

# Årsredovisning

för

## KGH Global Consulting AB

556653-3591

Räkenskapsåret

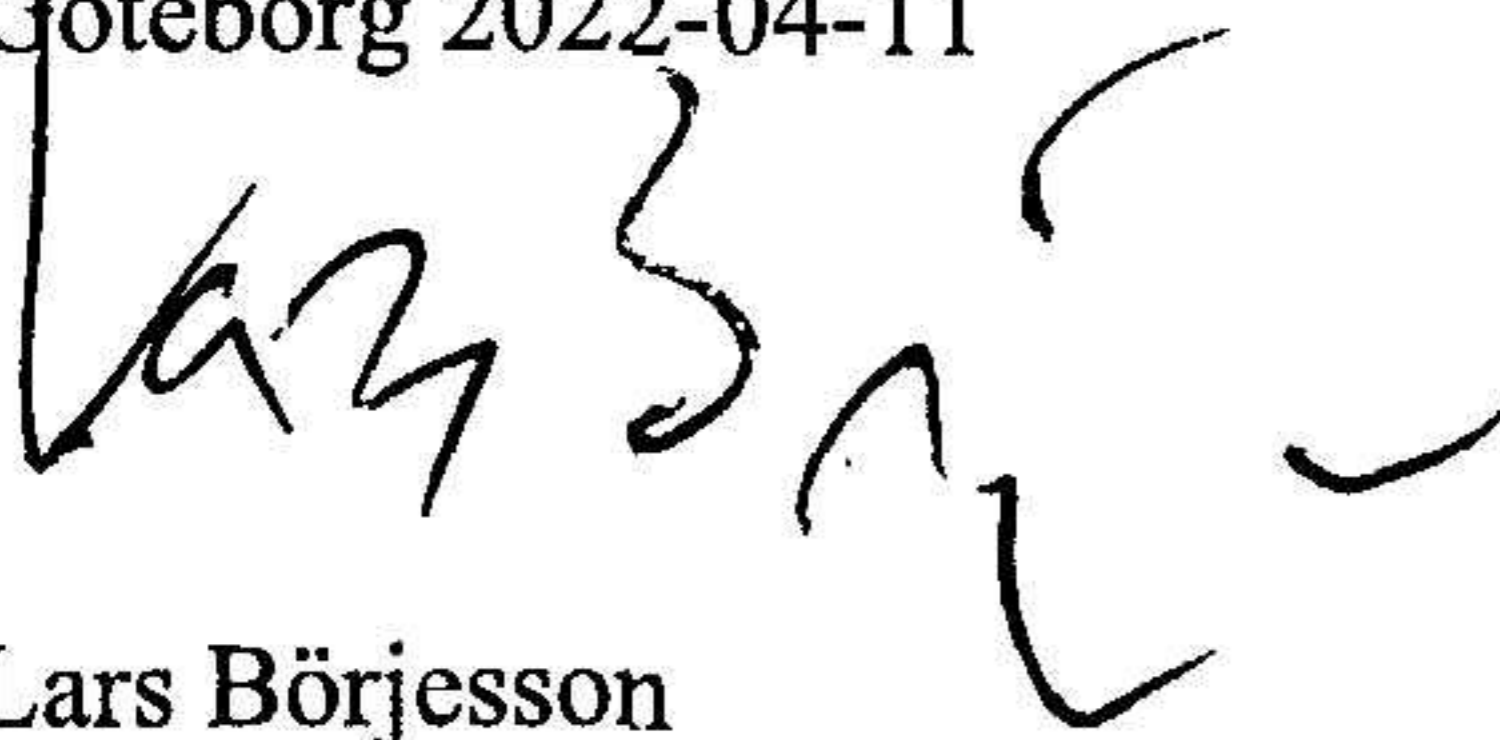
2021

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i KGH Global Consulting AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 11 April 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2022-04-11



Lars Börjesson

2022081902668

**Årsredovisning**  
för  
**KGH Global Consulting AB**

556653-3591

Räkenskapsåret

2021

Styrelsen och verkställande direktören för KGH Global Consulting AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

KGH Global Consulting AB, org. nr. 556653-3591, bedriver verksamhet där vi erbjuder konsulttjänster och utbildningstjänster.

KGH Global Consulting AB ingår i Dovana Holding AB-koncernen, vilken under året har förvärvats av Maersk-koncernen som ytterst ägs av A.P. Møller Maersk A/S med säte i Danmark. Bolaget är helägt dotterbolag till KGH Group AB, org.nr 556942-1588.

### Viktiga förhållanden

Liksom 2020, så har även 2021 präglats av den globala Covid-19 pandemin. Trots detta har vi lyckats mycket väl med att under året leverera de tjänster och produkter som efterfrågas. Alternativa leveransmodeller har utvecklats i nära samarbete med våra kunder, och ibland även med stöd från externa samarbetspartners.

Vårt tjänsteutbud har vidareutvecklats och förfinats, kompetensutveckling av våra medarbetare har prioriterats och våra styr- och ledningsprocesser har ytterligare finjusterats och effektiviserats.

Våra marknadsledande digitala tullutbildningstjänster har även under 2021 varit mycket populära och överträffat alla förväntningar. Ett utvecklingsarbete av en delvis reviderad och förfinad plattform för leverans av digitala utbildningar har initierats under året, och förväntas lanseras under 2022. Denna tar sikte på såväl specialanpassade utbildningar på lokal, regional som global nivå.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under året har beslut tagits och effektuerats avseende nedläggning av våra kontor och verksamheter i Förenade Arabemiraten och Saudi Arabien. Detta innebär dock inte i sig att vi inte i framtiden avser att samarbeta med kunder i dessa länder, utan snarare att samarbetet i dessa fall kommer att ske genom Maersk, alternativt externa samverkanpartners.

Vidare har ett strategiskt beslut fattats om att vår digitala utbildningsplattform ska prioriteras framöver, vilket även lett till en avveckling av vår mer traditionella klassrumsundervisning i Nederländerna.

Samarbetet med Nuctech avseende AEO360 har avslutats under året, och produkten vidareutvecklas och lanseras nu, med 100% kontroll av oss, under namnet CAM (Compliance and AEO Management).

### Brexit

Per årsskiftet 2020/2021 lämnade Storbritannien den Europeiska gemenskapen. Som ett resultat av detta ökade behovet av mer omfattande dokumentation kring handeln mellan Storbritannien och EU. Situationen har fortsatt att generera nya uppdrag för vår konsultverksamhet under 2021. Vår position som ett ledande Brexit-expertföretag har löpande gett oss nya möjligheter med uppdrag både för den brittiska regeringen, statsförvaltningen samt för den privata sektorn. Under året har en uppbyggnad av vår brittiska konsultverksamhet fortsatt stått i fokus för att kunna ta in nya kunder, och vi ser mycket positivt på denna utveckling.

### **Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Koncernens riskhantering hanteras av en kompetenssäkrande funktion, "Compliance". Denna följer kontinuerligt existerande och potentiella riskområden. För konsultverksamheten inom KGH Global Consulting är den viktigaste riskfaktorn att vi kontinuerligt har full kontroll över utvecklingen av de projekt som vi hanterar. Den operationella och finansiella utvecklingen av projekten följs löpande och en markant positiv utveckling har noterats under året vad avser vår riskexponering.

Bolaget har genom sina internationella kunder och leverantörer såväl försäljning som fordringar och skulder i utländsk valuta, vilket innebär en viss valutaexponering.

Den globala pandemin påverkar företagets möjligheter att söka tullkonsultsupport negativt, vilket påverkar vår riskbild. Omvärldsanalyser visar dock att en tillväxt och utveckling av den globala handeln samt därmed tillhörande tullfrågor, kommer att värderas högt av de flesta länder då det gäller återhämtningen från den globala pandemin.

Nya och förfinade rutiner för hantering av legala frågor, risker och olika osäkerhetsfaktorer har utvecklats och implementerats under året.

### **Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

#### *Covid-19*

KGH Global Consultings styrelse och ledning fortsätter att följa utvecklingen av pandemin noggrant. Vår högsta prioritet kommer även fortsatt att vara våra medarbetares och nätverksintressenters (tex partners och kunders) hälsa och välbefinnande. En plan för återgång till arbete på kontoret har utarbetats och kommer att genomföras under våren 2022.

### **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

Vi har sett en ökad marknadsaktivitet under året, vilket delvis har sin förklaring i ovanstående faktorer samt ett ökat fokus på Maersk större kunder och säljprocesser med ett ökat tullfokus. Liksom tidigare år kommer fokus på tillväxt och expansion att fortsätta under 2022 med riktade aktiviteter mot olika kundgrupper och marknadskanaler.

Fokus kommer initialt under 2022 ligga på att säkerställa leveranskapacitet i UK och DACH avseende konsulttjänster, vilket vi bedömer kommer att generera en fortsatt stark utveckling av verksamheten. Särskilt med tanke på att olika faktorer i vår omvärld, som t ex Brexit, även under det kommande året skapar en ökad efterfrågan för våra tjänster och produkter. Generellt kommer nyanställningar och förstärkning av vår interna resurspool att vara en central fråga under 2022.

Egenutvecklingen av ett nytt digitalt system för stöd i vår klassificeringsverksamhet förväntas bidra positivt till såväl ökad kapacitet som lönsamhet i denna del av vårt tjänsteutbud.

<b>Flerårsöversikt (tkr)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>
Nettoomsättning	35 746	28 995	36 503	35 467	27 383
Resultat efter finansiella poster	151	-5 799	-4 180	-6 087	1 693
Balansomslutning	10 656	22 749	28 496	29 416	26 049
Soliditet (%)	32	15	11	10	23

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändring av eget kapital (Tkr)

	<b>Aktie-</b>	<b>Utveckling</b>	<b>Reserv-</b>	<b>Balanserat</b>	<b>Årets</b>	<b>Totalt</b>
	<b>kapital</b>	<b>s-</b>	<b>fond</b>	<b>resultat</b>	<b>resultat</b>	
		<b>fond</b>	<b>fond</b>			
Belopp vid årets ingång	1 485	1 382	200	-40	300	<b>3 327</b>
Omföring f.g. års resultat				300	-300	<b>0</b>
Fond för utvecklingsutgifter		-690		690		<b>0</b>
Årets resultat					83	<b>83</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 485</b>	<b>692</b>	<b>200</b>	<b>950</b>	<b>83</b>	<b>3 410</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	950 744
årets vinst	82 709
	<b>1 033 453</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	1 033 453

2022081902672

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
	1		
Nettoomsättning	2	35 745 510	28 994 814
Övriga rörelseintäkter	3	746 426	550 667
		<b>36 491 936</b>	<b>29 545 481</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Projektkostnader		-7 864 629	-9 114 961
Övriga externa kostnader	4, 5	-5 232 769	-3 880 558
Personalkostnader	6	-22 568 577	-20 771 873
Avskrivningar av anläggningstillgångar	7, 8	-690 256	-581 795
		<b>-36 356 231</b>	<b>-34 349 187</b>
<b>Rörelseresultat</b>	9	<b>135 705</b>	<b>-4 803 706</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Nedskrivning av andelar i dotterbolag	10	-72 489	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	11	276 906	17 805
Räntekostnader och liknande resultatposter	12	-189 550	-1 013 620
		<b>14 867</b>	<b>-995 815</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>150 572</b>	<b>-5 799 521</b>
Bokslutsdispositioner	13	0	6 100 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>150 572</b>	<b>300 479</b>
Skatt på årets resultat	14	0	0
Övriga skatter		-67 863	0
<b>Årets resultat</b>		<b>82 709</b>	<b>300 479</b>

## Balansräkning

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

### TILLGÅNGAR

#### Anläggningstillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

15

691 319

1 381 575

##### *Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier

16

0

0

##### *Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

17

0

72 489

**Summa anläggningstillgångar**

**691 319**

**1 454 064**

#### Omsättningstillgångar

##### *Kortfristiga fordringar*

Kundfordringar

3 952 419

5 813 693

Fordringar hos koncernföretag

18

4 183 174

11 689 862

Övriga fordringar

5 000

239 804

Upparbetad ej fakturerad intäkt (netto)

19

1 260 468

3 262 162

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

20

5 640

0

**9 406 701**

**21 005 521**

##### *Kassa och bank*

558 101

289 222

**Summa omsättningstillgångar**

**9 964 802**

**21 294 743**

**SUMMA TILLGÅNGAR**

**10 656 121**

**22 748 807**

## Balansräkning

Not  
1

2021-12-31

2020-12-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital		1 485 040	1 485 040
Reservfond		200 000	200 000
Fond för utvecklingsutgifter		691 319	1 381 575
		<b>2 376 359</b>	<b>3 066 615</b>

##### *Fritt eget kapital*

Balanserad vinst		950 744	-39 991
Årets resultat		82 709	300 479
		<b>1 033 453</b>	<b>260 488</b>

#### Summa eget kapital

**3 409 812**      **3 327 103**

#### Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder		1 046 609	613 497
Skulder till koncernföretag	21	129 646	12 932 932
Aktuella skatteskulder		7 056	151 315
Övriga skulder		1 941 325	1 668 029
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	4 121 673	4 055 931
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>7 246 309</b>	<b>19 421 704</b>

### SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

**10 656 121**      **22 748 807**

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Företaget har både tjänsteuppdrag till fast pris och uppdrag på löpande räkning, merparten är dock till fast pris.

Bolaget vinstavräknar, enligt K3, utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning.

#### Immateriella tillgångar

Företaget redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda. Under året justerades aktiveringsperioden för att anpassas till Maersk regler.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten januari-april	20 %
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten maj-december	33,33 %

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	33,33 %
---	---------

#### Kundfordringar

##### Reservering för befarade kundförluster

Från och med detta redovisningsår redovisar bolaget reservering för befarade kundförluster enligt koncernens principer. Det innebär att bolaget beräknar befarade kundförluster utifrån en modell med stegvis ökade reserveringar utifrån kundfordringarnas ålder.

#### Leasingavtal

Leasingavtal redovisas enligt K3. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

## **Eventualförpliktelser**

### *Eventualförpliktelser*

Som eventualförpliktelse redovisas en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom bolagets kontroll, inträffar eller uteblir.

## **Ersättningar till anställda**

### *Kortfristiga ersättningar*

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som bolaget förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

### *Ersättningar efter avslutad anställning*

Bolaget tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom olika förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer.

### *Avgiftsbestämda pensionsplaner*

För ett mindre antal anställda betalar bolaget fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Bolaget har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period då den relevanta tjänsten utförs.

## **Likvida medel**

Likvida medel redovisas på kassa och bank. Dessutom redovisas likvida medel på koncernkonton som fordringar hos koncernföretag.

## **Koncernbidrag och aktieägartillskott**

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner respektive fordringar hos koncernföretag.

## **Koncernförhållanden**

Företaget är moderföretag men hänvisar till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ och upprättar därför ingen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget A.P.Möller - Maersk A/S org.nr 22756214 med säte i Köpenhamn upprättar koncernredovisning.

## **Nyckeltalsdefinitioner**

### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

### *Balansomslutning*

Företagets samlade tillgångar.

### *Soliditet (%)*

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### **Uppskattningar och bedömningar**

När finansiella rapporter upprättas måste styrelsen och den verkställande direktören i enlighet med tillämpade värderingsprinciper göra vissa uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar redovisning och värdering av tillgångar, avsättningar, skulder, intäkter och kostnader. De områden där sådana uppskattningar och bedömningar kan ha stor betydelse för bolaget, och som därmed kan påverka resultat- och balansräkningarna i framtiden, beskrivs i nedanstående redovisnings- och värderingsprinciper.

### **Betydande bedömningar**

Följande är betydande bedömningar som har gjorts vid tillämpning av de av koncernens redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna.

### **Redovisning av pågående entreprenaduppdrag**

Redovisningen av intäkter från entreprenaduppdrag bedöms utifrån nedlagd tid och beräknade utgifter för att färdigställa arbetet. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Trots detta kan det verkliga utfallet avvika från dessa uppskattningar och bedömningar pga händelser som ligger utanför vår makt och även pga längden på projekten.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningarna och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

### **Bedömning av osäkra fordringar**

Kundfordringar värderas till det kassaflöde som förväntas inflyta till koncernen. Därmed görs en detaljerad och objektiv genomgång av alla utestående belopp på balansdagen. På balansdagen bedöms inga av de utestående beloppen vara osäkra fordringar.

### **Intäkter från entreprenadavtal**

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande fordringar för entreprenadavtal återspeglar den bästa uppskattningen av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. Detta inkluderar en bedömning av vinsten i pågående entreprenaduppdrag och eftersläpande orders. När det gäller enstaka uppdrag finns viss osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet pga kompetens- eller kapacitetsbrist inom den egna personalen. I sådana fall måste man anlita externa konsulter, oftast till en högre kostnad, vilket då genererar lägre lönsamhet.

## Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2021	2020
<b>Nettoomsättningen per geografisk marknad</b>		
Nettoomsättning Sverige	17 436 282	10 804 866
Nettoomsättning Export	1 764 270	4 504 067
Nettoomsättning EU	16 544 958	13 685 882
	<b>35 745 510</b>	<b>28 994 815</b>
<b>Koncernintern försäljning/inköp</b>		
Försäljning koncern	14 807 564	5 132 457
Inköp koncern	4 515 174	3 477 743
	<b>19 322 738</b>	<b>8 610 200</b>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

Bolaget erhöll stöd från Tillväxtverket med 1.632.677 kronor under 2020. Stödet var för korttidspermitteringar pga Covid-19. Inget stöd har erhållits under 2021.

## Not 4 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingbilar, uppgår till 157 282 kronor (föregående år 209 409 kr). Årets leasingkostnader avseende lokaler uppgår till 222 670 kronor (föregående år 50 180 kr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	149 268	147 144
Senare än ett år men inom fem år	208 826	0
Senare än fem år	0	0
	<b>358 094</b>	<b>147 144</b>

## Not 5 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
<b>Grant Thornton</b>		
Revisionsuppdrag	104 400	89 634
	<b>104 400</b>	<b>89 634</b>

### Not 6 Anställda och personalkostnader

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	7	7
Män	13	13
	<b>20</b>	<b>20</b>

### Not 7 Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjande perioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Inventarier och verktyg 33,33%

	2021	2020
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Inventarier	0	19 355
	<b>0</b>	<b>19 355</b>

### Not 8 Avskrivningar immateriella tillgångar

Forskning och utveckling skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjande perioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Antalet avskrivningsår är justerade under 2021 för att anpassa bolaget till Maersks avskrivningsregler.

Följande avskrivningsprocent har tillämpats under 2021:

Balanserade utgifter för utvecklingsarbete jan-april 20%  
Balanserade utgifter för utvecklingsarbete maj-dec 33%

	2021	2020
<b>Immateriella tillgångar</b>		
Utvecklingsarbete	690 256	562 440
	<b>690 256</b>	<b>562 440</b>

### Not 9 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	36,99 %	30,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	34,47 %	20,05 %

**Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Nedskrivning aktier i dotterbolag	72 489	0
	<b>72 489</b>	<b>0</b>

**Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ränteintäkter	0	17 805
Kursdifferenser finansiella	276 906	0
	<b>276 906</b>	<b>17 805</b>

**Not 12 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Räntekostnader till koncernföretag	182 727	710 160
Räntekostnader	6 823	11 067
Kursdifferenser finansiella	0	292 393
	<b>189 550</b>	<b>1 013 620</b>

**Not 13 Bokslutsdispositioner**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Mottagna koncernbidrag	0	6 100 000
	<b>0</b>	<b>6 100 000</b>

**Not 14 Skatt på årets resultat**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Redovisat resultat före skatt	82 709	300 479
Ej avdragsgilla kostnader	129 437	362 073
Outnyttjat underskott från föregående år	-12 645 105	-12 990 530
Ej avdragsgilla intäkter ( kreditnota )	823 355	0
<b>Skattemässigt resultat</b>	<b>-11 609 604</b>	<b>-12 327 978</b>

	<b>Procent</b>	<b>Procent</b>
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	21,40
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 812 222	2 812 222
Inköp		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 812 222</b>	<b>2 812 222</b>
Ingående avskrivningar	-1 430 647	-868 207
Årets avskrivningar	-690 256	-562 440
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 120 903</b>	<b>-1 430 647</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>691 319</b>	<b>1 381 575</b>

**Not 16 Inventarier**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	97 561
Inköp		0
Försäljningar/utrangeringar		-97 561
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	-78 206
Försäljningar/utrangeringar		97 561
Årets avskrivningar		-19 355
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 17 Andelar i koncernföretag**

Aktier i KGH Border Services Middle East, Saudi Arabia LLC

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	72 489	717 420
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72 489</b>	<b>717 420</b>
Ingående nedskrivningar		-644 931
Årets nedskrivningar	-72 489	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-72 489</b>	<b>-644 931</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>72 489</b>

2022081902682

**Not 18 Fordringar hos koncernföretag**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Fordringar hos koncernföretag	4 183 174	11 689 862
	<b>4 183 174</b>	<b>11 689 862</b>

**Not 19 Upparbetad ej fakturerad intäkt (netto)**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upparbetade ej fakturerade intäkter	2 577 703	35 428 459
Fakturerade intäkter	0	-27 516 842
Upparbetade kostnader	-1 317 235	-4 649 455
	<b>1 260 468</b>	<b>3 262 162</b>

**Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Telefon kostnader	5 640	0
Övriga kostnader	0	0
	<b>5 640</b>	<b>0</b>

**Not 21 Skulder till koncernföretag**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Skulder till koncernföretag	129 646	12 932 932
	<b>129 646</b>	<b>12 932 932</b>

**Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Upplupna semesterlöner	2 870 669	2 950 176
Upplupna soc.avg. semesterlön	901 964	926 946
Upplupen retention, OMB inkl sociala	80 080	91 800
Upplupna retroaktiva löner inkl sociala	0	40 126
Övrigt	268 960	46 883
	<b>4 121 673</b>	<b>4 055 931</b>

**Not 23 Ställda säkerheter**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Säkerheter ställda till förmån för koncernföretag</b>		
Pantsatta bankmedel	0	0
	0	0
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

**Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

KGH Global Consultings styrelse och ledning fortsätter att följa utvecklingen av pandemin noggrant. Vi följer den ekonomiska påverkan, planerar och genomför aktiviteter för att hantera och begränsa de negativa effekterna av Covid-19.

Göteborg

Lars Börjesson  
Ordförande

Magnus Lidstedt

Patrik Heinesson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic  
Auktoriserad revisor

2022081902684

## Verification

Transaction ID                    Byn3m\_A-q-H1e2h7uR-c  
Document                         211231 ÅR KGH GC AB 2021 slutlig - ok att signera.pdf  
Pages                              16  
Sent by                             Sara Rutgersson

## Signing parties

<b>Patrik Heinesson</b>	patrik.heinesson@kghcustoms.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Lars Eurenus Börjesson</b>	lars.borjesson@kghcustoms.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Magnus Lidstedt</b>	magnus.lidstedt@lns.maersk.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID
<b>Zlatan Mitrovic</b>	zlatan.mitrovic@se.gt.com	Action: Sign	Method: Swedish BankID

## Activity log

**E-mail invitation sent to patrik.heinesson@kghcustoms.com**  
2022-03-15 21:14:48 CET,

**E-mail invitation sent to magnus.lidstedt@lns.maersk.com**  
2022-03-15 21:14:48 CET,

**E-mail invitation sent to lars.borjesson@kghcustoms.com**  
2022-03-15 21:14:48 CET,

**Clicked invitation link Magnus Lidstedt**  
Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148  
Safari/604.1,2022-03-15 22:32:27 CET,IP address: 95.193.9.176

**Document signed by MAGNUS LIDSTEDT**  
Birth date: 19/04/1971,2022-03-15 22:33:58 CET,

**Clicked invitation link Lars Eurenus Börjesson**  
Mozilla/5.0 (iPhone; CPU iPhone OS 15\_3\_1 like Mac OS X) AppleWebKit/605.1.15 (KHTML, like Gecko) Version/15.3 Mobile/15E148  
Safari/604.1,2022-03-23 14:50:18 CET,IP address: 212.130.110.70

**Document signed by Lars Börjesson**  
Birth date: 26/04/1964,2022-03-23 14:51:24 CET,

**Clicked invitation link Patrik Heinesson**  
Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.51 Safari/537.36,2022-03-23  
15:24:59 CET,IP address: 195.67.2.4

**Document signed by PATRIK HEINESSON**  
Birth date: 13/03/1959,2022-03-23 15:33:31 CET,

**E-mail invitation sent to zlatan.mitrovic@se.gt.com**  
2022-03-23 15:33:36 CET,

2022081902685

**Clicked invitation link Zlatan Mitrovic**

Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.74 Safari/537.36  
Edg/99.0.1150.46,2022-03-30 11:15:39 CEST,IP address: 88.131.44.131

**Document signed by Zlatan Mitrovic**

Birth date: 03/07/1984,2022-03-30 11:18:28 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i KGH Global Consulting AB  
Org.nr. 556653-3591

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för KGH Global Consulting AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av KGH Global Consulting ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till KGH Global Consulting AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KGH Global Consulting AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till KGH Global Consulting AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med

utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den

Grant Thornton Sweden AB

Zlatan Mitrovic

Auktoriserad revisor

2022081902688

## Verification

Transaction ID Skgb3AtW75-HyfhCKb75  
Document RB - Global Consulting.pdf  
Pages 2  
Sent by Sara Rutgersson

## Signing parties

Zlatan Mitrovic zlatan.mitrovic@se.gt.com Action: Sign Method: Swedish BankID

## Activity log

**E-mail invitation sent to zlatan.mitrovic@se.gt.com**  
2022-03-30 10:04:15 CEST,

**Clicked invitation link Zlatan Mitrovic**  
Mozilla/5.0 (Windows NT 10.0; Win64; x64) AppleWebKit/537.36 (KHTML, like Gecko) Chrome/99.0.4844.74 Safari/537.36  
Edg/99.0.1150.46,2022-03-30 11:09:16 CEST,IP address: 88.131.44.131

**Document signed by Zlatan Mitrovic**  
Birth date: 03/07/1984,2022-03-30 11:18:46 CEST,

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

