

Styrelsen och verkställande direktören för

# Gustav R. Johansson AB

Org nr 556063-0450

får härmed avge

## Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31

Innehållsförteckning:	Sida
Förvaltningsberättelse	1
Resultaträkning - koncern	7
Balansräkning - koncern	8
Kassaflödesanalys - koncern	10
Resultaträkning - moderföretag	11
Balansräkning - moderföretag	12
Kassaflödesanalys - moderföretag	14
Noter	15
Underskrifter	31

### Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Gustav R. Johansson AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen fastställts på ordinarie årsstämma 2026-03-27. Stämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition i moderföretaget

Ljungby 2026-03-27

  
Per Johansson  
Verkställande direktör

## Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Gustav R. Johansson AB, 556063-0450 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2025. Bolagets säte är Kronobergs län, Ljungby kommun. Redovisningsvalutan är SEK.

### Allmänt om verksamheten

#### Koncern

##### Verksamheten 2025

Tack vare fortsatt låga bränslekostnader och en starkt krona har den totala kostnadsmassan för maskiner, bergmaterial och transporter varit i stort sett oförändrad under året. Efterfrågan på bergmaterial i regionen har succesivt minskat i takt med att E4:an byggts färdigt. Efterfrågan på entreprenadarbeten har varit fortsatt låg vilket har bidragit till svag lönsamhet. Efterfrågan på fabriksbetong har under året ökat något jämfört med föregående år.

#### Moderföretag

Bolaget utför entreprenadmaskintjänster, anläggningstransporter samt tillverkar och försäljer bergmaterial och betong. En mindre del av intäkterna kommer även från återvinning av tunga byggmaterial.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

#### Koncern

Belopp SEK	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	215 867 504	250 445 233	256 822 813	295 032 001	319 893 907
Resultat efter finansiella poster	2 775 499	11 669 904	2 429 833	8 747 560	9 576 806
Soliditet	55	57	56	51	49

#### Moderföretag

Belopp SEK	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Nettoomsättning	91 924 054	121 950 210	107 687 647	107 908 465	114 402 887
Rörelsemarginal %	7	2,1	3,6	4,7	7,3
Resultat efter finansiella poster	6 732 349	6 295 439	3 889 650	4 992 106	10 326 574
Avkastning på sysselsatt kapital %	6,7	6,4	4,7	5,5	9,8
Avkastning på eget kapital %	6,3	5,6	4	5,3	11,2
Soliditet	69,7	74,5	70,2	63	67,7

L

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång

Moderbolaget har i början av 2025 överfört en stor del av grävmaskinparken med personal till dotterbolaget Gustav R. Johansson Entreprenad AB.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

### *Moderföretag*

Under slutet av 2025 kunde vi se en viss ökad efterfrågan på bostäder i regionen. I samband med krigsutbrottet i mellanöstern i mars 2026 ökar tyvärr oron samtidigt som bränslepriserna skenar. Detta skapar en osäkerhet i den förväntade framtida efterfrågan på våra produkter och tjänster.

## Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

### *Moderföretag*

Bolaget bedriver två tillståndspliktiga verksamheter som avser brytning av berg. Miljön påverkas i första hand genom buller och förändring av landskapet. Återställningsansvar finns. Verksamheten sysselsätter i genomsnitt sex personer.

Bolaget bedriver också tre anmälningspliktiga verksamheter som avser krossning av bergmaterial, återvinning av betong och schaktmassor samt tillverkning av betong. Verksamheten påverkar miljön genom utsläpp av damm samt buller och sysselsätter åtta personer.

Därutöver har bolaget tillstånd att transportera farligt avfall, förvara och hantera större mängder diesel och andra brandfarliga ämnen i sin entreprenadverksamhet.

## Hållbarhetsinformation

### Betydande miljöaspekter

Koncernens betydande miljöaspekter är, förutom förbrukning av cement vid betongtillverkning, förbrukning av fossilt bränsle i våra förbränningsmotorer. Övriga delar som påverkar, men i mindre omfattning, är vår elkraftförbrukning, uttaget av naturgrus samt uppvärmning av betongmassa vintertid samt uppvärmning av våra lokaler.

### Långsiktiga mål till 2030 räknat på 2018 års utgångsläge

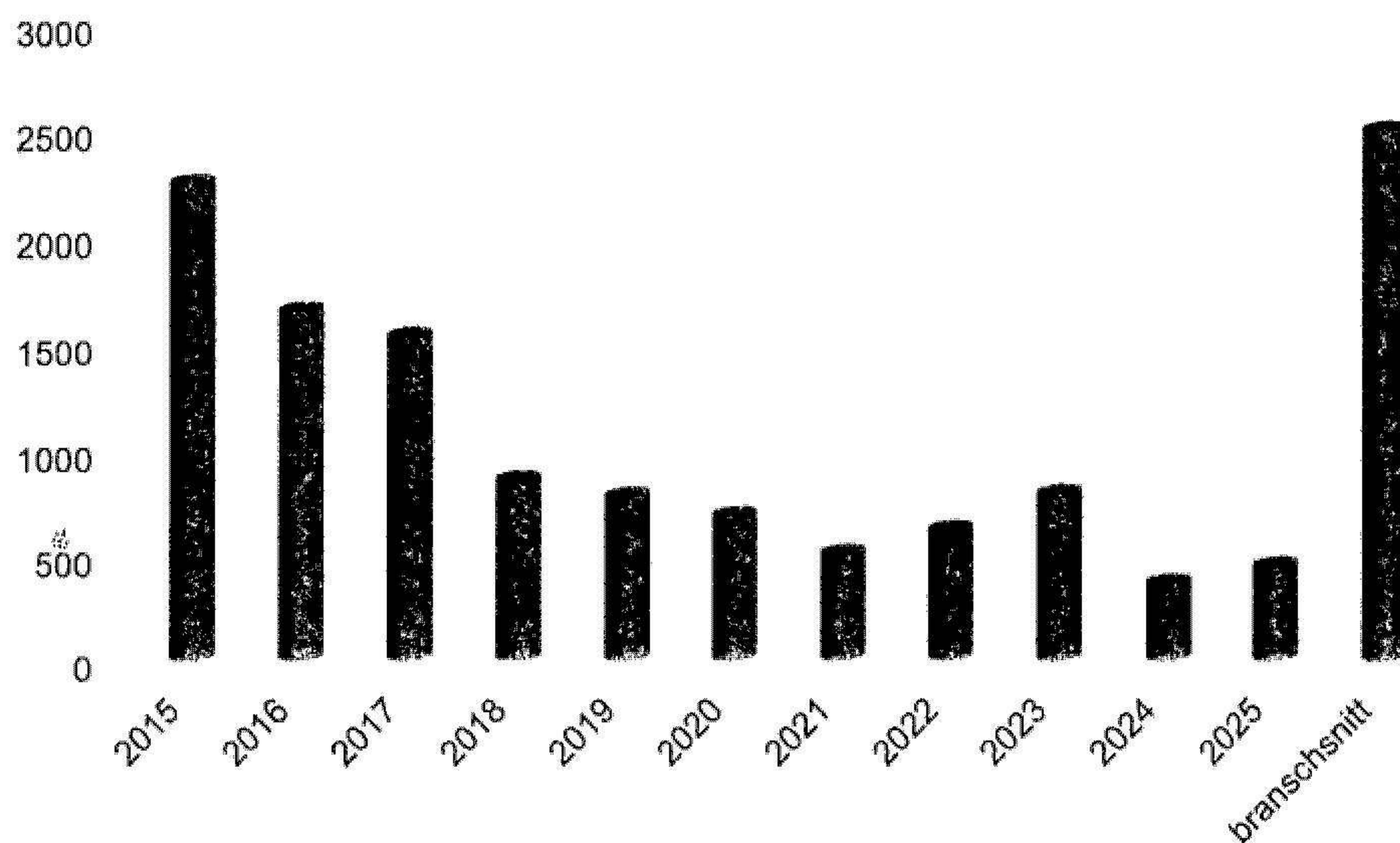
- 1) Fossilfri ballast 2030.
- 2) 10% minskad bränsleförbrukning i vår tunga fordonspark från 2019-2030.
- 3) 90% av fordon <3,5 ton skall vara el- eller hybridfordon.
- 4) Fossilfri betong 2030.
- 5) >90% av el-/värmeenergin ska komma från fossilfria energikällor.
- 6) Förbrukningen av jungfruligt naturgrus skall vara avvecklad.
- 7) Skapa ökad mångfald i våra nedlagda täkter (på egen mark) samt på koncernens egna skogsfastigheter.

### Miljöarbetet 2025

Under året har koncernen gjort ett flertal maskininvesteringar och därmed bytt ut gammal teknik, vilket tillsammans med fortsatt utbildning i körteknik resulterat i ytterligare minskad bränsleförbrukning/km eller timme.

Under 2025 har vi i huvudsak använt HVO 100 som bränsle vid framställning av processat bergmaterial i våra täkter. Detta genererar mycket låga utsläpp av fossil CO2 per ton bergmaterial.

Fossil CO2 belastning i Orberg och Hamneda (g/ton producerat bergmtrl)



L

2026040203851

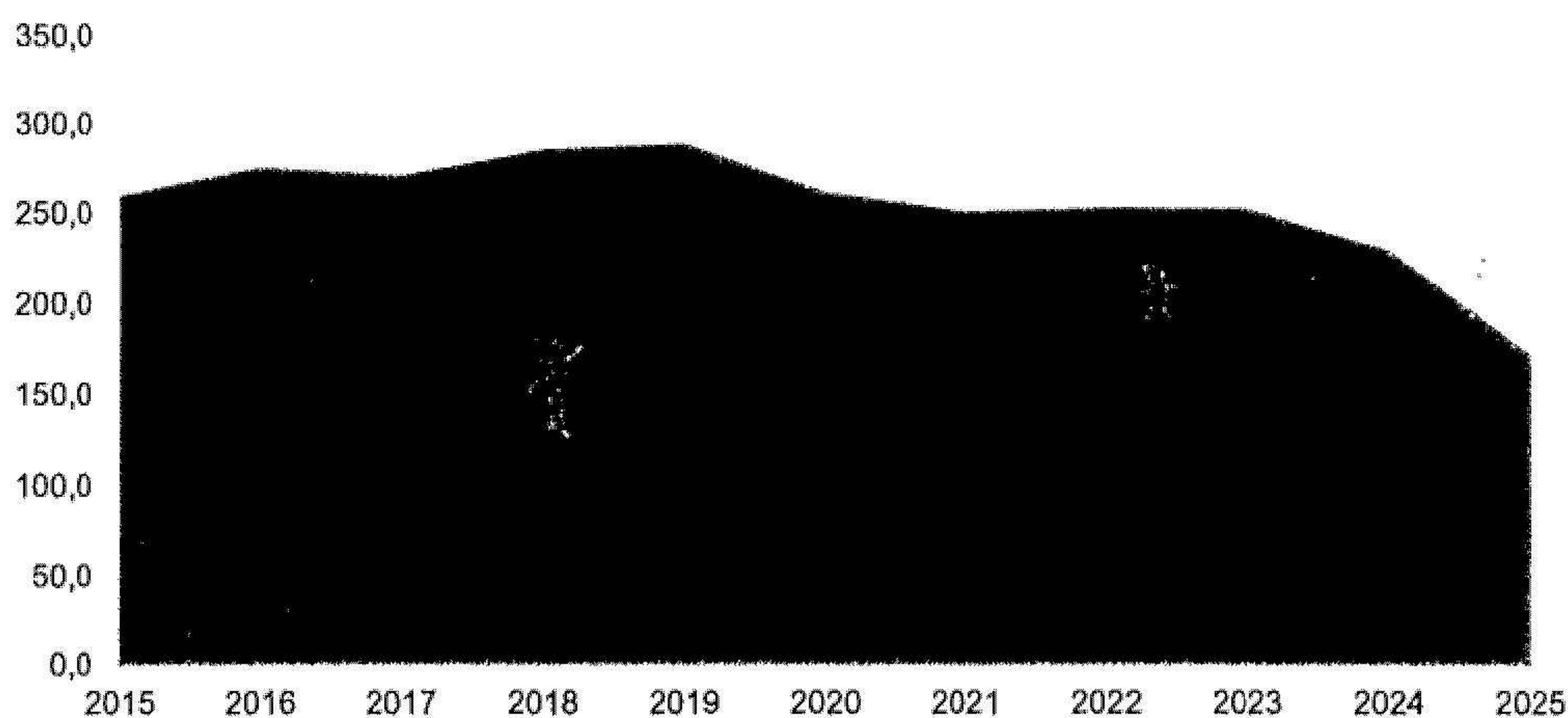
Av koncernens samlade fordon <3,5 ton, var 2025 cirka 23% el-eller el-hybridbilar. Detta är i paritet med målet.

Betongbranschen har som långsiktigt mål att kunna leverera en klimatneutral betong. Detta kan bli möjligt först när Heidelberg Cement har en fungerande CCS-teknik i bruk, i nuläget är målet 2030.

Våra cementleverantörer jobbar hårt för att minska sina utsläpp av fossilt CO2 och tillsammans med ballast från Orberg har vi lyckats reducera utsläppen per m<sup>3</sup> betong från 260 kg/m<sup>3</sup> till 173 kg/m<sup>3</sup> på 10 år. Detta är en minskning med cirka 33%.

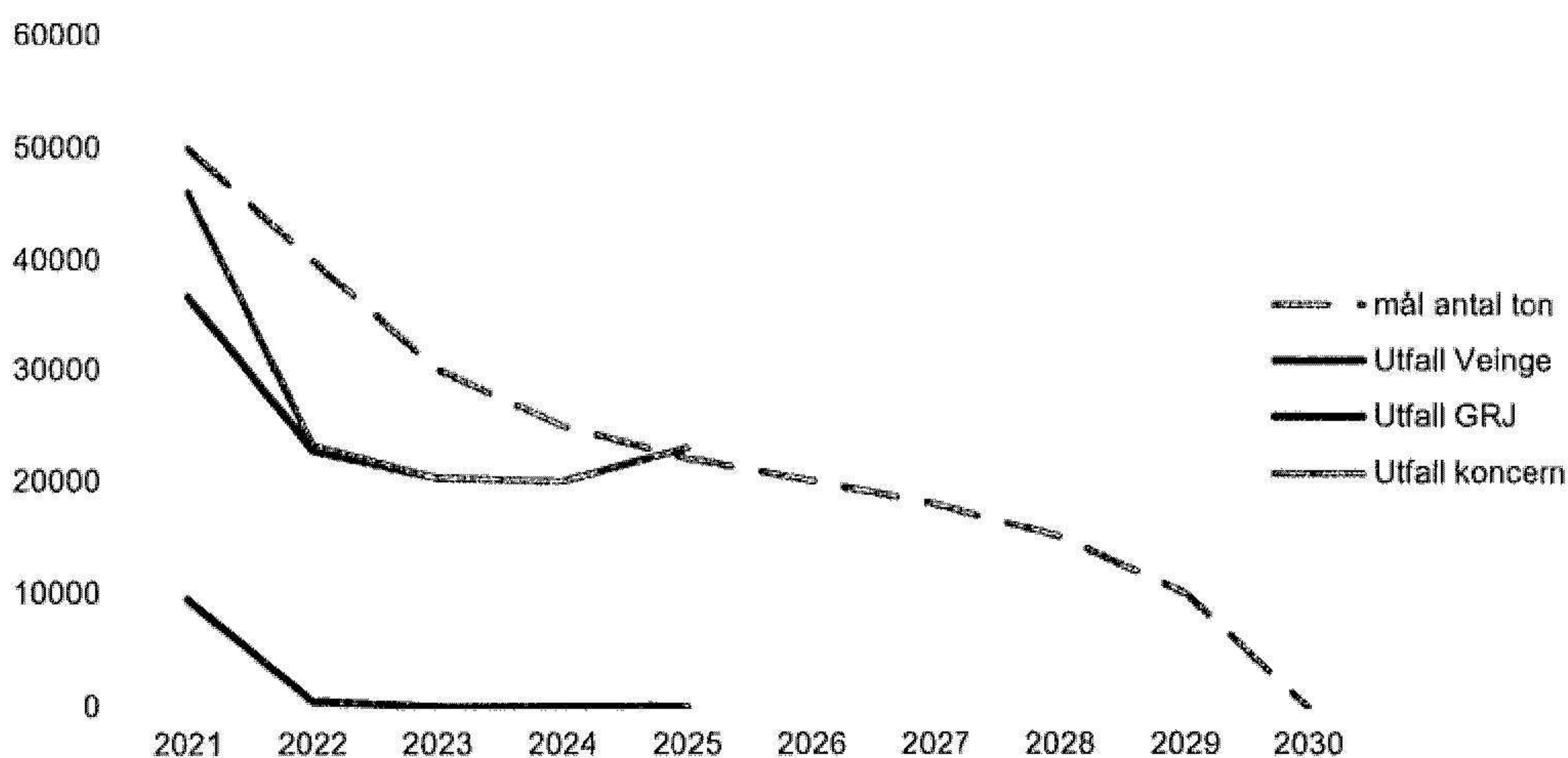
2026040203852

Totalt kg CO2 per m<sup>3</sup> betong



Under 2025 har vi producerat 60.000 kWh el från vår solcellsanläggning, vilket motsvarar cirka 36% av vår totala elförbrukning på huvudkontoret. Under 2024 var motsvarande siffra 30%.

Förbrukningen av naturgrus minskar. Koncernen har en naturgrustäkt kvar i drift. Planen är att den skall vara återställd 2030. Under 2025 har behovet av naturgrus endast uppstått i samband med betongtillverkning i Veinge. Av det totala betongballastbehovet har 30% kommit från naturgrus.



人

### **Social- och personalrelaterad hållbarhet**

Under året har vi bussat grundskole- och gymnasie-elever till både Orberg och Tallåsen för att ge dem insikt om vad som sker i en bergtäkt och vid en betongfabrik, varför vi gör grus av berg i stället för av naturgrus samt hur vi jobbar med att försöka reducera vår produktions avtryck i den miljö vi lever i.

Vår sponsring omfattar ett urval av lokala idrottsverksamheter, samtliga med ambitioner att öka barn och ungdomars fysiska rörelse och engagemang. Våra klart största engagemang omfattar IF Troja-Ljungby, Ljungby Friidrott och fotbollen genom Ljungby IF samt Ljungby Simklubb och Ljungby Ridklubb. Utöver detta omfattas även några mindre klubbar i Ljungby, Lidhult och Veinge/Laholm.

Vi har fortsatt varit samarbetspartner med skolor och utbildningar genom att dels upplåta praktikplatser och dels engagerat oss i programrådet på Sunnerbogymnasiet. För att trygga kompetensförsörjning och stötta nya personer in i branschen ser vi positivt på att kunna erbjuda praktikmöjligheter där vi får möjlighet att lära känna varandra.

Vid årets utgång är det 83 tillsvidareanställda i koncernen varav fem (två tjänstemän och tre kollektivanställda) är kvinnor motsvarande 6,0% (5,4%) av totala personalstyrkan. Bland tjänstemän motsvarar detta 14,3% (13,3%) och bland kollektivanställda 4,3% (3,8). Siffror inom parentes avser år 2024.

Koncernens mål för sjukfrekvens är att understiga 2%. Under 2025 uppgick sjukfrekvensen till 2,39% (1,83%). I ett led att skapa god hälsa bland personalen så erbjuder vi alla anställda en hälsokontroll med vår företagshälsovård vart tredje år samt vissa yrkesgrupper vart annat år. Utöver detta erbjuder vi friskvårdsbidrag för tillsvidareanställd personal då vi premierar en hälsofrämjande livsstil. Som en del i vårt arbetsmiljöarbete riskbedömer vi arbetsmoment, vi registrerar tillbud och eventuella arbetsrelaterade olyckor för att systematiskt förbättra arbetsmiljön. Vi mäter även antalet olyckor som lett till frånvaro från arbetet per miljon arbetade timmar. Vårt långsiktiga mål är att LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) ska vara noll. Under 2025 var den nivån på 17,62 (20,45) vilket motsvarar att tre arbetsolyckor ledde till sjukfrånvaro vilket är en minskning med en frånvarogrundande olycka jämfört med 2024. Vi har utrett olyckorna för att de inte ska uppstå igen.

L

## Eget kapital

	Aktiekapital	Uppskrivnings- fond	Balanserat resultat	Minoritet
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans 2025-01-01	1 000 000		114 564 983	1 259 320
Uppskrivning mark		392 000		
Årets resultat			1 296 113	346 212
Utdelning			-6 000 000	
<b>Eget kapital 2025-12-31</b>	<b>1 000 000</b>	<b>392 000</b>	<b>109 861 096</b>	<b>1 605 532</b>

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Uppskrivn.- fond	Fritt eget kapital
<b>Moderföretag</b>				
Vid årets början	1 000 000	200 000		81 841 196
Uppskrivningsfond, avsättning			392 000	
Utdelning				-6 000 000
Årets resultat				157 289
<b>Vid årets slut</b>	<b>1 000 000</b>	<b>200 000</b>	<b>392 000</b>	<b>75 998 485</b>

## Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 75 998 485, disponeras enligt följande:

	<i>Belopp i SEK</i>
Utdelning, 1 000 aktier * 2 000 kr per aktie	2 000 000
Balanseras i ny räkning	73 998 485
<b>Summa</b>	<b>75 998 485</b>

### Styrelsens yttrande om vinstutdelning

Bolagets egna kapital har beräknats i enlighet med svensk lag och Bokföringsnämndens uttalande. Styrelsen finner att full täckning finns för bolagets bundna egna kapital efter den föreslagna vinstutdelningen.

Styrelsen finner även att föreslagna utdelningen till aktieägarna är försvarbar med hänsyn till de parametrar (verksamhetens art, omfattning och risker samt konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt) som anges i 17 kap 3 §, andra och tredje stycket, i aktiebolagslagen.

Styrelsen föreslår därför utdelning om 2 000 kr per aktie vilket tillgodoräknas aktieägaren efter beslut på årsstämma.

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

L

## Resultaträkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		215 867 504	250 445 233
Förändring av varulager samt pågående arbeten för annans räkning		-2 073 171	6 595 101
Övriga rörelseintäkter		5 190 583	3 809 053
		<u>218 984 916</u>	<u>260 849 387</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-111 979 876	-138 376 804
Övriga externa kostnader	2,3	-18 286 130	-20 006 866
Personalkostnader	4	-64 275 879	-68 070 222
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-20 596 884	-22 418 885
Övriga rörelsekostnader		-329 932	-172 285
		<u>3 516 215</u>	<u>11 804 325</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	607 918	986 985
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-1 348 634	-1 121 406
		<u>2 775 499</u>	<u>11 669 904</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
		<u>2 775 499</u>	<u>11 669 904</u>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt på årets resultat	7	-1 133 174	-2 696 512
Minoritetsintresse		-346 212	-42 911
		<u>1 296 113</u>	<u>8 930 481</u>
<b>Årets resultat</b>			
Hänförligt till Moderföretagets aktieägare		1 296 113	8 930 481

L

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	8	-	-
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	9	38 807 385	35 140 444
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	53 731 175	47 372 590
Inventarier, verktyg och installationer	11	18 820 881	11 910 364
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	589 479	11 298 729
		111 948 920	105 722 127
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	1 086 770	964 809
		1 086 770	964 809
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		113 035 690	106 686 936
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		15 435 801	12 821 085
Pågående arbeten för annans räkning	16	5 245 517	10 669 419
		20 681 318	23 490 504
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		30 096 851	37 543 631
Övriga fordringar		3 551 955	1 957 734
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 484 619	1 345 470
		35 133 425	40 846 835
<b>Kassa och bank</b>	17	31 839 735	32 195 669
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		87 654 478	96 533 008
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		200 690 168	203 219 944

L

## Balansräkning - koncernen

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		1 000 000	1 000 000
Reserver	19	392 000	-
Balanserat resultat inkl årets resultat		109 861 096	114 564 982
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		<u>111 253 096</u>	<u>115 564 982</u>
Minoritetsintresse		1 605 532	1 259 320
Summa eget kapital		<u>112 858 628</u>	<u>116 824 302</u>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	21	11 199 196	10 311 742
Övriga avsättningar	22	3 143 574	2 996 087
		<u>14 342 770</u>	<u>13 307 829</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	32 129 888	26 878 365
		<u>32 129 888</u>	<u>26 878 365</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	7 090 958	5 461 064
Leverantörsskulder		16 632 933	18 597 637
Skatteskulder		1 127 274	3 806 464
Övriga kortfristiga skulder		3 211 996	3 796 490
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	13 295 721	14 547 793
		<u>41 358 882</u>	<u>46 209 448</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>200 690 168</u>	<u>203 219 944</u>

L

## Kassaflödesanalys - koncern

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		2 775 499	11 669 904
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		17 471 130	18 994 912
		20 246 629	30 664 816
Betald inkomstskatt		-1 133 174	-2 696 512
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>19 113 455</b>	<b>27 968 304</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		2 809 186	-7 152 967
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		5 713 410	1 650 784
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-6 480 460	4 550 848
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>21 155 591</b>	<b>27 016 969</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-30 265 831	-23 976 516
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7 994 850	3 478 240
Förvärv av finansiella tillgångar		-121 961	-103 007
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-22 392 942</b>	<b>-20 601 283</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		17 231 645	6 903 750
Amortering av låneskulder		-10 350 228	-6 511 409
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-6 000 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>881 417</b>	<b>392 341</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-355 934</b>	<b>6 808 027</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>32 195 669</b>	<b>25 387 642</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>31 839 735</b>	<b>32 195 669</b>

L

## Resultaträkning - moderföretag

Belopp i SEK	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning		91 924 054	121 950 210
Förändring av varulager samt pågående arbeten för annans räkning		2 669 735	641 337
Övriga rörelseintäkter		5 671 334	2 020 122
		<u>100 265 123</u>	<u>124 611 669</u>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-51 851 480	-68 802 998
Övriga externa kostnader	2,3	-7 262 216	-10 742 282
Personalkostnader	4	-23 736 022	-29 983 013
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 896 521	-12 440 272
Övriga rörelsekostnader		-81 585	-35 979
		<u>6 437 299</u>	<u>2 607 125</u>
<b>Rörelseresultat</b>			
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	-	3 500 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	655 529	565 208
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-360 479	-376 894
		<u>6 732 349</u>	<u>6 295 439</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>			
Bokslutsdispositioner	6	168 000	827 000
Koncernbidrag	6	-6 570 000	11 570 000
		<u>330 349</u>	<u>18 692 439</u>
<b>Resultat före skatt</b>			
Skatt på årets resultat	7	-173 060	-3 362 577
		<u>157 289</u>	<u>15 329 862</u>
<b>Årets resultat</b>			

L

## Balansräkning - moderföretag

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	9	16 856 084	16 684 666
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10	21 869 773	24 573 847
Inventarier, verktyg och installationer	11	8 855 340	9 849 281
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	12	589 479	1 569 404
		<u>48 170 676</u>	<u>52 677 198</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	13	34 426 530	34 426 530
Fordringar hos koncernföretag	14	3 998 006	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	1 086 770	964 809
		<u>39 511 306</u>	<u>35 391 339</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>87 681 982</u>	<u>88 068 537</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Råvaror och förnödenheter		13 764 812	11 306 559
		<u>13 764 812</u>	<u>11 306 559</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		9 689 393	10 119 986
Fordringar hos koncernföretag		15 033 950	14 553 743
Övriga fordringar		2 773 625	1 582 487
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		734 324	666 465
		<u>28 231 292</u>	<u>26 922 681</u>
<b>Kassa och bank</b>	17	22 706 933	23 638 474
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>64 703 037</u>	<u>61 867 714</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>152 385 019</u>	<u>149 936 251</u>

人

## Balansräkning - moderföretag

Belopp i SEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (10 000 aktier)	18	1 000 000	1 000 000
Uppskrivningsfond	19	392 000	-
Reservfond		200 000	200 000
		<u>1 592 000</u>	<u>1 200 000</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		75 841 196	66 511 333
Årets resultat		157 289	15 329 862
		<u>75 998 485</u>	<u>81 841 195</u>
<b>Summa eget kapital</b>		<u>77 590 485</u>	<u>83 041 195</u>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Akkumulerade överavskrivningar		17 529 000	17 467 000
Periodiseringsfonder	20	18 440 000	18 670 000
		<u>35 969 000</u>	<u>36 137 000</u>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	22	2 185 074	2 061 087
		<u>2 185 074</u>	<u>2 061 087</u>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	23	5 911 844	3 064 854
		<u>5 911 844</u>	<u>3 064 854</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	23	3 388 178	2 120 784
Leverantörsskulder		6 296 365	6 866 062
Skulder till koncernföretag		14 182 064	5 204 717
Aktuell skatteskuld		1 123 983	3 884 081
Övriga kortfristiga skulder		1 233 180	1 421 614
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	4 504 846	6 134 857
		<u>30 728 616</u>	<u>25 632 115</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>152 385 019</u>	<u>149 936 251</u>

h

## Kassaflödesanalys - moderföretag

<i>Belopp i SEK</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		6 732 349	6 295 439
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m		6 330 379	11 235 149
		13 062 728	17 530 588
Betald skatt		-173 060	-3 362 577
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>12 889 668</b>	<b>14 168 011</b>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning (+) av varulager		-2 458 253	-601 805
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 238 611	-1 914 848
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder		3 829 107	98 416
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>13 021 911</b>	<b>11 749 774</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Lämnade lån till koncernföretag		-4 760 000	-
Amortering av lämnade lån till koncernföretag		761 994	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-9 100 269	-4 381 305
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		7 722 400	1 714 240
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-121 961	-103 007
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-5 497 836</b>	<b>-2 770 072</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna koncernbidrag		4 830 000	11 570 000
Upptagna lån		8 514 520	-
Amortering av låneskulder		-4 400 136	-3 186 881
Lämnade koncernbidrag		-11 400 000	-
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-6 000 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-8 455 616</b>	<b>8 383 119</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-931 541</b>	<b>17 362 821</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>23 638 474</b>	<b>6 275 653</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>22 706 933</b>	<b>23 638 474</b>

人

2026040203862

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder- företag år
Följande avskrivningstider tillämpas:		
Goodwill	5	-

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

#### Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen. Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder- företag år
Materiella anläggningstillgångar:		
-Byggnader	20-80	25-50
-Markanläggningar	15-20	20
-Maskiner och andra tekniska anläggningar	6,7-10	6,7
-Inventarier, verktyg och installationer	4-10	4-10

Skillnaden mellan ovan nämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar redovisas i de enskilda företagen som ackumulerade överavskrivningar.

L

### **Leasing - leasetagare**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

### **Operationella leasingavtal**

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta. Finansiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet. Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

L

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse är:

\* En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller

\* En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

### **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

### **Försäljning av varor**

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - löpande räkning**

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

### **Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal - fast pris**

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Färdigställandegraden beräknas som fysisk färdigställandegrad för uppdraget

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

### **Ränta, royalty och utdelning**

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

### **Koncernredovisning**

#### **Dotterföretag**

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

人

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

### **Goodwill**

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

### **Tilläggsköpeskillning**

Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillningen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskillning inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

### **Förändringar i ägarandel**

Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys eftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

### **Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag**

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

L

**Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Revisionsarvode	122 434	107 114
Revisionsnära rådgivning	130 316	116 983
Skatt	9 650	8 750
Andra uppdrag	10 425	13 600
<b>Summa</b>	<b>272 825</b>	<b>246 447</b>
<b>Moderföretag</b>		
Revisionsarvode	42 355	47 864
Revisionsnära rådgivning	68 760	62 487
Skatt	2 250	1 750
Andra uppdrag	1 425	5 000
<b>Summa</b>	<b>114 790</b>	<b>117 101</b>

**Not 3 Operationell leasing**

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	757 437	855 274
Mellan ett och fem år	718 389	897 057
	<b>1 475 826</b>	<b>1 752 331</b>
<b>Moderföretag</b>		
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	43 615	57 992
Mellan ett och fem år	-	33 865
	<b>43 615</b>	<b>91 857</b>

**Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse**

**Medelantalet anställda**

	2025-01-01- 2025-12-31	Varav män	2024-01-01- 2024-12-31	Varav män
<b>Moderföretag</b>				
Sverige	31	26	40	34
Totalt moderföretaget	31	26	40	34
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	55	54	53	52
Totalt dotterföretag	55	54	53	52
<b>Koncernen totalt</b>	<b>86</b>	<b>80</b>	<b>93</b>	<b>86</b>

L

**Könsfördelning i företagsledningen**

	2025-12-31 Andel kvinnor i %	2024-12-31 Andel kvinnor i %
<b>Moderföretag</b>		
Styrelsen	40%	38%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
<b>Koncern</b>		
Styrelsen	37%	37%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader.**

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Moderföretag</b>		
Styrelse och VD	2 062 360	2 383 584
Övriga anställda	14 489 013	18 601 548
Summa	16 551 373	20 985 132
Sociala kostnader	7 008 460	8 730 181
(varav pensionskostnader) 1)	1 179 805	1 597 378
<b>Dotterföretag</b>		
Styrelse och VD	1 483 254	1 263 228
Övriga anställda	26 433 088	25 336 363
Summa	27 916 342	26 599 591
Sociala kostnader	12 223 125	12 079 328
(varav pensionskostnader)	2 346 060	1 905 289
<b>Koncern</b>		
Styrelse och VD	3 545 614	3 646 812
Övriga anställda	40 922 101	43 937 911
Summa	44 467 715	47 584 723
Sociala kostnader	19 231 585	20 809 509
(varav pensionskostnader) 2)	3 525 865	3 502 667

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 331 626 kr (fg år 367 369 kr) styrelse och VD avseende 3 (4) personer.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 663 357 kr (fg år 599 870 kr) styrelse och VD avseende 5 (6) personer.

L

### Not 5 Betalda räntor och erhållen utdelning

<i>Belopp i SEK</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Koncern</b>		
Erhållen ränta, övrigt	607 918	986 985
Erlagd ränta, övrigt	-1 348 634	-1 121 406

<i>Belopp i SEK</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>Moderföretag</b>		
Erhållen utdelning från dotterföretag	-	3 500 000
Erhållen ränta, koncernföretag	121 356	19 352
Erhållen ränta, övrigt	534 173	545 856
Erlagd ränta, övrigt	-360 479	-376 894

### Not 6 Bokslutsdispositioner och koncernbidrag

	<i>2025-01-01- 2025-12-31</i>	<i>2024-01-01- 2024-12-31</i>
Skillnad mellan skattemässig och redovisad avskrivning:		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-62 000	3 067 000
Periodiseringsfond, årets avsättning	-270 000	-5 440 000
Periodiseringsfond, årets återföring	500 000	3 200 000
Erhållna koncernbidrag	4 830 000	11 570 000
Lämnade koncernbidrag	-11 400 000	-
<b>Summa</b>	<b>-6 402 000</b>	<b>12 397 000</b>

L

2026040203869

**Not 7 Skatt på årets resultat**

	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Aktuell skatt	285 484	3 473 338
Uppskjuten skatt	847 690	-776 826
	<u>1 133 174</u>	<u>2 696 512</u>
<b>Moderföretag</b>		
Aktuell skatt	173 060	3 362 577
	<u>173 060</u>	<u>3 362 577</u>

**Avstämning effektiv skatt**

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Koncernen</b>				
Resultat före skatt		2 775 499		11 669 904
Skatt enligt gällande skattesats för koncernen	20,6%	571 753	20,6%	2 404 000
Andra icke-avdragsgilla kostnader	1,6%	44 771	1,0%	121 438
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1%	-3 204	-0,0%	-8 236
Skillnad mellan bokförd och skattemässig avskrivning	-1,4%	-39 764	0,0%	-
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1,4%	39 764	0,0%	-
Schablonintäkt periodiseringsfond	3,9%	108 659	1,5%	179 310
Koncernintern reavinst	14,8%	411 195	0,0%	-
Redovisad effektiv skatt	-40,8%	<u>-1 133 174</u>	-23,1%	<u>-2 696 512</u>
<b>Differens</b>		-		-
<b>Moderföretaget</b>				
Resultat före skatt		330 349		18 692 439
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	68 052	20,6%	3 850 642
Andra icke-avdragsgilla kostnader	8,2%	27 289	0,6%	106 776
Ej skattepliktiga intäkter	-0,5%	-1 782	-3,9%	-723 068
Schablonintäkt periodiseringsfond	24,1%	79 501	0,7%	128 227
Redovisad effektiv skatt	-52,4%	<u>-173 060</u>	-18%	<u>-3 362 577</u>
<b>Differens</b>		-		-

L

2026040203870

## Not 8 Goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	6 070 601	6 070 601
Vid årets slut	6 070 601	6 070 601
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-6 070 601	-6 070 601
Vid årets slut	-6 070 601	-6 070 601
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	-	-

## Not 9 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	59 695 681	56 401 744
-Nyanskaffningar	-	259 719
-Omklassificeringar	4 867 558	3 034 218
Vid årets slut	64 563 239	59 695 681
<i>Akkumulerade avskrivningar: enligt plan</i>		
-Vid årets början	-24 555 237	-22 825 972
-Substansminskning grustäkt	-146 596	-136 306
-Årets avskrivning	-1 446 021	-1 592 959
Vid årets slut	-26 147 854	-24 555 237
<i>Akkumulerade uppskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Årets uppskrivningar	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>38 807 385</b>	<b>35 140 444</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	21 488 191	21 228 472
-Nyanskaffningar	-	259 719
-Omklassificeringar	472 594	-
Vid årets slut	21 960 785	21 488 191
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-4 803 525	-4 121 245
-Årets avskrivning	-693 176	-682 280
Vid årets slut	-5 496 701	-4 803 525
<i>Akkumulerade uppskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Årets uppskrivningar	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>16 856 084</b>	<b>16 684 666</b>
<b>Varav mark Koncernen</b>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	4 915 340	4 915 340
Akkumulerad substansminskning	-1 300 764	-1 154 168
Akkumulerade uppskrivningar	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>4 006 576</b>	<b>3 761 172</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Akkumulerade anskaffningsvärden	3 003 421	3 003 421
Akkumulerade uppskrivningar	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 395 421</b>	<b>3 003 421</b>

2

**Not 10 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	206 823 666	205 303 171
-Nyanskaffningar	14 836 541	11 449 895
-Avyttringar och utrangeringar	-28 460 383	-9 929 400
-Omklassificeringar	10 130 209	-
Vid årets slut	<u>203 330 033</u>	<u>206 823 666</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-159 451 076	-151 160 165
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	25 358 113	9 646 142
-Årets avskrivning	-15 505 895	-17 937 053
Vid årets slut	<u>-149 598 858</u>	<u>-159 451 076</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>53 731 175</b>	<b>47 372 590</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	110 357 966	111 567 966
-Nyanskaffningar	8 163 506	1 844 625
-Avyttringar och utrangeringar	-23 020 355	-3 054 625
Vid årets slut	<u>95 501 117</u>	<u>110 357 966</u>
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-85 784 119	-79 016 448
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	19 918 085	2 773 941
-Årets avskrivning	-7 765 310	-9 541 612
Vid årets slut	<u>-73 631 344</u>	<u>-85 784 119</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>21 869 773</b>	<b>24 573 847</b>

h

2026040203872

**Not 11 Inventarier, verktyg och installationer**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	36 506 427	36 149 140
-Nyanskaffningar	9 739 179	968 173
-Avyttringar och utrangeringar	-1 756 140	-610 886
-Omklassificeringar	1 401 594	-
Vid årets slut	45 891 060	36 506 427
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-24 596 063	-22 158 480
-Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	1 170 852	451 618
-Årets avskrivning	-3 644 968	-2 889 201
Vid årets slut	-27 070 179	-24 596 063
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>18 820 881</b>	<b>11 910 364</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	30 315 966	29 608 409
-Nyanskaffningar	42 500	707 557
-Omklassificeringar	1 401 594	-
Vid årets slut	31 760 060	30 315 966
<i>Akkumulerade avskrivningar:</i>		
-Vid årets början	-20 466 685	-18 250 305
-Årets avskrivning	-2 438 035	-2 216 380
Vid årets slut	-22 904 720	-20 466 685
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 855 340</b>	<b>9 849 281</b>

**Not 12 Pågående nyanläggningar och förskott materiella anläggningstillgångar**

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Vid årets början	11 298 729	3 034 218
Investeringar	5 690 111	11 298 729
Omklassificeringar	-16 399 361	-3 034 218
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>589 479</b>	<b>11 298 729</b>
<b>Moderföretag</b>		
Vid årets början	1 569 404	-
Investeringar	894 263	1 569 404
Omklassificeringar	-1 874 188	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>589 479</b>	<b>1 569 404</b>

人

2026040203873

### Not 13 Andelar i koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	34 426 530	34 426 530
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>34 426 530</b>	<b>34 426 530</b>

#### **Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>i %</i>	<i>2025-12-31 Redovisat värde</i>	<i>2024-12-31 Redovisat värde</i>
Veinge Betong AB, 556126-1818, Veinge	1 000	100	22 907 030	22 907 030
Gustav R. Johansson Fastighets AB, 556202-2649, Ljungby	10 000	100	949 000	949 000
Gustav R. Johansson Entreprenad AB, 556658-9197, Ljungby	9 010	90,1	4 550 500	4 550 500
BOJS i Lidhult AB, 556599-7532, Lidhult	100	100	6 020 000	6 020 000
			<b>34 426 530</b>	<b>34 426 530</b>

### Not 14 Fordringar hos koncernföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	-	-
-Tillkommande fordringar	4 760 000	-
-Reglerade fordringar	-761 994	-
-Vid årets slut	3 998 006	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 998 006</b>	-

### Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	964 809	861 802
-Tillkommande tillgångar	121 961	103 007
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 086 770</b>	<b>964 809</b>
<b>Moderföretag</b>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden:</i>		
-Vid årets början	964 809	861 802
-Tillkommande tillgångar	121 961	103 007
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 086 770</b>	<b>964 809</b>

L

### Not 16 Pågående arbete för annans räkning

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Vid årets början	10 669 419	3 975 790
Nedlagda utgifter på entreprenader	5 905 578	11 983 011
Avgår: Delfakturering på entreprenader	-11 329 480	-5 289 382
	<b>5 245 517</b>	<b>10 669 419</b>

### Not 17 Likvida medel

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	31 839 735	32 195 669
<b>Disponibel likviditet</b>	<b>31 839 735</b>	<b>32 195 669</b>

### Moderföretag

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassa och bank	22 706 933	23 638 474
<b>Disponibel likviditet</b>	<b>22 706 933</b>	<b>23 638 474</b>

### Not 18 Antal aktier och kvotvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier	10 000	10 000
Kvotvärde	100	100

### Not 19 Uppskrivningsfond

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Redovisat värde vid årets början	-	-
Avsättningar som gjorts under året	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>392 000</b>	-
<b>Moderföretag</b>		
Redovisat värde vid årets början	-	-
Avsättningar som gjorts under året	392 000	-
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>392 000</b>	-

### Not 20 Periodiseringsfonder

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2019	-	500 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2020	4 950 000	4 950 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2021	3 230 000	3 230 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2022	2 190 000	2 190 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2023	2 360 000	2 360 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2024	5 440 000	5 440 000
Periodiseringsfond, avsatt vid beskattningsår 2025	270 000	-
	<b>18 440 000</b>	<b>18 670 000</b>

Av periodiseringsfonder utgör 3 798 640 kr (3 846 020 kr) uppskjuten skatt.

L

## Not 21 Uppskjuten skatt

### Koncernen

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver utgör 11 159 432 kr (10 311 742 kr)  
Uppskjuten skatt på temporära skillnader om 39 764 kr (0 kr).

### Moderföretaget

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver utgör 7 409 614 kr (7 444 222 kr)  
Uppskjuten skatt på temporära skillnader om 0 kr (0 kr).

## Not 22 Övriga avsättningar

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Avsättning för fullgörandegarantier	3 143 574	2 996 087
	<b>3 143 574</b>	<b>2 996 087</b>
<b>Moderföretag</b>		
Avsättning för fullgörandegarantier	2 185 074	2 061 087
	<b>2 185 074</b>	<b>2 061 087</b>

## Not 23 Övriga skulder till kreditinstitut

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncern</b>		
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	7 090 958	5 461 064
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	16 397 068	11 234 198
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	15 732 820	15 644 167
	<b>39 220 846</b>	<b>32 339 429</b>
<b>Moderföretag</b>		
Förfallotidpunkt, inom ett år från balansdagen	3 388 178	2 120 784
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	5 911 844	3 064 854
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	-	-
	<b>9 300 022</b>	<b>5 185 638</b>

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
<b>Koncernen</b>		
Semester- och löneskulder	6 674 402	7 560 837
Sociala avgifter	2 322 063	2 375 614
Övriga poster	4 299 256	4 611 342
	<b>13 295 721</b>	<b>14 547 793</b>
<b>Moderföretaget</b>		
Semester- och löneskulder	2 405 690	3 370 264
Sociala avgifter	755 855	1 058 937
Övriga poster	1 343 301	1 705 656
	<b>4 504 846</b>	<b>6 134 857</b>

L

## Not 25 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen

### Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	28 210 000	28 210 000
Företagsinteckningar	14 600 000	14 600 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	23 584 143	19 283 826
	<u>66 394 143</u>	<u>62 093 826</u>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>66 394 143</b>	<b>62 093 826</b>

### Eventualförpliktelser

Fullgörandegarantier:  
2025: 4 800 000 kr  
2024: 4 800 000 kr

## Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

### Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	3 280 000	3 280 000
Företagsinteckningar	10 000 000	10 000 000
Tillgångar med äganderättsförbehåll	11 751 208	7 145 310
	<u>25 031 208</u>	<u>20 425 310</u>
<i>För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag</i>		
	Inga	Inga
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>25 031 208</b>	<b>20 425 310</b>

### Eventualförpliktelser

Fullgörandegarantier:  
2025: 3 700 000 kr  
2024: 3 700 000 kr

Generell borgen för Veinge Betong AB (556123-1818).  
Generell borgen för Gustav R. Johansson Entreprenad AB (556658-9197).  
Generell borgen för Bojs i Lidhult AB (556599-7532).

## Not 27 Koncernuppgifter

Gustav R. Johansson AB är moderföretag med säte i Kronobergs län, Ljungby kommun och upprättar koncernredovisning.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 8.145 tkr (f.å 8.757) av inköpen och 27.615 tkr (f.å 25.227) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Ränteintäkter mellan koncernföretag har uppgått till 121 tkr (f.å 19) och räntekostnader mellan koncernföretag har ej förekommit.

2

## Not 28 Nyckeltalsdefinitioner

### *Nettoomsättning*

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat / Nettoomsättning.

### *Resultat efter finansiella poster*

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, men före extraordinära intäkter och kostnader.

### *Avkastning på sysselsatt kapital*

(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / sysselsatt kapital.

### *Finansiella intäkter*

Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital).

### *Sysselsatt kapital*

Totala tillgångar - räntefria skulder.

### *Räntefria skulder*

Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.

### *Avkastning på eget kapital*

Resultat efter finansiella poster / Justerat eget kapital.

### *Soliditet*

Totalt eget kapital / Totala tillgångar.

Årsredovisningen beslutades 2026-03-25

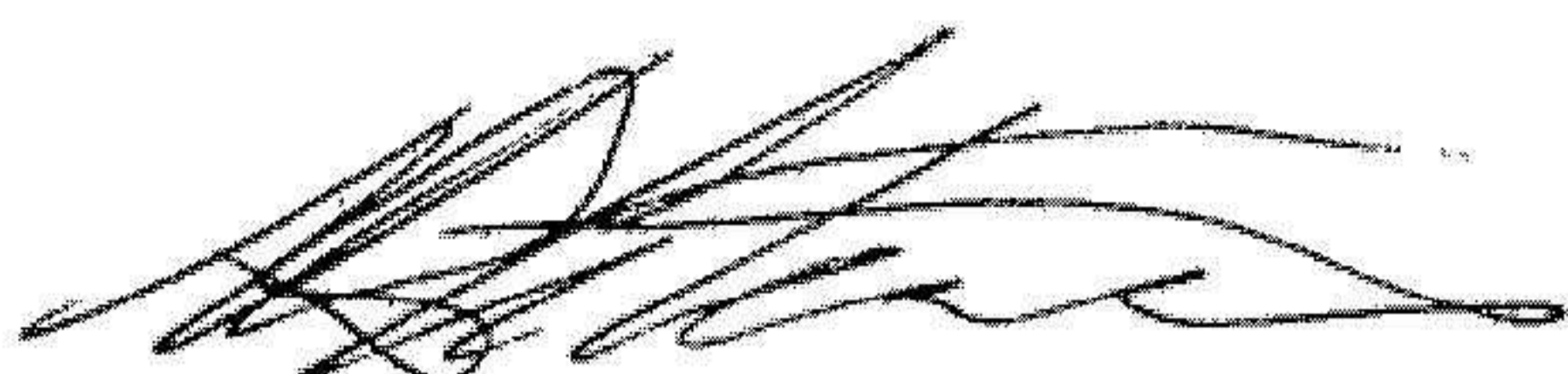
1

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

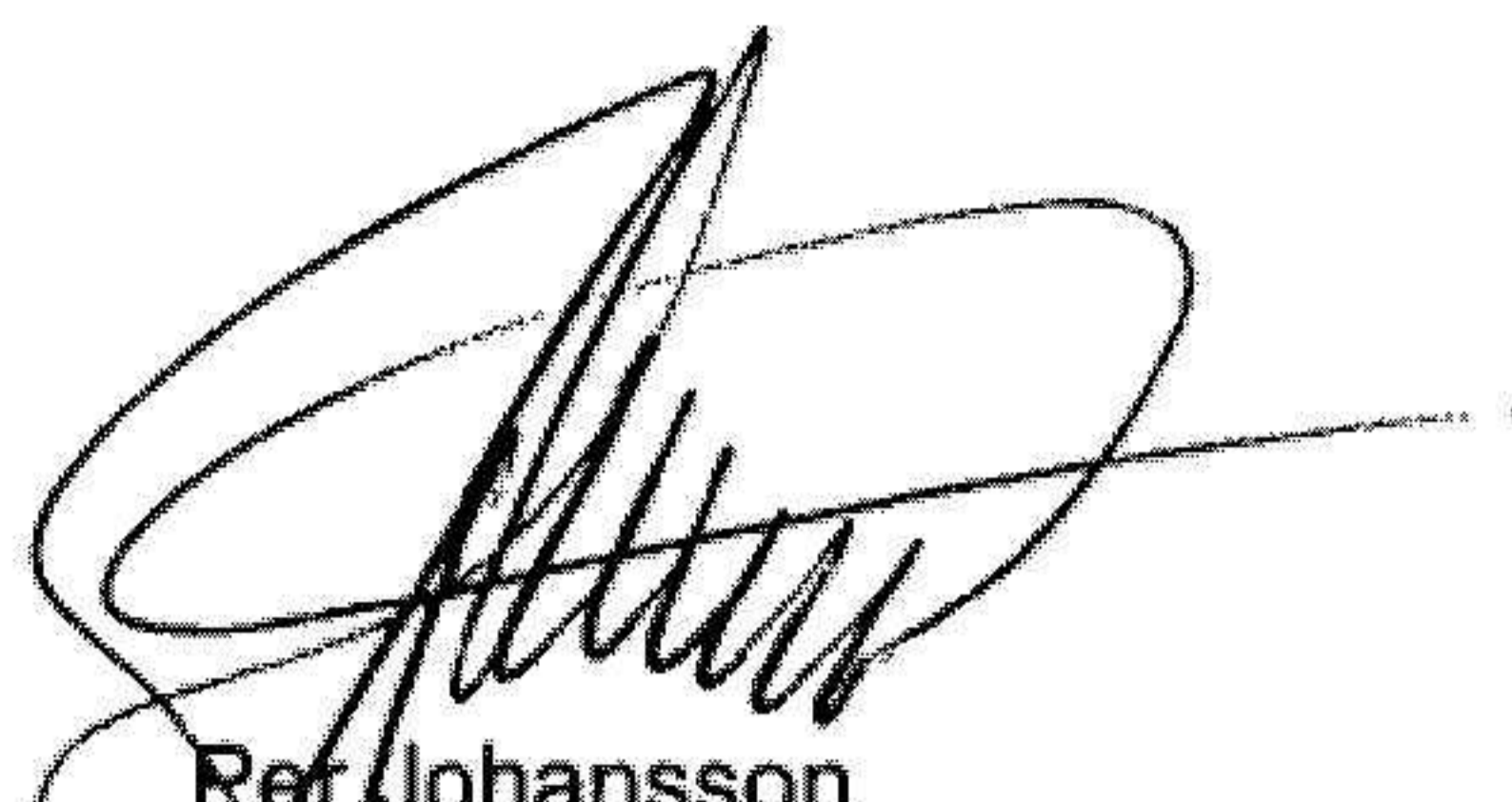
*Lau Johansson*

## Underskrifter

Ljungby 2026-03-27



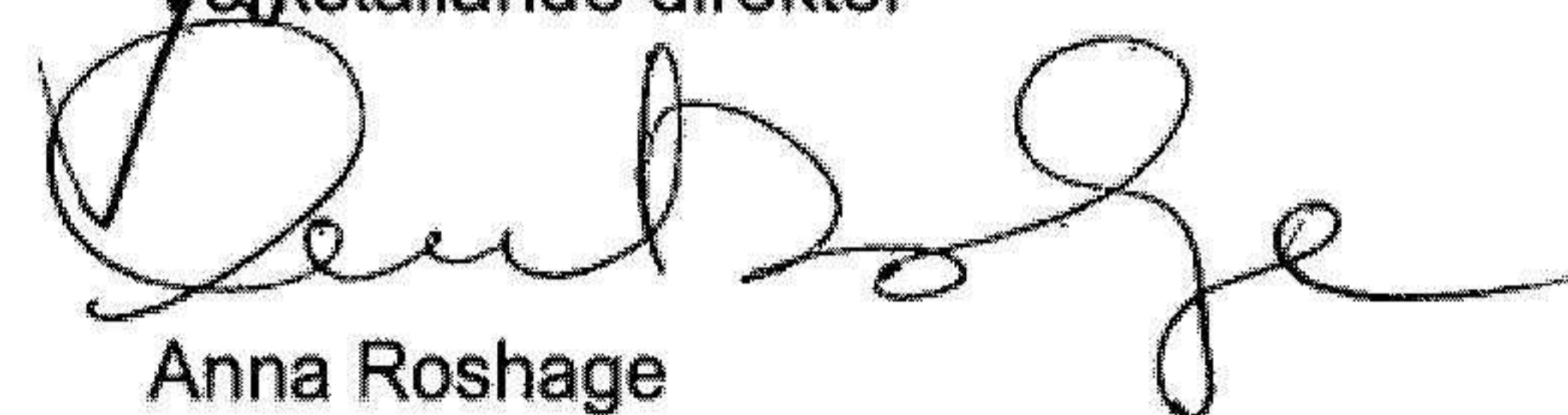
Nils Clausén  
Styrelseordförande



Per Johansson  
Verkställande direktör



Anders Johansson  
Styrelseledamot



Anna Roshage  
Styrelseledamot



Peter Johansson  
Styrelseledamot



Carin Jonasson  
Styrelseledamot



Stina Broberg Bergqvist  
Styrelseledamot



Gustav Johansson  
Styrelseledamot



Mikael Johansson  
Styrelseledamot



Malin Elmgren  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats 2026-03-27



Lars Göransson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

Fredrik Malmgren

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma.

2026040203879

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Gustav R. Johansson AB, org nr 556063-0450

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Gustav R. Johansson AB för år 2025-01-01 - 2025-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per 2025-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

\* identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

L

\* skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

\* utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

\* drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

\* utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

\* inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

#### *Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Gustav R. Johansson AB för år 2025-01-01 - 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### *Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

L

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

\* företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

\* på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ljungby 2026-03-27



Lars Göransson  
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:

Fredrik Malmgren