TeamEngine E-Signing

20250610252O8

Styrelsen och verkställande direktören för

Västerbergslagens Energi AB

Org nr 556565-6856

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2024-01-01 -- 2024-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Redovisningsprinciper	9
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	13
Noter	14
Underskrifter	20

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Västerbergslagens Energi AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-21. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Ludvika 2025-06-05

Johanna Waltersson

TeamEngine Document E-Sign ID: D95E4621-4B1A-421D-B1A5-68EBCB13CB29. Page 1 of 21.

TeamEngine E-Signing

20250610025209

Förvaltningsberättelse

Verksamheten
Västerbergslagens Energi AB (VB Energi), organisationsnummer 556565-6856 med säte Ludvika, har som uppgift att bedriva fjärrvärmeverksamhet samt annan därmed förenlig verksamhet.

Fjärrvärmerörelser bedrivs i Ludvika, Grängesberg, Fagersta och Norberg. VB Energi är moderbolag till de helägda dotterbolagen Västerbergslagens Elnät AB och Västerbergslagens Elförsäljning AB.

VB Energi har kontor i Ludvika och Fagersta.

VB Energi sköter även administration och kundtjänst i dotterbolagen Västerbergslagens Elnät AB och Västerbergslagens Elförsäljning AB. VB Energi sköter även drift och administration i Västerbergslagens Kraft AB och Krafttanken AB som ägs av Ludvika kommun. Det finns även andra externa uppdrag avseende tillsyn och skötsel av kraftstationer. Dessutom förekommer viss lokaluthyrning i Ludvika, främst till bolag inom Vattenfallkoncernen.

Viktiga förhållanden
VB Energi ägs till 50,6 % av Vattenfall AB, till 28,6 % av Ludvika Stadshus AB (tidigare Ludvika kommun) och till 20,8 % av Fagersta kommun. VB Energi äger samtliga aktier i Västerbergslagens Elnät AB och Västerbergslagens Elförsäljning AB.

Siffror inom parentes avser motsvarande värden för föregående år.

Årsredovisningen är skriven i tkr om inte annat anges.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bränslepriserna fortsatte att stiga under första halvan av 2024, därefter stabiliserades de något och tillgången på bränsle blev bättre. Kostnadsläget har legat högt även för VB Energis kunder och i viss utsträckning påverkat deras betalningsförmåga, dock har det inte haft någon väsentlig påverkan på resultatet.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021	2020	Not
Nettoomsättning exkl. punktskatter Mkr	237,2	216,6	201,2	200,7	179,6	
Fjärrvärmeintäkter Mkr	191,3	169,9	155,1	160,1	142,0	
Resultat efter finansiella poster Mkr	13,1	12,8	29,1	34,4	27,8	
Balansomslutning Mkr	305,0	281,9	274,0	280,3	282,7	
Justerat eget kapital Mkr	142,8	137,4	151,6	128,9	123,1	30
Soliditet, %	46,8	48,8	55,3	46,0	43,5	30
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,2	5,2	10,6	12,4	10,0	30
Investeringar Mkr	21,4	32,7	13,5	14,0	14,9	
Leveranser fjärrvärme, GWh	220,5	232,1	223,7	233,3	206,4	

Kommentar
I syfte att på ett mer rättvisande sätt redovisa bolagets resultat och ställning så har underlaget, som nyckeltalen beräknas på, justerats genom återläggning av anteciperad utdelning i resultat- och balansräkningarna.
Bolaget periodiserar anslutningsavgifter från och med år 2018.

Resultat
Nettoomsättningen uppgick till 237,2 (216,6) Mkr.
Efter återläggning av anteciperad utdelning blev resultatet efter finansnetto 13,1 (12,8) Mkr.

Personal
Antalet anställda den 31 december var 47 (44), varav 13 kvinnor (12). Av dessa var 36 (33) placerade i Ludvika kommun och 11 (11) i Fagersta kommun.

Bolaget arbetar systematiskt med arbetsmiljöfrågor och är certifierat enligt ISO 45001.
Medarbetarundersökningar genomförs regelbundet. Ett system för avvikelsehantering används systematiskt.
Den korta sjukfrånvaron är låg. Bolaget arbetar aktivt med friskvård och förebyggande hälsovård.

TeamEngine Document E-Sign ID: D95E4621-4B1A-421D-B1A5-68EBCB13CB29. Page 2 of 21.

20250610025210

Miljö
Bolaget bedriver verksamhet vid två tillståndspliktiga produktionsanläggningar, en i Ludvika och en i Fagersta.
Nytt tillstånd har sökts för Lyviksverket för att bättre spegla den verksamhet som bedrivs.
Det finns även ett antal anmälningspliktiga produktionsanläggningar. Verksamheten uppfyller myndigheternas krav.

Miljöaspekterna kan sammanfattningsvis beskrivas som påverkan på den globala, regionala och lokala miljön till följd av överuttag av naturresurser och utsläpp av föroreningar till luft, vatten och mark. Miljöpåverkan från bolagets värmeanläggningar är främst relaterade till förbränning av bränslen och utsläpp till luft och vatten.

Bolagets produktionsanläggningar i Ludvika och Fagersta omfattas av lagen om handel med utsläppsrätter. Under handelsperioden 2021-2025 tilldelas bolaget fria utsläppsrätter baserat på historisk produktion av energi under tidigare perioder. Tilldelningen av utsläppsrätter överstiger bolagets egna behov av utsläppsrätter och överskottet kan därmed säljas på marknaden. Bolaget har genom arbetet mot fossilfri produktion kunnat reducera det egna behovet av utsläppsrätter.

Utsläpp till luft från förbränningsprocesser för produktion av energi bidrar till påverkan på den globala, regionala och lokala miljön genom klimatpåverkan, försurning, övergödning, spridning av miljögifter och försämrad luftkvalitet som kan ha negativ effekt på människors hälsa. Utsläpp till luft från anläggningarna utgörs till största del av koldioxid, kväveoxider, svavel, stoft och kolmonoxid.

Avfall, främst i form av aska och slagg, från förbränning omhändertas i första hand genom att användas som konstruktionsmaterial vid bland annat sluttäckning av uttjänta deponier. Askan har därmed ersatt naturgrus och är ett gott exempel på återvinning av restprodukt och resurshushållning.
Icke branschspecifikt avfall som uppkommit i verksamheten har förts till godkända avfallsanläggningar.

Vid Lyviksverket förbränns en stor del träavfall i bränslemixen genom så kallad samförbränning. Detta leder till att träavfall som genereras i närområdet kan eldas lokalt, vilket i sin tur minskar transportbehovet.

Någon väsentlig miljöpåverkan från distributionssystemet har inte identifierats.

Arbete för att nå fossilfri produktion
Sedan 2020 har produktionsmixen bestått enbart av förnyelsebara primära energikällor, spillvärme och energiåtervunnet avfall.

I Norberg köper bolaget färdig värme av Scandbio AB. Denna värme produceras i sin helhet med biobränsle.
Den el som används för driften av anläggningarna är ursprungsmärkt lokalproducerad vattenel.

Hållbarhetskriterier
Bolaget har granskats med avseende på lagen om hållbara biobränslen som ska säkerhetsställa att de bränslen som används vid energiproduktion faktiskt är hållbara ur miljösynpunkt.

Det har konstaterats att våra biobränslen är hållbara, och till största delen består av restprodukter, t.ex. restprodukter från lokala sågverk, spill från skogsindustrin samt flisat rivningsträavfall i Ludvika.

Bolagets miljöarbete
Bolaget är certifierat enligt ISO14001 vilket innebär ett systematiskt arbete mot förbättrad miljöprestanda.
De olika miljöaspekterna, både negativa och positiva, är identifierade och viktas mot de nationella miljömålen för att sedan vara input i processen för våra verksamhetsmål och förbättringsarbete.

Bolaget bevakar utvalda nyckeltal som beskriver hur väl bolaget presterar i olika miljöparametrar.
Miljöriskobservationer, tillbud eller olyckor rapporteras i bolagets digitala avvikelsehanteringssystem; något som samtliga anställda kan göra direkt i sin telefon.
Samtliga anställda har en grundläggande miljöutbildning.

20250610025211

Produktionsmix (tillförd energi)	2024	2023	2022	2021	2020
Torv	0%	0%	0%	0%	0%
Pellets	3%	3%	3%	3%	2%
Övriga träbränslen	77%	77%	77%	77%	78%
Bioolja	4%	4%	5%	5%	2%
Spillvärme	13%	13%	12%	12%	14%
Elpannor	0%	0%	0%	0%	0%
Fossil olja	0%	0%	0%	0%	0%
Driftel	3%	3%	3%	3%	4%
	100%	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**
varav andel köpt energi (färdig varme)	**7%**	**8%**	**8%**	**8%**	**8%**

Affärsrisker

En av de faktorer som har stor påverkan på bolagets ekonomiska resultat är variationer i utomhustemperaturen. Väderrisken kan falla ut såväl positivt som negativt. En annan stor risk är kopplat till tillgängligheten för kritiska produktionsanläggningar.

Den tröghet som är kopplad till att verksamheten är kapitalintensiv och långsiktig till sin natur utgör i sig en risk vid snabb teknisk utveckling och snabba förändringar i relativpriser främst när det gäller bränsle och alternativa lösningar för kunderna. Även bristsituationer när det gäller bränsle utgör en västentlig risk.

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 31 149 644 kr.

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (29 000 aktier x 689,65 kr per aktie)	20 000 000
Balanseras i ny räkning	11 149 644
Summa kr	31 149 644

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar bolagets soliditet till 43,1 procent. Soliditeten är mot bakgrund av bolagets verksamhet betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, inte heller fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap. 3 § 2-3 st. (försiktighetsregeln).

Förändring eget kapital 2024

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	29 000	2 200	1 679	21 153	22 832	54 032
Överföring till fritt eget kapital			21 153	-21 153	0	0
Utdelning			-20 000		-20 000	-20 000
Årets resultat 2024				28 317	28 317	28 317
Redovisat värde	**29 000**	**2 200**	**2 832**	**28 317**	**31 149**	**62 349**

20250610025212

RESULTATRÄKNING

tkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	237 203	216 627
Kostnad för sålda varor		-207 024	-188 904
Bruttoresultat		**30 179**	**27 723**
Försäljningskostnader		-6 011	-5 245
Administrationskostnader	5	-8 294	-7 936
		-14 305	-13 181
Rörelseresultat	**4,6,27**	**15 874**	**14 542**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	20 000	15 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	103	9
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 867	-1 765
		17 236	13 244
Resultat efter finansiella poster		**33 110**	**27 786**
Bokslutsdispositioner	10	-2 600	-5 000
Resultat före skatt		**30 510**	**22 786**
Skatt på årets resultat	11	-2 193	-1 633
Årets resultat		**28 317**	**21 153**

TeamEngine E-Signing

20250610025213

BALANSRÄKNING

tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	38 864	36 180
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	142 699	146 811
Inventarier, verktyg och installationer	14	11 314	9 373
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	15	20 981	20 324
		213 858	**212 688**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	16	18 000	18 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	119	119
Uppskjuten skattefordran	18	1 829	1 965
		19 948	**20 084**
Summa anläggningstillgångar		**233 806**	**232 772**
Omsättningstillgångar			
Varulager mm			
Råvaror och förnödenheter		26 662	16 332
		26 662	**16 332**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 613	2 031
Fordringar hos koncernföretag	28	49 784	38 427
Aktuell skattefordran		5 141	5 635
Övriga fordringar		4 023	8
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	1 972	1 741
		64 533	**47 842**
Kassa och bank		**2**	**14**
Summa omsättningstillgångar		**91 197**	**64 188**
SUMMA TILLGÅNGAR		**325 003**	**296 960**

TeamEngine Document E-Sign ID: D95E4621-4B1A-421D-B1A5-68EBCB13CB29. Page 6 of 21.

20250610025214

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	20,31		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		29 000	29 000
Reservfond		2 200	2 200
		31 200	31 200
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		2 832	1 679
Årets resultat		28 317	21 153
		31 149	22 832
		62 349	**54 032**
Obeskattade reserver	21	126 505	123 905
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	22	205	229
		205	**229**
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24		
Skulder till koncernföretag	23,28	86 236	61 646
Övriga skulder	25	16 181	14 937
		102 417	**76 583**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		10 205	18 780
Skulder till koncernföretag		630	2 515
Övriga skulder		5 386	3 546
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	17 306	17 370
		33 527	**42 211**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**325 003**	**296 960**

TeamEngine E-Signing

20250610025215

KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		15 874	14 542
Ej kassaflödespåverkande poster	29	19 151	20 088
		35 025	**34 630**
Erhållna utdelningar		15 000	15 000
Erhållen ränta		103	9
Erlagd ränta		-2 867	-1 764
Betald inkomstskatt		-1 586	-4 757
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten		**45 675**	**43 118**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		-10 330	-4 889
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		-12 185	6 937
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		-8 684	-1 989
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14 476**	**43 177**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-21 368	-32 737
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-21 368**	**-32 737**
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-20 000	-35 300
Ökning(+)/minskning(-) av långfristiga skulder		24 590	24 117
Anslutningsavgifter		2 290	755
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**6 880**	**-10 428**
Årets kassaflöde		**-12**	**12**
Likvida medel vid årets början		14	2
Likvida medel vid årets slut		**2**	**14**

TeamEngine Document E-Sign ID: D85E4621-4B1A-421D-B1A5-68EBCB13CB29. Page 8 of 21.

20250610252216

Noter

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Från och med 2018 periodiseras alla anslutningsintäkter avseende fjärrvärme över samma period som de underliggande anläggningstillgångarnas nyttjandeperioder. Syftet är dels att visa en mer rättvisande bild av resultat och ställning dels att tillämpa samma princip som övriga bolag inom Vattenfallkoncernen.

I övrigt är redovisningsprinciperna oförändrade jämfört med tidigare år.
De viktigate redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.
Med stöd av 7 kap. 2 § årsredovisningslagen upprättas ingen koncernredovisning, se vidare not 28.

Resultaträkning

Intäktsredovisning

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion och distribution av fjärrvärme, anslutningsavgifter, samt andra intäkter såsom tjänsteuppdrag och uthyrning av lokaler.

Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i företagets intäkter.

Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av värme
Värmeförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter
Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med värme intäktsredovisas över samma perioder som de underliggande anläggningarnas beräknade nyttjandeperioder (30 år). Om anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Utsläppsrätter
Intäkter från sålda utsläppsrätter redovisas i takt med att avyttringar görs och anses sakna anskaffningsvärde i och med att de tilldelas kostnadsfritt.

Försäkringsersättningar
Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar såsom löner, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.
Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som företaget förväntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

20250610025217

Företaget betalar försäkringspremier för att finansiera ersättningar efter avslutad anställning. Eftersom företaget inte har några förpliktelser att betala ersättningar direkt till anställda eller ytterligare belopp om försäkringsgivaren inte betalar alla framtida ersättningar till anställda redovisas planen som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om företaget är förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

Låneutgifter
Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter.*

Avskrivningar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och ledningsrätter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Årets avskrivningar enligt plan uppgår till 20 198 (20 842) tkr varav 18 748 (19 291) tkr ingår i kostnad för sålda varor, 722 (758) tkr ingår i försäljningskostnader och 728 (793) tkr ingår i administrationskostnader.

Följande nyttjandeperioden tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar
Byggnader och mark
Kontors- och bostadsbyggnader 50 år
Förråds-, lagerbyggnader, verkstäder 25 år
Markanläggningar 20 år
Värmeanläggningar 33 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar
Värmeanläggningar 20-25 år
Anläggningar för värmedistribution 30 år
Kontroll- och styrutrustning 10-15 år
Mätutrustning 5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer
Fordon 5 år
Arbetsmaskiner och större verktyg 5 år
IT-utrustning 3-5 år
Kontorsutrustning 10 år

Balansräkning

20250610252218

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla företaget och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Korttidsinventerier och inventarier av mindre värde kostnadsförs löpande.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförbara till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförbara utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Utsläppsrätter

Tilldelade utsläppsrätter anses sakna anskaffningsvärde i och med att tilldelningen sker kostnadsfritt.

Finansiella instrument

Allmänna principer

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och företaget därmed har en avtalenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när företaget förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Övervägande del av finansiella tillgångar och skulder tas bort från balansräkningen genom erhållande eller erläggande av betalning.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då företaget tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna. Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten Försäljningskostnader.

Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs. det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

20250610025219

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.
Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott, Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 % (20,6 %).

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som företaget är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Övrigt

Likvida medel

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

20250610025220

Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av årsredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna årsredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar
Företaget har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas kontinuerligt för nedskrivningsbehov.

Inkomstskatter och uppskjutna skatter
Företaget redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

TeamEngine E-Signing

20250610025221

Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren

	2024	2023
Fjärrvärme	191 306	169 902
Tjänster, hyror och övrigt	45 897	46 725
Nettoomsättning exkl. punktskatter	**237 203**	**216 627**
Punktskatter	–	–
Nettoomsättning	237 203	216 627

Not 4 Operationell leasing

Företaget leasar fordon etc enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 1 326 (1 068) tkr.
Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	2024	2023
Inom 1 år	855	970
1-5 år	2 048	1 877
Senare än 5 år	53	6
Summa	**2 956**	**2 853**

Not 5 Ersättning till revisorer

	2024	2023
Öhrlings PwC		
Revisionsuppdraget	159	84
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–
Skatterådgivning	–	30
Andra uppdrag	63	115
Summa	**222**	**229**
Lekmannarevision	–	–
Totala ersättningar till revisorer	**222**	**229**

Not 6 Löner och ersättningar

Löner och andra ersättningar

	2024	2023
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 438	1 120
Övriga anställda	31 865	30 210
Summa löner och andra ersättningar	**33 303**	**31 330**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader	4 163	4 149
Varav för styrelse och verkställande direktör	282	419
Övriga sociala kostnader	11 229	10 674
Summa sociala kostnader	**15 392**	**14 823**

I löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören ovan ingår tantiem med 139 (179) tkr.

Avgångsvederlag m m
Avtal finns med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller 6 månaders uppsägningstid från den verkställande direktörens sida och 6 månaders uppsägningstid från företagets sida.

TeamEngine Document E-Sign ID: D95E4621-4B1A-421D-B1A5-68EBCB13CB29. Page 14 of 21.

20250610025222

Medelantalet anställda

	2024	2023
Kvinnor	11	10
Män	29	28
Totalt	**40**	**38**

Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	2024	2023
Styrelse		
Kvinnor	4	4
Män	3	3
Totalt	7	7
Styrelsesuppleanter		
Kvinnor	2	2
Män	3	3
Totalt	5	5
Vd och övriga ledande befattningshavare		
Kvinnor	3	2
Män	5	5
Totalt	8	7

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Anteciperad utdelning	20 000	15 000
Summa	**20 000**	**15 000**

Not 8 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter	103	9
Summa	**103**	**9**

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	-2 867	-1 765
Summa	**-2 867**	**-1 765**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Koncernbidrag	–	-5 000
Över-/underavskrivningar	-2 600	–
Summa	**-2 600**	**-5 000**

20250610025223

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-2 080	-1 520
Uppskjuten skatt	-112	-113
Summa	**-2 192**	**-1 633**
Redovisat resultat före skatt	30 510	22 786
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-6 285	-4 694
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader:		
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-33	-53
Skattereduktion för investeringar	–	–
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	4 238	3 227
Aktuell skatt	**-2 080**	**-1 520**

Den gällande skattesatsen är 20,6% (20,6%).

Not 12 Byggnader och mark

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	75 534	72 584
Inköp/investeringar	–	2 950
Försäljningar/utrangeringar	–	–
Omklassificeringar	4 355	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**79 889**	**75 534**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-39 354	-37 806
Försäljningar/utrangeringar	–	–
Årets avskrivningar	-1 671	-1 548
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-41 025**	**-39 354**
Redovisat värde	**38 864**	**36 180**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 tkr.

Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	617 032	607 188
Inköp/investeringar	5 123	6 578
Försäljningar/utrangeringar	-389	-50
Omklassificeringar	6 432	3 316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**628 198**	**617 032**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-470 221	-453 826
Försäljningar/utrangeringar	389	50
Årets avskrivningar	-15 667	-16 445
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-485 499**	**-470 221**
Redovisat värde	**142 699**	**146 811**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 1 459 tkr.

20250610225224

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	30 219	29 217
Inköp	995	
Försäljningar/utrangeringar	-1 842	2 237
Omklassificeringar	3 806	-1 235
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**33 178**	**30 219**
Ingående ackumulerade avskrivningar	-20 846	-19 231
Försäljningar/utrangeringar	1 842	1 235
Årets avskrivningar	-2 860	-2 850
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-21 864**	**-20 846**
Redovisat värde	**11 314**	**9 373**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 275 tkr.

Not 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	20 324	2 668
Inköp/investeringar	15 250	20 972
Omklassificeringar	-14 593	-3 316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**20 981**	**20 324**
Redovisat värde	**20 981**	**20 324**

Anskaffningsvärdet har minskats med erhållna offentliga bidrag uppgående till 0 tkr.

Not 16 Andelar i koncernföretag

			Andel, %	Antal	Redovisat värde	
Dotterföretag	Org nr	Säte	kapital (röster)	andelar	2024	2023
Västerbergslagens Elförsäljning AB	556565-6872	Ludvika	100,0 (100,0)	15 000	15 000	15 000
Västerbergslagens Elnät AB	556565-6864	Ludvika	100,0 (100,0)	3 000	3 000	3 000
					18 000	**18 000**

Dotterföretagen konsoliderades inte på grund av att Västerbergslagens Energi AB ingår i Vattenfallkoncernen för vilken moderbolaget Vattenfall AB upprättar koncernbokslut som lämnas till Bolagsverket.

Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2024	2023
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	119	119
Förvärv	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**119**	**119**
Redovisat värde	**119**	**119**

		Antal	Redovisat värde	
Företag	Org nr	andelar	2024	2023
VÄRMEK	716419-3323	25	24	24
Brf Centrum	779000-0488	–	95	95
			119	**119**

TeamEngine E-Signing

20250610025225

Not 18 Uppskjuten skattefordran

	2024			2023		
	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
Skattereduktion investeringar	–	–	–	–	–	–
Förutbetalda anslutningsavgifter	8 879		1 829	9 539		1 965
Delsumma		0	1 829		0	1 965
Kvittning		0	0		0	0
Redovisat värde			**1 829**			**1 965**

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Förutbetalda hyror	74	109
Övr förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 898	1 632
Redovisat värde	**1 972**	**1 741**

Not 20 Eget kapital

Aktiekapitalet består av 29 000 aktier med kvotvärde 1 000 kronor. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på bolagets bolagsstämmor.

Not 21 Obeskattade reserver

	2024	2023
Ackumulerade överavskrivningar	126 505	123 905
Redovisat värde	**126 505**	**123 905**

I obeskattade reserver ingår 20,6 % (20,6 %) uppskjuten skatt.

Not 22 Uppskjuten skatteskuld

	2024			2023		
	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
Byggnader och mark	995	–	205	1 112	–	229
Delsumma		0	205		0	229
Kvittning		0	0		0	0
Redovisat värde			**205**			**229**

Not 23 Skulder till koncernföretag

	2024	2023
Utnyttjad del av koncerkontokredit, beviljad kredit uppgår till 140 000 (140 000) tkr	86 236	61 646
Redovisat värde	**86 236**	**61 646**

Av de långfristiga skulderna förfaller 0 (0) tkr till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

Not 24 Långfristiga skulder till kreditinstitut

Förfallotidpunkt från balansdagen:	2024	2023
Mellan 1 och 5 år	86 236	61 646
Senare än 5 år		
Redovisat värde	**86 236**	**61 646**

20250610025226

Not 25 Övriga skulder

	2024	2023
Förutbetalda anslutningsavgifter	16 181	14 937
Redovisat värde	**16 181**	**14 937**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna semesterlöner	3 284	3 092
Upplupna löner	1 265	724
Upplupna sociala avgifter inkl pensioner	1 428	1 199
Upplupna kostnader bränsle	8 518	10 133
Förutbetalda hyresintäkter	533	94
Förutbetalda anslutningsavgifter	964	900
Övriga poster	1 314	1 228
Redovisat värde	**17 306**	**17 370**

Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av nettoomsättningen avsåg 15 (16) % försäljning inom Vattenfallkoncernen. Av de totala rörelsekostnaderna avsåg 17 (12) % inköp inom Vattenfallkoncernen.

Vid inköp och försäljning mellan koncernföretag tillämpas samma prissättningsprinciper som vid transaktioner med externa parter.

Not 28 Koncernuppgifter

Västerbergslagens Energi AB ägs till 50,6 procent av Vattenfall AB (publ), org. nr. 556036-2138, med säte i Stockholm. Västerberslagens Energi AB ingår i Vattenfallkoncernen för vilken moderbolaget Vattenfall AB upprättar koncernbokslut som lämnas till Bolagsverket.

Not 29 Ej kassaflödespåverkande poster

	2024	2023
Avskrivningar	20 198	20 842
Periodiserade anslutningsintäkter	-1 047	-925
Övriga poster		171
Redovisat värde	**19 151**	**20 088**

Not 30 Definition av nyckeltal

Justerat eget kapital
Eget kapital inklusive obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten är beräknad efter en skattesats på 20,6% (20,6%).

Soliditet
Justerat eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Räntabilitet på totalt kapital
Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter i förhållande till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång.

Not 31 Resultatdisposition

	2024	2023
Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt kr:	31 149 644	22 832 308
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:		
Utdelning kr	20 000 000	20 000 000
Balanseras i ny räkning kr	11 149 644	2 832 308
Summa kr	31 149 644	22 832 308

20250610025227

Vi försäkrar att årsredovisningen, såvitt vi känner till, är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena och att inget av väsentlig betydelse är utelämnat som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2025-05-21 för fastställelse.

Ludvika, Årsredovisningen är påskriven den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Lovisa Fricot Norén
Styrelsens ordförande

Jaana Valberg

Kurosh Beradari

Pertti Palonto
Arbetstagarrepresentant

Leif Pettersson
Vice ordförande

Annelie Söderstedt
Arbetstagarrepresentant

Åsa-Märta Sjöström

Johanna Walterson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Tingström
Auktoriserad revisor

20250610025228

Jaana Valberg
Jaana Valberg
Date: 2025-03-27 11:12 CET
Signed with Swedish BankID
Signed via account: jaana.valberg@vattenfall.com

Leif Pettersson
Leif Pettersson
Date: 2025-03-27 13:07 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Vice ordförande
Signed via account: leif.pettersson@ludvika.se

Åsa-Märta Sjöström
Åsa-Märta Sjöström
Date: 2025-03-27 13:09 CET
Signed with Swedish BankID
Signed via account: asa-marta.sjostrom@fagersta.se

Kurosh Beradari
Kurosh Beradari
Date: 2025-03-27 13:30 CET
Signed with Swedish BankID
Signed via account: kurosh.beradari@vattenfall.com

Annelie Söderstedt
Annelie Söderstedt
Date: 2025-03-27 13:47 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Arbetstagarrepresentant
Signed via account: annelie.soderstedt@vbenergi.se

Pertti Palonto
Pertti Palonto
Date: 2025-03-27 23:47 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Arbetstagarrepresentant
Signed via account: pertti.palonto@vbenergi.se

Johanna Walterson
Johanna Walterson
Date: 2025-03-28 06:59 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Verkställande Direktör
Signed via account: johanna.walterson@vbenergi.se

Lovisa Fricot Norén
Lovisa Fricot Norén
Date: 2025-03-28 18:20 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Ordförande
Signed via account: lovisa.fricotnoren@vattenfall.com

Johan Tingström
Johan Tingström
Date: 2025-04-07 22:17 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Auktoriserad revisor/huvudansvarig revisor
Signed via account: johan.tingstroem@pwc.com

20250610252229

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Västerbergslagens Energi Aktiebolag, org.nr 556565-6856

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Västerbergslagens Energi Aktiebolag för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Västerbergslagens Energi Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Västerbergslagens Energi Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Västerbergslagens Energi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Västerbergslagens Energi Aktiebolag för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20250610025230

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Västerbergslagens Energi Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Västerås den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Johan Tingström
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-04-07 20:17:16 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN TINGSTRÖM

Johan Tingström
Auktoriserad revisor
Leveranskanal: E-post

20250610252231



Års- och hållbarhetsredovisning 2024

VATTENFALL

2025061025233

Innehåll

Detta är Vattenfall

Vi arbetar för fossilfrihet 3
Steg mot fossilfrihet 4
Vår verksamhet i korthet ● 5
Våra tillgångar och produktionsanläggningar 6
Affärsmodell och värdekedja ● 7
VD-kommentar 8
Strategiska mål ● 12
Finansiella mål ● 14
Fallstudie: Förlängd drifttid för kärnkraften säkrar framtida energiförsörjning 15

Strategi

Faktorer som påverkar vår verksamhet och strategi 18
Vår strategi i korthet 20
Fallstudie: Kraften i partnerskap 22
Investeringsplan 24
Investerarrapport för gröna obligationer 26
Innovation 27
Våra medarbetare ● 28
Fallstudie: Livsmedels- och energiproduktion samexisterar på Vattenfalls anläggningar 31

Rörelsesegment

Våra rörelsesegment 34
Customers & Solutions 35
Power Generation 37
Wind 39
Distribution 41
Fallstudie: Hållbar upphandling bidrar till att nå utsläppsmålen 43

Riskhantering

Enterprise Risk Management ● 46
Strategiska och icke-finansiella risker ● 47
Finansiella risker ● 54

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport ● 59
Styrelse ● 68
Koncernledning ● 70
Förslag till årsstämman ● 72

Hållbarhetsrapport

Hållbarhet är affären ● 75
ESRS 2 Allmänna upplysningar ● 76
Miljö ● 87
Socialt ● 106
Styrning ● 123
Noter till hållbarhetsrapporten ● 126

Finansiell information

Vattenfalls resultatutveckling ● 155
Koncernens finansiella rapporter ● 161
Koncernens noter ● 166
Moderbolagets finansiella rapporter ● 194
Moderbolagets noter ● 198

Övrigt

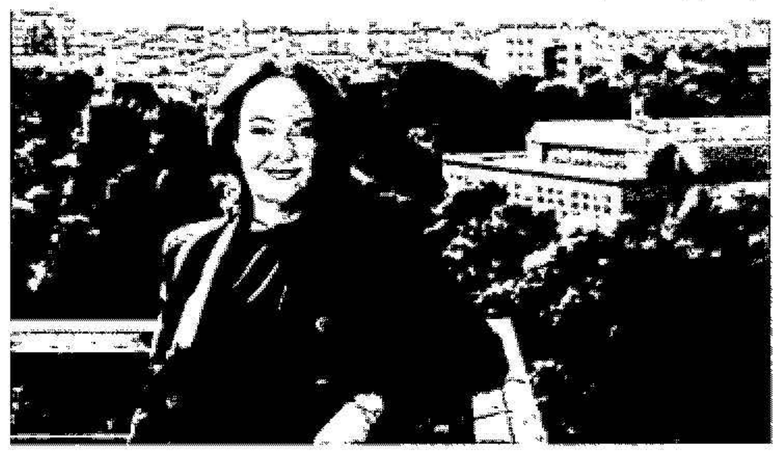
Kvartalsöversikt 211
Tioårsöversikt 212
Beräkningar av nyckeltal 213
Fakta om Vattenfalls marknader 214
Ordlista 217
Definitioner och beräkningar av nyckeltal 219
Finansiell kalender 219

● Förvaltningsberättelse och räkenskaper
Lagstadgad hållbarhetsrapport

Om års- och hållbarhetsredovisning

Års- och hållbarhetsredovisning 2024 för Vattenfall AB (publ) är avlämnad av styrelsen och beskriver bolagets övergripande mål och strategier samt årets resultat. Förvaltningsberättelse och räkenskaper återfinns på sidorna 5, 7, 12, 14, 28, 46–57, 59–73 samt 155–206 och är granskade av våra revisorer. Som del av förvaltningsberättelsen på sidorna 74–148 och 150 återfinns Vattenfalls lagstadgade hållbarhetsrapport enligt kraven i årsredovisningslagen och är bestyrkta av våra revisorer. Vattenfall har upprättat sin hållbarhetsrapport i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS). För icke väsentliga upplysningar har Vattenfall Vattenfall redovisat den information som anges i detta GRI-innehållsindex för perioden perioden från 1 januari 2024 till 31 december 2024 med hänvisning till Global Reporting Initiative's (GRI) standarder. Hållbarhetsrapporten upprättad enligt ESRS är del av förvaltningsberättelsen, icke väsentliga delar (vilka definieras på sid 74) är ej del av förvaltningsberättelsen. Vattenfall använder framst års- och hållbarhetsredovisningen som kalla för sin Communication on Progress till FN s Global Compact (UNGC)

Mer information om Vattenfalls verksamhet och hållbarhetsarbete finns på **group.vattenfall.com/se/om-oss/hallbarhet**



”Att vi tidigt satsade på en fossilfri affärsmodell och att minska vårt klimatavtryck har gjort Vattenfall mer konkurrenskraftigt och motståndskraftigt i en föränderlig värld, vilket gynnar både våra kunder och klimatet.”

VD-kommentar på sidan 8 →

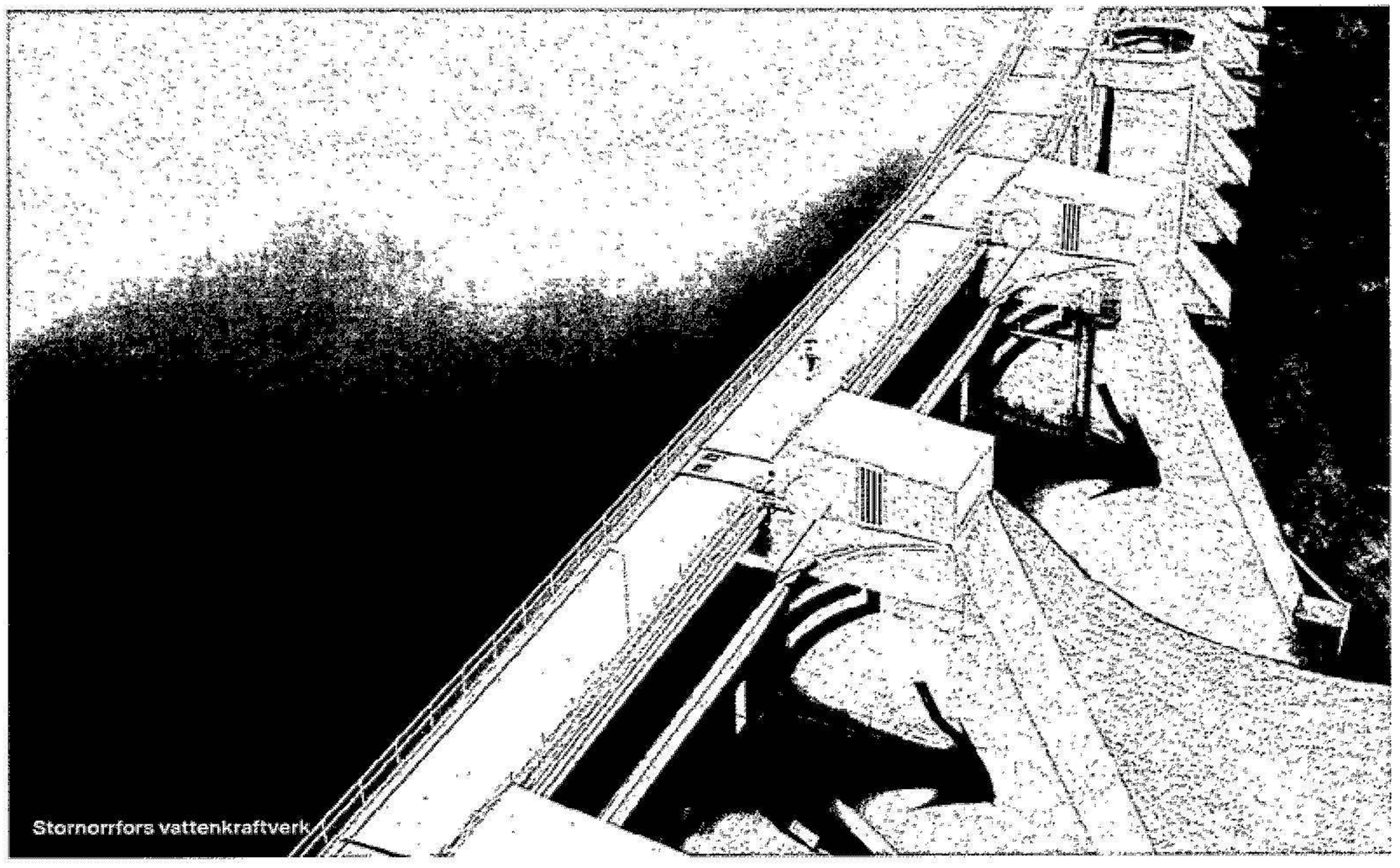
Vi arbetar för fossilfrihet

Vår värld behöver förändras. Snabbt. Trots att vi har tagit stora steg mot fossilfrihet är vårt samhälle fortfarande kraftigt beroende av fossila bränslen. Detta beroende äventyrar vårt klimat, vår energiförsörjning och vårt sätt att leva. Även om effekterna av de accelererande klimatförändringarna blir allt mer påtagliga för människor världen över går energiomställningen inte tillräckligt snabbt. Vi har, i allt detta, en tydlig riktning som syftar till att nå nettonoll.

Vattenfalls löfte står fast. Vårt mål är att uppnå nettonollutsläpp till 2040 och vi arbetar varje dag för en framtid där vi alla kan transportera, producera och leva fossilfritt. Detta är inte bara vår hållbarhetsstrategi, utan också vår affärsstrategi. Även i dessa mer utmanande tider strävar vi ständigt efter att ta tillvara på de möjligheter som fossilfrihet ger upphov till – för att driva samhället framåt som ett lönsamt energibolag.

Vårt arbete för att förverkliga denna strategi står i fokus för denna rapport. Vi kommer att presentera de framsteg vi har gjort i år och de investeringar vi gör för framtiden.

Ta del av hur vi arbetar för fossilfrihet →



Stornorrfors vattenkraftverk

2025061025235

Steg mot fossilfrihet

Förlängd drifttid för kärnkraften säkrar framtida energiförsörjning

Sidan 15 →

Kraften i partnerskap

Sidan 22 →

Livsmedels- och energiproduktion samexisterar på Vattenfalls anläggningar

Sidan 31 →

Hållbar upphandling bidrar till att nå utsläppsmålen

Sidan 43 →



2025061025236

Vår verksamhet i korthet

Vattenfall är en av Europas största producenter och återförsäljare av el och värme, och har cirka 21 000 anställda. Moderbolaget, Vattenfall AB, är helägt av svenska staten och har sitt huvudkontor i Solna.

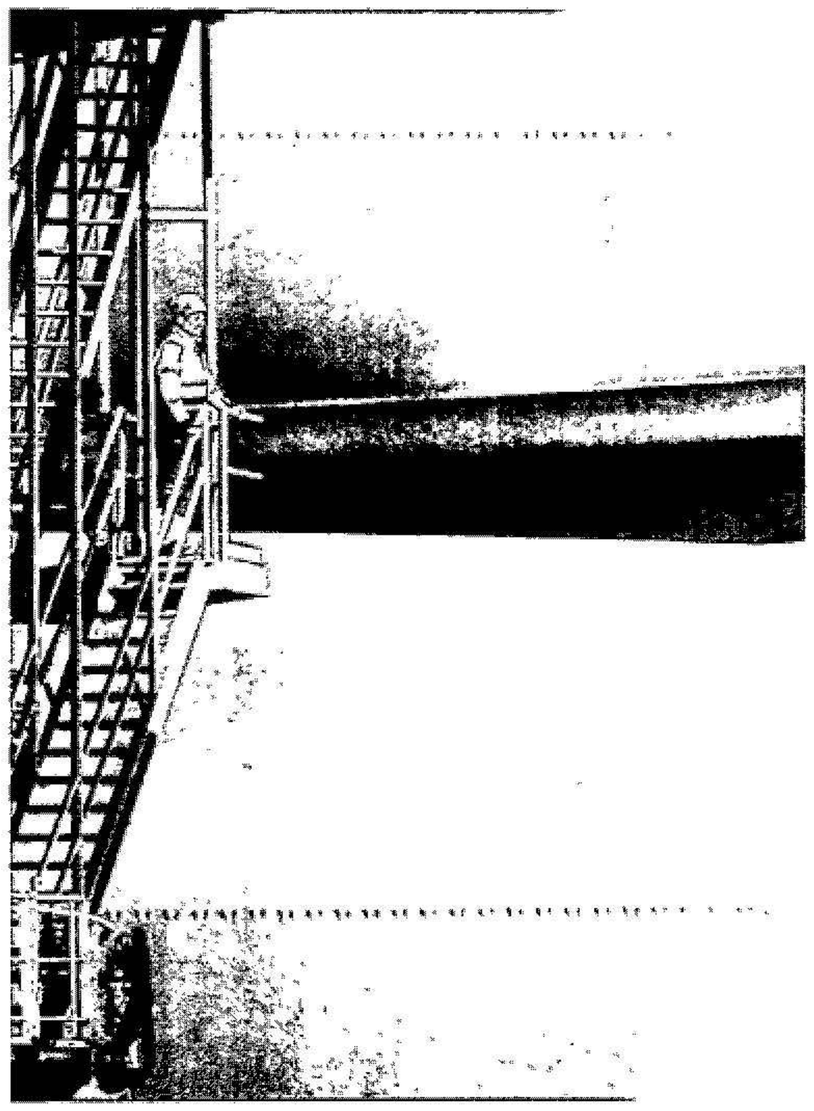
Rörelsesegment

Customers & Solutions
uEBIT 6,6 miljarder SEK
Sidan 35 →

Power Generation
uEBIT 4,0 miljarder SEK
Sidan 37 →

Wind
uEBIT 5,9 miljarder SEK
Sidan 39 →

Distribution
uEBIT 2,6 miljarder SEK
Sidan 41 →

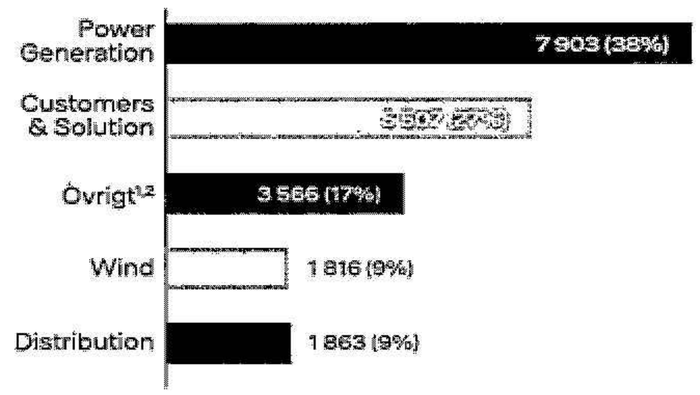


Antal kundavtal, per typ

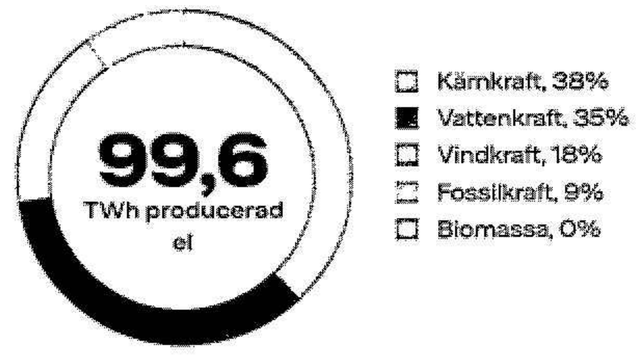


12,7
miljoner kunder. Våra huvudmarknader är Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien.

Antal anställda, per rörelsesegment



Elproduktion, per energikälla



1. Se not 2 (sida 165) för mer information om ändringar av rörelsesegmenten
2. "Övrigt" inkluderar huvudsakligen alla Staff Functions inklusive finansverksamhet och Shared Service Centers. Värmeverksamheten i Berlin är inkluderad i Övrigt till och med 2 maj 2024

2025061025237

Våra tillgångar och produktionsanläggningar

Största anläggningar

Största anläggningar	Typ	Land	Kapacitet
Vindkraftsparker			
Hollandse Kust Zuid	Havsbaserad	Nederländerna	1 509 MW
Kriegers Flak	Havsbaserad	Danmark	605 MW
Horns Rev 3	Havsbaserad	Danmark	407 MW
Vesterhav Syd och Nord	Havsbaserad	Danmark	344 MW
Thanet	Havsbaserad	Storbritannien	300 MW
DanTysk	Havsbaserad	Tyskland	288 MW
Sandbank	Havsbaserad	Tyskland	288 MW
Kärnkraftverk			
Ringhals	Kärnkraft	Sverige	2 211 MW
Forsmark	Kärnkraft	Sverige	3 363 MW
Vattenkraftverk			
Harsprånget	Vattenkraft	Sverige	818 MW
Stornorrfors	Vattenkraft	Sverige	599 MW

Fjärrvärme

Vattenfalls största fjärrvärmenät finns i Amsterdam och Uppsala. Värmeverksamheten i Berlin avyttrades till delstaten Berlin under 2024.

Övriga verksamheter

Distribution
Vattenfalls distributionsverksamhet äger och driver elnät i Sverige och Storbritannien.

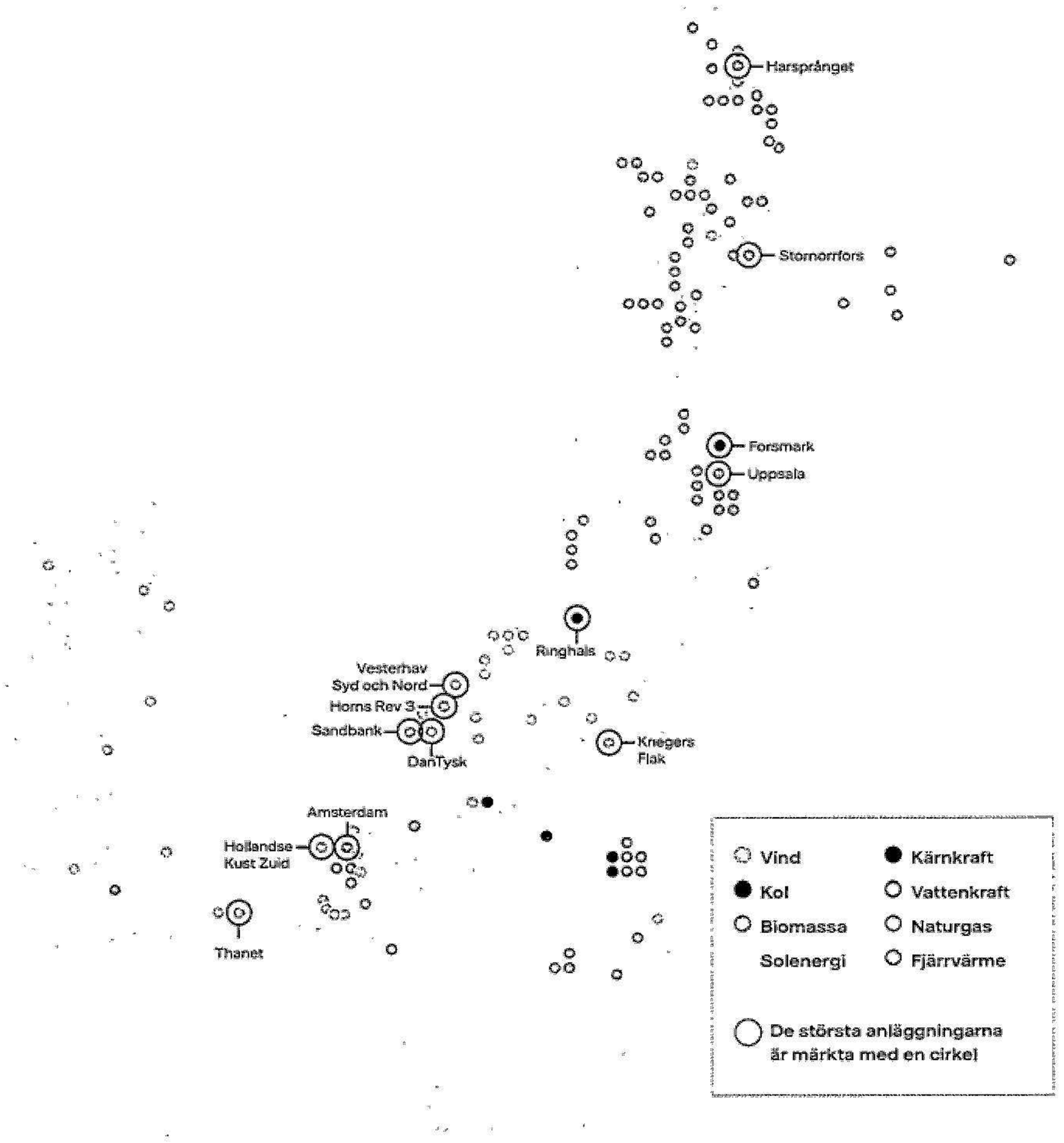
Försäljning
Försörjer företags- och/eller privatkunder i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark, Storbritannien, Frankrike, Finland och Norge.

Laddlösningar för elfordon
Vattenfall ansvarar för 66 000 laddstationer i Sverige, Tyskland, Norge och Nederländerna.

Power-as-a-Service
Utformar, bygger, äger och driver elektrisk infrastruktur för kunder inom industrin och tunga transporter. Det är en etablerad verksamhet i Sverige och Storbritannien och har nyligen lanserats i Nederländerna och Danmark.

Kontor

Vattenfall har kontor i Sverige, Storbritannien, Finland, Frankrike, Norge, Polen och Belgien.



Affärsmodell och värdekedja

Flera steg behövs för att el och värme ska nå slutkunderna. Vattenfall är verksamt i hela värdekedjan i enlighet med vår strategi att vara ett integrerat energibolag. Vår affärsmodell bygger på att skapa värde för våra intressenter.

Tillgångar

Finansiellt kapital
Sidan 162 →

Human-kapital
Sidan 28 →

Tillverkat kapital
Sidan 6 →

Socialt kapital och relations-kapital
Sidan 116 →

Intellektuellt kapital
Sidan 27 →

Bränsle och råvaror
Sol
Vind
Vatten
Uran
El
Varor och tjänster
Finansiella tjänster

Bränsle och råvaror
Biomassa
Avfall
Naturgas
El till värmepumpar
Varor och tjänster
Finansiella tjänster

I tidigare led

El

Värme

Vattenfalls värdekedja
Vattenfalls verksamhet är tillräckligt enhetlig för att ingå i en enda värdekedja, eftersom all verksamhet inom bolaget är relaterad till produktion, distribution eller försäljning av el och värme, inklusive stödverksamhet relaterad till dessa. Not: Vattenfall är inte verksamt inom fysisk överföring och distribution av gas och är inte heller engagerat i raffinering eller andra bränsleaktiviteter uppströms.

Elproduktions-anläggningar
Energi-lagring
Flexibla tjänster
Distribution
Marknads-tjänster

El från kraftvärmeverk
Överskott av förnybar el matas in i en kraft-till-värme värmepanna

Kraft-värmeverk
Värmelagring och -distribution

Vattenfalls egen verksamhet

Laddning av elfordon
Trading och optimering
Tredjeparts-integration

Råvaror (till företag och hushåll)
Utrustning och tjänster
Leasade tillgångar och joint ventures

I senare led

Resultat

20 665
anställda

66 000
laddstationer

99,6 TWh
producerad fossilfri el

9,5 miljarder SEK
i betalda skatter

7,0 miljarder SEK
i föreslagen utdelning för 2024



”Att vi tidigt satsade på en fossilfri affärsmodell och att minska vårt klimatavtryck har gjort Vattenfall mer konkurrenskraftigt och motståndskraftigt i en föränderlig värld, vilket gynnar både våra kunder och klimatet.”

VD-kommentar

Riktningen är tydlig, men inte hastigheten

Globala utmaningar i vår omvärld satte vår motståndskraft på prov under 2024. Trots det levererade Vattenfall ett stabilt finansiellt resultat och vi gjorde framsteg både inom våra nyckelprojekt och hållbarhetsmål. Genom att prioritera lönsamma investeringar, effektivitet i verksamheten och samarbeten fortsätter vi att arbeta för den fossilfrihet som driver samhället framåt, som ett lönsamt energibolag. Vårt fokus ligger fast på att skapa värde för våra kunder och samtidigt dra nytta av möjligheterna som kommer med energiomställningen för att forma morgondagens energisystem.

Vägen mot framgång är sällan rak

Under 2024 stabiliserades de europeiska energimarknaderna något, samtidigt som vi fortsätter att navigera i en värld präglad av ökad osäkerhet, såväl geopolitiskt som ekonomiskt. Fortsatta utmaningar i ekonomin och i leverantörskedjor, politisk turbulens och tvetydig lagstiftning har lett till att energiomställningen går långsammare än tidigare, även om de ambitiösa målen att nå netto noll kvarstår.

Strategiskt fokus för att navigera i en komplex värld

För att leverera på både våra finansiella mål och våra hållbarhetsmål prioriterar vi effektivitet och noggranna prioriteringar i verksamheten. Det innebär bland annat att investera i rätt projekt med rätt förutsättningar, vara en pålitlig samarbetspartner för våra kunder, optimera våra affärsprocesser och se till att vi är redo att agera snabbt när omständigheterna förändras. Att vi tidigt satsade på en fossilfri affärsmodell och att minska vårt klimatavtryck har gjort Vattenfall mer konkurrenskraftigt och motståndskraftigt i en föränderlig värld, vilket gynnar både våra kunder och klimatet.

I osäkra tider är det lätt att fokusera på sådant som är ogjort. Värdefulla framsteg och milstolpar riskerar därmed att hamna i skymundan – viktiga steg som tillsammans driver energiomställningen framåt.

Vattenfall har minskat koldioxidutsläppen från den egna verksamheten med 53 % sedan 2017. Nu fortsätter vi arbetet för att minska koldioxidutsläppen även i våra leverantörskedjor. Med en beprövad och framgångsrik modell, en stark finansiell ställning och en gedigen plan genom hela organisationen har vi goda förutsättningar att nå detta mål.

2025061025240

Omställning tar tid
När nyheter om framsteg tenderar att överskuggas av bakslag, är det lätt att glömma bort att omställning tar tid, vägen är sällan rak eller utan utmaningar. Arbetet vi gör idag bygger på insatser från tidigare generationer. När jag besöker våra produktionsanläggningar inspireras jag av bilderna på våra tidigare kollegor, till exempel de som för över 100 år sedan byggde de första vattenkraftverken. Deras målmedvetenhet och hårda arbete är fortfarande synligt idag när vi nu bygger för framtida generationer.

Många företag och branscher är mitt uppe i sin egen omställning och förväntar sig att fossilfri el ska finns på plats för att de fullt ut ska kunna nå sina klimatmål och möta efterfrågan från sina kunder. Samarbete mellan branscher är avgörande för att skapa värdekedjor och affärsmodeller som kan leverera prisvärda och konkurrenskraftiga fossilfria produkter och tjänster.

Enligt Vattenfalls energibarometer som publicerades i december 2024, är även Europas medborgare redo att dra sitt strå till stacken. De är inte bara medvetna om miljöfrågor, många har redan anpassat sina liv för att värna om miljön. Förändringsviljan överskuggas dock ofta av andra stora utmaningar såsom ökade levnadskostnader.

"Det kommer behövas mindre förnybar energi för att ersätta de 95 000 TWh[1] fossila bränslen som i dagsläget förbrukas globalt varje år. Det visar att vi inte bara genomgår en energiomställning utan även en energiutveckling."

1 Enligt International Energy Agency's (IEA) data "World energy balances highlights for 2024" och energy Institute's publicering Statistical Review of World Energy"

Energiomställning och utveckling
Fossilfri elproduktion har en central betydelse för att minska koldioxidutsläppen och minimerar dessutom energiförlusterna. Det kommer behövas mindre förnybar energi för att ersätta de 95 000 TWh[1] fossila bränslen som i dagsläget förbrukas globalt varje år. Det visar att vi inte bara genomgår en energiomställning utan även en energiutveckling. En hållbar elektrifiering är avgörande för att driva på omställningen och möta kommande efterfrågan på energi – en efterfrågan som kan komma att fördubblas i Sverige och öka ännu mer i Europa. För att åstadkomma en hållbar elektrifiering krävs betydande investeringar i fossilfri elproduktion, utbyggnad av elnäten samt lagringslösningar.

För åren 2025 till 2029 har vi planerat för nettoinvesteringar på totalt 170 miljarder SEK, varav merparten (61 %) utgörs av tillväxtinvesteringar (mer information finns på sidan 24).

Bland huvudprojekten finns utveckling och byggandet av nya vindkraftsparker som Nordlicht I och II i Tyskland samt Zeevonk-projektet i Nederländerna. Vi har också planerat investeringar på 41 miljarder SEK i vår distributionsverksamhet för att förstärka elnäten och säkra leveranskvaliteten samt ansluta nya kunder i Sverige.

Vidare gör vi viktiga investeringar i vattenkraften, exempelvis genom att öka kapaciteten i Harsprångets vattenkraftverk.

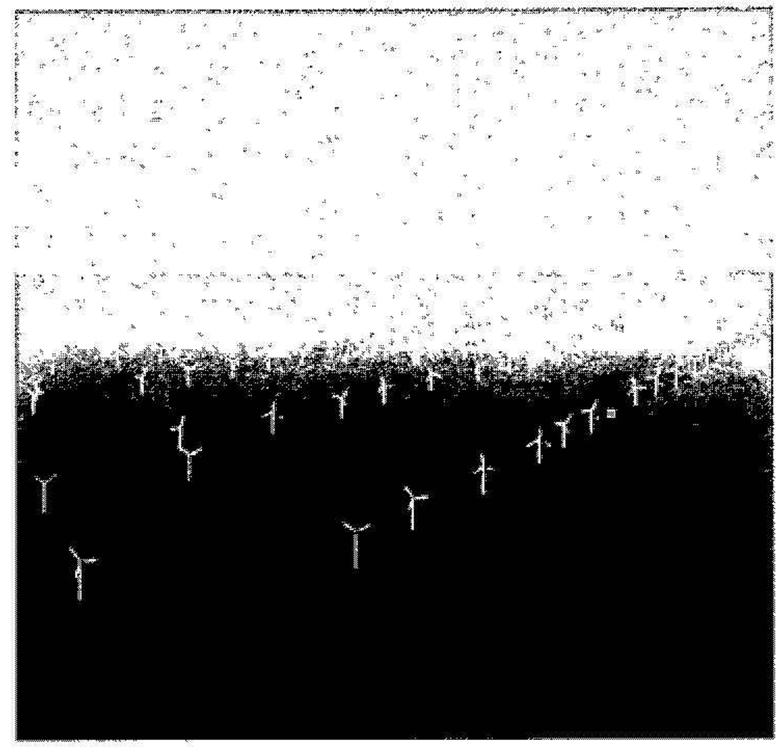
Arbetet med att möjliggöra ny kärnkraft i Sverige pågår. Potentiella investeringar ligger dock längre fram i tiden och är beroende av en väl utformad riskdelningsmodell med den svenska staten.

Fortsatta insatser för fossilfri energiproduktion
Ett robust och stabilt energisystem är avgörande för både Sveriges och Europas ekonomiska tillväxt och konkurrenskraft. För att åstadkomma detta krävs en balans mellan flexibla ellösningar och kapacitet av tillförlitlig baskraft. För att ett energisystem ska vara

Höjdpunkter under 2024

Viktiga framsteg inom havs- och landbaserade vindkraftsprojekt

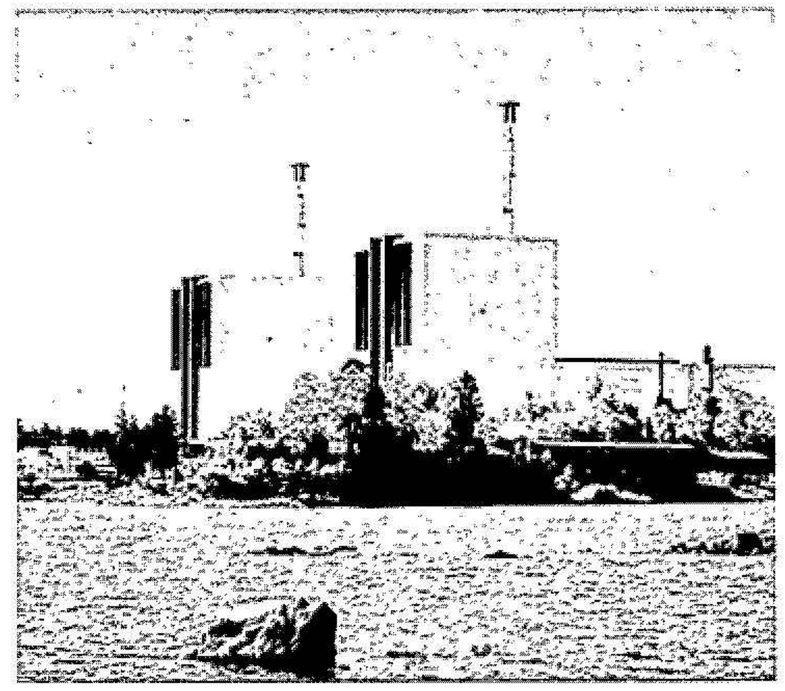
Vattenfall har tagit viktiga framsteg i förnybar energi med invigningen av de havsbaserade vindkraftsparkerna Vesterhav Nord och Syd i Danmark och den landbaserade vindkraftsparken Windplan Blauw i Nederländerna.



Kärnkraft i framtiden

Vattenfall arbetar i högt tempo för att möjliggöra ny kärnkraft i anslutning till det befintliga kraftverket i Ringhals. Sedan sommaren 2024 har vi utvärderat fem leverantörer och valt att gå vidare med två leverantörer av små modulära reaktorer (SMR) och två leverantörer av storskaliga reaktorer. Svenska staten arbetar på en riskdelningsmodell som måste slutföras för att en kommersiell aktör ska kunna investera. För vår befintliga kärnkraft har Vattenfall tillsammans med övriga ägare fattat ett inriktningsbeslut om förlängning av drifttiden för samtliga fem av kärnkraftsreaktorerna i Forsmark och Ringhals från 60 till 80 år. Detta stärker vårt åtagande att säkerställa en stabil energiförsörjning med låga koldioxidutsläpp för Sverige.

Sidan 15 →



2025061025241

stabilt och flexibelt, behövs robusta elnät och en blandning av fossilfria energikällor då de har olika egenskaper och funktioner i energisystemet som kompletterar varandra. För att överbrygga perioder med hög och låg elproduktion är energilagringslösningar och flexibilitet också en viktig faktor. Under 2024 har vi ytterligare ökat våra insatser inom hela energisystemet. Vi har fattat ett inriktningsbeslut om att förlänga drifttiden för reaktorerna i Forsmark och Ringhals från 60 till 80 år och vår andel av fossilfri elproduktion har ökat till 90 % i år, drivet av bland annat Hollandse Kust Zuid i Nederländerna och Vesterhav-projektet i Danmark.

Att bygga framtidens energisystem kräver betydande investeringar. Dagens osäkra förutsättningar medför utmaningar vad gäller lönsamhet och det kräver innovativa metoder. Vattenfall samarbetar över värdekedjorna och vi har flera omfattande partnersamarbeten till exempel med det globala kemiföretaget BASF och det svenska industrisamarbetet Industrikraft. Synkroniserade investeringar i utbud och efterfrågan kan hjälpa oss att hantera risker och driva på utvecklingen. Det minskar projektrisken och stöttar samtidigt det arbete för minskade koldioxidutsläpp som pågår i många branscher.

”Vår integrerade affärslogik och väl diversifierade portfölj har tjänat oss väl och minskat vår riskexponering. Därmed blir det lättare för oss att hantera risker och behålla vår motståndskraft.”

Att övervinna utmaningar

För energibranschen är ett stort bekymmer att elpriserna på många europeiska marknader inte är på en nivå som möjliggör för den europeiska industrin att investera i ny elproduktion. Detta i kombination med flaskhalsar i leveranskedjor och alltför komplicerade tillståndsprocesser gör att kostnaden för att investera i ny fossilfri elproduktion många gånger är högre än vad marknadspriserna på el kan bära.

Detta är ett hot mot såväl Sveriges som Europas konkurrenskraft och vi måste arbeta fram en pragmatisk lösning. Tydliga incitament, rättvis koldioxidprissättning och marknadsdrivna lösningar är avgörande för att möjliggöra investeringar som stödjer energiomställningen och samtidigt säkra företagens lönsamhet och konkurrenskraft.

En annan utmaning är det begränsade antalet leverantörer i viktiga värdekedjor. Denna brist på konkurrens gör det svårt att få ner kostnaderna, samtidigt som geopolitiska regleringar utgör en ytterligare begränsning för tillgången på leverantörer.

Samtidigt är vi också i en tid av omvälvande teknikutveckling, där teknik snabbt kan skalas upp och skapa nya möjligheter för energiomställningen. Ett exempel på detta är HYBRIT, vårt samarbete med SSAB och LKAB. Efter sex års forskning har vi visat att fossilfri stålproduktion är genomförbar. Vi kan med säkerhet säga att järnsvampen som produceras med HYBRIT-processen har överlägsna egenskaper jämfört med järn som produceras med fossila bränslen. Detta bevisar att hållbara lösningar kan vara både praktiskt genomförbara och till och med bättre.

Genom att samordna innovation, investeringar och regelverk skapas långsiktiga förutsättningar som möjliggör att vi kan vi bygga ett hållbart energisystem som säkerställer ekonomisk och miljömässig motståndskraft.

forts. Höjdpunkter under 2024

Försäljning av den tyska värmeverksamheten till delstaten Berlin slutförd

Vattenfall slutförde försäljningen av sin tyska värmeverksamhet till delstaten Berlin, vilket innebär att Vattenfall har avslutat sin fjärrvärmeverksamhet i Tyskland. Försäljningen omfattar kraftverk, värmenät, dotterbolag och anställda som överförs till den nya ägaren. I enlighet med Vattenfalls försäljningsvillkor kommer delstaten Berlin fortsätta arbetet med att se till att 40 % av fjärrvärmen produceras med förnybara energikällor 2030, och att klimatneutralitet uppnås.



Försäljning av Norfolk Offshore Wind Zone i Storbritannien slutförd

I mars 2024 slutförde Vattenfall försäljningen av Norfolk Offshore Wind Zone i Storbritannien till RWE. Affären säkerställer den fortsatta utvecklingen av Norfolk-zonen, som kommer att producera förnybar el till över fyra miljoner hushåll över hela Storbritannien. Som ett resultat av transaktionen redovisar Vattenfall en realisationsvinst på 4,6 miljarder SEK.



2025061025242

Att behålla momentum – framtidssäkra affärsverksamheten
Vår integrerade affärslogik och väl diversifierade portfölj har tjänat oss väl och minskat vår risk-exponering. Därmed blir det lättare för oss att hantera risker och behålla vår motståndskraft.

Vår avkastning på sysselsatt kapital ligger nu på 12,4 % (5,3 % 2023), och vi har bibehållit en stark kapitalstruktur med ett FFO/AND-tal över målintervallet på 49,2 %. Detta resultat återspeglar till stor del de positiva marknadsförändringarna inom energiderivat samt kapitalvinsterna från försäljningen av 49 % av vindkraftsprojektet Nordlicht I & II till BASF och försäljningen av Norfolk Offshore Wind Zone till RWE.

Under året har vi intensifierat arbetet med att stärka vår motståndskraft och lönsamhet. Vi fortsätter att noga avväga våra investeringar, och gör endast investeringar som är i linje med våra strategiska prioriteringar och som ger oss konkurrensfördelar. Vi fortsätter också vårt arbete med att öka effektiviteten i verksamheten. Det innebär bland annat att vi ser över gemensamma processer för att utnyttja synergieffekter samt potentialen i AI. Effektivitet i verksamheten är avgörande.

För att säkerställa vår framtida konkurrenskraft behövs ny kompetens, det är viktigt att attrahera rätt talanger och stötta varandra som kollegor. I år har vi sjösatt initiativ för att stärka vår företagskultur och våra värderingar och jobbar aktivt med att kontinuerligt utveckla ledarskapet i organisationen. När vi nu introducerar nya strategiska mål för 2030 tillsammans med uppdaterade finansiella mål, ser jag fram emot att arbeta tillsammans med våra 21 000 kollegor för att säkerställa att Vattenfall förblir ett konkurrenskraftigt och lönsamt energibolag.

En ledare i omställningen till nettonollutsläpp
Med 2024 i backspegeln kan vi vara stolta över att vi har slutfört viktiga projekt, levererat på våra finansiella och strategiska mål och främjat hållbarhetsmålen. De här resultaten belyser vårt tydliga åtagande om att nå nettonollutsläpp i hela vår värdekedja till 2040.

Klimatförändringarna är vår tids viktigaste fråga, och det är vårt gemensamma ansvar att arbeta för en säker, beboelig värld till kommande generationer. Energiomställningen är inte den enda lösningen, men det är en viktig pusselbit. Nyckeln till att ta itu med klimatfrågan och samtidigt trygga energiförsörjningen är elektrifiering, med fossilfri el. För att uppnå detta måste vi samarbeta över olika regioner och sektorer, mobilisera investeringar och inleda goda partnerskap. Stabila investeringsförutsättningar och fortsatt engagemang för European Green Deal, i form av implementering och genomdrivande av EU:s senaste klimat- och energipolitiska beslut, är avgörande för att skapa incitament för investeringar i en fossilfri framtid.

Vi behöver vara redo för snabba åtgärder allt eftersom förutsättningarna förändras. Vi strävar efter att behålla vår ledande roll i energiomställningen genom att tillhandahålla innovativa, hållbara lösningar – både *här och nu och i framtiden. Vi bygger trots allt för de* kommande 100 åren.

”Vi strävar efter att behålla vår ledande roll i energiomställningen genom att tillhandahålla innovativa, hållbara lösningar – både här och nu och i framtiden. Vi bygger trots allt för de kommande 100 åren.”

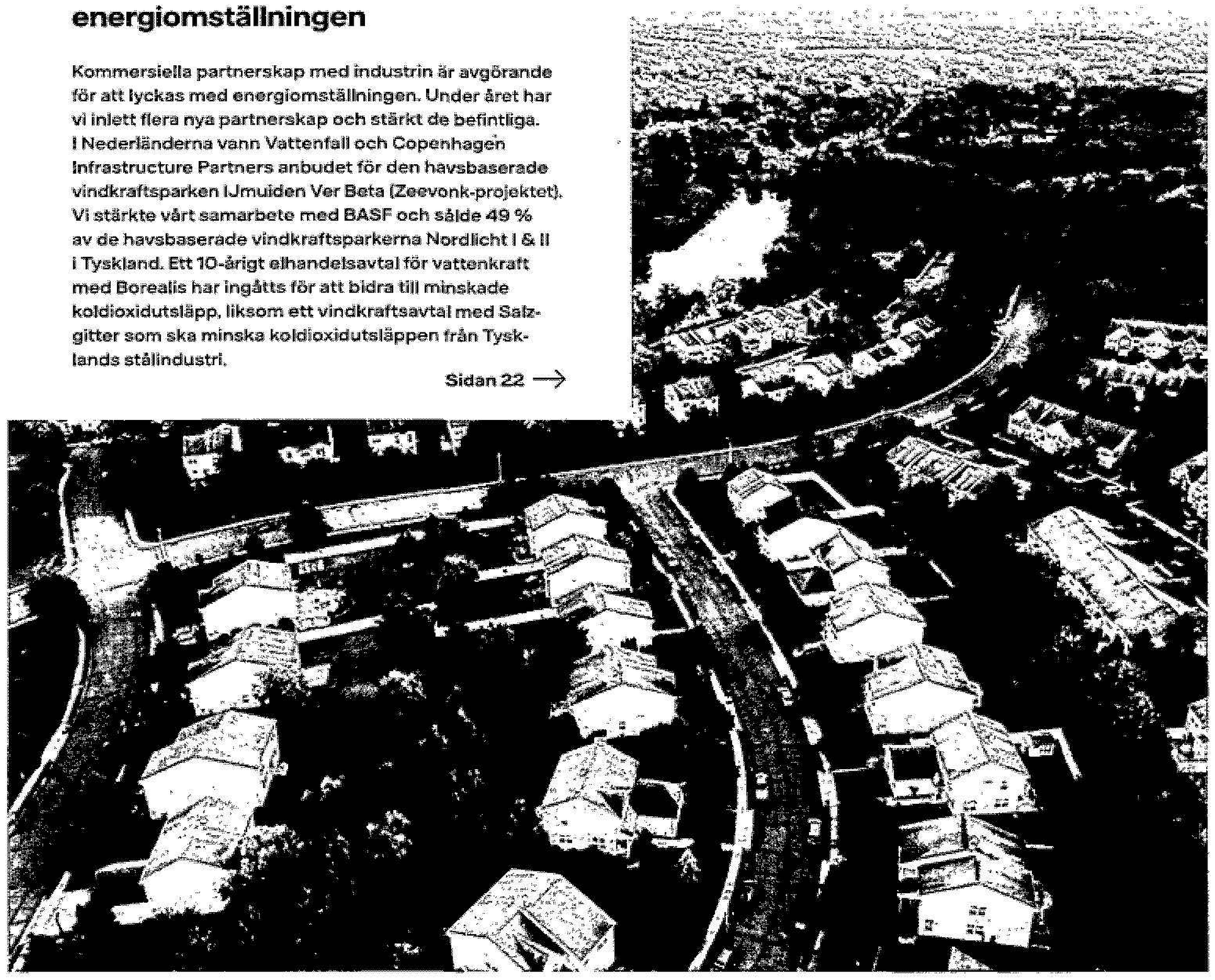
Anna Borg,
VD och koncernchef

forts. Höjdpunkter under 2024

2024: Flera strategiska partnerskap som driver energiomställningen

Kommersiella partnerskap med industrin är avgörande för att lyckas med energiomställningen. Under året har vi inlett flera nya partnerskap och stärkt de befintliga. I Nederländerna vann Vattenfall och Copenhagen Infrastructure Partners anbudet för den havsbaserade vindkraftsparken IJmuiden Ver Beta (Zeevonk-projektet). Vi stärkte vårt samarbete med BASF och sålde 49 % av de havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht I & II i Tyskland. Ett 10-årigt elhandelsavtal för vattenkraft med Borealis har ingåtts för att bidra till minskade koldioxidutsläpp, liksom ett vindkraftsavtal med Salzgitter som ska minska koldioxidutsläppen från Tysklands stålindustri.

Sidan 22 →



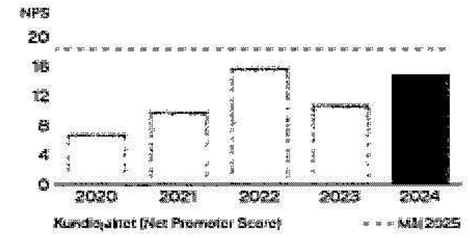
2025061025243

Strategiska mål

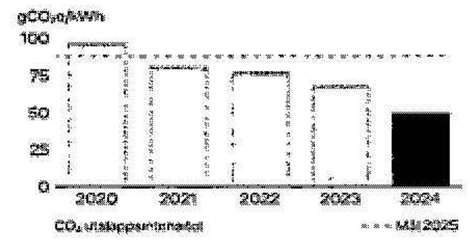
Vattenfall tar nästa steg för att möjliggöra den fossilfrihet som driver samhället framåt genom att introducera uppdaterade strategiska mål för 2030. Med utgångspunkt från de mål som sattes för 2025 speglar de uppdaterade målen vår ambition att vara ledande i energiomställningen samtidigt som vi upprätthåller ett starkt kundfokus som ett lönsamt energibolag. Utfallen av både 2025- och 2030-målen presenteras på de två kommande sidorna.

Strategiska mål 2025

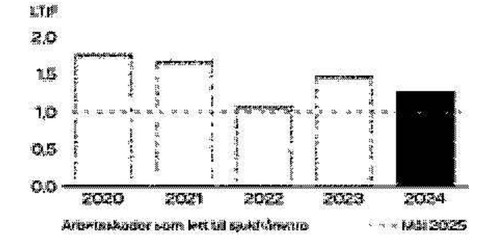
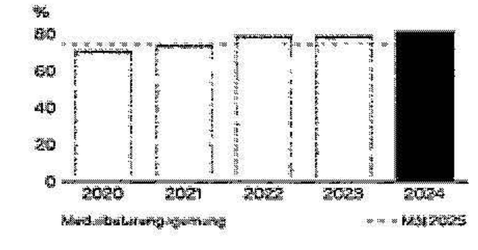
Minska koldioxidutsläppen tillsammans med kunder och samarbetspartners

Mål för 2025	Utfall 2024	Kommentar	Femårstrend
+18 Kundengagemang, Net Promoter Score (NPS)[1]	**+15** (+11)	Högre absolut NPS till följd av förbättringar i den nederländska kundverksamheten främst drivet av lägre priser.	

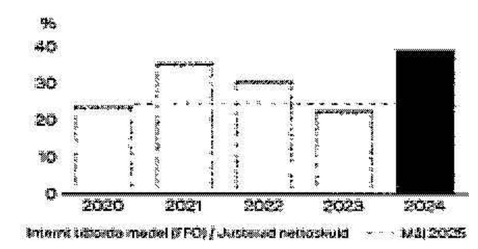
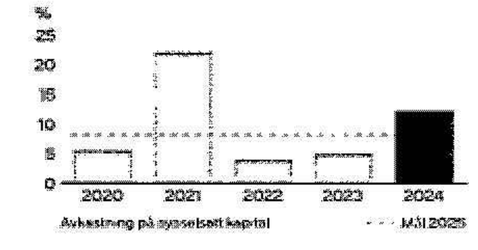
Säkerställa en fossilfri energiförsörjning

Mål för 2025	Utfall 2024	Kommentar	Femårstrend
≤ 86 g CO_2e/kWh CO_2-utsläppsintensitet[2]	**50** (69)	Förbättring till följd av lägre fossilbaserad produktion, främst på grund av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin. För mer information, se sidan 91.	

Motivera och stärka våra medarbetare

Mål för 2025	Utfall 2024	Kommentar	Femårstrend
≤1.0 Arbetsskador som lett till sjukfrånvaro[3]	**1,4**[4] (1,5)	Trots en förbättring jämfört med 2023 överstiger LTIF fortfarande målnivån. Fortsatt arbete för att stärka arbetsmiljöorganisationen pågår. För mer information, se sidan 110.	
75 Index för medarbetarnas engagemang[5]	**82** (80)	Utfall över målnivån efter fortsatt förbättrade prestationer och med mer engagerade medarbetare. För mer information, se sidan 28.	

Bedriva en högpresterande verksamhet

Mål över en affärscykel[6]	Utfall 2024	Kommentar	Femårstrend
22–27% Internt tillförda medel/justerad nettoskuld	**49,2%** (21,5)	Över målintervallet på grund av lägre justerad nettoskuld, främst drivet av nettot av erhållna och utbetalda marginalsäkerheter, avyttringen av värmeverksamheten i Berlin och försäljningen av havsbaserade vindkraftsprojekt.	
≥ 8% Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)[7]	**12,4%** (5,3)	Utfall över målet främst på grund av positiva marknadsvärdeförändringar för energiderivat och kapitalvinster från avyttringen av havsbaserade vindkraftsprojekt.	

Siffror inom parentes gäller 2023

1 NPS är ett verktyg som används för att mäta kunders lojalitet och för att skapa en förståelse för hur kunder upplever Vattenfalls produkter och tjänster

2. Konsoliderat värde som inkluderar värmeverksamheten i Berlin fram till försäljningen 2 maj 2024. Inkluderar CO_2 samt andra växthusgaser som exempelvis N_2O och SF_6 samt indirekta utsläpp från energianvändning (Scope 2). Målet till 2025 gör att vi hamnar på en bana mot 1,5° C-målet till 2030 enligt SBTi

3 Skador som lett till sjukfrånvaro (LTIF) uttrycks i antal arbetsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar), det vill säga arbetsrelaterade olyckor som leder till sjukfrånvaro längre än en dag samt olyckor som leder till dödsfall. Måttet avser endast anställda inom Vattenfall

4 Avviker från det rapporterade värdet, som kommunicerats i bokslutskommuniken 2024.

5 Underlaget för mätning av utfallet är hämtat från medarbetarundersökningen My Opinion som utförs årligen

6 5–7 år

7 Nyckeltalet är baserat på EBIT och genomsnittligt sysselsatt kapital (se sidan 213)

2025061025244

Strategiska mål 2030

Minska koldioxidutsläppen tillsammans med kunder och samarbetspartners

Mål till 2030	Definition	Utfall 2024	Kommentar
20 Kundengagemang, Net Promoter Score (NPS)	NPS är ett verktyg för att mäta kundlojalitet och för att förstå kunders uppfattning om Vattenfalls produkter och tjänster.	**+15**	Högre absolut NPS till följd av förbättringar i den nederländska kundverksamheten främst drivet av lägre priser.

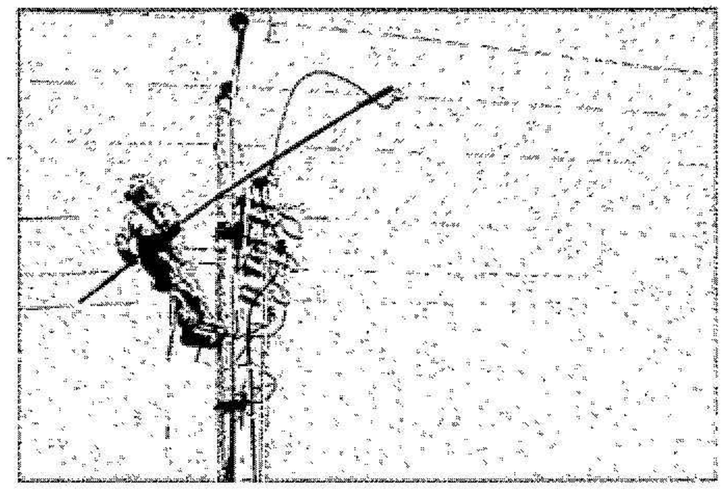
Säkerställa en fossilfri energiförsörjning

Mål till 2030	Definition	Utfall 2024	Kommentar
18,2 Absoluta CO_2 utsläpp i Mt. (alla scope)	Totala absoluta koldioxidutsläpp och inkluderar scope 1, 2 och 3. I enlighet med Vattenfalls Net-Zero mål för 2040 som validerats av SBTi.	**24,6**	Totala utsläpp minskat jämfört med 26,8 i 2023 till följd av mer fossilfri elförsäljning.

Bedriva en högpresterande verksamhet

Mål över en affärscykel[1]	Definition	Utfall 2024	Kommentar
≥ 25% Internt tillförda medel (FFO) /justerad nettoskuld	Mått på kapitalstruktur som baseras på proportionell FFO som exkluderar minoritetsägarnas andel. Justerade nettoskulden exkluderar marginalsäkerheter.	**41,2%**	Över målintervallet till följd av lägre justerad nettoskuld, främst på grund avyttringen av värmeverksamheten i Berlin och försäljningen av havsbaserade vindkraftprojekt.
≥ 8% Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	Lönsamhetsmått baserat på underliggande EBIT som exkluderar jämförelsestörande poster.	**6,3%**	Utfall under målet främst på grund av lägre underliggande rörelseresultat.





Motivera och stärka våra medarbetare

Mål till 2030	Definition	Utfall 2024	Kommentar
<2,0 Totalt rapporterad skadefrekvens (TRIF+) med ett tröskelvärde för noll dödsfall[2]	Arbetsmiljömått som inkluderar arbetsrelaterade dödsolyckor, skador som leder till förlorade arbetsdagar, olyckor som kräver mer medicinsk behandling än första hjälpen samt incidenter som förhindrar ens förmåga att utföra sina ordinarie arbetsuppgifter.	**3,5**	Utfall över målnivån. Ytterligare åtgärder krävs för att förbättra arbetsmiljöprestanda. För mer information se sidorna 110–111.
86 Medarbetar-engagemang[3]	Medarbetarengagemang mäts som graden av medarbetarnas koppling till sin organisation, vilket återspeglas i deras engagemeng för måluppfyllnad.	**86**	Utfall i linje med målet, vi fortsätter arbtet för att upprätthålla medarbetarnas engagemang.
40% Främja mångfald i ledarskap	Mål som fokuserar på att öka den kvinnliga representationen i ledarskapsroller. Detta mått mäts genom "Female Manager Ratio", som speglar framstegen mot ökad mångfald inom ledarskap.	**34**	Under målnivån för 2030, trots det gör vi betydande framsteg på detta område.

1 5–7 år
2 Per 1 miljon arbetade timmar. Måttet inkluderar både Vattenfalls anställda och entrepenörer. Vid ett dödsfall kan inte detta mål uppnås
3 Underlag för mätning av målet är resultat från medarbetarundersökningen My Opinion som genomförs årligen

Finansiella mål

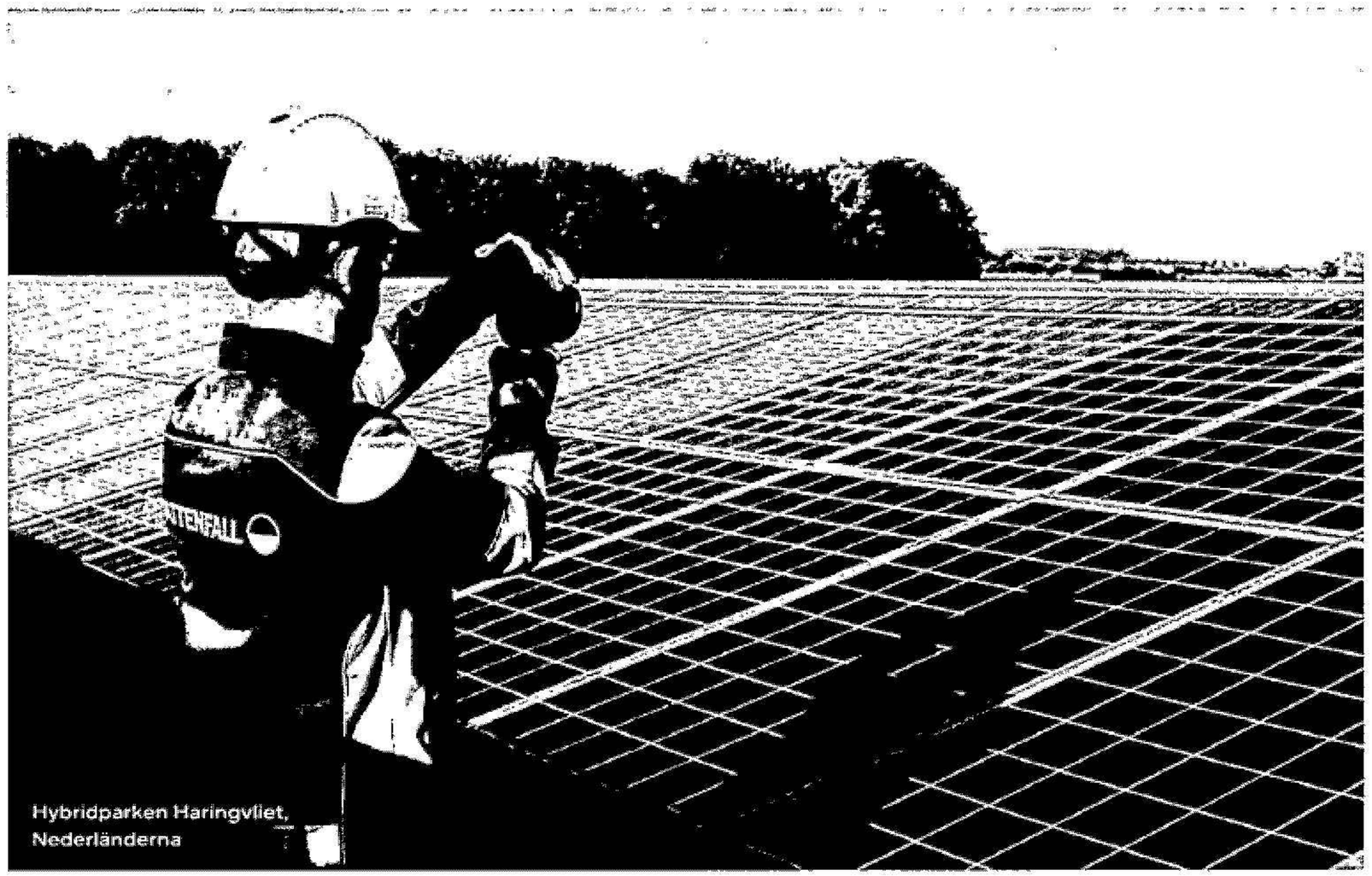
Vattenfalls ägare har föreslagit tre uppdaterade finansiella mål för koncernen avseende lönsamhet, kapitalstruktur och utdelningspolicy. Målen ska säkerställa att Vattenfall skapar värde och genererar en marknadsmässig avkastning, att kapitalstrukturen är effektiv och att den finansiella risken hålls på en adekvat nivå. De uppdaterade finansiella målen sätts över en affärscykel[1] och kommer att presenteras för godkännande vid årsstämman 2025. Tabellen nedan visar utfallet för 2024 för dessa mål.

Lönsamhet

Mål över en affärscykel[1]	Utfall 2024	Kommentar
≥ 8,0% Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)[2]	**6,3%**	Utfall under målnivån på grund av lägre underliggande rörelseresultat främst till följd av avsättningar för kärnkraften.

Kapitalstruktur

Mål över en affärscykel[1]	Utfall 2024	Kommentar
≥ 25% Internt tillförda medel (FFO) /justerad nettoskuld[3]	**41,2%**	Över målintervallet till följd av lägre justerad nettoskuld, främst på grund av avyttringen av värmeverksamheten i Berlin och försäljningen av havsbaserade vindkraftprojekt.

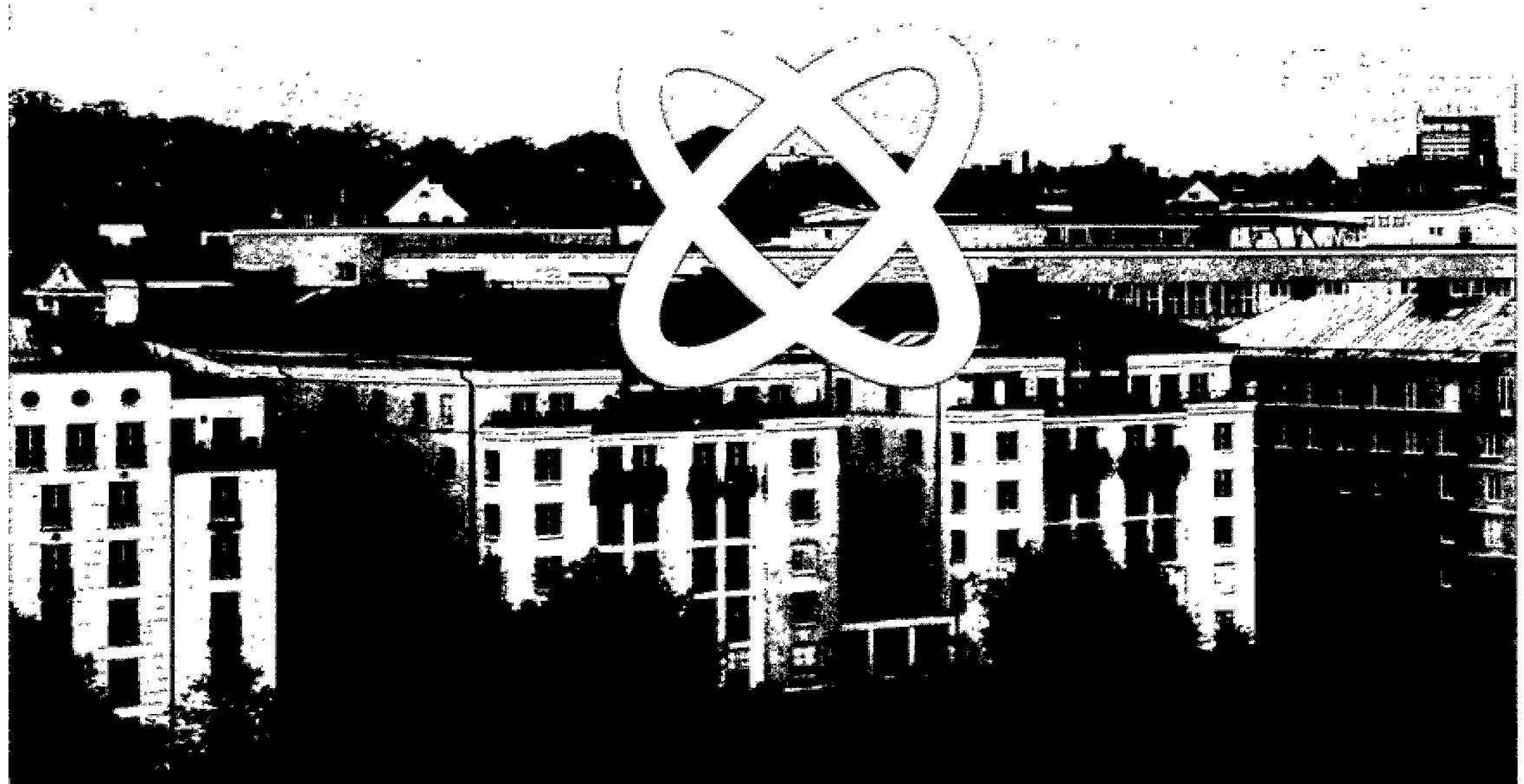


Hybridparken Haringvliet, Nederländerna

Utdelningspolicy

Mål över en affärscykel[1]	Utfall 2024	Kommentar
40-70% Utdelningsandel av justerad nettovinst[3]	**7,0 miljarder SEK**[4]	Styrelsens föreslagna utdelning uppgår till 7 miljarder SEK.

1 5-7 år
2 Baserat på underliggande EBIT exklusive jämförelsestörande poster och genomsnittligt sysselsatt kapital (se sidan 213)
3 Baserat på justerat nettoresultat exklusive orealiserade marknadsvärdesförändringar samt avkastning från kärnavfallsfonden. Uppdaterade utdelningspolicyn beaktar framtida utveckling av kapitalstruktur samt investeringsbehov.
4 Baseras på proportionell FFO som exkluderar minoritetsägarnas andel. Justerade nettoskulden exkluderar marginalsäkerheter



Fallstudie

Förlängd drifttid för kärnkraften säkrar framtida energiförsörjning

Fossilfri elproduktion tryggad in på 2060-talet. Det blir verklighet om inriktningsbeslutet som tagits under året fastställs. Detta gynnar såväl omställningen inom industrin som svenska konsumenters tillgång till effektiv elförsörjning.

I början av 2024 fattade ägarna till kärnkraftverken Forsmark och Ringhals ett inriktningsbeslut om att förlänga drifttiden för de fem befintliga reaktorerna, från 60 till 80 år. Detta skulle ge ett tillskott av fossilfri el på sammanlagt cirka 800 TWh, vilket ungefär motsvarar dagens svenska elförbrukning under sex år. Det är ett viktigt tillskott eftersom efterfrågan på el förväntas öka kraftigt.



"Kärnkraften har spelat och kommer att fortsätta att spela en viktig roll i den svenska elproduktionen framöver. Det är därför av yttersta vikt att vi fortsätter att investera i våra befintliga reaktorer samtidigt som vi planerar för ny kärnkraft. Efter de omfattande moderniseringar som tidigare genomförts är förutsättningarna goda för att förlänga drifttiden med ytterligare 20 år", säger Johan Dasht, chef för Business Area Generation på Vattenfall.

20250610252247

–Kärnkraften har spelat och kommer att fortsätta att spela en viktig roll i den svenska elproduktionen framöver. Det är därför av yttersta vikt att vi fortsätter att investera i våra befintliga reaktorer samtidigt som vi planerar för ny kärnkraft. Efter de omfattande moderniseringar som tidigare genomförts är förutsättningarna goda för att förlänga drifttiden med ytterligare 20 år, säger Johan Dasht, chef för Business Area Generation på Vattenfall.

Efter att inriktningsbeslutet fattats inleddes en fördjupad utredningsfas för att identifiera vad som behöver göras och när, utföra detaljerade kostnadsberäkningar och analysera riskerna avseende bland annat leverantörer och kompetens. Målet är att presentera ett underlag för ett slutgiltigt investeringsbeslut för Vattenfalls styrelse och övriga ägare under 2026.

Stora fördelar med förlängd drifttid

Förstudien som genomförts visar att det är samhällsekonomiskt effektivt att nyttja investeringar som redan är gjorda och som bidrar till ett elsystem med låga koldioxidutsläpp. Det faktum att kärnkraften kommer att finnas kvar under en längre period skapar också möjligheter för energiomställningen. Det är en plattform och en baskraft som stabiliserar elnätet, vilket ökar möjligheterna för samhället att ställa om och bygga mer vind- och solkraft.

–Att fortsätta producera fossilfri kraft i befintliga anläggningar är både ekonomiskt och miljömässigt fördelaktigt, säger Dasht.

–Att förlänga drifttiden för befintliga reaktorer medför inte heller några komplexa tillståndsprocesser och vi bedömer även att det tillkommande kärnavfallet ryms inom systemet för kärnavfall från befintliga reaktorer.

Ju förr desto bättre

Långsiktig planering är avgörande för verksamheten på Ringhals och Forsmark. Ju tidigare den här typen av beslut fattas desto bättre, eftersom det ökar möjligheterna att optimera processer och åtgärder framöver.

–För de investeringar som görs idag har vi en planeringshorisont på cirka 60 år och vi arbetar utifrån en fastställd underhållsstrategi. Med en horisont på 80 år kan vi fatta strategiska beslut om att i stället byta ut komponenter i ett tidigare skede för att på så sätt undvika onödiga kostnader, säger Dasht.

Investeringar planeras för 2030-talet

Enligt dagens uppskattningar kommer huvuddelen av arbetet att utföras under 2030-talet och kulminera omkring år 2035. Att fördela åtgärderna över flera år är en medveten strategi som utgår från behov och förmågan att utföra arbetet på ett adekvat, hållbart och säkert sätt.

Investeringarna beräknas uppgå till 40–50 miljarder SEK för att byta ut eller renovera system och komponenter som turbiner, kondensorer och generatorer samt för att modernisera styr- och kontrollsystem. Dessutom kommer det att behövas investeringar i ställverk och kraftledningar, anläggningsbyggnader och annan infrastruktur.

–Vi ersätter många av komponenterna med olika intervall beroende på hur de slits. Den enda skillnaden nu är att det kommer att ske i större skala, säger Dasht.

Att säkerställa rätt kompetens

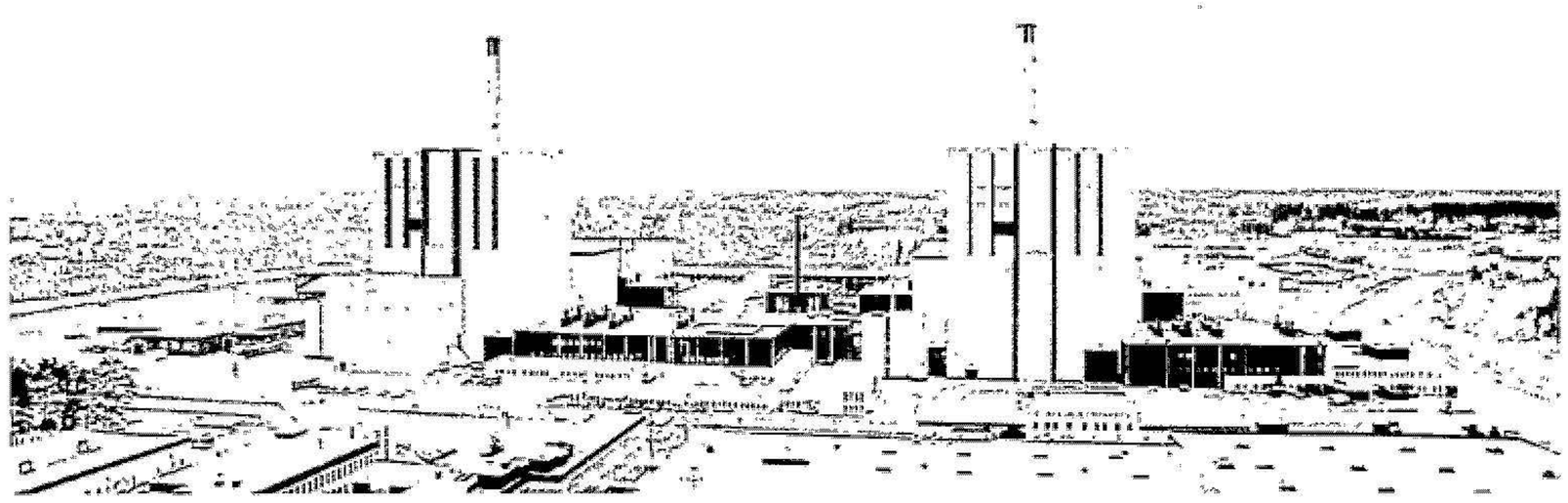
Rätt kompetens är avgörande för ett projekt av den här storleken. Att medarbetare får vara med och lära sig från början ger goda möjligheter att bygga upp kunskap. Utmaningen ligger i att ha tillgång till rätt grundläggande kompetens och att attrahera de bästa talangerna, både till Vattenfall och till leveranskedjan. Om det görs på rätt sätt kan vi bygga en solid bas av erfarenhet och kunskap som både vi och branschen kommer att ha stor nytta av.

–Det är ett oerhört positivt beslut för oss som arbetar med kärnkraft och för Vattenfall som bolag, sammanfattar Dasht.

”Att fortsätta producera fossilfri kraft i befintliga anläggningar är både ekonomiskt och miljömässigt fördelaktigt”

Johan Dasht, chef för Business Area Generation

Forsmark kärnkraftverk



Fakta

Forsmark har tre reaktorer med en årlig produktionskapacitet på cirka 25 TWh el. Vattenfall äger 66 procent av Forsmarks Kraftgrupp. Mellansvensk Kraftgrupp, med Fortum som största delägare, äger 25,5 procent och Uniper (Sydkraft Nuclear Power) äger 8,5 procent.

Ringhals har två reaktorer med en årlig produktionskapacitet på närmare 17 TWh. Vattenfall äger 70,4 procent och Uniper (Sydkraft Nuclear Power) 29,6 procent av Ringhals AB.



Strategi

Faktorer som påverkar vår verksamhet och strategi 18
Vår strategi i korthet 20
Fallstudie: Kraften i partnerskap 22
Investeringsplan 24
Investerarrapport för gröna obligationer 26
Innovation 27
Våra medarbetare 28
Fallstudie: Livsmedels- och energiproduktion samexisterar på Vattenfalls anläggningar 31

2025061025249

Faktorer som påverkar vår verksamhet och strategi

Världen står inför ett avgörande skede med de utmaningar som klimatförändringarna innebär. Den snabba globala temperaturhöjningen har satt energiomställningen i fokus, vilket för med sig stora möjligheter men även risker och utmaningar.

Vattenfall navigerar i en komplex omvärld som formas av makroekonomi, geopolitik, teknikutveckling och regulatorisk osäkerhet. År 2024 har präglats av stora utmaningar – allt från politiska förändringar till följd av val i flera viktiga marknader och pågående konflikter och geopolitiska spänningar till makroekonomisk instabilitet.

Framöver råder osäkerhet kring huruvida konsumenterna kommer att kunna bära kostnaderna för den gröna omställningen och om de politiska åtagandena kommer att hålla även i bistrare ekonomiska tider. Investeringsmiljön blir också alltmer krävande. Trots att dagens energipriser ligger över det historiska genomsnittet, har de europeiska el- och gaspriserna sjunkit betydligt under det senaste året. Den här situationen förvärras av störningar i leveranskedjan och förhöjda prisnivåer.

Samtidigt måste energisektorn påskynda arbetet med hållbara investeringar, driva på teknisk innovation och leverera prisvärda lösningar med låga koldioxidutsläpp för att tillgodose efterfrågan på förnybar energi. Förändringarna inom handel och geopolitik gör också att det blir allt viktigare med en motståndskraftig och hållbar energiinfrastruktur för att säkra framtida stabilitet.

Dessa utmaningar påverkar takten i energiomställningen, även om det europeiska målet om att nå netto noll fortfarande är tydligt. På Vattenfall fokuserar vi på att dra nytta av de möjligheter som energiomställningen innebär för att på så sätt fortsätta att stärka vår verksamhet.



På Vattenfall fokuserar vi på att dra nytta av de möjligheter som energiomställningen innebär för att på så sätt fortsätta att stärka vår verksamhet.

2025061025250

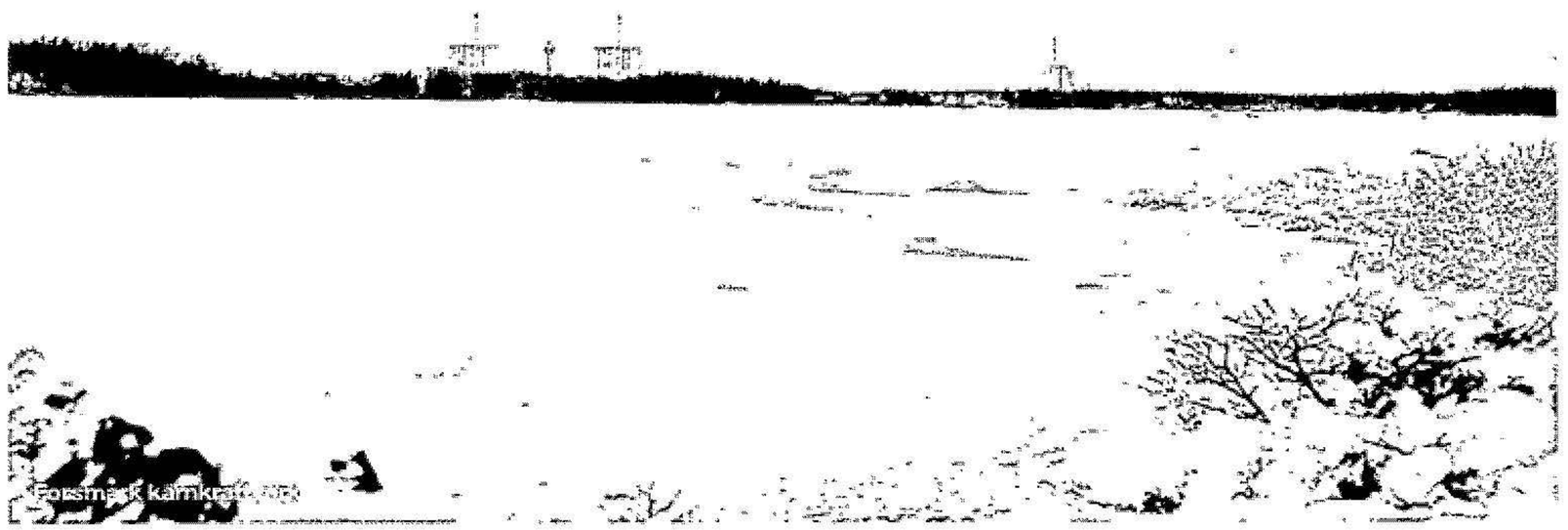
Utgångspunkter som ligger till grund för vår strategi

Givet de globala krafter som påverkar vår verksamhet bedömer vi att energimarknaden kommer att vara utmanande på kort sikt. Vi behåller dock vårt positiva långsiktiga perspektiv som baseras på våra viktigaste grundläggande utgångspunkter om marknaden.

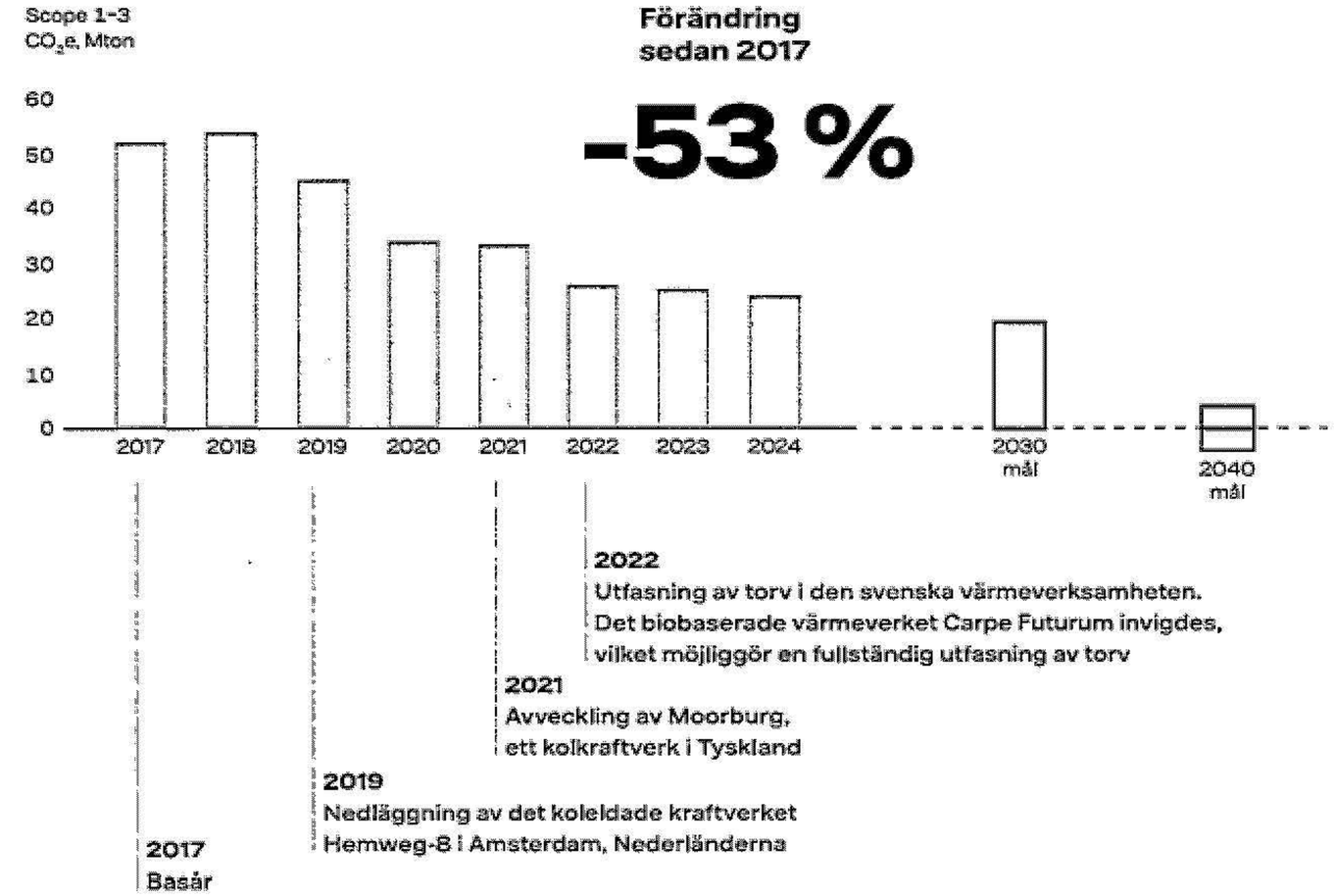
Efterfrågan på fossilfri el kommer att öka
Vi tror på energiomställningen och därmed en ökad efterfrågan på fossilfri el. Det innebär också att alla fossilfria tekniker kommer att behövas.

Det kommer att finnas efterfrågan på fossilfri flexibilitet
När andelen intermittent energiproduktion ökar, till exempel vind- och solenergi, kommer volatiliteten i elnäten att öka och tillfällig effektbrist kan uppstå. Det är mot denna bakgrund som flexibla tillgångar, som flexibel produktion och lagring, liksom flexibilitet på efterfrågesidan, blir avgörande.

Statlig medverkan är en naturlig del av marknadskontexten
Utmaningarna och osäkerheten kring investeringar gör att regeringar får en viktig roll i att möjliggöra energiomställningen, genom vägledning och stöd för kapacitetsutbyggnad. Ökad statlig medverkan bidrar emellertid även till de politiska och regulatoriska riskerna. Därför är det avgörande att företag har en förmåga att hantera dessa risker i sina affärsbeslut.


Forsmark kärnkraftverk

Vår resa mot minskade koldioxidutsläpp och viktiga milstolpar



Läs mer om vår resa mot minskade koldioxidutsläpp i hållbarhetsförklaringen på sidan 74 →

Vår strategi i korthet

Fossilfri el utgör kärnan i vår verksamhet och vi är övertygade om att det är det huvudsakliga energislaget för en framtid där det är möjligt för alla att transportera, producera och leva fossilfritt.

Vårt syfte
Vårt syfte är att möjliggöra den fossilfrihet som driver samhället framåt och gör det möjligt att transportera, producera och leva fossilfritt, samtidigt som vi är ett lönsamt energibolag. Vi har bestämt oss för att vara ledande i energiomställningen. Detta är både ett ansvar och en affärsmöjlighet.

Vår affärsgrund
Vi fokuserar på att noggrant förvalta och utveckla vår position inom fossilfri el, eftersom det utgör kärnan i verksamheten och vi tror att det kommer att vara det viktigaste energislaget i framtiden.

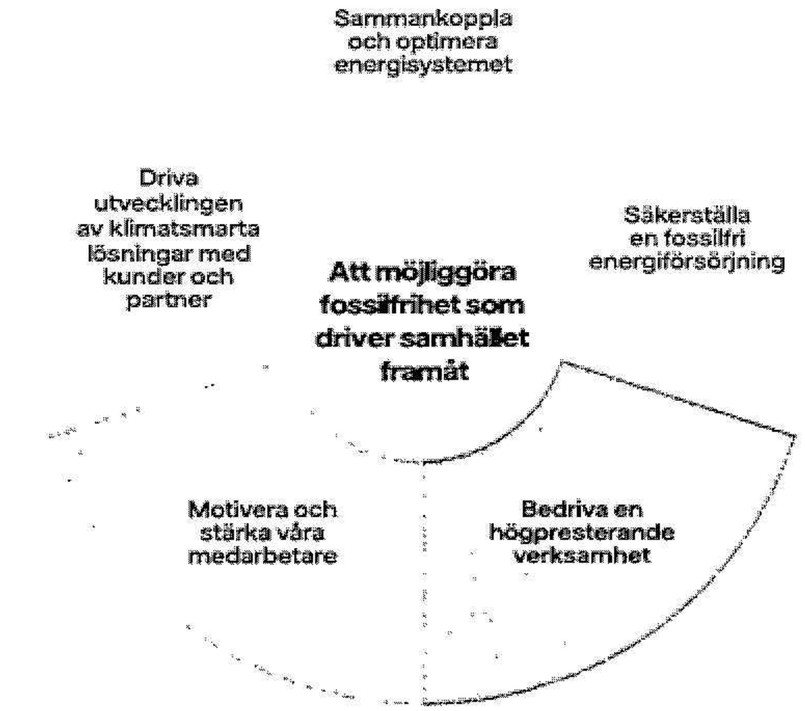
Vår affärsmodell
Vi tror på affärsmodellen att vara ett integrerat energibolag, verksamt inom produktion, flexibilitet, distribution, försäljning, service, optimering och trading. Detta minskar riskerna på portföljnivå, vilket i sin tur stärker vår investeringskapacitet. Det ger oss också konkurrensfördelar och gör att vi kan tillvarata ytterligare värde från synergieffekter i hela värdekedjan.

Våra marknader
Vi har och kommer att fortsätta bygga en stark position som ett integrerat energibolag i Sverige, Tyskland och Nederländerna (eldistributionsnät ingår dock endast i Sverige).

Vi är även verksamma på andra geografiska marknader i nordvästra Europa inklusive Storbritannien, Danmark, Finland, Frankrike och Polen. På dessa marknader agerar vi inte som integrerat energibolag, utan utifrån en specifik affärslogik.

Vår portfölj
Vår strategi om att vara aktiva i hela energivärdekedjan i nordvästra Europa har gett oss en diversifierad portfölj, särskilt inom värdekedjan för elektricitet. Hållbarhet är en kärnkomponent i vår portfölj och drivkraften för vårt engagemang i energiomställningen, som möjliggör långsiktigt värdeskapande i hela energisystemet.

Mer information om vår portfölj finns på nästa sida →



Vattenfalls strategihjul illustrerar vår integrerade affärsmodell samt vad som krävs för att genomföra vår strategi.

Driva utvecklingen av klimatsmarta lösningar med kunder och partner, genom att öka kundfokus och främja elektrifiering och energilösningar för minskade koldioxidutsläpp där vi ligger i framkant.

Sammankoppla och optimera energisystemet genom att maximera värdet av flexibilitet och främja en stabil och kostnadseffektiv nätinfrastruktur.

Säkerställa en fossilfri energiförsörjning genom att öka ny kraftproduktion, maximera värdet på befintliga tillgångar och implementera vår handlingsplan för minskade koldioxidutsläpp.

Bedriva en högpresterande verksamhet genom att vara konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva, dra nytta av digitaliseringen och ta ett socialt och miljömässigt ansvar genom hela värdekedjan.

Motivera och stärka våra medarbetare genom att säkra nödvändig kompetens, förbättra medarbetarresan och säkerställa en säker arbetsmiljö.

Vår portfölj

Elproduktion
Inom produktion ingår alla våra tillgångar som producerar el, såsom vattenkraft, kärnkraft, vindkraft och solkraft samt implementering av innovativ teknik för att öka effektiviteten och minska miljöpåverkan. Produktionen av fossilfri el från våra kärnkrafts- och vattenkraftsanläggningar är ryggraden i vår verksamhet och definierar vilka vi är och det är avgörande för att möjliggöra fossilfrihet. Beräknat på installerad kapacitet är vi en av de ledande utvecklarna och operatörerna av havsbaserad vindkraft i Europa, samtidigt som vi utvärderar möjligheter inom förnybar energiproduktion på land.

Flexibilitet
Med flexibilitet avses vår förmåga att anpassa oss till förändringar i efterfrågan och utbud med hjälp av teknik som vattenkraft, batterilagring och pumpvattenkraft. Vi tror att behovet av flexibilitet kommer att öka i takt med att andelen intermittenta energislag ökar i energisystemet. För Vattenfall finns det en stark potential för värdeskapande inom flexibilitetslösningar, som pumpvattenkraft och samlokalisering av elproduktion och batterier, särskilt i Tyskland och Sverige.

Distribution
Vi driver stora delar av elnätet i Sverige och säkerställer elleveranser till våra kunder genom att äga både regionala och lokala nät. Vi ansvarar för såväl drift som utbyggnad och underhåll. Att öka kapaciteten och bygga ut distributionsnäten är avgörande för att kunna möta den ökande efterfrågan på fossilfri el. Vår unika position i Sverige som en av de största operatörerna av distributionssystem (DSO) på den reglerade marknaden gör att vi kan stödja elektrifiering och bidra till minskade koldioxidutsläpp från samhället och industrin.

Kunder
Vi stödjer våra kunder på vägen mot fossilfrihet genom att tillhandahålla fossilfri el, gas och värme. Vår verksamhet inom försäljning till kund (B2B/B2C) stärker vår marknadsposition på huvudmarknaderna tillsammans med vår verksamhet inom e-mobilitet. Vi driver på minskningen av deras koldioxidutsläpp genom installationer av värmepumpar och solpaneler samt aktiviteter inom biometan.

Tjänster
Vi blickar bortom energisektorn och stödjer industrin i deras arbete med elektrifiering och minskade koldioxidutsläpp, som ytterligare steg på vägen mot fossilfrihet. Vi gör detta genom att samarbeta med industrin och erbjuda mervärdestjänster som Power-as-a-Service och tjänster som levereras av Vattenfall Services Nordic.

Optimering och trading
Vi förbättrar och säkrar vår konkurrenskraft i hela värdekedjan genom optimering och trading. Genom att optimera vår portfölj av tilllgångar kan vi tillvarata mervärde och dra nytta av marknadskunskap och volatilitet.



Vittjärv vattenkraftverk

En tydlig strategisk inriktning

- Vi fokuserar på att växa inom fossilfri elproduktion och distribution samt på att minska koldioxidutsläppen i de verksamheter som ännu är fossilberoende.
- Våra tillväxtinvesteringar drivs av våra starka positioner inom vindkraft, kärnkraft, vattenkraft, distribution och försäljning.
- Partnerskap inom industrin och energiköpsavtal (PPA) är verktyg för att förverkliga dessa tillväxtinvesteringar.
- Vi hanterar kortsiktiga marknadsrisker samtidigt som vi håller fast vid våra långsiktiga ambitioner.
- Vi kommer att fortsätta att stödja våra kunder och samhället i energiomställningen, med målet att nå netto noll år 2040. Vår fullständiga klimatomställningsplan beskrivs på sidan 91.

Fallstudie

Kraften i partnerskap

Energiomställningen är en av vår tids största utmaningar. Ingen klarar av att ta sig an denna utmaning på egen hand. Att istället samarbeta har många fördelar. Genom sina industriella partnerskap stärker Vattenfall sin konkurrenskraft och banar väg för en fossilfri framtid.

–Partnerskap gynnar både Vattenfall och de branscher vi samarbetar med. Härigenom kan vi hjälpa våra partner att minska koldioxidutsläppen samtidigt som vi minskar våra projektrisker, säger Andreas Regnell, chef för strategisk utveckling på Vattenfall.



"Den långsiktiga relationen med Vattenfall stärker vår konkurrenskraft och är ett bevis på att branschöverskridande samarbeten är viktiga framgångsfaktorer för att lyckas med omställningen," säger Markus Kamieth, VD för BASF.

2025061025254

Främja olika typer av samarbeten
Energiomställningen berör hela samhället. För att den ska bli framgångsrik krävs samarbete mellan företag, länder och dess medborgare. Vattenfall har fattat ett strategiskt beslut om att arbeta med partners, men samarbetena ser olika ut. Dessa partnerskap inbegriper allt från den tyska kemikoncernen BASF till banbrytande fossilfri stålproduktion i det samägda bolaget HYBRIT, tillsammans med stålbolaget SSAB och gruvbolaget LKAB. Vattenfall har även tecknat ett avtal med industrisamarbetet Industrikraft, som identifierar och utvärderar förutsättningarna för gemensamma investeringar i ny fossilfri elproduktion i Sverige.

First Movers Coalition (FMC), som startades av amerikanska utrikesdepartementet och World Economic Forum, använder sina medlemmars samlade köpkraft för att öka investeringarna i utveckling av den banbrytande teknik som behövs för att minska koldioxidutsläppen i samhället – med fokus på transporter och material – särskilt under de svåraste faserna, demonstrationsfasen och den tidiga införandefasen. Som en av grundarna av FMC har Vattenfall åtagit sig att upphandla produkter och teknik med låga koldioxidutsläpp inom sektorerna cement, stål, flyg- samt lastbilstransporter.

”Havsbaserad vindkraft är ett viktigt bidrag till energiomställningen i Europa. Vårt partnerskap med BASF är ett utmärkt exempel på hur industriföretag kan samarbeta för att stärka konkurrenskraften och driva på utvecklingen mot ett samhälle fritt från fossila bränslen.”

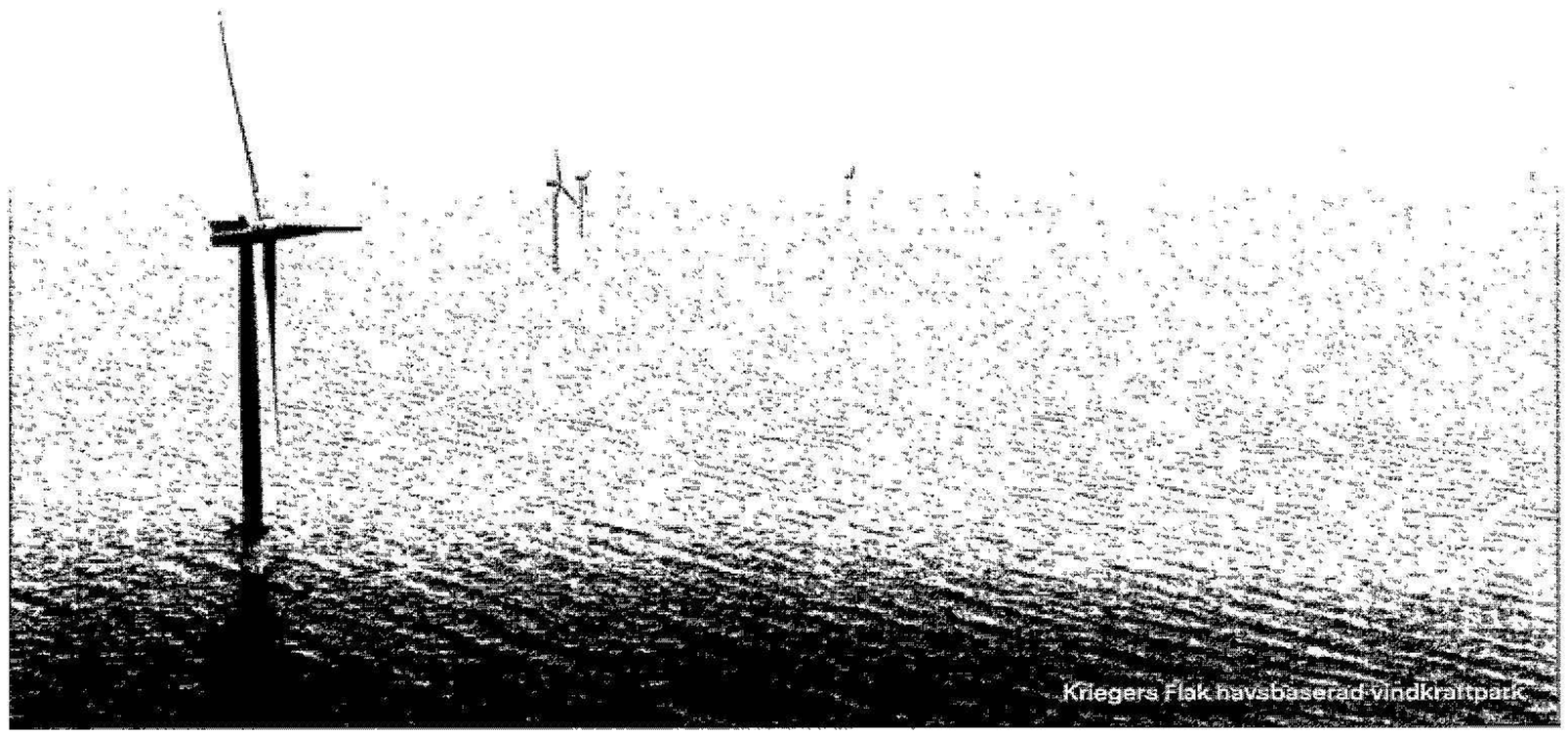
Anna Borg, VD och koncernchef för Vattenfall

Samarbeten över hela värdekedjan
Under våren fördjupade Vattenfall sitt samarbete med kemiföretaget BASF, som har köpt 49 % av de havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht I och II i Nordsjön utanför Tyskland. Dessa beräknas vara i drift 2028 och producera el motsvarande förbrukningen för 1,6 miljoner tyska hushåll. BASF kommer att använda sin andel av elen till att förse sina europeiska kemianläggningar med förnybar energi.

–Havsbaserad vindkraft är ett viktigt bidrag till energiomställningen i Europa. Vårt partnerskap med BASF är ett utmärkt exempel på hur industriföretag kan samarbeta för att stärka konkurrenskraften och driva på utvecklingen mot ett samhälle fritt från fossila bränslen, säger Anna Borg, VD och koncernchef för Vattenfall.

–Partnerskapet har stärkt vårt anseende som ett innovativt och hållbart företag som vidtar konkreta och verkningsfulla åtgärder för att minska utsläppen. Den långsiktiga relationen med Vattenfall stärker vår konkurrenskraft och är ett bevis på att branschöverskridande samarbeten är viktiga framgångsfaktorer för att lyckas med omställningen, säger Markus Kamieth, VD för BASF.

Tillsammans med BASF har Vattenfall även inlett ett samarbete med Vestas för leverans och service av vindkraftverken i Nordlicht-projekten. Delar av dessa vindkraftverk kommer att tillverkas av stål med låga utsläpp, vilket kommer att minska klimatavtrycket för dessa komponenter med 66 procent.


Kriegers Flak havsbaserad vindkraftpark.

I juni undertecknade Vattenfall och det svenska bolaget CemVision en avsiktsförklaring om utveckling och framtida leverans av cement som har potential att minska koldioxidutsläppen med 95 procent jämfört med vanlig cement. Den nya cementen har flera potentiella användningsområden, exempelvis som fundament för vindkraftverk och kraftdistribution samt prefabricerade betongelement. Partnerskapet är ett resultat av Vattenfalls åtagande gentemot FMC, där vi har lovat att minst 10 procent av våra cement- eller betonginköp ska ha så nära nollutsläpp som möjligt till 2030. Med detta krav bidrar Vattenfall som kund till att utveckla en marknad för cement med nära nollutsläpp.

Energi och industriell utveckling går hand i hand
Energiomställningen är inte den enda lösningen på klimatfrågan, men det är en mycket viktig pusselbit. Vattenfall spelar en nyckelroll, både som leverantör, partner och kund. Tillgång till fossilfri energi är en förutsättning för ett konkurrenskraftigt Europa.

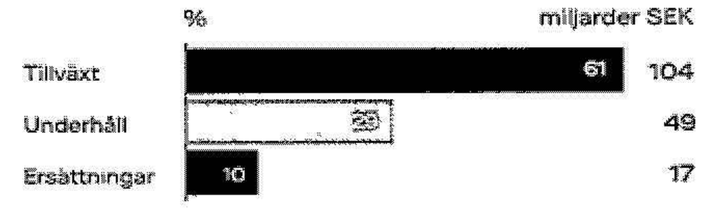
2025061025255

Investeringsplan

Vattenfalls investeringsplan speglar vår ambition att vara ledande i energiomställningen och möjliggöra den fossilfrihet som driver samhället framåt. Fokus för våra investeringar är fossilfri elproduktion samtidigt som vi är ett integrerat energiföretag med en diversifierad portfölj. Andra viktiga investeringsområden är utbyggnad av våra elnät, utveckling och omställning av vår värmeverksamhet, underhåll och modernisering av våra kärnkraftverk och vattenkraftverk, samt ökade investeringar i elektrifiering av transporter.

170 Totala investeringar i mdr SEK

Totala investeringar per kategori



Totala investeringar
Totala planerade nettoinvesteringar från 2025 till 2029 uppgår till 170 miljarder SEK. Bruttoinvesteringarna uppgår till 236 miljarder SEK. Skillnaden utgörs huvudsakligen av partnerskap avseende de havsbaserade vindkraftsprojekten Nordlicht I & II i Tyskland och Zeevonk i Nederländerna samt antaganden om intäkter från avyttring av vissa landbaserade sol-, batteri- och vindkraftsprojekt som utvecklats för att säljas, såsom Windplanblauw. Siffrorna nedan avser nettoinvesteringar.

Tillväxtinvesteringar
Tillväxtinvesteringar uppgår till omkring 61 procent (104 miljarder SEK) av den totala investeringsplanen. Det bör noteras att slutgiltiga investeringsbeslut (FID) för flera projekt ännu inte har fattats, vilket innebär att uppgifterna kan komma att ändras. Planerade investeringar för utveckling och byggande av nya vindkraftsparker uppgår till cirka 72 miljarder SEK. Några av våra stora investeringar är vidareutveckling och byggnation av de havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht I & II (tillsammans ca 1 600 MW) och Zeevonk. Det senare projektet omfattar en havsbaserad vindkraftspark på 2 000 MW och en flytande havsbaserad solcellspark på 50 MWp som byggs i anslutning, samt en ny elektrolysör i Rotterdams hamn som ska omvandla el till fossilfri vätgas.

Tillväxtinvesteringarna omfattar även utvecklingskostnader för potentiella framtida vindkraftsprojekt såsom Kattegatt Syd och Kontiki-projekten i Sverige samt Korsnäs i Finland. De potentiella byggkostnaderna för dessa projekt ingår ännu inte i investeringsplanen.

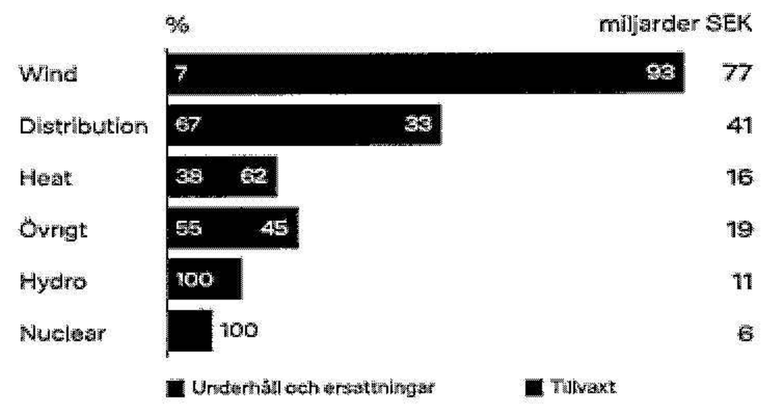
Bland tillväxtprojekten inom landbaserad vindkraft finns bland annat färdigställandet av vindkraftsparkerna Bruzaholm (138 MW) och Velinga (60 MW) i Sverige samt nybyggnation av vindkraftsparkerna Stormyrberget (248 MW) i Sverige och Waldachswald (160 MW) i Tyskland.

Ett annat stort tillväxtområde är utveckling och utbyggnad av våra elnät i Sverige med investeringar på cirka 13 miljarder SEK, främst i syfte att ansluta nya kunder och områden till våra elnät och att tillhandahålla nätlösningar. Ytterligare tillväxtinvesteringar om cirka 10 miljarder SEK planeras för vår värmeverksamhet, i syfte att minska koldioxidutsläppen från vår värmeproduktion. Detta inkluderar installationen av ny topp- och reservkapacitet i Leiden, utveckling av flera stora fjärrvärmenät med låga koldioxidutsläpp i Storbritannien samt anslutning av flera datacenter till befintliga värmenät i Nederländerna.

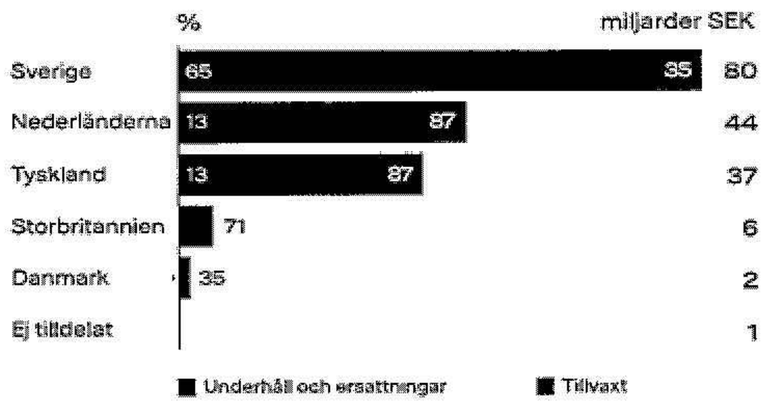
Ytterligare tillväxtinvesteringar uppgår till cirka 9 miljarder SEK och omfattar bland annat laddstationer för elfordon och ett projekt för kapacitetsökning i vattenkraftverket Harsprånget.

Underhålls- och ersättningsinvesteringar
Vattenfall gör även omfattande investeringar i underhåll, modernisering och ersättning av befintliga tillgångar och verksamheter. Planerade underhålls- och ersättningsinvesteringar uppgår till cirka 66 miljarder SEK. Detta inkluderar 27 miljarder SEK för att förstärka våra svenska elnät och säkra leveranskvaliteten. Dessutom planerar vi att investera omkring 6 miljarder SEK under planeringsperioden i att förlänga drifttiden för samtliga fem reaktorer i Forsmark och Ringhals, från 60 till 80 år. Planerade investeringar i dammsäkerhet samt underhåll och förnyelse av våra nordiska vattenkraftverk uppgår till 8 miljarder SEK. Inom värmeverksamheten planerar vi att investera omkring 6 miljarder SEK för att underhålla och vidareutveckla tillgångsportföljen.

Tillväxtinvesteringar per teknik



Tillväxtinvesteringar per land





InCharge servicefordon i Nederländerna

Stora investeringsprojekt – beslutade och pågående[1]

Projekt	Land	Typ	Kapacitet	Uppsk. minskade koldioxid-utsläpp[2] (kton)	Vattenfalls andel (%)	Klart	Total investerings-summa
Bruzaholm[3]	Sverige	Landbaserad vindkraft / Batteri	139 MW	2	100	2025	2 360 MSEK
Vetinga[3]	Sverige	Vindkraft, landbaserad	67 MW	1	100	2025	1 182 MSEK
Battery Toledo[3]	Sverige	Batteri	55 MW	n/a	50	2025	43 MEUR
Nauen[3]	Tyskland	Solkraft	46 MW	11	100	2025	25 MEUR
E-boiler Diemen	Nederländerna	El som bränsle	150 MWth	n/a	100	2025	45 MEUR
E-mobilitet – Netto[3]	Tyskland	E-mobilitet	n/a	n/a	100	2025	86 MEUR
E-mobilitet – Bunting[3]	Tyskland	E-mobilitet	n/a	n/a	100	2025	56 MEUR

1 Alla siffror i tabellen speglar status per den 31 december 2024
2 Produktion från landbaserad vindkraft har uppskattats till 2,6 GWh/MW installerad, från havsbaserad vindkraft till 3,5 GWh/MW installerad och från solkraft till 1,0 GWh/MW installerad. Uppskattad produktion har jämförts med genomsnittliga utsläppsfaktorer för naten, vilka gradvis kommer att gå ner när koldioxidutsläppen minskar i energisystemet. Verklig produktion, utsläppsfaktorer och besparingar kommer att avvika. Andra projekt jämförs med projektspecifika referenser
3 Projektet omfattas av och är förenligt med EU-taxonomin

EU-taxonomirapportering

I EU:s taxonomiförordning fastställs ett gemensamt klassificeringssystem, som definierar när en ekonomisk verksamhet kan anses vara hållbar, så kallad taxonomiförenlig. Dess yttersta mål är att styra investeringar till verksamheter som bidrar till att uppnå ambitionerna i EU:s gröna giv.

88 procent av Vattenfalls investeringar under 2024 var förenliga med taxonomin
Elnät stod för 35 procent av investeringarna under 2024. Andra viktiga investeringsområden var vindkraft (31 procent), befintliga kärnkraftverk (6 procent) och fjärrvärme/fjärrkyla (4 procent).



- Taxonomiförenlig, 88%
- Ej taxonomiförenlig, 3%
- Omfattas ej av taxonomin, 9%

Ej taxonomiförenliga investeringar
3 procent av Vattenfalls investeringar under året gjordes i aktiviteter som inte är förenliga med taxonomin. Detta avsåg investeringar i gaseldad värme och/eller kyla samt gasdriven kraftvärme, som inte uppfyller kriterierna för betydande bidrag till begränsning av klimatförändringar.

Verksamheter som inte omfattas av taxonomin
För Vattenfall inkluderar detta främst investeringar relaterade till vår kundförsäljningsverksamhet, vissa tjänster samt underhållsinvesteringar som inte omfattas av taxonomiförordningen. Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin innebär inte nödvändigtvis att de inte är hållbara. Det indikerar enbart att aktiviteten inte omfattas av EU-taxonomin och därmed inte bedöms utifrån EU-taxonomins regelverk.

Framtida utveckling av KPI för kapitalutgifter och omsättning
Den fortsatta utbyggnaden av fossilfri kapacitet och projekt kopplade till att minska koldioxidutsläppen i samhället kommer att bidra positivt till såväl andelen taxonomianpassade kapitalutgifter som omsättningen.

Se EU-taxonomirapporteringen på sidan 134 →

2025061025257

Investerarrapport för gröna obligationer

Vattenfall emitterade sin första gröna obligation i juni 2019 och hade vi i slutet av 2024 totalt 25,2 miljarder SEK i utestående gröna obligationer, och den totala investeringen uppgick till 34,2 miljarder SEK.

Vattenfall har beslutat att använda sig av grön finansiering och vi räknar med att all framtida långsiktig finansiering kommer att ske inom ramverket för Vattenfalls gröna obligationer[1].

Kort om ramverket för gröna obligationer

Vattenfalls nuvarande ramverk för gröna obligationer består av fyra kategorier: Förnybar energi, transmission och distribution av el, energieffektivisering och elektrifiering av transporter. Klimatforskningsinstitutet CICERO har gjort ett yttrande om ramverket och tilldelat det högsta betyget "Dark Green".

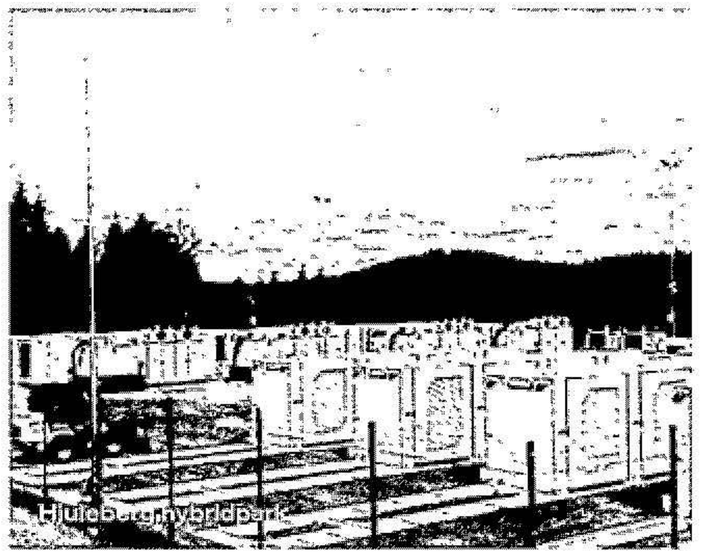
Utestående obligationer

Våra utestående gröna obligationer, som emitterats till och med 2022, har alla utfärdats inom det tidigare ramverket, där kategorierna var förnybar energi och tillhörande infrastruktur; energieffektivisering; elektrifiering av transporter och värme; samt industriprojekt. Vår senaste hybridobligation, emitterad under 2023, utfärdades inom ramen för vårt nya ramverk för gröna obligationer.

Investeringar inom ramverket för Vattenfalls gröna obligationer[3,4]

Kategori/projekt/land	Typ	Kapacitet (MW)	Uppsk. minskning av koldioxidutsläpp[2] (kton)	Vattenfalls andel (%)	Start/slutf.	Total investeringssumma	2023	2024	Totalt in MSEK
Förnybar energi och relaterad infrastruktur									
Kriegers flak / Danmark	Vindkraft, havsbaserad	604	156	100	2019/2021	7 600 MDKK	9 694		9 694
Princess Ariane / Nederländerna	Vindkraft, landbaserad	180	113	100	2018/2020	220 MEUR	1 348		1 348
Princess Ariane / Nederländerna	Vindkraft, landbaserad	118	74	0	2018/2020	0 MEUR	0		0
Hollandse Kust Zuid 1–4 / Nederländerna	Vindkraft, havsbaserad	1 509	1 265	51	2020/2023	2 600 MEUR	13 004	410	13 413
Vesterhav-projects / Danmark	Vindkraft, havsbaserad	344	89	100	2022/2023	657 MEUR	6 068	1 131	7 199
Bruzaholm / Sverige	Vindkraft, landbaserad	139	2	100	2023/2025	2 360 MSEK	226	1 256	1 482
Velinga / Sverige	Vindkraft, landbaserad	67	1	100	2024/2026	1 182 MSEK	0	330	330
Battery Toledo / Sverige	Batteri	55		50	2024/2025	43 MEUR		206	206
Industriprojekt									
HYBRIT	Fossilfritt stål	Pilotprojekt	–	33	2019/ 2021	858 MSEK	480		480
Totalt						50 326	30 819	3 332	34 151
Utestående gröna obligationer									25 217
Differens									–8 934

1. All extern upplåning sker på bolagsnivå och utfärdas av moderbolaget Vattenfall AB för allmänna företagsändamål. Våra obligationer har en balanserad förfalloprofil och Vattenfall refinansierar inte specifika obligationsförfall utan ser till det totala finansieringsbehovet, det vill säga kassaflöde från verksamheten, befintlig likviditet, investeringsbehov och förfallоprofilen för exempelvis obligationsåterbetalningar.
2. Produktion från landbaserad vindkraft har uppskattats till 2,6 GWh/MW installerad, från havsbaserad vindkraft till 3,5 GWh/MW installerad och från solkraft till 1,0 GWh/MW installerad. Uppskattad produktion har jämförts med genomsnittliga utsläppsfaktorer för näten, vilka gradvis kommer att gå ner när koldioxidutsläppen minskar i energisystemet. Verklig produktion, utsläppsfaktorer och besparingar kommer att avvika. Andra projekt jämförs med projektspecifika referenser.
3. Alla siffror i tabellen återspeglar läget per den 31 december 2023.
4. Rapporteringen av spenderade medel hänförliga till gröna obligationer är från och med 2023, justerad för att bli fullt jämförbar med övrig finansiell rapportering rörande aktuella projekt. Detta reflekteras i tabellen ovan för samtliga aktiva projekt, inklusive historiska investeringar, det vill säga upplupna kostnader och inte kassaflöde.



Hjuleberg hybridpark

Battery Toledo

I södra Sverige bygger Vattenfall, i samarbete med Skandia, två storskaliga batterilagringssystem vid vindkraftsparkerna Höge Väg och Hjuleberg. Detta kommer att utgöra Sveriges största hybridtillgång för förnybar energi. Syftet med de här projekten är att maximera användningen av förnybar energi genom att integrera vindkraft med batterilagring, vilket ökar stabiliteten i elnätet och balanserar elförsörjningen.



Bruzaholm

Vattenfall har påbörjat konstruktionen av den landbaserade vindkraftsparken i svenska Bruzaholm. När de är klara kommer de 21 vindkraftverken att producera 460 GWh, vilket motsvarar den årliga elförbrukningen för cirka 91 500 hushåll. Vindkraftsparken beräknas tas i drift 2025.

2025061025258

Innovation

Efterfrågan på fossilfri energi, i kombination med behovet av tillförlitlig och prisvärd energi, betonar vilken avgörande roll som innovation spelar. Tekniska framsteg, nya affärsmodeller och tvärvetenskapliga metoder gör det möjligt för Vattenfall att utveckla lösningar som är både hållbara och ekonomiskt bärkraftiga.

Våra initiativ inom forskning och utveckling (FoU) är centrala för att driva innovation inom hela organisationen och är integrerade i alla affärsområden för att främja våra strategiska mål. FoU-avdelningen har över 150 experter som arbetar med att utforska nya möjligheter i det föränderliga energilandskapet. De deltar i höginnovativa projekt för att utveckla lösningar som är testade på fältet eller i laboratoriemiljö.

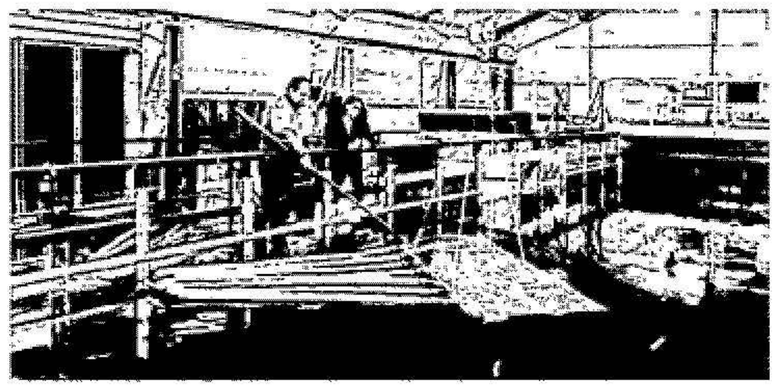
Våra experter arbetar i tvärvetenskapliga team och våra kunskaper sträcker sig från detaljerad komponentanalys till system- och marknadsomfattande utvärderingar. FoU består av två huvudenheter, en avdelning som kopplar samman energisystem och digitalisering samt en specialiserad anläggning i Älvkarleby för verifierings- och laboratorieverksamhet. De här insatserna påskyndar vår resa mot fossilfrihet och säkerställer att alla nya lösningar är innovativa, konkurrenskraftiga och integrerade i vår verksamhet.

Specifika projekt och teman

Vår FoU-avdelning arbetar målmedvetet med att driva innovation inom fyra fokusområden:

- **Hållbarhet** Vi är fast beslutna att möta kritiska miljöutmaningar genom att fokusera på biologisk mångfald, hållbara material och cirkularitet. Vårt mål är att skapa lösningar som både minskar vårt ekologiska avtryck och bidrar till en friskare planet.
- **Flexibilitet** På en ständigt föränderlig energimarknad är flexibilitet avgörande. Vi utvecklar avancerade flexibilitetstjänster, inklusive efterfrågestyrning, V2G-teknik (Vehicle-to-Grid) och lagringslösningar för vätgas. Syftet med de här innovationerna är att förbättra anpassningsförmågan och resiliensen i våra energisystem.
- **Digitalisering** Vi utvecklar teknik för bland annat fjärrinspektioner, cybersäkerhet, digitala tvillingar, dataanalys och tillämpning av generativ AI. Dessa digitala verktyg är avgörande för att förbättra effektiviteten, säkerheten och beslutsprocesserna inom vår verksamhet.
- **Energisystem** Vi ligger i framkant när det gäller innovation inom energisystem, med fokus på omfattande energisystemanalys, sektorkoppling och utveckling av fossilfria värmelösningar. Våra insatser är inriktade på att skapa en hållbar och tillförlitlig energiframtid.

Genom att fokusera på dessa områden står vår FoU-avdelning redo att ta täten och skapa innovativa lösningar som tar itu med dagens och morgondagens komplexa utmaningar.



Stavar av cellulosaskum leder fiskarna rätt

Att hjälpa fiskar ta sig förbi vattenkraftverk har länge varit en utmanande uppgift. Vattenfall och Cellufy samarbetar för att testa en ny lösning: att använda vattentåliga stavar av cellulosaskum som rör sig på ett sätt som leder fisken rätt.

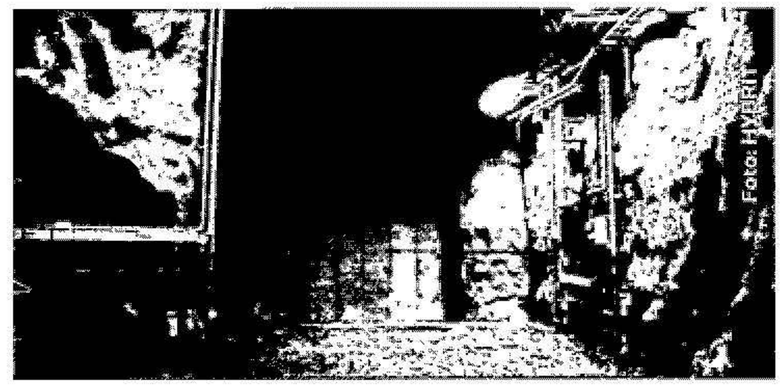


Foto: Hybrit

Lagring av fossilfri vätgas

Ett vätgaslager har byggts med hjälp av LRC-teknik (Lined Rock Cavern) och testats med optimerad trading och drift mot verkliga elpriser. Den här pilotanläggningen ligger 30 meter under marken och lagrar vätgas under ett tryck på upp till 250 bar. Den fossilfria vätgasen produceras genom vattenelektrolys med hjälp av fossilfri el.



Digital modell av Juktans vattenkraftverk

Med hjälp av flygande drönare och undervattensrobotar har en geometrisk byggnadsinformationsmodell (BIM) av Juktans vattenkraftverk tagits fram. Den digitala modellen kommer att vara till stor hjälp i designfasen av ombyggnaden av anläggningen och gör att projektdeltagarna när som helst kan besöka anläggningen virtuellt. Modellen kommer också att vara till nytta under anläggningens hela livslängd, eftersom den gör det möjligt att följa upp och lägga till förändringar över tid.

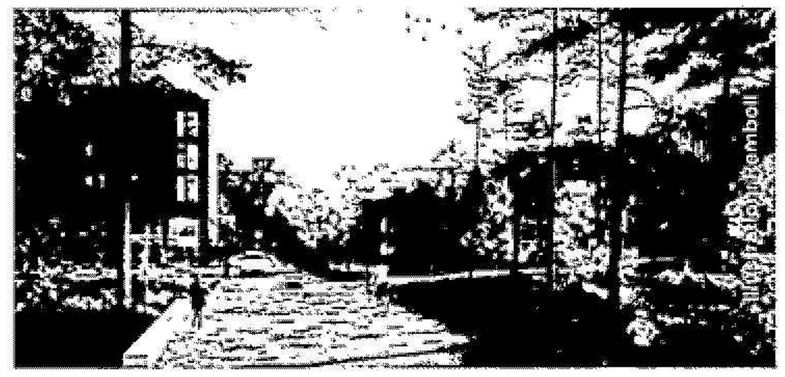


Illustration: Kemboll

Hållbar utbyggnad av energisystemet

De sydöstra stadsdelarna i Uppsala kommun kommer att byggas ut på ett hållbart sätt för att möta befolkningstillväxten. I projektet SILVER, som beviljats stöd från EU, Regionalfonden och Fonden för en rättvis omställning, har Vattenfalls FoU-avdelning samarbetat med kommunen för att utreda framtidens uppvärmning i Uppsala genom fjärrvärme med lägre temperaturer och termiska säsongslager.

Våra medarbetare

Våra medarbetare är avgörande för Vattenfalls mål att möjliggöra fossilfrihet som driver samhället framåt. Fossilfrihet kan bara bli verklighet om personer med rätt kompetens och förmågor väljer att jobba hos oss. Vi strävar efter att säkerställa en trygg, inspirerande och omsorgsfull arbetsmiljö för alla.

Vi värdesätter mångfald eftersom vi är övertygade om att det är viktigt med bredd i idéer och perspektiv. En öppen dialog bidrar till att vi lär oss av varandra. För att kunna prestera måste vi känna oss välkomna och kunna vara oss själva på arbetsplatsen.

Vårt åtagande

På Vattenfall strävar vi efter att stärka, engagera och utveckla våra medarbetare så att alla kan prestera på topp, samtidigt som vi säkerställer en trygg, inspirerande, inkluderande och omsorgsfull arbetsplats. Vi erbjuder rättvis ersättning, flexibla arbetstider samt en spännande och internationell arbetsmiljö med möjlighet att arbeta tillsammans med de bästa på området. Vattenfalls företagskultur vilar på de fyra grundpelarna aktiv, öppen, positiv och säker. Vår kultur ska ge alla medarbetare förutsättningar att göra sitt bästa på ett sätt som leder till framsteg och långsiktigt värdeskapande för verksamheten. Vår framgång understöds av en proaktiv och mogen hälso- och säkerhetskultur där vårt mål är noll olyckor, skador eller arbetsrelaterade sjukdomar. En integrerad del av våra principer är att skapa en arbetsplats präglad av mångfald och inkludering. Vattenfall arbetar aktivt för att alla medarbetare ska ha samma möjligheter och rättigheter oberoende av kön, etnisk tillhörighet, ålder, könsöverskridande identitet eller uttryck, religion eller annan trosuppfattning, funktionsvariation eller sexuell läggning. Alla är inkluderade i arbetet för att nå vårt mål om fossilfrihet och bidrar till att bygga ett mer lönsamt och attraktivt bolag. Vi lägger mycket tid på att sprida medvetenhet, vidta konkreta åtgärder och mäta våra framsteg. Läs mer om vår strategi och våra resultat för hälsa och säkerhet (H&S) samt mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) på sidorna 108 respektive 121.



Rankningar och utmärkelser för arbetsgivare

Vi mäter våra framsteg genom exempelvis Universums och Trendences ranking. 2024 kom Vattenfall på plats åtta (mest attraktiva arbetsgivare) i Sverige i kategorin MSc Engineering (plats nio 2023). I Tyskland tog vi klivet från plats 43 under 2023 till 37 under 2024. I Nederländerna hamnade vi på 19:e plats i kategorin STEM (20:e plats 2023).

Kontoret i Berlin Südkreuz, som har byggts och drivs enligt WELL-certifieringen för maximalt välbefinnande för medarbetarna, har certifierats på Platinum-nivå, vilket är den högsta möjliga nivån i standarden.

En medarbetarstrategi för framtiden

Det finns en stor efterfrågan på talang och kompetens i energisektorn, en trend som fortsatte under 2024. Drivkraften är den accelererande energiomställningen, men det råder också brist på den kritiska kompetens som krävs för att möjliggöra fossilfrihet. Det är centralt att attrahera och behålla talanger. Utifrån ett strategiskt perspektiv fokuserar vi på tre huvudområden, attrahera, utveckla och behålla.

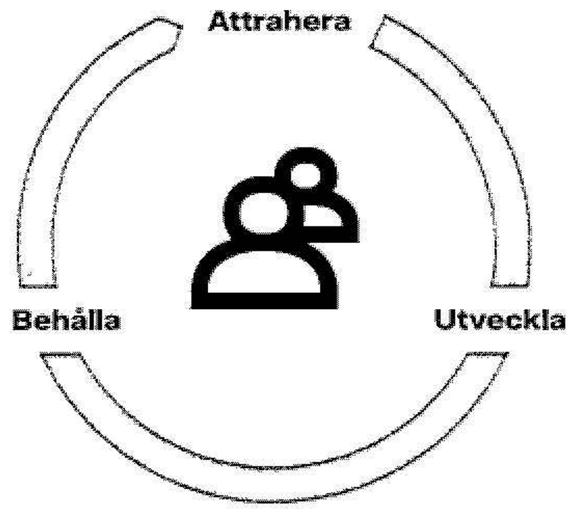
Vad våra medarbetare säger om Vattenfall

Varje år genomförs medarbetarundersökningen My Opinion för att mäta hur våra medarbetare känner sig involverade i Vattenfalls syfte och vad varje individ tycker om sitt bidrag. Resultatet visar att 88 procent (85 procent under 2023) av våra medarbetare skulle rekommendera Vattenfall som arbetsgivare. Undersökningen visar också att Vattenfalls företagskultur bygger på samarbete och samverkan. Det finns en hög nivå av tillit och respekt samt bra laganda på Vattenfall. Jämfört med liknande bolag i undersökningen[1] är våra resultat betydligt högre avseende psykologisk trygghet och DEI-åtgärder. Engagemangsindex, som är ett av våra fem strategiska mål (se sidan 12), låg på 82 procent, vilket är en ökning med 2 procentenheter sedan 2023.

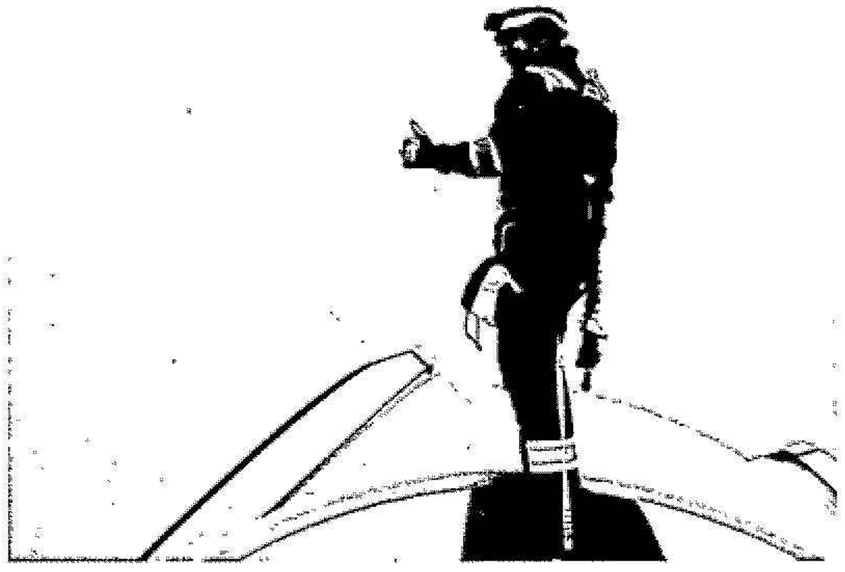
1 Jämförelsen är det viktade genomsnittet av resultat från medarbetarundersökningar från ett tvärsnitt av globala el-, gas- och vattenbolag, hämtat från de senaste kundundersökningarna genomförda av WTW

Ersättningspolicy

Ersättningspolicyn beskriver de allmänna principerna för ersättning och förmåner inom Vattenfall och är framtagen i enlighet med statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Ersättningen på Vattenfall syftar till lika lön för kompetens och prestation samt att driva en engagerande och högpresterande kultur vilket ska säkra den kritiska kompetensen och talangen på en konkurrensutsatt arbetsmarknad. De huvudsakliga delarna i ersättningspolicyn är: Lön utifrån roll och prestation, rättvisa och könsneutrala ersättningar, säkra kritisk kompetens och talang samt efterlevnad av lokala lagar, regler och kollektivavtal. Den årliga totala ersättningskvoten på Vattenfall är 22,2 procent (se not 11, sidan 169).



Läs mer om vår medarbetarstrategi, fokusområden och initiativ på nästa sida →



”Efter tio år till sjöss och flera år inom olje- och gasindustrin till havs kan jag nu säga till vänner och familj att jag livnär mig på vinden”

Robin Vanderheijden,
drift- och underhållschef vid
Prinses Ariane Windpark, Wind

Läs mer om Robins medarbetarresa



”Jag har fått mycket stöd och uppmuntran att pröva olika områden och roller för att hjälpa mig att hitta min väg.”

Anna Majer, chef för Order
Management Team, Vattenfall IT

Läs mer om Annas medarbetarresa

Medarbetarstrategin – fokusområden och initiativ

Attrahera

Attrahera rätt talanger[1]

Vi attraherar medarbetare genom ett differentierat värdeerbjudande, genom stark närvaro inom rekrytering och genom att behålla våra ledare och experter inom organisationen.

Meningsfullt arbete – vi tar itu med frågor som är viktiga både för allas vardag och samhället i stort.

Möjlighet att utforska hela värdekedjan för energi med kontinuerliga möjligheter att utvecklas och växa i en utmanande och stödjande miljö.

Öppen, rolig, informell och mångsidig arbetsmiljö dit de skarpaste hjärnorna kommer för att samarbeta och människor har tillräckligt med mandat för att lyckas.

Vi främjar en öppen, aktiv, positiv och säker lärandekultur där våra medarbetare kan växa och utvecklas kontinuerligt.

Exempel på traineeprogram för nyutexaminerade
- International Trainee Programme.
- Nordic Nuclear Trainee Programme.
- Framtidsprogrammet inom Vattenfall Eldistribution.

Exempel på möjligheter för studenter
- Examensarbeten.
- Sommarjobb.
- Praktikplatser.
- Deltidsjobb under studietiden.

Utveckla

Växa genom personlig utveckling

Vi vill utveckla våra medarbetare för att säkra viktig kompetens och förmåga inför framtiden och möjliggöra en kultur av gränslöst lärande.

Röra oss bortom utbildning för att öka medarbetarnas engagemang och få dem att vilja fortsätta att jobba för Vattenfall.

- Mentorskap och coaching.
- Lärplattform med utbildningar, certifieringar och andra utvecklingsmöjligheter.
- Riktade insatser för olika faser i en medarbetares resa.

Exempel
- New as Manager Programme – för alla nya chefer.
- Leadership Focus Programme – ger chefer vägledning om hur de ska leda.
- Top Talent Programme – för potentiella efterträdare till ledarfunktioner.
- Utvecklingsprogram för yrkesverksamma – för att främja yrkesmässig utveckling och självledarskap.
- Förändringsresan med AI och automatisering – lär ledare hur de kan uppmuntra användningen av AI-verktyg.
- Kunskapsresa för HRBP – för HR-medarbetare som vill ta rollen som strategiska affärspartners.

Behålla

En kultur som präglas av resultatfokus och återkoppling

Vi arbetar med att skapa en kultur med tydligt resultatfokus och återkoppling. Det stödjer oss att uppmuntra varandra till att nå nya höjder samtidigt som vi behåller en sund balans mellan arbete och fritid.

Rättvis ersättning för goda resultat[2] och kontinuerlig förbättring genom återkoppling. **Se sidan 29**

Förtroende är grunden för en stark återkopplingskultur, och det kräver en inkluderande och psykologiskt säker miljö.
- Workshops inom teamet.
- Återkommande diskussioner i team- och ledarskapsmöten.

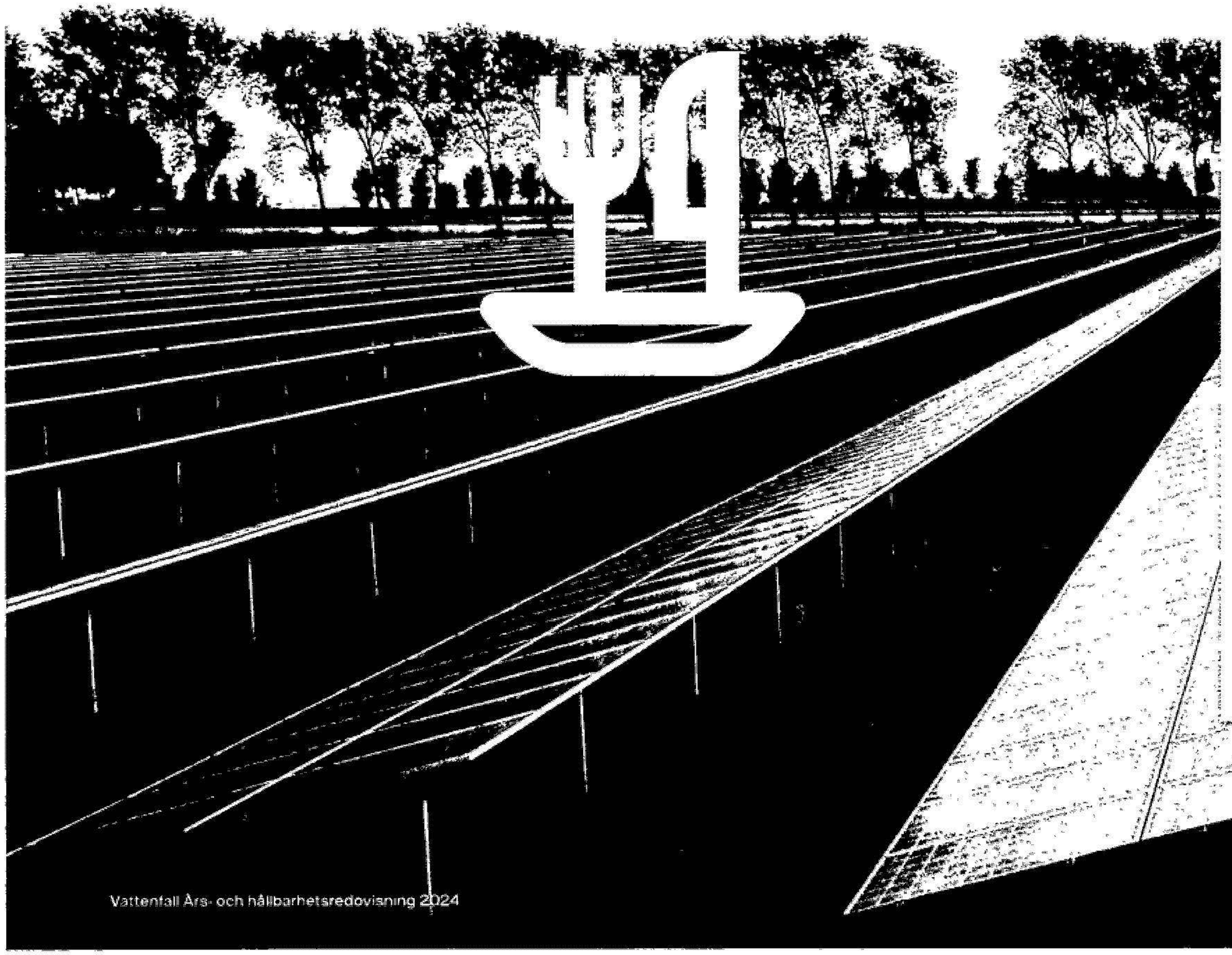
Samarbete i en hybrid kontorsmiljö.
Toppmoderna, flexibla kontor.

Mentalt och fysiskt stöd – från utbildade kollegor som kallas "mentala första hjälpare" som fungerar som kontaktpunkter för anställda som upplever psykisk ohälsa eller känslomässigt belastning.

Kulturbyggande initiativ i olika former.
- Nätverk för unga medarbetare – Megawatt.
- Diverse Energy Network med DEI-fokus. **Se sidan 121**
- Årlig innovationstävling inom koncernen.

Balans mellan arbete och privatliv – Ledare främjar medarbetarnas välbefinnande och stöds av vår interna plattform – Leadership Toolbox. Andra initiativ som testas i organisationen är mötesfria fredagar och flexibla arbetsplatser.

1 Alla Vattenfalls aktiviteter inom området rekrytering och urval sker med mångfald och inkludering i åtanke. Dessutom tar vi ansvar för allmän säkerhet genom att ha en välfungerande och strukturerad metod med en inledande kontroll av alla anställda som en del av våra rekryteringsprocesser, samt en säkerhetsprövning för alla säkerhetsklassade tjänster.
2 98% av Vattenfalls anställda omfattas av kollektivavtal



Fallstudie

Livsmedels- och energiproduktion samexisterar på Vattenfalls anläggningar

Land- och havsområden är värdefulla resurser i Europa. En del av dem kan användas i olika syften, men det behöver inte leda till konflikter. Vattenfall ser nu till att livsnödvändig produktion av både livsmedel och energi kan samexistera.

80 procent av Europas landyta har formats av mänsklig aktivitet. Den är täckt av byggnader, vägar, industriell infrastruktur eller används för jordbruk. I takt med att efterfrågan på mark ökar för att tillgodose olika utrymmeskrav, ökar också behovet av multifunktionell markanvändning. Detta är en möjlighet som stöds av Vattenfall på en rad olika sätt.



"I två av Vattenfalls senaste solcellsparker, Tützpatz i Tyskland och Symbizon i Nederländerna, är den lokala acceptansen faktiskt mycket hög", förklarar Claus Wattendrup, chef för Solar på Vattenfall.

2025061025263

–Vi måste tänka nytt kring effektiv markanvändning för att möjliggöra energiomställningen, minimera vårt avtryck och låta naturen få plats – allt på samma gång. Vår strategi är att fokusera på mångsidig användning av våra anläggningsområden, samtidigt som vi lägger lika stor vikt vid naturhänsyn i våra anläggningar, säger Helle Herk-Hansen, miljöchef på Vattenfall. Inom distributionsverksamheten arbetar vi till exempel aktivt för att öka den biologiska mångfalden i våra kraftledningsgator. Inom vattenkraftsverksamheten arbetar vi med att restaurera älvar i norra Sverige för att skydda arter i och längs älvarna. I våra havsbaserade vindkraftsparker arbetar vi proaktivt för att skydda marina arter och livsmiljöer genom funktioner som vattenpåfyllningshål i pålar och rev av stenar ovanpå erosionsskyddet.

Samlokalisering av olika energianläggningar, som vind- och solkraft och batterier som utnyttjar samma infrastruktur, är ett annat sätt att utnyttja utrymme på ett ansvarsfullt sätt. Vattenfall har nyligen gjort gemensam sak med jordbrukssektorn för att använda markområden i dubbla syften.

”Vi måste tänka nytt när det gäller effektiv markanvändning för att möjliggöra energiomställningen, minimera vårt avtryck och låta naturen få plats – allt på samma gång.”

Helle Herk-Hansen, miljöchef

Solkraft och jordbruk samsas om utrymmet

29 procent av all mark i EU användes som jordbruksmark 2020. Motståndare av markmonterade (PV) solcellssystem menar ibland att de tar upp värdefull jordbruksmark som behövs för livsmedelsproduktion. Solcellssystemens inverkan på jordbruksmark är dock än så länge försumbar. Även i de största utbyggnadsscenarierna beräknas de endast täcka en mycket liten del av marken i EU, företrädesvis icke odlingsbar mark eller mark med dåliga jordförhållanden.

I sydligare delar av Europa kan solcellssystem på marken till och med ha den positiva effekten att de minskar avdunstning. En av de viktigaste frågorna för produktion av förnybar energi är lokal acceptans och det är här vi ser de största fördelarna med kombinationen av solkraft och jordbruk.

–I två av Vattenfalls senaste solcellsparker, Tützpatz i Tyskland och Symbizon i Nederländerna, är den lokala acceptansen mycket hög, förklarar Claus Wattendrup, chef för Solar på Vattenfall. De här parkerna bygger på så kallade agri-PV-system där jordbruk och energiproduktion samexisterar. Med agri-PV kan solkraftsproduktion kombineras med livsmedelsproduktion. Som bonus ger det en extra inkomstkälla för jordbrukarna.

Anläggningen i Tützpatz är ett av de största agri-PV-projekten i Europa hittills och kommer att omfatta nästan 150 000 solcellsmoduler med en total effekt på över 80 MW. Anläggningen är indelad i tre sektioner med olika syften. En betydande del av Tützpatz 1 kommer att användas för fågeluppfödning och har potential att hysa upp till 15 000 kycklingar.

I de områden som är avsedda för kycklingar monteras solcellsmodulerna i en brantare vinkel och på högre höjd än de konventionella raderna. Den brantare vinkeln gör att kycklingarna inte kan flyga upp på modulerna.

I de övriga två sektionerna av Tützpatz-anläggningen kommer åkerbruket att fortsätta. För att möjliggöra detta är solpanelerna monterade på en axel, så att de kan följa solens bana under dagens lopp för maximal energiproduktion. Ett liknande tillvägagångssätt testas i det mindre (0,7 MWp) nederländska agri-PV-testprojektet Symbizon, där modulerna kan ställas in i en mycket brant vinkel under sådd och skörd, så att stora jordbruksmaskiner kan köra mellan raderna.

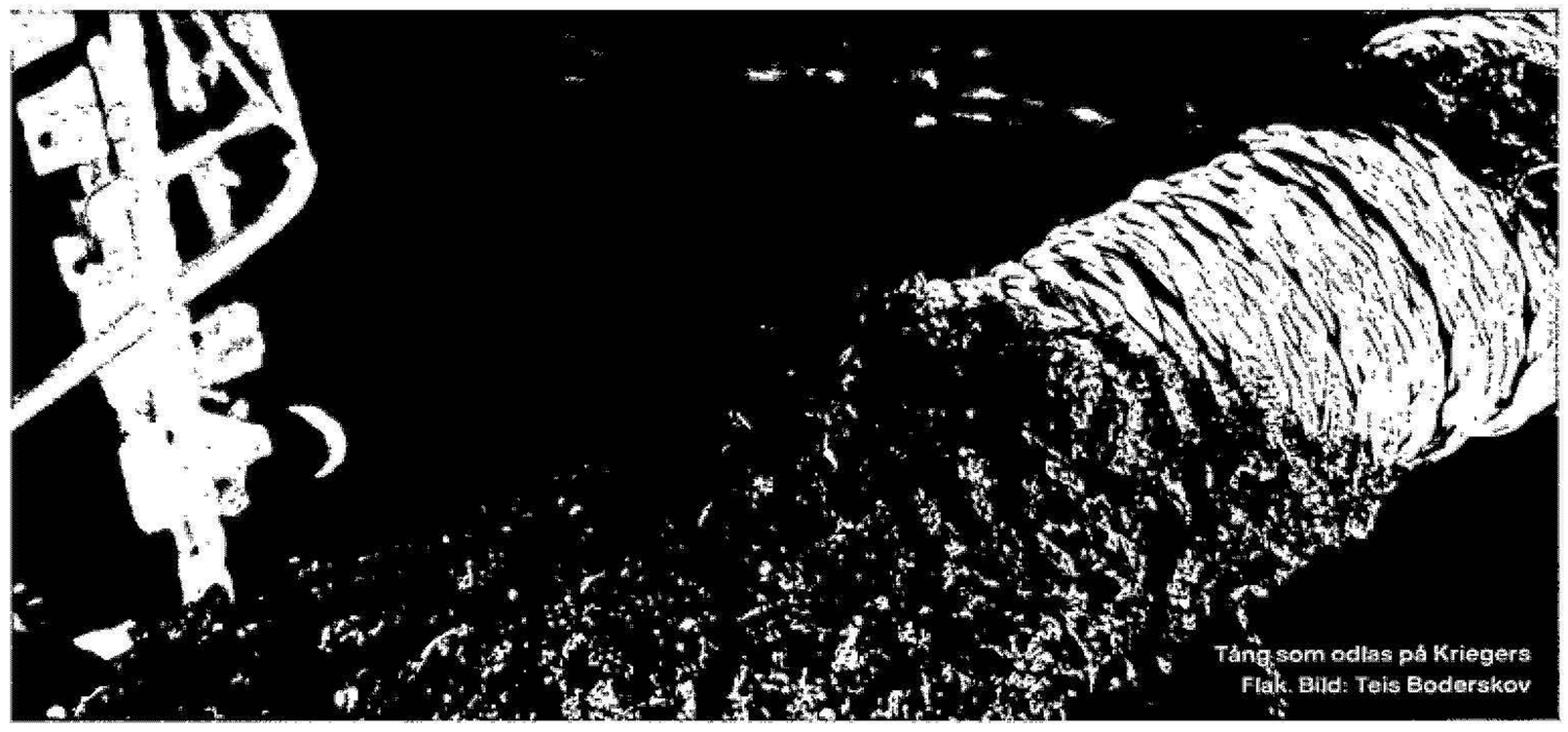
Installationen i agri-PV-parken Symbizon gör att vi kan undersöka hur olika avstånd påverkar skuggorna som panelerna kastar på grödorna. Mellan panelerna odlas storskaliga jordbruksgrödor som havre, potatis, bönor, lök, rödbetor och selleri.

Vind, tång och musslor – en hållbar mix

Eftersom vindkraftverk till havs täcker allt större områden har Vattenfall börjat utforska möjligheterna att kombinera havsbaserad vindkraft med produktion av tång och musslor. Detta görs genom en förstudie vid en av norra Europas största havsbaserade vindkraftsparker – Vattenfalls danska Kriegers Flak. I studien undersöks hur väl de olika tångarterna växer i vatten med låg salthalt, för att se hur man på ett effektivt sätt kan kombinera de två mycket olika sektorerna. Projektet genomförs i samarbete med en rad olika partner, bland annat flera universitet, Kerteminde Seafarm samt akvariet Kattegatcentret, som är öppet för allmänheten.

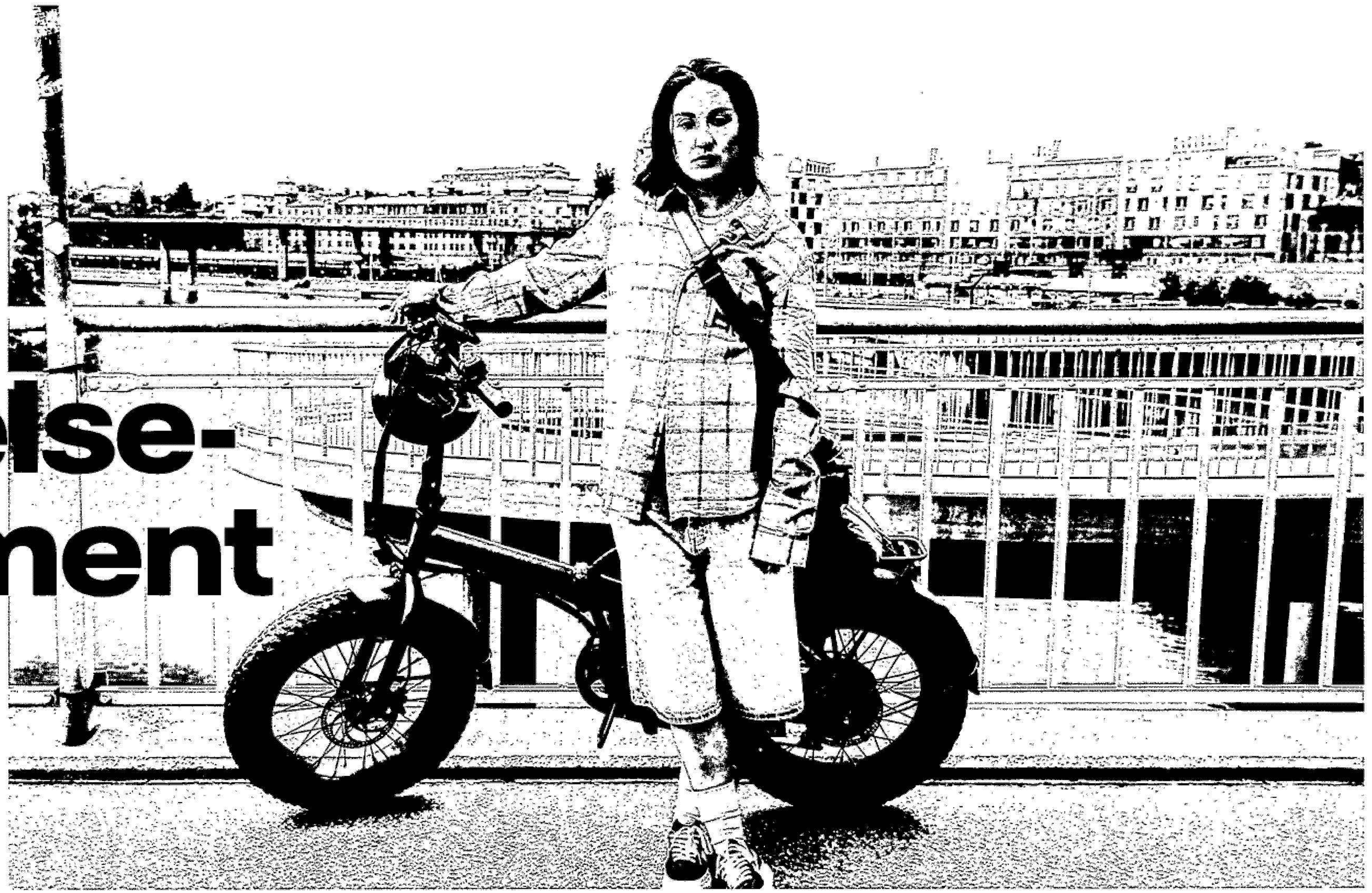
Sommaren 2024 skördades den första tången på Kriegers Flak. Odling av tång ger inte bara ett hållbart livsmedel, det kan dessutom förbättra vattenkvaliteten genom att gödningsämnen och koldioxid tas upp från den omgivande marina miljön.

Genom att kombinera olika sektorer kan man uppnå resultat som är gynnsamma för både klimatet och den biologiska mångfalden, samtidigt som mark- och vattenanvändningen minskar.



Tång som odlas på Kriegers Flak. Bild: Teis Boderskov

Rörelse-segment



Våra rörelsesegment	34
Customers & Solutions	35
Power Generation	37
Wind	39
Distribution	41
Fallstudie: Hållbar upphandling bidrar till att uppnå utsläppsmålen	43

Våra rörelsesegment

Vattenfall rapporterar sin verksamhet utifrån fyra rörelsesegment. Dessa speglar organisationsstrukturen – affärsområdena – förutom segmentet Power Generation som organisatoriskt är uppdelat i affärsområdena Generation och Markets.

uEBIT per rörelsesegment

MSEK

Customers & Solutions
6 581

Power Generation
4 035

Wind
5 884

Distribution
2 599

Totalt underliggande rörelseresultat[1]
19 828

1. Uteslutningar och andra bidrag till underliggande EBIT ingår i totalbeloppet men återges inte här. Se sidan 167 för en exakt fördelning per segment.
2. Exklusive Kina, eftersom denna marknad i allmänhet inte är tillgänglig för västerländska utvecklare

Customers & Solutions

Försäljning av el, värme, gas, energitjänster och laddlösningar för elfordon. Värmeverksamheten omfattar fjärrvärmeanläggningar och gaseldade kraftverk.

- Marknadsledande i Sverige med cirka 900 000 elavtal och 4,8 TWh såld värme och i Nederländerna med cirka 3,2 miljoner el- och gasavtal och 1,6 TWh såld värme. Totalt 5,2 miljoner el- och gasavtal i Tyskland med en ledande ställning som elleverantör i Berlin och i Hamburg.
- Driver cirka 66 000 laddstationer för elfordon i Sverige, Tyskland och Nederländerna.
- Produktions- och distributionssystem för värme används som en plattform för att integrera andra energilösningar, till exempel fjärrkyla samt vind- och solkraft.

Läs mer på sidan 35 →

Power Generation

Vatten- och kärnkraftsverksamhet, serviceverksamhet för underhållstjänster samt optimerings- och tradingaktiviteter, inklusive vissa stora företagskunder.

- Driver en portfölj med 5,5 GW kärnkraftskapacitet i Sverige och 8,8 GW vattenkraftskapacitet i Sverige, Finland och Tyskland.
- En av Europas största producenter av fossilfri el med 37,9 TWh från kärnkraft och 34,7 TWh från vattenkraft under 2024.
- Levererar professionella optimerings- och marknadstjänster, och är en ledande aktör inom handel samt energiköpsavtal i nordvästra Europa.

Läs mer på sidan 37 →

Wind

Utveckling, konstruktion och drift av Vattenfalls vindkraftsparker samt storskalig solkraft och batterier.

- En av de största producenterna av landbaserad vindkraft i Danmark och i Nederländerna.
- En av de största producenterna av havsbaserad vindkraft i världen.[2]
- 17,4 TWh el från 6,6 GW i utnyttjad kapacitet.
- Stark projektportfölj inom vindkraft, med 491 MW under konstruktion och över 4,8 GW i ett framskridet utvecklingsskede.
- Föregångare när det gäller innovativa lösningar inom solkraft och batterier, såsom samlokalisering.

Läs mer på sidan 39 →

Distribution

Bedriver elnätsverksamhet och tillhandahåller energilösningar genom Power-as-a-Service (PaaS).

- Ledande operatör av regionnät i Sverige och bland de tre största aktörerna inom lokalnät i Sverige.
- Distribuerar över 50 procent av den el som används i Sverige genom regionnätet.
- Cirka 1,0 miljon företags- och privatkunder i Sverige.

Läs mer på sidan 41 →

2025061025266



Värmepumpar med hög temperatur för att minska koldioxidutsläpp från bostäder

Vattenfalls ambition att minska kundernas koldioxidutsläpp börjar med befintliga bostäder. I Nederländerna har Vattenfall utvecklat en värmepump med hög temperatur som ersätter hushållens traditionella gaspannor utan några större ombyggnader. Den använder dessutom koldioxid som köldmedium, vilket har en lägre påverkan på den globala uppvärmningen än syntetiska köldmedier som används i andra värmepumpar. De går snabbt att installera, vanligtvis inom två dagar, och den totala ägandekostnaden över 30 år uppskattas vara lägre jämfört med andra uppvärmningslösningar. En enkel, innovativ lösning utan naturgas för Vattenfalls kunder.

Rörelsesegment

Customers & Solutions

Verksamhet
Customers & Solutions tillhandahåller el, värme, gas och energilösningar till privat- och företagskunder i nordvästra Europa. Rörelsesegmentet Heat omfattar fjärrvärme och kondenskraft, inklusive avfallsförbränningsanläggningar, som försörjer fjärrvärmekunder i Nederländerna, Sverige och Storbritannien, bland annat i Amsterdam, Uppsala och Bristol.

Vattenfall är marknadsledande i Sverige med 0,9 miljoner elavtal och 3,1 TWh levererad värme, och i Nederländerna med 3,2 miljoner el- och gasavtal och 1,6 TWh levererad värme. Vi är en av de ledande energileverantörerna i Tyskland med 5,2 miljoner gas- och elavtal. I Finland och Norge är vi även en utmanare på marknaden för försäljning av el och i Frankrike av el och gas.

Vattenfall har installerat laddstationer med en kapacitet på 742 MW i Europa och erbjuder laddlösningar för elfordon till hem och företag, samt offentliga laddstationer på våra svenska, nederländska och tyska marknader. Våra flexibla energilösningar bidrar till ökad nätstabilitet och stödjer energiomställningen. Vi har också ett brett utbud av decentraliserade lösningar som bidrar till att fasa ut fossila bränslen, exempelvis värmepumpar och solpaneler.

Affärsmiljö
Energipriserna sjönk ytterligare under 2024, vilket lättade på bördan för konsumenterna efter energikrisen 2022, även om detta ökade konkurrensen på våra kärnmarknader.

Fjärrvärme spelar fortsatt en avgörande roll i arbetet med att minska koldioxidutsläppen från byggnader och nyttja hållbara energislag som bergvärme, biobränslen och spillvärme, då de bidrar till att minska beroendet av naturgas och belastningen på elnätet. Under 2024 påverkades marknaden av varmare väder och stigande biobränslekostnader, i kombination med regleringskrav som ska främja ökad pristransparens och noggrannare granskning av hållbarhetskommunikation.

Införandet av värmepumpar har gått långsammare än väntat i Tyskland och Nederländerna, delvis på grund av en viss osäkerhet bland konsumenter och lagstiftare. Den nederländska regeringen överväger att införa offentligt ägande av fjärrvärmenät.

Strategi och mål
Vattenfall vill vara en prioriterad partner för fossilutfasning, där vi stödjer våra kunder i energiomställningen genom att erbjuda fossilfri el och biometan, värmenät med låga koldioxidutsläpp och decentraliserade energilösningar för företags- och privatkunder. Vi är fast beslutna att minska utsläppen från värme, gas och el i enlighet med SBTi 2030-målen och vårt mål om nettonollutsläpp till 2040.

Fokus för värmeverksamheten är att erbjuda en attraktiv och tillförlitlig värmeförsörjning i Nederländerna, Sverige och Storbritannien. Vattenfall har som mål att bli en ledande operatör av laddstationer för elfordon i nordvästra Europa. Vi utvecklar flexibilitetstjänster som hjälper kunderna att optimera sin energianvändning och balansera elnätet.

2025061025267

Utveckling under 2024

Efter försäljningen av värmeverksamheten i Tyskland till delstaten Berlin i maj slogs affärsområdena Heat och Customers & Solutions ihop till det nya Customers & Solutions. Vattenfall hade en stabil kundbas på våra kärnmarknader under 2024, trots försäljningen av den danska konsumentförsäljningsverksamheten Vindstød tidigare samma år.

Värmeportföljen utökades under 2024 till att även omfatta teknik som e-boiler, inmatning av spillvärme från tredje part (TPI) och energiåtervinning från avfall. Vi provkörde en e-boiler med en effekt på 150 MW vid anläggningen i Diemen i Nederländerna och nådde en överenskommelse om att utveckla hållbara värmekällor för Amsterdams fjärrvärmenät. I och med detta avbröts utvecklingen av den biobränslebaserade värmeanläggningen i Diemen. På grund av marknadssituationen pausade vi utvecklingen av nya storskaliga fjärrvärmenät för befintliga byggnader. I Storbritannien togs en ny energianläggning, Shawfair Energy Centre, i drift, vilket gör att både befintliga och nya bostäder kan anslutas till fjärrvärmenät med låga koldioxidutsläpp.

Inom kundverksamheten fortsatte arbetet med att fasa ut fossila bränslen för att nå våra SBTi-mål. Vi utökar vår andel av fossilfri el ytterligare, och undersöker metoder för att säkra fler certifikat för fossilfri el. Vi byggde även ut vårt tyska nätverk av installatörer av värmepumpar och säkrade våra första avtal om inköp av biometan i Nederländerna. I takt med elektrifieringen utvecklar och erbjuder vi i allt större utsträckning flexibilitetslösningar för att ge företags- och privatkunder möjlighet att använda sin energi på ett effektivt sätt.

Vår laddinfrastruktur för elfordon har fortsatt att växa och består nu av cirka 66 000 laddningspunkter, varav 35 000 är tillgängliga för allmänheten. Under 2024 initierade vi partnerskap med ytterligare samarbetspartner, däribland Storebrand Fastigheter och Axfood i Sverige. Vi gjorde betydande framsteg inom offentlig laddning, efter att ha säkrat tre koncessioner i Nederländerna och vår första offentliga koncession för Hamburg stad i Tyskland.



Finansiellt resultat 2024

Nettoomsättningen minskade med 20 % jämfört med 2023, och det underliggande rörelseresultatet sjönk med 28 %. Minskningen beror främst på högre regulatoriska kostnader inom tysk kundförsäljning och lägre gaspriser som påverkat värmeverksamheten. Elproduktionen minskade efter avyttringen av kraftverket Magnum i det första kvartalet 2023. Kundbasen minskade med 2 % till 12 miljoner kontrakt, främst på grund av försäljningen av Vindstød i början av 2024. Elförsäljningen sjönk med 6 %, drivet av lägre försäljningsvolymer till återförsäljare i Frankrike. Försäljningen av gas ökade med 14 % främst till följd av fler kunder i Tyskland.

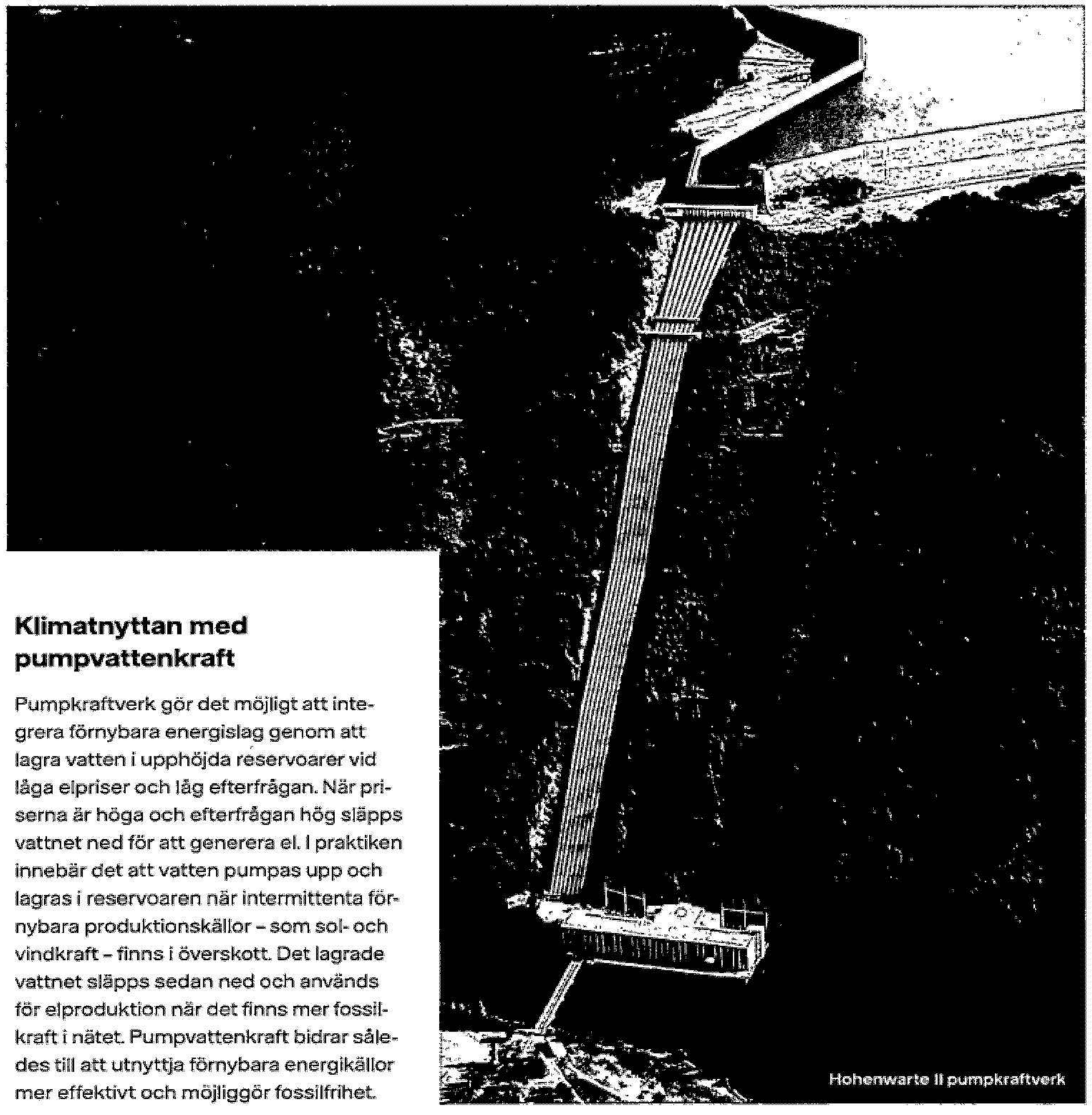
Nyckelfakta

	2024	2023
Nettoomsättning	188 992	235 201
Extern nettoomsättning	175 530	215 626
Underliggande rörelseresultat[1]	6 581	9 203
– varav värmeverksamheten	634	1 636
Elproduktion, TWh	6,9	7,3
– varav fossilkraft	6,7	7,0
– varav biobränsle, avfall	0,2	0,3
Elförsäljning, TWh	106,5	113,5
– varav privatkunder	27,3	27,6
– varav återförsäljare	27,0	36,3
– varav företagskunder	52,2	49,6
Gasförsäljning, TWh	50,4	44,1
Värmeförsäljning, TWh	4,8	4,8
NPS, Net Promoter Score, absolut	+15	+11
Antal anställda, heltidstjänster[2]	5 507	5 055

1. Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
2. Heltidsekvivalenter.

Planerade aktiviteter

- Utvidga utbudet av fossilfri el och utveckla portföljen med energilösningar
- Utvidga utbudet inom flexibilitet, vilket möjliggör för kunderna att få kontroll över hur och när de förbrukar energi samt att minska kostnaderna, integrera decentraliserade energilösningar och balansera belastningen på elnätet
- Ytterligare utbyggnad av infrastruktur för låga koldioxidutsläpp: fjärrvärme i Storbritannien, bergvärmekällor i Nederländerna och minskad användning av fossilbaserade bränslen i avfallsförbränningsanläggningar i Sverige
- Tillväxt inom elförsörjning till eltransporter genom utbyggnad av vårt offentliga laddnät
- Fortsatt samverkan med myndigheter för att hantera effekterna av nya regler.



Hohenwarte II pumpkraftverk

Klimatnyttan med pumpvattenkraft

Pumpkraftverk gör det möjligt att integrera förnybara energislag genom att lagra vatten i upphöjda reservoarer vid låga elpriser och låg efterfrågan. När priserna är höga och efterfrågan hög släpps vattnet ned för att generera el. I praktiken innebär det att vatten pumpas upp och lagras i reservoaren när intermittenta förnybara produktionskällor – som sol- och vindkraft – finns i överskott. Det lagrade vattnet släpps sedan ned och används för elproduktion när det finns mer fossilkraft i nätet. Pumpvattenkraft bidrar således till att utnyttja förnybara energikällor mer effektivt och möjliggör fossilfrihet.

Rörelsesegment

Power Generation

Verksamhet
Rörelsesegmentet Power Generation utgörs av affärsområdena Generation och Markets. Affärsområdet Markets maximerar värdet på Vattenfalls portfölj genom optimering och produktionsplanering, trading, prissäkring och inköp för Vattenfalls tillgångar, tredjepartstillgångar och försäljningspositioner. Vattenfalls totala installerade vattenkraftskapacitet på 8 800 MW genererade 34,7 (36,1) TWh el. Affärsområdet Generation producerade totalt 72,6 (73,5) TWh el under 2024 vid våra nordiska och tyska vattenkraftverk och svenska kärnkraftverk. Vid årsskiftet var Vattenfalls nordiska vattenmagasin fyllda till 82 procent (56 procent), vilket är 25 procentenheter över normal nivå. Kärnkraftens sammanlagda installerade effekt var 5 500 MW och produktionen uppgick till 37,9 (37,4) TWh.

Affärsmiljö
Vatten- och kärnkraft är de två viktigaste storskaliga planerbara fossilfria kraftslagen på de nordiska marknaderna. Ökad mängd vind- och solkraft på marknaden innebär nya möjligheter eftersom det ökar behovet av flexibilitet och lagring, egenskaper som vattenkraften bidrar med. De nordiska elpriserna har fortsatt att sjunka under 2024, drivna av lägre gaspriser på kontinenten, förbättrade villkor för vattenkraft och ökad vind- och solkraft. Lägre gaspriser gav också lägre elpriser på kontinenten men de var fortsatt dubbelt så höga som i Norden. Samtidigt ledde ökad vind- och solkraftsproduktion över hela kontinenten till större kortsiktiga prissvängningar, vilket resulterade i ett rekordstort antal timmar med minuspris. I december uppstod pristoppar till följd av begränsad förnybar produktion i Tyskland, vilket ledde till ökade prissvängningar och större skillnader mellan prisområden i södra Sverige, som har en nära koppling till kontinentala marknader.

Strategi och mål
Vattenfall vill bli världsledande inom drift av kärnkraft och vattenkraft med hög säkerhet, hållbarhet och en kostnadseffektiv fossilfri elproduktion. Säker avveckling av nedstängda kärnkraftsreaktorer är också en viktig del av vårt ansvar. Affärsområdet Markets fortsätter arbetet med att automatisera processer med hjälp av AI på säkra och robusta IT-plattformar. Markets stöder också minskningen av koldioxidutsläpp genom att öka utbudet av fossilfria produkter, däribland biometan, fossilfri kraft och grön vätgas. Markets bidrar till att diversifiera och stabilisera Vattenfalls intäkter över tid genom att bättre ta till vara på möjligheter inom trading och flexibilitet i exempelvis våra vattenkraftverk.

Utveckling under 2024
Vattenkraft
Vi fortsätter att öka vattenkraftskapaciteten genom upprustning och uppgradering i kombination med optimerad avställning. Från 2016 till 2024 har vi ökat kapaciteten med cirka 800 MW på våra befintliga anläggningar. Alla svenska vattenkraftverk kommer att uppfylla villkoren i moderna miljötillstånd som anpassas till EU:s vattendirektiv. Processen har tidigare pausats av den svenska regeringen för att skydda vattenkrafts-

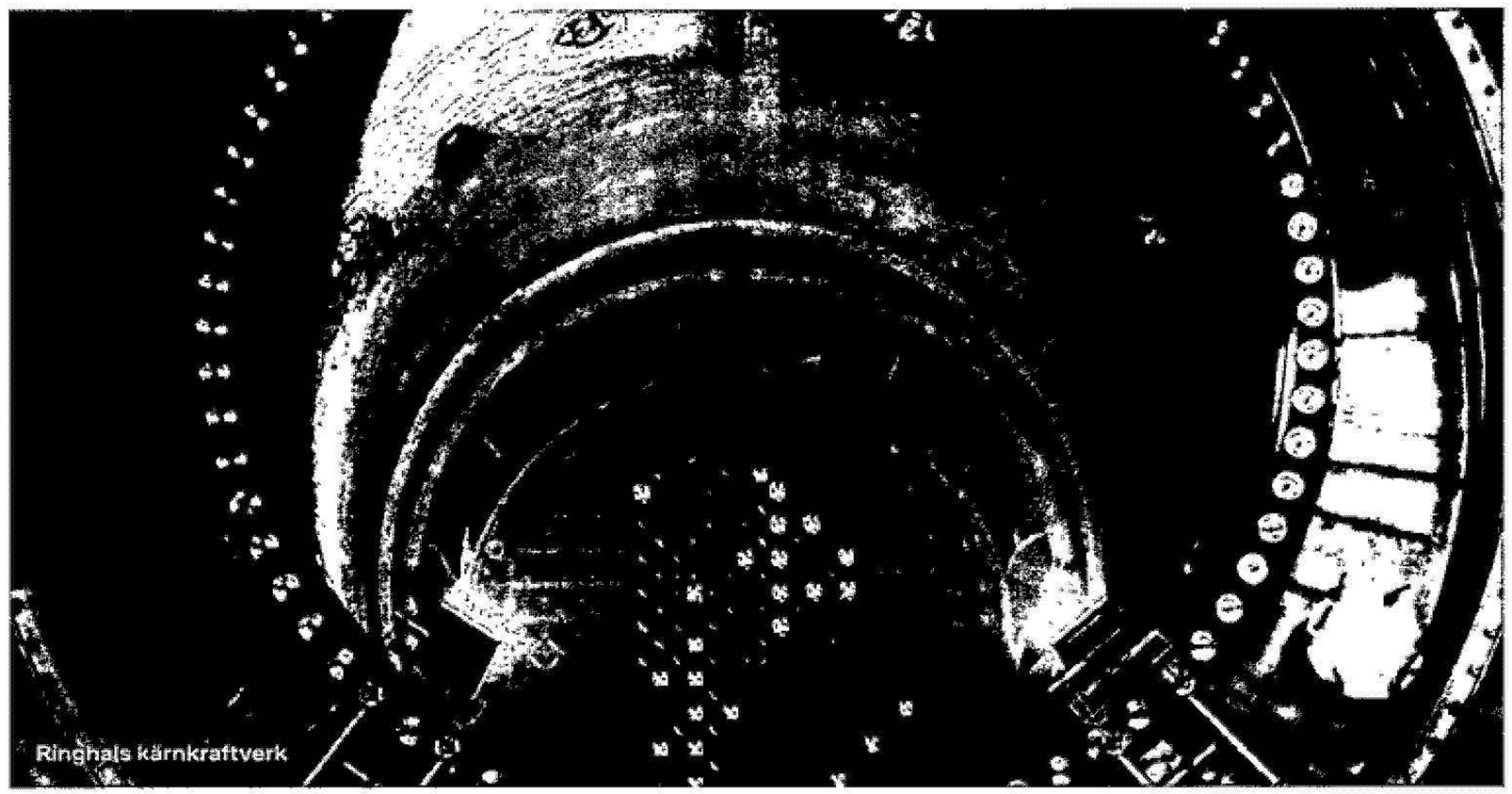
2025061025269

produktionen. Regeringen har nu presenterat en promemoria med förslag som ska bidra till effektiv prövning av vattenkrafttillstånd. I och med att vind- och solkraftsproduktionen väntas öka är det viktigt för Sveriges elsystem att ta tillvara på den flexibilitet och balanserande effekt som vattenkraften kan ge.

Kärnkraft
Den genomsnittliga tillgängligheten för Vattenfalls kärnkraft var 80,4 (80,5) procent. Kärnkraftsproduktionen var oförändrad och uppgick till totalt 37,9 TWh. Under 2024 slutfördes provdriften för genomförd effekthöjning av Forsmark 1. Målet är att anläggningen ska kunna tas i permanent drift vid den nya högre effekten under 2025. Slutförvaret för låg- och medelaktivt avfall kommer att pausa mottagning av avfall under 2025-2035 på grund av översyn och underhållsåtgärder.

Markets
Ökningen av intermittent kraftsproduktion leder till större elprisvolatilitet och därmed ökat behov av avancerade prognoser och flexibilitet. Under 2024 vidtogs åtgärder för att teckna tredjepartsavtal gällande flexibilitet från batterier och införa nya prognosmodeller i syfte att minska kostnaderna för obalans. I Nederländerna hjälper vi våra gaskunder att minska koldioxidutsläppen genom att öka anskaffningen av biometan. Markets hjälper även industrin att minska sin klimatpåverkan genom att teckna stora energiköpsavtal med företag (cPPA), till exempel med Salzgitter AG där Vattenfall kommer att leverera fossilfri el från vindkraftsparken Nordlicht I.

För mer information om partnerskap, se sidan 22


Ringhals kärnkraftverk

Finansiellt resultat 2024

Nettoomsättningen minskade med 18 %. Det underliggande rörelseresultatet ökade främst till följd av en positiv effekt från prissäkringar i Norden som motverkade de lägre elpriserna och tillsammans med lägre prisområdesskillnader bidrog till ett högre erhållet elpris i Norden. Därtill hade ett högre realiserat tradingresultat en bidragande effekt. Detta motverkades delvis av en ökning av de estimerade kostnaderna för nedmontering av kärnkraftanläggningar och omhändertagande av radioaktivt bränsle och kärnavfall i Sverige och Tyskland samt av lägre produktionsvolymer från vattenkraften (-1,4 TWh).

Nyckelfakta

	2024	2023
Nettoomsättning (MSEK)	169 887	207 510
Extern nettoomsättning (MSEK)	44 906	37 760
Underliggande rörelseresultat[1] (MSEK)	4 035	3 075
Elproduktion (TWh)	72,6	73,5
Elförsäljning (TWh)	8,5	11,3
– varav återförsäljare	6,6	9,4
– varav företagskunder	1,9	1,9
Gasförsäljning (TWh)	0,6	0,4
Antal anställda (heltidstjänster[2])	7 903	7 474

1 Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
2. Motsvarande heltidstjänster

Planerade aktiviteter

- Nedmonteringen av reaktorerna Ringhals 1 och 2 ska intensifieras under 2025
- Under 2024 slutfördes provdriften för genomförd effekthöjning av Forsmark 1. Målet är att anläggningen ska kunna tas i permanent drift vid den nya högre effekten under 2025
- Utredningar och förberedelser för att kunna bygga ny kärnkraft samt förlänga drifttiden upp till 80 år för våra befintliga reaktorer pågår
- Fortsatt arbete för en dammsäkerhet i världsklass, vilket innebär optimering av både den dagliga driften och projektresultaten, samt kunskapsdelning och kontinuerligt lärande om dammsäkerhet inom organisationen
- Utöka verksamheten för biometan och fossilfri kraft för att hjälpa kunderna att minska sina koldioxidutsläpp
- Öka antalet avtal inom tredjepartsflexibilitet med fokus på batterier. Öka aktivitet kopplad till investeringar i nya flexibla tillgångar för Vattenfall för att ta tillvara på det mervärde som flexibilitet bidrar till
- Automatisera styrningen av vatten, vind, solenergi och batterier och använda maskininlärning och AI för att ta fram prognoser och affärsbeslut
- Utnyttja vår fulla potential inom trading och origination för att minska riskerna i Vattenfalls portfölj och diversifiera vår intjäning.

2025061025270



Hollandse Kust Zuid havsbaserade vindkraftpark

Vattenfall och CIP fick tillstånd för IJmuiden Ver Beta

Zeevonk, ett joint venture mellan Vattenfall och Copenhagen Infrastructure Partners (CIP), har fått tillstånd att bygga IJmuiden Ver Beta i Nederländerna. Projektet omfattar en havsbaserad vindkraftspark på 2 GW, en flytande havsbaserad solkraftspark på 50 MW samt systemintegration, inklusive en elektrolysör, på 1 GW. Genom projektet skapas ett toppmodernt integrerat energiproduktionssystem, vilket ytterligare bidrar till att minska industrins koldioxidutsläpp med hjälp av grön vätgas och leverera sju procent av Nederländernas el.

Rörelsesegment

Wind

Verksamhet
Vattenfall har en stark portfölj med land- och havsbaserad vindkraft kombinerat med storskalig solkraft och batterier. Vi driver fler än 1 400 vindkraftverk med en total installerad kapacitet på 6,6 GW i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien. Under 2024 ökade vi vår installerade effekt med 34 % till följd av ökade volymer från nyligen driftsatta anläggningar. Under våren driftsatte vi vindkraftsparken Hollandse Kust Zuid, som har tillräcklig kapacitet för att försörja 1,5 miljoner nederländska hushåll med el. I Danmark invigde vi projekten Versterhav Nord och Syd, som genererar el till 350 000 danska hushåll.

Affärsmiljö
Energimarknaden var fortsatt oviss under 2024 på grund av allmänna val på våra kärnmarknader och i EU, vilket gav varierande förutsättningar för att uppnå målen för utfasning av fossila bränslen och uppfylla nationella strategier. Samtidigt ökade utvecklingskostnaderna för vindkraft ytterligare. Lägre elpriser har lett till minskade investeringar inom hela branschen, vilket till viss del kompenserats av sänkta räntenivåer. Den globala efterfrågan på el väntas dock att öka med upp till en tredjedel fram till 2030 och förnybar energi kommer att dominera utbyggnaden på lång sikt. Hög tillväxt rådde inom batterilagringslösningar, till följd av ökat behov av flexibilitet i de europeiska elnäten. Dessutom är räntorna på väg ner, vilket möjliggör fler investeringar.

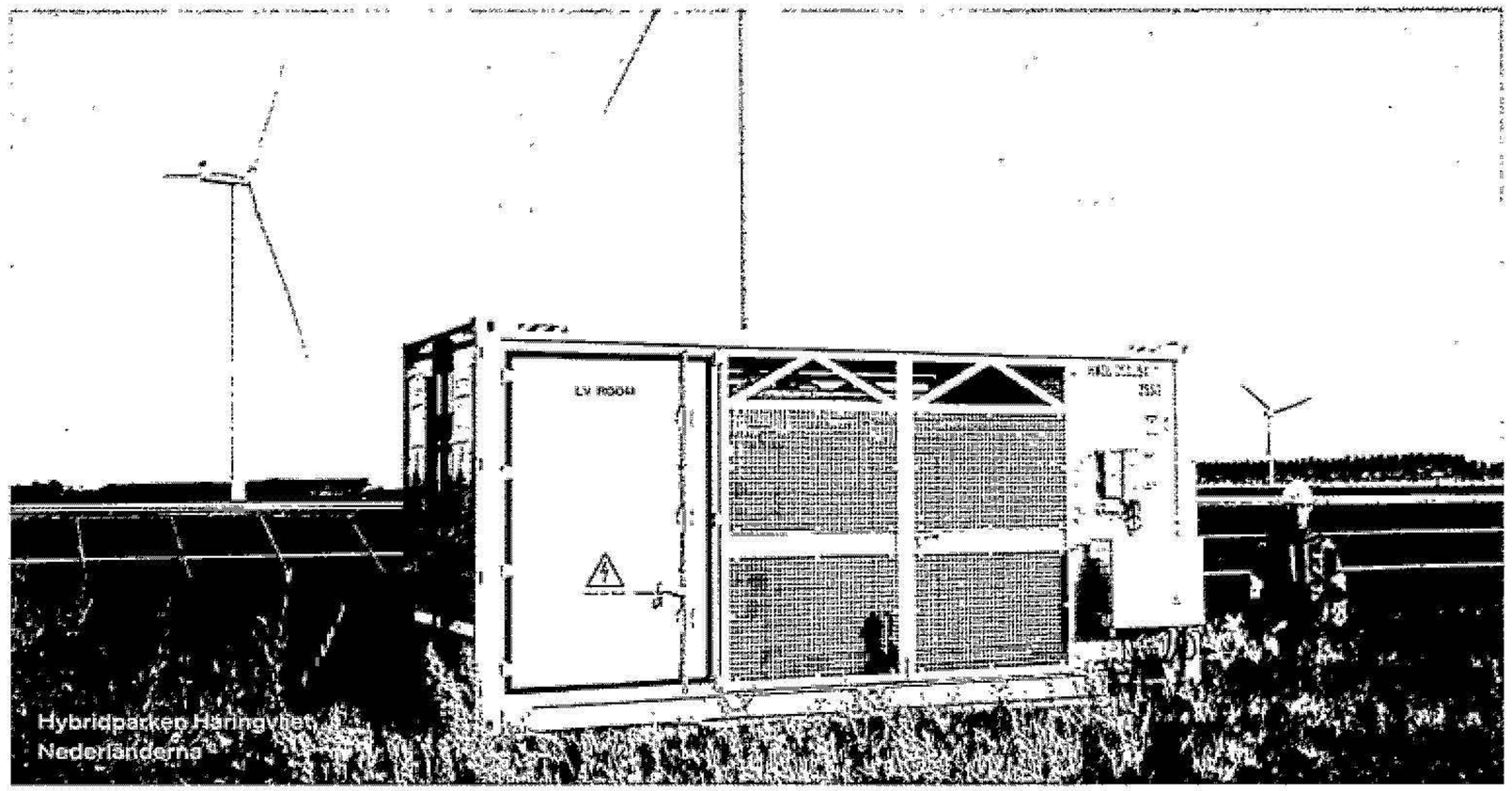
Strategi och mål
Vi påskyndar Vattenfalls arbete mot fossilfrihet genom att ta tillvara på de möjligheter som förnybar energi ger. Vi utvecklar, bygger och driver havs- och landbaserade vindkraftsparker samt storskaliga solkraftsparker med batterier i anslutning till parkerna för att leverera fossilfri el till våra kunder och samarbetspartner. Vår strategiska prioritering inom havsbaserad vindkraft på medellång sikt är att leverera våra flaggskeppsprojekt Nordlicht I och II i Tyskland och Zeevonk i Nederländerna. Inom landbaserad vindkraft balanserar vi våra tillväxtmål inom förnybar energi och branschens strävan efter att fasa ut fossila bränslen. Vad gäller solkraft och batterier tror vi att en hybridutveckling av batterier i anslutning till storskalig solkraft är det "nya normala" för att öka motståndskraften och gardera mot lägre priser.

Utveckling under 2024
Havsbaserad vindkraft
I mars slutförde Vattenfall försäljningen av Norfolk Offshore Wind Zone till RWE. Köpeskillingen motsvarar ett företagsvärde på 963 miljoner brittiska pund. Vattenfall tecknade ett avtal med BASF om 49 % av de tyska havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht I och II. Tillsammans med BASF har vi inlett ett samarbete med Vestas för leverans och service av vindkraftverken i Nordlicht-projekten, som delvis tillverkas av stål med låga utsläpp, vilket kommer att minska vårt klimatavtryck med 66 procent. Vattenfall och BASF har också tecknat ett avtal med Havfram om koldioxidsnåla trans-

porter och installationstjänster. I september beslutade Vattenfall att tillsvidare pausa utvecklingen av det havsbaserade vindkraftsprojektet Svenska Kriegers Flak eftersom investeringsförutsättningar saknas i Sverige. Slutligen tecknade Vattenfall ett flerårigt ramavtal med Van Oord om service av vindkraftverk, ett viktigt steg för Vattenfalls operativa effektivitet.

Landbaserad vindkraft
Vattenfall fick de slutliga tillstånden för de närliggande vindkraftsprojekten Norrbäck och Pauträsk i Sverige med en maximal kapacitet på 530 MW, vilket gör dem till Vattenfalls hittills största landbaserade vindkraftsprojekt. I Storbritannien lyckades vi säkra en statlig prisgaranti – Contract for Difference – för den landbaserade vindkraftsparken Clashindarroch II på 77 MW i den senaste tilldelningsrundan. I och med det kan Vattenfall bli ett viktigt stöd till den brittiska regeringen och dess mål att uppnå nettonollutsläpp genom att tillhandahålla billig förnybar el till hushåll och företag. I mars färdigställde vi Windplan Blauw i Nederländerna. Ytterligare landbaserade projekt som Bruzaholm (139 MW) och Velinga (60 MW) är under uppförande.

Storskaliga solkraftsparker och batterier
Vattenfall fattade ett slutgiltigt investeringsbeslut för sin första hybridpark för solkraft och batterier i Neubrandenburg, Tyskland (solenergipark på 55 MWp, 25 MW/55 MWh-batteri), och för solkraftsparken Juliusburg Krukow, med stöd av ett elhandelsavtal med Evonik. Vattenfall har säkrat tillstånd för 11 projekt (på totalt 473 MWp) i Tyskland, Storbritannien och Nederländerna, och sex subventioner erhölls i Tyskland och Storbritannien. Vattenfall införde sin första modell för samhällsdeltagande i Silberstedt, Tyskland, och öppnade Agri-PV-parken Symbizon i Nederländerna.



Hybridpark på Haringvliet, Nederländerna

Finansiellt resultat 2024

Nettoomsättningen minskade med 15 % jämfört med 2023. Det underliggande rörelseresultatet minskade med 10 % till följd av lägre elpriser, högre kostnader och högre och avskrivningar främst till följd av nya tillgångar. Detta motverkades delvis av högre volymer från de havsbaserade vindkraftsparkerna Hollandse Kust Zuid och Vesterhav, högre subventioner för havsbaserade vindkraftsparker i Tyskland och betalningar av tillgänglighetsgarantier. Elproduktionen ökade med 23 % till följd av de havsbaserade vindkraftparkerna Hollandse Kust Zuid och Vesterhav.

Nyckelfakta

	2024	2023
Nettoomsättning (MSEK)	21 585	25 373
Extern nettoomsättning (MSEK)	4 174	8 537
Underliggande rörelseresultat[1] (MSEK)	5 884	6 544
Elproduktion (TWh)	17,1	13,8
Antal anställda (heltidstjänster[2])	1 816	1 708

1 Rorelseresultat exklusive jamforelsestorande poster
2. Motsvarande heltidstjanster.

Planerade aktiviteter

- Samarbeta med leverantörer för att minska utmaningar i leveranskedjan
- Främja partnerskap med industrin för att fasa ut fossila bränslen och för en rättvis omställning
- Införa och utöka hållbarhetskriterier i upphandlingar
- Utvärdera miljöbelastning, miljöförbättrande åtgärder och förbättring av den biologiska mångfalden för vind- och solkraftsparker genom vårt program för miljörelaterad FoU
- Involvera och informera beslutsfattare och relevanta intressenter kring risker och möjligheter med förnybar energi för att möjliggöra en snabb omställning som genomförs på ett sätt som är hållbart både miljömässigt, socialt och ekonomiskt
- Förbättra arbetsmiljöriktlinjer för att främja både fysiskt och psykiskt välbefinnande
- Främja en arbetsplats som präglas av mångfald och inkludering för att ge medarbetarna självbestämmande.

2025061025272



Ny modell för snabbare utbyggnad av elnätet

Vattenfall Distribution påskyndar nätutbyggnaden i Sverige genom att införa en ny modell som bidrar till att förkorta ledtiderna i regionnätsprojekt med upp till två år. Genom att utföra flera arbetsmoment parallellt, till exempel att påbörja detaljplanering och ansöka om tillstånd för tillgång till mark samtidigt som man ansöker om koncession, kan Vattenfall Distribution förkorta ledtiden för regionnätsprojekt som idag tar uppemot 10–12 år att genomföra. Det nya tillvägagångssättet påskyndar utbyggnaden av elnätet, vilket är helt avgörande för att lyckas med energiomställningen.

Rörelsesegment

Distribution

Verksamhet
Rörelsesegmentet Distribution består huvudsakligen av Vattenfalls eldistributionsverksamhet i Sverige och i Storbritannien samt erbjudanden inom Power-as-a-Service (PaaS). Det är huvudsakligen en reglerad verksamhet som övervakas av nationella tillsynsmyndigheter.

I Sverige äger och driver Vattenfall cirka 139 000 km elnät, som framför allt finns i de norra och mellersta delarna av landet, och har omkring en miljon företags- och privatkunder. Detta gör Vattenfall till Sveriges största ägare och operatör av regionnät och en av de tre största lokalnätsägarna. PaaS-erbjudandet, som är en del av den oreglerade verksamheten, möjliggör elektrifiering och utbyggnad av förnybar produktion genom att förvärva, bygga, äga och driva elinfrastruktur.

Affärsmiljö
De senaste prognoserna pekar på att den svenska efterfrågan på el kommer att mer än fördubblas till 2045 – från omkring 140 TWh 2020 till runt 330 TWh 2045[1]. Den ökade efterfrågan drivs främst av industrins och transportsektorns behov av att fasa ut fossila bränslen. Parallellt förväntas även förnybar elproduktion, som behöver anslutas till elnätet, att minst fördubblas till 2030[2]. Dessutom byggdes stora delar av det regionala elnätet under 1960- och 1970-talen och därför behövs stora investeringar i elnätet för en stabil och tillförlitlig elförsörjning.

Takten i energiomställningen är mycket osäker och beroende av en rad faktorer, bland annat lagstiftning samt den politiska och geopolitiska utvecklingen. Ökad produktion från förnybara energikällor och nationella utmaningar med energisäkerhet kräver ett ökat fokus på robusta elnät. Nya bestämmelser och ny lagstiftning inom energisektorn kommer också att påverka verksamheten.

Strategi och mål
Ett stabilt och kostnadseffektivt elnät är en förutsättning för energiomställningen. Vi gör det möjligt för kunder och samhället att ställa om genom att påskynda utbyggnaden och förnyelsen av elnätet. Vår målsättning är att kunna distribuera dubbelt så mycket el i vårt elnät till 2030 och samtidigt säkerställa 99,99 procent leveranssäkerhet. För att uppnå detta fokuserar vi på att optimera vår verksamhet samtidigt som vi fortsätter att stärka våra kompetenser och säkra vår värdekedja. För att skapa långsiktiga och stabila marknadsförutsättningar arbetar vi med att minska flaskhalsar som exempelvis reglering, tillståndsprocesser och tillgång till entreprenörer.

Vår strategi är väl förankrad i hållbarhetsagendan och bidrar till en rättvis energiomställning som gynnar individer, samhälle och miljö. Vi ser över vårt eget arbete och genomför leverantörsdialoger, inspektioner och revisioner i syfte att identifiera områden där vi kan bli bättre. Framöver kommer vi att fokusera på att stärka den biologiska mångfalden, minska koldioxidutsläppen från vår verksamhet och leveranskedja samt garantera våra leverantörers och medarbetares hälsa och säkerhet.

1 Energiföretagen Sverige, Sveriges elbehov 2045 (2023)
2 Energimyndigheten, Scenarier över Sveriges energisystem 2020 (2021)

2025061025273

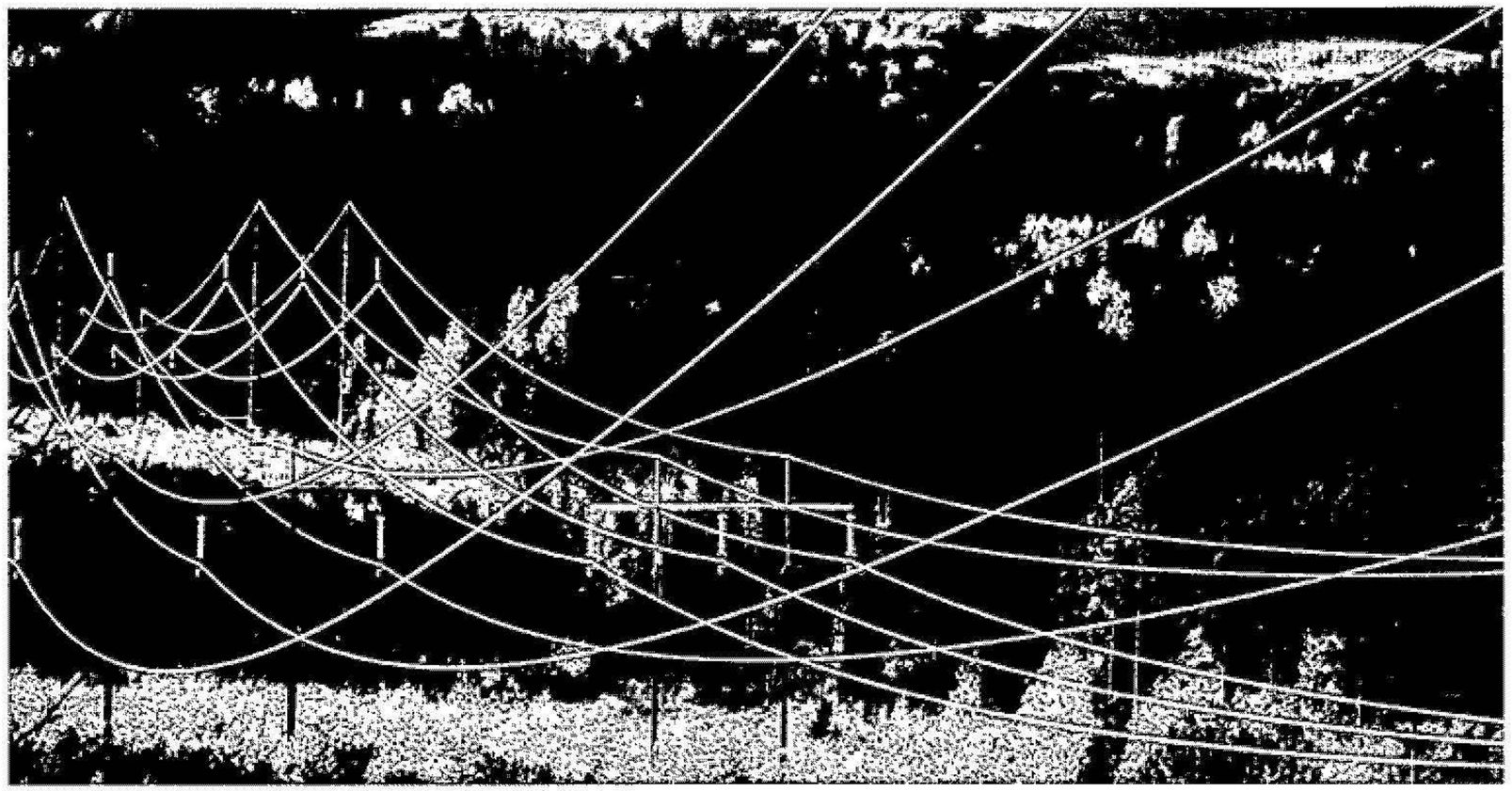
Utveckling under 2024

Ansökningar om att ansluta till både region- och lokalät (förbrukning och produktion) har ökat betydligt, med en exponentiell tillväxt under de senaste åren. Antalet ansökningar om att ansluta sig till regionnätet som kom in under 2024 var fortsatt högt, främst på grund av en ökning av mängden ansökningar avseende produktion och energilagring. Även antalet ansökningar om anslutning till lokalnätet var fortsatt högt och anslutningar har blivit mer komplicerade, tidskrävande, samt inneburit att elnätet måste förstärkas. Antalet ansökningar om anslutning av produktion, inklusive solpaneler, minskade dock något till följd av förändrade marknadsvillkor för kunder.

Elnätet behöver byggas ut i snabbare takt för att möjliggöra energiomställningen. Vattenfall fortsatte därför att öka investeringarna från 6 miljarder SEK under 2023 till 10 miljarder SEK under 2024. Vi har dessutom installerat nya smarta mätare hos över 900 000 kunder, vilket ger dem en bättre överblick och kontroll över sin elanvändning.

De rättsliga förfarandena om elnätsföretagens intäktsramar för 2020–2023 har fortsatt under året. De tidigare besluten om intäktstaksramar som återförvisades till Energimarknadsinspektionen av förvaltningsrätten har nu avgjorts av myndigheten. Den största förändringen jämfört med de tidigare besluten är ökningen av kalkylräntan (WACC) från 2,16 procent till 3,39 procent (realränta före skatt), vilket är en viktig parameter för att beräkna intäktsramar.

Under 2024 har flera Power-as-a-Service (PaaS) avtal inom tillverkningsindustrin och stålindustrin tecknats. PaaS är en etablerad affärsmodell i Sverige.



Finansiellt resultat 2024

Nettoomsättningen ökade med 24 % jämfört med 2023. Det underliggande rörelseresultatet ökade med 70 %, vilket främst förklaras av högre intäkter. Jämförelsen påverkas till stor del av den tillfälliga sänkningen av elnätsavgiften som gjordes under andra halvåret 2023. De högre intäkterna motverkades delvis av högre kostnader för transmissionsnätet samt av högre rörelsekostnader och avskrivningar, främst till följd av tillväxt.

Nyckelfakta

	2024	2023
Nettoomsättning (MSEK)	13 851	11 139
Extern nettoomsättning (MSEK)	13 229	10 445
Underliggande rörelseresultat[1] (MSEK)	2 599	1 526
Investeringar (MSEK)	10 245	7 000
SAIDI[2]	123	132
SAIFI[3]	1,9	1,9
Antal anställda (heltidstjänster[4])	1 863	1 340

1. Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster
2. SAIDI System Average Interruption Duration Index Avser Sverige
3. SAIFI System Average Interruption Frequency Index Avser Sverige
4. Motsvarande heltidstjänster

Planerade aktiviteter

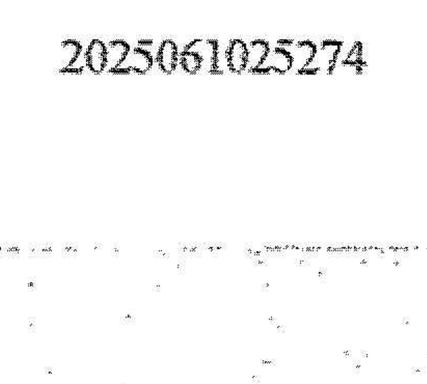
- Genomföra årliga investeringar på i genomsnitt 8–10 miljarder SEK till 2030 i både region- och lokalnät för att möta ökad efterfrågan på el, ansluta nya kunder och öka leveranskvaliteten
- Förbättra elnätets stabilitet, motståndskraft och leveranssäkerhet genom kontinuerliga reinvesteringar och underhåll av elnätet
- Fortsätta utveckla lösningar för en mer effektiv nätanvändning, inklusive nya typer av nättariffer och belastningsstyrning för att undvika effekttoppar i nätet
- Fortsatt utrullning av åtgärder för att förbättra den biologiska mångfalden, vilket gynnar bin och fjärilar vid transformatorstationer
- Fortsätta att förbättra hälso- och säkerhetsarbetet genom att genomföra pilotprojekt för hantering av kritiska kontroller (Critical Control Management, CCM).

Fallstudie

Hållbar upphandling bidrar till att nå utsläppsmålen

I takt med att utsläppen från vår verksamhet minskar blir utsläppen från leveranskedjan och kunderna allt viktigare för att Vattenfall ska uppnå sitt nettonollmål för koldioxidutsläpp i hela värdekedjan till 2040.

Vårt nettonollutsläppsmål omfattar tre utsläppskategorier, "Scopes", från GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) där man skiljer på växthusgasernas ursprung. Scope 1 omfattar direkta utsläpp från våra egna verksamheter, medan Scope 2 avser indirekta utsläpp från inköpt och använd el för användning i Vattenfalls verksamheter. Scope 3 avser i stort sett alla övriga utsläpp av växthusgaser kopplade till vår värdekedja, till exempel utsläpp för de varor och råvaror som vi köper in från leverantörer och våra kunders utsläpp när de använder våra produkter.



"Tillsammans med våra leverantörer undersöker vi hur vi kan integrera hållbarhet och innovation i projekten. Till exempel hur vi kan tillverka laddstationer med låga koldioxidutsläpp av stål och samarbeta kring uttjänta produkter", säger Morten Movig, Central Category Management.

2025061025275

För att minska Scope 3-utsläppen kan Vattenfall minska koldioxidutsläppen från de produkter och tjänster som vi erbjuder kunderna. Dessutom kan vi aktivt arbeta med leverantörer och inkludera hållbarhetskrav i anbud för att säkerställa inköp av koldioxidfria varor och tjänster.

Under 2021 startade Vattenfall projektet Supplier CO_2 Reduction (SCORE) som syftar till att minska våra leverantörers växthusgasutsläpp med 50 procent till 2030, en milstolpe på vår väg mot nettonoll till 2040. Projektet är en del av Vattenfalls plan för en hållbar leveranskedja (Sustainable Supply Chain Roadmap, SCCR), vårt verktyg för att integrera hållbarhet ytterligare i våra inköps- och affärsprocesser. Följande exempel ger en inblick i hur vi gör detta i praktiken.

Bygga en ny högspänningsledning

Distribution tillämpar en kvalitativ hållbarhetsbedömning i anbudsförfaranden för större byggprojekt.

–Vi har en etablerad metod där vi gör ett avdrag på det beräknade priset om anbudsgivaren använder material eller bränsle med lägre koldioxidintensitet. Prisavdraget är beroende av hur många kilogram koldioxidekvivalenter som man minskat utsläppen med i förhållande till branschgenomsnittet, förklarar inköpschef Eric Nilsson.

Den nya luftburna högspänningsledningen är ett bra exempel på detta, där det vinnande anbudet valde att använda förnybara bränslen till entreprenadmaskinerna. De använde också koldioxidsnål betong och återvunnet aluminium i elledarna för att minska projektets klimatavtryck.

–Sammantaget förväntas detta ge en realiserad minskning med cirka 15 000 ton koldioxidekvivalenter jämfört med om man använt de bränslen och material som normalt används inom branschen, säger Nilsson.

Ledande operatör av laddstationer

–Hållbarhet genomsyrar våra tre kärnmarknader: Sverige, Nederländerna och Tyskland, säger Andra Marinete, konsult hos Value Management & Governance, Vattenfall E-Mobility. Inköp är av stor betydelse i sammanhanget. Ett av våra strategiska fokusområden är att bli en ledande och hållbar laddstationsoperatör, som förstår klimatpåverkan och säkerställer att vi tillhandahåller fossilfri energi, säger Marinete.

Genom att formulera tydliga hållbarhetsfrågor strävar vi efter att få en övergripande bild över varje laddstations faktiska koldioxidutsläpp. Vi har också bett alla våra maskinvaruleverantörer att lämna information om mängden och typen av återvinningsbart material.

–När alla data har analyserats kommer vi att inleda strategiska diskussioner med leverantörerna om hur de kan minska koldioxidutsläppen, säger Morten Movig, Central Category Management. Tillsammans med våra leverantörer undersöker vi också hur vi kan integrera hållbarhet och innovation i projekten. Till exempel hur vi kan tillverka en koldioxidneutral laddstation av stål och samarbeta kring uttjänta produkter, säger Movig.



Uppförande av nya vindkraftverk

I upphandlingen av vindkraftsparken Bruzaholm i södra Sverige behövde de potentiella leverantörerna uppvisa kreativitet.

–Vi bad dem presentera idéer och lösningar för hållbar upphandling tillsammans med anbuden om uppförandet av vindkraftsparken, säger Arthur Besse, chef för upphandling av landbaserad vindkraft. Genom att ge dem den friheten sparar vi in mycket arbete, samtidigt som vi får in förslag som vi inte trodde var möjliga.

Den slutliga vinnaren presenterade tre bra idéer.

–Den första var enkel, berättar Philip Millar, Balance Plant Procurement Manager på BA Wind. Att växla från vanlig diesel till biodiesel är något dyrare, men har en mycket bra klimatpåverkan.

Den andra idén var att använda koldioxidsnål betong till vindkraftverkens fundament.

–Lyckligtvis fanns det en produktionsanläggning i närheten som kunde tillhandahålla koldioxidsnål betong till nästan samma pris som vanlig betong.

Det tredje förslaget var att använda återvunna plaströr för kabelkanaler och skyltning.

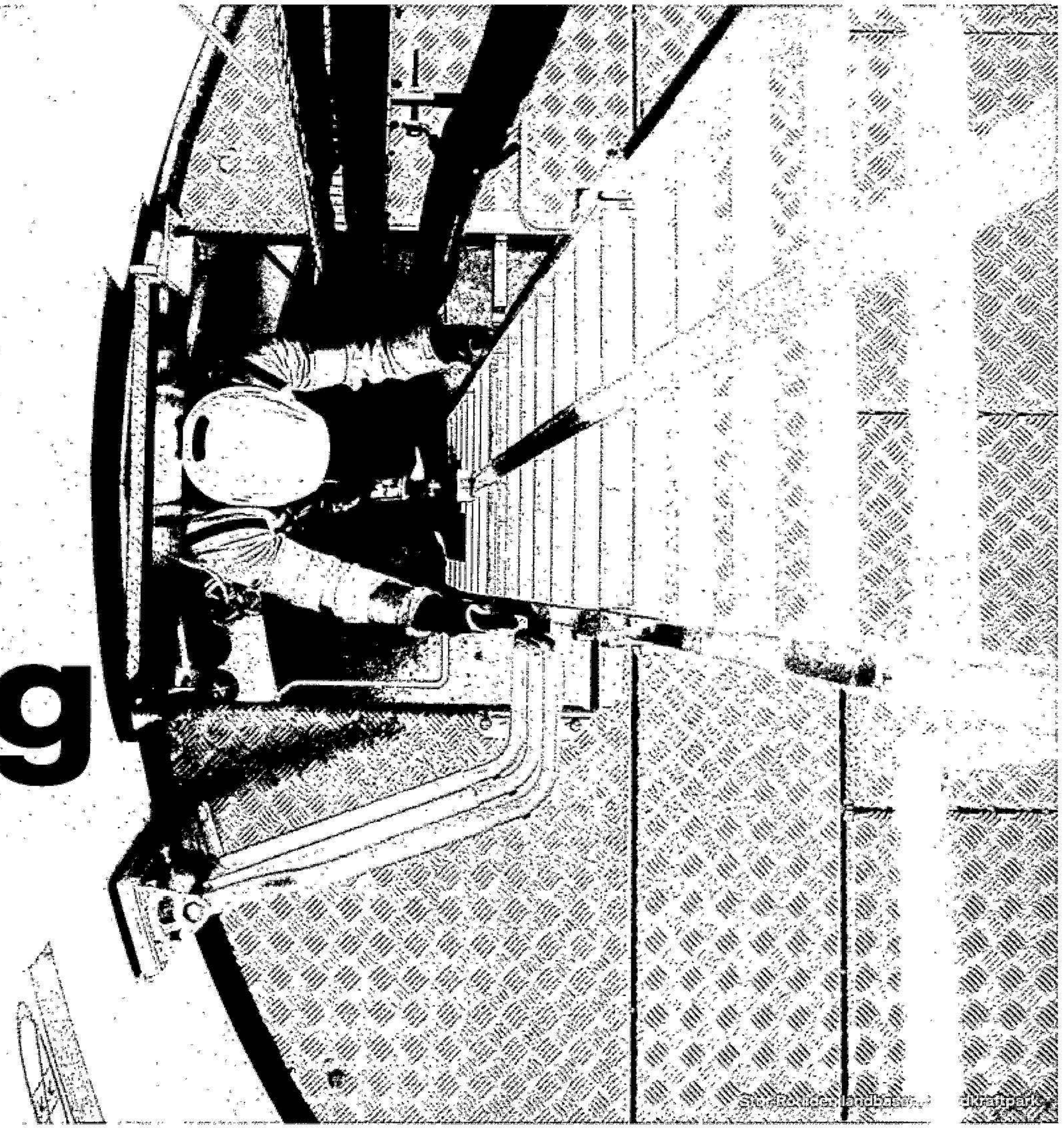
–Det har i allmänhet en mycket liten koldioxidpåverkan, men var i gengäld mycket enkelt att implementera och kostade mycket lite. Det handlar inte alltid om hur stor effekt en lösning har eller om priset, avslutar Besse. I det här projektet kunde jag se en liten förändring i det traditionella förhållandet mellan uppdragsgivare och underleverantör och det verkliga värdet av partnerskapskonceptet med underleverantören. På leverantörssidan är det inte så vanligt med partnerskap, vilket gör detta till en viktig framgång som vi kan vara stolt över.

Samarbete

Vattenfall samarbetar med sina leverantörer för att i upphandlingsprocessen fatta beslut som överensstämmer med nettonollmålen. Vi uppmuntrar leverantörer att redovisa sin klimatpåverkan, till exempel genom vårt Carbon Disclosure Project (CDP). Som medlem av First Movers Coalition (FMC) visar vi prov på vårt åtagande att vid upphandlingar öka andelen ny teknik som bidrar till utfasning av fossila bränslen, vilket är avgörande för omställningen till nettonollutsläpp inom ramen för våra inköp.

Riskhantering

Enterprise Risk Management	46
Strategiska och icke-finansiella risker	47
Finansiella risker	54



Enterprise Risk Management

Vår bransch står i centrum för samhällsutvecklingen, den nationella politiken och den globala geopolitiken – områden som är föremål för förändring. Att verka i denna miljö innebär att vi inte kan undvika alla risker, utan istället måste vara rustade för att hantera dem.

På Vattenfall tillämpar vi ett medvetet och balanserat förhållningssätt till risktagande och bedömer affärstransaktioner ur både lönsamhets- och riskperspektiv. Vår riskhantering bygger på en sund riskkultur som stödjer våra kortsiktiga mål samtidigt som vi uppnår våra långsiktiga strategiska mål. Vattenfalls ramverk för riskhantering bygger på Svensk kod för bolagsstyrning och vår riskpolicy som fastställs av styrelsen. Därmed säkerställer vi grundlig identifiering och hantering av en acceptabel riskexponering.

Enterprise Risk Management
Syftet med Enterprise Risk Management (ERM) är att hantera de risker som Vattenfall är exponerat för och därmed stödja värdeskapande, säkerställa riskmedvetenhet och balansera risker mot avkastning. ERM inom Vattenfall inbegriper analys och uppföljning av alla typer av risker. Den baseras på riskhanteringsstandarder från Committee of Sponsoring Organisations of the Treadway Commission (COSO) och modellen med "tre linjer" (se sidan 64).

Målen för varje affärsenhet baseras på Vattenfalls strategi och fastställs i processen för affärsplaneringen. I samband med detta identifieras risker som skulle kunna hindra att målen uppnås. I riskhanteringsprocessen kvantifieras och analyseras risker avseende både finansiella och icke-finansiella konsekvenser. Riskerna värderas mot vår risktolerans och beslut fattas om lämpliga riskåtgärder. Vidare följs respektive affärsområdes viktigaste risker och riskhanteringsåtgärder upp som en del av den löpande uppföljningen. Efter aggregering av risker uppnås en samlad översikt över vår risksituation. Potentiella finansiella effekter kopplas till finansiella nyckeltal som används i styrningen av företaget. Information ges regelbundet till koncernledningen och styrelsen.

Enterprise Risk Management-processen



Strategi och målformulering
Vad försöker vi uppnå?

Identifiering av händelse
Vad kan påverka Vattenfalls strategi- och måluppfyllelse?

Riskbedömning
Vilka av dessa händelser är viktigast?

Fastställande av risktolerans
Vad är en acceptabel risknivå?

Riskåtgärd
Vad ska vi göra åt detta?

Uppföljning av aktiviteter
Fungerade det?

Rapportering och kommunikation
Hur ligger vi till?
Vem behöver veta detta?

2025061025278

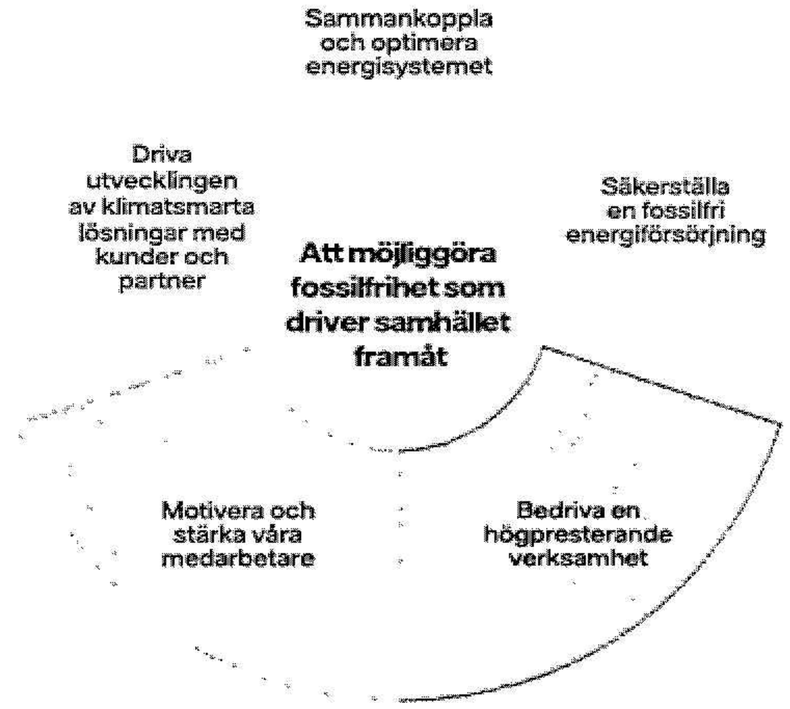
Strategiska och icke-finansiella risker

Även om ambitiösa klimatmål är fastslagna på EU-nivå och det politiska engagemanget fortfarande är starkt, är takten i omställningen fortfarande osäker. Vattenfall står inför en utmanande marknad med en fortsatt instabil geopolitisk situation, osäker ekonomisk utveckling och osäkra utsikter i Europa samt osäkerhet kring kostnader och tillgänglighet för teknik. Energisektorn påverkas av trycket på internationella handelsrelationer och ansträngda leveranskedjor. Vår risk-/avkastningsprofil förändras med den pågående tillväxten inom förnybar intermittent produktion och kontinuerliga förändringar av energimarknadens struktur (till exempel decentralisering, elektrifiering och sektorkoppling). Lönsamhetssituationen för nya projekt inom förnybar energi blir alltmer utmanande, särskilt för havsbaserad vindkraft, men även för andra nya investeringar i fossilfri energi. Det är ett välkänt faktum att det behövs fler investeringar i produktion, distribution och lagring av fossilfri el för den europeiska energiomställningen, och även i lämpliga energiledningssystem. Den ökande efterfrågan på fossilfri el och flexibilitet innebär inte bara risker utan också möjligheter för Vattenfall, vilket påverkar både vår operativa och strategiska verksamhet (se även CSRD-upplysningar, den väsentliga möjligheten E1 på sidan 87). Det är viktigt att vi förstår våra marknader väl och prioriterar våra investeringar noggrant. I det här kapitlet har vi fokus på riskdimensionen. Den långsiktiga marknadsprisrisken förblir en av våra främsta (vår riskhantering gällande marknadsprisrisk på kort och medellång sikt beskrivs på sidan 54). Den relativa betydelsen av marknadsprisriskerna för Vattenfall ökar på grund av stora förändringar i stödsystem – särskilt tydligt inom havsbaserad vindkraft. För att minska risken arbetar vi för att hitta en optimal långsiktig balans mellan de olika delarna i vår tillgångsportfölj. Vår integrerade affärsmodell erbjuder en diversifierad riskprofil, eftersom värde med tiden kan förflyttas från en del av värdekedjan till en annan. Dessutom fungerar kombinationen av elproduktion och kundförsäljning som en naturlig prissäkringsfunktion. Vidare kommer en del av våra intäkter från stabila, reglerade verksamheter som exempelvis eldistribution, vilket förbättrar den övergripande riskbilden ytterligare.

Vår metod för hållbarhetsrisker

Hantering av ESG-risker (Environmental, Social and Governance) ses som en integrerad del av Vattenfalls ramverk för Enterprise Risk Management (ERM). Dessutom genomförde Vattenfall en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) för ESG-frågor under 2024 i enlighet med EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD) och tillämpningskraven i EU:s standarder för hållbarhetsrapportering (ESRS), vilket inkluderar en bedömning av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter som är finansiellt väsentliga för Vattenfall. Fyra väsentliga miljörisker identifierades i DMA-analysen, vilka också lyfts fram i översikten över strategiska och operativa risker nedan. En detaljerad beskrivning av DMA ingår i hållbarhetsförklaringen (sidan 84). Processen och resultatet av DMA, liksom det övergripande arbetet med att följa de nya rapporteringsstandarderna, kommer att ligga till grund för fortsatta förbättringar när det gäller hanteringen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i våra strategi- och styrningsprocesser.

Vattenfalls strategihjul illustrerar vår integrerade affärsmodell och vad som krävs för att genomföra vår strategi.



Läs mer på sidan 48 →

Vattenfall har en robust styrning på plats för att skapa transparens kring potentiella risker i ett tidigt skede och för att vidta lämpliga åtgärder för att hantera dem. Det finns inget synligt hot mot bolagets existens under 2025.

I följande avsnitt har vi beskrivit våra risker och tillhörande åtgärder för våra strategiska områden. Vi presenterar de främsta riskerna, liksom hur dessa hanteras. Pilarna indikerar hur varje risk har utvecklats för Vattenfall under året. Många av riskerna har en direkt koppling till motsvarande möjligheter. Att inte lyckas minska koldioxidutsläppen i vår tillgångsportfölj i den takt som våra intressenter kräver riskerar exempelvis att resultera i kundförluster. Å andra sidan kan en framgångsrik omställning av våra tillgångar bli till en konkurrensfördel eftersom det stärker vårt anseende som partner i våra kunders arbete för minskade koldioxidutsläpp.

Översikt över risker

Diagrammet visar viktiga strategiska och operativa risker fördelade per strategiskt fokusområde samt den tidshorisont när respektive risk skulle kunna börja påverka Vattenfall.

Risker relaterade till

A. Driva utvecklingen av klimatsmarta lösningar med kunder och partner

1 Förlust av marknadsandelar och kunder.
2 Otillräcklig lagstiftning för att stimulera våra kunder (inom industrin) att minska koldioxidutsläppen tillräckligt snabbt.
3 Tekniker för att minska koldioxidutsläppen blir inte konkurrenskraftiga.
4 Kunder som inte kan betala sina fakturor eller till och med går i konkurs.

B. Sammankoppla och optimera energisystemet

5 Oförmåga att säkerställa en tillfredsställande leveranssäkerhet på grund av nätbegränsningar.
6 Oförmåga att på lämpligt sätt anpassa till intermittent elproduktion och flexibel efterfrågan.
7 Fortsatt regulatorisk instabilitet (till exempel intäktsramarna för eldistribution i Sverige).

C. Säkerställa en fossilfri energiförsörjning

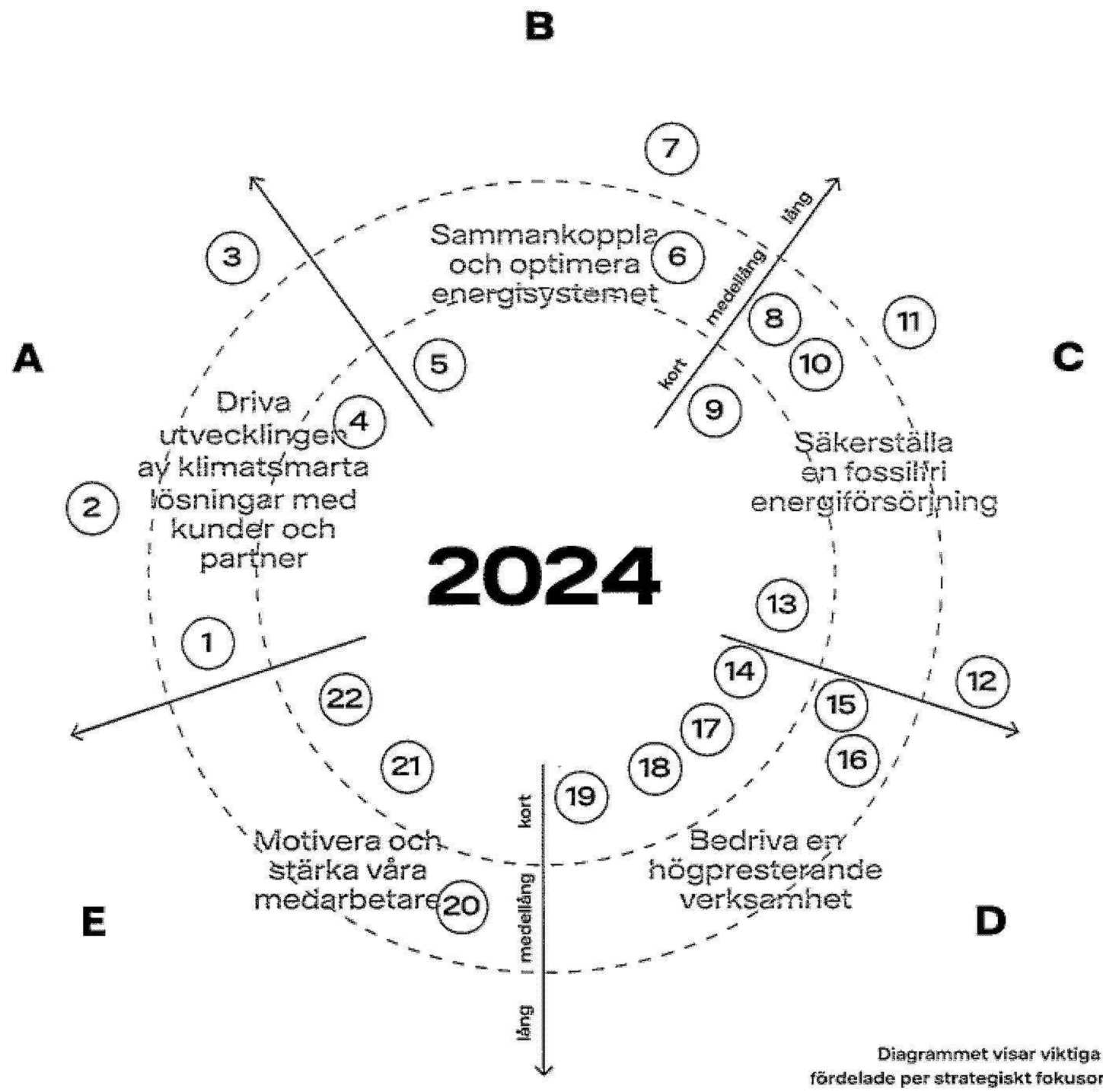
8 Politiska risker såsom ändring av energimarknadens utformning.
9 Minskad elförbrukning till följd av makroekonomisk nedgång.
10 Investeringar i förnybar energi utan statligt finansiellt stöd tillför långsiktig marknadsrisk.
11 Inte kunna utöka produktionen av fossilfri el på grund av svårigheter beträffande tillståndsprocesser.
12 Press på projektens ekonomiska genomförbarhet på grund av kraftigt ökande priser på insatsmaterial.
13 Att inte nå tillväxtmålen på grund av hållbarhetsrisker i leveranskedjan.

D. Bedriva en högpresterande verksamhet

14 Operationella anläggningsrisker (till exempel tillgänglighet i kraftverk, dammbrott, miljöfarliga utsläpp).
15 Politiska risker på grund av nya eller förändrade regelverk.
16 Projektrisk på grund av ett stort antal stora projekt.
17 Efterlever inte regelverk (till exempel GDPR, LKSG).
18 Säkerhets- och motståndskraftsrisker (inklusive cyberrisker).
19 Bedrägeri och oetiskt uppträdande.

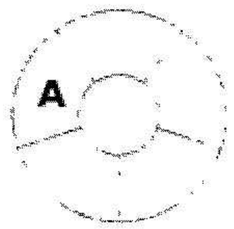
E. Motivera och stärka våra medarbetare

20 Oförmåga att säkra nödvändig kompetens.
21 Arbetsmiljörisker (till exempel olyckor, tillbud, psykisk hälsa).
22 Ineffektivitet och oförmåga att säkerställa en säker arbetsmiljö på grund av pandemirisk.



Diagrammet visar viktiga risker fördelade per strategiskt fokusområde samt den tidshorisont när respektive risk skulle kunna börja påverka Vattenfall.

Lång: > 5 år
Medellång: 1–5 år
Kort: < 1 år



A. Risker avseende att driva utvecklingen av klimatsmarta lösningar tillsammans med kunder och partner

Vi främjar elektrifiering och fossilfria energilösningar på områden där vi har konkurrensfördelar. Detta gör vi tillsammans med våra kunder och partner.

Risker	Trend	Tids-horisont
1 Risk för förlust av marknadsandelar och kunder på grund av oförmåga att uppfylla kunders och partners förväntningar. Denna risk avser även miljörisken med avseende på negativa effekter på grund av växthusgasutsläpp som beskrivs i hållbarhetsförklaringen på sidan 89.	→	Medel
2 Risk för otillräcklig lagstiftning för att stimulera våra kunder (inom industrin) att minska koldioxidutsläppen tillräckligt snabbt.	→	Lång
3 Risk att tekniker för att minska koldioxidutsläpp med vätgas eller el inte blir konkurrenskraftiga.	→	Lång
4 Risk för att kunder inte kan betala sina fakturor eller till och med gå i konkurs.	→	Kort

Trend ↗ Ökning → Oförändrat ↘ Minskning
Tidshorisont Tidshorisonten för när respektive risk kan komma att börja påverka Vattenfall: kort, medellång eller lång



Riskhantering och aktiviteter 2024

- Minska kostnaderna för att tillhandahålla våra produkter och tjänster genom att upprätthålla storskalighet via digitalisering samt utökning av vår kundförsäljningsverksamhet (se sidan 35).
- Förse stora kunder med förnybar energi och hjälpa dem att uppnå sina hållbarhetsmål. Vattenfall sålde till exempel 49 % av vindkraftsparkerna Nordlicht I och II till BASF. Vattenfall erbjuder också energiköpsavtal (PPA) för företag. Till exempel tecknade vi ett avtal med stålföretaget Salzgitter AG 2024 för fossilfri el från den havsbaserade vindkraftsparken Nordlicht I. Leveranser är planerade från 2028. För mer information se sidorna 39 och 40.
- Samarbete med industrin för att elektrifiera och minska koldioxidutsläppen i industriella processer, till exempel HYBRIT. Ett annat exempel är det nya samarbetet med CemVision för att leverera cement med nära nollutsläpp.
- Bidra till att fasa ut fossila bränslen i hela transportsektorn genom att använda vår fossilfria el och bygga ut laddinfrastrukturen.
- Utveckling av energilösningar och expansion inom laddlösningar för e-mobilitet. Ett exempel var att Vattenfall vann upphandlingen i Nederländerna för Limburg och Noord-Brabant (22 000 laddpunkter), kommunen Haag (5 400 laddpunkter) och storstadsregionen Amsterdam (35 000 laddpunkter) i samarbete med två andra operatörer, Shell Iubitricity och TotalEnergies.
- För att motverka risken för ekonomisk nedgång och ogynnsam subventionslagstiftning startade det holländska C&S-dotterbolaget Feenstra ett pilotprojekt med försäljning av batterilösningar för hemmabruk till en utvald grupp kunder.

2025061025281

B. Risker avseende att sammankoppla och optimera energisystemet

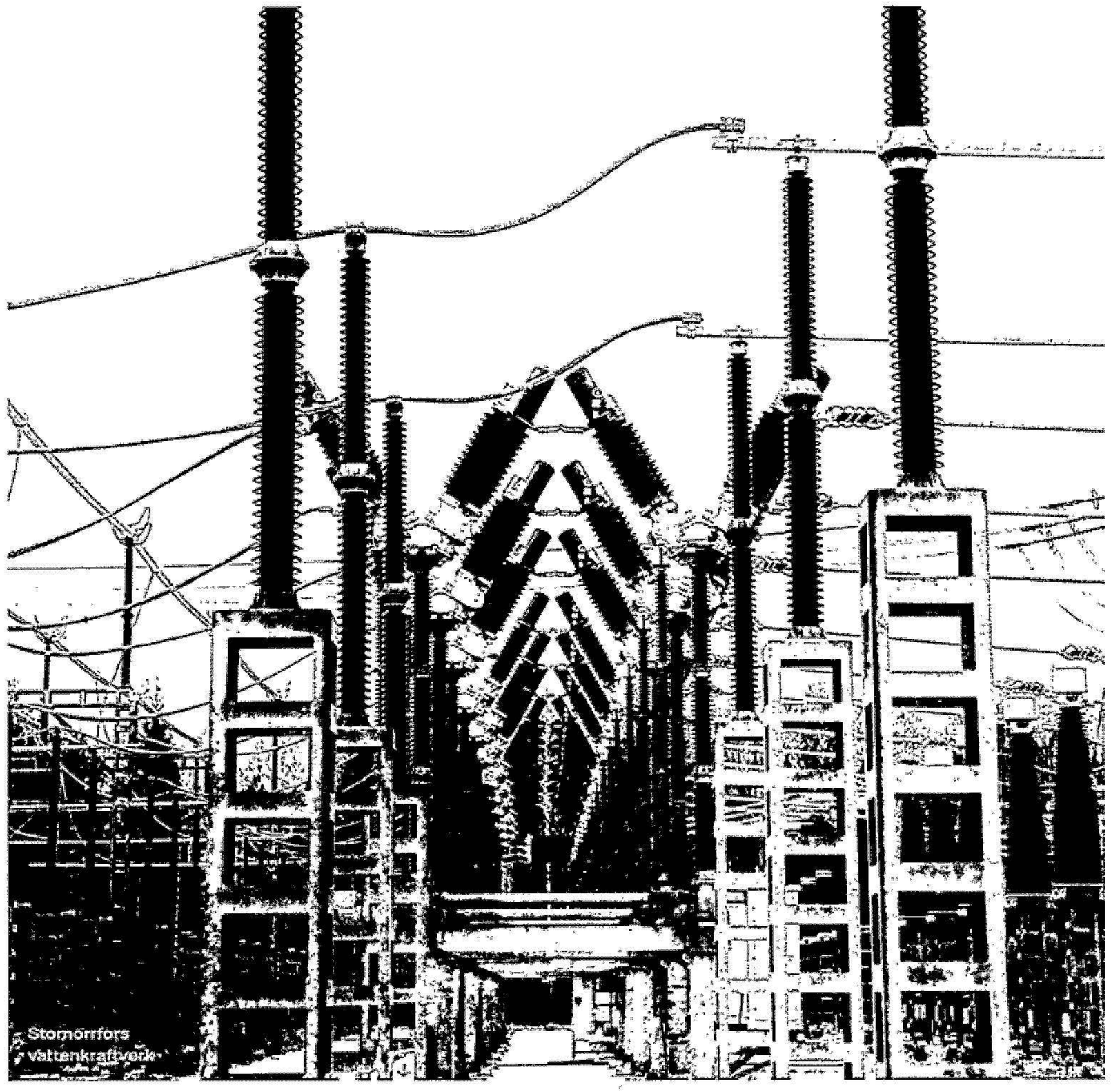
Vi fokuserar på att maximera värdet av flexibilitet och främja en stabil och kostnadseffektiv nätinfrastruktur.

Risker	Trend	Tids-horisont
5 Risk avseende oförmåga att trygga en tillfredsställande leveranssäkerhet på grund av kapacitetsbrist i nätet, extrema väderförhållanden eller förseningar i tillståndsprocesser för att bygga nya nät. Denna risk avser också miljörisken med utmaningar i samband med införandet av energiomställningen som beskrivs i hållbarhetsavsnittet på sidan 87.	→	Kort
6 Risk för oförmåga till lämplig anpassning till ny teknik, däribland processautomatisering för att hantera den allt större delen intermittent elproduktion och flexibel efterfrågan.	→	Medel
7 Risk för fortsatt instabilitet avseende intäktsramar för eldistribution i Sverige.	→	Lång

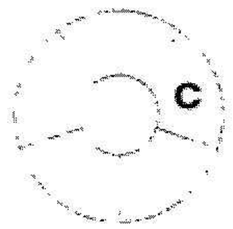
Trend ↗ Ökning → Oförändrat ↘ Minskning
Tidshorisont Tidshorisonten för när respektive risk kan komma att börja påverka Vattenfall: kort, medellång eller lång

Riskhantering och aktiviteter 2024

- Utveckling av smarta lösningar som kan minska längden och frekvensen för avbrott samt göra det möjligt för kunderna att övervaka och styra sin energiförbrukning.
- Implementering av belastningsstyrning och nya tariffer som stödjer flexibilitet.
- Påverkansarbete rörande behovet av att snabba på tillståndsprocesser.
- Kompletterande lösningar som Power-as-a-Service hjälper till att överbrygga glapp till dess att ny infrastruktur finns på plats.
- Ytterligare utveckling och implementering av algoritmer för fysisk planering, optimering och leveransområden för att stödja hantering av flexibilitet.
- Implementering av lösningar för en mer effektiv användning av elnätet (till exempel planeras sol- och vindkraft att dela samma nätanslutning inom ramen för samriskprojektet Zeevonk).


Stornorrfors vattenkraftverk

2025061025282

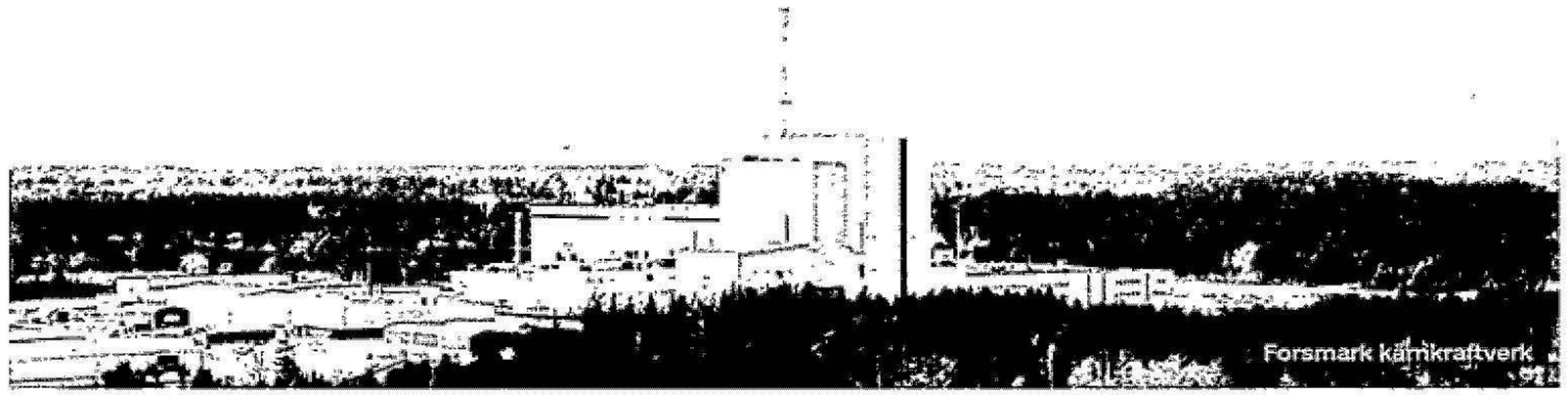


C. Risker avseende att säkerställa en fossilfri energiförsörjning

Vi fokuserar på tillväxt inom förnybar energi, maximering av värdet av våra befintliga fossilfria tillgångar och implementering av vår handlingsplan för minskade koldioxidutsläpp.

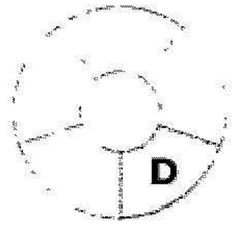
Risker	Trend	Tidshorisont
8 Politiska risker såsom energimarknadens utformning till följd av utmaningar på energimarknaden orsakade av hårt belastade nätverk genom en allt större del intermittent elproduktion och eventuellt ökade elpriser.	→	Medel
9 Risk för minskad elförbrukning till följd av makroekonomisk nedgång.	↗	Kort
10 Risk för att investeringar i förnybar energi och fossilfri produktion utan statligt finansiellt stöd ökar den långsiktiga marknadsrisken.	→	Medel
11 Risk att inte kunna bygga ut den fossilfria produktionen som planerat på grund av svårigheter att erhålla tillstånd och svårigheter beträffande nya tillståndsprocesser, till exempel av nationella säkerhetsskäl eller på grund av effekter på biologisk mångfald (till exempel på grund av miljörisker som negativ påverkan på arter enligt beskrivning på sidan 86).	→	Lång
12 Risk för att den ekonomiska genomförbarheten av projekt hamnar under press på grund av kraftigt ökande priser på insatsmaterial och inköpsrisk, däribland risk för ökad konkurrens om kritiska råvaror och råvaror med lägre koldioxidutsläpp för att bygga fossilfria tillgångar. Denna risk avser även miljörisken för negativa effekter på grund av resursbrist som beskrivs i hållbarhetsavsnittet på sidan 101.	→	Lång
13 Risk för att inte nå tillväxtmålen (till exempel inom solkraftssektorn) till följd av hållbarhetsrisker i leverantörskedjan, såsom leverantörer som underkänns i hållbarhetskontrollen.	→	Kort

Trend ↗ Ökning → Oförändrat ↘ Minskning
Tidshorisont Tidshorisonten för när respektive risk kan komma att börja påverka Vattenfall: kort, medellång eller lång


Forsmark kärnkraftverk

Riskhantering och aktiviteter 2024

- Inriktningsbeslut om förlängning av drifttiden för kärnkraftverken Forsmark och Ringhals (se sidan 15).
- Undersöka möjligheterna att använda små modulära reaktorer (SMR) samt analysera förutsättningarna för att bygga storskaliga reaktorer (LSR).
- Arbeta aktivt tillsammans med svenska staten för en riskdelningsmodell för att säkerställa att förutsättningar finns på plats för ny kärnkraft i Sverige.
- Vattenfall sålde hela fjärrvärme- och värmeverksamheten till delstaten Berlin (se sidan 10).
- Officiell invigning av de två danska havsbaserade vindkraftsparkerna Vesterhav Nord och Vesterhav Syd (se sidan 39).
- I Nederländerna väntas projekten Echteld Spoorstraat, Sas van Gent, Goirle och Bloessemlaan Zeewolde tas i drift.
- I Nederländerna har Zeevonk, ett samriskbolag mellan Vattenfall och Copenhagen Infrastructure Partners (CIP), ansökt om och fått tillstånd att bygga vindkraftsparken IJmuiden Ver Beta i Nederländerna (havsbaserad vindkraftspark, flytande havsbaserad solcellspark och en storskalig elektrolysör i Rotterdams hamn).
- Energiköpsavtal för företag (CPPA) och LTA ska minska marknadsrisken på medellång och lång sikt samt ett stort fokus på högpresterande verksamheter (se avsnittet nedan).
- Påverkansarbete rörande behovet av att korta tillståndsprocesserna.
- Utsläppsintensiteten för CO_2 från våra leverantörer ska halveras mellan 2020 och 2030 i kategorin kapitalvaror (se sidan 91) och hållbarhetskriterier kommer att användas i upphandlingar. Till exempel genom hållbar upphandling för den svenska vindkraftsparken Bruzaholm, som minskar klimatfotavtrycket från byggandet till ett minimum.
- Fortsatt förbättrade hållbarhetsresultat med stöd av en plan för mänskliga rättigheter, miljöhandlingsplan samt en plan för en hållbar leverantörskedja (se sidorna 106 och 103).
- För att säkra diversifieringen av leverantörskedjan och tillgång till resurser samarbetar vi med leverantörer och andra företag i branschen, bland annat genom First Movers Coalition.



D. Risker avseende att bedriva en högpresterande verksamhet

Vi fokuserar på att vara både konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva samt att dra nytta av digitaliseringens möjligheter. Vi tar också socialt och miljömässigt ansvar genom hela värdekedjan.

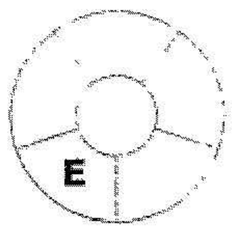
Risker	Trend	Tids-horisont
14 Anläggningsrisker – till exempel tillgänglighet i kraftverk, dammhaveri eller miljöfarliga utsläpp (se sidan 90).	→	Kort
15 Politiska risker till följd av nya eller förändrade regelverk, inklusive hållbarhets- och säkerhetsrelaterade regelverk (till exempel CSDDD och CIS).	→	Medel
16 Projektrisk på grund av ett högt antal stora projekt.	↘	Medel
17 Risk för bristande efterlevnad av regelverk (till exempel GDPR och LKSG).	→	Kort
18 Säkerhets- och motståndskraftsrisker (inklusive cyberrisker, till exempel dataläckage och nya risker till följd av införandet av GenAI).	↗	Kort
19 Risk för bedrägerier och oetiskt beteende som skulle kunna medföra störningar i verksamheten och ha en negativ påverkan på människor och miljö. Det skulle också kunna skada tilliten till Vattenfall och vårt anseende eller leda till att vi förlorar vårt verksamhetstillstånd.	→	Kort

Trend ↗ Ökning → Oförändrat ↘ Minskning
Tidshorisont Tidshorisonten för när respektive risk kan komma att börja påverka Vattenfall: kort, medellång eller lång



Riskhantering och aktiviteter 2024

- Övervakning av regulatoriska förändringar och marknadstrender samt analys av påverkan på kort och lång sikt.
- Övervakning och analys av intressenternas förväntningar samt proaktiva aktiviteter och engagemang.
- Hantering av anläggningsrisker omfattar ett systematiskt inspektionsprogram, fortlöpande kontroll av anläggningarnas skick samt effektivt underhåll. Nya metoder för övervakning och förebyggande underhåll rullas ut vilket ytterligare stärker vår motståndskraft mot avbrott.
- Tillämpa och förbättra processerna för kontinuitetshantering i verksamheten.
- Ett viktigt fokus är att hålla Levelised Energy Cost (LEC, genomsnittliga elproduktionskostnader) konkurrenskraftiga.
- Koncernövergripande projekt för införande av riskhantering och andra processer för nya och kommande hållbarhetsregler, till exempel CSDDD.
- Interna instruktioner har formulerats och roller och ansvar definierats i Vattenfalls miljöledningssystem och Uppförandekoden för leverantörer och partners. Den senare har uppdaterats 2024 för att säkerställa anpassning till extern lagstiftning och internationella standarder (se sidorna 66–67 och 87).
- Arbeta för att öka medvetenheten om och säkerställa efterlevnad av Kod för uppförande och integritet, bland annat genom utbildning.
- Långvariga förbättringar i hela bolaget genom SAP-uppgradering med Next Gen ERP-programme.
- Uppdatering och förstärkning av ramverk och instruktioner för projektledning.
- Vi har upprättat en systematisk, riskbaserad och holistisk strategi för säkerhet och motståndskraft (inklusive fysiska åtgärder och personal-, informations- och cybersäkerhetsåtgärder) och vi arbetar aktivt med att bedöma kritiska faktorer för vår affärsverksamhet för att kunna avgöra och prioritera vad som ska skyddas och hur.
- Vi genomför regelbundna, obligatoriska utbildningar i säkerhetsmedvetenhet för alla anställda.
- Vi övervakar ständigt hotbilden, inklusive incidenter och cyberattacker mot vår IT/OT-infrastruktur, och vi arbetar aktivt med att implementera skyddsåtgärder.
- För att hantera nya risker som uppstår i samband med införandet av GenAI har en AI-policy fastställts, vi har centralt styrda pilotinitiativ, definierade standarder för att säkerställa etisk och säker användning samt särskild utbildning av användare.



E. Risker avseende att motivera och stärka våra medarbetare

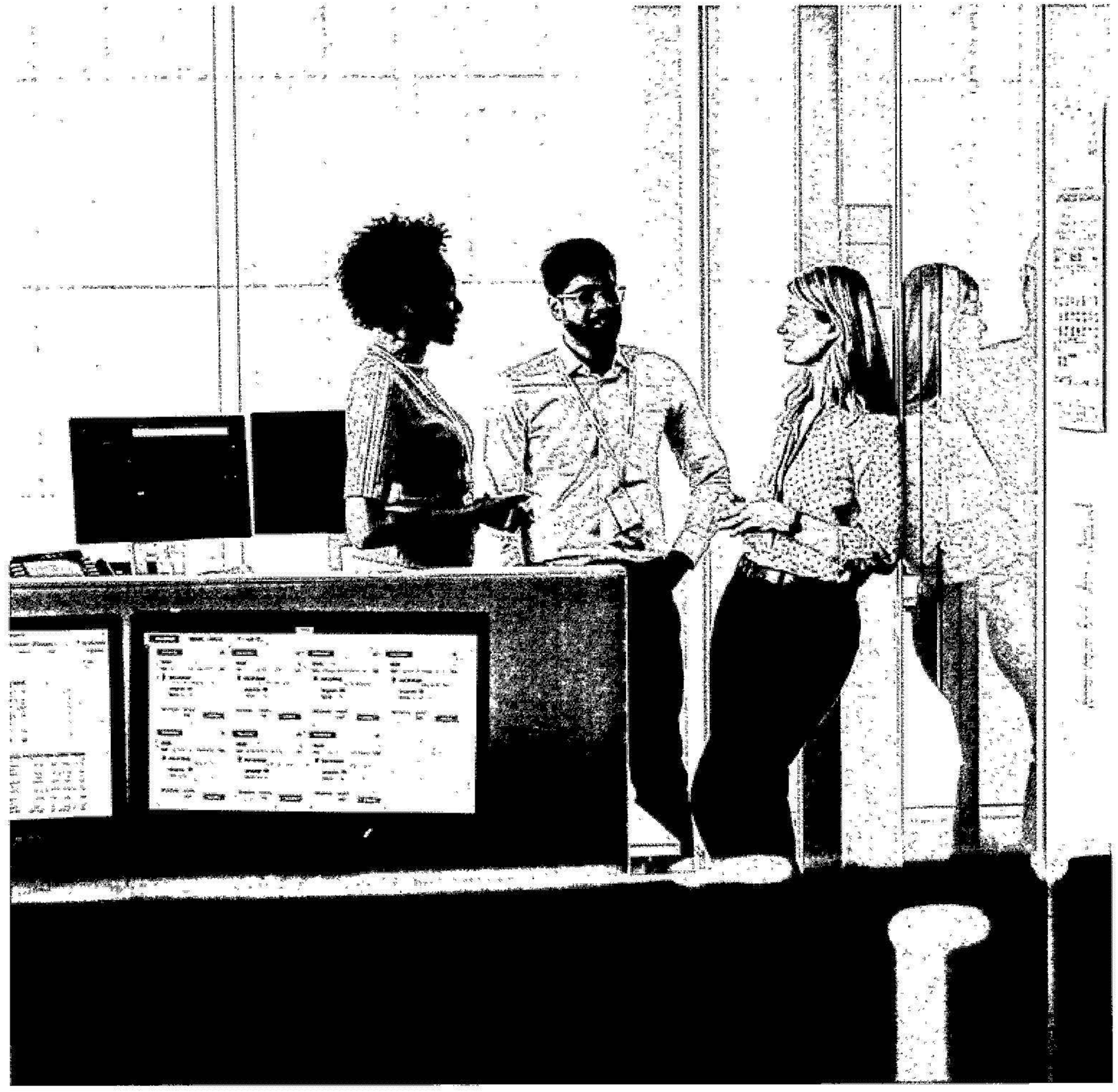
Vi fokuserar på att säkra den nödvändiga kompetensen och förbättra medarbetarnas möjligheter till utveckling samt att erbjuda en säker arbetsmiljö.

Risker	Trend	Tids-horisont
20 Oförmåga att säkra eller behålla den kompetens som behövs för att kunna uppfylla vår strategi och våra mål.	→	Medel
21 Arbetsmiljörisker relaterade till olyckor och tillbud samt risker avseende medarbetarnas psykiska hälsa.	→	Kort
22 Ineffektivitet och oförmåga att säkerställa en säker arbetsmiljö på grund av pandemirisken.	→	Kort

Trend ↗ Ökning → Oförändrat ↘ Minskning
Tidshorisont Tidshorisonten för när respektive risk kan komma att börja påverka Vattenfall kort, medellång eller lång

Riskhantering och aktiviteter 2024

- Attrahera nya talanger och kompetenser, behålla medarbetare med viktiga kunskaper och förstärka medarbetarnas kompetens (se sidan 28).
- Aktiviteter inom mångfald, jämställdhet och inkludering (se sidan 121).
- Årlig medarbetarundersökning genomförs för att övervaka viktiga aspekter utifrån medarbetarnas perspektiv samt bidra till att vägleda utvecklingen av Vattenfall som arbetsplats (se sidan 28).
- Erbjuda en mer flexibel arbetssituation och anpassa oss till föränderliga arbetsvanor samt nya behov från våra medarbetare (exempelvis distansarbete och smartare arbetsmetoder).
- Bevakning och kontroll av att hälso- och säkerhetsrisker täcks in av riskhanteringssystem i respektive enhet. Vi genomför grundliga analyser av tidigare olyckor och arbetar för att förebygga framtida problem (se sidan 110).
- Koncernövergripande utbildning inom psykisk hälsa med seminarier för att öka medvetenheten kring frågan (se sidan 111).
- Digitala evenemang för medarbetarna som täcker in många områden av Vattenfalls verksamhet, klimatambitioner och affärsmöjligheter.
- Lansering av en ny Arbetsmiljö och hälsopolicy.
- Erbjudande om influensavaccination genom hälsostyrningen för Vattenfalls anställda i Tyskland.



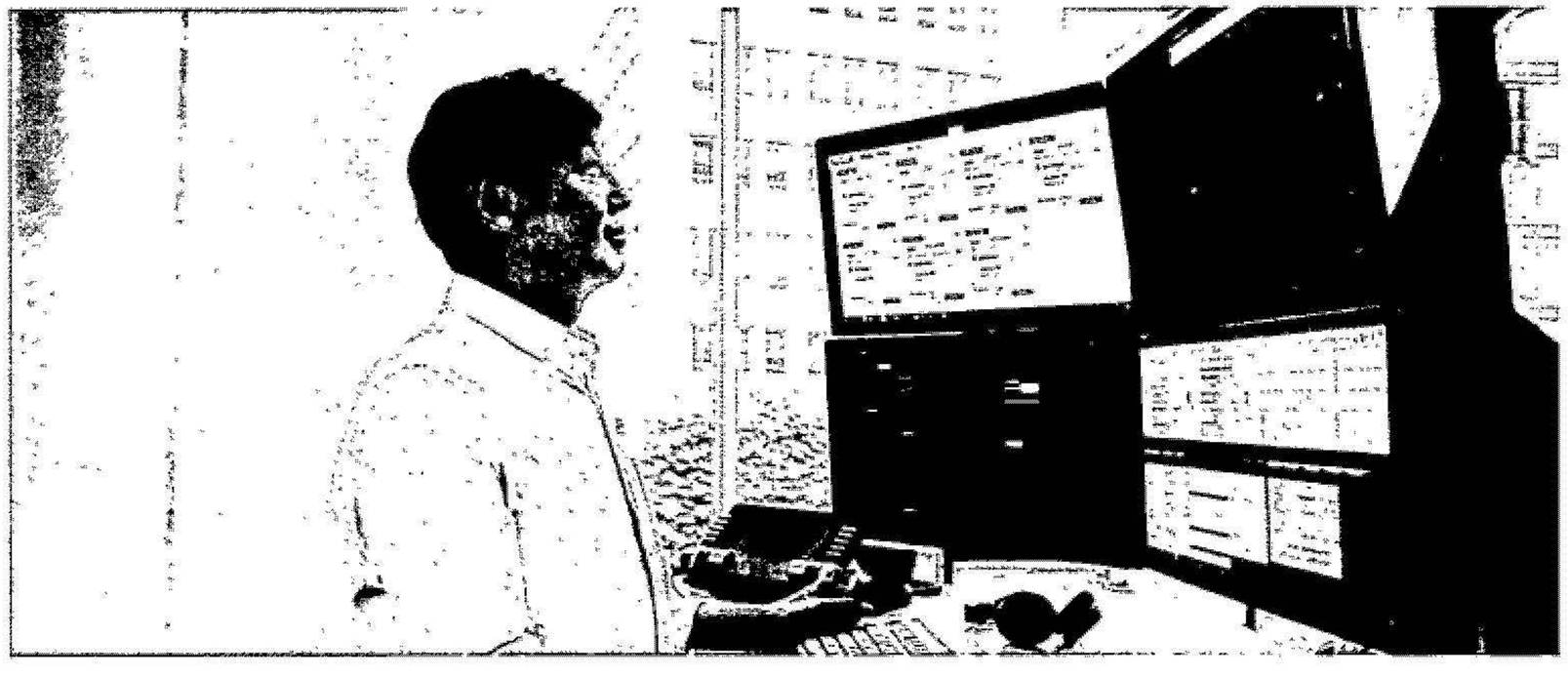
2025061025285

Finansiella risker

Marknadsrisk – råvaror inklusive el

Marknadsrisk för el och råvaror avser risken för ogynnsamma förändringar i el- och råvarupriser och övervakas på daglig basis. Marknadsrisk inkluderar risken för en förändring av volymerna, särskilt på den nordiska marknaden där vattenkraftsproduktionen till hög grad är beroende av nederbörden.

Riskhanteringsåtgärder
Genom vårt ägande av tillgångar och vår kundförsäljning exponeras vi främst mot priser på el, naturgas och utsläppsrätter för koldioxid, vilka i sin tur påverkas av flera faktorer som den globala makroekonomiska situationen, lokal tillgång och efterfrågan samt politiska beslut. Vi är aktiva på elmarknaden och prissäkrar vår exponering mot el, naturgas och utsläppsrätter genom fysiska och finansiella terminskontrakt och långfristiga kundavtal. Det sistnämnda avser längre tidsperioder där det inte finns någon likviditet på terminsmarknaden och är vanligtvis 10–15-åriga bilaterala kontrakt för att antingen säkra nya projekt inom förnybar energi eller den befintliga tillgångsportföljen. Merparten av säkringsvolymerna för prognostiserad produktion genomförs på kortare sikt, med en lägre andel av säkringsvolymerna görs längre fram i tiden. Vattenfalls riskkommitté (VRC) beslutar om hur stor andel av produktionen som ska prissäkras inom mandatet från styrelsen. Försäljningsvolymerna prissäkras i hög grad lika för lika (back-to-back). För att mäta risker beträffande marknadsexponering tillämpar vi bland annat Value at Risk (VaR) och Gross Margin at Risk (GMaR) tillsammans med olika former av stresstester.



Portföljstruktur
Den dominerande marknadsriskexponeringen i Vattenfalls nuvarande portfölj är kopplad till nordisk produktion av kärnkraft och vattenkraft. Vi genererar en betydande andel av våra intäkter från reglerad verksamhet som eldistribution och fjärrvärme samt (delvis) subventionerad verksamhet som vindkraft och solkraft, vilket diversifierar riskexponeringen i vår portfölj. Dessutom har Vattenfall en marknadsriskexponering för värmeproduktion från gastillgångar på kontinenten, vilket utgörs av prisskillnaderna mellan el och bränsle/utsläpp. Detta har en lägre riskprofil jämfört med den öppna elprisexponeringen i Norden. Prisrisken för uran är begränsad, eftersom uran är en relativt liten del av den totala kostnaden för kärnkraftsproduktion.

Nordiska marknaden
Vattenfall använder prissäkringsinstrument för att styra marknadsprisrisken för den nordiska produktionsportföljen, som främst består av renodlade elpositioner från kärnkraft, vattenkraft och vindkraft. Tabellen till höger visar de genomsnittliga indikativa nordiska säkrade priserna och den uppskattade nordiska säkringskvoten per den 30 december 2024. Volymrisken hanteras genom analyser och prognoser baserade på historiska väderdata, inklusive faktorer som nederbörd och snösmältning.

Kontinentala marknaden
På ett liknande sätt som på den nordiska marknaden använder Vattenfall säkringsinstrument för att styra marknadsprisrisken för elproduktionen på kontinenten. Denna portfölj består främst av diversifierad produktion (el-, gas- och utsläppspositioner), samt vindkraftsproduktion och pumpvattenlagring.

Underordnad handel
Förutom den marknadsrisk som nämns ovan har koncernchefen ett riskmandat från styrelsen som tillåter visst diskretionärt risktagande och trading. Större delen av vår riskexponering i den underordnade handelsportföljen baseras på marknadsvärdering (mark-to-market). I de fall där inga marknadspriser kan observeras används modellerade priser (mark-to-model). Mark-to-model-positioner uppstår främst i tillgångs- och försäljningsrelaterade portföljer (se koncernredovisningens Not 36, Finansiella instrument). Hanteringen av värderingsmodeller är strikt reglerad och det krävs godkännande från riskorganisationen innan de får användas.

Genomsnittlig indikativ prissäkringsnivå och prissäkringsgrad, Norden, per 30 december 2024

	2025	2026	2027
Prissäkringsnivå, EUR/MWh	48	41	41
Prissäkringsgrad, %	52	27	11

2025061025286

Likviditetsrisk

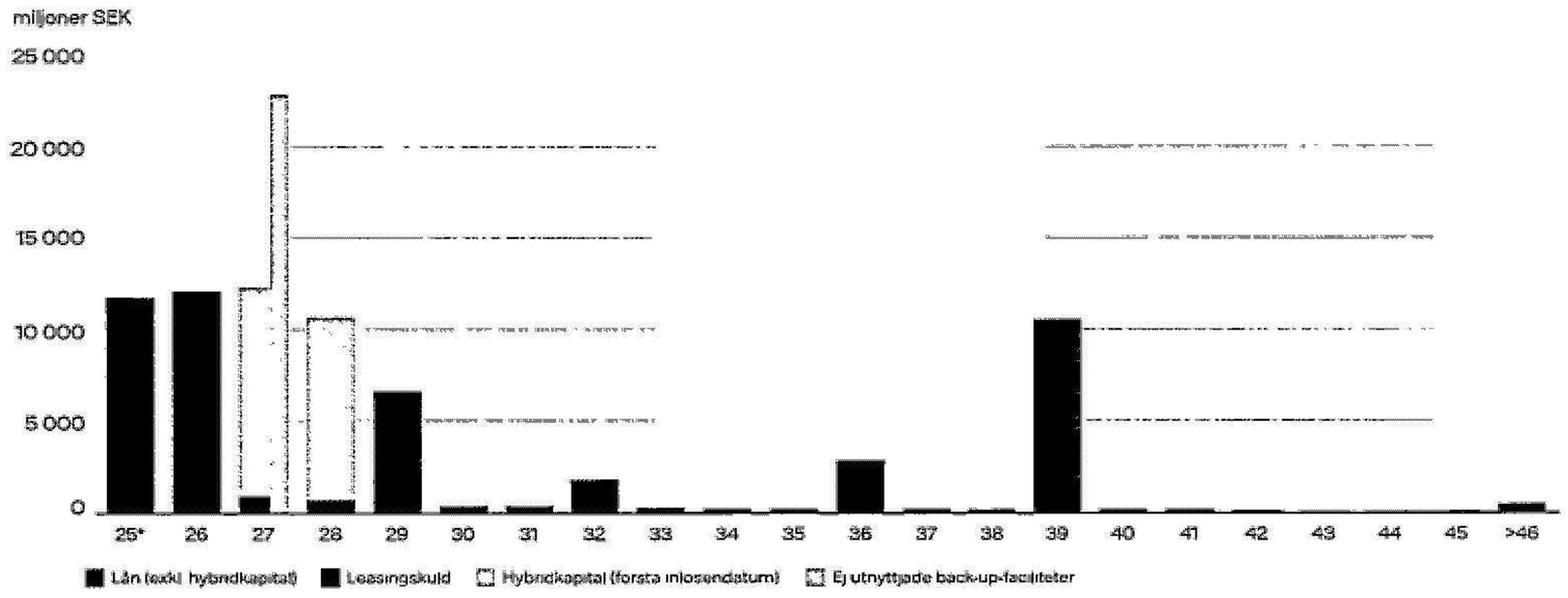
Likviditetsrisk avser risken att Vattenfall inte kan finansiera sina kortfristiga betalningsåtaganden eller sina mer långsiktiga kapitalbehov. Detta kan uppstå om tillgångsvärdet på förfallodagen inte överensstämmer med aktuella skulder och övriga derivat.

Riskhanteringsåtgärder
Tillgång till kapital och flexibel finansiering säkras genom flera typer av låneemissionsprogram och kreditfaciliteter.

Kortsiktig finansiering
Målet är att medel som motsvarar minst 10 procent av koncernens omsättning, alternativt 90 dagar av verksamhetens behov av likvida medel (beroende på vilket som är högst), ska finnas tillgängligt. Den 31 december 2024 uppgick tillgängliga likvida medel och/eller bekräftade kreditfaciliteter till 43 procent (28 procent) av nettoomsättningen.

Långsiktig finansiering
Vår låneportföljs förfalloprofil presenteras i tabellen till höger. Vattenfall har förbundit sig att upprätthålla finansiell stabilitet, vilket speglas i bolagets långsiktiga kapitalstrukturmål. Den 6 juli 2021 bekräftade Moody's Vattenfalls kreditbetyg, med långsiktiga A3, kortsiktigt P-2, och Baa2 för hybridobligationer. Samtidigt reviderades utsikten för betyget från negativ till stabil. Den 15 december 2023 bekräftade Standard & Poor's Vattenfalls långsiktiga kreditbetyg BBB+, det kortsiktiga kreditbetyget A-2 samt betyget BB+ för hybridobligationer.

Förfalloprofil för Vattenfalls lån, per den 31 december 2024[1]



1. Exklusive lån från minoritetsägare och intresseföretag
* Exklusive kortfristiga lån (20 283 MSEK)

Samspel mellan marknads-, kredit- och likviditetsrisk

Priserna på råvaror fluktuerar kontinuerligt. På grund av vår kärnverksamhets karaktär är vi naturligt exponerade mot marknadsrisk. Som beskrivits ovan använder vi oss av prissäkring och långa kundavtal för att minska denna exponering. Dessa kontrakt ökar dock i sin tur kreditrisken, eftersom det finns en risk att motparterna i kontrakten inte uppfyller sina åtaganden gentemot oss. En vanlig metod för att hantera kreditrisk är användningen av säkerheter (marginalsäkerheter). Även om detta är användbara verktyg för att minska kreditrisken, och krävs av börserna, kan det öka koncernens finansiella likviditetsrisk om den övergripande skillnaden mellan avtal med och utan säkerhet ökar. När priser förändras, förändras också den mängd säkerheter som ställs mellan motparter. Vid extrema kursrörelser kan detta leda till omedelbara stora ut- eller inflöden av likvida medel som antingen måste finansieras på kort sikt eller deponeras hos finansinstitut som kanske inte vill ta emot likvida medel. Om den resulterande effekten för en motpart är att de hamnar i en egen likviditetsbrist, förvandlas detta i sin tur till en kreditrisk för Vattenfall. Att minska kredit- och likviditetsrisker genom lägre prissäkringsaktivitet leder till en ökning av marknadsprisrisk. Således är alla tre risker (marknads-, kredit- och likviditetsrisk) sammanlänkade och ömsesidigt beroende av varandra. Hanteringen av dessa kräver därför ett välbalanserat förhållningssätt och tydliga styrprinciper, vilka Vattenfall har fastställt genom en särskild riskhanteringsprocess.

Låneprogram och bekräftade kreditfaciliteter

		Rambelopp, miljoner		Förfaller		Utnyttjad andel, %		Bokförd extern skuld, MSEK	
	Valuta	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Låneprogram									
Företagscertifikat	SEK	–	–	–	–	–	–	–	–
Euro Commercial Paper	EUR	10 000	10 000	–	–	1	55	–	20 034
Euro Medium Term Note	EUR	10 000	10 000	–	–	37	19	43 013	61 941
Bekräftade kreditfaciliteter									
Rullande kreditfacilitet[1]	EUR	2 000	2 000	2027	2025	–	–	–	–
Utnyttjade kreditfaciliteter	SEK		1 000		2024				

1 Backupfacilitet för kortfristig upplåning

Bekräftade kreditfaciliteter utgörs av en rullande kreditfacilitet på 2,0 miljarder EUR med förfallodag 31 oktober 2027. Förfallostrukturen för låneportföljen exklusive lån från minoritetsägare och intressebolag, vilka uppgick till 7 221 MSEK för 2024 (10 783). Ytterligare information kring lånens förfallostruktur redovisas i koncernens Not 30, Räntebärande skulder samt tillhörande finansiella derivat.

2025061025287

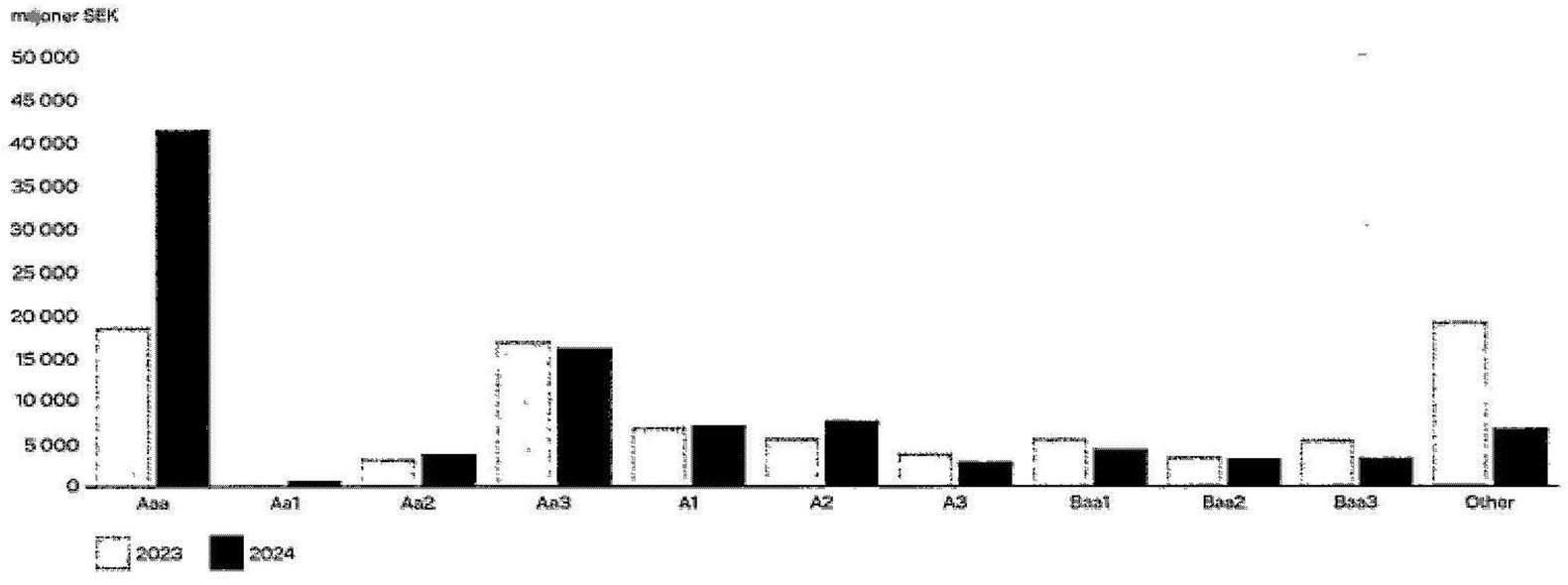
Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att en motpart inte kan eller vill uppfylla sina åtaganden. Risken återfinns i Vattenfalls samtliga aktiviteter.

Riskhanteringsåtgärder
Vi har ett strikt ramverk för att hantera och rapportera kreditrisker för att säkerställa att riskerna övervakas, mäts och optimeras så att den totala kreditexponeringen hålls på en acceptabel nivå. Bolagets kreditriskhantering består i motpartsanalys, rapportering av kreditriskexponeringar, avtalsförhandlingar och förslag på riskreducerande åtgärder (till exempel att kräva säkerheter). Kreditriskexponeringar per ratingklass visas nedan i MSEK.

I diagrammet visas exponeringen för de av Vattenfalls motparter där exponeringen är större än 50 MSEK vardera, visat per ratingklass enligt Moody's ratingskala. Motparter granskas och godkänns i enlighet med Vattenfalls kreditmandat och kreditpolicy. Mindre exponeringar än dessa anses sammantaget vara så diversifierade att nettorisken för Vattenfall bedöms vara låg. Exponering inom inköp och värme ingår ej. Övriga finansiella tillgångar (som varken är förfallna eller nedskrivna) anses vara av god kreditvärdighet.

Motpartsexponering per ratingklass



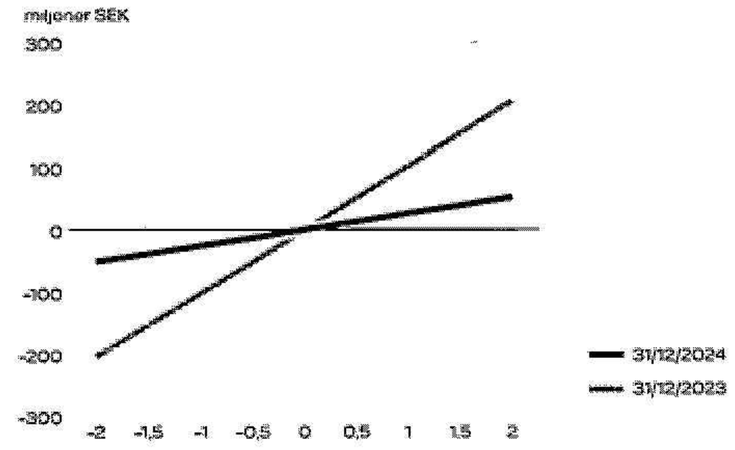
Ränterisk

Ränterisk avser risken för negativ inverkan från ändrade räntenivåer på koncernens resultaträkning och kassaflöde.

Riskhanteringsåtgärder
Vi kvantifierar vår ränterisk i låneportföljen genom måttet duration, vilket beskriver genomsnittlig räntebindningstid. Vår målduration är 2 till 6 år och baseras på bolagets aktuella finansieringsbehov samt önskad räntekänslighet för ränteintäkter och -kostnader. Durationen för Vattenfalls låneportfölj var vid årets slut 4,49 år (5,53) inklusive hybridkapital. Se tabellen Återstående räntebindning för låneportföljen.

Räntekänslighet
Räntekänslighetsanalysen visar hur ränteförändringar påverkar Vattenfallkoncernens ränteintäkter och räntekostnader (före skatt) inom en 12-månadersperiod givet koncernens nuvarande räntebindningsstruktur. Med samma metod och ett antagande om att räntorna skulle stiga 100 bp (baspunkter) skulle påverkan på Vattenfallkoncernens eget kapital efter skatt vara –21 MSEK (–81), inklusive derivat och hybridkapital, exklusive lån från minoritetsägare och intressebolag.

Räntekänslighet[1]



1 Exklusive lån från minoritetsägare och intresseföretag
Nominella belopp

Återstående räntebindning för låneportföljen

	Skuld		Derivat		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
< 3 månader	7 841	8 045	–4 047	–276	3 794	7 769
3 månader–1 år	10 684	33 113	–2 553	–1 688	8 131	31 426
1–5 år	36 994	46 218	968	1 278	37 961	47 497
> 5 år	20 887	22 125	5 432	709	26 318	22 834
Totalt	**76 405**	**109 502**	**–201**	**24**	**76 204**	**109 525**

I låneportföljen ingår lån och räntederivat i syfte att styra durationen i upplåningen. Negativa belopp förklaras av användningen av derivat såsom ränteswappar och ränteterminer. Summan av derivaten är inte lika med noll på grund av valutakurseffekter. Siffrorna anges exklusive lån från minoritetsägare och intresseföretag, vilka uppgick till 7 221 MSEK för 2024 (10 783). Den genomsnittliga finansieringsräntan uppgick per den 31 december 2024 till 3,64 % (3,75). Nominella belopp.

2025061025288

Valutarisk

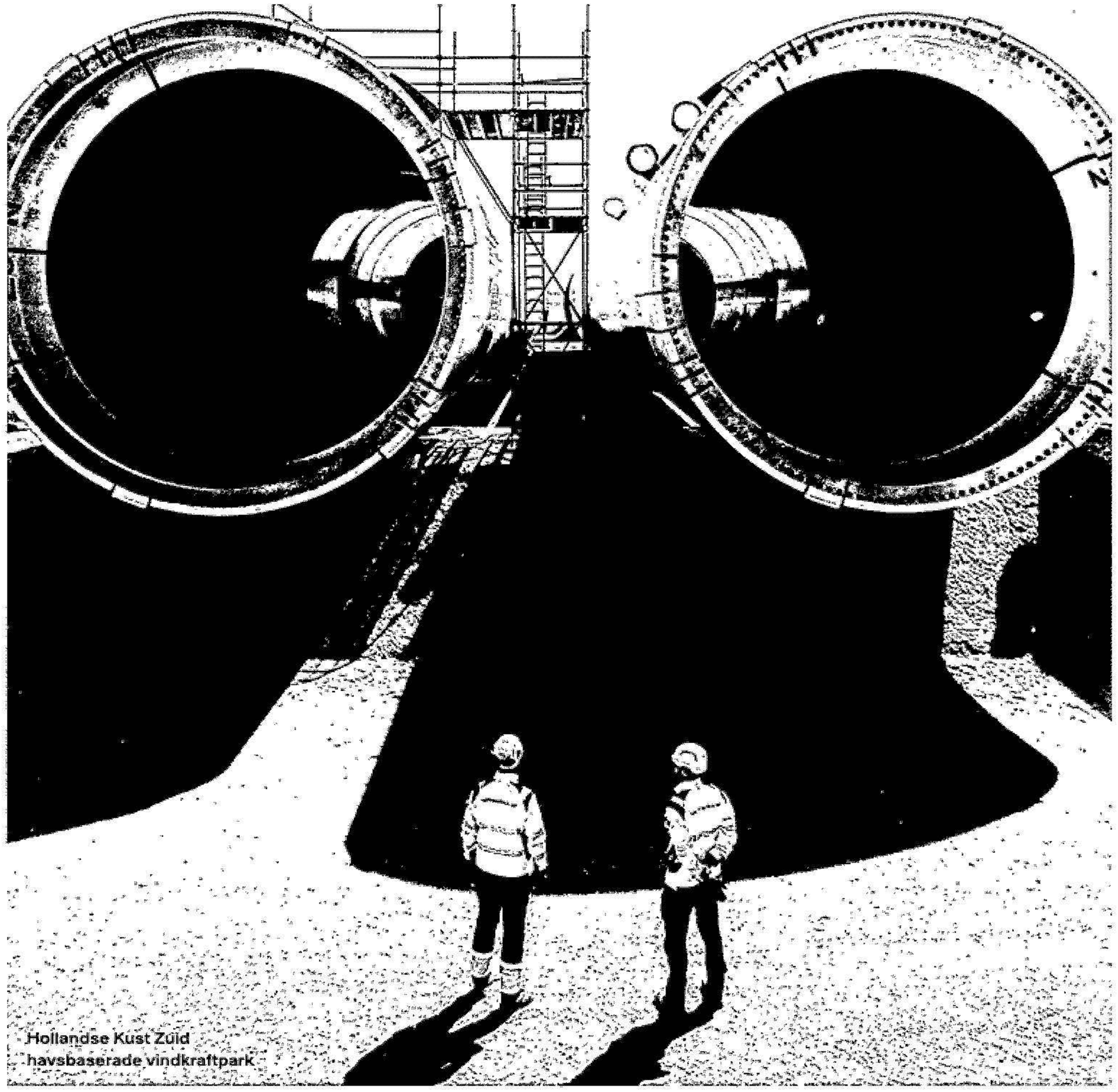
Valutarisk avser risken för negativ inverkan från ändrade valutakurser på koncernens resultat- och balansräkning.

Riskhanteringsåtgärder
Vi har begränsad transaktionsexponering, eftersom huvuddelen av produktion, distribution och försäljning av elektricitet sker på respektive lokala marknad. Känsligheten för valutakursrörelser är därför relativt låg. All transaktionsexponering som överstiger ett nominellt värde motsvarande 10 MSEK ska valutasäkras omedelbart när den uppstår. Målet för säkring av transaktionsexponering är att över tid matcha låneportföljens valutafördelning i koncernens kassaflöde (internt tillförda medel, FFO). Vattenfalls största exponering är i EUR på 97 090 MSEK (66 566). Av detta belopp var vid årsskiftet 23 procent (40) säkrat. För mer information, se koncernredovisningens Not 38, Specifikationer till eget kapital. Vid en förändring av valutakurserna med exempelvis 5 procent skulle koncernens egna kapital påverkas med cirka 4,7 miljarder SEK (3,6), där en förstärkning av de valutor som anges i tabellen i koncernredovisningens Not 38, Specifikationer till eget kapital, ger en positiv förändring.

Låneportföljen uppdelad per valuta, i miljoner

	Skuld		Derivat		Totalt	
Ursprungsvaluta	2024	2023	2024	2023	2024	2023
DKK	4 028	158	–	–	4 028	158
EUR	39 166	77 520	4 900	4 745	44 066	82, 65
GBP	19 535	18 129	-5 182	-4 788	14 353	13 341
JPY	1 405	1 420	-1 405	-1 420	0	0
SEK	12 271	12 274	1 486	1 486	13 757	13 761
Totalt	**76 405**	**109 502**	**-201**	**24**	**76,204**	**109 525**

Tabellen visar låneportföljens valutarisk samt de valutor som Vattenfall är exponerad mot. Ovanstående belopp är exklusive lån från minoritetsägare och intresseföretag, vilka uppgick till 7 221 MSEK (10 783) Nominella belopp



Hollandse Kust Zuid
havsbaserade vindkraftpark



Bolags-styrnings-rapport

Bolagsstyrningsrapport	59
Styrelse	68
Ledning	70
Förslag till årsstämman	72

2025061025290

Bolagsstyrnings-rapport

Denna rapport innehåller information om bolagsstyrning, enligt lag och svensk kod för bolagsstyrning, för räkenskapsåret 2024. Övergripande frågor om bolagsstyrning behandlas i denna rapport, medan specifika frågor om risk hanteras i avsnittet Risker och riskhantering och hållbarhetsrelaterade risker och konsekvenser tas upp i hållbarhetsförklaringen i Års- och hållbarhetsredovisningen. Bolagsstyrningsrapporten har granskats enligt RevU 16 av bolagets externa revisor.

Arbetet på styrelse- och VD-nivå har under år 2024 innefattat fortsatta beslut i enlighet med Vattenfalls strategi. Bland annat har ytterligare investeringar och partnerskap beslutats inom vindkraft och arbetet med planering av ny svensk kärnkraft har fortsatt. Arbete har vidare skett inom hållbarhetsområdet för att uppfylla kraven enligt ny lagstiftning grundad på EU-direktivet CSRD.

En väl fungerande bolagsstyrning – med en effektiv organisationsstruktur, internkontroll och riskhantering – hjälper Vattenfall att driva verksamheten mot uppsatta mål och i enlighet med Vattenfalls strategi och principer.

Vattenfalls modell för bolagsstyrning

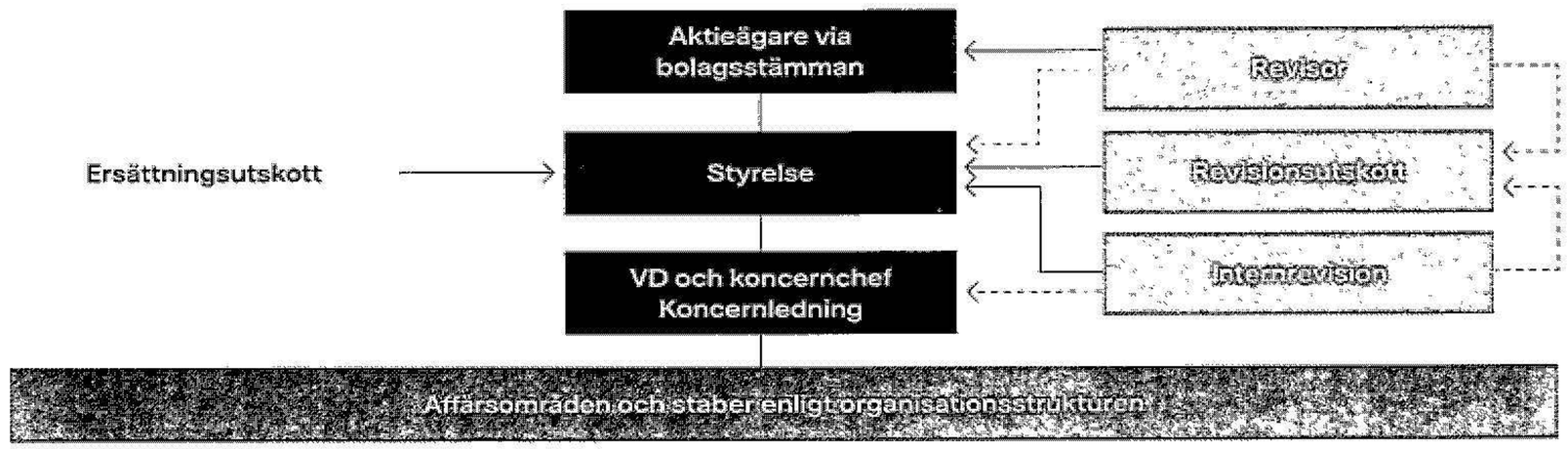
Moderbolaget i Vattenfallkoncernen, Vattenfall AB, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Solna. Den svenska aktiebolagslagen gäller därmed för Vattenfall AB. De huvudsakliga beslutsorganen är årsstämman, styrelsen samt VD. Årsstämman utser styrelsen, vilken i sin tur utser VD, som sköter den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar.

Tillämpning av Koden

Vattenfall tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden", som kan läsas på www.bolagsstyrning.se). Eftersom Vattenfall är helägt av svenska staten saknas behov av att skydda minoritetsägare. Därför tillämpas inte bestämmelserna om aktieägares initiativrätt inför bolagsstämma (Koden punkt 1.1) och om redovisning av styrelseledamots oberoende (punkterna 4.4 och 4.5).

Av samma anledning saknar Vattenfall valberedning (Koden kapitel 2). Nomineringsprocessen för styrelse och revisorer följer svenska statens ägarpolicy och beskrivs nedan. Referenserna till valberedningen i punkterna 1.3, 1.4, 4.6, 9.1, 10.2 och 10.3 är därmed inte heller tillämpliga. Information om ledamöter som föreslås för nyval eller omval lämnas på hemsidan enligt punkt 2.6. Val av ordförande sker vid årsstämman enligt aktiebolagslagens bestämmelser och svenska statens ägarpolicy.

Styrnings- och rapportstruktur



Viktiga externa och interna regelverk för Vattenfall[1]

Externa regelverk

- Svenska och utländska rättsregler, särskilt aktiebolagslagen och årsredovisningslagen.
- Svenska statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande 2020.
- Svensk kod for bolagsstyrning ("Koden").
- Börsregler för räntebärande instrument registrerade på Nasdaq Stockholm.
- International Financial Reporting Standards (IFRS) och övriga redovisningsregler.
- European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och FN:s Global Compact, samt rapportering enligt Green Bonds Principles, Science Based Targets och Task Force on Climate related Financial Disclosures (TCFD).

Interna regelverk

- Bolagsordningen.
- Styrelsens och utskottens arbetsordning, inklusive VD-instruktionen och instruktionen om rapportering till styrelsen.
- Vattenfall Management System (VMS), inklusive Kod för uppförande och integritet, och andra interna styrdokument.

1 Regeringen beslutade den 20 februari 2025 en ny policy for bolag med statligt agande. Denna policy kommer att laggas fram for godkannande vid Vattenfall AB s arsstamma den 28 april och avses tillampas av Vattenfall från och med årsstämman

Vattenfall AB:s bolagsordning samt lopande uppdaterad information om Vattenfalls bolagsstyrning finns på group.vattenfall.com/se Dokumenten finns oversatta till engelska på group.vattenfall.com. På hemsidan finns aven tidigare bolagsstyrningsrapporter och material från de senaste bolagsstammorna, lankar till statens agarpolicy och Svensk kod for bolagsstyrning samt Vattenfalls Kod for uppforande och integritet (Code of Conduct and Integrity) och andra interna policyer

2025061025291

Aktieägare och bolagsstämma

Vattenfall AB är helägt av svenska staten. Statens rätt att såsom aktieägare fatta beslut om Vattenfalls angelägenheter utövas enligt aktiebolagslagen vid årsstämma och annan bolagsstämma.

Genom bolagsstämmans beslut om innehållet i bolagsordningen bestämmer ägaren bolagets verksamhet. Tillämpningen av statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande beslutas på bolagsstämman.

Styrning och mål från aktieägaren

Med utgångspunkt i ett riksdagsbeslut år 2010 anger Vattenfall AB:s bolagsordning att föremålet för bolagets verksamhet är att generera en marknadsmässig avkastning genom att, direkt eller genom dotter- och intressebolag, affärsmässigt bedriva energiverksamhet så att bolaget är ett av de bolag som leder utvecklingen mot en miljömässigt hållbar energiproduktion.

Årsstämmans uppgifter

- Utse styrelse, styrelseordförande och revisorer samt besluta om arvoden till dem.
- Fastställa resultaträkning och balansräkning för Vattenfall AB och Vattenfallkoncernen.
- Besluta om disposition av bolagets resultat.
- Bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD
- Godkänna ersättningsrapporten.
- Besluta om riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare.
- Besluta i andra ärenden enligt lag eller bolagsordning.

Statens ägarpolicy anger att, i syfte att främja ett långsiktigt hållbart värdeskapande i bolagen med statligt ägande, integreras hållbart företagande i bolagsstyrningen. Bolag med statligt ägande ska arbeta för en sund och säker arbetsmiljö, respekt för mänskliga rättigheter samt goda och anständiga arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, minskad klimat- och miljöpåverkan, hantering av klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter, en god affärsetik och ett aktivt antikorruptionsarbete, säkerställande av att missbruk inte sker på grund av särställningen såsom bolag med statligt ägande samt ett ansvarsfullt agerande inom skatteområdet.

I enlighet med statens ägarpolicy har bolagets finansiella mål beslutats av bolagsstämman[1]. De nuvarande finansiella målen beslutades vid en extra bolagsstämma den 12 december 2017:

- Kapitalstruktur: Internt tillförda medel/justerad nettoskuld 22–27 procent.
- Lönsamhetsmål: Avkastning på sysselsatt kapital på 8 procent.
- Utdelningspolicy: Utdelningen ska uppgå till mellan 40 och 70 procent av resultat efter skatt.

Utfallet av dessa mål framgår av Års- och hållbarhetsredovisningen på sidorna 12–14. Ägaren föreslår en uppdatering av de finansiella målen i enlighet med redogörelsen på sida 14, och beslut fattas på årsstämman 2025.

Årsstämman 2024

Vattenfall höll sin årsstämma den 29 april 2024. Ägaren, svenska staten, deltog vid årsstämman genom sin ägarrepresentant. Allmänheten hade möjlighet att delta såväl på plats som via sändning över internet. Riksdagsledamöter gavs rätt att ställa frågor under stämman och en öppen frågestund arrangerades efter stämman, i enlighet med statens ägarpolicy. Till nya styrelseledamöter valdes Christian Levin och Nina Linander medan Håkan Erixon och Ann Carlsson Meyer lämnade styrelsen.

Årsstämman 2025 hålls den 28 april i Solna.

Styrelsen

Styrelsens uppgifter

Styrelsen är bolagets högsta förvaltningsorgan. Dess grundläggande uppgifter framgår av aktiebolagslagen och Koden. Ytterligare uppgifter framgår av dess arbetsordning och de instruktioner som styrelsen fastställer varje år. Arbetsordningen och instruktionern reglerar bland annat rapporteringen till styrelsen, arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD respektive styrelsens utskott, ordförandens uppgifter, former och innehåll för styrelsemöten samt utvärderingen av styrelsens och VD:s arbete.

Styrelsen ska, enligt arbetsordningen, fastställa de övergripande målen för Vattenfalls verksamhet, besluta om Vattenfalls strategi för att nå målen samt se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av Vattenfalls verksamhet, risker och ekonomiska ställning mot de fastställda målen. Styrelsen ska godkänna större investeringar, förvärv och avyttringar samt årligen eller vid materiella förändringar fastställa centrala policyer och instruktioner. I detta ingår att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktiga värdeskapande förmåga. Styrelsen ska, enligt arbetsordningen, även identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter och hur den fördelar frågor till VD som rör samverkan med intressenter. Dessutom ska styrelsen godkänna vissa väsentliga avtal, inklusive avtal med VD och övriga ledande befattningshavare.

Vattenfall har formulerat en strategi för att nå målet om fossilfrihet. Beslut och investeringar styrs av detta. I årsplaneringen för styrelsen och dess utskott finns fasta återkommande punkter inom flera av de områden för hållbart företagande som pekas ut i statens ägarpolicy. Dessa områden ingår dessutom som en integrerad del i behandlingen av konkreta styrelseärenden och behandlas även av koncernledningen. Vattenfalls strategiska fokusområden utgör i sig hållbarhetsambitioner. Bland annat ingår hållbarhetsaspekter, exempelvis klimat- och miljöpåverkan samt mänskliga rättigheter, vid styrelsens behandling av strategin och i affärsplaneringsprocessen. Expertis i hållbarhetsfrågor erhålls via en koncerngemensam hållbarhetsavdelning.

Styrelsens uppgifter omfattar såväl Vattenfall AB som Vattenfallkoncernen. Vattenfalls chefsjurist är sekreterare i styrelsen.

Ordföranden ansvarar bland annat för att ledamöterna får relevant information, för kontakten med ägaren i ägarfrågor och för att förmedla synpunkter mellan ägaren och styrelsen. Styrelsen, genom styrelseordföranden, ska enligt arbetsordningen samordna sin syn med företrädare för ägaren i frågor när bolaget står inför särskilt viktiga avgöranden.

Styrelsemöten

Styrelsen ska hålla åtta till tolv ordinarie möten varje år. Förutom ordinarie möten sammanträder styrelsen vid behov. Agendan ska innehålla följande ärenden vid varje ordinarie möte:

- Affärsläget för koncernen.
- Ekonomisk rapport för koncernen.
- Rapporter från styrelseutskotten, när möten hållits.
- Ärenden som inte faller inom VD:s löpande förvaltning.
- Övriga frågor av väsentlig betydelse för koncernen.

1 Nya finansiella mål föreslås för beslut under 2025

20250610252292

Dessutom finns vissa återkommande ärenden på agendan, enligt årsplaneringen i styrelsens arbetsordning. Investeringar som beslutats av styrelsen följs upp av styrelsen ett år efter idrifttagande. Strategifrågor diskuteras på djupet vid ett årligt styrelseseminarium, då även koncernledningen deltar. Styrelsen ska fortlöpande informeras om omständigheter av betydelse för bästa möjliga inblick i verksamheten och som underlättar en övergripande bedömning av Vattenfalls situation.

Under 2024 har styrelsen sammanträtt tio gånger, inklusive det konstituerande mötet. Ledamöternas deltagande framgår på sidorna 68–69. Styrelsen höll ett möte vid en av koncernens operativa verksamheter. Detta möte hölls i Norrbotten och kombinerades med studiebesök på vattenkraftsverksamheten och hos industriprojekten för fossilfritt stål.

Tillsättning av styrelse

För företag helägda av svenska staten tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess. Dessa principer framgår av statens ägarpolicy och ersätter Kodens regler för beredning av beslut om nominering av styrelseledamöter och revisorer.

Styrelsenomineringsprocessen äger rum inom Regeringskansliet, koordinerad av Finansdepartementet. Kompetensbehovet analyseras utifrån bolagets verksamhet, situation och framtida utmaningar, styrelsens sammansättning samt genomförda styrelseutvärderingar. I Regeringskansliets arbete med styrelsenomineringsprocessen ingår dessutom en löpande egen utvärdering av samtliga statligt ägda bolagsstyrelser. Därefter fastställs eventuella rekryteringsbehov och rekryteringsarbetet inleds. När processen avslutats offentliggörs gjorda nomineringar enligt Koden. De ledamöter som valts av årsstämman får introduktionsutbildning av Vattenfall.

Av statens ägarpolicy, som även utgör den mångfaldspolicy som tillämpas i fråga om styrelsen, framgår att urvalet av ledamöter görs utifrån en bred rekryteringsbas i syfte att ta tillvara kompetensen hos såväl kvinnor och män, som hos personer med olika bakgrund och erfarenheter. Diskriminering som har samband med kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, etnisk tillhörighet, religion eller annan trosuppfattning, funktionshinder, sexuell läggning eller ålder får inte förekomma.

Vid årsstämman 2024 lämnade ägarrepresentanten en motivering till styrelsens sammansättning. Sammanfattningsvis bedömde ägaren att styrelseledamöterna hade för bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt relevant kompetens, erfarenhet och bakgrund. Könsfördelningen i styrelsen uppnådde inte regeringens målsättning att andelen kvinnor respektive män i styrelsen ska vara minst 40 procent vad gäller stämmovalda ledamöter. Styrelsen som helhet ansågs emellertid ha en mångsidighet och bredd som speglade kraven i statens ägarpolicy. Könsfördelningen hos de stämmovalda ledamöterna uppgick till 25 procent kvinnor och 75 procent män, vilket var samma könsfördelning som föregående år.

Mer detaljerad information om nominering av styrelse framgår av statens ägarpolicy, www.regeringen.se.

Styrelsens sammansättning

Enligt Vattenfalls bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av lägst fem och högst tio ledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen av årsstämman som även ska utse styrelseordföranden.

Under 2024 ingick ingen person från koncernledningen i styrelsen och följaktligen var 100 procent av styrelseledamöterna icke-verkställande ledamöter. Detta är i linje med statens ägarpolicy. På motsvarande sätt har ingen av de stämmovalda styrelseledamöterna anställning inom bolaget.

Arbetstagarorganisationerna har enligt lag rätt att utse tre styrelseledamöter och tre suppleanter och utnyttjade denna rättighet.

Information om styrelseledamöterna finns på sidorna 68–69.

Styrelsens årsplanering



Styrelsens viktigaste ärenden 2024

- Ärenden enligt arbetsordningen.
- Strategiska och finansiella mål.
- Förvärvs- och avyttringsärenden.
- Ärenden rörande svensk kärnkraft.
- Partnerskap och investeringar avseende nya vindkraftparker och solenergianläggningar.
- Värmeverksamheten i Berlin och Nederländerna.
- Investeringar inom e-mobility.
- Hållbarhetsfrågor, med fokus på att uppfylla kraven enligt ny lagstiftning grundad på EU-direktivet CSRD.
- Säkerhetsläget och säkerhetsfrågor.

2025061025293

Riktlinjer för ersättning till styrelsen
Ledamöternas arvode för styrelse- och utskottsarbete bestäms av ägaren vid årsstämman, i enlighet med statens ägarpolicy. Information om arvodena 2024 finns i Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernens Not 11, Antal anställda och personalkostnader.

Utvärdering av styrelsens och VD:s arbete
Styrelsen utvärderar årligen VD och sitt eget arbete, med syfte att utveckla arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen sker under ledning av ordföranden och avrapporteras till styrelsen och ägaren.

År 2024 genomfördes en utvärdering med hjälp av en extern konsult, med uppföljning från 2023 års utvärdering. I utvärderingen användes ett frågeformulär för styrelsen som helhet, som var och en av ledamöterna och suppleanterna besvarade. Frågorna tog upp Vattenfalls aktuella utmaningar, ledning och organisation, styrelsens effektivitet, sammansättning och sakkunskap samt dess relation till ägaren, ordföranden och VD. Även VD, finansdirektör (CFO) och styrelsens sekreterare besvarade frågeformuläret. Utvärderingen rapporterades och diskuterades vid styrelsemötet i februari 2025.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat två utskott och har fastställt arbetsordningar för dessa. Styrelsen har vid konstituerande styrelsemöte till varje utskott utsett ett antal stämmovalda styrelseledamöter, varav en ordförande. Arbetstagarledamöterna i styrelsen har rätt att utse en representant i vardera utskottet. Information om utskottens sammansättning samt ledamöternas närvaro finns på sidorna 68–69.

Utskotten rapporterar sitt arbete till styrelsen vid nästa ordinarie styrelsemöte genom att utskottens ordförande avger en rapport och genom att tillhandahålla protokoll från utskottsmötena. Utskotten är, med undantag för ett fåtal ärenden i revisionsutskottet, endast beredande organ och lämnar rekommendationer till styrelsen. Styrelsens aktiebolagsrättsliga ansvar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter inskränks inte genom utskottens arbete.

Revisionsutskottet
Revisionsutskottet övervakar Vattenfalls finansiella rapportering, inklusive hållbarhetsrapporteringen, och ska fortlöpande träffa Vattenfall AB:s externa och interna revisorer för att informera sig om revisionens planering, inriktning och omfattning. Revisionsutskottet ska även diskutera samordningen mellan den externa och interna revisionen och synen på bolagets finansiella risker. Utskottet bereder styrelsens beslut om internrevisionens budget, instruktionen för internrevisionen (Internal Audit Charter) och internrevisionsplanen. Det har rätt att för styrelsens räkning besluta vilka andra tjänster än revision och granskning av hållbarhetsrapporter som Vattenfall får upphandla av koncernens revisorer.

Revisionsutskottet sammanträder före Vattenfalls avgivande av delårsrapporter och i övrigt vid behov. CFO och chefen för internrevision är föredragande. De externa revisorerna är närvarande vid samtliga ordinarie möten och rapporterar sina iakttagelser från revisionen.

Under 2024 har utskottets arbetsuppgifter justerats till att tydligare omfatta uppgifter rörande hållbarhetsrapporten, inför tillämpningen av ny lagstiftning grundad på EU-direktivet CSRD.

Ersättningsutskottet
I ersättningsutskottets arbetsuppgifter ingår att fungera som beredande organ för att säkerställa implementeringen och efterlevnaden av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har godkänt. Utskottet ska i förekommande fall bereda de särskilda skäl som finns för att i ett enskilt fall avvika från riktlinjerna. Dessutom ska utskottet bereda styrelsens ersättningsrapport och inför årsstämman bevaka och följa upp revisorernas granskning. VD är föredragande i ersättningsutskottet.

Revisor

Av statens ägarpolicy framgår att ägaren har ansvar för val av revisorer och att revisorer utses på årsstämman. Förslag till val av revisor och revisorsarvode ska lämnas av styrelsen och tas fram av bolaget. Revisorerna väljs för en mandatperiod om ett år, i enlighet med aktiebolagslagens huvudregel. Enligt Vattenfalls bolagsordning ska bolaget ha en eller två revisorer med eller utan en eller två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag som revisor.

Årsstämman 2024 omvalde Pricewaterhouse-Coopers AB till revisor. Revisionsbolaget utsåg auktoriserade revisorn Eva Carlsvi som huvudansvarig revisor.

I revisorns uppdrag ingår granskning av årsredovisningen, koncernredovisningen, bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporteringen samt efterlevnaden av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Revisorn genomför dessutom en översiktlig granskning av halvårsrapporten. Revisorn har tillgång till styrelsens och styrelseutskottens protokoll. Revisionsutskottet har godkänt riktlinjer för hur upphandling av andra tjänster än revision och granskning av hållbarhetsrapporter ska ske från revisorn.

Revisionsutskottets viktigaste uppgifter är att:

- Övervaka Vattenfalls finansiella rapportering, inklusive hållbarhetsrapporten.
- Med avseende på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen övervaka effektiviteten i intern kontroll, internrevision och riskhantering.
- Hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt granskningen av hållbarhetsrapporten för bolaget och för koncernen.
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet.
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval.
- Granska och övervaka hanteringen av marknads-, likviditets- och kreditrisker.
- Årligen utvärdera de externa revisorernas arbete.

Ersättningsutskottets viktigaste uppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen och övriga ledande befattningshavare.
- Följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska besluta om samt ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.
- Bereda styrelsens beslut om övergripande ersättningsprinciper, såsom generell förekomst, storlek och struktur av rörlig ersättning (för dem som inte är ledande befattningshavare).

2025061025294

Vid årsstämman 2024 redogjorde revisorn för revisionsarbetet under 2023 och för sin granskning av efterlevnaden av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Revisorn avrapporterade sin bokslutsgranskning för 2024 till hela styrelsen vid styrelsemötet i februari 2025 (utan att någon person från ledningen var närvarande) och rapporterade även sina iakttagelser vid styrelsemötet i december 2024.

Arvode för revisorns arbete utgår enligt godkänd räkning. Koncernens revisionskostnader beskrivs närmare i Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernens Not 44, Ersättning till revisorer samt i moderbolagets Not 33, Ersättning till revisorer.

Koncernchef och koncernledning

VD i Vattenfall AB, som också är koncernchef för Vattenfallkoncernen, ansvarar för den löpande förvaltningen i enlighet med aktiebolagslagen. Anna Borg var VD under 2024. Ersättningen till VD framgår av ersättningsrapporten samt av Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernens Not 11, Antal anställda och personalkostnader.

Koncernchefen har inrättat interna organ för styrningen av koncernen och fattar beslut självständigt eller med stöd av dessa organ. De viktigaste är koncernledningen (Executive Group Management, EGM) och Vattenfalls riskkommitté (Vattenfall Risk Committee, VRC). EGM fokuserar på koncernens övergripande inriktning och behandlar – inom ramen för koncernchefens mandat från styrelsen – frågor av vikt för koncernen. I EGM täcker chefen för Strategic Development övergripande hållbarhetsfrågor och koncernens hållbarhetschef rapporterar till honom. VRC fokuserar bland annat på beslut som rör riskmandat och kreditgränser samt utövar tillsyn över ramverket för riskhantering.

Båda organen möts månadsvis och bereder även ärenden som ska avgöras av styrelsen. Inför VD:s beslut i EGM eller VRC om vissa större investeringar och transaktioner genomför riskavdelningen en oberoende riskanalys, som utgör del i beslutsunderlaget.

VD följer upp verksamheten via kvartalsvisa Business Performance Meetings. Vid dessa möten analyseras utfall, prognoser, viktiga händelser samt utmaningar (inklusive status för Vattenfalls strategiska mål) med ledningen för varje affärsenhet. Årliga djupdykningar i hållbarhetsfrågor – utmaningar, framsteg och åtgärder för det kommande året – genomförs med ledningen för varje affärsområde.

Information om medlemmarna i koncernledningen finns på sidorna 70–71.

Internrevision

Internrevisionen är en oberoende och objektiv funktion som utvärderar, föreslår och följer upp förbättringar avseende effektiviteten i Vattenfalls riskhantering, interna kontroller samt styrprocesser inom hela koncernen. Detta gäller även efterlevnaden av Vattenfalls styrdokument, inklusive Koden för uppförande och integritet. Funktionen är direkt underställd styrelsen och revisionsutskottet. Den utför sitt arbete riskbaserat och enligt en fastställd internrevisionsplan.

Internrevisionens budget, Instruktionen för internrevisionen (Internal Audit Charter) och internrevisionsplanen bereds av revisionsutskottet och beslutas av styrelsen. Chefen för internrevisionen rapporterar administrativt till VD samt informerar ledningarna för affärsenheterna (Business Units) och övriga enheter om de granskningar som har genomförts. Chefen för internrevisionen avger även en rapport till revisionsutskottet vid varje ordinarie utskottsmöte.

2025061025295

Intern styrning

Principer och strategi
Vattenfalls syfte är att möjliggöra den fossilfrihet som driver samhället framåt och strategin innebär i huvudsak att:

- Vattenfall strävar efter att vara ledande i energiomställningen, som en lönsam verksamhet.
- Hållbarhet är kärnan i Vattenfalls strategi och är vägledande för ambitionsnivån och var vi växer.
- Fossilfri elproduktion är grunden för värdeskapande.
- Värde och stabilitet genom integrering och diversifiering.

Till detta kommer de ekonomiska mål som beslutats av bolagsstämman och som beskrivs närmare under "Aktieägare och bolagsstämma" ovan. Styrkort inom koncernen ger stöd genom att koppla till finansiella, icke-finansiella och operativa krav, exempelvis i fråga om koldioxidutsläpp och fossilfri produktionskapacitet. Återrapportering till styrelsen genomförs som en del i kvartalsrapporteringen.

Vattenfall skapar värde för kunder och aktieägare genom att göra hållbara affärer på attraktiva marknader med goda förutsättningar för avkastning och där vi kan nyttja våra konkurrensfördelar. Vattenfalls strategi ligger väl i linje med FN:s Agenda 2030-mål för hållbar utveckling och kommer att driva Vattenfall mot att lämna ett viktigt bidrag till den globala agendan för hållbar utveckling.

Styrande affärsetik
Vattenfalls Kod för uppförande och integritet (Code of Conduct and Integrity) bygger på bolagets fyra principer – öppna, aktiva, positiva och säkerhet – och innehåller ett antal regler som bygger på förhållningssättet "tänk efter före". Den innehåller också referenser till Vattenfalls ledningssystem (VMS), där uppförandekodens regler preciseras. Uppförandekoden har lanserats i hela koncernen och finns tillgänglig på intranätet i flera språkversioner som omfattar de länder där Vattenfall bedriver verksamhet. Information om uppförandekoden lämnas i samband med anställning och utbildningar. Ett e-inlärningsprogram om tillämpningen av uppförandekoden är obligatoriskt för samtliga medarbetare inom Vattenfall.

För att säkerställa att organisationen agerar på ett etiskt och icke-korrupt sätt kräver Vattenfall att alla anställda handlar i enlighet med företagets etiska riktlinjer, vilka framgår av Koden för uppförande och integritet samt interna instruktioner. Vattenfall anser att fri konkurrens är avgörande för en väl fungerande marknad och har nolltolerans mot mutor och korruption. Ett viktigt led i att säkerställa detta är den återkommande utbildning som sker inom Vattenfall Integrity Programme och som beskrivs på sidan 124.

Vattenfalls medarbetare och andra intressenter har möjlighet att rapportera allvarliga oegentligheter anonymt genom en webbaserad visselblåsarkanal. Interna rapporter kan också lämnas direkt till någon inom Internrevision eller till den lokala visselblåsarkoordinatorn.

Läs mer om inrapporterade incidenter i Års- och hållbarhetsredovisningen på sidan 124. Pågående rättsliga processer finns beskrivna i koncernens Not 40, Eventualförpliktelser. Exempel på hållbarhetsinitiativ och -principer som Vattenfall anslutit sig till eller stödjer framgår av sidan 76.

Tre linjer
Vattenfall tillämpar en modell med "tre linjer" för generell hantering och kontroll av risker, baserat på ramverket från The Institute of Internal Auditors.

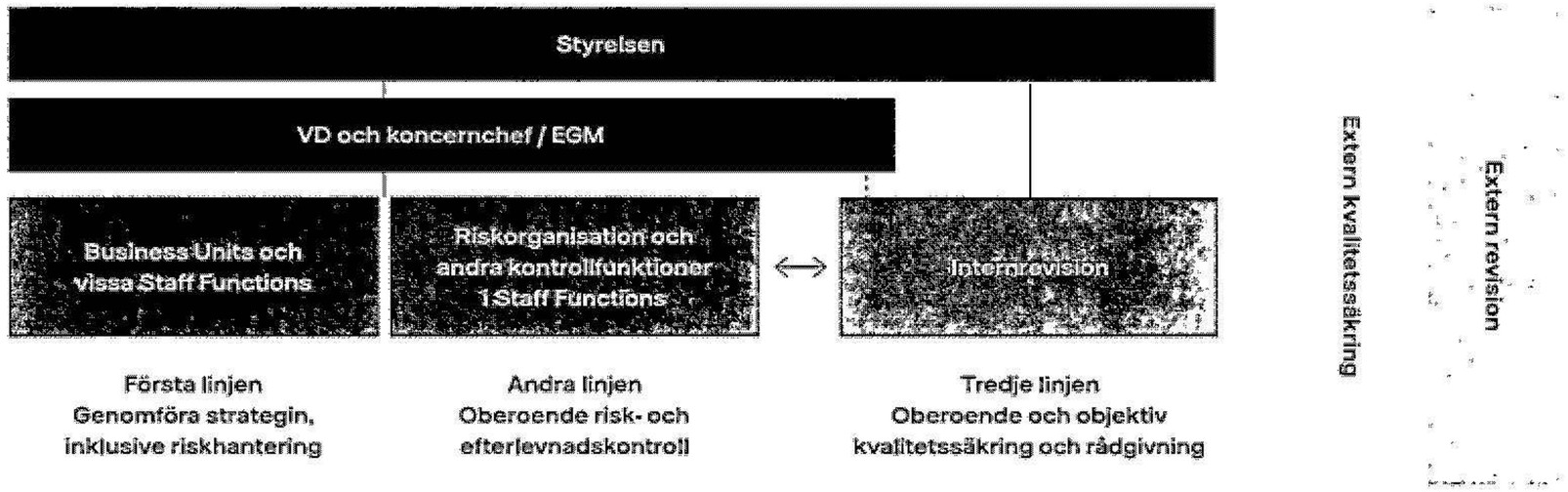
1. Den första linjen representeras främst av enheter som tillhandahåller produkter eller service till organisationens kunder, exempelvis Business Units och vissa Staff Functions. Den ansvarar för att genomföra strategin och hantera risker.
2. Den andra linjen tillhandahåller kontroll, expertis, support, övervakning och utmaning i riskrelaterade frågor. Den utgörs av Staff Functions som styr organisationen, bland annat staberna för hälsa och arbetsmiljö, miljö, integritet, säkerhet, Group Internal Financial Control och riskorganisationen.
3. Den tredje linjen utgörs av internrevisionen, som utför granskning och utvärdering av första och andra linjerna (enligt beskrivningen ovan).

Vattenfalls ledningssystem (VMS)
De viktigaste interna reglerna för att styra Vattenfall finns i Vattenfall Management System (VMS). VMS utgör systemet på koncernnivå för att utveckla, anpassa och genomföra de regler och krav som beslutats av styrelse, VD och koncernstaber. Det innefattar den koncerngemensamma styrningen medan lokala ledningssystem omfattar styrning av specifika affärsverksamheter och funktioner inom ramen för VMS. VMS består av bindande policyer och instruktioner. Det är ett integrerat ledningssystem som gäller för hela Vattenfallkoncernen och samtliga enheter måste följa VMS, med de begränsningar som kan följa av rättsliga krav.

Vattenfalls policyer anger riktning för företaget inom områdena

- Kod för uppförande och integritet (Code of Conduct and Integrity), vilken beskrivs ovan.
- Ersättningar, med beskrivning av principer för ersättningar och förmåner inom Vattenfall, i linje med de riktlinjer som årsstämman har beslutat.
- Dammsäkerhet.
- Kärnkraftsäkerhet.
- Risk, se närmare på sidorna 45–57 i Års- och hållbarhetsredovisningen, och
- Hållbarhet, där styrningen utgår från en övergripande policy. Dessutom finns policyer specifikt för hållbarhetsområdena.
- Miljö.
- Arbetsmiljö och hälsa.
- Mänskliga rättigheter.
- Uppförandekod för leverantörer och partners (Code of Conduct for Suppliers and Partners).
- Skatt.

Tre linjer



20250610252296

Aktuella uppförandekoder och hållbarhetspolicyer finns publicerade på group.vattenfall.com/se. Styrelsen för Vattenfall AB beslutar om samtliga policyer, utom de som avser dammsäkerhet och kärnkraftsäkerhet; inom dessa områden sker dock regelbundna rapporteringar till styrelsen.

Innehållet i policyer konkretiseras i instruktioner inom VMS, bland annat i särskilda instruktioner för konkurrensrättsfrågor och för förebyggande av mutor och korruption. Instruktioner inom VMS innehåller även konkretiseringar av innehållet i styrelsens arbetsordning, exempelvis i fråga om fördelning av befogenheter och riskmandat.

Instruktionerna ska implementeras i berörda delar av organisationen samt efterlevas av de definierade målgrupperna och enheterna. Särskilda rutiner finns för att ledningssystemet ska bli gällande även i dotterbolagen. Alla policyer och instruktioner är tillgängliga för medarbetarna på intranätet. E-inlärningsprogram finns inom ett flertal områden knutna till VMS-dokument. Implementering och efterlevnad följs upp regelbundet och identifierade frågor hanteras. Alla policyer och instruktioner granskas och uppdateras regelbundet.

Vattenfalls miljöledningssystem ingår i VMS. Vid utgången av 2024 hade nästan 100 procent av Vattenfalls produktions- och distributionsportfölj certifierade miljöledningssystem i enlighet med ISO 14001. Vattenfalls samtliga affärsenheter är dessutom certifierade avseende arbetsmiljö, enligt ISO 45001. Ett antal affärs enheter (Business Units) innehar certifikat för energiledningssystem i enlighet med ISO 50001.

Vattenfalls organisation

Organisationsstrukturen består av fem affärsområden (Business Areas): Wind, Customers & Solutions, Generation, Markets och Distribution. Affärsområdena är organiserade i fyra rörelsesegment, där Generation och Markets samlats i ett gemensamt rörelsesegment (Power Generation). Centraliserade stabsfunktioner stödjer och styr affärsverksamheten. Ytterligare information finns på sidorna 33–42.

Bolagsstrukturen avviker från affärsstrukturen. Beslut fattas främst i affärsorganisationen samt, i den mån det är nödvändigt eller lämpligt, i dotterbolagens styrelser. Styrningen sker finansiellt, icke-finansiellt (till exempel via staber) och operativt. Enhetsvisa styrkort och VMS är de viktigaste styrverktygen. Styrmodellen för affärsenheternas prestation består av en årlig affärsplaneprocess samt månatlig rapportering och uppföljning av prognoser och utfall.

Eldistributionsverksamhet ska, enligt lagstiftningen såväl inom EU som i Storbritannien, vara åtskild från verksamhet som bedriver handel med eller produktion av el (så kallad unbundling). För Vattenfall innefattar detta bland annat att elnätsverksamheten bedrivs i separata dotterbolag som har den faktiska beslutanderätten vad gäller dotterbolagets dagliga verksamhet, liksom för beslut som behövs för att trygga drift, underhåll och utbyggnad av elnäten. Chefen för Business Area Distribution ingår inte i beslutsfora utanför affärsområdet.

Riskorganisation

Riskorganisationen leds av Chief Risk Officer (CRO) och ansvarar för övervakning och kontroll av risker generellt. CRO ansvarar för riskhanteringens ramverk (som beskrivs närmare på sidan 45) och ska trygga riskstyrning och riskkontroll. I ansvaret ingår processer rörande bland annat nya produkter och vissa avtal med lång löptid. CRO lämnar regelbundet information till Vattenfalls riskkommitté (VRC) och till koncernledningen (EGM) samt till styrelsen och styrelsens revisionsutskott.

Integritetsorganisation

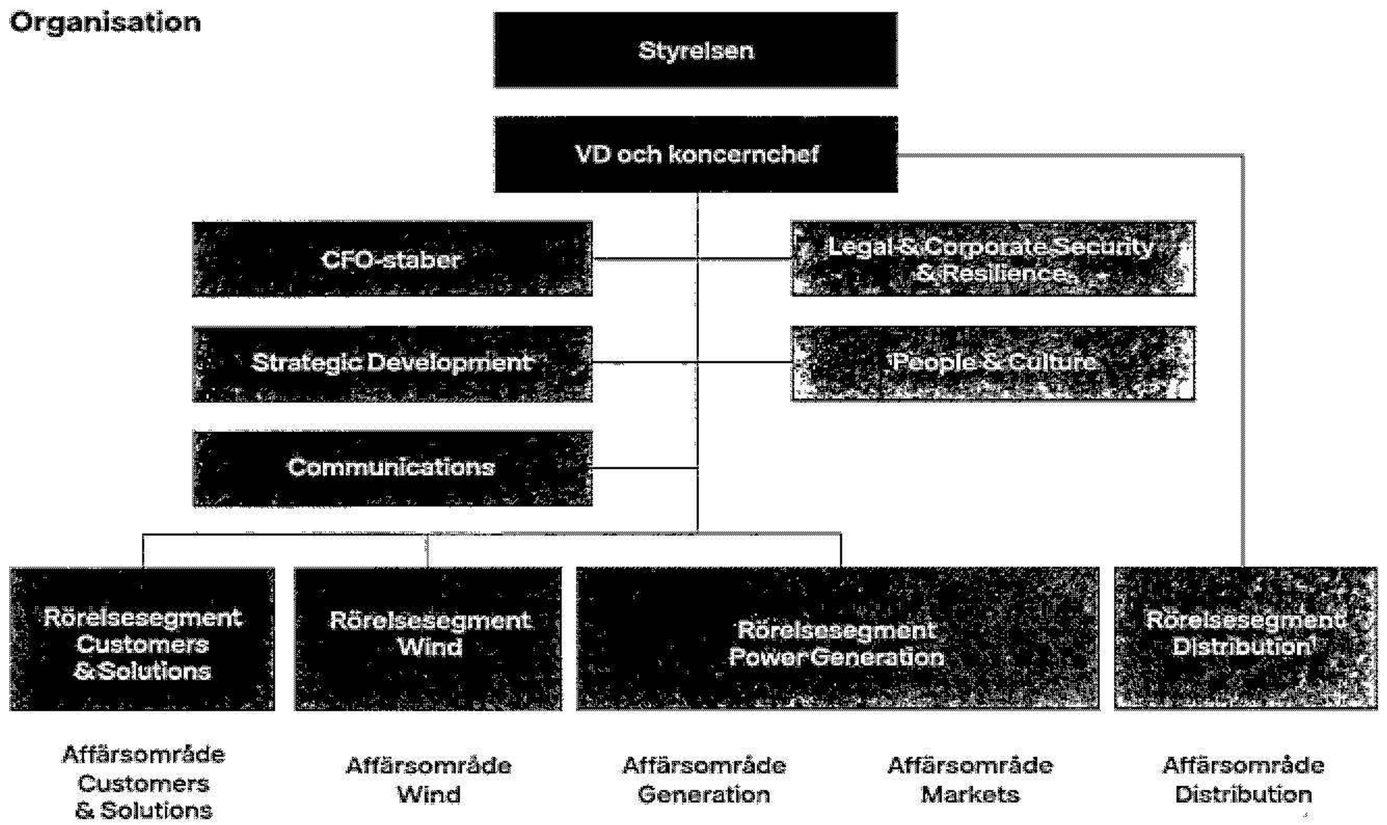
Syftet med integritetsarbetet på Vattenfall är att bevara integriteten och skydda koncernens anseende. Integritetsarbetet på Vattenfall är organiserat enligt principen om tre linjer:

1. Ägande: linjeorganisationen, som har ansvar för efterlevnad av lagar och regler inom enheten.
2. Kontroll och rådgivning: integritetsorganisationen, med rapportering till koncernens chefsjurist.
3. Kvalitetssäkring: avdelningen för Internrevision.

Integritetsorganisationens ansvarsområde omfattar konkurrensfrågor, mutor och korruption, intressekonflikter, insiderinformation, kännedom om Vattenfalls Kod för uppförande och integritet samt samordningen av Vattenfalls visselblåsarfunktion. Inom sitt ansvarsområde stödjer integritetsorganisationen Vattenfall med att kartlägga, undvika, hantera och övervaka risken för bristande efterlevnad av lagar, regler, normer, standarder och uppföranderegler som är relevanta för verksamheten. Arbetet bedrivs enligt en årsplan och regelbundna uppföljningar sker. Årets integritetsarbete sammanfattas i en årsrapport till styrelsen.

Aktuella integritetsfrågor under 2024 beskrivs närmare i Års- och hållbarhetsredovisningen på sidan 123.

Organisation



1 Vattenfalls eldistributionsverksamhet är åtskild från andra verksamheter, i enlighet med svensk och brittisk lagstiftning

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2024 har antagit riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Dessa riktlinjer grundar sig på regeringskansliets principer, som utgör del av statens ägarpolicy (www.regeringen.se), med en avvikelse beträffande hur principerna tillämpas i Vattenfalls dotterbolag. Denna avvikelse innebär att i stället för definitionen av ledande befattningshavare i regeringskansliets principer, ska dessa definieras utifrån att de har en signifikativ påverkan på koncernens resultat, genom tillämpning av den internationella ranknings-modellen IPE (International Position Evaluation). Chefer med befattningar från IPE 68 och däröver anses vara ledande befattningshavare. Styrelsens motivering beträffande avvikelsen finns i riktlinjerna, vilka är publicerade på Vattenfalls webbsida group.vattenfall.com/se och i Års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 på sidorna 110 och 111. I enlighet med regeringskansliets principer anger riktlinjerna att rörlig lön inte ska ges till ledande befattningshavare.

Åtgärder som rör avtalen med de ledande befattningshavarna har under 2024 löpande återrapporterats till ersättningsutskottet och styrelsen, som även beslutat om ingående av sådana avtal. Oberoende externa ersättningskonsulter har tillhandahållit jämförelsedata innan beslut om ersättningar har fattats. Ersättningarna samt efterlevnaden av de beslutade riktlinjerna redovisas i ersättningsrapporten och i Års- och hållbarhetsredovisningen, koncernens Not 11, Antal anställda och personalkostnader. Förslaget till riktlinjer inför årsstämman 2025 framgår av sidorna 72–73.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering

Vattenfallkoncernen värdesätter hög kvalitet i den finansiella rapporteringen för att uppnå en förtroendefull relation med centrala intressenter. I detta avsnitt beskrivs de viktigaste inslagen i Vattenfalls system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen, enligt årsredovisningslagen och Koden. Vattenfalls ramverk för denna kontroll bygger på det uppdaterade ramverket "Internal Control – Integrated Framework" från 2013, som utvecklats av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). Baserat på detta ramverk definieras intern kontroll som "en process, som verkställs av ett företags styrelse, ledning och annan personal, utformad för att ge rimlig säkerhet avseende uppnåendet av mål relaterade till verksamhet, rapportering och efterlevnad". Vattenfalls övergripande risker och riskhantering beskrivs närmare i Års- och hållbarhetsredovisningen på sidorna 45–57.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgår från den ansvarsfördelning mellan styrelse och VD som fastställts i styrelsens arbetsordning samt de rapporteringskrav som styrelsen ställer. Styrelsen har även fastställt Vattenfalls Kod för uppförande och integritet, som omfattar de övergripande uppföranderegelrna för alla medarbetare.

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen och Koden det yttersta ansvaret för den interna kontrollen avseende finansiell rapportering. Styrelsen ska därvid se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

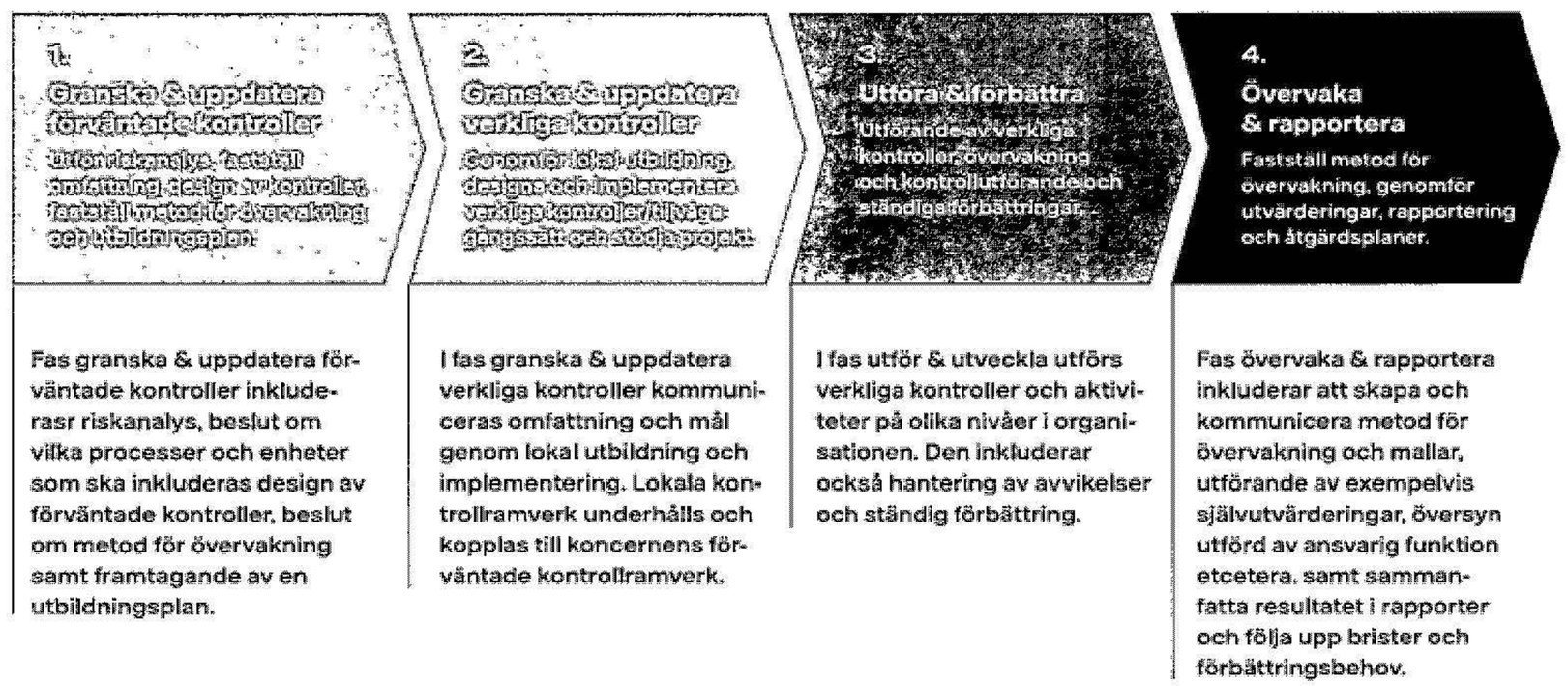
Styrelsens revisionsutskott övervakar statusen för intern kontroll avseende finansiell rapportering åt styrelsen och lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Utskottet informerar även styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och om vilken funktion utskottet har haft.

VMS (som beskrivs på sid 64) innehåller styrande regler inom alla identifierade koncernövergripande kontroller (så kallade Entity Level Controls), bland annat för roller och ansvar, befogenheter och riskmandat, beslutsprocesser, riskhantering, intern kontroll samt etik- och integritetsfrågor. I VMS fastslås "farfarsprincipen" och "fyra ögon-principen" vid beslutsfattande. En IT-lösning finns på plats för tilldelning av koncerninterna befogenheter rörande bland annat attestering. VMS anger även vilka beslutande, övervakande och rådgivande organ som finns inom koncernen, utöver dem som följer av lag.

Vattenfall har en process för intern finansiell kontroll (IFC), som är organiserad inom Group Finance. Dess övergripande syfte är att säkerställa att Vattenfallkoncernen har interna kontroller som med rimlig säkerhet minskar risken för väsentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Vattenfall har också ett begränsat antal nyckelkontroller för icke-finansiell rapportering.

I syfte att uppnå en högre grad av formalisering, har IFC-processen uppdaterats. Den uppdaterade proces-

IFC-processen (Intern finansiell kontroll)



2025061025298

sen inkluderar nu även de aktiviteter som utförs lokalt, medan den tidigare processen fokuserade på Group IFC-aktiviteter. IFC-koordinatorer är ansvariga för de lokala aktiviteterna.

Riskbedömning
På övergripande nivå behandlar styrelsen koncernens process för riskbedömning och riskhantering i den finansiella rapporteringen. Styrelsens revisionsutskott svarar för utvärdering och övervakning av risker och kvalitet i den finansiella rapporteringen och av övriga verksamhetsrisker på koncernnivå. Revisionsutskottet har regelbunden kontakt med koncernens intern- och externrevision för att inhämta information till fortlöpande riskbedömningar.

En kontinuerlig process (Enterprise Risk Management, ERM) gör det möjligt att kvantifiera och jämföra finansiella risker. Riskorgansationen rapporterar iakttagelserna i ERM-processen till koncernledningen (EGM), till Vattenfalls riskkommitté (VRC) och ytterst till revisionsutskottet och styrelsen.

För den finansiella rapporteringen utgör IFC-processen det ramverk för intern kontroll där riskerna avseende materiella fel i rapporteringen har identifierats och definierats. Dessa övervakas av CFO-funktionen genom en årlig utvärdering av processens effektivitet och generella IT-kontroller för enheter som omfattas av IFC. Omfattningen baserar sig på väsentlighet och riskanalys. CFO-funktionen ansvarar även för att löpande utföra analyser av risker i finansiell rapportering och för uppdatering av ramverket. Vattenfall har infört formella lokala kontrollramverk (Local Control Frameworks) för samtliga affärsområden. För obligatoriska koncernkontroller har lokala kontrollramverk en eller flera lokala kontroller dokumenterade. Under 2025 startar utvärdering av de lokala kontrollernas effektivitet, som komplement till den årliga koncernutvärderingen.

Kontrollaktiviteter och uppföljning
Styrelsen övervakar och behandlar koncernens ekonomiska situation vid varje ordinarie styrelsesammanträde, med utgångspunkt i en finansiell rapport från VD och finansdirektören (CFO).

Revisionsutskottet bereder styrelsens uppföljning av att den interna kontrollen fungerar och tar regelbundet emot statusrapporter angående internkontroll i den finansiella rapporteringen, i enlighet med IFC-processen. En finansiell rapport presenteras kvartalsvis till ordinarie revisionsutskottsmöte, redovisnings- och hållbarhetsfrågor samt skattefrågor rapporteras och följs upp regelbundet. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur sina viktigaste iakttagelser och rekommendationer till styrelsen. Tidpunkt och former för rapporteringarna är fastslagna i styrelsens och revisionsutskottets arbetsordning.

Koncernledningen har regelbundna uppföljningsmöten med cheferna för affärsområdena och staberna avseende det ekonomiska utfallet. Verksamheten följs upp kvartalsvis via Business Performance Meetings.

Internt tillämpar Vattenfall modellen med "tre linjer" (se sidan 64) för intern kontroll avseende finansiell rapportering. I detta sammanhang utgörs den andra linjen av Group Internal Financial Control Officer (IFCO), samt på lokal nivå av IFC-koordinatorer, med ansvar för övervakning och kontroll av risker inom den finansiella rapporteringen. Group IFCO ansvarar för IFC-processen, som har till syfte att förstärka styrningsstrukturen och effektiviteten av kontrollerna. Kontinuerliga förbättringar av IFC-processen säkras genom en årlig utvärderings- och uppdateringsprocess. Information om ineffektiva kontroller lämnas till intern- och externrevision. Varje ineffektivitet riskbedöms i samverkan med första linjen. Information om dessa risker lämnas till riskorganisationen. En statusuppdatering av IFC sker halvårsvis till revisionsutskottet.

Vattenfalls ramverk för intern finansiell kontroll innefattar processer för utvärderingar, uppföljningar, rapporteringar och förbättringar av kontrollaktiviteterna, med syfte att förebygga, upptäcka och motverka väsentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen. Bekräftelser av att interna och externa bestämmelser har följts inhämtas via underskrivna så kallade internal representation letters.

Information och kommunikation
Koncernens styrdokument finns tillgängliga via Vattenfalls intranät. Formerna för hantering av intern och extern kommunikation finns dokumenterade i en VMS-instruktion, som ska säkerställa att Vattenfall efterlever såväl rättsliga regler som börsregler, statens ägarpolicy (inklusive principer för extern rapportering) och övriga åtaganden. Redovisnings- och rapporteringsprinciperna är fastställda i en gemensam manual för hela koncernen. Uppdateringar och förändringar i dessa principer kommuniceras löpande via intranätet och vid möten med företrädare för koncernens affärsområden (Business Areas) och staber.

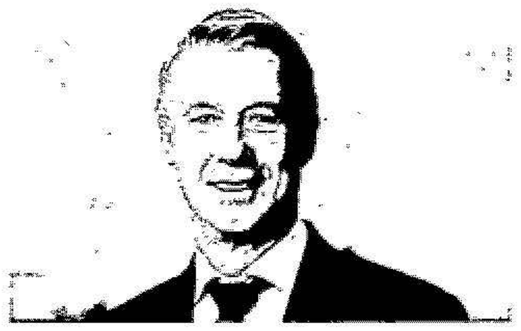
Rapporteringen och återrapporteringen till styrelsen och koncernledningen sker som en del i uppföljningen. Intern- och externrevisionen samt Chief Risk Officer (CRO) redogör även för sina iakttagelser inför styrelsens revisionsutskott. Som underlag för bedömning finns också den halvårsvisa statusrapporten från IFC.

Den finansiella rapporteringen omfattar delårsrapporter, bokslutskommuniké samt årsredovisning.

Utöver dessa rapporter lämnas finansiell information till koncernens externa intressenter via pressmeddelanden och Vattenfalls webbplatser, i enlighet med bland annat den svenska lagen om värdepappersmarknaden. Presentationer och telefonkonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls regelmässigt samma dag som rapporterna publiceras.

2025061025299

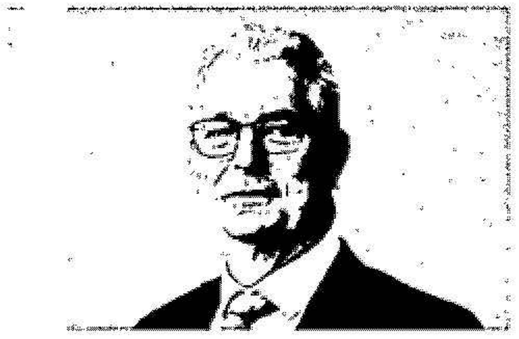
Styrelse



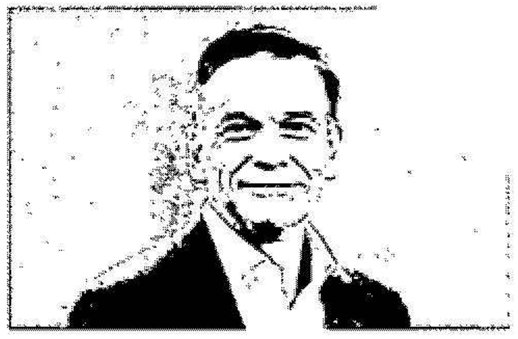
Mats Granryd (1962)
Styrelseordförande
Utbildning Civilingenjor maskinteknik
Andra uppdrag Styrelseledamot i Ratos AB (2024–), Ordforande COOR (2017–), Director General GSMA (2016–)
Medlem i FN s Bredbandskommission (2017–)
Tidigare befattningar Styrelseledamot Swedbank (2017–2020) Styrelseledamot ENVAC (2013–2017) Koncernchef Tele2 (2010–2015) Befattningar inom Ericsson-koncernen (1995–2010)
Invald 2020
Utskottsuppdrag Ledamot i ersattnings-utskottet
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 5/5



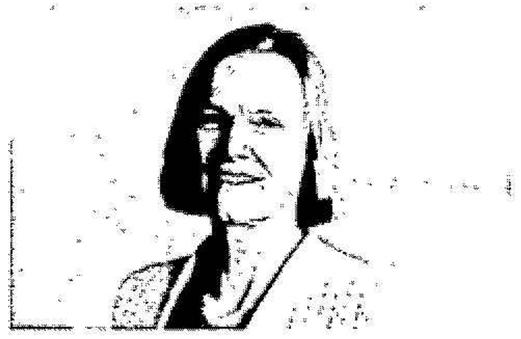
Pär Ekeroth (1974)
Styrelseledamot
Utbildning Civilekonom
Nuvarande befattning Amnesråd på finansdepartementet.
Andra uppdrag Styrelseledamot i SJ AB.
Tidigare befattningar Konsult, PwC Corporate Finance
Invald 2023
Utskottsuppdrag Ledamot i revisions-utskottet
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 5/6



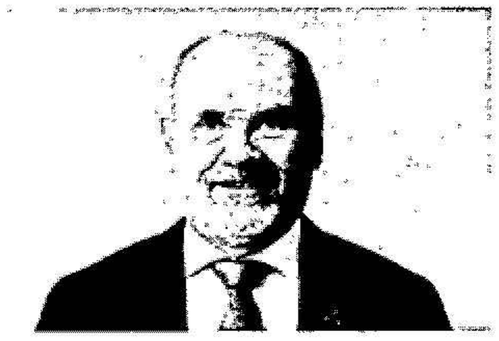
Ingemar Engkvist (1957)
Styrelseledamot
Utbildning Filosofie doktor i karnkemi med fokus på omhandertagande av radioaktivt avfall
Nuvarande befattning Egenforetagare, senior rådgivare
Andra uppdrag Styrelseledamot i ISEC Monitoring Systems AB
Tidigare befattningar VD, World Association of Nuclear Operators, London (2020–2022) Styrelseledamot i World Association of Nuclear Operators (2020–2022) Chef, World Association of Nuclear Operators, Paris Centre (2016–2019) VD, E.ON Karnkraft Sverige (2010–1016) Styrelseordforande, OKG AB (2010–2016) Styrelseledamot, Ringhals AB (2010–2016), styrelseledamot, Forsmark Kraftgrupp AB (2008–2016) Styrelseledamot, Svensk Karnbranslehantering AB (2008–2016).
Invald 2023
Utskottsuppdrag Ledamot i ersattnings-utskottet.
Närvarande på styrelsemöte 9/10
Närvarande på utskottsmöte 3/4



Christian Levin (1967)
Styrelseledamot
Utbildning Civilekonom, civilingenjor i maskinteknik
Nuvarande befattning VD Scania och VD Traton AB
Andra uppdrag Styrelseordforande i MAN Truck & Bus SE, Styrelseledamot i Scania CV AB, Navistar LLC, Volkswagen Truck och Bus Ltda, Teknikforetagen och Kungliga Tekniska Hogskolan (KTH).
Tidigare befattningar Operativ chef Traton AB (2019–2021), Vice VD forsaljning & Marknad Scania CV AB (2016–2018), Vice VD Commercial Operations Scania CV AB (2005–2016), VD Italscania S p A (2006–2010)
Invald 2024
Närvarande på styrelsemöte 5/7



Nina Linander (1959)
Styrelseledamot
Utbildning Civilekonom och MBA
Nuvarande befattning Styrelseledamot i Swedavia, Suominen och Asker Healthcare Group
Tidigare befattningar Grundare och partner, Stanton Chase International AB, Chef for Koncernstab finans AB Electrolux (publ), Ledarpositioner inom Vattenfall AB och arbete inom Corporate Finance på investmentbanker i London
Invald 2024
Utskottsuppdrag Ledamot i ersattnings-utskottet
Närvarande på styrelsemöte 7/7
Närvarande på utskottsmöte 4/4



Per Lindberg (1959)
Styrelseledamot
Utbildning Civilingenjor i maskinteknik Teknologie doktor i industriell ekonomi och arbetsorganisation
Nuvarande befattning Senior rådgivare, Peymar
Andra uppdrag Styrelseordforande i Permascand AB och Nordic Brass Gusum AB, Styrelseledamot i Bolıden AB, Valmet Oyj och ReOcean AB
Tidigare befattningar VD, Epiroc AB (2016–2020) VD, BillerudKorsnas AB (2012–2017), VD, Billerud AB (2005–2012) VD, Korsnas AB (2001–2005) Vice VD, Investment AB Kinnevik (2004–2005)
Invald 2023
Utskottsuppdrag Ledamot i ersattnings-utskottet
Närvarande på styrelsemöte 8/10
Närvarande på utskottsmöte 4/6

2025061025300

Styrelse, forts.



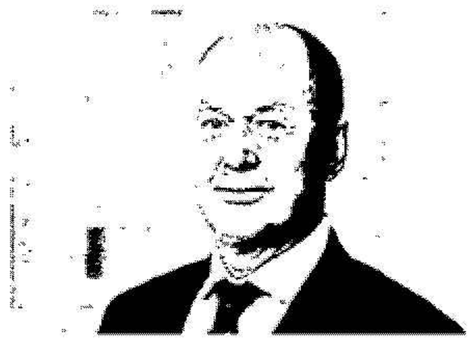
Carola Puusteli (1965)
Styrelseledamot
Utbildning Internationell ekonomlinje
Nuvarande befattning Styrelseledamot i HALTON (Finland), Carbo Culture (Finland) samt Infrasonik (Sverige)
Tidigare befattningar Styrelseledamot i Interpartner (Danmark), Polarium (Sverige), Schneider Electric (2006–2024), senast Vice President Strategy & Technology (Power & Grid segment), COTS Sarl, grundare och VD (2003–2006), ABB, olika befattningar inom Industrial Services & Automation (1994–2003), INFRASONIK Sarl, VD samt bildande och ledning av dotterbolag i Frankrike, Storbritannien, USA och Polen (1989–1994)
Invald 2023
Utskottsuppdrag Ordförande i ersättningsutskottet.
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 5/5



Fredrik Rystedt (1963)
Styrelseledamot
Utbildning Civilekonom
Nuvarande befattning Vice VD och finansdirektor, Essity Aktiebolag (publ)
Tidigare befattningar Finansdirektor samt Sverigechef på Nordea (2008–2012) Vice VD och finansdirektor Electrolux Group (2001–2008) Finansdirektor (2000–2001) och chef för affärsutveckling (1998–1999) Sapa Group Befattningar inom Electrolux Group (1989–1998), däribland chef för förvärvsavdelningen (1995–1998).
Invald 2017
Utskottsuppdrag Ordförande i revisionsutskottet
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 6/6



Robert Lönnqvist (1979)
Arbetstagarrepresentant
Utbildning 3-årigt gymnasium elinstallation. Vidareutbildning inom projektledning, arbetsrätt och arbetsmiljö
Nuvarande befattning Arbetstagarledamot för Seko Facket för Service och Kommunikation.
Anställd i Vattenfall sedan 2007, för närvarande som projektledare inom Vattenfall Services Nordic AB.
Andra uppdrag Ledamot för European Works Council. Förbundsuppdrag inom Seko
Utskottsuppdrag Ledamot i ersättningsutskottet.
Invald 2017
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 4/4

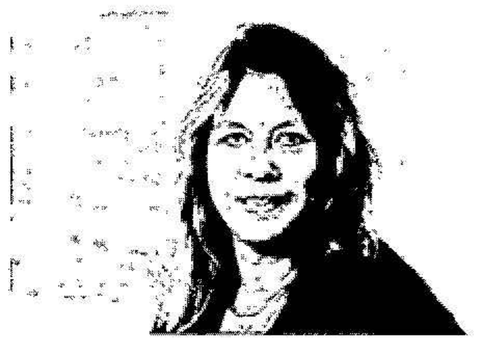


Rolf Ohlsson (1961)
Arbetstagarrepresentant
Utbildning Civilingenjör maskinteknik
Nuvarande befattning Arbetstagarledamot för Akademikerna vid Vattenfall
Anställd på Forsmarks Kraftgrupp AB sedan 1998, för närvarande som heltidsfacklig förtroendeman.
Andra uppdrag Arbetstagarrepresentant i Forsmarks Kraftgrupp AB:s styrelse
Ordförande för Akademikerna i Vattenfall.
Invald 2017
Utskottsuppdrag Ledamot i revisionsutskottet
Närvarande på styrelsemöte 10/10
Närvarande på utskottsmöte 6/6

Personer som lämnat styrelsen under 2024

- Håkan Erixon
- Ann Carlsson Meyer

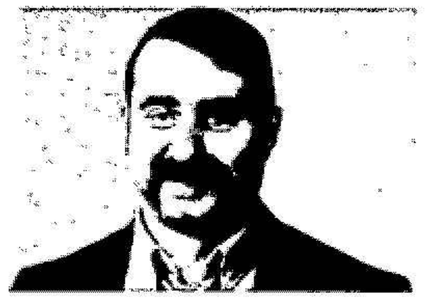
Arbetstagarrepresentanter, suppleanter



Jeanette Regin (1965)
Arbetstagarrepresentant
Utbildning Gymnasial utbildning samt tvåårig utbildning på vårdlinjen
Nuvarande befattning Arbetstagarledamot för Unionen, Ansvarig värmesäljare på Gotlands Energi AB
Invald 2011
Närvarande på styrelsemöte 7/10



Anders Bohlin (1965)
Arbetstagarrepresentant (suppleant)
Utbildning Energiingenjör.
Nuvarande befattning Forskningsingenjör inom Strategic Development, Vattenfall AB.
Other assigments Ledamot i European Works Council Vice ordförande i Unionen Vattenfall
Invald 2019
Närvarande på styrelsemöte 10/10



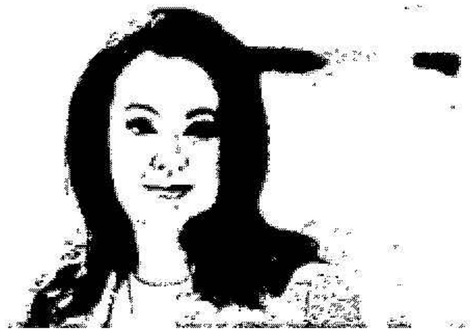
Joel Hersan (1979)
Arbetstagarrepresentant (suppleant)
Utbildning Treårigt gymnasium elinstallation med inriktning eldistribution. Vidareutbildning inom projektledning, ledarskap, arbetsrätt och arbetsmiljo.
Nuvarande befattning Arbetstagarledamot (suppleant) för Seko, facket för service och kommunikation. Anställd på Vattenfall sedan 1999, för närvarande som projektledare inom Vattenfall Services Nordic AB
Other assigments Förbundsuppdrag inom SEKO
Invald 2023
Närvarande på styrelsemöte 10/10



Christer Gustafsson (1959)
Arbetstagarrepresentant (suppleant)
Utbildning Fyraårig teknisk utbildning
Nuvarande befattning Arbetstagarledamot för Ledarna Anställd på Vattenfall sedan 1986, för närvarande verksam vid staben inom teknikavdelningen, Forsmarks Kraftgrupp AB
Other assigments Representant för Energi & Teknik Confédération Européenne des Cadres (i energifrågor) Ordförande för Ledarna i Vattenfall och European Works Council i Vattenfall.
Invald 2013
Närvarande på styrelsemöte 10/10

2025061025301

Koncernledning

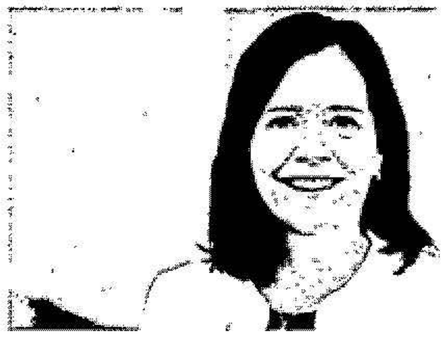


Anna Borg (1971)
VD och koncernchef
Anställd i Vattenfall sedan 2017 och 1999–2015
Utbildning Magister i ekonomi och statskunskap
Tidigare befattningar Finanschef 2017–oktober 2020, Chef for Business Area Markets, Vattenfall (2017), Nordenchef for Klarna (2015–2017), Chef for Business Division Sales Nordic, Vattenfall (2013–2015), Chef for Business Division B2C Sales Europe, Vattenfall (2011–2013), Chef for Sales Nordic, Vattenfall (2009–2011) Chefsbefattningar inom Strategi, Affarsutveckling och Projektledning, Vattenfall (2003–2009) Chef for strategi och affarsutveckling, Vattenfall Trading (1999–2003).
Andra uppdrag Styrelseledamot i FAM och Ruter Dam

Under 2024 hade Anna Borg inte några vasentliga aktieinnehav i foretag med vilka Vattenfall har affarsforbindelser



Kerstin Ahlfont (1971)
Finansdirektör
Anställd i Vattenfall sedan 1995
Utbildning Civilingenjor
Tidigare befattningar Chef for Human Resources (2015–2020), Head of Finance Region Nordic (2014–2015), Vice President Controlling and Continuous Improvement Business Division Production (2012–2014), Head of Project Management Office (2010–2012) Lång erfarenhet från andra chefsbefattningar inom Vattenfall såsom Business Group Pan Europe (2009–2010), Business Unit Heat Nordic (2000–2009), Product Manager Specialist 1998–2000), Konsult Vattenfall Energisystem AB (1996–1998) och trainee 1995–1996)
Andra uppdrag Inga andra uppdrag.



Helene Biström (1962)
Senior Vice President, chef affärsområde Wind
Anställd i Vattenfall sedan 2021 samt 1983–2010
Utbildning Civilingenjor Maskinteknik
Tidigare befattningar Affarschef BillerudKorsnas AB (2019–2021), VD Infranord (2017–2019), VD Norrenergi (2011–2014), Medlem i koncernledningen Vattenfall AB (2007–2010). Styrelseordf Sveaskog och Cramo, styrelseledamot Statkraft AS, KTH och Poyry (2014–2017).
Andra uppdrag Styrelseledamot i Boliden AB



Jonas Bengtsson (1970)
Senior Vice President, chefsjurist, styrelsens sekreterare och ansvarig för Corporate Security & Resilience
Anställd i Vattenfall sedan 2024
Utbildning Jur. Kand.
Tidigare befattningar Head of Corporate Affairs Polarium Energy Solutions AB (2022–2024), Chefsjurist, styrelsens sekreterare & Head of Corporate Affairs Telia Company AB (2014–2021), Chefsjurist och styrelsens sekreterare Tele2 AB (2007–2013), Chefsjurist Telenor Sverige AB (2002–2006), Chefsjurist Utfors AB (2000–2002), Bitradande jurist Mannheimer Swartling (1997–2000).
Andra uppdrag Inga andra uppdrag.



Martijn Hagens (1971)
Senior Vice President, chef affärsområde Markets
Anställd i Vattenfall sedan 2003
Utbildning Civilingenjor, Industriell ekonomi
Tidigare befattningar Chef for Heat Continental/UK, Vattenfall (2014–2015), Chef for Customer Service, Vattenfall (2011–2013) Chef for Customer Care Centre, Nuon (2008–2010) Programchef Unbundling, Nuon (2006–2007) Nuon Consultancy Group & Lean Competence Center, Nuon (2005–2006), Chef for Customer Care B2B, Nuon (2003–2004), Managementkonsult, Accenture (1996–2002).
Andra uppdrag Verkstallande Direktor, Vattenfall NV Nederlanderna

2025061025302

Koncernledning, forts.



Åsa Jamal (1972)
Senior Vice President, chef koncernstab Communications samt tillförordnad chef koncernstab People & Culture
Anställd i Vattenfall sedan 2022
Utbildning Pol mag, statsvetenskap och national ekonomi
Tidigare befattningar Kommunikationsdirektor Telia Company (2019–2020), Kommunikationschef Telia Sverige (2017– 2020), Kommunikationsdirektor med ansvar för HR och Public Affairs, Bonnier Broadcasting/TV4 (2012–2017), Partner och Managing Director, JKL (2006–2012), Konsult, JKL (2000–2006)
Andra uppdrag Styrelseledamot, British-Swedish Chamber of Commerce.



Andreas Regnell (1966)
Senior Vice President, chef koncernstab Strategic Development
Anställd i Vattenfall sedan 2010
Utbildning Civilekonom
Tidigare befattningar Chef for Nordic Business Strategy, Vattenfall (2014–2015) Chef for Strategy and Sustainability, Vattenfall (2010–2013). Senior Partner och Managing Director, Managing Partner i nordiska Regionen, The Boston Consulting Group (1992–2010) Analytiker och Account Manager, Citibank (1989–1992)
Andra uppdrag Styrelseordforande i Green Cargo AB samt styrelseledamot i HYBRIT Development AB Styrelseledamot i Energiforetagen Sverige – Swedenergy AB.



Alexander van Ofwegen (1971)
Senior Vice President, chef affärsområde Customers & Solutions
Anställd i Vattenfall sedan 2001
Utbildning Civilingenjor i maskinteknik och finansiell styrning
Tidigare befattningar Chef for Business Unit Heat Netherlands och Business Unit Moorburg Hamburg Vattenfall (2019–2023), Chef for Heat Netherlands, Vattenfall (2015–2019), Chef for Condensing Netherlands Vattenfall (2011–2019), Chef for kraftverket Hemweg (2007–2011), Chef Finance & Control, Nuon (2004–2007), IT-chef, Nuon (2001–2003), Forsaljningschef, Stork N.V. (1997–2000), Processingenjor Stork N.V. (1995–1997).
Andra uppdrag Finansdirektor, Vattenfall N-V Nederlanderna



Johan Dasht (1975)
Senior Vice President, chef affärsområde Generation
Anställd i Vattenfall sedan 2020
Utbildning MBA, teknologie licentiat-examen, civilingenjor
Tidigare befattningar VD Vattenfall Vattenkraft AB (2022–2024), VD SKB AB (2020–2022), VD OKG AB (2016–2020), Produktionschef Oskarshamn 3 (2013–2015), Teknikchef, OKG (2011–2013), Projektchef, OKG (2010–2011), Chef Hard och Bransle, OKG (2007–2009), Ingenjor (2006–2007), Trainee (2005–2006)
Andra uppdrag Styrelseordforande i Vattenkraftens Miljofond.



Annika Viklund (1967)
Senior Vice President, chef affärsområde Distribution
Anställd i Vattenfall sedan 2006
Utbildning ADB-utbildning, MBA Henley Business School
Tidigare befattningar VD Vattenfall Eldistribution (2010–2015, 2017–), Chef for Vattenfall Distribution Nordic (2011–2015), Chef for Lokalnat (2008–2010), Marknadschef for Distribution (2006–2008), Nordisk leveransresurschef IBM Global Service (2005–2006), Forsaljningschef Offentlig Sektor IBM Sweden (2004–2005), Konsultchef IBM Global Services (1998–2003).
Andra uppdrag Styrelsemedlem i Teracom AB och Wise Group AB, Medlem i Elektrifieringskommissionen.

Vattenfalls eldistributionsverksamhet är åtskild från Vattenfalls andra verksamheter, i enlighet med svensk och brittisk lagstiftning. Chefen för Business Area Distribution ingår därför inte heller i koncernledningen.

Personer som har lämnat koncernledningen under 2024

- **Anne Gynnerstedt**
  Chefsjurist, styrelsens sekreterare och ansvarig for Corporate Security & Resilience
- **Torbjörn Wahlborg**
  Chef Business Area Generation
- **Christian Barthélémy**
  Chef People & Culture
- **Anna-Karin Stenberg**
  Chef Business Area Markets

Förslag till årsstämman

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer omfattar verkställande direktör och andra personer i bolagsledningen. De omfattar även styrelseledamöter, i den mån ersättning till dem inte beslutas av årsstämman. Riktlinjerna är utformade i enlighet med regeringens principer för regeringens principer för ersättning till ledande befattningshavare såsom dessa bestämts i statens ägarpolicy, daterad den 20 februari 2025 (www.regeringen.se), med en avvikelse beträffande hur principerna tillämpas i Vattenfalls dotterbolag (se ytterligare information under Motivering beträffande avvikelser från regeringens principer). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2025.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet
Vattenfall har formulerat en strategi för att nå målet om fossilfrihet. Affärsstrategin beskrivs närmare på webbsidan https://group.vattenfall.com/se/om-oss/strategi.

En framgångsrik implementering av Vattenfalls affärsstrategi och tillvaratagandet av Vattenfalls långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Vattenfall kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att Vattenfall kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig tillika måttfull totalersättning.

Formerna av ersättning med mera
Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, ändamålsenlig, ha ett tak och vara icke-löneledande i förhållande till jämförbara företag, och får bestå av följande komponenter: Fast kontantlön, avgångsvederlag, pensionsförmåner och övriga förmåner. Rörlig lön ska inte ges till ledande befattningshavare.

Premien för ålders- och efterlevandepension ska vara avgiftsbestämd och inte överstiga 30 procent av den fasta årliga kontantlönen, såvida inte dessa förmåner följer en på bolaget tillämpad kollektiv pensionsplan. I ett sådant fall bestäms avgiften av pensionsplanens villkor. Eventuell utökning av en kollektiv pensionsplan över den lönenivå som täcks av planen ska vara avgiftsbestämd med en avgift om högst 30 procent av överskjutande lönedel. Pensionsåldern ska följa riktåldern för pension.

Erbjuden löneväxling ska vara kostnadsneutral
Övriga förmåner får bland annat innefatta förmånsbil. Ersättning vid arbetsoförmåga på grund av sjukdom ska följa villkor om sjuklön och sjukpension i tillämpat kollektivavtal. Eventuell utökning av en kollektiv sjukförsäkring över den lönenivå som täcks av kollektivavtal ska motsvara marknadspraxis.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Det ska undvikas att en styrelseledamot eller styrelsesuppleant anlitas som konsult i bolaget och därmed får konsultarvode utöver styrelsearvodet. Om så ändå sker, ska uppdraget prövas av styrelsen i varje enskilt fall, vara klart avskiljbart från det ordinarie styrelseuppdraget, avgränsat i tid och reglerat i skriftligt avtal mellan bolaget och ledamoten. Ersättningen för sådant uppdrag ska vara förenlig med dessa riktlinjer.

Upphörande av anställning
Vid uppsägning från bolagets sida ska uppsägningstiden inte överstiga sex månader och avgångsvederlag får lämnas med högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget ska betalas ut månadsvis och utgöras av enbart den fasta månadslönen utan tillägg för pensionsförmåner eller övriga förmåner. Vid ny anställning, annat tillkommande avlönat uppdrag eller vid inkomst från näringsverksamhet ska ersättningen från det uppsägande bolaget reduceras med ett belopp som motsvarar den nya inkomsten under den tid då uppsägningslön och avgångsvederlag lämnas. Vid uppsägning från den anställdes sida ska inget avgångsvederlag lämnas. Avgångsvederlag betalas som längst ut intill avtalad pensionsålder och aldrig längre än till den vid var tid gällande riktåldern för pension.

Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall och ska endast utgå i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen ska uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket ska vara högst 12 månader efter anställningens upphörande.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Ersättningen till ledande befattningshavare ska inte vara löneledande i förhållande till jämförbara företag utan präglas av måttfullhet. Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Vattenfalls anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. Ersättningsutskottets ledamöter, valda av årsstämman, är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska årligen upprätta förslag till riktlinjer och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Vattenfall. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen säkerställer att ersättningarna följer de av stämman beslutade riktlinjerna såtillvida att innan beslut fattas om ersättning och andra anställningsvillkor för en ledande befattningshavare ska skriftligt underlag föreligga som utvisar bolagets totala kostnad. Beslutsförslaget ska beredas av styrelsens ersättningsutskott för att därefter beslutas av styrelsen. Bolagets revisorer ska årligen granska att beslutade ersättningsnivåer och övriga anställningsvillkor inte överskridits och, enligt aktiebolagslagen, senast tre veckor före årsstämman skriftligen yttra sig i frågan om beslutade riktlinjer har följts.

Avvikelse från riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt avvika från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att till-

godose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Styrelsen fattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Styrelsen ska i sådant fall fall i bolagets ersättningsrapport redovisa avvikelsen och skälen till denna.

Motivering beträffande avvikelser från regeringens principer

Avvikelsen från regeringens principer för ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i bolag med statligt ägande beslutades av ägaren vid årsstämman 2024. Avvikelsen innebär att en vedertagen rankningsmodell används istället för ersättningsprincipernas definition på ledande befattningshavare i dotterföretagen. Styrelsen anser att följande särskilda skäl finns att avvika från principerna.

Vattenfall styr, i likhet med andra internationella koncerner, sin verksamhet utifrån den affärsmässiga inriktningen och inte utifrån den legala bolagsstrukturen. Inom Vattenfallkoncernen finns av affärsmässiga och legala skäl cirka 300 dotterbolag. Ett mycket stort antal befattningshavare skulle därmed anses vara ledande vid en tillämpning av regeringens principer i dotterbolag, utan att de har någon signifikativ påverkan på koncernens resultat.

Den föreslagna avvikelsen speglar dessa omständigheter. Avgörande i detta sammanhang är dotterbolagets storlek i form av omsättning, antal anställda och antal led i värdekedjan, jämte kraven på innovation, kunskap, strategisk/visionär roll och internationellt ansvar hos befattningshavaren.

Den internationella rankingmodellen IPE (International Position Evaluation) används som stöd för att på ett systematiskt sätt kunna fastställa vilka positioner som kan anses vara ledande. Styrelsens slutsats är att förutom koncernledningen ska befattningshavare med befattningar från IPE 68 och däröver anses vara ledande inom koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står balanserade vinstmedel inklusive årets resultat om sammanlagt 137 684 210 929 kronor. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägaren utdelas kronor:	SEK 7 000 000 000
Överförs till ny räkning kronor:	SEK 130 684 210 929

Förslaget till utdelning motsvarar utdelning med 53,15 kronor per aktie. Utdelningen är planerad att utbetalas den 9 maj 2025.

Styrelsens yttrande enligt aktiebolagslagen 18 kap 4 §

Baserat på moderbolagets och koncernens finansiella ställning, resultat och kassa finner styrelsen att den föreslagna utdelningen inte medför någon väsentlig begränsning av moderbolagets eller koncernens förmåga att göra eventuella nödvändiga investeringar eller att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt. Mot bakgrund av det ovanstående finner styrelsen förslaget om en vinstutdelning om 7 000 000 000 SEK noga övervägt och försvarligt.

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran vid undertecknande av Års- och hållbarhetsredovisningen för år 2024

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, så som de har godkänts av EU-kommissionen för tillämpning inom EU, respektive god redovisningssed och att den ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för moderbolaget och koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Vidare försäkrar undertecknade att Hållbarhetsredovisningen och den lagstadgade hållbarhetsrapporten utifrån årsredovisningslagen, så som definierats i ESRS innehållindex på sidorna 132-133 och i GRI index på sidan 150, har upprättats i enlighet med europeiska standarder för hållbarhetsrapporter (ESRS) och med referens till GRI:s Standards riktlinjer samt fastställts av styrelsen.

Solna, 20 mars 2025

Mats Granryd, Ordförande

Pär Ekeroth	Nina Linander	Christian Levin	Carola Puusteli
Ingemar Engkvist	Per Lindberg	Robert Lönnqvist	
Rolf Ohlsson	Jeanette Regin	Fredrik Rystedt	

Anna Borg, VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi Huvudansvarig revisor Auktoriserad revisor	Aleksander Lyckow Auktoriserad revisor

←

Hållbarhet hos Vattenfall



Hållbarhet är affären 75

ESRS2 Allmänna upplysningar
Om denna redovisning 76
Referenstabeller 77
Styrning av hållbarhetsfrågor 80
Strategi, affärsmodell och värdekedja 81
Intressenternas perspektiv och synpunkter 83
Dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) 84
Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter 86

Miljö
Policyer och styrning 87
EU-taxonomirapportering 88
E1 Klimatförändringar 89
E4 Biologisk mångfald och ekosystem 96
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi 101
Icke-väsentliga miljöupplysningar:
→ Resursutflöden 104
→ Föroreningar 104
→ Vatten 105

Socialt
Policyer och styrning 106
Processer 107
S1 Egen arbetskraft 108
S2 Arbetstagare i värdekedjan 112
S3 Berörda samhällen 116
S4 Konsumenter och slutanvändare 118
Enhetsspecifika upplysningar:
Leveranssäkerhet 120
Icke-väsentliga sociala upplysningar:
→ Mångfald, jämlikhet och inkludering 121

Styrning
G1 – Ansvarsfullt företagande 123
Icke-väsentliga upplysningar om styrning:
→ Skatt 125

Noter till hållbarhetsrapporten
Redovisningsprinciper och noter 126
ESRS innehållsindex 132
Noter och tabeller till EU:s Taxonomirapportering 134
E1 Klimatförändringar:
Vattenfalls utsläpp och översikt av mål 146
Tioårsöversikt hållbarhetsdata 147
→ GRI-index 150

→ Avser upplysningar utanför ESRS

Hållbarhet är affären

Omställningen till en nettonollekonomi är en av vår tids största utmaningar. Den berör alla aspekter av samhället eftersom en hållbar ekonomisk utveckling, sociala framsteg och klimatfrågor alla är sammanlänkade.

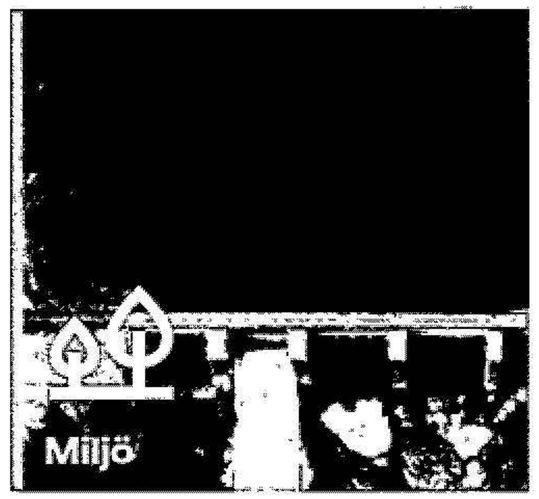
Omställningen till en nettonollekonomi sätter energisystemet i centrum och banar väg mot en hållbar framtid för både individer och företag.

Minskade koldioxidutslapp från vår verksamhet och våra kunder, tillsammans med den storskaliga utbyggnaden av fossilfri elproduktion och distribution, är våra främsta bidrag till energiomställningen. De utgör grunden för vårt mål att nå nettonoll till 2040.

Utöver att säkra vår finansiella hållbarhet, som gör att vi kan investera i den storskaliga och snabba omställningen, inser vi att omställningen även bör gynna samhället i stort och lokalt, och bidra till den biologiska mångfalden. Vårt arbete med detta har en nära koppling till begreppet "rättvis omställning".

I den här redovisningen presenterar vi våra väsentliga hållbarhetsfrågor, de inverkningar, risker och möjligheter som är förknippade med dem samt tillhörande policyer, åtgärder, mått och mål.









Höjdpunkter under 2024

-5%

Absoluta utsläpp av Scope 1, 2 och 3 CO_2e minskade med 5% jämfört med 2023 och med 28,3 Mt sedan 2017.

Läs mer på sidorna 89–95 →

58%

av kompositmaterialen i nedlagda vindkraftverk återanvänds, renoveras, återanvänds eller återvinns.

Läs mer på sidorna 101–103 →

1,4

Lost Time Injury Frequency gick ned till 1,4 från 2,1 år 2019.

Läs mer på sidorna 108–111 →

1 004

chefer och annan nyckelpersonal deltog i VIP, Vattenfalls utbildningsprogram för att öka medvetenheten om integritet.

Läs mer på sidorna 123–124 →

"För att ett fossilfritt liv ska kunna uppnås krävs lösningar och arbetssätt som tydligt tar hänsyn till både miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter."

Anna Borg, VD och koncernchef för Vattenfall

2025061025307

ESRS 2 Allmänna upplysningar

Vattenfall stravar efter att oppet och transparent rapportera om sina vasentliga hållbarhetsfrågor Vi anser att transparent rapportering bidrar till att visa vårt engagemang for att bedriva en hållbar verksamhet och utgor grunden for dialoger med våra intressenter. Detta bygger fortroende och sakerstaller ansvarstagande nar vi rapporterar om viktiga frågor och de åtgarder vi vidtar for att hantera dem.

Om denna redovisning	76
Referenstabeller	77
Styrning av hållbarhetsfrågor	80
Strategi, affärsmodell och värdekedja	81
Intressenternas perspektiv och synpunkter	83
Dubbel väsentlighetsbedömning (DMA)	84
Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	86



Om denna redovisning

Lagstadgad hållbarhetsrapport
Hållbarhetsrapporten godkandes genom beslut av styrelsen den 25 mars 2025.

Vattenfall omfattas av kravet på lagstadgad hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i årsredovisningslagen Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns i Års- och hållbarhetsredovisningen under följande sektioner och omfattar rapporteringskrav som miljo, socialt ansvar, personal, mänskliga rättigheter och anti-korruption: sidorna 76–152 med undantag for sidan 149

Rapporten ar strukturerad i fyra avsnitt i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS), Allman information, Miljo, Social samt Styrning. Noterna som foljer på sidan 126 ar en integrerad del av Allman information, Miljo, Social samt Styrning i rapporten. Korshanvisningar till information i "noter" gors från respektive del och "noter-sidor" utgor en fortsattning på respektive del av redogorelsen.

Viktiga förändringar jämfört med tidigare år
For 2024 har Vattenfall bytt rapporteringsramverk från Global Reporting Initiative (GRI) till ESRS, vilket innebar att metoden for vasentlighetsbedomning, samt rapportens struktur och innehåll, har genomgått betydande forändringar

Jämförelsesiffror
Vattenfall har inkluderat jamforelsesiffror for de datapunkter dar jamforelsen med tidigare år inte påverkas av de nya ESRS-kraven Vi har uteslutit jämforelsetal for datapunkter dar tidigare data inte har rapporterats eller som skulle krava en omrakning av tidigare rapporterade siffror

Grund för rapportens upprättande
Överensstämmelse med standarder och lagstiftning
Hållbarhetsrapporten ar upprattad i enlighet med ESRS, utgiven av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) Datapunkterna och beskrivningarna foljer de upplysningskrav som bedomdes vara vasentliga genom en process for bedomning av informationsvasentlighet (se sidan 85) efter den dubbla vasentlighetsbedomningen (se sidorna 84–85). Vattenfall rapporterar i enlighet med EU s Taxonomiforordning (EU20/825). Mer information om grunden for EU-taxonomirapporteringen finns på sidorna 134–145

Inkludering av icke-väsentlig information
Vattenfall har valt att ta med viss information som ror icke-vasentliga frågor, eftersom de efterfrågas av intressenter for anvandning på en aggregerad nivå Vi bedomer att detta inte ar detsamma som att vara vasentlig information for anvandare av hållbarhetsrapporten enligt ESRS. Den icke-vasentliga informationen ar inte en del av den formella hållbarhetsforklaringen i enlighet med ESRS och har markerats i grått for att lasaren ska kunna skilja denna information från den formella hållbarhetsforklaringen. For enkelhetens skull redovisas de icke-vasentliga upplysningarna i enlighet med GRI 2021, liksom tidigare år, for att mojliggora extern granskning GRI index for dessa upplysningar återfinns på sida 150

Konsolideringsprinciper
Hållbarhetsrapporten konsolideras enligt samma principer som beskrivs i Finansiell not 3 i koncernens noter, vilket innebar att konsoliderade kvantitativa ESG-data omfattar moderbolaget Vattenfall AB och dotterbolag som kontrolleras av Vattenfall AB. Gemensamma verksamheter ingår också med Vattenfall AB:s proportionella andel. Intresseforetag, joint ventures och enheter i Vattenfallkoncernens vardekedja ingår inte i de konsoliderade ESG-datapunkterna, såvida det inte kravs enligt en specifik aktuell standard[1] eller for vasentlig enhetsspecifik information eller målsattning som identifierats av Vattenfall. Avvikelser från detta specificeras i redovisningsprinciperna i forhållande till specifika omstandigheter i enlighet med BP-2 och kan hittas i noterna till hållbarhetsrapporten

De dotterbolag som ingår i konsolideringen och som ar undantagna från hållbarhetsrapportering enligt denna rapport, finns i not 25 i koncernens noter.

Värdekedjans omfattning
Denna hållbarhetsrapport omfattar Vattenfalls vardekedja inklusive tidigare och senare led for upplysningar dar detta ar relevant Viktiga overgripande antaganden och begransningar avseende vardekedjan redovisas på sidan 82 Antaganden och begransningar avseende leveranskedjan for enskilda mått, anges i avsnittet Redovisningsprinciper och noter (sidorna 126–131) i forhållande till de aktuella måtten.

Åtskillnad av eldistributionsverksamheten
Eldistributionsverksamhet ar, enligt lagstiftningen såväl inom EU som i Storbritannien, åtskild från verksamhet som bedriver handel med eller produktion av el, så kallad unbundling (se sidan 65). Dessa verksamheter ingår i vår egen verksamhet for den dubbla vasentlighetsbedomningen (DMA) och i rapporteringen i denna hållbarhetsforklaring Nar det galler styrning innebar åtskillnaden att de ansvariga for distributionssystemen (DSO) enligt lag ska ha effektiv och oberoende beslutsratt Aven om de ansvariga for distributionssystemen inom Vattenfallkoncernen normalt tillampar samma styrdokument som resten av koncernen måste de darfor godkannas av dotterbolagen sjalva, och publiceras i deras lokala ledningssystem, for att Vattenfalls ledningssysteminstruktioner (se sidan 64) ska vara giltiga Innan en instruktion godkanns utfor Vattenfall en "åtskillnadskontroll" for att sakerstalla att inget i innehållet strider mot åtskillnadsreglerna (eller for att klargora att eldistributionsverksamheten ar undantagen från vissa regler i instruktionen) Vattenfall har inte identifierat några anmarkningsvarda effekter på denna hållbarhetsforklaring på grund av effekterna av åtskillnaden De ansvariga for distributionssystemet (DSO) inom Vattenfallkoncernen ar Vattenfall Eldistribution AB, Vattenfall Networks Ltd, Vasterbergslagens Elnat AB samt Gotlands Elnat AB.

Detaljerade redovisningsprinciper
Mer djupgående information om redovisningsprinciper, antaganden och gap i redovisningen finns i Noter till hållbarhetsrapporten, se sidorna 126–131

1 Utslapp kopplade till gemensamma verksamheter, joint ventures eller andra intresseforetag inkluderas nar Vattenfall visar att man har operativ kontroll over tillgången, se sidan 146

202506102530S

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

Allmän information

Upplysningskrav	ESRS	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Väsentligt	Sida
Allmän information	GOV-1	21d	Könsfördelning i styrelsen	SFDR	J	109
	GOV-1	21e	Procentandel oberoende styrelseledamöter	SFDR	J	62
	GOV-4	30	Redogörelse för due diligence	SFDR	J	80
	SBM-1	40d i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	SFDR	J	N A infasning
	SBM-1	40d ii-iv	Inblandning i verksamheter kopplade till produktion av kemikalier, kontroversiella vapen, och tobak	SFDR	N A	N A

Miljöinformation

Upplysningskrav	ESRS	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Väsentlig	Sida
Klimatförändringar	E1-1	14,	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet	EU:s klimatlag	J	91
	E1-1	16g	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet	Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	J	93
	E1-4	34	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	J	94
	E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	SFDR	J	147
	E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	SFDR	J	147
	E1-5	40-43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	SFDR	J	147
	E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	SFDR; Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	J	146
	E1-6	53-55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	SFDR, Tredje pelaren, Referensvärdesförordningen	J	146
	E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter	EU:s klimatlag	J	146
	E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker	Referensvärdesförordningen	J	N A infasning
	E1-9	66a	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk	Tredje pelaren	J	N A infasning
	E1-9	66c	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk	Tredje pelaren	J	N A infasning
	E1-9	67c	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser	Tredje pelaren	N	N A
	E1-9	69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter	Referensvärdesförordningen	J	N A infasning
Miljöföroreningar	E2-4	28	Utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	SFDR	N	N A
Vattenresurser och marina resurser	E3-1, E3-4	9, 13, 14, 28c, 29	Alla upplysningar	SFDR	N	N A
Biologisk mångfald och ekosystem	E4 IRO-1	16a-c	Aktiviteter i områden med känslig biologisk mångfald, påverkan kopplad till jordförstöring, ökenspridning och hårdgörning av mark, samt verksamhet som påverkar hotade arter.	SFDR	J	98
	E4-2	24b-d	Policyer kopplade till biologisk mångfald och ekosystem	SFDR	J	96
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5-5	37d, 39	Resursutflöden (ej-återvunnet avfall, farligt avfall och radioaktivt avfall)	SFDR	N	N A

Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning, forts.

Social information

Upplysningskrav	ESRS	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Väsentlig	Sida
Den egna arbetskraften	S1 SBM-3	14g; 14f	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete	SFDR	N	N.A.
	S1-1	20	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter i den egna arbetskraften	SFDR	J	106, 108
	S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	J	106, 108
	S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	SFDR	J	106, 108
	S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	SFDR	J	106, 108
	S1-3	32c	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	SFDR	J	109
	S1-14	88b&c	Måttetal för hälsa och säkerhet	SFDR; Referensvärdesförordningen	J	110
	S1-14	88e	Måttetal för hälsa och säkerhet	SFDR	J	110
	S1-16	97a, 97b	Ojusterad löneklyfta mellan könen, överdrivet hög VD-lön	SFDR, Referensvärdesförordningen	N	Not 11 och 42[1]
	S1-17	103a; 104a	Incidenter, klagomål och allvarliga inverkningar på mänskliga rättigheter	SFDR; Referensvärdesförordningen	J	N.A.
Arbetstagare i värdekedjan	S2 SBM-3	11b	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	SFDR	N	N.A.
	S2-1	17; 18.	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter i värdekedjan	SFDR	J	106, 112
	S2-1	19	Respekterar inte FN s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD s riktlinjer	SFDR, Referensvärdesförordningen	J	106, 112
	S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8	Referensvärdesförordningen	J	106, 112
	S2-4	36	Mänskorättsfrågor och mänskorättsfall kopplade till företagets värdekedja	SFDR	J	114
Berörda samhällen	S3-1	16, 17	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter för berörda samhällen	SFDR, Referensvärdesförordningen	J	106, 116
	S3-4	36	Mänskorättsfrågor och mänskorättsfall kopplade till berörda samhällen	SFDR	J	116
Konsumenter och slutanvändare	S4-1	16, 17	Allmänt förhållningssätt till mänskliga rättigheter för konsumenter och slutanvändare	SFDR, Referensvärdesförordningen	J	106, 118
	S4-4	35	Mänskorättsfrågor och mänskorättsincidenter kopplade till konsumenter och slutanvändare	SFDR	J	119

Styrningsinformation

Upplysningskrav	ESRS	Datapunkt	Titel	Lagstiftning	Väsentlig	Sida
Styrning	G1-1	10b, 10d	Ansvarsfullt företagande, visselblåsarsystem och företagskultur	SFDR	J	123–124
	G1-4	24a, 24b	Incidenter kring korruption eller mutor	SFDR, Referensvärdesförordningen	N	N.A.

1 Avser koncernens noter

2025061025310

Införlivande genom hänvisning

	Krav på offentliggörande	Avsnitt i rapporten	Sida	Beskrivning
BP-2	Företaget ska lämna upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Bolagsstyrningsrapport	65	Se avsnitten "Vattenfalls organisation" om så kallad "unbundling"
GOV-1	Sammansättning av förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Bolagsstyrningsrapport	68–71	CV för styrelseledamöter och koncernledning
	Antalet verkställande och icke verkställande ledamöter	Bolagsstyrningsrapport	68–71	CV för styrelseledamöter och koncernledning Styrelsens sammansättning
	Företrädare för anställda och andra arbetstagare	Styrelsekommittéer och styrelsens sammansättning	69	Styrelseutskott och styrelsens sammansättning
	Erfarenhet som är relevant för sektorer, produkter och geografiska platser	Bolagsstyrningsrapport	68–71	CV för styrelseledamöter och koncernledning. Tillsättning av styrelsen
	Könsfördelning i styrelsen	Bolagsstyrningsrapport	68–69	Tillsättning av styrelsen
	Andel oberoende styrelseledamöter	Bolagsstyrningsrapport	68–69	Tillämpning av koden och styrelsens sammansättning
	Ansvarigt organ för övervakning av inverkningar, risker och möjligheter	Bolagsstyrningsrapport	60–62	Styrelsens uppgifter
	Styrelsens ansvar	Bolagsstyrningsrapport	60, 63	Koncernchef och koncernledning
	Beskrivning av ledningens roll i styrningsprocesserna	Bolagsstyrningsrapport	63–66	Koncernchef och koncernledning Internrevision Intern styrning Intern kontroll för hållbarhetsfrågor är en del av de ordinarie risk- och kontrollprocesserna Inverkningar, risker och möjligheter som identifierats i DMA 2024 kommer att integreras i rapporteringssystemet för riskhantering
	Hur tillsynsorganen övervakar målformuleringar och hur dessa övervakas	Bolagsstyrningsrapport, Koncernchef och koncernledning	63–65	Vattenfalls organisation och VD samt koncernledning
	Beskrivning av ledningens- och tillsynsorganens kunskaper	Koncernchef och koncernledning	68–71	CV och styrelsens arbetsuppgifter
		Inga specifika kontroller av ledningen beträffande hållbarhetsfrågor är på plats		
GOV-2	Beskrivning av processer för att identifiera och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	Bolagsstyrningsrapport	61–62	Se avsnitten "Styrelsens årsmöte" och "Revisionsutskott"
	Hur styrande organ beaktar inverkningar, risker och möjligheter avseende strategi, åtgärder och processer	Avsnitten VD och koncernledning samt Styrelsen	60–63	Se avsnitten "VD och koncernledning", "Styrelse", och " Styrelsens viktigaste ärenden 2024"[1]
GOV-3	Hållbarhetskopplade incitamentsprogram och ersättningar	Bolagsstyrningsrapport	66	Se "Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare"
GOV-5	Process för riskhantering och intern kontroll i samband med hållbarhetsrapportering	Bolagsstyrningsrapport	62	Se "Revisionsutskottet"
	Process för riskbedömning	Bolagsstyrningsrapport	62	Se "Revisionsutskottet"
	Huvudsakliga risker och åtgärder för att minska dem	Bolagsstyrningsrapport	62	Se "Revisionsutskottet"
	Intern kontroll relaterade till resultat av riskbedömning	Bolagsstyrningsrapport	62	Se "Revisionsutskottet"
	Beskrivning av periodisk rapportering av resultaten från denna kontroll	Bolagsstyrningsrapport	62	Se "Revisionsutskottet"
MDR-P	En beskrivning av policyns huvudsakliga innehåll, däribland dess allmänna syften och vilka väsentliga inverkningar, risker eller möjligheter policyn är kopplad till och övervakningsprocessen	Bolagsstyrningsrapport	64	Se avsnitten "Vattenfalls ledningssystem (VMS)"
E1 IRO-1	Bedömning av hur företagets tillgångar och affärsverksamheter kan exponeras för dessa klimatrelaterade omställningshändelser så att det skapas stora omställningsrisker eller möjligheter för företaget	Riskhantering	46	Se avsnitten "Enterprise Risk Management"
E1-2	Den upplysning som krävs i punkt 22 ska innehålla den information om de policyer som företaget infört för att hantera sina väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	Bolagsstyrningsrapport	63	Se avsnitten "VD och koncernledning".
S1-9	Syftet med detta upplysningskrav är att ge förståelse för könsfördelningen på företagsledningsnivå och för åldersfördelningen bland de anställd	Bolagsstyrningsrapport	70	CV för styrelseledamöter och koncernledning. Koncernledning sammansättning

1 Hållbarhetsfrågor tas regelbundet upp i olika fora under rapporteringsåret 2024 lades följande punkt till på styrelsens dagordning "Hållbarhetsärenden, med fokus på att uppfylla krav till följd av ny lagstiftning baserad på EU-direktivet CSRD" Dessutom identifierades styrelsen och koncernledningen som viktiga intressenter i DMA och var därmed involverade i utarbetandet av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter gällande hållbarhet Eftersom det är första året med ESRS-rapportering hade Vattenfall ingen förmall lista över väsentliga inverkningar risker och möjligheter som förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen kunde granska

2025061025311

Styrning av hållbarhetsfrågor

Vi integrerar styrningen av hållbarhetsfrågor i våra strukturer och processer. Detta gör vi genom att etablera kontroll- och övervakningssystem för hållbarhetsfrågor och se till att nödvändig expertis finns på plats.

Styrande organs roll i hållbarhetsfrågor

Styrelsens roll beskrivs i detalj i bolagsstyrningsrapporten (se sidan 60). Sammanfattningsvis är styrelsen ansvarig för att fastställa Vattenfalls verksamhetsmål, definiera strategier för att uppnå dessa samt upprätta system och processer för att styra verksamheten och hantera risker. Tabellen nedan innehåller korsreferenser till information om Vattenfalls styrande organ, inklusive deras roller, sammansättning och ansvarsområden. Bolagsstyrningsrapporten på sidan 64 innehåller en detaljerad beskrivning av den interna styrningen samt de roller som förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan har när det gäller affärsetiska frågor inom Vattenfall. Integritetsorganisationen och internrevisionen har expertis i sådana frågor, medan strategichefen och chefsjuristen ansvarar för hållbarhets- och efterlevnadsfrågor. Styrelsen och ledningen besitter allmän kunskap och förlitar sig på ämnesexperter inom organisationen.

Översikt över hållbarhetspolicy

Vattenfalls VD och koncernchef arbetar med hållbarhetsfrågor, antingen självständigt eller tillsammans med interna styrorgan. Detta innefattar koncernledningen, som fastställer koncernens övergripande inriktning. Inom koncernledningen leder strategichefen arbetet med hållbarhetsfrågor på VD:s mandat från styrelsen. Koncernens hållbarhetschef rapporterar direkt till strategichefen i hållbarhetsfrågor. Vattenfalls VD följer upp hållbarhetsrelaterade utmaningar, framsteg och framtida åtgärder tillsammans med högsta ledningen inom varje affärsområde genom årliga djupdykningar. Mer information om VD och koncernledningens ansvarsområden finns på sidan 63. Därutöver ska styrelsen enligt sin arbetsordning även identifiera hur hållbarhetsfrågorna påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt delegerar frågor om intressentengagemang till VD. Hållbarhetsaspekter såsom miljöpåverkan och mänskliga rättigheter är integrerade i styrelsens strategiska övervakning och i verksamhetsplaneringsprocessen. Mer information finns på sidan 60. I tabellen nedan finns hänvisningar till mer detaljerad information.

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Vattenfall erbjuder olika rörliga ersättningsprogram beroende på målgrupp av anställda. EGM-medlemmar är inte berättigade till rörlig ersättning i linje med ägarpolicyn för statligt ägda företag i Sverige. Däremot är majoriteten av övriga chefer inom Vattenfall berättigade till ett rörligt ersättningsprogram som kallas STI, där hälften av utbetalningen baseras på företagets resultat och den andra hälften på individens prestation. Företagets resultat mäts med tre likaviktade mål varav ett avser Vattenfalls CO_2-utsläppsintensitet, vilket innebär att hållbarhetsrelaterade mål står för minst 15 % av den rörliga ersättningen. Hållbarhetsrelaterade mål kan också ingå i de individuella prestationsmålen för roller där det är tillämpligt, vilket kan resultera i att andelen hållbarhetsrelaterade är högre för vissa individer. STI-programmet granskas och godkänns årligen av styrelsen.

Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Vattenfall arbetar med interna kontroller i hela organisationen för att identifiera och minska både finansiella och hållbarhetsrelaterade datakvalitetsrisker. Vårt ramverk för riskhantering och interna kontroller för hållbarhetsrapportering beskrivs i riskrapporten (se sidan 47) och bolagsstyrningsrapporten (se sidan 65). Mer detaljerad information om var denna information kan hittas finns i tabellen nedan.

Utöver dessa kontroller har Vattenfall en organisationsstruktur och systemstöd på plats. Vattenfall har under många år upprättat hållbarhetsrapporter i enlighet med GRI:s standarder och har utvecklat en organisation med tydligt definierade roller och ansvar, processer och interna kontroller som bedöms nödvändiga för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter. För att kunna uppnå samma nivå av kvalitetssäkring som för den finansiella rapporteringen har Vattenfall identifierat behovet av att utveckla en CSRD-risk- och kontrollmatris även för hållbarhetsrapporteringen. Ett projekt för att etablera ett mer formellt CSRD-kontrollramverk kommer att inledas under 2025.

Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Som beskrivs i strategiavsnittet i denna rapport (och på sidan 75) "Hållbarhet är affären". Därför, och med hänsyn till Vattenfalls åtagande att följa OECD:s sex steg för tillbörlig aktsamhet, är de element som ingår i tillbörlig aktsamhet integrerade i styrning, strategi, affärsmodell och verksamhet centralt på koncernnivå samt i respektive affärsområde. Vart tredje till femte år genomförs en bedömning av tillbörlig aktsamhet av tredje part, som identifierar framträdande risker för mänskliga rättigheter och miljö. Den senaste utvärderingen genomfördes 2021. Processer för tillbörlig aktsamhet gällande mänskliga rättigheter och miljöhänsyn är dessutom integrerade i interna styrstrukturer och styrdokument. En mer detaljerad beskrivning av hur processen för tillbörlig aktsamhet tillämpas i hela verksamheten och inom ramen för varje aktuellt område – miljö, socialt och styrning – ingår i de relevanta avsnitten i hållbarhetsförklaringen. Referenser till detta finns tabellen nedan.

Tillbörlig aktsamhet

	Upplysningskrav	Grundläggande delar av tillbörlig aktsamhet	Allmänna upplysningar Sidan 80	Miljö Sidan 87	Socialt Sidan 106	Styrning Sidan 123	Enhetsspecifik Sidan 120
GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Sammansättning av förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Integrering av tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Introduktion till det allmänna avsnittet Hur inverkningar, risker och möjligheter interagerar med strategi och affärsmodell	• Introduktion till hur miljömässiga inverkningar, risker och möjligheter interagerar med strategi och affärsmodell (E 1, E 4) • Identifiering och bedömning av inverkningar, risker och möjligheter (E 1, E 4) • Policy och styrning (E 1, 4, 5)	• Introduktion till hur sociala inverkningar, risker och möjligheter interagerar med strategi och affärsmodell (S 2, S 3, S 4)	Policyer och styrning	
		Samverkan med berörda intressenter i alla viktiga steg av arbetet med tillbörlig aktsamhet	Intressenternas intressen och synpunkter	• Inverkningar, risker och möjligheter (E 4) • Policy och styrning (E 4)	• Introduktion till hur sociala inverkningar, risker och möjligheter interagerar med strategi och affärsmodell (S 4) • Processer (S1, S2, S3)	Introduktion till social Policyer och styrning	
		Identifiering och bedömning av negativa inverkningar	• Dubbel väsentlighetsanalys • Strategi, affärsmodell och värdekedja	• Inverkningar, risker och möjligheter (E 4) • Identifiering och bedömning av inverkningar, risker och möjligheter (E 1, E 4)	• Introduktion till sociala processer (S1, 2, 3) • Inverkningar, risker och möjligheter (S1, S2, S3, S4)	Policyer och styrning	
		Vidta åtgärder för att hantera dessa negativa inverkningar		Åtgärder E1, E4, E5	Introduktion till sociala åtgärder (S1–4)	Åtgärder	
		Uppföljning av hur effektiva dessa insatser är och kommunikation		Mål och mått (E1, E4, E5)	Introduktion till sociala Mått och mål (S1, S2)	Mått och mål	Mått och mål

2025061025312

Strategi, affärsmodell och värdekedja

Översikt av värdekedjan

Tidigare led

Vardekedjans tidigare led, det vill saga leverantorskedjan, består av tre olika delar Bransle- och råvaruinkop, Varor och tjanster samt Finansiella tjanster

Som ett integrerat kraftbolag består en stor del av vår vardekedja av branslen och råvaror som vi koper in for driften av våra kraftverk och for vissa kunder

Den andra delen av vår vardekedja i tidigare led består av de varor och tjanster som behovs for att hålla Vattenfalls lopande verksamhet igång. Vi koper in en mangd olika varor, allt från barbara datorer till generatorer, och ett brett utbud av tjanster som logistik, teknik och flera andra paketerade tjanster. I denna del av vardekedjan ingår aven tjanster som vi koper från externa entreprenorer och material till våra nybyggda anlaggningar

Den sista delen av vår vardekedja i tidigare led omfattar finansiella tjanster, som till exempel forsäkringar, finansverksamhet och pensioner Mer information om vår leverantorskedja finns på sidan 113.

Egen verksamhet

Vattenfalls verksamhet ar indelad i sex olika delar, dar den storsta ar våra kraft- och varmeproducerande anlaggningar Denna del omfattar alla aktiviteter som ror energiproduktion, både från fossila och fossilfria kallor

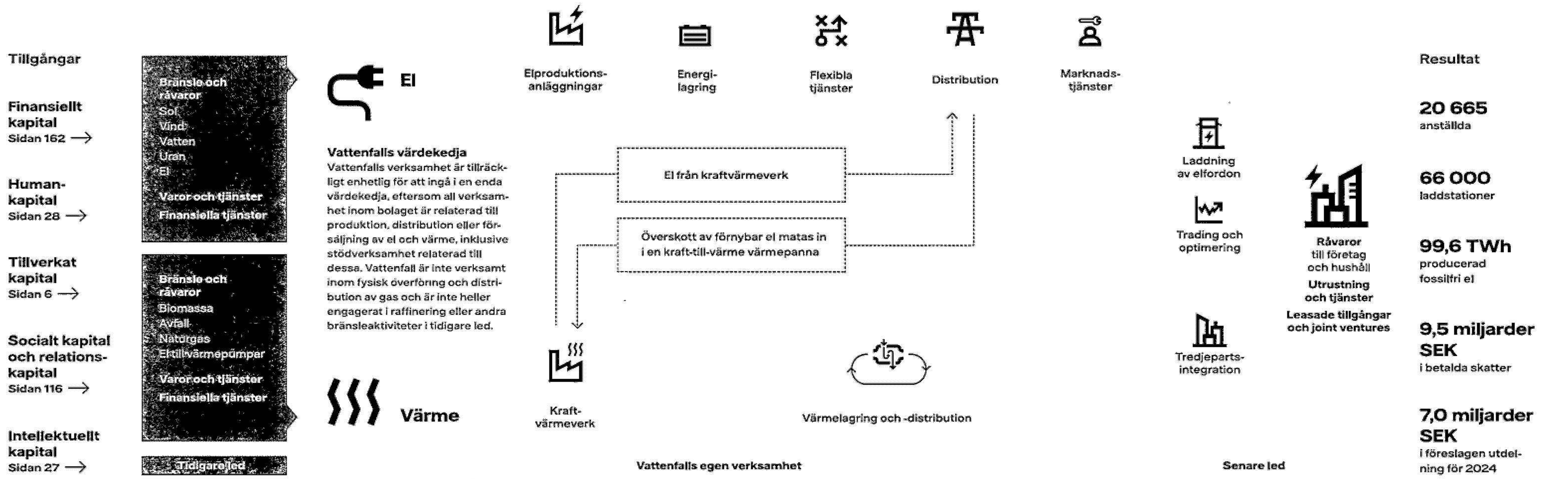
Vid sidan av våra el- och varmeproducerande anlaggningar, nara tillhorande dessa, har vi ovriga agda tillgångar Har ingår alla tillgångar som inte direkt genererar el, till exempel lagringsaktiviteter och flexibilitetstjanster.

Vattenfall har aven verksamhet inom elnat och ovriga nat, vilket innefattar våra fjarrvärmenat, vår svenska eldistributionsverksamhet och vårt laddningsnatverk for e-mobilitet, InCharge. Eftersom dessa delar skiljer sig vasentligt åt har de identifierats som separata delar i vår vardekedja istallet for att redovisas gemensamt

Slutligen redovisas all tjansteverksamhet gemensamt vilka innehåller aktiviteter som våra natverkslosningar, avtal med slutkunder och handelsaktiviteter Mer information om vardekedjorna inom vår egen verksamhet finns på sidan 33

Senare led

Nedstroms aktiviteter omfattar alla handelsvaror, tjanster och enheter som Vattenfall producerar for sina kunder och partner. Huvuddelen av verksamheten består av forsaljning av handelsvaror som gas, el, varme och kyla som levereras till foretag och konsumenter Det omfattar aven tillgång till el och varmeanslutningar



2025061025313

Strategi, affärsmodell och värdekedja, forts.

Utrustning och tjänster är en mindre men fortfarande betydande del av vår värdekedja. Den omfattar den utrustning som vi installerar hos våra slutkunder, till exempel solpaneler på tak, värmepumpar, gaspannor, smarta matare och laddare för elbilar, men även Power-as-a-Service.

De minsta delarna av verksamheten i senare led är de leasade tillgångarna, som bland annat omfattar fartyg, överföringslänkar och lager. Slutligen bildar Vattenfall ibland joint ventures med strategiska partner.

Översikt av affärsmodellen

Produkter, tjänster, marknader och kunder

Vattenfall är ett integrerat energibolag som huvudsakligen verkar inom värdekedjan för fossilfri el. Vår kärnverksamhet omfattar el- och värmeproduktion, distribution samt kundförsäljning av el, värme och gas. Vattenfall erbjuder även energirelaterade tjänster till kunder, till exempel lösningar för energieffektivisering, energilagring och laddning av elfordon. Vattenfalls personal är koncentrerad till nordvästra Europa, där bolagets tre största marknader är Sverige, Nederländerna och Tyskland (se sidan 109).

Hållbarhet är helt integrerat i Vattenfalls strategi och vissa hållbarhetsfrågor är även en del av Vattenfalls strategiska mål, som beskrivs på sidan 13. För intern styrning bryts de strategiska målen ned till mer specifika mål för varje affärsområde och ibland även för enskilda affärsenheter. Utöver detta har Vattenfall delmål och mål för väsentliga ESG-frågor i hela verksamheten. Detaljer kring några av dessa finns under relevant avsnitt.

Portföljförändringar under 2024

Den mest betydande förändringen i Vattenfalls portfölj under det senaste rapporteringsåret är avyttringen av fjärrvärmeverksamheten i Berlin, som innebar att Vattenfall inte längre har någon försäljning eller distribution av värme till hushåll och företag i Tyskland. Det innebar också att Vattenfall inte längre har några kolrelaterade aktiviteter på några marknader. Utöver detta har Vattenfall avyttrat sin verksamhet inom elförsäljning till konsumenter i Danmark (Vindstöd).

Detta har också haft en inverkan på Vattenfalls personalstyrka, som minskade med 341 heltidsekvivalenter från årsslutet 2023. I övrigt har inga väsentliga portföljförändringar skett.

Upplysningar om specifika aktiviteter

Vattenfall producerar värme och el från gas och säljer gas till kunder för slutlig förbrukning. Intäkterna från dessa aktiviteter var 15,6 respektive 37,9 miljoner SEK under 2024. Vattenfall har oljeeldade reservkraftverk i Sverige. Den genererade volymen från dessa aktiviteter var försumbar under 2024 (<0,1 TWh el, respektive värme). Olja används också för att starta kraftverk som drivs med biomassa. Det är inte praktiskt möjligt att specificera intäkterna för detta, men omfattningen är av naturliga skäl mycket begränsad vilket innebär att intäktspåverkan är försumbar.

Vattenfall är inte verksamt inom kemikalieproduktion, vapen eller odling och produktion av tobak. Vattenfall är inte involverat i aktiviteter som är förbjudna på vissa marknader.



Antaganden och begränsningar avseende Vattenfalls värdekedja

Vattenfalls hela värdekedja har utvärderats gällande aspekter som har ett väsentligt bidrag till vår verksamhet. För att ingå i utvärderingar som DMA måste en del av värdekedjan antingen ha en särskiljande karaktär i vår verksamhet, ha ett betydande bidrag till företagets övergripande resultat, ha ett betydande antal personer som arbetar med den, eller ha en märkbar effekt på människor eller miljö.

Även om många av dessa aspekter inte är mätbara finns det praktiska exempel som illustrerar hur de tillämpas. Viktiga affärsområden, såsom produktion, distribution och försäljning av el och värme, ingår. Leverantörer beaktas också när de har en betydande inverkan på vår verksamhet eller storlek, oavsett deras plats i värdekedjan. Därutöver inkluderas mindre affärsenheter, till exempel vår kundtjänstbutik, till den övergripande kategorin hårdvara och tjänster. Eftersom våra kärnprodukter och tjänster inte säljs vidare finns det inga väsentliga Tier 2-kundrelationer att ta hänsyn till.

2025061025314

Intressenternas perspektiv och synpunkter

Att förstå, bemöta och kunna balansera de olika åsikter, intressen och prioriteringar som Vattenfalls olika intressentgrupper har (se Tabell 1) är en viktig del av vår strategi och affärsmodell. Detta eftersom intressenternas åsikter är en viktig del i bedömningen av vilka affärsmöjligheter vi ska utnyttja och hur vi ska bedriva verksamheten. Detta är grundläggande inte bara för att behålla våra möjligheter att bedriva verksamhet, utan även för att vi på ett hållbart sätt ska kunna skapa värde både för bolaget och för våra intressenter. Vattenfall strävar därför efter att alltid samarbeta med våra intressenter på ett meningsfullt och inkluderande sätt.

Med hänsyn till det stora antalet intressenter i hela vår värdekedja och de olika marknader och affärsområden där vi är verksamma, måste vårt engagemang i intressenterna ta sig många olika uttryck för att på bästa sätt anpassas till intressenten, relevanta lokala förhållanden och bestämmelser samt till affärssammanhanget. Vissa relationer är centralt organiserade, till exempel de mellan investerare och företagets Investor Relations-team, medan de flesta är lokala eller projektbaserade. I många fall kompletteras regelbundna, formella kontaktpunkter med ad hoc-interaktioner. Vattenfalls projektstyrningsprinciper, som gäller i hela koncernen, fungerar som ett ramverk som ser till att olika lokala intressen beaktas, företräds och tillgodoses i våra olika projekt.

Vattenfalls förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan informeras om intressenternas intressen och synpunkter både genom presentationer av väsentlighetsanalyser och från fall till fall i samband med specifika projekt eller frågor som tas upp på ledningsnivå. Vidare följs synpunkter upp årsvis gällande vissa intressenter, till exempel medarbetare, i enlighet med uppföljningscykeln för strategiska frågor.

Detaljerad information om Vattenfalls viktigaste intressenter och vilka typer av aktiviteter som genomförts i förhållande till de olika kategorierna av intressenter finns i Tabell 1.



Tabell 1. Samverkan med intressenter

Intressentgrupp	Exempel på vår samverkan
Ägaren	• Årsstämma • Kvartalsvisa dialoger
Medarbetare	• Enkäter • Arbetstagarråd • Utbildning och utveckling
Konsumenter och slutanvändare	• Kundserviceprocesser • Konsumentpaneler • Evenemang för företagskunder
Lokalsamhället	• Samrådsmöten • Möten med lokalsamhället • Öppet hus • Bygdepengar • Rundabordssamtal
Leverantörer och partner	• Leverantörsmöte vartannat år • Leverantörsdialoger • Platsbesök och revisioner • Riktade utbildningar
Andra företag i branschen	• Branschsamarbeten och partnerskap • Medlemskap i branschorganisationer
Investerare	• Branschevenemang • Kapitalmarknadsdag • Frågeformulär
Beslutsfattare och tillsynsmyndigheter	• Öppen dialog med beslutsfattare • Öppna samråd • Proaktivt uppsökande arbete
Icke-statliga och internationella organisationer	• Dialoger och möten
Akademiska institutioner	• Forskningssamarbeten • Arbetsmarknadsmässor • Studenter
Naturen (tyst intressent)	• Dialoger med icke-statliga organisationer • Miljökonsekvensbedömningar • Forskning och insamling av ekologiska data om påverkade arter

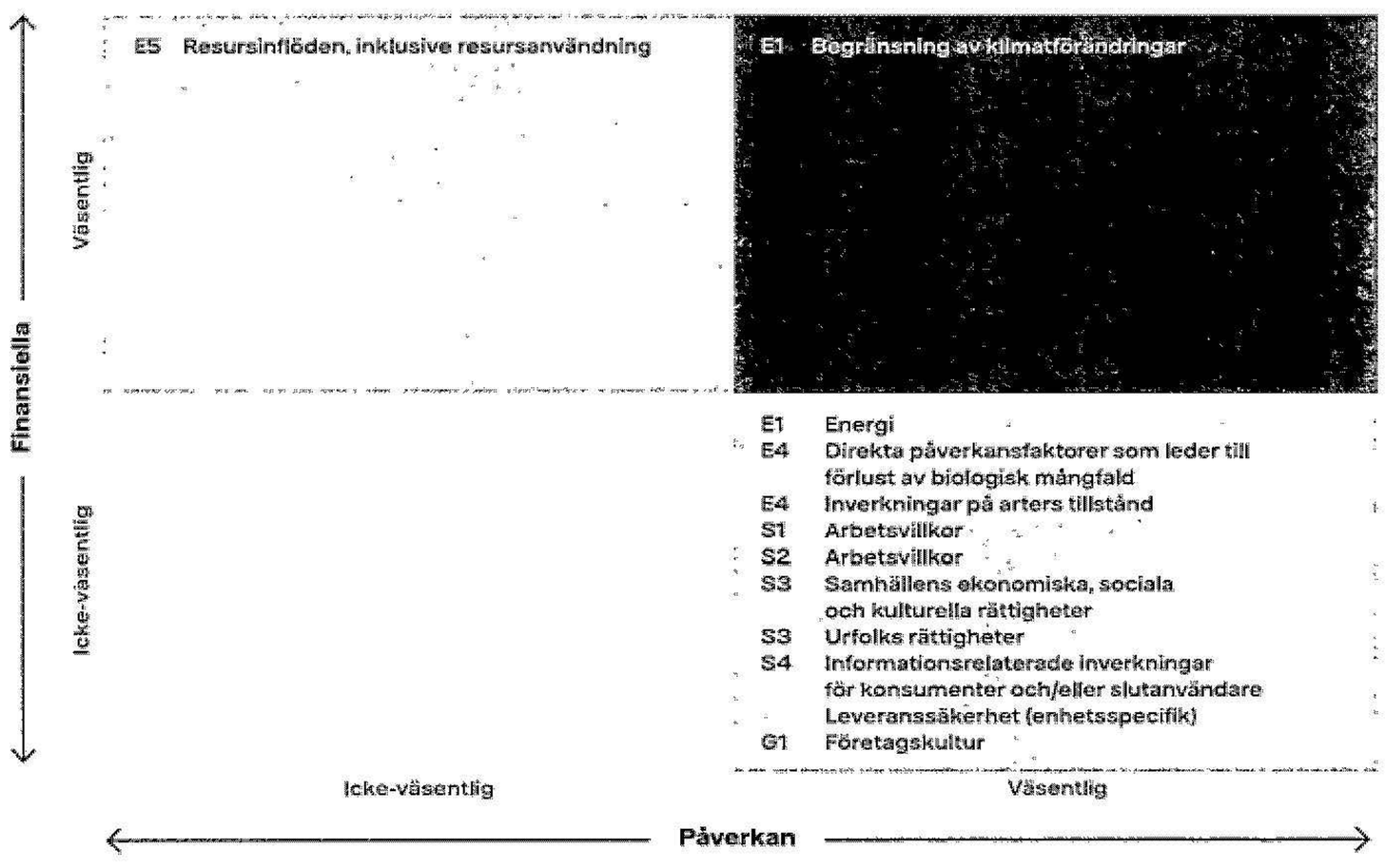
2025061025315

Dubbel väsentlighetsbedömning (DMA)

Vattenfall genomförde en dubbel väsentlighetsbedömning (DMA) 2024, i enlighet med riktlinjerna i ESRS 1. Denna DMA genomfördes av ett särskilt projektteam med experter från olika områden, bland annat hållbarhet, miljö, risk, juridik och ekonomi, och med stöd av ett omfattande team med representanter från alla affärsområden. Analysen resulterade i en lista över väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, som återfinns i Tabell 2. Resultaten från analyserna hjälper oss att utforma våra strategiska fokusområden för att säkerställa att vi uppfyller de förväntningar som våra intressenter har på oss framöver.

Alla delområden i AR16 i ESRS 1 bedömts utifrån en utvärdering av alla relaterade inverkningar, risker och möjligheter. Vi identifierade även två sektorspecifika ämnen som vi anser är relaterade till underfrågorna i ESRS 1, men som inte täcks tillräckligt av dessa, nämligen leveranssäkerhet och kärnkraftsavfall. Leveranssäkerhet bedömdes som väsentlig och redovisas efter avsnitt S4 (se sidan 120), eftersom påverkan avser slutkunder. Kärnkraftsavfall har bedömts som icke väsentligt. Detaljer om denna bedömning finns i avsnittet *Icke väsentliga frågor* till höger. Det finns dock viss information om vår hantering av kärnavfall i avsnittet Resursutflöden, som ingår i våra upplysningar för Resursanvändning och cirkulär ekonomi E5. Våra väsentliga frågor och delfrågor finns i matrisen nedan.

Figur 1. Resultat av väsentlighetsbedömning



Bedömning av värdekedja och intressenter

För att uppnå en fullständig och grundlig väsentlighetsbedömning har en värdekedje- och intressentanalys genomförts. Under denna process har Vattenfalls samtliga affärsaktiviteter kartlagts, inklusive aktiviteter och geografiska områden samt tidigare och senare led, och analyserats för att bedöma påverkan på hållbarhetsfrågor. För varje aktivitet i värdekedjan har gemensam redovisning tillämpats när aktiviteterna inte innehöll några betydande skillnader avseende vår inverkan. Utöver detta har ingen prioritering gjorts i det här skedet för att undvika snedvridning före poängsättningsfasen. Eftersom Vattenfall fokuserar på produktion och leverans av energi fanns det inget behov av att dela upp verksamheten i flera värdekedjor för analys.

Process

En kartläggning av alla relevanta inverkningar, risker och möjligheter utfördes av experter på koncernnivå, där processen inleddes med gemensamma workshoppar för att säkerställa att alla experter hade samma förståelse för processen och detaljnivån i kartläggningen. För att kunna göra en korrekt och grundlig bedömning av alla inverkningar, risker och möjligheter har information hämtats från interna policyer, affärsplaner, strategidokument och intern expertis som täcker hela vår värdekedja. Efter workshopparna hölls sessioner i mindre grupper med experter inom olika områden för att kartlägga inverkningar, risker och möjligheter i större detalj. Under denna kartläggningsfas, och även längre fram i processen, har en avvägning gjorts

Icke väsentliga frågor

E2 – Föroreningar

Vattenfall har en negativ påverkan från icke-växthusgasutsläpp av NOx, stoft och partiklar i luften, främst inom vår värmeverksamhet. Dessa effekter är dock strikt reglerade på alla våra marknader och vi vidtar nödvändiga åtgärder och håller oss under gränsvärdena. Påverkan på luftföroreningar längs vår leveranskedja beaktas också i detta delområde, men är inte väsentlig i nuläget. Den potentiella påverkan av läckage av olja, kemikalier eller farliga ämnen från Vattenfalls verksamhet till mark och vatten är känd, övervakas regelbundet och hanteras med försiktighetsåtgärder. Dessa effekter anses dock inte vara väsentliga för Vattenfall under något givet rapporteringsår.

E3 – Vattenresurser och marina resurser

Vattenfall tar ut vatten vid vattenkraftverk och för lagring i dammar. Detta är dock av tillfällig karaktär och betraktas främst som en genomflödesprocess. Vid värmeverk används merparten av det vatten som tas ut för kylning, och släpps sedan tillbaka till källan. Alla vattenuttag och utsläpp vid värmeanläggningar övervakas och rapporteras regelbundet och en bedömning av vattenanvändningen i leveranskedjan planeras. Mer än 90 % av det sötvatten som tas ut under driften återförs till vattenresurserna. Vatten är fortfarande ett viktigt ämne för Vattenfall, men det anses inte vara väsentligt för bolaget. Vattenrelaterade nyckeltal och måttetal finns på sidan 105.

Enhetsspecifik – Kärnavfall

Vattenfall har bedömt kärnavfall som ett icke-väsentligt ämne. Hanteringen av kärnavfall är strikt reglerad av myndigheterna och alla aktiviteter för att hantera avfallet är fullt finansierade. I Tyskland är ansvaret begränsat till rivningsarbeten eftersom allt ansvar för mellanlagring och slutförvar hanteras av staten. I Sverige har systemet för hantering av kärnavfall utvecklats under årtionden och omfattar tillståndsgiven avfallshantering vid kärnkraftsverken och ett gemensamt transport- och slutförvaringssystem som förvaltas av SKB. Systemet är omgärdat av stränga regler, vilket har lett till betydande investeringar i flera passiva barriärsystem som säkerställer avfallshanteringen. Risken för miljöpåverkan utanför designkriterierna är mycket låg, tack vare de omfattande passiva barriärsystemen. Baserat på detta är vår övergripande bedömning därför att den oavhjälpliga miljöpåverkan är minimal.

Ur ett juridiskt perspektiv sträcker sig Vattenfalls exponering för miljörisker relaterade till hantering av kärnkraftsavfall fram till den slutliga stängningen av förvaringslagren. Därefter tar staten över ansvaret som enligt lagen säger att operatörerna bär ansvaret tills avfallet har tagits omhand och alla förvaringslager slutligen har stängts (omkring år 2080), varefter ansvaret överförs till staten.

20250610253316

Dubbel väsentlighetsbedömning (DMA), forts.

mellan detaljnivå och mervärde, där vi har försökt att vara så noggranna som möjligt för att garantera tillräcklig kvalitet på resultatet. De identifierade riskerna har inte kartlagts eller prioriterats utifrån andra risker eller inkluderats i riskbedömningsverktyg. Processen för att identifiera IRO:er beaktade Vattenfalls hela värdekedja, inklusive geografier, aktiviteter, sektorer, och för G1, även transaktionstyper och strukturer. För detaljer om IRO-identifieringsprocesserna för E1, E4, E5, se sidorna 128, 129 respektive 131 och de icke-väsentliga upplysningarna utanför ESRS för E2 och E3.

Till slut identifierades totalt 227 inverkningar, risker och möjligheter, som alla kartlades mot värdekedjan för att bedöma fullständigheten. Dessa inverkningar, risker och möjligheter kontrollerades och verifierades ytterligare av företagsrepresentanter, som säkerställde att alla inverkningar, risker och möjligheter återspeglar aktuell status och att inget väsentligt hade missats. Under denna process bedömdes både positiva och negativa inverkningar, risker och möjligheter, där formuleringen valdes utifrån den riktning som hade störst påverkan.

Metoder och antaganden

Väsentlighetsbedömningen har gjorts i enlighet med ESRS 1-riktlinjerna, där definitioner för allvarlighetsgrad och sannolikhet har fastställts av experter på koncernnivå baserat på deras förståelse av ESRS-ramverket och deras erfarenhet av ämnet. Definitioner fastställdes för bedömningen av inverkningar inom ämnena Miljö, Social och Styrning för att säkerställa en korrekt matchning av ämnena. Definitionen av sannolikhet har fastställts av experter inom riskhantering och har tillämpats på ett enhetligt sätt för bedömningen av inverkningar och ekonomiska effekter.

Därefter bedömdes alla effekter utifrån en kombination av allvarlighetsgrad och sannolikhet, med undantag för effekter relaterade till mänskliga rättigheter där sannolikheten ignorerades om inverkningar, risker och möjligheter var väsentliga sett till allvarlighetsgrad. Risker och möjligheter har bedömts utifrån en kombination av sannolikheten för att de inträffar och den potentiella omfattningen av de finansiella effekterna på Vattenfall på kort, medellång och lång sikt. Bedömningarna baseras på fördefinierade poäng för sannolikhet för förekomst, allvarlighetsgrad av inverkningen och den potentiella omfattningen av finansiella effekter.

Kumulativa finansiella effekter har beaktats i bedömningen. Där så är möjligt avser de finansiella bedömningarna storleken på de finansiella effekterna på Vattenfalls EBIT och eget kapital. Eftersom väsentlighet inte alltid begränsas till kvantitativa aspekter, bygger poängsättningen även på kvalitativa faktorer och intervall för möjliga finansiella effekter (till exempel orsakade av påverkat rykte eller varumärke). Dessutom har kopplingar mellan inverkningar och ekonomiska effekter beaktats, liksom beroenden av naturresurser och sociala resurser.

Poängsättning

Fas 1 – Experter på koncernnivå

När alla inverkningar, risker och möjligheter identifierats inleddes den första poängsättningsfasen där experter på gruppnivå bedömde inverkningar, risker och möjligheter utifrån kriterier i enlighet med ESRS riktlinjer. De individuella poängen kombinerades till en enda poäng per inverkning, risk och möjlighet, som utgjorde grunden för diskussionerna i fas 2 – workshopparna och fas 3 – intervjuerna.

Fas 2 – Workshoppar

I den andra fasen hölls åtta workshoppar med 64 representanter från hela verksamheten. Under dessa workshoppar visades resultaten för den första fasen på underämnesnivå, varefter deltagarna diskuterade om resultaten var korrekta ur deras verksamhetsperspektiv och gav feedback om huruvida resultaten behövde justeras. Informationen från dessa workshoppar användes av projektgruppen för att omkalibrera poängen. Efter workshopparna har avstämningsmöten planerats med både Vattenfalls koncernledning och styrelse för att stämma av framstegen.

Fas 3 – Intervjuer

Efter att den andra fasen avslutats intervjuades totalt 22 interna och fyra externa utvalda nyckelintressenter för att samla in synpunkter på de omkalibrerade poängen ur ett övergripande företagsperspektiv. De interna intressenterna valdes ut i samarbete med verksamheten och bestod, förutom av Vattenfalls koncernledning, även av chefer för strategiska funktioner som hållbarhet, miljö, IT, FoU, inköp och så vidare. De externa intressenterna valdes ut i samarbete med externa rådgivare, där det säkerställdes att deras expertområde täckte hela ESRS ämnesområden.

Urvalet gjordes från en rad olika icke-statliga organisationer, kunder och statliga organ. Återkopplingen från de individuella intervjuerna användes för att omkalibrera poängen till den slutliga bedömningen.

Tröskelvärden

Efter den första poängsättningen tillämpades ett preliminärt tröskelvärde för att säkerställa att en preliminär väsentlighet kunde fastställas för både beräkningsundantaget för mänskliga rättigheter och för input till workshopparna. Efter att all poängsättning hade slutförts, baserat på återkopplingen från intervjuerna och projektets styrgrupp, kalibrerades tröskelvärdet för att säkerställa att poängen och resultatet var representativt för Vattenfall.

Färdigställande och godkännande

DMA-projektet har följt Vattenfalls Project Governance-principer och resultaten har validerats enligt interna processer, inklusive formellt godkännande från projektets styrgrupp, koncernledningen och styrelsen. Dessutom har DMA granskats av våra externa revisorer och integrerats som en årlig återkommande bedömning i våra ledningsprocesser, i syfte att säkerställa att analysen av våra inverkningar, risker och möjligheter återspeglar den mest korrekta bilden av Vattenfall. Under skrivfasen av denna rapport har dessutom innehållsexperter involverats grundligt för att bedöma om väsentliga inverkningar, risker och möjligheter fortfarande är korrekta vid årets slut. Eftersom hållbarhet är kärnan i Vattenfalls strategi är inverkningar, risker och möjligheter som rör hållbarhetsfrågor en del av de ordinarie ledningsprocesserna. En analys av möjligheterna att integrera DMA-processen för att identifiera, bedöma och hantera inverkningar och risker i Vattenfalls övergripande ramverk för Enterprise Risk Management har inletts. Processen för att identifiera, bedöma och hantera möjligheter i enlighet med DMA är dock ännu inte integrerad i Vattenfalls övergripande ledningsprocess.

Förändringar i bedömningsprocessen för inverkningar, risker och möjligheter

Detta är första året vi genomför en DMA i enlighet med ESRS 1, varför det inte finns några förändringar att rapportera. Eftersom detta är första året som rapportering sker enligt ESRS, har metodiken för väsentlighetsbedömning ändrats helt. Därför finns inga ändringar att rapportera.

Väsentlig information

Efter att den dubbla väsentlighetsbedömningen slutförts, bedömdes de enskilda upplysningskraven av ämnesexperter. Vi har följt samma principer för alla typer av upplysningar (datapunkter, beskrivningar och delvisa beskrivningar) där information som rör icke-väsentliga ämnen har bedömts som icke-väsentlig. Inom väsentliga områden har enskilda upplysningskrav bedömts mot listan över väsentliga och icke-väsentliga inverkningar, risker och möjligheter för att bedöma om upplysningen ska ingå i rapporteringen eller inte.

En fullständig lista över de datapunkter som ingår i rapporten finns på sidorna 132–133 i Noter till hållbarhetsrapporten.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Inverkningar

Hållbarhet har varit en integrerad del av Vattenfalls strategi i många år och de flesta av våra väsentliga inverkningar (både positiva och negativa) är viktiga för att vi ska lyckas med vår verksamhet. Mer information finns i varje ämnesavsnitt. Vattenfall har följt de tidshorisonter som anges i ESRS 1 vid bedömning av inverkningar, men för den långsiktiga tidshorisonten är våra processer generellt sett något mindre mogna.

Inverkningar på miljösidan är starkt kopplade till Vattenfalls affärsmodell som ett integrerat energibolag. Exempelvis tenderar energiinfrastruktur att vara ganska stor. Våra elnät kräver betydande markanvändning och våra vattenkraftverk påverkar omgivande ekosystem. På den sociala sidan har våra inverkningar ibland sitt ursprung i vår affärsmodell, till exempel när det gäller samhällen som påverkas av våra produktionsanläggningar, medan andra är starkare kopplade till de kulturella aspekterna av vår strategi, till exempel företagskulturen.

Aktuella finansiella effekter

Vattenfalls finansiella rapportering är för närvarande inte strukturerad på ett sätt som isolerar den påverkan som hållbarhetsfrågorna har på finansiell ställning, resultat och kassaflöde. Ingen av de identifierade väsentliga riskerna och möjligheterna kommer sannolikt att leda till väsentliga justeringar av de redovisade värdena för tillgångar och skulder som ingår i Vattenfalls koncernredovisning under det närmaste året.

Förväntade finansiella effekter

Vattenfall har använt sig av införandebestämmelsen och därför redovisas inga förväntade finansiella effekter i denna rapport.

2025061025317

Tabell 2. Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter

Väsentlig fråga	Typ	Beskrivning	Faktisk eller potentiell	Tidshorisont Kort, medellång eller lång sikt[1]	Förekomst i värdekedjan: Tidigare led	Förekomst i värdekedjan: Egen verksamhet	Förekomst i värdekedjan: Senare led
E1 – Klimatförändringar (Sidorna 89–95)	▬	**Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser:** Vattenfall påverkar klimatet direkt och indirekt genom utsläpp av växthusgaser, där den största påverkan kommer från Scope 3-utsläpp	Faktisk	Alla	○		
	▽	**Omställningsrisker:** Oförmåga att uppfylla Vattenfalls klimatmål utgör en betydande risk för dess varumärke, rykte, tillgång till kapital samt attraktivitet för talanger och kunder. Vattenfalls förmåga att nå dessa mål är dock starkt beroende av samhällets omställningstakt.	Faktisk	Alla	○		
	△	**Möjligheter i samband med energiomställningen:** Klimatomställningen erbjuder tillväxtmöjligheter för Vattenfall, främst relaterat till potentiellt högre efterfrågan på vår huvudprodukt, el, men också från högre värde av integration mellan Vattenfalls produkter samt ytterligare tjänster relaterade till hantering av elförbrukning.	Faktisk	Alla			
	▽	**Utmaningar i samband med energiomställningen:** Intäktstillväxten kan komma att påverkas av utmaningar relaterade till energiomställningen, såsom långsamma tillståndsprocesser eller brist på reglerkraft	Faktisk	Alla	○		
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem (Sidorna 96–100)	▬	**Markomvandlingar relaterade till den egna verksamheten och leveranskedjan:** Vattenfalls verksamhet och vår leveranskedja använder och omvandlar mark för energiinfrastrukturprojekt. Detta leder vanligtvis till en negativ inverkan, eftersom en typ av natur ersätts med en annan.	Faktisk	Alla	○		
	▬	**Inverkningar på biologisk mångfald på grund av klimatförändringar:** Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser som leder till inverkningar på biotoper och ekosystem	Potentiell	Lång	○		
	▽	**Risker i projektgenomförandet relaterade till arter:** Faktiska eller potentiella negativa inverkningar på arter kan leda till störningar i form av förseningar i tillståndsgivningen, vilket kan leda till att nya projekt försenas eller till och med läggs ner. Detta kan påverka intäktstillväxten, öka kostnaderna eller sänka värderingen av tilltänkta projekt	Potentiell	Alla			
	▬	**Hotade arter:** Inverkningar på hotade migrerande arter, till exempel fåglar och fiskar, på grund av ökad dödlighet vid vattenkraftverk, distributionsnät eller vindkraftparker	Faktisk	Alla			
E5 – Resursanvändning och cirkularitet (Sidorna 101–103)	▽	**Brist på resurser för energiomställningen:** Begränsad tillgänglighet på sällsynta material med låga utsläpp och återvunna material, kan leda till att Vattenfall inte kan få tag på de material som behövs eller till prisökningar på dessa material. Detta kan leda till försenade eller inställda projekt samt högre kostnader för insatsvaror, vilket kan påverka både intäktstillväxten och projektavkastningen	Faktisk	Alla	○		
S1 – Den egna arbetskraften (Sidorna 108–111)	▬	**Ohälsosamma arbetsförhållanden:** Ohälsosamma arbetsförhållanden som leder till olyckor, sjukdom eller missnöje bland våra medarbetare	Potentiell	Alla			
	✣	**Hälsa och säkerhet för egna anställda:** Säkra och hälsosamma arbetsförhållanden som leder till engagerade och nöjda medarbetare	Faktisk	Alla			
S2 – Arbetstagare i värdekedjan (Sidorna 112–115)	▬	**Hälsa och säkerhet i leverantörskedjan:** Anställda i leverantörskedjan riskerar att skadas om Vattenfalls leverantörer eller underleverantörer tillhandahåller otillräcklig utrustning och/eller personlig skyddsutrustning eller har bristfälliga säkerhetsåtgärder	Faktisk	Kort	○		
S3 – Påverkade samhällen (Sidorna 116–117)	✣	**Inkluderande ägande:** Tillhandahålla inkluderande ägandealternativ för att dela projektens ekonomiska och andra fördelar med lokalsamhället	Faktisk	Medel och lång			
	▬	**Engagemang i lokalsamhället:** Samhällets röst, oro och åsikter identifieras inte, vilket leder till en icke-representativ initial omfattning av negativa/skadliga samhällsinverkningar och otillräcklig begränsning/förhindrande av inverkningar	Potentiell	Kort och medel			
	▬	**Direkta negativa effekter på livssituationen:** Negativ påverkan på samhällen i områdena, till exempel skuggflimmer och buller från vindkraftverk	Faktisk	Alla			
S4 – Konsumenter och slutanvändare (Sidorna 118–119)	▬	**Dataskydd:** Dataintrång inklusive personuppgiftsincidenter	Potentiell	Kort			
Enhetsspecifik (Sidan 120)	▬	**Tryggad elförsörjning:** Avbrott i elförsörjningen till företag och hushåll som kan leda till både kroppsskada och ekonomiska skador	Faktisk	Kort och medel			
G1 – Ansvarsfullt företagande (Sidorna 123–124)	▬	**Bristfällig företagskultur:** En negativ företagskultur kan leda till korruption, mutor, tystnadskultur, brist på öppenhet och förtroende	Potentiell	Alla	○		
	✣	**God företagskultur:** En god företagskultur och en tydlig förståelse för våra kärnvärden leder till engagerade medarbetare och positiva kontakter med samhället, kunder och leverantörer.	Faktisk	Alla	○		
	▬	**Företagskultur i leveranskedjan:** Negativ företagskultur hos våra leverantörer. En negativ företagskultur kan leda till korruption, mutor och antitrustproblem som alla kan påverka Vattenfall om man blir delaktig, liksom kunderna och samhället	Potentiell	Alla	○		

▽ Risk △ Möjlighet ✣ Positiv inverkning ▬ Negativ inverkning

1 Tidshorisont: Kort sikt <1 år, medellång sikt 1–5 år, lång sikt >5 år

2025061025318

Miljö

Vattenfall övervakar och rapporterar om relevanta miljöfrågor som frågor som påverkar vår verksamhet och de vi har ett betydande inflytande över. Detta gör att Vattenfall kan fokusera på de viktiga ämnen som identifierats och vägleder vår strategi för att minimera negativ miljöpåverkan, tillvarata möjligheter och uppfylla intressenternas förväntningar nu och i framtiden.

Policyer och styrning	**87**
EU-taxonomirapportering	**88**
E1 Klimatförändringar	**89**
E4 Biologisk mångfald och ekosystem	**96**
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi	**101**
Icke-väsentliga miljöupplysningar	
→ Resursutflöden	104
→ Föroreningar	104
→ Vatten	105

→ Avser Upplysningar utanför ESRS



Stornorrfors vattenkraftverk

Policyer och styrning

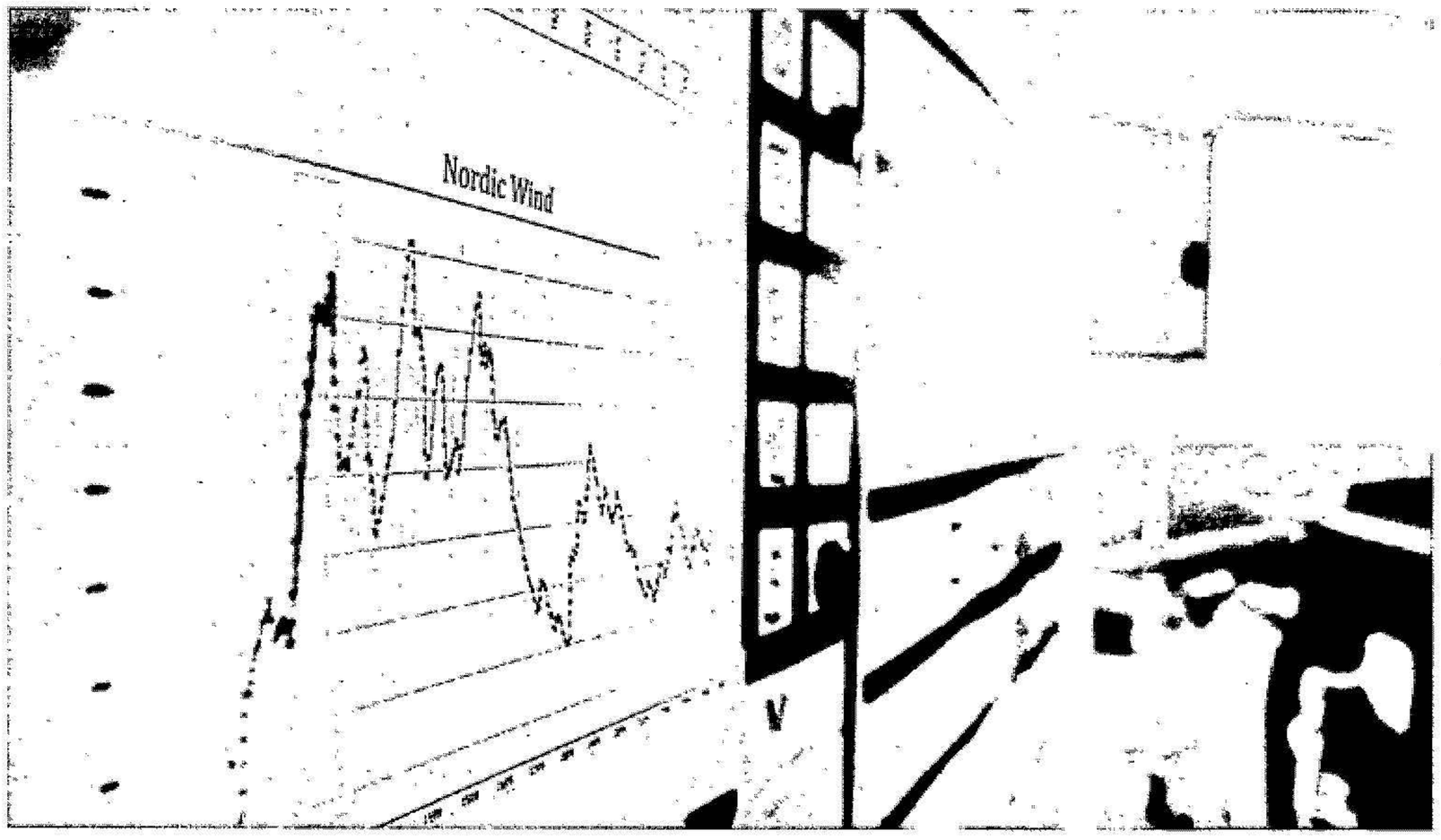
Vattenfalls miljöarbete styrs i första hand av bolagets miljöpolicy och miljöledningssystem. Dessa gäller för Vattenfallkoncernen och omfattar vår egen verksamhet samt vår värdekedja i tidigare och senare led där så är relevant. Våra huvudmarknader finns i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien, men vår värdekedja är global. Miljöpolicyn och miljöledningssystemet gäller för vår eldistributionsverksamhet, förutsatt att de inte strider mot lagar och förordningar om unbundling (åtskillnad). Miljöledningssystemet är en del av Vattenfalls koncernövergripande ledningssystem (se sidan 64 för mer information).

Vattenfalls miljöpolicy innehåller de allmänna riktlinjerna för hur bolaget hanterar sin inverkan på miljön, med särskilt fokus på våra väsentliga miljöfrågor: klimatförändringar, biologisk mångfald och ekosystem samt resursanvändning och cirkulär ekonomi, vilket fastställts i den dubbla väsentlighetsbedömningen (se sidan 84).

Det övergripande syftet med Vattenfalls miljöpolicy och miljöledningssystem är att förebygga, mildra och avhjälpa faktiska och potentiella inverkningar, hantera risker och utnyttja möjligheter. Vattenfalls miljöpolicy är offentligt tillgänglig, medan miljöledningssystemet och relaterade policyer är interna styrdokument. Vattenfalls Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners ställer också krav på hur man hanterar väsentliga miljöfrågor inom vår leveranskedja (för mer information, se sidan 112).

Vattenfalls koncernchef har tillsammans med koncernledningen det övergripande ansvaret för Vattenfalls inverkningar på miljön. Det juridiska ansvaret följer organisationsstrukturen för juridiska personer. Miljöpolicyn godkänns av styrelsen och implementeras genom miljöledningssystemet.

Koncernens miljöledningssystem implementeras i lokala miljöledningssystem där så är tillämpligt. Ledningen i alla affärsområden har årligen en genomgång av miljöarbetet för att kontrollera att företagets miljöpolicy och miljöledningssystem följs. Vid genomgången sker även en uppföljning och utvärdering av satta mål. Vid utgången av 2024 hade hela Vattenfalls produktions- och distributionsportfölj certifierade miljöledningssystem



i enlighet med ISO 14001, med undantag av till exempel några få reservkraftverk. ISO14001-certifieringarna granskas årligen av en tredje part, och omcertifiering sker vart tredje år.

Vattenfalls miljörisker är integrerade i våra riskhanteringssystem, och möjligheter ingår i den årliga strategi- och verksamhetsplaneringen (se sidan 47).

EU-taxonomirapportering

I EU:s taxonomiförordning (EU 2020/825) fastställs ett gemensamt klassificeringssystem, som definierar när en ekonomisk verksamhet kan anses vara hållbar, så kallad taxonomiförenlig. Det yttersta målet är att styra investeringar till verksamheter som bidrar till att uppnå ambitionerna i EU:s gröna giv. Taxonomin kräver att stora icke-finansiella företag redovisar hur stor andel av kapitalutgifterna (capex), omsättningen (turnover) och driftsutgifterna (opex) som omfattas av och är förenliga med taxonomin.

Utfall 2024

För 2024 har majoriteten av Vattenfalls kapital- och driftsutgifter bedomts omfattas av och vara förenliga med de tekniska granskningskriterierna enligt de delegerade akterna för klimat (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och Kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2485) och den kompletterande delegerande akten för klimat gällande kärnkraft och gas (Kommissionens delegerade förordning (EU) 2022/1214).

88 % av Vattenfalls kapitalutgifter under 2024 var förenliga med taxonomin varav investeringar i vindkraft stod för 31 % och överföring och distribution stod för 35 %. Andra viktiga investeringsområden var befintliga kärnkraftverk och distribution av fjärrvärme och -kyla. Investeringar i Vattenfalls produktion av värme och el från gas utgör den absoluta merparten av de icke taxonomiförenliga investeringarna.

39 % av Vattenfalls omsättning omfattas av taxonomins regelverk, varav 32 % är taxonomiförenlig. Huvuddelen av Vattenfalls taxonomiförenliga omsättning är framst hänförlig till elproduktion från vindkraft, vattenkraft, kärnkraft, överföring och distribution av el och lagring av el. Omsättning hänförlig till Vattenfalls produktion av värme och el från gas utgör den absoluta huvuddelen av omsättning som inte är taxonomiförenlig. Omsättning som är hänförlig till aktiviteter som inte omfattas av taxonomin utgörs primärt av försäljning till kunder av el, gas och värme som inte produceras av Vattenfall, oavsett hur dessa produceras. Taxonomins omsättning påverkas kraftigt av marknadspriserna på el och resultatet från prissäkringar hänförliga till elproduktionen. Se vidare i noterna i hållbarhetsrapporten sidan 135.

80 % av Vattenfalls driftsutgifter under 2024 var förenliga med taxonomins regelverk. Huvuddelen av Vattenfalls taxonomiförenliga driftsutgifter är framst hänförlig till elproduktion från vindkraft, vattenkraft, kärnkraft och överföring och distribution av el. Driftsutgifter hänförliga till Vattenfalls produktion av värme och el från gas utgör den absoluta huvuddelen av driftsutgifter som inte är taxonomiförenlig.

Aktiviteter som inte omfattas av taxonomin innebär inte nödvändigtvis att de inte är hållbara. Det indikerar enbart att aktiviteten inte omfattas av taxonomin och därmed inte bedöms utifrån taxonomins regelverk.

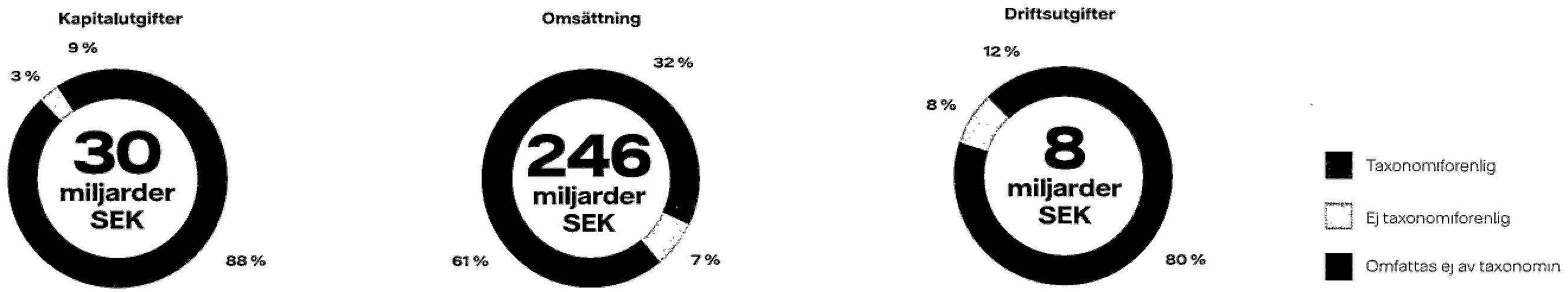
Se figur 2 och vidare tabeller och kommentarer för KPI:er på sidorna 134-146.

Väsentliga förändringar 2024

I början av maj 2024 avyttrades Vattenfalls värmeverksamhet i Berlin till delstaten Berlin. Det innebär att från och med maj 2024 ingår värmeverksamheten i Berlin inte i Vattenfalls EU-taxonomirapportering. Den huvudsakliga effekten från detta är minskad omsättning som omfattas av men inte är förenlig med taxonomin.

För detaljerad information om bedömning av förenlighet med taxonomin och redovisningsprinciper, se avsnitt Noter och tabeller till EU Taxonomirapportering på sidan 134.

Figur 2. Kapitalutgifter, omsättning och driftsutgifter 2024



2025061025320

E1 Klimatförändringar

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Direkta och indirekta utsläpp av växthusgaser	Inverkning (–)
Omställningsrisk	Risk
Utmaningar i samband med energiomställningen	Risk
Möjligheter i samband med energiomställningen	Möjlighet

1 För mer information se sid 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vattenfall har direkt och indirekt materiell påverkan kopplad till utsläpp av växthusgaser som orsakas av användningen av fossila bränslen i hela värdekedjan. Inom Vattenfalls verksamhet (Scope 1) kommer den största påverkan från användningen av fossil gas i kraftverk. Utanför Vattenfalls verksamhet (Scope 3) är utsläppen främst förknippade med försäljningen av fossil gas som används av våra kunder och växthusgasutsläpp kopplat till el som köps in på marknaden och säljs till slutkunder. Ytterligare utsläpp i leveranskedjan som bidrar till vårt avtryck kommer från bränsleinköp och de material som används för att konstruera nya anläggningar som betong och stål.

För att minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan, är Vattenfall beroende av en övergripande omställning av energisystemet och av andra sektorer samt efterfrågan och attraktiva villkor för fossilfria produkter och tjänster. Följaktligen står vissa aspekter av Vattenfalls omställningsplan delvis utanför företagets kontroll. Misslyckande med att uppnå klimatmålen utgör en materiell risk för Vattenfalls varumärke, rykte, tillgång till kapital samt attraktivitet för talanger och kunder.

Hastigheten av energiomställningen och hinder till densamma utgör också en materiell risk för Vattenfall. Faktorer som långdragna tillståndsprocesser eller bristande systemkapacitet, t ex. brist på balanskraft, påverkar potentialen att bygga ut förnybar energi i en takt som är tillräcklig för att begränsa klimatförändringarna och för att uppnå Vattenfalls klimatmål.

Klimatförändringarna utgör ett hot mot företag och samhället, men energiomställningen innebär också väsentliga möjligheter för Vattenfall när det gäller tillväxt. Det gäller till exempel möjligheten till ökad efterfrågan på el, vår huvudprodukt, och ökat integrationsvärde mellan Vattenfalls produkter, samt ytterligare tjänster kopplade till hantering av elanvändningen.

Akuta och kroniska fysiska risker såsom stigande temperaturer och extrema väderhändelser kommer att inverka på Vattenfalls tillgångar och värdekedja samt förändra risklandskapet. Fysiska klimatrisker är kopplade till försörjningstryggheten, eftersom de kan orsaka störningar i elproduktion och elöverföring. Anpassningen till fysiska klimatförändringar och akuta och kroniska fysiska klimatrelaterade risker bedöms dock som icke-väsentlig i den dubbla väsentlighetsanalysen, på grund av den låga sannolikheten till väsentlig inverkan samt att begränsande åtgärder har vidtagits.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och dess förhållande till strategi och affärsmodell

Hanteringen av identifierade IRO:er är en integrerad del av Vattenfalls strategi och affärsmodell, där direkta och indirekta utsläpp hanteras genom investeringar i energiomställningen samt engagemang med aktörer i värdekedjan för att minska utsläppen. Dessa aktiviteter omfattar också att fånga möjligheter i omställningen. När det gäller risker kopplade till omställningen strävar vi efter att ta en ledande roll genom att investera i de lösningar som behövs samt att utbilda om, och förespråka fossilfria lösningar tillsammans med en bredare utfasning av fossila bränslen i samhället. 2024 genomförde Vattenfall en resiliensanalys i syfte att ge insikter om hur fysiska och omställningsrelaterade klimatrisker påverkar Vattenfalls tillgångar, verksamhet och värdekedja i tidigare och senare led[2] på olika tidshorisonter, samt för att beskriva resiliensen i Vattenfalls strategi och affärsmodell vad gäller klimatförändringar.

Fysiska klimatrisker – Klimatanpassning

Akuta och kroniska fysiska klimatförändringsrisker som stigande temperaturer och extrema väderhändelser kommer att påverka Vattenfalls tillgångar och värdekedja. Fysiska klimatrisker är kopplade till försörjningstryggheten, eftersom de kan leda till avbrott i elproduktion och elöverföring.

Den aktuella analysen baseras på de risker som beskrivs i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139. En kontroll genomförs för att identifiera relevanta riskområden, och relaterade risker kopplade till vår verksamhet identifieras sedan av interna experter. Bedömningen tar hänsyn till sannolikhet, omfattning och varaktighet för riskerna, där så är relevant, och geografiska aspekter. Analysen ses över årligen, med hänsyn till väsentliga förändringar kopplade till vår verksamhet och den vetenskapliga utvecklingen. Klimatrelaterade risker ingår som en uttrycklig del av vår Enterprise Risk Management-process, och beaktas även i investeringsbeslut för alla stora långsiktiga projekt och åtaganden.

Tabell 3. Fysiska klimatscenarier

	RCP 4.5-scenariot (+2 °C)	RCP 8.5-scenariot (+4 °C)
Beskrivning	Mellanscenario baserat på begränsade utsläpp och global klimatpolitik, där den globala temperaturen stiger och stabiliseras med en ökning på strax under 2,0 °C till 2100. Utsläppen når en topp runt 2040 och minskar sedan.	Scenario med högre utsläpp, där utsläppen fortsätter att accelerera, och temperaturen stabiliseras på en ökning strax under 4 °C år 2100. Prognoser baserade på RCP 8.5 ger vanligtvis allvarligare utfall än RCP 4.5 och kan användas som ett värstafallsscenario.
Antaganden	• Befolkning något under 9 miljarder år 2100 • Låg användning av jordbruksmark på grund av ökad avkastning och lägre köttproduktion • Omfattande fokus på återplantering • Låg energiintensitet och kraftfull klimatpolitik.	• Befolkningen ökar till 12 miljarder år 2100 • Höga metanutsläpp och hög jordbruksmarkanvändning på grund av markbehov för bete och grödor • Stort beroende av fossila bränslen • Hög energiintensitet, begränsad klimatpolitik
Utfall[3]	Medeltemperaturen och nederbörden förväntas öka, särskilt i Norden och på vintern. För Sverige och Finland beräknas den genomsnittliga vintertemperaturen öka med cirka 2–5 °C och den maximala dygnsnederbörden med upp till +20 %. Snösäsongen blir kortare och vårfloden mer utspridd.	Medeltemperaturen och nederbörden förväntas öka och effekterna är mer uttalade för RCP 8.5-scenariot. För Sverige och Finland beräknas den genomsnittliga vintertemperaturen öka med cirka 3–7 °C, och den maximala dagliga nederbörden med upp till +24 %. Påverkan på snötäcket och vårfloden är större än för RCP 4.5.

3 Avser utfall i norra Europa

Vattenfall har bedömt scenarier för fysiska klimatrisker baserat på de så kallade Representative Concentration Pathways (RCP) – som tagits fram av FN:s mellanstatliga klimatpanel (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC). Klimatscenarierna skildrar potentiella framtida utsläppsscenarier och förändringar av fysiska klimatparameterar. Scenarierna RCP 4.5 och RCP 8.5 valdes eftersom de representerar två olika möjliga framtida utfall, vilket ger ett relevant område för vilket olika risker kan bedömas. Se tabell 3 för skillnader mellan scenarierna.

Fysiska klimatrisker bedöms utifrån följande tidsramar. Kort sikt 0–1 år (baserat på tidsramarna i koncernens finansiella modell), medellång sikt 1-5 år (baserat på tidsramarna i koncernens finansiella modell och i linje med tidsramarna för affärsplaneringen) och lång sikt (fram till 2050 eller i linje med tillgångarnas livslängd där så är relevant).

2 Inga undantag har förekommit i tidigare och senare led, men omfång av data är betydligt lägre än för den egna verksamheten vid denna tidpunkt.

2025061025321

Klimatförändringar, forts.

Omställningsrisker – begränsning av klimatförändringar
Omställningsrisker uppstår i samband med den globala övergången till en koldioxidsnål ekonomi, och de påverkar projekt och tillgångar. Med tanke på den långa livslängden för många av Vattenfalls anläggningar är långsiktiga trender och osäkerheter mycket viktiga för det strategiska beslutsfattandet. För att hantera detta använder Vattenfalls koncernstrategiteam ett brett spektrum av scenarier för energiomställning som täcker perioden 2023–2060. Syftet med dessa scenarier är att kartlägga viktiga osäkerheter och trender i den europeiska kraftindustrin och att utforska olika vägar mot ett Europa utan fossila bränslen. Detta omfattar makroekonomiska trender, politik, marknadsdesign samt teknisk utveckling.

De tre scenarierna för energiomställning beskrivs nedan. Scenarierna speglar olika grader av statligt stöd för energiomställningen, olika takt i elektrifieringen, olika takt i utfasningen av fossila bränslen, olika utbyggnadstakt för fossilfri teknik samt varierande koldioxid- och bränslepriser. Informationen från Vattenfalls scenarioanalys, som genomförs årligen, används i samband med investeringsbeslut, bedömningar av verkligt värde, nedskrivningstester och strategisk planering. Den senaste analysen genomfördes 2024 och fokuserade på avgörande antaganden om hur omställningen till en mer koldioxidsnål och resilient ekonomi kan påverka omgivande makroekonomiska trender samt antaganden om den tekniska utvecklingen.

Resultaten av resiliensanalysen
Resultaten av analysen används för att bedöma om de åtgärder som vidtagits är tillräckliga för att hantera identifierade risker och säkerställa verksamhetens resiliens, och utgör underlag för Vattenfalls strategi, investeringsbeslut samt aktuella och planerade riskreducerande åtgärder.

Klimatförändringarna påverkar redan Vattenfalls tillgångar och verksamhet, och effekterna förväntas öka. Den övergripande slutsatsen av de utvärderingar vi genomfört hittills är att vi är väl rustade för att anpassa oss till ett förändrat klimat. För fysiska risker som påverkar energiinfrastruktur eller kritiska funktioner finns anpassningsåtgärder för att hantera risker, och arbete pågår kontinuerligt för att mildra risker och minska sårbarheten för externa störningar. Detta arbete drivs till stor del också av väderrelaterade risker som finns redan i dag och den naturliga variationen av fysiska parametrar, såsom vind, översvämningar, torka och skogsbränder. Klimatförändringarna innebär att marginaler och insatser i förekommande fall anpassas för att ta hänsyn till större förändringar och variabilitet. Det handlar både om att anpassa vattenkraftsdammar för att kunna hantera större framtida flöden, att säkerställa kyllösningar för utsatt infrastruktur samt att vädersäkra elnätet. Det innebär också ett ökat fokus på att förbättra vår förståelse och resiliens genom bättre prognoser för produktionsplanering och genom att stärka vår beredskap för extrema väderhändelser. Exempel på fysiska risker som identifierats i bedömningen finns i Tabell 5.

Under 2024 beställdes en analys för att modellera hur viktiga klimatparametrar som temperatur, havsnivå och nederbörd förväntas förändras enligt IPCC:s klimatscenarier RCP 4.5 (scenario med medelhöga halter av växthusgaser) och RCP 8.5 (scenario med höga halter av växthusgaser). Denna bedömning baseras på geospatiala koordinater som är specifika för Vattenfalls anläggningar och fokuserar på de viktigaste identifierade fysiska klimatriskerna. Resultatet av denna analys kommer att användas för att ytterligare verifiera vår befintliga riskinventering och stärka vårt arbete med att analysera klimatscenarier för vår verksamhet.

Klimatförändringarna är en central del av Vattenfalls strategi och affärsmodell, där elektrifiering med fossilfri energi är en av de viktigaste lösningarna. Att fasa ut fossila bränslen från vår egen verksamhet och från vår värdekedja är en del av vårt kunderbjudande, och en förutsättning för att vi ska kunna leva upp till Vattenfalls ägardirektiv, som föreskriver att vi ska vara ledande i energiomställningen. När det gäller omställningsrisker anpassar Vattenfall sin strategi och affärsmodell mot en framtid där klimatförändringarna är begränsade till 1,5°C. Den resiliensanalys som genomförts omfattar den övergripande utvecklingen av Vattenfalls affärsverksamhet och används internt som underlag för affärsbeslut, inklusive investeringar.

Vattenfall tar itu med dessa utmaningar på flera sätt, till exempel genom att investera i fossilfri produktionskapacitet, bygga ut elnätet, utveckla smarta instrument för energistyrning, ge råd och stöd till konsumenter så att de kan minska sin energianvändning samt genom att samarbeta med företag i sektorer där utsläppsminskningar är svåra att uppnå, såsom betong och stål, för att tillsammans ta fram hållbara lösningar.

Policyer och styrning
Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring miljörelaterade frågor (se sidan 87) gäller även hanteringen av klimatrelaterade frågor. Miljöpolicyn och miljöledningssystemet fastställer de övergripande principerna och styrningsmodellen med avseende på klimatförändringar. Ambitionen är att anpassa affärsverksamheten till målet att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader i linje med Parisavtalet, samt att hantera och anpassa sig till klimatrisker och klimatförändringar. Policyn är inriktad på utsläppsminskning i hela värdekedjan med det slutgiltiga målet att uppnå nettonollutsläpp, samt på utveckling av fossilfri energi för att bidra till omställningen av samhället och öka energieffektiviteten.

Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners (se sidan 112) föreskriver att leverantörer och samarbetspartners ska arbeta systematiskt med klimatförändringar i sin verksamhet. Detta innefattar att aktivt identifiera, hantera och minska sina direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1 och 2). Leverantörer och samarbetspartners uppmuntras att hantera sina indirekta utsläpp (Scope 3), från bland annat inköpta material, transportrelaterade aktiviteter och avfallshantering, på ett liknande sätt. Leverantörer och partners bör dessutom vidta klimatanpassningsåtgärder där så är tillämpligt. De uppmuntras också att utveckla och följa framstegen mot sina mål för utsläppsminskning av växthusgaser, helst i linje med Parisavtalets 1,5-gradersscenario och med inkludering av alla väsentliga utsläppskällor.

Beslutsprocessen för Vattenfalls koncernchef (se sidan 63) innefattar uttryckligen styrning för att säkerställa att alla nya investeringar bedöms utifrån fysiska risker och omställningsrisker. För befintliga tillgångar och affärsverksamheter styrs bedömningar av klimatrisker och användningen av relevanta klimatscenarier av policyer för hantering av miljörisker, i syfte att säkerställa att både bedömnings- och dokumentationskrav i rättsliga ramverk, som EU-taxonomin, uppfylls.

Användningen av klimatkompensering och koldioxidupptag styrs av en policy som reglerar både typen av och användningsområden för klimatkompensering inom Vattenfall. All kompensering måste följa utvalda externa ramverk för certifiering och kompenseringen räknas inte av mot klimatmål och ersätter inte behovet av utsläppsminskningar.

Tabell 4. Scenarier för energiomställning

Scenario för energiomställning	Beskrivning och tidsram
Kontrollerad omställning	Regeringsstyrd energiomställning till nettonoll 2050, i linje med strävan efter att begränsa den globala temperaturökningen till 1,5°C
Marknadsomställning med stöd	Energiomställning med selektivt statligt stöd för att nå nettonoll något senare (2055), med återspegling av en måttlig nivå av klimatåtgärder
Fördröjd omställning	Energiomställningen hindras av geopolitiska eller operativa hinder, och nettonoll uppnås först 2060. Detta scenario innefattar otillräckliga klimatåtgärder och högre globala temperaturhöjningar

Tabell 5. Exempel på fysiska klimatrisker

Beskrivning	Potentiella konsekvenser	Åtgärder
Extrema regnfall som leder till höga flöden i floder	Ökat behov av att spilla vatten i vattenkraftverk, risk för avfall och jordskred längs floder	Justerad flödesreglering och investeringar för att öka damm- och bräddkapacitet
Infrastrukturskador från extrema väderhändelser	Vindfällning av träd på grund av minskad tjäle i marken, ökad risk för skogsbränder på grund av mer frekventa torkperioder	Kontinuerligt arbete med att stärka elnätet och infrastrukturen samt ökad beredskap
Varmare temperaturer påverkar efterfrågan på värme och kyla	Minskat värmebehov på vintern, ökat kylningsbehov på sommaren	Finansiella prognoser är integrerade med långsiktiga marknadsutsikter och affärsplanering
Problem med snö och isbildning påverkar infrastrukturen	Ökade problem med snö och isbildning i norra Norden, minskade problem i söder	Kontinuerligt arbete med att stärka elnätet och infrastrukturen samt ökad beredskap
Störningar i leveranskedjan till följd av klimatförändringar	Ökad risk för störningar i leveranskedjan till följd av exempelvis vattenbrist, stormar och översvämningar	Diversifiering av leverantörskedjan, riskkartläggning och leverantörsdialoger om sårbarheter

2025061025322

E1 Klimatförändringar, forts.

Strategi – Omställningsplan
Vattenfalls ambition är att vara ledande i energiomställningen och att som ett lönsamt energibolag göra det möjligt att leva fossilfritt. Det innebär att vi måste anpassa vår verksamhet till vad som krävs för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C i enlighet med Parisavtalet. För att Vattenfall ska lyckas med det behöver vi ha en dubbel strategi för att fasa ut fossila bränslen från vår egen verksamhet och leveranskedja, samtidigt som vi investerar i lösningar för att skapa ett fossilfritt energisystem och därigenom bidra till minskade utsläpp i samhället. Vattenfalls omställningsplan avser

Säkerställa en fossilfri energiförsörjning
Att minska våra utsläpp i linje med 1,5°C-målet[1] och både driva och tillföra ny fossilfri produktionskapacitet till marknaden. Vi tillför ny kapacitet genom att höja effekten hos befintliga fossilfria kraftverk och tillför ny fossilfri produktionskapacitet till energisystemet genom egna investeringar eller tillsammans med samarbetspartners.

Sammankoppling och optimering av energisystemet
Vattenfall äger, investerar i och driver kritisk infrastruktur och flexibilitetstillgångar i energisystemet. I takt med utfasningen av fossila bränslen ökar behovet av att balansera intermittenta energislag, så som vind och sol. Behovet att koppla samman ny förbrukning och produktion samt att investera i nätkapacitet drivs även på av elektrifieringen av samhället.

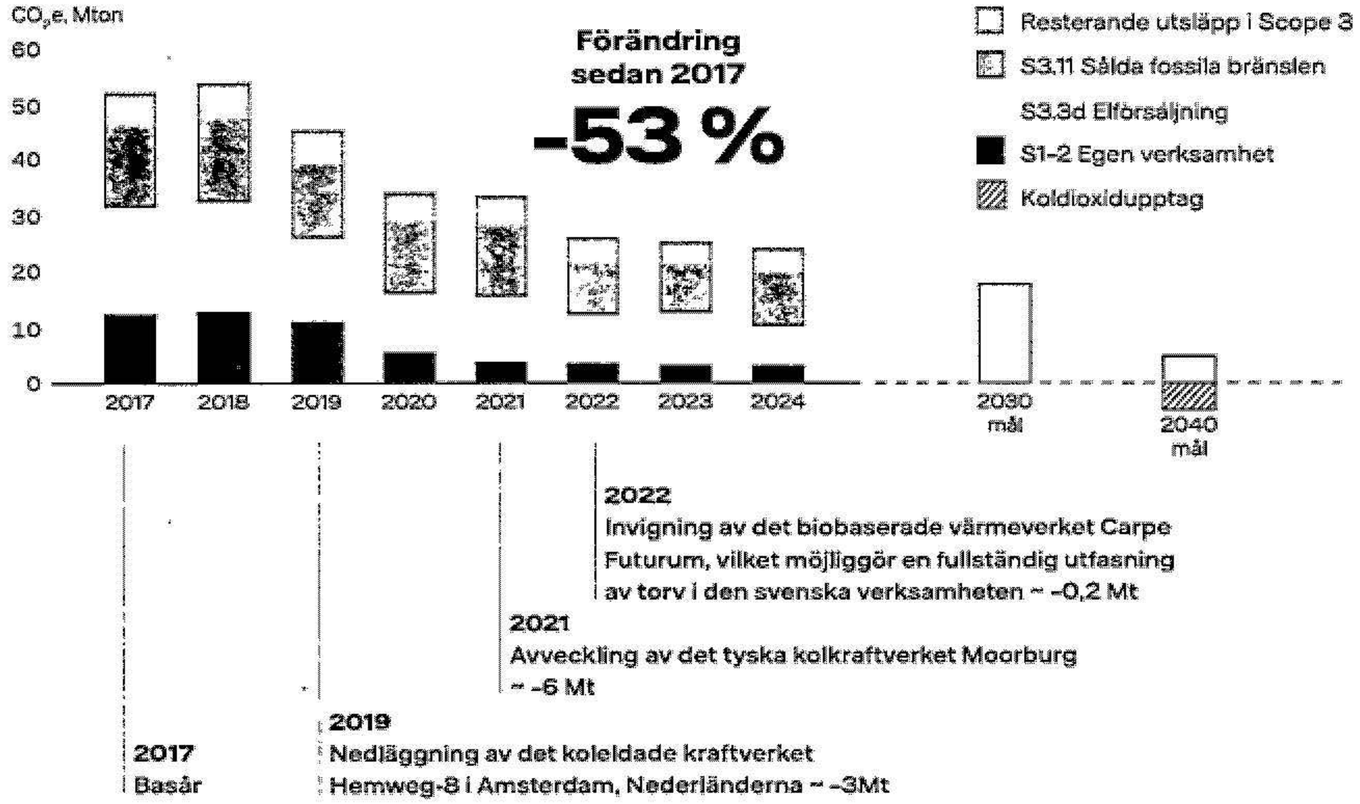
Driva utvecklingen av klimatsmarta lösningar tillsammans med kunder och samarbetspartners
För att nå nettonollutsläpp räcker det inte med att tillhandahålla fossilfri energi och nödvändig infrastruktur. Vi använder vår marknadsposition och våra produkter för att ytterligare fasa ut fossila bränslen i samarbete med leverantörer, kunder och samarbetspartners.

Arbetet vägleds av verifierade och vetenskapligt baserade klimatmål som syftar till utsläppsreduktion till 2030 för att slutligen nå nettonoll utsläpp till 2040. Nettonoll innebär en utsläppsminskning på minst 90 % varefter eventuella återstående utsläpp måste neutraliseras med hjälp av koldioxidupptag från atmosfären. Vattenfall ställer krav på att det koldioxidupptag som kommer att användas i framtiden ska ha hög trovärdighet och vara godkända för användning av SBTi. Beständighet av lagrad koldioxid och transparens i metoder är hörnstenar i våra krav på koldioxidupptag. Se sidan 94 för fullständig information om Vattenfalls klimatmål.

För att nå våra mål behöver vi vidta åtgärder inom hela Vattenfall, till exempel att fasa ut fossil gas i Vattenfalls verksamhet, investera i fossilfri kraftproduktion och använda vår marknadsposition för att driva på utfasningen av fossila bränslen i hela vår värdekedja. Vattenfall har hittills lyckats minska utsläppen i linje med befintliga mål. Vår plan för att uppnå nettonollutsläpp till 2040 och våra viktigaste åtgärder för att fasa ut fossila bränslen presenteras i Figur 3 och Tabell 6.

1 I enlighet med den sektorsspecifika metoden för utfasning av fossila bränslen för kraftindustrin i enlighet med SBTi.

Figur 3. Vattenfalls färdplan för att nå nettonollutsläpp och viktiga åtgärder för utfasning av fossila bränslen



Total andel minskade koldioxidutsläpp fram till 2040		Förväntat bidrag 2017–2030 Mton CO_2e	Förväntat bidrag 2030–2040 Mton CO_2e
17 %	**Genomförda nedstängningar av egna kolkraftverk**	-9	n/a[2]
5 %	**Minska fossila utsläpp från naturgas och avfallsvärme**	-1	-2
33 %	**Öka försäljningen av fossilfri el**	-14	-4
26 %	**Minska utsläpp från sålda fossila bränslen**	-14	-5
11 %	**Minska utsläpp i leveranskedjan**	-1	-4
<9 %	**Koldioxidupptag**	n/a	< 5

2 Ej tillämpligt, redan uppnått

2025061025323

Klimatförändringar, forts.

Tabell 6. Vattenfalls åtgärder för utfasning av fossila bränslen och strategi för att uppnå nettonollutsläpp till 2040

Drivkraft	Scope[1]	Utsläppskälla	Prioritet	Strategi för utfasning av fossila bränslen	Åtgärder som stödjer omställningsarbetet
Minskad användning av fossila bränslen i kraftvärmeverk	Scope 1	Fossil gas i kraftverk	●●●	Fasa ut fossil gas i elproduktionen genom att • Ersatta fossil gas med biogas och/eller vätgas, • Minska de sammanlagda produktionsvolymerna i fossilbaserade anläggningar i takt med att mer fossilfri el kommer in i systemet.	Fortsatt utbyggnad av fossilfri energi • Investeringar i nya fossilfria tillgångar • Effekthöjningar och förlängd livslängd för befintliga fossilfria tillgångar. • Aktivt utvärdera möjliga ersättningsbränslen
		Fossil olja och gas i fjärrvärme	●●●	Fasa ut fossila bränslen i fjärrvärme genom att • Använda spillvärme från tredje part, • Ersätta fossila bränslen med biobränslen, • Värmepumpar och värmelagring.	• Vidta effektivitetsåtgärder för befintliga tillgångar • Utbyggnad av fjärrvärme kopplat till spillvärme, bioenergi eller andra icke-fossila källor
		Fossil andel av utsläpp från avfallsförbränning	●●○	Fasa ut fossilbaserad plast i avfallsflödet • Arbeta proaktivt för att påverka mängden fossilt innehåll i avfall	• Införa en koldioxidavgift för fossilt avfall på utvalda marknader. • Implementera teknik för att spåra fossila avfallsflöden (FossilEye)
		Övrig användning av fossila bränslen	●○○	Fasa ut fossila bränslen i fordonsflottan • Elektrifiering av egna transporter och användning av biobränslen	• Elektrifiera den egna fordonsflottan
	Scope 2	Användning av fossilbaserad el	●●○	Använda fossilfri el för den egna förbrukningen och för drift av värmepumpar och kraft-till-värme-värmepannor i fjärrvärme	• Aktivt val av fossilfri el
Sammankoppling och optimering av energisystemet	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt	●●●	Möjliggöra minskade koldioxidutsläpp utanför vår egen värdekedja genom att koppla samman kunder och ny produktionskapacitet.	• Arbeta med flexibilitetslösningar som batterilager samt utveckla och investera i distributionsnätets kapacitet och leveranssäkerhet • Erbjuda tjänster för efterfrågeflexibilitet
Minskade utsläpp från leveranskedjan	Scope 3.1 & 3.2	Resursanvändning som orsakar utsläpp i leveranskedjan	●●○	Fokus på att fasa ut fossila bränslen från primära utsläppskällor genom cirkularitetsåtgärder och genom att använda fossilfria alternativ	• Öka användningen av fossilfria material, med minst 10 % nästan helt utsläppsfritt stål och betong till 2030
	Scope 3.3	Utsläpp i tidigare led i leveranskedjor för bränsle	●●○	Fasa ut fossila bränslen och öka kraven på leverantörer	• Fasa ut fossila bränslen i den egna verksamheten i linje med klimatmålen • Föra en kontinuerlig dialog med leverantörer av kärnbränsle, samt att använda omfattande hållbarhetsenkäter
Fossilfri elförsäljning	Scope 3.3d	Försäljning av fossil el	●●●	Säkra volymer av fossilfri el till kunderna genom att köpa in fossilfri el	• Fortsatt utbyggnad av fossilfri energi. • Öka andelen fossilfri el på våra kärnmarknader, med målet att uppnå fossilfri försäljning till 2030 i Nederländerna och till 2040 i Tyskland
Minskade utsläpp från försäljning av fossil gas	Scope 3.11	Försäljning av fossil gas	●●●	Minska volymerna av fossil gas som säljs till slutkunder genom att • introducera och erbjuda fossilfri gas, exempelvis biogas, • erbjuda alternativa värmekällor såsom värmepumpar och fjärrvärme	• Stärka vår position som energiproducent genom att erbjuda lösningar som värmepumpar, laddlösningar för elfordon och solceller till våra kunder • Öka inblandning av biometan för såld gas i Nederländerna

●●● Mycket viktigt ●●○ Viktigt ●○○ Mindre viktigt

1 Definitioner av scopes för växthusgaser är tillgängliga på sida 126–127

2025061025324

E1 Klimatförändringar, forts.

Med nuvarande planer, prognoser och genomforda utslappsminskningar så gor Vattenfall framsteg mot de uppsatta klimatmålen. Trots det så kan utvecklingen utanfor Vattenfalls direkta kontroll, exempelvis kopplat till takten av utfasningen av fossila branslen i samhallet i stort, leda till risker for inlåsta utslapp. Några exempel ar Vattenfalls fossilgaseldade anlaggningar i Nederlanderna, som både ger energi och bidrar till stabiliteten i energisystemet, och den fossila gas som används av Vattenfalls kunder och som Vattenfall levererar. Om det finns en begransad tillgång på alternativ till centraliserad och decentraliserad fossilgasanvandning på en marknad, antingen ur ett tekniskt eller kommersiellt perspektiv, finns det en risk for forseningar i omstallningen. Utover detta utgor aven utslapp från leveranskedjor, som ofta ar kopplade till sektorer dar det ar svårt att minska utslappen, såsom tung industri och tunga transporter, en risk for inlåsta utslapp, sarskilt ur ett 2040-perspektiv. Takten i samhallets utfasning av fossila branslen påverkas av många faktorer, såsom (geo)politisk utveckling, regeringspolitik, (kommersiell) tillgång till fossilfria alternativ, teknisk genomforbarhet och kostnaden for slutkonsumenterna.

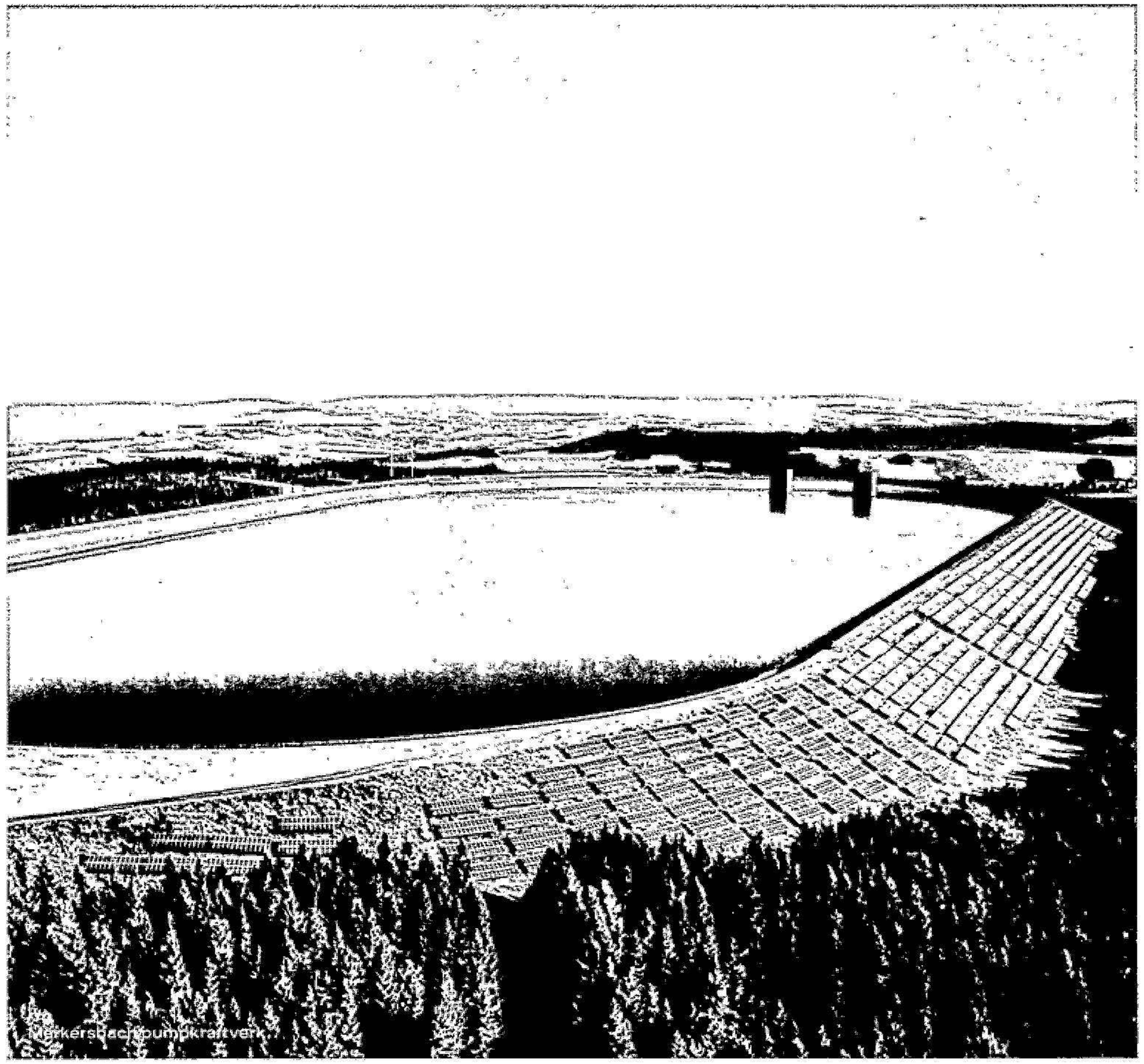
Vattenfall forsoker ta en ledande roll nar det galler att ta itu med dessa utmaningar, till exempel genom att investera i fossilfri produktionskapacitet, bygga ut elnatet, erbjuda och framja alternativ till fossilgas, ge rad och stod till konsumenter om hur de kan minska sin energiforbrukning och samarbeta med foretag i sektorer som ar svåra att minska, såsom betong och stål for att utveckla losningar som stoder utfasningen av fossila branslen i dessa sektorer.

Styrningen av omställningsplanen och finansiell information

Omstallningsplanen ar en viktig del av Vattenfalls overgripande affarsstrategi och merparten av investeringarna går till fossilfri energiproduktion eller aktiviteter som bidrar till omstallningen, till exempel att forstarka distributionsnaten (se sidan 136). Under 2024 utgjorde de totala investeringarna inom ekonomiska verksamheter kopplade till kol, olja och gas mindre an 5 %, och bestod framst av investeringar i befintliga gaseldade kraftverk, medan inga investeringar gjordes i kol (se sidan 160).

Målen, som ar centrala for styrningen av klimatomstallningsplanen, har godkants av både koncernledningen och styrelsen.

Med hansyn till den framtida utvecklingen for ekonomiska verksamheter som omfattas av EU taxonomin så kommer den fortsatta utbyggnaden av fossilfri kapacitet och projekt kopplade till att fasa ut fossila branslen i samhallet att bidra positivt till såval andelen taxonomiforenliga kapitalutgifter som omsattningen. Intäkterna kommer dock att påverkas av faktorer som spotpriser på el, resultatet av prissakringar och agarstrukturen for nya tillgångar som tas i drift. Vattenfall undantas inte från EU Paris-Alinged benchmarks.



Markersbach pumpkraftverk.

Klimatförändringar, forts.

Mål och mått
Vattenfall har åtagit sig att avsevärt minska utsläppen fram till 2030 och att sikta på nettonollutsläpp till 2040. Koncernens klimatmål omfattar hela Vattenfalls värdekedja och samtliga geografier i syfte att både mildra negativ inverkan, begränsa omställningsrisker och tånga möjligheter i energiomställningen. Målen är helt i linje med vad som krävs för att uppnå 1,5°C-målet och mål är satta för alla utsläpps-scopes och verifierade av SBTi. Planerade utsläppsminskningar är i linje med det mål om klimatneutralitet som fastställs i EU:s klimatlag. Målen är centrala för att följa vår miljöpolicy som uttrycker vårt åtagande att anpassa vår verksamhet till Parisavtalet. Se Tabell 7 för fullständig information om Vattenfalls klimatmål.

Framsteg under rapporteringsperioden
Vattenfall har minskat utsläppen med 53 % jämfört med basåret 2017 uppmätt som totala utsläpp i scope 1, 2 och 3. Under rapporteringsåret har Vattenfall minskat utsläppen i Scope 1-3 med ca 5 % jämfört med 2023, vilket motsvarat förväntat utfall. En trend med långsammare utsläppsminskningar är att vänta under kommande år. Stora enskilda åtgärder för att minska koldioxidutsläppen (nedläggningar av kol) har redan genomförts. Utsläppen från leverantörsled förväntas öka i takt med att ny fossilfri kapacitet byggs upp för att ge mer fossilfri energi till systemet. Det är en utmanande miljö för att minska koldioxidutsläppen inom gasförsäljning. Samtidigt kommer insatser ske för att minska koldioxidutsläppen inom samtliga delar av Vattenfall. Tillsammans förväntas detta resultera i en långsammare utsläppsminskningstakt. En översikt av förändring av utsläpp per scope redovisas i Figur 4.

För mer information om energianvändning, totala växthusgasutsläpp och metod för redovisning, upptag av växthusgaser och kolkrediter, ändandet av internpris för CO_2, se sidan 126.

1 Målvärdena bedöms motsvara referensvärden som är förenliga med 1,5°C-målet.

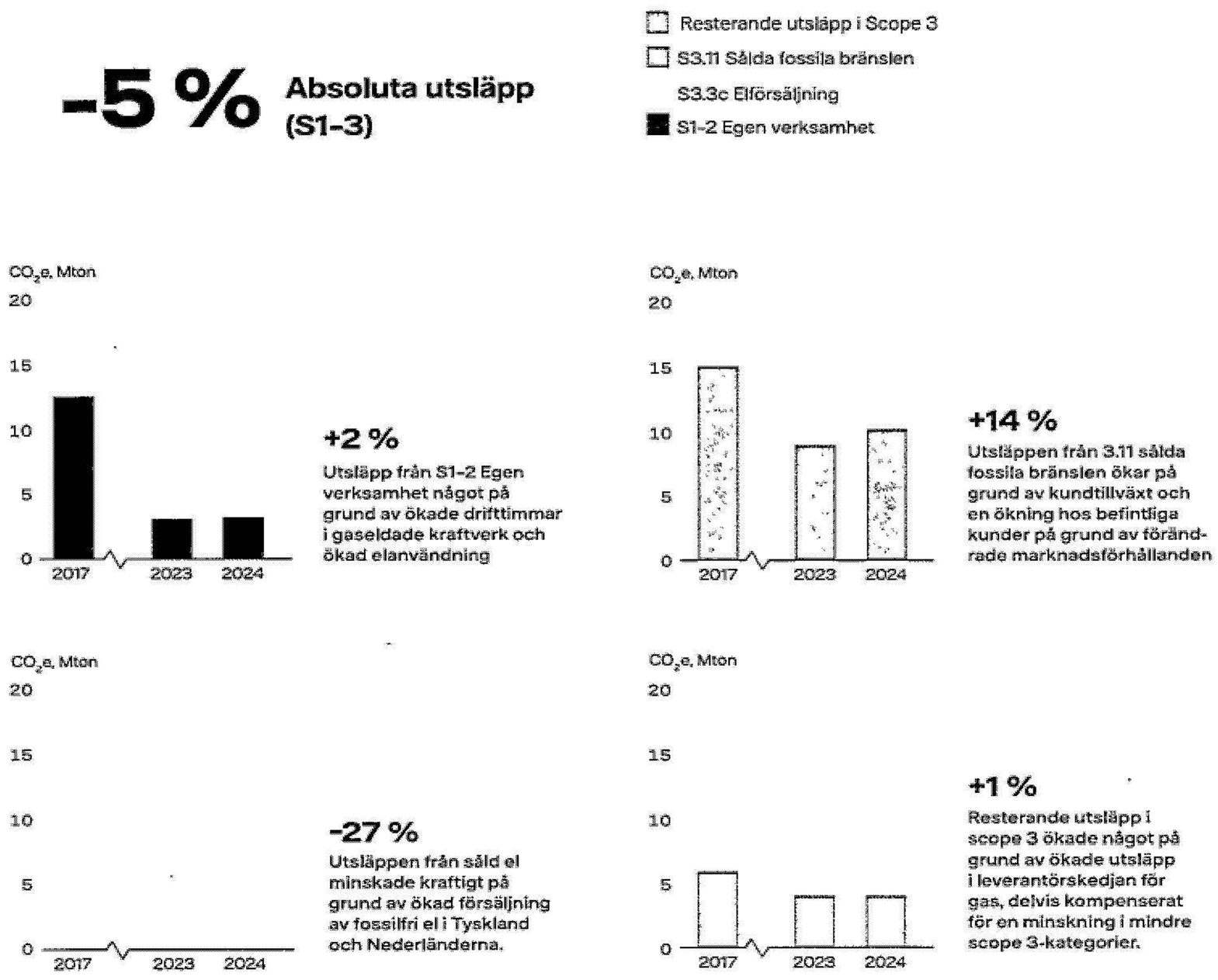
Tabell 7. Klimatmål

Mål	Egen verksamhet		All såld el		Sålda fossila bränslen		Resterande utsläpp i scope 3		Utsläpp totalt
Måltäckning[1]	Scope 1 och 2[2]		Scope 1 och 3 från all såld el		Scope 3 Användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen		Alla återstående Scope 3-kategorier		Absoluta utsläpp Scope 1+2+3
Enhet	g CO_2e/kWh		g CO_2e/kWh		MtCO_2e		MtCO_2e		MtCO_2e
2017 Basår	110		199		15,1		6,1		52,9
2025	62,1		n/a		n/a		n/a		n/a
2025 uttryckt i absoluta tal (Mt)	6,9		n/a		n/a		n/a		n/a
2030	-77 %[3]	○	-78,1 %[3]	○	-54,6 %	○	Ej tillämpligt		-65,6 %
2030 uttryckt i absoluta tal (Mt)	3,3		5,3[3]		6,9		Ej tillämpligt		18,2
2040	-91,7 %	○	-95,4 %	○	-90 %	○	-90 %	○	-92 %
2040 uttryckt i absoluta tal (Mt)	1,2		1,6		1,5		0,6		~4,7[6]
Metod	SDA[4]		SDA[5]		Absolut kontraktion[4]		Absolut kontraktion[4]		SDA + Absolut kontraktion[4]

○ Validerade av science based targets (SBTi)

1 Alla mål är bruttomål, omfattar inte koldioxidupptag eller kolkrediter för fossil CO_2e. Målen omfattar utsläpp av CO_2, CH_4, N2O, HFC, PFC, SF6 och NF_3.
2 Kombinerat mål som motsvarar 98 % i Scope 1 och 2 % i Scope 2 (marknadsbaserad)
3 Intensitetsmål enligt SBTi-krav. Målnivåer uttryckta i absoluta tal är beroende av aktivitetsuppskattningar och inte formella mål
4 SDA = Sektorsspecifik metod för utfasning av fossila bränslen i kraftindustrin. Absolut kontraktion = 4,2 % absolut minskning jämfört med föregående år
5 Målnivån inkluderar endast Scope 3-utsläpp
6 Målnivån är lika med återstående utsläpp för varje mål 2040, som ska kvittas mot upptag enligt SBTi:s krav

Figur 4. CO_2e-utsläpp i hela värdekedjan
Förändringar under rapporteringsåret



Alla utsläpp har räknats om med hänsyn till försäljningen av Heat Berlin. På sidan 147 finns en tioårsöversikt som även innefattar utsläpp från avyttrade verksamheter. En uppdelning av samtliga utsläppskategorier enl GHG-protocol finns i 146. För metodförändringar och redovisningsprinciper, se sidan 126.

2025061025326

Klimatförändringar, forts.

Viktiga åtgärder under 2024
Under 2024 vidtogs ett antal åtgärder som direkt eller indirekt minskar växthusgasutsläppen eller bidrar till omställningen av energisystemet eller till att samhället i stort kan fasa ut fossila bränslen, se Tabell 8. För mer information om pågående och planerade projekt, se sida 24–25.

Viktiga åtgärder för framtiden
Vattenfall planerar att fortsätta bygga ut den fossilfria energiproduktionen, vilket bidrar till att minska utsläppen från vår produktionsportfölj samt öka mängden fossilfri el i energisystemen. Några exempel på detta är:

- Under 2024 fattade ägarna till kärnkraftverken Forsmark och Ringhals ett inriktningsbeslut om att förlänga drifttiden för kraftverkens reaktorer från 60 till 80 år. Det skulle motsvara en tillförsel på totalt mer än 800 TWh fossilfri el. Nu väntar en fördjupad utredningsfas som bland annat inbegriper mer detaljerade kostnadsberäkningar och analys av identifierade risker kopplade till bland annat kompetens och leverantörer. Därefter kan ett slutgiltigt investeringsbeslut eventuellt fattas. Merparten av de investeringar som erfordras är planerade att ske under 2030-talet.
- Under 2024 tecknade Vattenfall ett avtal om att köpa 7,5 miljoner kubikmeter biometan årligen av det europeiska avfallshanteringsföretaget Renewi. Biometanen, som utvinns ur matavfall, kommer att tillföras det allmänna nederländska gasnätet där den kommer att ersätta fossil gas. Detta ger en årlig växthusgasminskning på cirka 11 000 ton.
- Vattenfall och Cemvision har ingått ett avtal om utveckling och framtida leverans av nästan helt utsläppsfri cement. Den nya cementen har potential att minska koldioxidutsläppen med 95 % jämfört med vanlig cement.
- I det pågående vindkraftsprojektet Nordlicht i Tyskland har Vattenfall beslutat att använda stål med låga utsläpp i tillverkningen av 56 av de 112 vindkraftverken, vilket minskar tornens klimatavtryck avsevärt. Stålet framställs av stålskrot som bearbetas i elektriska ljusbågsugnar, som i sin tur drivs av förnybar energi. Detta minskar klimatavtrycket med 66 % jämfört med tunga stålplåtar tillverkade enligt konventionella metoder.
- Under 2025 förväntas Vattenfalls nya kontorsbyggnad i Hamburg motta certifikatet "Umweltzeichen HafenCity". Byggnaden har utrustats med 74 solpaneler och försörjs med fjärrvärme som till över 85 % kommer från förnybar energi och industriell överskottsvärme.

Utöver planerade åtgärder och mål har Vattenfall gjort följande åtaganden fram till 2030:

- 10 % av det stål som företaget köper in varje år vara stål med nära nollutsläpp.
- Flygbränsle: ersätta minst 5 % med hållbart flygbränsle.
- Lastbilstransporter. 30 % av de tunga och 100 % av de medeltunga lastbilar som köps in från lastbilsleverantörer ska vara nollutsläppsfordon.
- Betong: 10 % av den inköpta betongen ska vara betong med nära nollutsläpp.
- Affärsområdet Wind har åtagit sig att använda 50 % stål med låga utsläpp till 2030 och 100 % till 2040.
- Fossilfritt Sverige: 100 % fossilfria nationella transporter, Elektrifiering av egen fordonsflotta och att installera solceller.

Tabell 8. Åtgärder för klimatförändringar

Åtgärd	Drivkraft	Omfattning och geografiskt område	Tidsplan för färdigställande	Förväntat utfall och hur det bidrar till att uppnå målen och uppfylla policyer[1]	Kapitalutgifter (miljarder SEK)	Driftsutgifter (miljarder SEK)	Relevant kod enligt EU-taxonomin[3]
Investeringar i ny fossilfri produktion, inklusive vindkraftsprojek, till exempel: • Hollandse Kust Zuid • Vesterhav • Bruzaholm	Ökad andel fossilfri el på marknaden Minska specifika utsläpp	Den egna verksamheten, Vattenfalls samtliga marknader	2024–2030	• Minskade specifika utsläpp S1 • Minskade utsläpp i scope 1 (indirekt) • Minskade utsläpp i scope 3.3d • Minskande utsläpp i energisystemet scope 4[2]	9,2	0,7	4.1, 4.3
Investeringar i bioenergi, bergvärme och värmepumpar, till exempel: • Lignum biobaserat fjärrvärmeverk i Sverige • Investeringar i befintliga bioenergianläggningar och -nät • Ersätta fossil olja i Nyköping	Minskade fossila utsläpp från gas och avfallsförbränning	Sverige, Nederländerna, Storbritannien, egen verksamhet och kunder	2024–2030	• Minskade utsläpp i scope 1 • Minskade utsläpp i scope 3.11 (indirekt) genom att ansluta kunder till lösningar med låga utsläpp	2,3	0,5	4.11, 4.15, 4.16, 4.20, 4.24, 4.25
Investeringar i befintliga fossilfria tillgångar	Försäljning av fossilfri el Säkra en fossilfri energiförsörjning	Vattenfalls samtliga marknader	2024–2030	• Minskade specifika utsläpp S1 • Minskade utsläpp i scope 3.3d • Reduced emissions in the energy system scope 4[2]	3	3,1	4.5, 4.28
Öka försäljningen av fossilfri el – ökning från 2023	Fossilfri elförsäljning	I senare led, fokus på Nederländerna och Tyskland	2024	• Minskade utsläpp i scope 3.3d	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt
Förstärka elnäten och investera i lagring	Anslutning och optimering av elnätet	Sverige och Tyskland	2024–2030	• Scope 4[2], möjliggörandet av dekarbonisering av kunder	10,5	2,3	4.5, 4.28
Investeringar i laddningsnät	Driva utvecklingen av klimatsmarta lösningar tillsammans med kunder och partner	Alla marknader	2024–2030	• Scope 4[2], minskande utsläpp hos kunder	1	0,06	7,4
Vidta åtgärder för att fasa ut fossila bränslen i leveranskedjan • Använda fossilfria bränslen och koldioxidsnåla material vid uppförandet av en ny högspänningsledning. • Använda biodiesel, koldioxidsnål betong och återvunna plaströr på Bruzaholms vindkraftspark.	Fasa ut fossila bränslen i leveranskedjan	Alla marknader	2024	• Scope 3.3 minskande utsläpp från levernatorsled	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt	Ej tillämpligt

1 Resultaten av utsläppsminskningar för enskilda åtgärder särredovisas inte utöver det årliga utfallet av utsläpp kopplade till varje målområde. Detta på grund av osäkerheter i de faktiska utsläppsminskningarna för projekt som har en direkt eller indirekt minskning över flera utsläpps-scope.
2 Scope 4 är utsläppsminskningar som sker utanför vattenfalls rapporteringsscope och räknas inte mot de interna satta mål.
3 Belopp som omfattas av EU-taxonomin som är både taxonomiförenliga och ej taxonomiförenliga. Se sidan 88.

2025061025327

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Förändrad markanvändning i den egna verksamheten och leveranskedjan	Inverkning (–)
Påverkan på biologisk mångfald från klimatförändringar	Inverkning (–)
Risker i projektgenomförandet relaterade till arter	Risk
Hotade arter	Inverkning (–)

1 For mer information se sid 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vattenfall har en negativ inverkan på biologisk mångfald och ekosystem genom förändringar i land-, vatten- och havsmiljöer när mark omvandlas för energiinfrastrukturprojekt. Vattenfalls verksamhet leder också till indirekta påverkan från markanvändningen i leverantörsled.

Utsläppen av växthusgaser genom hela värdekedjan leder också till en indirekt långsiktig negativ påverkan på livsmiljöer och ekosystem.

Dessutom är hanteringen av påverkan på den biologiska mångfalden ofta en integrerad del av miljötillstånd. Därför kan det uppstå risker för Vattenfall kopplat till nya projekt och tillståndsuppdateringar med potentiella konsekvenser såsom förseningar eller stoppade projekt och förändringar i driftsförutsättningarna för befintliga anläggningar. Sammantaget kan detta leda till förlorade möjligheter eller ökade kostnader.

Vattenfall har dessutom verksamhet som har en faktisk eller potentiell negativ påverkan på hotade arter, däribland vissa arter av fåglar, fladdermöss och fiskar.

Utöver dessa utmaningar finns det möjligheter att stödja den biologiska mångfalden på ett positivt sätt. För Vattenfall handlar de viktigaste bidragen om att implementera naturbaserade lösningar och projekt för att återställa livsmiljöer, som förbättrar den biologiska mångfalden och bidrar till koldioxidbindning och begränsning av klimatförändringar, i linje med det övergripande målet att leverera fossilfri energi. Även om sådana möjligheter har en särskilt positiv inverkan på den biologiska mångfalden och ekosystemen lokalt, är det inte möjligt att koppla en finansiell väsentlighet till dem, och därför anses de inte vara väsentliga.

Energiproduktionen är starkt beroende av naturliga ekosystem. Sol- och vindenergi är till exempel beroende av klimatreglering och vattenkraft är beroende av det naturliga flödet i vattendrag, vilket påverkas av tillgången på ytvatten och skyddsåtgärder mot översvämningar, för att energiproduktionen ska kunna säkras. Eftersom beroendet av ekosystemtjänster är starkt sammankopplat med ovannämnda inverkningar betraktas det som en del av dessa och behandlas inte separat.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och dess förhållande till strategi och affärsmodell

Inverkningar, risker och möjligheter relaterade till biologisk mångfald i Vattenfalls verksamhet är i hög grad platsspecifika, och övervaganden görs ofta på specifika platser eller i specifika projekt. Trots den platsspecifika karaktären hos dessa inverkningar, risker och möjligheter är deras samlade inverkan betydande på en mer övergripande strategisk nivå. Hänsyn till biologisk mångfald är en viktig del av strategin, och det påverkar såväl långsiktig planering som operativa beslut. En förteckning över verksamhetsställen, samt information om förändrad markanvändning och hotade arter, finns i avsnittet Mått (se sida 98) och Noter till hållbarhetsrapporten (se sida 129).

Policyer och styrning

Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring miljörelaterade frågor (se sidan 87) gäller även för biologisk mångfald. Miljöpolicyn och miljöledningssystemet fastställer de övergripande principerna för biologisk mångfald, inklusive Vattenfalls väsentliga inverkningar, risker och möjligheter (samt beroenden) för biologisk mångfald och ekosystem.

För att hantera väsentliga inverkningar som rör förändrad markanvändning samt förändrad sötvattens- och havsanvändning betonas det i miljöpolicyn och miljöledningssystemet att försiktighetsprincipen bör tillämpas. Betydande inverkningar vid val av projektplats och i planeringsarbetet ska beaktas inom Vattenfalls verksamhet. Där anges också att förvaltning av den biologiska mångfalden ska ske enligt skadelindringshierarkin och att potentiella kompensations- och återställningsåtgärder ska övervägas om påverkan inte helt kan undvikas eller begränsas. I miljöledningssystemet läggs också fokus på kontakter med intressenter samt på att bedriva forskning och utveckling för att öka våra kunskaper och minska inverkningarna. I de områden där Vattenfall bedriver projekt och verksamhet ska möjligheter till att förbättra den biologiska mångfalden och ha en positiv inverkan på lokala arter och ekosystem också utvärderas. Miljöledningssystemet föreskriver att den långsiktiga levnadsdugligheten för regionala populationer av arter inte ska äventyras av Vattenfalls verksamhet, projekt eller nya tillgångar. Höga miljövärden i omgivningen runt anläggningsområden ska dokumenteras, och försiktighetsåtgärder ska vidtas för att förhindra skadlig påverkan från verksamheten. Hållbar resurshantering och resurseffektivitet ska beaktas inom all verksamhet, inklusive användning av energi, bränsle, råvaror, kemikalier, avfall, mark och vatten. Miljöledningssystemet föreskriver att spridningsvägar för invasiva arter ska kontrolleras och att invasiva arter som finns inom landbaserade operativa tillgångar ska utrotas eller kontrolleras, för att minska deras negativa påverkan på naturlig flora och fauna. Det innehåller också vårt åtagande om att inte orsaka betydande skada på de utsedda naturvärdena och bevarandemålen för befintliga eller föreslagna europeiska Natura 2000- eller Ramsarområden. Detta gäller såväl inom anläggningsområden som i större omgivande områden.

Samhällseffekterna av de inverkningar som företaget orsakar på biologisk mångfald och ekosystem tas också upp i policyn, och dessa måste bedömas för verksamheter, projekt och nya tillgångar. Vi kontaktar och samråder med intressenter, till exempel som en del av miljökonsekvensbedömningen, när vi beaktar potentiella kompenserande och återställande åtgärder eller genomför projekt för biologisk mångfald i samhällen.

Miljökrav (till exempel bedömning av resurser, tillverkning, transport och underleverantörsstyrning) ska vara en integrerad del av specifikationer, utvärderingar och revisioner av leverantörer när inköp görs, och ett värdekedjeperspektiv ska tillämpas. Frågor kring och hanteringen av biologisk mångfald ska beaktas vid utvärdering av leverantörer och teknik, med hjälp av en riskbaserad metod.

Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners innehåller krav som innebär att leverantörer och samarbetspartners ska upphöra med, undvika, förebygga och minimera potentiella negativa inverkningar på miljön och ekosystemen som orsakas av deras verksamhet. Om negativ miljöpåverkan inte helt kan upphöra, undvikas, förebyggas eller minimeras, ska kompensations- och återställningsåtgärder genomföras där så är lämpligt. Leverantörer och samarbetspartners uppmuntras att bedriva affärsverksamhet som främjar positiva inverkningar på biologisk mångfald, ekosystem och miljön.

Policyerna är anpassade efter globala mål och överenskommelser, till exempel FN:s mål för hållbar utveckling (12, 13, 14, 15 och 17). Relaterade miljöfrågor, till exempel kring klimatet, beskrivs närmare i respektive policyavsnitt. Information om föroreningar finns i avsnittet om icke-väsentliga upplysningar. Utsläpp till luft, vatten och mark omfattas av miljöledningssystemet.



2025061025328

Biologisk mångfald och ekosystem, forts.

Strategi – omställningsplan

Resiliens mot risker relaterade till biologisk mångfald

Vattenfall har genomfört en resiliensanalys för att bättre förstå förhållandet mellan sin strategi och affärsmodell och sina IRO:er. Analysen ligger till grund för framtida åtgärder och anpassningsinsatser samt informerar vattenfalls omställningsplan. Under 2022 genomförde Vattenfall en bedömning av avtrycket på biologisk mångfald (BFA) för att mäta påverkan från våra ekonomiska aktiviteter på biologisk mångfald. Bedömningen omfattade den direkta verksamheten och hela värdekedjan, inklusive Scope 1, Scope 2, Scope 3 uppströms och Scope 3 nedströms. För mer information, se sidan 130.

Omställningsplan

De europeiska kraftsystemen genomgår en snabb omställning i syfte att minska växthusgasutsläppen och begränsa den globala uppvärmningen. I och med antagandet av det globala Kunming-Montreal-ramverket för biologisk mångfald (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework) är nu även naturskydd och biologisk mångfald en brådskande fråga vid sidan av klimatfrågan, med målet att stoppa och vända naturförluster till senast 2030. Vattenfall befinner sig i skärningspunkten mellan dessa brådskande globala utmaningar och arbetar för en energiomställning som främjar naturen. Under 2024 reviderade Vattenfall sin strategi för biologisk mångfald och definierade åtgärder och mål inom ett omfattande ramverk som beskriver vår omställningsplan för biologisk mångfald fram till 2030. Målen definieras baserat på affärsmässiga förutsättningar i olika delar av Vattenfall, så att insatserna kan fokuseras på de områden som har störst påverkan. Nyckeltal fastställs för att driva fram konkreta förändringar för både naturen och verksamheten, se sidan 98.

Omställningsplanen och målen har tagits fram i samarbete med experter på biologisk mångfald inom de olika affärsområdena. Dessutom har planens ambition, struktur och styrningsmetod har godkänts av koncernledningen. Vi fokuserar på följande områden.

Vår direkta verksamhet

Vi prioriterar att minska påverkan på den biologiska mångfalden från den direkta verksamheten, både när det gäller nya projekt och befintliga anläggningsområden. Vi strävar också efter att förbättra den biologiska mångfalden vid befintliga anläggningsområden för att skapa mervärden. Att minska klimatförändringarnas inverkan på den biologiska mångfalden, genom att leverera på klimatmål i Scope 1 är också en viktig åtgärd för den direkta verksamheten, se sidan 91.

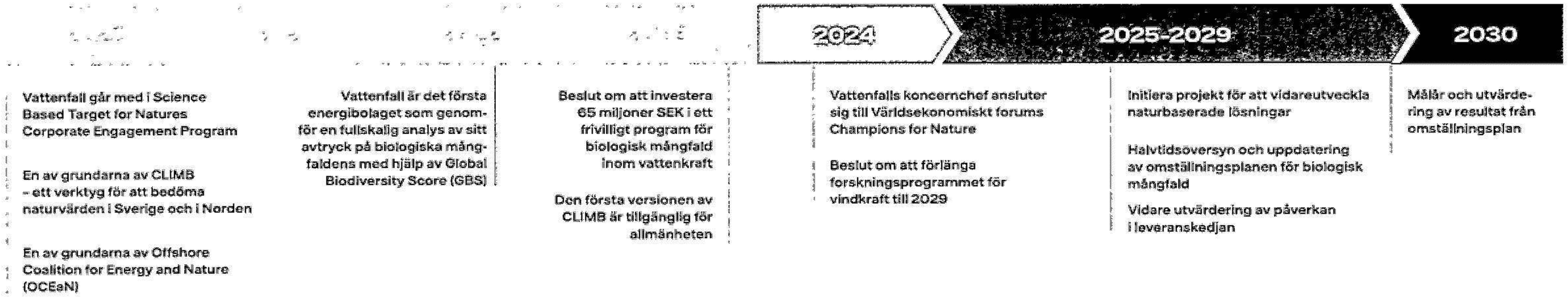
Tidigare och senare led

Som ett resultat av tidigare nämda studie 2022 BFA kommer insatserna fram till 2030 främst att fokuseras på anskaffning av biomassa och uran, råvaruutvinning och krav på underleverantörer vid upphandling av varor och tjänster. Att minska koldioxidutsläppen i linje med nettonollmålet är också ett viktigt bidrag till att minska påverkan i hela värdekedjan.

Ekosystem och samhälle

Det finns en tydlig koppling mellan välfungerande ekosystem, klimatförändringar och mänskligt välbefinnande. Förutom att mildra direkta och indirekta negativa effekter, strävar Vattenfall efter att förbättra biodiversitetsvärden inom vår influtelsesfär genom att implementera åtgärder för att skydda värdefull natur och starka befintliga biodiversitetsvärden på vår egen mark. Dessutom söker vi aktivt att etablera nya partnerskap för att förbättra vår användning av naturbaserade lösningar och bredare ekosystemförbättringar.

Figur 5. Tidslinje över Vattenfalls arbete med biologisk mångfald



Så här bidrar vår omställningsplan till internationella överenskommelser och mål

Med målen och åtgärderna i vår omställningsplan strävar vi efter att bidra till följande mål i Kunming-Montreal-ramverket för biologisk mångfald:

- Mål 1: Planera och förvalta alla områden för att minimera förlusten av biologisk mångfald
- Mål 2: Återställa 30 procent av alla skadade ekosystem
- Mål 4: Hejda utrotningen av arter, skydda genetisk mångfald och minimera konflikter mellan människan och djurlivet
- Mål 8: Minimera klimatförändringarnas inverkningar på den biologiska mångfalden och bygga resiliens
- Mål 15: Företag ska bedöma, redovisa och minimera risker och negativa inverkningar kopplade till biologisk mångfald

Målen och åtgärderna kommer också att bidra mer specifikt till pollinerande insekter, migrerande arter i älvar och ökad biologisk mångfald i marina miljöer, till exempel havsbottnar, vilket har en nära koppling till målen i EU:s strategi för biologisk mångfald för 2030.

2025061025329

Biologisk mångfald och ekosystem, forts.

Mål och mått

Mål

För att fullgöra Vattenfalls omställningsplan och uppnå policymål tas mål för biologisk mångfald fram inom Vattenfalls olika affärsenheter. Målen syftar till att hantera identifierade väsentliga inverkningar, risker och möjligheter inom respektive affärsområdes verksamhet. Mätbara mål för Vattenfalls affärsområde Distribution redovisas i årets rapport, se Tabell 9. I nästa års rapportering kommer ytterligare mål att ingå.

Målen utvecklas och fastställs utifrån omställningsplanens fokusområden. Mer information om de metoder och antaganden som används för målen finns i på sidan 130. När så är relevant för processen att fastställa mål för biologisk mångfald genomförs lämpliga samråd med berörda parter för att respektera lokala och berörda samhällen. Ambitionen är att ständigt tillämpa de senaste vetenskapliga rönen och metoderna för att utveckla och bedöma framsteg med målen.

Tabell 9. Mål för biologisk mångfald

Mål[1]	Basår och basårsvärde	Målår och målvärde	Utfall 2023	Utfall 2024	Bidrag till GBF-mål	Åtgärdshierarki och kompensation
Genomföra åtgärder och förvaltningsplaner i identifierade hotspots för biologisk mångfald i de regionala kraftledningskorridorerna (250 km)	2021 (0 % av hotspots)	2026 (100 % av hotspots)	48 %	61 %	4	Restaurering/återhamtning av ekosystem, biodiversitetshöjande åtgärder. Kompensationsåtgärder har inte använts
Vi kommer att ha genomfört åtgärder för biologisk mångfald i minst 20 transformatorstationer	2024 (0 stationer)	2030 (20 stationer)	n/a	4 stationer	4	

1 Ekologiska tröskelnivåer har ej varit relevanta för målens utformning

Mått

Verksamhet som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald

Tabell 10 ger en översikt över antalet Vattenfall-anläggningar som ligger inom 1 km avstånd från områden som är känsliga för biologisk mångfald. Det har genomförts en bedömning för risk för negativ påverkan på dessa områden (. Negativ påverkan har definierats som områden med dokumenterade bevis på skador som leder till försämring av livsmiljöer eller arter för vilka det skyddade området har utsetts. Idag finns ingen sådan påverkan dokumenterad. Detta kommer dock att omprövas i samband med kommande tillståndsprövningar för vattenkraft som är kopplade till det nationella genomförandet av ramdirektivet för vatten. En detaljerad förteckning över de materiella platser som potentiellt påverkar känsliga områden med biologisk mångfald negativt finns i Noter för hållbarhetsrapporten (sid 130).

Tabell 10. Verksamhet som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald

Marknad	Antal anläggningar	Antal anläggningar inom 1 km från BSA	Antal anläggningar inom BSA
Danmark	16	13	3
Finland	4	2	0
Tyskland	22	15	8
Nederländerna	50	33	3
Sverige	137	53	2
Storbritannien	23	8	3

Sverige utmärker sig med det högsta antalet anläggningar som ligger i närheten av områden med känslig biologisk mångfald, följt av Nederländerna och Tyskland. Detta beror delvis på att Vattenfall har flest anläggningar i Sverige.

Tabell 11 visar antalet kilometer distributionsledningar som passerar genom skyddade områden (naturreservat, nationalparker och Natura 2000-områden) och transformatorstationer som överlappar eller ligger inom ett avstånd på 1 km från skyddade områden.

Tabell 11. Distributionsledningar och transformatorstationer som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald

Typ av nätverk[1]	Total längd (km)	Längd i skyddade områden (km)	Procentandel i skyddade områden (%)
Lokalt nätverk	51 946	1 317	2,7 %
Regionala nätverk	15 346	728	4,9 %

Totalt antal transformatorstationer[1]	Stationer inom 1 km från skyddade områden	Stationer inom skyddade områden
764	239	13

1 Vattenfall driver också ett mindre distributionsnät i Storbritannien, vilket inte har tagits med i bedömningen på grund av brist på data

2025061025330

E4 Biologisk mångfald och ekosystem, forts.

Rödlistade arter i närheten av anläggningar
Tabell 12 redovisar antalet unika rödlistade arter (ej observationer) inom 50 km från Vattenfalls anläggningsområden, uppdelat per marknad och kategoriserat efter deras risknivå enligt Internationella naturvårdsunionens (IUCN) rödlista över hotade arter

Tabell 12. Rödlistade arter i närheten av anläggningar

Marknad	Akut hotade	Hotade	Sårbara	Antal anläggningar
Danmark	11	14	81	16
Finland	3	6	40	4
Tyskland	14	41	86	22
Nederländerna	7	16	81	50
Sverige	9	20	94	137
Storbritannien	27	33	103	23

Storbritannien utmärker sig med det högsta antalet rödlistade arter inom 50 km från anläggningsområdena, inberäknat arter i kategorierna akut hotade, hotade och sårbara. Tyskland och Sverige har också ett betydande antal av rödlistade arter.

Uppgifterna anger huruvida en art förekommer inom 50 km från ett anläggningsområde, och Vattenfalls verksamhet påverkar inte alla dessa arter. I Tabell 13, beskrivs de grupper av arter och organismer som vi fokuserar på inom respektive affärsområde.

Table 13. Verksamhet och arter

Affärsområde	Grupper av arter och organismer
Vindkraft	• Marina däggdjur: tumlare • Fåglar på land: kungsörn, tjäder • Fåglar till havs: tretåig mås, sillgrissla och tordmule (alkor) • Fladdermöss: trollpipistrell, större brunfladdermus • Fiskar: torsk • Tång: skrappetare
Vattenkraft	• Europeisk ål • Flodpärlmussla • Fjällgås • Flodkräfta • Sarnenlax
Distribution	• Pollinatorer (fjärilar och bin) • Ängsblommor som gynnas av traditionella skötselmetoder • Fåglar (främst fåglar med stor vingbredd, ugglor)

För nya projekt och befintlig verksamhet följer vi lagstiftning och tillståndskrav. När så krävs genomförs artskyddsutredningar, där man undersöker populationsstorlek, utbredning inom specifika ekosystem samt utrotningsrisk. Hantering av artpåverkan ingår också som en del av frivilliga projekt för biologisk mångfald samt forsknings- och utvecklingsverksamhet. Vattenfall arbetar kontinuerligt med att återställa biotoper och artskydd inom olika projekt, inklusive testar av hur ny teknik kan användas för att mildra inverkningarna på flera av de arter som nämns i Tabell 13.

Förändrad mark- och havsanvändning
Tabell 14 visar den mark som används för nya projekt. Även om det inte görs någon åtskillnad mellan kvalitetsklasser av ekosystem ger det en indikation på markanvändningens inverkan. Under 2024 skedde ingen betydande påverkan på havsanvändning.

Tabell 14. Förändrad mark- och havsanvändning

Mätetal	2024
Areal av naturmark som omvandlats vid nya projekt (ha)	128

För information om områden där data saknas de och mått som Vattenfall använder för att utvärdera resultat och effektivitet i förhållande till väsentliga inverkningar, risker eller möjligheter avseende biologisk mångfald, se sid 129

2025061025331

Biologisk mångfald och ekosystem, forts.

Åtgärder

Tabell 15 redovisar exempel på viktiga åtgärder som genomförts under 2024 och utgör ett betydande bidrag till att stärka den biologiska mångfalden på Vattenfalls marknader. Dessa åtgärder är viktiga för att uppnå mål i Vattenfalls miljöpolicy. Genom att minska hoten mot den biologiska mångfalden bidrar åtgärderna till det globala ramverket för biologisk mångfald och relaterade mål för 2030. Aktiviteterna är inriktade på att förstärka den biologiska mångfalden och har inte utvärderats med avseende på andra betydande negativa hållbarhetseffekter. Samarbete med olika intressenter är ofta en integrerad del av aktiviteterna, vilket framgår av de listade nyckelåtgärderna. Har ingår

- Universitet och forskningsinstitut
- Leverantörer och underleverantörer
- Lokala myndigheter och lokalsamhällen

Detta tillvägagångssätt främjar utbytet av bästa praxis och kunskap, vilket har en positiv inverkan på de områden där vi är verksamma genom att skapa arbetstillfällen och förbättra naturförhållandena. Syftet är att införliva naturbaserade lösningar och ta itu med viktiga samhällsfrågor som rör förlust av biologisk mångfald, och därigenom skapa värde för och inhämta kunskap från berörda lokalsamhällen. Ett exempel är för att stödja god praxis i marina miljöer är Vattenfall medlem i Offshore Coalition for Energy and Nature. Syftet med koalitionen är att påskynda utbyggnaden av havsbaserad vindkraft och natinfrastruktur samtidigt som marina ekosystem i Europas hav bevaras och återställs.

Vattenfalls förhållningssätt till urfolket samerna i Sverige innebär att sträva efter tidig och kontinuerlig samverkan med deras representanter när de påverkas av Vattenfalls planer och aktiviteter. En annan metod är ett internt företagsnätverk som regelbundet delar kunskap och informerar om relevanta planerade och pågående aktiviteter i Sápmi.

Tilldelade resurser för biologisk mångfald

Åtgärderna har tilldelats olika resurser, inklusive kostnader för heltidstjänster (FTE), resurser som en del av projektutvecklingen (exempelvis utredningar, genomförande av begränsnings- och förbättringsåtgärder, konsulter och övervakning) samt budgetar för forskning och utveckling. Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter utöver de som ingår som en integrerad del av projektbudgetarna inom respektive affärsområde och stabsfunktion, och dessa redovisas inte separat.

Tabell 15. Åtgärder för biologisk mångfald[1]

Nyckelåtgärd	Tidsplan och framtida åtgärder	Tilldelade resurser
Naturinkluderande design (NID) i havsbaserade vindkraftsparker I linje med de nederländska bestämmelserna som anger att havsbaserade vindkraftsparker aktivt ska förbättra det marina ekosystemet innebar Vattenfalls NID-strategi vid Hollandse Kust Zuid att vindkraftsparkens fundament förses med vattenpåfyllningshål. Dessa hål fyller ett tekniskt syfte samtidigt som de gynnar den marina biologiska mångfalden genom att erbjuda skydd mot strömmar och rovdjur för arter som torsk, krabba och rötsimpor. Vart och ett av de 139 fundamenten är försedda med fyra vattenpåfyllningshål, strategiskt utplacerade nära havsbotten. Naturinkluderande design handlar framst om insatser och åtgärder för att stärka den biologiska mångfalden	• Projektet, som inleddes 2021, omfattar planer för att övervaka NID-elementen under 2024, 2028 och 2033. Denna kontinuerliga övervakning är avgörande för att kontrollera att dessa konstruktioner faktiskt gynnar torskpopulationerna. Insikterna från detta arbete kommer att ligga till grund för och förbättra den framtida utformningen av vattenpåfyllningshål, så att de fortsätter att gynna det marina ekosystemet samtidigt som de bibehåller ett fullgott korrosionsskydd • Under 2024 har kameror för övervakning av fåglar och fladdermöss monterats på platsen, för att testa ett värmekamerasystem för att samla in data om fåglar som kolliderar med de havsbaserade vindkraftverken.	Typ av tilldelade resurser: Kostnader för övervakning innefattar konsulter och/eller fartyg från tredje part samt egna personalkostnader
Områden med stor biologisk mångfald och skräddarsytt underhåll i distributionsnätet Vattenfall har med hjälp av en GIS-baserad analys och fältstudier identifierat 980 områden med stor biologisk mångfald som täcker cirka 250 km ledningsgator i Sverige. Underhållsplanerna för ledningsgatorna har anpassats så att områden med höga poäng i naturvärdesbedömningen får mer uppmärksamhet. Detta initiativ fokuserar på åtgärder för att öka den biologiska mångfalden, till exempel regelbunden röjning av vegetation, vilket skapar öppna livsmiljöer för gräsmarksarter. En GIS-baserad analys har också genomförts av 90 transformatorstationer för att fastställa vilka transformatorstationer som skulle svara bäst på åtgärder för att förbättra den biologiska mångfalden. Därefter gavs förslag på platsspecifika förbättringsåtgärder för att främja humlor, bin och fjärilar. Ett exempel på en art som har gynnats är vaddnatfjärilen.	• Analysen av områden med stor biologisk mångfald genomfördes under 2017 och 2019 för ledningsgatorna och under 2022 och 2023 för transformatorstationerna • Skräddarsydda underhållsplaner för ledningsgatorna utarbetades under 2018 och 2019 • Platsspecifika underhållsplaner upprättades under 2023 med åtgärder för att öka den biologiska mångfalden vid fem transformatorstationer. Under 2024 införes dessa för fyra transformatorstationer, och arbetet pågår fortfarande för den sista • Se avsnittet om mål för biologisk mångfald för ytterligare tidsbestämda ambitioner och kommande fokus på åtgärder för biologisk mångfald inom affärsområdet Distribution.	Typ av tilldelade resurser: Konsulter och serviceunderleverantörer
Vattenfalls vattenkraftsprogram för biologisk mångfald Vattenfall investerar 65 miljoner SEK för att förbättra den biologiska mångfalden kring de vattendrag där bolaget producerar vattenkraft. Det är ett frivilligt åtagande och innefattar samarbete med länsstyrelser och universitet. Programmet fokuserar på åtgärder både uppströms och nedströms, inklusive åtgärder som att främja strandvegetation och att samla in ål vid Vänern. En viktig resurs för att programmet ska bli framgångsrikt är "Laxeleratorn", ett storskaligt laboratorium som fokuserar på att förbättra fiskvandringen och att hitta lösningar som möjliggör säker fiskpassage förbi kraftverk med minimal inverkan på elproduktionen	Programmet kommer att pågå under perioden 2024–2028 och den kunskap som erhålls kommer att vara avgörande för framtida miljöbedömningar. Det införs parallellt med pågående arbete inom forskning och utveckling. Under 2024 har flera studier gjorts på öring och lax och olika typer av lösningar för att leda fisken förbi kraftverken har testats för att minimera risken att de väljer en annan väg.	Typ av tilldelade resurser Forskning och konkreta åtgärder i och runt älvarna där Vattenfall bedriver vattenkraftsproduktion Kompensering har inte använts
Vindkraftsparken Pen y Cymoedd och återställande av torvmark Vattenfall har återställt närmare 1 500 hektar torvmarkshabitat i Wales för att inte störa fåglar under häckningsperioden och underlätta återväxt av vitmossa och andra växter som lockar djur som till exempel groddjur och sångfåglar. Syftet är också att förbättra livsmiljöerna på höglandet inom området för att höja grundvattennivån. Denna åtgärd krävs som en del i våra tillståndsprocesser. Därutöver har Vattenfall dessutom frivilligt bidragit med betydande ytterligare finansiering till Swansea University, utöver budgeten på 3 miljoner GBP för förvaltningsplanen för livsmiljöer. Finansieringen möjliggör ett forskningsprogram som syftar till att förstå riskerna och möjligheterna med utveckling av vindkraftsparker och återställande av närliggande torvmark. Detta restaureringsprojekt omfattar åtgärder både uppströms och nedströms och syftar till att vända förstörelsen av ekosystem och öka den biologiska mångfalden.	Restaureringen inleddes i slutet av 2021. Denna nyckelåtgärd hjälper oss att vända utvecklingen för koldioxidläckage inför framtiden och skapar en kolsänka som fångar upp och lagrar koldioxid. Friska torvmarksekosystem kan också ge flera andra ekosystemfördelar utöver ökad biologisk mångfald, till exempel minskad översvämningsrisk. Omkring år 2034 kommer området att börja se ut som ett friskt torvmarksekosystem med god biologisk mångfald, som återigen fungerar som en kolsänka.	Typ av tilldelade resurser: Forskning, genomförande av förvaltningsplan för livsmiljöer och övervakning Även om kompensering inte kvantifieras enskilt som en del av projektet tros projektet bidra till avsevärda förbättringar utöver att kompensera för de små förlusterna av livsmiljöer som vindkraftsparkens infrastruktur orsakar.

1 Inga kompensationsåtgärder användes för nyckelåtgärder.

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Resursbrist för energiomställningen	Risk

1 For mer information se sidan 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vattenfall har som mål att nå nettonollutslapp av växthusgaser i värdekedjan till 2040. För att Vattenfall ska kunna utöka sina tillgångar i linje med investeringsplanen (se sidan 24) måste Vattenfall därför säkra framtida resursbehov och samtidigt minimera miljöpåverkan och de sociala inverkningarna i värdekedjan. Ökad efterfrågan på nyckelresurser som material med låga utsläpp och återvunna material kan påverka tillgången till dessa eller leda till prisökningar. Detta kan leda till minskad projektavkastning eller hämma tillväxten samt äventyra Vattenfalls förmåga att nå målen för minskade koldioxidutsläpp. Resursinflöden utgör därför en väsentlig risk.

Att minska påverkan och risker kopplade till, samt att minimera genereringen av avfall är en viktig fråga för Vattenfall. I och med den minskande verksamheten inom värme har Vattenfall dock inte identifierat IRO:er som passerar tröskelvärdet för att ses som väsentliga på koncernnivå och området har därför bedöms som icke-materiellt. För mer information om avfall, se sid 104.

Materialinflöden fram till 2030 har bedömts utifrån vår nuvarande investeringsplaner i syfte att identifiera högriskmaterial. Analysen visar att materialinflödet förväntas öka betydligt, särskilt i samband med utbyggnaden av vindkraftstillgångar. För att fastställa de potentiella riskerna i samband med detta genomfördes en riskbedömning baserad på prognoser om volymer, försörjningsrisk och klimatpåverkan. Dessutom bedömdes sociala risker utan hänsyn till projektvolymerna. Risker har bedömts med hjälp av data från internationellt erkända källor, till exempel EU:s lista över kritiska råvaror, ILO:s statistik och Världsbankens rapport om styrning. Mer information om metoden och data finns i hållbarhetsnoterna på sidan 131.

Policyer och styrning

Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring miljörelaterade frågor (se sidan 87) gäller även för resursanvändning och cirkularitet. Miljöpolicyn och miljöledningssystemet fastställer de övergripande principerna och styrningsmodellen för resursanvändning och cirkularitet, och omfattar såväl vår egen verksamhet som värdekedjan i tidigare och senare led. Båda fokuserar på Vattenfalls väsentliga inverkningar, risker och möjligheter kopplade till resursinflöde.

Genom vår miljöpolicy åtar sig Vattenfall att ställa om till en mer cirkulär verksamhet. Detta gör vi genom att hantera resurser ur ett livscykelperspektiv. När nya projekt utvärderas ska resursanvändningen beaktas med hänsyn till projektets hela livscykel – från affärsidé till slutet av livscykeln. Resurserna måste förvaltas med stort fokus på resurseffektivitet och att utforma tillgångar som håller länge. Vi strävar efter att köpa in mer hållbara eller återvunna material och på så sätt minska användningen av nya resurser. Utfasta komponenter och material hanteras i linje med avfallshierarkin: förebygga, minska, återanvända, återvinna och slutligen bortskaffa, som ett sista alternativ.

Vattenfall har tagit fram ett ramverk för cirkulär ekonomi med fyra fokusområden: cirkulära inköp, cirkulära tillgångar, cirkulär innovation och cirkulär kompetens (se Figur 6). Vi kommer att fortsätta att utveckla vårt ramverk löpande med fokus på att sätta upp mål, samla in data för processövervakning och identifiera nyckelåtgärder. "Resursinflöde" ingår i samtliga fokusområden, men agnas mest uppmärksamhet inom cirkulära inköp och cirkulära tillgångar. Vi kommer inledningsvis att fokusera på våra huvudmaterial: stål, betong, aluminium, koppar, polymerer och sällsynta jordartsmetaller.

Vattenfalls Uppförandekod för leverantörer och samarbetspartners anger ramarna för kraven på leverantörer och samarbetspartners att undvika, minimera eller begränsa avfall som uppstår i deras affärsverksamhet. Resurser som energi, vatten, mark och råvaror bör användas på ett effektivt, cirkulärt och hållbart sätt.

Figur 6. Vattenfalls ramverk för cirkulär ekonomi, inklusive mål och fokusområden



Cirkulära inköp
Vi ska arbeta proaktivt tillsammans med leverantörer för att säkra framtida resursförsörjning, minska resursförbrukningen och övergå till cirkulära inköp för att påskynda vår resa mot en fossilfri framtid.

Cirkulära tillgångar
Vi ska integrera cirkularitet i utformningen och förvaltningen av tillgångar för att minska resursanvändningen, förlänga tillgångarnas livslängd och återvinna värdefulla resurser.

Cirkulär innovation
Vi kommer att samarbeta med partners för att utveckla cirkulära affärsmodeller som löser de viktigaste resursutmaningarna i samhället och tänka om vad gäller våra kunderbjudanden så att de är cirkulärt utformade.

Cirkulär kompetens
Vi ska skapa cirkulär medvetenhet och bygga upp vår kompetens inom Vattenfall för att tillämpa ett cirkulärt synsätt när vi möter utmaningar i verksamheten.

Tabell 16. Prioriterade resurser för cirkularitet

Riskbedömda material	Stål	Betong	Aluminium	Koppar	Jordarts-metaller	Polymerer
Försörjningsrisk	●●○	●●○	●○○	●○○	●●●	n/a[2]
Social risk	●○○	●○○	●●●	●●●	●●●	n/a[2]
Koldioxidutsläpp	●●●	●●●	●●●	●●●	●○○	●●●

●●● Hög risk
●●○ Medelhög risk
●○○ Låg risk

1. Kobolt och grafit kan bli risker i framtiden kopplat till batterier men är inte i fokus kopplat till cirkularitet ännu
2 Analys pågår

2025061025333

E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi, forts.

Mål och mått

Mål

Under 2025 kommer Vattenfall att undersöka alternativ för att utveckla ett koncernövergripande cirkularitetsmål. Vattenfall har satt upp mål för cirkulära utflöden för permanentmagneter och kompositmaterial för sina vindkraftstillgångar (se Tabell 18). Eftersom målen för cirkulära utflöden är nära kopplade till materialinflödet (det vill säga att de bidrar till att sluta kretsloppet för material) stöder de vår policy om att öka inköpen av återvunnet material. Vattenfall har frivilligt valt att sätta upp dessa mål men de kan ses bidra till EUs handlingsplan för cirkulär ekonomi.

Utöver vad som anges i Tabell 18 nedan bidrar Vattenfalls klimatmål (se Tabell 7, sidan 94) också till cirkularitet inom vår egen verksamhet och i värdekedjan, eftersom användningen av cirkulära resurser bidrar till att minska vårt klimatavtryck.

Vattenfall är en av grundarna till First Movers Coalition (FMC), det globala partnerskapet mellan offentlig och privat sektor som syftar till att skala upp ny teknik för att fasa ut fossila bränslen inom transport- och materialsektorerna. Se sida 95 för att läsa mer om våra åtaganden inom ramen för FMC.

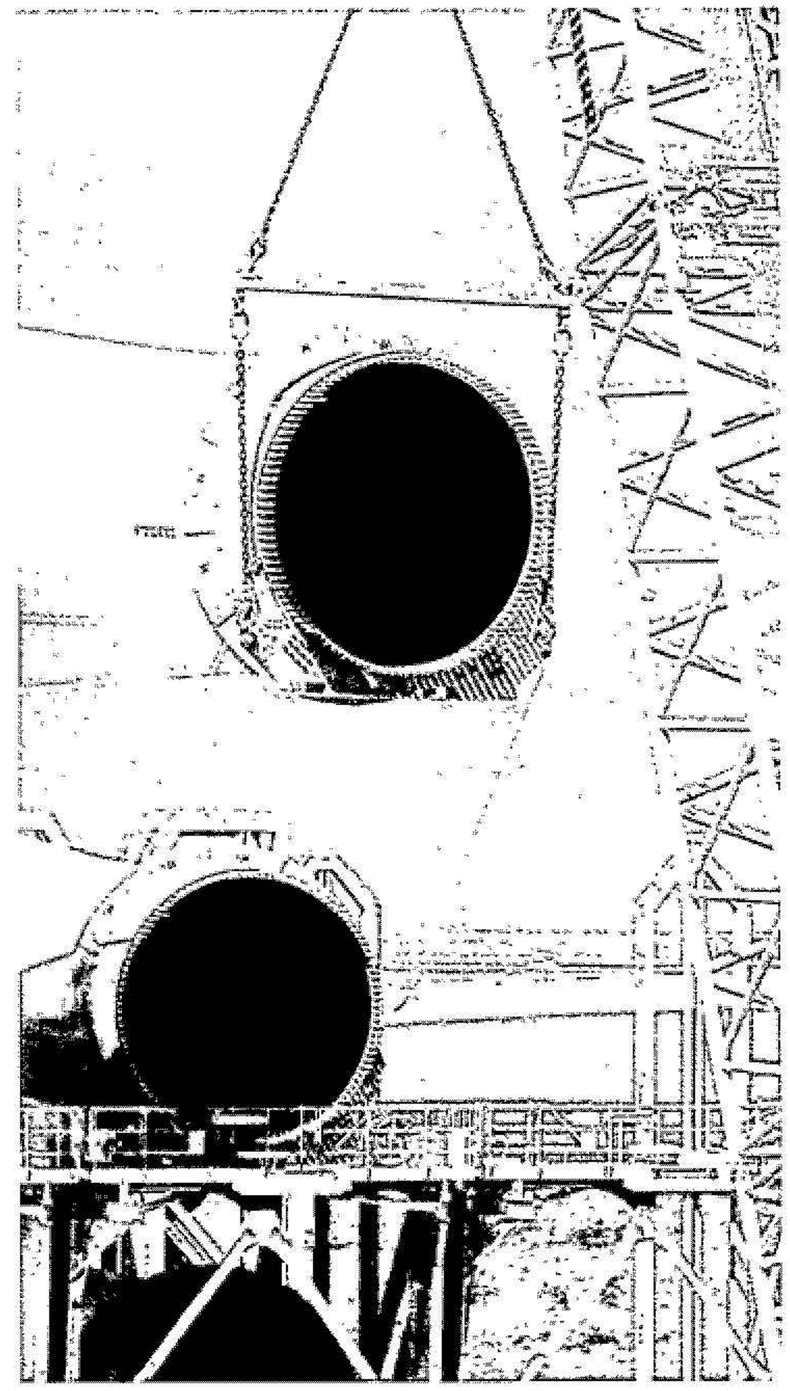
Mått

Vattenfalls huvudsakliga resursinflöde avser användningen av bränslen i den egna verksamheten och material som används för uppförande av nya anläggningar så som vindkraftparker och distributionsinfrastruktur samt underhåll av befintliga anläggningar. För bränslerelaterade resursinflöden är dessa kopplade till E1 och redovisas i tioårsöversikten över hållbarhetsdata, se sida 147.

På grund av deras höga klimatpåverkan och kopplingen till externa åtaganden redovisas stål- och betonganvändning för nybyggnadsprojekt i Tabell 17. Omfattningen av redovisningen av resursanvändning kommer att ses över 2025.

Tabell 17. Resursanvändning

	Enhet	2024
Stål	kton	6
Betong	kton	16



Tabell 18. Cirkulära mål

Område	Mål	Enhet	Utgångspunkt	Utfall 2024
Permanentmagneter i vindkraftverk[1]	100 % cirkulärt utflöde av permanentmagneter från avvecklade vindkraftverk från 2030 och framåt Under 2024 sattes ett mål uppnå ett helt cirkulärt utflöde av permanentmagneter från avvecklade vindkraftverk från 2030 och framåt. Vattenfall är inriktat på att utveckla cirkulära lösningar för att återanvända för ursprungligt eller nytt syfte, renovera eller återvinna permanentmagneter. Vattenfall har ingått strategiska samarbeten med återvinningsanläggningar och teknikleverantörer som specialiserar sig på återvinning av sällsynta jordartsmetaller. Caremag och Cyclic Materials.	%	n/a (ingen avfallshantering har ännu ägt rum)	n/a (målet fastställdes 2024)
Kompositmaterial i vindkraftverk[1]	50 % cirkulärt utflöde av vindkraftverksblad till 2025 100 % cirkulärt utflöde av vindkraftverksblad till 2030 Sedan 2021 har Vattenfall förbundit sig till ett deponiförbud för avvecklade vindkraftverksblad från egna vindkraftparker. Målet är 50 % cirkulärt utflöde av vindkraftverksblad till 2025 och 100 % cirkulärt utflöde till 2030. Ett cirkulärt utflöde innebär att bladen återanvänds, renoveras, byggs om eller återvinns. År 2024 har dessa mål utvidgats till att omfatta allt kompositavfall från vindkraftverk (inklusive maskinhus och noskoner).	%	0%	58%[2]

1 Målomfattning. Målen syftar till att öka den totala cirkulariteten för dessa resurser och är inriktade på cirkulärt utflöde. Målen avser återanvändning och materialåtervinning inom avfallshierarkin. Målen är baserade på Vattenfall's planerade avveckling och återvinningskapaciteten hos partners och i Europa.

2 Avser utfall för 2021–2024. Tre landbaserade vindkraftparker har avvecklats sedan 2021 och 133 ton bladavfall från vindkraftsparker i drift.

202506102533 4

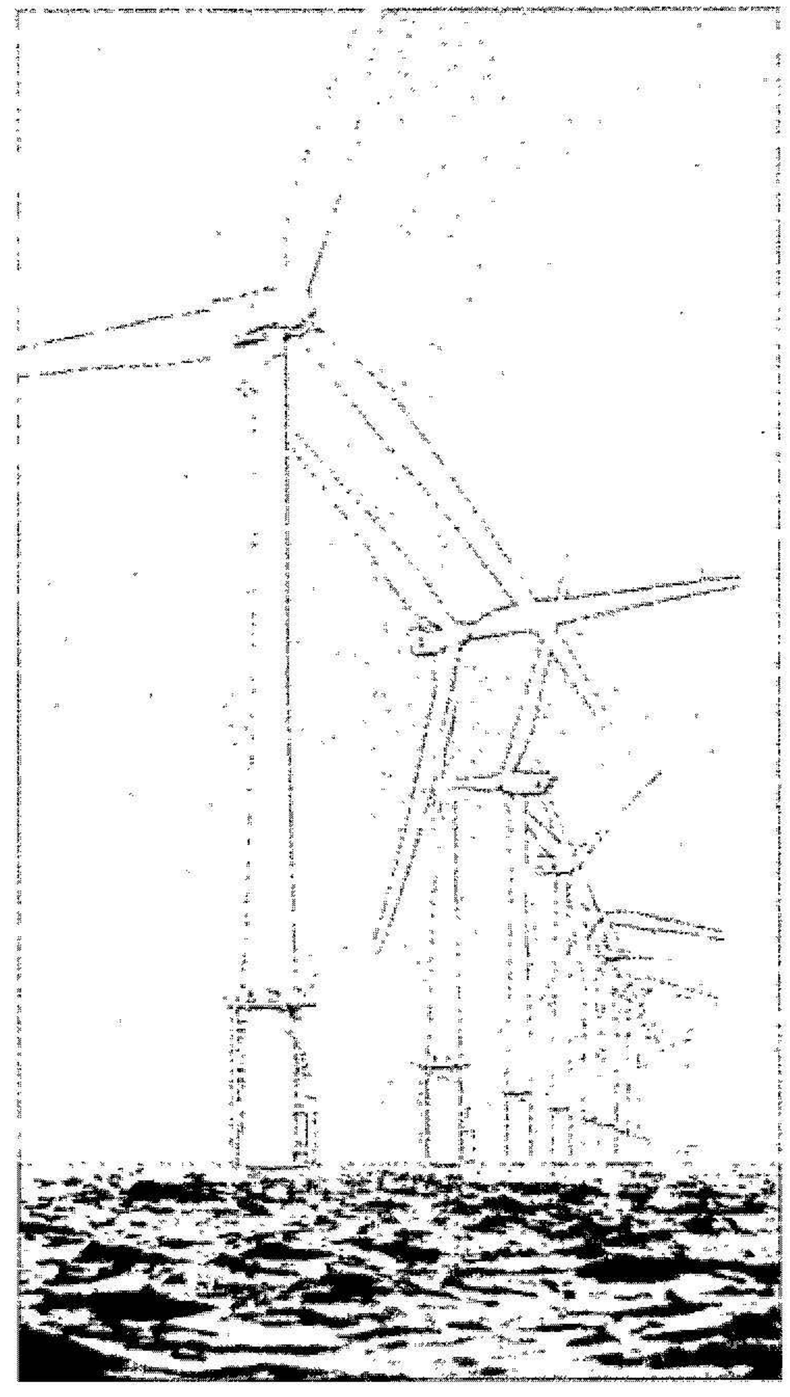
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi, forts.

Åtgärder
Tabell 19 redovisar åtgärder som planerats eller antagits under rapporteringsåret. De flesta åtgärder fokuserar på cirkulära inköp och stöder därmed vår policy för resurseffektivitet och ökad användning av återvunnet material.

Tilldelade resurser till cirkularitet
Åtgärderna har tilldelats olika resurser, inklusive kostnader för heltidstjänster (FTE), resurser som en del av projektutvecklingen samt forskning och utveckling. Det finns inget väsentligt kapital utöver de som är integrerade som en del av projektbudgetarna inom respektive affärsområde och stabsfunktion och dessa redovisas inte separat.

Tabell 19. Åtgärder kopplade till cirkulär ekonomi

Åtgärd	Åtgärdens omfattning	Planerat slutdatum
Ökad användning av återvunnet stål Vattenfall och SSAB har undertecknat en avsiktsförklaring om leveranser av fossilfritt stål (december 2023). Vattenfall och SSAB inledde sitt samarbete i början av 2024	Leveranser av fossilfritt stål kommer att utgöras av: • SSAB Zero™ som tillverkas av återvunnet stål och produceras med fossilfri el och biogas • SSAB Fossil-free™ steel som framställs med HYBRIT®-teknik, med direktreduktion av järnmalm med hjälp av fossilfritt framställd vätgas. Processen avger vatten istället för koldioxid Antalet leveranser och deras storlek är ännu inte fastställt	Detta samarbete möjliggör vårt åtagande till First Movers Coalition (FMC), där mål för användning av stål med nära nollutsläpp har satts upp till 2030
Ökad användning av återvunnen betong Vattenfall och CemVision undertecknade i juni 2024 en avsiktsförklaring om utveckling och framtida leverans av nästan helt utsläppsfri cement	• CemVision framställer cement av återvunnet material som blivit över från bland annat gruv- och stålindustrin och använder en process där CemVisions ugnar drivs med fossilfri energi.	Detta samarbete möjliggör vårt åtagande till First Movers Coalition (FMC), där mål för användning av cement och betong med nära nollutsläpp har satts upp till 2030
Underlätta cirkulära inköp Plan för en hållbar leveranskedja	• Vattenfalls plan för en hållbar leveranskedja (Sustainable Supply Chain Roadmap, SCCR) har cirkularitet som ett fokusområde där t ex cirkularitetskriterier satts i upphandlingar vilket även bidrar mot satta klimatmål.	2024–pågår
Ökad användning av återvunnet stål Användning av återvunnet stål i vindkraftsparken Nordlicht i Tyskland Villkorat avtal tecknat med Vestas i juni 2024	• Vattenfall och BASF tecknade ett villkorat avtal om havsbaserad vindkraft med Vestas för projekten Nordlicht 1 och 2 i Tyskland. • De övre delarna av 56 av 112 vindkraftverkstorn kommer att tillverkas av stål med låga utsläpp, vilket motsvarar 24 % av massan av de tunga stålplåtar som används för vindkraftsparken • Stålet med låga utsläpp tillverkas av enbart stålskrot som smälts i ljusbågsugnar som drivs av enbart förnybar energi	Vindkraftsparken planeras stå klar 2028
Användning av en rad olika åtgärder för cirkulär design Åtgärder för cirkulär design som ingick i anbudet för den havsbaserade vindkraftsparken Zeevonk i Nederländerna Tillstånd beviljat i juni 2024	• Zeevonk är en havsbaserad vindkraftspark i Nederländerna som planeras att tas i drift 2030, med en kapacitet på 2 GW • 47 olika åtgärder för cirkulär design planeras för fundament, vindkraftverk och kablar • Maximal transparens om materialanvändning, miljöpåverkan och värdebevarande genom cirkulära produktpass för design-, exploaterings- och avvecklingsfasen • Insikter i vindkraftsparkens klimatavtryck och hur åtgärder för cirkulär design inverkar på utsläppen	Vindkraftsparken planeras stå klar 2030



2025061025335

Icke-väsentliga miljöupplysningar: Resursutflöden – produkter och avfall

En ansvarsfull hantering av avfall i våra projekt och på våra verksamhetsplatser är avgörande för att vi ska kunna bedriva vår verksamhet. Avfall genereras vid drift och underhåll av kraftverk, elnät och fjärrvärmenät, under projektkonstruktion och vid nedmontering av anläggningar och infrastruktur i slutet av deras livslängd. Vattenfall hanterar avfall i enlighet med avfallshierarkin (förebygga, minska, återanvända, återvinna och slutligen bortskaffa). Detta innebär att det läggs stor vikt vid att designa och använda resurser smartare för att undvika avfallsgenerering. I de fall där avfall är oundvikligt prioriteras i första hand återanvändning, följt av materialåtervinning och därefter energiåtervinning. Deponering anses vara en sista utväg. Genom smart design, insamling av biprodukter och ökad återvinningsgrad strävar vi efter att minimera avfallsströmmarna. Avfall identifieras, klassificeras och hanteras inom ramen för tillämplig nationell lagstiftning. Resursutflöden övervakas på plats eller av tredjepartsentreprenörer och rapporteras årligen. När avfall hanteras av tredje part måste de följa vår uppförandekod för leverantörer och partners.

Trots insatser för att minska och återvinna avfallet finns restavfallsströmmar kvar. Dessutom måste en del avfall avlägsnas från resurspoolen på grund av dess skadliga innehåll. Andra material, som plast och cellulosa, har en begränsning på hur många gånger de kan återvinnas. Vattenfall använder industriavfall och kommunalt avfall som bränsle i våra avfallsförbränningsanläggningar i vissa av våra fjärrvärmenät, vilket gör det möjligt att återvinna energi från restavfallsströmmar. Dessutom fångar vi upp biprodukter, när det är möjligt, vilket möjliggör framtida användning.

Farligt och radioaktivt avfall hanteras på ett säkert sätt och i enlighet med gällande regelverk. Vi driver våra anläggningar för hantering av radioaktivt avfall under strikta driftsförhållanden och anställda med tillgång till radiologiskt kontrollerade områden är utbildade i strålskydd. Högaktivt radioaktivt avfall med lång livslängd, som främst består av använt kärnbränsle och hårdkomponenter, skyddas noggrant under hantering och transport, och när avfallet lagras kapslas det in för att förhindra radioaktiv kontamination, varvid lagringstyp och plats bestäms av avfallets radioaktiva egenskaper. För att minimera våra avfallsflöden där så är möjligt bör nivån av avklassificerat avfall från avvecklingen av våra kärnreaktorer i Sverige och Tyskland vara så hög som rimligen kan uppnås, med beaktande av följdeffekter såsom generering av sekundärt avfall, negativ inverkan på hälsa och säkerhet och andra säkerhetsrelaterade aspekter. Efter friklassning kan materialet användas av andra parter. Till exempel har betong från anläggningar i tyska kärnkraftsanläggningar återanvänts som fyllnadsmassor så att avfall undviks samtidigt som materialet kan återanvändas på annat håll.

Icke-väsentliga miljöupplysningar: Föroreningar

Vattenfalls huvudsakliga påverkan från förorenande utsläpp kommer från den termiska verksamheten. Här ligger fokus på att minska utsläppen av svaveldioxid (SO_2), kväveoxider (NO_X) och partiklar som uppstår vid förbränning i kraftverk. Vid konstruktion, drift och avveckling av kraftverk och nät vidtas nödvändiga åtgärder för att minska buller, ljusföroreningar och utsläpp. Påverkan och risker relaterade till föroreningar hanteras som en del av befintliga tillstånd och via certifierade miljöledningssystem. Se sidan 147 för detaljerad information om utsläpp av SO_2, NO_X och partiklar.

Kemikalier hanteras på ett ansvarsfullt sätt genom att tekniska och organisatoriska försiktighetsåtgärder vidtas för att förhindra skador på anställda och miljö. Vattenfall arbetar kontinuerligt med att fasa ut skadliga ämnen, trots detta används i vissa sammanhang kemikalier som innehåller ämnen som är klassificerade som ämnen som inger stora betänkligheter. Ämnena är tekniskt nödvändiga i specifika applikationer, men vi arbetar kontinuerligt med att hitta ersättare och minska användningen.

Figur 7.
Avfallshantering

Avfall genererat i verksamheter[1] (kton)

■ Icke-farligt □ Farligt

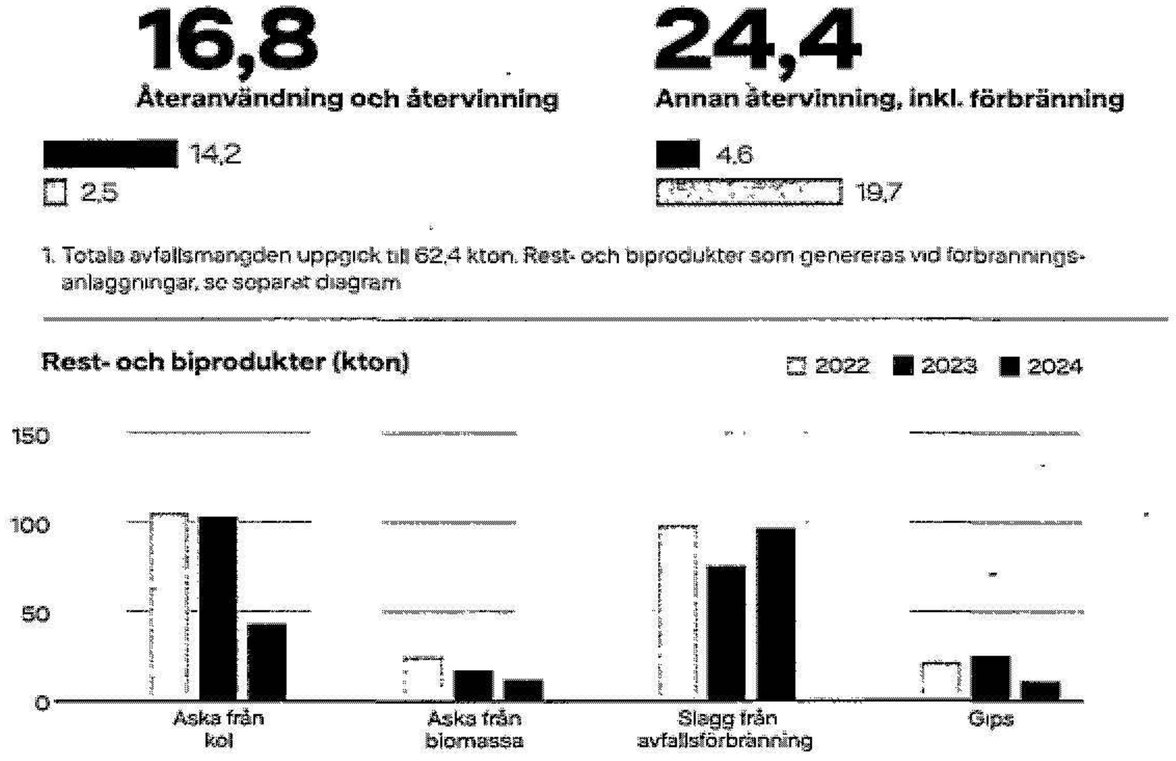
16,8
Återanvändning och återvinning
14,2
2,5

24,4
Annan återvinning, inkl. förbränning
4,6
19,7

1. Totala avfallsmängden uppgick till 62,4 kton. Rest- och biprodukter som genereras vid förbränningsanläggningar, se separat diagram

Rest- och biprodukter (kton)

□ 2022 ■ 2023 ■ 2024



Över 95 % av restprodukterna såsom aska, slagg och gips säljs. Det är framför allt byggbranschen som återanvänder dessa sekundära material i betong- och asfaltsframställning.

Lagring av radioaktivt avfall

Sidan 148

21,2
Icke-farligt 1,5
Farligt 19,7
Deponi (kton)

2025061025336

Icke-väsentliga miljöupplysningar: Vatten

Vattenfall ar beroende av vatten i sina verksamheter, for att driva vattenkraftverk och for kylning av karnkraftverk och varmeverk Vi arbetar for att anvanda vattenresurser på ett ansvarsfullt och hållbart satt, och stravar efter att optimera vattenanvandningen, minimera inverkningar på vattenkvaliteten och balansera vattenkraftsproduktionens behov mot flodesregleringen.

Uttag och utslapp av vatten ar foremål for villkor fastställda i miljotillstånd For nyckeltal om Vattenfalls vattenanvandning, se Figur 9 och 10 Omstallningen av Vattenfalls portfolj innefattar investeringar i fornybara energislag som vindkraft och solenergi, avyttring av fossila tillgångar, branslebyten och uppgraderingar av kraftverk, vilka alla bidrar till minskad anvandning av sotvatten for kylning inom Vattenfalls verksamhet Av diagrammet framgår att vi under 2024 anvande 552 miljoner m^3 sotvatten, varav 551 miljoner m^3 darefter slapptes ut Merparten av det vattnet anvandes till kylning Under 2024 var vår vattenintensitet[1] 5,3 m^3/MWh, jamfort med 6,5 m^3/MWh under 2023.

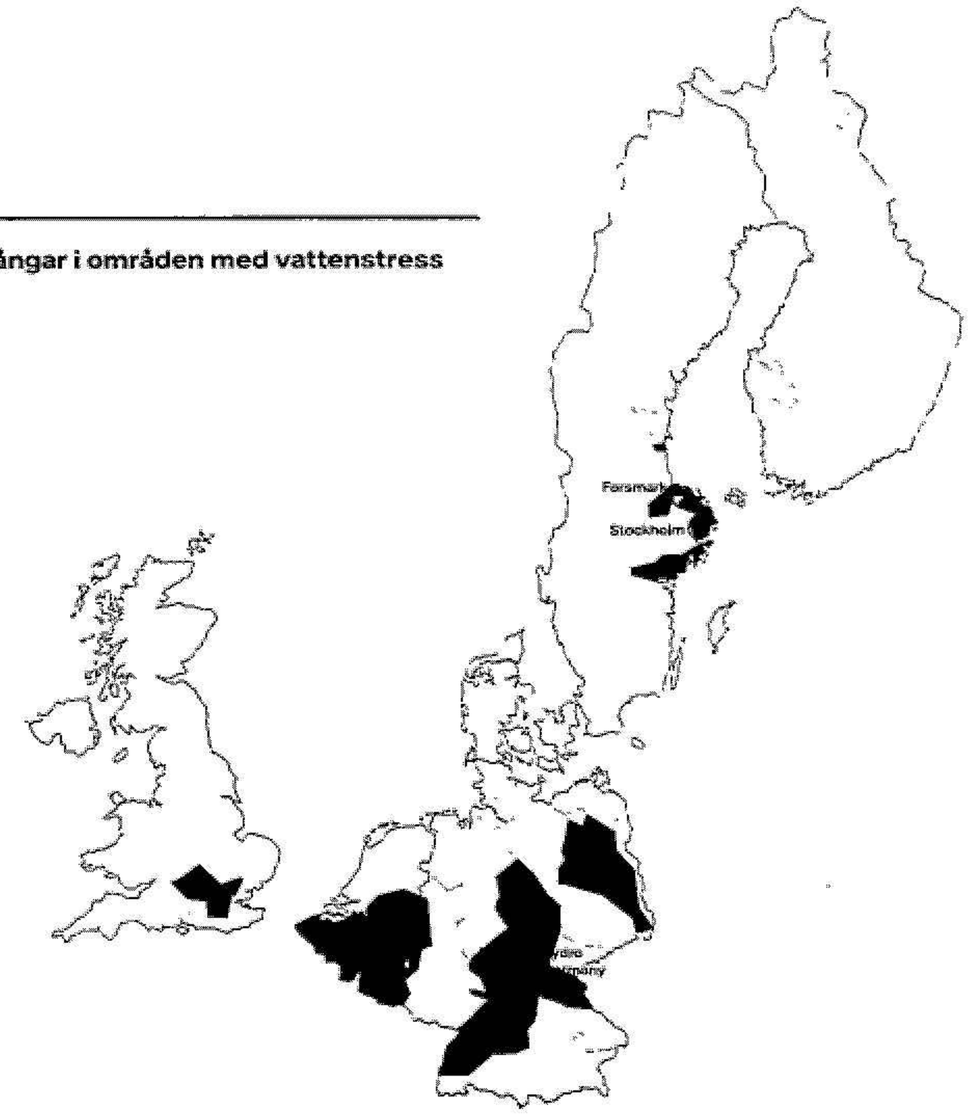
Vi har bedomt om vi har verksamhetstillgångar i områden med vattenstress, baserat på World Resources Institutes Aqueduct Water Risk Atlas (4 0) Enligt den bedomning som gjordes 2024 anvande Vattenfall 4 073 miljoner m^3 havsvatten och 0,2 miljoner m^3 sotvatten från områden med hog vattenstress och 0,4 m^3 från områden med extremt hog vattenstress[2] Detta motsvarar 0,1 % av Vattenfalls totala sotvattenanvandning (siffrorna innefattar inte vatten som anvands i Vattenfalls vattenkraftsverksamhet och har korrigerats for forsaljningen av Varmeverksamhet i Berlin)

Bedomningen visar att Vattenfalls pumpvattenkraftverk i Thüringen, Tyskland, och varmeanlaggningar soder om Stockholm, Sverige, ligger i ett område med hog vattenstress. Pumpvattenkraftverk fungerar genom att tillfalligt ta in och pumpa upp vatten till upphojda reservoarer och sedan slappa ut vattnet for att generera el Inget vatten forbrukas under den har processen, bortsett från mindre vattenforluster till foljd av avdunstning. Våra varmeverk soder om Stockholm anvander kommunalt vatten. Det mesta av vattnet anvands for kylning och delvis i fjarrvarmenatverken. Enligt bedomningen som genomforts med verktyget Aqueduct Water Risk Atlas ligger Vattenfalls karnkraftverk i Forsmark, Sverige, i ett område med extremt hog vattenstress Forsmarksverket anvander endast begransade mangder sotvatten i verkets processer

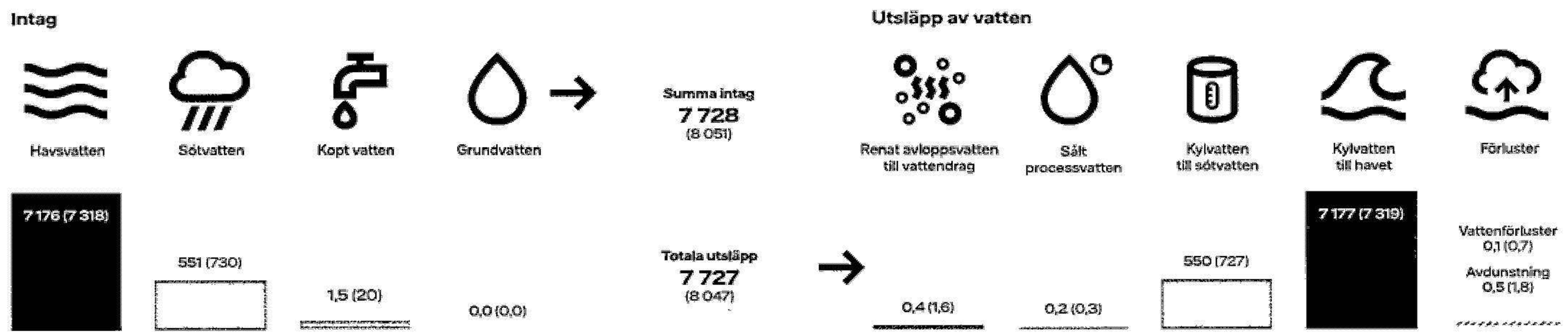
Inom Vattenfall svarar vattenkraftverk for ca en tredjedel av den sammanlagda elproduktionen. Vattenkraftverksamhet och dammar påverkar landskapet, vattenflodena och de naturliga livsmiljoerna i området. Vi arbetar for att minska inverkningar på vattenresurser och biologisk mångfald i akvatiska ekosystem. Vi investerar i åtgarder for att forbattra lokala livsmiljoer och starka biologisk mångfald, bedriver forskning for att mojliggora fiskvandring med begränsade produktionsforluster samt infor initiativ for att minska risker for erosion och sedimentering kring våra vattenkraftverk.

1 Sotvattenintag till våra varmeverk (varme och karnkraft) per enhet producerad el och/eller varme
2 Sotvatten ar en blandning av ytvatten och kopt vatten

Figur 8. Verksamhetstillgångar i områden med vattenstress

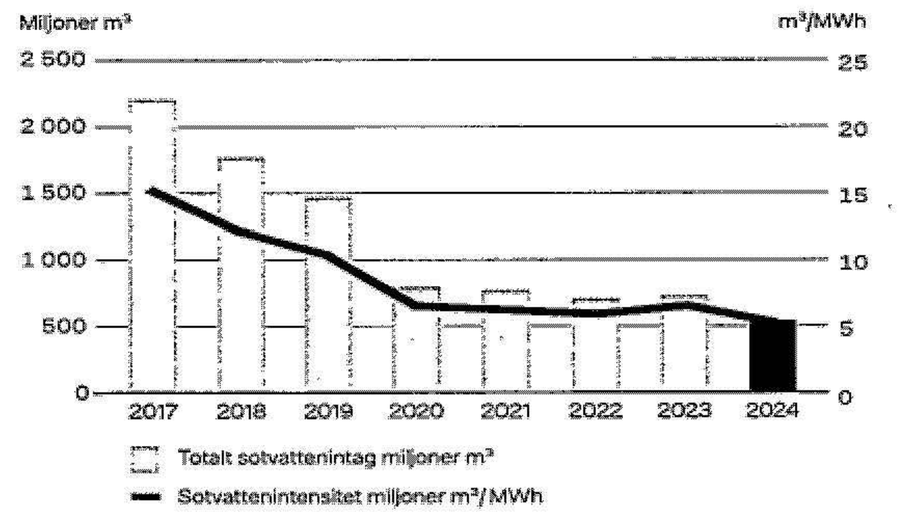


Figur 9. Totalt intag och utsläpp av vatten vid källan[3], miljoner m^3



3 Vattenkonsumtion (Totalt uttag – Totalt utslapp) motsvarande 1,4 miljoner m^3

Figur 10. Totalt sötvattenintag och sötvattenintensitet



Socialt

Vattenfall anser att social hållbarhet stärker förtroendet mellan företag, medarbetare och de samhällen de verkar i. Social hållbarhet främjar etiska arbetsmetoder och respekt för mänskliga rättigheter, vilket inte bara är en förutsättning för att säkerställa en ansvarsfull verksamhet, utan också en drivkraft för innovation, kreativitet och långsiktig framgång. På Vattenfall är vi medvetna om den sociala inverkan i vår värdekedja och vi strävar ständigt efter att bli bättre på att identifiera, bedöma och hantera våra inverkningar, risker och möjligheter. Hållbarhet är en självklar del av vår strategi och affärsmodell och vårt arbete med att hantera social inverkan är en viktig del av vår resa mot fossilfrihet.

Vattenfall är medvetet om att vi har ett ansvar att respektera alla internationellt erkända mänskliga rättigheter. Vattenfalls generella åtaganden avseende mänskliga rättigheter omfattar efterlevnad av FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), OECD:s riktlinjer för multinationella företag och principerna i FN:s Global Compact. Detta inkluderar ett åtagande att respektera de rättigheter som uttrycks i det internationella regelverket för mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.

Policyer och styrning	106
Processer	107
S1 Egen arbetskraft	108
S2 Arbetstagare i värdekedjan	112
S3 Berörda samhällen	116
S4 Konsumenter och slutanvändare	118
Enhetsspecifika upplysningar: Leveranssäkerhet	120
Icke-väsentliga sociala upplysningar	
→ Mångfald, jämlikhet och inkludering	121
→ Avser Upplysningar utanför ESRS	

Policyer och styrning

I praktiken ligger ansvaret för att driva utvecklingen av social hållbarhet, inklusive efterlevnad av relevanta policyer och lagstiftning, inom varje affärsområde och koncernfunktion. Hållbarhetsteamet på koncernnivå fungerar som en stödfunktion och ett kompetenscentrum gentemot hela koncernen. Teamet tillhandahåller insikter, vägledning om prioritering och inriktning samt andra former av kapacitetsbyggande i hållbarhetsfrågor, inklusive mänskliga rättigheter.

Åtaganden om mänskliga rättigheter och tillbörlig aktsamhet

Risker och inverkningar som rör mänskliga rättigheter hanteras systematiskt och regelbundet i enlighet med OECD:s ramverk i sex steg för tillbörlig aktsamhet för att identifiera, hantera och begränsa dessa risker och inverkningar.

- **Åtagandena om mänskliga rättigheter** integreras genom policyer, inklusive en policy för mänskliga rättigheter, som omfattar åtaganden om mänskliga rättigheter och förhållningssätt till risker som rör mänskliga rättigheter.
- **Riskbedömningar** genomförs för att proaktivt identifiera och bedöma potentiella eller faktiska negativa inverkningar i vår egen verksamhet, leverantörskedja och andra affärsförbindelser, varefter korrigerande åtgärder definieras och genomförs. Utöver löpande riskbedömningar av våra leverantörer, affärspartners och projekt genomför vi en djupgående utvärdering av mänskliga rättigheter vart tredje till femte år. Intressena och åsikterna hos berörda samhällen, arbetstagare i värdekedjan och andra relevanta intressenter beaktas i riskbedömningen och baseras på synpunkter från intervjuer eller feedbacksamtal med intressenter eller deras ombud. I vår senaste utvärdering från 2021 identifierades 16 framträdande frågor om mänskliga rättigheter, baserat på allvarlighetsgrad, sannolikhet och relevans för affärsåtgärder. Av dessa 16 prioriterades nio frågor i vår åtgärdsplan för mänskliga rättigheter.
- **Genomförande** av åtgärder för att upphöra med, förhindra eller begränsa negativ inverkan. Vi följer aktivt upp alla identifierade åtgärder genom vår interna spårningsmekanism.
- **Övervakning och spårning** av implementering och resultat. Vi utför en årlig ledningsgenomgång för att granska utvecklingen av våra åtgärder. Vi utvärderar effektiviteten av vår styrning och vi gör nya bedömningar av vår inverkan på värdekedjan för att avgöra huruvida de prioriterade frågorna om mänskliga rättigheter fortfarande är de mest framträdande frågorna för Vattenfall. Dessutom granskar vi de olika åtgärdsplanerna för mänskliga rättigheter. Lärdomarna från denna årliga genomgång används för att ytterligare förbättra vårt arbete med mänskliga rättigheter på verksamhetsnivå. I mänskliga rättighetsutvärderingen beaktas de berörda samhällenas intressen genom intervjuer med ombud. Inga ytterligare åtaganden görs på koncernnivå när det gäller att spåra eller följa upp rekommendationer och åtgärder till följd av utvärderingen av mänskliga rättigheter.
- **Kommunikation** om hur inverkningarna hanterades och belysning av framtida åtgärder. Vi rapporterar våra framsteg i den årliga lagesrapporten, som finns tillgänglig på vår externa webbplats.



Övergripande policydokument

- Policy för mänskliga rättigheter
- Kod för uppförande och integritet
- Uppförandekod för leverantörer och partner beskriver minimistandarder för miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning för leverantörer och partner
- Guide till uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartner hjälper våra leverantörer att uppfylla de krav och förväntningar som beskrivs i uppförandekoden för leverantörer
- Sekretesspolicy

Alla policyer är tillgängliga via Vattenfalls webbplats.

Ansvarstagande

Vattenfalls koncernchef har tillsammans med koncernledningen det övergripande ansvaret för frågor som rör mänskliga rättigheter inom Vattenfall. Policyn för mänskliga rättigheter uppdateras och godkänns av styrelsen varje år, medan koden för uppförande och integritet samt uppförandekoden för leverantörer och partners godkänns av styrelsen varje gång som väsentliga förändringar genomförs. Både styrelsen och koncernledningen behandlar frågor om mänskliga rättigheter varje år.

Processer

Processer för att samarbeta med intressenter
Som namnts i det allmanna avsnittet om intressenters intressen och synpunkter (sidan 83) ar kontakten med intressenter inklusive dialog med berorda samhallen, oerhort vardefulla for Vattenfall. Vattenfall interagerar på många olika satt med våra egna medarbetare, berorda samhällen, konsumenter och slutanvandare samt arbetstagare i vår leverantorskedja. Dessa interaktioner ar exempel på vårt åtagande om att bedriva en ansvarsfull verksamhet och darmed sakerstalla vår förmåga att bidra i omstallningen till fossilfrihet.

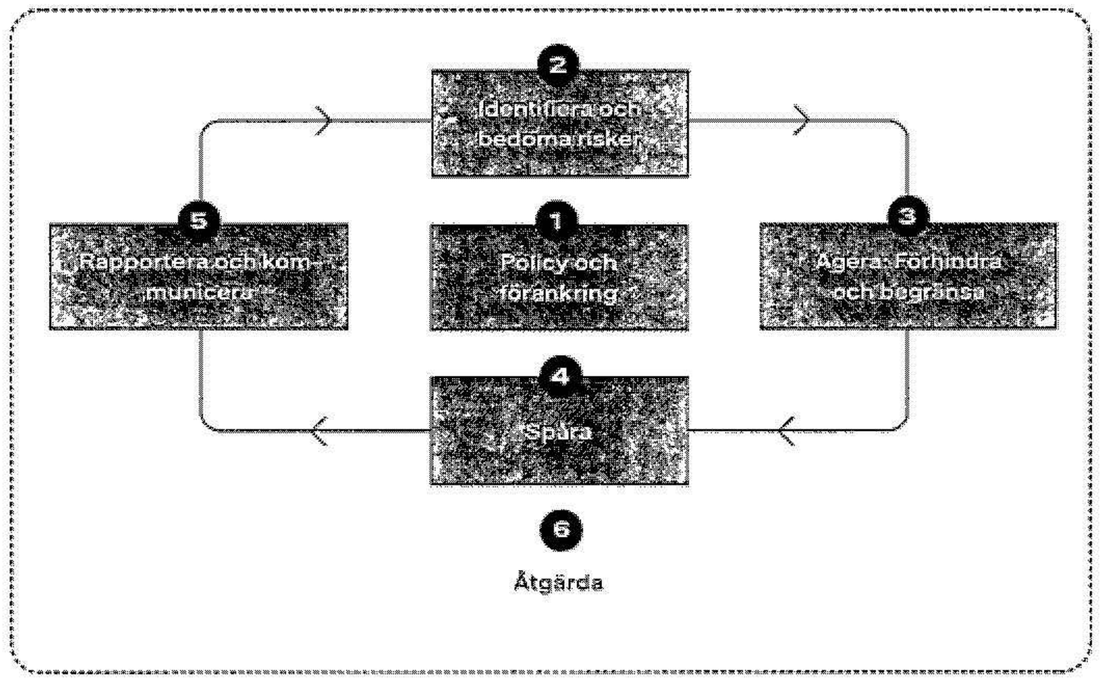
Processer för att åtgärda
Vattenfall ar medvetna om vikten av att tillhandahålla tillgangliga kanaler for klagomål och åtgardande. På koncernnivå har Vattenfall åtagit sig att tillhandahålla lampliga former av åtgarder i de fall dar Vattenfall direkt har orsakat eller bidragit till negativa inverkningar på mänskliga rattigheter, kopplat till vår egen verksamhet och vår leverantorskedja. Vilken typ av åtgard som vidtas avgors från fall till fall beroende på hur allvarlig inverkningen ar och vår koppling till den. Vattenfall har for narvarande ingen formell koncernpolicy for åtgardsforfaranden. Eventuella åtgardsforfaranden hanteras direkt av det ansvariga affarsområdet och om nodvandigt i samarbete med Vattenfalls juridiska avdelning och med hansyn till den klagandes konfidentialitet och anonymitet. Beroende på olika regulatoriska krav varierar åtgardsforfarandenas karaktar mellan de olika affarsområdena och marknaderna.

Vattenfall tillhandahåller flera kanaler dar rattighetsinnehavare kan framföra klagomål. På koncernnivå inkluderar detta Vattenfalls webbaserade visselblåsarkanal, funktionen Group Internal Audit och våra visselblåsarsamordnare (mer information finns på sidan 124). Vattenfall stodjer tillgangligheten av vår visselblåsarkanal i våra affarsrelationer (mer information finns på sidan 113). På operativ nivå erbjuder vi direktkontakt med projektledare, ansvariga for kontakt med intressenter eller annan personal for att framfora klagomål.

I dagslaget har Vattenfall inte någon centraliserad eller formell mekanism på plats som mojliggor en bedomning av medvetenheten om och fortroendet for våra klagomålskanaler eller åtgardsprocesser. Det finns for narvarande heller inget system på plats for att bedoma effektiviteten i våra åtgardsmekanismer. Riktlinjer om att sakerstalla efterlevnad av effektivitetskriterierna i UNGP, och darmed även det europeiska direktivet om tillborlig aktsamhet for foretag i fråga om hållbarhet, kommer att beaktas under utvecklingen av våra riktlinjer for intressentengagemang (se sidan 117).



Figur 11. Tillbörlig aktsamhet gällande mänskliga rättigheter



2025061025339

S1 Egen arbetskraft

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Ohälsosamma arbetsförhållanden	Inverkning (–)
Hälsa och säkerhet för egna anställda	Inverkning (+)

1 För mer information se sid 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Arbetsvillkor är ett område där vi bedömer att vi har vår största inverkan. Det gäller framför allt inom hälsa och säkerhet, där våra insatser sträcker sig långt utöver befintliga standarder och regelverk för att säkerställa säkerhet och välbefinnande för alla våra medarbetare. Detta gäller såväl fysiska risker på våra anläggningar som andra potentiella negativa effekter av ohälsosamma arbetsförhållanden, till exempel alltför hög arbetsbelastning.

Med det sagt innefattar Vattenfalls verksamhet en del högriskaktiviteter, främst relaterade till byggnation och underhåll av anläggningar, där medarbetare riskerar att skadas om faror inte identifieras och motverkas på rätt sätt. Dessutom tar Vattenfall hänsyn till de väsentliga konsekvenserna av goda arbetsförhållanden genom att arbeta med frågor som psykisk hälsa, balans mellan arbete och fritid och karriär eftersom det leder till engagerade och nöjda medarbetare. Alla Vattenfalls medarbetare inom värdekedjan som kan påverkas väsentligt av oss omfattas av dessa frågor. På grund av arbetets natur löper operativa medarbetare och icke-anställda som arbetar ute på fältet större risk att drabbas av negativa konsekvenser för hälsa och säkerhet. Vattenfalls negativa inverkningar inom detta område är relaterade till enskilda incidenter och är inte av systemisk karaktär. Aktiviteter som platsspecifika introduktioner om hälsa och säkerhet, tillhandahållande av standardiserad eller yrkesspecifik personlig skyddsutrustning samt även användning av ny teknik som drönare för att minska det mänskliga deltagandet i högriskarbeten, används i alla geografiska områden för att gynna såväl berörda anställda som icke-anställda, eftersom det ger säkrare arbetsförhållanden och minskar incidentfrekvensen.

Likabehandling och lika möjligheter är viktiga frågor för Vattenfall, men de är inte väsentliga. Vi anser att vi har en inkluderande kultur där alla har samma chanser och utvecklingsmöjligheter, vilket är viktigt för företagets framgång (se sidan 121). Vattenfall har dessutom implementerat förebyggande åtgärder relaterade till trakasserier. Vår personal är anställda i länder där risken för brott mot internationella konventioner om arbetsrätt och rimliga arbetsvillkor är låg. Det har är också områden där den lokala arbetsrätten är stark i fråga om rättvisa löner, rimliga arbetstider och föreningsfrihet för arbetstagarna.

Andra arbetsrelaterade frågor, som tvångsarbete eller barnarbete, är inte väsentliga för Vattenfall eftersom överträdelser är mycket ovanliga i de geografiska områden där vi är verksamma.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Vattenfalls strategi och affärsmodell innefattar byggnation och underhåll av särskilda anläggningar, vilket medför potentiella och faktiska negativa inverkningar på hälsa och säkerhet, till exempel skador. Att hantera dessa risker och deras orsaker är grundläggande för företagets framgång. En säker arbetsmiljö är därför en hörnsten i vårt arbete för att stärka våra medarbetare, och dessutom ett av våra strategiska fokusområden (se sidan 109). Vattenfalls ambition är att uppnå "H&S i världsklass", vilket vi har definierat som att vi ska vara minst topp tre när vi jämför oss med våra konkurrenter inom den europeiska energisektorn. För att uppnå detta menar vi att vi behöver en mogen, proaktiv företagskultur där människor hjälper varandra att göra sitt bästa, samtidigt som vi möjliggör en sund balans mellan arbete och fritid. Mål fastställs och följs upp, och resultaten ligger till grund för framtida strategiska diskussioner och initiativ för att åtgärda eventuella brister. Vattenfall anser att bolaget kan genomföra sin affärsmodell och uppnå H&S i världsklass, och dessa inverkningar, risker och möjligheter ligger därmed inte till grund för diskussionerna om affärsmodellen i dagsläget.

En säker och hälsosam arbetsmiljö är också viktig för att kunna attrahera och behålla personal. Detta blir allt viktigare i framtiden eftersom den allt snabbare energiomställningen förväntas leda till en brist på personal med rätt kompetens, vilket innebär att vårt erbjudande till medarbetarna kommer att bli avgörande för att vi ska kunna genomföra vår strategi och affärsmodell.

Policyer och styrning

Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring sociala frågor (sidan 106) gäller även frågor som rör den egna arbetskraften. Vattenfalls åtaganden inom hälsa och säkerhet är förankrade i vår policy för mänskliga rättigheter och är relevanta för vår hantering av identifierade väsentliga inverkningar. De gäller för alla medarbetare i koncernen. Human Resources-instruktionen beskriver avdelningen People & Culture, dess vision, styrning och organisationsstruktur.

Vattenfall strävar efter att alla medarbetare och chefer alltid ska kunna prestera sitt bästa. En stark företagskultur med tydliga HR-processer och roller är grunden för en framgångsrik medarbetarresa. All information om processer och ansvarsområden längs medarbetarresan som är relevant för medarbetare och chefer är tillgänglig för alla medarbetare via Vattenfalls intranät. Här finns också information om hur medarbetarna kan ta upp problem och vilka kommunikationskanaler som finns tillgängliga. Den högst uppsatta personen inom Vattenfall som ansvarar för denna policy är Senior Vice President People & Culture.

Vattenfalls personal är anställda i länder där risken för brott mot internationella konventioner om arbetsrätt och rimliga arbetsvillkor är låg. Det har är också marknader där den lokala arbetsrätten är stark i fråga om rättvisa löner, rimliga arbetstider och föreningsfrihet för arbetstagarna. Vattenfalls policyer tillåter inte heller några former av modernt slaveri, inklusive tvångsarbete och människohandel (se sidan 112, Vår avsiktsförklaring om slaveri och människohandel). Barnarbete tas också uttryckligen upp i Vattenfalls uppförandekod för leverantörer och partners.

Vattenfalls Arbetsmiljö- och hälsopolicy beskriver de övergripande principerna för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen (H&S) och bolagets åtaganden som arbetsgivare samt vad bolaget förväntar sig av sina anställda och icke-anställda inom H&S-området. H&S-funktionen på koncernnivå ansvarar för framtagandet och den årliga revideringen av policyn. Koncernchefen är ansvarig för innehållet som läggs fram för godkännande av styrelsen. Medlemmarna i koncernledningen ansvarar för implementering och spridning inom respektive organisation. Chefer är ansvariga för att se till att deras team har relevant kunskap och utbildning samt de resurser som krävs för att bestämmelserna ska kunna efterlevas fullt ut. Alla medarbetare ansvarar för att läsa och följa alla aspekter av policyn. Icke-anställda ansvarar för att följa denna policy inom de delar av deras organisationer där arbete utförs åt Vattenfall. All verksamhet inom hälsa och säkerhet, såsom arbetssätt, riktlinjer, rutiner och fokusområden, grundar sig på systematiska riskbedömningar som genomförs regelbundet i samarbete med medarbetarna. Vår Arbetsmiljö- och hälsopolicy är tydlig med att arbete måste stoppas vid fara för medarbetare eller entreprenörer. Våra säkerhetsledningssystem omfattar alla steg i kontrollhierarkin. Alla risker och incidenter rapporteras, loggas och hanteras i Intelex.

Vattenfalls engagemang i att skapa en arbetsmiljö som präglas av ett gott samarbetsklimat bygger på respekt, rättvisa och integritet, vilket enligt vad som anges i Uppförandekoden och Integritetskoden. Vi främjar mångfald och inkludering och att alla ska behandlas med värdighet. Vi måste avstå från alla former av oacceptabelt beteenden såsom mobbning, diskriminering, sexuella (eller icke-sexuella) trakasserier, rasism, aggression, våld och verbala attacker. Att säga ifrån är inte bara uppmuntrat, det förväntas! Det är varje medarbetares ansvar att rapportera allt som inte verkar lämpligt eller säkert. Till stöd för detta åtagande har Vattenfall en rad interna instruktioner som beskriver beskriver hur man ska agera och hantera skadorna om ett fall av diskriminering identifieras. Dessutom kräver dessa instruktioner också att rekryterande chefer väljer ut minst en kvinnlig och en manlig kandidat, som är lika kvalificerade, till finalen för konsbalansen. För mer information om Vattenfalls arbete med mångfald, jämlikhet och inkludering, se sidan 121.

Processer

Processer för engagemang

Vattenfalls hantering av den egna arbetskraften och sitt anseende som arbetsgivare, ur nuvarande och potentiella medarbetares perspektiv, kan påverka bolagets förmåga att attrahera och behålla nyckeltalanger och därmed påverka bolagets konkurrenskraft och innovationsförmåga. Vattenfalls chefer spelar

Beskrivning av Vattenfalls egen arbetskraft

Vattenfall har använt följande definition av anställda och icke-anställda i syfte att identifiera väsentliga IRO:er. Vidare redovisas fördelningen och sammansättningen av Vattenfalls egen arbetskraft nedan (sidan 110).

- **Anställda** har ett avtal direkt med Vattenfall
- **Trainees** är nya medarbetare som genomgår utbildning för ett visst jobb och en viss roll i Vattenfall. Utbildningsperioden är 12–24 månader och därefter får de en permanent roll hos Vattenfall.
- **Icke-anställda** tillhandahålls av tredje part. Detta gäller främst inhyrd personal, konsulter eller kontrakterade arbetstagare som utför arbete inom olika områden som bygg, service och administration.

Praktikplatser erbjuds till studenter och nyutexaminerade och kan vara betalda eller obetalda. Praktikanter arbetar under överinseende av erfarna yrkesverksamma, vilket gör att de kan tillämpa sina akademiska kunskaper i arbetslivet och utveckla sina yrkeskunskaper.

202506102534O

Egen arbetskraft, forts.

en avgörande roll för att motivera och stötta medarbetarna De fungerar som förebilder när det gäller Vattenfalls värderingar, och det är deras ansvar att utforma mångsidiga och välorganiserade team och ge den enskilda medarbetaren utrymme för en regelbunden dialog Alla chefer på Vattenfall har ett ansvar för att skapa en kultur som främjar medarbetarnas engagemang För att säkerställa att alla chefer har tillräcklig kompetens anordnas regelbundna utbildningar och olika ledarskapsverktyg görs tillgängliga Medarbetarsamtal äger rum minst 2–3 gånger per år som en del av processen för prestationsuppföljning Den här dialogen innefattar samtal om hälsa, balans mellan arbete och fritid, arbetsvillkor och arbetstider Resultatet av dialogen eller medarbetarsamtalet dokumenteras och analyseras För ledande befattningshavare anordnar Vattenfall en konferens där individers utvecklingspotential och ambitioner knyts samman med specifika affärsutmaningar och mål. Alla chefer får dessutom tillgång till en verktygslåda om ledarskap och en stödjande plattform med information om hur medarbetarnas hälsa och välbefinnande kan främjas i varje land samt om metoder, verktyg och utbildningsmöjligheter som minimerar risken för lågt medarbetarengagemang eller skadliga arbetsförhållanden

I My Opinion-undersökningen (se sidan 29) kan alla medarbetare anonymt berätta om och utvärdera sina arbetsförhållanden, sin chefs tillgänglighet, om sin medvetenhet om förtroendestrukturer eller -processer samt ta upp sina problem och behov Arbetstagarrepresentanter är delaktiga i planeringen av processen Resultaten av undersökningarna analyseras noggrant och används som grund och vägledning för vår medarbetarstrategi

Balansen mellan arbete och fritid är viktig för att attrahera och behålla engagerade medarbetare Därför ger Vattenfall sina medarbetare möjlighet att arbeta (delvis) på distans när arbetsuppgifter och ansvarsområden tillåter detta Flexibla arbetstider och hybridlösningar är en del av Vattenfalls strategi för balans mellan arbete och fritid och dessa möjligheter ingår i olika avtal

Ett gott, konstruktivt samarbete med fackföreningar och företagsråd och deras medverkan enligt gällande lagar garanteras i alla länder där Vattenfall bedriver verksamhet De har olika typerna av medverkan (till exempel information, samråd och initiativrättigheter) är en naturlig del av Vattenfalls medbestämmandekultur Fackföreningar och företagsråd spelar också en viktig roll i frågor som rör exempelvis en säker arbetsmiljö

På grund av olika lagkrav och rutiner på de olika kärnmarknaderna hanteras nationella H&S-aktiviteter, åtgärder och processer via nationella besluts- och samrådsorgan där representanter för affärsenheten och arbetstagarna deltar I till exempel Tyskland samordnas och fattas beslut om hälsa i det tyska rådet för hälsostyrning och vid behov presenteras besluten för arbetarrådskommittéer. I Sverige görs avstämningar med Svenskt Forum för Arbetsmiljö och Hälsa, där arbetstagarrepresentanter deltar. För obligatoriska aktiviteter inom hälsa och säkerhet, till exempel upphandling av företagshälsovård. H&S-aktiviteter, åtgärder och processer i andra länder än Tyskland, Nederländerna och Sverige, hanteras och diskuteras dessa i ledningsgruppen för H&S, som består av H&S-direktörer från varje affärsområde och stabsfunktion samt Vice President Health and Safety

Åtgärdsprocesser

För arbetsmiljöfrågor kan anställda och icke-anställda i första hand rapportera riskobservationer via HSSEQ-rapporteringsverktyget Intelex och även via andra system beroende på sammanhanget Vi har en gedigen process för att dra lärdomar av incidenter Generellt sett följs incidenter upp genom en orsaksanalys Därefter används insikterna för att uppdatera rutiner för hälsa och säkerhet, exempelvis processer för kontinuerlig bedömning och riskidentifiering, samt för att anpassa utbildningar och genomföra nya förebyggande och korrigerande åtgärder Utöver de specifika rapporteringsverktygen för hälsa och säkerhet finns också en koncernomfattande visselblåsarkanal, se sidan 123

Mål och mått

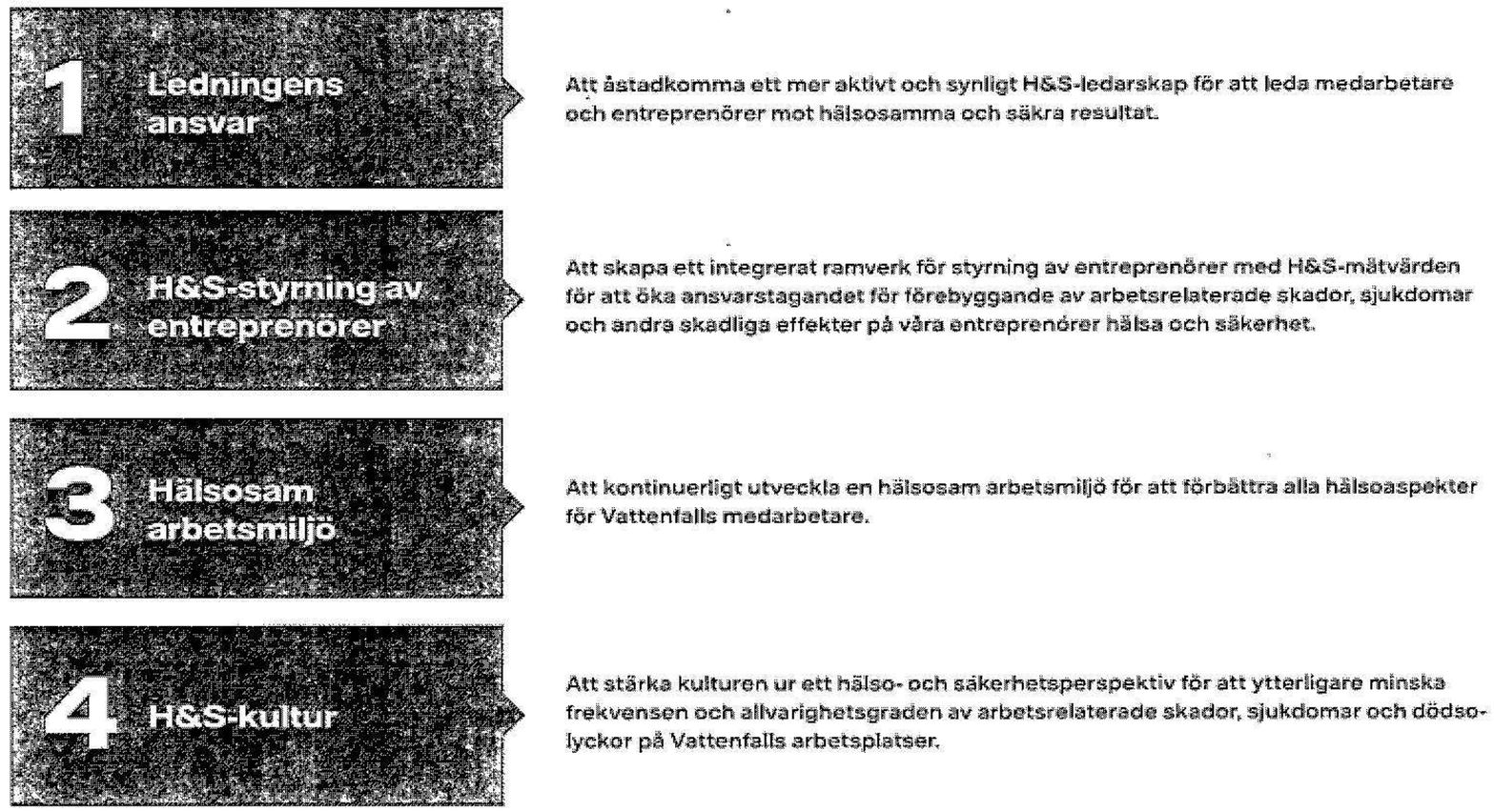
Mål

Vattenfall har ett LTIF-mål (Lost Time Injury Frequency), där vi mäter antalet arbetsrelaterade skador som leder till att människor är oförmögna att arbeta i minst en dag på årsbasis Omfattningen av detta mål är egna anställda enligt definitionen ovan

Ohälsosamma arbetsförhållanden kan leda till olyckor där anställda skadar sig, vilket i sin tur leder till frånvaro från arbetet Resultatet av dessa Lost Time Injuries (arbetsskada med frånvaro) kan också bli minskad produktivitet, ekonomisk förlust och försämrad arbetsmoral LTIF mäts och följs upp i alla affärsområden och på koncernnivå på månadsbasis Målet är 1,0 eller lägre år 2025 2024 var siffran 1,4 jämfört med 1,5 år 2023

Vattenfall har också ett målvärde för uppfyllelse av hälso- och säkerhetsplanen i världsklass Det är inget strategiskt mål, utan ett internt skapat mätvärde som följer upp i vilken utsträckning de årliga H&S-målen för varje affärsenhet och/eller affärsområde har uppnåtts Vattenfall har H&S-mål för alla affärsområden och stabsfunktioner, och de omfattar fyra fokusområden Ledning-

Figur 12. Fokusområden för hälsa och säkerhet



Tabell 20. Översikt över Vattenfalls egen arbetskraft

	Sverige	Danmark	Tyskland	Nederländerna	Storbritannien	Övriga	Totalt	Varav deltid	Varav tillfälligt anställda
Heltidsekvivalenter	11 433	631	3 415	4 105	496	574	20 655	1 505	897
Kvinnor	31%	28%	31%	28%	33%	37%	30%	59%	27%
Män	69%	72%	69%	72%	67%	63%	70%	41%	73%

Könsfördelningen i styrelsen är 27 % kvinnor och 73 % män I koncernledningen är 44 % kvinnor och 56 % män Ingen annan strukturerad mångfaldsanalys har gjorts Bakgrund finns på sidan 68–69

Egen arbetskraft, forts.

ens ansvar, H&S-styrning av entreprenörer, Hälsosam arbetsmiljö och H&S-kultur

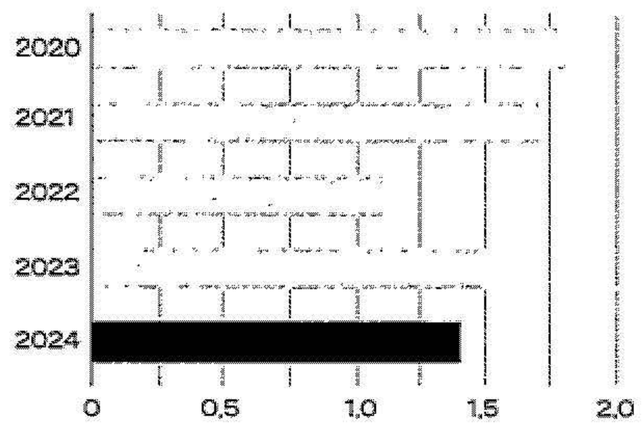
Varje fokusområde har flera mål kopplade till sig, vilket har lett till totalt tolv mål. Varje enhet utformar relevanta aktiviteter för att fylla eventuella behov och bidra till att nå målen. Under året mäts uppfyllelsen av dessa planer och uppföljning sker kvartalsvis. Målet är 85 procent och utfallet var 95,3 procent för 2024, jämfört med 95,6 procent för 2023.

Mått

H&S hanteras enligt principerna i ISO 45001. Alla affärsenheter är certifierade enligt ISO 45001 och ledningssystemen är implementerade och drivs av Vattenfalls interna resurser. Den egna arbetskraften omfattas av såväl företagsövergripande som lokala H&S-styrningssystem.

Vattenfall har inga mått för arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall på grund av arbetsrelaterad ohälsa, eftersom vi för närvarande inte har något sätt att mäta detta. Vi följer utvecklingen

Figur 13. LTIF interna medarbetare 2020-2024



Tabell 21. Mätetal för H&S hos medarbetare

	Sverige	Tyskland	Nederländerna	Storbritannien	Danmark	Vattenfall Total[2]
Anställda						
LTIF[1]	1,97	1,31	0,29	1,20	0,93	1,4
Olyckor med dödlig utgång	1	0	0	0	0	1
LTI med allvarlig konsekvens[3]	1	0	0	0	0	1
LTI totalt	37	9	2	1	1	50
TRI[4]	74	15	21	2	4	116
TRIF[4]	3,95	2,18	3,06	2,40	3,73	3,28
Allvarlighetsgrad[5]	0,050	0 020	0 019	0,012	0,021	0,035
Förlorade dagar	944	138	129	10	23	1 244
Arbetade timmar	18 740 000	6 870 000	6 861 000	832 000	1 072 000	35 329 000
Sjukfrånvaro per land	2,0%	3,0%	5,7%	1,1%	1,4%	3,1%
Externa (entreprenörer)						
Olyckor med dödlig utgång	0	0	0	0	0	0
LTI med allvarlig konsekvens[3]	1	0	1	0	0	2
LTI totalt	38	18	5	2	4	67
TRI[4]	61	44	13	5	6	129

1 LTIF (Lost Time Injury Frequency) uttrycks i antal arbetsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar), det vill säga arbetsrelaterade olyckor med frånvaro >1 dag, samt dödsolyckor. Måttet avser endast anställda inom Vattenfall
2 Inkluderar även övriga länder
3 En LTI med allvarlig konsekvens är en LTI med en faktisk eller förväntad frånvaro längre än sex månader
4 TRI(F) Total Recordable Incident (Frequency)
5 (Antal frånvarodagar p g a olyckor, LTI) x 1000/ totalt antal arbetade timmar. Dödsfall = 200 dagar



2025061025342

Egen arbetskraft, forts.

av rapporteringsmetoderna och avser att börja rapportera om detta när en tillförlitlig rapporteringsmetod har identifierats

Under 2024 drabbades Vattenfall tragiskt av en arbetsrelaterad dödsolycka. Omfattande utredningar görs för att ta reda på orsakerna och avgöra vilka förebyggande åtgärder som krävs. Det är av yttersta vikt att liknande incidenter undviks i framtiden. En förebyggande åtgärd som infördes 2022 var implementeringen av Critical Control Management, ett program för att förebygga dödsolyckor.

Viktiga åtgärder under 2024

För att nå målen, minska Vattenfalls inverkan och uppfylla ambitionen om att skapa en trygg, inspirerande, inkluderande och omtanksam arbetsplats, har följande åtgärder hanterats under 2024. Effektiviteten i åtgärderna i det här kapitlet följs upp i den årliga medarbetarundersökningen My Opinion. Risker och möjligheter följs upp i riskbedömningar enligt ISO 45001. Mer information om My Opinion finns på sidan 29.

Standard med minimikrav för Timeout/Stop Work

Under 2024 implementerade Vattenfall en företagsomfattande standard med minimikrav för "Timeout/Stop Work", det vill säga att arbetet måste pausas eller avbrytas när någon påtalar att en situation eller åtgärd kan vara osäker eller ohälsosam. Detta inkluderar, men är inte begränsat till, risker för en persons hälsa eller säkerhet samt risker för miljön. Arbetet avbryts för att situationen ska kunna åtgärdas och en ny riskbedömning göras innan arbetet återupptas. Syftet är att uppmuntra medarbetare och entreprenörer att ta en mer aktiv roll i riskobservationer, vilket ökar sannolikheten att risker kan identifieras, motverkas eller kontrolleras innan någon skada har orsakats. Dessutom ska det motivera såväl chefer som anställda och entreprenörer att utveckla en kultur som är ärlig och öppen, genom att aktivt uppmuntra och stödja de personer som påtalar ohälsosamma eller osäkra situationer och vidtar åtgärder.

Timeout/Stop work var också temat för ILO:s världsdag för Säkerhet och hälsa på arbetsplatsen, där Vattenfall arrangerade en aktivitet för att engagera alla anställda på företaget. De här åtgärderna bidrar direkt till att skapa en arbetsmiljö i världsklass och till att upprätthålla höga standarder för hälsa och säkerhet.

Critical Control Management

Critical Control Management (CCM) är en beprövad metod för att förhindra dödsfall och allvarliga skador genom att identifiera och fokusera på de viktigaste styr- och kontrollmekanismerna. CCM är ett koncernövergripande strategiskt projekt där utrullning och pilotprojekt pågår inom varje affärsområde. Under 2024 har alla projektmedlemmar genomgått en omfattande utbildning. På koncernnivå har ämnesexperter från alla operativa segment tagit fram en riskbedömning utifrån var och en av Vattenfalls sex största risker. Detta gjordes med hjälp av Bowtie-metoden för riskbedömning, i en workshop-struktur för att analysera risker och identifiera kontrollmekanismer för att motverka orsaker och lindra konsekvenser. På vissa områden har framsteg gjorts snabbare än förväntat och på andra områden görs framsteg enligt plan. Fokus ligger nu på att integrera CCM i befintliga processer och säkerställa att de kritiska kontrollmekanismerna för alla de största riskerna är kända och hanteras rutinmässigt. Ambitionen är att CCM ska vara helt integrerat i alla specifikt utvalda verksamheter, till exempel högriskverksamheter, i slutet av 2027.

Förbättrade introduktioner och offboarding

En viktig milstolpe under 2024 var inledningen av ett projekt för introduktion och offboarding för att förbättra upplevelsen för medarbetare och chefer, i syfte att stärka medarbetarnas engagemang.

För introduktioner är målet att bättre koppla samman befintliga system och införliva affärsspecifika krav i processerna. Syftet är att ge snabbare och tydligare introduktioner och att säkerställa rätt ramvillkor (behörigheter, hårdvara, inlärningsverktyg) för att varje medarbetare ska kunna integreras effektivt, särskilt under anställningens första dagar.

För offboarding ger en empatisk offboarding ett bestående positivt intryck, något som säkerställer en bra relation och skyddar vårt varumärke som arbetsgivare. Vi arbetar med att ansluta olika system till varandra och använda en gemensam plattform för att säkerställa att alla offboardingåtgärder som är nödvändiga för verksamheten genomförs. Den viktigaste aspekten är att säkerställa att alla behandlas med respekt och att eliminera risken för att information och data går förlorade eller lämnar företaget.

Strategiskt hälso- och säkerhetsprojekt till stöd för entreprenörer

Vattenfalls koncernomfattande strategiska projekt för hälsa och säkerhet, "H&S-styrning av entreprenörer", syftar till att ställa tydliga och genomförbara krav och hjälpa entreprenörer att uppnå hälso- och säkerhetsrelaterade resultat i linje med Vattenfalls mål att uppnå H&S i världsklass. Projektstrategin är att bygga vidare på bästa praxis inifrån Vattenfall. Arbetsgrupperna är därför tvärfunktionella och representerar olika affärsområden. Projektet löper fram till slutet av 2025. I tidigare steg har fokus legat på nuvarande status och framtida utformning, medan arbetet som utförts under 2024 har fokuserat på att upprätta och referentgranska en standard. Under 2025 kommer fokus att ligga på implementeringen av denna standard.

Viktiga åtgärder för framtiden

Utveckling av en organisation till stöd för nyttjandet av externa konsulter

En organisation har utvecklats på koncernnivå för att stödja nyttjandet av externa konsulter inom Vattenfall. Under 2024 byggs den ut med ytterligare kapacitet och funktioner för att uppfylla alla krav, till exempel vad gäller efterlevnad och utrullning av en central process för all extern arbetskraft som förväntas ske 2025. Detta möjliggör en mer strukturerad process för att följa upp användningen av konsulter i enlighet med rättsliga bestämmelser och krav samt efterlevnad av Vattenfalls värderingar, så att H&S-relaterade frågor kan stärkas och harmoniseras.

Utveckling av ledarskapsprogram kring säkerhet

Vattenfall planerar att ta fram ett utbildningsprogram för chefer för att höja nivån inom H&S-arbetet. Målet är att uppnå en mer mogen H&S-kultur. Inom programmet beskrivs visionen, målen och förväntningarna för hälsa och säkerhet på ett tydligt sätt, liksom hur de ska implementeras i linjeorganisationen. Programmet syftar till att utbilda ledare som föregår med gott exempel och alltid agerar på ett säkert sätt.



Ledarskap inom säkerhetsområdet är kritisk i alla företagskulturer som har säkerheten i fokus. Genom ett tydligt engagemang för säkert beteende på arbetsplatsen och uppvisande av de viktigaste egenskaperna för detta, kan chefer och arbetsledare bidra till att skapa en säkrare arbetsmiljö för alla. Detta leder till ökat medarbetarengagemang, bättre produktivitet och minskad sjukdoms- och skadefrekvens, vilket sänker de relaterade kostnaderna.

Utveckling av en fokuserad hälsostrategi

Vattenfall strävar efter att lägga större vikt vid hälsoaspekten i vår strategi för hälsa och säkerhet för perioden 2026–2030. Syftet är att skapa ett företagsövergripande, strukturerat ramverk för hälsorelaterade mål och aktiviteter och att fokusera mer på förebyggande initiativ. Drivkraften bakom detta är den ökade sjukfrånvaron kopplad till psykisk ohälsa. En förstärkt strategi kring psykisk ohälsa kommer att vara värdefull.

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter för dessa åtgärder utöver de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar. Dessa redovisas inte separat.

2025061025343

S2 Arbetstagare i värdekedjan

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Hälsa och säkerhet i leverantörskedja	Inverkning (–)

1 För mer information se sid 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Under Vattenfalls bedomning av specifika inverkningar, risker och mojligheter som ar forknippade med arbetstagarna i vår vardekedja har vi bland annat undersokt hur arbetstagarna i vardekedjan påverkas av prisforhandlingar avseende loner, balansen mellan arbete och privatliv, deras mojligheter att organisera sig och respekten for mansklıga rattigheter Vi ar medvetna om att orealistiska deadlines eller hårda prisforhandlingar kan få negativ inverkan på arbetstagarna i vardekedjan Vi genomfor noggranna kontroller och revisioner av utvalda leverantorer for att undvika att anlita leverantorer som inte respekterar sina anstallda och deras rattigheter



Den vasentliga inverkan for Vattenfalls arbetstagare i vardekedjan ar forknippad med H&S-aspekter, dar det finns risk for skador på grund av otillracklig utrustning eller brist på tydliga riktlinjer om H&S Vi stravar efter att motverka den har risken genom att genomfora och folja upp kontroller och revisioner, men det finns begränsningar for hur effektiva de kan vara, sarskilt langre ned i leverantorskedjan (indirekta affarsrelationer)

Likabehandling och andra arbetsrelaterade rattigheter ar viktiga frågor inom vår leverantorskedja, men de ar inte vasentliga For det forsta återfinns merparten av våra direkta leverantorer i geografiska regioner med relativt hog efterlevnad av lagstiftning som ror mansklıga rattigheter vilket minskar sannolikheten for denna typ av inverkan Dessutom forsoker vi minska sannolikheten for negativa inverkningar genom noggranna leverantorskontroller, aktiva samarbeten med leverantorerna och genom att mojliggora åtkomst till våra klagomålsmekanismer. Vi stravar också efter att påverka våra leverantorer på ett positivt satt vad galler mångfald och inkludering genom att beakta dessa faktorer vid valet av leverantorer och vi mater dess effektivitet mats från fall till fall

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter for att hantera dessa inverkningar utover de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar Dessa redovisas inte separat

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

De vasentliga inverkningar för halsa och sakerhet för arbetstagare inom Vattenfalls hela leverantorskedja ar inte utbredda eller systematiska Dessa risker ar snarare relaterade till specifika affarsforbindelser och darmed koncentrerade till vissa geografiska områden och produktkategorier, inklusive installationer, byggnation, tillverkning och utvinning av råvaror Faktiska och potentiella inverkningar, inklusive risker i specifika geografiska områden och produktkategorier, anvands som grund for diskussioner vid strategisk sourcing. Vattenfall anser dock att vi kan hantera detta i tillracklig utstrackning utan att vår affarsmodell behover andras.

Halsa och sakerhet for arbetstagare i vardekedjan omfattas av vår uppforandekod for leverantorer och partners, och ar en del av våra processer for tillborlig aktsamhet For narvarande hanteras problem via olika kanaler, bland annat genom korrigerande åtgarder till foljd av revisioner, uppfoljningsfrågor från granskningar och andra dialoger eller utbildningar till foljd av vår årliga leverantorsriskbedomning. Vi upplever inga begransningar i vår leverantorsbas till foljd av dessa åtgarder Vi stravar efter att oka medvetenheten hos våra direktleverantorer om att halsa och sakerhet ar mycket viktigt for Vattenfall och darmed minska riskerna for incidenter och olyckor. De olika kategorier av arbetstagare i vardekedjan som potentiellt kan påverkas av undermåliga halso- och sakernetsforhållanden ar bland annat:

- underleverantorer som tillhandahåller arbetsintensiva tjanster på plats i Vattenfalls lokaler;
- arbetstagare tidigare led i leverantorskedjan, sarskilt de som ar involverade i produkttillverkning eller utvinning och bearbetning av råvaror;
- arbetstagare senare led i leveranskedjan som arbetar med logistik och distribution, inklusive vag- och sjotransporter;
- sarskilt utsatta arbetstagare, såsom migrantarbetare, unga arbetstagare och kvinnor, som identifierats under vår riskbedomning.

Alla arbetstagare i vardekedjan som kan påverkas vasentligt i relation till Vattenfall omfattas av denna redovisning.

Policyer och styrning

Hogsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring sociala frågor (sidan 106) innefattar aven frågor som ror arbetstagare i vardekedjan Framfor allt ingår H&S for arbetstagare i vardekedjan i alla de policyer som namns nedan Dessa policyer ar tillampliga på alla arbetstagare i hela vardekedjan, inklusive forsta ledet och darutover

Vattenfalls policy for mansklıga rattigheter tillsammans med åtgardsplanen for mansklıga rattigheter och lagesrapporten om mansklıga rattigheter ligger till grund for vårt arbete med tillborlig aktsamhet avseende arbetsvillkor, H&S for arbetstagare i hela vår vardekedja.

Vår avsiktsforklaring om slaveri och manniskohandel beror delvis frågan kring halsa och sakerhet for arbetstagare i vardekedjan Dar beskrivs Vattenfalls åtagande om att bekampa alla former av modernt slaveri och manniskohandel och hur vi arbetar for att identifiera och forhindra risker for modernt slaveri langs hela vardekedjan, inklusive relaterade H&S-risker

Vattenfalls uppforandekod for leverantorer och partners, innehåller standarder for leverantorer och partners avseende arbetsvillkor, halsa och sakerhet, inklusive specifika bestammelser om barnarbete Vi kraver att våra leverantorer uppfyller dessa standarder och forvantar oss att de sakerstaller att deras levantorskedjor också gor det Vi kraver dessutom att våra leverantorer informerar sina arbetstagare om standarder i vår Uppforandekod, vilket innebar att kraven galler for samtliga arbetstagare i vardekedjan Uppforandekoden uppdaterades senast under 2024, då bland annat arbetstagares rattigheter starktes inom en rad olika områden, exempelvis tvångsarbete samt halsa och sakerhet

Guiden till Uppforandekoden for leverantorer och partners innehåller ett avsnitt om arbetsvillkor och halsa och sakerhet, med exempel på goda rutiner

Vår revisionsprocess, som beskrivs mer ingående under Processer for engagemang, hjalper oss att upptacka fall dar internationella standarder eller nationella lagkrav inte foljs, till exempel avseende halsa och sakerhet for arbetstagare hos våra direktleverantorer. Under redovisningsperioden intraffade 139 H&S-relaterade observationer och avvikelser på våra direktleverantorers anlaggningar I samtliga fall har åtgarder vidtagits for att begransa inverkningarna

Vattenfalls policyåtaganden gallande arbetsvillkor och halsa och sakerhet for arbetstagare i vardekedjan ingår i ett internt styrningssystem Vi har infort ett ramverk for regelefterlevnad inom vår upphandlingsfunktion for att sakerstalla efterlevnad av lagstiftning, interna policyer, åtaganden och instruktioner samt riktlinjer i samtliga inkopsprocesser

2025061025344

S2 Arbetstagare i värdekedjan, forts.

Processer

Processer för engagemang

Vattenfall har ingen specifik process för dialog med medarbetare i värdekedjan. Det finns dock flera processer som inkluderar dialog med arbetstagare i värdekedjan, deras trovärdiga ombud eller legitimt utsedda företrädare för arbetsvillkor och H&S-frågor. Detta innefattar visselblåsarförfarandet, processen för hållbarhetsrevision, motpartskontroller, den mer utförliga processen för tillbörlig aktsamhet, leverantörsutbildningar, hållbarhetsrevision av underleverantörer och vårt deltagande i flerpartsforum, vilka alla beskrivs nedan. Det finns ingen enskild person som ansvarar för dialoger med arbetstagarna i värdekedjan på koncernnivå, utan detta ansvar hanteras av den funktion som genomför upphandlingen eller inköpen, eller av kontraktsägaren, beroende på produkttypen och fasen i den aktuella processen.

Visselblåsarfunktionen (som i beskrivs detaljerat på sidan 123) gör det möjligt för interna och externa intressenter, inklusive samtliga arbetstagare i värdekedjan, att anonymt rapportera allvarliga oegentligheter och andra klagomål till Vattenfall. Denna process kan även användas av arbetstagare i värdekedjan för att rapportera överträdelser som är kopplade till deras arbetsvillkor.

I processen för hållbarhetsrevision har vi direktkontakt med arbetstagarna i värdekedjan hos potentiella leverantörer i första led innan vi ingår i kontrakt med dem. För högriskleverantörer med uppskattade inköp på över 100 000 EUR (1 2 miljoner SEK) genomförs en revision på plats, där arbetstagare i värdekedjan intervjuas om våra hållbarhetskrav, inklusive krav gällande arbetsvillkor, arbetsmiljö och hälsa. Dessutom eftersträvar vi att genom intervjuer med arbetstagarna, få insikt i villkoren för särskilt utsatta arbetstagargrupper som kvinnor, migrerande arbetstagare och uthyrd personal.

Vid avvikelser tar leverantören fram och inför en åtgärdsplan. När åtgärdsplanen följs upp utvärderar vi hur ändamålsenliga dialogerna med arbetstagare i värdekedjan har varit. En övervakningsrevision genomförs hos aktiva leverantörer minst vart tredje till sjätte år, beroende på inköpsflöde (se Tabell 22).

Processen för motpartskontroller hjälper oss att förstå hur arbetstagare i värdekedjan ser på frågor som H&S genom att granska offentliga uttalanden från legitimt utsedda företrädare eller rapporter från trovärdiga ombud. För att säkerställa efterlevnad av vår kod strävar vi efter att alla potentiella leverantörer i första ledet med ett beräknat kontraktsvärde på över 30 000 SEK ska genomgå en granskning med avseende på sanktionslistor, negativ mediebevakning, ägarstruktur och personer i politiskt utsatt ställning. Om överträdelser upptäcks, exempelvis kopplade till arbetsvillkor och hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan, kontaktar vi vår potentiella/befintliga direktleverantör. Detta kan involvera chefer och andra företrädare för arbetstagare i värdekedjan. Alla aktiva högriskleverantörer med ett kontraktsvärde på över 10 miljoner EUR övervakas kontinuerligt.

Vid direktinköp inom utvalda produktkategorier med hög risk genomgår potentiella förstaledsleverantörer en mer utförlig process för tillbörlig aktsamhet som gör det möjligt att utvärdera leverantörerna mer noggrant utifrån riskkriterier som är specifika för produktkategorin. Kriterierna kan omfatta arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan. Det exakta genomförandet varierar beroende på leverantörens sammanhang, men omfattar vanligtvis motpartskontroll, granskning av relevanta externa rapporter från trovärdiga ombud, spårbarhetsregister och/eller en översikt över åtgärder för tillbörlig aktsamhet samt en fullständig hållbarhetsrevision. Resultaten av dessa åtgärder för tillbörlig aktsamhet används för att diskutera resultaten med leverantören och begära förtydliganden och/eller korrigeringar där så behövs. Detta tillvägagångssätt möjliggör en omfattande riskbedömning och säkerställer att mänskliga rättigheter och hållbarhet är en integrerad del av inköpsbeslutet.

När vi utbildar leverantörer kontaktar vi företrädare för leverantörer i första ledet och ökar medvetenheten kring tillbörlig aktsamhet kopplat till mänskliga rättigheter, vilket även omfattar frågor kring arbetsvillkor och hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan ur ett bredare perspektiv. Utbildningar genomförs för leverantörer i första ledet, men det finns inga riktlinjer för hur ofta detta ska ske.

Vi granskar underleverantörer i andra led, särskilt när vi arbetar med viktiga grossister. Under revisionerna tar vi direktkontakt med arbetstagare i värdekedjan kring flera hållbarhetsfrågor, däribland arbetsvillkor och hälsa och säkerhet, och kräver att våra leverantörer vidtar korrigerande åtgärder i de fall problem upptäcks.

Vi deltar i flerpartsinitiativ där vi samarbetar med andra företag i branschen, icke-statliga organisationer och civilsamhället för att samverka med arbetstagare längre bort i leverantörskedjan än första ledet gällande frågor som berör arbetsvillkor samt hälsa och säkerhet. Som exempel kan nämnas den gemensamma insatsen inom leverantörskedjan för aluminium och förebyggande av arbetskraftsexploatering på stora byggarbetsplatser inom ramen för den tyska energisektorns dialogforum samt leverantörskedjan för koppar inom ramen för International Responsible Business Conduct. I båda fallen ligger fokus på att intervjua särskilt utsatta grupper eller deras företrädare. Det finns inga riktlinjer för hur ofta dialoger ska hållas, detta sker baserat på eventuella händelser som inträffar.

Vi förbättrar ständigt våra riskbedömningar och rutiner för dialogerna med arbetstagarna i värdekedjan. Under 2025 kommer vi att ta fram en process för att förbättra dialogen med arbetstagare i värdekedjan hos våra leverantörer i första ledet. Vi kommer också att fokusera på att utöka våra dialoger med arbetstagare i värdekedjan till leverantörer bortom första ledet, för att öka transparensen i utvalda leverantörskedjor och genom gemensamma insatser i flerpartsinitiativ.

Tabell 22. Tröskelvärden och branschinitiativ per inköpsflöde

	Varor och tjänster	Avfall och biomassa	Naturgas	Kärnbränslen
Nedre gräns för motpartskontroller	Alla motparter med ett kontraktsvärde över 30 000 SEK	Olika gränser för genomförande av kontroller tillämpas inom koncernen, och de håller nu på att harmoniseras	Alla motparter för naturgas	Alla motparter för kärnbränsle
Nedre gräns för hållbarhetsrevisioner på plats	Leverantörer från högrisländer och/eller leverantörer som tillhandahåller produkter inom högriskkategoner med kontrakt på över 100 000 EUR granskas regelbundet (vart tredje år)	Olika gränser för genomförande av hållbarhetsrevisioner tillämpas inom koncernen, och de håller nu på att harmoniseras	Vi genomför inga revisioner av gasleverantörer eftersom vi använder grossistmarknaden för att köpa gas för eget bruk och till våra kunder	Alla leverantörer av kärnbränsle granskas regelbundet (vart tredje till sjätte år)
Branschinitiativ	Branschinitiativ inom området för varor och tjänster är ofta produkt- eller branschberoende. Vattenfall deltar därför i flera av dessa, bland annat Solar Stewardship Initiative, det internationella avtalet om ansvarsfullt företagande för sektorn för förnybar energi och den tyska energisektorns dialogforum	Den träbiomassa som vi köpte för tredje part på den internationella marknaden under 2024 kom enbart från certifierade leverantörer inom EU. De certifieringar vi förlitar oss på är Sustainable Biomass Program (SBP) och/eller Forest Stewardship Council (FSC)	Stöttade utvecklingen av arbetsgruppen för gas som initierades ett år tidigare av Responsible Commodities Sourcing Initiative, i syfte att undersöka om den modell som används för att hantera hållbarhetsrisker hos kolproducenter kan anpassas för att bli tillämplig på leverantörskedjan för naturgas	Vattenfall är en aktiv medlem i World Nuclear Association (WNA) och deltar i WNA s ESG-arbetsgrupp

202506102534S

S2 Arbetstagare i värdekedjan, forts.

Åtgärdsprocesser
Vi har flera åtgärder på plats för att gottgöra arbetstagarna i värdekedjan vid potentiell negativ inverkan i fråga om arbetsvillkor och H&S. Genom vår visselblåsarfunktion kan alla relevanta intressenter, däribland arbetstagare i värdekedjan, lyfta problem, göra oss uppmärksamma på allvarliga risker för missförhållanden och lämna in klagomål.

I enlighet med vår Uppförandekod för leverantörer och partner kräver vi att våra leverantörer och partner tillhandahåller lämpliga klagomålsmekanismer för all personal och berörda parter, inklusive berörda samhällen, dit de kan rapportera brister och synpunkter som rör arbetsplatsen, miljön eller leverantörers affärsmetoder. Vi kräver också att våra leverantörer har en åtgärdsprocess på plats så att rapporterade överträdelser kan åtgärdas på lämpligt sätt. När vi genomför hållbarhetsrevisioner på plats kontrollerar vi att sådana kanaler finns och följer upp vid behov. För närvarande utvärderar vi dock inte medarbetarnas kännedom om eller förtroende för dessa kanaler och vi följer inte heller upp på klagomål som tagits upp eller hanterats via dessa kanaler.

Som en del av den revisionsprocess som samtliga högriskleverantörer genomgår ska dessutom alla eventuella avvikelser, som brister i arbetsvillkor och H&S för arbetstagare i värdekedjan, ingå i en åtgärdsplan. I denna plan beskrivs de åtgärder som ska vidtas. Dessa följs därefter upp för att säkerställa att avvikelserna hanteras på ett ändamålsenligt sätt. Beroende på vilken typ av avvikelse det är och hur allvarlig den är kan en kontroll av dokument eller uppföljande revision genomföras. Under revisionen ser vi också till att visselblåsarkanalen finns tillgänglig och att arbetstagare på plats informeras om den. Våra åtgärder i samband med revisionsprocessen beskrivs i en rad interna riktlinjer: revisionsriktlinjerna, riktlinjerna för varningssignaler och riktlinjerna för övertid. Revisionsriktlinjerna ger en generell förståelse för stegen i revisionsprocessen, tydliggör interna och externa roller och ansvarsområden och syftar till att kvalitetssäkra revisionsprocessen. De fungerar som utgångspunkt för beslut om hur olika resultat ska följas upp, till exempel om arbetsvillkor och hälsa och säkerhet för medarbetare i värdekedjan.

I riktlinjerna för varningssignaler definieras de olika nivåerna av varningssignaler, inklusive allvarliga H&S-risker och vilka åtgärder som måste vidtas när en varningssignal identifieras. När en potentiell varningssignal upptäcks sätts en arbetsgrupp samman för att bedöma ärendet och, vid behov, samla in ytterligare information. Ärendet granskas för att fastställa om det är systematiskt eller inte. Om det inte är systematiskt korrigeras problemet och följs upp. Om det är systematiskt ansvarar en relevant lokal organisation för tillsynen av genomförandet av korrigerande åtgärder. Riktlinjerna för övertid utgör praxis inom Vattenfall för hantering av övertidsfrågor. Riktlinjerna anger tre tröskelnivåer för hur allvarlig övertiden är och beskriver en åtgärdsplan utifrån leverantörssegmentering.

Under 2025 fokuserar vi på att förbättra och ytterligare standardisera vår process för att åtgärda negativ inverkan på medarbetare i värdekedjan. 2025 ska vi fokusera på att förbättra åtkomsten till kanaler för medarbetare i värdekedjan, med särskilt fokus på dem som befinner sig i högriskmiljöer och i närmare led i vår värdekedja. Under de kommande åren kommer vi dessutom att arbeta för att förbättra åtkomsten till kanaler för alla medarbetare i värdekedjan, även för andra än leverantörer i första ledet. Vi strävar efter att bygga upp förtroendet för dessa kanaler, att bli bättre på att bedöma om de som arbetar i värdekedjan känner till och har förtroende för dem samt att bli bättre på att mäta effektiviteten i de åtgärder som vidtas. Vi kommer även att förbättra uppföljningen av uppgifter som lämnas via klagomålsmekanismerna inom hela vår verksamhet och i alla regioner där vi är verksamma.

Mål och mått
Mål
Inget formellt mål har ännu fastställts, eftersom det är en komplex uppgift att samla in övergripande H&S-data från leverantörskedjan. H&S är dock ett av de prioriterade områdena för kvalificering av leverantörer i första ledet och ett krav vid hållbarhetsrevision och motpartskontroller samt en relevant faktor vid tilldelning av nya leverantörer.

Viktiga åtgärder under 2024
Vi har under 2024 vidtagit en rad olika åtgärder för att identifiera och hantera inverkningar, risker och möjligheter kopplade till arbetsvillkor och H&S för arbetstagare i värdekedjan. Merparten av de enskilda insatserna har varit inriktade på arbetsvillkoren hos våra leverantörer i första ledet, eftersom transparens i leverantörskedjan och begränsat inflytande hos leverantörer bortom första ledet är en fortsatt utmaning för oss. För att nå längre än leverantörerna i första ledet har vi deltagit i branschinitiativ som har gjort det möjligt för oss att öka vårt inflytande och få större möjligheter att påverka. Några av de viktiga åtgärder som vi har vidtagit syftar till att minska risker, medan andra avser att minska negativa inverkningar eller utvärdera och förbättra våra processer för tillbörlig aktsamhet. Inga kvantitativa uppgifter om framsteg finns tillgängliga, men kvalitativ information finns nedan.

Tabell 23. Motpartskontroller, hållbarhetsrevisioner på plats och resultat

	Varor och tjänster (inköpsorganisation)	Avfall och biomassa	Naturgas	Kärnbränslen
Antal motparter	25 932	173	n/a	12
Genomförda motpartskontroller	3 869	168	n/a	20
Antal förekomster relaterade till hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan vid motpartskontroll	4	n/a	n/a	2
Antal utförda hållbarhetsrevisioner på plats hos (potentiella) leverantörer	48	42	n/a	4
Antal revisionsresultat relaterade till H&S för arbetstagare i värdekedjan[1]	131	n/a	n/a	8

1. Inkluderar observationer och avvikelser

Figur 14. Process för tillbörlig aktsamhet för leverantörer och partner



S2 Arbetstagare i värdekedjan, forts.

Gemensamma insatser för att förbättra arbetstagarnas välfärd
Under 2024 deltog Vattenfall i två gemensamma insatser för att hantera hälso- och säkerhetsrisker och säkerställa arbetstagarnas välbefinnande under byggnation och drift av energiproduktionsanläggningar, genom den tyska energisektorns dialogforum (Branchendialogue Energiewirtschaft) respektive det internationella avtalet för ansvarsfullt företagande inom sektorn för förnybar energi (IRBC, International Responsible Business Conduct Agreement for the Renewable Energy Sector). Båda dessa flerpartsinitiativ fokuserar på utsatta grupper, såsom migrerande arbetstagare. De två initiativen har tillsammans utvecklat en verktygslåda med åtgärder för att identifiera och hantera frågor kring mänskliga rättigheter och risker. Det omfattar bland annat hälsa och säkerhet för arbetstagare i värdekedjan inom vår egen verksamhet och i leverantörskedjan samt genom samverkan med intressenter. Under pilotfasen, som äger rum under det första halvåret 2025, kommer vi att testa verktygslådan, följa upp arbetet och utvärdera hur ändamålsenliga de utvalda åtgärderna är. Baserat på resultaten från pilotfasen kommer en utvald åtgärd att införas i större skala framöver.

Gemensam insats för mänskliga rättigheter vid bauxitbrytning i Guinea
Vi deltar i den tyska energisektorns dialogforum för flera parter, som initierats av det tyska förbundsministeriet för arbete och sociala frågor. Som en del av detta arbete har vi anslutit oss till den gemensamma insatsen om inverkan på mänskliga rättigheter i samband med bauxitbrytning i Guinea, ett land som står för 26 % av den årliga globala utvinningen. Bauxit används för att producera aluminium, som är en huvudkomponent i olika produkter som Vattenfall köper, bland annat kablar, luftledningar och vindkraftverk. Under 2024 har vi tillsammans granskat inverkningar på mänskliga rättigheter på en utvald gruvanläggning och närliggande samhällen. Granskningen identifierade ett antal väsentliga risker kopplade till mänskliga rättigheter och till miljön, samt potentiella risker avseende arbetsvillkor samt H&S för arbetstagare i värdekedjan. Baserat på resultaten av konsekvensanalysen avseende mänskliga rättigheter utvecklar vi ett koncept för korrigerande åtgärder med fokus på att inrätta en struktur för dialoger med flera intressenter och ett pilotprojekt för ekologisk restaurering som kommer att implementeras 2025.

Gemensam insats med fokus på ansvarsfulla arbetssätt inom kopparbrytning i Peru
Vattenfall är aktiv part i det internationella avtalet för ansvarsfullt företagande för sektorn för förnybar energi, där vi deltar i en gemensam insats med fokus på ansvarsfulla arbetsmetoder inom icke-industriell och småskalig kopparbrytning i Peru. Denna står inför utmaningar som exempelvis konflikter kopplade till koncessioner, miljöförstöring, hälsa och säkerhet för arbetstagarna i värdekedjan samt kränkningar av mänskliga rättigheter, då den informella sektorns tillväxt försvårar arbetet med att formalisera och bedriva en ansvarsfull verksamhet. Koppar är en viktig komponent i flera produkter som Vattenfall köper in, till exempel elkablar. Samarbetsprojektet inleddes 2024 med målet att främja en hållbar och rättvis leverantörskedja för koppar. Under 2025 har projektet som mål att förbättra samordning och samverkan inom sektorn för icke-industriell och småskalig kopparbrytning i Peru. Projektet syftar till att genomföra detta genom intressentdialoger och formalisering av småskaliga gruvbolag samt genom att underlätta deltagandet i formella leverantörskedjor genom förbättrade processer för tillbörlig aktsamhet. Inom ramen för projektet prioriteras även kunskapsutveckling, uppsökande verksamhet samt påverkansarbete.

Gapanalys av interna efterlevnadsrutiner
Under 2024 har vi anlitat en extern tredje part för att genomföra en gapanalys av vår utförliga process för tillbörlig aktsamhet. Den externa partnern har granskat och utvärderat våra interna rutiner för utredning av leverantörer som tillhandahåller utvalda högriskproduktkategorier. Baserat på de brister som identifierats har partnern rekommenderat förbättringar för att säkra efterlevnad av gällande och kommande lagstiftning och skapa positiva inverkningar. Vår mer utförliga process för tillbörlig aktsamhet är en av de processer som hjälper oss att förstå arbetstagarna i värdekedjan när det gäller risker kopplade till mänskliga rättigheter och till hälsa och säkerhet. Detta görs genom att bland annat granska offentliga uttalanden från legitimt utsedda företrädare eller rapporter från trovärdiga ombud. Ändringarna i våra interna rutiner har införts under 2024 och väntas vara redo att användas fullt ut under 2025.

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter för dessa åtgärder utöver de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar. Dessa redovisas inte separat.

Viktiga åtgärder för framtiden
De viktigaste åtgärderna framöver kommer att ha fortsatt fokus på att minska riskerna, minimera negativa inverkningar och att utvärdera och förbättra våra processer för tillbörlig aktsamhet.

Kritisk utvärdering av interna processer och rutiner
Vi fortsätter att kritiskt utvärdera och förbättra våra egna processer och rutiner för dialoger med arbetstagare i värdekedjan. I dagsläget är vi i dialog med arbetstagare i värdekedjan genom flera olika kanaler, däribland intervjuer i samband med revisioner, besök hos leverantörer samt leverantörsdialoger. Det kan dock hända att detta inte är tillräckligt för att samla in alla relevanta synpunkter från arbetstagare i värdekedjan. Under 2025 kommer vi att utarbeta och inrätta en process för hur vi på ett konsekvent sätt kontaktar arbetstagare i värdekedjan hos våra leverantörer i första ledet. Framåt kommer vi att utforska, testa och införa ytterligare rutiner för att nå bortom det första ledet.

Fortsatt engagemang i flerpartsinitiativ
Under 2025 fortsätter vi att delta i de gemensamma insatserna inom den tyska energisektorns dialogforum och det internationella avtalet för ansvarsfullt företagande för sektorn för förnybar energi. Vårt mål är att minska negativ inverkan och främja positiv inverkan kopplad till arbetstagarna i värdekedjan bortom första ledet. Senast 2025 kommer arbetsgruppen för bauxitbrytning i Guinea inom den tyska energisektorns dialogforum att genomföra åtgärder som omfattar ett pilotprojekt för ekologisk restaurering och inrättandet av en struktur för flerpartsdialog. Arbetsgruppen för småskalig kopparbrytning i Peru, genom det internationella avtalet för ansvarsfullt företagande för sektorn för förnybar energi, kommer att inrätta ett forum för intressentdialoger med formaliserade förfaranden för småskaliga gruvbolag för att underlätta för dem att delta i formella leverantörskedjor för förbättrade processer för tillbörlig aktsamhet. Arbetsgrupperna som hanterar hälso- och säkerhetsrisker och som ska säkerställa arbetstagarnas välfärd under byggnation och drift av energiproduktionsanläggningar kommer att påbörja en testfas för utvalda åtgärder i verktygslådan, följa upp arbetet och utvärdera hur ändamålsenliga åtgärderna är.

Pilotprojekt för ökad transparens
Vi kommer att starta ett pilotprojekt för att öka transparensen inom utvalda leverantörskedjor för att förstå inverkningar, risker och möjligheter kopplade till mänskliga rättigheter, inklusive arbetsvillkor och H&S, för våra leverantörer bortom första ledet. Under 2025 kommer vi att testa olika programvarulösningar som visar olika troskelnivåer i leverantörskedjan, kopplade till särskilda produktkategorier och som hjälper oss i vår granskning av leverantörskedjan med fokus på högriskländer och högriskbranscher. Om testfasen är framgångsrik kan implementeringsfasen inledas i slutet av 2025. Vårt mål är att hitta sätt att utvärdera och minska risker, minimera negativa inverkningar och genomföra positiva förändringar för arbetstagare i värdekedjan bortom första ledet.

Förbättrade tvärfunktionella aktiviteter för regelefterlevnad
Vårt mål är att förbättra våra tvärfunktionella aktiviteter för regelefterlevnad genom att dra nytta av information från olika avdelningar, inklusive avdelningarna för hållbarhet, miljö, inköp, hälsa och säkerhet, kreditrisker samt juridikfrågor. Vi planerar att införa en strukturerad, heltäckande samordning av efterlevnadsfrågor för att på ett mer effektivt sätt möjliggöra för oss att samordna och standardisera våra processer för tillbörlig aktsamhet, riskkontroller och insatser kopplade till efterlevnad. Detta hjälper oss att vara mer konsekventa och effektiva i våra efterlevnadsaktiviteter och bidrar till att ytterligare begränsa eventuella risker.

Fortsatt arbete med hantering av inverkningar, risker och möjligheter
Vi kommer att fortsätta fokusera på ytterligare inverkningar, risker och möjligheter som enligt vår bedömning kommer att bli allt viktigare i framtiden. Detta inkluderar slaveri, arbetstid och rimliga löner i kedjan. När det gäller slaveri planerar vi att fortsätta med våra utförliga processer för tillbörlig aktsamhet för utvalda högriskproduktkategorier, samarbeta med IT-systemleverantören Atea kring elektronik och få en djupare förståelse för utmaningarna genom att implementera verktyg för transparens i leverantörskedjan. För inköpsorganisationen kommer att fastställa grundorsakerna till övertid och hur vi kan motverka detta i våra processer. Vi kommer också att undersöka möjligheten att inleda ett pilotprojekt om ansvarsfull kontraktshantering för en utvald leverantör eller marknad. Dessutom planerar vi att gradvis införa levnadslöner i vår leverantörskedja, med början hos våra entreprenörer som arbetar på Vattenfalls anläggningar för att sedan successivt utvidga denna praxis till utvalda led i leverantörskedjan.

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter för dessa åtgärder utöver de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar. Dessa redovisas inte separat.

2025061025347

Berörda samhällen

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Inkluderande ägande	Inverkning (+)
Engagemang i lokalsamhället	Inverkning (–)
Direkta negativa effekter på livssituationen	Inverkning (–)

1 För mer information se sidan 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vattenfall har identifierat väsentliga inverkningar i anslutning till berörda samhällen, mer specifikt avseende de ekonomiska, sociala och kulturella rättigheterna i dessa samhällen samt urfolks rättigheter. Vattenfalls verksamhet har konsekvenser på samhällen i angränsande områden, allt från syn- och ljudintryck av vindkraftverk till byggnation av luftburna kraftledningar. Även om Vattenfall aldrig kan eliminera alla inverkningar av vår verksamhet, strävar vi efter att bedriva verksamheten på ett inkluderande sätt och att föra en aktiv dialog med lokalsamhällena för att minimera vår negativa inverkan och skapa förutsättningar för ömsesidiga fördelar. Vi uppnår detta genom att till exempel lyssna på lokalsamhällets önskemål, investera i bygdepengar eller genom att anställa lokal arbetskraft. Eftersom våra inverkningar på lokalsamhällen kan bli omfattande bedömer vi detta ämne som väsentligt. Inga väsentliga risker eller möjligheter har identifierats som väsentliga i förhållande till berörda samhällen.

När vi utvecklar projekt i ett visst område samarbetar vi aktivt med lokalsamhällena för att begränsa inverkan på sociala, kulturella och ekonomiska rättigheter. Våra positiva och negativa inverkningar på medborgerliga och politiska rättigheter i samhället är dock begränsade och därför bedöms medborgerliga och politiska rättigheter inte som en väsentlig fråga för Vattenfall.

Vattenfalls verksamhet har särskild inverkan på urfolket i norra Sverige, samerna, både historiskt och som ett resultat av tillväxtplaner för framtiden. Detta inkluderar bland annat att samernas dagliga försörjning och sedvanor, till exempel renskötsel, störs på grund av negativ inverkan på samernas materiella eller immateriella tillgångar och kulturarv. Vår inverkan på detta område bedöms därför som väsentlig. Samernas rättigheter beaktas på projektnivå, framför allt genom aktiv samverkan i tvåvägsdialoger. Genom att främja en öppen och respektfull dialog hoppas Vattenfall kunna uppnå förhållanden som är till ömsesidig nytta.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Övergången till ett fossilfritt samhälle kommer att påverka oss alla, men kan ha mer djupgående effekter på vissa samhällen och individer. För att begränsa sådana effekter finns det samhälleliga och rättsliga skyddsåtgärder på plats, till exempel tillståndsprocesser. Med tanke på karaktären på våra tillväxtinvesteringar kan berörda samhällen påverka vår strategi direkt, och gör det också, eftersom både projektens tidsramar och genomförbarhet kan påverkas av hänsyn till och dialoger med berörda samhällen.

Vattenfall är väl medvetet om de sociala konsekvenserna av våra handlingar och lägger därför stor vikt vid mänskliga rättigheter. Genom att prioritera mänskliga rättigheter och säkerställa tillbörlig aktsamhet som en grundläggande del av vårt arbete med energiomställningen vill Vattenfall se till att fördelarna med omställningen fördelas, brett och rättvist och att ingen drabbas oproportionerligt hårt av förändringarna.

Samverkan med berörda samhällen och urfolks rättigheter identifieras som två av Vattenfalls mest framträdande frågor inom mänskliga rättigheter. Med tanke på tillväxten inom förnybar energi, inklusive utbyggnaden av landbaserad vindkraft i norra Sverige, är det till exempel centralt för vår strategi att ha en respektfull och följsam dialog med samer.

Alla berörda samhällen som sannolikt kommer att påverkas väsentligt av Vattenfall omfattas av redovisningen enligt ESRS 2 SBM-3. För detaljerad information, se visualiseringen av värdekedjan på sidan 81, Tabell 2.

Beroende på vilken typ av samhälle det rör sig om påverkar Vattenfalls verksamhet samhällen i värdekedjan på olika sätt. Se översikten i Tabell 24.

Samhällen som ligger geografiskt nära Vattenfalls verksamhet, vilket innefattar samebyar och renskötsel, kan påverkas systemisk, det vill säga inverkan är nära knuten till Vattenfalls strategi och affärsmodell. För att energiomställningen ska kunna drivas framåt med starkt fokus på förnybara energikällor är det oundvikligt att samhällen som lever och verkar nära vår verksamhet drabbas av viss negativ inverkan.

Policyer och styrning

Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring sociala frågor, som beskrivs på sidan 106, gäller även för frågan om berörda samhällen. På Vattenfall är vi medvetna om den inverkan, både positiv och negativ, som vår egen verksamhet, liksom verksamheter i vår leverantörskedja, kan ha på berörda samhällen, inklusive urfolk. Därför är hanteringen av våra väsentliga inverkningar relaterade till berörda samhällen, inklusive urfolk, en central del av Vattenfalls arbete för att stärka efterlevnaden av internationella standarder för mänskliga rättigheter. Vårt arbete med tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter i relation till berörda samhällen, inklusive urfolk, regleras av flera policy- och styrdokument. Vattenfalls åtagande kring att hantera inverkan på mänskliga rättigheter framgår av bolagets policy för mänskliga rättigheter. Åtgärdsplanen för mänskliga rättigheter kompletterar policyn för mänskliga rättigheter. Här beskrivs hur Vattenfall strävar efter att förbättra vår förmåga att hantera dessa risker och anpassa våra styrsystem enligt bästa praxis. Våra framsteg redovisas i den årliga lagesrapporten för mänskliga rättigheter. Policyn för mänskliga rättigheter är tillämplig på alla berörda samhällen och åtagandena omfattar alla rättighetsinnehavare i hela vår värdekedja. Rättighetsinnehavare omfattar, men är inte begränsat till: våra direktanställda, anställda hos leverantörer och underleverantörer, kunder, miljö- och människorättsförsvarare samt lokala samhällen längs vår värdekedja. De viktigaste intressenternas intressen beaktas genom trovärdiga ombud som en del av processen för policyuppdateringar. Policyn skickas ut till relevanta frivilligorganisationer som arbetar med mänskliga rättigheter. Dessutom beaktas dessa intressen som en del av den tredjepartsbedömning av mänskliga rättigheter som genomfördes 2021, genom intervjuer.

Vattenfall har identifierat samhällsengagemang, försörjning och kulturarv som framträdande frågor som rör mänskliga rättigheter. Specifika åtaganden för berörda samhällen anges i policyn för mänskliga rättigheter, inklusive följande:

- Respekt för berörda samhällens rättigheter, intressen, farhågor och utvecklingsambitioner genom meningsfulla kontakter med intressenter
- Efterlevnad av lokala regelverk avseende samråd och sociala konsekvensanalyser
- Tillhandahållande av lämpliga kanaler där intressenter kan lyfta problem under och efter projektens slutförande, med särskilt fokus på utsatta grupper och grupper som sällan får komma till tals
- Frågan om urfolk har dessutom identifierats som ett framträdande ämne. Specifika åtaganden anges i policyn för mänskliga rättigheter, inklusive följande
  - Att genomföra våra aktiviteter med särskild hänsyn till urfolks rättigheter och sträva efter att minimera negativ inverkan
  - Ett åtagande om fria och informerade förhandssamråd.
  - Processer för intressentkontakter för att minimera risken för negativ inverkan på urfolk, inklusive på renskötsel, samt riktlinjer för bästa praxis för att respektera urfolks rättigheter

Ytterligare åtaganden som rör vår samverkan med berörda samebyar i vår egen verksamhet fastställs i ett separat offentligt dokument – Förhållningssätt gentemot urfolk i Sverige.

Vattenfall förväntar sig att dess leverantörer och partners följer Vattenfalls Uppförandekod för leverantörer och partner. Uppförandekoden innehåller åtaganden om mänskliga rättigheter, särskilt i förhållande till berörda samhällen och urfolk. Leverantörer och partner förväntas enligt koden säkerställa att deras respektive leverantörskedjor följer likvärdiga standarder.

Förutom bevakningen av vår visselblåsarkanal, där klagomål om mänskliga rättigheter relaterade till vår egen verksamhet eller i leverantörskedjan kan rapporteras, har Vattenfall inte samlad information på koncernnivå om misstänkta överträdelser av internationella ramverk för mänskliga rättigheter.

Tabell 24. Typ av samhällen och inverkan

Typ av samhälle	Värdekedja	Inverkan
Lokalsamhällen i närheten av vår verksamhet	Vattenfalls egen verksamhet	**Negativ inverkan** Inverkan från utveckling av förnybar energi, till exempel buller, skuggflimmer, visuella störningar, kommunikationsstörningar **Positiv inverkan** Positiv inverkan, ökad samhällets acceptans och engagemang genom möjlighet till inkluderande ägarskap (till exempel vindkraftsparken Klaverspoor och Vesterhav-vindkraftsparken i Danmark, mer information finns på sidan 117)
Urfolkssamhällen	Vattenfalls egen verksamhet	**Negativ inverkan:** inverkan på renskötseln till följd av utveckling av förnybar energi (vindkraftsparker)
Lokalsamhällen (inkl. urfolk) i leverantörskedjan	Leveranskedjan i tidigare led	**Negativ inverkan:** samhällen som påverkas av leverantörernas verksamhet, inklusive utvinning av metaller och mineraler

2025061025348

S3 Berörda samhällen, forts.

Processer

Processer för engagemang

Vattenfall har for narvarande ingen koncernovergripande strategi for att engagera i lokalsamhallet En process for att ta fram koncernovergripande riktlinjer for intressentdialog har inletts under 2024 Syftet med riktlinjerna ar att se till att vi ar konsekventa i vår samverkan med berorda samhallen inom alla våra affarsområden och på projektnivå och att sakra fortsatt efterlevnad av lagkrav. Dessutom kommer minimikrav for utvardering av effektiviteten att ingå i riktlinjerna

Vattenfall inser också att varje plats och projekt ar unika och darfor ar vår lokala engagemangsstrategi utformad for att vara flexibel så att den kan anpassas efter varje situation och sammanhang Processen for samverkan med berorda samhallen ser darfor olika ut inom olika affarsområden Det finns ingen enskild person som ansvarar for samverkan med intressenter på koncernnivå. Detta ansvar ligger formellt på de aktuella verksamhets- och projektledarna Det finns god medvetenhet om den har risken inom alla våra affarsområden och lokala samrådsprocesser genomfors med berorda samhallen i enlighet med lokal lagstiftning Det medfor att vi får en bra bild av deras prioriteringar, farhågor och synpunkter innan ett projekt inleds Detta innebar att markagare, representanter for lokalsamhallet och det omedelbara narområdet samt de som bor dar uttryckligen konsulteras genom olika processamråd De får aven information genom att transparenta och tydliga kommunikationskanaler upprattas i enlighet med de lokala intressenternas behov I dagslaget gors ingen utvardering av hur effektiva våra aktiviteter for samverkan med intressenter ar

Vi tillhandahåller aven projektspecifika feedbackkanaler dar de lokala intressenterna kan dela med sig av sina synpunkter Vattenfall har dessutom en koncernovergripande visselblåsarkanal dar misstankta oegentligheter kan rapporteras, se sidan 123 Att inkludera utsatta gruppers perspektiv ar en del av Vattenfalls arbete med samverkan med intressenter, och detta kommer också att återspeglas i riktlinjerna for samverkan med intressenter Som en del av vår riskbedomning avseende mänskliga rattigheter tar vi aven hansyn till utsatta grupper Riskbedomningen genomfors vart femte år och beskrivs på sidan 106

På Vattenfall ar vi medvetna om att vår verksamhet kan påverka urfolk, i synnerhet samer, i de områden dar vi bedriver verksamhet For att minimera risken for negativ inverkan på urfolk, inklusive på rennaring, har vi definierat tydliga processer och policyer for samverkan med intressenter inom relevanta affarsområden, samt koncernovergripande riktlinjer for basta praxis for att respektera urfolks rattigheter (se ovan) Dessa forvantas alla medarbetare folja Samverkan med samer ar starkt reglerad i svensk lag, vilket satter ramarna for Vattenfalls processer for samverkan Vattenfall stravar efter att folja relevanta lagar och forordningar for samråd med samer och vi har ett specifikt åtagande om att genomfora "fria och informerade forhandssamråd" i alla delar av verksamheten som kan påverka urfolk Utover de lagstadgade kraven bjuder Vattenfall in berorda samhällen att lamna synpunkter på vilken form av dialog och kommunikation som foredras Formerna for samverkan omfattar ofta öppet hus-evenemang eller enskilda möten med legitimt utsedda foretradare. Vi uppmuntrar att misstankta oegentligheter som drabbar urfolk rapporteras via klagomålskanaler på operativ nivå, till exempel projektwebbplatser eller genom direktkontakt med lokala chefer ansvariga for intressentdialog Visselblåsarkanalen kan också anvandas

Processer för att åtgärda

For allmanna sociala upplysningar som ror processer for åtgarder, se det allmanna avsnittet om sociala frågor samt avsnittet om styrning (sidan 107) Gottgorandeprocesser, sarskilt i forhållande till urfolk, anvands vid behov från fall till fall. Vattenfall stravar efter att ta hansyn till sedvanjor, traditioner och rattssystem i de berorda samebyarna. Sådana overvaganden hanteras på projektnivå, till exempel i samråd med de legitimt utsedda foretradarna for berorda samebyar och genom forhandlingar om gottgorande åtgarder Vid sådana samråd diskuteras olika former av åtgarder i syfte att lindra och gottgora de negativa inverkningar på samiska naringar, sedvanjor och traditioner.

I alla kontakter med samebyar stravar Vattenfall efter att ta hansyn till samiska sedvanjor, traditioner och rattssystem, i enlighet med principerna i Forhållningssatt gentemot urfolk i Sverige. Riktlinjerna galler for all samverkan med samerna, inklusive gottgorandeprocesser

Mål och mått

Vattenfall har inga formella mått eller mål for vårt arbete med mänskliga rattigheter i berorda samhallen

Vi stravar efter att kontinuerligt förbättra, övervaka, spåra och oppet rapportera om vår formåga att hantera manniskorattsrisker och ha en positiv inverkan. Det ar dock en utmaning att definiera mål och mått for detta, framfor allt eftersom det ar svårt att mata effektiviteten i våra aktiviteter kopplade till samverkan. For upplysningar om hur vi overvakar och foljer upp våra framsteg, se informationen om allman styrning for sociala frågor på sidan 107

Viktiga åtgärder

Som framgår av processbeskrivningen ovan ar Vattenfalls engagemang i lokalsamhällen decentraliserat till våra olika marknader och affarsområden. Som en del av Vattenfalls processer for tillborlig aktsamhet identifieras lämpliga åtgarder for att hantera negativ inverkan, framst genom intressentdialog med berorda samhallen i varje projekt, i enlighet med lokal lagstiftning. For vår egen verksamhet ar detta relevant i samband med planering, markanskaffning och exploatering, anvandning av naturresurser och hantering av miljopåverkan. Vad galler miljopåverkan tillampas dessutom processer for tillborlig aktsamhet i miljökonsekvensbedömningarna. För narvarande arbetar vi med att inventera de olika verktyg och metoder for samverkan med intressenter som anvands inom våra olika marknader och affarsområden. Den har inventeringen hjälper oss att identifiera eventuella luckor och att utveckla de verktyg vi behover for att forbattra och anpassa våra dialoger och vår hantering av såväl negativ som positiv inverkan i forhållande till berorda samhallen Vattenfall har ingen koncernovergripande mekanism for att spåra eller utvardera de positiva inverkningar vi har på berorda samhallen. Nar vi foljer upp och utvarderar positiva inverkningar gors det från fall till fall som en del av specifika projekt.

Berorda samhallen påverkas, positivt och negativt, langs Vattenfalls hela vardekedja Nedan ges några exempel på hur Vattenfall har arbetat med att hantera vår positiva och negativa inverkan genom samhallsengagemang under 2024 samt vårt planerade fokus for 2025 Dessa aktiviteter for samhallsengagemang ar relevanta både for vår egen verksamhet och i senare led i vår vardekedja

Skapa positiv inverkan genom sociala investeringar och program för inkluderande ägarskap

Vattenfall fortsatter att gora insatser for att gynna lokalsamhallen och framja våra program for inkluderande agarskap på relevanta marknader. Ett exempel ar ett vindparksprojekt på nastan 140 MW, Klaverspoor, i Nederlanderna. Projektet kommer att generera fossilfri el motsvarande forbrukningen av cirka 150 000 nederlandska hushåll dar en fjardedel av vinsten kommer att investeras i lokala energiprojekt. Vattenfall har lagt stor vikt vid att sakerstalla att projektet, tillsammans med narliggande vindkraftsprojekt, ska gynna det omgivande samhallet. Projektet erbjod en agarandel på 25 procent till Energietransitiefonds Brabant, med forvantningen att vinsten ska anvandas till formån for energiomstallningen i kringliggande lokalsamhallen.

Ett exempel dar Vattenfall går bortom lagkraven for att erbjuda agande till berorda samhallen ar den danska vindkraftsparken Vesterhav (Vesterhav Syd och Vesterhav Nord), som invigdes i september 2024 Vindkraftparken forvantas producera 1,5 TWh fossilfri el per år, vilket motsvarar årsforbrukningen for 350 000 danska hushåll Vindkraftsparken ligger utanfor den danska vastkusten och består av 41 vindkraftverk. For att underlatta beslutsfattandet for enskilda aktieagare i vindkraftsparken har Vattenfall anordnat informationsmoten med lokala banker och potentiella delagare. Vi har också gjort betydande anstrangningar for att nå ut till och inkludera potentiella delagare utan tidigare investeringserfarenhet. Den har typen av insatser forvantas oka intresset for att investera i vindkraftsparker inom de berorda samhallena och samtidigt bidra till en positiv inverkan på allmanhetens installning till framtida projekt

Begränsa och förhindra negativ inverkan genom koncernövergripande riktlinjer för samverken med intressenter

För att underlatta ett konsekvent arbetssatt for all samverkan med berorda samhallen borjade Vattenfall under 2024 att ta fram riktlinjer på koncernnivå for dialog med intressenter, inklusive urfolk. De har riktlinjerna kommer att tillampas for Vattenfalls egen verksamhet inom relevanta affarsområden och på relevanta marknader och ska utgora en minimistandard for Vattenfalls samverkan med berorda samhallen Utover dessa riktlinjer håller vi på att inventera alla befintliga verktyg for dialog med intressenter Darefter ska vi kartlagga behovet av att utveckla ytterligare verktyg som ska implementeras i våra affarsområden Riktlinjerna beraknas fardigstallas under 2025. Arbetet forvantas leda till battre dialog med våra intressenter och till okad efterlevnad av relevant lagstiftning.

Begränsning av negativ inverkan och nya modeller för gottgörelse gentemot urfolk

Under 2024 har Vattenfall i samarbete med de samebyar som påverkas av vår verksamhet i norra Sverige inkluderat nya typer av åtgarder for att begransa och gottgora sådan inverkan i våra avtal Vattenfall stravar efter att gå langre an att enbart erbjuda ekonomisk kompensation och for dialog med markagare for att bidra till battre forutsattningar for renbete. Arbetet med att erbjuda gottgorelse i olika former ar en del av Vattenfalls insatser for att battre kunna forstå och tillgodose behoven hos de berorda samebyarna. Forutom att begransa den negativa inverkan på samiska samhallen forvantas dessa insatser också bidra till en fortsatt positiv och meningsfull dialog med berorda samhallen

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter for dessa åtgarder utover de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar Dessa redovisas inte separat

S4 Konsumenter och slutanvändare

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Dataskydd	Inverkning (–)

1 For mer information se sidan 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vattenfall har över 13 miljoner kunder i nordvästra Europa, både företag och privatpersoner, som litar på att vi levererar värme och/eller el till deras arbetsplatser och hem. Data och digitalisering är avgörande för dessa leveranser och Vattenfall förlitar sig på data för att hantera transaktioner, leverera tjänster och förse kunderna med relevant information. Användningen av personuppgifter är en förutsättning för att vi ska kunna leverera produkter och tjänster av hög kvalitet, men med det följer också ett stort ansvar för att skydda dessa uppgifter. Integritet är en grundläggande rättighet enligt EU:s stadga om de grundläggande rättigheterna och den regleras ytterligare i den allmänna dataskyddsförordningen (GDPR) och lokal lagstiftning i de länder där vi bedriver verksamhet. Vattenfall arbetar målmedvetet för att säkerställa transparens och vidtar förebyggande åtgärder för att säkerställa laglig och rättvis behandling av personuppgifter när vi bedriver vår verksamhet. För Vattenfall är efterlevnad av dataskyddslagstiftning inte bara ett lagkrav. Det är också en viktig komponent för att upprätthålla förtroende och säkerhet när vi arbetar för att möjliggöra fossilfrihet för våra kunder. Vattenfall är rustat för att stå emot många olika typer av fientliga aktörer som kan utgöra hot mot våra tillgångar, vår verksamhet och vårt rykte, inklusive risker för cyberattacker och andra fientliga handlingar som syftar till att stjäla eller äventyra den här typen av data. Det finns dock fortfarande risk för negativa effekter på konsumenter och slutanvändare som har en affärsrelation med Vattenfall genom ett energiavtal för antingen konsument eller företag. Eftersom det handlar om de registrerades integritet, frihet och grundläggande rättigheter bedöms denna effekt som väsentlig.

Naturligtvis finns det fler inverkningar, risker och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare. I synnerhet finns det risker förknippade med produkter och varor som laddstationer och värmelösningar för hemmabruk, som potentiellt kan orsaka fysiska skador. De tekniker och produkter som Vattenfall installerar i hemmen är dock säkra med minimal risk för slutanvändarna och sannolikheten för sådana skador är därför mycket låg. På samma sätt är social inkludering i de samhällen där vi arbetar ett viktigt ämne. Vattenfall samarbetar med lokala myndigheter, som kommuner, på flera områden, till exempel energifattigdom och främjande av inkludering genom att överbrygga språkliga klyftor. Vår inverkan på social inkludering är dock fortfarande begränsad på samhällsnivå.

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

För att kunna fullfölja sin strategi behöver Vattenfall samla in och behandla personuppgifter från konsumenter. Skyddet av personuppgifter är av största vikt för Vattenfall. Vattenfalls skydd och behandling av personuppgifter grundar sig i vår vision om att kunder, medarbetare och affärspartners som är i kontakt med Vattenfall ska känna sig trygga med att vi på Vattenfall är medvetna om och ansvariga för deras rätt till integritet och kontroll över sina personuppgifter. Som ett exempel på detta har vi regelbundet kontakt med konsumenter och slutanvändare som vill utöva sina rättigheter som registrerade och vi arbetar målmedvetet med att införliva deras synpunkter i vår verksamhet. Detta, tillsammans med de sedvanliga kanalerna för att ta upp problem säkerställer att våra konsumenters och slutanvändares rättigheter, åsikter och förväntningar är centrala för vår affärsmodell och strategi.

Integritetsrelaterade risker bedöms för att säkerställa att vi följer tillämpliga lagar och regler för de olika slags uppgifter som vi behandlar om våra konsumenter och slutanvändare när vi tillhandahåller våra tjänster. Relevanta risker bedöms också från fall till fall vid hantering av personuppgiftsincidenter för att säkerställa att relevanta åtgärder vidtas. Datarelaterade hot ökar på samhällsnivå, men hanteringen av denna typ av hot är en rutinmässig del av vår verksamhet. Därför förväntar vi oss inte att vår övergripande strategi eller affärsmodell kommer att behöva justeras med anledning av detta.

Policyer och styrning

Högsta ledningens ansvar, policyer och ledningssystem kring sociala frågor, som beskrivs på sidan 106, omfattar även skyddet av konsumenters och slutanvändares personuppgifter. Dessutom gäller dessa policyer på alla Vattenfalls marknader. Vattenfalls åtagande att skydda personuppgifter framgår dessutom av Vattenfalls integritetspolicyer. Dessa innehåller information om hur de olika bolagen inom Vattenfall-koncernen behandlar personuppgifter och för vilka ändamål det sker samt vilka rättigheter våra kunder har, inklusive hur konsumenter och slutanvändare kan kontakta oss för att utöva sina rättigheter eller få mer information.

Vattenfalls arbete med dataskydd regleras ytterligare och beskrivs i Vattenfall Management System, se sidan 64. Där definieras roller och ansvarsområden samt relaterade aktiviteter



S4 Konsumenter och slutanvändare, forts.

och rapporteringsvägar. Arbetet utförs på tre försvarsnivåer: linjeledningen med stöd av dataskyddssamordnare (DPC) utgör den första nivån, dataskyddsombudet (DPO) på koncernnivå utgör den andra försvarsnivån tillsammans med lokala dataskyddsombud och stödjande resurser inom den juridiska avdelningen på koncernnivå (som bistår med rådgivning, ramverk och uppföljning), medan internrevisionsavdelningen utgör den tredje försvarsnivån och tillhandahåller försäkran. Den första och andra försvarsnivån följer både den integritetsprocess och integritetscykel som beskrivs nedan för att säkerställa att dataskydd används, inklusive att förhindra och hantera personuppgiftsincidenter.

Vattenfall har inrättat ett koncernövergripande ledningssystem för dataskydd för att säkerställa att efterlevnaden implementeras och följs upp i hela koncernen. Ramverket baseras på ISO 27001 och ISO 27701 och består av en övergripande integritetsprocess samt kompletterande riktlinjer, mallar och utbildningar. Ledningssystemet och ramverket för dataskydd granskas årligen för att säkerställa att rätt stöd ges i förhållande till identifierade risker, ny lagstiftning, eller externa riktlinjer som utfärdats av bland andra Europeiska dataskyddsstyrelsen (EDPB). Detta ledningssystem samordnas noggrant med Vattenfall-koncernens säkerhetsledningssystem (SMS) som bygger på den verksamhetsnära styrmodellen. Det definierar styrning, roller och ansvar samt avsikten med säkerhetsarbetet inom Vattenfall. SMS för koncernen baseras på standarderna ISO/IEC 31000, ISO/IEC 27000 och ISO/IEC22301. Standarder och riktlinjer utvecklas för att tillgodose affärsbehov, regler, föreskrifter och certifieringar.

Integritetsprocessen är en del av det koncernövergripande ledningssystemet för dataskydd och säkerställer en gemensam process för hanteringen av personuppgifter inom Vattenfall. På så sätt kan vi inom vår verksamhet säkerställa efterlevnad av GDPR i alla processer och i vårt dagliga arbete, inklusive vid utveckling eller upphandling av nya tjänster eller produkter. Utöver integritetsprocessen finns det riktlinjer, mallar och utbildningar som är särskilt anpassade för Vattenfalls hantering av personuppgifter.

Vattenfall har implementerat en integritetscykel som bygger på PDCA-metoden (Plan/Do/Check/Act) och som har utformats för att säkra överensstämmelse med säkerhetscykeln. Integritetscykeln reglerar koncernövergripande årliga aktiviteter för implementering och uppföljning av efterlevnad på dataskyddsområdet. Dessutom fastställer den de relaterade ansvarsområdena för de lokala affärsenheterna, dataskyddssamordnarna och dataskyddsombuden. Cykeln säkerställer att ett riskbaserat tillvägagångssätt tillämpas enligt kraven i GDPR, med fokus på en årlig riskbedömning som utförs på koncernnivå. Detta gör det också möjligt att skapa lokala årliga planer för integritetsfrågor, och det säkerställer standardiserade uppföljnings- och rapporteringsrutiner till dataskyddsombud och ledning. Utöver de åtgärder som vidtas inom ramen för integritetscykeln under året övervakas eventuell ny lokal lagstiftning i de länder där vi är verksamma.

Processer

Vattenfalls strategi för dataskydd betonar vikten av att kontinuerligt anpassa och förbättra våra processer för att vi ska kunna hålla jämna steg med snabbföränderliga digitala miljöer.

Processer för att åtgärda

Process för hantering av personuppgiftsincidenter

Vattenfall har en särskild process för hantering av eventuella personuppgiftsincidenter, vilket även gäller incidenter som rapporteras av externa parter. Denna process säkerställer en effektiv och snabb hantering av personuppgiftsincidenter och omfattar identifiering och analys av incidenten samt lämpliga åtgärder, dokumentationskrav, extern rapportering till relevanta myndigheter och information till konsumenter i enlighet med lagkrav. Om information till konsumenter krävs kan den antingen kommuniceras direkt till de berörda personerna eller via andra offentliga kanaler, såsom vår webbplats, beroende på det aktuella fallet. Informationen ska också innehålla definierade kanaler som de berörda personerna kan använda för att kontakta Vattenfall om de har frågor eller funderingar. Dessa kanaler kan vara det relevanta dataskyddsombudet och den kundtjänst som representerar den relevanta personuppgiftsansvarige för de berörda personuppgifterna. Repressalier mot konsumenter som använder dessa kanaler är inte tillåtna och kan rapporteras till DPO, som övervakar efterlevnaden.

Mål och mått

Vattenfalls ambition är att minimera antalet personuppgiftsincidenter genom att arbeta proaktivt enligt ovan och genom att säkerställa en effektiv hantering av de personuppgiftsincidenter som ändå inträffar, för att motverka eventuella negativa effekter.

Som beskrivits ovan innehåller integritetscykeln definierande mål för varje år. Dessa mål används i lokala årliga integritetsplaner för olika delar av vår verksamhet. Vattenfall följer sedan kontinuerligt upp personuppgiftsincidenter under året och antalet rapporterade personuppgiftsincidenter rapporteras i den årliga dataskyddsrapporten för att ges rätt prioritet. Statistiken är dock konfidentiell eftersom den är affärskänslig.

Åtgärder

Vattenfall arbetar kontinuerligt med att stärka våra policyer och processer, öka den interna medvetenheten och transparensen gentemot kunderna samt följa upp personuppgiftsincidenter för att säkerställa att personuppgifter skyddas. Nedan följer några exempel på vad vi har gjort under året.

Åtgärder under 2024

Uppdaterade interna processer

Våra policyer och processer har uppdaterats med flera nya riktlinjer och mallar för att se till att alla medarbetare som arbetar med personuppgifter har det stöd de behöver. Dessutom har en uppdaterad intern webbplats lanserats för att öka användarvänligheten och göra det lättare att få tillgång till våra policyer och processer.

Utbildning om dataskydd för hela koncernen

En ny koncernövergripande utbildning om dataskydd har lanserats, obligatorisk för alla medarbetare. Syftet är att öka medvetenheten om dataskyddskrav och att minska risken för mänskliga fel som kan leda till personuppgiftsincidenter. Vi har även arrangerat en årlig konferens för alla dataskyddssamordnare och dataskyddsombud för att underlätta samarbete och kunskapsutbyte. Därutöver har vi lanserat en introduktionsutbildning som hålls varje kvartal för nya dataskyddssamordnare för att stödja implementeringen av våra policyer och processer och säkerställa medvetenheten om processerna för hantering av personuppgiftsincidenter. Dataskyddssamordnare och dataskyddsombud håller också särskilda utbildningar i specifika dataskyddsfrågor.

Uppdateringar av integritetspolicyer

Vårt kontinuerliga arbete med att erbjuda transparenta kundgränssnitt har lett till att integritetspolicyer har uppdaterats.

Uppföljning av hantering av personuppgiftsincidenter

Hanteringen av personuppgiftsincidenter har följts upp under hela året, i nära samarbete med säkerhetsorganisationen, för att säkerställa en konsekvent hantering och att eventuella brister upptäcks och åtgärdas.

Våra viktigaste åtgärder framöver kommer att ha fortsatt fokus på att stärka processerna, öka medvetenheten och transparensen samt säkerställa vår förmåga att hantera dataintrång.

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter för dessa åtgärder utöver de resurser som redan ingår som en integrerad del av de relevanta enheternas budgetar. Dessa redovisas inte separat.

Enhetsspecifika upplysningar: Leveranssäkerhet

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
Leveranssäkerhet för eldistribution	Inverkning (–)

1 For mer information se sid 86

Vattenfall Distribution distribuerar drygt halften av all el som produceras i Sverige och står for driften av 139 000 km region- och lokalnat i Sverige Vi investerar, underhåller och overvakar elnatet for att sakra en tillforlitlig elforsorjning till våra kunder dygnet runt, året om

Inverkningar, risker och möjligheter

Våra kunder och samhallet i stort staller krav på en saker elleverans For att klara av energiomstallningen och elektrifieringen av industri och transporter kravs också en saker elleverans Kritiska samhallsfunktioner som exempelvis sjukhus, jarnvagar och avloppssystem ar beroende av el for att fungera, men det galler också mer vardagliga foremål som mobiltelefoner, spisar och kylskåp Minimering av stromavbrott leder till farre storningar for foretag och hushåll, minskade ekonomiska skador och farre skador på natutrustning. For att åstadkomma en saker elleverans kravs ett robust elnat

Inverkningar, risker och möjligheter (IRO) och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Att sakerstalla en hog leveranssakerhet ar en central del i vår strategi, affarsmodell och riskarbete inom rorelsesegment Distribution (se sidorna 41–42) Redovisningen i detta avsnitt omfattar den svenska eldistributionsverksamheten, men inte den i Storbritannien eftersom den bedomdes som icke-vasentlig i jamforelse. Energiomstallningen, med okad elektrifiering och behov av att ansluta mer decentraliserad vind- och solkraft till elnatet, kommer att skapa fler utmaningar nar det galler att upprathålla en hog leveranssakerhet Vaderrelaterade risker ar en av våra storsta affarsrisker inom distribution redan idag, med tanke på leveranssakerheten, och dessa risker kommer att kvarstå i framtiden Vattenfall arbetar aktivt med vadersakring av tillgångar for att oka resiliensen i våra nat (se sidan 42).

Policyer och styrning

Den svenska eldistributionsverksamheten består av reglerande monopol som overvakas av Energimarknadsinspektionen Leveranssakerhet regleras alltså i lag och inte av interna policyer. Det grundlaggande syftet ar att tillhandahålla eldistribution med hog tillforlitlighet till en rimlig kostnad

Regleringen ar understalld demokratisk kontroll och den innehåller detaljerade foreskrifter om maximal avbrottstid for en kund och det maximala antalet avbrott som en kund får drabbas av for att tjansten ska anses vara av god kvalitet. VD for respektive juridiska enhet inom eldistributionsverksamheten ansvarar for efterlevnad.

Detaljerad information om regleringen finns på Energimarknadsinspektionens hemsida.

Processer

Processer för att åtgärda

Krisorganisation

Extrema vaderhandelser eller naturkatastrofer kan leda till att tusentals kunder blir utan strom. For att minimera stromavbrotten, ge en transparent och tydlig kommunikation till kunder och sakerstalla att vi inte tummar på sakerheten vid reparationsarbetet, har vi etablerat en krisorganisation med tydligt definierade roller, ansvarsområden och resurser.

Mål och mått

Vattenfall Distribution har som mål att oka leveranssakerheten for el från nuvarande 99,97% till 99,99% fram till 2030 Vårt mål att oka leveranssakerheten till 99,99 % innebar att vi ska halverar nyckeltalet SAIDI (antal avbrottsminuter per genomsnittlig kund) från cirka 150 minuter år 2020 till 75 minuter år 2030. Vårt utfall 2024 var 123 minuter Processen for att satta och uppdatera målet ar ingen exakt vetenskap. Målet beslutas och satts i vår ledningsprocess. I ledningsprocessen utvarderas externa trender samt forvantningar från kunder och intressenter och målkort, mål och nyckeltal uppdateras over en rullande femårsperiod.

Leveranssakerhet kan också matas med nyckeltalet SAIFI, genomsnittligt antal avbrott som en kund drabbas av under ett år. Under 2024 var utfallet for SAIFI 1,9 Se definitionerna av SAIDI och SAIFI på sida 131

Energimarknadsinspektionen begar årligen in data for SAIDI och SAIFI for samtliga svenska DSO-foretag.

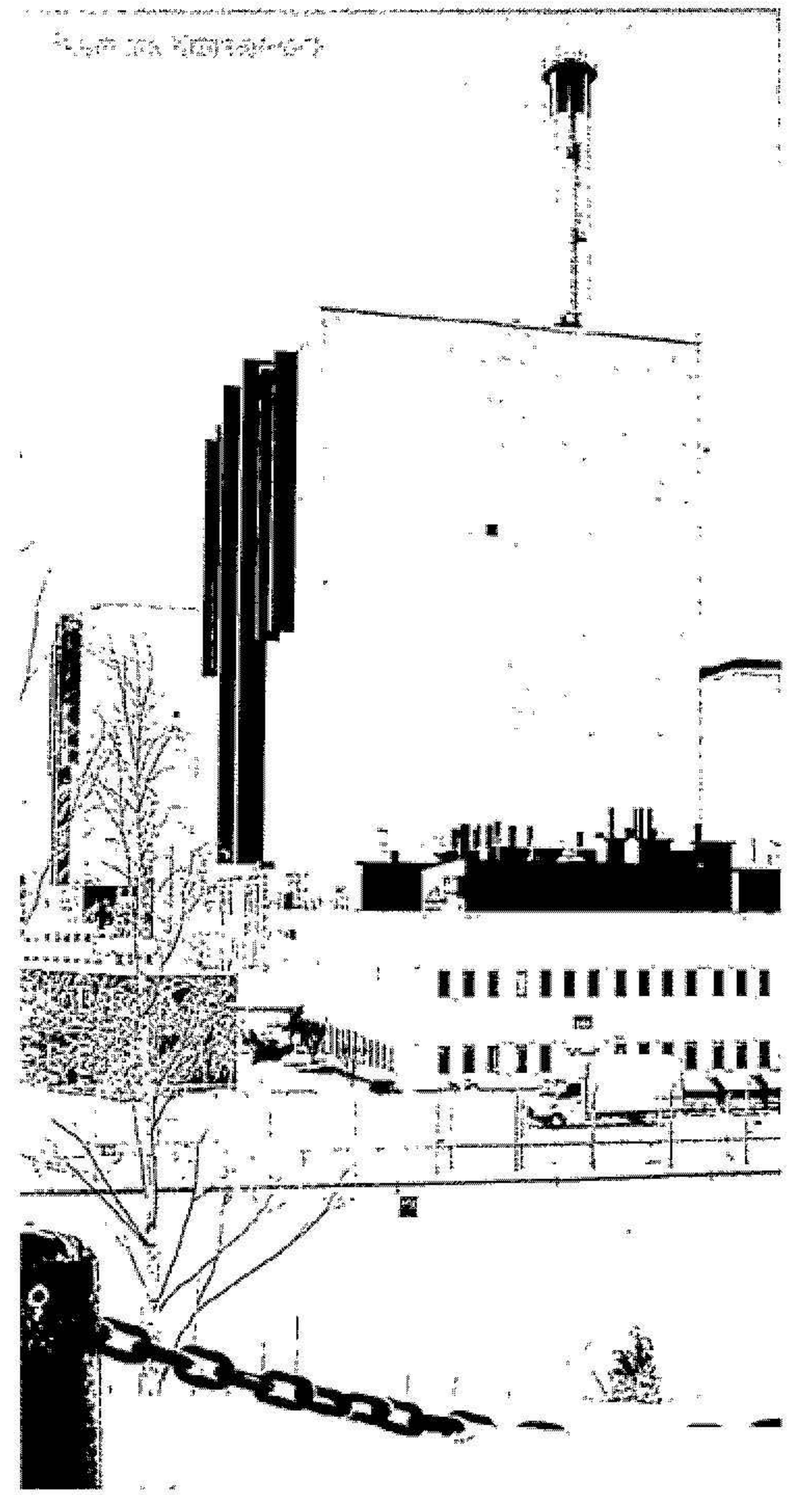
Åtgärder

Investeringar i motståndskraftig infrastruktur

Vaderrelaterade risker, till exempel vid stormar och naturkatastrofer, kan leda till skador på vår elektriska utrustning och orsaka stromavbrott for kunderna Darfor laggs stort fokus på att bygga upp en motståndskraftig fysisk infrastruktur. Vi har kontinuerligt arbetat med att vadersakra elnatet. De investeringar som gjorts under 2024 har beraknats minska SAIDI med 10–12 minuter, vilket direkt bidrar till Vattenfalls mål och ar i linje med svensk lagstiftning. Ytterligare fokusområden under perioden 2023–2032 omfattar investeringar i skyddsrelaer och forbattrad redundans Investeringarna i relaer bedoms kunna minska SAIDI med 0,5 minuter 2024

Anpassat arbetssätt för arbeten med aktiva ledningar

Vi fokuserar aven på att forandra våra arbetssatt Ett satt att minska SAIDI ar att utföra mer underhåll medan kraftledningarna ar stromforande, så kallade aktiva ledningar, i samband med aviserat underhåll och nybyggnationer. Under 2024 tog vi fram en plan med tydligt definierade aktiviteter som ska gora det mojligt for oss att utfora mer arbete på aktiva ledningar och darmed minska antalet avbrottsminuter for kunderna, i linje med gallande lagstiftning och Vattenfalls mål. Initiativet ska slutforas i borjan av 2025 och aktiviteterna ska vara genomforda innan utgången av 2030



Icke-väsentliga sociala upplysningar: Mångfald, jämlikhet och inkludering

Vattenfall anser att en arbetsstyrka som präglas av mångfald hjälper oss att uppnå vårt mål om fossilfrihet snabbare. Vi är fast beslutna att främja en inkluderande kultur där många olika perspektiv och erfarenheter driver innovation och tillväxt. Mångfald är förankrat i våra värderingar och representerat på högsta nivå i ledningen där fyra av nio medlemmar är kvinnor, inklusive vår koncernchef. Vår vision är att bli erkänd som en av de mest inkluderande arbetsgivarna i energibranschen och att skapa en miljö där alla kan trivas och bidra till en mer hållbar framtid.

Ambitioner, mål och nyckeltal

Vattenfall har som mål att bli en av energibranschens bästa arbetsgivare vad gäller mångfald, jämlikhet och inkludering. Under 2024 belönades vi med en guldmedalj som en del av UHLALA-koncernens Pride Index 2024 i Tyskland. I Storbritannien har vi fått en silverutmärkelse av Investors in People. På koncernnivå uppmärksammades Vattenfall som en ledande europeisk aktör på listan Financial Times-Statista Diversity Leaders där vi hamnade på fjärde plats bland 23 energiföretag i Europa.

För att mäta framsteg inom mångfald, jämlikhet och inkludering (DEI) samlar vi bland annat in demografisk data under rekryteringsprocessen, och vi använder också resultaten från den årliga My Opinion[1]-undersökningen om medarbetarnas engagemang. Med hjälp av vår demografisk data kan vi följa upp nyckeltal som könsfördelning, kvinnlig representation i ledningen, rekrytering av kvinnliga chefer, nationaliteter, samt åldersintervall.

För att mäta Vattenfalls DEI-arbete används riktade frågor i My Opinion-undersökningen för att fånga upp medarbetarnas syn på chefernas insatser för att driva DEI initiativ, det så kallade DEI-indexet. Medarbetarnas uppfattning om inkludering inom Vattenfall har stadigt blivit mer positiv med tiden, vilket tyder på ett växande stöd för företagets engagemang för mångfald, jämlikhet och inkludering.

Åtgärder under 2024

Vattenfalls positiva DEI-åtgärdsplan innefattar åtgärder som fokuserar på systematisk integrering av DEI genom hela medarbetarlivscykeln. Det finns i alla våra program, processer och policyer. Under 2024 gjorde vi betydande framsteg genom att förbättra våra program och bredda räckvidden för våra utbildnings- och mentorskapsinitiativ.

Utbildning och mentorskap

Under 2024 fortsatte utbyggnaden av programmet Inclusive Leadership Journey, vars syfte är att öka medvetenheten om DEI och ansvarstagande ledarskap. Programmet består av två delar: 1) Utbildning i medveten inkludering och 2) workshop om självmedvetenhet. Programmet sprids till vår högsta ledningsgrupp och de högsta chefsnivåerna inom alla stabsfunktioner och affärsområden, vilket stärkte vårt engagemang för inkluderande ledarskap och drev positiva förändringar i hela organisationen.

E-utbildningsprogrammet Licence to Hire lanserades för alla chefer och rekryterare för att ge dem mer kunskap och verktyg för att anställa fler talanger med olika bakgrund. Projektet belönades också av Gouden Reigers Awards och vann huvudpriset i kategorin "Creative & Innovative" år 2024.

Vattenfall Xplore lanserades på Världsdagen för psykisk hälsa. Genom denna onlineplattform erbjuder Vattenfall en omfattande workshopserie och innehåll om olika DEI-relaterade ämnen under hela året för att öka medvetenheten.

1 My Opinion är en anonym, frivillig, årlig medarbetarundersökning (se sida 29)



Vattenfalls medarbetare representerar

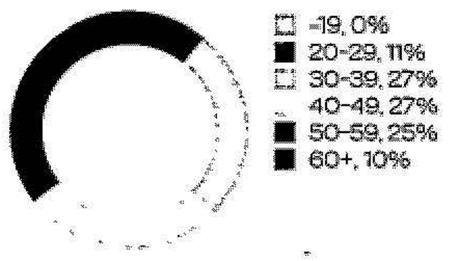
88

kända nationaliteter

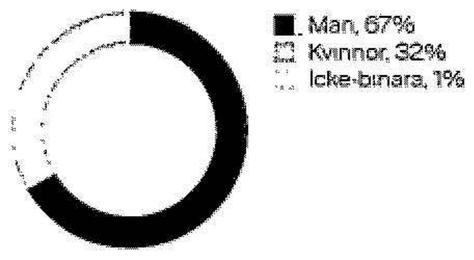
För fler nyckeltal om vår personal, se sidan 109.

Figur 15. DEI nyckeltal

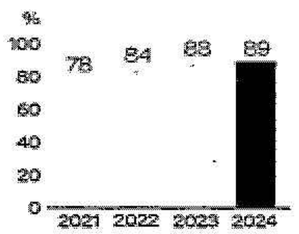
Ålder[2]



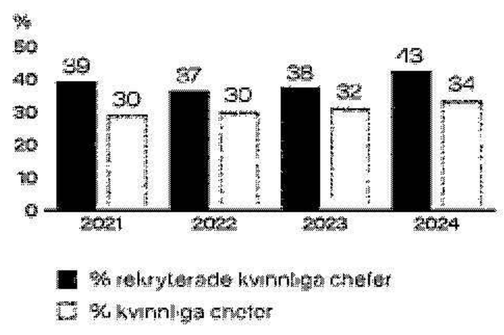
Kön, alla medarbetare[2]



DEI index



Kvinnliga chefer och nyrekryteringar



2 Uppgifterna återspeglar frivillig, anonym, självidentifiering i enkäten om medarbetarnas engagemang

Icke-väsentliga sociala upplysningar: Mångfald, jämlikhet och inkludering, forts.

Social inverkan och medarbetarengagemang
Utöver Vattenfalls DEI-främjande åtgärdsplan har vi en robust organisatorisk färdplan och kalender för DEI som säkerställer att vi deltar aktivt för att uppmärksamma viktiga datum och händelser och även kommunicerar om dem. Detta genererar synlighet och medvetenhet såväl inom som utanför organisationen. Färdplanen omfattar alla dimensioner av mångfald[1] genom riktade aktiviteter och workshops, vilket förstärker den sociala inverkan och ökar medarbetarnas engagemang.

Några exempel på initiativ är Vattenfalls Women in Energy Week som innefattade flera talare, workshops och ett externt evenemang; Pink Shirt Day, där en kampanj organiserades för att driva opinion mot trakasserier och diskriminering i hela organisationen; Internationella autismdagen, där Vattenfall berättade om hur vi skapar möjligheter för talanger med NPF; Vattenfalls mångfaldsmånad i maj, med evenemang kring alla dimensioner av mångfald; Vattenfalls pridesäsong, där vi deltar i parader på flera marknader och i år även i Polen, för att främja HBTQI-inkludering, Vattenfalls etnicitetsdagar, där vi firar och lyfter fram mervärdet av kulturell mångfald.

Som en del av vårt åtagande för effektiv kommunikation och ökad medvetenhet om DEI-initiativ lanserades i mars 2024 Vattenfall Voices, ett DEI-utbildningsprogram för anställda. Genom det här programmet kan medarbetarna aktivt bidra till att synliggöra och öka medvetenheten om olika ämnen. Det är också en viktig kanal för att sprida extern information om vårt DEI-arbete.

Vattenfalls lokala Diverse Energy-nätverk, med sammanlagt 2 442 anställda, spelade en viktig roll för att underlätta DEI-initiativ på alla våra marknader. Women in Energy-initiativet växte till över 2 000 LinkedIn-medlemmar, vilket ytterligare ökar medvetenheten och stöttar kvinnor inom energisektorn. Genom att lansera Vattenfall-språkcaféer på olika platser gav vi medarbetarna möjlighet att öva på främmande språk, vilket kan leda till bättre interkulturella kontakter och ökad inkludering.

Spårning av DEI-mognadsnivå
År 2024 kartlades DEI-mognadsnivåerna för Vattenfalls affärsområden (BA) för att identifiera lokala utmaningar. Detta ledde till skräddarsydda DEI-åtgärdsplaner och färdplaner för varje område. De här planerna utformas enligt globala DEI-principer men anpassas efter specifika marknadsförhållanden och avdelningsprioriteringar, vilket säkerställer en samlad och effektiv strategi för att främja DEI inom hela organisationen.

Utmaningar och planerade aktiviteter
Samhälleliga normer och kulturellt känsliga frågor medför fortfarande utmaningar när det gäller att samla in omfattande demografiska uppgifter om våra medarbetare. Att bredda omfattningen är inte bara viktigt för att få djupare insikter om medarbetarnas erfarenheter och behov. Det är också nödvändigt på grund av förändringar i lagstiftningen som ökar trycket på företag att stärka sin rapportering och sina insatser på DEI-området. Vattenfall fortsätter att fokusera på att förbättra datainsamlingsprocesserna och bredda dataomfattningen.

Energisektorn är en starkt reglerad bransch och står dessutom inför utmaningar inom mångfaldsområdet när det gäller STEM-talanger. Detta kräver målinriktade strategier för att attrahera och behålla en mångfacetterad personalstyrka samtidigt som vi upprätthåller efterlevnad av lagar och regler. Med utgångspunkt i dessa utmaningar har Vattenfall åtagit sig att genomföra flera viktiga initiativ under det kommande året för att stärka vårt DEI-arbete, inklusive men inte begränsat till:

- Investera i förbättrad kulturell kompetens kring DEI-dimensionerna, så att medarbetare och ledare bättre kan ta till sig olika perspektiv och främja en mer inkluderande arbetsplats
- Stärka vår policy och våra rutiner för att motverka trakasserier och främja en inkluderande och trygg arbetsmiljö
- Bredda våra samarbeten med olika DEI-organisationer och samtidigt fördjupa befintliga samarbeten för att få tillgång till värdefulla insikter och resurser för att påskynda utvecklingen mot våra DEI-mål

Styrning
DEI-chefen ansvarar tillsammans med DEI-landscheferna för strategin och allt relaterat arbete. De rapporterar till mångfalds- och inkluderingsansvarig (Chief DEI Officer), som är ett tvåårigt roterande uppdrag inom koncernledningen.

Ramverk, partnerskap och standarder
- Global Diversity, Equity & Inclusion Benchmarks (GDEIB)
- Equal by 30
- Europeiska mångfaldsstadgar
- Diversity Factory
- MittLiv
- Unicus
- UHLALA Group
- Kraftkvinnorna
- Niya
- Leqture
- RFSL
- Dare to Sing
- Workeer

Läs mer: https://group.vattenfall.com/who-we-are/diversity--inclusion



Internationella kvinnodagen: Vattenfalls kvinnor spelar en avgörande roll

Vattenfalls Women in Energy-vecka handlade om att stärka vårt engagemang för bättre könsfördelning, mångfald och inkludering genom ett veckolångt program med aktiviteter och föreläsningar. Fyra av nio positioner i Vattenfalls koncernledning innehas av kvinnor och vi fortsätter att främja kvinnligt ledarskap. Andelen kvinnor i ledningen har ökat stadigt, vilket är ett tecken på Vattenfalls engagemang för att skapa en mer inkluderande arbetsplats. Vi har undertecknat initiativet "Equal by 30" och arbetar därmed för att uppnå lika lön, ledarskap och möjligheter för kvinnor till 2030.

1 Vattenfalls sex DEI-dimensioner är: kön och sexuell läggning, etnicitet och världsbild, sociookonomisk bakgrund, upplevda och osynliga funktionshinder, ålder och generation samt familj och relationer.

202506102535 4

Styrning

För Vattenfall handlar en sund företagskultur inte bara om att följa gällande lagar. Att alltid agera med hög integritet är snarare en förutsättning för att bedriva en framgångsrik verksamhet. Detta förklaras i vår Uppförandekod: "Förväntningarna på Vattenfall är höga, och det med rätta. Vår verksamhet är kritisk för samhället, och allt vi tar oss för påverkar vår ägare, svenska staten, anseende, vi har ambitiösa mål och behöver rätt samarbetspartner för att kunna uppnå dem. Det har ställer höga krav på vad vi gör och hur vi gör det. Att leva efter våra värderingar och alltid agera med integritet gör oss pålitliga – och ett pålitligt varumärke öppnar dörrar."

G1 – Ansvarsfullt företagande 123
Icke-väsentliga upplysningar om styrning
→ Skatt 125

→ Avser upplysningar utanför ESRS



G1 Ansvarsfullt företagande

Väsentliga IRO:er[1]	Typ
God företagskultur	Inverkning (+)
Bristfällig företagskultur	Inverkning (–)
Företagskultur i leveranskedjan	Inverkning (–)

1 För mer information se sid 86

Inverkningar, risker och möjligheter

Vår företagskultur är ett väsentligt område eftersom det är den som definierar oss som företag och som för oss mot ett gemensamt mål. Vi tror att vår kultur leder till engagerade medarbetare och positiva kontakter med leverantörer och samhällen. En negativ kultur ökar risken för korruption, mutor, minskad öppenhet och bristande förtroende.

Andra underämnen inom G1 anses vara icke-materiella. När det gäller korruption och mutor baseras detta framst på tillräckligheten av befintlig lagstiftning och affärspraxis inom de områden där vi är verksamma. Vi har flera insatser på plats för att säkerställa att tillämplig lagstiftning och praxis följs, såsom obligatoriska utbildningar samt anonyma visselblåsarkanaler. Den materiella påverkan av dessa åtgärder anses dock vara begränsad givet de lågriskmiljöer där Vattenfall bedriver sin verksamhet.

Politiskt engagemang anses inte heller vara en väsentlig fråga för Vattenfall. Vattenfall är statligt ägt och verkar i enlighet med principen om armlängds avstånd till regeringen. Ägaren är således inte direkt inblandad i verksamheten. En styrelseledamot är anställd på Regeringskansliet.

Vattenfall har inte något inflytande över regeringens politik och ger inga ekonomiska bidrag till politiska partier eller enskilda politiker. Vattenfall bedriver lobbyverksamhet, framst i fråga om energipolitik, men den bedrivs framst som en röst bland många genom branschorganisationer och är vanligtvis långa och långsamma processer.

Djurskydd är inte ett aktuellt ämne, eftersom verksamheten inte omfattar domesticerade djur. Vattenfalls verksamheter som har en inverkan på djur redovisas under E4 Biologisk mångfald (sidorna 96–100).

Samspel mellan IRO och strategi och affärsmodell

Vår företagskultur är en av de viktigaste drivkrafterna bakom vår strategi och affärsmodell, medan övriga styrningsrelaterade områden inte har några väsentliga inverkningar. Vi bevakar potentiella negativa inverkningar och har ett robust system för utbildning, prevention och information avseende integritetsrisker. Vi arbetar proaktivt med att bekämpa korruption för att upprätthålla vår policy om nolltolerans.

Vi bevakar eventuella förändringar inom korruption och mutor, och tar hänsyn till nya riskområden som uppkommer till följd av digitalisering samt i förbindelser med våra leverantörer på grund av resursbrist. Risken för ökad brist på sällsynta material (se sidorna 101–103) innebär även att betydelsen kan öka i framtiden.

Figur 16. Visselblåsarrutin på Vattenfall



Rätten att vara anonym
Rapportering till visselblåsarfunktionen kan ske anonymt. Det är strängt förbjudet för alla medarbetare och andra företrädare för Vattenfall att försöka fastställa identiteten på en anonym informationslämnare eller att vidta någon form av repressalier mot den som har lämnat en rapport i en visselblåsarfråga.

2025061025355

G1 Ansvarsfullt företagande, forts.

Policyer och styrning
Högsta ledningens ansvar samt policyer och ledningssystem kring sociala frågor (som beskrivs på sidan 106) gäller även för styrning. Relevanta policyer för att skapa och främja en sund företagskultur uppdateras med jämna mellanrum för att minska risker och kunna ge tydliga och aktuella riktlinjer om bästa praxis. Företagskulturen utvärderas på flera olika sätt, vilka beskrivs närmare nedan. Följande policyer styr Vattenfalls hantering av väsentliga inverkningar på företagskulturen.

Uppförandekoden, som koncernchefen är ytterst ansvarig för, ligger till grund för Vattenfalls arbete med att etablera, utveckla, främja och utvärdera en positiv företagskultur. Uppförandekoden ligger till grund för allt arbete som utförs inom Vattenfall och innehåller information om vad som förväntas av våra medarbetare (inklusive tillfällig personal) när det gäller affärsetik och företagskultur. Där hänvisas även till policyer med mer detaljerad information och instruktioner rörande bland annat konkurrens, antikorruption och intressekonflikter. Underleverantörer och konsulter omfattas inte av Uppförandekoden, utan omfattas av Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners, som beskrivs på sidan 112. Uppförandekoden bygger på ledorden öppen, aktiv, positiv och säkerhet. Hur vi uppnår dessa mål och vad de innebär i praktiken vad gäller våra förväntningar på medarbetarna beskrivs vidare i interna riktlinjer som finns i Vattenfall Management System. Uppförandekoden har införts i hela koncernen och finns tillgänglig på intranätet i språkversioner som omfattar de länder där Vattenfall bedriver verksamhet. Information om uppförandekoden lämnas i samband med anställning och utbildningar. Koncernchefen och koncernledningen är de med högst befattning som ansvarar för att säkerställa efterlevnaden av uppförandekoden. Integritetsorganisationen bistår ledningen med sin expertis, till exempel genom att erbjuda utbildningar.

Vattenfall arbetar brett för att upptäcka, anmäla och utreda misstänkta handlingar som strider mot lagen eller företagets uppförandekod. En integritetsundersökning genomförs årligen och följs vid behov av enskilda intervjuer. Den årliga koncernomfattande My Opinion-undersökningen (sida 29) och den för chefer obligatoriska integritetsundersökningen är viktiga verktyg för att mäta framsteg, identifiera risker och hitta utvecklings- och förbättringsområden. Medarbetarna uppmuntras av ledningen och genom utbildning att ge förslag på hur företagskulturen kan förbättras samt anmäla eventuella överträdelser av uppförandekoden. Medarbetare (och externa intressenter) kan även anmäla misstänkta eller bevittnade överträdelser av uppförandekoden, interna regler eller Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners till visselblåsarfunktionen. Vattenfall har infört ett visselblåsarsystem som uppfyller kraven i relevant lagstiftning. Anmälningar kan göras helt anonymt via ett krypterat system, direkt till visselblåsarkoordinatorn i respektive land, eller funktionen Internal Audit. Anmälningar utreds av Vattenfalls oberoende utredningsfunktion, som består av medarbetare från Legal, Internal Audit, Corporate Security & Resilience samt People & Culture. Utredningsteamen arbetar självständigt och har de resurser som krävs för att genomföra grundliga utredningar på ett snabbt och objektivt sätt. Det är strängt förbjudet för Vattenfalls medarbetare och andra företrädare att försöka ta reda på en visselblåsares identitet. Vattenfall förbjuder alla former av repressalier mot visselblåsare. EU:s visselblåsardirektiv har införts i alla länder där Vattenfall är verksamt och tillämpas på Vattenfalls samtliga marknader. Vattenfall gör en generös tolkning av direktivet enligt de strängaste nationella kraven för att säkerställa ett konsekvent förhållningssätt inom hela koncernen. På operativ nivå erbjuder vi direktkontakt med projektledare, ansvariga för kontakter med intressenter eller annan personal för att ta upp frågor. Anmälda incidenter följs upp och bevakas. De utgör även underlag för en process där lärdomar dras för att säkerställa ständig förbättring inom koncernen.

Vattenfall Integrity Programme (VIP) bidrar till att minska integritetsrisker genom att erbjuda återkommande utbildningar och skapa en medvetenhet om konkurrenslagstiftning, korruptionsbekämpning, intressekonflikter, upphandling och mutor till alla chefer på nivå N till N-3, samt till medarbetare som har regelbundna externa kontakter med till exempel leverantörer, kunder och branschorganisationer. Dessa utbildningar är viktiga för att se till att integritetsrelaterade frågor prioriteras och kontinuerligt diskuteras av chefer och medarbetare inom Vattenfalls affärsenheter och team. Den utökade praktiska utbildningen på tre timmar är obligatorisk och ska genomföras vart tredje år av chefer och medarbetare som har regelbundna kontakter med konkurrenter och leverantörer (till exempel vid inköp). Upphandlingsorganisationen bedöms vara mest riskutsatt vad gäller korruption och mutor eftersom de regelbundet har kontakt med leverantörer och tilldelar avtal. Alla nyanställda genomgår dessutom en obligatorisk e-utbildning i innehållet och fyra ögon-principen utgör grund för hur alla upphandlingar ska genomföras.

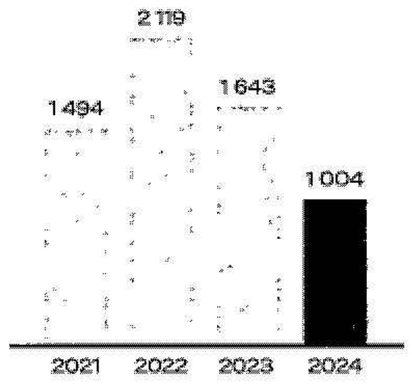
I syfte att kunna fullgöra vårt ansvar och löfte att agera hållbart bygger Vattenfalls verksamhet på vår företagsfilosofi och våra kärnvärden. Vårt ansvar gäller inte bara inom vår verksamhet utan omfattar även vår leveranskedja. Vattenfalls metod grundar sig på Uppförandekoden för leverantörer och samarbetspartners. Syftet med Uppförandekoden är att säkerställa att våra motparter delar Vattenfalls värderingar vad gäller en positiv företagskultur och hållbarhet. I den anges våra krav och förväntningar avseende miljö, sociala frågor och mänskliga rättigheter samt bolagsstyrning. Den innehåller även de miniminormer som leverantörer och samarbetspartners ska tillämpa i sin egen verksamhet och sina leveranskedjor. Våra leverantörer och samarbetspartner ska alltid sträva efter att tillämpa internationell bästa praxis för branschen.

Mål och mått
Företagskulturen består av flera olika delar. En positiv kultur och förankring av kärnvärdena bidrar ytterst till engagerade medarbetare. Vattenfall har satt ett centralt mål för ett engagemangsindex som omfattar alla aktiva medarbetare, som syftar till att mäta i vilken grad medarbetarna känner sig delaktiga i sin organisation, vilket visar sig genom att de engagerar sig för att nå målen. Engagemangsindex baseras på en medarbetarundersökningen My Opinion, där relevanta frågor vägs samman. För 2024 låg engagemangsindex på 82 %, vilket är en ökning med 2 procentenheter jämfört med 2023. Under basåret 2019 låg det på 69 % och målet för 2025 är satt till 75 %.

Figur 17. Vattenfall Integrity Programme
Antal utbildade chefer och andra nyckelmedarbetare

6 260

Totalt antal utbildade genom Vattenfall Integrity Programme sedan 2021



Viktiga åtgärder
VIP-utbildningar (Vattenfall Integrity Programme)
VIP är ett koncernövergripande utbildningsprogram som främst riktar sig till chefer ner till tre nivåer under koncernledningen, samt till medarbetare som regelbundet har kontakt med relevanta externa kontakter (till exempel konkurrenter, leverantörer, företagskunder och myndigheter) och medarbetare som fastställer specifikationer i upphandlingsprocesser. Dessa målgrupper har identifierats baserat på deras riskexponering.

Programmets huvudsakliga syfte är att deltagarna förstår de integritetsnormer som Vattenfall förväntar sig att de ska följa och att trygga en gemensam efterlevnadskultur som genomsyrar hela koncernen. VIP är ett viktigt utbildningsprogram för att öka medvetenheten inom integritet bland chefer och andra relevanta målgrupper inom Vattenfall, men också för att integritetsteamet ska få en bättre förståelse för de faktiska och upplevda integritetsriskerna i koncernen.

Under 2024 har 1 004 medarbetare genomgått VIP. Vi har även skräddarsytt utbildningar som genomförts med utvalda intressenter inom Vattenfall.

Integritetsundersökning
Vattenfall använder sig av en årlig enkät gällande efterlevnad av integritets- och konkurrenslagstiftning för att bevaka risker. Enkäten fylls i av ungefär 350 chefer varje år. Syftet med undersökningen är att göra en riskbedömning av potentiella integritetsrelaterade frågor inom Vattenfall och att öka medvetenheten om principerna i uppförandekoden samt integritetsrelaterade riktlinjer och andra interna instruktioner. År 2024 skickades enkäten ut till 377 chefer, varav 89% besvarade enkäten.

Policyuppdateringar
Under 2024 uppdaterades interna instruktioner och riktlinjer för att säkerställa en bättre intern förståelse kring Vattenfalls etiska standarder och rättsliga krav, däribland instruktioner kring visselblåsning och riktlinjer för visselblåsarfunktionen.

Under 2025 kommer vi att fokusera på att stärka vår företagskultur genom att öka medvetenheten och bevaka risker.

Det finns inga betydande kapital- eller driftsutgifter för dessa åtgärder utöver de resurser som redan ingår i de berörda enheternas budgetar. Dessa redovisas inte separat.

2025061025356

Icke-väsentliga upplysningar om styrning: Skatt

Vattenfall ser skatter som en väsentlig beståndsdel i vårt åtagande att växa på ett hållbart, ansvarsfullt och socialt inkluderande sätt. Skatter hanteras på ett lagenligt och effektivt sätt. Vi strävar efter ökad skattetransparens.

Ambitioner, mål och mått

Vattenfall har upprättat och skickat in så kallade land för land rapportering för samtliga länder där Vattenfall har verksamhet. På skatteområdet fokuserar Vattenfall på regelefterlevnad och effektivitet. Alla väsentliga affärstransaktioner skall analyseras proaktivt ur skattesynpunkt och roller och ansvar har satts upp för att hantera det. Vattenfall kommer inte att göra affärer i länder som listas som skatteparadis av EU eller OECD och kommer inte att göra aggressiv skatteplanering. Vattenfall strävar efter att ha en öppen och transparent relation med skattemyndigheterna och att vara transparent gentemot andra externa intressenter. Vattenfall deltar när så är möjligt i ett fördjupat samarbete med landets skattemyndighet, med de fördelar det innebär att ha direktkontakt med den lokala skattemyndigheten, såsom en mer precis beskattning och inga risker avseende skatterevisioner eller exponering. Vattenfalls verksamhet genererar avsevärda skatteintäkter för de lokala myndigheterna i de länder där vi verkar. Förutom bolagsskatter och den särskilda så kallade Trade Tax i Tyskland (en kommunalskatt) betalar Vattenfall operativa skatter på produktion, personal och fastigheter. Totala skatter som har belastat Vattenfalls resultaträkning 2024 uppgick till 7,8 miljarder SEK, varav bolagsskatter uppgick till 7,6 miljarder SEK. Vattenfalls effektiva skattesats 2024 var 12,1 procent, uttryckt i procent av koncernens resultat före skatt. Detta motsvarar 4,6 miljarder SEK.

En tredje post relaterad till totala skatter är den så kallade uppbördsskatten som utgör det största skattebeloppet. En uppbördsskatt innebär att vi som företag samlar in skatt på uppdrag av den lokala skattemyndigheten. Dessa skatter har inga finansiella effekter på Vattenfall utan regleras i särskilda regelverk. De viktigaste uppbördsskatterna är mervärdesskatt, löntagarskatt på arbete samt energiskatt på förbrukning.

Aktiviteter under 2024

Vattenfall har fastställt och styrelsen har årligen godkänt skattepolicyn i december 2024. Under detta arbete har vi även kontrollerat efterlevnaden av skattepolicyn under året mellan styrelsemötena. Vi har kunnat fastställa att vi inte genomför aggressiv skatteplanering och inte har någon affärsverksamhet i länder som är listade som skatteparadis.

Vattenfall fortsätter att stödja utvecklingen mot större skattetransparens och deltar därför i olika relevanta projekt och nätverk, exempelvis:

- Förnyad ackreditering hos Fair Tax Mark, en oberoende verifiering som visar på vårt åtagande om ett ansvarsfullt skattebeteende.
- Process för införande av reglerna kring minimibeskattning
- Deltagande i forum och seminarier kring frågan om att skattesystemet ska kunna användas som en möjliggörare för energiomställningen

Styrning

Skattefunktionerna på koncernnivå och i respektive land säkerställer att affärsverksamheten i Vattenfall-koncernen bedrivs proaktivt och i enlighet med lagar och regelverk, det vill säga på ett ansvarsfullt sätt. Koncernskattefunktionen rapporterar till styrelsen och revisionsutskottet om skattepolicy. Revisionsutskottet erhåller kvartalsvisa uppdateringar om koncernens skattemässiga ställning. Vattenfalls skattepolicy godkänns årligen av styrelsen.

Figur 18. Summa skatter 2024 per skatteslag



Tabell 25. Summa betalda skatter per land

Skattehistorik per land

MSEK	Sverige	Tyskland	Nederländerna	Övriga	Totalt
2024	5 346	1 365	-80	1 140	7 771
2023[1]	4 388	4 325	-145	912	9 480
2022[1]	2 155	1 290	2 069	3 294	8 808
2021[1]	6 002	2 511	1 221	748	10 482

1 De historiska uppgifterna har justerats för att klargöra vilka skatter som faktiskt betalats under ett visst år jämfört med tidigare publicerade uppgifter

Tabell 26. Totalt betalda skatter per skatteslag och land 2024

MSEK	Sverige	Tyskland	Nederländerna[2]	Storbritannien	Danmark	Finland	Frankrike	Norge	Polen	Totalt
Personalrelaterade skatter[1]	2 865	705	470	66	0	11	37	0	50	4 204
Fastighetsskatter	469	0	25	102	0	10	0	0	0	606
Inkomstskatter[2]	1 899	658	-643	855	-30	10	22	0	6	2 777
Övriga skatter	113	2	68	1	0	0	0	0	0	184
Effektskatt på kärnkraft	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Summa betalda skatter	**5 346**	**1 365**	**-80**	**1 024**	**-30**	**31**	**59**	**0**	**56**	**7 771**

1. Inklusive sociala avgifter
2. Inkluderar ej upptjänta skatter. Upplupna inkomstskatter i resultaträkningen uppgår till SEK 3 562 miljoner. Se not 12 i koncernredovisningen. Den betalade skatten motsvarar skatten i kassaflödesanalysen och består främst av preliminära skattebetalningar men också återföringar och tilläggsbetalningar för tidigare år. Skillnaden mellan inkomstskatten i resultaträkningen och erlagd skatt enligt kassaflödesanalysen på 785 miljoner SEK beror huvudsakligen på lägre preliminära skatteinbetalningar under 2024 och skatteåterföring i Nederländerna gällande tidigare år.
3. Inkluderar återföring av holagsskatt från tidigare år.

Tabell 27. Övrig relaterad information 2024

MSEK	Sverige	Tyskland	Nederländerna	Storbritannien	Danmark	Finland	Frankrike	Norge	Polen	Totalt
Anställda, FTE	11 433	3 415	4 105	496	631	91	64	1	418	20 654
Materiella tillgångar utom kassa	170 291	25 512	57 712	16 706	28 606	1 195	2	-	21	300 045
Intäkter från tredje part	61 389	114 325	55 696	348	6 133	2 413	4 381	718	-	245 403
Resultat före skatt	37 903	20 715	4 033	7 729	4 827	-10	184	-	14	75 395

Ramverk, partnerskap och standarder

- GRI 207-standarden
- Europeiska Unionens direktiv om offentlig landsspecifik rapportering
- Ackreditering hos Fair Tax Mark
- Nederländsk modell och ramverk för skattevillkor

Läs mer

- Skattepolicy vattenfall-tax-policy-2024.pdf
- Se not 12 till koncernredovisningen, Inkomstskatter, för mer information om finansiella skatter

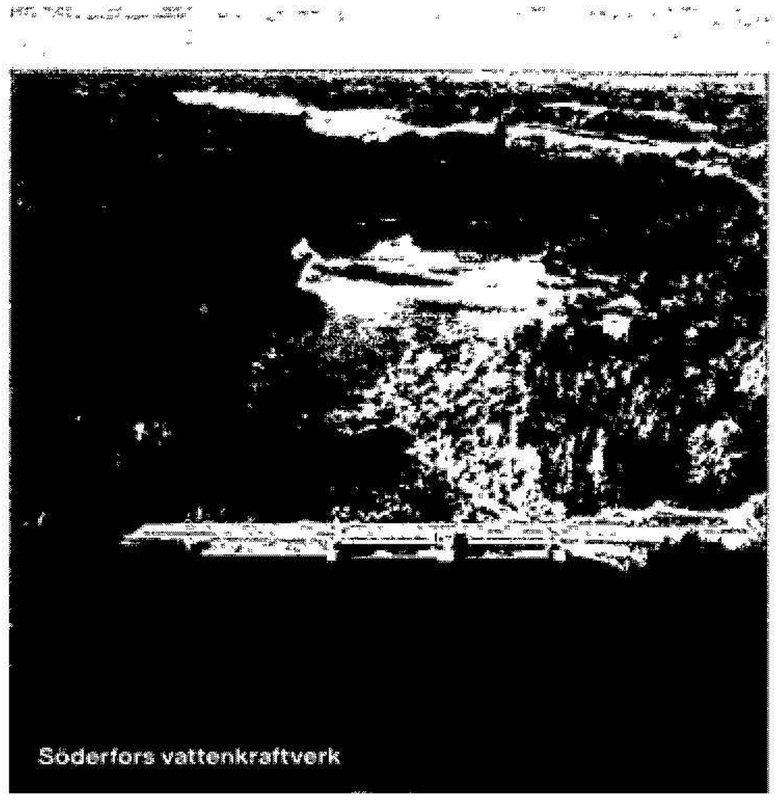
2025061025357

Noter till hållbarhetsrapporten

Hållbarhetsnoter på följande sidor ger fördjupande information om Vattenfalls hållbarhetsrapportering. Hållbarhetsnoterna utgör fortsättningen på de delar av rapporten som avser allmän information, miljö, sociala frågor och bolagsstyrning

Redovisningsprinciper och noter	126
Innehållsindex	132
Noter och tabeller till EU:s taxonomirapportering	134
Tioårsöversikt hållbarhetsdata	147
→ GRI-index	150

→ Upplysningar utanför ESRS



Söderfors vattenkraftverk

Redovisningsprinciper och noter

Not avseende E1 Klimatförändringar

Energiförbrukning

Energiförbrukningen redovisas på sidan 147. Samma avgränsning har tillämpats för utsläpp enligt energi- och växthusgaser i Scope 1 och 2. Energirelaterad information består både av primär bränsleförbrukning som används för produktion av värme och el och slutlig energianvändning genom inköpt el, värme och ånga. Vi räknar inte av energiförbrukningen och energi som köps in inom den egna organisationens gränser dubbelräknas inte. Underliggande data omfattar verifiering kopplade till nationella krav från både EU:s regelverk kring utsläppshandelssystem och energikartläggning inom ramen för EU:s energieffektivitetsdirektiv.

Användning av internt koldioxidpris

För närvarande har Vattenfall inte implementerat en officiell intern koldioxidprisnivå för hela koncernen. Prisscenarier för CO_2 används för Scope 1-utsläpp som en del av det interna beslutsfattandet. Försök med intern prissättning för att hantera Scope 3-utsläpp har påbörjats under 2024. Prisscenarier offentliggörs inte externt i nuläget.

Verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan

Energisektorn är klassad som en sektor med hög klimatpåverkan, vilket innebär att alla siffror om energianvändning och energiintensitet baserat på nettoomsättning som redovisas på sid 144–146 är kopplade till aktiviteter i sektorer med hög klimatpåverkan. Den nettointäkt som redovisas är i linje med de redovisningsstandarder som gäller för de finansiella rapporterna och motsvarar det värde på omsättningen som rapporteras som en del av EU:s taxonomirapportering, se sidan 136.

Metod för redovisning av växthusgaser, mål och åtgärder

Vattenfall tillämpar de principer, krav och riktlinjer som ges i GHG-protokollet Corporate Standard (2004). Principerna för konsolidering av miljödata följer finansiella data. Konsolideringen omfattar dotterbolag i vilka Vattenfall AB äger aktier motsvarande mer än 50% av rösterna eller på annat sätt har bestämmande inflytande över. Vi konsoliderar 100% av växthusgasutsläppen från alla enheter som vi kontrollerar operativt. Se tabell 1 för utsläppsomfattning och beräkningsmetoder, verktyg och emissionsfaktorer.

Vattenfall mäter hur effektiva de vidtagna åtgärderna är över tid genom att följa upp centrala resultatindikatorer för växthusgasutsläpp i absoluta tal och intensitet. Installerad effekt samt den totala mängden och andelen fossilfri el som produceras ger också en indikation på den indirekta utvecklingen för Vattenfalls hantering av väsentliga inverkningar, risker och möjligheter.

Osäkerheter

Osäkerheter är främst kopplade till scope 3-utsläpp där brist på data tacks av användningen av emissionsfaktorer. Så långt det är möjligt används emissionsfaktorer från officiella källor på Vattenfalls marknader. Se tabell 1 för uppgifter om använda emissionsfaktorer.

Tabell 1. Utsläpps-scope, beräkningsmetoder, verktyg och emissionsfaktorer

Scope	Beskrivning	Beräkningsmetod och verktyg som använts
S1	Direkta utsläpp från egen verksamhet	Den absoluta majoriteten av scope 1-utsläppen är kopplade till fossila utsläpp som också omfattas av EU ETS och följer relevanta nationella standarder och krav och omfattar både beräkningar baserade på bränslevolymer och faktiska mätningar beroende på nationella krav. Revision utförs som en del av regelverket kring EU ETS
S2 Marknadsbaserade	Indirekta utsläpp från energianvändning baserat på attribut	Beräknas med hjälp av den totala inköpta volymen av värme och el för eget bruk, beräknat med hjälp av avtalsinstrument såsom ursprungsgarantier. För elförbrukning utan särskilda avtalsenliga källor har nationella restblandningar tillämpats. Emissionsfaktor för restblandning från Association of Issuing Bodies
S2 Platsbaserade	Indirekta utsläpp från energianvändning (produktionsbaserade), utsläpp på landsnivå	Beräknat med hjälp av den totala inköpta volymen av värme och el för eget bruk, beräknat med hjälp av produktionsmixen för varje marknad. Emissionsfaktorer för produktionsmixen från Association of Issuing Bodies
S3.1 Inköpta varor och tjänster	Alla inköp av varor och tjänster, exklusive uppförande av nya tillgångar	Spendanalys och leverantörsdata via CDP supply chain-program
S3.2 Kapitalvaror	Uppförande av nya tillgångar (främst havs- och landbaserad vindkraft samt solkraft)	Spendanalys och leverantörsdata via CDP supply chain-program
S3.3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter	Utsläpp i tidigare led från inköpt bränsle, utsläpp i tidigare led från inköpt elektricitet	Bränslevolym multiplicerad med relevanta emissionsfaktorer. För fossil gas tillämpas Spheras statistik över naturgasmixen i Europa 2020 för alla år. För historiskt kol, Vattenfalls specifika mix av ursprungsland 2017–2023. För kärnbränsle används Vattenfalls EPD. För tredjepartsintegrerade värmeverk används direkt dataleverans
S3.3d	Produktion av inköpt elektricitet som säljs till slutkonsumenter	Beräknat med hjälp av residualmix per land för all elförsäljning till slutkonsumenter av såld el som inte omfattas av ursprungsgarantier. Emissionsfaktor för restblandning från Association of Issuing Bodies

202506102535B

Redovisningsprinciper och noter, forts.

Table 1. Utsläppsscopes, beräkningsmetodik och emissionsfaktorer, continued

Scope	Beskrivning	Beräkningsmetod och verktyg som använts
S3 3d (frivillig)	Bränsle- och energirelaterade utsläpp kopplade till elkonsumtionen som använts för att driva pumpkraftverk	Vattenfalls pumpkraftverk är en elhandelsverksamhet som inte omfattar försäljning till slutkonsument och ingår därför inte i vårt rapporteringsscope. Utsläpp från förluster beräknas med hjälp av en 15 minuters platsbaserad metod
S3 4 Transport och distribution i tidigare led	Utsläpp från transporter av bränsle	Beräknas med hjälp av avståndet mellan ursprungsland och leveransland och en kg/km-faktor baserad på transporterade bränslevolymer
S3 5 Avfall genererat i verksamheter	Radioaktivt avfall Farligt och icke-farligt avfall från verksamheten	Tillämpade emissionsfaktorer för radioaktivt avfall är baserade på Vattenfalls EPD för kärnkraft. Avfall från verksamheten baseras på avfallsvolymer för återvinning, återvinning, förbränning och deponi som samlas in i hela verksamheten, främst från våra kondensanläggningar som producerar värme och el. Tillämpade emissionsfaktorer baseras på avfallstyp.
S3 6 Tjänsteresor	Flygresor vid tjänsteresa (innefattar även andra mindre inverkningar från till exempel hyrbil)	Data från resebyrå baserat på resedata och DEFRA emissionsfaktorer. Utsläpp från bilresor baserat på bränslemängder
S3 7 Anställdas pendling	Bilar och kollektivtrafik, baserat på medelvärden för liknande företag	De genomsnittliga utsläppen för pendling per anställd multipliceras med antalet anställda vid rapportårets slut
S3 8 Tillgångar som leasas i tidigare led	Leasing av fartyg, nätanslutning och gaslagring	För fartyg: Fartygens faktiska bränsleförbrukning multiplicerad med en emissionsfaktor. För leasingavtal för nätanslutningar. Förluster i nätanslutningarna multiplicerade med DE-residualblandningen på grund av att de är anslutna till DE-nätet. För leasingavtal för gaslagring. Elförbrukning i lager, förbränning, läckage av metan uppmätt vid lagringsenheten
S3 9 Transport i senare led	Transport av produkter i senare led (till exempel värmepumpar, laddare och pannor)	Fast transportsträcka och bränsleförbrukning per sändning. Antalet transporter ökar i takt med att försäljningen ökar
S3 10 Bearbetning av sålda produkter	Ej tillämpligt	Vattenfall säljer inga mellanprodukter
S3 11 Användning av sålda produkter	Såld fossil gas Såld stenkol Övriga sålda produkter, främst gaspannor	All såld fossil gas multiplicerat med emissionsfaktorn. All fossil gas i sålda gaspannor förbränns med samma emissionsfaktor. Antas att Vattenfall säljer 30 % av gasen under hela livscykeln till pannan, vilket minskar de rapporterade utsläppen, för att undvika dubbelräkning med gasförsäljningen
S3 12 Slutbehandling av sålda produkter	Slutbehandling av sålda produkter	För värmepumpar antas en full laddning köldmedium R744 läcka ut vid deponering och för laddstationer för elfordon multipliceras utsläppsfaktorerna för uttjänta enheter med antal sålda enheter
S3 13 Tillgångar som leasas i senare led	Tillgångar som leasas i senare led	Kraftverk som ägs och drivs å kunders vägnar ingår i rapporteringen av utsläpp inom Scope 1 och 2
S3 14 Franchiseavtal	Franchiseavtal	Vattenfall har inga franchiseavtal
S3 15 Investeringar	Investeringar	Utsläpp inom Scope 1 och 2 från företag där Vattenfall är minoritetsaktieägare utan operativ kontroll. Utsläppen baseras på Vattenfalls ägarandel
Biogena utsläpp S1-S3	Användning av biomassa	S1. Bränslevolymer multiplicerade med emissionsfaktorer, S2 Biogen andel av platsbaserad, S3 uppskattat baserat på Vattenfalls EPD er
S1 Biogena utsläpp		Biogena utsläpp beräknas utifrån kolhalten i de olika typer av bränslen som används. De biogena bränslen som Vattenfall huvudsakligen använder är skogsrester och rivningsavfall, men även förnybart avfall och trädbränslen av hög kvalitet. Dessa källor är förnybara eftersom Sverige, som är det huvudsakliga ursprungslandet, har ett högt nettoupptag inom markanvändningssektorn (LULUCF) enligt 2024 års uppgifter från Naturvårdsverket

2025061025359

Redovisningsprinciper och noter, forts.

Arbetsgång för att fastställa och bedöma klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter
Klimatrisker identifieras, bedöms och hanteras både i vår direkta verksamhet och i tidigare och senare led, baserat på analys av klimatscenarier (for mer information se sid 89 omresiliensanalys) Identifiering och bedomning av risker, inklusive klimatrisker, ar en del av Enterprise Risk Management-processen (se sida 46) dar regelbundna uppdateringar av risksituationen delas med koncernledningen och styrelsen Darutover finns det en årlig separat rapport om miljorisker, inklusive klimatrisker, som presenteras for koncernledningen

Klimatrisker ar en viktig faktor att ta hansyn till nar Vattenfall satter upp affarsmål eller beslutar om storre investeringar, affarsutvecklingsprojekt samt fusioner och forvarv. Exempelvis identifieras och bedoms fysiska risker och overgångsrisker som kan hamma affarsmålen genom scenarioanalys, dar man vanligtvis beaktar sannolikheten for risker och mojligheter samt finansiella och icke-finansiella konsekvenser over tid

Risker och möjligheter i samband med omställningen
For att utvardera omstallningsrisker gor Vattenfall en heltackande bedomning av utvecklingen av vaxthusgasutslapp inom alla utslappsområden, vilket omfattar hela utslappsinventeringen (se sida 94) Utslappsberakningarna gors for olika utvecklingsscenarier, inklusive forandringar i driften av befintliga tillgångar och olika investeringsalternativ. De resulterande utslappen bedoms mot en utslappsbana for 1,5°C som harleds från vara vetenskapsbaserade mål (se sida 94) I ett bredare perspektiv bedoms riskerna i samband med klimatomstallningen med beaktande av relevanta klimatrelaterade omstallningshandelser. Omstallningshandelser som kan påverka Vattenfall stracker sig från forandrade marknadsforhållanden, såsom lonsamhet i olika CO_2-prisscenarier, men också olika regleringsåtgarder eller forandrat kundbeteende Det finns indirekta omstallningsrisker kopplade till omstallningens hastighet, dar låga elpriser, komplexa tillståndssystem eller brist på politiskt stod kan hamma omstallningens hastighet Se Vattenfalls omstallningsplan på sidorna 91 och 92 for att forstå hur Vattenfall stravar efter att minska koldioxidutslappen från sina återstående fossilbaserade aktiviteter, framst kopplade till fossilgas inom fjarrvarme, leverantorsled och sålda produkter

Scenarioanalys och tidsramar
Eftersom många av Vattenfalls beslut ror projekt och tillgångar med lång livslangd ar långsiktiga trender och osakernetsfaktorer viktiga for vår karnverksamhet. En vattenkraftsdamm har exempelvis en livslangd på over 150 år. For att hantera detta anvander Vattenfall ett brett spektrum av scenarier for att identifiera och bedoma risker och mojligheter med klimatforandringar (se tabell 2 for en kort sammanfattning) Den vagledande principen vid valet av scenarier som anvands for att stodja vår riskidentifiering och riskbedomning ar att uppnå den mest vetenskapligt underbyggda och detaljerade bilden.

De scenarier for energiomstallningen som anvands tacker tidsperioden 2023–2060 i syfte att fånga upp de viktigaste osakerheterna i omstallningen Den fångar de senaste globala trenderna och de viktigaste osakerhetsfaktorerna i utvecklingen av den europeiska kraftsektorn, och utforskar olika vagar mot ett Europa utan fossila branslen Detta omfattar makroekonomiska trender, politik, marknadsdesign samt teknisk utveckling. Scenarierna går från att vara anpassade till en bana for 1,5°C, via en bana for 2°C och till en bana for over 2°C.
De olika scenarierna återspeglar till exempel olika grader av statligt stod for energiomstallningen, olika takt och omfattning av elektrifieringen, olika takt i utfasningen av fossila branslen, olika utbyggnadstakt for fornybar teknik, olika typer och varierande volymer av flexibilitet samt olika koldioxid- och branslepriser Scenarier påverkas av allmant tillgangliga globala klimat- och omstallningsscenarier Vattenfall genomfor klimatrelaterade scenarioanalyser varje år dar den senaste analysen slutfordes 2024

Tabell 2. Analys av scenarier

Scenario	Beskrivande information – viktiga krafter och drivkrafter	Täckning – viktiga underlag och begränsningar	Tidshorisont	Källa
RCP 4.5	Mellanliggande fysiskt klimatscenario dar utslappen når sin kulmen runt 2040 och den globala temperaturen stabiliseras på strax under 2°C till 2100. Forutsatter måttliga insatser for att minska utslappen genom internationella politiska åtgarder, tekniska framsteg och forandringar i energiproduktion och energianvändning	Analysen omfattar Vattenfalls marknader i Nord- och Centraleuropa Den baseras på geospatiala koordinater som ar specifika for Vattenfalls anlaggningar for vissa utvarderingar. De flesta utvarderingar baseras på regionala data	Nu–2050 (eller tillgångens livslangd i forekommande fall)	FN:s mellanstatliga klimatpanel (IPCC)
RCP 8.5	Scenario med hogre utslapp, dar utslappen fortsatter att accelerera, och temperaturen stabiliseras på en okning strax under 4 °C år 2100. Scenariot forutsatter inga betydande forandringar i politiken for att minska utslappen, och det kannetecknas av hog befolkningstillvaxt, hog efterfrågan på energi och fortsatt beroende av fossila branslen	Analysen omfattar Vattenfalls marknader i Nord- och Centraleuropa. Den baseras på geospatiala koordinater som ar specifika for Vattenfalls anlaggningar for vissa utvarderingar. De flesta utvarderingar baseras på regionala data	Nu–2050 (eller tillgångens livslangd i forekommande fall)	FN:s mellanstatliga klimatpanel (IPCC)
Skräddarsytt scenario för energiomställning	Scenarierna omfattar makroekonomiska trender, policy, marknadsdesign samt teknisk utveckling. Scenarierna går fran att vara anpassade till en bana for 1,5°C, via en bana for 2°C och till en bana for over 2°C.	Analysen omfattar de senaste globala trenderna och de viktigaste osakerhetsfaktorerna i utvecklingen av den europeiska kraftsektorn och utforskar olika vagar mot ett Europa utan fossila branslen	Nu–2060	Flera kallor

2025061025360

Redovisningsprinciper och noter, forts.

Not avseende E4 Biologisk mångfald
I tabell 3 beskrivs de mått som Vattenfall använder för att bedöma resultat och andamålsenlighet med avseende på en väsentlig inverkan, risk eller möjlighet för biologisk mångfald. Måtten ska innefatta beskrivningar, kopplingar till väsentliga inverkningar, risker och möjligheter, metoder, viktiga antaganden samt osäkerheter och begränsningar.

Koncernövergripande upplysningar kopplade till inverkningar och beroenden av biologisk mångfald är ett område under utveckling där relevanta mått fortfarande utvecklas. Datainsamling och övervakning av påverkan sker ofta på lokal nivå som en del av projekt och verksamhet, men aggregeras vanligtvis inte till företagsnivå. För att förbättra vår upplysning under de kommande år kommer vi att arbeta med att identifiera relevanta matvärden att redovisa på koncernnivå. För koncernmått har ingen ytterligare validering av externa bestyrkande utförts utöver revideringen av årsredovisningen.

Policy och styrning
Ökenspridning är inte relevant för Vattenfall på grund av verksamhetens geografiska karaktär och påverkan och ingår därför inte i någon policy.

Verksamhetsställen
Tabell 4 listar verksamhetsställen under Vattenfalls operativa kontroll. Verksamhetsställen listas för platser där kompensationsåtgärder har behövts för att hantera kvarstående påverkan på värdena för ett närliggande skyddat område som en del av tillståndet. Inget av områdena har identifierats att ha en påvisad väsentlig negativ inverkan som leder till en försämring av de livsmiljöer eller arter för vilka det skyddade området har utsetts.

Officiell dokumentation kopplad till varje BSA (Biodiversity Sensitive Area) har granskats för att identifiera eventuella referenser till påverkan relaterad till Vattenfalls verksamhet. För Natura 2000-områden bedömdes information om hot, belastning och aktiviteter för att avgöra om Vattenfalls verksamhet kan komma i konflikt med områdets bevarandemål. För att rapportera den ekologiska statusen används ekologisk Natura 2000-information kopplad till den definierade bevarandeklassen, som sträckte sig från genomsnittlig till utmärkt. Denna information var inte tillgänglig för andra typer av områden som är känsliga för biologisk mångfald. Överlappningen och påverkansområdet på skyddade områden identifierades i första hand genom IBAT-bedömningen, som definierar påverkansområdet per verksamhetstyp. För distribution genomförde vi en GIS-bedömning för att mäta överlappningen av distributionsledningar inom BSA:erna.

Arbetsgång för att fastställa och bedöma inverkningar, risker och möjligheter för biologisk mångfald
Faktisk och potentiell påverkan
För att ta fram en bruttolista över potentiella effekter relaterade till biologisk mångfald per affärsområde samt tidigare och senare led i vår värdekedja använde vi Encore-databasen (encorenature.org). För detta användes även TNFDs LEAP-ansats delvis för att vägleda oss att bedöma väsentligheten i

Tabell 3. Mått för prestanda och effektivitet

Mått	Beskrivning	Koppling till väsentliga IROs	Metoder	Viktiga antaganden	Osäkerheter och begränsningar
Anläggningar som ligger i eller nära områden med känslig biologisk mångfald	Antal operativa anläggningar som ligger i eller i närheten av områden som bedöms vara kritiska för den biologiska mångfalden, till exempel skyddade områden, naturreservat och viktiga områden för biologisk mångfald	Väsentlig risk för förseningar eller stoppad tillståndsgivning och stoppade projekt, vilket leder till ökade kostnader och förlorade möjligheter. Kan potentiellt påverka kundernas förtroende negativt. Detta mått används för att identifiera anläggningar som på grund av sitt läge kan ställas inför utmaningar vad gäller att uppfylla regelverk och driften av verksamheten, vilket kan påverka tidsplanen för projektet och projektkostnaderna	GIS-teknik används för att kartlägga och analysera de rumsliga förhållandena mellan verksamhetsställen och områden med känslig biologisk mångfald. Detta innebär att kartor över skyddade områden, naturreservat och viktiga områden för biologisk mångfald placeras ovanpå anläggningsområdena för att kontrollera närhet och potentiella inverkningar. Det integrerade verktyget för bedömning av biologisk mångfald IBAT (Integrated Biodiversity Assessment Tool) ger tillgång till viktiga uppgifter om biologisk mångfald och omfattar IUCN:s rödlista, den internationella databasen World Database on Protected Areas och viktiga områden för biologisk mångfald. Det används för att bedöma områden med känslig biologisk mångfald	Förutsätter korrekt och aktuell kartläggning av områden med känslig biologisk mångfald i IBAT	Närhet till dessa områden innebär inte nödvändigtvis en väsentlig inverkan, eftersom de faktiska effekterna beror på den specifika verksamheten och ekologiska interaktioner på respektive plats. Måttet inbegriper inte detaljerad information om inverkningarnas art och omfattning, och tar eventuellt inte hänsyn till tidsmässiga förändringar eller indirekta inverkningar såsom föroreningar och fragmentering av livsmiljöer. Måttet tar inte heller hänsyn till hur andamålsenliga lagstiftningsmässiga åtgärder är, de kumulativa inverkningarna från flera anläggningar eller ett bredare ekologiskt sammanhang och det ömsesidiga beroendet inom ekosystemen.
Rödlistade arter i närheten av anläggningar	Antalet arter som klassas som hotade (till exempel akut hotade, hotade eller sårbara) enligt IUCN:s rödlista inom ett angivet avstånd från anläggningar	Verksamheten har en väsentlig inverkan på hotade arter (till exempel vissa fåglar, fladdermöss och fiskar), vilket leder till förseningar i tillståndsgivning, installda projekt och ändrade driftvillkor. Detta mått belyser verksamhetens potentiella ekologiska inverkan på hotade arter, vilket kan påverka efterlevnaden av lagar och regler samt kontinuiteten i verksamheten	IBAT används för att fastställa och bedöma förekomsten av rödlistade arter i närheten av verksamhetsställen, bland annat med hjälp av uppgifterna i IUCN:s rödlista. Den ger omfattande uppgifter om arternas bevarandestatus och utbredning	Förutsätter omfattande och aktuella uppgifter om arternas utbredning	Förekomsten av rödlistade arter i närheten av verksamhetsställen innebär inte nödvändigtvis en direkt inverkan, eftersom de faktiska effekterna beror på den specifika verksamheten och ekologiska interaktioner. Måttet inbegriper inte detaljerad information om inverkningarnas art och i vilken omfattning de inverkar på enskilda arter. Det är viktigt att uppgifterna är tillförlitliga, men korrektheten kan variera. Dessutom kan så stora datauppsättningar samlas in och rapporteras på flera olika sätt.
Förändrad mark- och havsanvändning	Mark- och havsareal som har förändrats eller omvandlats för nya projekt eller operativa verksamheter, vilket ger en indikation på inverkningarna på livsmiljöer och ekosystem	Väsentlig inverkan på ekosystem på land, i vatten och marint, vilket orsakar globala förändringar av livsmiljöer och ekosystem. Risker kopplade till förseningar i tillståndsgivningen och ökade kostnader. Detta mått används för att bedöma hur omfattande förändringen av livsmiljön är, vilket krävs för att förstå vår miljöpåverkan och tillhörande regulatoriska risker	GIS används för att ta fram geografiska data och göra ytberäkningar. De som är miljöansvariga på dotterbolagen inom Vattenfall-koncernen registrerar data i vårt interna rapporteringssystem	Förutsätter konsekvent och tillförlitlig datainsamling och rapportering	Måttet inbegriper inte detaljerad information om vilka specifika typer av livsmiljöer som påverkas och kvaliteten på dessa livsmiljöer. Måttet tacker eventuellt inte samtliga indirekta inverkningar, såsom fragmentering av livsmiljöer och ekologisk konnektivitet.

2025061025361

Redovisningsprinciper och noter, forts.

Tabell 4. Verksamhetsplatser

Platsnamn	Typ av verksamhet	Aktiviteter som påverkar negativt och negativa effekter	Om aktiviteter leder till försämring av livsmiljöer eller arter för vilka det skyddade området har utsetts	Biologiskt mångfaldskänsligt område	Ekologisk status	Genomförda åtgärder för att mildra eller kompensera[2,3]	Överlappning, plats till skyddat område (km²)
Tollare	Eldistribution	Fällning, sprängning, schaktning i naturreservat	Nej	Tollare Nature Reserve	Ingen information tillgänglig	Plantering av nya ekar för att ersätta avverkade	0 002
Tuggen-Västmyr set	Eld stribution	Fällning, sprängning, schaktning i naturreservat	Nej	Bredsele Nature Reserve	Ingen information tillgänglig	Restaurering av sandtallskog, röjning av smågran	0,06
Kolbotten-Bockholms-sundet	Eld stribution	Fällning, sprängning, schaktning i naturreservat	Nej	Bornsjon Natura 2000	Gott – Mycket gott	Skapa faunadepåer, fledermusholkar, plantering av ekar	0,3
Flemingsberg-Lissma-Fkudden	Eld stribution	Fällning, sprängning, schaktning i naturreservat	Nej	Flemingsberg Nature Reserve	Ingen information tillgänglig	Stängsel, skapa bihabdar, våtmarker, fågelholkar	0,3
Parnäs Hydro Power Plant	Vattenkraft	Förändringar i vattenståndet påverkar hackningen och orsakar erosion	Nej[1]	Lammassaari-Yppyla Natura 2000	Gott – Mycket gott	Krav på vattenreglering	0
Sodertors Power Station	Vattenkraft	Flodesreglering som påverkar naturlig översvämning	Nej[1]	Bredforsen Natura 2000	Gott – Mycket gott	Krav på vattenreglering	2,2
Stornorrfors	Vattenkraft	Part ellt vandringshinder for fisk	Nej[1]	Vindelalven-Lasalven Natura 2000	Ordinart – Gott	Losning for fiskvandring implementerad	0
Stromfors Power Station	Vattenkraft	Lagt minim flode som påverkar små vattendrag och översvämningsplan	Nej[1]	Sju Strommar Natura 2000	Gott	Vattenreglering och periodiska minimiflöden	0,06
Idbacksverket Nyköping	Värme	Kylvatten orsakar temperaturökning	Nej	Nyköpingsån	Måttlig	Återutsättning av fisk årligen, begränsning av verksamheten vid låga flöden	0

1 Ska omprovas som en del av tillståndsprovningar kopplade till det nationella genomförandet av ramdirektivet for vatten
2 Det har inte krävts några kompensationsåtgärder som en del av en formell NA2000-prövning
3 Begränsande åtgärder såsom begränsning av utsläpp till luft som drivs av tröskelvärden som fastställs i direktivet om industriutsläpp eller andra utsläppsrelaterade krav ingår inte

både vår egen verksamhet, samt i tidigare och senare led. De mest väsentliga effekterna identifierades genom poängsättningsprocessen i rättsakten om digitala marknader. Den faktiska påverkan på platsnivå har bedomts med hjälp av IBAT (Integrated Biodiversity Assessment Tool), inklusive platsens närhet till känsliga områden för biologisk mångfald samt hotade arter som finns inom ett område av vår verksamhet. För att bedöma de faktiska effekterna i tidigare och senare led använde vi Global Biodiversity Score (GBS) för att genomföra en bedomning av avtrycket på biologisk mångfald. I denna bedomning, som genomfördes 2021–2022, användes kriterier för genomsnittlig artförekomst (MSA) för att utvärdera vår påverkan. Vi tog dock inte hänsyn till specifika platser i värdekedjan uppströms och nedströms i denna bedomning.

Beroenden
Beroenden av biologisk mångfald och ekosystem har genomförts baserat på aktivitetstyp med hjälp av Encore-data. Bedomningen omfattar inte ekosystemtjänster som är störda eller sannolikt kommer att störas och ingen bedomning av beroenden i värdekedjor i tidigare eller senare led har genomförts.

Omställningsrisker, fysiska risker, systemrisker och möjligheter
En bruttolista genererades för att identifiera omställningsrisker och fysiska risker och möjligheter med hjälp av Encore-data. Dessa har bedomts, baserat på effekter och beroenden, genom utvärderingsprocessen in den dubbla materialitetsanalysen. Bedomningskriterier finns i föregående avsnitt i denna rapport, som beskriver DMA. Systemrisker övervägdes i ett tidigt skede av materialitetsanalysen för att lista risker relaterade till vår påverkan. Ingen av dem identifierades dock som väsentlig i bedomningen.

Samråd med berörda samhällen
Inga samråd kopplade till biologisk mångfald och relaterade upplysningar har genomförts med berörda samhällen som en del av DMA-processen eller resilience-analysen. Samråd med berörda samhällen är en del av tillståndsprocessen för nya projekt eller kopplade till betydande förändringar av befintlig verksamhet när samhällen sannolikt kommer att påverkas. Som en del av denna process inkluderas bedomningar av påverkan på ekosystem och gemensamma biologiska resurser när så är relevant.

Scenarioanalys för biologisk mångfald och ekosystemscenarier
Vattenfall har inte använt sig av scenarieanalys för biologisk mångfald och ekosystem som underlag för identifiering och bedomning av väsentliga risker och möjligheter.

Resiliensanalys
Resiliensanalysen bygger på Vattenfalls utvärdering av biodiversitetsavtryck (BFA 2022) tillsammans med prognoser för markanvändning och utsläpp för 2040. I bedomningen användes ett tillämpningsramverk med definitioner anpassade från Greenhouse Gas (GHG) Protocol och den mellanstatliga plattformen för biologisk mångfald och ekosystemtjänster (IPBES).
BFA-bedömningen utvärderade effekter i MSA/km2, som mäter hur stor del av den biologiska mångfaldens integritet som går förlorad på en given yta.

Omfattning
BFA omfattade Vattenfalls direkta verksamhet på Vattefalls marknader. Bedomningen inkluderade även påverkan på leverantörsled baserat på spendanalys. För påverkan i senare led analyserades påverkan från användning av sålda produkter.

Huvudsakliga antaganden och tidshorisont
Relevanta påverkansfaktorer:
- Biologisk mångfald på land: Kvävenedfall i atmosfären, Klimatförändring, Encroachment, Fragmentation, Landanvändning, ekotoxicitet
- Akvatisk biologisk mångfald: Övergödning av sötvatten, Hydrologisk störning på grund av klimatförändringar, Hydrologisk störning på grund av direkt vattenanvändning, Markanvändning i avrinningsområden för floder, Markanvändning i avrinningsområde för våtmarker, Omvandling av våtmarker, Ekotoxicitet
- Tidsramarna för analysen sträcker sig till 2040 för utsläpps- och markanvändningsprognoser, medan BFA genomfördes med hjälp av data från 2020

Datakällor
Följande datakällor användes för bedomningen:
- Operativa data kopplade till utsläpp, vattenanvändning, avfall, bränsleanvändning, markanvändningsdata
- Livscykelanalyser av energiteknik från miljövarudeklarationer
- Spendanalys

Resultat
De övergripande resultaten av resiliensanalysen visar att utfasningen av fossila bränslen i Vattenfall kommer att vara en viktig drivkraft för att minska trycket på den biologiska mångfalden. Den visar också att det finns ett behov av att ha ett starkt fokus på att begränsa markanvändningens påverkan samt att stärka den biologiska mångfaldens värden kopplade till både befintliga tillgångar och utvecklingsprojekt.
När det gäller vårt årliga växande fotavtryck (dynamisk påverkan) visar BFA att nästan 90 % är kopplat till klimatförändringar (BFA 2022).

2025061025362

Redovisningsprinciper och noter, forts.

Vår verksamhet påverkar både landbaserade, akvatiska och marina ekosystem på grund av mark- och havsanvändning, byggnationer och hydrologiska störningar. Om man tittar på statisk påverkan (historiska omvandlingar) beror cirka 30 % på vår egen verksamhet, framst kopplad till markanvändning som behövs för distributionsnäten. Med tanke på de investeringar som krävs i nät och fossilfri produktion för energiomställningen kan markanvändningen öka betydligt fram till 2040 jämfört med 2019 års baslinje

Bedömningen visar också på ett betydande statiskt markanvändningsavtryck från bränsle- och icke-bränsleförsörjningskedjor

Statisk påverkan i vattenmiljön är också relevant, framst genom hydrologiska störningar kopplade till vattenkraftsdrift Det krävs dock att data förfinas, t ex eftersom vattenkraftsmodulen i Global Biodiversity Score-verktyget fortfarande var experimentell vid tidpunkten för sammanställningen En svaghet i metodiken var också att havsområdena inte var fullt inkluderade vid tidpunkten för bedömningen Vi är dock medvetna om den marina påverkan på projektnivå och vi investerar i FoU-aktiviteter för att ytterligare studera hur marina arter och livsmiljöer påverkas av havsbaserad vindkraft.

Not avseende E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi
Riskbedömningen på sidan 101 har utvärderats utifrån de delrisker och underliggande data som presenteras i tabell 5

Ett undantag är betong för vilket det inte fanns några uppgifter tillgängliga i de konsulterade källorna Sociala risker och leveransrisker för betong bedömdes av interna experter.

Det antogs att Vattenfalls försörjningskedja är jämförbar med den globala försörjningskedjan för varje specifikt material, med undantag för aluminium, där data från den europeiska försörjningskedjan användes eftersom aluminiumінkop framst sker i Europa Baserat på riskbedömningen valdes de fyra materialen med högst risk ut per riskindikator (tillgång, socialt ansvar och klimat) För dessa utvalda material har individuella tröskelvärden för låg, medelhög och hög risk definierats baserat på fördelningen av riskpoängen för varje riskindikator Det huvudsakliga antagandet som görs är att Vattenfalls försörjningskedja liknar den globala försörjningskedjan för varje specifikt material, och att sociala risker på landsnivå kan tillämpas på våra materialleveranser från de respektive länderna Samhällen i leveranskedjan har inte rådfrågats direkt Under 2024 deltog Vattenfall dock i två flerpartsinitiativ, German Energy Sector Dialogue och det internationella RBC-avtalet för sektorn för förnybar energi, vilket ökade vår förståelse för vår leveranskedja och potentiellt drabbade samhällen (se avsnitt S2 och S3).

De uppsatta målen baseras på Vattenfalls syn på sina partners och mer allmänt i Europas kapacitet när det gäller avveckling och återvinning av vindkraftsparker

Resursanvändningen bygger på att tillväxtprojekt står för den absoluta majoriteten av resursanvändningen Icke-väsentliga resursflöden ingår inte i upplysningarna. Användningen av sekundära, återanvända eller återvunna material kommer inte att vara uppdelad 2024 och förväntas ligga i linje med branschgenomsnittet

Tabell 5. Resursanvändning och risker kopplade till cirkulär ekonomi

Risk	Bedömda delrisker	Uppgifter hämtade från nedanstående referenser
Försörjningsrisk	Försörjningsrisk Ekonomisk betydelse Importberoende	Study on the Critical Raw Materials for the EU 2023
	Arbetsvillkor	Världsbankens rapport om styrning
Samhällsrelaterad risk	Lokalsamhällen	ILOSTAT
	Konfliktområden	Heidelberg Institute for International Conflict Research (2018)
Koldioxidutsläpp	Koldioxidutsläpp	Uppgifter om utsläppsintensitet har hämtats från databaser för livscykelinventering, såsom LCA for Experts

Figur 1. Vattenfalls markbaserade statiska fotavtryck för biologisk mångfald, i MSA.km²

Scope 1: Markanvändningspåverkan från egen verksamhet

Ledningsgator	328
Fastigheter som omger vattenkraftverk	27
Industriella anläggningar	19
Landbaserade vindkraftparker	6

Scope 2: Markanvändningspåverkan i tidigare led i alla geografiska områden

Utvinning av fossila bränslen	310
Kopta varor och tjänster	235
Biobränslen	234
Rökgaser från kärnkraftverk	1

Not avseende S1 Den egna arbetskraften
Alla Vattenfalls nyckeltal för personalstyrkan rapporteras i heltidsekvivalenter vid årets slut och valideras inte av någon annan extern instans än Vattenfalls revisor Som framgår på sidan 108 skiljer vi dessutom mellan olika typer av medarbetare i vår personalstyrka, vilket påverkar våra mätetal eftersom vi beräknar och rapporterar dem separat

Vattenfalls strategiska mål för hälsa och säkerhet kallas Lost Time Injury Frequency (LTIF) och uttrycks som antalet arbetsolyckor med förlorad arbetstid som leder till frånvaro längre än en dag, olyckor som leder till frånvaro längre än en dag och olyckor som leder till dödsfall per 1 miljon arbetade timmar. Det gäller endast Vattenfalls anställda och beräknas genom att summera antalet arbetsolyckor med förlorad arbetstid och dödsolyckor under året och multiplicera det med 1 000 000, en normaliseringsfaktor som sedan divideras med antalet arbetade timmar under ett år. Med LTI med hög konsekvens avses arbetsrelaterade olyckor som leder till en skada som arbetstagaren inte kan återhämta sig från (t ex amputation av en kroppsdel) eller som inte förväntas återhämta sig helt till samma hälsotillstånd som före skadan inom 180 dagar eller längre

På samma sätt beskriver allvarlighetsgraden hur allvarliga de skador som inträffade under ett visst år var per olycka, uttryckt i antal förlorade dagar, och beräknas genom att ta det totala antalet förlorade dagar från arbetsolyckor med förlorad arbetstid och dödsfall dividerat med antalet arbetsolyckor med förlorad arbetstid under ett visst år.

Det totala antalet registrerbara incidenter (TRI) består av antalet dödsfall, skador med förlorad arbetstid, fall av medicinsk behandling och fall av begränsat arbete till följd av en skada, exklusive fall av första hjälpen under ett visst år. Följaktligen beräknas TRIF genom att dividera TRI med antalet arbetade timmar under ett år

Personalomsättningen uttrycker hur många medarbetare som lämnar Vattenfall under ett visst år Detta mått beräknas genom att dividera totalt antal FTE som lämnar och genomsnittligt antal FTE under ett givet år Detta beräknas inte separat och exkluderar icke-anställda

Not avseende Enhetsspecifika upplysningar: leveranssäkerhet
De två huvudmått som använts i denna upplysning är SAIDI (System Average Interruption Duration Index) och SAIFI (System Average Interruption Frequency Index) Följande avbrott inkluderas: aviserade och oaviserade avbrott som inträffar i vårt distributionsnät samt i försörjningsnät till distributionsnät som inte ägs av oss Avbrott på grund av extraordinära händelser inkluderas

SAIDI mäter den genomsnittliga avbrottstiden per kund och år Värdet beräknas som total avbrottstid i timmar multiplicerat med 60 minuter dividerat med totalt antal kunder Måttenheten är minuter SAIDI-målet är 99,99 %, vilket innebär att systemets genomsnittliga avbrottstid måste vara mindre än 75 minuter per år, förutsatt att det är 525 600 minuter per år

SAIFI mäter antalet avbrott per kund och år. Antalet avbrott divideras med totalt antal kunder. Måttenheten är antal avbrott per kund

2025061025363

ESRS Innehållsindex

Tematiska ESRS	Upplysnings-krav	Titel	Sid- och/eller notnummer	Anmärkning
ESRS 2	BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	76	
ESRS 2	BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	76	
ESRS 2	GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	60–65, 68–71	
ESRS 2	GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	60–61	
ESRS 2	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	80	
ESRS 2	GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	80, 107	
ESRS 2	GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	80	
ESRS 2	SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	81–82	
ESRS 2	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	83	
ESRS 2	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	86	
ESRS 2	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter	84–85	
ESRS 2	IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	77–79, 84, 132	
E1	GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	80	
E1	E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	91	
E1	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	89	
E1	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga klimatrelaterade inverkningar, risker och möjligheter	89, 128	
E1	E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	90	
E1	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	90	
E1	E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	95	
E1	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	95	
E1	E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	94	
E1	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	94, 126	
E1	E1-5	Energianvändning och energimix	147	
E1	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	126	
E1	E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	146, 147	
E1	E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	146	
E1	E1-8	Intern koldioxidprissättning	126	
E1	E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	n/a	Införsnings-krav
E4	E4-1	Omställningsplan och beaktande av biologisk mångfald och ekosystem i strategi och affärsmodell	97	
E4	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	96	
E4	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar på samt risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem	128	
E4	E4-2	Policyer för biologisk mångfald och ekosystem	96	
E4	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	96	
E4	E4-3	Åtgärder och resurser för biologisk mångfald och ekosystem	100	
E4	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	100	
E4	E4-4	Mål för biologisk mångfald och ekosystem	98	
E4	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	98	
E4	E4-5	Mått på inverkningar relaterade till förändringar i biologisk mångfald och ekosystem	99	
E4	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	99	
E4	E4-6	Förväntade finansiella effekter av risker och möjligheter som har att göra med biologisk mångfald och ekosystem	n/a	Införsnings-krav
E5	IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi	101	
E5	E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	101	
E5	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	101	
E5	E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	103	
E5	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	103	
E5	E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	102	
E5	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	102	
E5	E5-4	Resursinflöden	102	
E5	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	102	
E5	E5-6	Förväntade finansiella effekter av inverkningar, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi	n/a	Införsnings-krav
S1	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	107	
S1	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	108	
S1	S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	108	
S1	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	108	
S1	S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagar-representanter angående inverkningar	108–109	
S1	S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	109	
S1	S1-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	108–111	
S1	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	111	
S1	S1-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	109–110	
S1	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	109–110	
S1	S1-6	Uppgifter om företagets anställda	108–109, 131	
S1	S1-7	Uppgifter om arbetstagare i företagets egen arbetskraft som inte är anställda	n/a	Införsnings-krav

2025061025364

ESRS Innehållsindex, forts.

Tematiska ESRS	Upplysnings-krav	Titel	Sid- och/eller notnummer	Anmärkning
S1	S1-14	Mått för hälsa och säkerhet	109–110	
S1	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	108–109, 131	
S2	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	113	
S2	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	112	
S2	S2-1	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	112	
S2	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	112	
S2	S2-2	Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar	113	
S2	S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	114	
S2	S2-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	114–115	
S2	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	114–115	
S2	S2-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	114	
S2	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	114	
S2	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	114	
S3	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	116	
S3	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	116	
S3	S3-1	Policyer för berörda samhällen	116	
S3	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	116	
S3	S3-2	Rutiner för kontakter med berörda samhällen angående inverkningar	117	
S3	S3-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka berörda samhällen kan uppmärksamma problem	117	
S3	S3-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	117	
S3	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	117	
S3	S3-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	117	
S3	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	117	
S3	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	117	
S4	SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	118	
S4	SBM-3	Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	118	
S4	S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare	118–119	
S4	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	118–119	
S4	S4-2	Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar	119	
S4	S4-3	Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem	119	
S4	S4-4	Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	119	
S4	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	119	
S4	S4-5	Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	119	
S4	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	119	
S4	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	119	
EN-1	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	120	
EN-1	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	120	
EN-1	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	120	
EN-1	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	120	
G1	GOV-1	Förvaltnings-, ledning- och tillsynsorganens roll	60–65, 68–71	
G1	G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	124	
G1	MDR-P	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Policyer	124	
G1	MDR-A	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Åtgärder	124–125	
G1	MDR-T	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mål	124	
G1	MDR-M	Minimikrav på upplysningsinnehåll – Mått	124	

2025061025365

Noter och tabeller till EU:s Taxonomirapportering

Detta avsnitt tillsammans med taxonomiinformationen på sid 88 och 134–145 i denna rapport utgör Vattenfalls taxonomirapportering för 2024

Verksamheter som omfattas av taxonomin
Vattenfall har identifierat följande större, bidragande ekonomiska aktiviteter som omfattas av de delegerade rättsakterna för klimatet och den kompletterande delegerade akten för kärnkraft och gas

- 4.3 Elproduktion från vindkraft[1]
- 4.5 Elproduktion från vattenkraft[1]
- 4.9 Överföring och distribution av el[2]
- 4.10 Lagring av el[1]
- 4.28 Elproduktion från kärnenergi i befintliga anläggningar[3]
- 4.29 Elproduktion från fossila gasformiga bränslen[3]
- 4.30 Högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och el från fossila gasformiga bränslen[3]
- 4.31 Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylsystem[4]

Vattenfalls samtliga aktiviteter återfinns i taxonomitabellerna längre fram i detta avsnitt

En utvärdering har också genomförts mot den delegerade akten på miljoområdet (kommissionens delegerade förordning (EU) 2023/2486). Ingen av Vattenfalls ekonomiska aktiviteter omfattas av den delegerade akten. Under 2024 rapporterar Vattenfall en ny aktivitet, 7.1 Uppförande av nya byggnader

Alla Vattenfalls rörelsesegment deltar i arbetet med att identifiera Vattenfalls aktiviteter och vilka som omfattas av, och är förenliga med, taxonomin. Den externa rapporteringen baseras på rapportering på lägsta nivå för samtliga rapporterande enheter i koncernen och är en integrerad del av vårt finansiella rapporteringssystem

Förenlighet med taxonomin
För att en ekonomisk aktivitet skall anses vara förenlig med taxonomin skall den väsentligt bidra till minst ett av miljomålen, som är definierade i taxonomin, inte orsaka betydande skada på de återstående miljomålen samt uppfylla kraven enligt minimiskyddsåtgärder

Kriterier för väsentligt bidrag och för att inte orsaka betydande skada har bedomts för varje ekonomisk aktivitet individuellt och minimiskyddsåtgärder har bedomts på koncernnivå.

Väsentligt bidrag
Alla Vattenfalls ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin har bedomts mot kriterierna för väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar och för anpassning till ett förändrat klimat. Investeringar som bidrar till både klimatanpassning och begränsning av klimatförändringar kan inte delas upp på respektive miljömål, eftersom anpassning till väsentliga klimatrisker är en integrerad del av projektens utformning. Därför rapporteras samtliga kapitalutgifter och driftsutgifter som bidragande till begränsning av klimatförändringar. Detta för att undvika dubbelräkning. Vattenfalls förenliga omsättning bidrar enbart till begränsning av klimatförändringar.

Begränsning av klimatförändringar
Taxonomiförenliga aktiviteter som elproduktion från vindkraft (4.3) och lagring av el (4.10) (pumpkraft) bidrar automatiskt till klimatmålet. För övriga större aktiviteter som elproduktion från vattenkraft (4.5) och elproduktion från kärnkraft i existerande anläggningar (4.28) har tredjepartsgranskade livscykelanalyser använts för att verifiera att EU taxonomins krav avseende utsläpp av växthusgaser uppfylls

För aktiviteten överföring och distribution av el (4.9) har majoriteten bedomts vara förenlig med taxonomin då hela Vattenfalls distributionsnät är sammankopplat med det Europeiska systemet och verksamheten uppfyller kravet på klimatprestanda för nyansluten produktion. En mindre andel av aktiviteten har rapporterats som icke förenlig med taxonomins krav, i brist på verifierbara data

För övriga aktiviteter har förenlighet bedomts på produktnivå eller ekonomisk aktivitetsnivå. Förenlighet uppfylls ofta genom efterlevnad av EU-lagstiftning och nationell lagstiftning och följs upp årligen genom våra certifierade miljoledningssystem

Anpassning till klimatförändringar
De fysiska klimatrisker som är väsentliga för verksamheten har bedomts och anpassningslösningar implementeras kontinuerligt för att minska de största riskerna. Exempel på klimatanpassningslösningar presenteras i avsnittet om klimatrisker (E1), se sida 89–95

Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)
Anpassning till klimatförändringar
IPCCs två klimatscenarier RCP 4.5 och RCP 8.5 har använts för att genomföra de fysiska klimatrisk- och sårbarhetsanalyserna för Vattenfalls verksamhet. Dessa scenarier återspeglar den mest detaljerade informationen som var tillgänglig vid tidpunkten för bedomningen. Detta representerar både ett mellan- och ett högkoncentrationsscenario av växthusgaser. Under 2024 genomfördes en studie för att verifiera vår befintliga riskinventering och stärka Vattenfalls arbete med klimatscenarioanalys för vår verksamhet. För mer information om hantering av fysiska klimatrisker i Vattenfall (E1), se sidorna 89–95

Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser samt skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Kriterierna för att inte orsaka betydande skada för vatten och biologisk mångfald är i huvudsak kopplade till olika delar av EU-lagstiftningen och dess nationella implementering på de olika marknader där Vattenfall är verksamt. Inom ramen för de nuvarande rättssystemen fastställs relevanta krav på verksamhetsutövarna genom de tillståndsvillkor som fastställs av behöriga nationella myndigheter. Regelefterlevnad följs upp genom miljotillstånd samt via årliga granskningar av certifierade miljoledningssystem.

Mer specifikt är de kriterier för att inte orsaka betydande skada på hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser kopplade till efterlevnad av ramdirektivet för vatten, och ett viktigt fokus för kriterierna är genomförandet av relevanta begränsande åtgärder. Som en del av införlivandet av vattendirektivet på de olika marknaderna fastställer de nationella behöriga myndigheterna ekologiskt relevanta miljökrav på verksamhetsutövare, som en del av tillståndsvillkoren i tillämpliga fall. Så länge de rutiner och krav som behöriga myndigheter har satt upp följs och att tillståndskraven inte är beroende av undantag anser Vattenfall att verksamheten är förenlig med kraven. Relevant att notera är att det för svensk vattenkraft pågår en översyn av befintliga tillstånd där ytterligare relevanta åtgärder kommer att identifieras, som en del av den övergripande processen. Vattenfalls bedomning är att all vattenkraftsverksamhet som ingår i den planerade granskningen av befintliga tillstånd anses vara förenlig så länge åtgärder i befintliga tillstånd har genomförts. I takt med att tillstånden successivt kommer att uppdateras med nya identifierade relevanta åtgärder kommer en kontinuerlig omprovning av vattenkraftens taxonomiförenlighet att genomföras. Om framtida relevanta åtgärder fastställs på grundval av undantag kommer en individuell bedomning att göras för att bedöma förenligheten

Övergång till en cirkulär ekonomi
Kriterierna för att inte orsaka betydande skada för cirkulär ekonomi kräver att verksamheterna använder material med hög hållbarhet och återvinningsbarhet där kriterierna är tillämpliga. Resurseffektivitet och cirkularitet är ett viktigt fokusområde för Vattenfall, se sidorna 101–103. Kravet uppfylls genom avtal med leverantörer och entreprenörer samt genom efterlevnad av Vattenfalls övergripande miljöledningssystem där cirkularitet och resurshantering är en uttalad del

Förebyggande och begränsning av föroreningar
Efterlevnaden säkerställs i huvudsak genom att följa befintlig EU-lagstiftning och nationell lagstiftning. Regelefterlevnad följs upp genom krav från behöriga myndigheter och miljörapportering samt via årliga revisioner kopplade till våra certifierade miljoledningssystem. För krav som går bortom befintliga lagkrav, t ex krav kopplade till användandet av kvicksilver och substanser på EU's kandidatlista uppfylls dessa via interna system för substitution och kemikaliehantering

Minimiskyddsåtgärder
Vattenfall har en offentlig "Policy för mänskliga rättigheter" som beskriver hur Vattenfall arbetar för att respektera mänskliga rättigheter. Den innehåller åtaganden att följa FN s vägledande principer, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, ILO:s åtta grundläggande konventioner samt principerna i FN s Global Compact. I vår "Uppförandekod för leverantörer" och partners utvidgar vi dessa krav på mänskliga rättigheter till att omfatta vår värdekedja

Vid upprepade tillfällen gör Vattenfall en gapanalys med en extern organisation för att säkerställa att vi efterlever dessa policyer. Den senaste människorättsbedomningen gjordes i augusti 2021. Vattenfall arbetar redan med de flesta identifierade frågor, men de viktigaste förbättringsområdena från analysen har vi omvandlat till en handlingsplan för mänskliga rättigheter ("Handlingsplan för mänskliga rättigheter", som publicerats på Vattenfalls hemsida och en intern lista som

1 Taxonomiförenlig
2 Delvis taxonomiförenlig
3 Ej taxonomiförenlig

2025061025366

Noter och tabeller till EU:s Taxonomirapportering, forts.

kontinuerligt följs upp) Planen följs upp löpande och arbetsgången gäller i hela organisationen Mer information om Vattenfalls arbete för mänskliga rättigheter finns på sidan 106–107 och en separat lagesrapport om mänskliga rättigheter har publicerats

I händelse av en överträdelse har Vattenfall ett visselblåsarsystem som kontrolleras mot FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter Anmälningar genom denna eller andra kanaler leder inte automatiskt till att vi anser att ett brott mot minimiskyddsåtgärderna har skett. Det är först om en analys och ett avgörande har fastställt att vi avvikit från ramverken som listas som minimiskyddsåtgärder, som vi anser att berörda aktiviteter är oförenliga med taxonomin

Redovisningsprinciper

Nyckeltalen har definierats i enlighet med bilaga 1 till den delegerade akten hänförlig till artikel 8.

Utgångspunkt för upprättande av taxonomirapporteringen är Vattenfallkoncernens finansiella rapporter upprättande enligt IFRS, se koncernens not 3. Därtill baseras taxonomirapporteringen på Vattenfalls segmentsrapportering, som framgår av koncernens not 6 Det innebär att nyckeltalet för omsättning för elproducerande aktiviteter baseras på spotpriser Resultat från säkring av priserna för elproduktionen, som görs på koncernnivå, allokeras inte till respektive produktionstyp Resultat från prissäkring av elproduktionen redovisas därför under verksamhet som inte omfattas av taxonomin.

Kapitalutgifter enligt taxonomin består av investeringar i materiella anläggningstillgångar (rapporteras i Vattenfalls balansräkning och i not 22), immateriella anläggningstillgångar (rapporteras i Vattenfalls balansräkning och i not 23) och årets anskaffningar av nyttjanderättstillgångar, varvid även rörelseförvärv beaktas Nyttjanderättstillgångarna, som framgår av not 33, ingår i årets investeringar i materiella anläggningstillgångar i not 22 De tillgångar som redovisas i enlighet med IFRIC 1 redovisas som investering i materiella anläggningstillgångar. Täljaren i nyckeltalet är andelen av kapitalutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter.

Omsättning enligt taxonomirapporteringen motsvaras av nettoomsättning i Vattenfalls resultaträkning Täljaren i nyckeltalet är andelen av omsättningen som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Driftsutgifter enligt taxonomin består av underhållskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader samt utgifter för korttidsleasingavtal. Utgifter som ingår i taxonomins definition av driftsutgifter redovisas som övriga externa kostnader och personalkostnader i Vattenfalls resultaträkning Täljaren i nyckeltalet är andelen av driftsutgifter som är taxonomiförenlig och rapporteras i avsnitt A1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Kapital- och driftsutgifter delas enligt taxonomin in i tre olika kategorier Kategori (a) avser kapital- och driftsutgifter i redan förenliga befintliga aktiviteter. Kategori (b) avser kapital- och driftsutgifter för att expandera redan befintliga taxonomiförenliga aktiviteter, utgifter för nya taxonomiförenliga aktiviteter samt utgifter som erfordras för att göra en icke taxonomiförenlig verksamhet taxonomiförenlig Kategori (c) avser kapital- och driftsutgifter som i sig innebär minskade utsläpp av växthusgaser och/eller bli koldioxidsnåla, givet att åtgärderna implementeras och tas i drift inom 18 månader Vattenfall har klassificerat samtliga tillämpliga och förenliga kapital- och driftsutgifter som kategori (a) och (b). I slutet av 2024 publicerades en FAQ från EU kommissionen som närmare anger hur vissa kategori (c) kapital- och driftsutgifter angående s.k. "inkop av output" från leverantörer som har aktiviteter inom miljomålen 3–6 skall redovisas Inkop relaterade till kapital- och/eller driftsutgifter, som i dagsläget inte är hänförliga till de aktiviteter som Vattenfall bedriver och redan redovisar som tillämpliga, kan komma att klassificeras som tillämpliga och förenliga kapital- och driftsutgifter i sig Vattenfall har inte tagit hänsyn till och gjort någon bedömning enligt den nya FAQn, eftersom den sena publiceringen inte möjliggjort en tillämpning i årets rapportering Den är dessutom i utkastform och en slutlig vägledning kan komma att ändras

Vattenfalls investeringsplaner presenteras på sidorna 24–25 Vattenfall har en ny aktivitet under 2024, 7.1 Uppförande av nya byggnader

För tillgångar som innehas för försäljning (IFRS 5) redovisas kapitalutgifter i taxonomirapporteringen fram tills den tidpunkt då tillgången klassificeras som innehas för försäljning. Därefter, fram till avyttringen, kostnadsförs investeringarna och ingår således inte i taxonomirapporteringen Omsättning och driftsutgifter redovisas i taxonomirapporteringen fram tills Vattenfall förlorar det bestämmande inflytandet

Enligt den delegerade akten till artikel 8 måste icke-finansiella företag, som har emitterat miljömässigt hållbara obligationer eller skuldebrev i syfte att finansiera specifika identifierade taxonomianpassade verksamheter, presentera justerade nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter för de taxonomiförenliga kapitalutgifterna och omsättningen som finansieras av sådana obligationer eller skuldebrev Vattenfall har inte emitterat några obligationer enligt EU Green Bond Standard Vattenfall har inte heller emitterat några obligationer för finansiering av specifika taxonomiförenliga aktiviteter, varför inga alternativa nyckeltal för omsättning och kapitalutgifter presenteras.

I Vattenfalls interna rapporteringssystem saknas i vissa fall detaljerade uppgifter som erfordras enligt taxonomins rapporteringskrav I sådana fall har allokeringsnycklar använts baserat på produktionsvolymer eller andra relevanta mått

Inom taxonomiregelverket finns inte begreppet väsentlighet. Vattenfall har dock tillämpat väsentlighetsbegreppet för ett fåtal mindre verksamheter där obetydliga belopp inte kan försvara den arbetsinsats som skulle krävas för en korrekt taxonomirapportering Dessa verksamheter har redovisats som aktivitet som ej omfattas av taxonomin.

All rapportering och bedömning baseras på vår nuvarande tolkning av EU:s taxonomiförordning och de delegerade akterna. Tillgänglig vägledning från EU genom s k FAQ'er och branschpraxis, som utvecklas över tid, kan påverka redovisningsprinciperna tillsammans med våra bedömningar avseende vilka aktiviteter som omfattas av och är förenliga med taxonomin.

2025061025367

EU Taxonomirapportering

Taxonomi – Kapitalutgifter	Kod	Absoluta kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifter %	Tekniska granskningskriterier: Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar CCM Ja; Nej; N/EL	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja; Nej; N/EL	Vatten och marina resurser WTR Ja; Nej; N/EL	Föroreningar PPC Ja; Nej; N/EL	Cirkulär ekonomi CE Ja; Nej; N/EL	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja; Nej; N/EL	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar CCM Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja/Nej	Vatten och marina resurser WTR Ja/Nej	Föroreningar PPC Ja/Nej	Cirkulär ekonomi CE Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej	Taxonomiförenlig (A1) eller ej (A2) andel av kapitalutgifter 2023	Kategori: Möjliggörande verksamhet M	Kategori: Omställningsverksamhet O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	**CCM 4.1**, CCA 4.1	195	1%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Elproduktion från vindkraft	**CCM 4.3**, CCA 4.3	9 008	31%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	54%		
Elproduktion från vattenkraft	**CCM 4.5** CCA 4.5	1 168	4%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	3%		
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9**, CCA 4.9	10 234	35%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	19%	M	
Lagring av el	**CCM 4.10**, CCA 4.10	142	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Lagring av geotermisk energi	**CCM 4.11**, CCA 4.11	5	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15** CCA 4.15	1 183	4%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16** CCA 4.16	283	1%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	**CCM 4.20**, CCA 4.20	7	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Produktion av värme/kyla från bioenergi	**CCM 4.24**, CCA 4.24	386	1%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1%		
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	**CCM 4.25**, CCA 4.25	57	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar	**CCM 4.28**, CCA 4.28	1 864	6%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5%		O
Uppförande av nya byggnader	**CCM 7.1**, CCA 7.1	80	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3** CCA 7.3	8	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4** CCA 7.4	1 022	3%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%	M	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	**CCM 7.5**, CCA 7.5	8	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	**CCM 7.6** CCA 7.6	6	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Förvärv och ägande av byggnader	**CCM 7.7**, CCA 7.7	566	2%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
A1. Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna		**26 222**	**88%**	**88%**	**0%***												**89%**		
– Varav möjliggörande verksamhet		*11 425*	*38%*	*38%*	*0%**												*21%*	*M*	
– Varav omställningsverksamhet		*1 864*	*6%*	*6%*	*0%**												*5%*		*O*
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	**CCM 3.20,** CCA 3.20	87	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	88	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15** CCA 4.15	351	1%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	2	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Elproduktion från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.29,** CCA 4.29	81	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.30,** CCA 4.30	351	1%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylsystem	**CCM 4.31,** CCA 4.31	210	1%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3,** CCA 7.3	0	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4,** CCA 7.4	5	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
A2. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		**1 175**	**3%**	**3%**	**0%***												**2%**		
TOTALT - Verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**27 397**	**91%**	**91%**	**0%***												**91%**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 551	9%																
TOTALT (A+B)		**29 948**	**100%**																

Ja = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
Nej = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål
EL = Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet

* Vattenfall uppfyller de tekniska granskningskriterierna (inklusive kriterier att inte orsaka betydande skada, DNSH) för både begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA). Dock kan Vattenfall inte separera kapitalgifter mellan målen CCA och CCM, därför rapporteras hela beloppet under CCM

2025061025368

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomi – Kapitalutgifter, forts.

	Kod	Absoluta kapitalutgifter MSEK	Andel av kapitalutgifter 2024 – avseende: Immateriella anläggningstillgångar MSEK	Materiella anläggningstillgångar MSEK	Right of use assets MSEK	Business combination MSEK	Andel av kapitalutgifter 2023 – avseende: Immateriella anläggningstillgångar MSEK	Materiella anläggningstillgångar MSEK	Right of use assets MSEK	Business combination MSEK
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin										
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter										
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	**CCM 4.1**, CCA 4.1	195	0	22	173	0	0	32	0	0
Elproduktion från vindkraft	**CCM 4.3**, CCA 4.3	9 008	0	8 857	130	21	0	19 753	81	182
Elproduktion från vattenkraft	**CCM 4.5**, CCA 4.5	1 168	0	1 168	0	0	0	835	0	0
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9**, CCA 4.9	10 234	127	10 001	106	0	158	6 669	178	0
Lagring av el	**CCM 4.10**, CCA 4.10	142	0	140	2	0	0	108	3	18
Lagring av geotermisk energi	**CCM 4.11**, CCA 4.11	5	0	5	0	0	0	62	0	0
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15**, CCA 4.15	1 183	1	1 179	3	0	0	1 575	0	70
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16**, CCA 4.16	283	1	258	0	24	1	57	20	76
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	**CCM 4.20**, CCA 4.20	7	0	7	0	0	0	7	0	0
Produktion av värme/kyla från bioenergi	**CCM 4.24**, CCA 4.24	386	0	386	0	0	0	222	0	16
Produktion av värme/kyla med hjälp av restvärme	**CCM 4.25**, CCA 4.25	57	0	57	0	0	0	0	0	0
Elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar	**CCM 4.28** CCA 4.28	1 864	0	1 863	1	0	0	1 879	2	0
Uppförande av nya byggnader	**CCM 7.1**, CCA 7.1	80	0	80	0	0	0	0	0	0
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3** CCA 7.3	8	0	3	5	0	1	1	1	0
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4**, CCA 7.4	1 022	264	669	89	0	193	469	6	0
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	**CCM 7.5**, CCA 7.5	8	0	3	5	0	1	2	2	0
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	**CCM 7.6** CCA 7.6	6	0	3	3	0	0	1	0	0
Förvärv och ägande av byggnader	**CCM 7.7**, CCA 7.7	566	0	0	566	0	0	0	0	0
A1. Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna		**26 222**	**393**	**24 701**	**1 083**	**45**	**354**	**31 672**	**293**	**362**
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)										
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	**CCM 3.20,** CCA 3.20	87	4	33	50	0	9	26	19	0
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	88	0	78	10	0	1	42	1	0
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15** CCA 4.15	351	0	349	2	0	0	49	0	0
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	2	0	2	0	0	0	2	0	0
Elproduktion från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.29,** CCA 4.29	81	0	81	0	0	0	91	0	0
Högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.30,** CCA 4.30	351	0	351	0	0	0	401	0	32
Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylasystem	**CCM 4.31,** CCA 4.31	210	0	210	0	0	0	129	0	0
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3,** CCA 7.3	0	0	0	0	0	5	13	9	0
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4,** CCA 7.4	5	0	4	1	0	0	5	0	0
A2. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		**1 175**	**4**	**1 108**	**63**	**0**	**15**	**758**	**29**	**32**
TOTALT - Verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**27 397**	**397**	**25 809**	**1 146**	**45**	**369**	**32 430**	**322**	**394**
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin										
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		2 551	1 236	1 064	251	0	924	1 930	308	207
TOTALT (A+B)		**29 948**	**1 633**	**26 873**	**1 397**	**45**	**1 293**	**34 360**	**630**	**601**

Nyckeltalet för kapitalutgifter

88% (89) av Vattenfalls kapitalutgifter under 2024 var miljomassigt hållbara (dvs förenliga med taxonomins regelverk, avsnitt A1 i tabellen) 3% (2) av kapitalutgifterna omfattas av verksamheter som inte var miljomassigt hållbara (avsnitt A2 i tabellen) och resterande 9% (9) utgjordes av investeringar inom verksamheter som inte omfattas av taxonomin (avsnitt B i tabellen) Verksamheter som inte omfattas av taxonomin innebar inte nodvandigtvis att de inte ar hållbara Det indikerar enbart att verksamheten inte omfattas av taxonomin och darmed inte bedoms utifrån taxonomins regelverk.

Alla Vattenfalls kapitalutgifter har bedomts mot kriterierna for vasentligt bidrag till klimatmålen begransning av och anpassning till klimatforandringar (CCM och CCA) Samtliga kapitalutgifter bidrar till båda klimatmålen, men kan inte fordelas på respektive klimatmål utan rapporteras enbart under begransning av klimatforandringar (CCM) Detta då anpassning till vasentliga klimatrisker ar en integrerad del av projektens utformning Inte någon del av kapitalutgifterna har identifierats tillampliga for provning mot den delegerade akten på miljoområdet 88% av Vattenfalls kapitalutgifter ar forenliga under både begransning av (CCM) och anpassning till (CCA) klimatforandringar.

Vattenfalls andel av kapitalutgifter, som utgors av möjliggorande verksamhet, uppgår till 38% av de totala kapitalutgifterna Möjliggorande verksamhet ar sådan verksamhet som direkt gor det mojligt for andra att ge ett vasentligt bidrag till klimat-/miljomålen. De ar framst hanforliga till verksamheten overforing och distribution av el (4 9)

	Andel av kapitalutgifter	
	Taxonomiförenliga	**Omfattas av taxonomin**
CCM	88%	91%
CCA	88%	91%
WTR	N/EL	N/EL
PPC	N/EL	N/EL
CE	N/EL	N/EL
BIO	N/EL	N/EL

Andelen kapitalutgifter som ar hanforlig till omstallningsverksamhet uppgår till 6% av de totala kapitalutgifterna och utgors i sin helhet av verksamheten elproduktion från karnkraft i befintliga anlaggningar (4 28) Omstallningsverksamhet ar verksamhet for vilken koldioxidsnåla alternativ annu inte finns tillgangliga och som har vaxthusgasutsläppsnivåer som motsvarar de basta resultaten inom sektorn eller industrin, som uppfyller foljande två villkor. (i) den bor inte hindra utvecklingen och inforandet av koldioxidsnåla alternativ och (ii) den bor inte leda till en inlåsning av koldioxidintensiva tillgångar, med beaktande av dessa tillgångars ekonomiska livslangd

Merparten av Vattenfalls taxonomiforenliga kapitalutgifter avser elproduktion från vindkraft (verksamhet 4 3), overforing och distribution av el (4.9), distribution av fjarrvarme/fjarrkyla (4.15) och elproduktion från karnkraft i befintliga anlaggningar (4 28) Vattenfalls varme- och elproduktion från gas (4 29–31) utgor majoriten av kapitalutgifter som inte ar taxonomiforenlig

Jamfort med foregående år har kapitalutgifterna minskat med 7 miljarder SEK. Detta ar framst hanforligt till aktiviteten elproduktion från vindkraft (4.3) som minskat med 11 miljarder SEK och beror på att några storre vindkraftsprojekt slutfordes under 2023. Under 2024 har investeringarna i aktiviteten overforing och distribution av el (4.9) okat med drygt 3 miljarder SEK jamfort med 2023

Vattenfall utvecklar vind- och solkraftsprojekt i syfte att avyttras (develop to sell) De utgifter som ar hanforliga till dessa projekt redovisas som varulager och ingår darfor inte i taxonomins centrala resultatindikator for kapitalutgifter

Vattenfalls totala kapitalutgifter uppgår till 29 948 miljoner SEK Den absoluta huvuddelen utgors, i likhet med foregående år, av materiella anläggningstillgångar hanforliga till de taxonomiforenliga verksamheterna 4.3, 4 9, 4.15 och 4 28 och de icke taxonomiforenliga verksamheterna 4 29–31

2025061025369

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomi – Omsättning

				Tekniska granskningskriterier															
				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Kategori	
	Kod	Absolut omsättning MSEK	Andel av omsättning %	Begränsning av klimatförändringar CCM Ja, Nej, N/EL	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja; Nej; N/EL	Vatten och marina resurser WTR Ja; Nej, N/EL	Föroreningar PPC Ja; Nej, N/EL	Cirkulär ekonomi CE Ja; Nej; N/EL	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja; Nej; N/EL	Begränsning av klimatförändringar CCM Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja/Nej	Vatten och marina resurser WTR Ja/Nej	Föroreningar PPC Ja/Nej	Cirkulär ekonomi CE Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja/Nej	Minimiskyddsåtgärder Ja/Nej	Taxonomiförenlig (A1) eller ej (A2) andel av kapitalutgifter 2023	Möjliggörande verksamhet M	Omställningsverksamhet Ö
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	**CCM 4.1**	91	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Elproduktion från vindkraft	**CCM 4.3**	21 481	9%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	9%		
Elproduktion från vattenkraft	**CCM 4.5**	13 854	6%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6%		
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9**	13 837	6%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	5%	M	
Lagring av el	**CCM 4.10**	5 953	2%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%	M	
Lagring av geotermisk energi	**CCM 4.11**	198	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15**	3 480	2%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16**	439	0%	Ja	N/FI	N/EL	N/FI	N/FI	N/FI	F/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från solenergi	**CCM 4.17**	3	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	**CCM 4.20**	114	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Produktion av värme/kyla från bioenergi	**CCM 4.24**	1 834	1%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1%		
Elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar	**CCM 4.28**	15 121	6%	Ja	N/LL	N/EL	N/LL	N/LL	N/LL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	6%		O
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3**	161	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4**	231	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	**CCM 7.5**	56	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	**CCM 7.6**	465	0%	Ja	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	E/T	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
A1. De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning		**77 316**	**32%**	**32%**													**30%**		
– Varav möjliggörande verksamhet		*20 899*	*8%*	*8%*													*7%*	*M*	
– Varav omställningsverksamhet		*15 121*	*6%*	*6%*													*6%*		*O*
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				**EL; N/EL**	**EL; N/EL**	**EL; N/EL**	**EL; N/EL**	**EL; N/EL**	**EL, N/EL**										
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög medelhög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatanpassningsbegränsningen	**CCM 3.20**	1 160	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9**	87	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15**	37	0%	FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI	N/FI								0%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16**	554	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Elproduktion från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.29**	3 515	1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.30**	11 157	5%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								7%		
Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylsystem	**CCM 4.31**	948	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1%		
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4**	5	0%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
A2. Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		**17 463**	**7%**	**7%**													**10%**		
TOTALT - Verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**94 779**	**39%**	**39%**													**40%**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		150 791	61%																
TOTALT (A+B)		**245 570**	**100%**																

Ja = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
Nej = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål

EL = Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
E/T = Ej tillämpligt

2025061025370

EU Taxonomirapportering, forts.

Nyckeltalet för omsättning
Av Vattenfalls totala omsattning 2024 om 245 570 miljoner SEK omfattas 39 % (40) av taxonomin. Av dessa ar 32 % (30) miljomassigt hållbara (dvs forenliga med taxonomins regelverk, avsnitt A1 i tabellen) 7 % (10) av omsattningen avser verksamheter som inte var miljomassigt hållbara (avsnitt A2 i tabellen) och resterande 61 % (60) utgjordes av omsattning som inte omfattas av taxonomin (avsnitt B i tabellen). Den sistnamnda utgors primart av forsaljning till kunder av el, gas och varme som inte produceras av Vattenfall

Vattenfalls omsattning har bedomts mot kriterierna for vasentligt bidrag till klimatmålet begransning av klimatforandringar (CCM)

Vattenfalls andel av omsattningen, som utgors av mojliggorande verksamhet, uppgår till 8 % av den totala omsattningen Den ar framst hanforlig till verksamheterna overforing och distribution av el (4 9) och lagring av el (4.10). Omsattningen hanforlig till omstallningsverksamhet uppgår till 6 % av den totala omsattningen och utgors i sin helhet av verksamheten elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar (4 28).

Merparten av Vattenfalls taxonomiforenliga omsattning avser elproduktion från vindkraft (4.3), elproduktion från vattenkraft (4 5), overforing och distribution av el (4 9), lagring av el (4 10) och elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar (4 28)

Vattenfalls varme- och elproduktion från gas (4.29–31) utgor den absoluta majoriteten av omsattning som inte ar taxonomiforenlig

Som framgår av redovisningsprinciperna på sid 135 utgår taxonomirapporteringen från Vattenfalls segmentsrapportering I denna baseras omsattningen på spotpriserna (marknadspriserna), medan resultatet från säkringar av priserna for elproduktionen, som gors på koncernnivå, inte allokeras till respektive produktionsslag Resultatet från säkring av elpriserna, vilka redovisas som omsattning, omfattas inte av taxonomin, eftersom det inte fordelas på de olika produktionsslagen i segmentsrapporteringen (not 6 till koncernredovisningen).

Under 2024 har marknadspriserna sjunkit vasentligt jamfort med 2023, vilket i taxonomirapporteringen bidragit till vasentligt lagre intakter for de elproducerande verksamheterna och lagre erhållna priser i vår kundforsaljning. Samtidigt har resultatet från prissakringarna av produktionen förbättrats under 2024 Detta ar den huvudsakliga anledningen till att den centrala resultatindikatorn for omsattning ar lagre 2024 jamfort med 2023

Omsattningen från de arbeten som Vattenfall Services utfor på externa kunders distributions- och transmissionsnat har rapporterats under verksamheten 4 9 Overforing och distribution av el.

Omsattning från varme och el som produceras med kol uppgår till mindre an 1 % av Vattenfalls totala omsattning. Denna rapporteras under verksamheter som inte omfattas av taxonomin Vattenfalls koleldade kraftvarmeverk ingick i avyttringen av varmeverksamheten i Berlin i borjan av maj 2024

I koncernens not 7 specificeras Vattenfalls nettoomsattning Nettoomsattningen omfattar intakter från forsaljning och distribution av el och varme, forsaljning av gas, elhandel samt andra intakter såsom tjanste- och konsultuppdrag samt anslutningsavgifter Taxonomin rapporteras däremot utifrån ett produktionsperspektiv, varvid Vattenfall beaktar koncernintern omsattning for de elproducerande enheterna, vilken allokeras till elproducerande verksamheter och samtidigt reduceras forsaljningsintakterna (verksamhet som inte omfattas av taxonomin) med motsvarande belopp. Detta återspeglas inte i koncernens not 7 dar Vattenfall presenterar koncernextern omsattning utifrån ett forsaljningsperspektiv. En koppling mellan tabellen i not 7 och taxonomins uppdelning av omsattning på verksamheter ar darfor inte mojlig

	Andel av omsättning	
	Taxonomiförenliga	Omfattas av taxonomin
CCM	32%	39%
CCA	N/EL	N/EL
WTR	N/EL	N/EL
PPC	N/EL	N/EL
CE	N/EL	N/EL
BIO	N/EL	N/EL

2025061025371

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomi – Driftsutgifter

				Tekniska granskningskriterier															
				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								Kategori	
	Kod	Absoluta driftutgifter MSEK	Andel av driftutgifter %	Begränsning av klimatförändringar CCM Ja; Nej; N/EL	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja, Nej, N/EL	Vatten och marina resurser WTR Ja, Nej, N/EL	Föroreningar PPC Ja, Nej, N/EL	Cirkulär ekonomi CE Ja; Nej; N/EL	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja; Nej, N/EL	Begränsning av klimatförändringar CCM Ja/Nej	Anpassning till klimatförändringar CCA Ja/Nej	Vatten och marina resurser WTR Ja/Nej	Föroreningar PPC Ja/Nej	Cirkulär ekonomi CE Ja/Nej	Biologisk mångfald och ekosystem BIO Ja/Nej	Minimiskydds-åtgärder Ja/Nej	Taxonomi förenlig (A1) eller ej (A2) andel av kapitalutgifter 2023	*Möjliggörande verksamhet* M	*Omställningsverksamhet* O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	**CCM 4.1,** CCA 4.1	1	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Elproduktion från vindkraft	**CCM 4.3,** CCA 4.3	671	8%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	8%		
Elproduktion från vatten kraft	**CCM 4.5,** CCA 4.5	791	10%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	9%		
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	2 165	26%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	24%	M	
Lagring av el	**CCM 4.10,** CCA 4.10	174	2%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2%	M	
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15,** CCA 4.15	254	3%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	4%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	5	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	**CCM 4.20,** CCA 4.20	10	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%		
Produktion av värme/kyla från bioenergi	**CCM 4.24,** CCA 4.24	231	3%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	3%		
Elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar	**CCM 4.28,** CCA 4.28	2 288	28%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	25%		O
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3,** CCA 7.3	5	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4,** CCA 7.4	6	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	**CCM 7.5,** CCA 7.5	2	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	**CCM 7.6,** CCA 7.6	2	0%	Ja	Ja*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	0%	M	
A1. Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna		**6 608**	**80%**	**80%**	**0%***												**75%**		
- Varav möjliggörande verksamhet		*2 354*	*28%*	*28%*	*0%**												*26%*	*M*	
- Varav omställningsverksamhet		*2 288*	*28%*	*28%*	*0%**												*25%*		*O*
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	1	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15,** CCA 4.15	40	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	2	0%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0%		
Elproduktion från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.29,** CCA 4.29	270	4%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
Högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.30,** CCA 4.30	172	2%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								5%		
Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylsystem	**CCM 4.31,** CCA 4.31	181	2%	EL	EL*	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2%		
A2. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		**666**	**8%**	**8%**	**0%***												**9%**		
TOTALT - Verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**7 274**	**88%**	**88%**	**0%***												**84%**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		972	12%																
TOTAL (A+B)		**8 246**	**100%**																

Ja = Taxonomiförenlig och miljömässigt hållbara aktiviteter enligt relevant miljömål
Nej = Taxonomiförenlig, men inte miljömässigt hållbar enligt relevant miljömål
EL = Verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet, men är inte taxonomiförenlig
N/EL = Verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet

* Vattenfall uppfyller de tekniska granskningskriterierna (inklusive kriterier att inte orsaka betydande skada, DNSH) för både begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA). Dock kan Vattenfall inte separera kapitalgifter mellan målen CCA och CCM, därför rapporteras hela beloppet under CCM

2025061025372

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomi – Driftsutgifter, forts.

	Kod	Absoluta driftsutgifter MSEK	Andel av driftutgifter 2024 - avseende: Underhålls-kostnader MSEK	Forskning och Utveckling MSEK	Kortfristiga leaseutgifter MSEK	Andel av driftutgifter 2023 - avseende: Underhålls-kostnader MSEK	Forskning och Utveckling MSEK	Kortfristiga leaseutgifter MSEK
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin								
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter								
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	**CCM 4.1,** CCA 4.1	1	0	0	1	1	0	0
Elproduktion från vindkraft	**CCM 4.3,** CCA 4.3	671	288	53	330	249	43	319
Elproduktion från vattenkraft	**CCM 4.5,** CCA 4.5	791	699	88	4	654	91	3
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	2 165	2 056	77	32	1 846	63	14
Lagring av el	**CCM 4.10,** CCA 4.10	174	139	33	2	114	34	1
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15,** CCA 4.15	254	250	0	4	330	0	5
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	5	0	0	5	0	0	2
Kombinerad produktion av värme/kyla och el från bioenergi	**CCM 4.20,** CCA 4.20	10	10	0	0	39	0	0
Produktion av värme/kyla från bioenergi	**CCM 4.24,** CCA 4.24	234	214	19	1	231	18	1
Elproduktion från kärnkraft i befintliga anläggningar	**CCM 4.28,** CCA 4.28	2 288	2 236	48	4	1 938	48	5
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	**CCM 7.3,** CCA 7.3	5	0	0	5	0	0	2
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	**CCM 7.4,** CCA 7.4	6	0	0	6	0	0	0
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	**CCM 7.5,** CCA 7.5	2	0	0	2	0	0	1
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	**CCM 7.6,** CCA 7.6	2	0	0	2	0	0	0
A1. Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna		**6 608**	**5 892**	**318**	**398**	**5 402**	**297**	**353**
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)								
Överföring och distribution av el	**CCM 4.9,** CCA 4.9	1	1	0	0	1	0	0
Distribution av fjärrvärme/fjärrkyla	**CCM 4.15,** CCA 4.15	40	40	0	0	32	0	0
Installation och drift av elektriska värmepumpar	**CCM 4.16,** CCA 4.16	2	2	0	0	1	0	0
Elproduktion från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.29,** CCA 4.29	270	270	0	0	171	0	0
I högeffektiv kombinerad produktion av värme/kyla och elektricitet från fossila gasformiga bränslen	**CCM 4.30,** CCA 4.30	172	169	0	3	374	0	0
Produktion av värme/kyla från fossila gasformiga bränslen i ett effektivt fjärrvärme- och fjärrkylsystem	**CCM 4.31,** CCA 4.31	181	178	0	3	163	0	2
A2. Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)		**666**	**660**	**0**	**6**	**742**	**0**	**2**
TOTALT - Verksamheter som omfattas av taxonomin (A1+A2)		**7 274**	**6 552**	**318**	**404**	**6 144**	**297**	**355**
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin								
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		972	262	338	372	632	299	357
TOTALT (A+B)		**8 246**	**6 814**	**656**	**776**	**6 776**	**596**	**712**

Nyckeltalet för driftsutgifter
80% (75) av Vattenfalls driftsutgifter under 2024 var miljomassigt hållbara (dvs. forenliga med taxonomins regelverk, avsnitt A1 i tabellen) 8% (9) av driftsutgifterna omfattas av verksamheter som inte var miljomassigt hållbara (avsnitt A2 i tabellen) och resterande 12% (16) utgjordes av utgifter inom verksamheter som inte omfattas av taxonomin (avsnitt B i tabellen).

Alla Vattenfalls driftsutgifter har bedomts mot kriterierna for vasentligt bidrag till klimatmålen begransning av och anpassning till klimatforandringar (CCM och CCA) Samtliga driftsutgifter bidrar till båda klimatmålen, men kan inte fordelas på respektive klimatmål utan rapporteras enbart under begransning av klimatforandringar (CCM). 80% av Vattenfalls driftsutgifter ar forenliga under både begransning av (CCM) och anpassning till (CCA) klimatforandringar.

Vattenfalls andel av driftsutgifter, som utgors av mojliggorande verksamhet, uppgår till 28% av de totala driftsutgifterna De ar framst hanforliga till verksamheten overforing och distribution av el (4 9) Driftsutgifter hanforliga till omstallningsverksamhet uppgår till 28% av de totala driftsutgifterna och utgors i sin helhet av verksamheten elproduktion från karnkraft i befintliga anlaggningar (4.28)

Merparten av Vattenfalls taxonomiforenliga driftsutgifter avser elproduktion från vindkraft (verksamhet 4 3), elproduktion från vattenkraft (4 5), overforing och distribution av el (4 9) och karnkraft i befintliga anlaggningar (4 28) och Vattenfalls varme- och elproduktion från gas (4 29–31) utgor den absoluta majoriteten av driftsutgifter som inte ar taxonomiforenlig.

Vattenfalls totala driftsutgifter uppgick till 8 246 miljoner SEK Den absoluta huvuddelen utgors, i likhet med foregående år, av underhållskostnader Fordelningen av driftsutgifterna framgår av tabellen

	Andel av driftsutgifter: Taxonomiförenliga	Omfattas av taxonomin
CCM	80%	88%
CCA	80%	88%
WTR	N/EL	N/EL
PPC	N/EL	N/EL
CE	N/EL	N/EL
BIO	N/EL	N/EL

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomitabeller för kärnkraft och gas

Tabell 1: Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7

	Kärnenergirelaterade verksamheter	Omsättning Ja/Nej	Driftsutgifter Ja/Nej	Kapitalutgifter Ja/Nej
1	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln	Nej	Nej	Nej
2	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik	Nej	Nej	Nej
3	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa	Ja	Ja	Ja
	Fossilgasrelaterade verksamheter			
4	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Ja	Ja	Ja
5	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Ja	Ja	Ja
6	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen	Ja	Ja	Ja

2025061025374

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomitabeller för kärnkraft och gas

Tabell 2: Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter (nämnare)

Upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7

OMSÄTTNING – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Nämnare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	15 121	20%	15 121	20%	0	0%
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i raderna 1–6 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	62 195	80%	62 195	80%	0	0%
8	**Totalt för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**77 316**	**100%**	**77 316**	**100%**	**0**	**0%**

KAPITALUTGIFTER – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Nämnare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	1 864	7%	1 864	7%	0	0%
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i raderna 1–6, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	24 358	93%	24 358	93%	0	0%
8	**Totalt för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**26 222**	**100%**	**26 222**	**100%**	**0**	**0%**

DRIFTSUTGIFTER – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Nämnare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	2 288	35%	2 288	35%	0[1]	0%[1]
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i raderna 1–6, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	4 320	65%	4 320	65%	0	0%
8	**Totalt för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**6 608**	**100%**	**6 608**	**100%**	**0**	**0%**

1 Vattenfall uppfyller de tekniska granskningskriterierna (inklusive kriterier att inte orsaka betydande skada, DNSH) för både begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA). Dock kan Vattenfall inte separera driftsutgifter och kapitalutgifter mellan målen CCA och CCM, därför rapporteras hela beloppet under CCM.

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomitabeller för kärnkraft och gas

Tabell 3: Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter (täljare)

Upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7

OMSÄTTNING – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Täljare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	15 121	20%	15 121	20%	0	0%
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i punkterna 1–6 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	62 195	80%	62 195	80%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter, i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**77 316**	**100%**	**77 316**	**100%**	**0**	**0%**

KAPITALUTGIFTER – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Täljare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	1 864	7%	1 864	7%	0	0%
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i punkterna 1–6 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	24 358	93%	24 358	93%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter, i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**26 222**	**100%**	**26 222**	**100%**	**0**	**0%**

DRIFTSUTGIFTER – Taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
Täljare		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	2 288	35%	2 288	35%	0	0%
4	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
5	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
6	Belopp och andel för den taxonomiförenliga ekonomiska verksamhet som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
7	Belopp och andel för andra taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter som inte avses i punkterna 1–6 i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	4 320	65%	4 320	65%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter, i täljaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**6 608**	**100%**	**6 608**	**100%**	**0**	**0%**

1 Vattenfall uppfyller de tekniska granskningskriterierna (inklusive kriterier att inte orsaka betydande skada, DNSH) för både begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA). Dock kan Vattenfall inte separera driftsutgifter och kapitalutgifter mellan målen CCA och CCM, därför rapporteras hela beloppet under CCM.

2025061025376

EU Taxonomirapportering, forts.

Taxonomitabeller för kärnkraft och gas

Tabell 4: Ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med taxonomin

Upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7

OMSÄTTNING – Ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med, taxonomin		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
4	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	3 615	20%	3 615	20%	0	0%
5	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	11 157	64%	11 157	64%	0	0%
6	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	946	5%	946	5%	0	0%
7	Belopp och andel för andra ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med taxonomin och som inte avses i raderna 1–6 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	1 843	11%	1 842	11%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för ekonomiska verksamheter som omfattas av men inte är förenliga med taxonomin, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**17 463**	**100%**	**17 463**	**100%**	**0**	**0%**

DRIFTSUTGIFTER – Ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med, taxonomin		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
4	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	270	41%	270	41%	0[1]	0%[1]
5	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	172	26%	172	26%	0[1]	0%[1]
6	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	181	27%	181	27%	0[1]	0%[1]
7	Belopp och andel för andra ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med taxonomin och som inte avses i raderna 1–6 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	43	6%	43	6%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för ekonomiska verksamheter som omfattas av men inte är förenliga med taxonomin, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**666**	**100%**	**666**	**100%**	**0**	**0%**

KAPITALUTGIFTER – Ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med, taxonomin		Belopp och andel					
		Begränsning av och anpassning till klimatförändringar		Begränsning av klimatförändringar (CCM)		Anpassning till klimatförändringar (CCA)	
		Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
1	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.26 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
2	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.27 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2130, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
3	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.28 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	0	0%	0	0%	0	0%
4	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.29 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	81	7%	81	7%	0	0%
5	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med taxonomin och som avses i avsnitt 4.30 i bilagorna I och II till delegerad förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	351	30%	351	30%	0	0%
6	Belopp och andel för den ekonomiska verksamhet som omfattas av, men inte är förenlig med, taxonomin och som avses i avsnitt 4.31 i bilagorna I och II till delegerade förordning 2021/2139, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	210	18%	210	18%	0	0%
7	Belopp och andel för andra ekonomiska verksamheter som omfattas av, men inte är förenliga med taxonomin och som inte avses i raderna 1–6 i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn	533	45%	533	45%	0	0%
8	**Totalt belopp och andel för ekonomiska verksamheter som omfattas av men inte är förenliga med taxonomin, i nämnaren för den tillämpliga centrala resultatindikatorn**	**1 175**	**100%**	**1 175**	**100%**	**0**	**0%**

Tabell 5: Ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin

Upplysningar som avses i artikel 8.6 och 8.7

Enligt taxonomins regelverk skall upplysningar lämnas för ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin, med angivande av belopp och andel för kärnenergirelaterade och fossilgasrelaterade verksamheter (aktiviteterna 4.26–4.31).

Kärnenergirelaterade verksamheter (4.26–4.28) och fossilgasrelaterade verksamheter (4.29–4.31) omfattas av taxonomin. Tabell 5 är därför inte tillämplig

1 Vattenfall uppfyller de tekniska granskningskriterierna (inklusive kriterier att inte orsaka betydande skada, DNSH) för både begränsning av klimatförändringar (CCM) och anpassning till klimatförändringar (CCA). Dock kan Vattenfall inte separera driftsutgifter och kapitalutgifter mellan målen CCA och CCM, därför rapporteras hela beloppet under CCM

2025061025377

E1 Klimatförändringar: Vattenfalls Utsläpp och översikt av mål

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp[1]	Retroaktivt 2017	2023	2024	2023-2024 (%)	År för delmål och mål 2030	2040	Årligt mål i % /Basår[2]
Utsläppsminskningsmål godkända av SBTi[3]							
Scope 1 och 2 (marknadsbaserade) intensitet, gCO_2e/kWh	110,4	33,5	33,7	0,6%	25,4	9,1	5,9%
Scope 1 och Scope 3 Såld elektricitet, intensitet, gCO_2e/kWh	199,1	88,7	66,6	-24,9%	43,7	9,1	6,0%
Scope 3 – Användning av sålda produkter för sålda fossila bränslen, $MtCO_2e$	15,1	8,9	10,2	14,0%	6,9	1,5	4,2%
Alla återstående Scope 3-kategorier, $MtCO_2e$	6,1	4,1	4,2	0,8%		0,6	
Total energiproduktion enligt GHG Protocol, TWh	114,7	96,2	97,9				
Scope 1-växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1, $MtCO_2e$	12,6	3,2	3,3	2,2%	3,3	1,2	5,7%
Procentandel scope 1-växthusgas-utsläpp från reglerade utsläppshandels-system (%)	99,8	99,7	99,8	0,0%			
Scope 2-växthusgasutsläpp, $MtCO_2e$							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2[11]	0,04	0,03	0,03	4,1%			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgas-utsläpp scope 2 (tCO_2e)[4, 11]	0,04	0,03	0,03	10,3%			
Scope 3 växthusgasutsläpp, $MtCO_2e$[7]							
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3	40,3	22,7	21,3	-5,9%			
Kategory 1 – Inköpta varor och tjänster	0,5	0,5	0,3	-46,8%			
Kategory 2 – Kapitalvaror	0,4	0,8	0,8	10,9%			
Kategory 3 – Bränsle- och energi-relaterade verksamheter (ingår inte i scope 1 eller scope 2)	23,3	11,8	9,5	-19,6%			
– varav uppströms bränslen	4,3	2,2	2,6	13,7%			
– varav utsläpp såld elektricitet[4]	19,1	9,6	6,9	-27,5%	5,3	1,6	5,6%
Kategory 11 – Användning av sålda produkter	15,8	9,4	10,6	13,0%			
– av vilket sålda fossila bränslen	15,1	9,0	10,2	13,9%	6,9	1,5	4,2%
– av vilket sålda produkter	0,6	0,4	0,4	-7,0%			
Mindre scope 3-kategorier[8]	0,3	0,2	0,1	-39,9%			

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp[1]	Retroaktivt 2017	2023	2024	2023-2024 (%)	År för delmål och mål 2030	2040	Årligt mål i % /Basår[2]
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	52,9	25,9	24,6				
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	52,9	25,9	24,6	-5%			
Biogena Utsläpp, MtCO2 (biogena)[9]							
Biogena Scope 1	1,1	1,3	1,3				
Biogena Scope 2 (platsspecifikt)	0,1	0,1	0,1				
Biogena Scope 3	0,3	0,1	0,1				
E1-7 Växthusgasupptag och begränsnings-projekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter[10]							
Koldioxidkrediter annulerande under året, $MtCO_2e$	n/a	0,3	0,5				
Andel från begränsningsprojekt, %	n/a	100	100				
Erkänd kvalitetsstandard – Gold Standard, %	n/a	100	100				
Andel projekt inom EU, %	n/a	0	0				
Andel koldioxidkrediter som räknas som en motsvarande justering enligt artikel 6 i Parisavtalet,%	n/a	0	0				
Koldioxidkrediter som planeras att annulleras i framtiden – volym till 2028	n/a	n/a	0,1				

1. Siffror för Scope 1, 2 och 3 inkluderar inte upptag eller köpta, sålda eller överförda koldioxidkrediter eller utsläppsrätter
2. Genomsnittlig årlig minskning mellan 2017 och 2030. SBTi:s målmetodik innebär att Vattenfalls genomsnittliga årliga minskning förändras över tid
3. Mål justerade efter avyttringen av Heat Berlin och allmänna uppdateringar av datakvaliteten. Uppdaterade mål godkända av SBTi
4. Intensitetsmålet omräknat till absoluta utsläpp
5. De samriskföretag som kontrolleras eller drivs av Vattenfall ingår i våra Science Based Targets
6. Avtalsinstrument som används för inköp av el omfattar ursprungsgarantiernas andel av de totala elinköpen. År 2024 motsvarar det 87 % av vilka 0 % var fränkopplade
7. 92 % av utsläppen kommer från primärdata – Dessa är främst utsläpp från användning av sålda varor, utsläpp från Scope 3 Såld elförsäljning och en del av utsläppen i leveranskedjan
8. Utsläpp från återstående Scope 3-kategorier, kategori 4–8 samt 12, 13 och 15
9. Biogena utsläpp från Vattenfalls egna tillgångar, elförbrukning, elförsäljning och andra Scope 3-kategorier såsom byggrelaterade utsläpp. Utsläpp som ingår i klimatmålen i den mån det är relevant för varje tillämpningsområde och kategori
10. Vattenfall har inte tagit upp eller lagrat några växthusgaser mellan 2017 och 2024. Koldioxidkompensation används. Inviligt mot utsläpp kopplade till produkter och tjänster, huvudsakliga metodiker var ACM0001 och ACM 0002
11. Inga utsläpp från investeringar utöver utsläpp inkluderade i finansiell konsolidering

2025061025378

Tioårsöversikt hållbarhetsdata

Finansiell konsolidering av hållbarhetsdata. För utsläppsdata jämförbara med klimatmål se sida 146.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
E1-5, Elproduktion[1], TWh	170,2	157,5	124,6	126,8	126,0	109,1	108,1	105,7	97,7	95,7
Förnybara källor	43,4	39,0	40,7	40,2	42,4	47,0	49,1	49,8	46,9	48,4
– varav vattenkraft	36,6	32,3	32,8	32,1	32,6	35,9	37,6	37,3	32,9	31,1
– varav vindkraft	5,8	5,8	7,6	7,8	9,5	10,8	11,2	12,1	13,7	17,1
– varav solkraft	–	–	–	–	–	–	0,1	0,1	0,1	0,0
– varav biobränsle och avfall (biologiskt)	0,9	0,9	0,3	0,3	0,3	0,2	0,3	0,3	0,3	0,2
Kärnkraft	42,2	46,9	51,9	55,0	53,4	39,3	40,4	39,6	37,4	37,9
Fossila källor (inkl. icke-biologiskt avfall)	84,1	71,6	32,0	31,6	30,3	22,8	18,6	16,3	13,3	9,4
El levererad från lager, TWh	2,9	2,5	2,8	3,5	3,2	3,8	3,3	3,2	3,2	3,5
Värmeproduktion, TWh	–	–	19,7	18,9	15,5	14,2	16,1	14,6	14,5	9,2
Förnybara källor	–	–	3,0	3,0	3,2	2,7	3,3	3,2	3,2	2,9
Fossila källor (inkl. icke-biologiskt avfall)	–	–	16,7	15,9	12,3	11,5	12,8	11,4	11,3	6,2
E1-5, Direkt energianvändning (exkl. för produktion av vatten, vind och solkraft), TWh	367	344	247	256	241	180	176	168	155	144
Förnybara källor	6,5	6,6	4,8	5,1	5,2	4,6	5,2	5,0	4,9	4,3
– varav biobränsle, avfall (biologiskt)	5,6	5,7	3,7	3,9	4,1	3,5	4,0	3,8	3,7	3,4
– varav el, värme och ånga (förnybart)	0,8	0,9	0,9	1,0	0,9	1,0	1,0	1,0	0,9	0,8
– varav egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	0,1	0,1	0,2	0,2	0,1	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Andel av total användning från förnybara källor, %	1,8%	1,9%	2,0%	2,0%	2,1%	2,5%	3,0%	3,0%	3,1%	3,0%
Energi från uran[2], TWh	129	143	158	168	163	120	123	121	114	116
Andel av total användning från kärnenergi, %	35%	42%	64%	65%	67%	67%	70%	72%	74%	80%
Fossila källor	27,7	32,5	36,8	38,6	44,3	41,8	38,7	34,7	28,4	24,0
– varav gas	46,1	43,9	42,1	41,1	25,6	10,7	5,9	5,8	5,3	20,3
– varav stenkol	152,7	113,2	1,5	–	–	–	–	–	–	2,3
– varav brunkol	0,5	0,5	0,4	0,6	0,2	–	–	–	–	
– varav torv	2,6	2,6	1,2	1,2	1,2	0,7	0,8	0,7	0,8	–

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
– varav avfall, icke-biologiskt	1,8	1,7	1,5	1,7	1,6	0,3	0,4	0,3	0,3	0,9
– varav övrigt, inklusive olja	0,2	0,3	0,2	0,2	0,3	1,4	1,4	0,9	1,3	0,4
– varav el, värme och ånga (icke-förnybart)	0,2	0,3	0,2	0,2	0,3	1,4	1,4	0,9	1,3	0,4
Andel av total användning från fossila källor, %	63%	57%	34%	33%	30%	31%	27%	25%	23%	17%
Total energianvändning per nettointäkt, MWh/SEK	–	–	6,6	6,1	5,2	4,1	3,5	2,5	1,9	2,1
Kärnenergi, uran, ton	143	120	106	118	136	98,6	119	83	129	65,9
Utsläpp till luft (Scope 1)[8]										
Koldioxidekvivalenter (CO_2e)[4], Mton	84,3	68,4	23,2	22,6	18,4	12,2	10,3	9,5	7,9	5,2[c]
Biogena koldioxidutsläpp[5], Mton	1,9	1,2	1,3	1,3	1,4	1,2	1,4	1,3	1,3	1,3
Kväveoxider (NOx), kton	52,2	10,2	9,8	9,9	7,4	5,5	5	4,6	4,3	3,0
Svaveloxider (SO2), kton	50,1	4,2	4,1	4,2	2,3	1,5	1,3	1,2	1,1	1,0
Luftburna partiklar, kton	1,5	0,3	0,3	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Koldioxidekvivalenter (CO_2e)[3], Mton (Scope 2)[6]										
Marknadsbaserat	–	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
Platsbaserat	–	–	0,1	0,1	0,2	0,1	0,1	0,1	0,1	0,0
CO_2e-intensitet, g/kWh (Scope 1 och Scope 2 marknadsbaserat)[7]	434	381	161	156	131	100	83,5	79,9	71,3	49,9
CO_2e-intensitet, g/SEK (Scope 1 och Scope 2 marknadsbaserat)	–	–	172	149	111	77,7	57,6	40,1	27,6	21,3
Koldioxidutsläpp (CO_2), Mton (Scope 3)	–	–	39,4	40,9	34,7	28,5	29,9	23,3	23,2	21,5
Kapitalvaror	–	–	0,4	0,2	0,5	0,8	0,9	1,1	0,8	0,8
Köpta varor och tjänster	–	–	–	–	–	–	–	–	0,5	0,3
Bränsle och energirelaterat[8]	–	–	23,5	24,0	19,6	14,6	15,1	11,9	12,4	9,8
Transport och distribution i tidigare led	–	–	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1	–	0,1	0,0
Avfallsrelaterat	–	–	0,3	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,1	0,0
Affärsresor	–	0,030	0,030	0,025	0,017	0,008	0,002	0,008	0,011	0,013
Användning av sålda produkter[7]	–	–	15,0	16,2	14,2	12,9	13,6	10,1	9,4	10,6

1 Parametrar för elproduktion har justerats för att rapportera el levererat från lager, främst pumpkraftverk, separat. Detta påverkar även CO_2e intensitet, g/kWh.
2 Kärnenergi har lagts till energianvändning som energi från uran.
3 Före 2017 bara CO_2. Från 2017 inkluderas även CH_4, N_2O, och SF_6.
4 Av de totala utsläppen av växthusgaser utgörs 0,1 Mton CO_2e av SF_6, CH_4 and N_2O utsläpp. Växthusgaspotentialer är hämtade från IPCC Sixth Assessment report.
5 CO_2 från förbränning av biomassa.
6 Utsläpp från Bränsle och energirelaterat till el inköpt för försäljning till slutkonsumenter, metodiken har uppdaterats för att överensstämma med kontrakt mot slutkonsument.
7 Användning av sålda produkter har uppdaterats för att inkludera sålda gaspannor.
8 Antingen beräknade eller direkt uppmätta i olika länder. Utsläppsfaktorer som tillämpas beror på teknologi och lokala metoder.

2025061025379

Tioårsöversikt hållbarhetsdata, forts.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Frivillig uppgift[1]										
Utsläpp relaterat till förluster i pumpkraft, tCO_2e	–	–	–	–	–	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Växthusgasutsläpp Scope 1, 2 och 3, CO_2e, marknadsbaserat[2,3]	–	–	62,7	63,6	53,2	40,9	40,2	32,9	31,2	26,7
Växthusgasutsläpp Scope 1, 2 och 3, CO_2e, platsbaserat[2,3]	–	–	62,7	63,6	53,3	40,9	40,2	32,9	31,2	26,7
Växthusgasutsläpp per nettointäkt, CO_2e, marknadsbaserat	–	–	0,46	0,41	0,31	0,26	0,22	0,14	0,11	0,11
Växthusgasutsläpp per nettointäkt, CO_2e, platsbaserat	–	–	0,46	0,41	0,31	0,26	0,22	0,14	0,11	0,11
Avfall och biprodukter, kton										
Farligt avfall	96	130	61	59	72	37	50	49	37	42
Icke-farligt avfall	338	198	147	98	75	39	40	37	28	21
Aska från kol	6 219	4 692	671	579	423	160	110	106	104	43
Aska från biomassa	38	41,3	37,4	38,4	32,9	21,6	20,8	25,4	17,5	12,2
Slagg från avfallsförbränning	229	237	168	170	173	100	105	99	76	97
Gips	3 048	2 341	169	185	128	45	26	22	26	12
Radioaktivt avfall										
Låg- och medelaktivt radioaktivt driftsavfall, kubikmeter	3 353	1 013	912	829	411	628	434	408	214	606
Hardkomponenter, ton	7	17	15	31	13	58	84	1	21	1
Använt kärnbränsle – uttagna bränsleelement, ton	197	124	175	137	260	274	136	157	171	188
SAIDI (minuter/kund)										
Sverige	212	150	125	187	439	148	112	157	132	123
SAIFI (antal/kund)										
Sverige	2,2	2,1	1,8	2,9	2,4	2,0	1,8	2,1	1,9	1,9

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Medarbetare										
Antal anställda, heltidstjänster	28 567	19 935	20 041	19 910	19 814	19 859	18 835	19 638	20 994	20 655
– varav kvinnor	6 399	4 773	4 827	4 840	5 000	5 063	4 985	5 439	6 017	6 288
– varav tillfälligt anställda (ej fast anställningskontrakt)	761	550	609	618	664	723	686	830	902	897
Personalomsättning %	–	–	–	–	–	7,5%	8,0%	10,2%	9,0%	9,4%
Sjukfrånvaro										
Män %	4,1%	3,5%	3,6%	3,5%	3,2%	3,1%	3,0%	2,7%	3,0%	2,6%
Kvinnor %	5,8%	5,4%	5,7%	5,4%	5,1%	4,6%	4,2%	3,6%	4,0%	3,5%
Arbetsolyckor										
Internt LTIF (anställda)	2,6	2,0	1,5	1,9	2,1	1,8	1,7	1,1	1,5	1,4
Externt LTI[4] (entreprenörer)	133	101	80	71	88	78	86	62	73	67
Jämställdhet										
Kvinnliga chefer %	19%	22%	23%	24%	26%	27%	30%	30%	31%	34%
Antal chefer per ålderskategori, totalt										
-29	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%	1%
30-49	52%	56%	58%	56%	56%	57%	57%	56%	60%	61%
50-	46%	43%	40%	43%	43%	42%	42%	43%	39%	38%

1 Frivillig information i GHG Protocol utöver Scope 1, 2 och 3
2 Utsläpp från bränsle och energi relaterat till el inköpt för försäljning till slutkonsumenter metodiken har uppdaterats för att överensstämma med kontrakt mot slutkonsument
3 Användning av sålda produkter har uppdaterats för att inkludera sålda gaspannor
4 Då beräkningen av LTIF för underleverantörer inte är tillräckligt tillförlitlig rapporteras enbart LTI

2025061025380

Utvärderingar och utmärkelser

Hållbarhetsutvärderingar och ESG-bedömningar (dvs. miljö, socialt ansvar och bolagsstyrning) är viktiga verktyg för kunder, investerare och andra intressenter för att förstå ett företags utveckling. Vattenfall tror på fördelarna med öppenhet och deltar, både frivilligt och på kundernas begäran, i ett flertal undersökningar och bedömningar.

Läs mer
För information om de senaste ESG-bedömningarna, se denna sida
Läs mer om respektive bedömning via länkarna nedan

- **CDP**
- **Ecovadis**
- **Institutional Shareholder Services, ISS**
- **MSCI**
- **Sustainalytics**

Analysföretag	Fokus	Betyg	Senaste bedömning
CDP	Det ledande systemet globalt för att lämna miljöupplysningar för investerare, bolag, städer, stater och regioner	CDP klimatbetyg A / A. CDP vattenbetyg: B / A Klimat A Vatten B	Januari 2024 Bedömnings-intervall: årligen
ecovadis	En online-plattform som gör det möjligt för företag att följa upp resultaten i sina leveranskedjor genom att visa poängen i leverantörernas hållbarhetsbedömningar	Betyg: 85 / 100, "Platina" 85	April 2024 Bedömnings-intervall: årligen
ISS	ESG-bedömning framst för investerare. Bedömningen spanner över ett antal olika ESG-frågor som analyseras på en skala med upp till 100 ratingkriterier, varav de flesta är sektorspecifika	Betyg: B / A+ B	December 2022 Bedömnings-intervall: 3 år
MSCI	ESG-bedömning framst för investerare. Använder en metod för att identifiera ledare i branschen och efterslantrare. Rangordnar bolag utifrån deras ESG-riskexponering och hur väl de hanterar de riskerna jämfört med andra i samma bransch	Betyg: AAA / AAA AAA	December 2024 Bedömnings-intervall: årligen
SUSTAINALYTICS	ESG-bedömning framst för investerare. Använder en metod för att identifiera ledare i branschen och efterslantrare. Rangordnar bolag utifrån deras ESG-riskexponering och hur väl de hanterar de riskerna jämfört med andra i samma bransch	Betyg: Medelhög risk / försumbar risk Medelhög risk	December 2023 Bedömnings-intervall: årligen
World Benchmarking Alliance	WBA Electric Utilities Benchmark 2023 presenterar en rankning av 68 viktiga elbolag baserat på en bedömning av Assessing low-Carbon Transition (ACT) och en social bedömning som omfattar Core Social- and Just Transition-indikatorer. Den totala poängen mäter företagets anpassning till lågkoldioxidövergången samt deras sociala rättvisa i processen	Betyg: 51.6 / 100, plats 7 av 68 företag rankade 51.6	December 2023 Bedömnings-intervall: årligen

2025061025381

GRI-index

Detta material refererar till följande GRI-standarder

GRI Standard	Upplysning nummer	Titel	Sid- och/eller notnummer	Utelämnanden
GRI 207: Skatt 2019				
	207-1	Metod för skatt	125	
	207-2	Skattestyrning, kontroll och riskhantering	125	
	207-3	Involvering av intressenter och hantering av frågor gällande skatt	125	
	207-4	Land-för-land-rapportering	125, Not 1, Not 6, Not 11	207-4-b-v Ej tillämplig. I Vattenfalls redovisningsprinciper ol mineras koncerninterna transaktioner
GRI 303: Vatten och utsläpp 2018				
	303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	105	
	303-2	Hantering av vattenutsläppsrelaterade effekter	105	
	303-3	Intag av vatten	105	
	303-4	Utsläpp av vatten	105	303-4b till d. informationen är ofullständig totala vattenutsläpp avseende lokalt upplösta ämnen och prioriterade ämnen som inger betänkligheter för vilka utsläppen behandlas, eftersom dessa inte anses vara betydande för Vattenfalls anläggningar
	303-5	Vattenförbrukning	105	
GRI 305: Utsläpp 2016				
	305-7	Kväveoxider (NOX), svaveloxider (SOX) och övriga väsentliga utsläpp till luft	147	305-7-a iii/av/av Informationen är ofullständig utsläpp av POP, VOC och HAP rapporteras ej eftersom de inte mäts regelbundet och inte är väsentliga för Vattenfalls anläggningar
GRI 306: Avfall 2020				
	306-1	Avfallsgenerering och betydande avfallsrelaterade effekter	104, 148	
	306-2	Hantering av betydande avfallsrelaterade effekter	104	
	306-3	Genererat avfall	104, 148	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016				
	405-1	Mångfald i ledningsgrupper och bland anställda	109, 121	

Revisors rapport över översiktlig granskning av Vattenfall ABs Investerarrapport

Till Företaget Vattenfall AB, org.nr 556036-2138

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Vattenfall AB ("Vattenfall") att översiktligt granska Vattenfalls Investerarrapport gröna obligationer för år 2024 ("Investerarrapport"). Investerarrapporten finns på sid 26 i Vattenfalls års- och hållbarhetsredovisning för 2024

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta investerarrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på sidan 26 i års-och hållbarhetsredovisningen, och utgörs av Vattenfalls ramverk för gröna obligationer (Vattenfall Green Financing Framework) daterad maj 2022 som finns tillgänglig på Vattenfalls hemsida, som är tillämpliga för investerarrapporten, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en investerarrapport som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om investerarrapporten grundad på vår översiktliga granskning. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) *Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av investerarrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management 1) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Vattenfall AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av investerarrapporten.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att investerarrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterierna.

Stockholm den 24 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

2025061025382

Revisorns granskningsberättelse av Vattenfall AB:s frivilligt upprättade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Vattenfall AB, org nr 556036-2138

Slutsats
Vi har fått i uppdrag av styrelsen att översiktligt granska hållbarhetsrapporten för Vattenfall AB för räkenskapsåret 2024 Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 74–148 och 150 i detta dokument

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i IRO-1 i hållbarhetsrapporten
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8

Grund för slutsats
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten* Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats

Övrig upplysning
Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning enligt RevR 19 och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2024 (räkenskapsåret) har därmed inte utförts

Annan information än hållbarhetsrapporten
Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–73, 104–105, 121–122, 125, 149 och 153–221. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FARs rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten* Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar

Vi är oberoende i förhållande till Vattenfall AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen:
Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

Erhållit en förståelse för processen genom att:

- Genomfört förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t ex intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
- Granskat företagets interna dokumentation av sin process; och
- Utvärderat om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i IRO-1 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande

- Genom förfrågningar erhållit en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärderat om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår i hållbarhetsrapporten;
- Utvärderat om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS.
- Genomfört förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten,
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämtat underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades,
- Erhållit förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten,
- Utfört substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi

Begränsningar
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Vattenfall AB förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Vattenfall AB. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat

Stockholm den 24 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi	Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor	Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor	

2025061025383

Revisors rapport över granskning av Vattenfall ABs kompletterande hållbarhetsinformation

Till bolagsstämman i Vattenfall AB, organisationsnummer 556036-2138

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören i Vattenfall AB att granska Vattenfalls kompletterande hållbarhetsinformation. Företagets kompletterande hållbarhetsinformation består av icke-väsentliga hållbarhetsupplysningar i tillägg till den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 74–148 och 150. Den kompletterande hållbarhetsinformationen, som baseras på ramverket utgivet av GRI (Global Reporting Initiative), återfinns på sidorna 104–105, 121–122, 125 och 150 i hållbarhetsrapporten. Den kompletterande hållbarhetsinformationen som avser Vattenfalls fyra strategiska mål återfinns på sidan 12 i års- och hållbarhetsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta den kompletterande hållbarhetsinformationen. Kriterierna framgår på sidan 150 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta kompletterande hållbarhetsinformation som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om den kompletterande hållbarhetsinformationen grundad på vår granskning. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Uppdraget består av översiktlig granskning av den kompletterande hållbarhetsinformation som baseras på ramverket utgivet av GRI och som återfinns på sidorna 104–105, 121–122, 125 och 150 i hållbarhetsrapporten och en revision av kompletterande hållbarhetsinformation som specificeras nedan och som återfinns på sidan 12 i årsredovisningen. En revision syftar till att uppnå en rimlig säkerhet, för att försäkra oss om att informationen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för kvantitativ och kvalitativ information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av den kompletterande hållbarhetsinformationen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Vattenfall AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har. Eftersom detta är ett kombinerat uppdrag lämnar vi våra slutsatser avseende den översiktliga granskningen och revisionen i separata avsnitt.

Vår revision har omfattat Vattenfalls fyra strategiska mål på sid 12 som avser:
- Kundengagemang - Net Promoter Score (NPS)
- Intensitet av koldioxidutsläpp
- Frekvens av förlorad arbetstidsskada (LTIF)
- Medarbetarengagemangsindex

samt en översiktlig granskning avseende
- GRI 207: Tax 2019
- GRI 305: Emissions 2016
- GRI 303: Water and Effluents 2018
- GRI 405: Diversity and Equal Opportunities 2016
- GRI 306: Waste 2020

Vår granskning av den kompletterande hållbarhetsinformationen utgår från de av styrelsen och verkställande direktören valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av den kompletterande hållbarhetsinformationen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den kompletterande hållbarhetsinformationen som återfinns på sidorna 104–105, 121–122, 125 och 150 inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterier.

Grundat på vår revision anser vi att den kompletterande hållbarhetsinformationen som återfinns på sidan 12, vilka omfattas av vårt uppdrag, i allt väsentligt, har upprättats i enlighet med de ovan av styrelsen och verkställande direktören angivna kriterier.

Stockholm den 24 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor

Finansiell information



2025061025385

Innehåll

Samtliga belopp i MSEK om ej annat anges.

Finansiell information

Vattenfalls resultatutveckling . . 155
Koncernens finansiella rapporter 161
Koncernens noter . 166
Moderbolagets finansiella rapporter . . 194
Moderbolagets noter 198
Revisionsberättelse 207

Koncernens noter

Not 1 Företagsinformation 166
Not 2 Viktiga förändringar i de finansiella rapporterna jämfört med föregående år 166
Not 3 Redovisningsprinciper 166
Not 4 Klimatrelaterade upplysningar 167
Not 5 Valutakurser . . . 167
Not 6 Segmentsrapportering 167
Not 7 Nettoomsättning 168
Not 8 Kostnader för inköp 169
Not 9 Övriga externa kostnader 169
Not 10 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader 169
Not 11 Antal anställda och personalkostnader 169
Not 12 Inkomstskatter . . . 171
Not 13 Kundfordringar och andra fordringar 172
Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter . . 173
Not 15 Varulager 173
Not 16 Lämnade förskott . . 173
Not 17 Tillgångar som innehas för försäljning . . . 173
Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder 174
Not 19 Erhållna förskott 174
Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 174
Not 21 Förvärvade och avyttrade verksamheter . . . 174
Not 22 Materiella anläggningstillgånga . . 175
Not 23 Immateriella anläggningstillgångar . . . 176
Not 24 Immateriella omsättningstillgångar . 178
Not 25 Andelar i intresseföretag och joint ventures 178
Not 26 Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet . . 180
Not 27 Nedskrivningar och återförda nedskrivningar . . . 182
Not 28 Kortfristiga placeringar 182
Not 29 Kassa, bank och liknande tillgångar 182
Not 30 Räntebärande skulder samt tillhörande finansiella derivat 183
Not 31 Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden . . 183
Not 32 Räntebärande avsättningar 184
Not 33 Leasing 185
Not 34 Avsättningar för pensioner 186
Not 35 Andra ej räntebärande skulder (långfristiga) . 188
Not 36 Finansiella instrument . . 188
Not 37 Finansiella intäkter och kostnader 190
Not 38 Specifikationer till eget kapital 191
Not 39 Specifikationer till kassaflödesanalysen 191
Not 40 Eventualförpliktelser 192
Not 41 Åtaganden enligt konsortialavtal 193
Not 42 Säkerheter 193
Not 43 Tillståndspliktig verksamhet . . . 193
Not 44 Ersättning till revisorer . . 193
Not 45 Upplysningar om närstående . 193
Not 46 Händelser efter balansdagen 193

Moderbolaget noter

Not 1 Företagsinformation 198
Not 2 Förslag till vinstdisposition 198
Not 3 Redovisningsprinciper 198
Not 4 Valutakurser 198
Not 5 Nettoomsättning 198
Not 6 Kostnader för inköp 199
Not 7 Medelantal anställda och personalkostnader 199
Not 8 Inkomstskatter 199
Not 9 Andra långfristiga fordringar 200
Not 10 Kortfristiga fordringar . . 200
Not 11 Andra ej räntebärande skulder (kortfristiga) . . 200
Not 12 Materiella anläggningstillgångar . . . 201
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 202
Not 14 Aktier och andelar . . . 202
Not 15 Nedskrivningar 202
Not 16 Kortfristiga placeringar . . . 202
Not 17 Kassa, bank och liknande tillgångar . 203
Not 18 Andra räntebärande skulder 203
Not 19 Andra ej räntebärande skulder (långfristiga) . . 203
Not 20 Leasing 203
Not 21 Avsättningar 203
Not 22 Finansiella instrument per värderingskategori 204
Not 23 Resultat från andelar i dotterföretag 204
Not 24 Resultat från andelar i intresseföretag . . 204
Not 25 Andra finansiella intäkter 204
Not 26 Andra finansiella kostnader 204
Not 27 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver 204
Not 28 Specifikation till kassaflödesanalysen . . 204
Not 29 Eventualförpliktelser 205
Not 30 Åtaganden enligt konsortialavtal . . . 206
Not 31 Säkerheter . . . 206
Not 32 Könsfördelning bland ledande befattningshavare . 206
Not 33 Ersättning till revisorer . . . 206
Not 34 Upplysningar om närstående . . 206
Not 35 Händelser efter balansdagen . . 206

2025061025386

Vattenfalls resultatutveckling

Under 2024 uppgick det underliggande rörelseresultatet till 19,8 miljarder SEK, detta är en minskning med 0,2 miljarder SEK jämfört med 2023. Lägre resultatbidrag från rörelsesegmenten Wind och Customers & Solutions motverkades till någon del av högre resultatbidrag från rörelsesegmenten Distribution, Power Generation och övrigt.

Belopp i MSEK	2024	2023
Nettoomsättning	245 570	290 168
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)[1]	60 779	39 685
Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar[1]	40 436	40 340
Rörelseresultat (EBIT)[1]	38 851	16 991
Underliggande rörelseresultat[1]	19 828	20 005
Årets resultat	33 380	10 395
Internt tillförda medel (FFO)[1]	35 469	30 058
Nettoskuld[1]	-2 767	68 424
Justerad nettoskuld[1]	72 116	139 518
Elproduktion, TWh	99,6	100,9
– varav, vattenkraft	34,7	36,1
– varav, kärnkraft	37,9	37,4
– varav, fossilkraft	9,3	13,3
– varav, vindkraft	17,4	13,8
– varav, biobränsle, avfall	0,3	0,3
Elförsäljning, TWh[2]	160,2	168,0
Värmeförsäljning, TWh	9,1	13,5
Gasförsäljning, TWh	50,9	44,5
CO_2-ekvivalenter, Mton[3]	5,2	7,9
Arbetsrelaterade olyckor (LTIF)[4]	1,4	1,5
Antal anställda heltidstjänster	20 655	20 995
Nyckeltal		
Avkastning på sysselsatt kapital, %[5]	12,4	5,3
Skuldsättningsgrad, netto %	-1,4	49,1
FFO/justerad nettoskuld, %	49,2	21,5
Justerad nettoskuld/EBITDA, ggr	1,2	3,5

1 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet
2 Elförsäljning inkluderar också försäljning till Nord Pool Spot och leveranser till minoritetsägare
3 Scope 1
4 LTIF, Lost Time Injury Freqency uttrycks i antal arbetsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar), det vill säga arbetsrelaterade olyckor med frånvaro > 1 dag samt dödsolyckor. Måttet avser endast anställda inom Vattenfall
5 Nyckeltalet är baserat på genomsnittligt sysselsatt kapital

Hållbarhetsrapportering
Förutom rapporteringen kring resultatutveckling, omfattas Vattenfall av kravet på lagstadgad hållbarhetsrapportering i enlighet med kraven i årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 74–148 med undantag för sidan 149, i detta tryckta dokument. Denna hållbarhetsrapport omfattar Vattenfall och dess dotterföretag.

2025061025387

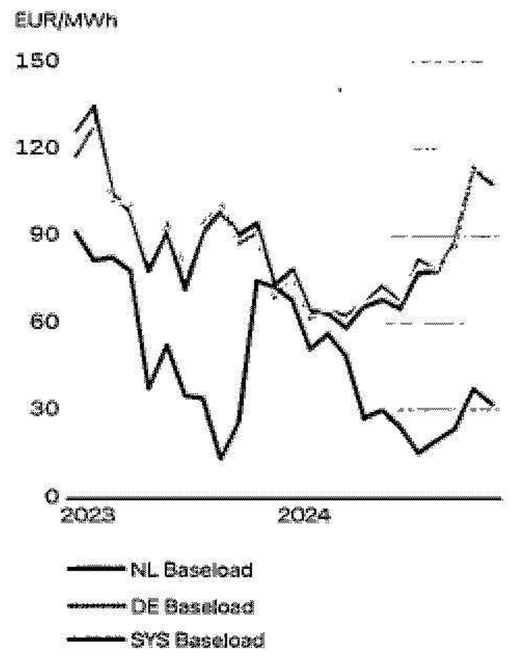
Marknadsprisutveckling
De genomsnittliga nordiska spotpriserna for el var 36 % lagre under 2024 jamfort med 2023 En starkare hydrologisk balans, okad produktion från vindkraft och lagre elpriser på kontinenten drev ner de nordiska priserna Lagre gaspriser samt ökad produktion inom vind- och solkraft bidrog till att de kontinentala priserna sjonk, vilket aven påverkade elpriset i sodra Sverige, då dessa ar tatt sammanlankade De lagre genomsnittliga elpriserna hade en negativ inverkan på Vattenfalls resultat Detta motverkades dock av ingångna prissakringar som okade Vattenfalls erhållna pris i Norden

Elproduktion
Totalt uppgick elproduktionen under 2024 till 99,6 TWh (100,9)
Vattenkraftsproduktionen uppgick till 34,7 TWh (36,1). Fyllnadsgraden i Vattenfalls vattenmagasin uppgick till 82 % (56) i slutet av året vilket ar 25 procentenheter over normal nivå.
Karnkraftsproduktionen var relativt oforandrat och uppgick till 37,9 TWh (37,4). Sammanlagda tillgangligheten for Vattenfalls karnkraftverk uppgick till 80,4 % (80,5 %) for 2024 Forsmark hade en minskad tillganglighet på 78,0 % (87,3 %), framst på grund av ett langre driftstopp av Forsmark 3 Den totala produktionen från Forsmark minskade också till 21,8 TWh (24,3). Ringhals okade sin tillganglighet till 84,3 % (70,0) framst på grund av hogre tillganglighet i Ringhals 4 och hade en okad produktion till 16,1 TWh (13,1)
Elproduktionen från vindkraft uppgick till 17,4 TWh (13,8) 2024, vilket motsvarar en okning med cirka 26 %, framst på grund av Hollandse Kust Zuid i Nederlanderna och Vesterhav Offshore vindkraftsparker i Danmark.
Fossilbaserad kraftproduktion minskade med 4 TWh och uppgick till 9,3 TWh, efter avyttringen av varmeverksamheten i Berlin och det gaseldade kondenskraftverket Magnum i Nederlanderna

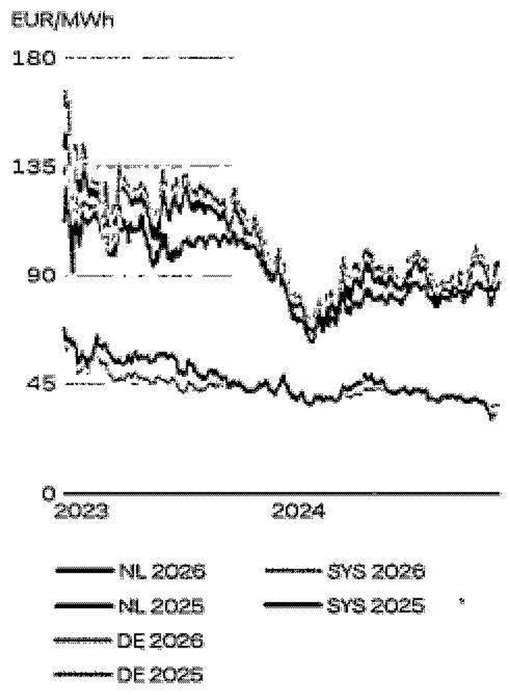
El-, värme- och gasförsäljning
Elforsaljningen, exklusive forsaljning till Nord Pool Spot och leveranser till minoritetsagare, minskade med 10,0 TWh till 115,9 TWh (125,9), framst drivet av lagre forsaljningsvolymer till återforsaljare i Frankrike Gasforsaljningen okade med 6,4 TWh till 50,9 TWh (44,5) till foljd av fler kunder i Tyskland Varmeforsaljningen minskade med 4,4 TWh till 9,1 TWh (13,5) till foljd av avyttringen av varmeverksamheten i Berlin

Vattenfalls prissäkringar
Vattenfall prissakrar kontinuerligt sin framtida elproduktion genom forsaljning på termins- och futuresmarknaderna Spotpriserna har darför på kort sikt endast begransad påverkan på Vattenfalls resultat Med den nuvarande portfoljstrukturen ar den dominerande marknadsriskexponeringen kopplad till nordisk produktion av karnkraft och vattenkraft. Vi genererar en betydande andel av våra intakter från reglerad verksamhet som eldistribution och fjarrvarme samt (delvis) subventionerad verksamhet som vindkraft, vilket diversifierar riskexponeringen i vår portfolj. Vattenfall har emellertid en viss prisexponering mellan el och anvanda branslen/utslappsratter på kontinenten Detta har en lagre riskprofil jamfort med den oppna elprisexponeringen i Norden Prisrisken for uran ar begransad, eftersom uran ar en relativt liten del av den totala kostnaden for karnkraftsproduktion

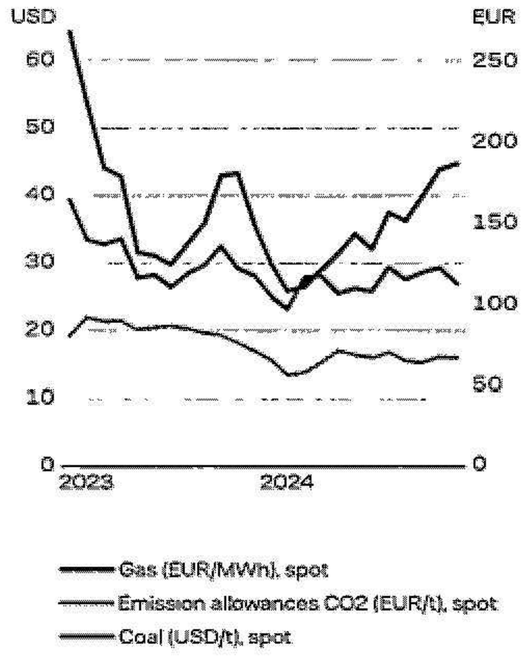
Nordiska, tyska och nederländska elspotpriser, månadssnitt



Nordiska, tyska och nederländska elterminspriser



Råvarupriser



2025061025388

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

	Extern nettoomsättning		Intern nettoförsäljning		Summa nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	175 530	215 626	13 462	19 575	188 992	235 201
Power Generation	44 906	37 760	124 981	169 750	169 887	207 510
Wind	4 174	8 537	17 411	16 836	21 585	25 373
Distribution	13 229	10 445	622	694	13 851	11 139
Övrigt[2]	7 731	17 800	13 705	16 208	21 436	34 008
Elimineringar	–	–	-170 181	-223 063	-170 181	-223 063
Summa	**245 570**	**290 168**	**–**	**–**	**245 570**	**290 168**

1 Avser huvudsakligen Tradings försäljning av el, bränsle och koldioxidutsläppsrätter till övriga segment inom Vattenfall
2 Övrigt inkluderar huvudsakligen alla Koncernstaber (staff functions) inklusive finansverksamhet samt Shared Service Centres

Koncernens nettoomsättning minskade med 44,6 miljarder SEK (varav positiva valutaeffekter om 8,5 miljarder SEK) jämfört med 2023. Minskningen förklaras framst av negativa priseffekter inom kundförsäljningen av el och gas samt av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin. Detta motverkades delvis av positiva volymeffekter inom kundförsäljningen av gas.

Underliggande rörelseresultat

Belopp i MSEK	2024	2023
Rörelseresultat (EBIT)	38 851	16 991
Avskrivningar och nedskrivningar	21 928	22 694
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	**60 779**	**39 685**
Jämförelsestörande poster exkl. nedskrivningar och återförda nedskrivningar	-20 343	655
Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar[1]	**40 436**	**40 340**
Rörelseresultat (EBIT)	38 851	16 991
Jämförelsestörande poster	-19 023	3 014
Underliggande rörelseresultat[1]	**19 828**	**20 005**

1 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet

Det underliggande rörelseresultatet minskade med 0,2 miljarder SEK, vilket beror på

- Högre resultatbidrag från rörelsesegmentet Distribution (+1,1 miljarder SEK) vilket framst förklaras av högre intäkter. Jämförelsen påverkas till stor del av den tillfälliga sänkningen av elnätsavgiften som gjordes under andra halvåret 2023.
- Högre resultatbidrag från rörelsesegmentet Power Generation (+1,0 miljarder SEK) framst till följd av en positiv effekt från prissäkringar i Norden som motverkade de lägre elpriserna och tillsammans med lägre prisområdesskillnader bidrog till ett högre erhållet pris i Norden.
- Högre resultatbidrag från rörelsesegmentet Övrigt[1] (+0,9 miljarder SEK) framst till följd av ett högre resultat från värmeverksamheten i Berlin, som konsoliderades till och med 2 maj 2024.
- Lägre resultatbidrag från rörelsesegmentet Wind (–0,7 miljarder SEK) till följd av lägre elpriser, högre kostnader och högre avskrivningar framst till följd av nya tillgångar.
- Lägre resultatbidrag från rörelsesegmentet Customers & Solutions (–2,6 miljarder SEK) framst till följd av högre regulatoriska kostnader inom den tyska kundförsäljningen samt lägre gaspriser som påverkade värmeverksamheten.
- Övriga poster, netto (+0,2 miljarder SEK)

Rörelsesegment

	Rörelseresultat (EBIT)		Underliggande rörelseresultat	
	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	6 751	7 273	6 581	9 203
Power Generation	16 129	2 790	4 035	3 075
Wind	5 536	6 646	5 884	6 544
Distribution	2 580	1 530	2 599	1 526
Övrigt[1]	7 686	-1 239	560	-334
Elimineringar	169	-9	169	-9
Summa	**38 851**	**16 991**	**19 828**	**20 005**

	2024	2023
Underliggande rörelseresultat	19 828	20 005
Jämförelsestörande poster (för specifikation se Resultaträkningen)	19 023	-3 014
Finansnetto	-892	-769
Resultat före inkomstskatter	**37 959**	**16 222**

1 Övrigt inkluderar huvudsakligen alla Koncernstaber (staff functions), Shared Service Centres samt väsentliga realisationsvinster och -förluster

Det underliggande rörelseresultatet för rörelsesegmentet Customer & Solutions minskade med 2,6 miljarder SEK jämfört med 2023. Minskningen är dels till följd av högre regulatoriska kostnader inom den tyska kundförsäljningen, och dels av sjunkande gaspriser som påverkade värmeverksamheten. Det underliggande rörelseresultatet för rörelsesegmentet Power Generation ökade med 1,0 miljarder SEK framst till följd av en positiv effekt från prissäkringar i Norden. Detta motverkades delvis av en ökning av kärnkraftsavsättningar samt av lägre produktionsvolymer från vattenkraften. Det underliggande rörelseresultatet för rörelsesegmentet Wind minskade med 0,7 miljarder SEK till följd av lägre elpriser samt högre kostnader och avskrivningar framst till följd av nya tillgångar. Detta motverkades delvis av högre volymer, högre subventioner för havsbaserade vindkraftsparker i Tyskland och betalningar av tillgänglighetsgarantier. Det underliggande rörelseresultatet för rörelsesegmentet Distribution ökade med 1,1 miljarder SEK, vilket framst förklaras av högre intäkter. Jämförelsen påverkas till stor del av den tillfälliga sänkningen av elnätsavgiften som gjordes under andra halvåret 2023. De högre intäkterna motverkades delvis av högre kostnader för transmissionsnätet samt av högre rörelsekostnader och avskrivningar, framst till följd av tillväxt.
Läs mer om koncernens rörelsesegment i koncernens Not 6, Segmentsrapportering.

2025061025389

Jämförelsestörande poster vilka påverkat rörelseresultatet

Belopp i MSEK	2024	2023
Realisationsvinster	9 852	240
Realisationsförluster	-1 765	-184
Nedskrivningar	-1 335	-6 520
Återförda nedskrivningar	15	4 161
Avsättningar	643	1 243
Orealiserade marknadsvärdeförändringar för energiderivat	9 899	-1 594
Orealiserade marknadsvärdeförändringar av varulager	1 528	-662
Andra jämförelsestörande poster som ej är frekvent förekommande	186	302
Summa	**19 023**	**-3 014**

Jämförelsestörande poster uppgick till 19,0 miljarder SEK under 2024, varav merparten avser realisationsvinster från försäljningen av 49 % av de havsbaserade vindkraftsprojekten Nordlicht I & II (5,1 miljarder SEK) och försäljningen av Norfolk Offshore Windzone (4,6 miljarder SEK) samt marknadsvärdeförändringar för energiderivat (9,9 miljarder SEK).

Jämförelsestörande poster under 2023 uppgick till -3,0 miljarder SEK. Nedskrivningar och återförda nedskrivningar uppgick till -2,4 miljarder SEK netto framst hänförligt till tillgångar i havsbaserad vindkraft samt affärsområde Heat. Marknadsvärdesförändringar för energiderivat och varulager samt förändringar i avsättningar uppgick till -1,0 miljarder SEK.

Kostnader för koldioxidutsläppsrätter

Kostnaderna för koldioxidutsläppsrätter för eget bruk uppgick under 2024 till 1,3 miljarder SEK jämfört med 6,2 miljarder SEK för 2023. Minskningen förklaras framst av avyttringen av värmeverksamheten i Berlin samt av lägre genomsnittliga priser på koldioxidutsläppsrätter.

Forskning och utveckling

Vattenfall bedriver forskning och utveckling (FoU) för att bidra till och stödja genomförandet av Vattenfalls strategi både på kort och lång sikt. Under 2024 satsade Vattenfall 492 miljoner SEK (464) på FoU. Läs mer om Vattenfalls aktiviteter inom FoU på sidan 27.

Finansiella poster

Finansiella poster uppgick till -0,9 miljarder SEK, jämfört med -0,8 miljarder SEK 2023. Minskningen är drivet av den lägre avkastningen från Kärnavfallsfonden.

Skatter

För 2024 redovisar koncernen en skattekostnad på 4,6 miljarder SEK beräknad på en redovisad vinst före skatt på 38,0 miljarder SEK. Den effektiva skattesatsen uppgår till 12,1 %. Den låga effektiva skattesatsen beror framst på aktivering av uppskjuten skattefordran avseende den tyska verksamheten samt den ej skattepliktiga kapitalvinsten avseende avyttringen av Norfolk och avyttringen av 49 % av aktierna i Nordlicht 1 och 2. För 2023 rapporterade koncernen en skattekostnad på 5,8 miljarder SEK och en effektiv skattesats på 35,9 %. För mer information, se koncernens Not 12, Inkomstskatter.

Kommentarer till balansräkningen

Sysselsatt kapital

Belopp i MSEK	31 December 2024	31 December 2023
Immateriella omsättnings- och anläggningstillgångar	21 774	24 583
Materiella anläggningstillgångar	273 707	263 031
Andelar i intresseföretag och i samarbetsarrangemang	5 037	4 140
Uppskjuten skattefordran och skattefordran aktuell skatt	8 887	14 523
Långfristiga icke räntebärande fordringar	723	639
Avtalstillgångar	260	119
Varulager	25 074	18 602
Kundfordringar och andra fordringar	45 047	44 884
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16 593	17 284
Ej tillgänglig likviditet	3 810	5 446
Övrigt	989	1 183
Summa tillgångar exkl. finansiella tillgångar	**401 901**	**394 434**
Uppskjuten skatteskuld och skatteskuld aktuell skatt	-14 952	-15 151
Andra ej räntebärande skulder	-1 838	-1 824
Avtalsskulder	-13 460	-10 651
Leverantörsskulder och andra skulder	-35 571	-39 041
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-24 790	-22 855
Övrigt	-1 234	-1 297
Summa icke-räntebärande skulder	**-91 845**	**-90 819**
Andra räntebärande avsättningar vilka ej ingår i justerad nettoskuld[1]	-6 004	-6 852
Justering för tillgångar/skulder som innehas för försäljning	–	25 278
Sysselsatt kapital[2]	**304 052**	**322 041**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**313 047**	**320 041**

1 Inkluderar personalrelaterade avsättningar för annat än pensioner, avsättningar för skattemässiga och juridiska processer samt vissa övriga avsättningar
2 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet

Tillgängliga likvida medel

Belopp i MSEK	2024	2023
Kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar	87 121	52 270
Bekräftade kreditfaciliteter (outnyttjade)	22 918	33 288

Kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar ökade med 34,9 miljarder SEK jämfört med 31 december 2023.

Bekräftade kreditfaciliteter utgörs av en Revolving Credit Facility på 2,0 miljarder EUR med förfall i oktober 2027. Per den 31 december 2024 uppgick tillgängliga likvida medel och/eller bekräftade kreditfaciliteter till 43,3 % av nettoomsättningen. Vattenfalls mål är lägst 10 % av koncernens nettoomsättning, dock minst motsvarande kommande 90-dagars låneförfall.

Räntebärande skulder och nettoskuld per 31 december

Belopp i MSEK	2024	2023
Hybridkapital[1]	-21 880	-20 987
Obligationslån, företagscertifikat och skulder till kreditinstitut	-43 013	-61 956
Kortfristig skuld, företagscertifikat och repotransaktioner	-3 929	-20 071
Skulder till intresseföretag	-388	-718
Skulder till ägare med innehav utan bestämmande inflytande	-6 834	-10 065
Övriga skulder	-8 555	-7 312
Summa räntebärande skulder[1]	**-84 598**	**-121 109**
Kassa, bank och liknande tillgångar	35 117	27 682
Kortfristiga placeringar	52 004	24 588
Lån till ägare med innehav utan bestämmande inflytande i utländska koncernföretag	244	415
Nettoskuld[1]	**2 767**	**-68 424**

1 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet.

Nettoskulden minskade med 71,2 miljarder SEK till en nettokassa på 2,8 miljarder SEK och den justerade nettoskulden minskade med 67,4 miljarder SEK till 72,1 miljarder SEK jämfört med 31 december 2023. Främst härleds detta till positivt kassaflöde från den löpande verksamheten (61,9 miljarder SEK) samt från investeringsverksamheten exklusive förändring kortfristiga placeringar (10,5 miljarder SEK), vilket främst påverkats av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin, försäljningen av Norfolk Offshore Wind Zone i Storbritannien och försäljningen av 49 % av de havsbaserade vindkraftsprojekten Nordlicht I & II i Tyskland.

Justerad bruttoskuld och nettoskuld per 31 december

Belopp i MSEK	2024	2023
Summa räntebärande skulder	-84 598	-121 109
50 % av Hybridkapital[1]	10 940	10 494
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	-27 890	-28 092
Avsättningar för gas- och vindverksamhet och andra miljörelaterade avsättningar	-16 526	-15 404
Avsättningar för kärnkraft (netto)[2]	-44 811	-46 011
Mottagna margin calls	623	287
Skulder till ägare med innehav utan bestämmande inflytande på grund av konsortialavtal	6 833	10 065
Justering relaterad till tillgångar/skulder som innehas för försäljning	–	3 429
Justerad bruttoskuld	**-155 429**	**-186 342**
Redovisad kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar	87 121	52 270
Ej tillgänglig likviditet	-3 810	-5 446
Justerad kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar	**83 311**	**46 824**
Justerad nettoskuld[3]	**-72 118**	**-139 518**

1 50 % av Hybridkapital betraktas av ratinginstituten som eget kapital och minskar därmed justerad nettoskuld
2 Beräkningen baseras på Vattenfalls ägarandel i respektive kärnkraftsanläggning, minskat med Vattenfalls andel i den svenska Kärnavfallsfonden samt skulder till intressebolag. Vattenfall har följande ägarandelar i respektive anläggning: Forsmark 66 %, Ringhals 70,4 %, Brokdorf 20 %, Brunsbüttel 66,7 %, Krümmel 50 % och Stade 33,3 %. (För Ringhals ansvarar Vattenfall enligt särskild överenskommelse för 100 % av avsättningarna)
3 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet.

I sin bedömning av företags kreditvärdighet gör ratinginstitut och analytiker regelmässigt ett antal justeringar av olika poster i balansräkningen i syfte att ta fram en justerad brutto- respektive nettoskuld. Vattenfalls beräkning av justerad brutto- och nettoskuld finns i ovan.

Den justerade nettoskulden minskade med 67,4 miljarder SEK. Minskningen härleds till ett positivt kassaflöde från den löpande verksamheten (61,9 miljarder SEK) samt från investeringsverksamheten exklusive förändring kortfristiga placeringar (10,5 miljarder SEK), vilket främst påverkats av försäljningen av värmeverksamheten i Berlin, försäljningen av Norfolk Offshore Wind Zone i Storbritannien och försäljningen av 49 % av de havsbaserade vindkraftsprojekten Nordlicht I & II i Tyskland.

Eget kapital

Koncernens egna kapital ökade med 62,5 miljarder SEK. Ökningen är främst hänförlig till periodens resultat samt till övrigt totalresultat.

2025061025391

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Belopp i MSEK	2024	2023
Internt tillförda medel (FFO)	35 469	30 058
Kassaflöde från förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder (rörelsekapital)	26 400	-54 682
Kassaflöde från den löpande verksamheten	61 869	-24 624

Internt tillförda medel (FFO) ökade med 5,4 miljarder SEK och uppgick till 35,5 miljarder SEK (30,1) för 2024 framst till följd av högre underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA) justerat för icke kassaflödespåverkande poster samt av lägre betald skatt.

Kassaflödet från förändringar i rörelsekapital uppgick till +26,4 miljarder SEK (-54,7). De största bidragande orsakerna var nettot av erhållna och utbetalda marginalsäkerheter (+31,2 miljarder SEK) samt minskat rörelsekapital inom segmentet Customers & Solutions (+6,9 miljarder SEK). Detta motverkades av ökat rörelsekapital inom värmeverksamheten i Berlin innan avyttringen (-10,8 miljarder SEK) samt i segmentet Power Generation (-3,6 miljarder SEK).

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Belopp i MSEK	2024	2023
Ersättningsinvesteringar	17 800	18 498
Tillväxtinvesteringar	12 668	23 842
Summa investeringar	**30 468**	**42 340**
Summa försäljningar	**41 000**	**3 060**
– varav aktier	42 157	1 746

Investeringar specificeras i tabellen nedan

Specifikation av investeringar

Belopp i MSEK	2024	2023
Vattenkraft	1 263	883
Kärnkraft	1 643	1 747
Gas	19	144
Vindkraft	8 852	19 782
Biobränsle, avfall	14	25
Summa Elproduktion	**11 791**	**22 581**
Fossilkraft	447	1 104
Fjärrvärmenät	1 846	1 688
Övrigt	706	693
Summa Kraftvärme/Värme	**2 999**	**3 485**
Elnät	10 114	6 861
Summa Elnät	**10 114**	**6 861**
Förvärv av aktier, aktieägartillskott	598	1 438
Övrigt exkl förvärv av aktier	3 602	2 728
Summa investeringar	**29 104**	**37 093**
Förändringar av upplupna, ej betalda skulder	1 372	5 328
Kassa, bank och liknande tillgångar i förvärvade bolag	-8	-81
Summa investeringar med kassaflödeseffekt	**30 468**	**42 340**

Kassaflöde från finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick för 2024 till –44,1 miljarder SEK till (–56,6).

2025061025392

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	6, 7	245 570	290 168
Kostnader för inköp	8	-144 977	-207 113
Övriga externa kostnader	9	-25 403	-21 675
Personalkostnader	11	-23 767	-22 899
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader, netto	10	9 261	1 215
Resultat från innehav i intresseföretag och joint ventures	25	95	-11
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	6	**60 779**	**39 685**
Avskrivningar och nedskrivningar	22, 23, 27	-21 928	-22 694
Rörelseresultat (EBIT)[1]	6	**38 851**	**16 991**
Finansiella intäkter	37	3 665	3 589
Finansiella kostnader[2]	37	-7 343	-8 746
Avkastning från Kärnavfallsfonden	31	2 786	4 388
Resultat före inkomstskatter		**37 959**	**16 222**
Inkomstskatter	12	-4 579	-5 827
Årets resultat		**33 380**	**10 395**
- Varav hänförligt till moderbolagets ägare		31 793	8 646
- Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		1 587	1 749
Tilläggsinformation			
Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar[3]	6	40 436	40 340
Underliggande rörelseresultat[3]	6	19 828	20 005
Finansiella poster, netto exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar samt avkastning från Kärnavfallsfonden		-2 049	-3 024
1 Varav ingår jämförelsestörande poster[4]		19 023	-3 014
2 Varav ingår räntedel i pensionskostnad		-954	-1 096
3 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet			

Rapport över koncernens totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**33 380**	**10 395**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar			
- Förändringar av verkligt värde		11 978	-10 776
- Överförda till resultaträkningen		19 397	14 218
- Överförda till balansräkningen		29	-24
Valutasäkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter		-1 618	115
Valutakursdifferenser, avyttrade bolag		-318	-114
Valutakursdifferenser		5 438	-59
Inkomstskatter relaterat till poster som kan komma att omklassificeras		-4 551	-2 596
Summa som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		**30 355**	**764**
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner		143	-3 591
Inkomstskatter relaterat till poster som inte kommer att omklassificeras		169	732
Summa poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen		**312**	**-2 859**
Summa övrigt totalresultat, netto efter inkomstskatter		**30 667**	**-2 095**
Summa totalresultat för året		**64 047**	**8 300**
- Varav hänförligt till moderbolagets ägare		61 741	6 898
- Varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		2 306	1 402

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 December 2024	31 December 2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	23	19 262	18 378
Materiella anläggningstillgångar	22	273 707	263 031
Andelar i intresseföretag och joint ventures	25	5 037	4 140
Andra aktier och andelar		225	330
Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden	31	55 650	52 175
Derivattillgångar	36	4 711	7 774
Uppskjuten skattefordran	12	7 318	12 242
Avtalstillgångar	7	21	13
Andra långfristiga fordringar		2 818	4 600
Summa anläggningstillgångar		**368 749**	**362 683**
Omsättningstillgångar			
Varulager	15	25 074	18 602
Immateriella omsättningstillgångar	24	2 512	6 205
Kundfordringar och andra fordringar	13	45 047	44 884
Avtalstillgångar	7	239	106
Lämnade förskott	16	4 338	18 836
Derivattillgångar	36	7 255	24 177
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	16 593	17 284
Skattefordran aktuell skatt	12	1 569	2 281
Kortfristiga placeringar	28	52 004	24 588
Kassa, bank och liknande tillgångar	29	35 117	27 682
Tillgångar som innehas för försäljning	17	–	41 263
Summa omsättningstillgångar		**189 748**	**225 908**
Summa tillgångar	**6**	**558 497**	**588 591**

Belopp i MSEK	Not	31 December 2024	31 December 2023
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförbart till ägare till moderbolaget			
Aktiekapital		6 585	6 585
Säkringsreserv		-2 668	-29 188
Omräkningsreserv		18 974	15 860
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat		148 305	120 209
Summa eget kapital hänförbart till ägare till moderbolaget	**38**	**171 196**	**113 466**
Eget kapital hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande		**30 725**	**25 963**
Summa eget kapital		**201 921**	**139 429**
Långfristiga skulder			
Hybridkapital	30	21 880	20 987
Andra räntebärande skulder	30	46 021	57 746
Avsättningar för pensioner	34	27 890	28 092
Räntebärande avsättningar	32	127 370	125 023
Derivatskulder	36	6 469	14 906
Uppskjuten skatteskuld	12	14 105	13 353
Avtalsskulder	7	11 886	9 924
Andra ej räntebärande skulder	35	1 838	1 824
Summa långfristiga skulder		**257 459**	**271 855**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder och andra skulder	18	35 571	39 041
Avtalsskulder	7	1 574	727
Erhållna förskott	19	1 243	2 449
Derivatskulder	36	15 479	49 017
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	24 790	22 855
Skatteskuld aktuell skatt	12	847	1 798
Andra räntebärande skulder	30	16 697	42 376
Räntebärande avsättningar	32	2 916	3 059
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	17	–	15 985
Summa kortfristiga skulder		**99 117**	**177 307**
Summa eget kapital och skulder		**558 497**	**588 591**

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)		60 779	39 685
Betald skatt		-2 777	-4 696
Realisationsvinster/förluster, netto		-8 086	-56
Erhållen ränta		2 791	3 517
Betald ränta		-4 218	-4 768
Övrigt, inkl ej kassaflödespåverkande poster	39	-13 020	-3 624
Internt tillförda medel (FFO)[1]		**35 469**	**30 058**
Förändringar i varulager		-4 752	2 065
Förändringar i rörelsefordringar		-4 945	2 755
Förändringar i rörelseskulder		2 019	12 559
Marginalsäkerheter (Margin calls) relaterade till råvaruderivat		31 240	-74 127
Övriga förändringar		2 838	2 066
Kassaflöde från förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder		**26 400**	**-54 682**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**61 869**	**-24 624**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	21	-112	-1 206
Investeringar i intresseföretag och andra aktier och andelar		-478	-151
Andra investeringar i anläggningstillgångar	39	-29 878	-40 983
Summa investeringar		**-30 468**	**-42 340**
Avyttringar	39	41 000	3 060
Förändringar i kortfristiga placeringar		-28 128	43 430
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-17 596**	**4 150**
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		44 273	-20 474

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Förändringar i lån till ägare med innehav utan bestämmande inflytande i utländska koncernföretag		184	107
Upptagna lån[2]		7 570	12 654
Amortering av skuld avseende förvärv av koncernföretag		-35	–
Amortering av andra skulder[2]		-49 770	-70 413
Försäljning av aktier i koncernföretag till ägare med innehav utan bestämmande inflytande		–	698
Återbetalning av hybridkapital		–	-4 331
Emission av hybridkapital		–	3 215
Betald utdelning till ägare		-5 391	-4 428
Tillskott till ägare med innehav utan bestämmande inflytande		-1 259	-84
Tillskott från ägare med innehav utan bestämmande inflytande		4 638	5 951
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-44 063**	**-56 631**
Årets kassaflöde		**210**	**-77 105**
Kassa, bank och liknande tillgångar			
Kassa, bank och liknande tillgångar vid årets början		27 682	106 540
Kassa, bank och liknande tillgångar ingående i tillgångar som innehas för försäljning		6 921	-2 614
Årets kassaflöde		210	-77 105
Omräkningsdifferenser		304	861
Kassa, bank och liknande tillgångar vid årets slut		**35 117**	**27 682**

2025061025395

Tilläggsinformation

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Kassaflöde efter utdelning			
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		44 273	-20 474
Förändring i marginalsäkerheter (Margin calls) från Treasury verksamhet		-1 672	2 444
Förändringar i kortfristiga placeringar		28 128	-43 430
Försäljning av aktier i koncernföretag till ägare med innehav utan bestämmande inflytande		–	698
Betald utdelning till ägare		-5 391	-4 428
Tillskott från ägare med innehav utan bestämmande inflytande		3 379	5 867
Kassaflöde efter utdelning vid årets slut		**68 717**	**-59 323**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61 869	-24 624
Underhålls-/ersättningsinvesteringar		-17 800	-18 498
Fritt kassaflöde[1]		**44 069**	**-43 122**
Analys av förändring i nettoskuld			
Nettoskuld vid årets början		-68 424	-3 858
Kassaflöde efter utdelning		68 717	-59 323
Förändringar till följd av värdering till verkligt värde		456	-16
Förändringar i leasingskulder		-1 803	-1 254
Förvärvade/avyttrade räntebärande skulder/kortfristiga placeringar		-1	–
Förändringar i skulder avseende förvärv av koncernföretag, diskonteringseffekter		-28	-344
Kassa, bank och liknande tillgångar ingående i tillgångar som innehas för försäljning		6 921	-2 614
Räntebärande skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning		–	45
Omräkningsdifferenser på nettoskulden		-3 071	-1 060
Nettoskuld vid årets slut[1]		**2 767**	**-68 424**

Tilläggsinformation, forts

Belopp i MSEK	Kassa, bank och liknande tillgångar	Kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar	Leasingskulder	Kortfristiga räntebärande skulder	Långfristiga räntebärande skulder	Summa
Nettoskuld per 1 januari 2023	**106 540**	**66 367**	**-6 729**	**-79 241**	**-90 795**	**-3 858**
Kassaflöde	-77 105	-41 093	1 697	40 574	16 604	**-59 323**
Förändring i leasingskulder	–	–	-1 254	–	–	**-1 254**
Omräkningsdifferenser på nettoskulden	861	-270	-57	-2 846	1 252	**-1 060**
Tillgångar som innehas för försäljning	-2 614	–	–	–	–	**-2 614**
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	–	45	–	-360	**-315**
Nettoskuld per 31 December 2023	**27 682**	**25 004**	**-6 298**	**-41 513**	**-73 299**	**-68 424**
Kassaflöde	209	26 272	1 212	27 601	13 423	**68 717**
Förändring i leasingskulder	–	–	-1 803	–	–	**-1 803**
Omräkningsdifferenser på nettoskulden	305	972	-292	-1 908	-2 148	**-3 071**
Förvärvade/avyttrade räntebärande skulder/ kortfristiga placeringar	–	–	–	–	-1	**-1**
Tillgångar som innehas för försäljning	6 921	–	–	–	–	**6 921**
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	–	–	2	426	**428**
Nettoskuld per 31 December 2024	**35 117**	**52 248**	**-7 181**	**-15 818**	**-61 599**	**2 767**

1 Se Definitioner och beräkningar av nyckeltal för definitionen av det Alternativa nyckeltalet
2 Kortfristig upplåning där löptiden är tre månader eller kortare nettoredovisas

Koncernens förändringar i eget kapital

	Hänförbart till ägare till moderbolaget					Hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Sakrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2024	6 585	-29 188	15 860	120 209	113 466	25 963	139 429
Årets resultat	–	–	–	31 793	31 793	1 587	33 380
Kassaflodessakringar							
– Forandringar av verkligt varde	–	11 978	–	–	11 978	–	11 978
– Overforda till resultatrakningen	–	19 397	–	–	19 397	–	19 397
– Overforda till balansrakningen	–	29	–	–	29	–	29
Valutasakringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	–	–	-1 618	–	-1 618	–	-1 618
Valutakursdifferenser, avyttrade bolag	–	–	-318	–	-318	–	-318
Valutakursdifferenser	–	–	4 717	–	4 717	721	5 438
Omvardering av formansbestamda pensionsplaner	–	–	–	145	145	-2	143
Inkomstskatter relaterat till ovriga totalresultatet	–	-4 884	333	169	-4 382	–	-4 382
Summa övrigt totalresultat för året	–	26 520	3 114	314	29 948	719	30 667
Summa totalresultat för året	–	26 520	3 114	32 107	61 741	2 306	64 047
Utdelning till agare	–	–	–	-4 000	-4 000	-1 391	-5 391
Koncernbidrag från (+)/till (–) agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	–	–	-21	-21
Agarforandring i koncernforetag vid forsaljning av aktier till agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	–	–	611	611
Tillskott till/från agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	–	–	3 379	3 379
Forandring som en effekt av andrade agarforhållanden	–	–	–	–	–	-134	-134
Andra forandringar	–	–	–	-11	-11	12	1
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-4 011	-4 011	2 456	-1 555
Utgående balans 2024	6 585	-2 668	18 974	148 305	171 196	30 725	201 921

	Hänförbart till ägare till moderbolaget					Hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa		
Ingående balans 2023	6 585	-30 034	15 699	118 223	110 473	18 464	128 937
Årets resultat	–	–	–	8 646	8 646	1 749	10 395
Kassaflodessakringar							
– Forandringar av verkligt varde	–	-10 776	–	–	-10 776	–	-10 776
– Overforda till resultatrakningen	–	14 218	–	–	14 218	–	14 218
– Overforda till balansrakningen	–	-24	–	–	-24	–	-24
Valutasakringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter	–	–	115	–	115	–	115
Valutakursdifferenser, avyttrade bolag	–	–	-114	–	-114	–	-114
Valutakursdifferenser	–	–	184	–	184	-243	-59
Omvardering av formansbestamda pensionsplaner	–	–	–	-3 460	-3 460	-131	-3 591
Inkomstskatter relaterat till ovriga totalresultatet	–	-2 572	-24	705	-1 891	27	-1 864
Summa övrigt totalresultat för året	–	846	161	-2 755	-1 748	-347	-2 095
Summa totalresultat för året	–	846	161	5 891	6 898	1 402	8 300
Utdelning till agare	–	–	–	-4 000	-4 000	-428	-4 428
Koncernbidrag från(+)/till(–) agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	–	–	1	1
Agarforandring i koncernforetag vid forsaljning av aktier till agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	33	33	658	691
Tillskott till/från agare med innehav utan bestammande inflytande	–	–	–	–	–	5 867	5 867
Andra förändringar	–	–	–	62	62	-1	61
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	-3 905	-3 905	6 097	2 192
Utgående balans 2023	6 585	-29 188	15 860	120 209	113 466	25 963	139 429

Se aven koncernens Not 38, Specifikationer till eget kapital

Not 1 Företagsinformation

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Vattenfall AB och samtliga dotterbolag. Års- och hållbarhetsredovisningen för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2024 godkändes för utfärdande i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens beslut den 20 mars 2025.

Moderbolaget Vattenfall AB (publ) med organisationsnummer 556036-2138, är ett aktiebolag med säte i Solna, Sverige. Huvudkontoret finns på Evenemangsgatan 13 i Solna. Vattenfall AB ägs till 100 % av den svenska staten. Vattenfall AB har emitterat börsnoterade obligationer på Nasdaq Stockholm och London Stock Exchange. Koncernen bedriver huvudsakligen produktion, distribution samt försäljning av el och värme. Verksamheten bedrivs främst i Sverige, Tyskland, Nederländerna, Danmark och Storbritannien.

Not 2 Viktiga förändringar i de finansiella rapporterna jämfört med föregående år

Omräkningar av rörelsesegment

Till följd av avyttringen av värmeverksamheten i Berlin den 2 maj 2024 har Vattenfall ändrat rapporteringen av rörelsesegment från och med första kvartalet 2024. Värmeverksamheten i Berlin ingick tidigare i rörelsesegmentet Heat men ingår i rörelsesegmentet Other från och med 1 januari 2024. Den återstående verksamheten inom Heat har gått in i rörelsesegmentet Customers & Solutions från och med 1 januari 2024. Den nya segmentsrapporteringen återspeglar den uppdaterade organisationen och beslutsfattandet över de relevanta affärsaktiviteterna. Jämförelsesiffrorna för 2023 i segmentsrapporteringen har justerats i enlighet med detta. Inga andra förändringar har gjorts i rörelsesegmenten.

Not 3 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen omfattar Vattenfall AB och dess dotterföretag. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) såsom de antagits av EU och tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee. Vidare har rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats, utgiven av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. RFR 1 specificerar de tillägg till IFRS upplysningskrav som krävs enligt den svenska årsredovisningslagen.

Tillgångar och skulder är redovisade till anskaffningsvärde eller upplupet anskaffningsvärde, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder samt varulager avsedda för handel som värderas till verkligt värde.

Redovisningsprinciperna som beskrivs nedan och i respektive not för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Belopp anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

Nya redovisningsprinciper 2024

Leverantörsfinansiering: Från och med 1 januari 2024 är IAS 7 och IFRS 7 ändrade genom tillägg av upplysningskrav, både kvalitativa och kvantitativa, avseende leverantörsfinansiering. För upplysningar avseende leverantörsfinansiering se Not 18, Leverantörsskulder och andra skulder.

Inga andra nya och ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2024 har haft en väsentlig påverkan på Vattenfallkoncernens finansiella rapporter.

Nya redovisningsprinciper 2025 och senare

IFRS 18, Upplysningar i finansiella rapporter (Presentation and Disclosure in Financial Statements) är en ny standard som är tillämplig från 1 januari 2027 (tidigare tillämpning är tillåten). Den nya standarden ersätter IAS 1 Utformning av finansiella rapporter och fokuserar främst på strukturen på resultaträkningen och definierade delsummor samt upplysningskrav avseende resultatmått som definierats av ledningen. Vattenfall håller på att analysera påverkan på de finansiella rapporterna.

Inga andra nya/ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som har publicerats och träder i kraft 2025 eller senare bedöms ha en väsentlig påverkan på Vattenfallkoncernens finansiella rapporter.

Konsolideringsprinciper

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, dotterföretag, intresseföretag, joint ventures och de samarbetsarrangemang som redovisas som gemensam verksamhet enligt IFRS 11. För redovisningsprinciper avseende intresseföretag och joint ventures se Not 25, Andelar i intresseföretag och joint ventures. För redovisningsprinciper avseende dotterföretag och gemensam verksamhet se Not 26, Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader samt vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras vid upprättandet av koncernredovisningen. Vinster och förluster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

Valutaomräkning

Varje koncernföretags funktionella valuta bestäms utifrån den ekonomiska miljö där företaget bedriver verksamhet. Vattenfalls funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, till svenska kronor till balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheter omräknas till svenska kronor med en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i Övrigt totalresultat.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt den valutakurs som gäller på transaktionsdagen. På balansdagen räknas monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta om till den funktionella valutan till balansdagens kurs. Orealiserade valutakursförändringar redovisas under Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader. Finansiella valutakursförändringar redovisas som Finansiella intäkter respektive Finansiella kostnader.

För Vattenfallkoncernen väsentliga valutakurser använda i bokslutet framgår av koncernens Not 5, Valutakurser.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen och styrelsen gör uppskattningar och bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och bedömningarna är baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det slutliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs ytterligare i följande noter för koncernen:

Viktiga uppskattningar och bedömningar	Not
Antaganden avseende redovisning och värdering av uppskjuten skatt	12. Inkomstskatter
Leverantörsfinansiering	18. Leverantörsskulder och andra skulder
Antaganden avseende nedskrivningstest	22. Materiella anläggningstillgångar 23. Immateriella anläggningstillgångar 25. Andelar i intresseföretag och joint ventures 26. Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet 27. Nedskrivningar och återförda nedskrivningar
Bedömning av nyttjandeperiod	22. Materiella anläggningstillgångar
Konsolideringsmetod vid partnerskap	25. Andelar i intresseföretag och joint ventures 26. Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet
Antaganden för att uppskatta kostnader för framtida förpliktelser för kärnkraft	32. Räntebärande avsättningar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	33. Leasing
Antaganden vid beräkning av avsättningar för pensioner	34. Avsättningar för pensioner

2025061025398

Not 4 Klimatrelaterade upplysningar

Vattenfall har åtagit sig att arbeta mot nettonollutslapp 2040, vilket innebar en minskning med minst 90 %, jamfort med basåret 2017, av de absoluta utslappen inom alla utslappsområden med delmål for 2030. Utover detta har Vattenfall satt ett strategiskt mål for absoluta utslapp for 2030. Se sidorna 91–93 och sidan 146 for mer information.

De klimatrelaterade målen omfattar Vattenfalls hela vardekedja och alla geografiska områden. Målen ar centrala for att folja vår miljopolicy som anger vårt åtagande att anpassa vår verksamhet till Parisavtalet.

De åtgarder som Vattenfall behover vidta for att nå utslappsmålen har beaktats i det årliga nedskrivningstestet, se Not 27, Nedskrivningar och återforda nedskrivningar for mer information.

Vattenfall har emitterat grona obligationer for finansiering av vissa investeringar i koncernen, se sida 26 for mer information.

Klimatrelaterade osäkerheter i Vattenfalls finansiella rapporter

Vattenfall har åtagit sig att anpassa sin verksamhet till Parisavtalet och Vattenfall forandrar sin verksamhet i den riktningen. Riskerna i denna omvandling beskrivs mer utforligt i avsnittet Riskhantering på sidorna 45–57.

Vattenfalls redovisade tillgångar och skulder vid utgången av år 2024 ar upprattade baserat på gallande redovisningsregler (IFRS), gallande lagstiftning och med beaktande av Vattenfalls transformationsplan. Forandringar i något av dessa framover kan få en effekt på Vattenfalls finansiella rapporter.

Not 5 Valutakurser

For Vattenfallkoncernen vasentliga valutakurser anvanda i boksluten

	Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Valuta	2024	2023	31 dec 2024	31 dec 2023
EUR	11,4226	11,4563	11,4590	11,0960
DKK	1,5317	1,5377	1,5365	1,4888
GBP	13,4917	13,1692	13,8197	12,7680
USD	10,5558	10,5945	11,0299	10,0416

Not 6 Segmentsrapportering

■ **Redovisningsprincip**

Ett rorelsesegment ar en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intakter och ådra sig kostnader och for vilken det finns fristående finansiell information tillganglig. Rörelsesegmentets resultat foljs upp av "foretagets högste verkstallande beslutsfattare" som i Vattenfall ar koncernchefen, for att utvardera resultatet samt for att kunna allokera resurser till rorelsesegmentet.

Segmentsinformation

Vattenfall ar organiserat i fem affarsområden (Business Areas) Customers & Solutions, Generation, Markets, Wind samt Distribution. Syftet med organisationsstrukturen ar att oka koncernens affars- och resultatfokus samt att utnyttja synergier over landsgranserna. Segmentsredovisningen foljer Vattenfalls organisationsstruktur med tillagg for att Rorelsesegmentet Power Generation består av affarsområdena Generation och Markets.

Rorelsesegmentet Customers & Solutions ansvarar for forsaljningen av el, gas och energitjanster på Vattenfalls samtliga marknader. Vattenfalls varmeverksamhet (fjarrvarme och decentraliserade losningar) samt gaseldade kondenskraftverk.

Rorelsesegmentet Power Generation utgors av affarsområdena Generation och Markets. Segmentet innefattar Vattenfalls vatten- och karnkraftsverksamhet, serviceverksamhet for underhållstjanster, optimering samt fysisk och finansiell trading inom ramen for Markets verksamhet. Inom affarsområde Markets hanteras aven vissa storre foretagskontrakt.

Rorelsesegmentet Wind ansvarar for utveckling, konstruktion och drift av Vattenfalls vindkraftparker samt storskalig och decentraliserad solkraft och batterier.

Rorelsesegmentet Distribution består av Vattenfalls eldistributionsverksamhet i Sverige och Storbritannien.

Other består av koncernovergripande staber som leder, forvaltar och stodjer affarsverksamheten och Shared Service Centres som fokuserar på transaktionsrelaterade processer och ar en integrerad del i Vattenfalls affarsverksamhet. I Other ingår aven varmeverksamheten i Berlin som avyttrats, for mer information se Not 2, Viktiga forandringar i de finansiella rapporterna jamfort med foregående år.

Nettomsättning

	Extern nettoomsättning		Intern nettoförsäljning		Summa nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	175 530	215 626	13 462	19 575	**188 992**	**235 201**
Power Generation	44 906	37 760	124 981	169 750	**169 887**	**207 510**
Wind	4 174	8 537	17 411	16 836	**21 585**	**25 373**
Distribution	13 229	10 445	622	694	**13 851**	**11 139**
Other	7 731	17 800	13 705	16 208	**21 436**	**34 008**
Elimineringar	–	–	-170 181	-223 063	**-170 181**	**-223 063**
Summa	**245 570**	**290 168**	**–**	**–**	**245 570**	**290 168**

Intern nettoforsaljning inom segmentet Power Generation avser huvudsakligen Markets forsaljning av el, bransle och CO_2-utslappsratter till ovriga segment inom Vattenfall.

Kostnader

I segmentet Customers & Solutions ar kostnader for inkop den huvudsakliga kostnadsdrivande faktorn, 164 657 MSEK (209 675), och ovriga externa kostnader ar också vasentliga, 9 383 MSEK (8 785). De huvudsakliga kostnadsdrivande faktorerna inom Power Generation ar kostnader for inkop 135 854 MSEK (180 573) och ovriga externa kostnader 16 397 MSEK (11 329). Inom Wind ar de huvudsakliga kostnadsdrivande faktorerna avskrivningar, 8 686 MSEK (7 058), och ovriga externa kostnader, 3 672 MSEK (3 326). Inom Distribution ar de huvudsakliga kostnadsdrivande faktorerna kostnader for inkop, 3 709 MSEK (2 775) och avskrivningar, 3 011 MSEK (2 764). Other inkluderar varmeverksamheten i Berlin under 2023 och de forsta fyra månaderna 2024. På grund av varmeverksamheten i Berlin ar de ovudsakliga kostnadsdrivande faktorerna i Other kostnader for inkop, 7 308 MSEK (16 806), och ovriga externa kostnader, 6 866 MSEK (8 433).

Rörelseresultat

	Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)		Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar	
	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	9 620	11 871	9 450	12 055
Power Generation	21 240	8 048	9 161	8 331
Wind	14 563	13 321	14 570	13 602
Distribution	5 614	4 294	5 610	4 290
Other	9 573	2 160	1 476	2 071
Elimineringar	169	-9	169	-9
Summa	**60 779**	**39 685**	**40 436**	**40 340**

Not 6 Segmentsrapportering, forts.

Rörelseresultat

	Rörelseresultat (EBIT)		Underliggande rörelseresultat	
	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	6 751	7 273	6 581	9 203
Power Generation	16 129	2 790	4 035	3 075
Wind	5 536	6 646	5 884	6 544
Distribution	2 580	1 530	2 599	1 526
Other	7 686	-1 239	560	-334
Elimineringar	169	-9	169	-9
Summa	**38 851**	**16 991**	**19 828**	**20 005**

	2024	2023
Underliggande rörelseresultat	19 828	20 005
Jämförelsestörande poster[1]	19 023	-3 014
Finansnetto	-892	-769
Resultat före inkomstskatter	**37 959**	**16 222**

1 För specifikation se Kommentarer till koncernens resultaträkning

Investeringar och tillgångar

	Investeringar		Tillgångar	
	2024	2023	2024	2023
Customers & Solutions	4 336	3 870	150 532	229 991
Power Generation	3 382	3 034	398 952	529 000
Wind	10 686	26 026	129 529	132 144
Distribution	10 245	7 000	70 369	61 123
Other	7 203	3 632	333 190	423 978
Elimineringar	-5 384	-1 222	-522 075	-787 645
Summa	**30 468**	**42 340**	**558 497**	**588 591**

Elimineringar av tillgångar avser huvudsakligen Markets likvida tillgångar samt finansiella fordringar på rörelsesegment

Information om geografiska områden

	Extern nettoomsättning		Intern nettoförsäljning		Summa nettoomsättning	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	61 389	55 842	5 707	5 651	**67 096**	**61 493**
Tyskland	114 492	132 150	111 074	214 673	**225 566**	**346 823**
Nederländerna	55 696	85 037	69 919	144 331	**125 615**	**229 368**
Danmark	6 133	6 603	1 295	948	**7 428**	**7 551**
Storbritannien	348	4 495	7 217	7 962	**7 565**	**12 457**
Övriga länder	7 512	6 041	1 315	4 521	**8 827**	**10 562**
Elimineringar	–	–	-196 527	-378 086	**-196 527**	**-378 086**
Summa	**245 570**	**290 168**	**–**	**–**	**245 570**	**290 168**

Information om geografiska områden, forts

	Rörelseresultat (EBIT)		Underliggande rörelseresultat		Immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förvaltningsfastigheter	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Sverige	15 957	19 080	15 410	14 530	157 648	150 287
Tyskland	13 857	-1 697	2 460	4 949	20 181	19 024
Nederländerna	505	-5 061	-1 809	-4 402	67 871	65 309
Danmark	622	1 105	629	995	28 386	28 016
Storbritannien	7 646	3 230	2 874	3 599	17 079	17 215
Övriga länder	164	334	164	332	1 804	1 558
Elimineringar	100	–	100	2	–	–
Summa	**38 851**	**16 991**	**19 828**	**20 005**	**292 969**	**281 409**

Not 7 Nettoomsättning

■ **Redovisningsprincip**

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från produktion, distribution och försäljning av el och värme, försäljning av gas, elhandel samt andra intäkter såsom tjänste- och konsultuppdrag och anslutningsavgifter. Intäkter från kunder redovisas när prestationsåtagandet uppfylls.

Vattenfall erbjuder kunder rabatter och bonusar vid försäljning av el, gas och värme. Olika typer av rabatter och bonusar erbjuds i olika länder. Vattenfall redovisar rabatter och bonusar när prestationsåtagandet gentemot kunden uppfylls, vilket i allmänhet är när el, värme och gas levereras till kunden.

Vattenfall använder olika försäljningskanaler vilket medför olika typer av kostnader för försäljningsaktiviteter. Utgifter för att erhålla avtal med kunder redovisas i koncernens Not 23, Immateriella anläggningstillgångar. Avskrivningstiden beror på kontraktens löptid.

Distribution och försäljning av el, värme och gas redovisas som intäkter vid leveranstidpunkten, exklusive mervärdesskatt och punktskatter. Beroende på vilket system för mätning av förbrukning som tillämpas fakturerar Vattenfall antingen baserat på förväntad förbrukning, med avstämning när avläsning sker, eller i efterskott baserat på verklig förbrukning.

Vattenfall har ingått långsiktiga elförsäljningsavtal som innebär att kunderna erhåller fysisk leverans av el. Prestationsåtagandet uppfylls över tid och intäkten rapporteras som försäljning av el vid leverans. Dessa avtal innehåller inga derivat, inte heller skall de hanteras som leasingavtal.

Vattenfalls eltransaktioner mellan den nordiska elproduktionen och försäljningsverksamheten i Norden sker via transaktioner gentemot den nordiska elbörsen. De köp som försäljningsverksamheten gör från den nordiska elbörsen kvittas på koncernnivå mot produktionens försäljning till den nordiska elbörsen.

Projekt utvecklade för avyttring

Vattenfall utvecklar vind- och solkraftprojekt i syfte att avyttras (develop to sell). Tillgångarna som är under uppförande redovisas som varulager och den ersättning som erhålls vid försäljning av projektet redovisas som intäkt i enlighet med IFRS 15. Beroende på detaljerna i kontraktet redovisas intäkter vartefter prestationsåtagandena uppfyllts vid en tidpunkt eller över tid.

2025061025400

Not 7 Nettoomsättning, forts.

Nettoomsättning

	2024	2023
Produktion och forsaljning av el	165 444	185 683
Forsaljning av gas	37 910	51 679
Produktion, distribution och forsaljning av varme och ånga	12 652	22 920
Distribution av elektricitet	14 019	11 566
Forsaljning av service- och konsulttjanster	6 482	5 266
Intakter från projekt utvecklade for avyttring	5	4 630
Summa intäkter från avtal med kunder	**236 512**	**281 744**
Ovriga intakter	9 058	8 424
Summa nettoomsättning	**245 570**	**290 168**

Avtalstillgångar och avtalsskulder

Avtalstillgångar avser huvudsakligen bonusbetalningar till kunder i samband med att nya avtal tecknas eller forlangning av befintliga kontrakt. Dessa kostnadsfors over avtalets loptid, normalt inom 3 år. Avtalsskulder avser huvudsakligen anslutningsavgifter som betalas av kunderna for anslutning till ett elnat. Dessa intaktsfors under den forvantade livslangden for den underliggande natanslutningen normalt inom 30–35 år. I avtalsskulder ingår aven olika typer av bonusar som kunder tjanar in under året och gottskrivs nastkommande år.

Avtalssaldon

	2024	2023
Avtalstillgångar	**260**	**119**
– varav avskrivning av avtalstillgångar under året	106	175
Avtalsskulder	**13 460**	**10 651**
– varav upplosning av avtalsskulder till intakt under året	727	873

Not 8 Kostnader för inköp

	2024	2023
Elinkop	72 843	91 268[1]
Elnatskostnader	27 232	22 139
Utsläppsrätter	1 271	6 245
Inkop gas	42 214	66 419
Inkop karnbransle	1 577	1 473
Andra bransleinkop (kol, olja och biobransle)	1 736	3 711
Orealiserade forandringar av derivat varderade till verkligt varde	-9 899	1 594
Ovrigt	8 003	14 264[1]
Summa	**144 977**	**207 113**

1 Beloppet har justerats jamfort med tidigare publicerad information i Vattenfalls finansiella rapporter

Not 9 Övriga externa kostnader

	2024	2023
Kopta tjanster	7 396	7 836
IT kostnader	2 754	2 673
Konsultkostnader	4 386	4 875
Ej kapitaliserade leasingavgifter	776	712
Marknadsforing och forsaljningskostnader	1 974	1 871
Kostnader relaterade till avsattningar	4 788	1 250
Ovrigt	3 329	2 458
Summa	**25 403**	**21 675**

Not 10 Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Ovriga rorelseintakter avser under 2024 framst realisationsvinster i samband med avyttringar, se Not 21, Forvarvade och avyttrade verksamheter for mer information.

Ovriga rorelsekostnader under 2024 avser i huvudsak realisationsforlust i samband med avyttring av verksamhet, se Not 21, Forvarvade och avyttrade verksamheter for mer information.

Realiserade och orealiserade valutakursdifferenser som harror från den operativa verksamheten redovisas aven som ovriga rorelseintakter och kostnader.

2023 avsåg ovriga rorelseintakter och kostnader framst realiserade och orealiserade valutakursdifferenser som harror från den operativa verksamheten.

	2024	2023
Ovriga rorelseintakter	11 571	3 757
Ovriga rorelsekostnader	-2 310	-2 542
Summa	**9 261**	**1 215**

Not 11 Antal anställda och personalkostnader

Antal anställda den 31 december, heltidstjänster

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Sverige	7 881	3 552	**11 433**	7 374	3 135	**10 509**
Danmark	453	178	**631**	462	164	**626**
Tyskland	2 367	1 048	**3 415**	3 646	1 330	**4 976**
Nederländerna	2 972	1 133	**4 105**	2 842	1 067	**3 909**
Storbritannien	331	165	**496**	325	141	**466**
Ovriga länder	363	212	**575**	323	186	**509**
Summa	**14 367**	**6 288**	**20 655**	**14 972**	**6 023**	**20 995**

Medelantal anställda under året, heltidstjänster

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Sverige	7 731	3 427	**11 158**	7 242	3 016	**10 258**
Danmark	457	173	**630**	442	156	**598**
Tyskland	2 674	1 110	**3 784**	3 502	1 273	**4 775**
Nederländerna	2 931	1 108	**4 039**	2 802	1 036	**3 838**
Storbritannien	334	158	**492**	316	135	**451**
Ovriga länder	353	206	**559**	308	180	**488**
Summa	**14 480**	**6 182**	**20 662**	**14 612**	**5 796**	**20 408**

Personalkostnader

	2024	2023
Loner och andra ersattningar	17 492	16 842
Sociala kostnader[1]	6 275	6 057
Summa	**23 767**	**22 899**

1 Pensionskostnader specificeras i koncernens Not 34, Avsattningar for pensioner

SEK	2024	2023
Genomsnittlig årslon per heltidsekvivalent[2]	832 549	799 559
Bolagets hogst betalda heltidstjanst	18 466 000	17 455 000
Ersättningskvot	**22,2**	**21,8**

2 Lon och bonus (exklusive pensionskostnader och ovriga formåner)

Not 11 Antal anställda och personalkostnader, forts.

Ersättning till Vattenfall AB:s styrelseledamöter

Belopp i TSEK	2024	2023
Styrelse		
Mats Granryd, Styrelsens ordförande	993	946
Ann Carlsson, Ledamot (t o m 2024-04-29)	160	474
Håkan Erixon, Ledamot (t o m 2024-04-29)	167	497
Fredrik Rystedt, Ledamot	545	524
Ingemar Engkvist, Ledamot (fr o m 2023-04-26)	463	284
Per Lindberg, Ledamot (fr o m 2023-04-26)	516	341
Carola Puustell, Ledamot (fr o m 2023-04-26)	486	315
Par Ekeroth, Ledamot (anställd i regeringskansliet)	–	–
Christian Levin, Ledamot (fr o m 2024-04-29)	292	–
Nina Linander, Ledamot (fr o m 2024-04-29)	352	–
Tidigare styrelsemedlemmar		
Viktoria Bergman, Ledamot (t o m 2023-04-26)	–	150
Tomas Kåberger, Ledamot (t o m 2023-04-26)	–	162
Summa styrelsearvode	**3 974**	**3 693**

Ersättning till ledande befattningshavare i Vattenfallkoncernen

	2024				2023			
Belopp i TSEK	Grundlön	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Avgångs-vederlag	Grundlön	Övriga förmåner	Pensions-kostnader	Avgångs-vederlag
Koncernledningen								
Anna Borg, VD och koncernchef	18 466	107	5 447	–	17 455	107	5 188	–
Kerstin Ahlfont, Sr Vice President, Chief Financial Officer	7 638	135	2 247	–	7 325	133	2 159	–
Christian Barthélémy, Sr Vice President, chef koncernstab People & Culture (t o m 2024-10-09)	5 309	56	1 041	10 981[1]	6 667	73	1 314	–
Helene Biström, Sr Vice President, chef affärsområde Wind	6 484	106	1 908	–	6 168	390	1 834	–
Anne Gynnerstedt, Sr Vice President, chefsjurist och styrelsens sekreterare samt ansvarig för Corporate Security & Resilience (t o m 2024-08-31)	4 519	47	835	–	5 677	80	1 604	–
Jonas Bengtsson, Sr Vice President, chefsjurist och styrelsens sekreterare samt ansvarig för Corporate Security & Resilience (fr o m 2024-09-01)	1 928	8	563	–	–	–	–	–
Martijn Hagens, Sr Vice President, chef affärsområde Markets	11 994	151	1 718	–	11 197	913[2]	1 602	–
Åsa Jamal, Sr Vice President, chef koncernstab Communications och Tf chef koncernstab People & Culture (fr o m 2024-10-10)	5 077	114	1 516	–	4 663	100	1 388	–
Andreas Regnell, Sr Vice President, chef koncernstab Strategic Development	5 934	103	1 746	–	5 702	96	1 678	–
Alexander van Ofwegen, Sr Vice President, chef affärsområde Customers & Solutions	6 511	163	785	–	–	–	–	–
Torbjörn Wahlborg, Sr Vice President, chef affärsområde Generation (t o m 2024-10-31)	7 058	96	2 077	–	8 069	97	2 396	–
Johan Dasht, Sr Vice President, chef affärsområde Generation (fr o m 2024-11-01)	1 017	31	306	–	–	–	–	–
Övriga ledande befattningshavare								
Björn Linde, Vice President, chef affärsenhet Nuclear Generation	4 669	111	1 336	–	4 395	113	1 271	–
Annika Viklund, Sr Vice President, chef affärsområde Distribution	6 275	93	1 849	–	6 012	88	1 777	–
Tidigare ledande befattningshavare								
Anna-Karin Stenberg, Sr Vice President, chef affärsområde Markets	–	–	–	–	6 120	23	1 768	–
Summa koncernledning och övriga ledande befattningshavare	**92 879**	**1 321**	**23 374**	**10 981**	**89 450**	**2 213**	**23 979**	–

1 Summan avser lön och förmåner under uppsägningsperioden om 6 månader, samt avgångsersättning om 12 månader. Eventuell inkomst från annan arbetsgivare under denna period, kommer att avräknas utbetalningar från Vattenfall.
2 Under 2023 erhöll Martijn Hagens en jubileumsgåva, motsvarande en månadslön, för 20 års tjänst i företaget (enligt nederländskt kollektivavtal).

2025061025402

Not 11 Antal anställda och personalkostnader, forts.

Styrelsen
Vid årsstamman den 29 april 2024 beslutades ett ökat arvode med 6,2 % respektive 4,3 %, innebärande att arvode till styrelseledamöterna för tiden intill utgången av nästa årsstämma ska utgå med 965 TSEK till styrelsens ordförande och med 435 TSEK till övriga av årsstämman valda ledamöter. Vidare beslutades för arbete i Revisionsutskottet ett ökat arvode med 5,8 % respektive 4,1 %, innebärande att arvode ska utgå med 118 TSEK till utskottets ordförande och 88 TSEK till övriga ledamöter. För arbete i Ersättningsutskottet beslutades att ett oförändrat arvode ska utgå, innebärande att arvode ska utgå med 61,8 TSEK till utskottets ordförande och 46,3 TSEK till övriga ledamöter. Inget arvode utgår till ledamot som är anställd i regeringskansliet eller som är arbetstagarrepresentant. Arvoden för varje enskild ledamot framgår av ovanstående tabell. Respektive ledamots utskottsuppdrag beskrivs i avsnittet Bolagsstyrning.

Koncernchefen
Anna Borg, VD och koncernchef, har under 2024 totalt uppburit en kontant ersättning av 18 466 TSEK (inklusive semesterersättning). Värdet av övriga förmåner har under 2024 uppgått till 107 TSEK och avser bilförmån och förmån för sjukvårdsförsäkring. Pensionen är avgiftsbestämd. Premien har under 2024 uppgått till 5 447 TSEK för helåret.

VD och koncernchef för Vattenfall AB har inte någon rörlig lönedel.

Pensionsålder för Vattenfalls koncernchef är 65 år. VD:s anställning gäller tillsvidare, med en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Om anställningen sägs upp av Vattenfall har VD efter uppsägningstiden rätt till högst 12 månaders avgångsvederlag, dock längst för tiden fram till pension. Storleken på avgångsvederlaget ska beräknas med utgångspunkt från den fasta lön som gäller vid tiden för uppsägningen. Vid ny anställning eller inkomst från annan verksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med belopp motsvarande ny inkomst eller annan förmån under den aktuella perioden. Avgångsvederlag utbetalas månadsvis. VD:s anställningsvillkor överensstämmer med regeringens riktlinjer.

Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare
Löner och andra ersättningar
För övriga medlemmar av koncernledningen, sammanlagt elva personer (11), har summan av löner och andra ersättningar avseende 2024, inklusive värdet av bilförmåner och övriga förmåner, uppgått till 64 475 TSEK. För övriga av Vattenfall definierade ledande befattningshavare, som inte ingår i koncernledningen, sammanlagt 2 personer (2), har summan av löner och andra ersättningar avseende 2024, inklusive värdet av bilförmåner och övriga förmåner uppgått till 11 149 TSEK.

Pensionsförmåner
Kerstin Ahlfont, Christian Barthélémy, Helene Bistrom, Anne Gynnerstedt, Jonas Bengtsson, Åsa Jamal, Andreas Regnell, Torbjörn Wahlborg, Johan Dasht, Annika Viklund och Björn Linde har alla avgiftsbestämda pensionslösningar. Martijn Hagens och Alexander van Ofwegen har en nederländsk kollektivavtalslösning. Samtliga pensioner för dessa befattningshavare överensstämmer med regeringens riktlinjer.

Villkor vid uppsägning från bolagets sida
Enligt Vattenfalls riktlinjer, vilka grundar sig på regeringens principer, ska uppsägningstiden, vid uppsägning från företagets sida av ledande befattningshavaren, inte överstiga sex månader och därefter utgår ett avgångsvederlag motsvarande högst 12 månadslöner[1]. Vid ny anställning eller inkomst från annan förvärvsverksamhet ska avgångsvederlaget reduceras med belopp motsvarande ny inkomst eller annan förmån under den aktuella perioden. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis. Samtliga ledande befattningshavare har villkor vid uppsägning som överensstämmer med Vattenfalls riktlinjer och regeringens principer.

Incitamentsprogram
Koncernledningen och övriga ledande befattningshavare har inte någon rörlig lön.

Utbetalning av rörliga ersättningsprogram
Vattenfall erbjuder rörliga ersättningsprogram baserat på prestation till vissa personalgrupper i syfte att attrahera, behålla och motivera.

Belopp i TSEK	Utbetalning 2024	Utbetalning 2023
Typ av program:		
Vinstdelning	105 740	281 570
Kortsiktiga ersättningsprogram	262 248	375 454
Långsiktiga ersättningsprogram	134 909	162 539

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

	Kvinnor %		Män %	
	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	21	21	79	79
Övriga ledande befattningshavare	44	50	56	50

1 Kontrakt ingångna före årsstamman 27 april 2017 har avgångsvederlag motsvarande maximalt 18 månader.

Not 12 Inkomstskatter

■ Redovisningsprincip
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen förutom då den underliggande transaktionen redovisas i Övrigt totalresultat eller direkt mot Eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i Övrigt totalresultat respektive i Eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Häri inkluderas även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller regleras. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

OECDs modellregler för Tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pillar II)
Koncernen har tillämpat det tillfälliga undantag som IASB utfärdade i maj 2023 från redovisningskraven för uppskjuten skatt i IAS 12. Följaktligen varken redovisar eller offentliggör koncernen information om uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder relaterade till den nya EU skattelagstiftningen kring global minimibeskattning.

Vattenfall omfattas av OECDs modellregler för Tilläggsskatt för företag i stora koncerner (Pillar II), som trädde i kraft den 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen ska moderbolaget i Sverige betala tilläggsskatt på vinster i dotterbolag som beskattas med en effektiv skattesats som understiger 15 %. Pillar II-reglerna har inte inneburit någon tilläggsskatt för Vattenfall under 2024.

Fördelning av inkomstskatt

	2024	2023
Aktuell skattekostnad (–)/ skatteintäkt (+)		
Periodens aktuella skatter		
Sverige	–1 472	–1 292
Tyskland	–1 085	–939
Nederländerna	–2	–18
Övriga länder	–944	–1 126
Justering av aktuella skatter hänförliga till tidigare perioder		
Sverige	–40	–56
Tyskland	52	118
Nederländerna	–17	70
Övriga länder	–54	128
Summa aktuell skatt	**–3 562**	**–3 115**
Uppskjuten skattekostnad (–)/ skatteintäkt (+)		
Sverige	–1 481	–1 802
Tyskland	106	–2 191
Nederländerna	117	1 403
Övriga länder	241	–122
Summa uppskjuten skatt	**–1 017**	**–2 712**
Summa inkomstskatt	**–4 579**	**–5 827**

■ Viktiga uppskattningar och bedömningar
Antaganden avseende redovisning och värdering av uppskjuten skatt
Vattenfall redovisar uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden göras, framst avseende framtida skattepliktiga resultat.

2025061025403

Not 12 Inkomstskatter, forts.

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats

	2024		2023	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		37 959		16 222
Svensk inkomstskattesats per 31 december	20,6	-7 820	20,6	-3 342
Skillnad i skattesats i utländska verksamheter	5,0	-1 881	0,1	-14
Justeringar av skatt hänförlig till tidigare perioder	0,1	-29	-1,8	289
Användning av tidigare ej redovisade underskott	0,0	2	-0,2	30
Omvärdering av tidigare ej värderade förlustavdrag och temporära skillnader	-7,3	2 759	16,6	-2 687
Årets temporära skillnader som ej tillgångsförts	0,0	-5	1,6	-265
Kapitalvinster	-6,0	2 271	0,6	-104
Kapitalandelar i intresseföretags resultat	-0,1	63	-0,5	76
Ej avdragsgilla nedskrivningar	0,1	-52	3,5	-572
Ändrade skattesatser	0,0	–	0,0	-7
Ej avdragsgilla räntor	0,1	-29	0,4	-57
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0,5	-199	0,7	-114
Övriga ej skattepliktiga intäkter	-0,9	341	-5,7	940
Effektiv skattesats	**12,1**	**-4 579**	**35,9**	**-5 827**

Den effektiva skattesatsen uppgår till 12,1 %, skillnaden mellan svensk inkomstskattesats på 20,6 % motsvarar 3,2 miljarder SEK. Skillnaden beror framst på –1,9 miljarder SEK hänförligt till annan skattesats i utländska verksamheter, aktivering av uppskjuten skattefordran avseende den tyska verksamheten (2,6 miljarder SEK) samt den ej skattepliktiga kapitalvinsten avseende avyttringen av Norfolk (skatteeffekt 1,2 miljard SEK) och avyttringen av 49 % av aktierna i Nordlicht 1 och 2 (skatteeffekt 1,5 miljard SEK).

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats och den effektiva skattesatsen 2023 förklaras huvudsakligen av nedskrivningen av uppskjuten skattefordran hänförlig till den tyska verksamheten.

Förändring av aktuell skatt i balansräkningen

	2024	2023
Ingående balans, nettofordran (+)/ nettoskuld (–)	483	-1 041
Omräkningsdifferenser, förvärvade, avyttrade företag samt tillgångar som innehas till försäljning	645	-40
Förändring via resultaträkningen	-3 562	-3 115
Skatteeffekt via eget kapital	379	-17
Betald skatt, netto	2 777	4 696
Utgående balans, nettofordran (+)/ nettoskuld (–)	**722**	**483**

Minskning av betald skatt jämfört med 2023 förklaras huvudsakligen av lägre preliminära skattebetalningar under 2024 och återbetalning av inkomstskatt i Nederländerna gällande tidigare år.

Fördelning av uppskjuten skatt

	2024	2023
Anläggningstillgångar	-31 421	-34 095
Omsättningstillgångar	-6 603	-10 250
Avsättningar	21 666	21 026
Övriga långfristiga skulder	2 233	2 269
Kortfristiga skulder	6 084	14 523
Kassaflödessäkringar	-531	4 251
Underskottsavdrag	1 785	1 165
Summa	**-6 787**	**-1 111**

Ändringen av den uppskjutna skatteskulden med -5 676 MSEK under 2024 beror huvudsakligen av förändrade marknadsvärden på kassaflödessäkringar och andra derivat.

Ackumulerade skattemässiga underskottsavdrag

	2024	2023
Sverige	146	56
Tyskland	8 538	7 861
Nederländerna	8 868	6 679
Övriga länder	632	2 098
Summa	18 184	16 694

Underskottsavdragen förfaller enligt följande:

	2024
2025	–
2026-2029	301
2030 och senare	8 513
Ingen tidsbegränsning	9 370
Summa	**18 184**

Underskottsavdragen motsvarar en möjlig uppskjuten skattefordran om 3 752 MSEK varav 1 785 MSEK redovisats i balansräkningen per 31 december 2024. Underskottsavdrag som ej beaktats vid beräkning av uppskjuten skatt motsvarar ett skattemässigt värde om 1 967 MSEK och avser huvudsakligen underskottsavdrag i tysk verksamhet. Dessa har inte redovisats då det i dagsläget är osäkert om de kommer kunna utnyttjas.

Not 13 Kundfordringar och andra fordringar

■ **Redovisningsprincip**

Se Not 36, Finansiella instrument för redovisningsprinciper avseende kundfordringar.

Kreditrisk

Vid försäljning till kunder är Vattenfall exponerat för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna kreditrisk är relativt låg eftersom Vattenfalls kundfordringar är fördelade på ett stort antal kunder med kort förväntad löptid. Kundfordringar värderas, utan diskontering, till initialt fakturerade belopp minskat med reserveringar för befarade förluster. Historiskt sett har kundförlusterna varit låga i hela koncernen. En kollektiv metod används där fordringar grupperas exempelvis utifrån antalet förfallna dagar. En kreditförlustprocent beräknas för respektive intervall baserat på erfarenhet från historiska förlustnivåer för liknande fordringar samtidigt som hänsyn tas till framåtriktade makroekonomiska förhållanden som kan påverka förväntade kassaflöden. För enskilda betydande fordringar görs en individuell bedömning. Nedskrivning av kundfordringar och reserv för osäkra kundfordringar redovisas som Kostnader för inköp. Standardbetalningsvillkor är 14–30 dagar i koncernen.

Kundfordringar och andra fordringar

	2024	2023
Kundfordringar	33 059	34 095
Fordringar hos intresseföretag	3 661	740
Övriga fordringar	8 327	10 049
Summa	**45 047**	**44 884**

2025061025404

Not 13 Kundfordringar och andra fordringar, forts.

Åldersanalys kundfordringar

	2024			2023		
	Kundfordringar brutto	Osäkra kundfordringar	Kundfordringar netto	Kundfordringar brutto	Osäkra kundfordringar	Kundfordringar netto
Ej förfallna	29 862	-342	29 520	31 700	-496	31 204
Förfallna 1–30 dagar	1 805	-14	1 791	1 415	-21	1 394
Förfallna 31–90 dagar	1 079	-260	819	795	-307	488
Förfallna >90 dagar	2 188	-1 259	929	2 254	-1 245	1 009
Summa	**34 934**	**-1 875**	**33 059**	**36 164**	**-2 069**	**34 095**

Osäkra kundfordringar

	2024	2023
Ingående balans	2 069	1 745
Avsättning för befarade kundförluster	822	807
Nedskrivna kundfordringar	-594	-361
Outnyttjade återförda belopp	-472	-122
Övrigt	50	–
Utgående balans	**1 875**	**2 069**

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024	2023
Upplupna intäkter, energi	8 238	10 259
Förutbetalda kostnader, övrigt	5 460	5 081
Upplupna intäkter, övrigt	2 895	1 944
Summa	**16 593**	**17 284**

Not 15 Varulager

■ **Redovisningsprincip**

Varulager avsedda för eget bruk värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Förbrukning av kärnbränsle beräknas som värdet av minskningen av energiinnehållet i bränslepatronerna och baserar sig på anskaffningskostnaden för varje enskild laddning. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas, beroende på typ av varulager, antingen genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) eller genom tillämpning av en metod som bygger på genomsnittspriser. Båda metoderna inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna.

Varulager avsedda för handel värderas till verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. För CO_2-utsläppsrätter/certifikat som är avsedda för handel är verkligt värde baserat på noterade priser (nivå 1), för övriga handelsvaror baseras värderingen till verkligt värde på ett observerbart marknadspris (nivå 2) i verkligt värde hierarkin.

Varulager kopplat till projekt utvecklade för avyttring är relaterat till verksamhet inom affärsområde Wind där Vattenfall projekterar och bygger vind- och solkraftsparker med avsikt att sälja dessa som operativa tillgångar till externa parter. Dessa värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och bedömt försäljningsvärde. I anskaffningsvärdet ingår utgifter för markanskaffning och projektering samt utgifter för byggnation.

Värdet av den energi som finns lagrad i form av vatten i vattenkraftens regleringsmagasin redovisas inte som tillgång.

Not 15 Varulager, forts.

Varulager

	2024	2023
Varulager avsedda för eget bruk		
Kärnbränsle	8 394	7 573
Material och reservdelar	4 281	3 635
Fossila bränslen	67	72
Förnybart bränsle	491	417
Övrigt	568	809
Summa	**13 801**	**12 506**
Varulager avsedda för handel		
Fossila bränslen	3 486	1 569
CO_2-utsläppsrätter/certifikat	2 462	1 960
Biomassa	61	264
Summa	**6 009**	**3 793**
Projekt utvecklade för avyttring		
Vindkraft	2 358	206
Solkraft	2 906	2 097
Summa	**5 264**	**2 303**
Summa varulager	**25 074**	**18 602**

Varor i lager som redovisats som en kostnad under år 2024 uppgår till 4 899 MSEK (10 050). Årets nedskrivning av varulager avsedda för eget bruk uppgår till 0 MSEK (56). Återförda nedskrivningar uppgår till 87 MSEK (67).

Not 16 Lämnade förskott

■ **Redovisningsprincip**

Betalda margin calls kallas den marginalsäkerhet som Vattenfall betalar motparten, det vill säga till innehavaren av en derivatposition, för att täcka dennes kreditrisk, antingen via OTC eller via börsen. Betalda margin calls vid energihandel redovisas i balansräkningen som lämnade förskott och redovisas i kassaflödesanalysen som kassaflöden från förändringar av rörelsetillgångar.

Lämnade förskott

	2024	2023
Betalda margin calls, energihandel	3 461	17 749
Andra betalda förskott	877	1 087
Summa	**4 338**	**18 836**

Not 17 Tillgångar som innehas för försäljning

■ **Redovisningsprincip**

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning snarare än genom löpande användning. För att klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning måste ett antal kriterier vara uppfyllda. Tillgångar som innehas för försäljning värderas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde minus försäljningskostnader och är inte föremål för avskrivningar.

Finansiell information

Per 31 december 2024 finns det inga tillgångar (eller skulder) som innehas för försäljning.

Tillgångar (och skulder) som innehas för försäljning per 31 december 2023 avsåg värmeverksamheten i Berlin samt Norfolk Offshore Wind Zone. Avyttringen av Norfolk Offshore Wind Zone slutfördes under första kvartalet 2024. Avyttringen av värmeverksamheten i Berlin slutfördes under andra kvartalet 2024.

Tillgångar som innehas för försäljning

	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	–	133
Materiella anläggningstillgångar	–	29 163
Andra anläggningstillgångar	–	900
Kundfordringar och andra fordringar	–	4 146
Kassa, bank och liknande tillgångar	–	6 921
Summa tillgångar	**–**	**41 263**
Räntebärande avsättningar	–	6 623
Andra långfristiga skulder	–	865
Leverantörsskulder och andra skulder	–	8 497
Summa skulder	**–**	**15 985**

2025061025405

Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

■ **Redovisningsprincip**
Se Not 36, Finansiella instrument för redovisningsprinciper

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**
Leverantörsfinansiering
Vattenfall har etablerat ett leverantorsfinansieringsarrangemang med externa finansiarer som erbjuds till några av koncernens större leverantorer De leverantorer som deltar kan välja att erhålla tidigare betalning från finansiarerna mot en avgift som finansiarerna behåller Arrangemanget gor det också mojligt for Vattenfall att forlanga sina betalningsvillkor upp till 120 dagar från de normala betalningsvillkoren på 60 dagar, utan extra kostnad Leverantorsfinansieringsarrangemanget ar en integrerad del av de kommersiella relationerna med leverantorerna och skulderna ar en del av rorelsekapitalet i Vattenfalls normala operativa cykel Koncernen tillhandahåller inga säkerheter eller garantier till finansiarerna Vattenfalls bedomning ar att skulderna som ingår i leverantorsfinansieringsarrangemanget ar nara relaterade till operativa inkopsaktiviteter och att arrangemanget inte leder till någon betydande forandring i skuldernas natur eller funktion Skulderna som ingår i leverantorsfinansieringsarrangemanget inkluderas darfor i "Leverantorsskulder och andra skulder" i koncernens balansrakning som en del av leverantorsskulderna

Arrangemanget har en multi-bankstruktur med fem banker involverade vilket begransar likviditetsrisken. Banken med den storsta balansen representerar 53 % den 31 december 2024

Leverantörsskulder och andra skulder

	2024	2023
Leverantorsskulder	20 324	28 422
Skuldor till intresseforetag	2 361	159
Ovriga skulder	12 886	10 460
Summa	**35 571**	**39 041**
Leverantorsskulder som ingår i leverantorsfinansieringsarrangemang	503	2 324
Varav leverantorer som har erhållit betalning fran finansiarerna	499	2 053

Not 19 Erhållna förskott

■ **Redovisningsprincip**
Erhållna margin calls kallas den marginalsakerhet som motparten har betalat till Vattenfall såsom innehavare av derivatposition för att tacka Vattenfalls kreditrisk, antingen via OTC eller via börsen Erhållna margin calls vid energihandel redovisas i balansrakningen som Erhållna forskott och redovisas i kassaflodesanalysen som kassafloden från forandringar av rorelseskulder

Forskottsbetalningar från kunder avseende storre projekt redovisas som Andra erhållna forskott.

Erhållna förskott

	2024	2023
Erhållna margin calls, energihandel	8	1 152
Andra erhållna forskott	1 235	1 297
Summa	**1 243**	**2 449**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	3 293	2 732
Upplupna kostnader, CO_2-utslappsratter	2 422	2 224
Upplupna karnkraftrelaterade avgifter och skatter	415	201
Upplupna kostnadsrantor	1 131	1 518
Upplupna kostnader, ovrigt	9 028	8 845
Forutbetalda intakter, energi	1 629	2 026
Upplupna kostnader, energi	5 948	4 561
Forutbetalda intakter, ovrigt	924	748
Summa	**24 790**	**22 855**

Not 21 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Förvärvade och avyttrade verksamheter under 2024
Förvärv 2024
Inga storre verksamheter har forvarvats under året

Avyttringar 2024
Årets avyttringar består framst av:

Norfolk
Den 27 mars 2024 slutforde Vattenfall forsaljningen av Norfolk Offshore Wind Zone till RWE. Kopeskillingen for aktierna uppgick till 1 025 MGBP baserat på ett foretagsvarde (enterprise value) om 963 MGBP Realisationsvinsten uppgick till 4 629 MSEK.

Värmeverksamheten i Berlin
Den 19 december 2023 undertecknade Vattenfall och delstaten Berlin ett avtal avseende avyttring av varmeverksamheten i Berlin. Avyttringen slutfordes den 2 maj 2024 med en ekonomisk avrakning per 31 december 2023. Kopeskillingen for aktierna uppgick till 1 409 MEUR Realisationsforlusten uppgick till 1 716 MSEK Det operativa resultatet for varmeverksamheten i Berlin under perioden 1 januari till 2 maj 2024 var positivt, vilket forklarar realisationsforlusten

Nordlicht 1 och 2
Vattenfall agde 100 % av aktierna i de havsbaserade vindkraftsparkerna Nordlicht 1 och 2 fram till och med april 2024 då Vattenfall avyttrade 49 % av aktierna till BASF. Kopeskillingen for aktierna uppgick till 501 MEUR och realisationsvinsten uppgick till 5 084 MSEK. Realisationsvinsten redovisades i resultatrakningen då Vattenfall vid forsaljningstillfallet inte langre bedomdes ha bestammande inflytande baserat på dåvarande aktieagaravtal

Under det tredje kvartalet uppdaterades aktieagaravtalet Baserat på det nya aktieagaravtalet bedomdes Vattenfall ha återfått bestammande inflytande Darmed redovisas Nordlicht 1 och 2 som dotterforetag och konsolideras i Vattenfallkoncernen från och med det tredje kvartalet 2024 Vattenfall agde 51 % av aktierna i Nordlicht 1 och 2 per 31 december 2024.

Finansiell information avyttringar

	2024
Immateriella anlaggningstillgångar	134
Materiella anlaggningstillgångar	31 396
Forvaltningsfastigheter	2
Biologiska tillgångar	30
Andra aktier och andelar	4
Skattefordran aktuell skatt, långfristig	68
Uppskjuten skattefordran	388
Andra långfristiga fordringar	706
Summa anläggningstillgångar	**32 728**
Varulager	1 366
Biologiska tillgångar	14
Immateriella omsattningstillgångar	70
Kundfordringar och andra fordringar	13 004
Lamnade forskott	46
Derivattillgångar	843
Forutbetalda kostnader och upplupna intakter	79
Skattefordran aktuell skatt	1
Kassa, bank och liknande tillgångar	1 583
Summa omsättningstillgångar	**17 006**
Summa tillgångar	**49 734**
Andra rantebarande skulder	9 030
Avsattningar for pensioner	2 662
Andra rantebarande avsattningar	2 343
Uppskjuten skatteskuld	1 749
Summa långfristiga skulder	**15 784**
Leverantorsskulder och andra skulder	2 961
Derivatskulder	1 166
Upplupna kostnader och forutbetalda intakter	1 949
Skatteskuld aktuell skatt	617
Summa kortfristiga skulder	**6 693**
Summa skulder	**22 477**
Summa nettotillgångar	**27 257**
Innehav utan bestammande inflytande (minoritet)	476
Forsaljningpris	35 818
Realisationsvinst (+)/förlust (–) netto redovisad i resultaträkningen	**8 085**

202506102540 6

Not 22 Materiella anläggningstillgångar

■ Redovisningsprincip
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset, importtullar och ej återbetalningsbara inköpsskatter, efter avdrag för rabatter samt andra kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Lånekostnader direkt hänförbara till investeringsprojekt i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anläggningstillgångens anskaffningsvärde under uppföranderperioden.

Anskaffningskostnaden kan innefatta ett beräknat nuvärde för den beräknade kostnaden för nedmontering, borttagande av tillgångar och återställande av platsen till sitt ursprungliga skick. Motsvarande uppskattade nuvärdesberäknad kostnad redovisas initialt som en avsättning, se även Not 32, Räntebärande avsättningar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för materiella anläggningstillgångar läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för den linjära avskrivningen. Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Mark och fallrätter är ej föremål för avskrivning.

Bedömda nyttjandeperioder

Vattenkraftanläggningar	5–50 år
Kärnkraftanläggningar	3–60 år
Värmekraftanläggningar	5–50 år
Vindkraftanläggningar	10–25 år
Solkraftanläggningar	5–25 år
Distributionstillgångar	10–35 år
Kontors- och lagerfastigheter samt verkstäder	15–100 år
Kontorsutrustning	3–10 år

Samtliga bedömda nyttjandeperioder är oförändrade jämfört med föregående år.

■ Viktiga uppskattningar och bedömningar
Antaganden avseende nedskrivningstest
Materiella anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 27, Nedskrivningar och återförda nedskrivningar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Bedömning av nyttjandeperiod
Nyttjandeperiodens längd baseras på historisk erfarenhet och bedömningar och kan därför komma att avvika från verklig nyttjandeperiod.

Materiella anläggningstillgångar

	2024				
	Byggnader och mark[1]	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar[2]	Summa
Anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärde[3]	52 970	437 670	10 055	35 095	535 790
Förvärvade företag	–	–	31	21	52
Investeringar[4]	699	1 226	960	25 359	28 244
Aktiverade förskottsbetalningar	–	–	–	95	95
Förändrad kontroll	–	–	–	310	310
Aktiverade/återförda framtida utgifter för återställande	-3	-501	–	5	-499
Omföring från pågående nyanläggningar	1 212	29 589	247	-31 048	–
Försäljningar/utrangeringar	-724	-1 159	-904	-265	-3 052
Andra omklassificeringar	48	16	188	-145	107
Tillgångar som innehas för försäljning	-6	-87	-6	-1 940	-2 039
Avyttrade företag	-43	–	–	–	-43
Omräkningsdifferenser	685	7 965	197	699	9 547
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**54 838**	**474 719**	**10 768**	**28 186**	**568 511**
Avskrivningar enligt plan					
Ingående avskrivningar	-20 914	-208 697	-7 084	–	-236 695
Förvärvade företag	–	–	-7	–	-7
Årets avskrivningar	-1 481	-16 245	-1 072	–	-18 798
Försäljningar/utrangeringar	732	924	858	–	2 514
Andra omklassificeringar	3	-3	3	–	3
Tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-5	–	-5
Avyttrade företag	5	–	–	–	5
Omräkningsdifferenser	-246	-3 970	-142	–	-4 358
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-21 901**	**-227 991**	**-7 449**	**–**	**-257 341**
Nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-3 810	-31 800	-141	-436	-36 187
Årets nedskrivningar	-7	-1 024	–	-702	-1 733
Årets återförda nedskrivningar	–	15	–	–	15
Försäljningar/utrangeringar	–	48	–	–	48
Tillgångar som innehas för försäljning	–	971	–	–	971
Avyttrade företag	38	–	–	–	38
Omräkningsdifferenser	-101	-548	-3	-15	-667
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 880**	**-32 338**	**-144**	**-1 153**	**-37 515**
Utgående balans	**29 057**	**214 390**	**3 175**	**27 033**	**273 655**
Förskott till leverantörer					52
Summa					**273 707**

2025061025407

Not 22 Materiella anläggningstillgångar, forts.

	2023				
	Byggnader och mark[1]	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar[2]	Summa
Anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärde[3]	66 074	478 402	10 972	41 063	**596 511**
Förvärvade företag	–	399	6	535	**940**
Investeringar[4]	278	433	928	33 335	**34 974**
Aktiverade förskottsbetalningar	–	–	–	79	**79**
Aktiverade/återförda framtida utgifter för återställande	–	-1 319	–	711	**-608**
Omföring från pågående nyanläggningar	567	29 588	266	-30 548	**-127**
Försäljningar/utrangeringar	-411	-2 539	-1 389	-41	**-4 380**
Ändra omklassificeringar	399	-574	115	-149	**-209**
Tillgångar som innehas för försäljning	-14 381	-67 434	-776	-10 161	**-92 752**
Avyttrade företag	–	-762	-93	–	**-855**
Omräkningsdifferenser	444	1 476	26	271	**2 217**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**52 970**	**437 670**	**10 055**	**35 095**	**535 790**
Avskrivningar enligt plan					
Ingående avskrivningar	-29 823	-244 004	-7 794	–	**-281 621**
Förvärvade företag	–	-335	-4	–	**-339**
Årets avskrivningar	-1 578	-15 422	-996	–	**-17 996**
Försäljningar/utrangeringar	376	2 004	1 236	–	**3 616**
Ändra omklassificeringar	4	25	-246	–	**-217**
Tillgångar som innehas för försäljning	10 390	50 401	672	–	**61 463**
Avyttrade företag	–	16	64	–	**80**
Omräkningsdifferenser	-283	-1 382	-16	–	**-1 681**
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-20 914**	**-208 697**	**-7 084**	**–**	**-236 695**
Nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-3 907	-33 408	-410	-439	**-38 164**
Årets nedskrivningar	–	-997	–	-3 769	**-4 766**
Årets återförda nedskrivningar	–	392	–	3 769	**4 161**
Försäljningar/utrangeringar	4	406	1	2	**413**
Ändra omklassificeringar	11	–	245	–	**256**
Tillgångar som innehas för försäljning	76	1 075	1	–	**1 152**
Avyttrade företag	–	746	29	–	**775**
Omräkningsdifferenser	6	-14	-7	1	**-14**
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 810**	**-31 800**	**-141**	**-436**	**-36 187**
Utgående balans	**28 246**	**197 173**	**2 830**	**34 659**	**262 908**
Förskott till leverantörer					**123**
Summa					**263 031**

1 I anskaffningsvärden för byggnader och mark ingår anskaffningsvärde för mark och fastigheter uppgående till 10 381 MSEK (10 218), vilka inte är föremål för avskrivning

2 Under året har låneutgifter under byggnadstid aktiverats med 0 MSEK (0). Genomsnittlig ränta för år 2024 är 4,04 % för lån i SEK, 2,34 % för lån i EUR och 6,82 % för lån i GBP

3 Erhållna statliga bidrag, ingående balans, uppgår till 8 343 MSEK (8 093)

4 Årets erhållna statliga bidrag uppgår till 734 MSEK (297)

Avtalsenliga åtaganden om förvärv av materiella tillgångar uppgår per 31 december 2024 till 8 389 MSEK (12 115)

Not 23 Immateriella anläggningstillgångar

■ **Redovisningsprincip**

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill är ej föremål för avskrivning utan testas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag eller joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för Andelar i intresseföretag och joint ventures.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar såsom koncessioner, patent, licenser, varumärken och liknande rättigheter samt hyresrätter och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för utveckling avser utveckling av av verksamhetsnära IT-system.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar för andra immateriella anläggningstillgångar än goodwill redovisas i resultaträkningen linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod, såvida inte nyttjandeperioden är obegränsad.

Bedömda nyttjandeperioder

Utgifter för utveckling	3–4 år
Koncessioner och liknande rättigheter	3–30 år
Utgifter för att erhålla ett avtal	1–6 år
Hyresrätter och liknande rätter	3–50 år

Samtliga bedömda nyttjandeperioder är oförändrade jämfört med föregående år.

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Antaganden avseende nedskrivningstest

Immateriella anläggningstillgångar testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 27. Nedskrivningar och återförda nedskrivningar. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

Not 23 Immateriella anläggningstillgångar, forts

Immateriella anläggningstillgångar

	2024					
	Goodwill	Utgifter för utveckling	Koncessioner och liknande rättigheter med begränsad nyttjandeperiod	Utgifter för att erhålla ett avtal	Hyresrätter och liknande rätter med begränsad nyttjandeperiod	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående anskaffningsvärde	41 118	2 684	17 098	2 127	114	**63 141**
Förvärvade företag	–	–	1	–	–	**1**
Investeringar	58	592	283	760	–	**1 693**
Försäljningar/utrangeringar	-9	-51	-29	-522	–	**-611**
Omklassificeringar	–	6	-140	134	–	**–**
Tillgångar som innehas för försäljning	–	-18	-5	–	–	**-23**
Omräkningsdifferens	1 374	21	582	64	1	**2 042**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**42 541**	**3 234**	**17 790**	**2 563**	**115**	**66 243**
Avskrivningar enligt plan						
Ingående avskrivningar	–	-1 651	-13 974	-1 418	-35	**-17 078**
Förvärvade bolag	–	–	-1	–	–	**-1**
Årets avskrivningar	–	-178	-392	-776	-1	**-1 347**
Försäljningar/utrangeringar	–	48	29	522	–	**599**
Omklassificeringar	–	-2	90	-87	–	**1**
Tillgångar som innehas för försäljning	–	18	3	–	–	**21**
Omräkningsdifferens	–	-21	-444	-42	-1	**-508**
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**–**	**-1 786**	**-14 689**	**-1 801**	**-37**	**-18 313**
Nedskrivningar						
Ingående nedskrivningar	-26 000	-212	-1 404	–	-69	**-27 685**
Årets nedskrivningar	–	–	-20	–	–	**-20**
Omräkningsdifferens	-885	–	-78	–	–	**-963**
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-26 885**	**-212**	**-1 502**	**–**	**-69**	**-28 668**
Utgående balans	**15 656**	**1 236**	**1 599**	**762**	**9**	**19 262**

Immateriella anläggningstillgångar, forts

	2023					
	Goodwill	Utgifter för utveckling	Koncessioner och liknande rättigheter med begränsad nyttjandeperiod	Utgifter för att erhålla ett avtal	Hyresrätter och liknande rätter med begränsad nyttjandeperiod	Summa
Anskaffningsvärden						
Ingående anskaffningsvärde	41 135	2 465	17 680	1 967	119	**63 366**
Förvärvade företag	–	–	2	–	–	**2**
Investeringar	66	288	289	716	–	**1 359**
Omföring från pågående utvecklingsprojekt	–	-55	181	–	–	**126**
Försäljningar/utrangeringar	–	-1	-146	-548	-5	**-700**
Omklassificeringar	–	67	-5	–	–	**62**
Tillgångar som innehas för försäljning	–	-81	-912	–	–	**-993**
Omräkningsdifferens	-83	1	9	-8	–	**-81**
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**41 118**	**2 684**	**17 098**	**2 127**	**114**	**63 141**
Avskrivningar enligt plan						
Ingående avskrivningar	–	-1 542	-14 464	-1 226	-32	**-17 264**
Förvärvade bolag	–	–	-2	–	–	**-2**
Årets avskrivningar	–	-178	-400	-747	-1	**-1 326**
Försäljningar/utrangeringar	–	1	143	548	-2	**690**
Omklassificeringar	–	-12	-38	–	–	**-50**
Tillgångar som innehas för försäljning	–	81	775	–	–	**856**
Omräkningsdifferens	–	-1	12	7	–	**18**
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**–**	**-1 651**	**-13 974**	**-1 418**	**-35**	**-17 078**
Nedskrivningar						
Ingående nedskrivningar	-26 047	-212	-1 420	–	-76	**-27 755**
Årets nedskrivningar	–	–	-9	–	–	**-9**
Försäljningar/Utrangeringar	–	–	–	–	7	**7**
Omklassificeringar	–	–	38	–	–	**38**
Omräkningsdifferens	47	–	-13	–	–	**34**
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-26 000**	**-212**	**-1 404**	**–**	**-69**	**-27 685**
Utgående balans	**15 118**	**821**	**1 720**	**709**	**10**	**18 378**

Avtalsenliga åtaganden om förvärv av immateriella anläggningstillgångar uppgår per 31 december 2024 till 1 MSEK (0)

2025061025409

Not 24 Immateriella omsättningstillgångar

■ **Redovisningsprincip**

CO_2-utsläppsrätter avsedda för eget bruk

Vattenfall tillämpar metoden "nettoskuld/bokfört värde" vilket innebär att de utsläppsrätter som erhålls i form av bidrag redovisas till nominellt belopp (i de flesta fall noll) och köpta utsläppsrätter redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. I samband med gjorda koldioxidutsläpp uppstår ett åtagande att leverera in utsläppsrätter (EUA, CER, ERU) till respektive lands myndighet. Detta åtagande redovisas som en Kostnad för inköp och en skuld som värderas till det värde som den förväntas regleras med.

Certifikat avsedda för eget bruk

Vattenfall tillämpar metoden "nettoskuld/återbetalningsrätt" för certifikat och ursprungsgarantier. Under detta tillvägagångssätt redovisas ackumulerade upparbetade certifikat, vilka erhålls gratis, som immateriella omsättningstillgångar till verkligt värde vid erhållandetidpunkten. Motsvarande värde redovisas som intäkt under Nettoomsättning. Inköpta certifikat avsedda för eget bruk redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. I samband med elförsäljning uppstår ett åtagande att leverera in certifikat till respektive lands myndighet. Detta åtagande redovisas som en Kostnad för inköp och en skuld som värderas till det värde som den förväntas regleras med och uppstår i de fall Vattenfall har ett underskott av certifikat.

Immateriella omsättningstillgångar

	CO_2 utsläppsrätter		Certifikat		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	6 153	2 979	52	64	6 205	3 043
Inköp	11 855	16 023	41	31	11 896	16 054
Sålda	-10 973	-9 861	6	-17	-10 967	-9 878
Intjänta	-4 746	-2 741	-51	-26	-4 797	-2 767
Utrangeringar	-45	-38	–	–	-45	-38
Tillgångar som innehas för försäljning	29	-99	–	–	29	-99
Omräkningsdifferenser	189	-110	2	–	191	-110
Utgående balans	**2 462**	**6 153**	**50**	**52**	**2 512**	**6 205**

Not 25 Andelar i intresseföretag och joint ventures

■ **Redovisningsprincip**

Intresseföretag

Intresseföretag är företag i vilka koncernen har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 % och 50 % av rösterna. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen.

Joint ventures

Joint ventures är företag i vilka koncernen har gemensamt bestämmande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter. Joint venture innebär att de gemensamt bestämmande ägarna har rätt till verksamhetens nettotillgångar. Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Konsolideringsmetod vid partnerskap

För bedömningar avseende om ett samarbetsarrangemang är ett joint venture eller en gemensam verksamhet se Not 26, Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet.

Antaganden avseende nedskrivningstest

När andelar i intresseföretag och joint ventures testas för nedskrivningsbehov behöver antaganden göras avseende tex framtida kassaflöden. För mer information avseende redovisningsprinciper och antaganden se Not 27, Nedskrivningar och återförda nedskrivningar.

Andelar i intresseföretag och joint ventures

	2024	2023
Ingående balans	4 140	7 094
Nyemission och aktieägartillskott	478	207
Avyttrade bolag	–	-140
Nedskrivningar	–	-1 745
Förändringar i övrigt totalresultat	368	-1 277
Resultatandelar och utdelningar	-96	-77
Omräkningsdifferenser	147	78
Utgående balans	**5 037**	**4 140**

2025061025410

Not 25 Andelar i intresseföretag och joint ventures, forts.

Andelar i intresseföretag och joint ventures ägda av moderbolaget eller andra koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Andel i % 2024	Redovisat värde Koncernen 2024	Redovisat värde Koncernen 2023	Redovisat värde Moderbolaget 2024	Redovisat värde Moderbolaget 2023
Ägda av moderbolaget Vattenfall AB							
Sverige							
Hybrit Development AB	559121-9760	Stockholm	33	153	190	557	557
Norge							
NorthConnect KS	996625001	Kristiansand	33	45	46	–	–
NorthConnect AS	995878550	Kristiansand	30	12	12	–	–
Ägda av andra koncernföretag							
Sverige							
Blakliden Fabodberget Holding AB	559148-3408	Solna	30	57	162	–	–
Storbritannien							
East Anglia Offshore Wind Ltd[1]	06990367	London	50	56	52	–	–
Muir Mhor Offshore Wind Farm Limited	717262	Edinburgh	50	393	280	–	–
Tyskland							
E & V Windfeld Birkhorst GmbH	HRB 13342	Schenkenberg	50	2	2	–	–
DOTI Deutsche Offshore-Testfeld- und Infrastruktur-GmbH & Co KG	HRA 200395	Oldenburg	26	–	–	–	–
GASAG AG	HRB 44343	Berlin	32	3 245	2 774	–	–
Kernkraftwerk Brokdorf GmbH & Co oHG	HRA 99143	Hamburg	20	–	–	–	–
Kernkraftwerk Stade GmbH & Co oHG	HRA 99146	Hamburg	33	–	–	–	–
SZ Solarpark Schleife GmbH	HRB 42410	Schleife	30	–	–	–	–
Vattenfall Eurofiber GmbH (sold)[1]	HRB 202647	Berlin	0	–	–	–	–
Vattenfall wiwi consult Erneuerbare Energie Sudwest GmbH	HRB 52191	Mainz	50	–	–	–	–
Nederländerna							
B V Nederlands Elektriciteit Administratiekantoor	09018339	Arnhem	23	–	–	–	–
Molenrak B V[1]	82937230	Amsterdam	58	390	223	–	–
OSwinT B V	74311883	Swifterbant	23	9	8	–	–
V O F Windpark Oom Kees	09210903	Amsterdam	13	4	3	–	–
Westpoort Warmte B V[1]	34121626	Amsterdam	50	455	388	–	–
Zeevonk Electrolyser Beheer B V	94367892	Amsterdam	50	–	–	–	–
Zeevonk Electrolyser C V[1]	94560129	Amsterdam	50	38	–	–	–
Zeevonk Beheer B V	93309074	Amsterdam	50	–	–	–	–
Zeevonk C V[1]	93311893	Amsterdam	50	178	–	–	–
Summa				**5 037**	**4 140**	**557**	**557**

1 Joint ventures

Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures

	2024	2023
Sverige		
Blakliden Fabodberget Holding AB	-102	-95
Hybrit Development AB	-38	-79
Norge		
NorthConnect KS	–	–
NorthConnect AS	–	–
Storbritannien		
East Anglia Offshore Wind Ltd	–	–
Muir Mhor Offshore Wind Farm Limited	–	–
Tyskland		
E & V Windfeld Birkhorst GmbH	–	–
DOTI Deutsche Offshore-Testfeld- und Infrastruktur-GmbH & Co KG	–	-27
GASAG AG	193	306
Kernkraftwerk Brokdorf GmbH & Co. oHG	–	–
Kernkraftwerk Stade GmbH & Co. oHG	–	–
SZ Solarpark Schleife GmbH	–	–
Vattenfall Eurofiber GmbH (sold)	–	-187
Vattenfall wiwi consult Erneuerbare Energy	–	–
Nederländerna		
B V Nederlands Elektriciteit Administratiekantoor	–	–
Molenrak B.V.	-1	-8
OSwinT B.V.	–	–
V O F Windpark Oom Kees	1	2
Westpoort Warmte B V	56	77
Zeevonk Electrolyser Beheer B.V.	–	–
Zeevonk Electrolyser C V.	–	–
Zeevonk II Beheer B V	–	–
Zeevonk II C V	-14	–
Summa	**95**	**-11**

2025061025411

Not 26 Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet

■ **Redovisningsprincip**

Dotterföretag

Dotterforetag ar foretag over vilka moderbolaget har bestammande inflytande Bestammande inflytande foreligger nar koncernen exponeras for, eller har ratt till rorlig avkastning från sitt engagemang i foretaget och har mojlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande over foretaget Forvarvade dotterföretag och andra förvarvade rorelser redovisas enligt förvarvsmetoden Dotterforetagets finansiella rapporter, vilka upprattas enligt koncernens redovisningsprinciper, tas in i koncernredovisningen från och med forvarvstidpunkten fram till det datum då det bestammande inflytandet upphor

Gemensam verksamhet

En gemensam verksamhet ar nar koncernen har gemensamt bestammande inflytande tillsammans med en eller flera externa parter over en verksamnet Gemensam verksamhet innebar att de gemensamt bestammande agarna har ratt till tillgångar och har forpliktelser for de skulder som ar kopplade till verksamheten I de fall parterna koper eller tilldelas all producerad energi och ansvarar for kostnadstackning betraktas avtalet som en gemensam verksamhet om partnerna har gemensam kontroll I gemensam verksamhet redovisar respektive agare sina tillgångar och skulder samt sin andel av gemensamma tillgångar och skulder

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Konsolideringsmetod vid partnerskap

Vid etablering av partnerskap och i samband med forandringar av befintliga partnerskap gors en bedomning avseende vilket inflytande Vattenfall har over partnerskapet, dvs om Vattenfall har bestammande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande I de fall Vattenfall har gemensamt bestammande inflytande behover bedömning goras avseende om de ar joint ventures eller gemensamma verksamheter (joint operations). I bedomningarna tas hansyn till beslutsfattande, bolagsform/juridisk struktur, finansiering, risker, om Vattenfall har ratt till nettovinsten (forlusten) eller till de intäkter och kostnader som foljer av verksamheten samt om Vattenfall kan anvanda sitt inflytande for att påverka avkastningen från partnerskapet. Avtalen ar unika och i vissa fall svårbedomda

Antaganden avseende nedskrivningstest

Nar aktier och andelar i dotterforetag och gemensam verksamhet testas for nedskrivningsbehov behover antaganden goras avseende tex framtida kassafloden. For mer information avseende redovisningsprinciper och antaganden se Not 27, Nedskrivningar och återforda nedskrivningar

Aktier och andelar ägda av moderbolaget Vattenfall AB

	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier 2024	Andel i % 2024	Redovisat värde Moderbolaget 2024	2023
Sverige						
Borås Elhandel AB	556613-7765	Borås	1 000	100	100	100
Chlorout AB[11]	556840-9253	Stockholm	500	100	–	–
Enwell Holding AB[1]	556813-3846	Stockholm	1 230 000	100	353	223
Forsmarks Kraftgrupp AB[7]	556174-8525	Osthammar	198 000	66	5 346	198
Forsakrings AB Vattenfall Insurance[4]	516401-8391	Solna	200 000	100	924	924
Gotlands Energi AB[1]	556008-2157	Gotland	112 500	75	13	13
InCharge AB[1]	559179-6081	Stockholm	50 000	100	–	–
Klimatum AB[1]	559030-1148	Stockholm	100	100	39	39
Produktionsbalans PBA AB[2]	556425-8134	Stockholm	4 800	100	5	5
Ringhals AB[2]	556558-7036	Varberg	248 572	70	1 083	379
Svensk Kambranslehantering AB[2]	556175-2014	Solna	360	36[7]	–	–
Vattenfall Business Services Nordic AB[6]	556439-0614	Stockholm	100	100	130	130
Vattenfall Computing Services AB[11] Likviderat	559217-9229	Stockholm			–	14

Aktier och andelar ägda av moderbolaget Vattenfall AB, forts

	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier 2024	Andel i % 2024	Redovisat värde Moderbolaget 2024	2023
Vattenfall Elanlaggningar AB[5]	556257-5661	Solna	1 000	100	1 201	1
Vattenfall Eldistribution AB[5]	556417-0800	Solna	8 000	100	38 000	38 000
Vattenfall Kundservice AB[6]	556529-7065	Umea	100 000	100	30	30
Vattenfall Nuclear Fuel AB[2]	556440-2609	Solna	100	100	796	96
Vattenfall Power Management AB[3]	556573-5940	Stockholm	6 570	100	12	12
Vattenfall Services Nordic AB[3]	556417-0859	Stockholm	16 000	100	669	19
Vattenfall Vattenkraft AB[4]	556810-1520	Stockholm	1 000	100	1	1
Vattenfall Vindkraft AB[4]	556731-0866	Stockholm	1 000	100	3 000	3 000
Vasterbergslagens Energi AB[1]	556565-6856	Ludvika	14 674	51	15	15
Tyskland						
Vattenfall GmbH[6]	(HRB) 124048	Berlin	500 000 000	100	51 168	51 168
Nederländerna						
Vattenfall N V[6]	33292246	Amsterdam	136 794 964	100	44 138	44 138
Danmark						
Vattenfall A/S[6]	213 11 332	Kopenhamn	10 040 000	100	82	82
Vattenfall Network Solutions A/S[5]	31894522	Kopenhamn	5 000	100	89	89
Vattenfall Vindkraft A/S[4]	31597544	Kolding	150 000	100	4 870	4 870
Vindstød A/S[3] Sålt	340 451 43	Århus				179
Storbritannien						
Vattenfall HEAT UK Limited[2]	2951085	London	17 000 002	100	1 521	1 153
Vattenfall Networks Ltd[5]	2731769	London	15 000 002	100	176	176
Vattenfall Networks Solutions Ltd[5] Liquidated	2692708	London	2 000	100	–	186
Vattenfall Wind Power Ltd[4]	6205750	London	646 000 001	100	10 510	10 510
Övriga länder						
Vattenfall AS[4]	931 124 692	Oslo	42 500	100	–	–
Vattenfall Eolien S A S[4]	832352538	Boulogne Billancourt	1 000	100	182	182
Vattenfall IT Services Poland Sp z o o[5]	0000402391	Gliwice	58 000	100	12	12
Vattenfall Oy[1]	1842073-2	Helsingfors	85	100	684	684
Summa					**165 149**	**156 628**

1 Customers & Solutions
2 Power Generation – Generation
3 Power Generation – Markets
4 Wind
5 Distribution
6 Other
7 Koncernen ager ytterligare 30 % via Forsmarks Kraftgrupp AB

2025061025412

Not 26 Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet, forts.

Större aktieinnehav ägda av andra koncernföretag än moderbolaget Vattenfall AB
Vid beräkning av ägarandel har hänsyn tagits till innehav utan bestämmande inflytande i respektive ägarbolag

	Säte	Andel i % 2024
Sverige		
Vattenfall Kraftgården AB	Ragunda	74
Danmark		
Vattenfall Vindkraft Nørrekær Enge A/S	Esbjerg	100
Tyskland		
DanTysk Sandbank Offshore Wind GmbH & Co KG	Hamburg	51
Kernkraftwerk Brunsbuttel GmbH & Co oHG	Hamburg	67
Kernkraftwerk Krummel GmbH & Co oHG	Hamburg	50
Nuon Epe Gasspeicher GmbH	Gronau	100
Solizer Deutschland GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Energy Trading GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Europe Information Services GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Europe New Energy GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Europe New Energy Ecopower GmbH	Rostock	100
Vattenfall Europe Sales GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Europe Windkraft GmbH	Hamburg	100
Vattenfall Next Energy GmbH	Berlin	100
Vattenfall Real Estate Energy Sales GmbH	Berlin	100
Vattenfall Smarter Living GmbH	Berlin	100
Vattenfall Wasserkraft GmbH	Berlin	100
Nederländerna		
DELTA Energie B V	Middelburg	100
Feenstra N V	Amsterdam	100
Feenstra Verwarming B V.	Lelystad	100
Nuon Epe Gas Service B V	Amsterdam	100
Vattenfall Storage B V	Amsterdam	100
Vattenfall Customers & Solutions Netherlands N V	Amsterdam	100
Vattenfall Duurzame Energie N V	Amsterdam	100
Vattenfall Energy Sourcing Netherlands N V	Amsterdam	100
Vattenfall Energy Trading Netherlands N V	Amsterdam	100
Vattenfall Klantenservice N V	Amsterdam	100
Vattenfall Sales Nederland N V	Amsterdam	100
Vattenfall Warmte N V	Amsterdam	100
Zuidlob Wind B V	Amsterdam	100
Storbritannien		
Aberdeen Offshore Wind Farm Ltd	Aberdeen	100
Kentish Flats Ltd	London	100
Nuon UK Ltd	Cornwall	100
Ormonde Energy Ltd	London	51
Pen Y Cymoedd Wind Farm Ltd	Cornwall	100
Thanet Offshore Wind Ltd	London	100
Frankrike		
Vattenfall Energies S.A	Didenheim	100

Dotterföretag med materiella icke-kontrollerande ägarintressen
Forsmarks Kraftgrupp
Forsmarks Kraftgrupp bedriver kärnkraftverksamhet med tre kärnkraftreaktorer i Östhammars kommun, Uppsala län. Forsmarks Kraftgrupp ägs av Vattenfall AB, 66,0 % tillsammans med Mellansvensk Kraftgrupp AB, 25,5 %, med Fortum som största ägare, och Sydkraft Nuclear Power AB, 8,5 %. Tyska staten är största ägare i och kontrollerar Uniper som i sin tur äger Sydkraft Nuclear Power AB.

Mellan ägarna föreligger ett konsortialavtal som reglerar hur verksamheten i Forsmarks Kraftgrupp bedrivs och hur beslutsfattande sker. Forsmarks Kraftgrupp redovisas som dotterföretag i Vattenfall-koncernen eftersom Vattenfall, baserat på konsortialavtalet, har ett bestämmande inflytande över Forsmarks Kraftgrupp.

Försäljningen av den elkraft som produceras sker pro rata till delägarna till självkostnadspris enligt konsortialavtalet. Konsortialavtalet innebär vidare att delägarna ansvarar för bolagets finansiering pro rata och att bolagets verksamhet i princip inte skall ge något överskott. Under 2024 uppgick produktionen till 21,8 TWh (24,3) och den genomsnittliga tillgängligheten för Forsmark uppgick till 78,0 % (87,3).

Ringhals
Ringhals bedriver kärnkraftsverksamhet med fyra kärnkraftreaktorer på västkusten i Varbergs kommun. Två av reaktorerna är tagna ur drift och avveckling har påbörjats. Ringhals ägs av Vattenfall AB, 70,4 %, och Sydkraft Nuclear Power AB, 29,6 %. Mellan ägarna föreligger ett konsortialavtal som reglerar hur verksamheten i Ringhals bedrivs och hur beslutsfattande sker. Ringhals redovisas som dotterföretag i Vattenfallkoncernen eftersom Vattenfall har ett bestämmande inflytande över Ringhals.

Försäljningen av den elkraft som produceras sker pro rata till delägarna till självkostnadspris enligt konsortialavtalet. Konsortialavtalet innebär vidare att delägarna ansvarar för bolagets finansiering pro rata och att bolagets verksamhet i princip inte skall ge något överskott. Under 2024 uppgick produktionen till 16,1 TWh (13,1) och den genomsnittliga tillgängligheten för Ringhals uppgick till 84,3 % (70,0).

DanTysk Sandbank Offshore Wind
DanTysk vindkraftpark är en av de första stora marina vindkraftparkerna byggda i den tyska Nordsjön. Vindkraftparken omfattar 80 vindkraftverk med en total kapacitet på 288 MW. DanTysk startade sin elproduktion i december 2014. Vindkraftparken Sandbank omfattar 72 vindkraftverk med en total kapacitet på 288 MW. Vindkraftparken ligger intill DanTysk och invigdes 2017.

Båda vindkraftparkerna är en del av företaget DanTysk Sandbank Offshore Wind GmbH & Co KG, där Vattenfall Europe Windkraft GmbH äger 51 % av aktierna och partnern Stadtwerke München äger 49 % av aktierna. Vattenfall har bestämmande inflytande över DanTysk Sandbank Offshore Wind.

Hollandse Kust Zuid
Hollandse Kust Zuid är en havsbaserad vindkraftspark som invigdes i september 2023 och ligger i Nordsjön. Vindkraftsparken omfattar 139 turbiner med en sammanlagd kapacitet på 1,5 GW.

Vattenfall Duurzame Energie N V äger 50,51 % av aktierna. Övriga ägare är BASF med 24,25 % och Allianz med 25,24 %. Vattenfall har bestämmande inflytande över Hollandse Kust Zuid.

Finansiell information i sammandrag för dotterföretag med materiella icke kontrollerade ägarintressen

	2024				2023			
	Forsmarks Kraftgrupp	Ringhals	DanTysk Sandbank Offshore Wind	Hollandse Kust Zuid	Forsmarks Kraftgrupp	Ringhals	DanTysk Sandbank Offshore Wind	Hollandse Kust Zuid
Resultaträkningar i sammandrag								
Nettoomsättning	7 643	6 554	4 205	2 611	6 380	4 561	4 828	1 591
Årets resultat	706	-495	992	1 162	828	1 538	1 399	677
– varav fördelat till icke-kontrollerande intressen	240	36	486	56	290	50	685	332
Balansräkningar i sammandrag								
Anläggningstillgångar	60 047	50 145	9 626	31 228	60 007	49 337	11 167	30 040
Omsättningstillgångar	15 868	8 758	1 062	1 308	15 964	8 084	1 545	749
Summa tillgångar	**75 915**	**58 903**	**10 688**	**32 536**	**75 971**	**57 421**	**12 712**	**30 789**
Eget kapital	20 469	-66	8 553	28 142	11 985	-505	11 060	26 648
Skulder	55 446	58 969	2 135	4 394	63 986	57 926	1 652	4 141
Summa eget kapital och skulder	**75 915**	**58 903**	**10 688**	**32 536**	**75 971**	**57 421**	**12 712**	**30 789**
Kassaflödesanalyser i sammandrag								
Årets kassaflöde	-26	11	356	-246	-40	-391	-190	-800

20250610254 13

Not 27 Nedskrivningar och återförda nedskrivningar

■ **Redovisningsprincip**
Löpande under året bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgång kan ha minskat i värde. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill och immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet minst årligen eller så snart det föreligger en indikation på att en tillgång minskat i värde.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Beräkning av återvinningsvärdet
Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar
Nedskrivningar av goodwill återförs aldrig. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en väsentlig och bestående förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts.

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**
Antaganden avseende nedskrivningstest
De huvudsakliga antaganden som företagsledningen använt vid beräkningarna av prognoser av framtida kassaflöden för kassagenererade enheter med bestämd livslängd är baserade på prognoser för respektive tillgångars livslängd. De prognostiserade kassaflödena baseras på marknadspriser samt på Vattenfalls långsiktiga marknadsutsikter. Långsiktiga marknadsutsikter är baserade på interna och externa indataparametrar och jämförs med externa prisbedömningar. Baserat på prisantaganden beräknas kraftverkens produktion med beaktande av tekniska, ekonomiska och legala begränsningar. Teknisk flexibilitet för tillgångarna, det vill säga förmågan att anpassa produktionen till förändringar i spotmarknadens priser, har beaktats. Kassaflödesprognoser för ej kraftproducerande kassagenererande enheter baseras på affärsplanen för de kommande fem åren, varefter deras restvärden beaktats, baserat på en tillväxtfaktor uppgående till 0 % (0 %–2 %). I de fall där affärsplanens sista år inte kan anses som representativt för bedömning av långsiktigt värde kan en förlängd prognos tillämpas för att uppnå långsiktig intjäningspotential, på vilken beräkning av residualvärde baseras.

Process för nedskrivningsprövning
Vattenfall har genomfört nedskrivningsprövning genom att beräkna återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna. Strukturen på de kassagenererande enheterna, vilka representerar den minsta grupp av identifierbara tillgångar som genererar löpande inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar, baseras på strukturen på Affärsområden inom koncernen och delas vidare upp i koncernens affärsenheter och regioner när så är relevant.

Goodwill är inte föremål för avskrivning utan testas årligen för nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen av Goodwill ingår i den nedskrivningsprocess som beskrivs ovan. 98 % av koncernens goodwill hänförs till den kassagenererande enheten Customers & Solutions i Nederländerna.

Förutom det regelbundna nedskrivningstestet för de kassagenererande enheterna redovisar Vattenfall nedskrivningar för enskilda tillgångar om dessa planeras att avyttras och den förväntade ersättningen understiger det redovisade värdet. Dessutom nedskrivningsprövas på individuell basis aktieinnehav i intresseföretag och joint ventures för vilka kapitalandelsmetoden tillämpas som inte ingår i en kassagenererande enhet.

I Vattenfalls omställningsplan mot nettonollutsläpp 2040, vilket innebar en minskning med minst 90 % jämfört med basåret 2017, har Vattenfall delmål för absoluta utsläpp inom alla utsläppsområden för 2030. Dessa delmål omfattar till exempel minskade fossila utsläpp från el- och värmeproduktion från gas och avfall till värme, minskade utsläpp från leverantörskedjan och minskade utsläpp från försäljning av fossil gas till kunder. Minskningen av utsläppen är i allmänhet kopplad till begränsande åtgärder i de olika verksamheter som är föremål för utsläppsminskningar. Mer information om Vattenfalls omställningsplaner finns på sidan 91–93. Delmålen för 2030 har beaktats i affärsplanerna för Vattenfalls affärsenheter som används vid genomförandet av nedskrivningsprövningen och har inte resulterat i någon nedskrivning till följd av omställningsplanen. Målet om minskning av utsläpp från leverantörskedjan beaktas också när investeringsbeslut fattas.

Nedskrivningar & återförda nedskrivningar 2024
Under första kvartalet 2024 justerades den förväntade köpeskillingen avseende avyttringen av värmeverksamheten i Berlin vilket resulterade i en nedskrivning av materiella anläggningstillgångar uppgående till 958 MSEK.

Under tredje kvartalet meddelade Vattenfall att utvecklingen av det svenska offshoreprojektet Kriegers Flak pausas. Projektets framtida lönsamhet har påverkats negativt av kostnadsökningar i leverantörskedjor och kostnader för nätanslutningar. Dessa faktorer tillsammans med beslutet att pausa utvecklingen utgjorde indikationer på nedskrivningsbehov av de aktiverade projektkostnaderna vilket ledde till en nedskrivning uppgående till 345 MSEK under tredje kvartalet, eftersom återvinningsvärdet bedömdes vara noll givet omständigheterna. Projektet kan återupptas om förutsättningarna skulle förbättras och Vattenfall fortfarande har giltiga tillstånd.

Utöver detta har nedskrivningar uppgående till 418 MSEK relaterade till materiella anläggningstillgångar i affärsområde Wind redovisats.

Inga väsentliga tidigare nedskrivningar har återförts i resultaträkningen under 2024.

Känslighetsanalyser
Diskonteringsräntan varierar för olika tillgångsslag beroende på dess risk. Vid fastställande av diskonteringsräntan för konkurrensutsatt verksamhet har hänsyn tagits till omfattningen av den exponering dessa har för förändringar i marknadspriser för el, bränsle, CO_2-utsläppsrätter samt regulatoriska risker. En ökning av diskonteringsräntan med 0,5 procentenheter skulle medföra ett nedskrivningsbehov uppgående till 0,1 miljarder SEK inom BA Wind.

Elpriser och marginalerna för produktionstillgångar utgör en annan viktig värdedrivare. Elpriser är relevant för vattenkrafts- och kärnkraftsanläggningar samt anläggningar för ej subventionerad vindkraft, medan den mest väsentliga produktionsmarginalen är "clean spark spread" för gaseldade kraftverk. Dessa produktionsmarginaler inkluderar elpriser samt respektive kostnad för bränsle och CO_2-utsläppsrätter för att producera elen, med hänsyn tagen till bränsletyp och effektivitetsfaktorer. Baserat på de antaganden som har legat till grund för nedskrivningsprövningen skulle en minskning av framtida elpriser med 5 % och oförändrade kostnader för bränsle och CO_2-utsläppsrätter leda till ett nedskrivningsbehov uppgående till sammanlagt 0,3 miljarder SEK inom affärsenhet Condensing och affärsområde Wind.

98 % av koncernens goodwill hänförs till den kassagenererande enheten Customers & Solutions i Nederländerna. Den årliga testningen av denna goodwill utgår från tre olika scenarier. Det mest konservativa scenariot baseras på en minskning av bruttomarginalen, som är den viktigaste parametern, med 50 % och inte heller detta scenario föranleder något nedskrivningsbehov.

Använda diskonteringsräntor

	2024		2023	
	Före skatt	Efter skatt	Före skatt	Efter skatt
Diskonteringsränta affärsområde Distribution Sverige, %	5,9	4,7	5,5	4,4
Diskonteringsränta affärsområde Wind, %	6,3–8,9	4,4–6,7	5,8–7,5	4,4–5,7
Diskonteringsränta affärsenhet Heat, %	6,4–9,3	5,1–6,8	6,1–8,9	4,5–6,6
Diskonteringsränta affärsområde Customer & Solutions, %	6,7–7,1	5,0–5,3	6,6–6,8	4,7–5,4
Diskonteringsränta affärsområde Power Generation, %	6,7–8,4	5,3–6,9	6,8–8,9	5,4–7,1

Not 28 Kortfristiga placeringar

	2024	2023
Räntebärande placeringar	50 110	21 022
Betalda margin calls, finansverksamheten	1 894	3 566
Summa	**52 004**	**24 588**

Not 29 Kassa, bank och liknande tillgångar

	2024	2023
Kassa och bank	30 612	22 193
Likvida placeringar	4 505	5 489
Summa	**35 117**	**27 682**

Likvida placeringar är kortfristiga, högt likvida investeringar som snabbt kan konverteras till förutbestämda belopp i kontanta medel och vilka är föremål för obetydliga risker för värdefall.

2025061025414

Not 30 Räntebärande skulder samt tillhörande finansiella derivat

■ **Redovisningsprincip**
Räntebärande skulder innefattar Hybridkapital samt andra räntebärande skulder vilket huvudsakligen avser obligationslån. För redovisningsprinciper se Not 36, Finansiella instrument och Not 33, Leasing. För en beskrivning av risker relaterade till detta område se avsnittet Risker och riskhantering i denna Års- och hållbarhetsredovisning.

Hybridkapital
Hybridobligationerna redovisas som räntebärande skuld och är efterställda Vattenfalls övriga låneinstrument. Kreditvärderingsinstituten Moody's och Standard & Poor's klassificerar 50 % av hybridobligationerna som eget kapital i sin kreditanalys. Två SEK obligationer på 3 miljarder SEK respektive 500 MSEK, en GBP obligation på 250 MGBP och en EUR obligation på 1 miljard EUR, har en fastställd löptid på 62 år. Den andra GBP obligationen på 250 MGBP har en fastställd löptid på 60,25 år. Vattenfall har en option att vid särskilt angivna tidpunkter förtidslösa de nya obligationerna. Dessa så kallade call dates infaller första gången 2027 för obligationen i EUR.

Hybridkapital

	2024	2023
Ingående balans	20 987	21 931
Återbetalning av Hybridkapital	–	-4 331
Emission av Hybridkapital	–	3 215
Omklassificering till/från annan räntebärande skuld	5	4
Omräkningsdifferenser	888	168
Utgående balans	**21 880**	**20 987**

Förfallostruktur räntebärande skulder och hänförliga derivat

	Kortfristig del		1–5 år		>5 år		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Obligationslån	10 741	19 988	17 544	30 546	14 728	11 407	**43 013**	**61 941**
Företagscertifikat	3 929	20 071	–	–	–	–	**3 929**	**20 071**
Skulder till kreditinstitut	–	15	–	–	–	–	**–**	**15**
Skulder avseende förvärv av koncernföretag	183	36	152	298	–	–	**335**	**334**
Skulder till ägare med innehav utan bestämmande inflytande	-45	397	–	–	6 879	9 668	**6 834**	**10 065**
Skulder till intresseföretag	388	718	–	–	–	–	**388**	**718**
Leasingskuld	879	864	2 274	2 103	4 028	3 331	**7 181**	**6 298**
Övriga skulder	622[1]	287[1]	250	245	166	148	**1 038**	**680**
Summa räntebärande skulder exkl. Hybridkapital	**16 697**	**42 376**	**20 220**	**33 192**	**25 801**	**24 554**	**62 718**	**100 122**
Hybridkapital	–	–	21 880	20 987	–	–	**21 880**	**20 987**
Summa räntebärande skulder	**16 697**	**42 376**	**42 100**	**54 179**	**25 801**	**24 554**	**84 598**	**121 109**
Derivat (swappar) hänförbara till ovanstående räntebärande skulder	40	-58	144	219	1 223	734	**1 407**	**895**

1 Varav margin calls inom finansverksamheten 622 MSEK (287)

Det finns inga kovenanter i låneavtalen.

Odiskonterade framtida kassaflöden
Odiskonterade framtida kassaflöden inklusive räntebetalningar för ovanstående räntebärande skulder, framtida kassaflöden för derivat samt leverantörsskulder och finansiella instrument med avtalade betalningar per den 31 december, framgår av nedanstående tabell. Rörliga ränteflöden med framtida räntesättningsdagar har beräknats med observerbara räntekurvor vid årsskiftet. Samtliga framtida kassaflöden i utländsk valuta är omräknade till SEK med vid årsbokslutet gällande balansdagskurs.

Odiskonterande framtida kassaflöden

	Kortfristig del		1–5 år		>5 år		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Räntebärande skulder	18 809	39 383	48 999	59 187	32 270	32 694	**100 078**	**131 264**
Derivat (swappar)	47	18	186	370	774	887	**1 007**	**1 275**
Leverantörsskulder och andra finansiella skulder	24 010	29 818	362	345	1 476	1 479	**25 848**	**31 642**
Summa	**42 866**	**69 219**	**49 547**	**59 902**	**34 520**	**35 060**	**126 933**	**164 181**

De största utestående benchmarkobligationslånen emitterade av Vattenfall

	Emitterad	Valuta	Nominellt belopp	Kupong %	Förfall
Euro Medium Term Note	2020	EUR	500	0,050	2025
Euro Medium Term Note	2019	EUR	500	0,500	2026
Euro Medium Term Note	2022	EUR	500	3,750	2026
Euro Medium Term Note	2021	EUR	500	0,125	2029
Euro Medium Term Note	2009	GBP	750	6,875	2039

Not 31 Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden

Enligt svensk lag (1984:3) om kärnteknisk verksamhet har den som har tillstånd att i Sverige inneha eller driva en kärnteknisk anläggning skyldighet att på ett säkert sätt nedmontera anläggningen, ta hand om radioaktivt avfall samt bedriva nödvändig forskning och utveckling. Tillståndsinnehavaren ska också svara för finansieringen av omhändertagandet. Finansieringen av framtida utgifter för radioaktivt avfall säkras för närvarande genom svensk lag. Reaktoragaren betalar en produktionsbaserad avgift. Avgiften betalas till Kärnavfallsfondens styrelse som förvaltar inbetalda medel. Reaktoragaren får ersättning ur Kärnavfallsfonden för sina utgifter i takt med att skyldigheterna enligt svensk lag fullgörs.

■ **Redovisningsprincip**
Andelen i den Svenska Kärnavfallsfonden redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden

	2024	2023
Ingående balans	52 175	47 692
Inbetalningar	2 733	1 811
Utbetalningar	-2 044	-1 706
Avkastning	2 786	4 388
Utgående balans	**55 650**	**52 175**

Som framgår av Not 32, Räntebärande avsättningar uppgår avsättningarna för framtida utgifter för återställning för den svenska kärnkraftsverksamheten till 87 817 MSEK (86 370). Eventualförpliktelser hänförbara till den svenska Kärnavfallsfonden beskrivs i Not 40, Eventualförpliktelser.

2025061025415

Not 32 Räntebärande avsättningar

■ Redovisningsprincip
En avsattning redovisas nar koncernen har en legal eller informell forpliktelse som en foljd av en intraffad handelse, och det ar sannolikt att ett utflode av ekonomiska resurser kommer att kravas for att reglera forpliktelsen samt att en tillforlitlig uppskattning av beloppet kan goras Om effekten av nar i tiden betalning sker ar vasentlig diskonteras avsattningen Diskonteringseffekten redovisas som en finansiell kostnad

Forändringar i avsattningar som avser nedmontering, återställande eller liknande åtgärder redovisas mot respektive anlaggningstillgångs anskaffningsvarde under forutsattning att det finns en tillgång som ar aktiv Saknas aktiv tillgång hanforlig till avsattningen redovisas forandringen i resultatrakningen

Avsattning for forlustkontrakt redovisas nar oundvikliga utgifter for att uppfylla forpliktelserna overstiger de forvantade ekonomiska fordelarna av kontraktet

Avsättningar för framtida förpliktelser för kärnkraft
Kärnkraftproducenter i Sverige och Tyskland har ett legalt åtagande att vid produktionsslut, nedmontera och forsla bort karnkraftanlaggningen samt återställa den plats dar karnkraftanlaggningen ar belagen.

Vattenfalls åtagande i Sverige omfattar också omhandertagande och slutforvaring av radioaktivt avfall I avsattningarna inkluderas framtida forpliktelser for hantering av låg- och medelaktivt avfall hos SVAFO (delagt dotterbolag inom Vattenfallkoncernen) Vattenfall ansvarar for karnavfallshanteringen fram till den slutliga stangningen av slutforvaren, darefter tar den svenska staten over ansvaret Enligt svensk lag betalar reaktoragaren en produktionsbaserad avgift till den svenska Karnavfallsfonden, ersattning ur fonden erhålls i takt med att skyldigheterna enligt svensk lag fullgors, se Not 31, Andelar i den svenska Karnavfallsfonden

Vattenfalls åtagande i Tyskland omfattar också overforing av radioaktivt avfall till de mellanlagringsanlaggningar som drivs av tyska staten. När det radioaktiva avfallet overforts till mellanlagringen tar den tyska staten over det legala ansvaret for drift och kostnader av mellanlagring och slutforvar

■ Viktiga uppskattningar och bedömningar
Antaganden för att uppskatta kostnader för framtida förpliktelser för kärnkraft
Avsattningar redovisas for framtida forpliktelser for avveckling av Vattenfalls karnkraftverk i Sverige och i Tyskland samt for hantering av karnavfall. I Sverige ansvarar Vattenfall för miljorisker relaterade till karnavfallshantering fram till den slutliga stangningen av slutforvaren, omkring år 2080 Darefter tar svenska staten över det legala ansvaret. I Tyskland ansvarar Vattenfall för miljorisker relaterade till karnavfallshantering till dess att det radioaktiva avfallet har overforts till mellanlagring. Darefter tar den tyska staten over det legala ansvaret Nedmonteringen i Tyskland forvantas vara slutford omkring år 2040

Avsattningarna baseras på långfristiga kassaflodesprognoser for framtida kostnader Huvudsakliga antaganden omfattar tekniska planer, tidpunkt, kostnadsuppskattningar samt diskonteringsranta

Inflation och ranta har en betydande effekt på avsattningarna. Den makroekonomiska utvecklingen påverkar dessa parametrar och i sin tur utfallet av Vattenfalls redovisade karnkraftsavsattningar Den långsiktiga terminsrantan (UFR) anvands bortom den likvida marknadshorisonten for svenska statsobligationer med en konvergens daremellan Diskonteringsrantan for de svenska karnkraftsavsattningarna uppgick till 3,00 % (2,80) Diskonteringsrantan for de tyska karnkraftsavsattningarna uppgick till 1,00 % (0,75)

Ovan antaganden omvarderas vid varje bokslut for att sakerstalla att avsattningarna motsvarar den basta uppskattningen av de kostnader som kommer att baras av koncernen. En framtida forandring av dessa antaganden kan få en betydande inverkan på koncernens finansiella rapporter

Diskonteringsränta
For andra typer av avsattningar an de for framtida forpliktelser for karnkraft anvands foljande diskonteringsrantor, nar diskonteringseffekten ar vasentlig· Sverige 1,50 % (1,75), Tyskland 1,50 % (1,75), Nederlanderna 1,25 %–1,75 % (0,75–1,75), Danmark 1,75 % (1,75) och Storbritannien 2,75 % (2,50)

Räntebärande avsättningar

	Kortfristig del		Långfristig del		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Framtida forpliktelser for karnkraft	2 354	2 465	105 402	103 361	**107 756**	**105 826**
Nedmontering och andra miljorelaterade åtaganden	76	66	16 450	15 339	**16 526**	**15 405**
Personalrelaterat (ej pensioner)	366	407	1 711	1 729	**2 077**	**2 136**
Juridiska processer	6	6	734	686	**740**	**692**
Övrigt	114	115	3 073	3 908	**3 187**	**4 023**
Summa	**2 916**	**3 059**	**127 370**	**125 023**	**130 286**	**128 082**

Avsättning för framtida förpliktelser för kärnkraft

	Sverige	Tyskland	Summa
Ingående balans	86 370	19 456	**105 826**
Redovisat i resultatrakningen			
– Tillkommande avsattningar	3 333	2 322	**5 655**
– Återforda outnyttjade belopp	–	–888	**–888**
– Upplosning av diskonteringseffekt	1 040	150	**1 190**
Utnyttjat under året	–2 288	–1 737	**–4 025**
Omvarderingar mot materiella anlaggningstillgångar	–638	–	**–638**
Omräkningsdifferenser	–	636	**636**
Utgående balans	**87 817**[1]	**19 939**[2]	**107 756**

1 Varav cirka 34 % (43) avser nedmontering av karnkraftanlaggningarna och cirka 66 % (57) omhandertagande av radioaktivt avfall
2 Varav cirka 68 % (72) avser nedmontering av karnkraftanlaggningarna och cirka 32 % (28) omhandertagande av radioaktivt avfall

20250610254l6

Not 32 Räntebärande avsättningar, forts

Andra avsättningar än avsättningar för framtida förpliktelser för kärnkraft

	Nedmontering och andra miljörelaterade åtaganden	Personalrelaterat (ej pensioner)	Juridiska processer	Övrigt
Ingående balans	15 405	2 136	692	4 023
Redovisat i resultaträkningen				
– Tillkommande avsättningar	48	396	16	321
– Återförda outnyttjade belopp	-18	-41	-5	-1 095
– Upplösning av diskonteringseffekt	329	68	41	–
Utnyttjat under året	-127	-554	-3	-109
Omvärderingar mot balansräkningen	264	-5	–	–
Avyttrade företag	–	–	–	–
Förvärvade företag	–	2	–	2
Tillgångar som innehas till försäljning	34	22	-2	3
Omklassificering till/från annan avsättning	–	-5	–	–
Omräkningsdifferenser	591	58	1	42
Utgående balans	**16 526**	**2 077**	**740**	**3 187**

Nedmontering och andra miljörelaterade åtaganden
Avsättningar redovisas för nedmontering och flyttning av tillgångar samt återställande av platser där koncernen bedriver verksamhet (förutom kärnkraft)

Personalrelaterat (ej pensioner)
Avsättningar redovisas för kommande förpliktelser relaterade till långtidskonton, jubileumsbetalningar, avgångsvederlag i samband med omstruktureringsåtgärder och andra förpliktelser för varslad personal

Juridiska processer
Avsättningar redovisas för framtida förpliktelser för pågående legala tvister och processer.

Övrigt
I övriga avsättningar ingår bland annat avsättningar för förlustkontrakt, omstrukturering samt avsättningar för garantiåtaganden

Förfallostruktur avseende långfristig del av räntebärande avsättningar

	Framtida förpliktelser kärnkraft Tyskland	Nedmontering och andra miljörelaterade åtaganden	Personalrelaterat (ej pensioner)	Juridiska processer	Övrigt	Summa
2–5 år	6 919	2 128	679	734	3 013	**13 473**
6–10 år	7 651	6 710	467	–	–	**14 828**
11–20 år	3 015	1 798	515	–	–	**5 328**
Senare än 20 år	–	5 814	50	–	60	**5 924**
Summa	**17 585**	**16 450**	**1 711**	**734**	**3 073**	**39 553**

Utbetalningar för framtida förpliktelser för kärnkraft i Sverige ingår inte i ovanstående belopp, eftersom reaktoragarna ersatts med motsvarande belopp från Kärnavfallsfonden, se koncernens Not 31, Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden

Not 33 Leasing

■ Redovisningsprincip
Vattenfall som leasetagare
Leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar samt räntebärande leasingskulder i balansräkningen.

Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde som består av den initiala leasingskulden justerad för betalningar gjorda på eller före startdagen med tillägg för andra direkta kostnader och uppskattade kostnader för nedmontering och bortforsling av tillgången. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från startdatum till det närmaste i tiden av leasingperiodens slut och bedömd nyttjandeperiod.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter vid avtalets startdatum diskonterade med Vattenfalls marginella låneränta vilken uppdateras två gånger om året. Leasingavgifter som ingår i beräkningen av leasingskulden består av

- Fasta avgifter
- Variabla leasingavgifter som beror på index eller pris
- Belopp som förväntas bli betalda för en utställd restvärdesgaranti
- Lösenpriset för en köpoption givet att koncernen sannolikt kommer att nyttja optionen; leasingavgifter avseende en förlängningsperiod om koncernen sannolikt kommer att förlänga avtalet och straffavgifter vid uppsägning av leasingavtalet om det är rimligt säkert att koncernen kommer säga upp avtalet.

Vattenfall tillämpar inte ovanstående bestämmelser för kortidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde. För dessa kostnadsförs leasingavgiften linjärt.

Vattenfall som leasegivare
Tillgångar som leasas ut via finansiella leasingavtal redovisas inte som materiella anläggningstillgångar då riskerna förknippade med ägarskap har förts över till leasetagaren. I stället redovisas en finansiell fordran motsvarande framtida fasta leasingavgifter.

Tillgångar som leasas ut via operationella leasingavtal redovisas som materiella anläggningstillgångar och är föremål för avskrivningar

■ Viktiga uppskattningar och bedömningar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar
Bedömningar görs vid identifiering av leasingkontrakt och avseende om det finns en identifierad tillgång. Bedömning tillämpas också avseende sannolikheten för utnyttjande av förlängningsoptioner och avseende vilka rörliga leasingavgifter som ingår i leasingskulden

Vattenfall som leasetagare
Leasade materiella anläggningstillgångar
Vattenfall leasar främst mark till vindkraftsparker, kontorsfastigheter och fordon

Nyttjanderättstillgångar

	Mark	Byggnader	Fordon	Övrigt	Summa
Ingående balans	3 695	1 728	430	211	**6 064**
Årets anskaffningar	385	685	326	–	**1 396**
Årets avskrivningar	-220	-466	-188	-191	**-1 065**
Övriga förändringar under året	105	-52	-38	228	**243**
Omräkningsdifferens	215	48	7	7	**277**
Utgående balans	**4 180**	**1 943**	**537**	**255**	**6 915**

2025061025417

Not 33 Leasing, forts.

Leasingskuld

Leasingskuldens utveckling

Ingående balans	5 434
Upptagna lån	1 396
Amortering av skuld	-1 179
Övriga förändringar under året	360
Omräkningsdifferens	291
Utgående balans långfristig leasingskuld	**6 302**
Kortfristig leasingskuld	879
Utgående balans total leasingskuld	**7 181**

Totalt kassautflöde 2024 relaterat till leasing uppgår till 1 343 MSEK varav 164 MSEK avser räntekostnader

Förfallostruktur- kontraktuella odiskonterade kassaflöden

< 1 år	1 046
1 - 5 år	2 797
> 5 år	4 848
Totalt per 31 December 2024	**8 691**

Leasingavgifter om 776 MSEK (712) har kostnadsförts under 2024 avseende korttidsleasingavtal, leasingavtal där den underliggande tillgången har ett lågt värde samt variabla leasingavgifter

Vattenfall som leasegivare

Leasingintäkter

Vissa koncernföretag äger och driver kraftverk å kunders vägnar. Intäkter från dessa kunder delas upp i två komponenter, en fast komponent som ska täcka kapitalkostnader och en variabel komponent baserad på levererad kvantitet. Per 31 December 2024 uppgick anskaffningsvärdet för tillgångar som leasas till kunder till 6 101 MSEK (5 970). Ackumulerade avskrivningar uppgick till 4 898 MSEK (4 633) och ackumulerade nedskrivningar uppgick till 98 MSEK (95). Som leasegivare har Vattenfall bara operationella leasingkontrakt.

Framtida inbetalningar för operationell leasing

2025	1 109
2026	105
2027	78
2028	56
2029	30
2030 och därefter	67
Summa	**1 445**

Not 34 Avsättningar för pensioner

■ **Redovisningsprincip**

Vattenfalls pensionsförpliktelser i koncernens svenska och tyska bolag är till övervägande del förmånsbestämda pensionsåtaganden. Pensionsplanerna innehåller främst ålderspension, invaliditetsskydd och familjeskydd. Dessutom finns pensionsplaner i dessa och övriga länder som är avgiftsbestämda.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens förpliktelse avseende förmånsbestämda pensionsplaner beräknas separat för varje plan enligt den så kallade Projected Unit Credit Method genom en beräkning av den ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Bedömda framtida lönejusteringar beaktas liksom skatter som utgår på pensionskostnader, till exempel den svenska särskilda löneskatten. Nettoförpliktelsen utgörs av diskonterat nuvärde av summa intjänade framtida ersättningar reducerat med det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på förstklassiga företagsobligationer med löptider som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer ska istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid användas.

Poster hänförliga till intjäningen av förmånsbestämda pensioner samt räntor på nettot av förmånsbestämda planers tillgångar och skulder redovisas i resultaträkningen. Omvärderingar som redovisas i Övrigt totalresultat under rubriken "Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen" är aktuariella vinster och förluster. Aktuariella vinster och förluster uppkommer som effekter av ändringar i aktuariella antaganden och som erfarenhetsbaserade justeringar (effekterna av skillnader mellan tidigare aktuariella antaganden och vad som faktiskt har inträffat). Skillnad mellan verklig och beräknad avkastning på pensionstillgångar redovisas också i Övrigt totalresultat.

Not 34 Avsättningar för pensioner, forts

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda planer är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns ej i det fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den period de avser.

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Antaganden vid beräkning av avsättningar för pensioner

Värdet på pensionsåtaganden för förmånsbestämda pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar som utgår från antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden.

För avsättningar för pensioner i Sverige uppgick diskonteringsräntan till 3,50 % (3,50). Diskonteringsräntan baseras på bostadsobligationer med hög kreditbedömning vars marknad är stor och likvid. I Tyskland, där diskonteringsräntan är baserad på förstklassiga företagsobligationer, uppgick diskonteringsräntan till 3,50 % (3,25).

Finansiell information

Svenska pensionsplaner

De svenska pensionsplanerna är ett tillägg till landets socialförsäkringssystem vilka är resultatet av överenskommelser mellan arbetsgivar- och arbetstagarorganisationer. I stort sett alla anställda i Vattenfall i Sverige omfattas av den kollektivavtalade pensionsplanen ITP-Vattenfall. För anställda som är födda 1978 eller tidigare är pensionen till största delen förmånsbestämd, medan anställda som är födda 1979 eller senare har en helt avgiftsbestämd pensionslösning.

I förmånsbestämda pensioner garanteras medarbetaren en livsvarig pension som är en bestämd andel av dennes slutlön. Förmånsbestämda pensioner tryggas genom avsättningar i balansräkningen, och åtagandet kreditförsäkras i PRI Pensionsgaranti. För vissa pensioner som hänförs till tiden innan Vattenfall bolagiserades tecknar dessutom Riksgäldskontoret statlig garanti. Avgiftsbestämda pensioner tryggas genom försäkring i något av de försäkringsbolag som är valbara inom ramen för ITP-planen.

Vissa av Vattenfalls åtaganden i ITP-planen till exempel familje- och sjukpension tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Liksom tidigare år har Vattenfall inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets andel av den totala sparpremien i Alecta är 0,33976 % medan Vattenfalls andel av det totala antalet aktiva försäkrade i Alecta är 1,46303 %. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 % (158 %). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Tyska pensionsplaner

Planerna i Tyskland är baserade på kollektiva överenskommelser. Väsentliga förmånsbestämda planer finns för de anställda i Berlin och Hamburg.

Berlin

Det finns två förmånsbestämda pensionsplaner vilka är tryggade genom Pensionskasse der Bewag, ett omsesidigt försäkringsbolag som är baserat på stadgarna för pensionsfonden Bewag. Åtaganden är tryggade genom medel från medlemsföretagen och dess anställda. Verksamheten i Pensionskasse der Bewag övervakas av en tillsynsmyndighet.

Pensionsplanen som redovisas som förmånsbestämd plan grundar sig på Bewags pensionsfonds stadgar och ett tilläggsavtal om pensionsbidrag. För anställda som påbörjade sin anställning före 1 januari 1984 och som arbetar fram till pensioneringen baseras pensionen på upp till 80 % av lönen. Hälften av den lagstadgade pensionen och hela förmånen från Pensionskasse der Bewag, inklusive överskottet, krediteras det garanterade beloppet. Förpliktelserna för Vattenfall innehåller hela pensionsåtagandet. De förvaltningstillgångar som är hänförliga till personal i Vattenfallbolagen är differentierade enligt de två planerna och redovisas som förvaltningstillgångar till verkligt värde. Tillgångarna i Pensionskasse är investeringsfonder som inte är noterade på börsen. Det verkliga värdet bestäms av återköpspriset.

Den andra planen omfattar anställda och pensionärer som påbörjat sin anställning mellan 1 januari 1984 och 31 december 2006. Pensionen som beror på anställningstid kan uppgå till max 50 % av månadslönen.

Hamburg

Pensionsåtaganden för anställda i Hamburg består huvudsakligen av bolagets åtaganden till personal och pensionärer anställda före 1 april 1991 i det tidigare bolaget HEW AG, och som varit anställda i minst 10 år. Summan av ålderspension, lagstadgad pension och pension från andra uppgår normalt till maximalt 65 % av den pensionsgrundande lönen.

2025061025418

Not 34 Avsättningar för pensioner, forts

Nederländska pensionsplaner
I Nederländerna har Vattenfall majoriteten av pensionsåtagandena tryggade genom ABP pensionsfond och "Metaal en Techniek" pensionsfond. Pensionsfonderna ABP och "Metaal en Techniek" är klassificerade och redovisade som avgiftsbestämda planer.

Förmånsbestämda pensionsplaner

	2024			
		Tyskland		
	Sverige	Plan Berlin	Plan Hamburg	Summa
Nuvarde av ofonderade forpliktelser	12 699	87	13 801	26 587
Nuvarde av helt eller delvis fonderade forpliktelser	–	6 554	68	6 622
Nuvärde av förpliktelser	**12 699**	**6 641**	**13 869**	**33 209**
Verkligt varde på forvaltningstillgångar	–	5 261	58	5 319
Förmånsbaserade nettoförpliktelser	**12 699**	**1 380**	**13 811**	**27 890**

	2023			
		Tyskland		
	Sverige	Plan Berlin	Plan Hamburg	Summa
Nuvarde av ofonderade forpliktelser	12 613	94	14 179	26 886
Nuvarde av helt eller delvis fonderade forpliktelser	–	6 876	69	6 945
Nuvärde av förpliktelser	**12 613**	**6 970**	**14 248**	**33 831**
Verkligt varde på forvaltningstillgångar	–	5 682	57	5 739
Förmånsbaserade nettoförpliktelser	**12 613**	**1 288**	**14 191**	**28 092**

Förändringar i förpliktelser

	2024	2023
Ingående balans	33 831	40 383
Utbetalda ersattningar	-2 282	-2 491
Kostnaden for tjanstgoring	328	289
Avgifter från deltagarna i planen	12	22
Aktuariella vinster (–) eller forluster (+) till följd av andringar i finansiella antaganden	-576	3 155
Aktuariella vinster (–) eller forluster (+) till följd av andringar i demografiska antaganden	–	143
Aktuariella vinster (–) eller forluster (+) till följd av erfarenhetsbaserade justeringar	-28	1 289
Aktuariella vinster (–) eller forluster (+) till följd omklassificeringar	4	4
Rantekostnad innevarande år	1 224	1 605
Avyttrade foretag	5	–
Skulder hanforliga till tillgångar som innehas till forsaljning	–	-10 754
Omrakningsdifferenser	691	186
Utgående balans	**33 209**	**33 831**

Förvaltningstillgångarnas förändringar

	2024	2023
Ingående balans	5 739	12 571
Utbetalda ersattningar	-461	-584
Avgifter från arbetsgivaren	50	94
Avgifter från deltagarna i planen	12	22
Ranteintakter	270	509
Skillnad mellan beraknad och verklig avkastning och efter från tillgångstaket	-461	995
Avyttrade foretag	-18	–
Tillgångar som innehas till forsaljning	–	-8 058
Omrakningsdifferenser	188	190
Utgående balans	**5 319**	**5 739**

Förvaltningstillgångarna består av följande

	2024	2023
Aktier och andelar	3 749	4 098
Rantebarande instrument	290	331
Fastigheter	1 100	1 104
Övrigt	180	206
Summa	**5 319**	**5 739**

Pensionskostnader

	2024	2023
Förmånsbaserade planer		
Kostnad avseende tjanstgoring under innevarande år	326	269
Rantekostnad	1 224	1 604
Ranteintakter	-270	-509
Kostnad avseende tjanstgoring under tidigare år	2	20
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	**1 282**	**1 384**
Kostnad for avgiftsbestamda planer	1 024	948
Summa pensionskostnader	**2 306**	**2 332**

Aktuariella antaganden

	Sverige		Tyskland	
%	2024	2023	2024	2023
Diskonteringsranta	3,50	3,50	3,50	3,25
Framtida årliga loneokningar	2,75	2,75	2,50	2,50
Framtida årliga pensionsokningar	1,75	1,75	0-3,0	0-2,25

Känslighet för betydande aktuariella antaganden

	Sverige				Tyskland			
	2024		2023		2024		2023	
	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%	MSEK	%
Påverkan på förmånsbestamda pensionsforpliktelser per 31 december av en								
Okning av diskonteringsrantan med 50 punkter	-979	-7,7	-904	-7,2	-1 075	-5,2	-1 809	-5,6
Minskning av diskonteringsrantan med 50 punkter	1 095	8,6	1 006	8,0	1 186	5,8	2 005	6,3
Okning av årliga pensionsokningar med 50 punkter	1 340	10,5	1 224	9,7	799	3,9	1 199	3,7
Minskning av årliga pensionsokningar med 50 punkter	-1 206	-9,5	-1 117	-8,9	-728	-3,5	-1 029	-3,2

Per 31 december 2024 ar den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i Tyskland 11,6 (12,5) år och i Sverige 14,0 (13,1) år.

2025061025419

Not 35 Andra ej räntebärande skulder (långfristiga)

Av den totala skulden på 1 838 MSEK (1 824) forfaller 1 476 MSEK (1 479) till betalning efter mer an fem år Av den totala skulden avser 1 532 MSEK (1 543) forutbetalda intakter och 306 MSEK (281) ovriga skulder.

Not 36 Finansiella instrument

■ **Redovisningsprincip**

Klassificering och värdering

Vid forsta redovisningstillfället varderas finansiella instrument till verkligt varde inklusive direkt hanforliga transaktionskostnader, forutom for finansiella tillgångar och skulder varderade till verkligt varde via resultatet. Efterfoljande vardering sker till verkligt varde eller upplupet anskaffningsvarde beroende på vilken affarsmodell/kategori det finansiella instrumentet tillhor. Vardeforandringen redovisas mot ovrigt totalresultat eller via resultatet

Likviddagsredovisning tillampas for avistakop och avistaforsaljningar av finansiella tillgångar Andra finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt nar Vattenfall blir en del av instrumentets avtalsmassiga villkor Vattenfall tar bort en finansiell tillgång från balansrakningen nar ratten att erhålla kassafloden från tillgangen upphor eller nar vasentligen alla risker och formåner forknippade med tillgangen har overforts till en extern part En finansiell skuld tas delvis eller helt bort från balansrakningen nar avtalets forpliktelse fullgjorts, annullerats eller upphort

Finansiella tillgångar

Vattenfall har finansiella tillgångar i foljande kategorier

Upplupet anskaffningsvärde

I denna kategori klassificeras tillgångar som innehas med syfte att erhålla avtalsenliga kassafloden som består av kapitalbelopp och ranta Tillgångarna redovisas till upplupet anskaffningsvarde med tillampning av effektivrantemetoden, med avdrag for forvantade kreditforluster. I denna kategori redovisas andra långfristiga fordringar, kundfordringar och andra fordringar, vissa kortfristiga placeringar samt kassa och bank

Verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori klassificeras tillgångar som innehas for handel på kort sikt eller innehas for att saljas samt tillgångar som Vattenfall foljer upp och utvarderar baserat på verkligt varde Derivat klassificeras som innehav for handel såvida de inte ar klassificerade som effektiva sakringsinstrument, dar principer for sakringsredovisning tillampas Vinster och forluster till foljd av forandringar i verkligt varde inkluderas i resultatrakningen i den period de uppstår I denna kategori redovisas derivattillgångar som inte ar identifierade som effektiva sakringar, andelar i den svenska karnavfallsfonden, andra aktier och andelar, vissa kortfristiga placeringar samt likvida placeringar.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttidpunkt redovisar Vattenfall en reservering som motsvarar de forvantade framtida kreditforlusterna for finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvarde.

For nedskrivningar av kundfordringar se Not 13, Kundfordringar och andra fordringar

For ovriga finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvarde redovisas en forlustreserv motsvarande tolv månaders forvantade kreditforluster vid det forsta redovisningstillfället Om kreditrisken okar vasentligt sedan det forsta redovisningstillfallet redovisas en reserv motsvarande forvantade kreditforluster under hela loptiden Vattenfall forutsatter att kreditrisken inte har okat vasentligt om instrumentet har en låg kreditrisk på balansdagen (rating motsvarande "investment grade") Kreditrisken anses ha okat vasentligt om motpartens rating vasentligt forsamrats till en samre rating an vid det forsta redovisningstillfället Forvantade kreditforluster beraknas genom att bedoma sannolikhet for, forlusten vid samt exponering vid fallissemang

Finansiella skulder

Vattenfall har finansiella skulder i foljande kategorier:

Verkligt värde via resultaträkningen

I denna kategori redovisas derivatskulder som inte uppfyller kraven på sakringsredovisning samt vissa andra rantebarande skulder (tilläggskopeskilling). Skulderna i denna kategori omvarderas lopande till verkligt varde, vardeforandringar redovisas i resultatrakningen i den period de uppstår

Andra finansiella skulder

Skulder i denna kategori redovisas till upplupet anskaffningsvarde med tillampning av effektivrantemetoden. Denna kategori omfattar rantebarande och ej rantebarande finansiella skulder som inte innehas for handelsandamål I denna kategori redovisas hybridkapital, andra rantebarande skulder, leverantorsskulder och ovriga skulder Leverantorsskulder och ovriga skulder ar upptagna till det belopp som de forvantas bli reglerade med

Redovisning av derivatinstrument och säkringsredovisning

Vattenfall anvander derivatinstrument framst for att säkra råvaruprisrisk men aven for att sakra valutarisk och ranterisk Nar sakringen ingås dokumenteras sakringsrelationen mellan sakringsinstrument och sakrad post, samt koncernens mål for riskhantering och riskhanteringsstrategi for sakringen Koncernen dokumenterar också sin bedomning avseende om de derivat som anvands i sakringstransaktionen uppfyller effektivitetskriterierna for sakringsredovisning Bedomningen dokumenteras nar sakringen ingås och darefter lopande

Kassaflödessäkringar

Vattenfall anvander foljande typer av kassaflodessakringar:
i) råvaruderivat for sakring av råvaruprisrisk i framtida inkop och forsaljning,
ii) valutaterminer for sakring av valutarisk i framtida inkop och forsaljning i utlandsk valuta, och
iii) ranteswappar for sakring av rorlig ranterisk

Den del av vinst eller forlust for ett sakringsinstrument som bedoms vara en effektiv kassaflodessakring redovisas inom ovrigt totalresultat och ackumuleras i sakringsreserven inom eget kapital, den ineffektiva delen redovisas i resultatet I samband med att det sakrade beloppet faller till betalning overfors det redovisade vardet i sakringsreserven via ovrigt totalresultat till resultatrakningen alternativt aktiveras i balansrakningen som en del av anskaffningsvardet Det sakrade beloppet aktiveras i de fall den sakrade posten avser en icke finansiell balanspost (till exempel vid sakring av framtida inkop av anlaggningstillgångar i utlandsk valuta).

Säkringar av verkligt värde

Sakring av verkligt varde anvands i vissa fall for att ersatta upplåning till fast ranta med rorlig ranta

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter

Lån i utlandsk valuta anvands for att sakra valutarisken i Vattenfalls investeringar i utlandska dotterforetag. Vinst eller forlust på sakringsinstrumentet som ar hanforlig till den effektiva delen av en sakring av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas i ovrigt totalresultat och ackumuleras i Valutakursreserven i eget kapital Vinster och forluster som redovisats i Valutakursreserven återfors till resultatet forst nar den utlandska verksamheten avyttras

Finansiell riskhantering

Risker som harror från finansiella instrument beskrivs i avsnittet Risker och riskhantering i denna Års- och hållbarhetsredovisning

Not 36 Finansiella instrument, forts

Kategorier av finansiella instrument

	2024		2023	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet/övrigt totalresultat				
Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden	55 650	55 650	52 175	52 175
Derivattillgångar	11 966	11 966	31 951	31 950
Andra aktier och andelar	225	225	330	330
Kortfristiga placeringar	49 283	49 283	20 196	20 196
Likvida placeringar	4 505	4 505	5 489	5 489
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	2 818	2 896	4 600	4 704
Kundfordringar och andra fordringar	37 196	37 196	38 112	38 112
Kortfristiga placeringar	2 721	2 723	4 392	4 392
Kassa och bank	30 612	30 612	22 193	22 193
Summa finansiella tillgångar	**194 976**	**195 056**	**179 438**	**179 541**
Finansiella skulder				
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet/övrigt totalresultat				
Derivatskulder	21 948	21 948	63 923	63 923
Andra räntebärande skulder	335	335	334	334
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Hybridkapital	21 880	21 842	20 987	20 289
Andra räntebärande skulder	62 383	63 467	99 788	100 730
Leverantörsskulder och andra skulder	24 010	24 010	29 818	29 818
Summa finansiella skulder	**130 556**	**131 602**	**214 850**	**215 094**

Kvittning av finansiella instrument

Nedan presenteras finansiella tillgångar och skulder som omfattas av rättsliga rambindande avtal om kvittning eller liknande avtal

Kvittning av finansiella instrument 31 december 2024

				Relaterade belopp som inte kvittats i balansräkningen		
	Bruttobelopp	Bruttobelopp som nettats i balansräkningen	Nettobelopp som redovisats i balansräkningen	Belopp som inte avses att nettoregleras[1]	Kontant erhållna säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Råvaruderivat	82 805	72 642	**10 163**	–	8	**10 155**
Ränte- och valutaderivat	1 803	–	**1 803**	1 224	567	**12**
Summa finansiella tillgångar	**84 608**	**72 642**	**11 966**	**1 224**	**575**	**10 167**
Finansiella skulder						
Råvaruderivat	91 376	72 642	**18 734**	–	3 280	**15 454**
Ränte- och valutaderivat	3 214	–	**3 214**	1 224	1 860	**130**
Summa finansiella skulder	**94 590**	**72 642**	**21 948**	**1 224**	**5 140**	**15 584**

Kvittning av finansiella instrument 31 december 2023

				Relaterade belopp som inte kvittats i balansräkningen		
	Bruttobelopp	Bruttobelopp som nettats i balansräkningen	Nettobelopp som redovisats i balansräkningen	Belopp som inte avses att nettoregleras[1]	Kontant erhållna säkerheter	Nettobelopp
Finansiella tillgångar						
Råvaruderivat	163 283	133 466	**29 817**	–	980	**28 837**
Ränte- och valutaderivat	2 134	–	**2 134**	1 857	243	**34**
Summa finansiella tillgångar	**165 417**	**133 466**	**31 951**	**1 857**	**1 223**	**28 871**
Finansiella skulder						
Råvaruderivat	192 709	133 466	**59 243**	–	17 736	**41 507**
Ränte- och valutaderivat	4 680	–	**4 680**	1 857	2 741	**82**
Summa finansiella skulder	**197 389**	**133 466**	**63 923**	**1 857**	**20 477**	**41 589**

1 Dessa poster kan ej nettoregleras eftersom varje transaktion har ett unikt förfallodatum och de har inte ingåtts i avsikt att regleras netto. Den enda gången nettning kan vara aktuellt är vid fallissemang.

Beräkning av verkligt värde

Vattenfall har finansiella instrument som värderas till verkligt värde. Dessa finansiella instrument är klassificerade baserat på i vilken utsträckning marknadsdata har använts i beräkningen av verkligt värde. Värdering i nivå 1 avser noterade priser på en aktiv marknad för identiska tillgångar eller skulder. Värdering i nivå 2 sker på marknadsmässiga grunder med hjälp av observerbara marknadspriser som finns tillgängliga eller är indirekt härledda från priser. Värdering i nivå 3 baseras på ej observerbar data. Finansiella instrumenten i nivå 3 avser finansiella skulder relaterade till tilläggsköpeskillingar. Värderingen har skett med beaktande av sannolikhetsvägda genomsnitt av flera möjliga scenarier samt så har hänsyn tagits till tidsvärdet av pengar.

2025061025421

Not 36 Finansiella instrument, forts

Verkligt värde hierarki per 31 december 2024

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Andelar i den svenska kärnavfallsfonden	55 650	–	–	**55 650**
Derivattillgångar	–	11 966	–	**11 966**
Kortfristiga placeringar, likvida placeringar, andra aktier och andelar	47 687	6 325	–	**54 012**
Summa tillgångar	**103 337**	**18 291**	**–**	**121 628**
Skulder				
Derivatskulder	–	21 948	–	**21 948**
Andra räntebärande skulder	–	–	335	**335**
Summa skulder	**–**	**21 948**	**335**	**22 283**

Verkligt värde hierarki per 31 december 2023

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Tillgångar				
Andelar in den svenska kärnavfallsfonden	52 175	–	–	**52 175**
Derivattillgångar	–	31 951	–	**31 951**
Kortfristiga placeringar, likvida placeringar, andra aktier och andelar	19 464	6 550	–	**26 014**
Summa tillgångar	**71 639**	**38 501**	**–**	**110 140**
Skulder				
Derivatskulder	–	63 923	–	**63 923**
Andra räntebärande skulder	–	–	333	**333**
Summa skulder	**–**	**63 923**	**333**	**64 256**

Känslighetsanalys för el och bränslederivat

Priset på el är den faktor som har störst påverkan på förändring av marknadsvärdet som rapporteras i övrigt totalresultat. Förändringar i marknadsvärde som rapporteras i resultaträkningen härrör sig från priset på gas och olja. Känslighetsanalysen baseras på volymer och marknadspriser vid årets slut. Analysen avser resultat före skatt.

En marknadsprisförändring den 31 december 2024 på +/–10 % skulle förändra marknadsvärdet på Vattenfalls derivat avseende el och bränsle med +/–1 771 MSEK (+/–1 189) i övrigt totalresultat (säkringsredovisade derivat) och +/–667 MSEK (+/–493) i resultaträkningen (ej säkringsredovisade derivat).

Resultateffekter per kategori

Nettovinst(+)/nettoförlust(–) samt ränteintäkter och räntekostnader för finansiella instrument redovisade i resultaträkningen

Resultateffekter per kategori

	2024			2023		
	Nettovinst/ nettoförlust[1]	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader	Nettovinst/ nettoförlust[1]	Ränte- intäkter	Ränte- kostnader
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	**16 927**	**1 664**	**–37**	**42 085**	**1 358**	**–**
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	**–87**	**1 917**	**–**	**18**	**2 032**	**–**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet	**10**	**–**	**–**	**–455**	**–**	**–**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	**–1 830**	**–**	**–3 952**	**1 751**	**–**	**–3 985**
Summa	**15 020**	**3 581**	**–3 989**	**43 399**	**3 390**	**–3 985**

1) I nettovinst/nettoförlust inkluderas valutakursvinster/förluster

Orealiserade marknadsvärdeförändringar för råvaruderivat, för vilka säkringsredovisning inte tillämpas, inkluderas i Kostnader för inköp med ett belopp om –9 899 MSEK, se Not 8, Kostnader för inköp.

Förfallostruktur derivattillgångar och derivatskulder

	Förfallostruktur derivattillgångar				Förfallostruktur derivatskulder			
	Råvaruderivat		Ränte- och valutaderivat		Råvaruderivat		Ränte- och valutaderivat	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Inom 1 år	6 716	23 246	539	931	14 888	46 875	591	2 141
1–2 år	2 345	5 411	279	120	2 569	9 961	297	575
3–5 år	1 026	1 211	296	98	1 032	2 277	415	244
> 5 år	76	–52	688	986	245	130	1 911	1 721
Summa	**10 163**	**29 816**	**1 802**	**2 135**	**18 734**	**59 243**	**3 214**	**4 681**

Not 37 Finansiella intäkter och kostnader

■ Redovisningsprincip

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkningen sker på basis av underliggande tillgångs avkastning enligt effektivräntemetoden. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts. Ränteintäkter justeras för transaktionskostnader och eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls vid förfall.

För beräkning av ränteeffekter hänförbara till avsättningar används olika diskonteringsräntor, se koncernens Not 34, Avsättningar för pensioner och Not 32, Räntebärande avsättningar för de tillämpade diskonteringsräntorna. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att upptå lån periodiseras över lånets löptid enligt effektivräntemetoden. Lånekostnader direkt hänförbara till investeringsprojekt i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa redovisas ej som finansiell kostnad utan inräknas i anläggningstillgångens anskaffningsvärde under uppförandeperioden. Avgifter för leasingavtal fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Rörliga avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

2025061025422

Not 37 Finansiella intäkter och kostnader, forts

Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter hänförbara till placeringar	3 592	3 515
Utdelningar	68	69
Realisationsvinster vid försäljningar av aktier och andelar	5	5
Summa	**3 665**	**3 589**

Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader hänförbara till lån	4 097	4 174
Ränteeffekter hänförbara till räntebärande avsättningar	1 629	2 133
Räntekostnader för nettot av pensionsavsättningar och förvaltningstillgångar	954	1 095
Valutakursdifferenser, netto	395	522
Netto värdeförändring vid omvärdering av derivat	154	528
Netto värdeförändring vid omvärdering av andra finansiella tillgångar	6	294
Nedskrivningar av aktier och andelar	108	–
Summa	**7 343**	**8 746**

Not 38 Specifikationer till eget kapital

Aktiekapital
Per 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 131 700 000 aktier till kvotvärdet 50 SEK

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i annan valuta än den som koncernens rapporter presenteras i. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av nettoinvesteringar i utländska verksamheter

Säkringsreserv
Säkringsreserven innefattar huvudsakligen orealiserade värdeförändringar av råvaruderivat som används för prissäkring av framtida försäljning (kassaflödessäkringar). Årets förändring av säkringsreserven som avser kassaflödessäkringar – överförda till resultaträkningen uppgick till –19 397 MSEK (–14 218), varav –19 397 MSEK (–14 243) har redovisats i nettoomsättningen.

Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat
I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag, intresseföretag och joint ventures samt effekter av omvärderingar avseende förmånsbestämda pensionsplaner.

Omräkningsexponering av eget kapital i andra valutor än SEK

	Eget kapital		Säkring efter skatt		Nettoexponering efter skatt		Genomsnittlig nettoexponering efter skatt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
EUR	97 090	66 566	22 722	26 347	74 369	40 219	54 453	59 850
DKK	12 005	14 382	–	–	12 005	14 382	13 029	14 410
GBP	15 346	24 310	6 858	6 336	8 488	17 974	15 359	14 942
Summa	**124 441**	**105 258**	**29 580**	**32 683**	**94 862**	**72 575**	**82 841**	**89 202**

Not 39 Specifikationer till kassaflödesanalysen

Övrigt, inklusive ej kassaflödespåverkande poster

	2024	2023
Ej utdelad andel i intresseföretags resultat	148	133
Orealiserade kursvinster/kursförluster	14	–108
Orealiserade värdeförändringar relaterade till derivat	–9 535	1 744
Förändringar i Kärnavfallsfonden	–689	–104
Förändringar i avsättningar	–1 366	–5 839
Övrigt	–1 592	550
Summa	**–13 020**	**–3 624**

Erhållen utdelning uppgick till 208 MSEK (193)

Andra investeringar i anläggningstillgångar

	2024	2023
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar inklusive förskottsbetalningar	–1 635	–1 292
Investeringar i materiella anläggningstillgångar inklusive förskottsbetalningar	–28 243	–39 691
Summa	**–29 878**	**–40 983**

Avyttringar

	2024	2023
Avyttrad verksamhet	34 235	–2 228[1]
Reglering av skuld vid avyttring av verksamhet	6 340	–
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar	3	2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	422	5 286
Summa	**41 000**	**3 060**

1 Den negativa kassaflödeseffekten förklaras främst av kassan i avyttrade verksamhet, se Not 21 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Finansiella skulder

	Hybrid kapital	Kortfristiga andra räntebärande skulder	Långfristiga andra räntebärande skulder	Summa
Finansiell skuld per 1 januari 2023	–21 931	–75 986	–78 848	**–176 765**
Kassaflöde	1 112	35 501	22 262	**58 875**
Förändring i leasingskulder	–	–	–1 254	**–1 254**
Omräkningsdifferenser	–168	–1 894	411	**–1 651**
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	3	–318	**–315**
Finansiell skuld per 31 december 2023	**–20 987**	**–42 376**	**–57 747**	**–121 110**
Kassaflöde	–5	27 585	14 655	**42 235**
Förändring i leasingskulder	–	–	–1 803	**–1 803**
Omräkningsdifferenser	–888	–1 908	–1 552	**–4 348**
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	–	2	426	**428**
Finansiell skuld per 31 december 2024	**–21 880**	**–16 697**	**–46 021**	**–84 598**

2025061025423

Not 40 Eventualförpliktelser

Redovisningsprincip
Eventualforpliktelser utgors av befintliga forpliktelser som hanfor sig till intraffade handelser, vilka ej har redovisats som en skuld eller avsattning Anledningen ar att det inte ar sannolikt att ett utflode av resurser kommer att kravas for att reglera forpliktelsen eller att forpliktelsernas storlek inte kan beraknas med tillracklig sakerhet

Åtaganden hänförliga till svensk vattenkraft
I en del alvar finns for flera kraftstationer gemensamma regleringsanlaggningar Agarna till kraftstationerna har betalningsskyldigheter for sin del av regleringskostnaderna

Vattenfall har skyldighet att ersatta vissa agare till fallrattigheter, i utbyggda alvar, genom overforing av kraft Under 2024 uppgick leveranser av ersattningskraft till 0,9 TWh (0,7) motsvarande ett varde av cirka 231 MSEK (347)

Enligt svensk lag har Vattenfall strikt obegransat ansvar for skador mot tredje man till foljd av dammhaverier Tillsammans med andra dammagare i Norden har Vattenfall en ansvarsforsakring, med maximalt 10 000 MSEK (10 000) for denna typ av skador.

I Energioverenskommelsen från 2016 blev det klart att vattenkraftsbranchen sjalva ska finansiera omstallningen till moderna miljovillkor Vattenkraftens Miljofond Sverige AB bildades 2018 och ags av Vattenfall, Uniper, Statkraft, Fortum, Tekniska verken i Linkoping, Malarenergi, Jamtkraft, Skellefteå Kraft och Holmen En gemensam finansiering på 10 miljarder SEK, varav Vattenfall står for drygt 50 %, under en 20-arsperiod ska anvandas for att forbattra vattenmiljon i och runt de svenska vattenkraftverken I syfte att varna fondens forutsattningar att finansiera miljoåtgarder i svensk vattenkraft långsiktigt beslutade agarna i april 2024 att genomfora en oversyn av fondens allmanna villkor och att pausa mojligheten att inkomma med nya anmalningar till fonden under tiden som oversynen pågår. I maj 2024 beslutade regeringen att forlanga en tidigare beslutad paus av omprovningarna for moderna miljovillkor till den 1 juli 2025. Fondens agare beslutade darefter, i oktober 2024, att fonden ska pausa handlaggningen av utbetalningar till befintliga projekt fram till den 1 juli 2025 i avvaktan på att oversynen av fondens allmanna villkor slutfors Vattenfall har under 2024 utbetalt 20 (26) MSEK till Vattenkraftens Miljofond

Åtaganden hänförliga till tysk kärnkraft
I Tyskland ar karnkraftverkens ansvar mot tredje man strikt och obegransat. Enligt lag ska karnkraftverk ha forsakring eller andra finansiella garantier upp till 2 500 MEUR Den tyska Mutual Atomic Energy Reinsurance Pool utfardar en forsakring upp till 256 MEUR. Darefter svarar karnkraftverken och deras tyska moderbolag (i Vattenfalls fall Vattenfall GmbH) for overskjutande belopp, i proportion till den respektive agarandel moderbolagen har i karnkraftverken. Forst nar dessa resurser ar uttomda trader ett solidaritetsavtal ("Solidarvereinbarung") mellan de tyska karnkraftsagarna (Vattenfall GmbH, E.ON, RWE och EnBW) in upp till 2 500 MEUR. Eftersom ansvaret ar obegränsat så ar karnkraftverken och deras tyska moderbolag ansvariga aven for skador som overskrider detta belopp.

Vattenfall ager tyska karnkraftverk tillsammans med en delagare via partnerskap i den legala formen oHG Delagarna ar solidariskt ansvariga for skulder i dessa partnerskap. Redovisningen baseras på bedomningen att dessa partnerskap sjalva, liksom delagarna, kan uppfylla legala och ekonomiska forpliktelser for partnerskapen. Totala skulder (inklusive avsattningar) i de tyska karnkraftsbolagen per 31 december 2024 uppgår till foljande:

	Andel i %	Total skuld	Varav rapporterat i Vattenfalls Årsredovisning
Kernkraftwerk Brunsbuttel GmbH & Co oHG	66,7	12 242	12 242
Kernkraftwerk Krummel GmbH & Co oHG	50,0	16 854	8 427
Kernkraftwerk Stade GmbH & Co oHG	33,3	997	–
Kernkraftwerk Brokdorf GmbH & Co oHG	20,0	16 118	–

Åtaganden hänförlig till svensk kärnkraft
Nuclear Third Party Liability (NTPL) i Sverige ar strikt och obegransat. Enligt Lag (2010:950) om ansvar och ersattning vid radiologiska olyckor (LRO) ska agaren av en karnkraftsreaktor ha en forsakring eller annan ekonomisk sakerhet som tacker 1 200 MEUR For andra karntekniska anlaggningar ar det erforderliga beloppet 700 MEUR, forutom avseende åren 2022, 2023 och 2024 då ett undantag gjorde att tackningen som behövdes var 370 MEUR. Den 5 december 2024 fattade regeringen beslut avseende att Svafo och SKB skulle betraktas som lågriskanlaggningar varfor begard sakerhet endast behover uppgå till 70 MEUR och kan tackas av forsakringsskydd.

Forsakringar som tacker NTPL utfardas av Nordic Nuclear Insurers (NNI) och av karnkraftsindustrins omsesidigt agda forsakringsbolag ELINI (European Liability Insurance for the Nuclear Industry) Dar forsakringsmarknaden inte kan tacka summan av sakerheten som LRO kraver, har karnkraftsbolagens agare stallt ut moderbolagsgarantier (PCG) som kompletterande sakerhet. Ringhals, Forsmark och SKB har erhållit ett fullt forsakringsskydd upp till det belopp som LRO kraver for kalenderåret 2024 och darfor finns inga PCG utfardade for 2024 De tidigare PCG som utfardats for kalenderår 2022 ar dock fortfarande giltiga for eventuella handelser som intraffade under 2022 och 2023. PCG erna ar pro rata, det vill saga varje agare ar endast ansvarig for sin del av PCG Avseende anlaggningen i Ågesta har Vattenfall AB tidigare utfardat hela beloppet av erforderlig PCG, men efter den 24 september 2024 behovs ingen form av sakerhet stallas enligt LRO enligt beslut från Strålsäkerhetsmyndigheten

Åtaganden i MEUR

	31 December 2024			
	Andel i %	Begard säkerhet MEUR	varav försäkringsskydd	varav PCG
Ringhals	70,4	1 200	1 200	–
Forsmark	66,0	1 200	1 200	–
Svafo	53,6	70	70	–
SKB	55,8	70	70	–
Ågesta	100,0	–	–	–

Övriga åtaganden
Som en foljd av koncernens lopande verksamhet blir bolag i koncernen parter i rattsliga processer eller tvister. Dessutom uppstår tvister i koncernens verksamhet som inte leder till rattsliga processer Vattenfalls ledning gor regelbundet bedomningar av dessa rattsliga processer och tvister och redovisar avsattningar i de fall de bedomer att kriterierna uppfylls, se Not 32 Rantebärande avsattningar Under 2024 var Vattenfall inte foremål for någon process, rorande påstått konkurrenshammande beteende eller fall av muta/korruption For rattsliga processer eller tvister som inte uppfyller kriterierna for att redovisas som en avsattning gor ledningen den sammantagna bedomningen att det inte foreligger en risk for betydande påverkan på koncernens finansiella resultat eller stallning.

Svafo (ett delagt dotterbolag till Vattenfallkoncernen) har en dialog med staten om ansvaret for vissa kategorier av historiskt icke karnkraftsrelaterat radioaktivt avfall, som parterna har olika uppfattning om. Vattenfall har redovisat avsattning for karnkraftsrelaterat radioaktivt avfall som ar det avfall som Svafo anser sig ha ett åtagande for.

Som ett led i koncernens affarsverksamhet forekommer utover angivna eventualforpliktelser garantier for fullgorande av olika kontraktsenliga åtaganden Darutover stalls sedvanliga garantier och forpliktelser ut vid avyttring av koncernforetag och verksamheter.

Harutover har Vattenfall åtaganden hanforlig till PRI samt eventualforpliktelser relaterade till eSett OY, Forsmark, Ringhals och Nord Pool Spot A/S

2025061025424

Not 41 Åtaganden enligt konsortialavtal

Utbyggnad av produktionsanläggningar inom kraftindustrin sker ofta inom samägda företag. Varje ägare ges därvid genom konsortialavtal rätt till elkraft i proportion till sin ägarandel samtidigt som ägarna åläder sig skyldighet att, oavsett kraftproduktion, svara för samtliga kostnader i företaget efter samma fördelning. Vattenfalls investeringar innebär oftast ansvar för kostnadstäckning i proportion till ägarandel. För mer information, se koncernens Not 26, Aktier och andelar i dotterföretag och gemensam verksamhet.

Not 42 Säkerheter

	2024	2023
Aktier i dotterföretag pantsatta till PRI Pensionsgaranti, som säkerhet för kreditförsäkring avseende pensionsloften inom den svenska verksamheten	7 295	7 295
Spärrade bankmedel som säkernet för handel på den nordiska elbörsen samt för handel med CO -utsläppsrätter	4 473	5 874
Summa	**11 768**	**13 169**

Utöver de säkerheter som nämns ovan har Vattenfall följande betydande åtaganden.

För att fullgöra de krav på säkerheter som finns i derivatmarknaden har Vattenfall ställt säkerheter till sina motparter för derivatpositionernas negativa marknadsvärden. Per 31 december 2024 utgör denna säkerhet till 3 461 MSEK (17 749) för energihandeln och 1 894 MSEK (3 566) för finansverksamheten. Beloppen är redovisade som tillgångar i balansräkningen, se Not 16, Lämnade förskott och Not 28, Kortfristiga placeringar. Motparterna är skyldiga att återställa dessa säkerheter till Vattenfall i de fall de negativa marknadsvärdena minskar.

På liknande sätt har Vattenfalls motparter i energihandeln och finansverksamheten ställt säkerheter till Vattenfall. Mottagna säkerheter uppgick per 31 december 2024 till 8 MSEK (1 152) för energihandeln och 622 MSEK (287) för finansverksamheten. Beloppen är redovisade som skulder i balansräkningen, se Not 19, Erhållna förskott och Not 30, Räntebärande skulder samt tillhörande finansiella derivat.

Not 43 Tillståndspliktig verksamhet

Vattenfallkoncernen har under året bedrivit tillståndspliktig verksamhet enligt respektive lands lagstiftning där man är verksam. Vattenfall AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt den svenska miljöbalken. Denna verksamhet utgörs i huvudsak av både tillstånds- och anmälningspliktiga anläggningar för el- och värmeproduktion. Vattenfalls övriga tillståndspliktiga verksamheter, vilka utgör en väsentlig del av verksamheten, bedrivs huvudsakligen i dotterföretag.

Not 44 Ersättning till revisorer

PwC

	2024	2023
Revisionsuppdrag	52	48
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	14	8
Skatterådgivning	1	1
Andra uppdrag	5	1
Summa	**72**	**58**

Med revisionsuppdrag avses den lagstadgade revisionen av årsredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Andra uppdrag avser tjänster som rådgivning avseende regelefterlevnad samt andra tjänster. Av det totala arvodet för revisionsuppdrag avser 15 MSEK (15) belopp fakturerade av Pricewaterhouse-Coopers Sverige för den lagstadgade revisionen. Av totala övriga arvoden är 2 MSEK (2) fakturerade av Pricewaterhouse-Coopers Sverige (ansvarig revisor för den lagstadgade revisionen av Vattenfall AB (publ.) och avser primärt frågor av engångskaraktär.

Not 45 Upplysningar om närstående

Vattenfall AB ägs till 100 % av svenska staten. Vattenfallkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer och på normala kommersiella villkor. På motsvarande sätt köper Vattenfall AB och dess koncernföretag produkter och tjänster från statliga myndigheter och statliga bolag till marknadsmässiga priser och i övrigt på normala kommersiella villkor. Sammanlagt svarar varken staten, dess myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Vattenfallkoncernens nettoomsättning, inköp eller resultat.

Upplysningar om transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning i företaget framgår av Not 11, Antal anställda och personalkostnader.

Upplysningar om transaktioner med intresseföretag och joint ventures under 2024 samt tillhörande fordringar och skulder per 31 december 2024 beskrivs nedan.

	Intresseföretag		Joint ventures	
	2024	2023	2024	2023
Intäkter	82	94	157	86
Kostnader	5	292	11	7
Fordringar	620	637	4 011	3 008
Skulder	494	871	2 353	–

Not 46 Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har inga händelser inträffat som bedöms få en väsentlig påverkan på koncernens räkenskaper.

2025061025425

Moderbolaget Vattenfall AB, förvaltningsberättelse

Vattenfall AB (publ) med organisationsnummer 556036-2138 ar moderbolag i Vattenfallkoncernen och har sitt sate i Solna, Sverige Vattenfall AB's aktier ar onoterade och ags till 100 % av den svenska staten Vattenfall AB har emitterat borsnoterade obligationer på Nasdaq Stockholm, Sverige och London Stock Exchange Eftersom bolagets verksamhet ar en integrerad del av Vattenfallkoncernens verksamhet hanvisas till Vattenfallkoncernens information om verksamheten med tillagg for nedan beskrivning av de rorelsesegment som ar inkluderade i moderbolagets verksamhet

Vattenfall AB består av flera verksamheter, beskrivna nedan:

- Customer & Solutions ansvarar for våra kundrelationer, varmeverksamhet och gaseldade kondenskraftverk samt levererar el, gas och energitjanster Customer & Solutions erbjuder också laddningslosningar for elfordon till både privat- och företagskunder i Sverige, Finland och Norge. Verksamheten siktar på att vara en partner i våra kunders energiomstallning genom att utoka våra erbjudanden genom hela vardekedjan. I Customer & Solution ingår en varmeverksamhet som ansvarar for fjarrvarme och decentraliserade varmelosningar i Sverige.
- Generation ansvarar for karnkraftsverksamheten och den del som tillhor Vattenfall AB erbjuder olika tjanster såsom tekniska, underhålls- och projektledningstjanster till verksamhetsområdena inom produktion i Sverige
- Markets hanterar den fysiska handeln med el till och från handelsplattformarna på uppdrag av flera affarsområden inom Vattenfallkoncernen Man ansvarar aven for att att genomfora Vattenfalls sakringsstrategi och hantera finansiella risker genom att ingå råvaruderivat på uppdrag andra affarsområden inom Vattenfallkoncernen Markets erbjuder aven tillgång till de fysiska och finansiella handelsmarknadsplatserna for storre kunder samt bedriver aven egen handel
- Treasury ar koncernens internbank och ansvarar for upplåning, likviditetshantering och hantering av tillhorande finansiella risker inom koncernen.
- Stabsfunktioner består av flera foretagsstodjande funktioner såsom, IT, Strategi, Forskning & utveckling, Redovisning, Riskhantering, Controlling och Investor Relations

Finansiell strategi
Vattenfalls finansiella strategi bygger på våra finansiella mål, satta av agaren Vattenfalls kapitalstruktur hanteras med ett målintervall på 22–27 % for internt tillforda medel (FFO)/Justerad nettoskuld. Målintervallet bor säkerstalla en rimlig finansiell risk och tillgång till den finansiering som kravs for att leverera på Vattenfalls strategiska plan.

All extern upplåning sker på foretagsnivå med obligationer utgivna av moderbolaget Vattenfall AB. Vattenfall finansierar sin verksamhet och sina investeringar genom en kombination av ett eget genererat kassaflode och extern finansiering, framst i form av företagsobligationer Seniorobligationer emitteras under ett Euro Medium Term Note-program (EURO 10 miljarder) For kortfristig finansiering har Vattenfall ett European Commercial Paperprogram (EURO 10 miljarder) Dessutom har Vattenfall tillgång till en outnyttjad Revolving Credit Facility som fungerar som en allman likviditetsbackup och sakerstaller finansiell flexibilitet (EURO 2 miljarder). Vattenfalls långsiktiga kreditbetyg ar BBB+ positiva utsikter av S&P och A3 stabila utsikter av Moody's

Marknadsutveckling
Elmarknaden har under 2024 praglats av lagre elspotpriser i Norden jamfort med 2023 Utvecklingen drevs framst av en stark hydrologisk balans, ökad vindproduktion och lagre kontinentala priser. De lagre elspotpriserna hade en negativ effekt på resultatet men ingångna prissakringar okade Vattenfalls erhållna pris i Norden vilket påverkade Vattenfall AB:s resultat på ett positivt satt.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Nettoomsattningen uppgick till 47 481 miljoner SEK (46 579) Okningen forklaras framst av att realiserade elpriser okade
- Resultat fore bokslutsdispositioner och inkomstskatter uppgick till 45 225 miljoner SEK (48 404) Det forsamrade resultatet avser i huvudsak effekter från orealiserade marknadsvardesforandringar for energiderivat avseende framtida års energiproduktion. Eftersom Vattenfall AB inte tillampar sakringsredovisning får orealiserade marknadsvardesforandringar avseende energiderivat full effekt i resultat och balansrakningen
- Resultat från andelar i dotterforetag uppgick till 29 171 miljoner SEK (2 103) och avser i huvudsak utdelningar från dotterbolag i Storbritannien och Tyskland.
- Sakringsredovisning av nettoinvestering avslutades under året vilket resulterade i att orealiserade valutakursforandringar uppgående till 1 625 miljoner SEK negativt påverkade finansnettot Utover detta har finansnettot påverkats av hogre rantenivåer både avseende in- och utlåning samt en forsvagad svensk krona
- Balansomslutningen uppgick till 342 985 miljoner SEK (312 275).
- Investeringar under perioden uppgick till 4 220 miljoner SEK (1 729).
- Kassa, bank och liknande tillgångar samt Kortfristiga placeringar uppgick till 77 420 miljoner SEK (48 920) Erhållna utdelningar från dotterforetag samt aven återbetalning av lån i samband med avyttring av dotterforetag utgor viktiga forklaringar till ökningen.
- Aktier och andelar uppgick till 165 724 miljoner SEK (157 310) och forklaras framst av att rantebarande lånefordringar omvandlades uppgående till 5 148 miljoner SEK till aktieagartillskott avseende Forsmarks Kraftgrupp AB Under andra kvartalet omvandlades rantebarande lånefordringar uppgående till 704 miljoner SEK till aktieagartillskott avseende Ringhals AB Under fjarde kvartalet lamnades aven aktieagartillskott till dotterbolag uppgående till 1 980 miljoner SEK, varav det storsta tillskottet lamnades till Vattenfall Elanlaggningar AB.
- Utdelningen till agaren uppgick till 4 000 miljoner SEK (4 000)
- Kortfristiga rantebarande skulder har minskat vilket till stor del forklaras av fortidslosen av obligationer.
- Under oktober 2024 stallde Vattenfall AB ut nya sakerheter till staten for att garantera att tillrackliga medel finns for den framtida hantering av avfall från Ringhals AB och Forsmarks Kraftgrupp AB Två typer av sakerheter stalldes ut: finansieringssakerhet och kompletteringssakerhet Efter okningen uppgår dessa två sakerheter till 42 miljarder SEK, att jamfora med 34 miljarder SEK per 30 september 2024.

Riskhantering
Vattenfalls overgripande risker och hantering av risker ar beskrivet i koncernavsnittet i Års - och hållbarhetsredovisningen

Intern kontroll
Vattenfall har en process for intern finansiell kontroll (IFC) med det overgripande syftet att sakerstalla att Vattenfallkoncernen har interna kontroller som med rimlig sakerhet minskar risken for vasentliga felaktigheter i den finansiella rapporteringen IFC-processen omfattar aven Vattenfall AB

Forskning och utveckling
Information om bolagets aktiviteter inom FoU återfinns i Vattenfallkoncernens beskrivning av dessa aktiviteter. Exempel på forsknings- & utvecklingsaktiviteter inom Vattenfall AB ar relaterade till affarsområde Vind men aven till utveckling inom miljoavdelningen

Hållbarhetsrapport
I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har Vattenfall valt att uppratta en hållbarhetsrapport som återfinns i koncernens årsredovisning Hållbarhetsrapporten inkluderar Vattenfall AB och dess dotterbolag

Hälsa och säkerhet
Information om bolagets arbete med halsa och sakerhetsaspekter återfinns i Vattenfallkoncernens beskrivning over halsa och sakerhet

Miljö
Information om miljoaspekter av bolagets verksamhet återfinns i Vattenfallkoncernens beskrivning over dessa aspekter

Utländska filialer
Vattenfall AB bedriver verksamhet på den norska foretagsmarknaden genom filialen Vattenfall AB Filial Norge NUF, organisationsnummer 979975554

Händelser efter balansdagen
Inga handelser har intraffat efter rakenskapsårets slut som forvantas ha en vasentlig effekt på Vattenfall ABs finansiella rapportering

Förslag till vinstdisposition
Till årsstammans forfogande står balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, på sammanlagt 137 684 210 929 svenska kronor I enlighet med den utdelningspolicy som årsstamman i Vattenfall AB beslutat foreslår styrelsen att vinstmedlen disponeras på foljande satt

Till aktieagare utdelas	7 000 000 000
Overfors i ny rakning	130 684 210 929
Summa	**137 684 210 929**

Styrelsens yttrande
Bolagets och koncernens finansiella stallning bedoms som god Styrelsen anser vidare att foreslagen utdelning ar forsvarlig med hansyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhet och relaterade risker staller på storleken av det egna kapitalet samt bolagets och koncernen konsolideringsbehov, likviditet och stallning i ovrigt Bolaget och koncernen bedoms vidare kunna fullgora sina forpliktelser både på kort och lång sikt. Den foreslagna utdelningen kan darfor motiveras enligt 17 kap 3 2 och 3 3 §§ aktiebolagslagen (forsiktighetsprincipen)

2025061025426

Moderbolagets resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	5	47 481	46 579
Kostnader för inköp relaterat till produktion	6	-16 945	12 664
Övriga externa kostnader		-5 814	-5 934
Personalkostnader	7	-3 410	-3 176
Övriga rörelseintäkter		230	295
Övriga rörelsekostnader		-153	-265
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	20, 33	**21 389**	**50 163**
Avskrivningar och nedskrivningar	12	-797	-749
Rörelseresultat (EBIT)		**20 592**	**49 414**
Resultat från andelar i dotterföretag	23	29 171	2 103
Resultat från andelar i intresseföretag	24	1	1
Resultat från andra aktier och andelar		-108	–
Andra finansiella intäkter	25	5 407	4 115
Andra finansiella kostnader	26	-9 838	-7 229
Resultat före bokslutsdispositioner och inkomstskatter		**45 225**	**48 404**
Bokslutsdispositioner	27	-3 275	-4 222
Resultat före inkomstskatter		**41 950**	**44 182**
Inkomstskatter	8	-2 693	-8 218
Årets resultat		**39 257**	**35 964**

Moderbolagets rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		39 257	35 964
Summa övrigt totalresultat		–	–
Summa totalresultat för året		**39 257**	**35 964**

2025061025427

Moderbolagets balansräkning

Belopp i MSEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	715	358
Materiella anläggningstillgångar	12	7 436	7 215
Aktier och andelar	14	165 724	157 310
Uppskjuten skattefordran	8	–	1 873
Andra långfristiga fordringar	9	3 244	3 453
Koncerninterna andra långfristiga fordringar	9	65 833	70 694
Summa anläggningstillgångar		**242 952**	**240 903**
Omsättningstillgångar			
Varulager		568	513
Kortfristiga fordringar	10	12 716	10 948
Koncerninterna fordringar	10	8 922	10 991
Skattefordran aktuell skatt	8	407	–
Kortfristiga placeringar	16	51 994	23 762
Kassa, bank och liknande tillgångar	17	25 426	25 158
Summa omsättningstillgångar		**100 033**	**71 372**
Summa tillgångar		**342 985**	**312 275**

Belopp i MSEK	Not	31 december 2024	31 december 2023
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (131 700 000 aktier till ett kvotvärde av 50 kr)		6 585	6 585
Andra fonder[1]		586	152
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst[1]		98 427	66 895
Årets resultat		39 257	35 964
Summa eget kapital		**144 855**	**109 596**
Obeskattade reserver	27	**6 483**	**4 823**
Avsättningar	21	**6 651**	**6 446**
Långfristiga skulder			
Hybridkapital	18	21 880	20 987
Andra räntebärande skulder	18	37 479	45 175
Koncerninterna andra räntebärande skulder	18	226	232
Uppskjuten skatteskuld	8	13	–
Andra ej räntebärande skulder	19	3 254	4 175
Summa långfristiga skulder		**62 852**	**70 569**
Kortfristiga skulder			
Andra räntebärande skulder	18	15 093	41 684
Koncerninterna andra räntebärande skulder	18	82 253	55 571
Skatteskuld aktuell skatt		1	144
Andra ej räntebärande skulder	11	8 289	8 711
Koncerninterna andra ej räntebärande skulder	11	16 508	14 731
Summa kortfristiga skulder		**122 144**	**120 841**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**342 985**	**312 275**

1 För mer information se avsnittet för Eget Kapital

2025061025428

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före bokslutsdispositioner och inkomstskatter		45 225	48 404
Betald skatt		-1 724	-811
Realisationsvinster/förluster, netto		385	18
Resultatandelar		-29 303	-13 103
Nedskrivning av aktier		108	11 000
Räntekostnad som påverkat resultatet men inte innebunt utbetalning		-501	251
Ränteintäkt som påverkat resultatet men inte innebunt inbetalning		-927	-467
Derivat ej kassaflödespåverkande poster	28	-4 038	-29 329
Övrigt, inkl ej kassaflödespåverkande poster	28	3 936	-1 021
Internt tillförda medel (FFO)		13 161	14 942
Förändringar i varulager		-55	-157
Förändringar i rörelsefordringar		5 777	26 424
Förändringar i rörelseskulder		2 819	-4 342
Förändringar marginalsäkerheter		-2 067	-4 164
Kassaflöde från förändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder		6 474	17 761
Kassaflöde från den löpande verksamheten		19 635	32 703
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-3 048	-728
Investeringar i intresseföretag och andra aktier och andelar		–	-26
Andra investeringar i anläggningstillgångar		-1 172	-975
Summa investeringar		-4 220	-1 729
Försäljningar		–	22
Erhållen utdelning från dotterföretag	23	29 194	13 103
Förändringar i kortfristiga placeringar	16	-28 232	43 439
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 258	54 835
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		16 377	87 538
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		34 136	11 293
Amortering av andra skulder		-45 005	-130 865
Betald utdelning till ägare		-4 000	-4 000
Effekt av förtida inlösen av swappar hänförliga till finansieringsverksamheten		–	108
Utbetalda lån till dotterföretag		-25	-5 296
Erhållen amortering från dotterföretag		512	225
Erhållna koncernbidrag		207	2 392
Lämnade koncernbidrag		-1 934	-1 366
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-16 109	-127 509
Årets kassaflöde		268	-39 971
Kassa, bank och liknande tillgångar			
Kassa, bank och liknande tillgångar vid årets början		25 158	67 882
Kursdifferens i likvida medel		-17	-2 753
Årets kassaflöde		285	-39 971
Kassa, bank och liknande tillgångar vid årets slut		25 426	25 158

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Belopp i MSEK	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Utvecklingsfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans 2023	6 585	37 989	1 286	–	31 772	77 632
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–	-4 000	-4 000
Fondemission	39 275	-37 989	-1 286	–	–	–
Nedsättning av aktiekapital	-39 275	–	–	–	39 275	–
Fond för utvecklingsutgifter	–	–	–	152	-152	–
Årets resultat	–	–	–	–	35 964	35 964
Utgående balans 2023	6 585	–	–	152	102 859	109 596
Utdelning till aktieägare	–	–	–	–	-4 000	-4 000
Fond för utvecklingsutgifter	–	–	–	434	-434[1]	–
Omräkning resultat 2023	–	–	–	–	2	2
Årets resultat	–	–	–	–	39 257	39 257
Utgående balans 2024	6 585	–	–	586	137 684	144 855

1 Avser aktiverade utgifter minskat med planmässiga avskrivningar avseende eget utvecklingsarbete som har avsatts till Fond för utvecklingsutgifter

Per den 31 december 2024 omfattade det registrerade aktiekapitalet 131 700 000 aktier till kvotvärdet 50 SEK

2025061025429

Not 1 Företagsinformation

Vattenfall AB (publ) med organisationsnummer 556036-2138, ar moderbolag i Vattenfallkoncernen och har sitt sate på Evenemangsgatan 13 i Solna, Sverige Vattenfall AB's aktier ar onoterade och ags till 100 % av den svenska staten Vattenfall AB har emitterat borsnoterade obligationer på Nasdaq Stockholm, Sverige och London Stock Exchange Koncernen bedriver huvudsakligen produktion och detaljhandel med el och varme Årsredovisningen 2024 for Vattenfall AB har godkants enligt styrelsebeslut från den 20 mars 2025 Moderbolagets balansrakning och resultatrakning ingående i Vattenfalls Års- och Hållbarhetsredovisning ska forelaggas på årsstamman den 28 april 2025

Not 2 Förslag till vinstdisposition

Till årsstammans forfogande står balanserade vinstmedel, inklusive årets resultat, på sammanlagt 137 684 210 929 kronor I enlighet med den utdelningspolicy som årsstamman i Vattenfall AB beslutat foreslår styrelsen mot bakgrund av årets resultat, att vinstmedlen disponeras på foljande satt

Till aktieagare utdelas	7 000 000 000
Overfors i ny rakning	130 684 210 929
Summa	**137 684 210 929**

For mer information se Moderbolagets forandringar i eget kapital och Moderbolagets forvaltningsberattelse.

Not 3 Redovisningsprinciper

Allmänt
Moderbolagets rakenskaper har upprattats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och rekommendation RFR 2 – "Redovisning for juridiska personer", utgiven av Rådet for hållbarhets- och finansiell rapportering

RFR 2 innebar att moderbolaget ska tillampa samtliga standarder och uttalanden utgivna av IASB och IFRIC så som de godkants av EU-kommissionen for tillampning inom EU Detta ska goras så långt mojligt inom ramen for Årsredovisningslagen och med hansyn till sambandet mellan redovisning och beskattning

Not 3 Redovisningsprinciper, forts

Med hanvisning till undantagsreglerna i RFR 2 tillampas inte IFRS 16 i moderbolaget.

Tillampade redovisningsprinciper framgår av tillampliga delar av koncernens Not 3, Redovisningsprinciper, eller respektive not for koncernen med nedanstående tillagg for moderbolaget

Viktiga förändringar i de finansiella rapporterna jämfört med föregående år
Inga andrade redovisningsstandarder och tolkningar har haft någon vasentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Varulager
Anskaffningsvardet for varulager beraknas, beroende på typ av varulager, antingen genom tillampning av forst in, forst ut-metoden (FIFU) eller genom tillampning av en metod som bygger på genomsnittspriser. Båda metoderna inkluderar utgifter som uppkommit vid forvarvet av lagertillgångarna.

Avskrivningar
Avskrivningar beraknas i enlighet med koncernredovisningen på anskaffningsvarde med linjar fordelning efter anlaggningarnas bedomda nyttjandeperiod Darutover gors i moderbolaget avskrivningar utover plan (skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och motsvarande skattemassiga avskrivningar) som redovisas som bokslutsdisposition respektive obeskattad reserv

Finansiella instrument
Moderbolaget redovisar finansiella instrument enligt IFRS 9 – "Finansiella instrument". Principerna for klassificering och vardering av finansiella instrument, nedskrivningar av finansiella tillgångar samt sakringsredovisning framgår av koncernens Not 36, Finansiella instrument per varderingskategori, kvittningar av finansiella tillgångar och skulder, samt finansiella instruments resultateffekt Icke-monetara tillgångar som anskaffats i utlandsk valuta redovisas till valutakursen vid anskaffningstillfallet.

Utländsk valuta
Tillgångar och skulder i utlandsk valuta som inte ingår i sakringsredovisning redovisas till balansdagens kurs

Aktiverade utgifter för eget utvecklingsarbete
For utgifter avseende eget utvecklingsarbete som aktiveras overfors motsvarande belopp från fritt eget kapital till fond for utvecklingsutgifter

Inkomstskatter
Skattelagstiftningen i Sverige ger foretag mojlighet att skjuta upp skattebetalning genom avsattning till obeskattade reserver I moderbolaget redovisas obeskattade reserver som en sarskild post i balansrakningen i vilken uppskjuten skatt ingår. I moderbolagets resultatrakning redovisas avsattningar till, respektive , upplosningar av, obeskattade reserver under rubriken bokslutsdispositioner.

Utdelning
Utdelning från ett dotterbolag redovisas normalt i moderbolaget i samband med dotterbolagets bolagsstamma I vissa fall kan moderbolaget redovisa en forvantad utdelning innan bolagsstamma, en anticiperad utdelning. En förutsattning ar att dotterbolaget fullfoljer alla legala krav for att utbetala utdelningen

Viktiga uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Upprattandet av de finansiella rapporterna kraver att foretagsledningen och styrelsen gor uppskattningar och bedomningar samt gor antaganden som påverkar tillampningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intakter och kostnader. Uppskattningarna och bedomningarna ar baserade på historiska erfarenheter och andra faktorer som under rådande forhållanden anses vara rimliga Resultatet av dessa uppskattningar och bedomningar anvands sedan for att faststalla de redovisade vardena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra kallor Det slutliga utfallet kan komma att avvika från resultatet av dessa uppskattningar och bedomningar Uppskattningarna och bedomningarna ses over regelbundet Effekterna av andringar i uppskattningar redovisas i den period andringen gors om andringen endast påverkat denna period, eller i den period andringen gors och framtida perioder om andringen påverkar både aktuell period och framtida perioder Viktiga uppskattningar och bedomningar beskrivs ytterligare i moderbolagets Not 14, Aktier och andelar och i koncernens Not 27, Nedskrivningar och återforda nedskrivningar, Not 30, Rantebarande skulder samt tillhorande finansiella derivat, Not 34, Avsattningar for pensioner och Not 32, Andra rantebarande avsattningar Som det beskrivs i avsnittet for Vattenfallkoncernen ar inflation och rantor parametrar som har en betydande effekt på avsattningar, i synnerhet avsattningar relaterade till karnkraftsverksamheten.

Väsentliga redovisningsprinciper tillämpliga från 1 januari 2024
Inga andrade redovisningsprinciper haft någon vasentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter

Not 4 Valutakurser

Se koncernens Not 5, Valutakurser

Not 5 Nettoomsättning

Nettoomsättning per geografiskt område

	2024	2023
Sverige	40 932	40 434
Norge	723	1 471
Danmark	386	437
Finland	2 194	1 865
Tyskland	2 389	1 474
Nederlanderna	577	608
Ovriga lander	280	290
Summa	**47 481**	**46 579**

Nettoomsättning för produkter och tjänster

	2024	2023
Forsaljning av el	37 612	36 753
Forsaljning av gas	151	408
Forsaljning av varme och ånga	2 531	2 127
Forsaljning av service- och konsulttjanster	986	324
Summa intäkter från kontrakt med kunder	**41 280**	**39 612**
Forsaljning systemtjanster	1 813	2 194
Koncerninterna forsaljning	3 728	3 470
Ovriga intakter	660	1 303
Summa nettoomsättning	**47 481**	**46 579**

Kontraktsbalanser

	2024	2023
Kontraktsskulder	**281**	**264**
- varav ingående i ingående balans och upplost som intakt i kontraktsskulder	-16	-15

Av moderbolagets totala forsaljningsintakter avser 27 % (29) affarstransaktioner med andra koncernbolag.

2025061025430

Not 6 Kostnader för inköp

	2024	2023
Elinkop	-22 280	-21 629
Elnatskostnader	-523	-741
Utsläppsrätter	-458	-456
Inkop gas	-152	-478
Inkop kärnbränsle	985	4 716
Andra bränsleinkop (kol, olja, biobränsle)	-1 363	-1 044
Kostnader relaterade till kärnkraft[1]	6 753	32 452
Övrigt	93	156
Summa	**-16 945**	**12 664**

1 Kostnader relaterade till kärnkraft avser prognostiserad skillnad mellan behållning i Kärnavfallsfonden och bolagets åtagande för återställande av kärntekniska anläggningar och omhändertagande av avfall

Av moderbolagets totala inkopskostnader avser 78 % (50) affärstransaktioner med andra koncernföretag

Not 7 Medelantal anställda och personalkostnader

Medelantal anställda

	2024			2023		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Sverige	1 506	885	**2 391**	1 341	752	**2 093**

Personalkostnader

	2024	2023
Löner och andra ersättningar	2 026	1 714
Sociala kostnader	1 384	1 462
– varav pensionskostnader[1]	606	732
Summa	**3 410**	**3 176**

1 Av pensionskostnader avser 5 MSEK (5) Verkställande Direktör Bolagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 MSEK (0)

Ingen av styrelsens ledamöter erhåller pensionsförmån med anledning av styrelseuppdraget

Löner och andra ersättningar

	2024			2023		
	Ledande befattnings-havare	Övriga anställda	Summa	Ledande befattnings-havare	Övriga anställda	Summa
Sverige	67	1 959	**2 026**	71	1 643	**1 714**

I summa löner och andra ersättningar till styrelseledamöter och verkställande direktörer ingår tantiem med 0 MSEK (0).
För förmåner till ledande befattningshavare inom Vattenfall AB, se koncernens Not 11, Antal anställda och personalkostnader.

Not 8 Inkomstskatter

Den redovisade skatteintäkten/kostnaden fördelas enligt följande:

	2024	2023
Aktuell skatt	-807	-1 099
Uppskjuten skatt	-1 886	-7 119
Summa	**-2 693**	**-8 218**

Skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats förklaras på följande sätt:

	2024		2023	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		41 950		44 182
Svensk inkomstskattesats per 31 december	20,6	-8 642	20,6	-9 102
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare år	0,1	-40	0,0	–
Utdelningar, ej skattepliktiga	-14,3	6 014	-6,1	2 699
Ej skattepliktiga intäkter	0,0	2	0,0	1
Nedskrivningar, ej avdragsgilla	0,1	-38	5,1	-2 266
Ej avdragsgilla räntekostnader	0,0	-18	0,0	-6
Övriga ej avdragsgilla kostnader	0,0	-11	0,0	-4
Skattereduktion	0,0	–	0,0	–
Effekt av räntebegränsning	-0,1	40	-1,0	460
Effektiv skattesats i Sverige	**6,4**	**-2 693**	**18,6**	**-8 218**

Förändring av uppskjuten skatt i balansräkningen:

	Ingående balans		Förändring via resultaträkningen		Utgående balans	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Anläggningstillgångar	20	2	–	–	20	2
Omsättningstillgångar	-1 253	-1 447	-240	482	-1 493	-965
Avsättningar	84	89	–	-3	84	86
Övriga långfristiga skulder	1 222	3 594	-496	-2 303	726	1 291
Kortfristiga skulder	-86	6 754	-954	-5 295	-1 040	1 459
Summa	**-13**	**8 992**	**-1 690**	**-7 119**	**-1 703**	**1 873**

Inga underskottsavdrag existerar i bolaget

20250610254431

Not 9 Andra långfristiga fordringar

	2024					2023				
	Fordringar hos dotterföretag	Fordringarhos intresseföretag	Derivat-tillgångar	Andra fordringar	Summa	Fordringar hos dotterföretag	Fordringarhos intresseföretag	Derivat-tillgångar	Andra fordringar	Summa
Ingående balans	70 372	323	3 236	217	74 148	68 068	299	3 411	425	72 203
Nytillkomna fordringar	–	25	–	106	-5 530	2 713	24	–	26	2 763
Erhållna betalningar	-5 661	–	–	-92	-92	–	–	–	-234	-234
Valutakurseffekter	775	10	–	2	787	-289	-1	–	–	-290
Förändring derivat	–	–	-148[1]	–	-148	–	–	-175[1]	–	-175
Övriga förändringar	–	-12	–	-76	-88	-120	–	–	–	-120
Utgående balans	**65 486**	**346**	**3 088**	**157**	**69 077**	**70 372**	**322**	**3 236**	**217**	**74 147**

1 Nettoförändring samt värdering till verkligt värde

Not 10 Kortfristiga fordringar

	2024	2023
Lämnade förskott	154	153
Kundfordringar	2 490	3 317
Fordringar hos dotterföretag	8 921	10 790
Andra fordringar	3 245	1 036
Derivattillgångar	3 103	2 047
Derivattillgångar hos dotterföretag	1	201
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 724	4 395
Summa	**21 638**	**21 939**

Åldersanalys för Kortfristiga fordringar

Kredittiden uppgår normalt till 30 dagar

	2024			2023		
	Fordringar brutto	Nedskrivna fordringar	Fordringar netto	Fordringar brutto	Nedskrivna fordringar	Fordringar netto
Kundfordringar						
Ej förfallna	2 174	–	**2 174**	3 166	–	**3 166**
Förfallna 1-30 dagar	257	–	**257**	112	–	**112**
Förfallna 31-90 dagar	18	–	**18**	20	2	**18**
Förfallna >90 dagar	29	-12	**41**	35	14	**21**
Summa	**2 478**	**-12**	**2 490**	**3 333**	**16**	**3 317**

Fordringar hos dotterföretag, Fordringar hos intresseföretag samt Övriga fordringar innehåller inga fordringar som är förfallna till betalning

Not 11 Andra ej räntebärande skulder (kortfristiga)

	2024	2023
Leverantörsskulder	1 064	1 343
Skulder till dotterföretag	16 508	14 731
Övriga skulder	592	681
Derivatskulder	60	3 039
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6 573	3 648
Summa	**24 797**	**23 442**

Specifikation av upplupna kostnader och förutbetalda intäkter:

	2024	2023
Upplupna personalrelaterade kostnader	519	441
Upplupna räntor	1 054	1 461
Upplupna kostnader, övrigt	4 613	917
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader, el	357	817
Förutbetalda intäkter, övrigt	30	12
Summa	**6 573**	**3 648**

2025061025432

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	2024				
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärde	1 908	12 373	1 193	358	15 832
Investeringar	–	–	220	663	883
Omföring från pågående nyanläggningar	36	221	66	-323	–
Försäljningar/utrangeringar	-6	43	-103	–	-66
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 938**	**12 637**	**1 376**	**698**	**16 649**
Avskrivningar enligt plan					
Ingående avskrivningar	-909	-7 014	-691	–	-8 614
Årets avskrivningar	-40	-407	-209	–	-656
Försäljningar/utrangeringar	6	49	103	–	60
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-943**	**-7 470**	**-797**	**–**	**-9 210**
Nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-1	-2	–	–	-3
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1**	**-2**	**–**	**–**	**-3**
Utgående planenligt restvärde	**994**	**5 165**	**579**	**698**	**7 436**
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	–	-3 733	–	–	-3 733
Bokfört värde	**994**	**1 432**	**579**	**698**	**3 703**

	2023				
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärden					
Ingående anskaffningsvärde	1 441	12 713	898	663	15 715
Investeringar	2	–	225	557	784
Omföring från pågående nyanläggningar	28	759	87	-862	12
Försäljningar/utrangeringar	-36	-558	-17	–	-611
Omklassificeringar	473	-541	–	–	-68
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 908**	**12 373**	**1 193**	**358**	**15 832**
Avskrivningar enligt plan					
Ingående avskrivningar	-896	-7 171	-534	–	-8 601
Årets avskrivningar	-36	-401	-169	–	-606
Försäljningar/utrangeringar	36	534	12	–	582
Omklassificeringar	-13	24	–	–	11
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-909**	**-7 014**	**-691**	**–**	**-8 614**
Nedskrivningar					
Ingående nedskrivningar	-1	-3	–	–	-4
Årets nedskrivningar	–	1	–	–	1
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-1**	**-2**	**–**	**–**	**-3**
Utgående planenligt restvärde	**998**	**5 357**	**502**	**358**	**7 215**
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	–	-3 073	–	–	-3 073
Bokfört värde	**998**	**2 284**	**502**	**358**	**4 142**

Bedömda nyttjandeperioder

Värmekraftanläggningar	5–50 år
Kontors- och lagerfastigheter samt verkstäder	15–100 år
Kontorsutrustning	3–10 år

Inga avtalsenliga åtaganden om förvärv av materiella anläggningstillgångar föreligger per 31 December 2024

2025061025433

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

	2024		
	Aktiverade utgifter för utveckling	Koncessioner och liknande rättigheter samt utgifter för att erhålla ett avtal	Summa
Anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärde	775	1 350	2 125
Investeringar	441	57	498
Omföring från pågående nyanläggningar	–	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	-177	-177
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 216**	**1 230**	**2 446**
Avskrivningar enligt plan			
Ingående avskrivningar	-379	-1 272	-1 651
Årets avskrivningar	-64	-76	-140
Försäljningar/utrangeringar	–	177	177
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-443**	**-1 171**	**-1 614**
Nedskrivningar			
Ingående nedskrivningar	-116	–	-116
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-116**	**–**	**-116**
Utgående planenligt restvärde	**657**	**59**	**716**

	2023		
	Aktiverade utgifter för utveckling	Koncessioner och liknande rättigheter samt utgifter för att erhålla ett avtal	Summa
Anskaffningsvärden			
Ingående anskaffningsvärde	604	1 273	1 877
Investeringar	114	77	191
Omföring från pågående nyanläggningar	-10	–	-10
Omklassificeringar	67	–	67
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**775**	**1 350**	**2 125**
Avskrivningar enligt plan			
Ingående avskrivningar	-303	-1 180	-1 483
Årets avskrivningar	-64	-92	-156
Omklassificeringar	-12	–	-12
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-379**	**-1 272**	**-1 651**
Nedskrivningar			
Ingående nedskrivningar	-116	–	-116
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-116**	**–**	**-116**
Utgående planenligt restvärde	**280**	**78**	**358**

Bedömda nyttjandeperioder

Utgifter för utveckling	3–4 år
Koncessioner och liknande rättigheter	3–30 år
Utgifter för att erhålla ett avtal	1–6 år

Inga avtalsenliga åtaganden om förvärv av immateriella anläggningstillgångar föreligger per 31 december 2024.

Not 14 Aktier och andelar

■ **Viktiga uppskattningar och bedömningar**
Andelar i dotterföretag testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 27, Nedskrivningar och återförda nedskrivningar. Återvinningsvärden för innehaven har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

	2024			
	Andelar i dotterföretag	Andelar i intresseföretag	Andra aktier och andelar	Summa
Ingående balans	156 627	557	126	157 310
Lämnade aktieägartillskott	8 901	–	–	8 901
Försäljningar	-178	–	–	-178
Likvidering	-201	–	–	-201
Nedskrivningar	–	–	-108	-108
Utgående balans	**165 149**	**557**	**18**	**165 724**

	2023			
	Andelar i dotterföretag	Andelar i intresseföretag	Andra aktier och andelar	Summa
Ingående balans	167 097	537	120	167 754
Lämnade aktieägartillskott	728	20	–	748
Nyemission	–	–	6	6
Nedskrivningar	-11 198	–	–	-11 198
Utgående balans	**156 627**	**557**	**126**	**157 310**

För en specifikation över moderbolagets aktier och andelar i dotterföretag, intresseföretag och andra aktier och andelar, se koncernens noter 25–26

Not 15 Nedskrivningar

Det har inte förekommit några nedskrivningar 2024 eller 2023

Not 16 Kortfristiga placeringar

	2024	2023
Räntebärande placeringar	50 099	20 196
Margin calls, finansverksamheten[1]	1 895	3 566
Summa	**51 994**	**23 762**

1 Avseende ställda säkerheter se moderbolagets Not 31, Säkerheter

20250610254 34

Not 17 Kassa, bank och liknande tillgångar

	2024	2023
Kassa och bank	20 921	19 670
Likvida placeringar	4 505	5 488
Summa	**25 426**	**25 158**

Not 18 Andra räntebärande skulder

	Långfristig del med förfall 1–5 år		Långfristig del med förfall >5 år		Summa långfristig del		Kortfristig del		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Obligationslån	17 545	23 927	14 379	16 298	**31 924**	**40 225**	–	19 812	**31 924**	**60 037**
Företagscertifikat och repotransaktioner	–	–	–	–	–	–	3 854	20 034	**3 854**	**20 034**
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Skulder till dotterföretag	226	232	–	–	**226**	**232**	10 741	55 571	**10 967**	**55 803**
Derivatskulder	2 408	2 323	3 147	2 627	**5 555**	**4 950**	82 288	1 379	**87 843**	**6 329**
Övriga skulder (margin calls inom finansverksamheten)[1]	–	–	–	–	–	–	463	459	**463**	**459**
Summa räntebärande skulder exkl. Hybridkapital	**20 179**	**26 482**	**17 526**	**18 925**	**37 705**	**45 407**	**97 346**	**97 255**	**135 051**	**142 662**
Hybridkapital[2]	21 880	20 987	–	–	**21 880**	**20 987**	–	–	**21 880**	**20 987**
Summa räntebärande skulder	**42 059**	**47 469**	**17 526**	**18 925**	**59 585**	**66 394**	**97 346**	**97 255**	**156 931**	**163 649**

1 Avseende ställda säkerheter se moderbolagets Not 31, Säkerheter
2 Se koncernens Not 30, Räntebärande skulder samt tillhörande finansiella derivat

Not 19 Andra ej räntebärande skulder (långfristiga)

	2024	2023
Avtalsskulder	310	283
Framtida förpliktelser för kärnkraft	2 940	3 881
Övriga skulder	4	11
Summa	**3 254**	**4 175**

Av övriga skulder förfaller 5 MSEK (11) till betalning efter mer än fem år.

Not 20 Leasing

Leasingkostnader
Framtida betalningsåtaganden per 31 december 2024 för leasingkontrakt och hyreskontrakt fördelar sig enligt följande.

	Operationell leasing
2025	57
2026–2029	117
2030 och senare	1
Summa	**175**

Årets kostnader för leasing uppgick till 249 MSEK (42).

Not 21 Avsättningar

■ **Redovisningsprinciper**
Moderbolagets förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt förenklingsregeln. För de pensionsplaner som omfattas av Tryggandelagen är beräkningen av framtida förpliktelser, i att utbetala pensioner, gjorda enligt tryggandelagens bestämmelser. För övriga pensionsplaner är förpliktelserna beräknade med ledning av försäkringstekniska grunder. Se vidare koncernens Not 34, Avsättningar för pensioner.

Moderbolaget äger tillsammans med Svafo Ågestaverket, en kärnteknisk anläggning som tidigare producerat fjärrvärme i södra Stockholm. För nedmontering, återställande och slutförvar har Vattenfall gjort en avsättning som motsvarar skattad framtida kostnad. Denna framtida kostnad finansieras löpande via inbetalningar till Kärnavfallsfonden, förvaltad av Kammarkollegiet. Se vidare koncernens Not 31, Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden och Not 32, Andra rantebarande avsättningar.

	2024	2023
Avsatt till pensioner[1,2]	5 113	4 915
Personalrelaterade avsättningar för annat än pensioner	311	306
Avsättningar andra miljörelaterade åtgärder/åtaganden	3	7
Avsättningar för framtida förpliktelser för kärnkraft	528	555
Avsättningar för juridiska processer	696	663
Summa	**6 651**	**6 446**
1 Därav av PRI registrerade uppgifter	4 936	4 735
2 Därav kreditförsäkrat via FPG/PRI	4 966	4 912

2025061025435

Not 22 Finansiella instrument per värderingskategori

Varderingskategorier for tillgångar och skulder enligt nedan foljer de varderingskategorier av finansiella instrument som beskrivs i koncernens Not 36 Finansiella instrument per varderingskategori, kvittning av finansiella tillgångar och skulder, samt finansiella instrumentens resultateffekter

Nedan presenteras de tillgångar och skulder dar redovisat varde skiljer sig mot verkligt varde

	2024		2023	
	Redovisat varde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivattillgångar	9 016	8 236	4 961	3 915
Kortfristiga placeringar	50 099	49 285	20 196	20 196
Marginalsakerheter	1 895	1 895	3 566	3 462
Summa	**61 010**	**59 416**	**28 723**	**27 573**
Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga fordringar	66 513	66 132	71 435	71 201
Summa	**66 513**	**66 132**	**71 435**	**71 201**
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen				
Derivatskulder	5 898	10 450	9 423	8 439
Summa	**5 898**	**10 450**	**9 423**	**8 439**
Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde				
Andra långfristiga rantebarande skulder	43 551	44 222	40 458	46 285
Andra kortfristiga rantebarande skulder	96 566	100 179	95 876	92 316
Summa	**140 117**	**144 401**	**136 334**	**138 601**

Not 23 Resultat från andelar i dotterföretag

	2024	2023
Utdelningar	29 194	13 103
Nedskrivningar av aktier	–	-11 197
Justering anskaffningsvarde	–	197
Realisationsresultat vid forsaljningar	-23	–
Summa	**29 171**	**2 103**

Not 24 Resultat från andelar i intresseföretag

	2024	2023
Resultatandelar	1	1
Summa	**1**	**1**

Not 25 Andra finansiella intäkter

	2024	2023
Ranteintakter från dotterforetag	2 646	1 952
Andra ranteintakter	2 658	2 163
Intakter marginalsakerheter dotterforetag	103	0
Summa	**5 407**	**4 115**

Not 26 Andra finansiella kostnader

	2024	2023
Rantekostnader till dotterforetag	2 663	2 725
Andra rantekostnader	3 768	4 043
Valutakursdifferenser, netto	3 407	461
Summa	**9 838**	**7 229**

Not 27 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lamnade koncernbidrag	-1 684	-1 934
Erhållna koncernbidrag	69	207
Avsattning/Upplosning av obeskattade reserver, netto	-1 660	-2 495
Summa	**-3 275**	**-4 222**

Obeskattade reserver

	Ingående balans	Avsättning (+)/ upplösning (-)	Utgående balans
Avskrivningar utover plan	-3 073	-660	-3 733
Periodiseringsfond Beskattningsår 2024	-1 750	–	-1 750
Periodiseringsfond Beskattningsår 2025	–	-1 000	-1 000
Summa	**-4 823**	**-1 660**	**-6 483**

Not 28 Specifikation till kassaflödesanalysen

Övrigt, inklusive ej kassaflödespåverkande poster

	2024	2023
Orealiserade kursvinster/forluster	3 262	-1 823
Forandringar i avskrivningar	809	749
Forandringar i avsattningar	-96	86
Ovrigt	-39	-32
Summa	**3 936**	**-1 020**

Finansiella skulder

	Kortfristiga	Långfristiga
Finansiella skulder per 1 januari 2023	197 297	89 485
Kassaflode	-122 045	3 226
Ej kassapåverkande kurseffekter	1 919	8
Övriga ej kassaflodespåverkande poster	20 084	-26 325
Finansiella skulder per 31 december 2023	**97 255**	**66 394**
Kassaflode	-13 864	2 994
Ej kassapåverkande kurseffekter	2 876	2 925
Övriga ej kassaflodespåverkande poster	11 078	-12 728
Finansiella skulder per 31 december 2024	**97 345**	**59 585**

202506102543 6

Not 29 Eventualförpliktelser

Borgensåtagande avseende:

	2024	2023
Kärnavfallsfonden i Sverige	49 205	41 191
Entreprenörsgarantier ställda på uppdrag av dotterföretag	52 914	51 467
Garantier ställda som säkerheter för dotterföretagen inom Vattenfall Energy Tradings energihandel	14 645	19 952
Övriga eventualförpliktelser	71 591	51 502
Summa	**188 355**	**164 112**

Kärnavfallsfonden i Sverige
Den som har tillstånd för att bedriva kärnteknisk verksamhet, till exempel Ringhals AB och Forsmarks Kraftgrupp AB, ska enligt den svenska lagen (2006:647) om finansiering av kärntekniska restprodukter ställa säkerheter till staten för att garantera att tillräckliga medel finns för den framtida avfallshanteringen. Säkerheterna har formen av borgensförbindelser utställda av ägarna till kärnkraftsföretagen. Regeringen har i beslut den 21 december 2023 fastställt vilka belopp borgensförbindelserna ska uppgå till för året 2024. Moderbolaget Vattenfall AB har som säkerhet för dotterföretagen Forsmarks Kraftgrupp AB och Ringhals AB utställt garantier till ett sammanlagt värde av 41 750 MSEK (34 136). Två typer av garantier har ställts ut. Den ena garantin, finansieringssäkerheten, uppgående till 12 066 MSEK (9 466), avser att täcka det aktuella underskottet i Kärnavfallsfonden under antagandet att inga ytterligare kärnavfallsavgifter inbetalas. Detta underskott beräknas som skillnaden mellan förväntade kostnader och redan inbetalade medel. Den andra garantin, kompletteringssäkerheten, avser potentiella framtida kostnadsökningar som beror på oplanerade händelser och uppgår till 29 684 MSEK (24 669). Båda beloppen baseras på en sannolikhetsbaserad riskanalys där det förra beloppet är satt så att det tillsammans med idag fonderade medel med 50 % sannolikhet (medianvärdet) ska ge full kostnadstäckning för allt avfall som hittills producerats. Det senare beloppet utgör i princip det tillägg som erfordras för att motsvarande sannolikhet ska uppgå till 90 %.

Även AB Svafo ska enligt finansieringslagen ställa säkerhet till staten. I november 2022 fastställde regeringen vilket belopp borgensförbindelsen ska uppgå till för perioden 2023–2025. Säkerheten har formen av borgensförbindelse utställd av ägarna.

Moderbolaget Vattenfall AB har för dotterbolaget AB Svafo som säkerhet utställt finansieringsgaranti till ett sammanlagt värde av 380 MSEK (323).

Se även koncernens Not 31, Andelar i den svenska Kärnavfallsfonden samt koncernens Not 32, Andra räntebärande avsättningar.

Åtaganden relaterade till svensk kärnkraft
Åtaganden hänförlig till svensk kärnkraft Nuclear Third Party Liability (NTPL) i Sverige är strikt och obegränsat. Enligt Lag (2010:950) om ansvar och ersättning vid radiologiska olyckor (LRO) ska ägaren av en kärnkraftsreaktor ha en försäkring eller annan ekonomisk säkerhet som täcker 1 200 MEUR. För andra kärntekniska anläggningar är det erforderliga beloppet 700 MEUR, förutom avseende åren 2022, 2023 och 2024 då ett undantag gjorde att täckningen som behövdes var 370 MEUR. Den 5 december 2024 fattade regeringen beslut avseende att Svafo och SKB skulle betraktas som lågriskanläggningar varför begärd säkerhet endast behöver uppgå till 70 MEUR och kan tackas av försäkringsskydd. Försäkringar som täcker NTPL utfärdas av Nordic Nuclear Insurers (NNI) och av kärnkraftsindustrins ömsesidigt ägda försäkringsbolag ELINI (European Liability Insurance for the Nuclear Industry). Där försäkringsmarknaden inte kan täcka summan av säkerheten som LRO kräver, har kärnkraftsbolagens ägare ställt ut moderbolagsgarantier (PCG) som kompletterande säkerhet. Ringhals, Forsmark och SKB har erhållit ett fullt försäkringsskydd upp till det belopp som LRO kräver för kalenderåret 2024 och därför finns inga PCG utfärdade för 2024. De tidigare PCG som utfärdats för kalenderår 2022 är dock fortfarande giltiga för eventuella händelser som inträffade under 2022 och 2023. PCG:erna är pro rata, det vill säga varje ägare är endast ansvarig för sin del av PCG. Avseende anläggningen i Ågesta har Vattenfall AB tidigare utfärdat hela beloppet av erforderlig PCG, men efter den 24 september 2024 behövs ingen form av säkerhet ställas enligt LRO enligt beslut från Strålsäkerhetsmyndigheten.

Åtaganden i MEUR

	Andel i %	Begärd säkerhet MEUR	Varav försäkrings-skydd	Varav PCG
Ringhals	70,4	1 200	1 200	–
Forsmark	66,0	1 200	1 200	–
Svafo	53,6	70	70	–
SKB	55,8	70	70	–
Ågesta	100,0	–	–	–

Entreprenörsgarantier ställda på uppdrag av dotterföretag
Som säkerhet för entreprenörsåtaganden har Vattenfall AB utställt garantier uppgående till 52 914 MSEK (51 467), främst hänförliga till förpliktelser inom affärsområdet Wind.

Garantier ställda som säkerheter för dotterföretagen inom Vattenfall Energy Tradings energihandel
Vattenfall AB har som säkerhet för dotterföretaget Vattenfall Energy Tradings energihandel utställt garantier till ett totalt värde av 74 646 MSEK (70 677). Per 31 december 2024 var dessa garantier ianspråktagna med 14 645 MSEK (19 952) vilket är inkluderat i de redovisade eventualförpliktelserna.

Övriga eventualförpliktelser
Övriga eventualförpliktelser på 71 591 MSEK (51 502) avser i huvudsak garantier som Vattenfall AB har utställt för affärsområdena Customers & Solutions och Wind (för den senare se koncernens Not 40, Eventualförpliktelser) samt pensionsåtaganden som uppgick till 1 969 MSEK (1 884).

Utöver de eventualförpliktelser som nämnts ovan har Vattenfall följande betydande åtaganden
Vattenfall AB, tillsammans med dotterföretaget Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB) och dess övriga delägare, tecknade 2009 ett långsiktigt samarbetsavtal med Osthammars och Oskarshamns kommuner. Avtalet omfattar perioden 2010 till 2035 och reglerar utvecklingsinsatser i anslutning till genomförandet av det svenska kärnavfallsprogrammet. Parterna ska genom utvecklingsinsatser, till exempel inom utbildning, företagande och infrastruktur över tid generera mervärden motsvarande 1 500 MSEK till 2 000 MSEK. Parterna ska utifrån ägarandel finansiera utvecklingsinsatserna. För Vattenfallkoncernen uppgår ägarandelen till 56 %. Insatsernas genomförande fördelar sig över två perioder, perioden innan alla erforderliga tillstånd erhållits (Period 1) och perioden under uppförande och drift av anläggningarna (Period 2). Vattenfall har för sin andel av Period 2 per den 31 december 2024 redovisat 414 MSEK (426) som en avsättning.

Vid rättsliga processer eller tvister gör Vattenfalls ledning löpande en bedömning och redovisar avsättningar i de fall de bedömer att ett åtagande föreligger och att detta kan bedömas med rimlig grad av säkerhet. Under 2024 var Vattenfall AB inte föremål för någon process, rörande påstått konkurrenshämmande beteende eller fall av muta/korruption. För rättsliga processer eller tvister där det för närvarande inte kan fastställas huruvida ett åtagande föreligger eller där det av övriga skäl inte är möjligt att med rimlig grad av säkerhet beräkna beloppet på en eventuell avsättning gör Vattenfall ABs ledning den sammantagna bedömningen att det inte föreligger en risk för betydande påverkan på Vattenfall ABs finansiella resultat eller ställning. Som ett led i Vattenfall ABs affärsverksamhet förekommer utöver angivna eventualförpliktelser garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden. Därutöver ställs sedvanliga garantier och förpliktelser ut vid avyttring av dotterföretag och verksamheter.

2025061025437

Not 30 Åtaganden enligt konsortialavtal

Se koncernens Not 41, Åtaganden enligt konsortialavtal

Not 31 Säkerheter

Ställda säkerheter	2024	2023
Aktier pantsatta till PRI Pensionsgaranti, såsom säkerhet för kreditförsäkring avseende pensionslöften inom Vattenfalls svenska verksamhet[1]	7 295	7 295
Ställda säkerheter till affärsmotparter (derivatmarknad)[2]	1 895	3 566
Summa	**9 190**	**10 861**

Mottagna säkerheter	2024	2023
Mottagna säkerheter från affärsmotparter (derivatmarknad)[2]	623	287

1 Pantsatta aktier till PRI Pensionsgaranti avser 51 % Vattenfall Eldistribution AB

2 För att fullgöra de krav på säkerheter som finns i derivatmarknaden har Vattenfall inom finansverksamheten ställt säkerheter till sina affärsmotparter för derivatpositionens negativa marknadsvärden. Affärsmotparterna är skyldiga att återställa dessa säkerheter till Vattenfall i de fall det negativa marknadsvärdet minskar. På liknande sätt har Vattenfalls affärsmotparter ställt säkerheter till Vattenfall

Not 32 Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Se koncernens Not 11, Medelantal anställda och personalkostnader

Not 33 Ersättning till revisorer

Revisionsuppdrag:

Årlig revisionsverksamhet

	2024	2023
PwC	10	9
Summa	**10**	**9**

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget

	2024	2023
PwC	6	3
Summa	**6**	**3**

Skatterådgivning

	2024	2023
Övriga	–	1
Summa	**–**	**1**

Not 34 Upplysningar om närstående

Vattenfall AB ägs till 100 % av svenska staten. Vattenfallkoncernens produkter och tjänster erbjuds staten, statliga myndigheter och statliga bolag i konkurrens med andra leverantörer och på normala kommersiella villkor. På motsvarande sätt köper Vattenfall AB produkter och tjänster från statliga myndigheter och statliga bolag till marknadsmässiga priser och i övrigt på normala kommersiella villkor. Sammanlagt svarar varken staten, dess myndigheter eller bolag för en väsentlig andel av Vattenfall ABs nettoomsättning, inköp eller resultat.

Upplysningar om transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning i företaget framgår av koncernens Not 11, Antal anställda och personalkostnader

Upplysningar om transaktioner med intresseföretag under 2024 samt tillhörande fordringar och skulder beskrivs nedan.

North Connect KS
Företag som etablerats för planering, konstruktion och drift av sjökabel mellan Norge och Storbritannien. Vattenfalls lånefordran uppgick per 31 december till 3 MSEK (2)

Blakliden Fäbodberget Wind Holding AB
Vindkraftverk från vilket Vattenfall AB köper elektricitet. Inköpen uppgick till 139 MSEK (291). Rörelseintäkter från företaget uppgick till 178 MSEK (330). Vattenfalls lånefordran uppgick till 355 MSEK (319) och ränteintäkter 25 MSEK (22).

Not 35 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen, se även koncernens Not 46, Händelser efter balansdagen.

202506102543 8

Revisionsberättelse

Till bolagsstamman i Vattenfall AB, org nr 556036-2138

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vattenfall AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 74–148 och 150 Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5, 7, 12–14, 28–30, 45–57, 58–73 samt 153–206 i detta dokument

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 74–148 och 150

En bolagsstyrningsrapport har upprättats Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar, och bolagsstyrningsrapporten är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt bedömt effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden Dessa områden behandlades

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Värdering av materiella anläggningstillgångar För information om viktiga uppskattningar och bedömningar se not 3 och för notupplysningar gällande nedskrivningar se not 27 och för anläggningstillgångar se not 22. Vattenfall redovisar materiella anläggningstillgångar om 273 707 MSEK vilket motsvarar 49% av balansomslutningen per 31 december 2024 Vid varje rapporteringstillfälle måste Vattenfall bedöma om det finns indikationer på om det finns ett nedskrivningsbehov av någon tillgång eller, när applicerbart, grupp av tillgångar Om sådan indikation finns, upprättas en värdering av tillgången och värderingen jämförs med bokfört värde I värderingsmodellerna beräknas framtida kassaflöden I beräkningarna är antaganden kring framtida prisutveckling, volym och diskonteringsränta väsentliga antaganden. Indikatorer för nedskrivningsbehov kan bland annat vara prisförändringar och regulatoriska/politiska förändringar. Detta område kräver och är beroende av uppskattningar och bedömningar från ledningen. Vi har därför bedömt värderingen av materiella anläggningstillgångar som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.	• Vi har bedömt Vattenfalls process för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov samt processen för att upprätta värderingar för nedskrivningstest. • Vi har i vår granskning tagit del av Vattenfalls dokumentation avseende upprättade värderingsmodeller. • Vi har testat upprättade beräkningar med avseende på matematisk riktighet • Med avseende på indata för prisutveckling av råvarupriser och beräknade diskonteringsräntor har vi, när möjligt, på stickprovs basis verifierat och jämfört dessa mot externa källor • Vi har även bedömt bolagets hantering av klimatrelaterade risker i värderingarna. • Vi har också bedömt rimligheten i väsentliga antaganden och genomfört egna känslighetsanalyser när vi bedömt det vara relevant. • Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga
Värdering av avsättningar för framtida utgifter för kärnkraft För information om viktiga uppskattningar och bedömningar se not 3 och för notupplysningar gällande avsättningar för framtida utgifter för kärnkraft se not 32 Vattenfall har väsentliga åtaganden för att hantera uppkommet avfall från verksamheten samt framtida avveckling av kärnkraftverk i Sverige och Tyskland. Dessa avsättningar uppgick till 107 756 MSEK i koncernens balansräkning per 31 december 2024. Majoriteten av likvidutflödet för denna hantering ligger långt fram i tiden enligt en gemensam avvecklingsplan för samtliga kärntekniska verksamheter i Sverige vilket gör beräkningen av framtida utgifter komplex. Detta område kräver att ledningen gör uppskattningar och bedömningar gällande ett flertal parametrar såsom teknisk utveckling, tidshorisont, kostnadsestimat och diskonteringsränta. Mot bakgrund av detta har vi bedömt redovisning av avsättningar för framtida utgifter för kärnkraft som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen	• Vi har utvärderat och bedömt Vattenfalls process för att redovisa avsättningar för framtida utgifter för kärnkraft • Vi har utvärderat och bedömt Vattenfalls redovisningsprinciper avseende redovisning av avsättningar för framtida utgifter för kärnkraft • Vi har inhämtat kostnadsberäkningar och utvärderat hur dessa är framtagna i förhållande till avvecklingsplaner för såväl beslutad som planerad avveckling. • Vi har bedömt rimligheten i antaganden som ledningen applicerat i beräkningarna för redovisningen av avsättningarna. • Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga
Värdering av derivat och säkringsredovisning inom Markets För information avseende Marknads-, volym- och likviditetsrisker se sidorna 54–55, för viktiga uppskattningar och bedömningar se not 3 och för notupplysningar gällande derivat se not 36. Vattenfall Markets är del av BA Power Generation är en väsentlig del av Vattenfalls verksamhet Marketsverksamheten innehåller frågeställningar av komplex redovisningsmässig karaktär. Vattenfall köper och säljer energi via Markets och använder där också säkringsredovisning för att minska volatilitet. I verksamheten används derivat av olika slag, däribland råvaruderivat som inte handlas på en marknadsplats Verkligt värde värdering för dessa derivat kan innehålla komplexa inslag, i synnerhet i perioder av illikviditet på marknaderna Vi har därför bedömt värderingen av derivat och säkringsredovisning inom Markets som ett särskilt betydelsefullt område i revisionen	• Vi utvärderat Vattenfalls rutiner relaterade till derivat och säkringsredovisning inom Markets med fokus på bedömningar avseende verkligt värdevärdering • Vi har granskat för området väsentliga IT-kontroller • Vi har bedömt relevansen i de värderingsmodeller som används, inklusive rimligheten i antaganden och annan input data • Vi har granskat existensen och fullständigheten i öppna derivatpositioner samt granskat att säkringsredovisning appliceras i enlighet med IFRS 9 • Vi har även bedömt huruvida lämnade upplysningar är ändamålsenliga

2025061025439

inom ramen for revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gor inga separata uttalanden om dessa områden

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller aven annan information an årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–4, 6, 8–11, 15–27, 31–44, 149 och 210-221 Det ar styrelsen och verkstallande direktoren som har ansvaret for denna andra information

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gor inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen ar det vårt ansvar att lasa den information som identifieras ovan och overvaga om informationen i vasentlig utstrackning ar oforenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen Vid denna genomgång beaktar vi aven den kunskap vi i ovrigt inhamtat under revisionen samt bedomer om informationen i ovrigt verkar innehålla vasentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utforts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en vasentlig felaktighet, ar vi skyldiga att rapportera detta Vi har inget att rapportera i det avseendet

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det ar styrelsen och verkstallande direktoren som har ansvaret for att årsredovisningen och koncernredovisningen upprattas och att de ger en rattvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad galler koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen Styrelsen och verkstallande direktoren ansvarar aven for den interna kontroll som de bedomer ar nodvandig for att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några vasentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag

Vid upprattandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkstallande direktoren for bedomningen av bolagets och koncernens formåga att fortsatta verksamheten De upplyser, nar så ar tillampligt, om forhållanden som kan påverka formågan att fortsatta verksamheten och att anvanda antagandet om fortsatt drift Antagandet om fortsatt drift tillampas dock inte om styrelsen och verkstallande direktoren avser att likvidera bolaget, upphora med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att gora något av detta.

Revisorns ansvar
Våra mål ar att uppnå en rimlig grad av sakerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några vasentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lamna en revisionsberattelse som innehåller våra uttalanden Rimlig sakerhet ar en hog grad av sakerhet, men ar ingen garanti for att en revision som utfors enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka en vasentlig felaktighet om en sådan finns Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara vasentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan forvantas påverka de ekonomiska beslut som anvandare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen Som del av en revision enligt ISA anvander vi professionellt omdome och har en professionellt skeptisk installning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedomer vi riskerna for vasentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utfor granskningsåtgarder bland annat utifrån dessa risker och inhamtar revisionsbevis som ar tillrackliga och andamålsenliga for att utgora en grund for våra uttalanden Risken for att inte upptacka en vasentlig felaktighet till foljd av oegentligheter ar hogre an for en vasentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, forfalskning, avsiktliga utelamnanden, felaktig information eller åsidosattande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en forståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse for vår revision for att utforma granskningsåtgarder som ar lampliga med hansyn till omstandigheterna, men inte for att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvarderar vi lampligheten i de redovisningsprinciper som anvands och rimligheten i styrelsens och verkstallande direktorens uppskattningar i redovisningen och tillhorande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lampligheten i att styrelsen och verkstallande direktoren anvander antagandet om fortsatt drift vid upprattandet av årsredovisningen och koncernredovisningen Vi drar också en slutsats, med grund i de inhamtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon vasentlig osakerhetsfaktor som avser sådana handelser eller forhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets formåga att fortsatta verksamheten Om vi drar slutsatsen att det finns en vasentlig osakerhetsfaktor, måste vi i revisionsberattelsen fasta uppmarksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den vasentliga osakerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar ar otillrackliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhamtas fram till datumet for revisionsberattelsen Dock kan framtida handelser eller forhållanden gora att ett bolag inte langre kan fortsatta verksamheten
- utvarderar vi den overgripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, daribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och handelserna på ett satt som ger en rattvisande bild
- inhamtar vi tillrackliga och andamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen for enheterna eller affarsaktiviteterna inom koncernen for att gora ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar for styrning, overvakning och utforande av koncernrevisionen. Vi ar ensamt ansvariga for våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten for den Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, daribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat

Vi måste också forse styrelsen med ett uttalande om att vi har foljt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra forhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillampliga fall åtgarder som har vidtagits for att eliminera hoten eller motåtgarder som har vidtagits

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla for revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedomda riskerna for vasentliga felaktigheter, och som darfor utgor de for revisionen sarskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberattelsen såvida inte lagar eller andra forfattningar forhindrar upplysning om frågan

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av forvaltning och forslag till disposition av bolagets vinst eller forlust

Uttalanden
Utover vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfort en revision av styrelsens och verkstallande direktorens forvaltning for Vattenfall AB for år 2024 samt av forslaget till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust.

Vi tillstyrker att bolagsstamman disponerar vinsten enligt forslaget i forvaltningsberattelsen och beviljar styrelsens ledamoter och verkstallande direktoren ansvarsfrihet for räkenskapsåret Vi har utfort revisionen enligt god revisionssed i Sverige Vårt ansvar enligt denna beskrivs narmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi ar oberoende i forhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i ovrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhamtat ar tillrackliga och andamålsenliga som grund for våra uttalanden

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det ar styrelsen som har ansvaret for forslaget till dispositioner betraffande bolagets vinst eller forlust Vid forslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedomning av om utdelningen ar forsvarlig med hansyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker staller på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och stallning i ovrigt

Styrelsen ansvarar for bolagets organisation och forvaltningen av bolagets angelagenheter Detta innefattar bland annat att fortlopande bedoma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation ar utformad så att bokforingen, medelsforvaltningen och bolagets ekonomiska angelagenheter i ovrigt kontrolleras på ett betryggande satt. Den verkstallande direktoren ska skota den lopande forvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgarder som ar nodvandiga for att bolagets bokforing ska fullgoras i overensstammelse med lag och for att medelsforvaltningen ska skotas på ett betryggande satt

Revisorns ansvar
Vårt mål betraffande revisionen av forvaltningen, och darmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, ar att inhamta revisionsbevis for att med en rimlig grad av sakerhet kunna bedoma om någon styrelseledamot eller verkstallande direktoren i något vasentligt avseende

- foretagit någon åtgard eller gjort sig skyldig till någon forsummelse som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat satt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen

Vårt mål betraffande revisionen av forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlust, och darmed vårt uttalande om detta, ar att med rimlig grad av sakerhet bedoma om forslaget ar forenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig sakerhet är en hog grad av sakerhet, men ingen garanti for att en revision som utfors enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptacka åtgarder eller forsummelser som kan foranleda ersattningsskyldighet mot bolaget, eller att ett forslag till dispositioner av bolagets vinst eller forlust inte ar forenligt med aktiebolagslagen

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig framst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Vattenfall AB för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering. Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vattenfall AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 74-148, 150 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Vattenfall ABs revisor av bolagsstämman den 29 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 28 april 2021.

Stockholm den 24 mars 2025
PricewaterhouseCoopers AB

Eva Carlsvi
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Aleksander Lyckow
Auktoriserad revisor



Övrigt

Kvartalsöversikt	211
Tioårsöversikt	212
Beräkningar av nyckeltal	213
Fakta om Vattenfalls marknader	214
Ordlista	217
Definitioner och beräkningar av nyckeltal	219
Finansiell kalender	219

← Övrigt

Kvartalsöversikt

Belopp i MSEK	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4	2023 Kv3	2023 Kv2	2023 Kv1
Resultaträkningsposter								
Nettoomsättning	68 488	48 573	52 010	76 499	73 292	58 337	61 750	96 788
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	10 743	6 654	16 852	26 530	9 912	2 641	5 833	21 300
Rörelseresultat (EBIT)	5 023	1 213	11 860	20 755	6 061	-2 611	-2 791	16 332
Underliggande rörelseresultat	531	1 372	4 041	13 884	4 455	946	5 057	9 545
Finansnetto	-2 006	1 626	3	- 514	2 347	- 597	-2 125	- 394
Resultat före inkomstskatter	3 017	2 839	11 863	20 241	8 408	-3 208	-4 916	15 938
Periodens resultat	5 084	2 053	9 365	16 879	5 657	-2 186	-4 895	11 818
– varav hänförbart till moderbolagets ägare	4 861	1 698	9 146	16 089	4 740	-2 147	-5 130	11 182
– varav hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	223	355	219	790	917	- 39	235	636
Balansräkningsposter								
Kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar	87 121	76 778	65 219	59 875	52 270	67 825	69 137	83 240
Eget kapital	201 921	183 044	177 302	166 464	139 429	150 201	143 716	141 623
– varav hänförbart till moderbolagets ägare	171 196	152 119	147 839	136 220	113 466	123 899	117 791	119 722
– varav hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	30 725	30 925	29 463	30 244	25 963	26 302	25 925	21 901
Räntebärande skulder	84 598	80 312	80 020	114 136	121 109	106 582	121 089	124 935
Nettoskuld	2 767	-3 174	-14 360	-53 719	68 424	-38 245	-48 368	-41 055
Justerad nettoskuld	-72 118	-73 330	-89 005	-125 982	-139 518	-117 953	-126 860	-115 222
Avsättningar	158 176	153 537	148 942	152 648	156 174	164 950	167 455	160 803
Icke räntebärande skulder	100 581	169 383	124 410	163 644	145 349	185 859	231 475	272 872
Genomsnittligt sysselsatt kapital	313 047	299 803	312 391	323 153	320 041	285 688	311 489	298 531
Balansomslutning	558 497	586 277	530 675	596 892	588 591	607 592	663 735	700 233
Kassaflödesposter								
Internt tillförda medel (FFO)	9 450	5 220	5 282	15 517	8 190	4 919	5 162	11 787
Kassaflöde från den löpande verksamheten	16 610	17 715	20 800	6 744	-15 076	15 571	7 079	-32 197
Fritt kassaflöde	10 588	13 514	17 649	2 318	-21 045	11 836	2 589	-36 502

Belopp i MSEK	2024 Kv4	2024 Kv3	2024 Kv2	2024 Kv1	2023 Kv4	2023 Kv3	2023 Kv2	2023 Kv1
Nyckeltal								
I % där ej annat anges, ggr betyder gånger								
Rörelsemarginal	7,3	2,5	22,8	27,1	8,3	-4,5	8,5	16,9
Rörelsemarginal[2]	0,8	2,8	7,8	18,1	6,1	1,6	9,2	9,9
Nettomarginal	4,4	5,8	22,8	26,5	11,5	-5,5	7,0	16,5
Nettomarginal[1]	-2,0	6,2	7,8	17,5	23,7	0,6	7,6	9,5
Avkastning på eget kapital	19,0	19,8	18,1	9,1	5,9	-9,3	-3,5	2,9
Avkastning på sysselsatt kapital	12,4	13,3	11,5	6,6	5,3	-4,6	0,5	5,4
Avkastning på sysselsatt kapital[1]	6,3	7,9	7,5	7,5	6,3	9,8	10,7	12,5
Räntetäckningsgrad, ggr	7,4	7,9	7,3	3,9	3,1	-1,6	0,5	2,6
Räntetäckningsgrad, ggr[1]	4,1	5,0	5,0	4,4	3,6	4,6	4,9	5,7
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	7,2	7,2	7,2	6,3	5,5	6,5	6,4	7,7
Kassaflödesräntetäckningsgrad, netto, ggr	18,3	18,6	22,9	13,3	10,9	10,1	8,4	9,4
Kassaflödesräntetäckningsgrad efter ersättningsinvesteringar, ggr	10,3	3,8	3,4	0,2	-6,8	-22,9	-8,3	-5,9
FFO/räntebärande skulder	41,9	42,6	42,4	29,6	24,8	34,2	32,1	36,5
FFO/nettoskuld	-1 281,9	1 077,8	236,1	62,9	43,9	95,3	80,3	111,1
FFO/justerad nettoskuld	49,2	46,7	40,9	26,8	21,5	30,9	30,6	39,6
EBITDA/finansnetto, ggr	51,4	13,9	47,9	26,3	90,9	33,0	9,6	16,5
EBITDA/finansnetto, ggr[1]	30,0	13,5	25,6	18,6	89,1	76,9	8,6	11,3
Soliditet	36,2	31,2	33,4	27,9	23,7	24,7	21,7	20,2
Skuldsättningsgrad	41,9	43,9	45,1	68,6	86,9	71,0	84,3	88,2
Skuldsättningsgrad, netto	-1,4	1,7	8,1	32,3	49,1	25,5	33,7	29,0
Räntebärande skulder/räntebärande skulder plus eget kapital	29,5	30,5	31,1	40,7	46,5	41,5	45,7	46,9
Nettoskuld/nettoskuld plus eget kapital	-1,4	1,7	7,5	24,4	32,9	20,3	25,2	22,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	0,0	0,1	0,3	1,2	1,7	3,4	1,9	1,2
Justerad nettoskuld/EBITDA, ggr	1,2	1,2	1,5	2,8	3,5	10,5	5,1	3,3
Övriga uppgifter								
Investeringar	10 326	6 491	6 346	7 304	10 466	7 739	11 798	12 337
Elproduktion, TWh	24,4	21,1	23,0	31,0	29,0	19,9	23,7	28,2
Elförsäljning, TWh	41,0	35,7	38,0	45,4	46,0	36,9	39,4	45,7
Värmeförsäljning, TWh	1,6	0,5	1,5	5,6	4,5	0,9	2,3	5,7
Gasförsäljning, TWh	17,3	5,4	8,0	20,2	14,0	4,6	7,6	18,3
Antal anställda heltidstjänster	20 655	20 356	20 193	21 446	20 995	20 642	20 228	19 772

1 Baserat på Underliggande rörelseresultat, det vill säga Rörelseresultat exklusive Jämförelsestörande poster
2 Värdet har justerats jämfört med tidigare publicerad information i Vattenfalls finansiella rapporter

← Övrigt

Tioårsöversikt

Belopp i MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Resultaträkningsposter										
Nettoomsättning	143 576	139 208	135 114	152 091	166 360	158 847	180 119	239 644	290 168	245 570
Rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA)	30 604	27 209	34 399	34 341	42 445	46 507	75 790	30 513	39 685	60 779
Rörelseresultat (EBIT)	-5 069	1 337	18 524	17 619	22 141	15 276	60 271	12 645	16 991	38 851
Underliggande rörelseresultat	20 529	21 697	23 203	19 883	25 095	25 790	31 181	37 313	20 005	19 828
Finansnetto	-4 776	-6 382	-5 755	-3 616	-3 819	-3 270	-898	-12 732	-5 157	-3 678
Resultat före inkomstskatter	-9 845	-5 045	12 769	14 003	18 322	12 006	59 373	-87	16 222	37 959
Årets resultat	-19 766	-26 004	9 484	12 007	14 861	7 716	48 013	21	10 395	33 380
– varav hänförbart till moderbolagets ägare	-16 672	-26 324	8 333	10 157	13 173	6 489	46 828	-1 102	8 646	31 793
– varav hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	-3 094	320	1 151	1 850	1 688	1 227	1 185	1 123	1 749	1 587
Kassaflödesposter										
Internt tillförda medel (FFO)	29 009	28 186	26 643	23 275	34 949	35 024	46 096	42 194	30 058	35 469
Kassaflöde från den löpande verksamheten	40 934	30 783	25 728	41 054	16 719	41 692	101 832	1 154	-24 624	61 869
Fritt kassaflöde	25 013	19 217	13 091	27 575	1 571	29 153	90 820	-11 126	-43 122	44 069
Balansräkningsposter										
Kassa, bank och liknande tillgångar samt kortfristiga placeringar	44 256	43 292	26 897	40 071	33 155	56 222	170 882	172 386	52 270	87 121
Eget kapital	115 956	83 800	92 332	103 597	108 522	111 192	197 182	128 937	139 429	201 921
– varav hänförbart till moderbolagets ägare	103 984	68 272	77 085	88 096	93 631	97 724	180 710	110 473	113 466	171 196
– varav hänförbart till innehav utan bestämmande inflytande	11 972	15 528	15 247	15 501	14 891	13 468	16 472	18 464	25 963	30 725
Räntebärande skulder	110 585	96 667	87 154	88 275	97 627	104 775	126 408	176 765	-121 109	-84 598
Nettoskuld	64 201	50 724	59 260	47 728	64 266	48 178	-44 703	3 858	-68 424	2 767
Justerad nettoskuld	137 585	124 741	124 360	112 324	132 014	121 480	26 922	76 765	-139 517	-72 118
Avsättningar	138 263	138 344	131 680	136 642	149 792	155 951	161 475	160 433	156 174	158 176
Icke räntebärande skulder	97 513	90 449	88 200	134 094	94 839	91 330	288 948	316 558	145 349	100 581
Genomsnittligt sysselsatt kapital	279 435	248 640	240 778	250 283	260 190	265 639	271 674	299 461	320 041	313 047
Balansomslutning	462 317	409 260	409 132	462 608	450 780	463 248	782 358	792 327	588 591	558 497

Belopp i MSEK	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nyckeltal i % där ej annat anges Med (ggr) avses gånger										
Rörelsemarginal	-3,5	1,0	13,7	11,4	13,3	9,6	33,5	5,3	5,9	15,8
Rörelsemarginal[1]	14,3	15,6	17,2	12,9	15,1	16,2	17,3	15,6	6,9	8,1
Avkastning på eget kapital	-16,8	-33,4	11,1	11,9	14,0	6,7	36,9	-0,7	5,9	19,0
Avkastning på sysselsatt kapital	-1,8	0,5	7,7	7,0	8,5	5,8	22,2	4,2	5,3	12,4
Avkastning på sysselsatt kapital[1]	7,3	8,7	9,6	7,9	9,6	9,7	11,5	12,5	6,3	6,3
Räntetäckningsgrad, ggr	-0,8	0,5	3,3	4,3	5,3	4,3	15,8	2,3	3,1	7,4
Räntetäckningsgrad, ggr[1]	4,8	4,6	4,1	4,9	6,0	7,1	8,3	6,4	3,6	4,1
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	6,5	6,5	5,4	6,5	9,3	10,4	12,9	8,1	5,5	7,2
Kassaflödesräntetäckningsgrad, netto, ggr	9,4	7,7	6,9	7,8	10,3	12,1	15,9	9,2	10,9	18,3
FFO/räntebärande skulder	23,2	27,8	30,6	26,4	35,8	33,4	36,5	23,9	24,8	41,9
FFO/nettoskuld	39,9	53,0	45,0	48,8	54,4	72,7	-103,1	1 093,7	43,9	-1 281,9
FFO/justerad nettoskuld	18,6	21,6	21,4	20,7	26,5	28,8	171,2	55,0	21,5	49,2
Soliditet	25,1	20,5	22,6	22,4	24,1	24,0	25,2	16,3	23,7	36,2
Skuldsättningsgrad	95,4	115,4	94,4	85,2	90,0	94,2	64,1	137,1	86,9	41,9
Skuldsättningsgrad, netto	55,4	60,5	64,2	46,1	59,2	43,3	-22,7	3,0	49,1	-1,4
Räntebärande skulder/räntebärande skulder plus eget kapital	48,8	53,6	48,6	46,0	47,4	48,5	39,1	57,8	46,5	29,5
Nettoskuld/EBITDA, ggr	2,1	1,9	1,7	1,4	1,5	1,0	-0,6	0,1	1,7	0,0
Justerad nettoskuld/EBITDA, ggr	4,5	4,6	3,6	3,3	3,1	2,6	0,4	2,5	3,5	1,2
Övriga uppgifter										
Utdelning till ägare till moderbolaget	–	–	2 000	2 000	3 623	4 000	23 414	4 000	4 000	7 000[2]
Investeringar	25 776	21 921	21 294	21 913	26 833	21 347	25 549	24 624	42 340	30 468
Elproduktion, TWh	117,4	119,0	127,3	130,3	130,3	112,7	111,4	108,9	100,9	99,6
Elförsäljning, TWh	197,2	193,2	157,3	174,1	169,4	164,1	168,9	165,3	168,0	160,2
Värmeförsäljning, TWh	20,6	20,3	16,9	18,3	17,1	13,8	15,6	14,1	13,5	9,1
Gasförsäljning, TWh	50,7	54,8	56,3	60,7	59,2	56,8	57,1	47,3	44,5	50,9
Antalet anställda heltidstjänster	28 567	19 935	20 041	19 910	19 815	19 859	18 883	19 638	20 995	20 655

1 Baserat på Underliggande rörelseresultat, det vill säga Rörelseresultat exklusive Jämförelsestörande poster
2 Föreslagen utdelning

2025061025444

Beräkningar av nyckeltal

Rörelsemarginal, %	= 100 x	EBIT	38 851	=	15.8
		Nettoomsättning	245 570		
Rörelsemarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	= 100 x	Underliggande EBIT	19 828	=	8.1
		Nettoomsättning	245 570		
Nettomarginal, %	= 100 x	Resultat före inkomstskatter	37 959	=	15.5
		Nettoomsättning	245 570		
Nettomarginal exkl. jämförelsestörande poster, %	= 100 x	Resultat före inkomstskatter exkl. jämförelsestörande poster	19 044	=	7.8
		Nettoomsättning	245 570		
Avkastning på eget kapital, %	= 100 x	Periodens resultat hänförbart till ägare till moderbolaget	31 793	=	19.0
		Medelvärde av periodens eget kapital hänförbart till moderbolagets ägare exkl. reserv för kassaflödessäkring	167 576		
Avkastning på sysselsatt kapital, %	= 100 x	EBIT	38 851	=	12.4
		Genomsnittligt sysselsatt kapital	313 047		
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. jämförelsestörande poster, %	= 100 x	Underliggande EBIT	19 828	=	6.3
		Genomsnittligt sysselsatt kapital	313 047		
Räntetäckningsgrad, ggr	=	EBIT + finansiella intäkter exkl. avkastning från Kärnavfallsfonden	42 516	=	7.4
		Finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar	5 714		
Räntetäckningsgrad exkl. jämförelsestörande poster, ggr	=	Underliggande EBIT + finansiella intäkter exkl. avkastning från Kärnavfallsfonden	23 493	=	4.1
		Finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar	5 714		
Kassaflödesräntetäckningsgrad, ggr	=	FFO + finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar	41 183	=	7.2
		Finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar	5 714		
Kassaflödesräntetäckningsgrad, netto, ggr	=	FFO + finansiella poster netto exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och avkastning från Kärnavfallsfonden	37 518	=	18.3
		Finansiella poster netto exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och avkastning från Kärnavfallsfonden	2 049		
Kassaflödesräntetäckningsgrad efter ersättningsinvesteringar, ggr	=	Kassaflöde från den löpande verksamheten minus ersättningsinvesteringar + finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och räntedel i pensionskostnad	48 829	=	10.3
		Finansiella kostnader exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och räntedel i pensionskostnad	4 760		

FFO/räntebärande skulder, %	= 100 x	FFO	35 469	=	41.9
		Räntebärande skulder	84 598		
FFO/nettoskuld, %	= 100 x	FFO	35 469	=	-1 281,9
		Nettoskuld	-2 767		
FFO/justerad nettoskuld, %	= 100 x	FFO	35 469	=	49.2
		Justerad nettoskuld	72 119		
EBITDA/finansnetto, ggr	=	EBITDA	60 779	=	29.7
		Finansiella poster netto exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och avkastning från Kärnavfallsfonden	2 049		
EBITDA exkl. jämförelsestörande poster/finansnetto, ggr	=	EBITDA exkl. jämförelsestörande poster	40 436	=	19.7
		Finansiella poster netto exkl. diskonteringseffekter hänförbara till avsättningar och avkastning från Kärnavfallsfonden	2 049		
Soliditet, %	= 100 x	Eget kapital	201 921	=	36.2
		Balansomslutning	558 497		
Skuldsättningsgrad, %	= 100 x	Räntebärande skulder	84 598	=	41.9
		Eget kapital	201 921		
Skuldsättningsgrad netto	= 100 x	Nettoskuld	-2 767	=	-1.4
		Eget kapital	201 921		
Räntebärande skulder/räntebärande skulder plus eget kapital, %	= 100 x	Räntebärande skulder	84 598	=	29.5
		Räntebärande skulder + eget kapital	286 519		
Nettoskuld/nettoskuld plus eget kapital, %	= 100 x	Nettoskuld	-2 767	=	-1.4
		Nettoskuld + eget kapital	199 154		
Nettoskuld/EBITDA, ggr	=	Nettoskuld	-2 767	=	0.0
		EBITDA	60 779		
Justerad nettoskuld/EBITDA, ggr	=	Justerad nettoskuld	72 118	=	1.2
		EBITDA	60 779		

2025061025445

Fakta om Vattenfalls marknader 2024

	Sverige	Finland[2]	Danmark	Tyskland[3]	Nederländerna	Storbritannien	Total
Installerad kapacitet el, MW, 31 december 2024							
Vattenkraft[1]	8 541	136	–	9	24	–	**8 710**
Kärnkraft	5 729	–	–	–	–	–	**5 729**
Fossilkraft	699	–	–	–	1 997	1	**2 697**
– varav gas	–	–	–	–	*1 997*	*1*	***1 998***
– varav stenkol	–	–	–	–	–	–	**–**
– varav olja	699	–	–	–	–	–	**699**
Vindkraft	331	–	1 648	576	2 053	1 111	**5 718**
Biomassa, torv, avfall	85	–	–	17	1	–	**103**
Solkraft	–	–	–	5	44	–	**49**
Summa	**15 384**	**136**	**1 648**	**607**	**4 119**	**1 112**	**23 006**
Energilager installerad kapacitet, MW	–	–	–	2 758	15	42	**2 816**
Energilager kapacitet, TWh	–	–	–	18	0	0	**18**
Installerad kapacitet värme, MW, 31 december 2024	**1 889**			**46**	**1 554**	**28**	**3 517**
Producerad elektricitet, TWh							
Vattenkraft[1]	30,7	0,4	–	0,0	0,1	–	**31,1**
Kärnkraft	37,9	–	–		–	–	**37,9**
Fossilkraft	0,0	–	–	2,6	6,7	0,0	**9,3**
– varav gas	–	–	–	1,9	6,7	0,0	**8,6**
– varav stenkol	–	–	–	0,7	–	–	**0,7**
– varav olja och övrigt	0,0	–	–	0,0	–	–	**0,0**
Vindkraft	0,8	–	6,1	2,0	5,5	2,8	**17,1**
Biomassa, torv, avfall	0,1	–	–	0,1	0,0	–	**0,3**
Solkraft	–	–	–	0,0	0,0	–	**0,0**
Totalt	**69,5**	**0,4**	**6,1**	**4,7**	**12,2**	**2,8**	**95,7**

	Sverige	Finland[2]	Danmark	Tyskland[3]	Nederländerna	Storbritannien	Total
El levererad från lager, TWh	–	–	–	3,5	0,0	–	**3,5**
Värmeproduktion, TWh							
Fossilbränsle	0,0	–	–	3,9	1,3	0,0	**5,3**
– varav gas	–	–	–	*3,0*	*1,3*	*0,0*	***4,3***
– varav stenkol	–	–	–	*1,0*	–	–	***1,0***
– varav olja och övrigt	*0,0*	–	–	*0,0*	–	–	***0,1***
Biobränsle, torv, avfall	3,3	–	–	0,5	0,0	0,0	**3,8**
Summa värme	**3,3**			**4,4**	**1,4**	**0,0**	**9,2**
Elförsäljning, TWh	78,1	2,5	7,3	46,8	25,6	–	**160,2**
Värmeförsäljning, TWh	3,1	–	–	4,5	1,6	–	**9,1**
Gasförsäljning, TWh	–	–	–	16,7	34,197	–	**50,9**
Antal privatkunder	858 885	275 560	–	4 659 463	1 934 571	–	**7 728 479**
Volym el, TWh privatkunder	6,7	1,6	0,2	13,2	5,6	–	**27,3**
Volym el, TWh företag	25,7	6,4	1,9	9,0	11,9	–	**55,0**
Volym el, TWh återförsäljare	6,9	2,1	1,1	23,6	–	–	**33,6**
Volym el, TWh övriga	38,9	-8	4,1	1,0	8,0	–	**44,4**
Antal nätkunder	977 526	–	–	–	–	–	**977 526**
Antal gaskunder	–	–	–	767 379	1 601 064	–	**2 368 443**
Elnät							
Transiterad volym, TWh	72,6	–	–	–	–	–	**72,6**
Distributionsnät, km	125 457	–	–	–	–	–	**125 457**
Antal anställda (heltidstjänster)	11 434	92	631	3 897	4 105	496	**20 654**
Koldioxidutsläpp per land, Mton	0,2	0,0	0,0	2,0	2,9	0,0	**5,2**
Erhållna koldioxidutsläppsrätter, Mton CO_2/år	0,1	–	–	–	0,0	–	**0,1**
Växthusgasutsläpp per målkategori i våra vetenskapsbaserade mål							
Scope 1 och 2, marknadsbaserat, Mtonnes	0,2	0,0	0,0	2,0	–	0,0	**3,4**
Scope 3 3d, elförsäljning, Mtonnes	–	1,0	0,8	3,7	1,9	–	**8,3**
Scope 3 11, sålda fossila bränslen, Mtonnes	–	–	–	3,3	6,9	–	**10,0**
Andra scope 3 kategorier							**5,0**

1 Vattenkraft har justerats för att rapportera el levererad från lager, främst från pumpkraft, separat
2 Inklusive data från Norge
3 Inklusive data från Frankrike och Polen

202506102544 6

Fakta om Vattenfalls marknader 2023

	Sverige	Finland[2]	Danmark	Tyskland[3]	Nederländerna	Storbritannien	Totalt
Installerad kapacitet el, MW, 31 december 2023							
Vattenkraft	8 541	136	–	9	24	–	8 710
Kärnkraft	5 658	–	–	–	–	–	5 658
Fossilkraft	699	–	–	2 107	1 997	0	6 213
– varav gas	–	–	–	1 384	1 997	0	4 791
– varav stenkol	–	–	–	687	–	–	687
– varav olja och övrigt	699	–	–	36	–	–	735
Vindkraft	331	–	1 475	576	1 949	1 111	5 443
Biobränsle, torv, avfall	85	–	–	23	1	–	109
Solkraft	–	–	–	15	60	–	75
Totalt	**15 314**	**136**	**1 475**	**2 730**	**4 031**	**1 111**	**24 798**
Energilager installerad kapacitet, MW	–	–	–	2 798	15	42	2 855
Energilager kapacitet, GWh	–	–	–	18	–	–	18
Installerad kapacitet värme, MW, 31 December 2023	1 922	–	–	5 672	1 554	17	9 165
Producerad elektricitet, TWh							
Vattenkraft	32,3	0,5	–	3,2	0,0	–	36,1
Kärnkraft	37,4	–	–	–	–	–	37,4
Fossilkraft	–	–	–	6,1	7,0	–	13,2
– varav gas	–	–	–	4,6	7,0	–	11,6
– varav stenkol	–	–	–	1,5	–	–	1,5
– varav olja och övrigt	–	–	–	0,2	–	–	0,2
Vindkraft	0,8	–	5,0	1,8	3,1	3,0	13,7
Biobränsle, torv, avfall	0,3	–	–	0,3	0,0	–	0,4
Solkraft	–	–	–	–	–	–	0,1
Totalt	**70,7**	**0,5**	**5,0**	**11,4**	**10,2**	**3,0**	**100,9**

	Sverige	Finland[2]	Danmark	Tyskland[3]	Nederländerna	Storbritannien	Totalt
El levererad från lager, TWh	–	–	–	3,2	–	0,0	3,2
Värmeproduktion, TWh							
Fossilbränsle	0,1	–	–	8,5	1,4	0,0	10,0
– varav gas	–	–	–	6,8	1,4	0,0	8,2
– varav stenkol	–	–	–	1,5	–	–	1,5
– varav olja och övrigt	0,1	–	–	0,1	–	–	0,2
Biomassa, torv, avfall	3,3	–	–	1,2	0,0	–	4,5
Summa värme	**3,4**	**–**	**–**	**9,7**	**1,4**	**0,0**	**14,5**
Elförsäljning, TWh	79,2	2,3	6,1	58,3	22,1	–	168,0
Värmeförsäljning, TWh	3,1	–	–	8,8	1,5	–	13,5
Gasförsäljning, TWh	–	–	–	12,4	32,1	–	44,5
Antal privatkunder	865 898	300 880	105 116	4 850 007	1 941 982	–	8 063 883
Volym el, TWh privatkunder	6,9	1,7	0,5	13,0	5,5	–	27,6
Volym el, TWh företag	25,0	6,2	1,7	8,3	11,2	–	52,4
Volym el, TWh återförsäljare	6,9	2,3	0,7	35,9	–	–	45,7
Volym el, TWh övriga	40,4	-8	3,2	1,0	5,4	–	42,2
Antal nätkunder	972 867	–	–	–	–	–	972 867
Antal gaskunder	–	–	–	665 220	1 620 572	–	2 285 792
Elnät							
Transiterad volym, TWh	71,8	–	–	–	–	–	71,8
Distributionsnät, km	124 829	–	–	–	–	–	124 829
Antal anställda (heltidstjänster)							
Per land	10 510	84	626	5 400	3 909	466	20 995
Koldioxidutsläpp per land, Mton	0,2	–	–	4,7	3,0	–	7,8
Erhållna koldioxidutsläppsrätter, Mton CO_2/år	0,1	–	–	0,4	0,1	–	0,5
Växthusgasutsläpp per målkategori i våra vetenskapsbaserade mål							
Scope 1 och 2, marknadsbaserat, Mtonnes	0,2	0,0	0,0	4,8	3,0	0,0	8,0
Scope 3 3d, elförsäljning, Mtonnes	–	0,5	0,6	5,0	2,3	–	8,4
Scope 3 11, sålda fossila bränslen, Mtonnes	–	–	–	2,5	6,5	–	9,0
Andra scope 3 kategorier	–	–	–	–	–	–	5,8

1 Vattenkraft har justerats för att rapportera el levererad från lager, främst från pumpkraft, separat
2 Inklusive data från Norge
3 Inklusive data från Frankrike och Polen

2025061025447

Pro rata

2024	Sverige	Finland	Danmark	Tyskland	Neder-länderna	Stor-britannien	Totalt
Installerad kapacitet el, MW, 31 december 2024							
Vattenkraft	8 339	136	–	9	24	–	8 508
Kärnkraft	3 880	–	–	–	–	–	3 880
Fossilkraft	699	–	–	–	1 997	1	2 697
– varav gas	–	–	–	–	1 997	1	1 998
– varav stenkol	–	–	–	–	–	–	–
– varav olja	699	–	–	–	–	–	699
Vindkraft	366	–	1 619	310	1 276	1 038	4 609
Biobränsle, torv, avfall	85	–	–	17	1	–	103
Solkraft	–	–	–	5	44	–	49
Summa	13 369	136	1 619	341	3 343	1 038	19 846
Energilager installerad kapacitet, MW	–	–	–	2 758	15	42	2 816
Energilager kapacitet, TWh	–	–	–	18	0	–	18
Installerad kapacitet värme, MW, 31 December 2024	1 780	–	–	46	1 544	28	3 398
Producerad el, TWh							
Vattenkraft	29,7	0,4	–	0,0	0,1	–	30,2
Kärnkraft	25,7	–	–		–	–	25,7
Fossilkraft	0,0	–	–	2,6	6,7	0,0	9,3
– varav gas	–	–	–	1,9	6,7	0,0	8,6
– varav stenkol	–	–	–	0,7	–	–	0,7
– varav olja och övrigt	0,0	–	–	0,0	–	–	0,0
Vindkraft	0,8	–	6,0	1,0	3,4	2,6	13,8
Biobränsle, torv, avfall	0,1	–	–	0,1	0,0	–	0,3
Solkraft	–	–	–	0,0	0,0	–	0,0
Summa	56,4	0,4	6,0	3,8	10,2	2,6	79,3
El levererad från lager, TWh	–	–	–	3,5	0,0	–	3,5
Producerad värme, TWh	3,1			4,4	1,4	0,0	9,0
Koldioxidutsläpp per land, Mton	0,2	0,0	0,0	2,0	2,9	0,0	5,1

2023	Sverige	Finland	Danmark	Tyskland	Neder-länderna	Stor-britannien	Totalt
Installerad kapacitet el, MW, 31 december 2023							
Vattenkraft[1]	8 339	136	–	9	24	–	8 508
Kärnkraft	3 832	–	–	–	–	–	3 832
Fossilkraft	699	–	–	2 105	1 997	–	4 801
– varav gas	–	–	–	1 382	1 997	–	3 379
– varav stenkol	–	–	–	687	–	–	687
– varav olja och övrigt	699	–	–	36	–	–	735
Vindkraft	367	–	1 460	310	1 201	1 038	4 375
Biomassa, torv, avfall	85	–	–	23	1	–	109
Solkraft	–	–	–	15	60	–	75
Summa	13 322	136	1 460	2 462	3 283	1 038	21 701
Energilager installerad kapacitet, MW	–	–	–	2 798	15	42	2 855
Energilager kapacitet, TWh	–	–	–	18	0	0	18
Installerad kapacitet värme, MW, 31 december 2023	1 813	–	–	5 635	1 544	17	9 009
Producerad el, TWh							
Vattenkraft[1]	31,4	0,5	–	0,0	0,0	–	32,0
Kärnkraft	25,3	–	–	–	–	–	25,3
Fossilkraft	–	–	–	6,1	7,0	–	13,1
– varav gas	–	–	–	4,6	7,0	–	11,6
– varav stenkol	–	–	–	1,5	–	–	1,5
– varav olja och övrigt	–	–	–	0,2	–	–	0,2
Vindkraft	0,8	–	5,0	0,9	2,2	2,9	11,8
Biobränsle, torv, avfall	0,2	–	–	0,3	–	–	0,5
Solkraft	–	–	–	–	0,1	–	0,1
Summa	57,7	0,5	5,0	7,3	9,3	2,9	82,8
El levererad från lager, TWh	–	–	–	3,2	–	0,0	3,2
Producerad värme, TWh	3,2	–	–	9,6	1,4	–	14,3
Koldioxidutsläpp per land, Mton	0,2	–	–	4,7	3,0	–	7,8

1 Vattenkraft har justerats för att rapportera el levererad från lager främst från pumpkraft, separat

202506102544B

Ordlista

Cirkulär ekonomi: Cirkulär ekonomi är ett ramverk för hållbar tillväxt med det övergripande målet att minska samhällets resursanvändning och den miljöpåverkan den orsakar Samlokalisering/samanvändning: När två eller flera anläggningar, aktiviteter eller tillgångar placeras på en enda plats Till exempel genom att kombinera hållbart jordbruk och solenergiproduktion på samma mark

Decentraliserad produktion/decentraliserade energilösningar: Varje form av energiförsörjning som inte tillhandahålls från det centrala elnätet, till exempel lokal kraftproduktion som solceller på tak, värmelösningar inklusive värmepumpar och lagringsteknik

Derivatinstrument: Finansiellt instrument, ofta använt för att hantera risk Dess värde och värdeförändring är relaterad till värdet på en underliggande tillgång, som kan vara råvaror, ädelmetaller, valuta, obligationer, aktier och liknande Exempel på derivatinstrument är optioner, terminskontrakt och swappar.

Diskonterbar: Avser något som bedöms vara acceptabelt eller lämpligt för finansiellt stöd från till exempel institutionella investerare eller godkännande från en bank eller ett finansinstitut. Biomassa. Förnybart bränsle, exempelvis restprodukter från skogen, bark och tallolja

Elektrobränsle: Elektrobränsle är kategoriserat som ett hållbart flygbränsle eftersom de enda insatserna i processen att tillverka elektrobränsle är fossilfri elektricitet, vatten och återvunnen koldioxid (i motsats till jungfruligt fossilt råmaterial). Elen kommer främst att användas för att tillverka vätgas via elektrolys som tillsammans med koldioxid kan omvandlas till etanol och sedan omvandlas till flygbränsle

Energiköpsavtal för företag (cPPA): Ett cPPA är vanligtvis ett långsiktigt avtal mellan en producent av förnybar energi och en företagskund eller en organisation

EU Emission Trading System (EU ETS): EU:s handelssystem för utsläppsrätter för CO_2. Systemet sätter ett tak för totala mängden utsläpp från verksamheterna inom systemet och möjliggör optimering genom handel med utsläppsrätter

Fossila bränslen: Bränslen baserade på kolväteföreningar från gamla sedimentlager – främst kol, olja och naturgas.

Fyllnadsgrad: Den mängd vatten som finns lagrad i en damm vid ett specifikt tillfälle och som kan användas för produktion av vattenkraft Fyllnadsgraden varierar under året beroende på nederbörd och vattenkraftproduktion

Förnybara energikällor: Icke andliga energikällor såsom vattenkraft, biobränslen, vind, sol, tidvatten, havsvågor och geotermisk energi

Global Compact: Förenta Nationernas (FN) tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga frågor, miljö och korruption riktade till företag

Global Reporting Initiative (GRI): en global standard för hållbarhetsredovisning (se https //www globalreporting org/) Ursprungsgaranti Garantier intygar hur och var el producerades från förnybara källor

HOB (Heat only boiler): En anläggning som producerar värme till fjärrvärme som sin enda produkt

Högriskmineraler: Mineraler som utvinns i ett område med väpnad konflikt och som handlas olagligt för att finansiera konflikten, som anses vara avgörande för energiomställningen, och som potentiellt inte har några rimliga substitut vilket medför risker för potentiella avbrott i försörjningen, eller som är så kallade sällsynta jordartsmetaller (REE).

Installerad effekt (kapacitet): Även kand som nominell kapacitet eller märkkapacitet Den maximala mängd el som ett kraftverk kan producera under de specifika förhållanden som anges enligt dess konstruktionsdata. Mäts vanligen i MW (megawatt).

International Financial Reporting Standards, IFRS: Vattenfall har rapporterat i enlighet med IFRS sedan 2005

ISO 14001: En internationell standard i ISO 14000-serien för fastställande av miljöledning

Koldioxidavskiljning, användning och lagring (CCUS): En process som involverar avskiljning av koldioxid från källor som fossildriven kraftproduktion eller industrianläggningar Koldioxid kan också fångas upp direkt från atmosfären Om den inte används på plats, komprimeras den infångade koldioxiden och transporteras med rörledningar, fartyg, järnväg eller lastbil för att användas i en rad olika tillämpningar, eller injiceras i djupa geologiska formationer för permanent lagring. CCUS som använder biomassa som bränsle kallas bio-CCUS

Kraft-till-värme: Konvertering av el till värme, vilket omfattar elpannor kombinerade med lagring av varmvatten Power-to-Heat-system gör det möjligt att ta tillvara överskottsel från framför allt förnybara energikällor för senare användning som fjärrvärme

Kraftvärmeverk: En anläggning som producerar både värme och el I en sådan anläggning används en stor del av den primära energin för el- och värmeproduktion med lite spillvärme som följd

Levelised Energy Cost (LEC): Genomsnittlig produktionskostnad per kilowattimme el beräknat över en producerande anläggnings hela livslängd. Nuvärdesmetoden används för att diskontera framtida kostnader med den viktade genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC)

Livscykelanalys (LCA): En metod för att påvisa hur stor en produkts totala miljöpåverkan är under dess livscykel, från råvaruutvinning, via tillverkningsprocesser och användning till avfallshantering, inklusive alla transporter och all energiåtgång i mellanleden.

Luftburna partiklar: Luftburna partiklar består av en blandning av fasta ämnen och vätskedroppar Vissa luftburna partiklar släpps ut direkt, i annat fall bildas de när föroreningar från olika källor reagerar i atmosfären Luftburna partiklar är av olika storlek, där de som är mindre än 10 mikrometer kan tränga in i lungorna och orsaka allvarliga hälsoproblem

Miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration): Tredjepartsverifierad miljödeklaration i enlighet med ISO 14025 (www environdec com)

Net Promoter Score (NPS): en gradering från -100 till 100 som mäter kunders vilja att rekommendera ett företags produkter eller tjänster till andra Används för att bestämma kundens övergripande tillfredsställelse med ett företag och lojalitet till varumärket

Nord Pool: Den nordiska elbörsen Startad av Sverige och Norge 1996

NOX: Samlingsnamn för kväveoxid, kvävedioxid och liknande kväveföreningar.

Offtaker: En "offtaker" är en part som i förväg avtalar om att köpa eller sälja varor som ännu inte har producerats På energimarknaden avser det vanligtvis en part som köper el via energiköpsavtal (PPA) (se nedan).

OTC: Over the Counter, handel utanför börsen (direkt eller via mäklare) med fysiska och finansiella kontrakt

Planerbar produktion: Se Reglerbar energikälla.

Power-as-a-service (PaaS): En affärsmodell som garanterar elltjänster i utbyte mot en fast månadsavgift, vanligen till bolag som använder mycket energi

Power-to-X: Ett paraplybegrepp som hänvisar till omvandling av elektricitet till en energibärare, värme, produkt eller råvara Power-to-X inkluderar exempelvis power-to-gas, power-to-liquid, power-to-chemicals och power-to-heat Mer specifika exempel är produktion av vätgas, metan, ammoniak, metanol, flygbränsle, diesel osv med användning av elektricitet som primär energikälla

Primärenergi: Primärenergi är den energiform som är åtkomlig direkt från ursprungliga källor Vattenfall använder den tolkning som Eurostat och IEA tillämpar Det innebär att alla bränslen tilldelas ett primärenergiinnehåll motsvarande deras värmevärde Uran tilldelas ett primärenergiinnehåll motsvarande den värmemängd som frigörs i kraftverket Sol-, vind- och vattenkraft tilldelas ett primärenergiinnehåll motsvarande den utvunna el- (eller värme-) energin

Prisområden: Det nordiska elsystemet är uppdelat i 15 prisområden. Elproduktion prissätts alltid i det område där den är geografiskt belägen.

Psykologisk säkerhet: En miljö där det finns en delad förväntan att man inte kommer att bli generad, avvisad eller straffad för att dela idéer, ta risker eller be om feedback.

Reglerbar energikälla: Elproduktion som lätt kan slås på och av och användas för att anpassa elförsörjningen till nätet vid behov.

Rättvis omställning och ansvarsfull avveckling:
En process som involverar arbetsgivare, fackföreningar, stater och samhällen i planerandet och genomförandet av omställningen av ekonomier, sektorer och företag till koldioxidsnåla, socialt rättvisa och miljömässigt hållbara aktiviteter. På företagsnivå är en rättvis omställning den process som innefattar planering av insatser för att minska utsläppen och samtidigt maximera positiva effekter och minimera negativa effekter på arbetare och samhällen, genom bibehållande och omplacering, kompetenstränaing, skapande av nya jobb, social inkludering och förnyelse av samhället.

SF_6: Växthusgaser som är över 15 000 gånger starkare än CO_2 och vanligen används för elektrisk isolering.

Skada med frånvaro från arbetet (LTI, Lost time injury):
Arbetsrelaterade olyckor som leder till frånvaro längre än en dag och olyckor som leder till dödsfall. Vanligen uttryckt som LTIF, eller Lost Time Injury Frequency, vilket är antalet sådana olyckor per 1 miljon arbetade timmar.

Marginalsäkerhet (margin call): Marginalsäkerheter är likvida medel som ska skydda mot framtida eller nuvarande riskexponering från marknadsprisförändringar eller i händelse av motpartsfallissemang. Marginalsäkerheter utbyts när priset på den underliggande tillgången ändras.

Smart mätare: Smarta mätare ersätter traditionella gas- och elmätare och är vanligtvis en elektronisk enhet som registrerar information som förbrukning av elektrisk energi, spänningsnivåer, ström och effektfaktor för en installation eller byggnad. De har också möjlighet att skicka och lagra mätaravläsningar automatiskt och med jämna mellanrum över internet.

Små modulära reaktorer (SMR): En typ av kärnkraftsreaktor som är mindre och mer flexibel än konventionella reaktorer, vanligtvis med en effekt på upp till 300 MW per enhet. Tack vare en modulär och standardiserad design kan komponenter i SMR:er förtillverkas i fabrik, för att sedan monteras, driftsättas och användas på en separat plats.

SO_x: Samlingsnamn för svaveloxider.

Spotmarknad: En marknad där handel sker med omedelbar leverans.

Stödtjänster: Kops av transmissionsnätsoperatören för att säkerställa ett balanserat och tillförlitligt kraftsystem och kan tillhandahållas från kraftverk, tillgångar med flexibel elförbrukning eller energilagring. Det finns olika typer av stödtjänster där kraven på uthållighet och snabbhet skiljer sig åt.

Svensk Kärnbränslehantering AB (SKB): Svensk Kärnbränslehantering AB ansvarar för hanteringen av radioaktivt avfall i Sverige.

Swap: Ett finansiellt instrument som är en kombination av spot och terminsaffär, ett slags finansiellt bytesavtal.

System Average Interruption Duration Index (SAIDI):
Ett index för genomsnittliga avbrottstider inom eldistribution. Mäts som avbrottslängd per kund och år.

System Average Interruption Frequency Index (SAIFI):
Ett index för genomsnittlig avbrottsfrekvens inom eldistribution. Mäts som antal avbrott per kund och år.

Terminsmarknad: En marknad där köpare och säljare enas om ett fast pris för framtida leveranser av det underliggande instrumentet, som ett elavtal (se även derivatinstrument).

Tillgänglighet: Refererar till teknisk tillgänglighet, vilket är andelen av en tillgångs planerade produktionstid utan oväntade tekniska problem eller underhållsbehov.

Tredjepartsintegration (TPI): En process där överskotts- eller spillvärme, som annars skulle släppas ut i atmosfären, tas om hand vid de industrianläggningar där den produceras och integreras i fjärrvärmenätverket.

Tvångsarbete: Varje arbete eller tjänst, som avfordras en person under hot om något slag av straff och till vars utförande ifrågavarande person inte erbjudit sig av fri vilja.

Utveckling för avyttring: Avser projekt som är utvecklade för att säljas vid färdigställande i motsats till projekt som byggs för att utgöra en del av den framtida produktionsportföljen.

Verkningsgrad: Faktiskt utnyttjad energi i förhållande till tillförd energi i ett system.

Visselblåsar-funktion: Procedur som implementeras frivilligt av Vattenfall och som tillåter anställda, entreprenörer, leverantörer, partner och andra externa och interna intressenter att rapportera allvarliga oegentligheter och andra klagomål hos Vattenfall.

Volatilitet: Mått på hur priset för en vara varierar under en tidsperiod.

Värdekedja: Alla aktiviteter, verksamheter, affärsrelationer och investeringskedjor i ett företag, inklusive enheter som företaget har en direkt eller indirekt affärsrelation med, uppströms och nedströms.

Värmekraft: El som produceras via en uppvärmningsprocess, till exempel gasturbin eller med ångprocess i ett kol- eller kärnkraftverk (jämför kraftvärmeverk).

Vätgas: Vätgas som bränslekälla kan produceras på flera olika sätt och kategoriseras vanligtvis i olika färger beroende på vilken produktionsprocess som används. Grå vätgas är för närvarande den vanligaste formen av vätgasproduktion där vätgas skapas av naturgas med hjälp av ångreformering.
Blå vätgas utvinns också med hjälp av ångreformeringsprocess, men koldioxidutsläppen från produktionsprocessen fångas upp och lagras. Grön vätgas genererar inga utsläpp under hela livscykeln eftersom det produceras genom att elektrolysera vatten med förnybar energi.

Definitioner av finansiella nyckeltal finns på sidan 193.
Definitioner för CSRD, se Annex II av CSRD Delegerade akten.

Effektenheter
- Effekt är energi per tidsenhet
- Effekt anges i watt (W)
- 1 kW (kilowatt) = 1 000 W
- 1 MW (megawatt) = 1 000 kW
- 1 GW (gigawatt) = 1 000 000 kW

Energienheter
- Energi är effekt gånger tid
- 1 kWh (kilowattimme) = 1 kW under en timme
- 1 MWh (megawattimme) = 1 000 kWh
- 1 GWh (gigawattimme) = 1 000 000 kWh
- 1 TWh (terawattimme) = 1 000 000 000 kWh

Viktenheter
- kton (kiloton) = 1 000 ton
- Mton (megaton) = 1 000 000 ton

Spänning
- 1 kV (kilovolt) = 1 000 volt (V)

Definitioner och beräkningar av nyckeltal

Nyckeltalen presenteras i procent (%) eller gånger (ggr) och är beräknade på helår 2024.

Alternativa nyckeltal

För att kunna presentera koncernens verksamheter på ett rättvisande sätt använder sig Vattenfallkoncernen av ett antal alternativa nyckeltal som inte definieras i IFRS eller i Årsredovisningslagen. De alternativa nyckeltal som Vattenfall använder framgår av nedanstående redogörelse som innefattar definitioner och hur de beräknas. De alternativa nyckeltalen som används och definitionerna av dem är oförändrade jämfört med tidigare perioder.

Rörelseresultat (EBIT, Earnings Before Interest and Tax): Skillnaden mellan rörelsens intäkter och rörelsens kostnader, inklusive resultat från andelar i intressebolag och joint ventures. Se Koncernens resultaträkning.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA, Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisations) Se Koncernens resultaträkning.

Jämförelsestörande poster: Realisationsvinster respektive realisationsförluster i aktier och andra anläggningstillgångar, nedskrivningar och återförda nedskrivningar samt andra väsentliga poster som inte är frekvent förekommande. Dessutom ingår här inom tradingverksamheten orealiserade marknadsvärderingar av energiderivat som enligt IFRS 9 inte kan säkringsredovisas samt orealiserade marknadsvärdeförändringar av varulager. Se Kommentarer till koncernens resultaträkning för en specifikation av jämförelsestörande poster.

Underliggande rörelseresultat: Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster. Måttet möjliggör en mer rättvisande jämförelse mellan perioder genom att exkludera jämförelsestörande poster som inte är frekvent förekommande. För avstämning se Kommentarer till koncernens resultaträkning.

Underliggande rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar (Underliggande EBITDA): Rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster och avskrivningar och nedskrivningar. Måttet möjliggör en mer rättvisande jämförelse mellan perioder. Detta genom att exkludera jämförelsestörande poster som inte är frekvent förekommande och därtill exkludera ej kassaflödespåverkande poster såsom avskrivningar och nedskrivningar. För avstämning se Kommentarer till koncernens resultaträkning.

Räntebärande skulder: För avstämning se Kommentarer till koncernens balansräkning.

Nettoskuld: För avstämning se Kommentarer till koncernens balansräkning och Tilläggsinformation i anslutning till Koncernens kassaflödesanalys.

Justerad nettoskuld: För avstämning se Kommentarer till koncernens balansräkning.

Sysselsatt kapital: Summa tillgångar minus finansiella tillgångar, icke räntebärande skulder och vissa andra räntebärande avsättningar vilka ej ingår i justerad nettoskuld. För avstämning se Kommentarer till koncernens balansräkning.

Internt tillförda medel (FFO - Funds from operations): Se Koncernens kassaflödesanalys.

Fritt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten minus ersättningsinvesteringar. För avstämning se Tilläggsinformation i anslutning till Koncernens kassaflödesanalys.

Övriga definitioner

Hybridkapital: Finansieringsinstrument med evig löptid efterställda Vattenfalls övriga låneinstrument.

LTIF: Lost Time Injury Frequency (LTIF), uttrycks i antal arbetsolyckor (per 1 miljon arbetade timmar), det vill säga arbetsrelaterade olyckor med frånvaro > 1 dag samt dödsolyckor.

Ej tillgänglig likviditet: Andel av likvida medel i Vattenfalls balansräkning som ses som ej tillgängligt i linje med regler uppsatta av ratinginstitut och enligt finansiella restriktioner.

Finansiell kalender 2025

28 april
Årsstämma

29 april
Delårsrapport för januari–mars

18 juli
Delårsrapport för januari–juni

30 oktober
Delårsrapport för januari–september

Kontakter

Åsa Jamal, Communications
asa.jamal@vattenfall.com
tel +46 8 739 50 00

Annika Ramsköld, Sustainability
annika.ramskold@vattenfall.com
tel +46 8 739 50 00

Johan Sahlqvist, Group Control & Investor Relations
johan.sahlqvist@vattenfall.com
tel +46 8 739 50 00

Om Vattenfalls finansiella rapporter

Vattenfalls finansiella rapportering omfattar delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning. Utöver dessa rapporter lämnas finansiell information via pressmeddelanden och Vattenfalls webbplatser. Vattenfalls Års- och hållbarhetsredovisning 2024 publiceras på svenska och engelska. Samtliga finansiella rapporter finns tillgängliga på Vattenfalls webbplatser. Rapporter finns endast tillgängliga digitalt för nedladdning och kan därför inte beställas i tryckt version.



Prognoser och framtidsinriktad information
Detta dokument innehåller framtidsinriktad information som baseras på Vattenfalls nuvarande förväntningar. Även om Vattenfalls ledning bedömer att dessa förväntningar är rimliga kan ingen garanti lämnas att dessa förväntningar kommer att visa sig korrekta. Den framtidsinriktade informationen innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras därvid på vissa antaganden, inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets produkter. Utfallet kan komma att variera väsentligt jämfört med vad som framgår i den framtidsinriktade informationen, bland annat beroende på förändrade förutsättningar avseende ekonomi, marknad och konkurrens, lagkrav och andra politiska åtgärder och variationer i valutakurser, jämte andra faktorer som omnämns i årsredovisningen. Den engelska versionen av Vattenfalls Års- och hållbarhetsredovisning är en översättning av det svenska originalet som är den bindande versionen.
Avrundningsdifferenser kan förekomma i detta dokument.

Foto
Łukasz Bera, Elin Bergqvist, Hans Blomberg, Tais Bodorskov, Jimmy Eriksson, Kolibri Film, Borje Forsater, Robert Gabrielsson, Peter Hoelstad, Erik van der Horst, HYBRIT, Jeanette Hägglund, Matthias Ibeler, Johan Kronman, Jennie Lind, Oskar Lind, Jorrit Lousberg, Felix Odell, Jan Oelker, Ramboll, Elisabeth Redlig, Gyro Helicopter Service, Martin Sorgenfrei, Hans Strand, Rickard Sund, Charles Walker, Rainer Weisflog, Ulrich Wirrwa, NORD ID/NORD DDB m. fl.
Copyright 2024, Vattenfall AB, Solna

Produktion
Vattenfall AB i samarbete med Solberg Kommunikation

VATTENFALL

169 92 Stockholm Evenemangsgatan 13 info@vattenfall.com
Aktiebolag Stockholm Organisationsnummer SE 5560362138 www.vattenfall.com