Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kjell Group AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2024-05-15. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar även att kopian av revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Malmö den 28 / 5 2024

Andreas Rylander
Verkställande direktör

2023

januari – december

Års-redovisning Kjell Gro

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Innehåll

Om Kjell Group 3

Året i korthet 4

VD-ord 5

Den ledande experten på vardagsteknik i Norden 6

Marknad och position 9

Unik och stark position på en attraktiv marknad 9

Utvecklingen på våra marknader 13

Förvaltningsberättelse 16

Styrelsen 21

Ledning 23

Rapport över resultat för koncernen 25

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen 25

Rapport över finansiell ställning för koncernen 26

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 27

Rapport över kassaflöden för koncernen 28

Resultaträkning för moderbolaget 29

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 29

Balansräkning för moderbolaget 30

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 31

Kassaflödesanalys för moderbolaget 32

Noter 33

Revisionsberättelse 66

Aktien 75

Årsstämma 75

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Om Kjell Group

Sedan starten för över 35 år sedan har Kjell Group utvecklats till Nordens ledande koncern inom elektroniktillbehör. Under varumärket Kjell & Company kombineras ett marknadsledande, kurerat sortiment om nästan 10 000 artiklar med rådgivning och installation – online, via 145 Service Points, varav 114 i Sverige och 31 i Norge, och tillsammans med samarbetspartners via konceptet Kjell & Company Express. Därutöver ingår sedan i april 2021 det danska bolaget AV-Cables som erbjuder ett brett sortiment av tillbehör för hemelektronik, med försäljning online. Från AV-Cables sortiment erbjuds över 30 000 produkter till kunderna.

Flertalet av koncernens kunder påbörjar sin kundresa på Kjell.com eller AV-Cables.dk/se, där de söker själva eller får råd genom våra experter. Produkterna levereras från Service Points eller centrallager, ofta inom en dag och ibland inom en timme vid köp online.

Under 2023 uppgick försäljningen till 2 559,4 MSEK, justerad EBITA till 80,1 MSEK och antalet anställda till ca 1 200.

Antal anställda ca
1 200
Personer

Försäljning
2 559,4
MSEK

Justerad EBITA
80,1
MSEK

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Året i korthet

I mars rankade svenska konsumenter för andra året i rad Kjell & Company som Sveriges mest hållbara varumärke inom kategorin "Vitvaror & hemelektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet.

I maj inledde Kjell & Company en satsning för att genom bolagets breda butiksnät erbjuda konsumenter möjlighet att Panta (lämna in) samt köpa återanvända telefoner, surfplattor och datorer i samarbete med ReuseIT, vilka ingår i Elanders Group.

I juni introducerade koncernen sin renodlade ehandelsaktör AV-Cables på den svenska marknaden och för första gången har nu koncernen två varumärken på samma marknad.

I juni utnämndes Mariette Lindsjö till ny CMO för Kjell Group.

Under september blev Kjell & Company utsett till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik i Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning, som bygger på Nöjd Kund Index och kännedomsmätning.

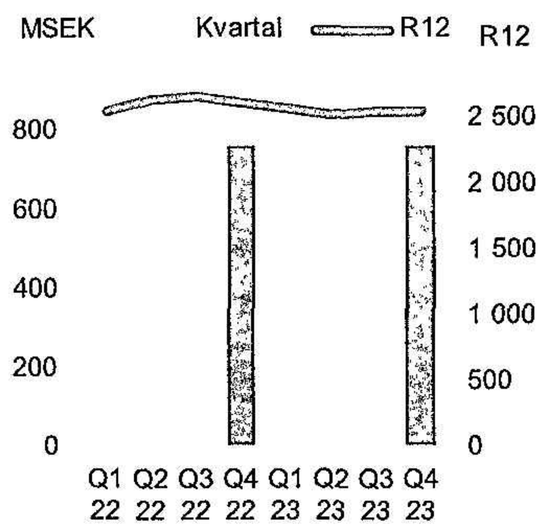
I augusti inleddes ett samarbete med 24SJU, med målet att flytta in Kjell & Company Express i samtliga av franchisekedjans obemannade butiker i Sverige.

I oktober utsågs Kjell & Company till det främsta bolaget inom hemelektronik på Market Awards. Valet av vinnare utgick från en undersökning som granskar försäljnings- och resultattillväxt samt andra ekonomiska nyckeltal, kundupplevelse, varumärkesstyrka och marknadsposition, innovationsförmåga och hållbarhetsarbete.

I november 2023 aviserade Kjell Group att CFO Niklas Tyrén meddelat att han skulle lämna sin tjänst under andra kvartalet 2024. I mars 2024 utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson till ny CFO. Anders Hofvander är interim CFO till dess Thomas tillträder sin nya tjänst den 15 april 2024.

Vid årets utgång hade antalet medlemmar i lojalitetsprogrammet hos Kjell passerat 3,25 miljoner.

Nettoomsättning (MSEK)

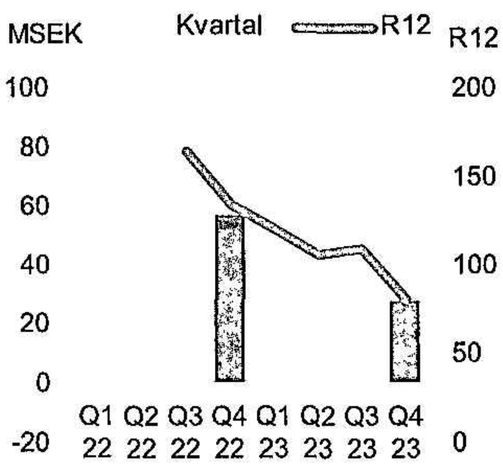


Nettoomsättning 2023

2 559

MSEK

Justerad EBITA (MSEK)



Justerad EBITA marginal

2023: 3,1% (5,2%)

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

202402060307609

VD-ord

Stärkt kassaflöde och lägre nettoskuld på en utmanande marknad

Den första halvan av 2023 präglades av en mer försiktig konsument jämfört med den vi såg i början av 2022. Försäljningsutvecklingen förbättrades under det andra halvåret med lönsam tillväxt i det tredje kvartalet, och trots en svag julhandel för branschen som helhet lyckades bolaget hålla försäljningen i linje med fjolåret under det sista kvartalet.

Försäljningen uppgick för året till 2 559,4 (2 607,9) MSEK, och bruttomarginalen för helåret hölls intakt på 42,1%.

Under året har våra förbättrade processer inom inköp och logistik också bidragit till ett bättre nyttjande av rörelsekapitalet. Detta har stärkt kassaflödet och minskat nettoskuldsättningen betydligt. Vi ser framåt fortsatta möjligheter att bli än mer effektiva i vårt nyttjande av rörelsekapitalet och påbörjade initiativ kommer fortsätta löpa under 2024.

Fokus på förbättrad lönsamhet under 2024

Inflationen i samhället resulterade i en ökad kostnadsbas för bolaget under 2023, och med en alltjämt återhållsam konsument kan de ökade kostnaderna inte fullt ut kompenseras genom ökade priser. Under 2024 kommer vi fortsätta arbetetet med att bli mer kostnadseffektiva som bolag. Pågående förbättringsinitiativ inom inköp och logistik förväntas påvisa positiva marginaleffekter under andra halvan av innevarande år, och vi har påbörjat implementeringen av ytterligare effektivisering samt besparingsinitiativ i samtliga delar av verksamheten, såväl lokalt som inom centrala funktioner. Samtidigt som vi fortsätter att värna om den höga servicegrad som gör att kunderna väljer att handla hos Kjell. Som ett hållbart och mer effektivt bolag kommer vi att kunna kompensera för förväntade kostnadsökningar.

Vi kommer även fortsätta det arbete vi inledde under 2023 med att optimera butiksnätet genom att omlokalisera utvalda service points för att hamna än mer rätt i våra kunders köpmönster, stärka butikernas lönsamhet och framtida potential.

Stärkt kundnöjdhet

Jag vill ta varje möjlighet att lyfta och hylla den innovationsanda som visat sig i vår organisation det gångna året. Denna anda har utvecklat nya lösningar och erbjudanden som har gjort oss ännu mer relevant för våra kunder.

Under året har vi utvecklat Kjell & Company Express, som sedan tidigare finns hos både Circle K och Skistar, och börjat flyttat in konceptet i franchisekedjan 24SJUs obemannade butiker i Sverige. Vi har även inlett en mycket populär satsning för att genom vårt breda butiksnät erbjuda pantning och återförsäljning av återbrukad teknik i samarbete med ReuseIT. I somras introducerade vi även AV-Cables på den svenska marknaden, och för första gången har Kjell Group nu två varumärken på samma marknad.

Vi ser även fortsatta goda resultat på vårt viktigaste nyckeltal – kundnöjdhet. Under året utsågs Kjell & Company till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik enligt Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning som bygger på Nöjd Kund Index, samt som det främsta bolaget inom samma bransch på

Market Awards. För andra året i rad rankade svenska konsumenter också Kjell & Company som Sveriges mest hållbara varumärke inom kategorin "Vitvaror & hemelektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet. I tillägg till detta hade hade antalet medlemmar i lojalitetsprogrammet hos Kjell & Company passerat 3,25 miljoner vid årets slut.

Det självklara valet när digitaliseringen ökar

Det höga förtroendet för bolaget som vi har byggt upp är en enorm styrka, där tillit och förtroende är avgörande för dagens konsument.

Trots en utmanande marknad på kort sikt ser vi behovet av digitalisering och teknik i samhället fortsätta att öka i framtiden. Vi kommer därför fortsätta att utveckla vårt kunderbjudande för att Kjell ska vara det självklara valet för alla som vill maximera teknikens möjligheter, i såväl vardagen som på jobbet. Detta inkluderar ett ständigt aktuellt produkterbjudande med ny teknik, breddat erbjudande för våra företagskunder och att vi tar våra redan uppskattade erbjudanden till nästa nivå. Förmågan att erbjuda ett aktuellt kunderbjudande på ett kostnadseffektivt sätt kommer ytterligare att stärka vår konkurrenskraft.

Den inneboende entreprenörskraft som finns innanför Kjells väggar har visat sig bli som starkast på en utmanande marknad, och med vår behovsstyrda affärsmodell siktar vi på att hjälpa ännu fler kunder under innevarande år.

Malmö, 10 April 2024

Andreas Rylander
VD och koncernchef

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603007700

Affärsmodell och strategi

Den ledande experten på vardagsteknik i Norden

Kjell Group kombinerar kunskap inom teknologi och handel för att förbättra människors liv med hjälp av vardagsteknik – och göra den tillgänglig för alla. Som återförsäljare med fokus på vardagsteknik har vi utvecklat och implementerat lösningar för varje generations teknologiska behov i över 35 år. Med ett ekosystem av återförsäljarplattformar, ett sourcingbolag, egna varumärken, distributionspartners och den samlade kunskapen från över 3,25 miljoner medlemmar är vi den ledande experten på vardagsteknik i Norden.

Centrala delar i värdeerbjudandet är tillgänglighet, möjlighet att genom högkvalitativ kundservice och rådgivning inspirera och erbjuda kunder rätt lösningar samt möjligheten att uppfylla kunders leveranskrav med ett sömlöst omnikanalerbjudande. En majoritet av kunderna påbörjar sin köpresa i koncernens digitala kanaler. Onlinekanalen är anpassad för att inspirera kunderna att upptäcka nya sätt att använda teknik genom att synliggöra teknikens möjligheter i ett omfattande kunskapsbibliotek, innehållande bland annat produktguider, inspirationsvideor och kundomdömen.

Omnikanalsstrategi

Onlinekanalen kjell.com och verksamhetens fysiska närvaro med 145 Service Points utgör en kombinerad plattform för Kjell & Companys experter att ge bästa tillgängliga service i den kanal kunden väljer. Servicen och sortimentet kompletteras med en uppsättning matchande tjänster, som exempelvis Click&Collect. Genom att göra kunderbjudandet alltmer sömlöst, från service och beställning online till det fysiska mötet, tillgodoses kundernas teknikbehov på bästa sätt.

AV-Cables, som numer levererar på både svenska och danska marknaden, erbjuder hemelektronikprodukter online, med snabb leverans från lagret på Jylland. Produkterna kompletterar till stor del Kjell & Companys utbud av cirka 10 000 produkter. Verksamheterna samarbetar för att ytterligare stärka sina erbjudanden på respektive marknader.

Genom den integrerade omnikanalsplattformen kan kunderna utnyttja bekvämligheten från onlineshopping med de fördelar som fysiska Service Points erbjuder. Onlinebeställningar finns tillgängliga i av kunden utvald Service Point i genomsnitt inom cirka 10 minuter. I det fall produkten inte motsvarar kundens behov eller förväntningar har Kjell & Company en flexibel och kundvänlig returneringspolicy.

Flexibla och yteffektiva Service Points

Våra Service Points har en dynamisk och kompakt utformning med en relativt liten försäljningsyta designad för att erbjuda kunder personlig rådgivning och kundservice från våra experter. Den del av Service Points som är tillgänglig för kunderna är utformad med kundservicestationer i centrum och nio av tio produkter finns typiskt sett bakom disk vilket föranleder ett naturligt möte med våra säljare.

Av den totala ytan utgör cirka 65 procent lageryta vilket möjliggör hög produkttillgänglighet både för produkter som säljs direkt i en Service Point och för produkter som säljs via kjell.com där kunden väljer Click&Collect som leveransalternativ. Click&Collect tillför ett stort värde i form av att kunder reserverar produkter online för att sedan hämta produkterna i en Service Point, vilket ger Kjell & Company möjligheten att påverka och hjälpa kunden att finna rätt lösning samt möjlighet till merförsäljning.

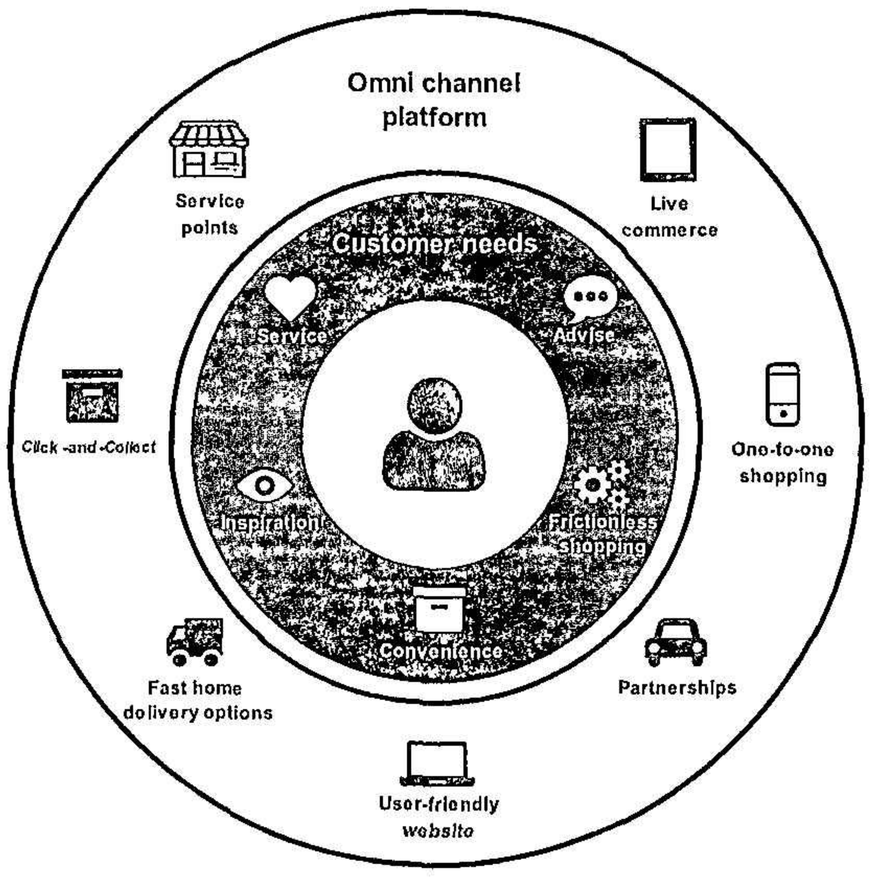
Det extensiva nätverket av Service Points och den höga produkttillgängligheten möjliggör att lokalerna kan användas som leveranshubbar för att säkerställa snabba leveranser av produkter som säljs via kjell.com.

Teknikintresserad och kompetent personal

Kjell Groups mission är att hjälpa människor att använda teknik på sätt de inte visste var möjliga. Det är därför viktigt att rekrytera personal med ett genuint teknikintresse och en vilja att hjälpa kunderna på bästa sätt.

För att säkerställa att koncernen rekryterar teknikintresserad och kompetent personal sköts all rekrytering av dedikerade rekryterare. Fortlöpande vidareutbildning och investeringar i personalen är en viktig del i kundnöjdhetsarbetet och strategin för att driva lönsam tillväxt. Säljarna genomgår regelbundet internutbildning via det egna utbildningsprogrammet Kjell Academy, för att stärka sin tekniska kompetens och utveckla sina färdigheter inom kundbemötande och kundservice.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542



Vår största tillgång och nyckeln till framgång

Kjell Groups medarbetare är centrala för verksamheten. De anställda är passionerat intresserade av teknik och att maximera teknikens möjligheter för kunderna. Vår utgångspunkt är att rätt teknisk lösning kan underlätta kundernas vardag avsevärt och därmed höja livskvaliteten på många olika sätt.

Genom att anställda delar med sig av sin entusiasm och sitt kunnande skapas en kundrelation präglad av förtroende och lojalitet, vilket lett till att Kjell & Company har över 3,25 miljoner medlemmar i sin kundklubb.

Stora delar av den centrala organisationen har spenderat större delen av sin yrkeskarriär i koncernen och merparten av butikscheferna började på bolaget som säljare. Det säkerställer att den starka företagskulturen som alltid präglat bolaget, "Kjellandan", lever vidare.

Kundnöjdhet i fokus

Det yttersta beviset på att kunderna uppskattar våra varumärkens erbjudande är deras betyg på oss. AV-Cables har en branschledande kundnöjdhet på sin huvudmarknad Danmark, som baseras på data från trustpilot.com där AV-Cables.dk har ett medelbetyg om 4,9 av 5,0 baserat på fler än 144 000 omdömen vilket är högst bland de största aktörerna på den danska CEA-marknaden.

Lojalitetsklubben en nyckel

Kjell & Companys lojalitetsklubb, med över 3,25 miljoner medlemmar, utgör en nyckelfaktor för koncernens fortsatta framgång. Genom medlemmarna har Kjell & Company byggt upp en omfattande kunddatabas som innehåller information om kundernas köpmönster och preferenser. Data från lojalitetsklubben används för att bland annat utveckla sortimentet och utforma relevant kommunikation till medlemmar, innehållande exempelvis medlemspoäng och medlemserbjudanden, och för att följa kundnöjdheten.

Relevant och noga utvalt sortiment

För att ständigt vara relevanta och tillhandahålla lösningar på så många potentiella kundproblem som möjligt erbjuder koncernen ett kundcentrerat och noga utvalt sortiment av högkvalitativa tillbehör till hemelektronik. Ett noga utvalt och kundcentrerat sortiment är fördelaktigt då detta begränsar tiden som kunden måste avsätta för att nå ett beslut. Sortimentet är uppdelat i åtta huvudsakliga produktkategorier, samt service. Kjell & Company tillhandahåller nästan 10 000 produkter därutöver tillhandahåller AV-Cables cirka 30 000 artiklar.

Bred produktmix

Kjell & Company har en bred produktmix och erbjuder ett noga utvalt utbud av cirka 100 A- och B-varumärken samt 8 egna varumärken och no-name-varumärken. Koncernen arbetar kontinuerligt med att på ett strategiskt och datadrivet tillvägagångssätt optimera prissättningen av produkter inom dessa varumärkeskategorier. Till exempel används data från lojalitetsklubben för att identifiera köpbeteenden, efterfrågan och priskänslighet.

- A-varumärken: Välkända varumärken bidrar till att driva trafik till våra försäljningskanaler, bygger trovärdighet för sortimentet och möjliggör merförsäljning av andra produkter med högre marginaler.
- B-varumärken: Mindre välkända varumärken som möjliggör för oss att undersöka efterfrågan på komplexa produkter bland våra kunder.
- Egna varumärken: Kjell Groups varumärken vilka genom högre genomsnittliga marginaler än A- och B-varumärken ger ett viktigt bidrag till koncernens bruttomarginal.
- No-name-varumärken: Dessa varumärken används i första hand för att erbjuda ett relevant och noga utvalt sortiment av olika nischade produkter, exempelvis omvandlare eller adapter mellan olika kontakttyper, samtidigt som de har en liknande marginalprofil som produkter från egna varumärken och därmed har en positiv inverkan på bruttomarginalen.

Trender i fokus

Vi arbetar för närvarande främst med fyra trender som formar sortimentsutvecklingen; det mobila livet, det uppkopplade hemmet, en aktiv livsstil och media on demand. Det mobila livet refererar till att konsumenter ständigt vill vara rörliga, flexibla och nåbara för vänner och arbete, oavsett var konsumenten befinner sig. Det uppkopplade hemmet refererar till att hemmet blir alltmer uppkopplat till teknik för att underlätta vardagen. En aktiv livsstil refererar till att konsumenter vill optimera sin träning och vardag med tillbehör till hemelektronik, exempelvis pulsklockor och smarta vågar. Media on demand refererar till att konsumenten vill ha möjlighet att konsumera och skapa exempelvis kultur, musik och video när konsumenten vill, oavsett var konsumenten befinner sig. Vi uppdaterar sortimentet kontinuerligt för att ständigt bibehålla ett relevant sortiment som återspeglar vad kunderna efterfrågar.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603007702

Fokus på att höja värdet på egna varumärken

Kjell & Company har en lång tradition av att utveckla egna varumärken och har över tid framgångsrikt utvecklat produkter som bidragit till verksamhetens tillväxt. Data från Kjell & Companys lojalitetsklubb visar en stark köpkraft hos kundbasen för dessa produkter. Fokus framåt kommer ligga på att utveckla produkterna mot högre prispunkter och prisvärde samt förbättrad kvalitet.

Partnersamarbeten för ökad distribution

I maj 2020 inledde Kjell & Company ett samarbete med Circle K där utvalda produkter från Kjell & Company såldes på utvalda bemannade stationer. Samarbetskonceptet är sedan februari 2021 utrullat i samtliga av Circle K:s 292 bemannade stationer i Sverige, samt även på utvalda stationer i Norge under en testperiod. I december 2022 flyttade "Kjell & Company Express" in i 14 av SkiStars hotell och butiker i Sverige och Norge, och under 2023 inleddes ett samarbete med 24SJU, med målet att flytta in konceptet i samtliga av franchisekedjans obemannade butiker i Sverige. Detta nya koncept ökar kraftigt den fysiska tillgängligheten av Kjell & Company.

Lokal sourcing tillgängliggör ny teknologi snabbt

Kjell & Company har en central inköpsfunktion som arbetar nära kategoricheferna för att hantera lagerplanering, produktallokering och analys av efterfrågan på varor. Inköpsfunktionen är huvudsakligen belägen i anslutning till Kjell & Companys centrallager och huvudkontor i Malmö. Vi har också lokal närvaro i Kina för att säkerställa att nya teknologitrender fångas upp i ett tidigt skede.

AV-Cables logistik- och inköpsfunktioner hanteras separat av den danska verksamheten. AV-Cables har en hög andel av sina varukostnader hänförliga till europeiska leverantörer vilket möjliggör korta leveranstider av varor, vilka vanligtvis ankommer till lagret inom 1-7 dagar.

Datadriven marknadsföring maximerar potentialen

Framtida tillväxt är beroende av styrkan i varumärkena Kjell & Company och AV-Cables samt kundernas uppfattning av, och kännedom om, erbjudandet. Sedan starten 1988 har Kjell & Company utvecklats till ett starkt varumärke på den svenska marknaden med växande kännedom även på den norska marknaden.

Marknadsföringen har ett tydligt säsongstema där kampanjer för vår, sommar, höst och vinter planeras cirka nio till tio månader i förväg. Under våren fokuserar kampanjerna på aktiviteter som ofta sker under säsongens högtider såsom påsk. Under sommaren ligger fokus istället på semesteraktiviteter medan höstens kampanjer snarare fokuserar på inomhusaktiviteter. Under höst- och vintersäsongen ligger ett stort fokus på att genomföra lyckade kampanjer med relevanta erbjudanden till både Black Friday och julhandeln.

Verksamheterna utnyttjar en bred marknadsföringsmix av exempelvis egenkontrollerade kanaler, epostmarknadsföring, sociala medier som exempelvis Facebook och Youtube samt Tv-reklam. Sedan lanseringen 2017 har lojalitetsklubben blivit en viktig kanal, med över 3,25 miljoner medlemmar, som möjliggör kostnadseffektiv marknadsföring med personliga erbjudanden baserat på tidigare köpmönster och beteenden i samtliga kanaler.

Liksom organisationen i övrigt är marknadsorganisationen datadriven vilket innebär att kommunikationen med potentiella kunder individanpassas i den mån det är möjligt och att marknadsföringen fokuseras på de kundsegment verksamheten för stunden bedömer har mest potential.

För att öka varumärkeskännedomen och för att bibehålla relevans arbetar verksamheterna kontinuerligt med sökmotoroptimering (eng. search engine optimisation "SEO") och sökmotormarknadsföring (eng. search engine marketing "SEM"). Ambitionen är att placeras bland de första träffarna på sökmotorernas resultat när kunder söker efter produkter och tjänster som Kjell & Company och AV-Cables erbjuder. Genom att övervaka trender för vilka sökord som används mest frekvent har verksamheterna en möjlighet att fånga upp kunder online som avser köpa en viss produkt.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603007103

Unik och stark position på en attraktiv marknad

En majoritet av Kjell & Companys och AV-Cables sortiment består av produkter som vanligtvis definieras som tillbehör till hemelektronik (eng. Consumer Electronics Accessories, "CEA"). CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är en underkategori till den större hemelektronikmarknaden (eng. Consumer Electronics, "CE"). Medan CE-marknaden har vikt nedåt det senaste året med anledning av försämrat konsumentförtroende, har CEA-marknaden visat en större motståndskraft i utmanande tider tack vare ett mer behovsfokuserat utbud.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark har på senare år drivits av marknadstrender som exempelvis ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, ett ökat antal uppkopplade enheter och en ökad efterfrågan av bekvämlighet och kundservice.

Marknadstrenderna drivs av en generell teknologiutveckling som skapar efterfrågan på tillbehör till hemelektronikmarknaden när nya kapitalvaror inom hemelektronik lanseras. Till de nya kapitalvarorna som lanseras på marknaden behövs många gånger tillbehör för att uppnå största värde av produkten som kund eller för att koppla ihop produkten till andra i ett ekosystem.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är fragmenterad med många aktörer med olika huvudfokus som konkurrerar inom flertalet produktkategorier.

Huvudaktörerna på CEA-marknaden är i stor utsträckning hemelektronikkedjor, vilka till skillnad från Kjell & Company och AV-Cables har kapitalvaror inom hemelektronik, som telefoner och TV-apparater, som sitt primära fokusområde med ett kompletterande sortiment av tillbehör. Aktörer med annan huvudfokus än hemelektronik, exempelvis hemmafixkedjor samt livsmedels- och möbelåterförsäljare, verkar även på CEA-marknaden och konkurrerar med Kjell & Company och AV-Cables inom vissa produktkategorier, till exempel smarta hem, batteri/laddning och ljus. Det finns också flera mindre aktörer med en hög grad av specialisering som många gånger konkurrerar inom endast en underkategori som till exempel ficklampor.

Nya beteenden bäddar för framtida tillväxt

Den förväntade tillväxten framåt på den adresserbara CEA-marknaden drivs av ett antal underliggande tillväxtfaktorer relaterade till nya och förändrade konsumentbeteenden, vilka drivs av en generell teknologiutveckling som skapar nya konsumentbehov. Fyra tillväxtfaktorer bedöms som primära drivare av CEA-marknadens tillväxt på sikt och behandlas nedan.

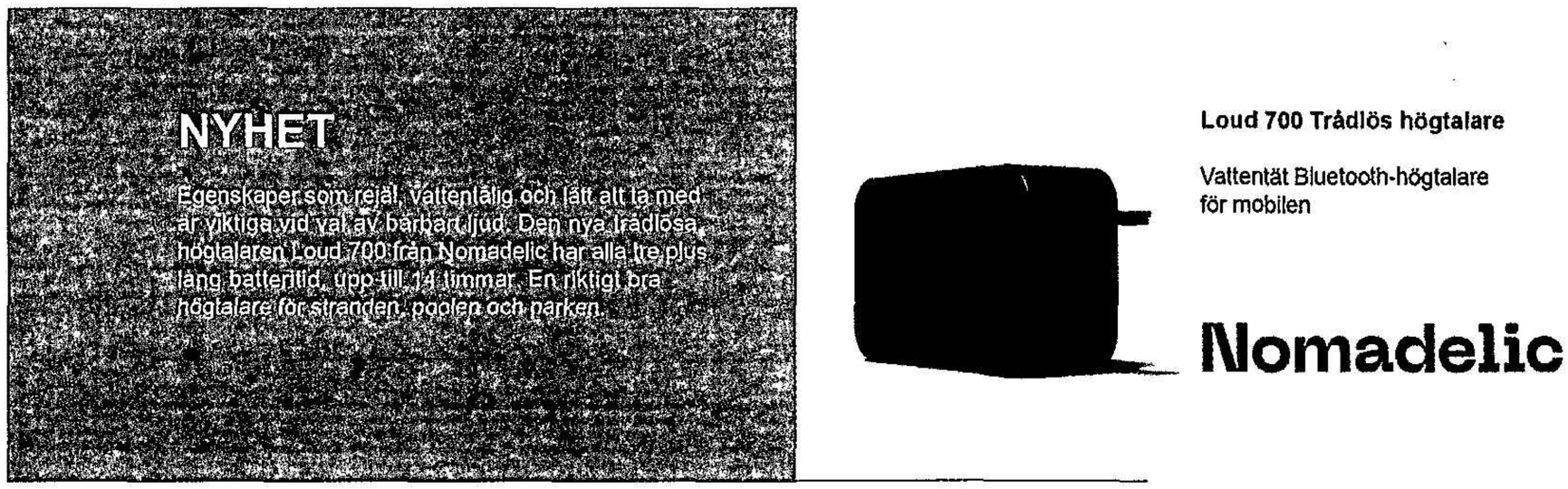
1. Ökat antal uppkopplade enheter

Uppkopplade produkter som ingår i det så kallade sakernas Internet (eng. Internet of Things ("IoT")) är ett exempel på en övergripande digitaliseringstrend där vardagsprodukter kopplas upp mot Internet för att skapa ett mervärde för konsumenten genom en förenkling av tillvaron. En stor volymtillväxt förväntas inom "smarta hem" där produktlösningar som smarta lås och belysningssystem är anpassade för att skapa en ökad bekvämlighet, en ökad säkerhet samt spara tid i vardagen för konsumenten. Antalet IoT-uppkopplingar per invånare bedöms således öka och följa denna volymtillväxt.

Denna omställning till nya uppkopplade produkter driver även volymtillväxt för andra tillbehör inom hemelektronik, inklusive produkter inom produktkategorierna ljus och nätverk, då äldre tillbehör kan sakna kompatibilitet med ny teknik. Den snabbt växande produktkategorin smarta hem ger även upphov till att nya produktkategorier och nya produkter inom befintliga produktkategorier kan tillkomma framöver på grund av att den nya teknologin påverkar konsumentbeteenden och konsumentbehov.

2. Ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik

En viktig tillväxtdrivare för den adresserbara CEA-marknaden bedöms vara ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik, framför allt inom de stora produktkategorierna mobiltillbehör och ljud. Inom mobiltillbehör drivs detta delvis av att konsumenter behåller deras befintliga mobiltelefoner längre eller återanvänder mobiltelefoner i högre utsträckning än tidigare vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på ett flertal



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

olika tillbehör, inklusive dockningsstationer, mobilskal och mobilhållare, för att individualisera och utöka funktionaliteten hos produkten.

Mobiltelefoner har generellt blivit dyrare över tid vilket leder till att konsumenter lägger mer pengar på tillbehör, inklusive mobilskal och skärmskydd, som avser att skydda produkten för att utöka dess livslängd. Därutöver leder den höga inköpskostnaden till att *andrahandsmarknaden ökar, vilket i sin tur har en positiv* inverkan på försäljning av tillbehör. Inom produktkategorin ljud drivs ökningen av antalet tillbehör främst av att konsumenter efterfrågar hörlurar som ska tillgodose olika typer av behov. *Exempelvis efterfrågar konsumenter olika hörlurar för träning,* vardag och arbete.

Främst två konsumenttrender ligger till grund och driver detta ökande behov av tillbehör; en mer mobil livsstil och en mer aktiv livsstil. Konsumenter lever ett mer mobilt liv än tidigare med en önskan om att ständigt vara nåbara och tillgängliga. Detta ställer krav på en mer friktionsfri användarupplevelse där konsumenter efterfrågar skräddarsydda lösningar för att tillgodose individuella behov.

Rådande hälso- och träningstrender innebär vidare att många konsumenter har en aktiv livsstil som skapar nya intressen och upplevda behov, inklusive att digitalt mäta och följa träningsresultat samt hälsoutveckling. Detta bedöms exempelvis vara en drivande faktor bakom tillväxten av "smart wearables", vilket är produkter som smarta klockor, aktivitetsarmband, smarta vågar och sömnsensorer som kopplas till mobiltelefonen eller datorn. Denna trend driver även tillväxt inom produktkategorier som mobiltillbehör och ljud för att tillgodose exempelvis behov som att medta mobiltelefonen under en löprunda eller att bära hörlurar som är anpassade för olika typer av aktiviteter, inklusive löpning och simning.

3. Ökat bekvämlighets- och servicebehov

Många konsumenter lever alltmer hektiska liv med ett ständigt behov av att tidsmässigt koordinera arbete och privatliv. Detta bidrar till att konsumenter i en högre utsträckning söker service och bekvämlighet för att frigöra tid som kan användas till arbete och privatliv. I takt med en ökad digitalisering kommer även produktkomplexitet inom vissa produktkategorier att öka, vilket kommer driva efterfrågan av service och rådgivning ytterligare.

4. Ökat hållbarhetsfokus bland konsumenter

Klimatförändringar och mänsklighetens försök att mildra dessa har bidragit till ett ökat fokus på hållbarhet i alla led av produktion och försäljning av varor och tjänster, från tillverkning till försäljning till konsumenter. Ökat fokus på hållbarhet bland konsumenter innebär såväl en ökad efterfrågan på miljövänliga produkter som en ökad vilja att förlänga livslängden för produkter inom hemelektronik. Kjell & Company utnyttjar sitt breda butiksnät för att tillsammans med ReuseIT erbjuda pantning och återförsäljning av använda telefoner, surfplattor och datorer.

Ökande behov av personlig service och rådgivning

Att erbjuda en hög nivå av personlig service och rådgivning utgör en nyckelfaktor för att vara framgångsrik på CEA-marknaden. Eftersom CEA-marknaden inkluderar ett stort utbud av både enklare och mer högteknologiska produkter varierar den typ av personlig service och rådgivning konsumenten efterfrågar för produkten. Framför allt efterfrågas en hög grad av personlig service och rådgivning i takt med att mer avancerade produkter ökar i popularitet, exempelvis produkter inom produktkategorin smarta hem.

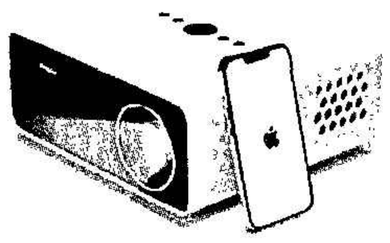
Stark förhandlingsposition mot leverantörer

CEA-marknaden kännetecknas av ett flertal produktkategorier med ett brett urval av produkter inom respektive kategori. Generellt finns en relativt låg grad av varumärkes- och leverantörsdifferentiering för många produkter, vilket bidrar till att aktörer på CEA-marknaden generellt har en stark förhandlingsposition jämfört med den totala CE-marknaden.

Låg varumärkesbetydelse

Varumärkesbetydelsen på CEA-marknaden är generellt sett lägre jämfört med den totala CE-marknaden och en större andel av produktutbudet hos vissa återförsäljare består av egna varumärken. Kjell Group bedömer att konsumenter på CE-*marknaden i högre grad har tydliga varumärkespreferenser då* dessa varumärken kan vara förknippade med en stark varumärkeskännedom hos konsumenter i allmänhet och därmed personlig identitet.

Kunder på CEA-marknaden efterfrågar lösningar på behov snarare än enskilda varumärken och produkter, vilket ökar möjligheterna för aktörer att erbjuda produktsubstitut av alternativa varumärken. Detta möjliggör för aktörer på CEA-marknaden att anpassa sortimentet för att uppnå högre marginaler. En lägre varumärkesbetydelse för produkter på CEA-marknaden innebär också att aktörens varumärke är relativt sett viktigare då konsumenten vänder sig till den aktör som bäst hjälper konsumenten att finna rätt produkt och lösa konsumentens problem.


Full HD LCD-Projektor

Storbildsnöje i Full HD-upplösning

PLEXGEAR.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

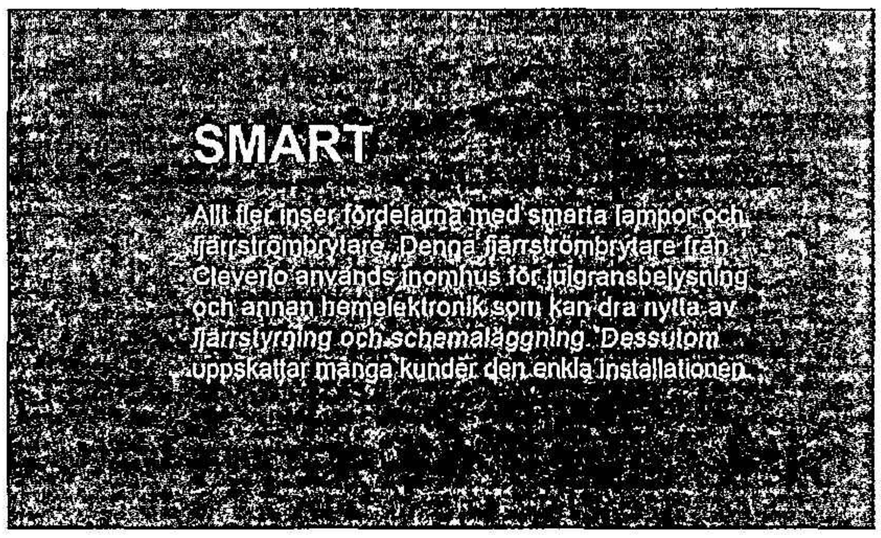
Lägre priskänslighet bland tillbehör

CEA-marknaden kännetecknas av en stor andel produkter med ett relativt lågt snittkvitto där konsumenter ofta spontant köper produkter när behov uppstår. Detta bidrar till att CEA-marknaden generellt kännetecknas av en lägre priskänslighet jämfört med den totala CE-marknaden då konsumenter inte i samma utsträckning jämför priser på produkter före ett köp av tillbehör till hemelektronik.

Marknadsstruktur och aktörer

Den adresserbara CEA-marknaden kan delas in i fem stora återförsäljarsegment vilka tillsammans utgör den absoluta majoriteten av CEA-marknaden. De fem återförsäljarsegmenten beskrivs nedan.

- **Specialister på tillbehör till hemelektronik:** Detta återförsäljarsegment inkluderar aktörer som huvudsakligen fokuserar på en eller flera produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik och inkluderar Kjell & Company. Kjell & Company har en särställning inom detta segment på den svenska och norska CEA-marknaden som enda aktör av betydande storlek med ett huvudsakligt fokus på tillbehör till hemelektronik. På den danska marknaden återfinns ett flertal onlinebaserade aktörer inom detta segment men ingen aktör av betydande storlek i kombination med fysisk närvaro. AV-Cables har en stark ställning på den danska CEA-marknaden bland e-handelsaktörerna tack vare sitt breda sortiment av tillbehör i kombination av hög kundnöjdhet.
- ***Traditionella hemelektronikkedjor:*** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har kapitalvaror inom hemelektronik, exempelvis TV-apparater, datorer och vitvaror, som sitt primära produkterbjudande. Dessa aktörer har även ett sekundärt produktsortiment som bland annat innefattar en mängd tillbehör till hemelektronik, som komplement till det primära produkterbjudandet, inklusive mobiltillbehör, produkter inom smarta hem samt kompletterande tillbehör till TV-apparater och datorer.
- **Onlineaktörer:** Detta återförsäljarsegment består av aktörer som har sin huvudsakliga försäljningskanal online och som i varierande utsträckning säljer tillbehör till hemelektronik. Inom detta segment återfinns även mindre onlinebaserade specialistaktörer som fokuserar på specifika produktkategorier, som exempelvis gaming.
- **Hemmafixkedjor:** Detta segment inkluderar aktörer som primärt erbjuder ett brett produktsortiment inom det mesta som rör hemmet. Bland annat erbjuder aktörerna produkter inom bygg, trädgård, heminredning och köksartiklar, men även tillbehör till hemelektronik, som hörlurar, kablar och belysning.
- **Livsmedel- och möbelåterförsäljare:** Detta segment inkluderar de stora livsmedelskedjorna, möbelåterförsäljare och stormarknader. Dessa aktörer har framför allt stora marknadsandelar i produktkategorier inom tillbehör till hemelektronik med hög grad av standardisering som kompletterar deras primära produktsortiment. Exempelvis erbjuder aktörerna i stor utsträckning produkter som batterier och belysning samt vissa produkter inom kategorin smarta hem.
- **Marknadsplatser:** Detta segment består av plattformar som säljer produkter både från eget lager och genom att tredjepartsaktörer säljer produkter direkt till kunder via deras marknadsplattformar. Aktörer inom detta segment har ett stort produktutbud inom ett flertal olika produktkategorier.



Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Produktkategorier

CEA-marknaden kan delas in i nio produktkategorier. En sammanställning av produktkategorierna med beskrivning och produktexempel följer nedan.

Produktkategori	Beskrivning	Produktexempel
Batterier/Laddning	Inkluderar olika typer av batterier för en mängd olika syften samt olika laddningslösningar och relaterade produkter	Alkaliska batterier, kamerabatterier, verktygsbatterier, batteriladdare och laddare för elektriska bilar
Belysning	Inkluderar ett brett utbud av belysningsprodukter för olika syften och av varierande komplexitet	Glödlampor, LED-lister, UV-ljus, inredningslampor och arbetsbelysning
Datortillbehör	Inkluderar ett brett utbud av tillbehör till datorer	Tangentbord, hårddiskar, grafikkort och datorkablar
Gaming	Inkluderar datortillbehör specialiserade för gaming	Tangentbord, mikrofoner, kameror och handkontroller
Ljud	Består huvudsakligen av högtalare och hörlurar inom vilka det finns ett brett urval av produkter som fyller olika typer av kundbehov	Trådlösa hörlurar, brusreducerande hörlurar, sporthörlurar, portabla högtalare och Bluetooth-högtalare
Mobiltillbehör	Inkluderar en stor mängd produkter som på olika sätt kompletterar och möjliggör användandet av mobiltelefoner	Mobilskal, skärmskydd och mobilladdare
Nätverk	Inkluderar produkter som på olika sätt möjliggör kunders nätverksuppkopplingar	Trådlösa routrar, mesh-system och nätverkskablar
Smarta hem	Inkluderar uppkopplade produkter inom underkategorierna controllers/anslutning/automatisering, säkerhet och smart belysning	Fjärrkontroller, uppkopplade kameror, digitala lås, eldsensorer och uppkopplad belysning
Service	Inkluderar olika typer av servicetjänster till konsumenter	Förmedling av installation av laddstationer

C1 Infälld högtalare 6,5"

Inbyggnadshögtalare för hifi i hela hemmet

nikabe®

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Utvecklingen på våra marknader

Segment Sverige

Nettoomsättningen inom segment Sverige minskade med 2,9% under 2023 jämfört med året innan, till 1 853,4 (1 908,8) MSEK och justerad EBITA uppgick till 52,2 (91,3) MSEK.

Kjell Group har genom Kjell & Company varit etablerad på den svenska marknaden sedan kedjan startades och har under årens lopp etablerat ett butiksnät uppgående till 114 service points. 2023 har varit ett fortsatt turbulent år utifrån ett makroekonomiskt perspektiv där svenska hushåll har drabbats av hög inflation och höjda räntor, vilket påverkade konsumenternas köpvilja negativt. Detta resulterade i en minskad försäljning under det första halvåret. Försäljningsutvecklingen förbättrades under det andra halvåret med tillväxt i det tredje kvartalet, och trots att julhandeln blev en besvikelse för branschen i stort kom försäljningen i det fjärde kvartalet in i linje med fjolåret.

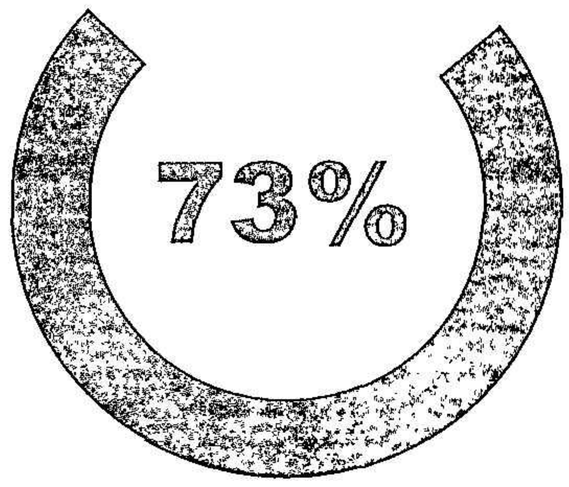
Trots att huvudmarknaden för hemelektronik haft ett tufft år så har Kjell Groups försäljning i Sverige varit stabil, vilket är ett bevis på en anpassningsbar och väl fungerande omnikanalsmodell med relevanta erbjudanden som möjliggör att hjälpa våra kunder i de kanaler de föredrar vid varje givet tillfälle.

Den allmänna inflationen i samhället bidrog dock till minskad lönsamhet under 2023. Bolagets pågående förbättringsinitiativ inom inköp och logistik förväntas påvisa positiva marginaleffekter under andra halvan av 2024, och för att göra bolaget än mer effektivt kommer liknande åtgärder samt besparingsinitiativ att breddas till samtliga delar av den svenska verksamheten, såväl centralt som lokalt.

Under året har bolagets butik-i-butik-lösning Kjell & Company Express, som sedan tidigare finns hos både Circle K och Skistar, börjat flyttat in i franchisekedjan 24SJUs obemannade butiker i Sverige. Kjell & Company har även inlett en satsning för att genom det breda butiksnätet erbjuda pantning och försäljning av återbrukad teknik i samarbete med ReuseIT.

Under året utsågs Kjell & Company till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik enligt Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning som bygger på Nöjd Kund Index, samt som det främsta bolaget inom samma bransch på Market Awards. För andra året i rad rankade svenska konsumenter också Kjell & Company som Sveriges mest hållbara varumärke inom kategorin "Vitvaror & hemelektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



Den svenska CEA-marknaden

Den svenska CEA-marknaden har gynnsamma tillväxtfaktorer som ökad tillbehörsintensitet och antal uppkopplade enheter. I takt med att nya produkter inom smarta hem når massmarknaden beräknas efterfrågan av bolagets tjänster vara god även på sikt. En omställning till uppkopplade produkter nödvändiga för smarta hem kräver ett skifte i hemmens infrastruktur, inklusive kompletterande produkter och tillbehör som är kompatibla med den nya tekniken. Detta inkluderar framför allt produkter inom belysning, nätverk och ljud. Antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik bedöms också öka framöver inom stora produktkategorier, som mobiltillbehör och ljud.

Konkurrenssituation

CEA-marknaden i Sverige är relativt fragmenterad. Huvudaktörerna på marknaden inkluderar traditionella hemelektronikkedjor, onlineaktörer och hemmarfixarkedjor. Till skillnad från Kjell & Company har de traditionella hemelektronikkedjorna produkter inom CEA som sitt sekundära fokusområde och kapitalvaror inom hemelektronik som primärt fokusområde. Onlineaktörerna består av onlinebaserade teknikåterförsäljare.

Kjell & Company har en ledande position på CEA-marknaden i Sverige och marknadspositionen har möjliggjorts av ökade marknadsandelar inom produktkategorier som ljud, smarta hem, nätverk och mobiltillbehör.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Segment Norge

Nettoomsättningen inom segment Norge ökade med 4,1 % under 2023 jämfört med året innan, till 381,8 (366,7) MSEK och justerad EBITA uppgick till 1,9 (14,1) MSEK.

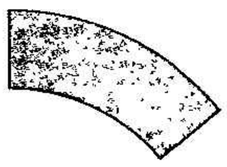
Norge, som är en av våra tillväxtmarknader, uppvisade en försäljningstillväxt i jämförbara service points uppgående till 5,1%.

Även Norge drabbades av den makroekonomiska turbulensen, något som påverkade konsumentförtroendet negativt. Detta såg vi framför allt under årets två första kvartal. Även i Norge förbättrades försäljningsutvecklingen under det andra halvåret, med en mycket stark tillväxt i det tredje kvartalet samt en något starkare försäljning i det sista jämfört med ifjol.

Under det andra kvartalet påbörjades en större marknads- och varumärkesinvestering för bolaget i Norge. Satsningen gav mycket god utväxling och bidrog till tillväxt i samtliga kanaler, vilket bevisar potentialen för Kjell & Companys unika position i Sverige. Tillväxten under året förtydligar att vår omnikanalsmodell med ett sömlöst och kanaloberoende kundmöte fungerar fullt ut även på den norska marknaden.

Precis som för den svenska verksamheten så bidrog den allmänna inflationen till att driva upp kostnaderna för Kjell Groups norska del under 2023. Den svagare norska kronan har påverkat såväl bruttomarginal som valutakostnader negativt under andra halvan av 2023. Även den norska verksamheten kommer genomföra besparingsinitiativ såväl lokalt som centralt för att göra bolaget mer effektivt och kompensera för framtida kostnadsökningar.

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



14%

Den norska CEA-marknaden

Även om den svenska marknaden är större än den norska så ser koncernen en stor potential på den norska marknaden till följd av att befolkningsmängden i relation till marknaden som helhet är mindre, vilket borde indikera att befolkningen i Norge spenderar mer per capita på CEA-produkter än befolkningen i Sverige.

Efterfrågan på CEA-produkter beräknas även på den norska marknaden vara god på sikt, vilket på samma sätt som i Sverige till stor del är drivet av produkter inom smarta hem och IoT samt ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik inom stora produktkategorier, inklusive mobiltillbehör och ljud.

Konkurrenssituation

På CEA-marknaden i Norge har traditionella hemelektronikkedjor en relativt stor marknadsandel jämfört med CEA-marknaden i Sverige som i högre utsträckning är fragmenterad.

Likt den svenska CEA-marknaden har vissa stora aktörer under senare år vunnit marknadsandelar samtidigt som mindre aktörer generellt förlorat marknadsandelar på grund av stark tillväxt bland vissa av de större aktörerna. Vi bedömer att Kjell & Company är en av de aktörer som har vuxit snabbast på marknaden sedan lanseringen under 2015.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603307309

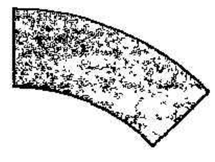
Segment Danmark

Nettoomsättningen inom segment Danmark minskade med 2,5% under 2023 jämfört med året innan, till 324,1 (332,4) MSEK och justerad EBITA uppgick till 26,1 (29,4) MSEK.

I juni introducerades AV-Cables på den svenska marknaden genom lansering av sin svenska hemsida, och för första gången har nu koncernen två varumärken på samma marknad. AV-Cables är främst verksamma inom produktkategorierna mobiltillbehör, ljud, nätverk och datortillbehör, men verksamheten skiljer sig mot Kjell & Company då det enbart förekommer onlineförsäljning, samt med fokus på en mer prismedveten konsument. Försäljningen på den svenska marknaden uppgår till 2% av AV-Cables totala nettoomsättning.

Integreringen av AV-Cables fortskrider enligt plan för att nyttja synergieffekter med resterande *koncernbolag.*

Nettoomsättning fördelat per segment (%), perioden



13%

Den danska CEA-marknaden

Digitaliseringskraften förväntas driva den underliggande efterfrågan även på den danska marknaden, dock något lägre än den svenska och norska CEA-marknaden. Likt den svenska och norska marknaden bedöms tillväxten till stor del vara driven av produkter inom smarta hem och IoT, samt ett ökat antal tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik inom stora produktkategorier, inklusive mobiltillbehör och ljud.

Likt den norska marknaden bedöms befolkningen i Danmark spendera mer per capita på CEA-*produkter än i Sverige.*

Konkurrenssituation

Likt den norska CEA-marknaden är den danska marknaden i lägre grad fragmenterad än den svenska marknaden och de traditionella hemelektronikkedjorna har en relativt stor marknadsandel. Under 2023 har den danska e-handelsmarknaden upplevt en ökad konkurrens, med bland andra Teemu och Amazon som nya aktörer. Vi bedömer att den ökade konkurrensen kommer innebära ökade marknadsföringskostnader på marknaden framåt.

På trustpilot.com har AV-Cables.dk erhållit ett medelbetyg om 4,9 av 5,0 baserat på fler än 144 *000 betyg, vilket är högst jämfört med de största aktörerna på den danska CEA-marknaden.*

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Förvaltningsberättelse

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Kjell Group AB (publ) avger härmed sin årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023. Om inget annat anges är alla belopp i tusen kronor (TSEK). Siffror inom parentes avser räkenskapsåret 2022.

Kjell Group AB (publ) är sedan den 16 september 2021 noterat på Nasdaq First North Growth Market och har sitt säte i Malmö.

Information om verksamheten

Sedan starten för cirka 35 år sedan har koncernen utvecklats till en av Nordens ledande aktörer inom elektroniktillbehör med ett relevant och noga utvalt sortiment med nästan 10 000 produkter. Sedan förvärvet av AV-Cables så har produktsortimentet för den danska marknaden adderats med ca 30 000 produkter.

Kjell & Company kombinerar ett stort produktutbud med en hög grad av rådgivning och kundservice som erbjuds via ett sömlöst omnikanalserbjudande – online, via 145 service points (fysiska försäljnings-ställe), varav 114 (inkluderat två nyetableringar och två nedstängningar under 2023) i Sverige och 31 i Norge, och tillsammans med samarbetspartnern Circle K på 292 stationer i Sverige. Genom förvärvet av AV-Cables som slutfördes den 29 april 2021 är Kjell Group även etablerad på den danska marknaden och stärker sin position ytterligare i Norden. Genom Kjell & Companys kundklubb, med cirka 3,25 miljoner medlemmar, finns en ingående förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar dagligen för att förbättra människors liv genom teknik.

Flertalet av Kjell & Companys kunder inleder sin kundresa via digitala kanaler där de navigerar på egen hand eller tar del av råd från våra medarbetare genom video eller chatt. Oavsett försäljningskanal erbjuds snabba leveranser, direkt i service points eller hem till kund via service point eller centrallager om köpet genomförs online via kjell.com. Försäljningen från kjell.com är sömlöst integrerad med service points och utgör den snabbast växande försäljningskanalen och koncernens målsättning är att öka andelen från sina onlinekanaler. Den totala andelen omsättning från onlinekanaler, exklusive Click&Collect uppgår till 29% jämfört med 30% föregående år.

Kjell & Companys koncept med service points är standardiserat, kulturen stark och modellen för etableringar strukturerad, vilket möjliggör geografisk expansion till nya marknader.

Därutöver växer Kjell & Company via utvalda samarbetspartners där partnerskap kan skapa ömsesidigt värde. Samarbetet med Circle K och SkiStar innebär att de agerar återförsäljare av ett urval av Kjell & Companys sortiment vilket ökar den fysiska tillgängligheten för delar av koncernens sortiment. Även samarbete med 24SJU har under året inletts.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- För andra året i rad rankade svenska konsumenter Kjell & Company som Sveriges mest hållbara varumärke inom kategorin "Vitvaror & hemelektronik – butiker" i Sustainable Brand Index, Europas största varumärkesstudie med fokus på hållbarhet.
- I maj inledde Kjell & Company en satsning för att genom bolagets breda butiksnät erbjuda konsumenter möjlighet att Panta (lämna in) samt köpa återanvända telefoner, surfplattor och datorer i samarbete med ReuseIT, vilka ingår i Elanders Group.
- I juni introducerade koncernen sin renodlade ehandelsaktör AV-Cables på den svenska marknaden genom lansering av sin svenska hemsida, och för första gången har nu koncernen två varumärken på samma marknad.
- I juni utnämndes Mariette Lindsjö till ny CMO för Kjell Group.
- Under september blev Kjell & Company utsett till Sveriges starkaste varumärke inom hemelektronik i Evimetrix Swedish Brand Awards undersökning som bygger på Nöjd Kund Index och kännedom.
- I augusti inleddes ett samarbete med 24SJU, med målet att flytta in Kjell & Company Express i samtliga av franchisekedjans obemannade butiker i Sverige.
- I oktober utsågs Kjell & Company till det främsta bolaget inom hemelektronik på Market Awards. Valet av vinnare utgick från en undersökning som granskar försäljnings- och resultattillväxt samt andra ekonomiska nyckeltal, kundupplevelse, varumärkesstyrka och marknadsposition, innovationsförmåga och hållbarhetsarbete.
- I november 2023 aviserade Kjell Group att CFO Niklas Tyrén meddelat att han skulle lämna sin tjänst under andra kvartalet 2024. Under november anställdes en ny CFO, med tillträdesdag 1 juni 2024, som dock ej kommer att tillträda. I mars 2024 utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson som ny CFO. Anders Hofvander är interim CFO till dess Thomas tillträder sin nya tjänst den 15 april 2024

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071712

Händelser efter balansdagen

I november 2023 aviserade Kjell Group att CFO Niklas Tyrén meddelat att han skulle lämna sin tjänst under andra kvartalet 2024. Under november anställdes en ny CFO med tillträdesdag 1 juni 2024, som dock ej kommer att tillträda. I mars 2024 utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson som ny CFO. Anders Hofvander är interim CFO till dess Thomas tillträder sin nya tjänst den 15 april 2024.

Förväntad framtida utveckling

Trots att konsumenternas köpkraft minskat något under det senaste året känner vi oss trygga med vår lönsamma och behovsstyrda affärsmodell och har stora förhoppningar att kunna hjälpa ännu fler kunder under 2024. Vi kommer fortsätta att anpassa sortiment och priser samt effektivisera och investera där vi ser potential. Vi kommer även att fortsätta arbeta med att optimera butiksnätet i Sverige genom att omlokalisera utvalda Service Points för att maximera deras potential och lönsamhet.

Finansiella mål

Koncernens finansiella mål är:

Nettoomsättning

Nettoomsättningen ska uppgå till minst 4 miljarder SEK under räkenskapsåret 2025.

Lönsamhet

Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till 8% på medellång sikt.

KAPITALSTRUKTUR

Finansiell nettoskuld i förhållande till justerad EBITDAaL (rullande 12 månader) ska understiga 2,5.

Utdelningspolicy

Utdelningen ska uppgå till minst 60% av resultat efter skatt, med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtmöjligheter.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Verksamheten medför risker som kontinuerligt utvärderas för att kunna hanteras på bästa sätt. I detta avsnitt åskådliggörs ett antal risker och osäkerhetsfaktorer som följer verksamheten under normala förhållanden.

Kjell Groups adresserbara marknad är marknaden för tillbehör till hemelektronik (eng. consumer electronics accessories, "CEA") Sverige, Norge och Danmark. Alla Kjell & Companys service points ligger i Sverige eller Norge, medan Kjell Groups onlinekanal är inriktad mot den svenska, norska och danska marknaden. Som ett resultat av detta påverkas koncernens nettoomsättning och resultat i betydande utsträckning av konsumentbeteenden på de svenska, norska och danska CEA-marknaderna, vilka i sin tur påverkas av ett flertal faktorer bortom koncernens kontroll. Dessa faktorer styr ytterst kundernas köpkraft och därmed efterfrågan på de produkter koncernen *säljer samt omfattar bland annat nuvarande och framtida* allmänna ekonomiska förhållanden och konsumenters uppfattning om sådana förhållanden. Tillväxten på CEA-marknaden påverkas också av marknadsspecifika underliggande trender som antalet uppkopplade enheter, antalet tillbehör per kapitalvara inom hemelektronik (eng. consumer electronics, "CE"), bekvämlighets- och servicebehov samt hållbarhetsfokus, vilka i sin tur påverkas av de allmänna ekonomiska förhållandena.

Svaga allmänna ekonomiska förhållanden har dock historiskt haft en begränsad inverkan på koncernens nettoomsättning, men föranlett förändringar i kunders efterfrågan som verksamheten behövt anpassa sig till. Exempelvis bedömer koncernen att efterfrågan på tillbehör till ny hemelektronik och tillbehör kompatibla med dessa kan öka under perioder av högkonjunktur, medan efterfrågan på tillbehör som ökar livslängden för hemelektronik kan öka under perioder av lågkonjunktur samt av fokus på hållbarhet.

CEA-marknaden i Sverige, Norge och Danmark är konkurrensutsatt. För att hantera konkurrensen måste Kjell Group kontinuerligt övervaka marknaden för att identifiera relevanta framgångsfaktorer och anpassa framför allt sina marknadsförings- och prissättningsstrategier efter dessa. På de marknader där Kjell Group verkar finns ett flertal framgångsfaktorer, inklusive service, rådgivning och kundupplevelse, hållbarhet, produktkvalitet och prissättning, produktutbud, service points geografiska placering, integration av ett online-erbjudande som uppfattas attraktivt av kunder i en omnikanalplattform, effektivitet vid distribution, styrkan hos en kedjas varumärke, relevansen av marknadsföring, förmågan att effektivt förutse och identifiera förändrade trender i efterfrågan från kunder och preferenser samt att kunna erbjuda produkter som möter denna efterfrågan i rätt tid. Betydelse av enskilda faktorer varierar också beroende på marknad.

Kjell & Company har ett centrallager med cirka 8 000 kvadratmeter lageryta i Malmö, som fungerar som det centrala navet för distributionen av Kjell & Companys produkter och leverans både till service points och direkt till onlinehandels kunder. I centrallagret hanteras order till såväl service points som online beställningar i ett integrerat flöde. Om centrallagret skulle skadas, förstöras eller behöva stängas på grund av olyckor eller andra faktorer skulle Kjell & Company kunna förhindras att förvara, bearbeta och distribuera sina produkter för att tillgodose verksamhetens behov. Kjell & Company har därför utarbetat detaljerade planer för att hantera sådana eventualiteter. På liknande sätt hanteras lagret i Hornsyld, Danmark som är navet för den danska verksamheten AV-Cables.

Expansionsrisker uppkommer i samband med att koncernen expanderar sin verksamhet såväl i Sverige som i andra länder. Risken är att investeringarna inte ger förväntad avkastning och att varumärket kan påverkas negativt vid misslyckade etableringar. Riskerna hanteras genom en detaljerad marknads- och butikslägesanalys samt väl genomarbetade etableringsprocesser, med utvald och utbildad personal.

Kjell Group använder kontinuerligt ett flertal IT-system i olika delar av sin verksamhet. För det fall att verksamhetens IT-system skulle upphöra att fungera ändamålsenligt, kan de delar av verksamheten som är beroende av IT-systemen påverkas *negativt. IT-riskerna hanteras genom att kontinuerligt hålla* affärs- och övriga kritiska IT-system uppdaterade och anpassade till verksamheten, samt genom att säkerställa driftssäkerhet och dataskydd.

Till följd av koncernens gränsöverskridande verksamhet, har Kjell Group väsentliga tillgångar och skulder samt genererar en andel av sin nettoomsättning och ådrar sig en väsentlig del av sina utgifter i olika valutor som inte är SEK, koncernens redovisningsvaluta. Följaktligen är Kjell Group exponerat för valutarisker bestående av omräkningsexponering och transaktionsexponering. Förutom försäljning i SEK genererar koncernen försäljning i NOK och DKK och valutarisk uppstår

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4c3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240605051713

även vid varuinköp från utlandet framför allt i EUR och USD vilket följaktligen resulterar i en exponering av nämnda valutor. För att hantera exponeringen kan koncernen vid behov säkra delar av valutaexponeringen med valutaterminer. Inga valutaterminer fanns per balansdagen.

Koncernen kan använda ränteswappar för att säkra exponering för ränterisk. Inga ränteswappar fanns per balansdagen.

För mer information om koncernens finansiella risker se not 24.

Utöver risker som följer verksamheten under normala förhållanden så har det under året identifierats ett antal risker som krävt särskild uppföljning. Nedan åskådliggörs dessa.

Vid avgivandet av denna årsredovisning så pågår fortsatt kriget mellan Ryssland och Ukraina. Koncernen har ingen direkt exponering mot dessa marknader dock så utvärderar koncernledning och styrelse kontinuerligt den potentiella negativa inverkan på efterfrågan av koncernens produkter som detta kan ha genom konsumenternas framtidstro till följd av indirekta effekter av kriget såsom högre energipriser, stigande räntor och ökad inflation.

Koncernledning och styrelse följer löpande också förändringar i det geopolitiska läget, som t ex spänningar mellan Kina och USA samt det långdragna kriget i Israel och Gaza, och hur detta kan komma att påverka den globala ekonomin.

Information om bolagets aktie och ägarförhållanden

Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Vid periodens sista handelsdag var aktiekursen 28,80 kronor. Den högsta betalkursen om 36,2 kronor respektive den lägsta betalkursen om 14,1 kronor, noterades den 31 januari och den 25 oktober.

Per den 31 december 2023 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 206 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87 %), Familjen Eklund (10,98 %), Cervantes Capital (6,95 %), AMF Pension & Fonder (6,95 %) och Nordea Fonder (4,67 %).

Per den 31 december 2023 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com

Hållbarhetsupplysningar

Hållbart företagande är en viktig del av verksamheten och något som kunderna värderar högt. Koncernen arbetar ständigt med att se över hur verksamheten kan bidra till ett mer hållbart samhälle. Några av de områden som verksamheten aktivt arbetar med är klimatpåverkan i alla frakter där stort fokus ligger på att utveckla förpackningsdesignen som innefattar dels övergången från plast till pappersförpackningar men främst att se över storleken på förpackningarna och därmed den volym som transporteras.

Verksamheten försöker också i så stor utsträckning som möjligt öka användningen av återvunna material i såväl produkt som förpackningar och därmed bidra till en mer cirkulär ekonomi. Kontinuerligt arbetar dedikerade resurser i Kina och Sverige med att säkerställa kvalitet och säkerhet på de produkter verksamheten erbjuder sina kunder.

Koncernens medarbetare är verksamhetens avgörande resurs. Framgången baseras på medarbetare med hög motivation, gedigen kunskap om koncernens sortiment och en osviklig önskan om att hjälpa kunderna. För att utveckla medarbetaren är internutbildning ett omfattande och viktigt inslag. Jämställdhet och mångfald är ett ämne högt upp på agenda där koncernen strävar efter att ha en personalstyrka som reflekterar samhället på de marknader som man är aktiv på.

För att vidmakthålla och utveckla motivationen krävs trygga och starka ledare varför stora resurser läggs på ledarutveckling. Detta långsiktiga arbete med verksamhetens medarbetare ger också höga resultat i de medarbetarundersökningar som kontinuerligt görs och följs upp i koncernen.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11 § har Kjell & Co Elektronik AB i egenskap av det stora rörelsedrivande bolaget i koncernen valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på www.kjellgroup.com.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Nedan följer koncernens finansiella utveckling i korthet och därefter kommentarer till utvecklingen för 2023.

MSEK	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	2 559,4	2 607,9	2 398,0	1 999,0
Nettoomsättnings-tillväxt, %	-1,9%	8,8%	20,0%	6,8%
Jämförbar tillväxt, %	-3,2%	0,7%	6,8%	5,7%
Bruttoresultat	1 078,6	1 099,2	1 023,3	877,5
Bruttomarginal, %	42,1%	42,1%	42,7%	43,9%
Justerad EBITA	80,1	134,8	188,1	146,9
Justerad EBITA-marginal, %	3,1%	5,2%	7,8%	7,3%
Rörelseresultat (EBIT)	59,6	117,2	140,0	139,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	259,7	242,3	152,3	237,0
Soliditet, %	41,8%	40,8%	34,7%	17,2%

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 1,9 % till 2 559,4 (2 607,9) MSEK under perioden. Jämförbar tillväxt uppgick till -3,2 % under perioden.

Att vi kan möta våra kunder i olika kanaler, i kombination med god framförhållning inom varuanskaffning gör att vi kan leverera stabila försäljningssiffror trots utmanande omständigheter.

Nettoomsättningen inom segment Sverige minskade med 2,9 % under perioden jämfört med motsvarande period föregående år. Nettoomsättningen för segment Norge ökade med 4,1 % under perioden. I segment Danmark minskade nettoomsättningen med 2,5%

Under perioden uppgick försäljningen i service points till 62%, onlineförsäljningen till 29 % av försäljningen under perioden och ytterligare 8 % utgjordes av Click&Collect.

Rörelsens kostnader

Kostnaden för handelsvaror uppgick i perioden till 1 480,7 (1 508,7) MSEK medan bruttoresultatet minskade till 1 078,6 (1 099,2), en minskning med 1,9 %. Bruttomarginalen uppgick till 42,1 % (42,1%).

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Personalkostnader uppgick i perioden till 516,4 (493,7) MSEK vilket motsvarar en ökning med 4,6%. Antalet anställda under 2023 uppgick till 797 (794). Löneökningar från årets avtalsrörelse i samtliga segment, samt höjningen av arbetsgivaravgifter för unga medarbetare i segment Sverige har fortsatt påverka personalkostnaderna negativt. I perioden ingår jämförelsestörande poster om 1,5 MSEK avseende arbetsbefriad tid i samband med avslut.

Övriga externa kostnader uppgick i perioden till 319,0 (307,5) MSEK vilket motsvarar en ökning på 3,7%. Under perioden har ökade kostnader uppkommit till följd av de marknadsföringssatsningar som genomförts på våra tillväxtmarknader. Den ökade kostnadsbasen som inflationen medfört har delvis kompenserats genom fokus på effektivisering och kostnadskontroll.

Övriga rörelsekostnader uppgick i perioden till 5,1 (18,8) MSEK och bestod nästan uteslutande av valutakursförluster relaterade till kursvinster och förluster på skulder och fordringar av rörelsekaraktär. Övriga rörelseintäkter uppgick till 14,3 (13,9) MSEK varav 5,0 (9,9) MSEK avser valutaeffekter. Totala valutakurseffekter från omvärdering av balansposter uppgick netto i perioden till en förlust på 0,1 MSEK medan de i jämförelseperioden uppgick till en förlust på 8,9 MSEK.

Totala avskrivningar uppgick till 193,4 (175,9) MSEK i perioden, varav 18,9 (17,6) MSEK i perioden är avskrivningar på immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv av AV-Cables. Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar i enlighet med IFRS 16 uppgick till 132,8 (119,4) MSEK.

Jämförelsestörande poster

Under perioden uppgick jämförelsestörande poster kopplat till personalkostnader 1,5 (0) MSEK. Jämförelsestörande poster avser arbetsbefriad tid i samband med avslut.

Justerat EBITA

Koncernens justerade EBITA uppgick till 80,1 (134,8) MSEK motsvarande en justerad EBITA marginal på 3,15 (5,2%).

Rörelseresultat

Koncernens Rörelseresultat uppgick till 59,6 (117,2) MSEK motsvarande en rörelsemarginal på 2,3% (4,5%).

Finansnetto

Koncernens finansnetto uppgick till -41,5 (-29,3) MSEK i perioden, inkluderat räntekostnader hänförliga till leasingskulder uppgående till 10,1 (8,3) i perioden. Högre räntekostnader hänförligt till rådande marknadsförhållanden förklarar ökningen i perioden.

Kassaflöde

Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 259,7 (242,3) MSEK. En förbättring i nyttjandet av rörelsekapital har bidragit till det starka kassaflödet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick för perioden till -24,1 (-118,1) MSEK. Perioden föregående år belastades med utbetalning av slutreglering på 73,9 MSEK till säljaren av AV-Cables.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under perioden till -155,2 (-204,4) MSEK. I perioden utgörs kassaflödet av amorteringar av leasingskulder och bankfinansiering enligt plan.

Koncernens likvida medel uppgick till 196,3 MSEK vid rapportperiodens utgång, jämfört med 117,6 MSEK vid årets ingång.

Rörelsekapital

Rörelsekapitalet minskade från 185,9 MSEK vid årets ingång till 123,5 MSEK vid årets slut främst kopplat till minskat varulager.

Nettoskuld

Koncernens finansiella nettoskuld, uppgick till 312,6 MSEK vid periodens utgång, jämfört med 405,1 MSEK vid årets ingång, motsvarande en finansiell nettoskuld i förhållande till rullande 12 månaders justerad EBITDAaL[1] om 2,8

Eget kapital

Koncernens egna kapital uppgick vid rapportperiodens utgång till 1009,0 MSEK, jämfört med 998,8 MSEK vid årets ingång.

För definitioner och för avstämning av alternativa nyckeltal se avsnittet "Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal".

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta aktier i dotterbolag och tillhandahålla koncerninterna tjänster.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick i perioden till 23,9 (24,6) MSEK och avser i sin helhet koncernintern fakturering. Personalkostnader uppgick till -26,1 (-21,8 MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -29,1 (-17,4) MSEK. Högre räntekostnader hänförligt till rådande marknadsförhållanden förklarar ökningen i perioden. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -35,5 (-20,4) MSEK för perioden. Koncernens finansiering är upptagen i moderbolaget

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande/behandling finns följande belopp i kronor:

Balanserat resultat	64 759 203
Överkursfond	1 091 432 843
Årets resultat	-8 491 934
Summa	**1 147 700 112**

Styrelsen föreslår att de till förfogande stående vinstmedlen och fria fonder disponeras enligt följande:

Utdelning 31 151 514 aktier * 0 kr	0
Balanseras i ny räkning	1 147 700 112
Summa	**1 147 700 112**

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande finansiella rapporter med tillhörande bokslutskommentarer.

[1] Inkluderar Justerad EBITDAaL för de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter. Se vidare avsnitt Definitioner – Alternativa nyckeltal.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Styrelsen

Ingrid Jonasson Blank

Styrelsens ordförande

Född 1962. Styrelsens ordförande sedan 2018.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning marknadsföring, Handelshögskolan i Göteborg.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i Haypp Group AB och Aimn Apparell AB. Styrelseledamot i Bilia AB, Musti Group Oy, Forenom Group Oy, CityGross AB, Astrid Lindgren AB, Meds AB och Hyber AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseordförande i Kjell Koncern AB. Styrelseledamot i Ambea AB, Fiskars Oyj, Orkla ASA, BHG Group AB, Martin & Servera Aktiebolag, Kulturkvarteret Astrid Lindgrens Näs AB och Matse Holding AB.

Aktieinnehav: Ingrid Jonasson Blank äger 78 548 aktier i bolaget.

Sandra Gadd

Styrelseledamot

Född 1983. Styrelseledamot sedan 2023.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Masters in Business Administration, Lunds Universitet.

Övriga nuvarande uppdrag: Finanschef BOOZT AB (publ). Styrelseledamot i Hållbar Ehandel.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot Hövding AB, 8 år på Deloitte AB som revisor och managementkonsult.

Aktieinnehav: Sandra Gadd äger inga aktier i bolaget.

Fredrik Dahnelius

Styrelseledamot

Född 1971. Styrelseledamot sedan 2017.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Grundskola.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i SPACELOOM STUDIOS AB och Aledal Intressenter AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: En av grundarna till Kjell & Company. Styrelseledamot i Kjell & Co Elektronik AB och Kjell Koncern AB.

Aktieinnehav: *Fredrik Dahnelius äger 709 990 aktier i bolaget.*

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603077116

Joel Eklund

Styrelseledamot

Född 1980. Styrelseledamot sedan 2022.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: BA i Philosophy, Politics and Economics från Oxford University.

Övriga nuvarande uppdrag: Styrelseordförande i bland annat TePe Munhygienprodukter AB, Eklund Foundation, Endbright, Fosieby Företagsgrupp samt styrelseledamot i bland annat Malmö universitet, USWE Sports AB, Parkster AB, Magle Chemoswed Holding AB, Amab Hydraul AB och Malmö Börssällskap.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Verkställande direktör för TePe Munhygienprodukter AB, styrelseledamot i Midway Holding AB (publ).

Aktieinnehav: Joel Eklund äger direkt 20 000 aktier, samt indirekt via Fosielund Holding AB 3 400 000 aktier i bolaget.

Simon Larsson

Styrelseledamot

Född 1988. Styrelseledamot sedan 2020.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Nej.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen med inriktning finans och redovisning, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga nuvarande uppdrag: Principal på FSN Capital Partners (investeringsrådgivare till FSN Capital IV). Styrelseledamot i Seriline AB.

Tidigare uppdrag/erfarenhet: Styrelseledamot i FSN Chip Intressenter AB (Nordlo), styrelseledamot i Mørenot AS, analytiker på Goldman Sachs (Publ).

Aktieinnehav: Simon Larsson äger inga aktier i bolaget.

Ola Burmark

Styrelseledamot

Född 1969. Styrelseledamot sedan 2021.

Nationalitet: Svensk.

Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen/större aktieägare: Ja/Ja.

Utbildning: Ekonomie kandidatexamen, Östersunds universitet.

Övriga nuvarande uppdrag: CFO Outpost24

Tidigare uppdrag/erfarenhet: CFO Enea AB (Publ), CFO på ZetaDisplay, Medivir, OneMed, Aditro och SVP Finance och M&A på Thule.

Aktieinnehav: Ola Burmark äger 22 693 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603077717

Ledning

Andreas Rylander

CEO

Född 1981. Chief Executive Officer (2021)

Anställd inom koncernen sedan: 2002

Ingår i Koncernledningen sedan: 2016

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Studier i strategisk planering och ledarskap inom detaljhandeln, studier i kommunikation och HR från Dale Carnegie.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseordföranden i koncernbolagen inom Kjell Group.

Tidigare befattningar: COO för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company, Verkställande direktör för Kjell & Company Norge.

Aktieinnehav: Andreas Rylander äger 79 263 aktier i bolaget.

Anders Hofvander

Interim CFO

Född 1981. Interim Chief Financial Officer (2024)

Anställd inom koncernen sedan: 2021

Ingår i Koncernledningen sedan: 2024

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: BA i Business Management, Southeastern Louisiana University. CFO Programme, Henley Business School i London.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: Head of Group Finance & Group Business Control på Kjell & Company, Finanschef BE Group Sverige AB, Head of Group Business Control, BE Group AB (publ), Manager *inom BPS & Consulting på Deloitte AB.*

Aktieinnehav: Anders Hofvander äger 2 391 aktier i bolaget.

Jenny Hillerström-Schüldt
CPCO

Född 1972. Chief People & Culture Officer (2022)

Anställd inom koncernen sedan: 2022

Ingår i Koncernledningen sedan: 2022

Nationalitet: Svensk.

Utbildning: Kandidatexamen i Beteendevetenskap Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: Interim CPCO Resurs Bank, Interim HR Director BMI, CPCO Ikano Bank, olika seniora HR positioner inom Maersk, Axis Communications AB och Sony Ericsson Mobile Communications.

Aktieinnehav: Jenny Hillerström-Schüldt äger 5 000 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240503077118

Martin Knutson

CTO

Född 1980. Chief Technology Officer (2019)

Anställd inom koncernen sedan: 1999

Ingår i Koncernledningen sedan: 2011

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Gymnasieexamen i naturvetenskap/teknik.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelsesuppleant i koncernbolagen inom Kjell Group.

Tidigare befattningar: Affärsutvecklingschef IT, IT-chef, System Engineer och säljare på Kjell & *Company*.

Aktieinnehav: Martin Knutson äger 20 674 aktier i bolaget.

Carl-Johan Rijpma

CSCO

Född 1975. Chief Supply Chain Officer (2022)

Anställd inom koncernen sedan: 2022

Ingår i Koncernledningen sedan: 2022

Nationalitet: Svensk

Utbildning: *Civilingenjörsexamen i logistik & produktionsstyrning, Lunds Tekniska Högskola,* Civilekonomexamen i företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet.

Övriga nuvarande befattningar: -

Tidigare befattningar: COO och VP Operations på Doro Group AB, Procurement Director på Findus, Director Sourcing & Partner Management Sony Mobile.

Aktieinnehav: Carl-Johan Rijpma äger 19 174 aktier i bolaget.

David Palm

CRO

Född 1983. Chief Retail Officer (2021)

Anställd inom koncernen sedan: 2017

Ingår i Koncernledningen sedan: 2021

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Kandidatexamen i strategisk ledning från Lunds universitet.

Övriga nuvarande befattningar: –

Tidigare befattningar: Business Controller på Kjell & Company, CCO på Phonera Företag AB, Group Business Controller på Phonera AB.

Aktieinnehav: David Palm äger 27 568 aktier i bolaget.

Mariette Lindsjö

CMO

Född 1974. Chief Marketing Officer (2023)

Anställd inom koncernen sedan: 2023

Ingår i Koncernledningen sedan: 2023

Nationalitet: Svensk

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Växjö Universitet och George Mason University, USA.

Övriga nuvarande befattningar: Styrelseledamot hos Packbridge.

Tidigare befattningar: Sales, Marketing & Innovation Director hos Smurfit Kappa, Innovation & Marketing Director hos Inwido, VP Marketing Europe & ROW hos Thule, Marketing Director hos Findus samt Brand Manager hos Unilever.

Aktieinnehav: Mariette Lindsjö äger 10 000 aktier i bolaget.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071119

Rapport över resultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2,3	2 559 368	2 607 929
Övriga rörelseintäkter	4	14 931	13 884
		2 574 299	**2 621 813**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-1 480 729	-1 508 760
Personalkostnader		-516 386	-493 672
Övriga externa kostnader		-319 004	-307 491
Övriga rörelsekostnader	5	-5 136	-18 836
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-193 415	-175 873
Rörelseresultat		**59 629**	**117 181**
Finansiella poster	**6,7,8,25**		
Finansiella intäkter		1 965	2 083
Finansiella kostnader		-43 464	-31 404
Finansnetto		**-41 499**	**-29 321**
Resultat före skatt		**18 130**	**87 860**
Skatt	10	-5 726	-16 660
Årets resultat		**12 404**	**71 200**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		12 404	71 200
Årets resultat		**12 404**	**71 200**
		-	-
Resultat per aktie	11		
före utspädning (kr)		0,40	2,29
efter utspädning (kr)		0,40	2,29

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**12 404**	**71 200**
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-5 315	35 996
Kassaflödessäkringar			
Skatt hänförlig till poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	10		
		-5 315	35 996
Poster som inte kan omföras till årets resultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**-5 315**	**35 996**
Årets totalresultat		**7 089**	**107 196**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		7 089	107 196
Årets totalresultat		**7 089**	**107 196**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Rapport över finansiell ställning för koncernen

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	1 346 967	1 372 032
Materiella anläggningstillgångar	13	86 108	100 514
Nyttjanderättstillgångar	25	258 856	275 888
Uppskjutna skattefordringar	10	255	258
Summa anläggningstillgångar		**1 692 186**	**1 748 692**
Varulager	15	437 410	487 525
Skattefordringar	10	17 542	28 774
Kundfordringar	23	23 882	28 369
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	48 826	34 321
Övriga fordringar		955	1 616
Likvida medel	17	196 275	117 619
Summa omsättningstillgångar		**724 890**	**698 224**
Summa tillgångar		**2 417 076**	**2 446 916**
Eget kapital	18		
Aktiekapital		515	515
Övrigt tillskjutet kapital		459 439	456 111
Reserver		36 365	41 680
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		512 874	500 470
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 009 193**	**998 776**
Summa eget kapital		**1 009 193**	**998 776**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19,23	493 503	513 528
Långfristiga leasingskulder	25	132 493	153 152
Övriga långfristiga skulder	21	-	102
Uppskjutna skatteskulder	10	122 252	127 350
Summa långfristiga skulder		**748 248**	**794 132**
Kortfristiga räntebärande skulder	19,23	15 358	9 200
Kortfristiga leasingskulder	25	107 518	113 465
Leverantörsskulder	24	337 782	330 028
Skatteskulder	10	7 692	22 342
Övriga skulder	21	77 209	74 592
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	106 851	96 773
Avsättningar	20	7 225	7 608
Summa kortfristiga skulder		**659 635**	**654 008**
Summa skulder		**1 407 883**	**1 448 140**
Summa eget kapital och skulder		**2 417 076**	**2 446 916**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
TSEK	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**515**	**453 978**	**5 684**	**-**	**429 270**	**889 447**
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram		2 133				2 133
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	71 200	71 200
Årets övrigt totalresultat	-	-	35 996		-	35 996
Årets totalresultat	-	-	35 996	-	71 200	107 196
Utgående eget kapital 31 december 2022	515,00	456 111	41 680	-	500 470	998 776

TSEK	**Aktie-kapital**	**Ovrigt tillskjutet kapital**	**Omräknings-reserv**	**Säkrings-reserv**	**Balanserade vinstmedel inkl årets resultat**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**515**	**456 111**	**41 680**	**-**	**500 470**	
Tillskott från ägare						
Incitamentsprogram		**3 328**				**3 328**
Årets totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	12 404	12 404
Årets övrigt totalresultat	-	-	- 5 315		-	- 5 315
Årets totalresultat	-	-	- 5 315	-	12 404	7 089
Utgående eget kapital 31 december 2023	515	459 439	36 365	-	512 874	1 009 193

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Rapport över kassaflöden för koncernen

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
	30		
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		18 130	87 860
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		190 022	174 939
Betald inkomstskatt		-14 540	-39 460
		193 612	223 339
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		47 355	65 505
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-6 324	16 280
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		25 065	-62 874
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**259 708**	**242 250**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-12 899	-30 042
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-11 197	-14 163
Reglering av tilläggsköpeskilling i samband med förvärv av dotterbolag		-	-73 944
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-24 096**	**-118 149**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		33 326	258 977
Amortering av lån		-48 012	-332 916
Amortering av leasingskuld		-140 468	-130 460
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-155 154**	**-204 399**
Årets kassaflöde		**80 458**	**-80 298**
Likvida medel vid årets början		117 619	193 770
Valutakursdifferens i likvida medel		-1 802	4 147
Likvida medel vid årets slut		**196 275**	**117 619**

20240603073722

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071723

Resultaträkning för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		23 851	24 607
		23 851	**24 607**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-5 112	-7 584
Personalkostnader		-26 097	-21 788
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-13	-8
Rörelseresultat		**-7 371**	**-4 773**
Finansiella poster	8		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		994	1 724
Räntekostnader och liknande resultatposter		-29 102	-17 393
Resultat efter finansiella poster		**- 35 479**	**- 20 442**
Bokslutsdispositioner	9	25 300	55 825
Resultat före skatt		**- 10 179**	**35 383**
Skatt		1 686	-7 181
Årets resultat		**- 8 493**	**28 202**

Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**-8 492**	**28 202**
Övrigt totalresultat		-	-
Årets övrigt totalresultat		**-**	**-**
Årets totalresultat		**-8 492**	**28 202**
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-8 492	28 202
Årets totalresultat		**-8 492**	**28 202**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071734

Balansräkning för moderbolaget

TSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och inventarier		19	32
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	1 610 967	1 610 068
Uppskjuten skattefordran	10	4 784	422
Summa anläggningstillgångar		**1 615 770**	**1 610 522**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		8	
Fordringar hos koncernföretag	14	29 046	53 069
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	1 607	1 823
Övriga fordringar		1	-
Skattefordringar		6 622	-
Summa kortfristiga fordringar		**37 284**	**54 892**
Kassa och bank	17	124 399	70 634
Summa omsättningstillgångar		**161 683**	**125 526**
Summa tillgångar		**1 777 453**	**1 736 048**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	18	515	515
Fritt eget kapital			
Överkursfond		1 091 433	1 091 433
Balanserade resultat		64 759	33 230
Årets resultat		-8 492	28 202
Summa eget kapital		**1 148 215**	**1 153 380**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		13 575	9 275
Summa obeskattade reserver		**13 575**	**9 275**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	19,23	430 148	438 529
Summa långfristiga skulder		**430 148**	**438 529**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	19,23	9 200	9 200
Leverantörsskulder		807	319
Skulder till koncernföretag		164 156	118 051
Övriga kortfristiga skulder		2 223	2 174
Aktuella skatteskulder	10	3 286	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5 843	5 098
Summa kortfristiga skulder		**185 515**	**134 864**
Summa eget kapital och skulder		**1 777 453**	**1 736 048**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	*Aktiekapital*	*Överkursfond*	*Balanserat resultat*	*Årets-resultat*	*Totalt eget kapital*
Ingående eget kapital 1 januari 2022	**515**	**1 091 433**	**23 224**	**7 873**	**1 123 045**
Tillskott från ägare					
Incitamentsprogram			2 133		2 133
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	28 202	28 202
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**28 202**	**28 202**
Vinstdisposition	-	-	7 873	-7 873	-
Utgående eget kapital 31 december 2022	**515**	**1 091 433**	**33 230**	**28 203**	**1 153 381**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
TSEK	*Aktiekapital*	*Överkursfond*	*Balanserat resultat*	*Årets-resultat*	*Totalt eget kapital*
Ingående eget kapital 1 januari 2023	**515**	**1 091 433**	**33 230**	**28 203**	**1 153 381**
Tillskott från ägare					
Incitamentsprogram			3 326		3 326
Årets totalresultat					
Årets resultat	-	-	-	-8 492	-8 492
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-**	**-8 492**	**-8 492**
Vinstdisposition	-	-	28 203	-28 203	-
Utgående eget kapital 31 december 2023	**515**	**1 091 433**	**64 759**	**-8 492**	**1 148 215**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Kassaflödesanalys för moderbolaget

1 januari - 31 december

TSEK	Not	2023	2022
	31		
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-35 478	-20 442
Betald inkomstskatt		-6 034	-6 331
Ej kassaflödespåverkande poster		3 260	2 437
		-38 252	-24 336
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		24 230	-48 387
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		47 387	85 325
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**33 365**	**12 602**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar			-27
Aktieägartillskott			-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-**	**-27**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			-
Emissionskostnader			-
Upptagna lån		33 326	183 977
Amortering av lån		-42 526	-193 177
Erhållet koncernbidrag		29 600	65 100
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**20 400**	**55 900**
Årets kassaflöde		53 765	68 475
Likvida medel vid årets början		70 634	2 159
Likvida medel vid årets slut		**124 399**	**70 634**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401 1ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Noter

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

(A) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 10 april 2024. Koncernens rapport över resultat och rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 15 maj 2024.

(B) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

(C) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet

(D) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(E) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

IASB har gjort ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter som rör vilka upplysningar om redovisningsprinciper som ska lämnas i årsredovisningar. Ändringarna träder i kraft från och med den 1 januari 2023, och har antagits av EU. Ändringarna av IAS 1 har för Kjell Group inneburit att presentationen av redovisningsprinciper förkortats jämfört med tidigare utformning eftersom ändringarna i IAS 1 innebär att upplysning ska lämnas endast om redovisningsprinciper som har väsentlig betydelse och inte om betydande redovisningsprinciper enligt standardens tidigare lydelse.

(F) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

De nya eller ändrade IFRS eller IFRIC-tolkningar som träder i kraft under kommande räkenskapsår har inte förtidsstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att tillämpas i förtid.

I övrigt väntas inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

(G) Rörelsesegmentrapportering

Kjell Groups verksamhet är uppdelad i tre geografiskt indelade rörelsesegment som speglar hur den högste verkställande beslutsfattaren följer upp verksamheten:

- "Sverige" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning från det legala svenska bolaget,
- "Norge" som omfattar service points- och onlinegenererad försäljning från det legala norska bolaget, samt
- "Danmark" som omfattar onlinegenererad försäljning från det legala danska bolaget.

Se not 2 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegmenten.

(H) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

(I) Intäkter

(i) Prestationsåtaganden och intäktsredovisningsprinciper

Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Information om karaktären på och tidpunkten för uppfyllande av prestationsåtaganden i avtal med kunder, inklusive väsentliga betalningsvillkor, och tillhörande intäktsredovisningsprinciper sammanfattas nedan.

Varuförsäljning

För både butiksgenererad och onlinebaserad försäljning sker intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Intäkter från försäljning av varor i butik (service point) redovisas vid en viss tidpunkt, vilket sker när varan levererats till kunden i service point. Vid onlinebaserad försäljning redovisas intäkten när varan har levererats alternativt hämtats av kunden i service point.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401 1ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

I stort sett samtliga avtal med kunder tillåter att kunden returnerar en vara. Returvaror både byts mot nya varor och erbjudande om kontanta återbetalningar. Detta innebär att intäkter redovisas endast i sådan utsträckning att det är mycket sannolikt att väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte uppstår. Redovisad intäkt justeras för förväntade returer, som beräknas utifrån historiska data. En återbetalningsskuld och en rätt att återfå returnerade varor redovisas. Samtidigt som det görs ett avdrag från intäkten för förväntade returer görs det även ett avdrag från kostnad för sålda varor som motsvarar kostnaden för de varor som förväntas erhållas i retur. Återbetalningsskulden ingår i posten upplupna kostnader och förutbetalda intäkter och rätten att återfå returnerade varor ingår i varulager. Kjell Group omprövar sin uppskattning av förväntade returer vid varje balansdag och uppdaterar tillgångens och skuldens belopp därefter.

Koncernen har även försäljning av tjänster där intäkten redovisas när tjänsten har slutförts. Dock är tjänsternas andel av den totala omsättningen inte väsentlig.

Kundlojalitetsprogram
Kjell & Companys kunder erbjuds möjlighet att delta i ett kundlojalitetsprogram och tjäna poäng som ger upphov till bonuscheckar som kan nyttjas som betalningsmedel längre fram. Kjell & Company allokerar en del av erhållen ersättning från kunder som deltar i kundlojalitetsprogrammet till lojalitetspoäng. Fördelningen baseras på relativa fristående försäljningspriser. Beloppet som fördelas till lojalitetsprogrammet redovisas som intäkt när lojalitetspoängen utnyttjas eller när sannolikheten att kunden utnyttjar poängen blir låg eller förfaller. Samtliga utställda bonuscheckar löses inte in varför hänsyn löpande tas till deltagarnas sannolika framtida inlösen.

(ii) Statliga stöd
Statliga stöd redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att Kjell & Company kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för, såvida inte villkoren för att erhålla bidraget uppfylls efter att de relaterade kostnaderna har redovisats. I dessa fall redovisas bidraget i den period under vilken Kjell & Company erhåller en fordran på staten.

(J) Leasing
Kjell Group agerar endast leasetagare och inte leasegivare. Därmed avser nedan principer enbart hur koncernen redovisar leasingavtal som leasetagare.

Se not 25 Leasingavtal för mer information om koncernens leasingperioder.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med koncernens marginella upplåningsränta vid värdering av leasingskulden, vilken utöver koncernens kreditrisk återspeglar respektive avtals leasingperiod, valuta och kvalitet på underliggande tillgång som tänkt säkerhet. Leasingskulden omfattar nuvärdet av fasta (inklusive till sin substans fasta) samt variabla leasingavgifter kopplade till ett index eller en räntenivå som kommer att erläggas under bedömd leasingperiod.

Leasingskulden för koncernens lokaler med hyra som index uppräknas beräknas på den hyra som gäller vid respektive rapportperiods slut. Vid denna tidpunkt justeras skulden med motsvarande justering av nyttjanderättstillgångens redovisade värde. På motsvarande sätt justeras skuldens och tillgångens värde i samband med att ombedömning sker av leasingperioden. Detta sker i samband med att sista uppsägningsdatumet inom tidigare bedömd leasingperiod för lokalhyresavtal har passerats alternativt betydelsefulla händelser inträffar eller omständigheterna på ett betydande sätt förändras på ett sätt som är inom koncernens kontroll och påverkar den gällande bedömningen av leasingperioden.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning.

För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller kortare eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 TSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

(K) Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella kostnader består av räntekostnader på koncernens kreditfaciliteter, räntekostnader på leasingskulder, förändring av verkligt värde av villkorad tilläggsköpeskilling, räntekupong på ränteswap samt övriga finansiella kostnader. Koncernen har endast obetydliga finansiella intäkter.

Ränteintäkter eller räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden.

(L) Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

(M) Finansiella instrument

(i) Redovisning och initial värdering
Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. Kundfordringar värderas enligt det transaktionspris som fastställs enligt IFRS 15.

(ii) Klassificering och efterföljande värdering

Finansiella tillgångar
Koncernens finansiella tillgångar består av kundfordringar, upplupna intäkter, övriga fordringar samt likvida medel. Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden eftersom de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att erhålla de avtalsenliga kassaflödena samtidigt som tillgångarna endast ger upphov till betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder består av skulder inom ramen för koncernens kreditfaciliteter, leverantörsskulder samt upplupna kostnader.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

(iii) Nedskrivningar

Förlustreserven för kundfordringar värderas alltid till ett belopp motsvarande förväntade kreditförluster under fordrans återstående löptid. Koncernen använder en matris för beräkning av förlustreserven med förväntade förlustprocenter uppdelat på hur många dagar en fordran är sen och vilken kundkategori en fordran härrör från. Förlustprocentsatserna baseras på historiska erfarenheter och specifika förhållanden och förväntningar per rapportperiodens slut. Förlustreserven dras av från fordringarnas bruttovärde i rapporten över finansiell ställning. Fordrans redovisade bruttovärde skrivs bort när koncernen inte har några rimliga förväntningar på att återvinna fordringsbeloppet.

(iv) Säkringsredovisning

Finansiella derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen tillämpar i dagsläget ingen säkringsredovisning genom finansiella derivatinstrument.

(N) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

(ii) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

• Byggnad	50 år
• Inventarier, verktyg och installationer	5 år
• Datorer	3 år
• Förbättringsutgifter på annans fastighet	3-5 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

(O) Immateriella tillgångar

(i) Immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärke

Varumärket redovisas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Varumärket fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

(ii) Immateriella tillgångar med bestämda nyttjandeperioder

Utvecklingsutgifter

Utvecklingsutgifterna avser e-handelsplattform, business intelligence verktyg och check-in lösning till bolagets service points. Tillgångarna redovisas till anskaffningsvärde minus *ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.*

Licenser och liknande rättigheter

Licenser och liknande rättigheter utgör dataprogram och tillhörande licenser. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kundrelationer

Kundrelationer erhållna vid förvärvet av AV-Cables och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar utgör främst hyresrätter. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

• Dataprogram	3–10 år
• Balanserade utvecklingsutgifter	5 år
• Kundrelationer	5 år

(P) Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar, immateriella tillgångar och nyttjanderättstillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Vid beräkning av återvinningsvärdet för kassagenererande enheter som innehåller leasade tillgångar har valet gjorts att från de förväntade kassaflödena dra bort framtida leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångarna inkluderas i enhetens redovisade värde. För att erhålla ett redovisat värde för enheten som är konsistent med det beräknade återvinningsvärdet reduceras det redovisade värdet med enhetens leasingskuld. På detta sätt hanteras leasarna som en del av rörelsen, snarare än som finansiering, med effekt att diskonteringsräntan beräknas som ett vägt genomsnitt av avkastningskravet på eget kapital och lånat kapital, där leasingskuldsättning inte inkluderas i det lånade kapitalet.

(Q) Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde med avdrag för inkuransrisk. Anskaffningsvärdet beräknas enligt vägda genomsnittspriser. I

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

anskaffningsvärdet inkluderas utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick.

(R) Resultat per aktie

Kjell Group AB har pågående långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 18). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen. För att beräkna utspädningseffekten tillämpas en lösenkurs för aktierätterna som motsvarar värdet av framtida tjänster per utestående aktierätt beräknat som återstående kostnad att redovisa i enlighet med IFRS 2.

(S) Ersättningar till anställda

(i) Pensioner

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(ii) Aktierelaterad ersättning

Koncernen införde i samband med börsintroduktionen ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsprogram riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. Ytterligare ett incitamentsprogram startades 2022. Mer om dessa incitamentsprogram finns att läsa om i respektive årsredovisning. På årsstämman den 16 maj beslutades det om att införa ett incitamentsprogram för 2023 riktat till ledande befattningshavare och anställda i nyckelpositioner. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet har deltagarna förvärvat aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier. Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden kommer att vara berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier medan CFO, CRO, CMO, CPCO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sex prestationsaktier. Övriga deltagare kan tilldelas högst fyra sparaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Eftersom incitamentsprogrammen kommer att regleras med aktier i Kjell Group AB klassificeras det som "egetkapitalreglerat" under IFRS 2. Därmed redovisas personalkostnader för värdet av erhållna tjänster, periodiserat över intjänandeperioden, beräknat som det verkliga värdet av de aktierätter som tilldelats deltagarna i programmet. Motbokning görs direkt i eget kapital i "Övrigt tillskjutet kapital". Totalavkastningen (TSR) utgör ett marknadsvillkor, vilket inkluderas i den initiala värderingen av aktierätterna. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Under intjänandeperioden görs ingen bedömning av och justering av redovisad kostnad för förväntat eller konstaterat utfall, vilket medför att hela antalet aktierätter som är villkorade av aktieavkastningen ligger till grund för kostnadsredovisningen, oavsett utfall. När aktierätter tjänats in och aktier tilldelas ska sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. En kostnad och avsättning redovisas periodiserat över intjänandeperioden för dessa sociala avgifter. Avsättningen för sociala avgifter baseras på det antal aktierätter som förväntas tjänas in och på aktierätternas verkliga värde vid respektive rapporttillfälle och slutligen vid tilldelning av aktier.

(T) Avsättningar

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation *RFR 2 Redovisning för juridiska personer*. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över resultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på *IAS 1 Utformning av finansiella rapporter* respektive *IAS 7 Rapport över kassaflöden*. De skillnader mot koncernens rapport som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar samt eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att inte tillämpa *IFRS 9 för finansiella instrument*. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4c3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Not 2 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företagets högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Koncernens verksamhet är indelad i tre segment: Sverige, Norge och Danmark vilka motsvaras av verksamheterna i respektive land. Segmenten omfattar försäljning via service points och online försäljning i Sverige och Norge från respektive legal enhet och online försäljning i Danmark från den danska legala enheten. I segment Sverige belastas även koncerngemensamma funktioner, inklusive inköpsorganisationen i Shanghai, eftersom detta speglar hur segmenten följs upp internt inom koncernen. Verksamheten är likartad i samtliga segment och det förekommer inte någon segmentsintern försäljning. Segmentens intäkter är sålunda i sin helhet hänförlig till försäljning till externa kunder. Samma redovisningsprinciper har tillämpats för segmenten som för koncernen.

Information avseende varje segment för vilket redovisning lämnas anges nedan.

Justerad EBITA används för att mäta resultatet eftersom ledningen anser att denna information är den mest relevanta vid utvärderingen av respektive segment. Justerad EBITA definieras som resultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv exklusive jämförelsestörande poster.

För information om jämförelsestörande poster se avsnittet "Avstämningar av alternativa nyckeltal".

Koncernens rörelsesegment

	2023			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 853 422	381 813	324 133	2 559 368
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	141 517	31 193	1 756	174 466
Justerad EBITA	**52 171**	**1 894**	**26 057**	**80 122**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				-18 949
Jämförelsestörande poster	1 545			-1 545
Rörelseresultat				**59 628**
Finansnetto				-41 499
Resultat före skatt				**18 129**

	2022			
TSEK	**Sverige**	**Norge**	**Danmark**	**Total**
Nettoomsättning	1 908 753	366 740	332 436	2 607 929
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	126 674	30 578	1 047	158 299
Justerad EBITA	**91 273**	**14 108**	**29 375**	**134 756**
Avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv				**-17 575**
Jämförelsestörande poster				
Rörelseresultat				**117 181**
Finansnetto				-29 321
Resultat före skatt				**87 860**

Ingen av koncernens kunder stod för mer än 10% av nettoomsättningen, vare sig under 2023 eller 2022.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071732

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar exklusive uppskjutna skattefordringar.

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Sverige	1 237 168	1 251 259
Norge	71 565	92 166
Danmark	381 390	402 007
Övriga länder	1 808	3 002
	1 691 931	**1 748 434**

Not 3 Intäkter

Intäktsströmmar

Koncernen genererar främst intäkter från försäljning av teknikprodukter till konsument via butiks- och onlineförsäljning. Försäljningsintäkterna redovisas med avdrag för mervärdesskatt, returer och rabatter som nettoomsättning i rapporten över resultat för koncernen. Försäljning sker i Sverige, Norge och Danmark.

Intäkterna redovisas i samband med försäljning och leverans till kund. Intjänade poäng i koncernens lojalitetsprogram som ännu ej utnyttjats av kund redovisas som skuld och reducerar intäkterna för att möta framtida kostnader som uppstår för de utfärdade lojalitetspoängen.

Koncernens intäkter uppvisar säsongsvariationer där det fjärde kvartalet under räkenskapsåret normalt redovisar högre försäljningssiffror jämfört med övriga kvartal.

Intäkt per geografiskt område

TSEK	2023	2022
Sverige	1 853 422	1 908 753
Norge	381 813	366 740
Danmark	324 133	332 436
	2 559 368	**2 607 929**

Avtalsbalanser

Koncernen redovisar följande tillgångar och skulder hänförliga till avtal med kunder:

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Bruttovärde för kundfordringar	24 481	31 067
Förlustreserv	-599	-2 698
Redovisat värde kundfordringar	**23 882**	**28 369**
Kundlojalitetsprogram redovisad som övrig skuld	3 058	3 549
Presentkort och andra tillgodohavanden redovisad som övrig skuld	6 933	6 992
Summa avtalsskulder	**9 991**	**10 541**

Samtliga avtalsskulder redovisade vid ingången av åren 2023 och 2022 har under efterföljande perioder redovisats som intäkt. Ingen information lämnas om transaktionspris allokerat till återstående prestations-åtaganden eftersom det per den 31 december 2023 inte finns några sådana åtaganden med en ursprunglig förväntad löptid på mer än ett år.

För upplysning om koncernens garantiavsättningar se not 20.

Not 4 Övriga rörelseintäkter

Koncernen

TSEK	2023	2022
Bidrag och ersättningar	2 085	-
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	4 991	9 936
Försäkringsersättning och skadestånd	1 279	545
Investeringsbidrag	4 450	2 400
Övrigt	*1 529*	*1 003*
	14 334	**13 884**

Not 5 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

TSEK	2023	2022
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	- 5 136	- 18 836
	- 5 136	**- 18 836**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071733

Not 6 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Kostnader för ersättningar till anställda

TSEK	2023	2022
Koncernen		
Löner och ersättningar m.m.	388 623	379 672
(varav bonus)	21 239	21 968
Aktierelaterade ersättningar	3 328	2 133
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	22 884	20 985
Sociala avgifter	101 552	90 882
	516 387	**493 672**
Moderbolaget		
Löner och ersättningar m.m.	14 946	13 533
(varav bonus)	290	1 859
Aktierelaterade ersättningar	2 429	1 613
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	3 730	3 152
Sociala avgifter	4 993	3 490
	26 098	**21 788**

Medelantalet anställda

	2023	varav män	2022	varav män
Moderbolaget				
Sverige	6	83%	6	83%
Totalt moderbolaget	6	83%	6	83%
Dotterföretag				
Sverige	568	72%	596	78%
Norge	112	83%	105	82%
Danmark	50	64%	64	62%
Kina, Shanghai	23	26%	23	26%
Totalt i dotterföretag	753	72%	788	76%
Koncernen totalt	**759**		**794**	**76%**

Könsfördelning i företagsledningen	Andel kvinnor	
	2023-12-31	2022-12-31
Moderbolaget		
Styrelsen	29%	17%
Övriga ledande befattningshavare	29%	17%
Koncernen		
Styrelsen	29%	17%
Övriga ledande befattningshavare	29%	17%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader samt pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare TSEK	Ledande befattnings havare 2023	Ledande befattnings havare 2022
Koncernen		
Antal ledande befattningshavare	13	13
Löner och andra ersättningar	17 995	16 612
(varav bonus)	290	1 859
Pensionskostnader	3 034	3 152
Moderbolaget		
Antal ledande befattningshavare	13	13
Löner och andra ersättningar	17 995	16 612
(varav tantiem o.d.)	290	1 859
Pensionskostnader	3 034	3 152

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2023

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		550					550
Ersättning från dotterbolag							-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		300					300
Ersättning från dotterbolag							-
Joel Eklund	**						
Ersättning från moderbolaget							-
Ersättning från dotterbolag							-
Sandra Gadd							
Ersättning från moderbolaget		183					183
Ersättning från dotterbolag							-
Simon Larsson	***						
Ersättning från moderbolaget							-
Ersättning från dotterbolag							-
Ola Bjurmark							
Ersättning från moderbolaget		325					325
Ersättning från dotterbolag							-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander							
Ersättning från moderbolaget		2 760	90	676	105	766	4 397
Ersättning från dotterbolag							-
Övriga ledande befattningshavare							
(6 personer)							
Ersättning från moderbolaget		10 289	200	2 358	764	1 663	15 274
Ersättning från dotterbolag							-
Summa		**14 407**	**290**	**3 034**	**869**	**2 429**	**21 029**
Ersättning från moderbolaget		14 407	290	3 034	869	2 429	21 029
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnelius.
**) Styrelseledamoten representerar familjen Eklund. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Löner och andra ersättningar till ledande befattningshavare, moderbolaget 2022

TSEK		Grundlön/ Styrelse-arvode	Rörlig ersättning	Pensions-kostnad	Övriga förmåner	Aktierelaterade kostnader	Summa
Styrelsens ordförande							
Ingrid Johansson Blank							
Ersättning från moderbolaget		550	-	-	-	-	550
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Styrelseledamöter							
Fredrik Dahnelius	*						
Ersättning från moderbolaget		300	-	-	-	-	300
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Joel Eklund	**						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Thomas Broe-Andersen							
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Simon Larsson	***						
Ersättning från moderbolaget		-	-	-	-	-	-
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Ola Bjurmark							
Ersättning från moderbolaget		325	-	-	-	-	325
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
VD och koncernchef							
Andreas Rylander							
Ersättning från moderbolaget		2 662	768	771	73	569	4 843
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
							-
							-
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)							
Ersättning från moderbolaget		8 897	1 091	2 381	332	1 044	13 745
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-
Summa		**12 734**	**1 859**	**3 152**	**405**	**1 613**	**19 763**
Ersättning från moderbolaget		12 734	1 859	3 152	405	1 613	19 763
Ersättning från dotterbolag		-	-	-	-	-	-

*) Styrelseledamoten representerar familjen Dahnelius.
**) Styrelseledamoten representerar familjen Eklund. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.
***) Styrelseledamoten representerar FSN Capital. Inget styrelsearvode har utbetalats från Kjell Group AB.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Ledande befattningshavares ersättningar

Anställningsvillkor för VD

Koncernens verkställande direktör (VD) har 9 månaders uppsägningstid från sin sida och 12 månaders från bolagets sida. Under uppsägningstiden är VD berättigad till den lön och andra anställningsförmåner som gällde dagen vid uppsägningstidpunkten. Total ersättning till VD utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensioner och övriga förmåner. Den rörliga lönen har kopplats till på förhand bestämda och mätbara finansiella kriterier. Det maximala utfallet är 50 procent av den årliga grundlönen och uppgick för 2023 till 10% (0%).

Pensionskostnader som det åligger bolaget att betala uppgår till 25 procent av grundlönen.

Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

Anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare

Total ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast grundlön, rörlig lön, pensioner och övriga förmåner i likhet med VD. Den rörliga lönen har kopplats till på förhand bestämda och mätbara finansiella kriterier och utgörs av ersättning upp till fyra månadslöner för respektive medlem i koncernledningen. Utfallet för 2023 låg på 10% (0%).

Den avgiftsbestämda pensionskostnaden för ledande befattningshavare baserade i Sverige är satt till högst 25 procent av den årliga grundlönen inklusive semesterlön. Övriga förmåner utgörs av tjänstebil och privat sjukförsäkring. Det totala värdet av sådana förmåner utgör en mindre del av den totala ersättningen.

I det fall anställningen avslutas av bolaget är uppsägningstiden på mellan 9 och 12 månader. I det fall anställningen avslutas av den anställde kan uppsägningstiden uppgå till en period på 6 upp till 9 månader.

Incitamentsprogram

Kjell Group AB har tre pågående incitamentsprogram.

Incitamentsprogram 2023

Vid årsstämman den 16 maj 2023 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 20 000 kronor till cirka 250 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, CFO, CRO, CMO, CPCO, CSCO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sex prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fyra prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 8,40 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2022

Vid årsstämman den 16 maj 2022 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierade, från cirka 50 000 kronor till cirka 200 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CSCO, CRO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fyra prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 13,97 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammet framgår av nedanstående tabell.

Incitamentsprogram 2021

Vid en extra bolagsstämma den 15 september 2021 beslutades det om att införa ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett prestationsaktiesparprogram. För att delta i det långsiktiga incitamentsprogrammet krävs det att deltagaren förvärvar aktier i Kjell Group AB, så kallade "sparaktier". Den maximala investeringen i sparaktier varierar, från cirka 100 000 kronor till cirka 750 000 kronor beroende på deltagarnas senioritet inom organisationen. CEO, CFO, CCO och CTO erhöll en bonus, se avsnitt "Bonus" nedan, varav en andel villkorades att användas för att förvärva sparaktier. Övriga deltagare i programmet erhöll

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401 1ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603:071739

en subvention motsvarande 25–50 procent av det belopp dessa måste investera i sparaktier för att delta i programmet.

Deltagare som behåller sina sparaktier under intjänandeperioden om cirka tre år och förblir anställda inom koncernen under hela intjänandeperioden är berättigade att erhålla prestationsaktier utan kostnad, under förutsättning att ett prestationskriterium uppfylls. Prestationskriteriet avser den totala aktieägaravkastningen för bolagets aktie under intjäningsperioden om cirka tre år, ett så kallat "TSR-kriterium". Antalet prestationsaktier som intjänas och tilldelas beror på i vilken utsträckning prestationskriteriet uppfylls i förhållande till bestämda minimum- och maximumnivåer. CEO, CFO, CCO, CRO och CTO kan för varje sparaktie tilldelas högst sju prestationsaktier, medan övriga deltagare kan tilldelas högst fem prestationsaktier. Minimum- och maximumnivåerna för TSR-kriteriet är bestämda till 30 respektive 60 procent. Om minimumnivån uppnås kommer 25 procent av det högsta antalet prestationsaktier att intjänas. Om maximumnivån uppnås eller överträffas kommer 100 procent av prestationsaktierna att intjänas. Mellan minimum- och maximumnivåerna är intjäningen linjär.

Intjänandeperioden för programmet är 3 år. Verkligt värde per aktierätt uppgick vid tilldelningstidpunkten till 14,50 kr. Kostnaden för aktierätterna har baserats på aktiens verkliga värde som beräknas av extern part genom en så kallad Monte Carlo-simulering. Värderingsvariabler förutom Monte Carlo-simulering inkluderar intjänandeperiod, introduktionsprisaktie, potentiella utdelningar under intjänandeperiod.

Kostnaderna för incitamentsprogrammen framgår av nedanstående tabell.

TSEK	2023	2022
IFRS 2 kostnad	3 328	2 133
Sociala avgifter	505	-119
	3 833	**2 014**

Förändringar i totala antalet utestående aktierätter är som följer:

Antal aktierätter	2023	2022
Per 1 januari	589 664	455 154
Tilldelade	353 720	261 546
Förverkade	- -	127 036
Per 31 december	**943 384**	**589 664**

Inga aktierätter är ännu intjänade. Full tilldelning av kvarstående aktierätter kommer resultera i en utspädning om cirka 1,09 procent av det totala antalet utestående aktier för incitamentsprogram 2021, 0,8 procent för incitamentsprogram 2022 och 1,14 procent för incitamentprogram 2023.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

TSEK	2023	2022
Koncernen		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	1 743	1 565
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	113	202
Skatterådgivning	94	102
Andra uppdrag	-	-
	1 950	**1 869**
Övriga revisionsbolag	13	23
Moderbolaget		
KPMG AB		
Revisionsuppdrag	728	690
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	74	105
Skatterådgivning	34	25
Andra uppdrag	-	-
	836	**820**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 8 Finansnetto

TSEK	2023	2022
Koncernen		
Valutakurseffekt villkorad köpeskilling	-	1 433
Ränteintäkt cashpool	1 340	352
Övrigt	624	298
Finansiella intäkter	**1 964**	**2 083**
Räntekostnader	- 30 374	- 17 241
Räntekostnader på leasingskulder	- 9 108	- 8 726
Räntekostnad cashpool	- 1 371	- 1 642
Övrigt	- 2 610	- 3 795
Finansiella kostnader	**- 43 463**	**- 31 404**
Finansnetto redovisat i resultatet	**- 41 499**	**- 29 321**
Moderbolaget		
Ränteintäkt cashpool	662	1 707
Övrigt	332	17
Finansiella intäkter	**994**	**1 724**
Räntekostnader och liknande resultatposter	- 27 126	- 15 452
Övrigt	- 1 976	- 1 941
Finansiella kostnader	**- 29 102**	**- 17 393**
Finansnetto redovisat i resultatet	**- 28 108**	**- 15 669**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240306080739

Not 9 Bokslutsdispositioner

TSEK		2023	2022
Moderbolaget			
Erhålllet koncernbidrag		29 600	65 100
Avsättning till periodiseringsfond	-	4 300	-9 275
		25 300	**55 825**

Not 10 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

Koncernen

TSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-11 374	-19 221
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		-
	-11 374	**-19 221**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 286	3 751
Skattevärde i outnyttat ränteavdrag (underskottsavdrag)	4 362	-1 190
	5 648	**2 561**
Totalt redovisad skattekostnad	**-5 726**	**-16 660**

Moderbolaget

TSEK	2023	2022
Aktuell skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad / skatteintäkt	-2 676	-6 154
	-2 676	**-6 154**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Skattevärde i outnyttat ränteavdrag (underskottsavdrag)	4 362	-1 027
	4 362	**-1 027**
Totalt redovisad skattekostnad	**1 686**	**-7 181**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen

TSEK		2023		2022
Resultat före skatt		18 130		87 860
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	-3 735	20,6%	-18 099
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	2,9%	-521	0,6%	-518
Ej avdragsgilla kostnader	4,9%	-881	1,0%	-882
Ej skattepliktiga intäkter	-0,2%	45	0,0%	7
Ökning/Minskning av kvarstående negativt räntenetto utan	0,0%	-4		
motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%	-	-3,7%	3 241
Förändring underskott	0,1%	-10	0,0%	-
Justering av temporära skillnader	0,0%	-	0,1%	-76
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0%	-	0,0%	
Schablonränta på periodiseringsfond	1,6%	-290	0,1%	-84
Övrigt	1,8%	-329	0,3%	-249
Redovisad effektiv skatt	**31,6%**	**-5 726**	**19,0%**	**-16 660**

Moderbolaget

TSEK		2023		2022
Resultat före skatt		10 178		35 383
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6%	2 097	20,6%	-7 289
Ej avdragsgilla kostnader	3,5%	-360	-1,3%	-476
Ökning/Minskning av kvarstående negativt räntenetto utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%		1,7%	584
Övrigt	0,5%	-51	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	**16,6%**	**1 686**	**20,3%**	**-7 181**

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen

	2023		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-5 315	-	-5 315
Kassaflödessäkringar	-	-	-
Övrigt totalresultat	**-5 315**	**-**	**-5 315**

Koncernen

	2022		
TSEK	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	35 996	-	35 996
Kassaflödessäkringar	0	-	-
Övrigt totalresultat	**35 996**	**-**	**35 996**

Avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning:

Koncernen

TSEK	2023	2022
Skattemässiga underskott	-	-
	-	**-**

Av de skattemässiga underskottsavdragen består 23 457 KSEK av kvarstående räntenetton, dessa förfaller år 2029.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen

TSEK	Balans per 1 januari 2023	Redovisat i årets resultat	*Redovisat i övrigt total-resultat*	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	*Balans per 31 december 2023*
Materiella anläggningstillgångar	4 319	-1 875				2 444
Immateriella tillgångar	-113 240	4 132				-109 108
Lager	1 098	-269				829
Kundfordringar	225	-76				149
Periodiseringsfonder	-15 235	-933				-16 168
Aktiverat negativt räntenetto	421	4 362				4 783
Övrigt	-4 938	-246				-5 184
Aktiverat underskottsavdrag	258					258
	-127 092	**5 095**	**-**	**-**	**-**	**-121 997**

TSEK	Balans per 1 januari 2022	Redovisat i årets resultat	övrigt total-resultat	Redovisat i eget kapital	Redovisat via förvärv	december 2022
Materiella anläggningstillgångar	4 790	-471				4 319
Immateriella tillgångar	-115 579	2 339				-113 240
Lager	989	109				1 098
Kundfordringar	163	62				225
Periodiseringsfonder	-17 564	2 329				-15 235
Övrigt	-3 900	-617				-4 517
Aktiverat underskottsavdrag	1 448	-1 190				258
	-129 653	**2 561**	**-**	**-**	**-**	**-127 092**

Not 11 Resultat per aktie

Resultatet per aktie beräknas genom att periodens resultat delas med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Med hänsyn tagen till koncernens incitamentsprogram som finns beskrivet i not 6 finns en potentiell framtida utspädningseffekt avseende bolagets aktier givet att vissa villkor uppfylls. Full tilldelning kommer resultera i en utspädning om cirka 1,09 procent av det totala antalet utestående aktier för programmet som lanserades 2021 och en möjlig utspädningseffekt på 0,80% för det program som lanserades år 2022. Incitamentprogram för 2023 kommer resultera i en möjlig utspädningseffekt av 1,14 procent.

	2023	2022
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,40	2,29
Resultat per aktie efter utspädning, kr	0,40	2,29

De belopp som använts i täljare och nämnare redovisas nedan.

Resultat per aktie före utspädning

	2023	2022
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, TSEK	12 404	71 200
Kumulativ utdelning på preferensaktier hänförlig till perioden, TSEK	-	-
Resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare	**12 404**	**71 200**

Vägt genomsnittligt antal aktier uppgick till 31 151 514 st (31 151 514), vilket också var utestående stamaktier vid årets slut.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning sammanfaller med vad som anges ovan för beräkning av resultat per aktier före utspädning. I tabellen nedan specificeras vägt genomsnittligt antal stamaktier som använts vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning.

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning	**31 151 514**	**31 151 514**
Effekt av incitamentsprogram	-	-
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning	**31 151 514**	**31 151 514**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603073743

Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt

Kjell Group AB har tre pågående incitamentsprogram som klassificeras som långsiktiga incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med ett TSR-villkor (se not 6). Prestationsaktierätter är utspädande i den utsträckning TSR-villkoret är uppfyllt per rapportdagen.

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Internt utv. immateriella-tillgångar	Förvärvade immateriella tillgångar					
TSEK	Utvecklings-utgifter	Licenser och liknande rättigheter	Varu-märke	Goodwill	Kund-relationer	Övrigt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärde							
Ingående balans 1 januari 2022	55 007	40 121	483 266	762 100	80 637	4 949	1 426 080
Internt utvecklade tillgångar		-	-	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	13 472	-120	-	-	-	-	13 352
Övriga investeringar	-	-1 056	-	-	-	-	-1 056
Valutakursdifferenser	95	2	3 317	20 510	9 459	-	33 383
Utgående balans 31 december 2022	**68 574**	**38 947**	**486 583**	**782 610**	**90 096**	**4 949**	**1 471 759**
Ingående balans 1 januari 2023	68 574	38 947	486 583	782 610	90 096	4 949	1 471 759
Internt utvecklade tillgångar			-	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	10 447	337	-	-	-	-	10 784
Övriga förändringar			-	-	-2 603	-	-2 603
Utrangeringar		-5 493					-5 493
Valutakursdifferenser	-53	-20	-193	-1 190	-398	-	-1 854
Utgående balans 31 december 2023	**78 968**	**33 771**	**486 390**	**781 420**	**87 095**	**4 949**	**1 472 593**
Ackumulerade av- och nedskrivningar							
Ingående balans 1 januari 2022	-15 947	-34 352	-	-	-10 748	-4 949	-65 996
Årets avskrivningar	-12 529	-142	-	-	-18 577	-	-31 248
Valutakursdifferenser	-32	-1	-	-	-2 450	-	-2 483
Utgående balans 31 december 2022	**-28 508**	**-34 495**	**-**	**-**	**-31 775**	**-4 949**	**-99 727**
Ingående balans 1 januari 2023	-28 508	-34 495	-	-	-31 775	-4 949	-99 727
Årets avskrivningar	-14 888	-1 882	-	-	-18 025	-	-34 795
Övriga förändringar			-	-	2 610	-	2 610
Utrangeringar		5 486					5 486
Valutakursdifferenser	24	36	-	-	739	-	799
Utgående balans 31 december 2023	**-43 372**	**-30 855**	**-**	**-**	**-46 451**	**-4 949**	**-125 627**
Redovisade värden							
Per 2022-01-01	39 060	5 769	483 266	762 100	69 889	-	1 360 084
Per 2022-12-31	**40 066**	**4 452**	**486 583**	**782 610**	**58 321**	**-**	**1 372 032**
Per 2023-01-01	40 066	4 452	486 583	782 610	58 321	-	1 372 032
Per 2023-12-31	**35 596**	**2 916**	**486 390**	**781 420**	**40 644**	**-**	**1 346 967**

Kundrelationer avser det värde som tillkommit i samband med förvärvet av AV-Cables. I kategorin övrigt ingår hyresrätter och förskott till leverantörer för immateriella tillgångar. Kategorin licenser och liknande rättigheter innefattar licenser för olika typer av program för verksamhetens drift. Balanserade utgifter avser e-handelsplattform, business intelligence verktyg och check-in lösning till koncernens service points. I beloppet för internt utvecklade tillgångar ingår personalkostnader om 939 TSEK (671).

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärke, skrivs av. Med varumärke avses "Kjell & Company" samt "AV-Cables". Ledningens intention är att behålla och vidareutveckla respektive varumärke genom att erbjuda konkurrenskraftiga och attraktiva varor. Bedömningen är att koncernen arbetar aktivt för att underhålla respektive varumärke på aktuella marknader, varpå respektive varumärke bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill och varumärke

Koncernen nedskrivningsprövar redovisat värde för goodwill och varumärke minst en gång om året. Utöver det genomförs nedskrivningsprövning vid varje givet tillfälle då indikationer på nedskrivning identifierats.

Det ackumulerade redovisade värdet för goodwill och varumärke är allokerat till kassagenererande enhet enligt nedan:

Goodwill	**2023**	**2022**
TSEK		
Sverige	520 866	520 865
Danmark	260 554	261 745
	781 420	**782 610**

Varumärke		
TSEK		
Sverige	444 258	444 258
Danmark	42 133	42 325
	486 391	**486 583**

Vid prövning av goodwill och varumärket jämförs återvinningsvärdet med det redovisade värdet för den kassagenererande enheten. Återvinningsvärdet för den kassagenererande enheten i koncernen beräknades som ett nyttjandevärde och fastställdes genom att diskontera de framtida kassaflöden som kan komma att genereras av det fortsatta nyttjandet av den kassagenererande enheten. Nyttjandevärdet har fastställts utifrån en prognosperiod på fyra år (tre år).

Återvinningsvärdet överstiger för samtliga redovisade räkenskapsår det redovisade värdet varför det inte föreligger behov av nedskrivning.

Antaganden tillämpade vid uppskattningar av nyttjandevärde

Viktiga antaganden vid beräkning av återvinningsvärden är drivkrafter för tillväxt (marknaden som helhet och marknadsandel), utvecklingen för inköpskostnader och andra kostnadsposter samt investeringar relevanta för varje grupp av kassagenererande enheter. De värden som tillskrivs de antaganden som tillämpas vid kassaflödesprognoser grundar sig på koncernledningens bedömning för långsiktiga affärsplaner, normalt 4-åriga. Dessa planer återspeglar tidigare erfarenheter och beaktar framtida trender som är relevanta för branschen (baserat både på externa källor och interna historiska data som följer marknadstrenden) vid framtagandet av prognoser för viktiga drivkrafter.

Viktiga variabler	**Fastställande av värdena tillskrivna viktiga antaganden**
Marknadsandel och -tillväxt	Förväntad marknadstillväxt, baserat på historisk tillväxt och observerade trender, kombinerat med nya marknadsandelar till följd av en stärkt marknadsposition genom vidareutveckling av kundupplevelse och sortimentserbjudande.
Inköpspris	Inflation i linje med makroekonomiska trender, kostnadsökningar drivna av vidareutveckling av kundupplevelse och sortiment, mött av kontinuerlig förhandling av bättre villkor i marknadsledande position.
Personalkostnader	Inflation och löneökningstrender, avtal med fackföreningar, utbildningskostnader och möjliga effektivitetsförbättringar.
Investeringsbehov	Investeringar i enlighet med bedömda behov.

Kassaflöden prognostiserades för en period om fyra år, med antagande om en konstant årlig tillväxt därefter. Efter fyra år extrapolerades kassaflödena med en konstant årlig tillväxt som bedömdes som rimlig med avseende på den långsiktiga genomsnittliga tillväxttakten för branschen. Den årliga prognostiserade tillväxten för den kassagenerande enheten för den slutliga perioden baserades på den antagna inflationstakten om 2,00 procent. Det är i linje med ledningens förväntningar på framtida marknadstillväxt.

Av följande tabell framgår diskonteringsräntan före skatt tillämpad vid fastställandet av återvinningsvärdet och den slutliga tillväxtfaktorn som användes:

	Diskonteringsränta		**Slutlig tillväxttakt**	
	2023	**2022**	**2023**	**2022**
Procent				
Sverige	13,2%	13,5%	2,0%	2,0%
Danmark	15,3%	15,9%	2,0%	2,0%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603074744

Känslighet för förändringar i antaganden

Koncernledningen uppskattar att inga rimliga förändringar av viktiga antaganden kommer att leda till nedskrivningar.

Not 13 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

TSEK	Byggnad och mark	Inventarier, verktyg och installationer	Förbättringsutgift på annans fastighet	Totalt
Ackumulerat anskaffningsvärde				
Ingående balans 1 januari 2022	32 725	220 349	3 824	256 898
Övriga förvärv	-	-	-	-
Förvärvade tillgångar	-	24 444	6 520	30 964
Omklassificering	-	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-391	-	-391
Valutakursdifferenser	2 782	1 701	-	4 483
Utgående balans 31 december 2022	**35 507**	**246 103**	**10 344**	**291 954**
Ingående balans 1 januari 2023	35 507	246 103	10 344	291 954
Övriga förvärv	-	7 163	5 754	12 917
Förvärvade tillgångar	-	-	-	-
Övriga förändringar	2 903	-9 006	-	-6 103
Avyttringar	-	-2 778	-	-2 778
Valutakursdifferenser	-161	-4 424	-	-4 585
Utgående balans 31 december 2023	**38 249**	**237 058**	**16 098**	**291 405**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 1 januari 2022	-671	-164 129	-64	-164 864
Årets avskrivningar	-664	-23 604	-1 279	-25 547
Avyttringar	-	307	-	307
Valutakursdifferenser	-121	-1 215	-	-1 336
Utgående balans 31 december 2022	***-1 456***	***-188 641***	***-1 343***	***-191 440***
Ingående balans 1 januari 2023	-1 456	-188 641	-1 343	-191 440
Årets avskrivningar	-593	-22 318	-2 823	-25 734
Avyttringar		2 743		2 743
Övriga förändringar	-2 338	9 111		6 773
Valutakursdifferenser	- 692	3 053		2 361
Utgående balans 31 december 2023	**-5 079**	**-196 052**	**-4 166**	**-205 297**
Redovisade värden				
Per 2022-01-01	32 054	56 220	3 760	92 034
Per 2022-12-31	**34 051**	**57 462**	**9 001**	**100 514**
Per 2023-01-01	**34 051**	**57 462**	**9 001**	**100 514**
Per 2023-12-31	**33 170**	**41 006**	**11 932**	**86 108**

Inventarier, verktyg och installationer

TSEK	2023	2022
Moderbolaget		
Ackumulerat anskaffningsvärde		
Ingående balans 1 januari 2022	39	12
Övriga förvärv	**-**	**27**
Utgående balans	**39**	**39**
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans	-8	-
Årets avskrivningar	**-13**	**-8**
Utgående balans	**-21**	**-8**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 14 Fordringar koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	53 069	-
Koncernbidrag	29 600	65 100
Reglerade fordringar	-53 623	-12 031
Vid årets slut	**29 046**	**53 069**

För information om kreditrisk i koncernfordringar se not 24, Finansiella risker och riskhantering.

Not 15 Varulager

Koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Färdiga varor och handelsvaror	431 452	481 131
Rätt att återfå returnerade varor	5 958	6 394
	437 410	**487 525**

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Upplupna intäkter leverantörer enligt avtal	23 452	12 995
Förutbetalda lokalkostnader	14 218	7 296
Förutbetalda marknadsföringskostnader	5 229	5 810
Marknadsföringsbidrag		1 070
Försäkringar	2 409	2 871
Uppstartskostnader butik	384	860
Övrigt	3 134	3 419
	48 826	**34 321**
Moderbolaget		
Försäkringar	1 417	1 616
Övrigt	189	207
	1 606	**1 823**

Not 17 Likvida medel

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	196 275	117 619
	196 275	**117 619**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	124 399	70 634
	124 399	**70 634**

För information om kreditrisk i likvida medel se not 24, Finansiella risker och riskhantering.

Not 18 Aktiekapital

2022

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	31 151 514	-	31 151 514
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

2023

Antal aktier, tusental	Stamaktier	Preferensaktier	Total
Emitterade per 1 januari	31 151 514	-	31 151 514
Emitterade per 31 december	**31 151 514**	**-**	**31 151 514**

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 31 151 514 stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Varje aktie har ett kvotvärde om 0,017 kr.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603-071745

Incitamentsprogram

Kjell Group AB har tre incitamentsprogram i form av prestationsaktiesparprogram med villkor beskrivet i not 1, Redovisningsprinciper.

Full tilldelning av kvarstående prestationsaktier skulle kunna resultera i en utspädning om cirka 1,09% (incitamentsprogram 2021), 0,8% (incitamentsprogram 2022) samt 1,14% (incitamentprogram 2023) av det totala antalet utestående aktier.

Utdelning

Styrelsen föreslår till årsstämman att besluta om en utdelning avseende räkenskapsår 2023 uppgående till 0 kr per aktie.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder *som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i* en utländsk verksamhet.

Moderbolaget

Aktiekapital

Posten avser aktiekapital i moderbolaget, Kjell Group AB. Per den 31 december 2023 hade Kjell Group AB 31 151 514 stamaktier utestående. Det finns inga övriga klasser av aktiekapital. Varje aktie berättigar till en röst.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden.

Balanserade vinstmedel:

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

Not 19 Räntebärande skulder

Refinansiering av kreditfaciliteter

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Faciliteterna tillhandahålls av Nordea och har tillsammans med likviden från nyemissionen använts för att refinansiera koncernens existerande skuldsättning. Under 2022 omförhandlades avtalet till ett nominellt värde om 785 MSEK.

Faciliteterna har en löptid på tre år från och med likviddagen för tilldelade aktier den 20 september 2021. Koncernen har möjlighet att göra två förlängningar av faciliteterna med ett år vardera, dock under förutsättning att långivaren accepterar sådan förlängning. Koncernen har vid utgången av året utnyttjat båda förlängningsoptionerna Faciliteterna löper med en räntebindning om 1, 2, 3 eller 6 månader. Kreditfaciliteterna är villkorade av att förhållandet mellan koncernens totala nettoskuld och justerade EBITDAaL (beräknade enligt villkoren för kreditfaciliteterna) inte överstiger i kreditavtalet angivna nivåer.

Per balansdagen uppfyllde koncernen dessa villkor.

I det följande framgår information om kreditfaciliteternas avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om koncernens exponering för ränterisk hänvisas till not 24.

I samband med refinansieringen under 2021 tecknades den nya kreditfaciliteten av moderbolaget. Den nyttjade delen av den revolverande kreditfaciliteten har i enlighet med låneavtalet *tecknats av dotterbolaget Kjell Elektronik AB. Utnyttjade* kreditfaciliteter i moderbolaget per 2023-12-31 om 439 348 TSEK förfaller inte till någon del till betalning senare än inom fem år.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Långfristiga skulder		
Kreditfacilitet	493 503	513 528
	493 503	**513 528**
Kortfristiga skulder		
Korfristig del av långfristiga räntebärande skulder	15 358	9 200
	15 358	**9 200**

Villkor och återbetalningstider

				2023	
TSEK	**Valuta**	**Nominell ränta**	**Förfall**	**Nominellt värde**	**Redovisat värde**
Kreditfacilitet A	SEK	5,6%	2026-09-18	27 600	27 600
Kreditfacilitet B	SEK	5,6%	2026-09-18	414 000	411 748
Förvärvsfacilitet	SEK	5,6%	2026-09-18	69 514	69 514
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	5,6%	2026-08-19	250 000	-
Totala räntebärande skulder				**761 114**	**508 862**

				2022	
TSEK	**Valuta**	**Nominell ränta**	**Förfall**	**Nominellt värde**	**Redovisat värde**
Kreditfacilitet A	SEK	4,5%	2025-09-19	36 800	36 800
Kreditfacilitet B	SEK	4,5%	2025-09-19	414 000	410 928
Förvärvsfacilitet	SEK	4,5%	2025-09-19	75 000	75 000
Revolverande kreditfacilitet	SEK, EUR, NOK, DKK	4,5%	2025-09-19	250 000	-
Totala räntebärande skulder				**775 800**	**522 728**

Not 20 Avsättningar

Koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Garantiåtaganden	7 225	7 608
Totalt	**7 225**	**7 608**

Garantier

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Redovisat värde vid periodens ingång	7 608	7 365
Avsättningar som gjorts under perioden	7 225	7 608
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7 608	-7 365
Redovisat värde vid periodens utgång	**7 225**	**7 608**

Avsättningar som ska användas inom ett år klassificeras som kortfristiga skulder. Avsättning har gjorts för bedömda garantikostnader för varor som har sålts där garanti fortfarande förelåg per slutet av räkenskapsåret. Koncernen lämnar i normalfallet 12 månaders garanti. Ledningen bedömer avsättningen baserat på historiska utfall, likväl som på utvecklingstrender som skulle peka på att framtida utfall kommer att avvika från historiska belopp. Uppskattningarna är gjorda med samma metoder för samtliga perioder.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 21 Övriga skulder

Koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Övrigt	-	102
	-	**102**
Övriga kortfristiga skulder		
Lojalitetsbonus	3 058	3 549
Presentkort och andra tillgodohavanden	6 933	6 992
Mervärdesskatt	48 874	49 096
Personalens källskatt och sociala avgifter	17 025	14 671
Tilläggsköpeskilling förvärv	-	-
Övrigt	1 319	284
	77 209	**74 592**

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Upplupna personalkostnader	77 759	73 777
Återbetalningsskulder	10 013	10 796
Upplupna fraktkostnader	2 440	1 530
Upplupna elkostnader	1 319	1 565
Upplupna hyreskostnader	295	857
Upplupna konsultarvoden	2 146	74
Uppl inköpskostnader varulager	2 631	303
Övrigt	10 248	7 871
	106 851	**96 773**
Moderbolaget		
Upplupna personalkostnader	3 920	3 956
Övrigt	1 923	1 143
	5 843	**5 099**

Återbetalningsskulder

När en kund har rätt att lämna tillbaka en vara inom en viss period, redovisas en återbetalningsskuld som uppgår till det ersättningsbelopp som erhållits (eller kommer att erhållas) som koncernen inte förväntar sig att ha rätt till. Koncernen redovisar även en rättighet till de återlämnade varorna som värderas till varornas tidigare redovisade värde, se not 15. Kostnaderna för att återta varorna är inte väsentliga då kunderna normalt återlämnar varorna i säljbart skick.

Not 23 Finansiella tillgångar och finansiella skulder

Verkligt värde

Verkligt värde för skulderna i koncernens kreditfacilitet bedöms uppgå till 511 114 TSEK (525 799) vilket kan jämföras med det redovisade värdet om 508 862 TSEK (522 728). Faciliteten löper med rörlig ränta plus en marginal. Enligt företagsledningens bedömning har det inte skett någon förändring i kreditmarginaler sedan låneavtalet ingicks som skulle kunna få en väsentlig påverkan på lånens verkliga värde. Skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde är därför huvudsakligen hänförlig till att det redovisade värdet för lånet inkluderar transaktionsutgifter som ännu inte periodiserats ut som en del av den effektiva räntan för banklånen.

Redovisat värde för alla övriga finansiella skulder samt finansiella tillgångar betraktas som rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde.

Koncernen hade en finansiell skuld för den villkorade tilläggsköpeskillingen kopplad till förvärvet av AV-Cables som reglerades under 2022. Verkligt värde för skulden avseende den villkorade köpeskillingen baserades på nuvärdet av den förväntade betalningen i enlighet med aktuellt förvärvsavtal. Värderingarna tillhör nivå 3 i värderingshierarkin.

31 dec 2023

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskilling	-	-	-	-

31 dec 2022

TSEK	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Total
Villkorad köpeskilling	-	-	-	-

Villkorad köpeskilling

TSEK	31 dec 2023	31 dec 2022
Ingående balans vid periodens början	-	**75 387**
Tillkommande genom rörelseförvärv		
Betalningar		-73 944
*Redovisat i resultaträkning **		
Förändring i verkligt värde		
Valutakurseffekter		-1 443
Utgående balans vid periodens slut	**-**	**-**

*Redovisat i finansnettot

Klassificering av finansiella tillgångar och finansiella skulder

Tabellerna nedan visar de redovisade värdena för koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder per värderingskategori enligt IFRS 9.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

2023

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	23 882	-	23 882
Upplupna intäkter	16	-	23 452	-	23 452
Övriga fordringar		-	955	-	955
Likvida medel	17	-	196 275	-	196 275
		-	244 564	-	244 564
Summa finansiella tillgångar		**-**	**244 564**	**-**	**244 564**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde					
Villkorad köpeskilling		-	-	-	-
		-	-	-	-
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	19	-	-	493 503	493 503
Leverantörsskulder		-	-	337 782	337 782
Upplupna kostnader	22	-	-	90 638	90 638
Kortfristig del av kreditfacilitet	19	-	-	15 358	15 358
		-	-	**937 281**	**937 281**
Summa finansiella skulder		**-**	**-**	**937 281**	**937 281**

2022

TSEK	Not	Obligatoriskt värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffnings-värde	Total
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde					
Kundfordringar		-	28 369	-	28 369
Upplupna intäkter	16	-	12 995	-	12 995
Övriga fordringar		-	1 616	-	1 616
Likvida medel	17	-	117 619	-	117 619
		-	160 599	-	160 599
Summa finansiella tillgångar		**-**	**160 599**	**-**	**160 599**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde					
Villkorad köpeskilling			-	-	-
		-	-	-	-
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde					
Kreditfacilitet	19	-	-	513 528	513 528
Leverantörsskulder		-	-	330 028	330 028
Upplupna kostnader	22	-	-	82 025	82 025
Kortfristig del av kreditfacilitet	19	-	-	9 200	9 200
		-	-	**934 781**	**934 781**
Summa finansiella skulder		**-**	**-**	**934 781**	**934 781**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 24 Finansiella risker och riskhantering

Ramverk för finansiell riskhantering

Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för finansverksamheten. Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras av koncernens CFO. Den övergripande målsättningen för finansfunktionen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat som härrör från finansiella risker. Koncernens CFO rapporterar löpande till koncernens CEO och till bolagets styrelse.

Koncernen är genom sin verksamhet framför allt exponerad för finansieringsrisk, ränterisk, valutarisk och kreditrisk.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisk är risken för att koncernen kan komma att sakna likviditet på grund av otillräcklig tillgång till finansiering eller att koncernen skulle få svårighet att refinansiera befintliga kreditfaciliteter då de förfaller. Koncernen ska sträva efter att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering vid varje given tidpunkt, vilket uppnås genom planering och goda relationer med banker och andra kreditgivare. Enligt koncernens riktlinjer ska den genomsnittliga återstående löptiden för långfristiga krediter alltid överstiga 12 månader. Vidare ska koncernen ha en tillgänglig likviditet i form av likvida medel, korta placeringar samt outnyttjade kreditfaciliteter i enlighet med styrelsens riktlinjer.

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal bestående av kreditfaciliteter om 910 MSEK. Under 2022 omförhandlades avtalet till ett nominellt värde om 785 MSEK. Se not 19 för mer information.

Faciliteten består av nedan angivna delfaciliteter:

TSEK

Kreditfacilitet	**Nominellt**	**Utnyttjat**	**Tillgängligt**
Kreditfacilitet A	27 600	27 600	-
Kreditfacilitet B	414 000	414 000	-
Förvärvsfacilitet	69 514	69 514	-
Revolverande kreditfacilitet	250 000	-	250 000
Summa	**761 114**	**511 114**	**250 000**

Den revolverande kreditfaciliteten kan utbetalas i SEK, EUR, DKK, NOK eller någon annan med långivaren överenskommen valuta.

Nedan anges en förfalloanalys för koncernens finansiella skulder (inklusive leasingskulder) som visar betalning av kapitalbelopp och ränta (odiskonterat). Betalning av ränta på skulder som löper med rörlig ränta har gjorts utifrån rådande ränteläge per respektive balansdag.

2023

TSEK	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**	**>2028**
Kreditfacilitet A	10 495	9 977	9 524			
Kreditfacilitet B	23 308	23 308	431 481			
Förvärvsfacilitet	10 464	9 457	60 622			
Revolverande kreditfacilitet	-	-	-	-		
Leasingskulder	124 280	89 558	43 418	7 812	2 831	1 194
Leverantörsskulder	337 782	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	90 638	-	-	-	-	-
	596 967	**132 300**	**545 045**	**7 812**	**2 831**	**1 194**

2022

TSEK	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**2027**	**>2027**
Kreditfacilitet A	10 856	10 442	18 694	-		
Kreditfacilitet B	18 630	18 630	432 630	-		
Förvärvsfacilitet	8 734	9 669	65 540	-		
Revolverande kreditfacilitet	-	-	-	-		
Leasingskulder	123 984	85 907	53 402	23 718	2 264	96
Leverantörsskulder	330 028	-	-	-	-	-
Upplupna kostnader	82 025	-	-	-	-	-
	574 257	**124 648**	**570 266**	**23 718**	**2 264**	**96**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Ränterisk i räntebärande skulder

Ränterisk definieras som risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ påverkan på koncernens finansnetto samt risken för att fasta räntor låses in på nivåer över rådande marknadsräntor för längre tidsperioder. Enligt riktlinjerna ska koncernen som grundregel ha korta räntebindningstider (rörlig ränta) på räntebärande skulder eftersom kort räntebindning bedöms ge lägre räntekostnader över tid samtidigt som koncernen inte har långa kontrakt med fasta priser gentemot kunder.

Koncernens exponering för ränterisk uppstår i huvudsak genom att kreditfacilitetens ränta regleras genom nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAaL vid varje rapporteringstillfälle varpå en räntemarginal beräknas. Räntan varierar i enlighet med avtal från 1.45% till 2.25%. Utöver räntemarginalen som hänför sig till nettoskuldens förhållande till justerad EBITDAal påverkas den totala räntan av en rörlig del (IBOR). Ränteförändringar justeras för efterföljande period. Nuvarande total räntesats vid utgången av 2023 är 5,6 %.

Genomslaget på räntekostnader under kommande tolvmånadersperiod vid en ränteuppgång på 1 procentenhet skulle uppgå till 5 089 TSEK (5 227) givet de räntebärande tillgångar och skulder som fanns per 31 december året innan.

Valutarisk

Valutarisk kan delas in i transaktionsexponering respektive omräkningsexponering. Med transaktionsexponering avses exponering för risk att värde av framtida transaktioner påverkas negativt på grund av förändringar i valutakurser, utan att det finns möjlighet att koncernen kan kompensera sig i form av förändrade priser. Omräkningsexponering uppkommer vid omräkning av tillgångar eller skulder i utländsk valuta samt vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK vid konsolidering.

Transaktionsexponering

Koncernens direkta transaktionsexponering uppstår huvudsakligen vid inköp som betalas i DKK, EUR, USD och CNY. Under 2023 gjorde koncernen inköp i DKK uppgående till 111 519 (96 798) TDKK, inköp i EUR uppgående till 47 970 (32 723) TEUR, inköp i USD uppgående till 27 094 (35 466) TUSD samt inköp i CNY uppgående till 19 918 (22 666) TCNY.

Exponeringen kan enligt riktlinjer säkras med hjälp av valutaderivat. Per den 31 december 2023 fanns dock inga valutaderivat utestående. I tabellen nedan illustreras vad effekterna av en försvagning/förstärkning av DKK, EUR, USD och CNY mot SEK med 10% skulle ha för koncernens utgifter för varuinköp och därmed även kostnaden för handelsvaror när dessa varor säljs till kund. Beräkningen är gjord utifrån antagandet om att alla andra variabler skulle vara oförändrade och baseras på volymen av inköp i de olika valutorna som gjordes respektive år.

Transaktionsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% försvagning/förstärkning mot SEK

	Påverkan på utgift för varuinköp (TSEK)	
Valuta	**2023**	**2022**
EUR	+/- 55 053	+/- 34 790
USD	+/- 28 754	+/- 35 908
CNY	+/- 2 984	+/- 3 404
DKK	+/- 17 177	+/- 13 833
Summa	**+/- 103 968**	**+/- 87 935**

Omräkningsexponering

Koncernen har omräkningsexponering främst avseende dotterföretag i Norge, Danmark och Kina vilka ger upphov till omräkningsexponering i NOK, DKK samt CNY då dotterföretagets finansiella rapporter räknas om till SEK som är koncernens presentationsvaluta och moderbolagets funktionella valuta. I tabellen nedan anges koncernens nettoinvesteringar i dessa valutor per balansdagen.

Omräkningsexponering – nettoinvesteringar i utländsk valuta

Omräkningsexponering - nettoinvesteringar i utländsk valuta

Valuta	2023	2022
NOK	54 465	43 741
DKK	74 345	63 320
CNY	4 993	4 591

Omräkningsexponering – känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

Omräkningsexponering - känslighetsanalys effekt av 10% förstärkning/försvagning mot SEK

	Påverkan på eget kapital (TSEK)		Påverkan på rörelseresultat (TSEK)	
Valuta	2023	2022	2023	2022
NOK	+/- 5 307	+/- 4 894	+/- 1 381	+/- 1 251
DKK	+/- 16 479	+/- 14 164	+/- 3 541	+/- 3 449
CNY	+/- 997	+/- 1 049	+/- 100	+/- 110

Känslighetsanalysen är gjord utifrån antagandet att alla andra variabler skulle vara oförändrade

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Kreditrisk

Kreditrisken är risken för att en kund eller motpart inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom förorsakar koncernen en förlust. Kreditrisken kan delas in i kommersiell exponering i form av exponeringen för kreditrisk i kundfordringar samt i finansiell kreditrisk som för koncernen framför allt är relaterad till likvida medel. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar utgör den maximala kreditexponeringen. Försäljning mot faktura sker endast i begränsad omfattning.

I samband med börsintroduktionen av Kjell Group AB ingicks ett nytt finansieringsavtal i moderbolaget. Tidigare finansiering skedde i dotterbolagen.

Kommersiell exponering för kreditrisk

Koncernens försäljning sker främst till privatpersoner, i service points eller online. Vid försäljning i service points sker betalning normalt via kort eller kontant. Vid kortförsäljning mot kredit är det kortutställaren som bär kreditrisken. Vid försäljning online har koncernen ett avtal med en samarbetspartner som tillhandahåller en betalningslösning. Vid onlineköp förvärvar samarbetspartnern fordran på kund och bär också kreditrisken i denna. Koncernen har en fordran på samarbetspartnern för genomförda köp. Sådana fordringar regleras dock kort efter det att köpen genomförts, vilket innebär att löptiden är mycket kort och kreditrisken därför begränsad. Koncernens exponering för kommersiell kreditrisk bedöms därför som låg.

Förändring i förlustreserv för kundfordringar

Rörelsen i reserven för nedskrivning av kundfordringar under året uppgick till följande:

TSEK	2023	2022
Ingående balans per 1 januari	*2 699*	1 281
Avskrivna belopp	-3 460	-374
Omvärdering av förlustreserv, netto	1 360	1 792
Utgående balans per 31 december	**599**	**2 699**

Finansiell exponering för kreditrisk

Koncernens exponering för finansiell kreditrisk är i huvudsak hänförlig till likvida medel. Per den 31 december 2023 uppgick likvida medel till 196 275 TSEK (117 619). Likvida medel utgörs i *sin helhet av kassa och banktillgodohavanden.* Banktillgodohavanden finns i banker med en kortsiktig kreditrating om A-1 från Standard & Poors, och kan betalas ut till koncernen vid anmodan. Kreditrisken i likvida medel bedöms därför som mycket låg och är immateriell.

Kapitalhantering

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten; samtidigt som den långsiktiga avkastning som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Under 2023 antog styrelsen nedan angivet mål för kapitalstrukturen i koncernen samt policy för utdelning till aktieägarna:

- Den finansiella nettoskulden (nettoskuld exklusive IFRS 16 leasingskulder) ska vara mindre än 2,5 gånger justerad EBITDAaL. Per den 31 december var den finansiella nettoskulden 2,8 (2,5) gånger större än justerad EBITDAaL.
  - Justerad EBITDAaL inkluderar de perioder vilka förvärvade bolag inte ingått i koncernens senaste tolv månaders konsoliderade finansiella rapporter.
- Åtminstone 60% av årets resultat ska delas ut till aktieägarna med beaktande av företagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter samt utsikterna för framtida tillväxt.

Kapital definieras som totalt eget kapital, omfattande stam- och preferensaktier (per den 31 december 2023 fanns inga utestående preferensaktier).

Kapital

TSEK	2023	2022
Totalt eget kapital	**1 009 193**	**998 776**

Not 25 Leasingavtal

Koncernen leasar flera typer av tillgångar, framför allt avseende lokaler (butiker och kontorslokaler) men också i viss mån andra tillgångstyper såsom fordon, truckar och kontorsutrustning. Inga leasingavtal innehåller kovenanter eller andra begränsningar utöver säkerheten i den leasade tillgången.

Nyttjanderättstillgång

Koncernen

TSEK	Fastigheter	Fordon	Maskiner	Totalt
Avskrivningar under året	115 196	2 543	1 648	119 387
Utgående balans 31 december 2022	**266 574**	**5 254**	**3 645**	**275 473**
Avskrivningar under året	128 567	2 588	1 673	132 828
Utgående balans 31 december 2023	**252 461**	**4 424**	**1 971**	**258 856**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Tillkommande nyttjanderättstillgångar under 2023 uppgick till 121 592 TSEK (133 893). I detta belopp ingår anskaffningsvärdet för under året nyanskaffade nyttjanderätter, 49 032 TSEK samt tillkommande belopp vid omvärdering av leasingskulder 70 637 TSEK.

Leasingskulder

Koncernen

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Kortfristiga leasingskulder	107 518	113 465
Långfristiga leasingskulder	132 493	153 152
Leasingskulder som ingår i rapporten över finansiell ställning	**240 011**	**266 617**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 24.

Belopp redovisade i resultatet

TSEK	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	132 828	119 387
Ränta på leasingskulder	9 131	8 740
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värderingen av leasingskulden*)	-517	570
Kostnader för leasar av lågt värde	4 390	3 422

Belopp redovisade i rapporten över kassaflöden

Koncernen

TSEK	2023	2022
Summa kassautflöden hänförliga till leasingavtal	140 468	130 460

*) Beloppet innehåller inte fastighetsskatt.

Ovanstående kassautflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingskuld, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter och leasar av lågt värde.

Fastighetsleasing

Koncernen leasar fastigheter, framför allt butikslokaler men också kontorslokaler. Dessa leasingavtal har normalt en löptid på 3–5 år. I de flesta fall finns vid slutet av den innevarande avtalsperioden möjlighet att förlänga avtalet med ytterligare 1–3 år. Förlängningsperioder inkluderas i leasingperioden om koncernen vid avtalsstart (alternativt vid övergången till IFRS) bedömer det som rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas.

Per balansdagen den 31 december 2023 har koncernen gjort bedömningen att gränsen för rimlig säkerhet går vid 12 månader. Detta innebär att när nya avtal ingås eller då leasingperioden förändras för existerande avtal så sätts i normalfallet leasingperiodens slut så att den hamnar bortom 12 månader. Återstående genomsnittlig leasingperiod för koncernens fastighetsavtal för vilka leasingskuld och nyttjanderättstillgång beräknas till 1,7(2,1) år. Koncernen förväntar sig att leasingskulden kommer att vara stabil framöver.

Leasingavtalen innehåller normalt leasingavgifter som baseras på förändringar i lokala prisindex samtidigt som vissa avtal också innehåller rörliga hyror som baserar sig på koncernens försäljning i de leasade butikerna under året. Därutöver betalar koncernen avgifter som hänför sig till fastighetskatter som läggs på hyresvärden.

Övriga leasingavtal

Koncernen leasar fordon och utrustning (truckar, maskiner mm) med leasingperioder på 1 till 4 år, inklusive förlängningsperioder som koncernen är rimligt säker på att utnyttja. I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut. I andra fall garanterar koncernen den leasade tillgångens restvärde vid leasingperiodens slut. I normalfallet är koncernen vid avtalsstart inte rimligt säker på att köpa loss tillgången. Koncernen leasar även kontorsutrustning och IT-utrustning med leasingperioder på maximalt 3 år. Dessa leasingavtal är leasar av lågt värde. Koncernen har valt att inte redovisa nyttjanderättstillgångar och leasingskulder för dessa leasingavtal.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 26 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	***910 000***
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	7 024	8 810
	7 024	**8 810**

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Moderbolaget		
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Företagsinteckningar	910 000	910 000
	910 000	**910 000**
Eventualförpliktelser/Ansvarsförbindelser		
Hyresgarantier	-	-
	-	-

Not 27 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

TSEK	2023
Balanserat resultat	64 759
Överkursfond	1 091 433
Årets resultat	-8 492
Summa	**1 147 700**
Styrelsen föreslår följande disposition	
Balanseras i ny räkning	1 147 700
Summa	**1 147 700**

Enligt den utdelningspolicy som Kjell Groups styrelse har antagit ska utdelningen uppgå till minst 60% av resultatet efter skatt med hänsyn tagen till koncernens finansiella situation, förvärvsmöjligheter och framtida tillväxtmöjligheter.

Styrelsens förslag till årsstämman är att vinsten för räkenskapsåret 2023 disponeras i enlighet med ovan förslag.

Not 28 Transaktioner med närstående

Aktierna i Kjell Group AB är noterade på Nasdaq First North Growth Market. Aktierna ägs av FSN Capital till 22,87 %. Som närstående till koncernen räknas FSN Capital samt portföljsbolag förvaltade av FSN Capital, dotterbolag samt Kjell & Companys styrelse och koncernledning med närstående. Det har inte förekommit några närstående transaktioner under 2023.

Moderbolaget har närståenderelation till sina dotterbolag. Uppgifter om andelar i dotterbolag återfinns i not 29. Transaktioner mellan Kjell Group AB och dess dotterbolag har skett på marknadsmässiga villkor.

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 6. Kjell Group har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Koncernen har inte identifierat några transaktioner med övriga närstående, utöver de som anges i denna not samt i de hänvisade noterna.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 29 Koncernföretag

Moderbolaget

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 610 068	1 609 548
Årets anskaffningar	899	520
Vid årets slut	**1 610 967**	**1 610 068**

Specifikation av samtliga innehav av andelar i koncernföretag

	Dotterföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2023-12-31	2022-12-31
Kjell MidCo AB, 559117-3934	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
. Kjell BidCo AB, 559113-2583	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.. Kjell Koncern AB, 556965-5136	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
... Kjell Elektronik AB, 556400-5378	Malmö, Sverige	100,0%	100,0%
.... Kjell & Co Norway, 815420292	Sandvika, Norge	100,0%	100,0%
.... Scandinavia Sourcing Team Ltd, 61949671	Hongkong	100,0%	100,0%
..... Scandsource Co Ltd, 310000400726926	Shanghai, Kina	100,0%	100,0%
.... AV-Cables, 31260485	Hornsyld, Danmark	100,0%	100,0%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Not 30 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Likvida medel

TSEK	2023-12-31	2022-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	196 275	117 619
	196 275	**117 619**
Moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	124 399	70 634
	124 399	**70 634**

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

TSEK	2023	2022
Koncernen		
Avskrivningar	193 415	175 874
Ej kassaflödespåverkande räntor		-
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar		-
Orealiserade kursdifferenser	-2 012	-635
Avsättning garantier	-785	-34
Kundförluster		-372
Aktierelaterad ersättning		2 133
Aktiverade låneutgifter	819	819
Övrigt	-4 743	-2 846
	190 022	**174 939**
Moderbolaget		
Avskrivningar	13	8
Aktierelaterad ersättning	*2 429*	1 613
Aktiverade låneutgifter	819	819
Övrigt	-1	-3
	3 260	**2 437**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Förändring av skulder inom finansieringsverksamheten

TSEK	Kreditfacilitet	Leasingskulder
Koncernen		
Ingående balans 2022	596 109	262 068
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	258 977	-
Amortering	-332 916	-
Amortering av leasingskuld	-	-130 460
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-73 939**	**-130 460**
Valutakursdifferenser	-	2 490
Andra förändringar	-261	
Tillkommande leasingskulder		132 519
Aktiverade låneutgifter	819	-
Räntekostnader	16 165	-
Betald ränta	-16 165	-
Utgående balans 2022	**522 728**	**266 617**
	-	
Ingående balans 2023	**522 728**	**266 617**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	33 326	
Amortering	-48 012	
Amortering av leasingskuld		-140 468
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-14 686**	**-140 468**
Valutakursdifferenser		-5 186
Andra förändringar		
Tillkommande leasingskulder		119 047
Aktiverade låneutgifter	819	
Räntekostnader	30 333	
Betald ränta	-30 333	
Utgående balans 2023	**508 861**	**240 010**
Moderbolaget		
Ingående balans 2022	456 110	-
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	183 977	-
Amortering	-193 177	
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-9 200**	**-**
Aktiverade låneutgifter	819	
Räntekostnader	14 549	
Betald ränta	-14 549	
Ingående balans 2023	**447 729**	**-**
Kassaflöden inom finansieringsverksamheten		
Amortering	-9 200	
Summa kassaflöden inom finansieringsverksamheten	**-9 200**	**-**
Aktiverade låneutgifter	819	-
Räntekostnader	26 366	-
Betald ränta	-26 366	-

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240306-20240330-T35

Not 31 Händelser efter balansdagen

I november 2023 anställdes en ny CFO med tillträdesdag 1 juni 2024, som dock ej kommer att tillträda. I mars 2024 utsåg Kjell Group Thomas Pehrsson som ny CFO och han ersätter därmed tidigare CFO, Niklas Tyrén. Anders Hofvander är interim CFO till dess Thomas tillträder sin nya tjänst den 15 april 2024.

Not 32 Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Företagsledningen har med styrelsen diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar

Viktiga bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

Vissa viktiga redovisningsmässiga bedömningar som gjorts vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan.

Immateriella anläggningstillgångar

Antaganden som koncernen gör i samband med nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar såsom goodwill och varumärke bedöms vara av väsentlig betydelse. Detta då gjorda bedömningar och antaganden som innefattar ett antal områden vilka nämns vidare i not 12 bygger på stor insikt om verksamheten samt också om bransch och andra makroekonomiska aspekter. I samband med nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärdet. Efter prövning och bedömning av nyttjandevärdet bedöms inget nedskrivningsbehov föreligga avseende immateriella tillgångar däribland goodwill och varumärke.

Leasing

Koncernens leasingavtal består i all väsentlighet av butikskontrakt för de service points som koncernen nyttjar i verksamheten. I koncernens leasingavtal finns en möjlighet att förlänga avtalet eller avsluta leasingavtalet när detta förfaller alternativt avsluta dessa i förtid om möjlighet till detta finns. Förlängningsoptioner som ger leasetagaren rätt att förlänga ett leasingavtal eller avsluta i förtid skall enligt IFRS 16 räknas med i leasingperioden om det bedöms rimligt säkert att denna möjlighet kommer att nyttjas. Bedömningen får således en påverkan på storleken av leasingskuld och nyttjanderättstillgång. Löpande bedöms koncernen utnyttja en förlängningsoption när detta är rimligt säkert baserat på strategiska beslut om lokal närvaro på handelsplatser.

Not 33 Uppgifter om moderbolaget

Kjell Group AB (publ.) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq First North Growth Market, Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Tärnögatan 6, Malmö.

Koncernredovisningen för år 2023 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482c3593ef5d2401ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240409075759

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Malmö den 10 april 2024

Ingrid Johansson Blank
Styrelseordförande

Fredrik Dahnelius
Styrelseledamot

Joel Eklund
Styrelseledamot

Sandra Gadd
Styrelseledamot

Ola Burmark
Styrelseledamot

Andreas Rylander
Verkställande direktör

Simon Larsson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 april 2024

KPMG AB

Camilla Alm Andersson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Elisabeth Lundström
Auktoriserad revisor

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d240f1ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603071750

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kjell Group AB (publ), org. nr 559115-8448

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kjell Group AB (publ) för år 2023. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 16-65 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Accounting Standards, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-15 och 69-76. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Accounting Standards så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d2401ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240308075751

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kjell Group AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens

förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 10 april 2024

KPMG AB

Camilla Alm Andersson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Elisabeth Lundström

Auktoriserad revisor

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240603073763

Utvald finansiell information

MSEK	2023	2022
Antal medlemmar i kundklubb, tusental	3 254	3 107
Kund NPS	65	65
Nettoomsättning	2 559,4	2 607,9
Nettoomsättningstillväxt, %	-1,9%	8,8%
Jämförbar tillväxt, %	-3,2%	0,7%
Bruttoresultat	1 078,6	1 099,2
Bruttomarginal, %	42,1%	42,1%
Justerad EBITA	80,1	134,8
Justerad EBITA-marginal, %	3,1%	5,2%
Jämförelsestörande poster	1,6	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	259,7	242,3
Rörelsekapital	-8,1	49,3
Core working capital	123,5	185,9
Finansiell nettoskuld	312,6	405,1
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL R12	2,8	2,5
Soliditet, %	41,8%	40,8%
Investeringar materiella anläggningstillgångar	-12,9	-30,0
Investeringar immateriella anläggingstillgångar	-11,2	-14,2
Antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514
Antal utestående aktier efter utspädning	31 151 514	31 151 514
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	31 151 514	31 151 514

MSEK	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23	Q4 23
Nettoomsättning	617,0	762,0	578,2	568,5	650,8	761,9
Bruttoresultat	267,6	310,2	251,5	243,9	279,7	303,5
Bruttomarginal, %	43,4%	40,7%	43,5%	42,9%	43,0%	39,8%
Justerad EBITA	40,8	57,1	11,1	-2,3	42,9	28,4
Justerad EBITA-marginal, %	6,6%	7,5%	1,9%	-0,4%	6,6%	3,7%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	83,4	213,0	-19,8	-9,1	131,2	157,4
Rörelsekapital	183,1	49,3	112,6	148,1	94,3	-8,1
Core working capital	297,9	185,9	238,2	291,8	228,7	123,5
Investeringar	-10,8	-9,9	-8,8	-6,6	-3,7	-5,1

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Avstämningar av alternativa nyckeltal

Vissa uppgifter i denna årsredovisning som företagsledningen och analytiker använder för att bedöma koncernens utveckling är inte upprättade enligt IFRS (International Financial Reporting Standards). Företagsledningen anser att dessa uppgifter underlättar för investerare att analysera koncernens utveckling av skäl som anges nedan. Måtten är inte en ersättning för eller bättre än redovisade finansiella resultat enligt IFRS och bör redovisas tillsammans med dessa. Observera att koncernens definitioner av dessa mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Investerare uppmanas att inte fästa otillbörlig stor tillit till dessa alternativa nyckeltal.

Justerad EBITA

Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att den följer upp detta resultatmått på koncernnivå och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat.

Justerad EBITA beräknas genom att justera resultatet för perioden genom att exkludera påverkan från skatt, finansnetto, avskrivningar och nedskrivningar på immateriella anläggningar som uppkommit i samband med rörelseförvärv och jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT), EBITA, EBITA marginal, Justerad EBITA, Justerad EBITA marginal, EBITDA, justerad EBITDA och justerad EBITDAaL

TSEK	2023	2022	2021	2020
Periodens resultat	12 404	71 200	62 419	58 838
Skatt	5 726	16 660	18 259	18 679
Finansnetto	41 499	29 321	59 347	61 799
Rörelseresultat (EBIT)	**59 629**	**117 181**	**140 025**	**139 316**
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar relaterade till rörelseförvärv	18 949	17 575	11 187	-
EBITA	**78 578**	**134 756**	**151 212**	**139 316**
Avskrivningar exkl. avskrivningar på immateriella anläggningtillgångar relaterade till rörelseförvärv	174 466	158 298	144 914	139 617
EBITDA	**253 044**	**293 054**	**296 126**	**278 933**
EBITA	78 578	134 756	151 212	139 316
Jämförelsestörande poster	1 545	-	36 929	7 554
Justerad EBITA	**80 123**	**134 756**	**188 141**	**146 870**
EBITDA	253 044	293 054	296 126	278 933
Jämförelsestörande poster	1 545	-	36 929	7 554
Justerad EBITDA	**254 589**	**293 054**	**333 055**	**286 487**
Avskrivningar för nyttjanderättstillgångar	-132 798	-119 242	-110 948	-109 157
Räntekostnader för leasing	-9 126	-8 726	-10 070	-10 687
Justerad EBITDAaL	-	-	-	-
Justerad EBITDAaL	**112 665**	**165 086**	**212 037**	**166 643**
Nettoomsättning	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
EBITA-marginal, %	2,3%	4,5%	5,8%	7,0%
Justerad EBITA-marginal, %	**3,1%**	**5,2%**	**7,8%**	**7,3%**

Jämförelsestörande poster

Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet.

Posterna består av kostnader för förberedelser inför börsnotering, skadeståndsersättning och ersättning för rättegångskostnader, förvärvskostnader, bonus i samband med börsnotering samt kostnad för avgångsvederlag. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.

TSEK	2023	2022	2021	2020
Kostnader för förberedelse för börsintroduktion	-	-	19 308	10 402
Bonus i samband med börsintroduktion	-	-	11 186	-
Förvärvskostnader	-	-	5 508	-
Skadestånd och ersättning för rättegångskostnader	-	-		-3 839
Avgångsvederlag / Arbetsbefriad tid	1 545	-	927	991
Jämförelsestörande poster	**1 545**	**-**	**36 929**	**7 554**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Nettoomsättningstillväxt

%	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning aktuell period	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Nettoomsättning föregående period	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Nettoomsättningstillväxt, %	**-1,9%**	**8,8%**	**20,0%**	**6,8%**

Jämförbar tillväxt

TSEK	2023	2022	2021	2020
Jämförbar försäljning jämförelseperiod				
Redovisad nettoomsättning jämförelseperiod	2 607 929	2 398 033	1 999 000	1 870 964
Kostnad för returer och lojalitetsprogram jämförelseperiod	8 492	11 349	10 141	20 372
Intäkter nya service points och andra kanaler	-13 164	-9 419	-5 501	-1 507
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	***2 603 257***	***2 399 963***	***2 003 640***	***1 889 829***
Jämförbar försäljning aktuell period				
Redovisad nettoomsättning aktuell period	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Kostnad för returer och lojalitetsprogram aktuell period	8 707	8 414	11 306	10 260
Intäkter nya service points och andra kanaler	-43 256	-65 735	-53 817	-42 786
Intäkter från förvärv	-	-100 236	-204 375	e.t
Valutaeffekter	-5 593	-33 779	-11 739	30 283
Jämförbar försäljning aktuell period	**2 519 226**	**2 416 593**	**2 139 408**	**1 996 757**
Jämförbar försäljning jämförelseperiod	2 603 257	2 399 963	2 003 640	1 889 829
Jämförbar försäljning aktuell period	2 519 226	2 416 593	2 139 408	1 996 757
Jämförbar tillväxt, %	-3,2%	0,7%	6,8%	5,7%

Bruttoresultat och bruttomarginal

TSEK	2023	2022	2021	2020
Nettomsättning	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Handelsvaror	-1 480 729	-1 508 760	-1 374 762	-1 121 524
Bruttoresultat	**1 078 639**	**1 099 169**	**1 023 271**	**877 476**
Bruttoresultat	1 078 639	1 099 169	1 023 271	877 476
Nettomsättning	2 559 368	2 607 929	2 398 033	1 999 000
Bruttomarginal, %	**42,1%**	**42,1%**	**42,7%**	**43,9%**

Nettoskuld, finansiell nettoskuld och finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL

TSEK	2023	2022	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder	493 503	513 528	446 909	843 839
Kortfristiga räntebärande skulder	15 358	9 200	149 200	26 000
Räntebärande skulder	**508 861**	**522 728**	**596 109**	**869 839**
Likvida medel	-196 275	-117 619	-193 770	-340 422
Finansiell nettoskuld	**312 586**	**405 109**	**402 339**	**529 417**
Långfristiga leasingskulder	132 493	153 152	158 750	156 539
Kortfristiga leasingskulder	107 518	113 465	103 318	116 308
Leasingskulder	**240 011**	**266 617**	**262 068**	**272 847**
Summa räntebärande skulder	508 861	522 728	596 109	869 839
Summa leasingskulder	240 011	266 617	262 068	272 847
Summa finansiella skulder	**748 872**	**789 345**	**858 177**	**1 142 686**
Likvida medel	-196 275	-117 619	-193 770	-340 422
Nettoskuld	**552 597**	**671 726**	**664 407**	**802 264**
Finansiell nettoskuld	312 586	405 109	402 339	529 417
Justerad EBITDAaL, R12	112 665	165 086	236 458	166 643
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	**2,8**	**2,5**	**1,7**	**3,2**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Rörelsekapital

TSEK	2023	2022	2021	2020
Omsättningstillgångar	724 890	698 224	846 089	823 769
- Likvida medel	-196 275	-117 619	-193 770	-340 422
- Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder	-536 759	-531 343	-686 852	-520 924
Rörelsekapital	**-8 144**	**49 262**	**-34 533**	**-37 577**
Kortfristiga skulder exkl. räntebärande skulder och leasingskulder				
Leverantörsskuld	337 782	330 028	377 181	314 953
Skatteskulder	7 692	22 342	39 853	30 561
Övriga skulder	77 209	74 592	153 175	67 618
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	106 851	96 773	109 278	101 486
Avsättningar	7 225	7 608	7 365	6 306
Summa	**536 759**	**531 343**	**686 852**	**520 924**

Core working capital

TSEK	2023	2022	2021	2020
Varulager	437 410	487 525	545 737	408 825
Kundfordringar	23 882	28 369	26 687	24 337
Leverantörsskulder	-337 782	-330 028	-377 181	-314 953
Core working capital	**123 510**	**185 866**	**195 243**	**118 209**

Soliditet

%	2023	2022	2021	2020
Summa eget kapital	1 009 193	998 776	889 447	369 328
Summa tillgångar	2 417 076	2 446 916	2 564 664	2 144 686
Soliditet, %	**41,8%**	**40,8%**	**34,7%**	**17,2%**

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Definitioner – Alternativa nyckeltal

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
Bruttomarginal, %	Bruttoresultat dividerat med nettoomsättningen.	Bruttomarginal påvisar Bolagets lönsamhet efter kostnaden för handelsvaror vilket möjliggör en jämförelse av den genomsnittliga bruttomarginalen på sålda varor över tid.
Bruttoresultat	Nettoomsättning minskat med kostnaden för handelsvaror.	Bolagets bruttoresultat påvisar vad som finns kvar för att finansiera övriga kostnader efter att handelsvarorna har sålts.
Core working capital	Varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.	Nyckeltalet visar rörelsens kapitalbindning för varuförsäljning.
EBIT-marginal, %	EBIT dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten efter avskrivningar och nedskrivningar.
EBITA	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.	EBITA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
EBITA-marginal, %	EBITA dividerat med nettoomsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv.
EBITDA	Resultat före skatt, finansiella poster, avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA ger en övergripande bild av resultatet som genereras i den operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Finansiell nettoskuld	Nettoskuld exklusive kort- och långfristiga leasingskulder.	Används för att övervaka skuldutvecklingen och utvärdera nivån på refinansieringsbehov.
Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL, gånger	Finansiell nettoskuld i förhållande till tolv månaders justerad EBITDAaL.	Nyckeltalet beskriver Bolagets kapacitet att betala tillbaka sina skulder. Ledningen använder nyckeltalet för att övervaka nivån av finansiell hävstång.
Investeringar	Förvärv av materiella- och immateriella anläggningstillgångar	Nyckeltalet beskriver Bolagets löpande investeringar i verksamheten.
Justerad EBITA	EBITA exklusive jämförelsestörande poster.	Ledningen har presenterat resultatmåttet justerad EBITA för att de följer upp detta resultatmått och är av uppfattningen att detta mått är relevant för en förståelse av koncernens finansiella resultat. Måttet visar verksamhetens finansiella resultat utan påverkan från väsentliga kostnads- eller intäktsposter som påverkar möjligheten att göra jämförelser över tid, såsom det beskrivs under "Jämförelsestörande poster".
Justerad EBITA-marginal, %	EBITA exklusive jämförelsestörande poster dividerat med netto-omsättningen.	Nyckeltalet visar Bolagets lönsamhet som genereras av den löpande verksamheten exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar som uppkommit i samband med rörelseförvärv, vilket möjliggör jämförelse av den underliggande operativa lönsamheten.
Justerad EBITDA	EBITDA exklusive jämförelsestörande poster.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras i den

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Resultatmått	Definition	Skäl till att resultatmått används
		operationella verksamheten före avskrivningar och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster, vilket ger ett mer jämförbart resultatmått över tid.
Justerad EBITDAaL	Justerad EBITDA minskad med avskrivningar och räntekostnader relaterade till leasing enligt IFRS 16, ökat med Justerat EBITDAaL för de perioder förvärvade bolag inte ingått i koncernens konsoliderade finansiella rapporter för relevant period.	Justerad EBITDAaL används som nämnare i Finansiell nettoskuld/Justerad EBITDAaL för att övervaka finansiell hävstång.
Jämförbar tillväxt, %	Förändring i jämförbar försäljning mellan innevarande och jämförande period där jämförbar försäljning är försäljning i jämförbara enheter och kanaler, rensat för valuta-omräkningseffekter .Jämförbara enheter och kanaler är försäljnings-enheter och kanaler som har varit operationella under innevarande och jämförande period.	Måttet underlättar en jämförelse av nettoomsättning över tid genom att exkludera intäkter från försäljningsenheter och kanaler som inte varit operationella under motsvarande perioder samt justerat för valutaeffekter. Måttet gör det möjligt att utvärdera försäljningstillväxt i befintliga kanaler.
Jämförelsestörande poster	Intäkts- och kostnadsposter som redovisas separat till följd av sin art och sina belopp. Alla poster som är inkluderade är större och väsentliga under vissa perioder och mindre eller obefintliga under andra perioder.	Jämförelsestörande poster används av ledningen för att förklara rörelser i det historiska resultatet. Separat redovisning och specifikation av jämförelsestörande poster gör det möjligt för läsarna av de finansiella rapporterna att förstå och utvärdera de justeringar som har gjorts av ledningen när justerad EBITA redovisas. Att ta hänsyn till jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten och därmed förståelsen för koncernens finansiella utveckling.
Nettoomsättningstillväxt, %	Aktuell periods nettoomsättning i relation till relevant jämförbar periods nettoomsättning, uttryckt i procent.	Måttet gör det möjligt att analysera koncernens totala nettoomsätt-ningstillväxt och sätta den i relation till marknaden i sin helhet och konkurrenter.
Nettoskuld	Summa kort- och långfristiga räntebärande skulder och kort- och långfristiga leasingskulder med avdrag för likvida medel.	Nettoskuld visar Bolagets totala skuldsättning.
Rörelsekapital	Summa omsättningstillgångar exklusive likvida medel, minskat med summa kortfristiga skulder exklusive räntebärande och leasingskulder.	Måttet används för att analysera bolagets kortsiktiga kapitalbindning.
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) avser Bolagets nettoomsättning och övriga rörelseintäkter med avdrag för handelsvaror, personalkostnader, övriga externa kostnader, övriga rörelsekostnader och avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Måttet indikerar Bolagets underliggande resultat som genereras av den löpande verksamheten.
Soliditet, %	Summa eget kapital dividerat med summa tillgångar.	Nyckeltalet beskriver Bolagets långsiktiga betalningsförmåga.

Definitioner – Operationella nyckeltal

Operationella nyckeltal	Definition
Antal medlemmar i kundklubb	Antal unika personer som aktivt väljer att vara en del av Kjell & Companys medlemsklubb

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Aktien

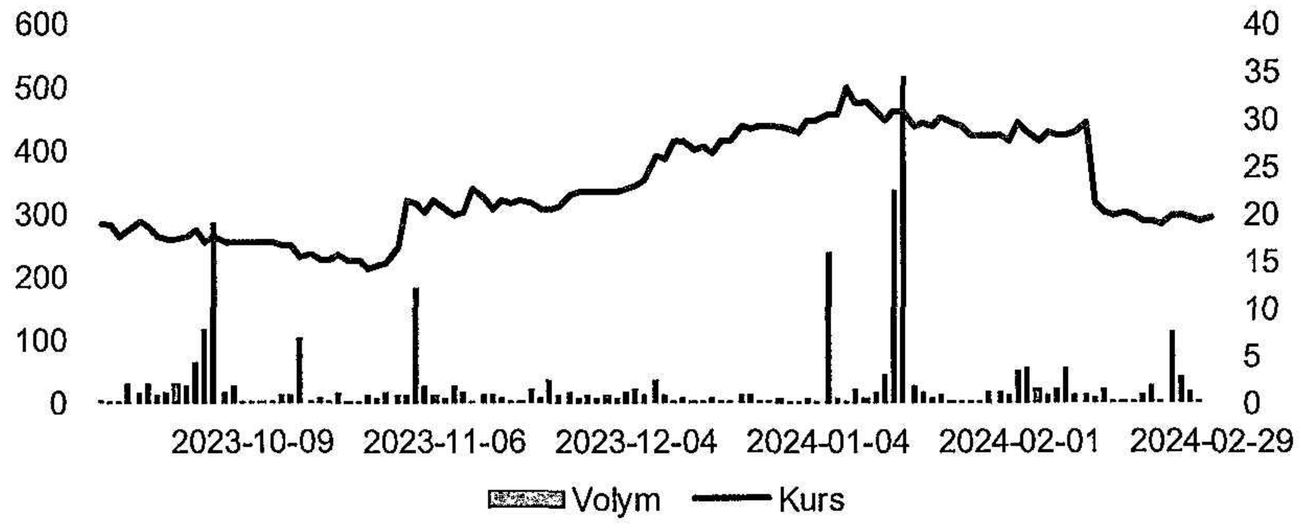
Kjell Group AB:s (publ) aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under symbolen KJELL och har ISIN-koden SE0016797591. Den högsta betalkursen om 36,2 kronor respektive den lägsta betalkursen om 14,1 kronor, noterades den 31 januari och den 25 oktober.

Under perioden omsattes 6 349 458 aktier, vilket motsvarar en omsättningshastighet om ca 20% under mätperioden.

Per den 31 december 2023 hade Kjell Group AB (publ) ca 4 257 aktieägare, varav de största var FSN Capital (22,87 %), Fosielund Holding (10,98 %), Cervantes Capital (6,95 %), AMF Pension & Fonder (6,95 %) och Nordea Fonder (4,67 %).

Per den 31 december 2023 var antalet utfärdade aktier 31 151 514, varav samtliga är stamaktier.

För mer information se www.kjellgroup.com



Ägare	Land	Antal	Kapital/röster
FSN Capital	Jersey	7 123 353	22,9%
Familjen Eklund	Sverige	3 420 000	11,0%
Cervantes Capital	Sverige	2 164 603	6,9%
AMF Pension & Fonder	Danmark	1 914 090	6,1%
Nordea Fonder	Finland	1 457 543	4,7%
Håkan Roos (RoosGruppen)	USA	909 090	2,9%
LMK-bolagen & Stiftelse	Sverige	894 000	2,9%
Carnegie Fonder	Sverige	759 090	2,4%
Fredrik Dahnelius	Sverige	709 990	2,3%
Martin Gren (Grenspecialisten)	Sverige	627 948	2,0%

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Årsstämma

Årsstämman för Kjell Group AB (publ) kommer att hållas onsdagen den 15 maj 2024 klockan 10:00 på Lokgatan 10, Malmö. Aktieägare kan välja att utöva sin rösträtt vid stämman genom fysiskt deltagande eller genom ombud. En kallelse till årsstämman samt dagordning finns tillgänglig på www.kjellgroup.com.

Rätt att delta i årsstämman

Den som önskar utöva sin rösträtt vid stämman ska:

- vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB ("Euroclear") framställda aktieboken avseende förhållandena måndagen den 6 maj 2024 ("Avstämningsdagen"), och
- anmäla sin avsikt att delta vid stämman till Bolaget enligt anvisningarna under rubriken "Anmälan för fysiskt deltagande eller deltagande genom ombud" senast onsdagen den 8 maj 2024.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i framställningen av aktieboken per Avstämningsdagen måndagen den 6 maj 2024. Sådan omregistrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistrering som har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 8 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Anmälan om deltagande

Anmälan om deltagande vid årsstämman ska göras skriftligen till Kjell Group AB (publ), c/o Advokatfirman Lindahl KB, Studentgatan 6, 211 38 Malmö eller via e-post till kjellgroup@lindahl.se.

Vid anmälan ska uppges aktieägarens namn eller företagsnamn, person- eller organisationsnummer (eller motsvarande), adress, telefonnummer, aktieinnehav, uppgift om eventuella biträden (högst två), samt, i förekommande fall, uppgift om ombud.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande för den juridiska personen bifogas. Fullmakten och eventuellt registreringsbevis får inte vara äldre än ett år, dock att fullmaktens giltighetstid får vara längst fem år från utfärdandet om detta särskilt anges. Fullmakten i original samt eventuellt registreringsbevis bör i god tid före stämman insändas till bolaget på ovan angiven adress. Fullmaktsformulär tillhandahålls på Bolagets webbplats www.kjellgroup.com, och skickas till de aktieägare som så önskar och uppger sin adress.

Personuppgifter

Personuppgifter som hämtas från aktieboken, anmälan om deltagande i årsstämman samt uppgifter om ombud kommer att användas för registrering, upprättande av röstlängd för årsstämman och, i förekommande fall, stämmoprotokoll.

För information om hur personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclears webbplats: https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf, samt på Kjell Groups webbplats: https://www.kjellgroup.com/integritetspolicy

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Kjell Group erbjuder ett av marknadens mest kompletta produktutbud inom elektroniktillbehör, inklusive rådgivning och installation. Verksamheten bedrivs online i Sverige, Norge och Danmark och via 145 service points, varav 114 i Sverige och 31 i Norge.

Genom Kjell & Companys kundklubb, med över 3,25 miljoner medlemmar och helägda danska AV-Cables finns en unik förståelse för människors teknikbehov, och koncernens cirka 1 200 anställda arbetar varje dag för att förbättra människors liv genom teknik.

Kjell & Company

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Fingerprint: 63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a5668424b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

Signaturcertifikat

Dokumentnamn:
Kjell ÅR 2023_FINAL

Unikt dokument-id:
2d5463f1-758b-4e3d-945c-f5986503e667

Dokumentets fingeravtryck:
63295ff567f0f77fd463e93ad5b7edd482e3593ef5d24011ffce64d6f5bdb1647ceb3a7ddbfa6ea0a56684
24b4e3b42cb30faec68c2da081c2f75e5d76f75542

20240409130717

Undertecknare

Joel Eklund
Styrelseledamot
TePe

E-post: joel.eklund@tepe.com
Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 83.241.163.180

Signerad med BankID: JOEL EKLUND (198012153931)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 08:58:21 UTC

Fredrik Dahnelius
Styrelseledamot

E-post: fredrik.dahnelius@outlook.com
Enhet: Edge 123.0.2420.74 on iPad iOS 17.4 (tablet)
IP nummer: 83.241.163.180

Signerad med BankID: Kjell Frederik Dahnelius (197112070433)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 08:58:52 UTC

Sandra Gadd
Styrelseledamot
Boozt

E-post: sga@boozt.com
Enhet: Chrome 123.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 94.191.136.34

Signerad med BankID: SANDRA GADD (198303293966)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 08:59:31 UTC

Ola Burmark
Styrelseledamot

E-post: ola.burmark@outpost24.com
Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 83.241.163.180

Signerad med BankID: Klas Ola Burmark (196903220090)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:00:24 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20240409030713

Undertecknare

Andreas Rylander

VD
Kjell & Co

E-post: andreas.rylander@kjell.com
Enhet: Safari 17.4.1 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 94.140.42.118

Signerad med BankID: ANDREAS RYLANDER (198107185558)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:00:46 UTC

Simon Larsson

Styrelseledamot
FSN Capital

E-post: sl@fsncapital.com
Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 188.95.241.6

Signerad med BankID: SIMON LARSSON (198812120114)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:00:46 UTC

Ingrid Jonasson Blank

Styrelseordförande

E-post: ingrid.jonasson.blank@gmail.com
Enhet: Intel Mac OS X 10_15_7 on Unknown macOS 10.15.7 (desktop)
IP nummer: 83.241.163.180

Signerad med BankID: INGRID JONASSON BLANK (196203272908)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:04:13 UTC

Camilla Alm-Andersson

Revisor
KPMG

E-post: camilla.alm@kpmg.se
Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 86.200.17.0

Signerad med BankID: CAMILLA IRÉNE ALM ANDERSSON (196506102745)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:06:30 UTC

Elisabeth Lundström

Revisor
KPMG

E-post: elisabeth.lundstrom@kpmg.se
Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop)
IP nummer: 195.10.30.10

Signerad med BankID: ELISABETH LUNDSTRÖM (197103263948)

Betrodd tidsstämpel:
2024-04-10 09:25:20 UTC

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

Aktivitetslogg

Betrodd tidsstämpel	Aktivitet med insamlade uppgifter
2024-04-10 09:25:20 UTC	Dokumentet signerades av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.10.30.10 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2024-04-10 09:25:15 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.10.30.10 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2024-04-10 09:23:46 UTC	Dokumentet lästes igenom av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.10.30.10 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2024-04-10 09:23:39 UTC	Dokumentet öppnades av Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 195.10.30.10 - IP Plats: Copenhagen, Denmark
2024-04-10 09:06:30 UTC	Dokumentet signerades av Camilla Alm-Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 86.200.17.0 - IP Plats: Saint-Pierre-en-Faucigny, France
2024-04-10 09:06:24 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Camilla Alm-Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 86.200.17.0 - IP Plats: Saint-Pierre-en-Faucigny, France
2024-04-10 09:05:36 UTC	Dokumentet öppnades av Camilla Alm-Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 86.200.17.0 - IP Plats: Saint-Pierre-en-Faucigny, France
2024-04-10 09:04:18 UTC	Dokumentet skickades till Elisabeth Lundström (elisabeth.lundstrom@kpmg.se) Enhet: ()
2024-04-10 09:04:16 UTC	Dokumentet skickades till Camilla Alm-Andersson (camilla.alm@kpmg.se) Enhet: ()
2024-04-10 09:04:13 UTC	Dokumentet signerades av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Intel Mac OS X 10_15_7 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 09:04:08 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: Intel Mac OS X 10_15_7 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 09:02:26 UTC	Dokumentet öppnades av Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: iPhone on iPhone iOS 17.2.1 (smartmobil) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20240409230775

2024-04-10 09:00:49 UTC	Dokumentet skickades till Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: ()
2024-04-10 09:00:49 UTC	Dokumentet skickades till Ingrid Jonasson Blank (ingrid.jonasson.blank@gmail.com) Enhet: ()
2024-04-10 09:00:46 UTC	*Dokumentet signerades av Simon Larsson (sl@fsncapital.com)* Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 188.95.241.6 - IP Plats: Oslo, Norway
2024-04-10 09:00:46 UTC	Dokumentet signerades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Safari 17.4.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.140.42.118
2024-04-10 09:00:40 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Safari 17.4.1 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.140.42.118
2024-04-10 09:00:24 UTC	Dokumentet signerades av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 09:00:18 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:59:31 UTC	Dokumentet signerades av Sandra Gadd (sga@boozt.com) Enhet: Chrome 123.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.191.136.34 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2024-04-10 08:59:26 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 188.95.241.6 - IP Plats: Oslo, Norway
2024-04-10 08:59:25 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Sandra Gadd (sga@boozt.com) Enhet: Chrome 123.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.191.136.34 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2024-04-10 08:58:52 UTC	Dokumentet signerades av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 123.0.2420.74 on iPad iOS 17.4 (surfplatta) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:58:47 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 123.0.2420.74 on iPad iOS 17.4 (surfplatta) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:58:21 UTC	Dokumentet signerades av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

20240410083017176

2024-04-10 08:58:16 UTC	Dokumentet verifierades genom BankID av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:58:10 UTC	Dokumentet öppnades av Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:58:04 UTC	Dokumentet öppnades av Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 188.95.241.6 - IP Plats: Oslo, Norway
2024-04-10 08:57:53 UTC	Dokumentet öppnades av Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 123.0.2420.74 on iPad iOS 17.4 (surfplatta) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:57:38 UTC	Dokumentet lästes igenom av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:57:31 UTC	Dokumentet öppnades av Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 94.140.42.118
2024-04-10 08:57:21 UTC	Dokumentet öppnades av Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 83.241.163.180 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 08:57:16 UTC	Dokumentet öppnades av Sandra Gadd (sga@boozt.com) Enhet: Chrome 123.0.0.0 on Unknown macOS 10.15.7 (dator) IP nummer: 94.191.136.34 - IP Plats: Gothenburg, Sweden
2024-04-10 07:14:25 UTC	Dokumentet skickades till Simon Larsson (sl@fsncapital.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 07:14:24 UTC	Dokumentet skickades till Sandra Gadd (sga@boozt.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 07:14:22 UTC	Dokumentet skickades till Ola Burmark (ola.burmark@outpost24.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 07:14:20 UTC	Dokumentet skickades till Joel Eklund (joel.eklund@tepe.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 07:14:18 UTC	Dokumentet skickades till Fredrik Dahnelius (fredrik.dahnelius@outlook.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.

2024-04-10 07:14:17 UTC	Dokumentet skickades till Andreas Rylander (andreas.rylander@kjell.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 07:14:14 UTC	Dokumentet förseglades av Andri Jonsson (andri.jonsson@kjell.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden
2024-04-10 06:39:34 UTC	Dokumentet skapades av Andri Jonsson (andri.jonsson@kjell.com) Enhet: Edge 123.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (dator) IP nummer: 85.228.194.78 - IP Plats: Malmo, Sweden

20240403077777

GetAccept

Detta dokumentet har signerats genom digitala signeringstjänsten GetAccept.
Certifikatet tillhandahåller alla signaturer och aktivitetsdata kopplat till detta dokument.