ank=20250707-20250709 16892

Fastställelseintyg

Undertecknad David Ekberg, VD i Permascand Top Holding AB org.nr 559227-6124 intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 27.06.2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 30.06.25

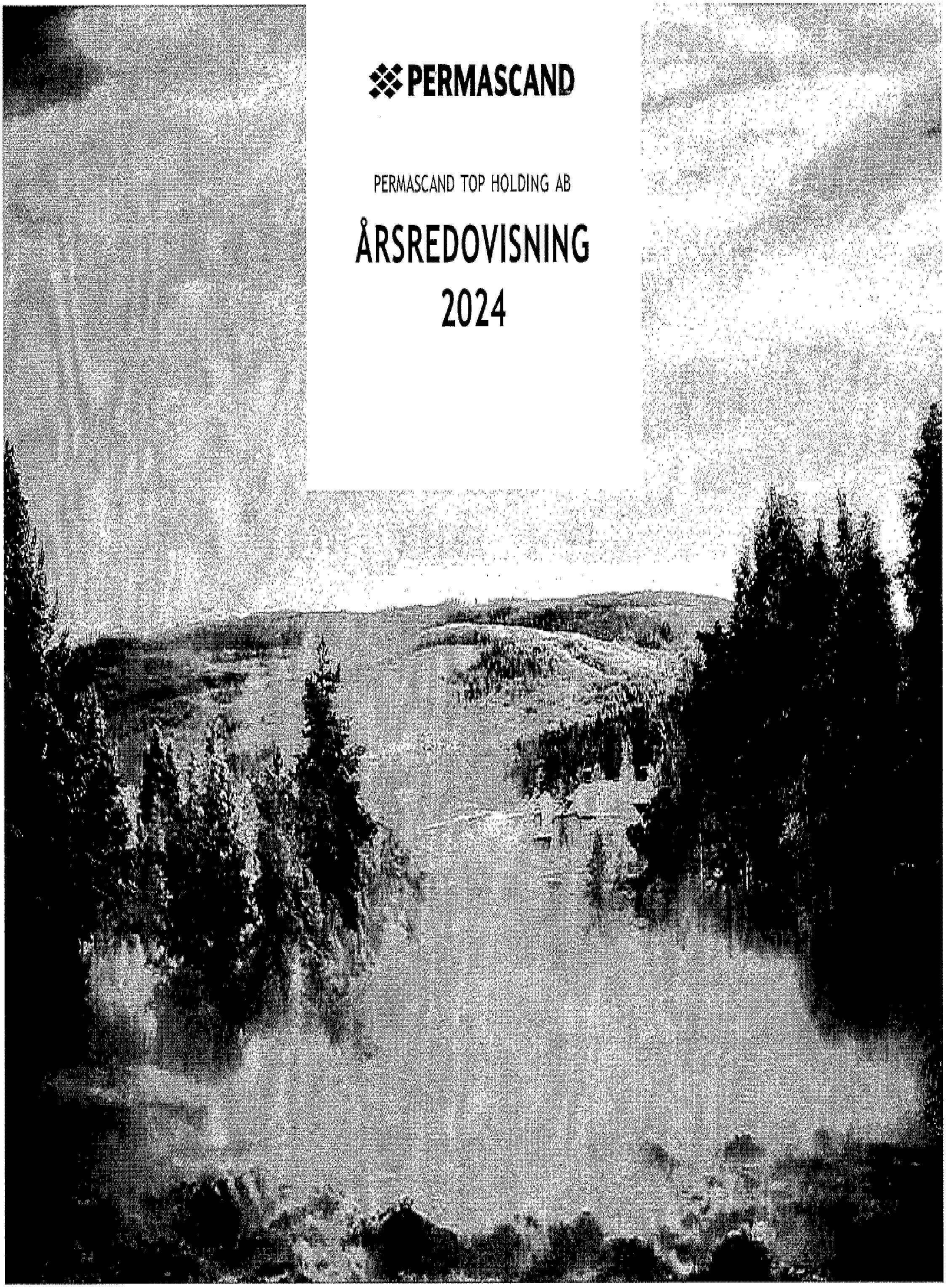
David Ekberg

ank=20250707;20250709168893

PERMASCAND

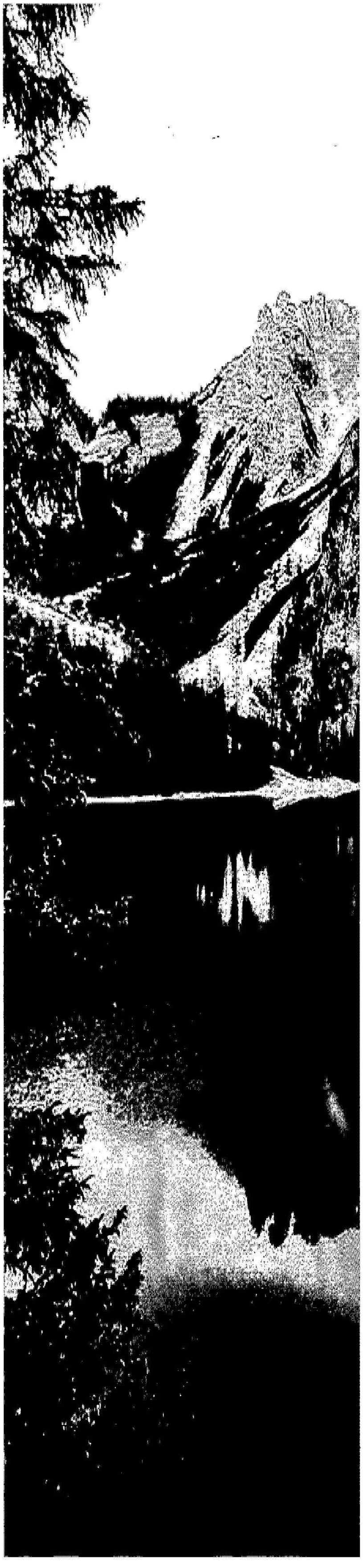
PERMASCAND TOP HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING 2024



Permeo document key: PEC97-5NK0H9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709168894



Innehållsförteckning

OM PERMASCAND

Det här är Permascand 3

Positionering och händelser 2024 4

Kärnteknologiplattform 5

Drivkrafter och trender 6

Forskning och utveckling 8

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Möjliggörare av den gröna omställningen 10

Dubbel materialitetsanalys 11

Permascands cirkulära affärsmodell 12

Hållbarhetsmål och strategier 13

SBTi klimatmål 2024 15

Miljömässig hållbarhet 16

Främja socialt ansvar 25

Ansvarsfull styrning 30

Sammanfattning av data för hållbarhet 2024 33

Revisors yttrande 36

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning 38

FINANSIELLA RAPPORTER

Förvaltningsberättelse 41

Föreslagen vinstdisposition 47

Koncernens rapport över totalresultat 48

Koncernens balansräkning 50

Koncernens rapport över förändring i eget kapital 52

Koncernens rapport över kassaflöden 53

Moderbolagets redovisning 54

Noter till koncernredovisning 56

Styrelsens underskrifter 79

Revisionsberättelse 80

Definitioner och ordlista 83

Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41-82 i detta dokument.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709168895

Det här är Permascand

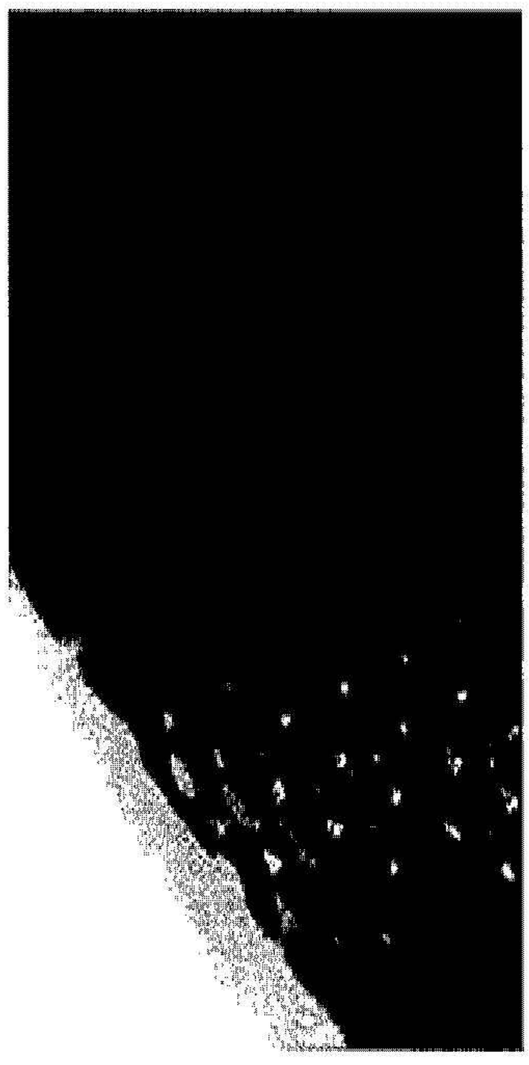
Permascand är en oberoende högteknologisk tillverkare av världsledande elektrokemiska lösningar för miljötekniska applikationer. Produkterna är baserade på egenutvecklade katalytiska beläggningar.

Med kunden i fokus har bolaget levererat elektroder med katalytisk beläggning, högkvalitativa elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher sedan 1971. Detta har möjliggjort effektivitet och energibesparingar i industriella processtillämpningar hos våra kunder, världsledande OEM-företag, jorden runt.

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där bolaget även driver forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion. Permascand har även kontor och anställda i Stockholm, Göteborg, Vancouver, Kanada, Berlin, Tyskland och Ohio, USA.

Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment: Electrification & Renewables, Industrial Solutions och Water Treatment, direkt kopplade till högeffektiva miljöteknikapplikationer som minskar miljöpåverkan och bidrar till en ökad hållbarhet.

Electrification & Renewables

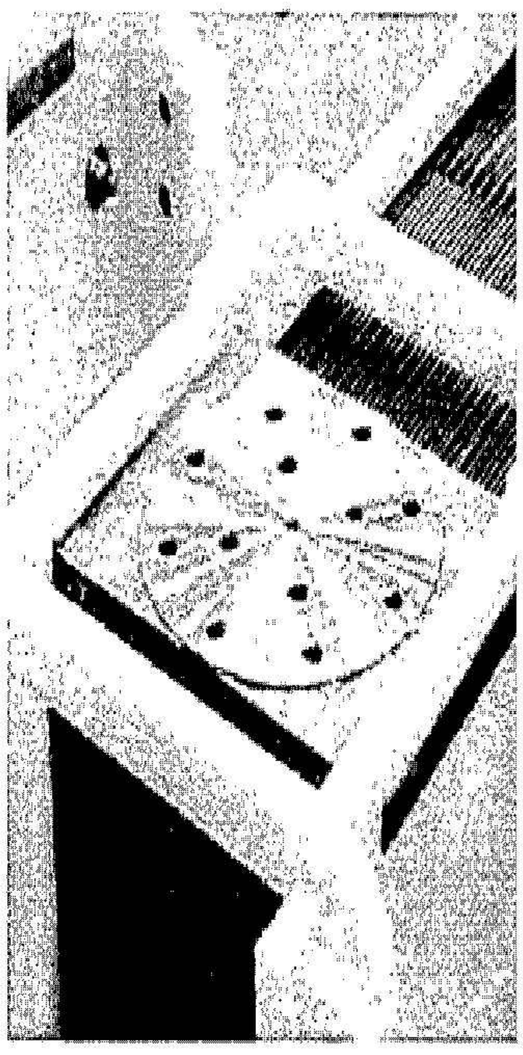


Permascands segment Electrification & Renewables avser produkter där elektrokemiska celler används i processer för electrowinning av metaller samt teknik för att utvinna litium och producera grön vätgas. Både litium och vätgas har stor betydelse för den globala omställningen till hållbar energi eftersom de används för fossilfria transporter och energilagring. Även applikationer inom energi och transmission där elektroder används ingår i segmentet.

Industrial Solutions

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Produkterna i segmentet möjliggör för kunderna att minska sin energiförbrukning och omfattar elektrodtillverkning och tillverkning av kompletta klorat- och kloralkaliprocessystem för nya och befintliga anläggningar samt eftermarknadstjänster i form av ombeläggning av installerade produkter.

Water Treatment



Permascands segment Water Treatment avser produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten. I dagsläget främst inom den marina sektorn och rening av barlastvatten för fartyg men även standardsystem med andra användningsområden så som industriell vattenrening. Permascand är en av de största leverantörerna av elektrokloreringsceller för barlastvattensystem (BWTS) i världen.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

Positionering och händelser 2024

Under 2024 fortsatte affären inom Electrification & Renewables att växa medan övriga segment bromsade in jämfört med tidigare år. Permascands positionering på marknaden och en positiv utveckling av pipeline av projekt inom grön omställning gör bolaget väl positionerat för ökad produktion och tillväxt.

Våra utvecklingsprojekt inom elektrodutveckling och tillverkningsteknik för att stärka Permascand för framtiden har fortlöpt enligt plan. Vårt innovationscenter, som invigdes i juni 2024, är en central del i Permascands förmåga att fortsätta och accelerera, teknikutvecklingen för att producera och leverera än mer högeffektiva produkter i stor skala. Det finns en ökande efterfrågan på de högeffektiva elektroder för avancerad alkalisk elektrolys som Permascand levererar och ett ökat intresse inom electrowinning och elöverföring som också är centrala områden för den gröna omställningen.

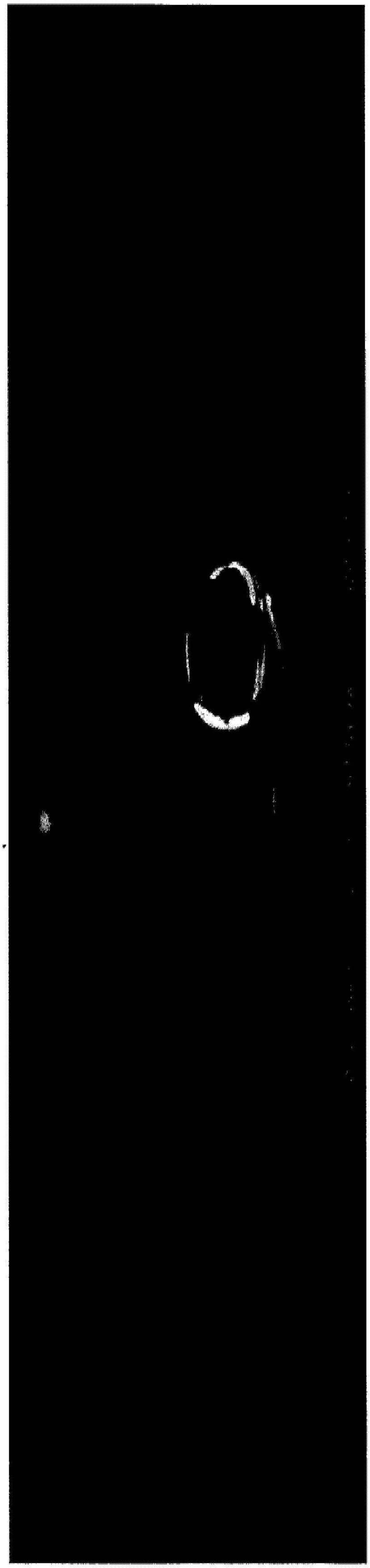
Industrial Solutions har en fortsatt stadig tillväxt för lönsam eftermarknadsaffär, bland annat tack vare ökade marknadsandelar på den nordamerikanska marknaden. Parallellt pågår förhandlingar om nya projekt för nyinstallationer, så kallade greenfield-projekt.

För de närmaste åren står bolaget väl rustat med god produktionskapacitet för stark tillväxt när produktionsvolymerna ökar.

Permascand är väl positionerade i den gröna globala omställningen tack vare vår teknik. Med fortsatta investeringar för framtiden och de operativa framsteg vi gjort i kvartalet har vi goda förutsättningar för långsiktig, hållbar och lönsam tillväxt. Sammantaget finns en starkt positiv syn på de långsiktiga marknadsutsikterna som drivs av den globala gröna energiomställningen.

Händelser under 2024:

- Den 5 februari meddelades att det kontanta uppköpserbjudandet till aktieägarna i Permascand Top Holding AB accepterades av 95 procent av det totala antalet utestående aktier och röster.
- Den 19 februari meddelades att Nasdaq Stockholm godkänt Permascand Top Holdings ansökan om avnotering och sista dag för handel i aktien var den 29 februari 2024.
- Den 3 april valdes Clara Zverina, Gustav Axelsson, Fredrik Herlitz och Maria Persson Gulda till ordinarie styrelseledamöter på extra stämma. Ingar Jensen omvaldes och Per Lindberg, Marie Grönborg, Mario Houde, Johan Karlsson och Karl Bergman avgick. Till ordförande valdes Clara Zverina.
- Den 7 juni valdes Rachelle Goebel till ny styrelseledamot.
- Den 19 juni meddelades att Permascand och Noram Electrolysis Systems har förnyat sitt samarbetsavtal avseende det gemensamma utvecklingsprojektet för Norscand Electrolysis system.
- Den 8 juli meddelades att vd Peter Lundström avslutar sitt uppdrag. Till ny interim vd utses Fredrik Herlitz.
- Den 12 juli på extra stämma valdes Annica Bresky till ny ordförande för bolaget och Rune Wichmann till ny ledamot, avgick från styrelsen gjorde Gustav Axelsson.
- Den 30 november löstes samtliga externa banklån i Permascand och bolaget finansieras därefter i stället via aktieägarlån.



ank=20250707;20250709168897

Permascands kärnteknologiplattform

Permascand tillverkar verksamhetskritiska elektrokemiska lösningar och elektroder för ett brett spektrum av användningsområden. Alla Permascands produkter och lösningar är uppbyggda kring bolagets kärnteknologi.

Katalytiska beläggningar

Katalytiska beläggningar är den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands kundlösningar. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel. Den katalytiska beläggningen förbrukas gradvis och behöver förnyas efter ett visst antal år, vilket kan variera mellan olika användningsområden. En optimal beläggning förbättrar resultatet och minskar energiförbrukningen för Permascands kunder.

Elektroder

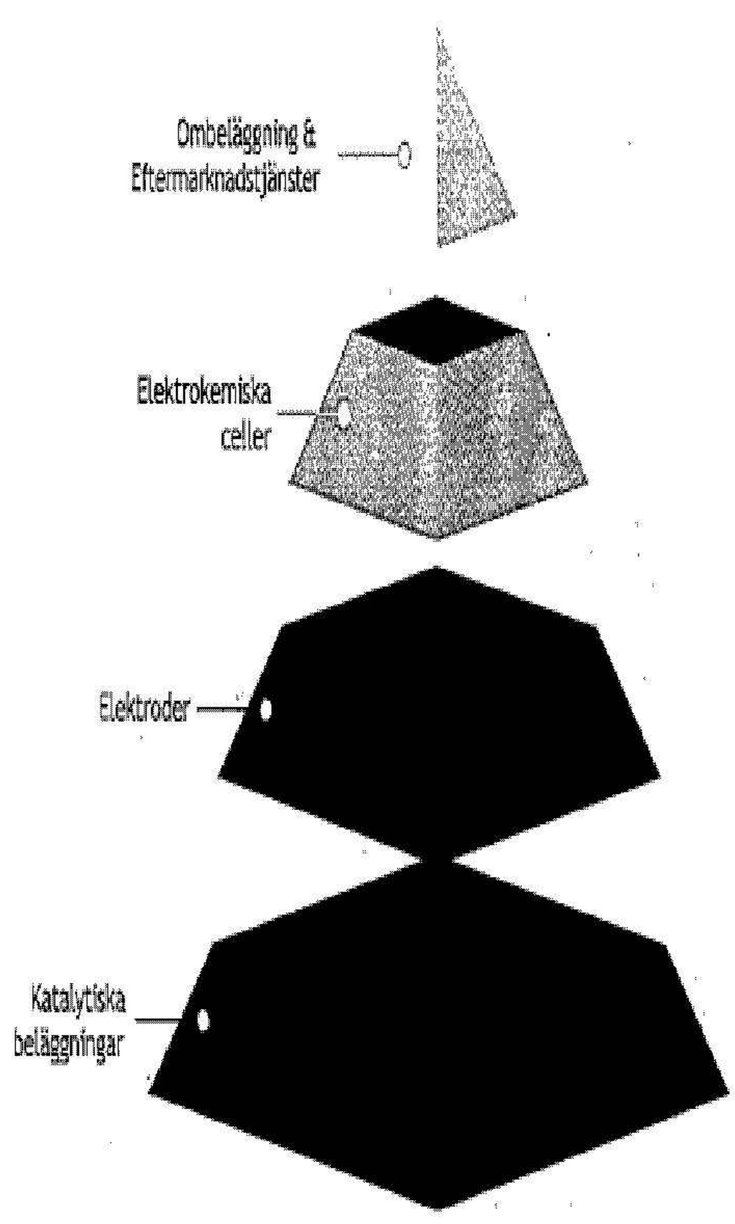
Permascands huvuderbjudande inom området elektroder är katalytiska beläggningar, men målet är normalt att erbjudandet ska omfatta kompletta elektroder, det vill säga den faktiska anoden och katoden. För industriellt och annat kommersiellt bruk är anoder alltid, och katoder ibland, täckta med en katalytisk beläggning för att ge önskat resultat. Permascand tillverkar en rad elektroder med olika strukturer. Anoderna förses med en katalytisk beläggning över ett lager titan och katoderna består av stål eller belagd nickel, beroende på typ av process. Permascand tillverkar elektroder med en area på upp till 3 m². Permascands tillverknings- och appliceringsexpertis är grundläggande för att bolaget ska kunna fortsätta att leverera DSA PERMASCAND® av hög kvalitet och prestanda. I likhet med beläggningen är utformningen och konstruktionen av elektroderna en viktig del av Permascands elektroderbjudande för att de ska bli så kostnadseffektiva som möjligt. Detta beror i sin tur på bland annat elektrokemisk prestanda, beständighet och elförbrukning.

Elektrokemiska celler

Permascand tillhandahåller inte enbart belagda elektroder utan också kompletta elektrokemiska celler. Den elektrokemiska cellen används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el. Utformningen av den aktuella cellen och elektroden samt kunskaper om tillverkningen är avgörande för att montera och producera elektrokemiska celler av hög kvalitet på ett kostnadseffektivt sätt.

Ombeläggning och eftermarknadstjänster

Belagda elektroder kräver ombeläggning eftersom prestandan minskar när ytskiktet förbrukas under användningen, eller blir orent under den elektrokemiska processen. Längden på ombeläggningscykeln varierar mellan 2 och 12 år beroende på den elektrokemiska cellens sammansättning och användningsområde. Permascand erbjuder ombeläggningstjänster av hög kvalitet till en rad applikationer.



Permeo document key: PEC97-SNKH9-NWISEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709168

Drivkrafter och trender inom industrin

Hållbarhet utgör kärnan i Permascands verksamhet och genomsyrar allt Permascand gör. Därmed är dagens globala fokus på hållbarhet och att minska miljöpåverkan en faktor som förväntas bidra i allt högre grad till efterfrågan på Permascands produkter.

Megatrender inom hållbarhet som minskning av klimatförändringar och koldioxidutsläpp främjar utvecklingen av processer med lägre miljöpåverkan. Branscher med energiintensiva processer fokuserar därför på att förbättra sin energieffektivitet. Därav kommer elektrokemiska lösningar att bli avgörande för en säkrare och mer hållbar miljö.

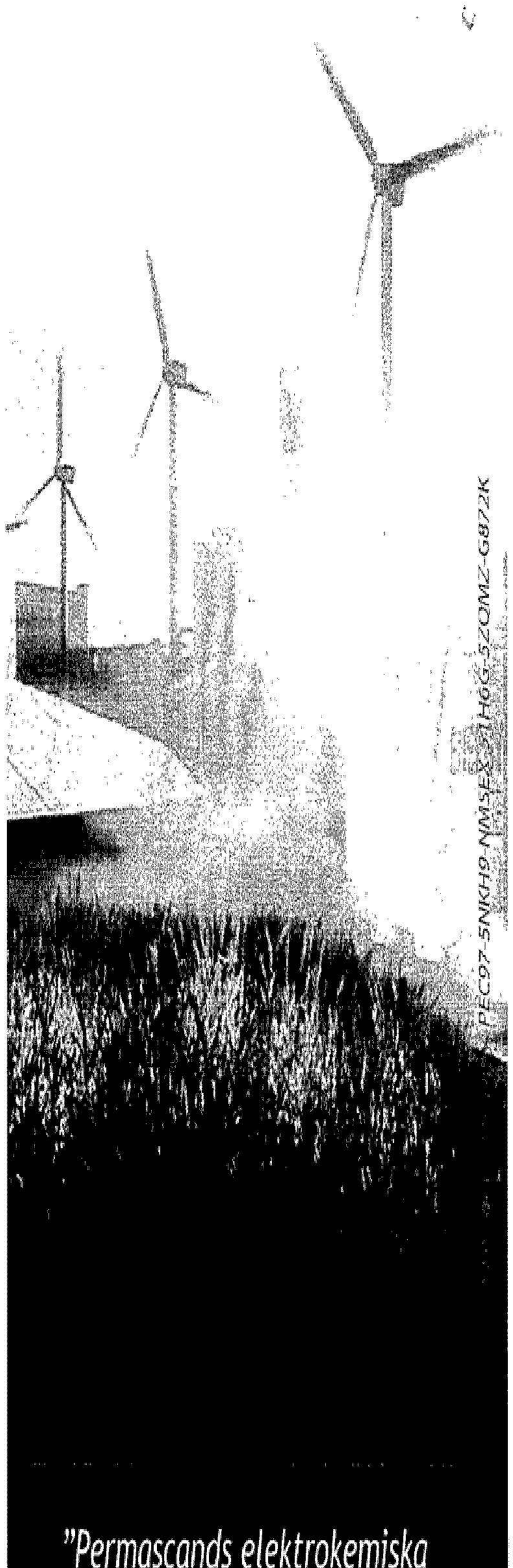
Klimatneutrala målsättningar driver elektrifiering av transportsektorn och effektiva energilagringsmetoder

Inom affärssegmentet *Electrification & Renewables* är de elektrokemilösningar som Permascand erbjuder en bidragande faktor för att göra electrowinningsindustrin mer hållbar, eftersom de innebär att blybaserade anoder kan bytas ut mot titanbaserade elektroder med katalytiska beläggningar.

Inom elektrifiering är trender som regulatoriska förändringar avseende elfordon, utveckling av infrastruktur och ökningen av elfordonstillverkningen bland globala biltillverkare, viktiga drivkrafter för elektrifieringen av transportsektorn. Den här omställningen bidrar till en ökad efterfrågan på litium till batteriproduktion och vätgas som ska användas som bränsle. Vidare förväntas en ökad efterfrågan på energilagring drivas av den ökade betydelsen av hantering av elnätet, till exempel lastförskjutning och hantering av toppar till följd av elektrifiering och en ökad användning av förnybara energikällor som kräver nya lagringsmetoder.

Permascands alternativa produktionsmetod för utvinning av litium, som testats inom ramen för ett småskaligt pilotprojekt, kräver inte omvandlingen av saltlösning till litium-karbonat före utvinningen av litiumhydroxid och kringgår på så sätt ett av stegen i den traditionella metoden för litiumutvinning. Eftersom Permascands produktionsmetod är effektivare, medför den lägre kostnader och har en minskad miljöpåverkan jämfört med den traditionella metoden. Det bidrar till högre efterfrågan på Permascands lösningar. Projektet har nått nästa steg där metoden överförts till en storskalig testfas innan bolaget påbörjar en fullskalig kommersialisering.
Testningen utförs i samarbete med NESI (tidigare Noram Engineering and Constructors Ltd.) som beställt utvecklingen av testceller från Permascand.

Även inom vätgasproduktion för industriellt bruk eller som bränsle i fordon, har Permascands produkter en stor potential eftersom Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas. Särskilt under de senaste åren har vätgas blivit uppmärksammat som en av de viktigaste förutsättningarna för den omställning av samhället som krävs för att klara de globala klimatmålen. Vätgas släpper inte ut koldioxid och orsakar inga luftföroreningar under användning. Traditionella metoder för vätgasproduktion drivs däremot med användning av kombinationer av fossila bränslen. Om vätgasen som produceras använder el från förnybara energikällor i stället för en fossilbränslebaserad produktion kan vätgasen produceras och förbrännas som bränsle med noll, eller nära noll, koldioxidutsläpp. Permascands lösning används för att ladda den elektrokemiska reaktionen. Vätgas kan ersätta fossila bränslen i vissa koldioxidintensiva industriprocesser, såsom i stål- och kemikalieindustrier, och därmed sänka utsläppen av växthusgaser och stärka den globala konkurrenskraften för dessa industrier. Permascand erbjuder därmed en lösning för att sänka koldioxidutsläppen i industriprocesser och sektorer där det är både bråttom och svårt att sänka dessa utsläpp.



”Permascands elektrokemiska lösningar kan användas för produktion av grön vätgas.”

ank=20250707;20250709168899

Drivkrafter och trender inom industrin

Ytterligare potential för Permascands produkter, drivet av den gröna omställningen, finns inom området för energi och transmission, och utgörs av elektroder som används för kylning av tyristorventiler som används i HVDC-omvandlingsstationer (HVDC är högspänd likström och kommer av engelskans high voltage direct current). Tyristorventiler har blivit hjärtat i HVDC-omvandling antingen till eller från växelström. Tekniken används främst i samband med stora projekt inom elinfrastruktur där elektricitet måste omvandlas från växelström till likström för att effektivt överföras över stora avstånd, över mark eller under vatten.

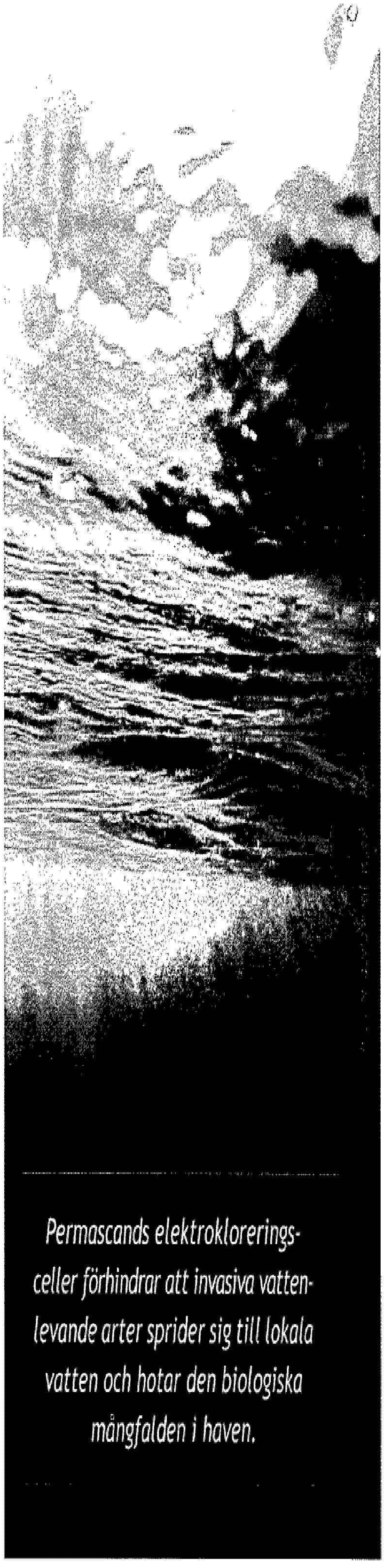
Många användningsområden driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster

Omkring 95 procent av det klorat som produceras används inom produktionen av massa och papper. Det klorat som produceras används i produktionen av klordioxid, ett blekmedel som sedan används för att producera miljövänliga pappersprodukter av hög kvalitet. Efterfrågan på kloralkali har även ett nära samband med byggverksamhet. Eftersom byggbranschen använder slutprodukter från kloralkali-processer, såsom PVC-plaströr, plast till dörrar samt andra kemikalier för att tillverka bland annat isoleringsmaterial är den en viktig drivkraft för efterfrågan av kloralkali. På grund av sin mycket goda isoleringsförmåga används PVC även i stor utsträckning i kablage och vid konstruktion av el infrastruktur. Bland kemikalier som produceras med hjälp av elektrolys finns även kaustiksoda, som har en lång rad användningsområden, däribland i hushållsprodukter såsom tvål. De många olika användningsområdena för kaustiksoda innebär att den allmänna ekonomiska utvecklingen driver efterfrågan på klorat- och kloralkalitjänster. Permascands produkter för klorat och klaralkali framställning har en beprövad metod och av hög kvalitet.

Inom segmentet Water Treatment har efterfrågan på Permascands produkter drivits av ett ökat fokus på hållbarhet i världshaven och inom industri. Permascands elektrokloreringsceller förhindrar att invasiva vattenlevande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

Den främsta drivkraften för BWTS-marknaden, är de regler som införts av USCG (USA:s kustbevakning) och IMO (Internationella sjöfartsorganisationen), som kräver att alla fartyg som färdas interkontinentalt installerar fungerande BWTS. IMO:s regler för hantering av barlastvatten har ratificerats av 79 länder, som tillsammans representerar 80 procent av det globala handelsfartygets tonnage. Dessa regleringar skärptes 2016 vilket resulterat i att BWTS-reglerna omfattar alla installationer som genomförs efter oktober 2020 och att antalet BWTS-leverantörer godkända av IMO minskat från 60 till 19 (i juli 2020). Alla fartyg som påverkas av IMO:s BWTS-regler tvingades installera godkända BWTS.

Permascand anser att bolagets fokus på hållbarhet i samtliga av de segment där det är verksamt kommer att driva efterfrågan på dess produkter och bidra till framtida intäktstillväxt.



Permascands elektroklorerings-celler förhindrar att invasiva vatten-levande arter sprider sig till lokala vatten och hotar den biologiska mångfalden i haven.

ank=20250707;20250709169O0

Forskning och utveckling

Permascand bedriver kontinuerlig forskning och utveckling i världsklass genom interna och externa innovationsprojekt för att säkerställa fortsatt framgång.

På den toppmoderna anläggningen i Ljungaverk, Sverige, pågår uppbyggnad av ett förstklassigt Teknologi- och Innovationscenter, där Permascands team av kunniga forskare, ingenjörer och tekniker kommer att ha ännu bättre förutsättningar att utveckla nya produkter och tillverkningsmetoder samt optimera befintliga tekniker och produkter. I konceptet kring detta Teknologi- och Innovationscenter ingår även en omfattande rekrytering av nya medarbetare, investeringar i produktions- och analysutrustningar samt ett aktivt deltagande i ett antal forskningsprojekt med Universitet, forskningsinstitut och konsortium.

Permascands forsknings- och utvecklingsarbete sker med utgångspunkt från bolagets strategier och anpassas genom en kontinuerlig dialog med kunder och partners samt djup analys av marknadsförutsättningar och bevakning av innovationer och teknikutveckling. Allt arbete sker genom agila processer och styrning för att effektivt kunna leverera resultat såväl långsiktigt som i det korta perspektivet. De viktigaste kriterierna i urvalet av projekt är:

- Resurs- och materialutnyttjande i såväl produkt som avseende tillverkningsmetoder.
- Förbättring av produktprestanda.
- Risk- och möjlighetsanalys för det specifika projektet.

Portföljen kan delas in i fyra delar:

- Interna forsknings- och utvecklingsprojekt.
- Projekt som genomförs tillsammans med potentiella/befintliga kunder.
- Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med universitet och forskningsinstitut
- Korta projekt eller uppdrag internt och/eller externt, så kallad "Support".

Interna forsknings- och utvecklingsprojekt

Dessa projekt är normalt långsiktiga och kan enkelt beskrivas som utveckling av nya produkter eller inkrementell utveckling av befintliga produkter genom så kallad produktgenerationsplanering. Projekten finansieras vanligtvis internt.

Projekt som genomförs med prospekt eller kunder

Permascand har en lång historia att samverka med kunder avseende teknikutveckling och kommersialisering av nya teknik- och processlösningar. Här har Permascand, med sin långa erfarenhet från tillverkning av många olika elektrokemiska komponenter och celler, en unik kompetens att bidra med såväl gällande produktegenskaper som kostnadseffektiva tillverkningslösningar. Dessa projekt är till stor del kundfinansierade och Permascands kärn-IP skyddade genom samarbetsavtal. Det finns två huvudtyper av projekt inom denna kategori:

- Kunden har framgångsrikt tagit fram en elektrokemisk process eller elektrokemisk teknologi till "proof-of-concept" och ska nu ta steget in i kommersialiseringsfasen.
- Kunden har en äldre OEM-teknologi och vill inte uppgradera till en ny och behöver då stöd avseende nytillverkning och eller renovering.

Forskningsprojekt med extern finansiering i samverkan med universitet och forskningsinstitut

Permascand har en mer än 30-årig tradition att arbeta nära Universitet och Forskningsinstitut, främst genom olika typer av konsortium där även våra kunder finns med. Vi deltar idag bl.a. i konsortium som HYDROGENi (SINTEF/NTNU i Trondheim) samt har tillsammans med Umeå Universitet fått forskningsmedel från Stiftelsen för Strategisk Forskning (SSF) med en industridoktorand anställd hos bolaget. Vi arbetar även aktivt med deltagande i konsortium i ansökningsprocesser inom de olika EU-program som EU lanserat inom vätgasområdet.

Permascand har en lång historia att samverka med kunder avseende teknikutveckling och kommersialisering av nya teknik- och processlösningar.

Korta projekt och uppdrag som kan vara både interna och externa, även kallad "Support"

I alla kundrelationer är det viktigt att ge ett gott stöd vid tekniska frågeställningar och inom Permascand lägger vi stor vikt vid att vara lyhörda och ha en tät dialog med våra kunder i såväl förebyggande syfte som vid processtekniska problem. Vi har en bred kompetens som täcker hela värdekedjan från materialkunskap, genom tillverkningsteknisk expertis till processkompetens i de områden våra produkter används. Detta samordnas inom den löpande uppdragshanteringen som vi även ser som en viktig input till vårt interna utvecklingsarbete.

Permeo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

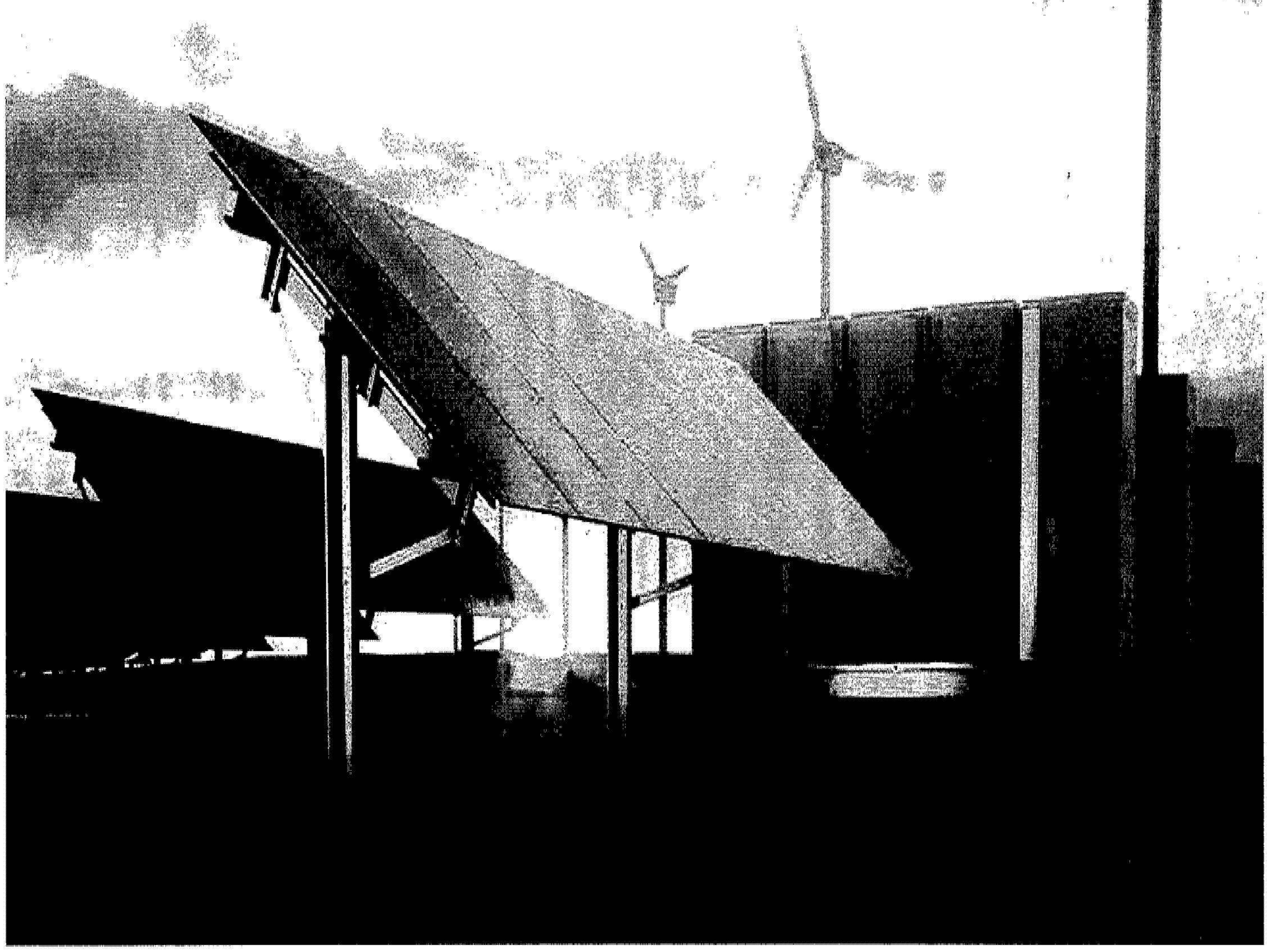
ank=20250707;20250709169O1

PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

HÅLLBARHETS-REDOVISNING 2024

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NWMSEX-51H6G-5ZOMZ-G877K



En möjliggörare av den gröna omställningen

Permascands produkter främjar den gröna omställningen. Bolaget använder sin expertis för att tillhandahålla elektrokemiska lösningar som möter nuvarande generationers behov, utan att kompromissa med framtida generationers förmåga att tillgodose sina behov.

Permascands katalytiska beläggningar, elektroder och elektrokemiska celler är en central teknik inom många av de sektorer som arbetar för att skapa en mer hållbar ekonomi för mänskligheten. Permascand inser att detta inbegriper såväl ekonomiska, miljömässiga som sociala behov. Därför har bolaget åtagit sig att beakta alla dessa tre behov, såväl nu som i framtiden och genom hela produktlivscykeln, inbegripet tillverkning och inköp av material och tjänster.

Elektrokemiska lösningar för den gröna omställningen
Kärnan i Permascands verksamhet är att tillhandahålla elektrokemiska lösningar för den globala gröna omställningen.

Permascand strävar efter att öka produkternas positiva påverkan och försöker strategiskt identifiera hållbarhetsproblem som kan lösas med hjälp av medarbetarnas expertis. Permascands affärsstrategi är därför anpassad till FN:s mål för hållbar utveckling (9, 12, 13 och 14) och EU-taxonomins miljömål. Permascand har identifierat följande aktiviteter inom 2020/852 artikel 9. som adresseras i följande aktiviteter:

- Begränsning av klimatförändringar.
- Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
- Omställning till en cirkulär ekonomi.
- Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
- Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Bolaget strävar också efter att minska verksamhetens externa negativa påverkan genom att granska denna och identifiera områden för förbättring. Sedan 2018 har huvudfokus legat på att minska verksamhetens utsläpp, effektivisera resurs- och energianvändning samt förbättra arbetsmiljön och säkerheten i verksamhetens egna aktiviteter. Sedan 2022 har bolaget börjat studera livscykeldata för primära materialflöden för att kunna jämföra leverantörer och besluta vilka materialflöden som bör prioriteras först. Detta arbete fortsätter under 2025 och vidare.

Drivkrafter i den gröna omställningen
Flera av Permascands produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid genom att de:

- Minskar energiförbrukningen och kostnaderna för stillestånd och produktfel i en rad industriprocesser.
- Möjliggör effektiv utvinning av litium, koppar och nickel - ämnen som används för fossilfria transporter och därför är viktiga för omställningen till hållbar energi.
- Skapar den infrastruktur för energilagring och energiöverföring som behövs för övergången från den fossila ekonomin.
- Tillämpar materialkunskap inom nischad teknik för el-överföringsteknik, energi och transmission.
- Gör det möjligt att minska energiförbrukningen och kostnaderna vid tillverkning av vätgas. Vätgas är ett viktigt industrimaterial som kommer att spela en allt större roll för transporter och energilagring och göra det möjligt för icke-fossil energiproduktion att konkurrera med fossila alternativ.
- Bevarar marina ekosystem genom reningssystem för barlastvatten. Dessa reningssystem använder elektrolys för att producera en aktiv substans som desinficerar vattnet från biologisk kontaminering som hotar den biologiska mångfalden.

Dubbel materialitetsanalys

Permascands betydande hållbarhetsaspekter
Permascand har under 2024 genomfört sin första dubbla materialitetsanalys inspirerad av CSRD och ESRS. Ambitionen är att ständigt utveckla och förbättra rapportering inom området.

Materiella ämnen för Permascand baserat på 2024 års analys:
E1 klimatförändring, E2 förorening, E5 cirkulär ekonomi, S1 egen arbetskraft, S2 arbetare i värdekedjan samt G1 Bolagsstyrning

Miljö			Socialt			Bolagsstyrning	
Klimatförändring	Anpassning till klimatförändringar	☐	Egen arbetskraft	Arbetsvillkor	☑	Företagskultur	☑
	Begränsning av klimatförändring	☑		Lika behandling och möjligheter	☑	Skydd av visselblåsare	☑
	Energi	☑		Andra arbetsrelaterade rättigheter	☑	Djurvälfärd	☐
Förorening	Förorening av luft/ jord/ vatten	☑	Arbetare i värdekedjan	Arbetsvillkor	☑	Politiskt engagemang	☑
	Förorening av levande organismer	☐		Lika behandling och möjligheter	☑	Hantering av relationer med leverantörer, inklusive betalningar	☑
	Ämnen av särskild betydelse	☐		Andra arbetsrelaterade rättigheter	☑	Korruption och mutor	☑
	Ämnen av mycket hög betydelse	☑					
	Microplast	☐					
Cirkulär ekonomi	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	☑					
	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	☑					
	Avfall	☑					

Permascands cirkulära affärsmodell

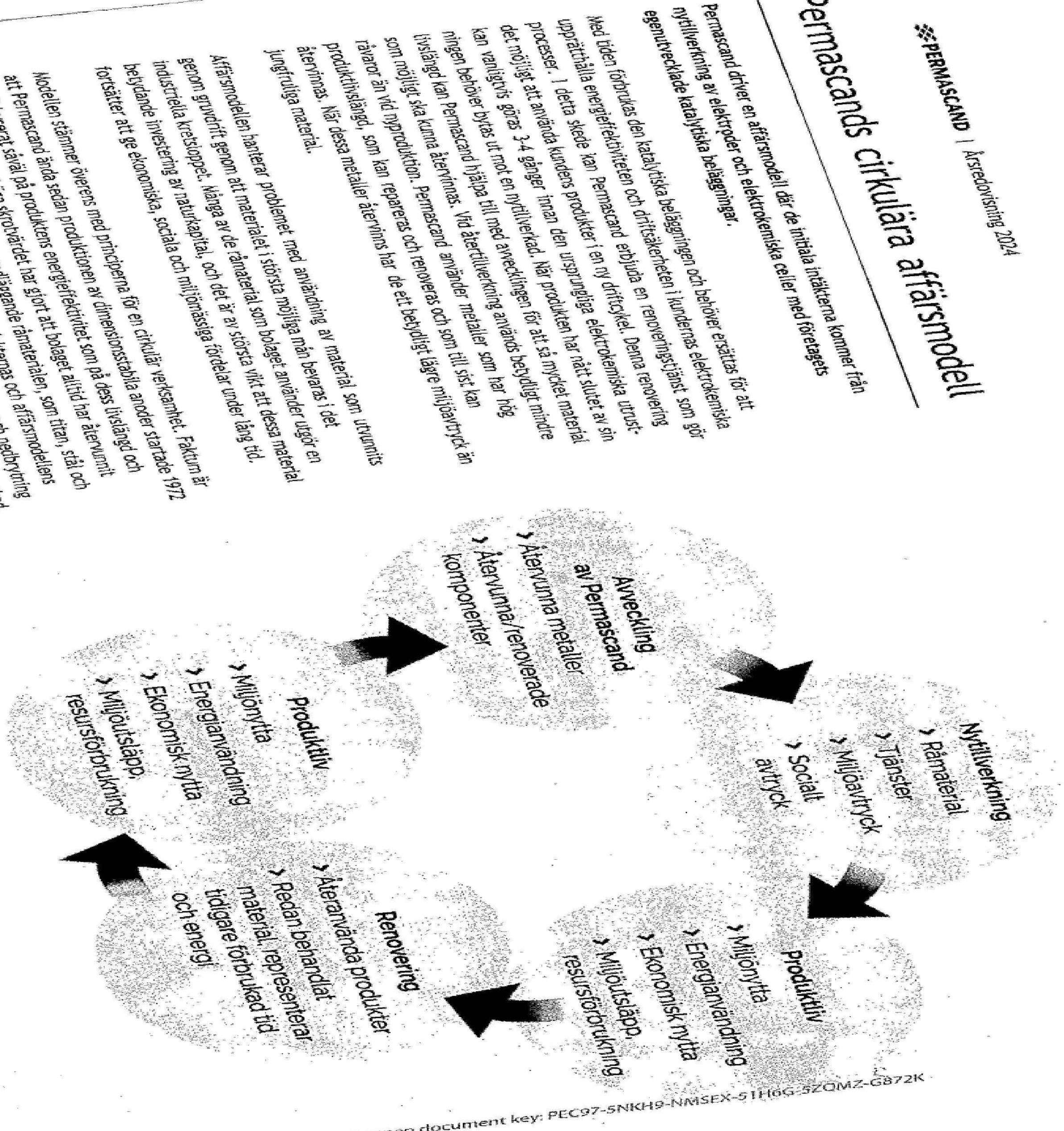
Permascand driver en affärsmodell där de initiala intäkterna kommer från nytillverkning av elektroder och elektrokemiska beläggningar.

egenutvecklade katalytiska beläggningar.

Med tiden förbrukas den katalytiska beläggningen och behöver ersättas för att upprätthålla energieffektiviteten och driftsäkerheten i kundernas elektrokemiska processer. I detta skede kan Permascand erbjuda en renoveringstjänst som gör det möjligt att använda kundens produkter i en ny driftcykel. Denna renovering kan vanligtvis göras 3-4 gånger innan den ursprungliga elektroden har nått slutet av sin livslängd och Permascand hjälpa till med avvecklingen för att så mycket material som möjligt ska kunna återvinnas. Vid återtillverkning används betydligt mindre råvaror än vid nyproduktion. Permascand använder metaller som till sist kan återvinnas. När dessa metaller återvinns har de ett betydligt lägre miljöavtryck än jungfruliga material.

Affärsmodellen hanterar problemet med användning av material som utvunnits genom gruvdrift genom att materialet i största möjliga mån bevaras i det industriella kretsloppet. Många av de råmaterial som bolaget använder utgör en betydande investering av naturkapital, och det är av största vikt att dessa material förvaltas att ge ekonomiska, sociala och miljömässiga fördelar under lång tid.

Modellen stämmer överens med principerna för en cirkulär verksamhet. Faktum är att Permascand ända sedan produktionen av dimensionsstabila anoder startade 1972 har fokuserat såväl på produktens energieffektivitet som på dess livslängd och reparerbarhet. Det höga skrotvärdet har gjort att bolaget alltid har återvunnit större delen (räknat i vikt) av de grundläggande råmaterialen, som titan, stål och nickel. Det finns dock möjligheter att stärka produkternas och affärsmodellens cirkulära karaktär ytterligare genom att eliminera materialsvinn och nedbrytning under produktens livscykel. De fokusområden bolaget har identifierat är förbrukad beläggning, oavsiktliga materialutsläpp, metaller från förbehandling av ytor samt återcirkulation av lösningsmedel och vatten. Permascand har ett etablerat samarbete med leverantörer för återvinning av PGM metaller från belagda material. Under 2024 tog Permascand emot 27 879 gram återvunnet PGM material vilket motsvarar ca 676 ton CO2 i reducerad klimatpåverkan mot material. Detta motsvarar ca. 676 ton CO2 i reducerad klimatpåverkan mot användning av nytt material.



Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H0G-5ZOMZ-G872K

Hållbarhetsmål och strategier

Permascand strävar efter att vara en ledande och oberoende leverantör inom elektrokemiska lösningar för grön teknologi

Tillverkning och renovering av elektrokemiska lösningar kan påverka samhället positivt om de används i gröna industrier eller för att lösa hållbarhetsproblem. Permascand har som mål att bli den främsta oberoende leverantören av elektrokemiska lösningar för grön teknik.

För att uppnå detta söker bolaget efter tillämpningar som kan bidra till uppfyllelsen av FN:s hållbarhetsmål och EU-taxonomins miljömål.

FN:s mål för hållbar utveckling

Företagets affärsidé kretsar kring FN:s mål för hållbar utveckling:

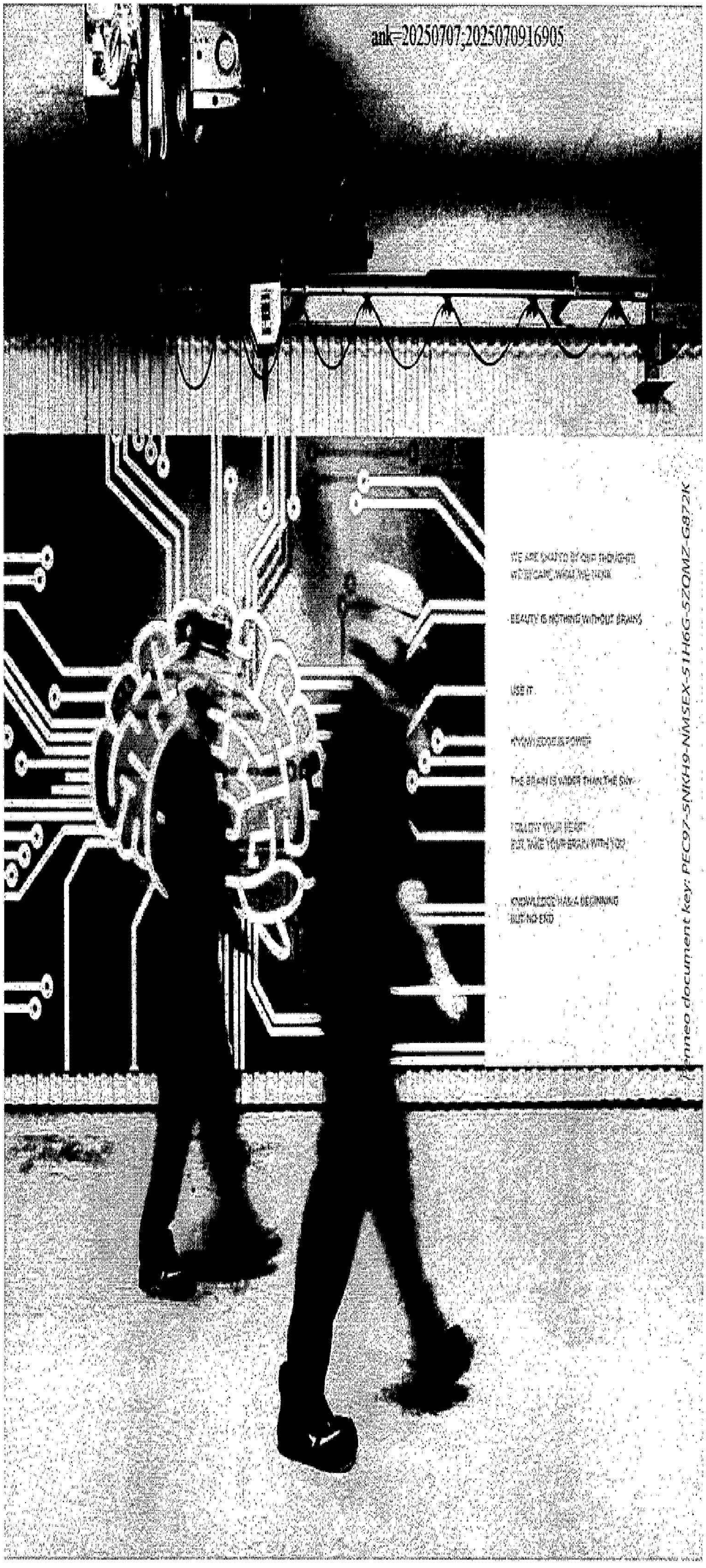
- FN 9: Industri, innovationer och infrastruktur
- FN 12: Hållbar konsumtion och produktion
- FN 13: Bekämpa klimatförändringarna
- FN 14: Hav och marina resurser

Därför strävar Permascand också efter att hela verksamheten ska präglas av hållbarhet.

Förenlighet med EU:s taxonomis miljömål

Permascands affärsområden är i stor utsträckning förenliga med mål 1, 3, 4 och bidrar även till mål 5 genom bolagets vattenreningsteknik. EU:s taxonomis miljömål:

- 1: Begränsning av klimatförändringar.
- 2: Anpassning till klimatförändringar.
- 3: Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser.
- 4: Omställning till en cirkulär ekonomi
- 5: Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar.
- 6: Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.



ank=20250707;20250709:6906

Hållbarhetsmål och strategier

Permascand avser att beakta ekonomiska, miljömässiga och sociala behov i alla delar av produktens livscykel
Det andra målet är att beakta ekonomiska, miljömässiga och sociala behov i alla delar av produktens livscykel och att göra produktion och upphandling till en mer hållbar verksamhet.

Permascands primära råmaterial, såsom stål, titan, nickel och ädelmetaller, utvinns genom gruvdrift. Som förbrukningsmaterial används såväl material utvunna genom gruvdrift, till exempel aluminiumoxid, som kemikalier som framställs ur fossila eller mineraliska råvaror och insatsvaror som kan vara förnybara, till exempel el, vatten och träpellets. Användningen av dessa resurser har ett miljöavtryck som måste tas med i beräkningen. Många resurser har dessutom en social inverkan som måste beaktas och redovisas för att möjliggöra bra beslut.

Permascand är i stor utsträckning beroende av material som utvinns genom gruvdrift. Detta innebär att naturresurser förbrukas utan att ersättas. Det är nödvändigt att sätta dessa resursers knapphet i relation till nuvarande och framtida efterfrågan. Permascand strävar efter att i möjligaste mån behålla sådant material i det industriella kretsloppet så att det finns kvar för framtida ekonomisk verksamhet.

När det gäller förnybara material strävar Permascand efter att endast utnyttja resurser inom ramen för deras reproduktionsförmåga. Denna bedömning måste göras lokalt, då en resurs kan överutnyttjas lokalt trots att den globala användningen ligger inom hållbara gränser.

Den andra centrala aspekten är de miljömässiga och sociala effekterna av materialtransporter till anläggningen. Dessa effekter måste undersökas för att möjliggöra beslut och prioritering av insatser.

Till syvende och sist måste allt detta vägas mot produktens funktion och livslängd och dess positiva och negativa effekter under hela livscykeln.

Flera av bolagets produkter är viktiga drivkrafter i den globala omställningen till en mer hållbar framtid.

EU-TAXONOMI aktiviteter 2024

Taxonomi: Omsättning i m. sek	
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	20,65
4.9 Överföring och distribution av el	98,07
5.1 reparation, renovering och återtillverkning	59,44
Ej klassificerat	182,71
Totalsumma	**360,87**

Taxonomi: Capex i m. sek	
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	15,70
4.9 Överföring och distribution av el	3,80
potentiellt klassificerat: energi och material effektivitet	4,20
Potentiellt klassificerat: reduktion av förorening och utsläpp	0,10
Ej klassificerat	5,90
Totalsumma	**26,00**

Taxonomi: Opex i m. sek	
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	15,51
4.9 Överföring och distribution av el	49,27
5.1 reparation, renovering och återtillverkning	34,95
Ej klassificerat	119,51
Totalsumma	**219,23**

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G8772K

SBTi klimatmål 2024

Den mest noterbara aktiviteten inom hållbarhet 2024 var att Permascand har satt klimatmål som har blivit godkänd av SBTi (Science Based Targets Initiative) i oktober 2024. Processen initierades i april 2023 som är den period som använts som basår för anmälan. Permascand tog hjälp från företaget Normative till att uppdatera metoden för estimering av klimatavtryck

Kortsiktiga mål

- Permascand ska reducera sina scope 1 & 2 utsläpp med 54,6% fram till 2033 från basåret 2023.
- Permascand ämnar gå från 99 % grön el i basåret till 100 % grön el 2030.
- 68 % av utsläppen från Permascands leverantörer av varor, services och kapital ska komma från leverantörer med SBTi mål per 2028.
- 69 % av Permascands emissioner från sålda produkter ska komma från kunder med vidtagna SBTi mål per 2028.

Långsiktiga mål

- Permascands övergripande mål är netto noll utsläpp av växthusgaser till 2050.
- Reducera scope 1 & 2 utsläpp med 90 % av 2023 års nivå till 2050.
- Scope 3 minskad växthusgas med 97% per million SEK emot basåret 2023.

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

APPROVED

NEAR-TERM SCIENCE-BASED TARGETS

The Science Based Targets initiative has validated that the science-based greenhouse gas emissions reductions target(s) submitted by Permascand Top Holding AB conform with the SBTi Criteria and Recommendations (Criteria version 5.2).

SBTi has classified your company's scope 1 and 2 target ambition as in line with a 1.5°C trajectory.

The official near-term science-based target language:

Permascand Top Holding AB commits to reduce absolute scope 1 and 2 GHG emissions 54.6% by 2033 from a 2023 base year.* Permascand Top Holding AB also commits to increase active annual sourcing of renewable electricity from 99% in 2023 to 100% by 2030. Permascand Top Holding AB further commits that 69% of its suppliers by emissions covering purchased goods and services and capital goods, will have science-based targets by 2028. Permascand Top Holding AB commits that 69% of its customers by emissions covering use of sold products, will have science-based targets by 2028.
*The target boundary includes land-related emissions and removals from bioenergy feedstocks.

DATE OF APPROVAL
22 October 2024

APPROVED

NET-ZERO SCIENCE-BASED TARGETS

The Science Based Targets initiative has validated that the science-based greenhouse gas emissions reductions target(s) submitted by Permascand Top Holding AB conform with the SBTi Corporate Net Zero Standard.

SBTi has classified your company's scope 1 and 2 target ambition as in line with a 1.5°C trajectory.

The official net-zero science-based target language:

Overall Net-Zero Target: Permascand Top Holding AB commits to reach net-zero greenhouse gas emissions across the value chain by 2050.
Near-Term Targets: Permascand Top Holding AB commits to reduce absolute scope 1 and 2 GHG emissions 54.6% by 2033 from a 2023 base year.* Permascand Top Holding AB also commits to increase active annual sourcing of renewable electricity from 99% in 2023 to 100% by 2030. Permascand Top Holding AB further commits that 69% of its suppliers by emissions covering purchased goods and services and capital goods, will have science-based targets by 2028. Permascand Top Holding AB commits that 69% of its customers by emissions covering use of sold products, will have science-based targets by 2028.
*The target boundary includes land-related emissions and removals from bioenergy feedstocks.
Long-Term Targets: Permascand Top Holding AB commits to reduce absolute scope 1 and 2 GHG emissions 90% by 2050 from a 2023 base year.* Permascand Top Holding AB commits to reduce scope 3 GHG emissions 97% per million SEK value added within the same timeframe.
*The target boundary includes land-related emissions and removals from bioenergy feedstocks.

DATE OF APPROVAL
22 October 2024

ank=20250707;20250709169O8

Miljömässig hållbarhet

Permascands verksamhet påverkar miljön i olika grad. Därför strävar bolaget efter att minska den negativa påverkan så mycket som möjligt genom att använda innovativ teknik och innovativa metoder. Bolaget arbetar exempelvis för att öka energieffektiviteten vid dess anläggningar och minska avfallet, samtidigt som man främjar en effektiv resursanvändning genom design- och processförbättringar. Med hjälp av renoveringstjänster förlängs de elektrokemiska cellernas livslängd så att miljöbelastningen sprids ut över tid.

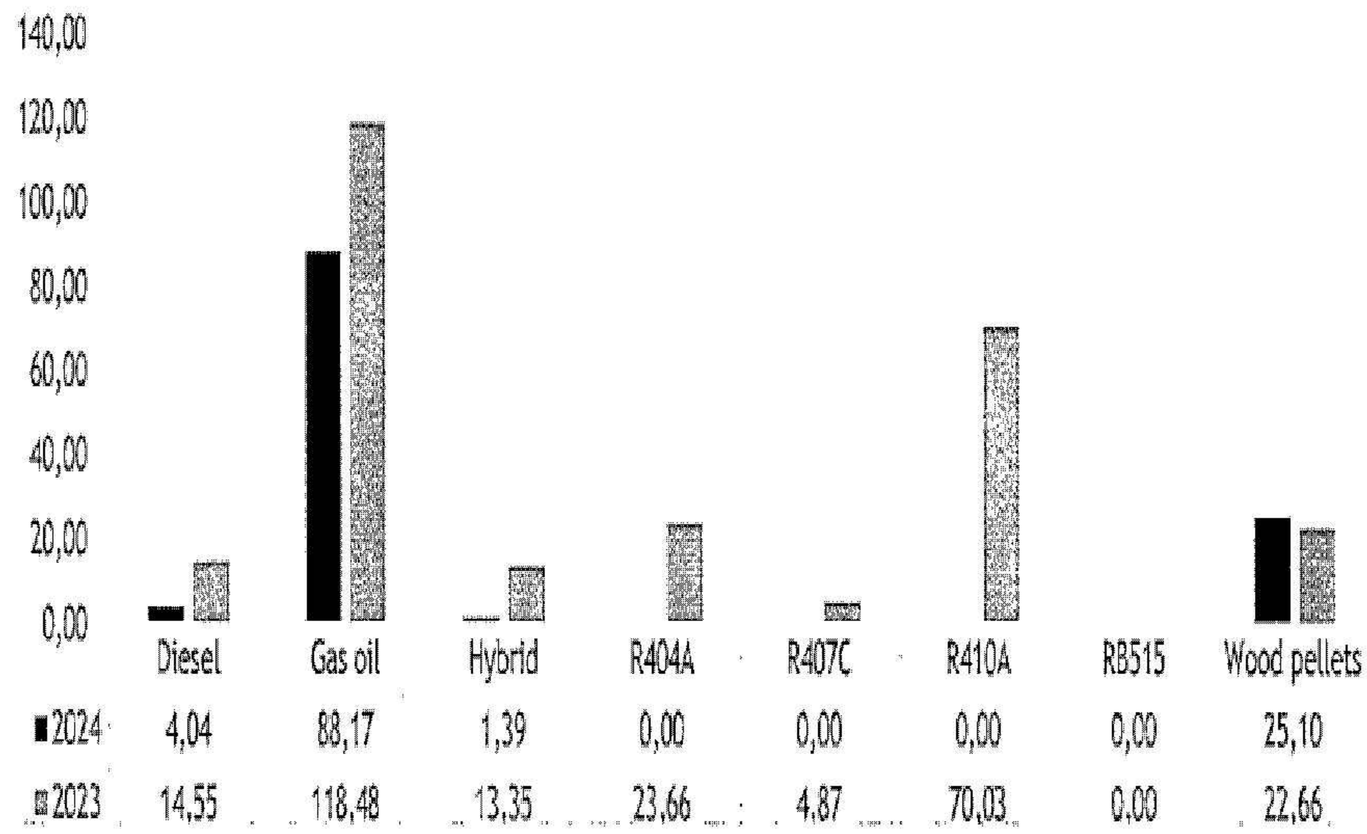
Energiförbrukning och direkta växthusgasutsläpp

Energiförbrukningen är ett viktigt fokus i verksamheten. Permascand använder biopellets för uppvärmning vilket ersätter fossila bränslen. Olja används nu endast som stödbränsle.

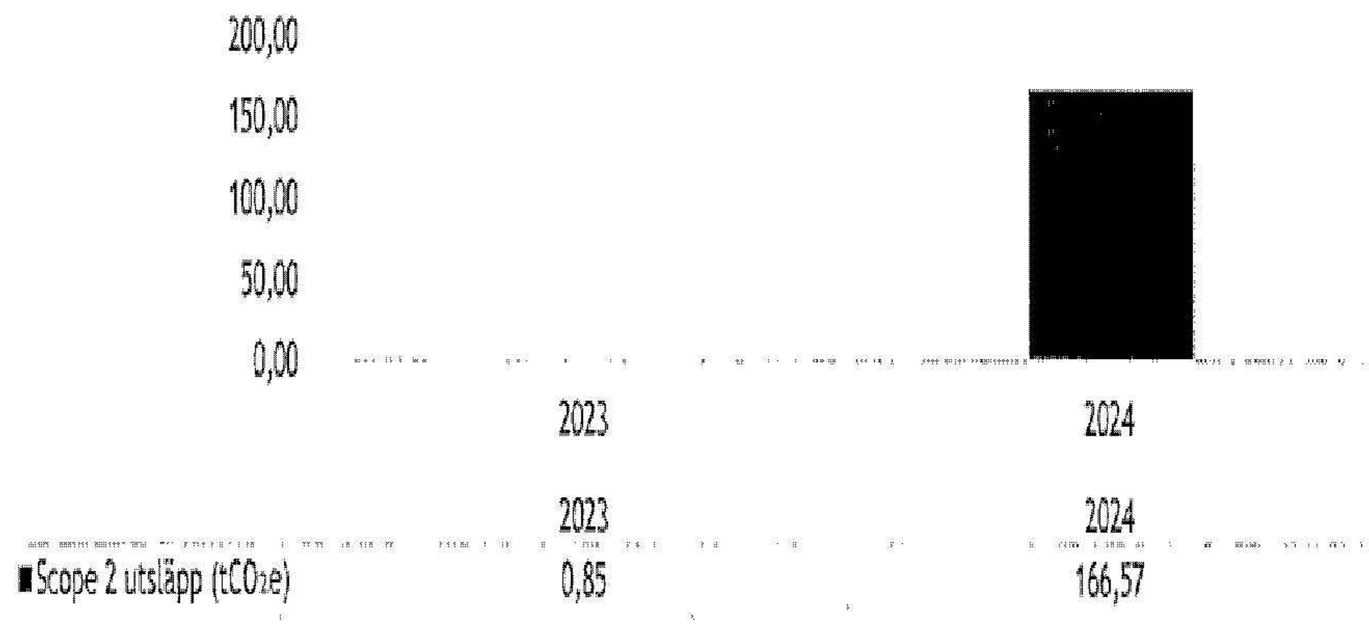
Alla elinköp 2019-2023 var certifierat grön el. Under 2024 har el varit från bas-mix av fossila och icke fossila källor. Permascands klimatavtryck i scope 2 har ökat markant emot 2023 av denna anledning.

Permascand kommer återgå till grön el och ersätta användningen av fossila bränslen till uppvärmning och transport för att nå sina klimatmål.

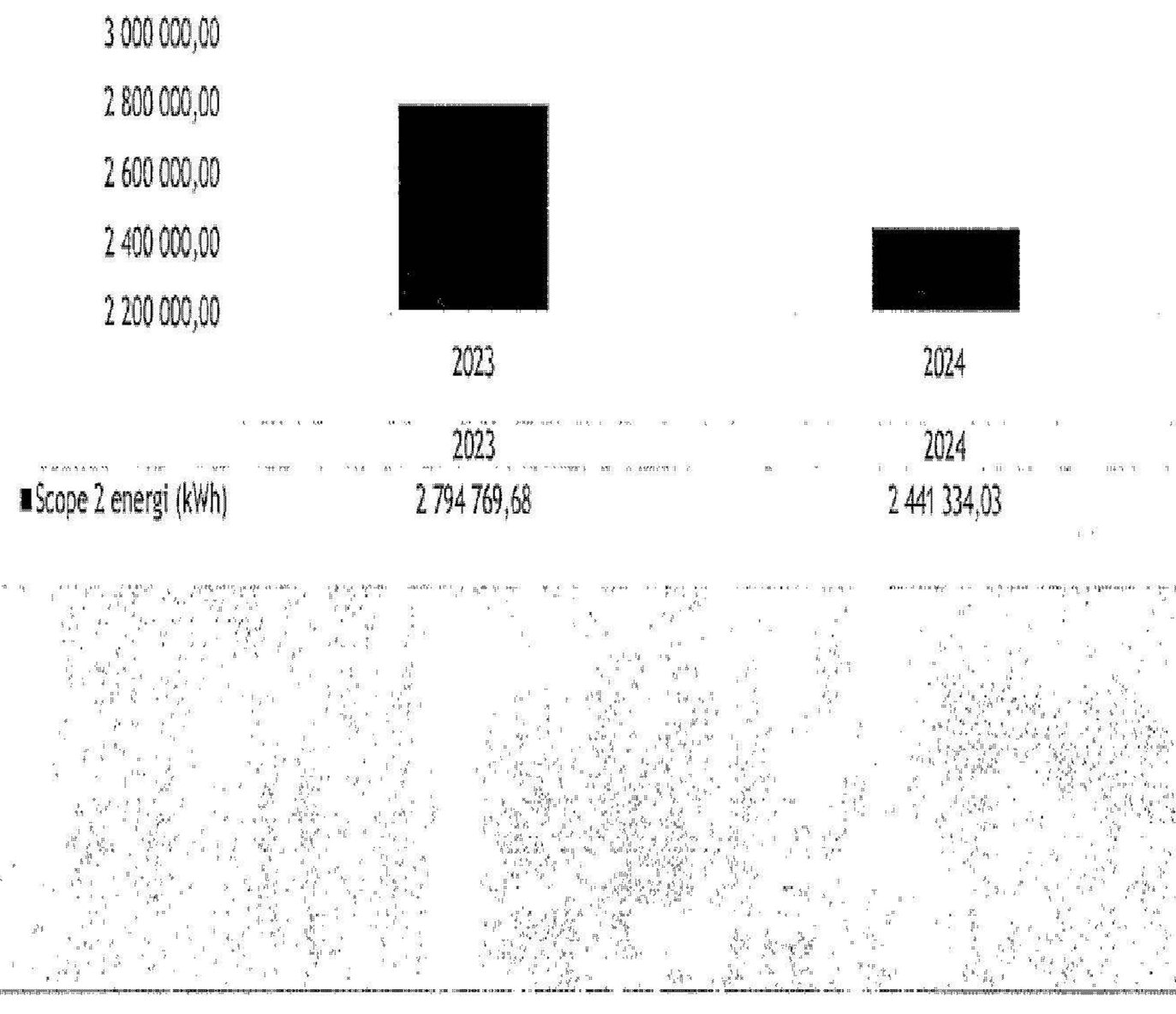
Scope 1 tCO2 utsläpp 2023 & 2024



Scope 2 utsläpp (tCO_2e)



Scope 2 energi (kWh)



Penneo document key: PEC07-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707-20250709169O9

Miljömässig hållbarhet

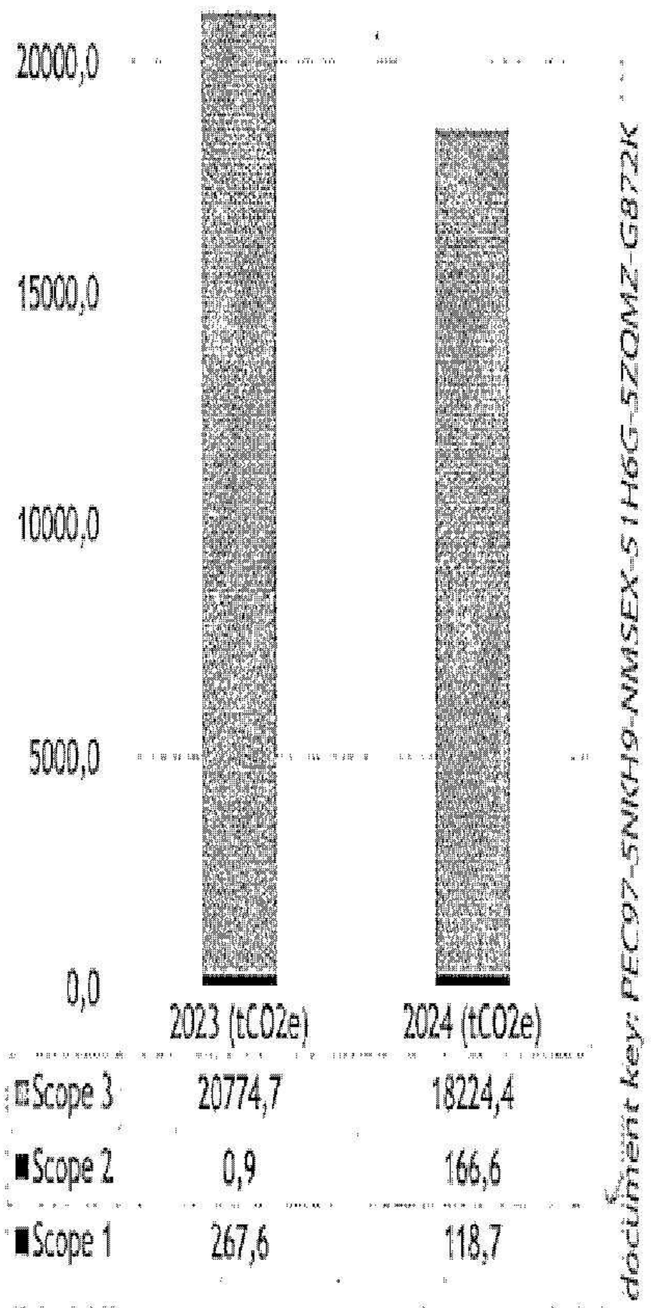
Klimatpåverkan

Permascand klimatpåverkan är totalt 18 510 tCO2e under 2024. 98 % av denna påverkan kommer från scope 3, aktiviteter utan för Permascand. Denna påverkan kommer primärt från inköp av produkter, 76 % av scope 3, och användningsfasen av Permascands produkter, 18% av scope 3.

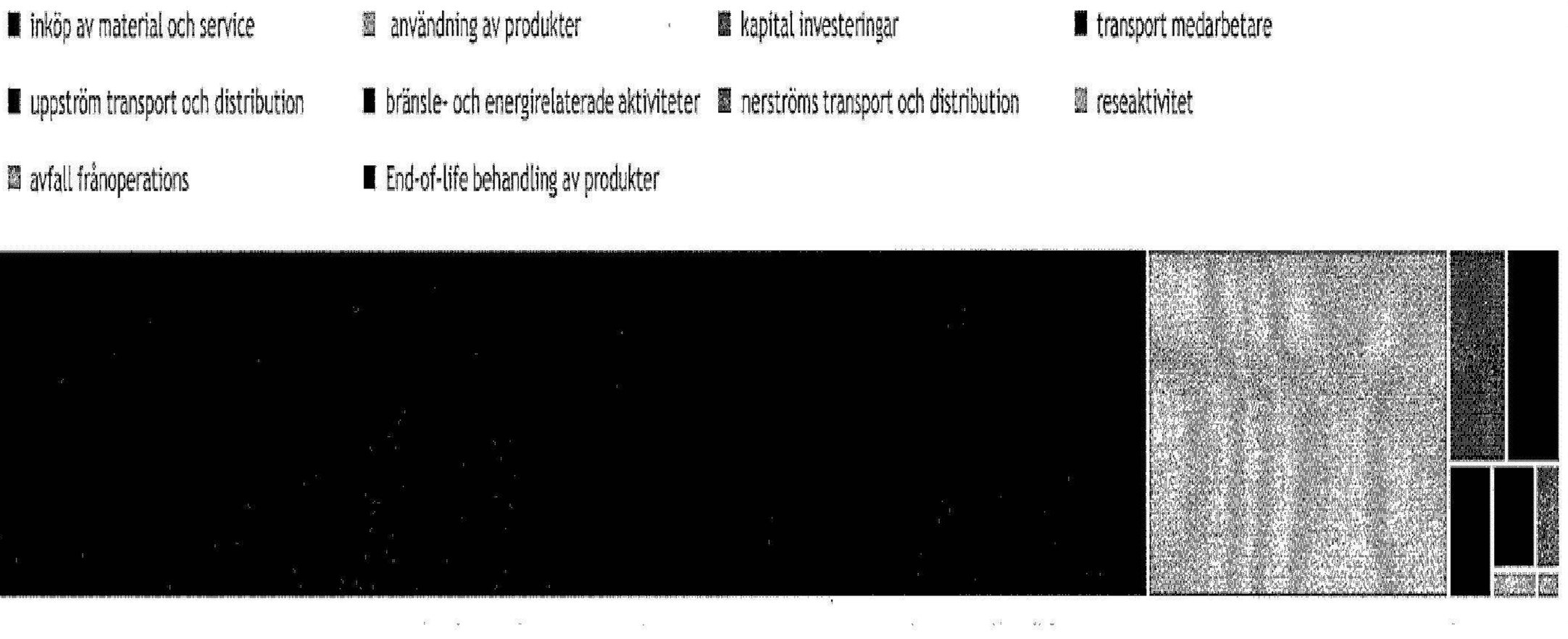
Inköp av produkter och service är dominerat av förbrukning av platinametaller (PGM), 71 % av inköp. Metaller och material utgör 22 % av inköpen och har också ett signifikant klimatavtryck.

Scope 1	tCO2e
Bränsleolja	88,2
Träpellets	25,1
Diesel bil och traktor	4,0
Hybrid bil	1,4
Scope 2	
Elektricitet	167,4

Total tCO2e utsläpp 2024 och 2023



Scope 3 fördelning på aktivitet 2024



Penneo dokument key: PEC07-5NKH9-NMSEX-S1H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709:6910

Miljömässig hållbarhet

Utsläpp av väteklorid

Permascands verksamhet har miljötillstånd för utsläpp till luft av väteklorid samt för processvattnets pH-värde och metallsaltinnehåll.

Flera förbättringar så som operativ effektivitet i beläggningsprocessen och skrubberhantering, ger en fortsatt betydande minskning av vätekloridutsläpp. Mätmetoden och provanalysen som utvecklats ytterligare ger mer exakta siffror.

Avloppsvatten

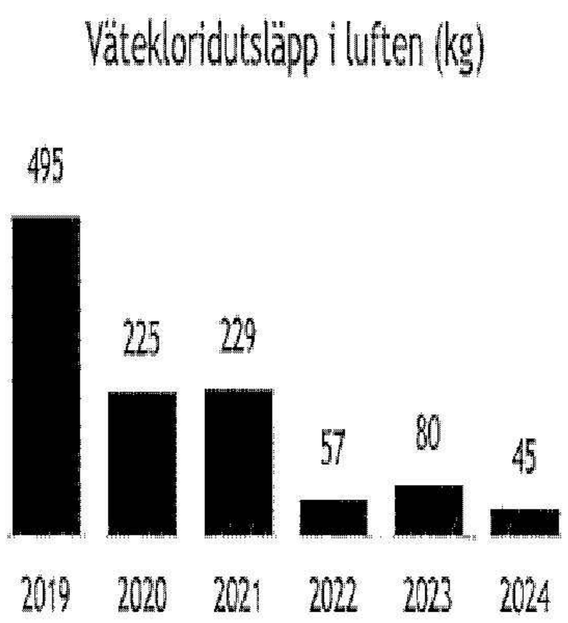
Avloppsvatten har inte renats på plats mellan 2021 och 2022 på grund av en ombyggnad av reningsverket. Från och med 2023 är det nya reningsverket i drift och rapporteringen av utsläpp rapporteras med data och resultat från den tidigare anläggningen upp till 2020 och resultat från den nya anläggningen under 2023 och framåt. Den nya anläggningen renar effektivt för titan. Den lätt ökade mängden avloppsvatten beror på en förändrad produktmix, där nickelbaserade elektroder, behöver större mängder sköljvatten per enhet för att säkerställa kvalitén. En utredning av effekterna på avloppsvatten och möjliga förbättringar på den nya produktmixen med större mängd nickel ska genomföras under 2025.

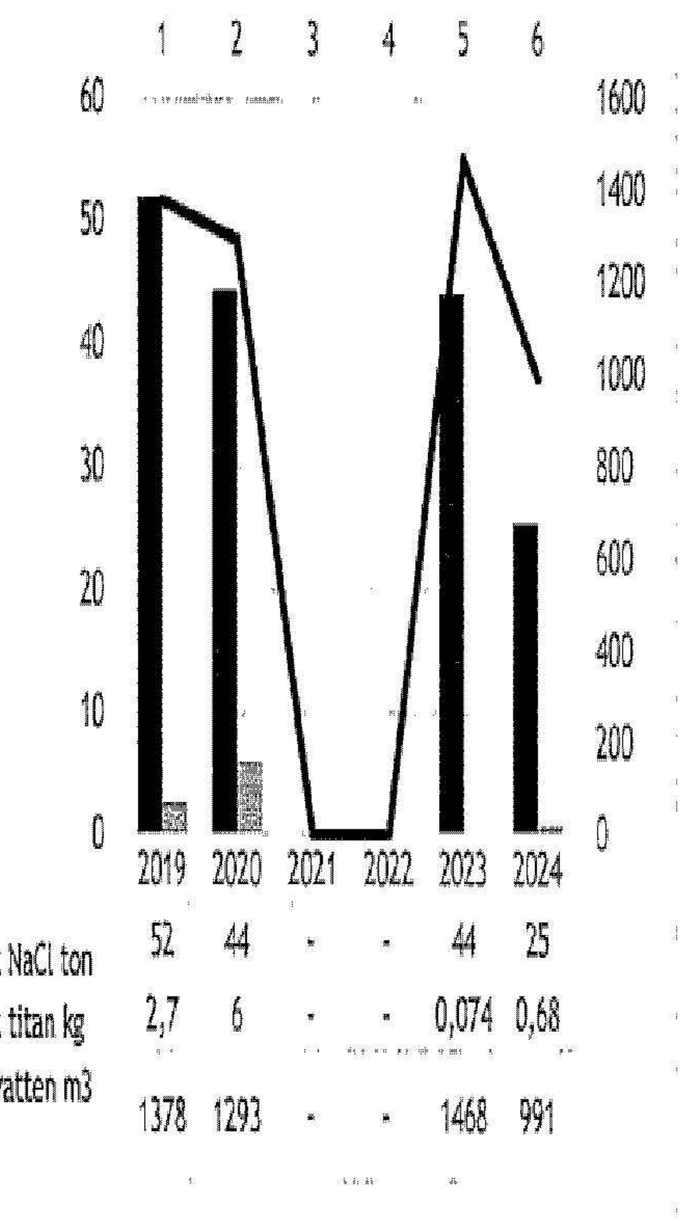
Avfall

De främsta källorna till koldioxidutsläpp från avfall utgörs 2024 av brännbart avfall. Syreavfall och behandling av skrot är också signifikant.

Förbrukad blästersand och filterkaka från vattenreningen skickas för materialåtervinning. Leverantören återvinner titan och ädelmetaller från förbrukad beläggning och filtermaterial. Filtermaterial skickas återigen till återvinning sen 2023 tack vare att vattenreningsverket åter är i drift.
Nickel-, titan- och stålskrot säljs till olika leverantörer. Tidpunkten för försäljning styrs delvis av skrotpris och tillgång.

Permascand har kalkylerat koldioxidutsläpp från behandlingen av skrot och inkluderar detta i den samlade klimatpåverkan från avfall. Vid fraktioner där LCA data saknas om koldioxidutsläpp används emissionsfaktorn från stål.





* under 2021 och 2022 finns ej mätetal

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-SZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169l1

Miljömässig hållbarhet

Återvinning från avfall

Betydande avfallsströmmar 2024

- Skrot av titan, järn, nickel, koppar från produktion av elektroder.
- Skrot av titan, järn, nickel, koppar från återtillverkning av elektroder som återkommer från kunder.
- Filterkaka från vattenreningen och blästersand från blästring med innehåll av titan och PGM metaller.
- Material med PGM metaller från produktion och produkter till återtillverkning
- Bulk syra från betning av nicken och tvätt av material till återtillverkning
- Småkemikalier från forskningslaboratoriet och produktlaboratoriet, samt mindre strömmar från produktion som till exempel spillolja, kylmedel, tom aerosolemballage.
- Byggavfall, renovering och modernisering av byggnader
    - Wee - ljuskällor, kablar etc.
    - Inert avfall - Betong, tegel, jord etc.
- Maskiner och wee från produktion.

Avfallshantering:

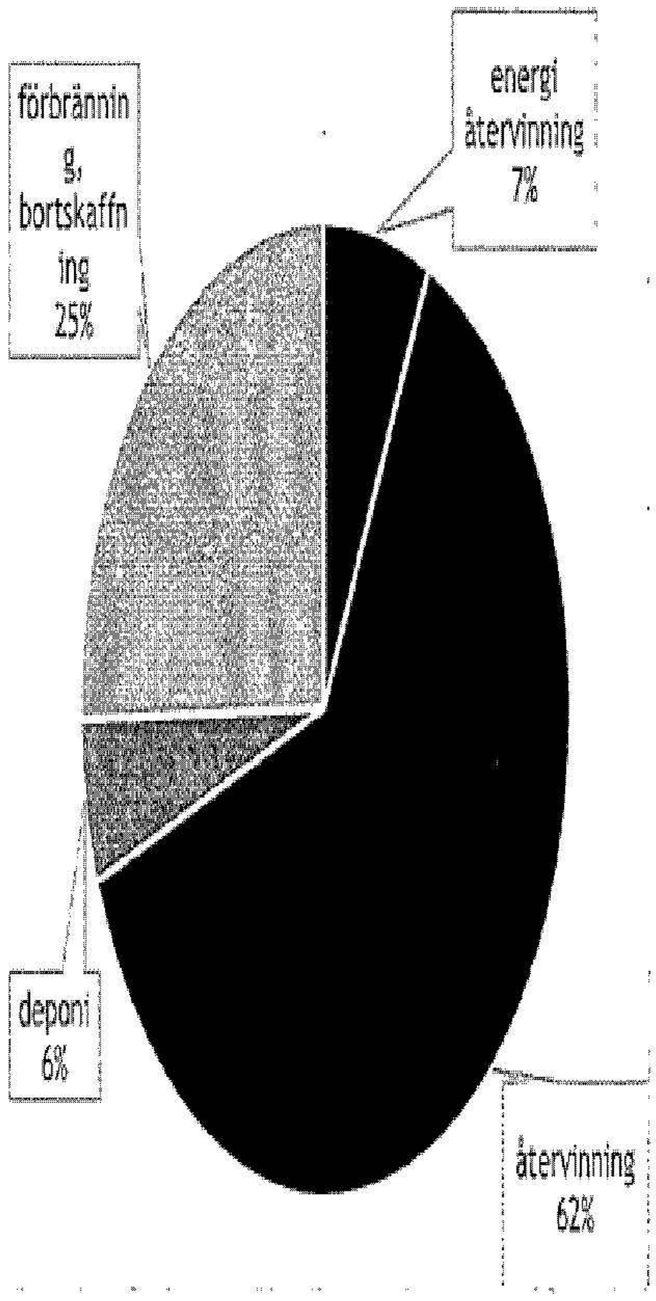
- Allt metallavfall sorteras och återvinns.
- Filterkaka, blästersand - återvinning av PGM metaller och titan
- Material med PGM-återvinning av PGM, inklusive belagd titanskrot. Under 2024 tog Permascand emot 27 879 gram återvunnit PGM material från sina leverantörer.
- Bulksyra - bortskaffning via förbränning
- Återvinning och energiåtervinning av småkemikalier
- Återvinning, energiåtervinning och deponi av avfall från byggprojekt.
- Återvinning av wee och maskiner.

Fokusområden avfall framåt

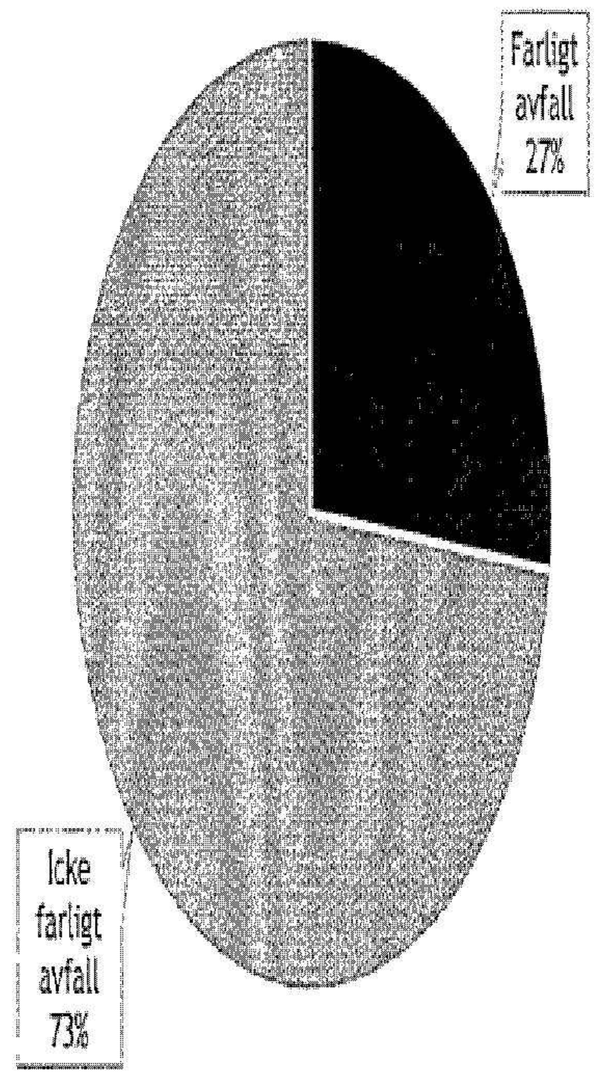
Återvinning av ädelmetaller:

- En ny återvinningsstrategi har utarbetats och implementerats, vilket lett till återvinning av PGM-metaller. Permascand jobbar för att förbättra återvinning av ädelmetaller från PGM gruppen från alla avfallsflöden med mål att skapa en slutat cirkel av produktion och återvinning.

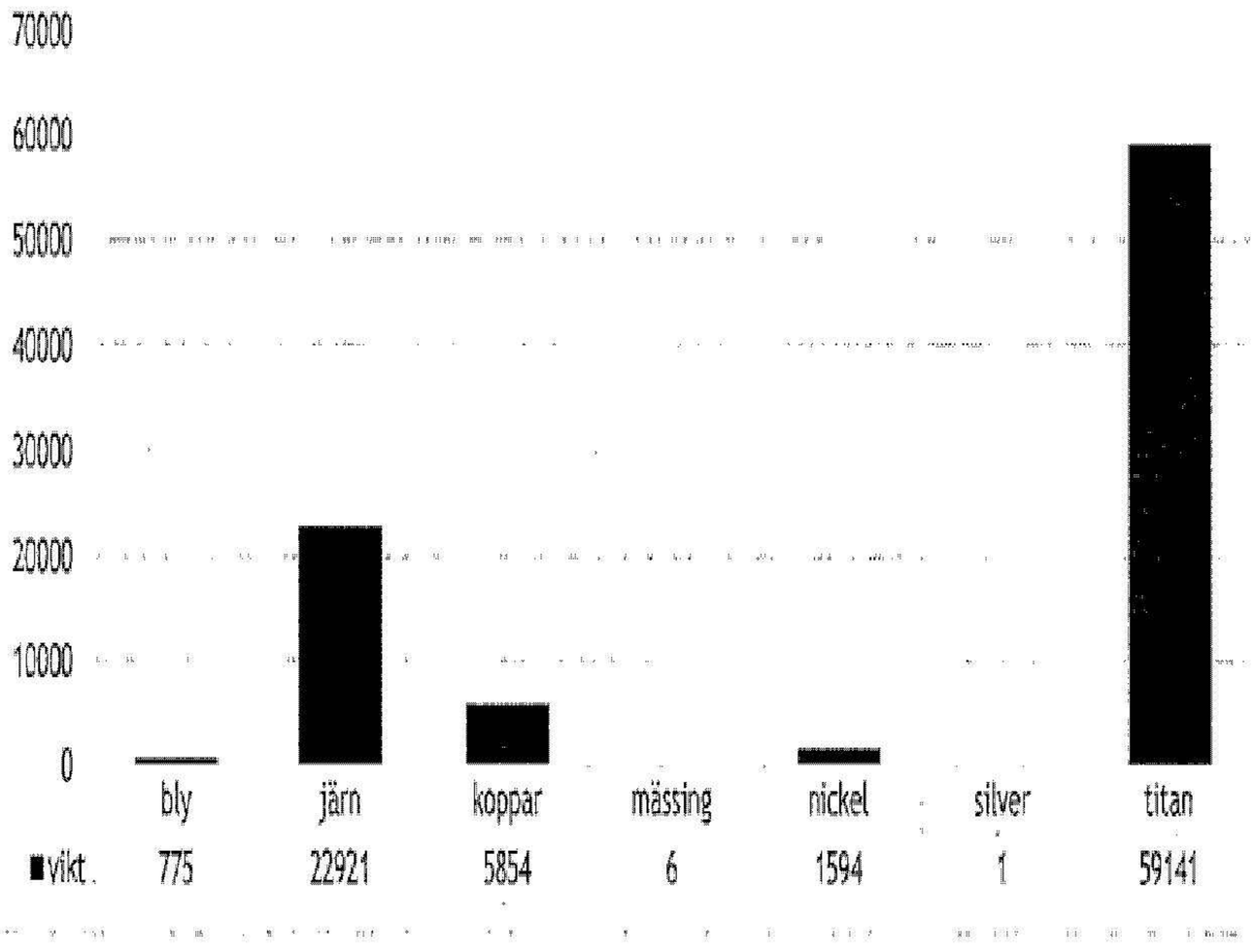
Avfall destination 2024



Avfall i kg: Fördelning farligt avfall och icke-farligt avfall



Metallskrot vikt i kg 2024



Penneo document key: PEC97-5NKHN-6HXSX-51H6G-5ZOM2-G872K

Miljömässig hållbarhet

Hantering av viktiga materialfrågor för hållbar produktion och konsumtion

Permascand arbetar med att hantera miljömässiga, sociala och ekonomiska hållbarhetsfrågor. Alla kända negativa miljöfaktor ska hanteras och klassificeras efter betydelse. Korrigerande åtgärder ska planeras och genomföras baserat på problemens vikt och bolagets förmåga att åtgärda dem och därefter omklassificeras miljöpåverkan.

Minskad materialförbrukning

Optimering av applikation av katalytiska beläggningar:
Permascand kommer att fortsätta utveckla och implementera nya produkter och processer för att ytterligare minska förbrukningen av ädelmetaller och kemikalier i beläggningar. Fokus i närtid är på optimerat beläggningsmängd, mer effektiv applikationsteknik, mer effektiv uppsamling av beläggning från produktionsutrustning och ventilation.

Utökad användning av sensorteknik för förbättrad processtyrning:
Permascand planerar att använda mer sensorteknik, inklusive nya sensorer, för att ytterligare förbättra processtyrningen och effektiviteten i sina anläggningar.

Förbättrat materialformning:
Permascand kommer att fortsätta utveckla sina materialformgivnings processer. Användning av nya kantbockar reducerar externtransport och kortar leveranstid, den automatiserade nibblingslinjen minskar förbrukning av skyddsgas emot laserskärning.

Materialåtervinning

Etablering av ett slutet kretslopp för PGM-metaller:
Permascand strävar efter att skapa ett heltäckande system där alla PGM-material, både från intern produktion och returnerade produkter, återvinns och återanvänds som råmaterial.

Detta initiativ syftar till att minimera PGM-förluster till produktens livscykel, främja cirkularitet, minska scope 3 CO2e-utsläpp och stabilisera kostnaderna genom att minska exponeringen för prisfluktuationer på PGM-metaller. Permascand kommer att bygga vidare på befintliga leverantörssamarbeten som redan tillämpar denna modell i andra branscher.

Diversifierad och optimerad PGM-återvinning:
Intern optimering: Permascand kommer att fortsätta förbättra sina interna produktionsmetoder för att maximera insamlingen av PGM-material med hög koncentration. Detta ökar återvinningseffektiviteten, minskar behandlings- och transportkostnader.

Extern diversifiering: Permascand kommer aktivt att utforska och implementera ett brett spektrum av externa återvinningsmetoder och optimera sina leverantörsrelationer. Med den ökande tillgängligheten av nya PGM-återvinningstekniker på marknaden, från 2025, kommer Permascand att utveckla en diversifierad portfölj av metoder och leverantörer för att säkerställa en robust och effektiv PGM-återvinningsstrategi.

Ökad återföring av PGM-metaller till produktion:
Genom genomförda och pågående kommersiella projekt har Permascand bevisat sin förmåga att effektivt återföra PGM-metaller till sin produktionsprocess och kommer att fortsätta att utveckla och implementera projekt för att öka volymen av återvunna PGM-metaller som återanvänds i produktion.

ank=20250707;20250709169l3

Miljömässig hållbarhet

Jämförelse av påverkan - förbrukningsmaterial

I denna kategori ingår de primära förbrukningsmaterial som används i betydande mängd i den direkta produktionen. Den allmänna trenden vad gäller förbrukningen av förbrukningsmaterial är positiv och går mot ett lägre koldioxidavtryck.

Råvaror - metaller från platinagruppen

Miljöavtryck:

Sedan 2023 har uppdaterade LCA-data från "Platina Group Metals" Association bekräftat PGM-metallers betydande CO2e-avtryck. Detta beror på den omfattande materialutvinning och raffinering som krävs för att producera relativt små mängder PGM. PGM-produktion är också vattenintensiv, vilket bidrar till ytterligare miljöpåverkan.

Huvudsakliga produktionsländer är Sydafrika (som står för cirka 70-75 % av världens platinaproduktion), Zimbabwe och Ryssland. Produktionen i Afrika är starkt beroende av en kolbaserad energimix, vilket ökar klimatpåverkan.

Platina och rutenium har något högre CO2e-avtryck än andra PGM-metaller, vilket påverkar den totala CO2e-utvecklingen.

Resursförbrukning - ädelmetaller:

- Utvinningen av PGM för katalytiska beläggningar innebär användning av knappa och icke-förnybara resurser.
- Utvinningen kan orsaka betydande lokal miljöpåverkan, inklusive ohållbar vattenförbrukning.
- PGM-förbrukningen är Permascands största enskilda klimatavtryck.
- Rysk PGM har sedan april 2024 varit under sanktion. Permascands leverantörer jobbar med afrikanska källor och återvinning.
- Prisfluktuationer på PGM kan avsevärt påverka produktpriserna och leda till uppskjutna beställningar.

Cirkulär ekonomi:

Återvunnet material har betydligt mindre miljöpåverkan, vilket gör cirkulär PGM-hantering till en prioriterad lösning för Permascand.

Metaller och Material

De primära materialen i produkterna är titan, nickel, stål och glasfiber. Sett till 2024 års produktion är alla siffror för metaller och material stärkt reducerat emot senaste år. Mindre omsättning, produktmix med mindre metallkonsumtion kombinerat med hög andel återtillverkning inom klorat och kloralkali segmenten orsakar denna effekt. Titan stod för det största koldioxidbidraget i gruppen och stål kom på andra plats. Starkt reducerade volymer av glasfiber och nickel köps fortfarande in i små volymer vilket betyder att dessa material inte ger väsentligt bidrag till miljöpåverkan eller klimatavtryck i jämförelse mot andra material.

Metaller

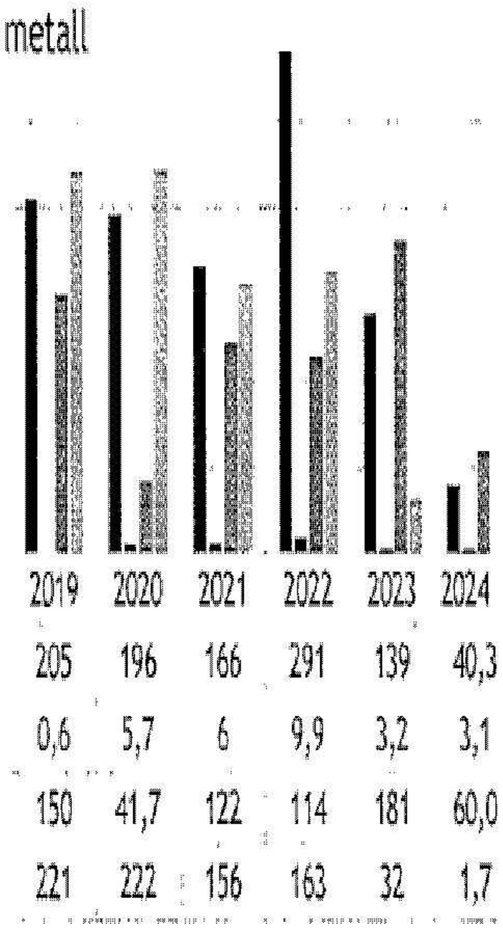
Permascand är engagerat i att minimera miljöpåverkan från konsumptionen av titan, nickel och stål. Först och främst fokuserar vi på återtillverkning och att förlänga livslängden på våra produkter. Detta minskar behovet av nyproduktion och därmed resursförbrukningen. Dessutom återvinner vi effektivt metallskrot från både uttjänta produkter och produktionsspill.

Titan och nickel följer produktionsvolymerna och används inom flera affärssegment samt nytillverkning.

Titan står för störst koldioxidpåverkan av de råmaterial och metaller Permascand använder. Detta beror på att titanförbrukningen är hög och att titan har en hög inverkan per ton. Nickel kommer troligen att bli en mer betydande påverkan i takt med att segmentet Electrification & Renewables växer.

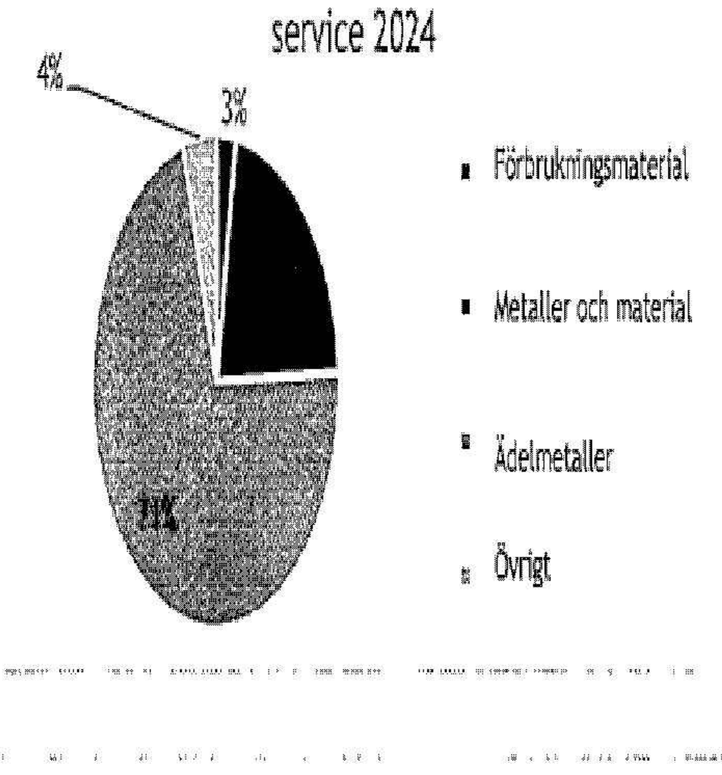
Stålförbrukningen är främst förknippad med segmentet Industrial Solutions. Eftersom stål vanligtvis återvinns efter varje livscykel gör ingen skillnad för om stålet är nytt eller återvunnet. Stålförbrukningen följer utvecklingen i Industrial Solutions.

Förbrukning av metall

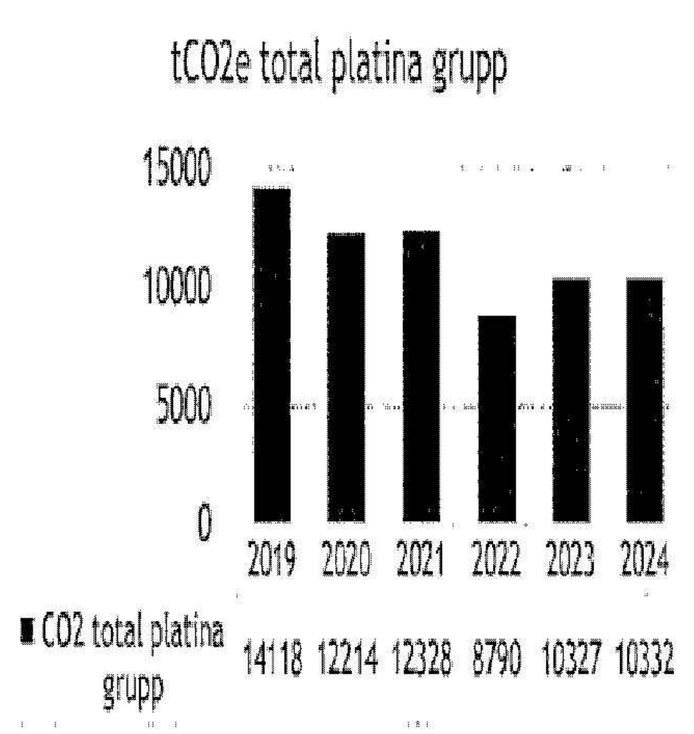


	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Titan ton	205	196	166	291	139	40,3
Nickel ton	0,6	5,7	6	9,9	3,2	3,1
Stål ton	150	41,7	122	114	181	60,0
Glasfiber ton	221	222	156	163	32	1,7

Procent tCO2e av inköpta produkter och service 2024



tCO2e total platina grupp



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
CO2 total platina grupp	14118	12214	12328	8790	10327	10332

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMJSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169l4

Miljömässig hållbarhet

Glasfiber

Tillverkningen av kompositmaterial medför en miljöbelastning som identifierats i livscykelanalysen och bolaget behöver hantera dessa effekter.

Permascand har köpt in en betydande mängd kompositmaterial årligen upp till 2023, där förbrukningen reducerades signifikant. Fiberarmerad plastkomposit utgör en utmaning vid livscykelns slut eftersom sammansatta material är svåra att återvinna. Därför lämnas många plastkompositprodukter till deponi.

Permascand försöker åtgärda avfallsproblemen genom att konstruera plastkompositdelar på ett sätt som gör att höljet kan återanvändas när Permascand renoverar vattenreningssystem. Därmed kan livstiden förlängas, och de miljöfördelar som produkterna genererar per enhet använd plastkomposit maximeras. Det är svårt att förutsäga vilka framsteg som kommer att göras inom avfallshanteringen av plastkomposit under de kommande åren. Forskning och utveckling pågår dock, och det är troligt att mer hållbara lösningar blir tillgängliga i framtiden. Myndigheter och organisationer inser i allt högre grad vikten av att lösa frågor som gäller avfallshantering av de kompositmaterial som är strategiskt viktiga inom vindkraft och många andra sektorer. Investeringar sker i forskning och utveckling för att ta fram mer hållbara lösningar.

Permascand har arbetat för att minska mängden plastkomposit per enhet vid utformningen av den senaste generationen produkter för barlastvattenrening. Se avsnittet med fallstudier. Glasfiberanvändningen är kopplad till vattenreningsprodukterna, där det yttre höljet är tillverkat av fiberarmerad plastkomposit.

Glasfiberförbrukningen visar en avtagande trend eftersom produktionen övergår till mindre och lättare enheter och nya celler är designade på ett sätt som kräver en mindre materialinsats.

RÅMATERIAL - MILJÖAVTRYCK

Permascand har utvärderat de primära materialflödena i produktionen med hjälp av LCA-data. Bolaget undersöker materialens relativa påverkan genom att kombinera data för varje undergrupp av material med förbrukningen. Analysen leder till följande slutsatser.

De LCA-data som hittills har utvärderats har visat sig vara användbara och kan, i kombination med uppgifter om materialförbrukningen, identifiera de förbättringsområden som har störst påverkanspotential. Detta betyder inte att Permascand ska ignorera icke-metalliska material.

Platinagruppen

Om man antar att metallerna i platinagruppen kan modelleras med hjälp av information om palladium och platina bekräftar analysen tidigare resonemang. Platinametaller och titan är de material som har störst miljöpåverkan. Det betyder att en effektivare användning av ädelmetaller och återvinning av ädelmetaller måste prioriteras även fortsättningsvis.

Titan

När det gäller titan har Permascand redan tidigare arbetat kontinuerligt för att öka materialeffektiviteten genom sina val i samband med design och inköp. De vinster som återstår att göra på dessa områden lär därför inte kompensera för det faktum att förbrukningen av titan kommer att öka när företaget växer. Detsamma gäller för nickel. När Permascand ger sig in på nya affärsområden ökar den relativa förbrukningen av jungfruligt material initialt. Därför förväntas effekterna av inköp öka till en början.

Nickel

Tidigare har Permascand fokuserat mindre på nickel eftersom relativt små nickelmängder har köpts in på senare år. Primärt nickel har i första hand använts på kundägda material, så möjligheten att uppnå effektivitetsvinster eller använda andra material har varit mycket begränsad. Detta lär förändras i takt med att Permascand utökar verksamheten inom segmentet Electrification & Renewables.

En första undersökning indikerar att olika produktionsmetoder och källor till nickel skiljer sig åt betydligt vad gäller global uppvärmningspotential och andra miljöeffekter. Återvunnet nickel har en betydligt mindre miljöpåverkan. Detta beaktas i högre grad när företagets förbrukning ökar.

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169l5

Miljömässig hållbarhet

Transporter och resor

Permascands rapporterade siffror kan skilja sig från bolagets faktiska påverkan. För resor erhåller vi data om klimatpåverkan direkt från vår leverantör. För transport av produkter erhåller vi data direkt från våra leverantörer. Permascand köper dock bara in en liten del av alla de transporter som sker i samband med bolagets inköp och kundleveranser. Oftast är det leverantörerna och kunderna som köper transporterna.

Varutransporter

Permascands material fraktas över hela världen och det faktiska fotavtrycket kan vara större eller mindre än det rapporterade pga. att den största mängden av varutransporter är beräknade på ett begränsat underlag om transportform och totala sträckor. Trots detta, har Permscand med hjälp av Normative tagit ett stort kliv framåt i rapportering av klimateffekten av varutransport 2024.

Vägtransporter med lastbil utgör den största risken, dessa transporter har ett högt miljöavtryck per enhet jämfört med sjöfrakt. Flyg, som har ett större miljöavtryck, används mycket sparsamt och endast vid brådskande kundbehov. Permascand samarbetar systematiskt med leverantörer för att minska antalet transporter. Arbete återstår fortfarande innan man kan skapa ett relevant sätt att mäta effekterna av bolagets insatser. Omkonstruerade celler för barlastvattenrening från 2020 minskade avtrycket både från transporter och material, men effekten är inte signifikant 2024 till följd av låg försäljning under året.

Tjänsteresor

Permascand har under 2023-2024 samarbetat med en leverantör för tjänsteresor för att förbättra rapporteringen. Data för klimatpåverkan finns för 2024, Permascand verkar på en global marknad och befinner sig långt från större knutpunkter. Därför används i stor utsträckning bil- och flygresor.

Resor i tjänstebilar rapporterades under 2024. Fordonsflottan bestod av hybridfordon och elbilar. Det finns 4 helt eldrivna fordon, 5 hybrid och en dieseltraktor samt en dieselskåpbil. Bilar som drivs helt med fossila bränslen fasas ut ur Permascands bilpark.

I den nuvarande verksamhetsfasen, då Permascand bygger upp många nya kund- och leverantörsrelationer och utvecklar nya partners, fortsätter resebehovet att ligga på en hög nivå och resorna förväntas öka. Bolaget kommer dock fortsatt att använda videokonferenser som komplement till fysiska besök.

Permascand använder fortsatt hemarbete och digitala samarbetsverktyg för att minska transport även för anställdas pendling. En policy har utarbetats för att uppnå en balans mellan hemarbete och behovet av fysisk närvaro. Detta minskar påverkan från resor till och från arbetsplatsen.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709169l6

Miljömässig hållbarhet

Energiförbrukning och klimateffekt av produkter

Energiförbrukning i användarfasen är en central kategori för Permascand, eftersom deras elektrokemiska elektroder förbrukar betydande mängder el under sin livstid. Detta är särskilt relevant då vissa av deras kundsegment, som klorat- och kloralkaliindustrin, har så hög energiförbrukning att de är inkluderade i EU:s taxonomi som prioriterade sektorer för klimatanpassning. Rapporteringen av produktens totala energiförbrukning över livsfasen förstärker ytterligare betydelsen av denna kategori. Permascands elektroder har långa livscykler, vanligtvis 8-16 år, och används ofta kontinuerligt i industriella tillämpningar, vilket resulterar i en betydande total energiförbrukning. Klimatpåverkan från denna kategori varierar dock kraftigt beroende på var elektroderna används, främst på grund av skillnader i kolintensitet i elproduktionen. Till exempel i 2023, basåret för CBTi-rapporteringen, var skillnaden i CO2e-utsläpp nästan 50 gånger större mellan platser med den renaste och smutsigaste energimixen. Detta innebär att elektrodens installationsplats har större inverkan på CO2e-utsläppen än själva elektrodens energieffektivitet. Klimatpåverkan beräknas genom att multiplicera elektrodens energiförbrukning vid maximal kapacitet med uppskattad driftstid baserat på industrisegment och garanterad livslängd, och sedan multiplicera den totala energiförbrukningen med kolintensiteten på installationsplatsen.

Katalysatorer spelar en central roll i att minska energiförbrukningen inom industriella processer som klorat- och kloralkalitillverkning. Genom att sänka aktiveringsenergin för kemiska reaktioner möjliggör de att processer kan ske mer effektivt och vid lägre temperaturer. I elektrokemiska processer, som de som används vid kloralkalitillverkning, optimerar katalysatorer reaktionerna vid elektroderna, vilket minskar behovet av elektrisk energi. Dessutom minskar katalysatorer den så kallade överpotentialen, vilket innebär att mindre energi går förlorad som värme. Förutom att öka effektiviteten kan användningen av hållbara katalysatorer förlänga livslängden på industriell utrustning, vilket minskar behovet av frekventa byten och därmed den energi som förbrukas vid tillverkning och transport av reservdelar. Sammanfattningsvis bidrar katalysatorer till att göra industriella processer mer energieffektiva genom att optimera reaktioner, minska energiförluster och förlänga utrustningens livslängd.

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-GB72K

ank=20250707;20250709169l7

Främja socialt ansvar

Permascands främsta prioritet är medarbetarnas hälsa och säkerhet, och företaget har en nollvision för olyckor som leder till sjukfrånvaro. En utvärdering görs varje år. Alla sådana olyckor rapporteras till Arbetsmiljöverket, oavsett svårighetsgrad. 2024 inträffade inga olyckor.

Arbetsmiljö

Permascand är certifierade enligt ISO 9001:2015 och ISO 45001:2018. Svetsverksamheten är certifierad enligt ISO 3834-2 och 4. Arbetsmiljön säkerställs bland annat genom:

- QHSE-chefen ansvarar för att övervaka att arbetsmiljöföreskrifterna efterlevs i verksamheten. Arbetsmiljöfrågor diskuteras veckovis vid ledningsmöten.
- En skyddskommitté arbetar med riskhantering.
- Bolagsutskottet har månatliga möten med fackliga representanter.
- Säkerhetsvandringar på genomförs på samtliga avdelningar fyra gånger per år.
- Bygg- och installationsprojekt granskas och risk- och säkerhetsplaner dokumenteras och följs upp.

Incidenthantering

Permascand registrerar och följer systematiskt upp rapporterade tillbud och incidenter. Interna riskhanteringsrutiner och arbetsmiljörutiner och -instruktioner är standard.

Under 2024 rapporterades 29 incidenter vilket är 6 incidenter färre än 2023. Permascand har diskuterat utvecklingen i skyddskommittén, med alla utsedda skyddsombud. Slutsatsen är att det finns en bra medvetenheten i organisationen och att bolaget ska fortsätta arbeta aktivt med detta.

Kemikaliehantering

Farliga kemikalier används på ett ansvarsfullt sätt och endast av utbildad personal. Vissa kemikalier kan dock inte bytas ut på grund av kundens önskemål eller brist på alternativ. 2019 avlägsnades överskottskemikalier och sedan dess har fokus legat på att minska kemikalieförbrukningen. Natriumdikromat (SVHC) används för forskningsändamål inom kloratindustrin där materialet fortfarande används.

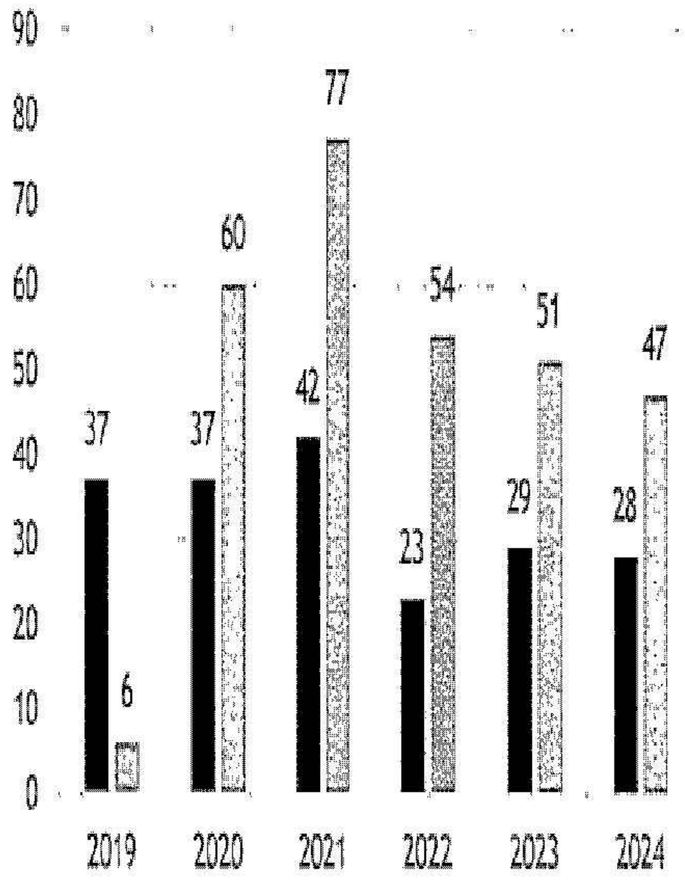
Permascand övervakar exponeringen för luftburna kemikalier i produktionen med hjälp av företagshälsovården, i ett rullande program för kontroll av reningsutrustning och personlig skyddsutrustning.

Buller och vibrationer

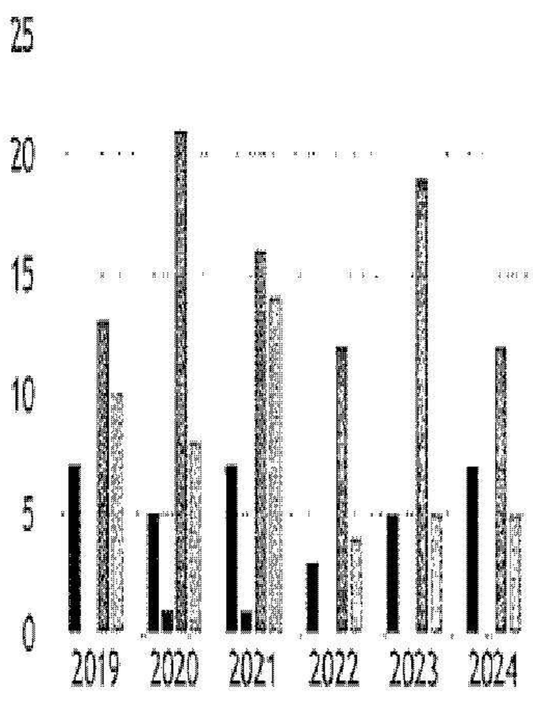
Resultaten visar att det för närvarande inte finns något bullerproblem. Permascand ligger väl inom de lagstadgade gränserna och nära nivån för bakgrundsbuller hos närmaste granne. Permascand fortsätter att övervaka medarbetarnas bullerexponering och hanterar bullerexponeringen med hjälp av personlig skyddsutrustning och genom att justera processer och utrustning.

Permascand arbetar för att minska exponeringen för vibrationer i fabrikerna och låter regelbundet företagshälsovården övervaka exponeringen i processer med handverktyg. Tidigare automatiserade processer har minskat exponeringen för säkerhetsrisker som vibrationer, buller, svetsgas, optisk strålning och manuell hantering. Under 2024 genomfördes ytterligare ett projekt som ska automatisera svetsningen av större cellpaket. Inkörningen av denna automatisering pågår i 2025, och kommer på sikt reducera personalens exponering.

Rapporterade incidenter arbetsmiljö



Fördelning av incidentrapporteing



	2019	2020	2021	2022	2023	2024
skada utan sjukskrivning	7	5	7	3	5	7
skade med sjukskrivning	0	1	1	0	0	0
säkerhetsrisk	13	21	16	12	19	12
tillbud	10	8	14	4	5	5

Permeo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

Främja socialt ansvar

Välbefinnande och tillfredsställelse

Permascand genomför vartannat år en anonym medarbetarundersökning som omfattar en rad aspekter av personalens välbefinnande och tillfredsställelse. Undersökningen har gjorts under ett antal år och bolaget kan följa utvecklingen från år till år.

Ledarskap

En central och viktig del av undersökningen är ledarskapsindexet. Målet ligger på 80 procent, resultatet från 2024 är 77 procent. Resultatet är mycket bra och står sig väl mot jämförbara företag. Det visar att ledarskaps- och personalutvecklingsprogrammet har haft effekt. 80 procent är ett ambitiöst mål, och det är mycket viktigt att fortsätta att arbeta intensivt med ledarskapsutveckling.

Permascand har identifierat fyra punkter som kännetecknar ett gott ledarskap:

- Proaktivt - Fattar beslut snabbt och säkert.
- Långsiktigt - Engagerad och vill påverka.
- Strukturerat - Proaktiv anpassning.
- Hållbart - Pålitliga prestationer.

Hälsa och välmående

Permascand följer närvarofrekvensen och betonar vikten av att de anställda är på jobbet. Målet är 97 procents närvaro och en sjukfrånvaro på i snitt 3 procent. Detta är ett relativt högt mål och 2024 var närvaron 95,7% procent, vilket är ett mycket gott resultat jämfört med resultat i liknande verksamheter generellt.

Standard i branschen och i jämförelsegruppen för sjukfrånvaro i Sverige är 5-6 procent. Företaget presterar alltså mycket bra och de anställda har hög närvarofrekvens.

Medarbetarnas hälsa och välmående är en central del av företagskulturen, och sjukfrånvaron står på agendan vid de månatliga arbetsplatsträffarna.

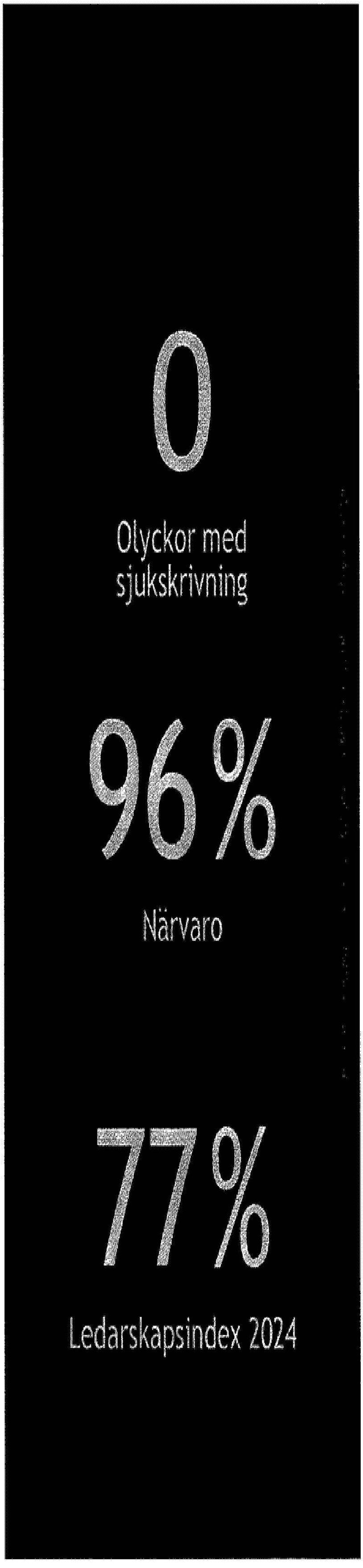
Hälsoundersökning

Permascand erbjuder alla anställda en hälsoundersökning. Detta omfattar en fysisk undersökning och ett samtal med vårdpersonal som ger råd och rekommendationer. Även onlinetjänster ingår i företagets hälsoprogram.

Resultaten visar att medarbetarnas fysiska hälsa är god och att de är nöjda med sin fysiska arbetsmiljö, får bra stöd från organisationen och känner sig trygga med företagets utveckling.

Företaget främjar en hälsosam livsstil genom att erbjuda ett fullt utrustat företagsgym i Ljungaverk, en massagestol som kan användas kostnadsfritt, tillgång till regelbunden massage på arbetsplatsen, yogapass, hälsotjänster och hälsoundersökningar på arbetsplatsen regelbundet under året. Permascand arrangerar också den årliga promenad-, löp- och cykeltävlingen PermaRace som genomförs på en fast 5- eller 10-kilometersbana under vänskapliga former.

ARBETSMILJÖ	MÅL	2024	2023
Närvarofrekvens, %	97%	95,7%	96,2%
Ledarskapsindex	>80%	77%	N/A
Mobbning/trakasserier	0	0	0
Olyckor med sjukskrivning	0	0	0
Rapporterade HSE-avvikelser	>2023	28	29



Främja socialt ansvar

Socialt ansvar

Permascand respekterar alla internationellt erkända fördrag om mänskliga rättigheter och strävar efter att erbjuda goda arbetsvillkor för alla anställda. Utvärderingar genomförs regelbundet för att eventuella missförhållanden ska upptäckas och åtgärdas vad gäller leverantörs- och kundkontakter.

Permascand diskriminerar inte någon på grund av kön, sexuell läggning, ålder, ras, hudfärg, etnisk bakgrund, religion, fackföreningsmedlemskap eller funktionsnedsättning. Permascand arbetar för att säkerställa att bolaget varken direkt eller indirekt använder tvångsarbete, olagligt barnarbete eller olagliga gästarbetare.

Mångfald och jämställdhet

Företaget har en mångfalds- och jämställdhetspolicy som slår fast Permascands syn på alla människors lika värde. Detta innebär att varje individ värderas utifrån sin egen unika erfarenhet och kompetens. Policyn gäller anställda, kunder, leverantörer och personer som söker arbete på Permascand.

I policyn åtar sig Permascand att ge alla människor samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter vad gäller arbete, anställningsvillkor, befordran och kompetensutveckling. Detta inkluderar lika lön för lika arbete och en arbetsmiljö som är välkomnande för alla. Permascand strävar efter en jämn könsfördelning oavsett position och nivå i bolaget.

Det råder nolltolerans mot diskriminering och trakasserier. Inga repressalier får förekomma mot anställda som påtalar, rapporterar eller deltar i en utredning om diskriminering och trakasserier.

Med jämlikhet avser Permascand att människor ska ha samma rättigheter, skyldigheter och möjligheter i alla viktiga aspekter av livet. Permascands grundläggande etiska principer är att:

- aktivt verka för att såväl den fysiska som den psykosociala arbetsmiljön lämpar sig för alla anställda
- göra det lättare för alla medarbetare att kombinera arbete och föräldraskap
- förhindra trakasserier
- utreda varje fall av diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen och vidta lämpliga åtgärder
- ge alla medarbetare möjlighet till utveckling och utbildning
- aktivt verka för en jämnare könsfördelning i verksamheten
- ge alla anställda lika lön och villkor för lika prestation om arbetet som utförs är lika eller likvärdigt och har jämförbar svårighetsgrad.

En anonym medarbetarundersökning genomförs vart annat år. Den innehåller frågor om trakasserier, diskriminering och policyefterlevnad; planering av möjligheter som utbildning; viktiga möten utanför skolans semesterperiod och helgdagar; rätt till flexibel arbetstid för föräldrar; aktiv rekrytering av kvinnor från tekniska högskolor och gymnasier samt regelbunden analys av lönesättningen för att säkerställa lika lön för lika arbete.
97 procent besvarade den senaste anonyma undersökningen. Den visade att nästan alla anställda instämmer i att Permascand har en nolltolerans mot diskriminering och trakasserier och att företaget erbjuder lika möjligheter.

STATISTIK	2024	2023
Antal anställda	118	125
Nyanställda	1	10
Antal utbildningstimmar	373	2 557

112
Anställda

1
Nyanställda

373
Utbildningstimmar

ank=20250707;20250709169

Könsfördelning 2024

STYRELSE

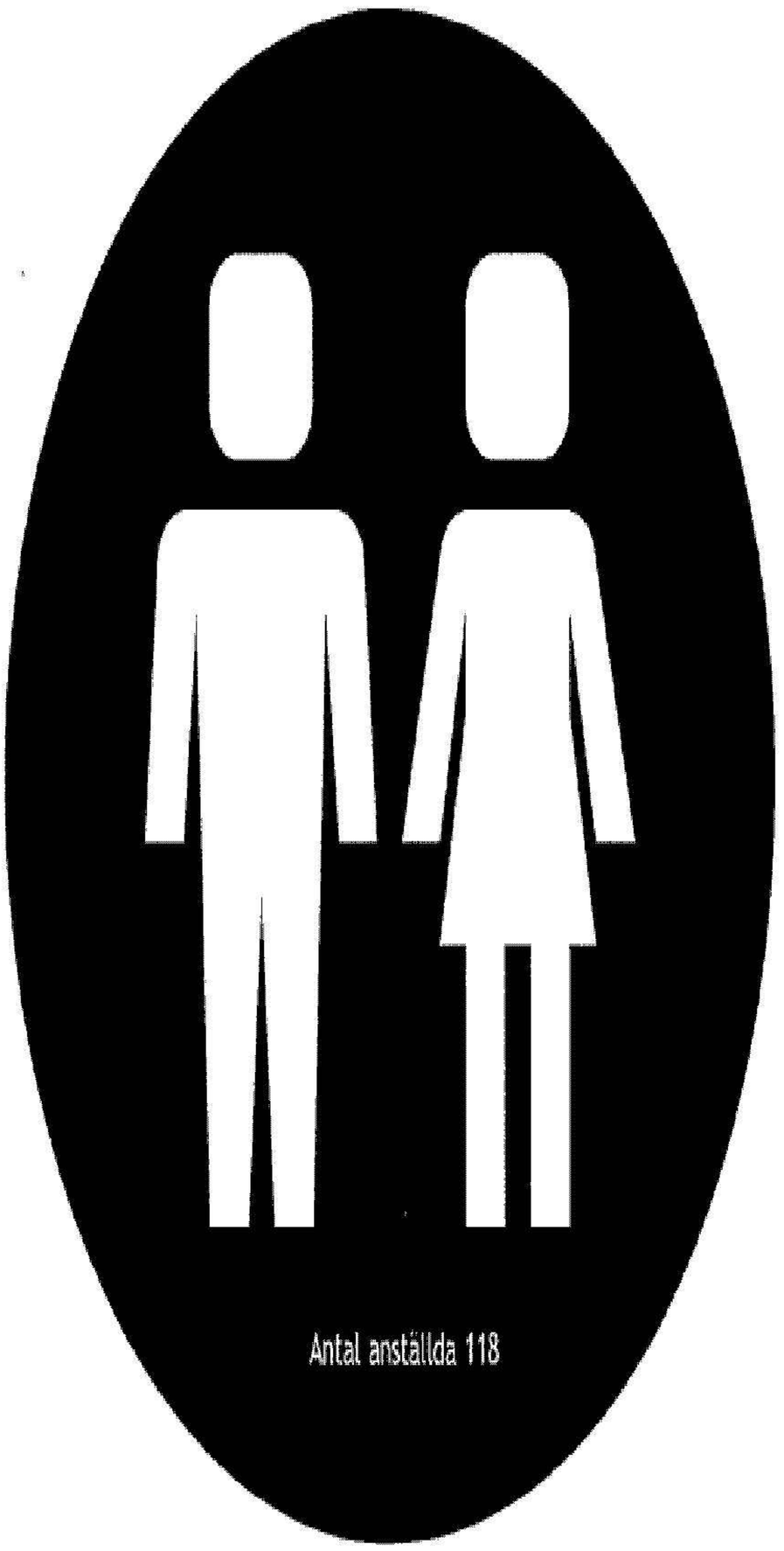
50 % Kvinnor

50 % Män

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

29 % Kvinnor

71 % Män



MELLANCHEFER

10 % Kvinnor

90 % Män

ANSTÄLLDA

17 % Kvinnor

83 % Män

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

Främja socialt ansvar

Rättvisa

› De flesta arbetstagare företräds av fackförbund i enlighet med kollektivavtalen mellan Permascand och fackförbunden.

De anställda ombeds att svara på en undersökning varje år.
› Utvärdering sker årligen och täcker arbetsbelastning och medarbetarnöjdhet.

Företaget uppfyller ILO:s standarder.

›

En medarbetarundersökning som gäller framstegen
› i ESG-frågor ska genomföras.

Utbildningsverksamheten väntas öka under 2024.

›

Roll i samhället

Permascand spelar en viktig roll i det lokala samhället genom att erbjuda högkvalificerade industrijobb i en landsbygdsregion som har förlorat många sådana arbetstillfällen. Ljungandalen var historiskt sett ett industriellt nav för den svenska kemiindustrin, och Permascand är ett av få företag som finns kvar.

De anställda ombeds årligen att bedöma om Permascand erbjuder rättvisa och likvärdiga möjligheter.

›

Permascand informerar kommunen regelbundet för att stärka de goda relationerna.

›

Permascand sponsrar unga säljtalanger och tar emot praktikanter från det lokala gymnasiet i Ånge (varje termin) - 2 elever till
› fabriksuppgifter och 2 ekonomielever till specifika interna projekt.

En årlig miljörapport presenteras för kommunen med information om utsläppsnivåer av ämnen som skulle kunna vara skadliga för lokalbefolkningen.

›

ank=20250707;20250709169222

Ansvarsfull styrning

Policyer och riktlinjer samt riskhantering

Styrelsen godkänner alla policyer och policyändringar och fastställer bolagets mål på högsta strategiska nivå. Ledningsgruppen har till uppgift att nå de mål som fastställts i policyerna. Ledningsgruppen bedömer de risker och möjligheter som är förknippade med att verksamhetens och produkternas hållbarhet förbättras och tar fram lämpliga åtgärder, utvecklar strategier och policyer som godkänns av styrelsen, ger organisationen arbetsuppgifter och mål att uppnå.

Policyer och riktlinjer

Styrdokumenten är inordnade i en hierarki. Policyer godkänns av styrelsen och anger företagets avsikter och vad som ska uppnås. Ledningsgruppen har hjälp av det ISO 9001/14001/45001-certifierade ledningssystemet. Riktlinjer och koder godkänns av ledningen och innehåller vissa direkta regler som ska följas. Rutiner och anvisningar anger hur personalen ska uppnå målen och utgör de viktigaste styrdokumenten i ledningssystemet. De skapas och godkänns genom en delegationsordning som fastställs av VD och ledningsgruppen.

Riskhantering

Riskhanteringen på ledningsnivå sker i enlighet med riskhanteringspolicyn. I den dagliga verksamheten finns det ett riskhanteringsförfarande med tillhörande metodik, som används i stor utsträckning för att bedöma risker och möjligheter i samband med beslutsfattande.

Uppföljning och rapportering av resultat

Revision

Företaget anlitar externa revisorer för att utvärdera och intyga ISO-ledningssystemets prestanda. Det görs 2,5 externa revisioner varje år. Den huvudsakliga revisionen omfattar efterlevnaden av ISO 9001/14001/45001-certifieringen. Denna görs årligen och omcertifiering sker vart tredje år. Revisionen enligt ISO 3834/2 sker årligen och omfattar den del av ledningssystemet som gäller svetsning. Revisionen enligt QAN/QAR säkerställer att ledningssystemet lämpar sig för att garantera säkra EX-certifierade produkter. Denna revision följer en 18-månaderscykel. De två sista revisionerna fokuserar främst på kvalitet och är mest relevanta för hållbarhet genom att de omfattar produkternas livslängd, lämplighet och säkerhet.

Internt sker ledningsgranskning och internrevision som utförs av QHSE-avdelningen och den systematiska granskningscykel som utlöses via incidenthanteringssystemet, där incidenter och händelser loggas, utreds och följs upp.

Permascand granskar systematiskt sina leverantörer. Detta arbete utförs av inköpsavdelningen, med stöd av andra avdelningar vid behov. Alla strategiska leverantörer granskas årligen, vilket kan ske i form av anläggningsbesök eller distansintervjuer. Även mindre strategiska leverantörer granskas, men inte lika ofta.

Miljörapport och Hållbarhetsrapport

Permascand lämnar in en lagstadgad miljörapport till myndigheterna. Rapporten fokuserar på tillståndsefterlevnad, utsläpp och resursanvändning och är en offentlig handling.

Hållbarhetsrapporten publiceras på företagets webbplats, uppdateras årligen och sammanställs av QHSE-avdelningen. Den beskriver hur bolaget arbetar med hållbarhet, strategi, funktioner för att förbättra hållbarhetsprestandan, aktiviteter som har genomförts, pågår eller planeras. Rapporten innehåller också nyckeldata om Permascands hållbarhetsprestanda.

Förteckning över riktlinjer som godkänts av ledningen:

- Riktlinjer för mobilsäkerhet
- Riktlinjer för betalningar
- Riktlinjer för sociala medier
- Riktlinjer om jämställdhet och mångfald
- Riktlinjer för tjänstebilar
- Riktlinjer för praktikanter
- Riktlinjer för distansarbete
- Riktlinjer om klädkod
- Uppförandekod

Förteckning över policyer som godkänts av styrelsen:

- Resepolicy
- Policy om sanktionsåtgärder
- Riskhanteringspolicy
- Upphandlingspolicy
- IT- och informationspolicy
- HR-policy
- Finansiell policy
- Bolagsstyrningspolicy
- Verksamhetspolicy
- Policy för motverkande av
- korruption Visselblåsarpolicy
- Informationspolicy

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

Ansvarsfull styrning

Intressentdialog

Kunder

Permascand för en kunddialog på många olika sätt.

Försäljningsteamet ansvarar för detta. Kunden har en enda kontaktpunkt hos Permascand som sköter all kommunikation med bolagets övriga personal. Säljpersonalen bistår kunden hela vägen från teknikutveckling till slutet av produktens livscykel och anlitar rätt expertis vid behov. Permascand erbjuder renovering av de flesta produkter och strävar efter att hjälpa kunden under hela produktens livslängd och bygga långsiktiga partnerskap.

Anställda och fackförbund

Permascand för en kollektiv dialog med de anställda genom bolagsutskottet, skyddskommittén och underkommittéer samt på månatliga arbetsplatsträffar. Permascand följer också Teknikavtalet. Permascand genomför årligen en anonym medarbetarundersökning där varje medarbetare har möjlighet att ta upp orosmoment eller föreslå förbättringar samt betygsätta företagets prestationer när det gäller ledarskap, arbetsmiljö, mångfald och mycket annat. Det finns ett system för incidenthantering som alla anställda kan använda för att rapportera incidenter och föreslå förbättringar. Det finns även en visselblåsarfunktion som de anställda kan använda för att rapportera frågor som de inte önskar ta upp öppet.

Medlemskap och samhällsengagemang

Permascand är aktiv medlem i branschorganisationer som Chlorine Institute, Electrochemical Society, Eurochlor, Vätgas Sverige, Hydrogen Europe och International Society of Electrochemistry.

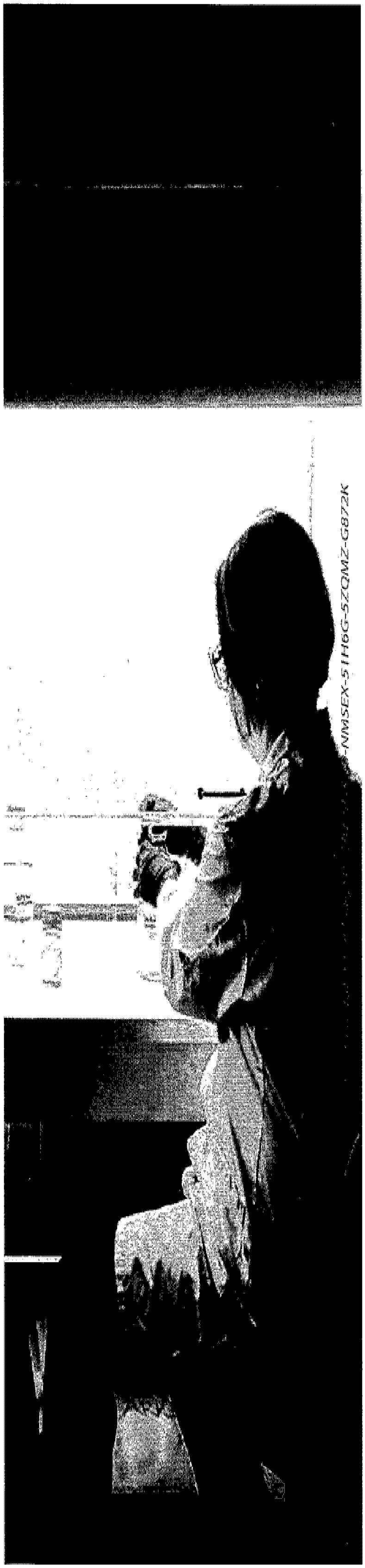
Permascand samarbetar med lokala utbildningsinstitutioner och erbjuder praktikplatser och delar ut stipendier till framstående studenter. Detta ingår i Permascands större satsning för att främja den ekonomiska utvecklingen och möjligheterna i den lokala regionen.

Permascand samverkar med kommunen, och som en av de största arbetsgivarna i området inbjuds Permascand att delta i offentliga utfrågningar och ingå i kommittéer. Denna verksamhet sköts i första hand av företagets VD och HR-funktion.

Leveranskedjan

Leveranskedjan hanteras enligt inköpspolicyn. Policyn omfattar alla direkta och indirekta utgifter (köp av varor och tjänster som inte direkt införlivas i Permascands tillverkade produkter). Alla anställda som har behörighet att initiera eller göra inköp åt Permascand följer policyn. Upphandlingsprocessen inkluderar val och godkännande av leverantörer, avtalsförhandlingar, fastställande av kommersiella villkor och genomförande av själva köptransaktionen via lämpligast köpkanal. Upphandlingsfunktionen ska uppnå bästa möjliga värde och förebygga risker i samband med att företaget köper eller sluter avtal om varor och tjänster, samtidigt som den möjliggör tillväxt. Alla anställda som arbetar med upphandling måste följa tillämpliga processer, såsom policyn för tjänsteresor och representation, delegationsordningen och policyn för motverkande av korruption.

Leverantörer hanteras i enlighet med ISO 9001/14001/45001-certifierade rutiner och en handbok om leverantörsutveckling. Permascand klassificerar alla leverantörer enligt relativ betydelse och leveransvolym. Högre rankade leverantörer representerar den största delen av bolagets hållbarhetslivscykel och därför granskas de enligt rutiner som bland annat täcker kvalitet och arbetsmiljö samt social och miljömässig prestanda.



Bygger vidare på framsteg

Permascand har under de senaste sex åren fokuserat på att förbättra sina processer och resultat i fråga om hållbarhet. Betydande förbättringar inom området har genomförts, även om arbetet är långt ifrån slut.

Det arbete som gjorts i ett försök att kvantifiera miljöpåverkan från de primära materielgrupperna visar att de direkta utsläppen från Permascands tillverkning är relativt små jämfört med den påverkan som genereras uppströms och nerströms.

Nästa steg

Materialanalysen visar att Permascand har fokuserat på de mest relevanta materialflödena och att bolaget bör göra detta även fortsättningsvis. Det är viktigt att denna analys utvecklas ytterligare så att en mer exakt bild av de relativa effekterna kan fås.

Behovet av att granska titan- och nickelflödena för att hitta möjligheter att minska Permascands miljöpåverkan är fastställt. Och bolaget ska fortsätta att fokusera på en effektivare förbrukning av platinametaller och att återvinna dessa material när det är möjligt.

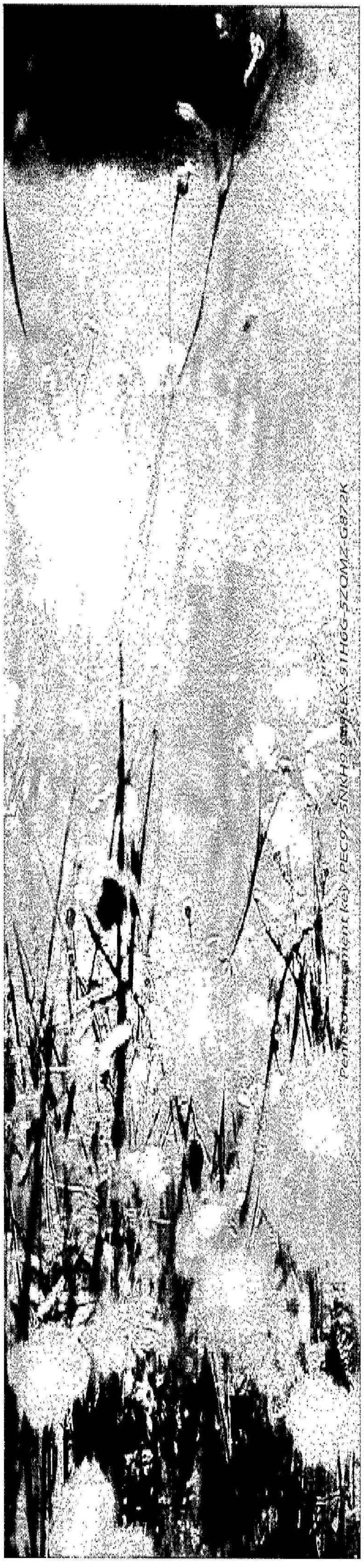
Från analysen är det tydligt att ett viktigt element i att reducera klimat- och miljöpåverkan är att förbättra cirkulariteten runt PGM metallen och även i metaller och förbrukningsmaterial.

Permascand ska fortsätta arbeta för att förbättra de direkta utsläppen, som bolaget har direkt kontroll över. Permascand har avslutat en investeringscykel och är på väg in i nästa. Fortsatt fokus ligger på att kartlägga och följa upp resultaten och identifiera förbättringsmöjligheter.

Permascand ska arbeta för en ständig förbättring i hållbarhetsrapportering under året 2025.

- Dubbel väsentlighetsanalys av Permascands påverkan på människor och miljö genomfördes 2024, för första gången.
- Fokus är nu på att förbättra analysen både metodiskt och genom att förbättra dataunderlaget via bland annat involvering av fler intressenter.

De direkta utsläppen från Permascands tillverkning är relativt små jämfört med den påverkan som genereras uppströms.



ank=20250707;20250709169Z5

Sammanfattning av data för hållbarhet 2024

Klimat		
Scope	**2023**	**2024**
Scope 1 (tCO2e)	267,6	118,7
Scope 2 (tCO2e)	0,9	166,6
Scope 3 (tCO2e)	20 774,7	18 224,4

Förorening		
Utsläpp	**2023**	**2024**
Avloppsvatten volym m3	1 468	991
Upplöst NaCl ton	44	25
Upplöst titan kg, vatten	0,074	0,68
Upplöst nickel kg, vatten	13	7
Upplöst isopropanol kg, vatten	62	47
HCl i luft	80	45

Cirkulär ekonomi		
Farligt vs icke-farligt avfall	**2023**	**2024**
Farligt avfall	66 846	17 857
Icke farligt avfall	181 529	544 193
Avfallshantering % vikt		
Bortskaffning, förbränning	0	25%
Deponi	1%	6%
Energiåtervinning	3%	7%
Återvinning	96%	62%

Återtillverkning		
Procent av omsättning från återtillverkning	N/A	16%

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707:2025070916926

Socialt

Styrelse	2023	2024
Män	71%	50%
Kvinnor	29%	50%
Ledande befattningshavare		
Män	75%	75%
Kvinnor	25%	25%
Mellanchefer	**2023**	**2024**
Män	90%	90%
Kvinnor	10%	10%
Anställda		
Män	82%	83%
Kvinnor	18%	17%
Personal	**2023**	**2024**
Antal anställda	125	112
Nyanställda	10	1
Antal utbildningstimmar	2557	373

Socialt

Incidentrapportering	2023	2024
Risktillbud skada	29	28
Skyddsrond rapportering	51	47
Förbättringsförslag	10	3

Risktillbud skada nedbruten	2023	2024
Skada utan sjukskrivning	5	7
Skada med sjukskrivning	0	0
Säkerhetsrisk	19	12
Tillbud	5	5

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;2025070916927

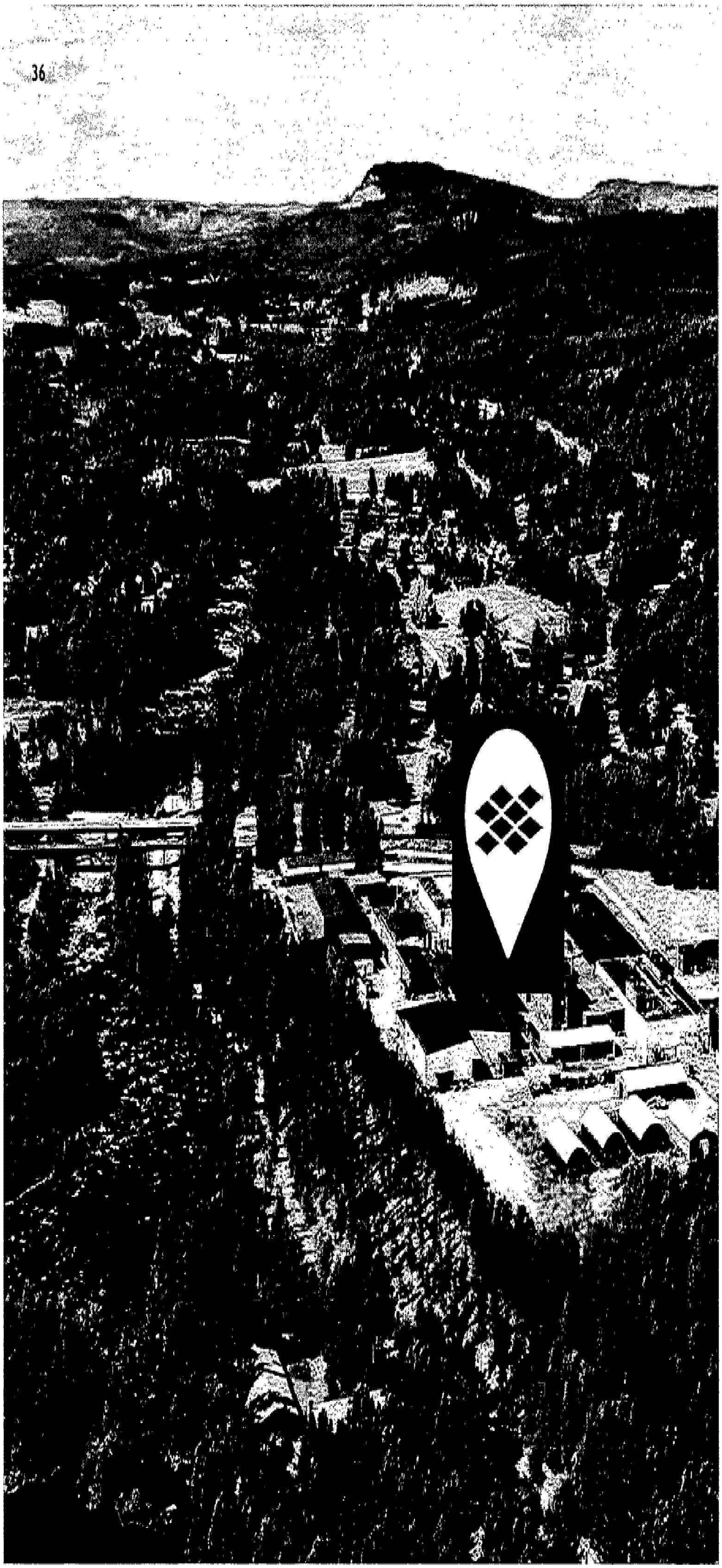
Taxonomi 2024

Taxonomi: omsättning i msek	2024
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	20,65
4.9 Överföring och distribution av el	98,07
5.1 reparation, renovering och återtillverkning	59,44
ej klassificerat	182,71
Totalsumma	**360,87**

Taxonomi: Capex i msek	2024
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	15,7
4.9 Överföring och distribution av el	3,8
potentiellt klassificerat: energi och material effektivitet	4,2
Potentiellt klassificerat: reduktion av förorening och utsläpp	0,1
ej klassificerat	5,9
Totalsumma	26

Taxonomi: Opex i msek	2024
3.2 Tillverkning av utrustning för produktion av vätgas	15,51
4.9 Överföring och distribution av el	49,27
5.1 reparation, renovering och återtillverkning	34,95
ej klassificerat	119,51
Totalsumma	219,23

Penneo document key: PEC97-5NKH9-SZOMZ-G872K



ank=20250707;20250709l6928

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB
org. nr 559227-6124

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 9-35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm, dagen för den digitala signaturen
KPMG AB

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169

PERMASCAND

PERMASCAND TOP HOLDING AB

BOLAGSSTYRNING 2024

Denied document key: PEC97-5NKNG-6HXNW-NMSEX-51H6G-5ZQWZ-G8Z2K

ank=20250707;20250709169

Bolagsstyrning under räkenskapsåret 2024

Bolagsstyrningen i Permascand sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551), bolagsordningen, årsredovisningslagen (1995:1554) och god redovisningssed.

Ägande

Den 19 december 2023 presenterade Altor PC ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand som accepterades och 19 februari 2024 godkändes bolagets ansökan om avnotering. Sista dag för handel var 29 februari och ny ägare Altor PC.

Totalt antal aktier per 31 december 2024 uppgick till 59 313 529 varav samtliga ger lika rösträtt samt lika rätt till bolagets vinst och kapital. Det registrerade aktiekapitalet uppgick till 2 196 797 kronor.

Bolagsstämma

Aktieägarnas inflytande i bolaget utövas via bolagsstämman, som är bolagets högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman beslutar aktieägarna i centrala frågor som rör bolaget. Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång och hölls den 7 juni 2024 i Stockholm. Vid stämman var 99 procent av antalet aktier och röster i bolaget representerade. De centrala områden som beslutas om på årsstämman är; val av styrelse och revisorer inklusive arvoden för styrelse och revisorer, fastställande av föregående års årsredovisning inklusive disposition av bolagets vinst eller förlust samt om ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören för det föregående året.

Vid årsstämman beslutades att upphäva årsstämmans beslut från 2021 om principer för valberedningen samt att upphäva årsstämmans beslut från 2023 om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Valberedning

Enligt beslut på årsstämman upplöstes valberedningen.

Styrelsen

Vid en extra stämma i februari 2024 valdes en ny styrelse. Till ny ordförande valdes Clara Zverina och nyval av ledamöterna Fredrik Herlitz, Gustav Axelson och Maria Persson Gulda. Ingar Jensen omvaldes till ledamot samt arbetstagarrepresentant Erik Zimmerman. Till ny styrelsesuppleant valdes Harald Mix.

Vid en extra stämma i juli 2024 valdes Annica Bresky, Rachelle Goebel och Rune Wichmann till nya styrelseledamöter och Gustav Axelsson avgick. Till ny styrelsesuppleant valdes Andreas Kaldhussaeter. Annica Bresky valdes till styrelseordförande.

Styrelseledamöter väljs för tiden intill slutet av nästa årsstämma och ska bestå av sju ledamöter och två suppleanter. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete samt ansvarar för att organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets medel är ändamålsenligt uppbyggda. Styrelsen ansvarar vidare för utveckling och uppföljning av bolagets strategier genom planer och mål, beslut om förvärv, större investeringar, tillsättningar i ledningen samt löpande uppföljning av verksamheten under året.

Styrelsen fastställer också budget och ansvarar för årsbokslut. Ordföranden leder styrelsens arbete så att detta utövas enligt aktiebolagslagen och andra relevanta lagar. Denne följer verksamheten i dialog med verkställande direktören och ansvarar för att övriga ledamöter får den information som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsens arbete styrs av en årligen fastställd arbetsordning som reglerar beslutsordning inom bolaget, firmateckning, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet ska styrelsen hålla minst fem möten under året. Utöver planerade möten kan extra styrelsemöten sammankallas för att hantera frågor som uppkommer under året som behöver hanteras skyndsamt.

Under 2024 har styrelsen hållit 14 möten, varav ett konstituerande möte. De första fem styrelsemötena hölls med den tidigare styrelsen i samband med ägarbyte och avnotering. Som en följd av ägarbyte i februari har styrelsens sammansättning förändrats under året fram till juli då ny ordförande valdes in. Styrelsearbetet har fokuserat på bolagets långsiktiga plan. Andra fokusområden har varit finansiering, finansiell rapportering, etablering i USA, företagets policyer, hållbarhetsfrågor och budget.

Styrelseutskott

I april beslutades att styrelsens utskott skulle upplösas och styrelsen har sedan dess inte haft några utskott. Frågor som rör ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen har hanterats av styrelsen i sin helhet.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169311

Bolagsstyrning under räkenskapsåret 2024

VD

Styrelsen utser VD att leda bolagets arbete. VD rapporterar till styrelsen och ansvarar för den löpande förvaltningen enligt gällande lag och styrelsens anvisningar och riktlinjer. Styrelsen har antagit en VD-instruktion som särskilt reglerar VD:s arbetsuppgifter och arbetsfördelningen mellan styrelse och VD.

VD ska säkerställa att bolagets räkenskaper upprätthålls i enlighet med gällande lagstiftning samt att förvaltningen av medel sker på ett bra sätt och är föremål för lämpliga kontroller och granskning. VD ska närvara vid styrelsemötena. VD ska vidare bereda och föredra för styrelsen frågor som ligger utanför den löpande förvaltningen. VD ska säkerställa att frågorna är väl dokumenterade och att styrelsen, senast i samband med kallelsen till styrelsemötet, erhåller relevant information och dokumentation såsom det anges i styrelsens arbetsordning. Vidare ska VD bland annat verkställa de beslut som fattas av styrelsen. Enligt instruktionerna för den finansiella rapporteringen är VD ansvarig för de finansiella rapporterna i Bolaget och ska följaktligen försäkra sig om att styrelsen erhåller lämplig information för att fortlöpande kunna utvärdera bolagets finansiella ställning.

VD ska fortlöpande hålla styrelsen underrättad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, pris- och kostnadsutveckling, bolagets resultat och finansiella ställning, kassaflöde, likviditet och kreditställning, vunna och förlorade kunder, huruvida skatter och lagstadgade avgifter har betalats samt mer väsentliga affärshändelser såsom betydande avvikelser från budget som är viktiga indikatorer på resultat och likviditet samt avslutande av avtal av betydelse för Bolaget. VD ska också fortlöpande informera styrelsen om eventuella andra händelser, omständigheter eller villkor som inte kan anses vara oviktiga för bolagets aktieägare.

Information om styrelsemedlemmar

Styrelsemedlemmar	Datum för inval i styrelsen 2024	Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Närvaro vid styrelsemöten
Annica Bresky	2024-07-12	Ja	Ja	7/14
Clara Zverina	2024-04-03	Ja	Nej	9/14
Rune Wichmann	2024-07-12	Ja	Nej	6/14
Fredrik Herlitz	2024-04-03	Nej	Ja	9/14
Ingar Jensen	Omval sedan 2015	Ja	Ja	14/14
Maria Persson Gulda	2024-04-03	Ja	Ja	8/14
Rachelle Goebel	2024-06-07	Ja	Ja	7/14
Erik Zimmerman*	Omval	Nej	Ja	9/14
Gustav Axelson**	2024-04-03	Ja	Nej	4/14

Arbetstagarrepresentant
** Lämnade styrelsen 2024-07-12*

I juni 2024 avgick VD Peter Lundström och Fredrik Herlitz utsågs till interim VD för resten av året. I februari 2025 har till ny VD utsetts David Ekberg.

Ledningsgrupp

I Bolagets ledningsgrupp vid utgången av 2024 ingick, förutom verkställande direktören, CFO, CSO, CTRO, HR manager och QHSE manager. Ledningen har kontinuerliga möten under året och månadsvis längre möten med olika fokus. Ledningsgruppens syfte är att stödja VD i arbetet att leda bolaget mot uppsatta mål och strategier. På ledningsgrupps-möten fattas beslut om övergripande verksamhetsfrågor.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

Information om ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 5 i årsredovisningen.

Allmänt

På årsstämman i juni 2024 beslutades att upphäva tidigare beslutade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;2025070916932

PERMASCAND

Permascands policys

Hållbarhetspolicy

Permascand åtar sig att använda bolagets expertis vad gäller att tillhandahålla elektrokemiska lösningar som stöd för att tillgodose nuvarande generationers behov utan att äventyra kommande generationers förmåga att uppfylla sina behov. Detta innebär att hantera ekonomiska, miljömässiga och sociala behov och att ta detta i beaktning, i dag och i framtiden, i bolagets produkters livscykel, tillverkning och vid upphandling av material och tjänster i förhållande till mänskliga rättigheter, arbetsfrågor, miljön och korruptionsbekämpning.

Uppförandekod inkl visselblåsar-policy och antikorruptions policy

Bolaget har åtagit sig att skydda och respektera grundläggande mänskliga rättigheter för alla som påverkas av vår verksamhet. Därför förväntar sig bolaget att dess anställda, affärspartners och andra berörda parter som är direkt kopplade till dess verksamhet, produkter eller tjänster ska vara lika engagerade i att respektera internationellt erkända mänskliga rättigheter.

IT- och informations-säkerhetspolicy

Utgör ett ramverk för effektiv förvaltning och leverans av IT och informationssäkerhet i linje med gällande lagar och föreskrifter samt krav relaterade till affärsverksamhet, kunder, medarbetare och andra intressenter.

Inköpspolicy

Klargör vilka riktlinjer och förhållningssätt som gäller vid inköp av varor och tjänster. Alla inköp måste vara affärsrelaterade och avse Permascands verksamhet. Inköpsfunktionen ska sträva efter att nå bästa totala värde för bolaget, och förebygga risk. Dessutom är ett viktigt mål att skapa förutsättningar för bolagets tillväxt. Alla som företräder Permascand ska handla affärsmässigt.

Sanktionspolicy

Anger ansvarsfördelning när det gäller att följa och upprätthålla bolagets ståndpunkt i frågor om sanktioner. Fungerar som ett vägledande dokument med arbetsordning och riktlinjer. Bolaget fäster stor vikt vid att hålla sig till alla tillämpliga sanktionssystem, sanktionslagar och exportbestämmelser i alla aspekter av verksamheten.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G8Z7K

HR-policy

Tydliggör med tillhörande riktlinjer och instruktioner förväntningar och ansvar inom väsentliga områden för medarbetare inom Permascand.

Policy för bolagsstyrning

Säkerställer att Permascand följer tillämpliga lagar och regler och att Permascands värderingar och föredragna affärsmetoder kommuniceras och efterlevs inom hela organisationen.

Informationspolicy

Säkerställer att information från bolaget är korrekt och ges på ett professionellt sätt vid rätt tidpunkt. Omfattar såväl intern som extern kommunikation.

Finanspolicy

Fastställer övergripande mål och riktlinjer för finansiell risk och för hur den finansiella verksamheten ska bedrivas. Finanspolicyn anger vidare hur ansvaret för den finansiella verksamheten fördelas samt hur riskerna ska hanteras och rapporteras.

ank=20250707;20250709l6933

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Permascand Top Holding AB (publ), 559227- 6124, med säte i Ånge kommun avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 -2024-12-31. Resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman 2025-06-27 för fastställelse.

Information om verksamheten

Koncernen

Verksamheten i Permascand grundades 1971 och har sedan dess utvecklat, tillverkat och levererat produkter inom elektrokemisk industri. Permascand erbjuder kundanpassade komplexa lösningar inom katalytiska beläggningar, elektroder, elektrokemiska celler och eftermarknadstjänster till en mängd olika branscher: Permascands verksamhet är indelad i tre affärssegment:

- Electrification & Renewables
- Industrial Solutions
- Water Treatment

Permascand har sitt huvudkontor i Ljungaverk där även koncernens forsknings- och utvecklingsverksamhet, teknikutveckling och produktion bedrivs. Permascand har även kontor i Stockholm, Göteborg, Vancouver, Kanada och Ohio, USA. Det rörelsedrivande bolaget Permascand AB är certifierad enligt ISO 9001, 14001 och 18001.

Moderbolaget

Permascand Top Holding AB är moderbolag i en koncern med dotterbolag som framgår av not 12. Moderbolaget bildades 20 november 2019 och detta är det femte räkenskapsåret. Moderbolagets verksamhet består i att äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag samt tillhandahålla administrativa tjänster för dessa bolag.

Ägarförhållanden

Moderbolagets aktier har sedan 5 februari varit kontrollerade av Altor. Sista dag för handel på First North Premier var den 29 februari.

Väsentliga händelser under året

- Den 19 december presenterade Altor ett kontant offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i Permascand. Styrelsen för Permascand meddelade sin rekommendation till aktieägarna att acceptera erbjudandet.
- Den 5 februari meddelades att det kontanta uppköpserbjudandet till aktieägarna i Permascand Top Holding AB accepterades av 95 procent av det totala antalet utestående aktier och röster
- Den 19 februari meddelades att Nasdaq Stockholm godkänt Permascand Top Holdings ansökan om avnotering och sista dag för handel i aktien var den 29 februari 2024.
- Den 3 april på extra stämma valdes Clara Zverina, Gustav Axelsson, Fredrik Herlitz och Maria Persson Gulda till ordinarie styrelseledamöter. Ingar Jensen omvaldes och avgick gjorde Per Lindberg, Marie Grönborg, Mario Houde, Johan Karlsson och Karl Bergman. Till ordförande valdes Clara Zverina.
- Den 19 juni meddelades att Permascand och Noram Electrolysis Systems har förnyat sitt samarbetsavtal avseende det gemensamma utvecklingsprojektet för Norscand Electrolysis system.
- Den 8 juli meddelades att vd Peter Lundström avslutar sitt uppdrag. Till ny interim vd utses Fredrik Herlitz.
- Den 30 november löstes samtliga externa banklån i Permascand och finansieras i stället via aktieägarlån.

Utveckling av bolagets verksamhet, resultat och ställning

Orderingång och omsättning

Orderingång för året uppgick till 326 miljoner (457). Orderingång fördelas i huvudsak mellan Industrial Solutions 160 miljoner (164) och Electrification & Renewables 156 miljoner (281). Inom segmentet för vattenrening har orderingång uppgått till 10 miljoner (12). Den lägre orderingången under året medför att orderbacklog minskar till 263 miljoner (373).

Omsättning för året uppgick till 392 MSEK (451) vilket motsvarar en minskning med 33 procent mot föregående år. Det är inom Industrial Solutions och Water Treatment som omsättning minskat, medan Electrification & Renewables haft tillväxt. Anledningen till den lägre omsättningen inom Industri segmentet är att bolaget under 2023 hade en tillfälligt högre omsättning till följd av ökad försäljning till en kund som byggde en ny fabrik.

Resultat och lönsamhet

Bruttoresultat för året uppgick till 78 MSEK (133) och rörelseresultatet till -61 MSEK (24). Det lägre bruttoresultatet är en direkt följd av lägre omsättning och en lägre marginal. Det negative rörelseresultatet är primärt en följd av höga administrativa kostnader relaterat till avnotering och ägarbyte. Resultatet är även påverkat negativt av en nedskrivning av immateriell tillgång med 8,6 MSEK samt nedskrivning av finansiell tillgång med 11 MSEK. Resultatet har även påverkats av en reservation för en kundreklamation med 11 MSEK.

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169

Förvaltningsberättelse

Bolaget har under året haft organisation och kapacitet anpassad för högre volymer vilket medfört en hög kostnadsbas. Under flera år har Permascand investerat i kompetens för att kunna möta kommande efterfrågan inom framtida tillväxtområden. Den förväntade tillväxten, inom främst vätgas, har flyttats flera år fram i tiden, vilket medfört att bolaget under 2024 gjort anpassningar för minskade kostnader.

Kostnader för avnotering och ägarbyte har medfört att engångskostnader i form av konsulter har en stor negativ påverkan på rörelseresultatet. Valutapåverkan på rörelseresultatet för året var 6 MSEK (-12) vilket har en positiv effekt vid jämförelse mot föregående år.

Netto av finansiella intäkter och kostnader var -19 MSEK (-6) och utgörs av räntor och nedskrivning av finansiell tillgång. Skattekostnader uppgick till 13 MSEK (-4) till följd av negativt skattemässigt resultat, vilket ger ett resultat om -67 MSEK (13).

Kassaflöde, Rörelsekapital och finansiell ställning
Kassaflödet under året uppgick till 8 MSEK (-10) och likvida medel har ökat från 61 MSEK till 70 MSEK. Kassaflödet påverkades negativt av förändring av röresefordringar, som avser ökade kundfordringar. Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -30 MSEK (-62) och investeringar i finansiella långfristiga tillgångar uppgick till 0 MSEK (-11). Merparten av investeringarna avser teknologicenter och beläggningsanläggning. Investeringsverksamheten har påverkats av en refinansiering där checkkredit och capexlån har lösts med hjälp av lån från bolag i samma ägarkrets. Upptagna lån och lösta lån uppgår netto till 104 MSEK (69).

Eget kapital har minskat till följd av att årets resultat är negativt och uppgick till 310 MSEK (378). Bolaget har en fortsatt stark soliditet som uppgick till 48 procent (64). Förutom räntebärande skulder har bolaget rörelseskulder där merparten utgörs av förskottsbetalningar från kunder och leverantörsskulder.

Femårsöversikt

Belopp MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	392	451	569	405	415
Rörelsemarginal %	neg	5	18	9	15
Resultat efter finansnetto	-80	18	100	27	45
Balansomslutning	641	590	533	455	413
Investeringar i anläggningstillgångar	30	62	45	23	44
Nettoskuld	118	22	-59	6	271
Soliditet, %	48	64	68	62	neg
Resultat per aktie	neg	0,22	1,37	0,37	0,65

Penneo document key: PEC9-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169335

Förvaltningsberättelse

Permascand affärssegment 2024

Segment Electrification & Renewables 2024

Orderingång och intäkter under året avser produkter där elektroder och elektrokemiska celler används i processer för vätgasproduktion, för korrosionsskydd vid utbyggnad av elförsörjning, samt vid utvinning av metaller, som till exempel koppar.

Segmentet har vuxit under året i takt med ett växande behov inom marknader för grön teknologi och transportera och lagra energi. Segmentet är numera Permascands största omsättningsmässigt. Intäkterna under 2024 uppgick till 265 MSEK (110). Av total omsättning utgör Electrification & Renewables 68 procent (27). Bruttomarginalen i segmentet uppgick till 24 procent (15) för året och varierar mellan projekt beroende på kundens kommersialiseringsgrad.

Segment Industrial Solutions 2024

Permascands segment Industrial Solutions avser produktion till kunder inom främst den kemiska industrin. Under året har försäljningen omfattat leverans av elektrokemiska processer till klorat- och kloralkali industrin för både nya och befintliga anläggningar, samt renovering och ombeläggning av existerande industrier.

Totalt uppgick intäkterna till 115 MSEK (273) vilket motsvarar 29 % (61) av total omsättning. Bruttomarginalen uppgick till 25 procent (38) och den något lägre marginalen jämfört mot tidigare beror på en större andel nyförsäljning och produktmix.

Segment Water Treatment 2024

Permascands segment Water Treatment erbjuder produkter för elektrokemisk desinfektion av vatten till främst den marina sektorn och rening av barlastvatten till fartyg men även standardsystem med andra användningsområden.

Totalt uppgick intäkterna till 12 MSEK (68) vilket motsvarar 3 % (15) av total omsättning. Den kraftigt minskade omsättningen de senaste åren beror på en utmanande marknadssituation avseende ballastvattensystem.

Bruttomarginalen i segmentet för vattenrening var negativ (18) vilket beror på indirekta kostnader för outnyttjad kapacitet.

Resultat per affärssegment

Belopp MSEK	Elecrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Omsättning	265	115	12	392
Kostnad såld vara	-206	-86	-16	-308
Bruttoresultat	**59**	**29**	**-4**	**84**
Bruttomarginal	*24%*	*25%*	*neg*	*21%*
Andel av total omsättning	*68%*	*29%*	*3%*	*100%*

I ovanstående tabell ingår positiv valutaeffekt med 5,9 MSEK i Kostnad såld vara vilket ökar bruttoresultatet vid jämförelse mot rapporterat bruttoresultat i Resultaträkningen som uppgår till 78 MSEK.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;2025070916936

Förvaltningsberättelse

Risker och riskhantering

Exponering för risker, såväl operativa som finansiella, är en naturlig del i affärsverksamhet och syftet med riskhantering är inte att undvika risk utan att ha en kontrollerad strategi för att hantera de risker som verksamheten blir utsatt för.

Permascands riskhantering syftar till att identifiera och förebygga att risker uppkommer samt att hantera och begränsa påverkan till följd av risker som koncernen blir utsatt för. Koncernens ledningsgrupp utvärderar och bedömer risk regelbundet samt hanterar uppkomna, eventuella nya risker skyndsamt. Ledningsgruppens riskbedömning sammanfattas i en riskkarta (se för 2023).

Permascands riskhantering följer en trestegsprocess:

- Steg 1: Identifiera risk och utvärdera risk baserat på sannolikhet och konsekvens.
- Steg 2: Implementera kontrollåtgärder för att hantera risk.
- Steg 3: Utvärdera och bedöma effekterna av åtgärder.

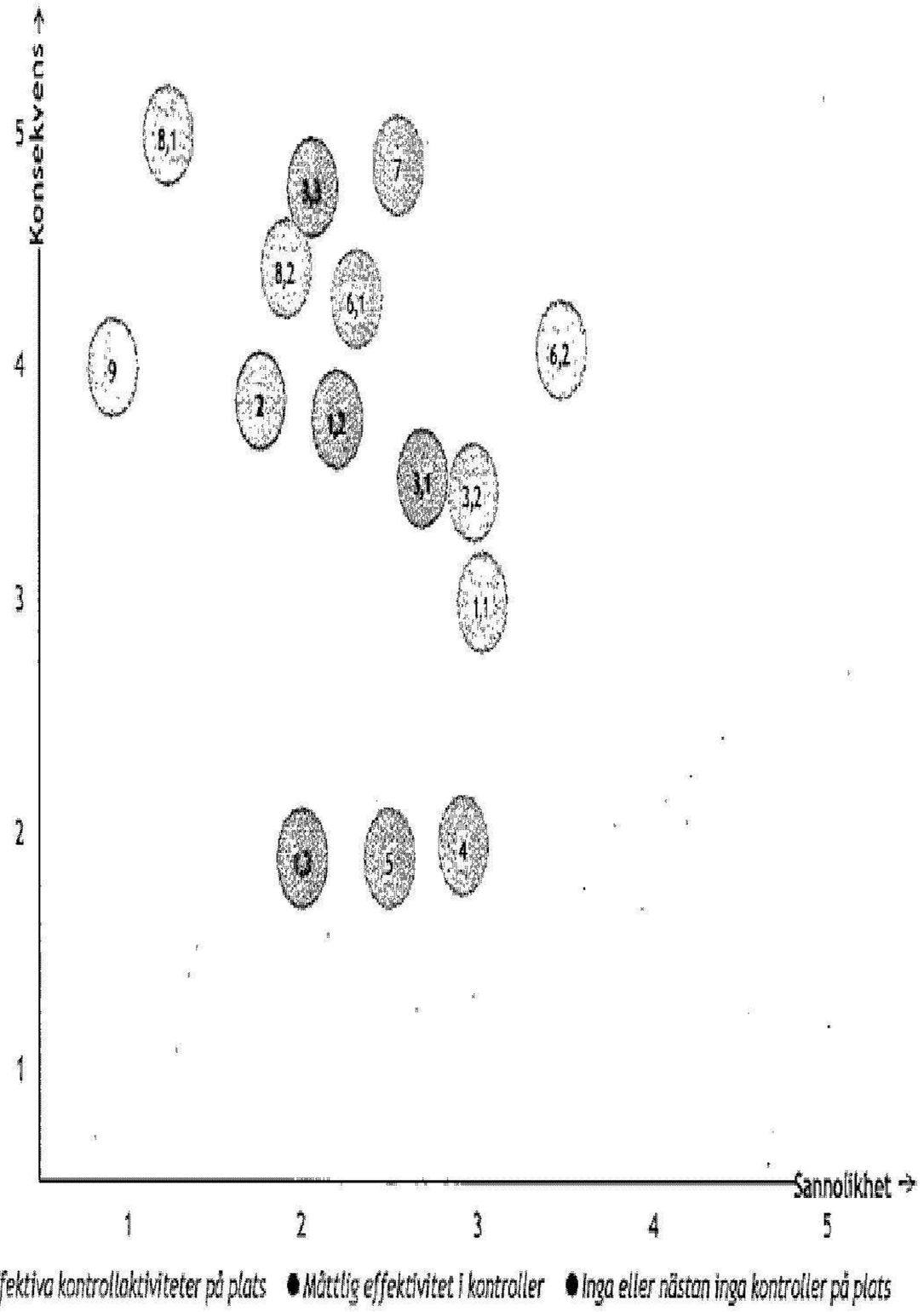
Riskerna är kategoriserade som Affärsrisker (operationella och strategiska risker) Finansiella risker, IT-risker och Hållbarhetsrisker. Dessa typer av risk är i sin tur indelade i flertalet undergrupper.

De mest väsentliga operativa riskerna är kopplade till minskad orderingång än planerat till följd av marknadsläget, längre leveranstider eller konkurrens. Andra väsentliga operativa och strategiska risker relaterar till kvalitet och effektivitet samt produktutveckling för att möta marknadens krav.

De senaste årens utmaningar till följd av global osäkerhet och störningar i försörjningskedjan till följd av pandemin har ökat medvetenheten om risker inom materialförsörjning, tillgång till råvaror och ledtid samt transporter.

Permascand har ett ramverk för intern kontroll samt policys och ramverk till stöd i riskhanteringsprocessen. För att stödja arbetet med intern kontroll finns en omfattande uppsättning av interna kontrollpunkter som årligen utvärderas och testas. Kontrollprocessen är utformad i syfte att stödja bolagets förmåga att nå uppsatta mål samt att rapportering är utformad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav. För den finansiella rapporteringen tillkommer att denna också ska vara upprättad i enlighet med god redovisningssed.
Styrelsen är ytterst ansvarig för att det finns en lämplig och effektiv riskhanteringsprocess inom koncernen, och beslutar om den strategiska inriktningen. VD och CFO informerar löpande styrelsen om riskbedömningar och förhållanden som är relevanta.

Riskkarta



Effektiva kontrollaktiviteter på plats ● Måttlig effektivitet i kontroller ● Inga eller nästan inga kontroller på plats

Risk	Risken	Process/Kategori
1.1	Lägre orderingång än planerat (Pga. marknadsläget)	Operationell
1.2	Lägre orderingång än planerat (Pga. konkurrens, kvalité, support)	Operationell
1.3	Lägre orderingång än planerat (Leveranstid)	Operationell
2	Kvalitet- och effektivitetsrisk	Operationell/Strategisk
3.1	Materialförsörjning/lagerhållning	Operationell
3.2	Tillgång till råvara	Operationell/Strategisk
3.3	Strategiskt inköp av nyckelråvaror	Operationell/Strategisk
4	Ledtid och transporter	Operationell/Strategisk
5	Tillståndsplikt och efterlevnad /Miljö- och klimatrisk	Efterlevnad
6.1	Behålla kompetens	Operationell/Strategisk
6.2	Rekrytera kompetens	Strategisk
7	IT och Informationssäkerhetsrisk	Operationell
8.1	Produktutveckling - genomförande och möta marknadens krav	Strategisk
8.2	Utveckling av metoder/ Produktionsteknik	Operationell/Strategisk
9	Möta kapacitetsbehov	Operationell

Permeo document key: PEC97-SNKH9-NWMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709l6937

Förvaltningsberättelse

Politisk och makroekonomisk risk

Politisk osäkerhet och makroekonomiska förhållanden kan såväl direkt som indirekt påverka efterfrågan på produkter och kostnader. De kan få konsekvenser för verksamheten i utsatta regioner där handelsavtal och tullar kraftigt kan förändras och sanktioner införas.

Permascand för en dialog med beslutsfattare inom relevanta områden med fokus på EU och Nordamerika. Detta koordineras med andra aktörer som till exempel branschföreningar. Politisk instabilitet, pandemier eller arbetskonflikter kan orsaka produktionsstopp som i sin tur leder till kompensationskrav. Permascand genomför fortlöpande kontroller av lagefterlevnad med hjälp av policier, rutiner samt konstruktiva förhandlingar med arbetstagarrepresentanter.

Kund- och leverantörsberoende

Stora konjunktursvängningar, förändringar av energipriser, energiskatter, subventioner och energilagstiftning kan påverka koncernens utveckling. Bedömningen är att detta motverkas genom koncernens globala närvaro där utvecklingen per område följs kontinuerligt. Koncernens produkter bidrar till ett mer hållbart samhälle genom högteknologiska och hållbara produkter, vilket anses borga för långsiktigt god lönsamhet. För att minska risken för leverantörsberoende har Permascand alltid alternativa leverantörer till kritiska komponenter och metaller.

Prisrisker

En stor del av koncernens kostnader är materialkostnader i form av råvaror och komponenter. Till största delen består dessa av metaller vars priser är fastställda i dollar och noterade på Londons metallbörs, LME. För att motverka effekterna av prisfluktuationer, beroende av enskilda valutor och marknader, har inköpsförfarandet en specifik strategi med löpande rullande inköp. Övriga driftskostnader följer den generella prisutvecklingen.

Risker hänförliga till patent och rättstvister

Intrång i patent, och varumärkesskydd utgör kontinuerligt ett externt hot. Det finns dock relativt få patent inom koncernen, däremot förekommer ett antal varumärkesskydd. Genom koncernens kontinuerliga bevakning av dessa är det vår bedömning att inga intrång görs i vare sig våra eller andras patent.

Traditionella risker med försäkringsskydd

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar och liknande anser vi att koncernen har ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Finansiella risker

Inom kategorin Finansiella risker återfinns följande väsentliga risker;
Kreditrisker, valutarisker, finansieringsrisker och ränterisker. Dessa beskrivs mer utförligt i not.

IT-risker

Intrång i datasystem, stöld av affärskritiska data eller sabotage av kritiska datasystem genom datavirus utgör ett kontinuerligt och upplevt ökande externt hot. Kompenserande åtgärder för dessa risker omfattar strikta IT-policyer för användares behörigheter, mjuk- och hårdvaru-relaterade skyddsmekanismer, samt en tjänst för så kallade Security Operations Center (SOC) med uppgiften att kontinuerligt övervaka koncernens IT-system för eventuella IT-angrepp.

Även koncernens försäkringsskydd omfattar i stor utsträckning IT-området. En god IT-säkerhet bidrar till effektivitet och stabilitet.

Hållbarhetsrisker

Leverantörskedjan

Merparten av komponenterna i de produkter som koncernen tillverkar tillhandahålls av ett flertal leverantörer i Europa och världen i övrigt. Leverantörerna kan skada Permascands rykte om de inte lever upp till internationellt överenskomna principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljöskydd, etiskt affärsbeteende och/eller socialt ansvar, eller om de bryter mot den nationella lagstiftningen inom dessa områden. Permascand utvärderar leverantörer mot internationellt överenskomna principer, kvalitetskrav och leveransförmåga. Vår bedömning är att koncernen inte allvarligt skulle skadas på grund av att en enskild leverantör inte skulle kunna uppfylla ställda krav.

Tillverkning

För att minimera effekten av att koncernen drabbas av produktionsstopp på grund av yttre omständigheter riskbedöms och förbättras produktionsanläggningarna kontinuerligt med löpande underhåll och nyinvesteringar. Goda rutiner i produktionsprocessen eftersträvas när det gäller kvalitet, arbetsmiljö och yttre miljö samt brandskydd. Vi följer upp efterlevnad och status på policyer och certifieringar inom dessa områden genom intern och extern revision. En hög grad av ständiga förbättringar främjar produktionsprocessen och säkerheten. En flexibel produktionsstruktur möjliggör förflyttningar av tillverkningsprocesser enligt kontinuitetsplaner.

Miljö

Hantering av material och kemikalier i våra produktionsanläggningar innebär en risk för skada på miljön som företaget hålls ansvarigt för. Företaget kan hållas ansvarigt för förorenad mark

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

Förvaltningsberättelse

och påverkan på grundvatten i fastigheter som orsakats av tidigare ägare. Vi bedömer att riskerna hålls minimerade genom systematiskt miljöarbete genom ISO 14001 certifiering.

Arbetsmiljö

En bristande arbetsmiljö kan leda till olyckor med personskador liksom avbrott i produktionen på grund av incidenter rörande bristande säkerhet. Systematiskt arbetsmiljöarbete med riskanalyser av arbetsmoment, maskiner och material genomförs kontinuerligt, innehållande rutiner för incidentrapportering och utredning av grundorsaker. En god och säker arbetsmiljö främjar produktivitet och skapar effektivare arbetsplatser med bättre trivsel och högre motivation.

Kompetensförsörjning

Permascands framtida framgångar beror till stor del på förmågan att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner. Brist på spetskompetens eller ledarskapskompetens leder till sämre produkt- och affärsutveckling. Vi bedömer att strategiskt personalarbete för att rekrytera, utveckla och behålla kvalificerade befattningshavare och andra nyckelpersoner motverkar risken och skapar ett försprång vad gäller förmåga till innovation, affärsutveckling och tillväxt.

Distribution

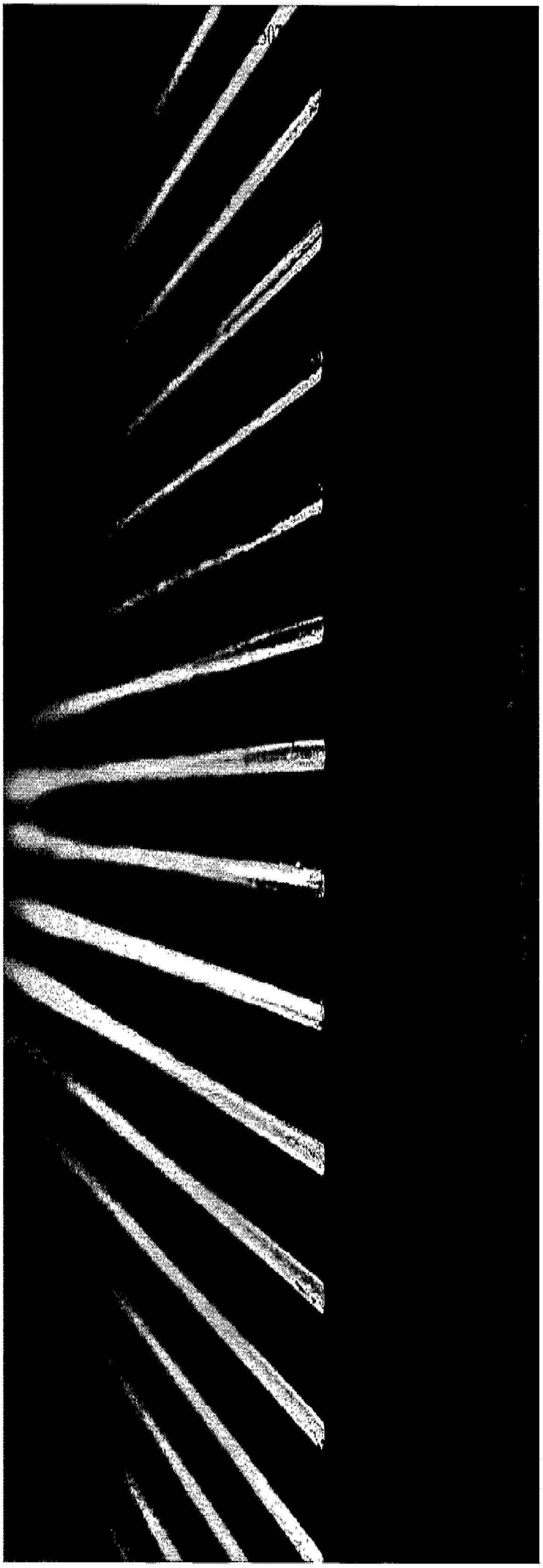
Störningar i distributionsledet kan påverka kunderna negativt och ökade fraktvolymer innebär större koldioxidutsläpp. Distributionskanalerna kontrolleras löpande. Rutiner finns för uppföljning och eventuella åtgärder. Vidare sker samordning och effektivt utnyttjande av transporter för att minska utsläpp och göra dem miljövänligare.

Korruption och sanktioner

Korruption inom ett företag, liksom att bryta mot internationella sanktioner, kan innebära stora kostnader och rättsprocesser samt rent allmänt sänka förtroendet för bolaget. Inom Permascand finns rutiner och policy som ger stöd till anställda med risk för att utsättas för korruption och det finns en sanktionspolicy. Vidare finns det en visselblåsarfunktion. Affärspartners skriver på en anti-korruptionsklausul som en del av avtalet. Goda affärsprinciper ger en stabil verksamhet och bygger förtroende hos anställda, kunder och myndigheter.

Mänskliga rättigheter

Permascand tolererar inga former av oetiska affärsmetoder och kränkningar av mänskliga rättigheter. Verksamheten bedrivs i huvudsak i Sverige och koncernen följer kollektivavtal och affärsetiska principer. Våra värderingar finns dokumenterade i Code of Conduct.



ank=20250707;20250709l6939

Förvaltningsberättelse

Forskning och utveckling

Permascand har fortsatt att satsa på att utveckla produkter för nya tillämpningsområden, utveckla kundanpassade produkter, samt förbättrade produktionsmöjligheter för att kunna möta nya krav.

Permascands styrka ligger i kombinationen av koncernens elektrokemiska expertis och tillverkningskapacitet. I över 50 år har Permascand gjort kontinuerliga investeringar i innovation och ständiga förbättringar av sin kärnteknikplattform, som bygger på egna katalytiska beläggningar och sträcker sig hela vägen till kompletta elektrokemiska celler. En djup förståelse för elektrokemiska processer ligger till grund för Permascands produkterbjudande och koncernens framgångar ligger i förmågan att kombinera decennier av forsknings- och utvecklingsarbete med teknisk- och tillverkningsexpertis för att utveckla nya applikationer i sin moderna testanläggning i Ljungaverk. Permascand utvecklar inte bara egna kommersiella produkter, utan bildar också samarbeten med kunder och internationella ingenjörsföretag för att utveckla och marknadsföra innovativa och nya lösningar.

Forskning och utveckling utgör en viktig del av bolagets DNA och sträcker sig över hela organisationen, 15 procent av de heltidsanställda är sysselsatta i funktioner som rör forskning och utveckling samt produktutveckling.

Miljöpåverkan (tillstånds- eller anmälningsskyldig verksamhet enligt miljöbalken)

Permascand bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser ytbehandling där titan, kolstål och nickel förbrukas vilket utgör en viktig del i tillverkningsprocessen vid nytillverkning och ombeläggning av elektrokemiska celler. Permascands produktionsprocess har påverkan på den yttre miljön och tillståndet avser även utsläpp i vatten, luft samt buller. Koncernen arbetar aktivt för att minska sin miljöpåverkan, med fokus på aktiviteter inom försäljning och produktion, men även FoU för att minska avtrycken. Permascand uppfyller kraven enligt tillstånd.

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet och miljöfokus genomsyrar verksamheten och Permascands huvudsakliga fokus för den dagliga verksamheten är säkerhet, kvalitet, hälsa och miljö.

Hållbarhet och ansvarsfullt företagande utgör integrerade delar av Permascands strategi och genomsyrar hela verksamheten med uppgift att skapa värde för kunder och intressenter genom sin verksamhet, medarbetarnas expertis samt dess teknik och lösningar. Själva produkterna i sig bidrar till ett minskat klimatavtryck genom minskad energiförbrukning och renare vatten.

En mer utförlig beskrivning av Permascands hållbarhetsarbete återfinns i hållbarhetsrapporten.

Ersättningar

Årsstämman beslutar om ersättning till styrelsens ordförande och övriga ledamöter. Årsstämman beslutar även om riktlinjer för ersättningar till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare. Utifrån dessa riktlinjer beslutar styrelsen om ersättning till verkställande direktören. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten avrapporteras till styrelsen. Under 2024 beslutades att gällande riktlinjer avskaffades då bolaget inte längre är publikt.

Förväntad framtida utveckling

Permascand förväntas ha tillväxt de kommande åren. Aktivitetsnivåer och efterfrågan från kunder indikerar en positiv utveckling. Permascands produkter med fokus på energi-effektivitet och grön omställning ligger rätt i tiden eftersom omställning till ett fossilfritt samhälle bedöms fortsätta. Främst förväntas goda tillväxtmöjligheter finnas inom området för energilagring i segmentet Electrification & Renewables. Industrial Solutions är även det en stabil marknad som bedöms ha en stabil tillväxt. Marknaden för Water Treatment förväntas fortsätta vara på låga volymer under kommande år innan eftermarknadsaffären tar fart.

Under 2025 har koncernen utökats genom förvärv och samgående med Magneto. Den utökade bolagsgruppen kommer att gynnas av stordriftsfördelar, en högre omsättning och lägre exponering mot enskilda kunder.

Förslag till beslut om vinstdisposition

Till styrelsens förfogande står följande vinstmedel (SEK)	
Överkursfond	757 393 025
Balanserat resultat	16 660 177
Årets resultat	-38 057 227
Totalt	**735 995 975**

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	**735 995 975**
Varav i överkursfond	757 393 025
Totalt	**735 995 975**

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169940

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	391 890	450 625
Kostnad för sålda varor		-313 543	-317 694
Bruttoresultat	3	78 347	132 931
Försäljningskostnader		-28 303	-20 097
Administrationskostnader	4,5	-82 298	-53 532
Forsknings- och utvecklingskostnader		-31 477	-29 145
Övriga rörelseintäkter	6,9	11 386	5 034
Övriga rörelsekostnader	6	-8 697	-11 592
Rörelseresultat	7	-61 042	23 600
Finansiella intäkter	8	153	0
Finansiella kostnader	8	-19 217	-6 065
Finansiella poster - netto		**-19 064**	**-6 065**
Resultat före skatt		**-80 106**	**17 534**
Skatt	10	12 751	-4 309
Årets resultat		**-67 356**	**13 225**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Förändring i verkligt värde på kassaflödessäkringar		-	1 234
Skatt hänförlig till förändrat värde på kassaflödessäkringar		-	-254
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-48	-78
Summa övrigt totalresultat		**-48**	**902**
Summa totalresultat för året		**-67 404**	**14 127**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-67 404	14 017
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-67 404	14 017

Penneo document key: PEC9Z-SNKH9-NMSEX-51HGG-5ZOM2-G8ZZK

ank=20250707;20250709169 41

Finansiella rapporter

Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Immateriella tillgångar	13		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten		7 161	14 908
Pågående investeringar		4 090	2 170
Goodwill		55 540	55 540
Summa immateriella anläggningstillgångar		66 790	72 618
Materiella anläggningstillgångar	14		
Byggnader och mark		109 564	59 290
Maskiner och andra tekniska anläggningar		77 170	78 502
Inventarier, verktyg och installationer		31 749	21 441
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		8 298	58 204
Summa materiella anläggningstillgångar		226 781	217 437
Nyttjanderättstillgångar	15	1 537	678
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	-	11 044
Uppskjuten skattefordran	10	12 941	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		14 478	11 045
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		308 049	301 778
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager mm	18		
Råvaror och förnödenheter		125 672	130 206
Varor under tillverkning		4 247	8 821
Summa varulager mm		129 919	139 208
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	23	87 600	64 687
Övriga fordringar		68	9 188
Skattefordringar		2 401	-
Upparbetad ej fakturerad intäkt	23	39 661	10 827
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 962	2 669
Summa kortfristiga fordringar		133 692	87 371
Likvida medel	23	69 697	61 452
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		333 308	285 114
SUMMA TILLGÅNGAR		641 356	589 628

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NWSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169 42

Finansiella rapporter

Fortsättning Koncernens balansräkning

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	19		
Aktiekapital		2 197	2 197
Övrigt tillskjutet kapital		942 093	942 093
Förvärvsreserv		-698 130	-698 130
Reserver		65	144
Balanserat resultat inklusive årets resultat		64 128	131 453
SUMMA EGET KAPITAL		310 353	377 757
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	-	16 000
Skulder till moderföretag	20	186 834	-
Uppskjutna skatteskulder	10	15 440	15 345
Avsättningar		15 209	-
Leasingskulder	15	742	72
Summa långfristiga skulder		218 225	31 417
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	-	67 281
Förskott från kunder	21	65 589	44 401
Leverantörsskulder		15 859	26 721
Leasingskulder	15	736	563
Skatteskulder		-	2 792
Övriga skulder		8 825	2 813
Fakturerad ej upparbetad intäkt	21	-	10 641
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	21 769	25 241
Summa kortfristiga skulder		112 778	180 453
SUMMA SKULDER		331 003	211 870
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		641 356	589 628

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQWZ-G872K

ank=20250707:20250709169 43

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Aktie-kapital	Ej registrerat tillskjutet kapital	Förvärvs-reserv	Övrigt bundet eget kapital, omräknings-reserv	Säkring-reserv	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		2 197	942 169	-698 130	191	-980	118 259	363 706
Årets resultat							13 225	13 225
Övrigt totalresultat för året					-78	980		902
Summa totalresultat för året		0	0	0	**-78**	980	13 225	13 225
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare								
Återbetalda optionspremier	19		-76					-76
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	942 093	-698 130	113	0	131 484	377 757
Ingående balans per 1 januari 2024		2 197	942 093	-698 130	113	0	131 484	377 757
Årets resultat							-67 356	-67 356
Övrigt totalresultat för året					-48			-48
Summa totalresultat för året		2 197	942 093	-698 130	65	0	64 128	310 353

Penneo document key: PEC97-SNKH9-MWNF6-SEX51-HH6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709169944

Finansiella rapporter

Koncernens rapport över kassaflöden

Belopp i KSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-61 042	23 600
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Av- och nedskrivning på materiella anläggn.tillg. och immateriella tillgångar samt nyttjanderättstillgångar		37 150	18 758
Övriga ej likviditetspåverkade poster inklusive förändring avsättningar		560	1 990
Betalda räntor		-7 867	-6 019
Betalda inkomstskatter		10 659	-8 360
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		-20 540	29 969
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		9 109	-14 926
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-54 228	2 791
Ökning/minskning av rörelseskulder		-316	-24 302
Förändring rörelsekapital		-45 251	-36 436
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-65 791	-6 467
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella tillgångar		-2 927	-3 473
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-26 702	-58 872
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-	-11 044
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-29 629	-73 389
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna optionspremier		-	-76
Amortering av långfristiga lån		-22 800	-13 656
Förändring av rörelsekredit/Checkkredit		-60 481	60 481
Erhållna lån från moderbolag		186 834	25 000
Amortering av leasingskuld		-16	-1 669
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		103 537	70 081
Årets kassaflöde		8 118	-9 775
Likvida medel vid årets början		61 452	71 131
Kursdifferens i likvida medel		125	96
Likvida medel vid årets slut	23	69 697	61 452

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169 45

Finansiella rapporter

Kompletterande nyckeltal

**) Genomsnittligt eget kapital och genomsnittlig balansomslutning har beräknats genom att ta IB+UB/2*

I denna rapport används alternativa nyckeltal, det vill säga nyckeltal och resultatmått som inte är definierade inom IFRS. De alternativa nyckeltalen används för att hjälpa såväl investerare som ledning att analysera bolagets verksamhet. Nedan beskrivs de alternativa nyckeltal som används.

Permascand presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Permascand bedömer att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning, då de möjliggör utvärdering av trender och prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definierats enligt IFRS.

Permascand använder de alternativa nyckeltalen nettoskuld och soliditet vilka bedöms vara användbara för läsare av de finansiella rapporterna som ett komplement till andra nyckeltal för att bedöma möjlighet till utdelning samt att bedöma koncernens möjligheter att leva upp till finansiella åtagande. Vidare använder Permascand nyckeltalen justerat rörelseresultat, rörelseresultat i procent av omsättning samt EBITDA vilka är mått som är relevanta för investerare som vill förstå resultatgenereringen exklusive jämförelsestörande poster.
För definition av nyckeltal se tabell.

Belopp i KSEK	2024	2023
Justerat rörelseresultat		
Rörelseresultat	-61 042	23 600
Försäkringsersättningar	-	-1 465
Kostnader kopplade till ägarförändring	36 729	-
Kostnader kopplade till invigning av Technology center	2 292	-
Kostnader kopplade till M&A aktiviteter	182	2 704
Kostnader kopplade till miljötillstånd och legala frågor	-	4 310
Justerat rörelseresultat	**-21 839**	**29 149**
Rörelsemarginal		
Rörelseresultat	neg	23 600
Omsättning	391 890	450 625
%	neg	5%
EBITDA		
Årets resultat	-67 356	14 017
Inkomstsskatt	-12 751	4 309
Finansnetto	7 713	6 065
Avskrivningar och nedskrivningar	38 049	18 758
EBITDA	-34 345	43 149

Belopp i MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld		
Långfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	-	16 000
Långfristiga leasingskulder	742	72
Långfristiga skulder till företag i intressegemenskap	186 834	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut, räntebärande	-	67 281
Kortfristiga leasingskulder	736	563
Likvida medel	-69 697	-61 452
Nettoskuld	118 615	22 464
Soliditet		
Eget kapital	310 353	377 757
Summa Tillgångar	641 356	589 628
Soliditet, %	48%	64%

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G87ZK

ank=20250707;20250709169 46

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i KSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Nettoomsättning		16 488	4 297
Administrationskostnader		-47 909	-19 070
Rörelseresultat		**-31 421**	**-14 774**
Nedskrivning av finansiella tillgångar		-11 044	-
Räntekostnader		-2 031	-1 791
Resultat efter finansiella poster		**-44 496**	**-16 565**
Mottagna koncernbidrag		-	20 250
Resultat före skatt		**-44 496**	**3 685**
Skatt	10	6 438	-1 240
Årets resultat		**-38 057**	**2 445**

I moderbolaget återfinns inga poster som redovisas som övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med årets resultat.

Efterföljande noter utgör en integrerad del av redovisningen för moderbolaget.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

Belopp i KSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterbolag	12	689 592	689 592
Fordringar hos koncernbolag	16	21 600	21 600
Uppskjuten skattefordran	10	6 503	-
Övriga finansiella anläggningstillgångar	17	-	11 044
Summa anläggningstillgångar		**717 695**	**722 236**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernbolag		204 649	64 379
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		214	280
Övriga fordringar		145	795
Kassa och bank		12 272	103
Summa omsättningstillgångar		**217 279**	**65 557**
SUMMA TILLGÅNGAR		**934 975**	**787 794**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	2 197	2 197
Fritt eget kapital			
Överkursfond		757 393	757 393
Balanserad vinst eller förlust		16 660	14 215
Årets resultat		-38 057	2 445
Summa eget kapital		**738 193**	**776 250**
Övriga avsättningar		**1 578**	-
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag		186 834	-
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1 441	57
Skatteskulder		848	4 392
Övriga kortfristiga skulder		1 098	154
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	4 983	6 941
Summa kortfristiga skulder		**8 369**	**11 544**
Summa skulder och avsättningar		**196 782**	**11 544**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**934 975**	**787 794**

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NWSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707:20250709169 47

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Belopp i KSEK	Not	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
		Aktiekapital	Överkurs-fond	Balanserade vinstmedel, inkl årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		2 197	757 469	14 215	773 881
Årets resultat och tillika totalresultat				2 445	2 445
Summa totalresultat för året		0	0	2 445	2 445
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	757 469	16 660	776 326
Transaktioner med aktieägare i deras egenskap av ägare					
Återbetalda optionspremier			-76		-76
Utgående balans per 31 december 2023		2 197	757 393	16 660	776 250
Ingående balans per 1 januari 2024		2 197	757 393	16 660	776 250
Årets resultat och tillika totalresultat				-38 057	-38 057
Summa totalresultat för året				-38 057	-38 057
Utgående balans per 31 december 2024		2 197	757 393	-21 397	738 193

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Belopp i KSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-31 421	-14 774
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet		1 578	-
Erhållna/betalda räntor		-2 031	-1 791
Betald skatt		-3 609	-2 710
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet		-35 483	-19 275
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga rörelsefordringar		-139 554	23 141
Förändring kortfristiga rörelseskulder		372	3 362
Summa förändring av rörelsekapital		-139 182	26 503
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-174 665	7 228
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investering i andra företag		-	-11 044
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-	-11 044
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Erhållna lån från moderbolag		186 834	-
Återbetalda optionspremier		-	-76
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		186 834	-76
Årets kassaflöde		12 169	-3 892
Kassa och bank vid årets början		103	3 995
Kassa och bank vid årets slut		12 272	103

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709160948

Not 1 KONCERNEN. Allmän information

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Årsredovisningen kommer att framläggas för fastställelse vid årsstämma x juni 2025.

Not 2 Koncernens redovisningsprinciper

Koncernredovisningen omfattar det legala moderbolaget Permascand Top Holding AB och dess dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS), sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Ändringar av standarder och tolkningar som trätt i kraft 2024 har inte väsentligt påverkat koncernens redovisning. Nya och ändrade standarder med framtida tillämpning förväntas inte komma att ha någon väsentlig effekt på Permascands finansiella rapporter.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen är främst hänförligt till Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, se vidare not 13.

Moderbolaget principer

Årsredovisningen för moderbolaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Detta är Permascand Top Holding AB:s (moderbolagets) femte räkenskapsår och femte årsredovisning som upprättas i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden. Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderbolagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 2.

Moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderbolagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Koncernredovisning

Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterbolag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar minus de skulder koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Funktionell valuta och rapportvaluta

I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och koncernens och moderbolagets rapportvaluta. Dotterbolag i utlandet har den lokala valutan som funktionell valuta. I koncernredovisningen omräknas resultat och finansiell ställning till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs.
Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och förluster som hänför sig till lån och likvida medel i annan valuta redovisas i rapporten över totalresultat som finansiella intäkter eller finansiella kostnader.

Transaktioner med dotterbolag

Prissättning vid leveranser mellan koncernbolag sker enligt affärsmässiga principer och till marknadspriser. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt aktuell bokslutskurs för den månaden. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner, redovisas i rörelseresultatet i rapporten över totalresultat. Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består av derivatinstrument.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar består av poster som förväntas återvinnas eller betalas efter 12 månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder inklusive tillhörande avsättningar är poster som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader från balansdagen. Avvikelse från denna princip redovisas i not till berörda poster.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQWZ-G872K

ank=20250707;20250709169 49

Not 3 Segmentsinformation och intäkter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Intäktsredovisning

Permascand utvecklar, tillverkar och underhåller kundspecifika och kundanpassade elektrokemiska celler och elektroder. Intäkterna består i tillverkning och försäljning av nya produkter likväl som underhåll och ombeläggning av katalytiska beläggningar på kundens material.

Vid nytillverkning och försäljning av produkter, redovisas intäkter över tid då produkten övergår till att bli kundspecifik och koncernen inte har någon alternativ användning för materialet, samt att det finns rätt till betalning från kunden för utfört arbete. I vilken mån koncernen har rätt till betalning vid var tid beror på avtalsvillkoren och en bedömning som görs avtal för avtal. Om kriterier för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllt, redovisas intäkterna vid en given tidpunkt.

I de fall försäljning avser service, ombeläggning och underhållsarbete på kundägda produkter redovisas intäkter över tid, i takt med att arbetet utförs.

Majoriteten av koncernens avtal innebär intäktsredovisning över tid och är till ett överenskommet fast pris. Intäkt redovisas baserat på hur stor andel av det totala överenskomna åtagandet som levererats.
Färdigställandegraden mäts normalt genom outputmetoder som utgår från bedömningar av hur stor del av koncernens totala prestation som uppnåtts till dato. Detta kan baseras på grad av förädling, milstolpar som uppnåtts eller producerade enheter. Uppskattningar gällande intäkter, kostnader eller färdigställandegraden revideras om omständigheterna förändras.

Fakturering

I regel sker fakturering i samband med att produkten utlevereras och ansvaret för produkten övergår till kunden. När det föreligger rätt till betalning för nedlagt arbete, redovisas en ej fakturerad kundfordring (redovisas inom posten "upparbetad, ej fakturerad intäkt" i balans-räkningen). När fakturering sker bokas den här posten bort och i stället bokas en kundfordring. Vid förskottsbetalning från kunder, bokas en kontraktsskuld i balansräkningen (presenteras inom posten "fakturerad ej upparbetad intäkt"). Betalningsvillkoren varierar från kontrakt till kontrakt och beror på vad som avtalats med kunden. Majoriteten av koncernens avtal har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagt arbete. I enlighet med lättnadsreglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspris fördelat till dessa ouppfyllda åtaganden. Om det förekommer avtal som har en förväntad löptid på ett år eller mer så lämnas upplysning om transaktionspris fördelat till ouppfyllda åtaganden i not.

Intäktsredovisning av produkter vid en given tidpunkt

I de fall kriterierna för intäktsredovisning över tid inte är uppfyllda, redovisas intäkterna vid den tidpunkt kunden erhåller kontroll över produkterna, vilket generellt inträffar när de levereras till kunden. En fordran redovisas när produkterna har levererats, då detta är den tidpunkt då ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske). Intäkten värderas till det avtalsenliga transaktionspriset. Normalt förfaller ersättningen till betalning 30 dagar efter att tjänsten eller produkten har levererats till kunden. Även om förlängda betalningsvillkor kan förekomma undantagsvis, överstiger betalningsvillkoren aldrig 12 månader. Transaktions-priset justeras därför inte för effekter av betydande finansieringskomponenter.

Information om större kunder

Nedanstående tabell specificerar intäkter avseende enskilda kunder som överstiger 10% av koncernens totala intäkter:

	2024	2023
Kund A	2%	13%
Kund B	11%	36%
Kund C	13%	18%
Kund D	15%	16%
Kund E	32 %	0 %
Summa	73%	83%

Kund A verkar inom segment Water Solutions, kund B och C i segment Industrial Solutions medan kund D och E inom Electrification & Renewables.

Tidpunkt för intäktsredovisning

	2024	2023
Försäljning som redovisas över tid	323 015	378 291
Försäljning som redovisas vid en given tidpunkt	68 876	72 334
Summa	391 890	450 625

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169S0

2024	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	61 753	3 331	196	65 279
Övriga Norden	130 321	8 214	1 010	139 545
Grekland	-	-	7 650	7 650
Övriga Europa och UK	69 300	24 836	2 875	97 011
USA	395	60 529	-	60 925
Kanada	831	382	-	1 213
Övriga världen	2 669	17 459	140	20 268
Summa intäkter från externa kunder	265 270	114 750	11 871	391 890
Bruttoresultat	58 884	29 012	-3 640	84 256
Finansiella poster - netto				-19 064
Resultat före skatt				**-80 106**

I ovanstående tabell ingår positiv valutaeffekt med 5,9 MSEK i Kostnad såld vara vilket ökar bruttoresultatet vid jämförelse mot rapporterat bruttoresultat i Resultaträkningen som uppgår till 78 MSEK.

2023	Electrification & Renewables	Industrial Solutions	Water Treatment	Total
Nettoomsättning				
Sverige	55 656	89 226	905	145 788
Övriga Norden	213	42 385	5 802	48 400
Grekland	18 886	-	55 404	74 290
Övriga Europa och UK	19 097	14 908	5 958	39 963
USA	122	92 823	-	92 945
Kanada	57	39	-	96
Övriga världen	15 870	33 275	-	49 144
Summa intäkter från externa kunder	109 901	272 655	68 069	450 625
Bruttoresultat	15 962	105 022	11 947	132 931
Finansiella poster - netto				-6 065
Resultat före skatt				17 534

Not 4 Ersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

KONCERNEN	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	695	745
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	100
Övriga tjänster		35
Summa	745	880

MODERBOLAGET	2024	2023
KPMG		
Revisionsuppdraget	400	405
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	25	75
Övriga tjänster	0	0
Summa	425	480

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;202507091695!

Not 5 Ersättningar till anställda, m.m.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Principer för ersättningar och andra villkor för styrelse och bolagsledningen

Vid årsstämma den 7 juni beslutades att de riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, antagna av årsstämman 2023 avskaffas. Följande principer har, efter beslut på årsstämman, gällt under 2024. Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår fast arvode. Samtliga ledamöter som erhåller styrelsearvode gör det i form av lön förutom en ledamot som fakturerar sitt arvode.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare är individuella och framgår av anställningsavtal.

Avgiftsbestämd pension

Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen samt rörlig ersättning. Inga pensionsåtaganden är träffade för styrelseledamöter som ej har fast anställning i något koncernbolag

Avgångsvederlag

Bolaget har inga avtalade avgångsvederlag.

Aktierelaterade ersättningar

Permascands tidigare utställda incitamentsprogram i form av teckningsoptioner har avvecklats i samband med avnotering 2024.

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	72 787	66 329
Sociala avgifter	23 513	31 218
Varav pensionskostnader - avgiftsbestämda planer	*7 802*	*7 020*
Summa	96 300	97 546

	2024		2023	
	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar (varav kostnadsförd rörlig ersättning)	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Styrelseledamöter och VD*	7 780 (492)	3 188 (1 697)	5 156 (503)	2 573 (793)
Övriga anställda	65 007 (2 417)	28 126 (6 105)	61 173 (2 103)	28 645 (6 227)
Koncernen totalt	72 787 (2 909)	31 314 (7 802)	66 329 (2 606)	31 218 (7 020)

**) VDs kostnader inkluderar både Fredrik Herlitz och Peter Lundström*

Könsfördelning i koncernen (inkl dotterbolag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare

	2024		2023	
	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	7	3	7	5
VD och övriga ledande befattningshavare	6	4	7	5
Koncernen totalt	13	7	14	10

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NM5EX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709l6952

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2024

Styrelsen	Styrelse-arvode enligt stämmobeslut	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnader	Summa
Annica Bresky (Ordf)***	689				689
Clara Zverina	-				-
Rune Wichmann	-				-
Maria Persson Gulda	235				235
Ingar Jensen	235				235
Fredrik Herlitz	-				-
Rachelle Goebel	235				235
Summa Styrelsen	1 394	-	-	-	1 394
Ledande befattningshavare					
Fredrik Herlitz, Peter Lundström, VD	-	5 625	492	1 697	7 814
Övriga ledande befattningshavare	-	7 561	1 483	1 982	11 026
Summa ledande befattningshavare	-	13 186	1 975	3 679	18 840
Summa styrelse och ledande befattningshavare	1 394	13 186	1 975	3 679	20 234

**) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.*

***) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått. ***) Omräknat från EUR.*

Ersättningar till styrelse, VD och ledningsgrupp under 2023

Styrelsen	Styrelse-arvode enligt stämmobeslut	Löner och andra ersättningar	Rörliga ersättningar	Pensions-kostnader	Summa
Per Lindberg (Ordf)	620				620
Ingar Jensen	260				260
Marie Grönborg	260				260
Johan Karlsson	343				343
Anna Alexandersson	250				250
Karl Bergman	230				230
Mario Houde***	258				258
Summa Styrelsen	2 220	-	-	-	2 220
Ledande befattningshavare					
Peter Lundström, VD	-	2 608	503	793	3 904
Övriga ledande befattningshavare	-	7 715	1 170	2 340	11 225
Summa ledande befattningshavare	-	10 323	1 673	3 133	15 129
Summa styrelse och ledande befattningshavare	2 220	10 323	1 673	3 133	16 179

**) För information om transaktioner med närstående, inklusive fakturerat styrelsearvode se not 28.*

***) Ersättning till arbetstagarrepresentanter utgår som ordinarie lön enligt kollektivavtal. Ingen ersättning för styrelsearbete har utgått.*

****) Omräknat från USD.*

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land

	2024		2023	
	Medeltal anställda	Varav män	Medeltal anställda	Varav män
Sverige	114	96	118	99
Kanada	2	1	2	1
USA	1	1	1	1
Tyskland	1	0	1	0
Koncernen totalt	118	101	122	101

Penneo document key: PEC97-5NKH9-G872K

ank=20250707;20250709169S3

Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

REDOVISNINGSPRINCIPER

Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. De statliga bidragen redovisas på raden Övriga rörelseintäkter. Statliga bidrag avseende anläggningstillgångar reducerar tillgångens redovisade värde med bidraget. Bidraget redovisas i resultatet under den avskrivningsbara tillgångens nyttjandeperiod i form av lägre avskrivningar.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Försäkringsersättningar	-	1 465	-	-
Statligt stöd / Övriga bidrag	2 684	201	-	-
Valutakursförändringar	5 908	-	58	17
Övriga rörelseintäkter	2 794	3 368	-	-
Summa övriga rörelseintäkter	**11 386**	**5 034**	**58**	**17**

Valutakursförändringar	-	-11 432	-151	-85
Nedskrivning av immateriell anläggningstillgång	-8 697	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-	-160	-	-
Summa övriga rörelsekostnader	**-8 697**	**-11 592**	**-151**	**-85**

Not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Råmaterial och förnödenheter	-217 174	-233 401	0	-
Personalkostnader	-96 300	-105 576	-13 825	-7 773
Konsultkostnader	-37 166	-12 751	-31 540	-8 794
Fastighets- och energikostnader	-11 174	-10 070	0	0
Rep och underhåll inkl förbrukningsmaterial	-13 879	-10 904	0	0
Avskrivningar på anläggningstillgångar	-18 308	-20 055	0	0
Övriga kostnader	-61 620	-27 711	-2 544	-2 503
Totala rörelsekostnader	-455 621	-420 468	-47 909	-19 070

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169S4

Not 8 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ränteintäkter	153	0	-	-
Summa finansiella intäkter	153	0	-	-
Räntekostnader banklån	5 858	4 090	-	-
Räntekostnader lån hos moderföretag	1 834	-	1 834	-
Räntekostnader leasingskuld	29	65	-	-
Övriga skuldrelaterade kostnader	452	1 910	240	1 791
Nedskrivning finansiell tillgång	11 044	6 065	11 044	1 791
Summa finansiella kostnader	19 217	-	13 118	1 791
Finansiella poster - netto	19 064	6 065	13 118	1 791

Ränteintäkter och räntekostnader hänför sig till finansiella tillgångar och skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Not 9 Valutakursdifferenser - netto

Valutakursdifferenser har redovisats i rapporten över totalresultat enligt följande:

	2024	2023
Övriga rörelseintäkter (not 6)	5 908	-
Övriga rörelsekostnader (not 6)	-	-11 423
Summa	5 908	-11 423

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169555

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Redovisade skattekostnader inkluderar aktuella svenska och utländska inkomstskatter och uppskjuten skatt som uppkommit till följd av temporära skillnader. Sådana temporära skillnader orsakas av skillnader mellan skattemässigt värde och bokfört värde på tillgångar och skulder. En uppskjuten skattefordran redovisas motsvarande skattevärdet av underskottsavdrag om det bedöms vara troligt att underskottsavdragen kommer att användas mot beskattningsbara inkomster inom överskådlig tid. Årets resultat har belastats med skatt på årets skattepliktiga resultat samt med skatt till följd av temporära skillnader som uppstått under perioden. Skatten redovisas som aktuell skatt respektive uppskjuten skatt i varje bolag som ingår i koncernen.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Årets skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	-	-1 507	-	-848
Ändrad skatt tidigare år	-65	-393	-65	-393
Uppskjuten skatt	12 816	-2 409	6 503	-
Totalt	12 751	-4 309	6 438	-1 240

Inkomstskatten på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle ha framkommit vid användning av den svenska skattesatsen för resultaten i de konsoliderade företagen enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Avstämning av effektiv skatt	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-80 106	17 534	-44 496	3 685
Inkomstskatt beräknad enligt skattesats i Sverige, 20,6 %	16 502	-3 612	9 166	-759
Skatteeffekter av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-45	-106	-31	-79
Ej avdragsgill ränta	-1 535	-9	-357	-9
Ej avdragsgill nedskrivning av finansiella tillgångar	-2 275	0	-2 275	-
Ändrad skatt tidigare år	-65	-393	-65	-393
Övriga poster	169	-189	-	-
Inkomstskatt	12 751	-4 309	6 438	-1 240

För 2024 motsvarar skatten en effektiv skattesats om +16% (-19%. För 2023 motsvarar skatten en effektiv skattesats om 19 procent.

Uppskjutna skattefordringar/-skulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skattefordringar	Underskottsavdrag	Nyttjanderättstillgång/ Leasingskuld	Summa
Per 31 december 2023		1	1
Redovisat i rapport över totalresultat	12 941	0	12 941
Per 31 december 2024	12 941	1	12 941

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Kortfristiga fordringar	Derivat	Summa
Per 1 januari 2024	13 627	1 718	0	15 345
Redovisat i rapport över totalresultat	-2 579	2 674	0	95
Per 31 december 2024	11 048	4 392	0	15 440

Uppskjuten skattefordran om 6 503 KSEK (-) i moderbolaget avser uppskjuten skatt på underskottsavdrag.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQWZ-G872K

ank=20250707;20250709169S6

Not 11 Resultat per aktie

	2024	2023
Kronor		
Resultat per aktie före och efter utspädning	-0,98	0,22
Resultatmått som använts i beräkningen av resultat per aktie		
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare som används vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	-57 952	13 225
Antal (st)	59 313 529	59 313 529
Vägt genomsnittligt antal stamaktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning	59 313 529	59 313 529

**) Instrument som kan ge framtida utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen.*
Bolaget hade under 2024 utestående teckningsoptionsprogram vars lösenkurs var 37,4 respektive 40,8 SEK, vilket översteg stamaktiernas genomsnittskurs, 37,4 SEK. I samband med avnoteringen av bolagets aktier har optionsprogrammet varit föremål för inlösen.

Not 12 Koncernbolag

REDOVISNINGSPRINCIPER

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterbolag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernbolag".

Koncernen hade följande dotterbolag den 31 december 2024 och 2023:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Verksamhet		Antal aktier	Andel stamaktier som direkt ägs av moderbolaget (%)	Bokfört värde
Permascand AB 556137-5022	Sverige	Operativt bolag där Permascands verksamhet bedrivs	100	1 250		688 305
Permascand Canada Ltd BC1053041	Kanada	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	100		1 255
Permascand USA Inc. 88-0612857	USA	Säljbolag på uppdrag av Permascand AB	100	100		33
Totalt						689 592

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NWSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;202507091695?

Not 13 Immateriella tillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten består i allt väsentligt av aktiverade utgifter för produktutveckling. Koncernen utvärderar löpande huruvida internt upparbetade immateriella tillgångar, så som balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, kan aktiveras.

Följande kriterier ska vara uppfyllda för att internt upparbetade immateriella tillgången ska kunna aktiveras:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången så att den kan användas,
- Bolagets avsikt är att färdigställa den internt upparbetade immateriella tillgången och att använda eller sälja den, Det finns förutsättningar att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången,
- Det kan visas hur den internt upparbetade immateriella tillgången genererar sannolika framtida ekonomiska fördelar,
- Adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den internt upparbetade immateriella tillgången finns tillgängliga, och de utgifter som är hänförliga till den internt upparbetade immateriella tillgången under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga utgifter för utveckling, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling som tidigare kostnadsförts redovisas inte som tillgång i efterföljande period.

Balanserade utgifter för utveckling som redovisas som immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig för användning. De aktiverade utgifter är hänförbara till utveckling av nya produkter. Aktiverade utgifter för utveckling skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5-10 år.

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Pågående investeringar	Summa
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	55 540	14 908	2 170	72 618
Omklassificering				0
Årets anskaffningar		1 007	1 920	2 927
Årets avskrivningar		-128	-	-128
Årets nedskrivningar		-8 627	-	-8 627
Utgående redovisat värde	**55 540**	**7 161**	**4 090**	**66 790**
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	55 540	21 362	4 090	80 992
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar		-14 201		-14 201
Redovisat värde	**55 540**	**7 161**	**4 090**	**66 790**

	Goodwill	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Pågående investeringar	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	55 540	15 547	8	71 096
Omklassificering				0
Årets anskaffningar		1 312	2 161	3 473
Årets avskrivningar		-1 950	0	-1 950
Utgående redovisat värde	**55 540**	**14 908**	**2 170**	**72 618**
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	55 540	20 355	2 170	78 065
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar		-5 446		-5 446
Redovisat värde	**55 540**	**14 908**	**2 170**	**72 618**

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G8Z7K

ank=20250707;20250709169S8

Not 13 Immateriella tillgångar forts.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill

Goodwill uppstår vid förvärv av dotterbolag och avser det belopp varmed köpeskillingen, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga följs upp i den interna styrningen. Goodwill följs upp utifrån rörelsesegment.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa antaganden göras varav de viktigaste antaganden utgörs av prognoser över framtida kassaflöden, diskonteringsränta och långsiktig tillväxttakt. Det redovisade värdet av goodwill uppgår till 56 MSEK per den 31 december 2024. Återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet för goodwill med god marginal. I tabellen visas en sammanställning av goodwill fördelat på respektive rörelsesegment.

Goodwill	2024-12-31	2023-12-31
Water Treatment	27 770	27 770
Industrial Solutions	22 216	22 216
Electrification & Renewables	5 554	5 554
Summa	55 540	55 540

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

Water Treatment		
Diskonteringsränta före skatt*	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Industrial Solutions		
Diskonteringsränta före skatt*	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

Electrification & Renewables		
Diskonteringsränta före skatt*	13,0%	14,4%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

**Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.*

***Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden.*

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NWSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169S9

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar, med undantag för pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet samt utgifter för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande.

Planenliga avskrivningar baseras på anskaffningsvärden och görs linjärt över nyttjande tiden. Följande avskrivningsprocent används:

- Markanläggningar 20 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 10-20 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5-20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme, golv 30-50 år
- Installationer; värme, el, VVS, ventilation mm 11-25 år
- Yttre ytskikt; fasader, yttertak mm 30-40 år
- Inre ytskikt; maskinell utrustning mm 10-20 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde. Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader netto i rapporten över totalresultat.

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Summa
Räkenskapsåret 2023					
Ingående redovisat värde	63 157	81 745	22 165	8 063	175 130
Årets anskaffningar	0	1 081	304	57 487	58 872
Årets omklassificeringar	662	3 912	2 771	-7 345	-
Årets avskrivningar	-4 529	-8 236	-3 799		-16 564
Utgående redovisat värde	59 290	78 501	21 441	58 205	217 437
Per 31 december 2023					
Anskaffningsvärde	94 874	123 694	66 959	58 205	343 732
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-35 584	-45 193	-45 518		-126 295
Redovisat värde	59 290	78 501	21 441	58 205	217 437
Räkenskapsåret 2024					
Ingående redovisat värde	59 290	78 501	21 441	58 205	217 437
Årets anskaffningar	0	919	496	25 287	26 702
Årets omklassificeringar	55 527	6 484	13 183	-75 194	1 241
Årets avskrivningar	-5 253	-8 735	-3 370	-	-17 358
Utgående redovisat värde	109 564	77 170	31 750	8 298	226 781
Per 31 december 2024					
Anskaffningsvärde	150 401	131 097	80 638	8 298	371 675
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar	-40 837	-53 928	-48 888		-144 894
Redovisat värde	109 564	77 169	31 750	8 298	226 781

I kolumnen för Byggnader och mark ingår 277 KSEK (277) som avser bokfört värde för mark.

Penneo document key: PEC9-5NKH9-NMSEX-51H6G-SZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709160960

Not 15 Leasingavtal

REDOVISNINGSPRINCIPER

När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak bilar och truckar.

Leasing - koncernen som leasetagare

Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderätts-tillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet till det tidigare av slutet av tillgångens nyttjande-period och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut.

I de mer sällsynta fall då anskaffningsvärde för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjande-periodens slut.

Leasingskulder, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingavgifterna diskonteras i normalfallet med leasingavtalets implicita ränta när den med enkelhet kan fastställas. I övriga fall används koncernens låneränta.

Leasingskulden omfattar nuvärdet av följande avgifter under bedömd leasingperiod:

- fasta avgifter, inklusive till sin substans fasta avgifter,
- variabla leasingavgifter kopplade till index eller pris ("rate"), initialt värderade med hjälp av det index eller pris ("rate") som gällde vid inledningsdatumet,
- eventuella restvärdesgarantier som förväntas betalas, - lösenpriset för en köpoption som koncernen är rimligt säker på att utnyttja och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet om bedömd leasingperiod återspeglar att sådan uppsägning kommer att ske.

Skuldens värde ökas med räntekostnaden för respektive period och reduceras med leasing-betalningarna. Räntekostnaden beräknas som skuldens värde gånger diskonteringsräntan.

Koncernen presenterar nyttjanderättstillgångar och leasingskulder som egna poster i rapporten över finansiell ställning. För leasingavtal som har en leasingperiod på 12 månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 500 kkr, redovisas inte någon nytt-janderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgif-ter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. Koncernen är inte i något fall leasegivare och moderbolaget har inga leasingavtal.

	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter:		
Lokaler	-	588
Bilar	458	541
Truckar	364	409
Summa	822	1 538
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	149	65
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	427	379

	Mark och byggnader	Maskiner	Fordon	Summa
Räkenskapsåret 2023				
Ingående redovisat värde	588	905	356	1 849
Årets anskaffningar	-	-	367	367
Årets avskrivningar	-588	-541	-409	-1 538
Utgående redovisat värde	-	364	314	678
Per 31 december 2023				
Anskaffningsvärde	2 922	3 244	3 451	9 617
Ackumulerade avskrivningar	-2 922	-2 880	-3 137	-8 939
Redovisat värde	-	364	314	678
Räkenskapsåret 2024				
Ingående redovisat värde	-	364	314	678
Årets anskaffningar	-	-	1 681	1 681
Årets avskrivningar	-	-364	-458	-822
Utgående redovisat värde	-	-	1 537	1 537
Per 31 december 2024				
Anskaffningsvärde	2 922	3 244	5 132	11 298
Ackumulerade avskrivningar	-2 922	-3 244	-3 595	-9 761
Redovisat värde	-	-	1 537	1 537

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709161961

Not 16 Långfristiga fordringar hos koncernbolag

Moderbolaget har vi bokslutstillfället följande långfristiga koncerninterna fordringar

	2023-12-31	2023-12-31
Ingående balans	21 600	21 600
Årets förändring	-	-
Utgående balans	21 600	21 600

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2023-12-31	2023-12-31
Ingående balans	11 044	-
Årets investering	-	11 044
Årets nedskrivning	-11 044	
Utgående balans	-	11 044

Värdepappersinnehav avser aktier i Calera Corporation som förvärvades under 2023. Under 2024 har Bolaget ansökt om konkurs i USA, ledningen har bedömt att återvinningsvärdet är mycket lågt och därav har värdet skrivits ned till 0.

Not 18 Varulager

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709162962

Not 19 Eget kapital

REDOVISNINGSPRINCIPER

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel (kr)	
Överkursfond	757 393 025
Balanserat resultat	16 660 177
Årets resultat	-38 057 227
Totalt kronor	**735 995 975**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att ingen utdelning lämnas för året 2024, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat balanseras i sin helhet i ny räkning.

	Antal aktier (st)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 31 december 2022	120 497 058	2 197	942 169
Återbetalda optionspremier		-	-76
Per 31 december 2023	120 497 058	2 197	942 093
Per 31 december 2024	120 497 058	2 197	942 093

Säkringsreserv	2024	2023
Ingående balans 1 januari	-	-980
Förändringar säkringsreserv hänförligt till omvärdering av valutakontrakt	-	980
Utgående balans 31 december	0	0

I samband med bolagets notering i juni 2021 konverterades samtliga B-aktier och efter det består aktiekapitalet endast av A-aktier till ett kvotvärde om 0,037 kr. Alla aktier som emitterats av moderbolaget är till fullo betalda.

På extra bolagsstämma den 3 juni 2021 beslutades det att införa långsiktiga incitaments-program baserade på teckningsoptioner riktade till ledande befattningshavare och vissa ytterligare nyckelmedarbetare samt till styrelseledamöter, totalt bestående av 1 234 052 teckningsoptioner med förfallotidpunkter 2024 och 2026. I samband med bolagets avnotering har samtliga optioner återlösts.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;202507091696

Not 20 Upplåning

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i rapporten över totalresultat fördelat över låneperioden, med till lämpning av effektivräntemetoden. Upplåning tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört.

Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Låneutgifter

Allmänna och särskilda låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av kvalificerade tillgångar, vilket är tillgångar som det med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, redovisas som en del av dessa tillgångars anskaffningsvärde. Aktiveringen upphör när alla aktiviteter som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning huvudsakligen har slutförts. Alla andra låneutgifter kostnadsförs när de uppstår.

Skulder till kreditinstitut i form av Facilities Agreement togs upp i november 2019, omförhandlades till nytt avtal under 2021 och i samband med förfall 2024 löstes det i sin helhet mot aktieägarlån från bolag inom ägargruppen. Koncernens upplåning är i SEK.

Kortfristig upplåning

Skulder till kreditinstitut som har klassificerats som kortfristig avser den del av lånet som inte har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut. Utnyttjad del av checkkrediten ingår kortfristig upplåning. För skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av aktier i dotterbolag, företagsinteckningar samt fastighetsinteckningar. För ytterligare upplysningar se not 24.

Checkräkningskredit

Koncernen hade under 2023 en beviljad checkräkningskredit i SEK om 80 000 KSEK som löstes Under 2024 vid refiansiering. Moderbolaget har ingen Checkräkningskredit.

UPPLÅNING	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån)	-	16 000
Skulder till moderföretag	186 834	-
Leasingskulder	742	72
Summa lån med ställda säkerheter	187 576	16 072
Kortfristiga lån med ställda säkerheter		
Skulder till kreditinstitut (banklån) capex	-	6 800
Checkräkningskredit i bank	-	60 481
Leasingskulder	736	563
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	736	67 844
Summa upplåning	188 312	83 916

FÖRÄNDRING AV RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2024	2023
Per 1 januari	83 916	11 663
Kassaflöde	103 553	71 750
Förändring låneskulder	670	-261
Förändring i periodiserade lånekostnader	-	1 910
Förändring i leasingskulder	173	-1 146
Per 31 december	188 312	83 916

Permeo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709164964

Not 21 Avtalsskulder

KONCERNEN	2024-12-31	2023-12-31
Förskott från kund	65 589	44 401
Fakturerat ej upparbetad intäkt	-	10 641
Summa	**65 589**	**55 042**

55 042 KSEK som redovisas som avtalsskuld per den 31 december 2023 har i sin helhet redovisats som intäkt under 2024 (56 756 KSEK).

Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna personalkostnader	18 587	15 305	2 561	2 775
Legala kostnader	2 210	3 626	1 817	3 626
Övriga poster	972	6 310	605	541
Summa	**21 769**	**25 241**	**4 983**	**6 942**

Penned document key: PSC97-5NMS-7GCSf-5NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709165

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, onoterade aktier, derivat samt övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, övriga skulder samt derivat.

Första redovisningstillfället

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Köp och försäljning av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en finansiell tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld, till exempel avgifter och provisioner.

Finansiella tillgångar - Klassificering och värdering

Koncernens finansiella tillgångar ingår i kategorin finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde med undantag för derivat. För derivaten tillämpas säkringsredovisning.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Koncernen omklassificeras skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna andra långfristiga fordringar, onoterade aktier, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter samt likvida medel.

Transaktionsexponering - Kassaflödessäkring

Valutaexponering avseende framtida kontrakterade och prognostiserade flöden säkras genom valutaterminer. Valutaterminen som skyddar det prognostiserade flödet redovisas i balansräkningen till verkligt värde.

Förändringar i terminens verkliga värde redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital så länge säkringen är effektiv. Saknas effektivitet i säkringen eller om den säkrade prognostiserade transaktionen inte längre förväntas inträffa redovisas ackumulerade vinster eller förluster i årets resultat. Det belopp som redovisats i eget kapital via övrigt totalresultat återförs till årets resultat i samma period som den säkrade posten påverkar årets resultat och redovisas i posten Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader. När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller bolaget bryter identifieringen av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Permeo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709166966

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Ineffektivitet i säkringsredovisningen
Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar försäljning av utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där kritiska villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Vid säkring av försäljning av utländsk valuta kan ineffektivitet uppstå om tidpunkten vad som initialt uppskattades.

Bortbokning finansiella tillgångar
Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom finansiella kostnader eller finansiella intäkter.

Finansiella skulder - Klassificering och värdering
Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader.

Bortbokning finansiella skulder
Finansiella skulder tas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har regle-rats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i rapporten över totalresultat. Då villkoren för en finansiell skuld omförhandlas, och inte bokas bort från rapporten över finansiell ställning, redovisas en vinst eller förlust i rapporten över totalresultat. Vinsten eller förlusten beräknas som skillnaden mellan de ursprungliga avtalsenliga kassaflö-dena och de modifierade kassaflödena diskonterade till den ursprungliga effektiva räntan.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Koncernen har ingen nämnvärd historik av konstaterade kundförluster. Koncernen har relativt få kunder och inga konstaterade kundförluster har uppstått under de senaste fyra åren. Användbara data för att göra en generell avsättning för kundförluster saknas därför och givet kreditvärdigheten hos aktuella kunder skulle en sådan avsättning inte vara väsentlig. Koncernen baserar beräkningarna av kreditförluster kopplat till kundfordringar respektive upparbetat ej fakturerat på en individuell bedömning av tillgänglig information om respektive kund. För övriga finansiella tillgångar är förväntade kreditförluster oväsentliga.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Finansiella instrument i moderbolaget
IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget. Moderbolaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstill-gångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderbolaget.

Risker kopplat till finansiella tillgångar och skulder
Valutarisk
Med valutarisk avses risken att valutakursfluktuationer inverkar negativt på koncernens kassa-flöde, resultaträkning eller balansräkning. Valutakursfluktuationer påverkar koncernens resultat när försäljning och inköp görs i olika valutor. Koncernen transaktionsexponering är främst euro (EUR) och dollar (USD) då koncernen har huvuddelen av sin försäljning och en stor del av sina kostnader i dessa valutor. I möjligaste mån matchas försäljning och inköp kopplat till kundorder i samma valuta. Nedan visas bolagets nettoexponering mot EUR och USD.

Permeo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G87ZK

ank=20250707;20250709167967

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

En 10 % försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor under 2024 skulle ha inneburit 21 MSEK högre intäkter för året (37) och en påverkan på resultat efter skatt och koncernens eget kapital med 10 MSEK (18). En 10 % starkare krona gentemot andra valutor skulle på motsatt effekt inneburit lägre intäkter och lägre resultat efter skatt liksom eget kapital. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (t ex räntan) förblir oförändrade.

I koncernen uppstår även valutarisk från omräkning av utländska dotterbolags resultat- och balansräkning till koncernens rapportvaluta som är SEK, så kallad balansexponering.

Nettoexponering	2024-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Valuta (värde SEK)	EUR	USD	EUR	USD
Kundfordringar	19 957	40 512	17 560	25 319
Upparbetad ej fakturerad intäkt	12 448	-	3 379	7 448
Förskott från kunder	-14 464	-60 726	-3 533	-25 327
Fakturerad ej upparbetad intäkt	-	-	-2 399	-8 242
Leverantörsskulder	-610	-5 349	-2 837	-6 892
Nettoexponering	17 331	-25 564	12 170	-7 694

Känslighetsanalys ränterisk

Koncernens begränsade lånesituation och en positiv nettobelåning gör att koncernens ränterisk bedöms vara låg.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Skulder till kreditinstitut utgörs av upplåning i bank som utgår med rörlig ränta och utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Koncernen säkrar inte sin ränterisk avseende framtida kassaflöden. Skulder till kreditinstitut har lösts i sin helhet under 2024 och uppgick till 0 KSEK (9 882 KSEK). Ränta på lån till moderföretag utgår med EURIBOR plus två procent per år.

Derivatinstrument

Koncernen har inga derivatinstrument per 2024-12-31 eller 2023-12-31.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina förpliktelser enligt avtalet. I verksamheter där varor eller tjänster tillhandahålles mot senare betalning kan inte kundförluster helt undvikas. Koncernens kunder består i allt väsentligt av stora väletablerade företag med en mångårig affärsrelation. Koncernens kreditförluster har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik är god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som oväsentliga.

För att hantera kreditrisker har Permascand principer för att bedöma och kontrollera nya kunder. För bedömning av motpartens finansiella styrka används kreditvärderingsinstitut. Baserat på kundens kreditnivå kan till exempel förskottsbetalning begäras för att minska risk. Koncernen bedömer månadsvis kreditrisk i förfallna fordringar respektive upparbetade ej fakturerade intäkter på en individuell bedömning av eventuell kreditrisk hos respektive kund. Kvartalsvis bokas osäkra fordringar. Vid bokslutsdagen uppgick reservering för osäkra fordringar till 2 250 KSEK (1 215).

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller. Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Upplysningar om tillgänglig likviditet och nyttjad kreditfacilitet finns i not 20.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709169

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisk definieras som risken att det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Följande tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, diskonterades kassaflödena.

Derivatinstrument

För terminskontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt för noterade kurser. Marknadskursen beräknas utifrån aktuell kurs justerad för räntedifferensen mellan valutorna och antalet dagar, jämförs med kontraktskurs för att få fram verkligt värde. Derivatinstrument värderas i nivå 2.

	Mindre än 3 månader	Mellan 3 månader och 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Per 31 december 2024							
Finansiella skulder							
Skulder till kreditinstitut						-	-
Skulder till moderföretag					186 834	186 834	186 834
Leasing-skulder	195	541	500	242		1 479	1 479
Leverantörs-skulder	15 859					15 859	15 859
Summa	16 054	541	500	242	186 834	204 172	204 172
Per 31 december 2023							
Skulder till kreditinstitut	1 980	65 301	6 000	10 000		83 281	83 281
Leasings-kulder	227	370	81			678	678
Leveran-törsskulder	26 722					26 722	26 722
Summa	28 928	65 672	6 081	10 000	0	110 682	110 682

Koncernen skuldsättningsgrad per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2024-12-31	2023-12-31
Total upplåning i kreditinstitut	-	83 281
Total upplåning hos moderföretag	186 834	-
Avgår: likvida medel	-69 697	-61 452
Nettoskuld	117 137	21 829
Totalt eget kapital	319 757	377 757
Summa kapital	319 757	399 586
Skuldsättningsgrad	3	5

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169

Not 23 Finansiella instrument och riskhantering forts.

Räntebärande skulder

Redovisat värde överensstämmer med verkligt värde för koncernens upplåning då lånen löper med rörligt ränta och kreditspreaden inte är sådan att redovisat värde materiellt avviker från verkligt värde.

Redovisat värde och verkligt värde skiljer sig inte väsentligt åt för andra långfristiga fordringar, kundfordringar, likvida medel samt leverantörsskulder

Hantering av kapital

Permascand ska ha en stabil och balanserad kapitalstruktur. Bolagets soliditet och belåningsgrad ska följa de långsiktiga finansiella målen och trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter.

Verkligt värde på finansiella instrument

Verkligt värde kan avvika från redovisat värde, bland annat som en följd av förändrade marknadsräntor. Koncernens skulder löper med rörlig ränta och i dessa fall bedöms verkligt värde överensstämma med verkligt värde. Verkligt värde bedöms även överensstämma med redovisat värde för ej räntebärande tillgångar och skulder såsom kundfordringar och leverantörsskulder.

Beräkning av samt upplysning om verkligt värde

De olika nivåerna av finansiella instrument värderade till verkligt värde definieras enligt följande:

(a) Finansiella instrument i nivå 1

Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.

(b) Finansiella instrument i nivå 2

Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).

(c) Finansiella instrument i nivå 3

I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation klassificeras det berörda instrument i nivå 3.

	Verkligt värde som bokas över resultatet *Nivå 2*	Verkligt värde - säkrings-instrument *Nivå 2*	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa
2024-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga värdepappersinnehav			-	-
Kundfordringar			87 600	87 600
Likvida medel			69 697	69 697
Summa	-	-	157 297	157 297
2024-12-31				
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristig)			-	-
Skulder till moderföretag			186 834	186 834
Leverantörsskulder			15 859	15 859
Summa		-	202 693	202 693
2023-12-31				
Tillgångar i balansräkningen				
Andra långfristiga fordringar			11 044	11 044
Kundfordringar			64 687	64 687
Kortfristiga fordringar	6 000			6 000
Likvida medel			61 452	61 452
Summa	6 000	-	137 183	143 183
2023-12-31				
Skulder i balansräkningen				
Skulder till kreditinstitut (lång- och kortfristiga)			83 281	83 281
Leverantörsskulder			26 722	26 722
Summa			110 003	110 003

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOM2-G872K

ank=20250707;2025070916970

Not 24 Ställda säkerheter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	-	15 400	-	-
Företagsinteckningar	-	48 500	-	-
Aktier i dotterbolag	-	-	-	689 592
Koncerninterna fordringar	-	-	-	21 600
Summa	-	63 900	-	775 092

I samband med refinansiering och lösen av banklån återlämnades säkerheter och pant.

Not 25 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Eventualförpliktelser	Inga	Inga
Summa	Inga	Inga

Not 26 Transaktioner med närstående

Arvoden och ersättningar till Styrelsen och ledande befattningshavare framgår av not 5. Permascand har inga fordringar till närstående vid balansdagen. Skulder till moderbolag framgår av not 23.

Not 27 Händelser efter rapportperiodens slut

Den 10 februari meddelades att Permascand och Magneto Special Anodes går samman till ett bolag inom elektrokemisk industri och katalytiska beläggningar. Magneto Special Anodes har ca 190 stycken anställda har två produktionsanläggningar, en i Nederländerna och en i Kina. Efter sammangåendet har bolaget produktion i Sverige, Nederländerna och Kina.

Den 10 februari meddelas, i samband med samgåendet mellan Permascand och Magneto, att till ny vd för Permascand Top Holding har utsetts David Ekberg.

I samband med samgåendet mellan Permascand och Magneto har bolagets aktieägarlån omvandlats till aktieägartillskott.

Efter bokslutsdagen har bolaget sålt av lager och inventarier kopplat till segmentet för Water Treatment i syfte att flytta delar av tillverkningsprocessen.

Under april 2025 har en uppgörelse gjorts med en kund avseende ett reklamationsärende. Totalt belopp som Permascand ska ersätta uppgår till 11 MSEK. beloppet finns upptaget som reservering i bokslutet.

Penneo document key: PEC9Z-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169?1

Styrelsens underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Ljungaverk dagen för vår digitala signatur

Annica Bresky
Styrelseordförande

Rachelle Goebel **Fredrik Herlitz** **Ingar Jensen**

Maria Persson Gulda **Clara Zverina** **Rune Wichmann**

David Ekberg
VD

Andreas Bergström
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har lämnats dagen för vår digitala signatur

KPMG

Helena Nilsson

Revisor

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709l6972

Revisionsberättelse · Till bolagsstämman i Permascand Top Holding AB, org. nr 559227-6124

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Permascand Top Holding AB för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 41-79 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-40, och 83. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra grund för våra uttalanden.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-52OMZ-G872K

ank=20250707;20250709l6973

Revisionsberättelse

Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Permascand Top Holding AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

ank=20250707;20250709169 74

Revisionsberättelse

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm dagen för
vår digitala signatur
KPMG

Helena Nilsson
Auktoriserad revisor

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51HGG-5ZQMZ-G8Z2K

ank=20250707;20250709l6975

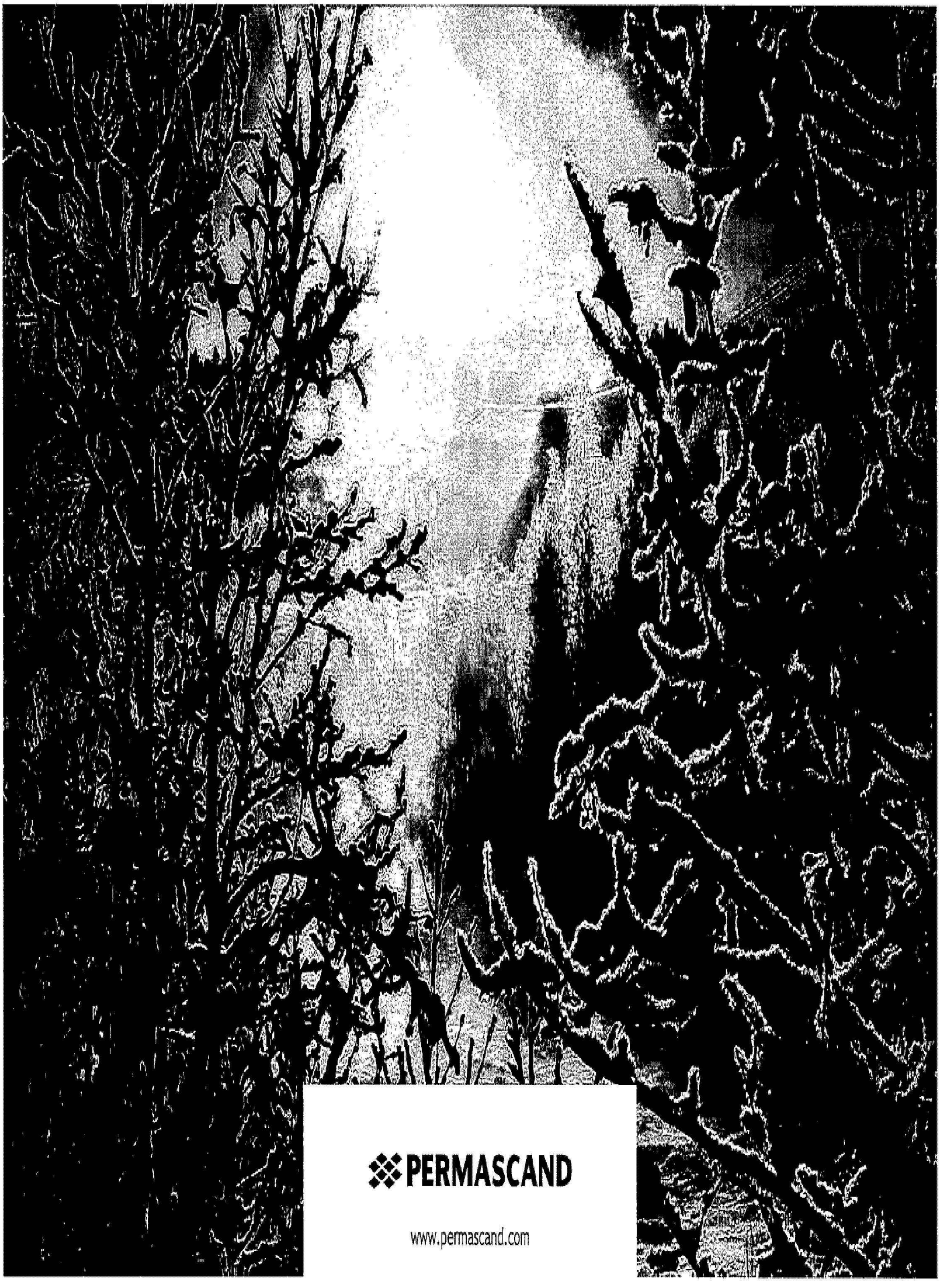
Definitioner och ordlista

ORDLISTA	DEFINITIONER
Barlastvatten	Vatten som pumpas ombord på fartyg som inte är fullastade i syfte att stabilisera fartyget. Med barlastvattnet följer olika levande organismer som sprids runt om i världen och kan orsaka problem för miljön när de släpps ut på nya platser.
BWTS	Förkortning av *"Ballast Water Treatment System"*, produkt för rening av barlastvatten.
DSA PERMASCAND®	Förkortning av *"Dimensionally Stable Anodes"*, dimensionsstabila anoder och varumärket för Permascands anoder med katalytisk beläggning.
Electrification & Renewables	Bolagets segment för produkter inom elektrifiering och förnybar energi.
Elektrokemisk cell	Består av flera belagda elektroder som sätts samman till en cell, används för att ge upphov till kemiska reaktioner genom att den tillförs el.
Elektrokemiska lösningar	Samlingsbegrepp för Permascands produkter.
Katalytiska beläggningar	Den grundläggande tekniska komponenten i alla Permascands produkter. Katalytiska beläggningar består av en blandning av ädelmetaller och andra föreningar, vilket ger ett "ytskikt" som appliceras på metallsubstrat, till exempel titan eller nickel.
Eftermarknadstjänster	Samlingsbegrepp för Permascands erbjudande till kunder vad gäller främst ombeläggning av elektroder eller utbyte av elektrokemiska celler.
Elektrod	Samlingsbegrepp för anoder och katoder.
Industrial Solutions	Bolagets segment för produkter främst inom den kemiska industrin.
Klorat	Kemikalie som kan framställas genom elektrokemi och som används i flera olika branscher, såsom massa och papper, organisk och oorganisk kemikalieproduktion.
Water Treatment	Permascands segment för produkter inom vattenrening.
Ombeläggning	Processen då elektroder på nytt tillförs katalytiska beläggningar.
OSD	Står för *"Oil and Solids Separator Device"* och är en utrustning som används för att avskilja olja och partiklar från vatten genom olika mekanismer, vilket är en viktig del i processen för att rena vatten från bl.a. industrier innan det släpps ut i naturen eller återanvänds.

DEFINITIONER	
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat dividerat med genomsnittligt eget kapital
Avkastning på totalt kapital	Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med genomsnittlig balansomslutning
EBITA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar
EBITDA	Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar
Justerat rörelseresultat	Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster	Intäkter och kostnader av jämförelsestörande karaktär
Nettoskuld	Räntebärande kort- och långfristiga skulder med avdrag för likvida medel
Resultat per aktie	Årets resultat dividerat med totalt antal aktier
Rörelseresultat	Resultat före finansnetto och skatt
Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättning
Soliditet	Eget kapital dividerat med summa tillgångar

Penneo document key: PEC97-SNKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=20250707;20250709164976



PERMASCAND

www.permascand.com

Permeo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZOMZ-G872K

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

FREDRIK HERLITZ
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: 2e1ee15a16464e[...]b81d629665639
IP: 90.143.xxx.xxx
2025-06-26 09:15:21 UTC

BankID

Rune Berkowitz Wichmann (SSN validated)
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: fcba4f33-60a9-4766-a620-ad19e27493c8
IP: 172.226.xxx.xxx
2025-06-26 10:07:57 UTC

Mit ID

DAVID EKBERG
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: faabcab744ec13[...]18dc9e3110f5b
IP: 81.170.xxx.xxx
2025-06-26 11:07:44 UTC

BankID

Ingar Jensen
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: ce73d27ff628b1[...]5aab162f14426
IP: 90.238.xxx.xxx
2025-06-26 12:04:57 UTC

BankID

ANDREAS BERGSTRÖM
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: 7eee8b16496a22[...]8489a8c739e1a
IP: 81.25.xxx.xxx
2025-06-26 14:02:21 UTC

BankID

ANNICA EVANGELIA BRESKY
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: 4dc6ba8a10994c[...]5432d1e756b47
IP: 145.224.xxx.xxx
2025-06-26 14:25:53 UTC

BankID

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit **https://eutl.penneo.com**.

How to verify the integrity of this document
When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, **https://penneo.com/validator**, or other signature validation tools.

ank=20250707-20250709169977

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

PENNEO

The signatures in this document are legally binding. The document is signed using Penneo™ secure digital signature. The identity of the signers has been recorded, and are listed below.

"By my signature I confirm all dates and content in this document."

MARIA PERSSON GULDA
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: e9ff7e1b975cd7[…]07f6afb6312f7
IP: 95.194.xxx.xxx
2025-06-26 16:35:46 UTC

BankID

CLARA ZVERINA
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: 4b64fb7461cac2[…]135e28bc576f5
IP: 217.213.xxx.xxx
2025-06-27 04:37:52 UTC

BankID

GOEBEL, RACHELLE ANNE (SMS validated)
Underskrivare 1
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: USA:P:5458xxxx
IP: 174.198.xxx.xxx
2025-06-27 14:24:11 UTC

IDv

HELENA NILSSON
Underskrivare 2
On behalf of: Marlene Olsson
Serial number: 7ff3906358d652[…]ada070ae5c383
IP: 195.84.xxx.xxx
2025-06-27 14:47:11 UTC

BankID

Penneo document key: PEC97-5NKH9-NMSEX-51H6G-5ZQMZ-G872K

ank=2025-07-07 20:50:09 69978

This document is digitally signed using **Penneo.com**. The signed data are validated by the computed hash value of the original document. All cryptographic evidence is embedded within this PDF for future validation.

The document is sealed with a Qualified Electronic Seal. For more information about Penneo's Qualified Trust Services, visit **https://eutl.penneo.com**.

How to verify the integrity of this document
When you open the document in Adobe Reader, you should see that the document is certified by **Penneo A/S**. This proves that the contents of the document have not been modified since the time of signing. Evidence of the individual signers' digital signatures is attached to the document.

You can verify the cryptographic evidence using the Penneo validator, **https://penneo.com/validator**, or other signature validation tools.