20220720289 72

ÅRSREDOVISNING
Och koncernredovisning
För
Vyssino Holding AB

Org.nr.559244-8822

Styrelsen får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2021-01-01 – 2021-12-31

Undertecknad styrelseledamot i Vyssino Holding AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat – och balansräkning fastställts på årsstämma den 30 juni 2022. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

STOCKHOLM 2022-07-19

Jessica Tennhagen

20220720289 73

VYSSINO HOLDING AB
559244-8822
Årsredovisning och koncernredovisning
för året som slutar den 31 december 2021

20220720289 74

ÅRSREDOVISNING
FÖR RÄKENSKAPSÅRET SOM SLUTAR
DEN 31 DECEMBER 2021

INNEHÅLLSFÖRTECKNING:

	Sida
Koncernredovisning	
Fristående resultaträkning VYSSINO Holding AB	*1*
Fristående balansräkning VYSSINO Holding AB	*2-3*
Fristående kassaflödeanalys VYSSINO Holding AB	*4*
Konsoliderad resultaträkning	*5*
Konsoliderad redovisning av övrigt totalresultat	*6*
Konsoliderad balansräkning	*7–8*
Konsoliderad kassaflödeanalys	*9*
Konsoliderad redovisning av förändringar i eget kapital	*10*
Noter till finansiell redovisning	*11 - 50*

20220720289 75

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Härmed lägger Styrelsen fram årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 01/01 2021—31/12 2021. Alla sifferuppgifter uttrycks i tusental EUR, om inte annat anges.

Om företaget

Vyssino Holding AB (559244-8822) innehar aktier i I&F Holding AB, som i sin tur innehar aktier i flera dotterbolag. Koncernen tillhandahåller konsulttjänster med anknytning till affärsverksamhet och annat slags ledning. Byråerna inom I&F Koncernen tillhandahåller sina klienter med ett vittomfattande utbud av tjänster inom annonsering, såsom: integrerade marknadsföringstjänster, hantering av media, säljfrämjande och marknadsföringsevenemang, varumärkeskonsultationer och -design, PR, kommunikation med anknytning till hälsotjänster, produktionstjänster genom alla typer av kanaler och skärmar, programmering, optimering och företagsanalyser, samt alla former av digital marknadsföring.

Vyssino Holding AB är ett privatägt företag. Det här är det första räkenskapsåret för I&F Holding AB.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

Det här är det andra räkenskapsåret för Vyssino Holding AB. Aktier i dotterbolagen har förvärvats under året (se not 5). Den förvärvade koncernens affärsverksamhet utfördes som vanligt under året 2020.

Nyckeltal

Koncern			**2021**	**2020**
Intäkter			97 380	1 683
Rörelseresultat			-135	-320
Nettoresultat			-729	-383
Totala tillgångar			51 805	53 947
Genomsnittligt antal anställda			514	630

Moderbolag			**2021**	**2020**
Intäkter			0	0
Rörelseresultat			-50	-42
Nettoresultat			-50	-42
Totala tillgångar			114	123
Genomsnittligt antal anställda			0	0

20220720289 76

Förväntningar om framtiden

Koncernen förväntas fortsätta sin affärsverksamhet som vanligt under 2021. Covid-19-pandemin kan ha en negativ effekt på affärsverksamheten, men ledningen ser inget hot mot fortsättning av koncernens affärsverksamhet.

Följande vinstmedel är till förfogande för årsstämman:

Erhållen vinst från föregående år	8
Årets vinst (förlust)	-50
Summa	**-42**

20220720289777

FRISTÅENDE RESULTATRÄKNING VYSSINO HOLDING AB

För räkenskapsåret som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	den 01/01-31/12/2021	den 25/02 – 31/12/2020
Inkomst från försäljning av produkter och tjänster	6	-	-
Övriga rörelseintäkter	7	-	-
Rörelseintäkter		-	-
Materialkostnader	8	-	-
Löne-, löneförmånskostnader och övriga personalkostnader	9	(2)	-
Kostnader av produktionstjänster	10	-	-
Avskrivningskostnader	11	-	-
Icke-produktions- och övriga kostnader	12	(48)	(42)
Rörelsekostnader		**(50)**	**(42)**
Rörelsevinst / (-förlust)		(50)	(42)
Finansiella intäkter	13	-	-
Finansiella kostnader	14	-	-
Finansnetto		-	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	15	-	-
Vinst/(förlust) före skatt		(50)	**(42)**
Skattekostnader för perioden	16	-	-
Uppskjutna skattekostnader / (-intäkter) för perioden	16	-	-
Nettovinst / (-förlust)		**(50)**	**(42)**
Nettovinst / (-förlust) som tillhör majoritetsägaren		**(50)**	**(42)**

20220720289978

FRISTÅENDE REDOVISNING AV ÖVRIGT TOTALRESULTAT
För året som slutar den 31 december 2021

Nettovinst / (-förlust)	**(50)**	**(42)**

ÖVRIGT TOTALRESULTAT

Punkter som kan omklassificeras till resultaträkning i framtiden		
Vinst eller förlust från omvandling av finansiell redovisning av utlandsverksamheter	-	-
Sammanlagd nettovinst / (-förlust)	**(50)**	**(42)**
Sammanlagd nettovinst / (-förlust) som tillhör:		
Ägarna av moderbolaget	(50)	(42)
Total sammanlagd nettovinst / (-förlust)	**(50)**	**(42)**

20220720289 79

FRISTÅENDE BALANSRÄKNING VYSSINO HOLDING AB

från och med den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar		-	-
Goodwill		-	-
Materiella anläggningstillgångar		-	-
Långfristiga finansiella investeringar		113	113
Långfristiga fordringar		-	-
		113	**113**
Uppskjutna skattefordringar		-	-
Omsättningstillgångar			
Förskottsbetalningar för förteckningar och tjänster		-	-
Kundfordringar		-	-
Fordringar från specifika affärsverksamheter		-	-
Aktuella skattefordringar		-	-
Kortfristiga finansiella investeringar		-	-
Likvida medel och motsvarigheter		1	10
Mervärdesskatt		-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		-	-
		1	**10**
TOTALA TILLGÅNGAR		**114**	**123**

I tusental EUR	2.020
SKULDER	
Kapital	
Aktiekapital	103
	-
Omräkningsreserv	
Aktieägartillskott	50
Balanserad vinst från det innevarande året	(42)
Balanserad vinst från tidigare år	-

20220720289B0

	61	**111**
Långfristiga avsättningar och skulder		
Långfristiga skulder		-
		-
Uppskjutna skatteskulder	-	-
Kortfristiga skulder		
Kortfristiga finansiella skulder	30	-
Mottagna förskott, insättningar och försiktighetspengar		-
Leverantörsskulder	12	-
Övriga kortfristiga skulder		3
Skulder för övriga skatter, sociala avgifter och övriga plikter		-
Skulder för mervärdesskatt		-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	9
	54	**12**
TOTALA SKULDER	**114**	**123**

FRISTÅENDE KASSAFLÖDEANALYS VYSSINO HOLDING AB
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Betalningar och förskottsbetalningar	-	-
Mottagna räntor från den löpande verksamheten	-	-
Övriga inflöden från den regelbundna löpande verksamheten		
Betalningar till leverantörer och förskottsbetalningar	(9)	(30)
Löner, löneförmåner och övriga personalkostnader	-	-
Utbetalade räntor	-	-
Inkomstskatt	-	-
Utflöden baserade på övriga offentliga inkomster	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från den löpande verksamheten	(9)	(30)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och insatser (nettoinflöden)	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar	-	-

20220720289B1

Betalningar för PPE och immateriella tillgångar		
Förvärv av aktier och insatser (nettoinflöden)	-	-
Övriga finansiella investeringar (nettoinflöden /(-utflöden))	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från finansieringsverksamheten	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Långfristiga lån (nettoinflöde)	-	-
Kortfristiga lån (nettoinflöde)	-	-
Utbetalning av utdelning	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från finansieringsverksamheten	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde)	(9)	(30)
Likvida medel vid periodens början	10	40
FX vinster baserade på uppskattning av likvida medel	-	-
FX förluster baserade på uppskattning av likvida medel	-	-
Likvida medel vid periodens slut	**1**	**10**

20220720289B2

FRISTÅENDE REDOVISNING AV FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Aktiekapital	Balanserade vinstmedel/förlust	Totalt
Balans från och med den 1 jan 2020	-	-	-
Förvärv	103	-	**103**
Aktieägartillskott	-	50	**50**
Årets nettoresultat		(42)	**(42)**
Balans från och med den 31 dec 2020	**103**	**8**	**111**
Balans från och med den 1 jan 2021	**103**	**8**	**111**
Årets nettoresultat		(50)	**(50)**
Balans från och med den 31 dec 2021	**103**	**(42)**	**61**

20220720289B3

KONSOLIDERAD RESULTATRÄKNING
För räkenskapsåret som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	den 01/01-31/12/2021	den 25/02 – 31/12/2020
Inkomst från försäljning av produkter och tjänster	6	97,380	1,683
Övriga rörelseintäkter	7	2,290	103
Rörelseintäkter		**99,670**	**1,786**
Materialkostnader	8	(256)	7
Löne-, löneförmånskostnader och övriga personalkostnader	9	(18,888)	(883)
Kostnader av produktionstjänster	10	(71,168)	(955)
Avskrivningskostnader	11	(4,321)	(15)
Icke-produktionskostnader	12	(5,171)	(260)
Rörelsekostnader		**(99,805)**	**(2,106)**
Rörelsevinst / (-förlust)		(135)	(320)
Finansiella intäkter	13	52	1
Finansiella kostnader	14	(395)	(17)
Finansnetto		**(343)**	**(16)**
Nedskrivning av finansiella tillgångar	15	(126)	(101)
Vinst/(förlust) före skatt		(604)	**(436)**
Skattekostnad för perioden	16	(127)	-
Uppskjutna skattekostnader / (-intäkter) för perioden	16	3	53
Nettovinst / (-förlust)		**(729)**	**(383)**
Nettovinst / (-förlust) som tillhör majoritetsägaren		**(729)**	**(383)**

20220720289984

KONSOLIDERAD REDOVISNING AV ÖVRIGT TOTALRESULTAT
För året som slutar den 31 december 2021

NETTORESULTAT FRÅN AFFÄRSVERKSAMHET		
Nettovinst / (-förlust)	**(729)**	**(383)**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		
Punkter som kan omklassificeras till resultaträkning i framtiden		
Vinst eller förlust från omvandling av finansiell redovisning av utlandsverksamheter	-	-
Sammanlagd nettovinst / (-förlust)	**(729)**	**(383)**
Sammanlagd nettovinst / (-förlust) som tillhör:		
Ägarna av moderbolaget	(729)	(383)
Total sammanlagd nettovinst / (-förlust)	**(729)**	**(383)**

20220720289B5

KONSOLIDERAD BALANSRÄKNING
från och med den 31 december 2021

I tusental EUR	Not	2021	2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	17	3,526	3,235
Goodwill	5	1,196	1,140
Materiella anläggningstillgångar	18	4,188	3,821
Långfristiga finansiella investeringar	19	45	60
Långfristiga fordringar	20	1,621	2,506
		10,577	**10,762**
Uppskjutna skattefordringar	16	**175**	**389**
Omsättningstillgångar			
Förskottsbetalningar för förteckningar och tjänster	21	151	2,116
Kundfordringar	22	26,381	26,446
Fordringar från specifika affärsverksamheter	22	1,677	1,150
Aktuella skattefordringar	22	670	432
Kortfristiga finansiella investeringar	23	219	2,393
Likvida medel och motsvarigheter	24	6,593	5,042
Mervärdesskatt	25	1,199	902
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	4,163	4,315
		41,053	**42,796**
TOTALA TILLGÅNGAR		**51,805**	**53,947**

I tusental EUR	Not	2020
SKULDER		
Kapital		
Aktiekapital	27	29,550	103
Omräkningsreserv		63	(5)
Aktieägartillskott			50
Balanserad vinst från det innevarande året		(729)	(383)
Balanserad vinst från tidigare år		(29,375)	(28,311)
		(491)	**(28,546)**
Långfristiga avsättningar och skulder			

20220720289B6

		VYSSINO Holding AB *31/12/2021*	
Långfristiga skulder	28	2,573	37,529
		2,573	**37,529**
Uppskjutna skatteskulder	16	2	1
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga finansiella skulder	29	9,318	5,004
Mottagna förskott, insättningar och försiktighetspengar	30	565	4,612
Leverantörsskulder	30	30,488	28,247
Övriga kortfristiga skulder	32	521	411
Skulder för övriga skatter, sociala avgifter och övriga plikter	33	488	330
Skulder för mervärdesskatt		1,552	1,770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	6,788	4,589
		49,721	**44,963**
TOTALA SKULDER		**51,805**	**53,947**

20220720289B7

KONSOLIDERAD KASSAFLÖDEANALYS VYSSINO
För året som slutar den 31 december 2021

I tusental EUR	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Betalningar och förskottsbetalningar	93,223	-
Mottagna räntor från den löpande verksamheten	-	-
Övriga inflöden från den regelbundna löpande verksamheten	3,179	-
Betalningar till leverantörer och förskottsbetalningar	(75,450)	(30)
Löner, löneförmåner och övriga personalkostnader	(18,741)	-
Utbetalade räntor	(138)	-
Inkomstskatt	-	-
Utflöden baserade på övriga offentliga inkomster	(132)	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från den löpande verksamheten	1,941	(30)
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förvärv av aktier och insatser (nettoutflöden)	-	-
Förvärv of immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar	2,188	-
Betalningar för PPE och immateriella tillgångar	(5,034)	
Förvärv av aktier och insatser (nettoinflöden)	-	4,919
Övriga finansiella investeringar (nettoinflöden/(-utflöden))	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från investeringsverksamheten	(2,846)	4,919
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Långfristiga lån (nettoinflöde)	253	-
Kortfristiga lån (nettoinflöde)	2,278	-
Utbetalning av utdelning	-	-
Nettokassainflöde/(-utflöde) från finansieringsverksamheten	2,531	-
Nettokassainflöde/(-utflöde)	1,626	4,889
Likvida medel vid periodens början	5,042	153
FX vinster baserade på uppskattning av likvida medel	45	-
FX förluster baserade på uppskattning av likvida medel	(120)	-
Likvida medel vid periodens slut	**6,593**	**5,042**

KONSOLIDERAD REDOVISNING AV FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

I tusental EUR	Aktiekapital	Omräkningsreserv	Balanserade vinstmedel/förlust	Totalt
Balans från och med den 1 jan 2020	-	-	-	-
Förvärv	103	-		**103**
Aktieägartillskott			50	**50**
Effekt av transaktion under gemensamt inflytande	-	-	(28,311)	**(28,311)**
Årets nettoresultat	-	-	(383)	**(383)**
Effekter av omräkning av utlandsverksamheter	-	(5)	-	**(5)**
Balans från och med den 31 dec 2020	**103**	**(5)**	**(28,644)**	**(28,546)**
Balans från och med den 1 jan 2021	**103**	**(5)**	**(28,644)**	**(28,546)**
Justering av ingående balans – korrigering		-	**(781)**	**(781)**
Balans från och med den 1 jan 2021	**103**	**(5)**	**(29,425)**	**(29,327)**
Effekt av transaktion under gemensamt inflytande	-	-		-
Årets nettoresultat	-	-	(729)	**(729)**
Omvandling av skulder till eget kapital	29,497			**29,497**
Effekter av omräkning av utlandsverksamheter	-	68	-	**68**
Balans från och med den 31 dec 2021	**29,600**	**63**	**(30,154)**	**(491)**

20220720289B9

NOTER TILL ÅRSREDOVISNING

1. INTEGRERING OCH VERKSAMHET

VYSSINO Holding AB, som juridisk moderenhet ("Moderbolaget"), tillhandahåller konsulttjänster med anknytning till affärsverksamhet och annat slags ledning. Koncernen tillhandahåller sina klienter med ett vittomfattande utbud av tjänster inom annonsering, såsom: integrerade marknadsföringstjänster, hantering av media, säljfrämjande och marknadsföringsevenemang, varumärkeskonsultering och -design, PR, kommunikation med anknytning till hälsotjänster, produktionstjänster genom alla typer av kanaler och skärmar, programmering, optimering och företagsanalyser, samt alla former av digital marknadsföring.

VYSSINO Holding AB inkorporerades i april 2020 i enlighet med Beslut om inkorporering av aktiebolag. VYSSINO Holding AB ägs 100 % av Srđan Šaper som ensam ägare till Bolaget.

I&F Norway (McCann Oslo) AS ägs 100 % av I&F Holding AB, som den upprättades av den 26 mars 2020.

De skandinaviska enheterna som tidigare ägts av I&F Nordics Ltd, Cypern, såldes den 28 december till I&F Holding AB, Sverige:

- Brandson Oy, Finland
- Rianet Oy, Finland
- McCann Stockholm AB, Sverige
- I&F Sweden AB, Sverige
- I&F McCann Norway AS, Norge
- Scandinavian Design Group AS, Norge
- McCann Copenhagen, Danmark.

Adrenalin doo, Belgrad, som tidigare ägts av I&F Grupa, Serbien, förvärvades från och med den 28 december 2020 av I&F Holding AB, Sverige.

Den 28 december 2020 förvärvade I&F Holding AB, Sverige 100 % andel av I&F Grupa d.o.o. från Srđan Šaper, tillsammans med dess dotterbolag, samt Alpha Librae (not 3.1).

Den 31 december 2021 hade Koncernen 514 anställda.

Koncernen har sitt säte i Stockholm.

2. GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

2.1. Försäkran om överensstämmelse

Koncernredovisningen har utarbetats i enlighet med Internationella redovisningsstandarder (IFRS), som fastställdes den 31 december 2021, och sådana de antagits av EU tillsammans med tolkningarna utfärdade av IFRS Tolkningskommitté (IFRIC), och i enlighet med rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för Koncerner samt Årsredovisningslagen. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla angivna år, om inte annat anges.

Moderbolagets finansiella redovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning i separata finansiella redovisningar. RFR 2 kräver att Moderbolaget ska använda samma

20220720289990

redovisningsprinciper som för Koncernen, dvs. IFRS, i den utsträckning det är tillåtet av RFR 2. De huvudsakliga avvikelserna mellan redovisningsprinciperna som antagits för Koncernen och redovisningsprinciperna för Moderbolaget är:

Dotterbolag och närstående bolag
Investeringarna redovisas i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Investeringar redovisas till anskaffningsvärde, och bara utdelningar redovisas i resultaträkningen. Tillskott till/från dotterbolag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med RFR 2. Tillskott från/till svenska dotterbolag rapporteras netto i resultaträkningen. Aktieägartillskott höjer Moderbolagets investering.

Klassificering och värdering av finansiella instrument
IFRS 9 Finansiella instrument har antagits, förutom när det gäller garantier, där undantaget som tillåts i RFR 2 har valts. Finansiella garantier har inkluderats i Eventuella förpliktelser.

Leasingavtal
Leasingavtal rapporteras i enlighet med undantaget som tillåts i RFR 2. För leasingavtal med Moderbolaget som leasingtagare betyder det att nyttjanderättstillgångarna och -skulderna inte redovisas i balansräkningen. Kostnader under leasingen redovisas linjärt i resultaträkningen över leasingperioden.

Vid utarbetandet av den finansiella redovisningen från och med den 31 december 2020, tillämpade Bolaget IFRS 15 "Inkomst från avtal med kunder", IFRS 9 "Finansiella instrument" och IFRS 16 "Leasing".

Den inlämnade finansiella redovisningen har utarbetats i enlighet med den historiska kostnadsprincipen, om inte annat anges i redovisningsprinciperna som nämns hädanefter.

De finansiella rapporterna har utfärdats för godkännande den 30 juni 2022.

2.2. Värderingsprinciper

Koncernredovisningen har utarbetats enligt den ursprungliga (historiska) värdeprincipen.

2.3. Officiell redovisningsvaluta

Koncernredovisningen har uttryckts i tusental EUR, som är moderbolagets funktionella valuta, samt den officiella valutan i vilken den finansiella redovisningen ska lämnas in i Sverige om inte annat anges. Alla belopp har specificerats i dinarer och är avrundade till tusentals.

2.4. Tillämpning av uppskattningar

Utarbetande av den finansiella redovisningen i enlighet med den tillämpade ramen för redovisning kräver att ledningen ska använda de bästa möjliga uppskattningarna och rimliga antaganden, som påverkar deras presenterade värden på tillgångar och skulder, samt intäkter och utgifter under rapporteringsperioden. Sådana uppskattningar och antaganden baseras på föregående erfarenheter, samt på olika tillgängliga uppgifter från och med datumet för den finansiella redovisningens utarbetande, och som anses vara realistiska och rimliga under rådande omständigheter. Enligt dessa uppgifter kan värdet på tillgångar och skulder uppskattas, som man inte kan göra på basis av någon annan information. Det faktiska värdet på tillgångar och skulder kan avvika från värdet som har uppskattats på så sätt.

Uppskattningar, tillsammans med antaganden på basis av vilka uppskattningarna har gjorts, är föremål för regelbunden översyn. Reviderade redovisningsuppskattningar anges för perioden i vilken de reviderades,

20220720289991

om en uppskattning bara påverkar den angivna perioden, eller för perioden i vilken de reviderades och för de framtida perioderna, om revideringen påverkar den innevarande perioden och framtida perioder.

Information om områden i vilka uppskattningen är högst och som kan ha den mest betydande effekten på beloppen angivna i Koncernredovisningen, har redovisats inom följande noter:

- Not 3.4 – Nedskrivning av kundfordringar och övriga fordringar,
- Not 3.4. – Utvärdering av kapitalandel

2.5 Ändringar i redovisningsprinciper

Bolaget har inte gjort några ändringar i redovisningsprinciper under 2021.

3. SAMMANDRAG AV BETYDANDE REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna som anges nedan tillämpas konsekvent av Koncernen på alla perioder angivna i denna koncernredovisning.

Vid utarbetandet av koncernredovisningen för året som slutade den 31 december 2020, tillämpade Bolaget för första gången IFRS 15 "Inkomst från avtal med kunder" (Not 3.12), IFRS 9 "Finansiella instrument" (Not 3.3) och IFRS 16 "Leasing" (Not 3.4).

3.1. Konsolidering

(i) Koncern

Koncernen består av den juridiska moderenheten och följande dotterbolag som ägs 100 % av Moderbolaget:

- Brandson Oy, Finland
- Rianet Oy, Finland
- McCann Stockholm AB, Sverige
- I&F Sweden AB, Sverige
- I&F Norway AS, Norge
- I&F Accounting, Belgrad
- Scandinavian Design Group AS, Norge
- I&F Norway (McCann Oslo) AS, Norge
- McCann Copenhagen, Danmark
- Adrenalin doo, Belgrad
- Alpha Librae doo, Belgrad
- I&F Group, Belgrad
- I&F Technology, Belgrad
- Adriatic advertising, Belgrad, med sina dotterbolag:
    - McCann doo, Belgrad
    - Drive doo, Belgrad
    - McCann Skopje, Makedonien
    - McCann doo Sarajevo, Bosnien och Hercegovina
    - McCann doo Zagreb, Kroatien
    - McCann Tirana, Albanien

20220720289992

- McCann Podgorica, Montenegro
- Ad+Venture doo Skopje, Makedonien
- Fahrenheit Zagreb, Kroatien

- Medijski brendovi, Belgrad, med sina dotterbolag:
  - Initiative doo Belgrade, Serbien
  - Universal Media doo Belgrade, Serbien
  - Polaris doo Belgrade, Serbien
  - Universal Media Doel Skopje, Makedonien
  - Universal Media doo Sarajevo, Bosnien och Hercegovina
  - Universal Media Eood Sofia, Bulgarien
  - UM-INI doo Ljubljana, Slovenien
  - Initiative Eood LTD Sofija, Bulgarien
  - Universal Media doo Podgorica, Montenegro
  - Universal Media doo Zagreb, Kroatien
  - Initiative Zagreb, Kroatien

(ii) Grunden för konsolidering

Dotterbolag är juridiska enheter som kontrolleras av Koncernen. Koncernen har kontroll över en juridisk enhet i vilken den har en andel i kapital när den är exponerad för eller har rätt till rörliga intäkter på basis av dess andel i kapital, och när den har förmågan att påverka sådana intäkter genom makt över investeringsobjektet. Dotterbolagen är helt konsoliderade från den dag då kontroll överfördes till Koncernen, och de blir undantagna från konsolideringen från den dag då denna kontroll upphävdes.

Moderbolagets och dotterbolagens koncernredovisning som användes för utarbetande av den bifogade koncernredovisningen utarbetades samma rapporteringsdag. Koncernredovisningen har utarbetats genom tillämpning av samma redovisningsprinciper för liknande transaktioner och evenemang.

Alla transaktioner mellan bolagen inom Koncernen, balanser och alla orealiserade intäkter och utgifter baserade på interna transaktioner har eliminerats vid utarbetandet av koncernredovisningen.

Förvärvsmetoden har tillämpats för att redovisa inkludering av förvärv av dotterbolag när Koncernen förvärvade kontrollen.

Kostnad av förvärv av dotterbolag värderas som verkligt värde av angivna tillgångar, emitterade värdepapper och ådragna och övertagna skulder från och med dagen för övertagandet, höjda av kostnader som direkt kan tillskrivas förvärvet.

Tillgångar förvärvade från anskaffning av ett dotterbolag, varvid dessa tillgångar kan identifieras individuellt, samt verkliga och eventuellt övertagna skulder i ett rörelseförvärv, värderas inledningsvis till verkligt värde från och med förvärvstidpunkten, oavsett andelens omfattning utan kontrollrättigheterna. Antal överskott av anskaffningskostnader som överskrider det verkliga värdet av Koncernens andel i de förvärvade identifierbara tillgångarna netto av dotterbolag redovisas som goodwill. Vinst (negativ goodwill) vid förvärv värderas i resultaträkning vid förvärvstidpunkten. Transaktionskostnader värderas vid tidpunkten för deras förekomst. Anskaffningskostnader omfattar inga belopp som följer av föregående interna transaktioner. Sådana belopp värderas direkt i resultaträkningen.

3.1.1. Fortlevnadsprincipen

20220720289 93

Finansiella redovisningar har utarbetats i enlighet med fortlevnadsprincipen, under antagandet att Koncernen kommer att fortsätta sin verksamhet inom överskådlig framtid.

Enligt den finansiella redovisningen realiserade Koncernen i året 2021 en nettoförlust som uppgår till 729 tusen EUR (2020: 383 tusen EUR). Samtidigt överskrider Koncernens kortfristiga skulder beloppet för kortfristiga tillgångar med 8 668 EUR, och från och med den 31 december 2021 uppgick nettoskulden till 11 241 EUR.

På Koncernnivå ser ledningen inga fortlevnadsrelaterade problem när det gäller lönsamhet och likviditet. Koncernen förväntas ha positiva resultat för året 2022 och den förväntas kunna återbetala sina kortfristiga skulder.
Eventuella avvikelser från budgeten för 2022 som kan inträffa när det gäller intäkter behandlas omedelbart genom att genomföra åtgärder för kostnadsminskning, både när det gäller personal- och rörelsekostnader.

Med hänsyn till allt det som anges ovan, har ledningen konstaterat att det inte finns några väsentliga osäkerhetsfaktorer angående Koncernens kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med fortlevnadsprincipen.

Påverkan av covid-19-pandemin

Under de första månaderna av året 2021 har covid-19 spridit sig globalt, och dess negativa påverkan har fått betydelse.

Krisen orsakad av covid-19-pandemin har påverkat Koncernens affärsverksamhet under året 2020. Koncernen utför sin affärsverksamhet inom marknadsföring och mediesektorn, som för tillfället inte påverkas av covid-19-pandemin i så hög grad, till skillnad från några andra sektorer och industrier.

Som ett svar på krisen orsakad av pandemin har vissa länders regeringar antagit en rad ekonomiska och skatterelaterade åtgärder för att lindra effekterna av krisen, i första hand för att bibehålla sysselsättningen och den innevarande ekonomiska verksamheten. Åtgärderna som har tillämpats i skandinaviska länder hänvisade till uppskjuten betalning av skatter och sociala avgifter på löner, mervärdesskatt, permittering av anställda, subventioner för betalning av löner till anställda, samt stöd från statliga medel. Åtgärderna som har tillämpats i Serbien hänvisade i första hand till uppskjuten betalning av förfallna och framtida skatteskulder med senare återbetalning i omgångar, direkta subventioner för betalning av löner till anställda, och ansökan om godkännande av krediter för Åtgärderna som har använts i regionen Adriatiska havet liknar åtgärderna som har tillämpats i Serbien i form av subvention för betalning av löner till anställda, samt uppskjuten betalning av sociala avgifter på löner. Både I&f Koncern och de juridiska enheterna inom I&F Koncernen har tillämpat åtgärder för ekonomisk och skattepolitik, i tillämpliga fall, och där ledningen har konstaterat att sådana åtgärder kan användas. Åtgärder har inte tillämpats i Albanien, Slovenien, Bulgarien och Makedonien.

Ledningen tog hänsyn till följande verksamhetsrelaterade risker som kan påverka Koncernen:
- Anställdas otillgänglighet under en längre period,
- Begränsningar som kommer att förhindra tillhandahållande av tjänster till klienter (annonsering på vissa typer media som är begränsad pga pandemin),
- Revision av planerade marknadsföringsbudget och minskad förbrukning,
- Risk relaterad till insamling av erhållna tillgångar pga pandemin,
- Recession av den lokala ekonomin som skulle i betydande utsträckning minska förvärv av nya klienter, eller minskad omfattning av samarbete med de existerande klienterna.

20220720289994

För att lindra riskerna som kan uppstå som ett resultat av en potentiellt ogynnsam scenario, har ledningen börjat tillämpa följande åtgärder:

- En möjlighet att arbeta hemifrån för alla anställda,
- Revision och fokusering på besparingar av kostnader,
- Erbjuda klienterna alternativa sätt för implementering av planerade kampanjer, och förändring av annonseringskanalerna för att tillämpa dem enligt klienternas behov,
- Skjuta upp de planerade kapitalkostnaderna och nya investeringarna,
- Samarbete med leverantörer, när det gäller tillhandahållande av både varor och tjänster, och betalningsvillkor

Även om de ovannämnda omständigheterna kommer att påverka Koncernens affärsresultat, har ledningen konstaterat att potentiella effekter är inom rimliga gränser när det gäller Koncernens tillgångar och likviditet. Eftersom det för närvarande är ganska svårt att komma fram med mer precisa uppskattningar av en sådan påverkan, åberopade Koncernens ledning stresstest och kombinationer av scenarier när det gäller egen riskbedömning. På basis av detta har Koncernens ledning konstaterat att det inte finns några väsentliga osäkerhetsfaktorer angående Koncernens kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med fortlevnadsprincipen under 12-månaders perioden från koncernredovisningen, och att de möjliga effekterna orsakade av den globala covid-19-pandemin kommer att ha en viss påverkan, men de kommer inte att äventyra Koncernens affärsverksamhet under året 2022, och därigenom dess kapacitet att fortsätta sin affärsverksamhet i enlighet med den ovannämnda principen.

3.2. Affärsförändringar i utländsk valuta

Affärsförändringar i utländsk valuta har omräknats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen fastställd på interbankmarknaden för utländsk valuta, som började tillämpas på datumet för affärsförändringen.

Monetära poster anges i utländsk valuta från och med datumet för balansräkningen, omräknade till euro enligt den genomsnittliga växelkursen fastställd på interbankmarknaden för utländsk valuta, som började tillämpas på datumet för balansräkningen. Icke-monetära poster har omräknats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen som började tillämpas på datumet för affärsförändringen.

Valutakursvinster och -förluster från betalningar och insamlingar i utländska valutor under året, samt valutakursvinster och -förluster vid omvandling av tillgångar och skulder angivna i en utländsk valuta från och med balansdatumet, anges i Koncernens resultaträkning som vinster/förluster på basis av valutakursdifferenser som avser punkten om finansiella intäkter/utgifter.

Fordringar med en integrerad valutaklausul har omvandlats till euro enligt den genomsnittliga växelkursen som började tillämpas på datumet för balansräkningen. Positiva och negativa effekter därav anges i Koncernens resultaträkning som intäkter/utgifter på basis av effekter av avtalsskydd mot risk inom kategori av övriga intäkter/utgifter.

De officiella genomsnittliga växelkurserna för viktiga valutor är:

Valuta	2021
RSD	117,5821
CHF	1,0843
USD	1,2291
GBP	0,9017

BAM	1,9558
HRK	7,5277
MKD	61,6270
ALL	120,7600
BGN	1,9558
NOK	10,7209
SEK	10,2421
DKK	7,4392

3.3. Finansiella instrument

Principerna började tillämpas den 1 januari 2020.

Ett finansiellt instrument är ett avtal på basis av vilket en enhets finansiella tillgång har skapats, dvs. en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument av en annan enhet.

Det första redovisningstillfället och värdering

Finansiella tillgångar klassificeras vid det första redovisningstillfället, och värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde, till verkligt värde genom övrigt totalresultat eller till verkligt värde i resultaträkningen.

Klassificering av finansiella tillgångar vid det första redovisningstillfället beror på egenskaper av avtalsenliga kassaflöden av finansiella tillgångar och affärsmodellen för styrning av sådana tillgångar. Med undantag för kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent, värderar Bolaget inledningsvis finansiella tillgångar till verkligt värde, höjda av transaktionskostnader (förutom finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning), som direkt kan hänföras till förvärv eller utgivning av finansiella tillgångar. Kundfordringar som inte innehåller en betydande finansieringskomponent, men för vilka Bolaget har tillämpat en praktisk lösning, värderas på bekostnad av transaktion i enlighet med IFRS 15.

För att klassificera och värdera finansiella tillgångar till avskrivet värde eller verkligt värde genom övrigt totalresultat, borde de resultera i kassaflöden som enbart är betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet ("SPPI"). Denna värdering betecknas som SPPI-test, som genomförs på basis av ett individuellt instrument.

Efterföljande värdering

För efterföljande värdering har finansiella tillgångar klassificerats i följande kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde;
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat;
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Denna kategori utgör Bolagets viktigaste finansiella tillgångar. Finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde under förutsättning att båda av följande krav har uppfyllts:
- Målet med affärsmodellen för styrning av tillgångar är att samla in avtalsenliga kassaflöden,
- Avtalsvillkor resulterar i kassaflöden på relevanta datum som enbart utgör betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet.

20220720289996

Finansiella tillgångar värderas därefter genom effektivräntemetoden, och den är föremål för nedskrivning. Vinster och förluster redovisas i resultaträkningen vid tidpunkten för uppsägning av beskattning, ändring eller avskrivning.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde omfattar kundfordringar, beviljade krediter och andra kortfristiga fordringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom övrigt totalresultat

Bolaget värderar skuldförbindelserna till verkligt värde genom övrigt totalresultat under förutsättning att båda av följande krav har uppfyllts:

- Målet med affärsmodellen för styrning av tillgångar är att samla in avtalsenliga kassaflöden och försäljningar,
- Avtalsvillkor resulterar i kassaflöden på relevanta datum som enbart utgör betalningar av huvudbelopp och ränta på det icke-värderade huvudbeloppet.

Bolaget beräknar inkomst från ränta, valutakurseffekter och nedskrivning, och redovisar dem i resultaträkningen på samma sätt som finansiella tillgångar värderade till avskrivet värde. Resterande förändringen i det verkliga värdet redovisas i övrigt totalresultat. Förändringens ackumulerade belopp i verkligt värde (redovisat i övrigt totalresultat) omklassificeras i resultaträkningen vid värderingens uppsägning.

Bolaget har inga sådana instrument.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde genom resultaträkning omfattar finansiella tillgångar som innehas för handel, finansiella derivat (om de inte klassificeras som effektivt säkringsinstrument), egendom klassificerad till verkligt värde vid det första redovisningstillfället eller den obligatoriska värderingen till verkligt värde genom resultaträkning, och finansiella tillgångar med kassaflöden som inte enbart är betalningar av huvudbelopp och ränta på icke-värderat huvudbelopp. Finansiella tillgångar klassificeras som att de innehas för handel om de har förvärvats för försäljning eller återköp inom en nära framtid.

Förändringar i verkligt värde av dessa finansiella tillgångar redovisas i resultaträkningen.

Bolaget har inga sådana instrument.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Bolaget redovisar nedskrivning av finansiella tillgångar för den förväntade kreditförlusten ("ECL") för alla skuldförbindelser vilka inte är värderade till verkligt värde genom resultaträkningen.

För kundfordringar och avtalstillgångar tillämpar Bolaget praktiska lösningar (förenklad metod) för att beräkna ECL. Med anknytning därtill övervakar bolaget inte förändringar av kreditrisken, utan erkänner nedskrivning som bygger på ECL under hela livstid, vilken kan beräknas individuellt eller gruppbaserad (portfolio), på balansdagen.

Individuellt baserad uppskattning av ECL görs för kunder för vilka förvaltningen gör en uppskattning om att de är ej indrivningsbara varmed värdejusteringen är gjord motsvarande det hela beloppet av förfallna

20220720289997

men ej insamlade fordringar. Bolagets förvaltning bestämmer sig för direkt avskrivning, dvs. värdejustering av kundfordringar genom redovisning av värdejustering.

I fall av en individuell metod gör Bolaget uppskattning av återvinningsvärde av fordringar balans för varje enskild kund med beaktande av följande: iakttagande av betalningsvaluta, iakttagande av återbetalningsplaner, det att av befintliga bankgarantier eller pantsatta tillgångar kan krävas, kundernas riskprofiler och framtida uppgifter. För alla andra kunder tillämpar Bolaget "bestämmelsematris" vilket beräknas på nivån fastställt homogent segment av kunder genom tillämpningen av "andel fallissemang" fastställd med utgångspunkt i fastställda perioder av betalningsinställelse för relevant segment. "Bestämmelsematris" är inledningsvis baserad på historiskt detekterbara "andel fallissemang". Med utgångspunkt i finansiell redovisning uppdaterar Bolaget satserna inklusive analysen av "framåtsyftande information" och satsers ytterligare justeringar i relevant utsträckning. Vid tidpunkten av finansiella redovisningens förberedelse tror Bolaget att tillämpningen av framåtsyftande information inte är relevant, dvs. att det inte är av något väsentligt inflytande.

Belopp av förväntade kreditförlusten för kundfordringar är känsligt för förändringar av omständigheter och prognoser av framtida ekonomiska omständigheter. I samband med detta kan Bolagets historia av erfarenhet avseende kreditförluster från kundfordringar avvika från dess egentliga "andel fallissemang" i framtiden.

Finansiella tillgångar är avskrivna när det inte finns några rimliga förväntningar när det gäller insamling av avtals kassaflöden. Avskrivning behandlas som avslutat erkännande av finansiella tillgångar. Bokförings värde av fordringar reduceras genom värdejustering, medan belopp av reduktion erkänns i resultaträkningen inom punkten "övriga kostnader".
Efterföljande insamling av belopp som tidigare har avskrivits deklareras i resultaträkningen för krediten av "övriga kostnader".

Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde av finansiella tillgångar är beloppet för vilket tillgångar är inledningsvis värderade, minskat med återbetalning av kapitalbelopp, och ökat eller minskat med ackumulerade avskrivningar genom tillämpning av effektivräntemetoden för alla skillnader mellan det ursprungliga beloppet och förfallobeloppet och genom att varje minskning dras av (genom redovisning av värdejustering) med utgångspunkt i värdeminskningen eller icke-indrivningsbarhet.

Finansiella tillgångar – verkligt värde

Verkligt värde av finansiella instrument är pris som skulle erhållas för försäljningen av tillgångar, eller tas ut för överföring av ansvar i regelbunden transaktion mellan deltagare på marknaden vid värderingstidpunkt.

Verkligt värde fastställs genom tillämpning av tillgängliga marknadsuppgifter på balansdagen. Angående tillgångarna för vilka det inte finns någon aktiv marknad fastställs verkligt värde genom att använda skattningsmetoder. Skattningsmetoder innefattar användningen av de senaste oberoende marknadstransaktionerna mellan informerade, frivilliga parter, om tillgängligt, jämförelse med aktuellt verkligt värde av andra instrument som är samma i stor utsträckning och analysen av diskonterade kassaflöde. Tillgångar för vilka det inte finns någon aktiv marknad och för vilka det inte är möjligt att fastställa egentligt verkligt värde värderas till inköpspris reducerad med eventuella upplupna förluster med utgångspunkt i reducerat värde. Förvaltningen tror att på grund av naturen av Bolagets affärsverksamhet och dess allmänna policyer finns det inte några betydande skillnader mellan bokföringen och verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder.

Borttagande av finansiella tillgångar från balansräkningen

Upphörande av en finansiell tillgångs (eller en del av en finansiell tillgång eller en grupp finansiella tillgångar) erkännande tillämpas om:

- rätt till kassainflöde som bygger på sådana tillgångar har upphört;
- Bolaget har uppfört en överlåtelse av rättigheter till kassainflöde med utgångspunkt i en tillgång eller det tog på sig ansvaret att utföra betalning som bygger på sådan tillgång i det hela beloppet, utan väsentligt betydande dröjsmål, till tredje part med utgångspunkt i överföringsavtal; och/eller (a) Bolaget överförde alla risker och fördelar avseende tillgången, eller (b) det varken överförde eller behöll alla risker och fördelar avseende tillgången, men det överförde kontroll över det.

Likvida medel och motsvarigheter

Tillgångar som innehas i aktuell och utländska valuta konton deklareras inom likvida medel och motsvarigheter i Bolagets finansiella redovisning.

Finansiella skulder

Finansiella skulder är inledningsvis erkända till ett belopp på inköpsvärde som representerar verkligt värde av erhållna tillgångar. I enlighet med initial erkännande deklareras finansiella skulder till avskrivet värde genom att använda effektivräntemetoden, utom finansiella skulder till verkligt värde genom resultaträkningen. Avskrivet värde av finansiella skulder är belopp utifrån vilket skulderna inledningsvis värderas, reducerat med återbetalningar av kapitalbelopp.

Finansiella skulder innefattar kort- och långfristiga skulder som bygger på beviljade krediter från banker, moderbolag och dotterbolag, skulder från affärsverksamhet och övriga kortfristiga skulder. En skuld är kortfristig om den förväntas regleras inom den regelbundna ramen av Bolagets konjunkturcykel, dvs. vilken förfaller inom 12 månader från balansdagen. Alla andra skulder klassificeras som långfristiga. I syfte att korrekt presentera lång- och kortfristiga skulder fördelas en del av långfristiga skulder som förfaller inom ett år från balansdagen från långfristiga skulder till kortfristiga skulder – en del av långfristiga krediter som förfaller högst ett år.

Krediter erhållna med överenskommen valutaklausul beräknas i RSD ekvivalent till utländsk valutas belopp av obetald del av krediten. Intäkter och kostnader som inträffade med utgångspunkt i tillämpning av valutaklausul registreras inom resultaträkningen som finansiella intäkter, dvs. finansiella kostnader.

Rörelseskulder

Leverantörsskulder och andra rörelseskulder värderas till nominellt värde av erhållen ersättning som ungefärligen motsvarar dess verkligt värde.

Borttagande av finansiella skulder från balansräkningen

Finansiella skulden erkänns inte om fullgörandet av sådan skuld är slutförd, om sådan skuld annulleras eller om sådan skuld förfaller. Om finansiella skulden ersätts med någon annan skuld gentemot samma borgenär men under betydligt förändrade förhållanden eller om förhållanden av den befintliga skulden har betydligt förändrats, behandlas sådan ersättning eller förändring av förhållandena som upphörande av den

20220720289999

ursprungliga skuldens erkännande med samtidig erkännande av en ny skuld medan skillnader mellan det ursprungliga och det nya värdet erkänns i resultaträkningen.

3.4. Leasingavtal

I början av avtalsperioden gör Bolaget en uppskattning om huruvida det är ett leasingavtal eller avtalet innehåller leasingdelar. Ett avtal är ett leasingavtal eller avtalet innehåller leasingdelar om det överlåter rättigheten till att kontrollera användningen av en relevant tillgång under den aktuella perioden, för ersättning. För att göra uppskattning om huruvida avtalet överlåter rättigheten till att kontrollera användningen av en relevant tillgång gör Bolaget uppskattning om huruvida:

— Avtalet innehåller användningen av en relevant tillgång – som kan anges uttryckligen eller underförstått och som ska vara fysiskt åtskild eller den ska utgöra nästan hela kapaciteten av fysiskt åtskilda tillgången. Om hyresvärden innehar ersättningsrätt som är betydande, då är tillgången inte fastställd.
— Bolaget har rätt till väsentligt alla ekonomiska fördelar av användningen av tillgångar under användningsperioden.
— Bolaget har rätt till att fastställa användningen av tillgången. Bolaget har rätt till, när det har rätt till det, att fatta beslut som är mest relevanta för att ändra sättet och syftet med användningen av tillgången.

Bolaget bestämde att inte erkänna rättigheten till användningen av tillgångarna och leasingskulderna för kortfristig leasing av tillgångar för vilka leasingperioden är 12 månader eller mindre, inklusive leasingtillgångar av lågt värde. Bolaget erkänner betalningsleasing som bygger på kortfristig leasing och leasingtillgångar av lågt värde som en kostnad i resultaträkningen enligt proportionell metod under leasingperioden.

Bolaget erkänner en tillgång med nyttjanderätt och ansvar för leasing i början av leasingperioden. Tillgången med nyttjanderätten är inledningsvis värderad till självkostnadspris bestående av leasingskuldbelopp, justerat för alla betalningar avseende leasing och utfört på eller före leasings inledningsdatum, ökat med alla initiala direkta kostnader som har uppkommit och beräknade kostnader avseende avveckling och förflyttning av leasingtillgången eller förnyelse av leasingtillgången eller platsen där den är placerad, minskad med alla erhållna incitament.

En tillgång med nyttjanderätt avskrivs därefter med proportionell metod från leasings inledningsperiod till dess uppsägningsperiod, om inte leasinganvändaren överför ägandet av leasingtillgången till bolaget till slutet av leasingperioden, eller om självkostnadspriset av tillgången med nyttjanderätt visar att Bolaget kommer att använda köpoptionen. I detta fall är tillgången med nyttjanderätt avskrivet under livstiden av leasingtillgången vilken fastställs på samma grundval som för egendom och utrustning. Dessutom är tillgången med nyttjanderätt periodvis minskad med eventuella förluster från minskat värde och justerad för relevanta upprepade mätningar av leasingskulden.

Leasingskuld är inledningsvis värderad till aktuellt värde av leasingbetalningar vilka inte är betalda på leasings inledningsdatum, diskonterad genom att använda ränta som ingår i leasing eller, om sådan ränta lätt kan fastställas, Bolagets marginella låneränta.

Leasingbetalningar som ingår i beräkning av leasingskulden omfattar följande:

— fasta betalningar, inklusive betydande fasta betalningar;

20220720290000

- betalningar som beror på en relevant index eller grad som är inledningsvis värderade enligt sådana index eller grad som på första dagen av leasing;
- belopp som förväntas bli betalda som garanti för restvärde;
- lösenpris för köpoption för vilken Bolaget är rimligt säkerställd att det kommer att använda den, betalningar för leasing under frivillig förlängningsperiod om Bolaget är rimligt säkerställd att det kommer att använda förlängningsmöjlighet och påföljder för uppsägning av leasing i förtid, om inte Bolaget är rimligt säkerställd att det inte kommer att uppsäga leasingavtal i förtid.

Skuld från leasing värderas till avskrivet värde med användning av effektivräntemetoden. Betalningsleasing är uppdelad i huvud- och räntekostnad. Räntekostnad är debiterad till resultaträkningen under leasingperioden och därigenom är en kontinuerlig periodisk ränta realiserad till restbelopp av skuld för varje period.

Leasingskuld omvärderas vid förändringen av framtida kostnader för leasing som följer av förändringen av index eller grad om Bolaget förändrar sin uppskattning om huruvida det ska använda köpoptionen, förlängningsoptionen eller upphörandeoptionen eller om det finns en reviderad betydande fast betalning för leasing.

När leasingskuld omvärderas på ett sådant sätt justeras bokföringsvärde av tillgången med nyttjanderätt lämpligen eller det debiteras till resultaträkningen om bokföringsvärde av tillgången med nyttjanderätt minskas till noll.

Bolaget avslöjar tillgångar med nyttjanderätt som inte uppfyller definitionen av förvaltningsfastighet under punkten "materiella anläggningstillgångar" och leasingskuld under punkten "Finansiella leasingskulder" i balansräkningen.

3.5. Immateriella tillgångar och goodwill

20220720290001

Immateriella tillgångar är icke-monetära tillgångar (som inte har någon fysisk substans) som goodwill, patent, licenser, koncession, varumärke, bokföringsprogram, franchise, investering i utveckling av nya produkter, processer och anordningar, upphovsrätt, osv. För dessa tillgångar finns det en möjlighet att under en period längre än ett år kommer ekonomiska fördelar att skapas till ett belopp överstigande kostnader.

Immateriella tillgångar värderas till inköpsvärde eller självkostnadspris. I enlighet med initial erkännande deklareras immateriella tillgångar till inköpsvärde minskad med värdejusteringen och förlust på grund av nedskrivningen.

Efterföljande kostnader under investeringar i immateriella tillgångar kan kapitaliseras bara ifall framtida ekonomiska fördelar kan förväntas från dessa tillgångar de hänvisar till. Alla andra kostnader utgör kostnaden av en period under vilken de inträffade.

Beräkningen av immateriella tillgångars nedskrivning börjar från den följande månaden jämfört med månaden i vilken sådan immateriell tillgång är tillgänglig för försäljning. Grunden för beräkningen av nedskrivningen är inköpsvärde minskad med restvärde. Om restvärde inte är väsentligt betydande tas hänsyn inte till det i beräkningen av avskrivningen, dvs. det minskar inte grunden med nedskrivningen. Immateriella tillgångar nedskrivs med proportionell metod beroende på beräknad nyttjandeperiod av relevanta immateriella tillgångar varmed övervägande räntor går från 10%-50%.

Nedskrivningsmetod och nyttjandeperiod uppskattas vid slutet av varje rapporteringsperiod och närhelst det är nödvändigt att justera dem.

Goodwill utgör överskott av anskaffningskostnad som överstiger Koncernens andel i det verkliga värdet netto av identifierbara tillgångar av förvärvad dotterbolag vid förvärvstidpunkten. Individuellt erkänd goodwill prövas årligen för att fastställa om huruvida dess värde har minskat och det deklareras till inköpspris minus ackumulerade förluster från värdeavskrivningen. Förluster som bygger på nedskrivning av goodwill återförs inte. Det antas att goodwill har en obegränsad nyttjandeperiod.

3.6. Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar deklareras till inköpspris minus justeringen av ackumulerat värde och förluster på grund av nedskrivning. Initial värdering av materiella anläggningstillgångar genomförs till inköpsvärde eller till kostnadsvärde. Inköpsvärde innefattar utgifter som är direkt hänförliga till den köpta tillgången. I enlighet med initial erkännande erkänns materiella anläggningstillgångar till inköpsvärde minus justerat värde och förlust på grund av nedskrivningen.

Utgifter avseende materiella anläggningstillgångar erkänns som en tillgång endast om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar relaterade till sådan tillgång kommer att strömma in till Koncernen även om utgifter för sådan tillgång kan beräknas precist. Inköp av materiella anläggningstillgångar under året bokföras till inköpspris som anges i leverantörens faktura ökat med avhängiga inköpskostnader och kostnader för att få tillgångarna till funktion.

I enlighet med antagna redovisningsstrategier på balansdagen genomför Koncernens förvaltning analys av värden till vilka Koncernens immateriella och materiella tillgångar deklareras. Om det finns en antydan om att en tillgångs värde är minskat beräknas återvinningsvärde av sådan egendom för att fastställa nedskrivningens belopp. Om återvinningsvärde av någon tillgång beräknas som mindre än dess bokfört värde minskas befintligt värde av sådan tillgång till dess återvinningsvärde som utgörs av ett värde som överstiger nettoförsäljningsvärdet och användarvärdet. Förlust på grund av nedskrivningen beräknas till skillnadsbeloppet, debiterad i kostnader.

20220720290002

Vinst från försäljningen av materiella anläggningstillgångar krediteras direkt till övriga intäkter. Förlust från försäljningen eller avyttringen av materiella anläggningstillgångar debiteras i övriga kostnader.

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar beräknas med proportionell metod genom att tillämpa avskrivningstakt fastställd så att avskriva inköpsvärde av materiella anläggningstillgångar i lika stora årliga delar under nyttjandeperioden. Avskrivning av tillgångar som aktiverades under året beräknas när sådana tillgångar används, dvs. från och med den följande månaden från inköpstidpunkten till inköpsvärdet.

Tillämpad avskrivningstakt under den nuvarande perioden är följande:

Beskrivning	2021 %	Beräknad nyttjande- period i år
Byggnadsanläggningar	2,5	40
Dator utrustning	25	4
Möbler och annan utrustning	20-25	4-5

Fastställning av materiella anläggningstillgångars nyttjandeperiod görs med utgångspunkt i tidigare erfarenheter med liknande tillgångar samt i förväntad teknisk utveckling och förändringar som påverkas av många ekonomiska och industriella faktorer. Tillräcklighet av beräknad nyttjandeperiod förlikas på årlig nivå eller när det finns en antydan om att det inträffade en betydande förändring av faktorer, vilket utgjorde skälen för att fastställa nyttjandeperioden.

3.7. Förvaltningsfastighet

Förvaltningsfastighet (mark, byggnader och utrustning) klassificeras som förvaltningsfastighet om den innehas i syfte att ökas i värde eller leasing. Leasade tillgång klassificeras som förvaltningsfastighet om den kan identifieras separat som sådan dvs. om dess största del är leasade medan en obetydlig del hänvisar till utförandet av dess egna affärsverksamhet.

Initial värdering av förvaltningsfastighet vid förvärv (inköp) utförs till inköpsvärde eller självkostnadspris. I enlighet med initial erkännande deklareras förvaltningsfastighet till inköpsvärde minus värdejustering och förlust på grund av avskrivningen.

Efterföljande utgifter som hänför till tidigare erkänd förvaltningsfastighet ökar värdet av sådan förvaltningsfastighet om det är sannolikt att inflöde av framtida ekonomiska fördelar från förvaltningsfastigheten kommer att överstiga inledningsvis beräknad avkastningskvot av förvaltningsfastighet. Alla andra efterföljande utgifter som inte uppfyller tidigare specificerade krav debiteras till kostnader av perioden i vilken de uppkom.

3.8. Utbetalade förskott

Utbetalade förskott deklareras i nettovärdet vid betalningstidpunkt.

3.9. Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda - skatter och avgifter för obligatorisk socialförsäkring

20220720290003

I enlighet med förordningar tillämpliga i länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar är Koncernen skyldig att betala avgifter till olika statliga fonder för social omsorg. Dessa skulder innefattar avgifter debiterade till anställda och arbetsgivare i belopp bokförda genom tillämpning av rättsligt föreskrivna satser. Koncernen har rättslig skyldighet att behålla bokförda belopp av anställdas bruttolön och att på deras vägnar överföra de nämnda beloppen till förmån för statliga fonder. Avgifter som debiteras till anställda och de som debiteras till arbetsgivare deklareras som kostnader för perioden de hänvisar till.

Långfristiga ersättningar till anställda - skulder vid avgångsvederlag

I enlighet med rättsliga förordningar tillämpliga i länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar är Koncernen skyldig att betala uppsägning vid pensionering till beloppet föreskrivet av rättsliga förordningar av landet i vilket vidkommande Koncernens medlemmar arbetar.

Förpliktelse beträffande ersättningar efter avslutad anställning

Nuvärdet av pensionsförpliktelser beror på ett antal antaganden. Antagandena som användes under fastställningen av nettokostnaden (intäkten) för pensioner innefattar diskonteringsräntan. Eventuella förändringar av dessa antaganden kommer att påverka det redovisade värdet av pensionsförpliktelser.

Koncernen fastställer den lämpliga diskonteringsräntan vid slutet av varje år. Detta är räntan som borde användas för att fastställa nuvärdet av uppskattade framtida kassautflöden som förväntas att krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. När Koncernen fastställer den lämpliga diskonteringsräntan tar den hänsyn till räntorna av högkvalitativa företagsobligationer som är denominerade i valutan i vilken ersättningar kommer att betalas ut och vilken har ungefär samma löptid som pensionsförpliktelsen.

3.10. Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen vid tidpunkten då Koncernen har rättslig eller faktisk skyldighet till följd av tidigare händelser när det är sannolikt att reglering av sådan förpliktelse kommer att resultera i utflöde av resurser med ekonomiska fördelar.

3.11. Kapital

Koncernens kapital innefattar grundläggande kapital av företagsgrundarens andel, reserver och ackumulerade resultat.

Koncernens kapital skapas från investerade tillgångar av Koncernens grundare i kontanter. Grundaren kan inte dra tillgångar investerade i Koncernens grundläggande kapital.

3.12. Intäkter

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen tillhandahåller konsulttjänster. Dessa tjänster tillhandahålls på grundval av förbrukad tid eller förbrukat material, eller med hänsyn till ett fastprisavtal, med vanligen fastställda regler och villkor (upp till ett år).

Inkomst från avtal med kunder erkänns när kontrollen över utlovade varor eller tjänster överförs till kunden och till ett belopp som avspeglar ersättning som Koncernen förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot vidkommande varor och tjänster.

20220720290004

Avtal med kunder fastställer väsentliga kommersiella regler och villkor på grund av vilka tjänster tillhandahålls till kunder.

Avtalsförpliktelser och resultaträknings regler

Tillhandahållande av konsulttjänster

Koncernen tillhandahåller ett brett urval av konsulttjänster. Tjänster tillhandahålls på månadsnivå medan faktura skapas vid slutet av varje månad med betalningsfristen av 5 dagar. Faktura stöds av tillhandahållna tjänsters specifikation och den ska godtas av kunden.

Inkomst erkänns vid tidpunkten av kvalitativt godtagande av kunden genom godkännande av tillhandahållna tjänsters specifikation och faktura. Koncernen har inga rörliga ersättningar i form av avdrag eller rabatt.

Avtalsbalans

Kundfordringar

Kundfordringar utgör Bolagets rätt till belopp av tillhandahållande efter upphörandet av betalningsfristen. I enlighet med redovisningstäckning av kundfordringar se not 3.3.

Avtalsförpliktelse

Avtalsförpliktelse är en förpliktelse att överföra en vara eller tjänster till kunden för vilka Bolaget har erhållit ett tillhandahållande (eller belopp av tillhandahållande) av kunden. Avtalsförpliktelse erkänns som inkomst när Bolaget utför dess avtalsförpliktelse.

Huvudman - agent

Om andra part är engagerad i leverans av varor eller tjänster till kunden har Bolaget skyldighet att fastställa om huruvida dess löfte anses vara Bolagets avtalsförpliktelse när det gäller nedskrivning av varor eller tjänster (dvs. Bolaget är huvudmannen) eller avtalsförpliktelse av den andra parten som ska leverera sådana varor eller tjänster (dvs. Bolaget är agenten). Bolaget fastställer om huruvida det ska bli huvudmannen eller agenten för alla varor och tjänster överensstämda med kunden.
För att fastställa innebörden av dess löfte ska Bolaget:

- identifiera varor och tjänster tillhandahållna till kunden (och vilka, till exempel, kan vara rätten till varor och tjänster tillhandahållna av andra parter); och
- göra uppskattning av huruvida det har kontroll över vidkommande varor eller tjänster före överföringen av varor eller tjänster till kunden.

Bolaget är huvudman om det kontrollerar vidkommande varor eller tjänster före överföringen av varor eller tjänster till kunden.
När (och i den utsträckning som) Bolaget i plats av huvudmannen uppfyller avtalsförpliktelse erkänner Bolaget intäkter i bruttobelopp av tillhandahållande som det förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot sådana överförda varor och tjänster.

Bolaget är agenten om avtalsförpliktelse innebär leverans av varor och tjänster av en tredje part. Bolaget i plats av agenten har ingen kontroll över vidkommande varor och tjänster levererade av en tredje part före överföringen av varor och tjänster till kunden.

20220720290O5

När (och i den utsträckning som) Bolaget i plats av agenten uppfyller avtalsförpliktelse erkänner Bolaget intäkter till belopp av tillhandahållande eller provision som det förväntar sig vara berättigad till, i utbyte mot överenskommelse med den andra parten att det ska leverera dess varor och tjänster. Bolagets tillhandahållande eller provision kan vara nettobelopp av tillhandahållande som Bolaget behöll efter betalningen av tillhandahållande till den andra parten, i utbyte mot varor och tjänster levererade av den andra parten.

Följande tecken, bland annat, visar att Bolaget har kontroll över vidkommande varor eller tjänster före överföringen till kunder (och därmed är huvudmannen):

- Bolaget är huvudsakligen ansvarig för att uppfylla avtalsförpliktelse när det gäller leverans av varor och tjänster.
- Bolaget löper risk avseende förteckningar före överföring av vidkommande varor och tjänster till kunden eller efter överföring av kontroll till kunden (t.ex. om kunden har rätten att återlämna).
- Bolaget har rätt till att fastställa pris, efter eget gottfinnande, för vidkommande varor och tjänster.

Med beaktande av ovanför specificerade kriterier och utförd analys av avtal med kunder agerar Bolaget som huvudmannen i de flesta avtalen med sina kunder och det erkänner sådana intäkter i bruttobelopp. För avtal i vilka det har fastställts genom analys att Bolaget är agent erkänns intäkter i nettobelopp.

Finansiella inkomster

Finansiella inkomster innefattar ränteinkomster, inkomster från valutakursvinster, utdelning och övriga finansiella inkomster, realiserade från samband med moderbolag, dotterbolag och andra anknytna juridiska enheter.

Ränteinkomster erkänns, i enlighet med periodiserad redovisning, i resultaträkningen för perioden de hänvisar till.

Övriga inkomster

Övriga inkomster innefattar vinster vid avyttringen av materiella anläggningstillgångar (kapitaltillgångar) och immateriella tillgångar, vinst från försäljningen av material, samlade avskrivna fordringar, överskott, inkomster från positiva säkringseffekter, inkomster från minskning av skulder, inkomster från avskaffande av långfristiga skulder, inkomster från värdejustering av tillgångar, positiva effekter och annullering av osäkra fordringar med utgångspunkt i värdejustering i enlighet med Bolagets redovisningsstrategier.

3.13. Kostnader

Kostnader erkänns i resultaträkningen inom periodiserad redovisning av inkomster och kostnader dvs. på redovisningsnivå och de fastställs för perioden i vilken de uppkom.

Driftskostnader

Driftskostnader innefattar kostnader som styrs av skapandet av försäljningsinkomst och de innefattar inköpsvärde av sålda varor, kostnader av material, bränsle och energi, bruttoinkomst, kostnader av avskrivningar och tjänster tillhandahållna av tredje parter. Driftskostnader innefattar också allmänna kostnader som kostnader för hyra, marknadsföring, försäkring, kostnader från betalningar, skatt och övriga kostnader som uppkom under den aktuella redovisningsperioden.

Finansiella kostnader

20220720290O6

Finansiella kostnader innefattar kostnader från räntor och växelkursskillnader och andra finansiella utgifter. Kostnader i samband med ränta innefattar räntan som har beräknats för erhållna krediter vilken har bokförts i resultaträkningen för perioden till vilken de hänvisar, i enlighet med periodiserad redovisning.

Övriga kostnader

Övriga kostnader innefattar förluster vid avyttring och avskrivning av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar, förluster vid avyttring av värdepapper och långfristig investering i juridiska enheter, förluster vid avyttring av material, underskott, kostnader från avtalsenliga säkringseffekter, kostnader från direkt avskrivning av fordringar, nedskrivningskostnader, negativa effekter av justeringen av fastighetsvärde i enlighet med Koncernens redovisningsstrategier.

3.14. Skatt

Aktuell skatt

Skatt utgör beloppet som har beräknats och betalats i enlighet med förordningar av länder i vilka Koncernens medlemmar arbetar. Aktuell skatt utgör beloppet som har beräknats genom att tillämpa föreskrivna skattesatser till grunden som består av skattepliktig vinst. Skattepliktig vinst fastställs i skattebalans som vinst före beskattningen deklarerad i resultaträkningen enligt justeringen av intäkter och kostnader på ett sätt som har föreskrivits av skattelagstiftningen av jurisdiktion inom vilken Koncernen verkar. Skattebelopp som har fastställts på så sätt och avslagits i skattedeklaration minskas med utgångspunkt i skattelättnad och skatteincitament. Övervägande skattesats som är relevant för Koncernen framställs i den följande tabellen:

Land	**Skattesats under året 2021**
Serbien	15%
Bosnien och Hercegovina	10%
Kroatien, omsättning upp till 3 miljoner HRK	12%
Kroatien, omsättning som överstiger 3 miljoner HRK	18%
Makedonien	10%
Bulgarien	10%
Albanien	15%
Montenegro	9%
Slovenien	19%
Finland	20%
Sverige	22%
Danmark	22%
Norge	23%

Skattelagstiftningen av länder under vilkas jurisdiktion Koncernens medlemmar arbetar förutser inte skatteförluster av nuvarande perioden som ska användas som grund för återbetalning av skatter betalade i föregående perioder. Däremot, förluster från nuvarande perioden som deklareras i balansräkningen, förutom de som resulterar i kapitalförluster och kapitalvinster, kan användas för minskning av vinst som fastställs i balansräkningen av framtida redovisningsperioder men inte längre än fem år.

Uppskjuten skatt

20220720290007

Effekter av uppskjuten skatt beräknas för alla temporära skillnader mellan skattegrunden av tillgångar och skulder och bokföringsvärde därav som fastställs i enlighet med redovisningsbestämmelser av jurisdiktioner inom vilken Koncernen verkar. Tillämpliga skattesatser på balansdagen eller skattesatser som träder i kraft därefter tillämpas för att fastställa uppskjuten skatt. Uppskjutna skattefordringar erkänns för alla avdragsgilla temporära skillnader samt för skatteförluster och skattelättnad som kan bäras till följande fiskala perioder upp till den utsträckningen där det är sannolikt att skattepliktig skuld kommer att finnas utifrån vilket överförda skatteförlust och skattelättnad kan användas.

Aktuella och uppskjutna skatter och kostnader erkänns som intäkter och kostnader och de ingår i nettovinst av denna period förutom belopp av uppskjutna skatter som resulterar från omvärdering av materiella anläggningstillgångar som investering i aktier av juridiska enheter och banker och vilket bokföras genom omvärdering.

20220720290008

4. FINANSIELL RISKHANTERING

Under vanlig affärsverksamhet är Koncernen i olika omfattning exponerad för följande finansiella risker, enligt följande:

- Marknadsrisker,
- Likviditetsrisk,
- Kreditrisk.

Koncernens riskhantering är inriktad på att minimera de potentiella negativa effekterna på Koncernens ekonomiska balans och affärsverksamhet i en situation med oförutsägbara finansmarknader.

4.1. Marknadsrisk

(a) Valutarisk

Koncernen är exponerad för valutarisk vid utförande av inhemsk och utländsk affärsverksamhet, sådan risk som uppstår från affärsverksamhet som utförs i olika valutor, framför allt avseende euro. Valutarisk uppstår när det finns en skillnad mellan finansiella tillgångar och skulder vilken uttrycks i utländsk valuta och/eller med valutaklausul. Koncernen minimerar valutarisk i möjligaste mån genom minimering av öppen valutaposition.

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för valutarisk per den 31 december 2021:

I tusental EUR	RSD	ALL	EUR	HRK	MKD	BGN	SEK	NOK	DKK	BAM	USD	CHF	GBP	Totalt
Likvida medel och motsvarigheter	969	7	1,339	849	105	165	1,797	330	1,008	24	-	-	-	6,593
Fordringar från försäljning	8,256	178	6,886	5,113	1,023	2,597	455	321	730	822	-	-	0	26,381
Kortfristiga finansiella placeringar	99			(66)		-	36	-	150	-	-	-	-	219
Långfristiga finansiella placeringar	8				-	37	-	-	-	-	-	-	-	45
Övriga fordringar	1,831	14	168	959	252	349	252	251	15	248	-	-	-	4,339
Totalt	**11,163**	**199**	**8,393**	**6,855**	**1,380**	**3,148**	**2,540**	**902**	**1,903**	**1,094**	**-**	**-**	**0**	**37,577**
					-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rörelseskulder	12,276	241	4,334	4,752	1,769	3,640	203	407	490	1,826	0	-	0	29,938
Långfristiga finansiella skulder	756	-	990	-	177	78	-	109	390	68	-	-	-	2,568
Kortfristiga finansiella skulder	3,703	-	114	297	235	43	4,328	288	-	310	-	-	-	9,318
Övriga skulder	2,690	159	220	367	240	225	958	306	1,280	333	-	-	1	6,779
Totalt	**19,425**	**400**	**5,658**	**5,416**	**2,421**	**3,986**	**5,489**	**1,110**	**2,160**	**2,537**	**0**	**-**	**1**	**48,603**
Nettoposition i utländsk valuta	**(8,262)**	**(201)**	**2,735**	**1,439**	**(1,041)**	**(838)**	**(2,949)**	**(208)**	**(257)**	**(1,443)**	**(0)**	**-**	**(1)**	**(11,026)**

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för valutarisk per den 31 december 2020:

I tusental EUR	RSD	ALL	EUR	HRK	MKD	BGN	SEK	NOK	DKK	BAM	USD	CHF	GBP	Totalt
Likvida medel och motsvarigheter	533	8	1,645	1,099	191	8	22	550	944	42	-	-	0	5,042
Fordringar från försäljning	9,066	124	4,979	5,749	922	2,665	1,359	453	357	763	-	-	11	26,448
Kortfristiga finansiella placeringar	1,844	-	423	120	-	-	6	-	-	-	-	-	-	2,393
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	59	-	-	-	-	0	0	-	-	-	-	59
Övriga fordringar	1,496	25	2,714	1,104	89	527	116	359	13	288	-	-	-	6,731
Totalt	12,939	157	9,820	8,072	1,202	3,200	1,503	1,362	1,314	1,093	-	-	11	**40,673**
Rörelseskulder	8,261	216	4,243	5,683	1,692	4,284	156	406	465	1,444	1	-	2	**26,853**
Långfristiga finansiella skulder	263	-	36,367	-	-	119	-	695	15	70	-	-	-	**37,529**
Kortfristiga finansiella skulder	1,625	56	1,022	146	111	160	-	1,188	418	279	-	-	-	**5,005**
Övriga skulder	695	83	1,349	781	93	137	1,339	1,522	1,799	261	-	-	100	**8,159**
Totalt	10,844	355	42,981	6,610	1,896	4,700	1,495	3,811	2,697	2,054	1	-	102	**77,546**
Nettoposition i utländsk valuta per den 31 december 2020	**2,095**	**(198)**	**(33,161)**	**1,462**	**(694)**	**(1,500)**	**8**	**(2,449)**	**(1,383)**	**(961)**	**(1)**	**-**	**(91)**	**(36,873)**

20220720290111

Känslighetsanalyserna avseende valutafluktuationer

Om funktionell valuta hade registrerad per den 31 december 2020 och den 31 december 2019 en 10% ökning/minskning mot de följande valutorna, medan alla andra variabler förblev oförändrade, efter beskattning skulle vinsten ha blivit ökad/minskad med följande belopp:

I tusental EUR	2021	2020
RSD	(826)	190
ALL	(20)	(18)
HRK	143	133
MKD	(104)	(63)
BGN	(84)	(136)
SEK	(295)	1
NOK	(21)	(223)
DKK	(26)	(126)
BAM	(144)	(88)
USD	-	(0)
GBR	-	-
CHF	-	(8)
Totalt	**(1,102)**	**(338)**

(b) Ränterisk

Koncernen är exponerad för olika risker som genom effekter av förändring i marknadsräntor påverkar dess finansiella position och kassaflöden. Bolagets affärsverksamhet är exponerade för ränterisken i den mån räntebärande tillgångar (inklusive investeringar) och räntebärande skulder förfaller till olika tidpunkter och i olika belopp.

Den följande tabellen visar Koncernens exponering för ränterisken:

Instrument med fast ränta	**2021**	**2020**
Finansiella tillgångar	45	60
Finansiella skulder	(10,133)	(5,396)
Totalt	**(10,088)**	**(5,336)**

Instrument med rörlig ränta	**2021**	**2020**
Finansiella tillgångar		-
Finansiella skulder	(1,729)	(916)
Totalt	**(1,729)**	**(916)**

Per den 31 december 2021 är Koncernen exponerad för ränterisk. I själva verket uppgår totala finansiella skulder per den 31 december 2021 till 11 862 euro, varav 1 729 euro avser finansiella skulder med rörlig ränta, och 10 088 euro med fast ränta.

20220720290l2

4. 2. Likviditetsrisk

Likviditetsrisk visar en risk för att Koncernen inte kommer att kunna finansiera tillgångarna genom lämpliga finansieringskällor utifrån aspekt av tidsfrister och räntor och risken för omöjlighet att realisera en tillgång till rimligt pris inom lämplig tidsram.

Koncernen hanterar likviditet i syfte att säkerställa att finansieringskällor förblir tillgängliga för avveckling av skulder vid tidpunkten för förfallodagen. Koncernen gör kontinuerlig uppskattning av likviditeten genom att identifiera och övervaka förändringarna i finansieringskällor som krävs för att uppnå Koncernens affärsmål i enlighet med Koncernens affärsstrategi.

Koncernen har tillgång till olika finansieringskällor. Tillgångarna samlas in genom:

- Kortfristiga och långfristiga krediter,
- Ytterligare betalning av insättning av ägaren.

I tusental EUR	**1 to 6 månader**	**6 månader till 1 år**	**Från 1 till 5 år**	**Mer än 5 år**	**Totalt**
Likvida medel och motsvarigheter	6,593	-	-	-	**6,593**
Skulder från försäljningar	26,381	-	-	-	**26,381**
Kortfristiga finansiella placeringar	219	-	-	-	**219**
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	45	-	**45**
Övriga skulder	4,339	-	-	-	**4,339**
Totalt	**37,532**	**-**	**45**	**-**	**37,577**
Rörelseskulder	29,938			-	**29,938**
Långfristiga finansiella skulder		-	1,857		**1,857**
Långfristiga leasingskulder	-	-	712		**712**
Kortfristiga finansiella skulder		9,318	-	-	**9,318**
Kortfristiga leasingskulder	-		-	-	-
Övriga skulder	6,779	-	-		**6,779**
Totalt	**36,717**	**9,318**	**2,569**	**-**	**48,604**
Löptidsobalans per den 31 december 2021	**815**	**(9,318)**	**(2,524)**	**-**	**(11,027)**

Den följande tabellen specificerar löptid för tillgångar och skulder enligt återstående löptid, per den 31 december 2020:

I tusental EUR	1 to 6 månader	6 månader till 1 år	Från 1 till 5 år	Mer än 5 år	**Totalt**

20220720290013

Likvida medel och motsvarigheter	5,042	-	-	-	**5,042**
Skulder från försäljningar	26,143	215	88	-	**26,446**
Kortfristiga finansiella placeringar	165	2,105	123	-	**2,393**
Långfristiga finansiella placeringar	-	-	60	-	**60**
Övriga skulder	4,904	1,184	642	-	**6,730**
Totalt	**36,254**	**3,504**	**913**	**-**	**40,671**
Rörelseskulder	24,511	899	1,443	-	**26,852**
Långfristiga finansiella skulder	-	-	8,561	27,514	**36,075**
Långfristiga leasingskulder	-	-	-	1,454	**1,454**
Kortfristiga finansiella skulder	1,065	2,695	-	-	**3,760**
Kortfristiga leasingskulder	-	1,245	-	-	**1,245**
Övriga skulder	7,830	-	-	331	**8,160**
Totalt	**33,406**	**4,839**	**10,004**	**29,299**	**77,547**
Löptidsobalans per den 31 december 2020	**2,848**	**(1,334)**	**(9,019)**	**(29,299)**	**(36,873)**

4.3. Kreditrisk

Kreditrisk är risken av finansiella förluster för Koncernen till följd av fallissemang från kunder eller andra avtalsslutande parter när det gäller att fullgöra sina avtalsförpliktelser. Kreditrisken är främst relaterad till Koncernens exponering avseende likvida medel och motsvarigheter, insättningar i banker och finansiella institutioner, investering i värdepapper, fordringar från juridiska enheter och fysiska personer, inklusive övertagna skulder.

Koncernen är exponerad för kreditrisk medan kreditrisksäkring är upprättad genom att vidta vissa åtgärder och aktiviteter på Koncernnivå.

Per den 31 december 2020 har Koncernen tillgång till likvida medel och motsvarigheter på totalt 5 042 euro, vilket enligt Förvaltningens uppskattning visar maximal kreditrisk baserad på finansiella tillgångar.

Kundfordringar

Maximal exponering av Koncernen som är baserad på kreditrisk för kundfordringar enligt geografiska områden visas i den följande tabellen:

I tusental EUR	2021	2020
Kundfordringar – inhemska	776	9,980
Kundfordringar -- utländska	25,171	15,843
Övriga fordringar från försäljningar	693	624
Bruttofordringar	**26,640**	**26,447**
Förlustreserv	(259)	(1)
Nettofordringar	**26,381**	**26,446**

20220720290l4

4.4. Kapitalhantering

Koncernen valde ett finansiellt koncept av kapital och bevarande därom enligt vilka kapital definieras baserat på nominella enheter av pengar.

Syfte med kapitalhantering är för Koncernen att bibehålla dess skyldighet att fortsätta dess affärsverksamhet inom obegränsad tid inom överskådlig framtid för att bibehålla en optimal kapitalstruktur i syfte att sänka kapitalkostnaderna och ge bättre utdelning till aktieägarna. För att bevara dvs. justera kapitalstrukturen kan Koncernen överväga följande alternativ: justering av utdelningsbetalning till aktieägarna, att återlämna kapitalet till aktieägarna, utsläpp av nya aktier eller försäljning av tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen övervakar kapitalet baserat på skuldsättningsgrad som beräknas som Koncernens nettoskuldkvot och dess totala kapital.

Per den 31 december 2021 var Koncernens skuldkvot enligt följande:

	2021	**2020**
Totala skulder (utan kapital)	49,724	82,491
Minus: likvida medel och motsvarigheter	(6,593)	(5,042)
Nettoskuld	43,131	77,449
Total kapital	**(491)**	**(28,543)**
Skuldkvot ***(nettoskuld mot kapital)***	**-87,84**	**-2,71**

4.5 Verkligt värde

Koncernens affärspolicy är att offentliggöra information om verkligt värde på tillgångar och skulder för vilka det finns officiell marknadsinformation och när verkligt värde väsentligt skiljer sig från bokföringsvärde. Koncernens förvaltning utför riskbedömning och i fall när det uppskattas att värdet till vilket fastigheten registreras i affärshandlingar inte kommer att realiseras utför Koncernen värdejustering.

Verkligt värde på finansiella tillgångar, som deklareras till avskrivet värde, uppskattas genom diskontering av kassaflöden och genom att tillämpa räntesatsen för vilket Koncernen kunde få långfristiga lån och som motsvarar den effektiva räntesatsen. Koncernen anser att deklarerad bokföringsvärde på fordringar, som följer värdejustering baserat på nedskrivning samt nominellt värde på rörelseskulder ungefär återspeglar deras marknadsvärde. Verkligt värde på skulder under lån uppskattas genom diskontering av framtida överenskomna kassaflöden på den nuvarande marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för behov av liknande finansiella instrument. Detta överenskomna verkliga värde har inga väsentliga avvikelser från det värde till vilket skulder under lån är deklarerade på Koncernens affärshandlingar. Koncernens förvaltning antar att beloppen som är specificerade i de nuvarande finansiella rapporterna återspeglar värdet som är mest trovärdiga och mest användbara för behoven av rapportering under givna omständigheter.

5. RÖRELSEFÖRVÄRV

Rörelseförvärv under gemensam kontroll

Den 28 december, förvärvade I&F Holding AB, Sverige skandinaviska enheter tidigare ägt av I&F Nordics Ltd, Cypern: Brandson Oy, Finland; Rianet Oy, Finland; McCann Stockholm AB, Sverige; I&F

20220720290l5

Sweden AB, Sverige; I&F McCann Norway AS, Norge; Scandinavian Design Group AS, Norge och McCann Copenhagen, Danmark för övervägande som uppgår till 5,4 miljoner euro.

Adrenalin doo, Belgrad, tidigare ägt av I&F Group, Serbien förvärvades av I&F Holding AB, Sverige, per den 28 december 2020 för en ersättning på 66 tusen euro.

Den 28 december 2020, förvärvade I&F Holding AB, Sverige 100% andel av I&F Group d.o.o. från Srđan Šaper, tillsammans med dess dotterföretag, för en ersättning på 29,5 miljoner euro.

Den 28 december 2020, förvärvade I&F Holding AB, Sverige 100% andel av AlphaLibrae d.o.o. från Srđan Šaper, för en ersättning på 14 tusen euro.

Förvärv av dotterföretag

Företag	*Ägarens andel*	*Land*	*Datum*
Skandinaviska enheter			
Brandson Oy	100%	Finland	den 28/12 2020
I&F Sweden AB	100%	Sverige	den 28/12 2020
I&F McCann Norway AS	100%	Norge	den 28/12 2020
McCann Stockholm	100%	Sverige	den 28/12 2020
McCann Copenhagen	100%	Danmark	den 28/12 2020
Rianet Oy	100%	Finland	den 28/12 2020
Scandinavian Design Group	100%	Norge	den 28/12 2020
Adrenalin	100%	Serbien	den 28/12 2020
I&F Group	100%	Serbien	den 28/12 2020
Alpha Libre	100%	Serbien	den 28/12 2020

Den 5 juli 2021 gjordes det en statusförändring, varvid investeringar i kapital av dotterbolag från I&F grupa d.o.o. uppdelades i Medijski brendovi och Adriatic advertising (not 3.1.). Koncernen ändrade inte dess struktur, utan bara undergrupper inom Holding group.

För det första erkännandet av den nyförvärvade verksamheten har Koncernen tillämpat föregångare redovisningsmetoden.

Principerna av föregångare redovisning är:

- Tillgångar och skulder av den förvärvade enheten anges på de bokförda värden av föregångare. Värdering till verkligt värde krävs inte;
- Ingen ny goodwill uppstår i redovisning;
- Eventuella skillnader mellan givet erkännande och det sammanlagda bokförda värdet på tillgångar och skulder för den förvärvade enheten på transaktionsdagen är inkluderad i eget kapital i balanserade vinstmedel eller i en särskild reserv.

I koncernredovisningen för redovisning och presentation av nyligen förvärvade verksamheter tillämpade Koncernen potentiell metod. Förvärvade enhetens resultat och balansräkning är inkorporerade potentiellt från datumet när rörelseförvärv hände mellan enheterna under gemensam kontroll.

Där den potentiella presentationsmetoden används återspeglar koncernredovisningen inte resultaten på den förvärvade enheten för denna period innan transaktionen hände. Motsvarande belopp för de föregående åren omräknas inte heller.

20220720290016

a) Goodwill

Vid fusionstransaktion har ingen ny goodwill erkänts på grund av användning av föregångare redovisningsmetoden. 1 140 euro av goodwill som finns på balansdagen avser goodwill som redan tillhörde sammanslagna enheter (1 082 euro avser föregående erkända goodwill av nordiska enheter medan 58 tusen euro avser föregående erkända goodwill av Fahrenheit d.o.o. Zagreb).

Koncernens förvaltning utförde testnedskrivning av kvarvarande goodwill i affärshandlingar som tilldelats Company Brandlab AS, per den 31 december 2021. Återvinningsvärde är bestämt genom tillämpning av metod för användbarhetsvärdering. Beräkningarna inkluderar nettokassaflöden före beskattning baserade på treåriga prognoser. Kassaflöden efter det tredje året beräknas genom tillämpning av antagande om obegränsad tid i framtiden. Baserat på resultaten av avskrivningstestet uppskattade koncernens förvaltning att goodwillbeloppet inte har skrivits av per den 31 december 2021.

Nyckelantaganden som användes i prognosen för diskonterade kassaflöden

	2021
Brandlab AS	
Tillväxttakt under obegränsad tid i framtiden	1,7%
Förväntad tillväxttakt för inkomst	6%
Viktad kapitalkostnad	9,9%

6. INKOMST FRÅN FÖRSÄLJNING AV PRODUKTER OCH TJÄNSTER

I tusental EUR	2021	2020
Inkomst från försäljning av färdiga varor och tjänster till andra närstående enheter -inhemsk	72	-
Inkomst från försäljning av färdiga varor och tjänster till andra närstående enheter -utländsk	58	-
Försäljning av färdiga varor och tjänster till inhemsk marknad	72,168	-
Inkomst från försäljning av färdiga varor och tjänster till juridiska enheter på utländsk marknad	25,082	1,683
Totalt	**97,380**	**1,683**

7. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

I tusental EUR	2021	2020
Övriga rörelseintäkter	2,290	103
Totalt	**2,290**	**103**

20220720290917

8. KOSTNADER FÖR VAROR, MATERIAL OCH KOSTNADER FÖR BRÄNSLE OCH ENERGI

I tusental EUR	2021	2020
Övrigt förbrukat material	256	7
Totalt	**256**	**7**

9. KOSTNAD FÖR LÖNER, LÖNEFÖRMÅNER OCH ÖVRIGA PERSONALKOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Kostnader för bruttolöner och löneförmåner	14,047	764
Kostnader för skatter och avgifter på löner och löneförmåner som debiteras arbetsgivaren	2,546	83
Kostnader för ersättningar under tillfälligt uppdragsavtal	445	13
Kostnader för ersättningar under upphovsrättsavtal	552	(0)
Kostnader för ersättningar enligt tillfälliga och provisoriska avtal	9	-
Kostnader för ersättningar till individer enligt övriga avtal		
Kostnader för ersättningar till medlemmar av Styrelsen och Förvaltningsråd	41 6	-
Övriga personalkostnader	1,241	23
Totalt	**18,888**	**883**

Övriga personalkostnader avser mest kompensation för mat och transport för anställda samt boendekostnader under tjänsteresa utomlands.

Löner, ersättning osv.

Löner, ersättning, sociala avgifter
och pensionskostnader har betalats enligt följande

	2021	**2020**
Styrelsen:		
Löner och ersättning	2,637	98
Bonusar	110	-
Pensioner	87	2
Reserv	15	-
	2,848	100
Övriga anställda:		
Löner och ersättning	13,829	760
Pensioner	638	28
Reserv	337	-
	14,804	788
Sociala avgifter	1,336	75
Total styrelse och övriga anställda	**18,989**	**963**

20220720290018

10. KOSTNADER FÖR PRODUKTIONSTJÄNSTER

I tusental EUR	2021	2020
Kostnader för tjänster och material i produktionsprocess av egna aktiverade kostnader	70,144	890
Transporttjänster	72	5
Underhållstjänster	62	0
Hyreskostnader	178	59
Verkliga utställningsföremål	21	
Reklam och propaganda	302	0
Forskning	316	
Utvecklingskostnader inte aktiverade	37	1
Övriga tjänster	36	
Totalt	**71,168**	**955**

11. AVSKRIVNINGSKOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Avskrivningskostnader:		
- anläggning och utrustning	4,321	15
Totala avskrivningskostnader		
Totalt	**4,321**	**15**

12. ICKE-PRODUKTIONSKOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Icke-produktionskostnader	3,396	152
Representation	166	5
Försäkringspremie kostnader	114	11
Övriga icke-produktionskostnader	1,495	92
Totalt	**5,171**	**260**

Övriga icke-produktionskostnader avser mest anslutningskostnader. Bolaget är innehavare av anslutningsavtal som undertecknats för olika mediamärken baserade på vilka Koncernen faktureras anslutningskostnaden.

Koncern/Moderbolag
I tusental EUR

Revisionsavgift	**2021**	**2020**
Crowe		
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	30	-
PKF		
Revisionsengagemang	-	41

20220720290019

KPMG		
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	-	3
BDO		
Revisionsengagemang	202	164
Andra revisionsaktiviteter än revisionsengagemang	10	-
Totalt	**242**	**208**

Revisionsengagemanget avser lagstadgade revision som krävs av revisorerna för att kunna lämna in en revisionsberättelse.

13. FINANSIELL INKOMST

I tusental EUR	2021	2020
Valutavinster:		
- valutakursdifferenser	52	1
Totalt	**52**	**1**

14. FINANSIELLA KOSTNADER

I tusental EUR	2021	2020
Finansiella kostnader från relationer med närstående parter		
- övriga juridiska enheter	37	2
Räntekostnader	207	3
Valutaförluster:		
- valutakursdifferenser	120	1
Övriga finansiella kostnader	31	11
Totalt	**395**	**17**

15. KOSTNADER FRÅN VÄRDEJUSTERING AV TILLGÅNGAR FÖRKLARAD TILL VERKLIGT VÄRDE GENOM RESULTATRÄKNING

I tusental EUR	2021	2020
Nedskrivning av fordringar och kortfristiga finansiella placeringar	126	101
Totalt	**126**	**101**

20220720290220

16. VINSTSKATT

(a) Komponenter för vinstskatt

I tusental EUR	2021	2020
Aktuell skattekostnad	127	-
Uppskjuten skattekostnad/(skatteintäkt) för perioden	(3)	(53)
Totalt	**124**	**(53)**

(b) Avstämning av skattekostnadsbelopp och genererad inkomst före skatt och föreskriven skattesats

I tusental EUR	2021	2020
Vinst / (förlust) före beskattning	**(604)**	**(118)**
Skatt användning Bolagets inhemska skattesats	(133)	(27)
Ej avdragsgilla kostnader	6	4
Skattefri inkomst	-	(31)
Aktuella årliga förluster för vilka ingen uppskjuten skatt godkändes	-	1
Inkomst skattekostnad/(förmån)	**(3)**	**(53)**
Effektiv skattesats	**22%**	**22%**

(c) Uppskjutna skattefordringar/-skulder

	2021		
I tusental EUR	Fordringar	Skulder	Netto
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	175	(2)	173
Underskottsavdrag			
Uppskjutna skattefordringar/-skulder. Netto	175	(2)	173

	2020		
I tusental EUR	Fordringar	Skulder	Netto
Temporära skillnader på anläggningstillgångar	384	(1)	383
Underskottsavdrag	5	-	5
Uppskjutna skattefordringar/-skulder. Netto	**389**	**(1)**	**388**

20220720290021

17. IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Förändringar i immateriella tillgångar visas i den följande tabellen:

I tusental EUR	Patent, licenser och liknande rättigheter	Immateriella tillgångar under utveckling	Programvara	Förskott för immateriella tillgångar	Avsättning för immateriella tillgångar	Övriga immateriella tillgångar	Tota-lt
Inköpsvärde							
Balans per den 1 januari 2020	-	-	-	-	-	-	-
Förvärv[1]	215	204	3,465	-	-	-	**3,884**
Balans per den 31 december 2020	**215**	**204**	**3,465**	-	-	-	**3,884**
Förvärv	**3**	113	**3,007**	**87**	**181**	**6**	**3,397**
Överföring från investeringar under utveckling	**79**	-	-	-	-	-	**79**
Övriga ökningar/minskningar		(79)	**(665)**	-	-	-	**(744)**
Bortskrivning	**(6)**	(60)	**(6)**	-	-	-	**(72)**
Balans per den 31 december 2021	**291**	**178**	**5,801**	**87**	**181**	**6**	**6,544**
Ackumulerad värdejustering							
Balans per den 1 januari 2020							
Ackumulerad avskrivning vid förvärvet	163	-	486	-	-	-	**649**
Balans per den 31 december 2020	**163**	-	**486**	-	-	-	**649**
Avskrivning för det innevarande året	14	-	2,356	-	-	**1**	**2,372**
Bortskrivning		-	(3)	-	-	-	**(3)**
Balans per den 31 december 2021	**177**	-	**2,839**	-	-	**1**	**3,018**
Redovisat värde per den 31 december 2021	**114**	**178**	**2,962**	**87**	**181**	**5**	**3,526**
Redovisat värde per den 31 december 2020	**52**	**204**	**2,979**	-	-	-	**3,235**

20220720290222

18. MATTERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

I tusental EUR	Materiella anläggningstillgångar	Materiella anläggningstillgångar under utveckling	Investering i anläggningar under leasing	Övriga anläggnings tillgångar	Totalt
Inköpsvärde					
Balans per den 01 januari 2020	-	-	-	-	-
Förvärv	5,660	8	125	-	5,793
Balans per den 31 december 2020	**5,660**	**8**	**125**	**-**	**5,793**
Inköp	**1,406**	**8**		**11**	
Övriga minskningar			(70)		
Övriga ökningar	89				
Balans per den 31 december 2021	**7,155**	**16**	**55**	**11**	**5,793**
Balans per den 01 januari 2020	-	-	-	-	-
Ackumulerad avskrivning vid förvärvet	(1,972)	-		-	(1,972)
Balans per den 31 december 2020	**(1,972)**	**-**	**-**	**-**	**(1,972)**
Avskrivning	**(1,043)**		**(34)**		**(1,077)**
Balans per den 31 december 2021	**(3,015)**	**-**	**(34)**	**-**	**(5,021)**
Redovisat värde per den 31 december 2020	**3,688**	**8**	**125**		**3,821**
Redovisat värde per den 31 december 2021	**4,140**	**16**	**21**	**11**	**4,188**

19. LÅNGFRISTIGA FINANSIELLLA PLACERINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Långfristiga finansiella placeringar	47	64
- del av långfristiga placeringar som förfaller inom ett år		
Värdepapper tillgängliga för försäljningar		-
Övriga långfristiga finansiella placeringar	(2)	(2)
Minus: Värdejustering	-	(2)
Balans per den 31 december	**45**	**60**

20220720290023

LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA INVESTERINGAR FRISTÅENDE VYSSINO HOLDING AB

Företag	Organisationsnummer	Dotterbolagets säte	Aktiernas bokförda värde i tusen	Antal aktier i tusen
I&F Holding AB	559244-8756	Stockholm	113	63
Totalt			**113**	**63**

20. LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Fordringar från moder- och dotterbolag	(252)	2,428
Fordringar från övriga parter	1,789	-
Övriga långfristiga fordringar	84	78
Balans per den 31 december	**1,621**	**2,506**

21. BETALDA FÖRSKOTT

I tusental EUR	2021	2020
Betalda förskott för tjänster	151	2,116
Balans per den 31 december	**151**	**2,116**

22. FORDRINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Fordringar från försäljningar		
Kundfordringar – inhemska		
- kunder (tredje parter)	575	9,980
Kundfordringar – utländska		
- kunder (tredje parter)	25,171	15,843
Minus: Värdejustering	(259)	(1)
Övriga fordringar från försäljningar	894	624
Balans per den 31 december	**26,381**	**26,446**
Fordringar från specifika affärsverksamheter		
Fordringar för ränta och utdelning	-	151
Fordringar för återbetalningsbara löneförmåner	-	50
Fordringar från anställda	43	19

20220720230024

Fordringar från statliga myndigheter och organisationer	1,214	657
Fordringar för förutbetalda skatter och avgifter	7	5
Övriga kortfristiga fordringar	413	268
	1,677	1,150
Fordringar för förutbetald vinstskatt	670	432
Balans per den 31 december	**2,347**	**1,583**

23. KORTFRISTIGA FINANSIELLA PLACERINGAR

I tusental EUR	2021	2020
Del av långfristiga finansiella placeringar som förfaller inom 1 år	-	2,386
Finansiella tillgångar till verkligt värde genom resultaträkning	-	1
Övriga kortfristiga finansiella placeringar	219	6
Balans per den 31 december	**219**	**2,393**

24. LIKVIDA MEDEL OCH MOTSVARIGHETER

I tusental EUR	2021	2020
Nuvarande konto	4,894	995
Tilldelade pengar för betalningar	244	2,489
Cash in hand	3	83
Valutakonto	1,110	1,473
Övriga kontanta tillgångar	341	1
Balans per den 31 december	**6,593**	**5,042**

25. MERVÄRDESSKATT

I tusental EUR	2021	2020
Mervärdesskatt	1,199	902
Balans per den 31 december	**1,199**	**902**

26. FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

I tusental EUR	2021	2020
Förutbetalda kostnader	507	1,343
Ej fakturerad intäkt	3,653	2,900
Upplupna kostnader från skulder	1	1
Övriga upplupna kostnader	2	70

20220720220925

Balans per den 31 december	**4,163**	**4,315**

Förutbetalda kostnader på 507 tusen euro avser mest upplupna kostnader som uppkom under år 2020 vid tillhandahållande av tjänster för projekt för vilka det inte finns skäl att godkänna en relevant inkomst.

Ej fakturerad intäkt på 3 653 euro avser mest beräknade men inte mottagna kreditnotor av leverantörerna.

27. EGET KAPITAL

Koncernens grundläggande kapital avser fullkomligt aktier. Den ensamma ägaren av Koncernen är Srđan Šaper med 100% aktier.

VYSSINO Holding är registrerat som ett privat aktiebolag. Bolaget grundades den 25 februari 2020.

Aktiekapital (per Registreringsbevis)	i tusental
Aktiekapital	EUR 103
Antal aktier	103

28. LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

I tusental EUR	**2021**	**2020**
Långfristiga krediter och lån – inhemska	-	2,217
Långfristiga krediter och lån – utländska	2,188	-
Övriga långfristiga finansiella skulder	1,448	36,755
Finansiella skulder	**3,636**	**38,972**
Övriga långfristiga skulder (not 5)	-	-
Totalt	**3,636**	**38,972**
Minus: Kortfristiga löptider på långfristiga skulder		
- långfristiga krediter och lån – inhemska	(1,063)	(1,443)
- långfristiga krediter och lån – utländska	-	-
- upplåningar från ägare	-	-
- långfristiga skulder från finansiell leasing	-	-
- övriga långfristiga skulder	-	-
Balans per den 31 december	**2,573**	**37,529**

20220720290026

Den 31 december 2020 godkände Koncernen 2 618 euro av leasingskulder varav långfristiga leasingskulden är 1 454 euro och kortfristiga leasingskulden är 1 254 euro. Den vägda genomsnittliga inkrementella upplåningsräntan tillämpades av Koncernen som tillämpade IFRS 16 på de leasade skulderna var 2,18%.

Granskning av långfristiga krediter – inhemska:

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR
Utvecklingsfond	-	RSD	149
Utvecklingsfond av Republiken Serbien	1%	RSD	85
Mirabank	4,6%	RSD	540
Totalt			**774**

Granskning av upplåningar från ägare (not 38):

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR
Srdjan Šaper	-	EUR	29,510
Totalt			**29,510**

Övriga långfristiga skulder inkluderar 29 510 euro lån fått från Srđan Šaper, för köp av I&F Group.

29. KORTFRISTIGA FINANSIELLA SKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Korfristiga löptider:		
- långfristiga krediter och lån	2,007	2,579
- upplåningar från ägarna	-	-
Kortfristiga krediter och lån från dotterbolag	2,673	-
Kortfristiga krediter och lån från ägare	-	256
Kortfristiga krediter och lån – inhemska	-	1,796
Kortfristiga krediter och lån – utländska	4,353	339
Övriga kortfristiga finansiella skulder	285	34
Balans per den 31 december	**9,318**	**5,004**

20220720290027

Granskning av kortfristiga krediter från ägare (not 38):

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR
Srdjan Šaper	2,5% +3M EURIBOR	EUR	256
Totalt			

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokförings värde i tusental EUR 2021	Bokföringsvärde i tusental EUR 2020
Utvecklingsfond	1%	RSD	-	-
Erste bank AD Novi Sad	4,3%+3M EURIBOR	RSD	1,729	701
Banca Intesa AD Beograd	2%	RSD	66	125
Banca Intesa AD Beograd	2.18%	EUR	62	200
Media Pool d.o.o.	1%	RSD	468	625
Mirabank	5%	RSD	98	98
Media Pool d.o.o.	1%	RSD	1,591	24
Komercijalna banka a.d. Beograd	8%	EUR	100	-
Addico bank	4%	EUR	239	-
Media Jobs d.o.o.	2.9%	RSD	-	24
Totalt			**4,353**	**1,797**

Granskning av kortfristiga krediter – utländska:

Borgenär/Bank	Räntesats	Godkänd i valuta	Bokföringsvärde i tusental EUR
Halk Bank	3,50%	MKD	105
Raiffeisen bank Sarajevo	4,57%	KM	209
Srdjan Šaper	-	NOK	25
Totalt			**339**

30. RÖRELSESKULDER OCH MOTTAGNA FÖRSKOTT

I tusental EUR	2021	2020
Mottagna förskott	**565**	**4,612**
Leverantörsskulder – inhemska	202	9,730
Leverantörsskulder – utländska	28,702	16,619
Övriga rörelseskulder	467	503

20220720290028

Totala rörelseskulder	**29,371**	**26,852**
Löneskulder	1,117	1,395
Balans per den 31 december	**31,053**	**32,859**

31. LÖNESKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Skulder för nettolöner och löneförmåner, utan återbetalningsbara löneförmåner	351	625
Skulder för skatt på löner och löneförmåner som debiteras anställda	191	87
Skulder för sociala avgifter på löner och löneförmåner som debiteras anställda	279	421
Skulder för sociala avgifter på löner och löneförmåner som debiteras arbetsgivare	296	262
Balans per den 31 december	**1,117**	**1,395**

32. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

I tusental EUR	2021	2020
Ränteskulder och finansieringskostnader	-	1
Utdelningsskulder och andel i vinst	-	28
Övriga skulder till anställda	315	328
Skulder till styrelseledamöter och förvaltningsråd	-	3
Skulder till individer för avtalade avgifter	21	16
Övriga skulder	185	35
Balans per den 31 december	**521**	**411**

33. SKULDER FÖR ÖVRIGA SKATTER, AVGIFTER OCH ANDRA PLIKTER

I tusental EUR	2021	2020
Skulder för skatt från resultat	53	26
Skulder för skatter som debiteras kostnader	-	9
Övriga skulder för skatter, avgifter och andra plikter	435	295
Balans per den 31 december	**488**	**330**

34. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

I tusental EUR	2021	2020

20220720200029

Upplupna kostnader	3,383	2,056
Förutbetalda intäkter	3,405	1,979
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-	4
Balans per den 31 december	**6,788**	**4,588**

Upplupna kostnader på 3 383 euro avser mest inkluderade kostnader från mottagna tjänster samt avsättningar för rabatter som ges till kunder för medieutrymme leasingtjänster.

Förutbetalda inkomster på 3 405 euro avser mottagna tillgångar för marknadsföringstjänster som inte har utförts.

35. UPPLYSNING AV FÖRBINDELSER MED NÄRSTÅENDE ENHETER

Under dess ordinarie affärsverksamhet genomför Koncernen transaktioner med närstående enheter. Koncernen tillhandahåller tjänster till närstående enheter och samtidigt använder den deras tjänster. Förbindelser mellan Koncernen och dess närstående enheter definieras på avtalsbasis och under marknadsförhållanden.

(a) Transaktioner med närstående juridiska enheter

Övriga transaktioner med närstående enheter visas i tabellen nedanför:

Fordringar från försäljningar		
- Srđan Šaper	-	2,428
	-	**2,428**
Långfristiga finansiella skulder		
- Srđan Šaper	-	29,500
- I&F Nordics Ltd, Cypern	2,616	5,300
	2,616	**34,800**
Kortfristiga finansiella skulder		
- Srđan Šaper	-	256
	-	**256**

(b) Inkomster av viktiga ledande medarbetare

Löner och ersättningar för viktiga Koncernens ledande medarbetare under år 2021 var 2 848 euro.

36. ICKE AVSTÄMDA FORDRINGAR OCH SKULDER

I enlighet med Artikel 18 i Redovisningslagen har Koncernen avstämt kundfordringar och leverantörsskulder med gäldenärer och borgenärer. Avstämning av fordringar och skulder har utförts med balans per den 31 december 2020.

37. EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH EVENTUALTILLGÅNGAR

Rättsliga tvister

Koncernen är inkluderad i flera rättsliga tvister som framgår av den dagliga affärsverksamhet och de avser kommersiella och avtalsmässiga frågor, inklusive anställningsfrågor, som löses eller beaktas vid ordinarie affärsverksamhet. Koncernen bedömer sannolikheten för dessa frågors negativa resultat, inklusive belopp av sannolika och rimliga uppskattningar av förluster. Rimliga uppskattningar inkluderar ledningens bedömning av information som inkluderar aviseringar, uppgörelser, juridiska avdelningens uppskattningar, tillgängliga fakta, identifiering av potentiellt ansvariga parter och deras förmåga att bidra till att lösa, inklusive tidigare erfarenheter. Avsättningar för rättsliga tvister skapas när det är sannolikt att det finns en förpliktelse vars belopp kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt genom noggrann analys. Nödvändiga avsättningar kan ändras i framtiden på grund av nya händelser eller ny information.

Per den 31 december 2021 agerar Koncernen som svarande i flera rättsliga tvister. Potentiell skuld under rättsliga processer baserade på ledningens uppskattning är inte konkret och därför skapade Koncernen inga avsättningar för potentiella förluster som kan uppstå till följd av nämnda tvister.

38. ÖVERTAGNA SKULDER

Per den 31 december 2021 har Koncernen inget väsentligt betydande belopp av övertagna skulder.

39. HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga händelser efter balansdagen.

40. FÖRESLAGEN VINSTDISPOSITION

Följande vinstmedel är till förfogande för årsstämman:

Erhållen vinst från föregående år	8
Årets vinst (förlust)	-50
Summa	-42

UNDERSKRIFTER

I Stockholm, den 30 juni 2022.

Jessica Tennhagen
Ledamot

Srđan Šaper
Ledamot

Maja Antić
Ordförande

Anders Thorell
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den: 30 juni 2022
BDO Sweden AB

Emilie Sleth
Auktoriserad revisor

Certified to be true copy of the original:

Mikaela Laaksonen

20220720290031

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i VYSSINO HOLDING AB
Org.nr. 559244-8822

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för VYSSINO HOLDING AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20220720290032

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för VYSSINO HOLDING AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den 30 juni 2022

BDO Sweden AB

Emilie Sleth