra skulder

	2024	2023
Förskott från kunder	95 364	89 691
Leverantörsskulder	222 841	231 673
Lone- och semesterlöneskulder	108 707	109 652
Upplupna sociala avgifter	23 884	24 884
Övriga upplupna kostnader	30 942	41 152
Övriga ej räntebärande skulder	82 305	54 282
Kontraktsskulder	220 215	293 578
	784 258	**844 912**

NOT 30 Ställda säkerheter

	2024	2023
För egna skulder		
Fastighetsinteckningar	43 131	34 660
Företagsinteckningar	7 150	7 650
Aktier i dotterföretag	1 080 548	1 149 036
Övriga pantsatta tillgångar	34 712	40 745
	1 145 541	**1 232 091**
Övriga ställda panter		
Pantförskriven kapitalförsäkring med pensionsåtagande	501	546
	501	546
Totalt	**1 146 042**	**1 232 637**

NOT 31 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Förpliktelser avseende förskotts- och arbetsgarantier	53 319	46 482
Övriga förpliktelser	165	–
	53 484	**46 482**

NOT 32 Leasing

Leasing innebär att nyttjanderätten för aktuellt objekt redovisas som nyttjanderättstillgång. Samtidigt med tillgången redovisas motsvarande åtaganden som räntebärande skulder. Tillgång och skuld värderas vid leasingperiodens ingång till nuvärdet av avtalade leasingavgifter, diskonterade med leasetagarens marginella låneränta. Leasingavgifter som inkluderas i beräkningen innefattar bland annat fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på index eller pris initialt värderat med hjälp av index, belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdegarantier, lösenpriser för option att köpa. Option om förlängning av avtal eller option att köpa beaktas i beräkningen om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet. I efterföljande perioder redovisas tillgången till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar, och skulden omvärderas för att återspegla effekten av ränta och erlagda leasingavgifter. I resultaträkningen redovisas avskrivningar för anläggningstillgången/nyttjanderätten och räntekostnader för leasingskulden.

Koncernen bedömer om ett kontrakt är eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom korttidsleasingavtal (leasingavtal med en leasingperiod kortare än 12 månader) samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal som uppfyller kraven för lättnadsreglerna (korttidsavtal och tillgångar av lågt värde) redovisas leasingavgifter som rörelsekostnad linjärt över leasingperioden. Variabla leasingavgifter som inte beror på index eller pris inkluderas inte i värderingen. Sådana leasingavgifter redovisas som kostnad i rörelseresultatet i den period de uppkommer.

Objekt avseende leasingavtal har intagits i koncernredovisningen enligt nedan. Normala villkor för koncernens leasingavtal avseende maskiner är rörlig ränta och en leasingperiod om sju år med ett restvärde om 25 procent av anskaffningsvärdet. Genomsnittlig marginell låneränta om 3 procent har tillämpats vid beräkning av leasingskulder.

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR	2024	2023
Lokaler	124 533	98 145
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 244	6 942
Inventarier, verktyg och installationer	20 715	17 131
	148 492	**122 218**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2024	2023
Kortfristig del, inom 1 år	52 352	42 063
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	83 973	80 460
Långfristig del, över 5 år	26 064	28
	162 389	**122 551**

AVTALADE FRAMTIDA LEASINGAVGIFTER	Leasing-avtal	Korttidsavtal	Tillgångar med lågt värde
Kortfristig del, inom 1 år	58 216	1 357	341
Långfristig del, mellan 1 och 5 år	86 062	–	172
Långfristig del, över 5 år	36 145	–	–
Icke-diskonterade belopp	**180 423**	**1 357**	**513**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT	2024	2023
Avskrivningar	-51 208	-43 837
Räntekostnader	-4 982	-4 433
Leasingkostnader avseende korttidsavtal	-2 370	-2 932
Leasingkostnader avseende tillgångar med lågt värde	-261	-218

AVSKRIVNINGAR FÖRDELADE PÅ UNDERLIGGANDE TILLGÅNGSSLAG	2024	2023
Lokaler	-37 755	-31 403
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-3 391	-4 931
Inventarier, verktyg och installationer	-10 062	-7 503
	-51 208	**-43 837**

BELOPP REDOVISADE I RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2024	2023
Ränteutbetalning	-4 982	-4 433
Amortering	-48 867	-39 882
Totalt betalda leasingavgifter	**-53 849**	**-44 315**

Värdet av leasingavtal som ännu inte påbörjats men som leasetagaren är förbunden till uppgår ej till väsentligt belopp.

Effekt på leasingskuld vid förändring av diskonteringsräntan med 1 procent är 1,6 MSEK.

NOT 33 Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

I kassaflödesrapporten redovisas köpeskillingar för förvärvade respektive avyttrade verksamheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

RÄNTA

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 77 991 TSEK (66 978) och erhållen ränta till 10 541 TSEK (11 627).

ank=20250516-20250516708077

RÖRELSEFÖRVÄRV/-AVYTTRING

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv. Detta innebär bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs samt att villkorade köpeskillingar fastställs till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och att effekter av omvärderingar av dessa köpeskillingar redovisas i årets resultat.

Graniten Engineering AB ingår i koncernresultatet från den 22 mars 2024. Dansk Rotations Plastic ApS ingår i koncernresultatet från den 5 april 2024. Samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB avyttrades den 28 oktober 2024.

Under 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB och Integrated Packaging Solutions, LLC (IPS).

Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminära förvärvskalkyler till följande:

FÖRVÄRV 2024	Redovisade värden i dotterföretag	Verkligt-värde-justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	61 054	76 125	137 179
Materiella anläggningstillgångar	22 275	13 630	35 905
Finansiella anläggningstillgångar	1 836	–	1 836
Nyttjanderättstillgångar	–	7 387	7 387
Omsättningstillgångar	48 814	–	48 814
Långfristiga skulder	-11 698	-12 166	-23 864
Kortfristiga skulder	-87 417	-3 309	-90 726
Total köpeskilling	34 864	81 667	116 531
Ej kassaflödespåverkande överlåtelse av egna aktier			-15 432
Likvida medel i förvärvad verksamhet			-6 442
Transaktionskostnader			1 779
Kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter			**96 436**

Kundfordringar ingår med 14 520 TSEK och förväntas inflyta i sin helhet. Likvida medel ingår med 6 442 TSEK.

Det totala värdet av avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel uppgår enligt preliminär kalkyl till följande:

AVYTTRING	2024
Materiella anläggningstillgångar	-38 316
Omsättningstillgångar	8
Långfristiga skulder	-1 836
Kortfristiga skulder	-30 955
Redovisade värden i dotterbolag	5 533
Realisationsresultat exklusive transaktionskostnader	67 395
Total köpeskilling	72 928
Transaktionskostnader	-1 329
Kassaflöde hänförligt till avyttrad verksamhet	**71 599**

FÖRVÄRV	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	137 179	228 424
Materiella anläggningstillgångar	35 905	5 969
Finansiella anläggningstillgångar	1 836	195
Nyttjanderättstillgångar	7 387	15 953
Omsättningstillgångar	48 814	64 109
Långfristiga skulder	-23 864	-45 143
Kortfristiga skulder	-90 726	-48 423
Total köpeskilling	116 531	221 084
Ej kassaflödespåverkande överlåtelse av egna aktier	-15 432	–
Likvida medel i förvärvad verksamhet	-6 442	-11 221
Transaktionskostnader	1 779	3 401
Totalt kassaflöde hänförligt till förvärvade verksamheter	**96 436**	**213 264**

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår sammantaget till 1 779 TSEK (3 401) och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

FÖRÄNDRINGAR I SKULDER SOM HÄRRÖR FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	2023-12-31	Kassaflöde	Ej likviditetspåverkande förändringar: Omräknings-differenser	Kapitaliserings-effekt	Förvärv av dotterföretag	Tillkommande leasingskulder IFRS 16	Övrigt	2024-12-31
Långfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	1 067 160	-74 135	30 991	–	15 271	–	–	1 039 287
Konvertibellån	–	34 999	–	-2 161	–	–	–	32 838
	1 067 160							*1 072 125*
Kortfristiga räntebärande skulder								
Lån- och leasingskulder	43 851	6 313	1 128	–	5 309	-297	–	56 304
Checkräkningskrediter	4 020	33 417	-1 124	–	-18 439	–	–	-17 874
	47 871							*74 178*
	1 115 031							**1 146 303**

ank=20250617:6:20250617080718

NOT 34 · Rörelseförvärv/-avyttringar

I mars 2024 förvärvades det Uddevallabaserade automationsföretaget Graniten Engineering AB. Graniten utvecklar och tillverkar högteknologiska lösningar för automationsprocesser. Kunderna finns huvudsakligen i Europa och utgörs av ledande företag inom läkemedel och medicinteknik samt hälso- och sjukvård. Företaget har 60 anställda och omsätter ca 125 MSEK. Graniten är en del av XANOs affärsenhet Industrial Solutions. Total köpeskilling uppgick till 13 MSEK och betalades kontant.

I april 2024 förvärvades det anrika rotationsgjutningsföretaget Dansk Rotations Plastic ApS (DRP). DRP, som är baserat i Kalvehave, Danmark, har i över 50 år utvecklat och tillverkat rotationsgjutna produkter i polymera material. Företagets tjänster inkluderar allt från konstruktion och verktygsframtagning till produktion och efterbearbetning. Kunderna finns huvudsakligen i Danmark och utgörs av ledande företag inom miljöteknik, kemisk industri, belysning och möbeltillverkning. DRP:s försäljning är jämnt fördelad mellan kundspecifika uppdrag och de egenutvecklade produkterna inom industri, lantbruk, miljöteknik och fritid. Företaget har 25 anställda och omsätter ca 40 MDKK. DRP är en del av XANOs affärsenhet Industrial Products. Total köpeskilling uppgick till 67 MDKK. Inom ramen för affären överlåts egna aktier motsvarande 10 MDKK. Resterande del, 57 MDKK, betalades kontant.

Förvärven medför preliminärt övervärden om sammanlagt 90 MSEK fördelat på goodwill (50 MSEK), kundrelationer (26 MSEK) och materiella anläggningstillgångar (14 MSEK). Transaktionskostnaderna bedöms uppgå till 2,0 MSEK. Goodwill avser synergieffekter. Synergier förväntas främst uppnås till följd av att befintliga verksamheter tillförs nyanlggande teknikexpertis och får tillgång till nya marknadsnischer samt genom nyttjande av gemensamma resurser.

De förvärvade enheterna bidrog med nettoomsättning om 134 MSEK och ett resultat efter skatt om ca -11 MSEK efter belastning för avskrivningar på övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärven. Om de förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela 2024, skulle omsättningen ha uppgått till 3 354 MSEK och periodens resultat till ca 102 MSEK.

I oktober avyttrades samtliga aktier i XANO Fastigheter Ljungarum AB. Bolaget äger industrifastigheten Älgskytten 14 i Jönköping. Köpeskillingen, som betalades kontant, uppgick till 73 MSEK och medförde en realisationsvinst om 66 MSEK, vilken har redovisats i årets resultat i enlighet med IFRS 10. I samband med avyttringen påtecknades ett nytt tioårigt hyresavtal för dotterbolaget NPB Automation AB, som fortsatt bedriver verksamhet på fastigheten.

Under 2023 förvärvades Lundgren Machinery AB och Integrated Packaging Solutions, LLC (IPS). Av köpeskillingen för IPS är 1 MUSD villkorad av fortsatt anställning och avtalad att erläggas kontant 2025.

Specifikation av förvärvade tillgångar och skulder finns i not 33 Kassaflöde.

NOT 35 · Risker

FINANSIELLA RISKER

XANO är genom sin internationella verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker.

Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

VALUTARISKER

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- Transaktionsrisk
- Risk vid omräkning av dotterföretagens resultaträkningar
- Risk vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar

TRANSAKTIONSRISKER

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterföretags funktionella valuta. Enligt koncernens policy ska i normalfallet säkring av kommersiella flöden inte ske. Med anledning av förändringar i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2024 till 64 procent (66). Av koncernens tillverkning ägde 39 procent (41) rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i andra länder än där tillverkning sker. Transaktionsrisk uppstår till följd av leveranser från tillverkningsenheterna till utländska slutkunder liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2024, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	DKK	Övriga
Fakturering	36	42	3	19
Kostnad såld vara	34	37	15	14

Koncernen är främst allt exponerad för förändringar i EUR och USD. Härutöver innehar dotterföretag fordringar och låneskulder i annan valuta än funktionell valuta, främst EUR och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca 60 MSEK, varav ca 37 MSEK är hänförliga till EUR.

Valutaterminsavtal används för att säkra försäljning i annan valuta än respektive enhets funktionella valuta. Per balansdagen fanns valutaterminsavtal för säkring av 3 8 MEUR.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS RESULTATRÄKNINGAR

Omräkning av de utländska dotterföretagens resultaträkningar till svenska kronor sker till genomsnittskurs. Under förutsättning att fakturering och nettoresultat utfaller i likhet med 2024, skulle en förändring på fem procent av den svenska kronan gentemot alla valutor påverka faktureringen med ca 93 MSEK och nettoresultatet med ca 2 MSEK.

RISK VID OMRÄKNING AV DOTTERFÖRETAGENS BALANSRÄKNINGAR

Omräkningsrisker hänför sig till förändringar orsakade av valutakursförändringar på nettotillgångar i utländsk valuta, vilka omräknas till svenska kronor. Värdet av utländska dotterföretags nettotillgångar uppgick vid räkenskapsårets slut till 1 528 MSEK (1 491). Valutakursförändringar har vid omräkning av dotterföretagens balansräkningar påverkat övrigt totalresultat för 2024 med 13 MSEK (-12). Den valutaexponering som uppkommer genom investeringar i utländska nettotillgångar kurssäkras delvis genom upptagande av lån i utländsk valuta. Koncernens omräkningsrisker avser främst förändringar i EUR och CNY gentemot SEK. Med nuvarande nettotillgångar skulle en förändring med fem procentenheter av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan påverka koncernens eget kapital med 6 MSEK respektive 4 MSEK.

RÄNTERISKER

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar XANOs resultat negativt genom ökade låne kostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker. Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 6,9 procent (5,9). Koncernens räntebärande skulder, exklusive skulder avseende operationell leasing, uppgick på balansdagen till 987 MSEK (996), varav 507 MSEK (846) är finansierade med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntan för lån med rörlig ränta var vid årets slut 4,6 procent (5,4). Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca 5,1 MSEK på årsbasis. Koncernens skulder avseende operationell leasing uppgick till 160 MSEK (119).

Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan av räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med ett totalt nominellt belopp om 480 MSEK (150).

Valutaswapavtal används för att minska räntebelastningen inom koncernens flervalutakonton. Per balansdagen fanns inga valutaswapavtal.

RÄNTEBINDNING AVSEENDE LÅN MED FAST RÄNTA

Förfallotidpunkt	Belopp (TSEK)	Medelränta (%) [1]	Andel (%)
2025	50 000	0,42	2
2026–2029	330 189	2,39	82
2030 och senare	100 000	1,48	16
Totalt	**480 189**	**2,00**	**100**

[1] Exklusive marginal som tillkommer för till swap-avtal underliggande lån med rörlig ränta.

Genomsnittlig räntebindningstid uppgår till 42 månader.

LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. XANO söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker i respektive bolags lokala valuta. Även moderföretagen lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 41 procent (41).

ank=20230616-20230616170307

KREDITRISKER

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För XANO finns kreditrisk framst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, fördelade på flera branscher och geografiska marknader, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 462 MSEK (531). Per balansdagen fanns ingen kund för vilken utestående kundfordran totalt översteg 50 MSEK.

ÅLDERSFÖRDELNING KUNDFORDRINGAR

Per balansdagen		Tid från förfallodag			Totalt
	Ej förfallet	6 – 30 dgr	31 – 90 dgr	> 90 dgr	
2024-12-31	375 699	48 484	22 209	15 502	**461 894**
2023-12-31	455 874	22 768	28 613	24 213	**531 468**

Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 37 991 TSEK (738), varav 90 TSEK (42) är konstaterade kundförluster. Erforderlig utgående ackumulerad reservering av utestående fordringar uppgår till 41 834 TSEK (5 326), se vidare not 19.

Kreditrisk föreligger även för avtalstillgångar. Maximal kreditrisk hänförlig till avtalstillgångar motsvaras av redovisat värde 175 MSEK (164). Per balansdagen finns ingen kund för vilken utestående kontraktstillgångar överstiger 25 MSEK. Årets nedskrivningsprövning för förluster har inte medfört någon reservering då dessa bedömts uppgå till ovasentliga belopp.

AFFÄRSMÄSSIGA RISKER

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. Sett till hela koncernen är kundkretsen bred och varierande både branschmässigt och i storlekshänseende. De risker som föreligger i samband med kunders önskemål om produktion i lågkostnadsland har koncernen försökt minimera genom att erbjuda tillverkning i egna utländska enheter. Projektleveranser till förpackningsindustrin utgör en stor del av koncernens omsättning. Den höga andelen projektbaserad försäljning medför en ökad risk för volymsvängningar.

Vad gäller insatsvaror är metall en dominerande råvara tillsammans med plast, ofta framställd av oljebaserade produkter. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Antalet råvaror är mycket stort, då metaller och plaströvaror förekommer i en mängd varianter. Prisvariationer för råvaror har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hanteringen av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling.

Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll.

Mot traditionella försäkringsrisker som brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Koncernens verksamhet spänner över många branscher och kundsegment, vilket generellt innebär en god riskspridning. Beredskapen för omställning med kort varsel är också hög. Investeringsambitionen hos några av koncernens större kunder är tätt knuten till den globala ekonomins utveckling. För närvarande ser vi ingen snabb vändning och återhämtning på det etablerade marknader där vi upplevt vikande trender. Geopolitisk oro i flera delar av världen kan bidra till ökad inflation och prisrisk liksom störningar i leverans- och försörjningskedjor. Härtill finns bland annat hot från USA om införande av höjda importtullar. XANO arbetar med en proaktiv pris- och avtalshantering för att möta kostnadsökningar. Genom att erbjuda tillverkning i egna enheter utanför Sverige kan handelshinder motverkas.

NOT 36 Kapitalhantering

XANO har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av året var soliditeten 45 procent (44).

Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens soliditet och nettoskuld i förhållande till resultat. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov och eventuella återköp av aktier.

NOT 37 Transaktioner med närstående

XANOs närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare.

Utöver ersättningar som framgår av not 5, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt att förvärva personalkonvertibler i enlighet med beslut på årsstämma. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier och konvertibler per balansdagen framgår av sidorna 144–146.

Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Under 2024 har inga transaktioner ägt rum mellan dessa ägarbolag och XANO.

Det förekommer transaktioner mellan XANOs dotterföretag och företag som står under bestämmande inflytande av XANOs styrelseledamöter eller dotterföretags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av företagens normala verksamhet och sker på marknadsmässiga villkor. Under 2024 har inköp från ITAB Shop Concept AB med dotterföretag skett till XANOs dotterföretag med 0,0 MSEK (0,0) och inköp från AGES Industri AB med dotterföretag till XANOs dotterföretag med 1,4 MSEK (0,4). Försäljning till ITAB uppgick till 0,8 MSEK (0,4). ITAB bedöms sammantaget stå under bestämmande inflytande av Pomona-gruppen AB samt styrelseledamöterna Petter Fagersten och Anna Benjamin. AGES står under bestämmande inflytande av Viem Invest AB och Pomona-gruppen AB. Försäljning till INEV AB med dotterföretag, som står under bestämmande inflytande av styrelseledamot Per Rodert, har uppgått till 0,7 MSEK (0,6). Övriga transaktioner uppgår inte till väsentliga belopp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

NOT 38 Jämförelsestörande poster

I årsredovisningen presenterar koncernen vissa finansiella mått som inte definieras i IFRS. Syftet med dessa mått är att lämna kompletterande information för ökad förståelse av koncernens resultatutveckling.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER	2024	2023
Kostnader för omstruktureringsaktiviteter	-35 174	–
Poster relaterade till företagstransaktioner	74 848	-3 339
Övriga poster	-31 077	9 716
Totalt	**8 597**	**6 377**

Innefattar bland annat uppsägningskostnader för personal, nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och flyttkostnader vid överföring av produktion mellan enheter.

Innefattar justerad villkorad köpeskilling för Integrated Packaging Solutions, LLC om 10,5 MSEK samt realisationsvinst om 66,1 MSEK vid avyttring av XANO Fastigheter i Ljungarum AB.

Avser nedskrivning av kundfordran med -31 MSEK (-) samt elstöd om + MSEK 110 till svenska bolag.

NOT 39 Händelser efter årets slut

I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marie Ek Jonson sedan tidigare ingår. Inga övriga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut.

ank=20250617T083030

Definitioner

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital

BRUTTOMARGINAL
Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning

DIREKTAVKASTNING
Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

EBITDA
Rörelseresultat med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

EGET KAPITAL PER AKTIE
Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

JUSTERAD EBITDA
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster med tillägg för av- och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning.

JUSTERAD VINSTMARGINAL
Resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster i förhållande till nettoomsättning

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER
Händelser eller transaktioner som har en väsentlig finansiell påverkan och vars resultateffekter är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse av periodens finansiella resultat med resultat för tidigare perioder

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN PER AKTIE
Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier

MEDELANTAL ANSTÄLLDA
Genomsnittligt antal anställda under perioden baserat på arbetad tid. Anställda som omfattas av korttidsarbete/permitteringar ingår endast till den del som avser faktiskt arbetad tid

NETTOINVESTERINGAR
Utgående balans minus ingående balans plus periodens avskrivningar, nedskrivningar och omräkningsdifferenser avseende anläggningstillgångar

OMSÄTTNINGSTILLVÄXT
Nettoomsättning i perioden i förhållande till nettoomsättning i en jämförelseperiod

ORGANISK TILLVÄXT
Omsättningstillväxt som genereras av egen kraft och i befintlig struktur. Beloppet har ej korrigerats för valutakursförändringar

RESULTAT PER AKTIE
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING
Periodens resultat med tillägg för kostnader hänförliga till konvertibellån i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående konvertibler.

RÄNTETÄCKNINGSGRAD
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader

RÖRELSEMARGINAL
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning

SOLIDITET
Eget kapital i förhållande till totalt kapital

SYSSELSATT KAPITAL
Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

TOTALT KAPITAL
Summa eget kapital och skulder (balansomslutning)

VINSTMARGINAL
Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning

Nyckeltal

I denna rapport intagna nyckeltal följer främst av upplysningskrav enligt IFRS. Övriga mått, så kallade alternativa nyckeltal, beskriver bland annat resultatutveckling, finansiell styrka och hur koncernen förrantat sitt kapital. Koncernen är av uppfattningen att dessa mått erbjuder värdefull kompletterande information då de bidrar till förståelsen av koncernens resultatutveckling. De finansiella måtten beräknas i enlighet med definitionerna som presenteras i denna finansiella rapport.

Presenterade nyckeltal beaktar verksamhetens art och bedöms ge relevant information till aktieägare och övriga intressenter för att kunna bedöma koncernens möjligheter att genomföra strategiska investeringar, leva upp till finansiella åtaganden och ge avkastning till aktieägarna samtidigt som jämförbarhet med andra företag uppnås. Marginalmåtten presenteras också internt för respektive segment.

Beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal finns på sidan 90

ank=20250516708031

Avstämning alternativa nyckeltal

I årsredovisningen intagna nyckeltal följer framst av upplysningskrav i enlighet med IFRS och årsredovisningslagen I syfte att åskådliggöra koncernens resultatutveckling och finansiella ställning samt hur koncernen förrantat sitt kapital, refereras även till ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras inom IFRS-regelverket eller direkt i resultat- och balansräkning Nedan presenteras beräkningen av koncernens primära alternativa nyckeltal Definitionen av respektive nyckeltal finns på sidan 89

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Visar koncernens förmåga att skapa avkastning på eget kapital.

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	100 055	175 397
Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare, TSEK	1 671 598	1 594 794
Avkastning på eget kapital, %	**6,0**	**11,0**

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Visar hur väl det operativa kapitalet används för att skapa lönsam tillväxt

	2024	2023
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	226 001	322 480
Genomsnittligt sysselsatt kapital, TSEK	2 848 880	2 772 013
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**7,9**	**11,6**

AVKASTNING PÅ TOTALT KAPITAL

Visar koncernens avkastning på totalt kapital

	2024	2023
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	226 001	322 480
Genomsnittligt totalt kapital, TSEK	3 855 642	3 810 219
Avkastning på totalt kapital, %	**5,9**	**8,5**

ORGANISK TILLVÄXT

Visar omsättningstillväxt som genereras av egen kraft.

	2024	2023
Nettoomsättning i perioden minus omsättning som genererats via förvärv minus nettoomsättning föregående period, TSEK	-352 216	-110 067
Nettoomsättning föregående period, TSEK	3 431 455	3 508 706
Organisk tillväxt, %	**-10,3**	**-3,1**

RÄNTETÄCKNINGSGRAD

Avser finansiell motståndskraft och visar hur mycket koncernens resultat kan falla utan att räntebetalningar äventyras

	2024	2023
Årets resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader, TSEK	226 001	322 480
Finansiella kostnader, TSEK	111 071	95 810
Räntetäckningsgrad, ggr	**2,0**	**3,4**

Genomsnittligt kapital beräknas som ett medelvärde av ingående balans och rapporterade kvartalsdata under aktuellt år För 2024 innebär detta att utgående balans per 31 december 2023 31 mars 2024 30 juni 2024 30 september 2024 och 31 december 2024 har lagts samman och delats med 5

ank=20250615;20250617083082

Resultaträkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning		33 015	29 680
Kostnad for sålda varor		–	–
Bruttoresultat		**33 015**	**29 680**
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-6 221	-6 083
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-35 301	-34 515
Övriga rörelseintäkter		111	272
Övriga rörelsekostnader		–	–
Rörelseresultat		**-8 396**	**-10 646**
Resultat från andelar i koncernföretag [1]	7	91 887	142 104
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	81 973	57 527
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-60 575	-57 409
Resultat efter finansiella poster		**104 889**	**131 576**
Bokslutsdispositioner [1]	10	30 834	28 992
Resultat före skatt		**135 723**	**160 568**
Skatt	11	-6 736	-10 474
ÅRETS RESULTAT		**128 987**	**150 094**

[1] Redovisning av erhållet koncernbidrag har justerats jämfort med bokslutskommuniken for 2024

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
Årets resultat		128 987	150 094
Övrigt totalresultat		–	–
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		**128 987**	**150 194**

ank=20250516:20250617088083

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12		
Inventarier, verktyg och installationer		564	193
		564	193
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	13	168 344	206 757
		168 344	206 757
Summa anläggningstillgångar		**168 908**	**206 950**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 305 606	1 087 352
Övriga fordringar		4 051	7 196
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		7 849	5 231
		1 317 506	1 099 779
Kortfristiga placeringar		5	5
Kassa och bank	16	6	8 673
Summa omsättningstillgångar		**1 317 517**	**1 108 457**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 486 425**	**1 315 407**

ank=20250516-20250617708084

Balansräkningar

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	37 275	37 275
Reservfond		8 899	8 899
		46 174	46 174
Fritt eget kapital			
Överkursfond		163 041	145 250
Balanserade vinstmedel		366 799	276 016
Årets resultat		128 987	150 094
		658 827	571 360
Summa eget kapital		**705 001**	**617 534**
Obeskattade reserver	15	**28 185**	**59 019**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 17	282 838	250 000
		282 838	250 000
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit		14 148	–
Leverantörsskulder		1 195	1 505
Skulder till koncernföretag		438 615	374 869
Aktuell skatteskuld		608	167
Övriga skulder	16	2 769	2 306
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 066	10 007
		470 401	388 854
Summa skulder		**753 239**	**638 854**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 486 425**	**1 315 407**

ank=20250617:708085

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		TOTALT EGET KAPITAL
		Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Övrigt fritt eget kapital	
Eget kapital 1 januari 2023		**36 559**	**8 899**	**76 055**	**378 349**	**499 862**
Årets resultat		–	–	–	150 094	150 094
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		–	–	–	150 094	150 094
Konvertering av personalkonvertibler		716	–	69 195	–	69 911
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-102 333	-102 333
Eget kapital 31 december 2023		**37 275**	**8 899**	**145 250**	**426 110**	**617 534**
Årets resultat		–	–	–	128 987	128 987
Övrigt totalresultat		–	–	–	–	–
Totalresultat för året		–	–	–	128 987	128 987
Effekt av emitterat konvertibellån		–	–	2 359	–	2 359
Överlåtelse av egna aktier		–	–	15 432	–	15 432
Lämnad utdelning, kontant		–	–	–	-59 311	-59 311
EGET KAPITAL 31 DECEMBER 2024	14	**37 275**	**8 899**	**163 041**	**495 786**	**705 001**

ank=20250516:20250516:20250516

Kassaflödesanalyser

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		-8 396	-10 646
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m			
Avskrivningar		48	44
Erhållet koncernbidrag		26 756	123 406
Erhållen utdelning		125 000	130 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	20 115	14 436
Betald skatt		-6 354	-20 937
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		157 169	236 303
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-239 889	-206 464
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		69 105	59 956
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-13 615**	**89 795**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-419	-145
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-419**	**-145**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Utbetald utdelning		-59 311	-102 333
Ökning (+) / minskning (-) av räntebärande skulder	19		
Upptagna lån		34 999	–
Amortering av lån		–	-87
Förändring checkräkningskrediter		14 148	–
Överlåtelse av egna aktier		15 432	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**5 268**	**-102 420**
ÅRETS KASSAFLÖDE		**-8 766**	**-12 770**
Likvida medel vid årets början		8 678	21 721
Valutakursdifferenser i likvida medel		99	-273
Likvida medel vid årets slut	19	**11**	**8 678**

ank=20250613T085087

Noter

NOT 1 Allmän information

XANO Industri AB (publ), organisationsnummer 556076-2055, är ett aktiebolag med säte i Jönköping, Sverige, vars B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Alla belopp redovisas i tusental svenska kronor (TSEK) om annat inte anges

NOT 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

ALLMÄNT

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskäl. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2024.

FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs. Valutakursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan valutakursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Av moderbolagets rörelsekostnader utgjorde 3 procent (4) fakturering från dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare erhållit sedvanlig aktieutdelning. Ledande befattningshavare har dessutom erhållit rätt till förvärv av personalkonvertibler enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 13. Viem Invest AB, kontrollerat av styrelseledamoten Anna Benjamin, och Pomona-gruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i XANO. Utöver aktieutdelning har inga transaktioner skett mellan dessa ägarbolag och XANO.

ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärdet, sker nedskrivning till återvinningsvärdet.

Avskrivningar ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående.

Maskiner och inventarier	3–10 år

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid på högst tre månader.

KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder redovisas normalt till anskaffningsvärdet. Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar sker om bestående värdenedgång konstaterats.

XANO använder valutaderivat och ränteswappar för att kontrollera osäkerheten i valutaflöden och framtida ränteflöden avseende koncernens lån med rörlig ränta. Då dessa derivat ej är effektivt säkrade i bolaget, värderas de till verkligt värde via resultaträkningen i enlighet med ÅRL 4 kap 14 §. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt respektive räntekostnad.

Konvertibler utgör ett sammansatt finansiellt instrument med karaktär av såväl skuld som eget kapital. Dessa redovisas uppdelade i en del finansiell skuld och en del egetkapitalinstrument.

INTÄKTER

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi etc. Intäkter från tjänsterna redovisas över tid i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

KONCERNBIDRAG

Erhållna koncernbidrag från dotterbolag redovisas som en finansiell intäkt.

SKATTER

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

CHECKRÄKNINGSKREDIT, KONCERNVALUTAKONTON

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

LEASINGAVTAL

Moderbolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Kostnader avseende avtalen redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Leasingen avser främst lokalhyror och billeasing.

ank=20250617083038

NOT 3 Anställda och personalkostnader

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	12	33 %	11	45 %

ANDEL MÄN I STYRELSE/FÖRETAGSLEDNING	2024	2023
Styrelseledamoter	57 %	67 %
Ledande befattningshavare	50 %	50 %

LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2024	2023
Löner och ersättningar	20 093	18 305
Sociala kostnader	12 219	11 607
(varav pensionskostnader)	*(4 696)*	*(4 672)*
	32 312	***29 912***

Av moderbolagets pensionskostnader avser 3 073 TSEK (3 225) gruppen styrelse och ledande befattningshavare. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0). Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

FÖRDELNING AV LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR	2024	2023
Styrelse och ledande befattningshavare	12 202	11 911
(varav tantiem)	*(1 628)*	*(1 740)*
Övriga anställda	7 891	6 394
	20 093	**18 305**

Tantiem innefattar ej semesterersättning

ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH STYRELSELEDAMÖTER

Fullständiga riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare finns beskrivna i koncernens not 5 på sidorna 75-76.

Riktlinjerna tillämpas på anställningsavtal som ingås efter årsstämman 2022 och för ändringar i pågående anställningsavtal som sker därefter. Med undantag av begränsningsregler för rörlig ersättning och definition av pensionsgrundande lön, tillämpas riktlinjerna i nuvarande avtal med ledande befattningshavare.

Gällande ersättningsvillkor för verkställande direktören och andra ledande befattningshavare omfattar av kontant grundlön, rörlig kontantersättning, övriga förmåner samt pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses CFO, som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Årsstämman beslutade att styrelsearvode om 1 925 TSEK skulle fördelas med 365 TSEK till ordförande och 260 TSEK till var och en av styrelsens övriga ordinarie ledamöter för tiden fram till och med nästa årsstämma. Årsstämman beslutade vidare att arvode för uppdrag i ersättningsutskott skulle utgå med 20 TSEK per person och arvode för uppdrag i revisionsutskott skulle utgå med 35 TSEK per ordinarie ledamot och 55 TSEK till dess ordförande. Under 2024 har 185 TSEK kostnadsförts avseende dessa uppdrag.

Koncernledningen har under 2024 utgjorts av verkställande direktören Lennart Persson och CFO Marie Ek Jonson. Till verkställande direktören har utgått lön och förmåner om sammanlagt 8 012 TSEK (7 672), varav rörlig ersättning utgör 1 455 TSEK (1 404). Till övriga ledande befattningshavare har utgått lön och förmåner om sammanlagt 2 389 TSEK (2 570), varav rörlig ersättning utgör 173 TSEK (336).

Vid årsstämman 2024 beslutades att utge konvertibla skuldförbindelser till anställda, vilket även omfattade koncernledningen. Bolaget har inga utestående aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

För ledande befattningshavare finns avgiftsbestämda pensionsutfästelser med pensionsålder 65 år. Pensionspremien för verkställande direktören uppgår enligt avtal till 30 procent (30) av den pensionsgrundande lönen. För övriga ledande befattningshavare finns pensionsutfästelse motsvarande den kollektivavtalade ITP-planen. Härutöver finns möjlighet att omfördela löneuttag till extra pensionsinsättning. För övriga ledande befattningshavare har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 31 procent (31) av den pensionsgrundande lönen. Med pensionsgrundande lön avses enligt gällande avtal grundlön och bilförmån samt ett genomsnitt av de tre senaste årens rörliga ersättning. Pensionskostnaderna uppgick för verkställande direktören till 2 427 TSEK (2 597). För övriga ledande befattningshavare uppgick pensionskostnaderna till 646 TSEK (628).

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande 18 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag. För övriga ledande befattningshavare gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller befattningshavaren ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från befattningshavarens sida utgår inget avgångsvederlag.

NOT 4 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2024	2023
Försäljningskostnader	–	–
Administrationskostnader	-48	-44
	-48	**-44**

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2024	2023
Inventarier, verktyg och installationer	-48	-44
	-48	**-44**

NOT 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdrag	-556	-575
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-18	–
Skatterådgivning	–	-15
Övriga tjänster	-60	-4
Totalt	**-634**	**-594**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

ank=20250616-20250617/3039

NOT 6 Operationella leasingavtal

	2024	2023
Kostnadsforda leasingavgifter	1 217	1 063
Framtida minimileaseavgifter avseende operationella leasingavtal		
ska betalas inom 1 år	1 917	1 240
ska betalas mellan 2 och 5	2 731	512

NOT 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning från dotterbolag	125 000	130 000
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-38 413	-14 652
Erhållna koncernbidrag	5 300	26 756
	91 887	**142 104**

NOT 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ranteintakter, koncernforetag	63 828	44 926
Ranteintakter, ovriga	16 799	12 601
Valutakursdifferenser	1 346	–
	81 973	**57 527**

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Rantekostnader, koncernforetag	-16 245	-12 018
Rantekostnader, ovriga	-43 083	-41 321
Valutakursdifferenser	-1 247	-4 070
	-60 575	**-57 409**

Övriga räntekostnader innefattar värdeförändring om -2 894 TSEK (-9 315) avseende ränteswappar värderade till verkligt värde.

Valutakursdifferenser innefattar värdeförändring om – TSEK (-3 797) avseende valutaderivat värderade till verkligt värde.

NOT 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Forandring overavskrivningar	-166	-8
Periodiseringsfond, årets forandring	31 000	29 000
	30 834	**28 992**

NOT 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-6 736	-10 474
	-6 736	**-10 474**

Skillnaden mellan inkomstskattesats 20,6 % (20,6) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt

	2024		2023	
Redovisat resultat före skatt	135 723		160 568	
Skatt enligt gällande skattesats	-27 959	21 %	-33 077	21 %
Skatteeffekt av				
Ej avdragsgilla kostnader	-479	0 %	-3 582	2 %
Övriga ej skattepliktiga intäkter	22 252	-16 %	26 895	-17 %
Schablonintäkt och avvikande skattesats för periodiseringsfonder	-550	0 %	-710	0 %
Redovisad skatt	**-6 736**	**5 %**	**-10 474**	**7 %**

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 459	1 314
Nyanskaffningar	419	145
Vid årets slut	1 878	1 459
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1 266	-1 222
Årets avskrivning enligt plan	-48	-44
Vid årets slut	-1 314	-1 266
Planenligt restvärde vid årets slut	**564**	**193**

NOT 13 Andelar i koncernföretag

	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	228 667	228 667
Förvärv av dotterföretag	–	–
Vid årets slut	228 667	228 667
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-21 910	-7 258
Årets nedskrivning	-38 413	-14 652
Vid årets slut	-60 323	-21 910
Utgående redovisat värde	**168 344**	**206 757**

ank=20250516-20250617:08090

MODERBOLAGETS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER	KAPITALANDEL	REDOVISAT VÄRDE
Ackurat Industriplast AB	556076-4564	Vaxjo, Sverige	10 000	100 %	14 855
Blowtech Fastigheter AB	556606-9042	Gnosjo, Sverige	1 000	100 %	24 327
Blowtech Group AB	556978-1205	Gnosjo, Sverige	1 000	100 %	76 400
Cipax Industri AB	556261-0096	Jonkoping, Sverige	1 000	100 %	3 483
XANO Automation AB	556432-6329	Jonkoping, Sverige	5 000	100 %	17 153
XANO Evolution AB	556412-4070	Jonkoping, Sverige	46 200	100 %	5 499
XANO Fastigheter AB	556237-3265	Jonkoping, Sverige	30 500	100 %	4 541
XANO Precision AB	556620-3294	Jonkoping, Sverige	1 000	100 %	22 086
					168 344

DOTTERBOLAGENS INNEHAV

FÖRETAGSNAMN	ORGANISATIONSNUMMER	SÄTE	ANTAL AKTIER/ ANDELAR	KAPITALANDEL
Ackurat Sp z o o	0000404285	Gdansk, Polen	34 227	100 %
Ackurat Suomen Oy	0535817-5	Helsingfors, Finland	630	100 %
Batteryline Sweden AB	559452-6740	Jonkoping, Sverige	250	100 %
Blowtech GP AB	556560-1712	Gnosjo Sverige	2 000	100 %
Blowtech GT AS	994841270	Kongsvinger, Norge	250 000	100 %
Canline Holding B V	17270976	Eersel Nederlanderna	180	100 %
Canline Systems B V	17270973	Eersel, Nederlanderna	180	100 %
Case Packing Systems Australia Pty Ltd	36 668 944 152	Kilmore VIC Australien	50 000	100 %
Case Packing Systems B V	13039933	Stramproy, Nederlanderna	400	100 %
Case Packing Systems USA Inc	92-3009398	Chicago IL, USA	100	100 %
CIM Industrial Systems A/S	24210022	Aarhus, Danmark	860 000	100 %
Cipax AB	556065-7875	Norrtalje Sverige	200	100 %
Cipax Eesti AS	10092500	Taebla, Estland	400	100 %
Cipax Nederland B V	06066255	Rijssen, Nederlanderna	400	100 %
Cipax Norge AS	928 432 025	Bjørkelangen, Norge	1 778	100 %
Cipax Oy	2188914-4	Helsingfors, Finland	1 000	100 %
CPS Onroerende Zaak B V	13039319	Stramproy Nederlanderna	400	100 %
Dansk Rotations Plastic ApS	35021310	Vordingborg, Danmark	240	100 %
Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd	022735	Suzhou Kina	-	100 %
Fredriksons Verkstads AB	556420-7537	Vadstena, Sverige	5 000	100 %
Graniten Engineering AB	556628-2298	Uddevalla, Sverige	5 000	100 %
Holtermoen Eiendom AS	928 432 009	Bjørkelangen, Norge	1 873	100 %
Holtermoen Eiendom Vest AS	928 432 017	Bjørkelangen, Norge	269	100 %
Integrated Packaging Solutions, LLC	26-4774454	Denver CO USA	-	100 %
Jorgensen Engineering A/S	51 45 22 16	Odense, Danmark	30 000 000	100 %
Jorgensen Engineering USA Inc	87-1389636	Houston TX USA	100	100 %
AB Kuggteknik	556122-2992	Leksand, Sverige	2 500	100 %
Kungsors Mekaniska Verkstad AB	556141-4243	Kungsor Sverige	1 500	100 %
Lasertech LSH AB	556559-2887	Karlskoga Sverige	500	100 %
AB LK Precision Invest	556258-1644	Stockholm Sverige	1 000	100 %
AB LK Precision Parts	556237-5377	Stockholm Sverige	2 000	100 %
Lundgren Machinery AB	556207-9359	Staffanstorp, Sverige	2 000	100 %
Mikroverktyg AB	556020-8828	Sodertalje Sverige	1 000	100 %
Modellteknik i Eskilstuna AB	556504-4996	Eskilstuna Sverige	5 000	100 %
Nordic Plastic Recycling AS	918 069 283	Andalsnes Norge	370 765	35 %
NPB Automation AB	556266-7948	Jonkoping, Sverige	1 000	100 %
NPB Automation USA Inc *under likvidation*	87-1409833	Chicago IL USA	100	100 %
Pelarstallet AB	556572-2716	Eskilstuna Sverige	1 000	100 %
Pioner Boat AS	990 374 031	Bjørkelangen Norge	6 180	100 %
PW Beheer B V	12052152	Stramproy, Nederlanderna	180	100 %
Polyketting B V	54154782	Zelhem Nederlanderna	1 800	100 %
Polyketting Holding B V	54154065	Zelhem Nederlanderna	7 502	100 %
Resinit AB	556332-1263	Vastervik Sverige	1 000	100 %
Tussenholding Lankamp B V	81213166	Rijssen Nederlanderna	100 000	100 %
VIAB Konsult AB	556506-0802	Jonkoping, Sverige	1 000	100 %
XANO Automation Inc	35-2764388	Denver CO USA	1 000	100 %

ank=20250617080931

NOT 14 Aktiekapital och antal aktier

FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL	2024-12-31	2024-01-01
A-aktier	14 577 600	14 577 600
B-aktier	45 062 698	45 062 698
Totalt antal aktier	**59 640 298**	**59 640 298**
Kvotvärde, SEK	0,625	0,625
Aktiekapital, SEK	37 275 186,25	37 275 186,25

Totalt antal aktier uppgår till 59 640 298, varav 329 690 fanns i eget förvar per balansdagen. Genomsnittligt antal utestående aktier uppgick under 2024 till 59 264 032. A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Per balansdagen uppgick antalet röster, efter avdrag för bolagets eget innehav, till 190 509 008.

I samband med företagsförvärv överlåts 179 442 egna aktier av aktieslag B den 5 april 2024.

Den 1 oktober 2024 emitterades konvertibler om nominellt 34 999 TSEK motsvarande 330 180 av aktieslag B.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel i moderbolaget disponeras på så sätt att 658 827 TSEK balanseras i ny räkning.

NOT 15 Obeskattade reserver

	2024	2023
Periodiseringsfond, avsatt 2018	–	31 000
Periodiseringsfond, avsatt 2019	28 000	28 000
	28 000	59 000
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	185	19
	28 185	**59 019**

Av obeskattade reserver utgör 6 030 TSEK (12 816) uppskjuten skatteskuld.

NOT 16 Skulder

	2024	2023
Långfristiga skulder		
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	282 838	250 000
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	–	–
	282 838	250 000
Kortfristiga skulder	–	–
Totala räntebärande skulder	**282 838**	**250 000**

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2024	2023
Beviljad checkräkningskredit koncernvalutakonton	300 000	300 000
Outnyttjad del	-285 852	-300 000
Utnyttjat belopp	**14 148**	**0**

Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 1 132 MSEK (1 096).

Moderbolaget har ett utelöpande konvertibellån redovisat till 32 838 TSEK (–) med ett nominellt belopp om 34 999 TSEK (–). Konvertibellånet löper till den 30 september 2027 med en årlig ränta motsvarande STIBOR 3M plus 2,00 procentenheter (för närvarande 4,56 procent). Konvertibeln kan under perioden 1–12 september 2027 inlösas mot aktier av aktieslag B till en konverteringskurs om 106,00 SEK. Mot bakgrund av att lånet är efterställt andra skulder och koncernens finansiella ställning i övrigt, kan räntan inte bedömas motsvara en marknadsmässig ränta. Den marknadsmässiga räntan har för utelöpande lån bedömts uppgå till 8,15 procent (statsobligationsräntan vid emissionstidpunkten, 1,65 procent, med tillägg för riskpremie om 6,50 procent). Lån som löper med ränta avvikande från marknadsmässig ränta tas upp till sitt marknadsmässiga värde och skillnaden förs till övrigt tillskjutet kapital. Resultatet belastas över lånets löptid med den marknadsmässiga räntan. Samtidigt kommer i balansräkningen den redovisade skulden att öka så att den motsvarar det nominella beloppet vid löptidens utgång. Marknadsvärdet för det konvertibellånet har beräknats genom en nuvärdeberäkning av framtida räntebetalningar och lånets nominella belopp.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton, med 6 TSEK (8 673).

NOT 17 Ställda säkerheter

	2024	2023
Aktier i dotterbolag	133 977	170 592
	133 977	**170 592**

NOT 18 Eventualförpliktelser

	2024	2023
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	730 723	795 979
	730 723	**795 979**

ank=20250617080092

NOT 19 Kassaflöde

RÄNTA

Betald ränta uppgick till 61 218 TSEK (42 555) och erhållen ränta till 81 333 TSEK (56 991)

LIKVIDA MEDEL	2024	2023
Kassa och bank	6	8 673
Kortfristiga placeringar	5	5
Belopp vid årets slut	**11**	**8 678**

NOT 20 Risker

Moderbolaget är genom sin internationella verksamhet främst exponerad för finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 35 på sidorna 87–88

NOT 21 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående medel disponeras enligt följande

	2024	2023
Till aktieägarna utdelas kontant 0.00 SEK (1.00) per aktie, beräknat på 59 310 608 (59 131 166) aktier		59 131
I ny räkning balanseras	658 827	512 229
	658 827	**571 360**

Efter avdrag för eget innehav uppgår antalet utestående aktier på balansdagen till 59 310 608 (59 131 166)

NOT 22 Händelser efter årets slut

I februari 2025 utnämndes XANOs hållbarhetschef Marilyn Lindh till medlem av koncernledningen, där VD och koncernchef Lennart Persson samt finanschef Marre Ek Jonson sedan tidigare ingår. Inga övriga enskilda händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter årets slut

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncernförvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför

Årsredovisning och koncernredovisning för XANO Industri AB (publ) avseende år 2024 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2025 för fastställelse

Jönköping den 19 mars 2025

Fredrik Rapp *Ordförande*	Anna Benjamin *Vice ordförande*	Petter Fägersten *Styrelseledamot*	Per Rodert *Styrelseledamot*
Jennie Hammer Viskari *Styrelseledamot*	Pontus Cornelius *Styrelseledamot*	Vibeke Gyllenram *Styrelseledamot*	Lennart Persson *Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

ank=20250516T083023

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för XANO Industri AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 61–101 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

VÄRDERING AV GOODWILL

Se not 15 samt redovisningsprinciper på sidan 72 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Redovisat värde för goodwill uppgår per 31 december 2024 till 1 204 MSEK (1 136 MSEK) i koncernens rapport över finansiell ställning. Goodwill motsvarar skillnaden mellan värdet på nettotillgångar och erlagd köpeskilling vid ett förvärv.

Till skillnad från övriga anläggningstillgångar sker det inte någon avskrivning av goodwill utan denna prövas årligen eller när det finns en indikation på värdenedgång, innebärande att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Nuvärdesberäkningen av framtida kassaflöden innehåller komplexitet och baseras på ledningens framtidsbedömningar i affärsplaner och prognoser. Viktiga antaganden är bland annat resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Framtida händelser och ny information kan förändra dessa antaganden och få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivningsprövning innehåller naturligt ett större inslag av uppskattningar och bedömningar, varför vi har bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi ägnat särskilt fokus kring koncernens prövning av nedskrivningsbehov i tillgångsposten goodwill.

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen för goodwill är upprättad i enlighet med den teknik för diskonterade kassaflöden som föreskrivs.

Vi har även utvärderat bolagets process och interna kontroller för att upprätta nedskrivningsprövning och hur ledningen identifierar kassagenererande enheter. Vi har också utvärderat rimligheten i gjorda antaganden genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden.

Med hjälp av interna värderingsspecialister har vi prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Ett annat viktigt moment i vårt arbete har varit att ta del av och utvärdera bolagets känslighetsanalyser för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har även utvärderat lämnade upplysningar i årsredovisningen om goodwill och nedskrivningsprövning.

INTÄKTSREDOVISNING

Se not 4 samt redovisningsprinciper på sidan 72 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernens försäljningsintäkter uppgår för år 2024 till 3 315 MSEK (3 431 MSEK). Av koncernens försäljningsintäkter för 2024 utgör 1 201 MSEK (1 387 MSEK) projektleveranser till kunder, där koncernen redovisar intäkter över tid i enlighet med IFRS 15. För dessa projektleveranser redovisas intäkter baserat på bolagets insatser för att uppfylla prestationsåtagandet.

Intäktsredovisningen bygger därmed på bedömningar om färdigställandegrad i förhållande till fullständigt uppfyllande och förändringar i dessa bedömningar medför att resultatet för kommande period påverkas. Svårigheten att bedöma resultatet är särskilt stora i början av projekt och för projekt som är tekniskt komplicerade.

Mot bakgrund av att det finns ett stort mått av bedömningar som är av stor betydelse för redovisningen av intäkter och resultat kopplad till intäkter som redovisas över tid, har vi bedömt att detta är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur området har beaktats i revisionen

I vår revision har vi utvärderat processen och interna kontroller för redovisning av intäkter över tid. Vi har särskilt fokuserat på bolagets rutiner och bedömningar för att mäta förlopp mot fullständigt uppfyllande.

Vi har därutöver för ett urval av projekt genomfört granskning mot underliggande dokumentation. Vi har också granskat ledningens specifika bedömning av reservationsbehov avseende förlustkontrakt.

Vi har granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

ank=20250516-20250617080094

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information an årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-60 och 105-148. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhamtade fore datumet for denna revisionsberattelse. Det ar styrelsen och verkställande direktoren som har ansvaret for denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gor inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen ar det vårt ansvar att lasa den information som identifieras ovan och övervaga om informationen i vasentlig utstrackning ar oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi aven den kunskap vi i övrigt inhamtat under revisionen samt bedomer om informationen i ovrigt verkar innehålla vasentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utforts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en vasentlig felaktighet, ar vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det ar styrelsen och verkstallande direktören som har ansvaret for att årsredovisningen och koncernredovisningen upprattas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad galler koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktoren ansvarar aven for den interna kontroll som de bedömer ar nödvändig för att uppratta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprattandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktoren for bedomningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsatta verksamheten. De upplyser, när så ar tillämpligt, om forhållanden som kan påverka formågan att fortsatta verksamheten och att anvanda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillampas dock inte om styrelsen och verkställande direktoren avser att likvidera bolaget, upphora med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att gora något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i ovrigt, bland annat overvaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål ar att uppnå en rimlig grad av sakerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några vasentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lamna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig sakerhet ar en hög grad av sakerhet, men ar ingen garanti for att en revision som utfors enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka en vasentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara vasentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan forvantas påverka de ekonomiska beslut som anvandare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA anvander vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk installning under hela revisionen. Dessutom

- identifierar och bedömer vi riskerna for vasentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utfor granskningsåtgarder, bland annat utifrån dessa risker, och inhamtar revisionsbevis som ar tillrackliga och andamålsenliga for att utgöra en grund for våra uttalanden. Risken for att inte upptacka en vasentlig felaktighet till följd av oegentligheter ar högre an for en vasentlig felaktighet som beror på misstag eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, forfalskning, avsiktliga utelamnanden, felaktig information eller åsidosattande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse for vår revision for att utforma granskningsåtgarder som ar lampliga med hansyn till omstandigheterna, men inte for att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvarderar vi lampligheten i de redovisningsprinciper som anvands och rimligheten i styrelsens och verkstallande direktorens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkstallande direktoren anvander antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhamtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon vasentlig osakerhetsfaktor som avser sådana handelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens formåga att fortsatta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en vasentlig osakerhetsfaktor, måste vi i revisionsberattelsen fasta uppmarksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den vasentliga osakerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar ar otillrackliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhamtas fram till datumet for revisionsberattelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden gora att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsatta verksamheten.
- utvarderar vi den overgripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, daribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och handelserna på ett satt som ger en rattvisande bild.
- planerar och utfor vi koncernrevisionen for att inhamta tillrackliga och andamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen for företag eller affarsenheter inom koncernen som grund for att gora ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, overvakning och genomgång av det revisionsarbete som utforts for koncernrevisionens syfte. Vi ar ensamt ansvariga for våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten for den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också forse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillampliga fall åtgarder som har vidtagits for att eliminera hoten eller motåtgarder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla for revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedomda riskerna för vasentliga felaktigheter, och som darfor utgor de for revisionen sarskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberattelsen såvida inte lagar eller andra forfattningar forhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utover vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi aven utfort en revision av styrelsens och verkstallande direktorens forvaltning for XANO Industri AB (publ) for år 2024 samt av forslaget till dispositioner betraffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstamman disponerar vinsten enligt forslaget i förvaltningsberattelsen och beviljar styrelsens ledamoter och verkstallande direktoren ansvarsfrihet for rakenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfort revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs narmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi ar oberoende i forhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i ovrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhamtat ar tillrackliga och andamålsenliga som grund for våra uttalanden.

ank=20250315-20250315:7083095

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det ar styrelsen som har ansvaret for forslaget till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust. Vid forslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedomning av om utdelningen ar forsvarlig med hansyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker staller på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och stallning i ovrigt.

Styrelsen ansvarar for bolagets organisation och forvaltningen av bolagets angelagenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedoma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation ar utformad så att bokforingen, medelsforvaltningen och bolagets ekonomiska angelagenheter i ovrigt kontrolleras på ett betryggande satt.

Verkstallande direktoren ska skota den lopande forvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som ar nodvändiga för att bolagets bokforing ska fullgoras i overensstammelse med lag och for att medelsforvaltningen ska skotas på ett betryggande satt.

Revisorns ansvar

Vårt mål betraffande revisionen av förvaltningen, och darmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, ar att inhamta revisionsbevis for att med en rimlig grad av sakerhet kunna bedoma om någon styrelseledamot eller verkstallande direktoren i något vasentligt avseende:

- foretagit någon åtgard eller gjort sig skyldig till någon forsummelse som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betraffande revisionen av forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust, och darmed vårt uttalande om detta, ar att med rimlig grad av sakerhet bedoma om forslaget ar forenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig sakerhet ar en hog grad av sakerhet, men ingen garanti for att en revision som utfors enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka åtgarder eller forsummelser som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller att ett forslag till dispositioner av bolagets vinst eller forlust inte ar forenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige anvander vi professionellt omdome och har en professionellt skeptisk installning under hela revisionen. Granskningen av forvaltningen och forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust grundar sig framst på revisionen av rakenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgarder som utfors baseras på vår professionella bedomning med utgangspunkt i risk och vasentlighet. Det innebar att vi fokuserar granskningen på sådana åtgarder, områden och forhållanden som ar vasentliga for verksamheten och dar avsteg och overtradelser skulle ha sarskild betydelse for bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra forhållanden som ar relevanta for vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens forslag till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust har vi granskat om forslaget ar forenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalande

Utover vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi aven utfort en granskning av att styrelsen och verkstallande direktoren har upprattat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som mojliggor enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om vardepappersmarknaden for XANO Industri AB (publ) for år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprattats i ett format som i allt vasentligt mojliggor enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfort granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs narmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi ar oberoende i forhållande till XANO Industri AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i ovrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhamtat ar tillrackliga och andamålsenliga som grund for vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det ar styrelsen och verkstallande direktoren som har ansvaret for att Esef-rapporten har upprattats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om vardepappersmarknaden, och for att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkstallande direktoren bedomer ar nodvandig for att uppratta Esef-rapporten utan vasentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift ar att uttala oss med rimlig sakerhet om Esef-rapporten i allt vasentligt ar upprattad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om vardepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kraver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgarder for att uppnå rimlig sakerhet att Esef-rapporten ar upprattad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig sakerhet ar en hog grad av säkerhet, men ar ingen garanti for att en granskning som utfors enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka en vasentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara vasentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan forvantas påverka de ekonomiska beslut som anvandare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsforetaget tillampar International Standard on Quality Management 1, som kraver att foretaget utformar, implementerar och hanterar ett system for kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder for yrkesutovningen och tillampliga krav i lagar och andra forfattningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgarder inhamta bevis om Esef-rapporten har upprattats i ett format som mojliggor enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi valjer vilka åtgarder som ska utforas, bland annat genom att bedoma riskerna for vasentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedomning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som ar relevanta for hur styrelsen och verkstallande direktoren tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgarder som ar andamålsenliga med hansyn till omstandigheterna, men inte i syfte att gora ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvardering av andamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkstallande direktorens antaganden.

Granskningsåtgarderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprattats i ett giltigt XHTML-format och en avstamning av att Esef-rapporten overensstammer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedomning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalrakningar, kassaflodesanalys samt noter i Esef-rapporten har markts med iXBRL i enlighet med vad som foljer av Esef-forordningen.

KPMG AB, Box 214, 551 14, Jönköping, utsågs till XANO Industri AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 16 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 12 maj 2022.

Jonkoping den 21 mars 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

ank=20250616-20250617083096

Hållbarhetsrapport

Inledning

Den nya EU-lagstiftningen, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), syftar till att stärka och standardisera företags hållbarhetsrapportering genom omfattande krav på transparens och jämförbarhet. Direktivet innebär att de företag som omfattas av lagstiftningen behöver rapportera mer detaljerat om sin inverkan på miljö, sociala faktorer och bolagsstyrning (ESG), samt potentiella finasiella risker och möjligheter med koppling till hållbarhetsfrågor. Dubbel väsentlighetsbedömning används som verktyg för att identifiera relevanta hållbarhetsfrågor inom både den egna verksamheten och värdekedjan.

Under 2023 inleddes XANO-koncernens arbete med att förbereda för CSRD, en resa som har bidragit till en mer strukturerad och genomarbetad hållbarhetsrapportering. Som en del i denna process har hållbarhetsrapporten för 2024 utarbetats med inspiration av CSRD:s ramverk. Detta ger möjlighet att utveckla och optimera rapporteringsprocesser, stärka den interna kapaciteten och säkerställa att hela koncernen är väl positionerad inför den formella svenska implementeringen av lagstiftningen.

Att påbörja detta arbete i ett tidigt skede har varit avgörande för att identifiera kritiska hållbarhetsaspekter, effektivisera datainsamlingen och bygga en solid grund för framtida rapportering. Genom att testa och implementera CSRD-inspirerade metoder redan nu skapas utrymme att förbättra interna kontrollmekanismer och skapa en enhetlig struktur för hantering av hållbarhetsdata, med syfte att göra rapporteringen mer tillförlitlig och jämförbar.

I linje med CSRD:s krav pågår alltjämt arbetet med att utvärdera väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till verksamheten. Denna analys ger en djupare förståelse för hur hållbarhetsfrågor påverkar koncernföretagens affärsstrategier på kort, medellång och lång sikt, samt hur hållbarhetsrelaterade utmaningar kan omvandlas till affärsmöjligheter.

Genom ett nära samarbete mellan koncernens affärsenheter och moderbolaget har strukturer etablerats för att säkerställa en standardiserad och framtidssäkrad hållbarhetsrapportering. Detta arbete är en central del av ambitionen att driva en ansvarsfull och långsiktigt hållbar verksamhet, i linje med förväntningarna från både intressenter och det regulatoriska landskapet.

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande av hållbarhetsrapport

XANO-koncernens hållbarhetsredovisning för år 2024 har utarbetats på konsoliderad grund och omfattar moderföretaget, XANO Industri AB, och de företag över vilka moderföretaget har direkt inflytande, med undantag av de företag som förvärvats under rapporteringsåret.

Hållbarhetsredovisningen omfattar utöver den egna verksamheten även koncernens värdekedja i tidigare och senare led där så är relevant. Den baseras på data inhämtad från genomförda intressentanalyser samt internt förvärvade insikter. Uppgifter kopplade till värdekedjan har stor betydelse för koncernens hållbarhetsarbete, inte minst i relation till klimatpåverkan, där en avgörande del av klimatavtrycket återfinns i olika delar av värdekedjan.

En central aspekt av rapporteringen är identifiering av den inverkan och de risker och möjligheter som är relevanta för både verksamhet och värdekedja. Genom att analysera inverkan på miljö och samhälle, samt de risker och affärsmöjligheter som följer av hållbarhetsfrågor, kan insatser som driver positiv förändring och långsiktig värdeskapande prioriteras.

Samma princip tillämpas på utformningen av policyer, åtgärder och mål. En detaljerad beskrivning av koncernens värdekedja återfinns i nästa avsnitt.

För information gällande redovisningsprinciper och särskilda omständigheter vid upprättandet av hållbarhetsrapporteringen hänvisas till avsnittet hållbarhetsnoter.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6e334c3467d9a85c4fa13c916610647 8da9bfe738208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250617080937

Affärsmodell och strategier

Beskrivning av affärsmodell och värdekedja

XANOs affärsmodell bygger på förvärv, utveckling och aktivt ägande av teknikbaserade företag inom industriell produktion, automation och precisionsbearbetning. Genom en decentraliserad styrningsmodell ges koncernföretagen frihet att i hög utsträckning agera självständigt, samtidigt som hållbarhetsarbetet drivs mer samlat för att säkerställa en enhetlig strategi, stärka synergier och skapa tydligare framdrift inom hela verksamheten.

Koncernens verksamhet är organiserade i tre affärsenheter:

1. **Industrial Products**

Affärsenheten fokuserar på cirkulära materialflöden och resurseffektiv produktion genom utveckling och tillverkning av komponenter och system i plast. Industrial Products utgörs av Ackurat, Blowtech, Cipax Group, Dansk Rotations Plastic (DRP) och Pioner Boat, var och en med starka marknadspositioner inom sina respektive segment.

- **Ackurat** levererar formsprutade komponenter såsom glidskydd, handtag och ställfötter till möbel- och inredningsindustrin.
- **Blowtech** är en ledande nordisk aktör inom teknisk formblåsning som producerar plastkomponenter för fordon, entreprenadmaskiner och infrastrukturlösningar.
- **Cipax Group** har en marknadsledande ställning inom rotationsgjutning i Norden och Baltikum med produkter inom industritankar och infrastruktur.
- **DRP** utvecklar och tillverkar rotationsgjutna produkter i polymera material med särskilt fokus på den danska marknaden.
- **Pioner Boat** tillverkar rotationsgjutna båtar med robust design.

Genom affärsenhetens breda tekniska expertis och starka miljöfokus driver företagen omställningen mot mer hållbara material och tillverkningsprocesser.

2. **Industrial Solutions**

Affärsenheten utvecklar och levererar innovativa automations- och produktionslösningar som effektiviserar tillverkningsprocesser och minskar resursförbrukningen. Enheten består av Canline, Case Packing Systems (CPS), CIM, Fredriksons, Integrated Packaging Solutions (IPS), Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB, Polyketting och Graniten. Med specialisering inom industriell automation, förpackningsteknik och smarta produktionssystem hjälper man kunder att nå affärs- och hållbarhetsmål.

- **Canline, CPS, Jorgensen, Lundgren Machinery, NPB och Polyketting** tillhandahåller egenutvecklade automationslösningar för förpackningsindustrin, inklusive transportörsystem, ackumulatorer och högautomatiserad förpackningsutrustning.
- **CIM** utvecklar kompletta, kundanpassade mjukvarulösningar inom Industri 4.0, med fokus på digitalisering och optimering av produktionsprocesser.
- **IPS** förser tillverkare av metallförpackningar med maskinutrustning och integrationsteknik samt erbjuder produktionsoptimerande tjänster.
- **Fredriksons** kombinerar avancerad automation med kontraktstillverkning av industriprodukter i små och medelstora serier, med tillämpningar inom förpacknings- och livsmedelsindustri, medicinteknik, infrastruktur och miljö.
- **Graniten** utvecklar avancerade automationslösningar för läkemedels- och medicinteknikindustrin, med fokus på packmaskiner och flexibel produktion.

Med stark teknisk expertis och ett växande fokus på hållbarhet och resurseffektivitet driver affärsenheten innovation inom automation och produktionsoptimering för framtidens industri.

3. **Precision Technology**

Affärsenheten erbjuder avancerad komponent- och systemtillverkning genom skärande bearbetning, industriell 3D-printing och lasersvetsning, med fokus på hög precision och kvalitet. Enheten består av Kuggteknik, Kungsörs Mekaniska Verkstad (KMV), Lasertech, LK Precision, Mikroverktyg, Modellteknik och Resinit, som levererar lösningar till bland annat medicinteknik, industri och transmission.

- **KMV** är specialiserat på invändig bearbetning och precisionsborrning.
- **LK Precision och Resinit** producerar detaljer för i första hand medicinteknisk utrustning i små och medelstora serier.
- **Mikroverktyg** tillverkar verktyg och prototyper samt finmekaniska komponenter och transmissionsdetaljer i små serier medan **Kuggteknik** kompletterar med automatiserad produktion för större volymer.
- **Modellteknik** fokuserar på prototyper, formande verktyg och kortserieproduktion.
- **Lasertech** är ledande inom industriell 3D-printing och lasersvetsning i metall.

Genom spetskompetens och avancerad teknik erbjuder affärsenhetens företag högkvalitativa lösningar för industrier med höga krav på precision, hållbarhet och resurseffektivitet.

Metod för att samla in, utveckla och säkra underlag

En strukturerad metod användes för att säkerställa att rätt data samlas in och används för hållbarhetsstyrning. Detta inkluderar:

- **Dubbla väsentlighetsbedömningar** för att identifiera både verksamhetens påverkan på hållbarhet och hållbarhetsrisker för verksamheten.
- **Standardiserad rapportering** genom digitala uppföljningssystem, vilket möjliggör transparens och enhetlighet i koncernföretagens hållbarhetsdata.
- **Löpande dialog med intressenter** såsom kunder, medarbetare, investerare och leverantörer för att säkerställa att insamlad data är relevant och anpassad till tillbörliga krav.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34b7d9aa3c4fa13c9f66106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

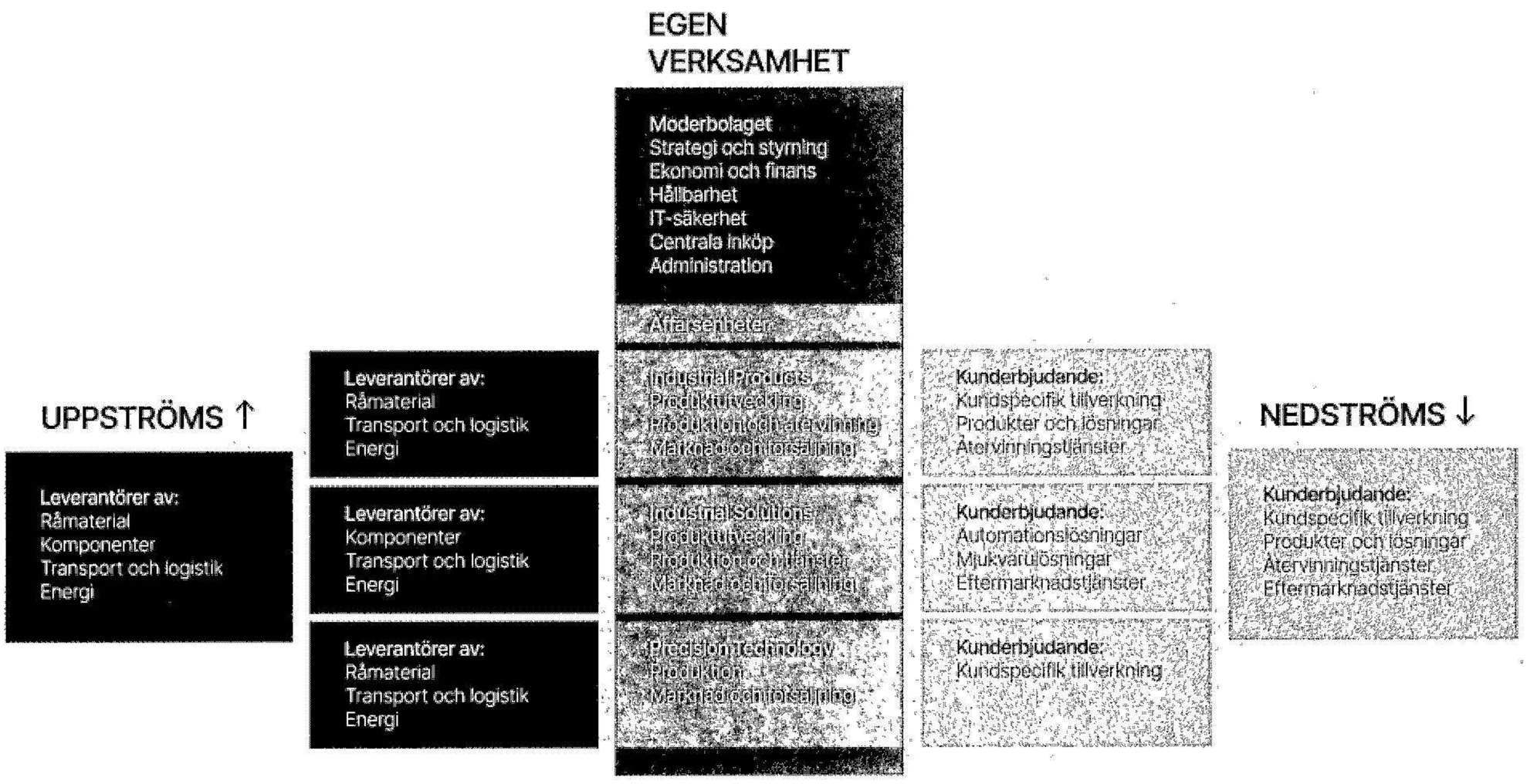
ank=20250516-20250617080938

Diversifiering i värdekedjan

Koncernens värdekedja är omfattande och sträcker sig över flera geografiska marknader, men kännetecknas samtidigt av en relativt hög grad av homogenitet. Inköpsstrukturen är huvudsakligen koncentrerad till Europa, där en stor andel av leverantörerna återfinns i Sverige, Danmark och Nederländerna. Samtidigt förekommer viss andel inköp av råmaterial och komponenter från Asien, med särskilt fokus på Kina, vilket medför specifika hållbarhetsmässiga och operativa utmaningar.

Strukturen inom värdekedjan varierar mellan de tre affärsenheterna, vilket till viss del påverkar både inköpsstrategier och möjligheten att påverka hållbarhetsaspekter. Industrial Products och Precision Technology är primärt inriktade på råmaterialinköp, vilket innebär att hållbarhetsarbetet i leverantörsledet i hög grad fokuserar på materialursprung, utvinningsprocesser samt klimat- och miljöpåverkan kopplad till produktion och transport. Industrial Solutions, däremot, är i huvudsak inriktad på komponentinköp, där leverantörernas produktionstekniker och processer har en större påverkan på hållbarhetsprofilen. Denna uppdelning skapar i någon mån olika förutsättning för att samla in relevanta hållbarhetsdata och säkerställa transparens i leverantörsledet.

Nedströms utgörs kundbasen av en relativt homogen grupp aktörer, vilket underlättar en samlad bedömning av hållbarhetsrelaterade aspekter och affärsverksamhetens övergripande påverkan. Detta möjliggör en systematisk hantering av hållbarhetsrisker och enhetliga strategier för att främja hållbara affärsrelationer genom hela värdekedjan.



Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) med påverkan på den egna verksamheten och värdekedjan har identifierats. Dessa har kartlagts genom dubbel väsentlighetsbedömning och omvärldsbevakning.

Väsentliga IRO:er har under året haft effekt på affärsmodell, värdekedja, strategi och beslutsfattande. Påverkan från väsentliga möjligheter kan ses i ett ökat fokus på tjänstebaserat innehåll inom framför allt affärsenheten Industrial Solutions vilket förväntas lägga grunden för ett mer långsiktigt utforskande av cirkulära affärsmodeller. Inom affärsenheten Industrial Products har arbetet med en ökad användning av cirkulära polymermaterial fortsatt och utökats. Det innefattar både användning av återvunna materialslag i produktionen och insamling av plastmaterial för återvinning.

För XANO är omställningen till hållbara affärer ett långsiktigt åtagande där förflyttning sker kontinuerligt. Med successiv skärpning av målsättningar, nära samarbeten i värdekedjan och ett agilt förhållningssätt till affärsstrategiska beslut säkerställs önskvärd minskning av negativ inverkan, minimering av väsentliga risker samt tillvaratagande av möjligheter.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6b334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250515-20250617#0000

ÄMNE	MÖJLIGHET	RISK	POSITIV INVERKAN	NEGATIV INVERKAN	VÄRDEKEDJAN	TIDSHORISONT
Klimatförändringar **Anpassning till klimatförändringarna**		Extremväder som medför direkta kostnader och/ eller störningar i värdekedjan			Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Klimatförändringar **Begränsning av klimatförändringarna**		Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp	Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem reducera sin negativa klimatpåverkan	Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Klimatförändringar **Energi**		Ökade energikostnader		Nyttjar fossil energi inklusive fossila bränslen	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Miljöförorening **Miljöförorening av luft**				Från råvaruutvinning och transporter	Uppströms Nedströms	Kort Medellång
Cirkulär ekonomi **Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster**	Övergång till cirkulära affärsmodeller		Återvinning, eftermarknadstjänster, återbruk av utrustning, långa livslängder	Begränsad återvinningsbarhet av sålda produkter	Egna verksamheten Nedströms	Kort Medellång Lång
Cirkulär ekonomi **Resursinflöden, inklusive resursanvändning**	Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen			Råmaterialutvinning, tillverkning av material och komponenter	Egna verksamheten Uppströms	Kort Medellång Lång
Cirkulär ekonomi **Avfall**	Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall			Genererar avfall i den egna verksamheten, samt indirekt i värdekedjan, som ej materialåtervinns	Egna verksamheten Uppströms Nedströms	Kort Medellång Lång
Den egna arbetskraften **Arbetsvillkor**	Möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft			Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften	Egna verksamheten	Kort Medellång Lång
Den egna arbetskraften **Likabehandling och lika möjligheter för alla**	Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft			Bristande mångfald på ledande positioner	Egna verksamheten	Kort Medellång Lång
Arbetstagare i värdekedjan **Arbetsvillkor**				Potentiell fysisk och/ eller psykisk inverkan på arbetstagare i värdekedjan	Uppströms	Kort Medellång Lång

Konsekvenser av väsentliga inverkningar

Koncernens miljörelaterade negativa inverkningar utgörs främst av klimatutsläpp, till övervägande del relaterade till materialframställning (i värdekedjan), energiförbrukning (den egna verksamheten), avfallshantering (externt) och transporter (egna och inköpta).

Positiv miljöpåverkan har identifierats i form av lösningar som möjliggör effektivisering av produktionsprocesser hos kunder över hela världen, med tillhörande minskning av energirelaterade klimatutsläpp, materialförbrukning och mängden genererat avfall. Väsentlig inverkan kopplad till sociala aspekter innefattar den egna arbetskraften samt arbetstagare i värdekedjan. I den egna verksamheten utgör arbetsplatsolyckor och annan arbetsrelaterad ohälsa den största risken. För arbetstagare i värdekedjan antas riskerna vara mer diversifierade och här finns anledning att förstärka det arbete som görs för att kontrollera goda arbetsförhållanden, något som planeras för inom ramen för koncernens färdplan för hållbara affärer.

Väsentliga faktiska och potentiella konsekvenser återfinns alltså både i den egna verksamheten och i värdekedjan. Aktuella tidshorisonter är kort, medellång och lång sikt så som dessa definieras i ESRS-standarden.

Detaljerade beskrivningar av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, samt deras påverkan på verksamheten återfinns under respektive avsnitt.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6b334c3467dd3d5c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250516-20250531708100

Hållbarhetsrelaterade mål och strategier

De hållbarhetsrelaterade mål som har antagits i koncernens hållbarhetsfärdplan utgår ifrån en kartläggning av verksamheten, vilken inkluderar betydande kundsegment, produkter och lösningar, geografiska områden och intressenter. Genom att väga samman dessa aspekter med väsentliga IRO:er säkerställs relevansen i satta målsättningar.

» Produkt- och tjänstegrupper

I de kartläggningar som gjorts finns det några huvuddrag. Det tydligaste av dessa är den miljöpåverkan som härstammar från de material och komponenter som används i koncernföretagens produkter och lösningar. Här tacklas utmaningen från två håll. Dels genom en successiv övergång till mer miljö- och klimatvänliga ingående material såsom återvunna eller biobaserade materialslag, dels genom att verka för ett cirkulärt förhållningssätt till avfall genom att arbeta utifrån avfallshierarkins principer.

De målsättningar som ligger till grund för att säkerställa en tillfredställande framåtdrift omfattar ökad användning av mer hållbara material och komponenter, minskade klimatutsläpp från avfallshantering, hållbara innovationer, tjänstebaserade affärserbjudanden och samarbete i värdekedjan.

I nuvarande produkt- och tjänsteutbud återfinns redan idag flertalet hållbarhetsrelaterade fördelar. Exempel på detta är det ökade fokuset på tjänsteinnehåll inom affärsenheten Industrial Solutions, där olika typer av eftermarknadstjänster – såsom underhåll, reparation och uppgraderingar – förlänger livslängden på produktionslösningar och minskar resursförbrukningen. Inom Precision Technology används avancerade produktionsmetoder som optimerar materialanvändningen och minskar spill, vilket leder till resursbesparingar. Samtidigt har Industrial Products tagit stora steg i utvecklingen av cirkulära materialflöden, där återvunnet plastmaterial framgångsrikt återanvänds i den egna produktionen, vilket minskar behovet av ny råvara.

» Kundkategorier

En grundläggande förutsättning hos samtliga av koncernens dotterbolag är kundperspektivet. Att bistå kunden i dess utmaningar är lika viktigt i förhållande till hållbarhet som till andra aspekter.

Kundbasen består huvudsakligen av industriföretag inom tillverknings- och automationssektorn, vilket sätter ramarna för hur det kundrelaterade hållbarhetsarbetet bäst fokuseras.

För de cirka 50 % av verksamheten som utgörs av kundspecifik tillverkning är ett nära samarbete avgörande för att kunna göra skillnad. Här finns möjlighet att bidra med kunskap och expertis kopplat till materialval, produktionsmetoder och val av materialleverantör. Mest relevant här är de målsättningar som handlar om innovation genom samarbete i värdekedjan och en ökning av tjänstebaserat innehåll.

När det gäller egna produkter och lösningar finns ett större urval aktiviteter att hämta ifrån. Här handlar det om att minska kundens miljö- och klimatpåverkan genom innovation och utveckling med fokus på effektivisering, cirkulära flöden, resursbesparing och serviceerbjudanden, bland annat.

Överlag finns det idag en tydligt ökad efterfrågan på produkter, lösningar och tjänster som hjälper kunder att nå sina hållbarhetsmål. Det innefattar samtliga aspekter redovisade ovan, och det finns inom koncernen god förmåga att tillgodose kundernas behov samtidigt som koncernföretagen ständigt utvecklar nya sätt att optimera resursanvändning, minska klimatavtryck och driva innovation för en mer ansvarsfull och långsiktig affärsutveckling.

Ett flertal av koncernens verksamheter, i synnerhet inom affärsenheten Industrial Solutions, har ett kundunderlag med stor geografisk spridning. Tillbörlig anpassning görs alltid utifrån nationell lagstiftning, men hållbarhetsrelaterade målsättningar tillämpas på samma sätt oavsett land.

Det område där geografiska förutsättningar främst gör skillnad är i arbetet med leverantörer. Här har mål etablerats för att säkerställa tillbörlig aktsamhet utifrån geografiska riskområden, men också kopplat till riskbranscher och -material.

» Intressentrelationer

Kontinuerlig dialog med kunder, leverantörer, investerare och anställda är en grundläggande princip i alla delar av verksamheten. Hållbarhetsaspekter finns här med som en integrerad del i den löpande dialogen, men adresseras även mer koncentrerat i arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen.

Intressentperspektivet är i alla avseenden en integrerad del i det underlag som ligger till grund för samtliga hållbarhetsrelaterade målsättningar, vilket beskrivs närmare i det avsnitt som beskriver koncernens intressentengagemang.

IRO:ernas relation till strategi och affärsmodell

De mer konkreta aspekterna av koncernens hållbarhetsarbete integreras i strategin genom hållbarhetsfärdplanen, som är uppbyggd kring tre pelare:

1. **Bevara planeten** – Fokus på att minska klimatpåverkan och resursförbrukning genom energieffektivisering, hållbara material och transporter, samt cirkulära processer.
2. **Socialt ägandeskap** – Säkerställande av goda arbetsförhållanden, utveckling och jämställdhet i den egna verksamheten och i viss mån värdekedjan.
3. **Utveckla hållbara affärer** – Utveckling av cirkulära affärsmodeller, innovation, strategiska samarbeten och etisk affärspraxis för att driva hållbar förändring.

Denna färdplan och den övergripande företagsstrategin syftar till att positionera XANO som drivande inom hållbar industri och stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft.

En detaljerad översikt över koncernens hållbarhetsfärdplan återfinns i kapitlet hållbarhetsnoter.

Assently: b67641667 12fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34670d885c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416a6c757d37a086c62

ank=20250616;20250617083103

Resiliens i strategi och affärsmodell

XANOs affärsmodell bygger på långsiktighet, förvärv, teknologisk innovation, decentraliserad styrning och hållbar tillväxt. För att säkerställa en tillfredställande hantering av långsiktiga förändringar genomförs ett strategiskt arbete med fokus på tre tidshorisonter:

» Kort sikt (1–3 år): Förberedande justeringar av affärsmodellen för att möta ökade regulatoriska krav och kundförväntningar på hållbarhet.
» Medellång sikt (4–10 år): Gradvis övergång till cirkulära affärsmodeller och investeringar i hållbar produktionsteknik.
» Lång sikt (10+ år): Strukturell omställning av leveranskedjor, fossilfri produktion och skalbara hållbara affärsmodeller.

Säkerställa långsiktig motståndskraft

Den grundläggande affärsmodellen är utformad för att hantera osäkerheter och långsiktiga förändringar i omvärlden. Nedan beskrivs de centrala mekanismer som säkerställer resiliens:

» **Diversifierade affärsmodeller minskar riskberoendet**
  - Utveckling av tjänstebaserade affärsmodeller minskar exponeringen mot materialkostnadsökningar och regulatoriska förändringar.
  - Genom att på längre sikt skifta en större andel av omsättningen till cirkulära affärsmodeller minskar känsligheten för resursbrist och prisfluktuationer.

» **Flexibel leveranskedja för att hantera osäkerheter**
  - Långsiktiga strategiska partnerskap säkerställer stabil tillgång på hållbara material.
  - Utveckling av alternativa leverantörsnätverk och regional produktion minskar sårbarheten för globala störningar och geopolitiska risker.

» **Teknologisk utveckling som en motståndskraftsfaktor**
  - Med målsättningen att minst 90 % av koncernens investeringar ska riktas mot hållbar innovation senast år 2030, möjliggörs snabb anpassning till förändringar i teknologilandskapet.
  - Automatiserade produktionsprocesser och AI-baserad resursoptimering förbättrar flexibiliteten vid förändrade råvaru- och energikostnader.

» **Omvärldsbevakning och scenarioplanering**
  - Under 2025 påbörjas arbetet med scenarioanalys för att modellera olika framtidsscenarier och anpassa strategin därefter.
  - ESG-risker och hållbarhetsutmaningar analyseras på kort, medellång och lång sikt för att möjliggöra en proaktiv anpassning av verksamheten.

Framtida utveckling av kvantitativ resiliensanalys

Att inkludera en kvantitativ analys av resiliens och dess påverkan på den långsiktiga affärsmodellen är av stor betydelse. Under de kommande rapporteringsåren planeras följande initiativ:

1. Utveckling av resiliensindikatorer kopplade till hållbarhetsrisker och möjligheter, såsom andel av omsättningen från cirkulära affärsmodeller eller diversifiering av leverantörsnätverk.
2. Genomförande av risksimuleringar för att analysera påverkan av exempelvis råvaruprishöjningar, nya klimatregleringar eller förändringar i kundbeteenden.
3. Etablering av en strukturerad process för kvantitativ scenarioplanering, där framtida scenarier analyseras för att bedöma effekterna på finansiell och operativ stabilitet.

Målsättningen är att successivt integrera kvantitativ analys i resiliensbedömningen under kommande år för att ytterligare stärka robustheten i affärsmodellen.

Intressentengagemang

XANO-koncernen interagerar kontinuerligt med viktiga intressenter för att säkerställa transparens, identifiera väsentliga hållbarhetsfrågor och stärka förtroendet. Genom dialog uppstår bättre förståelse för inverkan, möjligheter och risker vilket är en grundförutsättning för en framgångsrik och långsiktigt hållbar affärsstrategi. Intressentengagemanget ger också avgörande insikter till den dubbla väsentlighetsbedömningen. Att integrera intressenternas insikter i affärsutveckling, hållbarhetsarbete och rapportering skapar stabilitet och långsiktigt värde.

De intressen och synpunkter som framkommer i samarbetet med intressenter utgör en grundpelare i koncernens strategi och affärsmodell. En stadigt tilltagande kravnivå gällande alla aspekter av hållbart företagande har lett till justeringar i beskrivning av och riktning i XANOs övergripande affärsstrategi, samt har haft en avgörande inverkan på koncernens strategiska hållbarhetsarbete. Dessa justeringar är del av en pågående process med syfte att styra mot mer hållbara affärer. En sådan omställning kan inte genomföras på annat sätt än genom samverkan med företagets viktigaste intressenter.

Koncernens grundstrategi är den samma som den har varit under lång tid. XANO utvecklar, förvärvar och driver tillverkande verksamheter med unika eller marknadsledande produkter och system med tillhörande tjänster. Det som har förändrats, och som i alla avseenden kan härledas till intressen kopplade till koncernens intressenter – inte minst planeten – är den riktning som stakas ut i visionen, *Marknadsledare i hållbara affärer*. Perspektivet hållbara affärer är nu genomgående i styrning, målsättningar och aktiviteter och förväntas bidra positivt till samtliga viktiga intressentgrupper.

Aasently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9d85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616T083102

I den till strategin kopplade hållbarhetsfärdplanen återfinns konkreta målsättningar som syftar till att säkerställa kontinuerlig förflyttning och hög uppfyllandegrad av samtliga viktiga intressenters intressen. Det är en omfattande plan där förväntan är en positiv förändring i förhållande till viktiga intressenter och där antagandet är att även en betydande andel av intressenterna avser genomföra liknande förflyttningar under samma tidsperiod.

KATEGORI	INTRESSENT	ENGAGEMANG
Påverkade intressenter	Medarbetare	Enkäter och medarbetarundersökningar Medarbetarsamtal och uppföljningar Möten
Påverkade intressenter	Planeten	Bevakning av aktuell vetenskap och rapportering
Användare av hållbarhetsrapporten Påverkade intressenter	Kunder	Formellt och informellt via kundrelationer Enkät till större kunder
Påverkade intressenter	Leverantörer	Formellt och informellt via leverantörsrelationer Uppförandekod Formellt via leverantörsutvärdering och -uppföljning Enkät till större leverantörer
Användare av hållbarhetsrapporten Påverkade intressenter	Aktieägare	Enkät till större aktieägare Personlig dialog och möten Externa rapporter och kommunikation *Årsstämma*
Påverkade intressenter	Samhälle och lagstiftare	Omvärldsbevakning Lagbevakning

Förväntade hållbarhetsrelaterade fördelar för intressenter

XANOs affärsmodell skapar värde för intressentgrupperna:

- **Medarbetare:** Ett strukturerat arbete med interna sociala aspekter ger direkta fördelar för medarbetare, samtidigt som minskad negativ miljöpåverkan och långsiktigt hållbara affärer också skapar indirekt värde för koncernens alla medarbetare och deras närstående.
- **Planeten:** Energieffektiv produktion, utsläppsreducering och resurseffektiva materialflöden bidrar till en mer hållbar industri och ett minskat ekologiskt fotavtryck.
- **Kunder:** Utveckling av produkter och tjänster som förbättrar energieffektivitet, minskar materialspill och ökar produktionskapacitet ger en mängd kundrelaterade fördelar. Genom cirkulära affärsmodeller och längre produktlivscykler får kunder hjälp att sänka sina totala driftkostnader och uppnå sina hållbarhetsmål.
- **Leverantörer:** Nära samarbete med leverantörer ger hållbarhetsrelaterade fördelar i den uppströms värdekedjan i flera led. Detta inkluderar initiativ för att säkerställa hållbara material, ansvarsfull produktion och minskade utsläpp från transporter.
- **Aktieägare:** Hållbarhet som integrerad del i affärsmodellen stärker långsiktig lönsamhet och riskhantering. Att ligga i framkant inom hållbar industriell produktion attraherar kapital och säkerställer stabil tillväxt.
- **Samhälle och lagstiftare:** Genom ett väletablerat och riktat hållbarhetsarbete minskas negativ inverkan på samhället, positiva fördelar ökar och driver utvecklingen i rätt riktning.

Dubbel väsentlighetsbedömning

Tillämpning av dubbel väsentlighetsbedömning

Arbetet med den dubbla väsentlighetsbedömningen inleddes under 2023 och är en fortlöpande process där målet är att säkerställa en genomgripande och välfungerande implementering i samtliga koncernföretag. Denna hållbarhetsrapport bygger på det aktuella resultatet, men analysen är alltjämt pågående och kommer att vidareutvecklas och förfinas även under 2025.

Som ett förvärvande företag finns dessutom ett ökat behov av att regelbundet utvärdera den dubbla väsentlighetsbedömningen för att säkerställa dess relevans och anpassning till en växande verksamhet.

En dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och prioritera ett företags hållbarhetsfrågor. Inverkan, risker och möjligheter beaktas utifrån följande aspekter:

- **Inverkansväsentlighet:** Hur företagets verksamhet påverkar miljö, samhälle och intressenter.
- **Finansiell väsentlighet:** Hur risker och möjligheter kopplade till hållbarhetsfrågor påverkar verksamhetens ekonomiska resultat och affärsmodell.

Assently b6764f66712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6e331c3467d9a85c4fa13c91661006478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617081103

Metod och analysverktyg

Koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har hittills genomförts i två delmoment. Initialt gjordes en övergripande bedömning för koncernen som helhet. Senare genomförde varje enskilt dotterföretag en enskild dubbel väsentlighetsbedömning med den egna verksamheten som utgångspunkt. Resultatet av de senare har konsoliderats och lagts samman med den initiala, övergripande bedömningen, vilket har resulterat i en första, brett förankrad dubbel väsentlighetsbedömning för koncernen som helhet.

Bedömningen har genomförts enligt den metodik som presenteras i ESRS 1:

- I standarden angivna bedömningskriterier har använts och bedömningen har genomförts utifrån den ämnesindelning som redovisas i ESRS 1, tillägg A.
- Ett poängsystem har använts där varje ämne har bedömts utifrån inverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet. Ett medelvärde baserat på värderingen av de olika bedömningskriterierna ha räknats fram och avgjort om ett ämne bedöms vara väsentligt eller ej.
- Bedömningarna har i huvudsak gjorts på underämnesnivå, med hänsyn tagen även till del-underämnen där sådana finns.
- Den information som ligger till grund för bedömningen har hämtats från intressentanalyser, omvärldsanalys och interna källor. Rådgivning av experter samt dialoger med nyckelintressenter har varit en central del av processen. Detta arbetssätt har säkerställt att väsentliga verksamheter, affärsförbindelser, geografiska områden och andra faktorer som kan ge upphov till negativa eller positiva konsekvenser beaktas i bedömningen.
- I bedömningen av finansiell väsentlighet har koncernens viktigaste beroenden8 tagits i beaktande tillsammans med faktiska och potentiella konsekvenser för att identifiera relevanta risker och möjligheter.
- För att bedöma potentiell finansiell effekt har tröskelvärden kopplade till resultatpåverkan använts.

Validering

Arbetet har validerats av koncern- och affärsenhetsledning, samt XANOs styrelse för att säkerställa att analysen är konsekvent och i linje med företagets strategi.

Pågående process

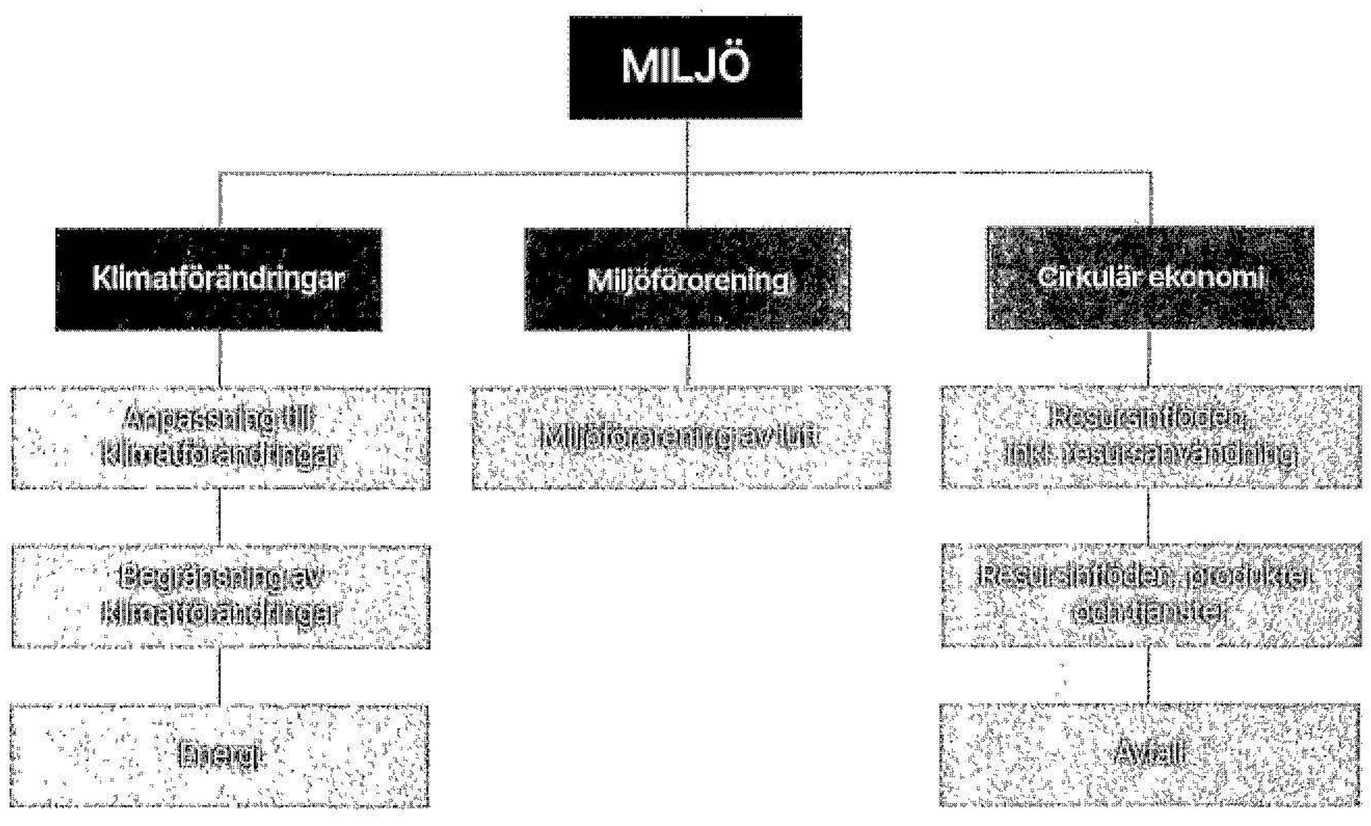
Efter färdigställandet av koncernens dubbla väsentlighetsbedömning kommer den fortsatt att uppdateras årligen med syfte att tidigt fånga upp eventuella förändringar gällande inverkningar, risker och möjligheter. Processen blir då fortsatt densamma, med enskilda bedömningar som genomförs av dotterföretagen och sedan konsolideras tillsammans med en övergripande bedömning. Detta genomförs i samband med den årliga uppdateringen av koncernföretagens affärsplaner, vilka färdigställs och presenteras för koncernledningen under kvartal 3.

Väsentliga ämnen och underämnen

I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det i nuläget identifierats väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) inom tio underämnen relaterade till fem ämnen enligt ESRS 1, tillägg A.

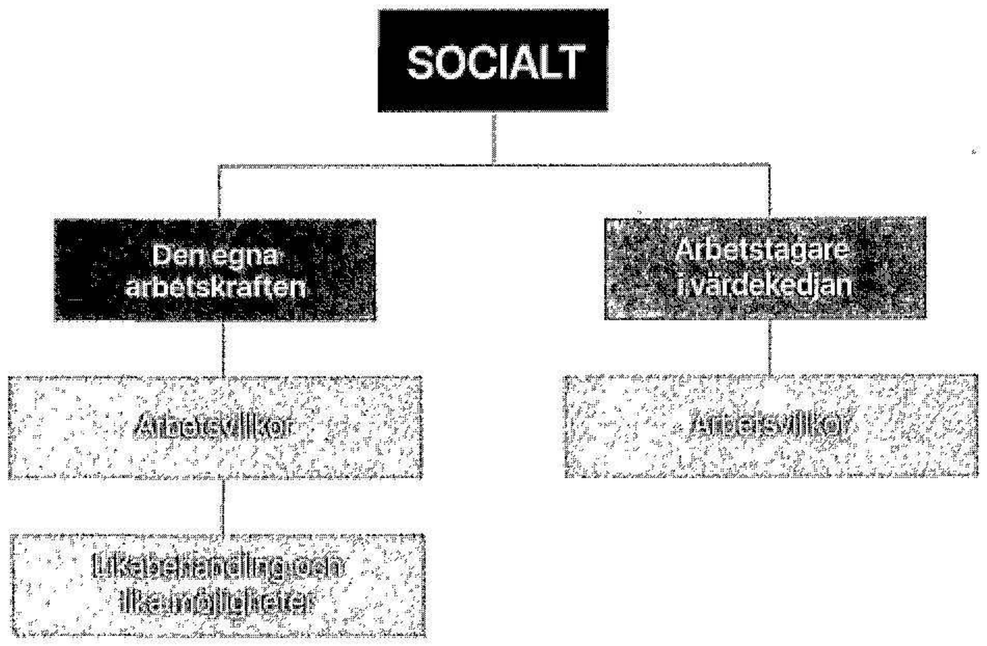
- Klimatförändringar
- Föroreningar
- Cirkulär ekonomi
- Den egna arbetskraften
- Arbetstagare i värdekedjan

Dessa väsentliga ämnen - och väsentliga underämnen - täcker tillsammans in en övervägande del av verksamheten och värdekedjan samt inverkar på och påverkas av affärsmodellens olika delar.



Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34b7d9d85c4fa13c916610647da9bfe739208e6c503883680e416e6c757d37a086c62

ank=20250616;20250617083104



Hållbarhetsstyrning

Styrelse, ledning och tillsynsorgan

Styrelsens sammansättning och mångfald

XANOs styrelse består av sju ledamöter. Vid utformningen av styrelsens sammansättning beaktas principerna i Svensk Kod för Bolagsstyrning, särskilt avseende mångsidighet, bredd i kompetens och erfarenhet samt en jämn könsfördelning.

Fördelningen mellan kvinnor och män i styrelsen är 43 % kvinnor (3 av 7) och 57 % män (4 av 7), beräknat som ett genomsnittligt förhållande enligt riktlinjerna.

Vidare är 57 % av styrelsens ledamöter (4 av 7) oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

Styrelsen är sammansatt för att säkerställa att bolaget har en ändamålsenlig styrning, anpassad till dess verksamhet, utvecklingsskede och framtida behov.

Roller och ansvarsområden

XANOs styrelse bär det yttersta ansvaret för koncernens strategiska arbete, inklusive hållbarhetsrelaterade frågor. Inom ramen för detta ansvar säkerställer styrelsen att hållbarhetsaspekter integreras i verksamhetens långsiktiga strategi och beslutsprocesser, samt att väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter hanteras på ett adekvat sätt.

Det övergripande hållbarhetsansvaret är delegerat till koncernledningen, med ansvar för att hantera och följa upp koncernens inverkningar, risker och möjligheter, implementera relevanta styrmedel och målsättningar samt integrera hållbarhetsaspekter i strategi och affärsmodell. Huvuddelen av det operativa ansvaret innehas av koncernens hållbarhetschef, som även ingår i koncernledningen.

För att säkerställa en effektiv styrning och uppföljning rapporteras information om hållbarhetsarbetet löpande till koncernledningen. Styrelsen tar del av relevanta hållbarhetsrelaterade analyser och beslutsunderlag för att kunna bedöma risker, möjligheter och strategiska prioriteringar. Revisionsutskottet granskar rapporteringsförfarandet och säkerställer att hållbarhetsinformationen är transparent, tillförlitlig och i enlighet med gällande regelverk.

Ansvarsområden och mandat baseras på utgångspunkterna i *Svensk Kod för Bolagsstyrning* och regleras i styrelsens beslutsordning samt instruktioner till VD.

XANO arbetar aktivt med att integrera hållbarhetsrelaterade aspekter i styrnings- och beslutsprocesser. För närvarande hanteras dessa frågor inom ramen för befintliga strategiska och operativa beslutsstrukturer, men mer formaliserade processer utvecklas kontinuerligt.

Styrelse och koncernledning säkerställer att relevanta mekanismer finns för att övervaka hållbarhetsprestanda genom regelbunden rapportering och uppföljning. Hållbarhetschef ansvarar för att samla in och analysera data kopplat till koncernens hållbarhetsmål samt väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, vilka presenteras för styrelse och koncernledning kvartalsvis från och med 2025. Revisionsutskottet granskar årligen rapporteringsförfarandet och säkerställer att processer för riskhantering och prestandauppföljning är ändamålsenliga. Vid identifierade brister diskuteras korrigerande åtgärder och uppdateringar av processer. System för hållbarhetsrelaterade aktiviteter såsom rapportering av hållbarhetsdata och uppföljning av måluppfyllnad utvärderas kontinuerligt för att säkerställa anpassning till regulatoriska krav och affärsmässiga behov.

Redovisning av incitamentsprogram återfinns i koncernens ersättningsrapport, där struktur och kriterier för ersättning beskrivs.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0fb6334c34b7d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

OMRÅDE	OPERATIVT ANSVAR	TILLSYN	INFORMATION TILL LEDNING	INFORMATION TILL STYRELSE	INFORMATION TILL REVISIONSUTSKOTT
Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	Hållbarhetschef XANO	Ledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Vid förändringar, alternativt årligen i december	I samband med årsredovisning
Måluppföljning och redovisning av inrapporterade hållbarhetsdata	Hållbarhetschef XANO	Ledning, styrelse, revisionsutskott	Kvartalsvis	Kvartalsvis	I samband med årsredovisning
Affärsmodell och strategi, inklusive fastställande av målsättningar	Koncernledning	Styrelse	-	Vid förändringar, alternativt årligen i september	-
Riskhantering och utvärdering	Hållbarhetschef XANO	Ledning, styrelse, revisionsutskott	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i september	I samband med årsredovisning
Policyer och styrdokument	Hållbarhetschef XANO	Koncernledning, styrelse	Vid förändringar	Vid förändringar	-
Hållbarhetsrapportering	Hållbarhetschef XANO	Ledning, styrelse, revisionsutskott	I samband med framtagande av årsredovisning	I samband med årsredovisning	I samband med årsredovisning
Intressenter	Hållbarhetschef XANO	Ledning, styrelse	Löpande, relaterat till strategiskt och operativt ledningsarbete	Årligen i december	-

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

XANO säkerställer tillbörlig aktsamhet genom att identifiera, bedöma och hantera väsentlig hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter. Genom att anta ett strukturerat arbetssätt som spänner över hela koncernen säkerställs effektivitet och hög genomförandegrad i förhållande till identifierade väsentliga IRO:er. Denna process är integrerad i koncernens styrning, strategi och riskhantering och omfattar följande:

HUVUDDELAR	TILLÄMPNING	AVSNITT I HÅLLBARHETSRAPPORTEN
Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Tillbörlig aktsamhet integreras i företagsstyrningen genom miljöpolicy, uppförandekod, klimatomställningsplan samt hållbarhetsfärdplan. Styrelsen övervakar ESG-risker och säkerställer att hållbarhetsaspekter är en del av affärsbeslut	Avsnitt: Hållbarhetsstyrning
Engagera berörda intressenter i samtliga viktiga steg av processen för tillbörlig aktsamhet	Löpande dialog förs med berörda intressenter för att identifiera och hantera ESG-risker. Leverantörer är ålagda att följa koncernens uppförandekod	Avsnitt: Berörda intressenter
Identifiera och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsbedömning genomförs för att identifiera och bedöma inverkan, risker och möjligheter	Avsnitt: Dubbel väsentlighetsbedömning
Vidta åtgärder för att hantera väsentlig inverkan, risker och möjligheter	Hållbarhetskrav i uppförandekoden, riskbedömningar och utvärderingar av leverantörer, målsättningar och uppföljning med koppling till väsentliga IRO:er	Avsnitt: Hållbarhetsrelaterade mål och strategier, samt respektive ämnesrelaterat avsnitt
Följa upp effektiviteten av genomförda insatser och kommunicera resultaten	Hållbarhetsdata rapporteras kvartalsvis från koncernföretagen. Insamlade data granskas och konsolideras samt att måluppfyllnad följs upp för att säkerställa framsteg enligt koncerngemensamma mål	Avsnitt: Riskhantering och internkontroll

Hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument

Koncernens hållbarhetsrelaterade policyer och styrdokument har utformats för att täcka samtliga väsentliga hållbarhetsaspekter och säkerställa efterlevnad genom hela organisationen. För att underlätta implementering och uppföljning begränsas antalet för att garantera en nivå som möjliggör effektiv tillämpning. Samtliga väsentliga ämnen omfattas av någon policy eller styrdokument, där uppförandekoden utgör det primära ramverket för styrning av sociala aspekter.

Samtliga policyer och styrdokument finns tillgängliga i det koncerngemensamma ledningssystemet. Uppförandekod och miljöpolicy är även tillgängliga för externa intressenter på XANOs webbplats.

Assembly: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe730208e6c503883580e416e6c757d37a086c82

POLICY/STYRDOKUMENT	DEFINIERAR	HANTERING/UPPFÖLJNING	BERÖRDA INTRESSENTER	ANSVARIG FÖR IMPLEMENTERING
Uppförandekod	Minimikrav avseende ansvarstagande internt och gentemot koncernens intressenter – behandlar områdena miljö, socialt ansvarstagande och affärsetik	Omfattar alla koncernföretag, funktioner och medarbetare, samt leverantörer. VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning via internkontroll	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Miljöpolicy	Minimikrav avseende miljörelaterade frågor med koppling till koncernens väsentliga ämnen samt biologisk mångfald och miljöfarliga ämnen	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Klimatomställningsplan	Sammanfattande styrdokument för koncernens klimatrelaterade arbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfyllnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Hållbarhetsfärdplan	Styrande dokument innehållande minimikrav gällande målsättningar kopplade till samtliga delar i koncernens hållbarhetsarbete	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Följs upp genom hållbarhetsrapportering till moderbolaget samt internkontroll kopplad till måluppfyllnad	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare Planeten	Hållbarhetschef XANO
Beslutsordning	Befogenhetsramar för respektive bolagsorgan (bolagsstämma, styrelse, ordförande och VD)	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
VD-instruktion	VD:s ansvar och befogenheter	Fastställs årligen av styrelsen. Uppföljning i koncernbolagen på business review-möten med respektive affärsenhetschef	Medarbetare	Styrelseordförande i respektive koncernföretag
Sanktionspolicy	Begränsningar i handlingsfrihet	VD i respektive koncernföretag säkerställer efterlevnad. Affärsenhetschef och bolagsstyrelse har befogenhet att stoppa transaktioner	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag
IMM:s kod mot korruption i näringslivet	Förebyggande åtgärder mot korruption i näringslivet	Medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakter utbildas årligen inom anti-korruption, efterlevnad följs upp via internkontroll, visselblåsarfunktion finns tillgänglig	Aktieägare Kunder Leverantörer Medarbetare	VD i respektive koncernföretag

Riskhantering och internkontroll

Processen för hållbarhetsrapporteringen innefattar följande delar:

AKTIVITET	GENOMFÖRS AV
Fastställande av väsentliga mätpunkter utifrån koncernens strategi och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	Moderföretaget
Framtagande av emissionsfaktorer, schabloner och fördelningsnycklar	Moderföretaget
Insamling av grunddata från leverantörer och den egna organisationen	Respektive koncernföretag
Rapportering av data i koncernens system för hållbarhetsrapportering	Respektive koncernföretag
Kontroll och konsolidering av insamlade data	Moderföretaget
Rapportering av konsoliderade data	Moderföretaget

Assently: b676486712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0fb6334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617081105

ank=20250617081107

Alla insamlade data kontrolleras av moderföretaget, både löpande och inför sammanställning av koncernens årliga hållbarhetsrapportering. Den jämförs med föregående rapportering och genomgår en rimlighetsbedömning. Det system som används för rapportering säkerställer en pålitlig struktur. Samtliga rapportörer erhåller utförliga instruktioner gällande de moment som ingår i rapportörens uppdrag samt att relevant utbildning tillhandahålls av moderföretaget.

Regelbunden internkontroll kopplad till hållbarhetsrapportering formaliseras under 2025 och följer då gängse praxis för internkontroll.

För riskbedömning kopplad till koncernens hållbarhetsrapportering genomförs årligen en analys i form av en riskmatris där relevanta risker utvärderas utifrån parametrarna *sannolikhet*, *konsekvens* och *prioritet*.

Ansvar för riskminimering innehas av moderföretagets hållbarhetsfunktion som säkerställer implementering av relevanta åtgärder i berörda funktioner och processer genom direkt verkställande av aktiviteter alternativt delegerande av ansvar.

Den senaste riskanalysen resulterade i följande huvudsakliga risker:

RISK	SANNOLIKHET	KONSKVENS	PRIORITET	ÅTGÄRD
Felaktiga eller ofullständiga data från interna eller externa källor	Hög	Hög	Hög	Detaljerade instruktioner gällande kontroll av datakvalitet till rapportörer
Missförstånd av ESRS-standarderna eller lokala lagkrav	Medel	Hög	Hög	Utbilda ansvariga team och anlita externa experter vid behov, nära samarbete med revisorer
Problem med IT-system för datainsamling och konsolidering	Medel	Medel	Medel	Utföra systemtester och ha tillgång till kompletterande lösningar för datainsamling
Otillräcklig tid för att granska och validera data	Medel	Hög	Hög	Noggrann planering av rapporteringscykler samt allokera tillräckliga resurser

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6b334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250416-20250617081103

Klimatförändringar

Inledning

XANO-koncernen strävar efter minskad klimatpåverkan samtidigt som verksamheten anpassas till och driver på den pågående omställningen mot en hållbar ekonomi. Klimatarbetet är integrerat i koncernens strategi och omfattar både utsläppsminskande åtgärder och anpassningar av affärsmodellen för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft i en ekonomi som styrs mot netto-noll-utsläpp.

Genom ett systematiskt tillvägagångssätt har väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens klimatstrategi. Resultatet av denna analys, vägleder arbetet med att minska växthusgasutsläpp och stärka koncernens motståndskraft mot klimatförändringar.

Inverkningar, risker och möjligheter

Metod

XANO har genom ett strukturerat arbete identifierat väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er). Denna analys ligger till grund för de ramverk, processer och målsättningar som beskrivs i detta avsnitt.

För att säkerställa en transparent och vetenskapligt baserad process används en kombination av kvantitativ och kvalitativ analys, där fokus hittills har legat på:

- Identifiering och redovisning av växthusgasutsläpp enligt Scope 1, 2 och 3
- Bedömning av fysiska och omställningsrelaterade risker och möjligheter baserat på verksamhetens nuvarande påverkan och externa faktorer
- Identifiering av inlåsta växthusgasutsläpp och analys av fossilberoende verksamheter (pågående)

Som ett nästa steg i arbetet planeras en mer detaljerad analys av framtida risker och möjligheter genom användandet av scenarioanalyser. Detta arbete kommer att ta hänsyn till etablerade klimatscenarier och integreras i det strategiska hållbarhetsarbetet.

Vidare kommer arbetet med att integrera klimatrelaterade mål i den finansiella planeringen att intensifieras. Även om specifik allokering av kapital- och driftsutgifter ännu inte är fastställd, pågår en process för att utveckla en strukturerad metodik för att säkerställa att investeringar och resurser stödjer koncernens långsiktiga klimatomställning.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Extremväder som medför direkta kostnader och/eller störningar i värdekedjan	Potentiell risk	x	x	x	x	x	x
Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp	Omställningsrisk	x	x	x	x	x	x
Ökade energikostnader	Faktisk risk	x	x	x	x	x	x
Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem reducera sin negativa klimatpåverkan	Faktisk möjlighet		x	x	x	x	x
Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x
Nyttjar fossil energi inklusive fossila bränslen	Faktisk negativ inverkan	x	x	x	x	x	x

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f68334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe730208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

anr=20250516-20250617081109

Klimatomställningsplan

Översikt

Klimatomställningsplanen syftar till att säkerställa att koncernens strategi och affärsmodell är förenlig med en hållbar ekonomi och det i Parisavtalet definierade målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Planen är ett dynamiskt verktyg som kontinuerligt utvecklas för att säkerställa att den harmoniserar med både koncernens långsiktiga mål och förändrade krav från omvärlden gällande begränsning av och anpassning till klimatförändringarna.

Omställningsplanen har godkänts av koncernens ledning och styrelse och är till del integrerad i XANOs övergripande affärsstrategi och finansiella planering. Planen omfattar samtliga koncernföretag och bygger på den dubbla väsentlighetsbedömningen samt CSRD-relaterad vägledning.

Klimatmål och förenlighet med Parisavtalet

Då arbetet med att definiera övergripande klimatmål i linje med Parisavtalet är pågående och en anslutning till Science Based Targets Initiative (SBTi) är planerad, innehåller klimatomställningsplanen för närvarande preliminära målsättningar:

- **Scope 1 & 2:** 50 % minskning av utsläpp till 2030 (basår 2020)
- **Scope 3:** 30 % minskning av utsläpp till 2030 (basår 2024)
- **Netto noll:** 2045 för Scope 1, 2 och 3

Målen kommer att justeras under SBTi-processen och vid behov därefter utifrån vetenskapligt grundade scenarier och insikter.

Drivkrafter och nyckelåtgärder för utfasning av fossila bränslen

Nyckelåtgärder i koncernens arbete med att uppfylla klimatmålen är följande:

- **Maskinomställning:** Långsiktig investeringsplan för omvandling till eldrift
- **Fastighetsuppvärmning:** Utvärdering av alternativ till naturgas i enheter där det är aktuellt
- **Transporter:** Övergång till el- och hybridfordon samt ruttstyrning via digitala system
- **Godstransporter:** Logistikoptimering och ökad användning av fossilfria transportalternativ
- **Elförbrukning:** Successiv övergång till 100 % förnybar el

Prognos för minskade utsläpp från fossila bränslen:

Kategori	Utsläpp 2023 (ton CO_2e)	Prognos 2030 (ton CO_2e)	Minskning (%)
Olja & gas	3 079	1 540	50 %
Tjänsteresor	907	635	30 %
Godstransporter	1 134	794	30 %
Elektricitet	1 465	732	50 %
Totalt	6 585	3 701	44 %

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617083110

Investeringar och finansiering av omställningsplanen

XANO planerar att öka andelen hållbara investeringar samt att definiera indikatorer för att följa upp klimatrelaterade investeringars effekt under kommande år. Målsättningen är att minst 90 % av investeringarna ska vara hållbara (utifrån en internt framtagen definition) senast år 2030.

I dagsläget finns ingen koppling mellan extern finansiering och klimatmål.

Inlåsta utsläpp

Potentiella inlåsta utsläpp har identifierats i följande områden:

- Produktionsanläggningar för rotationsgjutna produkter
- Naturgasberoende fastigheter i Nederländerna
- Transport- och logistikflöden

Omställningsplanen kompletteras med detaljerade data och åtgärdsplaner för inlåsta utsläpp under 2025.

Anpassning till EU-taxonomin

I den senaste kartläggningen framkom att endast 1,5 % av den totala omsättningen omfattades av EU-taxonomin för hållbara aktiviteter. Koncernen har därför valt att prioritera andra omställningsåtgärder framför taxonomirelaterade investeringar.

Det finns i dagsläget inga betydande kapitalutgifter kopplade till kol-, olje- eller gasrelaterade verksamheter.

Omställningsplanens integration i affärsstrategin

Genom den koncernövergripande hållbarhetsfärdplanen som är en del av koncernens affärsstrategi säkerställs att klimatmål och affärsrelaterade mål linjerar med varandra.

Framsteg och uppföljning

Uppföljning av klimatrelaterade mål genomförs regelbundet i form av:

- Kvartalsvis rapportering av klimatrelaterade nyckeltal från samtliga koncernföretag
- Årlig rapportering av måluppfyllelse och klimatdata enligt GHG-protokollet
- Successiv vidareutveckling av mätningar inom Scope 3

Klimatomställningsplanen antogs i slutet av 2024, vilket innebär att möjligheten till uppföljning än så länge är begränsad. En jämförelse med tidigare år visar dock betydande framsteg, både i övergången till förnybar energi och i att stärka hållbarhetsmedvetenheten inom hela verksamheten. Ett mer strukturerat och systematiskt arbetssätt för att integrera hållbarhet och klimatfrågor i affärsstrategin och verksamhetsstyrningen har också etablerats och vidareutvecklats.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a65c4fe13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250516-20250617083113

Policyer och aktiviteter

Miljöpolicy

2024 implementerades en ny miljöpolicy som omfattar hanteringen av väsentliga klimatrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter. Denna policy utgör en del av XANOs bredare hållbarhetsstrategi och stöds av andra relevanta riktlinjer och processer. Policyn har godkänts av koncernens ledning och styrelse. Implementering och uppföljning sker genom ordinarie ledningsstruktur, där det operativa ansvaret ligger hos VD i respektive koncernföretag.

Miljöpolicyn täcker följande klimatrelaterade områden:

Begränsning av klimatförändringarna
XANO har åtagit sig att aktivt minska sina växthusgasutsläpp genom övergång till förnybar energi, optimering av transportlogistik och implementering av cirkulära materialflöden.

Konkreta och mätbara mål har fastställts för utsläppsminskning. Dessa utvärderas kontinuerligt för att säkerställa relevans och måluppfyllelse.

Klimatrapportering sker enligt GHG Protocol, och samtliga koncernföretag ansvarar för att rapportera data enligt fastställda instruktioner.

Anpassning till klimatförändringar
XANO identifierar och hanterar klimatrelaterade risker, inklusive potentiell påverkan av extrema väderhändelser på anläggningar och försörjningskedjor.

Riskminimering i värdekedjan sker genom strategiskt leverantörsarbete, där faktorer som geografisk närhet och diversifiering av inköpskällor beaktas.

Regelbundna analyser av materialflöden genomförs för att identifiera och fasa ut material med stor klimatpåverkan.

Energieffektivitet
Användning av energieffektiva teknologier och processer prioriteras för att minska energiförbrukningen.

Där så är relevant arbetar koncernföretagen för att utveckla energieffektiva lösningar för sina kunder.

Utveckling av förnybar energi
XANO upphandlar förnybar energi där så är möjligt och samarbetar med leverantörer och partners för att säkerställa tillgången.

Samband mellan miljöpolicyn och klimatrelaterade IRO:er

Koncernens klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter täcks in av miljöpolicyn:

» **Extremväder och störningar i värdekedjan**
(Potentiell fysisk risk)

- Hanteras genom åtgärder för klimatanpassning och riskminimering i leverantörsleden, inklusive geografisk diversifiering och krav på förebyggande åtgärder hos leverantörer.

» **Ökade kostnader kopplade till klimatutsläpp**
(Omställningsrisk)

- XANO arbetar aktivt med att minska sina utsläpp genom förnybar energi och optimerade processer, vilket stöds av miljöpolicyns fokus på cirkulära materialflöden och energieffektivitet.

» **Ökade energikostnader**
(Faktisk risk)

- Energieffektivitet och förnybar energi prioriteras, vilket adresserar denna risk både genom att sänka energianvändningen och säkerställa stabil tillgång till förnybar energi.

» **Förser kunder med produkter och lösningar som hjälper dem att minska sin klimatpåverkan**
(Faktisk möjlighet)

- Koncernens strategi inkluderar utveckling av produkter och lösningar med lägre klimatavtryck, vilket beskrivs i miljöpolicyn under energi- och resurseffektivitet.

» **Klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3**
(Faktisk negativ påverkan)

- Policyn understryker vikten av kontinuerlig rapportering av växthusgasutsläpp enligt GHG Protocol samt att varje koncernföretag ansvarar för att minska sin klimatpåverkan.

» **Användning av fossil energi inklusive fossila bränslen**
(Faktisk negativ påverkan)

- XANO har åtagit sig att successivt ersätta fossila bränslen med förnybara energikällor, vilket är en central del av både miljöpolicyn och klimatomställningsplanen.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34b7d8f85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617083112

Åtgärder

XANO tillämpar en decentraliserad styrmodell, där de enskilda koncernföretagen har ett stort ansvar för att identifiera, planera och genomföra aktiviteter kopplade till klimatomställningen. Samtidigt sker uppföljning och övergripande strategisk styrning på koncernnivå för att säkerställa att insatserna är i linje med koncernens klimatomställningsplan, miljöpolicy och de mål som fastställts i hållbarhetsfärdplanen. Detta arbetssätt skapar en balans mellan lokalt anpassade initiativ och en gemensam koncernövergripande riktning.

Genomförda och pågående åtgärder

Under rapporteringsåret har koncernföretagen implementerat flera initiativ för att minska klimatpåverkan och öka resurseffektiviteten, i linje med koncernens övergripande strategi:

- **Övergång till förnybar energi:** Flera koncernföretag har påbörjat eller intensifierat omställningen till fossilfri el och mer energieffektiva produktionsprocesser.
- **Optimering av transport och logistik:** Arbetet med att minska klimatpåverkan från transporter har stärkts genom bättre ruttplanering och utökad samverkan med hållbara logistikpartners.
- **Energieffektivisering:** Kartläggning av de svenska koncernföretagens energiförbrukning med syfte att identifiera möjligheter till energieffektivisering.
- **Material- och resurseffektivitet:** Utveckling av mer cirkulära materialflöden och ersättning av klimatintensiva material i produktionsprocesserna.

Planerade åtgärder och vidareutveckling

Utifrån klimatomställningsplanen kommer följande aktiviteter att vidareutvecklas under kommande år:

- **Kvantifiering av växthusgasutsläpp och klimatpåverkan:** Vidare arbete för att säkerställa en heltäckande kartläggning av utsläpp inom Scope 1, 2 och 3 samt definiera mål för minskning.
- **Scenarioanalys och riskbedömning:** Arbete med att scenarioanalyser enligt etablerade ramverk kommer att genomföras för att bättre förstå långsiktiga klimatrisker.
- **Integrering av klimatmål i finansiell planering:** Metoder för att koppla investeringar och resursallokering till klimatåtgärder kommer att utvecklas, inklusive en strategi för finansie*ring av klimatomställningen.*
- **Utfasning av fossila bränslen:** Fortsatt arbete för att minska användningen av fossila bränslen inom koncernens verksamheter och värdekedja.

Koncernföretagen har ett stort mandat att anpassa och genomföra aktiviteter utifrån sina specifika förutsättningar, men förväntas samtidigt agera i linje med koncernens övergripande klimatarbete. Genom en central uppföljningsstruktur säkerställs att initiativen bidrar till koncernens långsiktiga klimatmål och hållbarhetsfärdplan.

Klimatrelaterade mål

Utöver de övergripande klimatmål som anges i klimatomställningsplanen har koncernen även fastställt mer specifika mål för minskade växthusgasutsläpp inom ramen för hållbarhetsfärdplanen:

- 50 % minskning av klimatutsläpp från köpt elektricitet till 2030
- 50 % minskning av klimatutsläpp från förbränning av gas och olja till 2030
- 30 % minskning av klimatutsläpp från transport av gods och människor till 2030
- 40 % minskning av produktionsavfall och 30 % minskning av klimatutsläpp från avfallsförbränning till 2030
- 30 % ökad andel hållbara material och komponenter i produktionen till 2030

Dessa mål är utformade för att driva på koncernens klimatrelaterade arbete och säkerställa kontinuerliga framsteg. Målen mäts både i absoluta termer (ton CO_2e) och i intensitetsvärden där relevant.

Redovisning av data

Energi

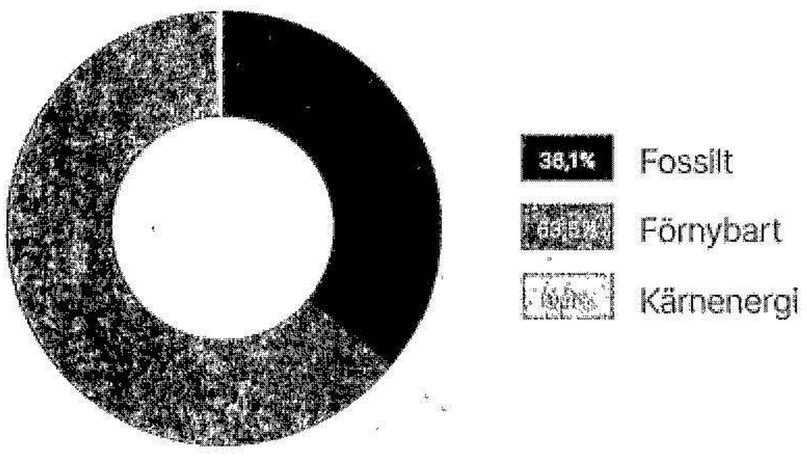
Energianvändning och energimix

Koncernens totala energiförbrukning ökade med 3,32 % från 48 117 MWh till 49 714 MWh. Ökningen härleds främst till de företag som förvärvades under 2023 och som därför tillkommer i rapporteringen för 2024. Den totala andelen förnybar energi förbättrades med 6,2 procentenheter, från 57,3 % till 63,5 %.

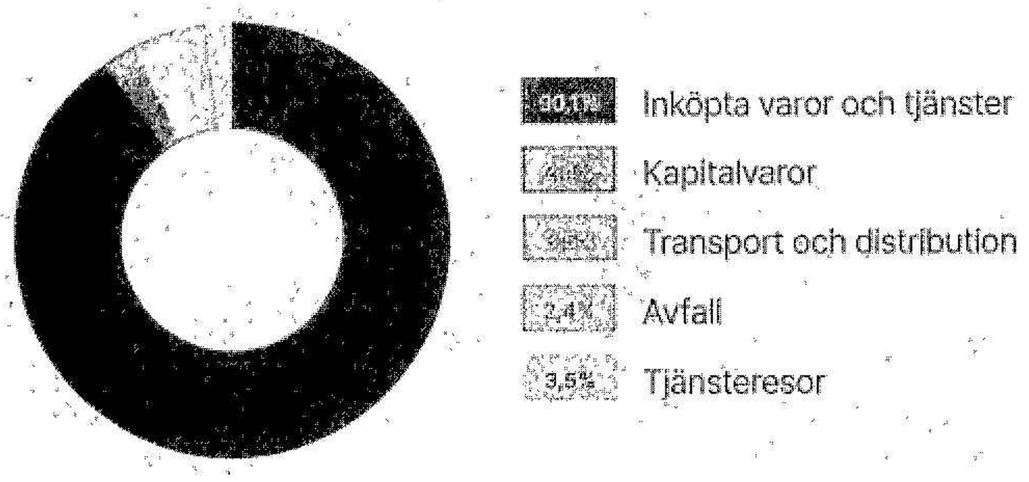
Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34657d9a85c4fe13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

Energianvändning och energimix	2024	2023
Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter (MWh)	0	0
Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter (MWh)	2 164	1 974
Bränsleförbrukning från naturgas (MWh)	8 183	8 941
Bränsleförbrukning från andra fossila källor (MWh)	4 510	5 313
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor (MWh)	3 091	4 182
Total användning av fossil energi (MWh)	**17 948**	**20 409**
Andel fossila källor i total energianvändning	**36,1 %**	**42,4 %**
Användning från kärnenergikällor (MWh)	**211**	**124**
Andel från kärnenergikällor i total energianvändning	**0,4 %**	**0,3 %**
Bränsleförbrukning för förnybara energikällor, inbegripet biomassa (MWh)	0	0
Förbrukning av inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor (MWh)	31 555	27 584
Förbrukning av egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi (MWh)	0	0
Total användning av förnybar energi (MWh)	**31 555**	**27 584**
Andel förnybara källor i total energianvändning	**63,5 %**	**57,3 %**
Total energianvändning (MWh)	**49 714**	**48 117**

Energianvändning per källa



Fördelning av utsläpp inom scope 3 (2024)



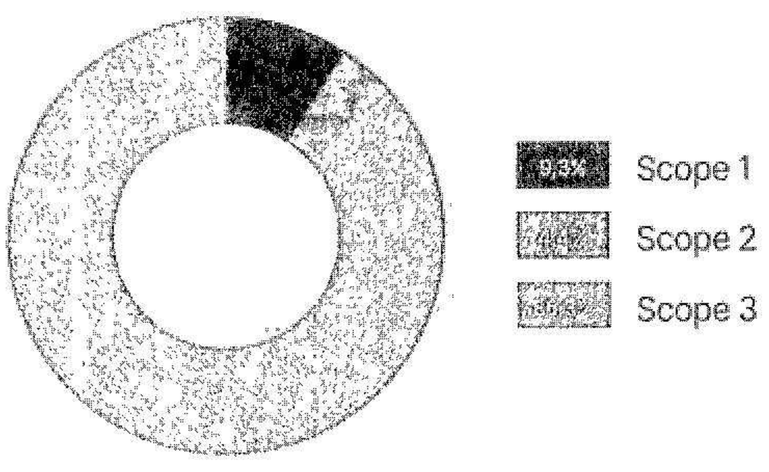
Klimatutsläpp

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2024	2023	2022
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/MSEK)	2,0	2,0	2,2
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/MSEK)	2,0	1,9	2,1

För jämförbarhet omfattar 2024 endast de kategorier som redovisats inom Scope 3 tidigare år. Uppgifter om omsättning relaterar till belopp före eliminering av internförsäljning. Omsättning för 2022 och 2023 i annan valuta än SEK har räknats om till SEK med årets genomsnittliga valutakurser.

Totala växthusgasutsläpp per land (tCO_2e)	2024
Danmark	1 045
Estland	5 526
Finland	3
Kina	700
Nederländerna	8 066
Norge	6 498
Polen	52
Sverige	11 880
USA	80

Utsläpp per scope



Assently: b67646f712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3457d9ad5c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62
ank=20250617081113

ank=20250617083114

Bruttoutsläpp inom Scope 1, 2, 3 samt totala växthusgasutsläpp	2024	2023	2022	%
Växthusgasutsläpp inom Scope 1				
Bruttoväxthusgasutsläpp Scope 1 (tCO_2e)	3 145	3 542	3 410	-7,8
Växthusgasutsläpp inom Scope 2				
Platsbaserade bruttoväxthus gasutsläpp inom Scope 2 (tCO_2e)	1 610	2 180	2 638	-39,0
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp Scope 2 (tCO_2e)	1 502	1 594	2 242	-33,0
Betydande växthusgasutsläpp inom Scope 3				
Totala indirekta bruttoutsläpp Scope 3 (tCO_2e)	29 203	1 881	2 571	–
1. Inköpta varor och tjänster	26 300	–	–	–
2. Kapitalvaror	695	–	–	–
4. Transport och distribution i tidigare led	1 032	1 023	1 374	-24,9
5. Avfall genererat i verksamheten	617	284	536	+15,1
6. Tjänsteresor	559	574	661	-15,4
Totala utsläpp av växthusgaser				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	**33 958**	7 603	8 619	–
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	**33 850**	7 017	8 223	–

Scope 1

Under året minskade koncernens klimatutsläpp inom Scope 1 med 11,2 % och gick därmed från 3 542 ton CO_2e 2023, till 3 145 ton CO_2e 2024. Den största delen av utsläppen härrör från gas- och oljeförbrukning, vilken minskade med 10,2 %, från 3 079 ton CO_2e 2023 till 2 764 ton CO_2e 2024. Även utsläpp från transporter och tjänsteresor med egna fordon minskade under året.

En av de viktigaste åtgärderna för att reducera utsläppen inom Scope 1 under året var driftsättningen av en eldriven rotationsgjutningsmaskin vid Pioner Boats.

88 % av koncernens elförbrukning täcks av ursprungsgarantier.

Scope 2

De platsbaserade utsläppen inom Scope 2 minskade med 26,1 %, från 2 180 ton CO_2e 2023 till 1 610 ton CO_2e 2024, medan de marknadsbaserade utsläppen minskade med 5,8 %, från 1 594 ton CO_2e 2023 till 1 502 ton CO_2e 2024. Minskningen beror främst på en lägre andel el från utsläppsintensiva källor och förändringar i elinköp med ökad andel förnybar energi.

Scope 3

De totala bruttoutsläppen inom scope 3 ökade med 43,7 %, från 20 318 ton CO_2e 2023 till 29 203 ton CO_2e 2024. Den markanta utsläppsökningen härleds i huvudsak till förbättrad mätprecision avseende kategorin inköpta varor och tjänster, vilken sammanlagt stod för 26 299 ton CO_2e (90,1 %), samt två i rapporteringen tillkommande företag.

Förklaring per kategori

- **Inköpta varor och tjänster:** Kategorin Inköpta varor och tjänster har tidigare inte rapporterats externt. Data gällande volymer har dock samlats in, vilket möjliggör retroaktiv beräkning för föregående år. Beräkningen ger en värdefull indikation på utsläppsnivåerna, men behov av fortsatt processutveckling föreligger för en mer komplett bild. Utsläppen ökade med 64,1 %, en ökning som härleds främst till förbättrad mätprecision samt tillägg av två företag förvärvade under 2023.
- **Kapitalvaror:** Kategorin kapitalvaror har tidigare inte rapporterats externt, men insamlade volymdata har möjliggjort en retroaktiv beräkning för föregående år. Utsläppen ökade med 11 %, från 636,4 ton CO_2e 2023 till 705,3 ton CO_2e 2024, en förändring som främst antas bero på naturliga variationer i investeringstakten.
- **Transport och distribution i tidigare led:** Utsläppen ökade med 0,9 % jämfört med föregående år, från 1 023 ton CO_2e till 1 032 ton CO_2e. Ökningen antas bero på normala verksamhetsrelaterade variationer.
- **Avfall genererat i verksamheten:** Utsläppen ökade med 117 % jämfört med föregående år, från 284 ton CO_2e till 617 ton CO_2e. Ökningen härleds i huvudsak till ökad mätprecision.
- **Tjänsteresor:** Utsläppen minskade med 2,6 % jämfört med föregående år, från 574 ton CO_2e 2023 till 559 ton CO_2e. Minskningen antas bero på normala verksamhetsrelaterade variationer.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34f67d9d85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c50383580e416e6c757d37a086c62

ank=20250617083115

Cirkulär ekonomi

Inledning

Koncernen strävar efter att integrera cirkulära affärsmodeller i verksamheten för att optimera resursanvändning, minska miljöpåverkan och stärka koncernens långsiktiga förmåga till lönsamma och hållbara affärer. Fokus ligger på materialåtervinning, minskat beroende av nyutvunna råvaror och innovation inom hållbara produktlösningar.

Genom en strukturerad analys har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens strategiska initiativ på området och styr insatser inom produktveckling, materialval och avfallsminimering.

Inverkningar, risker och möjligheter

Metod

Genom ett strukturerat arbete har väsentliga IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi identifierats. Denna analys ligger till grund för de ramverk, processer och målsättningar som beskrivs i detta kapitel.

Metoder, antaganden och verktyg för screening

För att kartlägga resursflöden och identifiera cirkulära möjligheter har en kombination av kvalitativa och kvantitativa metoder använts, inklusive:

- **Data gällande materialslag och volymer**, baserat på livscykelanalyser från materialleverantörer och intern datainsamling.
- **Kunskap från befintliga cirkulära processer**, där huvudfokus ligger på materialåtervinning i verksamheten.
- **Internt insamlade data kopplade till avfallshantering**, inklusive volymer och hantering av restmaterial.
- **Affärssystem och koncernens interna rapporteringsverktyg** för hållbarhetsrelaterad rapportering, vilka används för att analysera resursflöden, materialanvändning, avfallshantering och återvinning.

Analysen har fokuserat på att identifiera koncernens beroende av kritiska resurser, möjligheter till resurseffektivisering samt risker relaterade till ändrade lagkrav eller materialförsörjning. Samtidigt har affärsmöjligheter kopplade till cirkulära lösningar och innovationer utvärderats utifrån deras potential för lönsamhet och stärkt konkurrenskraft. Även möjlig negativa inverkningar har bedömts.

Samråd och intressentdialog

Som en del i analysen har samråd med relevanta intressenter, inklusive leverantörer, kunder och branschorganisationer genomförts för att säkerställa en holistisk förståelse av resursanvändning och cirkulär ekonomi.

Samråden har utförts inom ramen för ordinarie intressentengagemang. Även samarbeten med externa experter och forskningsinstitut har förekommit.

Identifiering av väsentliga materialresurser

Koncernföretagens affärssystem och det koncerngemensamma rapporteringsverktyget för hållbarhetsrelaterad rapportering ger en god överblick över större materialflöden. Med hjälp av dessa, samt genom erfarenhetsbaserad kompetens och operativ kunskap har de mest betydande materialresurserna identifierats. Även om en strukturerad prioriteringsprocess ännu inte har genomförts på övergripande nivå, bygger de antaganden som används i väsentlighetsbedömningen på den omfattande expertis som finns inom organisationen. Bedömningen har utgått från befintlig kunskap om materialens miljöpåverkan samt cirkulära och affärsmässiga faktorer.

Resursanvändning i olika delar av värdekedjan

Kartläggningen av värdekedjan har visat att de största resursflödena och resursrelaterade riskerna är koncentrerade till följande områden:

- Uppströms: råmaterialproduktion och materialleverantörer.
- Egen verksamhet: produktion och materialeffektivitet i tillverkningsprocessen.
- Nedströms: återvinning, avfallshantering och produktens livscykel.

Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0ff6334c3467d9f85c4fa13c9166100478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250516-20250517081116

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Övergång till cirkulära affärsmodeller	Faktisk möjlighet	x	x	x	x	x	x
Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen	Faktisk möjlighet	x	x	x	x	x	x
Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall	Faktisk möjlighet		x	x	x	x	x

Policyer och aktiviteter

Miljöpolicy

I koncernens miljöpolicy fastställs principer och riktlinjer för en hållbar resursanvändning och övergång till en cirkulär ekonomi. Policyn betonar vikten av att minimera miljöpåverkan genom resurseffektivitet, återvinning och minskad användning av primära råmaterial.

Miljöpolicyn stödjer en successiv övergång från primära och fossilbaserade material till återvunna och fossilfria alternativ där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt. Koncernföretagen förväntas arbeta aktivt med att identifiera möjligheter att öka andelen sekundära råmaterial i produkter och lösningar. Detta omfattar även krav på leverantörer att tillhandahålla hållbara material och att prioritera återvunnet innehåll.

I miljöpolicyn används avfallshierarkin som styrmedel för resurshantering:

1. **Förebyggande åtgärder:** Att arbeta för att minimera mängden material och avfall genom effektiva produktionsmetoder samt hur produkter och lösningar konstrueras.
2. **Återanvändning:** Strävan efter att konstruera produkter och lösningar med långa livslängder samt möjlighet till renovering och återanvändning. I den egna verksamheten arbetas det med underhåll för ökad livslängd och inköp av återbrukad utrustning eftersträvas där så är möjligt.
3. **Materialåtervinning:** Strävan efter att använda material som är möjligt att återvinna när produkter och lösningar inte längre går att använda. I den egna verksamheten eftersträvas en hög grad av återvinning för det avfall som genereras där.
4. **Annan återvinning:** I de fall materialåtervinning av det egna avfallet inte är möjligt eftersträvas energiåtervinning eller andra återvinningsmetoder.
5. **Bortskaffande:** För avfall som inte kan återanvändas eller återvinnas säkerställs att det bortskaffas på ett miljömässigt *ansvarsfullt sätt.*

Utöver åtgärder kopplade till avfallshierarkin prioriteras även cirkulära affärsmodeller som metod för att undvika och minimera avfall framför avfallsbehandling.

Samband mellan miljöpolicy och IRO:er relaterade till cirkulär ekonomi

Miljöpolicyn adresserar koncernens väsentliga IRO:er enligt följande:

- **Övergång till cirkulära affärsmodeller:** Policyn främjar cirkulära lösningar genom produktutformning för långa livslängder, återanvändning och resurseffektivitet samt stödjer åtgärder som möjliggör minskad materialförbrukning.
- **Användning av återvunnet och fossilfritt material i produktionen:** Policyn främjar en successiv övergång till återvunna och fossilfria material där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt samt ställer krav på leverantörer att tillhandahålla hållbara material.
- **Återvinning av produktionsspill, nya tillverkningsmetoder som minimerar mängden avfall:** Genom avfallshierarkin prioriteras återvinning av produktionsspill och optimerade tillverkningsprocesser för att minimera avfallsmängder och resursförbrukning.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34e7d9a35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617708117

Åtgärder

XANO-koncernen tillämpar en decentraliserad styrmodell, där de enskilda koncernföretagen har ett stort ansvar för att identifiera, planera och genomföra aktiviteter kopplade till cirkulär ekonomi. Samtidigt sker uppföljning och övergripande strategisk styrning på koncernnivå för att säkerställa att insatserna är i linje med koncernens miljöpolicy och de mål som fastställts i hållbarhetsfärdplanen. Detta arbetssätt skapar en balans mellan lokalt anpassade initiativ och en gemensam koncernövergripande riktning.

Genomförda och pågående åtgärder

» **Ökad resurseffektivitet**

- Koncernföretagen arbetar med att optimera materialanvändningen genom förbättrad produktutformning, effektiva produktionsprocesser och minimering av restmaterial.
- Användande av produktionstekniker som möjliggör lägre materialförbrukning per producerad enhet.
- Inom affärsenheten Industrial Solutions utvecklas lösningar som hjälper kunderna att uppnå ökad resurseffektivitet.
- Inom affärsenheten Precision Technology har en resursbesparande produktionsmetod kopplad till långhålsborrning utvecklats.

» **Ökad användning av sekundära råvaror**

- Återvunnet material används i ökande takt i plastbaserade produkter inom affärsenheten Industrial Products.
- Direkt återanvändning av spillmaterial i produktionen samt återvinning av internt kasserade plastprodukter genomförs inom affärsenheten Industrial Products.
- Beräkningar av klimatavtryck används i jämförande syfte för att påverka kunder att välja mer hållbara alternativ.
- Deltagande i forskningsprojekt med inriktning återvunna plastmaterial.

» **Materialåtervinning**

- Återtag av plastbaserade båtar för materialåtervinning
- Strukturerade interna processer och samarbeten med återvinningsföretag för återvinning av produktionsavfall.

Mål

I koncernens hållbarhetsfärdplan finns mål relaterade till material och avfallshantering definierade. Dessa inkluderar ökad användning av hållbara material och minskning av produktionsavfall, vilket har en direkt påverkan på både inflöden och utflöden av resurser.

Cirkulär materialanvändning och produktutveckling

Koncernen arbetar strategiskt för att förstärka cirkulära perspektiv i både produktutveckling och materialanvändning, med syftet att minska negativ inverkan och stärka affärsresiliens.

» **Cirkulär produktutveckling och minimering av primära råvaror** främjas genom målsättningar kopplade till hållbar innovation och användning av återvunna och återvinningsbara material.

» **Ökad cirkulär materialanvändning** regleras i en målsättning för användandet av hållbara material. Hållbara material definieras här som återvinningsbara samt återvunna, biobaserade eller med avsevärt lägre klimatavtryck än traditionella alternativ. Även en målsättning kopplad till minskning av mängden avfall som går till energiåtervinning understödjer denna aspekt.

Mål för avfallshantering

XANO-koncernen har som mål att reducera produktionsavfall med 40 % och minska klimatpåverkan från avfallsförbränning med 30 % till 2030.

Åtgärder inkluderar ökad återvinning, optimerad resursanvändning och implementering av cirkulära materialflöden.

I hållbarhetsfärdplanen är hänsyn tagen till avfallshierarkin, där förebyggande av avfall och återanvändning prioriteras över materialåtervinning och slutligen bortskaffande.

Målen syftar till att minska behovet av nyutvunna råvaror och öka resurseffektiviteten i koncernens verksamhet.

Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34677d9985c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

Redovisning av data

Inflöde

Resursinflöden (ton)	2024
Stål & järn	3 057
Aluminium	63
Plast	6 996
Koppar	82
Ullfilt	1
Kemikalier	1
Skärvätska	67
Plastförpackningar	89
Pappersförpackningar	173
Träförpackningar och pallar	2 135
Total vikt	**12 664**

Utflöde

XANO arbetar strategiskt med att optimera resursanvändning och integrera cirkulära principer i produktdesign och materialval. Inom koncernen används i allt större utsträckning återvinningsbara och fossilfria material där det är tekniskt och affärsmässigt möjligt. Strategierna inkluderar utformning av produkter med lång livslängd, effektivare materialanvändning och möjliggörande av materialåtervinning.

Inom koncernens tre affärsenheter tillämpas specifika initiativ för att stärka resurseffektiviteten, exempelvis:

- **Industrial Solutions:** Hela affärsenheten har fokus på eftermarknadstjänster såsom försäljning av reservdelar och underhåll för att förlänga livslängden på produkter. I mindre skala pågår även återtag och återtillverkning av produktionsutrustning.
- **Industrial Products:** Här arbetar samtliga företag med återvinning och ökad användning av återvunnen plast i produktionen på olika sätt.
- **Precision Technology:** Ett av företagen inom affärsenheten har utvecklat en ny produktionsmetod som innebär en avsevärd resursbesparing genom effektivare materialutnyttjande.

Datainsamling kopplad till produkters hållbarhet och reparerbarhet hanteras på dotterbolagsnivå utifrån relevans, då koncernen i nuläget prioriterar andra strategiska hållbarhetsinitiativ. XANO fortsätter att utveckla arbetet med cirkulära processer och resurseffektivitet, med ambitionen att successivt förbättra transparensen i rapporteringen.

Den totala andelen återvinningsbart material i produkter och förpackningar uppgick till 62 %.

Resursutflöden	2024		
	Farligt avfall (ton)	Icke-farligt avfall (ton)	Samlat avfall (ton)
Avlett från bortskaffande	**78**	**1099**	**1177**
Förberedelse för återanvändning	0	0	0
Materialåtervinning	64	878	942
Andra återvinningsförfaranden	14	221	235
Bortskaffat avfall	**106**	**1904**	**2 010**
Förbränning	6	18	24
Deponi	18	1032	1050
Annat bortskaffningsförfarande	82	854	936
Totalt avfall	**184**	**3 003**	**3 187**
Icke-återvunnet avfall	120	2 125	2 245
Andelen icke-återvunnet avfall	65 %	71 %	70 %

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c34670d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20230616-20230617083119

Den egna arbetskraften

Inledning

En trygg, inkluderande och utvecklande arbetsmiljö för alla medarbetare är grundläggande för en framgångsrik verksamhet. Koncernens arbete med den egna arbetskraften syftar till att säkerställa goda arbetsvillkor, främja kompetensutveckling och skapa en hållbar arbetskultur präglad av säkerhet, engagemang och mångfald.

Genom ett systematiskt tillvägagångssätt har väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till den egna arbetskraften identifierats. Dessa utgör grunden för koncernens strategier och initiativ inom området.

Inverkningar, risker och möjligheter

Beskrivning av den egna arbetskraften

Koncernen har en diversifierad arbetskraft som består av både tillsvidareanställda, visstidsanställda och inhyrd personal från bemanningsföretag. Eftersom koncernens verksamhet är decentraliserad hanteras arbetskraftsfrågor huvudsakligen på dotterbolagsnivå utifrån lokala förutsättningar.

I processen att identifiera väsentliga IRO:er har samtliga kategorier av medarbetare tagits hänsyn till.

Inom koncernen är vissa yrkesgrupper mer exponerade för arbetsrelaterade risker, särskilt inom produktionsmiljöer där säkerhetsaspekter är avgörande. För att minimera dessa risker och förbättra arbetsförhållanden tillämpas ett systematiskt arbetsmiljöarbete på dotterbolagsnivå. Samtidigt skapar omställningen mot en mer hållbar verksamhet nya möjligheter för kompetensutveckling och innovation inom flera yrkesroller.

Tillgången till kvalificerad arbetskraft är avgörande för XANOs framgång, vilket gör kompetensförsörjning till en prioriterad fråga. För att attrahera och behålla talanger satsar koncernen på utbildning och utveckling av medarbetare samt goda arbetsförhållanden. Samtidigt följs lagstiftning och arbetsmarknadsförändringar noggrant för att i god tid identifiera och hantera potentiella risker som kan påverka verksamheten.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Hållbarhetsförflyttning ger möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft	Potentiell möjlighet		x		x	x	
Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft genom ökad mångfald	Potentiell möjlighet		x		x	x	x
Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x
Bristande mångfald på ledande *positioner*	Faktisk negativ inverkan		x		x	x	x

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250613081720

Potentiella möjligheter

» **Hållbarhetsförflyttning ger möjligheter kopplade till rekrytering av kompetent arbetskraft**
Övergången till en mer hållbar ekonomi skapar nya affärsmöjligheter men innebär också ett förändrat kompetensbehov. Koncernen ser en möjlighet att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare genom positionering som en hållbar och ansvarstagande arbetsgivare. Denna möjlighet påverkar primärt den egna verksamheten och har en medellång till lång tidshorisont.

» **Ökad lönsamhet och fördelar för rekrytering av kompetent arbetskraft genom ökad mångfald**
En mer diversifierad arbetsstyrka kan bidra till förbättrad innovationskraft, högre produktivitet och ökad lönsamhet. Koncernen ser därför mångfald som en strategisk faktor i sitt arbete med kompetensförsörjning. Arbetet med att öka representationen av olika bakgrunder och erfarenheter är långsiktigt men kan även generera affärsfördelar på både kort och medellång sikt.

Faktiska negativa inverkningar

» **Fysisk och/eller psykisk inverkan på den egna arbetskraften**
Arbetsmiljörisker är en central fråga inom koncernen. Belastningsskador, ergonomiska utmaningar och psykosociala arbetsmiljöfaktorer är aspekter som kan påverka medarbetares hälsa och välbefinnande negativt. För att hantera dessa risker arbetar koncernen aktivt med arbetsmiljöåtgärder och förebyggande insatser. Denna inverkan påverkar den egna verksamheten och bedöms ha en både kort- och långsiktig relevans.

» **Bristande mångfald på ledande positioner**
Mångfald i ledningsgrupper och andra nyckelpositioner är en viktig aspekt för att säkerställa bredare perspektiv och långsiktig konkurrenskraft. I den dubbla väsentlighetsbedömningen har det identifierats att representationen av olika kön, bakgrunder och erfarenheter på ledande nivåer är ett utvecklingsområde. Denna negativa inverkan är primärt kopplad till den egna verksamheten och bedöms vara relevant på både kort, medellång och lång sikt.

Policyer

Uppförandekoden

Sociala aspekter och arbetsrättsliga frågor gällande den egna arbetskraften regleras genom koncernens Uppförandekod, vilken utgör koncernens övergripande policy för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden omfattar samtliga anställda, inhyrd personal, ledning och styrelse. Dess principer tillämpas även för leverantörer och andra affärspartners. I uppförandekoden fastställes de grundläggande principer som styr hur koncernen hanterar väsentliga IRO:er kopplade till den egna arbetskraften.

Arbetsvillkor och respekt för mänskliga rättigheter
XANOs uppförandekod säkerställer att koncernen följer internationella riktlinjer, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Koden slår fast att:

» Barnarbete och tvångsarbete inte accepteras i någon del av verksamheten eller värdekedjan.
» Rättvisa arbetsvillkor ska säkerställas, inklusive skäliga löner och arbetstider i enlighet med lokala lagar och kollektivavtal.
» Föreningsfrihet och rätten till kollektivförhandlingar respekteras.

Arbetsmiljö och säkerhet
Arbetsmiljö och hälsa är prioriterade områden inom koncernen, och varje koncernföretag ansvarar för att implementera säkerhetsåtgärder som minimerar risker. Arbetsmiljöarbetet följer nationella och internationella standarder, och systematiska insatser görs för att skapa en trygg arbetsmiljö.

Icke-diskriminering, mångfald och inkludering
Koncernen strävar efter en inkluderande verksamhet där alla behandlas rättvist och ges lika möjligheter. Uppförandekoden förbjuder diskriminering baserad på kön, etnicitet, religion, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder eller andra skyddade faktorer. Policyn täcker även:

» Åtgärder för att främja mångfald och jämställdhet inom hela organisationen.
» Insatser för att säkerställa lika lön för lika arbete.
» En arbetsmiljö fri från trakasserier och diskriminering.

Kompetensutveckling och rättvis omställning
Koncernen investerar i utbildning och kompetensutveckling för att stärka arbetskraftens långsiktiga konkurrenskraft.

Efterlevnad och uppföljning
För att säkerställa tillgänglighet och efterlevnad internt inkluderas uppförandekoden i varje nytt anställningsavtal. Den finns även publicerad i det koncerngemensamma ledningssystemet och tillgänglig på XANOs officiella webbplats. Respektive koncernföretags VD ansvarar för implementering och efterlevnad av koden i den egna organisationen samt att den kommuniceras till och följs av externa partners. Regelbundna uppföljningar utförs inom ramen för ordinarie internkontroll, och medarbetare kan anonymt rapportera avvikelser genom visselblåsarsystemet.

Assembly: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c346d7d8a35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250616-20250617081213

Samverkan med den egna arbetskraften

Samverkan

Inom XANO hanteras engagemang med den egna arbetskraften främst på dotterbolagsnivå, där företagen har det operativa ansvaret för dialog och kontakt med sina anställda. Varje koncernföretag anpassar sina metoder för medarbetarengagemang utifrån sina specifika verksamhetsförhållanden och lokala behov. Detta inkluderar regelbundna arbetsmiljömöten, utvecklingssamtal, medarbetarenkäter och andra former av dialog för att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutsfattande processer.

För att skapa en bredare förståelse för medarbetarnas synpunkter inom koncernen genomfördes en medarbetarenkät i samband med den koncernövergripande dubbla väsentlighetsbedömningen. Enkäten riktades till representativa företag inom varje affärsenhet och syftade bland annat till att fånga upp väsentliga frågor kopplade till arbetsmiljö och arbetsvillkor för den egna arbetskraften. Resultaten har bidragit till koncernens förståelse för viktiga arbetskraftsrelaterade risker och möjligheter och används som underlag för strategiska beslut på koncernnivå.

Koncernföretagen ansvarar för att säkerställa att medarbetarnas synpunkter tas i beaktande och att relevant information kommuniceras till berörda grupper. Ansvaret för arbetskraftsrelaterade frågor är delegerat till VD i respektive koncernföretag, som har operativt ansvar för att säkerställa att engagemangsaktiviteter genomförs och att resultaten av dessa tas vidare i beslutsfattandet.

Gällande strategiska omställningar och initiativ för hållbarhet, inklusive åtgärder för att minska klimatpåverkan och stärka cirkulära affärsmodeller, är det respektive dotterbolags ansvar att föra dialog med medarbetarna kring potentiella effekter, såsom behov av kompetensutveckling eller omställning av roller och arbetsuppgifter.

Kommunikation med den egna arbetskraften sker genom etablerade kanaler såsom interna intranät, möten och utvecklingssamtal. I de fall där det finns arbetstagarrepresentanter i koncernföretagens styrelser sker även samråd genom dessa.

Kanaler för klagomål

Inom koncernen tillämpas ett decentraliserat styrsätt, där det primära ansvaret för medarbetarengagemang och initiativ riktade mot den egna arbetskraften ligger hos de enskilda koncernföretagen. För att säkerställa att de anställdas perspektiv beaktas i relevanta beslut sker dialog på olika sätt inom de olika bolagen. Detta kan exempelvis inkludera regelbundna personalmöten, utvecklingssamtal och andra dialogkanaler, samt återkommande enkäter. Genom dessa olika forum upprätthåller företagen en kontinuerlig kontakt med sina anställda och skapar förutsättningar för en aktiv medarbetardialog på dotterbolagsnivå.

Förutom de löpande dialogerna inom de enskilda koncernföretagen finns även en central visselblåsartjänst där medarbetare anonymt kan rapportera eventuella klagomål eller oegentligheter. Denna tjänst säkerställer att alla anställda har en trygg och konfidentiell kanal för att lyfta frågor som de anser kräver uppmärksamhet på koncernnivå.

Åtgärder

XANO arbetar strategiskt med att hantera väsentliga negativa inverkningar kopplade till den egna arbetskraften. På koncernnivå sker detta främst genom målsättningar i den koncerngemensamma hållbarhetsfärdplanen, medan det operativa ansvaret för genomförande ligger på respektive koncernföretag. Inom ramen för den decentraliserade styrmodellen vidtar bolagen åtgärder utifrån sina specifika förutsättningar och behov. Insatserna kan inkludera initiativ för att säkerställa en god arbetsmiljö, kompetensutveckling och långsiktig anställningsbarhet. Uppföljning sker genom dialog på affärsenhetsnivå samt kontroll av måluppfyllnad i koncernens interna rapporteringsverktyg.

Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6e334c3467d9d85c4fa13c916610647 8da0bfe739208e8c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250615-20250630:1708122

Mål

Arbete med mål relaterade till den egna arbetskraften utgår från koncernens decentraliserade styrmodell, där koncernföretagen har ansvar för att sätta och följa upp relevanta mål utifrån sina specifika verksamhetsförutsättningar. På koncernnivå definieras övergripande ambitioner inom ramen för hållbarhetsfärdplanen, medan respektive koncernföretag arbetar med konkreta initiativ inom exempelvis arbetsmiljö, kompetensutveckling och mångfald.

Fokusområden kopplade till den egna arbetskraften i koncernens hållbarhetsfärdplan är följande:

- **Hälsa och säkerhet** – Målsättningar kopplade till minimering av arbetsrelaterade incidenter, förbättrad hälsa och säkerhet i produktionsmiljöer.
- **Kompetensförsörjning och utveckling** – Insatser för att säkerställa kompetensutveckling hos den egna och attraktivitet som arbetsgivare.
- **Mångfald och inkludering** – Arbete med att öka representationen av underrepresenterade grupper, särskilt på ledande positioner.

De koncernövergripande målsättningarna är definierade på central nivå utifrån ett underlag bestående av insamlade data, intressentdialoger, väsentliga IRO:er, aktuell lagstiftning, beprövade metoder och affärsrelaterade aspekter. Samtliga målsättningar kopplade till den egna arbetskraften är obligatoriska för koncernföretagen att integrera i den egna verksamheten. Detta görs genom införande av relaterade processer samt framtagande av konkreta aktiviteter. Det står även varje koncernföretag fritt att addera egna målsättningar, något som görs i hög utsträckning.

Uppföljning av dessa målsättningar görs internt i respektive koncernföretag samt centralt i koncernens interna rapporteringsverktyg.

Lärdomar och förbättringsområden identifieras genom analys av insamlade data, medarbetarundersökningar och jämförelseanalys inom branschen.

Redovisning av data

Koncernens anställda

Antal anställda efter kön	2024
Män	1120
Kvinnor	208
Annat	0
Ej angivet	0
Totalt anställda	**1328**

Geografisk fördelning av antal anställda

Geografisk fördelning av antal anställda	2024
Danmark	197
Estland	86
Finland	4
Kina	52
Norge	223
Polen	115
Sverige	10
USA	604
Övriga	37

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d1da85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c50388358 0e416e6c757d37a086c62

ank=20250617081123

Personalomsättning

Personalomsättning	2024
Total personalomsättning (antal)	**280**
Personalomsättningsgrad (%)	21

Könsfördelningen på företagsledningsnivå

Könsfördelningen på företagsledningsnivå (personer sista dagen)	Antal (personer) 2024	Andel i % 2024
Man	114	80 %
Kvinna	28	20 %
Totalt	**142**	**100 %**

Åldersfördelning

Åldersfördelning (personer sista dagen)	Antal 2024	Andel i % 2024	Antal 2023	Andel i % 2023
16–25 år	82	6 %	91	6 %
26–35 år	264	20 %	301	21 %
36–45 år	280	21 %	296	21 %
46–55 år	334	25 %	365	26 %
56 år och äldre	368	28 %	360	25 %
Totalt	**1328**	**100 %**	**1413**	**100 %**

Hälsa och säkerhet

Hälsa och säkerhet	2024	
	Anställda	Icke-anställda
Antal personer som omfattas av arbetsmiljösystemet	1313	35
Andel som omfattas av arbetsmiljösystemet	99 %	100 %
Antal arbetsrelaterade olyckor	52	0
Olycksfallsfrekvens (antal/1 miljon arbetade timmar)	21	0
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador/ohälsa	0	0

Rapporterade diskrimineringsincidenter och inlämnade klagomål

Rapporterade diskrimineringsincidenter och inlämnade klagomål	2024
Rapporterade incidenter av diskriminering	1
Rapporterade incidenter av sexuella trakasserier	0
Rapporterade incidenter av andra trakasserier	0
Klagomål inlämnade via interna kanaler från egen arbetsstyrka	3
Väsentliga böter, påföljder och ersättningar för skador till följd av överträdelser av sociala och mänskliga rättigheter	0

Assently: b676466712fb3a6e27e79546892ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d8a85c4fa13c9166106478da9bfe738208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ani=20250616-20250617083124

Arbetare i värdekedjan

Inledning

Koncernen är beroende av arbetare i värdekedjan för att kunna bedriva verksamhet på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Dessa arbetare omfattar anställda hos leverantörer, underleverantörer och andra externa samarbetspartners. Genom koncernens decentraliserade styrsätt ansvarar de enskilda koncernföretagen för att säkerställa goda arbetsvillkor inom sina respektive leverantörskedjor. Fokus ligger på att identifiera och hantera risker samt möjligheter kopplade till arbetsförhållanden, i linje med koncernens övergripande policyer och uppförandekod.

Inverkningar, risker och möjligheter

Beskrivning av arbetare i värdekedjan

Arbetare i värdekedjan omfattar i det här fallet anställda hos leverantörer, underleverantörer och andra externa samarbetspartners uppströms som bidrar till koncernens verksamhet. Dessa kan vara verksamma inom produktion, distribution, logistik och andra funktioner som stödjer affärsmodellen.

Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

IRO	TYP	VÄRDEKEDJAN			TIDSHORISONT		
		Uppströms	Egna verksamheten	Nedströms	Kort	Medellång	Lång
Potentiell fysisk och/eller psykisk inverkan på arbetstagare i värdekedjan	Potentiell negativ inverkan	x			x	x	x

Dubbel väsentlighetsbedömning inom området arbetare i värdekedjan är särskilt utmanande i en decentraliserad koncern. Här erfordras än mer ingående kunskap om och dialog med värdekedjan än för andra områden som ingår i bedömningen. På grund av koncernföretagens spridning är detta ett mycket omfattande arbete som alltjämt fortgår. Detta är därför ett område där både insikter, åtgärder och rapportering förväntas utvecklas vidare under kommande år.

Policyer

Uppförandekod

Sociala aspekter och arbetsrättsliga frågor gällande arbetare i värdekedjan regleras genom koncernens uppförandekod, vilken utgör koncernens övergripande policy för ansvarsfullt företagande. Uppförandekoden ställer krav på att alla leverantörer ska tillämpa goda arbetsvillkor, följa lokala lagar och internationella riktlinjer såsom ILO:s konventioner och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Uppförandekoden omfattar specifika krav för att motverka potentiella fysiska och psykiska påfrestningar på arbetare i värdekedjan. Dessa innefattar säkerställande av en trygg arbetsmiljö, åtgärder mot diskriminering, trakasserier och oskälig arbetsbelastning samt krav på tillgång till anpassade arbetsförhållanden. Leverantörer förväntas implementera policyer och processer för att förebygga arbetsrelaterade skador, stress och andra negativa arbetsmiljöfaktorer. För att säkerställa efterlevnad genomförs regelbundna uppföljningar och där det bedöms nödvändigt även utökade revisioner.

Assently: b6764f66712fb3a6e27e79546992ea5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ami=20250617081125

Samverkan med arbetare i värdekedjan

Samverkan

Koncernföretagen har ett självständigt ansvar för sina leverantörssamarbeten i enlighet med koncernens decentraliserade styrsätt. Generellt sett har koncernföretagen nära och välfungerande samarbeten med sina leverantörer, men direkt samverkan med arbetare i värdekedjan är ett särskilt utmanande område. Detta identifieras därför som ett utvecklingsområde, där ytterligare åtgärder krävs för att säkerställa en mer systematisk uppföljning, förbättrade processer och ett fördjupat samarbete. Koncernen strävar efter att öka transparensen och ansvaret i leverantörskedjan, vilket är en pågående process i linje med den övergripande strategin.

Klagomål

Arbetare i värdekedjan har möjlighet att rapportera arbetsrelaterade problem via leverantörernas interna mekanismer eller genom koncernens centrala visselblåsartjänst. Denna tjänst möjliggör anonym rapportering av eventuella överträdelser eller missförhållanden och finns tillgänglig på XANOs webbplats.

Motverkande av negativa inverkningar

Om faktiska negativa inverkningar identifieras förväntas koncernföretagen vidta korrigerande åtgärder i samarbete med leverantören. Detta kan inkludera uppföljning av arbetsvillkor, krav på förbättringsplaner och vid behov uppsägning av samarbeten, vilket regleras i koncernens uppförandekod.

Mål

XANO har som mål att successivt stärka kontrollen och uppföljningen av arbetsvillkor i värdekedjan, med särskilt fokus på identifierade riskområden. Eftersom den direkta styrningen över leverantörsledet är begränsad i och med det decentraliserade styrsättet, ligger tonvikten på att stödja och vägleda koncernföretagen i att säkerställa ansvarsfulla leverantörsrelationer.

Aktuella målsättningar som reglerar koncernens leverantörsarbete:

- Andel leverantörer som efterlever koncernens uppförandekod.
- Utökade kontrollinsatser för leverantörer i geografiska riskområden eller som verkar inom identifierade riskbranscher – denna målsättning tas i bruk under 2025.

Assembly: b676466712fb3a6a27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f65334c3467dfa35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250630170812 6

Ansvarsfullt företagande

Inledning

Antikorruption och etik är ett av fyra identifierade fokusområden inom pelaren "Utveckla Hållbara Affärer" i XANOs hållbarhetsfärdplan. Det är ett prioriterat område för koncernen och stor vikt läggs vid att bedriva etiskt sunda affärer.

Policyer och regelverk

Inom koncernen regleras frågor om hur gåvor, belöningar och andra förmåner i näringslivet får användas för att främja verksamheten av Institutet Mot Mutors regler. Berörda medarbetare utbildas regelbundet i antikorruption och uppföljning av detta genomförs i koncernens rapporteringsverktyg samt genom internkontroll.

I koncernens uppförandekod redovisas de principer som varje koncernföretag och enskild anställd förväntas följa för att säkerställa ett etiskt ansvarsfullt företagande. Efterlevnad av dessa principer regleras även i leverantörsledet.

Mål

Koncernens hållbarhetsfärdplan innefattar målsättningar för ansvarsfullt företagande i fokusområdet affärsetik och antikorruption:

- Efterlevnad av koncernens uppförandekod i leverantörsledet.
- Samtliga medarbetare med kund- och/eller leverantörskontakt ska genomgå årlig antikorruptionsutbildning.
- Inga bekräftade etiska överträdelser.

Incidenter

En fristående visselblåsartjänst används för att säkerställa att eventuellt oetiskt handlande kommer till kännedom. Tre ärenden har inkommit under 2024, varav två bedömdes vara av visselblåsarkaraktär. Dessa har hanterats och avslutats under året. Inget av ärendena avsåg agerande av person i ledande ställning.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0fb6334c34b7e0fa35c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a080c62

ESEF-20230616-en.zip=20230616708127

Rapportering av nyckeltal enligt taxonomin

EU:s taxonomiförordning
EU:s taxonomiförordning är en del av EU:s ramverk för hållbara finanser som tagits fram för att klassificera ekonomiska verksamheter som bedrivs inom EU. Syftet med taxonomin är att skapa transparens på marknaden och möjliggöra investeringar i ekonomiska aktiviteter som bidrar till EU:s mål om netto-nollutsläpp 2050, samt EU:s övriga miljömål. De ekonomiska aktiviteter som ingår i taxonomin relaterar till EU:s sex miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk aktivitet anses hållbar om den bidrar väsentligt till ett eller flera av miljömålen utan att orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfyller vissa fastställda minimiskyddsåtgärder.

Omfattade aktiviteter
Koncernens omfattade ekonomiska aktiviteter för räkenskapsåret 2024 är:

1. Begränsning av klimatförändringar
   - 3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter
   - 5.1 Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
   - 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse

Analys av utfallet
Sammanfattningsvis är 0 procent av omsättningen för 2024 förenlig med taxonomiförordningen. Detsamma gäller såväl kapital- som driftsutgifter. För närvarande omfattas koncernens verksamhet i mycket begränsad omfattning av taxonomin. Uppemot hälften av verksamheten avser tillverkning på uppdrag av kunder. Utöver den rent affärsmässiga aspekten, värderas nya samarbeten utifrån de möjligheter till gemensamt hållbarhetsarbete som finns i respektive relation. Kunder ställer höga krav på underleverantör och koncernföretagen bidrar till deras hållbarhetsmål genom att delta i utvecklingssamarbeten med teknisk innovation och expertis. Oaktat de ekonomiska aktiviteter som listas i taxonomiförordningen strävar koncernen ständigt efter en kontinuerligt mer hållbar verksamhet på alla områden.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättningen 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställningsverksamhet) (21)
		TSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	Ja/nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**0**	**0,0**	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliga verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter	CCM 3.18	10 461	0,3	–	–	–	–	–	–								0,3		
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	16 714	0,5	–	–	–	–	–	–								0,1		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	35 609	1,1	–	–	–	–	–	–								0,9		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,1		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,1		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		**62 784**	**1,9**	–	–	–	–	–	–								1,5		
Totalt (A.1+A.2)		**62 784**	**1,9**	–	–	–	–	–	–								1,5		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		3 251 947	98,1																
Totalt		**3 314 731**	**100,0**																

	Andel av omsättning / Total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,8 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	1,1 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6e334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe738208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

amt=20250314-20250314-20250314-20250314

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/Koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapital-utgifterna 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikra en (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		TSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliga verksamheter	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter	0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–								0,0		
Totalt (A.1+A.2)	0	0,0	–	–	–	–	–	–	–								0,0		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	310 954	100,0																	
Totalt	**310 954**	**100,0**																	

	Andel av kapitalutgifter / Totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	0,0 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Kärnenergirelaterade verksamheter		
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergipro-cesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anlägg-ningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterade verksamheter		
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanlägg-ningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anlägg-ningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmepro-duktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f6d334c34b7dda85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250415-20250417081129

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

Räkenskapsår 2024		År		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/kvot (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifterna 2024 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2023 (19)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		TSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	Ja/ nej	%	Möjliggörande	Omställning
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0		
Varav möjliga verksamheter		0	0,0	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0	–	
Varav omställningsverksamheter		0	0,0	–						–	–	–	–	–	–	–	0,0		–
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL, N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem	CCM 5.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,3		
Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse	WTR 2.2	549	2,7	–	–	–	–	–	–								6,3		
Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp / Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.2/ CE 4.1	0	0,0	–	–	–	–	–	–								40,3		
Försäljning av reservdelar	CE 5.2	0	0,0	–	–	–	–	–	–								0,7		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		549	2,7	–	–	–	–	–	–								47,6 %		
Totalt (A.1+A.2)		549	2,7	–	–	–	–	–	–								47,6 %		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		19 504	97,3																
Totalt		20 053	100,0																

	Andel av driftsutgifter / Totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0,0 %	0,0 %
CCA	0,0 %	0,0 %
WTR	0,0 %	2,7 %
CE	0,0 %	0,0 %
PPC	0,0 %	0,0 %
BIO	0,0 %	0,0 %

Assently: b676466712fb3a6e27e79548992ee5d11db4b6bd032743dd6f0ffe6334c3467d9ef85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

Hållbarhetsnoter

NOT 1 Övergripande redovisningsprinciper

MÄTVÄRDEN FÖR VÄRDEKEDJAN BERÄKNADE MED HJÄLP AV INDIREKTA KÄLLOR

Beräkningar av utsläpp i värdekedjan bygger på en integrerad användning av primär- och sekundärdata, i enlighet med etablerade metoder för utsläppsberäkningar, såsom de rekommenderas av GHG-protokollet. Primärdata har tillämpats där sådana varit tillgängliga och omfattar direkt insamlade uppgifter från leverantörer. När specifika data saknas har sekundärdata använts i form av genomsnittliga och generella utsläppsfaktorer. Denna sekundärdata baseras på offentliga databaser, rapporter från branschorganisationer, vetenskapliga artiklar samt värden utarbetade i samarbete med etablerade och branschkunniga konsulter.

KÄLLOR TILL UPPSKATTNING OCH RESULTATOSÄKERHET

XANO-koncernen eftersträvar att i alla lägen uppnå högsta möjliga tillförlitlighet i rapporterade data. På grund av omständigheter såsom svårigheter att erhålla korrekt data från värdekedjan, begränsningar i systemstöd och prioritering av resurser genomförs dock delar av rapporteringen utifrån estimerade data.

Exaktheten i de rapporterade uppgifterna varierar beroende på datakälla. Primärdata i form av leverantörsspecifika faktorer ger högre precision, medan sekundärdata, i form av genomsnittliga och generella faktorer, kan medföra viss variation och minskad tillförlitlighet i beräkningarna. För förbättrad datakvalitet och minskad osäkerhet pågår ett arbete som syftar till att öka användningen av primärdata genom stärkta leverantörssamarbeten och utveckling av processer kopplade till datainsamling. Detta arbete har resulterat i vissa justeringar av tidigare rapporterade klimatdata för 2023. I årets rapportering används det justerade utfallet i jämförelser.

Eventuella källor till mätosäkerhet, antaganden och uppskattningar redovisas i redovisningsprinciperna för respektive upplysningspunkt.

ÄNDRINGAR I FÖRBEREDELSE OCH PRESENTATION AV HÅLLBARHETSINFORMATION JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE RAPPORTERINGSPERIOD

I förberedelse inför årets rapportering har en signifikant utökning av koncernens rapporterade hållbarhetsdata genomförts. Den relaterar främst till redovisning av klimatpåverkan i enlighet med ramverket GHG Protocol, där två mätpunkter har tillkommit inom Scope 3 (indirekta utsläpp), samt att en omstrukturering har genomförts för att linjera med kraven i väsentliga ESRS-standarder. Flera av koncernens väsentliga ämnen ger också upphov till utökad omfattning i jämförelse med föregående hållbarhetsrapportering.

En justering av föregående års data har genomförts för kategorierna inköpta varor och tjänster samt avfall genererat i verksamheten. Detta har gjorts för att säkerställa en mer heltäckande och rättvisande bild av koncernens utsläpp.

För inköpta varor och tjänster har tidigare kategorier anpassats till en ny struktur med en mer detaljerad uppdelning. Tidigare (intern) rapportering för kategorin har endast innefattat volymer och emissionsfaktorer har nu applicerats för att generera klimatberäkningar och möjliggöra en transparent och jämförbar rapportering.

Rapporteringen av avfall genererat i verksamheten har förbättrats genom att tidigare kategorier har omstrukturerats för att göra en uppdelning mellan farligt och icke-farligt avfall. Fördelningen av dessa avfallstyper på olika hanteringsmetoder har beräknats med stöd av generella fördelningsfaktorer samt uppdaterade emissionsfaktorer, båda utifrån geografisk differentiering, vilket möjliggör en enhetlig och jämförbar metodik.

SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER VID UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Trots att väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (IRO:er) kopplade till luftföroreningar har identifierats i den dubbla väsentlighetsbedömningen, kommer hållbarhetsrapporten för 2024 inte att innefatta detta område. Det beror på att det för närvarande finns betydande osäkerheter kopplade till dataunderlag, metodik och påverkan längs värdekedjan. För att säkerställa en tillförlitlig och meningsfull rapportering krävs ytterligare analys och fördjupat arbete. Ambitionen är att integrera dessa upplysningar i framtida rapporteringscykler när en mer robust bedömning har genomförts.

INFORMATION SOM HÄRRÖR FRÅN ANNAN LAGSTIFTNING

XANO-koncernen säkerställer att hållbarhetsrapporteringen uppfyller samtliga krav enligt svensk lagstiftning, i huvudsak årsredovisningslagen. I övrigt utgår strukturen i rapporteringen till stor del ifrån vägledningen i European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

NOT 2 Dubbel väsentlighetsbedömning

REDOVISNING AV ÄMNEN SOM BEDÖMTS VARA ICKE VÄSENTLIGA

Ämne	Motivering
Vattenresurser och marina resurser	Med anledning av verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Vattenresurser och marina resurser för att det ska anses väsentligt.
Biologisk mångfald och ekosystem	Med anledning av verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Biologisk mångfald och ekosystem för att det ska anses väsentligt.
Berörda samhällen	Med anledning av den geografiska lokaliseringen och verksamhetens karaktär bedöms det inte föreligga tillräcklig inverkan på ämnet Berörda samhällen för att det ska anses väsentligt.
Konsumenter och slutanvändare	Koncernens produkter och lösningar bedöms inte ha tillräckligt stor direkt påverkan på ämnet Konsumenter och slutanvändare för att det ska anses väsentligt.
Affärsetik	Affärsetik bedöms ej vara ett väsentligt ämne då koncernen i huvudsak verkar i reglerade branscher med låg riskexponering, stöds av välfungerande styrsystem och saknar historiska incidenter inom området.

FASTSTÄLLANDE AV VÄSENTLIG INFORMATION

Resultatet från den dubbla väsentlighetsbedömningen utgör underlag för vilken information som ska inkluderas i hållbarhetsredovisningen. En GAP-analys har genomförts utifrån de ämnen, underämnen och del-underämnen som bedömt väsentliga för koncernen. GAP-analysen utgjordes av en jämförelse mellan den lista av datapunkter som tillhandahålls av EFRAG och koncernens tidigare hållbarhetsredovisning, samt de hållbarhetsrelaterade datapunkter som rapporterats internt men ännu inte har redovisats offentligt.

Då rapporteringen för 2024 är avsedd att fungera som infasning till en fullt ut CSRD-linjerad redovisning för efterföljande år, undantas vissa rapporteringskrav i årets hållbarhetsrapportering. Främst med anledning av arbetsbelastningen i koncernföretagen och för att där säkerställa fullgod kunskapsnivå kopplad till rapportering av hållbarhetsrelaterad information. Inga konkreta tröskelvärden har fastställts utan en situationsbaserad bedömning har gjorts i varje enskilt fall.

I övrigt har bedömningskriterier enligt ESRS 1 har tillämpats för att säkerställa att rapporteringen är i linje med standardens principer för väsentlighet och informationskvalitet.

Information om väsentliga ämnen har hämtats från interna och externa källor, inklusive intressentdialoger och företagsdata.

För att säkerställa en heltäckande redovisning har både kvalitativa beskrivningar och kvantitativa data inkluderats, främst baserat på tillgänglig vägledning i ESRS-standarderna och från EFRAG.

SÄRSKILDA OMSTÄNDIGHETER VID UPPRÄTTANDET AV HÅLLBARHETSRAPPORTEN

I arbetet med koncernens dubbla väsentlighetsbedömning har följande bedömningskriterier – hämtade från ESRS 1 – använts vid utvärdering av inverkningar risker och möjligheter:

» **Inverkansväsentlighet**

- **Omfattning:** Hur många människor, ekosystem eller geografiska områden som påverkas.
- **Räckvidd:** Dimension av faktisk eller potentiell inverkan.
- **Oåterkallelig karaktär:** Hur svårt det är att åtgärda inverkan.
- **Sannolikhet:** Sannolikheten för att inverkan inträffar.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467db985c4fa13c9f66106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c82

ami=20230616-20230616170813130

ank=20250616-20250613T083133

» **Finansiella väsentlighet**

- **Konsekvens:** Hur stor påverkan en hållbarhetsrelaterad risk eller möjlighet kan ha på koncernens finansiella ställning.
- **Sannolikhet:** Hur sannolikt det är att en identifierad risk eller möjlighet inträffar inom en relevant tidsram.

För bedömda IRO:er i respektive del av den dubbla väsentlighetsbedömningen har samtliga bedömningskriterier poängsatts utifrån en femgradig skala, där högre poäng indikerar större väsentlighet. Ett medelvärde har sedan räknats fram och ställts mot ett gränsvärde som indikerar om en IRO ska bedömas vara väsentlig eller ej. För inverkansväsentlighet är gränsvärdet 24 och för finansiell väsentlighet 12.

I den finansiella bedömningen har resultatpåverkan använts som mått kopplat till bedömning av konsekvens för att säkerställa en tydlig koppling till koncernens finansiella ställning.

NOT 3 Tidshorisonter enligt ESRS

Definition av kort, medellång och lång sikt enligt ESRS:

» **Kort sikt:** Den period som företaget använder som sin finansiella rapporteringsperiod.
» **Medellång sikt:** En period från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden upp till fem år, alltså år två till sex.
» **Lång sikt:** En period som överstiger fem år från slutet av den kortsiktiga rapporteringsperioden, alltså från och med år sju och framåt.

NOT 4 XANO-koncernens hållbarhetsfärdplan

Koncernens hållbarhetsfärdplan är en central del av den övergripande affärsstrategin och fokuserar på att skapa mätbara hållbarhetsresultat. Genom en kombination av interna styrmedel och extern samverkan strävar XANO efter att bli marknadsledande inom hållbart företagande, med tydliga mål och tidsplaner för att minska miljöpåverkan, stärka socialt ansvarstagande och driva hållbara affärer. Huvudparten av målsättningarna sträcker sig till 2030, med etappmål för 2026 och 2028.

Genom kontinuerlig uppföljning och styrning säkerställs att koncernens hållbarhetsmål uppnås i linje med affärsstrategin och intressenternas förväntningar.

Planen är strukturerad utifrån tre pelare:

» **Bevara planeten:** Fokus på miljöpåverkan, energieffektivitet och materialanvändning.
» **Socialt ägandeskap:** Arbetstagares välmående, mångfald i den egna verksamheten och arbetsvillkor i värdekedjan.
» **Utveckla hållbara affärer:** Cirkulära affärsmodeller, innovation och etiska affärsmetoder.

Varje område innehåller specifika målsättningar med tydliga tidsramar och uppföljningsbara nyckeltal.

FOKUSOMRÅDEN OCH MÅLSÄTTNINGAR

Bevara planeten

Syfte: Att minska negativ miljöpåverkan genom mer effektiv resursanvändning och minskade klimatutsläpp.

Fokusområde	Mål
Hållbara material	Ökad användning av hållbara material
Energiförbrukning	Minskning av klimatutsläpp från inköpt el Minskning av klimatutsläpp från förbränning av olja och gas
Transporter	Minskning av transportrelaterade utsläpp
Avfall som resurs	Minskning av produktionsavfall och lägre utsläpp från avfallsförbränning

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: leverantörer, kunder, aktieägare, samhälle och planet.
» Området regleras även i koncernens miljöpolicy.
» Relaterade väsentliga inverkningar inkluderar extremväder och ökade energikostnader som kan påverka produktionskedjan, samt klimatutsläpp inom Scope 1, 2 och 3.

Socialt ägandeskap

Syfte: Att säkerställa goda arbetsförhållanden, jämställdhet och ansvarsfull hantering av leverantörsrelationer.

Fokusområde	Mål
Hälsa och säkerhet i den egna verksamheten	Strukturerat arbete med hälsa och säkerhet för den egna arbetskraften Inga arbetsrelaterade olyckor Högst 2 % korttidssjukfrånvaro
Uppströms värdekedja	Minst 80 % av inköpsvärdet täcks av XANOs uppförandekod Utökade kontroller av leverantörer i geografiska riskområden och/eller riskbranscher
Mångfald och lika möjligheter	Strukturerat mångfaldsarbete Årlig lönekartläggning
Utveckling av den egna arbetskraften	Strukturerat arbete med utveckling av den egna arbetskraften

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, samhälle och aktieägare.
» Uppförandekod och leverantörsrevisioner hanterar arbetsrättsliga frågor för den egna arbetskraften och arbetare i leverantörsledet.
» Väsentliga inverkningar omfattar risker relaterade till arbetsvillkor i den egna arbetskraften och i värdekedjan, inklusive potentiella fysiska och psykiska påfrestningar.

Utveckla hållbara affärer

Syfte: Att driva hållbar innovation, stärka affärsmodellen genom cirkulära lösningar och upprätthålla hög affärsetik.

Fokusområde	Mål
Cirkulära affärsmodeller	Andel av intäkter från tjänstebaserade affärer Andel av EBIT från tjänstebaserade affärer
Hållbar innovation	Andel av koncernens investeringar som bidrar till hållbar utveckling
Samarbete i värdekedjan	Antal hållbara produkter/tjänster utvecklade i nära samarbete med kunder och/eller leverantörer per år
Antikorruption och etik	100 % av anställda med kund- och/eller leverantörskontakt genomgår årlig antikorruptionsutbildning Inga konfirmerade etiska incidenter

Koppling till intressenter, policyer och väsentliga IRO:er:

» Berörda intressenter: medarbetare, leverantörer, kunder, aktieägare och planet.
» Etiskt affärsutövande regleras genom koncernens uppförandekod och Institutet Mot Mutors regler.
» Väsentliga inverkningar inkluderar begränsningar i återvinning av produkter, materialflöden och cirkulära affärsmodeller. Affärsetiska faktorer såsom antikorruption och ansvarstagande i värdekedjan är också en viktig del av koncernens strategi.

NOT 5 Analyser och underlag

INTRESSENTANALYS

Intressentanalysen utfördes av en extern konsultfirma och syftade till att fånga upp synpunkter från centrala intressenter. För att säkerställa en bred representation inkluderades följande grupper i analysen:

» Anställda från tre företag inom var och en av de tre affärsenheterna.
» Samtliga verkställande direktörer inom koncernen.
» De fyra största kunderna och leverantörerna per affärsenhet.
» Koncernens sex största investerare.

Dataunderlaget samlades in genom en anonymiserad digital enkät och sammanställdes sedan till en övergripande rapport. Resultatet jämfördes med utfall av tidigare genomförda intressentanalyser för att säkerställa kontinuitet och relevans över tid.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9d85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ESEF=20250615-2035

OMVÄRLDSANALYS

Omvärldsanalysen genomfördes parallellt av samma konsultfirma och omfattade en granskning av:

- Gällande och framtida lagstiftningskrav kopplade till hållbarhetsrapportering.
- Trender och förändringar i marknadsförhållanden med potentiell påverkan på koncernens verksamhet.
- Branschspecifika hållbarhetsutmaningar och möjligheter.

INTERNA DATAKÄLLOR

För att stärka analysen och säkerställa en datadriven bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor, har data insamlade via koncernens interna rapporteringssystem sammanställts och analyserats.

NOT 6 | Viktiga beroenden

Koncernen är beroende av flera nyckelfaktorer för att säkerställa en långsiktigt hållbar och konkurrenskraftig verksamhet. Dessa faktorer påverkar förmågan att leverera högkvalitativa produkter och tjänster samt att uppfylla affärs- och hållbarhetsmål.

1. **Materialtillgång och leveranskedjor**

   Tillgången till råmaterial, såsom metaller och plastkomponenter, är avgörande för koncernens produktion. Störningar i den globala leveranskedjan, exempelvis på grund av geopolitiska faktorer eller resursbegränsningar, kan påverka både kostnader och leveransförmåga.
2. **Tillgång till kvalificerad arbetskraft**

   Koncernens verksamhet är beroende av teknisk expertis inom områden såsom automation, elektronik, mjukvaruutveckling, processteknik och industriell design. Därtill är kvalificerad personal inom produktion, såsom CNC-operatörer, svetsare, montörer, underhållstekniker och produktionsplanerare, avgörande för att säkerställa effektiva och högkvalitativa tillverkningsprocesser. Brist på kvalificerad arbetskraft kan begränsa produktionseffektivitet och innovationsförmåga.
3. **Teknologisk utveckling och innovation**

   Koncernen är beroende av kontinuerliga teknologiska framsteg i samhället för att kunna utveckla konkurrenskraftiga och hållbara lösningar. Utvecklingen inom digitalisering, automation, elektrifiering och materialteknik påverkar möjligheterna att effektivisera produktionsprocesser, optimera resursanvändning och möta kundernas krav. För att hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen är koncernen beroende av innovation inom akademi, forskning och industriella samarbeten.
4. **Marknadsefterfrågan och kundrelationer**

   Efterfrågan på koncernens produkter påverkas av globala och branschspecifika trender. Det gäller bland annat förpackningsindustri, livsmedelssektor och medicinteknik. För att möta förändrade marknadsförutsättningar anpassas produktutveckling och produktionskapacitet baserat på kundernas behov och långsiktiga affärsmöjligheter.
5. **Regulatoriska krav och hållbarhetslagstiftning**

   Koncernen är föremål för nationella och internationella lagar och regler, inklusive miljöstandarder, arbetsrättsliga bestämmelser och branschspecifika föreskrifter. Ökande krav på hållbarhet och klimatrapportering innebär en större efterfrågan på transparens och anpassning till nya regelverk. XANO följer kontinuerligt förändringar i lagstiftningen och integrerar relevanta krav i sin affärsstrategi.

NOT 7 | Klimatförändringar

ENERGIANVÄNDNING OCH ENERGIMIX

Redovisningsprinciper

- Energi från icke-förnybara källor omfattar bränsleförbrukning från koncernens bilflotta, hyrbilar och anställdas fordon, transporter med företagsägda fordon samt förbrukning av olja, naturgas, LPG, propan och återvunnen propan. Vidare ingår även användningen av fjärrvärme och elförbrukning vid XANOs produktionsanläggningar och kontorslokaler.
- Energi från förnybara källor omfattar elektricitet och fjärrvärme som används vid produktionsanläggningar och kontor. Dessutom ingår energiförbrukning kopplad till affärsresor som genomförs med elbilar.
- Energi från kärnkraft omfattar elektricitet och fjärrvärme som används vid produktionsanläggningar och kontor. Dessutom ingår energiförbrukning kopplad till affärsresor som genomförs med elbilar.

TOTALA VÄXTHUSGASUTSLÄPP

Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) används som ramverk för att beräkna växthusgasutsläpp inom Scope 1 och Scope 2, samt för väsentliga Scope 3-utsläpp. Beräkningarna utförs med hjälp av koncernens interna rapporteringssystem vilket både är kompatibelt med protokollet och kan hantera komplexa dataflöden och därför möjliggör noggrann och transparent rapportering. Valet av GHG Protocol säkerställer jämförbarhet och transparens. Sedan 2020 har koncernen rapporterat utsläpp inom Scope 1 och 2 samt utvalda kategorier inom Scope 3.

Som en del i arbetet med att förbättra datakvalitén och ge en mer heltäckande bild av koncernens klimatpåverkan utökades Scope 3-rapporteringen 2023 med kategorin avfall genererat i verksamheten och 2024 till att också omfatta kapitalvaror och inköpta varor och tjänster. Detta innebär att totalt fem kategorier inom Scope 3 nu rapporteras. Arbetet fortsätter och fler kategorier förväntas tillkomma i kommande års rapportering.

Tidigare års av avfall genererat i verksamheten har justerats enligt nuvarande beräkningsmetoder för att säkerställa en mer exakt och jämförbar rapportering. Utsläpp från kapitalvaror och inköpta varor och tjänster har med tillgång till inköpsdata från föregående år beräknats för 2022 och 2023 i enlighet med uppdaterad metodik.

I Scope 1, 2 och 3 har koldioxidekvivalenter (CO_2e) mätts, där samtliga växthusgaser ingår. Biogena koldioxidutsläpp från biomassa rapporteras inte separat.

SCOPE 1

Redovisningsprinciper

Växthusgasutsläpp inom Scope 1 enligt GHG Protocol avser direkta utsläpp från källor som ägs eller kontrolleras av organisationen och representerar den totala mängden växthusgaser, omräknade till koldioxidekvivalenter (CO_2e). För XANO uppstår dessa utsläpp främst genom bränsleförbrukning i koncernens bilflotta, transporter med ägda eller leasade fordon samt användning av olja, naturgas, LPG och propan i produktionen. Vid beräkning av växthusgasutsläpp från tjänstebilar antas samtliga fordon vara premiumbilar, vilket speglar den fordonskategori som i princip uteslutande används i verksamheten. Emissionsfaktorerna hämtas från den senaste versionen av DEFRA:s GHG-omvandlingsfaktorer (2024).

SCOPE 2

Redovisningsprinciper

Växthusgasutsläpp inom Scope 2 enligt GHG Protocol hänvisar till de indirekta utsläpp som uppstår från produktionen av inköpt energi som används av en organisation. Scope 2-utsläpp sker vid den anläggning där energin produceras och klassificeras därför som indirekta utsläpp. Utsläppen är kopplade till el- och fjärrvärmeförbrukning relaterad till koncernens produktionsenheter och kontorslokaler.

- Platsbaserad metod: Utsläppen beräknas genom att tillämpa de genomsnittliga utsläppsfaktorerna för el, värme och ånga från det regionala eller nationella elnätet som en organisation nyttjar. Metoden speglar produktionsmixen, den aktuella energimixen inom det geografiska område där energin förbrukas och tar inte hänsyn till eventuella inköp av förnybar energi eller användning av utsläppskrediter. Vid beräkning av GHG-utsläpp för både el- och fjärrvärmeförbrukning har emissionsfaktorer från AIB (2023) och Carbon Footprint (2023) använts, med antagandet att de emissionsfaktorer som gäller för el även speglar utsläppen från fjärrvärmeförbrukningen.
- Marknadsbaserad metod: Utsläppen beräknas baserat på de specifika energikällor som en organisation använder för sin inköpta el, värme eller ånga. Inköp av förnybar energi och utsläppskrediter tas med i beräkningen av indirekta växthusgasutsläpp enligt den marknadsbaserade metoden. Där det har funnits tillgång till utsläppsfaktorer från leverantörerna, har dessa använts. Vid brist på sådana faktorer har emissionsfaktorer från residualmixen enligt AIB (2023) och Carbon Footprint (2023) använts, med antagandet att de emissionsfaktorer som gäller för el även speglar utsläppen från fjärrvärmeförbrukningen.

SCOPE 3

Växthusgasutsläpp inom Scope 3 enligt GHG Protocol är de indirekta utsläpp som kan tillskrivas en organisations värdekedja. Scope 3 omfattar 15 kategorier där fem av dessa ingår i koncernens rapportering för 2024:

INKÖPTA VAROR OCH TJÄNSTER

Denna kategori utgör den största andelen av koncernens Scope 3-utsläpp, beroende av inköpta volymer och utsläppsintensitet hos råvaror som metall och plast samt komponenter, vilka används i produktionen av koncernföretagens produkter och lösningar. Betydande möjligheter finns att minska dessa utsläpp genom att öka andelen hållbara och återvunna material. Eftersom inköp av material och komponenter innebär väsentliga finansiella utgifter och ett högt strategiskt inflytande på värdekedjan, är detta område prioriterat för både utsläppsminskningar och affärsutveckling. Intressenternas ökade krav på hållbarhet och branschtrender motiverar ytterligare åtgärder.

Assently: b67646671 2fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250516-20250516T08133

Redovisningsprinciper
Inköpta varor och tjänster inkluderar råmaterial och komponenter som används i produktionen, samt förpackningsmaterial. Växthusgasutsläppen från råmaterial har beräknats genom att multiplicera vikten (ton) eller volymen (liter) av inköpta material med leverantörsspecifika emissionsfaktorer när sådana uppgifter funnits tillgängliga. I de fall primärdata saknas har generella emissionsfaktorer använts, hämtade från DEFRA, vetenskapliga artiklar eller branschrapporter. För komponenter och förpackningsmaterial har växthusgasutsläppen beräknats genom en spendanalys. Kostnaden har omräknats till SEK med hjälp av den genomsnittliga växelkursen för respektive kvartal. Med hjälp av omräkningsfaktorer framtagna av specialiserade konsulter har vikten för varje kategori fastställts. Vikterna har sedan multiplicerats med generella emissionsfaktorer. Vid användningen av generella emissionsfaktorer antas utsläppen vara lika för alla material och komponenter inom samma kategori. Detta förenklade tillvägagångssätt möjliggör en uppskattning av utsläppen, då koncernens breda verksamhet gör det utmanande att samla in specifika data för varje enskilt inköp.

KAPITALVAROR
Investeringar i maskiner och utrustning bidrar till utsläpp främst kopplade till tillverkning och transport av dessa varor. Kategorin är betydande på grund av omfattningen av koncernens kapitalinvesteringar och deras långsiktiga påverkan på växthusgasutsläpp. Genom att prioritera energieffektiva och hållbara alternativ vid upphandling samt optimera kapitalvarornas livscykel kan utsläpp reduceras samtidigt som kostnader relaterade till energi och underhåll minskar. Detta är särskilt viktigt då kapitalvaror representerar en betydande finansiell investering och är avgörande för att hantera framtida omställningsrelaterade risker och möjligheter.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar land och byggnader, anläggningar och maskiner, utrustning, större verktyg samt installationer. Växthusgasutsläppen har beräknats genom en spendanalys, där utsläppen har uppskattats utifrån inköpens ekonomiska värde. Kostnaden har omräknats till SEK med hjälp av den genomsnittliga växelkursen för respektive kvartal och därefter multiplicerats med generella emissionsfaktorer (ton CO_2e/SEK) framtagna av specialiserade konsulter. Vid användningen av generella emissionsfaktorer antas alla varor inom samma kategori ha samma utsläpp. Detta antagande görs eftersom det inte finns tillräckligt med data för de specifika kapitalvarorna.

TRANSPORT OCH DISTRIBUTION I TIDIGARE LED
Transport och distribution i tidigare led orsakar betydande utsläpp, särskilt vid långa transporter och tungt gods. Kostnader för logistik och transport påverkas direkt av val av leverantörer och transportmetoder. Möjligheter att minska dessa utsläpp ses främst genom optimerade logistikflöden och samarbeta med transportföretag för att kunna använda alternativ med lägre klimatpåverkan. Dessutom kan övergången till fossilfria transporter minska risker kopplade till höjda bränslepriser och regleringar, samtidigt som den stärker koncernföretagens position i en hållbar värdekedja.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar transporter som koncernföretagen betalar för direkt, inklusive transport av inköpta material, komponenter och produkter från leverantörer till koncernens enheter samt transport av sålda produkter till kunder. Växthusgasutsläppen för dessa transporter baseras 100 % på leverantörsspecifika data.

AVFALL GENERERAT I VERKSAMHETEN
Avfall som genereras i verksamheten utgör en väsentlig del av koncernens miljöpåverkan. Arbete med att minska mängden avfall genomförs löpande genom fokus på cirkulära flöden. Ett viktigt steg i detta arbete är att successivt fasa ut icke återvinningsbara material och ersätta dem med mer hållbara alternativ. Dessa åtgärder bidrar inte bara till att minska verksamhetens klimatpåverkan utan skapar också värde genom effektivare resursutnyttjande och ökad anpassning till framtida hållbarhetskrav från intressenter.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar avfall som uppstår inom produktionen, från kontor samt övriga verksamheter. Avfallet klassificeras som antingen farligt eller icke-farligt, och fördelas sedan upp mellan olika avfallshanteringsmetoder: förberedelse för återanvändning, återvinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponi och annat bortskaffningsförfarande. Uppdelningen görs med hjälp av regionala data som hämtats från Eurostat och EPA. Fördelningen av avfallet inom verksamheten antas alltså att spegla den nationella avfallsfördelningen. Detta antagande görs eftersom XANO bedriver verksamheter i många länder där tillgängligheten på data varierar, vilket möjliggör att alla bolag kan rapportera på ett enhetligt sätt. I vissa fall har fördelningen för flera länder slagits samman och ett viktat genomsnitt baserat på föregående års data används. Vikten för varje avfallshanteringsmetod multipliceras sedan med generella emissionsfaktorer, framtagna av specialiserade konsulter, utifrån antagandet att utsläppen antas vara de samma för både farligt och icke-farligt avfall.

TJÄNSTERESOR
Utsläpp från flygresor och marktransporter i samband med affärsresor är en betydande kategori. Företaget ser möjligheter att minska dessa utsläpp genom att öka användningen av digitala möteslösningar, främja kollektivtrafik och minska flygresor när alternativ finns.

Redovisningsprinciper
Kategorin omfattar flygresor, tågresor och bilresor med både hyrbilar och anställdas privata bilar, uppdelade på diesel, bensin, laddhybrid och elbilar. Växthusgasutsläppen för flygresor beräknas med hjälp av leverantörsspecifika data. För tåg- och bilresor beräknas utsläppen genom att avståndet för varje resa multiplicerat med generella emissionsfaktorer från DEFRA för respektive färdmedel. Alla tågresor antas ha samma utsläpp som internationella tåg för att på så sätt täcka alla resor oberoende av plats. Då specifik information om bilmodeller saknas antas de använda bilarna vara genomsnittliga.

UTESLUTNA KATEGORIER I SCOPE 3
- *Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig på grund av att de energirelaterade aktiviteterna till största delen omfattas av Scope 1 och Scope 2, och ytterligare aktiviteter bedöms som marginella eller irrelevanta för företaget.
- *Anställdas pendling*
  Denna kategori har inte rapporterats på grund av begränsad tillgång till data om anställdas resvanor. En kartläggning planeras för att bedöma utsläppens omfattning och relevans.
- *Uthyrda tillgångar uppströms*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom företaget inte hyr ut eller leasar några tillgångar i tillräckligt stor utsträckning för att generera betydande växthusgasutsläpp.
- *Frakt och distribution i senare led*
  Denna kategori är utesluten på grund av att koncernen för närvarande inte har insyn i de logistikkedjor som används efter att produkterna lämnat företagets kontroll.
- *Bearbetning av sålda produkter*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom produkterna säljs som färdiga lösningar och inte genomgår någon vidare bearbetning hos kunderna.
- *Användning av sålda produkter*
  Denna kategori är för närvarande utesluten eftersom fullständig information om produkternas energianvändning och utsläpp under livscykeln saknas. Vidare analys planeras.
- *Behandling av sålda produkters avfall*
  Denna kategori är utesluten på grund av otillräckliga data om hur produkterna hanteras vid slutet av deras livslängd.
- *Uthyrda tillgångar nedströms*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig, eftersom koncernföretagen inte hyr ut några tillgångar till kunder i tillräckligt stor utsträckning för att generera betydande växthusgasutsläpp.
- *Franchises*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig då ingen verksamhet bedrivs genom franchising.
- *Investeringar*
  Denna kategori bedöms som icke väsentlig eftersom koncernen inte innehar någon betydande investeringsportfölj som ger upphov till växthusgasutsläpp.

VÄXTHUSGASINTENSITET PER NETTOINTÄKT
Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning beräknas som de totala Scope 1-, Scope 2- (platsbaserade/marknadsbaserade) och Scope 3- utsläppen dividerat med den rapporterade nettoomsättningen i MSEK. Växthusgasintensiteten för föregående år, 2023 och 2022 utgår ifrån de justerade siffrorna.

NOT 8 Cirkulär ekonomi

RESURSINFLÖDEN
Vatten används i verksamheten, men omfattningen och användningsområden redovisas inte i denna rapport. Fullständig kartläggning av eventuell användning av kritiska råvaror eller sällsynta jordartsmetaller i verksamheten har ej genomförts.

Assently: b676466712fb3a6e27e79548992ee5d11db4b6bd032743dd6f0f66334c3467d9a85c4fa13c9166106478da8bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank-20250617081134

Redovisningsprinciper
Resursinflödet beräknas baserat på en kombination av direkta mätningar och skattningar. För att fastställa vikten av förbrukat stål och järn, aluminium, plast, koppar, glas, kolfiber, ullfilt och kemikalier har tillgängliga viktdata från leverantörer använts. Skärvätska har mätts i liter och omräknats till kilogram med en uppskattad omräkningsfaktor. För plast- och gummikomponenter, fästelement, större metallkomponenter samt plast-, pappers- och träförpackningar inklusive pallar har resursinflödet uppskattats utifrån ekonomiska uppgifter. Omräkningsfaktorer (SEK/ton) har använts för att konvertera dessa ekonomiska uppgifter till viktbaserade uppskattningar. Alla beräkningar baseras på inköpt material, med antagandet att inköpen speglar materialförbrukningen.

RESURSUTFLÖDEN

AVFALLETS SAMMANSÄTTNING
Inom metallbearbetning genereras avfall som metallspån (EAK 12 01 03), slipdamm (EAK 12 01 05), skärvätskor (EAK 12 01 07) och beläggningsrester (EAK 12 01 09). Vid plastbearbetning omfattar avfallet plastrester, formspill, avkap och utsorterade produkter (EAK 15 01 02, EAK 20 01 39). För automationslösningar uppstår elektroniskt avfall, såsom uttjänta komponenter och kretskort (EAK 20 01 36).

De material som redovisat avfall består av inkluderar metaller, plast, trä, papper, kemikaller, oljor, elektronik och vattenbaserat avfall. Metallavfall uppstår främst som produktionsspill, medan plastavfall inkluderar spillplast och förpackningsplast. Trä- och pappersavfall består av träemballage, lastpallar, pappers- och kartongavfall samt kontorspapper. Olje- och kemikalieavfall omfattar spillolja, skärvätskor, oljeskräp, absorbenter, trasor, oljefilter och småkemikalier. Elektronik- och farligt avfall består av batterier, lysrör, lampor, kontorselektronik, osanerat elektronikskrot och övrig elektronik. Vattenbaserat avfall inkluderar alkaliskt avfall, processvatten, emulsioner och förorenat vatten. Övrigt avfall utgörs bland annat av trumlingsslam, slipmull, deponiavfall, tömda emballage samt kyl- och frysskrot.

Redovisningsprinciper
Beräkningar av resursutflöden baseras på en kombination av tillgängliga leverantörsdata och uppskattningar. Den totala vikten samt fördelningen mellan farligt och icke-farligt avfall fastställs utifrån data från avfallshanteringsleverantörer. Fördelning av avfallet mellan de olika hanteringsmetoderna – förberedelse för återanvändning, materialåtervinning, andra återvinningsförfaranden, förbränning, deponering och övriga bortskaffningsmetoder – har gjorts med hjälp av regionala data från Eurostat och EPA. I de fall där ländernas avfallsfördelning varit likartad har data slagits samman och ett viktat genomsnitt baserat på föregående års data har använts.

NOT 9 Den egna arbetskraften

ANTAL ANSTÄLLDA
Redovisningsprinciper
Det totala antalet anställda i koncernen beräknas genom att summera antalet anställda i alla verksamhetsländer. Denna beräkning baseras på personer sista dagen av rapporteringsperioden. Könsfördelningen fastställs genom att summera antalet anställda inom kategorierna man och kvinna.

GEOGRAFISK FÖRDELNING
Redovisningsprinciper
Den geografiska fördelningen av anställda fastställs genom att summera antalet anställda i de geografiska områden där koncernföretagen är verksamma. Beräkningen baseras på personer sista dagen av rapporteringsperioden.

PERSONALOMSÄTTNING
Redovisningsprinciper
Personalomsättningen har beräknats genom att sammanställa det totala antalet anställda som lämnat företaget under rapporteringsperioden. Personalomsättningsgraden har beräknats genom att dividera det totala antalet avgångar med det genomsnittliga antalet heltidsanställda (FTE) under perioden.

KÖNSFÖRDELNING PÅ FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ
Redovisningsprinciper
Ledningsnivå definieras här som medlemmar i koncernföretagens ledningsgrupper.

Könsfördelningen på företagsledningsnivå har beräknats genom att sammanställa antalet personer i företagsledningen och fördela dem på kön. De sammanställda siffrorna, baserade på antalet personer, divideras sedan med det totala antalet kvinnor och män i ledningen för att beräkna fördelningsandelen för varje kön. Beräkningen baseras på antalet personer den sista dagen av rapporteringsperioden.

ÅLDERSFÖRDELNING
Redovisningsprinciper
Åldersfördelningen av anställda beräknas genom att sammanställa det totala antalet anställda i åldersgrupperna 16-25 år, 26-35 år, 36-45 år, 46-55 år samt 56-65 år. Antalet anställda i varje grupp divideras sedan med det totala antalet anställda för att beräkna procentandelen för varje åldersgrupp. Beräkningen baseras på antalet personer den sista dagen av rapporteringsperioden.

KÖNSFÖRDELNING PÅ FÖRETAGSLEDNINGSNIVÅ
Redovisningsprinciper
Antalet personer som omfattas av arbetsmiljösystem inom koncernen beräknas genom att sammanställa det totala antalet anställda och icke-anställda som ingår i sådana system. Andelen som omfattas av arbetsmiljösystem beräknas genom att dividera antalet omfattade personer med antalet personer sista dagen av rapporteringsperioden i respektive kategori. Antalet arbetsrelaterade olyckor sammanställs baserat på rapporterade och verifierade incidenter under rapporteringsperioden. Olycksfallsfrekvensen beräknas som antalet olyckor per en miljon arbetade timmar. Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador eller ohälsa beräknas baserat på bekräftade fall där arbetsrelaterade faktorer direkt eller indirekt har lett till dödsfall.

RAPPORTERADE DISKRIMINERINGSINCIDENTER OCH INLÄMNADE KLAGOMÅL
Rapporterade fall av diskriminering, trakasserier och klagomål hanteras internt inom koncernföretagen eller genom koncernens visselblåsartjänst, med stor respekt för ärendenas konfidentiella natur. För att skydda berörda parter lämnas inga detaljer om specifika incidenter. Varje rapport granskas noggrant och behandlas med största sekretess. Koncernens system för klagomål och visselblåsning säkerställer att medarbetare kan rapportera eventuella oegentligheter tryggt och säkert.

NOT 10 EU-taxonomin

METODIK FÖR ATT IDENTIFIERA AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV OCH ÄR FÖRENLIGA MED TAXONOMIN
XANO-koncernen utgörs av ett antal olika typer av verksamheter. Här finns en bred spridning av aktiviteter, vilket kräver en omfattande genomlysning av respektive verksamhet utifrån EU-taxonomins tekniska granskningskriterier. En sådan genomlysning har genomförts avseende samtliga sex miljömål och relevanta aktiviteter har identifierats. Då ingen av de identifierade ekonomiska aktiviteterna i dagsläget bedöms vara taxonomiförenliga, har principerna "Orsaka inte betydande skada" och "Minimiskyddsåtgärder" inte utvärderats för 2024.

REDOVISNINGSPRINCIPER – OMSÄTTNING
Majoriteten av rapporterade intäkter inom aktiviteter som omfattas av taxonomin är kopplade till avskilda legala enheter med separat redovisning, varvid dubbelräkning kan uteslutas.

Total omsättning avser koncernens nettoomsättning för år 2024. Den omsättning som omfattas av taxonomiförordningen följer samma definition som i årsredovisningen och består av intäkter från försäljning av produkter och system samt tillhandahållande av tillhörande tjänster efter avdrag av försäljningsrabatter och mervärdesskatt samt andra skatter som direkt relateras till omsättningen.

Omsättningen har allokerats genom en analys av leverans till kunden för att identifiera den andel som uppfyller taxonomikriterierna. Om en aktivitet som omfattas av taxonomin ingår i en större prestationsförpliktelse utan en separat redovisningsbar enhet har den inte inkluderats som taxonomiomfattande omsättning.

REDOVISNINGSPRINCIPER – KAPITALUTGIFTER
Investeringar avser materiella och immateriella tillgångar under räkenskapsåret, före avskrivningar och omvärderingar, och exklusive förändringar av verkligt värde. Exempel på detta inkluderar kostnader för formar och verktyg samt aktiverad nedlagd tid för utveckling.

REDOVISNINGSPRINCIPER – DRIFTSKOSTNADER
Driftsutgifter avser direkta kostnader som inte aktiveras som tillgångar. Detta inkluderar exempelvis reparation och underhåll av anläggningstillgångar samt direkta personalkostnader kopplade till utvecklingsarbete.

Omfattande taxonomidriftsutgifter består av relevanta direkta kostnader för följande aktiviteter som omfattas av taxonomin:

1. Begränsning av klimatförändringar
   - 3.18 Tillverkning av fordons- och rörlighetskomponenter
   - 5.1 Uppförande, utbyggnad och drift av system för uppsamling och rening av vatten samt vattenförsörjningssystem
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
   - 2.2 Rening av avloppsvatten från tätbebyggelse

MINIMIKRAV FÖR SOCIALT ANSVARSTAGANDE
De minimikrav som fastställs i EU-taxonomin bygger på fyra pelare: mänskliga rättigheter, beskattning, korruption och rättvis konkurrens, och syftar till att främja ansvarsfulla och hållbara ekonomiska praxis. Enligt Artikel 18 ska dessa krav inkludera respekt för mänskliga och arbetsrättigheter samt ansvarsfull affärspraxis, i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Kriterierna säkerställer att ekonomiska aktiviteter inte bara är miljömässigt hållbara utan också socialt och etiskt ansvarstagande, vilket bidrar till en mer hållbar och rättvis global ekonomi.

Assently: b676466712fb3a6e27e79546992ee5d11db4b6bd032743dd6f0fd6334c3467d9a85c4fa13c9166106478da9bfe739208e6c503883580e416e6c757d37a086c62

ank=20250617081135

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i XANO Industri AB (publ), org.nr 556076-2055

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 105-143 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Jönköping den 21 mars 2025

KPMG AB

Olle Nilsson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Ordförande invald 2004
Huvudsaklig utbildning Civilekonom
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD Pomona-gruppen, VD Talk Telecom
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollförbundet Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, Corem Property Group AB, AGES Industri AB, Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl
Aktieinnehav i XANO 4 320 000 A-aktier och 12 536 360 B-aktier

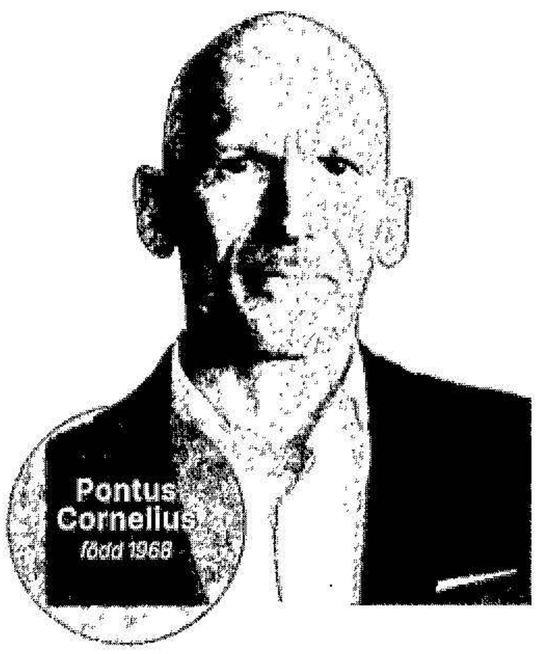


Vice ordförande invald 2016
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Projektledare affärsutveckling ICA Sverige, manager PricewaterhouseCoopers, controller Nobina
Övriga uppdrag Styrelseledamot i AGES Industri AB, Hand in Hand Sweden, INEV AB, Pegital Investment AB m fl
Aktieinnehav i XANO 10 257 600 A-aktier och 5 902 400 B-aktier

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2024 och inkluderar i förekommande fall närståendes innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande

ank=20250516-20250617081136

Styrelse



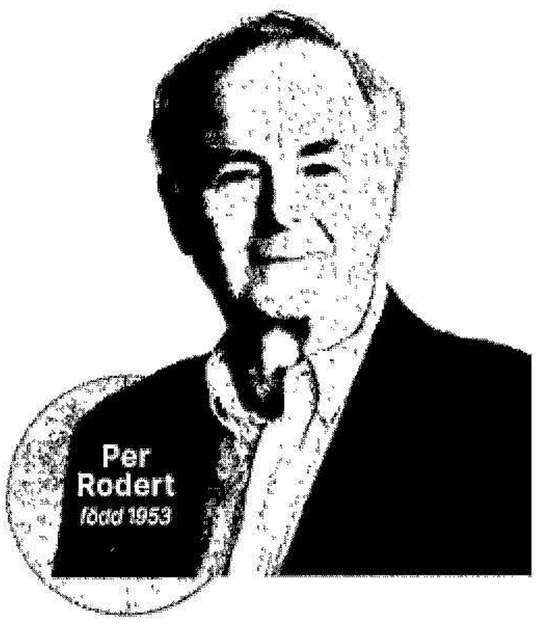
Ledamot invald 2022
Huvudsaklig utbildning Examen från Handelshögskolan vid Göteborgs Universitet.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Ledande befattningar inom bl a Tetra Pak, Indutrade, Ernströmgruppen, Bona och Spinova.
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Sluta Grav AB. Styrelseledamot i Aranäs Fastigheter AB
Aktieinnehav i XANO –



Ledamot invald 2022
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen, MBA.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Global VP Sales & Marketing Magna Electronics, VD Magna Electronics Sweden, ledande befattningar inom Veoneer/Autoliv
Övriga uppdrag Styrelseordförande i Magna Electronics Sweden AB
Aktieinnehav i XANO –



Ledamot invald 2011
Huvudsaklig utbildning Ekonomi vid Internationella Handelshögskolan i Jönköping.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD och marknadschef ITAB Shop Concept Jönköping.
Övriga uppdrag Styrelseledamot i ITAB Shop Concept AB, INEV AB, Idyllum AB, Pontix AB, Övre Kullen AB m fl.
Aktieinnehav i XANO 1 220 800 B-aktier



Ledamot invald 2013
Huvudsaklig utbildning Civilekonom
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet VD INEV, VD Rörvik Timber, VD och ekonomidirektor Munksjö
Övriga uppdrag Styrelseordförande i DevPort AB, Allt i Plåt AB, Orax AB, Gräsvårdsmaskiner AB, Sulkysport AB, Walker Movers Sweden AB. Styrelseledamot i GMA AB, INEV AB, Jönköping Business Development AB, Lanab Group AB, Sport Competence AB, Viking Bed AB
Aktieinnehav i XANO –

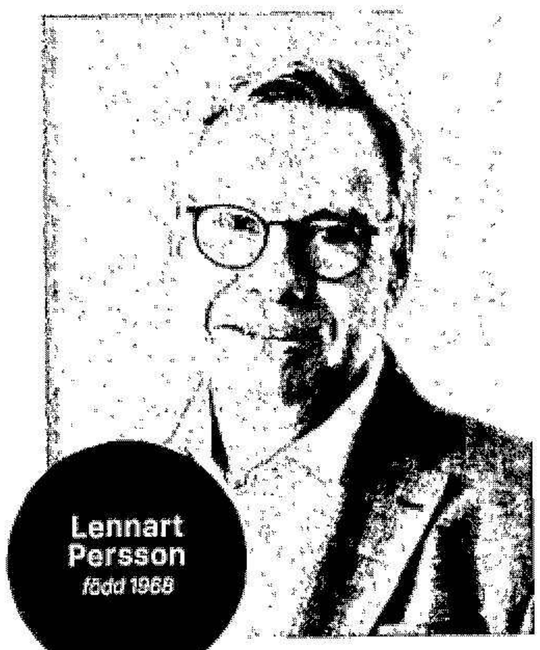


Ledamot invald 2024.
Huvudsaklig utbildning Magisterexamen i ekonomi.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet
VP Stormwater Solutions ViaCon Group, ledande befattningar inom ABB Process Automation och Robotics, både i Sverige och globalt.
Övriga uppdrag –
Aktieinnehav i XANO –

Uppgifter om innehav avser status per den 31 december 2024 och inkluderar i förekommande fall närstående's innehav samt innehav där respektive ledamot kan utöva ett bestämmande inflytande

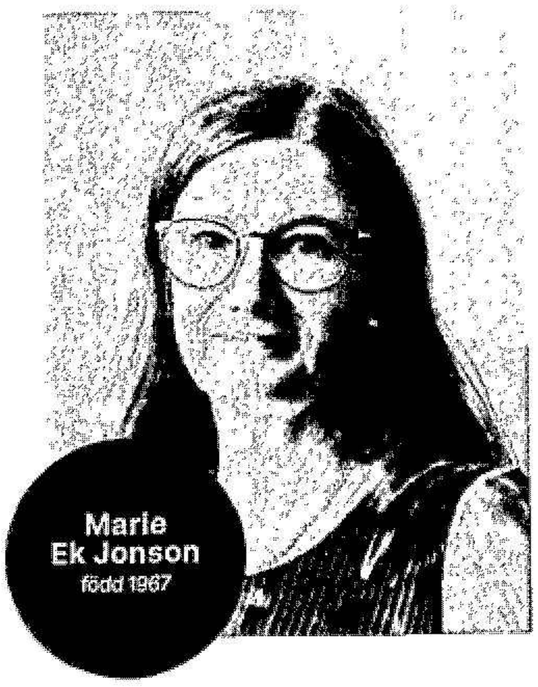
ank=20250616:20250617T08137

Koncernledning



Lennart Persson
född 1968

Verkställande direktör anställd 1998
Huvudsaklig utbildning Ingenjörsexamen
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast
Innehav i XANO 484 342 B-aktier och nominellt 5 692 730 SEK konvertibler motsvarande 53 705 B-aktier
Väsentliga aktieinnehav eller delägarskap i till bolaget närstående företag Inga



Marie Ek Jonson
född 1967

Finanschef anställd 1992
Huvudsaklig utbildning Civilekonom
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Controller ITAB
Innehav i XANO 121 000 B-aktier och nominellt 3 728 020 SEK konvertibler motsvarande 35 170 B-aktier



Marilyn Lindh
född 1982

Hållbarhetschef anställd 2023, ingår i koncernledningen från den 7 februari 2025
Huvudsaklig utbildning Teknik och design på Jönköpings Tekniska Högskola.
Huvudsaklig arbetslivserfarenhet Marknad och försäljning på Swedoor/ JELD-WEN, hållbarhetschef på TECCA och T-Emballage
Innehav i XANO Nominellt 950 926 SEK konvertibler motsvarande 8 971 B-aktier.

Revisor

KPMG AB

Huvudansvarig revisor

Olle Nilsson
född 1975
Auktoriserad revisor

ank=20250516;20250617081138



Adresser

Ackurat Industriplast AB
Varnamovagen 42
SE-363 44 Lammhult
Telefon +46 (0)472 26 93 00
E-post info@ackurat.se
Webbplats www.ackurat.se

Ackurat Sp. z o.o.
ul. Ordynacka 8
PL-83-050 Bakowo
Telefon +48 58 341 37 31
E-post info@ackurat.pl
Webbplats www.ackurat.pl

Ackurat Suomen Oy
Martinkylantie 67
FI-01720 Vantaa
Telefon +358 (0)9 686 00 10
E-post posti@ackurat.eu
Webbplats www.ackurat.fi

Batteryline Sweden AB
Lantmatargrand 5
SE-553 20 Jonkoping
Telefon +46 (0)735 96 36 53
E-post contact@batteryline.com
Webbplats www.batteryline.com

Blowtech GP AB
Spikgatan 1
SE-335 32 Gnosjo
Telefon +46 (0)370 33 15 50
E-post info@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Blowtech GT AS
Postboks 1354 Rasta
NO-2206 Kongsvinger
(Besoksadress: Norvald Strands veg 111)
Telefon +47 62 82 44 00
E-post post@blowtechgroup.com
Webbplats www.blowtechgroup.com

Canline Systems B.V.
Meerneide 216
NL-5521 DW Eersel
Telefon +31 (0)497 531 100
E-post info@canline.nl
Webbplats www.canline.com

Case Packing Systems B.V.
PO Box 3175
NL-6039 ZH Stramproy
(Besoksadress: Industrieweg 24)
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.nl

Case Packing Systems Australia Pty Ltd
Suite 1, 24 Sydney Street
Kilmore, Victoria 3764, Australia
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

Case Packing Systems USA Inc.
15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +31 (0)495 566 600
E-post info@c-p-s.nl
Webbplats www.casepacker.com

CIM Industrial Systems A/S
Skanderborgvej 277, 2
DK-8260 Viby J
Telefon +45 96 84 05 00
E-post info@cim.as
Webbplats www.cim.as

Cipax AB
Stinsvagen 11
SE-763 93 Skebobruk
Telefon +46 (0)175 252 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.se

Cipax Nederland B.V.
Jutestraat 22
NL-7461 TR Rijssen
Telefon +31 548 515 172
E-post info.nl@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Norge AS
Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Eesti AS
Nurme 5
EE-90801 Taebla
Telefon +372 472 44 30
E-post estonia@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Cipax Oy
Martinkylantie 67
FI-01720 Vantaa
Telefon +358 50 465 22 00
E-post info@cipax.com
Webbplats www.cipax.com

Dansk Rotations Plastic ApS
Kalvenave Havnevej 3 B
DK-4771 Kalvenve
Telefon +45 55 38 01 02
E-post info@drp.dk
Webbplats www.drp.dk

Fredriksons Verkstads AB
Kronangsgatan 4
SE-592 23 Vadstena
Telefon +46 (0)143 296 00
E-post information@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Fredriksons Industry (Suzhou) Co Ltd
Block 2 No. 83 Weixin Road
Suzhou Industrial Park
CN-Jiangsu 215122
Telefon +86 512 627 014 17
E-post info@fredriksons.se
Webbplats www.fredriksons.se

Graniten Engineering AB
Karrastrandsvagen 125 A
SE-451 76 Uddevalla
Telefon +46 (0)522 239 00
E-post info@graniten.com
Webbplats www.graniten.com

Integrated Packaging Solutions, LLC
15680 West 6th Ave Frontage Rd
Golden, CO 80401, USA
Telefon +1 (303) 426-4881
E-post sales-service@intpacsol.com
Webbplats www.intpacsol.com

Jorgensen Engineering A/S
M.P. Allerups Vej 20
DK-5220 Odense SØ
Telefon +45 63 13 22 11
E-post jorgensen@jorgensen.dk
Webbplats www.jorgensen.dk

Jorgensen Engineering USA Inc.
9115 FM 723 Rd Ste 550, #345
Richmond, TX 77406-9234, USA
Telefon +1 (832) 405-3642
E-post info@jorgensen-engineering.com
Webbplats www.jorgensen-engineering.com

AB Kuggteknik
Kallbacksvagen 7
SE-793 35 Leksand
Telefon +46 (0)247 135 35
E-post info@kuggteknik.se
Webbplats www.kuggteknik.se

Kungsörs Mekaniska Verkstad AB
Box 134
SE-736 23 Kungsor
(Besoksadress: Malmbergavagen 21)
Telefon +46 (0)227 61 65 00
E-post info@kmv.se
Webbplats www.kmv.se

Lasertech LSH AB
Bofors Industriområde
SE-691 80 Karlskoga
(Besoksadress: Artillerigatan 6)
Telefon +46 (0)586 848 00
E-post info@lasertech.se
Webbplats www.lasertech.se

AB LK Precision Parts
Frasarvagen 22
SE-142 50 Skogas
Telefon +46 (0)8 448 32 70
E-post info@lkprecision.com
Webbplats www.lkprecision.com

Lundgren Machinery AB
Ynglingavägen 62
SE-245 65 Hjarup
Telefon +46 (0)40 46 25 00
E-post info@lundgrenmachinery.se
Webbplats www.lundgrenmachinery.se

Mikroverktyg AB
Box 281
SE-151 23 Sodertalje
(Besoksadress: Hantverksvagen 5)
Telefon +46 (0)8 550 268 00
E-post info@mikroverktyg.se
Webbplats www.mikroverktyg.se

Modellteknik i Eskilstuna AB
Box 109
SE-631 02 Eskilstuna
(Besoksadress: Froslundavagen 5)
Telefon +46 (0)16 10 76 70
E-post mailbox@modellteknik.se
Webbplats www.modellteknik.se

NPB Automation AB
Industrigatan 14 B
SE-553 02 Jonkoping
Telefon +46 (0)36 290 76 00
E-post info@npb.se
Webbplats www.npb.se

Pioner Boat AS
Holtermoen 12
NO-1940 Bjørkelangen
Telefon +47 63 85 30 00
E-post bjorkelangen@pionerboat.com
Webbplats www.pioner.no

Polyketting B.V.
Ambachtsweg 18
NL-7021 BT Zelhem
Telefon +31 314 622 141
E-post info@polyketting.nl
Webbplats www.polyketting.nl

Resinit AB
Polymergatan 7
SE-593 50 Vastervik
Telefon +46 (0)490 823 20
E-post info@resinit.se
Webbplats www.resinit.se

XANO Industri AB (publ)
Lantmatargränd 5
SE-553 20 Jonkoping
Telefon +46 (0)36 31 22 00
E-post info@xano.se
Webbplats www.xano.se

ank=20250617081339

XANO Industri AB (publ) | Lantmätargränd 5 | SE-553 20 Jönköping
+46 (0)36 31 22 00 | info@xano.se | www.xano.se

Följande handlingar har undertecknats den 21 mars 2025

XANO 2024 Årsredovisning.pdf

Underskrifter

2025-03-19 07:48:05 (CET)

Fredrik Rapp

2025-03-19 07:21:58 (CET)

Anna Benjamin

2025-03-19 07:36:53 (CET)

Petter Fägersten

2025-03-19 14:59:07 (CET)

Per Rodert

2025-03-19 12:56:18 (CET)

Jennie Hammer Viskari

2025-03-19 07:17:25 (CET)

Peter Pontus Rynoson Cornelius

2025-03-19 08:44:38 (CET)

Vibeke Gyllenram

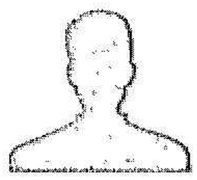
2025-03-19 07:42:09 (CET)

Lennart Persson

ank=20250616-20250617081140

ank=20250516-20250617083141

2025-03-21 05:41:32 (CET)



Olof Nilsson

assently

Undertecknandet intygas av Assently

XANO 2024 Årsredovisning

Om detta kvitto