20220907000073

ÅRSREDOVISNING

2021-01-01--2021-12-31

för

RemaSawco AB
556241-9365

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter	9

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad styrelseledamot i RemaSawco AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämma den 18 maj 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Linköping den 6 september 2022

Johan Friberg

20221109018S7

ÅRSREDOVISNING

2021-01-01--2021-12-31

för

RemaSawco AB
556241-9365

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Rapport över förändringar i eget kapital	8
Noter	9

20221109018S8

RemaSawco AB
556241-9365

ÅRSREDOVISNING FÖR REMASAWCO AB

Styrelsen och verkställande direktören för RemaSawco AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01--2021-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning
Bolaget bedriver utveckling, marknadsföring och försäljning av egenutvecklade applikationer för. bildbaserad datoriserad mätning för sågverksindustrin.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterföretag till Image Systems AB noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap lista. Webbplats www.imagesystems.se.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Sågverksmarknaden som drabbades kraftigt av coronapandemin har under året återgått till normalare nivåer och orderingången ökade väsentligt. Bolaget har under året tillsatt en ny VD. Bolagets kostnadsbesparingsprogram slog igenom och rörelsens resultat ökade väsentligt.

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat
Bolagets genombrottsorder till Österrike har under året levererats. Bolaget har under året genomfört en övergripande genomsyn av sin produktflora och beslutat om utfasning av äldre produktgenerationer. Försäljningen minskade något som ett resultat av orderbackloggen vid årets början samtidigt som orderingången ökade väsentligt och bolaget gjorde en väsentlig resultatförbättring.

(Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	102 924	108 396	128 818	86 641	95 454
Rörelseresultat	2 971	-6 721	-9 018	-5 977	-790
Resultat e. finansiella poster	2 447	-6 802	-7 883	-6 283	-1 154
Balansomslutning	67 459	59 140	77 124	78 175	73 798
Soliditet [1]	39,3%	40,7%	40,0%	49,6%	61,6%
Avkastning på eget kapital [2]	9,2%	-23,9%	-22,6%	-16,0%	13,3%
Avkastning på totalt kapital [3]	3,6%	-9,4%	-9,4%	-7,7%	-0,2%
Medelantal anställda	42	47	48	51	49

[1] Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

[2] Årets resultat / Genomsnittligt justerat Eget kapital

[3] (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

20221109018S9

RemaSawco AB
556241-9365

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
RemaSawcos försäljning och resultat är till stor del beroende av den nordiska sågverksmarknaden. De nordiska sågverkens investeringsvilja är av stor betydelse för bolagets utveckling. För bolagets framtida tillväxt är en lyckad exportsatsning avgörande, framförallt gäller detta de nordamerikanska och ryska marknaderna.

Forskning och utveckling
RemaSawco har under året genomfört ett antal nya releaser samt uppgraderingar av befintlig mjukvara. Vi har genomfört ett antal steg i det europeiska samverkansprogrammet Basajaun i syfte att digitalisera värdekedjan ifrån skog till byggnad. Under året har vi sett en första prototyp av en AI-baserad mjukvara för stocksortering vilken testats med gott resultat.

Resultatdisposition
Förslag till dispositioner beträffande årets resultat (kronor)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	10 660 653
Årets resultat	2 446 667
	13 107 320

Styrelsen föreslår att

i ny räkning balanseras	13 107 320
	13 107 320

Beträffande företagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning, rapport över förändringar i eget kapital samt noter. Alla belopp uttrycks i svenska kronor där ej annat anges.

20221109018860

RemaSawco AB
556241-9365

RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	4	102 924	108 396
Aktiverat arbete för egen räkning	12	3 382	1 531
Övriga rörelseintäkter	5	1 579	2 682
		107 885	**112 609**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-46 995	-60 329
Övriga externa kostnader	6	-10 257	-11 425
Personalkostnader	7	-40 814	-41 234
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	12,13,14,15,16	-6 848	-6 342
Rörelseresultat		**2 971**	**-6 721**
Resultat från finansiella poster			
Intäkter från andelar i koncernföretag		0	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	8	16	127
Räntekostnader och liknande kostnader	9	-540	-208
Resultat efter finansiella poster		**2 447**	**-6 802**
Reslutat före skatt		**2 447**	**-6 802**
Skatt på årets resultat	11	0	0
ÅRETS RESULTAT		**2 447**	**-6 802**

20221109018 61

RemaSawco AB
556241-9365

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	17 696	14 971
Varumärken	13	1 000	2 000
Kundrelationer	14	490	3 478
Goodwill	15	0	0
		19 186	**20 449**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	16	1 541	2 225
		1 541	**2 225**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	1 695	1 695
Uppskjuten skattefordran	18	6 356	6 356
		8 051	**8 051**
Summa anläggningstillgångar		**28 778**	**30 725**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		6 592	4 970
Färdiga varor och handelsvaror		0	0
		6 592	**4 970**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		17 615	11 384
Fordringar hos koncernföretag		8 644	10 247
Övriga fordringar		20	139
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 024	918
		27 303	**22 688**
Kassa och bank		**4 786**	**757**
Summa omsättningstillgångar		**38 681**	**28 415**
SUMMA TILLGÅNGAR		**67 459**	**59 140**

RemaSawco AB
556241-9365

20221109018862

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		10	10
Fond för utvecklingsutgifter		13 281	10 556
		13 391	**10 666**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		10 662	20 189
Årets resultat		2 447	-6 802
		13 109	**13 387**
Summa eget kapital		**26 500**	**24 053**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut, Checkräkningskredit.		0	2 813
Leverantörsskulder		9 494	8 210
Skulder till koncernföretag		10 672	11 385
Övriga kortfristiga skulder		12 727	4 454
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	8 066	8 225
		40 959	**35 087**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**67 459**	**59 140**

RemaSawco AB
556241-9365

20221109001863

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		2 971	-6 802
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	12,13,14,16	6 848	6 342
Kursdifferenser	8,9	-265	-91
Övrigt		6	1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**9 560**	**-550**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-1 622	-488
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-6 231	22 697
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		13	510
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		1 284	-1 538
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		7 849	-2 043
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**10 853**	**18 588**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-4 848	-2 050
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	16	-53	-564
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-4 901**	**-2 614**
Finansieringsverksamheten			
Förändring checkräkningskredit		-2 813	-6 745
Lån från (+) till (-) koncernföretag		890	-8 472
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 923**	**-15 217**
Årets kassaflöde		**4 029**	**757**
Likvida medel vid årets början		**757**	**0**
Kursdifferens i likvida medel		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**4 786**	**757**

20221109018 64

RemaSawco AB
556241-9365

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

(Tkr)

	Bundet eget kapital					*Fritt eget kapital [Ansamlad förlust]*				
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Kapital-andels-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2020	**100**	**0**	**10**	**0**	**10 175**	**0**	**0**	**28 452**	**-7 883**	**30 854**
Disposition av föregående års resultat								-7 883	7 883	0
Årets resultat									-6 802	-6 802
Aktiverade utvecklingskostnader					381			-381		0
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**0**	**381**	**0**	**0**	**-381**	**0**	**0**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2020	**100**	**0**	**10**	**0**	**10 556**	**0**	**0**	**20 188**	**-6 802**	**24 052**

	Bundet eget kapital					*Fritt eget kapital*				
	Aktie-kapital	Uppskriv-nings fond	Reserv-fond	Kapital-andels-fond	Fond för utvecklings-utgifter	Överkurs-fond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	**Summa eget kapital**
Ingående balans per 1 januari 2021	**100**	**0**	**10**	**0**	**10 556**	**0**	**0**	**20 188**	**-6 802**	**24 052**
Disposition av föregående års resultat								-6 802	6 802	0
Årets resultat									2 448	2 448
Aktiverade utvecklingskostnader					2 725			-2 725		0
Summa värdeförändringar	**0**	**0**	**0**	**0**	**2 725**	**0**	**0**	**-2 725**	**0**	**0**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Utgående balans per 31 december 2021	**100**	**0**	**10**	**0**	**13 281**	**0**	**0**	**10 661**	**2 448**	**26 500**

20221109018 65

RemaSawco AB
556241-9365

NOTER

Not 1 Allmän information

RemaSawco AB med organisationsnummer 556241-9365 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Linköping. Adressen till huvudkontoret är Snickaregatan 40.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3").

Intäkter
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.
RemaSawco ABs intäkter består i huvudsak av produktförsäljning samt en mindre del tjänsteförsäljning (serviceavtal).

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster
Intäkter av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Intäkter från försäljning av tjänster till fast pris redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom en beräkning av förhållandet mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. En befarad förlust på ett tjänsteuppdrag redovisas omedelbart som en kostnad. När utfallet av ett tjänsteuppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker intäktsredovisning endast med belopp som motsvarar uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Uppdragsutgifter redovisas som kostnader i den period då de uppkommer.

Leasingavtal
Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Leasetagare
Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

20221109018666

RemaSawco AB
556241-9365

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).
Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter
Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den s k balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden
Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital.

20221109018 67

RemaSawco AB
556241-9365

Immateriella tillgångar
Anskaffning genom separata förvärv
Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåtriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Anskaffning genom intern upparbetning
Företaget tillämpar *aktiveringsmodellen* vilket innebär att arbetet med att ta fram en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Samtliga utgifter som härrör från företagets forskningsfas redovisas som kostnad när de uppkommer. Samtliga utgifter för utveckling av AIS,Hållfast, samt optimering redovisas som en tillgång om samtliga följande villkor är uppfyllda:
- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas,
- företaget avsikt är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången,
- det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar,
- det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången, och
- de utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången under dess utveckling kan beräknas tillförlitligt.

Efter första redovisningstillfället redovisas internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt över en bedömd nyttjandeperiod om 5 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Inventarier	5 år
Verktyg	5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

20221109018 68

RemaSawco AB
556241-9365

Borttagande från balansräkningen
Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar
Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som företaget beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har företaget använt budget och prognoser för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument
En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

För finansiella anläggningstillgångar som inte värderas till upplupet anskaffningsvärde beräknas nedskrivningen som skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nuvärdet av företagsledningens bästa uppskattning av de framtida kassaflödena tillgången förväntas ge.

20221109019869

Varulager
Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först- in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Där en del av eller hela det belopp som krävs för att reglera en avsättning förväntas bli ersatt av en tredje part, ska gottgörelsen särredovisas som en tillgång i balansräkningen när det är så gott som säkert att den kommer att erhållas om företaget reglerar förpliktelsen och beloppet kan beräknas tillförlitligt.

Aktieägartillskott
Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i fritt eget kapital.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualtillgångar
En eventualtillgång är en möjlig tillgång till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. En eventualtillgång redovisas inte som en tillgång i balansräkningen.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
Nedan redogörs för de viktigaste antagandena om framtiden, och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar per balansdagen, som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.
Bolaget tillämpar successiv vinstavräkning, vid felaktiga antaganden avseende färdigställandegraden eller andra fel, kan det ha en betydande inverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

20221109001870

RemaSawco AB
556241-9365

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2021	2020
Inköp	21,8%	16,1%
Försäljning	7,7%	8,1%

Not 5 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelsekostnader avser valutadifferenser om 20 (-233) Tkr samt erhållna bidrag om 1 559 (2915)

Not 6 Leasingavtal

Operationella leasingavtal - leasetagare
Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokalhyror och leasingbilar. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 3 179 (2 907) Tkr. Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2021	2020
Inom ett år	2 561	3 101
Senare än ett år men inom fem år	3 475	2 837
Senare än fem år	0	0
Summa	**6 036**	**5 938**

Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2021		2020	
Medeltalet anställda	**Antal anställda**	**Varav antal män**	**Antal anställda**	**Varav antal män**
	42	37	47	41
Totalt	**42**	**37**	**47**	**41**

	2021		2020	
Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse-ledamöter och anställda	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**	**Styrelse och VD (varav tantiem och dylikt)**	**Övriga anställda**
	645	23 869	0	26 235
Totalt	**645**	**23 869**	**0**	**26 235**

Under 2020 erhölls lön till VD från moderbolaget.

Pensioner
Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 4 432 (2 775) Tkr. Under 2021 uppstod genom skuld till Collectum på 1 145 tkr för obetalda pensioner mellan perioden 2014-2020, dessa kostnadsfördes under året.

Företagets pensionskostnader uppgår till 158 (0) Tkr, för gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelse till dessa uppgår till 0 (0) Tkr.

20221109018 71

RemaSawco AB
556241-9365

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2021	2020
Räntelntäkter	0	0
Kursdifferenser	16	91
Övrigt	0	36
Summa	**16**	**127**

Not 9 Räntekostnader och liknande kostnader

	2021	2020
Räntekostnader	-160	-133
Kursdifferenser	-282	0
Övrigt	-98	-75
Summa	**-540**	**-208**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Summa	**0**	**0**

Not 11 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	**0**	**0**

Avstämning årets skattekostnad

	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	2 447	-6 802
Skatt beräknad med skattesats 20,6 (21,4) %	-504	1 456
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader avseende goodwill, kundrelationer och varumärken	-822	-853
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Underskottsavdrag som ej aktiverats	1 313	-592
Övriga ej avdragsgilla kostnader	13	-11
Summa	**0**	**0**
Årets redovisade skattekostnad	**0**	**0**

Uppskjuten skattefordran, avseende underskottsavdrag, som ej redovisas uppgår till 7 969 (7 969) Tkr.

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	20 347	18 296
Internt utvecklade tillgångar	3 382	1 531
Övriga investeringar	1 466	520
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**25 195**	**20 347**
Ingående avskrivningar	-5 376	-3 701
Årets avskrivningar	-2 123	-1 675
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-7 499**	**-5 376**
Utgående redovisat värde	**17 696**	**14 971**

Aktiverade utvecklingskostnader avser sju utvecklingsprojekt varav tre färdigställdes under 2017, 2019 samt ytterligare ett 2021.
Avskrivning påbörjades 2017, 2019 resp 2021.

20221109018 72

RemaSawco AB
556241-9365

Not 13 Varumärken

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 000	10 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 000**	**10 000**
Ingående avskrivningar	-8 000	-7 000
Årets avskrivningar	-1 000	-1 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-9 000**	**-8 000**
Utgående redovisat värde	**1 000**	**2 000**

Not 14 Kundrelationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 882	29 882
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**29 882**	**29 882**
Ingående avskrivningar	-26 404	-23 416
Årets avskrivningar	-2 988	-2 988
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-29 392**	**-26 404**
Utgående redovisat värde	**490**	**3 478**

Not 15 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	10 527	10 527
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**10 527**	**10 527**
Ingående avskrivningar	-10 527	-10 527
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-10 527**	**-10 527**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 16 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 406	3 842
Inköp	53	564
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**4 459**	**4 406**
Ingående avskrivningar	-2 181	-1 501
Årets avskrivningar	-737	-680
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 918**	**-2 181**
Utgående redovisat värde	**1 541**	**2 225**

20221109018 73

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 695	1 695
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 695**	**1 695**
Utgående redovisat värde	**1 695**	**1 695**

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Redovisat värde 2021-12-31	Redovisat värde 2020-12-31
RemaSawco International AB	100%	100%	100	100	100
RemaSawco AS, Norge	100%	100%	200	1 595	1 595
Summa				**1 695**	**1 695**

Företagets namn	Org.nr	Säte
RemaSawco International AB	556731-1948	Linköping
RemaSawco AS, Norge	985 272 808	Kongsvinger

Not 18 Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld

	2021-12-31	2020-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Outnyttjade underskottsavdrag	6 356	6356
Summa uppskjuten skattefordran	**6 356**	**6 356**

Uppskjutna skattefordringar värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Företaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 32 407 (38 903) Tkr varav 7 969 (7 969) Tkr avser ej redovisade underskottsavdrag. Företaget bedömer att dessa underskottsavdrag kommer att kunna utnyttjas inom de närmaste 5 åren.

Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6 % (20,6).

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	600	604
Förutbetalda försäkringspremier	95	101
Övriga poster	329	213
Summa	**1 024**	**918**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	6 663	8 205
Förutbetalda intäkter	1 379	0
Övriga poster	24	20
Summa	**8 066**	**8 225**

20221109018 74

RemaSawco AB
556241-9365

Not 21 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000
Summa	**30 000**	**30 000**
Eventualförpliktelser		
Övriga eventualförpliktelser	5 128	6 693
Summa	**5 128**	**6 693**

Not 22 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Not 23 Disposition av företagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel

Balanserat resultat	10 660 653
Årets resultat	2 446 667
	13 107 320

Styrelsen föreslår att i ny räkning balanseras 13 107 320 kr.

Linköping den 16 maj 2022

Emilien Balndon
VD

Johan Friberg
Styrelseledamot

Linköping den 16 maj 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20220525272258

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i RemaSawco AB, org.nr 556241-9365

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för RemaSawco AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av RemaSawco ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för RemaSawco AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till RemaSawco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för RemaSawco AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

✔ **Signerat** 2022-05-16 09:33:03 UTC **Oneflow ID** 3046095 **Sida** 1 / 3

20220525272259

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till RemaSawco AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

✔ **Signerat** 2022-05-16 09:33:03 UTC

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2022-05-16 09:33:03 UTC*
Namn returnerat från Svenskt BankID: Nicklas Kullberg	Datum

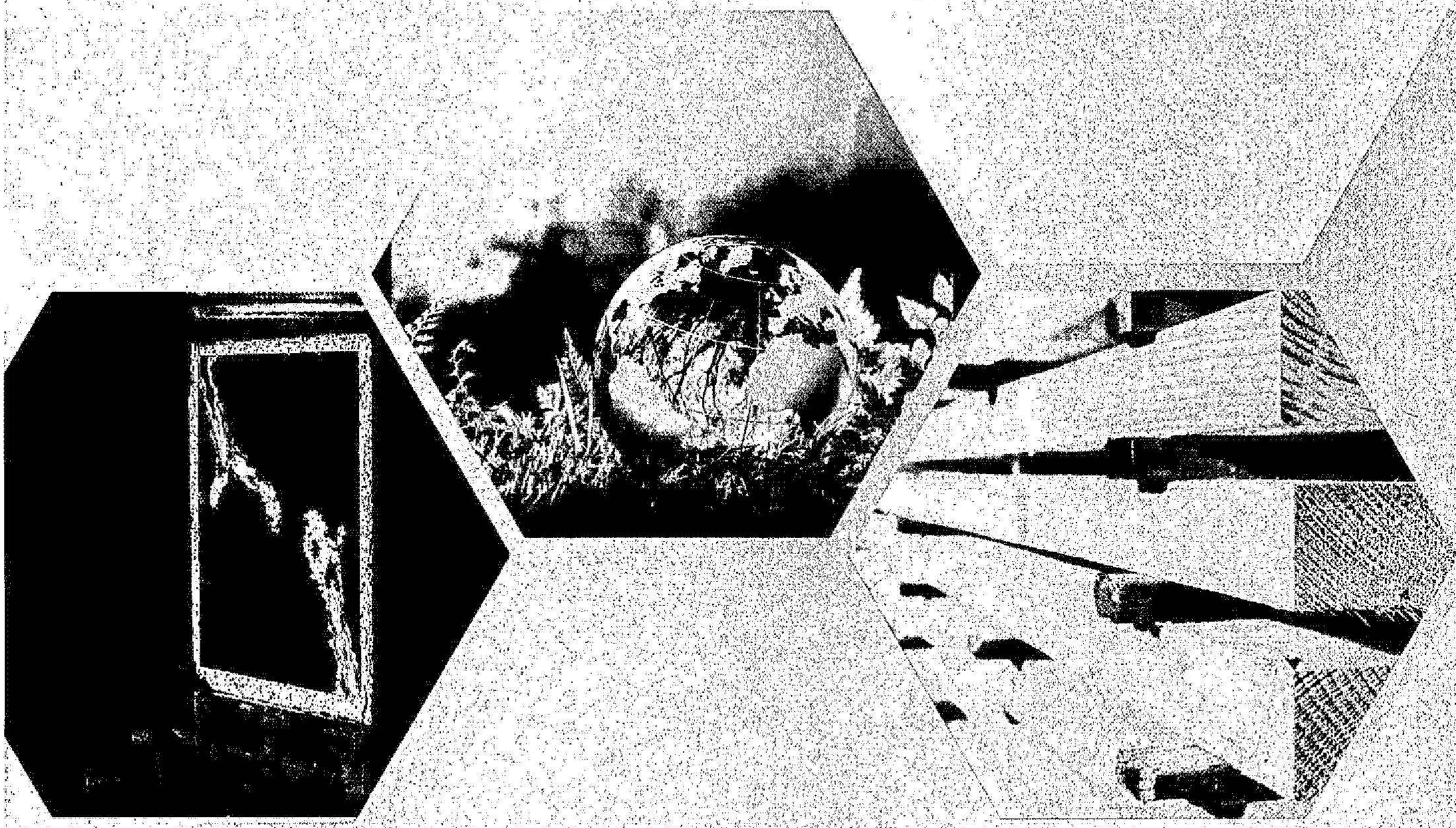
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220525272260

Image
SYSTEMS

20220907080084



ÅRSREDOVISNING 2021

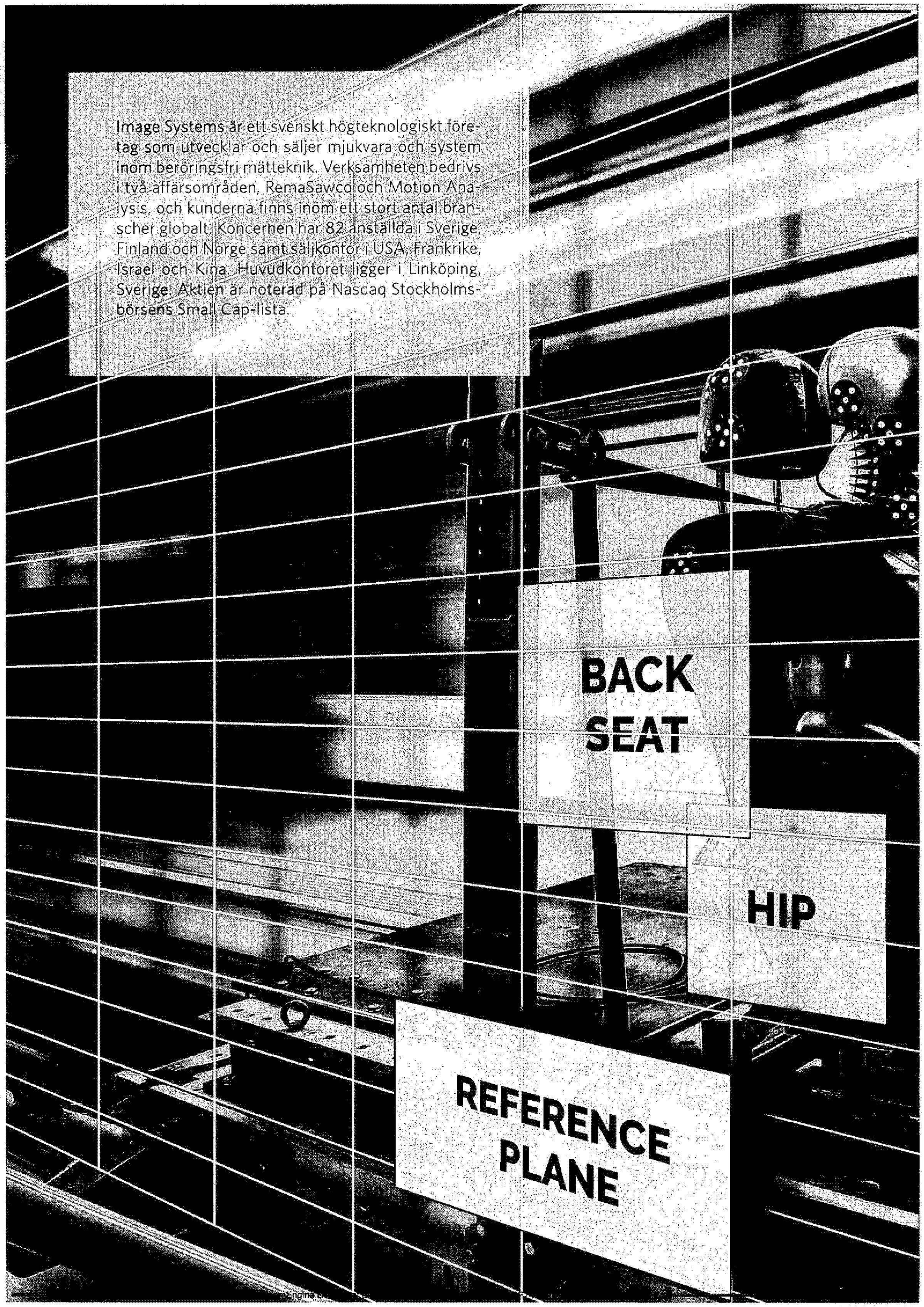
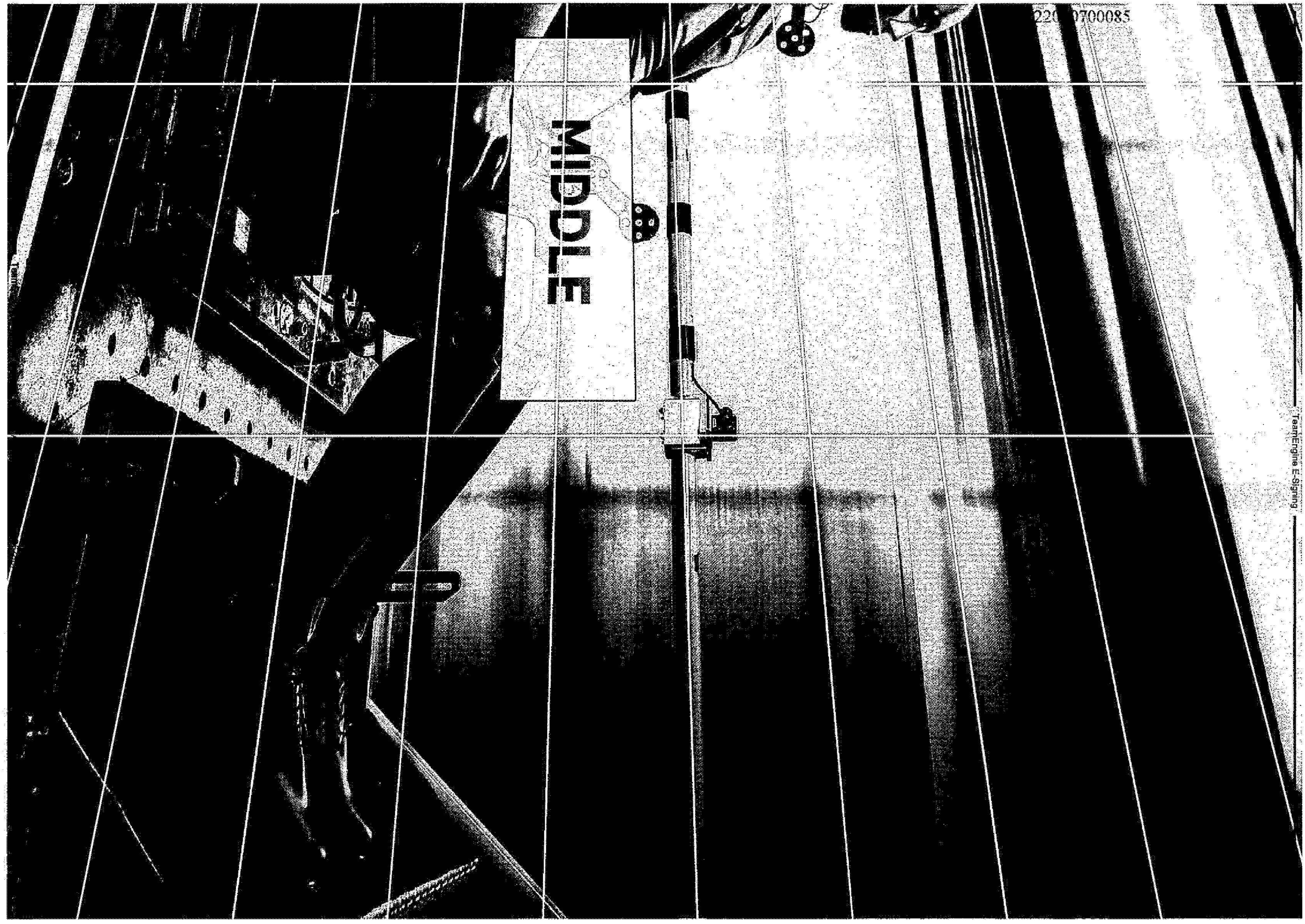


Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag som utvecklar och säljer mjukvara och system inom beröringsfri mätteknik. Verksamheten bedrivs i två affärsområden, RemaSawco och Motion Analysis, och kunderna finns inom ett stort antal branscher globalt. Koncernen har 82 anställda i Sverige, Finland och Norge samt säljkontor i USA, Frankrike, Israel och Kina. Huvudkontoret ligger i Linköping, Sverige. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholmsbörsens Small Cap-lista.



220 0700085

TeamEngine E-Signing

TeamEngine E-Signing

INNEHÅLL

Finansiell kalender och kontakt 5
2021 i korthet 6
Vd har ordet 7
Strategi 10
RemaSawco 12
Motion Analysis 16
Medarbetare 20
Hållbarhetsarbete 22
Aktien och ägarstruktur 24
Bolagsstyrningsrapport 26
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten 30
Styrelse 32
Ledning 33
Femårsöversikt koncernen 34
Förvaltningsberättelse 36
Ekonomisk redovisning koncern 40
Ekonomisk redovisning moderbolag 44
Noter 48
Styrelsens intygande 66
Revisionsberättelse 67
Definitioner resultatmått 70
Relevanta avstämningar av icke IFRS-baserade nyckeltal, koncernen 71

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 4 of 75.

20220907000086

TIDPUNKTER FÖR EKONOMISK INFORMATION

Delårsrapport 1 januari-31 mars 2022 ..... 5 maj 2022
Årsstämma 2022 ..... 5 maj 2022
Delårsrapport 1 april-30 juni 2022 ..... 19 augusti 2022
Delårsrapport 1 juli-30 september 2022 ..... 11 november 2022
Bokslutskommuniké 2022 ..... 10 februari 2023

BESTÄLLNING AV EKONOMISK INFORMATION

Ekonomisk information och annan relevant bolagsinformation publiceras på
www.imagesystemsgroup.se

Information kan också beställas från:

Image Systems AB
Snickaregatan 40, 582 26 Linköping
Tel: +46 13 200 100
info@imagesystems.se

2021 I KORTHET

FÖRBÄTTRAD LÖNSAMHET UNDER ÅRET

Orderingång
+35
procent
(183 MKr)

Bruttomarginal
+7
procentenheter
(68 %)

EBITDA
+9
procentenheter
(12%)

- Intäkterna uppgick till 158,7 Mkr (167,2), en minskning med 5 procent. Orderingången ökade med 34 procent till 182,8 Mkr (135,9).

- Lönsamheten förbättrades under 2021 med 7 procentenheter. Rörelseresultatet före avskrivningar EBITDA uppgick till 19,4 miljoner kronor (4,6) motsvarar en EBITDA-marginal om 12 procent (3).

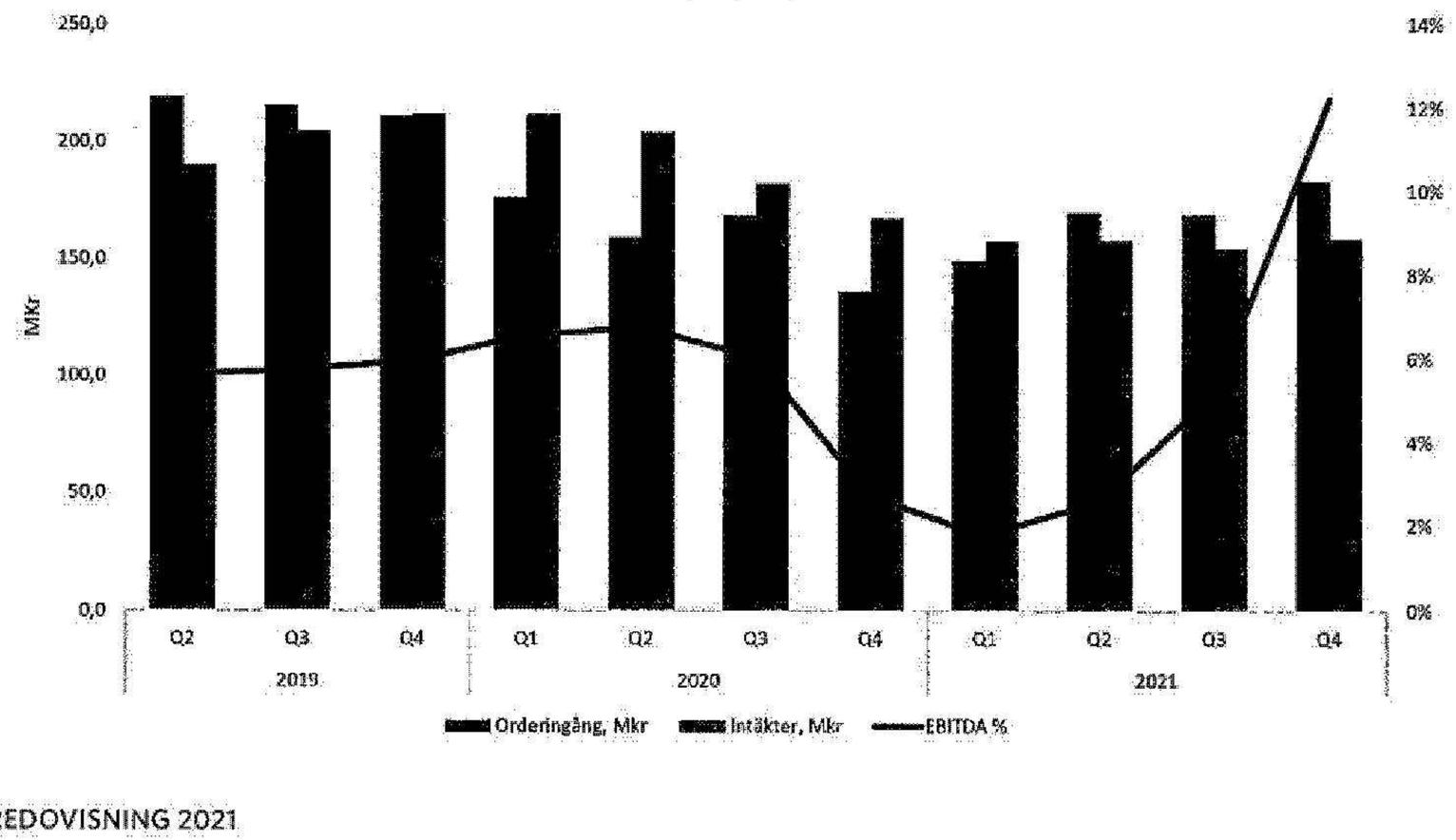
- Orderstocken uppgick vid årets slut till 72 Mkr (39), en ökning med 85 procent.

- Affärsområdet RemaSawco tillsatte ny verkställande direktör och genomförde en fokuserad satsning på en uppdaterad produktportfölj.

- Affärsområdet Motion Anaysis påbörjade försäljning av prenumerationslicenser samt öppnade säljkontor i USA.

FINANSIELLA NYCKELTAL	2021	2020
Orderingång, Mkr	182,8	135,9
Orderstock, Mkr	72,0	39,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	15,7	26,1
Bruttomarginal, %	68	61
EBITDA marginal, %	12,2	2,8
Soliditet, %	58	59
Medelantalet anställda, st.	82	90

Koncernens utveckling
rullande 12 månader

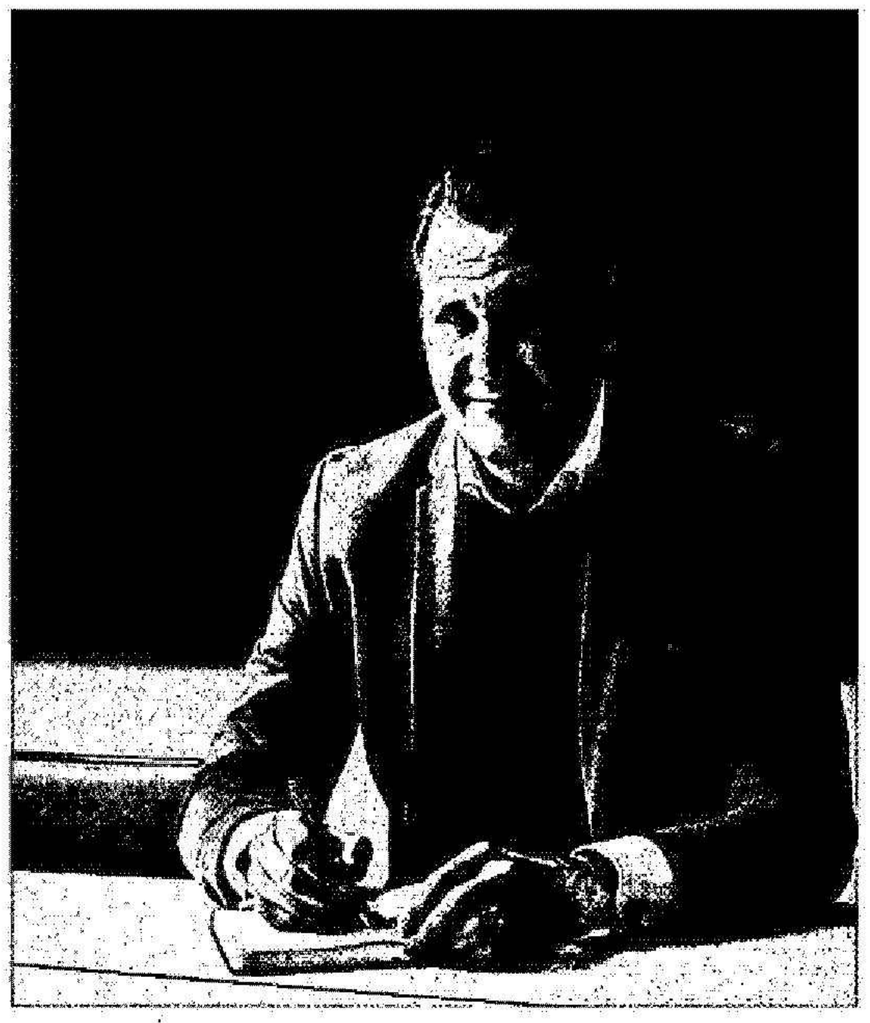


TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C632-483A-ACE7-AC678DA84E1E, Page 6 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220070087

VD-KOMMENTAR



Efter en stark avslutning på året med en rörelsemarginal EBITDA, om cirka 17 procent under det fjärde kvartalet, kan vi konstatera att koncernens fokus på kostnadsbesparingar och lönsamhet har givit resultat. Koncernen redovisar för helåret en all-time-high EBITDA-marginal på 12 procent och närmar sig det långsiktiga finansiella målet om 15 procent.

Motion Analysis har upplevt ett år som påverkades negativt av möjligheter till att resa och träffa kunder. Detta har medfört en lägre försäljningsvolym under året. Trots dessa utmaningar redovisar Motion Analysis en tillfredsställande rörelsemarginal om cirka 30 procent. Vi noterar samtidigt att orderingången ökar jämfört med tidigare år, vilket indikerar en tillbakagång till tillväxt.

Med bruttomarginaler som normalt överstiger 90 procent är lönsamheten för Motion Analysis direkt kopplad till försäljningsvolym. Motion Analysis satsar därför på att effektivisera sin försäljningsprocess. Under det fjärde kvartalet har bolaget öppnat ett försäljnings- och supportkontor i USA. Som vi tidigare kommunicerat så pågår det en omställning till en prenumerationsbaserad affärsmodell och ledningen bedömer att rörelsemarginalen initialt kommer att sjunka. Efterhand som andelen prenumerationsförsäljning ökar kommer intäktsflödena bli jämnare och lönsamheten högre.

Koncernens högre bruttomarginal under året hänförs främst till utvecklingen inom RemaSawco, som gör sitt bästa år någonsin med en rörelsemarginal EBITDA överstigande 11 procent. Jag kan konstatera att en gynnsam projektmix, kombinerat med lägre fasta kostnader och en affärsvolym i nivå med föregående år, bäddat för en förbättring av årsresultatet med drygt 16 MKr.

Koncernens strategiska mål för RemaSawco är att skapa den främsta nordiska systemleverantören inom mätteknik, dataanalys samt optimeringslösningar för sågverksindustrin. Vi har under året tillsatt en ny verkställande direktör för RemaSawco och gjort genomgripande förändringar i dess ledning. Under det fjärde kvartalet togs beslut om att renodla bolagets produktportfölj och att investera i nya produktgenerationer i syfte att öka skalbarheten i affären och möjliggöra expansion. Affärsområdet har beslutat att genomföra en omorganisation för att förstärka fokus på lönsamma produkter och stärka servicenivån mot kunder.

Affärsområdet fokuserar nu på utvecklingen av ett färre antal spjutspetsprodukter, vilket kan påverka både omsättning och bruttomarginal negativt, men skall på sikt bidra till ett högre rörelseresultat för koncernen.

Vi går in i 2022 med hög förändringstakt och investerar inom båda affärsområdena. Tillsammans med goda underliggande marknadsförutsättningar bedömer vi att det på sikt ger oss goda möjligheter till tillväxt och förbättrad lönsamhet.

Jag vill på företagets vägnar rikta ett varmt tack till alla våra medarbetare som under detta år kavlat upp ärmarna och bidragit på ett fantastiskt sätt till våra mål under ett annorlunda år där flexibilitet varit viktigt. Jag vill också tacka våra ägare för visat stöd och tillförsikt inför framtiden.

Jag är stolt över det vi har åstadkommit och också över drivkraften i organisationen för att hela tiden göra saker bättre. Det är tack vare fantastiska människor som vi kommer att fortsätta resan med att både förbättra lönsamheten över konjunkturcykeln och att utveckla morgondagens smarta och konkurrenskraftiga mättekniklösningar.

Linköping i april 2022.

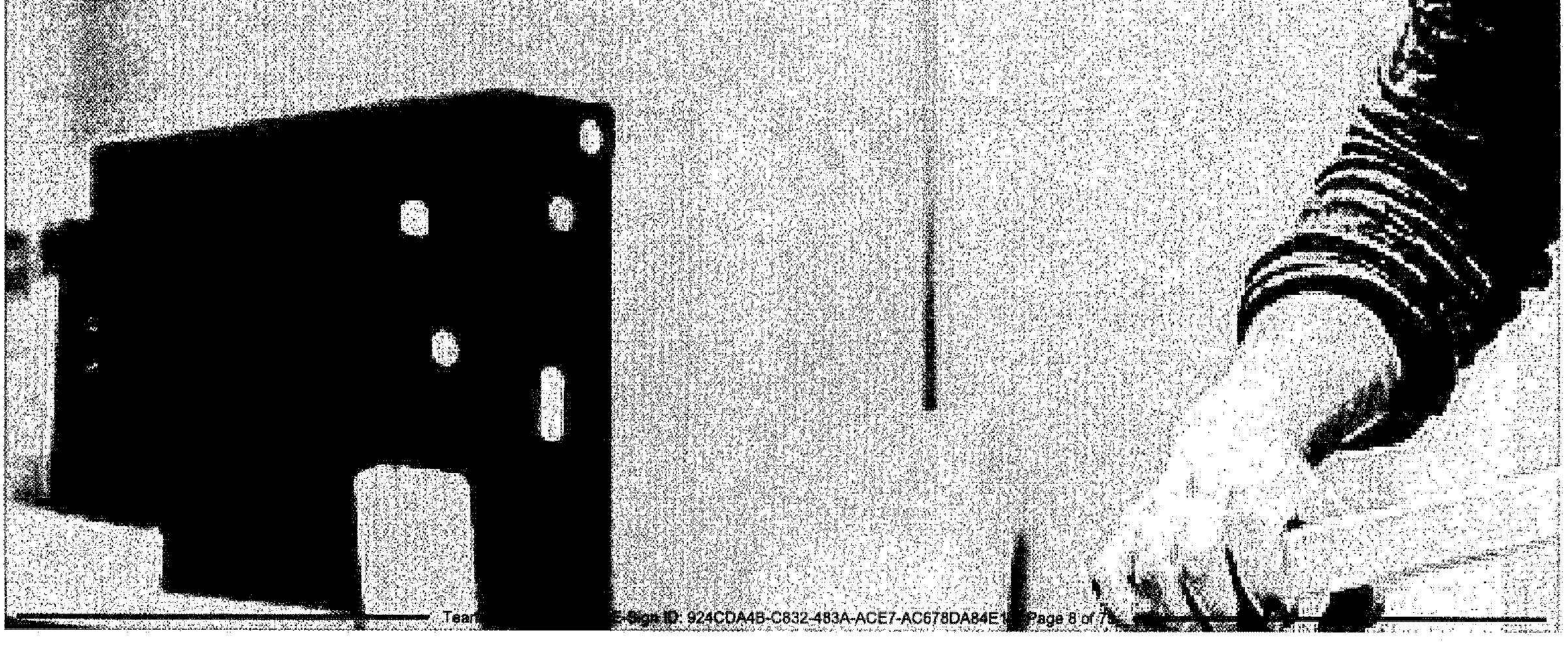
Johan Friberg
VD och koncernchef

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-463A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 7 of 75.

image
SYSTEMS

RS
RemaSawco

MOTION
ANALYSIS



Vår vision är att vara ett
"Centre of Excellence"
inom beröringsfri mätteknik

image
SYSTEMS

Image Systems har egen verksamhet i sju länder. Solen går aldrig ned

20220907000089

MÄTTEKNIK PÅ HÖG NIVÅ

Image Systems är en koncern som erbjuder produkter och lösningar inom beröringsfri mätteknik. Koncernen består idag av två affärsområden – RemaSawco och Motion Analysis. Det som förenar dem är att de är världsledande inom sin respektive nisch.

VISION

Image Systems vision är att samla marknadsledande högteknologiska mätteknikföretag i ett Centre of Excellence. Digitalisering kan inte göras utan kvalitet och noggrannhet i data, denna trend underbygger våra mål.

STRATEGI

Vår avsikt är att skapa en koncern av högteknologiska mätteknikbolag. Det som utmärker bolag inom koncernen ska vara:

- Vi jobbar inom mätteknik – och då främst inom beröringsfri mätteknik, vilket innebär att våra mätsystem inte påverkar det objekt de analyserar.
- Vi arbetar inom en väl definierad nisch.
- Vi är marknadsledande, antingen globalt eller på en geografisk marknad.

Vi bedömer att dessa tre komponenter ger förutsättningar till långsiktig lönsamhet.

Det är vår övertygelse att mätteknik kommer att växa i framtiden. Digitalisering, automatisering och hållbarhet är underliggande drivkrafter som påverkar tillväxten inom de marknader där Image Systems verkar. För att lyckas med detta behöver man skapa mer noggrann data som kan analyseras, presenteras och agera beslutsstöd. Våra produkter gör just detta - tar hand om och analyserar data på ett begripligt sätt så att våra kunder kan optimera sina verksamheter.

Det som är gemensamt för våra två affärsområden idag är att de just är världsledande inom sin respektive mättekniska nisch. Vi avser att fortsätta växa genom att ta tillvara på våra styrkor.

AFFÄRSMODELL

Affärsmodellen för våra affärsområden skiljer sig. Där RemaSawco i huvudsak levererar sina varor och tjänster i projektform, levererar Motion Analysis i huvudsak mjukvara som licens. Bolaget har under året meddelat en förändring i sin strategiska inriktning avseende affärsmodeller. Båda affärsområdena har i uppgift att i största möjliga utsträckning leverera återkommande intäkter såsom mjukvaruprenumerationer eller tjänsteerbjudanden.

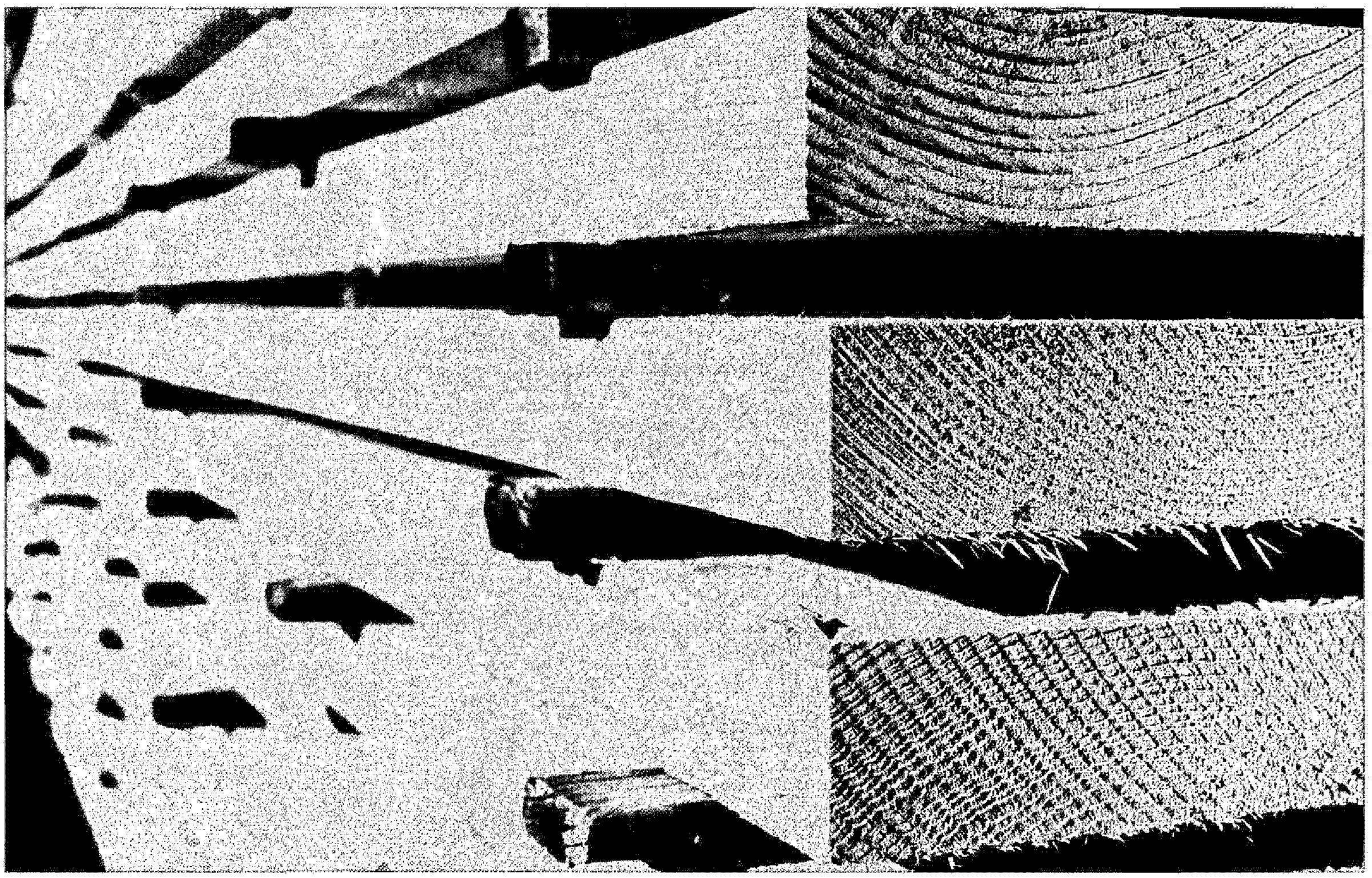
VÅR VERKSAMHET

Image Systems verkar inom vitt skilda marknadsnischer där den gemensamma nämnaren är världsledande mätteknologiska lösningar. RemaSawco är främst verksamma på sågverksmarknaden i Norden och Baltikum. Motion Analysis har en hög marknadsandel globalt och är verksamma inom framförallt höghastighetsanalys över hela världen.

Eftermarknaden i form av mjukvaruuppgraderingar, service och support är en viktig del i arbetet att upprätthålla en god kvalitet gentemot våra kunder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 11 of 75.

RemaSawco



RemaSawcos kombinerar Röntgenteknologi och 3D-teknologi för att bedöma yttre och inre kvalitet av varje enskild stock. Genom att kombinera ett antal mät-punkter kan ett fingeravtryck skapas för att skapa spårbarhet mellan färdig bräda och ursprunglig stock.

REMASAWCO DET DIGITALA SÅGVERKET

RemaSawcos vision är att göra det möjligt för de mest progressiva sågverken att uppnå optimal produktion och att på ett hållbart sätt förvalta våra skogar. RemaSawco bidrar till detta genom att leverera banbrytande och framtids-säkra mätsystem samt smart dataanalys för effektiv produktion.

RemaSawco erbjuder nyckelfärdiga lösningar för att optimera produk-tionsflödet i ett sågverk, från stocksortering till brädhantering. Tillsam-mans med en hög servicenivå säkerställer vi tillgänglighet för kunden. Lösningarna sträcker sig från noggranna mätsystem till mjukvara som optimerar kundens råvaruutbyte. RemaSawco utvecklar också digitala plattformar för smart dataanalys som ger kunderna beslutsstöd och op-timerar förebyggande underhåll.

Vi utvecklar och levererar produkter baserat på beröringsfri mätteknik, såsom 3-D teknologi och röntgensystem. Systemen möjliggör noggranna modeller för kvalitetssortering av stockar och simulering av produktionsutfall. Vi levererar realtidsmodeller med egenutvecklad optimeringsprogramvara för att öka värdeutbytet i såglinjen. I brädsor-teringsprocessen sorterar och identifierar våra produkter defekter med hjälp av skannerteknologi och egenutvecklade algoritmer i syfte att op-timera våra kunders intäkter. Vår fingeravtrycksteknologi gör det möj-ligt för kunden att spåra en stock genom hela sönderdelningsprocessen, vilket är en hörnsten för utvecklingen av våra digitala produkter och vår digitala plattform för smart analys.

RemaSawco fokuserar främst på skandinaviska och europeiska kunder som driver moderna barrsågverk och har en stark innovationsförmåga med fokus på produktivitet och effektivitet. Vår senaste produkt, Boardscanner-Q, räknas som världsledande av marknaden. Bland Re-maSawcos kunder finns de flesta större koncerner i Norden såsom Stora Enso, Holmen, UPM, Vida och Moelven.

RemaSawcos huvudkontor ligger i Linköping och bolaget har verksam-hetsställen över hela Skandinavien. De centrala forsknings- och utveck-lingsteamen finns i Skellefteå (röntgenteknik) och i Linköping (skanner-teknik), etablerade nära universitet för att säkra kompetens och för att säkerställa att RemaSawco ligger i framkanten av den tekniska utveck-lingen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 12 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907000909

"Vi investerar idag kraftigt i produktutveckling för att kunna möta sågverkens behov av omställning till mer automatiserade beslut och digitala processer. Vi har en marknadsledande position som leverantör på den skandinaviska marknaden."
Emilien Saindon, VD och affärsområdeschef RemaSawco

ERBJUDANDET
RemaSawco levererar mät- och optimeringssystem till sågverksindustrin. Produktsortimentet som bygger på egenutvecklade mätprodukter och mjukvara hanterar allt från timmerintag, timmersortering, såglinje och brädhantering till moderna automationslösningar.

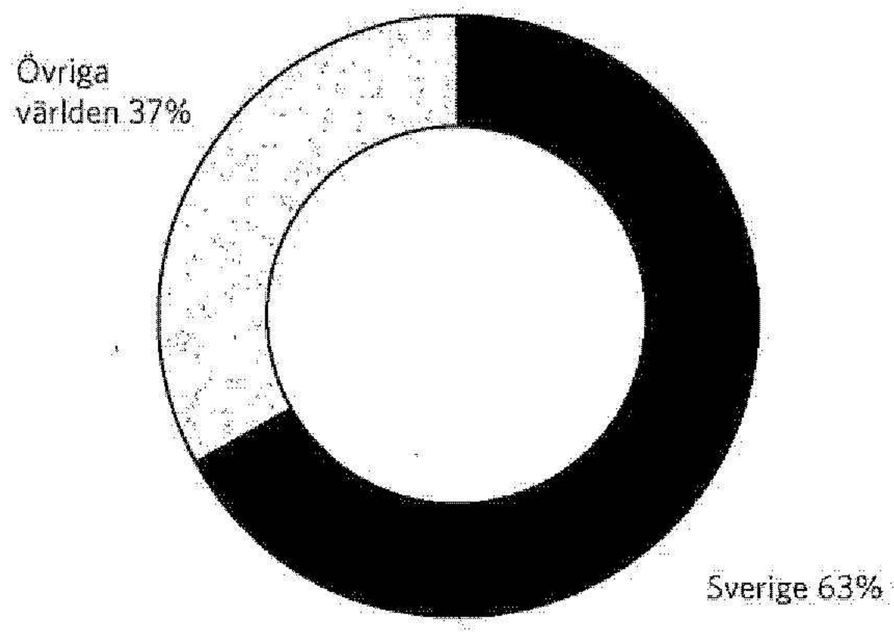
Systemen reducerar sågverkens löpande kostnader för underhåll, ökar värdeutbytet samt ger ökat utbyte av varje timmerstock. Ett sågverk delas in i tre delar: timmerhantering, såglinje och brädhantering. RemaSawcos mätsystem följer stocken och kan identifiera och spåra enskilda brädor och stockar och dess egenskaper genom hela processen med hjälp av sin unika teknologi **Digitala Fingeravtryck**. Detta möjliggör att RemaSawco dynamiskt kan optimera utfallet av kvalitet eller volym löpande utifrån sågverkets önskemål och slutkundens specifikation. Tjänster i form av service, support och eftermarknad är en viktig hörnpelare i bolagets erbjudande.

FÖRSÄLJNINGSKANALER
RemaSawco har en egen marknads- och försäljningsavdelning som stöttar hemmamarknaderna i Norden och Baltikum med direktförsäljning. Vi har säljkontor i Linköping, Sundsvall, Mikkeli (SF) och Kongsvinger (N). Ofta säljs RemaSawcos produkter inom ramen för större projekt där RemaSawco kan agera både underleverantör till en partner eller huvudleverantör och garantera totalprojektet. Vid exportaffärer utnyttjar bolaget främst partners inom branschen som kan agera huvudleverantör till slutkund.

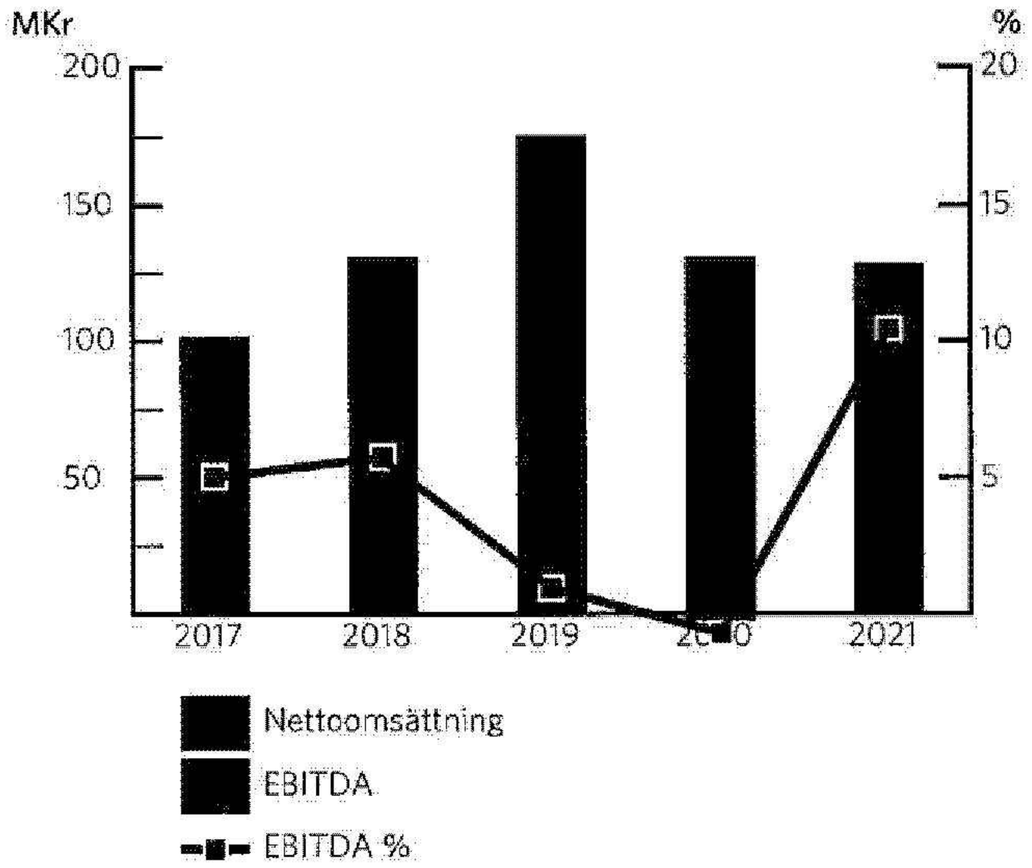
TEKNOLOGI
RemaSawco bygger sina produkter utifrån olika teknologier inom beröringsfri mätteknik. Vi använder oss av röntgensystem, laserbaserade mätsystem, kamerasystem och trakeidmätning kombinerat med egenutvecklade smarta algoritmer och bildbehandlingsmjukvara för att kunna beräkna stockens eller brädans kvalitet och dimensioner för att vidare kunna optimera utfallet i processen. Trakeider är celler i barrved som transporterar vatten. Genom att mäta hur laserljus färdas i dessa celler kan vi dra slutsatser om kvaliteten i virket. RemaSawco har en teknologi för att skapa digitala fingeravtryck i stockar eller brädor. Genom att matcha fingeravtryck från olika delar i sönderdelningsprocessen kan stocken spåras till färdig bräda. Under sågprocessen optimerar RemaSawco produkternas alla steg genom att mäta utfall och styra produktionslinjen.

FORSKNING OCH UTVECKLING
RemaSawcos utvecklingsstrategi bygger på två lika viktiga delar: datakvalitet och digitalisering. Grundpelaren för att kunna dra intelligenta och automatiserade slutsatser i en produktion är kvaliteten på den data som går in i analysen. Våra mätsystem skall därför ge den bästa noggrannheten på marknaden samtidigt som datan skall göras tillgänglig enkelt och snabbt. Vi utvecklar kontinuerligt nya mjukvaruprodukter som bygger på den data våra mätsystem förser oss med och kan på så sätt skapa högre lönsamhet i slutändan för våra kunder.

REMASAWCOS INTÄKTER 2021
130,3 Mkr



REMASAWCOS INTÄKTER OCH RESULTAT
2017-2021



TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 13 of 75.

TeamEngine E-Signing

RemaSawco

ELE TRÄVARU I HÄLSINGLAND

Med en stark känsla för bygden och de hälsingska skogarna har man byggt en framgångssaga.

Maria Rylander är VD på ELE Trävaru AB sedan mars 2020. Hon har en gedigen bakgrund från sågverks- och skogsindustri och hennes hjärta brinner för skogen. I sina tidigare roller har Maria varit med om att införa kamerasortering på andra sågverk och är medveten om utmaningarna och möjligheterna som det ger:

"Med en stor investering som innebär nya sätt att arbeta för vår organisation är det viktigt att fort hitta rätt väg. Framför allt för att kunna leverera på den höga nivå våra kunder är vana. Där kommer förarbetet och bra stöd från leverantör vara A och O. Att valet föll på RemaSawco beror på att lösningen kändes rätt och även var platsmässigt gångbar. De erbjöd oss en lösning där styrning, sortering och mekanik löses i ett gemensamt paket. En helhetslösning som vi tror på och ser potential i, vilket gjorde att valet kändes tryggt och enkelt."

Redan nu har man påbörjat förberedelserna för satsningen. Man kör sorteringsgenomgångar för att försöka definiera sina sorteringar. Kring detta berättar Maria:

"Jag tror att det förarbetet är jätteviktigt att vi gör rätt. Med detta får vi något på papper som beskriver vad det är vi gör. Vart har vi våra gränser, hur definierar vi dem? På så vis kan vi vara helt säkra och överens om hur vi definierar våra kvaliteter innan vi börjar be kameroma göra det."

När man på ELE övergår till en automatisk sortering planerar man för att ta vara på all kunskap som medarbetarna har, något som är mycket viktigt anser Maria:

"Visst blir det ett stort stöd med att ha kameror som sorterar vårt virke, men det viktigaste är att vi inte tappar kunskapen som våra medarbetare har. Sedan tror jag att det är jätteviktigt att vi får med medarbetare som har ett intresse för dessa system att sätta sig in i systemet och sedan kan ha ett huvudansvar när systemet är på plats. Det tror jag kommer vara grunden till att projektet blir lyckat."

Maria Rylander, VD

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E, Page 14 of 75

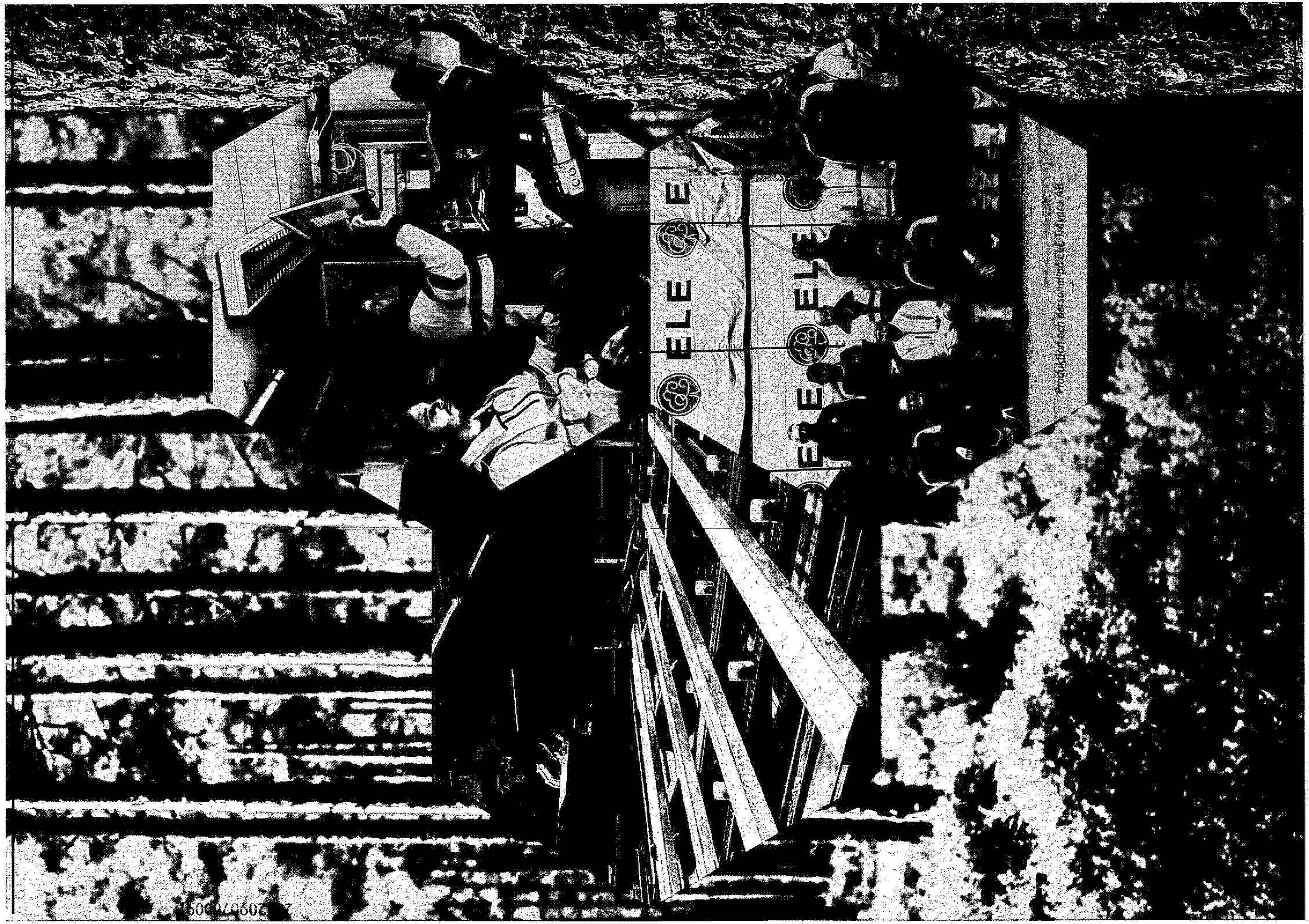
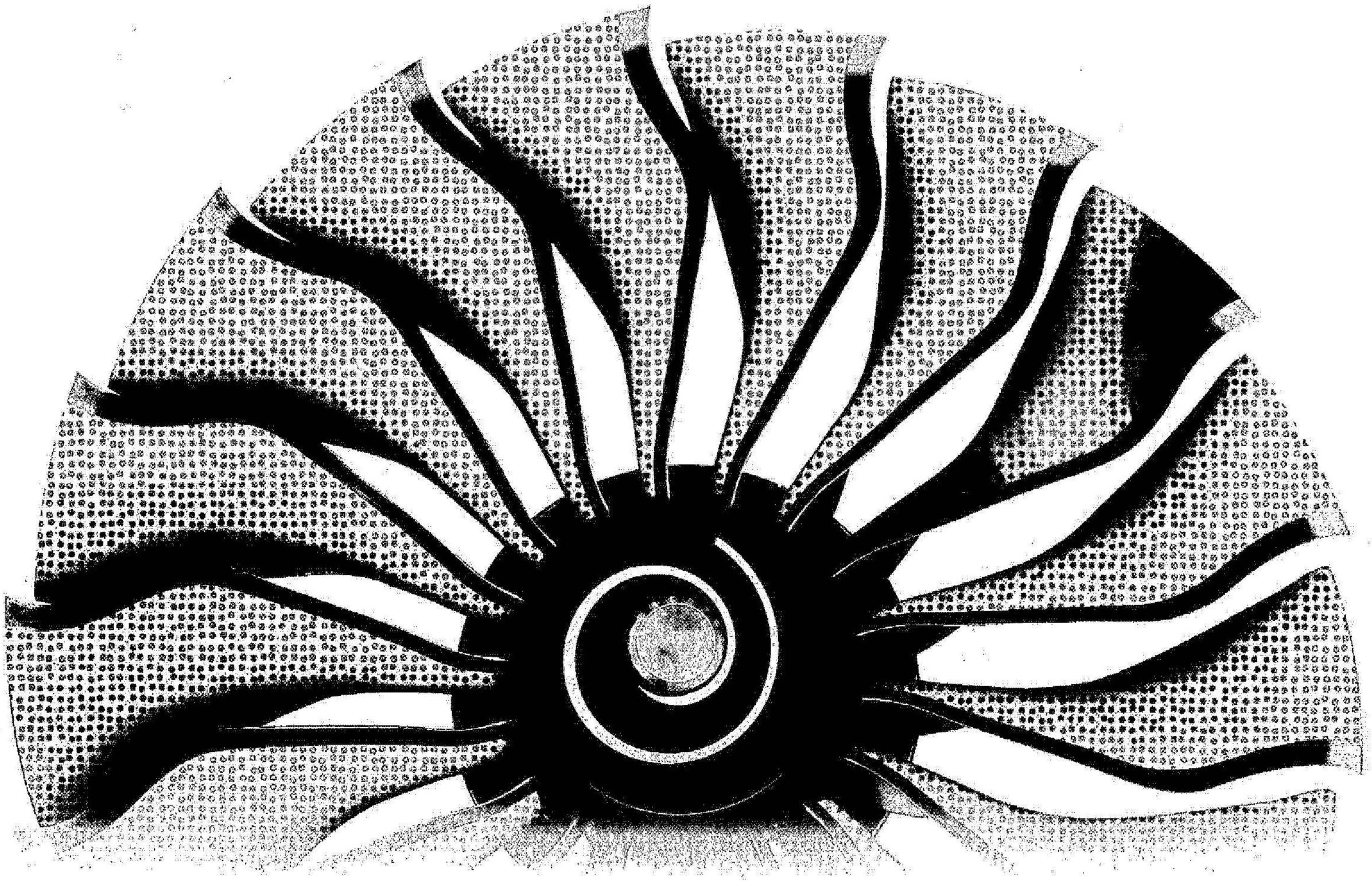

ELE
ELE

Image SYSTEMS
MOTION ANALYSIS



MOTION ANALYSIS — HÖG MÄTPRECISION

Motion Analysis vision är att leverera världens bästa verktyg för att mäta rörelse i film. Mjukvaran används idag i hundratals olika applikationer där våra kunder kräver hög flexbilitet och världens bästa noggrannhet.

Bolaget erbjuder avancerade lösningar för beröringsfri mätning, främst med bilder som informationsbärare. Genom att kombinera avancerade mättekniklösningar med omfattande service och support bygger vi långsiktiga relationer med våra kunder.

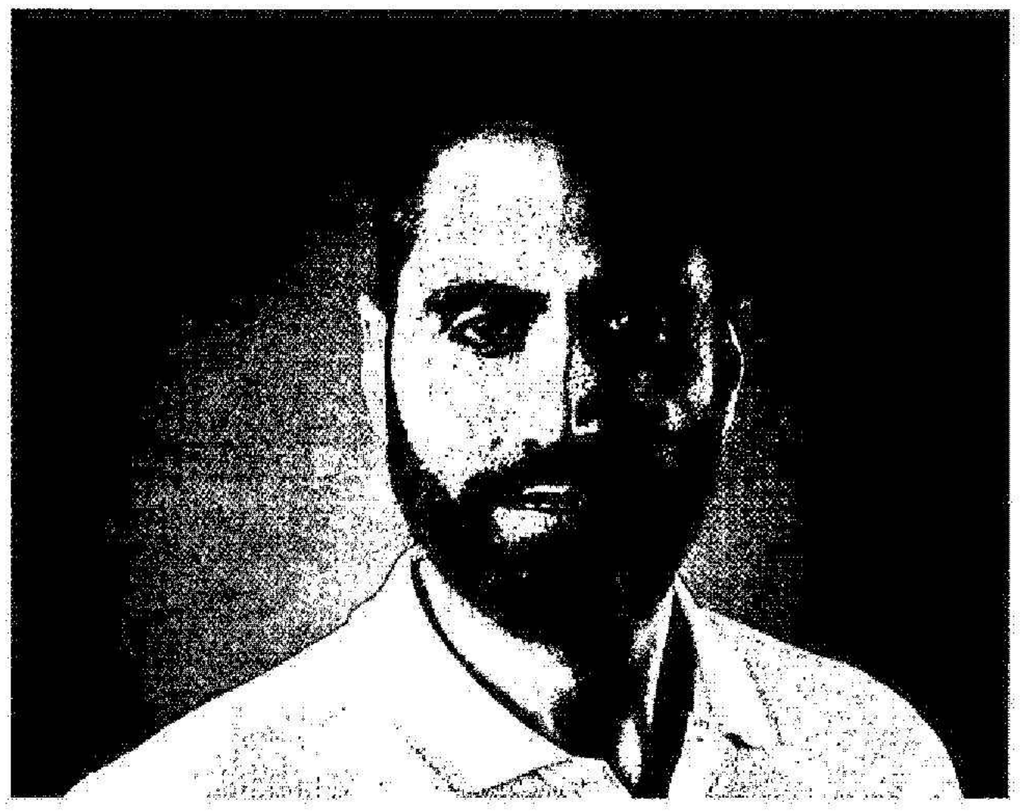
De huvudsakliga mätapplikationerna baseras på mätningar av händelser som sker i hög hastighet. Dessa händelser filmas med speciella höghastighetskameror i syfte att kunna följa händelseförloppet i extrem "slow-motion". Ofta vill våra kunder beräkna hur olika objekt beter sig i en kort filmsekvens som kan innehålla tusentals eller miljontals bilder. Exempel på vad våra mjukvaruprodukter ger kunden kan vara en automatiserad hastighets- eller accelerationsberäkning av ett objekt i en film. Denna typ av applikation används inom olika områden, framförallt inom test och utprovning av försvarsrelaterad materiel, bilkrocktester eller inom avancerad forskning på universitet och högskolor.

Under de senaste åren har Motion Analysis utökat sitt erbjudande genom att gå in i ett nytt applikationsområde, Digital Image Correlation (DIC). DIC är en mätmetod som används för att beröringsfritt beräkna hållfasthet eller ytspänning i material. Det innebär att kunden filmar sitt mätobjekt och Motion Analysis mjukvara levererar ett resultat med en noggrannhet överstigande en hundradedels pixel i bilden.
Motion Analysis har funnits på marknaden för rörelseanalys för test och mätning i nästan 40 år och dominerar idag den globala marknaden. Kundbasen finns främst inom industrier som bilföretag, försvarsorganisationer, universitet och medicintekniska företag.

Motion Analysis huvudkontor ligger i Sverige och innehåller forsknings- och utvecklingsteamet med expertis inom fotogrammetrisk beräkning, bildbehandling, hårdvara, integration och montering, produktutveckling, och design. Den globala marknaden som Image Systems verkar på, stöds av företagets sälj- och servicecenter som är globalt spridda i strategiska och centrala länder som Sverige (HQ), Frankrike, Kina, USA och Israel. Andra platser stöds av erfarna partners.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 16 of 75.

20220907000092



"Vår mjukvara är idag världsledande inom analys av höghastighetsfilm och används av världens främsta teknikföretag. Vi avser att växa affären under fortsatt mycket god lönsamhet."
Ohad Zangi, Affärsområdeschef Motion Ananlysis

ERBJUDANDET
Motion Analysis bjuder sina kunder mjukvara för att analysera höghastighetsfilm. Mjukvaran säljs under produktnamnen TEMA och TrackEye där TEMA har huvuddelen av sina kunder inom den civila sektorn och TrackEye inom försvarsrelaterad provning eller inom flygindustrin. Mjukvaran säljs traditionnellt som en livslång licens där kunderna har möjlighet att uppgradera till den senaste versionen årligen. Bolaget genomgår nu en transition av affärsmodellen i syfte att ställa om försäljningen till prenumerationsbaserad försäljning.

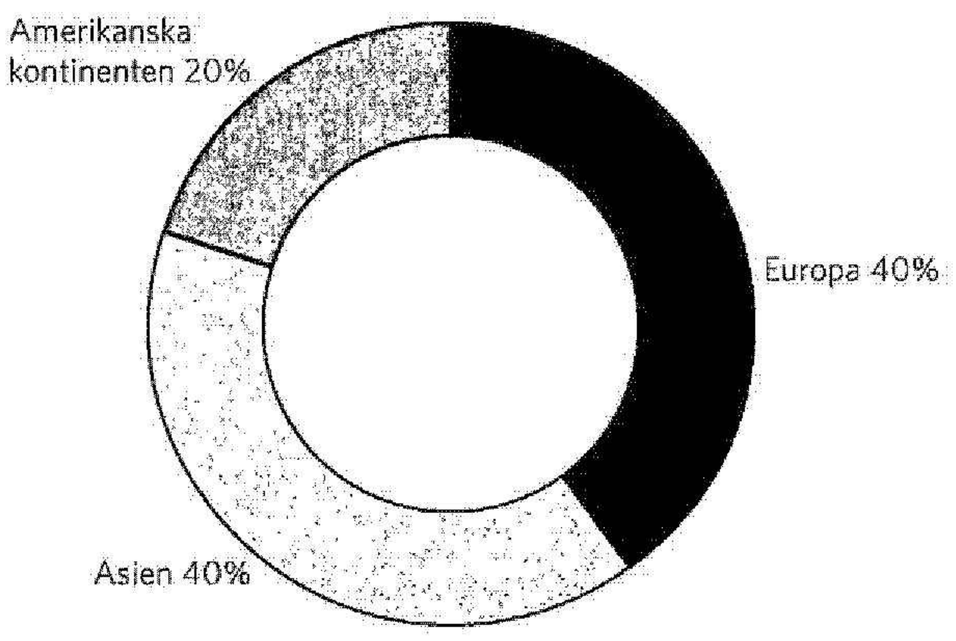
Bolaget erbjuder också nyckelfärdiga mätsystem för specifika ändamål, där erbjudandet förutom mjukvara inkluderar sensorer såsom industriella kameror eller höghastighetskameror och datorer.

FÖRSÄLJNINGSKANALER
Motion Analysis säljer sin mjukvara direkt till slutkund på de marknader där vi har etablerat egna sälj- och servicekontor eller tillsammans med distributörer på övriga geografiska marknader. I och med omställningen till prenumerationserbjudande, ser bolaget att en större andel av försäljning kommer att ske via webplattformar i framtiden. Bolaget har idag egna försäljningskontor i Sverige, Frankrike, Israel, Kina och USA.

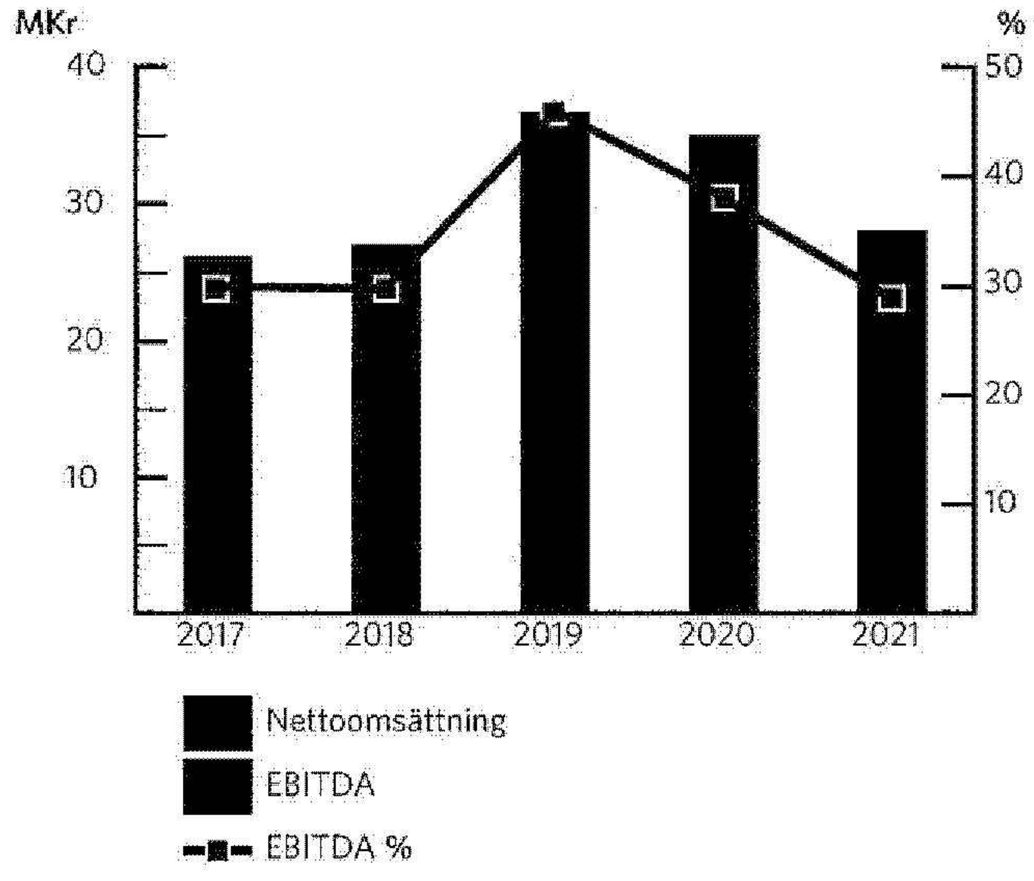
TEKNOLOGI
Motion Analysis kärnkompetens är mjukvaruutveckling och implementation av matematiska algoritmer i bildströmmar. Grunden till företagets framgång är vår förmåga att hantera och omvandla pixeldata i bilder till automatiserade och mycket noggranna resultat.

FORSKNING OCH UTVECKLING
Bolaget har under de senaste åren investerat i en ny produktplattform där vi förutom att modernisera och förfina produktupplevelsen hos våra kunder även förbereder möjlighet att integrera Tema och TrackEye mot andra mättekniska produkter eller integrera tredjepartsmjukvaror. En drivande faktor för vår utveckling är att underlätta on-line funktionalitet av mjukvaran i framtiden.

MOTION ANALYSIS INTÄKTER 2021
28,4 Mkr



MOTION ANALYSIS INTÄKTER OCH RESULTAT
2017-2021



TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 17 of 75.

TeamEngine E-Signing

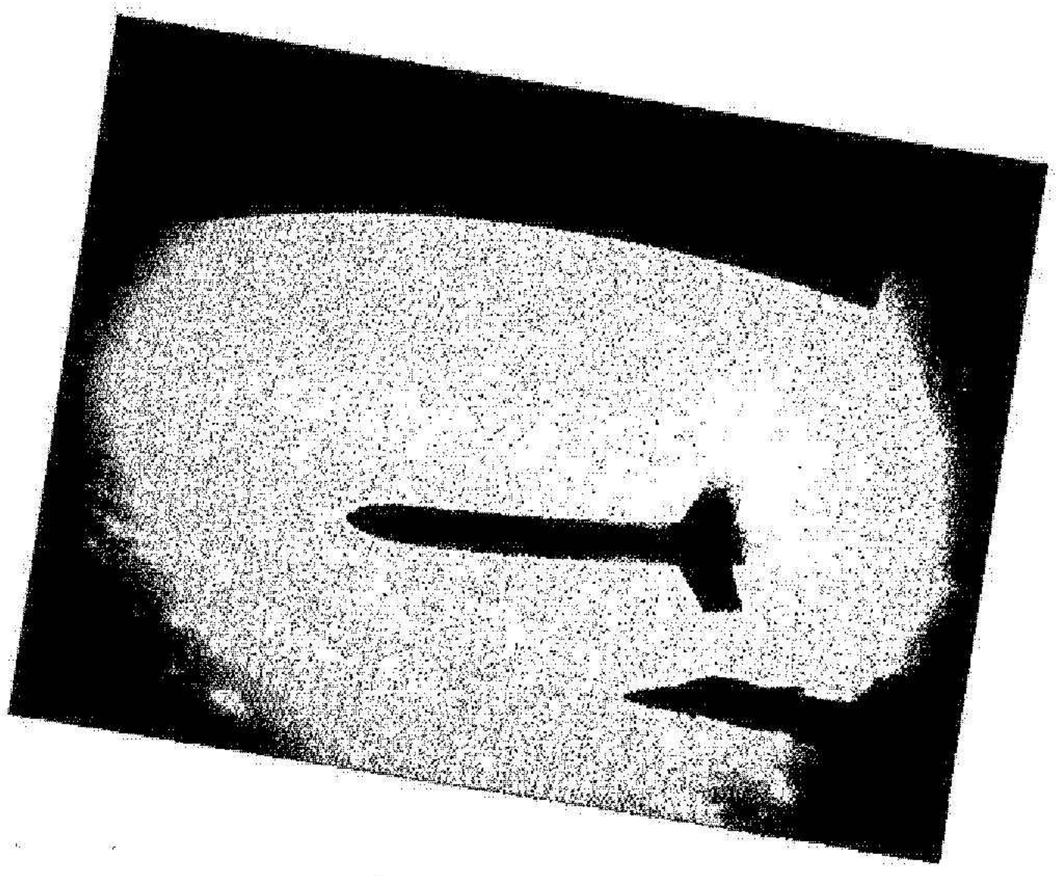
ANALYS AV ÖGONBLICKET DÅ EN MISSIL AVFYRAS

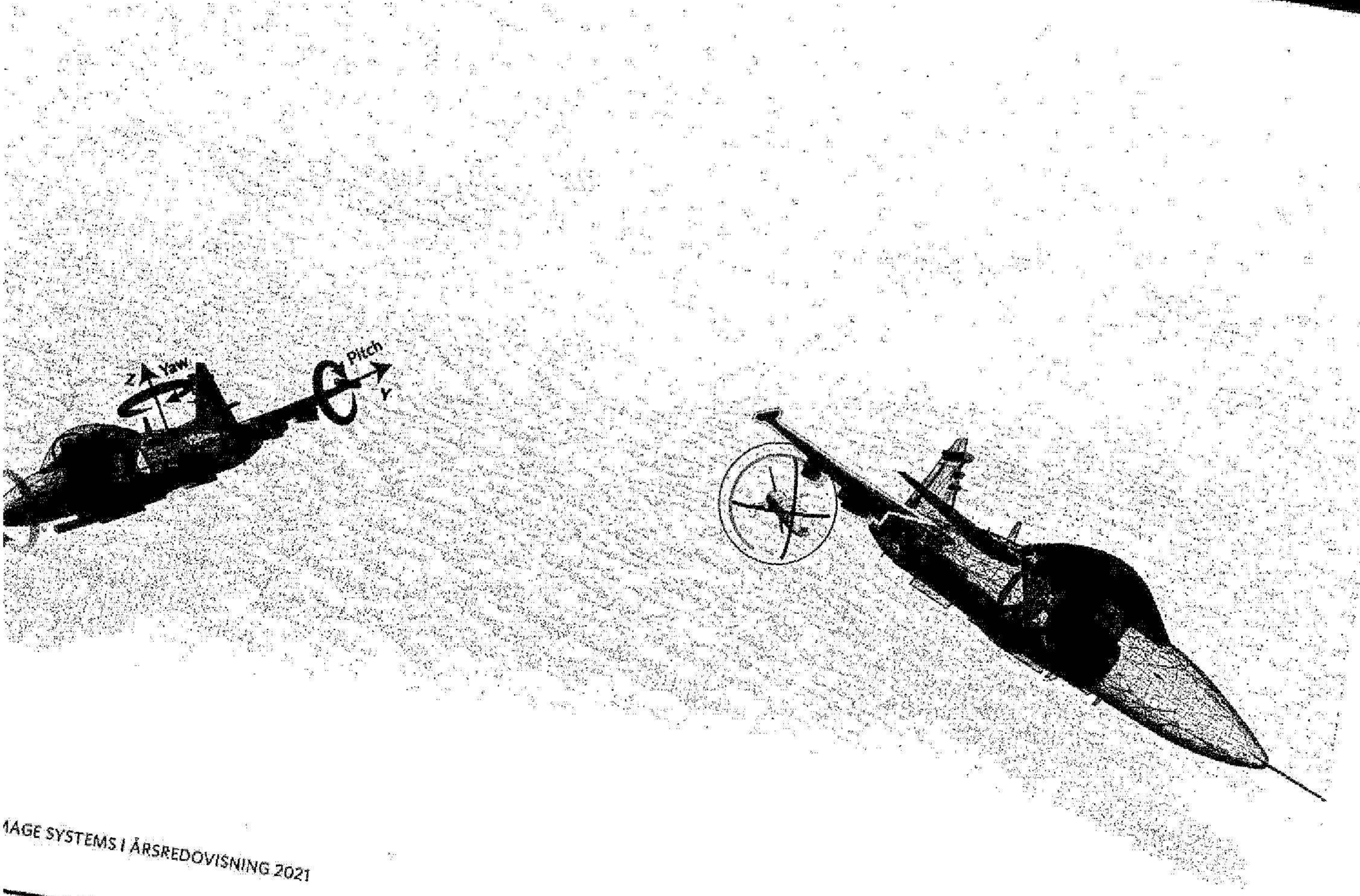
Mätning av en stel kropps orientering i rummet i förhållande till en annan kropps orientering är en mycket komplex mätmetod där man bestämmer två stela kroppars relativa position i förhållande till varandra. Detta är till exempel mycket viktigt vid flyprov.

Stelkroppsanallys för relativ mätning av 3D position och attityd (rullning, stigning, girning) är en utbredd mätteknisk analys för utprovning inom flygindustrin. En mängd olika applikationstillämpningar finns, bland annat:

- Separationstest av till exempel bränsletank eller avfyrning av en missil.
- Raketavfyrning med multipla steg, används till exempel för att simulera satellituppskjutningar.
- Utprovning av katapultstolar.

Motion Analysis produkt TrackEye används ofta som en avancerad plattform för att kombinera data från höghastighetsfilmning av proven. Denna tillåter att behandla och processa alla delar av pixeldatan som finns inbäddade i filmen för att på ett enkelt men mycket noggrannt sätt presentera resultat av testet.





TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E, Page 18 of 75

20220907000093

STATENS VÄG- OCH TRANSPORT-FORSKNINGSINSTITUT, VTI

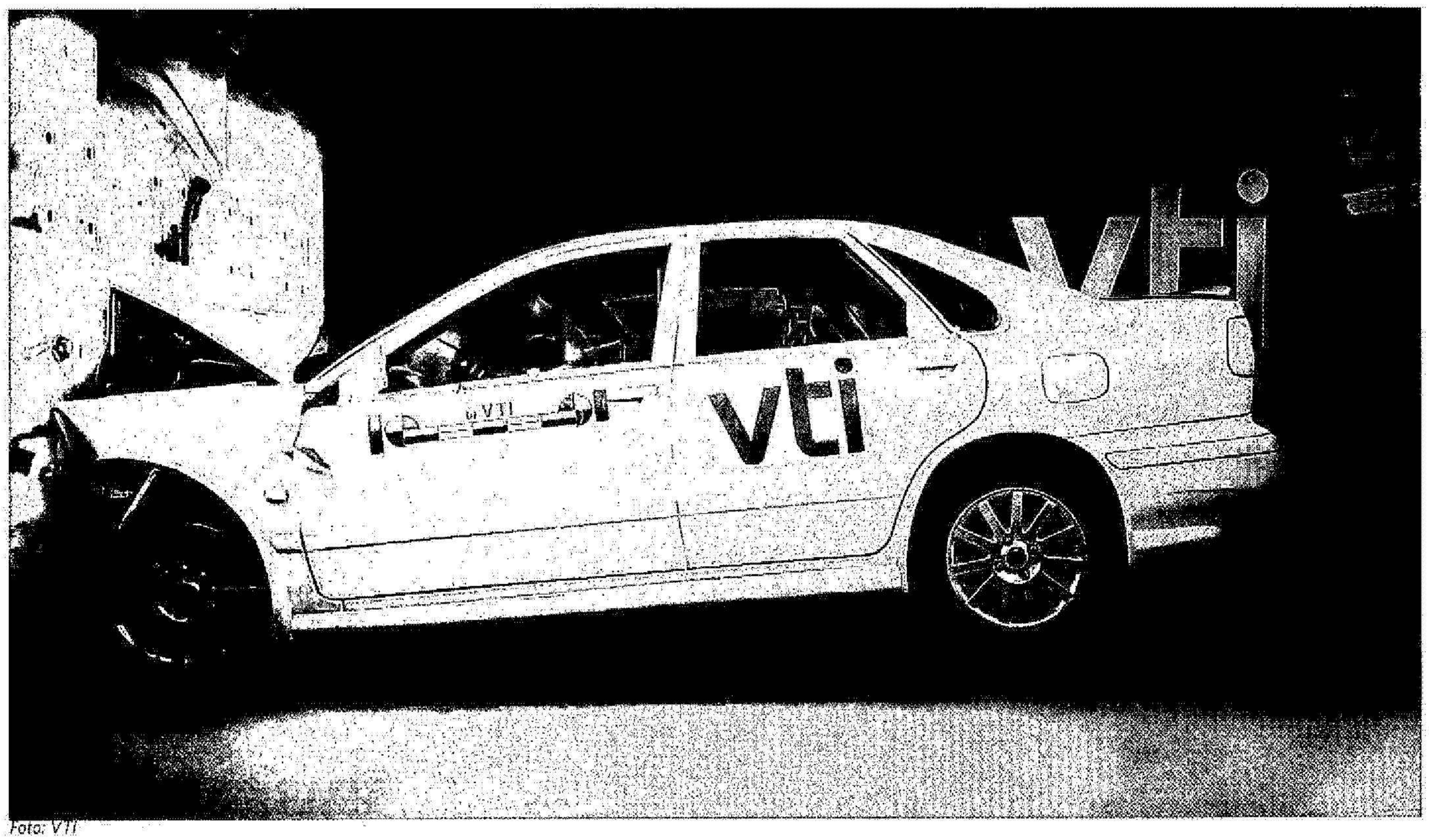


Foto: VTI

VTI, Statens väg- och transportforskningsinstitut, är ett oberoende och internationellt framstående forskningsinstitut inom transportsektorn. Huvuduppgiften är att bedriva forskning och utveckling kring infrastruktur, trafik och transporter. VTI arbetar för att kunskapen om transportsektorn kontinuerligt ska förbättras och är på så sätt med och bidrar till att uppnå Sveriges transportpolitiska mål.
Jan Wenäll är forskningsingenjör på VTI i Linköping och beskriver hur han använder sig av Image Systems produkter.

- Vad gör VTI?
På VTIs krockbana testar vi, på olika sätt men framförallt genom krockprovning, produkter som ska öka trafiksäkerheten. Allt från bilbarnstolar och fordonsinredning till vägräcken, broräcken, belysningsstolpar och skyltstolpar. Vi provar även utrustning som ska användas som skydd vid vägarbeten. Men vi provar egentligen inte bilarna, det gör biltillverkaren. Men vi använder bilar för att prova allt annat som bilar kan tänkas köra på.

- När använder ni er av Image Systems produkter?
Det finns, så gott som alltid, en standard eller en specifik provmetod som vi måste följa. Den ger oss verktyg för att objektivt bedöma om en produkt är godkänd eller underkänd. Man kan säga att syftet med en krockbana just är att sålla agnarna från vetet, att de produkter som inte fungerar som det är tänkt heller inte ska komma ut på vägen. Det är faktiskt bra när produkter inte uppfyller kraven, för så lär man sig var gränsen går och så gör man nya produkter som bättre uppfyller kraven vid nästa prov. Det finns mera och intressantare information i de prov som inte går som man tänkt sig än i de prov som går bra. Väldigt ofta så ska vi bestämma hastighet, acceleration eller läge mitt i ett komplicerat dynamiskt krockförlopp. Eller, när vi provar vägräcken, så ska vi bestämma framförallt utgångshastighet och utgångsvinkel på fordonet. Det sker oftast med hjälp av kamera, t.ex. placerad i en skylift, och med hjälp av kända referenser på marken och mätmärken på fordonet så kan vi med hjälp av TEMA bestämma de parametrar som standarden efterfrågar. Vi mäter även något som kallas arbetsbredd på vägräcket, som är den maximala utböjningen mitt i det dynamiska förloppet. Det är svårt att mäta på annat sätt än med kamera och där är TEMA ett utmärkt verktyg.

Vilken nytta medför det till ert arbete?
TEMA hjälper oss givetvis att mäta från film, för de händelser som är svåra att hantera på annat sätt. Fördelen med att använda ett datorprogram för mätning är att bedömningen blir objektiv och repeterbar, vilket också är viktigt att kunna visa för SWEDAC som granskar oss årligen för att kvalitetssäkra våra utvärderingsmetoder.

Jan Wenäll är forskningsingenjör på VTI i Linköping

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 19 of 75.

TeamEngine E-Signing

VÅRA MEDARBETARE

Flera av Image Systems medarbetare har lång historik med företagen i koncernen. Deras djupa domänkunskap kombinerat med kunskaper hos nya medarbetare skapar starka team som bidrar till en dynamisk och kompetensdriven arbetsplats.

Image Systems har idag totalt cirka 80 medarbetar, varav cirka 60 i RemaSawco och 20 i Motion Analysis. Båda våra affärsområden är starkt ingenjörsdrivna och verkar på marknader som kräver högt tekniskt kunnande och kompetens. Båda konernens affärsområden verkar inom mansdominerade branscher och vi arbetar aktivt för att jämna ut könsfördelningen i bolagen. Vi arbetar intensivt med att rekrytera de bästa talangerna, både från universitet och personer med erfarenhet både ifrån bransch och teknik. Image Systems organisation bygger på att varje affärsområde skall koncentrera sig på sin kärnuppgift och bistås av koncernen med övergripande frågor såsom ekonomi, juridik och HR.

Motion Analysis personal arbetar främst inom mjukvaruutveckling, sälj och support. I RemaSawco består organisationen dessutom av projektledning samt driftsättningsingenjörer som är ute hos kund och installerar system. Bolagen använder sig av tillitsbaserat ledarskap där personalen har stor möjlighet till medbestämmande och organiserar ofta sina arbetsdagar utifrån givna ramar. Under coronapandemin har all personal haft möjlighet att arbeta hemifrån då arbetsuppgifterna tillåtit detta.

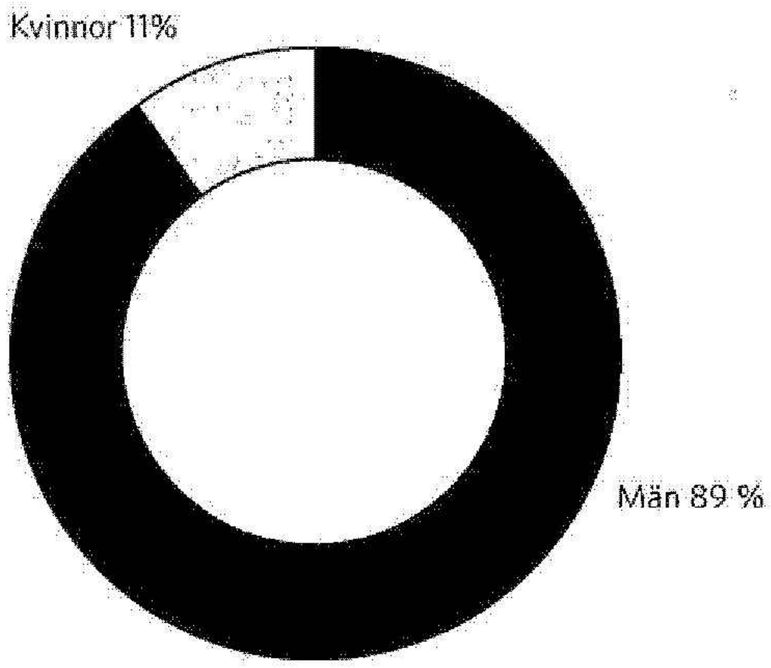
Koncernen arbetar aktivt med att skapa en trygg och säker arbetsmiljö och tillämpar både kontinuerlig mätning av "temperaturen" i organisationen samt friskvårdsaktiviteter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 20 of 75.

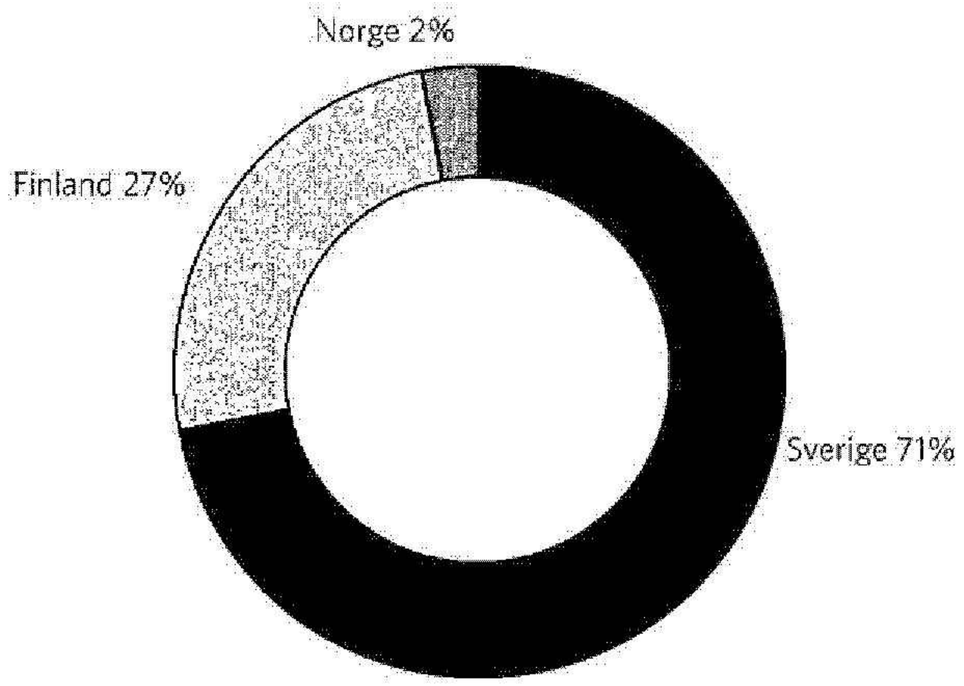
TeamEngine E-Signing

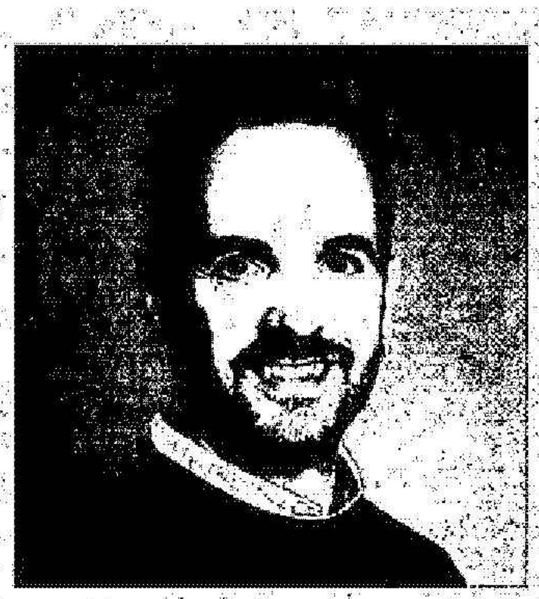
20220907000924

ANDEL KVINNOR OCH MÄN



MEDARBETARE PER LAND





Thomas Estruch
Sales Manager Motion Analysis

Du är baserad i Frankrike och jobbar för ett svenskt tech-bolag. Hur hanterar ni i ert team det fysiska avståndet?
Det är inte alltid enkelt att jobba med avstånd, men kommunikation är nyckeln till framgång. Idag håller vi löpande kommunikation i vårt team via Whatsapp och Microsoft Teams. Vi är utspridda mellan Sverige, Frankrike, USA, Israel och Kina och vi försöker att kontinuerligt hålla kontakten både avseende arbetsrelaterade uppgifter men vi skapar också teamkänsla genom att dela med oss av vardagliga saker. Det är viktigt att ha roligt på jobbet och detta ger mig en balans i vardagen. Det har förstås varit en upplärningskurva att jobba på distans, men nu efter snart 7 år i bolaget kan jag säga att vi har funnit mycket effektiva lösningar för att leverera bra resultat.

Vad gjorde att du började arbeta för Image Systems?
Jag blev hänförd av den mångfacetterade mängd av applikationer som vår mjukvara kan användas till. Vi arbetar med rörelseanalys och deformationsmätning och ingen dag är den andra lik. Under de år jag arbetat här har bolaget varit noga med att se till mina färdigheter och person, föreslagit utveckling i mina roller och successivt gett större ansvar. Detta är jag tacksam för, det bidrar till att jag kommunicerar min passion kring våra produkter och bolaget till våra kunder och på så sätt utvecklar företagets affär.

Emilien Saindon
VD RemaSawco

Vad var det som lockade dig till RemaSawco?
Jag har en del erfarenhet ifrån både träbranschen och annan processindustri. Jag ser att många makrotrender pekar i en gynnsam riktning för branschen, och vidare så tror jag genuint att ett företag som RemaSawco har mycket att bidra med i den omställning som sågverksmarknaden behöver göra. Jag har tidigare drivit förändringsarbeten och jag tyckte att det var en spännande utmaning att få vara med på RemaSawcos resa.

Du har bland annat hunnit med att organisera om bolaget. Vad är viktigt för dig i ett företags organisation?
I grunden ser jag att min roll är att skapa maximala förutsättningar för våra talanger att blomstra. Vi har idag mycket kompetenta medarbetare som befinner sig på olika geografiska platser. Ett verktyg för att optimera deras möjlighet till att verka optimalt som ett team är vår organisationsstruktur. Sedan tror jag att vår kundnöjdhet är direkt kopplad till vår medarbetarnöjdhet och i slutändan vinst. Viktiga värdeord för mig är Förtroende, Transparens och Ansvar.

Var ser du att RemaSawco befinner sig om 5 år?
Jag bedömmer att vi har goda möjligheter att nå framgång som ett tech-bolag inom sågverksindustrin. Jag arbetar för att vi skall vara det mest innovativa företaget i branschen där viktiga hörnpelare i vårt framtida erbjudande kommer att vara lika delar mätsystem och mjukvara som analyserar datan. Jag vill i framtiden införa nya affärsmodeller där fokus skall vara inom tjänsteerbjudandet och återkommande intäkter. Det tror jag skapar en stabilitet för vårt företag och en god möjlighet till framtida tillväxt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 21 of 75.

TeamEngine E-Signing

HÅLLBARHETSARBETE

För att skapa trygghet för kunder, aktieägare, medarbetare och övriga intressenter är det viktigt för Image Systems att väva in hållbarhetsaspekter i våra verksamheter. Med vårt erbjudande av produkter och tjänster inom högupplöst bildbehandling och beröringsfri mätteknik påverkar vi samhället i en positiv riktning.

FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING UTGÖR VÄRLDENS GEMENSAMMA AGENDA 2030

Bolaget stöder FN:s globala mål för hållbar utveckling. Vi har valt ut tre områden där vi ser vår möjlighet att mest påverka. Dessa är kopplade till Jämlikhet, Hållbar industri och Anständiga arbetsvillkor. Flera ämnen, exempelvis jämställdhet mellan könen och kampen mot korruption, är allmängiltiga för alla företag. Utöver detta grundläggande ansvar fokuserar vi på de mål där vår affärsverksamhet har störst möjlighet att påverka. Samarbete är nyckeln till ny kunskap, kapacitetsbyggande och en bredare förståelse för förverkligandet av hållbart företagande.

De globala målen, som introducerades 2015, förstärker denna riktning. Initiativ som de globala målen bidrar till ny kunskap och utveckling av regelverk och teknik, vilket slutligen leder till en förändrad efterfrågan på marknaden. Nedan presenterar vi hur vi utvecklar våra affärer och vår verksamhet för att göra skillnad.

ANSVAR FÖR MEDARBETARE OCH KUNDER

Image Systems viktigaste resurs är våra medarbetare och vi vill skapa en företagskultur som främjar innovation, delaktighet och sammanhållning. Vi eftersträvar att vara en intressant och attraktiv arbetsgivare så att våra medarbetare ska trivas och vilja stanna kvar och växa med oss, samtidigt som vi också vill attrahera de bästa talangerna. Vi gör löpande uppföljningar av våra medarbetares välbefinnande och arbetssituation.

Image Systems-koncernens affärserbjudande är innovativa beröringsfria mätsystem för en mängd tillämpningar. Våra två affärsområden riktar sig till helt skilda kundsegment men alla våra kunder eftersträvar mer noggranna och exakta mätresultat oavsett om det gäller att optimera utnyttjande av en trästock till maximalt antal bräder eller maximera säkerheten i nya fordon genom mätningar vid kraschtester. Vi strävar efter att ligga i teknikens framkant och erbjuda våra kunder det mest kostnadseffektiva och tillförlitliga mätsystemen på marknaden och erbjuda långsiktiga och framtidssäkrade lösningar.

Image Systems beröringsfria mätteknik stärker våra kunders hållbarhetsarbete och ger dem möjlighet att säkerställa kvalitet och certifiering av deras produkter på ett resurssnålt sätt. RemaSawco erbjuder sina kunder optimering och hållfasthetscertifieringar vilket minskar svinnet av träråvara. Motion Analysis erbjuder verktyg för att beröringsfritt testa egenskaper hos olika material utan åverkan på testmaterialet. Genom insamlad data från olika mätpunkter som analyseras och bearbetas i våra programvaror kan vi erbjuda mängder av nya optimeringsmöjligheter.

Kundnöjdhet är också en central fråga i Image Systems verksamhet. Vi vill bygga starka och långsiktiga relationer med våra kunder där alla anställda i vårt företag är involverade, såsom säljare, tekniker och utvecklare samt eftermarknad och service. Genom att agera ansvarfullt i alla relationer och uppdrag ser vi oss som en ansvarsfull affärspartner. Bolagen i koncernen gör återkommande kundnöjdhetsundersökningar årligen.

EKONOMI- OCH MILJÖANSVAR

För att bolaget ska kunna utvecklas väl har Image Systems ett flertal lönsamhetsmål. För att nå dessa mål måste vi använda våra resurser optimalt. Image Systems har en väl utvecklad ekonomisk uppföljning och planering för att kunna följa måluppfyllelsen.

Företagets direkta miljöpåverkan är relativt liten och omfattar huvudsakligen tjänsteresor, tjänstebilar, uppvärmning och nedkylning av bolagets kontorslokaler samt inköp av kontorsutrustning. För att minska resor används till stor del telefon- och videomöten. Image Systems utnyttjar för sin produktutveckling i huvudsak datorer och olika typer av mätinstrument, vars livslängd är relativt kort. Uttjänta produkter returneras för återvinning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 22 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907000095

TRE UTVALDA HÅLLBARHETS-OMRÅDEN

Image Systems strävar efter att vara ett miljömässigt ansvarsfullt företag och vi utgår från FN:s globala mål för att sätta upp miljömål inom verksamheten. Under 2020 identifierade bolaget ett antal mätbara mål för att i framtiden kontinuerligt kunna följa sin miljöpåverkan. Under 2021 implementerades en koncernövergripande uppförandekod för att ytterligare förstärka arbetet med lag- och regelefterlevnad.

Uppnå jämställdhet och stärka kvinnors och flickors egenmakt

Image Systems arbetar aktivt för att attrahera och rekrytera fler medarbetare. I samband med rekrytering jobbar vi för FN:s mål för jämställdhet. Som arbetsgivare ska vi främja lika möjligheter för våra medarbetare samt medarbetares likabehandlande. Diskriminering på grund av kön och annan diskriminering är aldrig godtagbart och Image Systems lägger stor vikt vid att diskriminering inte ska förekomma vid anställning, lönesättning, karriärutveckling, uppsägning eller pension. Ett långsiktigt mål för Image Systems är en jämn könsfördelning på bolaget.

Verka för varaktig, inkluderande och hållbar ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla

Image Systems samverkar med ett stort antal kunder runt om i världen för att uppfylla deras behov och stärka deras position att bli mer konkurrenskraftiga. På så sätt strävar vi efter att bidra till upprätthållande av ekonomisk tillväxt såsom FN:s mål 8 anger. Med våra tekniska lösningar vill vi främja en trygg och säker arbetsmiljö för våra kunder och våra egna medarbetare. Vi ska vara en stabil och ansvarstagande arbetsgivare som erbjuder goda arbetsförhållanden och utvecklingsmöjligheter.

Bygga motståndskraftig infrastruktur, verka för en inkluderande och hållbar industrialisering samt främja innovation

Image Systems mål är att vara en organisation i teknikens framkant och att verka dels som ett riktmärke för digitalisering av sågverksindustrin och dels vara fortsatt de facto standard för mätning och analys av snabba skeenden såsom bilkrocktester, missil och flygplanstester. För oss är de exakta beröringsfria mätsystemen och våra digitala lösningar ett steg mot mer resurssnåla och hållbara industrier. Ett område där vi tycker att vi har en viktig hållbarhetsroll är inom sågverksindustrin. Trävaror är ett hållbart byggmaterial och efterfrågan inom byggindustrin ökar. Genom Image Systems mätteknik och optimering av virkesvändning tas trämaterial fram med mindre svinn och med högre kvalitet. Motion Analysis bidrar till detta mål på olika sätt, bland annat genom att vara en viktig del i utprovning av trafik- och krocksäkra fordon.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 23 of 75.

TeamEngine E-Signing

AKTIEN OCH ÄGARSTRUKTUR

Image Systems är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap, sedan 1999 under tickern IS.

ÄGARSTRUKTUR

Ägarförhållanden i Image Systems enligt Euroclears register per den 30 december 2021 framgår av nedanstående tabell. De tio största ägarnas innehav uppgick till 74 procent av aktierna. Det totala antalet aktieägare uppgår till 4 209.

Aktieägare	Antal aktier	Andel av röster och kapital, %
Tibia konsult AB	28 538 181	32,0
Thomas Wernhoff	13 400 000	15,0
Hans Malm	7 551 340	8,5
LMK Forward	5 544 610	6,2
Avanza Pension	4 890 221	5,5
DNB Luxembourg SA	1 800 000	2,0
Gunvald Berger	1 637 230	1,8
Anders Fransson	1 340 000	1,5
Ålandsbanken	1 230 564	1,4
Hans Olsson	1 170 000	1,3
Övriga	22 105 672	24,8
Totalt	**89 207 818**	**100,0**

Såvitt styrelsen för Image Systems känner till föreligger inga aktieägaravtal eller andra överenskommelser och motsvarande avtal mellan några av bolagets aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget eller som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

TECKNINGSOPTIONER

Vid årsstämman 2021 beslöts om ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2024 med en lösenkurs om 2,0 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 210 000,00 kronor och eget kapital med 4,0 Mkr.

UTDELNINGSPOLICY

Enligt den utdelningspolicy som styrelsen har formulerat ska storleken på framtida utdelningar ta hänsyn till såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå årstämman att dela ut cirka 20 procent av Image Systems vinst efter skatt. Bolaget har hittills inte lämnat någon utdelning till dess aktieägare.

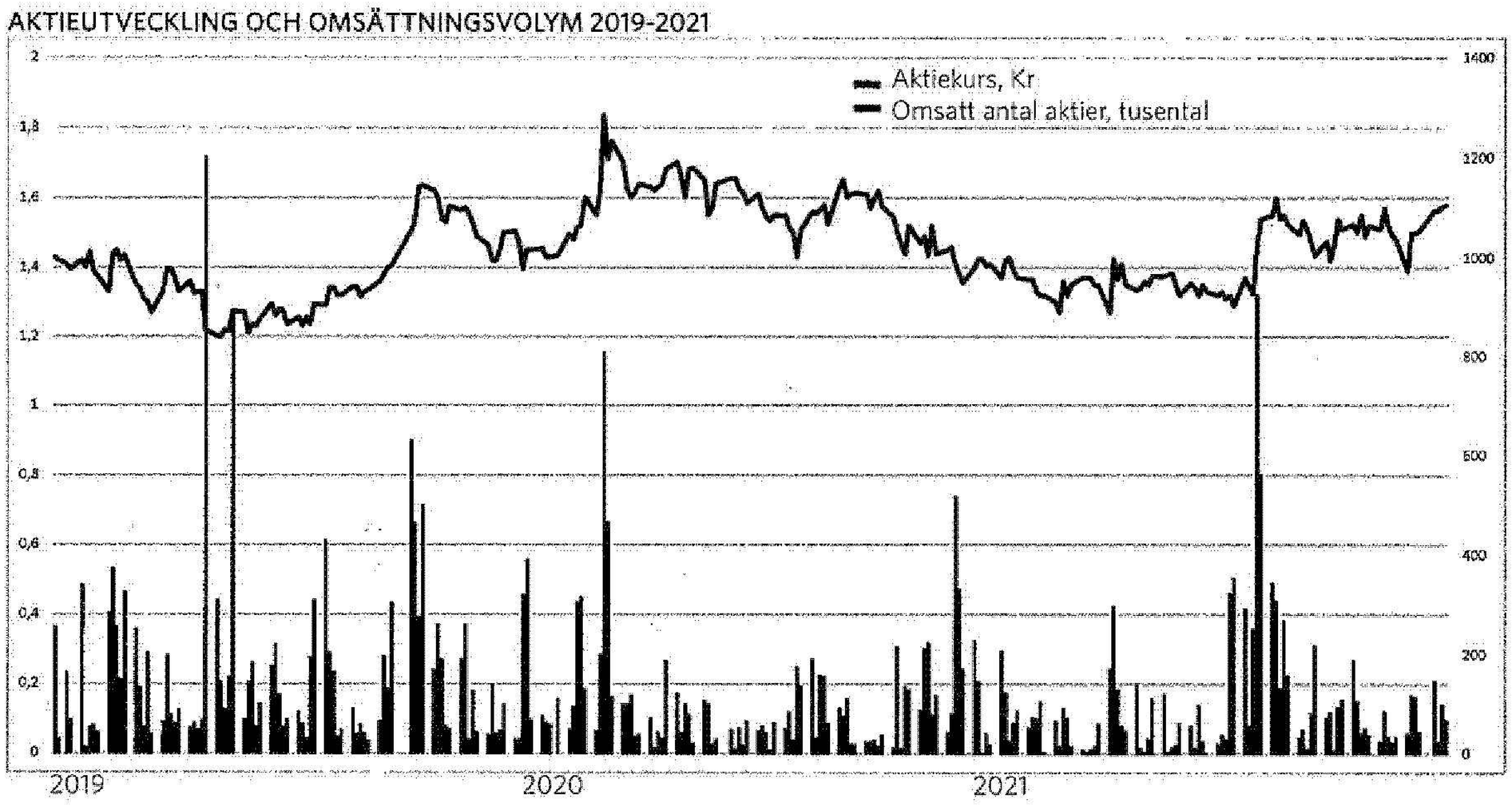
HANDEL I IMAGE SYSTEMS AKTIE

Image Systems aktie är sedan 28 april 1999 föremål för handel på aktiemarknaden. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm inom segmentet Small Cap och sektorn Teknologi. Bolagets kortnamn (ticker) är IS. Sista betalkurs den 30 december 2021 var 1,58 kr, motsvarande ett börsvärde om cirka 140,9 Mkr. Totalt omsattes cirka 32,1 miljoner aktier under tolvmånadersperioden 1 januari-31 december 2021, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag på cirka 126 948 aktier. Lägsta betalkurs under tolvmånadersperioden var 1,15 kr den 12 februari 2021 och högsta betalkurs var 1,76 kr den 28 maj 2021.

AKTIEKURSENS UTVECKLING

Grafen nedan visar aktiekursens utveckling fram till och med den 31 december 2021. Kurvan visar aktiekursen och staplarna omsatt antal aktier per dag.

AKTIEUTVECKLING OCH OMSÄTTNINGSVOLYM 2019-2021



TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 24 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907000096

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet per 2021-12-31 i Image Systems uppgår till 8 920 781,80 kr, fördelat på 89 207 818 aktier med ett kvotvärde om 0,10 SEK per aktie. Enligt Image Systems bolagsordning skall aktiekapitalet uppgå till lägst 8 500 000 SEK och högst 34 000 000 kr. Antalet aktier skall vara lägst 85,0 miljoner och högst 340,0 miljoner.

Samtliga emitterade aktier är till fullo betalda och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat och berättigar till en röst. Vid en eventuell likvidation av bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar. Aktierna i Image Systems har utgivits i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor (SEK). Aktierna är registrerade i elektronisk form och kontoförs av Euroclear Sweden AB i enlighet med avstämningsförbehåll i bolagsordningen. Aktiebrev utfärdas ej. Det föreligger inga begränsningar i aktiens överlåtbarhet. Bolagets aktie är inte heller föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningsskyldighet.

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Aktiekapitalet och antalet aktier har sedan 2009 förändrats enligt nedan:

År	Transaktion	Förändring aktier	Total antal aktier	Kvotvärde SEK	Förändring aktiekapital SEK	Totalt aktiekapital SEK
2009	Nyemission	220 553 208	261 308 263	0,10	22 053 320,80	26 130 826,00
2009	Konvertering av konvertibler	1 885 092	263 193 355	0,10	185 509,20	26 319 335,50
2009	Utnyttjande av teckningsoption	2 618 201	265 811 556	0,10	261 820,10	26 581 155,60
2010	Nyemission	354 415 408	620 226 964	0,10	35 441 540,80	62 022 694,40
2010	Riktad emission	27 495 640	647 722 604	0,10	2 749 564,00	64 772 260,40
2011	Utjämning	396	647 723 000	0,10	39,60	64 772 300,00
2011	Sammanläggning 1:100	-641 245 770	6 477 230	10,00	0,00	64 772 300,00
2011	Minskning aktiekapital	0	6 477 230	2,50	-48 579 225,00	16 193 075,00
2011	Nyemission	21 590 766	28 067 996	2,50	53 976 915,00	70 169 990,00
2011	Kvittningsemission	4 856 386	32 924 382	2,50	12 140 965,00	82 310 955,00
2011	Apportemission	6 519 566	39 443 948	2,50	16 298 915,00	98 609 870,00
2011	Minskning aktiekapital	0	39 443 948	0,25	88 748 883,00	9 860 987,00
2012	Nyemission	118 331 844	157 775 792	0,25	29 582 961,00	39 443 948,00
2012	Apportemission	18 679 245	176 455 037	0,25	4 669 811,25	44 113 759,25
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,10	-26 468 255,55	17 645 503,70
2013	Minskning aktiekapital	0	176 455 037	0,08	-3 529 100,74	14 116 402,96
2013	Nyemission	705 820 148	882 275 185	0,05	28 232 805,92	42 349 208,88
2013	Minskning aktiekapital	0	882 275 185	0,04	-7 058 201,48	35 291 007,40
2014	Nyemission	15	882 275 200	0,04	0,60	35 291 008,00
2014	Sammanläggning 1:100	-873 452 448	8 822 752	4,00	0,00	35 291 008,00
2015	Minskning av aktiekapital	0	8 822 752	0,10	-34 408 732,80	882 275,20
2015	Nyemission	29 409 170	38 231 922	0,10	2 940 917,00	3 823 192,20
2018	Nyemission	50 975 896	89 207 818	0,10	5 097 586,60	8 920 781,80

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 25 of 75.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

BOLAGSSTYRNING

Image Systems AB är ett publikt aktiebolag och regleras av svensk lagstiftning främst genom den svenska aktiebolagslagen och av NASDAQ Stockholm AB Regelverket för emittenter. Därutöver tas hänsyn till det svenska näringslivets självreglering där Kollegiet för svensk bolagsstyrning har utformat Svensk kod för bolagsstyrning (koden). Förutom lagstiftning och självreglerande rekommendationer och regler är det bolagsordningen som ligger till grund för styrningen av verksamheten. Bolagsordningen anger var styrelsen har sitt säte, verksamhetsinriktning, regler kring bolagsstämman, uppgifter om aktieslag och aktiekapital m.m. Image Systems bolagsordning finns tillgänglig på bolagets hemsida, www.imagesystemsgroup.se. Image Systems tillämpar koden och redovisar inga avvikelser från koden 2021. Bolagsstyrningsrapporten är granskad av bolagets revisorer.

AKTIEÄGARE

Sedan 1999 är Image Systems noterad på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2021 uppgick antal aktieägare i Image Systems till cirka 4 300. De tio största ägarna svarade för cirka 75 procent av rösterna och kapitalet. Tabell över de tio största ägarna av aktiekapitalet samt ytterligare information aktiens utveckling under 2021 finns på sidorna 24 och 25 i årsredovisningen.

BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Image Systems och sammankallas i Linköping en gång om året före juni månads utgång. Kallelse till årsstämma ska offentliggöras tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman och till extra stämma tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman. Kallelse skall alltid ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Samtliga erforderliga handlingar inför stämman finns tillgängliga på hemsidan.

För att få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska aktieägaren inkomma med en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid bolagsstämman. Samtliga aktieägare som är registrerade i Euroclear Swedens aktieägarregister och som till bolaget anmält deltagande i tid har rätt att delta i stämman och rösta för sitt totala innehav. Biträde åt aktieägare får följa med vid stämman om aktieägare anmäler detta.

ÅRSSTÄMMA 2021

Årsstämma 2021 avseende verksamhetsåret 2020 ägde rum den 5 maj 2021. Årsstämman skedde via postomröstning i enlighet med de föreskrifter som vid tillfället rådde på grund av coronapandemin. Vid årsstämman inkom poströster ifrån aktieägare som sammantaget representerade 47,1 % av röster och kapital. Protokoll fanns tillgängligt på hemsidan den 5 maj 2021. Årsstämman 2021 fattade bland annat beslut om följande:

- Resultat- och balansräkningarna för bolaget och koncernen fastställdes.
- Ingen utdelning lämnades för det gångna räkenskapsåret. Den balanserade vinsten om 125,8 Mkr balanserades i ny räkning.
- Styrelsen och verkställande direktören beviljades ansvarsfrihet.
- Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag att styrelsen skall bestå av sex (6) stycken ledamöter utan suppleanter för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 26 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220070000007

- Årsstämman beslutade att arvode ska utgå med 195 000 kronor till styrelsens ordförande samt 130 000 kronor vardera till övriga stämmovalda styrelseledamöter. Till ordföranden i revisions- och ersättningsutskottet utgår därtill ett särskilt arvode om 65 000 kronor. Stämman beslutade att arvode till revisorn ska utgå enligt godkänd räkning.
- Årsstämman beslutade om omval av styrelseledamöterna Thomas Wernhoff (ordförande), Örjan Johansson och Catharina Lagerstam, Annika Ölme, Hans Malm och Anders Fransson (vice ordförande).
- Årsstämman beslutade att välja revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers till revisor, med auktoriserade revisorn Nicklas Kullberg som huvudansvarig.
- Årsstämman beslutade om principer för utseende av valberedning med samma innehåll som fattades beslut om vid föregående årsstämma.
- Årsstämman beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare med i huvudsak samma innehåll som fattades beslut om vid föregående årsstämma.
- Årsstämman beslutade om emissionsbemyndigande enligt styrelsens förslag.

VALBEREDNING

Årsstämman 2021 beslutade att styrelsens ordförande får i uppdrag att i samråd med bolagets större ägare utse en valberedning inför årsstämman 2022. Valberedningen ska bestå av styrelsens ordförande och två ledamöter utsedda av var och en av de två till röstetalet största aktieägarna såsom framgår av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken per den 30 september 2021.

Om någon av aktieägarna avstår från sin rätt att utse representant, ska den aktieägare som därefter är den till röstetalet största aktieägaren utse en representant. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och Bolagsledningen.

Valberedningen utser inom sig ordförande. Styrelsens ordförande får inte vara ordförande i valberedningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig in till dess ny valberedning har utsetts. I de fall redan utsedd ledamot avgår ur valberedningen ska den aktieägare som utsåg den avgående ledamoten utse ersättare. Valberedningen uppbär ingen ersättning från bolaget men har rätt att från bolaget erhålla rimlig ersättning för gjorda utlägg avseende utvärdering och rekrytering.

Valberedningens sammansättning meddelades på Image Systems hemsida samt offentliggjordes den 25 oktober 2021. Valberedningen utgörs av Hans Karlsson (ordförande) representerande Tibia Konsult AB, Jan Lundström representerande Hans Malms och eget innehav samt styrelseordföranden Thomas Wernhoff representerande eget innehav.

VALBEREDNINGENS ARBETE

I Valberedningens uppgifter ingår att:

- Utvärdera styrelsens sammansättning och arbete.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende val av styrelse och styrelseordförande.
- I samarbete med bolagets revisionsutskott arbeta fram förslag till stämman avseende val av revisor.
- Arbeta fram förslag till stämman avseende arvode till styrelsen, uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter och eventuell ersättning för utskottsarbete samt arvode till revisorer.
- Arbeta fram förslag till årsstämman avseende ordförande för årsstämman.
- Arbeta fram förslag till principer för tillsättande av kommande valberedning.
- Fullgöra de uppgifter som från tid till annan ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2022 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter skall presenteras i kallelse till årsstämman 2022 samt på bolagets hemsida www.imagesystemsgroup.se.

STYRELSEN

Styrelsens roll

Enligt aktiebolagslagen ansvarar styrelsen för företagets organisation och förvaltningen av dess angelägenheter. I styrelsens uppgifter ingår att bedöma bolagets ekonomiska situation, fortlöpande kontrollera arbetet, fastställa en arbetsordning, utse en vd och ange arbetsfördelningen.

Utöver det som anges i aktiebolagslagen bör styrelsen utveckla bolagets strategi och affärsplan på ett sådant sätt att aktieägarnas intressen långsiktigt tillgodoses på bästa möjliga sätt. Styrelsen bör också stötta och vägleda ledningen på ett positivt sätt.

Styrelsen utses av aktieägarna vid årsstämman med en mandatperiod från årsstämman fram till och med slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagsordningen ska Image Systems styrelse bestå av lägst fyra och högst åtta ledamöter och högst fyra suppleanter. Samtliga styrelseledamöter väljs av aktieägarna vid årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsebeslut gäller endast om mer än hälften av de valda styrelseledamöterna är ense. Vid årsstämman 2021 omvaldes Thomas Wernhoff, Örjan Johansson och Catharina Lagerstam, Annika Ölme och Hans Malm samt Anders Fransson. Inga suppleanter valdes. Thomas Wernhoff valdes till styrelsens ordförande och Anders Fransson valdes till vice ordförande.

Arbetsordning

Arbetsordning och instruktioner om arbetsfördelningen mellan styrelse och vd utvärderas, uppdateras och fastställs årligen. Om styrelsen inom sig inrättar utskott, ska det av styrelsens arbetsordning framgå vilka arbetsuppgifter och vilken beslutanderätt styrelsen har delegerat till utskott samt hur utskotten ska rapportera till styrelsen. Styrelsen ska årligen utvärdera styrelsens arbetsformer och effektivitet. Resultatet har i relevanta delar redovisats för valberedningen. Minst en gång per år ska styrelsen särskilt utvärdera verkställande direktörens arbete. När denna fråga behandlas får ingen från bolagets ledning närvara.

Ledamot	Invald	Nationalitet	Närvaro på antal möten	Arvode 2021, tKr	Ställning i förhållande till bolaget	Ställning i förhållande till ägare
Thomas Wernhoff	2012	Svensk	5/7	195	oberoende	beroende
Catharina Lagerstam	2018	Svensk	7/7	195	oberoende	oberoende
Örjan Johansson	2015	Svensk	7/7	130	oberoende	oberoende
Annika Ölme	2019	Svensk	7/7	130	oberoende	oberoende
Hans Malm	2019	Svensk	7/7	130	oberoende	beroende
Anders Fransson	2020	Svensk	7/7	130	oberoende	beroende

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 27 of 75.

TeamEngine E-Signing

Styrelsen har sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande sammanträde per år. De ordinarie sammanträdena äger rum i samband med avgivande av delårs- eller helårsbokslut samt ett möte avseende strategifrågor och ett möte i samband med budgetarbetet. Därutöver hålls extra styrelsesammanträden vid behov. Inför varje möte skickas förslag till dagordning, inklusive dokumentation, ut till samtliga styrelseledamöter.
Under 2021 hölls sex ordinarie sammanträden och ett konstituerande möte i samband med årsstämman. På samtliga ordinarie sammanträden behandlades strategiska frågor, bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, den ekonomiska rapporteringen och kontrollen, personal- och organisationsfrågor, legala frågor samt utvecklingen på finansmarknaden. Vid två av mötena har bolagets revisor närvarat och bland annat presenterat revisionsrapporten. Under 2021 har samtliga beslut varit enhälliga.

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, ansvarar för den löpande förvaltningen och kontrollen av koncernens verksamhet. I det ingår att verkställa koncernens övergripande strategi, affärsstyrning, att kontrollera och sammanställa den ekonomiska rapporteringen, fördela finansiella resurser samt ansvara för finansiering och riskhantering. Styrelsens arbetsordning reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Styrelsen utvärderar verkställande direktörens arbete en gång varje år vid ett möte där ingen annan från bolagets ledning deltar.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen har beslutat att styrelsen som helhet utgör revisionsutskottet med Catharina Lagerstam som ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt,

1. övervaka bolagets finansiella rapportering,med avseende på den finansiella rapporteringen,
2. övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering,
3. hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
4. granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och
5. biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Minst en gång per år träffar revisionsutskottet, utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen, bolagets revisor. Under 2021 har revisionsutskottet träffat bolagets revisor tre gånger.

ERSÄTTNINGAR

Principerna för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare föreslås av styrelsen och reglerar fast årslön, rörlig ersättning, pension och andra förmåner. Dessa principer ska sedan fastställas av årsstämman. Image Systems styrelse har valt att inte utse ett särskilt ersättningsutskott, utan bedömer det som ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter med Catharina Lagerstam som ordförande. Ersättningsutskottets utvärdering av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman antagit finns tillgänglig på bolagets hemsida minst två veckor före årsstämman. För en mer utförlig redogörelse för de principer som gällt för 2020 och de nya riktlinjer som föreslås gälla för 2022 hänvisas till förvaltningsberättelsen samt noten 8.

Beslut om ersättning och andra anställningsvillkor avseende verkställande direktören fattas av styrelsen. Ersättning och andra anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare förhandlas och avtalas med verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande.

OPTIONSPROGRAM

Teckningsoptionsprogram 2021/2024

Vid årsstämman 2021 beslutades att införa ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner, där varje optionsrätt ger rätt att teckna en (1) nyemitterad aktie till kurs 2,0 kronor senast den 31 augusti 2024. Optionspriset har fastställts till 10,50 öre per teckningsoption genom en oberoende värdering med tillämpning av Black & Scholes värderingsmodell för optioner och vedertagna antaganden om bland annat volatilitet och riskfri ränta under perioden 17 juni 2020 - 15 juli 2021. 1 775 000 optioner har tecknats av ledande befattningshavare. Vid full teckning ökar Image Systems aktiekapital med 200 000,00 kronor, innebärande en utspädning om cirka 5,0 procent av aktier och av röster i förhållande till summan av antalet befintliga aktier och röster i bolaget. Optionspriset och det antal aktier som varje teckningsoption berättigar till teckning av kan komma att bli föremål för omräkning till följd av fondemission, split, företrädesemission och liknande åtgärder, varvid sedvanliga omräkningsvillkor ska tillämpas. Det finns inte några teckningsoptioner, konvertibler eller motsvarande värdepapper som kan leda till ytterligare aktier i Image Systems utöver vad som beskrivits ovan.

REVISOR

Revisor utses av årsstämman och har som uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vid 2021 års årsstämma valdes Pricewaterhouse-Coopers till revisor för tiden till och med årsstämman 2022. Nicklas Kullberg är huvudansvarig revisor. Utöver uppdraget i Image Systems är han bland annat revisor i Proact IT Group, Softronic, Rizzo Group och Enea.

UTVÄRDERING AV BEHOVET AV INTERNREVISION

Image Systems är en liten koncern med cirka 80 medarbetare i koncernen. Image Systems saknar komplexa funktioner som är svåra att genomlysa. Behovet för att införa internrevisionsfunktion i Image Systems måste därför betraktas som liten. Mot denna bakgrund har styrelsen fattat beslut om att inte införa en internrevisionsfunktion.

INTERN KONTROLL

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen för bolagets interna kontroll. Detta arbete sker främst genom ett effektivt och strukturerat styrelsearbete samt genom att ansvaret har delegerats till verkställande direktören. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgår från hur verksamheten bedrivs och hur organisationen är uppbyggd. Befogenheter och ansvar är dokumenterade och har kommunicerats i dokument såsom interna riktlinjer och manualer. Det gäller till exempel arbetsfördelningen mellan å ena sidan styrelsen och å andra sidan den verkställande direktören och de andra organ som styrelsen inrättar, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Detta har även som syfte att minska risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad. I den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen bedöms varje enskilt företag var för sig.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 28 of 75.

20220907000908

STYRELSENS RAPPORT ÖVER INTERN KONTROLL

Image Systems AB tillämpar och följer kraven för intern styrning och kontroll enligt svensk lagstiftning (ABL och ÅRL) samt Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Denna rapport har upprättats i enlighet med regelverken, Koden och den vägledning som framtagits av FAR och Svenskt Näringsliv gemensamt. Rapporten är begränsad till en beskrivning av hur intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är organiserad.

INTERN KONTROLL ÖVER FINANSIELL RAPPORTERING

Den interna styrnings- och kontrollprocessen involverar styrelse, verkställande direktören, ledningsgruppen samt övrig personal. Processen syftar till att säkerställa koncernens mål avseende ändamålsenliga och effektiva processer, att ge en rimlig försäkran om tillförlitlighet i den externa finansiella rapporteringen och att den är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler. Följande beskrivning av den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är uppdelad enligt ovan nämnda ramverk för intern kontroll.

Riskbedömning

Image Systems utför en årlig riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen där syftet är att identifiera och utvärdera processer och resultat- och balansposter med förhöjd risk. Riskbedömningen baseras på en rad kriterier som till exempel materialitet, komplexitet och bedrägeririsk. Mer information om koncernens risker finns i not 3 på sidorna 51-53.

Kontrollmiljö

Image Systems kontrollmiljö baseras på och styrs utifrån den strategi och de affärsplaner och verksamhetsmål som styrelsen godkänt. Här ingår också koncernens policys och riktlinjer inom en rad områden som till exempel delegering av befogenhet från ledning till personal.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i Image Systems. Koncernledningen har det yttersta ansvaret för att kontroller implementeras och utförs på såväl övergripande som detaljerad verksamhetsnivå. Detta sker genom löpande styrning och kontroll av bokföring och finansiell rapportering som utförs av ekonomifunktionerna i de lokala bolagen och centralt i samband med konsolidering. Analyser av nyckeltal, kapitalbindning, prognoser och budgetar utförs löpande. Ekonomifunktionen är organiserad och bemannad utifrån behovet av att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög redovisningsstandard och följer IFRS och övrig normgivning inom redovisningsområdet.

Information och kommunikation

Image Systems externa och interna information och kommunikation i form av finansiell rapportering samt information till styrelse och anställda sker enligt omvärldens krav och Image Systems interna dokument och policyer. Detta innebär bland annat att all extern och intern information och kommunikation skall vara ändamålsenlig, aktuell och korrekt samt att den skall finnas tillgänglig för målgrupperna i rätt tid.

Intern information

Interna styrdokument och riktlinjer angående den finansiella rapporteringen finns tillgängliga för berörd personal. Dokumenten innehåller policyer och instruktioner avseende finansiell rapportering, intern kontroll, boksluts, budget och prognosarbete. Styrelsen får regelbunden återrapportering avseende finansiella rapporter och resultatutveckling, analyser och kommentarer till utfall, planer och prognoser. De får också återrapportering från de externa revisorerna när de avrapporterar resultatet av utförda revisioner.

Extern information

Löpande information kommuniceras till externa intressenter på Image Systems hemsida. Där återfinns publikationer, kvartalsrapporter och annan finansiell information, pressreleaser samt uppgifter om organisation och produkter.

Uppföljning

Image Systems uppföljning av koncernbolagen inbegriper månads- och kvartalsuppföljning av utfall mot budget och prognos. Regelbunden uppföljning och rapportering av verksamheten sker på olika nivåer från styrelse, Vd och koncernledningen. Uppföljning görs också av externrevisorernas rapporter och synpunkter i syfte att förbättra den interna kontrollen och att minimera riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Linköping i april 2022

Styrelsen i Image Systems AB (publ)

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 29 of 75.

TeamEngine E-Signing

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagstämman i Image Systmes AB (publ), org.nr 556319-4041

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Vi har granskat bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 26-29. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala oss om bolagsstyrningsrapporten på grundval av vår revision.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Granskningen har utförts i enlighet med RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Det innebär att vi har planerat och genomfört revisionen för att med rimlig säkerhet uttala oss om att bolagsstyrningsrapporten inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för informationen i bolagsstyrningsrapporten. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 07 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 30 of 75.

20220907000009

STYRELSE

THOMAS WERNHOFF, styrelseordförande

Född: 1952
Medlem i styrelsen sedan: 2012
Utbildning: Civilingenjör Linköpings tekniska högskola.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Sura Magnetiks. Styrelseledamot och vd Euroventures Management. Styrelseledamot Hörninge Land, Hörninge Fastigheter samt Horninge. Styrelsesuppleant AA Hippoplus.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 14 000 000 aktier.

CATHARINA LAGERSTAM, styrelseledamot

Född: 1962
Medlem i styrelsen sedan: 2018
Utbildning: Civilekonom, civilingenjör och doktorsexamen från Handelshögskolan, Stockholm.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande EMPE Diagnostics, ApiRay Bioscience, styrelseledamot ICA Försäkring, Quaestus, Phoenix Biopower.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: -

ÖRJAN JOHANSSON, styrelseledamot

Född: 1960
Medlem i styrelsen sedan: 2015
Utbildning: Civilingenjör.
Övriga uppdrag: Spiideo, Bluewise, Earin, TjäröDrift och Tjärö Fastigheter. Styrelseledamot och vd Bluewise Fund. Styrelseledamot Zaplox.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 121 332 aktier via bolag

HANS MALM, styrelseledamot

Född: 1951
Medlem i styrelsen sedan: 2019
Utbildning: Civilingenjör
Övriga uppdrag: styrelseordförande Bel Alp Peak Yield och Industrial Adviser HLXK Kapital.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 7 551 340 aktier

ANNIKA ÖLME, styrelseledamot

Född: 1973
Medlem i styrelsen sedan: 2019
Utbildning: Civilingenjör och MBA.
Övriga uppdrag: CTO Radar Solutions, Saab AB.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: -

ANDERS FRANSSON, styrelseledamot

Född: 1967
Medlem i styrelsen sedan: 2020
Utbildning: Civilingenjör Lunds tekniska högskola.
Övriga uppdrag: Senior Investment Manager, Tibia Konsult AB, styrelseuppdrag ibland annat CR Competence AB, Invoice Finance AB, Infrasight Labs AB och ProRenata AB.
Oberoende till bolaget och dess ledning: Ja
Innehav i Image Systems: 1 421 000 aktier.

Revisor
Vid 2021 års årsstämma valdes PricewaterhouseCoopers till revisor för tiden till och med årsstämman 2022. Nicklas Kullberg är huvudansvarig revisor.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 32 of 75.

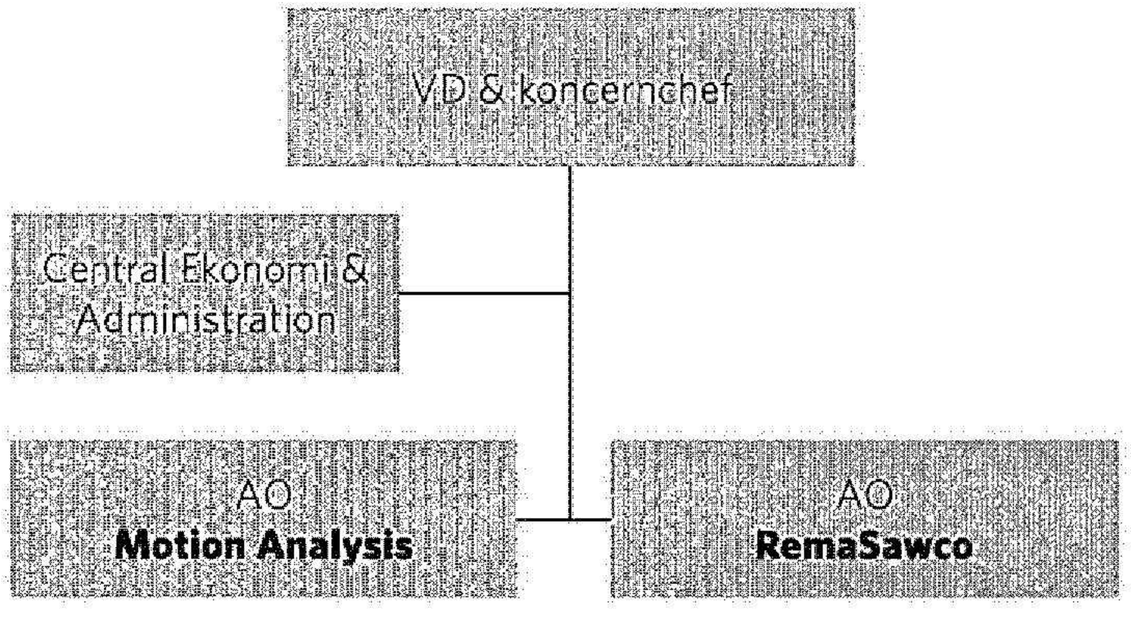
TeamEngine E-Signing

20220907001100

LEDNING

JOHAN FRIBERG, VD & Koncernchef

Född: 1974
Anställd sedan: 2011
Utbildning: Civilingenjör från Institut National Polytechnique de Lorraine, Frankrike.
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Centagon
Innehav i Image Systems: 19 039 aktier och 300 000 teckningsoptioner 2021/2024.



EMILIEN SAINDON, VD och affärsområdeschef RemaSawco

Född: 1976
Anställd sedan: 2021
Utbildning: Civilingenjör Linköpings tekniska högskola.
Övriga uppdrag: -
Innehav i Image Systems: 200 000 teckningsoptioner 2021/2024.

OHAD ZANGI, Affärsområdeschef Motion Analysis

Född: 1977
Anställd sedan: 2014
Utbildning: MSc Elektronik vid Holon Institue of Technology, Israel.
Övriga uppdrag: Styrelseordförande Zangi-Tech, Styrelseledamot i MotionTech Ltd
Innehav i Image Systems: 150 000 teckningsoptioner 2021/2024.

LOTTA ÖFVERSTRÖM, Ekonomichef

Född: 1974
Anställd sedan: 2011
Utbildning: Ekonom.
Övriga uppdrag: -
Innehav i Image Systems: 10 333 aktier och 75 000 teckningsoptioner 2021/2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 33 of 75.

TeamEngine E-Signing

FEMÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

[Mkr]	2021	2020	2019	2018	2017
UTDRAG UR KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR					
Försäljningsintäkter	**152,2**	**162,7**	**206,8**	**156,1**	**126,2**
Aktiverade utvecklingskostnader	6,5	4,5	4,9	4,7	7,4
Totala intäkter	158,7	167,2	211,7	160,8	133,6
Bruttoresultat	109,7	102,7	123,3	102,1	85,9
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	19,4	4,6	12,6	8,4	8,5
Rörelseresultat	0,8	-12,9	-4,4	-1,9	1,1
Årets resultat	**0,1**	**-18,3**	**-7,0**	**5,5**	**11,7**
UTDRAG UR KONCERNENS BALANSÄKNINGAR					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	139,7	145,5	155,2	141,9	60,6
Varulager	11,9	11,5	10,4	9,9	7,3
Kundfordringar	22,1	17,3	44,1	50,3	20,1
Övriga omsättningstillgångar	15,5	15,2	24,4	12,2	22
Likvida medel	7,1	3,8	3,2	8,2	0,9
Summa tillgångar	**196,3**	**193,3**	**237,3**	**222,5**	**110,9**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	114,0	113,8	132,2	138,9	73,7
Långfristiga skulder och avsättningar	21,7	23,1	23,9	18,7	0
Korta räntebärande skulder	9,8	15,2	38,6	22,2	9,1
Leverantörsskulder	16,1	16,3	15,8	17,9	8,1
Övriga kortfristiga skulder	34,7	24,9	26,8	24,8	20,0
Summa eget kapital och skulder	**196,3**	**193,3**	**237,3**	**222,5**	**110,9**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 34 of 75.

20220907010100220907

FINANSIELLA NYCKELTAL	2021	2020	2019	2018	2017
Orderingång, Mkr	182,8	135,9	211	163,1	136,1
Orderstock, Mkr	72,0	39,0	64,0	65,8	36,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr	15,7	26,1	5,4	-8,8	7,6
Bruttomarginal, %	68	61	58	63	64
EBITDA marginal, %	12,2	2,8	6,0	5,2	6,4
Rörelsemarginal, %	0,5	-7,7	-2,1	-1,2	0,8
Vinstmarginal, %	-0,3	-10,9	-3,3	-2,6	0,2
Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %	0,4	-8,9	-2,4	-1,4	1,4
Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %	0,7	-14,7	-5,1	5,2	17,3
Soliditet, %	58	59	56	62	67
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	0,2	0,4	0,2	0,1
Nettoskuld. Mkr	17,8	27,3	51,5	24,3	8,2
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr	8,1	17,7	15,6	45,9	8,2
Av-/nedskrivningar av anläggningstillgångar, Mkr	18,6	17,5	17,0	10,3	7,4
Medelantalet anställda, st.	82	90	95	83	68
Antal aktier vid årets slut, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	89 207 818	38 231 922
Genomsnittligt antal aktier, st.	89 207 818	89 207 818	89 207 818	42 479 913	38 231 922
Resultat per aktie[1], kronor	0,00	-0,21	-0,08	0,13	0,31
Kassaflöde per aktie[1], kronor	0,09	0,09	-0,11	-1,29	-0,02
Eget kapital per aktie[2], kronor	1,28	1,28	1,48	1,56	1,93
Börskurs vid årets slut, kronor	1,58	1,42	1,55	1,39	2,12
Utdelning per aktie	-	-	-	-	-

[1] *Beräknat på genomsnittligt antal aktier*
[2] *Beräknat på antal aktier vid periodens slut*

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 35 of 75.

TeamEngine E-Signing

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i Image Systems AB (publ) org.nr 556319-4041 får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2021 för moderbolaget och koncernen. Resultat av årets verksamhet för moderbolaget samt koncernen framgår av efterföljande finansiella rapporter vilka skall fastställas på årsstämman.

VERKSAMHETEN

Image Systems är ett svenskt högteknologiskt företag och en ledande leverantör av produkter och tjänster baserade på bolagets kärnteknologi inom högupplöst bildbehandling. Företagets erbjudanden vänder sig till flera olika marknader och verksamheten bedrivs i de två affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Koncernen består av det svenska moderbolaget samt fem helägda dotterföretag. Image Systems hade i slutet av 2021 81 anställda på kontor i Linköping, Nyköping, Västerås, Skellefteå, samt i Finland och Norge. År 2021 omsatte koncernen 158,7 (167,2) Mkr. Aktien är noterad på NASDAQ Stockholm (Small Cap) under tickern IS. För ytterligare information besök vår hemsida på www.imagesystemsgroup.se.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Marknadsutveckling

RemaSawco

Sågverksmarknaden som drabbades kraftigt av coronapandemin under 2020, återuptog sin investeringsvilja i all väsentlighet under 2021 och bolagets orderingång ökade markant. Sågverksbranschen har under perioden 2020-2021 verkat under mycket gynnsamma marknadsförutsättningar med höga priser och hög efterfrågan. RemaSawco har under året igångsatt nästa fas i sin företagsutveckling och har tillsatt en ny verkställande direktör. Syftet med denna fas är att intensifiera skalbarheten i företagets verksamhet och tillväxt samt fokusera på sin spetsteknik och mjukvara.

Motion Analysis

Coronapandemin har även hos Motion Analysis påverkat omsättningen, om än inte i lika stor utsträckning. Motion Analysis som verkar globalt har sett en omställning ifrån hög andel resande och kundmöten till att digitalisera försäljningen. Bolaget har fokuserat på utvecklingen av en ny mjukvaruplattform i syfte att stödja en utökad produktflora samt ge möjlighet att ytterligare digitalisera försäljningen och införa prenumeration som affärsmodell. Den första säljbara versionen av den nya produktplattformen lanserades i slutet av 2021.

Forskning och utveckling

RemaSawco

RemaSawco har under året genomfört ett antal nya releaser samt uppgraderingar av befintlig mjukvara. Vi har genomfört ett antal steg i det europeiska samverkansprogrammet Basajaun i syfte att digitalisera värdekedjan ifrån skog till byggnad.

Motion Analysis

Grundutvecklingen inom Motion Analysis har under året varit fokuserad på den nya mjukvaruplattformen som beräknas ligga till grund för bolagets affär i framtiden. Mjukvaran inkluderar historisk utveckling över 30 år tillsammans med nya koncept och modern arkitektur. Bolaget har under året slutfört ett samverkansprojekt inom svensk bildbehandlingsindustri, både inom framtida materialprovning samt "Augmented Reality" för operatörer. Ett flertal kundutvecklingsprojekt har under året levererats och samtidigt stärkt bolagets grunderbjudande.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernen

Intäkter

Under 2021 uppgick intäkterna till 158,7 (167,2) Mkr. Intäkterna fördelar sig per geografiskt område enligt nedanstående tabell.

Nettointäkter per geografiskt område (Mkr)

	2021	2020
Amerikanska Kontinenten	8,0	10,2
Europa	141,3	146,3
Asien, Oceanien och Afrika	9,4	10,7
Totalt	**158,7**	**167,2**

Bruttomarginal

För 2021 uppgick bruttoresultatet till 109,7 (102,7) Mkr, motsvarande en bruttomarginal om 68 (61) procent. Den något högre bruttomarginalen beror i huvudsak på kostnadsbesparingsprogram genomförda under året samt förbättringar i projekteffektivitet och en något förändrad produktmix. Produktionen är i huvudsak utlagd på underleverantörer vilket ger en betydande flexibilitet och möjlighet att skala verksamheten efter ändrade försäljningsvolymer.

Indirekta kostnader

För 2021 uppgick övriga externa kostnader till 21,5 Mkr jämfört med 24,6 Mkr för 2020. Denna minskning är hänförlig till RemaSawcos kostnadsbesparingsprogram under året. Personalkostnaderna uppgick till 68,8 Mkr, jämfört med 72,9 Mkr för 2020. Minskningen är främst kopplad till personalneddragningar under året. Avskrivningar enligt plan har belastat resultatet med 18,6 (17,5) Mkr och avser i huvudsak avskrivningar på koncernmässiga övervärden som uppstod vid förvärven av RemaSawco AB och RemaSawco OY samt avskrivning på tidigare balanserade utvecklingskostnader. Övriga rörelsekostnader avser valutadifferenser.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet för 2021 uppgick till 0,8 (-12,9) Mkr, en förbättring med 13,7 Mkr som främst härrör ifrån RemaSawcos genomslag av olika effektiviseringsprogram och besparingar.

Finansnettot

Finansnettot för 2021 uppgick till -1,3 (-3,5) Mkr. Förbättringen är kopplat till den avslutade transaktionen med New Core Design som avslutades 2020.

Årets resultat

Årets resultat efter skatt uppgick till 0,1 (-18,3) Mkr vilket var en förbättring med 18,4 Mkr jämfört med föregående år. Skattekostnaden uppgick till 0,6 Mkr vilket har som ursprung återföring av skatt på kundrelationer i RemaSawco Oy.

Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar uppgick under 2021 till 8,1 (17,7) Mkr. Investeringarna avser balanserade utvecklingskostnader för projekt inom koncernens dotterbolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 36 of 75.

20220907-20220907

Kassaflöde, likviditet samt finansiell ställning
Disponibla likvida medel inklusive outnyttjad del av en checkkredit uppgick per den 31 december 2021 till 15,3 (7,0) Mkr. Soliditeten uppgick vid årsskiftet till 58 (59) procent och eget kapital uppgick till 114,0 (113,8) Mkr. Det operativa kassaflödet och uppgick till 7,6 (8,4). Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,1 (0,2) ggr.

Valutaexponering
Image Systems har exponering i utländsk valuta. Försäljningen sker i SEK, USD och EUR.

Kostnaderna för valutaexponering uppstår framförallt i SEK och EUR, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en väsentlig valutaexponering. Under 2021 utvecklades växelkurserna relativt stabilt. Sammanvägt har detta medfört en mindre negativ effekt på resultat och finansiell ställning. Se även not 3.

Risker och osäkerhetsfaktorer
Koncernen verkar på en global marknad med en betydande konkurrenssituation, detta kräver att bolaget fortsatt utvecklar konkurrenskraftiga produkter. För att lyckas med detta måste bolaget kunna rekrytera och behålla nyckelpersoner. Koncernens väsentliga risk och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med avtal med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex risker i förändrade valutakurser eller förändrade marknadsförutsättningar under restriktioner i samband med Coronapandemin. Bolagets begränsade likviditet utgör också en riskfaktor, ett otillräckligt kassaflöde skulle snabbt försämra den finansiella ställningen, se vidare not 3.

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 3,4 (4,2) Mkr och resultat efter skatt uppgick till 4,9 (-1,7) Mkr. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,0) Mkr. Moderbolagets disponibla likvida medel uppgick per den 31 december 2021 till 0,2 (0,4) Mkr. Moderbolagets eget kapital uppgick per den 31 december 2021 till 139,6 (134,7) Mkr och soliditeten uppgick till 94 (92) procent.

FRAMTIDA UTVECKLING
Bolaget avger inte prognos för innevarande år. En grund för den framtida utvecklingen är bolagets produktutveckling som sker löpande där ett antal nya produkter och produktversioner lanserats inom både RemaSawco och Motion Analysis under 2021. Vidare har koncernen genomfört organisationsförändringar under året i syfte att stärka möjligheten till framtida lönsam skalbarhet.

FINANSIELLA MÅL OCH
Image Systems har som målsättning att skapa långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare. För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen skall uppnå en långsiktig rörelsemarginal, EBITDA på 15 procent. Soliditeten skall på lång sikt inte understiga 50 procent. Se också not 4.

RISKSTYRNING
Image Systems utsätts genom sin verksamhet för finansiella risker såsom marknadsrisk (inkl. valutarisk, ränterisk och prisrisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Den övergripande riskhanteringspolicy, vilken fastställts av styrelsen, är att söka undvika effekter på finansiellt resultat och ställning. Koncernens hantering av finansiella risker beskrivs i not 3.

AKTIER
Totalt antal aktier uppgick per den 31 december 2021 till 89 207 818 och utgörs av endast ett aktieslag. En aktie berättigar till en röst och samtliga aktier har lika stor rätt till utdelning. Det finns inga begränsningar för hur många röster varje aktieägare kan avge vid varje stämma och det finns inte några för Image Systems kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktier. För mer information om Image Systems-aktien se sidorna 24-25.

MILJÖ
Image Systems verksamhet medför ingen betydande negativ miljöpåverkan avseende utsläpp till mark, vatten och luft. Bolaget kartlägger löpande, tillsammans med sina underleverantörer, de miljöeffekter som uppstår i den egna verksamheten. Produkter och tjänsters påverkan på miljön vid drift ligger som ett viktigt delmoment i vår utvecklingsmodell. Tillverkningen, som är utlagd på underleverantörer som, i samarbete med Image Systems, skall säkerställa att all hantering runt produktion och leveranser är miljöanpassad på bästa sätt.

MEDARBETARE
Image Systems vill skapa en miljö med utvecklande och spännande arbetsuppgifter där medarbetarna känner delaktighet. Bolaget vill skapa förutsättningar för att medarbetarna skall trivas och ha möjlighet att utvecklas.

Att arbeta på Image Systems innebär att arbeta i en innovativ miljö under snabb utveckling i ett högt tempo där medarbetaren hela tiden ställs inför problemlösning och nya idéer. Medarbetarna får ta mycket egna initiativ och utvecklas med uppgifterna. För att företaget skall kunna upprätthålla sin spetskompetens och innovationsförmåga är det viktigt att behålla duktiga medarbetare med lång erfarenhet, kunskap och kompetens. En viktig komponent i detta är att medarbetarna ges stimulans och utvecklingsmöjligheter. Även förmågan att rekrytera nya kvalificerade medarbetare är av stor betydelse för fortsatt framgång för företaget. Tillgången på arbetskraft med specifik kompetens inom företagets teknologiska kärnområde är begränsad.

STYRELSEN OCH STYRELSEARBETE 2021
Under år 2021 har styrelsen bestått av sex (6) ledamöter. Under året har sju (7) stycken protokollförda möten hållits inklusive det konstituerande sammanträdet. Ingen styrelseledamot har arbetat i den löpande verksamheten.

Styrelsen har antagit en skriftlig arbetsordning och utfärdat skriftliga instruktioner avseende dels arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, dels information som styrelsen löpande skall erhålla. Styrelsen har på mötena gått igenom de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning såsom affärsläge, likviditet, finansiering, budget, årsbokslut och delårsrapporter. Vidare har styrelsen behandlat frågor rörande långsiktiga strategier, struktur- och organisationsförändringar samt produktutveckling.

Under året har styrelsen arbetat med frågor avseende hantering av coronapandemin samt strukturella frågor rörande bolagets organisation och strategi.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-463A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 37 of 75.

TeamEngine E-Signing

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Vid årsstämman 2021 beslöts att riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare i huvudsak innebärande att den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig och att framstående prestationer skall reflekteras i den totala ersättningen. Förmånerna skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga sedvanliga förmåner och pension. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till uppsatta mål och sammanfalla med aktieägarnas intressen, den rörliga ersättningen kan maximalt uppgå till 50 procent av den fasta ersättningen. Pensionsförmåner skall vara avgiftsbestämda samt i normalfallet ge rätt att erhålla pension vid 65 års ålder. Rörlig ersättning skall i huvudsak inte vara pensionsgrundande. Styrelsen skall äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

Inför årsstämman 2022 föreslår styrelsen att ovanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska gälla till årsstämman 2023.

Dessa riktlinjer (Image Systems ersättningspolicy) avser ersättning och andra anställningsvillkor för Image Systemskoncernens ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna är framåtblickande, vilket innebär att de ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter att dessa föreslagna riktlinjer antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman. Nya aktierelaterade incitamentsprogram beslutas i förekommande fall av bolagsstämman. Riktlinjernas skall främja Image Systems-koncernens affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet. En framgångsrik implementering av Image Systems-koncernens affärsstrategi och tillvaratagandet av koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att koncernen kan rekrytera, behålla och utveckla ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer möjliggör för Image Systems att kunna erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Ersättningsformer

Image Systems-koncernens ersättning till ledande befattningshavare ska bestå av följande komponenter: grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Rörlig ersättning får, såvitt avser den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, uppgå till högst femtio (50) procent av grundlönen. Ytterligare kontantersättning får utgå under extraordinära omständigheter förutsatt att sådana särskilda arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla ledande befattningshavare eller som ersättning för extraordinära insatser utanför individens ordinarie uppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande femtio (50) procent av den årliga grundlönen. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningskommittén. Pensionsförmåner till verkställande direktören ska baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska omfatta grundlön och övriga förmåner. Pensionsavsättningarna till verkställande direktören hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 35 procent av grundlönen. Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än tio (10) procent av verkställande direktörens årliga grundlön. För andra ledande befattningshavare ska utbetalning av pensionsförmåner baseras på en premiebestämd pensionsplan med undantag för de fall där lag eller kollektivavtal kräver en förmånsbestämd pension. Den pensionsgrundande lönen ska inkludera grundlön och andra förmåner. Pensionsavsättningarna till andra ledande befattningshavare hänförliga till den årliga grundlönen ska inte uppgå till mer än 30 procent av grundlönen. Andra förmåner kan inkludera till exempel sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får inte uppgå till mer än tio (10) procent av den årliga grundlönen för övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige kan bli vederbörligen anpassad för att följa tvingande regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses. Utöver ersättning enligt ovan kan ledande befattningshavare som flyttar för eller med en befattning eller som arbetar i flera länder även erhålla ersättning och förmåner som är rimliga med hänsyn till de särskilda omständigheter som följer av sådana arrangemang, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner för gränsöverskridande arbete inom Image Systems-koncernen.

Upphörande av anställning

Vid upphörande av en ledande befattningshavares anställning får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Grundlönen under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande grundlönen för två år. För ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige eller som är bosatta i Sverige men har väsentlig anknytning till eller har varit bosatta i ett annat land än Sverige får erbjudas uppsägningstid och avgångsvederlag som är skäliga mot bakgrund av de särskilda omständigheterna, varvid hänsyn ska tas till dessa riktlinjers övergripande ändamål samt allmänna riktlinjer och rutiner inom Image Systems-koncernen.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning med mera

Rörlig ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Kriterierna – som exempelvis kan vara knutna till EBITDA, kassaflöde, avkastning på investerat kapital eller liknande nyckeltal eller hållbarhetsmål – ska vara utformade för att främja Image Systems koncernens strategi och långsiktiga värdeskapande samt stärka kopplingen mellan uppnådda prestationsmål och utfall. Kriterierna för kortfristig och långfristig rörlig ersättning ska fastställas årligen av styrelsen, och i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts ska bedömas över årliga mätperioder. I vilken utsträckning kriterierna för tilldelning av rörlig ersättning har uppfyllts ska fastställas när den relevanta mätperioden avslutats. Styrelsen ansvarar för att fastställa rörlig ersättning till samtliga ledande befattningshavare.

Återbetalning och justeringar

Ledande befattningshavare som deltar i Image Systems-koncernens nuvarande incitamentsprogram är skyldiga att, under vissa omständigheter och under viss tid, återbetala hela eller delar av redan utbetalad rörlig ersättning om utbetalning skett av misstag eller baserats på avsiktligt förfalskade uppgifter eller i händelse av en väsentlig ändring av Image Systems-koncernens fastställda finansiella resultat eller ställning. Vidare får styrelsen besluta om senareläggning av utbetalningar enligt incitamentsprogram (innan utbetalning skett) när extraordinära omständigheter föreligger eller för att beakta oförutsedda engångshändelser.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har styrelsen beaktat att de förmåner som erbjuds till ledande befattningshavare behöver ligga i linje med de allmänna strukturer som tillämpas för Image Systems anställda, på nivåer som är konkurrenskraftiga på marknaden. Således har lön och anställningsvillkor för andra anställda inom Image Systems beaktats genom att information om detta inkluderats i ersättningskommitténs och styrelsens beslutsunderlag vid bedömningen av om dessa riktlinjer och de begränsningar som följer av dem är rimliga.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 38 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001103

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat en ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för ledande befattningshavare, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer inom koncernen. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Image Systems och dess bolagsledning. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Image Systems-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningskommitténs uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella beslut om avsteg från riktlinjerna.

Optionsprogram
Vid årsstämman 2021 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2021 med en lösenkurs om 2,00 kronor. Optionspriset har genom en oberoende värdering fastställts till 10,50 öre per teckningsoption. 1 750 000 teckningsoptioner har tecknats av ledande befattningshavare.

UTDELNING
Storleken på framtida utdelning skall ha sin utgångspunkt i såväl Image Systems långsiktiga tillväxt och resultatutveckling som kapitalbehov, med hänsyn tagen till finansiella mål. Styrelsen har som långsiktig målsättning att dela ut cirka tjugo (20) procent av Image Systems vinst efter skatt. Styrelsen föreslår att ingen utdelning för verksamhetsåret 2021 skall ske.

FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION
Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står (MKr):	**Mkr**
Balanserad vinst	125,8
Årets resultat	4,9
Totalt	130,7
Styrelsen föreslår att:	
i ny räkning balanseras	130,7
Totalt	**130,7**

Beträffande Bolagets och koncernens resultat samt ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, förändring av eget kapital, kassaflödesanalyser samt noter

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 39 of 75.

TeamEngine E-Signing

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Mkr	Not	2021	2020
Nettoomsättning	5,6,7	152,2	162,7
Aktiverade utvecklingskostnader	5,17	6,5	4,5
Totala intäkter		**158,7**	**167,2**
RÖRELSENS KOSTNADER			
Råvaror och förnödenheter	7	-49,0	-64,5
Övriga externa kostnader	9,19	-21,5	-24,6
Personalkostnader	8	-68,8	-72,9
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	14,15,16,17,18	-18,6	-17,5
Övriga rörelseintäkter	10	0,0	-
Övriga rörelsekostnader	10	-	-0,6
Rörelseresultat		**0,8**	**-12,9**
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Finansiella intäkter		-	0,3
Finansiella kostnader		-1,3	-3,8
Summa finansnetto		**-1,3**	**-3,5**
Resultat efter finansiella poster		**-0,5**	**-16,4**
Skatt på årets resultat	12	0,6	-1,9
ÅRETS RESULTAT		**0,1**	**-18,3**
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare		0,1	-18,3
Resultat per aktie före utspädning	32	0,00	-0,21
Resultat per aktie efter utspädning	32	0,00	-0,21

KONCERNENS RAPPORTER ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Not	2021	2020
ÅRETS RESULTAT		**0,1**	**-18,3**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		0,0	-0,1
Skatt hänförlig till poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Summa övrigt totalresultat		**0,0**	**-0,1**
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**0,1**	**-18,4**
Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		0,1	-18,4

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 40 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001404

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Mkr, per den 31 december	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	36,1	36,1
Varumärken	15	1,0	2,2
Kundrelationer	16	28,5	36,1
Aktiverade utvecklingskostnader	17	31,8	26,5
Inventarier, verktyg och installationer	18, 19	23,2	25,5
Uppskjuten skattefordran	12	19,1	19,1
Summa anläggningstillgångar		**139,7**	**145,5**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	11,9	11,5
Kundfordringar	3	22,1	17,3
Övriga fordringar	22	11,1	12,2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	4,4	3,0
Kassa och bank		7,1	3,8
Summa omsättningstillgångar		**56,6**	**47,8**
SUMMA TILLGÅNGAR		**196,3**	**193,3**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Övrigt tillskjutet kapital		374,8	374,8
Omräkningsreserv		-0,9	-1,0
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-268,8	-268,9
Summa eget kapital hänförligt till Moderföretagets ägare		**114,0**	**113,8**
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	19	12,8	15,9
Lån kreditinstitut	24	2,3	-
Uppskjutna skatteskulder	12	6,6	7,2
Summa långfristiga skulder		**21,7**	**23,1**
Kortfristiga skulder			
Lån kreditinstitut	24	4,6	11,4
Leverantörsskulder		16,1	16,3
Leasingskulder	19	5,2	3,8
Övriga skulder		16,7	8,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	18,0	16,1
Summa kortfristiga skulder		**60,6**	**56,4**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**196,3**	**193,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 41 of 75.

TeamEngine E-Signing

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL

KONCERNEN (MKR)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Totalt eget kapital hänförlig till moderföretagets ägare
Ingående balans per 1 januari 2020	**8,9**	**374,8**	**-0,9**	**-250,6**	**132,2**
Årets resultat	-	-	-	-18,3	-18,3
Övrigt totalresultat för året	-	-	-0,1	-	-0,1
Årets totalresultat			**-0,1**	**-18,3**	**-18,4**
Utgående balans per 31 december 2020	**8,9**	**374,8**	**-1,0**	**-268,9**	**113,8**
Ingående balans per 1 januari 2021	8,9	374,8	-1,0	-268,9	113,8
Årets resultat	-	-	-	0,1	0,1
Övrigt totalresultat för året	-	-	0,1	-	0,1
Årets totalresultat			**0,1**	**0,1**	**0,2**
Utgående balans per 31 december 2021	**8,9**	**374,8**	**-0,9**	**-268,8**	**114,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 42 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001O5

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN FÖR KONCERNEN

Mkr	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		0,8	-12,9
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	12,4	6,9
Erhållen ränta		-	0,0
Erlagd ränta		-0,4	-2,7
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**12,8**	**-8,7**
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Varulager		-0,4	-1,1
Kortfristiga fordringar		-6,2	37,9
Kortfristiga skulder		9,5	-2,0
Summa förändring av rörelsekapital		**2,9**	**34,8**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**15,7**	**26,1**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	-12,0
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8,1	-4,8
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-0,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-8,1**	**-17,7**
Operativt kassaflöde		**7,6**	**8,4**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	31		
Upptagande av lån		-	15,1
Amortering av lån		-4,3	-22,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-4,3**	**-7,8**
Förändring av likvida medel		**3,3**	**0,6**
Likvida medel vid årets början		3,8	3,2
Kursdifferens i likvida medel		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		7,1	3,8

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 43 of 75.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR

Mkr	Not	2021	2020
Intäkter	**5,6**	**3,4**	**4,2**
RÖRELSENS KOSTNADER			
Övriga externa kostnader	8,9,19	-4,0	-4,5
Personalkostnader	8	-2,7	-5,6
Rörelseresultat		**-3,3**	**-5,9**
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER			
Övriga finansiella intäkter		0,5	6,9
Övriga finansiella kostnader		-	-0,3
Räntekostnader		0,0	-2,4
Summa finansnetto		**0,5**	**4,2**
Resultat efter finansiella poster		**-2,8**	**-1,7**
Bokslutsdispositioner			
Mottaget koncernbidrag	11	6,6	-
Skatt på årets resultat	12	1,1	-
ÅRETS RESULTAT		4,9	-1,7

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET

Mkr	Not	2021	2020
ÅRETS RESULTAT		4,9	-1,7
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN		**4,9**	**-1,7**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-463A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 44 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220070010G

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR

Mkr, per den 31 december	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterföretag	20	131,2	131,2
Uppskjuten skattefordran	12	12,0	10,9
Summa anläggningstillgångar		**143,2**	**142,1**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		-	-
Fordringar hos koncernföretag		1,2	-
Övriga fordringar	22	3,6	3,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	23	0,4	0,3
Kassa och bank		0,2	0,4
Summa omsättningstillgångar		**5,4**	**4,5**
SUMMA TILLGÅNGAR		**148,6**	**146,6**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		8,9	8,9
Fritt eget kapital			
Överkursfond		171,5	171,5
Balanserat resultat		-45,7	-44,0
Årets resultat		4,9	-1,7
Summa eget kapital		**139,6**	**134,7**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,7	0,4
Skulder till koncernföretag		7,1	9,1
Övriga korta skulder		0,0	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28	1,2	2,3
Summa kortfristiga skulder		**9,0**	**11,9**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**148,6**	**146,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 45 of 75.

FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

	BUNDET EGET KAPITAL	FRITT EGET KAPITAL		
MKR	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserad förlust inklusive årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**8,9**	**171,5**	**-44,0**	**136,4**
Årets resultat	-	-	-1,7	-1,7
Årets totalresultat	**-**	**-**	**-1,7**	**-1,7**
Transaktioner med aktieägare				
Utgående balans per 31 december 2020	**8,9**	**171,5**	**-45,7**	**134,7**
Ingående balans per 1 januari 2021	**8,9**	**171,5**	**-45,7**	**134,7**
Årets resultat	-	-	4,9	4,9
Årets totalresultat	**-**	**-**	**4,9**	**4,9**
Utgående balans per 31 december 2021	**8,9**	**171,5**	**-40,8**	**139,6**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 46 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907000107

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYSER

Mkr	Not	2021	2020
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat exklusive räntekostnader		-4,9	0,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:	30	-8,0	-3,4
Erlagd ränta		0,0	-2,4
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-3,1**	**-5,1**
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL			
Kortfristiga fordringar		0,6	-0,6
Kortfristiga skulder		1,0	0,3
Summa förändring av rörelsekapital		**-0,4**	**-0,3**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-3,5**	**-5,4**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av dotterföretag		-	-12,0
Lån från (+) /till (-) dotterföretag		3,3	17,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**3,3**	**5,7**
Operativt kassaflöde		**-0,2**	**0,3**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Upptagande av lån		-	-
Amortering av lån		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			-
Förändring av likvida medel		**-0,2**	**0,3**
Likvida medel vid årets början		0,4	0,1
Likvida medel vid årets slut		0,2	0,4

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 47 of 75.

NOTER

Belopp i miljoner kronor om inget annat anges

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

Årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB med dotterföretag för räkenskapsåret som slutar den 31 december 2021 har godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering den den 07 april 2022 och att föreläggas på årsstämman den 5 maj 2022 för fastställande. Moderbolaget har sitt säte i Linköping, Sverige. Huvudkontorets adress är Snickaregatan 40, 582 26 Linköping. Bolaget är noterat på Nasdaq Stockholm, Small Cap.

Image Systems AB (publ.) är moderbolag i en koncern som innefattar de helägda dotterföretagen RemaSawco Oy med dotterbolag RemaSawco Export Oy (vilande), RemaSawco AB med dotterföretagen RemaSawco AS, RemaSawco International AB (vilande) samt Image Systems Nordic AB med dotterbolaget Image Systems Trackeye Inc.

Samtliga belopp anges i miljontals kronor om inget annat anges.

NOT 2
REDOVISNINGSPRINCIPER

ÖVERENSTÄMMANDE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen upprättas i enlighet International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper".

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER FÖRANLEDDA AV NYA ELLER FÖRÄNDRADE IFRS

Inga standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft för räkenskapsåret som börjat 1 januari 2021 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de framtida finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare:

not 3 Risker Finansieringsrisk
not 13 Uppskjuten Skattefordran.
not 14 Immateriella anläggningstillgångar

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats på de perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

KONSOLIDERING OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Image Systems AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att använda inflytandet över företaget till att påverka sin avkastning. Vid bedömningen av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska aktieägaravtal samt potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Dotterföretag tas med i koncernredovisningen från och med den tidpunkt bestämmande inflytande inträffar och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderföretagets ägare och till innehav utan bestämmande inflytande även om detta leder till ett negativt värde för innehav utan bestämmande inflytande.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

UTLÄNDSKA DOTTERFÖRETAG

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegment redovisas på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högsta verkställande beslutsfattaren. Den högsta verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömningen av rörelsesegmentens resultat. I koncernen är det VD som är den som fattar strategiska beslut.

Koncernen har två affärsområden/rörelsesegment RemaSawco och Motion Analysis. Segmentet RemaSawco erbjuder mättekniska system och automationslösningar som effektiviserar förbättrar lönsamheten för sågverk. Affärsområdet Motion Analysis utvecklar och säljer lösningar för rörelseanalys av höghastighetsfilm till ett stort antal applikationsområden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 48 of 75.

20220907001108

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUND

Grundprincipen är att en intäkt redovisas på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden.

Intäkter från avtal med kunder redovisas med hjälp av en femstegsmodell

Steg1: identifiera kontraktet med kund
Steg 2: identifiera de olika prestationsåtagandena i kontraktet
Steg 3: fastställ transaktionspriset
Steg 4: fördela transaktionsbeloppet på prestationsåtaganden
Steg5: redovisa en intäkt när ett prestationsåtagande uppfylls.

Om transaktionspriset innehåller rörliga ersättningar (t.ex. rabatter, royalties etc.) ska dessa uppskattas och inkluderas i transaktionspriset till den grad de med stor sannolikhet inte kommer att behöva återföras.

Image Systems affärsmodell bygger på försäljning av mjukvara samt, hårdvara samt projekt och därtill service. Inom framförallt RemaSawco sker en betydande del av försäljningen på projektbasis.

Koncernen erbjuder produkter och tjänster till både fast och rörligt pris. Intäkten från levererad mjukvara redovisas i den period den tillhandahålls. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserad på hur stor del av det totala projektet som överförts till kund.

Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden av projekt revideras om omständigheter förändras. Ökning eller minskning av bedömda intäkter eller kostnader som är beroende av en ändrad uppskattning redovisas i resultaträkningen i den period som omständigheterna som gav anledning till revisionen blev kända för ledningen.

I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernens leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalsskuld.

KLASSIFICERINGAR, TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Koncernens verksamhetscykel bedöms understiga ett år.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella instrument inkluderar likvida medel, värdepappersinnehav, fordringar, rörelseskulder, eventuella skulder enligt finansiella leasingavtal, upplåning samt eventuella derivatinstrument. Köp och försäljningar av värdepapper och derivatinstrument redovisas på affärsdagen, det vill säga då bindande avtal om köp och försäljning träffats. Verkligt värde för marknadsnoterade värdepapper baseras på köpkurser på balansdagen.

Värdepapper avsedda för långsiktigt innehav och eventuella kortfristiga placeringar hänförs antingen till värderingskategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller alternativt finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Värderingskategori bestäms separat för varje värdepappersinnehav utifrån egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena och företagets affärsmodell för förvaltningen, det vill säga innehavets karaktär och syftet med innehavet.

För finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas förändringar i verkligt värde som finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. Värdeförändringar avseende eventuella valutaterminskontrakt redovisas dock i rörelseresultatet.

Förändringar i verkligt värde för finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat redovisas i koncernens rapport över totalresultat under innehavstiden. Vid avyttring av instrumentet sker ingen omklassificering av ackumulerade värdeförändringar till finansiella intäkter respektive finansiella kostnader i resultaträkningen. För kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen, redovisasvärdeförändringar som finansiella poster i resultaträkningen. Övriga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

För samtliga finansiella tillgångar och skulder bedöms det redovisade värdet vara en god approximation av dess verkliga värde, om inte annat särskilt anges i efterföljande noter.

Ränteintäkter intäktsredovisas över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Samtliga ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar respektive finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns en legal rätt att kvitta och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella skulder och eget kapital
Finansiella skulder och eget kapital-instrument som utgivits av koncernen klassificeras enligt innebörden i de kontraktsvillkor man ingått samt enligt definitionen på ett finansiellt åtagande och eget kapital-instrument. Ett eget kapitalinstrument är varje form av avtal som styrker en residual rätt i koncernens tillgångar efter avdrag för alla skulder. De redovisningsprinciper som appliceras för specifika finansiella skulder och eget kapital-instrument anges nedan.

Likvida medel
Likvida medel inkluderar kassamedel och banktillgodohavanden vilka kategoriseras som "Lånefordringar och kundfordringar" vilket innebär värdering till upplupet anskaffningsvärde. På grund av att bankmedel är betalningsbara på anfordran motsvaras upplupet anskaffningsvärde av nominellt belopp.

Fordringar
Kundfordringar och övriga rörelserelaterade fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Kundfordringarnas förväntade löptid är dock kort, varför redovisning sker till nominellt belopp utan diskontering. Den nya modellen för beräkning av kundförlustreserv utgår från förväntade kreditförluster istället för konstaterade förluster vilket innebär en tidigare redovisning av kreditförluster. Effekten har dock varit ringa då koncernen historiskt haft obetydliga kundförluster. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas förväntade löptid är dock kort, varför skulden redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Bankskulder och andra låneskulder
Räntebärande banklån, checkräkningskrediter och andra lån värderas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivränteme-

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 49 of 75.

TeamEngine E-Signing

toden. Eventuella skillnader mellan erhållet lånebelopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalning eller amortering av lån redovisas som en del av räntan över lånens löptid.

VARULAGER
Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, d.v.s. till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet, inklusive en skälig andel av fasta och rörliga indirekta kostnader, beräknas enligt FIFU-metoden (först-in, först-ut). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningspris efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa varorna och försäljningskostnad. Lagervärdering sker för varje enskild artikel. Vid bedömningen har hänsyn tagits till lagerstorlek, omsättningstakt samt teknikförändringar. Bolagets färdigvarulager består av kompletta system samt systemfärdiga produkter.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR
Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar utan bestämd nyttjandeperiod såsom goodwill redovisas till anskaffningsvärdeminskat med eventuella nedskrivningar.

Goodwill
Goodwill som uppkommit i samband med företagsförvärv utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i förvärvade dotterföretags nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill hänförligt till förvärv av dotterbolag redovisas i balansräkningen som en immateriell tillgång och anses ha en obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill fördelas till minsta möjliga kassagenererande enhet och prövas årligen, eller så snart indikation finns på värdenedgång, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade verksamheten.

Varumärken och Kundrelationer
Vid Image Systems förvärv av Image Systems Nordic och RemaSawco identifierades i förvärvsanalysen värdet av Varumärken och Kundrelationer. Dessa skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, nyttjandeperioden har efter analys bedömts uppgå till 10 år på varumärken och 10 år på kundrelationer.

Balanserade utvecklingskostnader
Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande, medan utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingskostnader sker enbart avseende nya produkter om kostnaderna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och kostnaderna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande.

Avskrivningar sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.
• Inventarier, verktyg och installationer 3–7 år

NEDSKRIVNING
Goodwill och aktiverade utgifter för utveckling där avskrivning ännu ej har påbörjats prövas varje år förnedskrivning eller så snart indikation finns om nedskrivningsbehov. Övriga tillgångar prövas så snart indikation finns att redovisat värde kan vara för högt. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt. Diskonteringsfaktorn ska återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde (realräntan) samt de speciella risker som är förknippade med den tillgång eller den kassagenererande enhet som tillgången kan hänföras till.

AVSÄTTNINGAR
Som avsättning redovisas legala eller informella förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen är säkra eller sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Ersättning till anställda så som lön och pension redovisas som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster som ersättningen avser. Koncernens planer för ersättning efter avslutad anställning omfattar endast avgiftsbestämda pensionsplaner, vilka fullgörs genom löpande utbetalningar till fristående juridiskt organ. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser.

INCITAMENTSPROGRAM
De teckningsoptioner som moderbolaget emitterat har vederlagsfritt överlåtits till dotterbolaget RemaSawco International AB. RemaSawco International AB har därefter avyttrat teckningsoptionerna till marknadsmässigt värde till ledandebefattningshavare i koncernen. Värderingen har gjorts av extern part och därför redovisas dessa inte enligt IFRS 2.

KASSAFLÖDESANALYS
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. Som likvida medel klassificeras kassa- och banktillgodohavanden.

LEASING
Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen. Leasingskulder redovisas som övriga lån och värderas till nuvärdet av framtida leasingutgifter. Leasingavgifterna diskonteras med användning av en räntesats som reflekterar vad Image Systems koncernen skulle behöva betala för finansiering genom lån för att förvärva motsvarande tillgång, med motsvarande säkerhet och motsvarande period. Nyttjanderättstillgångar presenteras som materiella anläggningstillgångar och värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning av tillgången redovisas linjärt över kontraktsperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar av tillgången inom rörelseresultatet samt räntekostnader i finansnettot. Betalningar fördelas mellan erlagd ränta och amortering av leasingskulden.

Befintliga leasingavtal är framförallt avtal avseende fastigheter (såsom kontor och lagerlokaler) och tjänstebilar. För leasing av fastigheter och tjänstebilar utgör servicekomponenterna normalt en betydande del av kontrakten varmed den leasade tillgången och servicen separeras. Servicekomponenterna redovisas således som rörelsekostnader och ingår inte i nyttjandetillgången och leasingskulden. Om leasingavtalet är av lågt värde eller har en leasingperiod som är kortare än tolv månader redovisas leasingbetalningarna som rörelsekostnader när det uppstår.

UTLÄNDSK VALUTA
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor till transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 50 of 75.

20220907001109

EMISSIONSKOSTNADER
Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier, konvertibler eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

SKATT
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt samt uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det bokförda värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. En sådan skillnad kan uppkomma till exempel vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernbolags redovisning och koncernredovisningen. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Underskottsavdrag som bedöms kunna användas för framtida kvittningar finns i det svenska moderbolaget samt i dotterbolagen i Sverige. För vidare information, se not 12. Underskottsavdragen i Sverige har för närvarande inte någon tidsgräns, men skulle ägarförändringar ske, som medför förändringar i det bestämmande inflytandet över Bolaget, kan det leda till att förfoganderätten begränsas.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga underskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran. Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjutna skatte fordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiterats av samma skattemyndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och tolkningar från IFRIC så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden och värdet på dotterföretag prövas när det finns indikation på värdenedgång.

Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag
Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår i som del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition enligt alternativregeln.

Leasingavtal
I moderbolaget redovisas alla leasingavtal enligt reglerna för operationella leasingavtal.

NOT 3
RISKER

RISKFAKTORER
Image Systems verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars potentiellt negativa effekter på Bolagets resultat och finansiella ställning kan motverkas och pareras i varierande grad. Vid en bedömning av Image Systems framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter även beakta dessa riskfaktorer.

FRAMTIDA KAPITALBEHOV
Bolaget behöver kapital för att kunna utveckla de produkter som krävs för att attrahera marknaden. I det fall Bolaget inte genererar tillräckligt överskott finns det inga garantier för att det går att anskaffa externt kapital för att kunna utveckla nya produkter eller driva Bolaget vidare.

KONKURRENTER
Bolaget verkar inom marknader där konkurrensen är hård. Inom båda affärsområdena finns ett flertal konkurrenter med högkvalitativa produkter. Det gäller därför att kontinuerligt ta fram nya innovativa produkter, för att behålla och befästa sina ledande positioner inom respektive område.

KONJUNKTURUTVECKLING
Svängningar i konjunkturutvecklingen påverkar investeringsviljan i de produkter och tjänster som Image Systems erbjuder. Detta kan föranleda att order inte läggs, dras tillbaka eller senareläggs. En försvagad ekonomi och konjunktur har således en negativ inverkan på Bolagets verksamhet.

BEROENDE AV KVALIFICERAD PERSONAL OCH NYCKELPERSONER
Image Systems målsättning är att skapa en arbetsmiljö där personalen utvecklas och känner engagemang. Bolaget strävar efter att erbjuda konkurrenskraftiga villkor och en stimulerande arbetsmiljö för de anställda, men inga garantier finns för att Bolagets strävan ger resultat. Om Image Systems inte kan behålla nyckelpersoner och annan för verksamheten viktig personal, kan Bolagets intjäningsförmåga och lönsamhet påverkas negativt.

IMMATERIELLA RÄTTIGHETER
Bolaget strävar efter att skydda sina immateriella tillgångar genom bland annat patent och sekretessförbindelser. Om Image Systems åtgärder för att skydda sina immateriella tillgångar är otillräckliga eller om dessa missbrukas, kan detta påverka Bolagets verksamhet och resultat negativt. Image Systems kan även tvingas inleda juridiska processer för att skydda sina immateriella tillgångar och affärshemligheter. Sådana processer kan leda till betydande kostnader och ta tid i anspråk för ledande befattningshavare i Bolaget.

PRODUKTBEROENDE OCH PRODUKTUTVECKLING
Image Systems är beroende av underleverantörer för tillverkning av Bolagets produkter. I dag finns förutsättningar för stabila leveranser från Image Systems underleverantörer. Om emellertid underleverantörer och andra aktörer, som Image Systems är beroende av för leverans av produkter, inte kan leverera på utsatt tid eller med erforderlig kvalitet och volym, kan detta påverka Bolagets verksamhet och resultat negativt.

TEKNISK UTVECKLING OCH FÖRÄNDRING
De marknader där Image Systems verkar påverkas i hög grad av den snabba teknikutvecklingen inom IT-området. Förseningar i utvecklingsarbete eller oförmåga att följa med i den tekniska utvecklingen kan medföra minskad eller förlorad konkurrenskraft. Sammantaget är det därför av stor betydelse att utvecklingsprojekt kan bedrivas inom fastställda tids- och kostnadsramar

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 51 of 75.

TeamEngine E-Signing

för att Image Systems skall kunna behålla och utveckla sin ställning på dessa marknader.

FINANSIELLA RISKER

Image Systems är genom sin verksamhet exponerat för olika typer av finansiella risker såsom marknads-, finansierings-, likviditets- och kreditrisker. Marknadsriskerna består i huvudsak av ränterisk och valutarisk. Det är bolagets styrelse som är ytterst ansvarig för exponering, hantering och uppföljning av Image Systems finansiella risker.

FINANSIERINGSRISK

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre vid upptagande av nya lån och att refinansiering av förfallna lån försvåras eller omöjliggörs. Per den 31 december 2021 uppgick koncernens räntebärande skulder till 6,9 (11,4) Mkr exklusive leasingskuld om 18,0 Mkr. Den totalt outnyttjade kreditfaciliteten uppgick till 15,4 (15,3) Mkr. I tillägg till detta har koncernen rätt att nyttja ytterligare en kreditfacilitet om 5,0 Mkr i nio månader under en tolvmånadersperiod. Bolaget bedömer att med nuvarande kreditfaciliteter och finansiering kommer verksamheten att kunna drivas under nästkommande 12 månader.

VALUTARISK

Koncernens redovisning upprättas i svenska kronor. Koncernens utländska dotterbolag är i allt väsentligt inte påverkade av flödesexponering då intäkter och kostnader är denominerade i lokal valuta. I de svenska är situationen dock annorlunda. I denna verksamhet är intäkterna fördelade mellan svenska kronor, amerikanska dollar och euro samtidigt som kostnaderna i huvudsak är påverkade av svenska kronor och euro, vilket medför en flödesexponering gentemot den svenska kronan. Som en följd därav har koncernen en betydande valutaexponering, vilket vid ogynnsam utveckling mellan dollar, euro och svenska kronan kan medföra negativa effekter på resultat och finansiell ställning. Image Systems valutapolicy innebär att Bolagets försäljning kan valutasäkras upp till sex månader. Bolaget har dock inte utnyttjat denna möjlighet under 2021. Förutom ovanstående valutaexponering är Image Systems utsatt för omräkningsexponering vid omräkning av de monetära posterna i de utländska dotterbolagen. Denna omräkningsexponering säkras inte.

Av tabellen nedan framgår koncernens tillgångar och skulder i utländska valutor omräknat till svenska kronor per balansdagen.

	USD	EUR	NOK	Total
Tillgångar	1,7	23,6	1,7	27,0
Skulder	0,3	20,2	0,7	21,2
Nettoexponering	1,4	3,4	1,0	5,8

En förändring av relevanta valutakurser i förhållande till svenska kronan med +/- 5 % skulle per balansdagen innebära en resultateffekt uppgående till +/-0,3 Mkr.

RÄNTERISK

Ränterisker är risken för negativ inverkan på koncernens resultaträkning och kassaflöden på grund av förändrade marknadsräntor. Eftersom koncernen inte har några finansiella tillgångar eller finansiella skulder som värderas till verkligt värde så får ändrade marknadsräntor inte någon omedelbar effekt på dess resultaträkning. Koncernens krediter avser i dagsläget checkkrediter, vars räntor kan ändras dels av förändringar i det allmänna ränteläget dels av företagsspecifika händelser. En ränteuppgång på en procentenhet skulle leda till ökade räntekostnader för koncernen uppgående till cirka 0,3 Mkr.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kreditrisk innebär risken att motparten inte kan fullfölja sina avtalsenliga förpliktelser gentemot koncernen vilket resulterar i en finansiell förlust. Image Systems exponering för kreditrisk är huvudsakligen hänförlig till kundfordringar. För att begränsa kreditrisken samarbetar koncernen enbart med motparter som bedöms kunna fullfölja sina åtaganden gentemot koncernen. I de fall Bolaget upplever att kunden utgör en motpartsrisk, kräver bolaget förskottsbetalningar. De marknader där Image Systems verkar bedöms inte utgöra några politiska risker. Bolaget strävar dock alltid efter att eliminera eller minimera möjliga risker genom säkerställande av betalningsflödena. Per 2021-12-31 fanns inga koncentrationer avseende kreditrisk.

Koncernens och moderbolagets maximala exponering för kreditrisk motsvaras av bokförda värden på samtliga finansiella tillgångar och framgår av tabellen nedan. Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar	22,1	17,3	-	-
Fordringar hos dotterbolag	-	-	1,2	-
Övriga fordringar	11,1	12,2	3,6	3,8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4,4	3,0	0,4	0,3
Likvida medel	7,1	3,8	0,2	0,4
Maximal exponering för kreditrisk	44,7	36,3	5,4	4,5

KUNDFORDRINGAR

Bolagets bedömning är att kreditkvaliteten på kundfordringar som varken förfallit till betalning eller är nedskrivningsbara är god, mot bakgrund av att kundernas betalningshistorik är god. Vid varje balansdag utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer om att en kundfordran är i behov av nedskrivning på grund av inträffade händelser. Exempel på sådana händelser är väsentligt försämrad finansiell ställning för motparten eller utebliven betalning av förfallna belopp.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Kundfordringar	23,9	18,7	0,0	0,0
Ingående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,4	-1,9	0,0	-0,8
Periodens reserveringar för osäkra fordringar	0,4	-0,3	-	-
Periodens återförda reserveringar	-	0,4	-	0,4
Konstaterade kundförluster	-	0,4	-	0,4
Utgående ackumulerade reserveringar för osäkra fordringar	-1,8	-1,4	-	-
Summa kundfordringar	22,1	17,3	0,0	0,0

Historiskt har koncernen haft låga kundförluster. Riskspridningen är god på företag och geografiska marknader. Det finns ingen enskild kund vars nedskrivningsbehov uppgår till ett väsentligt belopp. Under året har reservering för osäkra kundfordringar gjorts med 0,4 (0,3) Mkr, bedömningen är att reserven för osäkra fordringar väl täcker eventuella framtida nedskrivningsbehov. De reserverade kundfordringarna avser dels reservering i enlighet med den trappa som införts i enlighet med IFRS 9 och dels gamla kundfordringar förfallna med mer än två år och kunderna betalningsvilja bedömts som låg.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C632-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 52 of 75.

20220907001110

Koncernens kundförluster har varit, och är även efter övergången till den nya standarden, ej materiella. Respektive dotterbolag tillämpar en egen nedskrivningsmodell för kundfordringar som baseras på antaganden och historisk information och har valt att tillämpa en förenklad nedskrivningsmodell.

De reserverade kundfordringarna var vid årsskiftet förfallna med mer än två år och kunderna betalningsvilja har bedömts som låg.

FÖRFALLNA KUNDFORDRINGAR SOM INTE BEDÖMTS VARA OSÄKRA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	21-12-31	**20-12-31**	**21-12-31**	**20-12-31**
Förfallna:				
1-30 dagar	1,2	6,0	-	-
31-60 dagar	0,3	0,2	-	-
61-90 dagar	0,4	0,2	-	-
91-180 dagar	0,8	0,1	-	-
> 180 dagar	5,3	2,5	-	-
Summa	**8,0**	**9,0**	**-**	**-**

De kundfordringar som har förfallit med mer än 90 dagar men inte bedömts som osäkra 6,1 (2,6) avser i huvudsak avtalade prestationsgarantier. Dessa bedöms inflyta efter genomfört slutgodkännande.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen påverkas negativt av bristande hantering och kontroll av likvida medel och betalningsflöden. Image Systems följer moderbolagets och koncernens likviditet genom att kontinuerligt sammanställa likviditetsprognoser som ligger till grund för beslut om eventuell upplåning eller placering.

Löptidsfördelning av kontraktsenliga betalningsåtaganden relaterade till koncernens finansiella skulder framgår av tabellen som följer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 53 of 75.

NOTER

LÖPTID FÖR KONTRAKTSENLIGA BETALNINGSÅTAGANDE RELATERADE TILL KONCERNENS/MODERBOLAGETS FINANSIELLA SKULDER

2021 KONCERNEN	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	4,6	2,3	-	6,9
Leverantörsskulder	12,6	-	3,5	-	-	16,1
Övriga skulder	3,5	3,8	9,4	-	-	16,7
Leasingskulder	0,4	1,3	3,5	12,8	-	18,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1,6	1,8	9,7	-	0,3	13,4
Summa finansiella skulder	**18,1**	**6,9**	**30,7**	**15,1**	**0,3**	**71,1**

2021 MODERBOLAGET	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,7	-	-	-	-	0,7
Övriga skulder	0,0	-	-	-	-	0,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	0,3	0,9	-	-	1,2
Summa finansiella skulder	**0,7**	**0,3**	**0,9**	**0**	**0**	**1,9**

2020 KONCERNEN	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	11,4	-	-	11,4
Leverantörsskulder	16,3	-	-	-	-	16,3
Övriga skulder	5,0	1,7	2,1	-		8,8
Leasingskulder	0,8	0,9	2,8	13,0	2,2	19,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2,7	1,8	10,7	-	-	15,2
Summa finansiella skulder	**24,8**	**4,4**	**27,0**	**13,0**	**2,2**	**71,4**

2019 MODERBOLAGET	<1 mån	1-3 mån	3 mån-1 år	1-5 år	>5 år	Summa
Låneskulder och lån kreditinstitut	-	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	0,4	-	-	-	-	0,4
Övriga skulder	0,1	-	-	-	-	0,1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,3	1,0	1,0	-	-	2,3
Summa finansiella skulder	**0,8**	**1,0**	**1,0**	**0,0**	**0,0**	**2,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 54 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001111

NOT 4
FINANSIELLA MÅL OCH HANTERING AV KAPITAL

Styrelsen i Image Systems har fastställt en finansiell målsättning som innebär att bolaget ska tillförsäkra sig att ekonomiska förpliktelser fullföljs och expansionen sker i den takt som affärsplanen stipulerar.

Image Systems mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet och att skapa en långsiktig värdetillväxt för sina aktieägare och andra intressenter, och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att justera kapitalstrukturen kan koncernen utfärda nya aktier för att därmed kunna öka nettoskulden.

För att uppnå detta har styrelsen fastslagit att koncernen har som målsättning att uppnå en långsiktig rörelsemarginal EBITDA på 15 procent och en soliditet som inte understiger 50 procent och en nettoskuldsättningsgrad under 1. Under 2021 har målet avseende rörelsemarginal inte uppnåtts då rörelsemarginalen EBITDA nivå uppgick till 12,2 (2,8) procent, soliditeten uppgår till 58 (59) procent och nettoskuldsättningsgraden till 0,1 (0,2).

På samma sätt som andra företag i branschen bedömer koncernen kapitalet på basis av skuldsättningsgraden som beräknas enligt följande:

Nettoskuld, enligt not 27
dividerad med
Totalt eget kapital

Under 2021 var koncernens strategi, som var oförändrad jämfört med 2020, att upprätthålla en skuldsättningsgrad på mellan 10% och 25% då koncernen ännu inte nått den långsiktiga EBITDA marginalen om 15 procent. Skuldsättningsgraden exklusive leasingskulden enligt IFRS 16 uppgick till 0 procent dvs bättre än uppsatta ramar.

Skuldsättningsgraden per 31 december 2021 och 2020 var som följer:

	2021	2020
Nettoskuld	17,8	27,3
Totalt eget kapital	114,0	113,8
Skuldsättningsgrad, %	**16**	**24**

Koncernens huvudsakliga lånefaciliteter är checkräkningskrediter, där företagsinteckningar ställts som säkerhet, inga andra lånevillkor finns avseende dessa checkkrediter.

NOT 5
INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Nettoomsättningen uppgick till 152,2 (162,7) Mkr och de totala intäkterna uppgick till 158,7 (167,2) Mkr varav 6,5 (4,5) avser aktiverade utvecklingskostnader, se vidare not 17.

INTÄKTER PÅ OLIKA MARKNADER

KONCERNEN	2021 Mkr	2021 %	2020 Mkr	2020 %
Amerikanska kontinenten	8,0	5	10,2	6
Europa[1)]	134,8	89	141,8	87
Asien inklusive Oceanien	9,4	6	10,7	7
Summa	152,2	100	162,7	100

1) *Koncernens moderbolag är lokaliserat i Sverige. Koncernens intäkter från externa kunder i Sverige uppgick till 78,4 (86,9) Mkr.*

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernens nettoomsättning består av följande huvudsakliga intäktsslag per rörelsesegment

	RemaSawco		Motion Analysis		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Licenser	-	-	15,4	21,5	15,4	21,5
Projektintäkter	84,7	97,1	-	-	84,7	97,1
Produktförsäljning	14,5	11,2	1,6	1,8	16,1	13,0
Tjänster	27,7	22,7	8,3	8,4	36,0	31,1
Summa intäkter	126,9	131,0	25,3	31,7	152,2	162,7

BESKRIVNING AV KONCERNENS INTÄKTER

Nedan följer en beskrivning av affärsområdenas intäkter vad gäller karaktär, fakturering, tidpunkt för uppfyllelse av prestationsåtaganden och intäktsredovisning samt viktiga betalningsvillkor.

RemaSawco

Projektintäkter
Intäkten redovisas baserad på hur stor del av det totala projektet som överförts till kund. I dessa projekt ingår såväl bolagets produkter som projektkomponenter. I fastprisprojekt betalar kunden det överenskomna priset vid överenskomna betalningstidpunkter. Om koncernen leverans överstiger betalningen, redovisas en avtalstillgång. Om betalningarna överstiger genomförd leverans, redovisas en avtalsskuld.

Produktförsäljning
Avser i huvudsak reservdelar och utbytesenheter. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster
Avser i huvudsak service och support och sker på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis i efterskott för utförda tjänsteuppdrag.

Motion Analysis

Licenser
Intäkter för evig nyttjanderätt av programvara redovisas omedelbart vid leveranstidpunkten, då kunden får kontroll över programvaran. Kunderna faktureras vid avtalstecknandet/leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 55 of 75.

Produktförsäljning
Avser i huvudsak hårdvara till DIC-systemen. Kunderna faktureras vid leveranstidpunkten och betalningsvillkoren är normalt 30 dagar.

Tjänster
Avser i huvudsak support och utbildning och sker antingen på löpande räkning och redovisas i takt med att tjänsterna utförs eller som ett årligt supportavtal eller prenumerationsavtal som intäktsförs linjärt över avtalsperioden. Kunderna faktureras och betalar vanligtvis efterskott för utbildning. Supportavtal och prenumerationsavtal faktureras i normalfallet årsvis i förskott.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
Koncernen redovisar kundfordringar när det finns en ovillkorlig rätt till betalning för utförda prestationer. Upplupna intäkter redovisas avseende intjänade arvoden och andra ersättningar för utförda prestationer, vilka ännu inte fakturerats på balansdagen. Förskottsfakturerade avtal redovisas som förutbetalda intäkter i balansräkningen. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende prestationer som ännu ej utförts redovisas som förskott från kunder.

Upplupna intäkter
Av årets ingående balans på 0,4 Mkr har 0,0 omklassificerats till kundfordringar under 2021. Intäkter som redovisas under 2021 ingår upplupna intäkter vid årets utgång med 0,4 Mkr.

Förutbetalda intäkter
Av årets ingående balans på 0,9 Mkr har 0,9 intäktsredovisats under 2021. Under 2021 förskottsfakturerade avtal ingår i förutbetalda intäkter vid årets utgång med 4,8 Mkr.

Ej fakturerade projektintäkter
Av årets ingående balans på 7,9 Mkr har 7,9 intäktsredovisats under 2021. Fakturerade arvoden i fastprisuppdrag avseende tjänster som ännu inte utförts uppgår i årets utgående balans med 9,0 Mkr.

Kundfordringar och befarade och förväntade kreditförluster
Koncernen har historiskt haft mycket låga kostnader för kreditförluster. Reserv för osäkra kundfordringar uppgick per balansdagen 2021-12-31 till 1,8 (1,4) Mkr, och avser i huvudsak befarande kreditförluster i avseende kunder inom affärsområdet RemaSawco. Förväntad nivå för kreditförluster är mycket låg i förhållande till utestående kundfordringar och nettoomsättning. De beloppsmässiga effekterna av den nya modellen för beräkning av reserv för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 uppgår till 0,7 Mkr.

Avtalsutgifter
Koncernen har inte redovisat några tillgångar på grund av utgifter för att erhålla eller fullgöra avtal med kunder.

Transaktionspris som allokeras till återstående prestationsåtaganden
Nedanstående tabell visar intäkter som förväntas redovisas i framtiden avseende på balansdagen ouppfyllda eller delvis ouppfyllda prestationsåtaganden och när intäktsredovisningen av förväntas ske.

Inom ett år från balansdagen	60,5
Senare än ett men inom fem år efter balansdagen	11,5
Senare än fem år efter balansdagen	-
Summa	**72,0**

Moderbolaget
Moderbolagets intäkter avser i huvudsak fakturering av utförda tjänster samt vidarefakturerade koncerngemensamma kostnader.

NOT 6
INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNBOLAG

	MODERBOLAGET	
	2021	**2020**
Andel försäljning till koncernbolag	100%	100%
Andel inköp från koncernbolag	0%	0%

Vid inköp och försäljning mellan koncernbolag tillämpas samma principer för prissättning som vid transaktioner med extern part.

NOT 7
RÖRELSESEGMENT

Rörelsesegmenten är baserade på den information som behandlas av Image Systems VD som är Image Systems-koncernens "högsta verkställande beslutsfattare" och som används vid uppföljning av verksamheten och strategiska beslut. Nyckeltal som omsättning, bruttomarginal och EBITDA följs upp per affärsområde och totalt. Rörelsesegmenten i Image Systems är affärsområdena RemaSawco och Motion Analysis. Segmenten har en egen sälj- och marknadsorganisation men en gemensam administration. Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA är det resultatmått som följs upp av företagsledningen. Ingen enskild kund står för mer än 5 procent av intäkterna i koncernen. Ingen försäljning sker mellan segmenten med undantag för debiterade kostnader för delade hyror och administrativa tjänster. Alla transaktioner sker på marknadsmässiga villkor. Koncernens segment är definierade efter koncernens huvudsakliga produktgrupper, vilka vänder sig till helt olika kundkategorier. Kunderna finns för samtliga segment globalt och den geografiska fördelningen, som är gjord efter kundernas geografiska lokalisering , framgår av not 5. Någon ytterligare nedbrytning görs inte i koncernens interna rapporteringssystem.

Intäkter och resultat per segment	**2021**	**2020**
RemaSawco	130,3	132,6
Motion Analysis	28,4	34,6
Moderbolag och koncernposter	-	-
Summa intäkter	**158,7**	**167,2**
EBITDA		
RemaSawco	14,4	-2,2
Motion Analysis	8,3	12,7
Huvudkontorskostnader samt koncernposter	-3,3	-5,9
EBITDA Totalt	**19,4**	**4,6**
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-18,6	-17,5
Rörelseresultat	0,8	-12,9
Finansnetto	**-1,3**	**-3,5**
Resultat före skatt	-0,5	-16,4
Skatt	**0,6**	**-1,9**
Periodens resultat	**0,1**	**-18,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 56 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001 12

Koncernens anläggningstillgångar som ej är finansiella instrument och skattefordringar fördelade efter deras fysiska lokalisering, dvs. till de marknader koncernen bedriver egen verksamhet

KONCERNEN	2021	2020
Sverige	62,7	63,5
Finland	57,9	62,9
Norge	0,0	0,0
Totalt	**120,6**	**126,4**

NOT 8
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2021	2020	2021	2020
STYRELSE OCH VD				
Löner och andra ersättningar	2,3	2,3	2,3	2,3
Sociala kostnader på löner och ersättningar	0,7	0,7	0,7	0,7
Pensionskostnader	**0,4**	**0,4**	**0,4**	**0,4**
Summa	**3,4**	**3,4**	**3,4**	**3,4**
ÖVRIGA ANSTÄLLDA				
Löner och andra ersättningar	45,1	50,6	-	1,8
Sociala kostnader på löner och ersättningar	12,4	11,7	-	0,8
Pensionskostnader	7,4	6,7	-	0,4
Övriga personalkostnader	**0,5**	**0,5**	**0,5**	**0,2**
Summa	**65,4**	**69,5**	**0,5**	**3,2**
Totalt	**68,8**	**72,9**	**3,9**	**6,6**

I moderbolaget ingår 1,2 Mkr som avser kostnad för styrelseledamöter som redovisas under övriga kostnader.

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

2021	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskostnader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Thomas Wernhoff	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Örjan Johansson	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Hans Malm	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Annika Ölme	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Anders Fransson	0,1	-				0,1
VD Johan Friberg	1,4	0,0	0,1	0,4	-	1,9
Andra ledande befattningshavare, 2st	1,4	-	0,0	0,3	-	1,7
Summa	**3,6**	**0,0**	**0,1**	**0,7**	**0,0**	**4,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 57 of 75.

TeamEngine E-Signing

NOTER

2020	Grundlön/ styrelsearvode	Rörlig ersättning	Förmåner	Pensionskost-nader	Övriga ersättningar	Total ersättning
Styrelseordförande Thomas Wernhoff	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Catharina Lagerstam	0,2	-	-	-	-	0,2
Styrelseledamot Örjan Johansson	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Hans Malm	0,1	-	-	-	-	0,1
Styrelseledamot Annika Ölme	0,1					0,1
VD Johan Friberg	1,4	-	0,1	0,4	-	1,9
Andra ledande befattningshavare, 1st	0,7	-	0,1	0,3	-	1,1
Summa	**2,9**	**0,0**	**0,2**	**0,7**	**0**	**3,8**

Kommentarer till tabeller
Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För övriga upplysningar kring pensioner, se nedan.

Principer
Arvode till styrelsen beslutas av bolagsstämman. Arvode utgår till ordföranden i revisions- och ersättningskommittén enligt stämmobeslut. Hela styrelsen utgör ersättningsutskottet. Ersättning till VD utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Övriga ledande befattningshavares ersättning utgörs av grundlön, rörlig lön (bonus) samt pension. Rörlig ersättning till VD för verksamhetsåret 2021 har utgått med 0,0 (0,0) Mkr. Rörlig ersättning har utgått till övriga ledande befattningshavare 0,0 (0,0) Mkr.

Arvoden och övriga ersättningar
I enlighet med bolagsstämmans beslut om arvode till styrelsen har under 2021 kostnadsförts 1,1 (0,9) Mkr, varav 0,2 (0,2) Mkr till styrelsens ordförande. För Johan Friberg har under 2021 kostnadsförts lön och övriga ersättningar uppgående till 1,4 Mkr samt pensionsinbetalningar om 0,4 Mkr. För övriga ledande befattningshavare finns premiebaserade pensioner inom ramen för allmän pensionsplan.

Pensioner
Pensionskostnaderna avser den kostnad som påverkat årets resultat. Samtliga pensionsåtaganden i koncernen är avgiftsbaserade. Det svenska bolaget har inget tecknat avtal med Alecta. Pensionsavtalet för ledande befattningshavare anger att premien skall uppgå till 15–30 procent av den pensionsgrundande lönen. För samtliga ledande befattningshavare gäller att pensionsåldern är 65 år.

Teckningsoptioner
Vid årsstämman 2021 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2024 med en lösenkurs om 2,0 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 210 000,00 kronor och eget kapital med 4,0 Mkr.

Avgångsvederlag
Samtliga ledande befattningshavare saknar rätt till avgångsvederlag.

STYRELSENS LEDAMÖTER	2021	2020
Män	4	4
Kvinnor	2	2
Summa	**6**	**6**

LEDNINGSGRUPP (INKLUSIVE VD)		
Män	2	2
Kvinnor	1	0
Summa	**3**	**2**

FÖRDELNING MEDARBETARE	2021	2020
MODERBOLAGET		
Män	1	2
Kvinnor	-	-
Totalt	**1**	**2**
Koncernföretag	81	88
Totalt koncernen	**82**	**90**
Varav i		
SVERIGE		
Män	51	57
Kvinnor	7	9
Totalt	**58**	**66**
FINLAND		
Män	18	21
Kvinnor	2	1
Totalt	**22**	**22**
NORGE		
Män	2	2
Kvinnor		
Totalt	**2**	**2**
TOTALT KONCERNEN		
Män	73	80
Kvinnor	9	10
Summa	**82**	**90**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 58 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001 13

NOT 9
ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

Med revisionsuppdrag avses revisorernas ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser översiktlig granskning av kvartalsrapport och övriga kvalitetssäkringstjänster.

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
PricewaterhouseCoopers *				
Revisionsuppdrag	1,0	1,0	0,6	0,6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Andra uppdrag[1)]	-	0,1	-	-
ÖVRIGA REVISORER				
Revisionsuppdrag[2)]	0,0	0,0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-	-	-
Skatterådgivning	-	-	-	-
Summa	**1,0**	**1,1**	**0,6**	**0,6**

**Från och med räkenskapsåret 2017 lämnas upplysning om hur stor andel av koncernens totala ersättning till revisorer som avser det stämmovalda revisionsföretaget i Sverige. För 2021 avsåg 0,6 (0,6) Mkr ersättning till PricewaterhouseCoopers AB i Sverige*

1) Avser PwC Finland 0,1 Mkr.

2) Avser Framås i Norge.

NOT 10
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH RÖRELSEKOSTNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Övriga rörelseintäkter				
Valutakursdifferenser	0,0	-	-	-
Summa	**-**	**-**	**-**	**-**
Övriga rörelsekostnader				
Kundförluster	-	-	-	
Valutakursdifferenser	-	-0,6	-	-
Summa	**0,0**	**-0,6**	**-**	**-**

NOT 11
KONCERNBIDRAG

Moderbolaget har erhållit 6,6 (0,0) Mkr ifrån Image Systems Nordic AB.

NOT 12
SKATTER

REDOVISAT I RESULTATRÄKNINGEN

(MKR)	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	-	-	-	-
Uppskjuten skatt	0,6	-1,9	1,1	-
Summa skatt på årets resultat	**0,6**	**-1,9**	**1,1**	**-**

AVSTÄMMNING EFFEKTIV SKATT

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Redovisat resultat före skatt och bokslutsdispositioner	-0,5	-16,4	3,8	-1,7
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	0,1	3,5	-0,8	0,4
Redovisad skatt på årets resultat	0,6	-1,9	1,1	0,0
Skillnad	**0,5**	**-5,4**	**1,9**	**0,4**
Skillnaden förklaras av:				
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster	-1,8	-1,5	0,0	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0,1	0,3	0,0	1,6
Effekt av skillnad i utländska skattesatser	0,0	-0,1	-	-
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av underskott	-	-4,1	-	-2,0
Under året utnyttjade tidigare års underskottsavdrag som ej aktiverats	2,2	-	0,8	-
Aktivering av underskottsavdrag	-	-	1,1	-
Totalt	**0,5**	**-5,4**	**1,9**	**-0,4**

UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	19,1	20,5	10,9	10,9
Årets anskaffning	-	-	-	-
Omklassificering	-	1,1		
Årets utnyttjande	-	-2,5	1,1	-
Utgående redovisat värde	19,1	19,1	12,0	10,9

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 59 of 75.

TeamEngine E-Signing

Koncernens underskottsavdrag uppgår till cirka 252 (263) Mkr, varav 252 (263) Mkr kan utnyttjas utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende outnyttjade underskottsavdrag redovisas då företaget anser det sannolikt att skattepliktiga överskott kommer att finnas inom en överskådlig tid (IAS 12). Under 2021 har underskottsavdrag om 93 Mkr bedömts kunna utnyttjas under de närmaste fem åren, motsvarande en uppskjuten skattefordran om 19,1 Mkr.

Moderbolagets underskottsavdrag om 218 (222) Mkr kan påverkas av betydande ägarförändringar. Image Systems AB har redovisat en uppskjuten skattefordran om 10,9 (10,9) Mkr

UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	KONCERNEN	
	2021	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	7,8	8,4
Årets anskaffning	-	-
Årets utnyttjande	-0,6	-0,6
Utgående redovisat värde	**7,2**	**7,8**

Koncernens uppskjutna skatteskulder härrör sig från förvärvet av RemaSawco OY och kommer att lösas upp linjärt över 10 år.

NOT 13
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Image Systems viktigaste redovisningsprinciper finns i huvudsak beskrivna i not 2 Redovisningsprinciper. Upprättandet av Image Systems AB:s konsoliderade bokslut kräver att ett antal uppskattningar och antaganden görs vilka kan påverka värdet på rapporterade tillgångar, skulder och avsättningar vid tidpunkten för bokslutet. För att upprätta bokslutet har Image Systems-koncernen gjort bästa möjliga bedömning av ett antal belopp i bokslutet med hänsyn till relevans och betydelse. Då framtida resultat idag är okända kan dessa bedömningar resultera i att verkligt utfall inte överensstämmer med tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 ska företaget upplysa särskilt om vilka redovisningsprinciper som kan komma att beröras av gjorda uppskattningar och antaganden och som, om utfallsdata inte stämmer med gjorda uppskattningar, kan ha en betydande inverkan på bokslutet. De källor till osäkerhet som har identifierats av Image Systems-koncernen och som anses uppfylla dessa kriterier beskrivs i not 14 Goodwill, not 15 Varumärken och i not 16 Kundrelationer för nedskrivningsprövning av immateriella anläggningstillgångar.

KÄLLOR TILL OSÄKERHET I UPPSKATTNINGARNA

Immateriella anläggningstillgångar undantaget goodwill ska skrivas av över uppskattad nyttjandeperiod. Uppskattad nyttjandeperiod är baserad på en uppskattning av tidsperioden som tillgången kommer att generera intäkter. Om det vid bokslutstidpunkten föreligger indikation på att en immateriell anläggningstillgång minskat i värde beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre belopp av tillgångens nettoförsäljningspris och dess värde vid brukande, vilket baseras på företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma återvinningsvärdet vid brukande används uppskattade framtida kassaflöden, vilket baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar.

Nedskrivningsbehovet för goodwill med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av värdet. Dessa beräkningar kräver att företagsledningen fastställer det verkliga värdet av koncernens kassaflödesgenererande enheter baserat på prognostiserade kassaflöden och interna affärsplaner och prognoser. Övervärde varierar mellan de olika verksamheterna och är således i olika grad känslig för förändringar i antaganden och omvärldsfaktorer. Se vidare not 14.

De immateriella tillgångarna består av förvärvad goodwill, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av RemaSawco, förvärvade kundrelationer och varumärken avseende förvärvet av Image Systems Nordic samt förvärvad goodwill och förvärvade kundrelationer avseende RemaSawco OY. För ytterligare beskrivning och förklaring till bedömningen av nyttjandeperioden, se Not 14,15 och 16.

NOT 14
GOODWILL

Goodwill redovisas som en immateriell anläggningstillgång med obestämbar nyttjandeperiod. För ej avskrivningsbara tillgångar såsom goodwill sker, utöver vid indikation, en årlig prövning av eventuellt nedskrivningsbehov genom en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet har fastställts baserat på beräknat nyttjandevärde. De viktigaste antagandena vid beräkningarna av nyttjandevärdet hänför sig till tillväxttakt, vinstmarginal, investeringsbehov, förändring av rörelsekapitalbehov och diskonteringsränta. Image Systems beräknar framtida kassaflöden baserat på den av företagsledningen senast godkända affärsplanen (budget för år 2022 och prognos för perioderna 2023–2026) för de kassaflödesgenererande segmenten RemaSawco och Motion Analysis.

Företagsledningen har beräknat framtida kassaflöden baserat på tidigare resultat, uppnådd tillväxt och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. Under perioden 2022–2024 förväntas de kassagenererande enheterna ha en positiv tillväxt jämfört med 2021. Försäljningen under prognosperioden bedöms växa med fyra (4) procent per år och marginalförbättringen bedöms öka med två (2) procentenheter över perioden. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt om två (2) procent. Tillväxttakten bortom treårsperioden bedöms inte överstiga den långfristiga tillväxttakten för branschen i vilket bolaget är verksamt. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar rådande ränteläge (riskfri ränta) och de övriga specifika riskerna som bedöms råda för den kassagenererade verksamheten. Diskonteringsräntan (WACC) efter skatt i bolagets beräkning uppgår till 10,0 (10,1) procent.

Image Systems-koncernen har också prövat huruvida en ökning av diskonteringsräntan skulle medföra nedskrivningsbehov. För RemaSawco skulle en ökning av diskonteringsräntan med 0,7 procentenheter inte medföra något nedskrivningsbehov.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 60 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001 14

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	36,1	32,5
Årets anskaffning	-	3,6
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**36,1**	**36,1**

Under 2012 förvärvades RemaControl och Sawco. Vid förvärvet fastställdes ett goodwillbelopp om 10, 5 Mkr. Under 2018 förvärvades Limab Oy (namnändrat till RemaSawco OY). Goodwill beloppet har justerats våren 2019 och fastställts till 25,6 Mkr.

NOT 15
VARUMÄRKEN

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	19,5	19,5
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**19,5**	**19,5**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-17,3	-15,3
Årets avskrivning enligt plan	-1,2	-2,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-18,5**	**-17,3**
Utgående redovisat värde	**1,0**	**2,2**

Vid förvärvet av RemaSawco identifierades varumärken till ett värde om 10,0 Mkr. RemaSawco är väl inarbetade och kända varumärken inom nordisk sågverksindustri. Nyttjandeperioden fastställdes vid förvärvet till 15 år, under 2014 gjordes en förnyad analys avseende nyttjandeperioden som då ändrades till 10 år vilket betyder att varumärkena skrivas av med 1,0 Mkr per år fram till år 2022.

NOT 16
KUNDRELATIONER

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	84,5	84,5
Årets anskaffningar	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**84,5**	**84,5**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-48,4	-40,1
Årets avskrivning enligt plan	-7,6	-8,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-31,8**	**-48,4**
Utgående redovisat värde	**28,5**	**36,1**

Kundrelationer avser dels kundrelationer inom affärsområdet Motion Analysis som förvärvades i samband med förvärvet av Image Systems Nordic uppgående till 9,1 Mkr och dels kundrelationer inom RemaSawco som förvärvades i mars 2012 uppgående till 29,9 Mkr.

Nyttjandeperioden för ovanstående kundrelationer har fastställts till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 3,9 Mkr per år fram till år 2022.

Den 1 juni 2018 tillkom kundrelationer om 43,7 Mkr genom förvärvet av RemaSawco OY. Avskrivningstiden har fastställt till 10 år vilket innebär att kundrelationer skrivs av med ett belopp uppgående till 4,4 Mkr per år fram till år 2028.

NOT 17
AKTIVERADE UTVECKLINGSUTGIFTER

	KONCERNEN	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	33,4	28,4
Genom förvärv	-	-
Årets anskaffning	8,1	5,0
Utrangeringar	-	-
Omräkningsdifferens	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**41,5**	**33,4**
Ingående avskrivningar och nedskrivningar	-6,9	-4,6
Årets avskrivning enligt plan	-2,8	-2,3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-9,7**	**-6,9**
Utgående redovisat värde	**31,8**	**26,5**

Utgifter för specifika utvecklingsprojekt aktiveras enligt följande: Aktivering av koncernens utvecklingsutgifter sker enbart avseende nya produkter om utgifterna utgör väsentliga belopp, produkterna har en sannolik resultatpotential som bedöms kunna tillfalla bolaget och utgifterna är klart avskiljbara från de löpande produktutvecklingskostnaderna. Avskrivningar sker linjärt baserat på bedömd ekonomisk livslängd. Eventuellt nedskrivningsbehov utvärderas löpande.

Aktiverade utvecklingsutgifter avser sju utvecklingsprojekt i RemaSawco samt ett utvecklingsprojekt i Image Systems Nordic AB. Avskrivningar på tre av projekten i RemaSawco påbörjades under 2017, 2019 samt ytterligare ett 2021.

NOT 18
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	KONCERNEN	
	2021	2020
INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER		
Ingående anskaffningsvärde	38,6	34,3
Genom förvärv	-	-
Årets inköp	0,1	0,5
Utrangeringar	-	-
Nyttjanderättstillgångar inklusive utrangeringar/omklassificeringar, inköp och omvärderingar	3,5	3,9
Omklassificeringar	-	-0,1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**42,2**	**38,6**
Ingående avskrivningar	-13,1	-8,1
Utrangeringar	1,0	-
Årets avskrivningar	-6,9	-5,0
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19,0**	**-13,1**
Utgående redovisat värde	**23,2**	**25,5**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 61 of 75.

TeamEngine E-Signing

NOT 19
LEASING

INFÖRANDE AV IFRS 16

Från och med 1 januari 2019 tillämpar Image Systems den nya redovisningsstandarden IFRS 16 Leasingavtal. Se även not 1. IFRS 16 föreskriver att en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld ska redovisas för både finansiella och operationella leasingavtal som är väsentliga. Undantag är korttidsleasing och leasingavtal avseende tillgångar med mindre värde, där leasingavgiften kostnadsförs linjärt. Nyttjanderättstillgången redovisas med avskrivningar linjärt under kontraktets löptid. Leasingskulden redovisas med räntekostnader enligt effektivräntemetoden. Införandet av IFRS 16 innebär att leasingskulder redovisas för leasingavtal vilka tidigare klassificerats som operationella leasar enligt IAS 17. Skulderna värderas till nuvärdet av framtida minimileaseavgifter diskonterade med den marginella låneräntan, som i genomsnitt uppgick till 3,25 procent vid tidpunkten för övergången. Image Systems tillämpade den modifierade retroaktiva metoden, vilket innebär att effekten av införande av IFRS 16 redovisades direkt mot ingående balans utan omräkning av jämförelsetal.

Image Systems har tillämpat lättnadsregler genom att använda en enhetlig diskonteringsränta för leasingavtal med liknande karaktär, genom att redovisa leasingavtal med kortare återstående leasingperiod per 1 januari 2021 än tolv månader som korttidsleasing, genom att inte inkludera initiala direktkostnader vid beräkning av nyttjandetillgången samt genom att basera antaganden om utnyttjande av förlängningsoptioner.

UPPLYSNINGAR OM LEASING 2021

Nyttjanderättstillgångar	31 dec 2021	31 dec 2020
Fastigheter	16,5	18,9
Motorfordon	2,0	0,8
Summa	**18,5**	**19,7**

Nyttjanderättstillgångar redovisas som materiella anläggningstillgångar, se vidare not 18.

Leasingskulder	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristiga leasingskulder	12,8	15,9
Kortfristiga leasingskulder	5,2	3,8
Summa	**18,0**	**19,7**

Årets avskrivningar per typ av nyttjanderättstillgång	
Fastigheter	4,7
Motorfordon	0,9
Summa	**5,6**

Förfallodatum för framtida betalningar som ingår i leasingskuld per 31 dec 2020	
Betalas inom ett år	5,2
Betalas inom ett till fem år	12,8
Betalas senare än fem år	0,0
Summa framtida leasingbetalningar	**18,0**

Övriga upplysningar	
Räntor avseende leasingåtaganden ingår i finansnettot för helåret 2021 med	0,7
Betalningar för hyreskontrakt och leasar belastar kassaflödet för 2021 med	5,2
Investeringar under 2021 i nyttjanderätter	4,3
Kontrakterade framtida investeringar i nyttjanderätter per 31 dec 2021 som ännu inte redovisats uppgår till	-

Redovisningen av kostnader för leasing i form av avskrivningar på nyttjanderätt och räntekostnad har förbättrat rörelseresultatet för 2021 med ca 0,6 (0,7) Mkr jämfört med redovisningen enligt tidigare gällande principer. Rörelseresultat före avskrivningar har förbättrats med 5,7 (4,2) Mkr.

Koncernen har under året erlagt 6,2 (6,2) Mkr i leasingavgifter enligt gällande avtal. Av koncernens kostnader för leasingavtal avser 84 (82) procent hyreskontrakt för lokaler, övrig del avser leasingbilar, kontorsinredning samt kontorsmaskiner. Inga avtal med variabla avgifter finns.

Moderbolaget har under året erlagt 0,2 (0,2) Mkr i leasingavgifter.

Nedan framgår avtalade framtida leasingavgifter med angivande av de perioder under vilka de förfaller till betalning.

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Inom 1 år	5,1	6,0	-	-
Senare än 1 år, men inom 5 år	4,0	9,2	-	-
Senare än 5 år	-	-	-	-
Summa	**9,1**	**15,2**	**0**	**0**

NOT 20
AKTIER I DOTTERFÖRETAG

	MODERBOLAGET	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	131,2	122,1
Årets anskaffning (aktieägartillskott)	-	9,1
Utgående anskaffningsvärde	**131,2**	**131,2**

I KONCERNEN INGÅR FÖLJANDE DOTTERBOLAG

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal aktier	BOKFÖRT VÄRDE 2021	2020
Image Systems Nordic AB	100%	100%	541 125	10	10
RemaSawco AB	100%	100%	1 000	46,1	46,1
RemaSawco OY	100%	100%	1 000	75,1	75,1
Summa bokfört värde				**131,2**	**131,2**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 62 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907011

UPPGIFTER OM DOTTERFÖRETAGENS SÄTE

Bolag	Registreringsnummer	Säte
Image Systems Nordic AB	556550-5400	Linköping
RemaSawco AB	556241-9365	Linköping
RemaSawco OY	0882861-1	Mikkeli, Finland
Övriga koncernföretag		
Image Systems Trackeye Inc,	4521078	Delaware, USA
RemaSawco International AB, vilande	556731-1948	Linköping
RemaSawco Export OY	3085510-6	Mikkeli, Finland
RemaSawco AS	985272808	Kongsvinger, Norge

NOT 21
VARULAGER

	KONCERNEN	
	2021	2020
Färdigvarulager	11,9	11,5
Summa	**11,9**	**11,5**

NOT 22
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Ej fakturerade projektintäkter	7,0	7,9	-	-
Skattefordran	0,5	0,6	0,2	0,2
Säljarrevers	3,3	3,6	3,3	3,6
Övrigt	0,3	0,1	0,1	-
Summa	**11,1**	**12,2**	**3,6**	**3,8**

NOT 23
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda hyror	0,4	1,4	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	0,0	0,0	0,0	-
Förutbetalda försäkringspremier	0,4	0,4	0,2	0,2
Övrigt förutbetalt	1,2	0,8	0,2	0,2
Upplupna intäkter	2,4	0,4	-	-
Summa	**4,4**	**3,0**	**0,4**	**0,3**

NOT 24
LÅN KREDITINSTITUT

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Långfristiga lån kreditinstitut	2,3	-	-	-
Kortfristiga lån kreditinstitut	4,6	11,4	-	-
Summa	**6,9**	**11,4**	**-**	**-**

Lån från kreditinstitut består dels av en checkkredit som utnyttjats med 2,6 (6,4) Mkr och dels övriga banklån om 4,3 (5,0) Mkr. Som säkerhet för lånen har lämnats företagsinteckningar. Några ytterligare kovenanter finns ej. Den outnyttjande delen av ckeckkrediten uppgick till 15,4 (11,5) Mkr. I tillägg till detta har koncernen rätt att nyttja ytterligare 5,0 Mkr i nio månader under en tolvmånadersperiod.

NOT 25
AVSTÄMNING AV NETTOSKULD

Nedan analyseras nettoskulden och förändringar av nettoskulden för de presenterade perioderna.

	KONCERNEN	
	2021	2020
Likvida medel	7,1	3,8
Låneskulder som förfaller inom ett år (inklusive checkräkningskredit)	6,9	11,4
Leasingskuld	18,0	19,7
Nettoskuld	**17,8**	**27,3**
Likvida medel	7,1	3,8
Bruttoskuld med bunden ränta	18,0	19,7
Bruttoskuld med rörlig ränta	6,9	11,4
Nettoskuld	**17,8**	**27,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC676DA84E1E. Page 63 of 75.

TeamEngine E-Signing

NOT 26
FINANSIELLA INSTRUMENT

VERKLIGT VÄRDE
Redovisat värde för korta fordringar motsvarar verkligt värde. Verkligt värde på fordringar med rörlig ränta motsvarar dess redovisade värde. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta, varför verkligt värde på balansdagen motsvarar dess verkliga värde. Koncernen har inte använt några derivatinstrument för vare sig tillgångar eller skulder. Inte heller har koncernen några tillgångar som klassificerats som tillgängliga för försäljning.

TILLGÅNGAR I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICRADE SOM LÅNE- OCH KUNDFORDRINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Kundfordringar och andra fordringar	33,2	29,5	4,8	3,8
Likvida medel	7,1	3,8	0,2	0,4
Summa	**40,3**	**33,3**	**5,0**	**4,2**

SKULDER I BALANSRÄKNINGEN KLASSIFICERADE SOM ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER TILL UPPLUPET ANSKAFFNINGSVÄRDE

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Skulder till kreditinstitut	6,9	11,4	-	-
Leverantörsskulder	16,1	16,3	0,7	0,4
Summa	**23,0**	**27,7**	**0,4**	**16,7**

NOT 27
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar och villkor i anställningsavtal för ledande befattningshavare och enskilda styrelseledamöter framgår i not 8. Bolaget har inte lämnat garantier eller borgensförbindelser till eller till förmån för styrelseledamöterna eller ledande befattningshavare. Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har under innevarande räkenskapsår eller föregående räkenskapsår haft någon direkt eller indirekt delaktighet i affärstransaktioner med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär eller avseende på villkoren och som i något avseende kvarstår oreglerad eller oavslutad.

Inköp och försäljning mellan moderbolag och dotterbolag samt mellan dotterbolagen har skett på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernen.

Optionsprogram
Vid årsstämman 2021 beslöts ett incitamentsprogram bestående av 2 000 000 teckningsoptioner med löptid till 31 augusti 2024 med en lösenkurs om 2,0 kronor. Vid fullt utnyttjande kommer bolagets aktiekapital öka med 210 000,00 kronor och eget kapital med 4,0 Mkr. Se vidare not 8.

NOT 28
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Personalrelaterade kostnader	10,4	12,6	0,2	1,1
Upplupna styrelse-, revisions- och konsultarvoden	2,1	2,2	1,0	1,1
Förutbetalda serviceavtal	4,7	0,9	-	-
Övriga poster	0,8	0,4	-	0,1
Summa	**18,0**	**16,1**	**1,2**	**2,3**

NOT 29
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
STÄLLDA SÄKERHETER				
Företagsinteckningar	47,8	47,8	11,3	11,3
Summa	**47,8**	**47,8**	**11,3**	**11,3**
EVENTUALFÖRPLIKTELSER				
Förskottsgarantier	5,1	6,7	-	-

Förskottsgarantier avser i sin helhet lämnade bankgarantier på erhållna förskott inom RemaSawco.

NOT 30
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar av tillgångar	18,6	17,5	-	-
Orealiserade kursdifferenser	-0,2	-0,6	-0,3	-0,4
Övriga poster	-5,6	-10,0	-7,7	-3,0
Summa	**12,8**	**6,9**	**-8,0**	**-3,4**

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 64 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001116

NOT 31
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

KONCERNEN (MKR)	Likvida medel	Checkräknings kredit	Låneskulder som förfaller inom ett år	Låneskulder som förfaller senare än ett år	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2020	**3,2**	**-19,2**	**-19,4**	**-16,1**	**-51,5**
Kassaflöde	0,6	7,8	15,6	0,2	24,2
Nettoskuld per 31 december 2020	**3,8**	**-11,4**	**-3,8**	**-15,9**	**-27,3**
Kassaflöde	3,3	4,5	-1,4	3,1	9,5
Nettoskuld per 31 december 2021	**7,1**	**-6,9**	**-5,2**	**-12,8**	**-17,8**

Likvida medel avser banktillgodohavanden i SEK, USD EUR och NOK.

NOT 32
RESULTAT PER AKTIE

	2021	2020
Varav hänförligt till moderföretagets aktieägare, MSEK	0,1	-18,3
Resultat per aktie i SEK, före utspädning	0,00	-0,21
Resultat per aktie i SEK, efter utspädning	0,00	-0,21
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st.	89 207 818	89 207 818
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st.	89 207 818	89 207 818

NOT 33
FÖRSLAG TILL RESULTATDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står:	Mkr
Balanserad vinst	125,8
Årets resultat	4,9
Totalt	**130,7**

Styrelsen föreslår att:	Mkr
I ny räkning balanseras	130,7
Totalt	130,7

NOT 34
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens utgång.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 65 of 75.

TeamEngine E-Signing

STYRELSENS INTYGANDE

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 07 april 2022

Thomas Wernhoff
Styrelsens ordförande

Catharina Lagerstam
Styrelseledamot

Örjan Johansson
Styrelseledamot

Hans Malm
Styrelseledamot

Annika Ölme
Styrelseledamot

Anders Fransson
Styrelseledamot

Johan Friberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 07 april 2022.

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 66 of 75.

20220907001117

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Image Systems AB (publ), org.nr 556319-4041

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Image Systems AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36-66 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

TeamEngine E-Signing

REVISIONSBERÄTTELSE

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av pågående projekt i affärsområde RemaSawco Koncernens totala intäkter uppgår 2021 till 158,7 MSEK, av dessa är 130,3 MSEK hänförliga till affärsområdet RemaSawco. Intäkterna i detta affärsområde är till stor del hänförliga till fastprisprojekt och redovisas enligt successiv vinstavräkning. Det innebär att intäkter och kostnader inom projekten redovisas i takt med projektens färdigställandegrad. Vid balansdagen behöver bolaget beräkna och värdera förhållandet mellan nedlagda utgifter och totalt beräknade utgifter i respektive projekt. Vi bedömer detta som ett särskild betydelsefullt område i vår revision då denna värdering är baserad på väsentlig uppskattning och bedömning och då affärsområdet utgör en väsentlig del av totala intäkterna i koncernen.	Vår revision inkluderar att utvärdera tillämpade principer för intäktsredovisning, utvärdering av den interna kontroll och de rutiner som bolaget har kopplat till intäktsredovisning, analytisk granskning av intäkter samt periodiseringsposter i balansräkningen. Vår revision inkluderar även granskning av bolagets beräkningsfiler kopplat till successiv vinstavräkning och detaljgranskning av utvalda projekt mot underlag för att säkerställa existens och riktighet i den data som beräkningarna bygger på. Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.
Värdering goodwill och övriga immateriella tillgångar hänförliga till affärsområde RemaSawco Goodwill och övriga immateriella tillgångar utför en väsentlig del av koncernens balansräkning och posterna är känsliga för eventuella nedskrivningsbehov. Enligt IFRS ska ledningen årligen utföra nedskrivningsprövning av tillgångarna, vilket innefattar en bedömning av exempelvis förväntade framtida kassaflöden, förväntad framtida tillväxt och diskonteringsränta. Detta kräver hög grad av bedömning och subjektivitet och kan påverkas av omvärldsfaktorer. Se även not 13, immateriella anläggningstillgångar, samt not 14 Goodwill.	Vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens nedskrivningprövning. Vi har granskat och bedömt rimligheten i de antaganden om årlig tillväxttakt, försäljningsvolymer och diskoteringsränta som företagsledningen presenterat för oss. Vi har granskat att kassaflödesprognoserna överensstämmer med den budget företagsledningen tagit fram. Vi har med stöd av interna värderingsspecialister granskat metodiken i värderingsmodellerna. Vi har bedömt innehållet i de upplysningar om nedskrivningsprövningen som lämnats i årsredovisningen. Från denna granskning har inget framkommit som föranlett att några väsentliga iakttagelser har rapporterats till styrelsen.
Värdering av uppskjutna skattefordringar I de fall redovisningsreglerna inte fullständigt anknyter till skattereglerna kan skattemässiga och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder skilja sig åt varvid skatt i redovisningen inte överensstämmer med beräknad skatt enligt redovisningsreglerna. Påverkar skillnaden beskattningen i en kommande period talar man om temporära skillnader, på vilka uppskjuten skatt bokas. Uppskjuten skattefordran avseende förluster bokas upp i den mån det föreligger "övertygande bevis" att beloppen kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Koncernen har gjort bedömningen att skattemässiga underskottsavdrag kommer att kunna nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott och redovisar i och med det uppskjutna skattefordringar om totalt 19,1 MSEK.	Vår revision inkluderar en kombination av att utvärdera den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen, analytisk granskning och detaljerad granskning av ledningens bedömning avseende aktivering av uppskjuten skatt. Vi har i revisionen tagit del av prognoser om framtida intjäning och vi har granskat bolagets beräkningar avseende uppskjutna skattefordringar Resultatet av dessa granskningsmoment har inte föranlett några väsentliga iakttagelser i revisionen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 68 of 75.

20220907001118

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25, 32-35. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Informationen i "ersättningsrapport 2021" vilket publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Den andra informationen utgörs av ett dokument i vilket årsredovisningen inte ingår. Den andra informationen består av en ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten.

De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 69 of 75.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Image Systems AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Image Systems AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Image Systems AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 70 of 75.

20220700119

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 97 Stockholm, utsågs till Image Systems AB:s revisor av bolagsstämman den 5 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 11 maj 2017.

Stockholm den 7 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

TeamEngine E-Signing

DEFINITIONER RESULTATMÅTT

RESULTATMÅTT

Bruttomarginal, %
Intäkter minus råvaror och förnödenheter dividerat med intäkter.

EBITDA, Mkr
Rörelseresultatet plus avskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Rörelsemarginal, %
Rörelseresultat i förhållande till intäkter.

Vinstmarginal, %
Resultat före skatt i förhållande till intäkter.

Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital, %
Rörelseresultat plus ränteintäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital avser balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital, %
Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

KASSAFLÖDESMÅTT

Kassaflöde från den löpande verksamheten, Mkr
Kassaflöde från den löpande verksamheten plus förändringar i rörelsekapitalet.

KAPITALSTRUKTUR

Soliditet, %
Eget kapital vid periodens utgång i förhållande till balansomslutning.

Skuldsättningsgrad, ggr
Räntebärande skulder vid periodens utgång minus likvida medel i förhållande till eget kapital.

Nettoskuld, Mkr
Räntebärande skulder minus likvida medel.

ÖVRIGT

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar, Mkr
Nettoinvesteringar i både immateriella och materiella anläggningstillgångar samt finansiella anläggningstillgångar under perioden.

Medelantal anställda, st.
Medelantalet anställda under perioden.

DATA PER AKTIE

Antal aktier vid periodens slut, i miljoner.
Antal utestående aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt antal aktier, miljoner
Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Resultat per aktie, kr
Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie, kr
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie, kr
Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 72 of 75.

TeamEngine E-Signing

20220907001120

RELEVANTA AVSTÄMNINGAR AV ICKE IFRS-BASERADE NYCKELTAL, KONCERNEN

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Utöver de finansiella nyckeltal som upprättats i enlighet med IFRS, presenterar Image Systems finansiella nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, till exempel EBITDA och Nettoskuld. Dessa alternativa nyckeltal anses vara viktiga resultat och prestationsindikationer för investerare och andra användare av delårsrapporten. De alternativa nyckeltalen ska ses som ett komplement till, men inte en ersättning för, den finansiella information som upprättats i enlighet med IFRS. Image Systems definitioner av dessa mått som inte definieras enligt IFRS beskrivs ovan under stycket definitioner. Dessa termer kan definieras på annat sätt av andra företag och är därför inte alltid jämförbara med liknande mått som används av andra företag.

EBITDA

Image Systems anser att EBITDA är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå resultatgenerering före investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar.

	KONCERN	
Mkr	Helår 2021	Helår 2020
Rörelseresultat	0,8	-12,9
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	18,6	17,5
Rörelseresultat före avskrivningar EBITDA	**19,4**	**4,6**

NETTOSKULD

Image Systems anser att Nettoskuld är ett relevant mått för investerare för att kunna förstå koncernens skuldsättning

	KONCERN	
Mkr	Helår 2021	Helår 2020
Likvida medel	7,1	3,8
Leasingskuld	18,0	19,7
Räntebärande skulder	6,9	11,4
Nettoskuld	**17,8**	**27,3**

FÖRETAGSDATA

Namn på det rapporterande företaget:	IMAGE SYSTEMS AB (publ)
Företagets hemvist:	Linköping, Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag (AB)
Registreringsland:	Sverige
Adress till företagets huvudkontor:	Snickaregatan 40; 58226 Linköping, Sverige
Företagets huvudsakliga verksamhet:	Utveckling, tillverkning och försäljning av utrustning för beröringsfri mätning samt idka därmed förenlig verksamhet.
Beskrivning av verksamhetens karaktär:	Licensförsäljning och projektförsäljning samt därtill hörande tjänster

TeamEngine Document E-Sign ID: 924CDA4B-C832-483A-ACE7-AC678DA84E1E. Page 73 of 75.

Image Systems AB
Snickaregatan 40, 582 26 Linköping
Tel: 013 200 100
info@imagesystems.se

20220907001141

Thomas Wernhoff
Thomas Wernhoff
E-mail: thomas@wernhoff.com
Role: Ordförande
2022-04-07 09:16 CEST

Johan Friberg
Johan Friberg
E-mail: johan.friberg@imagesystems.se
Role: VD
2022-04-07 09:19 CEST

Anders Fransson
Anders Fransson
E-mail: anders.f@tibiakonsult.se
2022-04-07 09:28 CEST

Örjan Johansson
Örjan Johansson
E-mail: orjanjo@gmail.com
2022-04-07 09:36 CEST

Hans Malm
Hans Malm
E-mail: hans.i.malm@gmail.com
2022-04-07 09:38 CEST

Catharina Lagerstam
Catharina Lagerstam
E-mail: catharina.lagerstam@gmail.com
2022-04-07 11:13 CEST

Annika Ölme
Annika Ölme
E-mail: annika.olme@gmail.com
2022-04-07 13:26 CEST

Nicklas Kullberg
Nicklas Kullberg
E-mail: nicklas.kullberg@pwc.com
2022-04-07 13:32 CEST