20250523117462

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB, 556530-5868, intygar härmed att, dels denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma tisdagen den 20 maj 2025. Årsstämman beslutade även att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

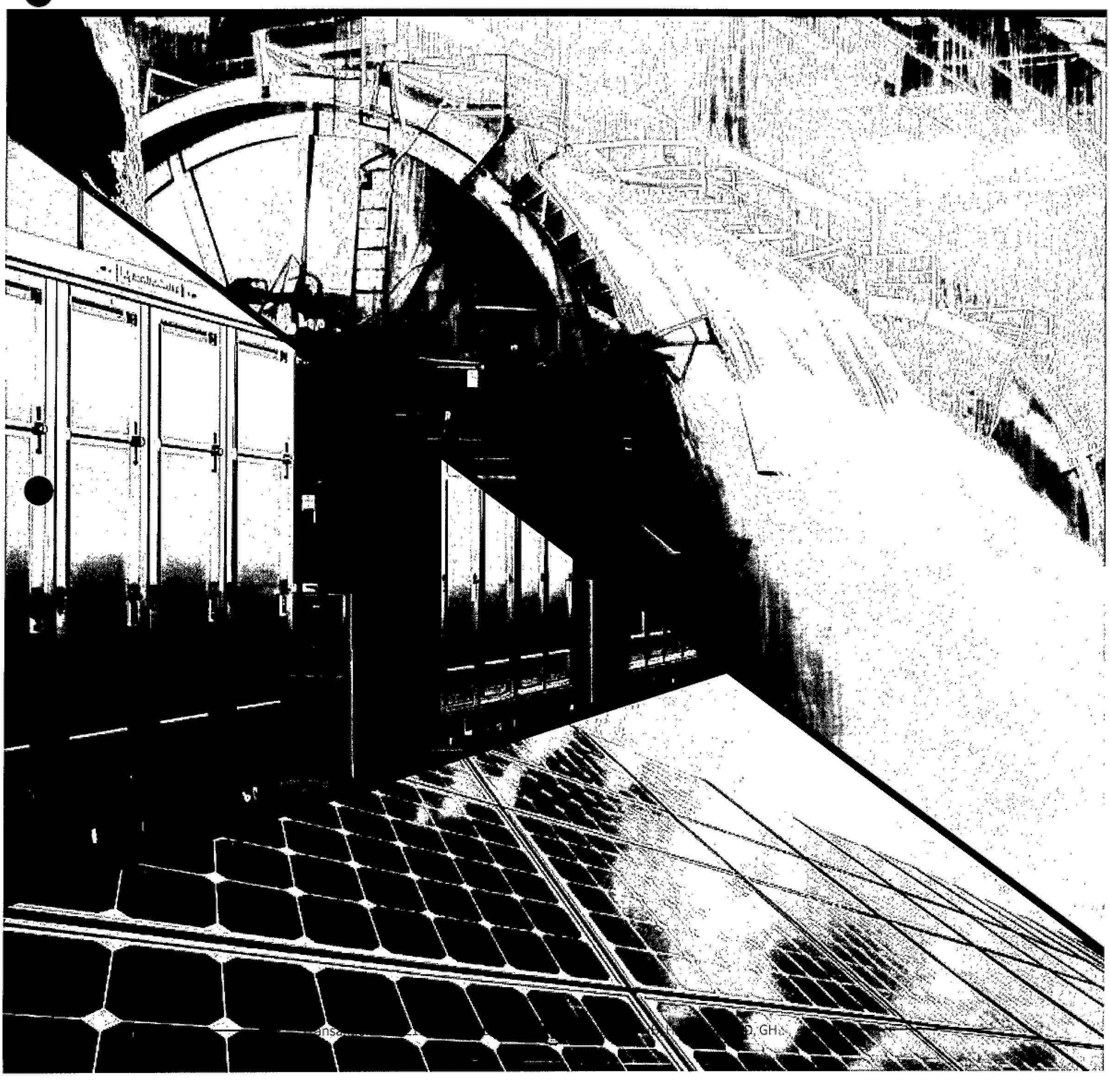
Stockholm, den 20 maj 2025

Henrik Boman

SENS

20250523174433

Årsredovisning 2024



Innehåll

VD har ordet 4

Energilagringsmarknaden 7

Förvaltningsberättelse 11

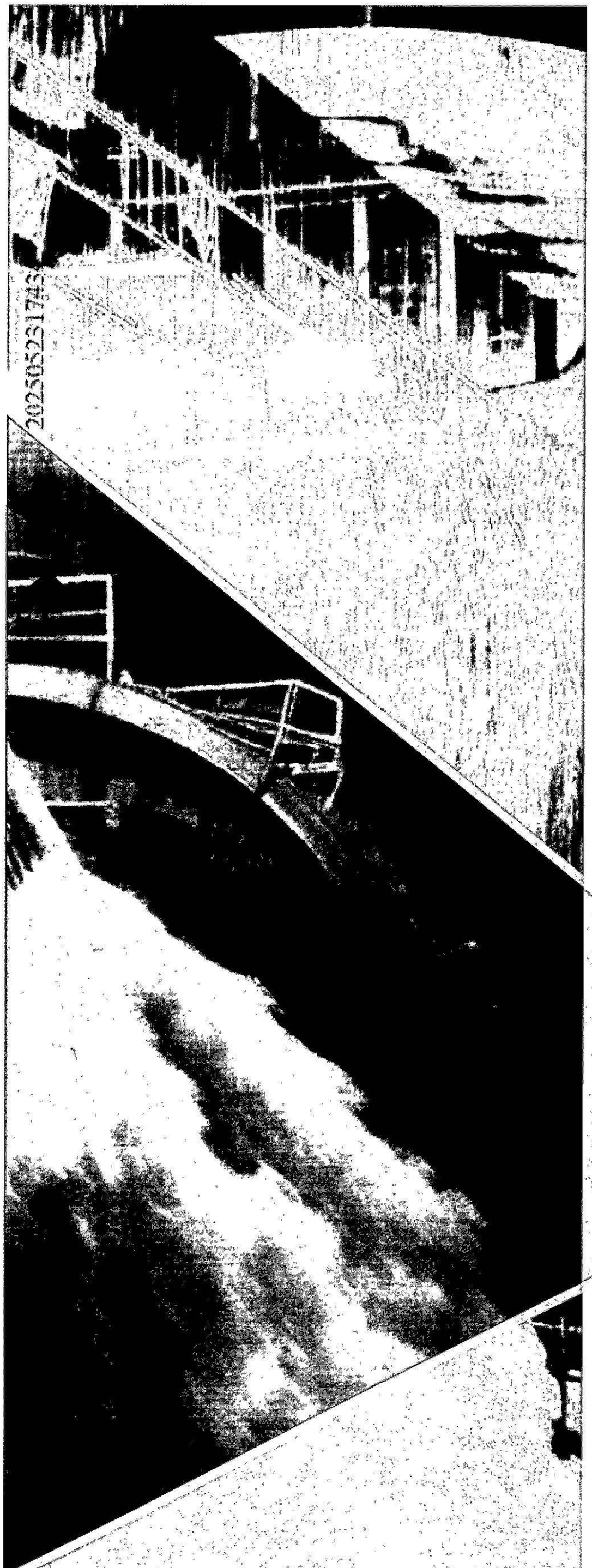
Finansiella tabeller 16

Noter 28

Underskrifter 49

Revisionsberättelse 50

Styrelse och ledning 54



Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB
Org nr 556530-5868

Åsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Styrelsen i Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB org. nr. 556530-5868 ("SENS", "Bolaget" eller "Moderbolaget" och tillsammans med dess dotterbolag "Koncernen") ("Styrelsen") och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning för Moderbolaget och Koncernen för 2024 ("Årsredovisningen").

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Foto: SENS

Illustrationer: Mats W Nilsson, mawini.com

Grafisk design: ClearDesign.se

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

VD har ordet

2024 var tänkt att vara året då allt lyfte och det blev också en mycket bra affär med det schweiziska energibolaget Axpo, som en fjäder i hatten för SENS, och ett bevis på att vi kan sälja kombinerade gröna projekt i Sverige!

Styrkta av detta och en i sammanhanget positiv grundton på marknaden, fortsatte SENS att arbeta mycket aktivt med sina svenska BESS [1]- och PV [2] – projekt samt också gruvor med UPHS [3] och CAES [4]. Extra tyngd lades på det finländska energiklustret Pyhäsalmi med BESS om 85 MW och dess gruva samt i viss mån PV.

Detsamma gällde även andra olika utländska potentiella projekt i såväl Spanien, Portugal, Rumänien som Sydafrika. Allt för att än tydligare sätta SENS på den globala gröna omställningskartan och det har vi lyckats med utifrån internationella kontakter och förfrågningar.

Att leverera hållbara och långsiktiga energilösningar är inte gjort i en handvändning. Det gäller alltifrån teknik, tillstånd, kontakter och inte minst en finansierings-lösning över tid. Det sistnämnda är än viktigare när det gäller våra UPHS såsom stora infrastrukturprojekt, vilka kräver olika typer av finansiering och risktagande över tid, vilket i sig inte är helt lätt att få att gå i takt med övrigt i dessa stora projekt.

Långa och komplexa tillståndsprocesser ställer också stora krav, utöver SENS eget kunnande, på en tänjbar och riskvillig finansiering kopplat till våra produkter och tjänster. Det är lätt att säga att man vill ha grön energi, en annan att våga ta risk och faktiskt betala för den.

SENS är tvungna att jobba på många fronter samtidigt just av detta skäl, men också att de olika projekteten har sina egna tidslinjer och framsteg (och bakslag). Flexibiliteten i att vara aktiv i många stora projekt, gör att vi också kan skapa mervärde där andra inte har samma handlingsutrymme, men också att vi arbetar över alla tre områdena (BESS/PV/UPHS) samtidig för optimering av inte bara projekten per se utan hur vi framledes skall och kan hanterar tillika använda energin på bästa sätt för inblandade parter.

Oregelbundna intäkter i pågående utveckling

Till skillnad från första halvårets fina resultat – till följd av affären med Axpo – präglades årets två sista kvartal av flera pågående men tyvärr ej slutförda försäljnings-processer. Dess förskjutna förhandlingar, delvis på grund av ett kraftigt förändrat marknadsläge gällande investeringar i grön energi, delvis från marknaden överdrivet stor försiktighet och brist på risktagande, gjorde den finansiella situationen än mer ansträngd.

Då projekten inte har kunnat avyttrats utifrån av parterna satta tidsramar, har ej heller intäkter från desamma kunna realiserats. Därmed blir dessvärre sista kvartalets finansiella resultat negativt.

Dock kommer det idoga arbete SENS har investerat i olika projekt ge frukt, så snart dessa affärer kommer till stånd. De har redan i dagsläget ytterligare stärkt vårt varumärke, kunskap och portfölj, vilket SENS sedan kan kapitalisera vid försäljning av hela eller delar av den uppbyggda portföljen i Sverige och utomlands.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174335

Årets höjdpunkter

Året som har gått har ändå påvisat att SENS har gjort viktiga framsteg, inte minst genom den tydliga positioneringen i Finland. Ett av de centrala projekten har varit utvecklingen av Callio-projektet vid Pyhäsalmi-gruvan i Finland. Genom att kombinera BESS, UPHS och PV (både mark och flytande) arbetar SENS för att skapa ett stort och slagkraftigt energikluster, vilket kommer att bidra till en alltmer stabil och klimatsmart energiförsörjning. SENS äger helt eller delvis de olika delprojekten och har därmed kontrollen över dess utveckling och dess ägande finansiellt. Delar av BESS-bolaget såldes under året till en finländsk noterad aktör. Övriga bolag kan vi behov också försäljas om rätt förutsättningar uppstår, vilket ger SENS en handlingsfrihet utifrån ägandet av projekten.

Såsom nämnts har SENS varit väldigt aktiva på att vårda befintliga kontakter för att bygga upp en alltmer stabil grund för SENS olika projekt, oaktat var i (främst) Europa vi är aktiva. Vi märker också att vårt under året ständigt återkommande budskap om vikten av säker energilagring har blivit alltmer gångbart och att allt fler har tagit till sig detta., vilket naturligtvis gläder oss. Det är bara med genuint kompetent arbete som resultat kan uppnås och det är det vi vinnlägger oss om att leverera. Detta gör att SENS idag är väl förankrad på olika nivåer och sfärer för att faktiskt få till den för oss alla avgörande gröna omställningen.

Vi måste ha en snabbare och mer pragmatisk tillståndsprocess i Sverige om vi skall klara målen men också om allt fler företag inom energilagringssektorn skall komma framåt utvecklingsmässigt; det går inte att bara på ett eller annat sätt favorisera de stora och/eller redan etablerade företagen: De mindre mer teknikutmanande bolagen måste få större stöd för att fler skall kunna bidra till omställningen. Detta måste bli extra viktigt för myndigheterna att ta hänsyn till och att aktivt tillse att de mindre bolagen inte bara får stöd ekonomiskt i sin utveckling utan att tillgängligheten till elnätet verkligen prioriteras.

Vägen fram för SENS

Året har präglats av viktiga framsteg inom projektutveckling och internationell närvaro, samtidigt som vi har stött på förseningar gällande vissa projekt och finansiell tillväxt. Trots dessa utmaningar är SENS fast besluten att nå långsiktig lönsamhet genom en solid affärsstrategi. Vi anser att energilagring är avgörande för en stabil och pålitlig energiförsörjning. SENS arbetar aktivt för att stärka våra relationer och bygga en stark grund för våra projekt. Affären med Axpo bekräftade vår kapacitet att sälja integrerade gröna projekt och påverka marknaden. Denna framgång följer med oss in i 2025, där vi ska fokusera på att förverkliga potentialen i våra pågående projekt samt optimera vår portfölj för långsiktig tillväxt.

Att säkra rätt finansiering för våra projekt är avgörande för att skapa ekonomisk tillväxt och värde för våra aktieägare.

Henrik Boman, VD och koncernchef för SENS

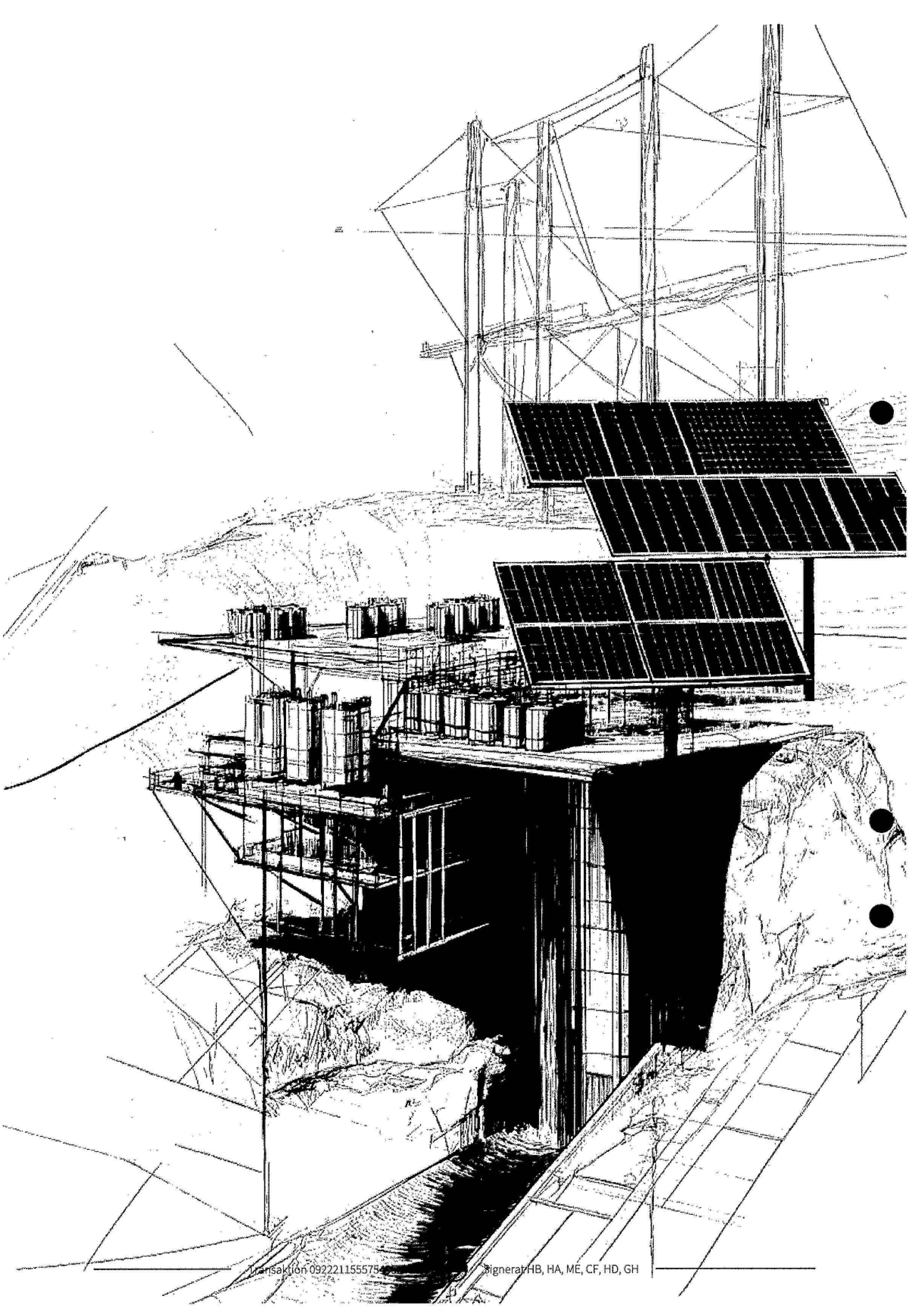
[1] BESS: Battery Energy Storage System. Teknik för att lagra energi storskaligt, i batterier. Används för att balansera energiförbrukning, integrera förnybar energi och säkerställa elnätsstabilitet.

[2] PV: Photovoltaics, solcellssystem som genererar elektricitet med solceller.

[3] UPHS: Underground Pumped Hydro Storage, teknik för att lagra energi i gruvor genom att pumpa vatten till en högre nivå och sedan släppa ner det genom turbiner för att generera elektricitet när det behövs.

[4] CAES: Compressed Air Energy Storage, teknik för att lagra energi genom att komprimera luft.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH



Transaktion 09222115557543 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174436

Energilagringsmarknaden

Vi står inför stora utmaningar för energisystemet

SENS affärsidé är att medverka till den gröna omställningen genom att utveckla och finansiera hållbara energisystemlösningar. Fokus ligger på att integrera olika energilagerlösningar för att optimera funktion och kapitalanvändning i lokala elsystem.

SENS fokus på tre kritiska områden inom energisektorn – solparker (PV), storskalig batterilagring (BESS) och underjordisk pumpkraftlagring i nedlagda gruvor (UPHS) – har SENS visat sig vara banbrytande genom att spänna över denna treenighet.

Utvecklingen av konceptuella lösningar för gruvlagring (UPHS) gör att SENS står väl rustade för samhällets framtida energibehov.

Sverige har sedan 80-talet haft ett av världens mest miljövänliga energisystem med mycket hög andel fossilfri energiproduktion tack vare vår tillgång till vattenkraft, kärnkraft och bioenergi. Den samlade elanvändningen har under hela denna period legat i stort sett still på samma nivå, runt 140TWh per år.

Globalt har energianvändningen under samma period ökat kraftigt, och med fossila bränslen som den främsta energikällan. Effekterna av stigande halter av växthusgaser i atmosfären, med stigande temperaturer, mer extremväder, negativa effekter på ekosystem både i haven och på land och risk för långsiktigt stigande havsnivåer har lett fram till mycket tuffa globala mål om nettonollutsläpp av CO_2 fram till 2045. En förutsättning för att nå dit är en snabb utfasning av fossila bränslen och en omställning till hållbar energiproduktion som förnybar vattenkraft, vind- och solenergi eller fossilfri kärnkraft.

Lösningen för att nå Sveriges klimatmål är storskalig elektrifiering av samhället, inklusive transportsektorn och industrin. Det har på kort tid dramatiskt förändrat prognoserna för Sveriges elbehov framåt. Energiföretagen gjorde 2019 bedömningen att Sveriges samlade elbehov 2045 skulle uppgå till 190 TWh. Sedan dess har prognoserna skruvats upp kraftigt, och de flesta prognoser pekar nu mot ett samlat elbehov på över 300 TWh, dvs mer än en fördubbling på 20 år.

En konsekvens är exceptionellt stora investeringsbehov i ny elproduktion och effektivare distributionsnät under lång tid framåt.

Avvecklingen av sex av Sveriges tidigare 12 kärnkraftsreaktorer har redan inneburit en ökad belastning på vårt elnät. Vi har idag stort underskott på elproduktion i SE3 och SE4 [1)], vilket inneburit att vi nu behöver flytta ännu mer el från vattenkraftverken i norra Sverige till konsumenter i södra Sverige. Utbyggnaden av vind- och solenergi för att ersätta kärnkraft har också ökat behoven av frekvensreglering i nätet, eftersom andelen väderberoende elproduktion nu börjar bli betydande, idag ca 20 % av Sveriges årsproduktion. Vattenkraften står för ca 40 % och kärnkraften 30 % av elproduktionen.

För att på kort sikt möta den förväntade snabba ökningen av elanvändning i Sverige finns få fossilfria alternativ, i alla fall de närmaste 10 åren. En nödvändig fortsatt utbyggnad av vind- och solenergiproduktion i Sverige kommer därför innebära ännu mer variation i elproduktion på alla tidshorisonter, och därmed ökade behov av att hantera såväl effektiv frekvensreglering som stabil elförsörjning när vind och sol producerar mindre än förväntat. Det är därför behovet av energilagring ökar på alla nivåer i energisystemet – Sverige och på alla andra energimarknader i Norden, Europa och världen.

Behovet av energilager

Frekvensregleringsmarknaden

De senaste årens stora intresse för att bygga batteriparker beror till stor del på en ökad efterfrågan på s.k. frekvensregleringstjänster, och de ersättningar som Svenska Kraftnät betalar för dessa tjänster.

Ett grundläggande behov i alla kraftsystem är att det varje sekund tillförs lika mycket el som det förbrukas. Att upprätthålla en stabil elektrisk frekvens i ett kraftsystem kallas för frekvensreglering. Svenska Kraftnät ansvarar ytterst för att kraftsystemet fungerar, och i Sverige har historiskt en stor del av regleringen av produktionen och frekvensen skett automatiskt i de stora vattenkraftverken och med hjälp av den så kallade svängmassan eller "tröghetsmomentet" i vattenkraftverkens stora och tunga turbiner.

[1)] Elområde 3 och 4 utgör de södra delarna av Sverige, där område 4 är det mest sydliga. Till elområde 3 hör bland annat Uppsala län, Stockholms län och Gotlands län, medan elområde 4 utgörs av bland annat Blekinge län och Skåne län.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

I takt med att delar av den planerbara kärnkraften (med stor svängmassa) stängts ner och ersatts av vindkraftverk och solceller, med intermittent kraftproduktion och liten eller ingen svängmassa, har behovet av kompletterande lösningar för frekvensreglering ökat.

Batterier är särskilt väl lämpade för att bidra med balansering av kraftsystemet, och då särskilt för snabba förändringar i laddning och inmatning, och för kortare inmatningstider i nätet på upp till en timme. Ersättningsnivåerna för att erbjuda frekvensregleringstjänster, och då särskilt frekvenshållning för störningar FCR-D, är idag generösa, och lönsamheten i investeringar i nya batterilager för frekvensreglering ser för närvarande riktigt bra ut. Investeringarna är särskilt intressanta eftersom batterierna normalt belastas lite och bara tas i anspråk en bråkdel av tiden och därmed håller länge. I Sverige är ansökningarna om att få ansluta nya batteriparker för frekvensreglering många, och anslutningsprocesserna tar ofta lång tid. I takt med att nya batterilager ansluts till näten kommer utbudet av frekvensregleringseffekt öka, och bedömningen är att ersättningsnivåerna på några års sikt därför kommer minska väsentligt. Prognoser för vilka effektvolymer Svenska Kraftnät behöver för frekvenshållning ger en fingervisning hur snabbt marknadsbehovet kommer mättas. Prognosen för det totala effektbehovet för FCR-D för 2025 och 2026 är ca 550 MW, vilket kan jämföras med volymen ansökningar om anslutning av nya batteriparker i Sverige som idag är flera GW.

Samtidigt bedöms efterfrågan på andra typer av balanstjänster öka i takt med att den intermittenta andelen av den totala elproduktionen ökar.

Energilagring för att balansera utbud och efterfrågan på el

Energiförbrukningen varierar under dygnet som en följd av lägre aktivitet i samhället under natten och högre dagtid. Normalt är dessutom förbrukningen extra hög under några morgontimmar och från sen eftermiddag till kväll. I Sverige är också energibehovet för uppvärmning betydligt större under vinterhalvåret. Hittills har vattenkraften i Sverige räckt till för att både hantera variationer under dygnet genom att reglera effektuttaget i vattenkraftverken och möta den högre elanvändningen under vintern genom säsongslagring av vatten från nederbörd och vårflod efter snösmältning i norr.

I takt med en ökad andel förnybar elproduktion från vind och sol ökar också fluktuationerna i elproduktionen. Vindkraftverken i Sverige producerar tillsammans under året i genomsnitt 35–40 % av sin maximala installerade effekt, eftersom det ibland blåser väldigt lite och ibland blåser mer än vad vindkraftverken kan utnyttja. Den samlade elproduktionen från vindkraft i Sverige varierar från dag till dag mellan mindre än 10 % till över 80 % av den samlade maximala effekten. Följden av en ökande andel vindkraft blir en elproduktion som ger överskott på årsbasis men samtidigt innebär mer frekvent återkommande perioder av underskott respektive stora överskott av el.

Det är vanligt att det blåser relativt mycket under flera dagar i följd, för att därefter följas av en period med betydligt mindre vind under flera dagar. Ett annat vanligt väderscenario är att det under riktigt kalla dagar under vintern råder svaga vindar i stora delar av Norden och norra Europa, ibland i en vecka eller ännu längre.

Solpaneler har en ännu lägre årsverkningsgrad som en följd av både få soltimmar under året och solens låga instrålning under vinterhalvåret. En effektiv produktionstid för en solcell brukar anges till ca 1000 timmar per år, dvs 10–15 % av installerad effekt.

Eftersom Sveriges energibehov är störst under vintern riskerar de högsta elbehovstimmarna och -dygnen återkommande sammanfalla med motsvarande lägsta vind- och solenergiproduktion.

I en marknad med perfekt tillgång till import och export av el kan balanseringen ske genom utbyte med kringliggande elmarknader. I teorin är detta tekniskt möjligt men praktiskt svårt på grund av mycket stora investeringsbehov i distributionsnät och styrsystem för att kunna hantera tillräckligt stora energiförflyttningar över stora avstånd, men också för att många av våra grannländer kommer uppvisa liknande behov och ofta samtidigt när de påverkas av samma vädersystem.

Behovet av energilager kommer därför behöva öka snabbt om elektrifieringen ska kunna öka enligt dagens prognoser med bibehållen trygg elförsörjning under årets alla timmar och dagar.

Hur stora energilager behövs?

Idag är elförbrukningen i Sverige under en maxtimme på vintern ca 25 GWh. Vattenkraft och kärnkraft har tillsammans en maxeffekt på ca 20 GW, vilket gör att vi tillsammans med tillskott från kraftvärmeverk klarar denna elkonsumtion under relativt långa perioder, dagar och veckor, även om det inte blåser (förutsatt att alla dessa anläggningar är anslutna med full effekt).

Vid en dubblerad elförbrukning enligt dagens prognoser, utan ny vatten- eller kärnkraft, blir situationen en helt annan. Då behövs reservkraft under en kall vintervecka utan vind på i storleksordningen 25 GW per timme och inte bara för enstaka timmar utan flera dygn, kanske upp till en vecka. 25 GW per timme är 600 GWh per dygn, 1,8 TWh för tre dygn eller 4,2 TWh för en vecka. Energimängden som behövs per timme i detta scenario motsvarar elproduktionen från 20 nya kärnkraftsreaktorer

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

av den storlek vi har idag, eller drygt 80 SMR-reaktorer på 300 MW vardera.

Batterier som energilager

Batterier fungerar utmärkt som energilager för korta urladdningstider på en-två timmar, och är särskilt intressant i småskaliga lösningar nära slutkonsument i kombination med t.ex. solceller och större möjligheter till flexibilitet i elanvändningen. Batteriparker i större skala kan också göra systemnytta i lokala nät, t.ex. på kommunnivå och för att kunna skapa så kallad lokal ö-drift, det vill säga möjlighet till lokal elförsörjning även om det nationella eller regionala nätet inte fungerar.

Problemet med batterier som storskalig lösning är fortfarande den begränsade tid som de kan leverera full effekt. Även vid en omfattande utbyggnad av batteriparker i lokala nät kvarstår stora och växande behov av att addera energilagring för perioder av underskott av el med varaktighet längre än några timmar.

Vattenkraftens förmåga att balansera elmarknaden

Den mest kostnadseffektiva tekniken för att lagra energi i stor skala är vattenkraft, vilket tillsammans med möjligheten att snabbt ändra effektuttaget gör den till en ideal kraftkälla att kombinera med intermittent kraftproduktion som vind och sol. I Sverige bedöms dock inte vattenkraften kunna byggas ut mer utan att ta skyddade älvar i anspråk. Det går att öka effekten på vissa kraftverk genom modernisering av teknik, men samtidigt förväntas nya EU-krav på befintliga anläggningar begränsa mängden vattenkraft som kan utnyttjas.

Pumpkraft (PHS)

Globalt är pumpkraft den absolut största tekniken för energilagring, dvs. teknik där två vattenmagasin med inbördes nivåskillnad utnyttjas för att producera el med vattendrivna turbiner vid underskott i nätet, och sedan pumpas tillbaka upp när det är överskott på el i nätet. Tekniken har stora likheter med konventionell vattenkraft, och kan tillämpas på lite olika sätt beroende på lokala förutsättningar.

I Sverige finns några få pumpkraftverk, men internationellt är tekniken utvecklad i stor skala i många länder – både mellan naturliga vattenmagasin och kombinationer av naturliga och konstruerade vattenmagasin som t.ex. gamla gruvtäkter. SENS arbetar med flera pumpkraftprojekt i Norden och Europa, både med naturliga vattenmagasin och konstruerade magasin såväl ovan som under jord. Vår bedömning är att efterfrågan på pumpkraft kommer öka, och att de stora och akuta behoven av lagringsvolym i energimarknaden skapar ekonomiska förutsättningar för många nya projekt.

Underjordisk pumpkraftslagring (UPHS)

UPHS är en innovativ metod för att lagra och återanvända energi som involverar att utnyttja naturliga underjordiska formationer och nedlagda underjordsgruvor.

Genom denna teknik, kan överflödig elektricitet från perioder med låg efterfrågan lagras, för senare användning när behovet är större.

Processen innebär vanligtvis två vattenreservoarer – en högre och en lägre – som är sammankopplade via ett underjordiskt rörsystem och en pump- och en turbinenhet. Under perioder med överskott av energi pumpas vatten från det lägre reservoaren upp till den högre med hjälp av överskottsel genererad från någon intermittent grön energikälla som en sol- (PV) eller vind-park.

När energibehovet är högre, släpps vattnet tillbaka ner genom turbinerna, vilket genererar elektricitet igen.

Det som gör UPHS till en attraktiv lagringslösning är dess förmåga att lagra stora mängder energi under långa tidsperioder med minimal energiförlust. Den lagrade energin kan dessutom återföras under längre tidsperioder, vanligtvis 7–8 timmar utan avbrott.

Dessutom kan den likt PHS anpassas till olika topografier och geografiska förhållanden, med en stor skillnad, att den utnyttjar fallhöjden i det befintliga gruvschaktet, vilket gör den mångsidig och skalbar.

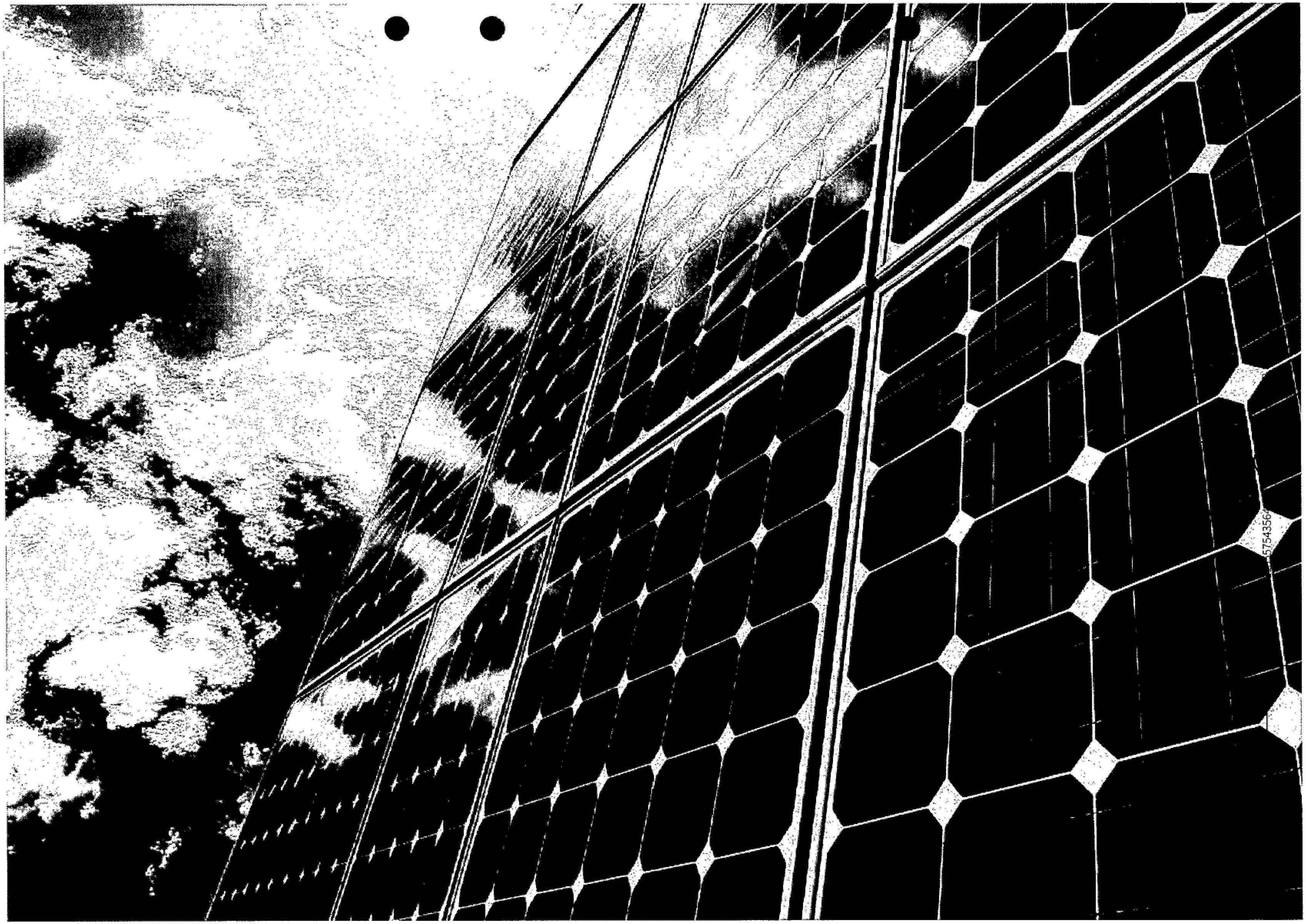
UPHS representerar därmed en viktig pusselbit i övergången till ett mer hållbart energisystem genom att möjliggöra en jämnare och mer effektiv användning av förnybar energi.

Investeringsmarknaden för infrastruktur och energianläggningar

Behovet av investeringar i energisystemen runt om i världen de kommande decennierna är exceptionellt stora, både i befintliga anläggningar, ny produktion, distributionsnät och energilagring. Tillgången till investeringskapital är också potentiellt mycket stor från institutioner, infrastrukturfonder och privata investerare, men merparten av kapitalet är riskavert och söker trygga, långsiktiga investeringar. I en energimarknad i stark förändring och med en kapitalmarknad med högre räntor och mindre riskvillighet är behovet av kompetens stort för att identifiera och kunna utveckla effektiva och lönsamma investeringsprojekt. En central verksamhet för SENS är att arbeta med matchning mellan energimarknadens finansieringsbehov och kapitalmarknadens intresse för infrastrukturinvesteringar.

20250523174337

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH


5754356

20250523174338

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB org. nr. 556530-5868 avger följande årsredovisning och koncernredovisning för Moderbolaget och Koncernen för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.

Allmänt om verksamheten

Koncern

Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB (556530–5868) är koncernmoderbolaget i en koncern som totalt omfattar, Pumped Hydro Storage Sweden AB (559117–2332), SENS Värmlandsbergsgruvan AB (559055–8499), SENS Batteri 2 AB (559438-0833), SENS Storage AB (559483-9739) samt Soumen Energiavarasto Oy (3002557-5).

SENS utvecklar projekt inom energisystem till attraktiva investeringsmöjligheter. SENS tillhandahåller lösningar som möjliggör omställningen mot en fossilfri och CO_2-neutral energiförsörjning både lokalt och internationellt. SENS utvecklar, designar, bygger och säljer storskaliga energiprojekt genom att kombinera energi från sol- och vindkraft med nästa generations energilagringsteknologi, så som underjordisk pumplagring (UPHS) och batterisystem (BESS).

Under 2024 hade Koncernen 6 (6) anställda varar 4 män och 2 kvinnor.

Väsentliga händelser under 2024

Den 11 januari meddelade SENS att bolaget har expanderat till Zimbabwe genom att ingå ett samarbetsavtal med den lokala aktören Nyembesi Corporate Services Africa ("Nyembesi"). Genom detta partnerskap ämnar SENS att utforska och utvärdera potentiella energiprojekt på den zimbabwiska marknaden.

Den 16 januari meddelade SENS att bolaget har ingått en avsiktsförklaring med Karlskoga kommun för att undersöka möjligheten till att upprätta en solcellsanläggning om cirka 65-70 MW med batterilagring motsvarande 70 MW på fastigheten Karlskoga Högåsen 2:4. Parterna kommer att samarbeta kring en förstudie och utvärdering av projektets genomförbarhet, med fokus på tekniska, ekonomiska och miljömässiga aspekter. Den aktuella marken omfattar en yta på ungefär 80 hektar.

Den 17 januari meddelade SENS att det options-program som beslutades om av årsstämman den 30 maj 2023, om högst 30 000 000 teckningsoptioner i SENS, nu har implementerats. Teckningsoptionerna, som riktats till anställda i koncernen, förvärvades till 100 procent av nyckelpersoner inom SENS, inklusive verkställande direktören.

Den 23 januari meddelade SENS att bolaget har ingått ett arrendeavtal med en markägare utanför Eskilstuna. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW. SENS projektportfölj av sol- och batteriparker uppgår därmed till 550 MW.

Den 26 januari meddelade SENS att bolaget har anställt Anders Björkenbo som ny CCO/COO i SENS. Anders kommer att spela en viktig roll i SENS:s tillväxt inom storskalig hållbar energilagring och i etableringen av Bolagets portfölj, där han huvudsakligen kommer ansvara för försäljning och affärsutveckling.

Den 7 februari meddelade SENS att bolaget, tillsammans med Aeonic, signerat ett arrendeavtal för en ny kombinerad batterilagringsanläggning och solpark på Ingarö. Projektet förväntas uppnå en sammanlagd effektkapacitet om 40 MW, spridd över ett område om 22 hektar.

Den 19 februari meddelade SENS att bolaget ingått ett arrendeavtal med en markägare i Grästorp. Avtalet möjliggör uppförandet av en batterilagringsanläggning med en planerad kapacitet om 40 MW.

Den 26 februari meddelade SENS att bolaget har har identifierat ett potentiellt nytt pumpkraftsprojekt genom att säkra ett arrendeavtal i Vingesbackegruvan. Med detta avtal markerar SENS startskottet för ett nytt projekt inom ett av sina kärnaffärsområden, att erbjuda underjordiska pumpkraftverk som en lösning för storskalig långtidsenergilagring.

Den 19 april meddelade SENS att Bolaget har tagit ytterligare ett steg i sin internationella expansion med ett nytt initiativ för att utveckla ett potentiellt underjordiskt pumpkraftverk i Spanien. SENS har ingått en

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

avsiktsförklaring (LoI) med en lokal energioperatör som delar SENS engagemang för hållbarhet och innovation inom energisektorn.

Den 21 maj meddelade SENS att Bolaget har ingått ett huvudavtal med Callio, ett finskt multidisciplinärt utvecklingsbolag, om att initialt utveckla ett underjordiskt pumpkraftverk och batterilagringssystem för energi i Pyhäjärvi, Finland. SENS ser också möjligheter att utöka projektet med en solcellsanläggning, vilket ytterligare skulle öka nätkapaciteten i regionen.

Den 3 juni meddelade SENS en förstärkning av Callio-projekt i Pyhäjärvi, Finland, efter att Dovre Group Plc har gått med i konsortiet för att engagera sig i ett av tre delprojekt inom ramen för hela projektet. Dovre Group Plc har beslutat att delta i 85 MW Battery Energy Storage System (BESS)-projektet genom att förvärva delar av det specialföretag som specifikt bildas för BESS.

Den 30 augusti meddelade SENS att Elsa Björklund Jonsson har utsetts till Chief Financial Officer (CFO) med start under september 2024. Hon kommer att efterträda nuvarande interim CFO Jonatan Forsberg, som avslutar sitt interimsuppdrag.

Den 2 oktober meddelade SENS att Bolaget har förvärvat 100% av två delprojekt inom ramen för det omfattande energilagringsprojektet i Pyhäsalmi, Finland. Förvärvet inkluderar ett 85 MW batterilagrings-system (BESS) samt en 75 MW underjordisk pumpkraftsanläggning (UPHS), båda belägna i Callio Business Park.

Försäljning, resultat och kassaflöde 2024

Nettoomsättningen uppgick till 20 152 (11 971). Justerat nettoomsättning inklusive resultat från andelar i koncernbolag uppgick till 31 393 (16 420).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till -17 536 (-12 731). Justerat rörelseresultat inklusive resultat från andelar i koncernbolag uppgick till -6 295 (- 8 282). Årets resultat uppgick till -18 610 (-14 393).

Likviditet och finansiering

Den 31 december 2024 uppgick SENS banktillgodohavanden till 876 (9 723).

Koncernen hade per den 31 december 2024 långfristiga räntebärande skulder om 28 165 (31 987).

Investeringar

SENS investeringar under perioden uppgick till -10 651 (-4 277) och avsåg avyttring av dotterföretag -11 241 (-4 449), förvärv av immateriella anläggningstillgångar -30 (0), förvärv av materiella anläggningstillgångar 0 (213), avyttring av materiella anläggningstillgångar 0 (-41) samt förändring i andelar i intresseföretag (inklusive aktieägartillskott) 620 (0).

Av- och nedskrivningar

Årets resultat påverkas med -7 962 (-9 970) i av- och nedskrivningar.

Tillgångar och Eget kapital

Per den 31 december 2024 uppgick koncernens totala tillgångar till 75 465 (67 934).

Koncernens egna kapital uppgick till -12 201 (6 378). Moderbolagets egna kapital för samma period uppgick till 25 303 (29 432).

Personaloptionsprogram

På årsstämman 2022 beslutades det om att erbjuda anställda att till marknadspris förvärva teckningsoptioner, totalt 14 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 1 000 000 optioner per person. Optionerna ger innehavaren rätt att mellan 15 maj och 15 juni 2025 teckna en ny aktie för 0,52 kronor.

På den extra bolagsstämman den 14 oktober 2022 beslutades det om att erbjuda anställda att handla teckningsoptioner, totalt 14 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 4 000 000 optioner per person. Optionerna ger innehavaren rätt att mellan 1 oktober och 1 november 2025 teckna en ny aktie för 0,35 kronor.

På årsstämman 2023 beslutades det om att erbjuda anställda att handla teckningsoptioner, totalt 30 000 000 teckningsoptioner, varav maximalt 10 000 000 optioner per person. Optionerna ger innehavaren rätt att mellan 1 oktober och 1 november 2026 teckna en ny aktie för 0,20 kronor.

Samtliga teckningsoptioner värderas till marknads-värde av extern finansiell rådgivare.

Teckningsoptionsprogram

SENS har inga andra utestående optionsprogram mer än det som erbjuds till de anställda som nämnts ovan.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174439

Konvertibla förlagslån

Den 25 september 2023 meddelade SENS att bolaget har säkerställt finansiering genom konvertibelt lån om 21 MSEK. Löptiden för det konvertibla lånet var fram till och med den 30 september 2023 med månatlig förlängning om det inte blivit återbetalat eller konverterat vid månadens utgång, med en konverteringskurs om 12 öre/aktie. Per 31 december 2024 hade konvertibellånet inte återbetalats och inte konverterats till aktier.

Aktien

SENS aktiekapital är per periodens utgång fördelat på 235 151 657 aktier med ett kvotvärde om 0,0996250 kr per aktie. Samtliga aktier utgörs av samma serie och äger samma rätt till röst och vinst i bolaget.

Aktien handlas på Nordic Growth Market NGM SME sedan den 23 augusti 2016 under kortnamnet SENS och med ISIN-kod SE0011643980.

Ägarstruktur

Per den 31 december 2024 hade Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB en ägare som innehade aktier motsvarande fem procent eller mer av röste- och kapitalandelen i Bolaget.

Aktieägare	Antal aktier	Kapital (%)
Stortorget Assets AB	66 080 516	28,1
KORP PATRIK	9 000 000	3,8
BOMAN HENRIK HARALD OSCAR	8 266 334	3,5
PERSSON RICKARD	8 022 160	3,4
JINFO AB	6 854 808	2,9
JN GeoEnergi Invest AB	5 725 546	2,4
TOMLAR AB	5 200 000	2,2
Sundqvist Per Joakim	5 141 106	2,2
Försäkringsaktiebolaget Avanza Pension	3 586 856	1,5
WIKSTRÖM STEFAN	3 000 000	1,3
Övriga 2 830 ägare	114 274 331	48,6
Summa	**235 151 657**	**100,0**

Per den 31 december 2024 hade Sustainable Energy Solutions 2 840 aktieägare.

Källa: Euroclear.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Nedan anges några av de riskfaktorer som kan få betydelse för SENS verksamhet och framtida utveckling, samt riskfaktorer som, direkt eller indirekt, kan få betydelse för SENS aktier. Riskfaktorerna är inte rangordnade efter sannolikhet, betydelse eller potentiell påverkan på Bolagets verksamhet, resultat eller finansiella ställning eller Bolagets aktier. Beskrivningen av riskfaktorer gör inte anspråk på att vara fullständig utan innehåller endast exempel på sådana riskfaktorer som en investerare bör beakta.

Bolagets verksamhet väntas växa genom en ökad efterfrågan på Bolagets projekt, vilket kommer att ställa höga krav på ledningen och den operativa och finansiella infrastrukturen. Bolaget är idag en liten organisation. Om Bolaget inte lyckas anpassa sin organisation, sina processer och sin kapacitet till en ökad efterfrågan kan detta komma att påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Bolaget är i hög grad beroende av ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Förlust av nyckelpersoner kan få negativa finansiella och kommersiella effekter och utsätta Bolaget för påfrestningar. Om Bolaget inte lyckas rekrytera och behålla kvalificerad personal kan det bli svårt att fullfölja affärsstrategin, vilket kan ha väsentlig negativ effekt på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Den slutliga produkten som Bolaget levererar till kund består av en mängd olika komponenter, instrument och system som tillhandahålls av leverantörer till Bolaget. Utbudet av dessa komponenter på marknaden kan vara begränsat och andra leverantörer än de Bolaget kontrakterar kan ha villkor eller priser som inte är acceptabla för Bolaget. Vidare kan särskilda produkter och komponenter vara anpassade särskilt efter Bolagets önskemål. För det fall att någon av Bolagets leverantörer skulle avbryta sin produktion eller sina leveranser till Bolaget, till exempel till följd av konkurs, likvidation, insolvens, strejk eller av annan anledning, finns en risk att Bolaget på kort sikt inte kan ersätta dessa med andra likvärdiga producenter och leverantörer eller överhuvudtaget. Det kan i sin tur medföra att Bolaget blir ersättningsskyldig gentemot kunder för försenad eller utebliven leverans, vilket kan få en väsentlig negativ inverkan på Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Koncernen har endast lån i svensk valuta. Koncernens har intäkter i euro varför SENS har en valutarisk gentemot euron.

Merparten av Koncernens försäljning sker med låg kreditrisk och historiskt har kreditförlusterna varit låga.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Däremot säljer koncernen projekt med så kallade milestones-betalningar. För att erhålla milestones-betalningar behöver sålda projekt fortskrida enligt plan. Om projekten inte fortskrider enligt plan kan kommande milestones-betalningar blir försenade ellerhelt utebli. Vid försenade eller uteblivna milestones- betalningar riskerar koncernen att inte klara den löpande finansieringen av verksamheten och koncernen.

Bolaget har under året haft en ansträngd likviditet. Koncernen är beroende av framtida affärer för att fortsatt kunna finansiera verksamheten. Vid framtida uteblivna affärer riskerar Koncernen att inte klara den löpande finansieringen av verksamheten och Koncernen.

Koncernen har räntebärande lån, däribland ett Konvertibelt förlagslån som löpte fram till och med den 30 september 2023. Då det konvertibla förlagslånet inte har återbetalats och heller inte konverterats förlängs lånet på månadsbasis med ränta.

Framtidsutsikter

SENS har under de senaste tre åren fokuserat på att transformera verksamheten och integrera förvärvet av Pumped Hydro Storage Sweden AB. Verksamheten har gått från att vara utförare av entreprenadprojekt och konsultverksamhet till att bli internationell projektutvecklare av storskaliga infrastrukturprojekt. SENS befinner sig fortfarande i transformationsfas samtidigt som Bolaget fokuserar mycket av sina resurser på befintliga och nya energilagringsprojekt. Givet dess storlek medför dessa projekt längre ledtider jämfört med tidigare entreprenadprojekt innan det går att färdigställa och realisera projekten. SENS fokus framgent kommer fortsätta vara att driva projekten framåt och fortsätta bygga upp portföljen av attraktiva energiprojekt som inom sinom tid kommer inbringa god marginal och intjäning till bolaget.

Förslag till disposition beträffande Bolagets vinst eller förlust

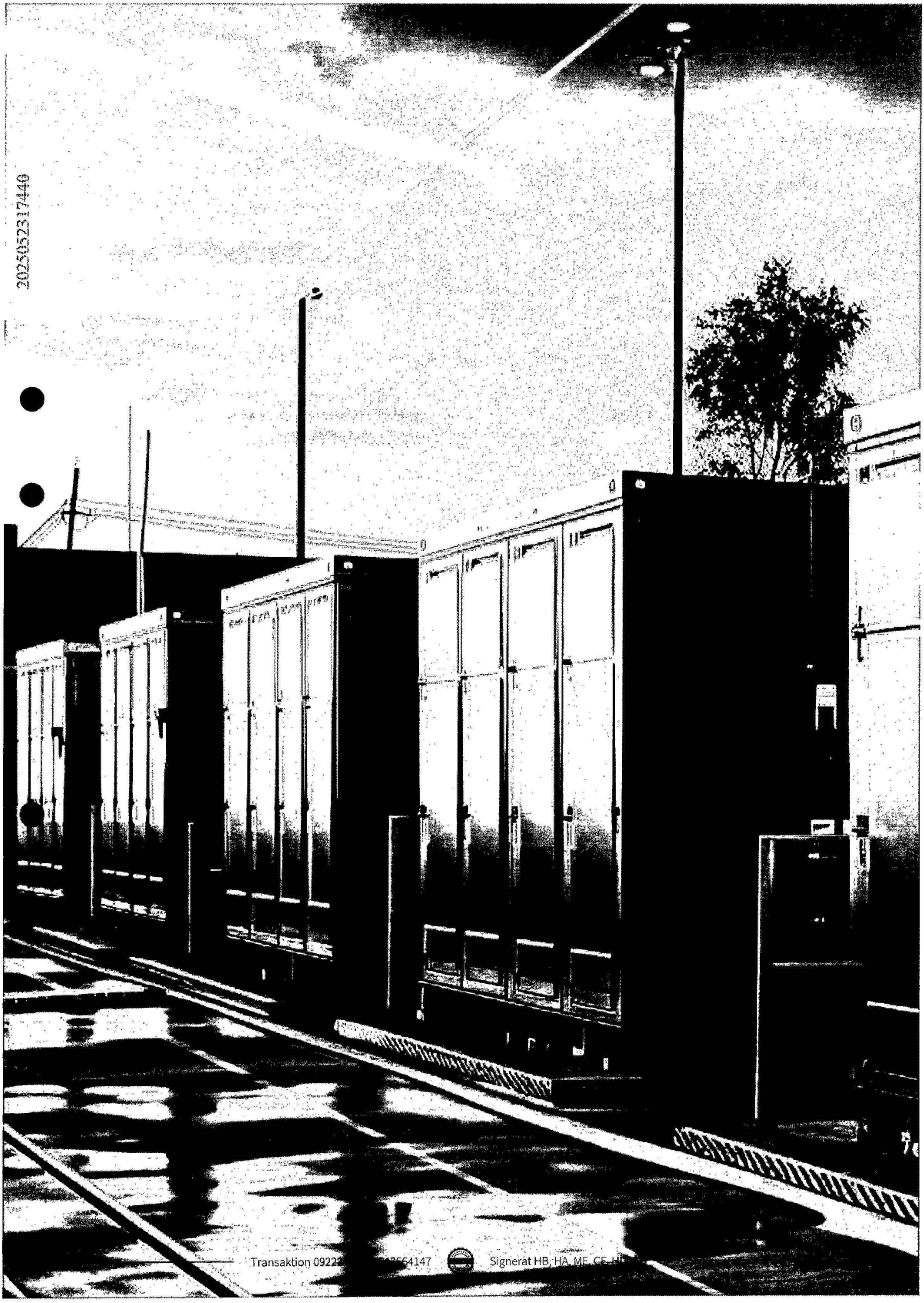
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

	Belopp i Tkr
Förslag till disposition av bolagets vinst:	
Till årsstämmans förfogande står:	
ingående ansamlat resultat	5 860
årets resultat	-4 077
	1 783
Styrelsen föreslår:	
I ny räkning överföres	**1 783**
Summa	**1 783**

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174400



Transaktion 09222 64147 Signerat HB, HA, ME, CE, H

Finansiella tabeller

Finansiell utveckling i sammandrag

Belopp i Tkr	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen					
Nettoomsättning	20 152	11 971	15 457	32 241	87 440
Resultat efter finansiella poster	-18 610	-14 393	-26 277	-39 986	-25 699
Balansomslutning	75 465	67 934	76 431	96 124	46 654
Soliditet	neg	9,4	27,2	45,4	neg
Medelantalet anställda	6	6	11	19	35
Moderbolaget					
Nettoomsättning	23 638	12 774	939	4 865	5 214
Resultat efter finansiella poster	-4 077	-8 650	-24 378	-59 430	-37 802
Balansomslutning	94 785	85 224	92 311	103 681	79 420
Soliditet	26,7	34,5	51,0	66,4	neg
Medelantalet anställda	6	6	11	4	3

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174441

Resultaträkning – Koncernen

Belopp i Tkr	Not	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	20 152	11 971
Övriga rörelseintäkter	4	729	434
		20 881	**12 405**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-6 926	-4 452
Övriga externa kostnader	5,6	-14 812	-5 223
Personalkostnader	7	-8 307	-5 303
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-7 962	-9 970
Övriga rörelsekostnader		-410	-188
Rörelseresultat		**-17 536**	**-12 731**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	11 241	4 449
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	14	54
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-12 329	-6 165
Resultat efter finansiella poster		**-18 610**	**-14 393**
Resultat före skatt		**-18 610**	**-14 393**
Årets resultat		**-18 610**	**-14 393**
Hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-17 668	-14 393
Innehav utan bestämmande inflytande		-942	-

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Balansräkning – Koncernen

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	4 323	4 804
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	203	561
Goodwill	14	42 948	50 101
		47 474	**55 466**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	833	213
		833	**213**
Summa anläggningstillgångar		**48 307**	**55 679**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Pågående arbeten för annans räkning		15 796	-
		15 796	**-**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 258	490
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		-	52
Skattefordringar		-	57
Övriga fordringar		4 816	163
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	2 412	1 770
		10 486	**2 532**
Kassa och bank		876	9 723
Summa omsättningstillgångar		**27 158**	**12 255**
SUMMA TILLGÅNGAR		**75 465**	**67 934**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174442

Balansräkning – Koncernen

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		23 427	23 427
Annat eget kapital		-17 316	-2 656
Balanserat resultat inkl årets resultat		-17 668	-14 393
Eget kapital hänförligt till Moderbolagets aktieägare		-11 557	6 378
Innehav utan bestämmande inflytande		-644	-
Summa eget kapital		**-12 201**	**6 378**
Avsättningar			
Avsättningar för garantier	20	388	669
		388	**669**
Övriga finansiella skulder			
Obligationslån	21,22	20 971	20 971
Övriga finansiella skulder	21	7 194	11 016
		28 165	**31 987**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		14 414	3 620
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		641	-
Skatteskulder		39	-
Övriga kortfristiga skulder		6 001	4 634
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	38 018	20 646
		59 113	**28 900**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**75 465**	**67 934**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Förändringar i eget kapital – Koncernen

	Aktie-kapital	Annat eget kapital	Årets resultat	Summa eget kapital
Koncernen				
Ingående balans 2024-01-01	23 427	-2 656	-14 393	6 378
Omföring av periodens resultat		-14 393	14 393	0
Utgivning av personaloptioner		55		55
Minoritetsresultat		-966		-966
Periodens resultat			-17 668	-17 668
Utgående balans 2024-12-31	**23 427**	**-17 960**	**-17 668**	**-12 201**

Kassaflödesanalys – Koncernen

Belopp i Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-17 536	-12 731
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	7 736	9 970
Erhållen ränta	14	54
Betald ränta	-12 329	-6 165
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-22 115**	**-8 872**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	-15 796	
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-8 016	838
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	30 274	4 071
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-15 653**	**-3 963**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

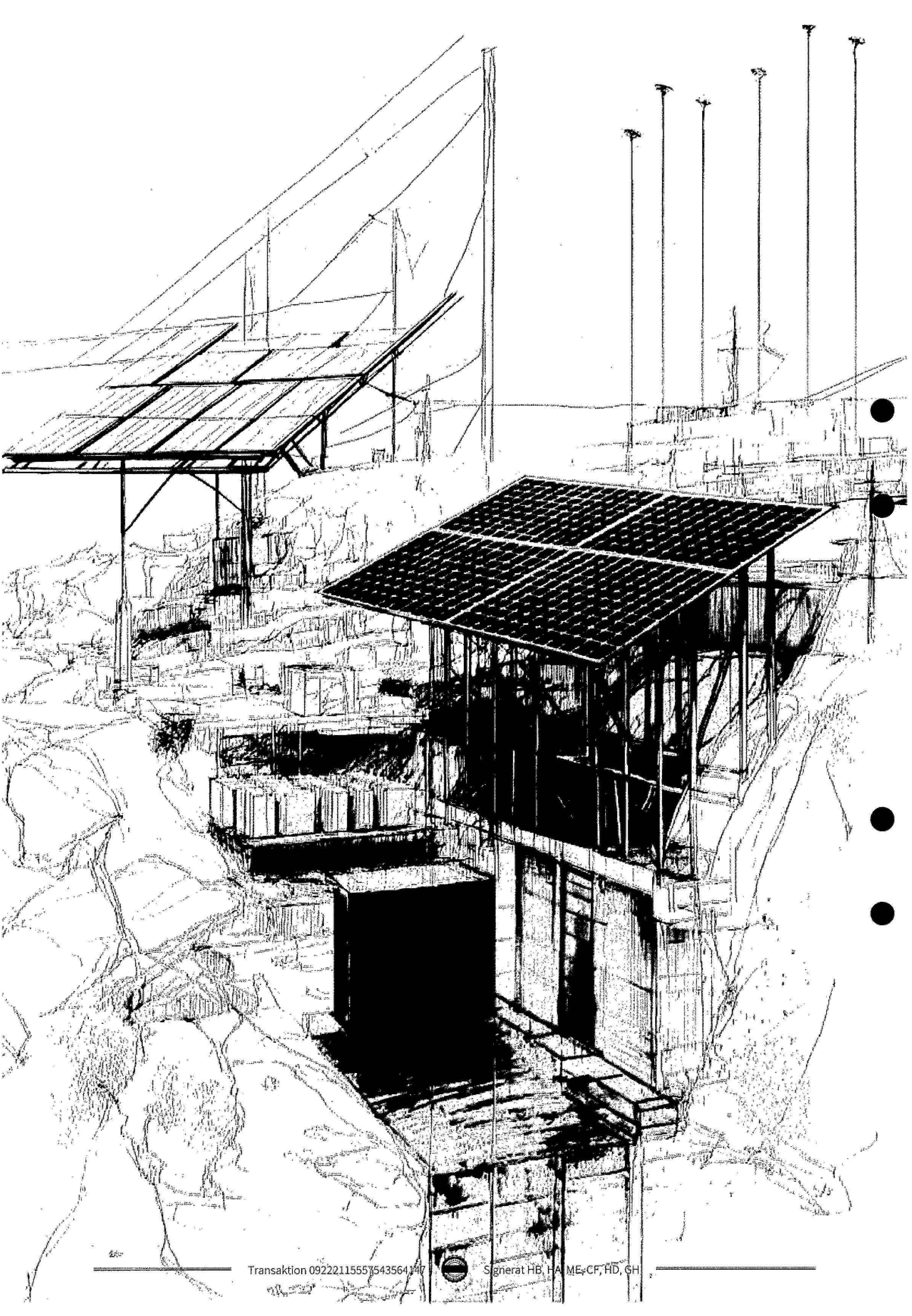
20250523174443

forts. Kassaflödesanalys – Koncernen

Belopp i Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Investeringsverksamheten		
Förändring i andelar i intresseföretag (inkl aktieägartillskott)	-620	
Avyttring av dotterföretag	11 217	4 449
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	30	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-213
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**10 627**	**4 277**
Finansieringsverksamheten		
Inlösta aktieoptioner		-15
Upptagna lån		1 542
Amortering av låneskulder	-3 822	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-3 822**	**1 527**
Årets kassaflöde	**-8 848**	**1 841**
Likvida medel vid årets början	**9 723**	**7 883**
Likvida medel vid årets slut	**875**	**9 724**

Noter till kassaflödesanalysen – Koncernen

Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	2024-12-31	2023-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	7 962	9 970
Avsättning till garantier och liknande förpliktelser	-281	
Personaloptioner	55	
	7 736	**9 970**



Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174443

Resultaträkning – Moderbolaget

Belopp i Tkr	Not	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	23 638	12 774
Övriga rörelseintäkter	4	729	434
		24 367	**13 208**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-2 720	-4 185
Övriga externa kostnader	5,6	-15 741	-5 370
Personalkostnader	7	-8 307	-5 253
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-358	-676
Övriga rörelsekostnader		-409	-188
Rörelseresultat		**-3 168**	**-2 464**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	11 409	-26
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	-	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-12 318	-6 163
Resultat efter finansiella poster		**-4 077**	**-8 651**
Koncernbidrag		-	3 420
Resultat före skatt		**-4 077**	**-5 231**
Årets resultat		**-4 077**	**-5 231**

Balansräkning – Moderbolaget

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	12	-	-
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	13	203	561
Goodwill	14	-	-
		203	**561**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	17	76 878	74 203
Fordringar hos koncernföretag		-	
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	18	833	213
		77 711	**74 416**
Summa anläggningstillgångar		**77 914**	**74 977**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 068	629
Fordringar hos koncernföretag		14 570	427
Aktuell skattefordran		-	55
Övriga fordringar		240	87
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	894	454
		16 772	**1 652**
Kassa och bank		99	8 595
Summa omsättningstillgångar		**16 871**	**10 247**
SUMMA TILLGÅNGAR		**94 785**	**85 224**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174445

Balansräkning – Moderbolaget

Belopp i Tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		23 427	23 427
Reservfond		93	93
		23 520	**23 520**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		236 454	236 167
Balanserad vinst eller förlust		-230 594	-225 025
Årets resultat		-4 077	-5 230
		1 783	**5 912**
Summa eget kapital		**25 303**	**29 432**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	20	387	668
		387	**668**
Övriga finansiella skulder			
Obligationslån	21,22	20 971	20 971
Övriga finansiella skulder	21	7 194	10 963
		28 165	**31 934**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5 209	3 734
Skulder till koncernföretag		7 027	3 100
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag		120	-
Aktuell skatteskuld		45	-
Övriga kortfristiga skulder		4 483	4 626
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	24 046	11 730
		40 930	**23 190**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**94 785**	**85 224**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Förändringar i eget kapital – Moderbolaget

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserad vinst	Årets resultat	Summa eget kapital
Moderbolaget						
Ingående balans 2024-01-01	23 427	93	236 454	-225 364	-5 230	29 380
Omföring resultat				-5 230	5 230	0
Periodens resultat					-4 077	-4 077
Utgående balans 2024-12-31	**23 427**	**93**	**236 454**	**-230 594**	**-4 077**	**25 303**

Kassaflödesanalys – Moderbolaget

Belopp i Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-3 168	-2 463
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	78	4 096
Erhållen ränta	-	2
Betald ränta	-12 318	-6 163
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-15 408**	**-4 528**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	-981	136
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	13 869	2 213
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-2 520**	**-2 179**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174446

forts. Kassaflödesanalys – Moderbolaget

Belopp i Tkr	2024-12-31	2023-12-31
Investeringsverksamheten		
Lämnade kapitaltillskott (inklusive koncernbidrag)	-10 268	
Förändring i andelar i koncernföretag (inkl aktieägartillskott)	-2 675	
Förändring i andelar i intresseföretag (inkl aktieägartillskott)	-620	
Avyttring av dotterföretag	11 409	1 110
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1 237
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		41
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-2 154**	**-86**
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån		8 568
Amortering av låneskulder	-3 822	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**-3 822**	**8 568**
Årets kassaflöde	**-8 496**	**6 303**
Likvida medel vid årets början	**8 595**	**2 292**
Likvida medel vid årets slut	**99**	**8 595**

Noter till kassaflödesanalysen – Moderbolaget

Not Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen	2024-12-31	2023-12-31
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm		
Avskrivningar	358	676
Avsättning till garantier och liknande förpliktelser	-281	
Lämnade koncernbidrag		3 420
	77	**4 096**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges.

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Fusion
Vid fusion tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2020:5 Redovisning av fusion. Tillgångar och skulder har värderats till bokfört värde per fusionsdagen.

Redovisningsvaluta
Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och beloppen anges i Tkr om inget annat anges.

Koncernredovisning
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delar upp i eget kapital och uppskjuten skatteskuld. Uppskjuten skatt hänförlig till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning, medan resterande del tillförts koncernens eget kapital.

Uppskjuten skatt i obeskattade reserver har beräknats till den skatt som var aktuell när reserven sattes av.

Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.

Andelar i koncernföretag
I moderbolaget redovisas andelar i koncernföretag initialt till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av andelarna. Emissionslikvider och aktieägartillskott läggs till anskaffningsvärdet. Skulle det verkliga värdet vara lägre än det redovisade värdet skrivs andelarna ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering har skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, tillgodohavande på koncernkonto och kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig risk för värdefluktuation.

Intäktsredovisning
Intäkter avseende försäljning av varor redovisas när de väsentliga riskerna och fördelarna som är förknippade med äganderätten till varorna har övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Utförda tjänsteuppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkterna redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete i relation till beräknade totala uppdragsutgifter för att fullgöra uppdraget. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs.

Entreprenaduppdrag till fast pris vinstavräknas i takt med att arbetet utförs. Det innebär att intäkter redovisas med utgångspunkt från färdigställandegraden. Färdigställandegraden beräknas som nedlagda projektkostnader i relation till beräknade projektkostnader för hela entreprenaden. För uppdrag där utfallet inte kan beräknas på ett tillfredsställande sätt redovisas en intäkt som motsvarar nedlagda kostnader. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända.

Entreprenaduppdrag på löpande räkning vinstavräknas i takt med att arbetet utförs.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174447

Värderingsprinciper mm

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av de direkt hänförbara utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett. Internt upparbetade immateriella tillgångar skrivs av över den bedömda nyttjandeperioden, vilken uppgår till 5 år vilket motiveras av att de kommer att tillföra koncernen värden minst under denna tid.

Avskrivningar
Immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

	Koncern år	Moder-bolag år
Följande avskrivningstider tillämpas:		
Internt upparbetade immateriella tillgångar		
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	5	5
Förvärvade immateriella tillgångar		
Patent	5	5
Licenser	5	5
Goodwill	5-10	5

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Koncern år	Moder-bolag år
Materiella anläggningstillgångar:		
• Byggnader	20	20
• Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20	5-20
• Inventarier, verktyg och installationer	5	5

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Leasing – leasetagare

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Ersättningar till anställda

Ersättning till anställda efter avslutad anställning
I de fall pensionsförpliktelserna är uteslutande beroende av värdet på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

Klassificering
Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalat och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

a. avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller

b. lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdesberäknats.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Koncernredovisning

Intresseföretag
Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisa enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174448

innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och negativ goodwill reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden, inklusive avskrivning på goodwill/ upplösning av negativ goodwill. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde.

Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma att leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av aktier i dotterföretag i moderbolaget samt uppskjutna skattefordringar.

Varje år prövas om det finns någon indikation på att tillgångars värde är lägre än det redovisade värdet. Finns en indikation så beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av tillgångens verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	20 152	11 971
	20 152	**11 971**
Moderbolaget		
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	23 638	12 774
	23 638	**12 774**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Not 4 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Övrigt	729	434
Summa	**729**	**434**
Moderbolaget		
Övrigt	729	434
Summa	**729**	**434**

Not 5 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Leasingavgifter, årets kostnad	1 917	692
Totala leasingkostnader	1 917	692
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	1 819	1 613
Mellan ett och fem år	5 429	4 774
	7 248	**6 387**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523117449

forts. Leasingavtal där företaget är leasetagare	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Moderbolaget		
Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal		
Leasingavgifter, årets kostnad	719	692
Totala leasingkostnader	719	692
Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:		
Inom ett år	1 819	1 613
Mellan ett och fem år	5 429	4 774
	7 248	**6 387**

Kommentar: Bolagets operationella leasingavgifter avser huvudsakligen arrendekostnader kopplade till projektutveckling. Dessa kostnader är en del av bolagets strategiska satsningar för att säkerställa tillgång till nödvändiga mark- och fastighetsresurser för framtida projekt.

Not 6 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Kaijser Konsult AB		
Revisionsuppdrag	177	220
Andra uppdrag		-
Summa	**177**	**220**
Moderbolaget		
Kaijser Konsult AB		
Revisionsuppdrag	135	220
Andra uppdrag		-
Summa	**135**	**220**

Not 7 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2024-01-01 –2024-12-31	Varav män	2023-01-01 –2023-12-31	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	6	4	6	4
Totalt moderbolaget	6	4	6	4
Dotterföretag				
Totalt dotterföretag	-	-	-	-
Koncernen totalt	**6**	**4**	**6**	**4**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Moderbolaget		
Styrelse och VD	1 711	1 804
Övriga anställda	3 764	2 619
Summa	5 475	4 423
Sociala kostnader	2 691	942
(varav pensionskostnader)	819	483
Dotterföretag		
Summa	-	-
(varav pensionskostnader)	-	-
Koncernen		
Styrelse och VD	1 711	3 508
Övriga anställda	3 764	915
Summa	5 475	4 423
Sociala kostnader	2 691	942
(varav pensionskostnader)	819	483

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174450

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	11 241	4 449
	11 241	**4 449**
Moderbolaget		
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	11 409	-28
	11 409	**-28**

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	14	54
	14	**54**
Moderbolaget		
Ränteintäkter, övriga	-	2
	-	**2**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Räntekostnader, övriga	12 329	6 165
	12 329	**6 165**
Moderbolaget		
Räntekostnader, övriga	12 318	6 163
	12 318	**6 163**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174451

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Koncernen		
Moderbolaget		

Avstämning effektiv skatt	2024	2023
Koncernen		
Resultat före skatt	-18 610	-14 999
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-3 834	-2 965
Andra icke-avdragsgilla kostnader		-
Ej skattepliktiga intäkter		-
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	3 834	2 965
Differens	-	-
Moderbolaget		
Resultat före skatt	-4 077	-5 230
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-840	-1 077
Andra icke-avdragsgilla kostnader		-
Effekt av ej värderade underskottsavdrag	840	1 077
Differens	-	-

De skattemässiga underskottsavdragen uppgår till 85 100 TSEK (154 085 TSEK).

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Not 12 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	6 046	4 909
- Omklassificeringar		1 137
	6 046	6 046
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 242	-105
- Omklassificeringar		-1 137
- Årets avskrivning	-481	
	-1 723	-1 242
Redovisat värde vid årets slut	**4 323**	**4 804**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 242	105
- Omklassificeringar		1 137
	1 242	1 242
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 242	-105
- Omklassificeringar		-1 137
	-1 242	-1 242
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**-**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174452

Not 13 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	2 231	11 330
- Avyttringar och utrangeringar		-9 099
Vid årets slut	2 231	2 231
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 670	-10 092
- Avyttringar och utrangeringar		9 099
- Årets avskrivning	-358	
- Årets omräkningsdifferenser		-677
Vid årets slut	-2 028	-1 670
Redovisat värde vid årets slut	**203**	**561**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	2 231	
- Fusion		11 330
- Avyttringar och utrangeringar		-9 099
Vid årets slut	2 231	2 231
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 670	
- Fusion		-10 092
- Avyttringar och utrangeringar		9 099
- Årets avskrivning	-358	
- Årets omräkningsdifferenser		-677
Vid årets slut	-2 028	-1 670
Redovisat värde vid årets slut	**203**	**561**

Not 14 Goodwill

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	79 965	124 699
- Förvärv av dotterföretag	-30	-
- Avyttringar och nedläggning av verksamhet		-44 734
Vid årets slut	79 935	79 965
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-29 864	-37 767
- Avyttringar och nedläggning av verksamhet		17 198
- Årets avskrivning	-7 123	-9 295
Vid årets slut	-36 987	-29 864
Ackumulerade nedskrivningar:		
- Vid årets början	-	-27 535
- Avyttringar och nedläggning av verksamhet		27 535
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**42 948**	**50 101**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	8 409	
- Förvärv av dotterföretag		8 409
Vid årets slut	8 409	8 409
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-8 409	
- Förvärv av dotterföretag		-8 409
Vid årets slut	-8 409	-8 409
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174533

Not 15 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 161	1 217
- Avyttringar och utrangeringar		-56
- Vid årets slut	1 161	1 161
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 161	-1 176
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		15
- Vid årets slut	-1 161	-1 161
Redovisat värde vid årets slut	-	-
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 217	56
- Fusion		1 217
- Avyttringar och utrangeringar		-56
- Vid årets slut	1 217	1 217
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 217	-15
- Fusion		-1 217
- Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar		15
- Vid årets slut	-1 217	-1 217
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 039	1 039
- Vid årets slut	1 039	1 039
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 039	-1 039
- Vid årets slut	-1 039	-1 039
Redovisat värde vid årets slut	-	-
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	1 039	
- Fusion	-	1 039
- Vid årets slut	1 039	1 039
Ackumulerade avskrivningar:		
- Vid årets början	-1 039	
- Fusion	-	-1 039
- Vid årets slut	-1 039	-1 039
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174454

Not 17 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	74 203	100 052
- Förvärv	25	25
- Avyttring	-12	-25 874
- Aktieägartillskott	2 662	
- Vid årets slut	76 878	74 203
Ackumulerade nedskrivningar:		
- Vid årets början		-12 000
- Under året återförda nedskrivningar		12 000
- Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**76 878**	**74 203**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr	i %	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
SENS Batteri 2 AB 559438-0833	100	1 005	25
Pumped Hydro Storage Sweden AB 559117-2332	100	74 178	74 178
SENS Storage AB 559483-9739	55	474	-
Suomen Energiavarasto Oy 3002557-5	100	1 221	-
		76 878	**74 203**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Not 18 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	213	
- Förvärv		213
- Aktieägartillskott	620	
- Vid årets slut	833	213
Redovisat värde vid årets slut	**833**	**213**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
- Vid årets början	213	
- Förvärv		213
- Aktieägartillskott	620	
- Vid årets slut	833	213
Vid årets slut	-	-
Redovisat värde vid årets slut	**833**	**213**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag

Intresseföretag / Org nr	Andelar / antal i %	Kapitalandelens värde i koncernen	Redov värde hos moderbolaget
Direkt ägda			
SENS Development 1 AB 559446-2409	50	13	13
Spånga Volt AB 559444-9935	40	200	200
Redovisat värde vid årets slut		**213**	**213**

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174455

Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Förutbetald leasingavgift	27	33
Förutbetalda hyror	47	296
Övriga förutbetalda kostnader	2 338	1 441
	2 412	**1 770**
Moderbolaget		
Förutbetald leasingavgift	27	33
Förutbetalda hyror	2	296
Övriga förutbetalda kostnader	865	125
	894	**454**

Not 20 Avsättning för garantier

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Ingående redovisat värde	668	1 192
Återföring av outnyttjat belopp	-280	-524
	388	**668**
Moderbolaget		
Ingående redovisat värde	668	
Fusion		1 192
Återföring av outnyttjat belopp	-281	-524
	387	**668**

Not 21 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	28 165	31 987
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen		
	28 165	**31 987**
Moderbolaget		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	28 165	31 934
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen		
	28 165	**31 934**

Not 22 Obligationslån

Bolaget säkerställde finansiering genom ett konvertibelt skuldebra av serie [KV2] om 21 MSEK den 25 september 2023. Löptiden för det konvertibla lånet var fram till och med den 30 september 2023 med månatlig förlängning om det inte blivit återbetalats eller konverterat vid månadens utgång. Villkoren då konvertibeln ej återbetalts vid löptidens utgång är 5 % ränta per påbörjad månad från och med 1 oktober 2023. Konvertering kan påkallas närhelst Konvertibelinnehavaren önskar med start 26 september 2023. Konverteringskurs per stamaktie ska inledningsvis uppgå till ett belopp motsvarande 12 öre/aktie.

Not 23 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – koncernen

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Koncernen		
Företagsinteckningar	500	500
Summa	**500**	**500**
Spärrade medel		
Bankgaranti	-	115
Summa	**-**	**115**
Eventualförpliktelser		

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174456

Not 24 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser – moderbolaget

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Moderbolaget		
Företagsinteckningar	500	500
	500	**500**
Spärrade medel		
Bankgaranti	-	115
	-	**115**
Eventualförpliktelser		

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Personalrelaterade kostnader	659	427
Upplupna räntekostnader	23 021	11 039
Övriga upplupna kostnader	14 338	9 180
	38 018	**20 646**
Moderbolaget		
Personalrelaterade kostnader	659	427
Upplupna räntekostnader	23 021	11 039
Övriga upplupna kostnader	366	264
	24 046	**11 730**

Not 26 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Den 21 januari 2025 meddelade SENS att kapaciteten i batterilagringsprojektet (BESS) i Pyhäsalmi, Finland, har fördubblats från 85 MW till 170 MW. Projektet blir därmed ännu mer attraktivt för potentiella investerare och bidrar till den fortsatta utvecklingen av en fossilfri och CO_2-neutral energiförsörjning i Norden.

Den 12 mars 2025 meddelade Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB (publ) ("SENS") att det energistöd på 26,3 miljoner euro som tidigare beviljats av Finlands Arbets- och näringsministerium har förlängts. Stödet är avsett att delfinansiera SENS energilagringsprojekt i Pyhäsalmi, Finland.

Den 20 mars 2025 kommunicerade Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB (publ) en uppdaterad bedömning av bolagets projektportfölj i Sverige som omfattar både energilagring- och energiproduktionsprojekt. Flera av SENS projekt har tagit betydande steg framåt i utvecklingen, där bland annat projektet i Motala har uppnått ready-to-buildstatus (RTB) medan övriga fortsätter att avancera genom tillståndsprocesserna.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174457

Underskrifter

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen ger en rättvisande översikt av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhets- faktorer som koncernen står inför.

Stockholm den 8 april 2025

Hans Andréasson, styrelseordförande

Mathias Edstedt, styrelseledamot

Göran Hult, styrelseledamot

Håkan Dahllöf, styrelseledamot

Claes Frykstrand, styrelseledamot

Henrik Boman, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 april 2025.

Johan Kaijser, auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174458

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Forts Revisionsberättelse

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174459

Styrelse och ledning

Hans Andréasson

Hans Andréasson är tidigare delägare på Mannheimer Swartling Advokatbyrå som han lämnade 2016 för att starta MLT Corporate Finance. Hans specialiserar sig på M&A och investeringar, speciellt inom infrastruktur, industri, fastigheter och energi och har en jur. kand. från Stockholms universitet.

Hans har tidigare varit ledamot i Svenska Advokatsamfundet och ansvarig för Mannheimer Swartlings grupp för Energy and Natural Resources samt ledamot i bland annat Eneo solutions.

Mathias Edstedt

Gedigen bakgrund från energisektorn, med exekutiva roller från bl.a. Stockholm Gas AB, Stockholm Exergi, Fortum Värme. Arbetar idag som Director Supply & Strategy på Stockholm Gas AB. MSc civilingenjörs-examen från Kungliga Tekniska högskolan i Stockholm.

Nuvarande styrelseledamot i Gasnätet Stockholm AB och Stockholm Gas AB.

Göran Hult

Lång bakgrund från energisektorn med 21 år av olika exekutiva roller hos Fortum, bl.a. områdeschef för Vattenkraft, Kärnkraft i Sverige, Forskning och utveckling.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

20250523174600

Claes Frykstrand

Lång erfarenhet från energisektorn med + 22 år inom Fortum. Exekutiva roller inom försäljning, marknadsföring och M & A. BSc från Stockholms universitet.

Håkan Dahllöf

Exekutiv chef med +20 år inom Toyota-koncernen. Aktiv investerare, styrelseordförande och styrelseledamot i +5 industriföretag. MSc Corporate finance, Linköpings universitet

Henrik Boman, VD och koncernchef

Jur.kand. LL.M Uppsala universitet 1996. Henrik har lång erfarenhet från Svenskt Näringsliv som Chefs-jurist/Förhandlingschef för Entreprenörföretagen, Skogsindustrierna m. fl., management/styrelsearbete för start ups och SME-företag samt har bedrivit egen juridisk verksamhet med fokus på arbetsrätt, förhandling och entreprenadjuridik.

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Sustainable Energy Solutions
Sweden Holding AB
556530-5868

www.sens.se
info@sens.se

Birger Jarlsgatan 58, 114 29 Stockholm

Transaktion 09222115557543564147 Signerat HB, HA, ME, CF, HD, GH

Verifikat

Transaktion 09222115557543564147

Dokument

SENS arsredovisning 2024_utkast styrelsen 20250404
Huvuddokument
56 sidor
Startades 2025-04-07 10:35:58 CEST (+0200) av Elsa Björklund Jonsson (EBJ)
Färdigställt 2025-04-07 15:46:48 CEST (+0200)

Initierare

Elsa Björklund Jonsson (EBJ)
Sustainable Energy Sulotions Holding AB
elsa.b.jonsson@sens.se
+460702413107

Signerare

Henrik Boman (HB)
henrik.boman@sens.se
Signerade 2025-04-07 10:48:03 CEST (+0200)

Hans Andréasson (HA)
hans.andreasson@mltcorporatefinance.se
+46705900757
Signerade 2025-04-07 11:58:16 CEST (+0200)

Mathias Edstedt (ME)
mathias.edstedt@stockholmgas.se
+46703445443
Signerade 2025-04-07 11:26:08 CEST (+0200)

Claes Frykstrand (CF)
claes.frykstrand@gmail.com
+46703445292
Signerade 2025-04-07 15:05:05 CEST (+0200)

Håkan Dahllöf (HD)
hadahllof@gmail.com
Signerade 2025-04-07 12:24:38 CEST (+0200)

Göran Hult (GH)
goeran.hult@telia.com
+46703445498
Signerade 2025-04-07 15:46:48 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20250523174G3

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB
Org.nr 556530-5868

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB för år 2024.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden
Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Väsentlig osäkerhetsfaktor avseende antagandet om fortsatt drift
Utan att det påverkar mina uttalande ovan vill jag fästa uppmärksamhet på förvaltningsberättelsen och informationen under rubriken Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-10. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar
Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet

om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sustainable Energy Solutions Sweden Holding AB för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

20250523174464

Jag tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm 2025-04-07

Johan Kaijser
Auktoriserad revisor