

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen samt revisionsberättelsen överrensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämman 2023...7. Juli..... Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

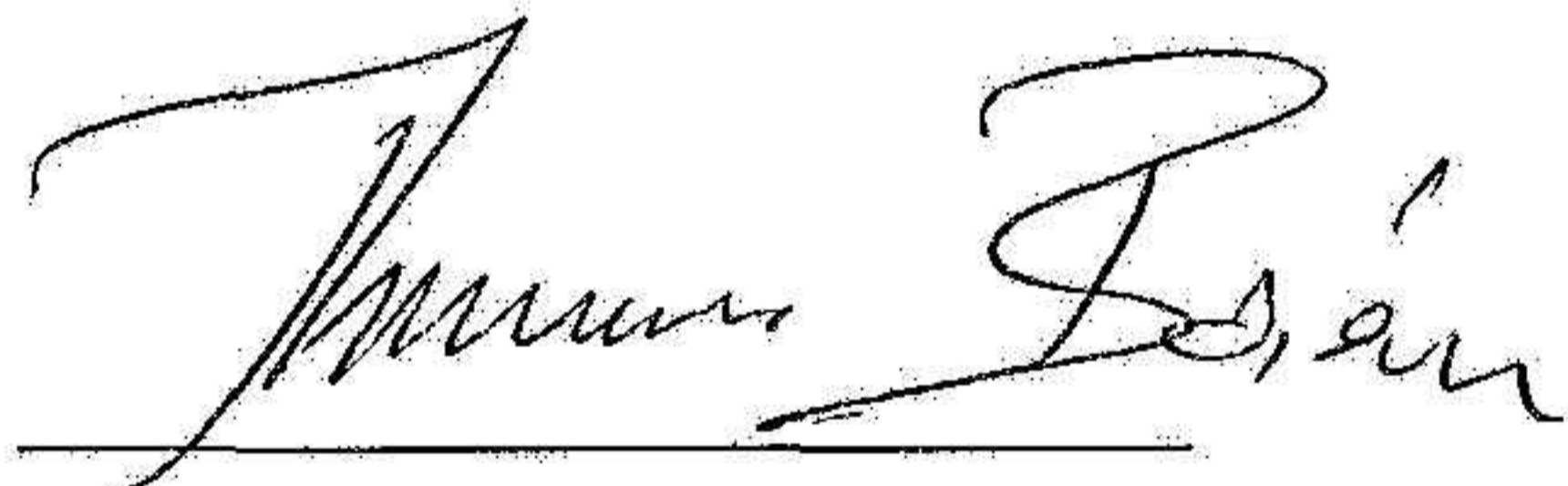
Stockholm 2023-07. Juli..



Thomas Elkan Boisen

*The undersigned member of the board hereby certifies that this copy of the annual report and audit report is in accordance with the original, and that the income statement and balance sheet, was adopted at the Annual General Meeting 2023...7. July... The meeting also decided to approve the Board's proposal for distribution of profits.*

Stockholm 2023-07. July.....



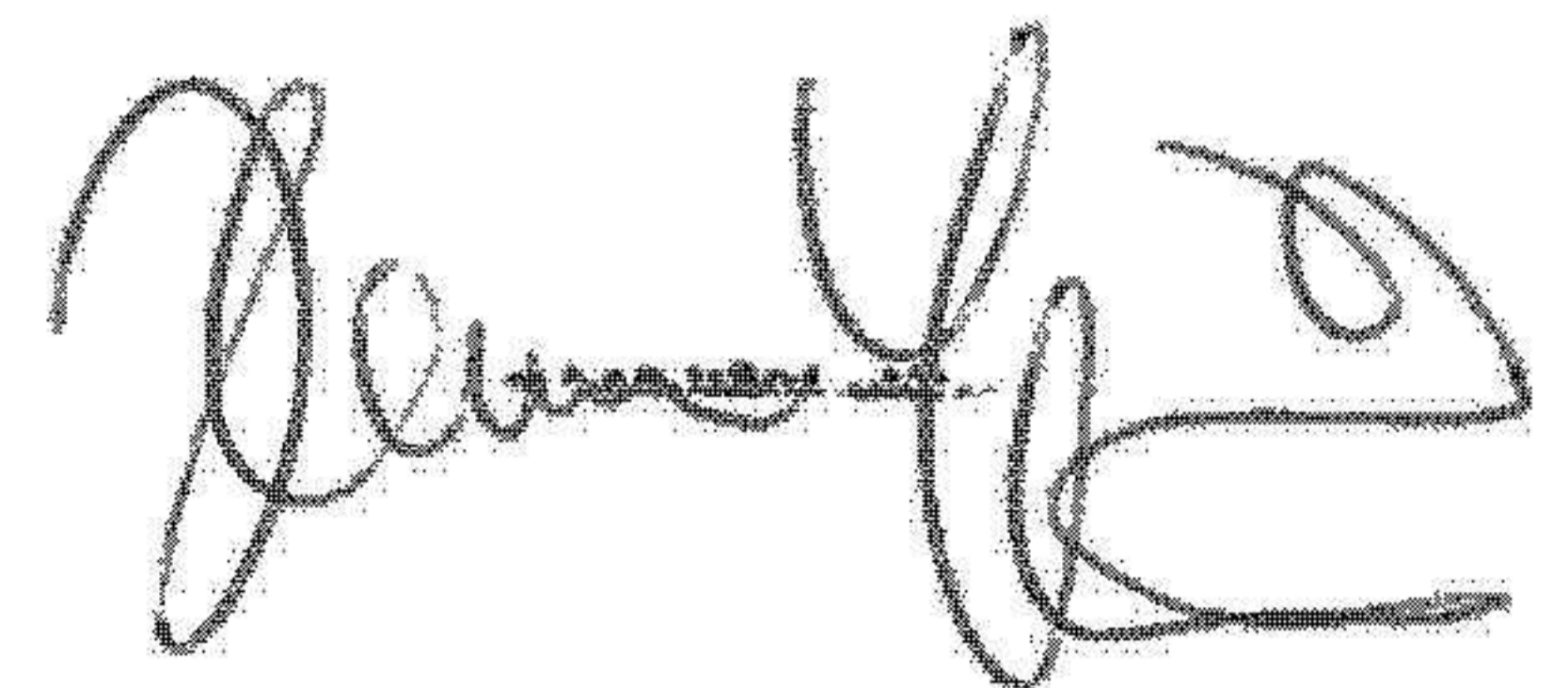
Thomas Elkan Boisen

## Publicis Sapient Sweden AB

Organisationsnummer 556296-9468

Styrelsen får härmed avlämna  
årsredovisning för räkenskapsåret 2022-01-01 - 2022-12-31

Certified true copy



**CITCO**

**CITCO (SWEDEN) AB**

Strandvägen 7A

114 56 Stockholm Phone: +46 (0)8 608 1044  
Sweden Fax +46 (0)8 650 4622

28.08.2022

## Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Tilläggsupplysningar	9

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

Publicis Sapient Sweden AB är en internationell kommunikationsbyrå som bistår sina kunder med vägledning, digitalisering och utveckling inom den digitala världen. Vi vägleder varumärken genom en mängd kreativa och tekniska lösningar som skapar nya förutsättningar för våra kunders verksamheter. Företaget har sitt registrerade säte i Stockholm, Sverige. Publicis Sapient Sweden AB bedriver verksamhet från deras kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

Publicis Sapient Sweden AB har fortsatt anpassa sin verksamhet till det rådande marknadsklimatet efter coronapandemin. Marknadsförhållandena har påverkat företagets ekonomiska hälsa vilket återspeglas i det operativa resultatet för år 2022.

Den totala förlusten för år 2022 uppgick till 9,4 miljoner SEK, vilket innebär en försvagning jämfört med föregående år (2021), då det operativa resultatet var 3,8 miljoner SEK i vinst. Rörelsemarginalen för innevarande år uppgick till -3,95%, jämfört med 2021, 1,79%. Trots detta ökade nettoförsäljningen under 2022 till 232,5 miljoner SEK, jämfört med 211 miljoner SEK år 2021, vilket innebär en ökning med 10% jämfört med föregående år.

### Forskning och utveckling

Publicis Sapient Sweden AB redovisar utgifter för studier och forskning som kostnader hänförliga till budgetåret där de uppstår. Utgifterna avser i första hand studier och tester relaterade till digital kommunikation samt forskning angående konsumentbeteende och kunders behov inom olika områden.

Utvecklingskostnader för ett enskilt projekt aktiveras när det kan bedömas med säkerhet att de kan utvinnas i framtiden. Eventuella aktiverade kostnader skrivs av över perioden då projektet förväntas generera intäkter.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret.

Under verksamhetsåret fusionerades tidigare DigitasLBI Sverige AB med Sapient Sweden AB till Publicis Sapient Sweden AB.

Utöver detta har företaget fortsatt att anpassa sig till rådande marknadsförhållanden och anpassat kostnaden för att passa intäkterna.

Som en del av en pågående strategi för att rationalisera skuldsättning och minska valutaexponering i Publicis Groupe, fastställde styrelseledamöterna att det var i bolagets intresse att omvandla nettoskulden på 89,6 miljoner kronor till kontanter och betala utdelning till moderbolaget.

### Förväntad framtida utveckling samt finansiell riskhantering

Det har inte inträffat några väsentliga händelser efter stängningsdagen.

### Redovisningsvaluta

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i tkr om inget annat anges.

Flerårsöversikt (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	232,521	211,483	104,796	85,897	97,446
Resultat efter finansiella poster	48,246	113,532	21,194	110,046	157,007
Balansomslutning	1,410,065	1,448,400	1,435,376	6,400,810	6,042,037
Soliditet (%)	92	93	90	48	50
Avkastning på eget kapital (%)	3.2	6.7	-0.7	1.8	4.1
Antal anställda	105	92	68	86	87

### Ägarförhållanden

Moderbolag för Publicis Sapient Sweden AB är Publicis Groupe Holding BV (tidigare moderbolag LBI International NV har gått samman med Publicis Groupe Holding BV), org.nr. NL8113.07.232.B.01, med säte i Amsterdam.

Yttersta moderbolag är Publicis Groupe SA, org.nr. 542 080 601 RCS, med säte i Paris.

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kr).

balanserad vinst	1,344,708,530
utbetald utdelning	-89,642,351
årets resultat	41,104,829
	<hr/>
	1,296,171,008
disponeras så att	
Utdelning	354,871,373
i ny räkning överföres	941,299,634
	<hr/>
	1,296,171,008

Styrelsen har föreslagit en utdelning om 354,871,373 SEK för att beslutas på bolagsstämman. Den föreslagna utdelningen är med tanke på bolagets ekonomiska ställning försvarlig i förhållande till de krav som verksamhetens art omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av en efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer.

## Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	01/01/2022	01/01/2021
		31/12/2022	31/12/2021
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>			
Nettomsättning		232,521	211,483
Övriga rörelseintäkter		4,414	1,310
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>236,935</b>	<b>212,792</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-43,454	-46,385
Övriga externa kostnader		-43,160	-22,851
Personalkostnader	3	-159,393	-139,392
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-292	-321
Övriga rörelsekostnader		-3	-40
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-246,301</b>	<b>-208,990</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-9,367</b>	<b>3,802</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	62,174	112,365
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-4,561	-2,635
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>57,613</b>	<b>109,730</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>48,246</b>	<b>113,532</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfond		3,087	0
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>3,087</b>	<b>0</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>51,333</b>	<b>113,532</b>
Skatt på årets resultat	7	-10,228	-23,890
<b>Årets resultat</b>		<b>41,105</b>	<b>89,642</b>

## Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	Not	01/01/2022 31/12/2022	01/01/2021 31/12/2021
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	9	500	805
		<u>500</u>	<u>805</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Fordringar hos koncernföretag	10	897,682	870,234
Uppskjuten skattefordran	11	0	0
		<u>897,682</u>	<u>870,234</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>898,182</b>	<b>871,039</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		30,720	50,837
Fordringar hos koncernföretag		460,897	506,455
Skattefordringar		0	0
Övriga fordringar		3,014	870
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	12	16,173	17,660
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	1,279	1,446
		<u>511,883</u>	<u>577,268</u>
<b>Kassa och bank</b>		<b>0</b>	<b>94</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>511,883</b>	<b>577,361</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1,410,065</b>	<b>1,448,400</b>

## Balansräkning

Belopp i tkr	Not	01/01/2022	01/01/2021
		31/12/2022	31/12/2021
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		14,240	14,240
Reservfond		2,313	2,313
		<b>16,553</b>	<b>16,553</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		1,255,066	1,255,066
Årets resultat		41,105	89,642
		<b>1,296,171</b>	<b>1,344,709</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1,312,724</b>	<b>1,361,261</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	14	<b>14,386</b>	<b>17,473</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		449	2,410
Skulder till koncernföretag		9,699	10,368
Skatteskulder		30,938	20,993
Övriga skulder		16,192	8,479
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	15	9,993	12,079
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	15,683	15,337
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>82,956</b>	<b>69,666</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1,410,065</b>	<b>1,448,400</b>

## Förändring av eget kapital

Belopp i tkr	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad	Summa
			vinst inkl. årets resultat	
			årets resultat	eget kapital
Belopp vid årets ingång 2022-01-01	14,240	2,313	1,344,709	1,361,261
Utdelning			-89,642	-89,642
Årets resultat			41,105	41,105
<b>Belopp vid årets utgång 2022-12-31</b>	<b>14,240</b>	<b>2,313</b>	<b>1,296,171</b>	<b>1,312,724</b>

## Kassaflödesanalys

Belopp i tkr	Not	01/01/2022	01/01/2021
		31/12/2022	31/12/2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		48,246	113,532
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	292	54,811
Betald skatt		-10,228	-23,890
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>38,310</b>	<b>144,454</b>
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>			
Förändring av kundfordringar		20,117	-22,765
Förändring av kortfristiga fordringar		45,268	-96,787
Förändring av leverantörsskulder		-1,961	672
Förändring av kortfristiga skulder		15,251	-73,115
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>116,984</b>	<b>-47,541</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Ökning av finansiella anläggningstillgångar		-27,448	-55,322
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		0	103,665
Försäljning av materiella tillgångar		13	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-27,435</b>	<b>47,635</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Återbetalning av lån		0	0
Utbetald utdelning		-89,642	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-89,642</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-94</b>	<b>94</b>
Likvida medel vid årets början		94	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>94</b>

## Tilläggsupplysningar

### Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR) 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

### Värderingsprinciper m.m.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Intäktsredovisning

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i den takt arbetet utförs. Pågående ej fakturerade tjänsteuppdrag tas i balansräkningen upp till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete och redovisas i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Företaget vinstavräknar utförda tjänsteuppdrag med fast pris i takt med att arbetet utförs, s.k. successiv vinstavräkning. Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten upparbetad men ej fakturerad intäkt.

### Antäggningstillgångar

Immateriella och materiella antäggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Goodwill	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet i enlighet med kapitel 11. Finansiella instrument redovisas som en finansiell tillgång eller finansiell skuld i balansräkningen när företaget blir part av instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Även när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet av en finansiell tillgång i allt väsentligt överförs till en annan part och företaget inte längre har kontrollen ska tillgången tas bort från balansräkningen.

Borttagande av en finansiell skuld från balansräkningen sker när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### Värdering av finansiella tillgångar

Vid första redovisningstillfället värderas finansiella tillgångar till anskaffningsvärde. Efter första redovisningstillfället värderas finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdes princip till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Bedömningen görs individuellt för respektive finansiellt instrument. Finansiella antäggningstillgångar värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Bedömning görs vid varje balansdag om det finns någon indikation på att de finansiella antäggningstillgångarna har minskat i värde.

Nedskrivningsbehovet bedöms individuellt, och om det kan antas att värdenedgången är bestående justeras värdet på antäggningstillgången.

Vid varje balansdag bedöms även om tidigare nedskrivningar inte längre är motiverad. Den tidigare nedskrivningen återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

#### Värdering av finansiella skulder

Vid första redovisningstillfället värderas finansiella skulder till anskaffningsvärde. Andra låneutgifter än ränta redovisas som en korrigering av lånets anskaffningsvärde och periodiseras som en del i lånets räntekostnad enligt effektivräntametoden. Efter det första redovisningstillfället värderas kortfristiga skulder till anskaffningsvärdet och långfristiga skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsmetoden tillämpas inte och derivatinstrument med negativt värde värderas efter första redovisningstillfället till det belopp som är mest förmånligt för bolaget om förpliktelsen regleras eller ävratås på balansdagen, dvs till det negativa verkliga värdet på balansdagen.

### Leasing

Samtliga leasingavtal klassificeras som operationell leasing vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden.

## Skatt

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

### Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats.

Uppskjutna skattefordringar reduceras till den del det inte är sannolikt att den underliggande skattefordran kommer att kunna realiseras inom en överskådlig framtid. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

## Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har redovisats i resultaträkningen. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

## Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

## Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprätts ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Publicis Groupe SA, org.nr. 542080601 RCS med säte i Paris upprättar koncernredovisning. Koncernredovisningen finns att hämta på Publicis Groupe S.A.'s hemsida, [www.publicisgroupe.com](http://www.publicisgroupe.com).

## Nyckeltalsdefinitioner

### Nettoomsättning

Rörelsens huvudentäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

### Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

### Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Avkastning på eget kapital (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

### Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

**Not 1 Leasingavtal**

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Operationell leasing, inkl. hyra för lokal</b>		
Leasingavgifter, årets kostnad	3,140	2,839
<b>Aterstående leasingavgifter förfaller enligt följande:</b>		
Inom ett år	3,426	2,987
Senare än ett år men inom fem år	5,384	7,614
Senare än fem år	0	0
<b>Summa</b>	<b>8,810</b>	<b>10,601</b>

De mest väsentliga hyresavtalen avser hyra kontor.

**Not 2 Arvode till revisorer**

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Arvoden och kostnadsersättningar</b>		
Revisionsuppdraget (Ernst & Young AB)	339	326
<b>Summa</b>	<b>339</b>	<b>326</b>

**Not 3 Anställda och personalkostnader**

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
Kvinnor	40	36
Män	65	56
Medeltalet anställda	105	92

Företagsledningen	2022		2021	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Styrelsen	0	1	0	1
Övriga företagsledningen	0	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4,684	4,684
Tantien och liknande ersättning till styrelsen och VD	1,340	768
Övriga anställda	121,476	107,601
<b>Summa</b>	<b>127,500</b>	<b>113,053</b>

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och VD	450	330
Pensionskostnader för övriga anställda	5,533	5,086
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	25,910	20,924
<b>Summa</b>	<b>31,893</b>	<b>26,339</b>

**Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** 159,393 139,392

**Avtal om avgångsvedertag för styrelseledamöter**

Det finns inga avtal om avgångsvedertag.

**Not 4 Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar**

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
Räntetäckter från koncernföretag	37,625	33,464
Kursdifferenser	24,549	78,901
<b>Summa</b>	<b>62,174</b>	<b>112,365</b>

**Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
Räntekostnader koncernföretag	0	-3
Räntekostnader övriga	-40	0
Kursdifferenser	-4,521	-2,632
<b>Summa</b>	<b>-4,561</b>	<b>-2,635</b>

Not 6 Inköp och försäljning inom koncernen	01/01/2022	01/01/2021
	31/12/2022	31/12/2021
Andel av försäljningen som avser koncernföretag	13,77%	9,57%
Andel av inköpen som avser koncernföretag	81,62%	99,78%
<b>Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Justering avseende tidigare år	-405	-93
Aktuell skatt	-10,633	-20,328
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-3,469
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-10,228</b>	<b>-23,890</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	51,333	113,532
Skatt enligt gällande skattesats, 21,4% / 20,6%	-10,575	-23,388
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter	-46	5
Övrigt	6	8
Avdrag utländsk skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skattefordran	0	0
Skatteeffekt på justering av resultaträkningen	0	-422
Justeringar görs på grund av inlämnad inkomsideklaration FY21	405	-93
Skattefördehning	-18	0
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-10,228</b>	<b>-23,890</b>
<b>Not 8 Goodwill</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ingående anskaffningsvärde	6,469	6,469
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6,469	6,469
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-6,469	-6,469
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,469	-6,469
Utgående redovisat värde	0	0
<b>Not 9 Inventarier, verktyg och installationer</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ingående anskaffningsvärde	5,953	5,105
Inköp	0	709
Försäljningar och utrangeringar	-684	-1,291
Effekten av fusionen	0	1,430
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5,269	5,953
Ingående ackumulerade avskrivningar	-5,147	-4,906
Utrangering	571	1,251
Årets avskrivningar	-292	-321
Effekten av fusionen	0	-1,171
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4,767	-5,147
Utgående redovisat värde	501	806
<b>Not 10 Fordringar hos koncernföretag</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ingående anskaffningsvärde	870,234	973,900
Tillkommande fordringar	27,448	61,910
Avgående fordringar	0	-165,575
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	897,682	870,234
Utgående redovisat värde	897,682	870,234
<b>Not 11 Uppskjuten skattefordran</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Ingående redovisat värde	0	3,562
Årets förändring	0	-3,562
Redovisat värde	0	0

Den uppskjutna skattefordran avser värderat skattemässigt underskottsavdrag. Samtliga underskottsavdrag löper utan tidsbegränsning.

<b>Not 12 Upparbetad men ej fakturerad intäkt</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Upparbetade intäkter reducerade med fakturerade belopp	16,173	17,660
<b>Redovisat värde</b>	<b>16,173</b>	<b>17,660</b>

<b>Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Förutbetalda hyror	496	0
Övriga förutbetalda kostnader	783	1,446
<b>Redovisat värde</b>	<b>1,279</b>	<b>1,446</b>

<b>Not 14 Obeskattade reserver</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Periodiseringsfonder - 2016	0	3,087
Periodiseringsfonder - 2017	4,092	4,092
Periodiseringsfonder - 2018	1,931	1,931
Periodiseringsfonder - 2019	0	
Periodiseringsfonder - 2020	8,363	8,363
<b>Redovisat värde</b>	<b>14,386</b>	<b>17,473</b>

<b>Not 15 Fakturerad men ej upparbetad intäkt</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Fakturerade belopp reducerade med upparbetade intäkter	9,993	12,079
<b>Redovisat värde</b>	<b>9,993</b>	<b>12,079</b>

<b>Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Upplupna löner	0	0
Upplupna semesterlöner	3,684	4,655
Upplupna sociala avgifter	1,163	2,673
Övriga poster	10,836	8,009
<b>Redovisat värde</b>	<b>15,683</b>	<b>15,337</b>

<b>Not 17 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>	<b>01/01/2022</b>	<b>01/01/2021</b>
	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Avskrivningar	292	321
<b>Summa</b>	<b>292</b>	<b>321</b>

**Not 18 Koncernuppgifter**

Moderbolag för Publicis Sapient Sweden AB är Publicis Groupe Holding BV (LBI International NV har gått samman i det), org.nr. NL6113.07.232.B.01, med säte i Amsterdam.  
Yttersta moderbolag är Publicis Groupe SA, org.nr. 542 080 601 RCS, med säte i Paris.

**Not 19 Antal aktier och kvotvärde**

Antalet aktier uppgår till 7 120 000 och kvotvärdet är 2 kronor per aktie.

**Not 20 Resultatdisposition**

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till bolagsstämman förfogande står:

balanserad vinst	1,255,066,180
årets resultat	41,104,829
	<b>1,296,171,008</b>
Styrelsen föreslår att:	
till aktieägarna utdelas	364,871,374
i ny räkning överföres	941,299,635
	<b>1,296,171,008</b>

**Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsåret**

Under Juni 2023 har det skett en styrelseförändring där VD och Ledamot Lars Peter Ekdahl har lämnat sitt uppdrag. Samtidigt har Emma Thorp utsetts som styrelsesuppleant i bolaget fram till slutet av nästa ordinarie bolagsstämma. I övrigt har det inte inträffat några väsentliga händelser efter räkenskapsåret.

**Not 22 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och -tillgångar**

	2022	2021
Ställda säkerheter	Inga	Inga
Eventualförpliktelser	Inga	Inga

Stockholm den .....

Thomas Eikan  
Boisen

Digitally signed by Thomas Eikan  
Boisen  
Date: 2023.06.30 12:29:24 +02'00'

Thomas Eikan Boisen  
Styrelseordförande

Albert Fins

Digitally signed by Albert Fins  
Date: 2023.06.30 14:44:21  
+04'00'

Albert Neil Fins  
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den .....

Ernst & Young AB

hakan.aspenblad  
@se.ey.com

Digitally signed by  
hakan.aspenblad@se.ey.com  
Date: 2023.07.07 11:16:25 +02'00'

Håkan Aspenblad  
Auktoriserad revisor











# Årsredovisning Publicis Sapient Sweden AB 2022 v9

Final Audit Report

2023-07-07

Created:	2023-06-30
By:	Hema Hirani (hema.hirani@publicissapient.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAPT PpxfkMXuGfK3aPAjZUsVc5haYdFWBD

## "Årsredovisning Publicis Sapient Sweden AB 2022 v9" History

-  Document created by Hema Hirani (hema.hirani@publicissapient.com)  
2023-06-30 - 8:10:30 AM GMT
-  Document emailed to thomas.boisen@publicissapient.com for signature  
2023-06-30 - 8:13:51 AM GMT
-  Email viewed by thomas.boisen@publicissapient.com  
2023-06-30 - 9:09:06 AM GMT
-  Thomas Elkan Boisen (thomas.boisen@publicissapient.com) entered valid password assigned by the sender.  
2023-06-30 - 10:27:27 AM GMT
-  Document digitally signed by Thomas Elkan Boisen (thomas.boisen@publicissapient.com)  
2023-06-30 - 10:29:24 AM GMT
-  Document emailed to Albert Fins (albert.fins@publicissapient.com) for signature  
2023-06-30 - 10:29:33 AM GMT
-  Email viewed by Albert Fins (albert.fins@publicissapient.com)  
2023-06-30 - 6:39:54 PM GMT
-  Albert Fins (albert.fins@publicissapient.com) entered valid password assigned by the sender.  
2023-06-30 - 6:40:36 PM GMT
-  Document digitally signed by Albert Fins (albert.fins@publicissapient.com)  
2023-06-30 - 6:44:21 PM GMT
-  Document emailed to hakan.aspenblad@se.ey.com for signature  
2023-06-30 - 6:44:37 PM GMT



Certified true copy

**CITCO**

23.08.2022

**CITCO (SWEDEN) AB**

Strandvägen 7A

114 56 Stockholm  
Sweden

Phone: +46 (0)8 608 1044  
Fax +46 (0)8 650 4622

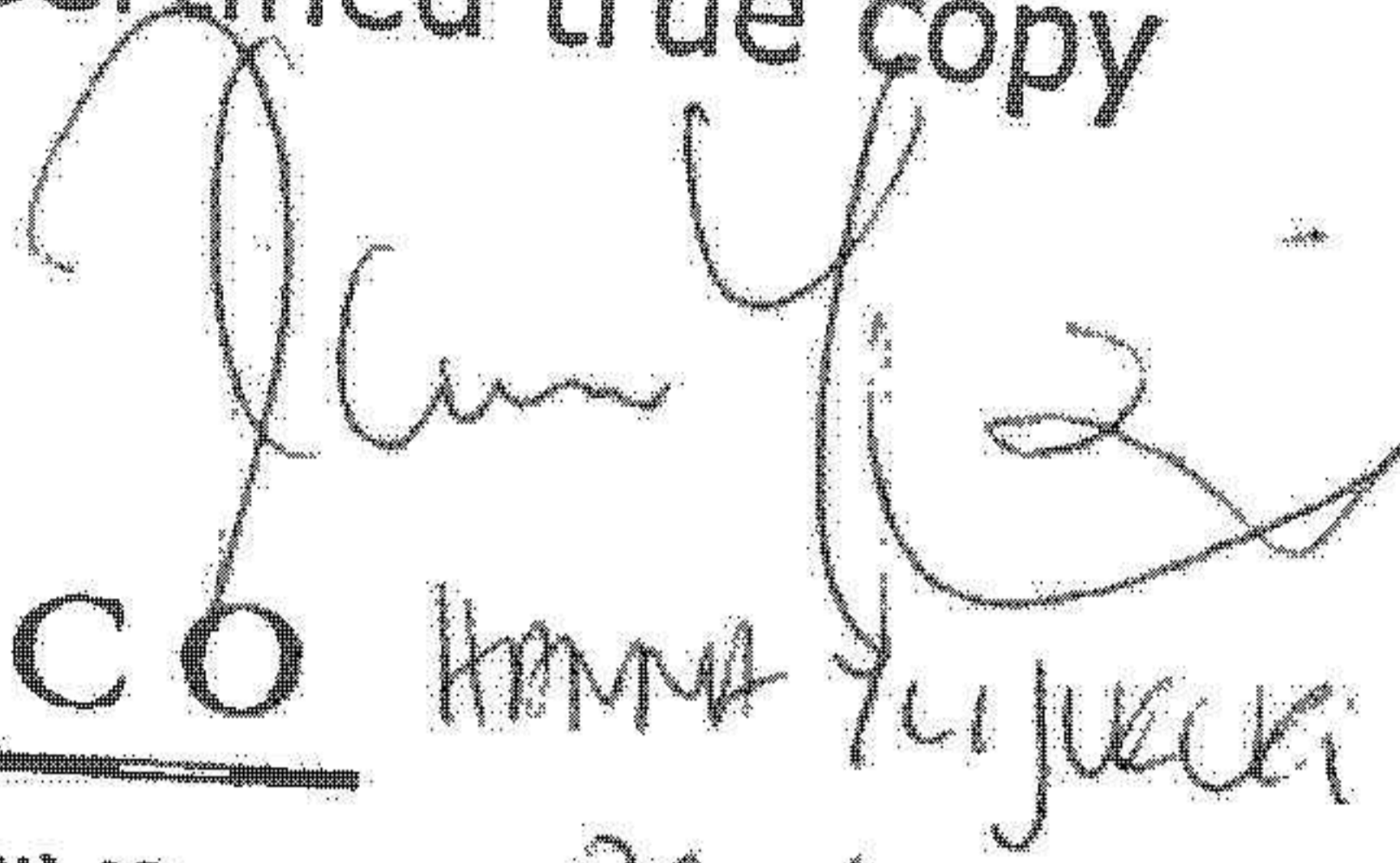
Email viewed by hakan.aspenblad@se.ey.com  
2023-07-02 - 3:21:20 PM GMT

hakan.aspenblad@se.ey.com (hakan.aspenblad@se.ey.com) entered valid password assigned by the sender.  
2023-07-07 - 9:14:59 AM GMT

Document digitally signed by hakan.aspenblad@se.ey.com (hakan.aspenblad@se.ey.com)  
2023-07-07 - 9:16:25 AM GMT

Agreement completed.  
2023-07-07 - 9:16:25 AM GMT

Certified true copy



**CITCO**

HANNA TUJUCCI

23.08.2022

**CITCO (SWEDEN) AB**  
Strandvägen 7A  
114 56 Stockholm Phone: +46 (0)8 608 1044  
Sweden Fax +46 (0)8 650 4622

Strandvägen 7A  
114 56 Stockholm Phone: +46 (0)8 608 1044  
Sweden Fax +46 (0)8 650 4622

Strandvägen 7A  
114 56 Stockholm Phone: +46 (0)8 608 1044  
Sweden Fax +46 (0)8 650 4622



Building a better  
working world

2024011802044

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Publicis Sapient Sweden AB, org.nr 556296-9468

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Publicis Sapient Sweden AB för räkenskapsåret 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Publicis Sapient Sweden AB:s finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Publicis Sapient Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

2024011802045

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Publicis Sapient Sweden AB för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Publicis Sapient Sweden AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

### Anmärkningar

Årsredovisningen avgavs inte i sådan tid att det, enligt 7 kap. 10 § aktiebolagslagen, varit möjligt att hålla årsstämma inom sex månader efter räkenskapsårets utgång.

Vid ett flertal tillfällen under räkenskapsåret har mervärdes-skatt inte betalats i rätt tid.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Håkan Aspenblad  
Auktoriserad revisor

2024011802046

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**Björn Håkan Aspenblad**

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19620923xxxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2023-07-07 09:17:10 UTC



Emelie Brännlund  
Anlän

Certified true copy

**CITCO**

**CITCO (SWEDEN) AB**

Strandvägen 7A

114 56 Stockholm  
Sweden

Phone: +46 (0)8 608 1010

Fax +46 (0)8 650 4622

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Penneo dokumentnyckel: 73ZC2-JAY3Q-WWNUV-WXUJY-8QV55-1H7IE