

Årsredovisning

för

Panduro Hobby Aktiebolag

556073-6356

Räkenskapsåret


2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Panduro Hobby Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2024-05-13. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2024-05-13


Rickard Kemfors

Årsredovisning

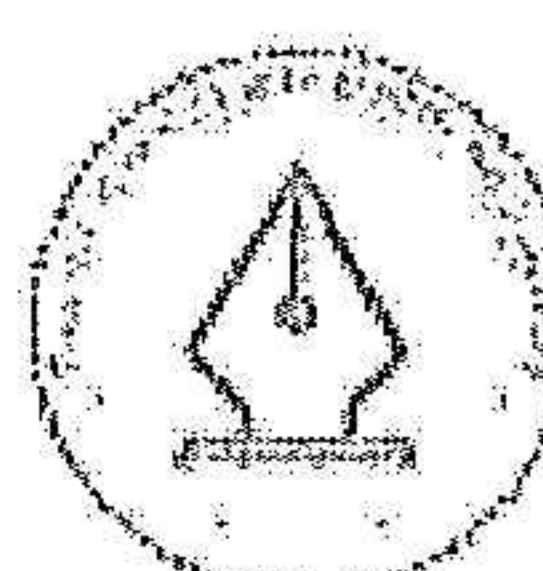
för

Panduro Hobby Aktiebolag

556073-6356

Räkenskapsåret

2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499864531220E2B4AD9

Styrelsen och verkställande direktören för Panduro Hobby Aktiefbolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Panduro Hobby AB är leverantör av hobbymaterial. Försäljning sker via egna butiker, näthandel och genom återförsäljare. Bolaget är också Pandurokoncernens logistikcenter och merparten av distribution sker från huvudkontoret i Malmö.

Företaget har sitt säte i Malmö.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Panduro Hobby AB ägs av Panduro Trading AB som i sin tur ägdes av Panduro Förvaltning AB vid balansdagen. Under verksamhetsåret 2023 inleddes en nedströms fusion mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB. Panduro Förvaltning AB har den 11 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB genom en nedströms fusion och därefter ägs Panduro Hobby AB direkt av Pandurokoncernens moderbolag Panduro Trading AB.

Panduro Trading AB förvärvades via moderbolaget Panduro förvaltning AB den 1 november 2022 av Lekolar Group AB. I och med förvärvet har räkenskapsåret förändrats sen 2022.

Panduro Hobby AB kommer att fortsätta verka under samma varumärke och bedriva affärsverksamhet på samma sätt som tidigare.

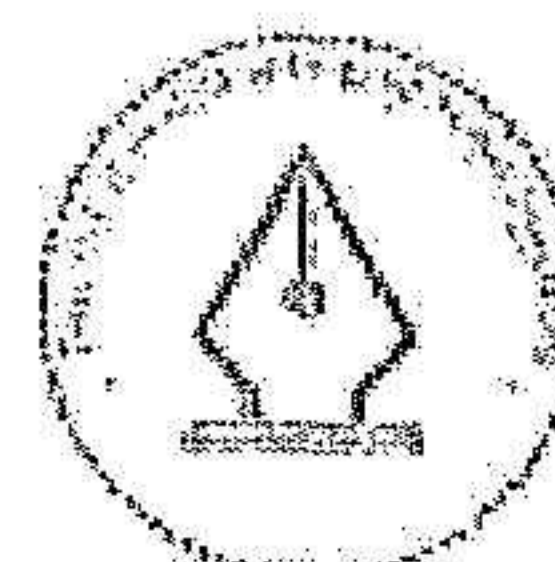
Bolaget har under affärsåret haft en god försäljning och lönsamhet och har fortsatt att investera i sin e-handelsförsäljning och i butiker.

Panduro förnyar sitt sortiment till hög grad och har fortsatt med detta under räkenskapsåret, främst inom Barn & Junior segmentet där nya produkter inom kreativa leksaker utvecklats och sålts med goda resultat. Även segmenten inom Måla & Rita, Smycken och konstnärsmaterial har visat god tillväxt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Panduro Hobby AB's dotterbolag i Tyskland, Panduro GmbH har likviderats under januari 2024. Bolaget har inte haft någon verksamhet under 2023.

Panduro Förvaltning AB har den 11 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB genom en nedströms fusion. Kreatima har den 3 april 2024 fusionerats med Panduro Trading AB. Efter fusionen av Panduro Förvaltning AB ägs Panduro Trading AB till 100% av Lekolar Group AB och Panduro Hobby AB vidare till 100% av Panduro Trading AB.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499861534220E2B1AD9

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Ledningen har en positiv syn på Panduro Hobby ABs fortsatta utveckling genom att erbjuda ett relevant och prisvärt sortiment. Panduro Hobby AB kommer fortsätta att sälja via egna butiker, e-handeln och återförsäljare.

En affärs- och strategiplan har tagits fram för de nästkommande åren vilken påvisar fortsatt tillväxt för bolaget och en kontinuerligt förbättrad vinstmarginal.

Panduro påverkas av den allmänna konjunkturen och faktorer så som inflation, ränteläge och framtidstro påverkar befolkningens köpkraft och köpbeteende inom detaljhandeln. Det går inte att utesluta att en lågkonjunktur påverkar försäljningen negativt på kort sikt. Emellertid har Panduro historiskt sett klarat sig bra under lågkonjunkturer där befolkningen i allmänhet kostat på sig aktiviteter inom skapande och kreativitet.

Inom detaljhandeln och då främst näthandeln etablerar sig nya aktörer, vilket leder till högre konkurrens om marknadsandelarna och en prispress som påverkar marginalerna i bolaget negativt. Då Panduros strategi bygger på att sälja hållbara och högkvalitativa produkter ser vi att bolagets marknadsställning fortsatt kommer att vara stark.

Användande av finansiella instrument

Information om kurssäkringsåtgärder finns i not 30 finansiella risker.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL har Panduro Trading AB valt att upprätta en egen hållbarhetsrapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig hos företaget och dess hemsida www.panduro.com. Hållbarhetsrapporten utgör även dotterbolaget Panduro Hobby ABs hållbarhetsrapport.

Koncernförhållande

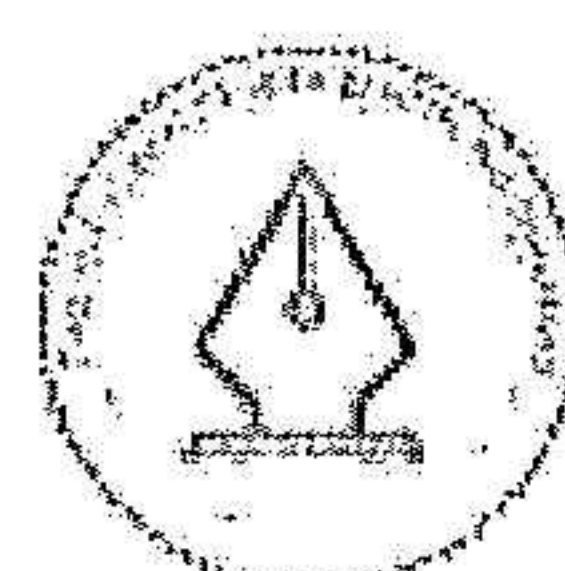
Panduro Hobby AB har sitt säte i Malmö och ägs till 100% av Panduro Trading AB per balansdagen. Ytterligare information om ägarförhållandena finns under Not 1, koncernförhållanden.

Panduro Trading AB är moderbolag till följande koncernföretag per balansdagen:

- Panduro Hobby AB; org.nr 556073-6356
- Kreatima AB; org.nr 556438-1134
- Panduro Hobby A/S; org.nr 31753112
- Panduro Hobby AS; org.nr 915024815
- Popov BV; org.nr 16086197

Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag per balansdagen:

- Panduro GmbH; org.nr HRB 112029



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499861531220E2B1AD9

| Flerårsöversikt (Tkr) | 2023 | 2022 (8 mån) | 2021/22 | 2020/21 | 2019/20 |
|--------------------------------------|-------------|------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Nettoomsättning | 775 678 | 539 658 | 737 209 | 672 726 | 570 051 |
| Resultat efter finansiella poster | 36 389 | 48 145 | 88 930 | 45 281 | 5 086 |
| Balansomslutning | 447 639 | 421 433 | 383 087 | 317 159 | 294 572 |
| Antal anställda | 248 | 253 | 234 | 249 | 234 |
| Soliditet (%) | 56,6 | 59,0 | 57,0 | 55,0 | 52,2 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 16,6 | 22,0 | 44,4 | 27,0 | 4,2 |

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Räkenskapsår 2022 är förkortat för att överensstämja med moderbolagets, vilket påverkar jämförbarheten.

Förändringar i eget kapital (Tkr)

| | Aktie- kapital | Reserv- fond | Fond för utveckling | Balanserat resultat | Årets resultat | Totalt |
|---|---------------------------|-------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------|----------------|
| Belopp vid årets ingång | 600 | 120 | 0 | 200 509 | 21 639 | 222 869 |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | | | 21 639 | -21 639 | 0 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | | 1 175 | -1 175 | | 0 |
| Årets resultat | | | | | 1 123 | 1 123 |
| Belopp vid årets utgång | 600 | 120 | 1 175 | 220 973 | 1 123 | 223 991 |

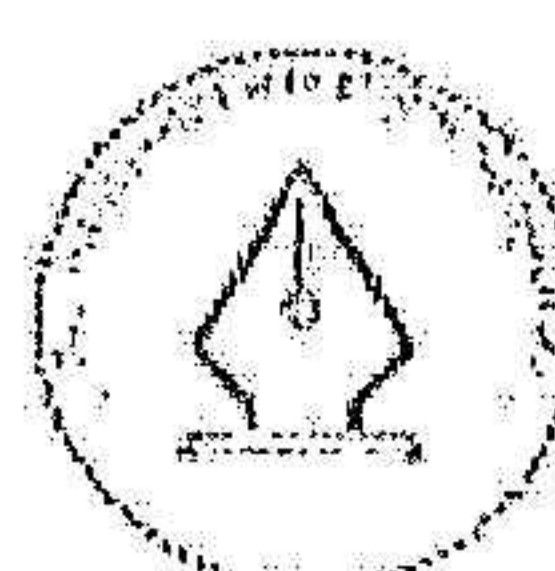
Aktiekapitalet består av 600 aktier med kvotvärde 1 000 kr.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen förslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|------------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 220 973 222 |
| årets vinst | 1 122 583 |
| | 222 095 805 |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 222 095 805 |
| | 222 095 805 |

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

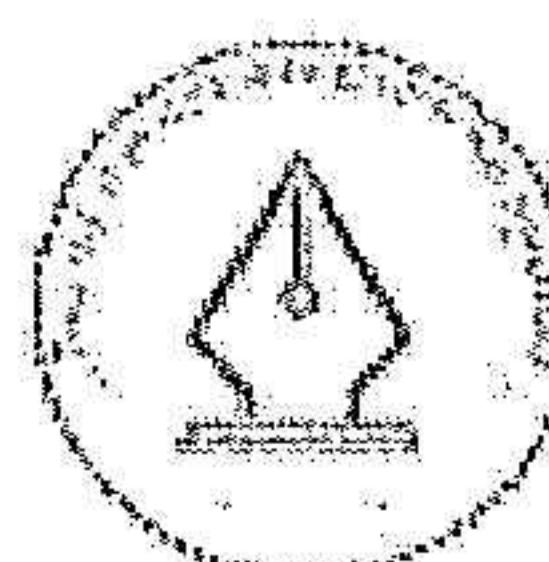
Document ID:
D6A240C332484199861531220E2B1AD9

Resultaträkning

Tkr

| | Not | 2023-01-01 -2023-12-31 | 2022-05-01 -2022-12-31 (8 mån) |
|--|---------|---------------------------|--------------------------------------|
| Nettoomsättning | 2 | 775 678 | 539 661 |
| Kostnad sålda varor | 3 | -455 000 | -309 871 |
| Bruttoresultat | | 320 678 | 229 789 |
| Försäljningskostnader | 3, 4 | -209 204 | -129 390 |
| Administrationskostnader | 3, 5 | -84 059 | -58 724 |
| Övriga rörelseintäkter | 6 | 8 933 | 7 762 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -124 | -1 019 |
| Rörelseresultat | 7, 8, 9 | 36 224 | 48 419 |
| Resultat från finansiella poster | | | |
| Ränteintäkter | 10 | 1 037 | 217 |
| Räntekostnader | 11 | -871 | -491 |
| | | 166 | -274 |
| Resultat efter finansiella poster | | 36 389 | 48 145 |
| Bokslutsdispositioner | 12 | -34 572 | -20 812 |
| Resultat före skatt | | 1 818 | 27 333 |
| Skatt på årets resultat | 13 | -695 | -5 693 |
| Årets resultat | | 1 123 | 21 639 |

2024052201268



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DBA240C332484499864531220E2B1AD9

Balansräkning

Tkr

Not
I

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------|
|--|------------|------------|

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|----|--------|--------|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 14 | 12 659 | 17 059 |
| Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter | 15 | 0 | 0 |
| | | 12 659 | 17 059 |

Materiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|----|--------|--------|
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 16 | 5 173 | 120 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 17 | 16 658 | 16 323 |
| | | 21 831 | 16 443 |

Finansiella anläggningstillgångar

| | | | |
|--|--------|---------------|---------------|
| Andelar i koncernföretag | 18, 19 | 254 | 254 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 20 | 1 248 | 1 248 |
| | | 1 502 | 1 502 |
| Summa anläggningstillgångar | | 35 992 | 35 004 |

Omsättningstillgångar

Varulager m m

| | | | |
|--------------------------------|--|---------|---------|
| Färdiga varor och handelsvaror | | 157 649 | 166 882 |
| | | 157 649 | 166 882 |

Kortfristiga fordringar

| | | | |
|--|----|---------|---------|
| Kundfordringar | | 10 630 | 9 373 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 206 331 | 156 759 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 1 723 | 523 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 21 | 29 978 | 28 573 |
| | | 248 663 | 195 228 |

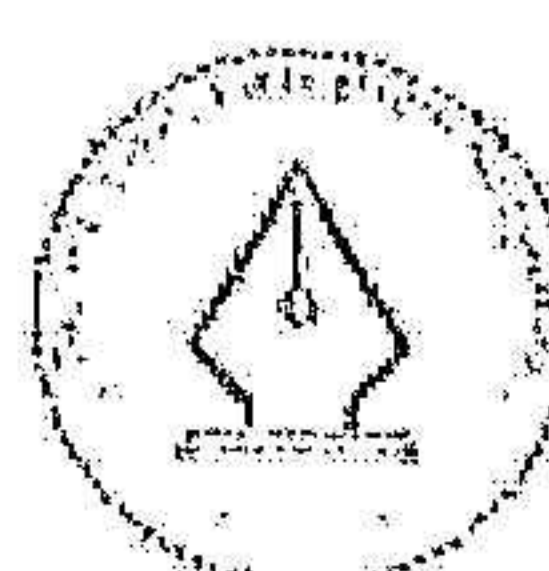
Kassa och bank

| | | | |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|
| Summa omsättningstillgångar | | 411 647 | 386 429 |
|------------------------------------|--|----------------|----------------|

SUMMA TILLGÅNGAR

| | | |
|--|----------------|----------------|
| | 447 639 | 421 433 |
|--|----------------|----------------|

2024052201269



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484109861531220E2B1AD9

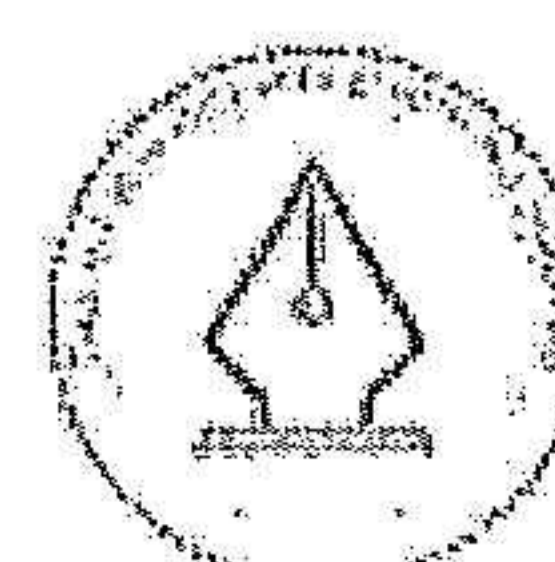
Balansräkning
Tkr

Not 2023-12-31 2022-12-31
1

EGET KAPITAL OCH SKULDER

| | | | |
|---|--------|----------------|----------------|
| Eget kapital | 22, 23 | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 600 | 600 |
| Reservfond | | 120 | 120 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 1 175 | 0 |
| | | 1 895 | 720 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 220 973 | 200 509 |
| Årets resultat | | 1 123 | 21 639 |
| | | 222 096 | 222 149 |
| Summa eget kapital | | 223 991 | 222 869 |
| Obeskattade reserver | | 29 309 | 32 263 |
| Avsättningar | 24 | | |
| Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | | 1 481 | 1 475 |
| Summa avsättningar | | 1 481 | 1 475 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Förskott från kunder | | 8 606 | 7 856 |
| Leverantörsskulder | | 83 212 | 82 958 |
| Skulder till koncernföretag | | 47 382 | 13 733 |
| Aktuella skatteskulder | | 6 310 | 16 688 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 16 177 | 13 680 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 31 170 | 29 914 |
| Summa kortfristiga skulder | | 192 857 | 164 827 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 447 639 | 421 433 |

2024052201270



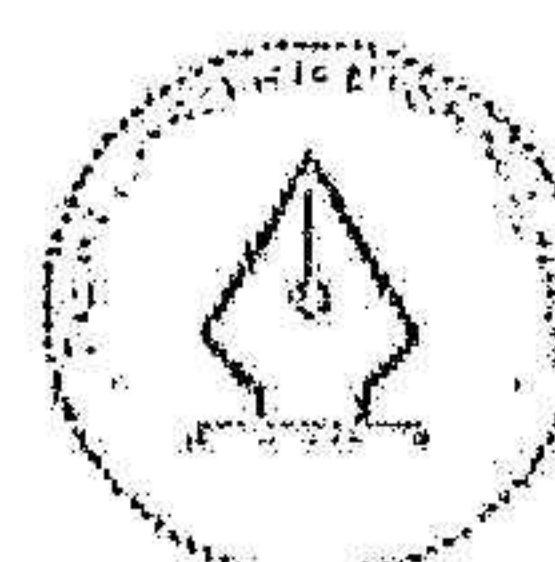
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484409861531220E2B1AD9

Kassaflödesanalys
Tkr

| | Not | 2023-01-01 -2023-12-31 | 2022-05-01 -2022-12-31 (8 mån) |
|---|-----|---------------------------|--------------------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | 27 | 36 389 | 48 145 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | 28 | 11 484 | 6 776 |
| Betald inkomstskatt | | -11 328 | -89 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | | 36 545 | 54 833 |
| Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet | | | |
| Förändring av varulager | | 9 233 | 15 933 |
| Förändring av kundfordringar | | -1 258 | 0 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -5 059 | -68 691 |
| Förändring av leverantörsskulder | | 254 | 0 |
| Förändring av kortfristiga rörelseskulder | | 519 | 107 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 40 236 | 2 181 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | 14 | -1 361 | -5 814 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | 17 | -11 178 | -3 935 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -12 539 | -9 749 |
| Årets kassaflöde | | 27 697 | -7 568 |
| Likvida medel vid årets början | | 24 320 | 31 887 |
| Likvida medel vid årets slut | 29 | 52 016 | 24 320 |

2024052201271



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484199861531220E2B1AD9

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

| | |
|---|-----|
| Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten | 20% |
| Hysesrätter och liknande rättigheter | 20% |

Materiella anläggningstillgångar

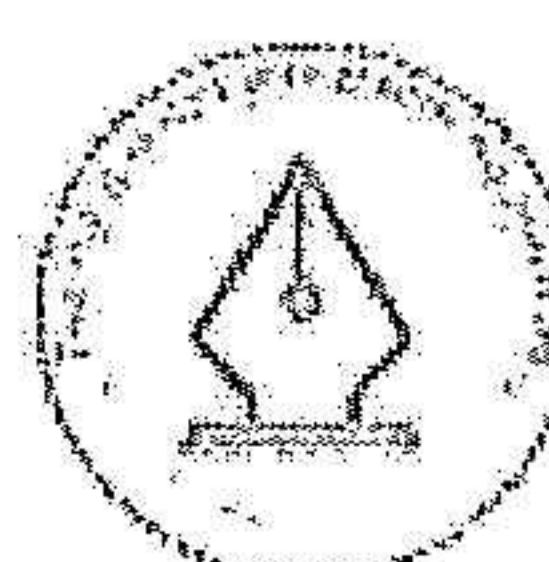
| | |
|--|--------|
| Inventarier, verktyg och installationer | 15-25% |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 20% |

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar och uppräknings efter eventuella uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499864531220E2B1AD9

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehålls långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuell nedskrivningsbehov.

Derivatinstrument

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdetförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde, redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdetförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga skulder redovisas i olika poster i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet och värdetförändring på valutaterminer redovisas i posten Övriga kostnader i resultaträkningen.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

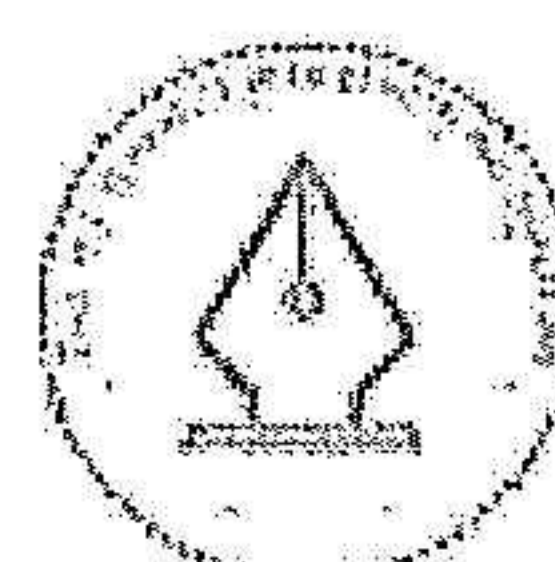
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484498864531220E2B1AE9

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Moderföretag i den största koncern där Panduro Hobby AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Interogo Holding AG, CHE-416.814.967, Schweiz. Moderföretag i den minsta koncern där Panduro Hobby AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Lekolar Group AB, 559091-9287, Stockholm.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och tillgodohavande i Lekolarkoncernens cashpool.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

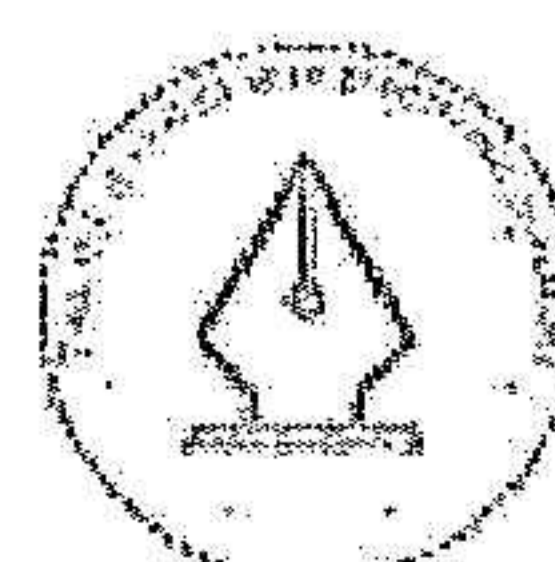
Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Soliditet (%)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484199861531220E2B1AD9

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomsättning.

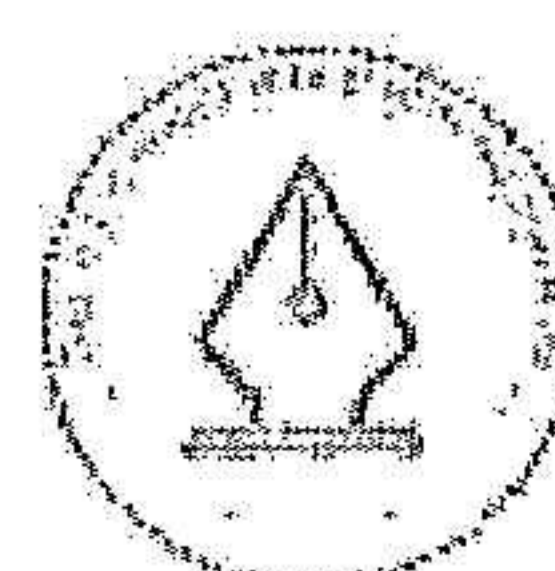
Avkastning på sysselsatt kapital (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Uppskattningar och bedömningar

Panduro Hobby AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Det finns i år inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder.

2024052201275



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484489861531220E2B4AD9

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|---|----------------|---------------------------|
| Rörelseresultat per geografisk marknad | | |
| Sverige | 471 430 | 321 520 |
| Övriga Norden | 271 081 | 201 202 |
| Övriga marknader | 33 166 | 16 939 |
| | 775 678 | 539 661 |

Bolagets verksamhet bedöms utgöra en enda verksamhetsgren.

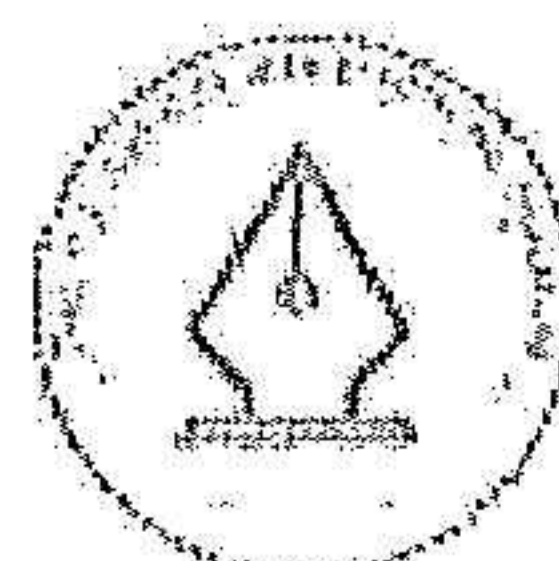
Not 3 Avskrivningarnas fördelning per funktion

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--------------------------|---------------|---------------------------|
| Kostnad sålda varor | 1 019 | 555 |
| Försäljningskostnader | 3 672 | 1 962 |
| Administrationskostnader | 6 859 | 4 254 |
| | 11 549 | 6 771 |

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|---|------------|---------------------------|
| PricewaterhouseCoopers AB | | |
| Revisionsuppdrag | 0 | 0 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 0 | 45 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Övriga tjänster | 0 | 59 |
| | 0 | 104 |
| EY | | |
| Revisionsuppdrag | 524 | 479 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | 43 | 0 |
| Skatterådgivning | 0 | 0 |
| Övriga tjänster | 180 | 0 |
| | 747 | 479 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499864531220E2B1AD9

2024052201277

Not 5 Anställda och personalkostnader

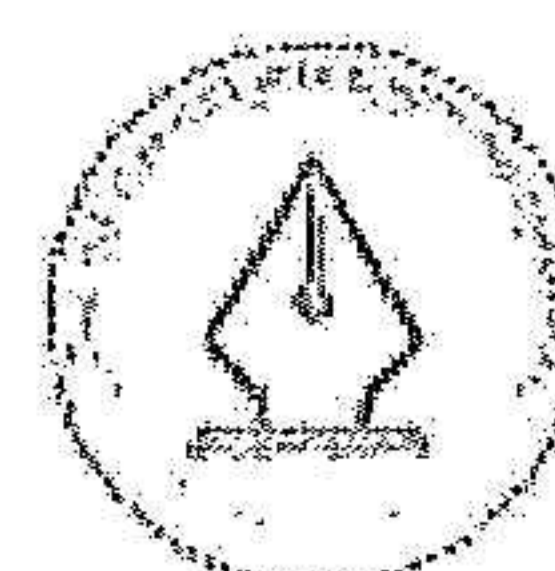
| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--|----------------|---------------------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 203 | 210 |
| Män | 45 | 43 |
| | 248 | 253 |
| Löner och andra ersättningar | | |
| Övriga anställda | 114 769 | 76 046 |
| | 114 769 | 76 046 |
| Sociala kostnader | | |
| Pensionskostnader för övriga anställda | 5 826 | 4 019 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 40 600 | 26 058 |
| | 46 426 | 30 077 |
| Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader | 161 194 | 106 123 |
| Könsfördelning bland ledande befattningshavare | | |
| Andel kvinnor i styrelsen | 0 % | 0 % |
| Andel män i styrelsen | 100 % | 100 % |
| Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare | 29 % | 29 % |
| Andel män bland övriga ledande befattningshavare | 71 % | 71 % |

VD är anställd i och erhåller ersättning från koncernbolaget Panduro Trading AB.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--|--------------|---------------------------|
| Hysesintäkter | 4 290 | 3 292 |
| Valutakursvinster på kortfristiga fordringar och skulder | 3 742 | 4 135 |
| Övriga rörelseintäkter | 901 | 336 |
| Valutakursförluster på kortfristiga fordringar och skulder | -124 | -1 019 |
| | 8 809 | 6 743 |

Ytterligare information om kurssäkringsåtgärder finns i noten om finansiella risker och finansiella instrument.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
DBA240C332484409864531220E2B1AD9

Not 7 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--|---------|---------------------------|
| Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen | 1,10 % | 1,30 % |
| Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen | 38,40 % | 39,90 % |

Not 8 Inköp av varor och tjänster från koncernbolag

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--------------------------|--------------|---------------------------|
| Inköp av tjänster | | |
| Panduro Trading AB | 4 813 | 6 068 |
| Lekolar Group AB | 2 861 | 0 |
| Övriga systerbolag | 314 | 308 |
| | 7 988 | 6 376 |

Not 9 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avscende leasingavtal, uppgår till 70 330 tkr (45 177 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

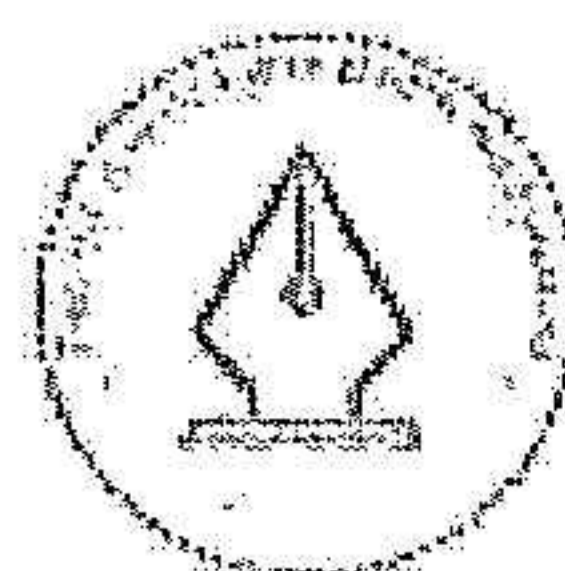
| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|----------------------------------|----------------|---------------------------|
| Inom ett år | 59 997 | 55 796 |
| Senare än ett år men inom två år | 42 493 | 42 715 |
| Senare än två år men inom fem år | 55 551 | 52 426 |
| Senare än fem år | 25 206 | 28 940 |
| | 183 247 | 179 877 |

I bolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler.

För butiker belägna i köpcentrum, förekommer variabla avgifter i form kostnader för gemensamma utrymmen samt gemensam marknadsföring. Det förekommer även index-klausuler i avtalen.

Not 10 Ränteintäkter

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|-----------------------------------|--------------|---------------------------|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 369 | 0 |
| Övriga ränteintäkter | 667 | 217 |
| | 1 037 | 217 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499864531220E2B1AD9

2024052201279

Not 11 Räntekostnader

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|------------------------------------|-------------|---------------------------|
| Räntekostnader till koncernföretag | -316 | -268 |
| Övriga räntekostnader | -555 | -223 |
| | -871 | -491 |

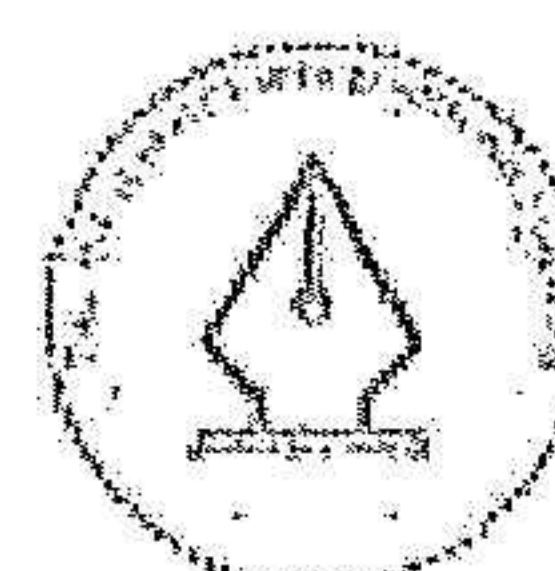
Not 12 Bokslutsdispositioner

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|--|----------------|---------------------------|
| Lämnade koncernbidrag | -37 525 | -10 007 |
| Avsättning till periodiseringsfond | -947 | -9 205 |
| Överavskrivningar maskiner och inventarier | 3 900 | -1 600 |
| | -34 572 | -20 812 |

Not 13 Aktuell och uppskjuten skatt

| | 2023 | 2022-05-01 -2022-12-31 |
|-------------------------------|-------------|---------------------------|
| Skatt på årets resultat | | |
| Aktuell skatt | -695 | -5 693 |
| Totalt redovisad skatt | -695 | -5 693 |

| | 2023 | | 2022-05-01 -2022-12-31 | |
|---|--------------|-------------|---------------------------|---------------|
| | Procent | Belopp | Procent | Belopp |
| Redovisat resultat före skatt | | 1 818 | | 27 013 |
| Skatt enligt gällande skattesats | 20,60 | -374 | 20,60 | -5 565 |
| Ej avdragsgilla kostnader | | -215 | | -129 |
| Ej skattepliktiga intäkter | | 4 | | 5 |
| Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond | | -110 | | -4 |
| Totalt redovisad skatt | 38,24 | -695 | 21,08 | -5 693 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484489864531220E2B1AD9

Not 14 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 51 664 | 45 850 |
| Årets aktiverade utgifter, inköp | 1 361 | 5 814 |
| Försäljningar/utrangeringar | -13 215 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 39 810 | 51 664 |
| Ingående avskrivningar | -34 605 | -30 917 |
| Försäljningar/utrangeringar | 13 215 | 0 |
| Årets avskrivningar | -5 760 | -3 688 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -27 150 | -34 605 |
| Utgående redovisat värde | 12 660 | 17 059 |

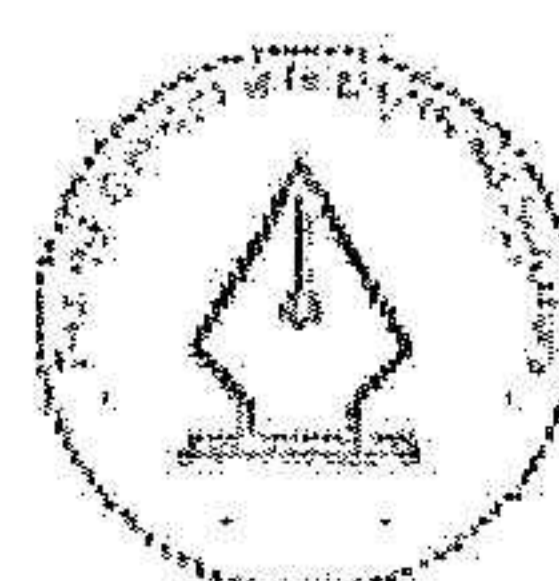
Not 15 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 025 | 1 025 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 025 | 1 025 |
| Ingående avskrivningar | -1 025 | -1 025 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -1 025 | -1 025 |
| Utgående redovisat värde | 0 | 0 |

Not 16 Förbättringsutgifter på annans fastighet

Omklassificering härförs till not 17, inventarier, verktyg och installationer.

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 380 | 380 |
| Inköp | 2 673 | 0 |
| Omklassificeringar | 20 061 | 0 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 23 114 | 380 |
| Ingående avskrivningar | -259 | -247 |
| Omklassificeringar | -16 378 | 0 |
| Årets avskrivningar | -1 303 | -13 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -17 941 | -259 |
| Utgående redovisat värde | 5 173 | 120 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484409964534220E2B1AD9

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer

Omklassificering härförs till not 16, förbättringsutgifter på annans fastighet.

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 102 822 | 98 887 |
| Inköp | 8 505 | 3 935 |
| Försäljningar/utrangeringar | -15 481 | 0 |
| Omklassificeringar | -20 061 | |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 75 785 | 102 822 |
| Ingående avskrivningar | -86 499 | -83 429 |
| Försäljningar/utrangeringar | 15 481 | 0 |
| Omklassificeringar | 16 378 | |
| Årets avskrivningar | -4 486 | -3 070 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -59 127 | -86 499 |
| Utgående redovisat värde | 16 658 | 16 323 |

Not 18 Andelar i koncernföretag

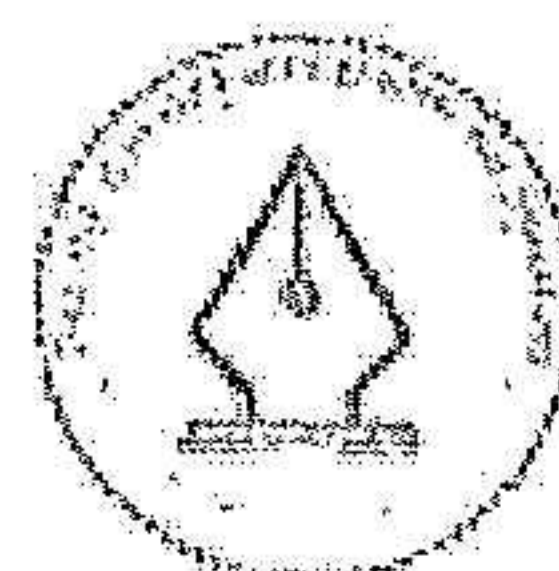
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|------------|------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 254 | 254 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 254 | 254 |
| Utgående redovisat värde | 254 | 254 |

Not 19 Specifikation andelar i koncernföretag

| Namn | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|--------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------------|
| Panduro Hobby GmbH | 100 | 100 | 100 | 254 |
| | | | | 254 |
| | Org.nr | Säte | | |
| Panduro Hobby GmbH | DE268753708 | Hamburg | | |

Not 20 Andra långfristiga värdepappersinnehav

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärden | 1 248 | 1 248 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1 248 | 1 248 |
| Utgående redovisat värde | 1 248 | 1 248 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484199861531220E2B1AD9

2024052201282

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------|---------------|---------------|
| Förutbetalda hyror | 18 385 | 16 330 |
| Övriga poster | 11 593 | 12 243 |
| | 29 978 | 28 573 |

Not 22 Antal aktier och kvotvärde

| Namn | Antal aktier | Kvotvärde |
|----------------|--------------|-----------|
| Antal A-Aktier | 60 | 1 |
| Antal B-Aktier | 540 | 1 |
| | 600 | |

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

2023-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|------------------|--------------------|
| balanserad vinst | 220 973 222 |
| årets vinst | 1 122 583 |
| | 222 095 805 |

| | |
|------------------------|--------------------|
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 222 095 805 |
| | 222 095 805 |

Not 24 Avsättningar

2023-12-31 2022-12-31

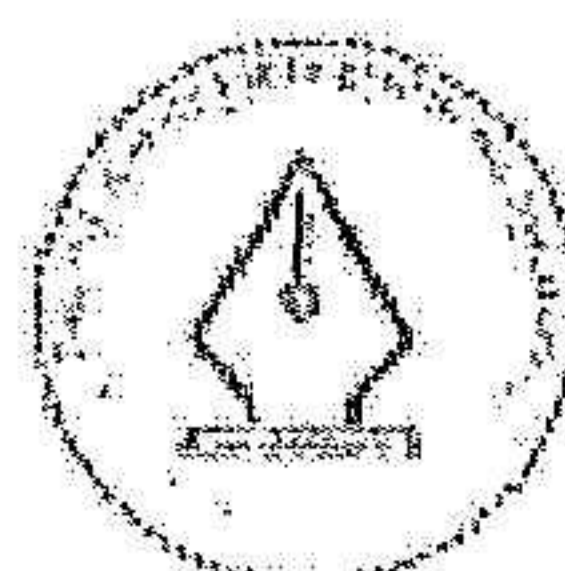
Pensioner och liknande förpliktelser

| | | |
|-------------------------|--------------|--------------|
| Belopp vid årets ingång | 1 475 | 1 470 |
| Årets avsättningar | 7 | 4 |
| | 1 481 | 1 475 |

Not 25 Checkräkningskredit

Lekolarkoncernens avtal med med Danske Bank innehåller en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som koncernen fritt kan fördela mellan olika bolag. Lekolarkoncernens cash pool förvaltas av Played Holding AB 559093-9311 som är ett systerbolag till Panduro Hobby AB. Tillgodohavande på Lekolarkoncernens cash pool redovisas som kortfristig fordran koncernföretag.

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------|
| Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till | 175 000 | 0 |
| Utnyttjad kredit uppgår till | 0 | 0 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499961531220E2B1AD9

2024052201285

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| Upplupna semesterlöner | 15 801 | 14 303 |
| Upplupna sociala avgifter | 5 424 | 5 016 |
| Övriga poster | 9 945 | 10 594 |
| | 31 170 | 29 914 |

Not 27 Räntor och utdelningar

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------|------------|-------------|
| Erhållen ränta | 1 037 | 217 |
| Erlagd ränta | -871 | -491 |
| | 166 | -274 |

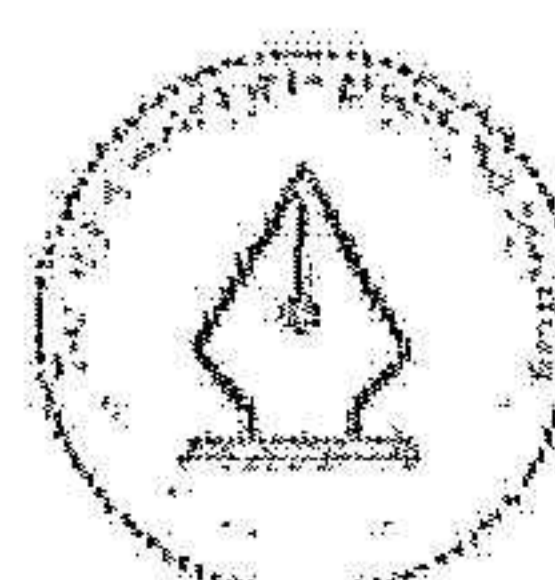
Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|---------------|--------------|
| Avskrivningar | 11 549 | 6 771 |
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar | -72 | 0 |
| Förändring avsättning | 7 | 4 |
| | 11 484 | 6 776 |

Not 29 Likvida medel

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Likvida medel | | |
| Kassamedel | 1 183 | 1 174 |
| Banktillgodohavanden | 4 152 | 23 148 |
| Tillgodohavanden på koncernkonto | 46 680 | -3 |
| | 52 016 | 24 320 |

Panduro Hobby AB ingår från 2023 i Lekolarkoncernens gemensamma cashpool som klassificeras som kortfristig fordran hos koncernbolag i balansräkningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484489861531220E2B1AD9

Not 30 Finansiella risker

Koncernens transaktionsrisk består i att inköp och försäljning görs i främmande valuta. För att minska valutarisken säkras 25% till 50 % av beräknat nettoflöde i norska kronor och amerikanska dollar för kommande 12 månader. Marknadsvärdet för bolagets finansiella instrument uppgick per 2023-12-31 till:

| | Nominellt belopp | Marknads- värde |
|-------------------|---------------------|--------------------|
| 2022-12-31 | | |
| Köpterminer | 24 657 | 25 154 |
| Säljterminer | 47 673 | 48 179 |
| | 72 330 | 73 333 |
| | | |
| | Nominellt | Marknads- |
| 2023-12-31 | belopp | värde |
| Köpterminer | 21 380 | 19 724 |
| Säljterminer | 35 150 | 35 262 |
| | 56 530 | 54 986 |

Not 31 Eventualförpliktelser

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------|------------|------------|
| Garantier | 625 | 625 |
| | 625 | 625 |

Not 32 Ställda säkerheter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|----------------|
| För egna skulder; avseende skulder till kreditinstitut: | | |
| Företagsinteckning | 0 | 102 000 |
| | 0 | 102 000 |

Not 33 Uppgifter om moderföretag och koncernredovisning

Panduro Hobby AB ägs till 100% av Panduro Trading AB.

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Lekolar Group AB med organisationsnummer 559091-9287 med säte i Stockholm.

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Interogo Holding AG med organisationsnummer 416814967 med säte i Schweiz.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484109861531220E2B1AD9

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämma för fastställelse.

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

David Persson
Ordförande

Philip Mossinger
Vice verkställande direktör, Styrelseledamot

Håkan Gunnarsson
Styrelseledamot

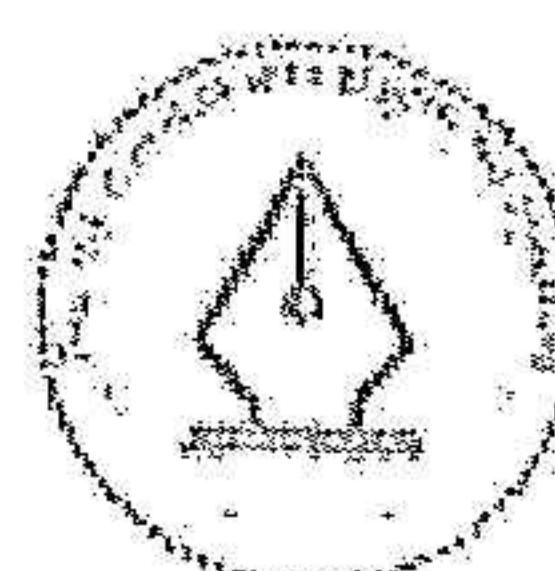
Stefan Rydén
Styrelseledamot

Rickard Kemfors
Verkställande direktör, Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
D6A240C332484499861531220E2B1AD9

List of Signatures

Page 1/1

2024052201263

2024-05-13 Årsredovisning 2023 Panduro Hobby Aktiebolag.pdf

| Name | Method | Signed at |
|---------------------------------|--------|-------------------------|
| DAVID PERSSON | BANKID | 2024-05-13 12:47 GMT+02 |
| Philip Gustav Thommy Mossinger | BANKID | 2024-05-13 11:30 GMT+02 |
| Rickard Antoni Leopold Kernfors | BANKID | 2024-05-13 10:57 GMT+02 |
| HÅKAN GUNNARSSON | BANKID | 2024-05-13 09:52 GMT+02 |
| BO STEFAN RYDÉN | BANKID | 2024-05-13 08:54 GMT+02 |
| MARTIN HENRIKSSON | BANKID | 2024-05-13 12:52 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D6A240C332484499864531220E2B1AD9

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

2024052201288

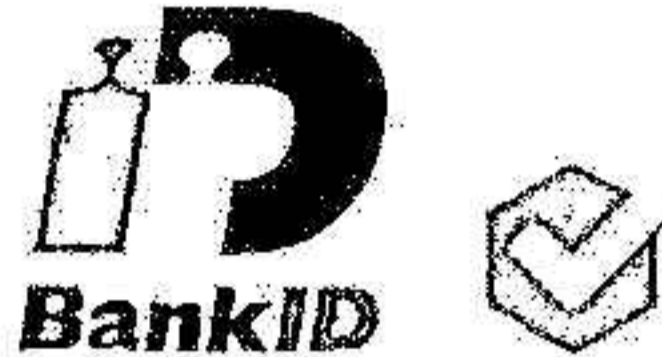
MARTIN HENRIKSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: 8084d37aea507a[...]c723fb7fc7595

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-13 10:54:56 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

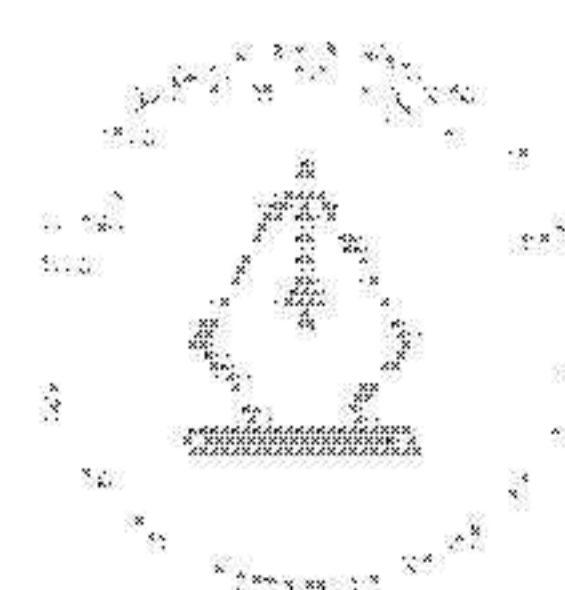
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
Lekolar Group AB
559091-9287

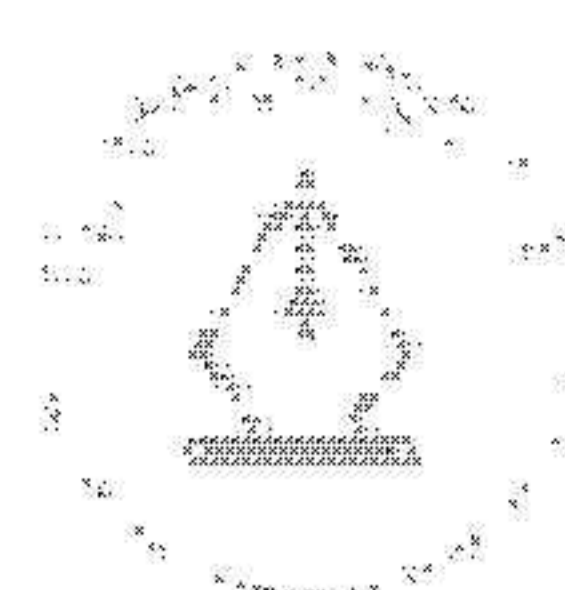
Räkenskapsåret
2023-01-01 --- 2023-12-31



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2ACDF4EE3404CB725*598809AF81E

| INNEHÅLLSFÖRTECKNING | Sida |
|--|-------------|
| FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE | 3 |
| KONCERNENS RESULTATRÄKNING | 8 |
| KONCERNENS BALANSRÄKNING | 9 |
| RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL | 11 |
| KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS | 12 |
| NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN | 13 |
| MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING | 40 |
| MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING | 41 |
| RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL | 43 |
| MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS | 44 |
| NOTER TILL MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING | 45 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Styrelsen och verkställande direktören för Lekolar Group AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2023-01-01 – 2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Lekolar Group AB har som mål för sin verksamhet att, direkt eller indirekt genom koncernföretag, i norra Europa, bedriva försäljning och distribution av leksaker, läromedel, förbrukningsartiklar, hobbymaterial, kreativt material, möbler och inredningar samt att investera i företag som bedriver sådana verksamheter, samt idka därmed förenlig verksamhet. Koncernen verkar på följande geografiska marknader: Sverige, Danmark, Finland, Norge, Nederländerna och Belgien.

Koncernen tillämpar frivilligt internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner. Hänsyn har inte tagits till fastställda men ännu ej ikraftträdde standarder eller tolkningar.

Flerårsöversikt

| Resultat och ställning | Not | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|--|-----|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning (MSEK) | | 2,862.2 | 2,128.8 | 1,534.9 | 1,349.5 | 1,334.4 |
| Resultat efter finansiella poster (MSEK) | | 71.6 | 198.9 | 108.9 | 59.5 | 25.2 |
| Balansomslutning (MSEK) | | 2,722.8 | 2,860.2 | 1,835.0 | 1,680.0 | 1,601.0 |
| Soliditet (%) | 32 | 30.0 | 27.3 | 32.4 | 28.6 | 27.9 |
| Avkastning på sysselsatt kapital (%) | 32 | 7.2 | 13.4 | 10.4 | 7.5 | 5.1 |
| Medeltal anställda | | 905 | 466 | 370 | 330 | 341 |

Koncernförhållande

Lekolar Group AB är registrerat i Sverige, har sitt säte i Stockholm och adress till företagets huvudkontor är c/o Lekolar, Hallarydsvägen 8, 283 23 Osby. Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer CHE-416.814.967, Schweiz. Interogo Holding AG är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning.

Lekolar Group AB är moderbolag till de svenska koncernföretagen:

- Played Holding AB; org nr 559091-9311
- Panduro Förvaltning AB; org nr 556570-3237

Played Holding AB är holding- och servicebolag för de nordiska koncernföretagen:

- Lekolar AB; org nr: 556605-0646
- Hands-On Science; org nr: 556744-5118
- Play Box AB; org nr 556509-6384
- Lekolar Holding Finland Oy; org nr: 1952047-9 (Finland)
- Lekolar AS; org nr: 986 546 332 (Norge)
- Lekolar A/S; org nr. 14 83 36 92 (Danmark)

Lekolar Holding Finland Oy är service- och moderbolag till det finska koncernföretaget:

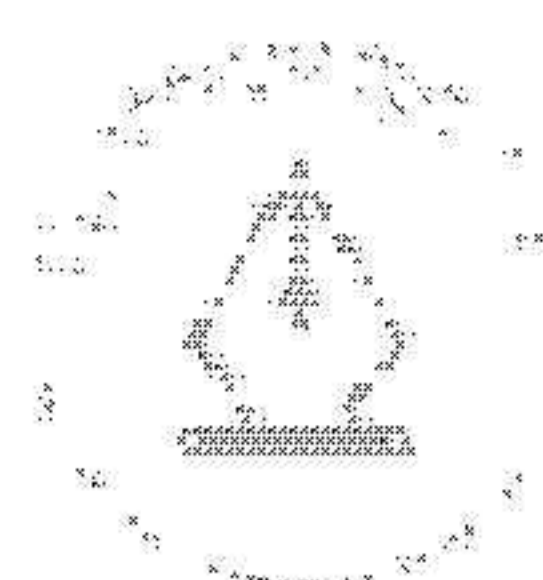
- Lekolar Printel OY; org nr. 1546343-8

Play Box AB är moderbolag till det kinesiska koncernföretaget:

- Pulebo Trading Limited Corp; org nr 9133010039777007XJ

Panduro Förvaltning AB är moderbolag till det svenska koncernföretaget:

- Panduro Trading AB; org.nr 556202-2938



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC3F4EE3404CB725*598899AF81B

Panduro Trading AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby AB; org.nr 556073-6356
- Kreatima AB; org.nr 556438-1134
- Panduro Hobby A/S; org.nr 31753112
- Panduro Hobby AS; org.nr 915024815
- Popov BV; org.nr 16086197

Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby GmbH; org.nr HRB 112029

Popov BV är moderbolag till följande koncernföretag:

- Popov België NV; org.nr 478375888

Väsentliga händelser under året

Lekolar Group AB har under året bildat en ny koncernorganisation med tre affärsenheter med olika kundfokus, Lekolar Nordic (Business to Education), Panduro (Business to Consumer) och Playbox (Business to Business). I samband med detta har en ny koncernledningsgrupp bildats med CEO, CFO, de tre affärsområdescheferna och en ansvarig för gemensamma synergiprojekt.

I februari valdes Per Strömberg in som ny styrelseledamot och under året har Mattias Johansson utsetts till VD för Lekolar AB och Jimmy Olsson till VD för Play Box AB.

Lekolar har under året tagit beslut att utöka lagerytorna i Osby under 2024 och samtidigt investera i ett mer automatiserat lager för den del som rör Learn, Create & Play. Även slutmonteringsverksamheten av möbler har under året fått utökade ytor för att kunna ge våra kunder ännu bättre och snabbare service. Vidare har beslut tagits att under nästkommande år uppgradera affärssystemet Microsoft AX R3 till Dynamics 365.

Panduro har under året öppnat fyra nya butiker, två i Danmark, en i Norge och en i Nederländerna.

Playbox har under året investerat i ökad produktionskapacitet för tillverkning av pärlor för att kunna möta efterfrågan från såväl externa som interna kunder.

Konflikten mellan Israel och Hamas som uppstod under hösten 2023 har inte påverkat koncernen och bedöms inte ha någon framtida påverkan.

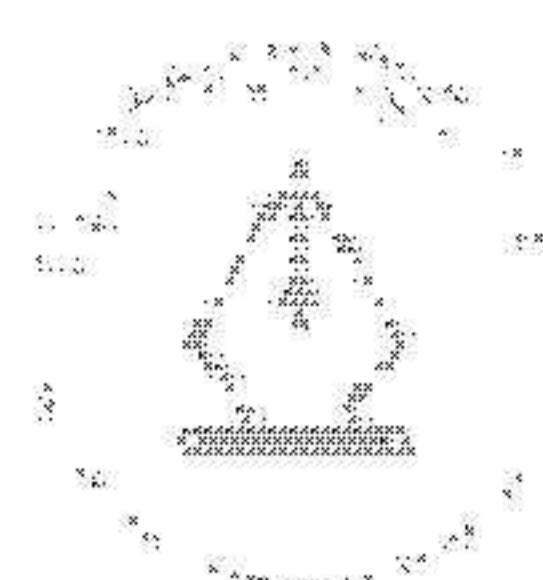
Rysslands invasion av Ukraina har fortsatt skapa osäkerhet. Bolaget har ingen försäljning till, och inga direkta inköp av produkter från Ryssland, Belarus eller Ukraina. Däremot är Ryssland, Belarus och Ukraina viktiga producenter av råmaterial, t ex träbaserade material och många leverantörer i Europa använder material från dessa länder i sina produkter. Sanktioner avseende import av den här typen av material har påverkat tillgänglighet och priser. Detta har inneburit att viss del av dessa material har ersatts med andra ofta billigare alternativ. Sammantaget har inte konflikten påverkat koncernen i någon stor utsträckning.

Försäljning och resultat

Nettoomsättningen 2023 uppgick till 2 862 (2 129) MSEK. Pandurokoncernen som förvärvades 1 november 2022 har bidragit med 1 153 (333) MSEK under året. De svenska kommunernas försämrade ekonomi under året har påverkat omsättningen i Lekolar Nordic negativt jämfört med föregående år. Trots minskad konsumtion inom retail i Sverige har Panduros försäljning ökat i jämförbara butiker. Därutöver har Panduros omsättning hänförlig till marknaderna i Nederländerna och Belgien ökat kraftigt under året.

Lekolar Nordic har en fortsatt stark position inom upphandlade områden inom Business to Education. Under verksamhetsåret har många viktiga avtal försvarats, i övrigt har avtal både tillkommit och fallit bort. Under året har fortsatt fokus lagts på ett utökat och breddat sortiment inom samtliga produktområden.

Verksamheten bedrivs fortsatt med starkt fokus på sänkta inköpskostnader och inköpssynergier mellan affärsområdena, men med ett ökat fokus på bibehållen eller förbättrad kvalitet och servicegrad.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Rörelsekostnaderna uppgick till 2 727 (1 908) MSEK. Kostnadsökningen drevs primärt av ökade rörliga kostnader, främst till följd av den högre omsättningen kopplat till förvärvet av Pandurokoncernen samt öppnandet av fyra nya butiker. Rörelseresultatet uppgick till 140 (233) MSEK och rörelsemarginalen till 4,9 % (10,9 %), där merparten av minskningen jämfört med föregående år är hänförlig till de svenska kommunernas försämrade ekonomi.

Finansnettot uppgick till -69 MSEK (-34) och beror på ökade räntekostnader och valutakursförluster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 72 MSEK (199).

Årets resultat efter skatt uppgick till 55 MSEK (164) och har påverkats av en skattekostnad på -17 MSEK (-34). Bolagets totala skattekostnader har påverkats av en uppbokad skatteintäkt på outnyttjade förluster om 4,8 MSEK (0) hänförlig till Panduros dotterbolag i Nederländerna. Årets procentuellt högre skattekostnad jämfört med föregående år beror till stor del på föregående års upplösta skattereserv (se not 7) samt att skattekostnaden för Panduro endast avsåg en del av året.

Finansiell ställning

Den totala balansomslutningen uppgick till 2 723 MSEK (2 860). Minskningen jämfört med föregående år är främst hänförlig till immateriella tillgångar, lager och kortfristiga fordringar.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 599 MSEK (571), ökningen är främst hänförlig till pågående nyanläggning som främst avser den nya beslutade investeringen av en ny mer-automatiserad lagerlösning. Förbättringsutgifter på annans fastighet, 17 MSEK (4) är också en tillgång som har ökat under året främst till följd av omlokaliseringar samt öppnandet av nya butiker. Nyttjanderättstillgångar uppgår till 424 MSEK (427). Den uppskjutna skattefordran uppgick till 12 MSEK (6), ökningen är främst hänförlig till uppbokad fordran för outnyttjade förluster i Nederländerna.

Lager uppgick till 481 MSEK (510). Minskningen är främst hänförlig till affärsområdet Lekolar Nordic. Kundfordringar uppgick till 349 MSEK (391), vilket är en normal nivå för säsongen.

Eget kapital har påverkats av årets resultat med 55 MSEK (164) och en negativ effekt av valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter om -17 MSEK (21). Eget kapital uppgick till 818 MSEK (780).

Externa långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 741 MSEK (815), under året har 75 MSEK amorterats. Den kortfristiga skulden uppgick till 75 MSEK (75). Checkräkningskrediterna var inte nyttjade vid balansdagens slut, 0 MSEK (4). Likvida medel uppgick till 143 MSEK (167). Skulderna hänförliga till leasing uppgick till 428 MSEK (431) varav 148 MSEK (147) var kortfristiga.

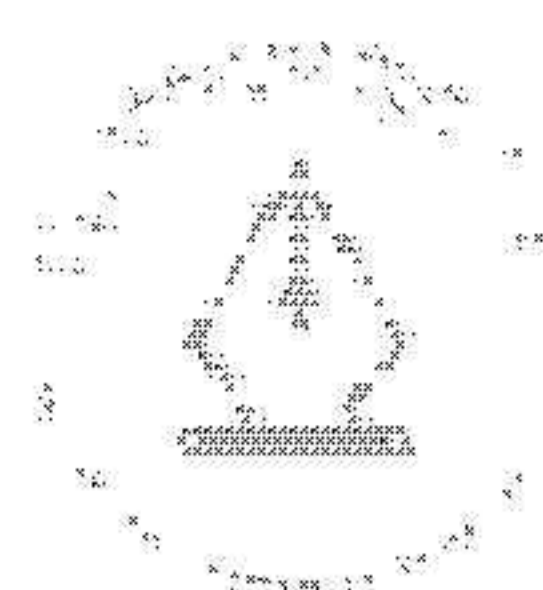
Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 285 MSEK (261) och bestod av ett positivt resultat efter finansiella poster 72 MSEK (199), ett större belopp för återläggning av avskrivningar 249 MSEK (112) samt en positiv förändring av rörelsekapitalet på 2 MSEK (-20). Den positiva kassaflödesförändringen av rörelsekapitalet är hänförlig till lagerminskningen 26 MSEK (-35) och minskningen av kortfristiga fordringar 47 MSEK (37). Kortfristiga skulder har minskat, -71 MSEK (-21) och är hänförligt till såväl minskade korta skulder som interimsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -70 MSEK (-469). Årets investeringar är hänförliga till såväl immateriella som materiella anläggningstillgångar, -70 MSEK (-44). Den stora förändringen jämfört med föregående år är relaterad till föregående års förvärv av Pandurokoncernen.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -228 MSEK (158). Skillnaden jämfört med föregående år beror främst på att koncernen då tillfördes kassa i form av nya lån i samband med Panduroförvärvet. Minskningen av årets kassaflöde från finansieringsverksamheten är främst hänförlig till amortering av leasingskuld -148 MSEK (-56), amortering av lån -75 MSEK (-300), samt återbetalning av nyttjad kredit -4 MSEK (4).

Årets kassaflöde uppgick till -13 MSEK (-50). Utöver likvida medel om 143 MSEK (167) finns en checkräkningskredit om 175 MSEK (175) som vid årets slut inte var nyttjad 0 MSEK (4) och en "Revolving Credit facility" om 150 MSEK (150), vilken inte heller var nyttjad vid årets slut.



Väsentliga händelser efter årets utgång

I slutet på januari 2024 meddelade Kammarrätten dom i den för koncernens pågående skatteprocess avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. Bolaget förlorade processen, men har beslutat att överklaga och därmed ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomen. För mer information se not 7.

Det tyska dotterbolaget, Panduro Hobby GmbH, ägt av Panduro Hobby, likviderades 17 januari 2024.

En nedströmsfusion har i april 2024 genomförts mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB och därmed äger nu Lekolar Group aktier i Panduro Trading AB.

Lekolar Group har, 8 maj 2024, ingått ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Heutink, med huvudkontor i Nijverdal, Nederländerna, med dotterbolag främst i Nederländerna men även i Belgien och utanför Europa. Heutink är marknadsledande på den holländska marknaden inom utbildningsprodukter såsom läromedel, pedagogiskt utbildningsmaterial och möbler. De säljer pedagogiskt utbildningsmaterial delvis under egna varumärken såsom Nienhuis Montessori och Educo. Omsättningen uppgår till ca 235 MEUR och antalet anställda är 740. Förvärvet utgör en del i den strategiska plan som finns att växa utanför Norden inom affärsområdet "Business to Education" och förväntas också ge synergier inom sortiment och sourcing.

Finansieringen är tänkt att ske genom en kombination av externa lån, nyemittering av aktier samt återinvestering av en minoritetsandel för säljarna.

Affären är villkorad av godkännandet från konkurrensmyndigheten, men förväntas vara klar någon gång under sommaren 2024.

Finansiering

I oktober 2022 tecknades ett nytt bankavtal med Danske Bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2023-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Lånet förlängdes med ytterligare ett år i slutet på 2023 och förfaller därmed 2026. Checkräkningskrediten löper till 31 december 2024. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas vid utgången av varje kvartal. Samtliga nyckeltal möttes per 31 december 2023.

Styrelsens arbete

Styrelsen har bestått av Mats Jönsson, ordförande, Johan Hesser, Mimmi Hedelin, Christian Markborn, Fredrik Karlsson, Catarina Fagerholm och Per Strömberg.

CEO och CFO har varit permanent adjungerade i styrelsen. Olika ledande befattningshavare har adjungerats vid olika möten. Under verksamhetsåret 2023 har styrelsen haft 14 möten (föregående år 10) och 2 bolagsstämmor (föregående år 2) har hållits inklusive ordinarie årsstämma.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av väsentliga risker redovisas i not 20 "Riskhantering".

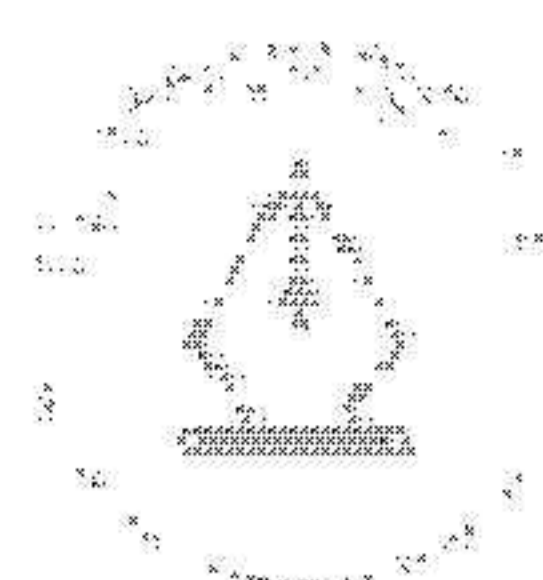
Hållbarhetsarbetet

Arbetet med Lekolargruppens (Lekolar Group AB) hållbarhetsarbete innefattar miljö, kvalitet och socialt ansvar och leds av bolagens respektive hållbarhetschefer.

Verksamheten är inte anmälningspliktig och miljörapporter krävs inte av tillsynsmyndighet. Inga klagomål eller miljörelaterade incidenter har förekommit. Lekolargruppens verksamhet bedrivs enligt gällande lagar och förordningar.

Merparten av bolagen inom gruppen är certifierade enligt ISO 14001 miljöledning. Lekolar Nordic är även certifierat enligt ISO 9001 kvalitetsledning samt ISO 45001 arbetsmiljöledning. Under 2023 har bolagen genomfört interna revisioner av miljö-, kvalitets-, och arbetsmiljöledningssystemen samt genomfört extern revision inom relevanta standarder.

2021 genomförde Lekolar Nordic respektive Panduro separata väsentlighetsanalyser där bolagens prioriterade hållbarhetsfrågor validerades med interna och externa intressenter. Underlag för analysen utgörs även av arbetsmiljöriskbedömningar och miljöpåverkansanalyser som genomförs årligen och där livscykelanalyser av produkter ger goda underlag till prioriteringar för att minska miljöpåverkan från bolagens aktiviteter. Under våren 2024 genomförs en koncernövergripande dubbel väsentlighetsanalys enligt rapporteringsstandarden ESRS, för att förbereda



Lekolargruppen på rapportering i enlighet med CSRD-direktivet. Koncernen omfattas av CSRD från och med räkenskapsår 2025.

I Lekolargruppens miljöledningsarbete eftersträvas att verksamheten skall bidra till en hållbar utveckling. Bolaget arbetar systematiskt med miljöfrågor och redovisar effekterna av miljöarbetet genom en årlig sammanställning av bl a koldioxidutsläpp för inköpta produkter, transporter till lager och ut till kunder, tjänsteresor och energianvändning. Rapportering sker enligt GHG-protokollet och 2023 genomfördes en grundlig kartläggning av klimatpåverkande utsläpp på koncernnivå. Koncernbolagen ställer också miljökrav på produktleverantörer och på transporter som bolaget beställer.

Betydande arbete läggs ner på uppföljning av lagar och förordningar. Externa laboratorier används för att kontrollera innehåll i olika varor så att inte skadliga produkter eller ämnen når kunden. Bolagen är även aktiva i olika branschorganisationer och expertgrupper. Exempelvis medverkar Lekolar AB i Upphandlingsmyndighetens projekt "Giftfri förskola" vilket innebär att uppfylla högre kemiska krav än lagkraven i EU på varugrupper lek & hobbymaterial, möbler och textilier.

Kvalitet

Lekolar Nordics kvalitetsledningssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 sedan januari 2018. I ledningssystemet finns ett dokumenthanteringssystem vilket bland annat hanterar både Lekolars kvalitets- och miljöledningssystem med delprocesskartor. Integration har gjorts med informationssystemet. Ett omfattande testnings- och kontrollarbete utförs i hela processen med att utveckla och tillverka produkterna hos underleverantörer. Egna tekniker säkerställer att hela processen ger hög kvalitet till kunderna. Kundnöjdhetsundersökningar genomförs regelbundet för att kontrollera hur kunderna upplever kvaliteten Lekolar levererar.

Övriga bolag inom koncernen arbetar enligt liknande processer för kvalitetsledning, men är inte certifierade enligt ISO 9001.

Socialt ansvar (CSR)

Alla bolag inom koncernen har en uppförandekod som leverantörer måste underteckna för att leverera produkter till bolagen. Utformning och innehåll i uppförandekoderna skiljer sig något, beroende på typen av produkter som köps in, samt för att spegla specifika kundkrav. Samtliga uppförandekoder baseras på internationella konventioner och innehåller krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, motverkande av korrupcion samt miljö. Koncernen arbetar aktivt med att följa upp kraven i uppförandekoderna hos leverantörerna, bland annat genom att göra riskbedömningar av leverantörer, regelbundet besöka de fabriker som tillverkar åt bolaget samt genomföra tredjepartsrevisioner. Lekolar Nordic är medlem i Ethical Trading Initiative i Norge och sammanställer varje år en separat rapport om uppföljningsarbete och mål inom detta område.

Samtliga bolag inom koncernen har även en uppförandekod som gäller för anställda.

Arbetsmiljö

Lekolar Nordic är sedan 2022 certifierade enligt ISO 45001. Det innebär att bolagets arbete med systematiskt, preventivt arbetsmiljöarbete för att minimera risker, förebygga tillbud och förhindra långtidssjukskrivningar har verifierats av extern part. Övriga bolag inom koncernen har ännu inte certifierat sig enligt standarden men bedriver ett systematiskt och preventivt arbetsmiljöarbete i enlighet med lagstiftning.

Miljö tillstånd och rapportering

Inget bolag inom Lekolargruppen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet.

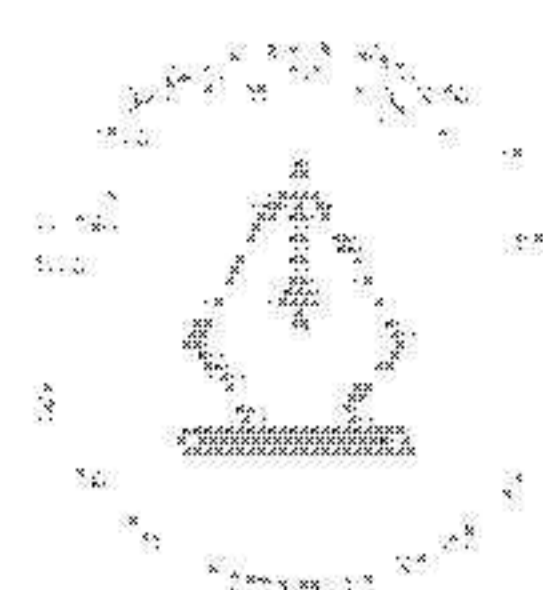
Bolagen inom koncernen rapporterar årligen enligt förordning om producentansvar för förpackningar, el och batterier. Fr.o.m. 2024 rapporterar Lekolar Nordic och Panduro även enligt Carbon Border Adjustment Mechanism, för de varor som innehåller järn, stål och aluminium som bolaget importerat till EU.

Hållbarhetsredovisning

Lekolargruppen (Lekolar Group AB) utarbetar en separat hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på bolagets hemsida (www.lekolar.se). Hållbarhetsrapporten utgör även dotterbolaget Lekolar AB's hållbarhetsrapport enligt ÅRL. Panduro Trading AB upprättar en egen hållbarhetsrapport och omfattas således inte av Lekolar Group ABs rapport. Panduro Trading ABs rapport finns tillgänglig på bolagets hemsida (www.panduro.com).

Moderföretaget

Moderföretaget Lekolar Group AB äger Played Holding AB och dess tillhörande underkoncerner och sedan 31 oktober 2022 äger företaget också Panduro Förvaltning AB med tillhörande underkoncerner. Efter balansdagen har en



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

nedströmsfusion mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB genomförts och Lekolar Group äger nu Panduro Trading AB med tillhörande underkoncerner. Lekolar Group AB svarar för koncernledning samt finansiell koordinering inom koncernen. Omsättningen uppgick till 18,1 MSEK (16,5). Resultat efter skatt uppgick till 5,8 MSEK (22,7).

Koncernens förväntade framtida utveckling

Bolagsledningen har en positiv syn på den framtida utvecklingen då bolaget under 2023 fortsatt har stärkt sina positioner på marknaden. Den ekonomiska situationen i svenska kommuner har påverkat bolagets försäljning negativt och förväntas fortsatt ha en negativ inverkan på volymer under 2024. Bolagets breda produktportfölj och långsiktiga kundrelationer ger dock goda möjligheter för en fortsatt positiv utveckling som ledande leverantör till förskola och skola i Norden. Förvärvet av Pandurogruppen har givit koncernen tillgång till nya försäljningskanaler direkt till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarlikt har inköpssynergier uppnåtts under året och förväntas öka ytterligare framöver. Panduro kommer att fortsätta att utvecklas genom att erbjuda ett relevant och prisvärt sortiment inom kreativitet och skapande. Panduro kommer fortsätta förnya, investera och växa i egna butiker och e-handel. Återförsäljarna kompletterar Panduros affärsmodell då dessa främst finns där bolaget inte har egna butiker.

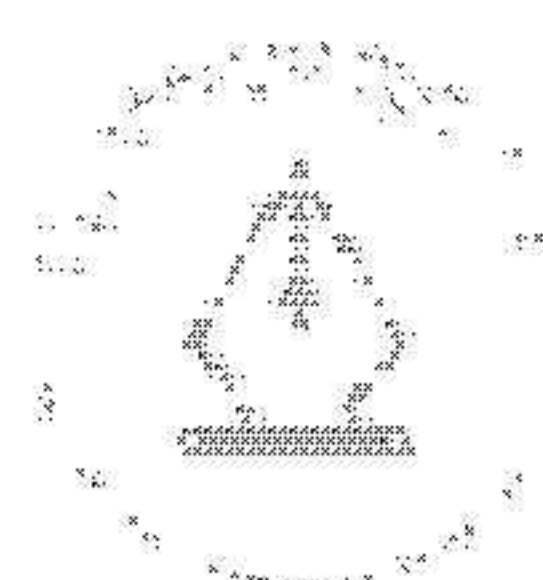
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

| | |
|------------------------|------------------|
| Överkursfond | 353,846,105 |
| Balanserade vinstmedel | 109,820,190 |
| <u>Årets vinst</u> | <u>5,825,887</u> |
| Summa | 469,492,182 |
| I ny räkning överföres | 469,492,182 |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat och över förändringar i eget kapital samt rapporter över kassaflöden och tilläggsupplysningar.

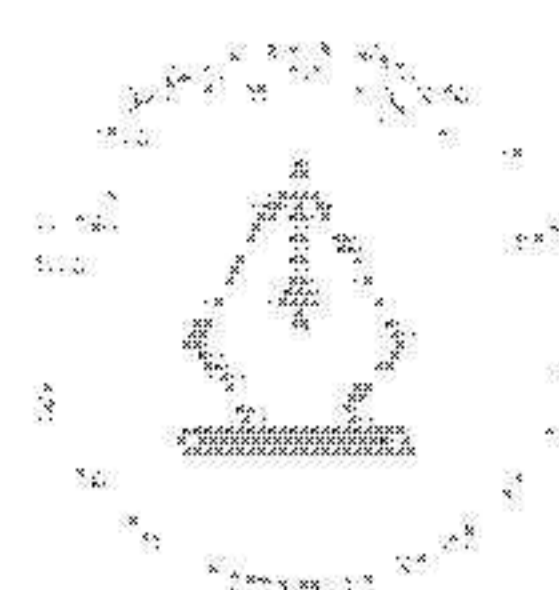
Årsredovisningen presenteras i KSEK om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.



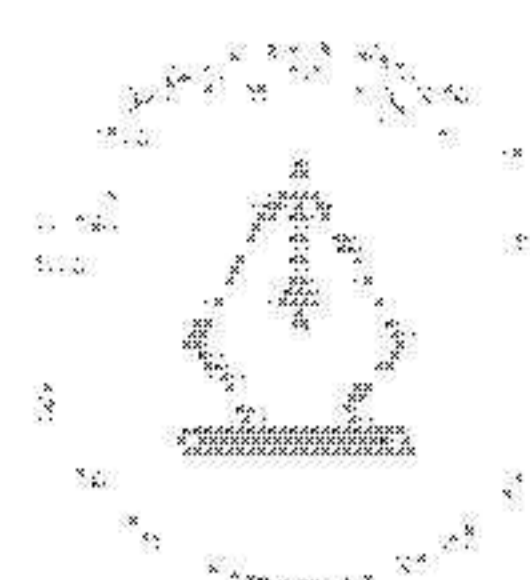
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

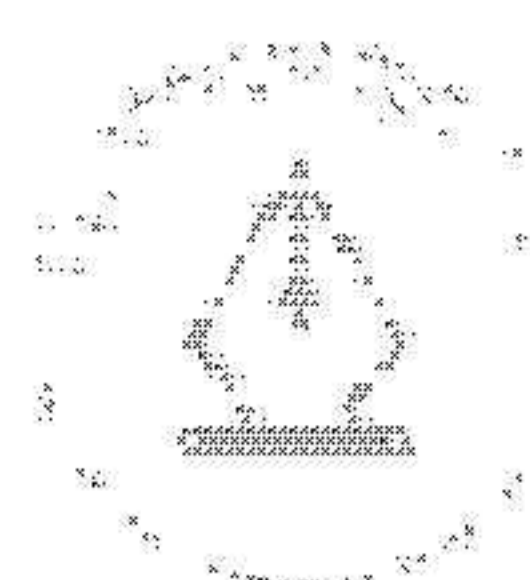
| KONCERNENS | | 2023-01-01 - | 2022-01-01 - |
|--|---------------|---------------------|---------------------|
| RESULTATRÄKNING (KSEK) | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Nettoomsättning | 2 | 2,862,177 | 2,128,848 |
| Övriga rörelseintäkter | 3 | 4,824 | 11,276 |
| | | 2,867,001 | 2,140,123 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Handelsvaror | | -1,493,681 | -1,240,383 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -358,816 | -202,453 |
| Personalkostnader | 5 | -625,189 | -353,232 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | 9-11,13-15,24 | -249,003 | -111,546 |
| Summa rörelsens kostnader | | -2,726,688 | -1,907,614 |
| Rörelseresultat | | 140,313 | 232,509 |
| Resultat från finansiella poster | 6 | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 13,186 | 3,040 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 24 | -81,914 | -36,637 |
| Resultat efter finansiella poster | | 71,585 | 198,912 |
| Skatt på årets resultat | 7 | -16,790 | -34,452 |
| Årets resultat | | 54,795 | 164,461 |
| Övrigt totalresultat | | | |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen | | | |
| Omräkningsdifferenser | | -16,883 | 21,441 |
| Summa övrigt totalresultat för året | | -16,883 | 21,441 |
| Summa totalresultat för året | | 37,911 | 185,901 |
| Årets resultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets ägare | | 54,795 | 164,461 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Årets totalresultat hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets ägare | | 37,911 | 185,901 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK/aktie) | 8 | 124.96 | 375.06 |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK/aktie) | 8 | 124.96 | 375.06 |



| KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK) | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-----|------------------|------------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Immateriella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Balanserade utgifter för dataprogram | 9 | 56,049 | 72,873 |
| Kundrelationer | 10 | 165,535 | 205,682 |
| Varumärken | 11 | 301,346 | 310,811 |
| Goodwill | 12 | 566,444 | 570,339 |
| | | 1,089,374 | 1,159,704 |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Byggnader och mark | 13 | 76,039 | 77,018 |
| Pågående nyanläggning och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | 13 | 20,776 | 106 |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 14 | 16,785 | 4,302 |
| Maskiner, inventarier och installationer | 15 | 61,886 | 62,574 |
| Nyttjanderättstillgångar | 24 | 423,901 | 427,255 |
| | | 599,387 | 571,254 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andra finansiella anläggningstillgångar | 19 | 4,056 | 4,114 |
| <i>Övriga anläggningstillgångar</i> | | | |
| Uppskjuten skattefordran | 7 | 11,578 | 6,166 |
| | | 15,635 | 10,280 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1,704,396 | 1,741,238 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Varulager m.m.</i> | | | |
| Färdiga varor och handelsvaror | 16 | 480,939 | 509,840 |
| | | 480,939 | 509,840 |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Kundfordringar | 17 | 349,290 | 391,249 |
| Övriga fordringar | | 9,158 | 9,386 |
| Skattefordran | | 4,330 | 6,544 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 18 | 31,476 | 34,546 |
| | | 394,254 | 441,725 |
| Likvida medel | 19 | 143,180 | 167,366 |
| Summa omsättningstillgångar | | 1,018,373 | 1,118,931 |
| Summa tillgångar | | 2,722,769 | 2,860,169 |



| KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK) | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------------|------------------|
| Eget kapital och skulder | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 23 | 438 | 438 |
| Övrigt tillskjutet kapital | 23 | 353,846 | 353,846 |
| Reserver | | 12,932 | 29,816 |
| Balanserat resultat | | 395,743 | 231,283 |
| Årets resultat | | 54,795 | 164,461 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 817,755 | 779,843 |
| Summa eget kapital | | 817,755 | 779,843 |
| Långfristiga skulder | | | |
| | 19, 21 | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 7 | 129,091 | 133,435 |
| Skulder till kreditinstitut | | 665,686 | 739,712 |
| Leasingskulder | 24 | 279,088 | 284,063 |
| Övrig långfristig skuld | | 814 | 793 |
| | | 1,074,678 | 1,158,003 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| | 19, 21, 22 | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 75,000 | 75,000 |
| Checkräkningskredit | | - | 4,075 |
| Leverantörsskulder | | 242,682 | 247,989 |
| Skatteskuld | | 30,935 | 44,121 |
| Leasingskulder | 24 | 148,419 | 147,343 |
| Övriga skulder | | 109,568 | 134,830 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 26 | 223,732 | 268,966 |
| | | 830,336 | 922,323 |
| Summa eget kapital och skulder | | 2,722,769 | 2,860,169 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

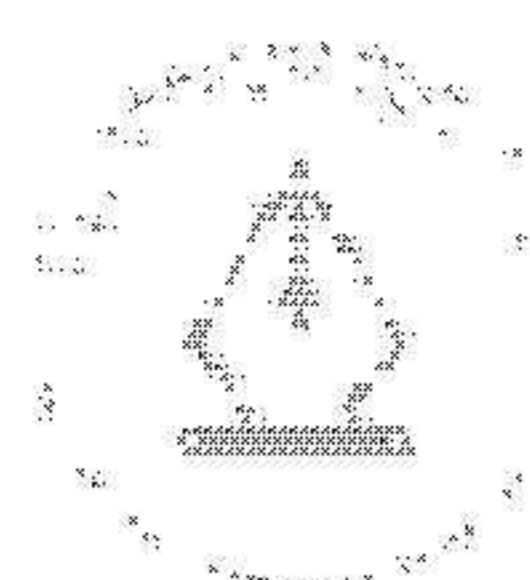
Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2022

| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa |
|---|-------------------|----------------------------------|---------------|------------------------|-------------------|----------------|
| Ingående balans 2022-01-01 | 438 | 353,846 | 8,375 | 127,567 | 103,716 | 593,942 |
| <u>Totalt resultat</u> | | | | | | |
| Resultat efter skatt | | | | | 164,461 | 164,461 |
| Övrigt totalresultat | | | 21,441 | | | 21,441 |
| Totalresultat | | | 21,441 | | 164,461 | 185,901 |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma | | | | 103,716 | -103,716 | - |
| Utgående balans 2022-12-31 | 438 | 353,846 | 29,815 | 231,283 | 164,461 | 779,843 |

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2023

| | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa |
|---|-------------------|----------------------------------|----------------|------------------------|-------------------|----------------|
| Ingående balans 2023-01-01 | 438 | 353,846 | 29,815 | 231,283 | 164,461 | 779,843 |
| <u>Totalt resultat</u> | | | | | | |
| Resultat efter skatt | | | | | 54,795 | 54,795 |
| Övrigt totalresultat | | | -16,883 | | | -16,883 |
| Totalresultat | | | -16,883 | | 54,795 | 37,911 |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma | | | | 164,461 | -164,461 | - |
| Utgående balans 2023-12-31 | 438 | 353,846 | 12,932 | 395,744 | 54,795 | 817,755 |

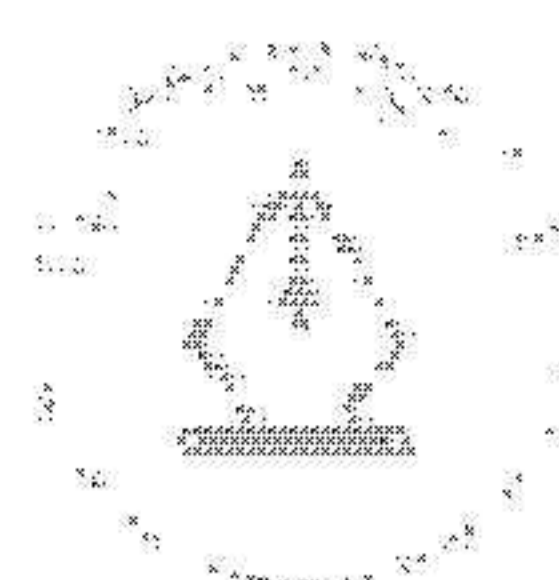
Reserver avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

| RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDEN (KSEK) | Not | 2023-01-01 - 2023-12-31 | 2022-01-01 - 2022-12-31 |
|---|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Den löpande verksamheten | 28 | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 71,585 | 198,912 |
| Kostnader som inte ingår i kassaflödet | | -724 | 2,032 |
| Avskrivningar på anläggningstillgångar | | 249,003 | 111,546 |
| Betald skatt | | -36,413 | -31,657 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | 283,450 | 280,834 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring av varulager | | 26,356 | -35,172 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 46,542 | 36,656 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -70,964 | -21,484 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 285,384 | 260,835 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -70,275 | -44,079 |
| Försäljning av anläggningstillgångar | | 171 | - |
| Förvärv av koncernföretag | 29 | - | -412,615 |
| Investering i finansiella anläggningstillgångar | | -173 | -234 |
| Betalning av tilläggsköpeskilling | 7 | - | -11,782 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -70,278 | -468,710 |
| Finansieringsverksamheten | 28 | | |
| Betalning förlängningsavgift lån | | -925 | 844,042 |
| Amortering av leasingkuld | 24 | -147,525 | -56,128 |
| Amortering av skulder till kreditinstitut | | -75,000 | -299,847 |
| Återbetalning av aktieägarlån | | - | -334,149 |
| Återbetalning/Nyttjande av checkräkningskredit | | -4,075 | 4,075 |
| Förändring övriga långfristiga skulder | | -125 | 125 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -227,650 | 158,118 |
| Årets kassaflöde | | -12,544 | -49,757 |
| Likvida medel vid årets början | | 167,366 | 201,807 |
| Kursdifferens i likvida medel | | -11,643 | 15,316 |
| Likvida medel vid årets slut | | 143,180 | 167,366 |



KONCERNEN

NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN (KSEK)

Not 1 Redovisningsprinciper

Väsentlig information om redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner.

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2022 har använts även i denna årsredovisning, med undantag för tillämpning av nya redovisningsstandarder enligt nedan.

Belopp anges i tusentals kronor (KSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Nya eller ändrade standarder och tolkningar 2023

IAS 1 - "Utformning av finansiella rapporter". IASB har omarbetat IAS 1 och de nya upplysningskraven skall tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2023 eller senare. De nya reglerna innebär att företaget skall lämna väsentlig information om redovisningsprinciper medan information avseende redovisningsprinciper som inte bedöms vara väsentlig inte behöver lämnas.

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2023 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har gett ut ett antal nya eller ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nya eller ändrade tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft.

Dock är det ingen av dessa som har en väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

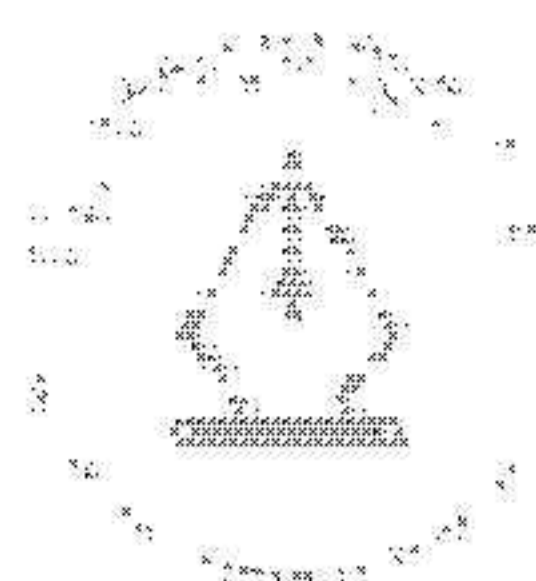
Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar de finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkliga värden via resultaträkningen.

Intäktsredovisning avseende avtal med kunder

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktsförs när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan. En återbetalningsskuld för förväntade returerna redovisas som en justering av intäkterna och rätten att återta varan från kunden när kunden utnyttjar sin returrätt redovisas som en tillgång och motsvarande justering i kostnad såld vara. Historiska data används för att bedöma returernas storlek och där metoden för det förväntade värdet har använts. Då returerna historiskt sett varit oväsentliga är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Verksamheten avser i huvudsak varuförsäljning samt tjänsteuppdrag. Tjänsterna består av transport av varor till kund och olika tjänster runt montering av möbler och lekplatser. Då produkterna säljs tillsammans med de olika tjänsterna görs ingen uppdelning i varor och tjänster. Tjänsterna kan inte köpas separat. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på tre prestationsåtaganden där intäkter redovisas enligt följande:



* Learn, create & play – (leksaker, läromedel, hobbymaterial och förbrukningsmaterial) intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på 10-30 dagar utom vid försäljning via egen butik då betalning sker i samband med försäljningen.

* Indoor spaces – (inomhusmöbler till skol- och förskolemiljöer) intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut till kunder dels löpande och dels när montering är utförd med betalningsvillkor om 20-40 dagar.

* Outdoor spaces – (utomhusmöbler och lekplatsutrustning) intäkterna redovisas löpande över tiden baserat på färdigställandegraden. Vid årets slut finns få pågående projekt. Betalningsvillkor är i de flesta fall 20-40 dagars kredittid. I en del projekt sker förskottsbetalning av en mindre del.

Outputmetoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Koncernen har inga prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriser för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernen har inte några väsentliga kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal och det finns inga väsentliga garantiåtaganden att beakta.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärfvas separat tas upp i balansräkningen när de förvärfvas och värderas då till anskaffningsvärdet. Immateriella anläggningstillgångar som förvärfvas i samband med ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen då de avyttras dvs när koncernen inte längre har kontrollen över tillgången alternativt när det inte längre finns några förväntade framtida ekonomiska fördelar med tillgången.

Kundrelationer

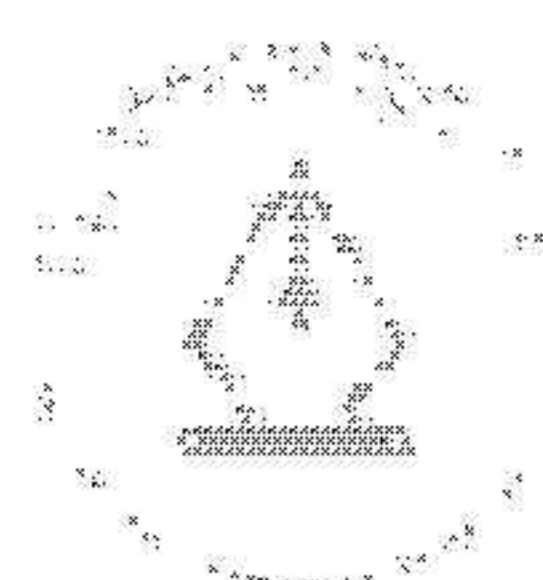
Kundrelationer redovisas som en immateriell tillgång. Värdet bedöms genom en kalkyl för hur kunder kan behållas. Avskrivning sker enligt kalkylen om hur länge kundrelationerna behålls. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Varumärke

Varumärke redovisas per kassagenererande enhet. Kalkyl görs för de olika varumärken som innehas av koncernen. Affärsmodellen med alla dess avtal samt olika varumärkesbyggande aktiviteter kring lärande, miljö och kvalitet är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller varumärkesbyggande aktiviteter ur helheten. Vissa varumärken inom koncernen, t ex Lekolar och Panduro, har bedömts vara etablerade och därmed har det inte varit möjligt att bedöma den återstående nyttjandeperioden för respektive varumärke. Varumärke redovisas därför som en immateriell tillgång med obestämt nyttjandevärde och nyttjandeperiod förutom avseende förvärvade varumärken, där nyttjandeperioden har bedömts till mellan 5-10 år och avskrivningar därmed sker linjärt över denna period. Varumärken testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med eventuella nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.



Avskrivningar

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar

| | |
|--|-----------|
| Markanläggningar | 5% |
| Byggnader | 2-5 % |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 8,33-20 % |
| Inventarier, verktyg och installationer | 20% |
| Bilar och andra transportmedel | 20% |

Immateriella anläggningstillgångar

| | |
|--------------------------------------|-----------|
| Balanserade utgifter för dataprogram | 20-33 % |
| Kundrelationer | 10-12,5 % |
| Varumärke | 0-20% |

För goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod sker årlig nedskrivningsprövning.

Nedskrivningar

Tillgångar avskrivs enligt plan och prövas för nedskrivning om indikation finns. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt.

Leasing - koncernen som leasetagare

Alla hyres- och leasingkontrakt (med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingkontrakt med lägre värde) redovisas som en tillgång (nyttjanderätt) och som en skuld i koncernens balansräkning. I resultaträkningen redovisas en avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad hänförlig till leasingsskulden. Avskrivningstiden för nyttjanderätten har fastställts utifrån den uppskattade leasingperioden.

* Leasingsskulden värderas till nuvärdet av återstående betalningar med hjälp av nuvarande diskonteringsräntor. En marginallåneränta har fastställts per valuta för samtliga tillgångsslag.

* Nyttjanderätten/tillgången har värderats till summan av den redovisade leasingsskulden, ev. initiala direkta kostnader och uppskattade kostnader för återställning.

* Leasingavtal med återstående löptid om 12 månader eller mindre samt leasingavtal vars nyttjandevärde understiger 5 000 USD inkluderas inte i skulden eller nyttjanderätten i balansräkningen.

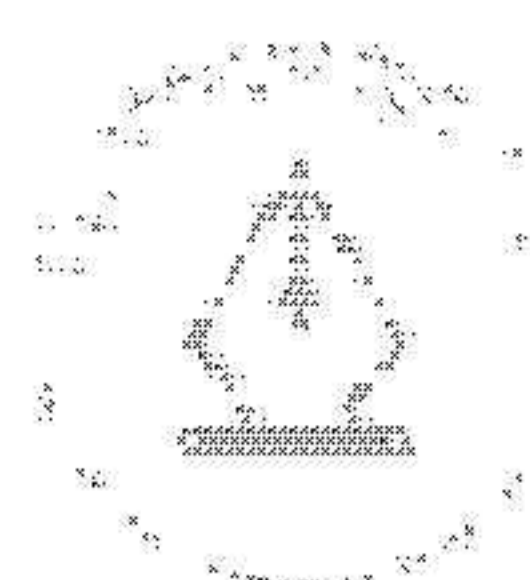
* Enligt huvudregeln i IFRS 16 ska icke-leasingkomponenter redovisas separat från leasingkomponenten och kostnadsföras i resultaträkningen. Dock kan en leasetagare välja att inte separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenten och detta val görs baserat på tillgångsslag. Koncernen har valt att tillämpa denna lätttnadsregel, med undantag för leasingavtal avseende fordon.

Koncernens leasingavtal avser lokaler, fordon samt maskin- och kontorsutrustning.

Varulager

Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Räntekostnader ingår inte i lagervärdet. Inkuransrisker har beaktats.

I Lekolar Nordic, används en modell för att beräkna inkuransreserv i lager, en inkuranstrappa. Modellen utgår från artiklarnas lageromsättningshastighet under ett år och indelningen görs utifrån tiden sedan senaste inleverans. Helt nya artiklar undantas från beräkningen under dess första nio månader på lager. Beräkning görs för varje lageromsättningshastighet med en procentsats som reserveras. Pandurogruppen nyttjar inte denna modell vid beaktande av inkurans utan använder den skattemässiga schablonregeln dvs gör avdrag för inkurans med 3%, vilket bedöms ge en rättvisande bild av det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Play Box använder individuell inkuransbedömning.



Övrig information om redovisningsprinciper

Omräkning av utländska dotterföretag

Omräkning av utländska dotterföretags resultat och finansiella ställning till svenska kronor görs på så sätt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs med utgångspunkt från respektive lands funktionella valuta. Intäkter och kostnader i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

Ersättningar till anställda

Pensioner

Koncernens pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda pensioner. Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsföretag. Storleken på premien baseras på lönen och pensionskostnaden ingår i resultaträkningen. Koncernens åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad, vid uppsägning av anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse, eller då bolaget lämnar ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller en informell förpliktelse.

Övriga ersättningar till anställda

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsföres löpande. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

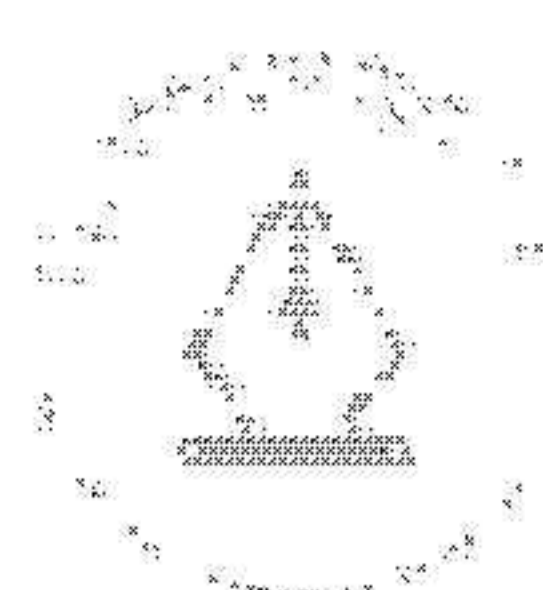
Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel samt derivat. På skuldsidan återfinns skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder, leasingkulder samt derivat.

Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrumenten som klassificeras som verkligt värde via resultatet.



Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

I kategorin ingår finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel.

Kundfordringar

Den förenklade metoden tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade metoden, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Koncernen baserar värdering av förväntade kreditförluster på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernens övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, andra finansiella anläggningstillgångar samt övriga fordringar.

Företagsledningen bedömer att posterna andra finansiella anläggningstillgångar respektive övriga fordringar inte är väsentliga.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet

Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, leasingskulder samt övriga skulder ingår i denna kategori.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet

Skulder i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Löpande transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakurs på transaktionsdagen. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och påverkar rörelseresultatet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. I likvida medel ingår kassa och bank.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika ifrån dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet. Uppskattningar och bedömningar som har gjorts inkluderar nyttjandeperiod för immateriella och materiella tillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke, uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag samt inkurans i varulager.

Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar

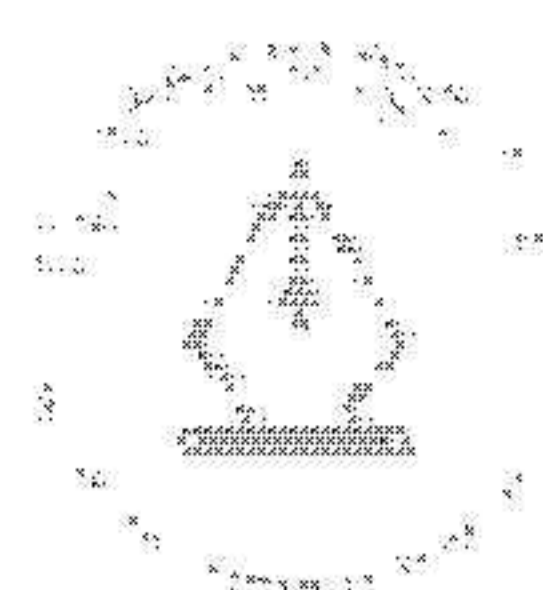
Se information under väsentliga redovisningsprinciper avseende immateriella anläggningstillgångar liksom under övriga redovisningsprinciper för materiella anläggningstillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke

Koncernen undersöker varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller varumärke, i enlighet med redovisningsprincip beskriven under avsnittet "Nedskrivningar". Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 12.

Uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag

En bedömning av Panduros dotterbolag i Nederländernas förmåga att generera framtida vinster har gjorts i samband med bedömningen av om en uppskjuten skattefordran skall kunna redovisas hänförlig till bolagets underskottsavdrag. Dotterbolaget i Nederländerna redovisar en vinst för räkenskapsåret 2023 och framtida prognoser visar att bolaget



kommer att generera vinster även kommande år.

Inkurans varulager

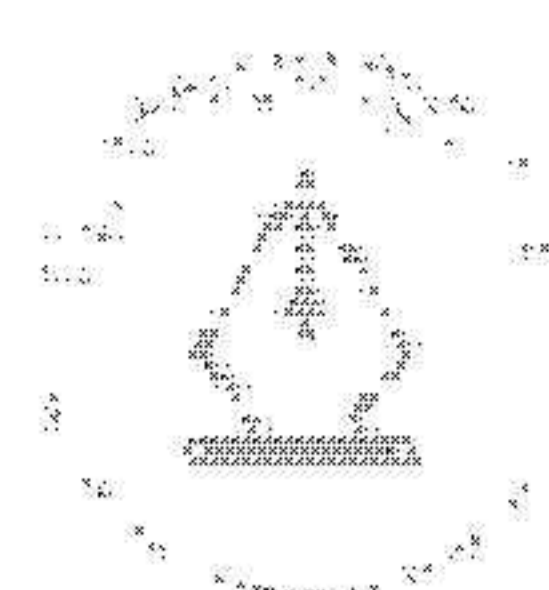
Bedömningen av inkurans hanteras olika inom koncernen. Lekolar Nordic använder en inkuranstrappa, Panduro nyttjar den skattemässiga schablonregeln och Play Box använder individuell bedömning. Se information under väsentliga redovisningsprinciper för varulager.

De uppskattningar och antaganden som gjorts bedöms inte medföra väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår.

Mål, riktlinjer och processer för hantering av kapital

Koncernens hantering av kapital inkluderar aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital och samtliga övriga reserver i eget kapital hänförliga till moderbolagets ägare. Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

Bolaget redovisar utfall av avtalsenliga nyckeltal, skuldtjänstkvot och nettoskuldsättning / EBITDA, gentemot banken varje kvartal.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Not 2 Intäkter från avtal med kunder

Geografiska marknader

Koncernen verkar på följande geografiska marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Belgien och Nederländerna.

| | 2023 | 2022 |
|---------------|------------------|------------------|
| Danmark | 428,176 | 281,095 |
| Finland | 371,864 | 352,995 |
| Norge | 540,617 | 353,889 |
| Sverige | 1,322,519 | 1,101,080 |
| Nederländerna | 173,773 | 34,480 |
| Belgien | 25,229 | 5,308 |
| Totalt | 2,862,177 | 2,128,848 |

Prestationsåtaganden

| | 2023 | 2022 |
|---|------------------|------------------|
| <i>Varor och tjänster utförda vid en enskild tidpunkt</i> | | |
| Learn, create & play | 2,005,567 | 1,187,215 |
| Indoor spaces | 727,300 | 794,265 |
| Övrigt | 48,987 | 37,943 |
| <i>Varor och tjänster utförda löpande över tid</i> | | |
| Outdoor spaces | 80,323 | 109,426 |
| | 2,862,177 | 2,128,848 |

Not 3 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

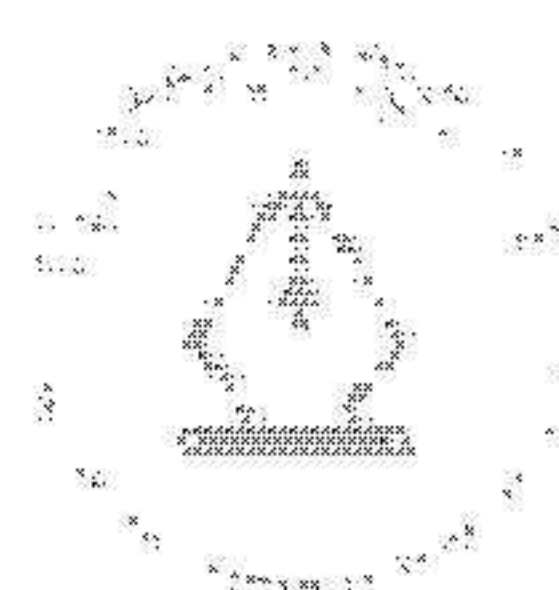
| | 2023 | 2022 |
|------------------------------------|--------------|---------------|
| Övriga rörelseintäkter | | |
| Reducering av tilläggsköpeskilling | - | 5,218 |
| Återbetalning från FORA | - | 101 |
| Försäkringsersättning skador | - | 427 |
| Erhållna bidrag | 1,560 | 511 |
| Återvunna kundförluster | 17 | 102 |
| Valutakursdifferenser | 1,831 | 4,293 |
| Övrigt | 1,416 | 624 |
| Totalt | 4,824 | 11,276 |

Olika operativa valutakurser har redovisats netto för de olika åren.

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

| | 2023 | 2022 |
|--------------------------|--------------|--------------|
| Ernst & Young | | |
| Revisionsuppdrag | 2,787 | 2,422 |
| Andra revisionsuppdrag | 380 | 281 |
| Skatterådgivning | 288 | 503 |
| Andra uppdrag | 223 | 172 |
| | 3,678 | 3,378 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Not 5 Anställda och personalkostnader

| | 2023 | 2022 |
|--|----------|-----------|
| Könsfördelning i företagsledningen | | |
| Styrelseledamöter | | |
| Kvinnor | 2 | 2 |
| Män | 5 | 4 |
| | 7 | 6 |
| Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare | | |
| Kvinnor | 1 | 3 |
| Män | 5 | 9 |
| | 6 | 12 |

Anställda och personalkostnader 2023

| Medelantalet | | | | | | Neder- | | |
|--------------|------------|------------|------------|-----------|-----------|------------|-----------|------------|
| anställda | Sverige | Norge | Danmark | Finland | Kina | länderna | Belgien | Total |
| Kvinnor | 353 | 102 | 85 | 29 | 8 | 94 | 13 | 684 |
| Män | 153 | 14 | 24 | 13 | 4 | 13 | 0 | 221 |
| | 506 | 116 | 109 | 42 | 12 | 107 | 13 | 905 |

Anställda och personalkostnader 2022

| Medelantalet | | | | | | Neder- | | |
|--------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|------------|
| anställda | Sverige | Norge | Danmark | Finland | Kina | länderna | Belgien | Total |
| Kvinnor | 189 | 39 | 35 | 28 | 6 | 15 | 2 | 315 |
| Män | 94 | 12 | 23 | 17 | 3 | 2 | 0 | 151 |
| | 283 | 51 | 59 | 45 | 9 | 17 | 2 | 466 |

Löner och därmed jämställd ersättning 2023

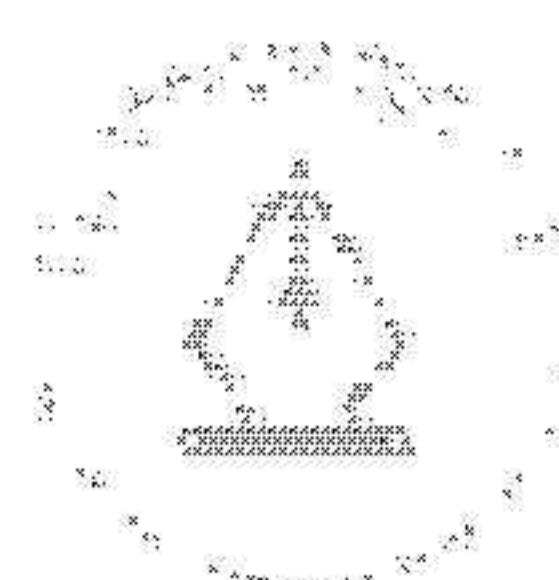
| | Arvode | Rörliga ersättningar | Pensionskostnad | Bil- och övriga förmåner | Totalt |
|---------------------------|--------------|----------------------|-----------------|--------------------------|--------------|
| Ersättning till styrelsen | | | | | |
| Styrelsens ordförande | 350 | - | - | - | 350 |
| Övriga styrelseledamöter | 700 | - | - | - | 700 |
| Totalt | 1,050 | - | - | - | 1,050 |

Löner och därmed jämställd ersättning 2022

| | Arvode | Rörliga ersättningar | Pensionskostnad | Bil- och övriga förmåner | Totalt |
|---------------------------|------------|----------------------|-----------------|--------------------------|------------|
| Ersättning till styrelsen | | | | | |
| Styrelsens ordförande | 350 | - | - | - | 350 |
| Övriga styrelseledamöter | 425 | - | - | - | 425 |
| Totalt | 775 | - | - | - | 775 |

Ersättning till ledande befattningshavare 2023

| | Grundlön | Rörliga ersättningar | Pensionskostnad | Bil- och övriga förmåner | Totalt |
|---------------------------------------|---------------|----------------------|-----------------|--------------------------|---------------|
| VD David Persson | 2,423 | - | 803 | 174 | 3,400 |
| Ledande befattningshavare, 5 personer | 8,701 | 518 | 3,054 | 306 | 12,580 |
| Totalt | 11,124 | 518 | 3,858 | 480 | 15,980 |



Ersättning till ledande befattningshavare 2022

| | Grundlön | Rörliga ersättningar | Pensionskostnad | Bi- och övriga förmåner | Totalt |
|--|---------------|----------------------|-----------------|-------------------------|---------------|
| VD David Persson | 2,844 | 2,400 | 721 | 171 | 6,136 |
| Ledande befattningshavare, 11 personer | 14,464 | 4,103 | 3,624 | 1,158 | 23,349 |
| Totalt | 17,307 | 6,503 | 4,345 | 1,329 | 29,484 |

VD har en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt 12 månader vid uppsägning initierad av VD själv. VD har därutöver rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

Kostnader för ersättningar till anställda 2023

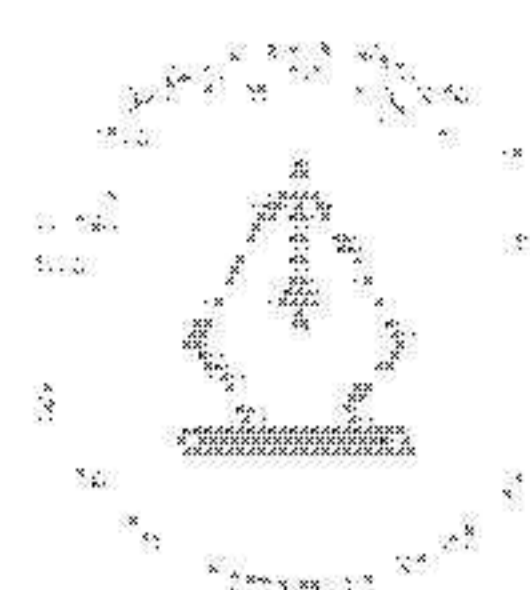
| | Löner och ersättningar | Pensionskostnad | Sociala kostnader | Totalt |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| Moderbolag | 8,270 | 1,986 | 4,133 | 14,389 |
| Totalt Moderbolag | 8,270 | 1,986 | 4,133 | 14,389 |
| Dotterbolag i Sverige | 290,719 | 21,258 | 82,930 | 394,907 |
| Dotterbolag i Danmark | 79,631 | 6,721 | 1,309 | 87,661 |
| Dotterbolag i Finland | 31,423 | 6,044 | 1,313 | 38,781 |
| Dotterbolag i Norge | 63,757 | 2,567 | 10,536 | 76,861 |
| Dotterbolag i Nederländerna | 40,142 | 3,062 | 7,491 | 50,696 |
| Dotterbolag i Belgien | 5,518 | - | 1,026 | 6,545 |
| Dotterbolag i Kina | 2,897 | - | 1,316 | 4,213 |
| Totalt dotterbolag | 514,089 | 39,653 | 105,921 | 659,663 |
| Totalt koncernen | 522,358 | 41,639 | 110,054 | 674,052 |

Kostnader för ersättningar till anställda 2022

| | Löner och ersättningar | Pensionskostnad | Sociala kostnader | Totalt |
|-----------------------------|------------------------|-----------------|-------------------|----------------|
| Moderbolag | 9,080 | 1,678 | 2,895 | 13,653 |
| Totalt Moderbolag | 9,080 | 1,678 | 2,895 | 13,653 |
| Dotterbolag i Sverige | 183,860 | 12,098 | 44,789 | 240,747 |
| Dotterbolag i Danmark | 49,411 | 3,541 | 193 | 53,145 |
| Dotterbolag i Finland | 29,954 | 5,285 | 737 | 35,975 |
| Dotterbolag i Norge | 33,435 | 2,452 | 5,152 | 41,040 |
| Dotterbolag i Nederländerna | 6,345 | 414 | - | 6,758 |
| Dotterbolag i Belgien | 1,287 | - | - | 1,287 |
| Dotterbolag i Kina | 2,183 | - | 1,058 | 3,241 |
| Totalt dotterbolag | 306,473 | 23,790 | 51,929 | 382,192 |
| Totalt koncernen | 315,553 | 25,467 | 54,824 | 395,845 |

Not 6 Finansiella intäkter och kostnader

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|--------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | |
| Ränteintäkter | 5,075 | 1,062 |
| Valutakursvinster | 8,111 | 1,978 |
| <i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i> | 13,186 | 3,040 |
| Intäkter från finansiella instrument | - | - |
| <i>Summa värdeförändringar från derivat</i> | - | - |

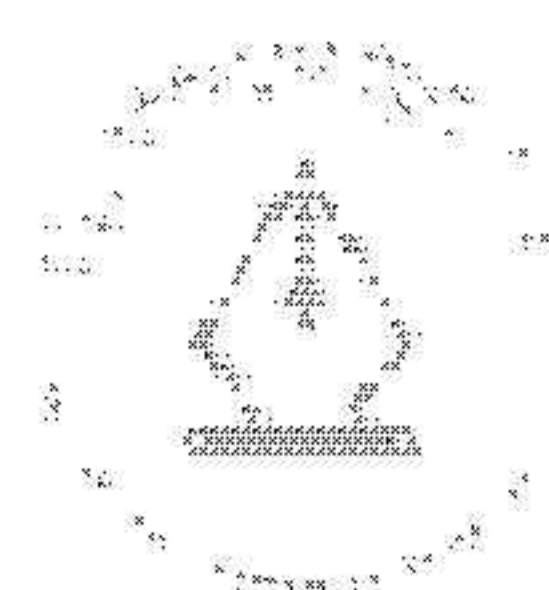


| | 2023 | 2022 |
|--|-------------------|-------------------|
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | |
| Räntekostnader bank | -50,104 | -11,021 |
| Räntor lån från aktieägare | - | -9,555 |
| Räntekostnader leasingkontrakt | -22,195 | -4,297 |
| Övriga räntekostnader | -1,590 | -1,955 |
| Valutakursförluster | -4,206 | -9,089 |
| <i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i> | -78,095 | -35,917 |
| Kostnader för finansiella instrument | -3,820 | -720 |
| <i>Summa värdeförändringar från derivat</i> | -3,820 | -720 |
| | | |
| Not 7 Skatt på årets resultat och uppskjuten skatt | | |
| | 2023 | 2022 |
| Aktuell skatt | -26,010 | -30,150 |
| Uppskjuten skatt | 9,220 | -4,301 |
| | -16,790 | -34,452 |
| | | |
| <i>Samband mellan årets redovisade skattekostnad och resultat före skatt</i> | | |
| Resultat före skatt | 71,585 | 198,912 |
| | | |
| Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% | -14,746 | -40,976 |
| <i>Justeras för:</i> | | |
| Skillnader i skattesats | 81 | -260 |
| Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader | -8,937 | -4,102 |
| Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter | 661 | 3,597 |
| Utnyttjade underskottsavdrag | 1,057 | 1,224 |
| Skatteeffekt avseende tidigare perioder | 320 | 6,090 |
| Skatteeffekt på outnyttjade förlustavdrag | 4,782 | - |
| Valutakursdifferenser | -8 | -24 |
| Summa | -16,790 | -34,452 |
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Uppskjuten skattefordran hänförlig till | | |
| Anläggningstillgångar | 5,866 | 4,678 |
| Varulager | 1,105 | 1,105 |
| Långfristig skuld | - | 383 |
| Skattemässigt underskottsavdrag | 4,607 | - |
| Summa | 11,578 | 6,166 |
| | | |
| Uppskjuten skatt hänförlig till leasing | | |
| Uppskjuten skattefordran leasingskuld | 90,477 | 90,730 |
| Uppskjuten skatteskuld nyttjanderättstillgångar | -85,566 | -86,545 |
| Netto uppskjuten skattefordran | 4,910 | 4,185 |
| | | |
| Uppskjuten skatteskuld hänförlig till | | |
| Immateriella anläggningstillgångar uppkomna vid förvärv | 90,176 | 98,579 |
| Obeskattade reserver | 38,915 | 34,856 |
| Summa | 129,091 | 133,435 |
| | | |
| Netto | -117,513 | -127,269 |

I koncernen finns outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag hänförliga till bolagen i Nederländerna och Belgien till ett belopp av 25 760 KSEK. Bolaget i Nederländerna går med vinst och har bokat upp en uppskjuten skattefordran på de kvarstående förlusterna. Ingen uppskjuten skatt har redovisats på Belgiens outnyttjade förluster.

Bolag inom koncernen har ett pågående ärende med skattemyndigheten i Sverige avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. I Norgediskussionen har beslut fattats i juridisk instans att inte godkänna Played Holdings yrkade avdragsrätt för åren 2010, 2011 och 2012. Played Holding har valt att acceptera utfallen i Norge för samtliga åren och har samtidigt begärt rättelse för åren 2011 och 2012 gentemot svenska skattemyndigheten där motsvarande ränteintäkter har beskattats. Bolaget överklagade ärendet till Förvaltningsrätten, som i juli 2021 gav bolaget rätt i tvisten, d v s att dessa räntor inte skulle varit skattepliktiga i Played Holding AB. Skatteverket återbetalade den inbetalda skatten om 0,8 MSEK och ändrade taxeringen för dessa två år, vilket ökade underskottsavdragen. Skatteverket överklagade Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten och Kammarrätten meddelade dom i slutet på januari 2024, där bolaget förlorade. Bolaget har valt att överklaga och har ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomstolen. Effekten på resultatet vid förlust är oväsentlig.

Under 2022 avslutades processen avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till tidigare aktieägare och ränta på lån finansierade med medel från fonder. Redan under 2021 biföll Kammarrätten dotterbolaget Played Holding ABs yrkande om avdrag för ränta till tidigare ägare avseende beskattningsår 2015, 2016 och 2017, vilket fastställdes av Förvaltningsrätten i december 2021. Under 2022 har bolaget valt att



acceptera Skatteverkets syn att avdragsrätt för lån finansierade via olika fonder inte är avdragsgilla, vilket därmed innebär att processen är avslutad. Skatteverket har räknat om skatten för åren 2015 och framåt med hänsyn tagen dels till utfallet i denna process dels till de omtaxerade åren för processen avseende Norge, vilket medfört att förlustavdrag har uppkommit som kunnat användas och medfört en lägre skatt att betala än tidigare beräknats. Bolaget har under 2022 löst upp en reserv på 6 MSEK.

Under 2022 har den skuld avseende tilläggsköpeskilling som fanns till tidigare ägare avseende år 2015 reglerats, den av Skatteverket fastställda skatten för det aktuella beskattningsåret har inbetalats, ca 6 MSEK och resterande del har delats lika mellan tidigare ägare och bolaget, d v s ca 5 MSEK vardera. Den del som tillföll bolaget har redovisats som intäkt, reduktion av tilläggsköpeskilling.

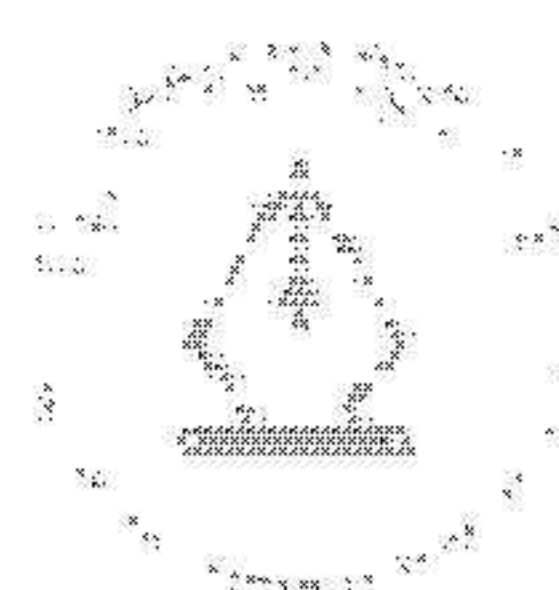
Not 8 Resultat per aktie

| | 2023 | 2022 |
|---|---------|---------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 54,795 | 164,461 |
| Vägt genomsnitt antal aktier före utspädning | 438,495 | 438,495 |
| Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning | 438,495 | 438,495 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie | 124.96 | 375.06 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie | 124.96 | 375.06 |

Not 9 Balanserade utgifter för dataprogram

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|-----------------|-----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 240,835 | 171,635 |
| Inköp | 12,660 | - |
| Förvärvat genom rörelseförvärv | - | 54,954 |
| Utrangering | -20,571 | - |
| Valutakursdifferenser | -179 | 555 |
| Omklassificering från pågående balanserade utgifter för dataprogram | 2,140 | 13,748 |
| Omklassificering från pågående nyanläggningar | - | -58 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 234,885 | 240,835 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -173,340 | -115,396 |
| Förvärvat genom rörelseförvärv | - | -34,726 |
| Årets avskrivningar | -29,452 | -22,718 |
| Valutakursdifferenser | 147 | -501 |
| Utrangering | 20,571 | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -182,074 | -173,340 |
| Utgående redovisat värde | 52,811 | 67,495 |
| Pågående balanserade utgifter för dataprogram | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 5,378 | 5,014 |
| Årets inköp | - | 14,112 |
| Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram | -2,140 | -13,748 |
| Utgående pågående balanserade utgifter för dataprogram | 3,238 | 5,378 |
| Totalt utgående redovisat värde | 56,049 | 72,873 |

Återstående avskrivningstid för dataprogram är 1-5 år.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598899AF81B

Not 10 Kundrelationer

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|-----------------|-----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 393,532 | 312,291 |
| Förvärvat genom rörelseförvärv | - | 78,429 |
| Valutakursdifferenser | -1,691 | 2,812 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 391,842 | 393,532 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -187,851 | -153,605 |
| Årets avskrivningar | -39,605 | -32,723 |
| Valutakursdifferenser | 1,149 | -1,523 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -226,307 | -187,851 |
| Utgående redovisat värde | 165,535 | 205,682 |

Återstående avskrivningstid för kundrelationer är 3 - 9 år.

Värdet av koncernens kundrelationer har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter och har bedömts genom en kalkyl av hur kunder kan behållas. Kalkylen är gjord per marknad och nuvärdesberäknad.

I samband med förvärvet av Panduro har koncernen förvärvat kundrelationer om totalt 78 MSEK vilka dels består av Panduros kundklubb, dels återförsäljare. Värdet på kundklubben skrivs av på 10 år och återförsäljarna på 8 år. Värdering har även här gjorts utifrån hur kunder beräknas behållas och en bedömning av respektive kundgrupps framtida kassaflöden som nuvärdeberäknats.

Not 11 Varumärken

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 325,263 | 227,704 |
| Förvärv genom rörelseförvärv | - | 93,231 |
| Valutakursdifferenser | -2,730 | 4,328 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 322,533 | 325,263 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -14,452 | -8,987 |
| Årets avskrivningar | -6,734 | -5,465 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -21,186 | -14,452 |
| Utgående redovisat värde | 301,346 | 310,811 |

-Varav varumärken med obestämbart nyttjandeperiod:

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 266,866 | 176,917 |
| Förvärv genom rörelseförvärv | - | 85,621 |
| Valutakursdifferenser | -2,730 | 4,328 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 264,135 | 266,866 |

-Varav varumärken som skrivs av:

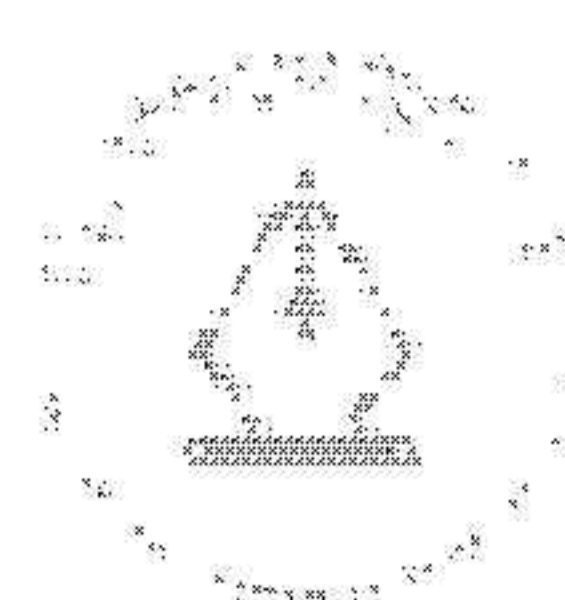
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---------------|---------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 58,397 | 50,787 |
| Förvärv genom rörelseförvärv | - | 7,610 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 58,397 | 58,397 |

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -14,452 | -8,987 |
| Årets avskrivningar | -6,734 | -5,465 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -21,186 | -14,452 |

| | | |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Utgående redovisat värde | 37,211 | 43,945 |
|---------------------------------|---------------|---------------|

Återstående avskrivningstid för varumärken är 4 - 7 år.

Varumärke har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter, SIS International (SIS), Hands-On Science (HOS) och Play Box AB. Kalkyl har gjorts över varumärket Lekolar och olika kombinationer med Printel (FI) och Leika (DK). Kalkyl har också gjorts för varumärket SIS, HOS och Play Box.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598899AF81B

Varumärke anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs således inte av enligt plan, med undantag för förvärvat varumärke i Hands-On Science AB och Play Box AB, vars nyttjandeperiod uppgår till 10 år och planenliga avskrivningar görs.

I samband med förvärvet av Panduro har varumärken förvärvats till ett värde av 93 MSEK. Det förvärvade varumärket Panduro, bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod medan nyttjandeperioden för övriga förvärvade varumärken har bedömts till 5 år och planenliga avskrivningar görs.

Not 12 Goodwill

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 570,339 | 441,506 |
| Förvärv genom rörelseförvärv | - | 124,286 |
| Valutakursdifferenser | -3,895 | 4,547 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 566,444 | 570,339 |
| Utgående redovisat värde | 566,444 | 570,339 |

I samband med förvärvet av Panduro har goodwill förvärvats till ett värde av 124 MSEK.

Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter som identifierats utifrån geografisk marknad inom koncernen, med undantag från Panduro som bedömts utgöra en egen kassagenererande enhet.

Goodwill per kassagenererande enhet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Sverige | 361,164 | 361,164 |
| Danmark | 2,568 | 2,599 |
| Norge | 43,568 | 47,100 |
| Finland | 34,857 | 35,190 |
| Panduro | 124,286 | 124,286 |
| Summa goodwill | 566,444 | 570,339 |

Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------------|----------------|----------------|
| Sverige | 109,199 | 109,199 |
| Danmark | 10,310 | 10,433 |
| Norge | 28,591 | 30,908 |
| Finland | 30,414 | 30,705 |
| Panduro | 85,621 | 85,621 |
| Summa varumärke | 264,135 | 266,865 |

Goodwill och varumärke är fördelade på funktionell valuta och omräkning av dessa tillgångar ger omräkningsdifferenser som redovisas i Övrigt totalresultat.

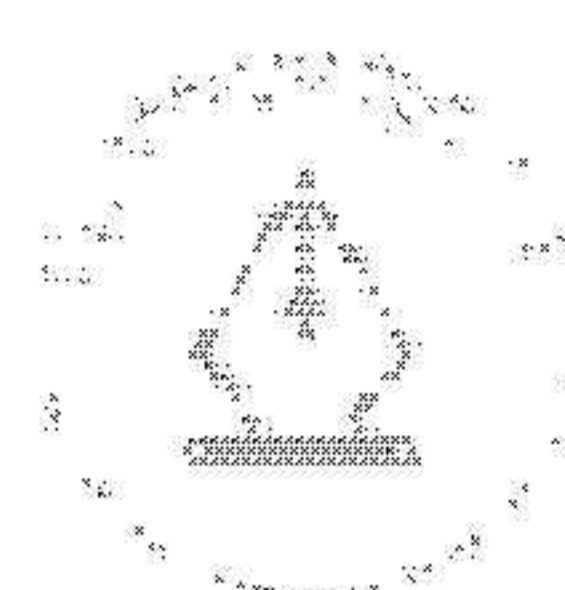
Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledning och styrelse och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Samma tal har använts för de olika marknaderna.

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Tillväxt ¹ | 2.0% | 2.0% |
| Diskonteringsränta ² | 11,38-12,32% | 11,75-12,43% |

För gruppen har vi använt 11,38 % (föregående år 11,75 %).

¹ Prognostiserad tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

² Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöden



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Prognosen baseras på tidigare resultat dvs historisk erfarenhet och förväntningar på marknadsutvecklingen. Marginalantaganden görs utifrån historisk kunskap i kombination med bedömning av framtida produkt- och kundmix. Procentuella antaganden i förhållande till omsättningen görs gällande investeringstakt och rörelsekapital. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrappporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar avkastningskraven på koncernen samt bedömda riskfaktorer.

En känslighetsanalys är gjord för olika ändringar av antaganden för hela gruppen.

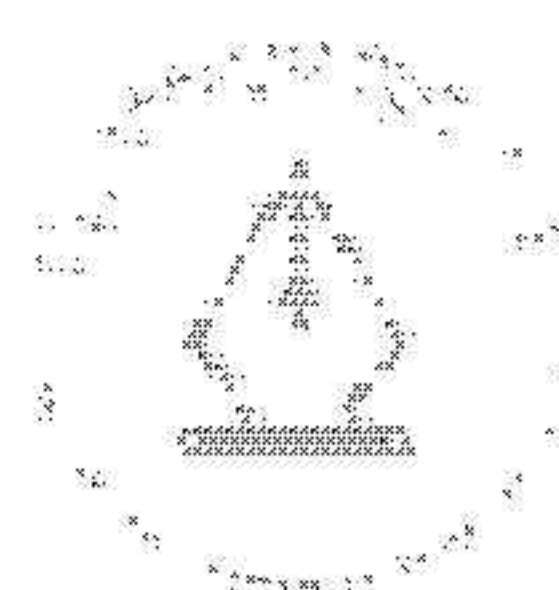
- * Ökning av WACC med 1 % enhet
- * Utebliven tillväxt under prognosperiod

Känslighetsanalys har gjorts för de olika kassagenererande enheterna och samtliga enheter utom en klarar två av två ändringar samtidigt.

Not 13 Byggnader och mark

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 102,771 | 85,392 |
| Årets inköp | 2,969 | - |
| Utrangering | -29 | - |
| Omklassificering från pågående nyanläggningar | - | 17,371 |
| Valutakursdifferenser | -9 | 8 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 105,702 | 102,771 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -25,753 | -22,316 |
| Årets avskrivningar | -3,947 | -3,435 |
| Utrangering | 29 | - |
| Valutakursdifferenser | 8 | -3 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -29,663 | -25,753 |
| Utgående redovisat värde | 76,039 | 77,018 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | |
| Ingående anskaffningsvärde | 106 | 315 |
| Årets inköp | 20,680 | 19,996 |
| Omklassificering till byggnader | - | -17,371 |
| Omklassificering till inventarier, verktyg & installationer | - | -2,892 |
| Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram | - | 58 |
| Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet | -10 | - |
| Utgående pågående nyanläggningar | 20,776 | 106 |
| Taxeringsvärde byggnader | 20,721 | 20,366 |
| Taxeringsvärde mark | 5,152 | 5,092 |
| | 25,873 | 25,458 |

Byggnaden är intecknad som säkerhet för lån, se not 27.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 34,385 | - |
| Förvärv | - | 33,645 |
| Årets inköp | 9,056 | 740 |
| Omklassificering från inventarier, verktyg och installationer | 31,160 | - |
| Omklassificering från pågående nyanläggningar | 10 | - |
| Utrangering | -7,708 | - |
| Valutadifferens | -1,419 | - |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 65,484 | 34,385 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -30,083 | - |
| Årets avskrivningar | -3,092 | -241 |
| Förvärv | - | -29,842 |
| Omklassificering från Maskiner, inventarier och installationer | -24,905 | - |
| Utrangering | 8,372 | - |
| Valutadifferens | 1,008 | - |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -48,699 | -30,083 |
| Utgående redovisat värde | 16,785 | 4,302 |

Not 15 Maskiner, inventarier och installationer

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 287,322 | 72,733 |
| Årets inköp | 24,909 | 9,231 |
| Förvärv | - | 196,919 |
| Försäljning/utrangering | -31,765 | - |
| Omklassificering från byggnader och mark | - | 2,892 |
| Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet | -31,160 | - |
| Valutakursdifferens | -2,816 | 5,547 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 246,490 | 287,322 |
| Ackumulerade avskrivningar | | |
| Ingående ackumulerade avskrivningar | -224,748 | -50,716 |
| Årets avskrivningar | -18,544 | -7,908 |
| Förvärv | - | -161,342 |
| Försäljning/utrangering | 31,666 | - |
| Omklassificering till förbättringsutgifter på annans fastighet | 24,887 | 0 |
| Valutakursdifferens | 2,135 | -4,782 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | -184,604 | -224,748 |
| Utgående redovisat värde | 61,886 | 62,574 |

Inventarier till ett bokfört värde om 99 KSEK (0) har under året sålts.

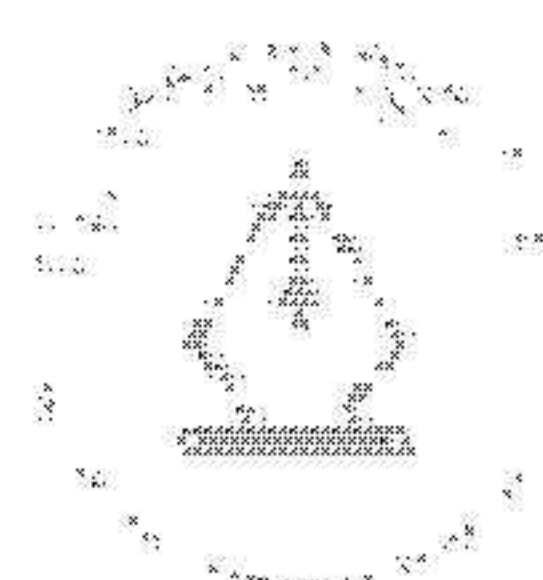
Not 16 Varulager

Varulagrets inkuransreserv har under året minskat med 0,1 MSEK till 40,6 MSEK (40,7). Kostnaden för inkuransreserven ingår i posten Handelsvaror.

Not 17 Kundfordringar

| Åldersfördelning av kundfordringar | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|----------------|----------------|
| Ej förfallna | 288,194 | 356,722 |
| Förfallna 1-30 dagar | 64,387 | 34,631 |
| Förfallna 31-60 dagar | 1,455 | 2,537 |
| Förfallna mer än 60 dagar | -4,746 | -2,642 |
| Totala kundfordringar | 349,290 | 391,249 |

Förfallna kundfordringar har ökat jämfört med föregående år, ökningen avser tidsperioden 1-30 dagar, även äldre outnyttjade kreditnotor har ökat. Förlustreserveringen uppgår till 1,1 MSEK (1,4 MSEK).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598899AF81B

Koncernen har en mycket bra kundbas (kommuner och offentligt finansierade privata förskolor och skolor) och har historiskt inte drabbats av kreditförluster av någon betydelse. Genom förvärvet av Panduro har koncernen nu också återförsäljare som kunder, för vilka det även där har varit låga kreditförluster historiskt sett.

Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Förutbetalda hyror | 3,989 | 6,992 |
| Förutbetalda försäkringar | 1,316 | 1,420 |
| Upplupen leverantörsbonus | 1,708 | 2,789 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 24,138 | 19,771 |
| Övriga upplupna intäkter | 325 | 3,575 |
| | 31,476 | 34,546 |

Not 19 Finansiella instrument

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen innefattar finansiella anläggningstillgångar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, skulder till kreditinstitut, tilläggsköpeskilling, övriga kortfristiga skulder, leasingskulder samt derivat.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av derivatinstrument och tilläggsköpeskilling avseende förvärvet av Play Box AB. Vad gäller övriga finansiella poster är de värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa bedöms utgöra en god approximation av verkligt värde.

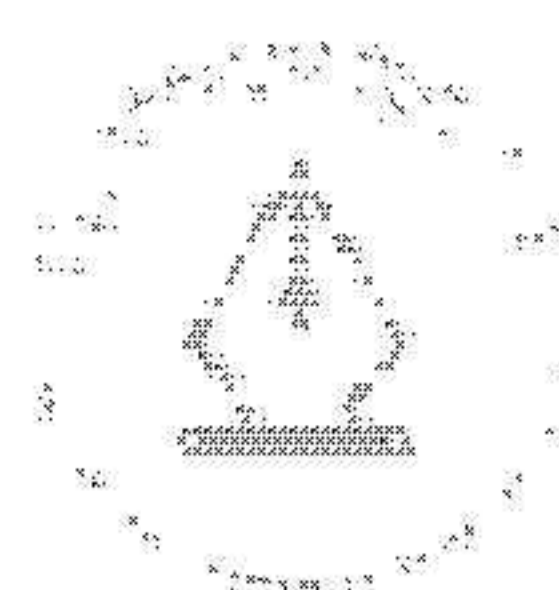
Derivatinstrument värderade till verkligt värde består av valutaterminer och verkligt värde beräknas inom nivå 2 genom erhållen värdering från tredje part. Derivatinstrument ingår i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Förvärvsrelaterade skulder avser villkorade tilläggsköpeskillingar. Värdering av förvärvsrelaterad skuld hänförlig till förvärv av Play Box AB sker till verkligt värde baserat på indata som inte är observerbara på marknaden (nivå 3).

Verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar eller skulder

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, klassificerade i kategorierna enligt IFRS9.

| KSEK | 2023-12-31 | 2022-12-31 | Värderings- nivå |
|--|------------------|------------------|---------------------|
| Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | |
| Finansiella anläggningstillgångar | 4,056 | 4,114 | |
| Kundfordringar | 349,290 | 391,249 | |
| Övriga fordringar | 13,212 | 17,532 | |
| Likvida medel | 143,180 | 167,366 | |
| Summa tillgångar | 509,738 | 580,261 | |
| Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | | | |
| Derivatinstrument | 3,820 | 720 | 2 |
| Tilläggsköpeskilling | - | 4,362 | 3 |
| Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 740,686 | 814,712 | |
| Leverantörsskulder | 242,682 | 247,989 | |
| Övriga skulder | 128,256 | 159,903 | |
| Leasingskulder | 427,507 | 431,405 | |
| Summa skulder | 1,542,951 | 1,659,092 | |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade nettobeloppen i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Tilläggsköpeskillingen hänförlig till förvärvet av Play Box AB 1 feb 2021 utbetalades under 2023.

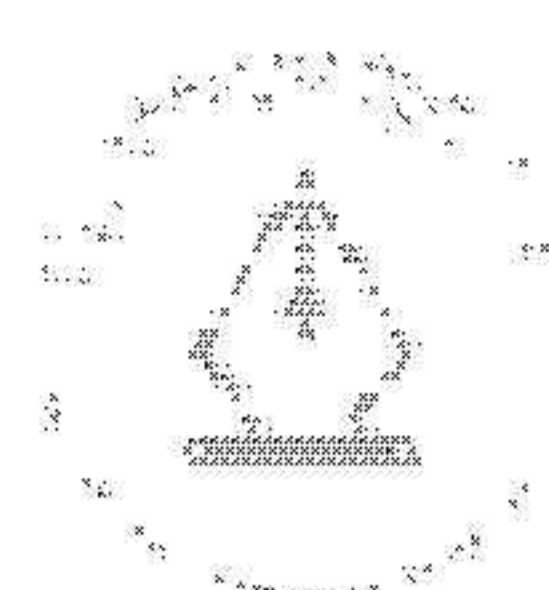
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------------|------------|--------------|
| Ingående balans | 4,362 | 7,902 |
| Utbetalning | -4,352 | -4,331 |
| Omvärdering | -10 | 791 |
| Utgående balans | - | 4,362 |
| Varav realiserad värdeförändring | -10 | 4,362 |

Finansiella skulder per 31 december 2023

| | Totalt Belopp | Kassaflöde inom 1 år | Kassaflöde inom 1-2 år | Kassaflöde inom 2-5 år | Kassaflöde efter 5 år |
|-----------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 665,686 | - | 109,427 | 302,243 | 337,238 |
| Leasingskulder | 279,088 | - | 109,997 | 155,809 | 57,213 |
| Summa långfristiga skulder | 944,774 | - | 219,424 | 458,052 | 394,451 |
| | Totalt Belopp | Kassaflöde 0-1 mån | Kassaflöde 1-2 mån | Kassaflöde 3-6 mån | Kassaflöde 6-12 mån |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 75,000 | - | 24,692 | 24,475 | 48,515 |
| Leverantörsskulder | 242,682 | 224,152 | 17,064 | 1,063 | 403 |
| Övriga skulder | 124,437 | 23,728 | 24,795 | 26,577 | 39,381 |
| Derivatinstrument | 3,820 | 3,820 | - | - | - |
| Leasingskulder | 148,419 | 12,036 | 24,073 | 36,109 | 87,960 |
| Summa kortfristiga skulder | 594,358 | 263,736 | 90,623 | 88,224 | 176,259 |

Finansiella skulder per 31 december 2022

| | Totalt Belopp | Kassaflöde inom 1 år | Kassaflöde inom 1-2 år | Kassaflöde inom 2-5 år | Kassaflöde efter 5 år |
|-----------------------------------|----------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Långfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 739,712 | - | 100,025 | 283,266 | 411,085 |
| Leasingskulder | 284,063 | - | 137,751 | 145,001 | 38,778 |
| Övriga långfristiga skulder | 144 | - | 144 | - | - |
| Summa långfristiga skulder | 1,023,919 | - | 237,919 | 428,267 | 449,863 |
| | Totalt Belopp | Kassaflöde 0-1 mån | Kassaflöde 1-2 mån | Kassaflöde 3-6 mån | Kassaflöde 6-12 mån |
| Kortfristiga skulder | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 75,000 | - | 15,700 | 15,700 | 46,401 |
| Checkräkningskredit | 4,075 | 4,075 | - | - | - |
| Leverantörsskulder | 247,989 | 233,214 | 14,556 | 119 | 100 |
| Övriga skulder | 164,121 | 29,278 | 35,601 | 41,327 | 57,915 |
| Derivatinstrument | 720 | 720 | - | - | - |
| Leasingskulder | 147,343 | 11,048 | 22,096 | 33,144 | 92,413 |
| Summa kortfristiga skulder | 639,247 | 278,335 | 87,953 | 90,291 | 196,828 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
02F2AC3F4EE3404CB7251598899AF81B

Not 20 Riskhantering

Lekolar Group-koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer. Dessa kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan på Lekolar Groups verksamhet.

Finansiella riskfaktorer

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för flera olika finansiella risker: kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk samt marknadsrisk (inkluderat valutarisk, ränterisk och prISRISK). Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Kreditrisk

En stor del av koncernens kunder utgörs av den offentliga och kommunala sektorn, där vi bedömer att kreditrisken är mycket låg. Bland kunderna finns även privata aktörer och utländska kunder, en kontinuerlig kreditprövning görs och differentierade limiter tillämpas. Inom koncernen har kreditförlusterna varit försumbara historiskt sett. I samband med förvärvet av Panduro har två nya kundtyper tillkommit, privatkunder och återförsäljare. Det finns ingen kreditrisk för privatkunderna. I det fall privatkunder vid näthandel väljer att betala med faktura står Klarna, som är betalningslösningen, risken. Gällande återförsäljare finns tydliga beloppsgränser för kreditlimiter, leveranser stoppas om betalningstiderna överstigs och förlusterna historiskt sett har även här varit låga, därmed bedöms kreditrisken vara låg också för denna kundtyp.

Likvida medel består av placeringar på bankkonton i banker med hög kreditvärdighet, vars kreditrating uppgår till minst A.

Likviditetsrisk och kassaflödesrisk

Koncernen har en säsongsmässig svängning i kassaflödet. Den största delen av den årliga amorteringen görs vid den tidpunkt då likviditeten är som starkast under året (slutet av december). Löpande prognoser görs för kassaflödet för att säkerställa en betryggande marginal av likviditeten.

Valutarisk

Koncernens valutarisker utgörs av växelkursförändringar i betalningsflöden såsom flödes- och transaktionsexponering.

Valutakurser

Vid omräkningen av utlandsverksamheter har följande valutakurser använts:

| Land | Valuta | Genomsnittskurser | | Balansdagskurser | |
|---------------|--------|-------------------|---------|------------------|---------|
| | | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Danmark | DKK | 1.5397 | 1.4290 | 1.4828 | 1.5004 |
| Finland | EUR | 11.4720 | 10.6310 | 11.0517 | 11.1572 |
| Norge | NOK | 1.0052 | 1.0524 | 0.9795 | 1.0589 |
| Kina | CNY | 1.4983 | 1.5019 | 1.4076 | 1.5075 |
| Nederländerna | EUR | 11.4720 | 10.6310 | 11.0517 | 11.1572 |
| Belgien | EUR | 11.4720 | 10.6310 | 11.0517 | 11.1572 |

All säkring handlar om en tidsförskjutning av effekterna av olika valutasvängningar. Koncernen har en finanspolicy som anger att dessa prognostiserade flöden skall kurssäkras via terminskontrakt eller andra instrument för de kommande tolv månaderna. Inga särskilda valutaklausuler finns med kunder och leverantörer, varför ingen hänsyn tas till detta.

Omräkningar av utlandsverksamhetens resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta orsakar omräkningsdifferenser (omräkningsexponering), som redovisas i övrigt totalresultat.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av NOK, DKK och EUR.

- * 10 % starkare NOK ger 15,7 MSEK ökning av eget kapital
- * 10 % starkare DKK ger 12,1 MSEK ökning av eget kapital
- * 10 % starkare EUR ger 14,0 MSEK ökning av eget kapital

Nettoflödena i gruppens valutor är för de största valutorna

- * Inflöde 404,9 MNOK. 10 % starkare NOK ger 40,7 MSEK högre resultat före skatt
- * Inflöde 89,9 MDKK. 10 % starkare DKK ger 13,8 MSEK högre resultat före skatt
- * Utflöde 29,6 MEUR. 10 % starkare EUR ger 34 MSEK lägre resultat före skatt
- * Utflöde 12,1 MUSD. 10 % starkare USD ger 12,8 MSEK lägre resultat före skatt
- * Utflöde 3,3 MGBP. 10 % starkare GBP ger 4,4 MSEK lägre resultat före skatt
- * Utflöde 29 MCNY. 10 % starkare CNY ger 4,4 MSEK lägre resultat före skatt

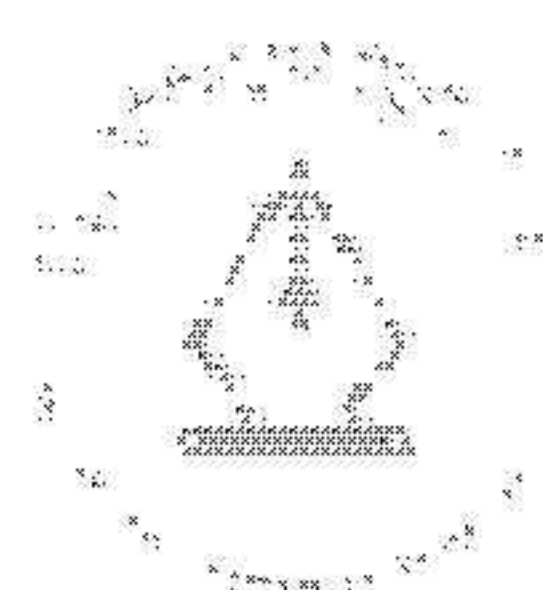
Ränterisk

Den ränterisk som koncernen utsätts för är att upplåningen sker till rörlig ränta. Idag finns inga säkringar av nuvarande räntenivå. En ökad ränta med en procentenhet skulle öka finanskostnaderna med 7,5 MSEK.

Prisrisk – handelsvaror

Koncernen är exponerad för prisrisk avseende förändringar i valutakurserna, främst gällande Euro, GBP och US dollar. Inköpen i dessa valutor är av stor betydelse.

En förändring i gruppens pris med 1 % till kund ger 28,6 MSEK medan samma procentuella förändring i pris på handelsvaror ger en effekt på 14,9 MSEK.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Övriga risker

Beroende av nyckelpersoner

Koncernens framtida utveckling är till viss del beroende av att vissa nyckelpersoner stannar i organisationen. Det finns ingen garanti för att bolaget lyckas behålla dessa nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa medarbetare kan komma att leda till en kortsiktigt negativ utveckling av verksamheten. Koncernen har hittills inte haft svårighet att rekrytera kvalificerad personal.

Beroende av större kunder

Beroendet av större kunder från den offentliga sektorn anses ej utgöra någon större risk. Detta förklaras delvis av att kunderna är många, vilka motverkar effekterna av risktagande inom koncernen. Det stora antalet kunder begränsar beroendet av någon enskild kund. Varje kund har ett flertal avtal och därmed minskar risken. De större avtalen har i ökad utsträckning 3-5 olika leverantörer. Avtalsperioden är mellan 1-4 år. I Panduro föreligger inget beroende av större kunder, där utgörs snarare beroendet av befolkningens köpbeteende inom detaljhandeln.

Framtida kapitalbehov

Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

Centrala stödjande funktioner

Koncernen har centraliserat flera stödjande funktioner (inköp, IT, logistik, marknadsföring, produktportfölj och administration), för att uppnå kostnadsfördelar. Denna strategi innebär samtidigt en risk. Vid driftstörningar i någon av de centraliserade stödjande funktionerna riskerar hela koncernen att påverkas. Koncernen arbetar löpande med att förebygga större driftstörningar i nämnda funktioner.

Förvärv och integration

Koncernen har genomfört ett antal förvärv och avser att fortsätta med den strategin. Det ger behov av noggrann analys innan och detaljerad planläggning av integration av de köpta enheterna. Detta är inte alltid en garanti för att säkerställa framgång vid förvärv och reducera riskerna.

Konjunktur

Lekolar Groups framtida utveckling är beroende av faktorer utom bolagets kontroll, exempelvis den allmänna konjunkturen, kommunernas ekonomiska utveckling, politiska förändringar, nativiteten hos befolkningen, marknadsförutsättningar för bolagets kunder och förekomsten av nya konkurrerande produkter och leverantörer av dessa. Påverkan av dessa faktorer kommer att leda till effekter av bolagets framtida resultat, positivt som negativt. Panduro påverkas av den allmänna konjunkturen och faktorer såsom inflation, ränteläge och framtidstro påverkar befolkningens köpkraft och köpbeteende inom detaljhandeln. Det går inte att utesluta att en lågkonjunktur påverkar försäljningen negativt på kort sikt. Emellertid har Panduro historiskt sett klarat sig bra under lågkonjunkturer där befolkningen i allmänhet kostat på sig aktiviteter inom skapande och kreativitet. Inflationen påverkar Panduros lönsamhet genom högre inköpspriser och omkostnadsnivåer, vilket i den mån det är applicerbart kompenseras av högre priser gentemot kund.

Konkurrens

Marknaden för gruppens produkter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Koncernen konkurrerar med både lokala företag samt större nationella och internationella företag.

Det kan inte uteslutas att konkurrensen skärps genom att nya bolag etablerar sig på marknaden eller att etablerade bolag ändrar strategi eller geografisk bearbetning. Inom detaljhandeln och då främst näthandeln etablerar sig nya aktörer, vilket leder till högre konkurrens om marknadsandelarna och prispress som påverkar marginalerna. Panduros strategi bygger på att sälja hållbara och högkvalitativa produkter varför bedömningen är att bolagets marknadsställning fortsatt kommer att vara stark inom detta område.

Hållbarhet

Krav och förväntningar från kunder, lagstiftare och övriga intressenter vad gäller hållbarhet har markant ökat de senaste åren. Lekolar analyserar hållbarhetsrelaterade risker årligen, i samband med den bolagsövergripande riskanalysen. Risker som hanteras syftar till att tillförsäkra säkerhet kopplat till innehåll i produkter och användande av produkter, begränsad miljöpåverkan i hela värdekedjan, respekt för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörs- och distributionsled, begränsad risk för oetiskt beteende och korruption, samt bibehållet varumärkesvärde.

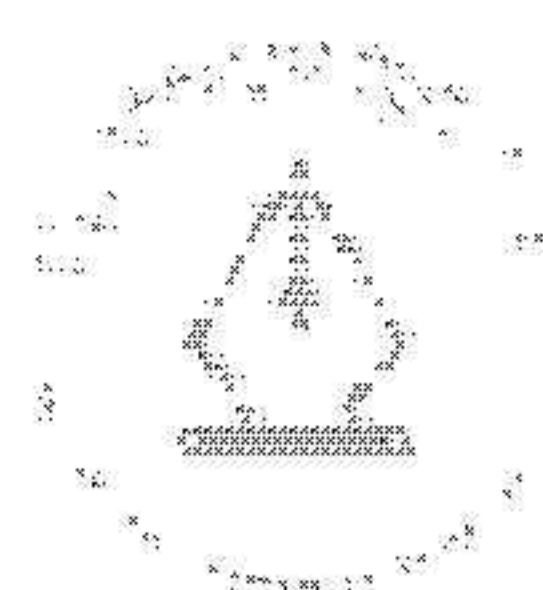
Not 21 Finansiella skulder

I oktober 2022 tecknades ett nytt bankavtal med Danske Bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2023-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Lånet förlängdes med ytterligare ett år i slutet på 2023 och förfaller därmed 2026. Checkräkningskredit löper till 31 december 2024. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas vid utgången av varje kvartal. Samtliga nyckeltal möttes per 31 december 2023.

Not 22 Checkräkningskredit

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|------------------|------------|------------|
| Beviljad kredit: | 175,000 | 175,000 |
| Utnyttjad kredit | - | 4,075 |

Bankavtalet innehåller ett avtal om en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598899AF81B

Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2023 till 438 495 (438 495) med ett kvotvärde av 1 kr (1 kr) per aktie.

Antal aktier fördelar sig på Preferensaktier Serie A med rösträttsandel 1 röst per aktie resp Stamaktier Serie B med rösträttsandel 10 röster per aktie enligt följande:

| | Antal A-aktier | Antal B-aktier | Antal aktier totalt | Aktiekapital | Övrigt till- skjutet kapital | Summa |
|-----------------------------|-------------------|-------------------|------------------------|--------------|---------------------------------|----------------|
| Per 1 januari 2023 | 333,232 | 105,263 | 438,495 | 438 | 353,847 | 354,285 |
| Per 31 december 2023 | 333,232 | 105,263 | 438,495 | 438 | 353,847 | 354,285 |
| Per 1 januari 2022 | 333,232 | 105,263 | 438,495 | 438 | 353,847 | 354,285 |
| Per 31 december 2022 | 333,232 | 105,263 | 438,495 | 438 | 353,847 | 354,285 |

Not 24 Leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2023

| | Lokaler | Fordon | Övrigt | Total |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Tillkommande och modifierade nyttjanderätter | 35,901 | 8,581 | 8,467 | 52,949 |
| Modifierade nyttjanderättigheter | 102,266 | 1,760 | 145 | 104,172 |
| Avskrivningar | -137,333 | -8,448 | -1,849 | -147,630 |
| Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar | 400,037 | 14,617 | 9,247 | 423,901 |

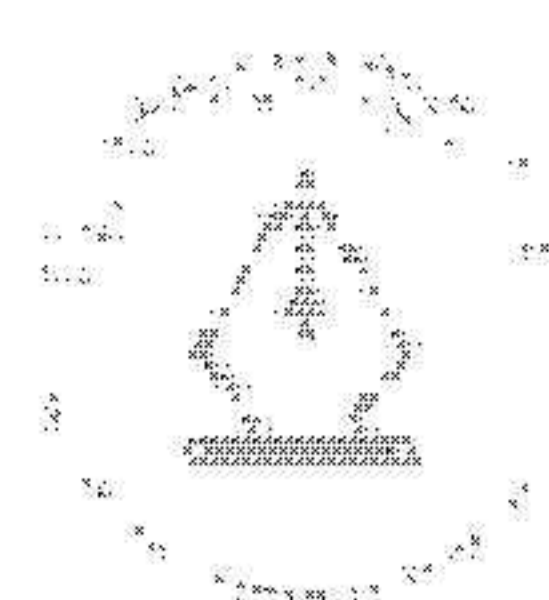
Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2022

| | Lokaler | Fordon | Övrigt | Total |
|--|----------------|---------------|--------------|----------------|
| Tillkommande nyttjanderätter | 3,215 | 7,003 | - | 10,219 |
| Tillkommande nyttjanderätter, förvärv Panduro | 360,906 | 3,702 | 2,833 | 367,441 |
| Avskrivningar | -33,070 | -5,883 | -441 | -39,394 |
| Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar | 409,631 | 14,085 | 3,538 | 427,255 |

De identifierade leasingavtalen har delats in i tre kategorier;

- * Lokaler
- * Fordon
- * Övriga leasingavtal

Lokaler består av butikslokaler, lager- och kontorslokaler. Den estimerade löptiden sträcker sig mellan 3-6 år för merparten av kontrakten, därutöver finns det några kontrakt med längre löptid, som längst 10 år. En del av hyresavtalen har kortare löptid, men med option på förlängning, som historiskt sett har utnyttjats. Den bedömda livslängden av löptiden har gjorts utifrån befintliga avtal med längre löptid. Fyra nya kontrakt för lokaler har tecknats som träder ikraft under 2024. De avser tre butikslokaler, ett i Norge och två i Sverige samt ett nytt lagerkontrakt i Lekolar AB. Bedömda framtida odiskonterade kassaflöden för dessa avtal uppgår till 50 555 KSEK. Fordonens löptid sträcker sig normalt mellan 2-4 år. Övriga leasingavtal består av en pärlmaskin, kontorsutrustning, kassaterminaler samt truckar vars normala löptid är 2-6 år.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Redovisade belopp i resultaträkningen hänförligt till leasingavtal

| | 2023 | 2022 |
|--|-----------------|----------------|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -147,630 | -39,394 |
| Räntekostnad för Leasingskuld | -22,195 | -4,297 |
| Kostnader avseende korttidsleasingavtal | -1,484 | -861 |
| Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde | -1,061 | -1,191 |
| Intäkter från vidareuthyrning | 4,290 | 431 |
| | -168,079 | -45,312 |

Koncernens totala kassautflöde för leasingavtal uppgick till 167 974 (62 046) KSEK.

Leasingskulder

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Kortfristiga skulder avseende leasingavtal | 148,419 | 147,343 |
| Långfristiga skulder avseende leasingavtal | 279,088 | 284,063 |
| Summa leasingskulder | 427,507 | 431,405 |

För löptidsanalys se not 19.

Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsplanen ITP2 för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,5 MSEK (6,6 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172).

Förmånsbestämda planer

Koncernen har inte några pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

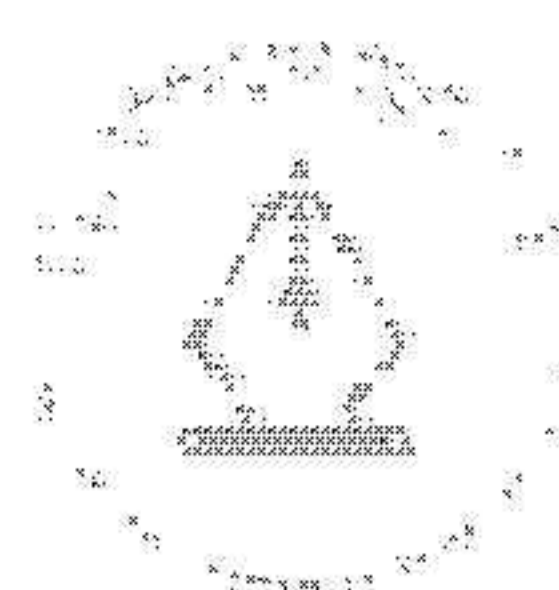
Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

| Pensionskostnader | 2023 | 2022 |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Avgiftsbestämda planer | 41,710 | 25,467 |
| Summa | 41,710 | 25,467 |

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Skuld personalkostnader | 96,778 | 109,583 |
| Upplupen kundbonus | 8,875 | 11,838 |
| Avtalsskulder | 77,673 | 99,599 |
| Inlevererade varor ännu ej fakturerade | 7,323 | 14,982 |
| Övriga upplupna kostnader | 33,082 | 32,962 |
| Summa | 223,732 | 268,966 |

Avtalsskulder är hänförliga dels till förskottsbetalningar från kunder, 62 861 KSEK, där prestationsåtagandet ännu inte är utfört och beräknas intäktsföras under nästkommande år, dels till presentkort i Panduro, 14 812 KSEK, vilka har en giltighetstid om 3 år räknat från inköpsdatum. Belopp som intäktsförts under perioden uppgår till 97 207 (140 627).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598899AF81B

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|---------------|----------------|
| <u>För egna skulder och avsättningar</u> | | |
| Företagsinteckning | 70,000 | 172,000 |
| Fastighetsinteckning | 9,000 | 9,000 |
| | 79,000 | 181,000 |
| <u>Övriga ställda pant och säkerheter</u> | | |
| Andelar i alla koncernföretag ställd pant till kreditinstitut (nettotillgångar i koncernföretag) | 1,562,225 | 1,535,312 |
| <u>Eventualförpliktelser</u> | | |
| Garanti till förmån för Tullverket i Sverige | 1,459 | 1,459 |
| Garantier ställda till leverantörer och kunder | 9,970 | 12,562 |
| | 11,429 | 14,021 |

Not 28 Kassaflödet

Kostnader som inte ingår i kassaflödet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------------------------|-------------|--------------|
| Realisationsvinst på inventarier | -714 | - |
| Valutakursvinster | -8,372 | -1,978 |
| Periodiserade finansieringskostnader | 1,898 | 855 |
| Valutakursförluster | 8,286 | 9,809 |
| Reducering av tilläggsköpeskillning | - | -5,218 |
| Övrigt | -1,823 | -1,435 |
| | -724 | 2,032 |

Erhållen och erlagd ränta

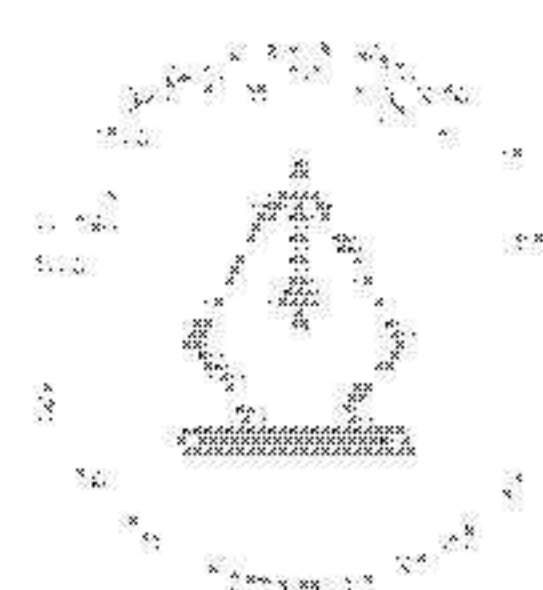
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------|------------|------------|
| Erhållen ränta | 5,075 | 1,062 |
| Erlagd ränta | -73,889 | -26,828 |

Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2023

| | Ingående balans | Kassaflöden | Rörelseförvärv | Nya leasingavtal | Kapitaliserade räntor | 2023-12-31 |
|----------------------------------|------------------|-----------------|----------------|------------------|-----------------------|------------------|
| Skulder till kreditinstitut | 814,712 | -75,925 | - | - | 1,898 | 740,686 |
| Checkräkningskredit | 4,075 | -4,075 | - | - | - | - |
| Skulder avseende leasingkontrakt | 431,405 | -147,525 | - | 143,627 | - | 427,507 |
| Övrig långfristig skuld | 125 | -125 | - | - | - | - |
| | 1,250,318 | -227,650 | - | 143,627 | 1,898 | 1,168,193 |

Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2022

| | Ingående balans | Kassaflöden | Rörelseförvärv | Nya leasingavtal | Kapitaliserade räntor | 2022-12-31 |
|-----------------------------------|-----------------|----------------|----------------|------------------|-----------------------|------------------|
| Skulder till aktieägare | 324,594 | -334,149 | - | - | 9,555 | - |
| Skulder för tilläggsköpeskillning | 17,000 | -11,782 | -5,218 | - | - | - |
| Skulder till kreditinstitut | 261,000 | 544,195 | 8,847 | - | 670 | 814,712 |
| Checkräkningskredit | - | 4,075 | - | - | - | 4,075 |
| Skulder avseende leasingkontrakt | 49,831 | -56,128 | 366,184 | 71,519 | - | 431,405 |
| Övrig långfristig skuld | - | 125 | - | - | - | 125 |
| | 652,425 | 146,336 | 369,812 | 71,519 | 10,225 | 1,250,318 |



Not 29 Förvärv 2022

Per 31 oktober 2022 förvärvade Lekolar Group AB 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Panduro Förvaltning AB i Malmö och dess dotterbolag Panduro Trading AB i Malmö, samt dess dotter-dotterbolag i Sverige, Danmark, Norge, Nederländerna och Belgien som framgår ovan. Dotterbolaget till Panduro Hobby AB, Panduro Hobby GmbH, är under likvidation. Gruppen bedriver försäljning av hobby- och kreativt material via försäljning i egna butiker, återförsäljare samt via digital försäljning. Sortimentet kan delas in i åtta olika kategorier, bl a Måla & Rita, Skapa & Dekorera, Barn & Junior och Sy & Sticka. Pandurogruppen säljer sina artiklar under fyra olika varumärken, Panduro, Kreatima, Pando och Pipoos. Samtliga artiklar produceras av underleverantörer. Förvärvet av Panduro innebär tillgång till försäljningskanaler till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarlikt förväntas inköpssynergier.

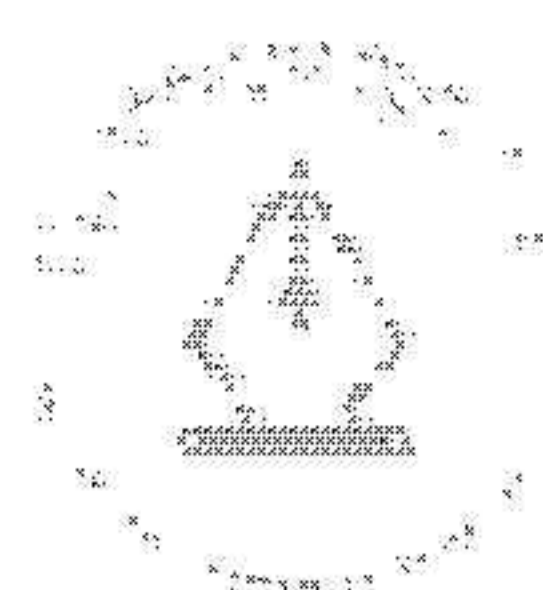
Köpeskillingen uppgick till 447 MSEK och det finns ingen tilläggsköpeskillning.

Förvärvskostnaderna för förvärvet, 10,5 MSEK, har redovisats på raden Övriga externa kostnader i rörelseresultatet 2022.

Kundfordringarna uppgick vid förvärvstillfället totalt till 18,1 MSEK, osäkra fordringar till 0,5 MSEK och det kontraktuella värdet uppskattades till 17,6 MSEK. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar avseende förvärvet. Förvärvet konsolideras per 1 november 2022.

| | |
|--|----------------|
| KSEK | |
| Köpeskillning | 447,000 |
| Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar | 447,000 |
| KSEK | |
| Varumärke | 93,231 |
| Kundrelationer | 78,429 |
| Balanserade kostnader för dataprogram | 20,000 |
| Materiella anläggningstillgångar | 40,052 |
| Nyttjanderättstillgångar | 346,554 |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 1,887 |
| Uppskjuten skattefordran | 5,253 |
| Varulager | 259,001 |
| Kundfordringar | 17,631 |
| Övriga omsättningstillgångar | 44,116 |
| Likvida medel | 34,385 |
| uppskjuten skatteskuld | -40,710 |
| Leasingskulder | -366,184 |
| Övriga långfristiga skulder | -2,064 |
| Kortfristig skuld till kreditinstitut | -8,847 |
| Leverantörsskulder | -74,443 |
| Övriga kortfristiga skulder | -125,577 |
| Förvärvade nettotillgångar | 322,714 |
| Goodwill | 124,286 |
| Erlagd köpeskillning | 447,000 |
| Likvida medel i förvärvad enhet | 34,385 |
| Förändring i koncernens likvida medel vid förvärvet | 412,615 |

Pandurokoncernen har sedan förvärvstidpunkten haft en omsättning på 333 MSEK och ett resultat efter finansiella poster på 60 MSEK. Om tidpunkten för förvärvet hade varit 1 januari 2022 hade koncernens intäkter uppgått till 2 611 MSEK och koncernens resultat efter finansiella poster till 202 MSEK.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Not 31 Transaktioner med närstående

Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer B38952, Schweiz. Utöver detta har även styrelse och ledning ägande i bolaget.

För övriga ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare hänvisas till not 5 avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

Det finns inga väsentliga transaktioner med närstående företag eller fysiska personer utöver de som redovisas ovan och i not 5.

En förteckning över samtliga dotterföretag som konsolideras i koncernen återfinns i moderbolagets noter, not 9.

Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital och 79,4 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto plus tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga skulder.

Soliditet (%)

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Eget kapital | 817,755 | 779,843 |
| Totala tillgångar | 2,722,769 | 2,860,169 |
| Soliditet | 30.0% | 27.3% |

Avkastning på sysselsatt kapital (%)

| | 2023 | 2022 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Resultat efter finansiella poster | 71,585 | 198,912 |
| Finansiella kostnader | 81,914 | 36,637 |
| Totalt | 153,499 | 235,549 |

| | | |
|---|-------------|--------------|
| Summa eget kapital och skulder | 2,722,769 | 2,860,169 |
| Icke räntebärande kortfristiga skulder | -606,917 | -695,905 |
| Sysselsatt kapital | 2,115,852 | 2,164,264 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 2,140,058 | 1,750,771 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | 7.2% | 13.5% |

Not 33 Väsentliga händelser efter årets utgång

I slutet på januari 2024 meddelade Kammarrätten dom i den för koncernens pågående skatteprocess avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge. Bolaget förlorade processen, men har beslutat att överklaga och därmed ansökt om prövningstillstånd till Högsta förvaltningsdomstolen. För mer information se not 7.

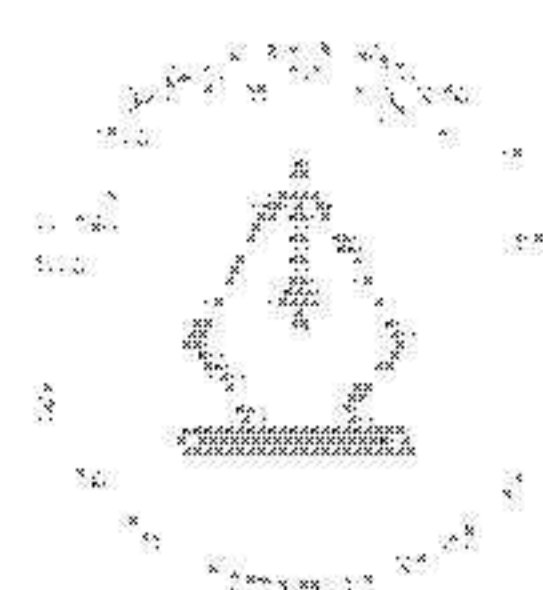
Det tyska dotterbolaget, Panduro Hobby GmbH, ägt av Panduro Hobby, likviderades 17 januari 2024.

En nedströmsfusion har i april 2024 genomförts mellan Panduro Förvaltning AB och Panduro Trading AB och därmed äger nu Lekolar Group aktier i Panduro Trading AB.

Lekolar Group har, 8 maj 2024, ingått ett avtal om att förvärva 100 % av aktierna i Heutink, med huvudkontor i Nijverdal, Nederländerna, med dotterbolag främst i Nederländerna men även i Belgien och utanför Europa. Heutink är marknadsledande på den holländska marknaden inom utbildningsprodukter såsom läromedel, pedagogiskt utbildningsmaterial och möbler. De säljer pedagogiskt utbildningsmaterial delvis under egna varumärken såsom Nienhuis Montessori och Educo. Omsättningen uppgår till ca 235 MEUR och antal anställda är 740. Förvärvet utgör en del i den strategiska plan som finns att växa utanför Norden inom affärsområdet "Business to Education" och förväntas också ge synergier inom sortiment och sourcing.

Finansieringen är tänkt att ske genom en kombination av externa lån, nyemittering av aktier samt återinvestering av en minoritetsandel för säljarna.

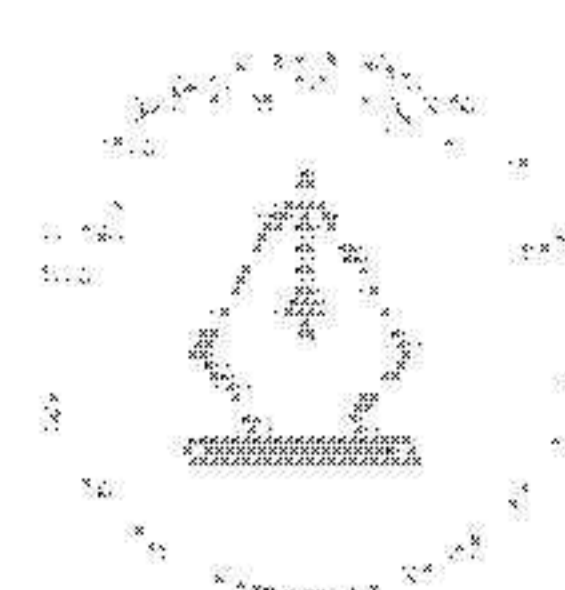
Affären är villkorad av godkännandet från konkurrensmyndigheten, men förväntas vara klar någon gång under sommaren 2024.



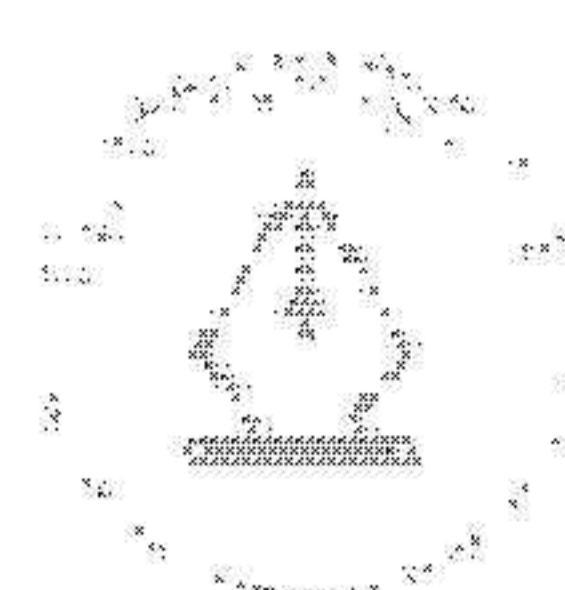
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

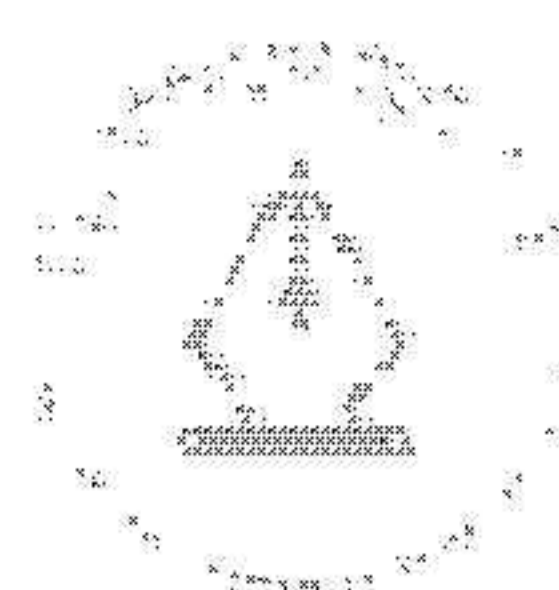
| MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK) | Not | 2023-01-01 - 2023-12-31 | 2022-01-01 - 2022-12-31 |
|--|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Nettoomsättning | 2 | 18,145 | 16,458 |
| Övriga rörelseintäkter | | 17 | 39 |
| | | 18,162 | 16,496 |
| Rörelsens kostnader | | | |
| Övriga externa kostnader | 2, 3 | -4,942 | -3,323 |
| Personalkostnader | 4 | -14,389 | -13,653 |
| Övriga rörelsekostnader | | -113 | -71 |
| Summa rörelsens kostnader | | -19,445 | -17,046 |
| Rörelseresultat | | -1,283 | -550 |
| Resultat från finansiella poster | 6 | | |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 200 | 153 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 6 | -61,858 | -25,597 |
| Resultat efter finansiella poster | | -62,940 | -25,993 |
| Bokslutsdispositioner | 7 | 79,100 | 56,020 |
| Resultat före skatt | | 16,160 | 30,027 |
| Skatt på årets resultat | 8 | -10,334 | -7,337 |
| Årets resultat | | 5,826 | 22,689 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| Summa totalresultat för året | | 5,826 | 22,689 |



| MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK) | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|------------|-------------------|-------------------|
| Tillgångar | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 9 | 1,427,333 | 1,427,333 |
| Fordringar hos koncernföretag | 10 | 185,923 | 275,166 |
| Andra finansiella anläggningstillgångar | | 740 | 285 |
| | | 1,613,995 | 1,702,784 |
| <i>Övriga anläggningstillgångar</i> | | | |
| Uppskjuten skattefordran | | 185 | 72 |
| Summa anläggningstillgångar | | 1,614,180 | 1,702,856 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2,578 | 2,204 |
| Övriga fordringar | | 896 | - |
| Förutbetalda kostnader | 11 | 668 | 316 |
| | | 4,141 | 2,520 |
| Kassa och bank | | - | - |
| Summa omsättningstillgångar | | 4,141 | 2,520 |
| Summa tillgångar | | 1,618,321 | 1,705,377 |



| Eget kapital och skulder (KSEK) | Not | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|-------------------|-------------------|
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | | 438 | 438 |
| | | 438 | 438 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 353,846 | 353,846 |
| Balanserat resultat | | 109,820 | 87,131 |
| Årets resultat | | 5,826 | 22,689 |
| | | 469,492 | 463,666 |
| Summa eget kapital | | 469,931 | 464,105 |
| Obeskattade reserver | 7 | 69,718 | 52,818 |
| Avsättningar | | 740 | 285 |
| Långfristiga skulder | 12 | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 665,686 | 739,712 |
| Skulder till koncernföretag | | 231,938 | 231,938 |
| | | 897,624 | 971,651 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 75,000 | 75,000 |
| Skulder till koncernföretag | 10 | 89,731 | 127,361 |
| Leverantörsskuld | | 1,024 | 359 |
| Skatteskuld | | 8,828 | 5,797 |
| Övriga skulder | | 771 | 658 |
| Upplupna kostnader | 13 | 4,954 | 7,344 |
| | | 180,309 | 216,518 |
| Summa eget kapital och skulder | | 1,618,321 | 1,705,377 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

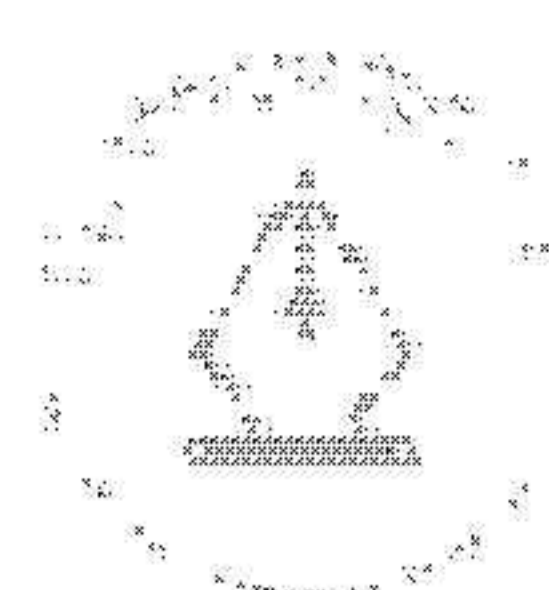
Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2022

| | Aktie- kapital | Överkurs- fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa |
|---|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|---------|
| Ingående balans 2022-01-01 | 438 | 353,846 | 64,670 | 22,461 | 441,415 |
| Totalt resultat | | | | | |
| Resultat efter skatt | | | | 22,689 | 22,689 |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma | | | 22,461 | -22,461 | - |
| Utgående balans 2022-12-31 | 438 | 353,846 | 87,131 | 22,689 | 464,105 |

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2023

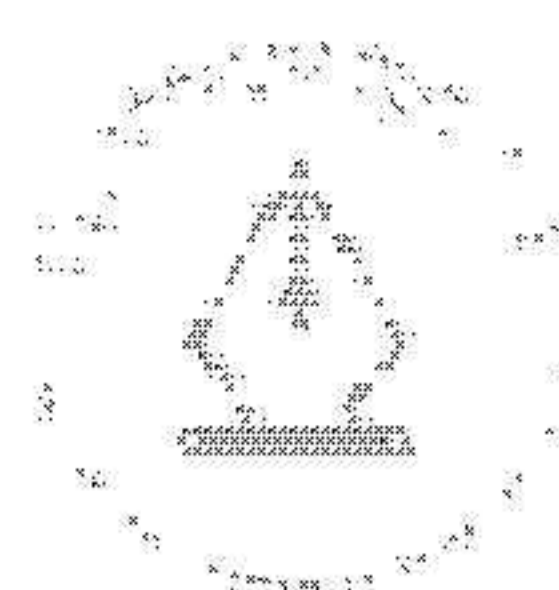
| | Aktie- kapital | Överkurs- fond | Balanserat resultat | Årets resultat | Summa |
|---|-------------------|-------------------|------------------------|-------------------|---------|
| Ingående balans 2023-01-01 | 438 | 353,846 | 87,131 | 22,689 | 464,105 |
| Totalt resultat | | | | | |
| Resultat efter skatt | | | | 5,826 | 5,826 |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma | | | 22,689 | -22,689 | - |
| Utgående balans 2023-12-31 | 438 | 353,846 | 109,820 | 5,826 | 469,931 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

| MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (KSEK) | Not | 2023-01-01 - 2023-12-31 | 2022-01-01 - 2022-12-31 |
|---|------------|------------------------------------|------------------------------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | -62,940 | -25,993 |
| Kostnader som inte ingår i kassaflödet | 15 | 1,898 | 670 |
| Betald skatt | | -7,415 | -16,613 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | | -68,457 | -41,936 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | -1,620 | 7,031 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -39,241 | 132,795 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -109,318 | 97,890 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av koncernföretag | | - | -457,501 |
| Reducering av tilläggsköpeskillning | | - | 5,218 |
| Erhållet koncernbidrag | | 96,000 | 68,000 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 96,000 | -384,283 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | -925 | 844,042 |
| Lån till koncernföretag | | 89,243 | 4,515 |
| Amortering av skulder till kreditinstitut | | -75,000 | -291,000 |
| Ökning av skulder till koncernföretag | | - | 62,000 |
| Förändring av skuld till aktieägare | | - | -334,149 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 13,318 | 285,408 |
| Årets kassaflöde | | - | -985 |
| Likvida medel vid årets början | | - | 985 |
| Likvida medel vid årets slut | | - | - |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB725*598809AF81B

NOTER TILL MODERBOLAGET (KSEK)

Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

Intäkter

Utförande av tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänster redovisas i resultaträkningen när tjänsterna utförs.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpar moderbolaget reglerna om finansiella instrument enligt anskaffningsvärdemetoden, i enlighet med ÅRL. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar som är skuldinstrument

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivningsmetod som koncernen för förväntade kreditförluster på kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Moderbolaget bedömer att dotterbolagen i dagsläget har likartade riskprofiler och bedömning sker på kollektiv basis för likartade transaktioner. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon koncernintern fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Baserat på moderbolagets bedömningar enligt ovanstående metod med beaktande av övrig känd information och framåtblickade faktorer bedöms förväntade kreditförluster inte vara väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

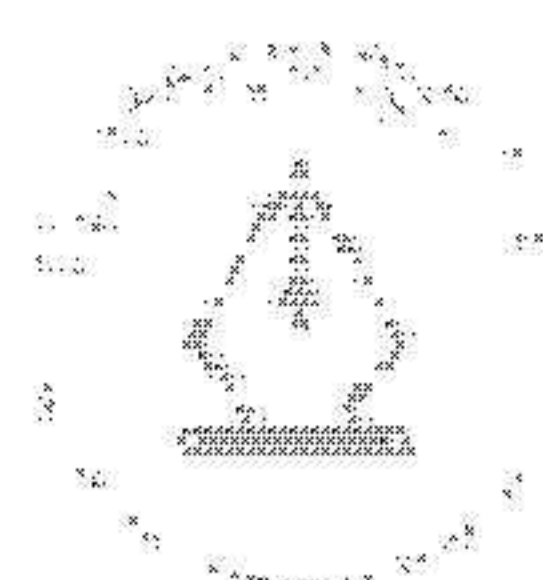
Kreditrisk

Bolagets maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de finansiella tillgångarnas redovisade värden. Bolaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Bedömningen har gjorts att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av moderbolagets finansiella tillgångar.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag är bokförda till anskaffningsvärde. Årligen analyseras om indikation finns för nedskrivning av aktier. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet. Tidigare gjorda nedskrivningar av aktier återföres till den del det inte är motiverat. Nedskrivningar och återföringar redovisas i resultaträkningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC3F4EE3404CB725*598899AF81B

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Företagets pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Bolagets åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Leasing

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och dessa regler tillämpas av koncernen från detta datum utan någon retroaktiv tillämpning. Moderbolaget tillämpar lätnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

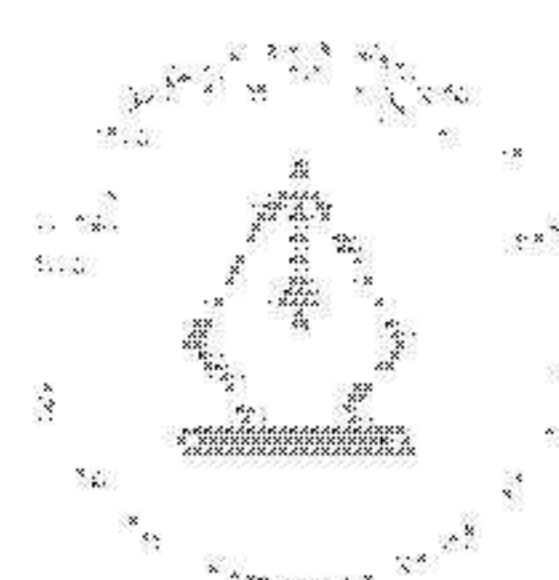
Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas under bokslutsdispositioner som en egen rad i resultaträkningen.

Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Av årets inköp avser 0 % (0 %) företag inom koncernen och av årets försäljning avser 100 % (100 %) koncernföretag.

Omsättning per geografisk marknad

| | 2023 | 2022 |
|---------------|---------------|---------------|
| Försäljningar | | |
| Sverige | 8,544 | 9,442 |
| Norge | 3,270 | 2,200 |
| Danmark | 2,599 | 1,829 |
| Finland | 2,522 | 2,987 |
| Belgien | 155 | - |
| Nederländerna | 1,055 | - |
| Totalt | 18,145 | 16,458 |



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
02F2AC0F4EE3404CB7251598809AF81B

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

| Ernst & Young | 2023 | 2022 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Revisionsuppdrag | 200 | 540 |
| Andra revisionsuppdrag | - | - |
| Skatterådgivning | 257 | 17 |
| Andra uppdrag | 17 | 183 |
| | 474 | 740 |

Not 4 Anställda och personalkostnader

| | 2023 | 2022 |
|--|---------------|---------------|
| Medelantalet anställda | | |
| Kvinnor | 1 | - |
| Män | 3 | 2 |
| | 4 | 2 |
| Löner, ersättningar och sociala kostnader | | |
| Löner och andra ersättningar till anställda | 8,295 | 8,909 |
| Pensionskostnader till anställda | 1,957 | 1,738 |
| Sociala kostnader | 3,901 | 2,948 |
| Totala löner och ersättningar | 14,152 | 13,595 |

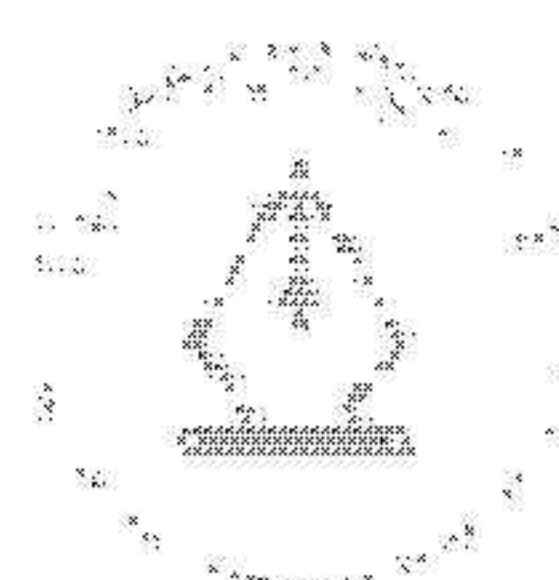
Ersättning till styrelsen och VD 2023

| | Arvode / Grundlön | Rörliga ersättningar | Pensions- kostnad | Bil- och övriga förmåner | Totalt |
|------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---|---------------|
| Styrelsen | 1,050 | - | - | - | 1,050 |
| VD David Persson | 2,423 | - | 739 | 174 | 3,336 |
| Övriga anställda | 3,726 | 1,096 | 1,218 | 114 | 6,153 |
| Totalt | 7,199 | 1,096 | 1,957 | 288 | 10,539 |

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget.

Ersättning till styrelsen och VD 2022

| | Arvode / Grundlön | Rörliga ersättningar | Pensions- kostnad | Bil- och övriga förmåner | Totalt |
|------------------|------------------------------|---------------------------------|------------------------------|---|---------------|
| Styrelsen | 775 | - | - | - | 775 |
| VD David Persson | 2,844 | 2,400 | 885 | 171 | 6,299 |
| Övriga anställda | 2,279 | 612 | 853 | 88 | 3,831 |
| Totalt | 5,897 | 3,012 | 1,738 | 259 | 10,906 |



Not 5 Könsfördelning i företagsledningen

| | 2023 | 2022 |
|--|----------|-----------|
| Styrelseledamöter | | |
| Män | 5 | 4 |
| Kvinnor | 2 | 2 |
| | 7 | 6 |
| Verkställande direktör och övriga befattningshavare | | |
| Män | 5 | 9 |
| Kvinnor | 1 | 3 |
| | 6 | 12 |

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget. Övriga befattningshavare är anställda i Lekolar AB, Panduro Trading AB samt Play Box AB.

Under året har styrelsearvode utgått om 1 294 KSEK (911) inklusive sociala kostnader på 244 KSEK (136).

Not 6 Resultat från finansiella poster

Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:

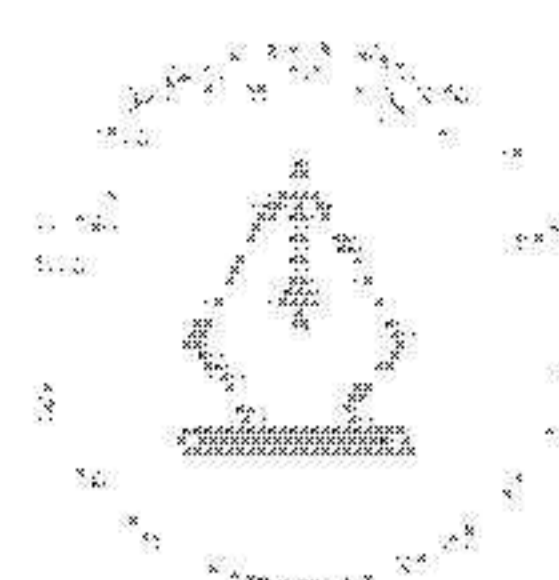
| | 2023 | 2022 |
|---|----------------|----------------|
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | |
| Ränteintäkter från koncernföretag | 198 | 139 |
| Övriga ränteintäkter | 3 | 14 |
| <i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i> | 200 | 153 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | |
| Räntekostnader till kreditinstitut | -44,570 | -9,851 |
| Räntekostnader till aktieägare | - | -9,555 |
| Räntekostnader till koncernföretag | -17,271 | -5,511 |
| Övriga finansiella kostnader | -17 | -681 |
| <i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i> | -61,858 | -25,597 |

Not 7 Bokslutsdispositioner

| | 2023 | 2022 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Avsättning periodiseringsfond | -16,900 | -11,980 |
| Erhållet koncernbidrag | 96,000 | 68,000 |
| | 79,100 | 56,020 |

Not 8 Skatt på årets resultat

| | 2023 | 2022 |
|--|----------------|---------------|
| Aktuell skatt | -10,446 | -7,410 |
| Uppskjuten skatt | 112 | 72 |
| | -10,334 | -7,337 |
| <i>Samband mellan årets redovisade skattekostnad och resultat före skatt</i> | | |
| Resultat före skatt | 16,160 | 30,027 |
| Skatt enligt gällande skattesats, 20,6% | -3,329 | -6,186 |
| <i>Justeras för</i> | | |
| Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader | -7,118 | -1,224 |
| Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter | 1 | 0 |
| Skatteeffekt, temporära skillnader | 112 | 72 |
| Summa | -10,334 | -7,337 |



Not 9 Andelar i koncernföretag

| | Kapital- andel | Rösträtts- andel | Antal andelar | Bokfört värde |
|------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| Played Holding AB | 100 | 100 | 50,000 | 969,832 |
| Panduro Förvaltning AB | 100 | 100 | 121,029 | 457,501 |
| | | | | 1,427,333 |

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

| | Org.nr | Säte |
|---|---------------|----------------------|
| Played Holding AB | 559091-9311 | Stockholm |
| Helägda dotterföretag till Played Holding AB: | | |
| Lekolar AB | 556605-0646 | Osby |
| Hands-on Science AB | 556744-5118 | Osby |
| Play Box AB | 556509-6384 | Älmhult |
| Lekolar Holding Finland Oy | 1952047-9 | Helsingfors, Finland |
| Lekolar AS | 986,546,332 | Tönsberg, Norge |
| Lekolar A/S | 14 83 36 92 | Glostrup, Danmark |

Lekolar Holding Finland Oy är moderföretag till:

| | | |
|--------------------|-----------|----------------------|
| Lekolar Printel Oy | 1546343-8 | Helsingfors, Finland |
|--------------------|-----------|----------------------|

Play Box AB är moderföretag till:

| | | |
|--------------------------------|--------------------|----------------|
| Pulebo Trading Ltd Corporation | 9133010039777007XJ | Hangzhou, Kina |
|--------------------------------|--------------------|----------------|

| | Org.nr | Säte |
|------------------------|---------------|-------------|
| Panduro Förvaltning AB | 556570-3237 | Malmö |

Helägda dotterföretag till Panduro Förvaltning AB:

| | | |
|--------------------|-------------|-------|
| Panduro Trading AB | 556202-2938 | Malmö |
|--------------------|-------------|-------|

Helägda dotterföretag till Panduro Trading AB:

| | | |
|-------------------|-------------|---------------------------|
| Panduro Hobby AB | 556073-6356 | Malmö |
| Kreatima AB | 556438-1134 | Malmö |
| Panduro Hobby AS | 915024815 | Fredrikstad, Norge |
| Panduro Hobby A/S | 31753112 | Köpenhamn, Danmark |
| Popov B.V. | 16086179 | Nieuwkuijk, Nederländerna |

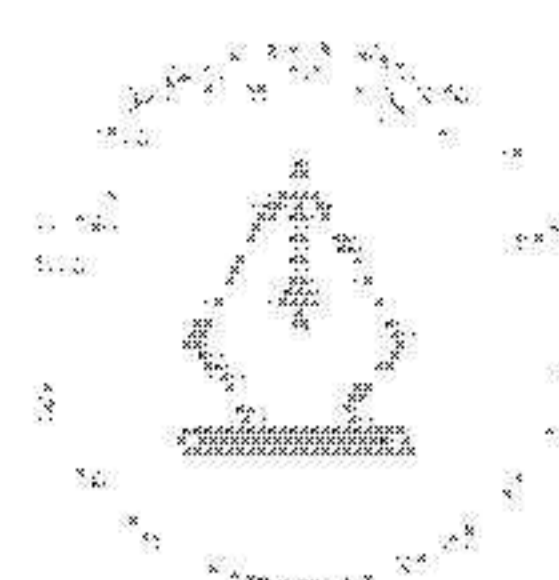
Panduro Hobby AB är moderföretag till:

| | | |
|--------------|------------|-------------------|
| Panduro GmbH | HRB 112029 | Hamburg, Tyskland |
|--------------|------------|-------------------|

Popov B.V. är moderföretag till:

| | | |
|-----------------|--------------|-------------------|
| Popov België NV | 0478.375.888 | Wijnegem, Belgien |
|-----------------|--------------|-------------------|

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|-------------------|-------------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 1,427,333 | 975,050 |
| Förvärv | - | 457,501 |
| Reducering av tilläggsköpeskilling | - | -5,218 |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 1,427,333 | 1,427,333 |
| Utgående redovisat värde | 1,427,333 | 1,427,333 |



Not 10 Koncerninterna mellanhavanden

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|----------------|----------------|
| Fordringar koncernföretag | | |
| Ingående ackumulerade anskaffningsvärden | 275,166 | 275,166 |
| Återbetalda fordringar | -185,243 | - |
| Tillkommande fordringar | 96,000 | - |
| Fordringar koncernföretag | 185,923 | 275,166 |
| Skulder till koncernföretag | | |
| Utnyttjande av koncernens Cash pool | 89,731 | 127,361 |
| Skulder till koncernföretag | 89,731 | 127,361 |

Koncernföretaget Played Holding AB har avtal med Danske Bank avseende en cash pool och en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna. Bolagets utnyttjande av koncernens Cash pool redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag.

Not 11 Förutbetalda kostnader

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|-------------------------------|------------|------------|
| Förutbetalda försäkringar | 563 | 241 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 105 | 75 |
| | 668 | 316 |

Not 12 Långfristiga skulder

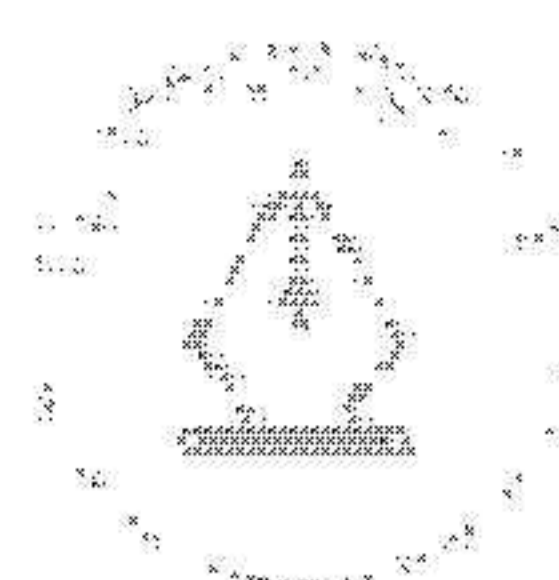
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Skulder med förfall 1-5 år | 897,624 | 971,651 |
| Skulder med förfall >5 år | - | - |
| | 897,624 | 971,651 |

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Upplupna personalrelaterade kostnader | 4,509 | 6,836 |
| Upplupet revisionsarvode | 350 | 440 |
| Övriga upplupna kostnader | 95 | 68 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 4,954 | 7,344 |

Not 14 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--|------------|------------|
| <u>Ställda panter och säkerheter</u> | | |
| Andelar i koncernföretag ställd pant till kreditinstitut | 1,427,333 | 1,427,333 |
| <u>Eventalförpliktelser</u> | | |
| Proprieborgen är utfärdad för säkerhet lämnad för Lekolar AB i form av inteckning i fastighet. | 9,000 | 9,000 |



Not 15 Kostnader som inte ingår i kassaflödet

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|--------------------------------------|--------------|------------|
| Periodiserade finansieringskostnader | 1,898 | 670 |
| | 1,898 | 670 |

Not 16 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

| | |
|------------------------|-------------|
| Överkursfond | 353,846,105 |
| Balanserat resultat | 109,820,190 |
| Årets vinst | 5,825,887 |
| Summa | 469,492,182 |
| I ny räkning överföres | 469,492,182 |

Osby den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Mats Jönsson
Ordförande

Johan Hesser

Fredrik Karlsson

Mimmi Hedelin

Catarina Fagerholm

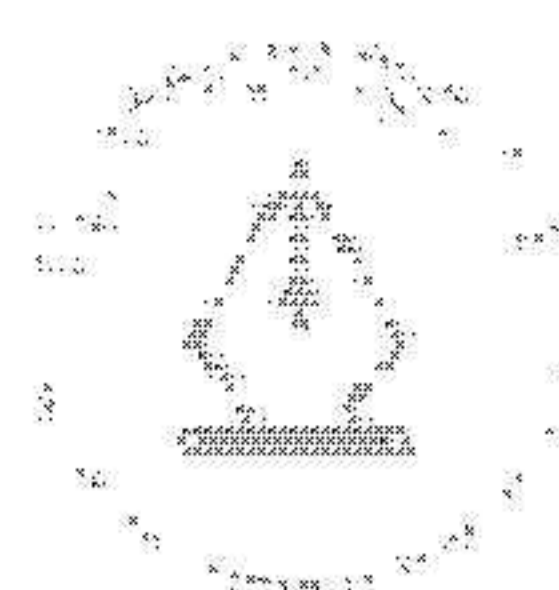
Christian Markborn

Per Strömberg

David Persson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

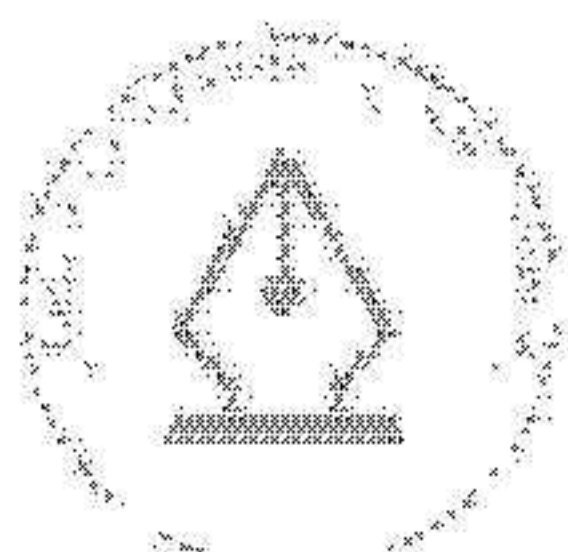


List of Signatures

Page 1/1

ÅR 2023 Lekolar Group 559091-9287.pdf

| Name | Method | Signed at |
|---------------------------|----------------|-------------------------|
| CHRISTIAN MARKBORN | BANKID | 2024-05-16 11:12 GMT+02 |
| PER STRÖMBERG | BANKID | 2024-05-16 11:10 GMT+02 |
| Catarina Judith Fagerholm | Mobilivarmenne | 2024-05-16 11:07 GMT+02 |
| Johan Carl Fredrik Hesser | BANKID | 2024-05-16 11:06 GMT+02 |
| FREDRIK KARLSSON | BANKID | 2024-05-16 09:03 GMT+02 |
| MARTIN HENRIKSSON | BANKID | 2024-05-16 12:11 GMT+02 |
| MATS Å JÖNSSON | BANKID | 2024-05-16 12:03 GMT+02 |
| DAVID PERSSON | BANKID | 2024-05-16 11:23 GMT+02 |
| MIMMI HEDELIN | BANKID | 2024-05-16 11:16 GMT+02 |



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 52F2AC5F4EE3404DB7251598809AF61B

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lekolar Group AB, org.nr 559091-9287

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lekolar Group AB för år 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund

för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lekolar Group AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Martin Henriksson
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

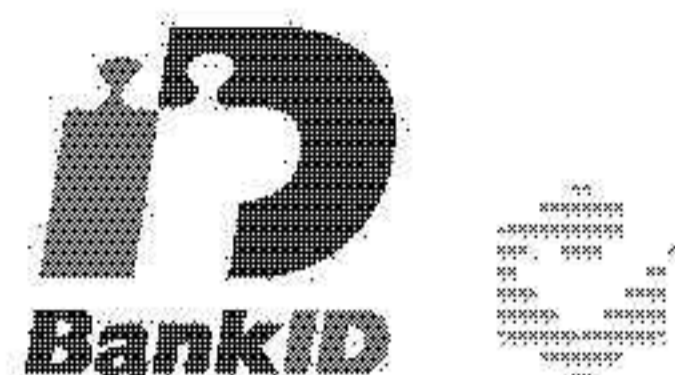
MARTIN HENRIKSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: 8084d37aea507a[...]c723fb7fc7595

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-05-16 10:13:55 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>