20220720288845

ÅRSREDOVISNING

för

Securitas Direct AB (publ)

Org.nr. 556222-9012

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- förändringar i eget kapital	6
- noter	7
- underskrifter	13

Undertecknad styrelseledamot i Securitas Direct AB (publ) intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 29 juni 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Malmö 29 juni 2022

Cecilia Hultén

20220720288846

ÅRSREDOVISNING

för

Securitas Direct AB (publ)

Org.nr. 556222-9012

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Innehåll **Sida**

- förvaltningsberättelse 2
- resultaträkning 3
- balansräkning 4
- förändringar i eget kapital 6
- noter 7
- underskrifter 13

20220720288847

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals euro. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Verksamheten
Verksamheten omfattar att, direkt eller indirekt genom dotterföretag, tillhandahålla tjänster och produkter inom säkerhetsbranschen, äga och förvalta fast och lös egendom.

I bolaget finns koncerngemensamma funktioner.
Bolagets säte är Malmö.

Flerårsjämförelse

	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	2	431	11	879	41 533
Res. efter finansiella poster	-205 304	-224 047	-186 004	-236 662	3 360 702
Balansomslutning	6 984 052	6 819 224	6 823 288	6 660 398	7 526 761
Antal anställda	17	17	15	18	24

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Verisure Holding AB (publ), Org.nr. 556854-1410 med säte i Malmö, Sverige.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Inga väsentliga händelser har ägt rum i bolaget under räkenskapsåret. Covid-19 pandemin har inte haft någon väsentlig påverkan på bolagets resultat och finansiella ställning.

Resultatdisposition (euro)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	3 099 101 039
fri överkursfond	19 377 141
årets förlust	-109 550 967
	3 008 927 213
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	3 008 927 213
	3 008 927 213

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20220720288848

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

RESULTATRÄKNING

	Not	2021-01-01 2021-12-31	2020-01-01 2020-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning		2	431
Bruttoresultat		2	431
Administrationskostnader		-7 977	-10 676
		-7 977	-10 676
Rörelseresultat		-7 975	-10 245
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	-18 000	3 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	4	128 173	102 632
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-307 502	-319 434
		-197 329	-213 802
Resultat efter finansiella poster		-205 304	-224 047
Bokslutsdispositioner			
Förändring av avskrivningar utöver plan		-126	-71
Erhållna koncernbidrag		98 506	0
		98 380	-71
Resultat före skatt		-106 924	-224 118
Skatt på årets resultat		-2 627	2 337
Årets resultat		**-109 551**	**-221 781**

20220720028849

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	6	2	10
Summa immateriella anläggningstillgångar		2	10
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	188	333
Summa materiella anläggningstillgångar		188	333
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	4 686 314	4 685 666
Fordringar hos koncernföretag	9	1 929 478	1 789 453
Uppskjuten skattefordran		437	6 600
Andra långfristiga fordringar		298	334
Summa finansiella anläggningstillgångar		6 616 527	6 482 053
Summa anläggningstillgångar		6 616 717	6 482 396
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		344 680	261 464
Övriga fordringar		9 725	1 664
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		414	343
Summa kortfristiga fordringar		354 819	263 471
Kassa och bank			
Kassa och bank	10	12 516	73 357
Summa kassa och bank		12 516	73 357
Summa omsättningstillgångar		367 335	336 828
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 984 052**	**6 819 224**

20220720288S0

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

BALANSRÄKNING

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		41 685	41 685
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		41 688	41 688
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		19 377	19 377
Balanserat resultat		3 099 101	3 319 356
Årets resultat		-109 551	-221 781
Summa fritt eget kapital		3 008 927	3 116 952
Summa eget kapital		3 050 615	3 158 640
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver		251	124
Summa obeskattade reserver		251	124
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		220 413	0
Skulder till koncernföretag		2 928 263	2 794 520
Övriga skulder		644	690
Summa långfristiga skulder		3 149 320	2 795 210
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		633	909
Skulder till koncernföretag		777 843	851 765
Övriga skulder		3 532	8 048
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 858	4 528
Summa kortfristiga skulder		783 866	865 250
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 984 052**	**6 819 224**

20220720288S1

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	41 685	3	19 377	3 097 575	3 158 640
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma					
Lämnad utdelning	-	-	-	-2 746 975	-2 746 975
Mottaget aktieägartillskott	-	-	-	2 748 501	2 748 501
Årets Resultat				-109 551	-109 551
Belopp vid årets utgång	**41 685**	**3**	**19 377**	**2 989 550**	**3 050 615**

Aktiekapialet består av 371 494 170 aktier med ett kvotvärde om 0,112208./

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens Allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Intäktsredovisning
Intäkterna innefattar det verkliga värdet av sålda tjänster exklusive mervärdeskatt och rabatter. Intäkter redovisas i den period som tjänsten avses. Bolagets intäkter består av licensavgifter och övriga intäkter från koncernbolag.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.
Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden. Immateriella anläggningstillgångar utgörs till största delen av kundportfölj, vilken skrivs av över kontraktens förväntade livslängd.
Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Övriga immateriella anläggningstillgångar	3-18 år

NOTER

20220720288S3

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.
Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för materiella tillgångar.
Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år

Leasing
Samtliga leasingavtal där företaget är leasetagare redovisas som operationell leasing (hyresavtal), oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Ersättningar till anställda
Pensioner
Förmånsbestämda pensionsplaner
Vid förmånsbestämda planer står bolaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkastningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionsplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. Bolaget har bl.a. förmånsbestämda planer som innebär att pensionspremier betalas och dessa planer redovisas som avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts.

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas till verkligt värde.

Finansiella instrument redovisas när företaget blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör eller regleras, eller när risker och fördelar förknippade med tillgången överförs till annan part. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller upphör.

Finansiella tillgångar och skulder värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, vilket vid anskaffningstidpunkten normalt är detsamma som transaktionspriset, i vissa fall med tillägg för transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Direkt hänförliga transaktionsutgifter ingår inte i värdet för finansiella instrument vars förändringar i verkligt värde efter första redovisningstillfället redovisas direkt i resultaträkningen.

Nedskrivningar
Per varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Bedömningen görs post för post.

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omstättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Vid efterföljande redovisningstillfällen redovisas låneskulder till upplupet anskaffningsvärde.

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

NOTER

Derivatinstrument
Bolaget utnyttjar derivatinstrument för att täcka risker avseende valutakursförändringar samt förändringar i räntesats. Säkringsredovisning förekommer inte. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga och långfristiga skulder ingår i räntekostnader och liknande resultatposter. Upplupna intäkter och kostnader hänförliga till derivattransaktioner redovisas brutto i balansräkningen.

Aktier och andelar i koncernföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott och koncernbidrag läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver

Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen.

Bokslutsdispositioner
Bokslutsdispositioner
Förändringar av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2 Medelantal anställda

	2021	2020
Medelantal anställda		
Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
Medelantal anställda har varit	17	17
varav kvinnor	8	8
varav män	9	9

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Utdelning	4 000	3 000
Nedskrivningar	-22 000	0
	-18 000	3 000

Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter från koncenföretag	88 737	90 380
Realiserad värdeförändring på derivatinstrument	13 152	12 252
Orealiserad värdeförändring på derivatinstrument	17 531	0
Valutakursförändringar	8 753	0
	128 173	102 632

Securitas Direct AB (publ)
Org.nr. 556222-9012

NOTER

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	299 238	281 311
Räntekostnader till kreditinstitut	2 767	445
Valutakursförluster	0	34 095
Orealiserad värdeförändring på derivatinstrument	5 068	3 095
Övriga finansiella kostnader	429	488
	307 502	319 434

Not 6 Övriga immateriella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 324	9 324
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 324	9 324
Ingående avskrivningar	-9 314	-9 201
Årets avskrivningar	-8	-113
Utgående ackumulerade avskrivningar	-9 322	-9 314
Utgående redovisat värde	2	10

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	776	774
Inköp	4	3
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	780	777
Ingående avskrivningar	-444	-296
Årets avskrivningar	-149	-148
Utgående ackumulerade avskrivningar	-593	-444
Utgående redovisat värde	187	333

NOTER

20220720288S6

Not 8 Andelar i koncernföretag

Företag Organisationsnummer	Säte	Antal/Kap. andel %	2021-12-31 Redovisat värde	2020-12-31 Redovisat värde
Verisure Innovation AB		1 000	11	11
556723-5329	Linköping	100.00%		
Securitas Direct Management BVBA		100	23	23
0877 035 396	Bryssel	100.00%		
Verisure Sverige AB		1 000	388 928	388 928
556153-2176	Linköping	100.00%		
Verisure Logistics AB		1 000	1 796	1 150
556702-0747	Linköping	100.00%		
Verisure OY		8	93 289	93 289
1773522-2	Helsingfors	100.00%		
Verisure A/S		1 000	55 734	55 734
25019202	Glostrup	100.00%		
Verisure NV		900	31 177	31 177
0459866904	Bryssel	100.00%		
Securitas Direct BV		34 533	43 106	43 106
17158925	Bryssel	100.00%		
Verisure Holding AS		1 000	120 661	120 661
997434366	Oslo	100.00%		
Securitas Direct Sverige AB		1 000	155	155
556893-9010	Linköping	100.00%		
Verisure Sàrl		1	129 186	129 186
300209613	Versoix	100.00%		
Verisure Deutschland GmbH		25 000	32 610	32 610
HRB85120	Dusseldorf	100.00%		
Verisure Sales Sverige AB		500	9	6
556955-2978	Linköping	100.00%		
Verisure International AB		50 000	3 789 629	3 789 629
559132-9569	Malmö	100.00%		
Verisure Services (UK) Limited		1	0	0
08840095	Brentford	100.00%		
Verisure Irland DAC		100	0	0
696619	Cork	100.00%		
OPSEC International BV		100	0	0
74814990	Amsterdam	100.00%		
Verisure Arlo Europe DAC		100	0	0
658538	Cork	100.00%		
			4 686 314	4 685 665
Ingående anskaffningsvärde			5 717 505	5 702 424
Aktieägartillskott			22 648	15 080
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden			5 740 153	5 717 504
Ingående nedskrivningar			-1 031 839	-1 031 839
Återförd nedskrivning			0	0
Årets nedskrivningar			-22 000	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar			-1 053 839	-1 031 839
Utgående redovisat värde			4 686 314	4 685 665

NOTER

20220720228857

Not 9	Fordringar hos koncernföretag	2021-12-31	2020-12-31
	Ingående anskaffningsvärde	1 789 453	1 866 991
	Tillkommande	140 025	0
	Avgående	0	-77 691
	Omräkningseffekter	0	153
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 929 478	1 789 453
	Utgående redovisat värde	1 929 478	1 789 453

Not 10	Checkräkningskredit	2021-12-31	2020-12-31
	Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	48 000	98 000

Not 11	Ställda säkerheter	2021-12-31	2020-12-31
	Avseende skulder till kreditinstitut	4 484 590	4 484 627
	Kapitalförsäkring	*298*	*334*
	Aktier i koncernföretag	*4 484 292*	*4 484 292*
	Fordringar hos koncernföretag	2 274 158	2 050 917
	Banktillgodohavanden	242	273
	Garantiåtaganden	8 756	5 837

Not 12 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Verisure Holding AB (publ), Org.nr. 556854-1410, med säte i Malmö.
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.
Koncernredovisning samt hållbarhetsredovisning upprättas istället av Verisure Topholding AB, Org. nr. 559285-7626 med säte i Malmö.

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den ryska invasionen av Ukraina har orsakat en omfattande humanitär kris. När denna rapport skrivs är det oklart vad både de kortsiktiga och långsiktiga sociala, politiska och ekonomiska konsekvenserna av detta krig kommer att innebära runtom i världen. Emellertid har vi ingen operativ verksamhet i Ryssland, Belarus eller Ukraina, vi har inte heller något väsentligt leverantörsförhållande i dessa länder. Vi övervakar situationen noggrant. Vi finns även nära för de fåtal ukrainska medborgare som är anställda i koncernen i andra länder. Vi har även genomfört en humanitär donation till UNHCR.

20220720288858

NOTER

Malmö 15/6 2022

Austin Lally
Verkställande direktör

Cecilia Hultén

Elizabeth Henry

Vincent Litrico

Daniel Bruzaeus

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29/6 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Huvudansvarig revisor

Lisa Albertsson
Auktoriserad revisor

20220720028859

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Securitas Direct AB (publ), org.nr 556222-9012

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Securitas Direct AB (publ) för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Securitas Direct AB (publ)s finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Securitas Direct AB (publ).

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Direct AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20220720288 60

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Securitas Direct AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Securitas Direct AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

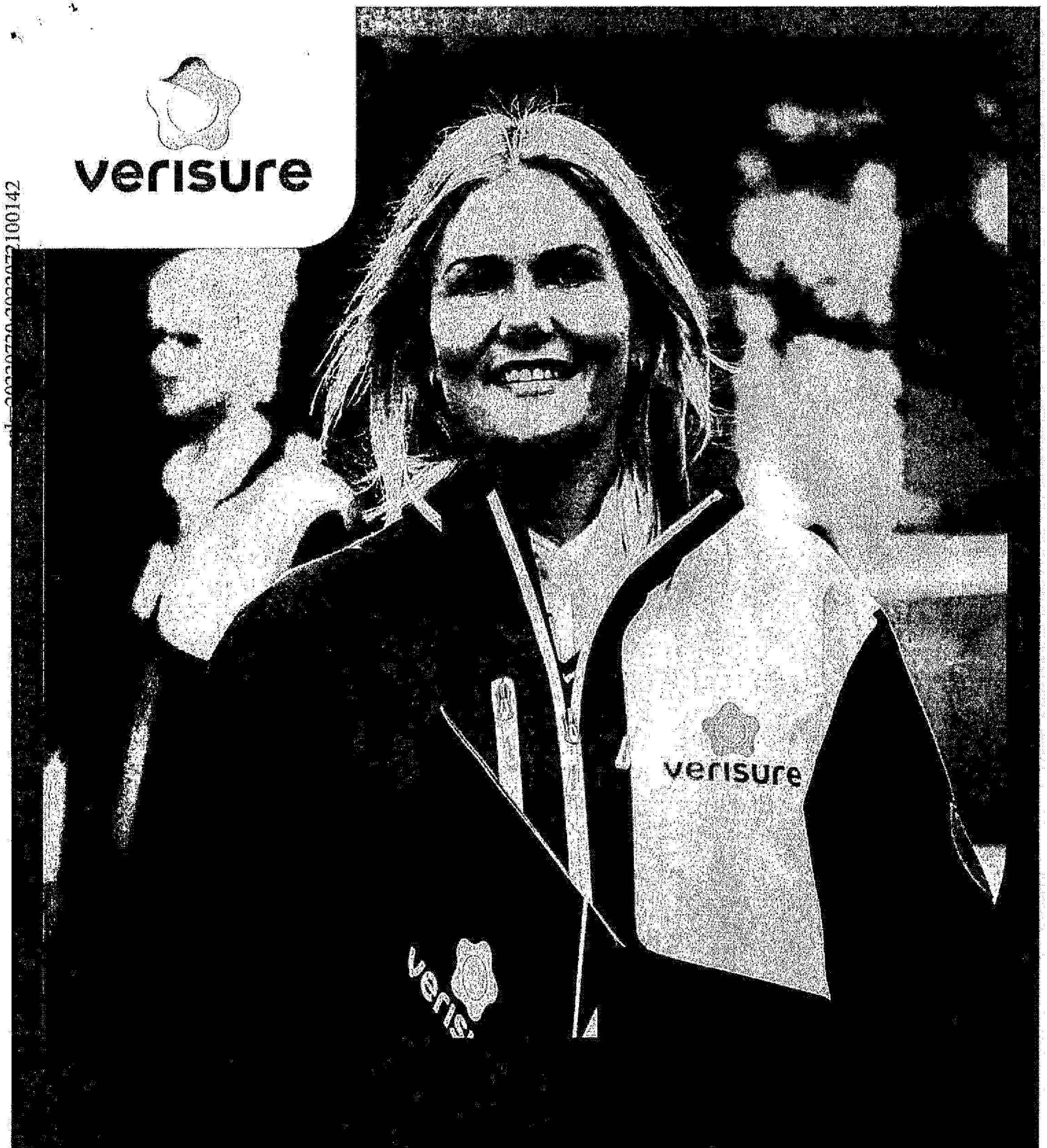
Stockholm den 29 juni 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Ola Bjärehäll
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Lisa Albertsson
Auktoriserad revisor

verisure



ÅRSREDOVISNING 2021

Verisure Topholding AB

PROUD TO PROTECT

ank=20220720;20220721001143

Innehåll

Förvaltningsberättelse ... 2

Koncernens finansiella rapporter
Koncernens resultaträkning ... 7
Koncernens rapport över totalresultat ... 7
Koncernens balansräkning ... 8
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital ... 10
Koncernens kassaflödesanalys ... 11

Koncernens noter
Not 1 Redovisningsprinciper ... 12
Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar ... 19
Not 3 Rörelseförvärv ... 21
Not 4 Segmentsrapportering ... 22
Not 5 Kostnadsslagsindelning ... 23
Not 6 Revisionsarvoden ... 23
Not 7 Personal ... 24
Not 8 Personaloptionsprogram ... 25
Not 9 Icke kassaflödespåverkande poster ... 25
Not 10 Leasingavtal ... 26
Not 11 Avskrivningar ... 26
Not 12 Finansiella intäkter och kostnader ... 27
Not 13 Skatter ... 27
Not 14 Transaktioner med närstående ... 29
Not 15 Materiella anläggningstillgångar ... 29
Not 16 Nyttjanderättstillgångar ... 30
Not 17 Goodwill ... 31
Not 18 Kundportfölj ... 32
Not 19 Övriga immateriella anläggningstillgångar ... 32
Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ... 32
Not 21 Finansiell riskhantering ... 33
Not 22 Varulager ... 37
Not 23 Kundfordringar ... 38
Not 24 Aktiekapital ... 38
Not 25 Upplåning ... 39
Not 26 Övriga avsättningar ... 41
Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ... 42
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 43
Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång ... 43

Moderbolagets finansiella rapporter
Moderbolagets resultaträkning ... 43
Moderbolagets balansräkning ... 44
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital ... 45
Moderbolagets kassaflödesanalys ... 45

Moderbolagets noter
Not 1 Redovisningsprinciper ... 46
Not 2 Finansiella intäkter och kostnader ... 46
Not 3 Transaktioner med närstående ... 46
Not 4 Aktier i dotterbolag ... 47
Not 5 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser ... 48
Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång ... 48
Not 7 Föreslagen vinstdisposition ... 48

Revisionsberättelse ... 50

Definitioner ... 52

Riskfaktorer ... 53

Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:

Förvaltningsberättelse

ank=20220720;20220721001144

Verksamheten

Koncernen är den ledande leverantören av professionellt övervakade larm och den ledande leverantören av kameravideo-övervakningssystem för hushåll och småföretag i Europa. Vi är verksamma i 16 länder i Europa och Latinamerika.

Vi bedriver vår verksamhet genom två primära segment, portföljservice och kundanskaffning. Dessutom klassificerar vi vissa icke-kärnverksamheter under segmentet övrigt. Följande tabell visar de viktigaste nyckeltalen för vart och ett av våra segment och för de perioder som anges nedan. Dessa nyckeltal presenteras för att vi tror att dessa ger en tydligare bild av våra resultat som genereras av vår verksamhet, vilket gör det möjligt för vår ledning att utvärdera relevanta trender mer meningsfullt när de beaktas i kombination med (men inte i stället för) andra begrepp som beräknas i enlighet med IFRS.

Jämförelsetal

Verisure Topholding koncernen bildades den 23 december 2020, vilket innebär att jämförelsetalen inkluderar enbart 23 till 31 december.

Nyckeltal

Tusentals EUR (om inget annat anges)	2021	2020
Konsoliderat		
Finansiella uppgifter, icke IFRS och IFRS		
Intäkter[1]	2 508 847	40 285
Justerad EBITDA exkl. SDI	1 047 836	23 079
Justerad EBITDA inkl. SDI	1 023 229	17 329
Rörelseresultat[1]	130 870	1 176
Nettoskuld enligt lånedokumentation	7 171 792	5 108 124
Segmentet portföljservice		
Finansiella uppgifter, icke IFRS och IFRS		
Intäkter från portföljservice segmentet[1]	2 043 673	38 355
Justerad EBITDA exkl. SDI för portföljservice segmentet	1 477 423	31 183
Oreviderad operativ data		
Kundportfölj vid årets slut, antal	4 274 827	3 763 945
Nettotillväxt i kundportföljen, antal	510 882	-
Segmentet kundanskaffning		
Finansiella uppgifter, icke IFRS och IFRS		
Intäkter från kundanskaffningssegmentet[1]	373 492	401
Justerad EBITDA exkl. SDI för kundanskaffningssegmentet	-421 139	-8 355
Segmentet övrigt		
Finansiella uppgifter, icke IFRS och IFRS		
Intäkter från segmentet övrigt[1]	91 682	1 529
Justerad EBITDA exkl. SDI för kundanskaffningssegmentet	-8 448	252

1) Finansiella uppgifter, IFRS.

ank=20220720;20220721001145

Våra segment

Vi driver abonnemangsbaserade säkerhetstjänster, designar, installerar och övervakar larm och videoövervakningssystem för att ge våra kunder sinnesfrid. Vi verkar genom två primära rörelsesegment: portföljservice och kundanskaffning. Dessutom klassificerar vi vissa icke-kärnverksamheter under segmentet övrigt.

Portföljservice

Segmentet portföljsservice tillhandahåller en fullständig säkerhetstjänst till våra kunder för en månatlig abonnemangsavgift. Vår tjänst inkluderar övervakning dygnet runt, expertverifiering och agerande, kundvård, underhåll och professionell teknisk stöd till befintliga kunder. Vi ingår vanligtvis självförnyande avtal om övervakningstjänster med våra kunder vid tidpunkten för installationen, och majoriteten av våra kunder betalar via autogiro. Vi hanterar och driver själva våra larmcentraler vilka är lokaliserade runt om i Europa och Latinamerika för att verifiera utlösta larm och initiera en lämplig åtgärd. Vi har låga kundavgångar på 6,4% 2021. Dessa låga kundavgångar bidrar till det stabila och återkommande kassaflödet som segmentet genererar, vilket gör att vi kan finansiera investeringar som ökar kundportföljen.

Under 2021 genererade segmentet intäkter på 2 043,7 miljoner EUR (38,4), vilket motsvarar 81,5 procent (95,2) av de totala intäkterna. Segmentet genererade en justerad EBITDA på 1 477,5 miljoner EUR (31,2), motsvarande en EBITDA-marginal på 72,3 procent (81,3). Per den 31 december 2021 hade koncernen närmre 4,3 miljoner kunder (3,7), alla anslutna till våra larmcentraler.

Resultatet och kassaflödet för segmentet portföljservice påverkas främst av det genomsnittliga antalet kunder under perioden, den genomsnittliga månadsavgiften samt investeringar i anläggningstillgångar och andra verksamhetskostnader. Det genomsnittliga antalet kunder under en period påverkas främst av kundavgångarna och antalet nya kunder under perioden.

Vi tror vi har ett attraktivt erbjudande på de marknader där vi verkar både ur produkt- och servicesynpunkt. Vi höjer normalt abonnemangsavgifterna varje år baserat på olika konsumentprisindex i kombination med värdeförbättringar i våra erbjudanden på alla marknader. Vi höjer även abonnemangsavgifterna för enskilda kunder i den utsträckning de lägger till nya tjänster och funktioner.

Kostnaderna för segmentet portföljservice omfattar främst personalkostnader i form av operatörer på larmcentraler och servicepersonal. Investeringarna i anläggningstillgångar för portföljtjänster är i allmänhet låga och består i första hand av inköp av uppgraderad kundutrustning, datorservrar samt andra program på koncernens larmcentraler. Till följd av detta kan vi förbättra våra rörelsemarginaler och kassaflöden avsevärt när vi tillför nya kunder till vår befintliga verksamhet.

För att följa upp resultatet inom segmentet fokuserar ledningen på ett antal viktiga nyckeltal, inklusive genomsnittliga intäkter per användare (ARPU), månatlig justerad EBITDA per kund (EPC) och kundavgångar. Dessa nyckeltal beskrivs mer i detalj under "definitioner".

Kundanskaffning

Segmentet kundanskaffning utvecklar, köper, tillhandahåller och installerar larmsystem för nya kunder i utbyte mot en förskottsförsäljnings- och installationsavgift. Denna installationsavgift täcker vanligtvis endast en del av kostnaderna förknippade med inköp, marknadsföring, försäljning och installation av varje larmsystem. Som ett resultat av detta utgör segmentets verksamhet en initial investering i vår verksamhet för att anskaffa nya kunder. Dessa nya kunder blir sedan en del av vårt portföljtjänstsegment, vilket resulterar i intäkter, justerad EBITDA och lönsamhetstillväxt. Under 2021 genererade kundanskaffningssegmentet 373,5 miljoner EUR (0,4) i intäkter och negativ justerad EBITDA på 421,0 miljoner EUR (8,4).

Våra kundanskaffningsaktiviteter medför att vi kan öka vår marknadsförings-, försäljnings- och installationsinvesteringar vilket i sin tur innebär att vi kan öka vår kundportfölj, eller alternativt minska vår investering i sådana aktiviteter, på kort till medellång sikt. Vår initiala investering täcks delvis vid tidpunkten för försäljningen av installationsavgiften som betalas av en ny kund. Vi strävar därefter efter att återfå resten av vår initiala investering genom de månatliga abonnemangsavgifterna, netto efter löpande övervakningskostnader (eller EPC), som genereras av kunden.

Segmentet övrigt

Segmentet övrigt representerar försäljning av fjärrövervakad assistansutrustning och tjänster för äldre personer samt försäljning av Arlo-kameror och videoövervakningstjänster inom detaljhandeln och näthandel i Europa. Försäljningen av dessa produkter och tjänster anses inte vara en del av vår kärnverksamhet och har därför kategoriserats under ett separat rapporteringssegment.

Personal

Medelantal heltidsanställda i koncernen var 20 233 under 2021 (19 066). Cirka 34 procent av de heltidsanställda var kvinnor och 66 procent män. Motsvarande fördelning 2020 var 35 procent respektive 65 procent. Cirka 36 procent (38) av de anställda arbetade i Spanien och 15 procent (15) i Frankrike under 2021. Efter Spanien och Frankrike fanns flest anställda i Brasilien, Sverige, Storbritannien, Italien och Chile. I Sverige (samt i mindre utsträckning, Norge, Finland och Danmark) har vi ett nära samarbete med partners för att sälja och installera våra produkter istället för att använda våra egna medarbetare.

Reglering och andra frågor

Reglering

Vår verksamhet är föremål för en mängd olika lagar, förordningar och licenskrav i de länder där vi är verksamma. Lagstiftning om konsumentskydd, rättvis konkurrens, datasäkerhet och andra tillämpliga områden är antingen EU- eller landsomfattande.

De lagar och förordningar som är specifika för branschen kan också vara regional eller kommunövergripande till sin omfattning. Regleringar utgör både hot och möjligheter för koncernen. Hoten beskrivs under "Riskfaktorer" på sidan 53. När det handlar om reglering och frivilliga standarder inom vår bransch så har vi möjligheten att särskilja oss som bättre utrustade än andra företag som verkar i samma segment. Vi har förmågan att möta nya krav, att samarbeta med brottsbekämpare, försäkringsbolag och andra relevanta intressenter och att marknadsföra våra tjänster med certifieringar värderade av konsumenter. Vi strävar aktivt efter att tillvarata möjligheter för att påverka lagstiftningen positivt.

ank=20220720:20220721001146

Försäljning och marknadsföring
Vissa jurisdiktioner reglerar försäljningsmetoder genom att begränsa dörrförsäljning eller direktreklam. Vi stöter för närvarande inte på dessa regler för säkerhetstjänster i våra största länder, såsom Spanien, Sverige, Frankrike, Portugal och Norge. Danmark och Belgien däremot förbjuder dörrförsäljning. I dessa jurisdiktioner har vi ändrat vår marknadsförings- och försäljningsstrategi. Med detta sagt, det så kallade EU-omnibusdirektivetfastställer att dörrförsäljning inte kan förbjudas rakt av men att begränsningar för denna verksamhet kan antas av medlemsstaterna, för vilka tidsfristen för att införliva direktivet i nationell lag upphörde 2021. Vi ser hittills inga väsentliga risker med att införlivat detta direktiv i nationell lagstiftning. Se vidare våra riskfaktorer på sidan 53. Alla de länder där vi verkar har regler som skyddar konsumenterna i deras kontakter med ett företags säljkår. Vanligtvis kan dessa regler antingen ge en kund en garanterad testperiod eller begränsa möjligheten att binda en konsument i ett avtal utan rätt att säga upp det utan straffavgift.

Larmverifikation
Vi omfattas av regler som täcker utsändande av räddningspersonal och falsklarm. Allt fler myndigheter har antagit lagar, förordningar eller riktlinjer som syftar till att minska de upplevda kostnaderna för dem för att svara på falsklarm. I Frankrike till exempel, besvarar polisen bara larm som de har fått vidarebefordrat när larmet har verifierats som en del av processen för att minska tveksamheter. Spanien, vårt största land sett till omsättning, har ett ministerdekret som kräver att larm verifieras genom antingen video-, ljud- eller personlig verifikation. Om inte detta sker, agerar inte räddningspersonalen om inte tre sekventiella larm utlöses inom 30 minuter (i tre olika installationsområden) eller verifieras med hjälp av ljud eller video. I de fall räddningspersonal skickas till ett falsklarm tillåter vissa jurisdiktioner att påföljder utdöms, antingen till larmägaren eller larmleverantören. I Frankrike får polisen straffa larmleverantören för ett falskt larm som har vidarebefordrats. På samma sätt har räddningspersonalen i Spanien rätt att besluta om påföljder för frekventa falsklarm med så mycket som 30 000 EUR per incident. Detta kan leda till att larmleverantörer vidtar ytterligare åtgärder för att begränsa risken för falsklarm, till exempel användning av vakttjänster från tredje part för verifiering av larm, installation av ny larmutrustning eller uppgradering av befintlig utrustning.

Larmcentral
Vi har åtminstone en larmcentral i vart och ett av de viktigaste geografiska områdena där vi är verksamma. I vissa länder regleras dessa center av antingen polisen eller försäkringsbolagen som kräver licenser eller tillstånd. Sverige och Norge anser till exempel att larmcentraler hör till samma kategori som en bevakningstjänst, och kräver att alla center har en motsvarande licens som krävs för bevakningstjänster. I Spanien är larmcentraler föremål för strikta godkännanden av polisen. Flera länder ställer också minimikrav på personal (normalt måste minst två operatörer vara närvarande) och minimiutbildning för operatörer i larmcentraler.

Utrustning och installation
Övervakningsprodukterna vi installerar regleras av EU och nationella lagar, inklusive hälsa, säkerhet och miljöskydd. De reglerande skyldigheterna för koncernen och dess leverantörer beror på deras respektive roller och aktiviteter i en produktens leveranskedja och funktionerna i den relevanta produkten. Vid installation av larm krävs det i vissa länder att vi är registrerade för detta ändamål. I en del länder finns även regler för underhåll av våra produkter. Frankrike och Spanien kräver att vi tillhandahåller certifierad underhållsservice som en del av varje avtal vi ingår med en kund. Det är dessutom så att vissa länder som för närvarande inte reglerar underhåll av bostadslarm reglerar företagslarm. Sådana regler gäller för våra småföretagarkunder. I framtiden kan dessa länder utöka sådana regler till bostadsmarknaden.

Rättsliga förfaranden
Vid varje given tidpunkt kan vi vara part i regleringsförfaranden eller rättstvister eller vara föremål för krav som uppstår till följd av den normala verksamheten i våra företag, såsom produktskadeståndsansvar, orättvis handel och anspråk. Vi anser för närvarande att vårt troliga ansvar för förfaranden som för närvarande pågår inte är väsentligt för vår finansiella ställning.

Risker och osäkerhetsfaktorer
En sammanfattning av bolagets risker och osäkerhetsfaktorer presenteras nedan. För att läsa mer om riskerna och osäkerhetsfaktorerna hänvisar vi till avsnittet risk faktorer på sidan 53. En detaljerad presentation av finansiella risker och en känslighetsanalys finns i not 21 – Finansiell riskhantering.

- Vi bedriver vår verksamhet i en mycket konkurrensutsatt bransch och våra resultat kan påverkas negativt av denna konkurrens.
- Vissa av våra potentiella konkurrenter kan försöka öka sin marknadsandel genom att kombinera sina befintliga erbjudanden med ytterligare produkter och tjänster.
- Vår verksamhets framgång beror delvis på vår förmåga att möta de snabba förändringarna i branschen och ge kunderna tekniska funktioner som uppfyller deras förväntningar.
- Vi är känsliga för ekonomiska nedgångar, särskilt de som påverkar bostadsmarknaden eller konsumtionen.
- Kundavgångar eller misslyckande med att fortsätta att förvärva nya kunder på ett kostnadseffektivt sätt kan påverka verksamheten negativt.
- Vår betydande koncentration av försäljning på Iberiska halvön (Spanien och Portugal) gör oss mer sårbara för negativ utveckling i regionen.
- Integritetsfrågor, såsom stöld av konsumentidentitet och säkerhetsöverträdelser, inklusive intrång orsakade av cyberattacker, kan skada vårt rykte och våra intäkter, och om vi inte följer reglerna om användning av personuppgifter kan det leda till rättstvister eller till förlust av goodwill från våra kunder och negativt påverka vår verksamhet, finansiella ställning och vårt verksamhetsresultat.
- Potentiella tvister om eller andra händelser som rör varumärket SECURITAS kan påverka våra resultat negativt.
- Vi har ådragit oss och kan fortsätta att ådra oss betydande kostnader i samband med utvecklingen av våra varumärken.

ank=20220720-20220721001147

- Vi kan få svårt att öka vår kundbas eller att öka våra abonnemangsavgifter eller sälja nya produkter till våra nuvarande kunder, och dessa svårigheter kan leda till att våra rörelseresultat drabbas.
- Vi är föremål för ökade driftskostnader och inflationsrisk som kan påverka våra resultat negativt, och vi kanske inte kan genomföra vårt omfattande kostnadsbesparingsprogram, FOG, på ett framgångsrikt sätt.
- En ökning av arbetskostnaderna i de olika jurisdiktioner där vi är verksamma, särskilt i Spanien, ogynsam utveckling i våra relationer med anställda och oförmåga att attrahera talang för att upprätthålla vår förväntade framtida tillväxt, kan inverka negativt på vår verksamhet och lönsamhet.
- Alla betydande eller långvariga störningar i våra larmcentraler kan begränsa vår förmåga att effektivt besvara kundernas larm samt begränsa servicen till våra kunder.
- Störningar i någon av de samhällen som vi är verksamma i, eller där våra leverantörer är verksamma, till följd av COVID-19-pandemin kan påverka vår möjlighet att öka vår kundbas i samma takt, att upprätthålla våra låga kundavgångar, leverera oavbruten service till hög kvalitet till våra kunder eller köpa in de produkter vi behöver för vår verksamhet och kan därför ha en negativ inverkan på vår verksamhet.
- Vårt rykte som leverantör och tjänsteleverantör av högkvalitativa säkerhetserbjudanden kan påverkas negativt av produktfel eller brister i vår kundservice.
- Vi kan bli föremål för skadeståndsanspråk eller så kan vårt rykte eller vårt varumärke åsamkas skada om vi misslyckas med att besvara aktiverade larm korrekt.
- Vi bedriver vår verksamhet i en reglerad bransch och bristande efterlevnad av bestämmelser kan leda till böter, straffavgifter och andra skulder och negativa konsekvenser.
- Ett större antagande av förordningar avseende falsklarm från lokala myndigheter eller annan liknande regleringsutveckling kan påverka vår verksamhet negativt.
- Vi förlitar oss på tredjepartsleverantörer för våra larmsystem och eventuella fel eller avbrott i tillhandahållandet av sådana produkter eller underlåtenhet av oss att uppfylla minimikraven för köp kan skada vår förmåga att bedriva verksamheten.
- Vi kan ådra oss oväntat höga kostnader som ett resultat av att vi uppfyller våra garantiskyldigheter.
- Våra försäkringar kanske inte helt skyddar oss från betydande ansvarsförbindelser.
- Obehörig användning av eller tvister som involverar vår egenutvecklade teknik och processer kan påverka vår verksamhet negativt.
- Vi kanske inte kan hantera vår tillväxt i nya geografiska områden på ett effektivt sätt eller realisera de avsedda fördelarna med våra förvärv.
- Vi är exponerade för risker i samband med fluktuationer i utländsk valuta när vi omräknar våra finansiella resultat till EUR, och dessa risker skulle öka om enskilda valutor skulle återinföras i euroområdet.
- Vi kan drabbas av framtida nedskrivningar, till följd av potentiella nedgångar i det verkliga värdet av våra tillgångar.
- Vi är föremål för risker från rättsliga förfaranden och skiljedomsförfaranden, samt skatterevisioner, vilka skulle kunna påverka vårt rörelseresultat och vår finansiella ställning negativt.
- Vi är beroende av vår erfarna ledningsgrupp, som kan vara svår att ersätta.
- Marknadsuppfattningar om eurons instabilitet, det potentiella återinförandet av enskilda valutor inom euroområdet eller den potentiella upplösningen av euron kan få negativa konsekvenser för oss med avseende på våra utestående skuldförpliktelser i euro.

Koncernens framtida utveckling

Sedan COVID-19-pandemin började har vi fokuserat på att skydda våra anställda och deras familjer, våra kunder och vår verksamhet. Medan pandemin har skapat och fortsätter att skapa unika utmaningar för vår verksamhet, har vi snabbt anpassat oss till den nya verkligenheten. Vi fortsätter anpassa vår strategi utifrån hur situationen utvecklas. Koncernens kundportfölj har fortsatt att växa och har mer än 4,2 miljoner kunder per 31 december 2021. Våra kundavgångar har hittills inte påverkats väsentligt av pandemin, och resultatet från vårt portföljservice segment ligger i nivå med tidigare årsresultat.

Vår affärsmodell har hittills visat sig vara mycket motståndskraftig och vi tror att det grundläggande kundbehovet för säkerhet och sinnesro är oförändrat. Koncernledningen anser att det finns betydande tillväxtmöjligheter i våra befintliga geografier, vilket framgår av de låga penetrationsgraden jämfört med andra jurisdiktioner. Koncernen strävar ständigt efter att upprätthålla de högsta nivåerna av kundnöjdhet i branschen för att minska kundavgångar.

Forskning och utveckling

Vi använder vår interna utvecklingsavdelning eller avtal med tredje part för att designa våra produkter. Vi driver två Innovations Center, i Malmö, Sverige och i Madrid, Spanien. Vi driver aktivt utvecklingen av nästa generations produkter och applikationer för att möta våra kunders förändrade behov. Vi strävar också efter att utveckla produkter och applikationer som gör att vi kan tillfredsställa våra befintliga kunder och attrahera nya kunder. Vi strävar efter att utveckla produkter som kan släppas ut på marknaden snabbt, med fokus på att erhålla godkännanden från lokala myndigheter och följa lokala lagkrav.

Finansiella instrument

För att läsa om koncernens användning av finansiella instrument samt koncernens exponering för kreditrisk, likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk samt valutakursrisk, se not 21 – Finansiell riskhantering.

COVID-19

När vi färdigställer denna rapport har folkhälsoåtgärder som införts i många av de geografiska områden där vi verkar och den ekonomiska osäkerheten till följd av COVID-19 inte haft någon väsentlig inverkan på våra kundavgångar. Vi har emellertid svårt att bedöma om vår kundavgång kommer att påverkas väsentligt på lång sikt på grund av COVID-19 eller på

ank=20220720-20220721001148

annat sätt. Vårt abonnemangsbaserade portföljtjänstsegment har visat sig vara motståndskraftigt och våra kundavgångar har hittills inte påverkats väsentligt. Vår bedömning av relaterade risker, vilken uppdateras löpande, beskrivs i avsnittet "Riskfaktorer" på sida 53.

Hållbarhet
För att läsa om koncernens arbete med hållbarhet, se separat hållbarhetsrapport.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
I januari 2021 genomförde vi en refinansiering om 4,5 miljarder EUR för att hantera koncernens kapitalstruktur efter det nya uppköpet av koncernen i december 2020, ledd av vår majoritetsägare Hellman & Friedman. Vi lånade 1 150 miljoner EUR i Senior Secured Notes med förfall 2027 samt 1 175 miljoner EUR och 1 500 miljoner SEK i Senior Unsecured Notes med förfall 2029. Utöver det lånade vi även 2 000 miljoner EUR i Term Loan B med rörlig ränta med förfall 2028. Senior Secured Notes och Senior Unsecured Notes genomfördes i januari 2021, medan Term Loan B med rörlig ränta genomfördes i mars 2021. Som en del av refinansieringen tecknade vi en ny Revolving Credit Facility på 700 miljoner EUR i mars 2021 som ersatte den befintliga Revolving Credit Facility på 300 miljoner EUR.

Senior Secured Notes och Senior Unsecured Bonds, exklusive avgifter och transaktionskostnader, användes i januari 2021 för att återbetala hela utestående Senior Unsecured Notes och cirka 1,1 miljarder EUR av den befintliga Term Loan B1E-tranchen med förfallodag 2022. Det nya Term Loan B lånet med rörlig ränta, exklusive avgifter och transaktionskostnader, användes i mars 2021 för att återbetala återstående utestående belopp av löptidslånet B1E-tranchen med förfall 2022 samt för att finansiera en utdelning till koncernens aktieägare. Den genomsnittliga löptiden för vår skuldportfölj är 5,4 år per den 31 december 2021 och större delen av vår skuld förfaller 2026 eller senare. Som tidigare rapporterats utfärdade NCA i november 2020 ett beslut att bötfälla Verisure Norway AS och Verisure Midholding AB a totalt belopp på cirka 75 miljoner EUR (766 miljoner NOK). Vi överklagade till det norska tävlings-överklagandet Styrelsen (CAB), som i november 2021 fattade beslut om att vidhöll NCA-resultaten. Vi är besvikna över resultatet från överklagandeprocessen och håller inte med om CAB:s beslut. Vi valde ändå att inte överklaga ärendet till hovrätten och att istället betala böterna, vilket vi gjorde i december 2021.

Föreslagen vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

EUR	
Övrigt fritt eget kapital	7 174 560 908
Balanserade vinstmedel	-174 638
Årets resultat	-1 636
Summa	**7 174 384 634**

Styrelsen föreslår att vinstmedledisponeras så att i ny räkning överförs	
	7 174 384 634
Summa	**7 174 384 634**

ank=20220720:20220721001491

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

Tusentals EUR	Not	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Intäkter	4, 5	2 508 847	40 285
Kostnad sålda tjänster	5, 7, 9, 10, 11	-1 264 445	-14 980
Bruttovinst		**1 244 401**	**25 305**
Försäljningskostnader	5, 7, 9, 10, 11	-298 890	-5 722
Administrationskostnader	5, 7, 8, 9, 10, 11	-819 904	-18 408
Övriga intäkter	5	5 263	-
Rörelseresultat		**130 870**	**1 176**
Finansiella intäkter	12	962	41
Finansiella kostnader	12	-318 065	-5 444
Resultat före skatt		**-186 234**	**-4 227**
Inkomstskatt	13	-579	1 183
Årets resultat		**-186 813**	**-3 044**
Varav hänförligt till:			
- Moderbolaget		-186 813	-3 044
- Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

Koncernens rapport över totalresultatet

Tusentals EUR	Not	2021	2020
Årets resultat		**-186 813**	**-3 044**
Övrigt totalresulta			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		1 623	-
Skatteeffekt hänförlig till denna post	13	18	-
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		**1 641**	**-**
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Säkringsredovisning		17 517	-
Omräkningsdifferenser		-18 177	-
Skatteeffekt hänförlig till dessa poster	13	-3 671	-
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		**-4 331**	**-**
Övrigt totalresultat		**-2 690**	**-**
Årets totalresultat		**-189 503**	**-3 044**
Varav hänförligt till:			
- Moderbolaget		-189 503	-3 044
- Innehav utan bestämmande inflytande		-	-

ank=20220720:20220721001501

Koncernens balansräkning

Tusentals EUR	Not	2021	2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	15	1 169 952	1 005 924
Nyttjanderättstillgångar	16	146 864	129 112
Goodwill	17	7 870 528	7 870 528
Kundportfölj	18	5 295 929	5 572 798
Övriga immateriella tillgångar	19	1 314 603	1 284 916
Uppskjutna skattefordringar	13	27 860	24 016
Kundfordringar och övriga fordringar	21, 23	79 638	83 248
Summa anläggningstillgångar		**15 905 373**	**15 970 542**
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	252 086	161 190
Kundfordringar	21, 23	147 629	161 147
Aktuella skattefordringar		15 896	16 053
Derivat	21	9 651	1 589
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	59 097	77 324
Övriga kortfristiga fordringar	21	35 288	40 028
Likvida medel	21	24 360	97 963
Summa omsättningstillgångar		**544 007**	**555 293**
Summa tillgångar		**16 449 380**	**16 525 835**

ank=20220720-20220721001515

Koncernens balansräkning

Tusentals EUR	Not	2021	2020
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		10	10
Övrigt tillskjutet kapital		7 174 988	8 904 664
Valutaomräkningsreserv		-18 177	-
Säkringsreserv		13 846	-
Balanserat resultat		-188 200	-3 044
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**6 982 467**	**8 901 630**
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Summa eget kapital		**6 982 467**	**8 901 630**
Långfristiga skulder			
Långfristig upplåning	21, 25	7 029 477	5 073 558
Derivat	21	-	45 509
Övriga långfristiga skulder	21	86 794	105 100
Uppskjutna skatteskulder	13	1 306 694	1 372 810
Övriga avsättningar	26	22 437	92 892
Summa långfristiga skulder		**8 445 402**	**6 689 869**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	21	190 682	183 115
Aktuella skatteskulder		85 203	71 709
Kortfristig upplåning	21, 25	129 919	102 238
Derivat	21	30 853	7 865
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	545 839	522 312
Övriga kortfristiga skulder	21	39 015	47 097
Summa kortfristiga skulder		**1 021 511**	**934 336**
Summa eget kapital och skulder		**16 449 380**	**16 525 835**

ank=20220720100152

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och innehav utan bestämmande inflytande							
Tusentals EUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valuta-omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2021	10	8 904 664	-	-	-3 044	8 901 630	-	8 901 630
Årets resultat	-	-	-	-	-186 813	-186 813	-	**-186 813**
Övrigt totalresultat	-	-	-18 177	13 846	1 641	-2 690	-	**-2 690**
Årets totalresultat	-	-	*-18 177*	*13 846*	*-185 172*	*-189 503*	-	***-189 503***
Inlösen av aktier	-	-1 729 676	-	-	-	-1 729 676	-	**-1 729 676**
Kostnad för aktierelaterad ersättning	-	-	-	-	1 016	1 016	-	**1 016**
Transaktion med innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-	-1 000	-1 000	-	**-1 000**
Summa transaktioner med ägare	-	*-1 729 676*	-	-	*16*	*-1 729 660*	-	***-1 729 660***
Utgående balans per den 31 december 2021	**10**	**7 174 988**	**-18 177**	**13 846**	**-188 200**	**6 982 467**	-	**6 982 467**

	Hänförligt till aktieägarna i moderbolaget och innehav utan bestämmande inflytande							
Tusentals EUR	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Valuta-omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserat resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans per den 23 dec, 2020	10	-	-	-	-	10	-	10
Årets resultat	-	-	-	-	-3 044	-3 044	-	**-3 044**
Aktieägartillskott	-	8 904 664	-	-	-	8 904 664	-	**8 904 664**
Utgående balans per den 31 dec, 2020	**10**	**8 904 664**	-	-	**-3 044**	**8 901 630**	-	**8 901 630**

ank=20220720-20220721001S3

Kassaflödesanalys för koncernen

Tusentals EUR	Not	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		130 870	1 175
Återföring av avskrivningar	11	822 127	14 025
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	9	70 232	2 172
Betald inkomstskatt		-61 589	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		**961 641**	**17 372**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-89 186	-
Förändring av kundfordringar		21 640	-
Förändring av övriga fordringar		-5 638	-
Förändring av leverantörsskulder		7 753	-
Förändring av övriga skulder		-79 210	-41 864
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		-144 640	-41 864
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**817 001**	**-24 492**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	18, 19	-378 151	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	15	-385 016	-
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande		-	122 445
Förskottsbetalning av immateriell anläggningstillgångar		-1 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-764 168**	**122 455**
Finansieringsverksamheten			
Aktieemission		-	10
Betalda finansiella arvoden		-74 077	-
Ny finansiering		4 472 783	-
Återbetalning av skulder		-2 734 562	-
Förändring av upplåningen		190 620	-
Kostnad för förtidsinlösen av lån		-17 175	-
Erlagd nettoränta		-263 047	-
Betald utdelning[1]		-1 703 787	-
Övriga finansiella poster		-7 543	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-136 787**	**10**
Årets kassaflöde		**-83 953**	**97 963**
Likvida medel vid årets början		97 963	-
Valutakursdifferens vid omräkning av likvida medel		10 350	-
Likvida medel vid årets slut		**24 360**	**97 963**

1) 1 703 787 tusen EUR av total utdelning betalades i kontanter. Den återstående delen av utdelning reglerades via en fordran.

ank=20220720-20220721002154

Koncernens noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Uppgifter om Verisure Topholding AB
Verisure Topholding AB ("Bolaget") är ett privat aktiebolag som bildades under oktober 2020 i Sverige och enligt svensk lag med registreringsnummer 559285-7626 och med säte i Malmö. Adressen till Verisure Topholding AB är Box 392, 201 23 Malmö. Koncernens huvudkontor ligger sedan juni 2017 i Genève, Schweiz.

Verisure Topholding AB ägs direkt och är helägt av VSD Sverige AB. Det yttersta moderföretaget är Aegis Lux 1A S.à r.l., som har sin verksamhet och omfattas av lagstiftningen Luxemburg. Aegis Lux 1A S.à r.l. kontrolleras av Hellman & Friedman som är ett globalt riskkapitalbolag. Årsredovisningen för Aegis Lux 1A S.à r.l. finns tillgänglig på deras registrerade adress 15 Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411 Luxemburg.

Verksamhetensbeskrivning
Koncernen är den ledande leverantören av professionellt övervakade larm för hushåll och småföretag i Europa. Vi är också genom Arlo Europe den ledande leverantören av kameraövervakningssytem i Europa. Vi erbjuder premiumövervakade larmtjänster till vår kundportfölj bestående av över 4,2 miljoner kunder och designar, säljer och installerar uppkopplade larm i 16 länder i Europa och Latinamerika.

Koncernen bedriver premiumbaserad serviceverksamhet genom primärt två segment: portföljservice och kundanskaffning. Segmentet portföljservice tillhandahåller larm och övervakningstjänster till befintliga kunder för en månatlig abonnemangsavgift. Segmentet kundanskaffning utvecklar, tillhandahåller och installerar larmsysten till nya kunder i utbyte mot en installationsavgift. Dessutom klassificerar vi vissa icke-kärnverksamheter under vårt segment övrigt som huvudsakligen består av försäljning av fjärrövervaknings- och assistansutrustning samt tjänster för äldre personer samt även försäljning av anslutna kameror under varumärket Arlo i Europa.

Grund för rapporternas upprättande
Denna koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), som godkänts av EU, Årsredovisningslagen och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.
Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med de som tillämpades under 2020.
Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, med undantag i de fall som kräver värdering till verkligt värde enligt IFRS (t.ex. derivat som värderas enligt verkligt värde).
Denna koncernredovisning har upprättats utifrån antagandet om koncernens fortlevnad och att fortsätta bedriva sin verksamhet under överskådlig framtid. Ledningen anser att antagandet om koncernens fortlevnad är lämplig för koncernen på grund av tillräcklig likviditet, kapitalposition och fortsatt förbättring av rörelseresultatet. Dessutom saknar ledningen kännedom om eventuella väsentliga osäkerheter som kan ge upphov till betydande tvivel om koncernens förmåga till fortlevnad. Årsredovisningarna upprättas därför även fortsättningsvis enligt antagandet om koncernens fortlevnad.

Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna vid upprättandet av denna koncernredovisning beskrivs nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för samtliga år presenterade, om inte annat anges.

Konsolideringsgrund | IFRS 10 & IFRS 12
Koncernredovisningen omfattar resultat, kassaflöden samt tillgångar och skulder för koncernen med samtliga dotterbolag.

Ett dotterbolag är ett företag som kontrolleras direkt eller indirekt av koncernen, där kontrollen innebär rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier för att få dra nytta av dess verksamhet.

Dotterbolag är samtliga enheter som koncernen kontrollerar. Koncernen kontrollerar ett företag när koncernen exponeras för, eller har rätt till, rörlig avkastning från sitt engagemang i företaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom sitt inflytande i företaget.

Dotterbolagen konsolideras helt från förvärvsdagen och exkluderas från konsolidering från och med den dag då inflytandet upphör. De redovisningsprinciper som används av dotterbolagen justeras vid behov för att säkerställa överensstämmelse med de principer som koncernen tillämpar.

Alla koncerninterna transaktioner, balanser och orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen.

Omräkning av utländsk valuta | IAS 21
Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Poster som ingår i årsredovisningarna för vart och ett av koncernens enheter värderas med hjälp av valutan i den primära ekonomiska miljö där företaget är verksamt (den funktionella valutan). Koncernredovisningen redovisas i euro (EUR), som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

ank=20220720:20220721001555

Not 1 forts.

Transaktioner och saldon
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan i enlighet med de valutakurser som gäller vid tidpunkten för transaktionen. Valutakursdifferensen på monetära poster redovisas i resultaträkningen när de uppstår. Valutakursdifferenser från rörelserelaterade poster redovisas antingen som kostnad sålda tjänster eller försäljnings- eller administrationskostnader, medan valutakursdifferenser från finansiella poster redovisas som finansiella intäkter eller finansiella kostnader. Vid upprättandet av enskilda företags årsredovisningar omräknas de utställda fordringarna och skulderna i utländsk valuta till det enskilda bolagets funktionella valuta med hjälp av de valutakurser som gäller vid balansdagen.

Koncernbolag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag med en funktionell valuta som skiljer sig åt från rapporteringsvalutan, omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- Tillgångar och skulder för varje balansräkningspost som rapporteras omräknas till balansdagskursen för den balansräkningen.
- Intäkter och kostnader för varje resultaträkning omräknas till genomsnittliga valutakurser.
- Alla omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

När en utlandsverksamhet avyttras eller delvis avyttras, omklassificeras och redovisas de omräkningsdifferenser som bokförts i eget kapital och redovisas i resultaträkningen som en del av vinsten eller förlusten vid försäljning.

Goodwill och justeringar till verkligt värde till följd av förvärvet av ett utländskt företag behandlas som tillgångar och skulder för den utländska enheten och omräknas till balansdagskursen.

Ett av koncernbolagen har verksamhet i Argentina vilket anses vara ett höginflationsland. Effekterna är dock minimala för närvarande. Koncernen utvärderar kontinuerligt situationen för att justera värderingen om det blir aktuellt.

Segmentrapportering | IFRS 8
Koncernens rörelsesegment identifieras genom att koncernen grupperas efter intäktsströmmar, då detta är grunden för den information som den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM) använder för att fördela resurser inom koncernen och bedöma resultatet för koncernens verksamheter. Koncernen har identifierat ledningsgruppen som sin CODM. De segment som identifierats baserat på koncernens verksamhet är kundanskaffning, portföljtjänster och angränsande områden som förklaras längre ned.

Portföljservice
Segmentet tillhandahåller övervakningstjänster till befintliga kunder för en månatlig abonnemangsavgift.
Vi ingår vanligtvis självförnyande övervakningsavtal med våra kunder vid tidpunkten för installationen, och majoriteten av våra kunder betalar via autogiro. Vår tjänst inkluderar övervakning 24/7, expertverifiering- och svar när ett larm utlöses, kundvård, underhåll och professionell teknisk support till befintliga kunder. Vi driver själva våra övervakningscenter.

Majoriteten av kostnaderna i portföljserivce segmentet är rörliga eller delvis rörliga. Vi har några fasta kostnader till exempel för längre hyreskontrakt. Vi får en operativ hävstångseffekt när vi växer från våra fasta kostnader och de delvis rörliga kostnaderna som nämnts tidigare. Som ett resultat av detta har vi historiskt sett kunnat öka vår portföljs rörelsemarginal och kassaflöden när vi adderar nya kunder till vår befintliga verksamhet.

Kundanskaffning
Det här segmentet utvecklar, tillhandahåller och installerar larmsystem till nya kunder i utbyte mot en förskottsförsäljning och installationsavgift.

Försäljning och installationer kan utföras både av våra egna medarbetare och av externa partners. Varje ny kund genererar installationsintäkter som redovisas när installationen av larmutrustningen har slutförts. Koncernens kostnader för material, installation, administation och marknadsföring överstiger normalt engångsintäkten vilket resulterar i ett negativt kassaflöde för segmentet.

Övrigt
I segmentet rapporteras försäljningen av fjärrövervaknings- och assistansutrustning och -tjänster för äldre personer. Med start 2020 inkluderar segmentet även försäljning av uppkopplade kameror under varumärket Arlo. Försäljningen av dessa produkter och tjänster anses inte vara en del av vår kärnverksamhet och har därför kategoriserats under ett separat rapporteringssegment.

Rörelsesegmenten redovisas med samma redovisningsprinciper som tillämpas av koncernen.

Intäktsredovisning | IFRS 15
Koncernens intäkter genereras huvudsakligen från återkommande månadsavgifter i portföljservicesegmentet. Detta är ca. 80% av koncernens intäkter. Resterande del av intäkterna genereras från installationsavgiften i kundanskaffningsegmentet och från fakturerade tjänster samt försäljning av produkter. Inom våra kundkontrakt har vi identifierat två prestationsskyldigheter, installation och övervakning. Gällande intäkterna från installationen redovisas dessa vid den tidpunkt då produkterna installeras i våra kunders lokaler. Intäkter från övervakningstjänster redovisas linjärt över avtalsperioden.

För kundavtal som innehåller flera leveranser (installations- och övervakningstjänster) är transaktionspriset allokerat till varje prestationsskyldighet baserat på det fristående försäljningspriset. Det fristående försäljningspriset för installationen är beräknad utefter kostnaden för installation med en marginal baserad på extern benchmarking. Övriga avgifter som faktureras som installationsavgift som överstiger det fristående försäljningspriset för installationen redovisas linjärt över avtalsperioden.

Intäkter från sålda varor och tjänster redovisas när produkten är levererad till kunden eller när tjänsten blivit utförd.

Not 1 forts.

ank=20220720:20220721001156

Larmövervakning
Intäkter från larmövervakningstjänster redovisas över tid under den period som tjänsten avser. Betalningarna görs i förskott eller vid leverans. När det finns skillnader i tidpunkterna mellan betalningen och de intäkter som redovisas, redovisas skillnaden som abonnemangsavgifter som faktureras i förskott.

Installationsavgifter
Intäkter från larminstallationen redovisas när installationen är klar. Betalningarna sker vid tidpunkten för leverans eller genom månatliga avbetalningar. För mer information om betalning, se avsnittet "Finansiering" nedan.

Finansiering
För att öka flexibiliteten i betalningsplanen för kunderna erbjuder sig några av koncernens enheter att finansiera en del av installationsavgiften, dvs. kunden får möjlighet att betala kreditbeloppet med månatliga avbetalningar som vanligtvis görs under tre år. Denna finansieringstjänst är i linje med koncernens tillväxt- och lönsamhetsmål och kan ordnas på två olika sätt, extern eller intern finansiering.

Extern finansiering
Med extern finansiering faktureras kunden först för alla avbetalningar avseende beloppet för den finansierade installationsavgiften. Dessa fakturor säljs sedan med rabatt till ett finansinstitut som tar på sig kreditrisken men indrivningsprocessen ligger kvar hos koncernen. Koncernen redovisar det erhållna nettobeloppet som installationsintäkter.

Intern finansiering
Med intern finansiering faktureras kunden antingen för alla avbetalningar eller månadsvis avseende beloppet för den finansierade installationsavgiften. I detta fall tar koncernen på sig kreditrisken. Nettonuvärdet av de framtida avbetalningarna, diskonterat till en lämplig ränta, redovisas som installationsintäkter.

Rörelseförvärv | IFRS 3
Rörelseförvärv redovisas med hjälp av anskaffningsmetoden. Köpeskillingen för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde på förvärvsdagen, vilket beräknas som summan på förvärvsdagen av det verkliga värdet på betalda tillgångar, skulder som uppstår eller förväntas uppstå och aktieinnehav som emitteras i utbyte mot kontroll över den förvärvade verksamheten. I köpeskillingen ingår också verkligt värde på förvärvsdagen för de tillgångar eller skulder som härrör från ett avtal om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen under den period då de uppkommer. Ansvarsförbindelser som övertas i ett rörelseförvärv redovisas som befintliga skulder till följd av händelser som har inträffat, om deras verkliga värde kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värderingsjustering till verkligt värde av överförd ersättning eller av förvärvade identifierbara tillgångar och skulder till följd av ytterligare information som erhållits under värderingsperioden, om fakta och omständigheter vid tidpunkten för förvärvstidpunkten, kvalificeras som justeringar av rörelseförvärvet och kräver retroaktiv omvärdering med motsvarande justering av goodwill. Värderingsperioden slutar det tidigare av det datum då koncernen får den information som behövs (eller bestämmer att informationen inte kan erhållas) och ett år efter förvärvsdagen. Vid varje rörelseförvärv värderas tidigare innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget antingen till verkligt värde eller till värdet av den proportionella andelen av innehavet utan bestämmande inflytande i det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar.

Rörelsekostnader
Koncernens affärsmodell innebär att försäljning och installation huvudsakligen utförs av samma person. Kostnaderna för denna aktivitet redovisas i bruttoresultatet. Detta innebär att "kostnad för sålda tjänster" omfattar vissa kostnader som egentligen är försäljningskostnader men inte kan fördelas till en viss funktion.

Kostnader för ersättningar till anställda | IAS 19
Anställda i Norge, Danmark, Sverige, Frankrike, Belgien, Nederländerna, Storbritannien och Schweiz omfattas av pensionsplaner medan anställda i Argentina, Chile, Brasilien, Spanien, Portual, Italien, Finland, Tyskland och Peru inte gör det. Vi erbjuder både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Avgiftsbestämda planer är system för ersättning efter avslutad anställning, enligt vilka vi betalar fasta avgifter till en separat juridisk person och inte har någon rättslig eller informell skyldighet att betala ytterligare avgifter. Avgifter i samband med avgiftsbestämda planer kostnadsförs under den period den anställde utförde sitt arbete. Kostnaderna är i linje med de betalningar som gjorts under perioden. Förmånsbestämda planer är planer som inte är avgiftsbestämda planer med undantag för en begränsad förmånsbestämd plan i Frankrike och Schweiz. För dessa planer fastställs belopp som ska betalas som pensionsförmåner med hänvisning till en formel som vanligtvis baseras på de anställdas inkomster eller tjänsteår. Alla pensionsskulder i Sverige klassificeras som avgiftsbestämda planer, utom pensioner för tjänstemän vilka ingår i en nationell pensionsplan för flera arbetsgivare. Den finansieras på samma sätt som en avgiftsbestämd plan.Avgiftsnivån är beroende av bland annat de anställdas deltagandenivå och löner i varje land.

Aktieprogram
Ett begränsat antal ledande befattningshavare i koncernen deltar i ett aktieprogram som gör det möjligt för dem att förvärva aktier till marknadsvärde i Aegis Lux 2 S.à r.l. (antingen personligen eller genom en juridisk enhet). Eftersom investeringen görs till marknadsvärde och med deltagarnas privata medel är det ingen förmån för de anställda.

Aktieoptionsprogram | IFRS 2
Vissa anställda i koncernen tilldelas aktieoptioner i Aegis Lux 2 S.à r.l. (antingen personligen eller genom en juridisk enhet). Aktieoptions-programmet regleras via eget kapital och redovisas i enlighet med detta. Vidare redovisas optionerna som personalkostnader med motsvarande ökning i eget kapital under intjänandeperioden. Det totala beloppet som skall kostnads föras bestäms utifrån det verkliga värdet av tilldelade optionerna. Verkligt värde vid tilldelningstidpunkten fastställs med hjälp av en anpassad form av Black-Scholes-modellen som inkluderar en Monte Carlo-simuleringsmodell.

Not 1 forts.

Skatter | IAS 12
Inkomstskatter
Inkomstskatter omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Dessa skatter har beräknats till ett nominellt belopp enligt varje lands skattelagstiftning och de skattesatser som har fastställts eller meddelats och som sannolikt kommer att tillämpas.

Aktuell skatt
Aktuell skatt är skatt som betalas eller tas emot för innevarande år och omfattar eventuella justeringar av aktuell skatt för tidigare år. När det gäller poster som redovisas direkt i eget kapital eller övrigt totalresultat redovisas även eventuella skatteeffekter på eget kapital eller övrigt totalresultat.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är den skatt som förväntas betalas eller återkrävas i framtiden till följd av temporära skillnader mellan redovisade belopp för tillgångar och skulder i årsredovisningen och motsvarande skattebaser som används vid beräkningen av skattepliktig vinst. Uppskjuten inkomstskatt redovisas med hjälp av balansräkningsmetoden, vilket innebär att uppskjuten inkomstskatt beräknas på alla temporära skillnader mellan skattebaserna för tillgångar och skulder och deras redovisade värden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i allmänhet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader. Tillgångar och skulder som dessa redovisas inte om den temporära skillnaden uppstår till följd av den initiala redovisningen av goodwill eller av det initiala redovisningstillfället (annat än i ett rörelseförvärv) för övriga tillgångar och skulder i en transaktion som varken påverkar den skattepliktiga vinsten eller det redovisade resultatet.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader som uppkommer för investeringar i dotterföretag och intresseföretag, samt intressen i joint ventures, förutom när koncernen kan kontrollera återföringen av den temporära skillnaden och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatt beräknas till skattesatser som förväntas tillämpas under den period då skulden regleras, eller tillgången realiseras baserat på skattelagar och skattesatser som har antagits på balansdagen. Uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när den avser poster som redovisas i det övriga totalresultatet, då den uppskjutna skatten också redovisas i övrigt totalresultat.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avräknas när det finns en lagstadgad rättighet att kvitta aktuella skattefordringar mot aktuella skatteskulder samt när de avser inkomstskatter som tas ut av samma skattemyndighet och koncernen avser att reglera sina aktuella skattefordringar och skatteskulder på nettobasis.

Uppskjutna skattefordringar för balanserade förluster redovisas i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att vara tillgängliga mot vilka beloppen kan utnyttjas. Även om inga skattepliktiga vinster förväntas, bokas uppskjuten skattefordran (hänförligt till avdragsgilla temporära skillnader, outnyttjade förlustavdrag samt outnyttjade skatteavdrag) upp motsvarande ett belopp som överensstämmer med uppbokad uppskjuten skattekostnad, i de fall då återföringen av den uppskjutna skattefordran inträffar under samma period som återföringen av den uppskjutna skatteskulden. Det redovisade värdet för uppskjutna skattefordringar granskas varje balansdag och minskas i den utsträckning det inte längre är sannolikt att tillräcklig skattepliktig vinst kommer att finnas för att hela eller delar av tillgången ska kunna återvinnas.

Materiella anläggningstillgångar | IAS 16 & IAS 36
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Kostnaden omfattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Efterföljande kostnader ingår i tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är tillämpligt, endast när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna med posten kommer att gagna koncernen och kostnaden för posten kan värderas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra reparationer och annat underhåll debiteras resultaträkningen under den räkenskapsperiod då de uppkommer.

Avskrivningen baseras på tillgångens kostnad och fördelas med hjälp av den linjära metoden under den uppskattade nyttjandeperioden enligt följande:

Larmutrustning	5–14 år
Övriga maskiner och inventarier	3–10 år

Nyttjandeperioderna och restvärdena för koncernens tillgångar fastställs av ledningen vid förvärvstillfället och granskas årligen för lämplighet. Perioderna bygger främst på historisk erfarenhet av kundernas livscykel, liksom förväntan om framtida händelser som kan påverka nyttjandeperioden, såsom förändringar i teknik och makroekonomiska faktorer.

Larmutrustning är främst utrustning som är installerad i kundernas lokaler. Andra maskiner och inventarier är främst IT-utrustning och möbler.

En tillgångs restvärde och nyttjandevärde granskas, och justeras om så är nödvändigt, årligen vid rapporteringsdatumet. En tillgångs redovisade värde skrivs omedelbart ned till återanskaffningsvärdet om det redovisade värdet är större än det uppskattade återanskaffningsvärdet. Vinster och förluster vid avyttringar redovisas i resultaträkningen som försäljningskostnad.

Leasingavtal | IFRS 16
Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets startdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av den ursprungliga leasingavtalsskulden justerad för eventuella leasingbetalningar som görs vid eller före startdatumet. Nyttjanderättstillgången skrivs därefter av linjärt från startdatumet till den tidigare av slutet av den leasade tillgångens nyttjandeperiod och slutet av leasingperioden. Den uppskattade nyttjandeperioden för nyttjanderättstillgången fastställs på samma grunder som för materiella anläggningstillgångar. Dessutom minskas nyttjanderättstillgången löpande vid eventuella nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingskulden.

ank=20220720:20220721001157

ank=20220720:20220721001158

Not 1 forts.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingbetalningar som ännu inte betalas på startdatumet, diskonterade med hjälp av leasingavtalets implicita ränta eller, om den implicita räntan inte kan fastställas på ett tillförlitligt sätt, den marginella låneräntan. I allmänhet använder koncernen den marginella låneräntan som diskonteringsränta. Den marginella låneräntan är specifik för var och en av dotterbolagen och baseras på cost of debt beräkningen i WACC beräkningen. Man beaktar även vilken typ av tillgång som leasas samt avtalsperioden. Årligen utvärderar koncernen räntorna och uppdaterar dem när det gäller eventuella nya avtal vid behov. Om väsentliga förändringar görs av ett existerande kontrakt utvärderar även koncernen den använda räntan och uppdaterar vid behov.

Leasingbetalningar som ingår i leasingskulden består av fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som är beroende av ett index eller en ränta samt belopp som förväntas betalas enligt en restvärdesgaranti. Icke-lease komponenter inkluderas i leasing av fordon, men inte i leasing av byggnader. Koncernen leasar inga immateriella tillgångar.

Leasingskulden värderas till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden. Den omvärderas när det sker en förändring av framtida leasingbetalningar till följd av en förändring av ett index eller en ränta eller om koncernen ändrar sin bedömning av om man kommer att utnyttja en förlängningsoption eller avslutsoption. När leasingskulden omvärderas på detta sätt görs en motsvarande justering av det redovisade värdet av nyttjanderättstillgången.

Koncernen har valt att inte redovisa en nyttjanderättstillgång och leasingskuld för kortfristiga leasingavtal som har en leasingperiod på upp till 12 månader samt leasing av tillgångar med lågt värde. Koncernen redovisar leasingbetalningar för dessa leasingavtal som en linjär kostnad under leasingperioden.

Immateriella anläggningstillgångar | IAS 36 & IAS 38
Goodwill
I ett rörelseförvärv där summan av förvärvspriset, eventuella minoritetsintressen och verkligt värde på tidigare egetkapitalandel på förvärvsdagen överstiger det verkliga värdet av identifierbara förvärvade nettotillgångar på det datumet, redovisas skillnaden som goodwill i bokslutet. Goodwill allokeras till de lägsta nivåer där det finns separat identifierbara kassaflöden eller kassagenererande enheter (CGU:er). Goodwill är inte föremål för avskrivningar och prövas årligen för nedskrivning, eller så snart det finns en indikation på att tillgången har minskat i värde och redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Kundportfölj
Kundportföljen omfattar kontraktsportföljer och kundanskaffningskostnad. Dessa redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kostnaden omfattar utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Avskrivningen baseras på tillgångens kostnad och görs linjärt under den beräknade nyttjandeperioden.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar är främst datorprogram, utvecklingskostnader och varumärken. Förvärvade programvarulicenser redovisas baserat på kostnaderna som uppkommit för att förvärva och använda den specifika programvaran. Dessa kostnader skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Utvecklingskostnaderna för nya identifierbara och unika programvaruprodukter redovisas om de kontrolleras av koncernen och sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar. De redovisade beloppen består av direkta kostnader och den redovisningsbara delen av indirekta kostnader.

Kostnader i samband med underhåll av datorprogramvara kostnadsförs när de uppkommer. Aktiverade utvecklingskostnader har en definierbar nyttjandeperiod och skrivs av linjärt från det datum då programvaran har registrerats.

Avskrivningar av alla immateriella tillgångar värderas med hjälp av den linjära metoden under nyttjandetiden enligt följande:

Kundportfölj	6-14 år
Datorprogramvara	3–10 år
Övriga immateriella tillgångar	3–9 år

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar | IAS 36
Tillgångar med obestämd nyttjandeperiod är inte föremål för avskrivningar och prövas årligen för nedskrivning eller så snart en indikation framkommer att de har minskat i värde. Tillgångar som är föremål för avskrivningar granskas för nedskrivning när händelser eller förändringar av omständigheterna indikerar att återvinningsvärdet inte når upp till det redovisade värdet. En nedskrivning redovisas till det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Det återvinningsbara beloppet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för kostnader för försäljning och nyttjandevärdet.

Finansiella instrument | IFRS 9
Koncernen klassificerar sina finansiella instrument som:

- Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella tillgångar till verkligt värde via totalresultatet
- Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen
- Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av finansiella tillgångar beror på *affärsmodellen för hantering av den portfölj som den* finansiella tillgången tillhör och egenskaperna för kassaflödena. Finansiella tillgångar som har kassaflöden som endast består av betalning av lånebelopp och ränta (SPPI) och som finns i en affärsmodell som innehar finansiella tillgångar för att ta in avtalsenliga kassaflöden, klassificeras som och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella tillgångar som har kassaflöden som är SPPI men som innehas i en affärsmodell som erhåller kassaflöden både från innehav av de finansiella tillgångarna för att ta in avtalsenliga kassaflöden och från försäljning av finansiella tillgångar, klassificeras som och värderas till verkligt värde genom övrigt totalresultat. Alla

Not 1 forts.

ank=20220720:20220721001S9

övriga finansiella tillgångar klassificeras som och värderas till verkligt värde med förändringar i verkligt värde i resultaträkningen. Ledningen fastställer beteckningen för dess finansiella instrument vid det initiala redovisningstillfället och omvärderar beteckningen vid varje rapporteringsdag. Inköp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på handelsdagen – det datum då koncernen åtar sig att köpa eller sälja tillgången. Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde på "finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen" redovisas som en finansiell post när de uppkommer. Finansiella tillgångar tas bort från resultaträkningen när rättigheten att erhålla kassaflöden från investeringarna har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och fördelar förknippade med ägande.

Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen
Koncernen har finansiella tillgånar till verkligt värde via resultaträkningen bestående av derivat. Derivat klassificeras tvingande till verkligt värde via resultaträkningen om de inte betecknas som säkringar i en säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori klassificeras som kortfristiga eller långfristiga tillgångar beroende på tid till förfall.

Finansiella tillgångar via övrigt totalresultat
Koncernen har inga finansiella instrument i denna kategori.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som innehas i en affärsmodell som är avsedd att helt eller delvis ta in avtalsenliga kassaflöden som uppfyller SPPI-kriterierna. De uppstår när koncernen tillhandahåller varor eller tjänster direkt till en kund utan avsikt att sälja vidare fordran som uppstår. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för löptider längre än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde är i första hand kundfordringar och har ingen ränta och redovisas till nominellt värde med avdrag för eventuella reserver för osäkra fordringar. Reserver för osäkra fordringar görs för förväntade kreditförluster med hjälp av den förenklade metoden för både kortfristiga och långfristiga kundfordringar. Detta innebär att den förväntade livstiden för förväntade kreditförluster redovisas för alla kundfordringar. De uppskattade reserverna för osäkra fordringar baseras på fordringssaldonas ålder och historisk erfarenhet, historiska förlustnivåer och information om förväntad utveckling. Enskilda kundfordringar skrivs av när ledningen anser att de inte är möjliga att driva in. Reserverna redovisas under "försäljningskostnad" i resultaträkningen.

Likvida medel
Likvida medel omfattar kontanter, avistakonton i bank och andra kortfristiga likvida investeringar med ursprunglig löptid på högst tre månader.

Finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen
Denna kategori omfattar endast finansiella skulder som innehas för handel och avser främst derivatinstrument. Derivat klassificeras som innehav för handel om de inte betecknas som säkringar. Derivatinstrument klassificeras som kortfristiga eller långfristiga skulder beroende på tid till förfall.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde
Skulder till kreditinstitut
Upplåning redovisas initialt till verkligt värde med avdrag för transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan det erhållna nettobeloppet (med avdrag för transaktionskostnader) och det återbetalade beloppet redovisas i resultaträkningen under lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde som vanligtvis motsvarar det nominella beloppet eftersom löptiden är kort.

Finansiell riskhantering och säkringsredovisning

Koncernens verksamhet exponerar den för finansiell risk till följd av förändringar i valutakurser och räntor. Användningen av finansiella derivat regleras av koncernens likviditetsförvaltning enligt styrelsens godkännande. Policyn för likviditetsförvaltning innehåller skriftliga principer för användningen av finansiella derivat som är förenliga med koncernens riskhanteringsstrategi. Koncernen använder sig inte av derivatinstrument i spekulativa syften.

Koncernen använder följande derivatinstrument:

- Ränteswappar för att säkra kassaflöden på grund av ränterisk på koncernens långfristiga skulder. Dessa kontrakt är klassificerade som en finansiell tillgång/skuld till verkligt värde via resultaträkningen och alla vinster/förluster relaterade till dessa derivatinstrument är inkluderade i finansiella intäkter och kostnader (som visas i not 12).

- Cross currency swaps för att säkra vår valutarisk i vår finansiering genom att öka vår SEK-exponering. Dessa kontrakt är klassificerade som en finansiell tillgång/skuld till verkligt värde via resultaträkningen och alla vinster/förluster relaterade till dessa derivatinstrument är inkluderade i finansiella intäkter och kostnader (som visas i not 12).

- Valutaswappar för att säkra kassaflöden i utländsk valuta. Kontrakten är klassificerade som en finansiell tillgång eller skuld via verkligt värde i resultaträkningen och alla vinster eller förluster är inkludera i finansiella intäkter och kostnader (som visas i not 12).

- Valutaterminer är kontrakt för att säkra valutakursen för framtida kassaflöden i utländsk valuta. Valutaterminerna koncernen använder sig av är till för att säka materialinköp i USD. Transaktionen syftar till minimera risken att valutafluktuationer påverkar koncernens kassaflöden eller rörelseresultat. Valutaterminerna är klassificerade som en finansiell tillgång/skuld till verkligt värde via resultaträkningen och när alla kriterier för säkringsredovisning möts appliceras detta. Genom att applicera säkringsredovisning redovisas alla orealiserade effekter som anses effektiva i övrigt totalresultat och reklassificeras till resultaträkningen via materialkostnad samt ökar kapitalisering av materialkostnader.

Not 1 forts.

ank=20220720-20220721100160

Alla derivatinstrument redovisas initialt antingen som tillgångar eller skulder till verkligt värde på handelsdagen i koncernbalansräkningen och omvärderas därefter till verkligt värde på varje rapporteringsdag. Komponenterna och de verkliga värdena för koncernens derivatinstrument fastställs med hjälp av värderingar till verkligt värde av andra betydande identifierbar indata, klassificerade som nivå 2 i hierarkin för verkligt värde enligt IFRS13. Koncernen använder observerbara marknadsindata baserat på typ av derivat och det underliggande instrumentets art.

Säkringsredovisning
Om alla relevanta kriterier är uppfyllda tillämpas säkringsredovisning för att ta bort bristande överensstämmelsen i redovisningen mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Säkringseffektiviteten fastställs vid starten av säkringsförhållandet, och genom periodiska bedömningar av framtida effektivitet för att säkerställa att det finns ett ekonomiskt förhållande mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet.

Som presenterat ovan är det valutaterminer som används för att säkra materialinköp i USD som kan komma att bli föremål för säkringsredovisning. Transaktionssyftet är att minimera risken att valutafluktuationer ska påverka koncernens kassaflöden och rörelseresultat. Alla orealiserade vinster eller förluster anseeda att vara effektiva för dessa kontrakt redovisas i övrigt totalresultat. Om kontrakten skulle visa sig vara ineffektiva kommer vinster/försluter från dessa kontrakt att redovisas i resultaträkningen. Användandet av säkrings-redovisning kommer påverka resultatet av lager- och materialkostnader till den fasta valutakursen för det säkrade inköpen.

Varulager I IAS 2
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den ordinarie verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga direktförsäljningskostnader. Kostnaden för varulager fastställs med hjälp av först-in-först-ut-metoden. Avsättning för inkurans är inkluderat i värdet för varulager.

Avsättningar I IAS 37.
En avsättning är en skuld med oviss förfallotidpunkt eller osäkert belopp och redovisas i allmänhet när koncernen har en befintlig förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Det är sannolikt att betalning kommer att göras för att reglera förpliktelsen och betalningen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har antagits
Koncernen bedömar att effekten av IBOR-reformen inte förväntas att bli materiell. Koncernen är för närvarande exponerad mot EURIBOR/STIBOR referensräntor och eftersom dessa räntor inte kommer att upphöra att existera inom en överskådlig framtid har vi inte haft någon påverkan än och tror inte att vi kommer att ha det inom en överskådlig framtid. Verisure kommer fortsätta att övervaka alla ändringar som påverkar EURIBOR/STIBOR och kommer tillsammans med motparter uppdatera de finansiella kontrakt som kan komma att påverkas. Vissa nya redovisningsprinciper, ändringar samt tolkningar av redovisningsprinciper har publicerats som inte är obligatoriska att implementera per 31 december 2021 och som koncernen inte heller valt att tillämpa i förväg. Dessa redovisningsprinciper, ändringar och tolkningar förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen under nuvarande eller framtida räkenskapsår eller förutsebara framtida transaktioner.

ank=20220720;20220721000161

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper ska ledningen göra antaganden och uppskattningar om framtiden som påverkar de redovisade beloppen för tillgångar och skulder på balansdagen, offentliggörandet av oförutsedda händelser som fanns på balansdagen och de intäkts- och kostnadsbelopp som redovisats under räkenskapsperioden. Sådana antaganden och uppskattningar baseras på faktorer som historisk erfarenhet, iakttagande av trender i de branscher koncernen är verksam och tillgänglig information från koncernens kunder och övriga externa källor. Dessa antaganden och uppskattningar är kontinuerligt utvärderade av ledningen.

På grund av den inneboende osäkerheten i att göra antaganden och uppskattningar kan de faktiska resultaten skilja sig åt från dessa antaganden och uppskattningar. En analys av de viktigaste områdena för osäkerhet i uppskattningarna på balansdagen, där det finns en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för koncernens tillgångar och skulder under det kommande räkenskapsåret, diskuteras nedan.

- Intäktsredovisning (not 3)
- Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra tillgångar (not 16).
- Värdering av uppskjutna inkomstskattefordringar och uppskjutna inkomstskatteskulder (not 19).
- Värdering av avsättningar och fördelning av upplupna kostnader (not 26 och 27).
- Avskrivningsperiod för larmutrustning och avskrivningsperiod för kundportfölj (not 14 och 17).
- Uppskattning om leasingavtal (not 9).

Intäktsredovisning
Intäktsredovisning i koncernen kräver att ledningen gör bedömningar och uppskattningar, främst för att fastställa de fristående försäljningspriserna. Fastställande om huruvida intäkterna ska redovisas omedelbart eller redovisas över tid kräver att ledningen gör bedömningar om det fristående försäljningspriset för varje utförd tjänst. Det fristående försäljningset på installationsintäkten är beroende av den bedömda installationskostnaden samt en marginal baserad på benchmark från andra företag.

Prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra tillgångar
IFRS kräver att ledningen gör en årlig prövning av nedskrivningsbehovet för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt för tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod, en prövning av nedskrivningsbehovet om händelser eller förändringar av omständigheterna indikerar att det redovisade värdet på tillgång inte kan återvinnas. Vid prövning av nedskrivningsbehovet för goodwill och andra tillgångar ska det redovisade värdet jämföras med återvinningsvärdet. Det återvinningsbara beloppet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för kostnader för försäljning och nyttjandevärdet.
Nedskrivningsprövning är ett område som omfattar ledningens bedömning, vilket kräver bedömning av huruvida tillgångarnas redovisade värde kan stödjas av det diskonterade nuvärdet för framtida kassaflöde härrörande från sådana tillgångar, med användning av kassaflödesprognoser diskonterade till en lämplig räntesats. Eftersom det normalt inte finns några noterade priser tillgängliga för uppskattning av det verkliga värdet minus kostnader för att sälja en tillgång, är tillgångens nyttjandevärde vanligtvis det värde med vilket det redovisade värdet jämförs för nedskrivningsprövning och värderas på grundval av antaganden och uppskattningar. Vid beräkningen av det framtida kassaflödets nettonuvärde måste vissa antaganden göras när det gäller mycket osäkra frågor, inklusive ledningens förväntningar på:

- Långsiktig försäljningstillväxttakt;
- Tillväxt i justerad EBITDA;
- Tidpunkt och kvantitet för framtida investeringar i anläggningstillgångar;
- Förändring av rörelsekapitalet; och
- Urvalet av diskonteringsräntor för att återspegla riskerna.

Koncernen upprättar och godkänner formella långsiktiga detaljplaner för verksamheten som används vid beräkning av nyttjandevärde. Vid beräkningen har en förmodad långsiktig tillväxttakt på 2% tillämpats i all framtid.

Koncernen har ej genomfört någon känslighetsanalys med anledning av att den underliggande transaktionen nyligen genomfördes på marknadsmässiga villkor.

Att ändra de antaganden som valts ut av ledningen, särskilt den diskonteringsränta och de antaganden om tillväxttakt som används i kassaflödesprognoserna, kan avsevärt påverka nedskrivningsbedömningen och därmed resultaten. Den årliga prövningen av nedskrivningsbehovet för goodwill utförs på bokslutet från andra kvartalet varje år.

Värdering av uppskjutna inkomstskattefordringar och uppskjutna inkomstskatteskulder
Koncernen är skyldig att betala inkomstskatt i diverse länder. Beräkningen av koncernens totala skatt innebär med nödvändighet en grad av uppskattning och bedömning beträffande vissa skattepositioner, där resultatet är osäkert till dess att en överenskommelse har nåtts med den berörda skattemyndigheten eller, i förekommande fall, genom en formell rättslig process. Det slutgiltiga resultatet för vissa av dessa poster kan ge upphov till betydande vinster, förluster och/eller kassaflöden.
Komplexiteten i koncernens struktur efter en geografisk expansion gör graden av uppskattning och omdöme mer utmanande. Resultatet av frågeställningarna ligger inte alltid inom koncernens kontroll och är ofta beroende av effektiviteten i de rättsliga processerna i de relevanta beskattningsjurisdiktioner där vi är verksamma.

Frågor kan ta, och gör ofta det, flera år att lösa. Betalningar avseende skatteskulder för en räkenskapsperiod beror på förskottsbetalningar och på den slutliga lösningen av öppna

Not 2 forts.

ank=20220720;20220721001621

poster. Det kan därför finnas betydande skillnader mellan skatten i koncernresultaträkningen och skattebetalarna, inklusive potentiella skattemässiga kassaflöden från framtida implementation av lokala redovisningsregler. Koncernen har även gjort en relevant redovisningsbedömning avseende utnyttjande av nettoförelseförlusten.

Koncernen har dessutom gjort betydande redovisningsbedömningar avseende redovisningen av uppskjutna skattefordringar. Redovisningen av uppskjutna skattefordringar baseras på om det är sannolikt att tillräcklig och lämplig skattepliktig vinst kommer att finnas tillgänglig i framtiden mot vilken återföring av avdragsgilla temporära skillnader kan realiseras. Då de temporära skillnaderna är förknippade med förluster, beaktas också tillgängligheten till förluster för att avräkna mot prognostiserade skattepliktiga vinster. Redovisningen innebär därför bedömning av det framtida finansiella resultatet för den särskilda juridiska person eller skattegrupp där de uppskjutna skattefordringarna har redovisats.

De belopp som redovisas i koncernredovisningen för varje ärende härrör från koncernens bästa uppskattning och bedömning enligt ovan. Den inneboende osäkerheten om resultatet av dessa poster innebär dock att en lösning kan skilja sig åt från redovisningsuppskattningarna och därmed påverka koncernens resultat och kassaflöde.

Värdering av avsättningar och fördelning av upplupna kostnader
Koncernen gör bedömningar i samband med betydande uppskattningar avseende personalrelaterade kostnader och vid värdering och redovisning av avsättningar samt exponeringar mot ansvarsförbindelser i samband med pågående tvister eller andra utestående ersättningsanspråk som är föremål för en förhandlingslösning, medling, skiljedom eller myndighetsreglering samt andra ansvarsförbindelser. Bedömningen är nödvändig för att avgöra sannolikheten för att ett pågående ersättningsanspråk kommer att lyckas eller ett ansvar kommer att uppstå och för att kvantifiera det möjliga intervallet för den finansiella uppgörelsen. På grund av den inneboende osäkerheten i denna bedömningsprocess kan de faktiska förlusterna skilja sig åt från den ursprungliga uppskattade avsättningen.

Avskrivningsperiod för larmutrustning och avskrivningsperiod för kundportfölj
Avgiften för periodisk avskrivning av larmutrustning samt avskrivning av kundportföljen fås efter att man har fastställt en uppskattad förväntad nyttjandeperiod för larmutrustning, fastslagit kundernas nyttjandeperiod och det förväntade restvärdet i slutet av perioden. En minskning av den förväntade nyttjandeperioden för en tillgång eller dess restvärde resulterar i att en ökning av avskrivningar redovisas i koncernresultaträkningen. Läs mer i känslighetsanalysen i not 20.

Nyttjandeperioderna och restvärdena för koncernens tillgångar fastställs av ledningen vid förvärvstillfället och granskas årligen för lämplighet. Perioderna bygger främst på historisk erfarenhet av kundernas livscykel, liksom förväntan om framtida händelser som kan påverka nyttjandeperioden, såsom förändringar i teknik och makroekonomiska faktorer.

Uppskattning av leasingavtal
Koncernen gör flera uppskattningar vid tillämpning av IFRS 16 i redovisningen av leasingavtal, främst relaterade till kontraktstiden. När företaget har möjlighet att förlänga ett hyresavtal, eller avsluta leasingavtalet före avtalets slutdatum, gör ledningen en bedömning för att avgöra huruvida det rimligtvis är säkert att en sådan option utnyttjas. Ledningen beaktar alla fakta och omständigheter, inklusive tidigare praxis och eventuella kostnader som kommer att uppstå för att byta ut tillgången om en option att förlänga inte utnyttjas för att hjälpa dem att fastställa leasingperioden.
Förlängningsperioden ingår endast i beräkningen av nuvärdet av framtida leasingavgifter om det anses rimligt säkert att avtalet kommer att förlängas och om det anses rimligt säkert att en avslutningsoption kommer att utnyttjas har denna period uteslutits från beräkningen.

ank=20220720;20220721001G3

Not 3 Rörelseförvärv

Den 23 december 2020 förvärvade Verisure Topholding AB aktierna i Verisure Topholding 2 AB genom ett tillskott. Transaktionen betraktas som ett nytt rörelseförvärv i enligt IFRS 3 då händelsen genererade en förändring av kontroll ur ett IFRS-perspektiv. Den initiala redovisningen av rörelseförvärvet fastställdes preliminärt och förvärvsanalysen ("PPA") fastställdes under 2021. Inom ramen för värderingsperioden, som löper upp till ett år från förvärvsdagen den 23 december 2020, fastställdes det i december 2021 justeringar av de preliminära beloppen vilka var relaterade till värderingen av immateriella anläggningstillgångar (2 000 tusen EUR relaterade till kontraktsportföljen), avsättningar (39 000 tusen EUR relaterade till NCA), aktuell skatt 23 900 tusen EUR och 462 tusen EUR avseende uppskjuten skatt på kontraktsportföljen. Samtliga justeringar av preliminära belopp samt redovisning av nyidentifierade tillgångar och skulder har skett inom ramen för värderingsperioden. Justeringarna återspeglar ny information som erhållits beträffande såväl fakta som omständigheter som förelåg vid förvärvstidpunkten. Ingen del av Goodwill förväntas bli skattemässigt avdragsgill. Inga transaktionskostnader har betalats ifrån Verisure Topholding AB Group. Det har inte heller gjorts någon tilläggsköpeskilling.

Finansiell effekt av förvärvet

Redovisade belopp för förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder

Tusentals EUR	2020
Materiella anläggningstillgångar	1 139 740
Immateriella anläggningstillgångar	6 869 208
Fiansiella anläggningstillgångar	173 945
Varulager	161 190
Kortfristiga tillgångar	418 586
Avsättningar	-92 891
Långfristiga skulder	-6 665 400
Kortfristiga skulder	-970 273
Summa identifierbara tillgångar	**1 034 105**
Goodwill	7 870 528
Summa	**8 904 633**

Kassautflöde netto från förvärv

Tusentals EUR	2020
Ersättning erlagd kontant	-
Avgår förvärvade likvida medel	122 445
Nettokassautflöde	**122 445**

Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 40 285 tusen EUR och resultat före skatt på 4 227 tusen EUR till koncernen för perioden från 23 december till 31 december 2020. Om förvärvet hade skett den 1 januari 2020, hade koncernens intäkter och resultat före skatt för året som slutade den 31 december 2020 varit 2 138 903 tusen EUR respektive -327 085 tusen EUR.

Dessa belopp har beräknats med hjälp av dotterbolagens resultat och justerats för de ytterligare avskrivningar och amorteringar som skulle ha kostnadsförts under antagande om justeringar av verkligt värde för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar som hade gällt från den 1 januari 2020 tillsammans med efterföljande skatteeffekter.

ank=20220720:20220721100164

Not 4 Segmentsrapportering

Koncernens verksamhetssegment identifieras genom att koncernen grupperas efter intäktsströmmar, eftersom detta är grunden för den information som den högsta verkställande beslutsfattaren (CODM) använder för att fördela resurser inom koncernen och bedöma resultatet för koncernens verksamheter. Koncernen har identifierat ledningsgruppen som sin CODM. De segment som identifierats baserat på koncernens verksamhet är kundanskaffning, portföljservice och övrigt.

Separat redovisade poster (SDI), avskrivningar, utrangeringar, finansiella poster och skatter redovisas inte per segment. SDI som påverkar justerad EBITDA inkluderar vanligtvis engångskostnader relaterade till olika projekt inom koncernen. Både 2021 och 2020 inkluderar kostnader relaterade till böter som utdömts av den norska konkurrensmyndigheten ("NCA") i Norge samt kostnader relaterade till transformationsprojekt. 2020 hade vi även covid-19 relaterade exceptionella kostnader.

	1 jan - 31 dec, 2021					
Tusentals EUR	Kundanskaffning	Portföljsservice	Övrigt	Summa koncernen – exkl. SDI	SDI	Summa koncernen
Intäkter	**373 492**	**2 043 673**	**91 682**	**2 508 847**	**-**	**2 508 847**
Justerad EBITDA	**-421 139**	**1 477 423**	**-8 448**	**1 047 836**	**-24 607**	**1 023 229**
Avskrivningar	-	-	-	-252 165	-569 960	**-822 126**
Utrangeringar	-	-	-	-70 234	-	**-70 234**
Finansiella poster	-	-	-	-290 413	-26 691	**-317 104**
Resultat före skatt	-	-	-	**435 024**	**-621 258**	**-186 234**

	23 dec - 31 dec, 2020					
Tusentals EUR	Kundanskaffning	Portföljsservice	Övrigt	Summa koncernen – exkl. SDI	SDI	Summa koncernen
Intäkter	**401**	**38 355**	**1 529**	**40 285**	**-**	**40 285**
Justerad EBITDA	**-8 355**	**31 183**	**252**	**23 079**	**-5 751**	**17 329**
Avskrivningar	-	-	-	-6 172	-7 853	**-14 025**
Utrangeringar	-	-	-	-2 127	-	**-2 127**
Finansiella poster	-	-	-	-5 437	34	**-5 403**
Resultat före skatt	-	-	-	**9 343**	**-13 570**	**-4 227**

ank=20220720-20220721100165

Not 5 Kostnadsslagsindelning

Tabellen nedan visar en sammanfattning av koncernens resultaträkning enligt kostnadsslagsindelning.

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Intäkter	2 508 847	40 285
Övriga intäkter	5 263	-
Summa rörelseintäkter	**2 514 110**	**40 285**
Personalkostnader	-940 520	-17 584
Avskrivningar	-822 127	-14 025
Utrangeringar	-70 234	-2 127
Materialkostnad	-86 050	-
Marknadsföringsrelaterade kostnader	-198 189	-2 808
Övriga kostnader	-266 120	-2 565
Summa rörelsekostnader	**-2 383 240**	**-39 110**
Rörelseresultat	**130 870**	**1 176**

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Valutaomräkningsdifferenser som ingår i rörelseresultatet	4 562	141

Valutaomräkningsdifferenser som ingår i finansiella intäkter och kostnader redovisas i not 11.

Not 6 Revisionsarvoden

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
PwC		
Revisionsuppdrag	1 662	28
Revisionsarbete förutom revisionsuppdraget	219	7
Skatterådgivning	128	5
Övriga tjänster[1]	421	18
Summa PwC	**2 430**	**58**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	16	-
Summa övriga revisorer	**16**	**-**
Summa	**2 446**	**58**

1) Avser huvudsakligen arvvode kopplat till refinansiering.

ank=20220720:20220721001166

Not 7 Personal

Genomsnittligt antal heltidsanställda fördelat efter kön

	1 jan - 31 dec, 2021			23 dec - 31 dec, 2020[1]		
Medelantalet heltidsanställda	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Argentina	107	248	**355**	60	165	**225**
Belgien	156	431	**587**	148	406	**554**
Brasilien	674	1 072	**1 746**	571	900	**1 471**
Chile	303	564	**867**	257	478	**735**
Danmark	139	441	**580**	122	499	**621**
Finland	77	193	**270**	76	221	**297**
Frankrike	897	2 187	**3 084**	855	2 090	**2 945**
Tyskland	70	235	**305**	51	185	**236**
Irland	11	6	**17**	11	5	**16**
Italien	348	493	**841**	335	460	**795**
Nederländerna	143	427	**570**	367	120	**487**
Norge	108	264	**372**	97	271	**368**
Peru	180	408	**588**	153	349	**502**
Portugal	221	442	**663**	216	421	**637**
Spanien	2 857	4 354	**7 212**	2 859	4 469	**7 328**
Sverige	370	641	**1 011**	357	606	**963**
Schweiz	31	34	**65**	25	34	**59**
Storbritannien	252	849	**1 101**	191	636	**827**
Summa	**6 944**	**13 289**	**20 233**	**6 751**	**12 315**	**19 066**

1) Genomsnittligt antal heltidsanställda fördelat efter kön avser helåret 2020.

	1 jan - 31 dec, 2021			23 dec - 31 dec, 2020		
Antal	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Styrelseledamöter	-	10	**10**	-	10	**10**
Övriga ledande befattningshavare	3	4	**7**	3	4	**7**
Summa	**3**	**14**	**17**	**3**	**14**	**17**

Ersättning till styrelseledamöter och övriga anställda

	1 jan - 31 dec, 2021			23 dec - 31 dec, 2020		
Tusentals EUR	Styrelseledamöter	Övriga anställda	Summa	Styrelseledamöter	Övriga anställda	Summa
Lön[1]	2 991	722 150	**725 141**	114	13 712	**13 827**
Sociala avgifter	167	174 767	**174 934**	12	3 187	**3 199**
Pensionskostnader	20	40 425	**40 445**	5	554	**558**
Summa	**3 178**	**937 342**	**940 520**	**131**	**17 454**	**17 584**

1) Inklusive omstruktureringskostnader och andra ersättningar vid uppsägning.

Ledande befattningshavare har tolv månaders uppsägningstid vilket motsvarar ett belopp på 9 992 tusen EUR (7 572).

ank=20220720;20220721001167

Not 8 Personaloptionsprogram

Vissa anställda i koncernen medverkar i en optionsplan för ledningen och får utställda optioner i Aegis Lux 2 S.à.r.l. som en del av deras ersättning. Optionerna intjänas över en period om maximalt fem år.

Nedan sammanfattas de utställda optionerna:

Antal optioner	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Ingående balans	-	-
Utställt under året	1 309 166	-
Förverkade under året	-	-
Inlöst under året	-	-
Utgående balans	**1 309 166**	**-**

Det fanns inga utestående optioner vid slutet av 2020.

De utställda optionernas verkliga värde
Det verkliga värdet på optionerna vid utställningsdatumet är beräknat genom användandet av en justerad Black-Scholes värderingsmodell som inkluderar en Monte Carlo simuleringsmodell som tar hänsyn till lösenpris, löptid, förväntad volatilitet på priset på den underliggande aktien, förväntad utdelning och den riskfria räntan för optionens löptid. De totala kostnaderna som redovisats för de utställda optionerna under koncernens optionsplan var 1 110 tusen EUR (0) under 2021.

Not 9 Icke kassaflödespåverkande poster

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Utrangeringar[1]	70 234	2 150
Övrigt	-2	22
Summa	**70 232**	**2 172**

1) Avser främst utrangering av installerad utrustning på grund av avbokade kundabonnemang.

ank=20220720-20220721001681

Not 10 Leasingavtal

Koncernen hyr kontor, bilar och annan utrustning och redovisar nyttjanderättstillgång och leasingskuld relaterade till respektive leasingavtal med undantag för korta avtal och avtal till lågt värde.

Resultaträkningen inkluderar nedanstående belopp avseende leasing under 2021 och 2020.

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	48 401	988
Räntekostnader[1]	4 915	114
Kostnader avseende korttidsleasing[2]	606	6
Kostnader avseende leasing till mindre värde[2]	1 114	19
Summa	**55 036**	**1 127**

1) Inkluderade i finansiella kostnader.
2) Inkluderade i kostnad sålda tjänster samt försäljnings- och administrationskostnader.

Utav det totala beloppet för avskrivningar ovan så är 21 147 tusen EUR (457) hänförligt till leaseade byggnader, 26 940 tusen EUR (548) hänförligt till leased fordon och 314 tusen EUR (6) hänförligt till övriga leasede tillgångar.

	2021		2020	
Tusentals EUR	Korttids-kontrakt	Kontrakt till lågt värde	Korttids-kontrakt	Kontrakt till lågt värde
Tid till förfall < 1 år	107	1 239	142	700
Tid till förfall 1–5 år	-	750	-	335
Tid till förfall> 5 år	-	-	-	-

Totalt kassautflöde under 2021 för leasing uppgick till 52,6 miljoner EUR (0,1). Läs om framtida förfall av leasingskulden i not 21 och om förändringar av nyttjanderättstillgångarna under året i not 16.

Not 11 Avskrivningar

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Materiella anläggningstillgångar	148 673	2 481
Nyttjanderättstillgångar	48 401	988
Kundportfölj	543 603	8 011
Övriga immateriella anläggningstillgångar	81 451	2 545
Summa	**822 127**	**14 025**

Avskrivningarna återspeglas i resultaträkningen enligt följande:

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Kostnad sålda tjänster	179 754	3 483
Försäljnings- och administrationskostnader	642 373	10 542
Summa	**822 127**	**14 025**

ank=20220720;20220721001690

Not 12 Finansiella intäkter och kostnader

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2020
Ränteintäkter, övriga	962	41
Finansiella intäkter	**962**	**41**
Räntekostnader på upplåning	-251 905	-4 714
Räntekostnader leasing	-4 915	-115
Räntekostnader, övriga	-16 783	-356
Räntekostnad på ränteswappar	-11 588	-259
Förändringar i verkligt värde i valutaderivat	3 662	-
Förändring i verkligt värde av räntederivat	9 406	-
Valutaomräkningsdifferenser netto	23 110	-
Bankavgifter	-40 267	-
Övriga poster	-28 786	-
Finansiella kostnader	**-318 065**	**-5 444**
Finansiella intäkter och kostnader	**-317 103**	**-5 403**

Uppgifter om upplåning presenteras i not 25.

Från tid till annan används ränteswappar för att hantera ränteprofilen för koncernens upplåning. Nettoränta som ska erhållas eller erläggas på sådana ränteswappar ingår därför i räntekostnader.

Not 13 Skatter

Resultaträkningen
Skattekostnad

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021		23 dec - 31 dec, 2020	
Aktuell skatt	-74 871	40,2%	-558	13,2%
Uppskjuten skatt	74 291	-39,9%	1 741	-41,2%
Summa	**-579**	**0,3%**	**1 183**	**-28,0%**

Den svenska bolagsskatten var 20,6 procent 2021 jämfört med 21,4 procent 2020.

Skillnad mellan lagstadgad svensk skatt och den verkliga skatten i koncernen

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021		23 dec - 31 dec, 2020	
Skatt beräknad enligt svensk skattesats	38 364	-20,6%	905	-21,4%
Skillnad mellan skattesatsen i Sverige och vägda skattesatser som tillämpas för utländska dotterbolag	10 502	-5,6%	61	-1,4%
Icke redovisade uppskjutna skattefordringar på balanserade förluster, nya förluster samt utnyttjade förluster[1]	24 181	-13,0%	-	-
Ej skattepliktiga/icke avdragsgilla poster i resultaträkningen, netto	-45 042	24,2%	217	-5,1%
Effekter av ändrade skattesatser	23 723	-12,7%	-	-
Övrigt	-52 307	28,1%	-	-
Summa	**-579**	**0,3%**	**1 183**	**-28,0%**

1) Varav 53 209 tusen EUR (0) är hänförliga till utnyttjade skatteförluster som balanserats och som inte tidigare har redovisats som en uppskjuten skattefordran.

Fortsättning Not 13

ank=20220720;20220721001701

Övrigt totalresultat
Skatt hänförligt på övrigt totalresultat

Tusentals EUR	2021	2020
Uppskjuten skatt pa omvardering av förmånsbestämda pensionsplaner	18	-
Uppskjuten skatt på säkringsredovisning	-3 671	-
Summa	**-3 653**	**-**

Balansräkningen
Uppskjutna skattefordringar var hänförliga till:

Tusentals EUR	2021	2020
Temporära skillnader mellan skattebaserna och redovisade värden	12 692	13 401
Pension och personalrelaterade skulder	1 808	2 670
Riskreserver	1 992	2 028
Underskottsavdrag	113 082	114 689
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	905	1 281
IFRS 15	25 716	24 517
Övriga temporära skillnader	19 486	24 642
Summa uppskjutna skattefordringar	**175 681**	**183 228**
Netting	-147 821	-159 212
Summa	**27 860**	**24 016**

Uppskjutna skatteskulder var hänförliga till:

Tusentals EUR	2021	2020
Temporära skillnader mellan skattebaserna och redovisade värden	43 432	29 674
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	1 304 985	1 464 008
Kundanskaffningskostnader	62 046	-
IFRS 15	14 090	8 505
Övriga temporära skillnader	29 962	30 297
Summa uppskjutna skatteskulder	**1 454 515**	**1 532 484**
Netting	-147 821	-159 212
Summa	**1 306 694**	**1 372 272**
Netto uppskjutna skattetillgångar och skatteskulder	**-1 278 834**	**-1 349 256**

Uppskjutna skattefordringar redovisas avseende underskottsavdrag i den utsträckning som realiseringen av den relaterade skatteförmånen genom skattepliktiga vinster är sannolikt. Den 31 december 2021 hade koncernen underskottsavdrag på 693,0 miljoner euro (637,2). Per den 31 december 2021, skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjuten skattefordran redovisat uppgick till 510,8 miljoner euro (534,6) och uppskjuten skattefordran hänförlig till skatteförlusten uppgick till 113,1 miljoner euro (114,7). I Argentina, Nederländerna, Norge och Schweiz finns en tidsbegränsning avseende utnyttjande av skattemässiga underskott. Det finns ingen sådan begränsning i de andra länderna.

ank=20220720-20220721100171

Not 14 Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag, som är närstående, har eliminerats vid konsolidering och behöver därför inte redovisas i denna årsredovisning. Närmare uppgifter om transaktioner mellan koncernen och andra närstående parter lämnas nedan. Alla transaktioner med närstående är angivna till marknadspriser.

Transaktioner med närstående

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	23 dec - 31 dec, 2021
Ränteintäkter	-	34
Aktieägartillskott	1 016	-

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2021		
Tusentals EUR	Larmutrustning	Övriga	Summa
Ingående anskaffningsvärde	954 817	53 588	**1 008 405**
Investeringar	358 958	26 058	**385 016**
Avyttringar/utrangeringar	-109 906	-1 976	**-111 882**
Omräkningsdifferenser	627	94	**721**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 204 496**	**77 764**	**1 282 260**
Ingående avskrivningar	-2 123	-358	**-2 481**
Avyttringar/utrangeringar	37 221	1 814	**39 035**
Årets avskrivningar	-131 402	-17 271	**-148 673**
Omräkningsdifferenser	-188	-	**-188**
Utgående restvärde ackumulerade avskrivningar	**-96 492**	**-15 815**	**-112 307**
Utgående restvärde	**1 108 004**	**61 948**	**1 169 952**

	2020		
Tusentals EUR	Larmutrustning	Övriga	Summa
Ingående anskaffningsvärden, 23 December	-	-	-
Investeringar	-	-	-
Anskaffningar via rörelseförvärv	956 029	53 588	**1 009 617**
Avyttringar/utrangeringar	-1 212	-	**-1 212**
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**954 817**	**53 588**	**1 008 405**
Ingående avskrivningar, 23 December	-	-	-
Avyttringar/utrangeringar	-	-	-
Årets avskrivningar	-2 123	-358	**-2 481**
Omräkningsdifferenser	-	-	-
Utgående restvärde ackumulerade avskrivningar	**-2 123**	**-358**	**-2 481**
Utgående restvärde	**952 694**	**53 230**	**1 005 924**

För information om avskrivningstakt se Not 1 Redovisningsprinciper.

ank=20220720-20220721100172

Not 16 Nyttjanderättstillgångar

	2021			
Tusentals EUR	Byggnader	Fordon	Övriga tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärde	88 460	40 385	1 255	**130 100**
Nya leasingavtal	35 609	34 192	247	**70 048**
Uppsägningar av leasingavtal	-9 835	-20 819	-40	**-30 694**
Omräkningsdifferenser	76	188	41	**304**
Ackumulerade anskaffningsvärden	**114 310**	**53 946**	**1 503**	**169 758**
Ingående avskrivningar	-434	-548	-6	**-988**
Årets avskrivningar	-21 149	-26 939	-313	**-48 401**
Uppsägningar av leasingavtal	7 416	19 026	11	**26 453**
Omräkningsdifferenser	102	-75	14	**42**
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-14 065**	**-8 536**	**-294**	**-22 894**
Utgående restvärde	**100 245**	**45 409**	**1 209**	**146 864**

	2020			
Tusentals EUR	Byggnader	Fordon	Övriga tillgångar	Summa
Ingående anskaffningsvärden, 23 December	-	-	-	-
Nya leasingavtal	-	-	-	-
Anskaffningar via rörelseförvärv	88 460	40 385	1 277	**130 122**
Uppsägningar av leasingavtal	-	-	-22	**-22**
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Ackumulerade anskaffningsvärden	**88 460**	**40 385**	**1 255**	**130 100**
Ingående avskrivningar, 23 December	-	-	-	-
Årets avskrivningar	-	-	-	-
Uppsägningar av leasingavtal	-434	-548	-6	**-988**
Omräkningsdifferenser	-	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-434**	**-548**	**-6**	**-988**
Utgående restvärde	**88 026**	**39 837**	**1 249**	**129 112**

För information om avskrivningstakt se Not 1 Redovisningsprinciper.

ank=20220720;20220721001 73

Not 17 Goodwill

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	7 870 528	-
Förvärv via rörelseförvärv	-	7 806 090
Justering av förvärvspris	-	64 438
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**7 870 528**	**7 870 528**

Redovisningsprinciperna för goodwill beskrivs i not 1.

Allokerad goodwill
Vid bedömningen av nedskrivningen grupperas tillgångarna på den lägsta nivån där det finns separat identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter enligt följande:

Tusentals EUR	2021	2020
Norra Europa	4 596 773	4 596 773
Södra Europa	3 176 536	3 176 536
Latinamerika	97 219	97 219
Total	**7 870 528**	**7 870 528**

Prövning av nedskrivningsbehov
Slutsatsen från den årliga nedskrivningsprövningen visade inte något behov av nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar. I varje enskilt fall fastställdes återvinningsvärdet för alla goodwillposter baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Ledningen baserade beräkningen av nyttjandevärdet på kassaflödesprognoser som härrör från de senaste långsiktiga finansiella planerna som godkänts av styrelsen. De viktigaste antagandena i beräkningarna av nyttjandevärdet, var de som gällde försäljningstillväxt, rörelsemarginal och förändringar i verksamhetens sysselsatta kapital. En vägd genomsnittlig WACC per geografi har använts vid nedskrivningsprövningen. Intervallet för tillämpad WACC ligger mellan 7,9% till 12,2%. För perioden efter den långsiktiga planen har kassaflöden som genererats av de CGU:er som fått sig betydande goodwill fördelade, extra-polerats på grund av en beräknad årlig tillväxttakt på 2 procent. Denna takt förväntas inte överstiga den faktiska årliga tillväxten i de berörda geografierna. Antagandena om WACC kommer från intern bedömning och benchmarking. Den årliga tillväxttakten baseras på historiska erfarenheter. Koncernen har inte gjort någon känslighetsanalys med hänvisning till att den underliggande transaktionen inträffade nyligen och gjordes på marknadsmässiga villkor.

ank=20220720:20220721001174

Not 18 Kundportfölj

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	5 580 809	-
Investeringar	266 704	-
Förvärv via rörelseförvärv	-	5 583 747
Justering av förvärvsvärde	-	-2 000
Avyttringar/utrangeringar	-17,291	-938
Omräkningsdifferenser	816	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**5 831 038**	**5 580 809**
Ingående avskrivningar	-8 011	-
Avyttringar/utrangeringar	17 379	-
Årets avskrivningar	-543 603	-8 011
Omräkningsdifferenser	-874	-
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**-535 109**	**-8 011**
Utgående restvärde	**5 295 929**	**5, 572 798**

Immateriella tillgångar som uppstår vid förvärv representeras huvudsakligen av förvärvade kundrelationer och har begränsade nyttjandeperioder. Av det totala bokförda värdet avser 251 119 tusen EUR (0) kundanskaffningskostnad. Ledningen har bedömt återvinningsvärdet av kundportföljen vilket överstiger det redovisade värde per förvärvsdagen. Nedskrivningsprövningarna beskrivs i not 17.

Not 19 Övriga immateriella anläggningstillgångar

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	1 287 462	-
Investeringar	111 447	-
Förvärv via rörelseförvärv	-	1 287 462
Avyttringar/utrangeringar	-1 079	-
Omräkningsdifferenser	-221	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	**1 397 609**	**1 287 462**
Ingående avskrivningar	-2 545	-
Avyttringar/utrangeringar	880	-
Årets avskrivningar	-81 451	-2 545
Omräkningsdifferenser	110	-
Ackumulerade avskrivningar vid årets slut	**-83 006**	**-2 545**
Utgående restvärde	**1 314 603**	**1 284 916**

Av det totala bokförda värdet avser 134 833 tusen EUR (56 825) internt utvecklade immateriella tillgångar. För information om avskrivningstakt se Not 1 Redovisningsprinciper.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tusentals EUR	2021	2020
Upplupna försäljningsintäkter	1 017	1 229
Förutbetalda kostnader	57 951	75 914
Övriga upplupna intäkter	128	181
Total	**59 097**	**77 324**

ank=20220720:20220721100175

Not 21 Finansiell riskhantering

Koncernens affärsverksamhet medför exponering för finansiella risker, så som kreditrisk, likviditetsrisk, finansieringsrisk, ränterisk och valutarisk, enligt nedanstående avsnitt. Koncernens finanspolicy risker anger hur dessa ska hanteras och kontrolleras. Där det bedöms lämpligt används derivatinstrument för den finansiella riskhanteringen i enlighet med de riktlinjer och begränsningar som fastställts i koncernens finanspolicy. Hanteringen av finansiella risker har centraliserats till koncernens treasuryfunktion.

Kreditrisk
Kreditrisken är risken för förlust om den motpart hos vilken koncernen har en fordran inte kan fullgöra sina skyldigheter. Dessa risker fördelas mellan kreditrisk från kundfordringar och kreditrisk från finansiella fordringar.

Finansiella instrument efter kategori- och värderingsnivå

Tusentals EUR	2021		2020	
	Finansiell tillgång	Finansiell skuld	Finansiell tillgång	Finansiell skuld
Säkringsredovisning				
Valutaterminer[1]	9 651	-	-	7 865
Verkligt värde via resultaträkningen				
Valutaswappar[1]	-	3 479	1 589	-
Cross currency swaps[1]	-	18 630	-	27 361
Ränteswappar[1]	-	8 744	-	18 149
Upplupet anskaffningsvärde				
Långfristiga kundfordringar och övriga långfristiga fordringar	79 638	-	83 248	-
Kortfristiga kundfordringar[2, 4]	147 629	-	161 147	-
Övriga kortfristiga fordringar[2]	35 288	-	40 028	-
Likvida medel	24 360	-	97 963	-
Långfristig upplåning[2, 3, 4]	-	7 029 477	-	5 073 558
Övriga långfristiga skulder[2]	-	86 794	-	105 100
Leverantörsskulder[2]	-	190 682	-	183 115
Kortfristig upplåning[2]	-	129 919	-	102 238
Övriga kortfristiga skulder[2]	-	39 015	-	47 097

1) Alla derivat värderade till verkligt värde klassificeras som nivå 2. All betydande indata är observerbara.

2) Uppgifter om upplåning presenteras i not 25.

3) Verkligt värde för obligationer (inkluderar både Senior Secured Notes och Senior Unsecured Notes) uppgår till 4 010 miljoner EUR (2 786), verkligt värde för Term Loan B är 2 780 miljoner (2 290), vilket är det noterade marknadspriset på balansdagen. Eftersom det är ett noterat marknadspris på en aktiv marknad klassificeras den som nivå 1.

4) På grund av den kortfristiga karaktären hos kundfordringarna, de kortfristiga fordringarna, leverantörsskulderna, den kortfristiga upplåningen och de andra kortfristiga skulderna, antas deras redovisade värde vara detsamma som deras verkliga värde.

Not 21 forts.

Kreditrisk från kundfordringar
Koncernen har inga väsentliga koncentrationer av kreditrisk i förhållande till kundfordringar. Maximal kreditexponering som uttrycks av värdet av koncernens kundfordringar var i december 2021 198 194 tusen EUR (220 125). Koncernens kreditpolicy säkerställer att kredithanteringen omfattar användning av kreditbetyg, kreditgränser, beslutsstrukturer och hantering av osäkra fordringar. Policyns mål är att säkerställa att försäljning endast sker till kunder med lämplig kreditvärdighet. Även om kundfordringarna följer geografin i koncernens verksamhet finns det inga väsentliga koncentrationer av kreditrisk per kund eftersom koncernen har ett stort antal kunder vilka inte är betydande individuellt. Kunderna finns även fördelade på olika länder. Ledningen anser att det inte krävs någon ytterligare kreditriskavsättning utöver den normala avsättningen för osäkra fordringar. För ytterligare detaljer, se not 23.

Finansiell kreditrisk
Verisures mål är att minimera motpartsrisken för finansiella transaktioner utan att kompromissa med flexibiliteten. Bolaget begränsar den finansiella kreditrisken genom att arbeta med externa banker och finansiella motparter som i den mån möjligt bemöter krav på kreditbetyg av investeringsgrad. Investering av likvida medel görs endast i statsobligationer med ett lägsta långfristigt kreditbetyg av Moodys av Aa1 och/eller Standard & Poors AA+. Alternativt kan deponering av likvida medel ske i banker med ett kortfristigt "investment grade" kreditbetyg.

Räntebärande skulder per valuta

Tusentals EUR	2021	2020
Långfristig upplåning (nominellt belopp)		
Skulder i EUR	6 959 911	4 948 740
Skulder i SEK	152 979	172 773
Andra valutor	16 226	18 726
Summa	**7 129 116**	**5 140 239**
Kortfristig upplåning		
Skulder i EUR	119 982	92 120
Skulder i SEK	3 769	3 806
Andra valutor	6 168	6 312
Summa	**129 919**	**102 238**

Krediter per den 31 december 2021

Kreditram	Valuta	Kreditbelopp	Tillgängligt belopp	Löptid
Revolving Credit Facility (RCF)	Multivaluta (EUR)	700 000	465 285	2027
Term loan B	EUR	2 000 000	-	2028
Term loan B	EUR	800 000	-	2026
Bond	EUR	500 000	-	2023
Bond	EUR	200 000	-	2025
Bond	EUR	800 000	-	2026
Bond	EUR	1 150 000	-	2027
Senior Unsecured Notes (SUN)	EUR	1 175 000	-	2029
Senior Unsecured Notes (SUN)	SEK	1 500 000	-	2029

Krediter per den 31 december 2020

Kreditram	Valuta	Kreditbelopp	Tillgängligt belopp	Löptid
Revolving Credit Facility (RCF)	Multivaluta (EUR)	300 000	300,000	2022
Term loan B	EUR	1 492 000	-	2022
Term loan B	EUR	800 000	-	2026
Bond	EUR	500 000	-	2023
Bond	EUR	200 000	-	2025
Bond	EUR	800 000	-	2026
Senior Unsecured Notes (SUN)	EUR	1 080 000	-	2023
Senior Unsecured Notes (SUN)	SEK	1 650 000	-	2023

ank=20220720-20220721100176

ank=20220720:20220721001177

Not 21 forts.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk är risken att få svårigheter med att uppfylla de förpliktelser som hör samman med finansiella skulder eller att det uppkommer extra kostnader för att kunna säkerställa den nödvändiga finansieringen. Koncernens upplåning övervakas mot prognoskrav och åtgärder vidtas löpande för att införa, förnya eller ersätta kreditramar. Ledningens policy är att minska likviditetsrisken genom att diversifiera finansieringskällorna, säkerställa att omfattande finansiering finns tillgänglig och sprida löptiden för upplåningen.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk är risken att en för stor andel av koncernens finansiering förfaller inom en begränsad tidsram då finansieringslösningar är begränsade eller kostsamma. Risken minimeras genom att aktivt förvalta förfallostrukturen för extern finansiering.

Tabellen nedan visar koncernens finansiella skulder grupperade efter återstående löptid från balansdagen till förfallotidpunkten. Derivat ingår i analysen i de fall deras avtalsenliga förfallodag är nödvändig för att förstå tidpunkterna för framtida kassaflöden. De belopp som visas i tabellen är de avtalsenliga och odiskonterade kassaflödena.

Likviditetsrapport

Tusentals EUR	2021 Mindre än 1 år	1–4 år	5 år eller mer	Summa
Skulder till kreditinstitut, nominellt belopp	-28 729	-2 124 595	-4 878 663	**-7 031 987**
Räntebetalningar upplåning	-264 030	-947 137	-239 761	**-1 450 928**
Räntebetalningar derivat[2]	-7 870	-	-	**-7 870**
Övriga långfristiga skulder	-	-86 794	-	**-86 794**
Leasingskulder	-41 102	-77 693	-28 064	**-146 859**
Leverantörsskulder	-190 682	-	-	**-190 682**
Derivat, cross currency swaps	-8 641	-	-	**-8 641**
Övriga kortfristiga skulder	-39 015	-	-	**-39 015**
Summa utflöde	**-580 069**	**-3 236 219**	**-5 146 488**	**-8 962 776**
Övriga långfristiga fordringar	-	79 015	623	**79 638**
Kundfordringar	147 629	-	-	**147 629**
Derivat, valutaterminer	6 645	-	-	**6 645**
Räntederivat[2]	125	-	-	**125**
Övriga kortfristiga fordringar	35 288	-	-	**35 288**
Totalt inflöde	**189 687**	**79 015**	**623**	**269 325**
Nettokassaflöde, summa[1]	**-390 383**	**-3 157 204**	**-5 145 865**	**-8 693 451**

Tusentals EUR	2020 Mindre än 1 år	1–4 år	5 år eller mer	Summa
Skulder till kreditinstitut, nominellt belopp	-27 694	-3 446 811	-1 600 000	**-5 074 505**
Räntebetalningar upplåning	-203 036	-479 280	-31 414	**-713 730**
Räntebetalningar derivat[2]	-9 365	-7 543	-	**-16 908**
Övriga långfristiga skulder	-	-105 100	-	**-105 100**
Leasingskulder	-38 154	-64 060	-29 368	**-131 582**
Leverantörsskulder	-183 115	-	-	**-183 115**
Derivat, valutaterminer	-10 725	-8 639	-	**-19 364**
Övriga kortfristiga skulder	-47 097	-	-	**-47 097**
Summa utflöde	**-519 186**	**-4 111 433**	**-1 660 782**	**-6 291 401**
Övriga långfristiga fordringar	-	82 582	666	**83 248**
Kundfordringar	161 147	-	-	**161 147**
Derivat, valutaterminer	8 250	6 645	-	**14 895**
Räntederivat[2]	155	125	-	**280**
Övriga kortfristiga fordringar	40 028	-	-	**40 028**
Totalt inflöde	**209 580**	**89 352**	**666**	**299 598**
Nettokassaflöde, summa[1, 3]	**-309 606**	**-4 022 081**	**-1 660 116**	**-5 991 803**

1) Alla avtalsenliga kassaflöden per balansdagen ingår, inklusive framtida räntebetalningar.
2) Omfattar ränteswappar
3) Tabellen reflekterar inte förändringar i avtalsenliga kassaflöden i samband med finansieringen i januari 2021. Se händelser under räkenskapsåret på sidan 6.

Not 21 forts.

ank=20220720;20220721001178

Ränterisk
Med ränterisk avses bolagets exponering för negativa effekter som uppstår till följd av förändringar i det allmänna ränteläget. Upplåningen till rörlig ränta exponerar koncernen för en ränterisk. Upplåningen till fast ränta exponerar koncernen för en risk vid värdering till verkligt värde. Under 2021 och 2020 var koncernens upplåning till rörlig ränta utställd i svenska kronor och EUR. För att minimera ränterisken koncernen är exponerad emot har koncernen ingått avtal för ränteswappar för att ekonomiskt säkra kassaflöden hänförliga till våra långfristiga skulder. Koncernens mål är att 50-75% av upplåningen ska vara till fast ränta. För närvarande syftar alla koncernens ränteswappar till att byta framtida räntebetalningar från rörliga till fasta. Utöver detta används valutaswappar för att aktivt hantera våra likvida medel och minimera räntekostnader som banker tar ut i koncernens cash pool-strukturer. Se not 25 för mer information. Den 31 december 2021, med nuvarande finansieringsvillkor som delvis omfattar ett räntegolv på 0 procent, skulle en ökning av EURIBOR/STIBOR-fastställande på 100 punkter ha en positiv effekt på koncernens totala räntekostnader med 2 miljoner EUR.

Valutarisk
Transaktionsrisk
Koncernens valutarisk uppkommer primärt genom förpliktelser att betala materialinköp i USD. Koncernens valutaexponering är huvudsakligen i EUR/USD och SEK/USD. Exponeringen övervakas kontinuerligt och delar av denna är säkrad genom valutaterminer. Koncernens mål är för närvarande att säkra 50% av materialinköpen i USD på en rullande 12-månaders basis. För de kontrakt där alla kriterier för säkringsredovisning är uppfyllda tillämpas säkringsredovisning. Per den 31 december 2021 är koncernens totala exponering för leverantörsskulder i USD 66,5 miljoner (44,5) varav 61,5 miljoner (37,1) är omräknat i EUR och 5,0 (7,4) är omräknat i SEK. Koncernen har SEK denominerade lån. Valutaomräkning av upplåning i icke-EUR valuta till EUR får effekt i koncernens resultaträkning.

Omräkningsrisk
Koncernen bedriver verksamhet i 16 länder i Europa och Sydamerika och är därför utsatt för valutarisk till följd av olika valutaexponeringar, främst i SEK och NOK. Valutarisken uppstår genom affärstransaktioner, redovisade tillgångar och skulder samt nettoinvesteringar i utländsk valuta och påverkar såväl balans- som resultaträkningen. Till den grad det är möjligt sker finansieringen, både extern och intern, i respektive dotterbolag i dess lokala valuta, såväl vad gäller skulder som eget kapital.

Sammanställning och klassificering av derivat

		2021			
		Långfristig		Kortfristig	
Tusentals EUR	Nominellt	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaterminer	229 001	-	-	9 651	-
Valutaswappar	224 720	-	-	-	3 479
Cross Currency Swaps	275 000	-	-	-	18 630
Ränteswappar	1 500 000	-	-	-	8 744
Summa	**2 228 721**	**-**	**-**	**9, 651**	**32 270**

		2020			
		Långfristig		Kortfristig	
Tusentals EUR	Nominellt	Tillgång	Skuld	Tillgång	Skuld
Valutaterminer	144 967	-	-	-	7 865
Valutaswappar	133 348	-	-	1 589	-
Cross Currency Swaps	275 000	-	27 361	-	-
Ränteswappar	1 500 000	-	18 149	-	-
Summa	**2 053 315**	**-**	**45 510**	**1 589**	**7 865**

ank=20220720:20220721100179

Not 21 forts.

Känslighetsanalys
Koncernens försäljning och resultat påverkas av en rad olika faktorer. Effekten av förändringar i ett antal nyckelvariabler visas nedan. Prognoserna baseras på koncernens verksamhet under 2021 inklusive effekt från derivatinstrument och bör ses som en uppskattning av effekten av en isolerad förändring i varje variabel.

Variabel	Förändring	Effekt
Finansieringsrisk		
Ränta	+/– 1 procentenheter	Ökning med cirka 2 miljoner EUR (4) i nettoresultat och eget kapital om räntorna skulle öka med 1 procentenhet. Om räntorna skulle minska med 1 procentenhet skulle nettoresultatet samt eget kapial minska med 15 miljoner EUR (15).
Transaktionsrisk		
Valutakurs SEK/USD	+/– 10 procentenheter	Ökning/minskning med cirka 0,5 miljoner EUR (0,6) i nettoresultat och 0,6 (0,4) miljoner EUR i eget kapital.
Valutakurs EUR/USD	+/– 10 procentenheter	Ökning/minskning med cirka 5,4 miljoner EUR (3,1) i nettoresultat och 6,3 miljoner (2,5) i eget kapital.
Omräkningsrisk		
Valutakurs EUR/SEK	+/– 10 procentenheter	Ökning/minskning med cirka 10 miljoner EUR (10) i både nettoresultat och eget kapital.
Valutakurs EUR/SE	+/– 10 procentenheter	Ökning/minskning med cirka 6 miljoner EUR (6) i både nettoresultat och eget kapital.

Kapitalstruktur
Kapitalförvaltning syftar till att säkerställa att koncernens finansiella resurser används på ett optimalt sätt för att garantera framtida transaktioner, ge säkerhet för långivare och generera en positiv avkastning för aktieägarna. Kapitalförvaltning syftar dessutom till att säkerställa att koncernen har tillräckliga medel för att finansiera nödvändiga investeringar för fortsatt tillväxt. Denna tillväxt kan antingen vara organisk eller genom förvärv vilket ställer krav på ekonomisk flexibilitet.

Krediten omfattas av covenanter som måste uppfyllas under lånens löptid. Under året har samtliga covenanter uppfyllts. Den befintliga covenanten gäller enbart då utnyttjad kredit under Revolving Credit Facility överstiger 40% (280 miljoner EUR). När detta inträffar får inte skuldsättningen (nettoskulden i förhållande till justerad EBITDA för portföljservice), de senaste två kvartalen uppräknat till årsbasis, överstiga 8,9x. Vid utgången av 2021 var detta förhållande 4,7x.

Tusentals EUR	2021	2020
Långfristig upplåning (nominellt belopp)	7,129 115	5 140 239
Kortfristig upplåning	129 919	102 238
Avdrag för upplupen ränta	-62 882	-36 390
Skuldsättning	**7 196 153**	**5 206 087**
Avdrag för likvida medel	-24 360	-97 963
Nettoskuld per lånedokumentation	**7 171 792**	**5 108 124**
Summa tillgångar	16 449 380	16 525 835
Justerad EBTIDA inkl. SDI	1 023 229	17 329

Not 22 Varulager

Tusentals EUR	2021	2020
Material och förbrukningsvaror	252 086	161 190

Nedskrivning av varulager vid årets slut uppgick 3 032 tusen EUR (1 573). Materialkostnaden som ingår i "Kostnad sålda tjänster" uppgick per den 31 december 2021 till 86 050 tusen EUR (0).

ank=20220720:20220721001801

Not 23 Kundfordringar

Långfristiga

Tusentals EUR	2021	2020
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	53 442	60 781
Reservering avseende kundförluster	-2 876	-1 803
Summa	**50 565**	**58 978**

Kortfristiga

Tusentals EUR	2021	2020
Kundfordringar före avdrag för reservering avseende kundförluster	255 543	239 437
Reservering avseende kundförluster	-107 914	-78 290
Summa	**147 629**	**161 147**

Reservering osäkra kundfordringar

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående balans	80 093	-
Förvärv via rörelseförvärv	-	80 093
Årets avsättning av osäkra kundfordringar	39 573	-
Konstaterade kundförluster	-8 157	-
Återförda avsättningar	-719	-
Utgående balans	**110 790**	**80 093**

Kundförluster i resultaträkningen uppgick till 31,3 miljoner EUR (nil) per 31 december 2021.

Förfallostruktur kundfordringar

Tusentals EUR	2021	2020
Förfallet 0–3 månader	33 000	22 854
Förfallet 3–6 månader	9 504	12 645
Förfallet 6–9 månader	7 159	9 604
Förfallet 9–12 månader	9 128	8 954
Förfallet >12 månader	75 324	63 596
Summa	**134 115**	**117 653**

Not 24 Aktiekapital

Verisure Topholding AB:s aktiekapital uppgick till 10 tusen EUR per den 31 december 2021 samt per den 31 december 2020 fördelat på 64 000 000 aktier till ett kvotvärde om 0,000000125 EUR 2021 och 80 000 000 aktier till ett kvotvärde om 0,00000015625 EUR. Alla aktier är av samma klass. Samtliga aktier som har emitterats av bolaget är fullt betald.

Förändring av antalet aktier

	2021	2020
Antal aktier vid årets början	80 000 000	-
Bolagsregistrering	-	80 000 000
Inlösta aktier	-16 000 000	-
Antal aktier vid årets slut	**64 000 000**	**80 000 000**

ank=20220720-20220721001811

Not 25 Upplåning

Tusentals EUR	2021 Nominellt belopp	2021 Justering av upplupet anskaffningsvärde	2021 Redovisat värde	2020 Nominellt belopp	2020 Justering av upplupet anskaffningsvärde	2020 Redovisat värde
Långfristiga skulder						
Säkerställda						
Senior Secured Notes	2 650 000	-21 472	**2 628 528**	1 500 000	-10 820	**1 489 180**
Term loan B[1]	2 800 000	-51 445	**2 748 555**	2 292 000	-48 893	**2 243 107**
Revolving credit facility	234 715	-11 749	**222 966**	-	-	**-**
Icke säkerställda						
Senior unsecured notes	1 321 337	-14 972	**1 306 365**	1 244 436	-6 968	**1 237 468**
Skulder till andra kreditgivare	14 014	-	**14 014**	10 375	-	**10 375**
Leasingskuld	109 049	-	**109 049**	93 428	-	**93 428**
Långfristig upplåning	**7 129 115**	**-99 638**	**7 029 477**	**5 140 239**	**-66 681**	**5 073 558**
Kortfristiga skulder						
Upplupna räntekostnader	62 882	-	**62 882**	36 390	-	**36 390**
Övriga skulder	25 935	-	**25 935**	27 694	-	**27 694**
Leasingskuld	41 102	-	**41 102**	38 154	-	**38 154**
Kortfristig upplåning	**129 919**	**-**	**129 919**	**102 238**	**-**	**102 238**
Summa	**7, 259 034**	**-99 638**	**7 159 397**	**5 242 477**	**-66 681**	**5 175 796**

1) Av det totala beloppet avseende justering av upplupet anskaffningsvärde 2021 avser -16 482 tusen EUR (-27 756) en icke-kontant justering som härrör från ändringen av lånevillkoren under låneavtalsperioden beräknad enligt IFRS 9.

Koncernens säkerställda upplåning garanteras solidariskt, oåterkalleligt och ovillkorligt av vissa av koncernens direkta och indirekta dotterbolag och säkras genom panträtter på i stort sett alla tillgångar. En analys av den ställda säkerheten presenteras i not 28.

Nettoskuldbrygga enligt SFA

Tusentals EUR[1]	2021	2020
Nominellt belopp (enligt ovan)	7 259 034	5 242 477
Avdrag för upplupen ränta	-62 882	-36 390
Skuldsättning	**7 196 153**	**5 206 087**
Avdrag för likvida medel	-24 360	-97 963
Nettoskuld enligt lånedokumentation	**7 171 792**	**5 108 124**

1) Med start Q1 2021 och i överensstämmelse med vår lånedokumentation daterat 25 januari, 2021 är Nettoskuld enligt lånedokumentation rapporterad inklusive leasingskuld hänförlig till IFRS16.

ank=20220720-20220721:00182

Not 25 forts.

Upplåning, valuta- och ränteprofil
Valuta- och ränteprofilen för utestående nominell upplåning, efter beaktande av effekten från koncernens valuta- och räntesäkringar, var följande:

	Rörlig ränta		Fast ränta			
2021	Tusen EUR	Vägd genomsnittlig ränta %	Tusen EUR	Viktad genomsnittlig ränta %	Viktad genomsnittligt antal år som räntesatsen är fast	Totalt tusen EUR
EUR	1 459 700	7,4%	5 125 000	2,9%	3,9	**6 584 700**
SEK	421 493	4,5%	-	-	-	**421 493**
Summa	**1 881 193**	-	**5 125 000**	-	-	**7 006 193**

	Rörlig ränta		Fast ränta			
2020	Tusen EUR	Viktad genomsnittlig ränta %	Tusen EUR	Viktad genomsnittlig ränta %	Viktad genomsnittligt antal år som räntesatsen är fast	Totalt tusen EUR
EUR	717 000	11,6%	3 880 000	2,9%	2,9	**4 597 000**
SEK	438 585	4,6%	-	-	-	**438 585**
Summa	**1 155 585**	-	**3 880 000**	-	-	**5 035 585**

Merparten av all upplåning med rörlig ränta omfattar ett golv på 0 procent, vilket innebär att den tillämpade räntesättningen av Euribor och Stibor kommer att motsvara 0 procent så länge som Euribor och Stibor är lägre än 0 procent.

Kassaflöden relaterade till upplåning

			Icke kontanta förändringar					
Tusentals EUR	Redovisat värde 1 januari 2021	Kassaflöden	Förändring av justering till upplupet anskaffningsvärde	Nya leasing-kontrakt	Leasing-kontrakt avslutade i förtid	Omräknings-differenser	Ny upplupen ränta	Redovisat värde per 31 december 2021
Långfristig upplåning	4 980 130	1 976 576	-32 957	-	-	-3 320	-	**6 920 428**
Kortfristig upplåning	27 694	-1 759	-	-	-	-	-	**25 935**
Upplupen ränta	36 390	-36 390	-	-	-	-	62 882	**62 882**
Leaseskuld	131 582	-45 976	-	69 670	-5 216	91	-	**150 151**
Summa	**5 175 796**	**1 892 451**	**-32 957**	**69 670**	**-5 216**	**-3 230**	**62 882**	**7 159 397**
Likvida medel	-97 963	83 953	-	-	-	-10 350	-	**-24 360**
Summa likvida medel	**-97 963**	**83 953**	-	-	-	**-10 350**	-	**-24 360**
Summa	**5 077 833**	**1 976 404**	**-32 957**	**69 670**	**-5 216**	**-13 580**	**62 882**	**7 135 037**

			Icke kontanta förändringar					
Tusentals EUR	Redovisat värde 23 december 2020	Förvärv via rörelse-förvärv	Förändring av justering till upplupet anskaffningsvärde	Nya leasing-kontrakt	Leasing-kontrakt avslutade i förtid	Omräknings-differenser	Ny upplupen ränta	Redovisat värde per 31 december 2020
Långfristig upplåning	-	4 980 130	-	-	-	-	-	**4 980 130**
Kortfristig upplåning	-	27 694	-	-	-	-	-	**27 694**
Upplupen ränta	-	36 390	-	-	-	-	-	**36 390**
Leaseskuld	-	131 582	-	-	-	-	-	**131 582**
Summa	-	**5 175 796**	-	-	-	-	-	**5 175 796**
Likvida medel	-	-97 963	-	-	-	-	-	**-97 963**
Summa likvida medel	-	**-97 963**	-	-	-	-	-	**-97 963**
Summa	-	**5 077 833**	-	-	-	-	-	**5 077 833**

ank=20220720:20220721100183

Not 26 Övriga avsättningar

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående balans	92 892	-
Förvärv via rörelseförvärv[1]	-	92 892
Ytterligare avsättningar	9 059	-
Utnyttjade avsättningar	-79 514	-
Utgående balans	**22 437**	**92 892**

Fördelning

Tusentals EUR	2021	2020
Avsättning för personalrelaterade kostnader	2 818	4 440
Avsättning för servicerelaterade kostnader	4 226	6 898
Avsättning för tvister[1]	-	75 000
Övriga poster	15 393	6 554
Summa	**22 437**	**92 892**

1) Avsättningen relaterade till den norska konkurrensmyndigheten ("NCA") ärendet i december 2020 på 75 miljoner EUR betalades den 29 december 2021. Avsättningen för 2020 justerades i samband med justeringen av PPA. Se not 3 för mer information.

ank=20220720:20220721100184

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tusentals EUR	2021	2020
Förskottsfakturerade abonnemangsavgifter	201 947	209 542
Personalrelaterade kostnader	147 971	160 557
Marknadsföringsrelaterade kostnader	29 547	25 337
Varor på väg	27 255	9 642
Revisionsuppdrag och andra tjänster	1 464	1 377
Riskreserver	11 331	7 371
Externa tjänster	31 193	36 574
Övriga poster	95 132	71 912
Summa	**545 839**	**522 312**

Ouppfyllda långfristiga avtal med kunder
När koncernen tar emot en betalning från en kund där koncernen inte uppfyllt sitt prestationsåtagande uppstår en avtalsskuld, som består av en förutbetald intäkt avseende installations- och serviceavgifter. En avtalsskuld redovisas tills dess att koncernen uppfyllt sitt prestationsåtagande eller när den förutbetalda intäkten förfaller till användning och redovisas då som en intäkt.

Intäkter från långfristiga avtal med kunder som helt eller delvis är ouppfyllda den 31 december 2020 uppgår till 637 208 tusen EUR (757 768). Per den 31 december 2021 hade koncernen bindande kundavtal som resulterade i delvis ouppfyllda förpliktelser vid årets slut. Ledningen räknar med att 61,9 procent av det transaktionspris som fördelats till de delvis ouppfyllda avtalen per den 31 december 2021 kommer att intäktsföras under 2022. Resterande 30,5 procent förväntas intäktsföras under 2023 och 7,7 procent under 2024 eller senare. Koncernen tar inte med bindande intäkter med en utestående avtalsperiod på upp till 12 månader. Eftersom koncernen inte tar med alla avtal och i första hand har avtal utan bindningstid kan inte beloppet för den utestående ouppfyllda förpliktelsen jämställas med förväntade intäkter för kommande perioder.

Hänförliga till avtal med kunder
Koncernen har redovisat följande skulder förknippade med kundavtal:

	2021	2020
Ingående balans	293 667	-
Intäktsförda förskottsbetalningar	-225 820	-
Förvärv via rörelseförvärv	-	293 667
Nya förskottsbetalningar	228 811	-
Omräkningsdifferens	-214	-
Utgående balans	**296 444**	**293 667**
Utgående balans:		
Långfristiga skulder hänförliga till avtal med kunder	74 480	84 125
Kortfristiga skulder hänförliga till avtal med kunder	221 964	209 542
Summa skulder hänförliga till avtal med kunder	**296 444**	**293 667**

ank=20220720-20220721100185

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

Tusentals EUR	2021	2020
Aktier i dotterbolag	13 976 791	13 941 070
Bankkonton	15 126	79 705
Kundfordringar	124 264	96 092
Varulager	729	557
Övriga rörelsetillgångar	67 822	-
Varumärke	66 925	43 333
Kapitalförsäkring	622	666
Motorfordon	-	9

Eventualförpliktelser

Tusentals EUR	2021	2020
Garantier	36 769	24 001

Koncernen har pantsatt aktier i dotterbolag, vissa bankkonton, vissa kundfordringar, vissa immateriella rättigheter, vissa lagertillgångar, vissa koncerninterna lån, koncerninterna aktiecertifikat, rättigheter enligt vissa försäkringar, vissa rättigheter enligt förvärvsavtal avseende köpet av koncernen och vissa rättigheter enligt rapporter i samband med förvärvet av koncernen som säkerhet för banklån, såsom framgår av not 25. Garantier avser i första hand garantier som ges till leverantörer.

I februari 2022 avslogs en grupptalan initierad av den nyligen bildade Alarmkundeforeningen emot Sector Alarm AS och Verisure AS i Oslo tingrett, föreningen överklagade beslutet till norska lagmannsretten. Fallet initierades i juli 2021 och berör påstådda ekonomiska förluster som kunderna lidit till följd av de påstådda överträdelserna av den norska konkurrenslagstiftningen som låg till grund för NCA-beslutet. De underliggande påståendena har inte specificerats i några detaljer från föreningen och vi bestrider bestämt att villkoren för ersättning är uppfyllda. Tingsretten avslog ärendet på förfarandemässiga skäl i ett besult levererat i december 2021.

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari 2022 överklagades Oslo tingsrätts ogillande av den grupptalan som hade inletts av den nybildade Alarmkund-föreningen mot Sector Alarm AS och Verisure AS av Alarm-kundföreningen till hovrätten. Målet inleddes i juli 2021 och gäller ersättning för påstådda ekonomiska förluster som kunder lidit till följd av de påstådda brotten mot den norska konkurrenslagen som ingick i NCA-beslutet. Kraven har inte specificerats i någon detalj av Alarmkundförening och vi bestrider bestämt att villkoren för ersättning är uppfyllda. Tingsrätten ogillade målet på processuella grunder i en dom som meddelades i december 2021.

Den ryska invasionen av Ukraina har orsakat en omfattande humanitär kris. När denna rapport skrivs är det oklart vad både de kortsiktiga och långsiktiga sociala, politiska och ekonomiska konsekvenserna av detta krig kommer att innebära runtom i världen. Emellertid har vi ingen operativ verksamhet i Ryssland, Belarus eller Ukraina, vi har inte heller något väsentligt leverantörsförhållande i dessa länder. Vi övervakar situationen noggrant. Vi finns även nära för de fåtal ukrainska medborgare som är anställda i koncernen i andra länder. Vi har även genomfört en humanitär donation till UNHCR.

ank=20220721:0

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolagets resultaträkning

Tusentals EUR	Not	1 jan - 31 dec, 2021	26 nov -31 dec, 2020
Administrationskostnader		-	-
Rörelseresultat		**-**	**-**
Erhållen utdelning		1 729 796	
Nedskrivning av aktier		-1 729 796	
Finansiella kostnader	2, 3	-2	-
Resultat före skatt		**-2**	**-**
Skattekostnader		-	-
Årets resultat		**-2**	**-**

ank=20220720-20220721001187

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

Tusentals EUR	Not	2021	2020
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	4	7 406 333	8 904 634
Summa anläggningstillgångar		**7 406 333**	**8 904 634**
Omsättningstillgångar			
Likvida medel		77	10
Summa omsättningstillgångar		**77**	**10**
Summa tillgångar		**7 406 410**	**8 904 644**

Tusentals EUR	Not	2021	2020
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	24		
Aktiekapital		10	10
Övrigt fritt kapital		7 174 561	8 904 634
Balanserat resultat		-177	-
Summa eget kapital		**7 174 394**	**8 904 644**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag	4	232 015	-
Summa långfristiga skulder		**232 015**	**-**
Summa eget kapital och skulder		**7 406 410**	**8 904 644**

ank=20220720-20220721:00188

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Tusentals EUR	Aktiekapital	Övrigt fritt kapital	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans den 1 januari 2021	10	8 904 634	-	**8 904 644**
Fusionsresultat	-	-	-175	**-175**
Årets resultat	-	-	-2	**-2**
Minskning av aktiekapital med indragning av aktier	-2	-1 729 674	-	**-1 729 676**
Fondemission	2	-2	-	**-**
Återköp av aktieoptioner för moderlagets räkning	-	-1 413	-	**-1 413**
Aktieägartillskott	-	1 016	-	**1 016**
Utgående balans den 31 december 2021	**10**	**7 174 561**	**-177**	**7 174 394**

	Hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Tusentals EUR	Aktiekapital	Övrigt fritt kapital	Balanserat resultat	Summa
Ingående balans per den 26 november 2020	-	-	-	**-**
Årets resultat	-	-	-	**-**
Aktiekapital	10	-	-	**10**
Aktieägartillskott	-	8 904 634	-	**8 904 634**
Utgående balans per den 31 december 2020	**10**	**8 904 634**	**-**	**8 904 644**

Kassaflödesanalys för moderbolaget

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	26 nov -31 dec, 2020
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-2	-
Övriga icke kassaflödespåverkande poster	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet	**-2**	**-**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-2**	**-**
Investeringsverksamheten		
Effekt från fusion	-51	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-51**	**-**
Finansieringsverksamheten		
Aktiekapital	-	10
Mottagen utdelning	1 703 787	-
Betald utdelning[1]	-1 703 667	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**120**	**10**
Årets kassaflöde	**67**	**10**
Likvida medel vid årets början	10	-
Likvida medel vid årets slut	**77**	**10**

ank=20220721001890

Moderbolagets noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Moderbolaget Verisure Topholding AB:s årsredovisning upprättas i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU i den utsträckning detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som krävs i förhållande till IFRS.

Moderbolaget följer således samma redovisningsprinciper som koncernen, vilket beskrivs i koncernens not 1. Det finns inga relevanta skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper.
2021 var första året som Verisure Topholding AB tillämpade den svenska årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings standard RFR 2 Redovisning för juridiska personer, men det finns inga relevanta skillnader från tidigare tillämpad redovisningsstandard BFNAR 2012:1 – Årsredovisning (K3).

Not 2 Finansiella intäkter och kostnader

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	26 nov - 31 dec, 2020
Finansiella intäkter		
Räntekostnader till koncernbolag	-2	-
Finansiella kostnader	-2	-

Not 3 Transaktioner med närstående

Närstående är företag som Verisure Topholding 2 AB äger direkt eller indirekt. De omfattar även ledamöter i moderbolagets styrelse, koncernledning och nära familjemedlemmar. Närstående parter är också företag som direkt eller indirekt ägs av sådana personer, eller företag över vilka sådana personer kan utöva betydande inflytande. Alla transaktioner med närstående är utförda till marknadspriser.

Transaktioner med närstående

Tusentals EUR	1 jan - 31 dec, 2021	26 nov - 31 dec, 2020
Räntekostnader	-1	-

Balansposter med närstående

Tusentals EUR	2021	2020
Långfristiga skulder till närstående	-232 015	-

ank=20220720;20220721001901

Not 4 Aktier i dotterbolag

Tusentals EUR	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	8 904 634	-
Investeringar	-	8 904 634
Fusionseffekt av Verisure Topholding 2 AB	231 892	-
Aktieägartillskott	1 016	-
Återköp av aktieoptioner	-1 413	-
Nedskrivning av aktier	-1 729 796	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**7 406 333**	**8 904 634**

Dotterbolagets namn	Reg. nr	Säte	Antal aktier	Andel av aktiekapital och rösträtt	2021	2020
Verisure Midholding AB	556854-1402	Malmö, Sweden	500 000	100%	7 406 333	-
Verisure Topholding 2 AB	559086-0333	Malmö, Sweden	2,260	100%	-	8 904 634
Summa					**7 406 333**	**8 904 634**

Dotterbolagets namn	*Org. nr.*	Säte	Andel av aktiekapital och rösträtt
Verisure Midholding AB (publ)	556854-1402	Malmö, Sverige	100,00%
Verisure Holding AB (publ)	556854-1410	Malmö, Sverige	100,00%
Securitas Direct AB (publ)	556222-9012	Malmö, Sverige	100,00%
Verisure Sales Sverige AB	556955-2978	Linköping, Sverige	100,00%
Verisure Sverige AB	556153-2176	Linköping, Sverige	100,00%
Alert Alarm AB	556674-8975	Solna, Sverige	100,00%
Securitas Direct Sverige AB	556893-9010	Linköping, Sverige	100,00%
Verisure Logistics AB	556702-0747	Linköping, Sverige	100,00%
Verisure Innovation AB	556723-5329	Malmö, Sverige	100,00%
Verisure International AB	559132-9569	Malmö, Sverige	100,00%
ESML SD Iberia Holding S.A.U.	A85537363	Madrid, Spanien	100,00%
Securitas Direct España S.A.U	A26106013	Madrid, Spanien	100,00%
Verisure Perü S.A.C	12880228	Santiago de Surco, Peru	100,00%
Verisure Italy S.R.L.	12454611000	Rom, Italien	100,00%
Verisure Brazil Monitoramento de Alarmes LTDA	11660106000138	São Paulo, Brasilien	100,00%
Securitas Direct Portugal Unip. LDA	505760320	Lissabon, Portugal	100,00%
Verisure Chile SPA	76058647-1	Santiago, Chile	100,00%
Verisure Argentina Monitoreo de Alarmas S.A	24704	Buenos Aires, Argentina	100,00%
Verisure	345006027000188	Antony, France	100,00%
Verisure Sàrl	CHE300209613	Versoix, Schweiz	100,00%
OPSEC International BV	KVK74814990	Amsterdam, Nederländerna	100,00%
Securitas Direct BV	KVK17158925	Amsterdam, Nederländerna	100,00%
Verisure Installation and Monitoring B.V.	KVK71133607	Amsterdam, Nederländerna	100,00%
Verisure NV	KBO0459866904	Bryssel, Belgien	100,00%
Verisure Security BV	KBO0877035396	Bryssel, Belgien	100,00%
Verisure Holding AS	997434366	Oslo, Norge	100,00%
Verisure AS	929120825	Oslo, Norge	100,00%
Falck Alarm by Verisure AS	918111638	Oslo, Norge	100,00%
Verisure A/S	25019202	Glostrup, Danmark	100,00%
Falck Alarm by Verisure A/S	38049380	Glostrup, Danmark	100,00%
Verisure Oy	1773522-2	Helsingfors, Finland	100,00%
Verisure Services (UK) Limited	08840095	Brentford, Storbritannien	100,00%
Verisure Arlo Europe DAC	658538	Dublin, Irland	100,00%
Verisure Deutschland GmbH	HRB85120	Düsseldorf, Tyskland	100,00%
Verisure Ireland DAC	696619	Cork, Ireland	100.00%

Ett brittiskt dotterbolag i koncernen har valt att utnyttja revisionsundantaget för icke-vilande dotterbolag enligt avsnitt 479A i den brittiska Companies Act. För att uppfylla villkoren i förordningarna har företaget gett en lagstadgad garanti för alla utestående skulder som dotterbolaget är föremål för vid slutet av räkenskapsåret 31 december 2020. Företaget som har använt revisionsundantaget är Verisure Services (UK) Limited (organisationsnummer: 08840095, säte: Unit 1, Brentside Executive Park, TW8 9DR Brentford).

ank=20220721:20220721100191

Not 5 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda panter

Tusentals EUR	2021	2020
Aktier i dotterbolag	7 406 333	8 904 634

1) Aktier i dotterbolag den 31 December 2021 avser aktier i Verisure Midholding AB medan för den 31 December 2020 avses aktier i Verisure Topholding 2 AB.

Det finns inga eventualförpliktelser 2021 och 2020 avseende moderbolaget, annat än de händelser som har rapporterats för koncernen i koncernens not 28.

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga relevanta händelser har inträffat efter balansdagen avseende moderbolaget, annat än de händelser som har rapporterats för koncernen i koncernens not 29.

Not 7 Föreslagen vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

EUR	2021	2020
Övrigt fritt kapital	7 174 560 908	8 904 633 501
Balanserat resultat	-174 638	-
Årets resultat	-1 636	-
Summa	**7 174 384 634**	**8 904 633 501**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs	7 174 384 634	8 904 633 501
Summa	**7 174 384 634**	**8 904 633 501**

ank=20220720;20220721100192

16 juni, 2022, Malmö

Austin Lally

Antonio Anguita

Stefan Götz
Ordförande

Patrick Healy

Adrien Motte

Henry Ormond

Francois Cornelis

Carlos Ortega

Luis Gil

Andrew Barron

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 juni, 2022, Stockholm
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

ank=20220720;20220721001193

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Verisure Topholding AB, org.nr 559285-7626

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Verisure Topholding AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 52-63. Det är styrelsen som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

ank=20220720-20220721001194

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Verisure Topholding AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 29 juni 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

ank=20220721:0

Definitioner

Viktiga nyckeltal för verksamheten
Ledningen använder ett antal viktiga nyckeltal för verksamheten, utöver finansiella mått i IFRS, för att utvärdera, övervaka och bedriva vår verksamhet. Den operationella och statistiska information, som inte följer IFRS, som rör vår verksamhet som ingår i detta avsnitt är oreviderad och har tagits fram ur interna rapporteringssystem. Även om inget av dessa nyckeltal är mått på finansiella resultat enligt IFRS, anser vi att de ger en viktig inblick i verksamheten och det som är styrkan i vår verksamhet. Dessa nyckeltal kanske inte är jämförbara med liknande som används av konkurrenter eller andra företag, och vi kan från tid till annan ändra definitionerna av dem. Nyckeltalen omfattar följande:

Justerad EBITDA
Rörelseresultatet före räntor, skatter, avskrivningar och SDI.

Kundavgångar, procent
Avhoppsfrekvensen är antalet avslutade abonnemang under de senaste 12 månaderna, dividerat med det genomsnittliga antalet kunder i vår kundportfölj under de senaste 12 månaderna.

Genomsnittlig intäkt per kund
Genomsnittlig månadsintäkt per kund ("ARPU") är våra intäkter från segmentet portföljservice, som består av månatliga genomsnittliga abonnemangsavgifter och försäljning av ytterligare produkter och tjänster dividerat med det månatliga genomsnittliga antalet kunder under den aktuella perioden.

Kundavgångar, antal
Totalt antal avslutade abonnemang under perioden inklusive avslutade abonnemang i förvärvade portföljer.

Kontant anskaffningskostnad per ny kund
Kontant anskaffningskostnad per ny kund ("CPA") är den nettoinvestering som krävs för att få en kund, inklusive kostnader i samband med marknadsförings- och försäljningsprocessen, installation av larmsystemet, kostnader för larmsystemprodukter och omkostnader för kundanskaffningsprocessen. Nyckeltalet beräknas netto efter eventuella intäkter från installationsavgifter som debiteras abonnenten och är summan av justerad EBITDA plus investeringar i anläggningstillgångar i vårt kundanskaffningssegment i genomsnitt för varje ny kund.

Månatlig justerad EBITDA per kund
Månadsjusterad EBITDA per kund ("EPC") beräknas genom att dividera total månatlig justerad EBITDA från hantering av vår befintliga kundportfölj (vilket är vår justerade EBITDA från portföljservice) med det månatliga genomsnittliga antalet kunder.

Nettoskuld
Summan av den finansiella skuldsättningen, definierad som räntebärande skulder från externa motparter, exklusive upplupen ränta med avdrag för summan av tillgängliga likvida medel och finansiella fordringar.

Antal nya kunder (brutto)
Totalt antal nya kunder.

Organisk försäljningstillväxt
Intäktsökningen rensat för av förvärv eller effekt av utländsk valuta.

Återbetalningstid
Återbetalningstiden är den tid i antal år som krävs för att återfå den initiala kapitalinvestering som gjorts för att förvärva en ny kund och beräknas som CPA dividerat med EPC, dividerat med 12.

Utrangeringar
Restvärdet för en tillgång som inte längre kommer att användas i verksamheten redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Separat redovisade poster (SDI)
SDI är intäkter och kostnader som har redovisats i resultaträkningen och som ledningen anser, baserat på dess karaktär och storlek, ska redovisas separat för att återge en mer jämförbar bild utav den finansiella utvecklingen från år till år. Sådana poster kan vara relaterade till omstrukturerings- och transformationsprogram såsom koncernens kostnads-besparingsprogram och transformationsprogrammen för ytterligare digitalisering av företaget.

Nettotillväxt i kundportföljen, procent
Antalet kunder i slutet av perioden dividerat med antalet kunder för 12 månader sedan.

ank=20220720-20220721001196

Riskfaktorer

Risker relaterade till vår verksamhet och bransch

Vi bedriver vår verksamhet i en mycket konkurrensutsatt bransch och våra resultat kan påverkas negativt av denna konkurrens.

Vi står inför betydande konkurrens från både etablerade och nya konkurrenter. Segmentet med privatkunder och småföretag på den mycket större marknaden för säkerhetstjänster (det så kallade "RHSB segmentet") i Europa och Latinamerika är fragmenterat och föremål för betydande konkurrens- och prispress. Detta leder till att vi, inom vårt segment, måste konkurrera med en mängd olika aktörer som använder olika strategier. Till exempel erbjuder majoriteten av våra konkurrenter lägre installationsavgift och lägre månadsavgift, vilket i allmänhet återspeglar produktkvaliteten och serviceniváerna. På samma sätt kan befintliga konkurrenter utöka sina nuvarande produkt- och tjänsteerbjudanden snabbare, anpassa sig till ny teknik snabbare, dra nytta av förvärv eller avsätta större resurser till marknadsföring och försäljning av sina produkter och tjänster än vad vi kan. Våra konkurrenter kan använda lägre priser för att öka sin kundbas och vinna marknadsandelar. Våra högre installationsavgifter, jämfört med våra konkurrenters, kan göra att våra konkurrenters erbjudanden verkar mer attraktiva för potentiella kunder, vilket kan ha en betydande inverkan på vår förmåga att upprätthålla eller bygga ut vår kundbas. På samma sätt kan vi behöva sänka våra abonnemangsavgifter eller riskera att förlora våra befintliga kunder om våra konkurrenter tar ut lägre löpande abonnemangsavgifter jämfört med oss.

Dessa åtgärder kan påverka våra möjligheter att attrahera nya kunder, utsätta oss för prispress eller urholka vår befintliga kundportfölj, vilket kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi står också inför potentiell konkurrens från förbättringar i gör-det-själv självövervakade system, som genom internet, sms, e-postmeddelanden eller liknande kommunikation gör det möjligt för konsumenterna att övervaka och kontrollera sin hemmiljö genom enheter som de installerar och övervakar utan inblandning från tredje part. Fortsatt prispress eller förbättringar av tekniken samt ökad användning av smarta telefoner och förändringar i konsumenternas preferenser till fördel för gör-det-själv och självövervakning kan ha negativ påverkan på vår kundbas eller prissättningsstruktur och ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

När det gäller konkurrens från potentiella nya aktörer anser vi att aktörer som är verksamma på marknaden för uppkopplade hem och telekommunikation och som har tillgång till och relation med befintliga prenumeranter samt har välkända varumärken, har bra läge för att gå in i säkerhets- och trygghetsbranschen. Även om säkerhet och trygghet är det största växande segmentet inom marknaden för uppkopplade hem, växer själva marknaden för uppkopplade hem snabbt och täcker många olika produkter och tjänster inom segment som allmännyttiga tjänster, underhållning, hälsa och smarta apparater. Om konkurrenter inom dessa alternativa segment går in i säkerhets- och trygghetssegmentet på marknaden för uppkopplade hem, kan sådana åtgärder ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde. Dessutom har stora aktörer i närliggande eller överlappande branscher, såsom Amazon, Google, Apple och Microsoft, lanserat plattformar för smarta hem. Sådana aktörer skulle kunna utnyttja sina välkända varumärken och sin tekniska överlägsenhet för att gå in i eller ytterligare utöka säkerhets- och trygghetssegmentet på marknaden för uppkopplade hem. Till exempel förvärvade Google Dropcam (tillverkare av övervakningskameror) i juni 2014, och slog ihop bolaget med Nest (tillverkare av smarta termostater) och har därefter lanserat en gör-det-själv-plattform för bostadslarm i USA. Även om Nests erbjudande om bostadslarm inte finns i Europa och Google har nu anammat professionella säkerhetstjänsteleverantör ADT som strategisk go-to-market partner i USA, kan Google lansera sitt erbjudande om bostadslarm i Europa och Google kan upprätta liknande allianser med europeiska leverantörer av säkerhetstjänster. Ett annat exempel är Amazon, som förvärvade Blink i december 2017 och Ring i februari 2018, och därefter lanserade en produktserie med Ring-larm, initialt i USA följt av lanseringar i Storbritannien och de flesta europeiska länder. Sådana åtgärder kan påverka våra möjligheter att attrahera nya kunder, utsätta oss för prispress eller urholka vår befintliga kundportfölj, vilket kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde. Telekommunikationsaktörer har redan visat stort intresse för att komma in på säkerhets- och trygghetsmarknaden i Europa, och Comcast har redan gjort det framgångsrikt i USA. Telefonica i Spanien och Orange i Frankrike har båda kommit tillbaka till larmkategorin under de senaste åren. Om de större aktörerna inom telekommunikation kan utveckla funktioner inom säkerhetsövervakning, kan de kanske utnyttja sina befintliga kundkontakter från sin omfattande kundbas för att snabbt växa inom detta segment.

ank=20220720;20220721001197

Vissa av våra potentiella konkurrenter kan försöka öka sin marknadsandel genom att kombinera sina befintliga erbjudanden med ytterligare produkter och tjänster.

Vi kanske inte kan konkurrera effektivt med företag som integrerar eller paketerar säkerhetserbjudanden som liknar våra med andra tjänster som de tillhandahåller. Till exempel kan hemförsäkringsbolag (av vilka många erbjuder reducerade premier för hem med trygghetslarm), telekommunikations-företag eller allmännyttiga företag (som alla redan kan ha en relation med våra potentiella kunder) besluta att expandera till säkerhets- och trygghetstjänster och paketera sina befintliga erbjudanden med dessa tjänster. Till exempel förvärvade Google Dropcam (tillverkare av övervakningskameror) i juni 2014, och slog ihop bolaget med Nest (tillverkare av smarta termostater) och har därefter lanserat en gör-det-själv-plattform för bostadslarm i USA. Även om Nests: erbjudande om bostadslarm ännu inte finns i Europa och Google fortsätter fokusera på den amerikanska marknaden (t.ex. genom sin strategiska allians med den amerikanska leverantören av säkerhetstjänster ADT) kan Nest lansera sitt erbjudande om bostadslarm i Europa och Google kan upprätta liknande allianser med europeiska leverantörer av säkerhetstjänster. Ett annat exempel är Amazon, som förvärvade Blink i december 2017 och Ring i februari 2018, och därefter lanserade en produktserie med Ring-larm, initialt i USA följt av lanseringar i Storbritannien och de flesta europeiska länder. Den befintliga tillgången till och relationen med de kunder som dessa företag har kan ge dem en betydande fördel gentemot oss, särskilt om de kan erbjuda kunderna ett lägre pris genom att kombinera dessa tjänster. Dessa potentiella konkurrenter kan utsätta oss för ökad prispress, långsammare tillväxt i vår kundbas, högre kostnader och ökad avhoppsfrekvens bland våra kunder. Om vi inte kan bemöta dessa konkurrenter eller på annat sätt anta dessa konkurrensutmaningar kan vi förlora kunder eller uppleva en minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster, vilket kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Dessutom arbetar vi på många platser tillsammans med bevakningsföretag för att besvara utlösta larm. I vissa fall konkurrerar de också med oss om övervakning av säkerhets- och trygghetstjänster. Om dessa eller andra bevakningsföretag framgångsrikt skulle expandera eller expandera ytterligare till marknadssegmentet larmövervakning och installation, skulle de bli direkta större konkurrenter till oss. Denna utveckling skulle också kunna tvinga oss att hitta alternativ utryckningspersonal i de drabbade regionerna, och denna alternativa utryckningspersonal kanske inte finns tillgänglig i tid eller på kommersiellt attraktiva villkor. Kostnaderna och svårigheterna i samband med att hitta alternativa leverantörer, samt varje minskning av vår marknadsandel i den berörda regionen till följd av dessa företags närvaro, kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vår verksamhets framgång beror delvis på vår förmåga att möta de snabba förändringarna i branschen och ge kunderna tekniska funktioner som uppfyller deras förväntningar.

Vår framgång och konkurrenssituation beror till stor del på vår förmåga att utveckla och leverera innovativa produkter och hålla jämna steg med den tekniska utvecklingen inom säkerhets- och trygghetsbranschen. Oavsett om det utvecklas av oss eller på annat sätt, kan vårt erbjudande av nya produktfunktioner ha en betydande inverkan på en kunds initiala beslut att välja våra produkter. På samma sätt spelar kvaliteten på våra larmövervakningstjänster, som är starkt beroende av den teknik som används i våra säkerhets- och trygghetssystem, också en stor roll i våra möjligheter att attrahera nya kunder och behålla befintliga kunder. Följaktligen beror framgången för vår verksamhet delvis på vår förmåga att fortsätta att förbättra våra befintliga produkter och tjänster (till exempel genom den pågående lanseringen av våra Moonshot-produkt förslag) och att förutse förändrade kundkrav och branschstandarder.

Vi kanske inte kan utveckla eller samarbeta med tredjepartsleverantörer för att få tillgång till tekniska framsteg före våra konkurrenter, matcha tekniska innovationer som gjorts av våra konkurrenter eller utforma system som uppfyller kundernas krav. Alternativt kanske vi inte har de ekonomiska resurser som krävs för att framgångsrikt utveckla eller genomföra denna nya teknik. Om vi av tekniska, juridiska, ekonomiska eller andra skäl inte kan anpassa oss till förändrade marknadsvillkor eller kundkrav i tid kan vi förlora befintliga kunder, stöta på problem med att rekrytera nya kunder eller bli föremål för ökad prispress. Skulle vi uppleva någon av dessa teknikrelaterade utmaningar kan vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde påverkas väsentligt negativt.

Utöver att utveckla och leverera innovativa produkter, kan vi komma att behöva fasa ut utdaterad teknologi och tjänster. Om vi inte kan göra det på ett kostnadseffektivt sätt kan vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde påverkas väsentligt negativt.

Vi är känsliga för ekonomiska nedgångar, särskilt de som påverkar bostadsmarknaden eller konsumtionen.

Vårt resultat är främst beroende av privatkunder i enfamiljsbostäder och i mindre utsträckning av småföretag. Perioder av ekonomisk nedgång, särskilt de som påverkar bostadsmarknaden eller konsumenternas löpande konsumtion, kan öka våra kundavgångar bland befintliga kunder. Till exempel ökade kundavgångarna procentuellt i hela vår verksamhet under 2009 jämfört med 2008, vilket sammanföll med den globala ekonomiska krisen. Inom segmentet för privatkunder avslutade en andel av kunderna tjänsten för att minska sina löpande kostnader, medan andra flyttade från sina hem och startade inte något nytt abonnemang på vår larmtjänst. Inom småföretagssegmentet påverkades kunderna särskilt av den ekonomiska nedgången och försökte minska sina kostnader eller tvingades stänga sina verksamheter. Följaktligen märkte vi av en större ökning av kundavgångar i småföretagsportföljen jämfört med våra privatkunder.

ank=20220720-20220721100198

Utsikterna för världsekonomin är fortfarande osäkra, särskilt mot bakgrund av COVID-19-pandemin vilken kan leda till långa perioder av ekonomisk osäkerhet i många av våra geografiska områden. Internationella valutafonden (IMF) förutspår att den globala tillväxten kommer att dämpas 2022, jämfört med 2021, påverkad av Omicrom COVID-19. Det finns dock ingen garanti för att ens en sådan måttlig tillväxt kommer att inträffa och en förnyad eller framtida lågkonjunktur eller period av ekonomisk osäkerhet kan leda till ökningar i våra kundavgångar och kan minska inflödet av nya kunder som köper våra tjänster. Perioder av ekonomisk nedgång, särskilt sådana som påverkar Europa, kan också påverka våra möjligheter negativt när det gäller att sälja nya larmsystem. Vidare, i vårt gensvar på COVID-19-pandemin, har vi nyttjat vissa allmänt tillgängliga statliga stödåtgärder såsom korttidspermittering eller deltidsarbete för en del av våra anställda. Alla statliga stödåtgärder relaterade till medel som koncernen erhållit inom ramen för sådana statliga stödåtgärder, eller åtgärder som annars riktar sig till lönsamma företag (såsom införande av ytterligare företagsskatter för att finansiera ekonomisk återhämtning) kan ha en väsentlig negativ inverkan på den finansiella ställningen och verksamhetsresultatet i koncernen.

Dessutom har vi sett Storbritanniens utträde ur Europeiska unionen träda i kraft (känd som "Brexit"). Även om det fortfarande är svårt att förutsäga brexits fullständiga inverkan på den europeiska och globala ekonomin kan leda till ytterligare volatilitet på marknaderna, ökade kostnader och en väsentlig negativ effekt på enskilda och kommersiella kunders köpbeteende. Den efterföljande politiska och ekonomiska osäkerheten skulle också kunna leda till ytterligare krav på att andra regeringar i andra EU-medlemsstater ska överväga att dra sig ur Europeiska unionen eller att de överger euron som valuta. Sådan utveckling, eller uppfattningen att en sådan utveckling skulle kunna inträffa, skulle kunna få en väsentlig negativ inverkan på de globala ekonomiska förhållandena och stabiliteten i den globala ekonomin.

Varje försämring av den nuvarande ekonomiska situationen i de marknadssegment där vi är verksamma, eller i den globala ekonomin som helhet, kan ha en negativ inverkan på koncernens intäkter och öka koncernens finansierings-kostnader, omständigheter som kan ha en väsentlig negativ effekt på koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Kundavgångar eller misslyckande med att fortsätta att förvärva nya kunder på ett kostnadseffektivt sätt kan påverka verksamheten negativt.

Vi ingår avtal med kunder enligt standardvillkor inom varje land. I vissa länder har våra kundavtal en minimiperiod för varaktighet – vanligtvis från 12 till 36 månader – under vilken avbokningsavgifter betalas av kunden om avtalet sägs upp. Efter utgången av den inledande minimiperioden kan kunden avbryta abonnemanget med den erforderliga uppsägningstiden (vanligtvis en till tre månader) utan att betala någon avbokningsavgift. När det gäller privatkunder är de främsta orsakerna till att de avbryter ett abonnemang faktorer som att de flyttar till ett nytt hem, ekonomiska problem eller missnöje med vår service eller våra priser. För småföretagen beror avgångarna vanligtvis på ekonomiska problem, verksamhetens nedläggning, konkurs eller omlokalisering eller missnöje med vår tjänst eller våra priser. Våra totala kundavgångar i procent på tolvmånaders släpande basis var 6,2 procent, 6,2 procent, och 6,5 procent under åren som slutade den 31 december 2018, 2019, 2020, respektive, och 6,4 procent för år 2021. När vi fortsätter att expandera, även i nya länder, kan våra nya kunder ha olika ekonomiska och andra egenskaper än våra nuvarande kunder, vilket kan leda till ökade kundavgångar. Även om det är svårt att bedöma hur initiativ för folkhälsan och den ekonomiska osäkerheten som ett resultat av COVID-19 kan ha på våra kundavgångar har vårt abonnemangsbaserade segment portföljservice visat sig vara motståndskraftigt och våra kundavgångar har hittills inte påverkats väsentligt.

Kundavgångarna minskar våra intäkter från månatliga abonnemangsavgifter och i den mån vi bestämmer oss för att investera i att ersätta sådana kunder med nya kunder ökar kundavgångarna också våra kostnader för kundanskaffning. Följaktligen har kundavgångar, särskilt före utgången av återbetalningstiden (den tid det tar att återfå våra initiala kostnader) en negativ effekt på vår verksamhet eller finansiella ställning. Om startkostnaderna för kundanskaffning ökar, eller om installationsavgifterna eller månadsabonnemangs-avgifterna som vi tar ut minskar, kommer återbetalningstiden att förlängas, vilket ökar de negativa effekter som avgångarna kan ha på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vår förmåga att behålla befintliga kunder och anskaffa nya kunder på ett kostnadseffektivt sätt kan också påverkas av våra kunders val av telekommunikationstjänster. Vissa delar av vår verksamhetsmodell är beroende av våra kunders val av telekommunikationstjänster (både trådlösa och trådbundna), vilka vi använder för att kommunicera med vår övervaknings-verksamhet. För att kunna fortsätta att betjäna våra kunder behöver våra system kunna samverka med den teknik som finns i våra kunders bostäder eller företag. Tekniska framsteg kan kräva att kunderna uppgraderar till alternativa, och ofta dyrare, teknik för att vidarebefordra larmsignaler. Sådana högre kostnader kan minska marknaden för nya kunder, eller öka kundavgångar. Även om vi i allmänhet försöker uppgradera kunder löpande skulle vi kanske inte kunna uppgradera ett större antal kunders tjänster samtidigt på ett effektivt sätt om de begärde uppgradering samtidigt. Dessutom kanske vi i framtiden inte lyckas implementera ny teknik eller anpassa vår befintliga teknik till förändrade marknadskrav, och i vilket fall som helst kan vi bli tvungna att ådra oss betydande extra kostnader för att uppgradera till förbättrad teknik. Fortsatta förändringar i teknik eller kundernas preferenser när det gäller telekommunikationstjänster kan avleda ledningens uppmärksamhet och andra viktiga resurser från vår kundservice och säljinsatser för nya kunder vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde. Våra möjligheter att erbjuda våra tjänster till kunderna beror på utförandet av dessa telekommunikationstjänster. Vi förlitar oss särskilt på att de ger våra kunder en konstant uppkoppling till vår larmövervakningsverksamhet så att vi kan få veta alla faktiska inbrott och intrång. Dessa telekommunikationstjänster är dock sårbara för skador från olika källor, inklusive strömavbrott, sabotage och kan bli otillgängliga vid naturkatastrofer.

Dessutom har dessa leverantörer av telekommunikations-tjänster rätt att säga upp sina tjänster enligt sina avtal under

ank=20220720:20220721100199

vissa omständigheter, varav vissa ligger utanför våra kunders kontroll. Uppsägningen av sådana tjänster kan påverka möjligheterna för oss att förse våra kunder med de tjänster de behöver, vilket skulle påverka värdet på vår verksamhet negativt.

Vår betydande koncentration av försäljningen på Iberiska halvön (Spanien och Portugal) gör oss mer sårbara för negativ utveckling i regionen.

En betydande del av vår verksamhet sker på Iberiska halvön (Spanien och Portugal). Det iberiska segmentet stod för 39 procent av våra intäkter för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021. Mot bakgrund av denna koncentration är vår verksamhet särskilt känslig för utveckling som väsentligt påverkar den iberiska ekonomin eller på annat sätt påverkar vår verksamhet på den Iberiska halvön. Negativ utveckling, eller den allmänna svagheten, i den iberiska ekonomin kan ha en direkt negativ inverkan på utgiftsmönstret hos potentiella nya kunder, våra nuvarande kunder och viljan hos små företag att göra investeringar. Vi har en högre andel småföretagare på Iberiska halvön än i våra andra geografiska områden och sådana småföretagskunder tenderar att vara mer känsliga för ekonomiska förhållanden. En lågkonjunktur eller allmänhetens uppfattning att de ekonomiska förhållandena försämras skulle avsevärt kunna minska efterfrågan på våra produkter och inverka negativt på vår verksamhet. Dessutom, ökad konkurrens från befintliga och nya konkurrenter skulle kunna väsentligt påverka vårt företags resultat. Effekterna av folkhälsoåtgärder som genomförts eller kommer att införas på Iberiska halvön till följd av COVID-19 såsom nedstängning eller undantagstillstånd kan ha en betydande makroekonomisk effekt på regionens ekonomiska hälsa. Även om effekten av en ekonomisk avmattning eller lågkonjunktur på Iberiska halvön är osäker när det gäller vår verksamhet, kan det leda till en nedgång i intäkterna som kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Integritetsfrågor, såsom stöld av konsumentidentitet och säkerhetsöverträdelser, inklusive intrång orsakade av cyberattacker, skada vårt rykte och våra intäkter, och om vi inte följer reglerna om användning av personuppgifter kan det leda till stämningar eller till förlust av goodwill från våra kunder och negativt påverka vår verksamhet, finansiella ställning och vårt verksamhetsresultat.

Företag som samlar in och behåller personuppgifter är under ökande attack från cyberkriminella och andra aktörer runt om i världen. Som en del av vår verksamhet samlar vi, eller våra partnerns, in en stor mängd personlig data från våra kunder, inklusive namn, adress, bankuppgifter, kreditkortsinformation, bilder, filmer, röstinspelningar och andra personuppgifter, vilken också sparas.

Medan vi implementerar säkerhetsåtgärder i våra produkter, komponenter, nätverk, säkerhetssystem och infrastruktur, dessa åtgärder kanske inte förhindrar intrång i cybersäkerheten brottslingars tillgång till, fånga eller ändra data, exponeringen eller utnyttjande av potentiella säkerhetsbrister eller installation av skadlig programvara eller ransomware som kan vara skadligt för vårt rykte, affärer, finansiella ställning, rörelseresultat och kassaflöden. Särskilt, om vi skulle bli utsatta för ett brott mot vår datasäkerhet kan vi komma att befinna oss i en position där våra kunders personuppgifter riskerar att exponeras. I den utsträckning en sådan exponering leder till kreditkortsbedrägeri eller identitetsstöld eller missbruk eller distribution av andra personuppgifter, inklusive bilder tagna av våra fotodetektorer och kameror, kan vi kanske märka av en allmän nedgång i konsumenternas förtroende för vårt företag, vilket kan leda till en ökning av våra kundavgångar eller göra det svårare att attrahera nya kunder. Dessutom kan vi inte vara säker på att framsteg inom kriminell förmåga, datorkraft, upptäckter inom kryptografi, eller annan utveckling kommer inte att kompromissa eller bryta mot teknik som skyddar de nätverk som har tillgång till våra produkter och service, och vi kan inte garantera att vi kommer att kunna för att upptäcka, förebygga, i tid och adekvat åtgärda eller mildra de negativa effekterna av cyberattacker eller andra säkerhetsintrång. Dessutom, om teknikuppgraderingar eller andra utgifter krävs för att förhindra säkerhetsöverträdelser av vårt nätverk, öka konsumenternas förtroende för vår verksamhet eller förhindra kreditkorts-bedrägerier och identitetsstöld, kan vi vara skyldiga att göra oplanerade investeringar i anläggningstillgångar eller förbruka andra resurser. När vi sedan utökar automatiseringen av våra tjänster och erbjuder alltmer centraliserad åtkomst för konsumenterna genom funktioner som "uppkopplade hem", ökar den potentiella risken för eventuella cyberattacker eller dataintrång som kan avslöja konsumenternas uppgifter. Alla sådana överträdelser och tillhörande minskat förtroende för vår verksamhet eller ytterligare investeringar i anläggningstillgångar kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Det är dessutom så att i de flesta av de länder där vi är verksamma, är behandlingen av personuppgifter föremål för statlig reglering och lagstiftning. Eventuell underlåtenhet att följa sådana bestämmelser eller lagstiftning kan leda till statliga sanktioner, inklusive böter eller inledande av straffrättsliga eller civilrättsliga förfaranden. En sådan händelse kan dessutom resultera i ogynnsam publicitet och därför materiellt och negativt påverkar marknadens uppfattning om säkerheten och tillförlitligheten hos våra tjänster och vår trovärdighet och rykte hos våra kunder, vilket kan leda till kundernas misstroende och kan resultera i en ökning av vår avgångstakt eller göra det svårare att attrahera nya kunder. I takt med att regleringsfokus på integritetsfrågor fortsätter att öka, dessa potentiella risker för vår verksamhet kan intensifieras.

Trots våra ansträngningar att skydda personuppgifter, är vi utsatta för risken att någon kan komma över uppgifterna felaktigt, att de förloras eller lämnas ut eller behandlas i strid med dataskyddsförordningen, av oss eller för vår räkning. I efterdyningarna av tillfälliga personallösningar som genomförts till en följd av COVID-19-pandemin, såsom ökat fjärrarbete och en ökad mängd information om anställdas hälsa som behandlas blir vår exponering för denna risk tillfälligt ökad.

ank=20220720;20220721002000

Potentiella tvister om eller andra händelser som rör varumärket SECURITAS kan påverka våra resultat negativt.

Verisure bedriver verksamhet under tre varumärken, SECURITAS DIRECT, VERISURE och över Europa under varumärket ARLO för försäljning av kameror och liknande produkter. Vi äger inte märkesnamnet eller varumärket "SECURITAS". I stället licensierar vi märkesnamnet och varumärket "SECURITAS" från Securitas AB (publ) för relevanta geografiska verksamhetsplatser. Securitas AB (publ) är vårt tidigare moderbolag som vi avskildes från 2006. Även om Securitas AB (publ) historiskt sett främst har fokuserat på segmentet för stora företag på den bredare marknaden för säkerhetstjänster konkurrerar de med oss om övervakningstjänster i segmentet för privatkunder och småföretag på vissa av våra geografiska områden, såsom Spanien, Sverige, Belgien, Nederländerna, Finland, Norge, Frankrike och Tyskland. Securitas AB (publ) har sin närvaro inom segmentet privatkunder och småföretag, inklusive användning av varumärket "SECURITAS" i de geografiska områden där vi bedriver verksamhet vilket kan skapa konsument förvirring. Fortsättningsvis, när vår nuvarande licens för användning av märkesnamnet "SECURITAS" och varumärket går ut i December 2029, eller i händelse av ett tidigare avslut, kanske vi inte kan fortsätta att licensiera "SECURITAS"-varumärket på kommersiellt rimliga villkor, om vi alls kan fortsätta, vilket kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi har ådragit oss och kan fortsätta att ådra oss betydande kostnader i samband med utvecklingen av våra varumärken.

Vi gör betydande utgifter för att marknadsföra våra varumärken och öka varumärkeskännedomen bland konsumenterna. Dessutom försöker vi från tid till annan utveckla nya varumärken och gör ofta betydande investeringar för att utveckla dessa varumärken. Sedan 2009 har vi utvecklat vårt varumärke "VERISURE" varumärke och flyttade flera av våra länder till detta varumärke från "SECURITAS DIRECT". När vi fortsätter att bygga varumärket "VERISURE" finns det vissa risker som volymen av nya installationer och vår kundavgångstakt kan påverkas negativt, eftersom det kan ta tid för potentiella kunder och befintliga kunder att associera detta nya varumärke med vårt historiska rykte som en kvalitetsleverantör under varumärket och företagsnamnet "SECURITAS DIRECT".

Vi uppfattar våra varumärken som avgörande för vår framgång. Misslyckas vi med att skydda våra varumärken eller förhindra obehörig användning av tredje part eller uppsägning av de avtal som ger vår licens, kan vårt rykte skadas och kundernas förmåga att associera vår kvalitetsservice med vårt företag kan påverkas och orsaka betydande svårigheter för oss när det gäller kundanskaffning, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kan få svårt att öka vår kundbas eller att öka våra abonnemangsavgifter eller sälja nya produkter till våra nuvarande kunder, och dessa svårigheter kan leda till att våra rörelseresultat drabbas.

Vi har haft en stark intäktsökning under de senaste åren. Vår framtida tillväxttakt kan dock avta jämfört med tidigare perioder. Vår intäktsökning de senaste åren beror främst på tillväxten av vår kundbas och ökningen av våra abonnemangsavgifter (inklusive vissa ökningar utöver ökningen av konsumentprisindex, vilket i allmänhet återspeglar ökade servicenivåer). Vi kanske inte kan upprätthålla nivån på kundtillväxten, och ytterligare ökningar av abonnemangsavgifter kan möta motstånd från kunderna och leda till ökningar när det gäller kundavgångar. Om vi inte kan genomföra vår affärsstrategi fortsätter inte segmentet för privatkunder och småföretag att växa som vi förväntar oss, eller om vi stöter på andra oförutsedda svårigheter att förvärva nya kunder på ett kostnadseffektivt sätt eller sälja ytterligare produkter och tjänster till befintliga kunder, kan vi uppleva en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kan dessutom bli tvungna att använda ytterligare kapital för att fortsätta kundanskaffningen i nuvarande takt, eller, under vissa perioder framöver, försöka öka kundanskaffningstakten. En sådan strategi skulle kunna få oss att förbruka ytterligare kapital för att köpa in lager och marknadsföra våra produkter. Som ett resultat av dessa ökade investeringar skulle vår lönsamhet minska. Dessutom kan vi utvärdera kompletterande affärsmöjligheter, lägga till kundanskaffningskanaler och bilda nya allianser med partners för att marknadsföra våra larmsystem. Alla dessa nya möjligheter, kundanskaffningskanaler eller allianser, såsom förvärvet av all kommersiell verksamhet i Arlo i Europa december 2019, skulle kunna ha högre kostnadsstrukturer än våra nuvarande arrangemang, vilket skulle kunna minska vinstmarginalerna. Dessutom omfattar vår kundbas etablerade kunder som vi haft länge och det är en utmaning att sälja ytterligare tjänster till sådana kunder. Skulle vi öka vårt arbete med att sälja nya produkter och ådra oss merkostnader kan vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde påverkas väsentligt negativt.

Vi är föremål för ökade driftskostnader och inflationsrisk som kan påverka våra resultat negativt, och vi kanske inte kan genomföra vårt omfattande kostnadsbesparingsprogram, FOG, på ett framgångsrikt sätt.

Vi är föremål för ökade driftskostnader. Vi påverkas också av löneökningar, förbättrade förmåner och andra administrativa kostnader. Även om vi strävar efter att öka våra abonnemangsavgifter för att kompensera för ökade driftskostnader, kanske vi inte lyckas med detta. Prishöjningar är också förknippade med kostnader, särskilt servicekostnader. Som ett resultat av detta kan våra driftskostnader öka snabbare än intäkterna, vilket resulterar i en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

I slutet av 2014 började vi genomföra en koncernövergripande operativ förbättringsplan, FOG (Funding Our Growth), för att

ank=20220720;20220721002010

optimera vår kostnadsstruktur och förbättra produktiviteten, och denna plan pågår fortfarande och har blivit en del av vår kultur. Programmet syftar till att utnyttja vår storlek och att dela med oss av de bästa metoderna där vi är verksamma för att minska kostnaderna och förbättra våra marginaler. Vi har sedan programmets genomförande övervakat de besparingar vi uppnått genom implementering av en noggrann process nedifrån och upp med kvartalsrapportering till land- och koncernledningsteam. Under 2020 har vi infört en ny detaljerad kostnadsbesparingsplan, nedifrån och upp, bestående av cirka 80 globala initiativ och cirka 600 initiativ på lokal nivå, vilket vi tror kommer att göra det möjligt för oss att uppnå aggregerade kostnadsbesparingar på över 200 miljoner EUR mellan 1 januari 2020 och 31 december 2025.

Vi förväntar oss att våra ökade EBITDA-besparingar kommer att vara minst 35 miljoner EUR från 1 januari till 31 december 2022. Det finns inte några garantier för att sådana fördelar kommer att realiseras eller att ytterligare kostnader inte kommer att uppstå. Programmets fortsatta framgång beror på ett flertal faktorer, inklusive genomförandet av initiativ i den dagliga verksamheten, uppföljningar av ledningen, effektivt utnyttjande av framgångsrika strategier mellan olika jurisdiktioner, antaganden om lokala och makroekonomiska förhållanden, engagemang med tredje part (inklusive avtalsmotparter), lansering av olika förfrågningar om förslag i rätt tid, valutakurser, framgångsrik utbildning avseende initiativ för effektiv kundvård och effektiv automatisering av olika system, varav vissa kanske inte förverkligas i enlighet med våra förväntningar.

Om de planerade åtgärderna för att öka effektiviteten och uppnå kostnadsbesparingar misslyckas helt eller delvis eller inte är hållbara, kanske vi inte bedriver verksamheten på ett lönsamt sätt eller märker kanske av en sämre lönsamhet än vi förväntar oss. Alla risker som beskrivs ovan kan väsentligt påverka vår verksamhet, vårt verksamhetsresultat och vår finansiella ställning.

En ökning av arbetskostnaderna i de olika jurisdiktioner där vi är verksamma, särskilt i Spanien, ogynsam utveckling i våra relationer med anställda och oförmåga att attrahera talang för att upprätthålla vår förväntade framtida tillväxt, kan inverka negativt på vår verksamhet och lönsamhet.

Vår verksamhet är arbetsintensiv, med arbetskostnader som motsvarar 44 procent av våra totala driftskostnader för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021. Eventuella ökningar av arbetskostnaderna, särskilt i Spanien där vi har flest anställda, kan påverka vår verksamhet och lönsamhet negativt. Under 2019 och 2020 har till exempel minimilönen i Spanien ökat med 22 respektive 5 procent, vilket har lett till ytterligare arbetskostnader för oss. Många av våra medarbetare arbetar enligt kollektivavtal. Dessa befintliga kollektivavtal kanske inte kan förlängas eller förnyas på deras nuvarande villkor, och vi kanske inte kan förhandla fram kollektivavtal på ett gynnsamt och lägligt sätt. Vi kan också bli föremål för ytterligare kollektivavtal i framtiden eller så kan våra icke-fackliga arbetstagare ansluta sig till facket. Båda alternativen kan ha en väsentlig negativ inverkan på våra kostnader, verksamheter och affärer. I efterdyningarna av tillfälliga personalinitiativ som genomförts eller ska genomföras till följd av COVID-19-pandemin kan vårt förhållande till våra anställda försämras och eventuellt leda till strejker, avmattning i arbetet eller andra arbetsåtgärder. Om vi upplever en betydande eller väsentlig ökning av arbetskostnaderna och inte kan överföra några eller alla dessa kostnader till våra kunder, och/eller en försämrad relation till våra anställda, kan och/eller oförmåga att attrahera talanger för att upprätthålla vår förväntade framtida tillväxt det ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Alla betydande eller långvariga störningar i våra larmcentraler kan begränsa vår förmåga att effektivt besvara kundernas larm samt begränsa servicen till våra kunder.

En störning i en eller flera av våra 20 larmcentraler kan begränsa vår förmåga att tillhandahålla larmövervaknings-tjänster och hjälpa våra kunder, vilket kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet. Våra larmsystem är kopplade till våra larmcentraler genom en mängd olika anslutningsplattformar (både trådbundna och trådlösa). Det är viktigt att kommunikationsplattformarna som stöder vår larmövervakningsverksamhet fungerar korrekt och gör det möjligt för oss att tillhandahålla vårt kompletta utbud av säkerhetslösningar. Vi är exponerade för olika risker, alltifrån avbrott i uppkopplingarna mellan våra larm och våra larmcentraler samt storskaliga strömavbrott eller andra katastrofer med avseende på våra larmcentraler. Eftersom våra kundserviceoperatörer dessutom ofta befinner sig på samma plats som vår larmcentralspersonal, kan skador eller ett långvarigt avbrott i telekommunikationstrafiken inom ett visst område eller i flera områden som påverkar mer än en av våra larmcentraler störa både vår försäljnings- och larmövervakningsverksamhet avsevärt. Skulle någon av våra övervakningscenter exempelvis påverkas av jordbävning, översvämning, brand eller någon annan naturkatastrof, hälsoepidemier eller pandemie, strömavbrott eller annan katastrof, kan vår verksamhet och våra kundrelationer påverkas väsentligt och negativt. Övervakning kan också störas av informationssystem och nätverksrelaterade händelser eller cybersäkerhetsattacker, såsom datainträng, datavirus, maskar eller annan skadlig programvara, distribuerad denial of service-attacker, skadlig social ingenjörskonst eller andra destruktiva eller störande aktiviteter som också kan orsaka skada på vår egendom, utrustning och data. Vi försöker minska denna risk genom att upprätthålla hjälpanläggningar som kan stödja fullständig larmövervakningskapacitet. Till exempel, som en del av vår första beredskapsplan för COVID-19-pandemin övergick de flesta av våra anställda, inklusive vår övervakningspersonal till distansarbete men bibehöll en jämn service- och svarsnivå. Det kan dock vara så att hjälpanläggningarna inte fungerar eller så kanske vi inte kan överföra vår larmövervakningsfunktion i tid. Dessutom har en hjälpanläggning vanligtvis inte precis samma funktioner som huvudcentret har, som till exempel fakturering. Eventuella betydande störningar i vår verksamhet kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

ank=20220720-20220721 00202

Störningar i något av de samhällen som vi är verksamma i, eller där våra leverantörer är verksamma, till följd av COVID-19-pandemin kan påverka vår möjlighet att öka vår kundbas i samma takt, att upprätthålla våra låga kundavgångar, leverera oavbruten service till hög kvalitet till våra kunder eller köpa in de produkter vi behöver för vår verksamhet och kan därför ha en negativ inverkan på vår verksamhet.

Där våra försäljningsaktiviteter blir störda av begränsningar införda av myndigheter för att hantera smittspridningsrisken av COVID-19, eller till följd av konsumenters ändrade beteende, så kan vår tillväxttakt tillfälligt sakta ner jämfört med tidigare perioder.

Den generella ekonomiska påverkan av COVID-19 restriktionerna på samhällen som vi tjänar kan innebära att våra kunder inte har möjlighet att fortsätta betala för larmtjänsten vi erbjuder eller väljer att avsluta tjänsten. Detta kan leda till en ökning i kundförluster och avslutade avtal, vilket kan ha en negativ påverkan på vår lönsamhet och våra kundavgångar.

Störningarna och begränsningarna som utlösts av COVID-19 kan begränsa vår möjlighet att tillhandahålla larmövervakning och övrig kundservice från våra larmcentraler.

Störningar utlösta av COVID-19 i länder där våra leverantörer finns kan resultera i att deras produktionstakt reduceras. Dessutom, leveranserna av varor mellan länder kan påverkas av restriktioner av handel över nationsgränser.

De störningarna som beskrivs ovan, som är svåra att förutsäga med tanke på att omständigheterna förändras, kan ha en väsentlig inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vårt rykte som leverantör och tjänsteleverantör av högkvalitativa säkerhetserbjudanden kan påverkas negativt av produktfel eller brister i vår kundservice.

Den typ av tjänster vår verksamhet är beroende av vårt rykte och vår förmåga att upprätthålla goda relationer med våra kunder, leverantörer, anställda och lokala tillsynsmyndigheter. Vårt rykte kan skadas antingen genom produktfel, såsom fel på ett eller flera av våra larmsystem, eller brister i vår kundservice, såsom ett misslyckande att tillhandahålla tillförlitligt produktunderhåll. Alla skador som åsamkas vårt rykte eller våra affärsrelationer till följd av våra handlingar eller tredje parts handlingar kan ha en betydande negativ effekt på oss. Våra kundrelationer är särskilt betydelsefulla. Kunderna bedömer i allmänhet våra prestationer genom interaktionen med personalen på våra larmcentraler, tillförlitligheten hos våra produkter och underhållet av de produkter som kräver reparation. Eventuella misslyckanden med att uppfylla våra kunders förväntningar inom dessa kundserviceområden kan ha en väsentlig inverkan på våra kundavgångar eller göra det svårt att rekrytera nya kunder.

Dessutom kan vi utsättas för skadeståndsanspråk om någon av våra produkter påstås vara defekt och vi kan behöva betala skadestånd för hela skadan eller förlusten. Eventuella anspråk kan ta resurser från verksamhetsdriften och påverka vårt rykte negativt hos kunderna som leverantör av kvalitetslösningar. Alla skador som åsamkas vårt rykte av någon av dessa faktorer kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kan bli föremål för skadeståndsanspråk eller så kan vårt rykte eller vårt varumärke åsamkas skada om vi misslyckas med att besvara aktiverade larm korrekt.

Den typ av tjänster vi erbjuder utsätter oss potentiellt för ansvarsrisker avseende operativa fel. Om vi inte besvarar ett larm effektivt kan våra kunder skadas, deras egendom stjälas eller skadas. Våra kundavtal och andra avtal, enligt vilka vi säljer våra produkter och tjänster, innehåller vanligtvis bestämmelser som begränsar vårt ansvar till kunderna och tredje part om vissa fel leder till förlust på grund av ett systemfel eller om vi besvarar ett aktiverat larm på ett bristfälligt sätt. Men dessa bestämmelser och våra försäkringar kan vara otillräckliga för att skydda oss från potentiellt ansvar. Dessutom kanske dessa begränsningar inte kan verkställas om talan väcks mot oss. Eventuella betydande eller väsentliga skadeståndsanspråk i samband med fel på våra produkter eller tjänster kan leda till betydande rättegångskostnader, inklusive betalning av monetära skador, ryktesskador och negativ publicitet, vilket kan ha en negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi bedriver vår verksamhet i en reglerad bransch och bristande efterlevnad av bestämmelser kan leda till böter, straffavgifter och andra skulder och negativa konsekvenser.

Vår verksamhet och våra medarbetare omfattas av olika allmänna och branschspecifika lagar och förordningar. Vi omfattas av både EU:s och lokala lagar, regler och förordningar i de geografiska regioner där vi är verksamma. Dessa regler styr vår verksamhet, från marknadsförings-, försäljnings-och installationsprocessen till larmövervaknings- och larmverifieringsprocessen. Relevant reglering för vår verksamhet omfattar bland annat reglering av konsumentskydd, rättvis handel, landspecifik säkerhetsbranschförordning (inklusive när det gäller maskinvarukrav eller operativa krav), datasekretess, marknadsförings- och konkurrenslagstiftning. I samband med att vi växer som företag, både i enskilda länder och globalt, inklusive vinst i marknadsandel, skapar ett bredare utbud av tjänster och möter ökad konkurrens, ökar risken att vi blir föremål för reglering av verkställighetsåtgärderna. Många europeiska länder har bestämmelser som reglerar konsumentförsäljningsmetoder såsom dörr-till-dörr, telemarketing och onlineförsäljning eller bestämmelser som reglerar provperioder under vilka kunderna kan begära återbetalning om de ångrar sitt köp av en viss produkt eller tjänst. För att installera ett larmsystem måste vi i allmänhet licensieras i det land där vi installerar systemet. Vi måste dessutom få drifttillstånd för våra larmcentraler och erbjuda en viss utbildningsnivå till våra anställda på dessa center. Vi regleras också av bestämmelser om när vi kan vidarebefordra larm till räddningstjänsten, och kan i vissa länder bli föremål för konsekvenser om vi vidarebefordrar falsklarm till räddningstjänsten. Underlåtenhet att följa lagar, regler eller

ank=20220720;20220721002O3

förordningar (lokala eller andra) i jurisdiktioner där vi bedriver verksamhet kan resultera i böter, påföljder eller avstängning eller upphörande av vår rätt att sälja, installera och/eller övervaka larmsystem i den aktuella jurisdiktionen.

Dessutom kan ändringar i lagar eller förordningar i de jurisdiktioner där vi är verksamma, eller införandet av ny EU-förordning, såsom det så kallade omnibusdirektivet som måste implementeras i större delen av vårt europeiska fotavtryck till slutet av maj 2022, kan få oss att ådra oss betydande kostnader och utgifter för att följa sådana lagar eller förordningar, eller bli oförmögna att verka inom marknadssegmentet för larmförsäljning, installation eller övervakning inom de platser där dessa lagar eller förordningar genomförs, eller kan påverka våra försäljningskanaler. Sådana förändringar kan också leda till förseningar av påbörjandet eller slutförandet av tjänster för våra kunder eller behovet av att ändra slutförda installationer. Alla begränsningar av vår förmåga att bedriva vår verksamhet på grund av juridiska eller regleringsmässiga skäl kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Ett större antagande av förordningar avseende falsklarm från lokala myndigheter eller annan liknande regleringsutveckling kan påverka vår verksamhet negativt.

Allt fler lokala statliga myndigheter har antagit eller överväger att anta lagar, förordningar eller riktlinjer som syftar till att minska de upplevda kostnaderna för dem för att svara på falsklarmssignaler. Dessa åtgärder skulle bland annat kunna omfatta:

- krav på tillstånd för installation och övervakning av enskilda larmsystem och återkallande av sådana tillstånd efter ett visst antal falsklarm,
- införande av begränsningar för hur många gånger polisen kommer att besvara larm på en viss plats efter ett visst antal falsklarm,
- krav på ytterligare kontroll av en larmsignal innan polisen kommer att besvara, och
- ge larmövervakningsföretag böter eller påföljder för vidarebefordran av falsklarm.

Antagandet av sådana åtgärder skulle kunna påverka våra kostnader och vår förmåga att bedriva vår verksamhet negativt. Till exempel kan oron över falsklarm på platser som antar dessa förordningar orsaka att räddningspersonalen besvarar en mindre andel av larmen i tid. Som ett resultat av detta kan konsumenterna avskräckas från att köpa eller underhålla ett övervakat larmsystem. Dessutom ålägger vissa lokala myndigheter kunderna eller larmföretagen böter, påföljder och begränsningar för falsklarm. Våra larmserviceavtal gör det i allmänhet möjligt för oss att överföra dessa avgifter till kunderna. Men om fler lokala myndigheter utdömer böter eller påföljder, eller om lokala myndigheter ökar de befintliga kraven, kan våra kunder uppfatta dessa ytterligare avgifter som oöverkomliga och avskräckas från att använda övervakade larmtjänster. Om antagandet av sådana förordningar minskar efterfrågan på våra produkter eller tjänster eller om vi inte kan klara av att överföra relaterade bedömningar, böter och påföljder till våra kunder, kan vi uppleva en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi förlitar oss på tredjepartsleverantörer för våra larmsystem och eventuella fel eller avbrott i tillhandahållandet av sådana produkter eller underlåtenhet av oss att uppfylla minimikraven för köp kan skada vår förmåga att bedriva verksamheten.

Larmsystemen och andra produkter som vi installerar tillverkas av tredjepartsleverantörer. Våra leverantörers förmåga att tillgodose våra behov är föremål för olika risker, bland annat politisk och ekonomisk stabilitet, naturkatastrofer, hälsoepidemier eller pandemier, avbrott i transportsystemen, inköpsproblem, otillgänglighet av råvaror, terrorism och arbetsmarknadsfrågor. Vi är därför mottagliga för avbrott i översändandet eller mottagandet av felaktiga produkter från våra leverantörer. Svårigheter som uppstår med leverantörer kan leda till störningar i vår verksamhet, förlust av lönsamhet och att vårt rykte skadas, och i sådana fall kan vår verksamhet, finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och våra framtidsutsikter påverkas negativt. Se "Störningar i någon av de samhällen som vi är verksamma i, eller där våra leverantörer är verksamma, till följd av COVID-19-pandemin kan påverka vår möjlighet att öka vår kundbas i samma takt, att upprätthålla våra låga kundavgångar, leverera oavbruten service till hög kvalitet till våra kunder eller köpa in de produkter vi behöver för vår verksamhet och kan därför ha en negativ inverkan på vår verksamhet." Om till exempel leverantörer av nyckelkomponenter möter svårigheter relaterade till produktion eller utvinning av material eller misslyckas att levererar produkter eller upplever förseningar i leveransen kan sådana svårigheter hindra vår förmåga att installera och uppgradera system och tillhandahålla reservdelar. Detta kan leda till högre kostnader för oss och en potentiell nedgång i förtroendet hos våra kunder för våra produkter och tjänster. Vi är särskilt sårbara för eventuella störningar i leveranserna av våra etablerade system eller reservdelar till dessa system, eftersom dessa produkter kan bli föråldrade och kanske tas ur produktion. I hela koncernen har vi ett antal kritiska komponenter i våra system där vi har en enda leverantör, vilket utsätter oss för en högre risk för avbruten leverans. Vi måste också uppfylla minimiköpåtaganden hos vissa leverantörer, vilket kan kräva att vi håller ett lager som är större än våra krav eller köper volymer utöver den faktiska efterfrågan där efterfrågan faller under förväntningarna.

Vi samarbetar också ofta med viktiga leverantörer för att utveckla egenutvecklad teknik och produkter som används i vår verksamhet. Vi använder dessa partnerskap för att komplettera vårt eget interna produktutvecklingsteam. Om dessa leverantörer inte lyckas hålla jämna steg med tekniska innovationer inom segmentet med privatkunder och småföretag, kan vi ådra oss ökade kostnader för produktutveckling eller förlora kunder till konkurrenter med tillgång till dessa tekniska innovationer.

Eventuella avbrott i leveranserna, underlåtenhet att producera kvalitetsprodukter eller oförmåga att hålla jämna steg med teknisk innovation av en viktig leverantör kan inverka

ank=20220720:20220721100204

negativt på vår verksamhet, eftersom det kan bli svårt för oss att hitta alternativ på villkor som är godtagbara för oss, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kan ådra oss oväntat höga kostnader som ett resultat av att vi uppfyller våra garantiskyldigheter

Många av våra kundavtal ger garantier med längre täckningsperioder än de garantier som erbjuds oss från leverantörerna av våra komponenter. Därför kan vi bli ansvariga för fel i våra leverantörers komponenter som uppenbaras när tillverkarens garanti har löpt ut. Vidare begränsas våra leverantörers garantier också när det gäller omfattningen av deras ansvar för reparationer eller ersättningar. Dessutom kan det uppkomma situationer där vi anser att en produkt är defekt, men tillverkaren kanske inte uppfyller garantin eftersom de inte håller med om att produkten är defekt eller för att tillverkaren har ekonomiska svårigheter. Eventuell uppkomst av garantikostnader utöver våra uppskattningar för vilka vi inte kan få ersättning från leverantören, kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Våra försäkringar kanske inte helt skyddar oss från betydande ansvarsförbindelser.

Vi har försäkringar av olika slag, inklusive skadeståndsanspråk, allmänt ansvar och yrkesansvarsförsäkring, till belopp som ledningen anser adekvata och brukliga för vår bransch. Vissa av våra försäkringar, och lagstiftningen i vissa av de jurisdiktioner där vi bedriver verksamhet, kan begränsa eller förbjuda försäkringsskydd för straffliknande skadestånd eller vissa andra typer av skadestånd, eller ansvar som härrör från grov vårdslöshet. Därför kan våra försäkringar vara otillräckliga för att skydda oss mot ansvar från de faror och risker som är relaterade till vår verksamhet. Dessutom kanske vi inte kan få tillräckligt försäkringsskydd i framtiden till priser som vi anser är rimliga. Förekomsten av en händelse som inte helt täcks av försäkring, eller en händelse som vi inte har haft tillräcklig försäkring för, kan leda till betydande förluster och kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Obehörig användning av eller tvister som involverar vår egenutvecklade teknik och processer kan påverka vår verksamhet negativt.

Vår framgång och konkurrensposition beror delvis på en kombination av affärshemligheter och företagsägd know-how. Vi använder vårt interna utvecklingsteam för att designa egna produkter, inklusive maskinvaru- och programvaruprotokoll. Vi samarbetar också med vårt nätverk av tillverkningspartners för att gemensamt utveckla nya och dela patent för egna produkter och lösningar. Även om vi i allt högre grad söker patentskydd som omfattar sådan egen teknik kan det rättsliga skyddet som omfattar vår egenutvecklade teknik mot intrång eller annat missbruk vara otillräckligt. På samma sätt kanske gottgörandet av eventuella brott mot ett sådant skydd inte är tillräckligt för att kompensera oss för de skador som lidits. Eventuell åtkomst till eller användning av vår teknik av våra konkurrenter kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Dessutom kan vi bli föremål för patentkrav eller andra intrång i immateriella rättigheter av tredje part. Vid utvecklingen av teknik och system kanske vi inte på ett tillfredsställande sätt kan identifiera tredje parts immateriella rättigheter eller bedöma omfattningen och giltigheten av dessa tredjepartsrättigheter. Följaktligen kan vi bli föremål för stämningar som hävdar att vi har kränkt andras immateriella rättigheter och yrkar på att vi upphör att använda den aktuella tekniken. Immaterialrättsliga tvister kan inverka negativt på utvecklingen eller försäljningen av den ifrågasatta produkten eller tekniken eller kräva att vi betalar skadestånd eller royalties för att licensiera äganderätt från tredje part. Licenserna kanske inte finns tillgängliga för oss på kommersiellt rimliga villkor, om de finns tillgängliga överhuvudtaget. Alla sådana immaterialrättsliga tvister kan utgöra en betydande kostnad och ta vår personals uppmärksamhet och arbetsinsatser och få en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kanske inte kan hantera vår tillväxt i nya geografiska områden på ett effektivt sätt eller realisera de avsedda fördelarna med våra förvärv.

Vår tillväxtplan omfattar expansion till nya regioner, eller regioner som vi nyligen påbörjat verksamhet i, i Europa och Latinamerika. Expansion i dessa geografiska områden innebär avsevärda utgifter under en period av flera år när det gäller utveckling av övervaknings- och backupcenter, rekrytering och utbildning av personal, samt marknadsföringsinsatser för att introducera vårt varumärke till det nya området. Vi kanske inte lyckas förutspå sådana kostnader korrekt eller exakt förutse de operativa svårigheter som beror på lokala förhållanden, och kanske därför inte uppnår våra finansiella och strategiska mål för verksamheten i de nya geografiska områdena. Till följd av det kan vi ådra oss förluster när vi expanderar verksamheten. Några exempel på de risker som uppstår när vi går in i nya regioner är:

- kostnader i samband med att registrera kunder som kanske inte visar sig lika lojala som vår nuvarande kundbas, vilket kan leda till att vår avhoppsfrekvens ökar,
- ökade investeringar i samband med att förstå nya geografiska områden och följa trender på dessa områden för att konkurrera på ett effektivt sätt,
- ökade kostnader i samband med anpassning av våra produkter och tjänster till olika krav på den lokala marknaden, vilket kan minska våra marginaler och vår lönsamhet,
- utmaningar som rör utveckling och upprätthållande av lämplig, och risk för bristande efterlevnad av, riskhantering och interna kontrollstrukturer för verksamhet i nya geografiska områden och förståelse och efterlevnad av nya regelverk,

ank=20220720;20220721002O5

- minskad förmåga att förutsäga vårt resultat, eftersom vi kommer att ha mindre erfarenhet av de nya geografiska områdena, än i våra befintliga geografiska områden,
- handelshinder som till exempel exportkrav, vilket kan leda till att vi upplever lagerbrist eller oförmåga att erbjuda hela vår uppsättning av produkter,
- tullar, skatter och andra begränsningar och kostnader, vilket skulle kunna höja priserna på våra produkter och göra oss mindre konkurrenskraftiga i vissa länder,
- valutaeffekter, såsom framtida valutadevalveringar,
- minskande brottslighet och inbrottsfrekvens, vilket sänker konsumenterna intresse för hemsäkerhets-lösningar; och
- politiska, regleringsmässiga och andra lokala risker.

När vi går in i förvärv, såsom köpet av all kommersiell verksamhet i Arlo i Europa under 2019, förväntar vi oss att sådana förvärv kommer att resultera i olika fördelar. Att uppnå de förväntade fördelarna är dock föremål för ett antal osäkerheter, bland annat om den verksamhet vi förvärvar kan drivas på det sätt som vi avser. Om dessa förväntade fördelar och synergier inte uppnås kan det leda till ökade kostnader, minskade intäkter från den kombinerade verksamheten och att ledningens tid och energi riktas åt fel håll. I samband med förvärv kan vi inte heller utesluta att vi, trots den förvärvsgranskning vi utför, inte oavsiktligt eller omedvetet kommer att förvärva faktiska eller potentiella skulder eller defekter, inklusive rättsliga anspråk, anspråk för avtalsbrott, anställningsrelaterade fordringar, miljöansvar, -villkor eller -skador, farliga material eller ansvar för farliga material eller skatteskulder.

Vi kan också bli föremål för nationella eller internationella antitrustutredningar i samband med eventuella förvärv eller annat.

Både vår underlåtenhet att exakt förutsäga eller hantera kostnader eller eventuella operativa svårigheter som vi stöter på vid expansion till nya geografiska områden, och vår underlåtenhet att exakt förutse eller ta vara på förväntade fördelar från våra förvärv, kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi är exponerade för risker i samband med fluktuationer i utländsk valuta när vi omräknar våra finansiella resultat till euro, och dessa risker skulle öka om enskilda valutor skulle återinföras i euroområdet.

Vi presenterar vår koncernredovisning i euro. Till följd av detta måste vi omräkna tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för hela vår verksamhet med en annan funktionell valuta än euron till euro till vid tidpunkten gällande växelkurser. Följaktligen kan ökningar eller minskningar av värdet på vissa andra valutor (i synnerhet den svenska kronan (SEK) och norska kronan (NOK)) mot euron påverka värdet på dessa poster i koncernredovisningen avseende verksamheterna utanför euroområdet, även om deras värden inte har ändrats i den ursprungliga valutan. Vår primära exponering är mot SEK och NOK. För räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021 var 71 procent av våra intäkter utställda i euro, 17 procent var utställda i SEK och NOK och 12 procent av intäkterna var utställda i andra valutor. Historiskt sett har växelkursen euro/svenska kronor fluktuerat avsevärt, 9,4648 kronor = 1,0 EUR 2016, 9,6464 kronor = 1,0 EUR 2017, 10,2937 kronor = 1,0 EUR 2018, 10,5824 kronor = 1,0 EUR 2019, 10,4815 kronor = 1,0 EUR 2020 och för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2021 var växelkursen i genomsnitt 10,1562 kronor = 1,0 EUR. I perioden efter den 31 december 2019 har volaliteten i valutakurser ökat och det finns inte någon garanti för att tidigare valutakurser mellan SEK, NOK och EUR är representativa för framtida valutakurser.

Valutakursfluktuationer kan avsevärt påverka jämförbarheten i våra resultat mellan olika finansiella perioder och resultera i betydande förändringar av det redovisade värdet på tillgångar, skulder och eget kapital. Dessutom innehåller vissa av våra leveransavtal i länder utanför euroområdet klausuler som återställer de priser till vilka vi köper våra varor baserat på fluktuationer i växelkurserna, vilket kan öka våra kostnader om kurserna rör sig på ett sätt som är ogynnsamt för oss.

Om vi inte kan matcha försäljningen som erhållits i utländsk valuta med kostnader som betalas i samma valuta, påverkas våra verksamhetsresultat av valutakursförändringar och eventuella ogynnsamma rörelser i valutakurserna kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi kan drabbas av framtida nedskrivningar, till följd av potentiella nedgångar i det verkliga värdet av våra tillgångar.

Vi har ett avsevärt goodwillbelopp. Vi utvärderar goodwill för nedskrivningar i slutet av det första hela räkenskapsåret efter förvärvet och under andra perioder om händelser eller förändringar i omständigheterna indikerar att det redovisade beloppet inte kan återvinnas. Goodwill utvärderas för nedskrivning genom att en beräkning av det verkliga värdet för en kassagenererande enhet jämförs med enhetens redovisade värde. Om den kassagenererande enhetens redovisade värde överstiger dess verkliga värde bokförs en goodwillnedskrivning. Det handlar om betydande bedömningar när det gäller uppskattning av kassaflöden och verkligt värde. Ledningens uppskattningar av verkligt värde baseras på historiska och beräknade operativa resultat, nyligen genomförda marknadstransaktioner och aktuella branschhandelsmultiplar. Vi kan inte försäkra er om att betydande nedskrivningar inte kommer att krävas i framtiden, och sådana kostnader kan ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vårt verksamhets-resultat och vår finansiella ställning.

Vi är föremål för risker från rättsliga förfaranden och skiljedomsförfaranden, samt skatterevisioner, vilka skulle kunna påverka vårt rörelseresultat och vår finansiella ställning negativt.

Från tid till annan är vi inblandade i rättsliga förfaranden och skiljedomsförfaranden, vars resultat är svåra att förutsäga. Vi skulle kunna bli inblandade i rättsliga tvister och skiljedoms-förfaranden i framtiden som kan innebära betydande skadeståndsanspråk eller andra krav. I händelse av att ett rättsligt förfarande eller skiljedomsförfarande får ett negativt

ank=20220720:20220721002O6

utfall, oavsett om det grundar sig på en dom eller ett förlikningsavtal, skulle vi kunna bli skyldiga att göra betydande utbetalningar, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde. Dessutom kan kostnaderna i samband med rättstvister och skiljedomsförfaranden vara betydande. Allt eftersom vi växer som företag i enskilda länder och globalt, erbjyder ett bredare utbud av tjänster och möter ökade konkurrens, ökar risken att vi blir föremål för rättsliga och skiljeförfaranden förfarandet. Dessutom i efterdyningarna av både folkhälsoåtgärder som genomförts eller ska genomföras i de olika jurisdiktioner där vi verkar såväl som våra tillfälliga personalinitiativ på grund av COVID-19-pandemin, kan vi bli utsatta för en ökning av tvister, särskilt i förhållande till våra leverantörer och anställda. En ökning av tvister, även vid ett positivt utfall i förfarandet kan fortfarande leda till ökade kostnader för oss eftersom vi kan komma att behöva bära en del eller hela kostnaden för rådgivning och andra kostnader i den utsträckning de inte ersätts av motparten. Detta skulle i sin tur kunna ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Vi är beroende av vår erfarna ledningsgrupp, som kan vara svår att ersätta

Vår framgång och vår tillväxtstrategi är beroende av vår förmåga att attrahera och behålla nyckelpersoner i ledningen, inom försäljning och marknadsföring, inom ekonomi samt operativ personal. Vi är särskilt beroende av en liten grupp erfarna höga chefer. Det finns inga garantier för att vi kommer att fortsätta att attrahera eller behålla den kvalificerade personal som behövs för vår verksamhet. Konkurrensen om kvalificerade högre chefer samt forsknings- och utvecklings-personal i vår bransch är intensiv och det finns en begränsad tillgång till personer med relevant erfarenhet. I den utsträckning efterfrågan på kvalificerad personal överstiger utbudet kan vi från tid till annan uppleva en försening eller högre arbetskostnader för att attrahera och behålla kvalificerade chefer och personal. Dessutom är vår affärsmodell specifik och differentierad. Vi måste därför se till att ny personal får tid och utbildning för att fungera fullt ut. Vi är också beroende av att fortsätta behålla de mycket erfarna cheferna i hela bolaget som är experter på vår specifika och differentierade affärsmodell. Vi har fått in ny personal i Vi har anställt ny personal till vår ledning varje år från 2014 fram till 2021, särskilt på senior ledningsnivå. Detta medför att vi står inför några av de utmaningar som vanligtvis förknippas med integration och assimilering av nya chefer och nyckelpersoner, såsom förändringar i organisations- och rapporterings-strukturer, behovet av att rekrytera ytterligare ny personal eller att befintlig personal slutar. Till exempel ökade vi under 2014 storleken på och ansvaret för vår ledningsgrupp och vi anställde en ny vd och personalchef. 2015 anställde vi en marknadsföringschef och chefsjurist. Vi fortsatte att ta in nya talanger till vår högsta ledning under 2016 med anställningen av en ny finansdirektör. Under 2017 anställde vi en chef för produkter och tjänster för att leda vår forsknings- och utvecklingsorganisation, och under 2018 ersatte vi vår marknadsföringschef och chefsjurist. I den utsträckning vi inte kan behålla enskilda personer i dessa roller kommer vi att ådra oss extra kostnader för att utbilda ny personal för att ersätta dem som lämnar vår verksamhet. Om vi misslyckas med att rekrytera och behålla nyckelpersoner eller kvalificerade medarbetare, eller effektivt integrera nya chefer och annan nyckelpersonal, kan det ha en väsentlig negativ effekt på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Marknadsuppfattningar om eurons instabilitet, det potentiella återinförandet av enskilda valutor inom euroområdet eller den potentiella upplösningen av euron kan få negativa konsekvenser för oss med avseende på våra utestående skuldförpliktelser i euro.

Givet de olika ekonomiska och politiska förhållandena i enskilda länder i euroområdet finns risk att rädslan kring statsskulden och/eller budgetunderskottet i flertalet länder i Europa, möjligheten till en nedgradering av statsskulden eller konkurs, en framtida avmattning i tillväxten i vissa ekonomier och osäkerheten om den allmänna stabiliteten i euron samt hållbarheten för euron som en gemensam valuta kan leda till att ett eller flera länder försummar sina skuldförpliktelser och/eller slutar använda euron och återinför sin egen nationella valuta eller att euroområdet som helhet kollapsar. Om en sådan händelse skulle inträffa är det möjligt att det skulle få en betydande, ökad och spridd marknadsförskjutning vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på vår verksamhet, vår finansiella ställning, vårt verksamhetsresultat och vårt kassaflöde.

Sådana ogynnsamma ekonomiska förhållanden kan påverka ett betydande antal kunder och som ett resultat kan det bland annat vara (i) svårt för oss att locka nya kunder, (ii) troligt att kunder kommer nedgradera eller koppla bort sina tjänster och (iii) svårt för oss att hålla ARPU på befintlig nivå. Följaktligen skulle vår förmåga att öka, eller i vissa fall behålla intäkterna, ARPU, operativt kassaflöde och likviditet i våra rörelsesegment påverkas negativt om den makroekonomiska miljön förblir osäker eller minskar ytterligare.

Skulle euron upplösas helt skulle juridiska och avtalsmässiga konsekvenserna för innehavare av förpliktelser i euro och de parter som omfattas av andra avtalsbestämmelser i euro, såsom leveransavtal bestämmas av gällande lagar vid den tidpunkten. Denna potentiella utveckling eller marknads-uppfattningar om dessa och relaterade frågor, kan påverka vår handelsmiljö och värdet på obligationerna negativt och kan få negativa konsekvenser för oss med avseende på våra utestående skuldförpliktelser i euro, vilket kan påverka vår finansiella ställning negativt.

Vidare innehåller vårt *New Senior Facilities Agreement* och *Existing Indentures* covenanter som begränsar våra och våra dotterföretags verksamhet. Vissa av covenanterna medför begränsningar baserade på belopp i euro (inklusive begränsningar av den ytterligare skuldsättningen vi eller våra dotterbolag ådrar sig). Därför, om värdet på euron skulle minska väsentligt skulle de begränsningar som infördes genom covenanterna skärpas och ytterligare begränsa vår förmåga att finansiera vår verksamhet samt bedriva vår dagliga verksamhet.

ank=20220720:20220721002O7

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

Verisure Topholding AB
Besöksadress:
Nordenskiöldsgatan 11A
211 19 Malmö
Sverige

Postadress:
Box 392
201 23 Malmö
Sverige

verisure