

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Focus Ljusreklam AB**  
556567-6730

Räkenskapsåret

2023

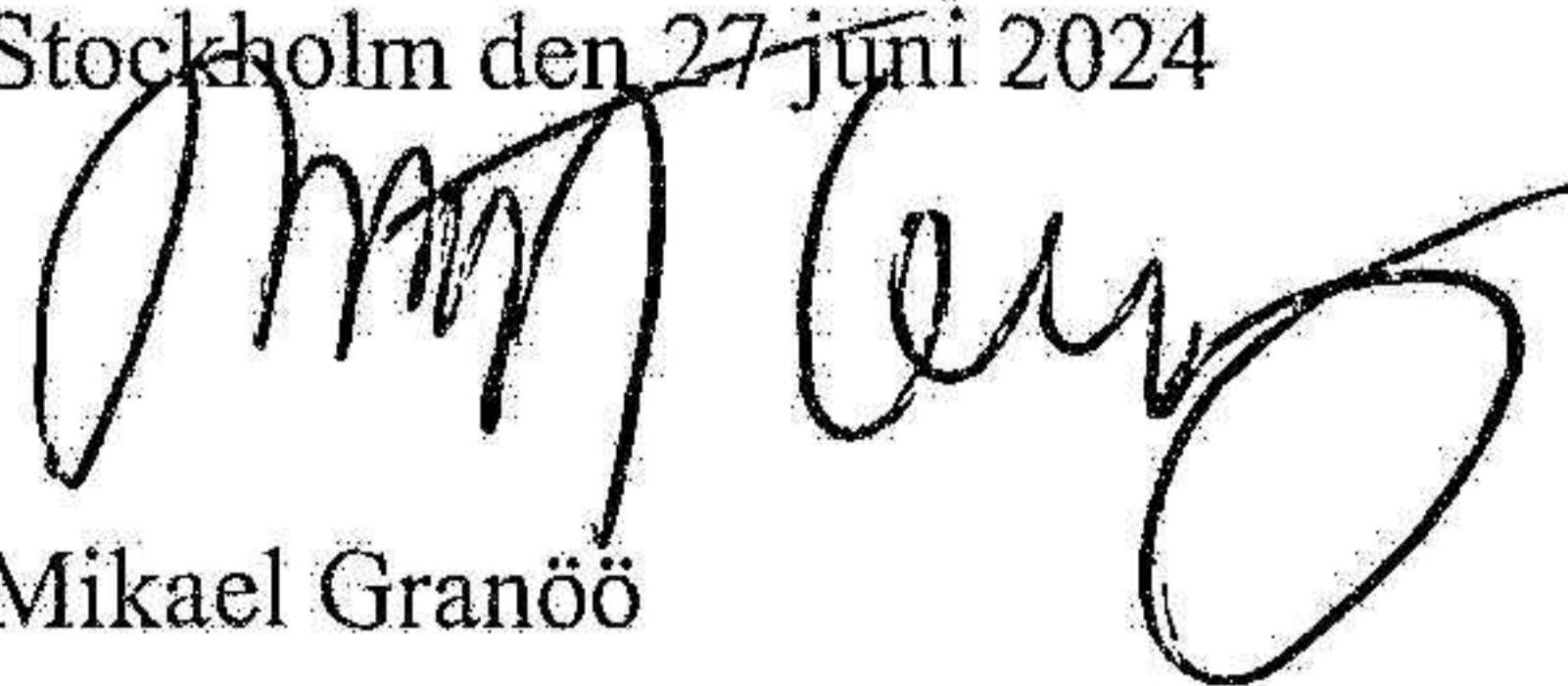
**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Focus Ljusreklam AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 27 juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 27 juni 2024

Mikael Granöö



**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Focus Ljusreklam AB**  
556567-6730  
Räkenskapsåret  
2023

Styrelsen och verkställande direktören för Focus Ljusreklam AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Företaget har sitt huvudkontor och säte i Stockholm.

### Korta fakta

- Focus grundades av Rolf Näslund 1965 och är fortfarande familjeägt
- Försäljning i Sverige, Norge och Finland via dotterbolagen FocusNeo AB, FocusNeo AS och FocusNeo OY
- Ledande marknadsposition i Skandinavien

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2023 var ett händelserikt år som till stor del präglades av en osäker omvärld pga kriget i Ukraina, en fortsatt hög inflation, ett högt ränteläge och en stagnerande utveckling på fastighetsmarknaden. Det rådande marknadsläget påverkar hela branschen och vi kan se en hårdare konkurrenssituation med minskade marginaler som följd. Vi har fortsatt med vårt arbete att styra om verksamheten på den redan inslagna banan mot tjänsteförsäljning med fokus på hur vi kan hjälpa våra kunder att bygga mervärden med sitt varumärke.

Under året har vi genomfört några större projekt som påverkat företaget avsevärt, t ex uppdraget att införa ny wayfinding på varuhuset NK, omprofileringarna av Hyresgästföreningen och Billerud samt namnbytet av Grolls Yrkesbutiker till Swedol. Vårt goda samarbete med Synsam fortsätter och vi levererar ny skyltning och identitetsskapande belysningsramper i takt med att butiksbeståndet utvecklas i hela Norden.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Verksamheten löper på utan enskilda väsentliga händelser efter räkenskapsåret 2023.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

#### Kommentarer kring innevarande verksamhetsår 2024

Inflationen och kriget påverkar ekonomin som helhet och så även starten på 2024 som dock är i takt med 2023. Många företag har en avvaktade hållning och byggandet har gått ner kraftigt, vilket är oroande för kommande år om inte utvecklingen vänder inom kort. Trots saknaden av de riktigt stora projekten löper satsningen på tjänster inom wayfinding på stabilt och normalt återkommande kunder står för en stor del av omsättningen istället för enskilda projekt.

2024070324622

### Flerårsöversikt (Tkr)

	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	139 511	177 508	136 020	140 888	148 443
Resultat efter finansiella poster	2 649	15 232	2 148	-2 186	5 184
Balansomslutning	76 833	82 355	71 305	62 122	84 649
Antal anställda (st)	46	52	50	56	57
Soliditet (%)	44,6	50,9	43,1	46,6	41,7
Avkastning på totalt kap. (%)	4,3	19,7	3,8	neg	7,2
Avkastning på eget kap. (%)	7,7	36,4	7,0	neg	14,7
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	3 071	56	-2 900	2 485	3 617
Balansomslutning	5 014	11 193	11 065	12 634	13 647
Antal anställda	0	0	0	0	0
Soliditet (%)	68,1	79,0	79,4	92,2	76,5
Avkastning på totalt kap. (%)	61,3	4,8	neg	19,7	26,5
Avkastning på eget kap. (%)	89,9	0,6	neg	21,3	34,6

\* Uppgifterna i flerårsöversikten har ej räknats om vid övergång till K3-regelverket, med hänvisning till K3 p.35.3 och 35.32

### Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Minoritets- intresse	Totalt
Belopp vid årets ingång	374 600	7 934 355	25 533 334	8 063 468	41 905 757
Utdelning			-9 705 886	-970 963	-10 676 849
Aktieägartillskott		1 314 595			1 314 595
Omräkningsdifferens			-48 173	-68 868	-117 041
Transaktion med Minoritet			146 705	23 941	170 646
Årets resultat			1 382 017	271 699	1 653 716
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>374 600</b>	<b>9 248 950</b>	<b>17 307 997</b>	<b>7 319 277</b>	<b>34 250 824</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fri överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	374 600	20 000	7 934 355	456 936	55 850	8 841 741
Disposition enligt beslut av årsstämman:				55 850	-55 850	0
Utdelning				-9 705 886		-9 705 886
Erhållna aktieägartillskott				1 314 595		1 314 595
Årets resultat					2 964 983	2 964 983
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>374 600</b>	<b>20 000</b>	<b>7 934 355</b>	<b>-7 878 505</b>	<b>2 964 983</b>	<b>3 415 433</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

ansamlad förlust	-7 878 505
Överkursfond	7 934 355
årets vinst	2 964 983
	<b>3 020 833</b>

disponeras så att	
Återbetalning av aktieägaretilskott	1 314 595
i ny räkning överföres	1 706 238
	<b>3 020 833</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2024070324623

## Koncernens Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	2	139 510 594	177 508 345
Övriga rörelseintäkter	3	1 950 888	904 046
		<b>141 461 482</b>	<b>178 412 391</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-67 449 389	-99 221 834
Övriga externa kostnader	4, 5	-19 124 947	-16 519 713
Personalkostnader	6	-47 900 936	-42 580 055
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 600 370	-3 974 568
Övriga rörelsekostnader		-15 095	0
		<b>-139 090 737</b>	<b>-162 296 171</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>2 370 745</b>	<b>16 116 220</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	347 675	-480 416
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		551 152	102 418
Räntekostnader och liknande resultatposter		-620 319	-505 804
		<b>278 509</b>	<b>-883 802</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>2 649 253</b>	<b>15 232 419</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 649 253</b>	<b>15 232 419</b>
Skatt på årets resultat	8	-948 251	-2 123 639
Uppskjuten skatt	8, 9	-47 287	-979 049
<b>Årets resultat</b>		<b>1 653 715</b>	<b>12 129 731</b>
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		1 382 017	6 762 831
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		271 699	5 366 898

2024070324624

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

10	4 258 111	4 738 703
	<b>4 258 111</b>	<b>4 738 703</b>

##### Materiella anläggningstillgångar

Maskiner och inventarier

12	3 255 516	1 675 265
----	-----------	-----------

Inventarier, verktyg och installationer

8	0	49 422
---	---	--------

Leasing fordon och maskiner

4, 5	4 723 507	4 724 578
------	-----------	-----------

	<b>7 979 023</b>	<b>6 449 265</b>
--	------------------	------------------

##### Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga värdepappersinnehav

13	540 906	0
----	---------	---

Andra långfristiga fordringar

14	336 435	6 713 001
----	---------	-----------

	<b>877 341</b>	<b>6 713 001</b>
--	----------------	------------------

#### Summa anläggningstillgångar

	<b>13 114 475</b>	<b>17 900 969</b>
--	-------------------	-------------------

#### Omsättningstillgångar

##### Varulager m m

Råvaror och förnödenheter

	972 379	1 440 603
--	---------	-----------

	<b>972 379</b>	<b>1 440 603</b>
--	----------------	------------------

##### Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

	32 939 085	32 511 130
--	------------	------------

Aktuella skattefordringar

	108 763	187 168
--	---------	---------

Övriga fordringar

	549 208	954 253
--	---------	---------

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

15	6 336 969	8 492 466
----	-----------	-----------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	1 860 025	6 873 221
--	-----------	-----------

	<b>41 794 050</b>	<b>49 018 238</b>
--	-------------------	-------------------

Kassa och bank

	20 951 598	13 995 254
--	------------	------------

#### Summa omsättningstillgångar

	<b>63 718 027</b>	<b>64 454 095</b>
--	-------------------	-------------------

### SUMMA TILLGÅNGAR

	<b>76 832 502</b>	<b>82 355 064</b>
--	-------------------	-------------------

2024070324625

## Koncernens Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

Aktiekapital		374 600	374 600
Övrigt tillskjutet kapital		9 248 950	7 934 355
Annat eget kapital inklusive årets resultat		17 307 997	25 533 335
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>26 931 547</b>	<b>33 842 290</b>

<b>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset</b>		<b>7 319 277</b>	<b>8 063 467</b>
---	--	------------------	------------------

<b>Summa eget kapital</b>		<b>34 250 824</b>	<b>41 905 757</b>
---------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt	16	1 184 824	1 151 502
		<b>1 184 824</b>	<b>1 151 502</b>

#### Långfristiga skulder

Skulder till leasingbolag	4, 5	3 651 863	3 638 093
Övriga skulder	18	30 000	30 000
		<b>3 681 863</b>	<b>3 668 093</b>

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder		0	1 408 857
Leverantörsskulder		10 703 235	10 169 311
Skulder till leasingbolag	4, 5	1 735 993	1 059 118
Aktuella skatteskulder		857 866	1 986 850
Övriga skulder		10 495 974	8 249 862
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	4 631 337	1 909 965
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	9 290 586	10 845 749
		<b>37 714 991</b>	<b>35 629 712</b>

<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>76 832 502</b>	<b>82 355 064</b>
---------------------------------------	--	-------------------	-------------------

2024070321626

<b>Koncernens</b>	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Kassaflödesanalys</b>			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat före finansiella poster		2 370 745	16 116 220
Justering för avskrivningar		4 600 370	3 974 574
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		55 955	0
Erhållen ränta		273 146	102 418
Erhållna utdelningar		228 052	0
Erlagd ränta		-620 319	-505 804
Betald inkomstskatt		-1 998 830	-659 369
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>4 909 119</b>	<b>19 028 039</b>
Ökning/minskning varulager		468 224	-214 169
Ökning/minskning kundfordringar		-427 955	-1 324 537
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		7 573 740	1 148 828
Ökning/minskning leverantörsskulder		533 924	425 088
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		2 115 555	-2 086 166
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>15 172 607</b>	<b>16 977 083</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-1 475 702	-1 597 757
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-2 447 025	-1 132 494
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-540 906	-31 735
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar		6 774 107	820 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>2 310 474</b>	<b>-1 941 986</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Amortering av skuld		-1 200 825	-962 944
Ökning/minskning kortfristiga finansiella skulder		0	-138 581
Transaktioner med minoritetsintressen		170 646	-1 097 309
Utbetald utdelning		-9 474 347	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 504 526</b>	<b>-2 198 834</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 978 555</b>	<b>12 836 263</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>13 995 254</b>	<b>1 158 991</b>
<b>Kursdifferenser och andra värdeförändringar i likvida medel</b>		<b>-22 211</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>20 951 598</b>	<b>13 995 254</b>

## Moderbolagets Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Övriga rörelseintäkter		312 252	1 441 860
		<b>312 252</b>	<b>1 441 860</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	20	-1 067 310	-908 029
		<b>-1 067 310</b>	<b>-908 029</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-755 058</b>	<b>533 831</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	21	3 200 000	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	347 675	-480 416
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	22	279 547	3 857
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 223	-1 422
		<b>3 825 999</b>	<b>-477 981</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 070 941</b>	<b>55 850</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>3 070 941</b>	<b>55 850</b>
Skatt på årets resultat	8	-105 958	0
<b>Årets resultat</b>		<b>2 964 983</b>	<b>55 850</b>

2024070324628

## Moderbolagets Balansräkning

Not 2023-12-31 2022-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer 49 422 49 422  
**49 422 49 422**

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag 23, 24 1 177 229 1 177 229  
Andra långfristiga värdepappersinnehav 13 540 906 0  
Andra långfristiga fordringar 14 304 789 6 681 267  
**2 022 924 7 858 497**

**Summa anläggningstillgångar 2 072 346 7 907 918**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar 178 114 0  
Fordringar hos koncernföretag 1 722 230 1 780 431  
Aktuella skattefordringar 104 027 104 027  
Övriga kortfristiga fordringar 123 739 625 142  
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 25 447 619 533 333  
**2 575 729 3 042 934**

**Kassa och bank 365 698 241 763**

**Summa omsättningstillgångar 2 941 427 3 284 697**

**SUMMA TILLGÅNGAR 5 013 773 11 192 616**

2024070324629

## Moderbolagets Balansräkning

Not

2023-12-31

2022-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

26, 27

#### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

374 600

374 600

Reservfond

20 000

20 000

**394 600**

**394 600**

#### *Fritt eget kapital*

Fri överkursfond

7 934 355

7 934 355

Balanserad vinst eller förlust

-7 878 505

456 936

Årets resultat

2 964 983

55 850

**3 020 833**

**8 447 141**

#### **Summa eget kapital**

**3 415 433**

**8 841 741**

#### Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

450 000

0

#### **Summa långfristiga skulder**

**450 000**

**0**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

4 322

72 733

Skulder till koncernföretag

0

965 515

Övriga kortfristiga skulder

1 144 019

1 312 627

#### **Summa kortfristiga skulder**

**1 148 341**

**2 350 875**

### **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**5 013 773**

**11 192 616**

2024070324630

## Moderbolagets Kassaflödesanalys

Not                      2023-01-01                      2022-01-01  
                                 -2023-12-31                      -2022-12-31

### Den löpande verksamheten

Resultat före finansiella poster	-755 058	533 831
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	0	0

Erhållen ränta	164	3 857
Erhållna utdelningar	3 429 429	0
Erlagd ränta	-1 223	-1 422
Betald inkomstskatt	-105 958	0

<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>2 567 354</b>	<b>536 266</b>
---	------------------	----------------

### Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Ökning/minskning kundfordringar	-178 114	64 940
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar	645 320	-216 289
Ökning/minskning leverantörsskulder	-68 411	55 576
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-1 022 031	16 441
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 944 118</b>	<b>456 934</b>

### Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-49 422
Förvärvade andelar i dotterföretag	0	-1 097 309
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	-540 906	0
Avyttring/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar	6 774 107	820 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>6 233 201</b>	<b>-326 731</b>

### Finansieringsverksamheten

Utbetald utdelning	-8 503 384	0
Erhållen deposition	450 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 053 384</b>	<b>0</b>

<b>Årets kassaflöde</b>	<b>123 935</b>	<b>130 203</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>241 763</b>	<b>111 560</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>365 698</b>	<b>241 763</b>

2024070324634

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren.

Vid försäljning redovisas netto efter avdrag för moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta.

#### Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## **Koncernredovisning**

### ***Konsolideringsmetod***

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

### ***Dotterföretag***

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångspunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

### ***Transaktioner mellan koncernföretag***

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### ***Omräkning av utländska dotterföretag***

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

### **Goodwill**

Goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är högre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna goodwillen som en tillgång i balansräkningen.

Negativ goodwill är den skillnad som uppkommer om anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten är lägre än värdet på den förvärvade enhetens nettotillgångar. Vid förvärvstidpunkten redovisas den uppkomna negativa goodwillen som en skuld i balansräkningen.

### **Redovisningsprinciper för enskilda balansposter**

#### **Immateriella tillgångar**

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

#### **Anläggningstillgångar**

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet om de beräknas ge företaget framtida ekonomiska fördelar.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som övrig rörelseintäkt respektive övrig rörelsekostnad.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
---	-----

Avskrivningsperiod för goodwill är beräknad utifrån den period som posten bedöms generera ekonomiska fördelar.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Maskiner och andra tekniska anläggningar	10% - 20%
Datainventarier	33%
Möbler och inredningar	10%
Övriga inventarier	20% - 33%

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### ***Andelar i dotterföretag***

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### ***Andra långfristiga värdepappersinnehav***

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.

#### ***Kortfristiga placeringar***

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

#### ***Kundfordringar/kortfristiga fordringar***

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

#### ***Låneskulder och leverantörsskulder***

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### ***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

#### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

#### **Varulager**

Varulager har värderats till 97 % av det samlade anskaffningsvärdet vilket understiger varulagrets nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

## **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### ***Aktuell skatt***

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### ***Uppskjuten skatt***

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## **Offentliga bidrag**

I de fall ingen framtida prestation för att erhålla bidraget krävs, intäktsredovisas offentliga bidrag då villkoren för att erhålla bidraget är uppfyllda. Offentliga bidrag värderas till verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### **Uppskattningar och bedömningar**

Följande antaganden om framtiden och andra väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen skulle kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår:

#### ***Inkurans i varulager***

En generell nedskrivning på hela varulagret görs med 3% på anskaffningsvärdet under förutsättning att detta värde är lägre än det som ges av lägsta värdets princip. Detta görs för att reservera för eventuella värdeminskningar som kan tillkomma med teknisk och fysisk föråldrande eller liknande.

#### ***Aktivering av egenarbetade immateriella tillgångar***

Aktivering av systemutveckling på företagets egen utvecklat CRM-system baseras på de utvecklingskostnader som tillkommer under året som avser nya moduler till systemet. Kostnader för underhåll och förvaltning tas direkt i resultaträkningen. Under året har 1.475.702kr aktiverats (1.597.757kr).

#### ***Osäkra Kundfordringar***

Avseende obetalda kundfordringar på balansdagen görs en bedömning huruvida dessa är osäkra eller ej. Utöver inbetalningar efter balansdagen görs en individuell bedömning avseende sannolikheten för att en inbetalning kommer att tillfalla bolaget eller inte. En reservering beräknas sedan baserat på denna bedömning. Årets reservering för osäkra kundfordringar uppgår till 365.121kr (-74.190kr).

***Pågående arbete***

Pågående arbete för tjänste- och entreprenaduppdrag redovisas enligt succesiv vinstavräkning. I bokslutet har bedömning genomförts avseende samtliga projekts färdigställandegrad på bokslutsdagen. Bedömningen baseras på nedlagda kostnader i projektet i förhållande till budget, varpå intäkter avräknas i förhållande till projektets budgeterade täckningsbidrag. Bedömningen är således beroende av att projektredovisning och budgetuppföljning genomförs löpande och fungerar korrekt, varför bedömningen är förenlig med en viss grad av osäkerhet.

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	2023	2022
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Norden	128 684 979	169 882 684
Europa exkl nordén	10 230 081	6 661 353
Nordamerika	134 934	467 682
Övriga marknader	460 600	496 626
	<b>139 510 594</b>	<b>177 508 345</b>

**Not 3 Offentliga bidrag  
Koncernen**

Under 2023 har bolaget inte ansökt om eller erhållit offentliga stöd. Föregående år erhöles 227 116 kr.

2024070324639

### Not 4 Leasingavtal Del 1 Koncernen

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	3 832 519	2 738 576
Senare än ett år men inom fem år	9 688 304	11 300 901
	<b>13 520 823</b>	<b>14 039 477</b>
Ingående anskaffningsvärde	7 445 778	7 824 200
Inköp	1 891 470	488 080
Försäljningar/Utrangeringar		-878 904
Omräkningsdifferenser	-27 339	12 402
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 309 909</b>	<b>7 445 778</b>
Ingående avskrivningar	-2 721 200	-2 174 891
Försäljningar/utrangeringar		878 904
Årets avskrivningar	-1 883 759	-1 421 158
Omräkningsdifferenser	18 558	-4 055
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-4 586 401</b>	<b>-2 721 200</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 723 508</b>	<b>4 724 578</b>

Under perioden uppgick periodens kostnadsförda leasing avgifter till 5.054.565kr (5.100.413kr)

### Moderbolaget

Fordran avseende framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett år	592 728	592 728
Senare än ett år men inom fem år	2 031 214	2 623 942
	<b>2 623 942</b>	<b>3 216 670</b>
Ingående anskaffningsvärde	5 022 630	5 022 630
Inköp	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 022 630</b>	<b>5 022 630</b>
Ingående avskrivningar	-1 674 210	-956 692
Årets avskrivningar	-717 518	-717 518
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 391 728</b>	<b>-1 674 210</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 630 902</b>	<b>3 348 420</b>

Under perioden uppgick periodens kostnadsförda leasing avgifter till 697 158kr (613 046kr)

## Not 5 Leasingavtal Del 2 Koncernen

I koncernens materiella anläggningar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal enligt följande

	2023	2022
<b>Fordon och maskiner</b>		
Anskaffningsvärden	9 309 909	7 445 778
Akkumulerade avskrivningar	-4 586 401	-2 721 200
	<b>4 723 508</b>	<b>4 724 578</b>

Framtida minimileasavgifter har följande förfallotidpunkter:

<b>Nominella värden</b>		
Inom ett år	1 689 489	917 236
Senare än ett men inom fem år	3 901 124	3 860 241
	<b>5 590 613</b>	<b>4 777 477</b>
<b>Nominella värden</b>		
Inom ett år	1 524 070	838 695
Senare än ett men inom fem år	3 651 863	3 638 093
	<b>5 175 933</b>	<b>4 476 788</b>

Nuvärdet av de framtida minileasavgifter redovisas som skuld till leasingbolag dels som kortfristig skuld, dels som långfristig skuld.

## Not 6 Anställda och personalkostnader Koncernen

	2023	2022
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	10	12
Män	36	40
	<b>46</b>	<b>52</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	6 581 693	5 129 320
Övriga anställda	30 712 442	27 136 281
	<b>37 294 135</b>	<b>32 265 601</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 445 429	1 022 453
Pensionskostnader för övriga anställda	2 154 356	2 899 306
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 866 755	8 156 494
	<b>9 466 540</b>	<b>12 078 253</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>46 760 675</b>	<b>44 343 854</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

2024070324641

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

**Koncernen**

	2023	2022
Erhållna utdelningar	228 052	
Resultat vid avyttringar	119 623	37 589
Nedskrivningar		-518 005
	<b>347 675</b>	<b>-480 416</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Erhållna utdelningar	228 052	
Resultat vid avyttringar	119 623	37 589
Nedskrivningar		-518 005
	<b>347 675</b>	<b>-480 416</b>

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt**

**Koncernen**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-948 251	-2 123 639
Uppskjuten skatt	-47 287	-979 049
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-995 538</b>	<b>-3 102 688</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023	2022
	<b>Belopp</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt	2 649 253	15 232 489
Skatt enligt gällande skattesats	-545 747	-3 137 893
Ej avdragsgilla kostnader	-251 201	-36 290
Ej skattepliktiga intäkter	105 321	67 072
Schabolnränta på p-fond	-14 178	-2 631
Utnyttjat, tidigare ej redovisad, effekt av underskottsavdrag	882	141 722
Skatteeffekt avseende poster för vilka uppskjuten skatt ej redovisats		-34 449
Ökning av underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skatt redovisats	-155 861	-14 170
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	-134 408	-11 862
Effekt av utländska skattesatser	-346	-74 187
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-995 538</b>	<b>-3 102 688</b>

2024070524642

**Moderbolaget**

	2023	2022
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-105 958	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-105 958</b>	<b>0</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2023		2022	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		3 070 941		55 850
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-632 614	20,60	-11 505
Ej skattepliktiga intäkter		763 482		
Skatt hänförlig till tidigare perioder		-105 958		
Utnyttjat, tidigare ej redovisad, effekt av underskottsavdrag		-130 868		11 505
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>3,45</b>	<b>-105 958</b>	<b>0,00</b>	<b>0</b>

**Not 9 Uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2023	2022
Uppskjuten skatt på K3 förändringar	182 356	-420 582
Uppskjuten skatt på periodiseringsfonder	-204 028	-558 467
Temporära skillnader	2 498	
Förändrad skattesats	-28 112	
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-47 286</b>	<b>-979 049</b>

**Not 10 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 428 335	14 830 578
Årets aktiverade utgifter, inköp	1 475 702	1 597 757
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>17 904 037</b>	<b>16 428 335</b>
Ingående avskrivningar	-11 689 632	-9 605 569
Årets avskrivningar	-1 956 294	-2 084 063
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-13 645 926</b>	<b>-11 689 632</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 258 111</b>	<b>4 738 703</b>

**Not 11 Goodwill  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 810 816	2 726 268
Omräkningsdifferens	-186 377	84 548
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 624 439</b>	<b>2 810 816</b>
Ingående avskrivningar	-1 499 102	-1 454 010
Omräkningsdifferens	99 401	-45 092
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 399 701</b>	<b>-1 499 102</b>
Ingående nedskrivningar	-1 311 714	-1 272 258
Omräkningsdifferens	86 976	-39 456
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-1 224 738</b>	<b>-1 311 714</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 12 Maskiner och inventarier  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 976 961	5 749 239
Inköp	2 447 025	1 083 072
Försäljningar/utrangeringar	-2 102 384	
Omräkningsdifferens	-105 379	95 232
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>7 216 223</b>	<b>6 927 543</b>
Ingående avskrivningar	-5 252 269	-4 707 822
Försäljningar/utrangeringar	1 981 931	
Årets avskrivningar	-763 919	-469 353
Omräkningsdifferens	73 550	-75 103
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 960 707</b>	<b>-5 252 278</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 255 516</b>	<b>1 675 265</b>

2024070324644

**Not 13 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	240 000	240 000
Inköp	540 906	
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>780 906</b>	<b>240 000</b>
Ingående nedskrivningar	-240 000	0
Årets nedskrivningar	0	-240 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-240 000</b>	<b>-240 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>540 906</b>	<b>0</b>

**Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	240 000	240 000
Inköp	540 906	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>780 906</b>	<b>240 000</b>
Ingående nedskrivningar	-240 000	0
Årets nedskrivningar	0	-240 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-240 000</b>	<b>-240 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>540 906</b>	<b>0</b>

**Not 14 Andra långfristiga fordringar  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 991 006	7 741 683
Tillkommande fordringar	0	30 508
Åtgående fordringar	-6 654 483	-782 411
Omräkningsdifferens	-86	1 226
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>336 437</b>	<b>6 991 006</b>
Ingående nedskrivningar	-278 005	0
Återförda nedskrivningar	278 005	0
Årets nedskrivningar	0	-278 005
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-278 005</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>336 437</b>	<b>6 713 001</b>

2024070324645

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 959 272	7 741 683
Avgående fordringar	-6 654 483	-782 411
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>304 789</b>	<b>6 959 272</b>
Ingående nedskrivningar	-278 005	0
Återförda nedskrivningar	278 005	0
Årets nedskrivningar	0	-278 005
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>-278 005</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>304 789</b>	<b>6 681 267</b>

### Not 15 Pågående arbeten för annans räkning Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>		
Upparbetade intäkter	9 153 973	16 770 286
Fakturerade delbelopp	-2 817 004	-8 277 820
	<b>6 336 969</b>	<b>8 492 466</b>
<b>Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>		
Ej upparbetade intäkter	4 044 677	3 231 364
Fakturerade delbelopp	-8 676 014	-5 141 329
	<b>-4 631 337</b>	<b>-1 909 965</b>

### Not 16 Avsättningar Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Belopp vid årets ingång	1 157 678	172 453
Årets avsättningar	21 672	979 049
Omräkningsdifferens	5 474	0
	<b>1 184 824</b>	<b>1 151 502</b>

### Not 17 Checkräkningskredit Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 961 300	11 171 600
Utnyttjad kredit uppgår till	0	-1 788 728
<u>Ställda säkerheter</u>		
Företagsinteckningar	20 050 000	20 050 000
	<b>20 050 000</b>	<b>20 050 000</b>

2024070324646

**Not 18 Övriga långfristiga skulder  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Inom ett till fem år	30 000	30 000
	<b>30 000</b>	<b>30 000</b>

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löner	1 246 248	2 761 109
Upplupna semesterlöner	4 715 466	3 999 146
Upplupna sociala avgifter	2 693 198	3 353 750
Övriga poster	635 674	731 744
	<b>9 290 586</b>	<b>10 845 749</b>

**Not 20 Arvode till revisorer  
Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023-12-31	2022-12-31
<b>PwC Sverige</b>		
Revisionsuppdrag	417 000	240 000
Övriga tjänster	24 500	25 000
	<b>441 500</b>	<b>265 000</b>
<b>PWC Åland</b>		
Revisionsuppdrag	46 802	74 718
	<b>46 802</b>	<b>74 718</b>
<b>LST Revisjon AS</b>		
Revisionsuppdrag	79 927	69 391
	<b>79 927</b>	<b>69 391</b>
<b>Moderbolaget</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>PwC Sverige</b>		
Revisionsuppdrag	127 000	0
Övriga tjänster	24 500	
	<b>151 500</b>	<b>0</b>

2024070324647

**Not 21 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023	2022
Erhållna utdelningar	3 200 000	0
Resultat vid avyttringar	0	0
Nedskrivningar	0	0
	<b>3 200 000</b>	<b>0</b>

**Not 22 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter  
Koncernen**

	2023-12-31	2022-12-31
Utdelningar	1 377	3 634
Övriga ränteintäkter	271 770	98 784
Återföring av nedskrivning	278 006	0
	<b>551 153</b>	<b>102 418</b>

**Moderbolaget**

	2023	2022
Utdelningar	1 377	3 634
Övriga ränteintäkter	164	223
Återföring av nedskrivning	278 006	0
	<b>279 547</b>	<b>3 857</b>

**Not 23 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 836 052	2 738 743
Inköp	0	1 097 309
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 836 052</b>	<b>3 836 052</b>
Ingående nedskrivningar	-2 658 823	-2 658 823
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-2 658 823</b>	<b>-2 658 823</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 177 229</b>	<b>1 177 229</b>

2024070324548

### Not 24 Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
FocusNeo Holding AB	80%	80%	800	1 127 229
Neonröret Holding AB	50%	50%	250	25 000
Norsigns AB	100%	100%	250	25 000
Norsigns AS (Norge)	100%	100%	100	0
				<b>1 177 229</b>

	Org.nr	Säte
FocusNeo Holding AB	559185-5746	Stockholm
Neonröret Holding AB	559089-3334	Stockholm
Norsigns AB	559279-0850	Stockholm
Norsigns AS (Norge)	918 623 248	Oslo

### Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	672 422	551 621
Upplupna intäkter	431 869	5 655 110
Övriga poster	755 734	666 490
	<b>1 860 025</b>	<b>6 873 221</b>

### Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	447 619	533 333
	<b>447 619</b>	<b>533 333</b>

### Not 26 Antal aktier och kvotvärde Moderbolaget

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	3 746	100
	<b>3 746</b>	

**Not 27 Disposition av vinst eller förlust**  
**Moderbolaget**

2023-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

ansamlad förlust	-7 878 505
Överkursfond	7 934 355
årets vinst	2 964 983
	<b>3 020 833</b>
disponeras så att	
Återbetalning av aktieägarettillskott	1 314 595
i ny räkning överföres	1 706 238
	<b>3 020 833</b>

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämman för fastställelse.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signering.

Mikael Granöö  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

## Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2024-06-27 06:08:00 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

Datum

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

FOCUS LJUSREKLAM AB Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2024-06-26 18:39:04 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Mikael Granöö

Datum

Mikael Granöö

Leveranskanal: E-post

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Focus Ljusreklam AB, org.nr 556567-6730

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Focus Ljusreklam AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Focus Ljusreklam AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2024-06-27 06:07:43 UTC

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jeanette Maria Annelie Sergel

Datum

Jeanette Sergel  
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

2024070321653