

2024070520600

Styrelsen för

# Musina AB

Org nr 556530-6601

får härmed avge

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1-4
Resultaträkning - koncern	5
Balansräkning - koncern	6-7
Kassaflödesanalys - koncern	8
Resultaträkning - moderbolag	9
Balansräkning - moderbolag	10-11
Kassaflödesanalys-moderbolag	12
Noter	13-26
Underskrifter	26

JK

JK

## Förvaltningsberättelse

### Allmänt om verksamheten

Moderbolaget, som har sitt säte i Nybro kommun, förvaltar dotterbolagsaktier.

Börjes Logistik & Spedition AB är ett fristående logistik- och speditjonsföretag med huvudkontor och logistikterminal i Nybro, filial i Erfurt, Tyskland och Norge. Bolagets internationella trafik inom Europa bedrivs till stor del med egna fordon.

Börjes Miljötransport AB bedriver renhållning- och miljötransporter i ett antal kommuner i Kalmar län. Verksamheten innefattar insamling av hushållsavfall i 4 av länets kommuner. Utöver det transporteras diverse industri- och verksamhetsavfall till olika depåer och avfallsmottagare. Verksamheten innehåller till stora delar kommunala uppdrag med fasta rutter och längre kontrakt.

Börjes Speciallogistik AB är ett fristående logistik- och speditjonsföretag med huvudkontor i Nybro. Merparten av trafiken bedrivs i Sverige. Viss del av trafiken bedrivs utanför Sverige, inom EU, med ambition att utveckla denna trafik.

Emotion Logistics AB är en etablerad och snabbväxande tjänsteleverantör inom tredjepartslogistik med erbjudanden för handels- och industribolag. Tjänsterna karaktäriseras av högt innehåll av service, kvalitet och flexibilitet. Vidare finns verksamheten på totalt 60 000 kvm, på flera adresser i Sverige med primära siter i Nybro, Varberg och Jönköping.

Musina Fastigheter AB bedriver fastighetsförvaltning.

### Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

#### Koncernen

Belopp TSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Nettoomsättning	728 299	670 462	499 606	417 053	405 673
Rörelsemarginal %	5	6	2	2	3
Balansomslutning	403 991	376 771	318 634	303 403	233 487
Avkastning på sysselsatt kapital %	12	24	5	4	9
Avkastning på eget kapital %	16	48	6	5	12
Soliditet	40	37	27	27	33

Definitioner: se not 33

#### Moderbolag

Belopp TSEK	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Nettoomsättning, tkr.	0	0	0	0	0
Balansomslutning, tkr.	59 195	6 056	5 573	4 739	5 549
Avkastning på eget kapital %	99	27	27	0	0
Soliditet	52	92	100	86	73

Definitioner: se not 33

*Handwritten signatures*

2024070520601

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året drabbades koncernen av stora kostnadsökningar. Det har påverkat branschen i sin helhet under 2023. Den löpande operativa driften har hanterats utan störningar och utan väsentliga händelser.

Under verksamhetsåret har moderbolaget bildat det helägda dotterbolaget Musina Fastigheter AB, org.nr. 559453-2862. Bolaget bedriver fastighetsförvaltning.

Dotterbolaget Emotion Logistics AB har tillsammans med bolagets ca. 100 kunder i synnerhet första halvåret, inneburit ytterligare gemensam tillväxt och utveckling. Under andra halvåret märktes en dämpad konsumtion i flera produktsegment kopplat till den allmänna konjunkturen. Under sommaren driftsattes ett större uppdrag på en ny site i Jönköping på 10 000 kvm. Under hösten påbörjades arbetet med ett nytt implementeringsprojekt av ett utökat kunduppdrag på en ny site i Jönköping på 7 000 kvm.

Emotion Logistics AB har under räkenskapsåret förvärvats internt från Börjes Logistik & Spedition AB, org.nr. 556142-0430. Musina AB har därefter sålt del av bolaget till verkställande direktör. Musina AB har även sålt del av Börjes Logistik & Spedition AB till verkställande direktör.

## Förväntad framtida utveckling

Den lågkonjunktur vi befinner oss i samt det pågående kriget i Ukraina gör att vi är mycket försiktiga. Vi hoppas dock på en positiv utveckling och tror att vi kan fortsätta att vara en premiumleverantör i en hårt utsatt transport & logistikbransch. Vår mix av eget ägda, inhyrda och köpta resurser är en viktig och betydelsefull framgångsfaktor.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

En pågående lågkonjunktur över hela Europa och kriget i Ukraina gör att marknaden snabbt kan förändras. Fortsatta kostnadsökningar kan eventuellt inte föras vidare till kund.

## Forskning och utveckling

Vi utvecklar ständigt våra kontakter och vårt sätt att bemöta våra kunder. Vi kommer att följa den digitaliseringsutveckling som sker i branschen och ta de investeringar och steg som krävs för att fortsatt kunna vara kundernas första val.

## Utländska filialer

Dotterbolaget Börjes Logistik & Spedition AB har filial i Erfurt, Tyskland och i Norge.

## Hållbarhetupplysningar

Vi har fortsatt att arbeta med vårt övergripande miljömål som är att minska utsläppen för varje år. Vi har ett antal mål som vi mäter, följer upp och kommunicerar kvartalsvis.

Under 2023 genomfördes ett omfattande hållbarhetsarbete vilket syftade till att identifiera koncernens största påverkansområden. Två hållbarhetsstrategier, en från Emotion Logistics AB och en från Börjes Logistik & Spedition AB, har tillsatts. Utifrån FN:s 17 globala mål har fem områden och mål satts som prioriterade. Arbetet har fördjupats inom dessa fem områden. Under 2024 kommer både en baslinje och konkreta ytterligare aktiviteter vara initierade och dokumenterade.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Koncernen bedriver ingen verksamhet som är tillstånds- eller anmälningspliktig.

Sedan 2002 är bolagen certifierat enligt ISO 14001. Sedan 2016 har bolagen certifierat sig enligt standarden ISO 9001:15 och ISO 14001:15.

## Ägarförhållanden

Bolaget ägs till sin helhet av Roland Johansson.

Bolaget, vars säte är Nybro, är moderbolag till det helägda dotterbolaget, Musina Fastigheter AB, org. nr. 559453-2862. Vidare äger bolaget till 95% Börjes Logistik & Spedition AB, org.nr. 556142-0430, samt Emotion Logistic AB, org.nr. 556625-9924. Samtliga bolags säte är Nybro.

Börjes Logistik & Spedition AB är i sin tur moderbolag till de helägda dotterbolagen Börjes Miljötransporter AB, org. nr. 556175-4564 och Börjes speciallogistik AB, org.nr. 556691-7935. Samtliga bolags säte är Nybro.

## Eget kapital

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Minoritets intressen	Summa eget kapital
<b>Koncernen</b>					
Vid årets början	100 000	20 000	137 461 165	0	137 581 165
Minoritetsintressen				8 978 239	8 978 239
Avyttring minoritet			-5 978 239		-5 978 239
Omräkningsdifferenser			8 797		8 797
Utdelning			-1 500 000		-1 500 000
Utdelning extra bolagsstämma			-3 900 000		-3 900 000
Årets resultat			25 410 557		25 410 557
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>151 502 280</b>	<b>8 978 239</b>	<b>160 600 519</b>

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
<b>Moderbolag</b>				
Vid årets början	100 000	20 000	3 953 297	1 501 275
Omföring föregående års resultat			1 501 275	-1 501 275
Utdelning			-1 500 000	
Utdelning extra bolagsstämma			-3 900 000	
Årets resultat				30 376 426
<b>Vid årets slut</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>54 572</b>	<b>30 376 426</b>

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

	<i>Belopp i SEK</i>
Balanserade vinstmedel	54 572
Årets resultat	30 376 426
	<b>30 430 998</b>
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att	
Utdelning, [1 000 aktier * 30 000 kr./aktie]	30 000 000
Balanseras i ny räkning	430 998
<b>Summa</b>	<b>30 430 998</b>

Utdelning per aktie uppgår till 30 000 kronor.

Styrelsen föreslår att betalningsdagen för utdelningen bestäms till dagen för årsstämman, 2024-06-28.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Vad beträffar företagens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

2024070520604

*AS*

*AS*

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	728 298 515	670 462 170
Övriga rörelseintäkter	4	6 873 605	9 193 620
		<u>735 172 120</u>	<u>679 655 790</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Rörliga externa kostnader		-385 165 430	-376 252 753
Övriga externa kostnader	5,6	-88 484 104	-71 474 640
Personalkostnader	7	-185 581 803	-152 215 930
Avskrivningar av materiella och immatriella anläggningstillgångar	8	-42 275 382	-37 029 799
Övriga rörelsekostnader		<u>-682 022</u>	<u>-421 549</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>32 983 379</u>	<u>42 261 119</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	23 196 799
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3 776 950	-428 704
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	<u>-6 529 389</u>	<u>-3 621 138</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>30 230 940</u>	<u>61 408 076</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>30 230 940</u>	<u>61 408 076</u>
Skatt på årets resultat	12	<u>-4 820 383</u>	<u>-8 264 935</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>25 410 557</u>	<u>53 143 141</u>
Hänförlig till moderbolagets aktieägare		24 076 285	53 143 141
Innehav utan bestämmande inflytande		1 334 272	0

2024070520605

*Handwritten mark*

*Handwritten mark*

**Balansräkning - koncernen**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	13	1 054 192	4 147 192
		<u>1 054 192</u>	<u>4 147 192</u>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	14	37 095 640	38 025 488
Förbättringsutgift på annans fastighet	15	3 235 022	2 194 474
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	115 338 523	92 204 869
Inventarier, verktyg och installationer	17	32 658 133	38 298 157
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	2 447 651	0
		<u>190 774 969</u>	<u>170 722 988</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	20	405 446	406 248
		<u>405 446</u>	<u>406 248</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>192 234 607</u>	<u>175 276 428</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		3 210 140	2 247 467
		<u>3 210 140</u>	<u>2 247 467</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		116 835 079	118 858 787
Aktuella skattefordringar		0	561 242
Övriga fordringar		10 499 416	8 054 298
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	12 626 824	9 994 344
		<u>139 961 319</u>	<u>137 468 671</u>
<b>Kassa och bank</b>	22	68 584 776	61 778 310
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>211 756 235</u>	<u>201 494 448</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>403 990 842</u>	<u>376 770 876</u>

2024070520606

Bj

Kv

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	100 000	100 000
Övrigt tillskjutet kapital		20 000	20 000
Annat eget kapital inkl årets resultat		151 502 280	137 461 165
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		151 622 280	137 581 165
Minoritetsintressen		8 978 239	0
Summa eget kapital		160 600 519	137 581 165
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	24	11 543 208	12 002 421
		11 543 208	12 002 421
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	26	101 280 416	98 507 151
		101 280 416	98 507 151
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		23 605 211	22 188 965
Leverantörsskulder		53 741 352	61 036 431
Skatteskulder		2 433 790	0
Övriga kortfristiga skulder		18 028 368	20 765 313
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	32 757 978	24 689 430
		130 566 699	128 680 139
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>403 990 842</b>	<b>376 770 876</b>

2024070520607

*M*

*JA*

**Kassaflödesanalys - koncernen**

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		32 983 379	42 261 119
Erhållen ränta mm		3 776 950	-428 704
Erlagd ränta		-6 529 389	-3 621 138
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	28	40 405 712	35 548 168
		70 636 652	73 759 445
Betald skatt		-2 284 564	-7 289 110
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>68 352 088</b>	<b>66 470 335</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-962 673	-430 418
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-3 045 093	-31 244 748
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-1 963 476	16 709 015
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>62 380 846</b>	<b>51 504 184</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Avyttring av dotterbolag		0	32 155 613
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-59 752 935	-53 051 496
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 388 242	2 591 000
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-745
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		802	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-57 363 891</b>	<b>-18 305 628</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Värdeöverföring minoritet		3 000 000	0
Upptagna lån		42 395 551	7 400 000
Amortering av låneskulder		-38 206 040	-7 613 000
Utbetald utdelning		-5 400 000	-1 500 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 789 511</b>	<b>-1 713 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>6 806 466</b>	<b>31 485 556</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>61 778 310</b>	<b>30 292 754</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>68 584 776</b>	<b>61 778 310</b>

2024070520608

13

14

## Resultaträkning - moderbolag

Belopp i SEK	Not	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	3	<u>0</u>	<u>0</u>
		0	0
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		<u>-1 217 100</u>	<u>0</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<u>-1 217 100</u>	<u>0</u>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	31 603 188	1 500 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	25 971	1 275
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	<u>-35 633</u>	<u>0</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<u>30 376 426</u>	<u>1 501 275</u>
<b>Resultat före skatt</b>		<u>30 376 426</u>	<u>1 501 275</u>
Skatt på årets resultat	12	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>30 376 426</u>	<u>1 501 275</u>

2024070520609

By

HL

## Balansräkning - moderbolag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	26 564 663	3 972 694
		<u>26 564 663</u>	<u>3 972 694</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>26 564 663</u>	<u>3 972 694</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		30 121 456	1 500 000
		<u>30 121 456</u>	<u>1 500 000</u>
<i>Kassa och bank</i>		2 508 817	582 846
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>32 630 273</u>	<u>2 082 846</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>59 194 936</u>	<u>6 055 540</u>

2024070520610

17  
Hv

## Balansräkning - moderbolag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b><i>Eget kapital</i></b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	23	100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		<u>120 000</u>	<u>120 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		54 572	3 953 297
Årets resultat		30 376 426	1 501 275
		<u>30 430 998</u>	<u>5 454 572</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>30 550 998</u>	<u>5 574 572</u>
<b><i>Långfristiga skulder</i></b>			
Skulder till koncernföretag	25	24 120 870	0
		<u>24 120 870</u>	<u>0</u>
<b><i>Kortfristiga skulder</i></b>			
Leverantörsskulder		1 117 100	0
Övriga kortfristiga skulder		3 405 968	480 968
		<u>4 523 068</u>	<u>480 968</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>59 194 936</u>	<u>6 055 540</u>

2024070520611

*Az*

*hr*

## Kassaflödesanalys - moderbolag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-1 217 100	0
Erhållen ränta		25 971	1 275
Betald ränta		-35 633	0
		-1 226 762	1 275
Betald skatt		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-1 226 762</b>	<b>1 275</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-28 621 456	19 033
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		4 042 100	480 968
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-25 806 118</b>	<b>501 276</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av dotterbolag		-24 110 237	0
Avyttring av dotterbolag		3 121 456	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-20 988 781</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		24 120 870	0
Erhållen utdelning från dotterbolag		30 000 000	1 500 000
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-5 400 000	-1 500 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>48 720 870</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 925 971</b>	<b>501 276</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>582 846</b>	<b>81 570</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>2 508 817</b>	<b>582 846</b>

2024070520612

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i SEK om inget annat anges.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3) Principerna är oförändrade mot föregående år.

#### Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för erhållet bidrag, minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	<i>Koncern</i> år
Materiella anläggningstillgångar:	
-Byggnader	25-50
-Nedlagda utgifter på annans fastighet	50
-Markanläggningar	25
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-10
-Inventarier, verktyg och installationer	5
-Fordon	7
-Dator	3

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i de enskilda bolagen som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	50 år
- Stomkompletteringar, innerväggar mm	25 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm	20-40 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm	50 år
- Inre ytskikt, maskinell utrustning mm	25 år

### **Immateriella tillgångar**

#### *Övriga immateriella tillgångar*

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av bolaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Koncern  
år

Följande avskrivningstider tillämpas:

*Förvärvade immateriella tillgångar*  
Goodwill

5

### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### **Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

I juridisk person har samtliga leasingavtal klassificerats som operationella leasingavtal och kostnadsförs linjärt över leasingperioden. I koncernen har ett leasingobjekt klassificerats som anläggningstillgång med ett kapitalvärde ca. 40 miljoner kronor.

### **Utländsk valuta**

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### **Intäktsredovisning**

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utförda tjänster avseende varutransporter redovisas som intäkt när transportuppdraget är helt avslutat.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från bolaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den så kallade effektivräntemetoden. Utdelning redovisas som intäkt när bolagets rätt till betalning är säkerställd.

### **Rörliga externa kostnader**

Rörliga externa kostnader består av fordonsrelaterade kostnader.

### **Koncernredovisning**

#### *Konsolideringsmetoden*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

#### *Dotterbolag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterbolags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderbolaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterbolaget.

#### *Transaktioner mellan koncernbolag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernbolag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

#### *Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet*

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

#### *Omräkning av utlandsverksamheter*

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

### **Inkomstskatter**

#### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

#### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattfordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

### **Ersättning till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaru, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### **Offentliga bidrag**

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde när det är rimligt och säkert att bidraget kommer att erhållas och bolaget kommer uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag avsedda att täcka investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerar tillgångarnas anskaffningsvärde och därmed det avskrivningsbara beloppet.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar bolaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

### **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

**Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

Styrelsen anser att det inte finns några väsentliga uppskattningar och bedömningar i bolagets redovisning som kan ha betydande effekt på de redovisade beloppen i den finansiella rapporten.

**Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Transporter	553 582 557	552 192 964
Hyra och logistikintäkter	174 715 958	118 269 206
	<u>728 298 515</u>	<u>670 462 170</u>
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	661 379 430	625 967 428
Tyskland	40 488 377	24 965 371
Norge	26 430 708	19 529 371
	<u>728 298 515</u>	<u>670 462 170</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen	0%	0%
Andel av årets totala försäljning som skett från andra företag inom koncernen	0%	0%

**Not 4 Övriga rörelseintäkter**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncern</b>		
Resultat avyttrade inventarier	1 869 670	1 481 631
Statliga bidrag	51 483	118 392
Kursvinster i rörelsen	1 995 327	3 177 367
Vunnen tvist i HFD	0	925 000
Elstöd	277 849	0
Övrig försäljning	2 679 276	3 491 230
<b>Summa</b>	<u><b>6 873 605</b></u>	<u><b>9 193 620</b></u>

**Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Sporrong &amp; Eriksson Revisionsbyrå AB</i>		
Revisionsuppdrag	445 840	436 920
Andra uppdrag	40 000	50 000
	<u><b>485 840</b></u>	<u><b>486 920</b></u>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

## Not 6 Operationell leasing

### Operationell leasing

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal:</i>		
Inom ett år	39 969 471	19 026 465
Mellan ett och fem år	148 389 439	86 657 931
	<b>188 358 910</b>	<b>105 684 396</b>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	39 969 471	18 434 465

Leasingkostnader avser i huvudsak lokalhyra.

## Not 7 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

### Medelantalet anställda

	2023-01-01- 2023-12-31	Varav män	2022-01-01- 2022-12-31	Varav män
<b>Koncernen</b>				
Sverige	238	186	222	171
Tyskland	37	33	34	30
Norge	1	1	1	1
<b>Koncernen totalt</b>	<b>276</b>	<b>220</b>	<b>257</b>	<b>202</b>

Moderbolaget har inte några anställda.

### Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2023-12-31 Andel kvinnor i %	2022-12-31 Andel kvinnor i %
<b>Koncernen</b>		
Styrelsen	20	20
Övriga ledande befattningshavare	33	33

### Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Styrelse och VD	2 570 270	2 280 346
Övriga anställda	126 435 255	103 418 055
Summa	129 005 525	105 698 401
Sociala kostnader	41 271 059	36 575 826
Pensionskostnader för styrelsen och VD	765 098	429 579
Pensionskostnader för övriga anställda	4 351 761	3 064 341
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>175 393 443</b>	<b>145 768 147</b>

Moderbolaget har inte några anställda.

B  
H

**Not 8 Avskrivningar av materiella och immatriella anläggningstillgångar**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Goodwill	3 093 000	3 113 666
Byggnader och mark	1 977 472	1 505 118
Maskiner och andra tekniska anläggningar	26 965 811	22 621 054
Inventarier, verktyg och installationer	9 621 606	9 315 271
Förbättringsutgift på annans fastighet	617 493	474 690
	<u>42 275 382</u>	<u>37 029 799</u>

**Not 9 Resultat från andelar i koncernbolag**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Resultat vid avyttring av andelar	0	23 196 799
	<u>0</u>	<u>23 196 799</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Utdelning	30 000 000	1 500 000
Resultat vid avyttring av andelar	1 603 188	0
	<u>31 603 188</u>	<u>1 500 000</u>

**Not 10 Ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Ränteintäkter, övriga	2 293 809	657 554
Valutakursdifferens	1 483 141	-1 086 258
	<u>3 776 950</u>	<u>-428 704</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Ränteintäkter, övriga	25 971	1 275
	<u>25 971</u>	<u>1 275</u>

**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Räntekostnader, finansinstitut	5 323 673	2 973 591
Övrigt	1 205 716	647 547
	<u>6 529 389</u>	<u>3 621 138</u>
<b>Moderbolaget</b>		
Räntekostnader, koncernbolag	35 633	0
	<u>35 633</u>	<u>0</u>

## Not 12 Skatt på årets resultat

	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Aktuell skatt	5 279 596	5 504 535
Uppskjuten skatt	-459 213	2 760 400
	<u>4 820 383</u>	<u>8 264 935</u>

## Avstämning effektiv skatt

	2023		2022	
<b>Koncernen</b>		<b>Procent</b>		<b>Belopp</b>
Resultat före skatt	30 230 940		61 408 076	
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	20,6%	6 227 573	20,6%	12 650 063
Andra icke-avdragsgilla kostnader		405 368		973 711
Ej skattepliktiga intäkter		-2 918		-3 919 190
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		11 908		-547 632
Skatt hänförlig till tidigare år		-2 208 073		-168 868
Schablonränta på periodiseringsfond		89 639		17 015
Tillägg återförd periodiseringsfond		34 608		29 911
Uppskjuten skatt temporär skillnad byggnad		0		61 522
Ej utnyttjat underskott		0		13 744
Skattereduktion inventarier		-477 329		-845 341
Skattemässig justering		739 607		0
Redovisad effektiv skatt		<u>-4 820 383</u>		<u>-8 264 935</u>
<b>Differens</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

	2023		2022	
<b>Moderbolag</b>		<b>Procent</b>		<b>Belopp</b>
Resultat före skatt		30 376 426		1 501 275
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	6 257 543	20,6%	309 262
Andra icke-avdragsgilla kostnader		250 722		0
Ej skattepliktiga intäkter		-6 510 255		-309 000
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt		1 990		0
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag		0		-262
Redovisad effektiv skatt		<u>0</u>		<u>0</u>
<b>Differens</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

2024070520620

*M*  
*hr*

**Not 13 Goodwill**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	16 503 000	16 503 000
Vid årets slut	16 503 000	16 503 000
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-12 355 808	-9 242 142
-Årets avskrivning	-3 093 000	-3 113 666
Vid årets slut	-15 448 808	-12 355 808
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 054 192</b>	<b>4 147 192</b>

**Not 14 Byggnader och mark**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	59 124 298	70 067 285
-Nyanskaffningar	1 047 624	2 959 452
-Avyttringar och utrangeringar	0	-26 642 140
-Omklassificeringar	0	12 739 701
	60 171 922	59 124 298
<i>Ackumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-21 098 810	-23 237 870
-Avyttringar och utrangeringar	0	3 644 178
-Årets avskrivning enligt plan	-1 977 472	-1 505 118
	-23 076 282	-21 098 810
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>37 095 640</b>	<b>38 025 488</b>

Anskaffningsvärdet har reducerats med erhållet statligt bidrag.

**Not 15 Förbättringsutgift på annans fastighet**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	2 698 603	1 611 442
-Nyanskaffningar	1 658 041	1 087 161
-Vid årets slut	4 356 644	2 698 603
<i>Ackumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-504 129	-29 439
-Årets avskrivning	-617 493	-474 690
-Vid årets slut	-1 121 622	-504 129
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 235 022</b>	<b>2 194 474</b>

**Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	216 310 652	174 655 025
-Nyanskaffningar	50 490 996	37 375 267
-Avyttringar och utrangeringar	-15 922 582	-7 279 500
-Omklassificeringar	0	11 559 860
	<u>250 879 066</u>	<u>216 310 652</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-124 105 783	-107 706 313
-Avyttringar och utrangeringar, samt effekt av bolagsförvärv	15 531 051	6 221 584
-Årets avskrivning enligt plan	-26 965 811	-22 621 054
	<u>-135 540 543</u>	<u>-124 105 783</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>115 338 523</b>	<b>92 204 869</b>

**Not 17 Inventarier, verktyg och installationer**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	81 860 522	92 108 642
-Nyanskaffningar	4 108 623	2 552 122
-Avyttringar och utrangeringar	-5 201 010	-1 240 382
-Omklassificeringar	0	-11 559 860
	<u>80 768 135</u>	<u>81 860 522</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan:</i>		
-Vid årets början	-43 562 365	-34 617 885
-Avyttringar och utrangeringar	5 073 969	370 791
-Årets avskrivning enligt plan	-9 621 606	-9 315 271
	<u>-48 110 002</u>	<u>-43 562 365</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>32 658 133</b>	<b>38 298 157</b>

I anskaffningskostnaden ingår leasade inventarier med anskaffningsvärde 39 000 000 kronor.  
Redovisat värde vid årets slut 21 285 710 kronor.

**Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncern</b>		
Vid årets början	0	3 662 207
Investeringar	2 447 651	9 077 494
Omklassificeringar	0	-12 739 701
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 447 651</b>	<b>0</b>

**Not 19 Andelar i koncernbolag**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	3 972 694	3 972 694
-Inköp	24 110 237	0
-Försäljning	-1 518 268	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>26 564 663</b>	<b>3 972 694</b>

**Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

			2023-12-31	2022-12-31
<i>Dotterbolag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Börjes Logistik & Spedition AB, 556142-0430, Nybro	9 500	95	3 658 676	3 851 238
Börjes Miljötransporter AB, 556175-4564, Nybro	0	0	0	121 456
Musina Fastigheter AB, 559453-2862, Nybro	250	100	25 000	0
Emotion Logistics AB, 556625-9924, Nybro	950	95	22 880 987	0
			<b>26 564 663</b>	<b>3 972 694</b>

	<b>Justerat eget kapital</b>	<b>Resultat</b>
<b>Uppgifter om eget kapital och resultat</b>		
Börjes Logistik & Spedition AB	98 111 680	11 225 339
Emotion Logistics AB	35 458 082	8 428 626
	<b>133 569 762</b>	<b>19 653 965</b>

Musina Fastigheter AB har förlängt räkenskapsår, vilket slutar 2024-12-31.

**Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	406 248	405 503
-Tillkommande tillgångar	0	745
-Avgående tillgångar	-802	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>405 446</b>	<b>406 248</b>

**Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncern</b>		
Interima fordringar	2 340 269	2 772 294
Förutbetalade hyror mm	8 616 793	4 705 626
Förutbetalade fordonsskatter/vägavgifter	26 904	420 623
Förutbetalade leasingavgifter	1 642 858	2 095 801
	<b>12 626 824</b>	<b>9 994 344</b>

**Not 22 Checkräkningskredit**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Beviljad kreditlimit	14 500 000	14 500 000
Outnyttjad del	-14 500 000	-14 500 000
<b>Utnyttjat kreditbelopp</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 23 Antal aktier och kvotvärde**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100
<b>Moderbolag</b>		
Antal aktier	1 000	1 000
Kvotvärde	100	100

**Not 24 Uppskjuten skatteskuld**

<i>Koncernen</i>	2023-12-31	2022-12-31
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld		
-obeskattade reserver	13 626 600	11 756 333
-temporära skillnader byggnader	326 652	246 088
-förbättringsutgift annans fastighet	-172 971	0
-uppskjuten skattfordran utländska filialer	-2 237 073	0
	<b>11 543 208</b>	<b>12 002 421</b>

**Not 25 Skulder till koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Moderbolaget</b>		
Belopp varmed skuldposten förväntas betalas efter mer än fem år från balansdagen	24 120 870	0

**Not 26 Övriga skulder till kreditinstitut**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Förfallotidpunkt, 2-5 år från balansdagen	93 313 530	68 439 452
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	7 966 886	30 067 699
	<b>101 280 416</b>	<b>98 507 151</b>

Amortering inom ett år redovisas som kortfristig skuld till kreditinstitut.

**Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Upplupna löner och sociala avgifter	20 657 833	17 291 967
Upplupna kostnader Tyskland	2 558 569	2 622 247
Upplupna kostnader Norge	398 614	0
Förutbetalade hyresintäkter	2 487 968	0
Övriga poster	6 654 994	4 775 216
	<b>32 757 978</b>	<b>24 689 430</b>

**Not 28 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncern</b>		
Avskrivningar	42 275 382	37 029 799
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		0
Resultat avyttrade inventarier	-1 869 670	-1 481 631
<b>Summa</b>	<b>40 405 712</b>	<b>35 548 168</b>

**Not 29 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen****Ställda säkerheter**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ställda panter och säkerheter för egna skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	26 400 000	26 400 000
Företagsinteckningar	26 400 000	26 400 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	90 738 837	72 863 078
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>143 538 837</b>	<b>125 663 078</b>

**Eventualförpliktelser**

Borgensåtagande för dotterbolag	5 600 000	5 600 000
	<b>5 600 000</b>	<b>5 600 000</b>

**Not 30 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Under räkenskapsåret 2024 kommer Börjes Speciallogistik AB fusioneras in i Börjes Logistik & Spedition AB.

Emotion Logistics AB startade under inledningen av 2024 en ny större lagersite i Jönköping för en befintlig kund som konsoliderar sin Nordenlogistik tillsammans med Emotion Logistics AB. Under maj förvärvade bolaget 100% av aktierna i 3PL-bolaget Almroths Express & Åkeri AB, org.nr. 556092-0182 med bas i Norrköping.

**Not 31 Koncernuppgifter**

Bolaget, vars säte är Nybro, är moderbolag till det helägda dotterbolaget, Musina Fastigheter AB, org. nr. 559453-2862. Vidare äger bolaget till 95% Börjes Logistik & Spedition AB, org.nr. 556142-0430, samt 95% av Emotion Logistic AB, org.nr. 556625-9924. Samtliga bolags säte är Nybro.

Börjes Logistik & Spedition AB är i sin tur moderbolag till de helägda dotterbolagen Börjes Miljötransporter AB, org. nr. 556175-4564 och Börjes Speciallogistik AB, org.nr. 556691-7935. Samtliga bolags säte är Nybro.

**Not 32 Disposition av vinst**

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 30 430 998, disponeras enligt följande:

Balanserad vinst	54 572
Årets vinst	30 376 426
	<b>30 430 998</b>
Utdelning (1 000 aktier* 30 000 kr./aktie)	30 000 000
Balanseras i ny räkning	430 998
<b>Summa</b>	<b>30 430 998</b>

### Not 33 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning

Balansomslutning: Totala tillgångar

Avkastning på sysselsatt kapital: (Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital

Sysselsatt kapital: Totala tillgångar - räntefria skulder

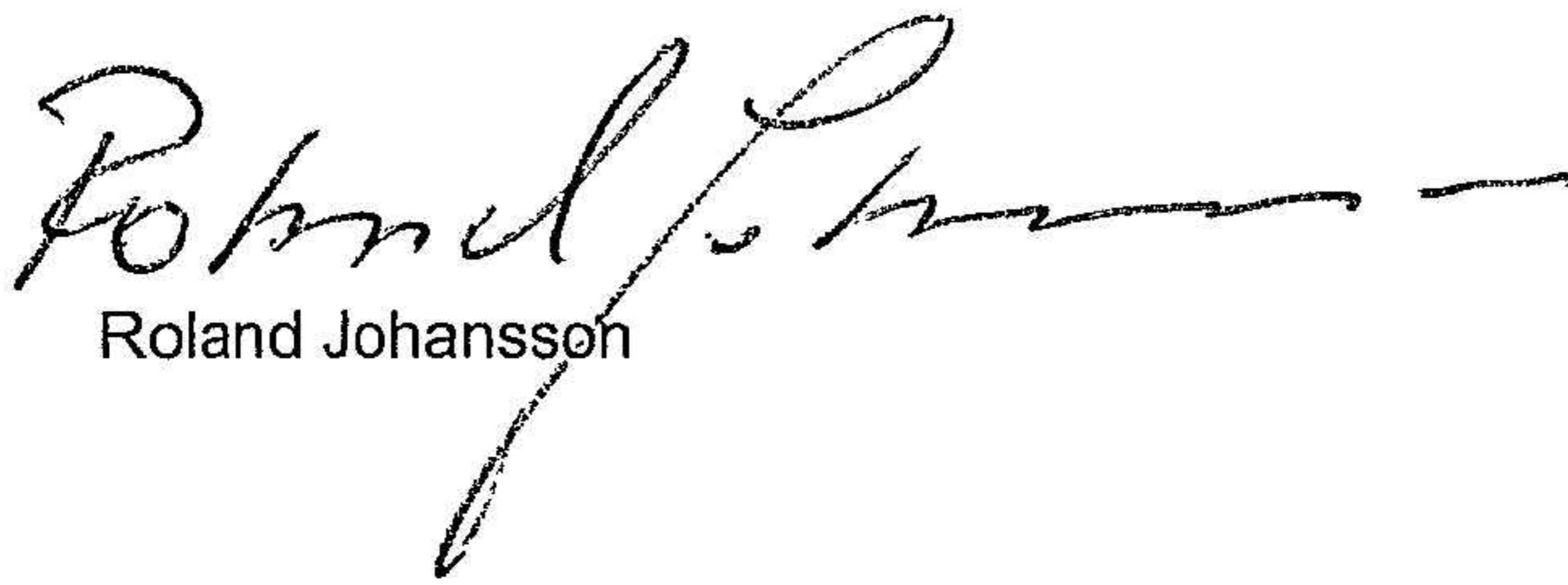
Räntefria skulder: Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital

Soliditet: (Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

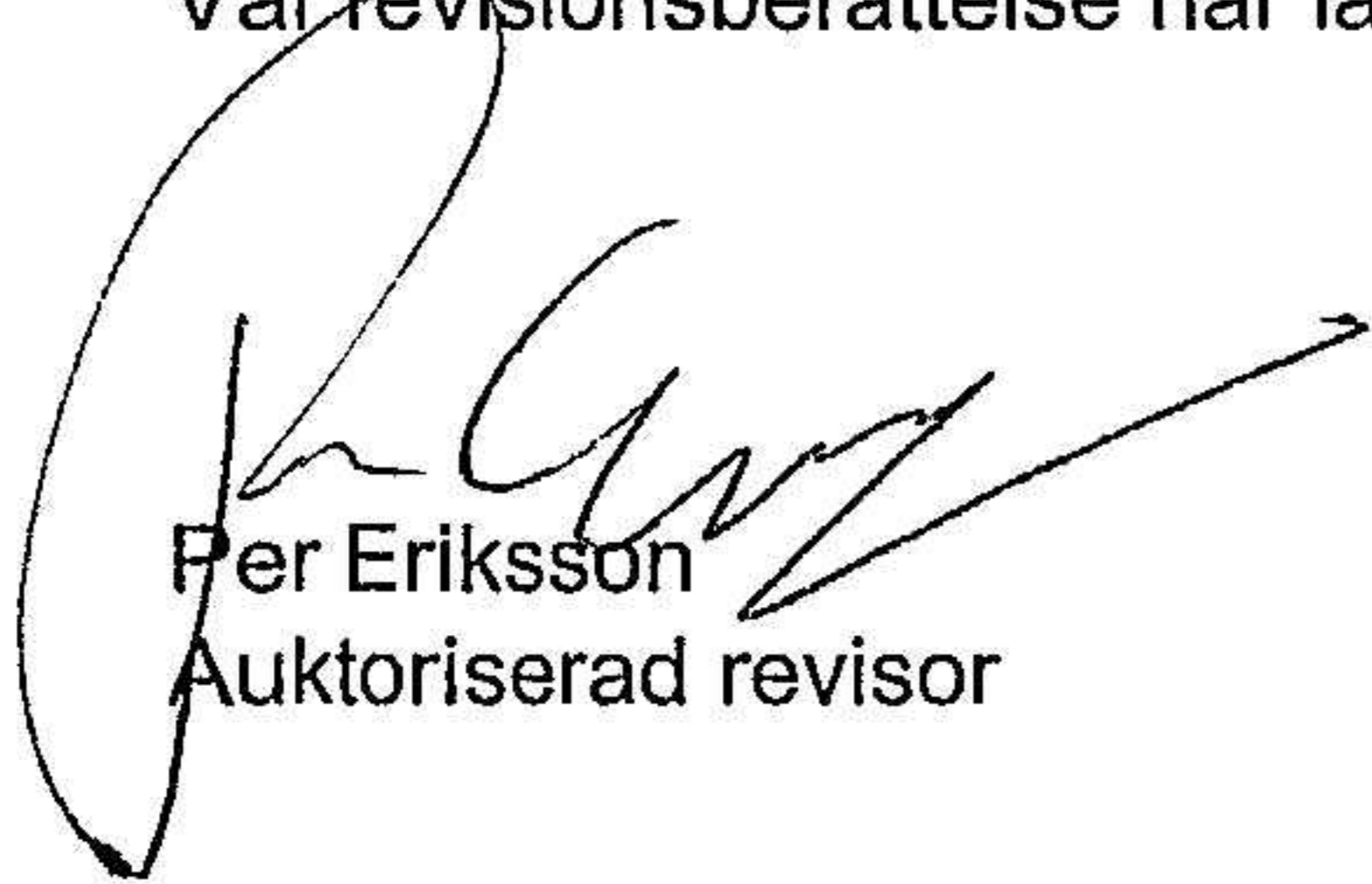
### Underskrifter

Nybro 2024-06-28

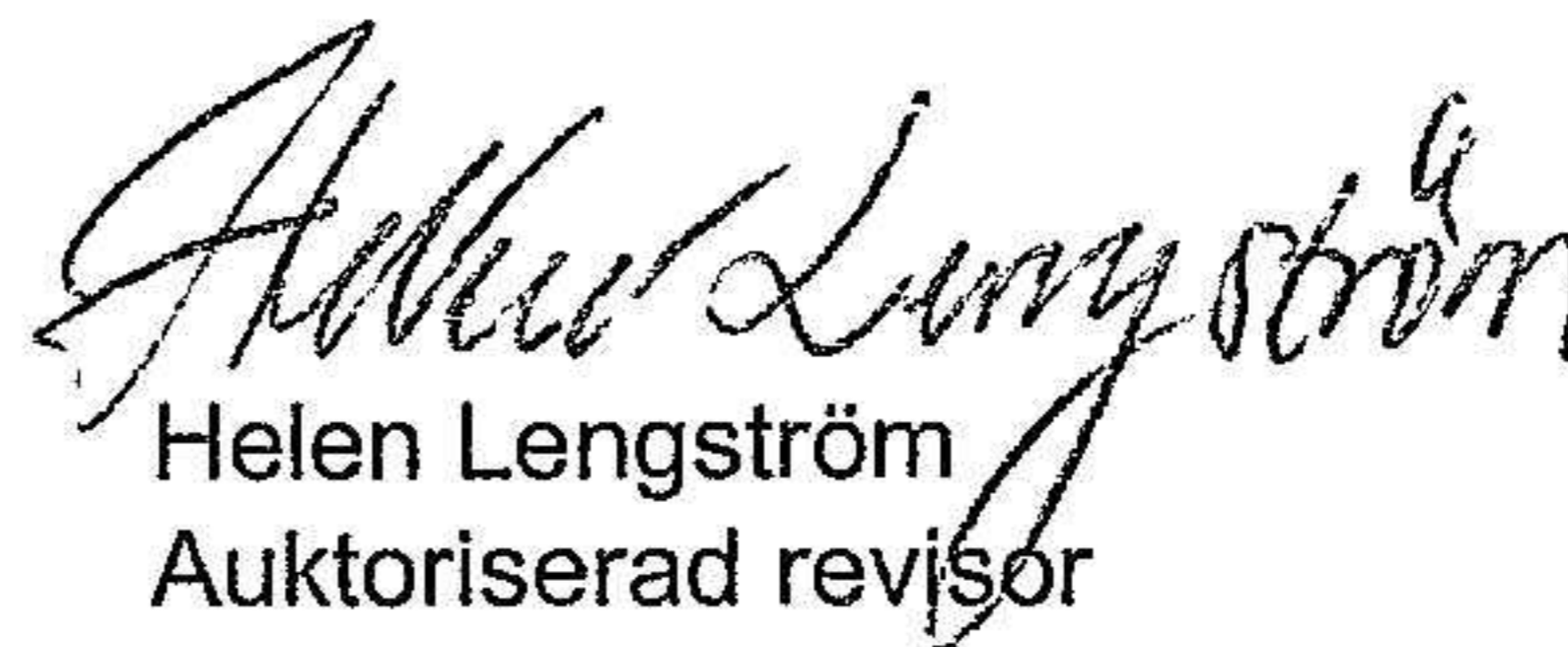


Roland Johansson

Vår revisionsberättelse har lämnats den 28 juni 2024



Per Eriksson  
Auktoriserad revisor



Helen Lengström  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

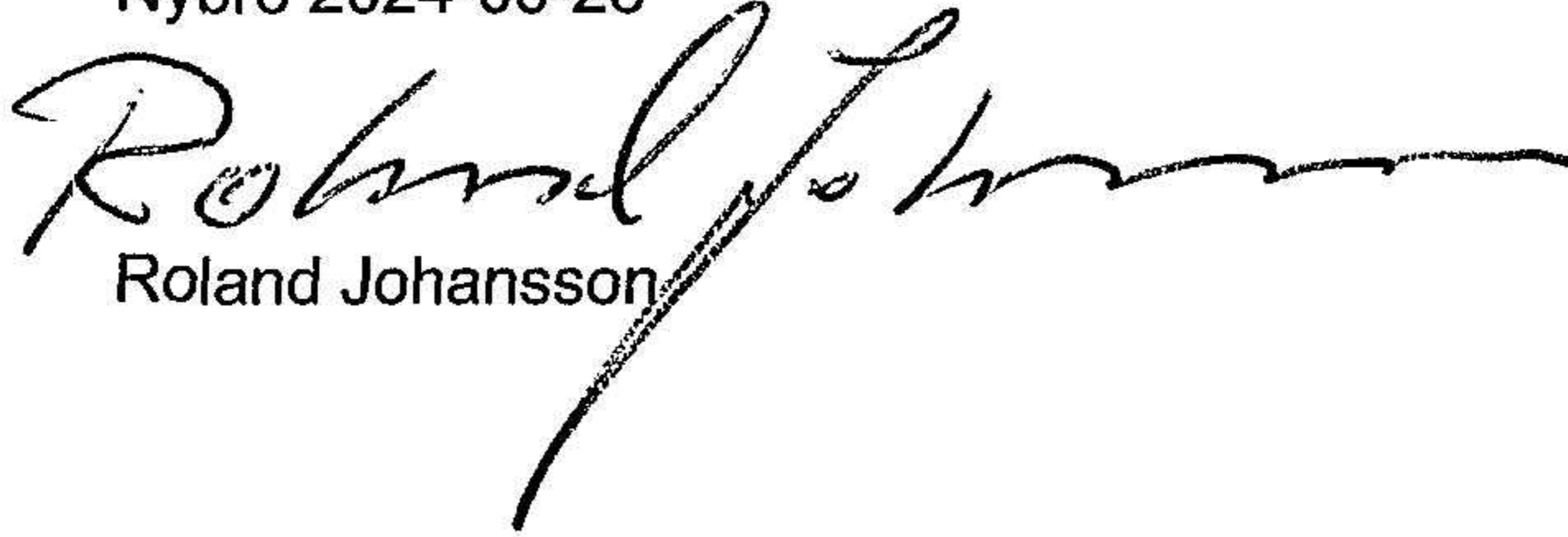


Musina AB  
556530-6601

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Musina AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2024-06-28. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Nybro 2024-06-28

  
Roland Johansson

2024070520627



# Sporrong & Eriksson

REVISIONSBYRÅ AB

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Musina Aktiebolag  
Org.nr. 556530-6601

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Musina Aktiebolag för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om

de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensam ansvariga för våra uttalanden.



# Sporrong & Eriksson

REVISIONSBYRÅ AB

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Musina Aktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Kalmar den 28 juni 2024

Per Eriksson

Auktoriserad revisor

Helen Lengström

Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas: