20231215006805

Tjänsteanteckning 2024-01-31
Denna årsredovisning ersätter handling som inkom: 2023-07-10 och har film nr: 9585-5052
/SEJ, Bolagsverket

# Årsredovisning

**och**

# Koncernredovisning

**för**

# Nordrest Holding AB

556943-6560

Räkenskapsåret

2022

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordrest Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2023-06-30 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2023-06-30

Thomas Dahlstedt

20231215080806

Styrelsen för Nordrest Holding AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Nordrest Holding AB (Nordrest) grundades 2013 och består ursprungligen av ett antal verksamheter som bedrivits sedan 1980-talet. Nordrest har därefter vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Nordrests verksamhet består av att tillhandahålla måltidsupplevelser, bland annat genom restaurang- och cafédrift, åt i första hand företag, fastighetsägare och offentliga aktörer.

Koncernen driver bland annat måltidsverksamhet åt Volvo Cars, Vattenfall, Bosch, Region Uppsala, Region Gävleborg och Försvarsmakten. Vidare driver man ett antal restauranger tillsammans med Pontus Frithiof i bland annat DN-huset. Nordrest driver också La Girafe på Fleminggatan i centrala Stockholm samt Pontus i Sälen åt Skistar.

Bolaget strävar efter att vara en ledande aktör inom branschen och ser fram emot att fortsätta utveckla innovativa lösningar och skapa enastående matupplevelser för våra kunder.

Nordrests affärsidé är att leverera en schysst måltidsupplevelse. Måltiden är viktig och genom att fokusera även på miljö och service höjer vi totalupplevelsen. För att kunna leverera detta på bästa sätt har vi valt att vara ett renodlat restaurangföretag med fokus på att erbjuda kundanpassade koncept. Här skiljer vi oss från våra större konkurrenter som har standardiserade måltidskoncept som oftast är en del av en facility managementtjänst. Det är vår övertygelse att en aktör som är helt fokuserad på att leverera en optimal måltidsupplevelse är en bättre samarbetspartner inom måltidsservice än en facility managementaktör som ser måltider som en tjänst bland andra tjänster såsom städning och vaktmästeritjänster etc.

Nordrest är experter på måltidslösningar och genom att anpassa vår måltidslösning till varje kunds önskemål skapar vi tydligt mervärde åt kunderna. I våra kundunika lösningar kan vi även erbjuda varumärkeskoncept som till exempel Pontus, Pocket, Taste by Nordrest, Espressohouse, och Way Cup.

Vi har en affärsmodell som baseras på systematiserat entreprenörskap. Det innebär att vi kombinerar det bästa från den stora och den lilla aktören. Idag har de stora multinationella koncernerna en systematiserad lösning där fokus är på kedjedrift, medan den enskilda krögaren har entreprenörskap men saknar systematik. Nordrest har med hjälp av sin storlek skapat kostnadseffektiva system och lösningar som är nödvändiga för att tilltala kunder och uppdragsgivare. Med detta som bas väljer vi sedan att ha en entreprenör på plats som chef för varje restaurang. Därigenom får vi en grundkvalitet som uppfyller våra uppdragsgivares grundkrav, samtidigt som vi har en ledare på plats som både får och kan fatta de beslut som krävs för att leverera en flexibel och kundanpassad, schysst måltidsupplevelse.

20231215080807

Nordrests målsättning är att bli en av de större aktörerna på den nordiska måltidsmarknaden. För att lyckas med detta har Nordrest skapat en organisation med gedigen erfarenhet av kommersiell restaurangdrift.

Vår vision är "One of Five Twenty Five". Det innebär att vi år 2025 skall vara en av de fem största restaurangbolagen i Sverige. Eftersom vi har en mission att höja måltidsupplevelsen över lag är det också ett självändamål att växa för att på så sätt skapa ett schysstare restaurang-Sverige.

Företaget har sitt säte i Solna.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under verksamhetsåret påverkades omsättningen positivt genom bland annat att den negativa påverkan av Covid19 avtog och därmed fick positiv påverkan på de avtal som inte fick full effekt under pandemin. En betydande milstolpe var Nordrests framgångsrika inledning av matleveranser till Försvarsmakten. Dessutom, med den ökande spänningen i omvärldssituationen, har Nordrest ökat leveranserna av MRE (Meals Ready to Eat) till försvarsmakter i andra europeiska länder. Vidare etablerade Nordrest även den första av flera restauranger på Arlanda flygplats.

Under verksamhetsåret har Nordrest framgångsrikt säkrat flera nya avtal inför det kommande året 2023. Bland dessa avtal är det bland annat ytterligare fyra restauranger på Arlanda flygplats, Stockholms läns sjukvårdsområde, SKF, Karolinska Institutet och Göteborgs Universitet.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under våren 2023 har Nordrest som en spännande nysatsning öppnat upp Smedens Mathall, en foodcourt som rymmer fyra helt nya och unika koncept i Solna. Nordrest har även förvärvat en majoritet av aktierna i Dinners som är en vägkrogskedja lokaliserad på fem olika platser i Sverige.

**Flerårsöversikt** (Tkr)

| **Koncernen** | **2022** | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1 206 726 | 488 853 | 456 581 | 524 289 | 425 483 |
| Resultat efter finansiella poster | 59 022 | 22 821 | 5 619 | 18 683 | 10 443 |
| Soliditet (%) | 16 | 17 | 15 | 15 | 15 |

| **Moderbolaget** | **2022** | **2021** | **2020** | **2019** | **2018** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 49 349 | 16 013 | 15 168 | 9 317 | 9 192 |
| Resultat efter finansiella poster | 83 324 | 23 368 | 12 279 | 5 992 | 6 880 |
| Soliditet | 38 | 40 | 20 | 15 | 8 |

20231215008898

## Förändringar i eget kapital

| Koncernen | Aktie-kapital | Annat eget kapital inkl. årets resultat | Minoritets-intresse | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 100 000 | 36 975 359 | 8 582 718 | **45 658 077** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Utdelning | | -20 000 000 | -565 909 | **-20 565 909** |
| Förändring koncernstruktur | | -2 801 519 | 2 801 519 | **0** |
| Skatteeffekter OR | | 10 252 | | **10 252** |
| Årets resultat | | 25 363 230 | 19 779 146 | **45 142 376** |
| **Belopp vid årets utgång** | **100 000** | **39 547 322** | **30 597 474** | **70 244 796** |

| Moderbolaget | Aktie-kapital | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 100 000 | 9 959 755 | 18 337 524 | **28 397 279** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Utdelning | | -20 000 000 | | **-20 000 000** |
| Balanseras i ny räkning | | 18 337 524 | -18 337 524 | **0** |
| Årets resultat | | | 32 942 777 | **32 942 777** |
| **Belopp vid årets utgång** | **100 000** | **8 297 279** | **32 942 777** | **41 340 056** |

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 8 297 279 |
| årets vinst | 32 942 777 |
| | **41 240 056** |

| | |
|---|---|
| disponeras så att | |
| till aktieägare utdelas (20 000 kronor per aktie) | 20 000 000 |
| aktieägartillskott återbetalas | 3 800 000 |
| i ny räkning överföres | 17 440 056 |
| | **41 240 056** |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

20231215008969

# Koncernens Resultaträkning

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 1 206 726 870 | 488 852 886 |
| Övriga rörelseintäkter | | 38 368 640 | 66 452 023 |
| | | **1 245 095 510** | **555 304 909** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | -560 028 192 | -183 765 447 |
| Övriga externa kostnader | | -235 073 075 | -140 754 398 |
| Personalkostnader | 2 | -371 862 537 | -198 881 996 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -14 108 867 | -14 498 196 |
| Övriga rörelsekostnader | | -4 219 035 | -525 411 |
| | | **-1 185 291 706** | **-538 425 448** |
| **Rörelseresultat** | | **59 803 804** | **16 879 461** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | 220 000 | 6 903 392 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 360 170 | 1 336 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -1 361 799 | -962 742 |
| | | **-781 629** | **5 941 986** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **59 022 175** | **22 821 447** |
| **Resultat före skatt** | | **59 022 175** | **22 821 447** |
| Skatt på årets resultat | | -12 340 773 | -4 086 628 |
| Uppskjuten skatt | | -1 539 026 | -284 745 |
| **Årets resultat** | | **45 142 376** | **18 450 074** |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | 25 363 230 | 15 808 288 |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | 19 779 146 | 2 641 786 |

20231215000000

# Koncernens Balansräkning

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 4 | 3 274 490 | 1 268 707 |
| Goodwill | 5 | 18 051 876 | 23 790 430 |
| | | **21 326 366** | **25 059 137** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Byggnader och mark | 6 | 8 455 125 | 8 579 143 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 7 | 18 981 625 | 9 086 935 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 8 | 12 553 317 | 7 282 322 |
| | | **39 990 067** | **24 948 400** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Uppskjuten skattefordran | | 2 220 688 | 2 220 688 |
| Andra långfristiga fordringar | 9 | 4 715 640 | 5 290 030 |
| | | **6 936 328** | **7 510 718** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **68 252 761** | **57 518 255** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Varulager m m*** | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 55 077 919 | 18 677 505 |
| | | **55 077 919** | **18 677 505** |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 109 112 399 | 57 463 789 |
| Aktuella skattefordringar | | 260 612 | 828 180 |
| Övriga fordringar | | 36 718 031 | 32 496 199 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 37 669 036 | 31 298 525 |
| | | **183 760 078** | **122 086 693** |
| ***Kassa och bank*** | | 124 878 783 | 71 413 879 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **363 716 780** | **212 178 077** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **431 969 541** | **269 696 332** |

20231215000001

# Koncernens Balansräkning

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | | |
| Aktiekapital | | 100 000 | 100 000 |
| Annat eget kapital inklusive årets resultat | | 39 547 322 | 36 975 359 |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | **39 647 322** | **37 075 359** |
| **Innehav utan bestämmande inflytande** | | | |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 30 597 474 | 8 582 718 |
| **Eget kapital hänförligt till minoritetsintresset** | | **30 597 474** | **8 582 718** |
| **Summa eget kapital** | | **70 244 796** | **45 658 077** |
| **Avsättningar** | | | |
| Avsättningar för uppskjuten skatt | | 5 610 938 | 4 082 164 |
| | | **5 610 938** | **4 082 164** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Checkräkningskredit | | 582 496 | 0 |
| Skulder till kreditinstitut | | 5 424 000 | 4 319 500 |
| | | **6 006 496** | **4 319 500** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Förskott från kunder | | 23 595 759 | 17 120 368 |
| Leverantörsskulder | | 105 701 997 | 51 095 894 |
| Aktuella skatteskulder | | 11 778 424 | 3 199 592 |
| Övriga skulder | | 113 452 837 | 95 300 207 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 95 578 294 | 48 920 530 |
| | | **350 107 311** | **215 636 591** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **431 969 541** | **269 696 332** |

20231215000002

# Koncernens Kassaflödesanalys

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 59 022 175 | 22 821 447 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m | 10 | 14 108 867 | 7 594 804 |
| Betald skatt | | -12 340 773 | -4 086 628 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **60 790 269** | **26 329 623** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring av varulager och pågående arbeten | | -36 400 414 | 2 594 640 |
| Förändring kundfordringar | | -51 648 610 | -15 856 497 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -10 024 775 | -9 472 591 |
| Förändring leverantörsskulder | | 54 606 103 | 7 469 263 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | 79 864 617 | 46 079 622 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **97 187 190** | **57 144 060** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Koncernförändringar | | 0 | 1 032 907 |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -2 918 782 | 0 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -22 545 605 | -15 201 346 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | | 46 624 | 0 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | 0 | -1 755 610 |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar | | 574 390 | 0 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **-24 843 373** | **-15 924 049** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Förändring långfristiga lån | | 1 686 996 | -9 116 659 |
| Utbetald utdelning | | -20 565 909 | -2 760 000 |
| Förvärv/Försäljning bolag | | 0 | 5 162 392 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-18 878 913** | **-6 714 267** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **53 464 904** | **34 505 744** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 71 413 879 | 36 908 135 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **124 878 783** | **71 413 879** |

20231213000003

# Moderbolagets Resultaträkning

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | | 49 349 114 | 16 013 154 |
| | | **49 349 114** | **16 013 154** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -2 214 990 | -1 161 544 |
| Personalkostnader | 2 | -1 179 932 | -2 394 063 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -124 018 | -29 747 |
| | | **-3 518 940** | **-3 585 354** |
| **Rörelseresultat** | | **45 830 174** | **12 427 800** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | 37 434 091 | 11 355 286 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 215 828 | 0 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -156 316 | -419 677 |
| | | **37 493 603** | **10 935 609** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **83 323 777** | **23 363 409** |
| Bokslutsdispositioner | 11 | -50 381 000 | -3 106 233 |
| **Resultat före skatt** | | **32 942 777** | **20 257 176** |
| Skatt på årets resultat | 12 | 0 | -1 919 652 |
| **Årets resultat** | | **32 942 777** | **18 337 524** |

20231215000904

# Moderbolagets Balansräkning

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 4 | 0 | 0 |
| | | **0** | **0** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Byggnader och mark | 6 | 8 455 125 | 8 579 143 |
| | | **8 455 125** | **8 579 143** |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 13, 14 | 32 890 179 | 32 890 178 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 0 | 10 545 777 |
| Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag | 15, 16 | 1 | 1 |
| Andra långfristiga fordringar | 9 | 4 286 340 | 5 260 730 |
| | | **37 176 520** | **48 696 686** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **45 631 645** | **57 275 829** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | | 455 016 | 99 680 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 28 800 000 | 0 |
| Aktuella skattefordringar | | 260 612 | 0 |
| Övriga fordringar | | 2 831 889 | 1 081 011 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 9 007 208 | 7 845 716 |
| | | **41 354 725** | **9 026 407** |
| ***Kassa och bank*** | | 33 789 752 | 15 718 707 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **75 144 477** | **24 745 114** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **120 776 122** | **82 020 943** |

20231215000005

# Moderbolagets Balansräkning

| | Not | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 17 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 100 000 | 100 000 |
| | | **100 000** | **100 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 8 297 279 | 9 959 755 |
| Årets resultat | | 32 942 777 | 18 337 524 |
| | | **41 240 056** | **28 297 279** |
| **Summa eget kapital** | | **41 340 056** | **28 397 279** |
| **Obeskattade reserver** | 18 | 5 167 018 | 5 636 018 |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 3 624 000 | 4 319 500 |
| Skulder till koncernföretag | | 51 606 696 | 27 288 533 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **55 230 696** | **31 608 033** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 9 009 | 118 470 |
| Skulder till koncernföretag | | 3 458 059 | 0 |
| Aktuella skatteskulder | | 0 | 967 074 |
| Övriga skulder | | 1 671 285 | 6 388 204 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 13 899 999 | 8 905 865 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **19 038 352** | **16 379 613** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **120 776 122** | **82 020 943** |

20231215000096

# Moderbolagets Kassaflödesanalys

| | Not | 2022-01-01 -2022-12-31 | 2021-01-01 -2021-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 83 323 777 | 23 363 409 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 10 | 124 018 | 29 747 |
| Betald skatt | | 0 | -1 741 469 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **83 447 795** | **21 651 687** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet** | | | |
| Förändring av kundfordringar | | -355 336 | 1 056 167 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -31 972 982 | 20 172 560 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -109 461 | -6 465 875 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -48 081 800 | -32 082 323 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **2 928 216** | **4 332 216** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | 0 | -8 599 222 |
| Försäljning av finansiella anläggningstillgångar | | 11 520 165 | 0 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | 1 | -2 917 000 |
| Lån koncernföretag | | 24 318 163 | 7 598 223 |
| Andra långfrisitga fordringar | | 0 | 2 063 612 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **35 838 329** | **-1 854 387** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna lån | | 0 | 17 865 033 |
| Amortering av lån | | -695 500 | -12 500 000 |
| Utbetald utdelning | | -20 000 000 | 0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-20 695 500** | **5 365 033** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **18 071 045** | **7 842 862** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 15 718 707 | 7 875 845 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **33 789 752** | **15 718 707** |

20231215080007

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

### Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Koncernredovisning

*Konsolideringsmetod*
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

*Transaktioner mellan koncernföretag*
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

### Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutningen.

20231215000008

## Not Ställda säkerheter

### Koncernen

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Pant i aktier | 0 | 32 890 178 |
| Ansvarsförbindelse till förmån för dotterbolag | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Företagsinteckningar | 42 000 000 | 23 500 000 |
| Fastighetsinteckningar | 5 074 000 | 5 074 000 |
| | **49 074 000** | **63 464 178** |

### Moderbolaget

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Pant i aktier | 0 | 32 890 178 |
| Fastighetsinteckningar | 5 074 000 | 5 074 000 |
| Företagsinteckningar | 2 000 000 | 2 000 000 |
| | **7 074 000** | **39 964 178** |

## Not 2 Anställda och personalkostnader

### Koncernen

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Kvinnor | 356 | 180 |
| Män | 303 | 183 |
| | **659** | **363** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Övriga anställda | 269 103 630 | 141 262 640 |
| | **269 103 630** | **141 262 640** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 17 180 050 | 8 302 994 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 85 104 521 | 47 813 898 |
| | **102 284 571** | **56 116 892** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **371 388 201** | **197 379 532** |

### Moderbolaget

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Medelantalet anställda** | | |
| Män | 0 | 1 |
| | **0** | **1** |
| **Löner och andra ersättningar** | | |
| Styrelse och verkställande direktör | 0 | 889 162 |
| | **0** | **889 162** |
| **Sociala kostnader** | | |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 0 | 279 374 |
| | **0** | **279 374** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader** | **0** | **1 168 536** |

20231215000000

## Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

**Koncernen**

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 220 000 | 8 803 392 |
| Nedskrivningar | 0 | -1 900 000 |
| | **220 000** | **6 903 392** |

**Moderbolaget**

| | **2022** | **2021** |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 37 434 091 | 5 000 000 |
| Resultat vid avyttringar | 0 | 6 355 286 |
| | **37 434 091** | **11 355 286** |

## Not 4 Koncessioner, patent, licenser, varumärken, samt liknande rättigheter

**Koncernen**

| | **2022-12-31** | **2021-12-31** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 268 707 | 132 500 |
| Inköp | 2 918 782 | 1 268 707 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -132 500 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 187 489** | **1 268 707** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | 0 | -122 832 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 132 500 |
| Årets avskrivningar | -912 999 | -9 668 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-912 999** | **0** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **3 274 490** | **1 268 707** |

**Moderbolaget**

| | **2022-12-31** | **2021-12-31** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 132 500 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -132 500 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **0** | **0** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | 0 | -122 832 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 132 500 |
| Årets avskrivningar | 0 | -9 668 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **0** | **0** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **0** | **0** |

20231215009910

## Not 5 Goodwill
## Koncernen

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 58 123 599 | 58 123 599 |
| Försäljningar/utrangeringar | -4 895 096 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **53 228 503** | **58 123 599** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -34 333 169 | -27 867 967 |
| Försäljningar/utrangeringar | 4 895 096 | 0 |
| Årets avskrivningar | -5 738 554 | -6 465 202 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-35 176 627** | **-34 333 169** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **18 051 876** | **23 790 430** |

## Not 6 Byggnader och mark
## Koncernen

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 8 599 222 | 0 |
| Inköp | 0 | 8 599 222 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **8 599 222** | **8 599 222** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -20 079 | 0 |
| Årets avskrivningar | -124 018 | -20 079 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-144 097** | **-20 079** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **8 455 125** | **8 579 143** |

## Moderbolaget

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 8 599 222 | 0 |
| Inköp | 0 | 8 599 222 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **8 599 222** | **8 599 222** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -20 079 | 0 |
| Årets avskrivningar | -124 018 | -20 079 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-144 097** | **-20 079** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **8 455 125** | **8 579 143** |

20231215080611

## Not 7 Inventarier, verktyg och installationer
## Koncernen

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 22 587 279 | 22 031 670 |
| Inköp | 15 292 655 | 3 859 618 |
| Försäljningar/utrangeringar | -1 478 129 | -3 304 009 |
| Omklassificeringar | -65 808 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **36 335 997** | **22 587 279** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -13 500 344 | -12 320 352 |
| Försäljningar/utrangeringar | 1 460 541 | 3 078 548 |
| Årets avskrivningar | -5 314 569 | -4 258 540 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-17 354 372** | **-13 500 344** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **18 981 625** | **9 086 935** |

## Not 8 Förbättringsutgifter på annans fastighet
## Koncernen

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 19 898 332 | 18 538 305 |
| Inköp | 7 252 950 | 1 473 799 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -113 772 |
| Omklassificeringar | 65 808 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **27 217 090** | **19 898 332** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | -10 541 424 | -8 955 992 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | 113 772 |
| Omklassificeringar | -9 871 | 0 |
| Årets avskrivningar | -2 037 893 | -1 699 204 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-12 589 188** | **-10 541 424** |
| | | |
| Ingående nedskrivningar | -2 074 586 | -2 074 586 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **-2 074 586** | **-2 074 586** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **12 553 316** | **7 282 322** |

20231215090012

## Not 9 Andra långfristiga fordringar
**Koncernen**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 5 290 030 | 3 526 420 |
| Tillkommande fordringar | 0 | 1 763 610 |
| Avgående fordringar | -574 390 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 715 640** | **5 290 030** |
| **Utgående redovisat värde** | **4 715 640** | **5 290 030** |

**Moderbolaget**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 5 260 730 | 3 497 120 |
| Tillkommande fordringar | 0 | 1 763 610 |
| Avgående fordringar | -974 390 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **4 286 340** | **5 260 730** |
| **Utgående redovisat värde** | **4 286 340** | **5 260 730** |

## Not 10 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
**Koncernen**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 14 108 867 | 14 498 196 |
| Koncernförändringar | 0 | -6 903 392 |
| | **14 108 867** | **7 594 804** |

**Moderbolaget**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Avskrivningar | 124 018 | 29 747 |
| | **124 018** | **29 747** |

## Not 11 Bokslutsdispositioner
**Moderbolaget**

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Avsättning till periodiseringsfond | 0 | -3 106 233 |
| Återföring från periodiseringsfond | 469 000 | 0 |
| Mottagna koncernbidrag | 0 | 22 650 000 |
| Lämnade koncernbidrag | -50 850 000 | -22 650 000 |
| | **-50 381 000** | **-3 106 233** |

20231215090913

## Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt
## Moderbolaget

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Skatt på årets resultat** | | |
| Aktuell skatt | 0 | -1 919 652 |
| **Totalt redovisad skatt** | **0** | **-1 919 652** |

**Avstämning av effektiv skatt**

| | | 2022 | | 2021 |
|---|---|---|---|---|
| | **Procent** | **Belopp** | **Procent** | **Belopp** |
| Redovisat resultat före skatt | | 32 942 777 | | 20 257 176 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -6 786 212 | 20,60 | -4 172 978 |
| Ej avdragsgilla kostnader | | -74 818 | | -83 257 |
| Ej skattepliktiga intäkter | | 7 711 423 | | 2 339 189 |
| Schablonintäkt periodiseringsfond | | -5 805 | | -2 606 |
| Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång | | -5 797 | | 0 |
| I år uppkomna underskottsavdrag | | -838 791 | | 0 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **0,00** | **0** | **9,48** | **-1 919 652** |

## Not 13 Andelar i koncernföretag
## Moderbolaget

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 32 890 178 | 29 965 178 |
| Inköp | 1 | 3 025 000 |
| Försäljningar/utrangeringar | 0 | -100 000 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **32 890 179** | **32 890 178** |
| **Utgående redovisat värde** | **32 890 179** | **32 890 178** |

## Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag
## Moderbolaget

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| NR Rest AB | 94,34% | 94,34% | 4 151 | 6 748 320 |
| Svea Cater AB | 100% | 100% | 500 | 12 011 445 |
| Högskolerestauranger AB | 100% | 100% | 72 050 | 14 130 413 |
| Outmeals AB | 56% | 56% | 280 | 1 |
| | | | | **32 890 179** |

20231215009914

## Not 15 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
**Moderbolaget**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 | 1 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **1** | **1** |
| **Utgående redovisat värde** | **1** | **1** |

## Not 16 Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag
**Moderbolaget**

| Namn | Kapital-andel | Rösträtts-andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|---|---|---|---|---|
| Jarbrant Restaurang AB | 2% | 2% | 20 | 1 |
| | | | | **1** |

## Not 17 Antal aktier och kvotvärde
**Moderbolaget**

| Namn | Antal aktier | Kvot-värde |
|---|---|---|
| Antal A-Aktier | 1 000 | 100 |
| | **1 000** | |

## Not 18 Obeskattade reserver
**Moderbolaget**

| | 2022-12-31 | 2021-12-31 |
|---|---|---|
| Periodiseringsfond 2016 | 0 | 469 000 |
| Periodiseringsfond 2018 | 450 000 | 450 000 |
| Periodiseringsfond 2019 | 1 610 785 | 1 610 785 |
| Periodiseringsfond 2021 - nr 2 | 3 106 233 | 3 106 233 |
| | **5 167 018** | **5 636 018** |
| Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond | 5 805 | 2 605 |

20231215090153

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Stockholm 2023- 06-30

Thomas Dahlstedt

Min revisionsberättelse har lämnats 2023- 06-30

Petter Gustafsson
Auktoriserad revisor FAR

20231215009916

Carlsson & Partners
Revisionsbyrå AB

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordrest Holding AB
Org.nr. 556943-6560

**Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**

***Uttalanden***

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Nordrest Holding AB för år 2022 med undantag av hållbarhetsrapporten.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Mina uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

***Grund för uttalanden***

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

***Revisorns ansvar***

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

20231215090917

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalanden*

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nordrest Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

*Revisorns ansvar*

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

***Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten***

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Min granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att min granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Jag anser att denna granskning ger mig tillräcklig grund för mitt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 30 juni 2023

Petter Gustafsson
Auktoriserad revisor FAR

20231215000918

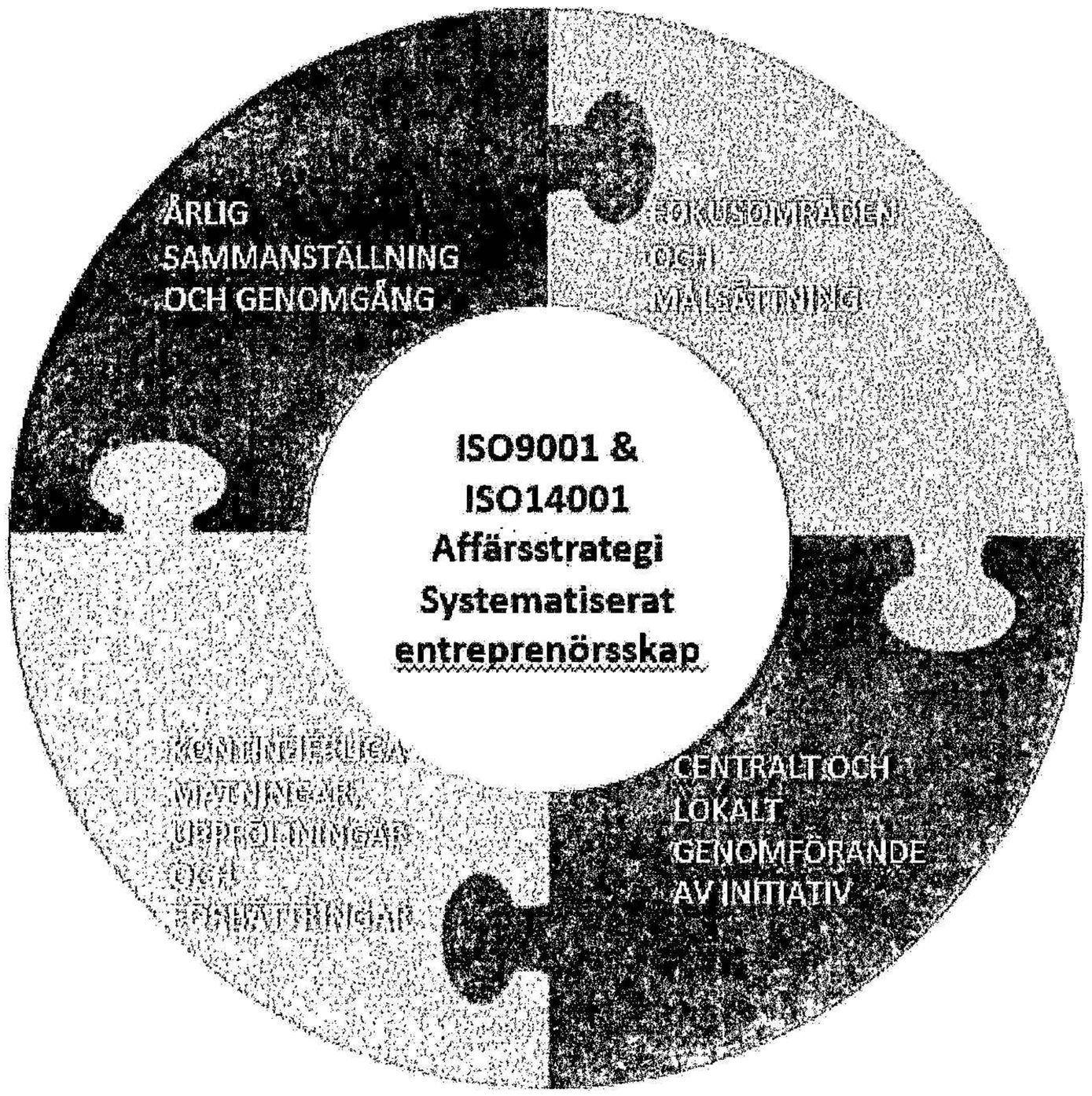
Nordrest

# Hållbarhetsrapport Nordrest 2022

## Ramverk och process för Nordrests hållbarhetsarbete

Nordrests hållbarhetsarbete utgår från tanken att vi ska ta hand om våra medarbetare, vår planet och skapa ekonomisk hållbarhet för stabilitet framåt. Hållbarhet idag är en förutsättning för att kunna driva verksamhet i morgon.

Nordrests hållbarhetsarbete baseras på vårt miljö- och kvalitetsledningssystem och tillhörande policys och rutiner, gällande lagar och regler, avtal med kunder, kontinuerlig bedömning av risker och möjligheter, samt vår affärsstrategi och verksamhetsplanering.




*Figur 1 Ramverk för Nordrest kvalitets- och hållbarhetsarbete*

| Dokumentnamn:<br>Hållbarhetsrapport Nordrest 2022 | | Framtagen av:<br>Kitty Lundin & Madeleine Fall |
|---|---|---|
| Godkänd av:<br>KL | Datum mall:<br>2020-06-02 | Giltig från:<br>2023-06-22 |

Nordrest

Vår affärsmodell utgår ifrån en kombination av entreprenörskap och systematiskt arbetssätt. Restaurangchefen är entreprenören och ansvarar för att utveckla restaurangen och dess erbjudande så att det möter och överträffar kundens och gästernas förväntningar. Vårt ledningssystem och centrala gemensamma administrativa processer stöttar restaurangchefen i det dagliga arbetet, hållbarhet inkluderat. Flexibilitet, innovation och nära kundrelationer står i fokus.

Varje år definieras en handlingsplan, mål och mätning för våra hållbarhetsinitiativ. De följs upp löpande under året, och utgör underlag för målsättning för kommande år.

Nordrest är certifierat enligt ISO 9001 Kvalitet, ISO 14001 Miljö och KRAV. Under åren har fler enheter adderats till certifikaten. Nya enheter läggs till enligt plan. Under 2023 kommer försvarets enheter att omfattas av certifieringarna.

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| ISO 9001 och 14001 | 7 | 13 | 52 | 78 |
| KRAV | 15 | 21 | 43 | 49 |




*Figur 2 Andelen certifierade restauranger inom Nordrest*

## Affärsmodell

Nordrest ska tillhandahålla ett systematiserat entreprenörskap. Nordrest erbjuder därmed det stora företagets fördelar utan att tappa den lokala entreprenörsandan. Genom vår unika kombination av entreprenörsanda och centrala funktioner och processer och med ett nytänkande måltidskoncept för företag, skola och omsorg, har vi etablerat Nordrest som en relevant aktör och konkurrent.

20231215000030

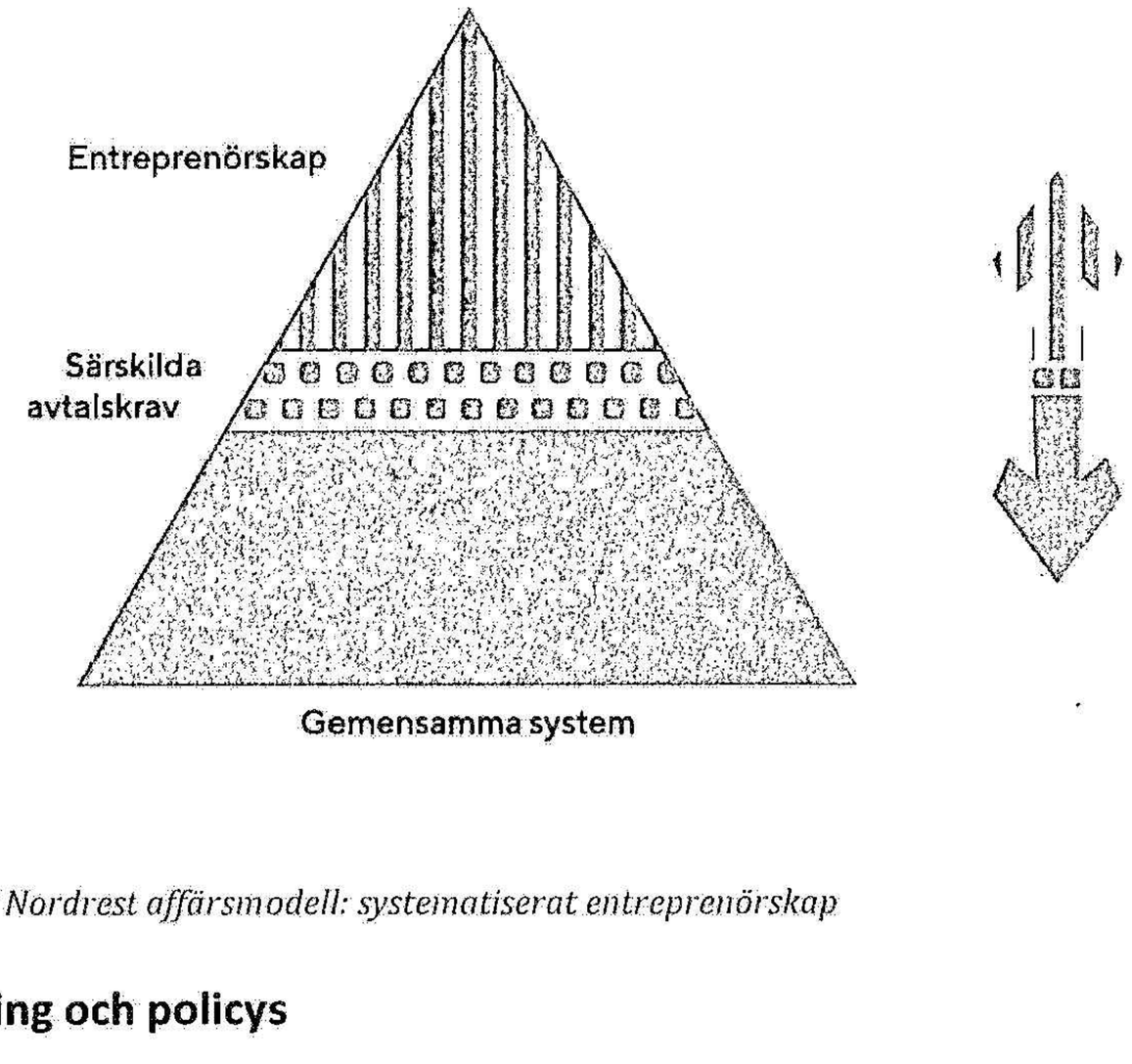
Nordrest

Illustrationen nedan visar hur affärsmodellen fungerar i olika typer av uppdrag.

Basen, ”Gemensamma system” är de som avser obligatoriska affärssystem, till exempel Fortnox, Ascendo, Personalkollen, SMS-kassor och leverantörsavtal. Basen är en förutsättning för systematiken.

Kundkontraktet styr nivån på de ”Särskilda avtalskraven”. Det kan avse till exempel krav på näringsberäknade måltider, olika menykoncept, KRAV-certifiering etc.

”Entreprenörskap” symboliserar den lokala möjligheten att driva enheten som till exempel kreativitet, nyskapande, experiment eller extern catering. En möjlighet att nya vägar leder till nya affärer!




*Figur 3 Nordrest affärsmodell: systematiserat entreprenörskap*

**Styrning och policys**

Ramverket inom hållbarhet omfattar Nordrest värderingar, uppförandekod för leverantörer och olika policys som kvalitet- och miljöpolicys, arbetsmiljöpolicy, policy för kränkande särbehandling och sexuella trakasserier, social hållbarhetspolicy, jämställdhetspolicy m fl. Några av de viktigaste policyerna har också tagits fram på enkel svenska.

20231215000021

Årligen revideras våra policys för att säkerställa att dessa efterlevs, t ex görs skyddsronder, riskbedömningar inom olika områden och medarbetarundersökningar i form av korta frågor/pulsar flera gånger per år i stället för en traditionell medarbetarundersökning.

**Väsentliga risker**

I ett systematiskt miljö- och kvalitetsarbete ingår att göra riskbedömningar för att bli medveten om de största riskerna för negativ påverkan på företaget och den yttre miljön samt vilka möjligheter som finns. En kartläggning av företags-, kvalitets- och miljörisker har gjorts och dokumenterats, både lokalt och centralt. Även riskanalys kopplat till intressenterna görs regelbundet.

Under 2022 minskade Covid-smittan och pandemin avtog. Hemarbetet fortsatte men i mindre skala vilket medförde fortsatt färre gäster på restaurangerna. En utmaning under året var att rekrytera medarbetare då restaurangerna öppnade upp igen efter stängning under pandemin. Flera medarbetare har sökt sig till andra yrken.

**Aktivitetsplan och mål**

Exempel på övergripande och centrala mål:

- Öka kundnöjdheten hos befintliga enheter genom att förvalta, utveckla och förstärka dessa för att säkerställa fortsatt förtroende hos kunder.
- Ta hem nya kontrakt genom ett bra kvalitets- och hållbarhetsarbete
- Vi ska aktivt arbeta med matfrågor generellt som inspirationsmatlagningsträffar, mer vegetabilier i maten och minska matsvinnet (lokala mål).
- Vara drivande både inom branschens utveckling och inom hållbar utveckling genom att bidra med inspiration och uppmuntra kreativitet.
- Öka förståelsen för våra värderingar, genomföra medarbetarundersökningar och ledarskapsutbildningar.
- Klimatberäknade menyer där rätternas $CO_{2e}$-utsläpp exponeras på restaurangernas menyer för att hjälpa gästerna att göra mer hållbara val.
- Minska mängden svinn från beredning i kök och från gästens tallrik.
- Ta fram ett klimatbokslut.

Lokala mål:

- Utbyte och minskning av engångsmaterial mot flergångs eller papp/trä
- Öka mängden vegetabilier
- Svinnmätning, väga och mäta avfall

Nordrest

- Minska antalet varuleveranser

**Människan (och sociala förhållanden)**

För att bli ett hållbart företag i ett hållbart samhälle är ett långsiktigt mål att fokusera på hållbara relationer. Det innebär välmående och utveckling hos våra medarbetare, lyhördhet gentemot våra gäster och kunder samt förväntan och krav på våra leverantörer och samarbetspartners. Det innebär också att vara engagerade i närområden där vi verkar, men också i helt andra delar av världen där vi kan bidra.

Medarbetaren
Våra medarbetare är vår viktigaste resurs! Vi vill att Nordrest ska vara ett företag där de kan växa, utvecklas och må bra i. Det gör vi genom att:

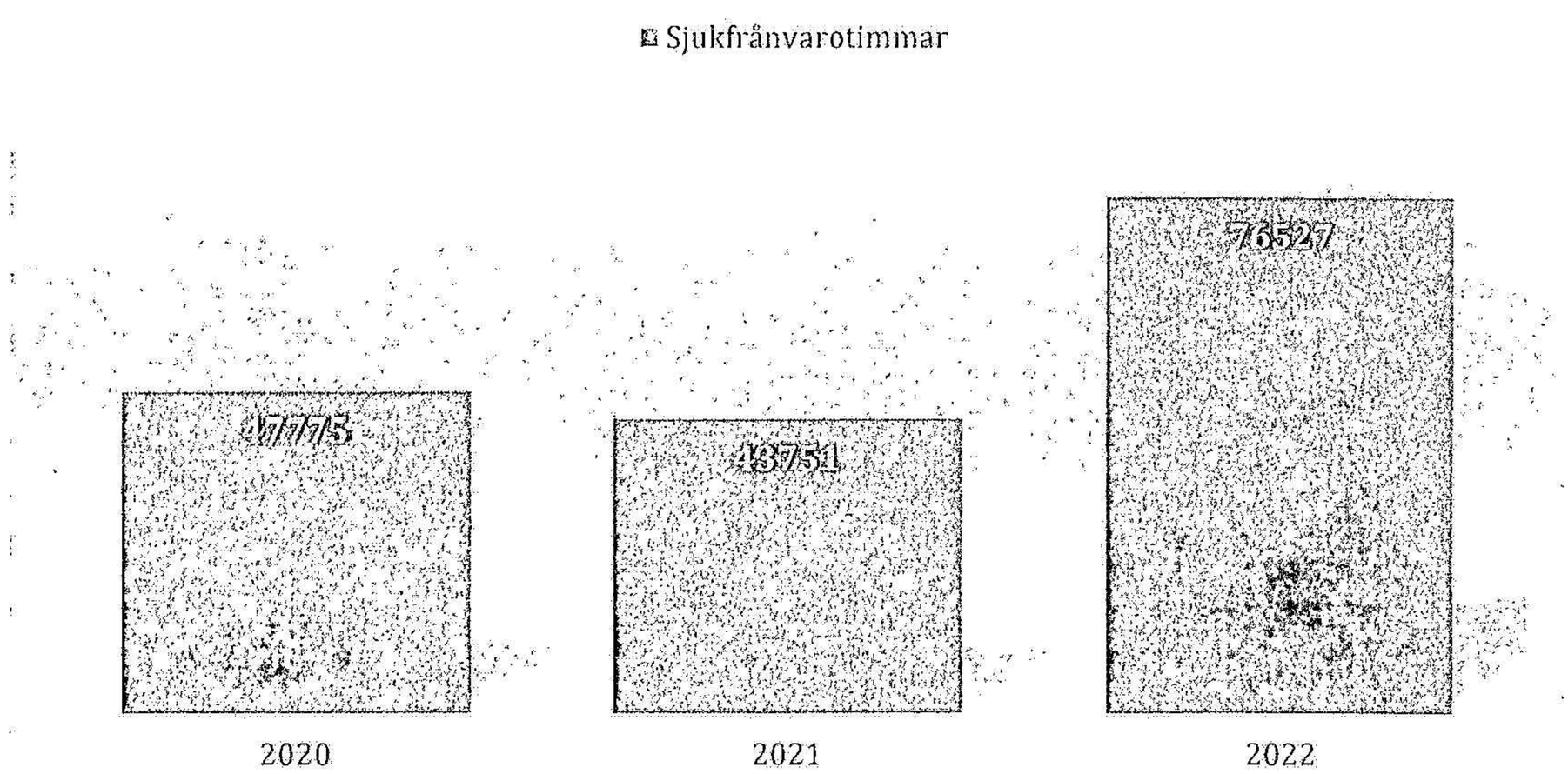
- Följa gällande arbetsmiljölagstiftning, förordningar och föreskrifter.
- Alla våra restauranger är kollektivavtalsanslutna vilket säkerställer avtalsmässiga löner och andra arbetsvillkor.
- Alla anställda ska oavsett kön, könsidentitet, etnisk tillhörighet, funktionsnedsättning, religion, sexuell läggning och ålder känna sig trygga och inkluderade.
- Ett väl fungerande systematiskt arbetsmiljöarbete, med kontinuerlig fortbildning för all personal.
- Genom regelbundna pulsmätningar ta reda på hur personalen mår och hur engagemanget i arbetsgruppen är inom olika parametrar.
- Inspirationsträffar för t ex matlagning. Utbyte mellan restauranger och bolag.

Antalet sjukfrånvarotimmar i hela Nordrest ökade markant under 2022 från 2021. Detta beror främst på ett stort antal nya kontrakt, bl a förplägnadsverksamheten inom Försvarsmakten region syd, vilket så klart utökat personalstyrkan.

I början av 2022 omfattades Sverige fortfarande av restriktioner kring Covid-19 där samtliga uppmanades att stanna hemma vid minsta symptom. Under Q1 upplevde vi också omfattande sjukfrånvaro till följd av omikron-varianten som då nådde sin kulmen.

Nordrest

## SJUKFRÅNVAROTIMMAR




*Figur 4 Sjukfrånvarotimmar*

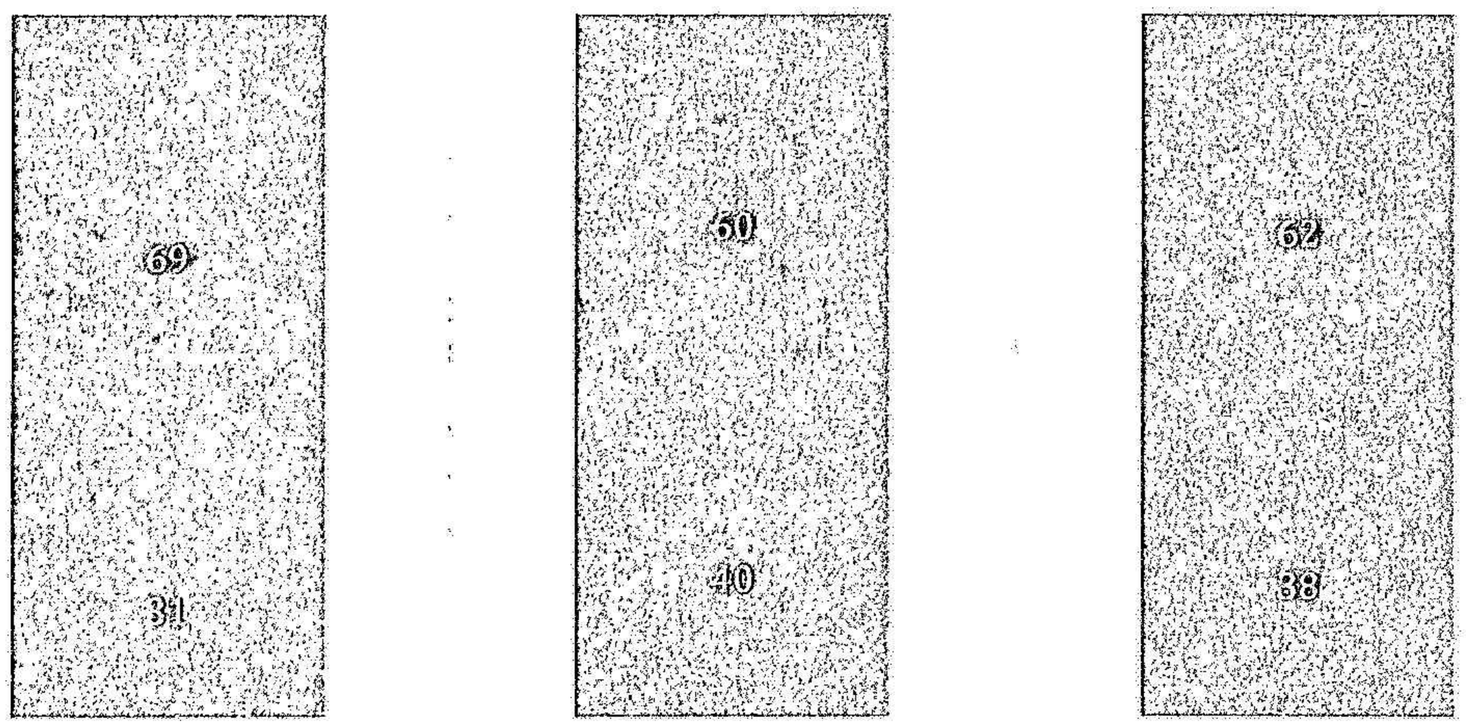
Fördelningen av sjukfrånvaro mellan män och kvinnor inom Nordrest är ungefär på samma nivå under 2022 som 2021, men visar ändå att sjukfrånvaro bland kvinnor är högre. Vi ser ett fortsatt behov att kartlägga orsaken till detta och se om t ex förändringar i den fysiska arbetsmiljön kan förbättra situationen.

Fördelningen av sjukfrånvaron mellan män och kvinnor under 2022 var:

- Kvinnor 62 %
- Män 38 %

Nordrest

## KONSFORDELNING SJUKFRÅNVARO

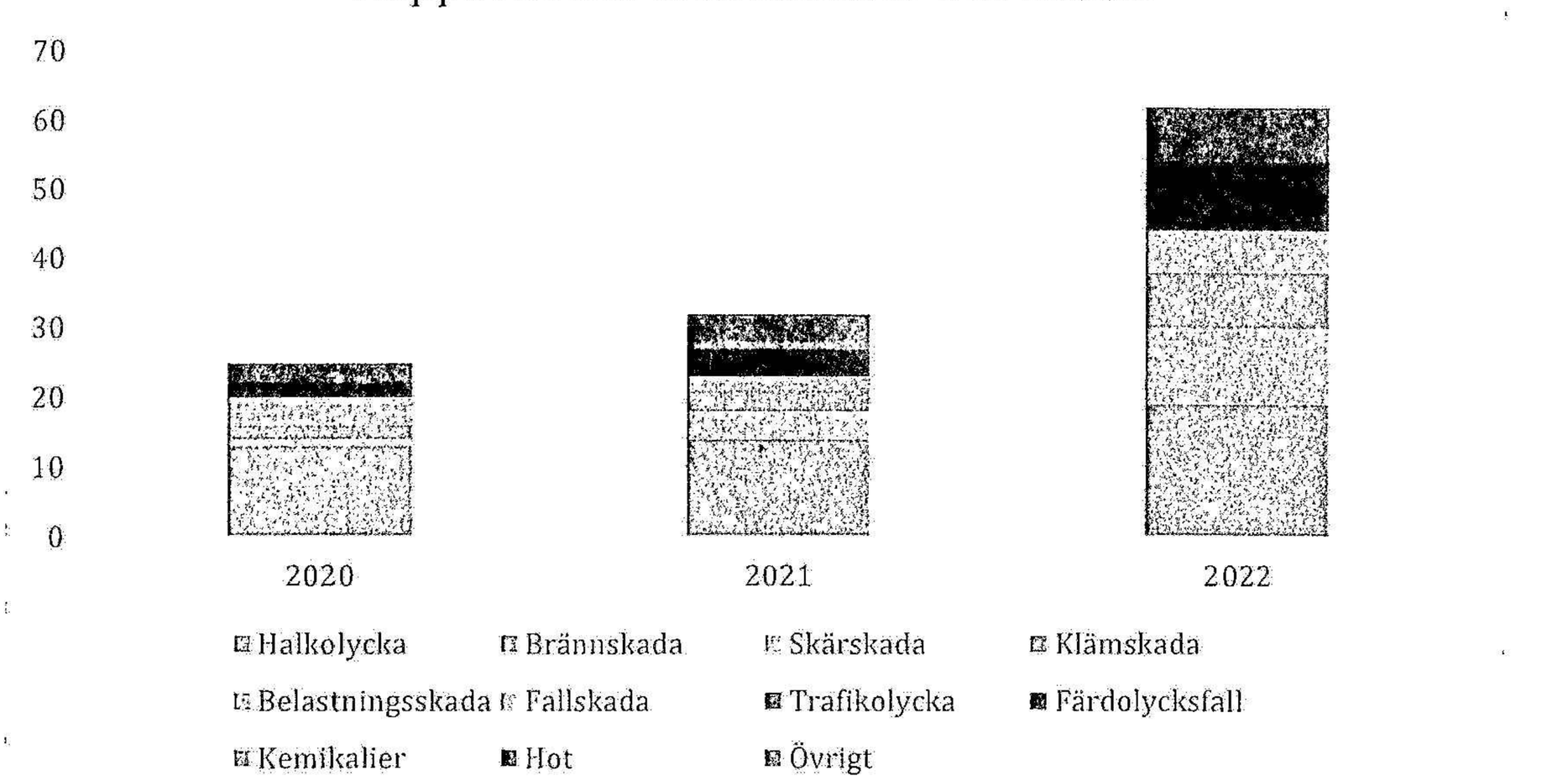



*Figur 5 Könsfördelning sjukfrånvaro*

Antalet rapporterade arbetsskador och tillbud har ökat från 32 till 53 mellan 2021 och 2022. Detta beror dels på att information och instruktioner kring rapportering av arbetsskador och tillbud har förbättrats, dels att företaget blivit större och har fler anställda. På grund av svårigheter att rekrytera efter pandemin har detta lett till ökad stress hos både chefer och medarbetare, vilket ofta är en underliggande orsak till arbetsskador och tillbud.

Det har rapporterats totalt 53 arbetsolyckor/arbetsskador/tillbud under 2022. Antalet är fördelat på 22 inom affärsområde företag, 14 inom affärsområde offentliga och 21 inom affärsområde kommersiella. Skillnaden beror främst på att antalet rapporterande enheter inom affärsområde kommersiella varit betydligt fler än inom övriga affärsområden.

Nordrest



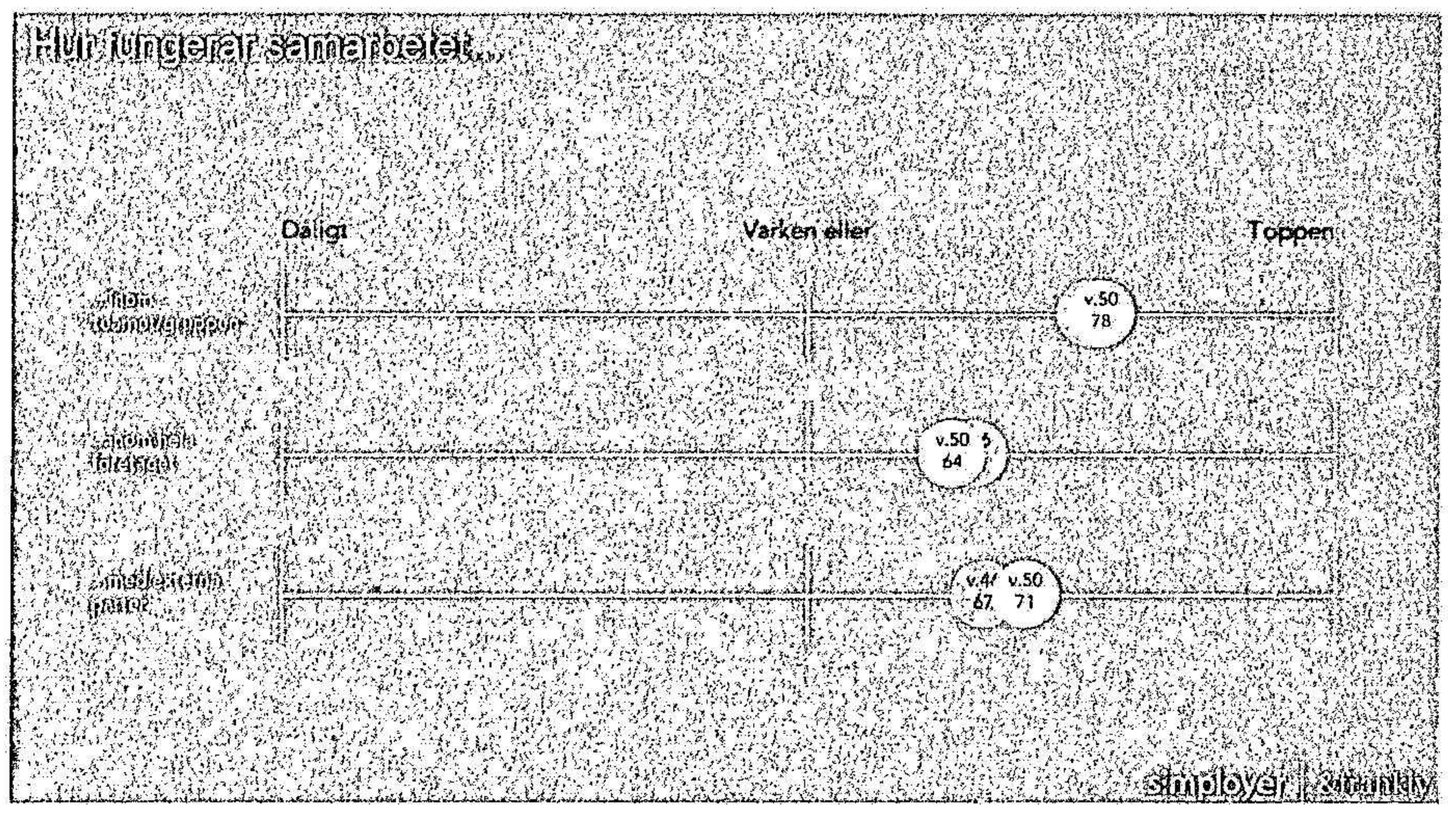

*Figur 6 Rapporterade arbetsskador och tillbud*

&Frankly

Under slutet av 2022 gjordes en grundmätning enligt en ny engagemangsradar i &frankly. Under november och december skickades pulsar med ett antal frågor ut varje vecka. Under perioden besvarades sammanlagt 28 frågor. Svarsfrekvensen var 40 %, vilket är lågt. Fokus under 2023 är därför att få upp denna till 80 % innan året är slut.

Resultatet visar att uppdelat på de sju drivkrafterna för att skapa engagemang svarade hela Nordrest så här:

Nordrest



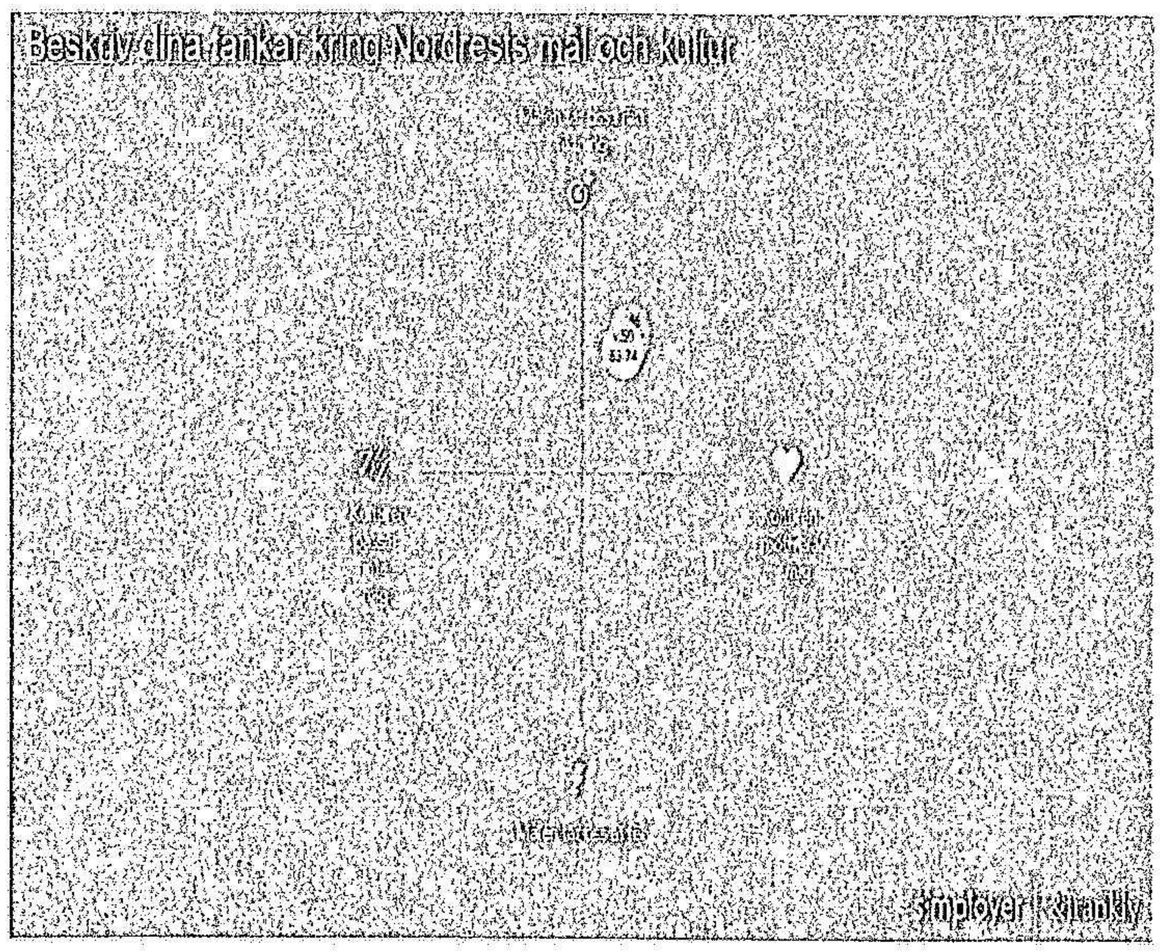

**Samarbete:** 78 % tycker att samarbetet inom teamet fungerar bra. Något lägre värde vad gäller samarbetet inom hela företaget och med externa parter, 71 %.

*Figur 7 Resultat &frankly om samarbete*

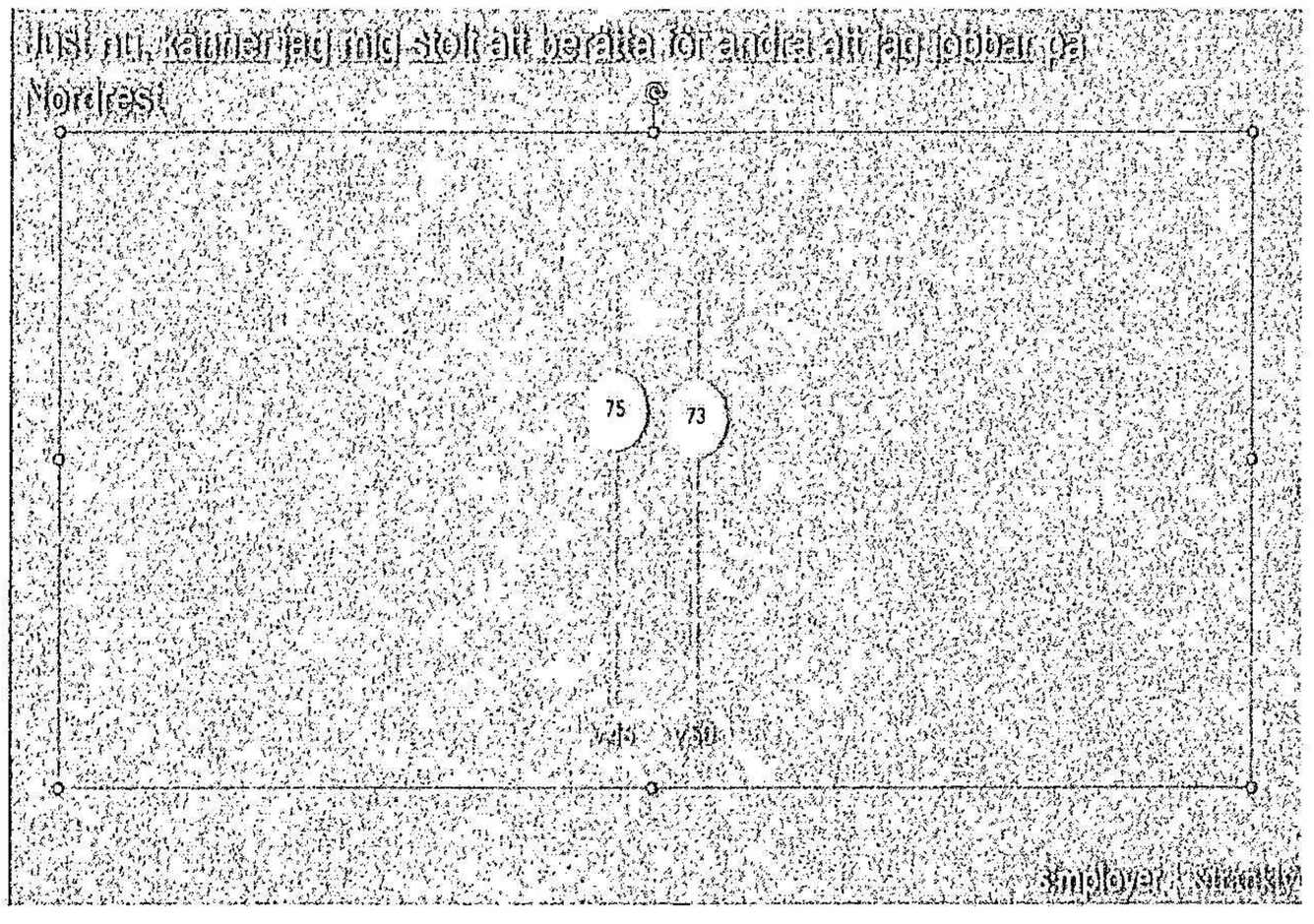
**Välmående:** Runt 67 % känner sig pigga och friska och tillfreds i vardagen.

**Riktning:** Hela 90 % tycker att Nordrest är på väg åt rätt håll. 66 % är motiverade av Nordrest kultur samtidigt som 64 % tycker att våra mål tar oss i rätt riktning, vilket är en försämring från föregående år med 13 %.

**Bekräftelse:** 74 % känner sig värdefull på sitt jobb och 76 % tycker att de fick bekräftelse när de senast gick i mål med en svår uppgift.



Nordrest

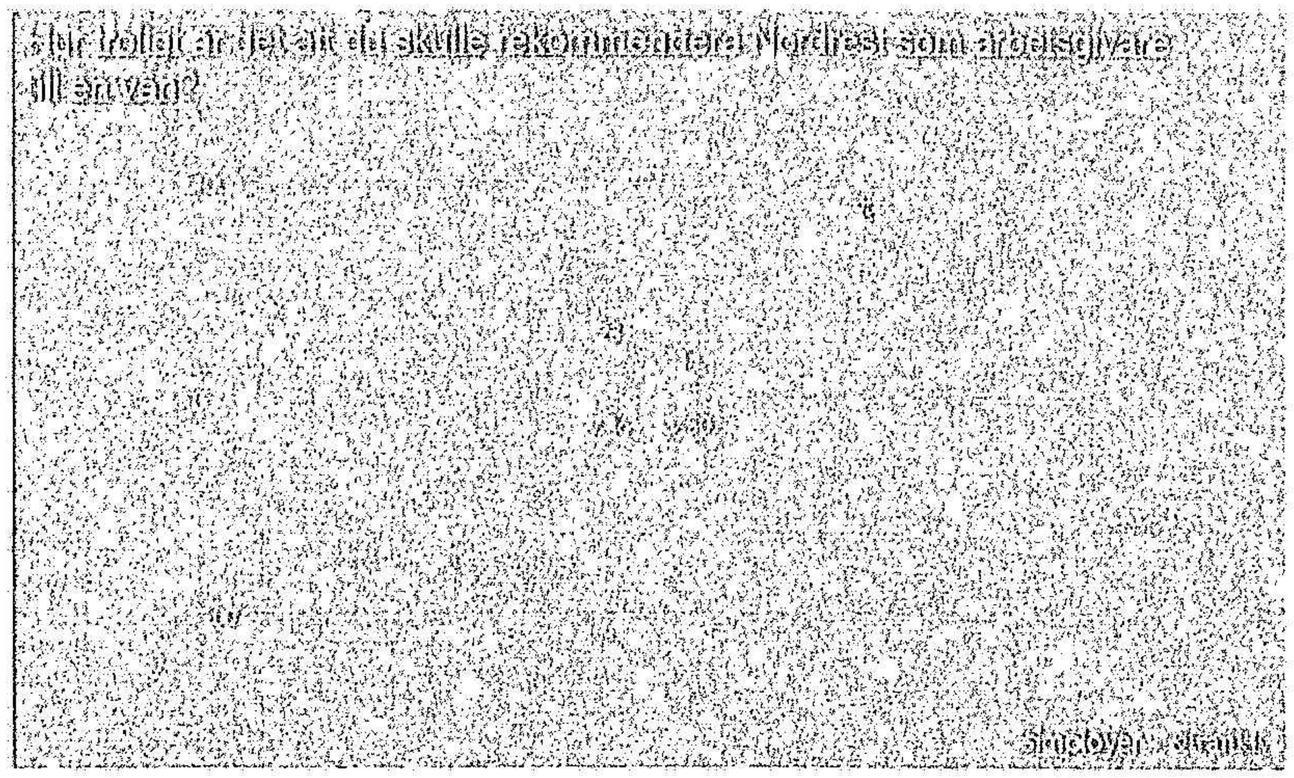



**Stolthet:** 73 % känner sig stolta att berätta att man jobbar på Nordrest. 76 % är stolta över våra produkter och tjänster, 82 % är stolta över sitt team och hela 86 % är stolta över sitt eget bidrag.

**Utveckling:** 74 % tycker att Nordrest använder ens kompetens på bästa sätt.

**Ledarskap:** 81 % skulle rekommendera sin chef till en vän! 68 % känner sig motiverad av sin chef, 70 % tycker att chefen är tydlig med vad som förväntas av en och 65 % tycker att man får konstruktiv feedback av sin chef. Värdena för förväntningar och feedback från ens chef har sjunkit med 6 resp 9 % från föregående år.

På frågan hur troligt det är att man skulle rekommendera Nordrest som arbetsgivare till en vän fick vi ett "Employee Net Promotor Score" på 11 att jämföra med föregående års 31.




| Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2022 | | Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall |
|---|---|---|
| Godkänd av: KL | Datum mall: 2020-06-02 | Giltig från: 2023-06-22 |

Nordrest

Under 2022 har fokus varit på att öka svarsfrekvensen i verktyget samt att förbättra vårt enps. En åtgärd under 2022 har varit att genomföra både en arbetsmiljö- och en ledarskapsutbildning för att förbättra resultatet.

Visselblåsartjänst

Nordrest har en webbaserad visselblåsarfunktion som tillhandahålls av extern part. Här kan missförhållanden inom bolaget rapporteras helt anonymt av vem som helst, medarbetare, kunder eller leverantörer. Visselblåsartjänsten nås både via intranätet och hemsidan.

Kunden och gästen

Vårt bemötande i vår relation till våra gäster och kunder styrs av våra värdeord:
Sprida glädje, Överraska positivt och Vara Tillgänglig. Det gör vi genom att:

- Skapa nära och professionella relationer med våra kunder och hitta flexibla lösningar utifrån kunders behov.
- Våra gäster ska få en schysst måltidsupplevelse med god, hälsosam mat, serverad i trevliga lokaler av personal som sprider glädje.

**Leverantörer**

Vi arbetar med ett fåtal centralt upphandlade leverantörer. Alla leverantörer och samarbetspartners är noggrant utvalda, kontrollerade och har skrivit under Nordrests uppförandekod. Det gör vi för att:

- Säkerställa att anställda hos våra leverantörer omfattas av kollektivavtal, betalas skäliga löner och har drägliga arbetsvillkor.
- Inget tvångs- eller barnarbete förekommer i något led av leverantörskedjan.

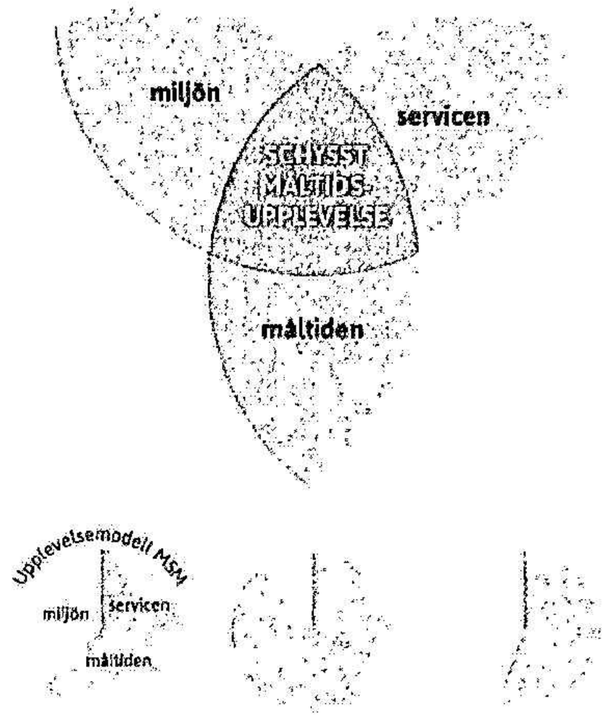
Om en leverantör inte uppfyller kraven i uppförandekoden, eller vår inköpspolicy, kan det leda till att samarbetet avbryts. Nordrest följer upp efterlevnaden av uppförandekoden genom revision hos leverantörer enligt plan. Leverantören granskas utifrån uppfyllnad av avtal, kvalitet, miljö, granskning av dokument och samtal med medarbetare. Under 2022 genomfördes fyra leverantörsbesök/
revisioner. Under 2021 genomfördes endast en revision med anledning av pandemin.

20231213000929



## Maten

Nordrests affärsidé – att servera en schysst måltidsupplevelse.




*Figur 11 Nordrest affärsidé*

MSM - Måltiden, Miljön och Servicen utgör tillsammans upplevelsen av restaurangbesöket där målet är att vi ska leverera en schysst måltidsupplevelse. Alla tre delarna måste vara uppfyllda för att besöket ska upplevas som schysst. Måltiden ska bland annat smaka gott, se aptitligt och fräscht ut, innehålla bra råvaror och hantering. Service - att vara tillgänglig och möta alla gäster med ett leende. Miljön kan till exempel innebära att det ska vara rent och snyggt och i övrigt en behaglig miljö, att vi erbjuder en hållbar upplevelse som säsongsanpassade råvaror, ekologiskt och vegetariskt alternativ och att vi minimerar användningen av engångsmaterial.

En schysst måltidsupplevelse innebär också att den ska vara hållbar, både för miljön och för den som äter. Genom strategisk placering av grönsaker och vegetariska alternativ i linen vill vi hjälpa våra gäster att äta både hälsosamt och med ett så litet ekologiskt fotavtryck som möjligt.

## Miljön

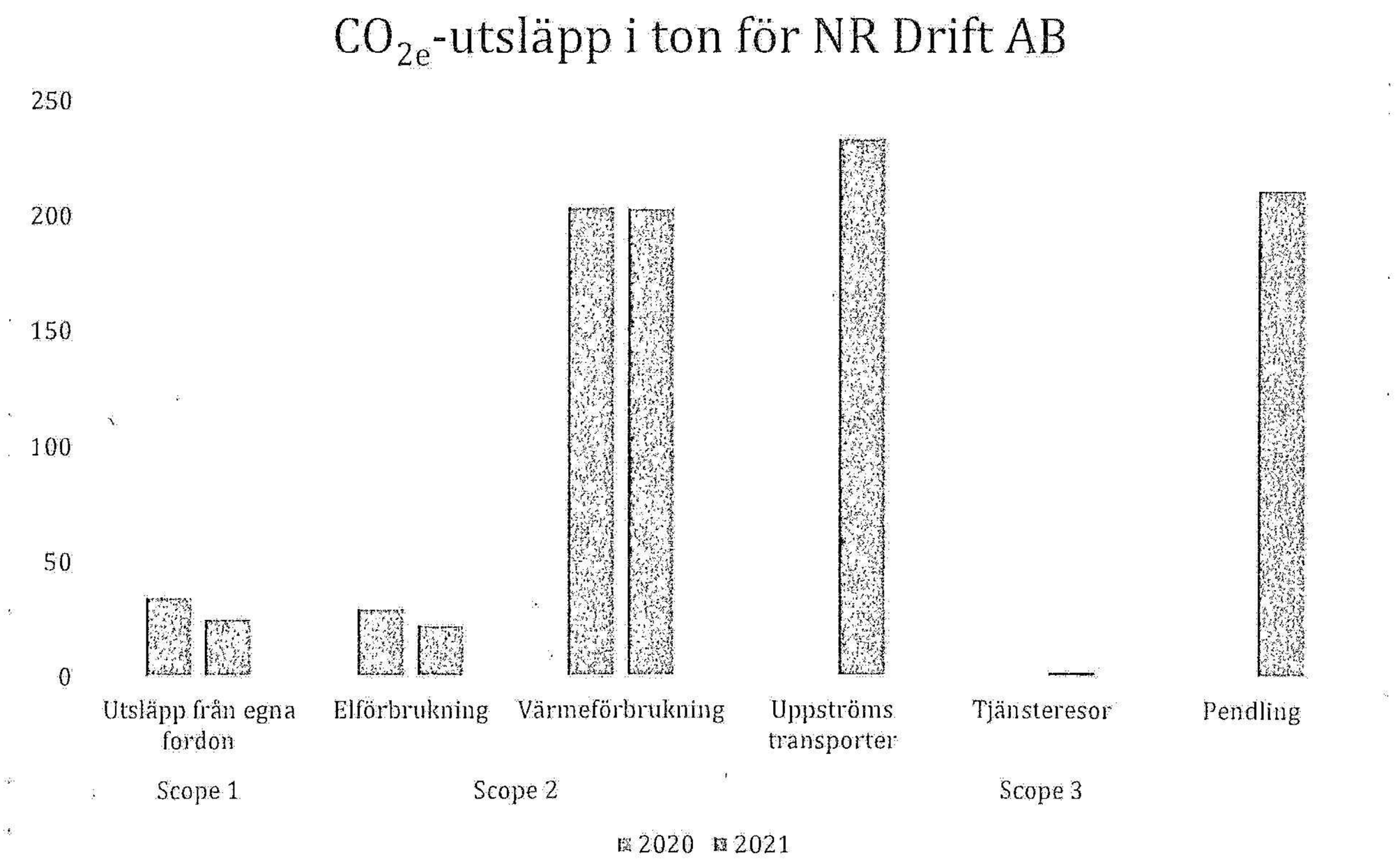
$CO_{2e}$-utstläpp - Livsmedelsproduktion står för en stor del av världens växthusgasutsläpp. Som ett stort restaurangföretag har vi därför möjlighet att påverka genom att göra genomtänkta och hållbara val. Några av våra restauranger har infört klimatberäkning av sina menyer, där utmärkning av kg $CO_{2e}$ hjälper gäster att välja mer klimatsmart. Något som kommer att införas på allt fler restauranger. Några av Nordrests centrala miljömål; att öka andelen vegetabilier och minska andelen matsvinn syftar till att minska våra utsläpp.

Under 2022 gjordes, enligt krav från en av våra större kunder, en andra CDP-rapportering om klimatförändringar i koncernbolaget NR Drift AB, med bl.a. beräkning av $CO_{2e}$ -avtryck. Detta år tillkom rapportering kring vattensäkerhet.

Beräkningarna görs enligt Green House Gas protocol och för 2022 redovisas inom Scope 1, utsläpp från företagets egna fordon och påfyllning av köldmedier i kylar och frysar; Scope 2,

20231215090930

utsläpp från elförbrukning i och uppvärmning/nedkylning av företagets restauranger. Vid beräkningarna för 2022 inkluderas även delar av Scope 3, uppströms och nedströms transporter, personalens pendling, inköp av it, avfall samt inköp av vissa betydande livsmedelskategorier. För första gången görs detta för hela Nordrest och resultatet kommer att granskas av företaget Zeromission. Arbetet med Nordrest första klimatbokslut pågår i skrivande stund och kommer att presenteras separat under Q3 2023.




*Figur 12 Klimatutsläpp NR Drift AB*

*Vatten* - vi ser över användningen av vatten i våra kök, inte låta kranar stå och rinna, fylla diskmaskiner, vid inköp och installation av nya kranar, disk- och tvättmaskiner ska alltid vattenbesparande funktioner prioriteras där det är möjligt.

*Avfall* - vi har tagit fram ett dokument som beskriver hur avfall på våra enheter ska tas om hand.

Under pandemin såg vi en markant ökning av take away-försäljning där förbrukningen av engångsmaterial också ökade. Då materialåtervinningsgraden på engångsmaterial är

20231215000931

generellt låg, påbörjade Nordrest under 2021 ett samarbete med företaget &repeat. Genom att införa pant på engångsmaterial som man sedan får tillbaka vid materialåtervinning vill vi öka andelen som återvinns. Samarbetet har fallit väl ut och har under 2022 varit väl implementerat främst på våra enheter på universitet och högskolor med främst unga gäster.




*Figur 13 &repeat sammanställning av återvunna förpackningar*

*Kemikalier* - vi har tagit fram ett dokument som beskriver hur kemikalier på våra enheter ska hanteras och tas om hand.

*Energi* – endast hållbar energi i våra lokaler där vi kan påverka.

*Transporter* – vi tankar HVO100, byter till elbil där det är möjligt, erbjuder våra anställda cyklar på ett antal restauranger för att uträtta enkla ärenden i närområdet istället för att köra bil.
Vi vill verka för att minska antalet transporter till restaurangerna genom att arbeta med ett fåtal leverantörer, minimera antalet leveranser genom att ha genomtänkta beställningsrutiner. Vi ställer krav på våra leverantörer att ha miljövänliga fordon.

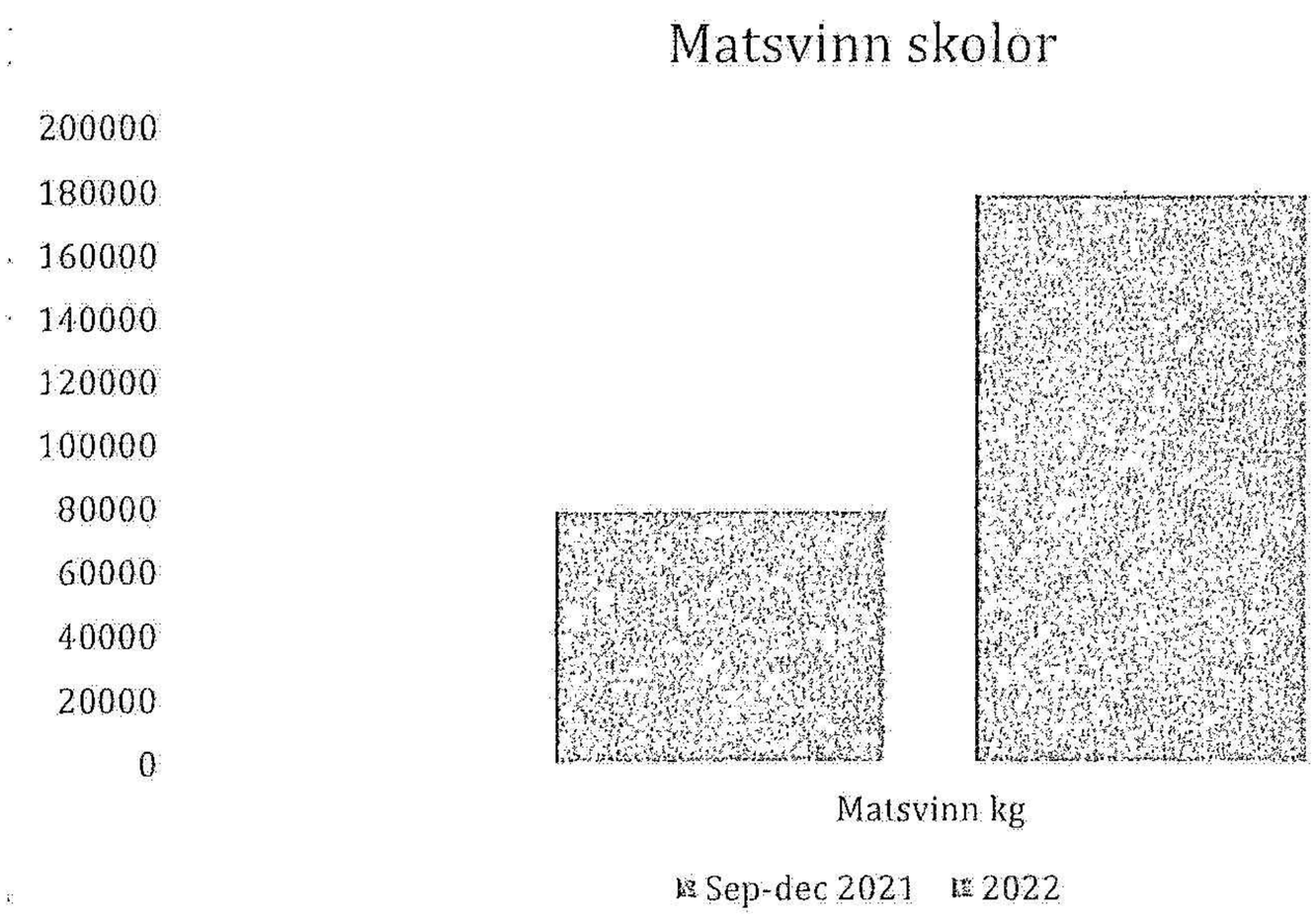
*Livsmedel* – vi tänker närodlat, säsongsanpassat och mer vegetabilier på tallriken. Vi presenterar det vegetariska alternativet först i menyn och på tagningstorget, vi har tagit bort assietterna för råkost för att underlätta för våra gäster att äta enligt tallriksmodellen och också för att minska tallrikssvinnet.

Nordrest

Nordrest är certifierat enligt både ISO 9001 och ISO 14001. Flertalet restauranger är KRAV-certifierade på nivå 1.

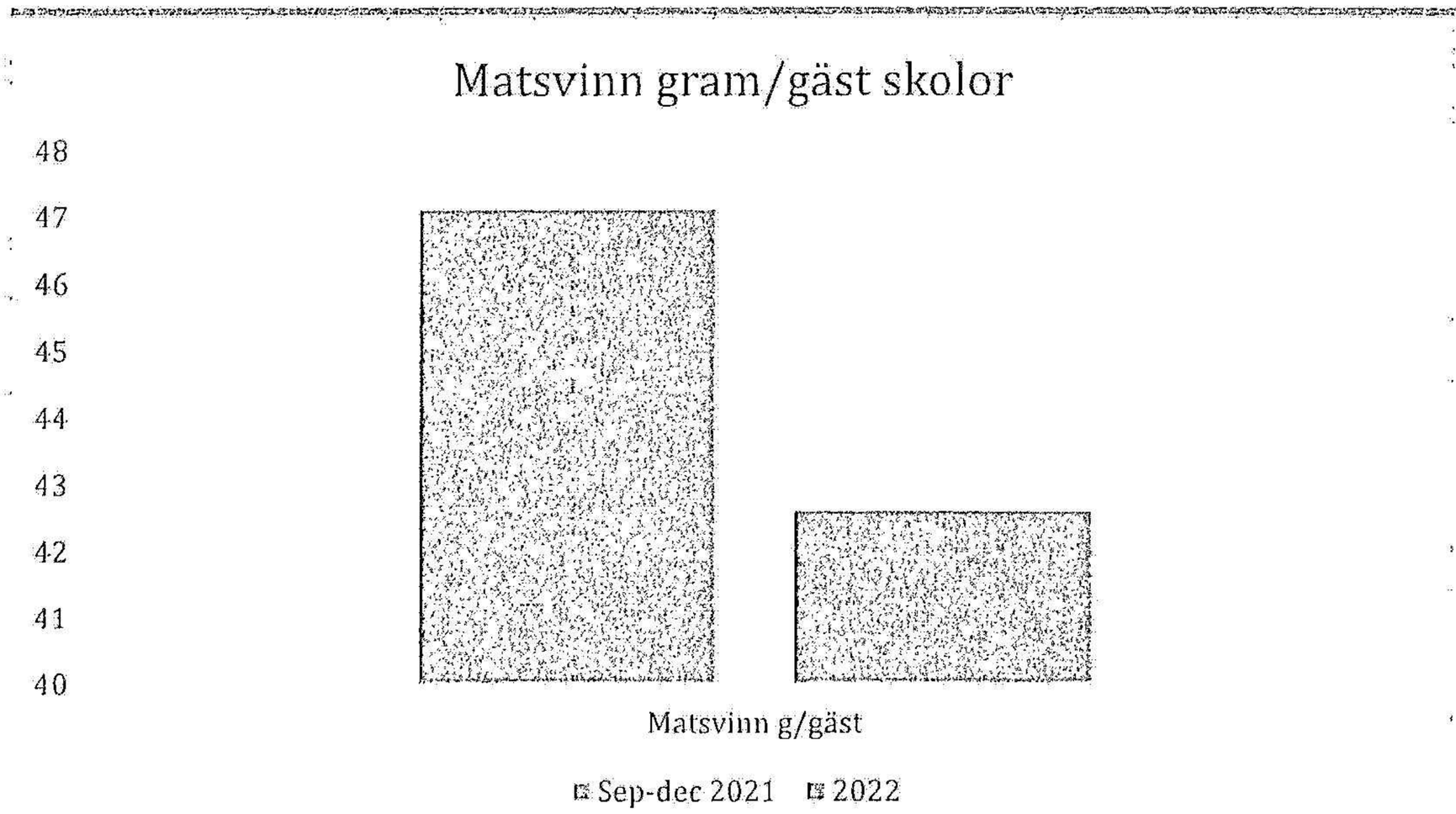
Nordrest arbetar med säsongsanpassade lokala menyer. Målet är att ta bort engångsmaterial i den mån det går.

Under hösten 2022 fortsatte den systematiserade vägningen av matsvinn på alla våra tillagningskök inom område skola. Genom att mäta svinnet ser vi hur mycket mat som faktiskt slängs vilket har blivit en ögonöppnare för samtliga. Totalt slängdes 179 ton mat under 2022, vilket inkluderar alla typer av svinn. Slår vi ut det per gäst som serverats under året ser vi att varje gäst i genomsnitt bidragit till 43g svinn, vilket är en minskning med 4g per gäst mot 2021.




*Figur 14. Matsvinn i kg*

Nordrest




*Figur 15. Matsvinn i g/gäst*

Nordrest

## Vårt bidrag till de globala målen

# FNs globala mål för hållbar utveckling

Nordrest

Företag har en central roll i arbetet för att nå FNs globala mål och omdirigera till hållbar utveckling. Vi på Nordrest vill göra vår del.

För att skapa riktning och fokus har vi valt att fokusera lite extra på de mål där vi bedömer att vi har störst möjlighet till positiv påverkan.

I vårt hållbarhetsarbete fokuserar vi lite extra på mål 8, 12, 13, 14 & 15.

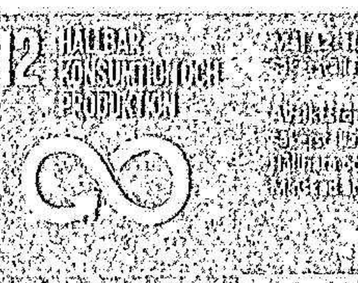



**Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt**
Verka för varaktig ekonomisk tillväxt, full och produktiv sysselsättning och anständiga arbetsvillkor för alla.

**Avsiktsförklaring:**
Verka för det globala hållbarhetsarbetet för ekonomisk tillväxt. Vi ska erbjuda en välkommande och inkluderande arbetsplats med lika möjligheter för alla. Arbetsmiljöarbetet ska bedrivas så att det förebygger ohälsa och olycksfall i arbetet.

**Våra initiativ**
Vi genomför årligen medarbetarundersökningar för att mäta nöjdhet och engagemang. Vi har en tydlig och transparent lönepolicy och lönekartläggning för att säkerställa att vi har lika villkor för alla.

Vi erbjuder kompetensutveckling för våra medarbetare och ledare för att stärka deras förutsättningar att utvecklas i sina roller och för att kunna erbjuda en attraktiv arbetsplats.




**Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion**
Säkerställa hållbara konsumtions- och produktionsmönster.

**Avsiktsförklaring:**
Ansvarsfulla inköp och affärsutveckling.
Implementera och följa relevanta hållbarhetscertifieringar.

**Våra initiativ**
Vi arbetar med ett fåtal utvalda leverantörer som ligger stort vid hållbarhetsaspekter och grundläggande arbete med kvalitet och produktsäkerhet i enlighet med vår uppförandekod.
KRAV och One Planet i listé certifierade restauranger.
Användning av certifierade produkter.




**Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna**
Vidta omedelbara åtgärder för att bekämpa klimatförändringarna och dess konsekvenser.

**Avsiktsförklaring:**
Förespråkare av klimatsmart val genom ökad andel vegetabilier, och minskad andel animalier.
Minskat koldioxidutsläpp från transporter.

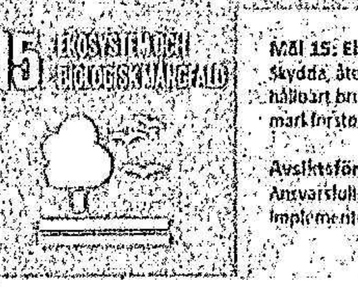
**Våra initiativ**
Vi utbildar vår personal i "grön" matlagning.
Vi arbetar med "nudging" i våra restauranger, till exempel genom att placera de gröna alternativen först i buffélinjen.
Vi uppmuntrar våra gäster att äta mer vegetariskt, bland annat genom att placera de vegetariska alternativen högst upp på menyn och ernamgera vegetariska temadagar.
Vi ställer krav på leverantörer att så långt som möjligt använda fossilfria transporter.
Genom att minimera antalet leverantörer och planera inköpen till restaurangerna minskar vi antalet transporter.




**Mål 14: Hav och marina resurser**
Bevara och hållbart nyttja världshaven och deras resurser.

**Avsiktsförklaring:**
Verka för att minska matsvinn.

**Våra initiativ**
Vi arbetar för att minska matsvinnet i våra restauranger.
Vi har en tydlig och transparent lönepolicy och lönekartläggning för att säkerställa att vi har lika villkor för alla.
Vi erbjuder kompetensutveckling för våra medarbetare och ledare för att stärka deras förutsättningar att utvecklas i sina roller och för att kunna erbjuda en attraktiv arbetsplats.




**Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald**
Skydda, återställa och främja ett hållbart nyttjande av landbaserade ekosystem, hållbart bruka skogar, bekämpa ökenspridning, hejda och vända tillbaka markförstöringen samt hejda förlusten av biologisk mångfald.

**Avsiktsförklaring:**
Ansvarsfulla inköp och affärsutveckling.
Implementera och följa relevanta hållbarhetscertifieringar.

**Våra initiativ**
Vi arbetar med ett fåtal utvalda leverantörer som ligger stort vid hållbarhetsaspekter och grundläggande arbete med kvalitet och produktsäkerhet i enlighet med vår uppförandekod.
KRAV och One Planet i listé certifierade restauranger.
Användning av certifierade produkter.

*Figur 16 Nordrest och de globala målen för hållbar utveckling*

| Dokumentnamn: Hållbarhetsrapport Nordrest 2022 | | Framtagen av: Kitty Lundin & Madeleine Fall |
|---|---|---|
| Godkänd av: KL | Datum mall: 2020-06-02 | Giltig från: 2023-06-22 |

20231215000035

Nordrest

## Intressentdialog

Genom dialog via olika kanaler definierar vi våra intressenter och dess förväntningar och krav på vårt hållbarhetsarbete. Nedan visas respektive intressent och vilka frågor som är av störst vikt.

| Intressent | Viktiga frågor/områden | Kommunikation med intressenten |
|---|---|---|
| Ägare, ledning | Lönsamhet, fungerande processer, arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarperspektiv. | Avstämningsmöten, resultatuppföljning, löpande kommunikation i organisationen. |
| Medarbetare | Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet. Tydliga roller och mandat att fatta beslut. Fungerande processer och erforderlig information. Trygg anställning och långsiktiga anställningsförhållanden. | Arbetsplatsträffar och andra möten, intranät, medarbetarsamtal, medarbetarundersökningar, event inom företaget för samtliga medarbetare. |
| Gäster | God mat, veganskt och vegetariska alternativ, hållbarhetstänk, ekologiskt, närodlat, trevlig miljö, hög service. | Aktiviteter på restaurangen, menyer, reklam, sociala medier, hemsida. |
| Kunder | Se gäster. Nya koncept, krav på andel ekologiskt, miljökrav på fordon och kemiska produkter, rättvis handel och socialt ansvarstagande i produktion av livsmedel. | Vid uppdragets start och löpande uppföljning enligt avtal. |
| Kommuner, myndigheter | Olika tillstånd för verksamheten avseende miljö, livsmedel och alkohol. Följa och bevaka för verksamheten gällande lagstiftning och andra regelverk. Upprätthålla ett egenkontrollprogram. | Vid uppstarter och löpande. Kontroller och revisioner. |
| Grannar, fastighetsägare | Minimera emissioner från verksamheten som lukt, buller och andra störningar. | Löpande och vid behov om situationer uppstår. |

20231215000936

| | | |
|---|---|---|
| Leverantörer | Produktsäkerhet, marknadsmässiga villkor, socialt ansvar, djuromsorg, hållbart fiske, uppförandekod. | Möten, samarbeten, uppföljning, revisioner. |
| Fackliga organisationer | Förhandlingar, schyssta arbetsvillkor, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, kollektivavtal. | Bra relationer och samarbete, förhandlingar vid förändringar. Skyddsronder, utbildning av medarbetare, förebyggande åtgärder. |
| Framtida generationer | Begränsad global uppvärmning till 1,5°. Möjlighet till ett drägligt liv oavsett land. Att verksamheten bedriver en hållbar utveckling. | Kopplat till SDG och Agenda 2030 säkerställs arbetet med att säkerställa hållbar utveckling. Hållbarhetsrapport, klimatbokslut, uppföljning av vetenskapsbaserade mål. |
| Lokal och global miljö | Att biologisk mångfald, ekosystem och ekosystemtjänster bevaras. Att ändliga resurser fr t ex berggrunden inte tar slut. Att naturliga miljöer inte trängs undan av mänsklig påverkan. Att kemiska ämnen inte sprids i näringskedjorna. Att global uppvärmning begränsas till 1,5°. | Kopplat till "Planetens gränser", SDG och Agenda 2030.<br><br>Hållbarhetsrapport, klimatbokslut, uppföljning av vetenskapsbaserade mål. |

**Övervakning**

Nordrests miljö- och kvalitetsarbete följs upp årligen avseende prestanda, tillförlitlighet och uppnådda resultat. Utifrån krav i ledningssystemet, bindande krav och kundkrav i avtal planeras mätning och analys av verksamheten. Årligen revideras också dokument som policys, lokala och centrala mål mm vid ledningens genomgång, som är ett led i ISO-certifieringen (9001 Kvalitet och 14001 Miljö). Revision av ledningssystemet sker en gång per år.

20231215000637

Bolagsverket

Årsredovisningar

851 99 Sundsvall

**Byte av inlämnad årsredovisning för Nordrest Holding AB (556943-6560) för 2022.**

Härmed begär vi att tidigare inlämnad årsredovisning ska bytas ut mot denna årsredovisning. Den enda justeringen är att fördelningen av koncernens resultat har ändrats. Vi vill att bytet görs för att årsredovisningen ska vara helt korrekt.

Stockholm 2023-12-01

Thomas Dahlstedt

Styrelseledamot