20250924036357

Styrelsen för

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

upprättar härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 april 2024 - 31 mars 2025

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**6**
Underskrifter	**9**

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Bergman & Beving Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 10 augusti 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen, revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-09-15

Peter Schön

20250924039 38

Styrelsen för

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

upprättar härmed

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 april 2024 - 31 mars 2025

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**6**
Underskrifter	**9**

20250924039S9

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bergman & Beving Holding AB har till ändamål för sin verksamhet att självt eller genom hel- eller delägt dotterbolag äga och förvalta aktier samt driva därmed förenlig verksamhet.

Bergman & Beving Holding AB ägs till 100% av Bergman & Beving Invest AB, org nr 556706-2699 med säte i Stockholm som i sin tur är dotterbolag till Bergman & Beving AB (publ) som också är koncernmoder.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022
Nettoomsättning	-	-	-	-
Balansomslutning	427 516	451 890	443 317	438 616
Soliditet %	9%	14%	15%	15%

Definitioner: se not 7

Förväntad framtida utveckling

Vidare fortsätter vi att noggrant följa händelseutvecklingen i Ukraina och dess potentiella direkta och indirekta effekter på verksamheten.

Eget kapital

2025-03-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Bal.res. inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	50	–	61 205	61 255
Årets resultat			-22 521	-22 521
Vid årets utgång	50	–	38 684	38 734

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 38 684 552 kr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	38 684
Summa	38 684

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

20250924103960

Resultaträkning

Belopp i tkr	*Not*	*2024-04-01* *2025-03-31*	*2023-04-01* *2024-03-31*
Nettoomsättning	1	–	–
		–	–
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		–	–
Rörelseresultat		–	–
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader	2	-22 321	-22 887
Resultat efter finansiella poster		-22 321	-22 887
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		–	24 360
Koncernbidrag, lämnade		-4 450	–
Bokslutsdispositioner, övriga		4 263	-4 263
Resultat före skatt		-22 508	-2 790
Skatt på årets resultat	3	-13	-2 635
Årets resultat		-22 521	-5 425

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

20250924039961

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not 1*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	427 516	427 516
Summa anläggningstillgångar		427 516	427 516
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		–	24 360
Övriga fordringar		0	14
		0	24 374
Summa omsättningstillgångar		0	24 374
SUMMA TILLGÅNGAR		427 516	451 890

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

20250924039962

Balansräkning

Belopp i tkr	*Not 1*	*2025-03-31*	*2024-03-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		50	50
		50	50
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		61 205	66 630
Årets resultat		-22 521	-5 425
		38 684	61 205
		38 734	61 255
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		–	4 263
		–	4 263
Långfristiga skulder	5		
Skulder till koncernföretag		318 396	318 396
		318 396	318 396
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		67 738	63 057
Aktuell skatteskuld		2 648	4 919
		70 386	67 976
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		427 516	451 890

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

20250924039963

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Nedskrivningar - andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

20250924103964

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Intäkter
Ränta, royalty och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Eftersom moderföretaget innehar mer än hälften av rösterna för samtliga andelar i dotterföretaget redovisas utdelning när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2 Räntekostnader

	2024-04-01 2025-03-31	*2023-04-01 2024-03-31*
Räntekostnader, koncernföretag	-22 201	-22 845
Räntekostnader, övriga	-120	-42
	-22 321	-22 887

Not 3 Skatt på årets resultat

	2024-04-01 2025-03-31	*2023-04-01 2024-03-31*
Aktuell skattekostnad	-13	-2 635
	-13	-2 635

Avstämning av effektiv skatt

	2024-04-01 2025-03-31		*2023-04-01 2024-03-31*	
	Procent		*Procent*	
Resultat före skatt		-22 508		-2 790
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	4 636	20,6%	574
Ej avdragsgilla kostnader	-20,4%	-4 597	-115,0%	-3 209
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,2%	-52	0,0%	
Redovisad effektiv skatt	-0,1%	-13	-94,4%	-2 635

20250924093965

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2025-03-31	*2024-03-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	427 516	427 516
Vid årets slut	427 516	427 516
Redovisat värde vid årets slut	427 516	427 516

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*2025-03-31 Redovisat värde*	*2024-03-31 Redovisat värde*
Essve Produkter AB, 556252-1525, Kista	708 810	100,0	87 961	87 961
Bergman & Beving Safety AB, 556096-8744, Ulricehamn	10 000	100,0	23 416	23 416
Luna AB, 556109-4821, Alingsås	200 000	100,0	316 139	316 139
			427 516	427 516

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 5 Långfristiga skulder

	2025-03-31	*2024-03-31*
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen		
Skulder till moderföretag	318 396	318 396
	318 396	318 396

Not 6 Koncernuppgifter

Företaget är helägt dotterföretag till Bergman & Beving Invest AB, org nr 556706-2699 med säte i Stockholm. Bergman & Beving Invest AB ingår i en koncern där Bergman & Beving AB, org nr 556034-8590 med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Företag som utgör moderföretag för en koncern med dotterföretag enligt not 6, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap 2§. Bolaget omfattas av koncernredovisning som upprättas av Bergman & Beving AB.

Transaktion 09222115557548914472 Signerat LM, AF, PS, MS

Bergman & Beving Holding AB

Org nr 556865-3017

20250924039666

Not 7 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning: Totala tillgångar
Soliditet: (Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

Signering har skett enligt datum för elektronisk signatur

Magnus Söderlind
Styrelseordförande

Peter Schön
Styrelseledamot

Louise Markgren
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats det datum som framgår av elektronisk signatur
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557548914472

Dokument

BB Holding ÅR 24-25
Huvuddokument
9 sidor
Startades 2025-06-09 07:54:29 CEST (+0200) av Cecilia Dimenäs (CD)
Färdigställt 2025-06-20 09:55:04 CEST (+0200)

Initierare

Cecilia Dimenäs (CD)
Bergman & Beving
cecilia.dimenas@bb.se
+46703287048

Signerare

Louise Markgren (LM)
louise.markgren@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Louise Ellen Marie Markgren"
Signerade 2025-06-09 09:50:33 CEST (+0200)

Andreas Frountzos (AF)
afrountzos@deloitte.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Konstantinos Andreas Frountzos"
Signerade 2025-06-20 09:55:04 CEST (+0200)

Peter Schön (PS)
peter.schon@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Göthe Peter Lennart Schön"
Signerade 2025-06-09 09:56:45 CEST (+0200)

Magnus Söderlind (MS)
magnus.soderlind@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Magnus Söderlind"
Signerade 2025-06-09 09:59:27 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557548914472

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20230922403948
20230922403948

20250924039G9

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Bergman & Beving Holding AB
organisationsnummer 556865-3017

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bergman & Beving Holding AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bergman & Beving Holding ABs finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bergman & Beving Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 6SIDH-OXAEQ-7JKXN-0L2N4-ACFOZ-16XOP

Deloitte.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Bergman & Beving Holding AB för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Bergman & Beving Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm enligt det datum som framgår av elektronisk signatur

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

20250924093970

Penneo dokumentnyckel: 6SIDH-OXAEQ-7JKXN-0L2N4-ACFOZ-16XOP

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Konstantinos Andreas Frountzos
Auktoriserad Revisor
Serienummer: 4d84fe87ef7ced[...]e50dabce1f380
IP: 163.116.xxx.xxx
2025-06-20 07:56:43 UTC

BankID

Penneo dokumentnyckel: 6SIDH-OXAEQ-7JKXN-0L2N4-ACFOZ-16XOP

20250624039371

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

BERGMAN BEVING
ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING 2024/2025

Innehåll

Om denna rapport

Den legala årsredovisningen omfattar sidorna 25-104. Förvaltningsberättelsen ingår på sidorna 25-62. Sidorna 44-62 beskriver Bergman & Bevings hållbarhetsarbete och utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten. I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande period föregående år om inget annat anges.

Inledning

3 Detta är Bergman & Beving
4 Året i korthet
5 VD har ordet

Strategi och marknad

8 Marknad och drivkrafter
9 Finansiella mål
10 Strategi
11 B&B Verktygslåda
12 Värderingar och företagskultur
13 Vår förvärvsstrategi
14 Hållbarhet i fokus
15 Decennier av värdeskapande

Verksamheten

17 Division Core Solutions
19 Division Safety Technology
21 Division Industrial Equipment
23 Bergman & Beving-aktien

Förvaltningsberättelse

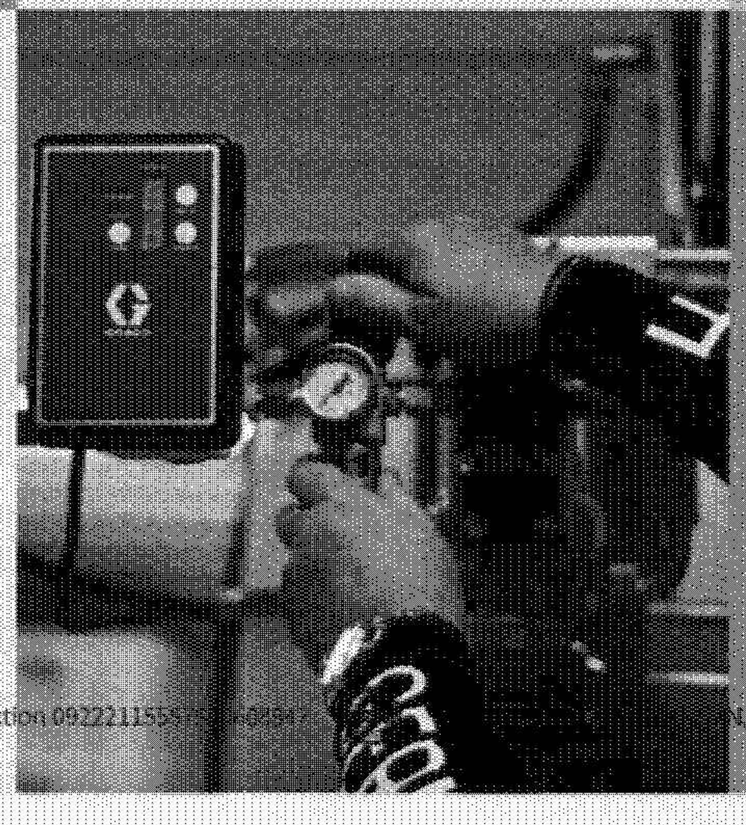
26 Förvaltningsberättelse

Bolagsstyrningsrapport

32 Bolagsstyrning
36 Styrelsen
38 Ledningen
39 Intern kontroll
40 Koncernens risker

Hållbarhetsrapport

45 Introduktion
48 Allmänna upplysningar
52 Miljö & klimat
57 Social hållbarhet
60 Styrning
63 Revisorns yttrande



Finansiell information

65 Koncernens räkenskaper
69 Moderbolagets räkenskaper
73 Noter
104 Förslag till vinstdisposition
105 Revisionsberättelse

Övrig information

109 Flerårsöversikt
110 Definitioner
111 Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Transaktion 09222115557[illegible] NS, ML, JB, AF, MS

Detta är Bergman & Beving

4 972
Nettoomsättning
MSEK

485
EBITA
MSEK

9,8
EBITA-marginal
%

31
Avkastning rörelsekapital
R/RK, %

1 403
Anställda
Antal

Bergman & Beving är en svensk industrikoncern, specialiserad på att förvärva och utveckla nischade teknikföretag med ett långsiktigt ägarperspektiv. Vi fokuserar på att skapa lönsam tillväxt för såväl kunder som aktieägare. Koncernen består av drygt 30 självständiga affärsenheter som levererar produktiva, säkra och hållbara lösningar, främst till bygg- och industrisektorerna. Norden är koncernens huvudmarknad, men våra bolag finns representerade i cirka 25 länder.

Förvärv utgör en central del av koncernens tillväxtstrategi. Som ägare erbjuder B&B våra bolag beprövat stöd för att stödja dem i deras utveckling. Vårt arbetssätt, kombinerat med ett långsiktigt perspektiv och förståelse för varje bolags unika situation, gör koncernen till en attraktiv ägare.

Koncernen omsätter cirka 5 miljarder kronor och har runt 1 400 medarbetare. Vår decentraliserade struktur, där entreprenörskap och lokalt beslutsfattande är i fokus, ger våra affärsenheter möjlighet att agera snabbt och flexibelt utifrån förändringar i marknaden.

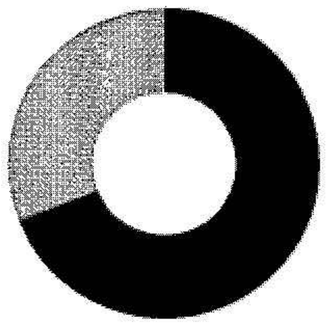
Inledning

- Detta är Bergman & Beving

Året i korthet

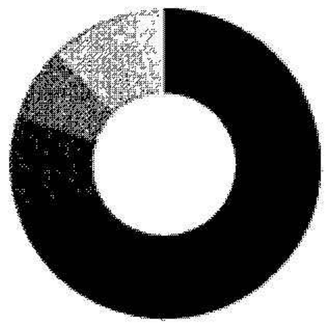
VD har ordet

Verksamheten i siffror



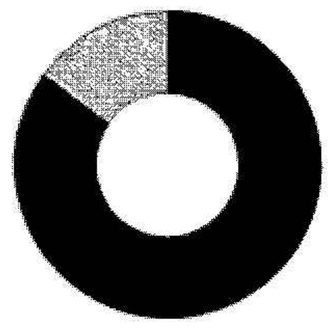
Omsättning per division

- Industrial Equipment, **36%**
- Safety Technology, **33%**
- Core Solutions, **31%**



Omsättning per geografi

- Sverige, **36%**
- Norge, **21%**
- Finland, **11%**
- Storbritannien, **8%**
- Baltikum, **6%**
- Danmark, **3%**
- Polen, **3%**
- Övriga, **12%**



Omsättning per kundsegment

- Industri, **43%**
- Bygg, **39%**
- Övrigt, **18%**

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Året i korthet

Finansiell utveckling

→ EBITA ökade under året med 11% till 485 MSEK, samtidigt som EBITA-marginalen förbättrades till 9,8% och avkastningen på rörelsekapital steg med 5 procentenheter till 31%.

→ 21 kvartal i rad med ökat resultat genom en kombination av förvärv och organiska förbättringar, trots svag underliggande marknad.

→ Alla tre divisioner har haft en positiv utveckling av både resultat och lönsamhet.

Förvärv & avyttringar

→ Sex förvärv genomförda med sammanlagd årsomsättning på cirka 385 MSEK: Maskinab, Spraylat, Levypinta, Ovesta, Collinder och Labsense.

→ Avveckling av Fastits verksamhet i Asien samt tecknat avtal om avyttring av Skyddas nordiska verksamhet till Ahlsell. I båda fallen har fortsatt distribution av våra bolags produkter säkrats.

Strategiska förändringar

→ Nya divisionsnamn införda: Core Solutions, Industrial Equipment och Safety Technology, för att spegla vår breddade förvärvsinriktning.

→ Minskad exponering mot nordisk bygg- och industrimarknad för riskspridning. Storbritannien etablerat som fjärde största geografi.

Operativa förbättringar

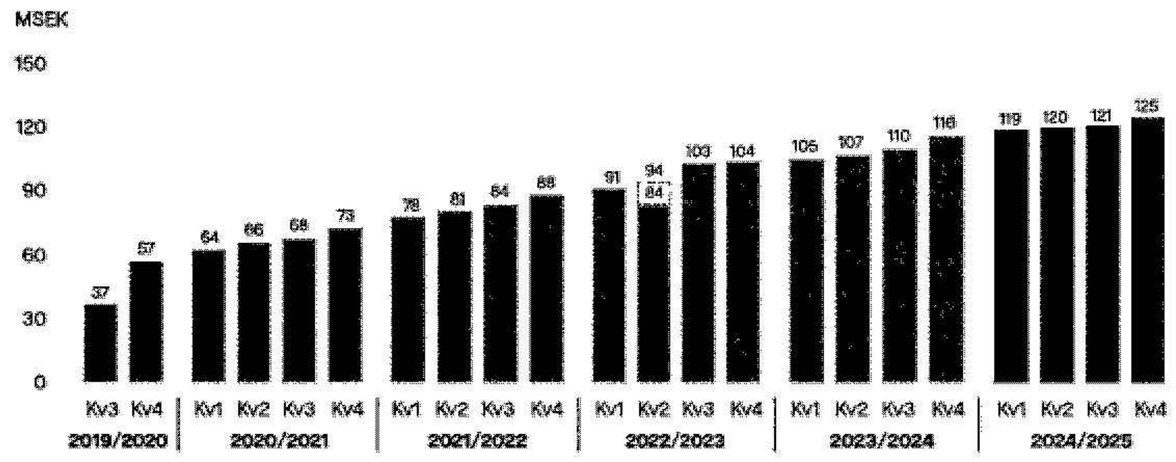
→ Organisk lagerreduktion på 80 MSEK har resulterat i förbättrat kassaflöde och minskat rörelsekapital.

→ Ökad kostnadseffektivitet, förbättrad produkt- och kundmix samt förbättrade betalningsvillkor har stärkt kapitaleffektiviteten i hela koncernen.

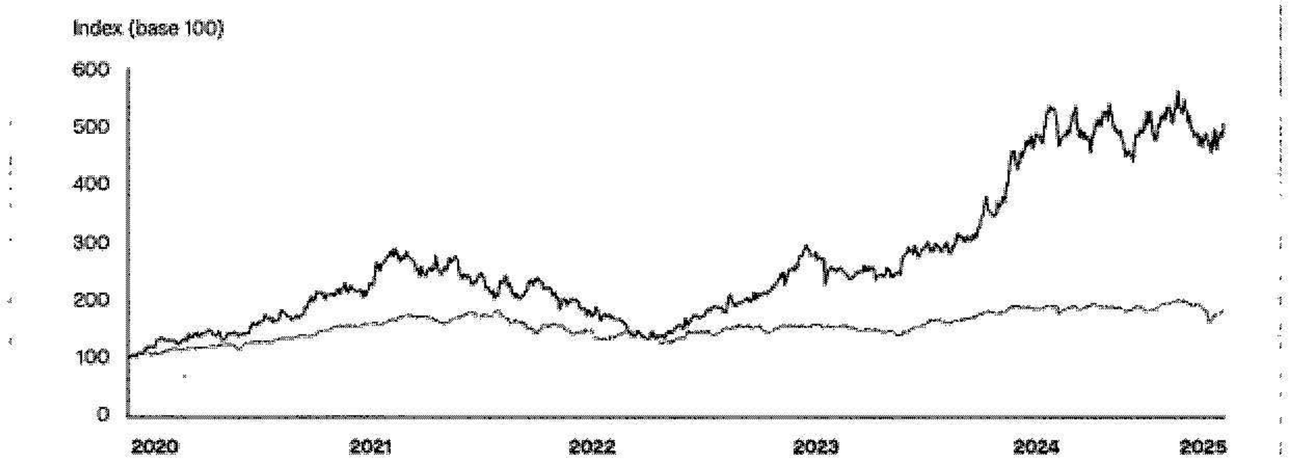
→ Stärkt underliggande bruttomarginal genom strategiska prisjusteringar och effektivare inköp, trots utmaningar med inflation, ökade materialkostnader samt försvagade SEK och NOK.

Finansiella höjdpunkter	2024/2025	2023/2024	Förändring
Nettoomsättning, MSEK	4 972	4 723	5%
EBITA, MSEK	485	438	11%
EBITA-marginal, %	9,8	9,3	
Justerad EBIT, MSEK	399	372	7%
Justerad EBIT-marginal, %	8,0	7,9	
Avkastning rörelsekapital (R/RK), %	31	26	
Kasssaflöde från löpande verksamhet, MSEK	509	636	-20%
Operativ nettolåneskuld, MSEK	1 278	1 057	
Operativ nettolåneskuld/EBITDA exkl IFRS16, ggr	2,3	2,1	
Justerat Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,05	7,15	13%
Utdelning per aktie, kr	4,00	3,80	5%
Aktieägare, antal	6 104	5 990	2%
Total aktieägaravkastning (TSRI), %	40	66	

Ökad EBITA 21 kvartal i rad



Aktiekursutveckling 2020-2025



Inledning
Detta är Bergman & Beving
• Året i korthet
VD har ordet

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

VD har ordet

Helår med ökad vinst och lönsamhet
Under året har vi stärkt koncernen, ökat vinsten, förbättrat lönsamheten och stärkt EBITA-marginalen trots en svagare underliggande marknad. EBITA steg under året med 11 procent till 485 MSEK och EBITA-marginalen ökade med 0,5 procentenheter till 9,8 procent. Med ett lägre finansnetto förbättrades underliggande EBT med 14 procent till 297 MSEK. Justerad vinst per aktie uppgick till 8,05 SEK – en ökning med 13 procent och en ny högsta notering.

Jag är särskilt stolt över hur vi under året har förstärkt vårt arbetssätt inom affärsmannaskap, decentralisering, målstyrning och förvärv – och hur insatserna lagt grunden för alla tre divisioners förbättrade resultat och lönsamhet. Core Solutions ökade EBITA med 7 procent, Safety Technology med 18 procent och Industrial Equipment med 11 procent. Industrial Equipment och Core Solutions uppnådde EBITA-marginaler över 10 procent, medan Safety Technology förbättrade marginalen med mer än en procentenhet till 8,3 procent – ytterligare ett steg närmare en tvåsiffrig marginal.

Räkenskapsåret har präglats av en fortsatt avmattning inom bygg- och industrisektorerna i Norden, en avmattning som visat sig i minskat antal anställda i båda sektorerna. Trots utmaningar har vi fortsatt vår trend och vi har nu levererat resultatförbättringar i 21

Under året har vi genomfört strukturåtgärder i delar av koncernen där vi inte ser en långsiktig strategisk matchning

Inledning
Detta är Bergman & Beving
Året i korthet
• VD har ordet
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Medbestämmande
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

kvartal i rad. Ordspråket att diamanter formas under tryck har varit särskilt träffande för det gångna året. Våra verksamheter har framgångsrikt trimmat lager, förbättrat produktmix, ökat täckningsgrader och reducerat omkostnader, samtidigt som vi investerat i områden där vi ser tillväxtpotential. Exempelvis har vårt metodiska arbete med sortiments- och lageroptimering minskat lagret organiskt med över 180 MSEK under året, ett resultat som visar hur vi kontinuerligt anpassar våra verksamheter och förbättrar lönsamheten, även i en utmanande konjunktur. Lagerreduktionen, tillsammans med andra aktiviteter för att öka lönsamheten, har gett resultat – avkastningen på rörelsekapitalet (R/RK) förbättrades med 5 procentenheter till 31 procent.

Strukturförändringar för en starkare koncern
Vår grundprincip är att vara en långsiktig och ansvarsfull ägare. Samtidigt är vi inte främmande för att utvärdera om vi är rätt evig ägare till varje enskild verksamhet. Under året har vi därför genomfört strukturåtgärder i delar av koncernen där vi inte ser en långsiktig strategisk matchning.

Under årets sista kvartal har avtal ingåtts om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet till Ahlsell. Vi har varit ägare till Skydda sedan bolaget grundades 1994 och jag är både stolt och glad över att vi har hittat en strukturell lösning som gynnar anställda, kunder och leverantörer. Med Ahlsell som ny ägare till Skydda ser vi möjligheter att öka våra produktbolags volymer till Ahlsell inom personlig skyddsutrustning. Skyddas verksamhet utanför Norden omfattas inte av affären, utan fortsätter som en viktig försäljningskanal utanför Norden för våra produktbolag inom personlig skyddsutrustning. Avyttringen av Skyddas nordiska verksamhet, som motsvarar en årlig intjäning om cirka 45 MSEK, tillsammans med en fortsatt svag konjunktur som inte ser ut att återhämta sig under första halvåret 2025, innebär att det kommer vara utmanande att nå årets EBIT- och marginalmål.

Breddning av förvärvsstrategin
Under året har vi breddat vår förvärvsstrategi för att öka exponeringen mot teknikområden med hög tillväxtpotential. Fokus ligger på nischade B2B-teknikbolag med starka marknadspositioner och bevisad intjäningsförmåga, främst i Norden och Storbritannien. För att tydliggöra vår utvidgade inriktning bytte vi under året namn på våra divisioner till Core Solutions, Industrial Equipment och Safety Technology.

Som ett led i vår strategi för riskspridning har vi också minskat vår exponering mot den nordiska bygg- och industrimarknaden och då särskilt försäljning via återförsäljare. Vidare har Storbritannien vuxit till vår fjärde största marknad genom både organisk tillväxt och förvärv. Vi ser goda framtida möjligheter att fortsätta addera nischade, höglönsamma bolag till koncernen och vi har under året vidtagit åtgärder för att skapa förutsättningar för att öka förvärvstakten.

Sex höglönsamma förvärv under året – tre efter 'årsskiftet'
Under året genomförde vi sex förvärv. Maskinab, Ovesta, Collinder och Labsense är kompletteringsförvärv inom nischer där vi redan är verksamma, medan Spraylat och Levypinta etablerar oss i nya nischer. Tillsammans har bolagen en samlad årsomsättning på cirka 380 MSEK, med hög lönsamhet och goda tillväxtförutsättningar. Efter årets utgång har vi förvärvat Ontec och Raintite som båda etablerar oss inom två nya, attraktiva nischer samt Mann&Co som är ett tilläggsförvärv till vår resultatenhet Germ.

Hållbarhetsarbete som driver tillväxt
Ett affärsfokuserat hållbarhetsarbete är avgörande för att skapa långsiktigt värde, attrahera rätt kompetens och driva lönsam tillväxt. Under året har vi färdigställt vår dubbla väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD och kommer framöver att fortsätta att vidareutveckla vårt arbete, bland annat genom att fördjupa oss i klimatberäkningar enligt GHG-protokollets samtliga tre Scope med målet att minska vår klimatpåverkan. Bolagen arbetar med en rad hållbarhetsinitiativ i sina egna verksamheter men också i hela värdekedjan, vilket stärker bolagens långsiktiga konkurrenskraft. Vi har valt att fokusera och prioritera vårt hållbarhetsarbete inom områden där vi har störst möjlighet att påverka positivt för att på så sätt göra skillnad för våra intressenter.

Framtidsutsikter – vinsttillväxt trots ett osäkert läge
Under året som gått har vi vässat koncernen för att kunna fortsätta förädla vår affär samt öka både vinst och lönsamhet framåt. Framgångarna hade inte varit möjliga utan våra engagerade och skickliga medarbetare, vars insatser varit avgörande för de operativa förbättringar, strukturförändringar och förvärv som genomförts inom koncernen. Jag vill därför rikta ett stort tack till alla B&B-kollegor för deras värdefulla bidrag till koncernens fortsatta utveckling.

Som ett led i vår strategi för riskspridning har vi minskat vår exponering mot den nordiska bygg- och industrimarknaden, och då särskilt försäljning via återförsäljare

Av koncernens omsättning genereras 87 procent i norra Europa, medan exportförsäljningen till USA endast uppgår till knappt två procent av koncernens omsättning. Hur det ovissa geopolitiska läget kommer att påverka bygg- och industrikonjunkturen i norra Europa är svårt att sia om och jag har stor respekt för den osäkerhet som finns. Vår decentraliserade modell har dock visat sig robust och vår breda exponering inom nischade B2B-teknikbolag erbjuder långsiktig tillväxtpotential samtidigt som vi snabbt anpassar oss till de marknadsförutsättningar som råder. Vi kommer framåt att fortsätta prioritera vinsttillväxt framför volymtillväxt och allokera kapital till de koncernbolag som har tillfredsställande lönsamhet och de bästa tillväxtmöjligheterna. Vi ser goda möjligheter att ytterligare stärka lönsamhet, vinstmarginal och kassaflöde.

Trots ett osäkert världsläge och en ovisshet om när konjunkturen tar fart ser jag framtiden an med tillförsikt och ser fram emot att tillsammans med våra medarbetare fortsätta utveckla koncernen.

Magnus Söderlind
VD och koncernchef

Inledning
Detta är Bergman & Beving
Året i korthet
• VD har ordet

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Polartherm Oy utvecklar kundanpassade, mobila värmelösningar för flyg-, försvars- och industrisektorn, där bland andra US Air Force är en kund.

2 Strategi och marknad

Marknad och drivkrafter

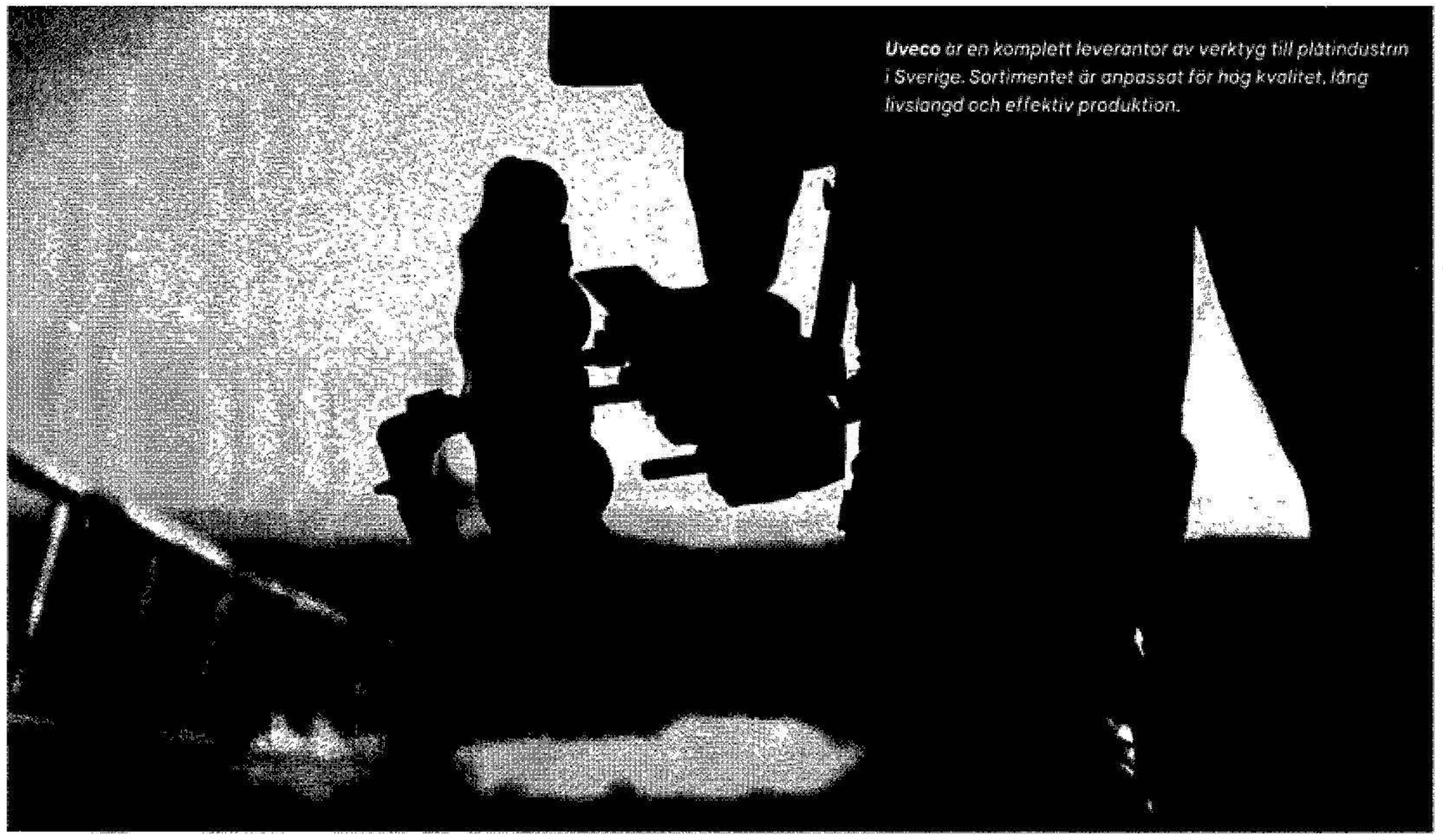
Expansiva nischer inom industri- och byggsektorerna i norra Europa
B&B är en långsiktig ägare till bolag med ledande positioner i expansiva nischer inom industri- och byggsektorerna, främst i norra Europa. Våra bolag strävar efter marknadsledarskap inom sina utvalda nischer, marknader som typiskt är några hundra miljoner kronor i de geografiska områden där bolagen verkar. Våra bolags företagsledningar spelar en avgörande roll för respektive företags framgång. Därför har vi valt att äga bolag med huvudkontor i Norden eller Storbritannien, där vår decentraliserade modell har visat sig fungera väl.

Underliggande marknadstrender stöttar våra bolags tillväxt
Den nordiska marknadens höga krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet har format våra bolags konkurrenskraftiga lösningar. När omvärlden ökar fokus på dessa områden är våra bolag väl positionerade för internationell expansion. Safety Technology-divisionen gynnas samtidigt av det ökande behovet av arbetsplats- och brandsäkerhet. På temat har Guide, vars arbetsplatshandskar har en stark nordisk position, expanderat framgångsrikt i exempelvis Benelux, Frankrike och Polen. Expansionen har varit särskilt framgångsrik bland internationella industrikunder.

Ett år med svagare efterfrågan
Året präglades av lågkonjunktur, där byggsektorn visade svaghet hela året, medan efterfrågan från industrisektorn förblev stabil fram till hösten för att sedan avta. Störst nedgång har det varit i Sverige och Finland medan Norge och Storbritannien visade större motståndskraft. Förändringar i sysselsättningen inom dessa sektorer utgör den bästa indikatorn för våra bolags samlade efterfrågan, vilket har återspeglats i koncernens organiska omsättningsutveckling under året.

Marknadsutsikter
Framtidsutsikterna i närtid är fortsatt osäkra till följd av det geopolitiska läget och osäkerheten kring konjunkturutsikterna i länderna där våra bolag är verksamma. Långsiktigt ser vi dock goda förutsättningar att leverera på våra finansiella mål. Våra bolag kommer därför att fortsätta vara flexibla och anpassa sina strategier utifrån utvecklingen inom sina marknader. För att balansera mellan tillväxt och ökad effektivitet i våra bolag kommer vi att fortsätta styra kapitalallokeringen utifrån vår Fokusmodell.

Den växande efterfrågan på hållbara lösningar driver utvecklingen i samtliga dotterbolag, med fokus på förbättrad resursanvändning genom materialval, logistiklösningar och en strävan mot mer cirkulära affärsmodeller



***Uveco** är en komplett leverantör av verktyg till plåtindustrin i Sverige. Sortimentet är anpassat för hög kvalitet, lång livslängd och effektiv produktion.*

Strategi och marknad

- Marknad och drivkrafter
- Finansiella mål
- Strategi
- B&B Verktygslåda
- Värderingar och företagskultur
- Vår förvärvsstrategi
- Hållbarhet i fokus
- Decennier av värdeskapande

B B

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Finansiella mål

Våra finansiella mål är tydliga: En årlig vinsttillväxt på minst 15 procent över en konjunkturcykel. Vårt andra mål är att ha minst 45 procents avkastning på rörelsekapitalet (R/RK) för att över tid finansiera organiska investeringar och tillväxtsatsningar, ge direktavkastning till våra aktieägare och möjliggöra nya förvärv med egna medel.

Verksamhetsåret 2020/2021 satte vi målet att nå 500 MSEK i rörelseresultat (EBIT) med en EBIT-marginal över 10 procent till 2025/2026, samt R/RK på 45 procent året därpå. Detta sammanfattas under parollen "500/tio/45".

I vår decentraliserade modell bryts koncernmålen ned per division och bolag. Med detta som grund utvecklar bolagen sina strategier och styrs genom uppföljning i respektive bolagsstyrelse inom ramen för överenskomna mål.

500/tio/45

	Rörelseresultat	EBIT-marginal	EBITA/Rörelsekapital
Mål	**~ 500 MSEK**	**> 10%**	**> 45%**
Utfall 2024/2025 (justerat)	**399 MSEK**	**8,0%**	**31%**
Kommentar	Vi har haft en stadig, positiv utveckling av EBIT under den senaste femårsperioden vilken ökat från 189 MSEK till 399 MSEK, motsvararande en CAGR på 16 procent. Detta under tiden vi navigerade genom en pandemi följd av en utdragen lågkonjunktur. Avyttringen av Skyddas nordiska verksamhet, som motsvarar en årlig intjäning om cirka 45 MSEK, tillsammans med en fortsatt svag konjunktur som inte ser ut att återhämta sig under första halvåret 2025, innebär att det kommer vara utmanande att nå årets EBIT- och marginalmål.	Vi har ökat EBIT-marginalen från 4,7 procent till 8,0 procent under en femårsperiod. Förbättring har drivits av höglönsamma förvärv i kombination med organiska marginalförbättringar trots en svagare underliggande marknad. Vi har potential att nå över 10% EBIT-marginal med våra befintliga bolag, och framtida förvärv kommer att stärka vår marginal ytterligare. Det underliggande marknadsläget gör det utmanande att nå 10% redan under 2025/2026.	Avkastningen på rörelsekapital (R/RK) har ökat med fem procentenheter till 31 procent under 2024/2025 efter motsvarande förbättring föregående år. R/RK var oförändrad under pandemiåren trots stärkta resultat, då vi valde att bygga säkerhetslager vilket resulterade i en lagertopp på 1 491 MSEK (kv2 2022/2023). Idag är lagernivån 1 157 MSEK trots 800 MSEK i förvärvad omsättning sedan dess. Målet på 45 procent R/RK till 2026/2027 förutsätter sju procentenheters årlig förbättring, vilket är möjligt.

Inledning
Strategi och marknad
Marknad och drivkrafter
• Finansiella mål
Strategi
B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Strategi

Vi är en teknikkoncern med fokus på att attrahera, förvärva och långsiktigt utveckla ledande företag inom expansiva tekniknischer. Våra bolag tillhandahåller produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna.

Som ägare erbjuder vi mer än finansiell styrka – vi skapar ett hem där entreprenörsdrivna bolag kan bevara sin särart och samtidigt utvecklas vidare med stöd från koncernen. Vår förmåga att kombinera aktivt och långsiktigt ägarskap med operationell frihet gör oss till det naturliga valet för företagare som söker en stabil grund för sitt företag att växa.

Strategisk styrning med Fokusmodellen
För att vara en framgångsrik serieförvärvare över tid måste man vara duktig på att allokera kapital både vad det gäller befintliga bolag och förvärv. Vår förvärvsstrategi utgår ifrån att vi förvärvar höglönsamma bolag med tillväxtpotential. Vad gäller våra befintliga bolag arbetar vi aktivt med kapitalallokering utifrån en modell vi kallar Fokusmodellen. Vidare bedöms vinsttillväxtpotentialen i bolagen utifrån underliggande marknadsutveckling och bolagets konkurrensposition i sin marknad.

Med lönsamheten (R/RK) och vinsttillväxtpotentialen som utgångspunkt avgörs vilken strategi och vilka prioriteringar varje bolag ska ha:

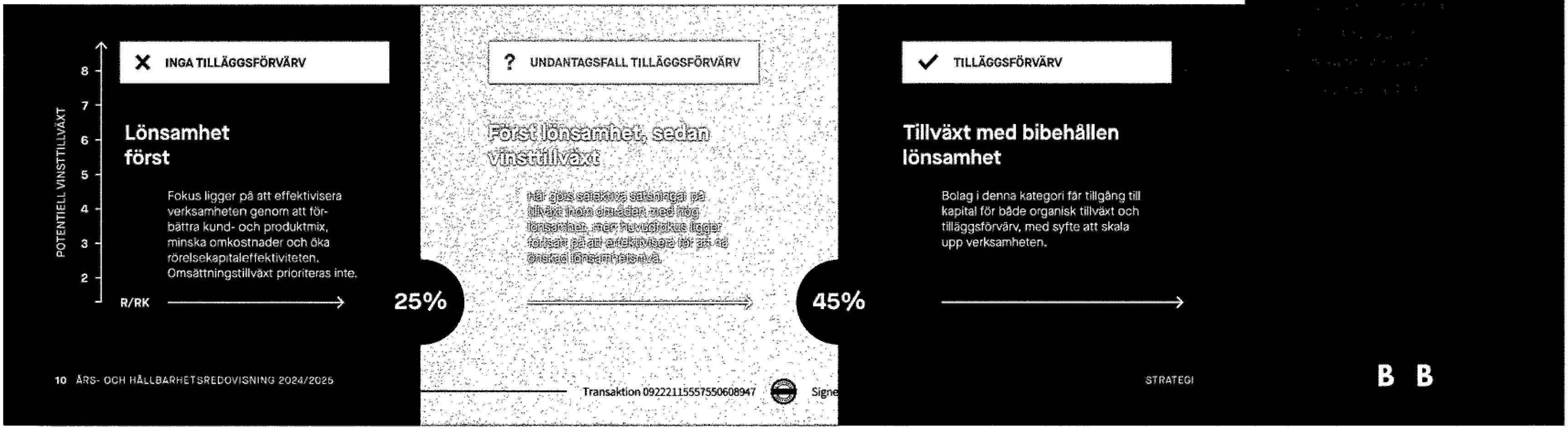
Fokusmodellen

För att tydliggöra och förankra modellen har 25 procent av koncernens medarbetare deltagit i vår affärsskola, där de utbildas i hur de använder Fokusmodellen för att fatta lönsamma beslut i vardagen. Alla bolag är medvetna om de befinner sig i den röda, gula eller gröna "rutan" och prioriterar därefter. Fokusmodellen är också en integrerad del av våra kvartals- och VD-möten, styr bonusmodeller och ligger till grund för utdelningen av koncernens bolagspriser.

Strategi och marknad

Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
• Strategi
B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande

Fokusmodellen — vår kapitalallokeringsmodell



Transaktion 09222115557550608947 Signe

2025092403978

B&B Verktygslåda

Småskaligt företagande i stor skala
Bergman & Beving har sedan 1906 byggt framgångsrika företag genom att kombinera småskalighetens flexibilitet med praktiskt stöd och support. Vår filosofi om "småskaligt företagande i stor skala" skapar förutsättningar för våra dotterbolag att växa, med support anpassad efter deras situation, samtidigt som de behåller sin operativa frihet. Genom aktivt styrelsearbete bidrar vi med expertis för att säkerställa en effektiv och ansvarstagande verksamhetsstyrning i linje med vår kapitalallokeringsmodell.

Med vår mer än hundraåriga historia erbjuder vi inte bara engagemang utan också verksamhetsstöd i form av en verktygslåda, utformad för att förbättra lönsamheten och övervinna tillväxthinder. Eftersom flera av våra affärsenheter har färre än tjugo anställda, erbjuder vi de bolag som önskar kompetensförstärkning inom funktionella områden där de upplever sig sakna intern kompetens. Genom vår verktygslåda erbjuder vi strukturerat, högkvalitativt stöd inom flera områden som exempelvis förvärv, utbildning av medarbetare, erfarenhetsutbyte inom koncernen, kostnadseffektiva stödfunktioner med bibehållen självständighet, externa experter med funktionell expertis och professionell styrning.

(2) ⟶ Exempel

När ett bolag vill förbättra sin prissättning hjälper vi bolaget med att hitta support med djup prissättningskompetens. Dessa stödresurser hjälper bolaget att analysera prisstrukturer, identifiera förbättringsområden och att implementera nya modeller som optimerar marginaler utifrån marknadsdynamik och kundbeteenden, vilket ökar bolagets lönsamhet.

1 **Professionell styrning**

Våra bolagsstyrelser består av erfarna personer med gedigen branschkunskap. Dotterbolagen utvecklar egna affärsplaner med gemensamt överenskomna, års- och långsiktiga mål, men det operativa ansvaret ligger hos bolagen själva. Våra bolag arbetar med årliga mål snarare än budgetar, med ett tydligt fokus på resultat och lönsamhet utifrån Fokusmodellen.

(2) **Direktinjicering av funktionell expertis**

När bolagen saknar kompetens hjälper vi till att hitta rätt kompetens vid rätt tidpunkt. Detta kan omfatta områden som prissättning, marknadsföring, export och AI. På så sätt får våra bolag möjlighet att snabbare förbättra och stärka viktiga områden inom verksamheten.

3 **Småskalighet i stor skala med bibehållen självständighet**

Vi har ett nätverk av kvalitetssäkrade, professionella, externa företag som erbjuder tjänster inom redovisning, IT och logistik. Detta ger dotterbolagen möjlighet, men inte skyldighet, att dra nytta av den storskalighet och bredd som dessa aktörer erbjuder vilket potentiellt höjer kvaliteten och sänker kostnaderna.

4 **Högklassigt förvärvsstöd**

Förvärv av bolag är en komplex process, särskilt för mindre bolag. Vi erbjuder stöd till våra bolag som jobbar med tilläggsförvärv genom hela processen – från hur bolagen ska identifiera bolag till slutförande av förvärvet.

5 **Stöd för internationalisering**

Vi har etablerat nav på nyckelmarknader som ger våra bolag tillgång till backoffice-lösningar. Detta gör det enklare och mer kostnadseffektivt att etablera sig på nya geografiska marknader.

6 **Utveckling och motivation av medarbetare**

Genom vårt interna "Bergman & Beving University" stärker vi våra medarbetares kompetens och motivation, vilket utvecklar våra medarbetare, skapar kontakter tvärs över koncernen och skapar förutsättningar för att förstå vår verksamhetsmodell.

7 **Erfarenhetsutbyte inom gruppen**

Vi har interna nätverksgrupper där våra bolag utbyter erfarenheter inom områden som t.ex. hållbarhetsarbete, AI, ekonomistyrning och ledarskap. Syftet är att öka kompetensen hos våra medarbetare samt skapa forum för erfarenhetsutbyte och kollegial samvaro.

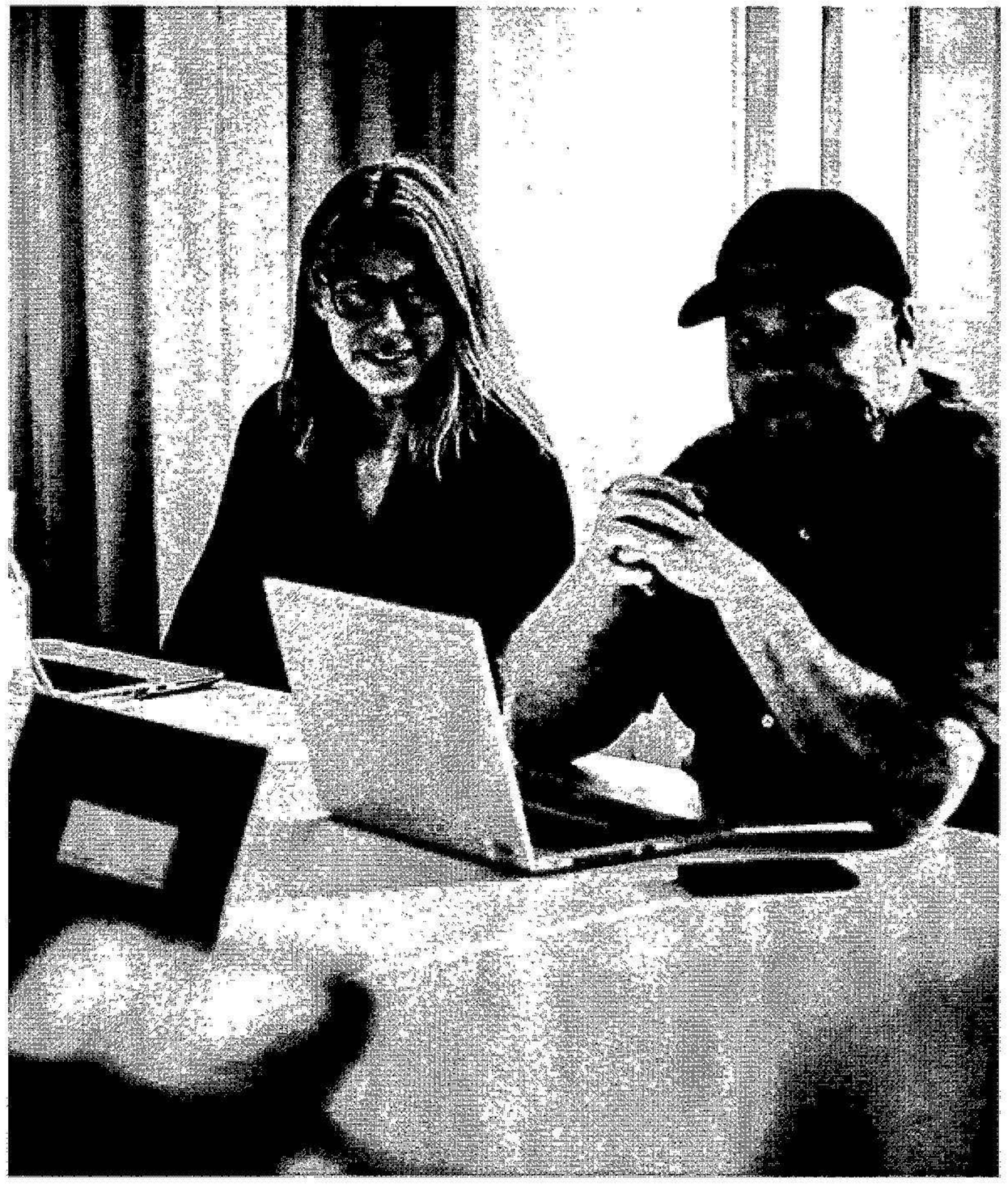
Strategi och marknad
Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
Strategi
• B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Värderingar och företagskultur

Våra bolag, tillsammans med våra kompetenta medarbetare och en decentraliserad styrmodell, utgör grunden för vår framgång. Som ägare arbetar vi huvudsakligen via bolagens styrelser där vi utmanar, stöttar och följer upp verksamheterna, men samtidigt ger vi stor frihet i hur bolagen ska uppnå sina mål. Vår decentraliserade modell och företagskultur bygger på målstyrning och våra värderingar: effektivitet, enkelhet, ansvar och frihet samt öppenhet och förändringsvilja.

Vår modell innebär att medarbetarna prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta skapar mervärde i kundrelationerna och motiverar samtidigt våra medarbetare. Våra grundläggande principer inkluderar också att vi agerar med integritet, som goda förebilder och tar ansvar för en hållbar värdeskapande utveckling. Vi har även ett visselblåsarsystem där både interna och externa intressenter anonymt kan rapportera misstänkta oegentligheter.



Effektivitet

Vi strävar efter att göra rätt saker på rätt sätt. Vi undviker onödig administration och byråkrati och arbetar med korta beslutsvägar för snabbare beslut.

Enkelhet

Vi sätter tydliga mål, använder enkla metoder och har klara ansvarsområden. Vi identifierar det som är mest betydelsefullt och följer upp resultat med enkla nyckeltal.

Ansvar och frihet

Varje dotterbolag driver sin verksamhet självständigt under eget ansvar och ansvarar för att själva driva sin utveckling.

Öppenhet och förändringsvilja

Förändringsvilja och anpassningsförmåga är avgörande i en föränderlig värld. Vi ser möjligheter istället för problem och lär av varandras erfarenheter.

Strategi och marknad

Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
Strategi
B&B Verktygslåda
• Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Vår förvärvsstrategi

Förvärv är en hörnsten i vår strategi. Med en stark meritlista av framgångsrika förvärv sedan 1980-talet är Bergman & Beving av många ansedd som urmodern till den skandinaviska serieförvärvarmodellen. Vår modell, där förvärv är en central del, har över decennier skapat hög avkastning för våra aktieägare och flera avknoppningar.

För att lyckas långsiktigt som serieförvärvare krävs en tydlig strategi, väldefinierade processer och disciplin i företagsvärderingar. Vår förvärvsprocess bygger på fem grundprinciper som vi anser är avgörande för att långsiktigt lyckas med bolagsförvärv:

→ **Rätt personer:** Erfarenhet av förvärv och förmåga att hantera människor är avgörande för framgångsrika förvärv.

→ **Tydliga förvärvskriterier:** En förvärvsstrategi med tydliga urvalskriterier för att säkerställa förvärv av högkvalitativa bolag.

→ **Fokuserad process:** En enkel och strukturerad utvärderingsprocess för att identifiera både risker och möjligheter i förvärv.

→ **Mervärde för säljare:** Ett tydligt värdeerbjudande, utöver köpeskillingen, som gör B&B attraktivt för ägare och ledning.

→ **Disciplinerad prissättning:** Vårt pris avspeglar värderingsnivåer över tid för att säkerställa en uthållig, hög förvärvstakt.

Som ägare står vi för evolution, inte revolution, under devisen "If it ain't broke, don't fix it." Efter förvärv behåller vi företagsnamn, lokalisering och befintliga processer (HR, sälj, marknad, bonus) samt system (t ex IT, produktionsstyrning, CAD/CAM) samtidigt som vi utvecklar verksamheten utifrån bolagens medarbetare, kunder och affärsrelationer. Vi tvingar inte fram synergier, men uppmuntrar samarbete och erfarenhetsutbyte.

Vår förvärvsstrategi – Fokusområden
Vår strategi är att förvärva ledande bolag inom expansiva nischer. Våra befintliga bolag med god lönsamhet kan göra tilläggsförvärv för att stärka sina positioner inom sina nischer. I förvärv som etablerar oss i nya nischer söker vi företag med vinsttillväxtpotential inom industri- och byggsektorerna.

Vi köper välskötta bolag med dokumenterad förmåga att leverera starka resultat och kassaflöden. Vi köper inte uppstartsbolag eller företag i behov av omställning. För att säkerställa kulturell samstämmighet och ledarskap som är vana vid frihet under ansvar prioriterar vi företag med ett ledningsteam baserat i Norden eller Storbritannien.

Förvärvskriterier

Attraktiv nisch

En attraktiv nisch (i) är begränsad i storlek, (ii) är föremål för höga inträdesbarriärer, (iii) visar stabil tillväxt över tid och (iv) är hållbar ur ett ESG-perspektiv.

#1 eller #2 inom nischen

Företagen skall ha en marknadsledande position i sin nisch.

Starka finansiella resultat

Dokumenterade resultat med EBIT-marginaler över 15% över en konjunkturcykel samt lönsamhet (R/RK) över 45%.

Intjäningsintervall

Små eller medelstora nischbolag är för oss bolag med en intjäning på 15–40 MSEK.

Begränsade operativa risker

Begränsat beroende av enskilda medarbetare, kunder eller leverantörer. Vi föredrar bolag med långa produktlivscykler och starka ledningar.

Huvudkontor i norra Europa

Vi är ett nordiskt företag med en decentraliserad styrmodell och fokuserar på företag som drivs från norra Europa där affärskulturen är likartad.

Inledning
Strategi och marknad
Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
Strategi
B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
• Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Hållbarhet i fokus

***Cresto Group** levererar säkerhetslösningar för arbete på höjd via varumärken som CRESTO, RESQ, SLIX och TORQ.*

Vår syn

En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina. Hållbarhet är en förutsättning för långsiktig konkurrenskraft där värdeskapande och samhällsnytta går hand i hand. Genom att arbeta med hållbar utveckling tar vi ansvar för det sätt på vilket verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan, från produktutveckling och inköp till slutet av produkternas livscykel.

Vår målsättning

Vi arbetar tillsammans med våra bolag för ett mer hållbart företagande genom tydliga mål i hela organisationen. Våra dotterbolag utvecklar lösningar för effektiv resursanvändning, cirkularitet och hållbar logistik. Hållbarhet är centralt för långsiktig lönsamhet, och vi skapar affärsvärde genom att erbjuda innovativa produkter som stärker våra kunders hållbarhetsarbete.

Vår strategi

Bergman & Bevings hållbarhetsstrategi är en integrerad del i affärsstrategin. Vi fokuserar på relevans, väsentlighet med målet att skapa affärsvärde i alla led. Vi vill utveckla våra verksamheter med respekt för mänskliga rättigheter samt generera ett lägre klimatavtryck.

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag. Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling, vilket inkluderar ökad säkerhet och produktivitet. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet.

Exempel Hållbarhetsförbättringar 2024/2025

- Systemtext har ställt om sin skyltproduktion till 98 procent återvunnen plast, vilket minskat plastförbrukningen med 20 procent. Samtidigt har skadliga ämnen som PVC, klorerande lösningsmedel och tungmetaller fasats ut för en giftfri och cirkulär produktlivscykel. Detta initiativ är ett exempel på hur bolagen inom Bergman & Beving omsätter hållbarhetsprinciper i praktiken och skapar mervärde för kund, samhälle och miljö.
- Samtliga nyckeltal inom GHG-protokollets Scope 1-2, klimatpåverkan från den egna verksamheten samt från inköpt energi, har förbättrats under året.
- Projektet med att rapportera och följa upp utsläpp enligt GHG-protokollets kategorier inom Scope 3, det vill säga uppströms och nedströms i koncernens värdekedja, har fortskridit under året och har nått målet för koncernens större enheter.

Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidorna 44-63.

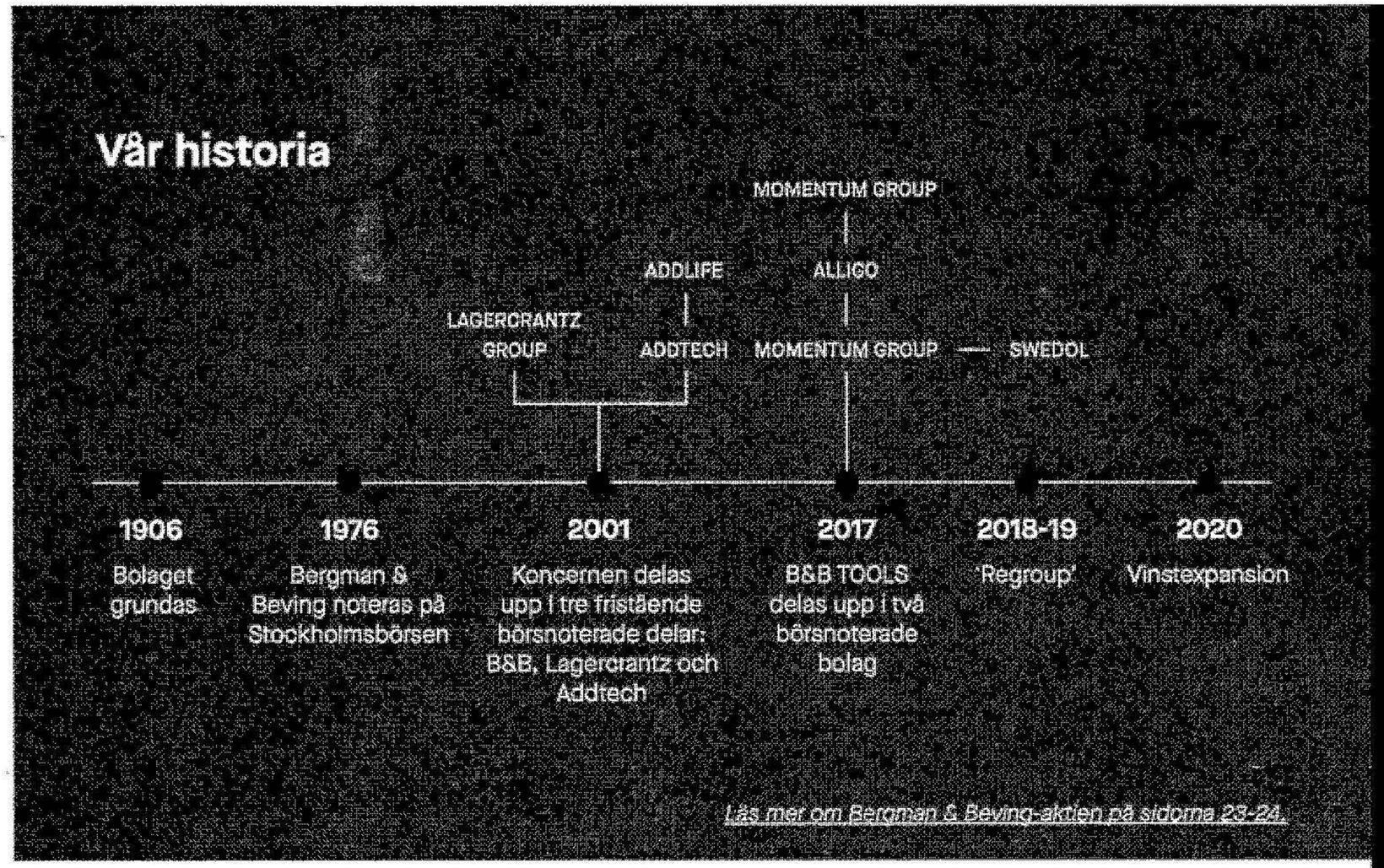
Strategi och marknad

Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
Strategi
B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
• Hållbarhet i fokus
Decennier av värdeskapande

Decennier av värdeskapande

Bergman & Beving har i decennier skapat värde för våra kunder, leverantörer och aktieägare. Sedan 1906 har vi framgångsrikt navigerat genom två världskrig, flera konjunkturcykler och teknologiska förändringar – alltid med fokus på att bygga långsiktigt värde. Vår ambition är att all tillväxt ska vara självfinansierad, något vår historia vittnar om.

Under de senaste 20 åren har Bergman & Beving överträffat börsens genomsnitt i 13 år och har under perioden haft en genomsnittlig årlig aktieavkastning på 15 procent. Sedan 2001 har vi särnoterat tre bolag: Lagercrantz Group, Addtech och vad som idag går under namnet Alligo. Dessa bolag har i sin tur gett upphov till AddLife och Momentum Group. Tillsammans representerar dessa fem bolag ett sammanlagt börsvärde på över 150 miljarder kronor. Vår framgång bygger inte bara på historiska prestationer. Genom en kombination av erfarenhet, långsiktighet och entreprenörsanda har vi byggt en stark portfölj av bolag som är rustade för att leverera god resultattillväxt även i framtiden.



Strategi och marknad
Marknad och drivkrafter
Finansiella mål
Strategi
B&B Verktygslåda
Värderingar och företagskultur
Vår förvärvsstrategi
Hållbarhet i fokus
• Decennier av värdeskapande
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Fyra skäl att investera i Bergman & Beving:

1.

Dokumenterad aktieägaravkastning över tid: Bergman & Beving har en bevisad förmåga att skapa långsiktigt värde för sina aktieägare. Genom lönsam tillväxt, strategiska avknoppningar och disciplinerad kapitalallokering har bolaget sedan 1906 byggt värde i flera led.

Ett tydligt exempel: en aktie som köptes år 2001 för 104 kronor har, tillsammans med de utdelade bolagen, ökat i värde till cirka 12 500 kronor – motsvarande en genomsnittlig årsavkastning som väsentligt överträffat börsens utveckling.

2.

Erfaren ledning med stark genomförandeförmåga: Ledningsgruppen har lång erfarenhet av tillväxt genom förvärv, med över 150 genomförda bolagsförvärv bakom sig. Tillsammans med en styrelse som består av erfarna företagsledare med djup förståelse för industriella verksamheter och aktivt ägarskap, har Bergman & Beving skapat en robust plattform för fortsatt resultattillväxt.

3.

Ledande positioner i attraktiva tillväxtnischer: Koncernens affärsmodell bygger på att förvärva och utveckla bolag med starka marknadspositioner i nischer där konkurrensen är begränsad och inträdesbarriärerna höga. Med 74 procent av omsättningen från egna produkter och hög teknisk kompetens är bolagen väl positionerade för fortsatt internationell expansion – särskilt i takt med ökade globala krav på produktivitet, säkerhet och hållbarhet.

4.

En beprövad, skalbar och lönsam affärsmodell: Bergman & Bevings decentraliserade modell kombinerar det entreprenörsdrivna bolagets snabbhet med stordriftsfördelar och koncerngemensamt stöd. Genom tydlig målstyrning, aktivt styrelsearbete och stöd inom strategiska funktioner som prissättning, logistik och internationalisering skapas förutsättningar för uthållig tillväxt, goda marginaler och effektiv kapitalanvändning – i både mogna och expansiva marknader.

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Tema Norge är en ledande aktör inom orbitalsvetsning och mekaniserad svetsteknik.

Verksamheten

3

Division Core Solutions

Strukturella lösningar
Bolagen i divisionen Core Solutions erbjuder säkra, effektiva och hållbara produkter och lösningar som blir en del av slutprodukten. Kunderna finns inom byggbranschen och tillverkningsindustrin. Divisionens resultatenheter består av marknadsledande bolag där produktprestanda och regelefterlevnad är avgörande. Med en framåtblickande produktstrategi, rigorösa kvalitetskontroller och ett starkt engagemang för hållbarhet strävar divisionen efter uthållig tillväxt och lönsamhet.

Divisionen har under året stärkts genom förvärv av engelska Spraylat, specialiserat på tillfälligt fönsterskydd, finska Levypinta, som tillverkar laminatskivor för olika bygg- och inredningsändamål och finska Ovesta, som levererar specialtillverkade brand- och ljudisolerade dörrar. Divisionens största bolag – ESSVE – är marknadsledande i Norden inom professionell infästning medan H&H erbjuder ett brett sortiment av bygginfästningar i Finland. Andra bolag i Core Solutions är KGC, BVS, FireSeal, Kiilax, Itaab, Elkington och Fastit.

Året 2024/2025
Core Solutions stärkte sitt resultat under ett utmanande år med en svag byggsektor i Norden. Trots detta har ESSVE lyckats vinna nya kundkontrakt på den svenska och norska marknaden vilket delvis har kompenserat för bolagets minskade omsättning i andra geografiska områden. Bolag som Itaab och Elkington har visat stabilitet under året och mött en fortsatt god efterfrågan från kunder inom kommersiella fastigheter och infrastruktur. Marinsegmentet inom Fireseal har utvecklats positivt, medan utvecklingen inom landsegmentet varit mer utmanande. Förvärven av Levypinta, Spraylat och Ovesta har bidragit positivt till resultatet. En strukturell förändring under året för att stärka divisionen långsiktigt var avvecklingen av Fastits verksamhet i Asien.

Framtidsfokus
Den geopolitiska osäkerheten och det osäkra Nordiska konjunkturläget förväntas fortsatt hämma kundernas investeringsvilja. Trots detta har divisionen visat förmåga att anpassa sig genom att öka effektiviteten och bolagens marknadsandelar. Detta tillsammans med höglönsamma förvärv som Spraylat, Levypinta, Ovesta och brittiska Raintite (förvärvades i april 2025) har divisionen en bredare plattform som möjliggör ökad vinsttillväxt. Itaab och Elkington, med sina starka positioner inom kommersiella fastigheter och infrastruktur, kommer att fortsätta vara viktiga för att kompensera för en svagare efterfrågan i andra delar av byggmarknaden.

I linje med namnbytet av divisionen kommer vi att bredda inriktningen på förvärv och framöver förvärva bolag inom både industri och bygg med fokus på produkter som är en del av slutprodukten.

Mats Gullbrandsson
Divisionschef

ESSVE är Nordens ledande varumärke inom infästningsteknik.

1 550 *(1 410)*
Nettoomsättning MSEK

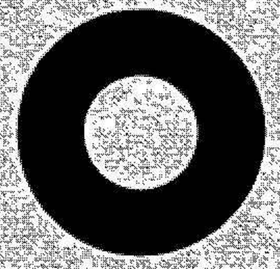
161 *(150)*
EBITA MSEK

10,4 *(10,6)*
EBITA-marginal %

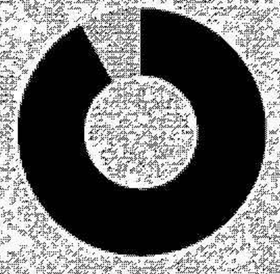
336 *(298)*
Anställda Antal

DIVISIONEN I SIFFROR 2024/2025

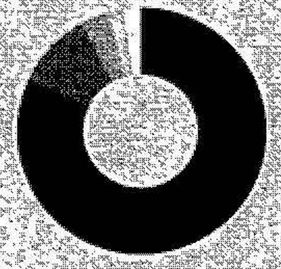
Varumärkestyp
- Egna produkter, 90%
- Handelsvaror, 10%



Kundsegment
- Bygg, 83%
- Industri, 9%
- Övriga, 8%



Geografi
- Sverige, 41%
- Norge, 25%
- Finland, 16%
- Baltikum, 10%
- Polen, 2%
- Danmark, 1%
- Storbritannien, 1%
- Övriga, 4%



50608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
- Division Core Solutions
Division Safety Technology
Division Industrial Equipment
Bergman & Beving-aktien
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Spraylat International Ltd

Spraylat International Ltd är en ledande innovatör primärt inom temporära skyddsbeläggningar för fönsterrutor inom bygg-, marin-, fordons- och flygbranscherna. Företaget levererar högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningar som skyddar värdefulla ytor under produktion, transport och installation. Med 30 års erfarenhet av temporära skyddsbeläggningar har Spraylat expanderat globalt och produkter säljs nu i över 20 länder.

Spraylat International sätter standarden för hållbart ytskydd

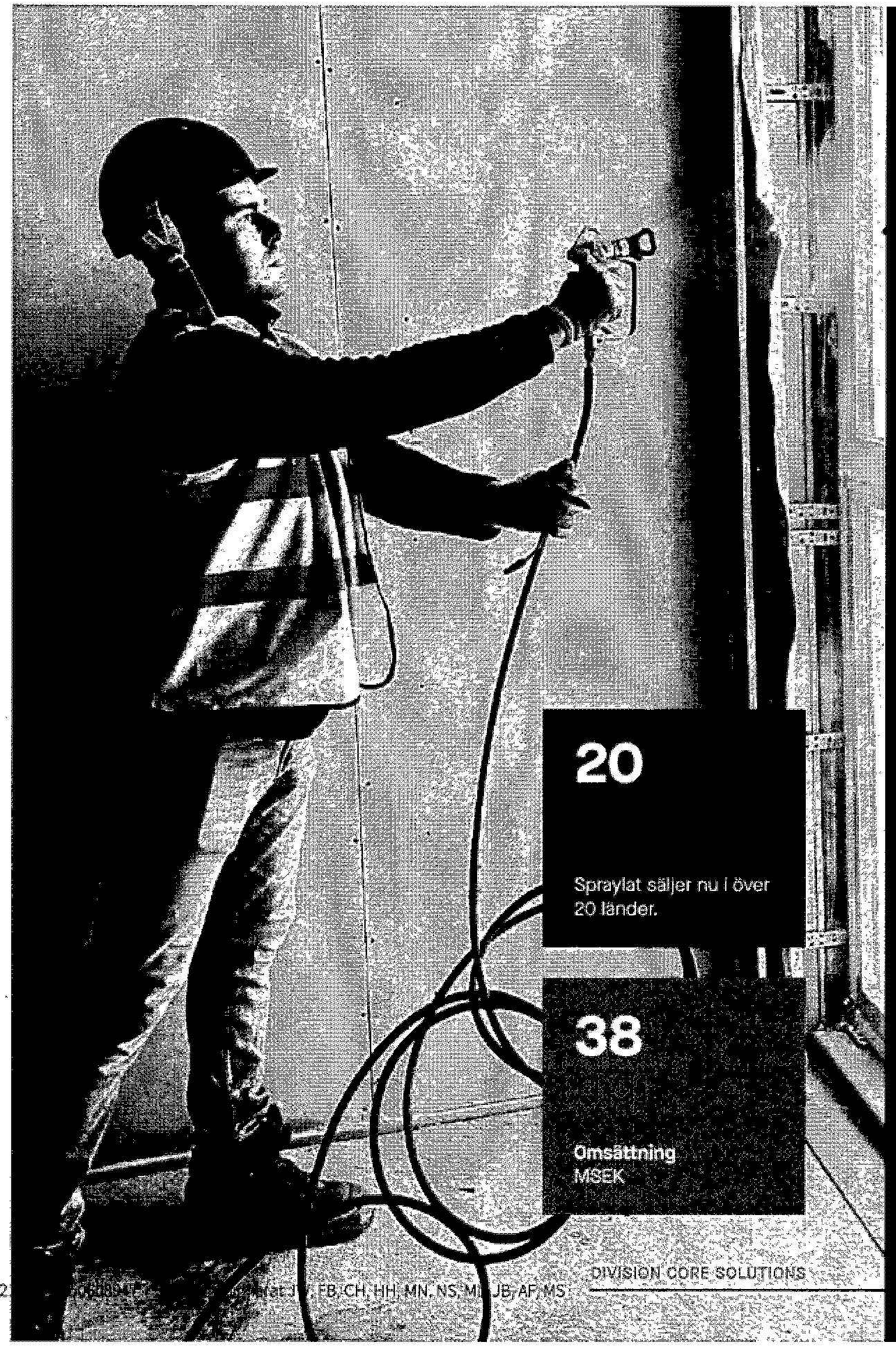
Bolagets huvudprodukt, Protectapeel, är en flytande, vattenbaserad och avdragbar beläggning som ersätter traditionell skyddsfilm. Den erbjuder betydande kostnadsbesparingar och minskad miljöpåverkan, vilket gör den till förstahandsvalet för entreprenörer som vill sänka kostnaderna, minska skaderisken, samt förbättra både effektivitet och hållbarhet.

Traditionella ytskyddsmetoder som tejp och skivor är ofta kostsamma, skapar mycket avfall och har sämre skyddsegenskaper. Protectapeel visar sig vara 73 procent mer kostnadseffektiv än skyddsfilm och 40 procent mer kostnadseffektiv än skivor. Beläggningen kapslar in ytan för att minimera skaderisken, medan enkel applicering och borttagning sänker appliceringskostnaderna. Företagets återvinningsinitiativ säkerställer miljövänlig återvinning av använd Protectapeel.

Efter att nyligen ha säkrat ett kontrakt med en ledande, stor brittisk fönsterinstallatör siktar Spraylat på att öka sin marknadsandel i UK inom glasskydd till 20 procent fram till 2028. Strategin inkluderar stärkt varumärkeskännedom, ISO 14001-certifiering och förbättrad kundlojalitet genom omfattande utbildning och support.

Företaget har uppnått kontinuerlig årlig försäljningstillväxt genom stark kundlojalitet och nya marknader. Ökad närvaro i byggsektorn gör att fler företag drar nytta av bolagets kostnadseffektiva, hållbara lösningar. Kunder rapporterar 40 procent lägre arbetskostnader för ytskydd och rengöring, vilket avsevärt förbättrar deras effektivitet.

Spraylat International kommer som en del av B&B:s division Core Solutions fortsätta att omdefiniera ytskyddsbranschen genom sina hållbara, kostnadseffektiva lösningar som förbättrar både miljöprestanda och kunders lönsamhet.



20

Spraylat säljer nu i över 20 länder.

38

Omsättning
MSEK

Verksamheten

- Division Core Solutions

Division Safety Technology
Division Industrial Equipment
Bergman & Beving-aktien

Transaktion 09222 [illegible] FB, CH, HH, MN, NS, MI, JB, AF, MS

Division Safety Technology

Avancerade skydds- och säkerhetslösningar
Safety Technology fokuserar på att tillhandahålla säkerhetslösningar till bygg- och tillverkningsindustrin genom att erbjuda ett brett utbud av produkter, tjänster och lösningar. Säkerhet blir allt viktigare i takt med ökad osäkerhet i omvärlden, tilltagande regleringar och säkerhetskrav samt teknologisk utveckling.

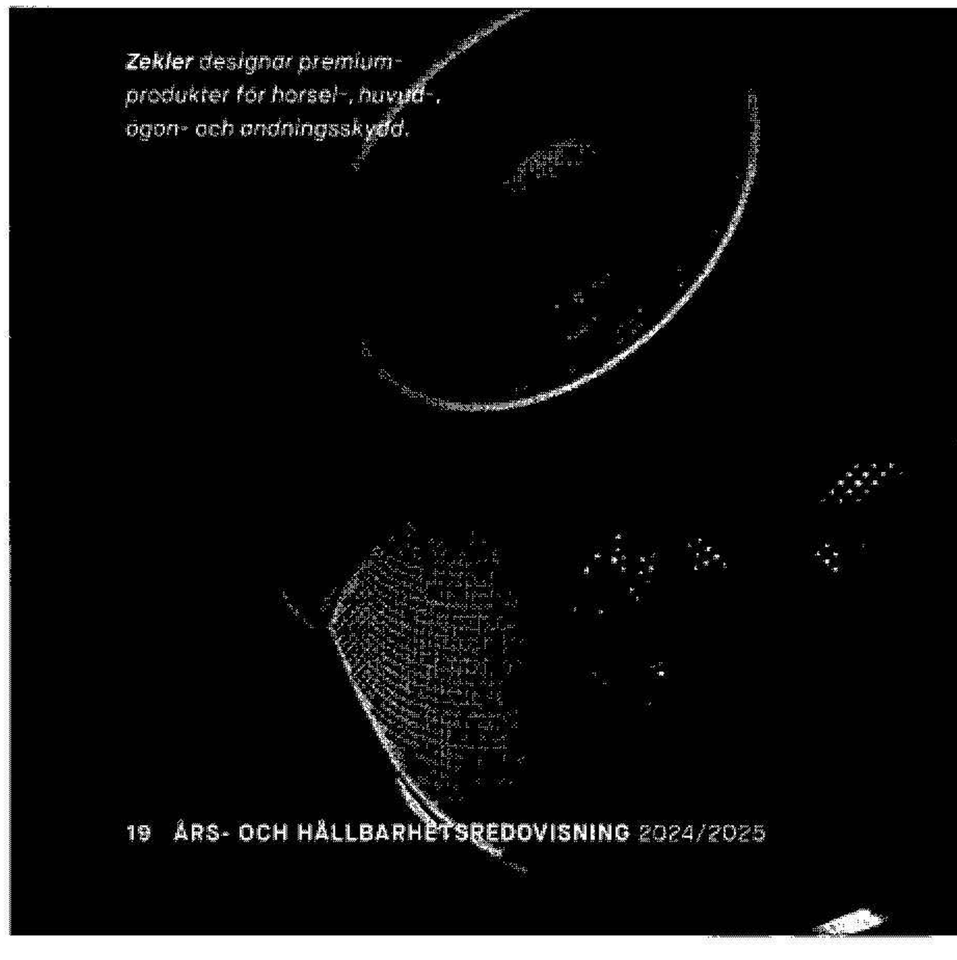
Divisionens bolag erbjuder omfattande lösningar genom sina nischade varumärken: Zekler (skyddsglasögon, hörselskydd och hjälmar), Arbesko (skyddsskor) och Guide (skyddshandskar). Cresto Group tillhandahåller räddnings- och höghöjdssäkringsutrustning, medan SIS Group erbjuder ett brett sortiment av säkerhetsskyltar och märkning. Genom Skydda har divisionen tillgång till en ledande distributör av skyddsprodukter. Divisionen har börjat bredda sitt erbjudande genom förvärv, där svenska Ateco, specialiserat på brandskyddssystem, är ett av de senaste tillskotten.

Året 2024/2025
Marknaden för säkerhet och skyddsutrustning har stabiliserats, men efterfrågan visar få tecken på återhämtning. Zekler, Cresto och SIS Group ökade sin försäljning, och förvärvade Ateco bidrog också positivt. EBITA stärktes genom högre omsättning och bättre bruttomarginal. Fokusmodellen har hjälpt bolagen att prioritera åtgärder och på så sätt förbättra produktmixen och sänka kostnader, vilket bidrog till stärkta marginaler. Trots framstegen kvarstår arbete för att, i ett första steg, komma tillbaka till historisk lönsamhetsnivå. Under årets sista kvartal ingicks ett avtal om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet till Ahlsell. Skyddas verksamhet utanför Norden, med en årlig omsättning om cirka 175 MSEK, omfattas inte av transaktionen och kommer att fortsätta vara en del av divisionen då denna verksamhet är en viktig försäljningskanal för divisionens produktbolag inom personlig skyddsutrustning.

Framtidsfokus
Divisionen kommer att flytta fram sina positioner och effektivisera sina bolag för att uppnå högre lönsamhet och öka sina marknadsandelar. Samtidigt satsar divisionen på att förvärva lönsamma bolag inom nya och befintliga säkerhetsnischer. Med denna strategi står divisionen väl rustad för att dra nytta av tillväxtmöjligheterna inom bygg- och industrisektorn.

Med stöd av en tilltagande efterfrågan på säkerhetslösningar och vår breddade förvärvsinriktning kommer vi att expandera både organiskt och genom förvärv i nya spännande säkerhetsnischer.

Eric Persson
Divisionschef



Zekler designar premiumprodukter för hörsel-, huvud-, ögon- och andningsskydd.

1 658 *(1 604)*
Nettoomsättning MSEK

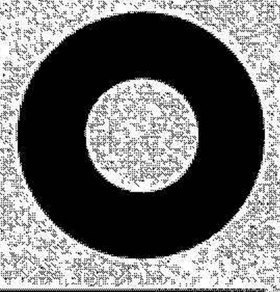
137 *(116)*
EBITA MSEK

8,3 *(7,2)*
EBITA-marginal %

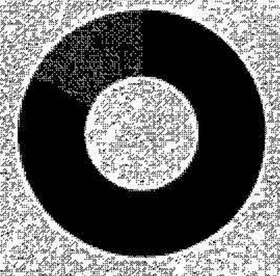
446 *(409)*
Anställda Antal

DIVISIONEN I SIFFROR 2024/2025

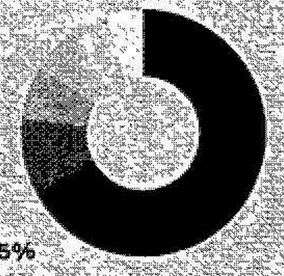
Varumärkestyp
- Egna produkter, **76%**
- Handelsvaror, **24%**



Kundsegment
- Industri, **44%**
- Bygg, **17%**
- Övriga, **39%**



Geografi
- Sverige, **29%**
- Norge, **20%**
- Finland, **10%**
- Danmark, **7%**
- Benelux, **6%**
- Storbritannien, **5%**
- Tyskland, **3%**
- Polen, **2%**
- Övriga, **18%**



Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Division Core Solutions
• Division Safety Technology
Division Industrial Equipment
Bergman & Beving-aktien
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

50608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

Collinder Märksystem AB

Collinder Märksystem har sedan 1972 utvecklats som ett familjeföretag till ett ledande företag inom skyltning, märkning och säkerhet för svensk industri. Med omtanke om kunden som ledord erbjuder företaget kundanpassade lösningar för alla typer av märkningsbehov, oavsett om det gäller produkter, tekniska installationer eller byggnader. Genom gedigen erfarenhet och hög kompetens omsätts kunders utmaningar till hållbara lösningar.

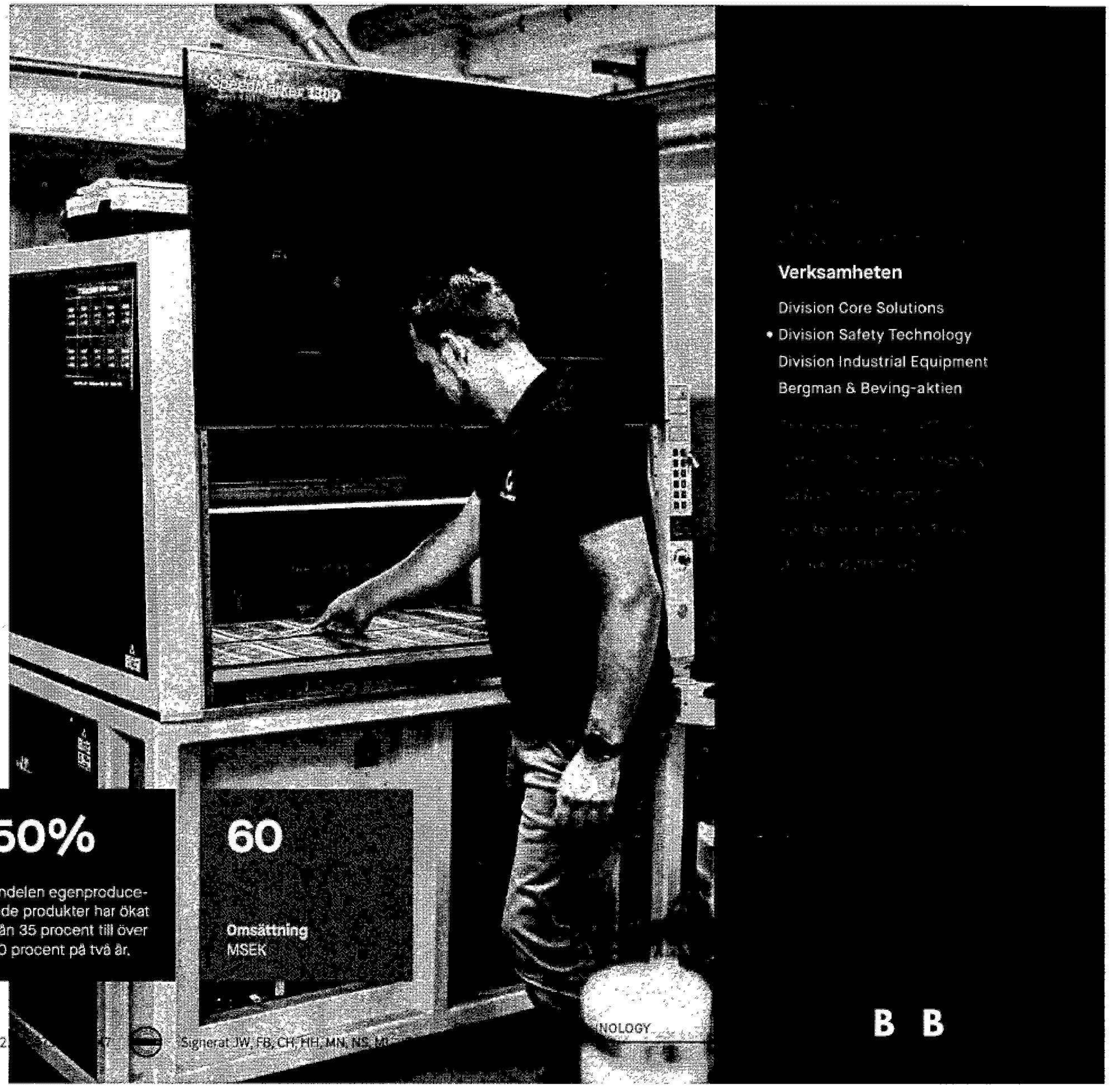
Omtänksamma lösningar som sparar liv, tid och pengar

Vid anläggningen i Lomma arbetar cirka 25 personer med produktion av skyltar, dekaler och märkningsprodukter. Ett viktigt produktområde är den egentillverkade rörmärkningen, där bland annat den välkända rörmärkningstejpen Flo-Code ingår, samt graverade skyltar och brickor för armatur- och komponentmärkning. Sortimentet omfattar allt från informations- och utrymningsskyltar till varselprojektorer och brandskyltar.

Under de senaste 25 åren har Collinder blivit en av Sveriges ledande aktörer inom säkra stopplösningar ("Bryt & Lås"). Genom produkter och rutiner för säker lastbrytning i maskiner och produktionsutrustning bidrar företaget till att öka arbetsplatssäkerheten för installations- och underhållspersonal. Med sin kompetens hjälper Collinder kunder att skapa tydliga och effektiva säkerhetsrutiner.

Collinder Märksystem AB förvärvades från familjen Collinder i december 2024 och ingår nu i divisionen Safety Technology. Företaget omsätter cirka 60 MSEK med god lönsamhet och har ökat andelen egenproducerade produkter från 35 procent till över 50 procent på två år. Som del av B&B stärks möjligheterna till lönsam tillväxt, bland annat genom samarbeten med andra bolag i koncernen som också arbetar med skyltar, dekaler och märkningsprodukter.

"Det känns positivt och tryggt att efter 50 års ägande inom familjen nu lämna över ägarskapet till Bergman & Beving som genom åren visat prov på sin förmåga att bygga och utveckla bolag. Den här affären är bra för Collinder och därmed också i förlängningen för Collinders kunder", säger tidigare huvudägaren Björn Collinder.



Transaktion 09222 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, MT

20250924039B3

Division Industrial Equipment

Lösningar som effektiviserar kundernas produktion
Bolagen inom Industrial Equipment levererar ett brett utbud av lösningar som är avgörande för industrins produktion. Divisionens portfölj sträcker sig från traditionella verktyg och maskiner till specialiserade nischlösningar med högt teknikinnehåll, vilket effektiviserar våra kunders produktionsprocesser och stärker deras konkurrenskraft. Divisionen inkluderar ett flertal ledande bolag, såsom Orbital Fabrications, som utvecklar lösningar för gashantering, och A.T.E. Solutions, specialiserade på automatiserad testutrustning. Resultatenheten Germ, tillsammans med Sandbergs, erbjuder innovativa lösningar för vätskehantering, medan Polartherm är en ledande aktör inom mobila värmelösningar. Teng Tools och Albretsen är kända för sina högkvalitativa verktygslösningar, och Luna Group är Nordens främsta distributör av industriförnödenheter. Divisionen stärker sin marknadsnärvaro ytterligare genom bolag som Belano Maskin, Uveco och Lidén Weighing, som breddar erbjudandet ytterligare. Under året har divisionen fortsatt sin expansion genom förvärv, inklusive svenska Maskinab Teknik, som är specialiserat på plåtbearbetningsmaskiner, finska Labsense, som tillhandahåller labbutrustning, samt Mann&Co (förvärvades i maj 2025) som är ett tilläggsförvärv till Germ.

Året 2024/2025
Under verksamhetsåret 2024/2025 har Industrial Equipment fortsatt att växa, med både ökad omsättning och förbättrad lönsamhet. Samtidigt har marknaden varit utmanande, särskilt för bolag med stor exponering mot byggsektorn. Trots dessa utmaningar har majoriteten av divisionens bolag utvecklats positivt. Våra två förvärv har inte bara bidragit till ökad riskspridning, utan även tillfört affärer med högre lönsamhet och bättre marginaler. Vi avslutar året med goda förutsättningar för fortsatt tillväxt, där både organisk utveckling och förvärv kommer att spela en central roll.

Framtidsfokus
Divisionen kommer även fortsättningsvis att fokusera på att effektivisera verksamheter med otillfredsställande lönsamhet, samtidigt som bolag med hög efterfrågan och god lönsamhet ges förutsättningar att växa. Strategin bygger på att vidareutveckla våra befintliga bolag enligt Fokusmodellen samt att genomföra förvärv av höglönsamma företag inom nischade områden med god tillväxtpotential. Genom att kombinera lönsamhet och tillväxt står divisionen väl rustad för att möta framtidens möjligheter och ytterligare stärka sin position på marknaden.

Vi bibehåller vårt fokus på att förbättra lönsamheten i bolag med otillfredsställande resultat. Samtidigt investerar vi i tillväxt för de bolag som uppfyller våra lönsamhetskrav.

Oscar Fredell
Divisionschef

TengTools tillverkar förstklassiga handverktyg med smarta förvaringslösningar.

1 793 *(1 741)*
Nettoomsättning MSEK

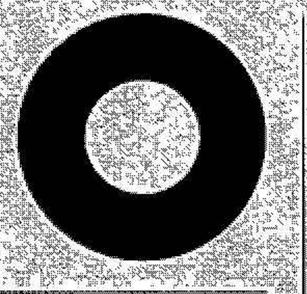
209 *(189)*
EBITA MSEK

11,7 *(10,9)*
EBITA-marginal %

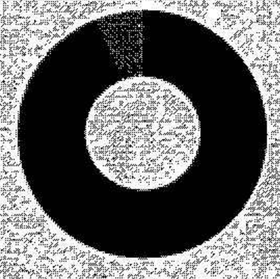
438 *(465)*
Anställda Antal

DIVISIONEN I SIFFROR 2024/2025

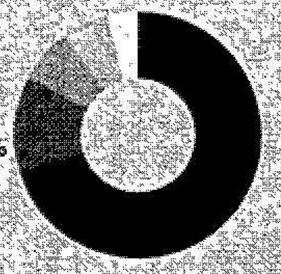
Varumärkestyp
- Egna produkter, **59%**
- Handelsvaror, **41%**



Kundsegment
- Industri, **72%**
- Bygg, **22%**
- Övriga, **6%**



Geografi
- Sverige, **34%**
- Norge, **18%**
- Storbritannien, **18%**
- Finland, **7%**
- Baltikum, **6%**
- Polen, **3%**
- Danmark, **1%**
- Övriga, **13%**



Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Division Core Solutions
Division Safety Technology
• Division Industrial Equipment
Bergman & Beving-aktien
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

50608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

CASE INDUSTRIAL EQUIPMENT

Orbital Fabrications

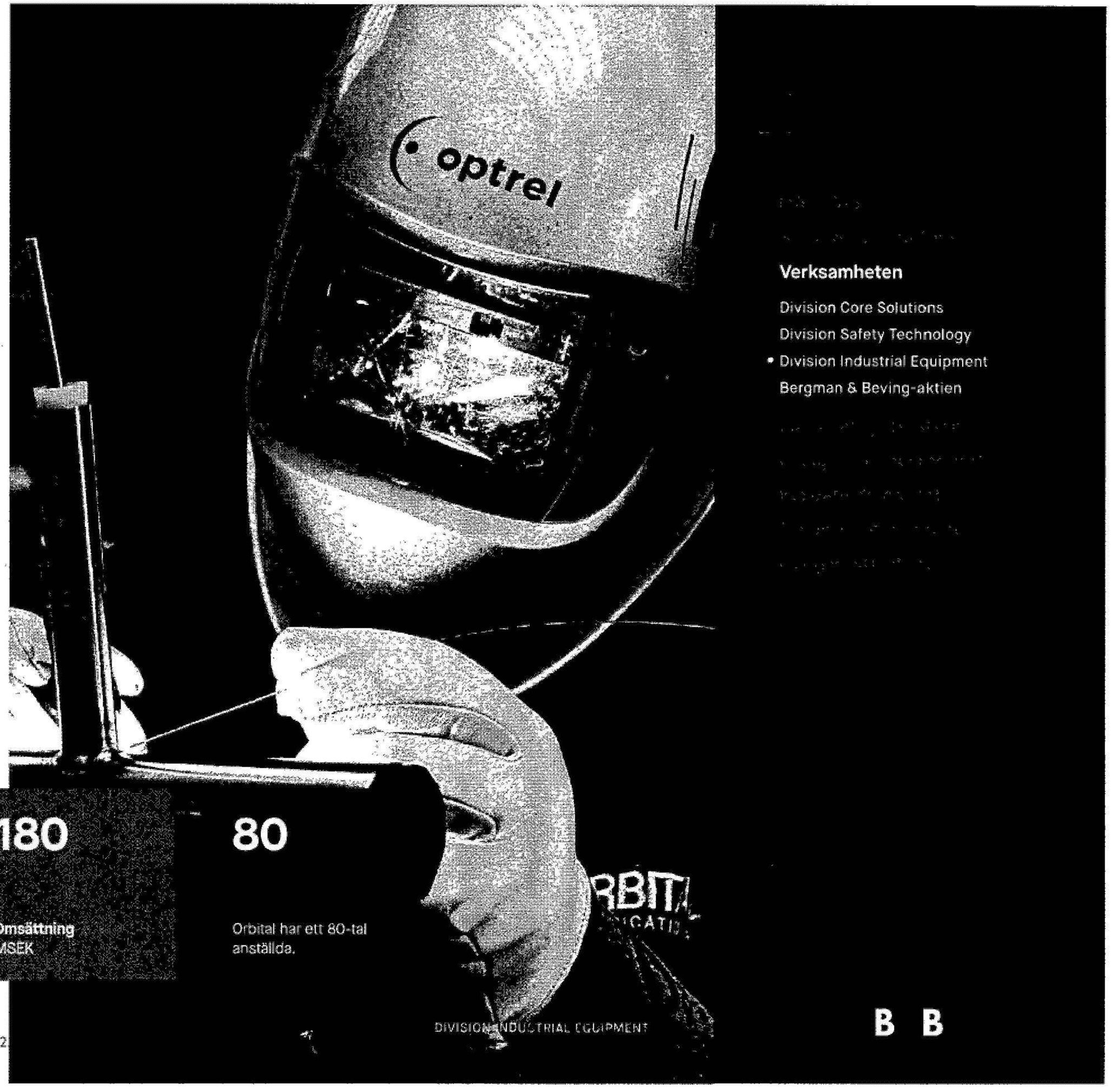
Orbital Fabrications, som förvärvades av Bergman & Beving i december 2023, är Storbritanniens ledande leverantör av system för hantering av högrena gaser och vätskor. Företaget specialiserar sig på gas- och vätskesystem för flera branscher där halvledarindustrin är största kundsegmentet.

Ultraren precision som driver framtidens industrier

Orbital Fabrications levererar lösningar med hög precision och kvalitet som uppfyller de strikta toleranskrav som halvledar-, läkemedels- och flygindustrin ställer. Företagets ISO klass 5- och 6-certifierade renrumsanläggningar producerar ultrarena komponenter för kritiska applikationer där kontamineringsfri hantering är avgörande. Genom att designa och tillverka skräddarsydda system möter Orbital Fabrications komplexa kundkrav och unika tekniska utmaningar. Företaget är specialiserat på installation av högkvalitativa system med hög renhet, vilket säkerställer långsiktig tillförlitlighet även under extrema processförhållanden. Med egen tillverkningskapacitet och djup teknisk expertis garanterar Orbital Fabrications tillförlitlig leverans, jämn kvalitet och löpande support genom ett långsiktigt engagemang.

Sedan företaget anslöt sig till B&B har de uppnått betydande tillväxt. Tillverkningen i Storbritannien gör Orbital Fabrications till en heltäckande leverantör av komplexa gashanteringsinstallationer, med förväntad tvåsiffrig intäktsökning 2025/26.

Som del av B&B får företaget tillgång till funktionell expertis, ett brett partnernätverk och finansiell stabilitet för tilläggsförvärv, större projekt och strategiska investeringar, vilket positionerar dem väl för fortsatt expansion inom sitt nischområde.



Verksamheten

Division Core Solutions
Division Safety Technology
• Division Industrial Equipment
Bergman & Beving-aktien

Transaktion 09222

Bergman & Beving-aktien

Bergman & Bevings B-aktie har varit noterad på Stockholmsbörsen sedan 1976.

Aktiekapital och utveckling under 2024/2025
Bergman & Bevings B-aktie är idag noterad på Mid Cap-listan under kortnamn BERG B. B&Bs börsvärde per den 31 mars 2025 ökade med 38 procent jämfört med föregående år till 7 957 MSEK (5 748).

Aktiekapital
Aktiekapitalet uppgick per den 31 mars 2025 till 57 MSEK. Totalt antal aktier var 27 436 416, varav 1 060 656 aktier av serie A och 26 375 760 aktier av serie B. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B medför en röst. Endast B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen (Sverige).

Återköp av egna aktier
Bergman & Bevings eget innehav av B-aktier uppgick per den 31 mars 2025 till 689 543 (729 043), motsvarande 2,5 procent av det totala antalet aktier och 1,9 procent av det totala antalet röster. De återköpta aktierna är huvudsakligen avsedda för att täcka bolagets åtagande gentemot dem som innehar köpoptioner på återköpta B-aktier utställda av Bergman & Beving.

Bergman & Beving hade per den 31 mars 2025 fyra utestående köpoptionsprogram om totalt 802 000 B-aktier. Programmen har riktats mot ledande befattningshavare inom koncernen.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2021 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 197,30 SEK med lösenperiod från den 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2022 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 106,10 SEK med lösenperiod från den 9 september 2025 till och med den 5 juni 2026.

Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2023 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 181,10 SEK med lösenperiod från den 9 september 2026 till och med den 4 juni 2027.

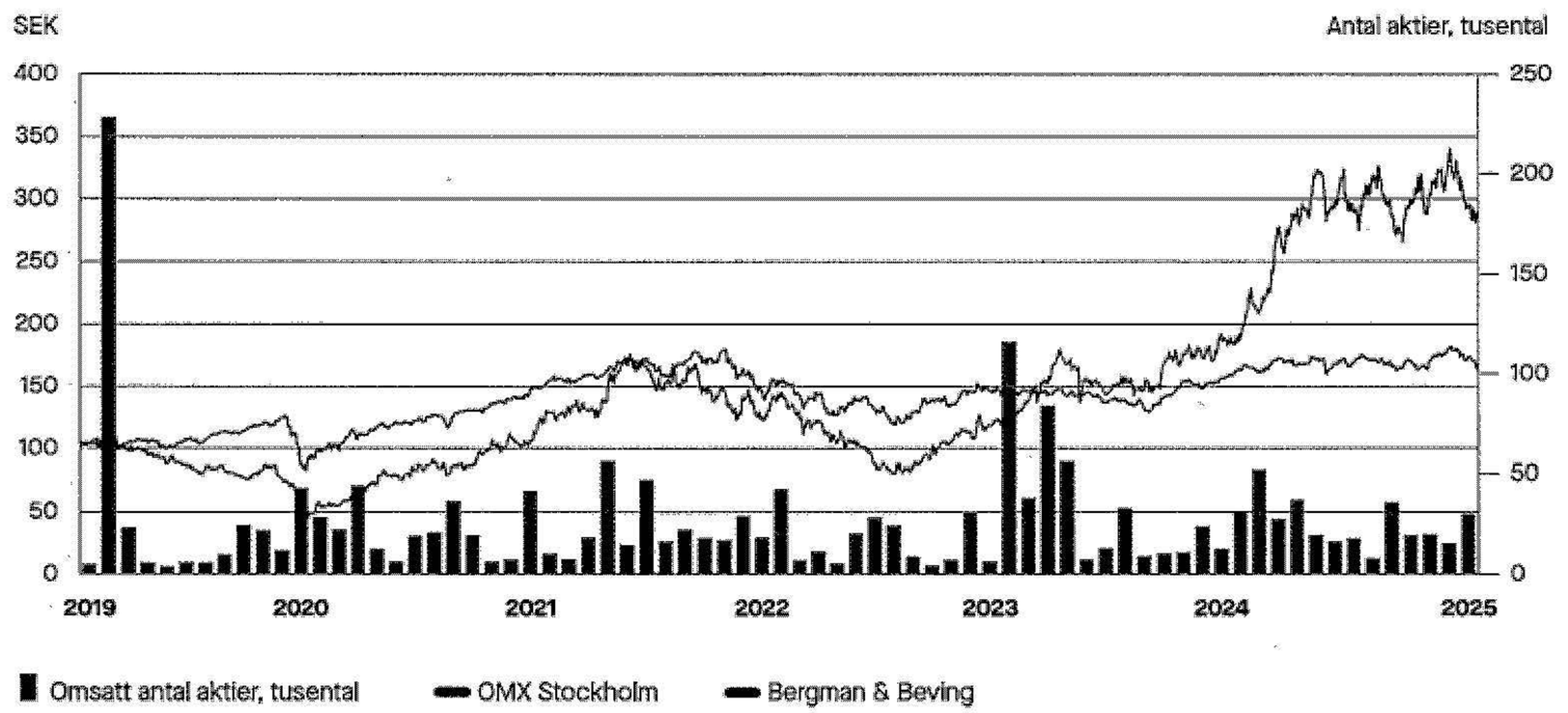
Lösenkursen för utfärdade köpoptioner hänförliga till 2024 års aktierelaterade incitamentsprogram uppgår till 378,30 SEK med lösenperiod från den 10 september 2027 till och med den 2 juni 2028.

För närmare information om villkoren för aktierelaterade incitamentsprogram hänvisas till not 5 på sidorna 79-82.

Utdelning
Styrelsens förslag till utdelning för verksamhetsåret 2024/2025 uppgår till 4,00 SEK per aktie (3,80), motsvarande totalt 107 MSEK (101). Utdelningsandelen är 50 procent (53) av justerat resultatet per aktie. De senaste 10 åren (sedan 2015/2016) har den genomsnittliga utdelningsandelen, inklusive årets föreslagna utdelning, uppgått till cirka 47 procent av justerat resultat per aktie.

Ägarstruktur
Bergman & Beving hade 6 104 aktieägare (5 990) per den 31 mars 2025. Institutionella investerare såsom aktiefonder, försäkringsbolag och pensionsstiftelser i Sverige och i utlandet ägde cirka 78 procent (76) av det totala antalet aktier (kapitalet), varav andelen utländskt ägande uppgick till cirka 19 procent (16) av det totala antalet aktier (kapitalet). Ägarbilden utifrån röstinnehav framgår av diagrammet på sida 24.

Aktiekursutveckling 2019–2025



Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Division Core Solutions
Division Safety Technology
Division Industrial Equipment
• Bergman & Beving-aktien
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

B B

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Aktieslag den 31 mars 2025[1]

		Andel i %	
	Antal aktier	**av kapital**	**av röster**
A-aktier	1 060 656	3,9	28,7
B-aktier	26 375 760	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	27 436 416	100	100
Varav återköpta B-aktier	–689 543	2,5	1,9
Totalt antal aktier efter återköp	**26 746 873**		

Ägarstruktur den 31 mars 2025[1]

	Ägare		Aktier	
Innehav	**Antal**	**% av total**	**Antal**	**% av total**
1–500	5 044	82,63	517 825	1,89
501–1 000	476	7,80	376 120	1,37
1 001–5 000	412	6,75	917 839	3,35
5 001–10 000	62	1,02	455 469	1,66
10 001–20 000	29	0,48	419 291	1,53
20 001–	81	1,32	24 749 872	90,20
Totalt	**6 104**	**100**	**27 436 416**	**100**

Fördelning av ägande, procent av röster

Aktiedata 2024/2025
Notering: Nasdaq Mid Cap-lista
Kortnamn: BERG B
ISIN-kod: SE0000101362

Större aktieägare den 31 mars 2025[1]

	Antal		Andel i %	
Innehav	**A-aktier**	**B-aktier**	**Kapital**	**Röster**
Anders Börjesson & Tisenhult-Gruppen	497 192	2 160 000	9,93	19,65
Tom Hedelius	493 124	0	1,84	13,59
Fidelity Investments (FMR)	0	2 743 641	10,26	7,56
Lannebo Kapitalförvaltning	0	2 204 905	8,24	6,08
Swedbank Robur Fonder	0	2 152 050	8,05	5,93
Första AP-fonden	0	1 361 954	5,09	3,75
Adam Gerge (AEMG Capital)	0	1 155 000	4,32	3,18
Spiltan Fonder	0	912 409	3,41	2,51
Dimensional Fund Advisors	0	905 658	3,39	2,50
Anders Sandrews Stiftelse	0	800 000	2,99	2,20
Pensionskassan SHB Försäkringsförening	0	700 000	2,62	1,93
Danske Invest	0	540 346	2,02	1,49
Handelsbanken Fonder	0	463 000	1,73	1,28
Per Säve	20 000	160 000	0,67	0,99
Avanza Pension	0	335 681	1,26	0,92
Magnus Söderlind	1 344	317 849	1,19	0,91
Christina Mörner	10 000	178 993	0,71	0,77
ODIN Fonder	0	250 000	0,93	0,69
Hansa Capital Partners LLP	0	194 000	0,73	0,53
Annika Wendel	15 000	28 000	0,16	0,49
Övriga aktieägare	23 996	8 122 731	30,46	23,05
Totalt (exklusive återköpta aktier)	**1 060 656**	**25 686 217**	**100**	**100**
Återköpta aktier B-aktier		689 543		
Totalt antal aktier	**1 060 656**	**26 375 760**		

1) Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Verksamheten
Division Core Solutions
Division Safety Technology
Division Industrial Equipment
• Bergman & Beving-aktien

B B

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

BERGMAN BEVING

Itaab designar och producerar undertakssystem för offentliga miljöer.

Förvaltningsberättelse

4

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Bergman & Beving AB (publ), organisationsnummer 556034-8590, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 april 2024–31 mars 2025.

Verksamhetsbeskrivning

Bergman & Beving består av ett trettiotal nischade affärsenheter med starka egna varumärken, organiserade under koncernens tre divisioner: Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. Samtliga bolag drivs självständigt med egen ledning och affärsstrategi, men med stöd av koncernens finansiella resurser och strategiska expertis. Förvärvade bolag drivs, i de flesta fall fortsatt av samma personer som drev verksamheten innan de blev en del av Bergman & Beving, vilket säkerställer kontinuitet och entreprenörsanda.

Varje affärsenhet har sitt unika erbjudande och marknadsfokus, men alla delar en gemensam ambition att leverera produktiva, säkra och hållbara lösningar till bygg- och industrisektorerna. Som ägare bidrar Bergman & Beving med finansiell trygghet, strategisk vägledning samt expertis inom affärsutveckling, hållbarhet och digitalisering. Detta skapar optimala förutsättningar för lönsam tillväxt och långsiktigt värdeskapande.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Divisionsnamnen ändrades till Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment.
- Avtal att avyttra av Skyddas nordiska verksamhet till Ahlsell tecknades 27 mars.
- Nedskrivning av goodwill, relaterad till Safety Technology-divisionen (till följd av förväntad försäljning av Skydda), påverkade EBIT negativt med 270 MSEK.
- Sex förvärv genomfördes med en total årsomsättning om cirka 385 MSEK.

Finansiell utveckling

Nettoomsättning

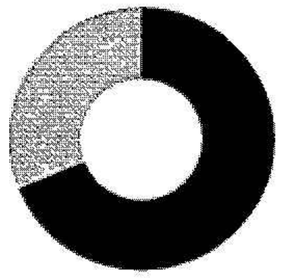
Nettoomsättningen uppgick till 4 972 MSEK (4 723) för räkenskapsåret 2024/2025. Förvärvad omsättning bidrog positivt medan valutakursförändringar hade en marginell påverkan. Organiskt minskade omsättningen främst på grund av en svagare marknad.

Resultat

Bergman & Beving-koncernens resultat (EBITA) ökade till 485 MSEK (438), vilket motsvarar en EBITA-marginal på 9,8 procent (9,3). EBITA har belastats med av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar, förutom av- och nedskrivningar som uppkommit i samband med företagsförvärv. EBITA belastas också av avskrivningar för nyttjanderättstillgångar med -160 MSEK (-155). Rörelseresultatet före finansnetto uppgick till 129 MSEK (372). Nedskrivning av goodwill har påverkat rörelseresultatet med 270 MSEK.

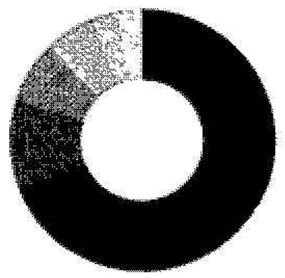
Trots en svagare marknad har båda resultatmåtten utvecklats positivt under året, om rörelseresultatet justeras för nedskrivningen kopplad till den förväntade avyttringen av Skydda under kommande år. Många av koncernens bolag har förbättrat produktmixen och anpassat omkostnaderna till marknadsläget. Förvärven under räkenskapsåret var dock den främsta förklaringen till resultatökningen.

Finansnettot uppgick till –102 MSEK (-111), där nettokostnad för bankfinansieringen minskade. Resultat efter finansiella poster uppgick till 27 MSEK (261). Resultat efter skatt uppgick till -40 MSEK (201), motsvarande ett resultat per aktie om -1,95 SEK (7,15) före och efter utspädning.



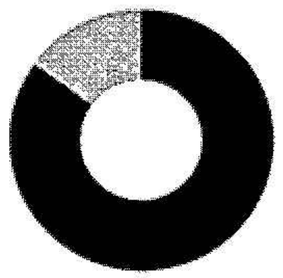
Omsättning per division

- Industrial Equipment, **36%**
- Safety Technology, **33%**
- Core Solutions, **31%**



Omsättning per geografi

- Sverige, **36%**
- Norge, **21%**
- Finland, **11%**
- Storbritannien, **8%**
- Baltikum, **6%**
- Danmark, **3%**
- Polen, **3%**
- Övriga, **12%**



Omsättning per kundsegment

- Industri, **43%**
- Bygg, **39%**
- Övrigt, **18%**

Förvaltningsberättelse

- Verksamhetsbeskrivning

Förvärv

Verksamhetsutveckling

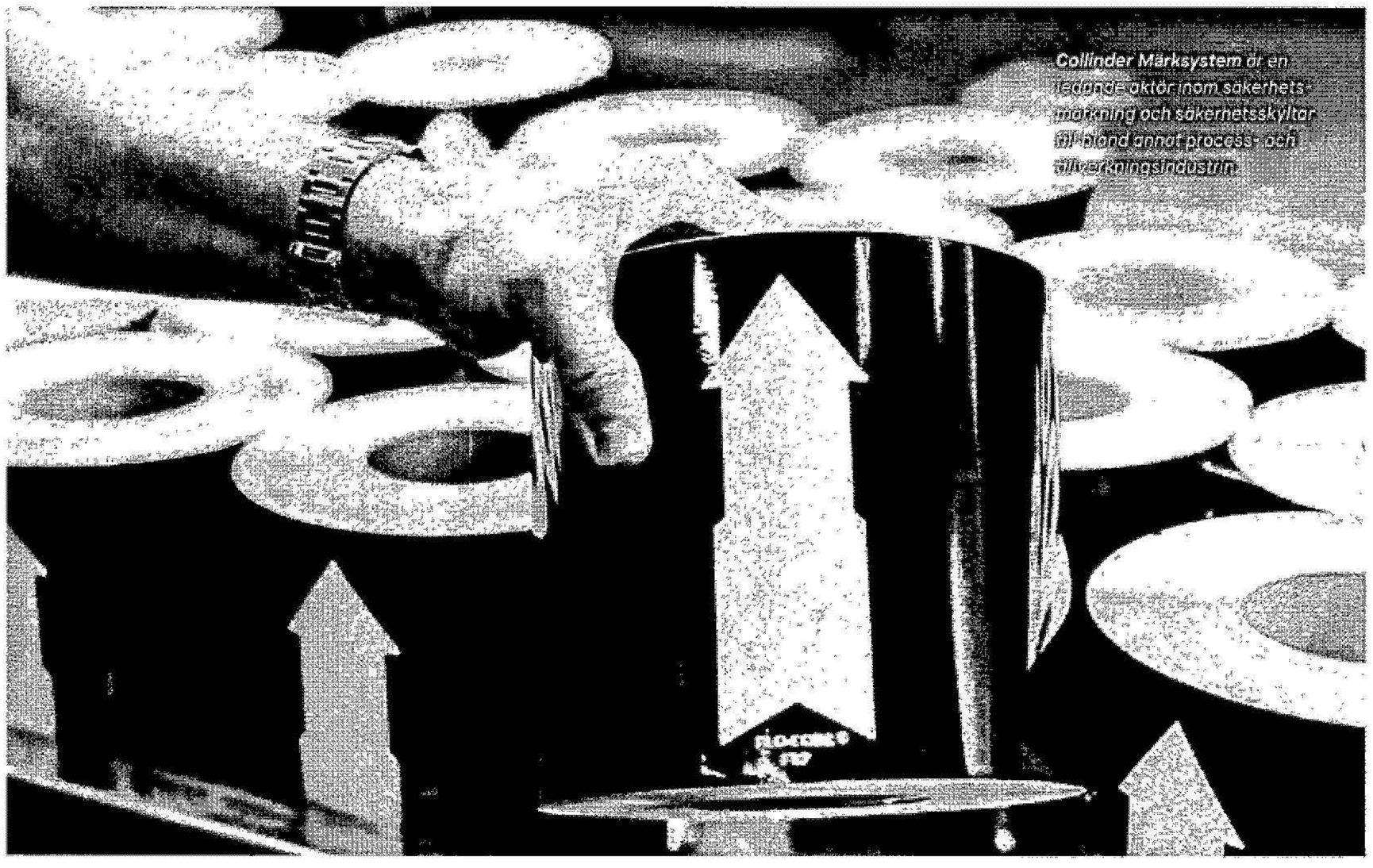
Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Förvärv under räkenskapsåret

Under räkenskapsåret har följande förvärv genomförts:

Företag	Andel aktier	Omsättning, MSEK	Antal anställda	Land	Datum för förvärv
Maskinab Teknik AB	100%	35	3	Sverige	2 april 2024
Spraylat International Ltd	100%	40	15	Storbritannien	1 juli 2024
Levypinta Finland Oy	100%	180	23	Finland	1 oktober 2024
Collinder Märksystem AB	100%	60	23	Sverige	2 december 2024
Ovesta Oy	100%	35	16	Finland	2 december 2024
Labsense Oy	100%	35	6	Finland	3 december 2024

Omsättning och antal anställda avser bedömd situation på helårsbasis vid förvärvstidpunkten.



Maskinab Teknik AB är en svensk leverantör av maskiner och verktyg för plåtbearbetning. De erbjuder helhetslösningar för både små och stora verkstäder. Maskinab ingår i divisionen Industrial Equipment.

Spraylat International Ltd utvecklar och säljer tillfälliga skyddsbeläggningar för fönster och glasytor. Med bas i Storbritannien erbjuder bolaget lösningar som skyddar byggprojekt under hela installations- och renoveringsfasen. Spraylat ingår i divisionen Core Solutions.

Levypinta Finland Oy producerar kundanpassade laminatskivor av hög kvalitet för olika bygg- och inredningsändamål. Med fokus på design, funktion och hållbarhet är bolaget en etablerad aktör i Finland och Sverige. Levypinta ingår i divisionen Core Solutions.

Collinder Märksystem är marknadsledande i Sverige inom säkerhetsmärkning och skyltar för process- och tillverkningsindustrin. Genom bred erfarenhet och hög kvalitet erbjuder de kundanpassade lösningar. Collinder ingår i divisionen Safety Technology.

Ovesta Oy levererar specialtillverkade brand- och ljudisolerade dörrar till bygg- och fastighetssektorn. Genom kundanpassning och kvalitetssäkring möter Ovesta höga krav på både säkerhet och estetik. Ovesta ingår i divisionen Core Solutions.

Labsense Oy är verksamt inom laboratorieteknik och levererar högkvalitativ utrustning med teknisk support. Företaget fokuserar på tillförlitliga lösningar för forskning och analys. Labsense ingår i divisionen Industrial Equipment.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Verksamhetsbeskrivning
• Förvärv
Verksamhetsutveckling
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Verksamhetsutveckling

Koncernen fortsatte att utvecklas positivt under räkenskapsåret trots konjunkturosäkerhet inom bygg- och industrisektorerna. Genom koncernens decentraliserade styrmodell, där beslutsfattandet sker i resultatenheter, har de flesta enheterna hanterat den svagare marknaden på ett positivt sätt.

Core Solutions

	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	1 550	1 410
EBITA, MSEK	161	150
EBITA-marginal, %	10,4	10,6
Antal anställda	322	297

För byggsektorn erbjuder divisionen ett marknadsledande erbjudande av bygginfästningar för professionella slutanvändare. Kunderna finns även inom industrisektorn, där kundanpassade infästningsprodukter levereras till tillverkningsprocesser. Divisionen har dessutom ett starkt sortiment av produkter och lösningar inom brandskydd, plattsättning och murarbeten.

Nettoomsättningen uppgick till 1 550 MSEK och EBITA till 161 MSEK. Året har präglats av osäkerhet inom flera av divisionens marknader. Bolagen har anpassat sig till sina marknaders utveckling inkluderande operativa förbättringar. Trots en fortsatt svag byggmarknad har resultatet utvecklats positivt. Årets förvärv har, enligt plan, bidragit positivt till att stärka divisionens resultat.

Safety Technology

	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	1 658	1 604
EBITA, MSEK	137	116
EBITA-marginal, %	8,3	7,2
Antal anställda	443	418

Divisionen erbjuder produkter och tjänster inom säkerhet. Kunderna består främst av industri- och byggåterförsäljare, samt internationellt av större tillverkande kunder. Divisionens enheter erbjuder lösningar av skyddsprodukter och tjänster för den professionella slutanvändaren.

Nettoomsättningen uppgick till 1 658 MSEK och EBITA till 137 MSEK. Efterfrågan på säkerhetsutrustning, vilket inkluderar personlig skyddsutrustning, har över tid ökat. Den kortsiktiga efterfrågan påverkades dock av att antalet anställda inom bygg- och industrisektorn minskade, vilket i sin tur påverkade de flesta av divisionens enheter negativt. Trots att flera av divisionens bolag har arbetat med kostnadsbesparingsprogram har de haft utmaningar att parera den svagare efterfrågan.

Industrial Equipment

	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning, MSEK	1 793	1 741
EBITA, MSEK	209	189
EBITA-marginal, %	11,7	10,9
Antal anställda	421	435

Divisionen har med sin största affärsenhet, Luna, fokus på verktyg, maskiner och förnödenheter. Luna är Nordens ledande distributör inom sitt område. Under de senaste åren har divisionen förvärvat sig in i nya verksamhetsområden inkluderande lösningar för verktygssäkring, hantering av smörjmedel och vätskor, mobila värmelösningar, automatiserad testutrustning och system för gashantering.

Nettoomsättningen uppgick till 1 793 MSEK och EBITA uppgick till 209 MSEK. Divisionens starka resultatutveckling förklaras främst av resultatbidrag från förvärvade bolag. Luna har påverkats av den svagare efterfrågan och har därför arbetat med kostnadsbesparingsprogram.

10,4%

EBITA-marginal

8,3%

EBITA-marginal

11,7%

EBITA-marginal

Förvaltningsberättelse
Verksamhetsbeskrivning
Förvärv
• Verksamhetsutveckling

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

Moderbolaget
Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 43 MSEK (41) och resultatet efter finansiella poster till 49 MSEK (46). Moderbolagets balansomslutning uppgick till 4 409 MSEK (3 957) och soliditeten till 25 procent (28). Moderbolaget ansvarar för finansieringen av koncernen och under året har räntebärande skulder hänförliga till kreditinstitut ökat, vilket är kopplat till förvärv.

Lönsamhet, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens lönsamhet, mätt som avkastningen på rörelsekapitalet, R/RK (EBITA i förhållande till rörelsekapital), ökade till 31 procent (26) för räkenskapsåret. Avkastningen på eget kapital uppgick till -2 procent (9), men justerat för nedskrivningen om 270 MSEK uppgick avkastningsmåttet till 10 procent. Nedskrivningen är förklaringen till den negativa avkastningen.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för räkenskapsåret uppgick till 509 MSEK (636). Rörelsekapitalet minskade under året, vilket främst förklaras av minskade lagernivåer och högre leverantörsskulder. Räkenskapsårets kassaflöde har belastats med nettoinvesteringar i anläggningstillgångar på 61 MSEK (56) samt förvärv på 402 MSEK (312).

Koncernens operativa nettolåneskuld uppgick vid periodens utgång till 1 278 MSEK(1 057), exklusive skuldförda pensionsåtaganden och leasingskulder. Likvida medel, inklusive beviljade krediter som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 226 MSEK (977). Finansiella intäkter och kostnader uppgick till –102 MSEK (-111) för helåret, varav nettokostnad för bankfinansiering uppgick till –66 MSEK (-74).

Medarbetare

Vid räkenskapsårets utgång uppgick antalet medarbetare i koncernen till 1 403, jämfört med 1 340 föregående år. Under året har 86 medarbetare tillkommit genom förvärv. Medelantalet medarbetare under året uppgick till 1 372 (1 335).

Medarbetare	2024/2025	2023/2024	2022/2023
Medelantal anställda	1 372	1 335	1 283
Andel kvinnor, %	30	32	34
Andel män, %	70	68	66
Åldersfördelning, %			
29 år och yngre	9	9	11
30–39 år	21	23	24
40–49 år	31	32	31
50–59 år	28	27	27
60 år och äldre	11	9	7
Anställningstid, %			
Under 2 år	22	23	27
2–5 år	32	30	29
6–10 år	20	18	16
11–15 år	9	10	10
16 år eller mer	17	19	18

Miljö

Koncernen har under räkenskapsåret bedrivit tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterbolag avseende handel med vissa kemiska produkter. Koncernens bolag är inte involverade i några miljörelaterade tvister.

Hållbarhetsredovisning

Koncernen har upprättat en hållbarhetsrapport i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap. 10 §. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 44-63.

Innovation, forskning och utveckling

Koncernen satsar resurser på att utveckla olika produkter, koncept och tjänstelösningar för kunder och samarbetspartners. Detta syftar till att befästa och utveckla Bergman & Bevings position som en av de ledande nischleverantörerna av produktiva, säkra och hållbara lösningar till industri- och byggsektorerna. Ingen regelrätt forskning bedrivs.

Finansiella och affärsmässiga risker

För Bergman & Beving är det viktigt att en effektiv och systematisk riskbedömning genomförs av både finansiella och affärsmässiga risker. För en utförlig beskrivning av risker samt koncernens hantering av dessa hänvisas till sidorna 40-43 samt not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

Framtida utveckling och utsikter

Marknadsutvecklingen i den osäkra omvärlden följs noga. Vi ser goda möjligheter att fortsätta öka sin lönsamhet inom flera områden. Koncernen kommer att bibehålla ett starkt fokus på att utveckla koncernens verksamheter och genomföra insatser för att fortsätta förbättra lönsamheten. Det finns kapacitet att fortsätta förvärva höglönsamma nischade bolag med starka kassaflöden och tillväxtmöjligheter.

Bergman & Beving ser fortsatt goda möjligheter att stärka sin marknadsposition under det kommande året, trots en osäker makroekonomisk utveckling.

Fokus på lönsam tillväxt och förvärv
Koncernen kommer att fortsätta arbeta med sin strategi att stärka lönsamheten genom effektiviseringar, prishantering och fortsatt selektivt förvärvsarbete. Vi ser fortsatt stor potential i att förvärva lönsamma nischbolag som kan stärka koncernens position inom professionella produkter och lösningar.

Marknadsutveckling och efterfrågan
Efterfrågan inom vissa segment förväntas påverkas av en svagare konjunktur, särskilt inom bygg- och industrisektorn. Samtidigt ser bolaget en stabil utveckling inom affärsområden med starka marknadspositioner och återkommande försäljning. Prishöjningar och operationella förbättringar bedöms bidra till att motverka negativa effekter från konjunkturavmattningen.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Verksamhetsbeskrivning
Förvärv
• Verksamhetsutveckling
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Hållbarhet och innovation som konkurrensfördel
Bergman & Beving ser ökade regulatoriska krav och kundkrav på hållbara produkter som en möjlighet att differentiera sig från konkurrenterna. Bolaget kommer därför att fortsätta investera i produktutveckling och innovation för att möta dessa krav och stärka sin långsiktiga konkurrenskraft.

Fortsatt effektivisering och förbättrad rörelsemarginal
Genom effektiviseringsinitiativ inom inköp, logistik och digitalisering räknar bolaget med att successivt förbättra rörelsemarginalen under kommande år. Tidigare genomförda åtgärder förväntas ge effekt under kommande räkenskapsår, och ytterligare effektiviseringar planeras.

Skuldsättnings- och kreditvärderingsmål
Koncernen strävar efter en balanserad kapitalstruktur som möjliggör både stabilitet och flexibilitet för framtida tillväxt, inklusive fortsatta förvärv. Bolaget har som mål att hålla en nettoskuldsättning på en nivå som möjliggör finansiell stabilitet och fortsatt investering i verksamheten. För att säkerställa tillräcklig likviditet och finansiell handlingsfrihet har bolaget en kombination av eget kapital och upplåning, där vi kontinuerligt arbetar med att optimera finansieringsstrukturen.

Utdelning och vinsdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning om 4,00 SEK per aktie (3,80). Den föreslagna utdelningen utgör 50 procent av koncernens justerade resultat per aktie för räkenskapsåret 2024/2025. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning samt bolagets och koncernens möjligheter att infria sina åtaganden på kort och lång sikt. Totalt avser utdelningsförslaget cirka 107 MSEK (101), vilket innebär att koncernens soliditet per den 31 mars 2025, allt annat lika, minskar med 2 procentenheter.

Bolagets och koncernens soliditet bedöms efter den föreslagna vinstutdelningen och under rådande marknadsförutsättningar motsvara de krav som ställs för den verksamhet som koncernen bedriver. Styrelsens bedömning är att den föreslagna utdelningen är väl avvägd med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens eget kapital och dess likviditet.

Styrelsens och verkställande direktörens förslag till vinstdisposition framgår av sidan 104.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För information om de aktuella riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024, se not 5 Anställda och personalkostnader. Dessa riktlinjer gäller i fyra år om inte nya beslutas innan årsstämman 2028. Styrelsen har inte för avsikt att föreslå nya riktlinjer till stämman 2025.

Transaktioner med närstående

Det har inte förekommit några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligen har påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 27 mars tillkännagavs att avtal ingåtts med Ahlsell om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet. Transaktionens genomförande var villkorat av ett godkännande från konkurrensmyndigheterna i Sverige, Finland och Norge. I början av juni hade alla konkurrensmyndigheter godkänt avyttring till Ahlsell. Transaktionen har beräknat tillträde den 1 juli 2025 varvid Ahlsell tillträder som ägare av Skydda i Sverige, Finland och Norge.

Den 4 april förvärvades samtliga aktier i Ontec Oy till divisionen Safety Technology. Ontec är en ledande aktör inom mät- och styrsystem för vätskelogistik inom olje-, gas-, kemikalie- och flygindustrin och omsätter cirka 4 MEUR med mycket god lönsamhet.

Den 16 april förvärvades 97 procent av aktierna i Raintite Trading Ltd till divsionen Core Solutions. Bolaget är en ledande tillverkare av PVC-laminerade stålprodukter för takapplikationer såsom vattenavrinningsrännor och omsätter cirka 7 MGBP med mycket god lönsamhet.

Den 15 maj förvärvades samtliga aktier i Mann & Co AB till divisionen Industrial Equipment. Bolaget är en ledande leverantör av slangar och kopplingar till applikationer inom vätskehantering och omsätter 30 MSEK med god lönsamhet.

Aktiestruktur och återköp av aktier

Aktiekapitalet uppgick vid räkenskapsårets utgång till 56,9 MSEK. Aktiekursen per den 31 mars 2025 var 290 SEK. Antalet innehavda egna aktier under perioden uppgick i medeltal till 705 560 och vid periodens slut till 689 543. Det genomsnittliga anskaffningspriset för återköpta aktier uppgick till 87,88 SEK per aktie.

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 060 656	10 606 560	3,9	28,7
B-aktier, 1 röst per aktie	26 375 760	26 375 760	96,1	71,3
Totalt antal aktier före återköp	**27 436 416**	**36 982 320**	**100,0**	**100,0**
Varav återköpta B-aktier	–689 543	–689 543	2,5	1,9
Totalt antal aktier efter återköp	**26 746 873**	**36 292 777**		

Förvaltningsberättelse
Verksamhetsbeskrivning
Förvärv
• Verksamhetsutveckling

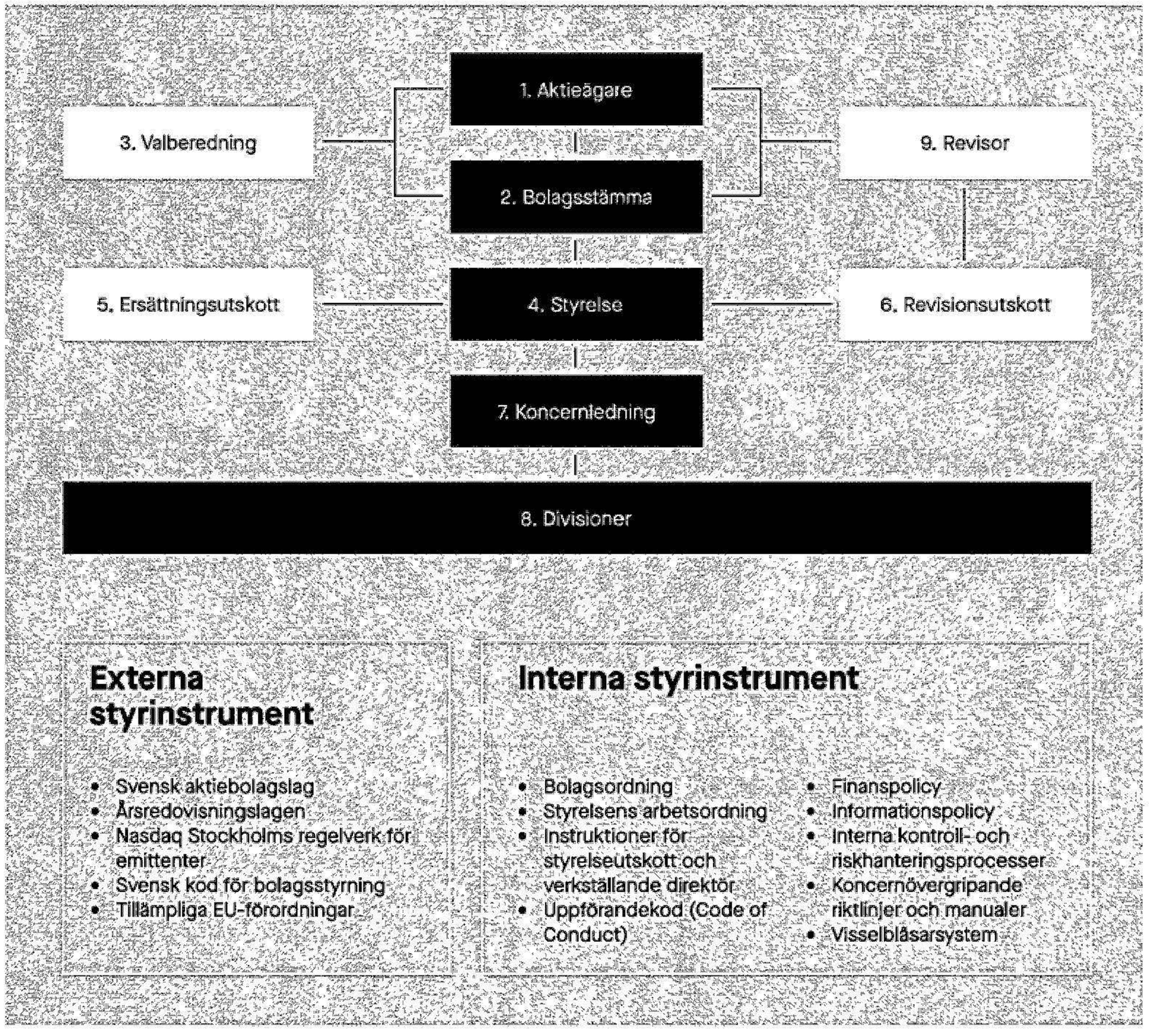
Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

En sund bolagsstyrning är grunden för ett framgångsrikt företag. Bra bolagsstyrning handlar inte bara om att följa relevanta regelverk utan också om att göra rätt. Det är viktigt att hitta balansen mellan risk och kontroll i den decentraliserad miljö som är själva fundamentet i Bergman & Beving. Allt för att skapa en effektiv styrning och en hållbar och lönsam utveckling. Syftet med bolagsstyrningen är att skapa en tydlig roll- och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning.

Bergman & Beving AB är ett publikt aktiebolag noterat på Nasdaq Stockholm AB (Nasdaq Stockholm). Bergman & Bevings bolagsstyrning baseras på svenska regler och svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen men även noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden), bolagsordningen och andra relevanta regelverk. Bergman & Beving avviker från en av Kodens rekommendationer; revisorsgranskning av bolagets halvårs- eller niomånadersrapport. Denna avvikelse från Koden redovisas närmare under aktuellt avsnitt nedan. Bolagsstyrningsrapporten utgör en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har granskats av bolagets revisorer.



Bolagsstyrningsrapport
- Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

2025092403989

1. Aktieägare

Vid utgången av 2024/2025 hade Bergman & Beving 6 104 aktieägare. Det totala antalet aktier uppgick till 27 436 416 fördelat på 1 060 656 A-aktier, med vardera 10 röster, och 26 375 760 B-aktier, med vardera en röst. Det totala antalet röster uppgick till 36 982 320. Ytterligare information om Bergman & Bevings aktier och ägarstruktur framgår av avsnittet Bergman & Beving-aktien på sidorna 23-24.

Återköp av egna aktier och incitamentsprogram
Per den 31 mars 2025 uppgick innehavet av egna B-aktier till 689 543, vilket motsvarade 2,5 procent av totalt antal aktier och 1,9 procent av totalt antal röster. Kvotvärdet för detta innehav uppgick per den 31 mars 2025 till 1 427 354 SEK.

Återköpta aktier ska bland annat täcka bolagets åtagande i utestående köpoptionsprogram på återköpta aktier om totalt 802 000 aktier:

→ **92 000 B-aktier** i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2021 och som löper till och med 12 juni 2025. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 197,30 SEK.

→ **210 000 B-aktier** i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2022 och som löper till och med 5 juni 2026. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 106,10 SEK.

→ **250 000 B-aktier** i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2023 och som löper till och med 4 juni 2027. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 181,10 SEK.

→ **250 000 B-aktier** i det köpoptionsprogram som gavs ut av Bergman & Beving AB i september 2024 och som löper till och med 2 juni 2028. Lösenkursen för köpoptionerna i detta program uppgår till 378,30 SEK.

Styrelsen har beslutat föreslå årsstämman i augusti 2025 att fatta beslut om ett bemyndigande för återköp av egna aktier. Förslaget innebär i korthet att årsstämman bemyndigar styrelsen att, under perioden fram till nästkommande årsstämma, återköpa högst så många egna aktier över Nasdaq Stockholm att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Bemyndigandet ger styrelsen möjlighet att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller på annat sätt än över Nasdaq Stockholm försälja återköpta aktier för att finansiera förvärv samt för att fullgöra bolagets åtaganden i aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

2. Bolagsstämma

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet där aktieägarna utövar sin rösträtt. På årsstämman fattas beslut avseende årsredovisningen, utdelning, val av styrelse och revisor, ersättning till styrelseledamöter och revisor samt andra frågor i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen.

Årsstämma 2024
Årsstämman i Bergman & Beving AB avhölls den 29 augusti 2024 i Stockholm. Kallelse till stämman samt underlag till beslut offentliggjordes i enlighet med bolagsordningen.

Stämman hölls på svenska och kallelse samt övriga beslutsunderlag fanns tillgängliga på svenska och engelska. Totalt representerades 41,7 procent av rösterna i bolaget vid stämman.

Följande beslut fattades vid årsstämman 2024:

- Fastställande av resultat- och balansräkningar för moderbolaget och koncernen 2023/2024.
- Ansvarsfrihet för vd och koncernchef samt för styrelsen för räkenskapsåret 2023/2024.
- Fastställande av styrelsens förslag till utdelning om 3,80 SEK per aktie.
- Att antalet styrelsemedlemmar valda av årsstämman för tiden fram till nästa årsstämma ska vara sex ledamöter utan suppleanter.
- Val av styrelse.
- Beslut om arvode för styrelsens medlemmar.
- Godkännande av ersättningsrapporten 2023/2024.
- Godkännande av köpoptionsprogram enligt styrelsens förslag.
- Fastställande av nya riktlinjer för ledande befattningshavare.
- Val av Deloitte AB som revisionsbyrå fram till och med årsstämman 2025.

Protokollet från årsstämman fanns tillgängligt hos Bergman & Beving samt på bolagets hemsida två veckor efter stämman. Protokollet finns tillgängligt på svenska och engelska.

Årsstämma 2025
Bergman & Bevings årsstämma 2025 kommer att hållas torsdagen den 28 augusti. För ytterligare information om årsstämman 2025, se Bergman & Bevings hemsida www.bergmanbeving.com.

3. Valberedningen

Årsstämman i augusti 2024 beslutade att bemyndiga styrelsens ordförande att kontakta de röstmässigt största aktieägarna senast den 31 januari 2025 och be dessa att utse fyra ledamöter, att jämte styrelsens ordförande, utgöra valberedning för förslag till årsstämman 2025. Valberedningen ska ta fram förslag till ordförande på stämman, antal styrelseledamöter, förslag till styrelse och styrelseordförande samt revisorer, arvode till var och en av styrelseledamöterna och till revisorerna samt eventuella förändringar i urvalskriterier och principer för att utse nästkommande valberedning.

I enlighet med detta bemyndigande består valberedningen inför årsstämman i augusti 2025 av styrelseordförande Jörgen Wigh, Malin Nordesjö (utsedd av Tisenhult-gruppen), Henrik Hedelius (utsedd av Tom Hedelius), Johan Lannebo (utsedd av Lannebo Fonder) samt Marianne Nilsson (utsedd av Swedbank Robur Fonder).

Övriga ledamöter har utsett Malin Nordesjö till ordförande i valberedningen. Till talesperson för valberedningen vid den kommande årsstämman har Malin Nordesjö utsetts. Valberedningens sammansättning presenterades i samband med avlämnandet av delårsrapport den 5 februari 2025.

Inför årsstämman 2025 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Valberedningens förslag till ny styrelse samt förslag till revisorer presenteras i kallelsen till årsstämman 2025 samt på bolagets hemsida. Valberedningen kommer att lämna ett motiverat yttrande beträffande sina förslag till styrelse och revisorer på bolagets hemsida i samband med kallelsen till stämman samt på årsstämman.

Det har under året inte utgått någon särskild ersättning för arbete i valberedningen.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
• Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

4. Styrelsen

Styrelsen ansvarar för koncernens övergripande organisation och förvaltning. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål, strategier, koncernpolicyer, förvärv och avyttringar samt investeringar av större betydelse. Styrelsen ansvarar även för att en effektiv och väl balanserad kontrollstruktur implementeras i den decentraliserade organisationen.

Syftet med arbete är att skapa en lönsam och hållbar utveckling för bolaget över tid.

Styrelsens ledamöter
Enligt Bergman & Bevings bolagsordning ska styrelsen bestå av minst fem och högst åtta ledamöter och består för närvarande av sex ordinarie ledamöter som utsetts av årsstämman den 29 augusti 2024. Samtliga styrelseledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledande befattningshavare. Tre styrelseledamöter är beroende i förhållande till större aktieägare. Styrelsen uppfyller således kravet på att minst två av de styrelseledamöter som är oberoende av bolaget även ska vara oberoende av större aktieägare. Styrelsen består dessutom av två personalrepresentanter.

Se sammanställning över styrelsens ledamöter och deras deltagande i utskott, närvaro i styrelsemöten, beroendeförhållande och arvoden nedan.

Styrelsens ordförande
Styrelsens ordförande har till uppgift att se till att styrelsens arbete är väl organiserat och bedrivs effektivt samt att styrelsen fullgör sina uppgifter. Det är ordförandens uppgift att tillse att styrelsen fortlöpande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om bolaget, tillse att styrelsen håller sammanträde när så erfordras och erhåller tillfredsställande information och beslutsunderlag för sitt arbete, fastställa förslag till dagordning för styrelsens sammanträden efter samråd med verkställande direktören, kontrollera att styrelsens beslut verkställs. Ordföranden ser till att styrelsens arbete årligen utvärderas och att Valberedningen informeras om utfallet. Ordföranden ansvarar för kontakter med ägarna i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter från ägarna till styrelsen.

Styrelsens uppgifter
Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning. Den ska dessutom, med utgångspunkt från en omvärldsanalys, fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen fastställer årligen en skriftlig arbetsordning som reglerar styrelsens arbete och dess inbördes arbetsfördelning, inklusive dess utskott, beslutsordningen inom styrelsen, styrelsens mötesordning samt ordförandens arbetsuppgifter. Styrelsen har också utfärdat en instruktion för verkställande direktören, vilken bland annat omfattar beslutsrätt avseende investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor. Vidare har styrelsen antagit ett antal policyer för koncernens verksamhet, exempelvis finanspolicy, informationspolicy och uppförandekod. Styrelsen övervakar verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten under året och ansvarar för att organisation samt ledning och riktlinjer för förvaltning av bolagets angelägenheter är ändamålsenligt utformade och att bolaget har god intern kontroll och har effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet samt efterlevnad av lagar och regler som gäller för bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar vidare för fastställande samt utveckling och uppföljning av bolagets mål och strategi, beslut om förvärv och avyttringar av verksamheter, större investeringar, återköp av egna aktier samt tillsättningar och ersättningar till koncernens företagsledning. Styrelsen och verkställande direktören framlägger årsbokslutet för årsstämman. Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete. Årligen behandlas även särskilt denna fråga varvid ingen från koncernens företagsledning närvarar.

Styrelsens arbete
Under 2024/2025 sammanträdde styrelsen 11 gånger. Fem av dessa var fysiska möten som hölls i bolagets lokaler. Fem möten var virtuella och ett möte hölls per capsulam. Styrelseledamöternas närvaro framgår av tabellen nedan.

Styrelsen fastställer vid det konstituerande styrelsemötet styrelsens arbetsordning samt beslut om firmateckning och protokolljustering.

Styrelsearbetet har under året omfattat frågor avseende koncernens strategiska utveckling och framtida organisation, den löpande affärsverksamheten, resultat- och lönsamhetsutvecklingen, företagsförvärv och koncernens finansiella ställning. Närvaro i styrelse och utskott framgår i sammanställningen på denna sida.

Verkställande direktören är föredragande vid styrelsens möten.

Vid den årliga revisionen redovisade den huvudansvarige revisorn, Andreas Frountzos, Deloitte, sina synpunkter för styrelsen. Styrelsen hade även ett separat möte med revisorn då medlemmar ur koncernledningen inte närvarade.

5. Ersättningsutskottet

Det av styrelsen utsedda ersättningsutskottet föreslår vid behov riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Förslaget behandlas av styrelsen för att därefter läggas fram för årsstämmans beslut.

Med utgångspunkt i årsstämmans beslut lämnar ersättningsutskottet förslag till ersättning till verkställande direktören för styrelsens godkännande, beslutar om ersättning till den övriga företagsledningen samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet informerar styrelsen om sina beslut. Utskottet har därefter till uppgift att följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till koncernens företagsledning som årsstämman fattat beslut om (se not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 79–82). Vidare ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till koncernens företagsledning.

Ersättningsutskottet består av styrelseordförande Jörgen Wigh (ersättningsutskottets ordförande) och styrelseledamoten Malin Nordesjö. Verkställande direktören Magnus Söderlind har varit föredragande i utskottet. Verkställande direktören föredrar inte sin egen ersättning.

Ersättningsutskottet har under räkenskapsåret 2024/2025 hållit ett protokollfört möte.

6. Revisionsutskottet

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott som, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, ska övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Vidare hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorerna tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster samt biträda vid upprättande av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.

Revisionsutskottets arbete har bedrivits som en integrerad del av styrelsearbetet vid ordinarie styrelsemöten. Styrelsen har i anslutning till att styrelsen fastställer årsbokslutet en genomgång med och får en rapport från bolagets externa revisorer. Styrelsen har vid detta tillfälle även en genomgång med revisorerna utan närvaro av verkställande direktören eller andra personer i företagsledningen.

Bolagsstyrningsrapport
• Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter och styrelseordförande Jörgen Wigh är utskottets ordförande. Ordföranden har redovisningskompetens.

Revisionsutskottet har under räkenskapsåret 2024/2025 hållit fyra protokollförda möten.

7. Verkställande direktören och koncernledningen

Verkställande direktören leder verksamheten i enlighet med aktiebolagslagen samt inom de ramar styrelsen lagt fast. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda regler. Verkställande direktören tar, i samråd med styrelsens ordförande, fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärenden och motiverar förslag till beslut. Verkställande direktören leder arbetet i koncernens företagsledning och fattar beslut i samråd med övriga i ledningen.

Koncernledningen för Bergman & Beving utgjordes av verkställande direktören Magnus Söderlind samt CFO Peter Schön. Ersättningen till koncernledningen under räkenskapsåret 2024/2025 samt en beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 79–82.

Se närmare presentation av koncernledningen nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Styrelsen eftersträvar ett ersättningssystem för verkställande direktören och övriga personer i koncernens företagsledning som är marknadsmässigt och konkurrenskraftigt. Nu gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader på sidorna 79–82. Inga väsentliga kommentarer som föranleder någon ändring av riktlinjerna har inkommit sedan riktlinjerna antogs 2024.

8. Divisioner

Bergman & Beving är indelat i tre divisioner: Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. Divisionscheferna har ett övergripande resultatansvar för sin division och rapporterar direkt till VD. De ansvarar för strategisk utveckling, resursallokering och uppföljning av verksamheten inom sina respektive divisioner. Den decentraliserade strukturen gör att viktiga affärsbeslut kan fattas nära marknaden med tydligt resultatansvar för såväl divisionschefer som för de enskilda dotterbolagen.

Se presentation av divisionsledningarna nedan.

9. Revisorer

Enligt bolagsordningen ska ett registrerat revisionsbolag väljas som revisor. Deloitte AB valdes till bolagets revisor vid årsstämman 2024 för tiden intill utgången av årsstämman 2025. Huvudansvarig revisor är Andreas Frountzos. Deloitte genomför revisionen i Bergman & Beving AB samt i en stor del av dotterbolagen.

Bolagets revisor arbetar efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen och dess revisionsutskott.

Revisorn rapporterar sina iakttagelser till bolagsledningar, företagsledningen och till Bergman & Beving AB:s styrelse och dess revisionsutskott, dels under revisionens gång, dels i samband med att årsbokslutet fastställs. Bolagets revisor deltar också vid årsstämman och beskriver och uttalar sig där om revisionsarbetet.

10. Företagskultur och värderingar

Bergman & Beving tillämpar en decentraliserad affärsmodell där divisionerna och affärsenheterna har stort eget ansvar för sin verksamhet. Denna struktur gör att viktiga affärsbeslut kan fattas nära marknaden med tydligt resultatansvar.

Bergman & Bevings värderingar och företagskultur grundar sig i ett genuint entreprenörskap. Vår värdegrund sammanfattas med nyckelord som ansvar & frihet, enkelhet, effektivitet samt öppenhet & förändringsvilja.

Etiska riktlinjer och uppförandekod
Bergman & Beving verkar för att affärsverksamheten ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Styrelsen fastställer årligen en uppförandekod (Code of Conduct) för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Uppförandekoden är ett centralt verktyg som riktar sig till samtliga medarbetare och leverantörer.

Bergman & Bevings uppförandekod finns i sin helhet på bolagets hemsida www.bergmanbeving.com.

Mångfald och inkludering
Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimat där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. Vi verkar inom en mansdominerad bransch och kan därför göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Jämställdhet och mångfald ses som centrala frågor som rör hela affärsmodellen och företagskulturen. Koncernens policy för likabehandling beskriver hur alla anställda ska uppträda för att eliminera diskriminering samt bidra till jämn könsfördelning och mångfald.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
• Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Styrelsen

Namn	Jörgen Wigh	Fredrik Börjesson	Charlotte Hansson	Henrik Hedelius
Befattning, födelseår	Ordförande, född 1965	Styrelseledamot, född 1978	Styrelseledamot, född 1962	Styrelseledamot, född 1966
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Cand. Scient. i biokemi från Köpenhamns Universitet, marknadsekonom (IHM).	Civilekonom
Invald	2019	2019	2020	2015
Styrelseuppdrag	Styrelseledamot i Lagercrantz Group AB.	Styrelseordförande i Lagercrantz Group, styrelseledamot i Addtech AB samt styrelseledamot i ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.	Styrelseordförande i vChain AB. Styrelseledamot i Green Cargo AB samt Stena Trade & Industry AB.	Styrelseordförande i Newport Securities AB, styrelseledamot i Addtech AB, Service and Care, Södra Maltfabriken, med flera.
Arbetslivserfarenhet och övrig information	Verkställande direktör och koncernchef för Lagercrantz Group AB. Tidigare erfarenhet som vice verkställande direktör i Bergman & Beving. Grundare av PriceGain. Managementkonsult på McKinsey & Company samt Investment Manager på Spira Invest.	Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.	Verkställande direktör för MTD-Morgontidig Distribution i Sverige AB samt Jetpak Sverige. Ledande befattningar inom Jetpak, ASG/Danzas, Carl Zeiss och Beckman Coulter.	Ledande befattningar inom bland andra United Bankers LTD, ABN Amro, Kaupthing Bank, Storebrand Asset Management, Remium Nordic AB samt Swedbank.
Närvaro				
Styrelsemöten	11 av 11	11 av 11	11 av 11	11 av 11
Årsstämma	Ja	Ja	Ja	Nej
Oberoende				
I förhållande till bolaget och dess ledning	Ja	Ja	Ja	Ja
I förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Ersättning och innehav				
Total ersättning 2024/2025, KSEK	1 060	400	400	400
Innehav i Bergman & Beving AB per 2025-03-31	125 000 B-aktier	57 850 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen AB.	2 645 B-aktier	12 790 B-aktier

Bolagsstyrningsrapport

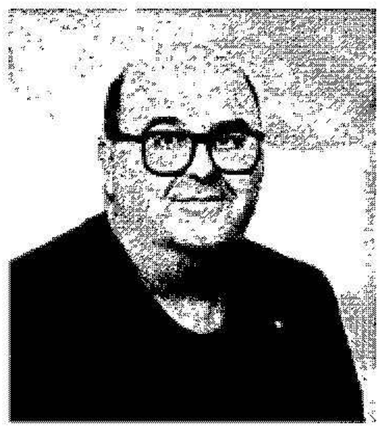
Bolagsstyrning
• Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924039991

STYRELSEN, FORTS.

Arbetstagarrepresentanter



Namn	Malin Nordesjö	Niklas Stenberg	Mikael Lindblom	Jörgen Bengtsson
Befattning, födelseår	Styrelseledamot, född 1976	Styrelseledamot, född 1974	Styrelseledamot, född 1964	Styrelseledamot, född 1962
Utbildning	Civilekonom	Kandidatexamen inom juridik		
Invald	2017	2021	2022	2023
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Addtech AB, styrelseledamot i Lagercrantz Group AB samt ett antal bolag inom Tisenhult-gruppen.	Styrelseledamot i Addtech AB.		
Arbetslivserfarenhet och övrig information	Ledande befattningar inom Tisenhult-gruppen.	Verkställande direktör och koncernchef för Addtech AB. Ledande befattningar inom Addtech och Bergman & Beving. Dessförinnan advokat.		
Närvaro				
Styrelsemöten	11 av 11	11 av 11	11 av 11	11 av 11
Årsstämma	Ja	Ja		
Oberoende				
I förhållande till bolaget och dess ledning	Ja	Ja		
I förhållande till större aktieägare	Nej	Ja		
Ersättning och innehav				
Total ersättning 2024/2025, KSEK	480	400		
Innehav i Bergman & Beving AB per 2025-03-31	36 300 B-aktier samt 497 192 A-aktier och 2 160 000 B-aktier via Tisenhult-gruppen.			

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
• Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Ledningen

Namn	Magnus Söderlind	Peter Schön	Mats Gullbrandsson	Eric Persson	Oscar Fredell
Befattning	Verkställande direktör och koncernchef	Chief Financial Officer	Divisionschef Core Solutions	Divisionschef Safety Technology	Divisionschef Industrial Equipment
	Anställd i koncernen sedan 2021	Anställd i koncernen sedan 2017	Anställd i koncernen sedan 2021	Anställd i koncernen sedan 2024	Anställd i koncernen sedan 2017
Född	1966	1969	1966	1972	1978
Utbildning	Civilingenjör och civilekonom	Civilekonom	Civilekonom	Civilekonom	Civilingenjör
Övriga väsentliga styrelseuppdrag	Styrelseledamot i OneLake Holding AB.	Styrelseledamot i Axkid AB.	-	-	-
Arbetslivserfarenhet	Vice verkställande direktör för Lagercrantz Group AB och Protect Data AB. Verkställande direktör för Silicon Graphics AB och Siemens Business Services AB. Managementkonsult på McKinsey & Company. Ledande befattningar inom Unilever-koncernen.	Ledande befattningar inom bland andra Netonnet Group, ProfilGruppen, Brio och Alstom.	Alfred Berg Corporate Finance. Partner CapMan Buy-out. Verkställande direktör för Gallerix AB. Investeringschef Seafire AB.	Ledande befattningar inom Nordstjernan/Axel Johnson, inklusive VD Novax. Dessförinnan konsult på KPMG Corporate Finance.	Verkställande direktör för Luna Group samt ledande befattningar inom Solar Group och Volvo Cars.
Aktieinnehav	1 344 A-aktier (eget innehav)				
	328 849 B-aktier (eget innehav)	38 900 B-aktier (eget innehav)	8 000 B-aktier (eget innehav)	4 251 B-aktier (privat och via bolag)	52 200 B-aktier (eget innehav)
Köpoptioner	141 500 stycken	101 900 stycken	76 900 stycken	20 000 stycken	101 900 stycken

Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
Styrelsen
• Ledningen
Intern kontroll
Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utvärdera den finansiella rapporteringen som styrelsen erhåller och ställa krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag. Följande beskrivning är avgränsad till Bergman & Bevings interna kontroll avseende den finansiella rapporteringen.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön med organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument såsom av styrelsen fastställda policyer samt koncernövergripande riktlinjer och manualer.

Bergman & Beving bygger och organiserar verksamheten med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar med verksamhetsområden i bolagsform. Därmed utgör arbetsordningar för internt styrelsearbete samt instruktioner för arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören centrala styrdokument.

Koncernens viktigaste finansiella styrdokument finns samlade på koncernens intranät och omfattar en övergripande finanspolicy, en rapporteringsmanual, en manual för koncernens treasury-funktion, beskrivning av redovisningsprinciper samt utökade instruktioner inför varje bokslut. Regelverket inom ekonomi uppdateras löpande och under räkenskapsåret genomförs utbildningar i syfte att säkerställa en enhetlig tillämpning av regelverket. På ett mer övergripande plan ska all verksamhet inom Bergman & Beving-koncernen bedrivas i enlighet med koncernens uppförandekod.

Bergman & Beving har etablerat kontrollstrukturer för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentliga för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Exempel är transaktionsrelaterade kontroller så som regelverk kring attest och investeringar samt tydliga utbetalningsrutiner, men även analytiska kontroller som utförs av koncernens controllerorganisation. Controllers på samtliga nivåer inom koncernen har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering.

En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Resultatuppföljningen fungerar som ett viktigt komplement till de kontroller och avstämningar som genomförs i själva ekonomiprocesserna. Uppföljning för att säkerställa kvaliteten på den interna kontrollen inom koncernen sker på olika sätt. Den centrala ekonomifunktionen arbetar proaktivt genom att medverka i projekt som utvecklar den interna kontrollen. Koncernens finansavdelning, under ledning av koncernens CFO, genomför årligen en utvärdering av den interna kontrollen i bolagen. Den utförs av respektive bolag såsom en självutvärdering baserad på fördefinierade frågor som tas fram av finansavdelningen i samråd med koncernens revisorer. Denna utvärdering har till uppgift att belysa koncernens interna kontrollrutiner och dess efterlevnad. Styrelsen utvärderar årligen om detta förfarande är ändamålsenligt och, i samråd med bolagets revisorer, påkallar eventuella förändringar i arbetet med intern kontroll.

Bergman & Beving strävar efter ett öppet företagsklimat och hög affärsetik. Koncernens framgång bygger på ett antal etiska riktlinjer som finns beskrivna i uppförandekoden. Koncernens intressenter, såväl internt som externt, har en nyckelroll för att fånga upp eventuella avvikelser från fastställda värderingar och affärsetiska riktlinjer. I syfte att underlätta arbetet med att fånga upp dessa avvikelser har Bergman & Beving implementerat en visselblåsartjänst. Visselblåsartjänsten erbjuder en möjlighet att anonymt rapportera misstankar om oegentligheter och är viktig för att minska risker samt främja hög affärsetik och därmed upprätthålla kundernas och allmänhetens förtroende för koncernens verksamhet.

Intern revision
Styrelsen har valt att inte ha en särskild funktion för intern revision. Bedömningen baseras på koncernens storlek och verksamhet samt befintliga internkontrollprocesser i enlighet med ovanstående beskrivning. Vid behov används externa rådgivare, för projekt avseende intern kontroll, på uppdrag av revisionsutskottet.

Revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapport
Varken Bergman & Bevings halvårs- eller niomånadersrapport har under räkenskapsåret 2024/2025 granskats av bolagets externa revisorer, vilket avviker från Kodens regler.

Styrelsen har hittills gjort bedömningen att merkostnaden för bolaget för en utökad revisorsgranskning av halvårs- eller niomånadersrapporten inte kan motiveras.

Överträdelser
Bolaget har inte begått några överträdelser av regelverket vid den börs där bolagets aktier är upptagna till handel eller av god sed på aktiemarknaden.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
• Intern kontroll
Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Koncernens risker

Marknadsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Konjunktur och marknad	Efterfrågan på Bergman & Bevings produkter och tjänster påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför koncernens kontroll. Exempel på detta kan vara viruspandemier, protektionism med ökande tullar, krig, byggkonjunkturen, utvecklingen och investeringsviljan i den producerande industrin och förhållanden på den globala kapitalmarknaden. Om dessa faktorer försvagas på de marknader där vi är verksamma kan det medföra negativa effekter på finansiell ställning och resultat.	Tack vare att Bergman & Bevings många dotterbolag har fokus på olika produktområden och geografiska marknader kan vi vara mindre känsliga för konjunktursvängningar inom enstaka industrinäringar, branscher eller geografiska områden. Vi arbetar också kontinuerligt för att utveckla verksamheter som är mindre beroende av en specifik marknad samt för att anpassa kostnader efter specifika förutsättningar. Bergman & Bevings försäljning utgörs till största delen av bygg- och industriförnödenheter, vilket minskar beroendet av kortsiktig investeringsvilja inom dessa branscher.
Strukturförändringar	Globalisering, digitalisering och snabb teknikutveckling driver strukturförändringen i kundledet. Utvecklingen kan öka efterfrågan på Bergman & Bevings kvalificerade tjänster men också leda till att våra kunder försvinner genom sammanslagningar, nedläggningar och utflyttning till lågkostnadsländer. Globaliseringen ökar också risken för att våra kunder ska göra sina inköp direkt från producenter eller från aktörer tidigare i värdekedjan.	Bergman & Beving är exponerad mot ett stort antal branscher, i kombination med en organisation präglad av förändringsvilja och stark entreprenörsanda, vilket utgör ett skydd mot strukturförändringar. Koncernen strävar även efter att följa med i globala trender och investerar därför löpande i ny teknik såsom digitalisering. Ett visst skydd mot negativ påverkan får vi också av att koncernen har flera unika mervärden såsom starka produktvarumärken, utmärkt service och mångåriga kundrelationer. Vår konkurrenskraft ger oss också möjlighet att leverera utanför det geografiska närområdet.
Konkurrens	De flesta av Bergman & Bevings affärsdrivande dotterbolag är verksamma inom branscher som är utsatta för konkurrens. Det kan också ske sammanslagningar i branschen på leverantörssidan, där leverantörerna kan ge bredare erbjudanden, vilket kan leda till prispress. Dotterbolagens framtida konkurrensmöjligheter bygger på att de ligger i teknisk framkant och snabbt agerar på nya marknadsbehov. Ökad konkurrens, eller ett dotterbolag med försämrad förmåga att möta nya marknadsbehov, kan ha negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat.	Bergman & Beving strävar efter att erbjuda produkter och tjänster där priset inte är den enskilt avgörande faktorn. Risken för minskad efterfrågan minskar tack vare vår leveranssäkerhet, service och tillgänglighet och att vi har egna konkurrenskraftiga varumärken. Genom Bergman & Bevings mångåriga tradition av att bygga lönsamma relationer med såväl leverantörer som kunder utvecklas både vårt kunnande och vår konkurrenskraft kontinuerligt. För att minska risken för konkurrens från leverantörer arbetar vi löpande med att se till att samarbetet med oss ska vara den mest lönsamma försäljningsstrategin.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
• Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Verksamhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Kunder	Risk för kundberoende föreligger både vad gäller antal kunder per geografisk marknad eller kundsegment. Risk kan även förekomma i kundavtalen gällande avtalslängd, garantier och ansvarsbegränsningar.	Bergman & Beving har en god riskspridning avseende geografisk närvaro och kundsegment. En kundbas utan alltför dominerande kunder eftersträvas. De tio största kunderna stod under räkenskapsåret 2024/2025 för cirka 23 procent av omsättningen.
Pandemi	Ett pandemiutbrott kan leda till brist på personliga möten, produkter och personal samt leda till dyrare transporter och längre leveranstider. Ett pandemiutbrott kan utgöra ett allvarligt hot mot hälsa och arbetsmiljö.	Bergman & Beving eftersträvar förändringsvilja och kreativitet att tänka nytt och här spelar vår decentraliserade och entreprenörsdrivna affärsmodell en viktig roll. Teknikutveckling för att främja digitala möten. Vara flexibla i planering avseende anskaffning av produkter. Våra medarbetares hälsa och välbefinnande är alltid i fokus och Bergman & Beving följer myndigheters rekommendationer för att stävja smittspridning och minska sjukfrånvaro.
Förmåga att rekrytera och behålla personal	Bergman & Bevings fortsatta framgång är beroende av förmågan att behålla erfarna medarbetare med specifik kompetens, samt att rekrytera nya kunniga personer. Det finns risk att en eller flera ledande befattningshavare eller andra nyckelpersoner lämnar koncernen med kort varsel. Vår finansiella ställning och vårt resultat kan påverkas negativt om vi misslyckas med att rekrytera lämpliga ersättare eller nya kompetenta nyckelpersoner.	Att skapa förutsättningar för utveckling och trivsel inom koncernen är prioriterat. Bergman & Bevings affärsskola riktar sig till såväl nyanställda som ledande befattningshavare och ökar den interna kunskapsöverföringen, vidareutvecklar medarbetarna och förädlar företagskulturen. Koncernen gör regelbundna medarbetarundersökningar för att ta reda på hur medarbetare ser på arbetsgivare, arbetssituation och vad som kan förbättras och utvecklas. Se även avsnittet om medarbetare samt styrning i hållbarhetsrapporten.
IT-relaterade risker	De digitala riskerna ökar ständigt i hela samhället. Bergman & Beving är beroende av olika informationssystem och annan teknologi för att sköta och utveckla verksamheten. Oplanerade driftsavbrott och cybersäkerhetsincidenter, som till exempel dataintrång, virus, sabotage och andra cyberbrott, kan innebära både intäktsbortfall och anseendeförluster. Även IT-händelser eller cyberincidenter hos tredje part, som leverantörer eller kunder, kan inverka på Bergman & Bevings leverans- och intjäningsförmåga. Uppdatering och utveckling av IT-system och applikationer är kritiskt för att effektivisera bolagens processer. Bergman & Beving uppdaterar löpande affärskritiska system och störningar i detta arbete riskerar påverka in- och utleveranser liksom rapportering.	För att säkerställa stabila IT-miljöer och förebygga incidenter arbetar Bergman & Beving med regelbundna riskanalyser, ständigt underhåll och översyn av IT-säkerheten. Genom att ha både interna och externa resurser tillgängliga kan responstiden för att åtgärda oplanerade IT-störningar kortas. Bergman & Beving anlitar även externa cybersäkerhetsexperter för att säkerställa att säkerhetsnivån ständigt anpassas och uppdateras utifrån rådande hotbilder och kunders växande krav på cybersäkerhet. Bergman & Beving följer den tekniska utvecklingen, säkerställer långsiktig ledning och styrning av säkerheten i IT-infrastrukturen samt integrering i processer för att stödja och skydda verksamheten. All personal får löpande utbildning i IT-säkerhet via webbaserad utbildning.
Förvärv	Förvärv är en viktig del i Bergman & Bevings strategi. Förvärvade bolag ger oss närvaro på nya produktmarknader, tillför olika strategiska fördelar samt, kanske allra viktigast, tillför kompetenta medarbetare med en stark känsla för entreprenörskap. Risk föreligger i bedömning, värdering och integrering av förvärv.	Ledningen i varje enskilt bolag har stor frihet, men också ansvaret att självständigt fortsätta utveckla bolaget efter förvärvet. I förvärvsstrategin ingår att nyckelpersoner i alla nyförvärvade bolag ska vara motiverade att självständigt driva bolagen som en del av koncernen. Bergman & Beving har en väl beprövad förvärvsprocess där ledningen deltar från början och där kalkylen inte inkluderar intäktssynergier. Bergman & Bevings förvärv är många till antalet men relativt små enheter leder till en inbyggd riskspridning.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
• Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Hållbarhetsrisker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Miljö	Globala trender kring miljömedvetenhet och hållbarhet tillsammans med ändrad lagstiftning inom dessa områden kan påverka inköp och försäljning av våra produkter, transporter av varor samt det sätt på vilket våra kunder använder produkterna. Det finns en risk att något av koncernens dotterbolag, genom sitt organisationsnummer, kan knytas till ett historiskt ansvar enligt svenska Miljöbalken eller motsvande lokala lagar i de länder vi är verksamma. Finansierings- och ränterisk som en följd av ökande krav kopplat till klimatförändringar, föroreningar och resursanvändning kan uppstå om Bergman & Beving har svårt att leva upp till ökade krav från intressenter.	Bergman & Bevings dotterbolag ägnar sig i huvudsak åt handel och verksamheter med liten direkt miljöpåverkan. Koncernen följer upp verksamheten och miljörelaterade risker med hållbarhetsrapportering och samtliga bolag följer koncernens uppförandekod. Bergman & Beving arbetar aktivt med ständiga förbättringar. Målsättningen är att tillhandhålla produkter som är bra ur kvalitets- och miljösynpunkt, och förbättrar kundernas miljöprestanda. I samband med förvärv analyserar vi organisationsnummer för att motverka risken att bli ersättningsskyldiga för historiska miljöärenden. Bergman & Beving gör klimatberäkningar enligt GHG protokollet för att få kontroll över och aktivt arbeta med att minska vår klimatpåverkan.
Korruption och mutor	Korruption är olagligt men förekommer ändå i stor utsträckning i hela världen. Många förknippar korruption med länder med svag demokrati, men korruption förekommer dessvärre i olika former och även i öppna demokratiska länder. Ofta är svenska bolag omedvetna om de risker som deras verksamhet är utsatt för. Det gäller att vara observant på korruption i alla led i värdekedjan.	Bergman & Beving har nolltolerans mot mutor och korruption, vilket tydligt framgår i vår uppförandekod. Uppförandekoden ska kommuniceras och följas av var och en som direkt eller indirekt arbetar för Bergman & Beving-koncernen. Genom koncernens visselblåsarfunktion uppmanas anställda och övriga intressenter att rapportera alla fall av oetiskt beteende och har möjlighet att förbli anonyma. Koncernens finanspolicy kräver också att interna kontrollsystem används vid alla betalningar.
Hållbara produkter	Hållbara produkter efterfrågas i allt högre grad och innebär en risk om Bergman & Beving inte ligger i framkant inom detta område och kan erbjuda de produkter som marknaden efterfrågar.	En del av Bergman & Bevings strategi är att vi satsar på utveckling av våra egna varumärken. Bergman & Beving bevakar också andelen certifierade produkter samt inköpen från leverantörer som har godkänt och signerat Bergman & Bevings uppförandekod.
Hållbar värdekedja	För att kunna leverera produkter är Bergman & Beving beroende av att externa leverantörer uppfyller ingångna avtal gällande till exempel volym, kvalitet och leveranstid. Felaktiga, försenade eller uteblivna leveranser kan ha en negativ inverkan på koncernens finansiella ställning och resultat. Vårt anseende är också beroende av att leverantörer och dess underleverantörer har en hög affärsetik, exempelvis gällande mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden. Framför allt kan risk uppstå gällande arbetare i värdekedjan i högrisländer där vi är verksamma.	Våra många och goda relationer med noggrant utvalda leverantörer minskar risken för att vi inte ska kunna leverera som utlovat. För att säkerställa att koncernens höga affärsetiska standard efterföljs ska alla leverantörer också följa vår uppförandekod. För att säkerställa att uppförandekoden efterföljs genomför vi löpande inspektioner av externa produktionsanläggningar. För att vara nära värdekedjan i högrisländer har vi helägda dotterbolag i Kina, Taiwan och Brasilien. Koncernen är inte långsiktigt beroende av någon enskild leverantör.
Samhälle	Samhällsklimatet förändras med ökad polarisering, ökad tendens till nationalism och ett ökat fokus på individ snarare än samhället i stort. En hårdare ton där segregation och diskriminering ökar. Risk för att dessa krafter tar större plats i våra organisationer.	Bergman & Beving hanterar risken genom ett aktivt hållbart ledarskap via utbildning och kompetensutveckling i linje med våra kärnvärden. Genom en jämlik kommunikation, både internt och externt, har vi möjlighet att påverka det samhälle vi verkar i.

Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
• Koncernens risker

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Finansiella risker

Risk	Beskrivning	Bergman & Bevings hantering
Valutarisk	Valutarisk är risken för att valutakurser ska få en negativ inverkan på Bergman & Bevings finansiella ställning och resultat. Transaktionsexponering är risken som uppstår som ett resultat av att koncernen har betalningsflöden i utländsk valuta. Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen genom utländska dotterbolag har nettoinvesteringar i utländska valutor.	Bergman & Beving eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av de finansiella riskerna i verksamheten i enlighet med den finanspolicy som fastställts av styrelsen. I finanspolicyn fastslås viljan att identifiera, minimera och kontrollera de finansiella riskerna samt definieras hur ansvaret för att hantera dessa risker ska fördelas inom organisationen. Målsättningen är att minimera de finansiella riskernas konsekvenser för resultatet. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna finns i noten om finansiella instrument och finansiell riskhantering.
Refinansieringsrisk	Koncernen utsätts också för finansieringsrisk, det vill säga risken att finansiering av koncernens kapitalbehov försvåras eller fördyras.	
Ränterisk	Med ränterisk menas risken att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en negativ inverkan på den finansiella ställningen och resultatet.	
Kreditrisk	Kopplat till kund finns en risk för sena eller uteblivna betalningar. Bergman & Bevings kreditrisk är låg då risken är utspridd på ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet.	Bergman & Beving arbetar aktivt för att minska riskerna kopplat till fordringar på kunder. Under räkenskapsåret och historiskt har koncernens konstaterade kundförluster varit få och små. Se även detaljer i noten om Finansiella instrument och finansiell riskhantering.
Förvärv	Koncernen förvärvar små enheter som enskilt inte utgör någon större risk för koncernen. Dock innebär summan av alla förvärv över tid att det finns risk för att goodwill och andra immateriella tillgångar inte är korrekt värderade. Risk finns då för nedskrivning av tillgångar, om en förvärvad enhet underpresterar i förhållande till förväntan.	Bergman & Beving har en väl beprövad förvärvsprocess där ledningen deltar från början och där kalkylen inte inkluderar intäktssynergier. En mer detaljerad beskrivning av hur Bergman & Beving hanterar de finansiella riskerna kopplat till förvärv finns i noten Immateriella anläggningstillgångar.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Bolagsstyrning
Styrelsen
Ledningen
Intern kontroll
• Koncernens risker
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

BERGMAN BEVING

Cresto Group levererar säkerhetslösningar för arbete på höjd via varumärken som CRESTO, RESQ, SLIX och TORQ.

Hållbarhetsrapport

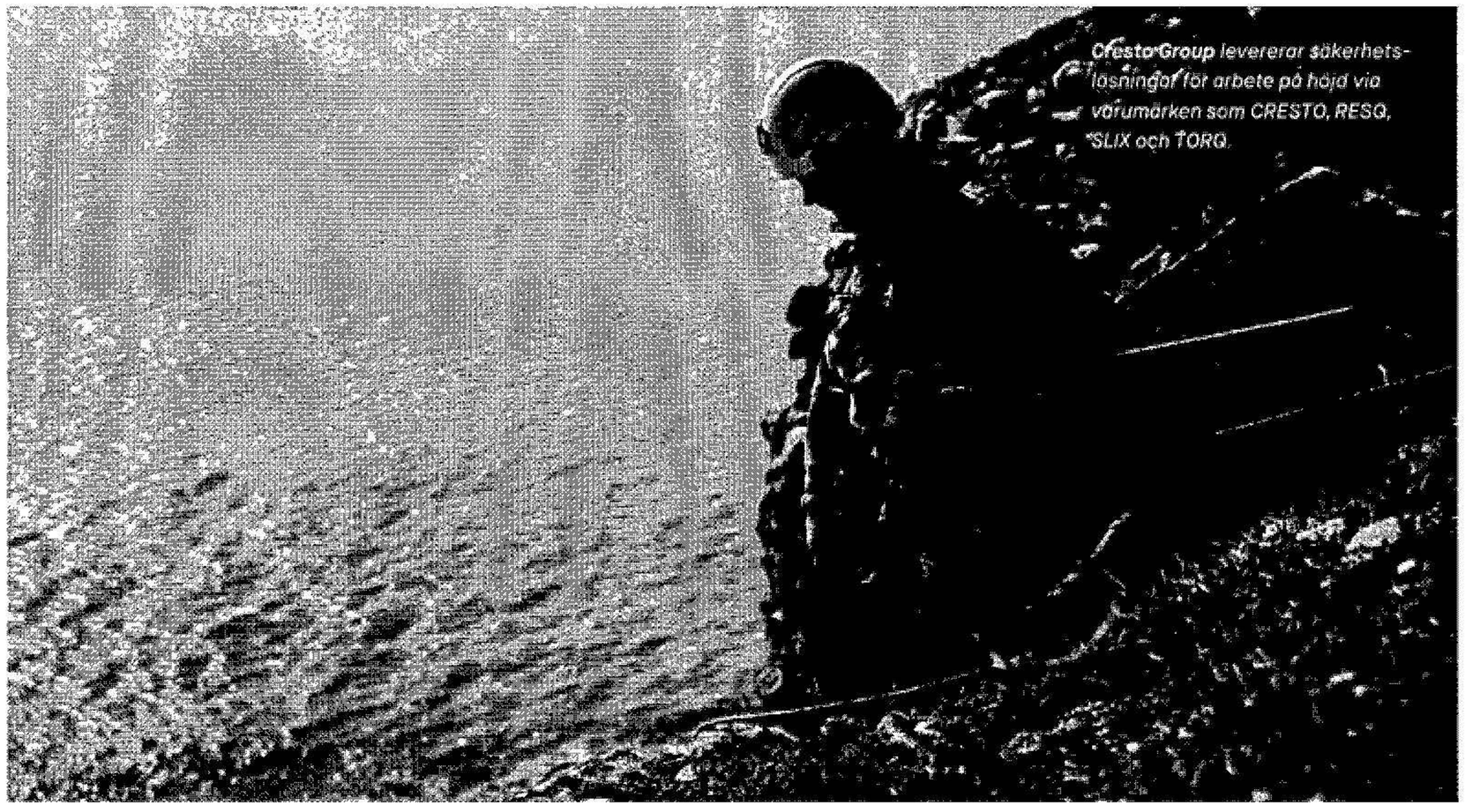
6

Hållbarhetsrapport 2024/2025

Bergman & Beving har upprättat bolagets hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024/2025 och denna omfattar moderbolaget Bergman & Beving AB (publ), org nr 556034–8590 och dess dotterbolag. Vi står för ett hållbart företagande och arbetar aktivt för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön. På så sätt bidrar vi samtidigt till att skapa långsiktigt värde för både samhället och våra aktieägare. Vårt arbete för att uppnå detta presenteras i denna hållbarhetsrapport. Styrelsen har vid undertecknandet av årsredovisningen för 2024/2025 även undertecknat hållbarhetsrapporten.

I enlighet med svensk årsredovisningslag har Bergman & Beving valt att upprätta denna lagstadgade hållbarhetsrapport avskild från den legala årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten beskriver våra hållbarhetsmål, varför vi har dem och utvecklingen under året.

Hållbarhetsrapporten är strukturerad enligt innehållsförteckningen nedan och går i linje med vår strategi, som bygger på våra valda fokusområden och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra mål omfattar samtliga områden inom ESG: miljö & klimat, social hållbarhet och styrning (Environmental, Social and Governance).



CrestoGroup levererar säkerhetslösningar för arbete på höjd via varumärken som CRESTO, RESQ, SLIX och TORQ.

Introduktion

46 Inledande ord från VD

47 Hållbarhetsvision

Allmänna upplysningar

48 Hållbarhetsstyrning

49 Hållbarhetsstrategi

50 Värdekedja

51 Fokusområden och målformulering

Miljö & klimat

52 Fokusområde: Utsläpp och Energiförbrukning

53 Fokusområde: Produktportfölj

54 Fokusområde: Material, Avfall och Cirkulära flöden

55 Nyckeltal: Miljö & Klimat

Social hållbarhet

57 Fokusområde: Medarbetare

58 Fokusområde: Jämställdhet & Mångfald

59 Nyckeltal: Social Hållbarhet

Styrning

60 Fokusområde: Hållbar Värdekedja

61 Ansvarsfullt företagande

62 Nyckeltal: Styrning

63 **Revisorns yttrande**

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Hållbarhetsarbete fokuserat där vi har störst påverkan

Bergman & Beving skapar hållbar och lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva företag som leds av passionerade entreprenörer med en decentraliserad styrmodell. Det är tydligt att innovation och efterfrågan på hållbara produkter och tekniklösningar kontinuerligt ökar, vilket skapar affärsmöjligheter för Bergman & Beving då våra bolag strävar efter att erbjuda lösningar som kombinerar funktionalitet med säkerhet och hållbarhet.

Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete behöver vara en del i alla våra bolags affärsstrategier för att långsiktigt skapa värde. Syftet med vårt strategiska hållbarhetsarbete är att främja affärsmöjligheter, attrahera de bästa medarbetarna, leva upp till CSRD krav samt driva hållbar, lönsam tillväxt samtidigt som vi minskar vår klimatpåverkan inte bara i vår egen verksamhet utan också i hela värdekedjan.

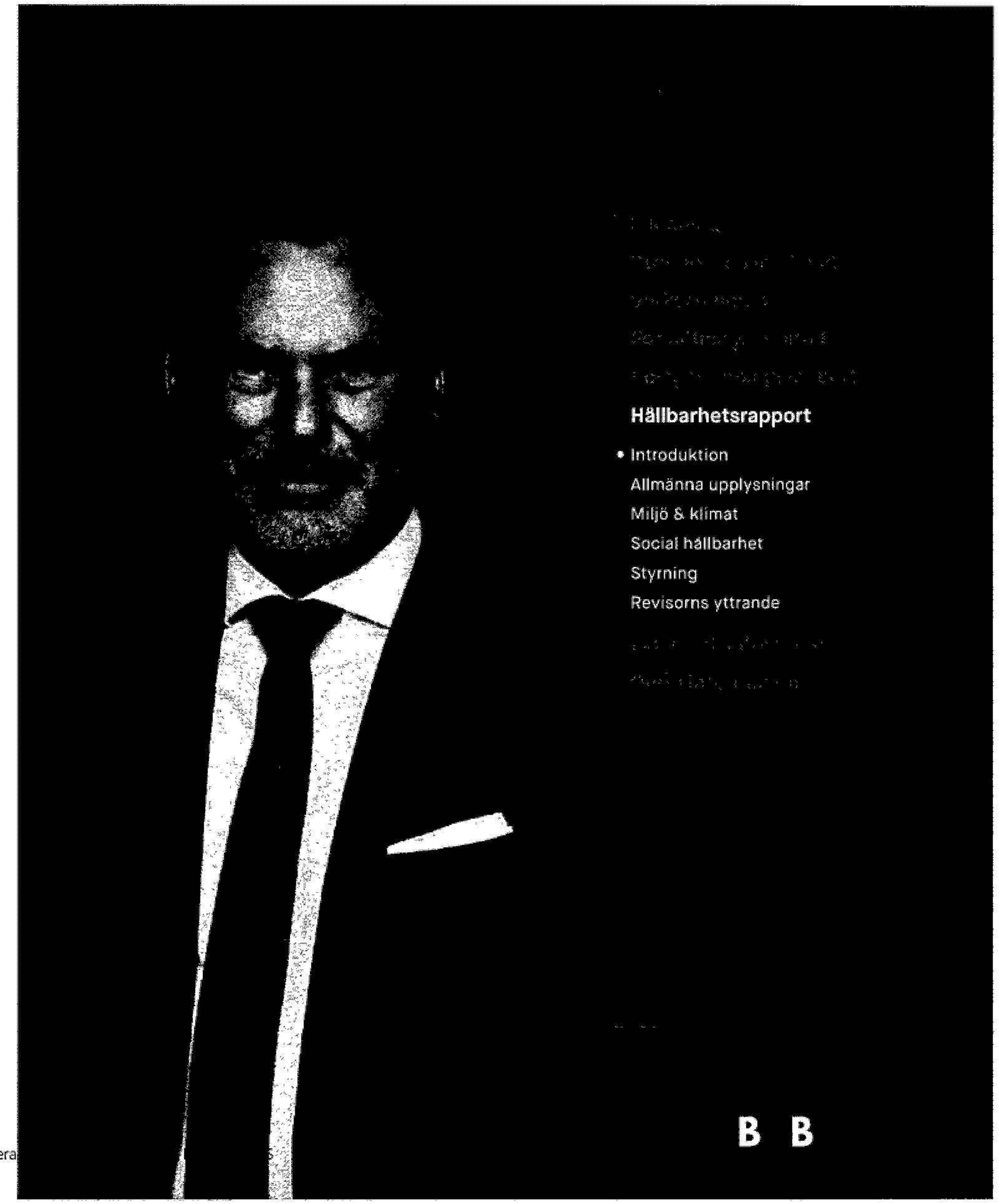
För oss är det viktigt att respektive bolag, utöver att arbeta mot de gemensamma koncernövergripande målen, också identifierar sina viktiga hållbarhetsfrågor med tillhörande mål och aktiviteter. Vi ser kombinationen av koncerngemensamma och bolagsspecifika mål som en viktig del i vårt hållbarhetsarbete. Med en betoning på människor, innovation, produkter och relationer med kunder och leverantörer, fortsätter vi vår gemensamma resa för att bidra till den pågående omställningen och kontinuerligt sträva efter att vara det pålitliga valet för våra kunder, medarbetare och aktieägare.

Under året har vi färdigställt vår dubbla väsentlighetsanalys i linje med kraven i CSRD och kommer under 2025/2026 att vidareutveckla vårt hållbarhetsramverk där vi kommer fördjupa oss inom vissa områden, som exempelvis klimatberäkningar enligt GHG protokollets samtliga tre scope. Samtidigt arbetar våra bolag med olika hållbarhetsinitiativ såsom att ta fram EPD (Environmental Product Declarations), utöka ISO certifieringar samt arbeta med produktutveckling och vårt kunderbjudande. Ett antal bolag har gjort energieffektiviseringar vilket lett till att vår klimatpåverkan inom GHG scope 2, inköpt energi, har minskat antalet inköpta kWh trots våra förvärv som tillkommit under året. Bolagen har också arbetat med att mäta avfall genererat i den egna verksamheten, bytt plastförpackningar mot pappersförpackningar och bolagens leverantörer har fortsatt signera vår uppförandekod. De bolag som påverkas av de nya kommande EU-tullarna på stål arbetar för att möta krav i CBAM-regelverket.

Vi har valt att fokusera och prioritera hållbarhetsarbetet på områden där vi har störst möjlighet att påverka positivt och göra skillnad för våra intressenter, ett arbete vi kommer fortsätta med framåt.

Magnus Söderlind
VD & koncernchef

Vi är övertygade om att ett systematiskt hållbarhetsarbete behöver vara en del i alla våra bolags affärsstrategier för att långsiktigt skapa värde



Hållbarhetsrapport

- Introduktion
- Allmänna upplysningar
- Miljö & klimat
- Social hållbarhet
- Styrning
- Revisorns yttrande

Transaktion 09222115557550608947 Signera

2025092403996

Hållbarhetsvision

En hållbar utveckling är en utveckling som tillfredsställer dagens behov utan att äventyra kommande generationers möjligheter att tillfredsställa sina behov. Genom att arbeta med hållbar utveckling tar vi ett ansvar för det sätt på vilket verksamheten når sina resultatmål. Ansvaret tas i hela värdekedjan, från produktutveckling och inköp till slutet av produkternas livscykel.

Vår vision är att vara den ledande nischleverantören av produktiva, säkra och hållbara lösningar till företag. Visionen innebär att vi strävar efter att vara en god kraft för hållbar utveckling, inklusive ökad säkerhet och produktivitet. Våra bolags lösningar stärker våra kunders hållbarhet. För oss innebär att vara ledande en förmåga att långsiktigt skapa värde genom hållbar utveckling, tillväxt och lönsamhet. I detta ingår att vara ett företag som tar ansvar för sin påverkan på samhället och miljön i sin strävan efter högre lönsamhet. Vägen dit går bland annat via smart produktutveckling och ansvar för arbetsförhållanden i leverantörskedjan, engagerade medarbetare som trivs hos sin arbetsgivare samt effektiva transporter.

Hållbarhet skapar affärsvärde i form av lojalare kunder, nöjdare medarbetare och mer hållbara produkter. Hållbarhet är helt enkelt en förutsättning för långsiktig lönsamhet. Syftet är att minska affärsrisker, skapa affärsmöjligheter och samtidigt bedriva ett trovärdigt och framåtriktat hållbarhetsarbete.

***Guide Gloves** utvecklar arbetshandskar med fokus på prestanda, komfort och innovation.*

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelsen
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
- Introduktion

Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

H, HH, MN, NS, ML, JB, AF

B B

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet utgör en viktig del av Bergman & Bevings verksamhet och affärsmodell, där hållbarhetsstyrning är integrerad både i den övergripande verksamheten och ledningsstrukturen. Detta innebär att hållbarhetsfrågor beaktas i viktiga beslutsprocesser och inkluderas i hela organisationen.

Styrelsen bär det yttersta ansvaret för hållbarhetsstrategin, inklusive att sätta koncerngemensamma hållbarhetsmål och besluta om policyer och den koncerngemensamma uppförandekoden. Vidare ansvarar styrelsen för att övervaka identifierade hållbarhetsrelaterade inverkansfaktorer, risker och möjligheter som framkommit i koncernens dubbla väsentlighetsanalys. *Ledningen* bryter ner hållbarhetsmålen, prioriterar arbetet och ansvarar för att följa upp och utvärdera utvecklingen av hållbarhetsarbetet. *Varje affärsenhet* sätter egna hållbarhetsmål utöver de koncerngemensamma målen och driver egna hållbarhetsinitiativ. *Medarbetarna* genomför hållbarhetsinitiativen och utvecklar de verktyg och processer som är nödvändiga för att driva hållbarhetsarbetet framåt i respektive bolag.

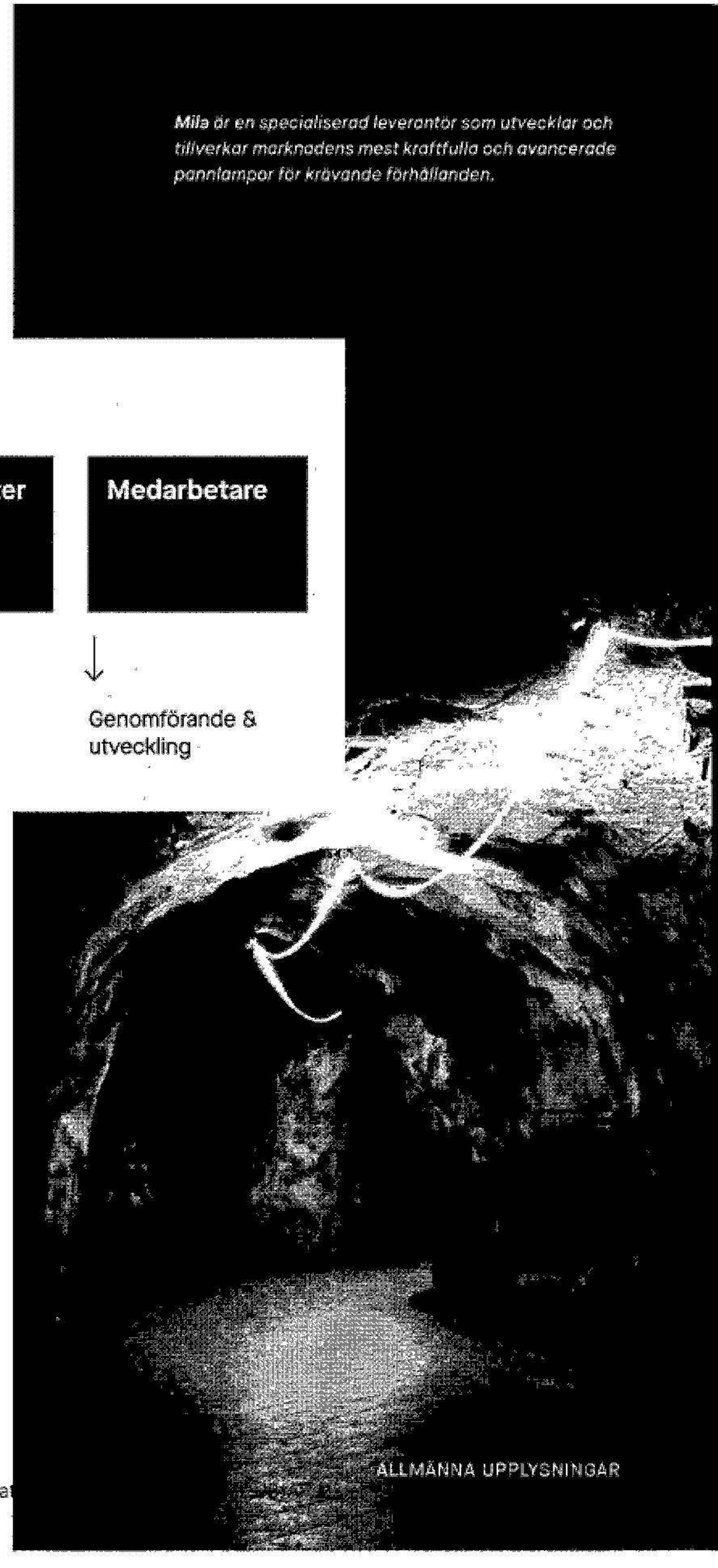
Värderingar & företagskultur
Grunden till koncernens hållbarhetsarbete är våra värderingar och vår företagskultur. Bergman & Bevings värderingar och företagskultur grundar sig i ett genuint entreprenörskap. Vi arbetar innovativt för att utveckla konkurrenskraftiga erbjudanden och bygga relationer. Vi sammanfattar vår värdegrund med nyckelord som ansvar & frihet, enkelhet, effektivitet samt öppenhet & förändringsvilja.

Alla bolag i koncernen bedriver sina verksamheter med stor frihet och har också ett stort ansvar för att leva upp till högt ställda målsättningar. I praktiken innebär det att våra medarbetare prioriterar insatser och fattar beslut så nära kunderna och marknaden som möjligt. Detta arbetssätt kring medarbetarskap skapar motivation, kreativitet, gemenskap och engagemang, vilket utvecklar affären framåt. Vi ska uppträda med integritet, uppfattas som goda förebilder och ta ansvar för en hållbar och värdeskapande utveckling.

Hur Bergman & Beving styr hållbarhetsarbetet

Styrelse	Ledning	Affärsenheter	Medarbetare
↓	↓	↓	↓
Strategi & styrning	Prioriterar & utvärderar	Initiativ & egna mål	Genomförande & utveckling

Koncernintern hållbarhetsgrupp
För att stärka och öka fokus på hållbarhetsarbetet inom koncernen har Bergman & Beving sedan år 2021 etablerat en koncernintern hållbarhetsgrupp bestående av ett nätverk av experter och entusiaster. Syftet med gruppen är kunskapsdelning, kompetensutveckling samt att inspirera till utveckling framåt. Alla medlemmar ska medverka och bidra till ökat fokus på hållbarhet i koncernen, och varje medlem har ett tydligt mandat från sin ledning samt ett starkt engagemang att driva hållbarhetsfrågorna framåt i sin verksamhet. Syftet är också att uppmuntra samarbeten inom koncernen och att driva aktiviteter mot mer hållbara kunderbjudanden.



Hållbarhetsrapport
Introduktion
• Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

Transaktion 09222115557550608947 Signerat

Hållbarhetsstrategi

Intressentdialoger och väsentlighetsanalyser
Bergman & Beving arbetar kontinuerligt med att prioritera hur vi kan få maximalt genomslag på våra hållbarhetsinitiativ. För att målmedvetet kunna rikta våra insatser och resurser baseras Bergman & Bevings hållbarhetsstrategi på flera väsentlighetsanalyser där vi bedömt var vi har störst möjligheter att påverka. Grunden till koncernens hållbarhetsstrategi lades år 2017 när den första intressentdialogen och efterföljande analys gjordes. Under år 2021/2022 genomfördes ytterligare en väsentlighetsanalys genom intressentdialoger, och under 2023-2024 genomfördes en dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD.

Dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD
Under år 2023 påbörjade Bergman & Beving arbetet med att förbereda sig inför EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, CSRD, och dess tillhörande rapporteringsstandard ESRS, genom att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys. Dubbel väsentlighet innebär verksamhetens inverkan utåt på människor och miljö samt ett inverkansperspektiv på verksamheten inåt. I inverkansperspektivet ingår ett finansiellt perspektiv som beaktar hållbarhetsrelaterade finansiella risker och möjligheter för verksamheten. Båda perspektiven omfattar, förutom våra egna verksamheter, hela värdekedjan, inklusive både uppströms- och nedströms-aktiviteter. På så sätt ger den dubbla väsentlighetsanalysen en översikt över de områden där Bergman & Beving har störst inverkan och kommer framgent att vara basen för det fortsatta hållbarhetsarbetet.

Under nästa räkenskapsår 2025/2026 kommer Bergman & Beving att fortsätta arbeta med datainsamling och interna processer i linje med CSRD, samt upprätta hållbarhetsrapporten i enlighet med ESRS

Dubbel väsentlighetsanalys enligt CSRD

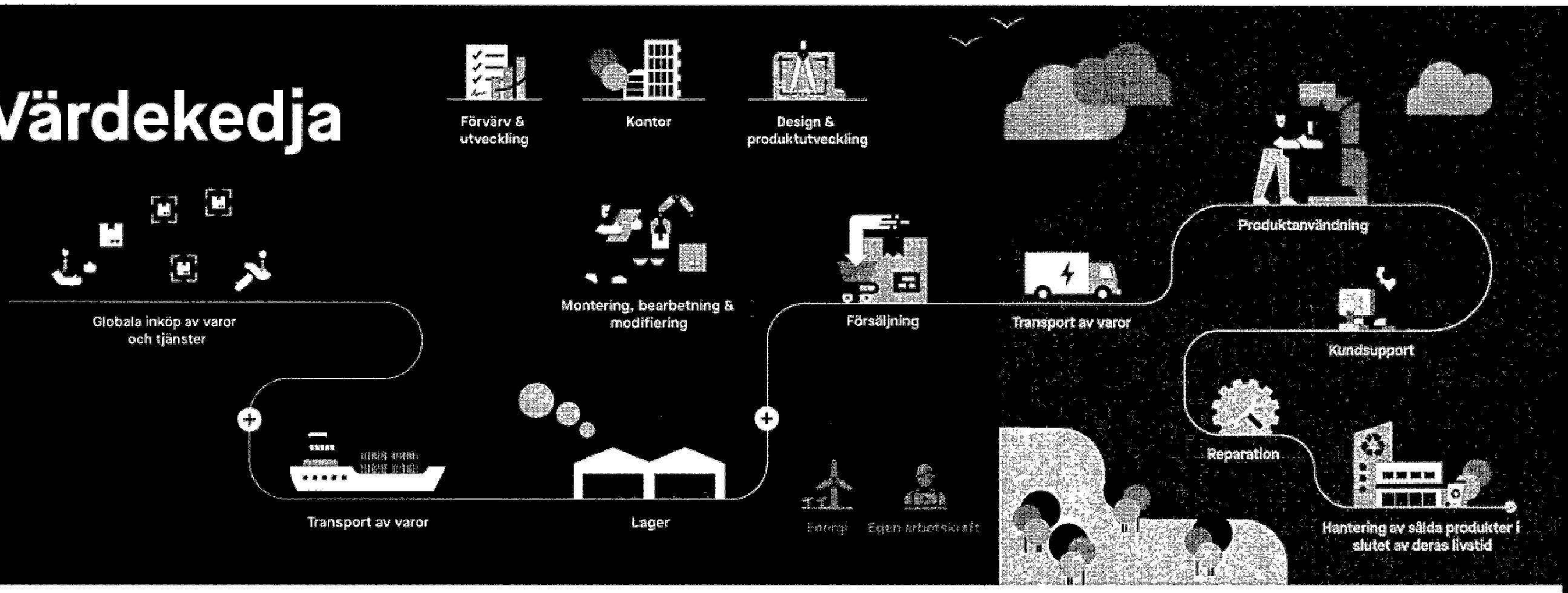
☐ Väsentligt underämne ☐ Ej väsentligt underämne

Miljö och Klimat	E1 Klimatförändringar	Klimatanpassning	Begränsning av klimatförändringar	Energi				
	E2 Föroreningar	Föroreningar till mark	Ämnen som inger betänkligheter	Mikroplast	Förorening av levande organismer & livsmedelsresurser	Föroreningar till vatten	Föroreningar till luft	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
	E3 Vatten och marina resurser	Vatten	Marina resurser					
	E4 Biologisk mångfald och ekosystem	Direkta drivkrafter bakom förlusten av biologisk mångfald	Inverkan på arternas tillstånd	Inverkan på ekosystemens omfattning och tillstånd	Inverkan och beroenden av ekosystemtjänster			
	E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Resursflöden, inklusive resursanvändning	Resursflöden relaterade till produkter och tjänster	Avfall				
Social hållbarhet	S1 Egen arbetskraft	Arbetsvillkor		Likabehandling och lika möjligheter för alla		Andra arbetsrelaterade rättigheter		
	S2 Arbetstagare i värdekedjan	Arbetsvillkor		Likabehandling och lika möjligheter för alla		Andra arbetsrelaterade rättigheter		
	S3 Påverkade samhällen	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter		Samhällens civila och politiska rättigheter		Urfolks rättigheter		
	S4 Konsumenter och slutanvändare	Informationsrelaterade inverkningar för konsumenter och/eller slutanvändare		Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare		Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare		
Styrning	G1 Ansvarsfullt företagande	Företagskultur		Skydd för visselblåsare		Korruption och mutor		
		Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner		Politiskt engagemang och lobbyverksamhet		Djurskydd		

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
• Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Värdekedja



Uppströms aktiviteter

Bergman & Bevings nyckelaktiviteter uppströms inkluderar inköp av produkter, tjänster, kapitalvaror och energi som krävs för att driva våra verksamheter. Produkterna transporteras sedan till Bergman & Bevings verksamheter. Uppströms aktiviteter omfattar även avfall som genererats i egna verksamheter, samt tjänsteresor och anställdas pendling.

Vår inverkan:

- Indirekt inverkan på miljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter i värdekedjan, vilket beaktas genom regelbundna revisioner av leverantörer.
- Indirekt inverkan genom utsläpp från transportleverantörer, vilket beaktas genom att i största möjliga mån använda båtfrakt, undvika flygfrakt och aktivt välja transportleverantörer med lägre klimatavtryck.
- Direkt inverkan genom fyllnadsgrader för gods in och gods ut samt emballageförbrukning, vilket beaktas genom mätning och uppföljning av dessa parametrar.

Egna verksamheten

En central aktivitet i Bergman & Bevings egen verksamhet är att förvärva och utveckla nischade teknikföretag. Den egna verksamheten omfattar alla interna processer som krävs för att köpa in, lagerföra, sälja och distribuera produkter. De bolag i koncernen som har tillverkning, fokuserar på montering av delar till nya produkter snarare än att driva fabriker. Vissa enheter inom koncernen arbetar också med design och produktutveckling, med tydliga mål att effektivisera resursanvändningen för att minska materialåtgången samt återvinna och återanvända mer material och förbättra cirkulära flöden. Koncernens miljöpolicy anger att verksamheterna ska baseras på kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser. Den egna verksamheten består mestadels av försäljningskontor och lager, vilket medför behov av uppvärmning och energiförbrukning.

Vår inverkan:

- Direkt inverkan på arbetstagares hälsa och säkerhet, med fokus på en säker arbetsplats och goda arbetsvillkor.
- Direkt inverkan genom energianvändning i våra lokaler, vilket beaktas genom energibesparande åtgärder.

Nedströms aktiviteter

Bergman & Bevings nedströms aktiviteter omfattar transport och distribution av produkter till kunder och återförsäljare, användning av produkter hos slutkunder, löpande kundsupport, reparation och underhåll för att förlänga livslängden samt hantering och återvinning av produkter när de når slutet av sin livscykel.

Vår inverkan:

- Direkt inverkan på kunder, konsumenter och miljön genom användning av våra produkter, där vi prioriterar att erbjuda certifierade, säkra och hållbara produkter med lång livslängd.
- Indirekt inverkan genom utsläpp från transportleverantörer, vilket hanteras genom att i största möjliga mån använda båtfrakt, undvika flygfrakt och aktivt välja transportleverantörer med lägre klimatavtryck.

Hållbarhetsrapport
Introduktion
• Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Fokusområden och målformulering

Bergman & Beving bedömer att koncernens hållbarhetsmål, som är strukturerade i ett ramverk med fokusområden, fortfarande är aktuella och relevanta men kommer fortsätta att utvärderas i enlighet med CSRD. Fokusområdena är gemensamma för samtliga bolag inom koncernen och beskrivs mer ingående i kommande kapitel.

Utöver dessa fokusområden kan respektive verksamhet implementera enhetsspecifika mål. Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet i samband med den årliga strategigenomgången. Som ett resultat av genomförda intressentdialoger och väsentlighetsanalyser har ledningens prioriteringar strukturerats i ett ramverk med sex fokusområden kopplade till FN:s globala mål för hållbar utveckling. Våra mål finns inom samtliga områden inom ESG: miljö och klimat, social hållbarhet och styrning (Environmental, Social and Governance).

Fokusområde

Utsläpp och energiförbrukning

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Minska klimatpåverkan

Fokusområde

Produktportfölj

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Hållbara och certifierade produkter

Fokusområde

Material, avfall och cirkulära flöden

13 BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Öka resurseffektiviteten

Fokusområde

Medarbetare

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Attrahera och utveckla medarbetare

Fokusområde

Jämställdhet och mångfald

5 JÄMSTÄLLDHET

Ett inkluderande arbetsklimat

Fokusområde

Hållbar värdekedja

12 HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

8 ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Ansvarsfulla inköp

Inledning
Strategi och medarbetare
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
• Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

FOKUSOMRÅDE

Utsläpp och energiförbrukning

Aktiviteter och utveckling under året som gått
Projektet med att rapportera och följa upp utsläpp enligt GHG-protokollets kategorier inom Scope 3, det vill säga uppströms och nedströms i koncernens värdekedja, har fortskridit under året och har nått målet för koncernens större enheter. Detta utgör ett första steg innan även de mindre enheterna inkluderas i rapporteringen. Arbetet innebär att Bergman & Beving planerar att rapportera väsentliga kategorier inom Scope 3, utöver Scope 1 och 2, för nästa räkenskapsår. Detta arbete ligger även i linje med EU-direktivet CSRD och dess rapporteringsstandard ESRS.

Genom att först mäta och analysera våra utsläpp och energiförbrukning koncentrerar vi resurser dit de har störst påverkan och förbättringsmöjligheter. Vad gäller transporter har Bergman & Beving valt att minimera flygtransporter och därmed främst använda båt som transportmedel mellan kontinenter. Containrarna som lastas på båt ska uppnå en viss fyllnadsgrad för att vara effektiva, både vad gäller kostnad och reducering av utsläpp. Fyllnadsgrad mäts även på alla transporter som lämnar koncernens logistikcenter i Ulricehamn, där leveranser ut till kund sker med lastbil. Klimatavtrycket från våra uppströms- och nedströms transporter ingår i projektet med att göra klimatberäkningar enligt GHG-protokollets Scope 3.

Målformulering

Genom att mäta våra verksamheters klimatpåverkan kan vi fokuserat vidta åtgärder för att minska den, men också bidra till bättre strukturer för hållbar konsumtion och produktion. Genom smarta transporter, ökad fyllnadsgrad för leveranser samt arbeta med effektiva energilösningar i våra verksamheter kan vi minska miljöpåverkan. Målet är att alla verksamheter ska minska sitt klimatavtryck och vara med och bidra till att Parisavtalet uppnås.

Nyckeltal

Energiförbrukning och utsläpp av växthusgaser enligt Greenhouse Gas Protocol (GHG)

Fyllnadsgrad gods in

Fyllnadsgrad gods ut

Andel flygtransporter

> För utveckling av nyckeltal mellan år, se sida 55.

Hållbarhetsrapport

Introduktion
Allmänna upplysningar
• Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

FOKUSOMRÅDE

Produktportfölj

Aktiviteter och utveckling under året som gått
Bergman & Bevings affärsidé utgår från att våra verksamheters kunderbjudanden ska vara en god kraft för hållbarhet, med fokus på att tillhandahålla produktiva, säkra och hållbara lösningar till bygg- och industrisektorerna. Vi vill att våra kunder ska välja hållbara och säkra produkter, vars kvalitet medför användning under en lång tid. Produkter av hög kvalitet ger lång livslängd, vilket sparar på jordens resurser. Alla bolag i koncernen har tydliga målsättningar att ständigt effektivisera resursanvändningen samt att öka återanvändning och återvinning. Produkterna ska vara säkra att använda och korrekt märkta. Ytterligare ett sätt att säkerställa en hållbar produktportfölj är att öka försäljningen av certifierade produkter och tjänster, vilket alla bolag i koncernen mäter och följer upp som ett nyckeltal.

Detta fokusområde tangerar även social hållbarhet genom personlig säkerhet för konsumenter och slutanvändare. Bergman & Bevings hållbarhetsstrategi bygger bland annat på att säker arbetsmiljö, ansvarsfulla inköp och produktsäkerhet (jämte klimatpåverkan) är våra viktigaste hållbarhetsfrågor att adressera. Divisionen Safety Technology erbjuder främst produkter och tjänster inom arbetsplatssäkerhet.

Miljöpolicy
Vår miljöpolicy, som är en del av vår uppförandekod, beskriver att koncernen ska bedriva ett aktivt arbete för att kontinuerligt minska vår direkta och indirekta miljöpåverkan. Miljöpolicyn beskriver att koncernens verksamheter ska ha utgångspunkt i kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser samt att miljöperspektivet ska finnas med i viktiga beslut i syfte att skapa långsiktigt värde för koncernens intressenter.

FOKUSOMRÅDE

Material, avfall och cirkulära flöden

Aktiviteter och utveckling under året som gått
Bergman & Beving arbetar för att begränsa våra verksamheters inverkan på miljön. Vi vill öka resurseffektiviteten för att minska materialåtgång, återvinna och återanvända mer material samt förbättra cirkulära flöden. Det nyckeltal vi för närvarande följer upp inom koncernen är förbrukningen av emballage per levererad kubikmeter (m^3) från vårt logistikcenter, som många av våra enheter har avtal med och använder som logistikpartner. Målet är att successivt minska förbrukningen av emballage.

I koncernen pågår ett projekt för att mäta och följa upp fler områden i hela vår värdekedja kopplade till material, avfall och cirkulära flöden. Dessa ingår på ett flertal ställen inom GHG-protokollets Scope 3-kategorier och kommer att rapporteras under nästa räkenskapsår 2025/2026 i enlighet med den nya lagen för hållbarhetsrapportering.

NYCKELTAL

Miljö & klimat

I nedan tabell presenteras Bergman & Bevings nyckeltal kopplade till följande: Utsläpp & energiförbrukning, Produktportfölj samt Material, avfall & cirkulära flöden.

Klimatberäkningar
Dessa beräkningar är baserade på kalenderårsdata exklusive förvärv under året. Nytillkomna bolag som inkluderats i koncernens klimatberäkningar, det vill säga föregående års förvärv, är Ateco, Elkington, Itaab, Orbital, Sandbergs och Tema. Förvärvade bolag under året som inte ingår i koncernens klimatberäkningar är Maskinab, Spraylat, Levypinta, Ovesta, Collinder och Labsense, vilka kommer inkluderas under nästa år.

- Nya bolag som under året nu ingår i koncernens klimatberäkningar har ökat inköpt energi med 1 021 MWh. Exklusive dessa nya bolag har koncernens inköpta energi minskat med 12 procent.
- Energiförbrukning per omsättningskrona har under året minskat som ett resultat av fokuserade energibesparingsåtgärder i ett flertal av koncernens företag, framför allt inom våra producerande enheter. Nya bolag som under året nu ingår i koncernens klimatberäkningar är mer energiintensiva.
- Nya bolag som under året nu ingår i koncernens klimatberäkningar har ökat antal körda mil med tjänstebilar med 391 mil. Trots detta ser vi en minskning av klimatpåverkan (CO2e) per körd mil, till följd av att andelen körda mil med elbil har ökat och att andelen körda mil med fossildrivna har minskat.

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Utsläpp och energiförbrukning					
GHG Protokollet, Scope 1–2					
Utsläpp Scope 1–2 per omsättningskrona (totala CO_2e utsläpp ton/MSEK)	0,236	0,259	0,223	0,231	0,259
Totala utsläpp Scope 1–2 (ton CO_2e)	1 764	1 931	1 763	1 843	1 886
Total energiförbrukning (MWh)	12 014	12 479	10 280	10 713	9 254
varav el (MWh)	6 785	6 828	5 988	5 989	5 164
varav fjärrvärme och -kyla (MWh)	5 229	5 651	4 291	4 724	4 090
Energiförbrukning per omsättningskrona (MWh/MSEK)	1,60	1,68	1,30	1,34	1,27
Fyllnadsgrader					
Fyllnadsgrad gods in (%)	71,8	71,9	68,8	72,3	72,1
Fyllnadsgrad gods ut (%)	55,9	49,8	46,9	46,6	46,9
Andel flygtransporter (%)	2,2	1,3	2,4	2,0	2,5
Produktportfölj					
Andel omsättning från certifierade produkter och tjänster %	84,6	83,1	85,4	83,6	66,3
Material och avfall					
Förbrukning av emballage (hg/m³)	85,6	97,4	73,1	76,0	72,8
EU-taxonomi					
Andel av omsättning som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	n/a	--
Andel av OPEX (investeringar) som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	n/a	--
Andel av CAPEX (omkostnader) som är i linje med taxonomin %	n/a	n/a	n/a	n/a	--

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
• Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Miljö & klimat

Fyllnadsgrader

- Fyllnadsgrad för gods in: Under året har det varit stor turbulens på sjömarknaden och beroende på minskade allokeringar från vår huvudleverantör har vi på kort varsel tvingats kontraktera alternativa leverantörer för att få hem gods överhuvudtaget. Trots detta har vi lyckats hålla fyllnadsgraden på gods-in på samma nivå som föregående år vilket är en bra nivå och artikelstrukturen har varit stabil.

- Fyllnadsgrad för gods ut: Metoden för att mäta fyllnadsgrad har under året utökats till att omfatta alla kollin vi skickar som vi tidigare inte haft data på. Oavsett ny eller gammal metod (50 procent) så har detta nyckeltal förbättrats under året genom fokuserat arbete där vi löpande följt upp detta tillsammans med med våra kunder i löpande avstämningsmöten. I packrutinerna ingår tydliga instruktioner att skära ner kartongerna så att det blir så lite luft som möjligt. Vidare har vi dialoger med våra kunder kring val av transportlösning för att möjliggöra minskad luft i kartongerna.

Andel flygtransporter
Under året har andelen flygtransporter ökat på grund av att några bolag har haft en högre efterfrågan på vissa varor än prognostiserat och i vissa fall skulle båtfrakt betyda missad försäljning. Det har även varit längre leveranstid på några produkter, där vi använt flygfrakt för att kunna leverera i tid.

Produktportfölj
Andelen omsättning av certifierade produkter och tjänster har under året ökat inom alla tre divisionerna jämfört med föregående år.

Material och avfall
Förbrukning av emballage har under året minskat. Förbättringen beror i huvudsak på en förändrad orderstruktur i kombination med förändrat val av transportlösningar som kräver mindre mängd emballage.

EU-Taxonomin
Vår bransch omfattas inte av EU-Taxonomin.

Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
• Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

FOKUSOMRÅDE

Medarbetare

Aktiviteter och utveckling under året som gått
Bergman & Bevings största tillgång är våra kompetenta medarbetare. Deras engagemang är avgörande för att utveckla befintliga och nya affärer. Vår ambition är att tillvarata medarbetarnas vilja att utvecklas. Bergman & Bevings decentraliserade styrmodell är viktig för att uppfylla detta och för att attrahera nya kompetenta medarbetare.

Vi ser positivt på internrekrytering, och många personer i ledande ställning har börjat sina karriärer inom dotterbolagen. Vår medarbetarfilosofi fokuserar på att vara en attraktiv arbetsgivare med en arbetsplats där man trivs, känner sig delaktig och kan utvecklas. Engagemang och medarbetarnöjdhet följs upp genom regelbundna medarbetarundersökningar. Dessa ger insikt i medarbetarnas inställning och skapar en koppling mellan trivsel, inställning, värderingar och kraven på resultatutveckling. De koncerngemensamma medarbetarundersökningarna genomförs ungefär var artonde månad, med den senaste under 2023, som visade ett förbättrat MI på 81 (80) och ett högt eNPS på 31. Temperaturmätningar görs mellan dessa undersökningar för de enheter som önskar.

Koncernpolicyer
Koncernen har, utöver vår Uppförandekod, flera policyer och riktlinjer för våra medarbetare, såsom riktlinjer för systematiskt arbetsmiljöarbete, tillbud och kris, likabehandling samt riktlinjer för alkohol, droger och hälsofarliga ämnen.

Kompetensutveckling
I vår styrmodell ingår en intern affärsskola som utbildar medarbetarna i affärsfrågor, informerar om Bergman & Bevings värderingar och främjar erfarenhetsutbyte mellan affärsenheterna. Under året har sex utbildningar genomförts i tre länder med cirka 110 deltagare.

***Arbesko** utvecklar och tillverkar skydds- och yrkesskor för professionella användare inom tung industri med fokus på smältverk, gruvor och offshore.*

Målformulering

Attrahera och utveckla medarbetare genom säker arbetsmiljö, kompetens- och personlig utveckling. Målet är ett medarbetarindex (MI) över 70.

Nyckeltal

Medarbetarindex, MI

> För utveckling av nyckeltal mellan år, se sida 59.

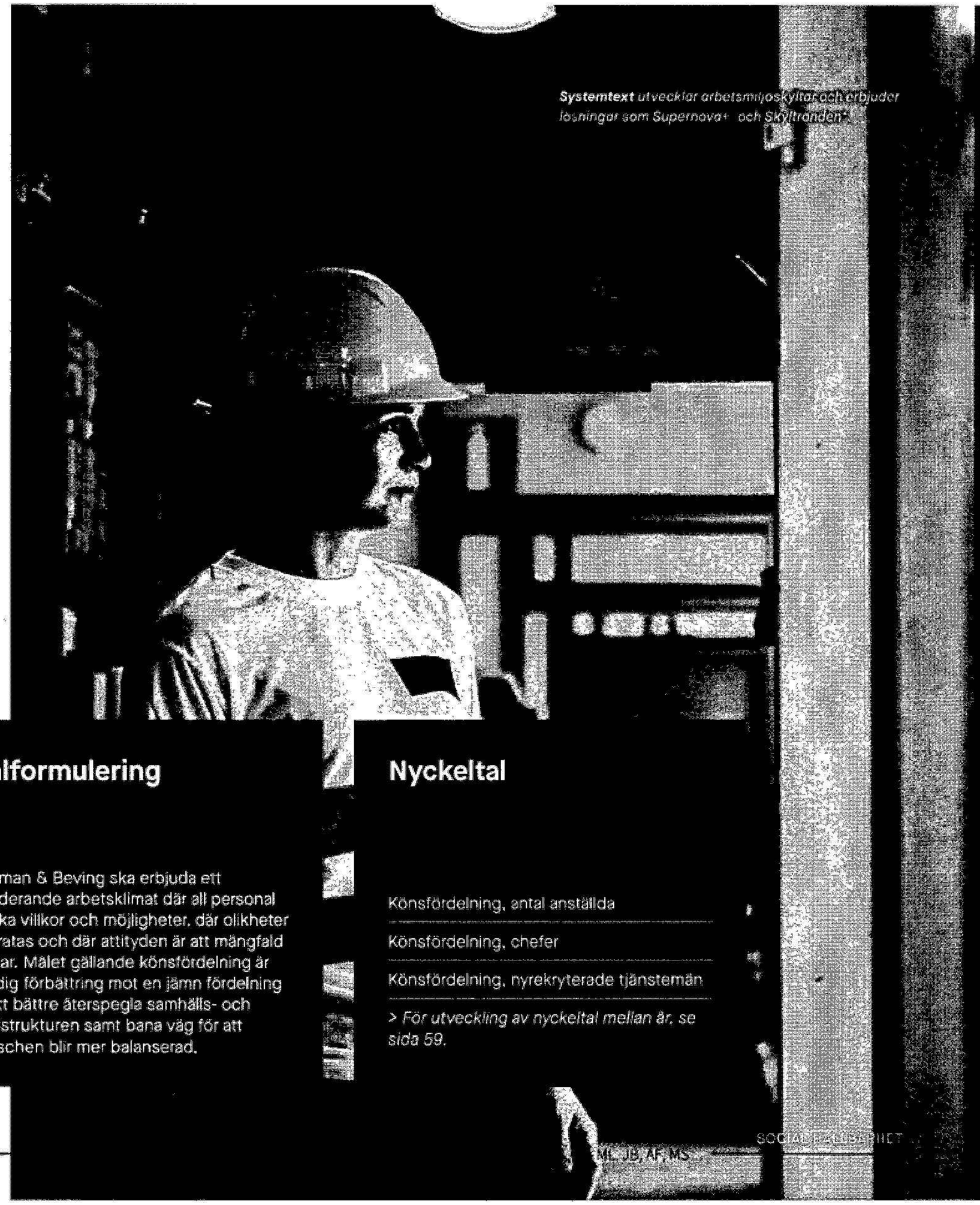
Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
• Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

FOKUSOMRÅDE

Jämställdhet & mångfald

Aktiviteter och utveckling under året som gått
Vi verkar inom en mansdominerad bransch och kan därför göra skillnad inom mångfald och jämställdhet. Inom organisationen främjas ett inkluderande arbetsklimat där olikheter tas tillvara och där all personal har lika villkor och möjligheter. Vi är väl medvetna om att det finns fler könsidentiteter, men här har vi valt att begränsa oss. Jämställdhet och mångfald ses som en central fråga som rör hela affärsmodellen och företagskulturen.

Vi ser ett tydligt affärsvärde och arbetar målinriktat med allt från jämlik kommunikation till kompetensbaserad, fördomsfri rekrytering. För att möta våra kunder på bästa sätt gäller det att bygga kompetenta team och ha ett ledarskap som återspeglar koncernens och samhällets värderingar. Koncernens policy för likabehandling beskriver hur alla anställda ska uppträda för att eliminera diskriminering samt bidra till jämn könsfördelning och mångfald. Vinsten tror vi ligger i att bättre beslut fattas samt att branschen uppfattas som mer öppen för alla. Andelen kvinnor i Bergman & Bevings styrelse under 2024/2025 uppgick till 25 procent (25) och koncernledningen bestod av två män. Eftersom personalomsättningen är låg är dock detta ett trögrörligt mått på jämställdhet och mångfald.



***Systemtext** utvecklar arbetsmiljöskyltar och erbjuder lösningar som Supernova+ och Skyltronden®.*

Målformulering

Bergman & Beving ska erbjuda ett inkluderande arbetsklimat där all personal har lika villkor och möjligheter, där olikheter tillvaratas och där attityden är att mångfald berikar. Målet gällande könsfördelning är ständig förbättring mot en jämn fördelning för att bättre återspegla samhälls- och kundstrukturen samt bana väg för att branschen blir mer balanserad.

Nyckeltal

Könsfördelning, antal anställda

Könsfördelning, chefer

Könsfördelning, nyrekryterade tjänstemän

> För utveckling av nyckeltal mellan år, se sida 59.

Hållbarhetsrapport

Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
• Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

NYCKELTAL

Social hållbarhet

I nedan tabell presenteras Bergman & Bevings nyckeltal kopplade till följande: Medarbetare och Jämställdhet & Mångfald.

Jämställdhet och mångfald

- Könsfördelning: Minskningen under året var främst hänförlig till förvärv, vilka drog ner snittet för koncernen. Förvärvad andel var 19/81.
- Könsfördelning chefer: Minskningen under året hänförs till förvärv, vilka drog ner snittet för koncernen. Förvärvad andel var 0/100.
- Könsfördelning nyrekrytering: Vi mäter detta för att vi anser att en ökning här kommer medföra en förbättring gällande könsfördelningen av chefer på sikt, en minskning det motsatta.

Medarbetare

De koncerngemensamma medarbetarundersökningarna äger rum ungefär var artonde månad och den senaste genomfördes under år 2023 som visade på en förbättring av både Medarbetarindex (MI) och Employer net promoter score (eNPS). Däremellan genomförs så kallade temperaturmätningar för de enheter som önskar.

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Jämställdhet & mångfald					
Könsfördelning % (kvinnor/män)	30/70	31/69	33/67	34/66	33/67
Könsfördelning: chefer % (kvinnor/män)	23/77	25/75	26/74	30/70	27/73
Könsfördelning: nyrekryterade tjänstemän % (kvinnor/män)	24/76	22/78	38/62	32/68	43/57
Medarbetare					
Medarbetarindex	-	81	-	80	-

Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
• Social hållbarhet
Styrning
Revisorns yttrande

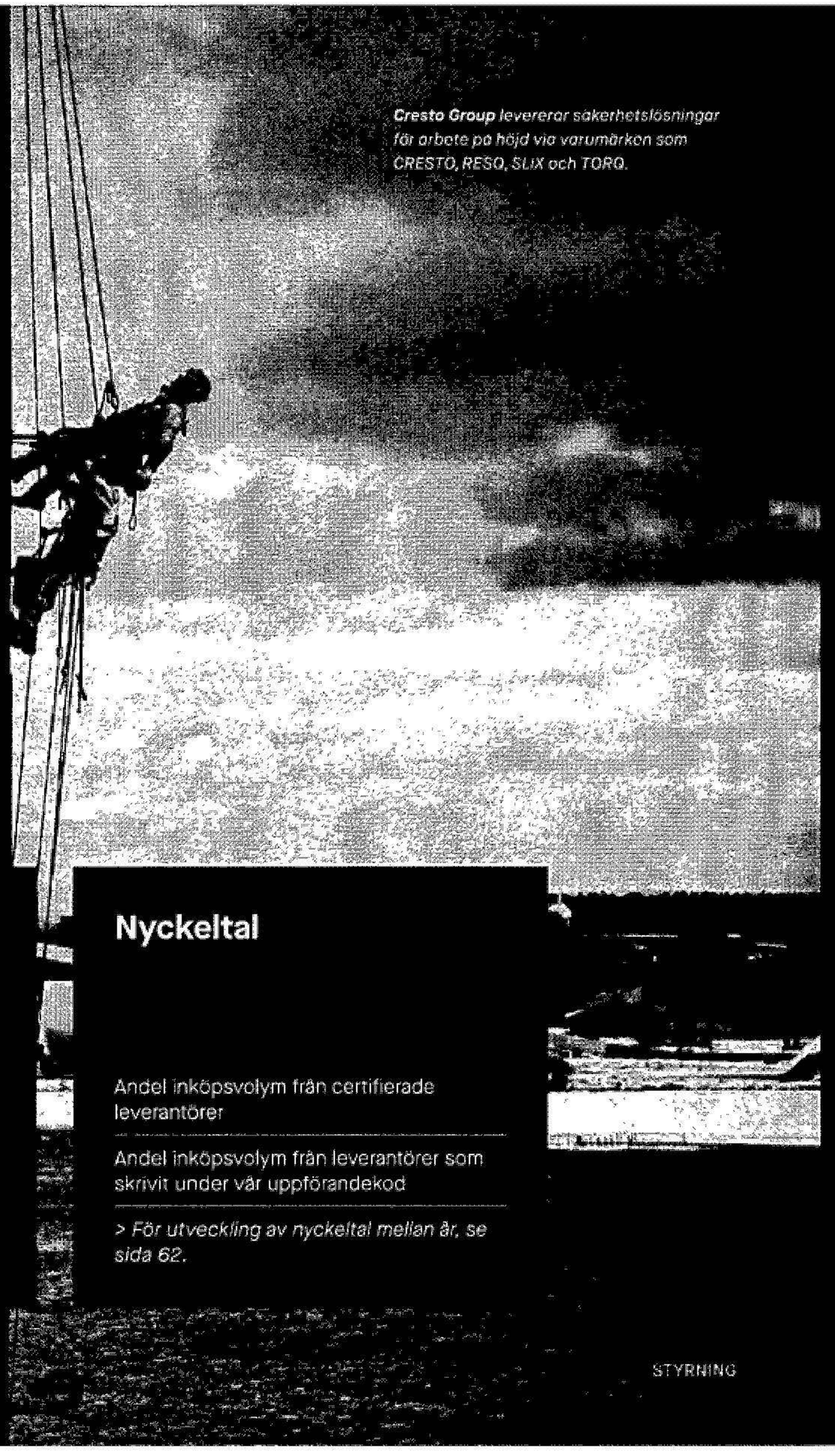
Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

FOKUSOMRÅDE

Hållbar värdekedja

Aktiviteter och utveckling under året som gått
En hållbar värdekedja innefattar ansvarsfulla inköp som följer koncernens värderingar inom affärsetik, mänskliga rättigheter, förbud mot barn- och tvångsarbete samt rättvisa arbetsvillkor. Bergman & Bevings uppförandekod ställer krav på leverantörer att respektera grundläggande mänskliga rättigheter, att behandla sin arbetskraft rättvist och med respekt samt syftar till att motverka korruption. Leverantörerna ansvarar också för att deras underleverantörer, entreprenörer och agenter verkar enligt koncernens uppförandekod samt för att bedöma deras prestation gentemot denna kod. Det är viktigt för oss att våra samarbetspartners lever upp till våra förväntningar och att varje leverantör aktivt bekräftar och godkänner att de följer uppförandekoden. Vi arbetar för en hållbar värdekedja genom att sträva efter att öka andelen inköp från certifierade leverantörer samt andelen inköp från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod.

För att säkerställa att koncernens leverantörer lever upp till våra krav görs regelbundet revisioner som utförs både av externa oberoende resurser och internutbildad personal. Under året har ett hundratal revisioner genomförts.



***Cresto Group** levererar säkerhetslösningar för arbete på höjd via varumärken som CRESTO, RESQ, SLIX och TORQ.*

Målformulering

Våra verksamheter och produkter bidrar till bra arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt i hela värdekedjan. Genom ansvarsfulla inköp främjar vi goda arbetsvillkor och mänskliga rättigheter, bedriver verksamheter med god affärsetik och utan korruption. Målet är att ständigt öka inköpen från certifierade leverantörer och från leverantörer som har skrivit under vår uppförandekod.

Nyckeltal

Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer

Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod

> För utveckling av nyckeltal mellan år, se sida 62.

Hållbarhetsrapport

Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
• Styrning
Revisorns yttrande

2025092404003

Ansvarsfullt företagande

Uppförandekod
Uppförandekoden är ett centralt verktyg för att stötta Bergman & Bevings decentraliserade organisation och den gäller för var och en som direkt eller indirekt arbetar för Bergman & Beving. Uppförandekoden innehåller följande:

- Policy för mänskliga rättigheter
- Policy för affärsetik
- Samhällspolicy
- Miljöpolicy

Uppförandekoden baseras bland annat på FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s kärnkonventioner (International Labour Organization), OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt kraven i FN:s initiativ Global Compact. Uppförandekoden baseras också på Näringslivskoden från Institutet Mot Mutor (IMM), som är pådrivande inom antikorruption i samhälle och näringsliv.

Mänskliga rättigheter & affärsetik
Bergman & Beving har sedan många år aktivt arbetat för att minimera risker kopplade till mänskliga rättigheter och affärsetik i vår värdekedja, då vi är mycket väl medvetna om att vi köper in produkter och material från länder som Kina, Pakistan och Brasilien. För att minimera dessa risker har vi helägda dotterbolag i Kina och Brasilien. Dessa bolag styr valet av underleverantörer i respektive land på ett bättre sätt och kan dessutom lättare utföra fysiska revisioner. Den dubbla väsentlighetsanalysen som vi genomförde under år 2023 visade att det finns en risk i Pakistan, där vi endast arbetar via leverantörer, men att den inte är väsentlig för koncernen som helhet på grund av den mycket begränsade omfattningen.

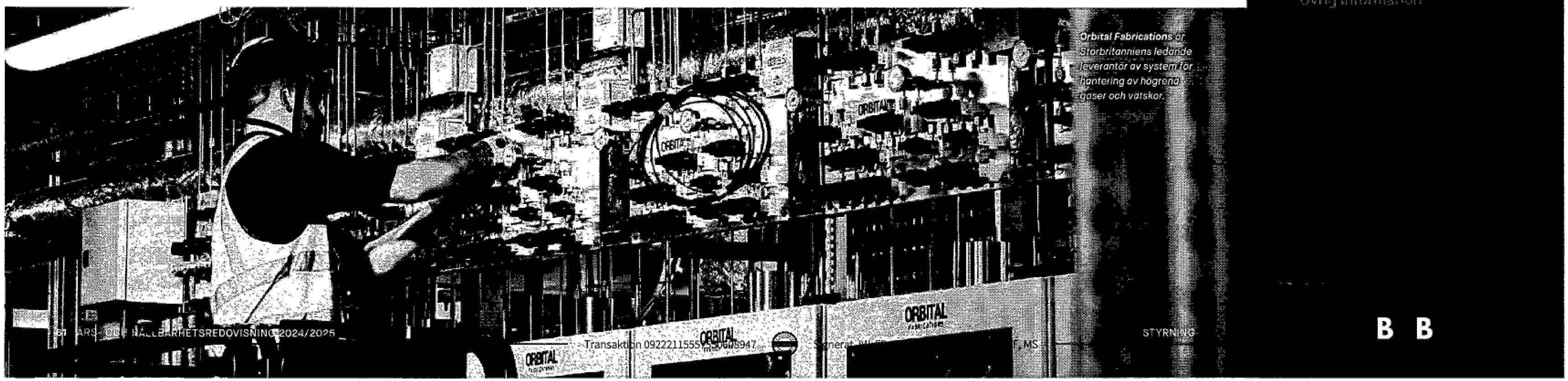
Under år 2020 hade Bergman & Beving ett samarbete med fonden Aktiv Påverkan från Söderberg & Partners, med stöd från Rädda Barnens Centrum för barns rättigheter och företagande. Målet med partnerskapet var att identifiera öppna risker kopplade till barnarbete i vår underleverantörskedja och planera för en systemöversikt för att utveckla strukturerade leverantörsdialoger för att skapa förebyggande lösningar som är långsiktigt hållbara.

Vår roll i de samhällen där vi verkar
Vår samhällspolicy, som är en del av vår uppförandekod, beskriver bland annat hur vi arbetar med en öppen attityd i dialog med intressenter, hur vi hanterar konfidentiell information och hur vi använder sociala medier. Genom lokalt engagemang vill vi bidra till att stärka de samhällen vi verkar i genom ett livskraftigt och långsiktigt företagande.

Samhällspolicyn beskriver att vi i samtliga länder där vi bedriver verksamhet följer respektive lands skattelagar och skatteregler och att vi följer OECD:s riktlinjer gällande internprissättning mellan bolag över landsgränser, Transfer Pricing.

Visselblåsarsystem
Koncernen har ett visselblåsarsystem där både interna och externa intressenter kan rapportera misstänkta oegentligheter och missförhållanden. För att säkerställa anonymitet för visselblåsarfunktionen används en extern part. Funktionen är tillgänglig via länk på Bergman & Bevings hemsida, inklusive dotterbolagens hemsidor.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
• Styrning
Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information



Orbital Fabrications är Storbritanniens ledande leverantör av system för hantering av högrena gaser och vätskor.

Transaktion 09222115555 Signerat ... F, MS

NYCKELTAL

Styrning

I nedan tabell presenteras Bergman & Bevings nyckeltal kopplade till fokusområdet Hållbar värdekedja.

Hållbar värdekedja
Bolagen inom koncernen har arbetat med att öka andelen inköp från certifierade leverantörer vilket har gett resultat under året. Andelen inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod minskade däremot under året på grund av mixförändring och förvärv.

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Hållbar värdekedja					
Andel inköpsvolym från certifierade leverantörer %	80,8	78,4	76,2	75,0	73,0
Andel inköpsvolym från leverantörer som skrivit under vår uppförandekod %	92,1	97,2	92,9	83,8	83,9

Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
• Styrning
Revisorns yttrande

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034–8590

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024-04-01 – 2025-03-31 på sidorna 44-62 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 27 juni 2025

Deloitte AB

ANDREAS FROUNTZOS
Auktoriserad revisor

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Introduktion
Allmänna upplysningar
Miljö & klimat
Social hållbarhet
Styrning
• Revisorns yttrande
Finansiell information
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

BERGMAN BEVING

Elkington är marknadsledare i Sverige inom mark- och golvluckor för bygg och infrastruktur.

7

Finansiell information

KONCERNEN

Resultaträkning

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning	2, 4	4 972	4 723
Övriga rörelseintäkter	3	31	39
Summa rörelseintäkter		**5 003**	**4 762**
Kostnad sålda varor		–2 618	–2 463
Personalkostnader		–1 081	–1 018
Avskrivningar och nedskrivningar		–583	–284
Övriga rörelsekostnader		–592	–625
Summa rörelsens kostnader	5, 6	**–4 874**	**–4 390**
Rörelseresultat	4	**129**	**372**
Finansiella intäkter		22	17
Finansiella kostnader		–124	–128
Finansnetto	7	**–102**	**–111**
Resultat efter finansiella poster		**27**	**261**
Skatter	9	–67	–60
Årets resultat		**–40**	**201**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–52	191
Innehav utan bestämmande inflytande		12	10
Resultat per aktie före utspädning, SEK	17	–1,95	7,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	17	–1,95	7,15
Föreslagen/beslutad utdelning per aktie, SEK		4,00	3,80

KONCERNEN

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Årets resultat		–40	201
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer omklassificeras till årets resultat			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		23	–91
Skatt hänförlig till komponenter som inte kommer omklassificeras	9	–5	19
Summa		**18**	**–72**
Komponenter som kommer omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser		–106	32
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	–2
Skatt hänförlig till komponenter som kommer omklassificeras	9	0	0
Summa		**–106**	**30**
Årets övrigt totalresultat		**–88**	**–42**
Årets totalresultat		**–128**	**159**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–138	147
Innehav utan bestämmande inflytande		10	12

Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
- Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

KONCERNEN

Balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	10	1 924	2 018
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10	917	781
Materiella anläggningstillgångar	11	158	157
Nyttjanderättstillgångar	23	430	442
Finansiella placeringar	22	0	0
Andra långfristiga fordringar	13	9	4
Uppskjutna skattefordringar	9	58	59
Summa anläggningstillgångar		**3 496**	**3 461**
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 157	1 189
Skattefordringar		46	65
Kundfordringar	22	987	936
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	64	66
Övriga fordringar	13	39	49
Likvida medel		348	296
Summa omsättningstillgångar	22	**2 641**	**2 601**
SUMMA TILLGÅNGAR	4	**6 137**	**6 062**

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Aktiekapital		57	57
Övrigt tillskjutet kapital		71	71
Reserver		-54	50
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		1 797	1 930
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 871**	**2 108**
Innehav utan bestämmande inflytande		107	105
Summa eget kapital		**1 978**	**2 213**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	22	1 586	1 374
Avsättningar till pensioner	18	523	558
Övriga långfristiga avsättningar	19	325	261
Uppskjutna skatteskulder	9	197	163
Summa långfristiga skulder		**2 631**	**2 356**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	22	476	421
Leverantörsskulder		538	484
Skatteskulder		51	51
Övriga skulder	20	172	212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	291	325
Summa kortfristiga skulder		**1 528**	**1 493**
Summa skulder	4, 22	**4 159**	**3 849**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 137**	**6 062**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 24.

Finansiell information

- Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040006

KONCERNEN

Rapport över förändring av eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa moder-bolagets ägare	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Utgående eget kapital 2023-03-31	**57**	**71**	**22**	**2 031**	**2 181**	**59**	**2 240**
Årets resultat				191	**191**	10	**201**
Övrigt totalresultat			28	–72	**–44**	2	**–42**
Årets totalresultat			**28**	**119**	**147**	**12**	**159**
Utdelning				–96	**–96**	–3	**–99**
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier				10	**10**		**10**
Optionsskuld, förvärv				–134	**–134**		**–134**
Förvärv av delägda dotterbolag					**–**	37	**37**
Transaktioner med koncernens ägare				**–220**	**–220**	**34**	**–186**
Utgående eget kapital 2024-03-31	**57**	**71**	**50**	**1 930**	**2 108**	**105**	**2 213**
Årets resultat				–52	**–52**	12	**–40**
Övrigt totalresultat			–104	18	**–86**	–2	**–88**
Årets totalresultat			**–104**	**–34**	**–138**	**10**	**–128**
Utdelning				–102	**–102**	–4	**–106**
Utnyttjande och förvärv av optioner på återköpta aktier				11	**11**		**11**
Optionsskuld, förvärv				–12	**–12**		**–12**
Förvärv av delägda dotterbolag					**–**	0	**0**
Övrig förändring av innehav utan bestämmande inflytande				4	**4**	–4	**–**
Transaktioner med koncernens ägare				**–99**	**–99**	**–8**	**–107**
Utgående eget kapital 2025-03-31	**57**	**71**	**-54**	**1 797**	**1 871**	**107**	**1 978**

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport

Finansiell information

- Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

KONCERNEN

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		27	261
Varav betald ränta			
Erhållen ränta		22	17
Erlagd ränta		–109	–109
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	10, 11, 23	583	284
Resultat vid försäljning av bolag och anläggningar		3	2
Förändring av pensionsåtaganden[1] och övriga avsättningar		–16	–7
Justering av villkorade köpeskillingar		–17	–14
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		–4	–3
Betald inkomstskatt		–71	–95
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**505**	**428**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		46	226
Förändring av rörelsefordringar		–20	116
Förändring av rörelseskulder		–22	–134
Förändringar av rörelsekapital		**4**	**208**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**509**	**636**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar		–63	–58
Avyttring av immateriella och materiella anläggningstillgångar		2	2
Förvärv av rörelse	27	–402	–312
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–463**	**–368**

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		353	135
Amortering av lån		–80	–93
Amortering av leasing		–153	–149
Inlösta och utfärdade köpoptioner		11	10
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		–102	–96
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–4	–3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**25**	**–196**
Årets kassaflöde		**71**	**72**
Likvida medel vid årets början		296	220
Årets kassaflöde		71	72
Kursdifferens i likvida medel		–19	4
Likvida medel vid årets slut		**348**	**296**

1) Förfinad rubricering av pensionsklassificering i år och i jämförelsesiffror.

Finansiell information

- Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

MODERBOLAGET

Resultaträkning

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning	2	43	41
Övriga rörelseintäkter		–	0
Summa rörelseintäkter		**43**	**41**
Personalkostnader		–35	–27
Avskrivningar och nedskrivningar		0	0
Övriga rörelsekostnader		–24	–26
Summa rörelsens kostnader	5, 6	**–59**	**–53**
Rörelseresultat		**–16**	**–12**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	183	175
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	15	12
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	–133	–129
Resultat efter finansiella poster		**49**	**46**
Bokslutsdispositioner	8	16	11
Resultat före skatt		**65**	**57**
Skatter	9	0	0
Årets resultat		**65**	**57**

MODERBOLAGET

Rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Årets resultat		65	57
Övrigt totalresultat			
Komponenter som inte kommer omklassificeras till årets resultat		–	–
Komponenter som kommer omklassificeras till årets resultat			
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		0	–2
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	9	0	0
Årets övrigt totalresultat		**0**	**–2**
Årets totalresultat		**65**	**55**

Inledning
Styrelse och revisorer
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
• Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

MODERBOLAGET

Balansräkning

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	11	1	1
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	26	704	704
Fordringar på koncernföretag	12	1 763	1 866
Summa finansiella anläggningstillgångar		*2 467*	*2 570*
Summa anläggningstillgångar		**2 468**	**2 571**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 923	1 375
Övriga fordringar		8	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	9	4
Summa kortfristiga fordringar		*1 940*	*1 385*
Kassa och bank		1	1
Summa omsättningstillgångar		**1 941**	**1 386**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 409**	**3 957**

MSEK	Not	2025-03-31	2024-03-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		57	57
Reservfond		86	86
Fritt eget kapital			
Fond för verkligt värde		0	0
Balanserad vinst		879	913
Årets resultat		65	57
Summa eget kapital		**1 087**	**1 113**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	18	42	43
Uppskjuten skatteskuld	9	0	0
Summa avsättningar		**42**	**43**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	1 300	1 070
Skulder till koncernföretag	12	144	210
Summa långfristiga skulder		**1 444**	**1 280**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	22	322	278
Leverantörsskulder		2	2
Skulder till koncernföretag		1 497	1 220
Övriga skulder		2	2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	13	19
Summa kortfristiga skulder		**1 836**	**1 521**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**4 409**	**3 957**

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
• Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

MODERBOLAGET

Rapport över förändring av eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	**Aktie-kapital**	**Reserv-fond**	**Innehav av egna aktier**	**Fond för verkligt värde**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Summa eget kapital**
Utgående eget kapital 2023-03-31	**57**	**86**	**–76**	**2**	**1 031**	**44**	**1 144**
Omföring av resultat					44	–44	–
Årets resultat						57	**57**
Övrigt totalresultat				–2			**–2**
Utdelning					–96		**–96**
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					–2		**–2**
Inlösta köpoptioner			12		0		**12**
Utgående eget kapital 2024-03-31	**57**	**86**	**–64**	**0**	**977**	**57**	**1 113**
Omföring av resultat					57	–57	–
Årets resultat						65	**65**
Övrigt totalresultat				0			**0**
Utdelning					–102		**–102**
Inbetald premie vid utfärdade köpoptioner					7		**7**
Inlösta köpoptioner			4		0		**4**
Utgående eget kapital 2025-03-31	**57**	**86**	**–60**	**0**	**939**	**65**	**1 087**

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Ägarstyrningsstruktur
Hållbarhetsredovisning

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
• Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

MODERBOLAGET

Kassaflödesanalys

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		49	46
Varav betald ränta			
Erhållen ränta		194	187
Erlagd ränta		–136	–127
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Av- och nedskrivningar anläggningstillgångar	11	0	0
Förändring av pensionsåtaganden		–1	0
Förändring av räntor		–10	0
Betald inkomstskatt		–1	–5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**37**	**41**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring kortfristiga fordringar och skulder mot koncernföretag		–261	26
Förändring rörelsefordringar		–1	9
Förändring rörelseskulder		–1	–6
Förändringar av rörelsekapital		**–263**	**29**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–226**	**70**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–**	**–**

MSEK	Not	2024/2025	2023/2024
Finansieringsverksamheten			
Förändring långfristiga fordringar och skulder mot koncernbolag		37	1
Upptagna lån		345	135
Amortering av lån		–71	–91
Inlösta och utfärdade köpoptioner		11	10
Utbetald utdelning		-101	–96
Lämnade och erhållna koncernbidrag		5	–29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**226**	**–70**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets början		1	1
Likvida medel vid årets slut		**1**	**1**

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
• Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Noter

NOT 1: Väsentliga redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee så som de har antagits av EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet Moderbolagets redovisningsprinciper.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 27 juni 2025. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för beslut om fastställelse på årsstämman den 28 augusti 2025.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättande av de finansiella rapporterna

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal. Jämförelser angivna inom parentes avser motsvarande belopp förgående år.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 29 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

De angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent vid rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag.

Ändrade redovisningsprinciper

Ändringar av IFRS med tillämpning från och med den 1 januari 2024 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

Nya eller reviderade IFRS som kommer att tillämpas under kommande perioder

Ett antal nya och ändrade IFRS har ännu inte trätt i kraft och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. De ändrade IFRS med framtida tillämpning förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Segmentsrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken det kan generera intäkter och ådra sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av bolagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 4 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Konsolideringsprinciper

Dotterbolag

Dotterbolag är bolag som står under ett bestämmande inflytande från Bergman & Beving AB. Bestämmande inflytande föreligger om moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om så kallad de facto control föreligger.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter redovisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Omvärdering görs vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i övriga rörelseintäkter eller rörelsekostnader i resultaträkningen.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterbolaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv. Som utgångspunkt väljer koncernen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande beräknat såsom proportionell andel av de identifierade nettotillgångarna.

Dotterbolags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till och med det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta

Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning till funktionell valuta redovisas i årets resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Utländska verksamheters omräkning

Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheters funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, redovisas via övrigt totalresultat och ackumuleras i en eget kapital benämnd omräkningsreserv.

Intäkter

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkt värderas utifrån den ersättning som specificeras i avtalet med kunden. Koncernen redovisar intäkten när kontroll över en vara eller tjänst överförs till kunden.

Då den övervägande delen av försäljningen avser varor redovisas intäkten vanligtvis vid en viss tidpunkt när varorna har levererats till köparen. Det vill säga när kontrollen över varorna överförts. Volymrabatter till kunder förekommer och reducerar då intäkterna. Intäkterna redovisas inte om det finns risk att en väsentlig återföring kan uppstå på grund av uppskattad rabatt. Garantier förekommer men utgör inte en separat prestation och påverkar inte intäktsredovisningen.

Intäkter från tjänsteuppdrag som utgör främst kortare utbildningar inom säkerhet redovisas normalt i samband med att tjänsten utförs.

Leasing

Koncernens leasade tillgångar utgör främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning. Koncernen redo-

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

B B

visar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld vid leasingavtalets inledningsdatum. För merparten av koncernens leasingavtal har bedömning gjorts att leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara leasingperioden. Undantag finns vad gällande lokalhyresavtal där ursprungslöptiden löpt ut och avtalet blir förlängt tillsvidare. Om inga indikationer finns att avtalet kommer sägas upp förlängs avtalet över en ny bedömd tid.

För leasingavtal som har en leasingperiod på tolv månader eller mindre eller med en underliggande tillgång av lågt värde, understigande 50 KSEK, redovisas inte någon nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter för dessa leasingavtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån och valutakursdifferenser. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IFRS 9. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, finansiella placeringar samt derivat. Bland skulder återfinns låneskulder, leverantörsskulder, övriga skulder samt derivat.

Klassificering och värdering

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende derivat och finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultatet, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Ett finansiellt instruments klassificering avgör hur det värderas efter första redovisningstillfället. Klassificering av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 baseras på bolagets affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernens innehav av finansiella instrument är klassificerade enligt följande:

Finansiella placeringar

Bergman & Beving har endast oväsentliga onoterade innehav i denna kategori. Koncernen värderar dessa till verkligt värde via resultatet.

Kundfordringar, andra fordringar som är finansiella tillgångar och likvida medel

Kundfordringar, andra korta fordringar, långfristiga fordringar och likvida medel redovisas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för nedskrivningar. Belopp diskonteras inte när det inte har väsentlig effekt. Posterna redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Fordringarnas nedskrivningsbehov bedöms utifrån en individuell prövning av kreditrisken när fordran initialt uppstår och sedan under hela dess löptid. Bolagen i koncernen värderar kreditrisken med tillgänglig information om historiska kredithändelser, nuvarande omständigheter och prognoser för framtida utveckling. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl där den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag. Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving-koncernen. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Lån, leverantörsskulder och vissa andra rörelseskulder ingår i denna kategori. Samtliga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder och andra rörelseskulder diskonteras inte till följt av att löptiden är kort.

Även finansiella skulder som uppkommer i samband med förvärv avseende utfärdade säljoptioner av eget kapitalinstrument i delägda dotterbolag, som ger innehavarna av aktierna en rättighet att sälja kvarstående andel ingår i denna kategori. Initialt görs en bedömning av den diskonterade skulden och redovisas mot eget kapital. Enligt avtal baseras optionspriset på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation, dvs säljoptionen värderas till nuvärdet av framtida estimerade kassaflöden. Bedömningen görs av företagsledningen. Omvärdering redovisas inom eget kapital. Skulden klassificeras som långfristig avsättning tills inlösen är påkallad. Slutgiltig reglering redovisas som en transaktion med minoritetsägare.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder för villkorade tilläggsköpeskillingar som uppstår i rörelseförvärv värderas till verkligt värde via resultatet. Värderingen av dessa tillhör värderingsnivå 3, där värderingen baseras på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen. Skulden klassificeras som långfristig avsättning tills en kortfristig skuld kan beräknas på rättvisande data för resultatutfall. Resultateffekt från omvärderade tilläggsköpeskillingar redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde. Derivatinstrument som innehas för säkringar utgörs av valutaterminskontrakt för säkring av mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta (kassaflödessäkring). För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en entydig koppling till den säkrade posten, att säkringen effektivt skyddar den säkrade posten, att säkringsdokumentation har upprättats och att effektiviteten kan mätas.

Efter den initiala redovisningen värderas valutaterminerna till verkligt värde. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i en särskild komponent i eget kapital (säkringsreserven).

Vinst eller förlust som hänför sig till eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultatet. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till årets resultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad påverkar resultatet).

Likvida medel

Likvida medel i balansräkningen omfattar likvida bankmedel. Nedskrivningsrisken bedöms som immateriell då likvida medel placeras i banker med högt kreditbetyg.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader och mark, inredning i annans fastighet, maskiner och inventarier och pågående nyanläggningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning, vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader, rörelsefastigheter	5–100 år
Markanläggningar	20 år
Inredning i annans fastighet	3–15 år
Maskiner	3–10 år
Inventarier	3–10 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar. Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan 5–100 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar etc.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation etc.	10–50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak etc.	10–50 år
Inre ytskikt; maskinell utrustning etc.	10–15 år
Byggnadsinventarier	5–10 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan överförd ersättning för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av löpande. I stället görs en årlig nedskrivningsprövning.

Varumärken
Koncernen har varumärken med obestämd nyttjandeperiod och med bestämd nyttjandeperiod. Det varumärket som har obestämd nyttjandeperiod värderas likt goodwill till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar och varumärket fördelas till kassagenerande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken med bestämd nyttjandeperiod är redovisade till ursprunglig anskaffningskostnad efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och utgörs av kundrelationer, köp av programvaror, aktiverade utgifter för utveckling av IT-system och produkter.

Utgifter för utveckling, där resultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter och processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och bolaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; till exempel för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på licenser.

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat över den immateriella tillgångens beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådan nyttjandeperiod är obestämbar. Goodwill och immateriella tillgångar, exempelvis vissa varumärken, med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

Beräknade nyttjandeperioder:

Varumärken	0–10 år
Kundrelationer etc.	3–10 år
Mjukvaruprogram, IT-investeringar	3–10 år
Produktutveckling	3–8 år

Använda avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas minst vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas nettotillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet).

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Eget kapital

Koncernens eget kapital delas upp i aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserade vinstmedel inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier
Innehav av egna aktier redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av innehav av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital.

Utdelningar
Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Koncernen har både pensionslösningar som klassificeras och redovisas som avgiftsbestämda pensionsplaner respektive förmånsbestämda pensionsplaner enligt IAS19.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit Method) per årsbokslutsdagen 31 mars. Åtagandena värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, därvid beaktande beräknade framtida löneökningar. Koncernens förmånsbestämda pensionsplan utgör till allt väsentlig del svensk PRI-pension, som är en ofonderad plan. Diskonteringsräntan för den svenska planen är räntan på balansdagen på förstklassiga svenska företagsobligationer och bostadsobligationer med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser.

Andra väsentliga antaganden och bedömningar utöver diskonteringsräntan vid beräkning av koncernens förmånsbestämda planer är framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Förväntade löneökningar är baserade på en sammanvägning av koncernens egen historik och marknadsförväntningar. Inflationsantaganden för den svenska planen baseras på Sveriges Riksbanks långsiktiga inflationsmål, vilket är 2%. Livslängdsantaganden är baserade på mortalitetstabeller där DUS23 tillämpas från och med den 31 mars 2024.

Åtaganden för ålderspension till tjänstemän i Sverige enligt ITP-planen hanteras huvudsakligen inom PRI Pensionsgaranti. Åtaganden för familjepension tryggas dock genom försäkring i Alecta. Även dessa åtaganden är förmånsbestämda. Koncernen har dock inte

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan, utan dessa genom försäkring i Alecta tryggade pensioner redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Per den 31 december 2024 beräknas Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen uppgår till 0,00 procent och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03 procent. Förväntad prognos för nästa års premie beräknas till 2 MSEK.

Räntekostnaden/-intäkten netto på den förmånsbestämda förpliktelsen/tillgången redovisas i årets resultat under finansnettot. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, det vill säga ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet. Omvärderingseffekter utgörs av aktuariella vinster och förluster, skillnad mellan faktisk avkastning på förvaltningstillgångar och den summa som inkluderas i räntenettot (exklusive ränta som inkluderas i finansnettot). Omvärderingseffekterna redovisas i övrigt totalresultat som posten Omvärdering av förmånsbestämda pensionplaner. Den särskilda löneskatten utgör en del av de aktuariella antagandena och redovisas därför som en del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Den del av särskild löneskatt som är beräknad utifrån tryggandelagen i juridisk person redovisas av förenklingsskäl som upplupen kostnad istället för som del av nettoförpliktelsen/-tillgången. Avkastningsskatt redovisas löpande i resultatet för den period skatten avser och ingår därmed inte i skuldberäkningen.

Aktierelaterade ersättningar
I samband med de sista fyra årsstämmorna beslutades att ge ut köpoptionsprogram till ledningspersoner inom koncernen. För optionerna har en marknadsmässig premie betalats, varför ingen personalkostnad uppstått vid tilldelningstillfällena. I villkoren ingår dock att den anställde erhåller en viss subvention för betald premie som utbetalas till den anställde under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda. Subventionerna utbetalas i så fall två år efter den anställdes köp av optionerna. Subventionen utgör personalkostnad och kostnads- och skuldförs fram till utbetalningstillfället, förutsatt att huvudvillkor om anställning uppfylls.

Kassaflödesanalys
In- och utbetalningar har delats upp i följande kategorier: löpande verksamhet, investeringsverksamhet och finansieringsverksamhet. Den indirekta metoden tillämpas vid flöden från den löpande verksamheten.

Årets förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten.

De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade bolagen hade vid förvärvstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändringar av balansposter redovisade inom investerings- och finansieringsverksamheterna.

Kassa- och bankflöden hänförs sig till förändringar i likvida medel.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna uttalanden gällande för noterade bolag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Ändrade redovisningsprinciper
Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under räkenskapsåret förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterbolag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer. Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten för att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar i resultatet.

Leasade tillgångar
Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16, i enlighet med undantaget som finns i RFR 2. Som leasetagare redovisas leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden och således redovisas inte nyttjanderätter och leasingskulder i balansräkningen.

Ersättningar till anställda
I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De mest väsentliga skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen.

Skatter
I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Finansiella garantiavtal
Moderbolaget har i överensstämmelse med lättnadsreglerna i RFR 2 valt att inte tillämpa bestämmelserna i IFRS 9 om finansiella garantiavtal till förmån för dotterbolag. Lättnadsregeln avser finansiella garantiavtal utställda till förmån för dotterbolag och intressebolag. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Finansiella instrument
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 9 för finansiella instrument i sin helhet. Delar av principerna i IFRS 9 är dock tillämpliga såsom avseende nedskrivningar, inbokning/bortbokning och kriterier för att säkringsredovisning ska få tillämpas och effektivräntemetoden för ränteintäkter och räntekostnader. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. För finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde tillämpas IFRS 9:s nedskrivningsregler.

Då koncernens finansverksamhet hanteras i Bergman & Beving AB har moderbolaget en central Treasury-funktion och tecknar därför terminskontrakt åt dotterbolagen för säkring av deras framtida valutaflöden i främmande valuta. Moderbolagets finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde utgör orealiserad vinst eller förlust från dessa terminskontrakt.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren. Koncernbidrag, såväl mottagna som lämnade, redovisas i resultaträkningen som bokslutsdisposition.

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 2: Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Nettoomsättning				
Varuförsäljning	4 835	4 603	–	–
Såld utbildning och andra tjänsteuppdrag	128	114	43	41
Övrigt	9	6	–	–
Totalt	**4 972**	**4 723**	**43**	**41**

Då merparten av koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser sålda utbildningar som utförs inom en kort tid redovisas intäkten likt varuförsäljning i samband med leverans vid en tidpunkt, vilket också är då betalning sker.

Betalning av intäkter i moderbolaget avser koncerninterna tjänster med 43 MSEK (41).

NOT 3: Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2024/2025	2023/2024
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	5
Bidrag från EU, stat och kommun	1	3
Försäkringsersättningar	4	0
Vinst vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	1	1
Aktiverat arbete för eget bruk	4	5
Återföring av tilläggsköpeskilling tidigare förvärv	20	14
Kompensationsersättning vid uteblivna leveranser	–	10
Övrigt	1	1
Totalt	**31**	**39**

NOT 4: Segmentsrapportering

Bergman & Beving består av tre divisioner: Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. För att tydliggöra vår utvidgade inriktning bytte vi under året namn på våra divisioner, men organisatoriskt är segmenten oförändrade. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten. I Koncerngemensamt ingår koncernens ledning, ekonomi, finansiering, logistik, IT, juridik och effekt av redovisningsprincip IFRS16 Leasing. Divisionerna följs upp på samma redovisningsprinciper som koncernen med undantag för redovisningsprincipen IFRS16 Leasing. I divisionerna redogörs leasingavgiften därmed som rörelsekostnad och inte fördelat på avskrivning och ränta.

Bergman & Beving består av bolag som säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Gemensamt för bolagen är att produkterna riktar sig till industri- och byggsektorerna där produktiva, säkra och hållbara lösningar efterfrågas. Flera av bolagen har ledande positioner inom sina nischer.

Core Solutions erbjuder främst produkter och tjänster till byggsektorn samt kundanpassade lösningar till industrisektorn. Divisionen har ett heltäckande utbud av bygginfästning för professionella slutanvändare, nischade lösningar för brandsäkerhet, ett brett utbud av specialiserade luckor och taklösningar samt produkter för plattsättning och murarbeten.

Safety Technology erbjuder produkter och tjänster inom säkerhet. Divisionens enheter erbjuder tillsammans en heltäckande lösning av skyddsprodukter och tjänster för den professionella slutanvändaren.

Industrial Equipment har med sin största enhet länge haft fokus på verktyg, maskiner och förnödenheter. Enheten är Nordens ledande distributör inom detta område. Med de nyare bolagen i divisionen tar andra områden allt mer plats. Numera säljs lösningar för verktygssäkring, hantering av smörjmedel och vätskor, mobila värmelösningar, automatiserad testutrustning och system för gashantering.

Internprissättningen mellan rörelsesegmenten sker till marknadsmässiga villkor. Utöver den nedskrivning av goodwill som belastat Safety Technology, se nedan tabell, finns inga tillgångar i rörelsesegmenten som berörs av väsentliga förändringar jämfört med den senaste årsredovisningen.

	2024/2025					
	Core Solutions	Safety Technology	Industrial Equipment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning						
Externa kunder	1 547	1 629	1 790	6	–	**4 972**
Interna kunder	3	29	3	377	–412	–
Totalt	**1 550**	**1 658**	**1 793**	**383**	**–412**	**4 972**
EBITA	161	137	209	–22	–	**485**
Nedskrivning goodwill	–	–270	–	–	–	**–270**
Avskrivningar förvärv	–28	–24	–34	–	–	**–86**
Rörelseresultat	**133**	**–157**	**175**	**–22**	**–**	**129**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–102	–	**–102**
Resultat före skatt	**133**	**–157**	**175**	**–124**	**–**	**27**
EBITA–marginal, %	10,4	8,3	11,7			**9,8**
Summa tillgångar	2 271	2 050	2 766	1 538	–2 488	**6 137**
Summa skulder	833	1 036	707	4 071	–2 488	**4 159**
Övriga upplysningar						
Investeringar exkl. effekt av årets förvärv	21	29	12	122	–	**184**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	121	–	**121**
Avskrivningar	–45	–50	–45	–174	–	**–314**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–160	–	**–160**

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbart företagande
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

	2023/2024					
	Core Solutions	Safety Technology	Industrial Equipment	Koncern-gemensamt	Elimineringar	Koncernen totalt
Nettoomsättning						
Externa kunder	1 408	1 572	1 740	3	–	**4 723**
Interna kunder	2	32	1	357	–392	–
Totalt	**1 410**	**1 604**	**1 741**	**360**	**–392**	**4 723**
EBITA	150	116	189	–17	–	**438**
Avskrivningar förvärv	–19	–20	–27	–	–	**–66**
Rörelseresultat	**131**	**96**	**162**	**–17**	**–**	**372**
Finansiella intäkter och kostnader	–	–	–	–111	–	**–111**
Resultat före skatt	**131**	**96**	**162**	**–128**	**–**	**261**
EBITA-marginal, %	10,6	7,2	10,9			**9,3**
Summa tillgångar	2 621	1 997	2 221	1 646	–2 423	**6 062**
Summa skulder	754	840	1 038	3 640	–2 423	**3 849**
Övriga upplysningar						
Investeringar exkl. effekt av årets förvärv	33	13	8	138	–	**192**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	134	–	**134**
Avskrivningar	–32	–45	–38	–169	–	**–284**
Varav i Nyttjanderättstillgångar	–	–	–	–155	–	**–155**

Information för geografiskt område
Koncernen är i huvudsak verksam i Sverige, Norge och Finland. Nettoomsättningen som presenteras för de geografiska marknaderna baseras på kundernas hemvist, medan anläggningstillgångar baseras på verksamheternas geografiska lokalisering. Divisionerna följs inte upp enligt geografiska områden.

	2024/2025		2023/2024	
	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar	Nettoomsättning externt	Anläggningstillgångar
Sverige	1 761	2 252	1 659	2 483
Norge	1 068	183	1 125	207
Finland	556	503	510	256
Storbritannien	420	324	257	266
Övriga länder	1 167	167	1 172	186
Koncernen totalt	**4 972**	**3 429**	**4 723**	**3 398**

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040012

NOT 5: Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda per land	2024/2025 Antal	2024/2025 Varav kvinnor %	2023/2024 Antal	2023/2024 Varav kvinnor %
Sverige, moderbolaget	6	1	5	0
Sverige, övriga svenska bolag	586	33	578	33
Norge	129	17	135	18
Finland	138	24	138	30
Danmark	30	31	32	26
Storbritannien	168	18	100	25
Polen	55	36	61	40
Estland	48	42	51	41
Slovakien	41	66	45	63
Brasilien	34	50	39	50
Övriga länder	137	33	151	32
Koncernen totalt	**1 372**	**30**	**1 335**	**32**

Antalet heltidsanställda vid årets utgång var 1 403 (1 340).

Andel kvinnor i Bergman & Bevings styrelse och ledande befattningshavare	2025-03-31	2024-03-31
Moderbolaget		
Styrelsen	33 %	33 %
Företagsledningen	0 %	0 %
Koncernen		
Styrelser	9 %	13 %
Ledande befattningshavare	23 %	21 %

Ersättning och andra förmåner	2024/2025 Ledande befattningshavare	2024/2025 Övriga anställda	2024/2025 Totalt	2023/2024 Ledande befattningshavare	2023/2024 Övriga anställda	2023/2024 Totalt
Moderbolaget						
Löner och andra ersättningar	10	11	**21**	9	7	**16**
Varav rörlig ersättning	1	3	**4**	0	0	**0**
Sociala kostnader	6	7	**13**	6	6	**12**
Varav pensionskostnader	2	2	**4**	2	2	**4**
Koncernen						
Löner och andra ersättningar	71	798	**869**	58	723	**781**
Varav rörlig ersättning	4	35	**39**	3	20	**23**
Sociala kostnader	43	236	**279**	28	235	**263**
Varav pensionskostnader	2	81	**83**	11	58	**69**

Gruppen ledande befattningshavare ovan innefattar i moderbolaget personer anställda i företagsledningen, i koncernens dotterbolag VD och vice VD.

Koncernens pensionskostnader avser förmånsbaserade planer med 7 MSEK (2) och avgiftsbaserade planer med 76 MSEK (67).

BeredningS- och beslutsprocess avseende ersättning till styrelsen, verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Valberedningen lämnar förslag till styrelsearvode för beslut vid årsstämman fördelat mellan styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter. Processen för att bereda och besluta om ersättning till Bergman & Bevings verkställande direktör och koncernchef samt övriga företagsledningen, tar sin utgångspunkt i de av styrelsen föreslagna och av årsstämman beslutade riktlinjerna.

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen kring utformning av en ersättningsstruktur för koncernens företagsledning i linje med stämmans riktlinjer samt bereder förslag till eventuella aktierelaterade incitamentsprogram. Ersättningsutskottet lämnar även beredande förslag till styrelsen avseende ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga medlemmar i företagsledningen.

En närmare presentation av ersättningsutskottets sammansättning och arbete återfinns i bolagsstyrningsrapporten.

Ersättning styrelseledamöter, KSEK	Koncernen 2024/2025	Koncernen 2023/2024
Jörgen Wigh, Ordförande	1 060	1 035
Fredrik Börjesson	400	385
Charlotte Hansson	400	385
Henrik Hedelius	400	385
Malin Nordesjö	480	465
Niklas Stenberg	400	385
Totalt	**3 140**	**3 040**

Arvoden till styrelsen

Styrelsen har i enlighet med årsstämmans beslut i augusti 2024 erhållit arvode under verksamhetsåret 2024/2025 för arbete i Bergman & Beving AB:s styrelse. Styrelsens ordförande, Jörgen Wigh, har inte erhållit annan ersättning än styrelsearvode.

Introduktion
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
- Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
- Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2024/2025

KSEK	Fast lön	Rörlig lön, ettårig[1]	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning[2]	Totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Magnus Söderlind, VD och koncernchef	5 416	622	–	98	1 592	338	**8 066**	185 500
procentuell andel av ersättning totalt	*67 %*	*8 %*	–	*1 %*	*20 %*	*4 %*		
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 463	303	–	146	753	233	**3 898**	120 900
Totalt	**7 879**	**925**	–	**244**	**2 345**	**571**	**11 964**	**306 400**

1) Bonus baseras till 60 procent på resultatmål och till 40 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 69 procent. Under 2025/2026 har bonusen utbetalats för 2024/2025.
2) Inkluderar subvention för optionsprogram.

Ersättningar och andra förmåner till företagsledningen 2023/2024

KSEK	Fast lön	Rörlig lön, ettårig[1]	Rörlig lön, flerårig	Övriga förmåner	Pensions-kostnad	Övrig ersättning[2]	Totalt	Utestående köpoptioner (st.)
Magnus Söderlind, VD och koncernchef	4 886	295	300	98	1 490	660	**7 729**	135 500
procentuell andel av ersättning totalt	*63 %*	*4 %*	*4 %*	*1 %*	*19 %*	*9 %*		
Övriga medlemmar i företagsledningen (1 befattning)	2 383	153	–	114	747	435	**3 832**	112 400
Totalt	**7 269**	**448**	**300**	**212**	**2 237**	**1 095**	**11 561**	**247 900**

1) Bonus baseras till 80 procent på resultatmål och till 20 procent på avkastningsmål (R/RK). Under året har utfallet uppgått till 36 procent. Under 2024/2025 har bonusen utbetalats för 2023/2024.
2) Inkluderar subvention för optionsprogram.

Jämförbar information avseende utveckling av ersättning och bolagets resultat

	2024/2025 vs 2023/2024	2023/2024 vs 2022/2023	2022/2023 vs 2021/2022	2021/2022 vs 2020/2021	2020/2021 vs 2019/2020
Ersättning till verkställande direktör[1]					
Årlig ändring i totalersättning	4 %	11 %	3 %	26 %	-6 %
Bolagets finansiella resultat					
Årlig förändring i periodens resultat EBT	14%	–4 %	5 %	22 %	37 %
Årlig förändring i periodens R/RK	19 %	24 %	–5 %	10 %	25 %
Ersättning till anställda[2]					
Årlig förändring i totalersättning. Sverige	4 %	1 %	5 %	–4 %	6 %

1) Ersättningen avser summan av samtliga ersättningskomponenter som är redovisade i tabellen ovan.
2) Beräknat på genomsnittligt antal anställda i heltidsekvivalenter i koncernens bolag i Sverige. Antalet anställda i moderbolaget exklusive koncernledning bedöms vara för få för att utgöra en relevant jämförelsebas.

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040013

Verkställande direktör och koncernchef

Magnus Söderlind har varit VD och koncernchef sedan 1 maj 2021.

Ersättning till verkställande direktören i Bergman & Beving utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. För bolagets verkställande direktör kan den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgå med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Den verkställande direktören omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pension, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar.

Enligt VD-avtal gäller vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida en uppsägningstid på nio månader de första tre anställningsåren, därefter tolv månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår det för den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner vid uppsägning från bolagets sida de första tre anställningsåren, därefter tolv månader.

Övriga ledande befattningshavare

Peter Schön, CFO för Bergman & Beving, har varit övrig ledande befattningshavare under hela räkenskapsåret.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare utgörs av fast och rörlig lön, deltagande i köpoptionsprogram, övriga förmåner samt pension. Den rörliga lönedelen, baserat på koncernens resultat, utgår med maximalt 30 procent av den fasta lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå som motprestation för att hela den rörliga lönen använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving AB.

Övriga ledande befattningshavare omfattas från 65 års ålder av premiebestämd pensionslösning, varvid pensionens storlek beror på utfallet av tecknade pensionsförsäkringar. Erlagda pensionspremier inkluderar premier för sjukförsäkringar. Vid uppsägning av anställningsavtalet från bolagets sida gäller en uppsägningstid på nio månader. Utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden utgår avgångsvederlag om tre månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Long Term Incentive Program

Styrelsen i Bergman & Beving AB har fattat beslut om att erbjuda ett långsiktigt incitamentsprogram till VD innebärande en årlig kontant bruttoersättning om 300 KSEK under en treårsperiod med början 2021/2022. Utbetalning av den kontanta bruttoersättningen var villkorad av initial investering i Bergman & Beving-aktier för cirka 2,5 MSEK med fortsatt anställning i bolaget. Då VD varit anställd i mer än tre år har ingen ersättning utgått under året.

Köpoptionsprogram 2024/2028

Efter beslut av årsstämman i augusti 2024 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 250 000 motsvarande cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 34,45 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 378,30 SEK med lösenperiod 10 september 2027 till och med den 2 juni 2028. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 30 augusti–12 september 2024. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 34,45 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under augusti 2026 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Köpoptionsprogram 2023/2027

Efter beslut av årsstämman i augusti 2023 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 250 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 250 000 motsvarande cirka 0,9 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,7 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 22,10 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 181,10 SEK med lösenperiod 9 september 2026 till och med den 4 juni 2027. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 25 augusti–7 september 2023. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 22,10 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Subventionen betalas ut av innehavarens arbetsgivare under september 2025 under förutsättning att samtliga ursprungligen förvärvade köpoptioner i detta program då kvarstår samt att personen fortfarande är anställd inom Bergman & Beving-koncernen.

Köpoptionsprogram 2022/2026

Efter beslut av årsstämman i augusti 2022 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 210 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 210 000 motsvarande cirka 0,8 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,6 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 8,30 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 106,10 SEK med lösenperiod 9 september 2025 till och med den 5 juni 2026. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 25 augusti–7 september 2022. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 8,30 SEK per förvärvad köpoption betalas ut till innehavaren. Totalt utbetalades en subvention om drygt 1 MSEK i enlighet med detta program i augusti 2024.

Köpoptionsprogram 2021/2025

Efter beslut av årsstämman i augusti 2021 riktades ett erbjudande till cirka 20 ledningspersoner i Bergman & Beving-koncernen att förvärva maximalt 178 000 köpoptioner på återköpta B-aktier. Programmet blev fulltecknat. Vid fullt utnyttjande skulle antalet utestående B-aktier öka med 178 000 motsvarande cirka 0,6 procent av det totala antalet aktier och cirka 0,5 procent av rösterna. Priset per option uppgick till 15,00 SEK, vilket motsvarade marknadspriset enligt en extern oberoende värdering enligt Black & Scholesmodellen. Varje option berättigar till köp av en B-aktie i Bergman & Beving AB till ett lösenpris av 197,30 SEK med lösenperiod 16 september 2024 till och med den 12 juni 2025. Lösenpriset motsvarade 120 procent av den genomsnittliga aktiekursen under mätperioden 1–14 september 2021. Programmet är säkrat i sin helhet via återköp av egna aktier.

En subvention är knuten till erbjudandet motsvarande erlagt optionspris. Denna innebär att ett belopp uppgående till 15,00 SEK per förvärvad köpoption betalats ut till innehavaren i september 2023. Inlösenperioden pågick vid räkenskapsårets slut och kvarstående utestående optioner framgår av tabellen.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamhetsår
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Tilldelade samt per 31 mars 2025 utestående optioner framgår av nedanstående tabell:

		Koncernen		Moderbolaget	
Optionsprogram	**Lösenpris, SEK**	**Tilldelade optioner, antal**	**Utestående optioner, antal**	**Tilldelade optioner, antal**	**Utestående optioner, antal**
2021/2025	197,30	178 000	92 000	98 000	63 000
2022/2026	106,10	210 000	210 000	127 600	127 600
2023/2027	181,10	250 000	250 000	140 500	140 500
2024/2028	378,30	250 000	250 000	135 000	135 000
Verkställande direktörs innehav					
2021/2025	197,30	44 000	44 000		
2022/2026	106,10	40 000	40 000		
2023/2027	181,10	51 500	51 500		
2024/2028	378,30	50 000	50 000		

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

För implementering av bolagets strategi och hållbara långsiktiga intressen krävs att bolaget kan erbjuda marknadsmässig ersättning. Ersättningen ska stå i relation till ansvar och befogenheter och består av fast och rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den fasta lönen ska utgå som kontant lön och omprövas årligen. Den rörliga lönen får som högst motsvara 40 procent av den fasta årliga lönen. Därutöver kan en premie om 20 procent av den rörliga lönen utgå för den del som använts för att förvärva aktier i Bergman & Beving. Rörlig ersättning ska vara kopplad till fastställda, förutbestämda och mätbara mål, vilka kan vara finansiella eller icke-finansiella eller individuella prestationer som främjar bolagets långsiktiga och hållbara utveckling. Rörlig lön regleras året efter intjänandet. Styrelsen bedömer efter förslag från ersättningsutskottet hur väl verkställande direktören uppfyllt målen för rörlig ersättning när mätperioden löpt ut. Verkställande direktören gör motsvarande bedömning avseende övriga befattningshavare. Pensionsförmåner för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare kan bestå av antingen en förmånsbaserad pensionsplan enligt ITP eller en premiebestämd pensionsplan varvid vissa individuella anpassningar förekommer. Avsättning för pension ska inte överstiga 40 procent av den pensionsgrundande lönen. Löneavståenden kan nyttjas för förstärkt tjänstepension genom engångsbetalda pensionsavsättningar förutsatt att totalkostnaden för bolaget blir neutral. Övriga förmåner, som bland annat kan omfatta tjänstebil, reseförmån, sjuk- och vårdförsäkring samt företagshälsovård ska vara marknadsmässiga och endast utgöra en mindre del av den sammanlagda ersättningen. Utöver ersättningen ska styrelsen årligen utvärdera behovet av aktierelaterade incitamentsprogram och vid behov framlägga förslag för beslut på bolagsstämman.

Vid uppsägning av anställning från bolagets sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader. Avgångsvederlag utöver lön och övriga förmåner under uppsägningstiden kan uppgå till högst tolv månaders fast lön. Strävan ska vara att till avgångsvederlaget koppla regler om lojalitet och konkurrensbegränsning enligt rådande rättspraxis samt regler om avräkning mot annan ersättning. Vid uppsägning av anställning från ledande befattningshavares sida gäller en uppsägningstid om maximalt tolv månader.

Bergman & Bevings stämmovalda styrelseledamöter ska i särskilda fall och under en begränsad tid kunna arvoderas för tjänster som ej utgör styrelsearbete. För dessa tjänster ska utgå ett marknadsmässigt arvode som för respektive styrelseledamot aldrig får överstiga två gånger det normala årliga styrelsearvodet.

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid årsstämma. Det av styrelsen inrättade ersättningsutskottet ska kontinuerligt följa och utvärdera dessa riktlinjer liksom implementeringen av dem. Ersättning till verkställande direktören ska beslutas av styrelsen efter beredning och rekommendation av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper. Ersättning till övriga ledande befattningshavare ska beslutas av ersättningsutskottet inom ramen för fastställda ersättningsprinciper och efter avstämning med verkställande direktören.

Vid styrelsens eller ersättningsutskottets behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller övriga ledande befattningshavare, i den mån de berörs av frågorna. Styrelsen får besluta att frångå riktlinjerna vid anställningsförhållanden som lyder under andra regler och praxis än svenska eller i enskilda fall om det finns särskilda skäl för det och ett avsteg sker i syfte att tillgodose bolagets och aktieägarnas långsiktiga intressen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om avsteg från riktlinjerna. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag.

Riktlinjer fastställda vid årsstämman i Bergman & Beving AB den 29 augusti 2024. Dessa riktlinjer är oförändrade mot riktlinjerna från 2020. Riktlinjerna har gällt samtliga avtal för verkställande direktören och andra personer i företagsledningen.

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040014

NOT 6: Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Revisionsuppdrag				
Deloitte	5	3	1	1
KPMG	–	3	–	0
Övriga revisorer	3	2	–	–
Ersättning för revision	**8**	**8**	**1**	**1**
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Deloitte	0	–	–	–
KPMG	–	0	–	0
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för revisionsverksamhet utöver revisions-uppdraget	**0**	**0**	**–**	**0**
Skatterådgivning				
Deloitte	–	–	–	–
KPMG	–	0	–	0
Övriga revisorer	0	0	–	–
Ersättning för skatterådgivning	**0**	**0**	**–**	**0**
Andra uppdrag				
Deloitte	–	–	–	–
KPMG	–	1	–	1
Övriga revisorer	1	0	–	–
Ersättning för andra uppdrag	**1**	**1**	**–**	**1**
Total ersättning till revisorer	**9**	**9**	**1**	**2**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med lag, överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag innefattar rådgivning i redovisningsfrågor. Bergman & Bevings huvudansvariga revisor från räkenskapsåret och även jämförelseåret är Deloitte AB. Tidigare huvudansvarig revisor fram till årsstämman 2023 var KPMG AB. I jämförelsesiffrornas redogjorda ersättningar för revisionsuppdrag utgörs de fakturerade kostnader per huvudansvarig revisor under deras respektive halvår av 2023/2024. Övriga redogjorda ersättningar till KPMG för 2023/2024 utgör andra åtagna uppdrag efter att KPMG lämnat som huvudansvarig revisor.

NOT 7: Finansnetto

	Koncernen	
	2024/2025	2023/2024
Ränteintäkter	19	16
Utdelningar	0	0
Valutakursförändringar	2	1
Andra finansiella intäkter	1	0
Finansiella intäkter	**22**	**17**
Räntekostnader	–86	–90
Räntekostnader förmånsbaserade pensioner	–19	–18
Räntekostnader på leasingskuld	–18	–15
Andra finansiella kostnader	–1	–5
Finansiella kostnader	**–124**	**–128**
Finansnetto	**–102**	**–111**

	Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024
Ränteintäkter och liknande resultatposter		
Ränteintäkter, koncernbolag	183	175
Ränteintäkter, övriga	15	11
Netto valutakursförändring	–	1
Totalt	**198**	**187**
Räntekostnader och liknande resultatposter		
Räntekostnader, koncernbolag	–47	–40
Räntekostnader, övriga	–86	–89
Netto valutakursförändring	0	–
Andra finansiella kostnader	0	0
Totalt	**–133**	**–129**

Räntekostnader avser finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

NOT 8: Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024
Periodiseringsfond, årets återföring	–	6
Koncernbidrag, erhållna	193	161
Koncernbidrag, lämnade	–177	–156
Totalt	**16**	**11**

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 9: Skatter

Redovisad skatt i resultaträkningen

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Aktuell skatt				
Periodens skattekostnad	–88	–75	0	0
Avräkning av utländsk skatt	1	0	–	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	–1	0	0
Aktuell skatt totalt	**–85**	**–76**	**0**	**0**
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	16	6	–	–
Effekt av ändrade skattesatser	0	–2	–	–
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-2	-1	–	–
Uppskjuten skatteintäkt aktiverat skattevärde i kvarstående negativt räntenetto	4	13	–	–
Uppskjuten skatt totalt	**18**	**16**	**–**	**–**
Total skatt	**–67**	**–60**	**0**	**0**

Redovisad skatt i rapport över totalresultat och direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Uppskjuten skatt förmånsbestämda pensionsplaner	–5	19	–	–
Uppskjuten skatt säkringsredovisning finansiella instrument	0	0	0	0
Totalt	**–5**	**19**	**0**	**0**

Avstämning effektiv skatt

Koncernen

Koncernens vägda genomsnittliga skattesats med nuvarande geografiska mix uppgår till cirka 23 procent (22). Sambandet mellan skatt enligt genomsnittlig skattesats och redovisad skatt för koncernen framgår i följande tabell:

	2024/2025	%	2023/2024	%
Resultat före skatt	27		261	
Skatt enligt genomsnittlig skattesats för koncernen	–6	*23*	–57	*22*
Skatteeffekt av:				
Ändrad skattesats	0	*0*	–2	*1*
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	*0*	0	*0*
Skatt hänförlig till tidigare år	2	*–7*	–1	*0*
Ej aktiverat negativt räntenetto	–4	*15*	0	*0*
Ej skattepliktiga/avdragsgilla resultatförda villkorade köpeskillingar	3	*–11*	3	*–2*
Ej avdragsgilla kostnader relaterat till nedskrivning goodwill	–62	*229*	–	–
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–5	*18*	–5	*2*
Ej skattepliktiga intäkter	4	*–15*	1	*0*
Övriga poster	1	*–4*	1	*0*
Total skatt	**–67**	***248***	**–60**	***23***

Moderbolaget

Sambandet mellan den svenska skattesatsen om 20,6 procent (20,6) och redovisad skatt för moderbolaget framgår i följande tabell:

	2024/2025	%	2023/2024	%
Resultat före skatt	65		57	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–13	*21*	–12	*21*
Skatteeffekt av:				
Schablonränta/schablonintäkt på periodiseringsfond	0	*0*	0	*0*
Erhållet negativt räntenetto	13	*–21*	12	*–21*
Skatt hänförlig till tidigare år	0	*0*	0	*0*
Ej avdragsgilla kostnader	0	*0*	0	*0*
Total skatt	**0**	***0***	**0**	***0***

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	2025-03-31 Fordringar	2025-03-31 Skulder	2025-03-31 Netto	2024-03-31 Fordringar	2024-03-31 Skulder	2024-03-31 Netto
Anläggningstillgångar	8	–161	**–153**	6	–132	**–126**
Obeskattade reserver	–	–4	**–4**	0	–6	**–6**
Pensionsavsättningar	10	–1	**9**	14	–1	**13**
Aktivering av kvarstående negativa räntenetton	17	–	**17**	13	–	**13**
Övrigt	23	–31	**–8**	26	–24	**2**
Totalt	**58**	**–197**	**–139**	**59**	**–163**	**–104**

Uppskjuten skatt på temporära skillnader relaterat till leasingavtal med tillämpning av IFRS16 uppgår till 5 MSEK (4), varav 96 MSEK (97) avser uppskjuten skattefordran och 91 MSEK (93) uppskjuten skatteskuld.

Koncernen	2024/2025 Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv/ avyttring av dotterbolag	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–126	20	–52	0	5	**–153**
Obeskattade reserver	–6	3	–1	–	–	**–4**
Pensionsavsättningar	13	1	–	-5	0	**9**
Aktivering av kvarstående negativa räntenetton	13	4	–	–	–	**17**
Övrigt	2	–10	0	–	0	**–8**
Totalt	**–104**	**18**	**–53**	**–5**	**5**	**–139**

Koncernen	2023/2024 Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultat-räkningen	Förvärv/ avyttring av dotterbolag	Redovisat i övrigt totalresultat	Omräknings-effekt	Belopp vid årets utgång
Anläggningstillgångar	–83	12	–54	0	–1	**–126**
Obeskattade reserver	–4	1	–3	–	–	**–6**
Pensionsavsättningar	0	–6	–	19	0	**13**
Aktivering av kvarstående negativa räntenetton	–	13	–	–	–	**13**
Övrigt	6	–4	0	–	0	**2**
Totalt	**–81**	**16**	**–57**	**19**	**–1**	**–104**

Ej aktiverade underskottsavdrag i koncernen uppgår till 0 MSEK (0). Ej aktiverade negativa räntenetton uppgår till 20 MSEK (0) och förfaller år 2031. Moderbolaget har uppskjuten skattefordran/skatteskuld avseende finansiella tillgångar om 0 MSEK (0).

Netto skattefordran/skatteskuld

Förutom uppskjuten skattefordran/skatteskuld finns följande fordringar och skulder vad avser skatt.

	Koncernen 2025-03-31	Koncernen 2024-03-31	Moderbolaget 2025-03-31	Moderbolaget 2024-03-31
Skattefordran	46	65	0	0
Skatteskuld	–51	–51	–	–
Netto skatte-fordran/ skatteskuld	**–5**	**14**	**0**	**0**

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

NOT 10: Immateriella anläggningstillgångar

	2024/2025					2023/2024				
	Förvärvade immateriella tillgångar					Förvärvade immateriella tillgångar				
Koncernen	**Goodwill**	**Varumärken**	**Kund-relationer**	**Övrigt[2]**	**Totalt**	**Goodwill**	**Varumärken**	**Kund-relationer**	**Övrigt[2]**	**Totalt**
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	2 018	70	781	378	**3 247**	1 815	70	526	353	**2 764**
Investeringar	–	–	–	35	**35**	–	–	–	29	**29**
Förvärv av dotterbolag	201	–	248	–	**449**	195	–	245	–	**440**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–	–	–	–18	**–18**	–	–	–	–4	**–4**
Omräkningsdifferenser	–25	–	–28	–2	**–55**	8	–	10	0	**18**
Vid årets slut	**2 194**	**70**	**1 001**	**393**	**3 658**	**2 018**	**70**	**781**	**378**	**3 247**
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	–	–16	–239	–187	**–442**	–	–14	–172	–153	**–339**
Årets avskrivning	–	–1	–84	–38	**–123**	–	–2	–65	–34	**–101**
Avyttringar och utrangeringar	–	–	–	18	**18**	–	–	–	1	**1**
Omräkningsdifferenser	–	–	5	1	**6**	–	–	–2	–1	**–3**
Vid årets slut	**–**	**–17**	**–318**	**–206**	**–541**	**–**	**–16**	**–239**	**–187**	**–442**
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	–	–	–	–6	**–6**	–	–	–	–6	**–6**
Årets nedskrivning	–270	–	–	–	**–270**	–	–	–	–	**–**
Vid årets slut	**–270**	**–**	**–**	**–6**	**–276**	**–**	**–**	**–**	**–6**	**–6**
Redovisat värde vid årets början	**2 018**	**54**	**542**	**185**	**2 799**	**1 815**	**56**	**354**	**194**	**2 419**
Redovisat värde vid årets slut	**1 924**	**53**	**683**	**181**	**2 841**	**2 018**	**54**	**542**	**185**	**2 799**

1) Resultat vid avyttring av immateriella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (-3).
2) Övrigt omfattar programvaror, aktiverade utgifter för utveckling av IT-system och produkter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett i bokslutet 31 mars 2025, med balansräkningen den 31 mars 2025 som bas. Bergman & Bevings rörelsedivisioner består av Core Solutions, Safety Technology och Industrial Equipment. Divisionerna är den operativa organisationen så som koncernens företagsledning och styrelse följer upp verksamheten.

Koncernens redovisade goodwill uppgår till 1 924 MSEK (2 018) med fördelningen per rörelsedivision enligt nedanstående tabell:

	2025-03-31	2024-03-31
Core Solutions	826	714
Safety Technology	487	734
Industrial Equipment	611	570
Goodwill totalt	**1 924**	**2 018**

Aktuell goodwill följs upp av företagsledningen på divisionsnivå som är de kassagenererade enheterna. Prövningen av goodwillvärden görs därav på motsvarande divisionsnivå.

Förvärv som har skett under året har allokerats till den division som har genomfört förvärvet.

Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig i de strategiska planer som fastställs av företagsledningen för de kommande fyra åren. Respektive division gör individuella antaganden utifrån marknadsposition samt respektive marknads utveckling. Prognostiserade kassaflöden baseras på framtida nettoomsättning, täckningsgrad, kostnadsnivå, EBITDA samt rörelsekapital- och investeringsbehov. Där större förändringar förväntas har anpassning gjorts för att bättre spegla dessa förväntningar. Prognoserna representerar ledningens bedömning och bygger både på externa och interna källor. De mest väsentliga antagandena vid fastställandet av nyttjandevärdet omfattar förväntad tillväxttakt, EBITDA och diskonteringsränta. För perioden efter fyra år uppskattas den årliga tillväxten till två procent.

Diskonteringsräntan utgörs av en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för lånat och eget kapital (WACC) och har beräknats till en genomsnittlig ränta om 10 procent (10) före skatt. Dessa antaganden gäller för samtliga kassagenererade enheter.

Koncernens genomförda nedskrivningsprövning har resulterat i en nedskrivning av goodwill om cirka 270 MSEK per 31 mars 2025 inom segmentet och rörelsedivisionen Safety Technology och är hänförlig till den verksamhet inom Skydda som förväntas avyttras. Nedskrivningen redovisas då bokförda värden överstiger återvinningsvärdena för tillgångarna inklusive goodwill. Återvinningsvärde kan fastställas via antingen nyttjandevärde eller verkligt värde minus försäljningskostnader. Nedskriven goodwill hänför sig till den verksamhet som ska avyttras där återvinningsvärdet understiger det bokförda värdet. Prövningen av de två andra divisionerna visar att återvinningsvärdet överstiger det redovisade värdet och har därför inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Känsligheten i beräkningarna innebär att goodwillvärdet fortsatt försvaras även om diskonteringsräntan skulle höjas med en procentenhet, den långsiktiga tillväxttakten skulle sänkas med en procentenhet eller EBITDA skulle sänkas med en procentenhet.

Varumärken

Teng Tools representerar ett starkt varumärke som är väl känt på marknaden. Varumärket Teng Tools tillhörande divisionen Industrial Equipment redovisade värde uppgår till 50 MSEK (50) och har en obegränsad livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov av varumärket enligt samma principer som för goodwill. Prövningen av varumärket har inte resulterat i något nedskrivningsbehov. Några andra händelser eller ändrade förhållanden som motiverat en nedskrivning av varumärket har inte identifierats.

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040016

NOT 11: Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	2024/2025 Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt	2023/2024 Byggnader och mark	Inredning i annans fastighet	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	87	42	310	15	**454**	80	41	253	7	**381**
Investeringar	0	0	23	5	**28**	1	2	17	9	**29**
Förvärv av dotterbolag	3	0	25	–	**28**	6	–	47	–	**53**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–	–9	–15	–	**–24**	–1	–1	–12	–	**–14**
Omklassificeringar	–	3	2	–5	**0**	–	–	1	–1	**0**
Omräkningsdifferenser	–3	–1	–10	–1	**–15**	1	0	4	0	**5**
Vid årets slut	**87**	**35**	**335**	**14**	**471**	**87**	**42**	**310**	**15**	**454**
Ackumulerade avskrivningar										
Vid årets början	–38	–24	–234		**–296**	–35	–21	–184		**–240**
Årets avskrivning	–2	–4	–23		**–29**	–2	–4	–22		**–28**
Förvärv av dotterbolag	–	–	–15		**–15**	–1	–	–35		**–36**
Avyttringar och utrangeringar[1]	–	6	13		**19**	–	1	10		**11**
Omklassificeringar	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Omräkningsdifferenser	1	0	8		**9**	0	0	–3		**–3**
Vid årets slut	**–39**	**–22**	**–251**	**–**	**–312**	**–38**	**–24**	**–234**	**–**	**–296**
Nedskrivningar av anskaffningsvärdet										
Vid årets början	–	–1	0		**–1**	–	–1	0		**–1**
Årets nedskrivning	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Återförda nedskrivningar	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Avyttring av dotterbolag	–	–	–		**–**	–	–	–		**–**
Omräkningsdifferenser	–	–	0		**0**	–	–	0		**0**
Vid årets slut	**–**	**–1**	**0**	**–**	**–1**	**–**	**–1**	**0**	**–**	**–1**
Redovisat värde vid årets början	49	17	76	15	**157**	45	19	69	7	**140**
Redovisat värde vid årets slut	**48**	**12**	**84**	**14**	**158**	**49**	**17**	**76**	**15**	**157**

1) Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar uppgår till –4 MSEK (1).

Moderbolaget	2024/2025 Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt	2023/2024 Inredning i annans fastighet	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	2	1	**3**	2	1	**3**
Investeringar	–	–	**–**	–	–	**–**
Vid årets slut	**2**	**1**	**3**	**2**	**1**	**3**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–1	–1	**–2**	–1	0	**–1**
Årets avskrivning enligt plan	0	0	**0**	0	–1	**–1**
Vid årets slut	**–1**	**–1**	**–2**	**–1**	**–1**	**–2**
Vid årets början	–	–	**–**	–	–	**–**
Återförda nedskrivningar	–	–	**–**	–	–	**–**
Vid årets slut	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**	**–**
Redovisat värde vid årets början	1	0	**1**	1	1	**2**
Redovisat värde vid årets slut	**1**	**0**	**1**	**1**	**0**	**1**

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 12: Långfristiga koncerninterna fordringar och skulder

	Moderbolaget	
Fordringar på koncernbolag	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Redovisat värde vid årets början	1 866	1 879
Tillkommande tillgångar	1	6
Avgående tillgångar	–104	–19
Redovisat värde vid årets slut	**1 763**	**1 866**

	Moderbolaget	
Skulder på koncernbolag	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Redovisat värde vid årets början	210	223
Tillkommande skulder	46	69
Avgående skulder	–112	–82
Redovisat värde vid årets slut	**144**	**210**

NOT 13: Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Pensionsmedel	3	3
Övriga fordringar	6	1
Totalt	**9**	**4**

Koncernen	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Lämnade förskott	6	13
Derivat	1	1
Momsfordran	11	16
Fordran på pensionsinstitut	7	7
Övriga fordringar	14	12
Totalt	**39**	**49**

NOT 14: Varulager

Koncernen	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Färdiga varor och handelsvaror vid årets början	1 189	1 360
Årets förändring	–47	–214
Nedskrivningar	–12	–11
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	27	54
Färdiga varor och handelsvaror vid årets slut	**1 157**	**1 189**

I kostnaden för sålda varor ingår nedskrivning av varulager med –12 MSEK (–11) och återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar med 27 MSEK (54), netto 15 MSEK (43).

NOT 15: Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	**2024-03-31**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Förutbetalda kostnader				
Hyror	4	3	1	1
Försäkringspremier	3	4	0	1
Marknadsföringskostnader	4	3	–	–
Leasing	2	2	–	–
Datakostnader	3	2	–	–
Emballage	5	5	–	–
Licenser	7	8	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	25	21	8	2
Upplupna intäkter				
Provisions- och bonusintäkter	7	5	–	–
Övriga upplupna intäkter	4	13	–	–
Totalt	**64**	**66**	**9**	**4**

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

2025092404017

NOT 16: Reserver och eget kapital

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	**50**	**20**
Årets omräkningsdifferenser[1]	–104	30
Utgående omräkningsreserv	**–54**	**50**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	**0**	**2**
Kassaflödessäkringar redovisade i övrigt totalresultat:		
Årets säkringar	0	–1
Upplöst mot resultaträkningen	0	–1
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	0	0
Utgående säkringsreserv	**0**	**0**
Reserver totalt		
Ingående reserver	**50**	**22**
Årets förändring av reserver:		
Omräkningsreserv	–104	30
Säkringsreserv	0	–2
Skatt hänförlig till årets förändringar av reserver	0	0
Utgående reserver	**–54**	**50**

1) I årets omräkningsdifferens har –2 MSEK (2) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande exkluderats.

Återköpta egna aktier som ingår i eget kapital-posten Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

	2025-03-31	2024-03-31
Ingående återköpta B-aktier	**729 043**	**861 677**
Återköp av egna aktier	–	–
Försäljning av egna aktier vid inlösen av aktieoptioner	–39 500	–132 634
Utgående återköpta egna aktier	**689 543**	**729 043**

Aktiekapital

Totalt emitterat aktiekapital består av 27 436 416 aktier. Ingen förändring har skett under året.

Per den 31 mars 2025 omfattade det registrerade aktiekapitalet 1 060 656 A-aktier och 26 375 760 B-aktier. Under året har 1 780 A-aktier omstämplats till B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde på 2,07 SEK (2,07). Alla aktier har samma rätt till bolagets kvarvarande nettotillgångar. Beträffande de aktier som finns i eget förvar (se nedan) är alla rättigheter upphävda fram till dess att dessa aktier återutges.

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond per den 31 mars 2006. Avsättningar till överkursfond från den 1 april 2006 och framöver redovisas också som tillskjutet kapital.

Reserver

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Fond för verkligt värde

Fond för verkligt värde innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument för säkring av transaktioner som ännu inte har inträffat.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag. Optionsskuld som uppkommer i samband med förvärv, tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna kapitalpost.

Återköpta aktier

Återköpta aktier innefattar anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och dess dotterbolag. Per den 31 mars 2025 uppgick koncernens innehav av egna aktier till 689 543 (729 043). Moderbolagets innehav av egna aktier är avsedda för att täcka koncernens åtagande i utestående optionsprogram. För närmare information om villkoren för optionsprogrammen hänvisas till not 5.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning på 4,00 SEK per aktie (3,80), totalt 106 987 KSEK beräknat på antal aktier per den 31 mars 2025, efter beaktande av antalet återköpta aktier om 689 543 stycken.

KSEK	
Balanserade vinstmedel	878 751
Årets resultat	64 787
Totalt	**943 538**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:	
Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	106 987
I ny räkning balanseras	836 551
Totalt	**943 538**

Under de senaste tio åren har den ordinarie utdelningen uppgått till cirka 47 procent av vinst per aktie.

År	Vinst per aktie	Utdelning	Utdelningsandel, %
2024/2025	8,05[1]	4,00	50
2023/2024	7,15	3,80	53
2022/2023	7,80	3,60	46
2021/2022	7,55	3,40	45
2020/2021	6,15	3,00	49
2019/2020	4,30	1,50	35
2018/2019	6,25	3,00	48
2017/2018	5,70	2,50	44
2016/2017	8,40[2]	5,00	60
2015/2016	12,90[2]	5,00	39
Totalt	**74,25**	**34,80**	**47**

1) Utdelningsförslaget är bedömd på vinst per aktie justerad för återlagd nedskrivning.
2) Vinst per aktie för år 2017/2018 avser enbart kvarvarande verksamhet. För år 2016/2017 och tidigare har ingen omräkning skett utan vinst per aktie och utdelningar avser B&B TOOLS-koncernen inklusive dåvarande Momentum Group.

Kapitalhantering

Bergman & Bevings långsiktiga mål

Bergman & Beving har ett internt lönsamhetsmål som gäller både koncernen och alla ingående resultatenheter. Det mått som används kallas R/RK och innebär att rörelseresultatet sätts i relation till använt rörelsekapital för den resultatenhet som mäts. Koncernens mål är att R/RK ska uppgå till minst 45 procent per år, såväl för koncernen som för respektive segment. Det rörelsekapital som behövs för koncernens olika enheter förenklas till lager plus kundfordringar minskat med leverantörsskulder.

Varje segment anpassar sina verksamhetsplaner och prioriteringar bland annat med utgångspunkt i hur de presterar i förhållande till R/RK > 45 procent.

Under året har ingen förändring skett i koncernens kapitalhantering.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Risk- och osäkerhetsfaktorer
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 17: Resultat per aktie

Resultat per aktie för koncernen totalt

	Före utspädning		Efter utspädning	
	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
Resultat per aktie, SEK	–1,95	7,15	–1,95	7,15

Beräkningen av de täljare och nämnare som har använts i ovanstående beräkningar av resultat per aktie anges nedan.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2024/2025 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till –52 MSEK (191) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024/2025 uppgående till 26 727 856 (26 653 562). De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning

	2024/2025	2023/2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	–52	191
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	**–52**	**191**

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, före utspädning

	2024/2025	2023/2024
Totalt antal aktier 1 april	27 436 416	27 436 416
Effekt av innehav av egna aktier	–708 560	–782 854
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	**26 727 856**	**26 653 562**

Resultat per aktie efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2024/2025 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare uppgående till –52 MSEK (191) och på ett vägt genomsnittligt antal utestående aktier under 2024/2025 uppgående till 27 000 587 (26 801 414). Vägt genomsnittligt antal utestående aktier har justerats för teoretisk utspädning av antal aktier, vilket under året hänför sig till köpoptioner utgivna till anställda. De två komponenterna har beräknats på följande sätt:

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, efter utspädning

	2024/2025	2023/2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	–52	191
Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, före utspädning	**–52**	**191**

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier, efter utspädning

	2024/2025	2023/2024
Totalt antal aktier 1 april	27 436 416	27 436 416
Effekt av innehav av egna aktier	–708 560	–782 854
Effekt av optionsprogram	272 731	147 852
Antal aktier vid beräkning av resultat per aktie	**27 000 587**	**26 801 414**

Bergman & Beving AB hade per den 31 mars 2025 fyra utestående köpoptionsprogram där lösenkursen för samtliga av programmen understeg börskursen per den 31 mars 2025. Utfärdade köpotioner medförde en obetydlig utspädningseffekt. Detaljer för köpoptionsprogrammen finns beskrivna i not 5 Anställda och personalkostnader.

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 18: Avsättningar till pensioner

Bergman & Beving tillhandahåller pensionslösningar genom ett antal avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer. Planerna är strukturerade i enlighet med lokala regler och praxis. På senare år har koncernen försökt styra över till pensionslösningar som är avgiftsbestämda och kostnaden för sådana planer utgör en allt större del av den totala pensionskostnaden. Planerna täcker i princip alla anställda i koncernen. Förmånsbestämda planer finns enbart i Sverige, Norge och Taiwan. I övriga länder där koncernen har verksamhet är det avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernbolag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag, där nivån på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjänandet baseras på antalet anställningsår. För varje anställningsår tjänar den anställde in ökad rätt till pension vilket redovisas som förmåner intjänade under året samt som ökning av pensionsförpliktelser. De förmånsbestämda planerna är exponerade för aktuariella risker såsom livslängd, valuta-, ränte- och investeringsrisker. Av brutto redovisade pensionsförpliktelsers nuvärde avser cirka 95 procent svenska PRI-pensioner, vilket är ofonderade pensionsplaner.

Förpliktelser avseende ersättningar till anställda, förmånsbestämda planer

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	523	558
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	24	26
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	–26	–28
Netto pensionsförpliktelser	**521**	**556**

Koncernen har ett antal förmånsbestämda planer som alla hanteras individuellt. Fonderade planer nettoredovisas i balansräkningen. Förpliktelserna redovisas därför i balansräkningen med följande nettobelopp:

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Förvaltningstillgångar för pensionsförpliktelser	–3	–3
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	523	559
Nettoskuld enligt balansräkningen	**520**	**556**
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	458	464

Utveckling av pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar

Pensionsförpliktelser, förvaltningstillgångar och avsättningar för pensionsåtaganden för de förmånsbaserade pensionsplanerna har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	**558**	**490**
Förmåner intjänade under året	7	2
Räntekostnader	18	18
Betalda förmåner	–26	–25
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	-34	73
Omräkningsdifferenser	0	0
Pensionsförpliktelser ofonderade planer, nuvärde	**523**	**558**

Pensionsförpliktelser fonderade planer	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	**26**	**26**
Förmåner intjänade under året	0	0
Räntekostnader	0	1
Betalda förmåner	–2	–2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	1	1
Omräkningsdifferenser	-1	0
Pensionsförpliktelser fonderade planer, nuvärde	**24**	**26**

Pensionsförpliktelsernas nuvärde fördelat på kategorier (%)	2025-03-31	2024-03-31
Aktiva	6	7
Fribrevsinnehavare	43	42
Pensionärer	51	51
Totalt	**100**	**100**

Förvaltningstillgångar	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	28	30
Ränteintäkt redovisad i resultatet	1	1
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	0
Utbetalda medel till arbetsgivare	–2	–2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	1	0
Omräkningsdifferenser	–2	–1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**26**	**28**

Förvaltningstillgångarna består av medel inbetalade till och förvaltade av försäkringsbolag och är fördelade mellan följande tillgångsslag:

Förvaltningstillgångar	2025-03-31	2024-03-31
Likvida medel	1	1
Egetkapitalinstrument	5	5
Skuldinstrument	17	18
Fastigheter	2	3
Andra tillgångar	1	1
Förvaltningstillgångar, verkligt värde	**26**	**28**

Alla förvaltningstillgångar finns hos försäkringsbolag och är placerade i försäkringsbolagets tillgångsportfölj. Tillgångarna betraktas därför inte som placerade på en aktiv marknad sett från Bergman & Bevings perspektiv. Beräknade pensionsutbetalningar från fonderade pensionsåtaganden under den närmaste 10-årsperioden beräknas till cirka 21 MSEK och likviditetsrisken är därmed klart begränsad vad det gäller korrelationen mellan förvaltningstillgångar och förpliktelser.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

B B

Förändring netto i förmånsbestämda förpliktelser under året	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	**556**	**486**
Pensionskostnader förmånsbaserade planer	24	20
Betalda förmåner	–28	–27
Tillskjutna medel från arbetsgivare	0	0
Utbetalda medel till arbetsgivare	2	2
Övrigt	0	0
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat, se separat tabell	-34	74
Omräkningsdifferenser	1	1
Utgående balans	**521**	**556**

Pensionskostnader

Kostnad redovisad i årets resultat	2024/2025	2023/2024
Pensioner intjänade under perioden	7	2
Netto räntekostnad	17	18
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	**24**	**20**
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	76	67
Pensionskostnader i årets resultat	**100**	**87**

Pensionskostnaderna fördelar sig i resultaträkningen mellan personalkostnader och finansnettot, där det senare är ett netto av ränta på förpliktelsen och ränta på förvaltningstillgångar.

Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat	2024/2025	2023/2024
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till demografiska antaganden	0	6
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till finansiella antaganden	-19	48
Aktuariella vinster och förluster hänförliga till erfarenhetsmässiga justeringar	-4	18
Summa omvärderingar pensionsförpliktelser	**-23**	**72**
Skillnad mellan faktisk avkastning och avkastning enligt diskonteringsräntan på förvaltningstillgångar	0	0
Summa omvärderingar som ingår i övrigt totalresultat	**-23**	**72**

Aktuariella antaganden

2024/2025	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	3,75	3,60	1,60
Förväntad löneökning, %	3,00	n/a	2,00
Förväntad inflation, %	2,00	n/a	n/a
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	10,0	n/a	10,0

2023/2024	Sverige	Norge	Taiwan
Diskonteringsränta den 31 mars, %	3,50	3,60	1,20
Förväntad löneökning, %	2,75	3,50	1,75
Förväntad inflation, %	2,00	n/a	n/a
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	11,0	n/a	11,0

Livslängdsantaganden

Livslängdsantaganden baseras på publicerad statistik och dödlighetstal. Återstående livslängd framgår av följande tabell:

	Sverige	Norge	Taiwan
Livslängdsantaganden vid 65 år – pensionerade medlemmar:			
Män	22,8	23,0	20,8
Kvinnor	24,3	26,3	24,3
Livslängdsantaganden vid 65 år – medlemmar som är 40 år:			
Män	24,0	24,3	–
Kvinnor	25,1	28,0	–

Känslighetsanalys

De mest väsentliga antagandena och bedömningarna vid beräkning av koncernens pensionsåtaganden är diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och förväntad livslängd. Principerna för att fastställa dessa finns beskrivna i not 1 Väsentliga redovisningsprinciper. I nedanstående tabell framgår hur den totala pensionsskulden påverkas vid förändringar av respektive antagande.

Förändringar i pensionsåtagande på grund av förändrade antaganden (MSEK)	Skuldens förändring (ökning/minskning)	
Diskonteringsräntan, –0,50 %/+0,50 %	37	–33
Löneökningar, +0,50 %/–0,50 %	8	–7
Inflation, +0,50 %/–0,50 %	35	–31
Livslängd, +1 år/–1 år	20	–20

Känslighetsanalysen i ovan baseras på att ett antagande förändras och de övriga hålls konstanta.

Finansiering

Per den 31 mars 2025 uppgick den genomsnittliga vägda löptiden för den totala pensionsförpliktelsen till 14,2 år (14,7) varav ofonderade PRI-pensioner i Sverige har en genomsnittligt vägd löptid på 14,4 år (15,0).

Bergman & Beving uppskattar att cirka 28 MSEK (27) blir utbetalda under 2025/2026 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer och cirka 2 MSEK (5) blir betalda under 2025/2026 till förmånsbestämda planer som redovisas som avgiftsbestämda planer. Den senare avser i sin helhet ITP2 i svenska bolag.

Moderbolaget

Vid beräkning av pensionsåtagandets storlek för moderbolaget har en diskonteringsränta om 2,85 procent (2,85) använts. Moderbolaget har en förmånsbestämd plan per den 31 mars 2025 som avser PRI Pensionsgaranti. Förpliktelserna redovisas i balansräkningen med följande belopp:

Moderbolaget	2025-03-31	2024-03-31
Pensionsförpliktelser ofonderad plan, nuvärde	42	43
Netto pensionsförpliktelser och nettoskuld enligt balansräkningen	**42**	**43**
Härav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	42	43

Pensionsförpliktelserna för den förmånsbaserade pensionsplanen har utvecklats på följande sätt:

Pensionsförpliktelser ofonderade planer	2025-03-31	2024-03-31
Ingående balans	**43**	**43**
Förmåner intjänade under året[1]	0	1
Räntekostnader	2	2
Betalda förmåner	–3	–3
Utgående balans	**42**	**43**

Pensionskostnader	2024/2025	2023/2024
Förmåner intjänade under året, personalkostnader[1]	0	1
Räntekostnader	2	2
Pensionskostnader förmånsbestämda planer	**2**	**3**
Pensionskostnader avgiftsbestämda planer	4	3
Pensionskostnader i årets resultat	**6**	**6**

1) I förmåner intjänade under 2024/2025 ingår dödsfallsvinster med 0 MSEK (2).

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 19: Övriga avsättningar

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Garantiåtaganden	0	0
Omstrukturering	5	10
Tilläggsköpeskillingar	173	117
Optionsskuld, förvärv	147	134
Totalt	**325**	**261**

Specifikation – långfristiga skulder	2025-03-31	2024-03-31
Redovisat värde vid periodens ingång	**261**	**92**
Avsättningar som gjorts under perioden	98	231
Upplösningar som gjorts under perioden	–34	–62
Redovisat värde vid periodens utgång	**325**	**261**

NOT 20: Övriga skulder

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	6	6
Personalens källskatt	20	20
Momsskuld	131	123
Tilläggsköpeskillingar	10	55
Övriga rörelseskulder	5	8
Totalt	**172**	**212**

NOT 21: Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Upplupna kostnader				
Löner och ersättningar till anställda	124	121	6	4
Pensionskostnader	2	3	–	–
Sociala avgifter	30	57	3	6
Bonus, återbäring till kunder/leverantörer	92	87	–	–
Bil- och resekostnader	1	1	–	–
Styrelse- och revisionsarvoden	6	5	1	0
Andra konsultarvoden	1	1	0	0
Marknadsförings-kostnader	1	2	–	–
Garantikostnader	0	0	–	–
Hemtagningskostnader	3	3	–	–
Drifts- och hyres-kostnader	22	27	–	–
Räntekostnader	1	5	1	5
Omstrukturering	1	6	–	–
Övriga upplupna kostnader	7	7	2	4
Totalt	**291**	**325**	**13**	**19**

Inledning
Styrelse och ledning
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 22: Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Finansiella risker
Bergman & Bevings verksamhet medför exponering mot ett antal finansiella risker. Förändringar i framför allt valutakurser och räntenivåer påverkar koncernens resultat och kassaflöden, men även finansieringsrisker uppstår och hanteras inom ramen för koncernens fastställda policyer.

Finansverksamhet
Målet med koncernens finansverksamhet är att sörja för en god effektivitet inom områdena placeringar, likviditetsflöden, upplåning, valutahantering samt kreditgivning. Styrelsen ansvarar för att årligen fastställa koncernens finanspolicy som omfattar riktlinjer, mål och ramar för finansförvaltningen samt hantering av finansiella risker inom koncernen. I finanspolicyn definieras och identifieras de finansiella risker som kan förekomma, samt reglering av ansvarsfördelningen mellan styrelsen, verkställande direktören, CFO, Treasury-funktionen och dotterbolagens verkställande direktörer och ekonomichefer. Verkligt utfall rapporteras månatligen eller kvartalsvis.

Koncernens centrala finansverksamhet ska på ett effektivt sätt säkerställa koncernens långsiktiga försörjning av likviditet för investeringar och rörelsekapital samt svara för att system finns tillgängliga för en effektiv cash management för koncernens bolag. All valutahantering och kreditgivning till kunder hanteras inom ramen för fastställd policy. Moderbolaget har en central Treasury-funktion vars uppgift är att hantera koncernens externa upplåning, placering av överlikviditet, avtal och villkor avseende cashpoolhantering, pantsättning av koncernens tillgångar samt lämnande av ansvarsförbindelser.

Finansiella instrument och säkringsredovisning
I syfte att hantera valutarisk och ränterisk som uppstår i verksamheten använder koncernen vid behov finansiella derivatinstrument. Derivatinstrument som innehas för säkringar under verksamhetsåret utgörs av valutaterminskontrakt.

Koncernen identifierar vissa derivat som en säkring av prognostiserade flöden (kassaflödessäkring). Dessa derivatinstrument säkringsredovisas, vilket innebär att instrumenten upptas i balansräkningen till verkligt värde och att värdeförändringar i dessa instrument redovisas via övrigt totalresultat inom eget kapital fram till dess att underliggande kassaflöden reflekteras i resultaträkningen. Se även not 1 Väsentliga redovisningsprinciper.

Valutarisker
För Bergman & Beving uppstår valutarisk inom dotterbolagen dels som en följd av framtida betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering, dels genom att delar av koncernens eget kapital består av nettotillgångar i utländska dotterbolag och att koncernens resultat består av utländska dotterbolags resultat, så kallad omräkningsexponering.

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering består av framtida kontrakterade och prognostiserade in- och utbetalningar i för dotterbolagen utländsk valuta, vilket i koncernens fall framför allt handlar om inköp och försäljning av varor.

Den totala transaktionsexponeringen avseende väsentliga valutor framgår av nedanstående tabell. Dessa är beräknade enligt genomsnittskurs.

Årligt nettoflöde per valuta, MSEK

Valuta	2024/2025	2023/2024
NOK	608	659
EUR	160	194
USD	–234	–224
TWD	–103	–108
DKK	26	31
PLN	26	25
CNY	–35	–28
GBP	–4	–21
JPY	–4	–10

Koncernen har sina huvudsakliga kundmarknader i Sverige, Norge, Finland och Storbritannien med försäljning i SEK, NOK, EUR respektive GBP. En stor andel av inköpen görs utanför Norden och betalas främst i EUR, USD och TWD. Fördelningen per valuta förväntas inte förändras nämnvärt kommande år.

Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom inköp och försäljning i samma valuta, valutaklausuler och genom valutaterminskontrakt. Riskexponeringen begränsas av att koncernens försäljning till stor del består av produkter som säljs till ett fast pris i lokal valuta enligt prislista som gäller under en tidsrymd på cirka sex månader.

Koncernbolagen säkrar enligt koncernens finanspolicy delar av sina framtida valutautflöden i främmande valuta med valutaterminskontrakt. Huvuddelen av kurssäkringen mot valutakursförändringar görs för den tidsperiod som bedöms nödvändig för att försäljningspriser skall kunna anpassas till de nya valutakurserna. En mindre andel av terminskontrakten har löptider på 6–12 månader och baseras på prognoser. Valutaterminsäkring sker på motsvarande sätt vid försäljning i främmande valuta där kostnaderna är i lokal valuta. Alla utestående valutaterminskontrakt avser kassaflödessäkringar. Posten Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar i övrigt totalresultat fördelas mellan utestående säkringar 0 MSEK (–1) och återfört till resultaträkningen 0 MSEK (–1). Båda beloppen före skatt. Återfört till resultaträkningen är redovisat mot kostnad sålda varor.

De nominella beloppen av utestående valutaterminskontrakt per 31 mars 2025 framgår av nedanstående tabell.

MSEK Valutakontrakt	Nominellt värde per 2025-03-31	Nominellt värde per 2024-03-31
NOK/SEK	–	40
USD/SEK[1]	–	3
EUR/SEK	23	32

1) Valutaterminskontrakt avseende köp av valuta.

Omräkningsexponering av resultat
Koncernens resultat påverkas av omräkning av utländska dotterbolags resultaträkningar, där omräkningen sker till räkenskapsårets genomsnittskurs. I de fall det utländska dotterbolagets lokala valuta förändras i relation till SEK, förändras koncernens redovisade nettoomsättning och resultat som omräknas till SEK. Nedanstående tabell visar hur mycket valutaomräkningen påverkat koncernens nettoomsättning och rörelseresultat jämfört med förgående års genomsnittskurser.

Koncernen	Nettoomsättning	Rörelseresultat
Utfall 2024/2025 omräknat till genomsnittskurs för 2022/2023	**4 986**	**131**
Valutaomräkning		
NOK	–18	–1
EUR	–7	0
GBP	10	1
Övriga valutor	1	–2
Summa valutaomräkning	**–14**	**–2**
Utfall 2024/2025	**4 972**	**129**

Koncernen har en nettoexponering i ett flertal valutor. Om kurserna i exponeringsvalutorna skulle förändras med fem procent, baserat på 2024/2025 års resultaträkning, uppgår valutaomräkningseffekten på nettoomsättningen till cirka 142 MSEK (134) och på rörelseresultatet till cirka 15 MSEK (13) under en 12 månadersperiod, allt annat lika. Den största exponeringen vid en kursförändring på fem procent på omsättningen är i NOK med 51 MSEK (54), EUR med 54 MSEK (52) och GBP med 23 MSEK (14).

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

I bokslutet har följande kurser tillämpats:

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	**2024/2025**	**2023/2024**	**2025-03-31**	**2024-03-31**
DKK	1,531	1,541	1,454	1,545
EUR	11,419	11,489	10,849	11,525
GBP	13,586	13,293	12,987	13,478
NOK	0,978	0,995	0,951	0,985
PLN	2,674	2,584	2,593	2,673
CNY	1,474	1,480	1,383	1,475
TWD	0,327	0,338	0,302	0,332
USD	10,632	10,584	10,031	10,660

Omräkningsexponering av eget kapital

Värdet på utländska dotterbolags nettotillgångar omräknas till svenska kronor vid årets slut till balansdagens kurs. Kursdifferensen mellan åren förs mot eget kapital via övrigt totalresultat. Omräkning av utländska dotterbolags balansräkningar har medfört att eget kapital under året har minskat med cirka -106 MSEK (32).

Bergman & Beving tillämpar inte säkringsredovisning av nettotillgångar i utländsk valuta. Bergman & Beving har inga derivat för säkring av eget kapital i utländska dotterbolag per den 31 mars 2025. inga omräkningsdifferenser från tidigare omräkning av utländska dotterbolag har återförts till resultaträkningen under räkenskapsåret.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag per valuta, MSEK:

Valuta	**2025-03-31**	**Känslighets-analys[1]**	**2024-03-31**	**Känslighets-analys[1]**
EUR	764	38	667	33
GBP	561	28	488	24
NOK	386	19	401	20
TWD	58	3	62	3
PLN	48	2	49	2
DKK	46	2	46	2
CNY	29	1	34	2
BRL	21	1	24	1

1) +/- 5% i växelkurs har denna påverkan på koncernens eget kapital

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag beror på lånens räntebindningstid samt vilka säkringsinstrument som används. För räntebindning på koncernens upplåning, se nedan under Likviditets- och refinansieringsrisker.

I syfte att hantera risken för höjda marknadsräntor i framtiden använder koncernen till och från olika former av räntederivat. Bergman & Beving-koncernen har inga utestående räntederivat per den 31 mars 2025.

Om marknadsräntorna för banklån och checkkredit skulle stiga med en procent skulle räntenettot påverkas på årsbasis med 16 MSEK, vilket baseras på lånestrukturen per den 1 april 2025. Inkluderas även finansiella skulder för leasing blir påverkan på årsbasis 21 MSEK.

Finansiella skulder och förfallostruktur

Koncernens finansiella skulder för banklån och checkkrediter uppgår till 1 626 MSEK (1 353) per den 31 mars 2025. Till detta kommer finansiella skulder gällande leasing enligt IFRS 16 med 436 MSEK (442).

Sammantaget är den genomsnittliga återstående löptiden för koncernens räntebärande banklån 3,9 år (1,9). Inklusive finansiell leasingskuld enligt IFRS 16 är återstående löptid i koncernen 3,7 år (2,0). Moderbolagets genomsnittliga återstående löptid är 3,9 år (1,9). Se tabellerna nedan.

Koncernen

	2025-03-31		**Förfaller**			
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**	**efter 5 år**
Räntebärande finansiella skulder bank	1 626	1 852	14	362	1 476	–
Räntebärande finansiella skulder leasing	436	482	43	129	289	21
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	538	538	538	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 600**	**2 872**	**595**	**491**	**1 765**	**21**

	2024-03-31		**Förfaller**			
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**	**efter 5 år**
Räntebärande finansiella skulder bank	1 353	1 482	18	329	1 135	–
Räntebärande finansiella skulder leasing	442	480	40	120	281	39
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	696	696	696	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 491**	**2 658**	**754**	**449**	**1 416**	**39**

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Moderbolaget

	2025-03-31		Förfaller		
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**
Räntebärande finansiella skulder	1 622	1 848	14	362	1 472
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta)[1]	1 641	1 641	1 641	–	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4	–	–
Finansiella skulder, totalt	**3 267**	**3 493**	**1 659**	**362**	**1 472**

	2024-03-31		Förfaller		
Förfallostruktur	**Redovisat värde**	**Framtida likvidbelopp**	**inom 3 mån**	**efter 3 mån inom 1 år**	**efter 1 år inom 5 år**
Räntebärande finansiella skulder	1 348	1 477	18	329	1 130
Skulder till koncernbolag (exklusive ränta)[1]	1 430	1 430	1 430	–	–
Leverantörsskulder och andra räntefria finansiella skulder	4	4	4	–	–
Finansiella skulder, totalt	**2 782**	**2 911**	**1 452**	**329**	**1 130**

1) Ränta på skulder till koncernbolag kapitaliseras inte utan regleras varje kvartal via moderbolagets koncernkontostruktur.

	Koncernen	
Finansiell riskhantering	**2025-03-31**	**2024-03-31**
Långfristiga skulder[1]		
Banklån	1 303	1 073
Övriga finansiella skulder	1	2
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	282	299
Summa långfristiga skulder	**1 586**	**1 374**
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	322	278
Kortfristig del av banklån	0	0
Finansiell skuld leasing (IFRS 16)	154	143
Summa kortfristiga skulder	**476**	**421**
Summa räntebärande skulder	**2 062**	**1 795**

De avtalsmässiga villkoren för räntebärande skulder framgår av nedanstående tabell.

					Koncernen		Moderbolaget	
					2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Banklån	**Valuta**	**Nominell ränta**	**Förfall**	**Nominellt värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**	**Redovisat värde**
Långfristiga skulder[1]								
Amorteringsfritt banklån	SEK	3,6%	2029-12-13	1 300	1 300	1 070	1 300	1 070
Övriga banklån, övertagna vid förvärv				3	3	3	–	–
Summa långfristiga skulder					**1 303**	**1 073**	**1 300**	**1 070**
Kortfristiga skulder								
Checkkredit								
Beviljad kreditlimit					500	430	500	430
Outnyttjad del					–178	–152	–178	–152
Utnyttjat kreditbelopp		**3,5%**			**322**	**278**	**322**	**278**
Övriga banklån, övertagna vid förvärv					0	0	–	–
Summa lån från kreditinstitut					**1 625**	**1 351**	**1 622**	**1 348**

1) Aktuell lånestruktur med kreditramar, löptider och räntevillkor finns beskriven under stycket Likviditets- och refinansieringsrisker nedan.

Likvida medel, inklusive beviljad kredit som ej utnyttjats, uppgick sammanlagt till 1 266 MSEK (977) varav likvida medel 348 MSEK (296).

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

20250924040021

Likviditets- och refinansieringsrisker

Med likviditets- och refinansieringsrisk menas risken att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet samt att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån ska omsättas.

Upplåning samt handel med finansiella instrument sker genom någon av de stora nordiska affärsbankerna och lånehanteringen hanteras via moderbolagets Treasury-funktion. Vid räkenskapsårets utgång 31 mars 2025 fanns i moderbolaget tillgång till två checkkrediter om totalt 500 MSEK (430), av vilken 178 MSEK (152) var outnyttjad. Checkkrediterna omsätts årligen med förfallodag 31 december. Utöver checkräkningskrediter fanns ej utnyttjat låneutrymme på totalt 700 MSEK (530).

Låneutrymmet fördelar sig mellan en revolverande facilitet om 1 000 MSEK och ett periodlån om 1 000 MSEK, som båda löper till den 13 december 2029. Aktuella räntesatser per balansdagen framgår av tabellen Banklån.

Lånen löper med en räntesats som motsvarar STIBOR 3M plus en marginal. Därutöver innehåller finansieringsavtalet marknadsmässiga finansiella villkor vilka måste uppfyllas. Därtill är Bergman & Beving skyldig att i samband med etableringen av kreditfaciliteten betala en uppläggningsavgift, att kvartalsvis i efterhand betala en löftesprovision på outnyttjat utrymme under kreditramen och i förekommande fall betala en avgift för förlängning av kreditfacilitetens löptid.

Årets nettokostnad för bankfinansiering uppgick till –66 MSEK (–74).

Kortfristiga placeringar av eventuell överlikviditet sker med löptider på 1–3 månader till aktuell marknadsränta. Motpart vid inlåning är alltid en av de stora nordiska affärsbankerna.

Klassificering av finansiella instrument

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Aktier och andelar (verkligt värde via resultatet)	0	0
Derivat säkringsinstrument	1	1
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Långfristiga fordringar	9	2
Kundfordringar	987	936
Övriga fordringar	38	48
Likvida medel	348	296
Summa finansiella tillgångar	**1 383**	**1 283**

Koncernen	2025-03-31	2024-03-31
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Tilläggsköpeskillingar (verkligt värde via resultatet)	184	172
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	1 625	1 351
Leverantörsskulder	538	484
Optionsskuld, förvärv	146	134
Övriga skulder	269	159
Summa finansiella skulder	**2 762**	**2 300**

Moderbolaget	2025-03-31	2024-03-31
Finansiella tillgångar		
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	1	1
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Fordringar på koncernbolag	3 686	3 241
Övriga fordringar	1	1
Summa finansiella tillgångar	**3 688**	**3 243**
Finansiella skulder som värderas till verkligt värde		
Derivat säkringsinstrument	–	–
Finansiella skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde		
Banklån	1 622	1 348
Skulder till koncernbolag	1 641	1 430
Leverantörsskulder	2	2
Övriga skulder	2	2
Summa finansiella skulder	**3 267**	**2 782**

Redovisade värden i tabellen ovan för finansiella tillgångar och finansiella skulder överensstämmer i allt väsentligt med verkligt värde, med anledning av att aktuell marknadsränta på banklånen inte skiljer sig nämnvärt från lånens avtalade ränta och att övriga poster har kort löptid. Undantaget är optionsskuld som uppkommer i samband med förvärv. Säljoptionerna värderas initialt av företagsledningen på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation.

Derivat

Derivat tillhör nivå 2 i värderingshierarkin. Derivat som utgör valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Tilläggsköpeskillingar

Tilläggsköpeskillingar avseende förvärvade verksamheter klassificeras i nivå 3 där värderingen är baserad på de förvärvade verksamheternas förväntade framtida finansiella prestation vilken har bedömts av företagsledningen.

Kreditrisker

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot Bergman & Bevings motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Koncernen exponeras för kreditrisk dels i sina finansiella affärer, det vill säga i placering av överskottslikviditet och genomförande av valutaterminsaffärer och dels i den kommersiella rörelsen i samband med kundfordringar och förskottsbetalningar till leverantörer. Finanspolicyn anger att endast de stora nordiska affärsbankerna kan komma ifråga för placering av överskottslikviditet samt tecknande av valutaterminsaffärer.

För att utnyttja den operativa affärsverksamhetens kännedom om kunder och leverantörer hanteras kreditriskbedömningen i de kommersiella affärerna av respektive bolag. Kreditrisken är generellt utspridd över ett stort antal kunder och speglar koncernens handelsverksamhet väl. Den totala omsättningen byggs upp av många affärstransaktioner och en god riskspridning av försäljningen på olika branscher och bolag.

Koncernens största kund som flera av koncernens bolag säljer till är Alligo, kreditrisken gentemot denna bedöms som mycket låg. Ingen av koncernens kunder svarar för en väsentlig del av omsättningen.

För att begränsa risken för kreditförluster använder sig koncernbolagen av kreditpolicyer som begränsar utestående belopp och kredittid för enskilda kunder. Storleken på respektive kunds kredit bedöms individuellt. För alla nya kunder görs en kreditprövning. Avsikten är att kreditgränserna ska avspegla kundens betalningsförmåga. De standardiserade betalningsvillkoren varierar mellan 20 dagar netto till F90 (fri leveransmånad + 90 dagar). Det vanligaste betalningsvillkoret är 30 dagar netto. För nya kunder är standard 30 dagar netto.

Historiskt sett har konstaterade kundförluster varit få och små inom Bergman & Beving. Kreditkvaliteten i de kundfordringar som inte har förfallit till betalning och inte heller skrivits ned bedöms som god.

Moderbolaget har normalt sett inte några kundfordringar.

Reserveringar för förväntade kreditförluster och förfallostruktur framgår av nedanstående tabell.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Kundfordringar

	Koncernen	
	2025-03-31	2024-03-31
Kundfordringar	1 003	951
Ackumulerad reserv för förväntade kreditförluster	–16	–15
Kundfordringar netto	**987**	**936**
Åldersanalys framgår nedan:		
Åldersanalys		
– ej förfallet	884	827
– fordringar förfallna 1–30 dagar	80	85
– fordringar förfallna 31–60 dagar	13	15
– fordringar förfallna 61–90 dagar	8	6
– fordringar förfallna > 90 dagar	18	18
Summa fordringar	**1 003**	**951**

Förändringar i skulder från finansiella aktiviteter

			Icke kassaflödespåverkande förändringar					
Koncernen 2024/2025	**Vid årets början**	**Kassa-flöden**	**Leasing**	**Förvärv och avyttrad verksamhet**	**Justering över resultat-räkningen**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Omräknings-differenser**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	278	44	–	–	–	–	0	**322**
Skulder till kreditinstitut	1 073	230	–	–	–	–	0	**1 303**
Leasingskulder IFRS 16	443	–155	156	–	–	–	–8	**436**
Derivat	–	0	–	–	–	0	–	**–**
Tilläggsköpeskillingar	172	–57	–	86	–17	–	0	**184**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**1 966**	**62**	**156**	**86**	**–17**	**0**	**–8**	**2 245**

			Icke kassaflödespåverkande förändringar					
Koncernen 2023/2024	**Vid årets början**	**Kassa-flöden**	**Leasing**	**Förvärv och avyttrad verksamhet**	**Justering över resultat-räkningen**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Omräknings-differenser**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	243	35	–	–	–	–	0	**278**
Skulder till kreditinstitut	1 065	8	–	–	–	–	0	**1 073**
Leasingskulder IFRS 16	437	–149	153	–	–	–	2	**443**
Derivat	–	2	–	–	–	–2	–	**–**
Tilläggsköpeskillingar	108	–8	–	86	–14	–	0	**172**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**1 853**	**–112**	**153**	**86**	**–14**	**–2**	**2**	**1 966**

Moderbolaget 2024/2025	**Vid årets början**	**Kassaflöde**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	278	44	–	**322**
Skulder till kreditinstitut	1 070	230	–	**1 300**
Skulder till koncernbolag	1 430	211	–	**1 641**
Derivat	–	0	0	**–**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**2 778**	**485**	**0**	**3 263**

Moderbolaget 2023/2024	**Vid årets början**	**Kassaflöde**	**Förändring av verkligt värde via övrigt totalresultat**	**Vid årets slut**
Checkräkningskredit	243	35	–	**278**
Skulder till kreditinstitut	1 060	10	–	**1 070**
Skulder till koncernbolag	1 184	246	–	**1 430**
Derivat	–	2	–2	**–**
Totala skulder från finansieringsaktiviteter	**2 487**	**293**	**–2**	**2 778**

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 23: Leasingavtal

Koncernen redovisar ägda tillgångar som materiella anläggningstillgångar, se not 11. Anläggningstillgångar som koncernen leasar rubriceras som nyttjanderättstillgångar. Dessa består av flera typer av tillgångar som hade utgjort materiella anläggningstillgångar om de ägts. Koncernen har inte några leasade tillgångar som utgör förvaltningsfastigheter. Leasingportföljen omfattar främst kontor, lagerlokaler, tjänstebilar, lagerfordon och annan lagerutrustning.

	2024/2025				2023/2024			
Koncernen	**Lokaler**	**Bilar**	**Övrigt**	**Totalt**	**Lokaler**	**Bilar**	**Övrigt**	**Totalt**
Nyttjanderättstillgångar								
Tillkommande under året	101	48	13	**162**	103	32	25	**160**
Avskrivningar under året	–109	–32	–19	**–160**	–105	–31	–19	**–155**
Vid årets slut	304	56	70	**430**	320	44	78	**442**

I beloppet tillkommande nyttjanderättstillgångar ingår anskaffningsvärdet på under året nyanskaffade nyttjanderätter samt tillkommande belopp vid omprövning av leasingskulder på grund av ändrade betalningar till följd av att leasingperioden har förändrats eller indexförändringar.

Av årets tillkommande nyttjanderättstillgångar avser 41 MSEK (26) årets förvärvade bolag.

	Koncernen	
Leasingskulder	**2024/2025**	**2023/2024**
Kortfristiga	154	143
Långfristiga	282	299
Vid årets slut	**436**	**442**

För löptidsanalys av leasingskulderna, se not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

	Koncernen	
Belopp redovisade i resultaträkningen	**2024/2025**	**2023/2024**
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–160	–155
Ränta på leasingskulder	–18	–15
Variabla leasingavgifter som inte ingår i värdering av leasingskuld	–2	–2
Intäkt från vidareuthyrning av nyttjanderättstillgång	2	2
Kostnader för leasingavtal på kort tid eller med lågt värde	–3	–3

Förlängnings- och uppsägningsoptioner

Vissa leasingavtal innehåller förlängningsoptioner som kan utnyttjas respektive inte utnyttjas. Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs. Koncernen omprövar under löptiden huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas om det sker en viktig händelse eller betydande förändringar i omständigheter som ligger inom koncernens kontroll.

För bilar avtalas normalt en leasingperiod på tre år. Förlängningsoptioner förekommer, men nyttjas endast i oväsentlig omfattning. Normalt avtalsupplägg är att leasegivaren sätter restvärdet och står risken om värdet vid leasingperiodens slut understiger kalkylen. Avstämning i koncernens största bilavtal sker några gånger per år och om restvärdena är generellt för lågt satta får koncernen del i överskott (som normalt uppgår till oväsentliga belopp). I vissa fall har koncernen en möjlighet att köpa tillgången vid leasingperiodens slut, men så sker normalt inte.

Moderbolaget	**2024/2025**	**2023/2024**
Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:		
Inom ett år	4	3
Mellan ett och fem år	6	8
Totalt	**10**	**11**
Periodens kostnadsförda leasingavgifter		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Minimileaseavgifter	4	3
Totala leasingkostnader	**4**	**3**

Avser kostnader för tillgångar som innehas via operationella leasingavtal såsom förhyrda lokaler, fordon samt övriga maskiner och inventarier. Se även not 24 för ställda säkerheter och eventualförpliktelser.

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 24: Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-03-31	2024-03-31	2025-03-31	2024-03-31
Ställda säkerheter				
Fastighetsinteckningar	46	4	–	–
Företagsinteckningar	59	5	–	–
Totala ställda säkerheter	**105**	**9**	**–**	**–**
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser för dotterbolag[1]	–	–	416	421
Borgensförbindelser, övriga	31	28	1	1
Totala eventualförpliktelser	**31**	**28**	**417**	**422**

1) Moderbolagets borgensförbindelser för dotterbolag avser i allt väsentligt PRI-förpliktelser.

Utöver angivet ovan har moderbolaget ingått borgen avseende två koncernbolags fullgörande av hyresavtal. Avtalens löptid är till och med år 2027 respektive 2035 med en total hyreskostnad på cirka 31 MSEK respektive 17 MSEK per år.

NOT 25: Närstående

Bergman & Bevings närstående är i huvudsak ledande befattningshavare. Upplysningar om koncernens transaktioner med dessa närstående personer framgår av not 5 Anställda och personalkostnader. Moderbolaget har även transaktioner med dotterbolag, vilka är prissatta med marknadsmässiga villkor. Därutöver har det inte skett några transaktioner mellan Bergman & Beving och närstående som väsentligt påverkat koncernens ställning och resultat under räkenskapsåret.

NOT 26: Koncernbolag

Specifikation av moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Antal andelar	Innehav %	Redovisat värde 2025-03-31	Redovisat värde 2024-03-31
Tengtools AB	556616-0353	Alingsås	1 000	100	1	1
Bergman & Beving Invest AB	556706-2699	Stockholm	1 000	100	693	693
Bergman & Beving Fastigheter AB	556787-7559	Stockholm	1 000	100	10	10
Totalt					**704**	**704**
Redovisat värde vid årets början					**704**	**704**
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början					704	704
Redovisat värde vid årets slut					**704**	**704**

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Specifikation av moderbolagets direkta och indirekta innehav av andelar i dotterbolag

Dotterbolag	Land	Innehav % 2025-03-31	2024-03-31
(3) Screen Tryck AB	Sverige	100	100
AAK Safety AB	Sverige	100	100
Arbesko AB	Sverige	100	100
Arbesko Skofabrik AB	Sverige	100	100
Arbesko-Fastigheter AB	Sverige	100	100
Arbesko-Gruppen AB	Sverige	100	100
Ateco Safety AB	Sverige	70	70
Atricon AB	Sverige	100	100
B & O Vågar AB	Sverige	100	100
Belano Maskin AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Fastigheter AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Holding AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Invest AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Operations AB	Sverige	100	100
Bergman & Beving Safety AB	Sverige	100	100
BVS Brannvernsystemer AB	Sverige	100	100
Collinder Märksystem AB[1]	Sverige	100	–
Cresto Group AB	Sverige	100	100
Elkington AB	Sverige	100	100
ESSVE AB	Sverige	100	100
ESSVE Sverige AB	Sverige	100	100
FireSeal AB	Sverige	100	100
Germ Aktiebolag	Sverige	100	100
Guide Gloves AB	Sverige	100	100
Itaab Trading AB	Sverige	100	100
JO Safety Sweden AB[2]	Sverige	100	–
KGC Verktyg och Maskiner AB	Sverige	100	100
LamPress Sverige AB[1]	Sverige	100	–
Lidén Weighing AB	Sverige	100	100
Logistikpartner i Ulricehamn AB	Sverige	100	100
Luna AB	Sverige	100	100
Luna Sverige AB	Sverige	100	100
Maskinab Teknik AB[1]	Sverige	100	–
Millers Beslag AB	Sverige	100	100
Oksebra Trading AB	Sverige	100	100
Sandbergs i Jämtland AB	Sverige	100	100
Skydda International AB	Sverige	100	100
Skydda i Sverige AB	Sverige	100	100
Systemtext AB	Sverige	100	100
Tengtools AB	Sverige	100	100
Tengtools International Sweden AB[3]	Sverige	100	100
TNS Sverige AB	Sverige	80	80
Uveco AB	Sverige	100	100
Viewtech AB	Sverige	100	100
Zekler Safety AB	Sverige	75	75
AAK Safety AS	Norge	100	100
BSafe Systems AS	Norge	80	80
BVS Brannvernsystemer AS	Norge	100	100
ESSVE Norge AS	Norge	100	100
FireSeal AS[2]	Norge	100	–
Guide Gloves AS	Norge	100	100
H.M. Albretsen Verktøysikring AS	Norge	100	100
JO Safety Norge AS	Norge	100	100
Luna Norge AS	Norge	100	100
Skydda Norge AS	Norge	100	100
Tema Norge Eiendom AS	Norge	100	100
Tema Norge AS	Norge	100	100
H&H Tuonti Oy	Finland	100	100
Kiilax Oy	Finland	75	75
Labsense Oy[1]	Finland	100	–
Levypinta Finland Oy[1]	Finland	100	–
Ovesta Oy[1]	Finland	100	–
Polartherm Group Oy	Finland	80	80
Polartherm Oy	Finland	100	100
Retco Oy	Finland	100	100
Skydda Suomi Oy	Finland	100	100
JO Safety A/S	Danmark	100	100
Skydda Danmark A/S	Danmark	100	100
ESSVE Estonia AS	Estland	100	100
Luna Group Estonia AS	Estland	100	100
ESSVE Latvia SIA	Lettland	100	100
Luna Group Latvia SIA	Lettland	100	100
ESSVE Lietuva, UAB	Litauen	100	100
ESSVE Poland Sp. z o.o.	Polen	100	100
Luna Polska Sp. z o.o.	Polen	100	100
Abtech Safety Ltd	Storbrit.	100	100
A.T.E Solutions Ltd	Storbrit.	100	100
Bergman & Beving Invest Ltd[2]	Storbrit.	100	–
Industrial & Commercial Coatings Ltd[1]	Storbrit.	100	–
Orbital Fabrications Limited	Storbrit.	80	80
Outreach Organisation Ltd	Storbrit.	100	100
Outreach Rescue Medic Skills Ltd	Storbrit.	100	100
Safety Technology Ltd	Storbrit.	100	100
Spraylat International Ltd[1]	Storbrit.	100	–
TengTools UK Ltd	Storbrit.	100	100
T Tools Ireland Ltd	Irland	100	100
Masters of Gloves B.V.	Nederl.	51	51
VIP Safety B.V.	Nederl.	100	100
Guide Gloves SAS	Frankrike	100	100
BVS Fireprotection Kft	Ungern	100	100
Cresto Safety s.r.o.	Slovakien	100	100
Bergman & Beving (Shanghai) Co. Ltd	Kina	100	100
FireSeal Inc.	USA	100	100
Safety Technology USA LLC	USA	100	100
Oksebra do Brasil Artefatos de Coura Ltda	Brasilien	99	99

1) Bolaget förvärvat under 2024/2025.
2) Bolaget bildat under 2024/2025.
3) Bolaget har en filial i Taiwan registrerad som Tengtools International Sweden AB, Taiwan Branch.

Inledning
Strategi och mål
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 27: Förvärv och avyttringar av rörelser

Förvärv

Den 2 april 2024 förvärvade divisionen Industrial Equipment samtliga aktier i Maskinab Teknik AB. Maskinab är en ledande leverantör av maskiner för plåtbearbetning till industrin och omsätter cirka 35 MSEK per år.

Den 1 juli 2024 förvärvade divisionen Core Solutions samtliga aktier i Spraylat International Limited. Spraylat tillverkar och säljer tillfällig skyddsbeläggning för främst fönsterytor. Bolaget omsätter cirka 40 MSEK per år.

Den 1 oktober 2024 förvärvades samtliga aktier i Levypinta Finland Oy till divisionen Core Solutions. Företaget tillverkar och säljer kundanpassade högkvalitativa skivor belagda med HPL (high pressure laminate) till specialmöbeltillverkare som primärt levererar till offentliga miljöer. Bolaget har en omsättning om cirka 180 MSEK.

Den 2 december 2024 förvärvade divisionen Safety Technology samtliga aktier i Collinder Märksystem AB. Collinder är en ledande aktör inom säkerhetsmärkning och säkerhetsskyltar till bl a process- och tillverkningsindustrin. Bolaget omsätter cirka 60 MSEK per år.

Den 2 december 2024 förvärvade Killax (inom division Core Solutions) samtliga aktier i Ovesta Oy. Bolaget säljer kundanpassade brand- och ljudisolerade dörrar till främst kontors- och samhällsfastigheter. Bolaget omsätter cirka 35 MSEK per år.

Den 3 december 2024 förvärvade divisionen Industrial Equipment samtliga aktier i Labsense Oy. Bolaget är distributör för flera ledande globala leverantörer av teknisk laboratorieutrustning. Bolaget omsätter cirka 35 MSEK per år.

Bergman & Beving använder normalt en förvärvsmodell med basköpeskilling och villkorad köpeskilling. Utfallet av villkorade köpeskillingar är beroende av framtida resultat i förvärvade bolag. Normalt konsolideras alla förvärvade enheter från tillträdesdatum.

Förvärvskalkyler för de förvärv som ingick i perioden 1 april 2024 till 31 mars 2025 har fastställts slutgiltigt. Mindre justeringar har gjorts i kalkylerna.

Villkorade köpeskillingar avseende tidigare års förvärv har utbetalats med 57 MSEK (8). Omvärderingar av villkorade köpeskillingar har påverkat perioden positivt med 17 MSEK (14). Resultateffekter redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Total förvärvskalkyl för årets förvärv:

Koncernen

Förvärv av dotterbolag och andra affärsenheter	**2024/2025**	**2023/2024**
Förvärvade tillgångar		
Kundrelationer etc.	247	255
Övriga anläggningstillgångar	17	16
Varulager	37	49
Övriga omsättningstillgångar	46	69
Likvida medel	58	117
Totala tillgångar	**405**	**506**
Förvärvade avsättningar och skulder		
Uppskjuten skatteskuld	–53	–59
Kortfristiga rörelseskulder	–63	–90
Totala avsättningar och skulder	**–116**	**–149**
Förvärvade nettotillgångar	**289**	**357**
Goodwill	201	201
Innehav utan bestämmande inflytande	–	–40
Totalt förvärvat	**490**	**518**
Köpeskilling	490	518
Avgår: Ej utbetald köpeskilling	–86	–97
Avgår: Likvida medel i förvärvade bolag	–58	–117
Nettoförändring likvida medel	**–346**	**–304**

Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen. Ingen del av goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader, som redvisas bland övriga rörelsekostnader i resultaträkningen, uppgår till 5 MSEK (2). Ej utbetald köpeskilling om 86 MSEK är villkorad och beräknas som mest uppgå till 105 MSEK. Merparten av de villkorade köpeskillingarna förfaller till betalning inom två år.

Avyttringar

Inga väsentliga avyttringar har skett under året. Däremot tecknades den 27 mars 2025 ett övergripande avtal med Ahlsell att avyttra Skyddas nordiska verksamhet.

Finansiell information

Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

NOT 28: Händelser efter balansdagen

Den 4 april förvärvades samtliga aktier i Ontec Oy till divisionen Safety Technology. Ontec är en ledande aktör inom mät- och styrsystem för vätskelogistik inom olje-, gas-, kemikalie- och flygindustrin och omsätter cirka 4 MEUR med mycket god lönsamhet.

Den 16 april förvärvades 97 % av aktierna i Raintite Trading Ltc till divisionen Core Solutions. Bolaget är en ledande tillverkare av PVC-laminerade stålprodukter för takapplikationer såsom vattenavrinningsrännor och omsätter cirka 7 MGBP med mycket god lönsamhet.

Den 15 maj förvärvades samtliga aktier i Mann & Co AB till divisionen Industrial Equipment. Bolaget är en ledande leverantör av slangar och kopplingar till applikationer inom vätskehantering och omsätter 30 MSEK med god lönsamhet.

Den 27 mars tillkännagavs att avtal ingåtts med Ahlsell om att avyttra Skyddas nordiska verksamhet. Transaktionens genomförande var villkorat av ett godkännande från konkurrensmyndigheterna i Sverige, Finland och Norge. I början av juni hade alla konkurrensmyndigheter godkänt avyttring till Ahlsell. Transaktionen har beräknat tillträde den 1 juli 2025 varvid Ahlsell tillträder som ägare av Skydda i Sverige, Finland och Norge.

I övrigt har inga väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.

NOT 29: Viktiga uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar har gjorts utifrån vad som är känt vid rapportens avgivande. Dessa uppskattningar och bedömningar kan vid en senare tidpunkt komma att förändras, bland annat på grund av ändrade omvärldsfaktorer.

Nedan redogörs för de mest väsentliga bedömningarna, där risk finns att framtida händelser och ny information kan komma att förändra grunden för nu gjorda uppskattningar och bedömningar.

Nedskrivningsprövning av goodwill och andra anläggningstillgångar

I enlighet med IFRS görs inte avskrivningar på goodwill och vissa varumärken utan istället görs årlig nedskrivningsprövning. Övriga immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av över den period som tillgången bedöms generera intäkter. Samtliga immateriella och materiella anläggningstillgångar är föremål för årlig nedskrivningsprövning. Nedskrivningsprövningarna baseras på en genomgång av bedömda framtida kassaflöden. Antaganden vid genomförd nedskrivningsprövning framgår av not 10 Immateriella anläggningstillgångar.

Lagerinkurans

Eftersom Bergman & Beving bedriver handel, är lagret en stor tillgångspost i koncernens balansräkning. Koncernen värderar lagret till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas som huvudregel genom tillämpning av en metod som bygger på vägda genomsnitt och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick samt alternativt genom först-in-först-ut-metoden (FIFU). Vid beräkning av nettoförsäljningsvärde bedöms artiklar med övertalighet och låg omsättningshastighet, utgående artiklar, skadade artiklar samt hanterings- och andra försäljningskostnader. Om den allmänna efterfrågan på koncernens sortiment väsentligen förändras och antaganden om artiklars nettoförsäljningsvärde avviker från verkligt utfall, kan resultatet påverkas i de finansiella rapporterna.

Pensionsåtaganden

Vid bestämmande av Bergman & Beving-koncernens pensionsåtaganden i förmånsbestämda pensionsplaner har vissa antaganden gjorts om diskonteringsränta, inflation, löneökning, långsiktig avkastning på förvaltningstillgångar, dödlighet och utveckling av pensioneringar samt övriga faktorer som kan ha betydelse. Dessa aktuariella antaganden prövas årligen och ändras när så är lämpligt. Om antagandena väsentligen skulle avvika från framtida faktiska utfall kommer koncernens aktuariella vinster eller förluster att förändras, vilket påverkar övrigt totalresultat.

Bedömning av skulder i samband med förvärv

Finansiella skulder som redovisas i samband med förvärv, till exempel tilläggsköpeskillingar och säljoptioner, baseras på det köpta bolagets framtida resultatutveckling. Det innebär att skulden baseras på en bedömning av förväntat framtida finansiellt utfall, där framtida händelser gör att grunden för bedömningen ändras vartefter ny information är känd. Bergman & Beving gör nya bedömningar löpande.

NOT 30: Uppgifter om moderbolaget

Bergman & Beving Aktiebolag med organisationsnummer 556034-8590 är ett registrerat aktiebolag i Sverige, med säte i Stockholm. Bolaget är publikt (publ) och moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm Mid Cap-lista i Sverige. Bergman & Beving Aktiebolag är det yttersta moderbolaget för koncernen. Verksamheten säljer olika nischade lösningar till industri- och byggsektorerna. Koncernens huvudmarknad är Norden.

Kontaktuppgifter till huvudkontoret är:

Bergman & Beving AB
Box 10024
100 55 Stockholm
Besöksadress: Cardellgatan 1, Stockholm
Telefon: 010–454 77 00
E-post: info@bb.se
Hemsida: www.bergmanbeving.com

Koncernredovisningen för år 2024/2025 består av moderbolaget och dess dotterbolag, tillsammans benämnda koncernen.

Inledning
Strategi och mål
Verksamhet
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
• Noter
Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans, i moderbolaget Bergman & Beving AB, förfogande står:

Balanserade vinstmedel	878 751 KSEK
Årets resultat	64 787 KSEK
	943 538 KSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 4,00 SEK per aktie	106 987 KSEK[1]
I ny räkning balanseras	836 551 KSEK
	943 538 KSEK

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 augusti 2025.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören anser att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU, och att de anses ge en rättvisande bild av bolagets respektive koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av bolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget respektive de bolag som ingår i koncernen står inför. Moderbolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt framgår av i årsredovisningen intagna resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och noter.

Stockholm den 27 juni 2025

Jörgen Wigh
Ordförande

Fredrik Börjesson
Ledamot

Charlotte Hansson
Ledamot

Henrik Hedelius
Ledamot

Malin Nordesjö
Ledamot

Niklas Stenberg
Ledamot

Jörgen Bengtsson
Ledamot – personalrepresentant

Mikael Lindblom
Ledamot – personalrepresentant

Magnus Söderlind
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2025
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

1) Beräknat på uppgift om antal aktier per den 31 mars 2025, efter beaktande av antalet återköpta B-aktier om 689 543 stycken.

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
• Förslag till vinstdisposition
Revisionsberättelse

Revisionsberättelse

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BERGMAN & BEVING AB (PUBL), ORG. NR 556034–8590

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-43. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 25-104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 mars 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-43. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Förvärvsrelaterade transaktioner och tillgångar

Beskrivning av risk

Bergman & Beving bedriver förvärvsintensiv verksamhet där förvärv av nya dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att i den mån goodwill förekommer redovisas denna per förvärvsdatum till verkligt värde av köpeskilling minus verkligt värde för erhållna tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser. Värdering av tillgångar och skulder i förvärvade bolag är komplext och kräver att företagsledningen gör väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Den goodwill och övriga immateriella tillgångar som uppkommer i genomförda förvärv utgör en väsentlig del av Bergman & Bevings totala tillgångar. Dessa tillgångar prövas för eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att redovisat värde för tillgången kan understiga återvinningsvärdet. Bedömning av återvinningsvärde, definierat som det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet, involverar uppskattningar från företagsledningen vad gäller att identifiera och därefter uppskatta återvinningsvärdet för dessa kassagenererande enheter. Företagsledningen bestämmer normalt sett återvinningsvärdet baserat på nyttjandevärde vilket bygger på företagsledningens bedömning av faktorer som förväntad försäljningstillväxt, utveckling av marginaler, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden.

För ytterligare information hänvisas till noterna 1 "Väsentliga redovisningsprinciper", 27 "Förvärv och avyttringar" samt not 10 "Immateriella anläggningstillgångar" i koncernredovisningen.

Våra granskningsåtgärder

- med stöd av våra interna värderingsspecialister granska och utmana företagsledningens bedömningar av verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder för väsentliga förvärv;
- med stöd av våra värderingsspecialister, jämföra och utmana väsentliga antaganden i företagsledningens värderingsmodell för fastställande av återvinningsvärde, inklusive bedömning av antaganden om försäljningstillväxt, utveckling av marginal, vägd genomsnittlig kapitalkostnad, nivå på framtida investeringar och antagande om tillväxttakt efter prognosperioden;
- jämförelse av historiska prognoser mot faktiskt utfall;
- aritmetisk testning av kassaflödesmodeller och avstämning av antaganden mot godkända affärsplaner; och
- utvärdera att lämnade upplysningar i koncernredovisningen möter kraven enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-24 och 108-112 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Vi förväntar oss att få tillgång till ersättningsrapporten efter datumet för denna revisionsberättelse.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
• Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bergman & Beving AB (publ) för år 2024-04-01 - 2025-03-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Finansiell information

Koncernens räkenskaper

Moderbolagets räkenskaper

Noter

Förslag till vinstdisposition

• Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bergman & Beving AB (publ) för räkenskapsåret 2024-04-01 - 2025-03-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bergman & Beving AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 31-43 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

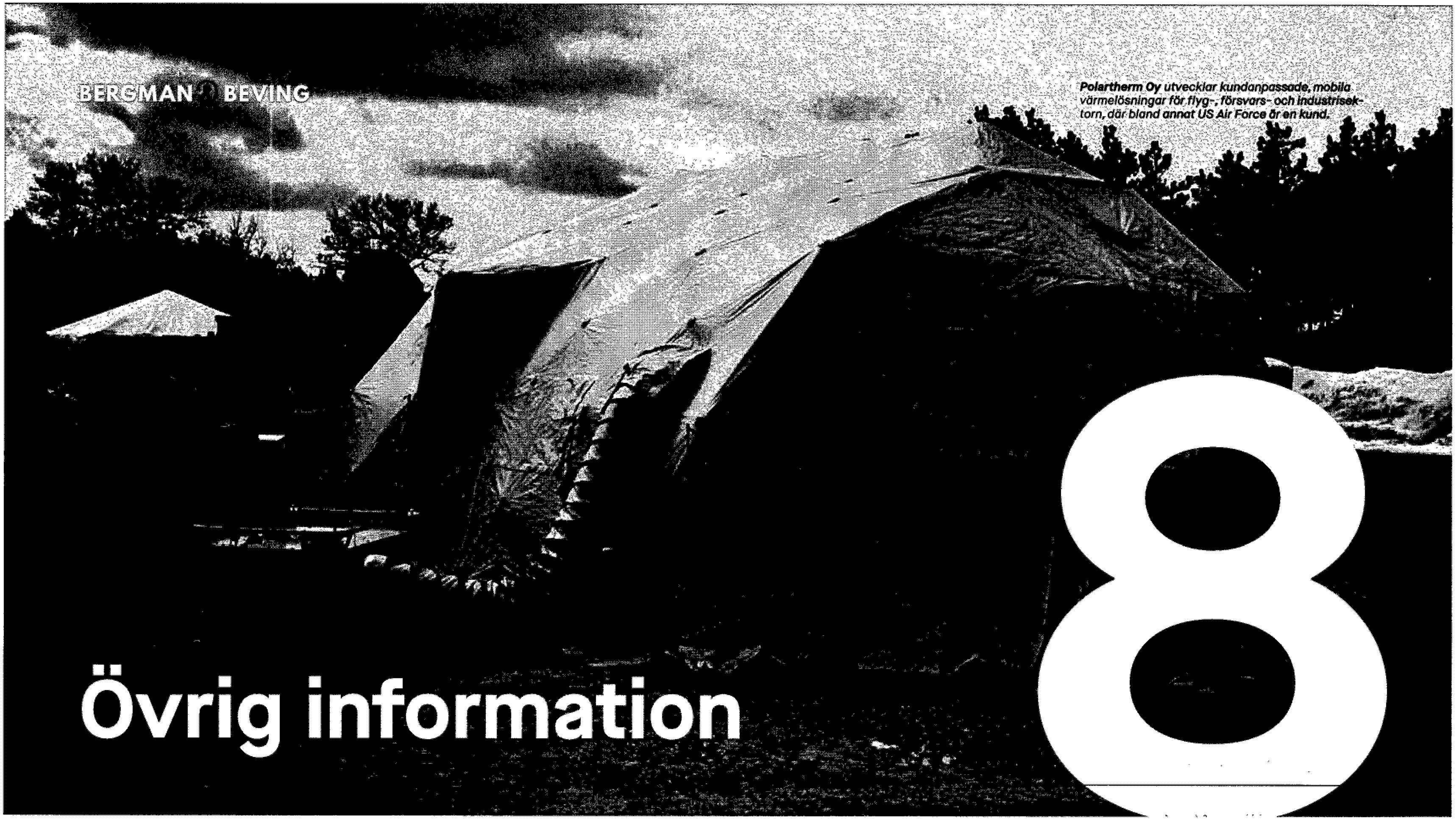
Deloitte AB, utsågs till Bergman & Beving AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 29 augusti 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 24 augusti 2023.

Stockholm den 27 juni 2025
Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Koncernens räkenskaper
Moderbolagets räkenskaper
Noter
Förslag till vinstdisposition
• Revisionsberättelse
Övrig information

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS



Polartherm Oy utvecklar kundanpassade, mobila värmelösningar för flyg-, försvars- och industrisektorn, där bland annat US Air Force är en kund.

Övrig information

8

Flerårsöversikt

RESULTATINFORMATION, MSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	4 972	4 723	4 749	4 575	4 311
Övriga rörelseintäkter	31	39	44	11	15
Summa rörelseintäkter	**5 003**	**4 762**	**4 793**	**4 586**	**4 326**
Rörelsens kostnader	–4 874	–4 390	–4 454	–4 288	–4 079
varav av- och nedskrivningar	–583	–284	–232	–205	–179
Rörelseresultat	129	372	339	298	247
Finansiella intäkter och kostnader	–102	–111	–68	–39	–35
Resultat efter finansiella poster	27	261	271	259	212
Skatter	–67	–60	–57	–57	–46
Årets resultat	**-40**	**201**	**214**	**202**	**166**
Varav hänförligt till: Moderbolagets aktieägare	–52	191	207	200	164
Innehav utan bestämmande inflytande	12	10	7	2	2

BALANSINFORMATION, MSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Immateriella anläggningstillgångar	2 841	2 799	2 419	2 135	2 034
Materiella anläggningstillgångar	158	157	140	126	102
Nyttjanderättstillgångar	430	442	441	359	390
Finansiella anläggningstillgångar	67	63	39	71	96
Varulager	1 157	1 189	1 360	1 233	1 129
Kortfristiga fordringar	1 136	1 116	1 130	1 189	1 051
Likvida medel	348	296	220	182	139
Summa tillgångar	**6 137**	**6 062**	**5 749**	**5 295**	**4 941**
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 871	2 108	2 181	1 915	1 701
Innehav utan bestämmande inflytande	107	105	59	17	14
Summa eget kapital	**1 978**	**2 213**	**2 240**	**1 932**	**1 715**
Räntebärande skulder	2 585	2 353	2 237	2 045	1 925
Ej räntebärande skulder och avsättningar	1 574	1 496	1 272	1 318	1 301
Summa eget kapital och skulder	**6 137**	**6 062**	**5 749**	**5 295**	**4 941**

KASSAFLÖDESINFORMATION, MSEK	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	509	663	333	225	383
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–463	–368	–281	–188	–177
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	25	–223	–25	1	–147
Årets kassaflöde	**71**	**72**	**27**	**38**	**59**

NYCKELTAL	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
EBITDA	712	656	571	503	426
EBITA	485	438	382	331	271
EBITA-marginal, %	9,8	9,3	8,0	7,2	6,3
Rörelsemarginal, %	2,6[2]	7,9	7,1	6,5	5,7
Vinstmarginal, %	0,5[2]	5,5	5,7	5,7	4,9
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	31	26	21	22	20
Avkastning på sysselsatt kapital, %	3	9	8	8	7
Avkastning på eget kapital, %	-2[2]	9	10	11	10
Operativ nettolåneskuld	–1 278	–1 057	–1 090	–889	–697
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5	0,5	0,5	0,4
Operativ nettolåneskuld/EBITDA exkl. IFRS16, ggr	2,3	2,1	2,5	2,3	2,2
Soliditet, %	32	37	39	36	35
Antal anställda vid periodens utgång	1 403	1 340	1 348	1 227	1 129
Medelantal anställda	1 372	1 335	1 283	1 195	1 079
Data per aktie					
Resultat, SEK	–1,95[2]	7,15	7,80	7,55	6,15
Resultat efter utspädning, SEK	–1,95[2]	7,15	7,80	7,50	6,15
Kassaflöde från den löpande verksamheten, SEK	19,05	24,85	12,55	8,50	14,40
Eget kapital, SEK	74,00	83,00	84,35	72,85	64,40
Börskurs per den 31 mars, SEK	290,00	209,50	128,40	141,40	121,40
Utdelning, SEK	4,00[1]	3,80	3,60	3,40	3,00
Övriga aktierelaterade uppgifter					
Börskurs/Eget kapital, %	392	252	152	194	189
Börskurs/Eget kapital efter utspädning, %	396	254	152	195	189
P/E-tal, ggr	–149[2]	29	16	19	19
P/E-tal efter utspädning, ggr	–149[2]	29	16	19	19
Direktavkastning, %	1,4[1]	1,8	2,8	2,4	2,5

1) Enligt styrelsens förslag.
2) Nedskrivning av goodwill har stor påverkan på nyckeltalet.

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Hållbarhetsredovisning
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information
Övrig information
• Flerårsöversikt
Definitioner
Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Definitioner

Avkastning på eget kapital[1] [2]
Periodens resultat rullande 12 månader dividerat med genomsnittligt 12 månaders eget kapital.
Avkastning på eget kapital mäter ur ett ägarperspektiv den avkastningen som ges på ägarnas investerade kapital.

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)[1]
Rullande 12 månaders EBITA (R) i procent av genomsnittligt 12 månaders rörelsekapital (RK) definierat som varulager plus kundfordringar minus leverantörsskulder.
R/RK används för att analysera lönsamhet och är ett mått som premierar högt EBITA och lågt rörelsekapitalbehov. Bergman & Bevings lönsamhetsmål är att varje verksamhet i koncernen ska nå en lönsamhet om minst 45 procent. Se avstämningstabell sida 111.

Avkastning på sysselsatt kapital[1]
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader rullande 12 månader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.
Avkastning på sysselsatt kapital visar koncernens lönsamhet i förhållande till externt finansierat kapital och eget kapital.

Börskurs/eget kapital[1] [2]
Börskursen i förhållande till utgående eget kapital per aktie vid räkenskapsårets slut.

Direktavkastning[1]
Utdelning per aktie i förhållande till börskurs per 31 mars.

EBITA[1]
Periodens rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner.
EBITA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
Se avstämningstabell sida 111.

EBITA-marginal[1]
Periodens EBITA i procent av nettoomsättningen.
EBITA-marginal används för att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.

EBITDA[1]
Periodens rörelseresultat före av- och nedskrivningar.
EBITDA används för att analysera lönsamheten genererad av den operativa verksamheten.
Se avstämningstabell sida 111.

Eget kapital per aktie[1] [2]
Eget kapital dividerat med vägt antal aktier vid periodens slut.
Måttet mäter hur mycket eget kapital som är hänförligt till respektive aktie och presenteras för att underlätta investerares analyser och beslut.

Förändring i nettoomsättning för jämförbara enheter[1]
Jämförbara enheter avser försäljning i lokal valuta från enheter som var del av koncernen under innevarande period och hela motsvarande period föregående år. Förvärv/avyttring avser förvärvade eller avyttrade enheter under motsvarande period.
Används för att analysera den underliggande försäljningstillväxten drivet av förändring i volym, utbud och pris för liknande produkter och tjänster mellan olika perioder.
Se avstämningstabell sida 111.

Kassaflöde per aktie[1]
Rullande 12 månaders kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med vägt antal aktier.
Måttet används för att investerare enkelt ska kunna analysera hur stort överskott från den löpande verksamheten som genereras per aktie.

Operativ nettolåneskuld[1]
Räntebärande skulder exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner med avdrag för likvida medel.
Operativ nettolåneskuld används för att följa skuldutvecklingen och analysera koncernens totala skuldsättning exklusive leasingskulder och avsättningar för pensioner.
Se avstämningstabell sida 111.

Operativ nettoskuldsättningsgrad[1] [2]
Operativ nettolåneskuld dividerat med eget kapital.
Operativ nettoskuldsättningsgrad mäter ur ett ägarperspektiv förhållandet mellan operativ nettolåneskuld och ägarnas investerade kapital. Se avstämningstabell sida 111.

P/E-tal[1]
Börskursen per 31 mars dividerad med resultat per aktie.

Resultat efter finansiella poster[1]
Periodens resultat före skatt.
Används för att analysera verksamhetens lönsamhet inklusive finansiella aktiviteter.

Resultat per aktie
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt antal aktier.

Rörelseresultat[1]
Rörelseintäkter minus rörelsekostnader.
Måttet används för att beskriva koncernens resultat före räntor och skatter.

Rörelsemarginal[1]
Periodens rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.
Måttet används för att ange hur stor andel i procent av omsättningen som blir kvar för att täcka räntor och skatt samt ge vinst, efter att företagets kostnader har betalats.

Soliditet[1] [2]
Eget kapital i procent av balansomslutningen.
Soliditet används för att analysera finansiell risk och visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

Vinstmarginal[1]
Periodens resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.
Vinstmarginal används för att bedöma koncernens vinstgenerering före skatt och visar hur stor del av nettoomsättningen som koncernen får behålla i resultat före skatt.

Vägt antal aktier
Genomsnittligt antal utestående aktier före eller efter utspädning. Aktier som innehas av företaget räknas inte med i antal utestående aktier. Utspädningseffekterna uppkommer som en följd av köpoptioner som kan regleras med aktier i aktiebaserade incitamentsprogram. Köpoptionerna har en utspädningseffekt när den genomsnittliga aktiekursen under perioden överstiger optionernas lösenpris.

1) Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.
2) Minoritet ingår i eget kapital när nyckeltalet beräknas.

Övrig information

Flerårsöversikt
• Definitioner
Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

2025092404028

Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Bergman & Beving använder vissa finansiella nyckeltal vid sin analys av verksamheten och dess utveckling som inte beräknas enligt IFRS. Bolaget anser att dessa nyckeltal ger värdefull information till investerare då de möjliggör en utvärdering av aktuella trender på ett bättre sätt, i kombination med andra nyckeltal som beräknas enligt IFRS. Eftersom börsnoterade bolag inte alltid beräknar dessa nyckeltal på samma sätt är det inte säkert att informationen är jämförbar med andra bolags nyckeltal med samma benämningar.

Förändring i nettoomsättning

Procentuell förändring	2024/2025	2023/2024
Jämförbara enheter i lokal valuta	–4	–10
Valutaeffekter	0	1
Förvärv/avyttring	9	8
Summa – förändring	**5**	**–1**

EBITA

MSEK	2024/2025	2023/2024
Rörelseresultat	129	372
Av- och nedskrivningar förvärv	356	66
EBITA	**485**	**438**

EBITDA

MSEK	2024/2025	2023/2024
Rörelseresultat	129	372
Av- och nedskrivningar	583	284
EBITDA	**712**	**656**
Avskrivning nyttjanderättstillgångar	–160	–155
EBITDA exkl. IFRS16	**552**	**501**

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)

MSEK	2024/2025	2023/2024
EBITA (R)	**485**	**438**
Genomsnittligt rörelsekapital (RK)		
Varulager	1 176	1 275
Kundfordringar	888	892
Leverantörsskulder	–504	–453
Summa – genomsnittligt RK	**1 560**	**1 714**
R/RK, %	**31**	**26**

Operativ nettolåneskuld och operativ nettoskuldsättningsgrad

MSEK	2024/2025	2023/2024
Finansiell nettoskuld	2 585	2 353
Pensioner	–523	–558
Leasingskuld	–436	–442
Likvida medel	–348	–296
Operativ nettolåneskuld	**1 278**	**1 057**
Eget kapital	1 978	2 213
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	**0,6**	**0,5**

Inledning
Strategi och marknad
Verksamheten
Förvaltningsberättelse
Bolagsstyrningsrapport
Hållbarhetsrapport
Finansiell information

Övrig information

Flerårsöversikt
Definitioner
• Avstämningstabeller alternativa nyckeltal

Transaktion 09222115557550608947 Signerat JW, FB, CH, HH, MN, NS, ML, JB, AF, MS

Bergman & Beving förser samhällsviktiga funktioner med nödvändiga produkter och lösningar. ***Systemtext****, som ingår i var Safety Technology-division, utvecklar innovativa arbetsmiljöskyltar vilket inkluderar självlysande skyltar baserade på den patenterade Supernova+ -tekniken.*

BERGMAN BEVING

Bergman & Beving 2024/2025
Produktion: Bergman & Beving i samarbete med PIA Corporate Communications.

Verifikat

Transaktion 09222115557550608947

Dokument

Påskriftsversion_Bergman Beving Årsredovisning 2024_2025
Huvuddokument
112 sidor
Startades 2025-06-27 07:59:59 CEST (+0200) av Camilla Jarl (CJ)
Färdigställt 2025-06-27 12:20:55 CEST (+0200)

Initierare

Camilla Jarl (CJ)
Bergman & Beving
camilla.jarl@bb.se

Signerare

Jörgen Wigh (JW)
Personnummer 196505132073
jorgen.wigh@lagercrantz.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pål Jörgen Wigh"
Signerade 2025-06-27 09:50:51 CEST (+0200)

Fredrik Börjesson (FB)
Personnummer 780905-0037
fredrik.borjesson@tisenhult.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per Fredrik Börjesson"
Signerade 2025-06-27 11:50:38 CEST (+0200)

Charlotte Hansson (CH)
Personnummer 196206122308
charlotte.hansson@scandinavianinsight.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Charlotte Gaarn Hansson"
Signerade 2025-06-27 09:51:29 CEST (+0200)

Henrik Hedelius (HH)
Personnummer 196611251114
henrik@hedelius.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Tom Henrik Hedelius"
Signerade 2025-06-27 09:49:37 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557550608947

Malin Nordesjö (MN)
Personnummer 197601130227
malin.nordesjo@tisenhult.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Malin Karin Charlotta Nordesjö"
Signerade 2025-06-27 09:53:26 CEST (+0200)

Niklas Stenberg (NS)
Personnummer 197405300075
niklas.stenberg@addtech.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Niklas Stenberg"
Signerade 2025-06-27 08:04:04 CEST (+0200)

Mikael Lindblom (ML)
Personnummer 196402095613
mikael.lindblom@skydda.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MIKAEL LINDBLOM"
Signerade 2025-06-27 08:36:32 CEST (+0200)

Jörgen Bengtsson (JB)
Personnummer 196207105518
jorgen.bengtsson@luna.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JÖRGEN BENGTSSON"
Signerade 2025-06-27 09:40:47 CEST (+0200)

Andreas Frountzos (AF)
Personnummer 8108284053
afrountzos@deloitte.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Konstantinos Andreas Frountzos"
Signerade 2025-06-27 12:20:55 CEST (+0200)

Magnus Söderlind (MS)
Personnummer 196609085177
magnus.soderlind@bb.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Magnus Söderlind"
Signerade 2025-06-27 08:36:50 CEST (+0200)

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

Verifikat

Transaktion 09222115557550608947

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan verifieras i verktyg som Adobe Reader.

20250924040030