

Årsredovisning

för

KAO Sweden AB

556631-9496

Räkenskapsåret

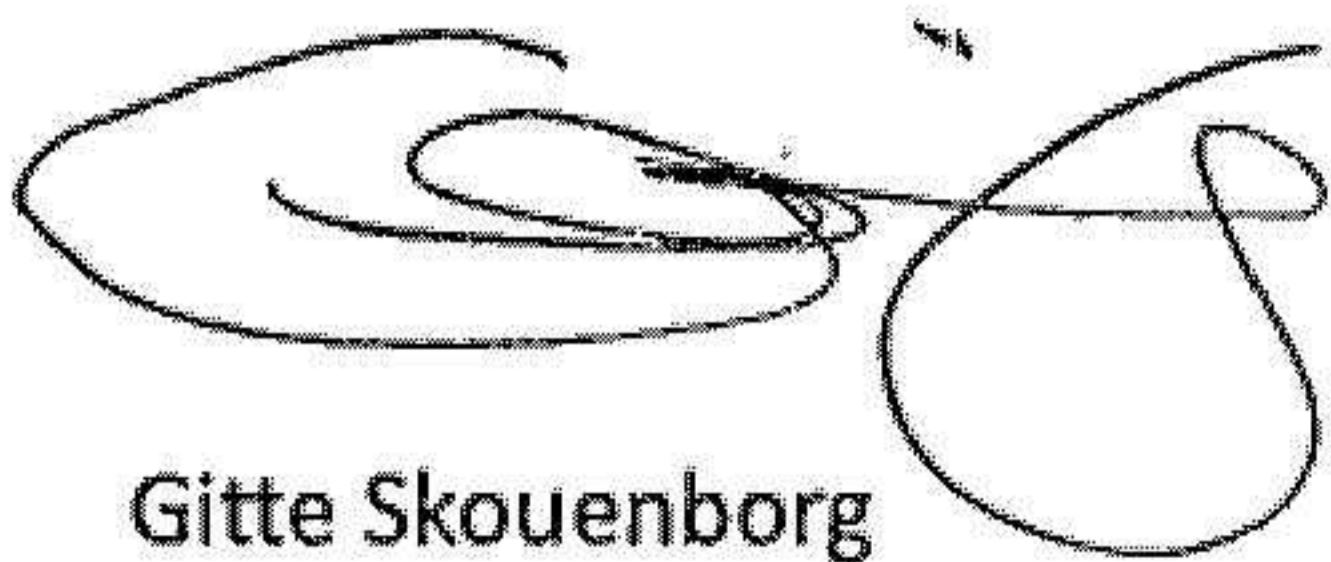
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i KAO Sweden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman 2025-06 - 30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06 - 30



Gitte Skouenborg

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Innehållsförteckning	No.
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Förändringar i eget kapital	6
Kassaflödesanalys	7
Noter	8

ank=20250710:2025071110282

Styrelsen och verkställande direktören för KAO Sweden AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Verksamhetens art och inriktning

Företaget bedriver försäljning och marknadsföring av högkvalitativa, kosmetiska produkter för professionellt bruk av frisörer samt vidareförsäljning till slutkonsumenter via frisörer.

Kao Sweden AB distribuerar varumärkena Goldwell och KMS California. Dessutom innehar företaget agenturen för

Olymp frisörinredningar, vilket gör Kao Sweden AB till en fullserviceleverantör i frisörbranschen. Företaget bedriver även försäljning och marknadsföring av högkvalitativa, kosmetiska produkter till dagligvaruhandeln och konsumentmarknaden.

Företaget har sitt säte i Stockholm. I företaget sysselsätts per 2024-12-31 41 (39) personer.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har fortsatt präglats av höga varukostnader och viss komponentbrist. Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2024 uppgick till 81.9 (84.5) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgår för räkenskapsåret till 4.2 (2.7) MSEK.

Likvida medel inklusive outnyttjade krediter, d v s disponibla likvida medel, uppgår vid räkenskapsårets utgång i företaget till 25,873 (21,910) TSEK.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är exponerad för tullrisk som härrör från internationella handelspolicyer och regulatoriska förändringar, särskilt de som påverkar import och export av råvaror, förpackningskomponenter och färdiga personliga hygienprodukter. Alla förändringar i tullstrukturer, såsom höjningar av tullar eller införande av nya handelshinder, kan leda till högre insatskostnader, minskade marginaler eller störningar i effektiviteten av försörjningskedjan.

Framför allt innebär de utvecklande handelsförbindelserna mellan EU och länder utanför EU, inklusive USA, Kina och Storbritannien, potentiella risker för koncernens kostnadsstruktur och prissättningsstrategier. Införandet av vedergällningstullar, regulatoriska divergenser eller nya handelsavtal kan påverka vår förmåga att konkurrenskraftigt köpa material eller komma åt viktiga exportmarknader. Koncernen övervakar handelsutvecklingen noggrant och försöker mildra tariffrisker genom diversifiering av leverantörer, upprätthålla adekvata lagerbuffertar och, där så är möjligt, omförhandla avtalsvillkor för att återspegla förändringar i kostnadsstrukturer, såväl som prisstrukturer till våra slutkunder.

Ar

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Ägarförhållanden

Företaget är ett helägt dotterföretag till Kao Germany GmbH, organisationsnummer AG Darmstadt IIRB 5974, med säte i Darmstadt, Tyskland.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	81,852	84,544	86,553	86,725	89,151
Resultat efter finansiella poster	4,158	2,709	4,105	2,157	3,486
Balansomslutning	38,873	40,574	39,136	45,389	47,466
Soliditet (%)	66.0%	60.6%	63.0%	52.2%	59.4%

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	16,372,327
årets vinst	3,301,296
	19,673,623
disponeras så att	3,270,000
till aktieägare utdelas (460 kronor per aktie)	16,403,623
i ny räkning överföres	19,673,623

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning	Not	2024	2023
Tkr			
Nettoomsättning	2	81,852	84,544
övriga rörelseintäkter		0	0
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-13,189	-16,716
Övriga externa kostnader	3,4	-34,196	-35,595
Personalkostnader	5	-29,393	-29,204
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och Immateriella anläggningstillgångar		-476	-246
Övriga rörelsekostnader		-442	-255
		-77,697	-82,016
Rörelseresultat	6	4,156	2,528
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	187	287
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-185	-105
		2	182
Resultat efter finansiella poster		4,158	2,709
Resultat före skatt		4,158	2,709
Skatt på årets resultat	9	-857	-558
Årets resultat		3,301	2,151

AL

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Balansräkning	Not	2024	2023
Tkr			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	1,392	1,055
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar		567	567
Summa anläggningstillgångar		1,960	1,622
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7,500	9,363
Fordringar hos koncernforetag		739	4,176
Aktuella skattefordringar		716	884
övriga fordringar		675	661
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	1,410	1,958
		11,040	17,042
Kassa och bank		25,873	21,910
Summa omsättningstillgångar		36,913	38,952
SUMMA TILLGÅNGAR		38,873	40,574

AR

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Balansräkning	Not	2024	2023
Tkr			
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	12,13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		5,000	5,000
Reservfond		1,000	1,000
		6,000	6,000
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		16,372	16,421
Årets resultat		3,301	2,151
		19,673	18,572
Summa eget kapital		25,673	24,572
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1,576	1,150
Skulder till koncernföretag		3,429	6,491
Övriga skulder		1,135	1,783
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	7,060	6,578
Summa kortfristiga skulder		13,200	16,002
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		38,873	40,574

Re

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Rapport över förändringar i eget kapital
Tkr

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	5,000	1,000	18,572	24,572
Årets resultat			3,301	3,301
Utdelning			-2,200	-2,200
Utgående eget kapital 31 December 2024	5,000	1,000	19,673	25,673

AE

Kassaflödesanalys	Not	2024	2023
Tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		4,158	2,709
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	15	476	246
Betald skatt		-689	-846
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		3,945	2,109
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		1,862	168
Förändring av kortfristiga fordringar		3,971	-2,976
Förändring av leverantörsskulder		426	-221
Förändring av kortfristiga skulder		-3,227	1,747
Kassaflöde från den löpande verksamheten		6,977	826
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-814	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		0	-740
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-814	-740
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-2,200	-2,240
Årets kassaflöde		3,963	-2,154
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		21,910	24,064
Likvida medel vid årets slut		25,873	21,910

RE

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

3-5 år

AC

Komponentindelning

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
Nettoomsättning per rörelsegren		
Salong	81,852	84,544
Total nettoomsättning	81,852	84,544

Not 3 Leasingavtal

Bolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av lokalhyra och leasing av bilar. Avseende lokalhyra löper avtalen normalt på 3 år med möjlighet för företaget att förlänga avtalen ytterligare 3 år. Storleken på framtida leasingavgifter för lokaler baseras i huvudsak på utveckling av konsumentprisindex. Inga variabla avgifter förekommer. Avseende billeasing löper leasingperioden normalt över 3 år med möjlighet att förlänga leasingavtalen eller köpa ut bilarna.

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 6947 (6400) TKR.

RE

ank=20250710;2025071110293

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	6,248	5,559
Senare än ett år men inom fem år	6,510	10,308
	<u>12,758</u>	<u>15,867</u>

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	2023
Deloitte		
Revisionsuppdrag	-320	-316
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	<u>-320</u>	<u>-316</u>

AC

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	18	14
Män	23	25
	41	39
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	22,036	20,823
	22,036	20,823
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	1,689	2,072
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5,669	6,309
	7,357	8,381
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	29,394	29,204
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	67 %	100 %
Andel kvinnor bland Övriga ledande	33 %	100 %

AR

Avtal om avgångsvederlag

Per balansdagen 31 December 2024 finns inget avtal om avgångsvederlag för den verkställande direktören i Kao Sweden. Vad gäller övriga ledande befattningshavare finns inga avgångsvillkor avseende avgångsvederlag förutom en uppsägningstid motsvarande tre till fyra månader

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	54.50 %	60.40 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	— %	— %

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Kursdifferenser	187	287
	<u>187</u>	<u>287</u>

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Kursdifferenser	-185	-105
	<u>-185</u>	<u>-105</u>

Not 9 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-857	-558
Totalt redovisad skatt	-857	-558

AC

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		4,158		2,709
Skatt enligt gällande skattesats	20.60 %	-857	20.60 %	558
Ej avdragsgilla kostnader				
Redovisad effektiv skatt	(20.60)%	-857	0	558

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	3,871	7,061
Inköp	814	740
Försäljningar/utrangeringar	-420	-3,929
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4,264	3,871
Ingående avskrivningar	-2,816	-6,499
Försäljningar/utrangeringar	420	3,929
Årets avskrivningar	-476	-246
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2,872	-2,816
Utgående redovisat värde	1,392	1,055

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetald hyra	1,124	1,244
Övriga förutbetalda kostnader	287	714
	1,411	1,958

Not 12 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	5,000	1,000
	5,000	1,000

AM

Not 13 Disposition av vinst eller förlust

2024

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	16,372
årets vinst	3,301
	<u>19,673</u>

disponeras så att	
till aktieägare utdelas	3,270
I ny räkning överföres	16,403
	<u>19,673</u>

Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

2024

2023

Upplupna personalkostnader	4,779	4,335
Övriga upplupna kostnader	2,281	2,243
	<u>7,060</u>	<u>6,578</u>

Not 15 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

2024

2023

Avskrivningar	476	246
	<u>476</u>	<u>246</u>

Not 16 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

2024

2023

För skulder till kreditinstitut:		
Hysesgaranti	580	580
	<u>580</u>	<u>580</u>

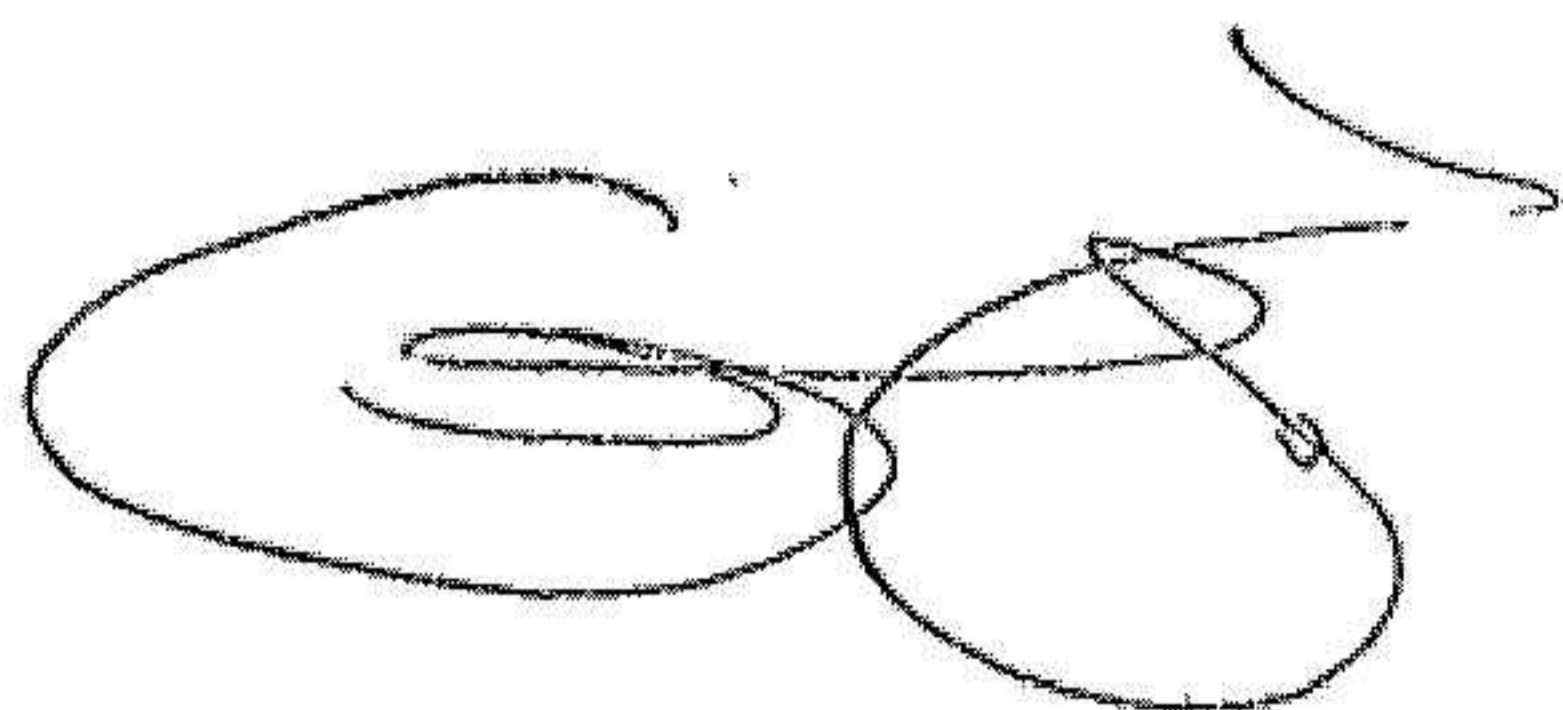
AK

KAO Sweden AB
Org nr 556631-9496

Not 17 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Endast normala affärshändelser har inträffat.

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

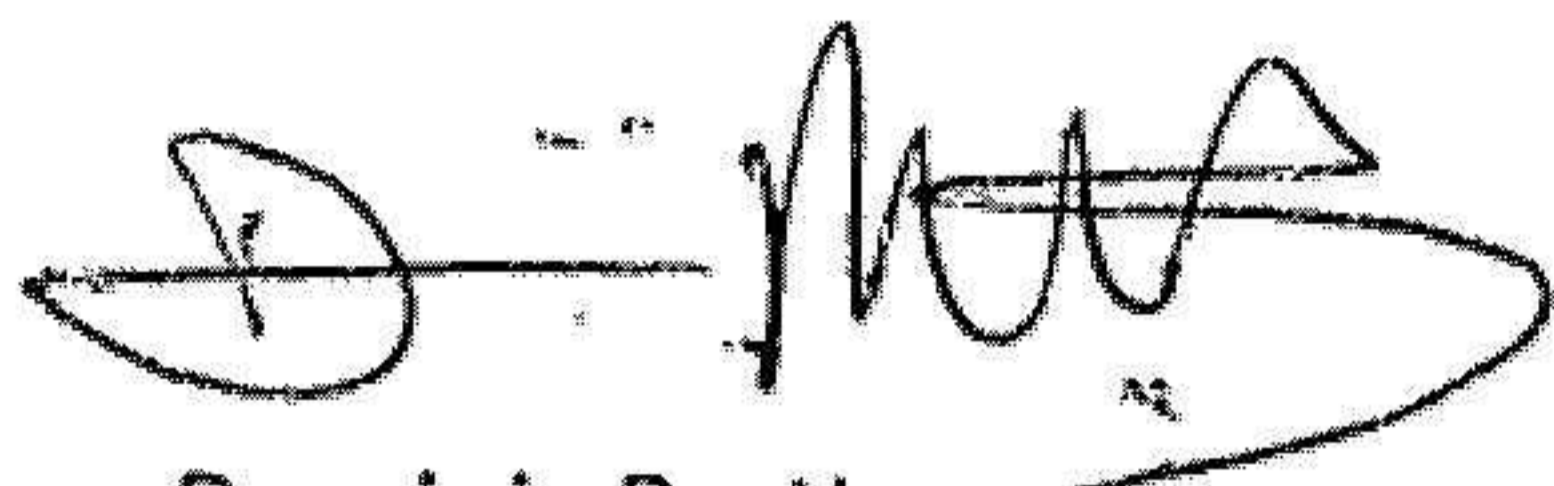
Stockholm 30/6 - 2025



Gitte Skouenborg
Verkställande direktör



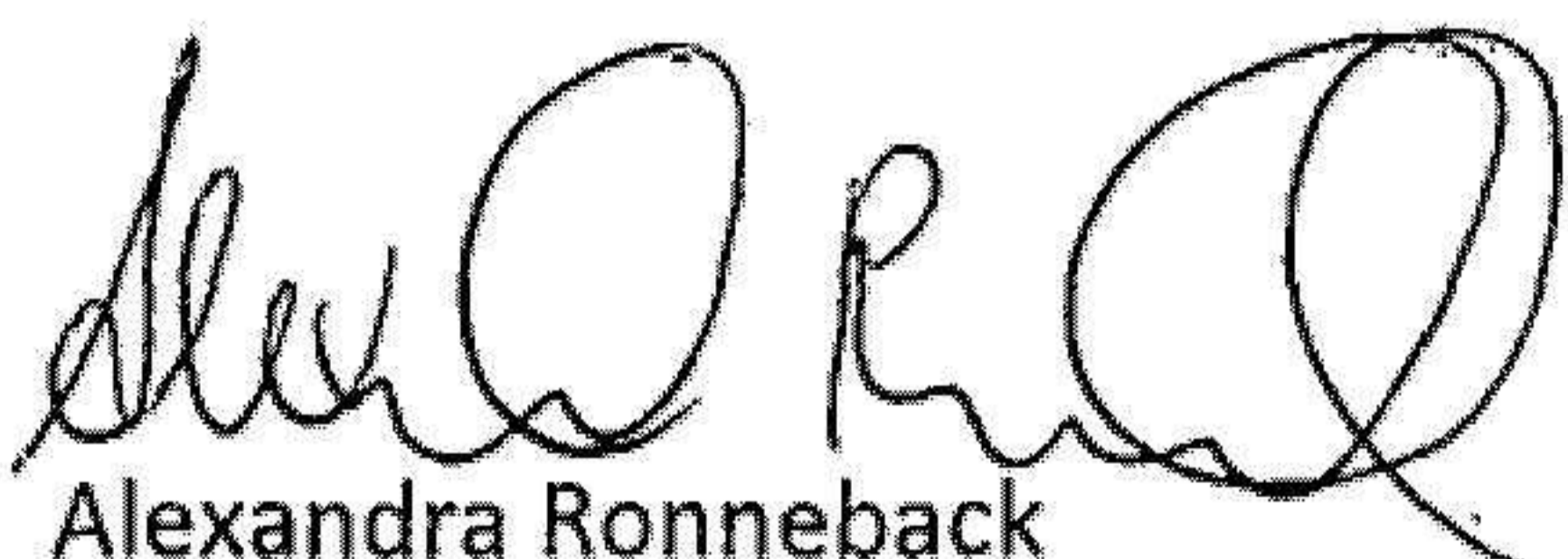
Heiko Maile



Dominic Pratt

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2025

Deloitte AB



Alexandra Ronneback
Auktoriserad revisor

ank=20250710;2025071110299

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kao Sweden AB
organisationsnummer 556631-9496

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kao Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kao Sweden ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kao Sweden AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund

av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kao Sweden AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorans ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Kao Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorans ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Viika tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Karlskrona den 30 juni 2025

Deloitte AB

Alexandra Ronneback
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas: